

大 六
版 合 聯

N. R. C. LIBRARY

當前工作三要 (四月二十七日)

今日的工作有三要，參戰工作屬戰工團；效用工作屬行政；組織工作屬同志會。組織效用為行政；行政效用為參戰；參戰是為民族生存。統須由戰工會確實領導起來。組政軍打成一片，有違犯此旨者，即是革命錢上的罪人！傳至村。

戰工會注意兩事 (四月二十七日)

一切事戰工會負責處理，勿稍推諉與顧慮，應強制大家提事件。

各地組工深入的固有，不深入的亦不少。原因：企圖心不夠，不能吃辛苦，應速就。由戰工會就近督促。

第二戰區政治會議秘書處發行

邵如第 68

中華民國三十一年五月四日

南京圖書館藏



司令長官晚會講話

不容有空耗人民人力物力的行政

四月十八日講話第一段

剛才裴高幹濟民報告的隰縣堆積所，叫老百姓來運糧，因為一個村子的運糧人畜未到齊，致使早到的一直等了七天，才運上走了，這件事真是政治上的怪現象。此事必須查明原因，以作澈底的追究，除先由駐會電隰縣戰委會，切實派員查明處理外，參謀處、軍務處，應擬定選訓各堆積所所長的辦法，以期澈底的教育改正。再者該區區長應切實發揮不容人人的精神，為人民作主，不容該堆積所有如此空耗人民人力物力的行為才對。

處理一事要替對方設想

四月十八日講話第二段

辦公文必須要替對方設想。只憑主觀的武斷，而不替他人設想，就是桀紂行爲。我們首腦部，不只應該盡去，必須處理一事，真能替人想，替事想，才够個革命的首腦部。

外間報告應逕交戰工會處理

四月十八日講話第三段

近日來外間的瑣碎報告不少，首腦部仍須直接處理，以後各機關接到外間的報告，應即示覆，逕交各該地戰委會就近處理，以免往返誤事，因爲首腦部的人員，多半出去，報告上來無人辦，同時不逕交戰委會處理，戰委會即無事可作了，又是好辦法變成無辦法。

司令長官手諭

著：謝明
軍地工作人員應檢點自身之行為

(一)

此次派遣各戰工會、團，分赴各地領導民衆，參加戰時工作，應事事作人模楷，處處爲人表率。乃據報：某團道經某縣時，服裝不整，行爲浪漫，進城不列隊，在街吸紙烟，對商民交易，及我房屋不按手續，致民衆不滿等情。果爾，影響民心甚大，有失革命幹部的價值。希各自檢點切實糾正。

新軍與新政 (二)

能軍民打成一片就是新軍；能政民打成一片就是新政。各戰工團與各軍政機關，各自檢點自己，是舊的也是新的？新能存在舊必滅亡。

各部門應發起去浮運動

(三)

上級必須用力向下，瞭解下級，督促下級，糾正下級；不能如此就叫浮。希組政軍教各部門，各自發起去浮運動。

革命幹部應具的觀念

(四)

革命的幹部，世界上不須有比革命還愛重的；不須有比革命還懼怕的。

來。

幹部及軍官應有的認識

(五)

一、蛟龍能力雖大，離開水等於死物；幹部能力雖大，離開民衆等於死物；軍官能力雖大，離開士兵等於死物。

發動是新的途徑

(六)

拿上發動，完成會做的事，是新的途徑。祇是會做，而不發

動，是舊的做法。新能存在，舊必滅亡。不能發動的，一定滅亡。自今後，組政軍教迅速上發動的路。

幹部必須瞄住號召及指示的目的

(七)

有人說幹部均有一定要對得起組織的決心。但我以為：只有一個對得起不算，必須要瞄住了號召的目的，指示的目標，軍政幹部繼續不斷的發動起士兵來；地方幹部繼續不斷的發動起民衆來。號召一件完成一件；指示一件做到一件。如此，對得起才算真對得起。

小成與大成

(八)

幹部有改造力，能小成；有創造力，能大成。

軍人有犧牲的精神能小成，有殺敵的技術能大成。

全體幹部留意人民耕種

(九)

已落雨正耕種時期，應儘量減少差務，使人民耕種。全體幹

部均當留意。

應切實閱讀革命行動

(十)

「革命行動」爲各刊物合刊，七日一次。希各部門應切實閱讀遵行。(四月二十七日)

整軍委員會

爲糾正部隊官長起伙吃小菜及下棋看閒書的指示

「是墮落的行爲，是不進步的風尚！」

據報：「一、前方官兵不能打成一片，還有少數的連長另外吃小菜起伙。二、士兵在前方星夜作工，官長在後邊下棋看閒書，別人積極的工作，他還說是吹毛求疵。例如××師×副師長，士兵在陣地裏工作，他在後面走棋看小說。」等情，查第一項是連長去不了官僚的舊習染，不能與士兵同甘共苦，其影響平時帶不住兵，戰時士兵不願効命，這是絕對的要不得的舉官，各部隊應責成營長糾正，團長檢點，第二項下棋看閒書，是最墮落的行爲，耗時傷腦，莫此爲甚，我革命幹

部應以寶貴的時光，靈活的腦力，緊緊的把握住，用在「打勝仗」上纔對；而X師X團長，身為國家高級軍官，竟在情況緊急之時，士兵在陣地裏星夜作工，他在後面走棋看閒書，這種軍官十足代表不熱心不負責，為國家前途暗淡的表證，我各級幹部均當引為鑒戒！并以自己不死，不容人犯的精神，批評糾正檢舉，使此種墮落的行為，不進步的風尚，澈底掃除淨盡為要。

司令長官批：下棋看閒書吃小菜，是部隊最腐敗的表現，不但革命軍人所不齒，亦為會帶兵的軍官所不齒。那一個部隊有這樣腐敗落伍的軍官，那個部隊不會有優良的作戰成績。凡我革命軍官，有犯此者，應速痛改。（四月三十日）

長官司令部軍械處

對各部隊修理槍械的指示（四月五日）

各部隊：

查各部隊請修槍械，往往發生種種錯誤，迭經隨時糾正在案；茲為各部隊不再發生此種起見，特將最易犯的錯誤事實，及糾正辦法，分別指示如左：

（一）錯誤事實：

甲、各部隊請修槍械案卷，所敘應修部位，經核准送各屬修理，竊方呈報修理情形，帶此

原筋修理部位較多，以致修理費無從核定，公文往返，輾轉費時。

乙、各部隊呈請修理槍械，經本部核准送廠後，廠方呈報，常發現碼號不符，甚有多送或少送一二枝者，更有請准係七九者若干枝，六五者若干枝，及送廠後，經廠呈報：七九者少送二枝，同時六五者多送二枝，案卷與事實不符，校正須遞詢數次，費時誤事，殊非正當辦法。

丙、各軍部附屬修械隊，自行修理槍後，試放子彈，每有超過規定額數者，更有如修理托底板，背帶環等等，無須試放，即可知其合式，而亦照修槍准放子彈數，試放報銷，此種錯誤，均屬非是。

(二) 糾正辦法：

甲、各部隊對於毀壞步機槍等，未經請修以前，須先將全槍損壞部位及缺短零件，一一詳細檢查，連同損壞原因，按槍械碼號詳細填表，呈請核辦，此則本部有核定修理費之根據，各廠無額外修理價之索要，請修者照修理者若合符節，修理費方能確定不移。

乙、未請送修槍械前，須將七九者若干枝，六五者若干枝，以及其他名稱數目，切實檢點清楚，再行呈報，呈報後，於送槍到廠時，確實將所送槍枝與呈報文件，對照符合，以免將就下去，往返校正費時。

丙、軍部附屬修械隊，修理槍械，至多不得超過規定數目！本部集寬械字328號四圖一克機代電所示——能節省更好，如係僅修無關射擊之零件：如步機槍之托肩板，後握把，準星圈，托底板，木托，探條，螺絲，背帶環，等等，即不必試放子彈，以重軍實

，而免濫費。

此指示，各部隊接到後，由各級政務會議，召集承辦軍械人員，宣讀三次，各承辦軍械人員，負遵照辦理之責（軍師責成最高級軍械員，團責成少校團附，營責成副營長），其軍師團營長等各負檢點督飭之責，政工人員負保證切實遵行之責，經理特派員負檢查報告之責。

司令長官批：這些錯誤，完全是你們疏忽所致，並不是辦不到的。以後承辦軍械人員，務須本做甚務甚的眞精神，切實注意，如再發生這種錯誤，各部隊承辦軍械人員，應受相當處分，各主管應受遞減連帶處分，政工人員經理特派員事先不能糾正或報告，應受失察處分，綏署軍械處承辦此事人員，如發現部隊此項錯誤，而不提請處分者，該承辦人員，亦應受相當連帶處分。（四月十五日）

長官司令部教育處

指示『怎樣實現用民三原則』？

△給參加戰工團全體同學的第二封信（四月三十日）▽

各教育機關參加戰工團全體同學：

司令長官於「四、七講話」中曾提出用民兵的三个原則：

一、規定的合理，不合理無以實現。

二、講解的明白 不明白不易遵從。

三、領導的徹底 不徹底無以完成。

根據這三個原則，大家應展開熱烈的討論，就自己工作的現實環境上，得出個具體的結論來，然後把它運用到實際工作中，這樣我們相信大家在學習上，工作上，一定會有個很好的配合。

現在，我們首先提出怎樣才能規定的合理——第一個原則的意見。

一、徵詢各方意見：在規定一事之前，應向民衆及有實際經驗之地方同志徵求意見，最好的方式是集體討論。其次便是個別訪問。

二、進行調查估計：人力物力財力及其可能持續程度，民運工作的基礎，社會的現存條件，敵人可能給予的破壞，主觀的工作力量等，都必須作周密的調查和精確的估計，以爲規定上的依據。

三、照顧權衡關係：橫的方面，與當地各機關團體的職權責任，是否有衝突的地方。豎的方面，與已定的規章法令，和今後繼續執行事上，有無抵觸妨礙的可能，均須作仔細考慮到。

四、注意特殊情形：在同一工作範圍中，因工作對象、時間、地點及條件的不同，規定與要求的程度，亦應稍有區別。

五、聽取執行反映：規定的是否合理，一經執行就會得到確實的反映，此時應傾聽民衆的意見，捕捉使人吃虧或佔便宜的空隙，以爲修正的準備，這裏最忌諱的是一成不變，固執己見。我們接着再提出怎樣才能講解的明白——第二個原則的意見。

一、事前準備：講什麼，誰講什麼，先講什麼，後講什麼，什麼是中心，什麼是陪襯，引證些什麼事實，譬喻些什麼例子，事先都應有很好的組織與準備。

二、認清對象：對象是農民、手工匠、抑或商人小販。對象是老年、壯丁、抑或兒童婦女。這各色各樣人物的理解力又是孰強孰弱，對這一切，事前須有分析，臨時須能把握。

三、把握時間：對方是在集中意志於自己的勞動上，抑或疲乏休息中；在聽講之前的心理狀態，是怨怒憤恨，抑或喜愉興奮。自己要說的話該一氣說完，抑或分數次說完。

四、分析地點：講話的地方，是集會？是公共場所？抑是街頭巷尾？環境上是否允許把講話的全部內容公開，或有無轉移聽眾注意力的事物。

五、態度言語：態度一般的要莊重，但不可呆板。言語儘量的要用本地土語，力避術語或歐化字句，在重要的問題上並要採取訂導或問答方式。

最後我們提出怎樣才能領導的澈底——第三個原則的意見。

一、鍛鍊勒強內力：不因爲自己情緒上的好壞，表現領導上的「冷熱病」；不因工作上的困難、艱苦、危險、失敗，而畏縮、退却、脫離羣衆。自始至終要和羣衆和工作緊靠在一起。

二、培植羣衆幹部：發覺并提拔羣衆中間的積極份子，經常予以教育訓練，由若干積極份子，領導團結起若干羣衆，層層負責，面面關聯，工作中的任何一環節，決不使重複或脫節。

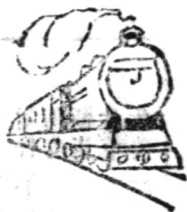
三、多做動員工作：啓發民衆的自覺自動性，積極性，用說服、鼓勵、提示等方式，代替或輔助強制執行。

四、深入下層督導：經常到下層，特別是工作比較薄弱的部份，親身予以協助、加強，從實地工作情況中，予以具體的指示、督導。

五、建立工作制度：由下而上的建立定期或臨時，口頭或書面的報告制度。由上而下的建立部份或全面，定期或臨時的檢查制度。在每一工作階段總結之後，進行工作經驗教訓的檢討總結，促進或加強領導作用。但均須手續簡單，方式靈活，勿使民衆感覺煩亂或消極應付。

同學們，我們這些意見，只能也只許如此概略的指出，至於更詳細更具體的作法，還在同學們的熱烈討論及實地創造。進行的情形如何，切盼隨時反映，即祝

實幹！



行政人員多做家庭訪問

是政民打成一片的良好方式

孫專員在永和桑柏鎮家庭訪問的經驗

據報：第六專署專員孫海丞，區副主任郝春和，在永和桑柏鎮家庭訪問十餘家，頗得民衆好感。經過情形如下：

甲、訪問的方式：

一、在沿戶訪問時，由視導員張聚舞介紹說，這是孫專員和郝主任來看你們，繼由專員主任

問：老先生貴姓？老太太你們忙吧？等語。

二、態度上特別誠懇和藹，言語上多用當地土語，民衆聽着好懂，亦不覺其官僚。

乙、談話的內容：傳達長官對民衆的關懷。

一、長官說你們出了不少的錢和糧，與很大的力，因負擔的多，生活上一定感到不少的困難，加以鹽軍隊壞公務員以及當地壞紳壞人不免騷擾你們，欺壓你們。如征糧，征壯丁的不公道，攤派支差的不合理，更給你們加了無限的痛苦。

二、長官爲了解除你們的痛苦，現已發動全面檢舉，剷除村中五弊，不再使你們受到從前的痛苦。解決生活上困難，只有增加生產。即必須一個男人多種十畝或八畝地，一個女人

多作十丈或八丈布，並多養些豬羊鷄子等等，直接是補助自己的生活，間接即是救國。希望你們十分的努力吧。等語。

丙、收到的好感與效果：
一、專員等走後，民衆們都說，看人家說話多好懂，無一些官架子，對我們多關心，實在比從前官好的多。

二、感動的一般公務員說，咱們太不夠，看人家專員主任真是革命同志，真能使民衆與公務人員打成一片。

三、全鎮民衆都感到說，現在真正官民打成一片，你看

長官對我們這樣的操心關懷，怕過不了好日子；又怕這公務員欺騙我們，實行全面檢舉，啊呀！

司令長官對咱們什麼心也操到了，太好了。

保產如意湯（產前服）

紫朴	七分	姜汁炒	當歸	一錢	五分	酒洗	川芎	一錢	五分	羌活	五分	用貝	一錢	研另沖服
新艾	七分	醋炒	兔絲	一錢	五分	酒泡	白芍	一錢	五分	芥穗	八分	只壳	六分	麩炒
甘草	五分		黃芩	八分	生用									
生薑	三片													

梁院長八元熱心負責

發動滅虱運動

乾熱患者衣被

予病人沐浴促進健康

據報：十里坪長官部醫院院長梁八元熱心負責，愛護病人，尤以此次目睹天氣炎熱，病人身上多染有虱子，誠恐影響病人健康，遂自動發起滅虱運動，復以醫藥缺乏，以極單簡方法，利用滅虱站乾熱法，將全院病人的被褥衣服都蒸了。並予病人沐浴一次，患者均甚欣喜。該院長此種負責自動熱心愛人的精神，殊堪欽佩云。

司令長官批：梁院長關心病人健康，發動滅虱運動，並注意病人清潔，是表現了愛人負責的精神，各醫院應仿效之。

（四月二十八日）

兒童張守讓放哨機警

有敵來擾飛奔報告

全村安寧得賴以保

據報：介休第×區××村兒童張守讓年方九歲，聰明機警，三月十六日該黨在村口放哨，適值村長白××，助理員裴××赴該村改選村副，正在開票之際，突來全副武裝之敵七八名由村南前進。該張守讓見勢不佳即刻飛奔投稟處報告，村長當即疏散村民，與助理員由後院逃避，甫出村外敵人已至，全村得賴以安寧云。司令長官批：兒童張守讓雖然年幼，但這件事却表現了他的人生效用。做甚不務甚的人，真當愧死。（四月二十八日）

國長郭天辛

熱心解除士兵困難

每人籌製毛氈一條

據報：二〇二團國長郭天辛，能與士兵設法解

除困難。該團長親以私人款項，發動區長向人民購買羊毛，著士兵利用閒暇紡織毛線，復以織布機製成毛毯，長約五尺寬二尺五。每人僅攤洋二元餘，士兵均甚歡欣。全國官兵人各一塊，既輕便又劃一。該團長能熱心與士兵解除困難，其資取法云。

司令長官批：關心士兵生活，設法爲士兵解除困難，這是帶兵官的必要條件，都能做到此，就不會有士兵潛逃事實。我各級軍官統應如此。（四月二十九日）

村民陳雨順濟困扶貧

出麥二大石

借貧戶納糧

長官贊獎「助人納糧」四字

據報：稷山某村村民陳雨順，家道稍可，慷慨好義。除將自己應納三十年上下忙田賦盡數交

清外，尙能自勸出麥二大石，借與鄰近貧戶，交納田賦。該民濟困扶貧，助人納糧，地資嘉許。

司令長官批：村民陳雨順有這種濟困扶危精神，很够個現代化的國民；尙能推而廣之，定可圓滿的表現此生效用。獎「助人納糧」四字。（四月二十九日）

炊事兵劉興文愛國心切

獻金獻物協助抗戰

據報：幹訓團第五隊炊事兵劉興文，自抗戰開始，因其母被敵慘殺，肝膽裂，恨不能以手刃敵爲快。今國家處此危急存亡之際，不能親赴前方殺敵，報效國家，情願將現有之積蓄法幣三十元，及零星檢得軍衣扣百貳拾枚，獻給我前方將士。該炊事兵此種愛國表現，堪爲兵夫模楷云。

司令長官批：現代化國家的人民，雖婦人孺子亦知竭全力以保其國。炊事兵劉興文獻金獻物捐助抗戰，够個現代化國家的人，也配做革命綫上兵夫的個模楷。（四月三十日）

少尉排長徐雲行

結婚期到父來召

因念職責未成行

可謂公爾忘私

據報：四十五師第一團四連少尉排長徐雲行，屢接家信催促完婚。該員因責任所在，並未介意，子月間，其父即親自來召，迫於無奈，始呈請短假；當呈奉長官部寅巧務獎代電准給假三週，正準備起程之日，即部隊北渡佈防之時。該員念及養兵千日，用兵一時，兵且如斯，何況幹部。值此情況轉變之秋，正組織同志表

現之際。領袖即父母，部隊即家庭，同志即弟兄，革命即伴侶；要想洞房花燭夜，須俟革命成功時。並非不孝無情，實乃領袖至上，組織至上，及該營長崔肇元教育有方，團結熱力之感召所致。後其父即興然而歸。似此幹部，實我晉綏軍之中堅。如此同志實我組織中堅強同志。此種革命熱情，殊堪嘉許。

司令長官批：徐排長視革命重於結婚，是個有志氣的人，做不到此的不配談革命。凡我各級幹部統須有這種捨私為公的精神。（四月三十日）

村民白學民深明義理

自動送子歸隊

據報：永和第三區紅崖渠編村新密上村村民白學民之子白廷柱，於三月五日由永和國民兵團撥補暫三九師第三團五連充二等兵。突於三月十二日潛逃。該團正函請國民兵團令其歸隊，

該兵之父白學民及其舅父黃樹虎着該逃兵歸隊。該村民白學民自動送子歸隊，堪爲現代化之國民云。

司令長官批：爲父的應如是，怕自己子弟服兵役，皆是不愛國的表现。（四月三十日）

傳達兵徐朝發自動負責

力將逃兵扣送歸隊

據報：牛車大隊第二中隊傳達兵徐朝發，於三月十七日赴宜川城購物，路遇該隊前潛逃駭卒

趙毓麟，當即通知軍警協助抓獲，解押歸隊。行至途中，該逃兵乘其不備，突將徐朝發踏倒，并在面部亂踏血糊滿面，徐朝發仍抱繩高呼救命。適遇大隊長進城開會，始將該逃兵安全解押回隊，該徐朝發力將逃兵抓獲，堪稱自動負責。

司令長官批：傳達兵徐朝發能將逃兵自動抓回是負責的表现。每個士兵都有這種責任心，就沒有一個再敢潛逃。（四月三十日）

號

字

秘密保存

本刊係移交品，發行編有號碼，收刊機關或人員，閱畢應秘密保存，不得遺失。

本刊爲七日刊每逢星期一出版