

# 國新開利用

中華民國三十一年一月二日出版

第 三 期



## 德軍攻勢南移

莫斯科周圍德軍仍相持中。在南路，德軍攻佔卡科夫，並在克里米亞劇戰。由於蘇軍之抵抗力，德軍已修正其原定之戰略。起先德軍估計可以屈服蘇聯，而橫跨歐亞以爲對英美長期作戰之支點。今則不能不把蘇聯也列爲長期作戰的對象之一，而將攻勢的重心南移，目標在佔領全部烏克蘭與克里米，使土耳其加入，集合羅馬尼亞諸國，對黑海周圍有完整之控制，而以此爲南對英國北對蘇聯長期爭持支點。希特勒與義外相齊亞諾於日前會談，亦即希望義大利能分担此新戰略之任務。

北路既漸趨鬆弛，美國取道亞日干爾以軍火援蘇，其效能自亦隨之增加，而英美之以蘇聯爲其對德作戰的大陸上的據點，與在構成中之近東第二戰場，在準備中之西線登陸相配合，作爲反攻歐陸的戰略，亦日趨顯著。

## 日蘇問題在進展中

日美談判仍在繼續，就美國放棄海參崴航路以觀，可見濱海省問題正是日美日蘇交涉之現實的重心。二十七日塔斯社發表消息，日蘇軍在蘇滿邊境發生衝突。此事當不致擴大而爲戰爭，但可以相信日本要求蘇聯撤退其在濱海省的駐軍，是持之甚堅，志在必得。

## 上海市場的金融趨勢

本週舊法幣下跌趨勢漸見停頓，日幣匯率反挫。此事之關鍵在於重慶與英美對上海舊法幣之態度。頗有人以爲重慶在英美的支持下將放棄上海匯市，切斷上海之舊法幣，或全面停止舊法幣之外匯機能，而另發外匯金庫券。可是問題並不如如此簡單。其一，淪陷區與非淪陷區大牙相錯，重慶無法可以切斷上海之舊法幣，觀於上週及本週上海舊法幣之狂跌結果直接影響重慶之物價，即可知之。其二，至今重慶利用上海市場之可能雖日趨消失，但把握上海市場之財富者仍爲英美商人及在重慶勢力下之華人，重慶

而欲置上海舊法幣於毀滅之途，不能不有所顧忌。其三，另發外匯金庫券一事，只能隨舊法幣之毀滅而自然產生，重慶如爲之過早，則另發外匯金庫券之結果將爲促成舊法幣之全面毀滅。根據上述三點，可知上海金融市場於此次風潮之後，仍可有一時期的平定。

日軍票對舊法幣之匯率曾漲至四元餘，但此係一時之現象，大約終將回歸於三元餘。其理由爲日軍票之作爲商品的交換媒介與支付清算的機能，其範圍較之其他外幣爲狹隘，就日本運華物資及在佔領區所佔領物資的背景以觀，可知日軍票之價格有其不可踰越的客觀限制存在。再則主觀方面，日方運用軍票爲其對華經濟政策的主要手段之一，軍票的價格仍有其人爲的因素存在。故在目前，軍票雖亦因其他外幣之漲而俱漲，但與英美幣之漲勢平行，則爲不可能，且非日方所願，故日軍票或將繼續回跌至四元以下。

## 英國殖民地財政問題

現在正是英國和其殖民地的正當經濟關係的理論的過渡時期。最初以殖民地爲貢獻的泉源，這思想在一百五十年以前早已不適用了。繼起的第二個經濟自足政策，一直廣延到今日。在整個皇家殖民地的政策和其行政機構上，殖民地的政府既不對帝國政府有所貢獻，也未從帝國政府獲得補助。然而這自足政策，在現在看來，又嫌其不夠了。在大不列顛及其殖民地的兩個各別的經濟趨向中，生活標準將有高無已，在這個經濟目標上，生長着正誼和私慾兩種意向。假使一任這些殖民地自由處置其自己，可以生產，購買進租借的資源，她們日後的進步將受阻礙。據上星期拓殖諮詢委員會的最近報告，將設置拓殖救濟基金，以代替過去的發展基金，完全明示着財政與經濟相互倚賴的思想，已發展到了一種確定的階段。現在這新思想還未擴展至脫去慈善與人道の意味，但殖民地帝國的政見，忽又趨向「民族建設」的積極政策。

在這種經濟結構中，殖民地財政是有研究之必要。這問題被置於殖民地部專門範

圖以外，幾被完全遺忘。即使在海萊爵士 (Lord Halifax) 的「非洲巡視」的紀念冊中，也僅有一章談到該項題目，而所談者更非常廣泛。其後殖民地部有「殖民地帝國經濟概況」出版，這是一本用標準方式對各殖民地財政政策重複計算的年刊，海萊書中的計算數字，均被完全引用。但這種關係全部殖民地帝國的經濟數字，尚係首次刊登。縱使全部數字中頗多武斷的材料，而不足以認為是標準的記載，但在那一個順利年頭中，多少也給予一個廣泛的經濟概觀。不過這些收入和支出也給予一項數字，向未有拓殖基金撥入和帝國的兩項數字的列入。這兩項共計為七二·五五一鎊，在總數上真微乎其微。這資助制度存在的十一年中，拓殖基金的撥予數，每年以一百鎊為限，總數計八·八七五〇〇三鎊。

殖民地的財政一直是自給的。現在我們應首先探討這財政支出負擔的輕重問題，這個問題甚難解答。帝國全境的支出總額，據得近乎每人每年為一鎊。英國本部所費，在平時每人概在十七鎊左右，如果加上政府財政支出併入，則約在二十鎊。但是要創造一個數目的正比例，却不可能。據克拉克氏 (Mr. Colin Clark) 的「經濟發展的條件」一書中，估計國家對熱帶殖民地的財政支出，但人的收入抵英國本部十分之一至六分之一之間。但人的賦稅能力，對於國家收入不能成正比例。也許可以很切實地說，殖民地帝國中各地課稅輕重不等。譬如對東方屬地 (為首者為雪梨，馬來，香港) 每人抽稅二鎊，或地中海各地 (直布羅陀，馬爾他，塞普勒斯，巴勒斯坦) 每人抽稅三鎊，與西印度每人負擔三鎊的繁重性，即不能相與並論。而西非洲的人口眾多和歲入微薄，則其每人所得平均數更為微小。如果英國除去了這一帶的殖民地，則每人在歲入上每年所負擔的平均數，可為一鎊十先令。

收入方面，最顯著是徵收進口稅，這是一種主要的稅收。在許多文化落後的國家，出口貿易差不是金錢方面唯一可活動的地方，同時一切產業落

後的國家的財政預算，或取之於海關收入。然而英帝國的情形非常慘淡，殖民地幾必須輸入一切基本的生活必需品，而關稅的征收却採取了倒行的方式。在英屬圭亞那 (地屬南美洲，一七九六年為英佔有。出產蔗糖最富。) 就有一個顯明的例子。進口稅收入達六一四·五八五鎊。而進口貨的全部價值僅二·四四二·七五鎊，像這樣的稅率，平均按進口貨值約加百分之二五。被課的貨物，大半概係食物，飲料，烟草，和棉織品，人民負擔的過重可以想見。

依關進口稅的第二個缺點，便是該項收入逐年增減，而不固定。一個擁有鉅大市場的先進國家中，在該項制度下，容易發生惡年收入短少，良年收入多餘之不便。在一個可以自足的殖民地國，這些搖動即是國家的亂源。進口稅在戰爭時代，因為缺乏船隻和物品供給，進口量大為減少，不景氣的情形更趨嚴重。過去十八個月中，幾許殖民地國感覺自己須得增加關稅，同時因財政枯竭，而於出口衰落不能平衡的商業情形下，呼籲財政的救助。

代替關稅者有直接稅，然能從當地人民課得者為數不鉅，同時對人民征收直接稅時，似常有非財政性，而滿其增加收益的意味。(這是一件有趣之事情，去關明何以肯雅的地方稅比坦干伊略每人要重三分之一，比奈基利阿要重四倍。) 現在直接稅制，正逐漸擴展於非地方性的經濟收益上，許多殖民地國，現在概已有所得稅，并死亡稅的特定征收方式了。雖則事實上那些稅制并不苛重，大部分輕而易舉，然在任何未經創立這種稅制的地方，驟然舉，或增添某種稅制，即將引起居民中歐洲人的強烈反抗，本年中可以把牙買加和馬來作個例子。說到馬來來的情形，似乎非常可恥的。居於英屬馬來來的歐洲人，是全世界最發達的社會之一種，但自推行一種輕微的所得稅，俾以渡過戰爭，即遭抗議，而謂有礙比爾和格蘭斯頓的初衷。在英王統治下的歐洲人民，無論何地，即使所課的所得稅尚不達十先令之數，亦都圖謀僥倖避免，茲據上星期發表的白皮書

的表示，殖民地部已接受這點意見，而准殖民地政府對這些比較富有的人民，可課以較重之直接稅。

殖民地所得稅上，尚有附帶產生的影響，應詳加注意。為避免英國本部和殖民地間的個人和財團兩地重複納稅，以制定相當辦法。英國個人的方式，是於二稅率中擇其較高者征收，征獲的稅款由英國本部和殖民地平均分派之。一個英本部人民從殖民地上獲得某項進益，即使所課無多，也應適用這種避免重複徵稅的辦法。若遇到開設於殖民地而於英國登記的公司，該辦法便不濟事了。帝國財政部的徵稅範圍，不論對公司分給往英本國者的紅利抑備儲蓄的公積金，一律適用。因這緣故，英國殖民地對於這些海外投資所獲得的財政收益，是不若一個獨立國家來得豐富。北羅薩西亞就是一個蒙害最深的實例！——這一個貧瘠的殖民地，要轉向銅鐵徵稅就極其困難，蓋不易獲得英國的准許。

當注意到決算書的支出方面時，立即發現兩件很明顯的事情。第一，非建設性的支出款項，其數目高於一切。債務，行政，國防和其他不切實的目的，佔全數百分之六四。沒有一個熟悉不列顛殖民地的人，肯認真勞而無功的耗費的行政。特別所費，比較其他任何標準來得小。行政經費則特別繁重，而用於國家建設或社會事業者，則非常微弱。第二，則大部分行政經費的支出，不是用於殖民地的本身。清理債務尚可算是正常的，更有其他不切實的化費，還要感到不正常，其為數最鉅者，乃為年金的支出。在行政經費的經常支出中，大部分包括有不列顛官俸，這些俸給，一般官吏日後仍須用於大不列顛，或於輸入品，或於遷徙，或於兒童教育及其他等等的上面。這是以使一般人為之震驚的，據說殖民地部的不列顛官員薪給和養老金，是由殖民地的收入項下開支的。他們的工作，辛苦而專一，他們的薪給並沒有依照歐洲的標準為之提高；但在這一般租稅負擔的原動力中，他們却佔其大半。

殖民地財政到了這樣的地步，救濟的行為，無

擬地可以公正地適當施行。在原則上講來，由殖民地征收的稅款，僅能用之於當地人民的直接利益上。其為英國官吏所支出的費用，則應列入英國本國的預算書中，而且該項支出在不列顛的範圍中也不算數，同時這樣的矯正，既公正而

也普遍。對殖民地的武裝也得以資源，俾使籌劃。一九四〇年免除殖民地對英財政部所負債務的法令中，總數幾近一萬萬鎊都在被免之列。然而如果英國對殖民地的經濟扶助，更改取較低的利率，殖民地的負擔也可藉以減輕。殖民

借款的後台，有不列顛的國庫在暗中強力作保，帝國的債權，當可有相當裨益。日後英本國在可能範圍內，至少須得借給殖民地所需要的資本，而予以最低

利率的優待。這樣真正建設性的政策，才得有效地使用。將來也許會有地方政

府起而促進社會事業政策的機會——那便是一種使用經濟，而不思經濟報酬的

策略。假使北羅維西亞和諾森柏蘭，聖里楞和黑雷那，牙買加和查羅之間，同

樣予以資本援助，這間接的效果也許似英國的獲得直接經濟利益——其為至

善至美，自不必說。這確能使幾許經濟功績，足以有利於不列顛經濟的擴展，

而少有抬高殖民地生活標準的可能性。不列顛人民對帝國財政不必存何忸怩的

態度。但大都頗嫌其方式太舊，無想像力和建設性。希望帝國財政不必存何忸怩的

人注意的問題，於戰後復興中不至被忽視。

錢譯自 The Economist

大島義清著  
L S 譯

# 德國的人造石油政策

## 納粹政權與人造石油

德國的人造石油工業，歷史非常古遠，其蓄積的結果，來到現在相當之大，並且有許多人都參政。德國的人造石油事業，現在已有三千五百萬噸生產量。實際上這都是希特勒政權確立以後的工作。到現在僅僅七個年頭，希特勒政權的所謂國防國家，由這個具體地，把液體燃料問題，加入在四年計劃之中，並加快工作。

我們先講其第一期，即前時代，由一九三三年至三六年間，第一次四年計劃，傾其主力為國內油田的開發。德國對於此事費了相當的金錢，以科學的組織的國內油田探案或開發，為德國的重點工作。和此併行的，因為要避兔由外國輸入精製品的原故，德國於是自己在國內設立精煉油工場，擴張強化，要在國內完全精製出來，在此時期中，也採用了這個政

期之末，對於第三期已有準備，其一部例

如工場的建設，正在逐步工作之中。

先行設立褐炭公司

這項工作，無論在第一期，均以

此為目標，計劃實行。先就第一期中，是

準備期間，一九三六年以德國國內各種液

體燃料的實消費額作為基準，考慮到年年

增加，推定一九四〇年的製成品，需用若干。

在第二期中才確立了人造石油的中心

計劃，一路向實現上進逼。

第二次四年計劃的目標（萬噸）

（一九三六年） （推定消費額）

汽油 二二〇 三〇〇  
柴油 一〇〇 一八〇  
潤滑油 四〇 四〇

的步驟，但是合成法仍是合成法，添水

法仍是添水法，各自獨立，其間不建連絡。

由礦油建設公司到大陸石油

「布洛貝格」公司為建設三工場以來

，在各種技術陣中獲得不少的新經驗，於

是有礦油建設公司（密力拉爾、沃魯包、

格歐爾斯復得）之設立，把以前「布洛貝

格」的建設，設計陣容，全部吸收過去。

其後的人造石油事業，大部份由該公司之

手設計並供給資材，又在必要上亦可為建

設及開工的工作。

第二期即一九三七年至一九四〇年的

四年間，建設了很多的人造石油工場，並且也開工了不少。據本年三月二十八日發表，大陸石油公司設立，普通叫作「孔其乃塔爾、奧埃魯、亞·根」。該公司除了從事國內石油生產之外，並且普及於和德國有關係的歐洲諸國，以供給石油為目的，全國掌握全國保油者索取歐洲石油事業的全部外，更進而獲得伊爾、羅馬尼亞及其他外國油田。這個消息，即公司的設立，由新聞紙一齊報導，在以前，已有許多德國技術者到羅馬尼亞去，開始技術的策劃及指導工作。

## 絕無遺憾的助成政策

德國的人造石油及液體燃料的發展徑路，如上所述。所可注意的，是在實施以前，即其準備期間，已有充分的準備研究，在準備期間，運用強權，並且是有組織的去工作。

例如在一九三三年的初頭，在國內產出的油，尤其是人造石油，把它的價格，特別提高，並且宣佈今後十五年間要繼續維持，不使崩潰，同時對於由外國輸入的油，用高稅關稅，不使其流過，當局曾發

出強悍的聲明。又對於做出來的人造石油，由國家收買，並且對於收買的数量，予以保證，這就使企業家安心從事此種企業的嘗試。一九三三年初頭，希特勒說：現在德國的汽油，在世界上的價格是最昂貴；同時確定其販賣數量，價付價格，在金融上，自然也使有相當的利潤。但是統制此種利益，確保此種企業的利益，並非使此種利益存儲起來，要把此種利益，再行擴充，採取這項手段，是這樣的意思的。德國同時對於資本的構成，為種種便宜，其中最重要的是由一九三四年及三五年起，對於一般產業，禁止各公司募債，而唯獨對於人造石油，特許其有發行社債的優先權，所以看到很多關於人造石油方面的公司債券。

### 澈底的資材融通策

現在要告訴大家的，在建設方面，無非是設計，或者是技術，一點缺點也沒有。在建設公司所應行的，就照其所定的煤炭並其場所，而為人造石油的工作。怎樣設計，都可以的，只要商談了之後，馬上接受辦理。至於資材的配給，和政府交涉，一點困難也沒有，各種工事都是着着進行，非常順利。例如甲工廠預定今年八月竣工，開始動工，於是種種的裝置，趕快製作。又如乙公司預定十月開工，則建設方面，也就轉赴乙公司及早工作，在設計上及工作上，是有組織的，因為工程甚多，或者發生障礙，亦未可知。當這種場合，假設建設工作在一處，甲工場不足，可用乙工場使不下的東西，甲工廠不能開工，而乙工廠如有餘力則物表及力行的幫助，加以通融，這就是建設公司所執行的工作。筆者於一九三六年行抵德國，曾見有兩處工場，為了通融止的必要，有時是無理強制的，但是企業方面，倒能安心工作。

其次技術的公開，現在德國很提倡此事，不過實際上僅有少數人造石油技術

的交流，公開云云，尙未實行。就是交流也是有的，這項方法是當公司與公司之間為技術交流的時候，由建設公司作為見證中立人，代價如何是不預定的，由兩當事者去解決。技術交流，與技術養成，同時併行，就是當技術移讓給另一公司時，同時把練習生送去，以便支配各種技術，完了之後，再歸還自己工場。總之，德國人造石油的建設，都在順利中進行，大體上是這樣的情形。

### 「廉采息」和組合的資本協力

其次關於人造石油的資本，簡單說明如後。

為了製造三百五十萬瓩的人造石油，所投入的公稱資本及社債，借入金等總計大體在十九億至二十億馬克。其中約十一億馬克是所謂股票資本，五億乃至五億五千馬克是社債，剩餘者則是借入金了。我們由資本的金額之外，再看這資本是如何構成，大可為我們所參攷的。此項資本的構成，大別言之，可分為兩大區別，一是「廉采息」的投資，一是特殊組合的投資。

我們再看「廉采息」投資狀態，其中第一是石炭或煤礦，原料供給是由「廉采

息」佔有的。例如「斯萊乃斯·廉采息」及「西巴尼亞·廉采息」就是如此。第二是在人造石油工場必要的機械裝置上的製作關係，也由於「廉采息」來承受，例如德國合同製鋼公司，或各「廉采息」，便是一例。

第三是人造石油製成的技術，也多由於「廉采息」來辦，其中若「格魯·法本·印德斯特利」，不僅是技術，並且在種種意味上，是「廉采息」性質。和此相同的，在持有石油精製技術的有威印塔斯哈爾公司。這些「廉采息」無論在石炭上或石油精製技術方面上，都擁有許多知名的工作者，是這樣的公司。

第四在石油類的販賣關係上，也是由這些「廉采息」來辦，同時也向人造石油事業上投資，前已說過若威印塔斯哈爾公司，就是一例。

以上四種類的廉采息，是投資的代表者，這些人造石油事業，因為受國家的保護，也是這種企業着着成功的一方理由，我想是如此的。

### 國家資本的強力援助

其次是特殊組合的投資，即共同式的

，例如「布洛貝格」便是。這是由德國中部煤炭聯合會或萊茵區煤炭同盟組合，各種煤炭業者組合，或組合的聯合會等，由政府勸誘為共同投資。前述說過的「魯亞·海米公司」便是如此。

人造石油事業的投資者，除了上述之外，尚有國家資本，不可不加以說明。國家資本大部份出資的，是最近德國人造石油的大工場，例如有六十萬瓩能力「登特登」的工場，此外尚有在「邦那魯」建設四十萬瓩能力的工場，大部份都是國家資本。自然在這種公司的建立時候，石炭業者，也要多少加入。德國這種工場的方式，不採取先行召集資本作為公司的形式，設某一地帶，看好之後，先由國家資本在。當事業開始時，凡對此希望入股者，由政府承認其適當的額數，是這樣辦的。

德國人造石油事業資本的構成，大體上是如此。這一方面企業的，他方面是政策的，共同運轉資本；同時在建設方面，技術方面，而為組織的推動事業的進展。若非如此，僅此七八年間，德國難善於統制，也未必能如此早就實現，我們可以看得到的。(完)

## 滿洲國的五年計劃及其成果

元龍譯自日本經濟週刊

### ——特殊會社之質的轉換——

煤炭液化化昭和十四年（民國二十八年）在滿鐵的撫順工場上已獲得成功。此外如三井系的滿洲合成燃料株式會社（工場設在錦州），和日本文學系的吉林人造株式會社（吉林）等，亦在順利發展着。

以上是在到去年為止的第四年的實現。即電力和農產部門，大體已有如預定計劃（其中也有例外）的成功，但鐵礦和非鐵

金屬部門，較上年度雖有多少的增加，可是尚未達到實現預定計劃的程度。至於第五年本年的成果如何，企業處長青木氏預測如次：

「我們的對策，第一由日滿兩國，對於應由滿洲相當之部門，如煤炭，水力發電，非鐵金屬，農產物等，須作為集中的重點。第二，現在

(下)

### 第二次五年計劃

第二次五年計劃，從明年起即將着手實施。不消說，這次五年計劃的目標，是基於去年秋確立的「中日滿經濟建設要綱」之理想的。總而言之，經過第一次的開發時代，第二次便進入本格的建設時期了。

第二次計劃的基本方向如次：

○特別研究關於建設開發上所必需的資材、原料、技術、資金等的獲得方法。



準特殊會社)爲中心而已經實行起來的時候，刷新特殊會社之機能一事，意思就無異是根本上整頓滿洲經濟。茲揭舉刷新強化特殊會社之機能的要點如次：

(甲)關於增進特殊會社的能率——  
①(甲)明白確定運管責任的分野；  
②凡會社可担任國策的決定，當使該會社的首領人物參加全對；  
③在目前的形勢下，明確指示會社應將何種事業，特別著重；  
④對會社的監督只限於統制其大綱，關於事業經營的手段手續等，則斟酌會社的性質，當可能的省略。

(乙)人事上和供給方面的刷新。  
(丙)使會社的形式和機構都能合理化；  
①確保事業經營的一元性；  
②謀企業軍位的合理化；  
③謀內部機構的合理化；  
④強化現地第一主義；  
⑤改善監事制度；  
⑥實施本身監察制度。

(丁)關於收支的改革——  
(甲)重課企業性。  
(乙)課事業費的節約。  
(丙)改善建設事業上的收支計算。  
(丁)對補助金制度加以再檢討。  
(戊)限度政府出資的範圍。  
(己)對民間開放股票投資。  
(庚)確立預算制度。

(八)關於徹底實行各會社及社內各種事業的重點主義：根據現在的移動計劃和資金計劃，應明確規定真正可能徹底實行重點主義的事業，及應中止和遲延之事業；並對實行事業須確實供給以必需的資材，庶幾使該事業有確實實現的希望。

### 滿洲重工業之質的特

換

特殊會社已有三十一個，準特殊會社

也設立了十三個。特別是昭和十二年(民國二十六年)底，日南產業會社移駐滿洲——滿洲重工業會社的成立，已對五年計劃完成了很大的任務。其意圖便是：①在經營主體之下，綜合開發滿洲的煤、煤炭、輕金屬資源，振興自給等素材工業以至飛機、汽車等大規模而高度的機械工業的一貫事業。②因此必須依存「日產」所具有的優良的技術，經現實資本誘致力，而這也是滿洲國經濟政策的一個重大修正。

不過「滿業」乃是一個資本的物約，及其分會社和本會社兩相並立的活動，所以「滿業」的企業統制力之薄弱，不能完全得到預期的目的。當然，滿洲國政府的實行事業資金計劃的壓縮，以及財政的整頓，也就是爲了迫於再建滿洲國內的經濟機構的必要之故。

所以「滿業」隨着特殊會社的刷新機能，第一便改革業務機構，將直管各事業會社(現有十三社)的業務種類大別分做四個部分(鋼鐵、煤炭、非鐵金屬、機械工業)，強化了總裁的一元的、業務類的統制指導力，甚至縮小了機械工業。

其次，是廢止一業一社主義，改變了一業數社主義。一面予各社以自主性，促進內地業者之發展，另一面則將各社統制於一元之下。如使密山煤礦成爲獨立會社，即其一例。

第三是現地中心主義政策的確立。對此，六月一日創立的「滿洲投資證券會社」有很大的貢獻。這便是由新會社負擔「滿業」所有在日本的分會社的股票，對該社供給以開發資金。這樣，自今年二月實行改革機構以來，「滿業」便努力於強化其轄下各會社的

有機械制力。但是因爲內地統制會社的實施統制，立於難以調和的形勢，所以「滿業」已迫於有再度改革機構的必要了。就是強化「滿業」統制下各分會社的機械制這個觀念，和在統制會社的理想互相對立，「滿業」已不得不放棄了它的統制力。

(八)廢止在過去組織上所產生的鋼鐵、煤炭、非鐵金屬、機械工具，及企業的五部，採取新的總務、財務、監查，調查，鋼鐵工務等五部制。

於總裁室，作爲諮詢機關，同時又爲轄下各會社的主宰或指導人。這便是今後在鋼鐵關係上，昭和製鋼可由獨自的立場參加統制會，在其支持之下向生產邁進，而「滿業」則主要在人的配備和資金的籌集上，僅僅留着一點統制力罷了。

對於一向積極經營過來的「滿業」，因於此種意味，而且消極經營之下，不得不慮心的，正是「滿業」經營的根本的大轉換。當時「日產」移滿的意圖，或可說是不不得已才實行實的一大轉換也。

目下統制會在地正在準備設立中，而且統制會的動令在外地也實施着，因此乃有上述的刷新特殊會社機能之事，蓋特殊會社的刷新機能，並非是在各特殊會社自身首領部的責任上而進行的，而是由統制會指導進行的。這表示着內地方面由特殊會社及準特殊會社的發言權的強化，而特殊會社及準特殊會社之質的轉換，便是影響到滿洲產業政策實行一大質的轉換的楔子。(完)

## 東京防空演習一瞥

(本報東京航信)在太平洋上

全世界的時候，已遭戰神光臨的國家，因在加緊防空，就是未被戰神光顧的國家，也在開始着誠惶誠恐的防空運動，防空運動在今日已成爲最流行的都市風景。

東京在中日事變以後，已數度實行過所謂防空演習，這一次，又實施了一番，規模較以前爲大，而其逼真處，也彷彿是已臨了敵機入境的樣子。

這一次的防空演習的期間是相當長的，從十月十二日起到二十五日爲止。在十月初的時候，各報已預告着這個消息，無線電中，廣播着各種防空常識，東京防空本部的負責將校，也在報上發表各種防空知識，就是各書店的，也臨時投機出版了五花八門的所謂防空手冊等。街頭的五色繽紛的防空(S.O.S)更是觸目皆是，使颯爽的東京的秋，添上了一件鮮豔奪目的新裝。

當然，最爲應時的是一般商人，在出售電燈泡的店舖裏，是臨時出現了所謂防空燈泡，在燈泡上塗上了一層灰褐色的油彩，這燈泡的光亮是暗黑的，在燈火管制的時候，可不必使用窗簾或熄燈了。同時又出現了一種黑紙做的燈罩，作圓筒形，長約一尺餘，用了這種燈罩，燈火管制的時候，也沒有妨礙了。而其價格則比較黑紙窗簾爲便宜。除此之外，是更有着黑紙窗簾，是用在門窗上的，使燈光不致漏到外面。

防空演習是從十二日開始的，在十二日以前，這些出售防空用具的店舖，就大發其利市了。

◆ ◆ ◆

當局是規定，每家人家都是要在門口準備着一桶水，和一桶沙土。(本來在日本的平時，很多人家都在門口準備着一桶水或沙土，以防火警者。)這樣，我們不論走到那一處大街小巷，都可以看到了門口的桶水，一桶沙土，有的是不止一桶。這可以說，是東京街頭的新奇的點綴品。

這不但是在普通的住宅區，即在銀座，丸之內等各熱鬧的場所，在那些大公司銀行商店的門口，也是這樣的，有的是纏着梯形的沙包，和水桶。有黃色的，黑色的，有木桶，有水門汀做的，五光十色地，映在每個行人的眼簾。

在住宅區就更是另有一般情形，那些在街頭開玩的兒童們，是又多了一種玩具，男孩女孩成羣地聚集在沙桶旁，用他的小手將沙土捏成土山，或是做成別的玩具，更有一些聰明的孩子，是將他在學校裏的手工課上所學到的技能，拿出來應用了，把水倒在沙桶裏，大做其手工了。更有些小孩是將沙當做砲彈，和他的同伴戰鬥起來了。

這樣，在街頭就變成了兒童的樂園了。

從十二日起至二十二日是基本訓練，從二十三日到二十五日是正式的演習，在其基本訓練中，是並不燈火管制，僅是防火及防毒，救護等。

於是，我們不論在什麼街，什麼巷，可以看見一隊一隊的防空勇士。他們都是些女人，有四十幾歲的

老太婆，也有二十幾歲的少婦，十七八歲的妙齡姑娘；都是穿着政府所特別規定的制服，這制服是有些中日合義式的，上身是對襟衣服，下身是東洋一條長袴，腳管是細小的，在頭上都包着一塊白布。年輕姑娘穿了這衣服，是特別的曲線起伏，另有一種婦人的姿態了。

這些防空姑娘，在住宅區不用說是純粹家庭來的(當局規定每家須有一人，不論是主婦少女)，而在商業區，就不同了，完全是女店員或女事務員。裏面是有着咖啡店的女招待，也有吃茶店侍女，那麼爲爲燕燕，粉面朱唇，嬌聲滴滴！織成了一幅極動人的圖畫，使每一個人都要注目了。這些娘子軍，有時在街上排成一列，有的纖手拿着水桶，有的是徒手。

領導他們的一二個男人，是組長，負責着一切指導及協助的責任。

一聲號令，她們就緊張的向着目標，輪流地抽着水龍，放出水去，另外一隊人則按次傳遞着水桶，向目標物潑去，這樣很認真地幹着，直到嬌喘吁吁，香汗淋漓時，才由領導者一聲號令，停止工作。

她們有的是在平地上，有的是在屋頂上。

不論到什麼地方，都可看見到這一隊一隊的娘子軍。

乎感到是實處其境。除了演習的人是戴着防毒面具以外，行人是沒有的；於是我們看見了每一個人都紅着臉，流着淚，走路的姑娘們更是涕泗沱地將手帕掩着粉臉，這情形是在街頭造成了一幅有趣的風景。

記得，有一次記者正走進一家吃茶店，看見每一個座上客都在掩面拭淚，覺得很是奇怪，當自己已坐了不久，突然覺得雙眼有些酸痛，也禁不住的大流起淚來了。問了一下侍女，

### 漪瀾堂上風光不凡

## 無錫惠山秋景

孫雲年寄

(本報無錫特約通訊)無錫惠山是京滬線路上著名的風景區，那裏出產的四季菱正是時鮮的食品，住在城區的人，在這個當兒，誰都會抽閒去嚐嚐新鮮，於是近日的惠山，又格外熱鬧起來了。

### 二白亭畔遊客擁擠

說起惠山，古跡也不少。正中山蓋的忠烈祠，裏面供奉着革命先烈的靈位，屋宇廣大，氣象雄偉，雖然在布變時，稍受了損壞，但現在已復舊觀。一天下第二泉」在忠烈祠的左面山麓，全部土木建築的漪瀾堂就在那裏。現在雖已開闢第一家茶館，用泉水煮茶，供遊客休息。堂前即大金魚池，在此品茗觀魚，其樂融融。

### 惠山鎮上商市復興

惠山鎮的商市，在本屆秋季遊汛裏看來，又比較春天進步得多了，街上除原有的許多泥人店和吃食店之外，新近添設了幾家茶館，一家書場，一家菜館和熱酒店，一家照相館，這當然是復興的好現象。在街巷的十字路口，一般也站着警察局的崗警，指揮車輛行人的交通，這格外的使人滿意了。

### 嫩甜可口四角菱

「四角菱」和「藕」與南湖菱一般地嫩甜，產於惠山的「大孫藕」。

才知道不久以前，這裏剛巧擲了個一流彈。

據報紙所載，東京有幾家專門以女人爲客對象的戲院，本來是每天客滿的，最近幾天却門庭冷落起來，竟致大虧其本，其原因據說也是爲了防空演習的關係，因爲她們都是在緊張地實行着防空演習，自再無雅興去看了。(華陀自東京寄)



邱吉爾乘坐了這輛專車，到了奧倫三島上的各處去旅行，這輛專車日夜的等候他，只要通知一聲，馬上可以向他任何一個目的地進發。

他們都稱它爲「首相的專車」，事實上，於戰事剛開始時，這輛專車是普魯士皇和皇后預備的，可是他們倆却喜歡坐了汽車旅行，所以日下差不多只有邱吉爾一人乘坐這輛專車。

如果你看見這輛火車風扇電擊般閃過車站的時候，或是看見它停留在側線上的時候，你也許不會注意它，同時，也不想不到它就是「首相的專車」，它是一列很普通通底火車，只有一節前門廠製造底臥車，還有三節運送客車，而且車身上的油漆也不十分光亮；據說，因此這輛「首相的專車」使南部鐵道上每一個旅客深覺得非常傷心和失望。

有一個清潔夫茫然地告訴我，他說：「你看，他們不讓我們把它擦得光亮一點，而且我們很不願意看見我們的首相搭了這樣難看的車輛巡視各地。」

出於於被轟炸的區域內

可是這都因爲戰爭的關係，當戰事初起的時候，鐵道上許多男女清潔夫不明白這是一層關係，他們一手提

着油漆桶，一手拿着破布條，看見負責人員不注意他們的時候，私自把它擦一下。結果他們都被當局者召去警告一下，南部鐵道的總經理也不願意邱吉爾乘坐了跟他自己的專車一樣地那輛火車，往返奔波，可是他不得不忍耐，因爲這件事跟首相的安全有莫大底關係。

英國保安部的當局故意把這輛專車弄得不引人注意，它確曾幾度被德機轟炸過，他們當然不要使它成爲德機轟炸底目標；有人提議把它掩飾一下，可是如果把「首相的專車」加以掩飾，那麼英國四大鐵道上的每一輛火車也都要加以掩飾了。

所以他們早已把火車頂上的白顏色塗去，他們讓車身上的油漆變得愈暗愈妙，可是有許多人還不明白其中底大道理；有一次，大概在幾個月前吧，他們將這輛專車送到一家陌生底工廠去修理，油漆匠未經當局的許可，就把它修飾一下，以表示他們愛戴首相的好意。

這輛專車上的伙食房裏，貯藏不必由冷藏室保存底食品，還有是一箱邱吉爾愛不釋手底雪茄烟和幾小包普通香烟，都用鎖鎖着；這輛專車停留在倫敦的附近，準備隨時生火開動，有一時候，只要在幾小時之前通知，就可一小時備就緒。

如果在幾小時之前通知，那麼電報局就要倍形忙碌，一切其他的車輛，就是特別火車，非讓「首相的專車」先行通過不可，因此也許有兩輛火車要受到影響；同時，現在皇家廣場上底椅位和被炸之類趕快要收下來，送到專車上去，食品也立即要帶上車去，車廂裏的椅子，都要換上清潔底帆布。

水裏的泔泔往往使傳熱管爆裂。

有一次，大抵在去年的冬天吧，這輛專車停留在露天歷有十天之久；「非到最後一分鐘，我不把水裝下去。」一位負責人員說，他剛講完這句話，總部裏有電話來了，叫他馬上準備，同時，火車頭也開來了，於是這輛專車就出發，可是有兩節車廂裏的傳熱管都宣告爆裂，弄得車廂裏都是水，倒好像洪水氾濫。他們立即送到倫敦去修理，結果總管能及時修好；所以在冬天，這輛專車老是不和火車頭分離的，而且還不讓水蒸氣停止，以便隨時可以開動。

專車上過夜

邱吉爾不時常在他的專車上過夜，他大抵利用這節火車來作睡眠，他是一個天賦極厚底人，所以休息片刻就夠了，他也覺得把環境改變一下，有助於他的思想之集中。

他往往在早上工作，他的辦公室是在專車上的休息室裏，他也許就坐在安樂椅上處理他的公務；午餐後，他就到臥車裏去休息一小時，這也是他的例行公事，如果他有機會的話，他也許每天要在床上躺三次，於是再回到辦公室裏工作，或是跟他的屬下談話談話。

邱吉爾每次乘專車出發的時候，如果可能的話，負責人員總是指定幾名隨從和侍役來服侍他，人員已經知道什麼東西首相喜歡，什麼東西他不喜歡的，他的習慣和嗜好，他們也都很明白。

有時候，邱吉爾要從晚上工作到明天的清晨，如果他睡在專車上，他也許要在半夜裏開一次重要會議，這種情形，服侍他的底隨從們都很明白，「我沒有過一個星期首相那樣的苦幹底人。」一個負責人員說，所以替他做事是很愉快的。他恐怕人家誤會他的意思，所以再補充了這兩句。(完)

國民新聞週刊

第三期

目錄

- 一週月且 (本報資料室)
- 英國確地財政問題 (錢譯)
- 德國的人造石油政策 (L.S)
- 滿洲國的五年計劃及其成果 (元龍譯)
- 赤宮克里姆林透視 (孫陀奇)
- 無錫山秋習 (孫陀奇)
- 邱吉爾的專車 (石華譯)
- 小新聞：紙製唱片出現了
- 每逢星期日出版
- 隨國民新聞附送(不另收費)
- 編輯發行：上海靜安寺路一九二六號國民新聞社

紙製唱片出現了

有一位青年科學家，名叫維克斯華爾士奧夫者，最近在美國發明了一種紙製的唱片。這種唱片，並非和普通一樣的是圓盤，而是用細竹具紙捲成的圓形的東西，它的費用，僅及一般唱片的六分之一，而且因爲浸過特種藥液，所以比原來的唱片堅固得多，可用一百回，沒有中途破裂之虞，即使破裂，也可修補完好。這種紙唱片所用的蓄音機，比一般的蓄音機增加一寸，並據發明者說，紙唱片比諸普通唱片，能够發出更加清楚的聲音，因此預料在此種唱片大量輸出海外之時，則勝利和哥倫比亞唱片，勢必受重大的打擊了。