

民國十九年

蔣總司令言論之四





民國十九年蔣總司令言論之四目錄

蔣總司令最近肖像

首都建設委員會第一次大會攝影

上篇 文告

討伐閻馮誓師詞.....	一
對中國童子軍訓詞.....	一
全國工人應有的認識.....	七
國府紀念週政治報告.....	一三
國府紀念週重要報告.....	一七

中篇 訓詞

民國十九年蔣總司令言論之四 目錄

首都建設委員會第一次大會開幕典禮訓詞	二一
全國第二次教育會議訓詞	二二
全國童子軍總檢閱開幕典禮訓詞	二九
歡宴童子軍及全國運動會東三省選手訓詞	三三
檢閱童子軍閉幕典禮訓詞	三九
對駐察各部隊官長訓詞	四三
對湖北省黨務整委會訓詞	五五
四月七日軍校紀念週訓話	六一
四月廿一日軍校紀念週訓話	七七
檢閱第六師訓話	九一
對第六師官長訓話	九五
對四十七師及第五十四師官長訓話	九九
對武漢分校學生及第九師官長訓話	一〇三

下篇 訓話

上
篇
(文
告)

誓師詞

閻馮叛達割據稱兵
破壞統一亂國害民
糾集盜匪反抗革命
西北何辜遭此凶橫
革命軍人救國保民
仗義討逆不辭犧牲
統一大業誰敢擔任
惟我將士為民請命
親愛精誠一德一心
不驕不矜同死同生
為統一死為統一生
統一不成國難幸存
國亡種滅何樂偷生
總理照臨主義戰勝
同仇敵愾團結精神
無敵不摧何功不成
逆軍盜匪孰不潰崩
渠奸小醜殲滅必盡
還我統一安我邦本
完成革命永保和平

中華民國十九年

五月一日

總司令 蔣中正

MG
D693.09
1012

對中國童子軍訓詞

——四月十八日——

中國的童子軍，自創辦以來已有十幾年的歷史，在過去也曾表現了相當良好的成績。自從歸屬本黨指導以後，有了中心的信仰，統一的組織，切實的訓練，比較從前又更有進步了。即就人數而論，此次參加總檢閱的已有幾千人之多，若與英美等國相比較，固然遠不相及，但是由此也可以證明中國的童子軍確實已在發達的過程中了。此次全國童子軍的第一次總檢閱，實為中國童子軍開一新紀元，也可算是中國空前的盛舉。本席參加此次總檢閱，心中非常欣快，而且同時懷著無限的希望。

大家都知道童子軍是以智仁勇為根本精神的。但是這種根本精神必須有一個最高原則，方能有所依據，必須有一種最大使命，方得有所歸宿，中國的童子軍既名為黨童子軍，可知他的最高原則，便是三民主義，他的最大使命，便是實現三民主義。三民主

對中國童子軍訓詞

一



(南)



3 2167 8890 5

義，是救國救民救世界的主義，實現三民主義，便是實現這救國救民救世界的人類的最大使命。所以中國的童子軍是要在三民主義的信仰之下培養發揮智仁勇的精神。這就是我們中國童子軍的一個根本信條，能夠遵守這個信條的，才配爲中國的童子軍，才配稱爲黨童子軍。

二十世紀的人類，應當個個都是社會人都是獨立人，人若孤立獨行，脫離社會，就不能維持他的生存。人若倚賴他人，寄生社會，也不能長久維持他的生存。能以自己的力量料理自己的生活，便是獨立人。能盡自己的力量去替社會服務，便是社會人。所以童子軍的訓練的目標，便是要造成獨立人與社會人的資格。譬如救護，通訊，追蹤，禮節，等訓練，便是服務社會的訓練；又如洗滌，縫補，炊事，便是以自己的力量料理自己的生活技術。這些訓練若能純熟，久而久之，自然就可以成爲一種有獨立精神的社會人了。而其中最重要的，便是團結生活的精神。假如每一個童子軍的團員若離開他的團體。他便喪失他的作用，同時他的團體，也便減少一分力量。所以童子軍的團體生

活，是有機性的，是異常緊密的。人類社會若能達到這種境界，是一定非常發達而進步的。童子軍的訓練，便是要將這種分工嚴密的團體生活的精神，擴充到社會生活上去，使社會成爲一種有機的嚴密的社會。本黨總理曾經說過：「人亦賦有多少天生合羣的性質，但須加以訓練，然後合羣的性質才有進步。」這便是童子軍訓練的一個最重要的目標。

中國革命的目的是要建設一個三民主義的社會。三民主義的社會是有組織有紀律的嚴格的社會，不是自由散漫的社會。但是中國人的散漫廢弛，已達極點，若非加以嚴格的訓練，這種有組織有紀律的三民主義的社會，決不能夠實現。過去時代的人，已經是難於矯正了，青年是將來國家的主人，社會的中堅，所以中國唯一的希望，就是青年。但是現在中國的青年，因爲社會環境不良，大多數流於浪漫，浮躁，頹廢，狡詐。只知道個人的自由，不守團體的紀律。任情放縱，不顧一切。此種現象，若長此放任，中國的將來只有亡國滅種的一條死路。所以在這種革命的過渡時代，童子軍尤爲一種急切需要

的組織。現在加入童子軍的，都是十二歲以上的青年，距成年時期不遠，在這期間內若能受着充分的嚴格訓練，將來成年後一定可以成爲新社會的中堅。所以建設三民主義社會的責任，便在我們童子軍的各個團員的肩上。因此，每一個童子軍的團員，都應當竭力掃除一切浪漫浮躁頹廢狡詐等惡習，養成尊重團體服從紀律的精神，遵守 總理所說的「只有團體自由，沒有個人自由」的遺訓，造成一個模範的中國青年。

在革命過程中，黨童子軍的使命，較之各國的童子軍特別重大。他的性質可說是一種革命隊伍的預備軍。他的使命是在完成國民革命的大事業。每一個團員，就是青年的革命戰士。他的思想要純正，勿爲三民主義以外的邪說所動搖。動機要純潔，勿爲一切卑污苟且的心理所蒙蔽。要有自強自立的精神，忍苦耐勞的毅力，勿務外表的虛華，應求內心的充實。必如此才配稱爲一個革命青年，也必如此才能担当艱難巨大的責任。必須每個團員都能訓練到這種程度，然後童子軍的使命才算已經完成。

現在中國的童子軍，因爲經費及其他種種困難情形，僅限於學校中一部份學生。但

是將來必須設法擴充發達，不僅學校的學生，就是學校以外社會上一般民衆的青年，也應當使其加入的機會，然後訓練才能夠普遍，效果才能夠偉大。這是本席對於主持辦理童子軍執事人的一個希望。

本席今日參加此次總檢閱，比檢閱軍隊更爲高興。因爲本席看到這幾千天真活潑的青年，無異有幾千縷的希望擺在我的面前，所以心中非常感動而且非常欣慰。希望此次總檢閱的結果，如發見有何種缺點，即當設法竭力改善。若到第二次檢閱時，團員對於主義的信仰，能夠更加深切。服務表演的成績，能夠更加進步。精神的修養，能夠更加充實。則中國的前途，就有無窮希望了。最後敬祝

中國童子軍萬歲。

民國十九年蔣總司令言論之四

六

全國工人應有的認識

——十九年五月一日勞動節——

求解放民族中增進工人地位

在發展工業中改良工人生活

五月一日，是工人要求八小時工作制，獲得成功的一日，也就是工人為解除痛苦而奮鬥，獲得勝利的一日。所以五一節，乃是工人運動的歷史上，最值得紀念的一日。世界全體的工人，到了這一日，都要同聲慶祝，以紀念過去的勝利，鼓勵將來的成功。自從五一節流行到中國以來，中國的工人，每年到了今天，也都開會慶祝，以誌紀念。我覺得中國工人，當這個可慶祝可紀念的日子，應該有一種正確的認識；就是要認識中國工人所處的地位及其應努力的方向。

中國工人現在所處的地位是怎樣？簡單的說：中國工人所處的地位，和外國工人所
全國工人應有的認識

處的地位不同。總理在民國十三年五一節對工友演說道：『外國工人是受本國資本家壓迫，不受外國資本家壓迫。中國工人，恰恰是相反！不受本國資本家的壓迫，要受外國資本家的壓迫。這就是中外工人不同的情形。』

總理這幾句話，很明白而深刻的說明中國工人所處的地位了。因爲在不平等條約束縛之下，外國人不僅可以以最低的關稅，輸入外貨，間接的阻礙中國工業的繁榮，而且可以在中國內地經營工業，直接的壓迫中國工業的發展。所以中國現在工業的勢力，差不多完全操在外人手上。中國自己所經營的工業，不過在外國的經濟壓迫之下，苟延殘喘罷了。因此，剝削中國工人，壓迫中國工人的主要是外國資本家。中國資本家和外國資本家比較起來，實在是不足輕重。總理說：『我們本國的資本家，實在沒有壓迫工人的大能力。現在工人所受的最大痛苦，是由於外國的經濟壓迫』。

我們從此，就可知中國工人現在所處的地位了，外國資本家是剝削者，是壓迫者，是主人。中國工人是被剝削者，是被壓迫者，是奴隸。這就是中國工人的特殊情形。所

以中國工人要奮鬥的對象，是外國資本家。如果中國工人沒有看清對象，也和外國工人一樣，只在國內對本國資本家鬥爭，工人的痛苦，絕對不會因此解除。因為即使把中國的資本家全部打倒了，仍舊不能免除外國資本家的剝削，仍舊不能解脫外國資本家的壓迫，這個理由很淺顯，不必多費說明。那末中國工人，應該怎樣奮鬥呢？總理明白告訴我們道：「諸位是工人，是國民的一份子。要抬高工人的地位，便先要抬高國家的地位」。這便是 總理指示中國工人努力的方法。中國工人，要求增高地位，是有兩個先決條件的。第一便是整個民族的獨立，第二便是本國工業的發展。如果整個民族，還在帝國主義者的壓迫之下，工人要求單獨求解放，是萬萬做不到的。如果本國的工業，沒有相當的發展，工人單獨求物質生活的改良，也是萬萬做不到的。所以我們第一要從增進民族地位之中，求工人地位的增進。離開民族利益，便沒有工人的利益。第二要從發展中國工業之中，求中國工人生活的改良。中國工業一日不發展，中國工人的幸福，便一日不能實現，中國工人如果知道了這個道理，就可以明白努力的方向了。就是中國

全體工人，第一要在中國國民黨的領導之下，努力於抵抗帝國主義以求中國的民族獨立，第二要協助國民政府，努力於工商業的發展，以求國家經濟的建設，這乃是中國工人唯一自救的出路。

至於政府方面，當然是重視工人利益的好，對於失業工人，使之有業，對於有業的工人，改良其生活，都是政府應負且應盡的責任。換句話說：保障工人的生存，增進工人的利益，都是政府應做的事。這種責任，政府還沒有完全盡到，乃是政府非常抱歉的一件事。不過工人不應該只站在工人的地位，主張工人的利益，應該站在國民的地位，體諒國家的艱難和政府的環境。現在中國受剝削，受壓迫的，不僅是工人，工人以外的一切國民，沒有不受帝國主義者的剝削和壓迫的。政府在這個國際經濟侵略，國家經濟衰落的當中，不能單獨爲工人謀充分利益。但是政府却沒有一時一刻忘記了工人。兩年以來，政府時時刻刻努力於工會法，工廠法，以及其餘勞動法規的製訂，並努力於勞動保險，勞動教育的提倡和實施。只對於工人有利益的事，政府無不盡力做去，這是政府

足以自慰，且可以對我工人的。

中國工人運動的歷史，本不甚久，工人所受的訓練，也不甚多，因之中國工人，較之外國工人，實覺幼稚，這乃是事實。因為中國工人，比較幼稚，所以容易被人欺騙和誘惑，共產黨等利用工人作工具，以遂其私利私益的野心家，常乘工人的幼稚，不是以甘言巧語來欺騙，便是以不可實現的幻想來誘惑。中國工人，在這種種誘惑和欺騙的當中，如果得不到正當的指導，尋不出正當的途徑，不僅是不能解除壓迫，而且要增加痛苦。中國工人，要解除痛苦，只有在中國國民黨的領導之下，有秩序有步驟有計劃的努力於國家經濟的建設，然後纔能成功。若果像過去的罷工示威，徒然擾亂秩序，適足增加工人痛苦而已。在此訓政時期，中國工友們，應與政府共患難負艱鉅，耐苦耐勞，堅忍沉着，一步一步的遵照訓政大綱建設計劃做去，不但工人痛苦可以解除，即國民革命亦可以完成，這乃是在今日五一節紀念的時候，全國工友，應該認識的。

民國十九年蔣總司令言論之四

國府紀念週政治報告

——四月七日——

對反動軍閥用不着去討伐

他們內部不久要討伐自己

我們要努力奮鬥整頓內部

各位同志，在上星期四四月一日，閻錫山已就中華民國陸海空軍總司令僞職，馮玉祥李宗仁也跟着就了副司令僞職，此事已於各報揭載，各位必已知道了。這件事看來雖似重大，但是我們就革命立場上看來，却並不算一回事。國民革命的名稱！他們——閻錫山等——本是很怕，革命二字，不但是軍閥懼怕，就是帝國主義者，也很駭怕的。因此我們就被許多人嫉視，自從廣東出發後，我們革命軍百戰百勝，他們看了沒有辦法，不能不加入革命，而我們因環境關係，也就任他混在裏面，到現在他們軍閥的本來面目，也不能再行掩飾，一天一天的暴露出來了。他們是不要國民，不要革命，直截了當

國府紀念週政治報告

做軍閥行爲給人民看了。我們知道，以後一方面是國民革命軍，一方面是軍閥的軍隊，我們看到底那一個勝利。閻錫山自就僞職以後，他對於革命，對於國民的信用，已完全失掉了，再不能混入革命陣線做他們賣國的勾當了！至於討伐閻逆的問題，現在各地黨部和一般民衆，皆主張對閻錫山加以討伐。但是在政府同人的意思，以爲用不着軍隊去討伐。現在閻錫山反革命的行爲，雖已暴露，但是他的弱點，還未十分明顯。他們這次的叛變在他們看，以爲是很大的事，但是我們却可以把他當作一件很小的事看，甚至於當作沒有這一回事亦可以。我相信在最近的將來，他們自己內部要討伐自己的，不單是他們所認爲友軍的要自相衝突，就是他們的部下，恐怕也要討伐他們了。所以政府暫時無須用兵。本席兩三天後或者到津浦平漢兩路去視察，但並不是指揮軍隊去討伐他們。現在我們最要緊的就是內部的整頓，無論在軍事上政治上黨務上，皆要自己努力。果能這樣，就是不用兵，反動派自然也會消滅的。如果我們不自努力，就是沒有反動派也是會消滅的。所以現在無論社會上政治上經濟上各項事件，應該努力整頓。本席這次

在浙江看到我們從前所有的毛病，爲一般人所不滿意及反動派所嫉忌，尙未能改去。還有許多青年，他們不知道怎樣才能達到革命的目的，對於政府責望太過，政府決不能將革命的事業，一天工夫完全辦好。又本席聽說鄉間黨部，不許人民去上坟，不許燒紙灰，這不許燒紙灰，是應當的，誰也不會去獎勵燒紙灰的。但是他們應該知道，現在做紙灰營業的人，統計是在五十萬以上，如果禁燒紙灰，社會上至少要有五十萬人因此失業，政府下個命令，是很容易，但是在沒有想好救濟方法以前，弄到許多人失業，政府是否能負這種責任呢？否則豈不是徒令社會上不安嗎？所以一般青年，類多不明，此不過舉其一端而言，其餘亦多如此。還有掃墓一事，乃我國幾千年來的習慣，政府當然無禁止之令，而下級黨部不明，以致弄到社會上發生誤會，還有前天和記洋行發生工潮，隨有學生遊行，此事教育界同政府要負責任的，現在反動派造謠，竟說英人打死和記工友四人，這是完全沒有的事，要知道在革命政府之下，我們的國民是不會無故給外人打的，市政府教育部應告知各學校校長，如果學生輕信謠言，爲反動派來做工具，有越軌舉

動，政府要當他反革命一樣來處置的，要知道從前在北京反革命政府時代，青年爲革命而遊行示威是可以的，現在革命政府之下，如果有反動的行爲，那就是自絕於革命，但是徒然犧牲，而且負了反革命的名號，是決沒有益處的。

所以現在如果那一個學校，或是那一個團體，不聽政府命令，無故掀動風潮，政府必要嚴加制裁。現在反動派一天一天的起來，正是我們努力奮鬥的時候，從前總理在廣東很小的地方，尙能鞏固革命基礎，發展革命勢力，現在地方比前大得多了，無論經濟上的力量，軍事上的力量，皆勝過從前，任何反動派皆可掃除，很望大家繼續總理革命精神，鞏固革命基礎，使總理幾十年革命的事業，不要被人消滅，祇要我們本身健全，內部鞏固，沒有人能做我們敵人的，敵人愈多，我們革命前途愈光明，愈有希望，我們祇要整頓內部，一致努力建設，反動軍閥，用不着軍隊來討伐，就要消滅的，本席一兩天內，又要出去，望各位注意整頓內部，尤其是首都各機關要振作精神，我們用不着軍隊去討伐叛逆，來犧牲將士的性命，人民的財產，我們很相信不久就可將反動派悉數消滅，國家得到真正的統一，這是本席今天貢獻於大家的。完了！

國府紀念週重要報告

——四月二十一日——

各位同志：上星期關於軍事方面無甚變動，大約馮玉祥已於前日到了鄭州，閻錫山派徐永昌楊愛源同赴鄭晤馮，商量軍事計劃，聞閻錫山所允各軍軍費，上月份至今尙一文未發，祇給馮玉祥五十萬元，所以各軍隊對於閻之偏袒，當然各懷怨望，但是閻錫山還是要求他們來向中央進攻，我們也希望他來進攻使得他們可以自投羅網，軍事上可以快告結束，因為他們不進攻，軍事多延長一日，就是教人民多一日痛苦，現在我們不但防禦有餘，而且有一網打盡他們的準備。鄭縣一帶，目前無甚問題，至於鄂北老河口均縣鄖陽等處，所有西北軍，已完全肅清，而平津報紙任意造謠，謂老河口等處被他們佔領云云。實在是他們想騙閻錫山而已。又謂孫殿英與中央第三師已經接觸，並且說第三師如何失敗，這完全是誣說；事實上兩方步哨還離開得百餘里地，他們不過多虛報一次。

國府紀念週重要報告

多向閻錫山要幾個錢罷了，現在閻馮間裂痕，日甚一日，彼此互相騷混，馮謂西北軍已到鄭州，實則大部分還在西安，想襲擊太原，這些事實，已經很明顯的告訴我們了，閻馮不久自會分裂。至於改組派西山會議派，不能合作，那也是我們意料中事，現在我們祇要一意整頓內部，靜待他來攻就是了。關於政治方面，我們政府同人，覺得自己是不能察量自己進步，抑是退步，但是我們回顧一月來所做的事，比較從前是有進步，對於國民運動上，全國運動大會，已舉行過了，得到很好的成績，全國童子軍檢閱的結果，亦得從前所未有的成績，現在全國教育會議，正在舉行，更有切實進行的議案，這種成績，自從民元以來，在一個月中而能辦得這樣良好，是沒有的。由此一方面國民的精神，可以表現出來；一方面也就是政治上的進步。此事影響極大，增加我們精神倍數（？）比較任何力量皆大，外國人看到對方軍閥那樣胡鬧，而我們是如此努力建設，亦使他們驚動不置，這點我們心理上很可自慰。由此可知一切事情，比從前是有條理有秩序，革命基礎，現已日漸鞏固了。

外交方面近來很有進步，收回威海衛條約，已經簽字了，關稅自主約文，各國多已簽字，祇日本尙未，現在日本樞密院已經通過，不久當可簽訂，照此看來，我們關稅自主的希望，已完全實現，此目的達到後，國家經濟基礎，自然鞏固，而國民經濟亦必隨之發展，所以反動派雖竭力詆毀中央，謂如何不能取消不平等條約，現在看來，我們究竟能不能取消不平等條約呢？無論反動者如何造謠，事實他是不能抹殺的，我們相信如果各位同志，全國國民，一致努力，政府能按步就班的做下去，中國的獨立，當然可以達到目的，所以我們對於革命，因閻馮之反叛，反面增加我們無窮力量，無窮勇氣，我們對於革命前途，覺得非常樂觀的。

此次還有幾句話，本席早要對各位新聞記者講的，祇因沒有相當機會。前次在滬檢閱時，曾對熊司令說，關於檢閱新聞一事，對於各報所登者，不必將他一段或一字加以刪除，只要他們不登載軍事行動就可了，所以近來任何新聞，皆聽各報揭載，因此即難免有失實之處，而以時事新報所登的為尤甚，接報紙厚係領導國民，要做國民導師的。

尤其是對於政治上事件，要慎重登載，往往訪員所得消息，尙未徵實，即據以攻擊他人，冀提高自己地位，此殊非新聞記者所應持之態度，所以對於上海近日有幾種報紙的態度，本黨黨員多不滿意，因為現在全國人民對於中央對於逆叛，皆已認識清楚，乃上海報紙，對於北方消息，多登在報前，而中央消息，反排列在後，誰是叛逆，誰是革命，是非邪正，真偽黑白，亦不加分別，如果言論界，這樣是非不明，邪正不分，還有什麼言論價值呢？現在各報如何登載，政府是絕不去干涉的，但是消息定要確實，平時各報言論，尙無甚關係，在此緊要時期，而無端攻訐政府，這要認爲反動言論，助逆的言論的，如言論界既不能辨別是非真偽，就不能自由的，希望新聞記者要注意，以後各記者，除軍事外，儘可自由發揮意見，但不可藉一二句不切實的話攻擊政府，以增反動勢力，如果批評政府，祇要是事實，而且正當，都是應該的，否則就是助逆！助逆的報紙，與助逆的軍隊有什麼分別呢？本席數日內將赴漢檢閱，大約一二星期即可回京，在此時間，希望各位格外努力，使一切政治上經濟上，皆有充分準備，便能以迅速手段，解決時局；實余所深切盼的。

中
篇
（
訓
詞
）

首都建設委員會第一次大會開幕典禮訓詞

◎ — 四月十五日 —

各位同志：今天是首都建設委員會舉行第一次全體大會的日子。我們自從把南京做了全國的首都以來，不知不覺，已經快要三年了。然而對於首都建設的計劃，至今還沒有具體的決定。人民方面，對於首都建設，也似乎很冷淡。去年因為開闢一兩條馬路，拆了少許房子，外界就發生許多毀謗政府的說話，殊不知首都的建設不比旁的地方的建設，因為首都都是全國政治文化的中心，所以首都的建設，是全國建設的中心。首都不建設起來，其他許多建設事業，也就無從着手進行。現在南京各種事業，一天天的繁盛起來，而全國最高的行政機關，尚在以前的督軍府裏面，聊蔽風雨。此外如各國公使館等，都還沒有建設起來，對於國際間，時常覺得有許多不便。還有現在南京無論什麼人，都感覺到的痛苦，就是自來水到現在還沒有建設起來，以致飲料用水，都感覺缺乏。

不便。這不過舉南京現在建設的情形一二端，此外南京所要建設的東西，正是舉不勝舉，我們正應該把力量集中起來謀首都的建設。我們知道南京是總理指定的首都，總理以爲南京有高山，深水，平原，三種天工，鍾毓一處，是世界上不可多得的佳境。所以我們應該秉承 總理的遺旨，把首都早日建設起來，那末其他各種建設問題，也就可以次第着手進行了。所以首都建設委員會這一次全體大會，應大家集思廣益，終可以想出一個建設首都的具體計劃，然後我們可以依照計劃，集中全國力量，把首都早日建設起來。這是這一次大會的希望，也是這一次大會的使命。

全國第二次教育會議訓詞

——四月十六日——

兄弟今天得來參加第二次全國教育會議，覺得非常榮幸！兄弟對於教育，沒有多大研究，本不敢在教育會議席上有什麼貢獻。不過照現在中國的教育狀況，却有一些感想，趁此機會，特來貢獻給各位參考。或許兄弟所講有不對的地方，還要請諸位原諒！

一，確定教育方針：現在離國民革命成功的目的，還是差的很遠；不但是很遠，簡直可以說，國民革命還在開始的時候，尙須很久的時間和很大的工作做下去，方可達到完成的目的，誰也知道革命的基礎是在教育，如果教育的方針弄錯了，那末革命不會得到美滿的效果，或許還會發生極大的危險。我們試一看到我們中國教育最近的狀況，實在是悲觀的。所以現在各省負有教育責任的各位先生們，要切實負起責任來，使現在教育上的毛病完全革除，並領導青年們走上真正的革命大道，羣集在三民主義革命的旗幟

之下，努力國民革命。教育上的缺點，如果我們要馬上想把他改革完善，當然是一件不容易做到的事，尤其在現在的時期，要使教育完善，必須用革命的手段，來把他改革。否則，仍無善果。北伐以前，五四運動以後，關於教育方針，本黨無相當規定，因為急于要領導同志們使革命在短時間內完成，於是都致力於破壞方面，俾革命政府成立以後，可以期望國家獨立自由平等，因此關於建設方面，很少注意，以致造成了目前這種現象，這豈是當時所能想到？我們由此經驗告訴我們，以後方針，應得確切規定，庶可補救於未來，免蹈過去的覆轍，而建設成一個真正三民主義的國家，這是兄弟所要貢獻的第一點。

二，建設與教育，三民主義的革命，當然一定成功的，而且無疑的能夠很快的成功。不過，所要顧到的，在此時期內應怎樣從事建設？現在國民革命，雖未完全成功，但是破壞時間，已經過去了。如果再用破壞的手段，像從前一樣的去革命，則其結果，必遭失敗，所以我們現在辦理教育，第一要注意的，就是建設。中國人有句古話，叫做

「十年樹木，百年樹人」，教育事業，就是樹立百年大計的偉大工作，所以諸君躬身教育界，當然要以培養建設人才爲急務，俾能於最短時期中，完成建設革命。這是兄弟今天所要貢獻於諸君的第二點。

二，整頓學校：教育與黨務上和政治上，都有關係。目前在中央權力所不及的地方，即爲反動勢力所霸據之處，我們暫時不敢說，但是已爲中央所管轄之境地內所有的教育行政當局，學校校長……等，如果他真肯負起全責來切實整頓學風，倘使有人藉端攻擊他，這個兄弟可以講句完全負責的話，就是我們政府能竭全力來做他們後盾，就是兄弟個人，也極願意爲他聲援。何以呢？因爲現在一般血氣未定的青年，往往易爲一切反動份子所煽惑，因你要整頓學風，他們就無搗亂的機會，於是就想出種種方法來反對你，恐嚇你，使你無立足餘地。如果整頓學風的人處在這種艱險困苦的環境中，就應該努力奮鬥，甚至於犧牲了自己的生命亦所不惜並且是應該的。至政府爲他聲援，也是分內中的事。況且教育事業，剛才已經講過，完全是爲國家社會樹立百年的偉大工作，

我們即使爲整頓學風與反動份子奮鬥而至子犧牲，兄弟相信是很值得而且很光榮很有價值的一回事。更進一步講，國民革命之成功與否，亦全視學風之能否整頓完善爲唯一目標。兄弟還知道，現在有很多人沒有做校長或教員以前，就怕談「整頓學風」四個字，考其原因：就因反動者從中搗亂。你如一談「整頓學風」就非攻擊得你體無完膚不可。所以兄弟很希望今天在座的諸位教育大家，當鼓起衝鋒殺敵的精神，以整頓學風，則中國教育，決沒有辦不好的道理。要使教育完善，學風純良，革命才有希望，因爲要把革命的偉大事業推向成功的最後目的，就要靠教育界的同志們培養出優良的人才來担起這個重任了。所以辦教育的人能整頓學風，培植專門人才，實在比到戰場上去殺敵衝鋒的功勞還大！因爲完善的教育始能促成革命的完成。革命一完成，就能使我們中華民族解脫一切羈絆，剷除種種痛苦，而引渡到光明幸福的大道上去。這是兄弟今天希望教育界同志們的又一點。

四，就是農業教育：我們中國是世界上經濟落後的國家，所以這樣事情都不能與世

相鏡！惟獨農業方面，也許能夠獨立，可以不依賴外國人物質上的或其他的幫助。況且我們中國向來是「以農立國」的，諸位不要以此言爲老生常談，不加注意，須知要振興工業，必先發達農業。何以呢！因爲工業所需的原料，均須仰給於農業。所以諸位從事於教育事業的，不論是小學中學或大學，都要注重農業，務使一般青年的腦海中，都深印着「以農立國」四個字，大家去發展農業，以實現 總理的民生主義，而完成全部三民主義的國民革命。

五，是黨義教育：我們知道現在各學校都有黨義教育的一課，可是他們雖非有其名而無其實，但是敷衍苟且而不十分認真，的確是一件不能諱飾的事。所以現在的青年們對於黨義大都均未能深刻了解，因之對我們中國國民黨的國民革命也沒有澈底的認識。青年是我們國家不久的將來的主人翁，他們竟不能深刻地認識革命的寶具——三民主義。這是多麼危險一件事！況且我們要使社會安定，非先使青年辨別出真正革命的大道不可，否則社會就要混亂。試看！現在社會上所出版的各種小冊子真多似過江之鯽，

裏面所說者光明正大的雖然不少，但是一大半均是一些誘惑青年走入歧途的惡化或腐化的言論，此種不良的言論青年們如果中了它的毒，社會焉望再安定。長此以往，國家因之而滅亡，也未可知，是以我們所以要注重黨義教育的緣故，是要使青年思想統一；澈底了解我們的主義是爲民族國家謀真正幸福的主義，我們的革命是爲民衆解除一切痛苦的革命；我們更要使青年們知道三民主義是救中國於水深火熱之中的寶貝，除了三民主義以外，是沒有旁的東西可以爲我們的國家民族爭得自由平等和光榮的。因此，我們對於黨義教育，將來尚須令教育部至全國各學校實地考察，以資督促，所以我們很希望各學校對黨義一課，最好由校長親自教授，則裨益青年，必速而且宏。

兄弟今天所能貢獻于二次全教會議的諸位同志者，就是上述的幾點。並且兄弟對於教育向無研究，如有說到不妥的地方希望諸位盡量指教，此不特中國教育前途之幸，抑亦吾中國國民黨國民革命前途之宏福也。

全國童子軍總檢閱開幕典禮訓詞

——四月十八日——

今天本席得參加全國童子軍總檢閱，不勝榮幸愉快，較之檢閱正式軍隊，尤爲懷欣愉快。我所要講的，已印成單張，各團團長可以拿回去給全體童子軍看，所以不再贅述，現在所要講的，就是中國童子軍的地位與責任。各位都知道中國現在一方面受帝國主義者的壓迫欺凌，國家的地位連三等國都趕不上；一方面國內殘餘軍閥挾其封建思想，瀰漫於革命潮流之中，使革命不能進行不能成功，童子軍對於這種情形，應該有什麼感想呢？簡單的說，就是我們不倒國內的殘餘軍閥，不消滅封建思想，不倒帝國主義者，我們中國便永久不能獨立自由平等。但是要打倒殘餘軍閥消滅封建思想，排除侵略中國之帝國主義，其責任就在現在的中國新青年，將來爲中國主人翁的身上，這就是中國全國的童子軍，所以希望各位童子軍都知道本身責任的重大，共同一致在中國國民黨

青天白日旗三民主義之下團結起來，打倒軍閥，消滅封建思想，打倒帝國主義，使中國獨立。各位都知道現在有閻錫山馮玉祥二人，以其封建思想，割據地盤，妨害革命的進行，使中國不能統一，這是全國人民的公敵，中國全體童子軍，是全國青年的代表，所以閻馮就是全國童子軍的公敵。所以全國童子軍應該一致起來，打倒閻馮，以求中國真正的統一，而達到獨立平等的地位。我們要達到這種目的，完成這種責任，就要一致擁護中國國民黨三民主義的國民政府。大家都知道中國革命，一定可以成功，殘餘軍閥一定可以打倒，帝國主義，在革命完成之後，也可以打倒，不過要打倒帝國主義，需要的時間，多些罷了。在這段長時間之中，最危險的，就是還沒有新生命和新力量，但是這種新生命和新力量，在看見今天全國童子軍總檢閱之後，我們就不憂愁了。所以今天的總檢閱，可以增加本席個人革命的百倍勇氣，本席相信，不到數月，就可把閻馮叛逆完全消滅。希望全體童子軍，也提起精神鼓起勇氣，來一致打倒叛逆軍閥。今天的總檢閱，因為北方軍閥的搗亂，全國未能統一，所以籌備不十分完備遇到，同人覺得很抱

歌，等待明年今日，一切軍閥掃滅之後，本席一定親自來籌備來領導，一定可以使氣血和精神，格外增加。希望各位從今天以後，格外努力訓練，嚴密組織，遵守紀律，這就是個人的希望。現在請大家致來呼幾個口號：

一、中國童子軍萬歲！

二、中國國民黨萬歲！

三、三民主義萬歲！

四、國民革命成功萬歲！

五、國民革命軍勝利萬歲！

六、中國童子軍萬歲萬歲萬歲萬歲！

民國十九年蔣總司令言論之四

三三

歡宴童子軍及全國運動會東三省選手訓詞

——四月二十日——

歡迎全國青年尙是第一道

共做革命事業雪老天之恥

要做新主人翁須要體格好

今天中正夫婦代表我們勵志社歡宴我們全國童子軍的代表，和遼甯東三省全國運動大會選手的各同志，今天我們大家能集合在一堂，真是一件很巧的事情，所以兄弟覺得我們今天的歡宴，却是從來沒有像這樣一個歡迎會，心裏的快樂，真是形容不出來，對於各位同志這種敬愛的意思，也是言語不出來，祇是無窮的愉快。我們開歡迎會的時候很多，在首都裏一個月差不多總有一兩回，但是並沒有歡迎過我們中國全國的青年，今天就是第一遭的事情，並且兄弟得到自己出席歡迎各位，大家一堂共敘，格外的覺得榮

歡宴童子軍及全國運動會東三省選手訓詞

三三

幸！各位知道了，我們中國給外國人罵我們是什麼呢？說我們中國是一個老大的國家！這個老大的國家是什麼意思呢？就是說我們這個國家差不多快要死了，已經老了，毫無生氣，全沒有用的了！我們中國人聽見非常之傷心，非常之惶恐的！我們中國有四萬萬同胞，有廣袤四百萬方里的土地，正是地大物博的一個地方？有五千年文明的歷史，文化最先的國家，不道我們到現在二十世紀的時候，却要給外國人嘲罵，而說是一個老大國家，這實在是中國人的恥辱萬分，倒楣萬分，要莫可言宣的？我們這一些話同那一個可以去講呢？我不是逢人可講，更不是今天要在我們各位青年同志面前講一句好話，這實在不能和其他一般人，尤其是那種頑固不化的老年人講，不要同他們講，也不敢同他們講，要是勉強同他們講的時候，也就毫不動心，聽不進去的，人家叫我們老大國家，也就老大國家好了，叫我們亡國奴，也就亡國奴便是了。差不多我們中國人大都如此，所以我們從少年到如今，受着這一肚子氣，真是氣透頂！人家罵我們國中人，就是罵了我們大家，也就是罵到我們的祖宗。我們爲什麼要給人家這樣的侮辱呢？好了，今

天我這一肚皮的話可以講了，也就是要同各位纔配得上講這席話，我們中國要洗雪老大家國家的名稱，可在什麼人身上纔能夠洗雪，在什麼人手裏纔可以洩滅呢？我們對於上頭說的腦筋頑固的，沒有愛國思想的，沒有革命精神的這一種人，已經絕望了，不想他們來革命，也不希望他們來改造我們中國，這種人絕對不會使得我們中國成功一個少年國家的！我們現在所希望的——尤其是兄弟所希望改造我們中國，使得我們中國國民革命能夠成功，我們國際地位能夠平等，我們中國民族在世界上能夠不會給外國人欺侮，不會給外國人壓迫，並且不會給外國人侵略；完全取消了不平等條約；這種成功在什麼人手裏呢？各位，就是可以成功在你們今天坐在勵志社裏的各位童子軍和遼甯全國運動大會代表諸同志手裏了！你們就是中國最有希望的青年，來擁護我們國民黨，跟到我們總經理的三民主義走，認定這條路子，大家共同一致的來做國民革命的事業，就是要使得我們中國國家能夠獨立，使得中國國民能夠不受外國人來欺侮，我們老大家這個恥辱的名稱從此沒有聽見，洗雪得乾乾淨淨！這一種的熱望，這重大的責任，完全在我們今

天全國童子軍和遼甯全國運動大會選手肩膀上了！所以你們做童子軍同做運動選手的，並不是普通隨便的人。大家要曉得，各位同志，你們完全是中國的新青年，是中國的主人翁，中國全由你們手裏改造過來，中國國民革命之完成，我們總理三民主義的實現，成功新的中國，都完全要由你們大家青年建設起來！我今天歡迎各位同志。就是歡迎各位同志來做新的主人翁，來改造我們中國，遵守我們總理的三民主義完成中國國民革命！所以歡迎你們做我們總理的信徒，就是做我們將來的國民黨員，也就是做兄弟革命的一個同志！所以我今天之歡迎差不多代表我們國民政府，代表我們中國國民黨，也是代表我們總理，來歡迎我們中國全國童子軍和遼甯全國運動大會選手諸同志！這就是兄弟今天對於各位代表的熱望，並且請各位要曉得你們的責任有這等的重大！外國人罵中國人老大國家，並不是罵那一個的，就是罵你們大家青年，如若你們青年不能革命，沒有志氣，好像普通的人一樣，那末這事情就不對了，我們就是不能算得童子軍了！我們童子軍是很清潔，很勇敢，很有志氣，來做革命大事業的！這樣纔能夠做我們

的童子軍！尤其是我們要做革命的大事業，完成國民革命，要做我們新中國主人翁的時候，就是體格要好，體格比什麼都要緊！若是一個少年人的體格不好，就是老年人一樣，也就快死了一樣了！所以我們國民政府特別提倡好的體格，今天歡迎全國運動大會會員和今天全國童子軍總檢閱的各同志，不僅是歡迎大家共同一致的做我們新中國一個主人翁，並且願意大家好體格的人格外的聯合起來，來做一個很勇敢，很強健，最完善的一個人，我們體格好的時候，無論到什麼地方，便可以做大好的事業，也不會給外國人欺侮，外國人如欺侮我們，就是可同他們相打，如若壓迫我們，也就可以抵抗牠，否則體格不行，就是不能打牠，那可沒有辦法了！希望各位到各學校裏去，便將兄弟所講的話，告訴我們全國的青年，我們現在要做新的主人翁，就是要體格好，這是最要緊的！體格不好的人，人家打我們的時候，就抵抗不起，抵抗不起的時候，我們中國就是要亡了，我們中華民族就是要滅了！所以大家要極力保持體格。而且盡力訓練體格，預備着同帝國主義者奮鬥，完成我們中國國民革命，做我們中國新的主人翁！這就是兄弟

民國十九年蔣總司令言論之四

今天希望大家同志的！

檢閱童子軍閉幕典禮訓詞

——四月二十二日——

各位童子軍同志：本席因為要到武漢去，所以特來向你們告別，現因時間匆促，所以先來講幾句話，此次童子軍總檢閱成績很好，是中國革命過程中最好的現象。中國的革命，因此一定成功得更快，所以我們國府的委員以及黨部的同志，全黨的黨員，都很滿意，並且有無窮的希望。我相信此次的檢閱，一定使全體黨員和革命軍人增加不少的勇氣，到前線去打軍閥。各位年紀都很輕，少至十歲，多至二十歲，並且人數也不過三千餘人，但是已經使軍閥害怕，使帝國主義者發抖，若是你們長至廿歲卅歲，集合至三萬餘人那麼力量就更大，革命的成功一定更快。各位的年紀都很輕，又沒有槍砲，但是人家都很害怕，這就是因為各位都是青年的緣故，童子軍的精神最偉大最勇敢最神潔，不是自私自利，所以童子軍是國家的寶貝，國家的基礎，沒有童子軍，國家就沒有基

礎，沒有新生命。所以大家應該做新國民，擔當國家革命的新事業，革命成功的責任，都在各位身上，各位應該保全童子軍名譽和光榮，不可做壞事，應該爲三民主義奮鬥，守紀律。我方才已經說過，軍閥和帝國主義都怕童子軍，這是因爲（一）童子軍是青年；（二）童子軍有團結，如果是一個人，那就沒有人害怕，但是有了團體，就可以使人害怕，所以團結是很要緊的，我們應該同生同死，一致團結起來。中國所以受帝國主義壓迫欺凌，就是因爲沒有團結力的緣故，中國人往往今天團結，明天就因爲利害衝突而分散，所以外國人說我們是一盤散沙，如果大家能夠團結，相親相愛，同生同死，那麼就是三千個童子軍拿着棍子，就可以使三萬個軍閥逃跑，所以團結是十分要緊的。但是團結並不是一件容易的事情，要大家團結一致，就要大家有一個主義，三民主義是救中國的主義，三民主義成功，就可以脫離帝國主義者的壓迫，取消不平等條約，使中國完全獨立自由平等，所以全體童子軍都要信仰三民主義，爲三民主義奮鬥。我們要使三民主義的力量表現出來，就得有一個黨，國民黨就是實現三民主義的黨，所以童子軍要爲三

民主義奮鬥犧牲，就要加入本黨作 總理的信徒。相信 總理在天之靈一定歡然大笑。現在因為時間不多，所以不能多談，我將來預備一個提案，就是凡是童子軍都可以入黨，照本黨的總章，須有十六歲才可以入黨做預備黨員，但是童子軍不論年齡。都可以做預備黨員，這個提案，等以後再行討論，謹祝各位童子軍健康成功。

民國十九年蔣總司令言論之四

對駐徐各部隊官長訓詞

——四月十日——

劉總指揮，顧軍長各師長，各官長同志：

這番來到徐州，原為檢閱津浦路駐軍，因為日內要到漢口去，不能到各處檢閱，所以召集各位同志，到此地來說幾句話。

現在革命的局面，革命者與反革命者的壁壘，一天一天的明顯了，革命者與反革命者的戰線，也一天一天的分清了，這是很好的情況！很好的消息！我們國民革命的前途，是日加光明的，在世界革命歷史上看來，無論何國革命，最怕的就是反革命的份子，參加革命者的隊伍；假革命的份子，潛伏在革命的壁壘，如果革命的壁壘不嚴，革命的陣地不堅，中間參雜了反革命假革命的份子，儘管你有多大的隊伍，都是很危險的，因為反革命假革命的部隊，不但會望風觀色，專在內部搗亂，而且貪得無厭，專會伸手要

對駐徐各部隊官長訓詞

四三

錢要地盤，尤其是土匪式的軍隊，軍閥式的軍隊。一個革命的黨，是要有經濟做基礎，才可辦事，但是反革命假革命，却要割據地盤，把持財政，所以雖有經濟基礎，還是不行，還要有革命的軍隊做基礎，才能保持經濟的基礎，閻錫山馮玉祥，是反革命者同時是假革命者，他們過去會做過許多反革命事業，直到我們出師北伐，革命快要成功的時候，他們就會投機，搖身一變，來做革命者的。現在閻馮二逆，已將假革命的面具脫下，完全回復老軍閥的面目了，決不能再參加我們的隊伍，過去數年，閻馮二逆，把陝甘，晉，冀，察，綏，的地盤，割據到自己勢力範圍內，財政把持，每月還向中央要錢，中央每月至少要給他們五百萬，稍不遂意，他們還要飛短流長，話三語四，現在他們已公然反叛，他們不能再向中央要餉要械去了，中央總算如失重負，剩下前此每月奉養閻馮兩逆的反革命假革命軍隊的巨額經費，來供給革命的中央的軍隊，這是很正當而且有益的事！但是閻馮不揭起叛旗，中央是不能減輕此項負擔的，中央明知是養虎貽患，但先前却不能不給，這是什麼道理呢？因為他們參加革命過，只有大度包容，冀其自

新，現在閻馮已惡貫滿盈了，已自尋死路，自掘墳墓了，中央再不能包涵他們，姑息他們。革命的前程，却是日加光明的，現在經濟上更值得我們樂觀的，就是關稅自主，日本亦已簽上了關稅自主條約，八十年來，我們受帝國主義者經濟的侵略，關稅條約的束縛，現在可以完全解除，六個月以後，可以完全自定，可以完全自主，國民經濟，可以調劑，國家的收入，可以增加，關稅自主之後，國民的經濟，都可穩定，經濟穩定，一切的問題，都有辦法，都可解決。現在的閻錫山，馮玉祥，他們過去割據了地盤，把持了財政，剷刮了地皮，但還是裝起窮架子，日夜想找中央打主意，他們反動的方法，有時取軟，有時取硬，有時一個做好，一個做歹，如今竟聯合起來了，他們什麼時候來，我們不知道，我們只有以逸待勞，以靜待動，如果那一個先來，那一個就先消滅，那一個後來，那一個就後消滅，如果閻馮同時齊來，閻馮就同時消滅，這是我們可以十二分自信！十二分大抱樂觀的！

但是有一點要我們注意！大家特別的注意！就是在敵者固見其易破，而在我們，尤

責其無關。我餽得近來的人，多數是自己腐敗，無論在政府方面，軍隊方面，都有此感覺。眼見得一批一批的想升官發財，却少一個一個爲黨服務，爲國做事，今天就在軍言軍罷，如第七期的學生，不願做少尉排長，以及其他部隊的長官，都總想做大官發大財，不知做小官也可做大事，像這樣的革命環境不改造，任其墮落下去，無論我們的經濟基礎怎樣鞏固，終究不能保持，終歸不待敵人攻擊，卽要自家消滅的！

我仔細想過，從歷史的眼光看去，只要本黨同志有革命的精神，革命黨眼中沒有敵人的，閻馮二逆實不配做我們的敵人，怎樣見得呢？在前清時候，滿清的總督怎樣的侯門似海，滿清的撫台，怎樣的堂高簾遠，他們有成千成萬的軍隊來擁護他，侍衛他，我們的革命黨人，往往以數人或數十百人，把他們趕走，把他們打死，把他們弄得人人胆寒，個個心驚，記得總理在廣州的時候，曾對我們說過，真正的同志，只要有三百個五百個人，我就可以掃除一切障礙，當總理說出這句話的時候，態度很爲憤激，因爲在廣州的時候，四面八方都被反革命假革命者的勢力圍着，不但外部爲然，內部亦然，

那些反革命的隊伍，在廣州市內，都會把持財政，割據稅收，却同時反向 總理今日要錢，明日要械，如果聽到政府給黃埔軍校一文錢，或是一批械，那些反革命的長官，就會紅臉睜目，大聲說道，孫某爲什麼不給我們錢？不給我們械？反拿錢去養無用的黃埔學生！在這樣的惡劣環境，惡劣空氣之下，總理是受慣過了，我們隨着 總理奮鬥的人，亦是受慣過的，因爲當時的黨，多是自私自利，不知主義爲何事？犧牲奮鬥爲何事？服從黨魁，信仰黨魁爲何事？所以 總理氣憤不過，總要找三百個的真正同志，五百個真正同志，就可掃清一切，整頓一切，現在我們的環境，與 總理在廣州的時候，不論實質方面，形式方面均好得多了。別的且不講，就拿我親身教出的學生，有萬多人，自己訓練出的部隊，有十萬多槍。所以現在中央統制下，至少有數十萬人，同生同死，同患難，同奮鬥，同犧牲，絕對不與反革命假革命勢力相妥洽，相敷衍相依違的，只要我們不腐化，一心一德做法，閻馮二逆，實在不配做我們的敵人，況且閻馮過去的歷史，是互相水火的，現爲着利害的相同，一時勾結，到底是同床異夢，各懷鬼胎，音

軍不敢渡黃河而南，馮軍亦不敢向鄭而東，誰都想利用誰，誰也不敢先來動手，至平漢路上，尤爲紛歧，彰德以北爲閻逆竊佔，彰德以南，新鄉以北爲石友三竊佔，黃河以南鄭州以北又爲萬選才竊佔，糾紛纏擾，不可名狀，表面是說合作，裏面是互相猜忌，反革命勢力中心的裂痕，也就可想而知了。自從韓石服從中央後，閻馮部下的各軍各師，沒有一個不派人至中央來投誠來聯絡的，可知敵人是衆叛親離了，我們稍爲睜開眼睛，敵人的土崩，敵人的瓦解，就可立見。軍隊的力量，在團結，在集中，能聽指揮，能服從命令，如果有少數人懷下二心，違背命令，軍隊即無效力可言，現在仇人的步驟已亂了，敵人的內心已散了，敵人暗中要求中央的收編，故中央目前實無敵人，將來或許連仗都不要打，就打起來，亦很有把握，勝利必定屬於我們的，勝利一定屬於中央的。如果我們內部不能一致，自己腐化，甲想升官，乙想發財，凡是專想升官發財的，必貪生，必怕死，貪生的不會革命，怕死的就會給人消滅，所以真正的革命者，要爲黨爲國，去奮鬥，去犧牲，絕對不想去升官，絕對不想去發財，更絕對不知道生之可貪，死

爲可惜，只有求吾所當爲者而爲之。不計成敗利鈍，那末結果一定是好的，一定是可以成功的。現在許多人說我們的部隊不好。怎樣的不守紀律，怎樣的驕傲，在徐州附近，尙有大賭夫嫖者；這些話要非無因，我們要借他山之錯，來檢查自己，古人說得好：「禦寒莫如重裘，止謗莫如自修」，他們各人要去管理自己，訓練自己，大家服從命令，盡忠職務，來不得一惰字，更來不得一驕字，免得把自己去消滅自己。

現在更要告訴各位師長，各位官長，尤其是各位旅團長，我們要緊的工作，是要整頓內部，先處不敗的地位，以求敵之可勝，如果士兵有困難的地方，做官長的就要替他們設身處地的想法解決，發現了什麼毛病，就要告訴上官，不要上下相矇，紛飾太平，我們要把自己的行動，隨時反省到，自己的錯處，隨時檢查到，同時要把部下的毛病，仔細地矯正，誠懇地指導，不要諱疾忌醫，不要恬過飾非，如果上下相矇，不去看察自己，不去糾正部下，不去報告上官，一點一滴的蔓延下去，將見習非成是，無形中養成好些驕兵悍將，驕兵沒有不敗的，悍將也沒有不敗的，那末結果就是等於自毀！

軍隊的命脈，全在信賞必罰，要是賞罰不嚴明，軍隊是管不着的，練不好的，過去我們不但賞罰不嚴明，簡直連賞罰沒有，我會經發過一件命令，說每團必須有賞罰報告，各團部每月要將賞罰報告發下到各連去，各旅各師更要各團的賞罰報告，彙集起來，照這樣做去，好的才可以加勸，壞的才可以知過，能將壞的改好，好的更好，必如此實應其賞，罰必其罰，下不贖上，上不蔽下，官寡其過，士圖其功，軍隊沒有練不好的。

軍隊既然是靠賞罰嚴明，來統制一切，指揮一切，進退一切，鼓勵一切的，為什麼有些官長眼見得部下做壞了事，不去運用賞罰，反而裝癡裝聾呢？就是官長自己心術不正，行爲不端，所以不敢舉發部下的過錯，矯正部下的過錯，來見好部下，市惠部下，久而久之，部下必看輕官長，官長必怕了部下，結果官長威信掃地，這種軍隊，自願不服，更談不上革命，所以真正革命軍隊，不怕人家說我不好，怕的是我們自己的確有不好，如果我們自己真有不好的地方，我們要趕快檢束自己，改正自己的錯誤，那麼賞罰

必定能嚴明，上下就沒有彼此隱蔽的事了。

再要注意的，就是現在的官長都想升官，排長想升連長，連長想升營長，營長想升團長，團長想升師長，只是充滿了升官發財的思想，而失去革命的精神，這種思想的錯誤，全在於沒有把自己的革命的人格看清，我們一個人的性格，無論在什麼地方，是應當看得很貴重的，何況我們在軍隊的中間，更爲十手所指，十目所視的地方呢！我們不要自己侮視自己的人格去作壞事，致爲部下看輕，我們若被部下看輕，我們還做什麼人呢？一個人沒有人格，人生還有什麼趣味呢？所以革命者的人格，是革命的基礎。我們要知道，不可強迫人家不看輕我，我們要人家不看輕，是要自己尊重自己，自己的同志做出來的。自己沒有升官發財的思想，自己能夠對得起部下，自己就有自己的人格。人格的修養，實在是緊要緊的一件事！

敵人何時來進攻，我們是不知道的！不過我們要時時刻刻的準備起來，敵人一來進攻，我們馬上便要前進！前進的時候，我們要探敵人之長而去自己的短。到北方各省，

尤其要小心地方上的紅槍會及匪軍，河南的孫殿英，萬選才，都是土匪，出沒無定，我們更要小心他的便衣隊，現在我們已是老兵少而新兵多，我們對於自己的部下，更非嚴密教導不可！敵人在夜晚時，常常穿起我們的軍服，掛起我們的符號，混到我們隊伍內面來；擾亂我們的防線，去年和西北軍作戰時，常有此種現象發生，敵人這種手段非常的利害，因為他們多是河南人，對於本地情形很熟悉，所以我們對於敵人的便衣隊要特別注意！

還要注意的，就是無論到一個什麼地方，便要注意自己的軍風紀。一團紮到什麼地方，便要組織巡查隊到各處巡查，一方面可以維持自己軍隊的軍風紀，一方面可以嚴防匪黨的擾亂，好像唐雲山所帶的軍隊在贛西和其匪作戰，他的旅部駐紮在樓上，白天安靜無事，一到夜晚，樓下鎗聲就砰砰的響了起來，以致受了很大的損失，可見駐紮的地方，匪類是防不勝防的。我們一到河南，紮在什麼地方，就要嚴密的去清查戶口，最好聯絡當地紳士，叫他們担保，要他把那村鎮之戶口冊交出清查，不過冊子也有假

的，最好我們另外還要派參謀或副官在宿營附近，專任負責去調查巡察，如果小心提防，或者不致於上他們的當，革命軍人，固然要有一種目無敵人的氣概，但是自己却不可不小心嚴防，閻馮雖不算一回事，然而對於這些出沒無常的匪類却要防查，我們于小的地方格外要留神，不要在小的地方發生大的變故，中國古語也常說，做事要胆大心細，兵書上說，要「精律密微」方能打勝仗，他的意義也就是要我們對於微小的地方要細密，紀律的地方要精明！

軍人是要有政治腦筋的——我們的革命，政治是我們的目的，軍事是我們的手段，如果軍人沒有腦筋，又怎樣能夠做事業呢？怎樣軍人才算做有腦筋呢？就是對於部下，要有考查，要有方法，方能用人，沒有考查，沒有方的，不能用人的。單靠一人兩只手，沒有人幫助，能力到底有限，我們能夠一連兵帶好，各排長都能夠幫助你，信服你，全連的兵都能夠聽命令，不僅你自己感覺得很愉快，並且你就有百餘人好用了，總理說革命軍人以一當十，以十當百，也就是這個兵強能用的意義，古人常常說，天下無不

可用之兵，惟有不可任之將，因為要是將不勝任，就不能使出強兵以一當十，以十當百了，又說，天下無不可教之兵，惟有不可教之將，可見用人是很要緊的事。現在有些下級官長平日很好，一升中級官長便不好，有些中級官長平日也很好，一升到上級官長，便也不行了。不好的原故。就在平日不去研究，一到升到中級或上級，不僅不自己求進步，反而自私自利起來。弄得上下無人可用，所以我們帶兵，一定要找到很好的幫手，大家把兵練好，方不虛費國家費用！

我和各位長官，許久沒有見面，本來好多話要說，不過一時却說不完，簡單的總結我所說的話，就是各位長官自己不要懶惰，自己不要腐化，不要自己欺自己，自己要盡責任。無論到任何危險的境界，惟有自強，凡物必腐而後蟲生，我們能夠自強，我們一定不會失敗的！

現在我老實的負責的說一句：我們革命的基礎已經穩定了。這個我們可以安慰你們的，但是，你們却要——自強！自強！

這一次，我要到漢口去！十天後，再會來檢閱你們！再來和你們談話！

對湖北省黨務整委會訓詞

四月二十八日

組織和訓練民衆

爲黨員應負責任

主席，各位同志，兄弟因爲計劃討伐閻馮，剛由平漢線檢閱軍隊回來，得機會與各位同志相見，有一點意見向各位貢獻。在湖北担任本黨黨務工作的同志，自民十五年以來，不斷的與一切反動派奮鬥，而得到現在的成績，這種革命的歷史，全國同志，和全國革命民衆，都是知道的，不僅只在中央幾個委員知道，也不必兄弟多稱贊。現在兄弟所要講的，是以後的工作怎樣進行，應該注重在什麼地方，這是兄弟對湖北同志要說明的一點。我們知道現在共產黨土匪最多的地方，一般民衆最爲痛苦的省份，除了河北，山西，甘肅，陝西以外，要算湖北江西兩省受害最凶。廣東從前也是匪共橫行的地

對湖北省黨務整委會訓詞

五五

方，這一年算是漸漸肅清了，現在所應當急於澈底肅清的，就是我們湖北和江西。我們認為在青天白日旗幟之下，土匪共產黨橫行，是我們黨員工作不努力的表现，也就是本黨最大的恥辱。我們知道本黨的組織，一省有省黨部，一縣有縣黨部，黨員在黨領導之下工作，就要想如何去剷除匪共，這是忠實本黨於革命者的惟一的責任。如果專靠軍隊去剷除匪共，不是根本的辦法。要是我們本黨幹部不得力，却待軍隊來勦，只恐成一正比例，匪共也就越多了，所以並不是軍隊多總沒有匪共，這是全靠我們黨員來領導民衆，指導民衆，協同政府去辦，那纔消滅得了的。否則，不是這樣，想等到將來鬧馮的軍事完結之後，再想方法，那就錯了，這個責任不能歸咎軍隊，完全是我們黨員所應當要引咎的。尤其是各縣縣黨部同志要知道，我們既有一個黨在這個地方上，那就不能再有第二個黨了。絕不容許一切反動派存在了。我們應當十分注意組織民衆，喚醒民衆以制止反動勢力，地方上能夠受我們的指導，能有充分的力量，行使我們黨的職權，這是最要緊的一點，否則本黨黨員而不能領導民衆，使得民衆徬徨無主，甚或甘爲共產黨反動

派所利用，就是我們黨員的奇恥大辱。我們的同志要應用得法，有秩序有條理的去，使黨能領導民衆，民衆能信仰黨，匪共及反動派自然不能立足了。現在閻錫山反抗中央，只是藉口說黨部干涉政治，弄得本黨與共黨分不清楚，說這一句話來反對中央，他的用意，無非是厚污本黨，使民衆懷疑本黨，這些不相干無聊的話，不必多說。其實，我們只覺得，我們同志未有在組織方面去切實領導民衆，弄得匪共猖獗起來，不能爲民衆解除痛苦，是對不起民衆的地方。固然我們同志應採取不干涉政治的態度，但是我們黨員的工作，却要做到安定政治安定社會，而且要做到幫助政府求進步，使民衆安樂，使民衆得到真正利益才對。希望湖北同志，在討逆的期間，加緊努力，免得反動派有所藉口，尤其武漢是中國中心的地方，情形非常複雜，各黨各派的人，都隱藏着，所以我們黨的工作，格外難做，更加要認真的努力才行。比方對於工會農會的事情，大家更加要注意，現在這時代，中國國民黨破壞時期已經過去，現在已進到建設的時期，我們的黨，不能像共產黨利用民衆，欺騙民衆，致工人罷工，學生罷課。我們知道：工人罷工

天工，就是工人受了一天的損失，學生罷了一天課，就是學生受了一天學業的損失，現在如果再有什麼工潮學潮發生，便是同志們未能負責，也就是我們黨部倒霉，這當然是表示這地方的黨務沒有效力，工作並不週到。我們國民黨是要訓練民衆，使民衆走上真正革命的道路才對，不然就要走上危險的道路上去了。中央自北伐完成以後，無一日不在謀政治的建設，以解放民衆苦痛，民衆也應深刻的了解。關於外交事件，就是遵照總理意志，要取消不平等條約，第一件，就是關稅自主，中央幾月以來，集中力量，在關稅自主一項，現在關稅已達到自主了，各國早已簽字，日本雖然遲延了幾個月沒有簽字，但是現在也要簽字了，九十年來的束縛，就根本解除了。這一點，我們的同志，就要注意宣傳，究竟我們對於廢除不平等條約，是怎樣一種情形，不平等條約最要緊的，是在那一點，我們國家經濟，受外國壓迫的總關鍵，是在什麼地方，這種種的原因，我們應該盡量告訴全國民衆曉得，就是因為受得關稅的束縛，外國的東西，可以盡量進來，本國的却是不能出口，所以中國才沒有辦法，國民生計，日就衰落了。現在關稅自

主已達到了，像共產今天要示威，明天要示威，但是他們究竟做到了些什麼，所以我們訓練民衆，第一要使民衆認識主義，有節制，守秩序，守法律，這種精神表現出來，不怕帝國主義者不接受我們的要求，不然要像共產黨那樣子作法，永遠不能達到解除不平等條約的地位。今天兄弟到省黨部來，第一，希望各位能作到使民衆信仰黨，要能使黨形成力量，就要如同會國藩時代應用保甲制度，調查戶口，整理警衛，黨員要能同樣想一個妥善方法，使匪共絕跡：第二。我們不要學共產黨暴動的方法，利用民衆，我們要黨來訓練民衆，把匪共肅清，積極的負起責任來，如果不幫助軍隊，對黨不起信用，這就是我們工作未有做到，希望各位同志對此兩點，加緊努力。

民國十九年蔣總司令言論之四

六〇

下
篇(訓
話)

軍校紀念週訓話

——四月七日——

四月一號，閻錫山已就了他的中華民國陸海空軍總司令，馮玉祥李宗仁也就了他的副司令了，回想他們從前在北伐的時候戴了假的面具，投進我們國民革命軍裏頭，拿了國民革命軍的帽子來掩護他們做反革命勾當的醜面目，司馬昭之心，早已路人皆知。現在他們反革命的行動，一天天暴露出來了，再沒有方法可以掩飾，所以他們索性連這個國民革命軍的名字都不要了，我們的軍隊，是那全國民衆力量來組織的一個革命軍隊，所以當時就取了國民革命軍的名稱。北方的馮玉祥雖在這個時候派人向本黨接洽投降，但是他看見革命兩個字終是害怕，所以他自己仍舊稱國民軍，却不敢連上革命兩個字，到北伐完成以後，他已經沒有發展的辦法，只得也稱國民革命軍，國民革命軍第二集團軍名義即由此產生。現在他們想到國民革命軍裏頭，絕不能容納他們個人的封建思想與

四月七日軍校紀念週訓話

地望觀念，再沒有方法可以鬼混，更不能假借革命的招牌來做買賣只得抹出鬼臉，現出原形，公然作背叛的勾當。自己既不要革命，同時也反對我們革命，完全做了一個反革命的軍隊。現在全國的軍隊，只有一條分水線，不列入革命軍隊，就叛入軍閥的軍隊。我們國民革命軍的將領官兵們，大家要知道，我們革命軍不僅是革命的精神可以吞滅一切，便是我們軍隊的名稱也足以褻奪敵人的胆，使北方軍閥見了害怕，聽了發抖，甚或誤認國民革命這四個字老大的不祥，一擲出來，必定遭帝國主義的垢忌，被一般軍閥政客所嫉視。只得忍心害理，犧牲了神聖的國民革命軍名稱，不敢使用，其實，他們也不配僭用。大家要知道：我們國民革命軍從北伐以來，犧牲了多少的官兵同志，才能得到現在這個國民革命的成績！這種代價很大的成績，原不應讓假革命反革命者貪天之功以為己力。他們自己離開，正合我們的要求。但是我們真正革命的軍隊，要保持我們國民革命軍名稱的光榮，不是隨便可以做到的，更不是沒有革命精神的人可以任意冒稱的。惟有矢勤矢勇，至死不變，一德一心，百折不回的忠勇將士，才能享受國民革命軍這個

榮名才可以證實。

從今以後，叛逆的軍隊，反革命的軍隊，既然一個個的站開，不再魚目混珠，自然
是我們國民革命軍軍隊很大的光榮！從此以後，我們要真正爲國民革命犧牲，以盡國民
革命軍的職責，要向背叛的軍隊作殊死戰，發揚我們國民革命的榮譽。諸位，我們最可
以建功立業的一個光明而有希望的時代今已到來。機不可失，少縱即逝，大家共同一
致的團結起來努力前進吧！我們的人數雖少，但是我們的精神發旺，團結堅固，必能
以一當百，遵照 總理遺教，掃除國民革命的障礙，發揚光大國民革命軍的名譽和歷
史。

從前我已經講過了，我們不怕敵人怎麼大，不怕敵人怎麼兇，任他什麼敵人都不能
我們一顧。我們只怕自己的軍隊不努力，自己的官長偷生怕死，不肯爲革命奮鬥，不肯
爲革命來爭自己的體面和榮光。所以我們在從前沒有軍隊的時候，只要有了一顆炸彈，
有了一枝手槍，便會鑽進前清的撫台衙門，臬台衙門去做革命工作，無論撫台衙門臬

台衙門有多少的兵，有多少的機關槍，總是不怕他們。所以富有革命精神的革命黨員，是不把敵人放在眼睛裏頭的。並沒有看見什麼敵人，還不是一任我們衝上前去，所向無敵麼？現在我們有了這許多的革命軍隊，統在中央指揮之下，在三十萬大軍之中，由我自己手裏訓練出來的，至少亦有十萬。總理常常講，只要有五百人聽我的命令，誓死同生，就可以橫行中國，掃除一切，完成革命責負。現在我自己已有三十萬軍隊，有三十萬條槍；我自己練出來的又是不少，大家共同一致，拚命前進，還怕甚麼呢？我們無論打什麼仗，到那個地方總可以斷定我們出發那天，就是我們打勝仗的那一天。敵人沒有打以前，敵人已經決定失敗在我們手裏了！爲什麼呢？我們有革命的精神，精神能夠團結，所以我們少數能夠打勝敵人多數，敵人十師人，我們兩師人就能夠打勝他。我們從革命以來，沒有不是以少勝多的，所以胸中只有充滿着同仇敵愾的壯氣，眼下却全無敵人的影形。「目無全牛氣吞胡虜」正是我們革命軍人的寶錄。但是我們那少數軍隊打多數敵人，不就是沒有真本領可以打勝仗的，高級司令部的戰略能夠佔勝利，自然可以挽

同一大半戰術的弱點。但是戰術如果不好，軍隊如果不精，高級司令部的戰略無論怎麼高尙，無論怎麼好，終於不能夠得到勝利的。所以我們國民革命軍之打勝仗，一方面須有主義，以堅定我們的信仰，他方面須有革命精神，以運用我們戰鬥的方法，我們全體的官兵，都相信我們高級司令部的戰略一定可以戰勝敵人的，在此堅定的信仰之下，副以高妙的戰略，精練的戰術，大家共同一致的照着目標去打死了敵人，真是一件爽快之事。但是我們官兵如果太不努力，太沒有方法，便只落的徒然犧牲。敵人練了兩三年，或者五六年軍的軍隊，經不起我們練了兩三個月的軍隊的一擊，便是我們革命的軍隊，自有革命軍的真方法，自有革命軍的真精神，決不是隨便挪了書本子，照着做可以做到的。所以我們革命軍，一方面完全要我們官長來訓練，一方面要我們官長擲革命精神和方法去神而明之，以求至善。我們上官只有給我們一條原則，根據了原則去運用，全在我們官長自己的努力。

我昨天去看教導第一師內務的成績，不好極了。不僅是普通的軍隊都及不到，完全

是不曉得革命軍怎麼練法子的，這樣的軍隊，我們自己心裏都害怕了，我們以為一個月之後，至少有兩師人，有兩萬條槍可以參加我們戰鬥的新的力量，現在看起來，却也不然。從前黃埔兩團教導團，不到兩千條槍，我們自己就很有確信，能夠打敵人兩三萬條鎗。現在看起來，像昨天所見的，那是大不行，大差得遠了！打仗並不是野外能射擊就行，基本不好，野外怎麼好都不相干。我們不能說是現在戰鬥的時候，只拚命的演習野外就好了，也並不是要各個教練統統要同從前的老法子，一定要教到兩三個月或半年一年才可以教野外的。大凡新兵一到營裏，就要使他的腦筋曉得軍隊同家庭生活絕對不同，進了軍隊就要煥然一新的來做去，這一點是最要緊的，現在尤其是在軍隊裏頭，或有反動份子孱入我們士兵中，也不一定，但是在這時候，官長如果有能力，有訓練的辦法，就可以使得他感化過來，變換腦筋，更正思想，並不是不可能的。決不可令他在軍隊裏如同在家時一樣，或許還弄得同他們家裏還不如，那便糟了，那些新兵進來一看沒有軍隊的觀感，沒有上官的信仰，也沒有當兵的趣味，將要不堪設想了，前天檢閱教導

師，却是立正都不能立好，兩眼注目都不會，這種基本動作都不行，怎麼還說得上旁的？從前已經講過好幾回了，什麼動作都是由立正起，你立正都不行，還能做別的什麼呢？現在教導師正是如此，有許多兵是立正都立不了，兩眼也不能定下來，上上下下觀望，看見官長走過，頭也不回的釘住那裏，並不曉得注目。本來這種事情，並非難事的，我相信一個禮拜，便可以使得個個士兵都能學會，所以現在旁的不要講，昨日前日我也沒有講明，而且也不能夠講明，立正注目都不會，其他什麼射擊等等更不待說了，若是六百米達八百米達的口令喊出來，士兵不懂表尺的數目，那射擊有什麼用處？無如我曉得教導師很勤勞努力，但是這樣結果，也是徒然，這種勤勞努力也是假的沒有用的！無論什麼軍隊長官，總要挪一個方針交給他之後，就能夠假定多少方法去實現牠，如果我們無論什麼東西，統統要上官逐件來教，那決教不了，也絕對教不會的。大家要記住，訓練士兵什麼動作，最緊要的是立正要立得確實，兩條肩膀站在地上要穩定如山，立正立得定了，兩眼才可以定下來，氣也才可以定下來。兩腳是一個人的兩根柱石，兩脚

四月七日軍校紀念週訓話

六七

要是沒有力量，就是什麼動作都要動搖的。這是要切實注意的一點。訓練的時候，這立正的基礎工作，如果不能教好，就無論怎麼大本事，怎樣高上的技術，到緊張的時候，就沒有用了。所以平時訓練士兵的精神要使得他能夠有軍隊的一種趣味，腦筋裏能夠有軍隊的一種感想才行。但是用怎樣的法子呢？就是入營最初的一個禮拜中，要使得他心目中完全變換，曉得軍隊是清潔的，不好有一點骯髒；曉得軍隊是整齊的，一分一厘不好給它差；曉得軍隊所放的東西決不能夠隨便，有一定的規則，吃飯穿衣有一定的辦法；並且曉得我們軍隊所規定的東西，統統是有研究的，一定要照着這麼辦，這件東西才不會壞，這樁事情才可以做好，如若最初一個禮拜內至遲一個月內，新兵進來之後，對於軍隊，對於官長，還沒有一種新的腦筋變過來，那就無論如何都練不好，敵人槍砲一來，他就自管自的什麼名譽紀律都沒有了！所以軍隊的內務不好，野外也一定不會好，隨便怎樣勤勞亦決沒有效力的。我不相信，現在新建的營房這樣子好，有這麼多的空地，倒也要弄得晒衣服都沒處晒，其他衛生清潔，一點都沒有！我們要明白，在平常

訓練時間如此，臨到行軍的時候，更要糟了！行軍的時候，就是吃的水，團長亦得責令衛生隊隊長，先要驗過，查過，把洗衣服的水同吃的水，一定要分開，如果在北方作戰的時候，那是水少，沒有辦法，南方水是很多的，吃水不好就會生病，何況現在行軍的時候，反動派很多，做官長的如果不嚴重注意，敵人索性在水裏下一點毒藥，就更糟了！這一點，我們的官長或許沒有教過，不過在行軍的規矩上可以推想到，一經說過，就得格外留心了！從前我在聯隊時聽說過水是最關緊要，我們聽在腦筋裏，就從沒有大意過，水之緊要如此，其他就可想而知了，還有一層，亦已屢次同你們講了，我們到了一個地方，一定先要有規定廚房和茅廁的地方，我們各級官長要注意到，如果茅廁不控，廚房有好好規定一個地方，茅廁也在這裏，吃飯也在這裏，三天五天馬上就可發生瘟疫。教導師這樣大的地方，只要稍為設計，一定弄得很好，譬如擇一處空地，四面打起柵子，把鐵綫圍起來，就成功一個晒衣場，士兵就有了晒衣物的地方，軍隊就會弄得很清潔的，但是教導師搬進去已經兩月，晒衣服或鞋子都沒有規定一個地方，有的晒在剛

剛種下的樹枝上，這樣，不僅衣服晒不好，樹也被糟踏了，種植樹木的力也白費了！還有軍隊內會客的地方，我講過好幾回了，現在反動派很多，我們要防止士兵官長，就不要讓反動派鑽到裏面來造謠言，所以對於會客的地方，時間，要十分注意。昨天我走到一間放器具的房子裏，看見五六人聚在一起，而且都是外面進來的人。這樣疏忽，大意，將來不曉得流弊到怎麼樣了！我們如沒有會客的地方，就絕對不許會客，尤其是新兵，是絕不許會客的。放器具的地方可以會客，這成什麼軍隊呢？放器具的房間隨便可以給外人進來如果反動派放一點火，或許吃紙煙有點烟屑掉下來，就燒着起來，那怎樣辦呢？昨天我看見教導師裏，小的叫化子大的叫化子，男的女的，都隨便的到營房裏來挪東西，破的草鞋布鞋都給他們拿出去，真的軍隊裏頭並沒這樣糊塗的！軍隊爲什麼要有晒場呢？我們就是要把破的鞋子晒好，將來自己可以挪來打草鞋；沒有時間打的，就堆存起來，將來由軍需處派人估價賣了，廢物可以利用，決是今天吃下來的米，飯，沒有用就挪給叫化子來倒，是沒有這回事的！如果再沒有什麼用場的，也一定要備定幾個人

，或團部裏指派幾個鄉下人，抬將出去，有錢的就賣給他，再不然就給鄉下守規矩的人家，不許再有第二個第三個人鄉下人進來。軍隊如同鄉下人家一樣，那我們的軍隊就糟糕了！大家要留心聽住，做國民革命軍的軍官，不是好做的，別以為帶了兵有光榮，我們並不是帶兵有光榮呵！我們帶兵是預備犧牲的！我們帶兵並沒有什麼光榮好處的！我們現在這時候，如果以為帶了一連一團的兵大可揚揚得意，這就錯了，其實將來到了陣地，如果有一點差池，有一個軍兵退下來的時候，那你們就要實地槍斃的！從前教導團曾經槍斃一個營長一個連長，亦就是這樣沒有辦法的結果，我的部下就是我的子弟，如若差一點我就是軍法從事，沒有第二句話講，不能客氣一點！大家要十分注意到這一點。

昨天在教導師第一團，最多只有十五分鐘，但旁的軍隊所沒有的毛病，統統都已發見出來，我今天所講的話還講不完的，我們各級官長不曉得怎麼辦，這樣的軍隊怎麼能夠打仗？尤其是軍樂班的房子，不好極了，軍樂器具，床鋪，棹子，火油燈，火油箱，

書本子等，從搬進新營房來總沒有檢查過，總沒有掃除過！我雖然做總司令，但教你們完全是當作一個師長旅長來教你們，你們再不會時，可見這個人沒有用，沒有良心，血性，是不會學好了。

我們教兵最注重的方法，我教你們的不是軍隊中微細的事情，我的檢查亦不過只觀外表。我們須得格外的努力用工勤勞，不要廢過大好的時間，把兩點鐘當一點鐘用。我們要把一點鐘當做兩點鐘用，我們練一星期的兵，至少要比人家練兩個星期的好，現在如果我們這樣勤勞努力，若是不得到帶兵的方法，也就沒有用的，就是練十年，還是不能夠打仗的！以前一回教導隊開拔出去，我得到連絡參謀的報告，連墓園裏完全不照上頭命令來做，我不相信。現在這樣子看起來，當然有許多缺點，我兩眼沒有見，但是腦筋裏你們軍隊一舉一動，我當然曉得的，所以這個內務的事情，昨天看見的毛病已是很多了，我所講的還沒有講到三分之一，以後，大家要切實的改正，無論第一團第二團，統統要改正，如果內務不好，野外無論怎麼好，都沒有用，把這新兵的思想轉不

過來，也不能給新兵心目中一種趣味，就是枉然的。立正和注目這些事情都不會做，那末你就什麼事情都做不了，什麼動作也沒有用！所以以後要注意他們的立正和注目，每天早間夜晚，特別注意。尤其是現在在北方作戰的時候，格外要有經驗的官長，才可以立於不敗之地的。北方作戰比南方作戰困難得多，紅槍會，土匪，夜間騷擾的敵人，到東到西沒有水，馬的疲勞，士兵的疲勞，灰塵之大，空氣不好……如果我們一般官長沒有想到將來作戰的危險，困難，以為自己是做了一個團長旅長師長連營長，以為有兵，將來一到晚間，紅槍會，土匪在附近放幾槍，你就是恐怕得不得了。到了前進的時候，後面接濟不上來，兩三天沒有飯吃，假若不是訓練有素的軍隊，再也不敢前進，沒有幾個敵人也不能下了。攻城的時候，敵人的炸彈手溜彈拋擲下來，前面的人相率退下，再不能夠向前去，這樣，那就糟了。我們從前攻惠州城，楊坤如守了三年，什麼軍隊都攻不下，我們教導團一團人，官兵接踵而上，使敵人不能不場台下來了，想到這點，可以明白，凡一件事之成功，不是隨便可以得到的。所以現在這個時候，對於精神講話要注

意，主義黨義當然要緊，但是此外我們還要預想到將來作戰是怎麼樣的一種危險痛苦艱難死傷，我們統統要給士兵講明白，使得臨陣之時不會驚惶，所以軍官學校及教導師裏各官長，對於從前很危險，很劇烈，很悲慘，統統要編成一部戰史，告訴一般官兵知道作戰時究竟是怎麼一回事，其慘淡苦痛殘酷等狀況使得能入他們的腦筋，若然要怕的，將來沒有犧牲血性和決心的人，不敢去的，就及早給他退伍，如果有血性，有決心，有犧牲精神，勇敢作戰的，當然你講得越慘痛，他也就越敢作敢為，越不怕危險的，所以現在精神講話，對於主義黨義，和敵人種種罪狀，盡量宣傳之外，最緊急的講戰史，歐洲大戰，日俄戰爭，革命軍戰史，有工夫時候就講給一般士兵聽，這樣才能夠增長士兵的學問，增長士兵的精神，我們從前在棉湖打仗的時候，一連死去只剩得十餘人，敵人成師或兩三團人加上來，統統給我們打退，這種慘酷的地方，我們十幾人抵擋敵人幾團人，到最後的決勝，有這樣的情形，決不是隨便可成功的，這就是我們平素訓練士兵訓練得很週到的緣故，希望各位官長以後對於部下要時刻留心細察，稍有錯誤，就盡量

告訴，盡量糾正，並且還要詳述各種革命為主義爲國的驚人險事，以壯士兵的勇氣。

昨天前天檢閱士兵的時候，有幾點應當糾正而又容易看得出來，所以今天交學校裏印刷出來，你們教導師和新的各軍各師，統統可以看，檢閱考試，是我們最要緊的事情，如果不檢閱，軍隊不會進步，不好的地方也看不出來，所以我們連部營部及至師部，要把檢閱考試調查的種種方法把自己很小的毛病都找出來，這樣的軍隊，才能夠有用。不然，大家互相掩蔽，壞的地方不肯講出來，到了退下來，再來照連坐法辦理，徒然犧牲晚了！所以大家以後要切實的記住改正才好！完。

民國十九年蔣總司令言論之四

六六

軍校紀念週訓話

——四月二十一日——

這一星期，對於軍事方面，敵方沒有什麼動作，所以沒有什麼大變動，至於政治方面，上星期關於收回威海衛租借地的條約已經簽字，可以說全是自由的收回。關稅條約各國早已簽字了，承認我們中國自主，惟有日本作梗，獨未簽字，上星期得到報告，日本樞密院，已經通過我們中國關稅自主條約，要他們駐華公使簽字了。所以我們對於外交上，取消不平等條約，已一步步實行了。不平等條約最要緊的是什麼呢？就是關稅，要是一國的關稅不能自主，有條約的給外國人來束縛，那種不平等條約，比什麼東西都厲害！尤其是我們中國的經濟，完全要被他們束縛，我們自己要想挪他們進口的洋貨關稅加重，使得進口的東西少一點，他們就不許我們加；我們中國出產的出口貨，想把關稅減輕，使得出口的東西多一點，他們外國人就不給我們減。所以我們中國經濟完全要

四月二十一日軍校紀念週訓話

受外國人的束縛和壓迫。現在我們中國關稅已經自主，已把從前的束縛取消了，可以說我們的不平條約已取消一部份了。一般反動派詆毀我們，造謠言，說我們借外債，說我們答應什麼西原借款，說我們不平條約不能取消，這種種在事實上可以看得出來。我們國民政府在南京成立三年以來，中國的關稅如今才能獨立自辦，解放中國經濟的第一個目的已經達到了。如果中國經濟能夠解放，相信以後，中國的農業工業就可以發達，中國的經濟有了基礎之後，就可以抵抗一切外來的政治侵略，和軍事的侵略，也可說我們中國革命由此可以日趨於成功。

高級班的學生，大家要知道，我們自軍校畢業之後，在軍隊中做了很久的事情，從軍隊裏出來，可在社會上得到了很多的經驗，對於人情世故，冷暖炎涼，都閱歷過來，我們自己經過了很多的艱難困苦，現在却再到學校裏來求學，如果我們是有革命志向的人，我相信各位將來比那一個學生都要好，都要有進步。因為以前在學校裏的時候，先沒有入過軍隊，沒有帶過兵，或許僅是學校裏畢業之後，並未在社會上領略人情世故，

自己也沒有受過艱難苦楚，畢了業就派出去軍隊裏服務，那樣閱歷經驗一定是不夠的，作事也沒有多大效益的。現在我們在軍隊裏已經擔攔了許多日子，而且打過許多仗，在軍隊裏出來又經過很多艱難困苦的事情；社會各種的情形，我們統統可以看得見；當我們沒有職業的時候，人家是怎樣的看輕我們，如果自己是沒有本事的人，人家怎樣欺負我們？如果對於同學不相親相愛，反互相排斥，或是不聽上官命令，反對上官的，看是得到怎樣一個結果？我們自己服勤務不熱心，不能盡職，對於部下不誠意，不周到的時候，我們又得到怎樣的結果？自己沒有學問沒有經驗的時候，我們又有怎樣的結果？這些情形，我相信高級班的學生，統統都會經過了。如果你們得了這許多經驗，自己能夠審察，能夠反省，能夠覺悟，不必要我再說了，你們自己自然是能夠熱心向學，熱心的研究，在學校裏守規則，守紀律，有秩序，也不要一般教職員來講了，本來各位自己已經做過官長，部下對於我們不好的時候，我們心裏腦裏是怎樣一種難過，部下對於我們不守規矩，我們做長官的人怎樣恨他，怎麼可惡他，所以我們既做過上官

又做過部下，當然知道不守風紀的部下你們不要他的，所以對於這一些事情，不要說是你們做過官了，畢業過了，就是從前當過軍人的也應該作到。不好看見一般教官和隊長，以為我是你的同學，可以隨便點，可以不必怕你，這樣子就糟糕！所以我們到學校裏來，第一要紀律，要造成紀律很嚴的一個軍人，絕對不許有一點浪漫有一些隨便，有絲毫沒有秩序和條理，外國人罵我們中國人爲無條理無紀律的國民，就是最可恥的！所以我希望你們到了學校裏來，對於教官，對於同學，應格外的守本分，守紀律，這樣，我們到高級班裏來，雖則兩年工夫，出去却比十年二十年的經驗要大得多，旁的人想到我們學校裏來都沒機會，我們是畢了業，到軍隊裏服過務，再給我們進到學校裏來求兩年學，這個機會是從來沒有的！所以大家要知道，保全這個機會的前進，比從前第一回入學校時，還更加要守紀律，更加要努力用功去研究，因爲你們已帶過兵，兵的心理和性質，及指揮訓練的經驗，大家均已經有了多少，現在必須拿我們訓練指揮的缺點，從新用書本子大家研究，這種經驗比什麼東西都要大的！不能說步兵操典我已經看過，

陣中勤務已經唸過，就可不注意小動作了。

我要同你們講：我在保定陸軍速成學校，一部步兵操典，陣中勤務在學校裏研究過兩三年，但是有一年還到了日本的軍隊去，可是回來做了團長之後，再到學校裏請教師來教，自己當時一看的時候，教官同我所講的，已經看過四五遍了，有許多步兵操典可以一條條念得出來。做過團長營長連長，指揮過軍隊，再到學校裏去看步兵操典，陣中勤務令，比從前在學校裏教我們的趣味，不曉得要增加幾多倍，那裏曉得從前學校裏教的，我們沒有注意到，從軍隊裏服務回來再到學校裏去看步兵操典陣中勤務令才有價值。這樣不算，後來我又再帶兵，辦學校，至少半年要將這兩部書看一回，從前還想一個月看一篇，現在不行了，但至少半年工夫無論如何仍舊要看一遍，不論那一篇看的時候，第一回看，第二回看，第三回看，一回回總是覺得從前第一回沒有看出要點，第二回再看下去也是沒有到家，第三四回看去還覺得不實在，所以看一回便多得一回益處，心裏才曉得自己的缺點和不夠的地方。前兩天剛剛又看過一遍，才曉得我們從前

所講的，研究的，更加不如了，從這樣去看的時候，學問這個東西，不經歷過是不曉得我們自己的學問不好與淺薄。自己學問不到家，不夠，那時更可明白自己的學問不好了，我們一個人要曉得自己學問不夠，你要再去學，如果一個人自己很驕傲，以為什麼東西都明白，什麼書可不用看，這種人是沒有進步的，沒有希望的了，所以大家要知道，書本這個東西，如果沒有經驗出來，僅是研究研究，不刷家，不能完全的，又不多研究，僅是看一遍兩遍，也沒有用的。所以，你們自己要保重，你們自己要曉得這個機會要重新去研究，從前在學校裏研究的結果，從新去修養自己的精神，鍛鍊自己的品格，這是極不容易做到的，所以我們要十分的守紀律，聽官長的話，不能像從前在外面時一樣能稍有一點浪漫的行動。

這幾天看大家的內務，白天到是很好，但翻開下面的被鋪一看的時候，便非常不好了。到了夜晚，熄燈以後一看更加不好了，我們中國人總是愛表面上做工夫，骨子裏却是非常骯髒腐敗，這是最不好的，我們軍隊不只表面形式好就算對了。表面和形式還沒

有什麼緊要的呢！如若軍隊裏發生一點不好的時候，比方一個人生了毛病，全校給他傳染過來，要死幾千幾百也是不曉得的，所以大家不要以為表面形式辦好一點就是對了，實際並不這樣就對的！軍隊之所以要清潔整齊，最大的原因，就是要實際研究衛生，如果一個人生了病，全學校，全軍隊，全營，都要受影響，即是要注意這個道理。尤其是對於我們中國人的壞習慣，外國人批評我們，指摘我們的地方，更加要改過！因為人家一個人一間房子，或者兩個人，最多三個人，就是貧的人家也不過五六個人一間房子，是最多了，我們現在的學校和軍隊裏，一個小房子要住十幾個人，夜晚的空氣，尤其是春夏的時候，霧氣和潮濕，很容易傳染病症，祇要一個生病，一寢室都受影響，一寢室的人受了影響，跟着一學校的人也都受影響了！所以你們將來再去教兵的時候，也不能就是這樣算教了，部隊裏為什麼要講求清潔，並不是要人家表面上好看，而是要軍隊研究衛生，使得官兵身體強健，這樣關係很大的。凡是要霉潮的東西，不要擲進房去，現在有許多沒有洗過的鞋子，塵土沒有乾淨，也就擲來擱，弄得房子很骯髒，霉潮也跟着

發生，病也跟着起，所以大家不論什麼東西，都得挪到太陽光下晒乾絕不要以為骯髒的鞋子等東西，挪到外面晒別人都看見你不好過。教導隊一定是這樣子的，我們從前在軍隊裏教兵，自己去看，到了夜晚，一定兩隻鞋子整整齊齊放在床前面，衣服疊起來，或者掛在枕頭旁邊，或者疊起擱在枕頭旁邊，爲什麼要這樣呢？軍隊一到夜間，設有敵人襲擊偷營，我們五分鐘三分鐘之內一團就要集合起來，或者夜晚敵人剪斷了電燈綫，油燈沒有這許多，要是鞋子擱的地方沒有一定，衣服放的也沒一定，一下子吹起緊急集合號來，有時就連鞋子都穿不着，衣服也找不到。當着火燒的時候，想急走都走不動，若還你挪我的衣服穿，我挪你的鞋子穿，這時的軍隊，一定就亂了。所以我們做學生時代，要習慣衣服擱在床鋪旁邊，一拿就可挪到，隨便什麼時候都可以很快的穿好。現在我們軍隊裏頭學校裏頭的官長，對於這些沒有檢查或注意到，學生的鞋子是東一隻西一隻，衣服脫下來更是亂掉，這樣就不成爲一個軍隊了，這種習慣不改革，將來出去練軍隊，一定練不好，也不能成爲好軍官，尤其是私人的衣服，也有許多放在床鋪上，衣

脫睡覺推滿一床；我們軍隊在這個時候，尤其在學校裏，格外的祇可過一種簡單的生
活，行起軍來，不一定什麼東西都帶，現在天氣很熱，何必一定還要在外面帶被鋪進來
一個人有兩張氈子就夠了。這種習慣不好養成的，從前已經成了習慣的望作速改轉來。
學生完全要養成自治的習慣，如果要官長監督，那麼，官長也沒有這許多時候。大家
通帶過兵，做過人家的上官，如果再不覺悟，挪自己的經驗來自治，那就沒有希望了！

因為這兩天我要到漢口去了，所以上星期特去看看軍隊的情形，教導師第一，三，
二團，統統去看過，第一團這次去看過兩回，也沒有什麼進步，營房還是沒有整頓好，
前次所評過的，迄今仍是沒有做到。一個人要官長教是教不軍的，但是我們挪治軍隊當
作治家一樣來做，那是一定做得好的，如果把軍隊不當作一件事情，士兵既不是自己子
弟，軍隊更不是我們家庭，那樣就一定不好的，我們挪了軍隊的內務，陣中勤務令，步
兵操典這幾部書做原則，一條條細看，看一條條將其中的要領分解出來，不曉得有幾多可
以供我們的士兵腦筋去應用。現在大家不僅是腦筋不想事，並且對於步兵操典陣中勤務

令和軍隊精神講話，也均不依照作，所以各人的身體，雖已弄得很苦，但是效力是沒有。如果我們自己能夠運用得法，指揮得當，訓練有方，我們一連的連長訓練一連的兵是很快活：一團的團長訓練一團兵是不會忙的，然而現在我們却不能夠運用，有許多東西，進去一看，如同鄉下人家一樣，或更不如：這是太講不過去了！從前軍閥的軍隊怎麼失敗的呢？就是他做了一個師長，亦是莫明其妙，對其各團各營各連的情形怎麼樣？也不去查一下，操場裏甚至一兩月都不去看，一個軍長不要講了，他就完全的托給他的團長，團長自己一天能夠去看看操跑一趟，這個團長就是極好的了。這樣，所以軍閥的軍隊要失敗，無論他是怎麼好的學校出身，也是沒有用了。因為他們自己所學的東西，不去教給他的部下。進過日本軍隊的學生，無論那一個，他一定抹過地板的，一定倒過痰盂的，他一定掃過茅廁的，當着在營房裏，官長來檢查的時候，一定把門關起來，門的後面一塊板，官長用白手套去揩過手套必須仍歸是白的沒有一點塵土！打開抽屜來看，大本子在下，小本子上擺得很整齊的，房內各種安置，均是井井有條，這樣的學生畢

弄回來之後，當他帶了兵，做了團長師長軍長，對於他的部下，他軍長却沒有同樣去教過，他不曉得軍隊爲什麼要這樣清潔衛生簡直莫明其妙，這是不行了，這種人應該失敗的，軍隊也決不能練好，我在第一二團去看的時候，往往和這種從前帶過兵的官長說：從前帶兵，上官是要你失敗，消滅，墮落，腐敗，現在完全是革命的軍隊，却要從新的做起來，並且我們自己單祇勤務還不要緊，如果沒有條理，次序，你的勤務是徒勞無功沒有用的，無論你怎麼去教部下，你的部下也不會學好的，所以一個人教一個部下，他一點鐘工夫可以會了，但另換一個人，則一個月都不會，我們並不是勞苦就行了，尤須使得軍隊怎樣能夠進步，能夠改良，尤其是新兵，由鄉下出來連二三四五的報數數了二百次還數不清，這種人我們要教他會，當然是更加困難，但是如果教法好一點，連長排長教的時間用多一點，仍舊可以教得他會的，所以教了二三四以後，其餘個個在打仗的時候，即可認識表尺的數目，這是什麼道理？即是官長留心想法子，去指導他們，教他們教得得法的結果。若是內務不清爽，士兵的內務弄不好，軍隊的精神也就

一定不會好的那就無論什麼仗都打不成功的。尤其是第一團，對吃香煙的問題，我很痛心疾首的不知講了多少回了，進到第一團，第一連排長的房間，就見到很多的煙灰頭，每一個房間都是如此，依理團長應該要處罰他，但團長都隨便他過去，你說這種可憐不可憐！如果已經禁止吃香煙，還是要吃，這真太可憐了，做了亡國奴都願意了，這又怎麼還能革命？香煙都戒不了，將來打仗的時候，兩三天沒有飯吃，又怎麼辦呢？團長不行，軍隊怎樣會弄得好？所以我兩個星期一去，均看見團營長在團裏頭，但是他們怎麼看不出自己的毛病來？那裏見不到排長的吃香煙？吃香煙這個東西，外國的軍隊雖也有吃的，但是他們不是現在的中國經濟情形，許多香煙都是外國來的。外國的官兵吃，於他本國經濟沒有什麼損失。我們不吃煙的這一點都不行做到，其他的一切事情更加不用講了！爲什麼外國士兵吃而我們中國的革命軍却不准呢？就是因爲我們中國的經濟政治尚未解放，也沒有自由獨立，這一點，即是我們求解放的起始，中國的香煙所謂本國製造的，什麼南洋兄弟煙草公司製造，有許多統統是假冒的，原料通是外國貨，實在即

是外國烟，這是舉一端而言，其餘由此可以想見。

今天時間很短，這種情形很多，不能一一講出，總之，我們中國人做事多祇顧表面而不講實際的，無論建築房子或別什麼，統統是這樣，中國所以要給外國人鄙視，也就是這些地方，這是很大的恥辱。希望以後，凡事均要講精神，實實在在，腳踏實地去做，無論一件什麼小事情，均要實在，我們做一件事要使他十年百年後都不會毀壞，不可今天造好明天便壞，今年造好，明年壞了，這樣，就不是我所需要的建設的基本，我們要革命，要造成新國家，是要講百年大計的，並不是祇圖目前過去了就算了。大家更要知道，中國人最不好就是虛偽，浪漫敷衍，不守紀律，無論軍隊，社會均是一樣，希望大家在我們的學校裏，軍隊裏，必須切實去改正這種毛病，切實應用我們的原則，不會使得軍隊沒有進步，也不會使軍隊進步緩慢！

這下星期我要到漢口去，俟那天晴了，就得挪新兵拚命的去訓練，不論早晚均要出操，不然，軍隊將沒有用了，我們現在這個時候，那一天要出去作戰是不曉得的，所以

現在一個禮拜的時日，要當作平時一個月教，沒有下雨，便出操，就是禮拜日也和平時一樣的要出操，因為下雨的天太多了，一星期都找不到幾日晴，所以禮拜日也要用功，不好將時間白糟了，尤其是新入伍的教導師的兵，更要努力用功去操，使得新兵快點進步，不久就能出去打仗，這是最要緊的，並且隨便那一個軍隊，現在這種時候，時常都要出發，一聲命令下了便能迅速動員，纔可以的，這樣的軍隊，也才算得是好軍隊。今天所講的就是這幾點。完了。

檢閱第六師訓話

——十九年四月於確山——

第六師趙師長，副師長，各旅團營長，各官兵：

本總司令一年多沒有見你們大家了，今天在確山，能與大家相見，本人非常愉快！第六師年來討伐叛逆，犧牲了許多官兵將士，辛苦困難，到現在還在前方奮鬥，這一點，我們政府的委員，和我們中央黨部各委員，對於第六師的官兵，均是非常嘉勉！雖然有去年前年兩次犧牲奮鬥。但是今天看見大家的精神，覺得比從前還格外好了。軍隊紀律，據各方面的調查報告，第六師的軍紀風紀也比從前好了，這正是趙師長領導你們大家，指揮有方，訓練得法，能夠領導你們大家始終為黨為革命去奮鬥的結果，今後更要保全我們第六師在革命史上的光榮！這就是今天本總司令見着第六師的官兵的一種感想，並要我們第六師的官兵，均曉得這種歷史是犧牲得來的！這種歷史，這種光榮，雖

是辛苦得來，但却永遠不可泯滅！所以大家以後，更要保全第六師的革命的光榮歷史，這種精神，實在是很難得的！今天看見你們大家的精神非常之好，比前年在山東的時候還好得多，由這樣看起來，軍隊能天天有進步，實是本總司令引以為非常安慰的！現在，這一回討伐叛逆平定之後，我相信中國以後不會再有戰爭，這次即可根本的解決這些叛逆的軍隊！現在你們離了家鄉到這很遠的地方來，你們自己一定是很紀念，很操心的！但是我們為黨為國為革命來犧牲，必要忍耐一時，等到我們國家真正統一了，革命真正完成了，那時才可很光榮的回到家鄉，真正的成功了我們革命的事業！只要你們在前方，大家奮鬥努力，家鄉的事情，你們家裏的事情，有你們官長，你們政府一定均可招呼到，所以你們不要操心，不要記念，上面一定可以給你們家裏的事情安頓得很好的，無須你們操心好了，（稍息！我講的話，你們大家有沒有聽明白？齊答：聽明白了。）

你們在前方努力奮鬥，家裏的事情有你們官長，有我總司令照顧你們，一定不用你們操心記念，大家既有光榮，又有功勞，將來回到家裏的時候，就可比從前格外的不同

！所以希望跟到你們師長旅長，大家始終奮鬥，得到一種無限的光榮，這就是本總司令
要看你們大家最緊要的一句話，請大家記住。
講完之後，喊革命軍口號，大家同呼一遍：

不怕死！

不貪財！

愛國家！

愛百姓！

民國十九年蔣總司令言論之四

九四

對第六師官長訓話

——十九年四月二十六日——

今天看見你們各位官長，心裏實在是悲喜交集，覺得很悲傷又覺到很快活，因為剛才同士兵沒有講多少話，現在再集合你們官長，多講幾句話。

大家差不多到了今年已有一年功夫，完全是在戰爭生活中間，沒有得到二天的安樂，既到了襄樊，又到這邊確山，尤其是去年討伐唐生智的時候，在冰天雪地之下，有許多甚至埋到冰雪活活的凍死，還有許多給敵人打死，甚至還有許多屍骨，傷兵，統統不能完全安葬，休養，對於這一點，本總司令心裏時刻感到不安，但是今天看見你們軍隊的精神——尤其是士兵的精神，比從前還要好得多了，這就是我自己沒料到的，不意這一年下來，困苦艱難比從前多得多，而現在看見你們，都比從前好得多，還可以知道你們官長能夠自己爭氣，爲第六師爭光榮，這尤其是難得的，我自己非常感到安慰，一

對第六師官長訓話

九五

年以來正是我們革命快要成功的時候，反動力量因為即將消滅，所以也格外的來得大，這即是所謂「道高一尺，魔高一丈。」我們無論打仗，革命或作何一件事，通是一個樣子，凡事要是快將成功，一定就感到非常困難，打仗快要決勝的時候，後五分鐘的戰鬥也就非常困難而劇烈，我們革命快將成功了，於是一般反動的力量就格外聯合起來，兇狠起來，要同我們作最後的決鬥，自去年到今年還有許多無聊政客，和失職軍官不當武人，他們自己不肯努力，不肯革命，當作軍隊是他私人的財產！也不曉得自己為什麼要來做革命軍官？如何能得一般官兵的信仰？他並不明白這個道理，於是亂造謠言，以為我們第六師的軍隊，或者是他們從前曾經帶過的，就拚命的造許多謠言，毀辱我們第六師的歷史，使得我們第六師東征西討，還給人家懷疑。但是趙師長帶了我們第六師將從前種種毛病一概洗雪盡了，完全祇知有一個革命，有一個中央政府，絕未當作第六師是自己個人的，無論到什麼地方，隨便怎樣緊張，大家均是始終一致地奮鬥，所以使到一般失業軍官很嫉忌，很不滿意我們第六師的官長，惟其我們第六師是革命的，奮鬥到

底的，因而一般反動派始終不能進到第六師裏頭來，這是很難得的一件事，尤其是第六師從前在浙江的時候，環境雖然非常惡劣，非常不好，並且差不多有些官長還帶封建思想，區域的觀念很重，竟能將那種環境渡過，迄至現在已經是完全做了革命的軍隊，區域觀念完全打破，封建思想，也完全洗雪了，一切舊軍隊的病根，都沒有了，這是什麼緣故呢？這即是革命黨領導你們大家，你們自己的官長也能夠闡明這個道理，不管是犧牲一切，犧牲你們自己的安樂，無論到多麼遠，到東到西到南到北，惟有政府的命令是從，惟其這個樣子，現在我們才能出了惡劣的環境，真正做成功一個革命的軍隊，這一點，也可說是由你們趙師長帶了第六師以來才真正將你們造成一個革命軍隊，你們通要明白這個道理，如果現在這個時候，你們是在浙江，一定仍是不幸的環境，決不能成功這樣好的一個軍隊，大家也沒有這樣勇敢，有精神。現在離了浙江雖有很遠的路，但是你們的事業由此就可以成功，不論大的事業，小的事業，至少可以由此成一真正的革命軍官，今天特來告訴你們各軍官，第六師是一個艱難境遇中才造成功有現在這樣的成

續，這是很不容易的，你們從前安樂快活慣了，現在至這邊來，一定非常勞苦，尤其是去年那樣的犧牲，但是革命非這樣就不會有成功的希望，大家也不會成功革命的事業，所以大家革命到了快要成功的時候，你們的事業，亦已做到這樣的地步，大家必須給這個軍隊整頓起來，紀律要格外的嚴肅，始終如一的來完成國民革命的使命，這樣，然後才不辜負政府同人的期望，及你們自己從前死的一班官兵犧牲的精神和歷史，也纔對得住。總理及已死的革命同志，來爭你們自己家鄉革命的光榮，這些完全要靠你們自己以後奮鬥努力，來完成你們自己的歷史與光榮，希望大家注意到這點！

今天因為時間不夠，還要到漯河去，有許多同志差不多一年兩年才見一次面，見了又不能一個個同你們講話，這不過算是盡了我個人的心，總算能夠看看你們，希望大家勉勵，自己的前途很遠大，大家將來必能得到成功事業，完成使命的結果！這就是今天對你們第六師各官長訓話，希望你們自己保重，自己努力奮鬥，來保全你們革命的歷史，今天所講的就是這一點。完了。

對第四十七師及第五十四師訓話

——四月二十六日在駐馬店——

何總指揮，王軍長，上官副軍長，郝師長：

今天本總司令到駐馬店來看你們四十七師和五十四師。去年有許多官兵，在徐州兗州海州一帶會見過的，但是還有許多新來的士兵沒有見過，所以今天到駐馬店同你們見面，非常快活，現在有幾句話告訴你們大家。

去年討伐西北的叛逆軍隊。五十四師和四十七師的犧牲是最大的，因大家是爲黨，爲國去赴勇奮鬥的，所以全中國總統都曉得我們四十七師和五十四師的勇敢。及其百戰百勝的名譽，這是旁的軍隊所得不到的！這就是我們各官長士兵努力奮鬥得來的最好的一種成績！希望你們以後格外的要保持住這樣的光榮，對於革命尤其要真正的認識清楚，我們如果真是爲革命，爲國家，爲人民，爲三民主義來奮鬥犧牲的，那種犧牲，是

對第四十七師及第五十四師訓話

非常有價值的！如果我們不認識主義，不是爲黨爲國爲革命去奮鬥，那就是作了個人的軍隊，而這樣的去犧牲，就全沒有價值了！所以你們大家，——四十七師和五十四師的各官兵，要知道只有國民革命軍的軍隊才可以來救中國，來救我們的同胞，來救你們自己。你們要曉得，國民革命軍不比旁的軍隊，或軍閥的軍隊，可以隨你稱呼的！你們更要知道，你們既做了國民革命軍，就是要去爲國民，爲革命犧牲奮鬥，來救我們中國，救我們中國的同胞，也就是救你們自己家裏的父母妻子，惟其是這個樣子，所以我們的犧牲是有價值的，死在陣頭上也值得的，世世代代的歷史均將寫上去的！你們既做了國民革命軍，就要保全國民革命的光榮的歷史！尤其是你們四十七師五十四師，格外的要保全，因爲你們去年是最辛苦，犧牲最大，到東到西，在辛苦困難中受了多少危險才到今日，現在你們能夠再集合到一個地方，本總司令能夠同你們見面，覺得格外的快活，非常難得的！從此可以知道，革命軍是不會消滅的；無論敵人怎麼兇，我們也是不怕的！無論什麼地方，革命軍既是死中求生，就一定能夠打敗敵人，而得到勝利。大家知

道，革命軍雖是無論到什麼地方均可打勝仗，但是我們對於紀律却要格外的嚴守，對於官的命令，更要格外的服從，對奉行我們 總理的三民主義——就是救國救民，我們爲什麼要犧牲這許多人，每次作戰均要這麼多人？我們就是爲實行 總理救國救民的三民主義，爲要擁護他的主義，我們就要犧牲，希望大家知道我們這種犧牲，是很有價值，不是隨便的！同時在平時的時候，也一定要守紀律，一定要服從上官，上官然後可以帶你們官長，可以帶你們革命，可以帶你們打勝仗！

我們國民革命軍有四句口號現在講完話的時候，同你們大家高呼：

不怕死！

不貪財！

愛國家！

愛百姓！

國民革命軍萬歲

對第四十七師及第五十四師訓話

民國十九年蔣總司令言證之四

1011

國民革命成功萬歲！

中國國民黨萬歲！

國民政府萬歲！

第九軍萬歲！

(全體同聲高呼)

蔣總司令萬歲！

擁護革命領袖蔣主席！

打倒叛逆閻錫山馮玉祥！

對武漢分校學生及第九師官長訓話

第九師蔣師長，各官長，武漢分校錢教育長，各官長，各學生：

今天本總司令到了武漢，在前方檢閱回來，因為今天天雨，所以集合各官長和學生到這裏，有幾句話告訴你們。

第九師從去年討伐唐生智以後，第九師的精神與名譽，比從前增添了許多，就是紀律；據各方報告，比從前也好得多。對於這一點，我們政府裏的委員，和本黨的同志，心裏是非常之安慰，非常滿足的，但是有許多其他的隊伍，因為討伐遺幾回叛逆，打了幾次勝仗，就發生驕傲的毛病，這是很引為難過的。要知道：軍隊打勝仗，是我們應該的，如若打了勝仗，就驕傲懶惰起來，軍紀風紀也就不好，那末，這種勝仗，就等打敗仗一個樣子，而且比打敗仗還要不好的！所以我們越打勝仗我們的官長也越加要自己勉勵纔行，否則便要驕兵必敗了！無論那一個軍隊，那一個人，如果那個人或那個軍隊

一有驕氣的時候，他就一定要打敗仗的，如果打了一次勝仗，自己滿足了以後這個軍隊，也一定要懈怠廢敗的；這樣一來，將來敵人就是不打我們，我們也要自然遭到消滅或淘汰的，所以我們越是打勝仗，越要嚴格，越加勤勞，那纔可以振奮我們國民革命的精神，才可以維持你們第九師從前光榮的歷史！大家知道，去年在礮山打仗，冰天雪地之下，你們第九師是當正面的。在那冰雪之下，不知死了我們幾多的弟兄官長，到於今，已有許多的官兵看不見了，他們已經給敵人鎗砲打死的打死，已經給冰雪凍死的凍死了！我們沒有死的這些士兵官長，必須時時刻刻要對得起我們已經死的一班官長和弟兄才好；這樣想起來，自是格外的不能驕傲，我們爲黨爲國有功績而犧牲的早已死了在礮山，我們要保全他們的歷史，維持自己的歷史。我們打仗實是家常便飯，不好有一點驕傲與懶惰，以免將來給人淘汰或消滅。常常聽到從武漢調查回去的人報告，總講我們第九師有傲氣，大家要知道，必定多少有點驕傲，驕是不久要打敗仗的，所以時時刻刻要反省，驕傲的人不可再驕，沒有驕傲的人，格外要自治自強！現在我們又快討伐叛

遭了，這次是全國的腐化惡化軍閥政客官僚等等封建餘孽聯合的一個大集團，要來消滅我們革命軍，要消滅我們的黨，從這樣看來，武漢分校和我們第九師的官兵們，就應來做我們黨的一個軍隊，要來做我們國家一個軍隊，擁護我們的黨，保護我們國家！我們自己尤其不好驕傲，要曉得我們的前途是非常之困難的，如果有一點驕傲，敵人馬上就要跋扈起來，而我們也要給敵人來消滅的。所以現在我們還是在死中求生，還是在一個人打敵人十個人的時候，如果我們沒有本事，我們不肯訓練，不肯犧牲，沒有革命的精神，萬一四面的敵人包圍過來，一下子便可以給敵人消滅了！那末，我們革命的前途，總理這下來的革命基礎，以及我們已死了一般官長士兵所有的成績，完全要由我們手裏斷送了！這樣怎麼對得起我們總理以及已死的同志！我們大家是要死的，那一天死還不曉得！如果我們不努力，我們死了的時候，將來就再沒有人繼續上來，所以我們要做一個模範，跟着從前已經死的一班官長，準備犧牲，那纔可以完成我們革命的使命！勇敢是大家曉得的，不用我總司令講了！忠實也是大家曉得的，也不用總司令講

了，我們除了勇敢忠實之外，自己還要勤勞，要時刻自己反省，怎樣可以打敗敵人，怎樣可以不會給敵人消滅，我們惟有自強自立，不驕傲，不懶惰，不腐化，這是每個官長最要留心的一點，并且時時刻刻要注意到，萬不可以爲打一個勝仗，就可驕傲，懈怠，弄得將來生無立足之所，死無葬身之地，那樣就糟了！這一段話是希望你們大家要維持我們已得到的勇敢，忠實的成績和歷史，自己要留心去保障牠，不好有一點驕傲懶惰腐化的現象，這就是我上下官長均應互相警惕卑能永遠能夠保全我們革命的歷史纔好！

尤其是二十七旅的官長們的功績，自從去年討伐唐生智以後，大家毅然決然的同第九師共同一致去消滅叛逆的軍隊，來擁護中央，這一種成績，是非常難得的，這種歷史是非常寶貴的，現在做了第九師官長之後，大家就要曉得，完全要担负國民革命衛責任，來做本黨的基本軍隊，去打倒所有一切的反動派和軍閥，完成你們二十七旅革命的使命！使得你們從前的一番熱心，成績，發揚光大起來。希望你們二十七旅的官長格外的要去保全你們的歷史光榮，並要曉得現任的地位，就是黨軍的基礎了！去年討伐唐生智

下來，二十七旅跟到第九師一起作戰，大家毅然決然的一致行動，我在南京知道的時候，是非常之佩服，非常之安慰的，差不多政府裏頭和黨部裏頭的人，對於薛旅長以下的各官長，有這樣子的決心，實是非常之敬佩的，希望你們以後自己更要格外的努力，格外的奮鬥！

現在將時局的情形，同各位講講：

大家要知道，無論做一件什麼事情，到最後快要成功的時候，總是格外的困難，格外的危險。如果一件事物不有最困難最危險的經過，就不是實在的事情，那種成功就是靠不住的。所以我們無論做什麼事情，要做到成功，決不是容易的，一定要經過了最危險的時期才行。軍隊也是一樣，打仗要到最危險的時候，幾乎要失敗了，再挽回這種戰局過來，打一個勝仗，這種勝仗才是靠得住的。革命事業是這一個樣子，你們自己個人做事業也是一個樣子。否則，就成功不了，那一定不是大志向和做大事業的。我們做革命的人，當做大事情的時，一定要有一個中心，我們不能投機取巧，零零碎碎偷偷摸摸的

對武漢分校學生及第九師官長訓話

去做事情，這樣決不能做革命黨，你們學生官長要證住了！現在革命將近成功了，所以敵人越多，反動派越多，差不多全中國的反動派，統統聯合起來，如果我們這個時候，沒有一個決心，自己怕死，或圖安樂，那就一定要給四方八面的反動派包圍起來，我們也一定要給他嚇倒去！所以現在反動派雖是四方八面包圍起來，並且盡力威嚇我們，但我們却不許這些反動派再起來，再賣國，再來害民，同時還要知道，反動派的力量聯合越多，消滅就越快，他們的力量就越加薄弱，而我們的革命也越快成功，因為反動派沒有方法來擾亂我們的陣綫，離開我們內部，他們只是因為自己利害關係聯合起來攻擊我們，但他們各自的力量與利害極不一致，他們不肯犧牲，他們怕死，他們互相觀望，不肯挪那一個來犧牲，所以他們聯合越大的時候，我們的戰鬥力就越強，打破他也越容易。大家要知道，尤其是第九師，從廣東出發，打破了多少軍隊，打過許多次仗，而許多敵人却都給我們打破了，這樣一想，我們覺得格外勇氣，現在要是統計起來，差不多我們一個打敵人一百個還不止！希望大家振奮革命的精神，在這時候，加緊努力，俾可

完成我們最後的成功。在已往的困苦艱難和危險中間，已經看出了我們的成功越快了，決不會失敗的事實更可從我們的對象裏面看出來。雖然我們的成功一天近似一天，敵人的消滅也是一天快似一天，但是還要靠我們自己的精神團結，共同一致去努力，才得到這最後的勝利，希望大家深切的知道：要想用最後五分鐘的努力，來消滅一切反動軍隊，一切反動黨派，只有我們國民革命軍，只有我們中國國民黨，才能負起這個使命；完成中國國民革命的責任。

我們要想負起這個責任來，還有幾個條約，現在不妨告訴各位，請均記住到。

第一件就是我們要有一個主義，必有我們總理的三民主義，我們才能夠一個人打敗一百個人，才能夠得到現在的成績，將來能夠完成我們國民革命的責任。如果我們對主義不信仰，我們決不會有現在這個成績的，革命也不會成功到現在這種地位。我們的死，是為我們共同的一個目標，就是我們的主義；為要實現我們總理的主義才去犧牲，並不是為我們自己去犧牲，也不是為那一個去犧牲，而完全是為我們總理的主義去

犧牲的！所以第一件事情，便要有主義。我們之能打勝仗，固然是與我們勇敢忠實有關係，但是我們打仗的理由，主義是要佔到大半的。如果沒有主義，儘管訓練比我們好，軍械比我們厲害，均不相干；許多的敵人，爲什麼統統一個個給我們打敗，並且被我們消滅呢？就是因爲有主義，主義給我們戰勝一切的。所以從這些地方想起來，我們格外的不好驕傲，要當作主義是我們的一個寶貝，是我們一個靈魂，我們時時刻刻知道我們的主義就是救國救民的三民主義；我們打仗是救國救民而打仗；我們相信有了主義，一定可以度過危險而成功，因爲我們不是爲私的，完全是爲公的，所以無論什麼危險都不怕危險沒有在我們心裏頭，因此我們就能勝仗。大家要知道：現在這個時候，只有我們總理的三民主義才可使得中國的經濟地位增高，纔能夠得到國家自由獨立平等的地位。

第二點：要有紀律，如果沒有紀律，軍隊無論練得怎樣好，一定仍是要打敗仗，不會好的。所以我們無論是同學與同學間，同鄉與同鄉中間，以及你的父兄，你的朋友，均要一定守紀律一定講紀律，否則，這軍隊是不能成功事業，也不能打勝仗的。所以大

家要看重紀律，階級，格外的看得嚴重了，不好因為有什麼關係，如是官長同部下，上官自上官，部下自部下。上官下來的命令，我們無論如何第一要服從，上官命令我們那一個時間到什麼地方，就如時而到，不能差遲一分，這即是我們打勝仗唯一要緊條件！現在一切打敗仗的軍隊，多有是由於不聽上官命令。對於上官諛報，對於上官規定的時間與事體不能照着真正做好，所以這個軍隊就打敗仗，你們時時深刻要記住到；我們要打勝仗，只有遵照官長命令，遵守時刻，上官規定一點鐘做好便一點鐘做好，那就無論到什麼地方，均可打勝仗的，無論怎麼多的敵人也可將其消滅的，所以大家對於上官要信仰，一定要相信上官。要曉得上官的命令，就是我們的生命！上官絕對不會欺騙我們或危害我們，大家要知道；上官對於他自己的生命看得還輕於他部下的生命，我相信無論那一個上官，愛惜部下的生命總是過于愛惜他自己的生命。所以我們必須相信上官，服從命令，我們才可以打勝仗，立功勞，而今敵人有一師，我們祇一團或一營，上官要我們去的時候，也就一定要去的！因為一切戰略，時間，情況，敵人的情形，上官一定

以操必勝之權，並有一救援辦法，才下命令的。所以信仰上官。服從命令即是我們打仗的要緊條件。而況事實上上官愛護他的部下比保護自己還要格外來得注重。所以絕對不會害部下，一定給部下弄得很安全，很妥當，比他自己還要安全妥當，纔敢下命令的！因為部下失敗了，或生命沒有了，也就是他自己失敗和他自己的生命沒有了！由這點看，我們就應格外的要守紀律，要服從上官命令了。如不服從上官命令，就是我們白送自己的生命。糟踏自己的事業；你們學生要知道，將來做了官長的時候，尤其要明白這一點，上官決不會欺騙我們，殘害我們，所以我們一定要守紀律，一定要聽上官的命令，對於上官要格外的尊重，對於上官的命令尤要格外遵守。

除此，還有時間問題，也得同各位講講。

我們打仗是打什麼呢？一切的戰略。一切的戰術，是講一個什麼呢？大家要知道，打仗沒有旁的，就是打時間，那一個時間快，他就打勝仗。所以命令上一定寫明白了那一天那一點鐘以前，一定要到達那個地方，要在那個時間達到任務，這時間即是打勝仗

最要緊的條件！將來高級長官的戰略，下級官長的戰術，統統是要由時間中生出來，不注重時間，或時間判斷得不明，那是一定打敗仗的！無論那一個，遵守時間，就能一個人打敵人十個人，並且也能操必勝之權，否則，把時間延誤了，而令十個人也不能打敵人一個，最後還是要給敵人打敗！現在所有的反動派通通聯合起來，我們當有幾個劇烈的戰爭，所以希望你們大家知道：我們有了兩個條件——第一個是主義，無論有多少敵人都可不怕，一定還可以打勝仗的。我們是爲國家爲主義；不是爲我們個人。所以無論什麼敵人均是不怕的！第二個是紀律，如果我們通能服從命令，遵守時間，我們無論到什麼地方，也一定可以打勝仗的！要切实記住了這兩點，我們無論到什麼地方，均可以做一個很好的官長，模範的軍官，並且你們個人的事業將來也一定可以成功的！

還有，我剛才已經講了：部下的生命就是官長的生命，我們官長如果沒有部下，就是等于我們沒有了生命！你們對於這一點。一定是要非常明白！尤其是下級官，對於士兵格外的要當作自己的同胞手足子弟去看待，時時刻刻要留心他們的毛病和衛生，不好

當作他們外邊人，如同普通軍隊一樣，官長自官長，士兵自士兵，那是絕對不行的！要是你對於你的部下士兵不去理他，當作同你沒有關係，那末，部下當然不會當作你是上官，更不會當作上官如見父母一樣，所以我們下級幹部的官長格外要知道：我們對於士兵的關切，沒有士兵，或士兵有一個生了毛病，我們就是缺少一條生命！所以士兵的生活，我們時時刻刻要招呼到，平時要同士兵同甘苦，戰時才可以同士兵共生死。我們第九師過去尙是缺少這一點，希望大家對於這點要注意到，你們下級幹部，已經做了官長，如對這一點都不知道，你們的事業就一定不會成功，部下也一定不會永遠聽你的命令，各學生將來畢業之後，便要出去見習，開始做下級幹部了，大家要知道所學的東西不夠，不是單在步兵操典陣中勤務令等書上學學就算了，兩三個月之後就要準備去帶兵，做人家的官長。帶兵如果不曉得帶兵的方法，不留心帶兵的原則，隨隨便便，就一定帶不好兵，也一定不能做好的軍官，如果我們對於部下的生命和衛生，以及士兵的痛苦，不注意到，那末，你這人無論怎麼勇敢，當然不會打勝仗的。所以我們要訓練一個

父子之兵，必要以身作則，使士兵對上官猶如父兄一般，但是我們怎樣才能使部下如此呢？就是我們要依到我們從前在家裏兩三歲以致有知識時期內，我們父母在家裏對我們如何教我們走路，如何教我們穿衣，我們這樣去研究着，學着這個法子去教士兵，那一定可做一個很好的官長，一定可以帶很好的兵，你們大家要注意到，我們隨便那一個會都做過小孩子，統統是父母生出來的，父母在我們年小的時候，看見我們不好，就要罵，就要打，但是過後一刻，他可是對我們很親愛而孩子也還是對父母親愛，不肯離開，這是什麼道理呢？父母對兒子並沒有特別的形式的愛表示出來，兒子也沒有什麼牽強的來愛父母，爲什麼這個兒子對於父母會親愛到不肯離開呢？父母打他罵他，他也依然如故的親愛父母？這沒有旁的，而是父母生下我們時，我們吃飯他喂給我們吃，大一點他又教我們如何擲碗筷，走路如何走，穿衣怎樣穿法，那裏的扣子沒有扣，他就馬上令人扣好。衣服髒了要你脫下來洗，疊被蓋怎麼疊法，等等一些，他都隨時留意，細微不至來教，所以兒子對父母的自然地親愛起來了，軍隊也是一樣的，士兵的服裝整不

整齊，行路正不正當，我們都要隨時指教他，總之衣食住行四個字，我們時刻都要對他注意到，甘苦我們和他一同嘗着戰時同士兵共生死，這樣士兵對於官長就會無形中間發生出一種親愛的精神來，打仗也就格外的勇敢，從前黃埔教導第一團第二團的所以能夠常常打勝仗，就是因為排長連長和士兵一樣的有苦同受，有甘同嘗，現在我們必須恢復這樣的精神，那纔可以戰勝一切的反動勢力，你們學生，兩三月後就要畢業畢業後便要教士兵，在現在這學習的時期裏，你們便要深切知道教兵的方法，並且要與士兵同甘同苦，那纔能帶成功一個好軍隊。現在南京的教導隊，官長與士兵都是同樣的吃飯睡覺，士兵睡草地，官長也睡草地，士兵吃的菜飯怎樣，官長也是一樣，我們要養成功一個好軍隊，一定要這樣辦，不然的話，不特士兵與官長不發親愛的精神，並且士兵的毛病，也越發越多，如果我們官長不與士兵同寢室睡，那寢室一定隔不到一天可是骯髒，軍隊也永遠練不好，所以大家要知道，我們不僅是要與士兵同嘗甘苦，並且還要以下下的生命如自己的生命一樣地去愛護，那裏有一點不清潔的飲料，我們都得過細去檢查，

莫使士兵吃了生病。如果這些不注意到，官長的學問無論怎樣好都沒有用的，希望大家做到。這即是今天對第九師與軍官學校學生想常常講而沒有時間可講的話，也就是數年來體察出來的毛病，都告訴給各位，使你們改正過來，並望時刻記着，時時刻刻都能做到，使得我們從前革命軍的紀律精神，不會散漫下來。現在快要作戰了，各將士更加要團結精神，那我講的話一一做到，你們的勝利是有把握的。同時，也即是各位能夠成功事業的學問。要知道不照着這樣做，即如饑倖打了勝仗，還是等于失敗。因為勝仗不過是表面的成功，實際上我們要完成國民革命事業，還是要靠我們能夠團結精神，做一件事能夠吃得苦，官長能夠與士兵打成親愛精誠的一片，那才能澈底成功事業與完成我們所負的國民革命的使命，希望大家保重，努力奮鬥。這就是我今天所講的話。完了。

民國十九年蔣總司令言論之四

二八

1787
589

中華民國十九年五月初版

蔣總司令言論之四

每冊實價大洋二角

有發行權

校閱者	邵力子
編輯者	鄧文儀
速記者	林春華
印發者	南京國府路 拔提書店
分售處	各省大書店



39
44-45
36

