

交通部工作競賽辦事處工作報告

(民國三十一年六月至十二月)

交通部工作競賽辦事處工作報告

(民國三十一年六月至十二月)

- 一 交通事業接受工作競賽運動之經過
- 二 交通事業推行工作競賽之方法及程序
- 三 交通事業實施工作競賽之成績
- 四 交通事業工作競賽之檢討與展望

民國三十一年十二月編印



3 2169 4716 2

MG
FS12.9
104

交通部工作競賽辦事處工作報告 目錄

交通事業接受工作競賽運動



交通事業之工作競賽，自廣義言之非自今日始：抗戰以前，鐵路方面之鐵道員工臨時獎勵辦法，電政方面之緊要職務獎勵金，早即不無具有競賽之意義，特其推行之精神與方法，不若今日之規模備具耳。民國二十八年，新運總會頒佈生活改進方案，適郵政汽車之分段調度制度改良完成，郵政總局因即訂定汽車運輸獎勵辦法，就準確班期，節省油料，節省零件，及行程安全四項，舉行工作競賽；二十九年我政府修築樂西公路，以該路聯絡川滇關係物資運輸至巨，實有提早完成之必要，遂由 委員長西昌行轅，製定「建築樂西公路趕工期間各級工作人員懲罰暫行辦法」，限定各工段之完成日期；並由交通部製定「樂西公路競賽獎勵通則」，就各工務分段各區隊各支隊各公司，分爲難工與普通工，民工與吏工，舉行競賽，該路之得于三十年如限打通，不可謂爲一部份得力於競賽之功用；其後八中全會，曾有動員財力擴大生產實行統制經濟以保障抗戰勝利一案，其目的即在予增加工作時間提高工作效率，並提及各生產機構，應儘量利用工作競賽方法，交通部爲進行該項決議，即就所屬各修理機車車輛工廠及各製造產品工廠，分別擬具實施步驟，舉行競賽；此爲過去交通界實施工作競賽之大致情形。二十九年總裁指定陳委

員來夫等研究工作競賽運動，本涉參加研究者有薛秘書光前王科長世憲二人，研究結果，編印「工作競賽實施綱要」，呈經 總裁核定；並於九月下旬奉批設立工作競賽推行委員會，該會于三十一年一月正式成立，而本部之工作競賽運動亦隨之展開，于五月開設本部工作競賽辦事處，派薛光前為總幹事，王世憲為副總幹事，龔紹熊為秘書，吳懋關趙仰沈行壁楚定榮王志堅陳則陶為幹事，倪炯民關謙中錢庚榮為助理幹事，均由各部門籌辦一切費用，力求樽節，除仍繼續推廣兩處機關工作競賽外，更推勸試辦部內業務機關競賽。

二 交通事業推行工作競賽之方針及程序

交通事業範圍至廣，其推行工作競賽，自以普遍全國為目的。惟工作競賽，在我國法無成規，推行伊始，一切允宜慎重，故于各部門實行競賽之前就少數人員，擇一地一事，先行試辦，以便於試辦之中，取得深切實際之競賽標準，以為進一步普遍推行之依據故電報工作競賽，始自川康康電政管理局及重慶電報局截至三十一年底止始通辦至全國十局中；鐵路工作競賽，先就湘桂黔桂兩路試辦，以該兩路離戰區較遠，其工作環境較適宜于競賽之實施；此外航運方面，先就招商局之輪運舉辦；驛運方面，先就重慶驛運服務所之馬車推行；以及部內之繕校競賽，先就總務司文書科舉行；均係遵照上

進方針。然于各部門既經推動之後，則又以經常舉辦為原則。蓋工作競賽，技能圖騰，其要，而勤奮尤為主要因素，故交通事業所推行之工作競賽，均避免一時之比賽，而係以日常工作所累積之成績，以定其獎懲標準，于是則技勤二者，均可兼顧而無所偏頗。至推行程序則採取逐次推行之方式，擇其阻力最小而收效較易者先辦；如郵政汽車運輸，其程度甚有系統，故早即舉行；電報鑿孔，有時間數字可資統計，繼予舉辦；此外路航驛方面，亦均擇一項目，予以推行；至行政效率雖較抽象，然自辦事處成立以後，仍就繕校及公文勤速等舉行競賽，亦有相當實際之體驗，因工作競賽法無成例，祇能一面做一面學，亦祇有不斷的改善，方能不斷的進步也。計一年以來各項競賽舉辦先後及單位有如下表：

本部附屬機關工作競賽實施情形

機關名稱	舉辦競賽項目	開始實行日期	實施情形備註
郵政總局	郵政汽車運輸	自二十八年秋開始實行	二十九年及三十年度實施結果均有詳細總報告報部存案

交通部工作競賽辦事處工作報告

四

川康藏電政管理局

(一)鑿孔(二)打字(三)送報(四)人工電報機收發(五)自報機收發

自本年二月份開始實行

二月至九月實施結果均有詳細報告報部有案

自七月份起歸重慶電報局辦理

陝西電政管理局

同

右

自本年六月份起開始實行

六月至十月實施結果均有詳細報告報部有案

廣西電政管理局

同

右

自本年七月份起開始實行

七月至九月實施結果均有詳細報告報部有案

衡陽電報局

同

右

同

七月至十月實施結果均有詳細報告報部有案

甘肅電政管理局

同

右

自本年十月份起開始實行

洛陽電報局

同

右

同

右

貴州電報管理局

同

右

同

右

成都電報局

同

右

同

右

重慶電話局

(一)長途電話

接

(二)查修電話

(三)查修電話

綫路

自本年七月份
起開始實行

七月至十月實施結果均
有詳細報告報部有案

廣西電政管理局

長途電話綫

自本年七月份
起開始實行

六月至九月實施結果均
有詳細報告報部有案

陝西電政管理局

同

同

同

貴州電政管理局

同

同

同

衡陽電報局

同

同

同

成都電報局

同

同

同

川康藏電政管理局

有電線修機

自本年六月份
起開始實行

六月至九月實施結果均
有詳細報告報部有案

重慶電報局

同

同

同

陝西電政管理局

同

同

同

廣西電政管理局

同

同

同

湖南電政管理局

同

同

同

交通部工作競賽辦事處工作報告

衡陽電報局 同 右 同 右

湘桂鐵路管理局
(一) 行車效率 自本年五月一日起開始實行
(二) 保養工程 自本年五月一日起開始實行
本派本部路政司楊君贊主持該路競賽成績總評判

黔桂鐵路工程局 同 右 同 右

國營招商局長江業務管理處
輸運工作競賽 自本年九月份起開始實行
該處為推行競賽已組織推行委員會並派專員專任其事惟成績尙未報部

驛運總管理處重慶驛運服務處
(一) 套車競賽 自本年七月開始實行
(二) 飼馬及馬伏清潔競賽 自本年七月開始實行
馬車係新辦事業推行競賽經過試辦時期甚長至十一月始訂定實施辦法試辦成績已報部有案

川湘川陝水陸聯運總管理處
木船運輸工作 自本年十月份起開始實行
川湘線運輸業已施行逾期到達獎嘉陵江線施行辦法在擬定中

本部部內機關業務工作競賽實施情形

名稱	開始實行日期	實施情形	備註
各校工作競賽	自七月一日起實行	試辦結果良好十一月後起將原辦法予以修正繼續進行并擬隨時檢討再加改善	自實行後各校工作競賽以六真而工作反較以前迅速
承辦公文工作	自九月一日起試行	試辦結果尚佳自十一月起舉行十一月份參加人數計餘人得獎者十五人	上項競賽結果本郵積壓的公文減少甚多
交通問題	自七月一日起舉辦	第一次競賽題目為一如何節省本部公物第二次競賽題目為一如何發西北交通工作案	
小組會議競賽	七月一日起至十二月底為競賽期		現正收集報表
人事司辦理附屬機關人事登記工作	同		同
研究代用材料競賽	八月一日起至十二月底止為競賽期		同

交通部工作競賽辦事處工作報告

交通部工作競賽辦事處工作報告

統計處辦理交通統計年報工作競賽	同	右	同	右
編訂無線電機程式工作競賽	同	右	同	右
電務員工冊年度上下兩屆考績工作競賽	八月一日至十二月底止為競賽期	同	同	右

三 交通專業實施工作競賽之成績

甲、屬于附屬機關業務競賽者

(一) 郵政汽車運輸工作競賽；郵政汽車運輸，自二十八年分段行駛法完成以後，即于秋間訂定長途運郵汽車司機及機匠獎懲辦法，並歷經修正，統準確班期，節省汽油，節省鋼板，行程安全，等四項，舉辦競賽。二十九年，尙只少數快班郵車參加競賽，至三十年底則漸普及于所有之快班車加班車重班車等，計共有分段車站三十四處參加競賽，較之二十九年增加十五站，近年來郵政運輸，得以維持準確迅速，競賽與有力焉。其成效可見諸下表：（昆渝路試辦結果）

摘 要

未實施競賽前每月平均

實施競賽後每月平均

一、規定行車次數	一二二次	三〇五次
二、實際行車次數	一〇二次	三〇五次
三、誤班次數	五七次	一〇次
四、誤班次數百分率	五六%	三五%
五、誤班最多日數	一六，五日	〇，七日
六、誤班最少日數	〇，七日	〇，四日
七、誤班共計日數	一一九日	四日

上列統計僅係就二十九年度之成績而加以分析，其詳情係由工作競賽進行委員會出版郵政汽車工作競賽概況一書，可資參考。至以三十年與二十九年度之成績比較而論，則三十年成績更超過二十九年之紀錄。分析比較如下：

二十九年 郵政汽車各項競賽成績表
三十年

競賽項目 二十九年 三十年 說

明

交通部工作競賽辦事處工作報告

一〇

準末誤班
確之人數
一人
六人

班準班最
期高紀錄
二一六次
二〇三次

行未肇禍
程之人數
一四人
一四人

安最
全程高
五五(公里)
五五,七六〇
四一,六八四

省節
省全年
四,七〇八
七,一三七

油省
料高
四二七
三八五

節最後未斷
(公里)
(公里)

省里程紀錄
九,二六五
二五,二八二

三十年度與二十九年
度比較四項競賽
均有普遍化之趨勢

甲、三十年未開班司機六名上年則僅
一名

乙、二十九行車三萬公里以上未肇
禍之司機計二十四名三十年僅十
四名且行程減少因油料零件進口
困難郵車停駛減班所致二十九年
後方各區行程最多之前十名司機
估總里程百分之九三十年前十名
司機估百分之八故三十年行車平
均及于各司機

丙、三十年各區全年省共達七、一三
七加侖二十九年度僅四、七〇八
加侖三十年繳油領獎之司機有浙
江湘桂黔滇陝粵等八區而二十九
年僅有浙贛湘陝閩五區

年僅有浙贛湘陝閩五區

銅板折斷十片
以內人數

三人

一八人

丁、二十九年名列最前之二十名中每人折斷鋼枚在十片以內者僅有三名三十年為十八名

(2) 電報報務工作競賽：電報報務工作競賽，于本年一月籌備，訂定鍵盤鑿孔三柱鑿孔電傳機打字機送報等項競賽辦法，先就川康藏電政管理局重慶報房于二月份，起試辦，實施以來，成效顯著：第一所有值機人員均能自動努力，不需主管人員隨時督促；第二各員皆能通力合作，報務不致積壓；第三遇有少數人請假，不必派人替補，主管人員可省支配之煩。其後又陸續訂定莫爾斯機韋斯登機暨有線電修機等項競賽辦法，由川管局試辦後，陸續推行至其他各局，其程序可見前表截至年底為止，共有舉辦競賽者十局。競賽標準，經過一年來試辦，已陸續予以提高，舉鍵盤鑿孔而論，原定標準為每小時一〇〇〇字，七月修改為一二〇〇字，是則舉行工作競賽已達到提高技術水準之目的，而吾人于許衡報務人員之技能，亦有一確切之數字標準矣。茲將最先舉辦各局成績，摘要列表如左：

川康藏電政管理局二月至九月競賽成績表

交通部工作競賽辦事處工作報告

競賽項目	參加人數	得獎人數	標準(平均每小時字數)		最高紀錄	備考
			七月份前	七月份後		
鍵盤機	二〇五	一〇七	一〇〇〇	一二〇〇	一七一三	
打字機	一二五	三六	一〇〇〇	一一〇〇	一五六六	
電傳機	七一	四一	一〇〇〇	一二〇〇	一四七三	
收報機	二二七	三三	一二〇〇	一二五〇	一七〇五	
收發機	二六四	一〇二	二五〇	三〇〇	五九二	
三柱擊孔	一六	〇	四五〇	五〇〇	四九五	

又衛陽桂林西安三局七月至八月競賽成績表

競賽項目	參加人數	得獎人數	標準	最高紀錄	備考
打字機	二二	三	一一〇〇	一二四三	
鍵盤機	八〇	七	一二〇〇	一四三三	桂林局無此項目
莫機	三六	一四	三〇〇	四二七	

三柱鑿孔 一五三 一三一 五〇〇 八六九

(3) 電話工作競賽 電話工作競賽，係于七月間推行。其長途電話部份，係就長途台接線舉行競賽，于重慶電話局試辦以後，已陸續推行至衡陽成都等六局；市內部份，係就修機修線兩項舉行競賽，由重慶市電話局試辦。茲將七至十月份成績摘要列表如左：

七月至十月份	競賽項目	參加人數	得獎人數	標準 平均每小時	最高紀錄	備 考
總	查修話機	一六	一一	五〇—六〇 (分)	一〇四	
	查線	五六	五一	五〇—六〇 (分)	一四〇	
	改途接線	一二	四四	一三一—一八 (次)	二九，九	

(4) 鐵路工作競賽：本部于四月間訂定鐵路行車效率工作競賽辦法，暨鐵路保養工程工作競賽辦法，由湘桂黔桂兩路，于五月一日起試辦，十一月經部派路政司機幫辦兼為總評判，以便評定成績。

(5) 水運工作競賽：本部于六月間准工作競賽推行委員會函請舉辦水運工作競賽，

因即訂定辦法，就招商局所屬川江輪船試行競賽，招商局因即組織工作競賽推行委員會，負責辦理。旋復于八月准工作競賽推行委員會函送木船工作競賽通則，恰川湘川陸水陸聯運總管理處改組成立，該處因即利用競賽方法，施行于各線。以前衛陽運達重慶需時至少一百二十日，至一百五十日，競賽以後，往往不到一百天即能到達，川陝運輸，木船行駛時日之縮短及安全之增進，亦收同等效果。

(5) 驛運工作競賽：本處于本年十月間與驛運總管理處重慶市驛運服務所商定驛運馬車套車安全飼馬等項工作競賽辦法，于十一月起施行。

乙、屬于部內行政效率競賽者

(1) 繕校工作競賽：繕校工作競賽，為行政效率之最先試辦項目，于六月訂定辦法，七月起就總務司文書科施行。試辦時期，恰逢盛夏，然各員工作反見緊張，多數人員，均能日繕出五千字以上；其後繼續舉辦，雖工作人員日漸減少而業務之推行如昔，計自舉辦競賽以來，繕校股已減少鄧錫誠高彭毓馬和均胡作仁王護聖等六員，故原需二十四人辦理之工作，現只需十八人即可應付，工作效率增加百分之二十五，足見工作競賽可以推進行政效率之鐵證。茲將繕校成績摘要列表如左。

姓名	競賽時期	競賽標準	最高成績	備註
徐州安	八月份	三,〇〇〇字	五,二六〇字	暑期半日辦公故標準較低
雷維福	九月份	四,五〇〇字	六,六〇〇字	本月一至六日仍係半日辦公

(2) 交通問題作業競賽 本處為期運用競賽方式，提高本部同仁研究有關交通問題作業之興趣起見，于七月間訂定辦法舉行競賽，第一次題目係由 部長命定，題為「如何節省本部公物」，報名參加者廿餘人，如期交卷者十三人，經 部長指定章願問祐王司長文山錢司長祖齡薛總幹事光前評定結果：

- 第一名 沈 濂 研 (卷兩人) 八十七分
- 第二名 王 蔚 琛 (合 擬) 八十三分
- 第三名 姜 乾 八十分

所有優勝論文除由 部次長發交總務司採擇施行外，復送交「抗戰與交通」發表，第二次作業競賽題為「本部同人應如何參加開發西北交通工作」，截至年底為止，已收到論文七篇。

(3) 公文勤速及代表作競賽 辦理公文因素繁雜，各部份情況不同，舉行競賽，至為不易，然以其攸關行政效率至鉅，故仍于八月間訂定辦法，于九月第一次試行，計分兩部分，一為勤速，一為代表作競賽，競賽標準，採用相對制，即由各參加人員所送成績比較以定優劣，茲將九月份競賽結果列舉如下

公文勤速競賽結果

競 項 目	名 次	第 一 次	成 績	第 二 次	成 績
公文勤速競賽	第一名	錢大章	七三七分	李振公	一，四三八分
	第二名	陸錫經	六〇九分	馬材良	一，一五八分
	第三名	張宗文	三八九分	許正育	一，一一四分
公文代表作競賽	第一名	孟守仁	九十二分		
	第二名	馬任遠	九十分		
	第三名	張滄霖	八十九分		

此後復于繼續舉行之前，約集各主管科長商討改進辦法，並指定人員參加，故十一月份參加人員之成績確較第一次為優。總觀本處推行公文競賽以來，雖祇兩月有餘，然在未舉辦公文競賽以前，本部各單位之發文稿，因無競爭心理，率均敷衍，擇其最益要或急

要之件提出辦理，其屬於平常或無時間性者，均不願隨手處理，自本處實行舉辦競賽以後，非特緊要公文，不願耽擱，即所有以前積牘，率多傾筭檢出，提前辦理，是此項競賽工作，對公文之效率上，確屬補助不鮮。

(4) 其他機關業務競賽；本處為求利用競賽方式加速完成三十一年普通政務計劃中之重要項目起見，先經訂定辦法，就(甲)電務員佐卅年度上下兩屆考績，(乙)研究代用材料，(丙)交通統計年報，(丁)編訂無線電機程式，(戊)人事司辦理附屬機關登記(己)小組會議等六項，分別訂定辦法，舉行競賽，並曾試辦工警工作競賽，茲將各項競賽成績摘要列表於后

一、交通統計年報工作競賽成績		姓名	名次	類別	進展	完成日期	備考
高穎敏	第一名	鐵路統計	50%	八月以前	十月中旬	卅一年十二月二十六日完成	

交通部工作競賽辦事處工作報告

交通部工作競賽辦事處工作報告

陳冀牛

第二名

航政
水運統計

40%

50%

李誠
陳冀平

第三名

驛運統計

40%

50%

二、辦理電務員佐冊年上下兩屆考績競賽成績表

(自卅一年九月一日起實行至十二月卅一日為止)

姓名	人數	單位	考績	考語	合計	附註
吳觀棠	5041	1529	下屆單	據辦考績		
	5487	1635	下屆單	(二人為一單位)		
	10528	3164	上屆單	核對考績		
	5041	1066	上屆單	(二人為一單位)		
	5487	1102	下屆單	登記考績		
	5264	1084	單位	(二人為一單位)		
	---	11553	上屆單	登記考語		
	---	11715	下屆單	(三人為一單位)		
	---	11634	單位	政務員薪級		
	---	---	上屆單	(一人為一單位)		
	---	---	下屆單			
	---	---	單位			
	---	---	人數			
	---	---	單位			
	---	---	人數			
	21056	28600	合計			
	15792	15882	單位			

諸德純	蔣國華	陸煊
---	1659	2873
---	1757	3172
---	3416	6045
---	1659	2873
---	1757	3172
---	1708	3023
---	1192	1873
---	1316	3172
---	1304	3023
6143	---	---
6655	---	---
4266	---	---
---	1403	---
---	5612	---
---	---	---
12798	10843	18135
4166	12040	12091

自一十
月改
起年
辦獎
資金
勵獎

四 交通事業工作競賽之檢討與展望

交通事業工作競賽，早有歷史，全力推行，亦將一年，檢討經過，雖獲初步成就，然尚待努力之處甚多，僅就其困難而論，有如下列數點：

(一) 設計之困難 設計某項工作競賽時，最難決定者為競賽之單位及競賽之標準，蓋前者在于確定競賽之機會，後者在于造成獎懲之依據，二者中，尤以標準一項，為

最感困難，蓋標準過高，則優勝難顯，足以減少競賽之興趣，過低則成績浮濫，足以消失競賽之價值，必須于實際環境中，體驗實例，方能因時因地，各副其宜，以故電報鑿孔競賽，其規定及格之每小時字數，即于競賽進行時，數予更易提高，然是否即合乎理想，猶待繼續之實驗也。

(二)執行之困難 交通事業之工作競賽，除部內行政部份，可由辦事處直接執行外，關於各附屬機關之競賽事宜，只能負研究設計督導之責，其實際執行均為各附屬機構之主管人員。以交通事業，遍佈全國，而辦事處人手如此稀少。且全係兼任，其工作之難期週密，自在意中，苟執行人員，對於推行競賽有所緩急輕重，則其結果自難如所預期者矣。

(三)考核之困難 工作競賽，在求一切從業人員工作效率之發揮，出於鼓勵超乎法令，故推行競賽，雖可出諸部令，然到底是否執行，以及執行之確切效果如何，本部無從強制，亦非強制所可奏效必有待于執行人員信仰認識之發揮，誠意推行，則必收效果，而亦無須考核，此蓋工作競賽為一自覺性之運動，而非被動性之政令所可收效者也。

綜觀交通事業工作競賽，其推行雖不免困難重重，然在此短期內所獲成就，已造成此項運動，必可增進交通技術與效率之信念，此後如能普遍宣傳，獲得交通界，人員之一致贊助則必為我交通建設中一大推進力量，可斷言也。(完)

