

貴州省農村合作委員會

# 會務週刊

第二卷·第廿四·廿五期合刊

中華民國二十七年十二月廿二日出版

半年全十五元 全年三十元 郵費在內 零售每份一角



## 轉載

### 論工業合作

——廿七年十二月十四日大公報社評——

日前見到中國工業合作協會西北區辦事處主任盧炳錦君，聽他報告西北方面工業合作運動的工作情形。這運動在西北邊境進行了三個多月，成績已甚可觀，而由這運動情形所暗示於將來的，尤其甚遠大。本報除另文單其工作實況外，更略述所感如次。

現代的國家不能單純的建設在農業基礎上，工業化簡直已成現代國家的必要條件。一個現代

貴州省農村合作委員會：會務週刊 第二卷·第廿四五期合刊

國家的貧富強弱，全看它工業化的程度如何以爲斷。沒有輕工業的國家不會富，沒有重工業的國家不會強，我們中國無論輕重工業皆無基礎，而經濟發展的方向尤其甚畸形的。中國自鴉片戰爭開關以來，整個國家陷入半殖民地狀態。經濟的發展，交通的開闢，其方式皆是由外而內的。這一個反客爲主的發展方式，在經濟上是外重內輕，貿易入超，資金外流，在國防上則是使入易而打出難。這一個反常的積重之勢，在這一年多的抗戰中，已使我們食到惡果。今後的對日抗戰，以至國家的建設，皆必須扭轉這個方向，建立一個正常的主體，經濟的主流須發源於內地，交通的系統須由內而外。就對日抗戰說，沿海沿江的外線土地既多喪失，今後的軍事中心應在內

### 本期要目

- 一、論工業合作（大公報）
  - 二、訓令一則
  - 三、工作提示二十則
  - 四、人事十一則
  - 五、合作消息二則
  - 六、雜誌介紹二則
  - 七、合作團地一篇
  - 八、合作事業介紹一篇
  - 九、同仁互助社十一月月份計畫表
- 中央政治學校「精神講話」摘錄  
(夏仲升)
- 鞏固工業經濟國防線（餘盈）

地；就建國大業說，今後的經濟中心尤其應在內地。過去我們因受海外運輸及舶來商品的壓迫，內地的民族工業無由建立，在幾個沿海的商埠上雖有些工業，也大部流爲買辦式，在平時柔弱無力，不得發展，到戰時期全覆滅。其次大戰，我們的海岸線盡入敵人懷抱，替我們遮斷舶來品的來路。這形勢，給我們解除了外來的高度經濟壓迫，天然是我們革路叢生的建樹內地工業的時機。工業合作運動，是應這個機運而生，而這運動之能發展而有成績，也是時代所賜予。請想：生活必須的舶來品既因運輸困難而供不應求，我們必須從本身生產，找出代替品。這是一點。其次，過去我們學工業資料的人才，因本國少工業建設，以致多學無所用，現在到處感到無工業的恐慌，但有一技，立即可以供獻給國家社會，有此兩點，我們判斷工業合作運動一定能發展，而且一定有無限的前途。

中國內地，尤其西北，尚是一片工業荒原，

開關建設，用一分力量，即會得到加倍的成績。當然，工業合作運動尚不能解決國家的全部工業建設問題；但是，這項工作，在目前能應急的解決民生問題，為將來則可樹立正式工業建設的基礎。這一年多的大戰，已使國家經濟完全變態，這更處是使民主發生過渡的恐慌，而好處則是重新喚起中國獨立生存的能力。中華民族活了五千年，一向是以己身的創造力維持生存的。自從近代開關以來，人們提高了物質享受，却降低了創造能力。這次大難給維持了這種生活方式，強逼中國人以自身的創造力維持自己的生存。看工業合作運動在西北推行的成績，以貸款方式，幫助現代技術，使各科小工業產生出來，勞力變成生產，工人得到生活，社會得到百貨的代替品，急切的戰時民生問題得到一個解決途徑。這於安定後方，增長國力，自有絕大貢獻。再就全警的國家工業建設說，看工業合作運動在西北推行的範圍，已涉及羌、藏、漢、回各部，這當然可作大工業的準備。在艱苦抗戰的時期，我們的經濟建設，不能懸鵲過海，宜多用錢少見效速者儘先進行，而工業合作運動更正合於這種條件。

政府已以五百萬資金供此運動流通，我們希望政府更加意培植這工業合作運動，服務於此運動者，更要以仁人的用心，勇士的精神，苦勞下去。乘這千載一時之機，訓練出大批的工業人才，給國家樹立下工業經濟的基礎。到戰後，我們若能憑藉這基礎，抵抗住外來的經濟通脹，建國工作即算大部成功了！

# 訓令

訓令一 農字第三三二號  
二十七年十二月九日

令各縣合作指導員室

案據本會第十區視察員葉宗揚建議關於合作社職員印鑑紙改革意見新核一案，經核尙屬可行，茲將合作社職員印鑑紙暨合作社呈報啓用圖記等事項分別規定如次：

(一) 已設合作金庫處份，合作社職員印鑑紙(甲乙兩種)由合作金庫及合作社各存一份，本會及已接辦登記各縣政府暨指導員室均毋庸存置。

(二) 未設合作金庫處份印鑑須造具三份，除合作社合作指導員室各存一份外；其餘一份由指導員室連同借款書表呈會核轉貸款機關。

(三) 依照組織合作社須知第十一項規定合作社奉到圖記啓用後，應即呈報啓用圖記開始業務日期及圖模(表式五)在已接辦登記之處份，即由合作社逕呈各縣政府備查，未接辦登記之處份，即送指導員室，均毋庸呈報，此項書表業已印就應即填具請領單向領取轉發備用。

綜上各點，除分令外，合行令仰知照，並轉飭各合作社一體知照。此令。

委員長周紹春

# 工作提示

1 第七區視察員王質農 據呈第十四

，十七號報告悉，茲予提示如次：

(一) 合作社在本會貸款通則所規定之最高借款額內，根據該通則第十四條之規定，得隨時加借或續借，原未限次數，但如合作社第一次借款未能如期清償，又未呈請展期，則其信用已失，再申請第二次借款，恐難從貸發機關之同意。

(二) 合作社借款之期限，本省貸款通則已有詳細規定並已徵得貸款機關之同意。

(三) 合作辦理供給消費業務，所需週轉資金，如貸款機關不能貸放時，可由各社員湊集之。

(四) 關於威雷匪災救濟貸款，規定應於七月十五日以前一律歸還，如確有困難，不能如期償還時，應另行設法，不得展期。

(五) 社員已繳之股金，可貸予社員，但切不可抵作債務。

2 第二區視察員黃貽毅 據呈第一二

二號視察報告均悉，茲予提示如次：

(一) 所請變更登記承告表，股份證書等書表，現正印刷中，一俟印就即可補發。

(二) 關於平越新任區長吳慶對合作事業極

為熱心，協助推行，不遺餘力。節，已由本會刊發刊報勸矣。

(三) 查小越區老羊坪等十三區貸款壹萬伍千捌一拾叁元，已派員解赴該區，業經農行字第三五零五號指令該室知照在案，關於收回之旱災救濟貸款撥貸合作社一節，現正由本會與農行商洽中。

### 3 第三區視察員楊錫鈞

據呈第一四〇號視察報告，呈稱遺遠代收各社撥款之暫行辦法，已另行指令知照矣。

### 4 第十區視察員葉宗揚

據呈第二零號視察總報告，關於為普安增派工作人員一節，可從速議。

### 5 平越張耀宗

第六一號第二頁請會庶課代購複寫紙及變色鉛筆一節，已飭該課照辦矣。

### 6 普安黎兆元

第七一二，七一四號。遺蔡澄第一四號第一頁平舟姚益 第二八

三零，三一號在合作室工作時無庸填報，再經一再提示，即該員等注意新訂填報須知第一項，切實改正為要。

### 7 息烽王榮訓

第三五號關於濶許該區各社還款，轉貸各需款合作社一節，已據該區指導員室專文呈留，更正核辦中。

### 8 鐘山蔣林翼

第一零六號如奇崗林計還款困難，可指導該社辦理申請展明手續，其確實無法償還者，可列入該社呆賬內，作為該社損失之一部。

### 9 息烽賴忱

第一號據簡美竹等呈於還款時，曾將角票掉換伍元一元券，計發生虧折七元，此項虧損數目應如何處理一節，查合作社還款，並無限制用大額券之規定，逕以角票掉換即可。該社因掉換大額券所受之虧損應由該社職員負擔或由全體社員平均負擔，應查明責任予以適當之處理。

### 10 仁懷張鴻猶

第一一九，二二三號該員報單填寫內容仍以宣傳指導、調查等分類報告，不合規定，仰該員切實注意填報須知第四項為要。

### 11 銅仁何正芳

請字第二號茲將請示各點分別提示如次：(一) 填報時無庸先註明工作項目。(二) 本人意見應加在各項敘究末端。(三) 關於報單應否註明負責指導員之姓名一點。

(甲) 如係新成立之合作社業由組織之指導員署名，則無須再行註明。(乙) 如係二十七年六月前成立之合作社，指導員初次指導時可將原負責指導者姓名註明。(四) 報告無一定格式，欲撰良好報單，仰詳閱填報須知為要。

### 12 獨山周維燦

第二號請領信此章程已於十一月三十日檢發五十份其餘一俟印就即如數補寄，仰即知照。

### 13 平壩黃承先

水塘下洛陽，上洛陽三社登記證書已於本年十二月八日寄發矣。

### 14 普安袁貴生

第八二，八五號 麻江

錢德勛第六三號織金康俊第一號在合作室工作，無庸填寫報單，仰該員等切實注意新訂填報須知第一項為要。

### 15 威寧蕭配萱

第五四號補寄第一卷會刊索引一份一節，准如所請。

### 16 潭湄舒大璋

第四號(一) 預先改組，原社社員不願入社者，不必強迫，其債務如能立即清償者最好，如不能時，可令其限期清償。(二) 如確屬故抗不還者，得商縣府協助追繳。

### 17 榕江陸佐周

第一二六號請會庶課代購文具用品一節，已飭該課照辦矣。

### 18 關嶺張敬熙

第一七八號雍泰社社員周玉寬出服兵役，其社員資格仍在，自可向社申請借款，由其家屬領作生產之用，以示優待，仰即知照。

### 19 織金康俊

第一號合作社之借據准予黏貼印花，業經農貸字第三三三二號通告飭遵在案，仰遵照辦理可也。

### 20 三穗呂調元

第十三號關於長吉社清催促農行早日派員貸款以濟周急一節，本會已去函農行催貸矣。

# 人事

- 一、邊議主任指導員李英斌，不遵規定日數下鄉工作，着自十二月一日起停職留任二個月。
- 二、安縣指導員莊壽山工作不力，着予停職留薪二個月處分。
- 三、平遙代主任指導員黃承先工作努力，着升充主任指導員。
- 四、費定主任指導員高昌沛，指導員張文新，堪稱工作不負，併着各職留任二個月處分。
- 五、霍鎮見督員趙厚麟、見督員袁廷麟、見督員郭前，均着派充以班員。萬現麟暫留原職，趙厚麟、趙厚麟暫留原職。
- 六、派王權才自指指導員。
- 七、廖錫勳曾助班員劉春先因病辭職，遺缺准另選唐任曾補充。
- 八、第四區視察員蕭之章業經勸曾服職，遺缺派劉春先補充。
- 九、准靈河區劉大魁為該區試用練習助理員。
- 十、准三台區選用吳定景為該區練習助理員。
- 十一、委員孫亮全本區視察員。

## 合作消息

### 合作講習會講義集初版出書

#### 已分發各縣應用

本會講習會合作講習會，業經編印初刊，

現悉合作講習會所用講義集，已編竣出版，內分：  
 一、合作概要，組織和社務處理方法，信用合作社經營方法，選辦合作社經營方法，消費及供給合作社經營方法，生產合作社經營方法，簡易農倉經營方法及信用合作社簿記等八編；附錄：合作社法，合作社法施行細則，合作社應用書表一覽表及歌此八首。全書一百四十四頁，約七萬餘言。

### 甘肅農合會朱主任委朱紹良

#### 到會視事

本會頃接甘肅省農村合作委員會函文字第五一六六號公函，略謂本會主任委員朱紹良於十月三十日到會視事云

## 雜誌介紹

### 合作月刊「工業合作特輯」

#### 出版

中國合作學社編行之合作月刊戰時版，第六

七期合刊為工業合作特輯，現已出版，內容有：  
 我國工業合作之重要及問題（壽勉成），工業合作之意義及類別（王世穎），可供我國借鑑之工

業合作方式（彭師勳），農村工業之合作化（王世穎），發展鄉村工業與合作組織（馮紫崗），工業合作會計制度概要（謝允莊）等論文，由重慶蒼坪街黎明書局經售，定價全年六角，本期零售一角二分。

### 現代農民

現代農民月刊，董時進氏主編四川大學農學院現代農民出版社發行，本年十月十日創刊，每月出版一次，第二期亦已出版，他的宗旨是為「農民服務」。他的方法是「一，傳達有益於農民智識，啟發農民思想。二，為農民作口舌，替他們說話」。我們讀過之後覺得他的內容篇篇是農

女們的精神食糧和技術鑰匙，不僅是合作社社員的良好讀物，我們從事農村工作者亦應手持一冊。該刊每期零售六分，預定全年六角，優待合作社社員及中小學校學生，只收五角，但須合作社及學校介紹證明，訂購地點，成都東門外四川大學農學院內現代農民社發行部。



## 鞏固工業經濟國防線 徐盈

合作事業介紹

——記中國工業合作協會西北區成功——

## 一、從農業合作到工業合作

一九三七年艾黎先生在上海工部局里作了一個熱情的夢，如今，這個夢境在敵人殘暴轟炸火聲中，實現於中國的廣漠土地上了。

不僅艾黎先生這樣講，每一個中國人都知道，一個現代國家，必須要發展起來自己的工業。我們的敵人爲使中國永遠作奴隸，所以永遠在喊「工業日本」，「農業中國」。但是中國醒覺了，不獨不肯作日本帝國主義的殖民地，更要打倒敵人，建立起自己的工業，建立自己的經濟國防線！

顯然地，過去中國的大工業，都是集中在沒有國防的都市上，而內地的小工業，則在層層剝削中，無由發展改進。抗戰猶如一場大火，艾黎先生親自看到中國百分之七十的工業毀滅了。他是把他的「熱情的夢」寫成一本書，指出那些沿海都市的毀滅切給了中國以發展新工業經濟基礎的機會。在政府設計，研究，遷移各種大規模的國防工業之外，更應用最簡單，最有效，打破勞資對立的辦法，來組織成許多各種團結合作的團體，這就是：「工業合作社」。

工業合作不是一個突變的產物，他是由中國有了幾近十年的歷史農業合作，給工業合作預備了該走的路。但兩者的關係是應當聯繫起來，在不能祇靠農業的地方便應發展當地的工業，而且農業是有季節性的，在農暇依然可以提倡工業，工作可分可合，盡量使用機械，成品可以和大大工業品產競爭，使工農混爲一個有機體。

在行政院的資助下，在中外的戰士們的援助下，這個「夢」變成了「中國工業合作協會」，首先把抗敵的工業經濟國防線決定了，勢前線上，我們還設立了工業的游擊隊。致敵增位四十多歲還沒有結婚的國際友人，更踏上我們西北的「敵路高原」，樹立了工業合作運動的大義，而盧曉綿主任便在此開始了實際的工作，不到四個月，便造成了不少光榮的腳蹟，鞏固了我們的工業經濟國防線！

「工業能力之恢復，即是生命之恢復」，「三萬所工業合作社，將供給數百萬人以新的生命！」

## 二、爲國家供獻一切

盧曉綿主任是八月二十三日到寶雞的，他住在一個也是妓院的旅館裏，翌日早晨起來，看門外的鐵匠很多，正在叮叮噠噠的造農具，這些人都是河南逃來是難工，每個人的生活都很苦，他於是問他們願不願意團結起來合作，說道：

「如果你們能發集中起來合製，合資，合作飯，合作協會可以解決你們當前的最大困難。」

鐵匠們當前的需要正是沒有錢，於是他們接受了這意見，成立了鐵器合作社，同時這也是中國工業合作協會組成的第一個合作社。

成立後，聯合蓋房，協力共作，曾方並給他們的製品加以改良，現在這個合作社不單能造農具，而且可以供給軍事上的需要。

有一天，來了一個石家機械工廠的工人，他從報上知道了這個消息，便要求組織機械合作社。盧曉綿主任和他談了一個鐘頭，便了解這個人能力強，有計劃，立刻允許他明天開成立會，會後即刻買機器，請舊工友，一週後，新機器出現在市場上了。

還有製皂合作社的成立，也是一件很偶然的事，有個頭頭很謙遜的通州人，以「製皂計劃」請求貸款一千八百元組社。工業合作協會便冒險答應了，他到了西安立刻買了機器來。這位理事非常努力，他造出一批貨來，即親自攜着社員到市上打着鐮去賣，得了錢再買原料，如此輪轉不已，不到兩個月，就還了五百元，工人和理事一等的待遇，他們熱心工作，只求「有飯吃即行」。

現在，更要求開辦夜校。

至於鍊鐵合作社組成，更是一個有趣的故事

到漢中去路上，經過地方叫作張良廟，廟裏面有些人在用土法鍛鍊鐵，忽然有一位面黃肌瘦的朋友來拜訪，自應能鍛鐵，彭樂仁同他談了一下，覺得除了身體太弱以外，似乎可以一試，便請他帶了計劃到寶鴨去談談。後來便在鳳縣等地成立了製造鋼鐵合作社，這個人很有能力。曾在日本留過學，帶錢之外，還會製些簡單機器。他雖然作了理事，可是家中窮得連飯碗都沒有。這人名叫仇慕漳，苦學成功，因為太「技術」氣，常被一個地方用完之後便行拋棄，直到現在，他才得到了爲「國家貢獻一切」的時候了。像這樣的「專家」，中國不知道有多少在埋沒中。

現在他們已組成了四十個社，放款十餘萬元，除了供給日用品外，近擬進行較基本的重工業，如煤，鐵，金的開採，和酒精，毛織，棉織的製造。工作人員從盧廣綸一個人增加到了三十餘人，大家都可一個信念：  
爲國家貢獻一切！

### 三、工業合作運動在成長中

工業合作運動不僅在西北的寶鴨，同時也在邵陽，魏城，重慶四個中，點作推動工作。運輸是當前一大問題，在西北已組了兩個運輸合作社，必要時候，工業合作社可以放置在大車上，和軍隊一齊行動。

盧廣綸主任更長談西北區工作上的困難，雖然現在的中國工業絲毫感覺不到帝國主義商品的

壓迫，但是還內在問題。例如：  
(一)多數請求組織合作社的目的是爲「自私」，爲個人謀利，不論工人或商人是一樣。  
(二)由原料製成物品，必須專門人員。而如專門人材一向想作大事，與工人一起生活且有專門知識的專家極難得。  
所以爲了中國的擴大，希望：  
(一)高級人員能做下層的工作；  
(二)教育當局注意訓練中下級人材；  
(三)合作社同時是教育機關，養成了合作的精神。

同時他即發表了對於「合作」的看法：  
(一)中國是個貧國，窮人應以互助解決本身的問題；  
(二)合作是最好的民衆教育，無數民衆學校因有合作社而成立；  
(三)合作就是不是資本主義的改主義呢？他的意見是要訓練社員有解決問題的能力，而不是代他們解決問題，所以是社會改造，而並不是改良。

今日的工業合作社，願他們的意見是：「可以建築新的經濟國防，可以支持長期抗戰，可以富強於生產，可以以中國工業走上自救之路，可以抗戰勝利之後實施改造建設」。使農業中國，轉化而爲辦新的工業國。

現在行政院五百萬的巨款幫助這個運動的擴大，這個施行於農村大有成效的合作方法，與中國固有的生產技術相聯合，逐漸佈成三道有力的工業經濟防線，在偉大的國營工業成立之夜，工業合作的普遍發展，的確鞏固了我們的工業經濟防線！(轉載二七，一二，一四，大公報)

### 補白

現在中國所有的一些小工業已經都被解除了武裝，它必須用什麼來當作武器呢？任何人當他被解除了新式的槍炮時，他將怎麼辦呢？他就得抓緊了在手上的任何一切東西。任何一種原始的生產方式，終比沒有來得好一些，舊式的鄉村工業必須立刻恢復起來，而新的經濟組織要建立起來。如果中國不能發建立起第二道的經濟防線——而且緊守住這條防線，那末一切巨大的人的犧牲和戰爭原料的消耗，就都是白白浪費了。而且現在已經沒有可以耗費的時間。因戰爭而實行的沿海岸自動封鎖一旦開放的時候，日貨就會立刻像一個巨大的波浪那樣衝進來而征服了中國。到那時候就來不及了。中國必須立刻在後方開掘而建立起經濟的壘溝來。  
——尼姆威爾士·見密勒氏評論報！

### 校後附記

一、爲了趕印五千本合作講習會講義集，不得不把旁的印刷品暫時停印，以致會刊及通訊都受影響，本期雖然合刊，還是沒有趕上出版日期，非常抱歉！  
二、第二卷本刊，仍以一至二十五期爲卷上，二十六至五十期爲卷下；卷上「分類要目」不久即可付印，二十六期則定一月五日出版。

# 本會同仁互助社月報表

二十七年十一月三十日

同仁互助社十一月份月報表

收		項		科 目	付		項	
總	數	餘	額		餘	額	總	數
				負債類				
631	00	0100		社 股			30	00
3,316	89	3,110	50	儲 金			206	39
30	35			暫 存			30	35
				資產類				
8,147	10			信用放款	2,060	90	10,208	00
10,479	12			現 金	1,815	22	12,294	34
				損益類				
169	00	166	02	利 息				298
				營 業 費	140		140	
22,773	49	3,877	52	合 計	3,877	52	22,773	46