

第五期

1948.5.

本期目錄

在晉綏幹部會議上的講話	毛澤東	1
東北局關於平分土地運動的總結		15
舊中國在滅亡 新中國在前進		40
東北軍區會議特輯		
(一)政治工作會議		47
(二)參謀工作會議		53
(三)後勤工作會議		59
(四)第二線兵團訓練會議		69
附錄：東北人民解放軍冬季戰績總結		77
展開軍事民主的幾個原則		80
附：開展軍事民主實例二則		35
火線上發展了軍事民主		85
周村戰鬥中正確發揚軍事民主		87

『從此以後，再也不敢封建了，再也不敢厲害了，再也不敢貪污了』。這是晉綏人民的話。這是晉綏人民對於我們的土地改革工作和整黨工作所做的結論。他們說：『再也不敢封建了』，就是說，我們領導他們發動了鬪爭，消滅了或者正在消滅着新區的封建剝削制度和老區半老區的封建剝削制度的殘餘。他們說：『再也不敢厲害了，再也不敢貪污了』，就是說，在我們的黨和政府的組織內，過去存在着某種程度上的成份不純或者作風不純的嚴重現象，許多壞分子混入了黨和政府的組織內，許多人發展了官僚主義作風，仗勢欺人，用強迫命令的方法去完成工作任務，因而引起羣衆不滿。或者犯了貪污罪；或者侵佔了羣衆的利益。這些情況，經過過去一年的土地改革工作和整黨工作，已經從根本上改變了。

或者說：『過去對於我們是致命的東西，現在去掉了；過去沒有的東西，現在有了』。這是在座同志們中有一位同志對我說的。他所說的致命的東西，就是指的存在於黨和政府組織內的成份不純或作風不純並因而引起群衆不滿的嚴重現象。這種現象，現在是根本上去掉了。他所說的過去沒有而現在有了的東西，就是指的貧農團、新農會、區村人民代表會議，以及由於土地改革工作和整黨工作所造成的農村中面目一新的氣象。

這些反映，我以為是合乎實際的。

這就是晉綏解放區的土地改革工作和整黨工作的偉大的成功。這是成功的第一個方面。在這個基礎上，使得晉綏黨能在過去一年內完成了鉅大的軍事勤務，支援了偉大的人民革

在晉綏幹部會議上的講話

一一九四八年四月一日——

毛澤東

同志們！今天我想講的，主要的是一些和晉綏工作有關的問題，然後講到一些和全國工作有關的問題。

(一)

我認為過去一年內，在晉綏分局領導區城內的土地改革工作和整黨工作是成功的。

這是從兩方面來看的。一方面，晉綏黨反對了右的偏向，發動了群衆鬪爭，在全區三百多萬人口的二百幾十萬人口中，完成了或者正在完成着土地改革工作和整黨工作。另一方面，

晉綏黨又糾正了在運動中發生的幾個左的偏向，因而使全部工作走上了健全發展的軌道。從這兩方面來看，晉綏解放區的土地改革工作和整黨工作，我認為是成功的。

『從此以後，再也不敢封建了，再也不敢厲害了，再也不敢貪污了』。這是晉綏人民的話。這是晉綏人民對於我們的土地改革工作和整黨工作所做的結論。他們說：『再也不敢封建了』，就是說，我們領導他們發動了鬪爭，消滅了或者正在消滅着新區的封建剝削制度和老區半老區的封建剝削制度的殘餘。他們說：『再也不敢厲害了，再也不敢貪污了』，就是說，在我們的黨和政府的組織內，過去存在着某種程度上的成份不純或者作風不純的嚴重現象，許多壞分子混入了黨和政府的組織內，許多人發展了官僚主義作風，仗勢欺人，用強迫命令的方法去完成工作任務，因而引起羣衆不滿。或者犯了貪污罪；或者侵佔了羣衆的利益。這些情況，經過過去一年的土地改革工作和整黨工作，已經從根本上改變了。

或者說：『過去對於我們是致命的東西，現在去掉了；過去沒有的東西，現在有了』。這是在座同志們中有一位同志對我說的。他所說的致命的東西，就是指的存在於黨和政府組織內的成份不純或作風不純並因而引起群衆不滿的嚴重現象。這種現象，現在是根本上去掉了。他所說的過去沒有而現在有了的東西，就是指的貧農團、新農會、區村人民代表會議，以及由於土地改革工作和整黨工作所造成的農村中面目一新的氣象。

這些反映，我以為是合乎實際的。

這就是晉綏解放區的土地改革工作和整黨工作的偉大的成功。這是成功的第一個方面。在這個基礎上，使得晉綏黨能在過去一年內完成了鉅大的軍事勤務，支援了偉大的人民革

革命戰爭。假使沒有成功的土地改革工作和整黨工作，要完成這樣大的軍事任務，那是困難的。

另一方面，晉綏黨糾正 在工作中發生的幾個左的偏向。這主要地是三個偏向：第一、在劃分階級成份中，在許多地方把許多並無封建剝削或者只有輕微剝削的勞動人民錯誤地劃到地主富農圈子裏去，錯誤地擴大了打擊面，忘記了我們在土地改革工作中可能和必須團結農村中戶數百分之九十二左右，人數百分之九十左右，即全體農村勞動人民，建立反對封建制度的統一戰線這樣一個極端重要的戰略方針。現在，這項偏向已經糾正了。這樣，就大大地安定了人心，鞏固了革命統一戰線。第二、是在土地改革工作中侵犯了屬於地主富農所有 的工商業；在清查經濟反革命的鬪爭中，超出了應當清查的範圍；以及在稅收政策中，打擊了工商業。這些，都是屬於對待工商業方面的左的偏向，現在也已糾正，使工商業獲得了恢復和發展的可能。第三、在過去一年的激烈的土地改革鬪爭中，晉綏黨沒有能夠明確地堅持我黨嚴禁亂打亂殺的方針，以致於在某些地方的土地改革中不必要地處死了一些地主富農分子；並給農村中的壞分子以乘機報復的可能，由他們罪惡地殺死了若干勞動人民。我們認為經過人民法庭和民主政府，對於那些積極地並嚴重地反對人民民主革命和破壞土地改革工作的重要犯分子，即那些罪大惡極的反革命分子和惡霸分子，判處死刑，是完全必要和正確的，不如此，就不能建立民主秩序。但是，對於一切站在國民黨方面的普通人員，一般

的地主富農分子，或犯罪較輕的分子，則必須禁止亂殺。同時，在人民法庭及民主政府進行對於犯罪分子的審訊工作時，必須禁止使用肉刑。過去一年中，晉綏在這方面曾經發生的偏向，現在也已糾正了。

在認真糾正了上述一切偏向之後，使得我們有根據的來說，晉綏中央分局領導下面的全部工作，現在已經走上了健全發展的道路。

按照實際情況決定工作方針，這是一切共產黨員所必須牢牢记住的最基本的工作方法。我們所犯的錯誤，研究其發生的原因，都是由於我們離開了當時當地的實際情況，主觀地決定自己的工作方針。這一點，應當引為全體同志的教訓。

關於整理黨的基層組織的工作，你們已經根據中央關於在老區半老區進行土地改革工作與整黨工作的指示，採用晉察冀解放區平山縣的整黨經驗，即是邀集黨外群衆參加黨的支部會議，展開批評和自我批評，藉以改變黨的組織的成份不純或者作風不純的現象，使黨和人民羣衆密切地聯繫起來。你們這樣做，將使你們有可能健全地完成對於黨的組織的全部整理工作。

對於那些犯了錯誤，但是還可以教育的和那些不可救藥的分子有區別的黨員和幹部，不論其出身如何，都應當加以教育，而不是拋棄他們。你們已經執行了或者正在執行着這個方針，這也是對的。

在反對封建制度的鬥爭中，在貧農團和農會的基礎上建立起來的區村（鄉）兩級人民代表會議，是一項極可寶貴的經驗。只有基於真正廣大羣衆的意志建立起來的人民代表會議，才是真正的人民代表會議。這樣的人民代表會議，現在已有可能在一切解放區出現。這樣的人民代表會議一經建立，它就應當成爲當地的最高權力機關，一切權力應當歸於代表會議及其選出的政府委員會。到了那時，貧農團和農會就成爲它們的助手。我們曾經打算在各地農村中，在其土地改革任務大致完成以後再去建立人民代表會議。現在你們的經驗以及華北某些解放區的經驗，既已證明就在土地改革鬥爭當中建立區村兩級人民代表會議及其選出的政府委員會，是可能的和必要的，那麼，你們就應當這樣做。在一切解放區，也就應當這樣做。

在區村兩級人民代表會議普遍地建立起來的時候，就可以建立縣一級的人民代表會議。有了縣和縣以下各級的人民代表會議，縣以上的各級人民代表會議就容易建立起來了。在各級人民代表會議中，必須使一切民主階層，包括工人、農民、獨立勞動者、自由職業者、知識分子、自由工商業者及開明紳士，盡可能地都有他們的代表參加進去。當然不是勉強湊數，而是勉強地實現這個聯合一切民主階層的任務。

在土地改革和整黨的偉大的羣衆鬥爭中，教育了和產生了成萬的積極分子和工作幹部。他們是聯繫羣衆的，他們是中華人民共和國的極可寶貴的財富。今後應當加強對於他們的教

育，使他們在工作中不斷地獲得進步。同時，應當向他們提出警告，決不可以因爲成功，因爲受到獎勵而驕傲自滿。

由於這一切，由於上述各方面的成功，應當說，晉綏解放區現在是比過去任何時候更加鞏固了。在其他解放區，凡是這樣做了的，也就同樣地鞏固了。

(二)

晉綏解放區獲得上述成功的 reason，就領導方面來說，主要的是：(甲) 在去年春季劉少奇同志的當面指示和去年春夏康生同志在臨縣鄉家坡行政村的工作的帮助之下，晉綏中央分局在去年六月召開了地委書記會議。在這個會議上，批判了過去工作中存在着的右的偏向，澈底地揭發了各種離開黨的路線的嚴重現象，決定了認真地發動土地改革工作和整黨工作的方針。這個會議是基本上成功的。假如沒有這個會議，這樣大的土地改革工作和整黨工作的成功是不可能的。這個會議的缺點是：沒有按照老區半老區和新區的不同情況決定不同的工作方針；在劃分階級成份的問題上採取了過左的方針；在如何消滅封建制度的問題上太注重了清查地主的地財，以及在對待群衆要求的問題上缺乏清醒的分析，籠統地提出了『羣衆要怎樣辦就怎樣辦』的口號。關於這後一個問題，即黨和群衆的關係的問題，應當是：凡屬

人民群衆的正確的意見，黨必須依據情況領導羣衆予以實現；而對於人民群衆中發生的不正確的意見，則必須教育群衆予以改正。地書會議僅僅強調了黨應當執行羣衆意見的方面，而忽視了黨應當教育羣衆和領導羣衆的方面，以致給後來某些地區的工作同志犯尾巴主義錯誤以不正確的影響。（乙）晉綏中央分局在今年一月採取糾正左的偏向的適當步驟。這個步驟是在分局同志參加中央十二月會議回來以後實行的。分局爲此發出了五項指示。這一糾正偏向的步驟，如此適合羣衆的要求，又如此迅速和貫澈，在短時期內，幾乎一切左的偏向都已糾正過來了。

（三）

晉綏黨在抗日時期的領導路線，是基本上正確的。這表現在實行了減租減息，相當地恢復和發展了農業生產和家庭紡織業、軍事工業和一部分輕工業，建立了黨的基礎，建立了民主政府，建立了近十萬人的人民軍隊，因而就能依據這些工作作基礎，進行了勝利的抗日戰爭，並打退了閻錫山、傅作義等反動派的進攻。當然，這個時期的黨和政府是有點的，這就是現在我們已經完全明白的它們的在某種程度上的成份不純或者作風不純，以及由此產生的許多工作上的不良現象。但是，就總的情形說來，抗日時期的工作是有成績的。這就給我

們在日本投降以後能夠據以打敗蔣介石的反革命進攻的有利條件。抗日時期，晉綏黨的領導方面的缺點或錯誤，主要地是未能依靠最廣大的羣衆克服黨內和政府內在某種程度上的成份不純、或者作風不純，以及由此產生的工作中的不良現象，而將這個任務留給了你們到現在來完成。那時的晉綏黨的某些領導同志，缺乏對於黨和羣衆的許多真實情況的了解，是造成上述現象的原因之一。這一點，也是同志們應當引為教訓的。

(四)

今後晉綏黨的任務，是用極大努力，繼續完成土地改革工作和整黨工作，繼續發展和支援人民革命戰爭，不再加重民負，並酌量減輕民負，恢復和發展生產。你們現在正在開生產會議。恢復和發展生產是我們一切革命工作的終極目的。在目前數年內，恢復和發展生產的目的一方面改善人民的生活，同時，支援人民的革命戰爭。你們有廣大的農業和手工業，也有一部分使用機器的輕工業和重工業。希望你們好好地領導這些生產事業，否則就不能算作一個好的馬克思主義者。在農業方面，過去被官僚主義分子所把持的、對於人民羣衆有害無益的那些變工隊和合作社都垮台了，這是完全可以理解的，並且是毫不可惜的。你們的任務，是在於細心地保存和發展那些為人民羣衆所擁護的變工隊、合作社和其他必要的經濟組

織，並推廣這樣的組織於各地。

(五)

全國形勢，是同志們所關心的。自從去年黨的全國土地會議決定採取新方針，展開土地改革工作和整黨工作以後，差不多在一切解放區都召開了有關整黨和土地改革的大幹部會議，批判了存在於黨內的右傾思想，揭發了黨內在某種程度上存在着的成份不純或者作風不純的嚴重現象。而在以後，在許多地區，又採取步驟，糾正了或者正在糾正着左的偏向。這樣，就使我黨在全國的工作，在新的政治形勢和政治任務之下，走上了健全發展的軌道。差不多一切人民解放軍，在最近幾個月內，都利用了戰爭的空隙，實行了大規模的整訓。這種整訓，是完全有領導地和有秩序地採用民主方法進行的。由此，激發了廣大的指揮員和戰鬪員羣衆的革命熱情，明確地認識了戰爭目的，清除了一存在於軍隊中的若干不正確的思想上的傾向和不良現象，教育了幹部和戰士，極大地提高了戰鬪力。這種民主的羣衆性的新式的整軍運動，今後必須繼續進行。你們可以清楚地看見，我們所實行的具有偉大歷史意義的整黨、整軍和土地改革工作，我們的敵人國民黨是一樣也不能實行的。在我們方面，是如此認真地糾正自己的缺點，把我們的全黨全軍團結的差不多像一個人一樣，使全黨全軍和人民

羣衆密切地結合起來，有效地執行着我黨中央所規定的一切政策和策略，勝利地進行着人民的革命戰爭。在我們的敵人方面，則一切相反。他們是那樣腐化，那樣日益增多的無法解決的內部爭吵，那樣被人民唾棄而陷於完全的孤立，打了那樣多的敗仗，因此他們就是必不可免地走向滅亡。這就是中國革命和反革命的兩黨兩軍互相對比的全部形勢。

在這種形勢下面，全黨同志必須緊緊地掌握黨的總路線，這就是新民主主義革命的路線。新民主主義的革命，不是任何別的革命，它只能是和必須是無產階級領導的、人民大眾的、反對帝國主義、封建主義和官僚資本主義的革命。這就是說，這個革命不能由任何別的階級和任何別的政黨充當領導者，只能和必須由無產階級和中國共產黨充當領導者。這就是說，由參加這個革命的人們所組成的統一戰線是十分廣大的，這裏包括了工人、農民、獨立勞動者、自由職業者、知識分子、自由資產階級以及從地主階級分裂出來的開明紳士，這就是我們所說的人民大眾。由這個人民大眾所建立的國家及政府，就是中華人民民主共和國及代表各民主階級聯合專政的民主聯合政府。這個革命所要推翻的敵人，只是和必須是帝國主義、封建主義和官僚資本主義。這些敵人的集中表現，就是蔣介石國民黨的反動統治。

封建主義是帝國主義和官僚資本主義的同盟者及其統治的基礎。因此，土地制度的改革，是中國新民主主義革命的主要內容。土地改革的總路線，是依靠貧農，團結中農，有步驟地、有分別地消滅封建剝削制度，發展農業生產。土地改革所依靠的力量，只能和必須是貧

農。這個貧農階層，和僱農在一起，佔了中國農村人口的百分之七十左右。土地改革的主要任務，就是滿足貧農農羣衆的要求。土地改革必須團結中農，貧僱農必須和佔農村人口百分之二十左右的中農結成鞏固的統一戰線。不這樣做，貧僱農就會陷於孤立，土地改革就會失敗。土地改革的一個任務，是滿足某些中農的要求。必須容許一部分中農保有比較一般貧農所得土地的平均水平為高的土地量。我們幫助農民平分土地的要求，是為了便於發動廣大的農民羣衆迅速地消滅封建地主階級的土地所有制度，並非提倡絕對平均主義。誰要是提倡絕對平均主義，那就是錯誤的。現在農村中流行的一種破壞工商業，在分配土地問題上主張絕對平均主義的思想，是一種農業社會主義的思想。這種思想的性質是反動的，落後的，倒退的，我們必須批判這種思想。土地改革的對象，只是和必須是地主階級和舊式富農的封建剝削制度，不能侵犯自由資產階級，也不要侵犯地主富農所經營的工商業，特別注意不要侵犯沒有剝削或者只有輕微剝削的中農、獨立勞動者、自由職業者和新式富農。土地改革的目的是消滅封建剝削制度，即消滅封建地主之為階級，而不是消滅地主個人。因此，對地主必須分給和農民同樣的土地財產，並使他們學會勞動生產，參加國民經濟生活的行列。除了可以和應當懲辦那些為廣大人民羣衆所痛恨的查有實據的罪大惡極的反革命分子和惡霸分子以外，必須實行對一切人的寬大政策，禁止任何的亂打亂殺。消滅封建剝削制度應當是有步驟的，即是說，有策略的。必須依據環境所許可的情況，農民羣衆的覺悟程度和組織程度，決定發

動鬪爭的策略，不要企圖在一個早上消滅全部的封建剝削制度。土地改革的總的打擊面，根
據中國農村封建剝削制度的實際情況，一般地不能超過農村戶數百分之八左右，人數百分之
十左右的數目。而在老的及半老的解放區內，此項數目還要減少。離開實際情況，錯誤地擴
大打擊面，是危險的。在新區，還必須分地區，分階段。分地區，是說應當集中力量在那些
可以鞏固地佔領的區域進行適當的合乎當地羣衆要求的土地改革工作；而在那些暫時尚難鞏
固地佔領的區域，則不要忙於進行土地改革工作，而只做一些可以做的，按照當前情況有利
於羣衆的工作，以待情況之變化。分階段，是說在人民解放軍剛才佔領的區域，應當提出和
實行中立富農和中小地主的策略，將打擊面縮小到只消滅國民黨的反動^{地主}、裝，打擊豪紳惡霸分
子，集中一切力量去完成這個任務，作爲新區工作的第一個階段。然後，依據羣衆的覺悟程
度和組織程度的被提高了的情況，逐步地發展到消滅全部封建制度的階段。在新區，分浮財
和分土地，均必須在環境比較安定和絕大多數羣衆充分發動之後，否則就是冒險的，靠不住
的，有害無益的。在新區，必須充分利用抗日時期的經驗。所謂有分別地消滅封建制度，就是
是說必須分別地主和富農，分別地主富農中的惡霸分子和非惡霸分子，在
平分土地、消滅封建制度的大原則下面，不是一律地而是有所分別地決定和實行給予這些不
同情況的人們以不同程度的待遇。在我們這樣做了的時候，人們就會感覺，我們的工作是完全
合乎情理的。發展農業生產，是土地改革的直接目的。只有消滅封建制度，才能取得發展農

業生產的條件。在任何地區，一經消滅了封建制度，完成了土地改革任務，黨和民主政府就必須立即提出恢復和發展農業生產的任務，將農村中的一切可能的力量轉移到恢復和發展農業生產的方面去，組織合作互助，改良農業技術，改良種子，興辦水利，務使增產成爲可能。農村黨的精力的最大部分，必須放在恢復和發展農業生產及市鎮上的工業生產上面。爲了迅速地恢復和發展農業生產及市鎮上的工業生產，在消滅封建制度的階級中，必須注意盡一切努力最大限度地保存一切可用的生產資料和生活資料，採取辦法堅決地反對任何人對於生產資料和生活資料的破壞和浪費，反對大吃大喝，注意節約。爲了發展農業生產，必須勸告農民在自願原則下逐步地組織爲現時經濟條件所許可的以私有制爲基礎的各種生產的和消費的合作團體。消滅封建制度，發展農業生產，就給發展工業生產，變農業國爲工業國的任務奠定了基礎，這就是新民主主義革命的最後目的。

同志們知道，我黨規定了中國革命的總路線和總政策，又規定了各項具體的工作路線和各項具體的政策。但是許多同志往往記住了我黨的具體的各別的工作路線和政策，忘記了我黨的總路線和總政策。而如果真正忘記了我黨的總路線和總政策，我們就將是一個盲目的不完全的不清醒的革命者，在我們執行具體工作路線和具體政策的時候，就會迷失方向，就會發生左右搖擺，就會遺誤我們的工作。

讓我再說一遍。

『無產階級領導的、人民大眾的、反對帝國主義、封建主義和官僚資本主義的革命』，這就是中國的新民主主義的革命，這就是中國共產黨在目前歷史階段的總路線和總政策。

『依靠貧農，團結中農，有步驟地、有分別地消滅封建剝削制度，發展農業生產』，這就是中國共產黨在新民主主義革命時期、在土地改革工作中的總路線和總政策。

東北局關於平分土地運動的基本總結

一九四八年三月廿八日——

現在東北解放區的基本地區（冀察熱遼未計在內），平分土地的運動，已經告一段落。這次運動的範圍空前廣大，鬥爭空前熱烈而深刻，內容十分豐富，封建制度經過這最後一擊，終於被澈底摧毀了。

這次運動雖然成績很大，但是有嚴重的缺點和錯誤，因之我們必須加以很好的總結，以便取得經驗教訓，教育幹部，改善今後的工作。

十一、成績是主要的

成績表現什麼地方：

經過這次運動之後，東北解放區基本地區確實解決了土地改革的根本問題。這就是說，在過去的基礎上，運動更前進了一步，在經濟上和政治上澈底消滅了封建制度。地主與富農全部失去了進行封建半封建剥削的生產手段。不僅地主階級的土地所有權被廢除了，而且他

們的其他一切財產大體上也被沒收了。農民則已取得了獨立進行生產的生產手段，主要是土地和牲口，以及農具、房屋、糧食、衣服等。據松江、龍江、合江、嫩江四省的不完全的統計，平分土地五千餘萬畝，牛馬四十萬零八千匹，拿出金子一萬九千五百餘兩，銀子四萬七千三百餘斤，衣服五百廿萬餘件等（以上數字除平分土地畝數係包括以前幾次運動以外，餘皆這次運動所得）。在合江省，經過這次平分後，農民平均每人分得七畝到十二畝地，每四十畝到七十畝地即有一頭頂用的牲口，大多數貧僱農都是每家有一頭牲口，房子和衣服等一般也都解決了。龍江全省絕大多數貧僱農每家都有一匹馬，甚至兩匹馬。現在各省一般已沒有黑地了。地主富農過去的統治地位與威風，隨着他們的封建剝削一去不復返了。大多數地區以貧僱農爲骨幹的貧僱農與中農，真正掌了權。

在這次運動中，農村的廣大羣衆，特別是貧僱農，有比較充分的發動。例如合江省貧僱農經常參加活動的佔其可能參加的全人口的比例：好的約百分之八九十，一般也達百分之六十。黑龍江省的統計，這次參加鬪爭人數佔可能參加的貧僱中農總數，低的爲百分之六十，高的爲百分之八十五以上，發動最充分的爲百分之九十五。其他各省也大體與此相倣。整個貧僱農階級現在成爲農村最活躍最積極的階級，成爲農村一切工作的支柱了。現在各地都反映：擴軍、戰勤、徵糧等等工作都比過去容易完成，農民把參軍引爲無上光榮，擴軍都是經過多次挑選，招架隊報名踴躍得很，繳公糧也是如此。廣大農民羣衆的覺悟程度更較前提

高了。

還有，這次運動採用了和整個貧僱農階級廣大群衆見面的方式，各地都是以幾個村或區爲單位召開貧僱農大會或代表大會，把整個貧僱農階級和廣大群衆發動起來，生長了新的力量，湧現了大量的新的積極份子和幹部。據松江、龍江、合江、嫩江四個省的不完全的統計，這次運動中共培養了九萬三千多積極分子。在這次運動中充分發揚了群衆的民主權利，公開批評和審查有毛病的幹部，廣大幹部受到階級的民主的教育，使他們的階級立場和工作作風都有很大的進步。這樣使黨和農村基本群衆有了更進一步的結合。這一收穫的意義是非常重大的。

在東北解放區的基本地圖，封建制度被澈底消滅，貧僱農團結中農做了農村的主人。農村裏面真正民主勢力成爲統治的力量了。這是歷史上空前未有過的大事，也是自衛戰爭勝利的一個主要泉源。我們絕不能因爲這次運動中有嚴重的缺點錯誤，而不重視它的成績。一般的話，成績是這次運動的主要方面，這應當加以肯定。至於那些錯誤特別嚴重的個別縣和少數地區，則應實事求是地估計其錯誤是主要的，成績是次要的。

爲什麼這次運動能獲得成績呢？這是因爲在中央的土地法大綱和中央土地會議的指示下，在東北冬季攻勢的偉大勝利和全國各戰場勝利形勢的鼓舞下，和過去歷次土地改革運動及羣衆工作的基礎上，全體幹部艱苦奮鬥，全心全意領導農民完成土地改革，及各級領導同志

也都深入農村，不怕辛苦，緊張工作而得來的。全體幹部的努力，的確是值得大大表揚的。

二、幾種左的偏向

在執行總的正確方針下，在這兩個月猛烈的大規模的澈底消滅封建剝削制度的運動過程中，我們雖然取得很大的成績，但是不少地方發生了嚴重的原則性的左的偏向。主要有以下幾項：

一、依靠貧僱農爲領導骨幹，堅決團結中農，不損害中農的利益，這是進行土地改革必須掌握的一個基本原則。但是在這次運動中，許多地方都或多或少的侵犯了中農利益。例如龍東縣侵犯的中農佔其總數百分之十五，克山古北區三個鄉九十戶中農中，有一半被侵犯。在運動中，有些同志對中農問題的錯誤認識大體有這樣幾種：一種就是不把貧僱農領導與團結中農聯繫起來看，而是機械地把二者分割起來看。例如有些人認爲貧僱農對中農應先『專政』一時，然後再去團結。又有些人把中農看成『鐵邊』，認爲在團爭中中農是無足輕重的『跑龍套』的腳色，其參加與否是無足輕重的。第二種是超出政策範圍滿足貧僱農要求的思想，認爲爲了滿足貧僱農要求，不妨侵犯中農的利益。第三種是『拉平線』的均產思想，所謂『抹尖』等侵犯中農利益的事，都由此產生。在有些佃中農較多的地方，由於中農一般與富農聯繫較多，在短工、牛犋工以及債息等關係上，對貧僱農有輕微剝削，某些中農還在爲

滿統治下當過屯、牌長，政治上有些污點，因而更不把中農看作必須堅決團結的對象，有的竟把他們看作地主富農的狗腿子。另外中農與富農間無明確界限，有些地方就簡單化到這樣的程度：『凡有剝削都算富農』，全部富農中農都劃到富農圈子裏去。例如龍東全縣當時就無一富裕中農。這樣不僅不符合中央最近頒佈的剝削收入不超過其總收入百分之二十五者仍算爲中農或富裕中農之規定，而且亦未嚴格遵守中央一九三三年所頒佈的剝削收入不超過百分之十五者爲中農的規定。在各種不正確認識影響之下，中農的經濟利益受到了侵犯。至於他們的政治權利，亦未受到應有的重視。有些地方連割階級的會議，都沒有吸收中農參加。結果怎樣呢？凡是中農利益被侵犯的地方，中農情緒就不安定；在被侵犯特別嚴重的個別地方，中農甚至發生恐慌。我們必須記得：中農人數衆多（東北比關內略少，佔農村人口五分之一至四分之一），是貧僱農最可靠的永久同盟軍，中農在農村中還有比較堅固的經濟基礎，如果不把全體中農親密團結起來，那末就無法保證有百分之九十以上的人口參加的農村反封建的統一戰線，貧僱農就會顯得孤立，土改運動的勝利果實就難於鞏固，農村中群衆性的生產運動就亦難於發動起來。我們必須認識清楚滿足貧僱農要求這個口號，在經濟上有兩點具體內容：一是沒收地主階級的封建財產和徵收富農的多餘財產平均分配，變爲農民群衆的私有財產；二是在這一基礎上努力生產致富。如果不照這兩點去做，而去侵犯非封建的勞動中農的利益，企圖使貧僱農一下子就富裕起來，這是一種非常有害的幻想。結果貧僱農得到

眼前利益甚微，而損失永久利益甚大；名爲滿足貧僱農要求，而實際上則適得其反。

二、土地法大綱上明確規定：『保護工商業者的財產及其合法的營業不受破壞』。去年八月，東北局曾發出保護工商業的指示。十一月省委書記聯席會議的通知也重申此點。但是在這次土改運動中，仍有好些地方侵犯了工商業。侵犯工商業的事件大都是在這樣幾種情況下發生的。第一種情況是：在『滿足貧僱農要求』，『澈底消滅封建』，『反對敵偽殘餘』等口號之下，農民被容許進城直接逮捕地主，沒收地主的財物和商店。第二種情況是：當我軍解放某些敵佔城市時，由於事先缺乏週密的組織和深刻的教育，也會發生進城的部隊和機關人員不嚴格遵守保護工商業政策、甚至破壞政策的個別事件。第三種情況是：有些城市工作者看見鄉村羣衆運動轟烈，一切工作飛_速開展，城市裏面顯得冷落和緩慢，於是着急起來，竟不顧黨的工商業政策，不顧城市的特點，把農村羣衆鬪爭的一套方式搬到城市裏來運用。因此，地主所經營的工商業有很多被沒收了，過去與敵偽有若干聯繫的工商業也有不少被沒收了，有些地方甚至有波及到一般的中小工商業者。對城市和工商業的重要性認識不足，這是過去侵犯城市工商業的錯誤的來源。到了今天，已有更多的經驗足以證明：城市工商業保護的好，不僅對繁榮經濟有利，不僅對支持戰爭有利，對城市人民有利，而且對農民亦有利。相反，如果侵犯了或破壞了工商業，那末不僅對各方面不利，而且對農民也大大不利。例如某些城鎮的製犁鑄的工廠和釘馬掌的店鋪被農民破壞後，不出幾天，農民就遭受了買不到

犁铧和沒有地方釘馬掌等等的困難。這種搬石頭打自己腳的痛苦經驗，是應當引為殷鑑的。

三、共產黨人是堅決反對亂打亂殺的。但應當指出：這次運動中打人的現象很普遍，有些地方甚至於逼死和打死人。農民羣衆幾千年來受盡了地主階級剝削壓迫的痛苦，其報仇雪恨的情緒是很自然的。首先應當認識這種情緒是帶有正義性的，但同時也應當注意這種情緒是含有若干落後的單純的報復因素。發生打人現象的另一原因，則是過份強調挖浮，甚至認爲挖浮比分地還重要。農民追地主浮物財寶的時候，想不出好辦法，便動手打人，我們共產黨人的責任，是要引導羣衆的情緒和黨的政策結合起來，幫助群衆想辦法，並向農民解釋清楚：土地改革的目的是消滅地主階級的封建剝削和統治，而不是肉體消滅地主。在民主政權的領導下，農民羣衆的要求，應該而且能夠經過闡理鬪智的合法方式得到滿足，而不必採取落後的簡單方式。就是個別罪大惡極的分子，應該處以極刑的，也應組織人民法庭，經上級政權批准，依法處理。可是我們有些幹部不僅沒有這樣引導教育農民，反而認爲打人是發動羣衆和解決問題的一種好辦法，甚至有的幹部自己組織打人，自己動手打人，這種想法和做法是完全錯誤的。因爲這種鬭爭方式，會失去一般人的同情，甚至造成羣衆中間的不安。這種鬭爭方式不僅不能解決問題，而且會把事情弄壞。

四、對待地主和對待富農應當有所區別。土地法大綱上說的很清楚：廢除地主階級的土地所有權，沒收地主的牲畜、農具、房屋及其他財產；對富農除土地一項平分外，只是徵收

上述財產的多餘部份。但是在這次運動中許多地方沒有注意這一點，對待地主富農一般都是一樣扣押，一樣沒收，個別地方甚至於採取『一掃光』的簡單辦法。至於地主有大中小，富農有惡霸與非惡霸，舊富農與佃富農等，當然更是沒有區別。許多同志在運動中不僅忽略了分化地主富農的必要，而且也忘記了把富農同地主一樣去鬪，會引起中農的害怕和動搖。

這些就是在這次運動中所發生的一些左的偏向。但在這裏應當說明幾點：第一、在上述各種偏向中，有些偏向比較普遍，如打人、侵犯中農，其他則只是在極少數地區較嚴重。第二、各地情況不同，某些地區各種偏向大都犯了，有些則犯一種或兩種，輕重程度亦有差別。有些地區則掌握政策較穩，如合江省即是這樣的一個例子。

為什麼說這些偏向，是嚴重的原則性的錯誤呢？

因為這種偏向是直接違犯馬克斯列寧主義的原則和我黨的政策的。請大家設想一下：如果我們侵犯中農利益，使大部或全體中農和我們對立，又對地主和富農一樣去鬪，對地主也不分大小一概嚴厲鬪爭，亂打亂殺，使那些原來看見大勢所趨，不得不服從土地法的人們反而堅決抗拒起來，再加上侵犯城市工商業，使城市工商業家也反對我們；這樣便會使最先進的階級——工人階級和貧僱農階級陷於極端孤立的境地，最後必然會引起工人和貧僱農階級內部的不安。樹敵過多，孤立自己，這是非常愚蠢和危險的事情。毛主席的『目前形勢和我們的任務』一文裏面，就有兩處鄭重警告我們不要去重複我們黨在一九三一年至一九三四

年所犯過的所謂『地主不分田，富農分壞田』，和侵犯工商業的過左的錯誤。我們每一個同志都應更進一步學習這一具有歷史意義的文件，更深刻地體會毛主席的指示。最近中央又發表任弼時同志『土地改革中的幾個問題』一文，大家應當把這篇文章當作政策學習的一個重要文件。必須指出，如果同志們只強調這次運動成績很大，而不看見運動中所發生的嚴重的原則性的錯誤，不去尖銳地批判和堅決地糾正這些錯誤，讓其發展下去，那末就會使革命遭受暫時的失敗。我們對革命負責，對人民負責，決不容許採取這樣的態度。

二、偏向的根源

上述錯誤的根源何在？

首先應當檢查一下去年十一月北滿省書會議。這個會議完全接受了中央土地法大綱和土地會議的指示，規定了澈底平分土地，澈底消滅封建的方針與充分發動貧僱農，滿足貧僱農要求，依靠貧僱農團結中農的貧僱農領導路線。會議的基本方針是正確的。爲了避免侵犯中農利益，特規定小富農不挖底產，這也是對的。但今天檢討起來，這個會議有下述幾個重要缺點：

(一) 對當時東北實際情況沒有做週密的具體的分析，對過去的群衆工作沒有很好討論總結。當時東北解放區農村的實際情況怎樣呢？在北滿各省約有三分之二至半數以上的地

區，經過了清算運動、煮夾生飯運動和砍挖運動。在這些地區裏，地主階級已被打倒了；土地已分配了，土匪已澈底肅清了，地主的反動武裝已被解除了，地主的財寶已被挖出來了（也許還不澈底），封建勢力基本上已被摧毀了，廣大農民拿到了土地，掌握了政權和武裝，已經相當普遍地發動起來了。在這種地區裏土地改革的根本問題已經解決了；留下的問題，主要的只是土地分配得尚不很合理。在這種地區，沒有再行平分土地之必要，只要在較小的範圍內加以調劑就夠了。至於其他土地改革不澈底的地區，大中地主亦已打倒了，他們的反動武裝已被解除了，但是土地還分得不澈底，小地主和富農保存土地太多，而且都是好地，地主階級的威風還沒有完全打下去，地主的狗腿子還混在農會裏活動，羣衆還沒有充分發動起來。在這種地區裏，也應當根據實際情況，或則在較大範圍內調劑土地，或則在多數農民要求及取得中農同意的條件下重新平分。此其一。第二、對當時幹部中間的思想，沒有很好地加以具體分析。究竟當時幹部中間，存在着什麼不正確的思想呢？在某些沒有參加土地改革的機關部隊裏的少數落後分子中間，的確存在着反對土改、干涉羣運、包庇地主的右傾思想。但是就各級領導群衆工作的幹部而言，他們的立場一般是堅定的，不存在地主富農思想。

同時在有些幹部的思想裏，潛伏着的左的傾向，開始有些萌芽。有的地方發現『中農不是基本羣衆』的根本錯誤的觀點。甚至在報紙上，還有『放手就是政策』的左的思想的宣傳。這類錯誤思想與觀點，雖然當時在黨內糾正了，但沒有公開地予以批評。當時各地並已開始發

生了一些侵犯中農侵犯工商業和打人的現象。對於少數落後分子的地主富農思想，會議給以嚴正的批評，這是必要的，但是把這些少數落後分子的思想和各級領導群衆工作的幹部的思想未加區別，這是不妥當的。另方面對於開始萌芽的若干左的傾向，却沒有給以應有的批判。會議籠統地強調了反對右傾，反對地主富農思想，所以未能全部做到對症下藥。第三、對於過去比較長時期內土改工作的成績估計過低，認爲過去土改工作一切地區都不澈底。會議給了這樣的一種印象：所有的區域不必加以區別，都要一律放手大幹，從頭作起，『全面轟開』。正因爲如此，會議對於廣大羣衆運動起來以後將會產生的左的偏向，未能提出切實有效的防止辦法。

二、只強調了滿足貧僱農要求的一面，而沒有足夠的強調另一方面，即團結中農，不侵犯中農利益和不侵犯城市工商業的一方面。對於團結中農的問題，認爲這是一般同志都應當了解的基本原則，東北局過去也曾歷次指示了的。對於保護工商業問題，以爲東北局已經發過指示，亦不致發生什麼大的問題。沒有估計到這些基本原則和正確指示，還沒有被廣大幹部所掌握，並由他們在實際工作中時刻加以注意和貫澈。會議強調了放手發動貧僱農階級徹底消滅封建，這當然是對的，但是對於可能發生的打擊面過寬的偏向沒有作必要的預防。反之，在東北我軍獲得偉大的勝利和農村翻身農民朝氣蓬勃地情況下，有些同志發生急躁和粗心大意的情緒，以爲打擊面寬一些不要緊，沒有足夠地注意在今天的革命形勢和鉅大的複

雜的任務前面，我們對有關政策的原則性的問題，應當更加集思廣益，反覆考慮和慎重處置。因此，十一月會議對堅決團結中農以保證百分之九十的人口參加土改統一戰線的問題，不夠重視。在會議中對地主和對富農無須區別的思想佔了上風。在好些幹部中間潛伏着或流傳着的地主富農經營的工商業可以動的思想，在這次會議中亦沒有受到應有的批評。

(三) 在劃分階級上有疏忽與錯誤。由於對東北農村階級的具體情況了解與研究不夠，對階級標準的規定就只能因陋就簡地按照一般舊的辦法。雖然劃出小富農，但按今天中央的新標準來看，僱半個或一個活的小富農應當是中農。對東北農村中特別多的佃富農和經營地主則缺乏詳細研究。過去砍挖運動中鬪爭大中地主惡霸富農，即砍大樹，打擊目標是明確的，地主富農之間，大、中、小地主之間，是有區別的，這種正確的區別的方法也被放棄了。同時領導上沒有嚴重估計到劃分階級這個根本問題，大多數幹部是沒有經驗的；特別是在運動深入擴大的時候，如果不在階級劃分上給以及時的具體的週密的指導，就必然會發生偏差和錯誤。

十一月省書聯席會之後，左的情緒和左的思想，特別是自發論，就在運動中大大發展起來。這主要表現在以下兩方面：

(一) 片面地強調運動，不管政策。只要檢查一下當時某些地區的宣傳刊物，就可以發現這類錯誤的觀點。例如提倡『運動等於一切』，『運動高於一切』，『運動解決一切』，

『運動就是教育』，『領導就是包辦』，提倡單純地和形式主義地追求運動的『規模』和『飽滿』，提倡爲了運動，『不要怕亂』，『需要亂多久就亂多久』，『沒有大亂，我們的手就放不開』，以及不把黨的政策看成工作的指南，而把它看成阻碍運動的『圈子』，或『絆腳石』等等。提倡這些觀念的同志們，沒有認識清楚：只有在黨的正確政策指導下的群衆運動，才能向着明確的目標前進，達到一定的效果和勝利；反之，如果群衆運動脫離或違犯黨的政策，那末運動就會迷失方向，就會遇到不應有的挫折或失敗。就以一月間有些地方所進行的『掃蕩』、『反覆掃蕩』、『聯合掃蕩』（有的稱爲『掃堂子』）爲例吧。這種形式的運動，未嘗不是規模宏大，轟轟烈烈，達到了『飽滿』，但是效果怎樣呢？第一，貧僱農沒有和中農聯合起來共同行動，而是脫離中農，單獨運動；第二，在不分村界、區界或縣界的『聯合掃蕩』和『反覆掃蕩』中，成百成千或上萬的農民進入人地生疏的地區，必然會不擇對象，亂鬪亂挖，以致造成農村的混亂和區與區間、村與村間的矛盾和摩擦。在人民自己的解放區內造成不必要的混亂，破壞民主秩序，顯然是不利於人民的、不利於革命的。我們放手發動群衆運動，必須把黨的政策指導包括在內，應該盡可能地做到不亂或少亂，而決不應該片面強調『不要怕亂』。^參掃蕩、聯合掃蕩和反覆掃蕩之所以發生不好的效果，就是因爲這種方式是不符合黨的政策的，就是因爲領導者忘掉政策，就會使運動迷失方向的緣故。

(二)片面地強調『貧僱農說了算』，『貧僱農的意見就是政策』，『貧僱農的要求可

以修改黨的政策」，以及提倡所謂『交權』等等。這種說法實際上否定了黨的領導，因為按着這種說法，就不需要黨的領導和黨的政策，貧僱農就能自己解決一切問題了，可是這種說法究竟對不對呢？當然是不對的。就拿這次運動來說明吧。例如當貧僱農侵犯城市工商業的時候，是不是他們說了就算呢？是不是他們的意見就是政策呢？是不是就可以修改黨的政策呢？那顯然是不可以的。相反，在那種情況下，我們共產黨人就有責任向貧僱農耐心解釋清楚，侵犯了城市工商業，終久對他們是不利的，說服他們不要因爲眼前的局部的利益，而忘記長遠的整個的利益，就是說，我們共產黨人有責任要把貧僱農的思想提高到黨的政策水平上來。黨的政策的製訂，是根據一定革命階段或時期內的具體情況，集中最廣大的群衆意見，不僅照顧今天，而且照顧明天。如果只顧局部，不顧整體，只顧今天，不顧明天，把部份群衆的不正確意見作爲修改或推翻黨的政策的根據，這是完全錯誤的。共產黨人與革命群衆之間是有區別的，前者應當比後者有更遠大的見識。顯而易見的，如果我們共產黨人在農村裏不能和廣大貧僱農和農民群衆保持最密切的聯繫，那麼我們就不能向群衆學習並從而指導群衆，也就無法完成我們的任務。但是如果沒有工人階級先鋒隊共產黨的領導，沒有黨的政策的指導，只靠貧僱農階級的自發性，革命是決不能勝利而且會引導到失敗的。我們要認識清楚：自發論否定黨的領導作用，減弱黨的領導作用，它是一種非常危險的反馬列主義的觀點。

在十一月省書聯席會議中，已有某些左的情緒與左的觀點，而在會議以後，我們領導上又沒有在運動中及時了解下情，發現和分析問題；除了關於知識分子問題的偏向發佈了適合時宜的決定以外，沒有及時地堅決地糾正當時所已經發生的偏向和錯誤。在有些問題上，還把十一月會議的缺點更擴大了，如會議決定僱一個半活的為小富農，而會議以後降低標準，修改成爲半個活。我們的機關報東北日報，在這個時期內（到二月中旬爲止），不僅沒有批判，反而不斷傳播運動中的偏向和錯誤，甚至把有些錯誤的東西引爲好的典型，放在顯著地位（如『聯合掃蕩』、『反覆掃蕩』的消息），實際上起了助長的作用。一直到運動後半期，當那些嚴重的錯誤已經很明顯的時候，領導上還沒有把正確的意見集中起來，採取堅決明確的態度。有的同志還認爲糾正偏向，就會『潑冷水』，就會使運動『半途而廢』，因而不敢堅決糾偏。這都是我們領導上需要負責的。

綜上所述，我們可以了解，這次運動發生的錯誤，就其社會根源而言，是反映在我們黨內的小資產階級的片面的思想方法，急性病、瘋狂性與自發性。這就說明在我們黨內必須堅持不懈地進行政策教育和理論教育，特別是領導幹部更要努力學習掌握毛主席的思想方法和工作作風，以達到正確的了解情況，掌握政策。

這次運動的經驗教訓告訴我們：領導上應當怎樣更好地掌握運動，防止錯誤。如果去年十一月會議力戒急躁，將當時實際情況全面地和週密地分析研究一下，按照不同的地區，採

取不同的具體辦法，以貫澈中央土地會議的指示，那末十一月會議以後下層幹部中間左的情緒就可能減少。會議之後，在運動過程中領導上如果保持冷靜清醒的頭腦，抓緊思想和政策的領導，注意理論和實踐的密切結合，有系統地發現和分析問題，及時地和堅決地糾正偏向，那末情形就會更好。毛主席對於各地發生的個別的、但帶有普遍性的違犯政策的事件，不但及時給以糾正，而且在糾正的時候，常常向全黨廣播以收教育之效。這種領導方法我們應當很好學習。在東北，交通便利，報紙又多，運動傳播亦較迅速，在運動發展到重要關頭時，往往很短時間內好壞便見分曉，因此領導上更應當抓緊，糾偏更應當及時，決不應等到運動過去了以後，才放馬後砲。

四、堅決糾正偏向

堅持真理，修正錯誤，這是我們共產黨人對人民的負責態度。最近一個多月來，對這次運動中發生的各種左的偏向，各地已經普遍停止，而且已在開始普遍糾正，這是很好的。在我們黨內偏向存在的時間總共不過一個月到一個月，而且一經發現，即能加以糾正，這證明我們東北黨的機體，是健全的。我們東北的黨不愧為毛澤東同志所培養起來的生氣勃勃的黨。但糾正偏向是一種很複雜而困難的工作，需要堅決而謹慎地進行，因此，應特別注意下面的幾個問題：

首先，要打通幹部思想，進行具體政策教育。領導者要以身作則，進行批評和自我批評，不要將責任往下推。一方面要指出那些事是做得對的，把成績肯定起來；一方面要耐心地指出那些是做得不對的，為什麼必須糾正，怎樣糾正，以幫助幹部總結經驗，學到教訓，更好地了解黨的政策。根據各地反映，這次開始提出糾偏時，有些幹部思想發生波動。有的說：『給貧僱農辦了好事還有錯？』有的說：『退還果實羣衆行不通』。或者『不退算了，免得兩頭得罪人』。有的說：『面子上過不去』。有的說：『好吧，奉令縮小打擊面吧！』……幹部各種思想上的阻礙是很多的，一定要耐心說服，使其消除，否則，糾偏不但糾不好，反會發生另外偏向。

第二，要依靠貧僱農，通過羣衆自己的覺悟認識來糾正。向他們說明糾偏對他們有很大好處，糾偏不僅是爲了鞏固過去運動的成就，而且也是爲了他們今後的長遠利益。幹部應當抱這樣的態度：有成績是由于羣衆大夥的努力，有缺點應由自己多負責任，以此來提高積極分子和貧僱農羣衆的認識。今天貧僱農羣衆的銳氣是非常寶貴的，在他們更好的團結中農之後，在農村中完成一切工作就有了保證。我們應當好好愛護貧僱農羣衆的這股銳氣，不可因糾偏而稍加損傷。

第三，要與當前的生產運動密切結合。生產是今天的中心工作，一切工作必須圍繞生產進行，不要孤立地爲糾偏而糾偏，弄清楚糾偏的目的是爲了發展生產，爲了團結大多數，不

使貧僱農陷於孤立。

第四，要有步驟，有輕重緩急。不要又來急性病，不要圖簡單、貪快，想一下子都糾過來，必須兢兢業業，謹慎細心。

除此以外，在進行糾偏的時候，我們還應該掌握一條重要的規律，就是在反對一個主要的偏向時，必須預防今天雖不嚴重，但以後可能抬頭的另一方面偏向。因此現在我們堅決糾正左的錯誤，這是主要的一方面，但是同時必須防止右的偏向的抬頭。這種右的偏向有的地方已經發生。如認為『過去都搞錯了』；如把階級成份劃錯了的加以改正，曲解為一律下降一級（富農降到中農）；如對地主富農失去警惕，甚至失去立場，向他們無原則地『賠不是』等等。各級領導應對此時刻警惕，防止或糾正這種傾向。

在糾正偏向中，主要的問題是縮小打擊面。關於這方面補救的辦法，提出幾個原則的意見：

最重要的是應堅決按照中央規定的：剝削收入佔總收入百分之二十五以上者為富農；佃富農應當作富裕中農看待；打擊面一般不超過戶口百分之八，人口百分之十的原則來辦理。東北情況與關內較有差異，地主富農家庭人口多，百分之十的人口不是絕對數字，但最高決不能超出百分之十三（縮小的標準一般按人口計算）。

對待中農（包括富裕中農）：凡是按照百分之二十五的標準訂錯了的，堅決補償，保證

其土地、牲口與糧食至少不低於貧僱翻身後的所有水平。階級劃錯的摘掉帽子，並且賠禮。組織上一定要吸收他們參加農會或政權（與貧僱農比例可按具體情況爲四分之一或三分之一）。對個別冤枉死了的要撫卹其家屬。縮小打擊面的問題，主要是堅決根據新標準，弄清中農與富農的界限。領導機關必須抽出得力幹部，先在一兩個村子切實取得經驗。

對待富農與小地主：一般保證其生產條件，首先是土地與糧食，並酌量分給牲口。

對待大中地主和惡霸富農：按照平分原則，保證其生活條件必需的土地、糧食、房屋等。未挖出的底產，可以拿出來投入生產，保證決不再分，保證他們從今以後的私有權，保證其勞動所得的果實。一方面監督他們生產，同時要防止他們翻把，如有破壞事件，依法處理。

補償來源可從未分浮產中抽出，農貸幫助（對大中地主與惡霸富農不貸），主要是號召貧僱農自願幫助救濟。

關於被侵犯的工商業必須酌量補償，已沒收後改爲合作社的應全部退還，不合理的強行入股，一律取消。完全無法補償而自己尚能營業的，可免除一二年營業稅。無力營業的，由銀行酌量給以貸款。同時應改善稅收制度，嚴格禁止正稅以外的任何攤派，嚴格禁止解放區內縣省間的統制與封鎖。

五、今後任務

在這裏，只講有關今後農村工作的幾個主要任務：

(一) 全力發展生產，支援戰爭。

封建倒了，土地分了，今後的長期任務就是全力生產，支援戰爭。一切工作都要圍繞生產工作來進行。在農村要以貧僱農爲骨幹，堅決團結中農，發動農村各階層人民全體男女老幼的大生產運動，擴大耕地面積，增加產量。在新區和戰區，要力爭種上，誰種歸誰。關於春耕運動，東北局和政委會已發佈了詳盡的指示。各地領導機關，必須不違農時，認真地檢查、督促，以保證這個指示的貫澈執行。首先要檢查羣衆對發展生產還有什麼顧慮。例如有些貧僱農顧慮窮人發了財，是否也會被分。那麼我們就要向他們說明：共產黨領導窮人翻身，就是爲了廢除封建的壓迫和剝削，使土地從封建剝削者手裏轉移到農民手裏，使農民能夠勞動致富，安家立業，以發展整個社會的生產力。毛主席說：『現階段革命的一切設施，不是一般的廢除私有財產，而是一般的保護私有財產』。民族資本家的私有財產尙且受到民主政府的保護，以勞動起家的農民，他們的私有財產更不用說是決不會分的。今後地主富農在土改後因勤勞生產所得到的財富，也同樣受到保護。第二要檢查羣衆在生產中有何具體困難，如吃糧、種籽、耕具、耕牛等，必須及時幫助解決。此外要檢查一下，組織與督促富農地主

從事生產，有些什麼問題需要解決。地主富農從事勞動以後，是不小的一批生產力，不要輕視和放鬆這批生產力。

關於土改以後農業生產發展的方向，應當遵照毛主席的指示：『由個體逐步地向着集體方向發展的農村經濟』。土地改革的巨大浪潮已經把舊的地主富農經濟完全衝垮了，代之而起的首先便是翻身農民的小農經濟。小農經濟這是東北解放區農業經濟現在最重要的和最大的部份，是我們在農業陣線上的主要依靠。把農民的小農經濟逐步引向集體方向，就要有賴於首先在農民私有個體經濟基礎上組織起來合作互助。合作互助是目前提高農民生產力的主要關鍵。各級黨的領導應當用最大的力量幫助農民建立和改善合作互助的組織，這將是測驗每一個在農村中工作的共產黨員工作好壞的重要標誌。

由於東北農業的耕地使用，耕作方法和季候條件等，以及由於過去經營地主、富農經濟還留下某些有用經驗，在東北解放區農民進行互助合作，比關內農民具備了有利的條件。但是我們今天必須堅持一個基本原則：合作互助一定要在自願兩利和農民私有權的基礎上來進行。走向集體化決不能急躁，一定只能從互助合作的最初步的形式根據農村技術水平的提高與農民覺悟程度的提高來逐漸推進。在今天提倡各種『集體農場』的方式，是過早的和有害的。

在土地改革後，新富農的產生是不可避免的。在新民主主義的政權下面，新富農的產生

並沒有什麼可怕，相反，新富農是有助於農村生產力的發展，對於支持今天的戰爭也能起一定的作用。因此對於新富農我們要在勞資兩利的原則下給以保護。但是不要忘記新民主主義農村經濟的方向，最主要的就是經過互助合作將廣大的散漫小農經濟根據於農村技術的水平與農民覺悟的水平逐步地引向集體化的方向。

由於東北解放區有廣大肥沃和平坦的土地和一定的工業條件，我們要有計劃地建立大規模的進步的公營農場，發展公營農業經濟，並經過它們在各方面來扶助農民合作互助的發展。同時要獎勵城市私人資本投資農村經營農業，發展私人資本的農業經濟，因為這對整個國計民生有益無害。這二者，均將成為東北解放區農業經濟的組成部份。公營農場的前途，不可限量，但私營農場也有發展的前途。

(二) 積極建設羣衆性的強大的黨。

今天在農村中如不建立黨的領導核心，我們就不能鞏固土地改革的勝利成績，不能開展今後的生產教育和組織工作，總之，不能繼續前進。建黨的條件今天已經具備。經過兩年的羣衆工作，特別經過這次平分土地運動，農村中已湧現出大批經過鬪爭考驗的貧僱農積極分子和幹部；廣大羣衆對共產黨已有了初步了解。因此我們可以而且應當採取積極發展黨員的方針。

建黨重點應放在基本區中工作較好，人多地肥的區域（城市則在大工廠大企業中）。基

本區黨的組織，一般應公開，公開的好處很多：可以更密切聯系群衆，提高群衆對黨的認識，使黨員經常受到群衆更直接的監督。在基本區發展黨員，各地可以試用『自報、公議、黨批准』的辦法，即經過相當的思想醞釀過程後，願入黨者自己在貧僱農大會上報名，經過群衆討論審查，最後由當地黨委按照黨章手續，經過個別介紹，個別審查和個別吸收。這種辦法各地黨委可以先在一兩地區試辦，取得經驗，然後加以推廣。

建黨應與目前的生產運動結合，在生產運動中，在組織起來克服困難的過程中去發展黨員。

此外應注意黨員成份，着重吸收工人、僱農、貧農和革命知識份子。鄉村中的知識份子和中農一般的可緩一步（經過改驗者除外）。注意吸收婦女黨員，因為農村中今後各種工作，婦女參加的將更多。發展後要抓緊進行教育。黨的宣傳部門，應很快準備教育材料。這次發展的黨員質量可能好。相信在一兩年內，東北會湧現出幾萬優秀的新幹部。這是我們極重要的工作。這樣東北人民的勝利事業就有了更好的保障，支援全國才有了更好的基礎。

(三) 農村群衆組織與政權問題。

在過去平運時期各地區村的貧僱農大會、貧僱農代表會及其委員會（即貧農團具體組織形式），實際上即為當時農村中的群衆組織與臨時政權組織的形式。現在這一組織，必須為有中農參加的區村農民大會、農民代表會及其委員會（即農會的具體組織形式）所代替。

這是目前農村中的群衆組織與臨時政權的組織形式。這時，村農民大會中還應有貧僱農小組及聯合貧僱農小組的貧僱農大會的組織，但沒有必要時，這種大會就不必定時開與經常開，一般均開區村農民大會、農民代表會及其委員會，以進行農村中的一切工作。今後，只要工作情況允許，區村農民大會、農民代表會及其委員會，應吸收區村中其它反封建的民主分子參加，這樣區村農民大會、農民代表會及其委員會，即轉化為區村人民大會，人民代表會及其委員會了，雖然它的基本群衆仍然是農民。這就成為鄉村中的正式政權的組織形式了。在黨的支部尚未建立起來以前，貧農團仍應保持成為鄉村人民政權的領導核心。但在黨的支部建立起來之後，黨即成為鄉村人民政權的領導核心了。那時，是否還需要保持單獨的農會與貧農團的組織，今後還可進一步加以研究。

(四) 今後在各種不同地區的政策。

新收復區：按照中央新區土改指示辦理。大中地主惡霸富農沒收其一切土地財產，按平均原則必須分給其應得的一份。鬭爭方法按具體情形有所區別。對小地主和舊式富農只徵取其多餘的土地、牲口、農具和糧食，一律不挖底產，不趕大院。佃富農一般按富裕中農看待，他們如有多餘的牲口在獲得土地後可以等價交換方式徵購。中農的土地牲口根本不准動，過去取得『同意』『自願』的流弊很多，中農多餘的土地牲口為數有限，無關平分大局，動了他們，得失相較，害多利少，使整個農村波動，還是堅持不動的原則。工商業（包括地

主富農的工商業）一律不准動。

邊沿區，敵來我往，互相爭奪，不鞏固的地區：沒收分配大地主大惡霸的土地財產，其餘一律不准動。堅決反對亂抓一把，破壞政策。

基本區中如尚有土改不澈底的地區：一律停止鬭爭，轉入生產，全力爭取種上，誰種誰收（同時適用於其他地區）。今後解決土地問題，採取調劑辦法。

蒙古地區：一般採取慎重緩進方針。純農業區大體上按照新區政策辦理，即沒收蒙奸、大中地主與惡霸富農的土地財產，不挖底產，不趕大院。半農半牧區除個別大地主惡霸外，一般不動。純游牧區除個別罪大惡極大牧主，經政府同意處理外，其他根本不動。後兩種區域可訂出法律，進行逐步的民主改革，發展經濟和改善人民生活。在一切蒙古區，必須尊重蒙古宗教，嚴禁拆廟拆佛像等行為。蒙漢混居地區，必須注意民族團結。

（完）

舊中國在滅亡 新中國在前進

——新華社社論——

蔣介石統治中國二十一年所追逐的最後一齣戲，已經演過了。從三月二十九日到五月一日，他在南京召集了一羣嘜驪和傀儡開了所謂『國民大會』，由這個大會『選舉』了他當『總統』。但是這齣戲是演得這樣難堪，以致人們不知他們是在作喜事，還是在出喪。所有蔣管區一切中外報紙刊物和通訊社，包括國民黨各派的報紙刊物通訊社在內，毫無例外地每日不停地宣揚和嘲笑着『國大』的各種醜聞。『國大』的內部充滿了分崩離析，充滿了混亂和絕望，甚至蔣介石也責備他的『國大代表』不堪爲『憲政模範』，而『國大代表』也反責蔣介石的報告隱瞞了戰爭的真相。他們互相辱罵毆打，同時又一致地反對人民，作出這種或那種反對人民的決議。但這正如一個外國記者所說：『代表們發出壯言豪語，猶如受驚嚇的孩童走過墳場時吹口哨一樣。』他們在人民民主革命高潮面前，是如此驚慌和絕望地來使蔣介石粉墨登場的。難道不是嗎，連蔣介石的主子美帝國主義者，不也在盤算着使蔣介石當選爲大總統後，在某種時機就下野出洋嗎？

全國人民，對於蔣介石開所謂『國大』，當所謂『總統』，完全不加注意。人民所注意

的，只是怎樣迅速地打倒蔣介石。解放區的人民，正在積極發展着勝利的人民解放戰爭，僅僅在『國大』期間，就解放了延安、洛陽、濰縣等五十多座城市。蔣管區的人民，正在繼續着反飢餓、反壓迫運動；特別是學生運動，從『國大』開幕時起，就以北平為起點，開始了新的高漲，而到了蔣介石被『選』為『總統』以後的五月四日，上海的學生就以當衆焚毀美國侵略者和中國獨裁者的畫像作為『慶祝』。可以肯定地說：在不久的將來，中國人民就要把這個『行政政府』及其製造者送進他們自己掘好的墳墓中去的。

蔣介石為什麼落到這種下場呢？這就是因為蔣介石是中國最腐敗反動的封建買辦集團的代表，這個集團堅決地執行着賣國、內戰和獨裁的反對人民的政策，堅決地執行着反對人民先鋒隊——共產黨的政策。早在三年以前，在一九四五年四月，毛澤東同志就在『論聯合政府』一書中提出了警告說：『任何政府，如果把共產黨排斥到門外，那是一件好事也做不成的，這就是中國進到了新民主主義的歷史階段的基本特點。……八年抗戰，雖然國民黨政府直到今天，因為有一個日本侵略者站在面前，還沒有向共產黨公開宣佈全面戰爭，還只用局部戰爭、特務鎮壓、封鎖、誣衆、準備內戰及不許組織聯合政府等方法排斥共產黨，但是它已經給自己造成了這樣的形勢：越排斥共產黨，就越走下坡路。如果今後還要排斥下去，那就是準備將下坡路走到底。』蔣介石集團在一九四六年一月由於人民和共產黨的督促，曾經召開和參加了政治協商會議，表示願意同共產黨及其他民主黨派合作，並因此而在某種意義

和某種程度上引起中國人民對它的最後一次希望。但是後來的事實表明了這只是一場欺騙，背信棄義的蔣介石，撕毀了停戰協定，發動了全面內戰；撕毀了政治協商會議決議，召開了分裂的獨裁的偽『國大』。蔣介石及其支持者美帝國主義幻想美國的援助可以使他為所欲為，但是任何數目的美元和飛機大砲，終於沒有能夠改變毛澤東同志的科學的預言——越排斥共產黨，就越走下坡路。蔣介石在一九四六年十月排斥共產黨，單獨發出『國大』召集令的時候，他就已經在人民中把自己孤立起來，而走了下坡路。然而他當時還迷惑於暫時的軍事進展，還幻想着他前面的良辰美景。但僅僅隔了一月，當他實行召開所謂『制憲國大』的時候，他的短促的好夢就完全破碎了。到了這一次召開所謂『行憲國大』，當所謂『大總統』，宣佈他所統治的中國為『行憲國家』的時候，就已經是他的統治走向滅亡的時候。蔣介石就是這樣把下坡路走到底的。這就是這次南京醜劇中一切混亂和絕望的總根源。

反動的統治階級，當着自己的統治受到人民反對並發生危機時，常常撤換他們已經喪失威信的政治上的代表人物，而用反動面貌尚未完全暴露的或在人民中尚保有某些幻想的代表人物去代替，以便緩和人民的反對，麻痺人民的警惕性，繼續維持他們的統治。蔣介石所代表的統治階級今天眼看着自己的統治已走向滅亡，他們也極想這樣辦，企圖找一個『適當的』人物去代替那人人痛恨的蔣介石進行統治。這就是胡適曾經被提出為可能的『總統』候選人，和李宗仁被選為『副總統』的原因。這就是美帝國主義及國內某些反動報紙竭力吹噓

胡適和李宗仁的原因。就反動統治階級來說，今天如果能夠找到一個反動面貌尚未完全暴露或在人民中尙保有某些幻想的人物，去代替蔣介石進行統治，那確是一種較為狡猾的對反動統治階級較為有利的做法，但中國的反動統治階級竟是腐敗和絕望到這種地步，他們硬是找不到一個比較『適當的』人物去代替蔣介石，結果還是不能不拿出這個人人痛恨的蔣介石當『總統』，並倚靠他來維持他們的搖搖欲墜的統治。反動派現在所能增加的花樣，僅僅是用所謂『反蔣』的李宗仁來做『副總統』。據說中美反動派是準備在適當時機以李宗仁去代替蔣介石的。然而，這又有什麼用處呢？在李宗仁統治人民的紀錄中，在人民對於李宗仁的認識中，李宗仁不但是與蔣介石同樣的反革命，而且是蔣介石的長期反革命合作者。李宗仁的所謂『反蔣』與人民的反蔣毫無共同之點，人民對於他沒有抱着任何幻想。因此，中美反動派即使真的用李宗仁來代替蔣介石，也完全騙不了中國人民。

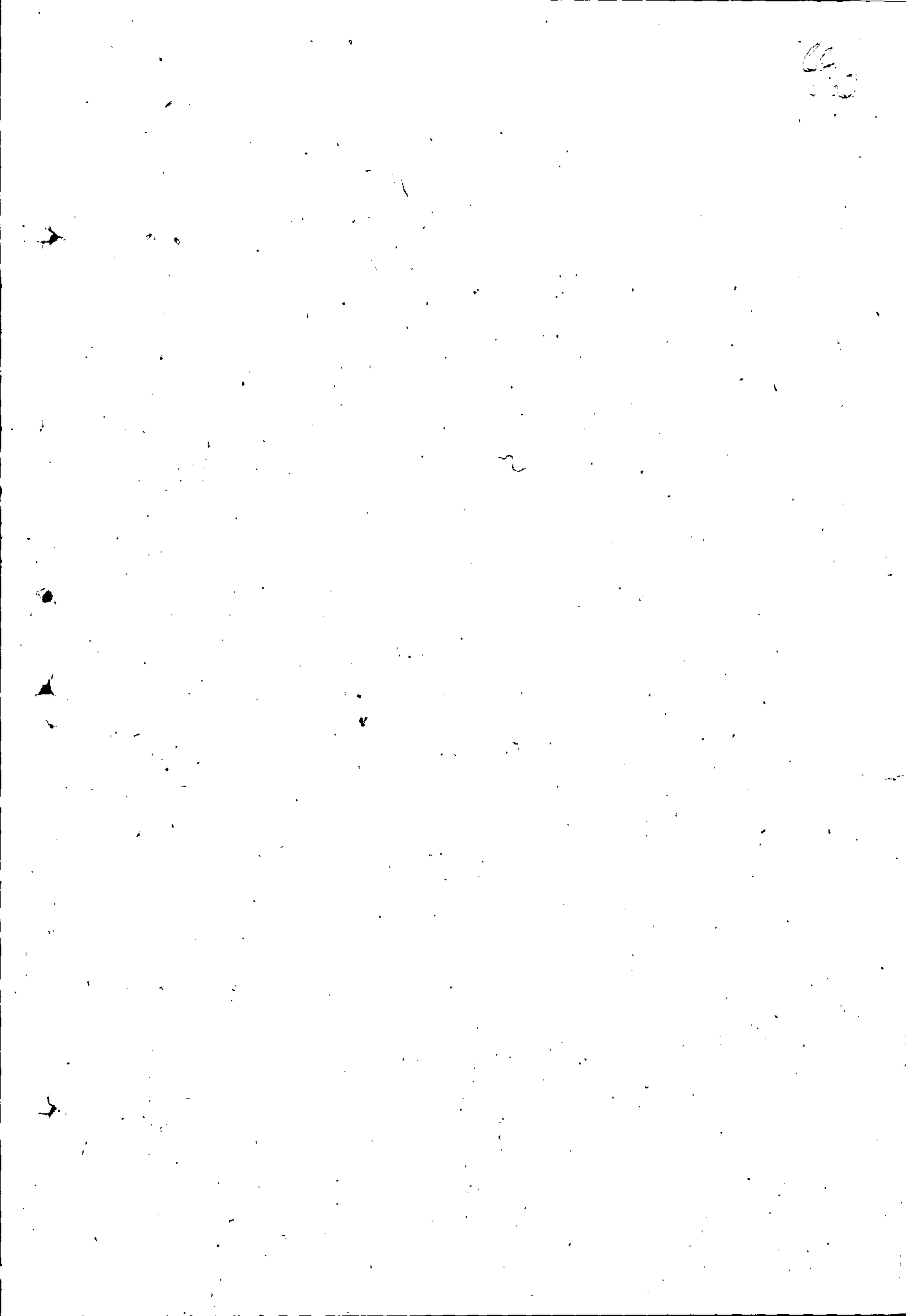
當然中美反動派的陰謀是不會這樣就停止的。在李宗仁也不能夠維護他們的統治的時候，他們還會找到胡適或其他的人物。政學系大公報最近所^{打出}的『自由主義』招牌，和宋子文的部下錢昌照之流在『第三條道路』的口號下所發動組織的社會經濟研究會，以及其他類似的活動，還會在那種情況下招搖過市，蒙蔽羣衆，用新的姿態來保存反動派統治的實質。特別在蔣介石已經倒台，蔣軍主力已經消滅和潰散的時候，反動派還會採取某種隱蔽政策，甚至找到今天反蔣陣營中的某些不堅定的人物作為他們的護身符，來隱藏和聚集自己的力

量，以待他們認爲適當的時機一到，就使反動派的勢力捲土重來。因爲在那樣的時候，人人痛恨的蔣介石已經下台，反動派又採取了隱蔽政策，一部分人民的警惕性就有鬆懈的可能。因此，我們今天就應該預先告訴人民，就應該不斷揭露反動派的各種陰謀，以便把中國的新民主主義革命進行到底。新民主主義革命不只是要澈底推翻蔣介石個人的統治，而且要澈底推翻蔣介石統治的基礎，即澈底肅清帝國主義在中國的特權以及中國的封建主義與官僚資本主義的制度，使任何蔣介石式的統治永遠不能復活，永遠不能借屍還魂。

爲着向全國人民指出正確的奮鬥方針，正當僞『國大』閉幕的五月一日，中共中央發出了時局的口號，號召打到南京去，活捉僞總統蔣介石；號召鞏固與擴大反對帝國主義、反對封建主義、反對官僚資本主義的統一戰線；號召各民主黨派，各人民團體，各社會賢達，迅速召開新的政治協商會議，討論並實現召集人民代表大會，成立民主聯合政府。這些口號，配合着人民解放戰爭和人民民主運動的前進，十分明朗地畫出了中國人民的道路。毫無疑問的，中國人民必須將革命戰爭堅決進行到底，因爲發動戰爭的敵人還沒有解除武裝。毫無疑問的，中國人民必須澈底消滅帝國主義、封建主義和官僚資本主義的統治，因爲這是人民得以自由和平生活的前提。同樣毫無疑問的，在中國人民和人民敵人的生死鬪爭中間，沒有任何『第三條道路』存在，中國現在只存在着兩條道路：或者是繼續保存人民敵人的武裝和特權，這就是大地主大資產階級領導的半封建半殖民地的賣國內戰獨裁路線；或者是消滅人民

敵人的武裝和特權，這就是工人、農民、獨立勞動者、知識分子、自由資產階級和其他愛國分子的反對帝國主義、封建主義、官僚資本主義的人民民主路線。凡以保存人民敵人的武裝和特權爲實質的運動，無論是從那個角落來的，也無論是打着什麼旗號，都不是什麼『第三條路線』，而只是反革命路線在日暮途窮時的化形。一切主張消滅人民敵人的武裝和特權的人們，只有一條區別於反革命路線的共同道路，這就是新民主主義的道路，這就是反對帝國主義、封建主義、官僚資本主義的統一戰線的道路，這就是新的政治協商會議的道路。中國歷史現階段的基本特點，決定了中國大地主大資產階級不能參加中國民主的行列，決定了這個行列只能由無產階級及其政治代表中國共產黨來領導。從一九四六年的政治協商會議失敗以來，兩年間的歷史，雖然只是短短兩年的歷史，却把這個真理證明得如此生動，如此豐富！中國人民現在普遍地由自己的經驗認識這個真理了，這就保證了反動派的舊中國不能不滅亡，人民的新中國不能不勝利。

(新華社陝北廿三日電)



政治工作會議

東北軍區政治部召開的政治工作會議，自二月二日開始至三月七日閉幕，歷時月餘。此次會議，全東北人民解放軍各縱隊、各師及各軍區，均有負責同志參加，這樣盛大的政治工作會議還是我軍進入東北後的第一次。會議的主要內容是討論整黨整軍問題，譚主任在會議開幕時說：『這次會議要解決許多問題，而基本的問題，則是如何來整頓部隊。一是用新的革命精神來教育部隊，提高部隊的階級覺悟，使部隊進一步和群衆打成一片；二是樹立利於團結羣衆、團結內部、對敵作戰的作風，反對軍閥主義、官僚主義、自由主義等等惡劣的傾向；三是純潔部隊，主要的是靠教育來改造部隊，洗刷只是對於那些改造不了的最少數人。』

交流經驗互相學習 展開討論統一思想

會議的進程分為兩個階段：第一階段是提供情況，介紹經驗，先由各縱隊、各軍區彙報部隊情況，如組織狀況、思想作風、政策紀律等等，彙報完畢以後，即由各師介紹自己較為突出的經驗。在大會上介紹經驗者共有十二個單位，內容計有：階級教育、黨委制度、羣衆路線、醞釀戰鬪情緒、戰評運動、合同立功、整頓思想、官兵團結、鞏固部隊、爭取解放戰

士及民工工作等，經過這一階段，達到了交流經驗，互相學習的目的。第二階段是討論與總結，首先由譚主任將整黨整軍、土地教育、開展集中領導下的民主運動、統一計劃分散領導及新區羣衆工作的政策等問題，作了詳盡的報告，提出了方針與辦法，然後便展開討論。先由小組討論，後轉入大會討論，各部隊對於領導思想上的偏差，部隊思想作風不純的表現，作了進一步的揭發，對於如何貫徹整黨整軍，開展部隊民主運動，建立連隊士兵委員會及部隊的統一編制等問題，也進行了詳細的討論。討論中間又聽取了周副主任關於爭取解放戰士的報告，劉參謀長關於整編問題的報告，羅副政委關於東北目前形勢與建軍任務的報告，李副政委關於財經問題的報告，高副政委關於土地政策的報告等。最後由譚主任作討論的總結，集中大家的意見，進一步確定了具體進行的辦法。至此，會議即告結束。

羅副政委報告

東北敵人已處劣勢
爭取全殲東北匪軍

羅副政委在報告中首先提到全國的形勢，他說：根據毛主席的分析：『中國人民的革命戰爭，現在已經達到了一個轉折點……這個事變一經發生，它就將必然地走向全國的勝利。』

』這個轉折點和過去歷次的轉折點都不相同，現在是中國人民的革命力量已經十分强大，而且有了以毛主席爲首的中國共產黨的正確領導，這就保證了中國革命能夠達到徹底的勝利。

講到東北形勢時，羅副政委指出：東北的局面也有了基本的改變。他回溯兩年來的東北作戰稱：從一九四六年六月到一九四七年春天，是蔣匪向我進攻登峯造極的時期，但同時敵人也分散了兵力，種下了失敗的種子。我軍經過南滿的四保臨江和北滿的四下江南，打退了敵人的進攻，並使敵人由進攻轉入防禦。從一九四七年五月夏季攻勢開始，我軍即展開進攻作戰，十個月來殲敵二十七萬，敵人雖然三易主帥，三次改變作戰指導方針，仍不能挽救其必敗的命運。現在東北敵人已經走向劣勢，而我軍則已走向優勢，敵人在東北的兵力，無論編制單位和人數，在我連續殲滅下，均急遽減少，並分佈在被我分割孤立的城市中，敵人的士氣已大大降低，新的大量的增援也比較困難。因此東北我軍當前的作戰任務是爭取全部殲滅敵人進入東北的兵力。這一作戰任務要在部隊中普遍宣傳，在全體指戰員中樹立一個明確的目標。接着他又指出：這一任務是繁重的，完成這個任務還有困難，但是這是勝利前進中的困難，我們一定能夠克服這個困難。

建設強大進攻部隊 合理使用人力物力

羅副政委繼論及東北我軍的建軍任務稱：我們不但要爲爭取東北的勝利而建軍，而且要爲支援全國作戰，首先是支援華北作戰而建設大規模的軍隊。現在我們的作戰條件已和過去不同，今後戰爭更要向高度集中作戰發展，因之我們的一切工作、制度、作風，均應適合於高度集中的需要。爲此必須統一前後方的編制，澈底整頓後方機關。清理家務；建設健全的參謀工作，提高參謀的業務；建設新的正規制度，改變舊的游擊作風；反對本位主義與平均主義，樹立整體觀念。

培養幹部也是建軍的重要工作之一，我前方各部隊已經湧進了大量新的成份，這批新成份大都是經過澈底的土地鬪爭的翻身農民，他們有相當的階級覺悟，熱愛我黨我軍，我們應該很好的使用他們，依靠他們爲骨幹改變部隊的面貌，使部隊生長一種新的氣象。經過半年的鍛鍊之後，應該從這批新成份中大量提拔班排幹部。

建設強大的軍隊，進行大規模的戰爭，需要更多的人力物力的支持。現在解放區的翻身人民爲了保衛革命戰爭的勝利，正在用盡一切力量支援戰爭，這種熱情是很高的；但是我們軍隊則必須從長期觀點出發，從愛護人民利益出發，盡量節省人力物力，合理使用人力物力，以減輕人民的負擔。應該在我們部隊中提出：不浪費一粒糧食、一個民伕、一輛大車、一匹馬，如果浪費那就是對戰爭不負責，就是犯大錯誤。這一問題要在部隊中好好進行教育，引起全軍的重視。

加強思想領導、開展民主運動

發揚自我批評、貫徹五整一查

關於部隊的政治工作，羅副政委除同意譚主任的報告外，並提出我軍政治工作的方針：應以階級教育為基本內容，在集中領導下普遍發揚民主，走羣衆路線，以群衆自己的經驗來教育羣衆，把羣衆的水平提高到政策的水平上來。這裏他着重指出羣衆的自發與領導思想相結合的重要，如果只有羣衆的自發，沒有正確的思想領導，羣衆的自發不能提高，不能和黨的政策結合，而且可能發生偏向。

部隊的整訓，以政治為主，包括接收新兵和整頓編制在內。譚主任報告中所提出的五整一查：整思想、整作風、整關係、整紀律、整編制、查成份，應成為這一時期的工作方針，並應着重整頓幹部的思想。整黨整軍中必須充分發揚民主，必須使自上而下的自我批評與自下而上的批評相結合。在軍隊的高度集中的組織形式與首長制下面，如果沒有自上而下的自我批評，民主就很難搞得起來，因此上面的幹部應該首先進行自我批評，把許多問題都提高到領導思想上來檢討，不要只說下面不對，這樣才能真正解決問題。

各級幹部應該好好學習毛主席的報告，特別要學習毛主席的十條軍事原則、土地政策、整黨方針及經濟綱領四個問題。戰士教育則着重於工商業政策和愛惜人力、物力、防止浪費。

兩個問題。

此外關於城市政策問題，羅副政委也提出要在部隊中普遍進行教育。今後我們將要進入更多的城市，因此不論幹部或戰士，都要了解城市政策，切實保護城市，保護工商商業，防止任何的破壞；如有破壞，要嚴格執行紀律，並向該部隊的首長追究責任。

最後羅副政委指出：這次政工會議交流了經驗，總結了經驗，基本上是成功的；但是在大家的發言中，自我批評的精神還不夠充分，對問題展開討論的空氣也不大濃厚，會議的組織上也有缺點，這是美中不足的地方。各部隊的同志回去以後，還要通過一些會議傳達這次會議的精神，佈置今後的工作，希望能夠展開自我批評，展開討論，充分發揚民主，以補足此次會議的缺陷。

參謀工作會議

林司令員號召：轉變參謀工作，必須使司令部

成爲有科學頭腦有組織能力的指揮機關。

東北軍區野戰軍參謀會議，有三百餘名參謀工作同志參加，自三月廿五號起，經過廿二天大會小會的緊張討論，至四月十六號已勝利閉幕。此次會議，爲我軍到東北以來空前盛大的參謀會議，它是根據全國特別是東北戰爭形勢的發展，和我軍建軍、練兵、作戰新任務的提出而召開的，對於爭取完成全殲東北蔣匪軍與全部解放東北，具有重大意義。會議揭幕之後，即以各工作部門爲單位進行分別討論，採用有重點的彙報方式，以十四天的時間，交流了經驗，研究了業務，並分別作出了一年來（去年××會議以來）的總結，提出了今後參謀工作建設與發展的方針。此次會議，由於事前準備比較充分，時間比較緊湊，討論有重點，以及大家熱心研究業務，力求改進工作，與虛心互相學習的精神，使大會獲得了良好的效果。

其主要成績是：首先使大家在思想、認識上樹立了對參謀工作的新觀點，使大家認識了由於目前戰爭形勢的發展，戰爭規模的更加擴大，特別是由於我軍裝備與組織的逐漸複雜，而引

起的作戰形式與指揮形式的複雜化，我軍就更加需要健全的、堅強的參謀工作；批評了某些同志認為參謀工作可有可無，做不出什麼名堂，以及對這一工作不很重視的觀點。其次，是全面的總結了一年來的工作經驗，根據目前情況，提出了今後工作的方針，使得今後參謀工作發展更加有了正確的方向。另外，為了達到健全組織、改進作風、提高工作的目的，還研究出許多具體辦法與制度；並為今後一個時期的建軍、教育和組織戰鬥等工作，提供了新的方案。各部門分別總結後，即由軍區各首長作報告。林司令員分析了全國及東北戰爭形勢的轉變，提出在新的形勢下，東北我黨我軍在思想上、組織形式上、工作方式上和制度上，都應及時有所轉變。並特別強調在軍事機構中首先應轉變參謀工作，加強參謀工作，確定必需使司令部成為有科學頭腦有組織能力的指揮機關。如果目前我們再不以新的觀點來重視參謀工作的建設，我們將會犯錯誤的。羅副政委報告今後東北建軍的諸問題，且着重指出，爲了更加適合戰爭形勢的轉變，我們部隊需要更加集中、統一，遵守制度，加強紀律；並說明了參謀工作在大規模作戰中的重要性。高副政委作了土地改革政策的報告。李副政委作了財政經濟問題的報告。劉參謀長作了一年來參謀工作的總結報告，並提出今後的中心工作。

劉參謀長報告

總結一年來參謀工作、提出今後努力方針

劉參謀長在報告中首先指出：整個說來，一年來的參謀工作是大大提高了一步。雖然各部隊參謀工作的基礎有強有弱，發展也有快有慢，但都有很大進步。這種進步具體表現在：第一，參謀工作的內容已更加充實，開始實際進行組織與保證作戰、建軍、練兵等任務之實現的具體工作，並且基本上保證了以上諸任務的完成。比如在作戰方面，參謀人員已逐漸從偏重室內的單純技術性的工作，進步為活躍於指揮所、觀察所、參加到突擊部隊內，組織與保證指揮員決心的實現了。同時經常總結作戰經驗，計劃並實施部隊的補充整理，調整裝備人員等，使得我軍在作戰指揮與組織上，不僅能和美械敵人作運動戰，並且學會突破敵人現代化防禦工事的攻堅戰。在練兵方面，在貫徹林司令員的戰術思想與戰鬪作風上，也進行了很多工作。雖然各兵團貫徹的程度有很大差別，但大家已經在向着這方面努力。因而奠定了東北我軍的戰術思想的基礎和統一制度的基礎。在建軍方面，我們一年來保證了砲兵的大大發展，並且裝備了大批的新兵團，各軍區司令部則建設和訓練了大批的第二線兵團，保證了

野戰軍主力的擴大與空前滿員。第二，司令部本身的業務工作也提高了。主要表現在組織上已較過去充實，幹部加強了。去年××會議時，某縱隊司令部組織最不健全，但會後該縱負責同志下了決心，採取了調換、培養、訓練幹部等各種辦法，終於把組織健全起來。司令部各部門工作也摸索到一套辦法，建立了一些制度和工作習慣。工作作風與工作方式，也有不少的改進。比如，在戰鬪環境中不等擺開攤子也可以工作了，工作起來也不是樣樣亂抓了。並且能夠當下部隊幫助作戰和練兵。結果，司令部的工作威信也日益提高，部隊感覺參謀人員對他們有了幫助和督促，首長也覺得有一個比較強的司令部，工作就順利得多。接着，劉參謀長即指出，雖然一年來我們有以上的進步，但根據戰爭需要來說，我們的參謀工作還落後於客觀形勢的發展。在各部隊司令部工作上，還存在着以下的弱點：第一，對毛主席的十條軍事原則和林司令員的戰術思想、戰鬪作風，貫徹得很不深入。某些部隊在執行中發生了許多偏差；對一點兩面、三三制，甚至還有許多不正確的奇怪的了解。參謀人員本身對這方面的學習也相當差。第二，在保證首長採取有充分根據的決心，從組織上保證首長決心的實現方面也還不夠，一年來也還打了不少莽撞仗，就是證明。第三，部隊管理工作做得不夠好，行軍經常插亂，非戰鬪減員相當嚴重，打罵現象亦未完全消滅。第四，部隊編制上，非戰鬪人員之比例龐大，馬匹超過規定數目驚人，亂打槍浪費彈藥現象還很厲害。第五，在工作作風與方式上，還缺乏組織性、經常性，工作不夠協調、不細緻、不深入、嚴重的粗枝大

葉現象。產生以上缺點的原因，首先在於思想上對參謀工作的看法有偏差。參謀人員本身幾乎是傳統的不安於自己的工作，感覺參謀工作『沒出路』；不少的指揮員或者由於游擊習氣的傳統對參謀工作不重視，或者由於手工業工作方式的習慣，不善於使用司令機關；因而對參謀工作的直接領導和幫助也就很差。因之形成各級司令部工作與各級指揮員的工作脫節，形成所謂『兩條線』的現象，而不是首長經過司令部去指揮部隊。其次是在於部隊中參謀工作的原有基礎不強，加上參謀人員一般的文化水準不高，軍事知識與修養跟不上工作要求，這是客觀的原因。

至此，劉參謀長又提出，爲了克服以上的缺點，加強今後參謀工作，我們部隊應當從下列四項工作努力：（一）從思想上認識上糾正偏差，要認識參謀工作的好壞，是直接影響戰鬪和作戰效果的；現代戰爭中，沒有堅強的參謀工作，是不可能順利地指揮軍隊的。參謀工作與其他工作同樣重要，並無輕重高低之分。（二）各級參謀長要成爲司令部工作的直接主持者與組織者。（三）消滅『兩條線』現象，使軍事指揮與組織和保證指揮的工作，正確的結合起來；使首長成爲領導司令部的負責人，參謀長成爲直接組織司令部工作的負責人。（四）提倡組織性、迅速、準確、嚴格、艱苦樸素的參謀工作作風。並號召全體參謀人員積極學習軍事政治，尤其熟練參謀業務以推動和保證參謀工作之不斷進步。最後，劉參謀長根據目前戰爭形勢的發展，又詳盡的提出了今後參謀工作的主要任務、中心工作和具體方法。

會議至最後一天，劉參謀長及時提醒大家，會議結束後，要抓緊時間趕回部隊。以便及早將此次會議的精神，傳達到部隊中去。大會至此，遂圓滿結束。

後勤工作會議

決定澈底轉變作風，適應戰爭需要
強調統一集中，合理組織使用力量

東北軍區後勤司令部，為總結過去後勤工作經驗，創造新的工作方法，提高後勤業務，重新製訂各種標準和制度，合理的整編組織，加強與改進統一補給運輸之效能，使後勤工作更能適應日益發展下的大規模與集中作戰的需要，特召開全軍後勤工作會議。到會者計有軍區後勤直屬各單位，供給、衛生、兵站、軍械各部，東西兩線及駐各地辦事處，並遼東、冀察熱遼兩軍區，及各縱、師、學校等後勤工作幹部共二百三十餘人。會議於三月十日上午十時在哈開幕，至四月十四日，歷時一個月又五天，現已完滿結束。茲將會議進行情況，報導如下：

大會進行程序，從十一日起為第一階段，由東西線各軍區各縱、師出席幹部向大會彙報後勤工作情況，介紹經驗，提出今後意見。彙報內容做到了發揚民主，交流經驗，並進行了批評與自我批評，所以都能把重要的情況及要求提出。在報告家務時，一般的能做到坦白確

實，都情願把家物交出，實行統一集中；對於嚴重的官僚主義與事務主義的工作作風，浪費與損失大批的物資，保守過去狹隘經驗，趕不上形勢發展的要求，種種存在於後勤部門中的不良現象，作了相當深刻的揭露。在組織概況中反映出各部門的後勤組織是不健全的，機構不完善，指揮紊亂，幹部缺乏，改造成工作上的很大損失。對過去的供給標準有的認為有些不夠合理，不能很好解決問題，有的認為各搞家務，發展了本位主義也影響統一，希望這次大會能在組織上、思想上、作風上、制度上總結出些經驗，決定問題，以便於今後工作的開展。

戰爭規模空前鉅大、後勤工作急需加強

十九、二十兩日大會主席團根據彙報情況及意見進行整理研究後，於廿一日至廿三日由後勤司令黃克誠同志作報告。題為『目前情況與後勤工作的任務』。黃司令在分析目前情況時首先指出目前戰爭情況有以下特點，一是規模大，是我軍歷史上空前未有；二是高度的集中使兵力在很狹小的地區內作戰；三是連續的作戰；四是運動性機動性大，更迭的變換打擊方向。這些戰爭情況的特點，都和後勤工作有着密切聯繫的。接着，黃司令於介紹東北財經具體情況，並要求大家再也不能浪費，否則以後戰爭發展的消耗更加大，財經供應發生困難，這個矛盾是會影響到整個戰爭前途的。談到後勤本身情況時，黃司令認為東北有廣大的

根據地，有城市，有工業，有鐵路交通，後勤部門本身有不少老幹部，這都是好的條件；但後勤本身存在的弱點也很多：一是後勤領導不強，思想上政治上的領導都不夠，大多數幹部都忙於事務工作，許多原則上，政策上，思想上的問題弄不清，也沒有很好的總結經驗，使後勤工作沒有一套完整的辦法；二是嚴重的分散獨立的游擊主義習氣；三是不顧全局的本位主義思想；四是制度的混亂與不合理；五是老幹部的保守主義，墨守成規；六是不遵守紀律，胡行妄行現象；七是貪污腐化的墮落行爲；八是違犯與破壞政策的現象；九是工作中缺乏組織性、計劃性和科學性。以上九種情況都阻礙了我們工作的順利進行。

樹立統一思想、嚴格執行制度

今後後勤工作的任務，黃司令員明確的提出：『是建設一個統一的正規的後勤工作，提高後勤工作的能力和作用。在現在的物質基礎上，保證前線的最低的物質需要，保證部隊健康，保證傷病員的救護、治療、歸隊，這樣配合各方面來爭取東北解放戰爭的全部勝利。』爲要完成上述任務，必須在思想上、組織上、工作上解決一連串的問題。首先他號召大家要建立如下幾種思想：一是統一的整體思想，互相協助、互相調整的思想；二要建立羣衆觀點和政策觀點；三建立確定制度、運用制度、遵守制度的觀念；四要建立研究創造進步的思想；五反對浪費，建立節約重資思想；六要建立服從紀律，執行紀律，遵守秩序的思想；七要

學習科學的組織性和科學的計劃性。

關於今後後勤的組織機構和編制，後勤業務工作，黃司令向大會提出了一些具體問題，如組織機構及編制如何確定，幹部問題如何解決，後勤各級組織之間的相互關係，後勤工作及工作全部過程的分工等問題，都從原則上提出了一些意見和要求，還提出要製訂供給標準，幹部及技術人員待遇標準；貪污浪費，虛報冒領，盜賣公物等懲罰條例；以及預決算，撥發批發手續，收舊上交各種制度，交大會代表詳細討論。

大會根據黃司令員的報告，從廿四日起劃分五個小組舉行討論，着重檢討思想傾向，如何去實現統一集中與保證供給等問題。開始時有些對實行統一集中以後，能否保證供給一問題還有所顧慮，在討論過程中思想上認識上漸趨一致，都認為這是戰爭形勢發展的必然趨勢，小組討論至廿八日乃告結束。從廿九日起，會議即轉入研究具體問題的階段，分別由後勤鍾、楊、陳三首長作組織機構問題、運輸問題及供給標準和各種制度、條例的報告，這是大會最緊張階段，直至四月十日乃討論完畢。後勤黨委將根據討論結果，再作進一步的研究後，製成文件及條例，經上級批准以後，即可明令向全軍公佈，共同執行。在討論具體問題的過程中，四月三日並請軍區李副政委富春出席報告。

李副政委報告

東北有責支援全國、統一才能保證供給

李副政委報告中首先分析了東北形勢，說明這一形勢對我們是空前有利的，這是一個一百八十度的扭轉乾坤的大轉變。我們的基本任務應為解放全東北而奮鬥，要把東北蔣匪軍全部消滅，要把東北作為全國人民解放軍的總基地總後方，東北全黨的一切工作都要為支援東北以至全國集中的大規模戰爭的需要而努力。要完成以上艱鉅的任務是會有困難的，要克服當前的困難，必須要我們在思想上、組織上和方法上來一個轉變。李副政委對於統一集中以後能否保證供給問題作了解釋。他認為保證供給，不是靠那一個人，那一上級，而是要靠全黨全軍來保證的。我們認為把東北人力物力財力都集中起來，統一生產，統一管理，統一籌劃，統一調整，統一分配，就一定能保證，否則無法保證。這是要上下級，前方後方互相配合才能解決的。我們大家是有經驗的，有能力的，把這些經驗和能力都發揮起來，一定能解決問題。

林 司 令 員 報 告

東北蔣匪已處劣勢、後勤強弱有關勝利

至此大會於十一日特請林司令員出席指示。林司令員對全國形勢問題作了詳細而扼要的分析。在軍事形勢方面，由於解放軍不斷勝利的結果，敵人不得不採取被動防禦的形勢，我們則處在進攻地位，這種攻防地位的變化，乃來源於我們在各解放區打勝仗，大量殲滅敵人。同時我們軍隊建設和補充，不斷擴大，發展速度超過了敵人，無論數量上質量上我們的力量都在上升，敵人則在下降，雖然有美帝國主義的援助，也不能停止蔣匪的崩潰，因為出賣人民，出賣民族，為保護大地主、大資產階級、帝國主義的利益而進行的戰爭就決定他必然失敗。和軍事發展同時並進的，並且成為軍事發展形勢的動力的基本力量是土地改革運動，這種運動進行的成果使基本羣衆徹底翻身，農村封建勢力基本上已經摧毀，這種運動的規模宏大及其深刻的程度是中國革命史上空前未有的。從去年十二月至今年四月，這一運動推行的結果使全國各解放區的後方都換上了新的面目。這是中國民主民族革命最基本的力量。雖然在運動推行的過程中發生了一些偏向，但經我們黨的領袖毛主席指出以後，很快就加以改正。群衆積極性提高，參軍參戰都很踴躍，軍事的勝利是和土地改革運動不可分離的，這是

我們應看做全國政治生活中主要現象之一。

在東北方面，林司令員指出：敵人已採取防禦的消極的方針，東北人民對蔣介石匪幫已失去了幻想，並從實際中認識到我們是站在人民方面，爲人民的利益去戰鬥，所以更趨向於我們。從敵、我、羣衆三方面來看，敵強我弱的形勢，在東北已起了根本的變化，而成爲我強敵弱的形勢了。

目前東北全黨的任務是解放全東北，這個任務是很重大的，必要前線後方和各方面配合起來才能完成。在新情況新任務下各方面的工作都要有一個新的轉變。關於後勤方面的轉變和變化，林司令指出：在大兵團集中作戰的條件下，沒有大規模的健全的後勤工作不能完成作戰任務的，並且會使戰略戰術不能實現，甚至遭受到破壞。因此要求大家對後勤工作的重要性和決心要有足夠的認識，否則這種志願和認識沒有轉變，其他方面的轉變也是不可能的。後勤工作做不好，會影響到我們的作戰。我們不要以爲後勤的表面形式沒有變，其實他在戰爭中的作用和地位是改變了的。前線的每一個勝利都和大家努力有聯繫的。我們不要以爲後勤工作得不到學習，這和發動羣衆，組織生產，軍事工作，政治工作同樣得到鍛鍊；也不要以爲個人前途沒有發展，所謂發展不是表現在地位上，主要表現在工作經驗，能力知識，政治上以及其他方面的提高。整個革命工作是向專門化方面發展的，專門化的工作者越多，是革命發展到越高級的一個標誌。這是說後勤工作是和其他任何工作一樣，同樣是有發展前途

的。過去後勤工作是可強可弱，可有可無，現在提到必須強，必須有的，成爲大規模作戰的必要因素。我們認識到這點並且有這個決心，才能使我們的能力與知識提高，才能夠完成後勤工作在作戰上的應有任務。

林司令員報告後十二三兩日。分別由軍械部張部長明遠，東北鐵路局副局長馬錦，後勤副司令員兼衛生部長賀誠報告軍械工作、鐵路運輸、全軍衛生工作會議諸情況。十四日由黃司令員作總結報告。

黃司令員總結報告

後勤工作兩大任務、保證供給消滅浪費

黃司令於檢討這次大會的收穫和缺點以後，着重對統一問題、浪費問題和保證供給與保證制度的執行問題，作了詳細深刻的說明。

在統一問題上，黃司令員指出雖然沒有人敢公開反對，而實際上有的還是採取消極態度的。接着他反覆的說明了統一是爲了保證供給，統一以後可以團結全軍，可以規定制度，可以免除浪費，可以節省幹部，可以保證供給，這點大家一定要想通。統一些什麼？統一的步驟怎樣以及怎樣去保證統一？黃司令都作了詳細的具體的說明。

關於浪費問題，黃司令在總結中再三的強調指出：我們的浪費是驚人的，後勤情況貪污的損失沒有浪費那麼嚴重，還沒發現過上千萬元的貪污，而浪費上千萬上萬萬的則已發現，這個大家檢討得不夠深刻，現在我們要把它看成是關係我們生死存亡的一個異常嚴重的問題。在軍事上我們打敗蔣介石是不成問題的，但我們必須克服財政經濟上的困難，因為這是一個成敗的關鍵。要克服這個困難一方面是生產，另一方面是節約。後勤的主要任務有兩個：一是保證供給，一是消滅浪費，這就是後勤供給幹部的兩個革命任務，這個消滅浪費的思想，應該貫徹到後勤工作的全部過程（生產，保管，運輸，分配和使用）裏去。消滅浪費並應作為後勤幹部檢查黨性的標準。

關於保證供給和保證制度問題，黃司令認為應該統一起來或逐漸統一起來。他提出在討論保證供給問題時大家要求定出一個實事求是的標準，這是對的；但實事求是，從實際出發應該是全面的而不是片面的。具體的說就是一方面考慮到需要，另方面也應考慮到後方財經條件的可能，實際的需要和實際的可能兩方面結合起來才能算真正的實事求是，單從財經情況或單從部隊需要出發都是片面的。保證供給是保證制度以內的供給，並且應由上下全體共同保證，另方面還必須遵守制度、維護制度，有破壞制度的應交給各級黨委去制裁，這樣才能使制度貫徹下去。

最後，黃司令員對到會代表提出兩點希望：第一是認識後勤工作的重要性，安心工作，

積極負責，來保證戰爭任務的完成；第二是根據大會精神，堅持制度，堅持原則性，貫徹到各部門的具體工作中去，這是要對黨對人民負責的。

會議至此，就在熱烈的掌聲中宣佈閉幕。

第二線兵團訓練會議

第二批後備兵團集中完畢

五月一號開始進行操課

合江、牡丹江、吉林、松江、嫩江、龍江、遼吉等七個軍區，第二批後備兵團（ \times 十 \times 個獨立團）的新戰士，於四月底已相繼到達集中地點，大部編制就緒。自五月一號開始，即正式進行操課。日前東北軍區司令部政治部特召集以上七個軍區的軍政負責同志，研究訓練計劃與步驟。會上，首由各軍區進行報告，交換上期訓練經驗，彙報本期新戰士和幹部情況，提出本期訓練辦法。然後即由羅副政委指示本期後備兵團訓練的基本方針；蘇處長報告軍事教育計劃，周副主任報告政治教育計劃，茲將政治教育計劃與軍事教育指示發表如下：

周副主任報告政治教育計劃

上一期各軍區建設獨立團有很大的成績，開到前方，絕大多數部隊都感覺很滿意。現在

第二批後備兵團訓練又要開始了，我們應當好好把過去的經驗接受下來，加以發揚，使得這一期的練兵搞得更好。上一期我們取得了什麼經驗呢？我想基本上有以下幾條：第一，要想練好兵，必須首先抓緊土地教育打下深入鞏固的階級覺悟基礎，戰士的自動性、積極性就容易發揚，經常性就容易保持，戰士之間的團結、官兵之間的團結也好解決。否則，就會差一些，上一期最後進行階級教育的時候，部隊的練兵情緒特別高漲，就是很好的證明。所以這次要首先把階級教育認真搞好，打下練兵的鞏固基礎。第二，各級領導要深入下層，統一的製定計劃以後，就要分別到下層幫助計劃的貫徹，上次，合江軍區這樣作了，效果很好；有的軍區在後來這樣作了，也收到了效果。這一期訓練時間比上一次短，部隊情況也和前期不完全相同，這就更需要我們下去幫助。但下去不是袖手旁觀或者包辦代替，應當是就地指導幫助工作，發現問題，解決問題，總結經驗和提高下層幹部的工作能力。否則，就仍然不叫做深入。第三，軍政要密切結合，各獨立團軍政工作的任務只有一個——練好兵。如果認為軍政可以機械的分開，各管各的事情，連長不關心政治教育，政指不參加軍事演習，致使軍政工作不協同，步調不一致，那就一定得不到好的成績。

關於今後的政治工作，由於目前在後方地主階級被打倒了，從土地鬪爭轉為發動生產，貧僱農在土地、房屋、牲畜方面，已經得到了相當的滿足，激發了他們安家立家發財致富的要求，同時帶來了農民的和平思想；由於土改中的偏差，部分農民被劃錯了成份，現在尚未

來得及劃回來；加以戰爭形勢的根本轉變，戰場推向很遠的地方去了，所以就引起群衆的思想變化，這種變化反映到參軍入伍的問題上來，就形成一種比較複雜的思想情況，新戰士中各種成份有各種思想問題，需要我們好好解決，否則，對於練兵是有很大妨害的。但是，我們更要認識，這一期的新戰士，基本是好的，貧僱農仍然佔絕對優勢，並且都經過土地鬪爭的鍛鍊，澈底翻了身。只要我們政治教育，進行得有效，練兵是完全可以搞好的。

政治教育的內容，是集中力量搞土地教育（包括訴苦、倒湖或一條心運動），弄清楚土改政策，城市政策，戰爭與土地、城市的關係問題。教育的重點，應當深入貫徹政策觀念，使大家了解土地法大綱的基本精神，鞏固團結中農的政策，發展保護正當工商業的政策，以及團結百分之九十以上的人民，推翻蔣介石統治的統一戰線政策等。上一期的政治教育，戰士只弄清了窮和富的問題，對於政策講的很少，使得大家在思想上很不明確，所以碰到實際問題就容易發生偏差。這一期，我們一定要把政策問題講清楚。關於戰爭教育，應當把東北的戰爭形勢、任務，好好加以解釋，在這裏邊聯繫着把上前線行軍走路的思想問題加以解決，養成吃苦耐勞的精神。整個政治教育的目的，在於解決思想問題，爲了達到這個目的，我們就應當有步驟，要先教幹部，後教戰士。首先在幹部中進行基本政策的教育，一方面提高幹部，一方面使他們獲得教育戰士的資本；同時還可以聯繫着討論一些教育方法問題，以免在教育戰士中走彎路，浪費了時間。在戰士中，訴苦還是可以搞的，至於在這批新戰士中搞

訴苦，會不會容易發生偏向，那主要是領導問題，只要掌握得好，偏向是可以防止的。然後以倒翻查、一條心運動（劃錯階級的中農成份查不滿情緒，貧僂農查本思想），把許多基本問題（如為誰參軍、打仗、土改與戰爭的關係）弄明白，最後即可轉入練兵學本領。在教育的組織領導上，每個問題，都不要扯的太寬，搞的時間過長（特別是訴苦），採用典型示範的辦法，推動運動，教育全體。及時的掌握轉變中心，有計劃有步驟的進行，但是要以澈底解決了思想問題為原則。教育中要照顧內部團結，防止採用地方階級鬭爭的形式，避免引起部隊內部的對立或不和現象。

另外，根據這期新戰士的情況與工作需要，要在連隊中成立士兵委員會，開展集中領導下的民主運動。通過士兵委員會的組織，以三評運動（評學、評教、評生活制度）為內容，發揮戰士學習的積極性自動性，加強戰士內部的團結和官兵之間的團結，克服某些幹部不注意管理方式的現象。

練兵中的立功運動，這次應當注意好好搞起來，使練兵的羣衆路線與立功評功相結合。至於立功標準和辦法，可根據東北軍區政治部發的立功暫行條例。

最後，在這一期練兵中，要很好的防止形式主義，要求學習的東西能在戰場上應用，要有實際效果。上一期這種現象較嚴重。防止形式主義的最好辦法，主要是幹部深入檢查，我們各級領導同志，都要盡量到下邊去。只要這一點作得好，我們將來的成績一定會更大的。

軍事教育指示

一、爲適應大兵團作戰需要，北滿各軍區第二批獨立團的練兵，從五月一日開始進行，全期時間定三個月。軍事教育時間佔百分之六十（政治教育佔百分之四十），初期應以政治教育爲主，後期以軍事教育爲主，以有重點的密切配合進行整訓。在進行中應根據第一批獨立團的練兵經驗，澈底貫徹羣衆性的練兵運動，以求第二批獨立團的練兵在三個月的時間能完成教育計劃，完成各軍區練兵的戰鬪任務。

二、軍事教育方針，以技術爲主戰術爲輔；軍事技術應以射擊投彈刺殺爲先，其次才是爆破和土工作業；三三制的戰術着重利用地形地物的戰術動作；此外軍人姿態禮節紀律條令，及必要的制式教練和保管武器的教育，則利用課外時間進行之。

教育的目的在使經過三個月訓練後，每個戰士具備初步的軍事技術基礎，懂得使用自己手中的武器，對三三制戰術動作有初步的知識，養成有軍隊的生活習慣與戰鬪作風，在排以上的幹部不僅能熟悉上述技術和戰術動作，而且要學會有一套掌握部隊的指揮能力和管理教育部隊的方式方法。

三、教育的要求

1、射擊：瞄得準打得中，普遍在一百米距離的環靶，臥射打三發子彈不脫靶，每發培

養二個特等射手能打到廿五環以上。

2、投彈：投得遠投得準，普遍打到卅五米以上，每班培養二個投彈手，能打到四十五米以上，命中在目標的直徑十米達以內。

3、刺殺：刺得有勁，刺得敏捷，普遍學會刺殺的基本動作，熟練蘇聯式的直刺和前進直刺。

4、爆破：普遍懂得炸藥與火具的性能，每班培養二個會捆包會送藥會拉火的爆破手。

5、土工作業：普遍能做單人掩體，並懂得在敵火下的作業姿勢和動作。

6、戰術：三三制戰術與在各種情況下能利用地形地物運用隊形的戰術動作。

四、時間之分配和要求

1、正式操課共八週；射擊投彈三週，刺殺兩週，三三制戰術，爆破及土工作業三週。投彈爆破及土工作業，應在正式操課以外進行教練為主。

2、新兵入伍教育，保管武器，禮節，紀律條令，制式動作，在初期利用政治課以外的空隙時間進行之。

3、行軍鍛鍊每星期進行一次，利用早操時間進行之，在後期必須加強全副武裝急行軍的鍛鍊，以每小時能走十二華里為標準。

4、夜間教育，每週進行一次，在星期六晚間進行之。

5、緊急集合着裝法，在夜間教育中連系進行之，防空，步哨，在行軍教育中進行之。

五、教育注意事項

教育注意事項除應接受第一批獨立團的練兵經驗外，特再提出以下幾點：

1、教育內容：應以少而精有重點的反複教育為原則。以求能了解每一課目的主要內容，力求避免複雜多樣泛無中心的教育方法。

2、每一課目之進行，應先幹部後戰士，先進行幹部集體研究，懂得主要內容學會作，然後再到部隊中實行『講』『作』『練』三個步驟進行之。

3、實彈射擊在全期中應舉行兩次，實彈投彈每人打一個，爆破只限於爆破手舉行實習。在舉行時均應在經過深入教育之後施行之，並應作有組織有準備的舉行，以求經過實彈實物的教育實施後，獲得有深刻的成效和成績。

4、輕重機槍迫擊砲擲彈筒應以團為單位進行集中訓練。

5、點名值班請假報告等正規制度，必須堅持貫澈建立養成良好的作風習慣，部隊應力求集中以創造部隊訓練的良好環境和條件。

6、除第一批獨立團羣衆路線的練兵經驗和方法，應在這次練訓中加以發揚外，更應多發揚軍隊中的『軍事』『政治』『經濟』三項民主之練兵和管理方法，實行『評學』，『評教』，『評生活』。

7、教育課目的配當各軍區應根據具體情況自行製定，在進行中所得經驗和集體進度情況，每月應向總部作簡報一次，以便交流經驗。第一期各軍區所採用組織深入連隊，作具體幫助與發動互相參觀，組織巡視團等推動練兵的組織工作應繼續採用進行之，以求第二批獨立團的練兵獲得有更顯著的成績。

東北軍區司令部

五月一日

附··東北人民解放軍冬季戰績總結

殲敵十五萬餘

東北人民解放軍司令部頃發表第三十號作戰公報，公佈我軍冬季攻勢三個月（自去年十二月十五日至今年三月十五日）的偉大戰績如下：

（甲）殲滅敵軍有生力量：

（一）共計殲敵十五萬六千三百八十三名，其中俘敵十萬五千零十二名，內正規軍九四、〇六二名，地方軍一〇、九五〇名；斃傷敵四萬三千一百四十八名，內正規軍三七、二八三名，地方軍五、八六五名；敵軍起義及投誠共八千二百二十三名，內正規軍八、〇八二名，地方軍一四一名。

（二）殲滅敵軍整營以上之番號，共正規軍一個軍部八個整師六個整團七個整營，計爲：新五軍軍部、一九五師、四十三師、暫五十四師、四十九軍七十九師、廿六師、新六軍六十二師、五十二軍廿五師、七十一軍八十八師；二〇七師二旅六團、九十三軍暫廿師第三團、暫五十九師第二團、五十二軍運輸團、五十三軍暫卅師第一團、交警第三總隊（按：該總隊在我冬季攻勢中計先後於大石橋及營口被殲二次）；五十二軍軍直運輸營、廿五師七十三團、第三營、七十四團一個營、暫五十九師運輸營、工兵營、暫五十五師一個營、九十一師二七

二團第三營（缺一個連）。整批殲敵地方軍共六個團一個營，其番號爲：四平敵騎兵團、四平敵三個保安團、遼陽路警總隊、鞍山路警總隊；開原第六補充區運輸營。另敵軍起義一個師暫五十八師。

俘敵將級軍官十八名

(三) 俘敵將級軍官共十八名，其中正規軍十六名，計爲：新五軍軍長陳林達、五十二軍副軍長鄭明新、一九五師師長謝代蒸、副師長閻資筠、參謀長陳士杰、四十三師師長留光天、副師長程化龍、參謀長易希殷、暫五十四師師長馬徵（俘後潛逃）、副師長曹濟民、參謀長楊福濤、七十九師副師長李福泰、廿六師參謀長徐金、廿五師師長胡晉生、副師長羅玉恒、交警第三總隊少將總隊長李安，地方軍二名，僞遼北省保安處少將處長姜北華、僞營口市少將市長袁鴻達。斃敵將級軍官一名，僞鞍山市少將市長羅永年，斃敵校級軍官三名，計爲：七十九師二三六團團長卓武胡、二〇七師二旅六團團長蔡繼、副團長陳境之。俘敵正規軍正副團長及團附共卅四名（其中一名俘後潛逃），俘敵地方軍團級軍官四名，總共俘敵校級軍官二三三名，其中正規軍軍官一九三名，地方軍軍官卅九名（名單從略）。

解放城市十八座

(乙) 收復城市十八座，計省會兩處：永吉、四平，縣城十六座，計：昌圖、開原、梨

樹、玉田、海城、彰武、北票、黑山、遼中、台安、北鎮、盤山、遼陽、法庫、鞍山、營口（其中遼中縣城十四日爲敵重佔，另我軍十八日收復之阜新縣城未計在內），收復要鎮大虎山、溝帮子、新立屯、新開原等多處。擴大解放區面積約十萬九千餘平方公里，解放人民六百一十八萬餘，收復鐵路九百八十餘里。

繳獲各種槍砲七萬餘件

（丙）繳獲：各種砲一、二三五門，計：榴彈砲四門、野砲十七門、山砲卅八門、戰防砲五十門、平射砲十門、機關砲十二門、步兵砲廿四門、火箭砲六十六門、化學重迫擊砲四門、迫擊砲二五七門、六〇砲七四三門，另繳：擲彈筒二五〇個、重機槍六八八挺、高射機槍九挺、輕機槍三、七〇一挺、衝鋒槍四、八二八支、自動步槍二二五支、戰防槍八支、步馬槍五七、九二〇支、短槍一、六四四支、槍榴筒二三八個、訊號槍卅五支、各種子彈二四、九四〇、一九五發、各種炮彈八一、九八一發、手榴彈九九、五二六顆、刺刀三、六九八把、電台一〇六部、電話總機一五七架、單機一、一七八架、火車頭七十三個、汽車三〇四輛、大車一、一四四輛、騾馬八、五三一頭、破冰船及駁陸艇各一艘，擊落擊傷敵機各一架，擊毀裝甲車二列、坦克二輛、裝甲汽車七輛、汽車十九輛，鹹獲其他棉花糧食汽油等倉庫物資甚多。

開展軍事民主的幾個原則

——華東解放軍人民前線報社論

經過土改學習運動，全軍階級覺悟普遍提高，部隊情緒旺盛，氣象為之一新。現在要在這一基礎之上，繼續發展軍事民主，並與實際戰鬥、軍事教育、行政管理相結合，把政治民主、經濟民主、軍事民主連成一個整體，成為我軍經常性的、正常化的民主生活、民主作風，使階級本質更高的發揚，戰術與技術進一步的提高，以迎接新的偉大的勝利形勢。這是我軍建軍史中具有頭等重要意義的事件。為使軍事民主順利的、正確的開展起來，特提出下列幾點原則意見：

第一、開展軍事民主的關鍵，首先在於各級指揮員樹立正確的軍事民主觀念，克服一部份指揮員中害怕軍事民主的傾向。他們之中有的是自恃有經驗、有戰功、驕傲和自滿，不願或不夠正視自己的缺點和錯誤；有的是因為戰爭的需要提拔快，感覺能力不夠，在軍事民主中，看到戰士能出好主意、想好辦法，因而顧慮自己的威信，怕以後不好指揮和領導。前者見於較高級的指揮員中，後者則普遍存在於連排幹部中。他們雖然承認軍事民主，也僅把它當做是方法方式問題；有的甚至根本否定，認為軍事上不允許有民主。他們之所以這樣，首先

是由於他們片面的強調軍事上的集中性，不了解每一個作戰命令都是人民利益和廣大指戰員利益集中的表現，都是代表每一級組織的或是建立在最民主的基礎之上的。這不是任何個人特權的表現，也不是任何個人包辦得了的。一個命令的正確與否，影響到戰鬥的勝利和失敗，關係到人民和廣大指戰員的利益以至於生命。因此實行軍事民主是每一個指揮員對人民、對同志、對革命負責的表現；也是能否實行正確的指揮、能否完成黨與人民付與的責任的一種嚴重的、實際的考驗。其次是由於他們習慣簡單化的指揮方法，平時不學習、不注意部隊建設與教育、訓練，戰時不注意戰前準備，不細緻了解和分析敵情，而往往單憑個人勇敢『一衝主義』，認爲軍事民主會增加麻煩，戰術技術不是一時能學好的，只要能打就行。他們不了解戰爭是一種高度的藝術。敵我雙方集中了一切人力和物力，時刻尋求着對方的弱點，進行生死的鬪爭；同時又因作戰對象時間、地點條件的不同與變化迅速，任何一個聰明的、有能力的指揮員，也無法處處看的明白，事事照顧周到。但戰鬪又常因瞬息時機的掌握與微小條件的利用，而決定勝負。爲補救這一缺陷，就只有實行軍事民主，發揮全體指戰員戰鬪的積極性、創造性。如果硬要驕傲、自滿、包辦、獨斷，必然要犯主觀主義的錯誤，而招致革命的損失。戰爭技術並不是神秘不可捉摸的東西，我軍二十多年來生長壯大的歷史和所創造的偉大勝利的局面，證明我軍廣大指戰員在革命戰爭中有其特殊的創造，是能夠掌握這種藝術的；最新的戰術和技術，也一定會被我們掌握起來的。再次還由於他們缺乏自我批評的勇

氣，害怕廣大羣衆起來揭發他們的缺點和錯誤。他們知道在指揮作戰中所犯的錯誤其惡果更甚於一般工作中的錯誤。害怕戰士會報復或不再聽指揮。他們不了解實行軍事民主，乃是爲了求得全軍戰術與技術同獲改造和提高，不是針對某一個人或一部份人過去的缺點和錯誤單純追求其責任；而在指揮員傾聽羣衆意見，實行正確的自我批評改進戰術指揮以後，其領導能力與信心必然會因之大大提高。軍事民主對於我軍也並非完全生疏的。早在一九四三年大練兵運動中，我軍就實行了官教兵、兵教官、兵教兵的羣衆路線；革命戰爭中又創造了『小參謀會』、『諸葛亮會』、『評定傷亡』、『評定技術』等軍事教育方法，陳毅將軍也會屢次指示『以戰教戰』、『打一仗進一步』這一建軍的基本要求。『軍事民主』正是這一切的集中和發展；特別經過土改學習以後，廣大戰士覺悟提高，有的單位戰士已自動要求指揮員『大膽指揮、大膽管理』。而洛陽戰役中的實際效果，也證明正確實行軍事民主是有百利無一害的。所以不相信羣衆，害怕羣衆，都是錯誤的，乃是一種對革命不負責任的表現。各級指揮員都應排除一切個人顧慮，以土改學習的立場和態度來對待軍事民主，這是開展這一運動的基本關鍵。

第二、全體指戰員尤其是下層幹部和戰士，要深刻認識軍事民主的建設性，在實際進行中多發揚積極因素，不要只對錯誤和缺點作單純的揭發和追究。每一個下級指揮員和戰士，都應該把自己作成整個戰鬪序列中的一員來看待，在完成整個戰鬪任務中，各有自己一份責

任。雖然責任有大小之分，而對黨對人民負責是一樣的。因此應採取積極的善意的態度，向上級指揮員提意見，並照顧到當時客觀情況和每個幹部的不同水準。不僅檢討過去的經驗和教訓，而且更重要的是集中大家的意見、大家的戰鬪經驗、智慧和創造，找出改進戰術的道路，以少的傷亡完滿的完成殲敵任務；不光批評缺點，而且要發揚優點；不光向上級提出改進的要求，也要檢討自己是怎樣的去執行命令、完成任務的，自己的戰術和戰鬪動作上又有那些缺點，今後應當怎樣去改進；不僅只注意戰後檢討，實行『以戰教戰』，平時就應努力學習，加強管理教育，做到『以教備戰』；不是泛泛其談來論戰，而是要以主要的實際戰鬪來評戰。戰爭情況複雜多變，加以幹部提拔太快，又沒有專門學校訓練，軍事民主過去又未很好開展，任何個人很難作到絕對正確的指揮；就是上級有了正確的指揮，下級不能正確的執行，或缺乏一定的技術，也不能完滿的完成戰鬪任務的。所以在軍事民主中，僅作單純的揭發，或光查上不查下、責人不責己，是不對的。採取諷刺和謾罵，或藉口上級指揮員的缺點而掩護自己的『保命思想』，戰時不服從指揮、戰後報復，更是錯誤的。必須上下一致，互助互愛，一切爲了提高部隊的戰鬪力，完成殲敵任務，才是軍事民主的精神，才達到軍事民主的目的。

第三、正確掌握民主集中制。民主集中制是我軍的建軍原則之一。我軍與其他軍隊本質的不同就在於階級性的一致，全軍上下爲革命奮鬥的立場和目標一致，祇有職務的分工沒有

統治者與被統治者的區別。我們所謂民主，是集中指導下的民主：集中是民主基礎上的集中；軍事民主亦不例外。各級黨委應當認真負責，有組織、有計劃的領導這一運動，反對單純命令主義，也反對形式主義與尾巴主義，通過羣衆路線——階級路線與英模路線的結合，求得發揚廣大指戰員的積極性和創造性。各級指揮員必須自我強調發揚民主，不僅戰前和戰後，即在緊張戰鬪的間隙，都應以全心全意對革命負責的精神深入羣衆，觀察和體驗下級指戰員的情緒變化，傾聽和集中他們的意見，及時想出辦法，解決戰鬪中所遇到的一切困難問題，使自己的指揮與廣大羣衆及戰鬪實際緊密的結合。而下級指戰員不僅應積極負責、提出意見，改進指揮、改進管理，一面則必須更加自覺的遵守紀律、服從命令，達到更好的集中指揮與集中管理的目的。特別在戰鬪中，應更多照顧指揮上的集中性，減少指揮員不必要的顧慮，增加其指揮信心，來完滿的完成戰鬪任務。

第四、軍事民主必須在我軍優良的政治條件之下，普遍的長期的貫徹到全部軍事生活的領域之中，並與政治民主、經濟民主緊密的結合。因此實行軍事民主必須充分發揚和提高全體指戰員的階級覺悟和對戰爭的責任心。一切政工人員應當把這當作提高部隊戰鬥力的重要環節來重視，並親自參加，努力協助與保證軍事民主的開展，用政治工作來保證軍事技術戰術的提高，同時連系檢查戰時政治工作；一切指揮員也應當注意採用政治工作的方法方式，以改進自己的軍事工作，打破軍事就只有命令、就只管指揮的陳舊觀念。軍事民主的思想和

作風又是完整而不容分割的，因此它又必須全面的貫徹到軍事管理、軍事教育和作戰的全過程中去，才能相互推動，牢固的建立起來。又由於我軍不少指揮員還缺乏民主思想與作風，還缺乏軍事民主的經驗，因此他又必然是一個長期的艱苦的改造過程和建設的過程，不應當作一時的運動來突擊，而要經久不懈的堅持下去，成爲一種制度。軍事民主是毛主席軍事思想中極重要的一部份，任何人不能在短期中完全體會和運用自如；而學習和發揚軍事民主又是能否真正接受毛主席軍事思想的關鍵；所以我們應以對黨對人民的最大熱忱和高度責任心，把軍事民主運動普遍開展起來，長期的堅持與貫徹下去，以完成我軍建軍史上一個光榮的任務。

附：開展軍事民主實例二則

火線上發展了軍事民主

蘇魯豫皖人民解放軍某部，在經過土改學習、階級覺悟空前提高的基礎上，繼政治民主、經濟民主之後，又普遍展開軍事民主，充分發揮群衆智慧，使軍事戰術與技術大大提高了一步。該部軍事民主開始是與軍事學習相結合，接着就和實際戰鬥、戰役結合起來。

不久前該部參加某戰役，軍事民主發展爲火線上的軍事民主，收效很大。如某團一營於接受攻克某城的任務後，即根據軍事民主學習中大家所提的意見分配任務，各連幹部並到自己所負責的排去徵求意見，了解情況，並指導演習。在戰前及戰鬪中，各指戰員均紛紛尋找當地羣衆，了解敵人防地內外的敵情工事。當突擊前，各種戰鬪專家及指揮員們均親自觀察地形，進行研究與實習，最後通過戰士各自討論的具體戰法和詳細的分工，進行戰鬪指揮，使千百個戰士的智慧集中於指揮員一身，保證了突擊動作的勝利。三連兼政指丘建禮，在突擊該城東門中，與爆破員們集體進行研究敵人工事，進行爆破，完成任務後，全連爆破員無一傷亡。某團三連五班突擊敵司令部工事前召開班務會議，民主討論如何調整戰鬪小組的人員及全班的火力配置，並周密的研究了戰鬪中各種可能發生的情況與應付困難的辦法，終於勝利的完成了突擊和鞏固突破口的任務。該戰役結束後，該部立即結合戰後工作，以軍事民主的精神展開對戰役的檢討與總結；各戰鬪連隊均普遍以大沙盤作業民主檢查，不僅檢討一個人、一個班和一個動作，而且研究各個動作的配合、各兵種的配合和上下的配合，同時也就評定了技術，評定了傷亡，和準確的發現了每一指戰員在戰鬪中的真實表現，那些是英雄、模範、功臣、能手，因此與評功選模也就成了有機的結合。有些連隊在沙盤作業檢查後，又根據檢討的具體情況，立即舉行實地演習，對戰術的提高幫助更大。該部軍事民主運動現仍在繼續熱烈開展，並正逐漸向全部軍事生活的領域普及中。

(新華社蘇魯豫皖前線五月五日電)

周村戰鬥中正確發揚軍事民主

華東解放軍某部四連在周村戰鬥中，正確發揚軍事民主，遇事大家商量，因此在五小時內奪下匪固守的據點六處，俘匪六百餘名，全連僅負傷七名，榮獲記功嘉獎。該連攻擊發展到周村武聖門南的大街時，決定炸開對面一座樓房，因敵砲火嚴密封鎖，營長親自觀察後，也覺得困難，但在八班長鄒洪敏建議下，很快的炸開了該樓房，全連順利突進。該連三排繼又發現前面一幢樓上有敵人據守，連長想了個辦法，徵求大家意見，戰士周培和認為容易受敵殺傷，提出了另一個辦法，經連長考慮後接受，終於使十個敵人繳了槍。經過了這幾個實際的教育，戰士們勇氣倍增，而幹部對每一情況處理慎重，幾乎每次下決心都融合了群衆正確的意見。在最後圍殲敵師部時，排長魏信亭和戰士丁京竹的意見為連長所採納，全連配合友隣，將敵悉數殲滅。

(新華社華東前線三月廿八日電)

