

家討厭自己不能自省反怨人家不好這是不夠去處世作事的這一次各軍改編本來可以派你們去做工作的然而生怕你們還沒有訓練好所以還留着你們在學校裏現在開辦這個高級班便是要你們有做事的準備你們能夠自省將來還可以成爲人才紅樓夢乃是一本不大好的書然而裏面有幾句話都是很對的『世事洞明皆學問人情通達卽文章』這兩句話大家要緊緊記着做自己立身處世的箴言

政治原是很普通的事政便是衆人的事各個人的事情全國及天下的事情都包括在裏面的你們要接受政治的訓練應該自本身做起從正心修身做起有了好的官長你的學生總會好的有了好的領袖你的部下總會好的所以古人說先正心修身而後治國平天下我們處處要做人家的模範在校內如此出校也應該如此

你們將來出去責任是很重大的你們應該擔任的是農村的工作是黨務的工作是小學教育的工作你們知道現在國家之所以紛亂黨內思想之所以不統一都因爲以前小學教育辦得太不好了小學教育之重要小學教育之有意義是任何事情所不能及的更如任中學的體育教員軍事訓練員便可以使各學校的學生間接的接受了黨的訓練至地方行政工作如區長縣長只要你們能力充分都是可以擔任的階級的高低職務的大小是不應該去注意的我們應該注意的是到底能不能盡職希望你們在四個月期中把自己的學識及技能訓練好把自己的人格品性修養好這是我希望大家的完了

(2) 訓練計劃 本班訓練計劃原定爲三個月畢業內分前後二期前期專授黨義黨之組織及訓練政治經濟社會等較普通之學科後期則專授地方自治市政教育衛生等較專門之學

科此外更施以考查指導等訓育及軍事童子軍等訓練務使各學員參加實際工作時有充分應付之能力

(二) 高等教育班 該班學員係抽調各軍師連長以上軍官入學加以高深學術之研究政治訓練除依中央訓練部頒發之學生訓練暫行綱領擬訂之務使各幹部意志統一并喚起其愛護黨國之觀念勇往犧牲之精神養成刻苦耐勞遵守紀律及愛兵愛民之習慣故對於政治訓練亦異常注重仍有小組訓練個別談話政治通訊政治解答等項其小組訓練題目重要者有下列十題(一)革命的意義問題(二)國民革命的特質問題(三)發揚黃埔精神問題(四)中國革命的復興問題(五)黨的領袖問題(六)恢復民族精神問題(七)黨治與民治問題(八)繁榮農村問題(九)世界第二次大戰問題(十)整頓軍隊問題至該班政治課程僅教授人生哲學與國際情況二種其教育綱領如左

(1) 人生哲學 從哲理指出中國革命青年應取之途徑並闡明革命的人生觀念使學員具積極奮鬥為社會服務之精神而無頹廢與墮落之習氣

(2) 國際情況 說明歐戰後國際政治鬥爭的情況及世界經濟的現狀並從國際情況中指出中國革命應取之途徑

(三) 軍官訓練班 本班政治訓練之實施分政治教育及政治訓育二種其政治教育按照

學員程度之高低分爲甲乙二級由訓育教官教授其政治課程支配如下

甲級教育依照教育期間六個月爲標準除檢閱及野外實施時間以外每週兩次計二十二週共四十四次

(一) 黨義

十六次

本課目教材包括下列三項編成教程一冊

1 三民主義

八次

2 建國方略

六次

3 建國大綱

二次

(二) 社會科學概論

十六次

本課包括下列四項編成教程一冊

1 緒論

二次

2 政治學原理概要

五次

3 經濟學原理概要

五次

4 社會學原理概要

四次

(三) 中國革命史

十二次

本課包括下列三項編成教程一冊

1 中國國民黨史 六次

2 國民革命軍戰史 三次

3 本校校史 三次

乙級教育依照教育期間六個月為標準除檢閱及野外實施時間以外每週六次計二十二週共一百三十二次

(一)國文 四十四次(每週二次)

國文教材以有革命性之散文為主概自名人著作中選輯由淺入深編成教材一冊計四十課每次教授一課尙有多餘時間則改作復習其教授方針應注意文章之結構及作法

(二)黨義 二十四次

本課目包括下列四項編成教程一冊

1 三民主義 十次

A 三民主義產生的時代背景

B 三民主義的特性

C 民族主義

D 民權主義

E 民生主義

2 建國方略

九次

A 知難行易學說概要

B 實業計劃概要

C 民權初步概要(注重演習)

3 建國大綱

4 本黨重要宣言及決議案(摘要講授)

二次

(三)中國革命史

二十四次

本課目包括下列四項編成教程一冊

A 本黨組織沿革

五次

B 本黨革命史略

九次

C 國民革命軍戰史

五次

D 本校校史

五次

(四)國內外政治概況

二十次

本課目包括下列六項編成教程一冊

A 世界政治變遷概況 二次

B 現代政治組織 三次

C 近代各國政治的運用與政黨政治 五次

D 各國憲法比較 二次

E 各國政治概況 六次

F 本國政治概況 二次

(五) 國內外社會經濟概況

本課目包括下列二項編成教程一冊

A 國內社會經濟概況 十一次

B 國外社會經濟概況 九次

至該班之政治訓育與其他各班大約相同

三 政治工作狀況

1 圖書館成立之經過 該館於十七年六月成立於砲標規模甚小嗣以圖書漸次增加

房舍不敷應用遂於十八年一月遷移校內大禮堂東首平房分藏書室辦公室出納室閱覽室四

部同年八月復遷入大禮堂西首現在館址除原有四部外增設參攷室儲藏報紙雜誌室二部其時該館所藏之圖書已達一萬餘冊依杜威氏十進分類法改編所有藏書并編印第一期圖書目錄一冊分發各部處查閱十九年三月八期入伍生在新教育團訓練遂在該處設圖書分館一所二十年三月八期生移校訓練分館亦隨即撤銷同時該館以借閱人數有增無減圖書亦增至二萬餘冊館舍建築實刻不容緩因擬就擴充計劃呈准校部批交校舍設計委員會辦理遂在大禮堂後建築新館六月校部撥款四萬餘元購置圖書並組織甲乙兩組圖書選購委員會分途選購軍事政治圖書及標本模型復由該館先後編印圖書目錄彙編及續篇各一冊以資官生選借圖書之便至二十二年春圖書館竣工此時圖書已增至三萬餘冊範圍擴充事務殷繁爲首都有名之圖書館遂離政治訓練處而直屬校部矣

2 官生同樂會 本校在京續辦之際卽有俱樂部之設屬於政治部訓練科及政治部改

爲政治訓練處以後俱樂部又改屬於該處之總務課至十九年十二月俱樂部擴大範圍奉令改爲官生同樂會脫離總務課而獨立其組織設委員會以陳良等爲委員下設幹事一人事務員四人分別執掌會內各項事務舉凡電影之放映魔術之表演國技之表演新劇之排演各種音樂歌舞之演奏各項運動之比賽棋盤攝影之練習等莫不聚官生於一堂分組加入練習以提倡高尚娛樂融合官生感情并寓政治訓練於娛樂之中意至良也

3 宣傳刊物 有黨軍日報與黃埔月刊黃埔月刊停版二十二年五月復出革命與戰鬥週刊內容分短評論著文藝等項文字不偏重理論對提高革命情感鼓動革命興趣甚為注意多刊載精簡而含有刺激性之著述收效甚宏

4 考核統計

甲 考核統計之目的

- 一 在確知本處政治訓育工作之效能與成績之優劣以為改良之根據
- 二 在明瞭本校全體學員生思想行動之良惡以為懲獎之標準

乙 考核統計之範圍

- 一 考查學員生思想是否純正
- 二 考查學員生品格是否高超
- 三 考查學員生學力之高低
- 四 調查有無反動份子潛校活動及其活動情形
- 五 考查忠實優秀份子之數量
- 六 調查統計本處施行政治訓育之成績
- 七 其他臨時交與調查考核事項

丙 考核統計之方法

一 直接考查

1 個別談話

a 談話之功效

(一) 在觀察其語言行動是否一致

(二) 在明瞭其家庭狀況

(三) 在糾正其思想之錯誤引之入於正軌

(四) 在增進其智識

(五) 其他

b 談話之方式

(一) 見面時對方態度之觀察 考查人員與學員生談話時必須注意其說話之態度以定談話之

層次

(二) 談話時對方態度之偵查 考查人員與學員生談話一次姑無論其對方是否相識均須先偵

查其態度及詞鋒以定探問之深淺免致話不投機不能達到考查之目的

(三) 問話之斟酌 考查人員發問之先必須考慮對方能否答復不可故設疑難奇怪之問題使之

窮於應答

(四) 傍敲 談話中如遇對方狡黠以掩身藏形之妙術不肯將真相明白表示考查人員應用聲東擊西之傍敲方法使對方於無意中完全吐露其意志

(五) 窮追 談話中對方如興趣甚濃毫無顧忌則可窮追其一切原因俾能明瞭真相

(六) 突問 考查人員須將事先預定所欲知之事項於問話當中突然發問使其毫無準備順口流出

(七) 刺激 考查人員遇對方說話半吞半吐欲言又止時宜斟酌用興奮之言詞以刺激之使其盡情暴露

(八) 摘取 考查人員遇對方談話係敷衍了事或雖滔滔不絕而不着邊際時捉住其話中要點為進一步之探問

(九) 插話 考查人員遇對方於談話中發生窮狀時可雜以不相關之話以和緩對方之談話然後用傍敲之方法探問之

(十) 試探 考查人員遇困難環境為免除對方之疑忌或厭煩時可用試探口吻略為提及視其接受程度如何再定談話之深淺

a 測驗之範圍

- (一) 黨義之認識程度
- (二) 時事之認識程度
- (三) 政治課程之了解程度
- (四) 普通知識之了解程度
- (五) 對於政治訓練接受之程度
- (六) 自修讀書之考察
- (七) 其他

b 測驗的方式

- (一) 依照前條各項擬定測驗表格或問題分發學員生自行填答
- (二) 填表時考核人員應負責嚴密監督並限時收繳
- (三) 表格之形式及答解方式由測驗人員預定之

3 實地偵查

a 偵查之範圍

- (一) 言論是否正確

(二) 態度是否鮮明

(三) 動作是否穩重

(四) 對人是否誠懇

(五) 對事是否熱心

(六) 形跡是否可疑

(七) 其他

b 偵查之方式

(一) 由住隊訓育員隨時隨地偵查

(二) 會同部隊官長實地偵查

(三) 會同黨務人員實地偵查

(四) 於操課娛樂自修集會等時實地偵查

(五) 其他

二 間接考查

1 文字考查

a 作文成績之統計

b 校刊內所發表文字內容之檢查

c 筆記內容之檢查

d 信札內容之檢查（必要時行之）

e 其他

2 成績調查

a 軍事學術科之成績（根據教育處之成績報告）

b 政治課程之成績（根據各政治教官之成績報告）

c 政治訓育之成績（根據各政治訓育教官及訓育員之成績報告）

d 操行（根據住隊訓育員及部隊官長之報告）

e 其他

3 操行調查

a 請假次數及原因

b 對命令服從之程度

c 有無獎罰

d 上課與出操狀況

e 其他

4 閱書調查

a 借閱圖書名稱（根據圖書館存根或每月報告）

b 自行購閱書籍之名稱

c 喜閱報紙雜誌之名稱

d 其他

5 體格調查

a 對於運動興趣

b 軍醫處體格檢查之報告

c 其他

丁 考核統計人員責任之分配

一 住隊訓育員

1 直接考查之事項

2 臨時指定應調查考核之事項

3 本隊每週一般及特殊情況之報告

4 其他

二 訓育教官

1 間接考查事項

2 考核統計表格之編製

3 考核問題之擬定

4 考核結果之統計

5 其他

三 政治教官

1 政治課程成績之彙報

2 上課時考查學生對於課程研究興趣及態度

3 臨時委托考核統計之事項

4 其他

四 部隊官長

1 輔助訓育人員施行考核工作

2 日常考核事項

3 其他

戊 考核統計之標準及方法

一 考核統計之標準

1 思想分

甲 正確——八十至一百分

乙 清楚——七十至七十九·九分

丙 平穩——六十至六十九·九分

丁 欠佳——五十九·九分以下

2 信仰分

甲 極堅——八十至一百分

乙 堅定——七十至七十九·九分

丙 尚堅——六十至六十九·九分

丁 未固——五十九·九分以下

3 能力分

甲 卓越——八十至一百分

乙 優良——七十至七十九·九分

丙 平常——六十至六十九·九分

丁 薄弱——五十九·九分以下

4 學力分

甲 精博——八十至一百分

乙 優良——七十至七十九·九分

丙 尚佳——六十至六十九·九分

丁 淺薄——五十九·九分以下

5 態度分

甲 忠誠——八十至一百分

乙 坦白——七十至七十九·九分

丙 尙誠懇——六十至六十九·九分

丁 欠誠懇——五十九·九分以下

6 言辭

普通流利
三者爲(甲)——八十至一百分

有二者爲(乙)——七十至七十九·九分

有一者爲(丙)——六十至六十九·九分

俱無者爲(丁)——五十九·九分以下

7 體格 根據強壯端正精神三項評定甲乙丙丁

8 其他

二 統計圖表之編製

三 調查統計簿冊之編錄

四 其他

四 未及備載之附屬班隊政治訓練

南京本校附屬班隊甚多關於政治訓練除已紀述者外其他如兵學研究班軍官團軍官研究班航空班要塞砲兵班軍官教育連機關槍研究班輜重研究班留學預備班軍官教育團高級班軍官補習班軍官教育總隊留德軍官預備班航空軍官教育班邊區語文補習班步兵重兵器

訓練班教導連軍官技術人員訓練班等常因其性質不同或有未施政治訓練者或其政治訓練科目已載在教育計劃不便分割者茲不復贅如軍官團軍官研究班要塞砲兵班高級班憲警班特別政治訓練班軍官補習班軍官教育總隊軍官高等教育班軍官訓練班航空軍官教育班邊區語文補習班駐贛特別研究班等是也

第四節 第十期學生時代

第十期入伍生及入伍生預備班於二十二年夏考取入校其政治訓練以民族主義爲中心期使學生瞭解中國民族精神之偉大歷史及我國今日所處之國際地位並如何喚起民族之自信力與團結力其所授科目爲三民主義中華民族發展史帝國主義侵略中國史中國國民黨史人生哲學各國革命史等至升學後之第一第二兩年度之政治訓練預定以民權主義與民生主義爲中心焉

第五章 本校政治訓練與國民革命軍政治訓練相互之關係

本黨自軍興以來軍隊中卽有政治訓練之制度對內訓練軍隊使其有勇知方對外喚醒民衆俾喻革命之理東征北伐成效著著在國民革命過程中實具有光榮之歷史惟軍隊中政治訓練人員除具有政治知識外還須具有必需之軍事學故在革命軍中政治訓練人員十九俱係本校之員生本校之政治訓練遂爲軍隊中政治訓練推動之原動力因此本校之政治訓練與軍隊中之政治訓練有密切之關係故對於國民革命軍政治訓練之沿革須當加以簡明之紀述

第一節 黨軍創立與政治訓練之開始

民國十三年本黨在第一次全國代表大會決議建立革命武力基礎本黨 總理孫中山命蔣中正創辦中國國民黨陸軍軍官學校於粵之黃埔島上

黃埔陸軍軍官學校於十三年六月六日正式開學 總理親任學校總理任命蔣中正爲校長並任命廖仲愷爲本校黨代表擔任黨務政治訓練此乃中國黨代表制之起源亦卽政治訓練之開始同時廖先生並兼任滇桂湘粵豫建國各軍黨代表黃埔軍校於黨代表之外又特設政治部輔助黨代表實施政治訓練第一任政治部部长爲戴季陶當時胡漢民汪精衛邵元冲等俱擔任政治講師 總理又時以革命理論人生哲學軍人精神教育訓示學生惟當時政治部組織簡單部長和祕書之下僅設編輯指導等股此卽黃埔軍校異於其他軍官學校之特點茲將黨代表

制度及政治訓練之意義簡述於左

一 軍隊黨化

軍隊黨代表是 總理創立黨軍實施政治訓練之第一目的溯自辛亥革命以來本黨僅有少數高級軍官明瞭主義大多數幹部將校及士兵對於主義多不了解所以過去革命迭遭失敗從本黨革命歷史上之教訓已證明軍隊不明瞭主義對革命殊難有成功之望所以在軍隊內設立黨代表而實行政治訓練乃爲軍隊黨化用主義來領導軍隊以黨來支配軍隊使軍隊充滿三民主義之精神官兵俱了解本黨之政綱與政策戴季陶先生曾沈痛懇切云「當時革命政府統率下面的軍隊名義是叫做革命軍而實際並不盡然從軍官的思想主張行爲的一切系統上說從編制上說都是五花八門無所不備也有從舊官僚轉化而來的也有出身草澤的也有受過正式教育經過相當訓練的軍隊的長官有是同盟會的有是進過中華革命黨的有是屬於聯省自治派的編制呢有的兵數槍數都超過定額有的不但不足甚至空無所有在思想上有的是相信三民主義有的要三民主義之名而不要三民主義之實有的是傾向國家主義有的是醉心俄國革命而偏信共產主義也有和陳炯明吳佩孚孫傳芳張作霖不斷往來者在這樣情形之下有什麼方法可以統一他們呢我們要想把他們統一在黨的組織號令之下要維護黨的威權要革除軍隊裏面種種惡習非有能拘束各軍的自由行動使軍令確實統一於黨的制度下不可」由上

面戴先生的話看來即足以證明必使軍隊黨化而欲達到軍隊黨化之目的必須實行政治訓練以施行黨之教育並加緊黨之紀律

二 軍隊民衆化

國民革命軍不但要黨化而且要民衆化『第一步使武力與人民結合第二步使武力爲人民的武力』此 總理昭示本黨同志者亦即政治訓練最大之目的中國歷年來之軍閥軍隊專門剝削民衆平時受人民之豢養戰時則變爲屠戮人民之野獸本黨係爲民衆謀利益者在本黨領導下之國民革命軍自必爲民衆利益而戰鬥故國民革命軍不但要做到『不拉夫不籌餉不住民房不強買賣不干涉民衆合理要求』能與民衆結合而且要做到爲民衆而犧牲爲民衆戰鬥之武力政治訓練不僅軍隊訓練成很強毅而忠實之三民主義信徒而且要將軍隊造成爲愛護民衆之武裝勇士故軍隊黨化軍隊民衆化乃政治訓練兩種最大之目的

第二節 國民革命軍政治訓練之普及

中國國民黨黨軍之創立是始於黃埔國民革命軍之政治訓練亦是由黃埔軍校發源而後普及於各軍普及於全國黃埔學校政治部是國民革命軍政治訓練部之濫觴戴季陶先生是中國作政治訓練工作最初之第一人可是當時因爲戴先生尙有其他重要職務不能常川駐校乃由邵元冲先生代理部務不久邵先生亦因他事離職遂由周恩來繼任周爲共產黨員中國黨軍

政治部開始成立共產黨徒卽乘機竊據北伐期間共產黨之把持各軍政治部圖謀奪取兵權在三年前早已預蓄陰謀矣

至民國十三年九月黃埔軍校教導第一團成立兩月後教導第二團亦成立兩團之中級軍官係由軍校教官選任下級軍官係由區隊長選任排長班長則以學生充當自團及連均設有黨代表係由中央擇教官與學生中之富有政治學識者充任凡軍隊一舉一動均須受各級黨代表之監督政治訓練遂由學校而及於軍隊此乃中國軍隊設立黨代表之創始

十四年春第一次東征黃埔兩教導團奉命加入右翼軍作戰黃埔軍校政治部亦隨軍出發並組織宣傳隊爲軍隊先導於每次軍隊出發之前數小時派宣傳員一隊先行向民衆作廣大宣傳使明瞭東征意義並講解革命軍與軍閥不同之點民衆大爲歡迎故革命軍所到之地人民樂與貿易自願幫助運輸並代作偵探工作所以作戰順利陳逆軍隊望風而潰一戰而克復東江此乃中國軍隊第一次戰時政治工作之成績

十四年夏楊劉叛變政府乃令教導團粵軍警衛軍回師廣州討伐楊劉並將兩教導團改爲黨軍第一旅政治工作仍以軍校政治部爲總機關並分派宣傳隊於粵軍警衛軍擔任戰時宣傳工作同時軍校亦組織武裝宣傳隊分赴廣州河南宣傳討伐楊劉之意義此次戰爭僅於一星期內卽將楊劉完全肅清鞏固革命策源地黨軍之忠勇善戰固爲戰勝之最大原因但政治部之功

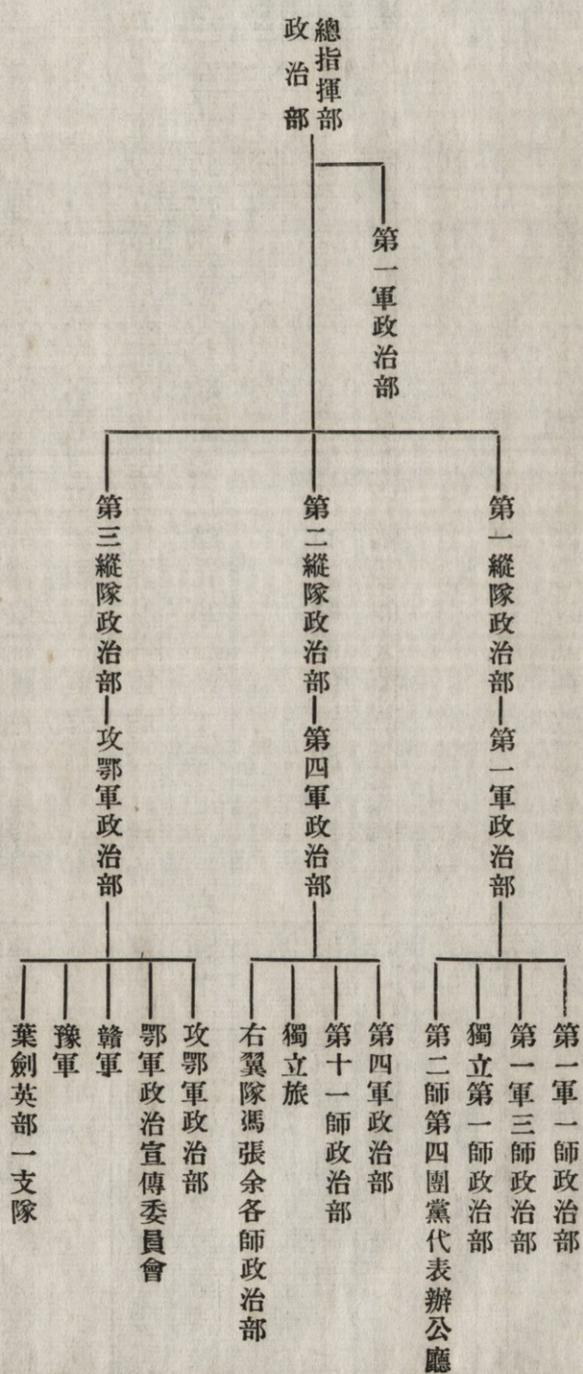
績確乎不可磨滅此時黃埔軍校政治部組織較前擴大有前後方政治部之設立前方主任爲周恩來後方主任則爲包惠僧隨後即將前方隨軍出發之政治部改爲黨軍政治部在組織上至此乃與黃埔軍校政治部各自獨立此乃中國軍隊設立政治部之開始

楊劉平定後本黨領導之國民政府乃於十四年七月一日正式成立國府成立後卽刻組織軍事委員會把地方軍名目完全取銷一律改稱國民革命軍實行軍政統一由校軍教導團改稱之黨軍改爲第一軍湘軍改爲第二軍建國第一軍改爲第二軍粵軍改爲第四軍建國粵軍改爲第五軍各軍設立黨代表由廖先生兼任並且各軍均設立政治部實施政治訓練並於軍事委員會之下設立政治訓練部爲統籌國民革命軍政治工作之最高機關至此黃埔軍校之政治訓練遂普及於全國國民革命軍矣

不幸軍隊政治工作正在積極進行之時而領導政治工作之廖先生竟於八月二十日早上在廣州中央黨部門前被反革命派所暗殺而失掉革命之導師中央乃以汪精衛先生繼任各軍黨代表而以陳公博任政治訓練部主任並且另設政治訓練班以養成各軍政治工作人材

十四年十月一日復舉行第二次東征戰時政治工作之組織較第一次更爲擴大爲圖指揮上統一及便利計在軍事上有總指揮部之設立在政治工作方面於是亦組成總政治部總政治部卽設於總指揮部內復由政治訓練部給以指揮前方政治工作之全權茲計其指揮之政治部

列表如左



至其組織方式則為在總主任之下分設秘書處以處理部務社會運動科處理社會方面各項運動及總宣傳隊管理宣傳事宜組織較前擴充宣傳亦較為普遍政治工作力量自然較大故政治工作地位亦從此而增高

十五年一月本黨第二次全國代表大會鑑於過去軍隊實施訓練成績認定政治工作為革

命軍勝利條件故關於軍事決議案第一項即規定「注意政治訓練使革命軍人完全受革命教育並宜明定黨代表職權」軍事委員會則於二月公佈經中央黨部通過之黨代表條例及政治訓練組織大綱如是中國軍隊政治訓練制度才完備確定政治工作權位亦鞏固而增高當時除第一軍外各軍下級黨代表皆逐次設立不過黨代表是新創制度平時既未留意此項人才之養成用時自感缺乏因之各軍乃設置類似黨代表之宣傳委員其職權雖亞於黨代表而其負擔政治工作責任則一又因汪精衛先生擔任中央重要職務精力不克兼顧乃設副黨代表以輔助黨代表之不及當時黨代表之責任異常重大茲將蔣總司令對黨代表演講「黨代表的責任」全文錄左

今天有幾句話對大家講我們派了黨代表下去沒有表現什麼功效就是沒有履行黨代表的責任對於禮節不能躬自表率見了官長還有許多隨隨便便的似乎有點得意驕矜的樣子我們第一要把個驕字去了自己驕矜起來斷不會親愛別人別人也不會親愛你黨代表的責任是要感化他人的要以言語行動態度上默默留意檢點使人家感覺到你很可親愛的樣子信仰你

第二沒有黨代表的時候各連營長自然負完全的責任有了黨代表既然副署了一切的命令呈報就對於這一切的命令呈報要負責所以黨代表以後對於命令呈報須得審慎審慎

現在有許多病兵逃兵缺額延遲未報黨代表須知連裏幾人有病幾人在逃每天點名的時候人員多少尤要清

查周到明白營比連複雜些團比營更複雜些連長對於營長負一般的責任黨代表對於黨裏也負一般的責任士兵的月餉所吃的東西穿的衣服黨代表須時時檢查至少也要使得我們的軍隊沒有現在西南各軍的毛病

黨代表要使得兵士受你的教育我們的主義見效首先要士兵懂得普通言語教他認識些字才有施教的門徑更緊要的黨代表混入士兵裏面去學學他們的語言這個樣子士兵才容易感化容易了解主義你若高高在上與士兵生出一層隔閡士兵見了你是官長他遠遠地不敢接近你不敢來和你談話那就下情不能上達你見了士兵是士兵中間沒有感情的聯絡兵士聽你的話當作官樣文章格格不入的教以主義無法接受黨代表的責任是沒有作到

現在士兵病的十有二三黨代表應當時常去看看他時常去安慰他總不要士兵有離鄉別井舉目無親痛苦伶仃無人憐憫的感想發生若是他病你不理親愛團結的功夫從何處下手呢

連長的責任在教練和指揮黨代表的責任在監督對於士兵的經濟狀況生活狀況政治訓練是頂要緊的工作教養二字在平時黨代表負了黨裏付託的大責任要造日報表日日報告才行這點請各位留意

以後黨代表做到了全連士兵主義明白了縱然沒有軍餉的時候也不會發生別的事故還能夠繼續努力作革命的工作那就是黨代表的萬能也不辜負我們派了黨代表到軍隊中的希望總得黨代表一句話下去全連士兵官長沒有絲毫異議真心的誠服才有黨代表的效力

此時政治訓練與軍事訓練已居於同樣重要地位普通一般心理以爲沒有政治訓練即非

黨化軍隊即不配稱爲革命軍故當時革命軍竟尙政治訓練

但當政治訓練進展的時候不幸的事亦隨之發生自十三年黃埔軍校成立至十五年第二次全國代表大會開會爲時尚不足兩年在短時期內黨軍的政治訓練自黃埔軍校政治部而普及於全國國民革命軍自軍事委員會政治訓練部而設立各團連黨代表其組織擴大而嚴密系統靈活有條理其成績優越而豐富實令敵人驚駭退避但在政治工作進展迅速之中弊端亦隨之而生第一黨代表與政治部係中國新創機關政治訓練是中國最新創立事業本黨對此項人才既無素儲自然隨處感覺缺乏共產黨乘本黨人才缺乏之際即乘機混入把持第二共產黨老早以壟斷政治訓練爲奪取兵權手段在政治部初設之際共產黨周恩來等即竊據權位以後政治部範圍逐漸擴大共產份子混入亦逐日加多有此兩種原因故至十五年春季各級政治部幾乎都有共產份子潛伏在內大施其鬼魅手腕分化軍隊奪取政權造成極大恐怖到處都充滿不安如中山艦案共產黨李之龍之變即爲共產黨陰謀最早之發現幸本校校長蔣總司令發現得早予以極適宜之處置卒消患於無形而顧慮黨國前途之發展用心實亦苦矣茲將蔣總司令十五年五月關於中山艦案對全體黨代表演詞錄左

本校自開辦以來凡我所有的行動言論這兩年中間各位同志一定是很明白的不必再要我贅述尤其是我平

時對於共產黨同志不分界限不挾偏見的態度不要我自己講各位亦一定是很清楚的凡做黨代表及政治工作的

同志學生無論他是否共產份子我看他們差不多平素是最親愛的最有望的同志這樣子親愛的同志學生現在這回使得他們完全退出來這種情形大家很容易明白還是我校長有意或喜歡想做出這件事情還是從中有不得已的緣故而發生這種錯誤呢這內容當時種種複雜離奇的地方我要講也不能講爲什麼呢這事情差不多是同法國大革命經過的一段情形一個樣子的政治內容的情形複雜是口舌所不能形容的你們只看法國大革命史就可以曉得這回事情這事情中間自然有許多人想離開我們挑撥我們造出各種謠言來固然有許多間接的因果但有許多事實可以證明出來我們團體不能穩固弄出三月二十日那天的事情來然而僅僅外面造出來的空氣就能做成功這樣的圈套這是不相信的如果我們團體是強固的無論外面怎樣挑撥終是挑撥不起來的只因爲我們內部團結的精神遠不如前使得外人有挑撥離間的機會所以有前月二十日這事實出來當時經過的情形我略略同大家講明一二點不過政治的內容革命經過的事實或是將來歷史上拿我給各同志的信及我和幾個同志時常所說的話可以證明這回事實但是這是要等我死了之後才可以完全發表因爲這種內容太離奇太複雜了萬萬所想不到事情都在這革命史上表現出來如果我不是當着這件事的人我亦不相信會有這件事情我是曉得的各位同志在本校出身這樣子親愛的同志一定想不到我校長受着這樣子的苦痛我只舉其中很輕淡的一件事情來說當三月二十日事情未出以前就有一派人想誣陷我并且想拆散本校就造出一種空氣說校長是不革命的這不革命的話分明就是說反革命的話一樣的拿不革命的話來加我反革命的罪惡你想可痛不可痛呢從前法國大革命的時要推倒一個領袖誣害一個領袖沒有事實可證就拿一句不自由不平等的話來加他領袖的罪惡利用一般失

却理性的羣衆來推翻他的領袖現在這回幾乎亦拿反革命的話來加我的罪名使得我不能革命簡直說不許我革命這種情形各位那裏曉得但這不過是局部的一二個人的陰謀我相信我的學生無論那一個一定不會講我是不革命的所以我相信各位一定不會有這樣的事實既然是少數的陰謀不是各位的事爲什麼要各位都退出來呢因爲當時實實在在有人對各軍官長說是共產分子在第一軍內雖然是不多但是這些分子一個可以當十個用的并且是有團結的可以隨時制服其他一切的還有人在演講之中說是「土耳其革命完成之後才殺共產黨難道中國革命沒有成功就要殺共產黨麼」這些話統統引起一般軍官恐怖與自衛的心思所以對於黨代表全部的不安和懷疑了所以他們軍官有要求共產份子全部退出的事實並且由他自衛心而起監視的舉動你們相信本校出身的學生會不會殺共產黨呢我對於我的學生傍的話不敢說但是一般學生都知道革命份子是要團結的如果殺共產黨無異於他自殺這一點理性是統統都能了解的爲何要說這些話來引起惡感激動風潮使得大家不安呢這樣經過的情形你們知道不知道呢不過前月二十日的事情如果不設法改正我以為無論什麼時候無論如何一定有一天會發現的如果當時我校長不在的時候當天的情形一定是更加劇烈也未可知的但這是革命過程中一定不能免的我們團體雖然因此留了一個裂痕精神上固然是很大的損失乃是一件很可悲的事不過我們今天還能夠同在學校裏相聚一堂能夠講明白當時大概情形我以為這並不是禍可以說是因禍得福將來可以更加團結免除矛盾我以爲這是革命中一定經過的階級到這階級經過了才能真正的團結起來我因爲全部經過的事情決不能統統講出來且不忍講的現在我再把一件事來證明外面的謠言不是憑空而來的我自汕頭回到廣州以後就有一種

倒蔣運動無論本軍裏或本校裏都造出一種不良空氣使得軍隊裏的官長來反叛並且拿利祿來引誘我們的官長我只拿一件很小的事來證明請大家判斷這件事對不對現在廣東統統有六軍廣西有兩軍廣東是第一二三四五六各軍照次序排下去廣西自然是第七八軍了但是第七軍的名稱偏偏攔起來留在後面不發表暗示我的部下先要他離叛了我推倒了然後拿第二師和第二十師編成第七軍即以第七軍軍長來報酬我部下反叛的代價這是不可掩的事實不然爲什麼要留第七軍在後面做什麼呢我當時看到這種情形我就發生一種感想是什麼呢我以爲已經有人不願意我了如爲我個人安樂計那是我求之不得因爲這十幾年來無論那一個同志尤其是 總理總不許我離開他左右不許休息一個時期而現在竟有人不滿意我並且要推倒我那不是我一個求安樂很好的機會但是我是來革命的我要擔負革命責任的如果有人爲個人權利之見想來推倒我或不滿意我那是我可以退讓的決不肯戀棧一刻的若是爲此不許我革命並且附加我罪名使得我此生不能革命而且要污蔑我一生革命的歷史這就不行了若不然倘推倒了我之後就要動搖本黨基礎使得三民主義不能實行使得全軍全校同志失去了重心沒有人來領導弄得我們 總理辛苦艱難締造的這個團體四分五裂不可收拾使得全部同志學生們因爲我個人放棄責任而不能完成其革命的使命使得我學生失去了中心無法團結弄得軍校出身同志們任人來污辱唾棄支配一切而本黨革命光榮的歷史竟爲我一人灰心而來敗壞這更不行了這樣怎麼對得起 總理和各位同志我敢大膽的說一句話如果我放棄責任因灰心而去了之後我以爲不單是三民主義要受一個很大的挫折就是共產主義在廣東還是不能立足所以有人在軍事委員會要留第七軍在後面不發表使得我部下有携貳之心並且

拿我的部下來做攻擊我的工具這種威逼利誘破壞革命軍紀律喪失革命軍精神不由下面犯着而反從上層做起這樣情形凡是愛本校的學生同志那裏會想得到呢怎能使我不痛心至於在學校裏面政治主任教官高語罕每次演講有形無形之間詆毀本校不革命的言論是公開的大家知道不必我說了總之他的用心先暗示一班同志對我失了信仰並且還有彰明較著說我們團體裏有一個段祺瑞要打倒北方段祺瑞就要先打倒這裏的段祺瑞各位同志想一想這些話是指那一個如果我有段祺瑞那樣軍閥的行動只要各位同志指摘出一點來不要等待各位來打倒而我必定可以自殺把你們看的倘若他真正是一個同志看見我有軍閥行動他應該先拿同志資格來規戒責罰我的等到我不聽他的規戒這時候他拿事實指摘出來宣布我的罪狀也不晚啦他若是沒有旁的用意何必胡說這些詆毀中傷的話這都是事實無論何人不能瞞過的總之事實是不能埋沒的如果我校長真正做了反革命叛逆的時候社會上一定有事實能證明出來來制裁我的否則無論旁人怎樣詆毀造謠自然有我革命歷史和人格可以證明決不能爲他來動搖我的革命事業所以我不管他不過除此之外還有很多說不出的痛苦還是不能任意的說明要請各位原諒從前我的革命歷史各位或是沒有目見不過自前年開辦本校到現在爲止這二年以來大家都所目見的我可以講我自革命以來對於本黨對於政府對於同志沒有一起事情是越出軌道以外的沒有一件事情不守紀律的不但是我自己勉勵要做一個模範黨員和模範軍人就對於各位同志亦時時以模範黨員模範軍人相勗勉的難道願意拿這種寶貴的革命歷史來拋棄而到現在反來背一個不革命的名麼老實說只要對於本黨和政府有利益的那麼對於我個人無論什麼都可以犧牲的如果推倒了我於本黨於政府於革命於本校於主義皆有利益而

無損害那我就即刻可以辭退亦不必要等他們來推倒的如果我革命存有一絲一毫個人權利祿位之心無論那一個同志學生不但是可以來推倒我而且可以來槍斃我的革命是萬萬不能留感情的還有北伐問題我以為廣東已經統一了如果不能北伐那不僅對不起總理還對不起我們的同志我們辦這學校是為什麼不是統一廣東就算的乃是要北伐就是要統一中國要參加世界革命的萬不料我提出北伐問題竟至根本推翻弄得軍事政治差不多都立在被動的地位沒有自動的餘地這樣革命還算是革命嗎難道革命是保守廣東就算了嗎這種話在經過事實當中雖說是不重要的話但亦只可對於各同志說不能向外人明言的因為經過情形太複雜今天還有我不忍說的話這只有我個人知道不過將來革命歷史中間一定能夠了解明白我所受悲慘痛苦的情形這三月以來要是沒有堅忍的精神沒有一點忍耐心那麼校長今天不僅是不能在本校裏同各位講話或者校長早已死了也不曉得的因為經過這些悲慘的情形不是使人灰心放棄他的責負就可以使他憤激而自殺的至於二年以來我對於共產黨同志親愛的精神是不言而喻的就是我對共產黨主義不但不反對並且很贊成的對於黨代表制度我不僅是贊成並且是我自己所首倡的為什麼要我自己所首倡的制度要由我自己手裏來摧殘並且使得自己親愛的同志學生手創的軍隊願意拿來破裂呢我想各位不待我說而能了解其中曲折的還有一般人沒有話可以詆毀甚至說校長發了神經病了這沒有什麼做革命黨的人在常人看起來以為這種革命暴動的舉動不是發神經病就是一個傻子所以從前遇着總理有激烈的主張幾乎沒有一個不說總理不是發瘋不是發神經病的所以這種革命的神經病和瘋子是應該要做的各位經過這一回的事情我以為不僅是對於我們團體沒有一點損失對於我們的精

神亦沒有一點分離我以為經過這回事以後可以使我們團體更加團結起來這是一定的比方各位自己做了校長爲校長設身處地想一想那裏樂意拆散自家團體拆散自家最親愛的學生所以無論校長的行動主張怎樣總是使我們團體我們政府我們主義有利益能發展如果對於本黨沒有利益的時候無論什麼東西可以犧牲的不僅是名譽就是犧牲生命也所不惜我以為只要革命於主義有利益其餘的事顧不得這許多否則什麼事情都不能做了

以後我們要改正的事情同各位講一講

第一凡是一個團體裏面有兩個主義這個團體一定不會成功的而且一定發生衝突的這個衝突無論大些小些總是不能避免的尤其是一個團體裏有兩個中心有兩個領袖這個團體不但不能堅固而且一定要分裂的現在國民黨裏面幾乎有兩個主義這種現象一定是自相矛盾的會發生衝突的大家曉得國民黨是以三民主義來做基礎的共產份子加入國民黨認定現在中國革命的需要是三民主義這是無論那一個革命黨員皆能從客觀而認識的所以共產份子儘管信仰共產主義而他的環境的需要一定是三民主義所以一定做三民主義工作才行要是不能這樣拿國民黨三民主義來做招牌暗地來做共產主義的工作這樣子不僅是破壞三民主義而且是叛反他的共產主義一樣的把他加入國民黨的本意完全消失掉了譬如我是贊成共產主義的一個人但是現在這時候革命的需要一定要實行三民主義既認定這時候有實行三民主義的必要我們大家就要做三民主義工作這一點要避免以後的衝突要堅固以後的團體是一定要做到的

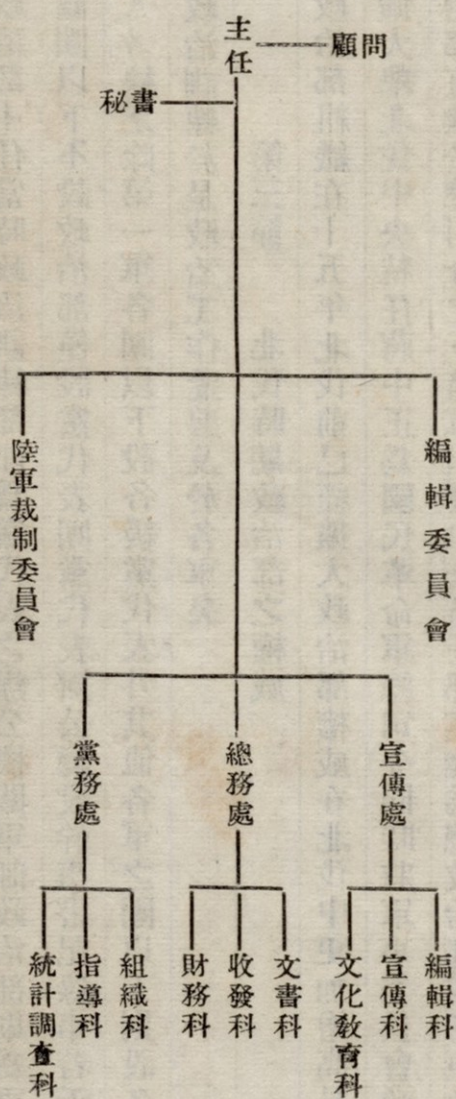
第二件國民黨的領袖只有 總理一個人不能夠認有二個領袖如果信奉兩個領袖那一定是有一個信仰是

假的或是兩個信仰都不真的了不要說我對於 總理跟隨了許多年受了許多教訓不能動搖信仰凡是一個國民黨黨員看見 總理照相歪西倒毫不敬重而且污蔑 總理人格抹煞 總理歷史這樣情形使得一般黨員見了那有不起反感的道理他將不能污蔑的硬要去污蔑不能抹煞的硬要去抹煞這樣對於 總理的人格歷史毫無損失而且徒然引起一般黨員對共產分子的惡感和懷恨這無異他反對共產主義一樣我見到史達林批評託爾史基主義的論文實在不能不使我同抱悲憤所以一個團體只可信奉一個領袖才能發生效力才不會落空我認為實行三民主義就是實行共產主義如果他污蔑 總理那就是污蔑馬克斯列甯一樣的并且無意之間做了一個反馬克斯主義者如果他尊重 總理就是他尊重馬克斯與列甯我是 總理的信徒但是我對於馬克斯與列甯的敬仰之心或是比共產份子還要實在這是出於自然之心不能絲毫勉強的這是我現在所感覺要改正的地方以後我們要團結這個團體要他真正能夠發生效力完成我們革命責任的時候這二件事情一定要做到的不然無論怎麼樣講法只有一天分離一天絕對不能團結起來的

今天所講的話不過講些經過的大略看見各位共聚一堂拿我平時所不忍講不願講的話不知不覺地發洩出來了總之三月二十日的事情完全要由我一個人來負責的如果說我欠缺手續這是我承認的但是我的本意是要糾正矛盾整頓紀律鞏固本黨不得不如此的我以為這件事不僅對於三民主義的本黨觀點上着想是應該如此就是在共產黨主義的立足點上來說也不得不然我以為現在中國革命情形有利於三民主義的亦必有利於共產主義所以我們不但是於三民主義無益的事不能做就是於共產主義無益的事亦決不能做的所以我說反共產主義

就是反三民主義的口號并且說不忠實於三民主義就是不忠實於共產主義污蔑三民主義無異是他自己反對共產主義今天各位聽我講了之後還有什麼疑問還有什麼意見請大家可以儘量發表

未久即變更組織下令將第一軍自團以下各級黨代表召回但又恐降低政治工作在軍隊中威信乃設一高級訓練班授以黨義感化教育冀養成軍隊中政治工作健全人才而圖有所補救然此時第一軍政治訓練部並不因此而懈怠仍然積極進行至其他各軍對於政治工作較前尤為努力軍事委員會政治訓練部為適應需要起見乃將本身大加擴充其組織如下



在北伐誓師以前各軍政治部組織已異常完備自政治訓練部與各軍政治部組織就緒各

軍之師政治部亦先後成立各師已設師黨代表者多兼任師政治部主任未設師黨代表者則另委師政治部主任當時政治訓練部即爲黨代表之辦公機關軍師政治部則爲軍師黨代表之辦公機關團以下不設政治部僅設黨代表團黨代表辦公廳設幹事書記錄事若干人惟當時因黨代表人才缺乏除第一軍各團以下設各級黨代表外其他各軍之團以下則設各級政治指導員擔任政治訓練於是政治工作遂普及於各軍矣

第三節 北伐時期政治部之權威

政治部組織在十五年北伐前已經擴大政治部權威在北伐中更加增高是年七月六日本黨籌備大舉北伐中央特任蔣中正爲國民革命軍總司令同時將軍事委員會政治訓練部改爲總政治部直隸於總司令之下隨軍出發中央特任鄧演達爲總政治部主任原政治訓練部主任陳公博則另調他職鄧就職後即召集戰時政治工作會議各軍均派員參加討論要點四項

一 嚴定各級政治部編制

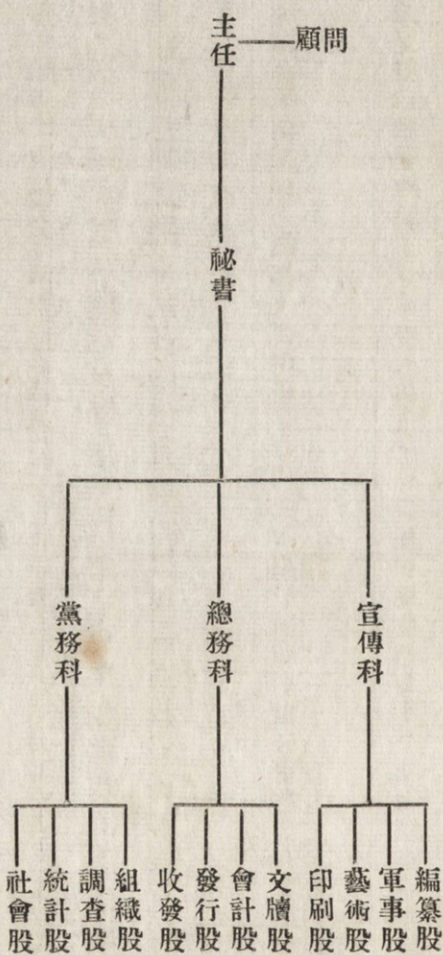
二 交換過去工作心得

三 決議各級黨代表兼任各級政治部主任

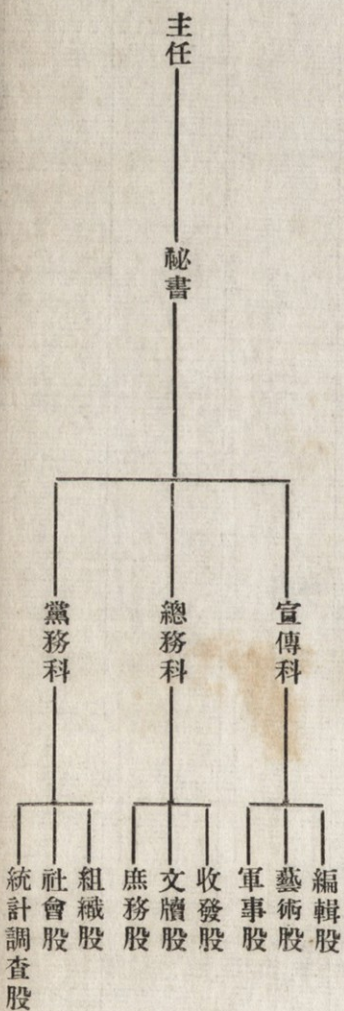
四 規定戰時政治工作及對民衆宣傳方法

經此次會議後總政治部及各級政治部編制略有修改其組織系統如下

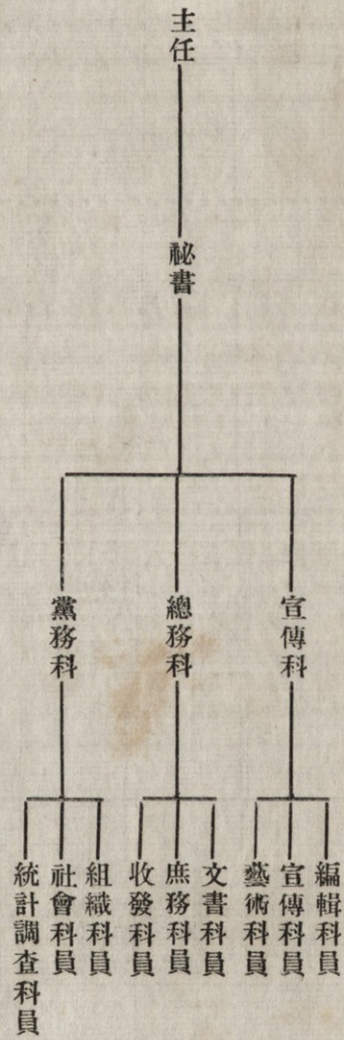
(一) 總政治部組織系統表



(二) 軍政治部組織系統表



(二)師政治部組織系統表



(註)軍師政治部之宣傳科長階級較其他兩科科長高一級表示宣傳科為政治部工作核心較其他兩科重要

至七月九日出師北伐總政治部擬作大規模之宣傳以收政治工作偉大之效果規定各軍政治部均須組織宣傳隊隨軍出發臨出發前蔣總司令並親對宣傳隊及政治工作人員訓話詞旨異常重要茲謹錄全文於左

宣傳隊及政治工作人員都快要出發了你們此次出發所負的責任很重大在未出發之前我有幾句緊要話對你們說一說

不論是宣傳隊是政治工作人員對於自己的責任和地位都要十分明白認識在空間上雖是有的在後方有的在在前敵但其責任總是一樣的重大沒有什麼分別的在前綫政治工作人員之責任要維持軍紀風紀黨紀使士兵嚴

格的遵守在後方的呢要向民衆宣傳使他們知道我們的軍隊是爲他們謀利益求幸福的軍隊鼓勵他們與我們合作與我們取一致行動假若他們對於我們的軍隊懷疑着那他們便容易信了敵人的謠言中了敵人的宣傳對於我們發生種種不好的行動出來那末就要影響到我們前方的戰事了所以在後方的工作也是很重要的

你們要明白你們是軍隊的模範當以身作則要克勤克儉吃苦耐勞忠實工作如前方戰事有不利後方政治工作人員更加拿出能力本事來費盡精神極力宣傳使不至發生什麼影響和沒有打敗仗一樣打仗是有敗有勝的我們軍隊出去打敗仗是很平常的意中事不算得什麼但要在打敗仗時還能夠維持軍紀風紀不傷民間一草一木使老百姓對我們仍表示好感這才看得出我們軍隊的力量與宣傳的效果了宣傳的效果在打勝仗時不容易看出至打敗仗時便可很明顯的看出來了常有在前方戰事並沒有失敗後方政治工作人員聽到些謠言驚惶失色的態度便流露出來或且放棄了自己的責任退避三舍不知跑到那裏去了這樣便是糟糕了就是真的打了敗仗的時候宣傳員更要鎮靜拿出自己的力量維持軍隊的隊伍維持社會的秩序與不打敗仗前一樣這才算盡了宣傳員的責任你們要知道革命不是一朝一夕可以成功的我們的軍隊不是可以一直一帆風順打到北京去在這個革命進程中難保不打敗仗你們當下決心以大無畏的精神不怕一切打敗仗了敵人來了我們自己雖沒有武器但還留守着不稍退縮那末有武器的士兵們見了我們這樣有勇氣不怕死他們亦不會後退亦要奮起勇氣與敵人作最後的拚命了所以在打敗仗時政治工作人員是很有關係的

你們同時要明白你們是社會的模範亦當以身作則要廉潔要勤勉隨時隨地要注意你們的行動言論使人們

不知不覺間感化着這種無形的宣傳比有形的宣傳收效還要多影響還要大如你們到了一個地方僅知顧及個人利益貪小惠想做官就要發現許多貪官污吏出來這樣還得了嗎希望你們不要自暴自棄當顧全人格與知道自己的地位和責任尤其是有勇氣在平時不能表現出來除非是在危險當中你們要知道一個人總免不了死惟須死得其所死得有價值那才是光榮我們爲黨而死爲革命而死可算是死得其所死得有價值很有光榮的了

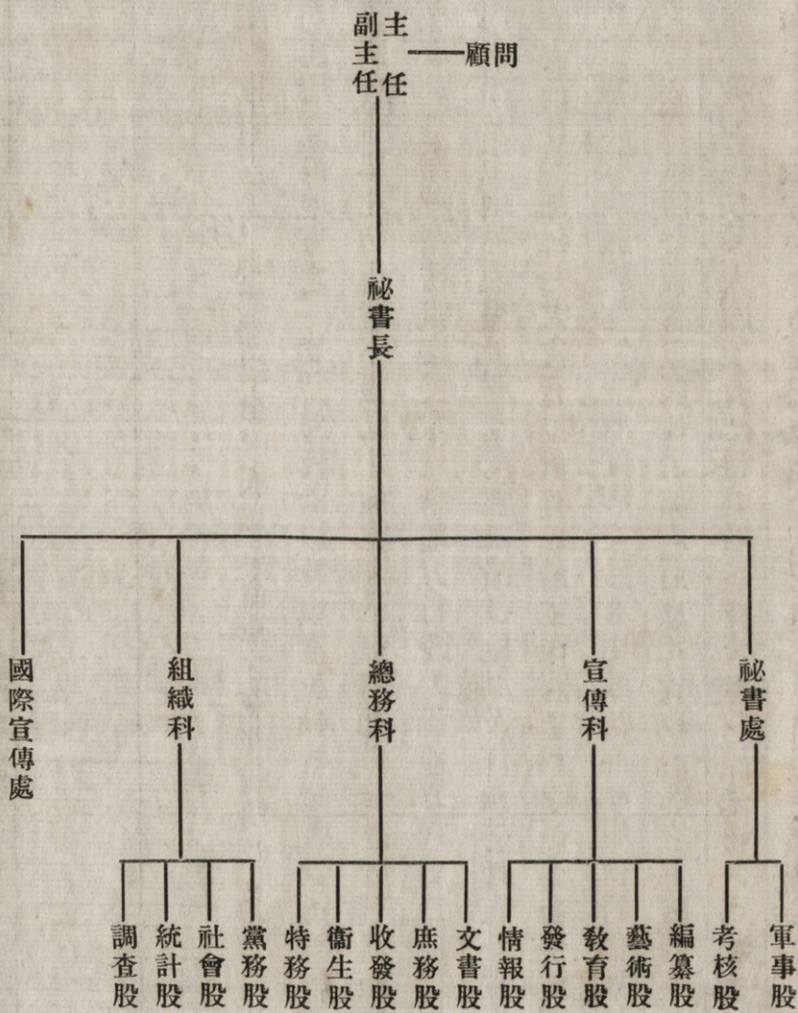
你們這次出發政府因爲經濟關係關於你們的用品及旅費不能十分滿足但你們亦不應因此而灰心而稍萌退志你們須想到在前線的戰士比我們還不如你們就可安心自慰了並且這種不滿的待遇不過是暫時的將來財政充裕自然要改善至於出發時身體亦要好好的保着注意衛生如果害起病來不特你們身受痛苦就對於宣傳工作亦要發生影響呢

總而言之你們是革命之花軍隊的模範同時是社會的模範你們當要時刻記着不怕勞苦不怕危險要廉潔要勤勉要忠實去工作使軍隊紀律化使民衆革命化使革命早日成功

當時政治工作人員頗能耐勞吃苦與士兵共同生活沿途努力宣傳民衆亦樂與接近且北伐各軍確能不擾民真愛民確能與人民結合故軍行所至皆得民衆協助如衡陽平江一帶農民協助作戰探報敵情乃其明顯之例證出師未及三月卽能將最強大軍閻吳佩孚孫傳芳打倒而克復武漢攻破南昌其致勝之最大原因固在人民能了解北伐意義一致團結援助北伐軍而窮其緣因又不得不歸功於政治工作人員之努力故孫傳芳謂「這一回江西戰敗並不是戰略戰

術的缺陷最大的原因就是革命軍的宣傳力太强他們處處都能得到民衆的援助而我們處處受民衆的攻擊這是戰敗的大原因』政治工作之偉大力量至此時期即革命之敵人也不能不稱讚佩服矣

自克復武漢後總政治部組織較前擴充政治工作範圍亦隨之擴大本來政治訓練目的在使黨軍黨化和民衆化工作範圍僅限於軍隊內十五年軍事委員會所公佈之政治訓練部組織條例第一條即載明『政治訓練部以指導國民革命軍之黨務政治及文化工作爲職責』但因北伐軍進展過速所克復地方之一切黨務政治以及民衆運動皆無人領導整理不能不暫時委之於隨軍出發之政治部此乃暫時不得已之補救辦法但自此以後遂因習慣而成自然又加以共產黨故意操縱於是辦理黨務組織民衆規劃地方行政委任地方官吏（如縣長等）幾成爲政治部職掌以內之事及至南昌克復此種趨勢愈加激進兩湖及江西各地每一民衆團體活動俱有政治工作同志前往參加每一大會召集俱有政治工作同志爲之領導甚至裁判法律案件檢舉各種犯罪執行特殊判決籤發拘留令狀辦理交涉亦由政治部越俎執行他如城市所張貼者均是政治部之標語報紙所登載者俱係政治部之消息此時政治部之權威真是高於一切而總政治部之組織亦較前更加擴大除原有三科外增設祕書處改原來祕書爲祕書長另設國際宣傳處其組織如下



總政治部原係隨同蔣總司令出發武漢克復後暫設立於武昌旋蔣總司令因攻贛軍已經

發動乃自武漢折回長沙由株萍路轉贛督師此時總政治部主任鄧演達未隨同前往留武漢兼辦武漢分校至南昌收復總司令部移設南昌武漢僅設行營總政治部乃設分部於南昌而以副主任郭沫若主其事十五年冬蔣總司令召集國民革命軍軍務善後會議於南昌政治工作亦爲各種分組會議之一當時分組會議所討論要點有三

一 規定各級政治部經費及直接領取經費機關

二 慎重政治工作人員人選及履行黨代表制問題

三 劃分政治部與軍隊中黨務之關係

在此次會議中關於政治部黨務股與軍隊中黨務之關係議決如下

一 各級政治部黨務股長兼任各級特別黨部祕書

二 黨部執行委員議決事件交黨務股執行

如此辦法政治部黨務股已成爲特別黨部技術機關可以免除重複弊病而政治工作亦可藉此收統一之效

十六年春總政治部在武漢又召集各軍政治部代表會議在此會議中除追討軍務善後會議政治工作分組會議之決議外其餘均爲戰時工作案件可謂爲第二次戰時工作會議閉會後武漢方面軍隊即大舉向河南北伐政治部在河南所作工作甚多故北伐軍在河南深得民衆援

助而大獲勝利

自十五年誓師北伐至翌年驅共清黨爲時不過一年在此一年中之政治工作自外表觀之誠屬轟轟烈烈聳動一時對於北伐軍事進展具有功績但如舍末求本詳察內容則知其偏於向外宣傳對於最重要之基本政治訓練未曾定有詳細計劃切實堅苦履行政治工作範圍雖云擴大然去黨化軍隊之目的尙屬遙遠加以共產黨從中操縱造成社會極大恐怖分散革命力量破壞軍令系統政治工作之意義反因此而更加喪失矣

第四節 政治工作之消沉

在清黨以前國民革命軍政治工作人員共產黨徒占大多數彼等排斥本黨忠實同志濫施政治部威權早已釀成不可收拾之趨勢及共產黨陰謀完全暴露本黨實行分共清黨政治部自然首當其衝十六年三月滬甯克復蔣總司令進駐南京此時甯漢分裂之勢已成武漢中央軍事委員會將總政治部改爲其直轄機關總政治部主任鄧演達復委派副主任郭沫若赴上海設立總政治部駐滬辦事處蔣總司令以其有反革命舉動乃令東路前敵總指揮部派兵封禁其佈告中有云

總司令之設置政治部目的在整個的國民革命軍中統一政治訓練團結戰士精神使全軍將士皆成 總理之信徒

爲三民主義而作戰乃自出發以來政治部主任鄧演達等援引私人充塞部曲其宣傳訓練等工作顯圖破壞國民革

命之戰綫分散國民革命之力量以故軍事之進步愈速內部之糾紛愈多若不嚴加制止整個的國民革命軍將因受
蠱惑而分離因分離而崩潰

在此寥寥數語中此時政治工作之流弊共產黨之罪惡已概括無遺矣總政治部駐滬辦事處封禁後蔣總司令於四月二十六日設立國民革命軍總政治部聘吳稚暉爲主任委陳銘樞劉文島爲副主任並改總政治部爲總政治訓練部但吳先生因事未曾到任實際負責者爲陳劉二氏此時武漢之總政治部尙爲鄧演達主持及至七月武漢方面議決分共鄧演達出走乃改委陳公博爲總政治部主任與南京總政治部遙相對峙但實際軍隊政治工作早已無形停頓矣

十六年八月甯漢合作武漢總政治部隨同遷甯蔣總司令下野總政治部正副主任亦均先後離京赴滬特別委員會成立後軍人中已有對於軍隊中政治訓練不滿意者加以共產黨從中操縱益加懷疑東路軍前敵總指揮白崇禧取消東路前敵總指揮部政治部並提議改各級政治部爲政治訓練處是時總政治部主任雖派陶冶公代理然經費奇絀工作毫無早已名存實亡矣政治部之權威既被蹂躪無存而士兵及一般民衆對於政治部亦不稍存信任自有政治部以來政治工作之衰落消沉未有過於此時者也

第五節 政治工作之恢復與困難

十六年冬中央第四次全體執監委員會議決定完成北伐大計全體一致敦促蔣總司令復

職蔣總司令於十七年一月四日抵京繼續行使總司令職權以兼軍事委員會主席資格呈請國
府任命戴傳賢為軍事委員會政治訓練部主任何思源方覺慧為副主任又因戴主任任廣州中
山大學校長不能時常來京乃特令何副主任代理主任職權何方二主任均於三月初到部接事
時繼續北伐準備已經完成前敵各軍亦集中完畢總政治部方面整頓內容釐定組織恢復各級
政訓機關一方面組織宣傳大隊從事北伐宣傳準備北伐戰時政治工作四月六日在徐州召集
第一集團軍各軍師政治訓練部主任開聯席會議此乃北伐軍第三次戰時政治工作會議討論
事項最重要者有下例數端

一 改定名稱(各軍師政治訓練機關概稱軍或師政治訓練部)

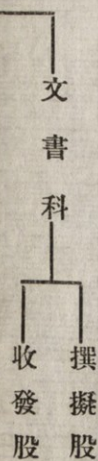
二 統一編制(各級政治部之組織皆應遵照總政治訓練部擬定經軍委會核准之編制法不得私自更改)

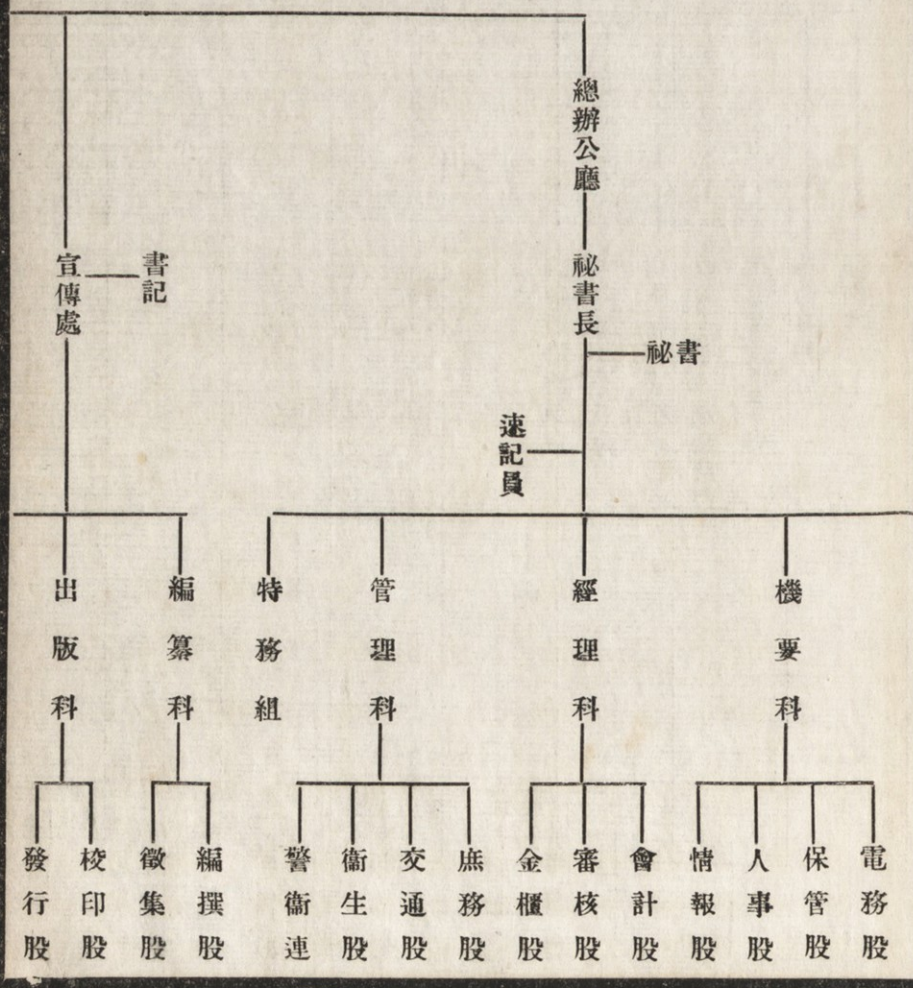
三 統一宣傳

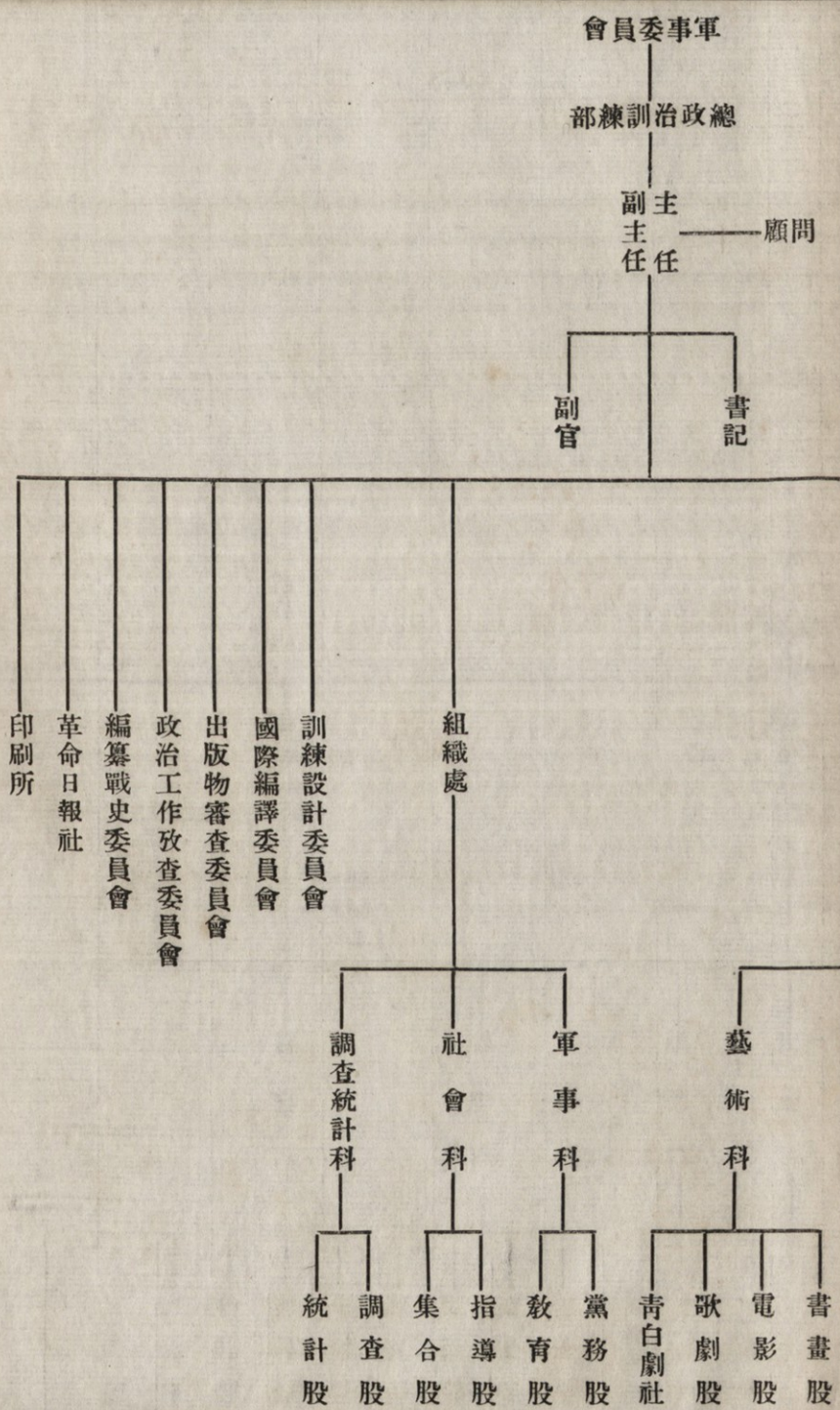
四 經費獨立

此次會議所決議之各級政治訓練部編制及當時總政治訓練部組織如下

(一)總政治訓練部組織系統表

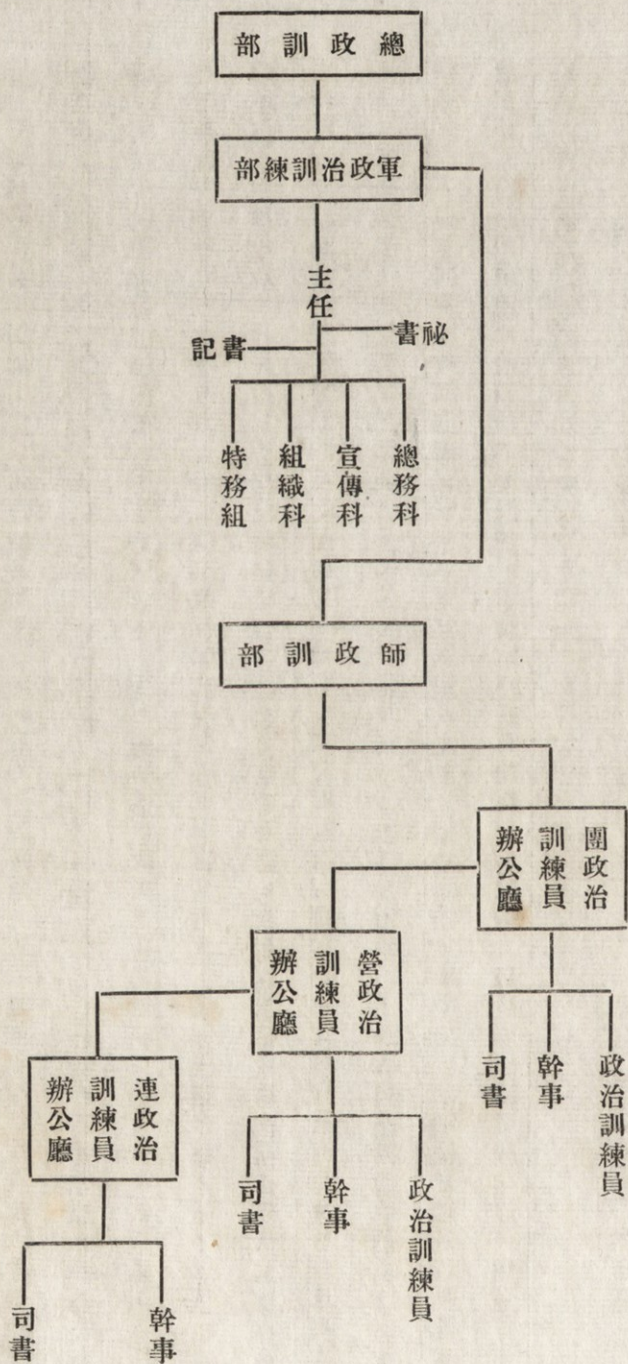






(註)當時各種委員會社所等除日報社印刷所編纂戰史委員會已成立外餘均未成立

(二)各級政治訓練部組織系統表



(註一)師政治訓練部與軍政治訓練部組織同惟職員較少

(註二)凡獨立師團連之政治訓練組織與普通師團連之組織同

蔣總司令在此次會議中有最重要訓話對政治工作人員指示工作要點希望其緊張工作耐勞忍苦愛護官兵並一切意志均宜集中總政治訓練部以一行動其全文如左

今天召集各軍政訓部主任來開會就是要謀各軍政治工作宣傳統一和編製統一各軍政訓部以後要把權交給總政治訓練部完全受總政治訓練部命令與指導現在北伐進展在即一切工作計劃均已規定就緒惟因經費困難不能按照計劃進行這種困難不僅是政治工作一方面的各級政治工作人員第一要工作緊張無論在戰時或平時無論是訓練士兵或對外宣傳都要切實進行第二現在各軍事官長對政治工作人員多有表示不滿意的欲矯此弊惟有各級政治工作人員自己職務不干涉態度處理軍隊的事務再者能吃苦耐勞做軍人的表率政治工作自然容易做通第三政治工作人員在作戰時須上火線去安慰傷病的官兵如官兵有退後的情形要說明革命軍連坐法的利害鼓勵他們前進如此官兵腦筋裏才有深刻的印象才知道政治工作人員是愛護他們的才看得起政治工作人員第四各軍政訓部嗣後對外不得單獨發表文電一切意志均宜集中總政治訓練部以一行動此外政治工作人員必須由總政治訓練部委派各軍事長官不許有擅自委派政治人員情事以明系統其餘一切進行事宜由何方兩主任負責計劃希望各軍主任努力遵行

經此次會議後各級政治訓練部編制經費與工作方法均得到決定政治工作人員皆整刷精神向前努力政治工作前途又有良好轉機

至北伐軍攻下濟南日帝國主義實行以武力阻礙北伐軍之進展因而有「五三慘案」之發

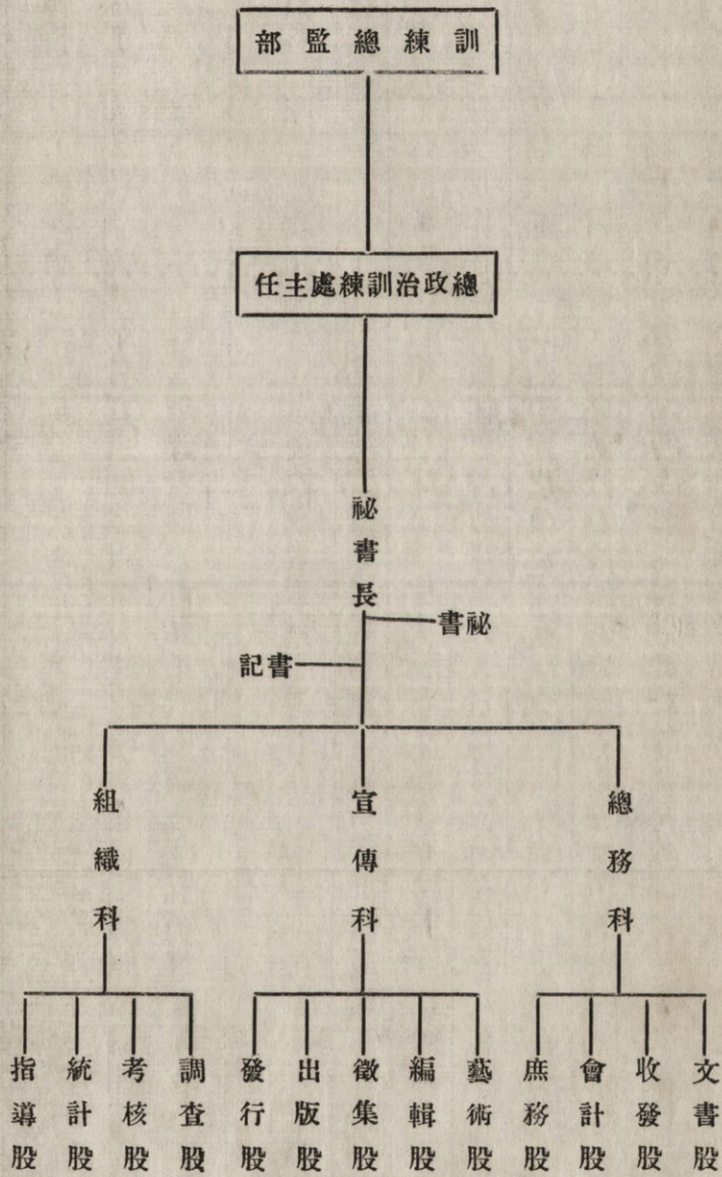
生北伐軍不得已繞道前進戰時政治工作因此更陷於困難地位無法進行五月初蔣總司令下令將各團營連政治訓練機關裁撤繼又下令將各師政訓部裁撤其重要原因爲（一）經費困難不能維持（二）下級政治工作人員尙不健全工作未能盡善須嚴加訓練對於被裁者則實行考試考取者送入本校訓練落第者資遣回籍自五月起至九月止前後考試共計四次總計四次考試結果應試者共一千六百餘人取錄者僅三百九十六人而在此五閱月間總政治訓練部亦費其強半力量於考試工作

自各師團營連政訓機關裁撤後總政治訓練部於七月二十一日召集各軍政訓部主任聯席會議討論以後政治工作方案議決案雖關重要但無法實行緣此時政治工作編制經費俱未確定困難情形達於極點迄自第二屆第五次中央執行委員監察委員全體會議以前此種困難終未打破故政治工作在戴傳賢何思源方覺慧三人負責時代仍在休息狀態中

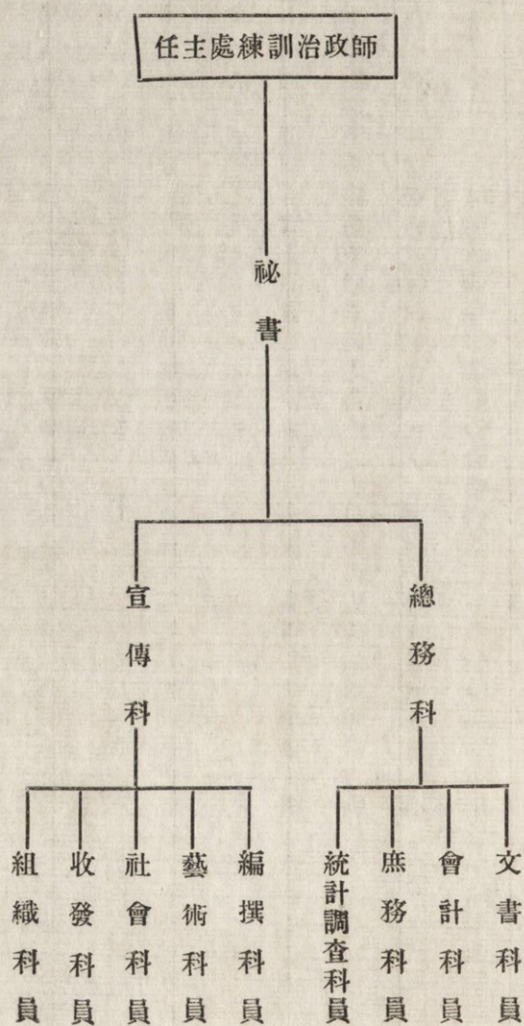
第六節 政治工作之改進

十七年秋第二屆第五次中央執行委員監察委員全體會議閉幕後國民政府改組設立五院改軍事委員會爲總司令部及海軍部參謀部訓練總監部軍政部至軍事委員會政治訓練部則改爲政治訓練處直隸於訓練總監部各師設政治訓練處在一年來未經中央核准之編制經費至此始完全由中央重新確定各級政治訓練處之組織系統如左

(一) 總政治訓練處組織系統表



(二) 師政治訓練處組織系統表



此時編制雖較前縮小但編制經費既經確定工作自可依照預定計劃逐步進行旋政府任周佛海繼任總政治訓練處主任積極規劃政治訓練進行方案努力實施政治工作經過長期黑暗茲又發出有希望之曙光矣十八年冬西北亂作構兵中原中央不得已施以武力制裁各師政治工作人員俱赴前方工作收效頗宏十九年春亂平大戰之後中央以經費困難各師政治工作人員除主任外下令一律裁撤旋各師政治訓練處主任亦陸續調回僅留一總政治訓練處等於

虛設毫無工作可言於是軍隊中之政治訓練復歸停頓矣

第七節 政治訓練之轉變與復興

二十年春剿匪軍興中央令蔣總司令督剿赤匪先成立海陸空軍總司令部剿匪第一宣傳處於南昌以賀衷寒爲處長其餘進剿部隊之各師各獨立旅設宣傳分處迄後月餘蔣堅忍奉命組織總司令部剿匪第二宣傳處於武漢蔣總司令親自規定政訓人員應注意事件如下

一 各師各團政訓主任須注重地方自衛團體之指導與聯絡以及盡力協助

二 與保安處派在各地之人員切實合作彼此聯絡協助（即政訓處與保安處切實合作并設如何合作之法）

三 政訓處人員如在其地方稍久則可請保安處指導或托其兼辦自衛團

四 政訓人員與地方政府縣長及警察各地小學教員與各地黨部黨員切實聯絡指導并每到達一地必先找到此

四項人員會商合作規則然後再及他事

五 將中正到漢後對軍官及縣長所說各話政訓人員皆要切實執行以政訓人員的責任與性質乃軍隊之監督整理者兼指導監察地方政治與地方自治之人員不可偏重於軍隊一方也

六 政訓人員對各團各連之兵額與軍風紀更應切實注意所得實情每週必報告其上級機關爲要

七 在暑期中八月份每團政訓分處准給特別費壹百元專備痧藥品等分給官兵服用但限於鄂中與豫南剿匪各

部其他不發

八 政訓人員最要注重地方民衆組織與其武力訓練之養成并教其巡查守望偵探等各種動作以及使其組織遞步哨彼此鄉間通報防匪之法

九 政訓人員應注意地方正紳設法招來或禮聘其任職而對於脅從四鄉者更應安撫但須考察其言行真僞并屬其親屬連保爲要

十 政訓人員與黨政委員會派赴各地人員須切實聯絡合作將其當地政治良腐情形通報於黨政委員會每周須有一次之會報

十一 政訓人員職務全在考察調查故朝夕勤勞外出對軍隊對地方祕密巡查尤爲重要夜間巡查尤應注意

十二 各師政訓人員如到各地開軍民聯歡會等須將其到會人數之多寡以定費用開會時略備茶點其經費報銷以五元至十元爲限但必須切實每月最多不得過四次然最重要地點與時間不必備用茶點只開會講演化裝宣傳等可也

十三 對地方災民之救濟與不得已萬不可少之捐助（如農民用具種子耕牛或教育等項）經費准各師政訓處長實報但每月不得過三百元如有妄報或不實者則軍法從事

十四 各級通報與各級小組會議不得逾限亦不得間斷爲要

十五 政訓人員須先在內部整理振作故各級監督考察比對外巡查更要嚴明而總處派員密察兼考察總部派往各師聯絡參謀之行動是否盡職爲要

中正（七月廿三日）

總之

政訓處欲求工作能率增高必須與黨政委會保安處各級黨部黨員與總部派往各師之聯絡參謀等定一切實接洽互助之法

中正

賀衷寒同志

政治訓練人員除前日所說者外尚有一條未列入即政訓人員到達新地必須認真調查戶口組織保甲勸導民衆聯絡識字士紳訓練團防而調查戶口一項務於每星期須要有二次之覆查爲妥

中正

迨至是年冬日本侵我東北抗日軍興政費奇絀且其時適值鄂匪肅清狼狽竄蜀遂將武漢第二剿匪宣傳處歸併於南昌剿匪第一宣傳處第一宣傳處旋奉命改稱爲訓練總監部剿匪軍隊政治訓練處仍駐南昌任賀衷寒爲該處處長蔣堅忍爲副處長旋蔣堅忍辭職調陞祕書劉詠堯爲副處長其時賀衷寒適被調任訓練總監部國民軍事教育處處長遂任劉詠堯爲處長時任訓練總監部政治訓練處處長者係周佛海繼周之任者爲張靜愚二十二年五月因國難嚴重蔣委員長爲復興政治訓練計召開全國政治工作人員會議於南京決議復興政治訓練方案五月十

豫鄂皖三省勤匪總司令部用廢

政	刑	人	員	應	注	意	三	件
一	各	鄉	各	團	政	刑	主	任
須	注	重	地	方	自	衛	團	
件	指	導	予	以	聯	防	以	
及	盡	力	協	助				
二	與	保	安	處	派	在	各	地
巨	人	員	切	實	合	作	被	
此	聯	防	協	助	印	改	刑	

廣設
 保
 安
 處
 派
 在
 各
 地
 巨
 人
 員
 切
 實
 合
 作
 被
 此
 聯
 防
 協
 助
 印
 改
 刑

豫鄂皖三省勤匪總司令部用牋

三、政訓處人員以在
地方稍久則可汽保
妥處無道或把老兼
揮自衛團隊
四、政訓人員與地方政府
相去及等察各地
政員與各地黨部
員切實聯絡指導

豫鄂皖三省勤匪總司令部用牋

每到達一地必先找到
此四項人員會商令
作炮竹然後再及他事
王博軍到漢後對軍
官及執考說多話
政政訓人員皆要切實
執行以政訓人員的責
任之性質乃軍隊之

豫鄂皖三省勤匪總司令部用成

兼

監督整理者

監察地方政治

治之入環石河偏重

軍隊

六政訓人矣對之國之連

之兵款占律風紀更

在切實注意每國大報

考其土級紀問為要

豫鄂皖三省勤匪總司令部用牋

八月份

七、在暑期中每團政

訓處應給特別費五

十元專備病藥品等

救濟分給官兵服用

但限於鄂中及豫南

剿匪各部其他不奉

八、政訓人員最要地

方繼續與重武訓練

豫鄂皖三省勤匪總司令部用廢

養成并教其巡查

守志偵探等之權

警務以及他項組織

匪徒有能此鄉間匪

報防匪之法

九政利人員在極重地方

正紳設法指回或祀曉

其任職而對於脅從回

豫鄂皖三省勤匪總司令部用牋

鄉者更應妥撫但次
考察等言行去必并
屬重執屬連保為要
大政訓人員占董政委員
會派赴各地人員務打實
既結合作特等當地政
治中其腐化形區報
於政(費)委夫食每用

豫鄂皖三省勤匪總司令部用牋

茲有一次之直報

土改訓人員或移在

考察調查故舉

外出對軍以對地方

秘密巡查尤為重要

夜向力應注意

其各佈改訓人員以到

北周軍民晤歡會已

八

豫鄂三省勤匪總司令部用牋

等致將至到會人數
已多寡以定其費用
開會時是備茶進食
至撥消以之元為限但
必須切實每月數目
不及過四項餘長重更
地直與時向不必用備用
業定兵開會謀遠道

豫鄂皖三省勤匪總司令部用職

化裝宣傳等事

十三、對地方災民之救濟

予不得已者不可少之捐

物經費在否師改刊處

去實板但每月石石

過三百元以有要板或不

實者創軍法違事

十四、各級運板組會議不得

豫鄂皖三省勤匪總司令部用廢

限	如	石	丹	間	斷	為	要
十	三	政	訓	人	員	須	在
整	理	振	作	故	各	級	領
監	督	考	察	比	對	外	巡
查	更	要	處	以	而	提	屬
取	美	委	察	自	考	察	核
部	派	往	各	師	隊	統	率
三	行	動	是	否	盡	成	為
要							

庚 七月廿三日

國民政府軍事委員會用牋

總之

政利處於求工作

缺率增高必須與

黨政委員會保妥處

之級黨部黨員

之部部以維其師

日睦然在謀乎定

一切實據洽互助之法也

國民政府軍事委員會用牋

賀嘉寒同志

政治訓練人員除前

日此說者外尚有一

條未列入即政訓人

員到達新地必須認

真調查戶口組織保甲

訓勸導民中陸終識

字士紳訓練團防而調

查戶口一項務於每星期
須要有二次之覆查為要

三日開會十七日閉會蔣委員長致開會詞及閉會詞並手諭訓勉政治工作人員及指示工作方法茲分別紀之於左

1 政治訓練會議開幕詞

各位同志

現在我們國家內憂外患已到了這樣一種萬分嚴重的情形尤其是江西赤匪至今還是很猖獗不能剿清這實在是我們全體黨員和全體軍人最大的恥辱尤其是我們在江西負剿匪責任的部隊我們打不過土匪不能將土匪及早消滅格外自己要承受這個恥辱格外要想方法來洗滌這個恥辱我們在軍隊裏擔負黨務或政訓工作的人員就是軍隊的靈魂就是軍隊精神之培養者軍隊的不行我們就格外要知恥軍隊要雪恥我們更加要想辦法這次召集各位來開會就是這個原因今天第一次開會我想和你們講的話現在特分別說出來

軍隊特別黨部書記長及政治訓練處長以及其他所有軍隊裏擔任黨務或政訓工作的人就是軍隊裏官兵的靈魂或精神軍隊的進步和軍隊的腐敗或者是軍隊的成功和軍隊的失敗其最大的關鍵統不在軍隊的軀殼（即一般官兵的本身）而在軍隊的靈魂（即我們一般政訓工作人員和黨務工作人員）靈魂如果健全精神自然充足而軀殼也自然活躍因此現在無論那一國的軍隊不僅是蘇俄和日本他們沒有不注重軍隊之精神訓練的也就是說沒有不注重軍隊裏的政治工作的而且各國軍隊精神質素之高下完全是看軍隊裏的政治工作政治訓練做得怎麼樣而軍隊的力量根本即是從精神中發生出來的所以現在可以講任何國家軍隊的優劣勝負和成敗都是

決於官兵的精神而官兵的精神又決於軍隊的政治訓練那一個軍隊的政治訓練優勝那一個就可以得到最後的勝利各國普通的情形既已如此我們眼前的敵人（赤匪）更是這樣我們看到赤匪政治工作緊張的情形我們格外就知道自己的不行我們之所以不行不僅是一般官長的不行他們不行還只是軀壳上形式上的事情而我們最不行的是精神上不行精神上不行就整個的根本的不行就要打不過他們赤匪

現在我們無論和日本帝國主義者鬥爭無論同土匪同共產黨鬥爭我們可以很明確的認識這個鬥爭不是拿什麼有形的武力能夠決定最後的勝負這種武力不過是一種供人們來運用的工具也就是必須加以無形的精神然後才能發生偉大的力量的東西現在的鬥爭簡單的講就是精神的鬥爭如果沒有精神有形的武力是不能發生效用的比方我們說打不過日本是由於我們的武器不如他這還可以說但是爲甚麼我們武器比較土匪好而又打不過土匪呢由這一點觀察起來就可以知道有形的武力實在不足以決定戰爭的勝敗無論剿匪或抗日最後的勝敗完全是決於我們的精神換句話說就是現在的鬥爭完全是精神的鬥爭

軍隊的力量在乎精神戰爭的勝敗也決於精神而軍隊精神之優劣又全視我們一般政訓工作人員的努力如何以爲斷所以我說政訓工作人員就是軍隊精神的保母我們要想軍隊有旺盛的精神以壓倒一切敵人就要靠這個保母本身能健全工作能努力現在我們眼前的敵人赤匪的政治工作人員如何呢你們統統進到匪區裏看過的看到匪區裏軍隊一切的工作是不是有像我們現在的軍隊這樣懈怠散漫的情形沒有的他們無論對於社會一般民衆無論對他們軍隊內部統統緊張極了大家知道這是一些什麼人緊張起來的完全是他們軍隊裏一般政治工

作人員黨務工作人員在那邊緊張起來的我們這一方面的情形又怎樣呢大家只要稍微反省一下我想一定要覺得非常慚愧我們一般政訓工作人員比不上土匪那不待說了就是拿來和我們軍隊裏普通一般官長來比無論精神上體格上工作上我相信你們一定也不及他們的爲什麼呢我且講一件極顯明的事實來證明我每次到前方去巡視或是前方部隊的官長到後方來我看他們的面孔統統是黑的或紅的帽簷上面與帽簷下面兩個顏色判然不同但是你們政治訓練處長和黨部書記長以及你們下面一般工作人員是不是如此額上有沒有兩個顏色我看最多也不過一二個人有其餘的都還是一個文質彬彬的白面書生因此可以曉得你們政治訓練人員並不是在那邊不避苦難努力奮鬥仍舊是不能夠勤勞耐苦克盡厥職最多做做呆板的宣傳工作講講話作作文章而已試問你們這樣不能腳踏實地的做事這樣不能與士兵共困苦你的信仰怎麼能立得起文質彬彬的一個人那個會當你是軍隊裏一個人根本人家就輕視你那你怎麼還能夠指導他們你若將來到土匪那邊的政治工作人員加以考察他們一定不是如此的所以政訓機關在共產黨那邊設立了就能夠發生很大的作用因而雖然物質上的力量不夠器械很壞仍舊能夠持久和我們鬥爭甚至我門還要失敗我們雖然物質上的力量比較充實無論武器經濟方面統統比土匪優勝得多但是了結果還是失敗這很明顯地顯示出我們的失敗並不是由於武器不好軍隊不多經濟不足而是我們做事情的人有責任的人不努力做事情不實在負責任組織不健全精神不振奮紀律不嚴厲因此我們紀律鬥爭不過他組織鬥爭不過他精神鬥爭不過他結果當然要被他們土匪以少勝多了所以大家總要切記現在的戰爭除了有形的武力之外還有最重要的無形的武力分言之第一就是精神卽由篤信主義所發生之毅力第二

就是紀律即共同奮鬥所必循之軌範第三就是組織即集體行動所必需之配備如果我們做黨務或政訓工作的人員不明瞭這個道理不注意到這幾個東西而僅是注意軍隊內一些有形的質素那麼一定得不到最後的勝利一定要失敗的

還有一個很重要的道理大家要知道即爲什麼各部隊每一團裏要派一個政治工作人員去呢又爲什麼要派一個黨部書記去呢講人數我們黨務和政訓工作人員比起普通的官兵來還不到千分之一論常理何能發生效力但是事實未必如此只要這一個人能夠盡職能夠盡責他所能發生的作用則是很大的譬如土匪那邊他們一團派一個人就能操縱一團的人使一團人都聽他的命令聽他的指導使全團人的精神統統奮發大家要知道風氣的轉移精神的振作並不必由於多數人而古今中外每每都是由於極少數的人能夠忠誠刻厲以身作則而鼓舞羣倫使得大衆能夠信仰他模倣他而同趨乎善所以拿少數一二個人實在就可以變化一般的氣質習慣轉移軍隊的風氣陶鑄軍隊的精神把散漫的軍隊整理起來把腐敗的軍隊刷新起來把頹唐的軍隊振作起來所以我們黨務和政訓工作人員其工作的好壞不關人數的多寡只在乎軍隊精神的發揚也正是因爲要以少數人來擔任這種重大的工作我們才派黨務和政工人員才成立黨部和政治訓練處所以你們要知道政訓工作人員和黨部工作人員是軍隊的靈魂是軍隊精神的保姆尤其是要做一般官兵的模範要能以身作則使得全部官兵能夠統統轉變從前壞的風氣能夠振作起精神軍隊裏要有黨部和政訓處的目的如此大家所負的最大責任也是如此可是現在一般政治訓練處或黨部工作人員却根本失了這個作用不明瞭這個責任以爲一個政治工作人員或黨務工作人員也不過是

個平常人也只要隨便敷衍混過也有一天吃幾頓飯一月拿點薪水最多宣傳宣傳就算了而不知道這樣一來的時候這個工作的效能就是等於零了把我們的目的完全失了把自己責任也完全忘了所以以後無論政治工作人員黨務工作人員大家總要時時記得你們一個人至少要能當作一千個人一個人到一個部隊或到一個地方就要能夠使軍或民衆精神振作並且要能以自己爲核心使他們傾向於我而團結起來受我們指導

現在黨務和政訓工作人員不能真正做軍隊裏的一個模範以盡其靈魂的責任固然不好專怪黨務和政訓工作人員本身旁的方面關係很多尤其是現在一般軍隊太不爭氣太腐敗懶惰我們幾個政訓工作人員簡直沒有法子來改良但是大家要曉得情形雖然是困難一點如果因爲情形困難我們便灰心墮志不努力做事那麼政訓工作人員就儘可不要不要或許還好些要曉得正因爲他們懶惰放恣腐敗不堪才格外需要派各位去使他們精神能夠振作風氣能夠轉變把整個軍隊從精神上根本來整頓改良現在許多黨務或政訓工作人員不僅是不能夠整頓改良軍隊而且進到一個軍隊以後沒有幾天工夫就是同人家同流合污就把自己的工作視爲進身之階專門努力同他們軍隊主管官講應酬大家聯絡聯絡想在他們下面做一個官來帶帶兵同時許多壞軍隊的長官因爲你們是軍事委員會或總司令部派下來的人恐怕你們把他那軍隊裏腐敗的情形報告也就特別給幾個錢並以嫖賭煙酒等種種方法來引誘弄得烏烟瘴氣同流合污結果不僅是軍隊更要壞事這些人也就從此墮落了所以每每有許多部隊明明白是很壞的不愛民不革命的但是在那裏做政治工作的人報告起來却說怎麼怎麼好這種報告一看就可看出是胡說亂道是自欺欺人的謊話不曉得一個革命者無論怎麼講話自己良心最要緊如果我們沒有良心就

不必革命做土匪強盜都可以何必要來藉着黨務和政訓工作人員的招牌來做喪盡天良敗壞軍隊的反革命勾當還有向部隊長官借錢的事情也是常常有的本來爲着維持火食或其他最必需的用途臨時要稍微通融在事實上很難怪在情理上也不是完全講不通但是你若是一次要借幾千塊錢那不是敲竹槓或受賄還是甚麼普通一個師特別黨部和政訓處最多不過三十人就是要維持一個星期的伙食最多也不過幾百元就可以了你一下子借幾千塊錢有什麼用處要知道你借到幾個錢始終是沒有好處的無論你明明白白有借有還無論你是納賄敲竹槓到後來人家主管長官總會要來報告說是某人借我們錢不還敲竹槓所以敗壞人格敗壞自己事業之最大毛病最要不得的就是借錢說謊兩件事情因此我們革命軍自從由廣東出來的時候起一向就拿『不借錢不說謊』做我們的信條現在我們如果要保持自己的革命精神與革命人格也就要首先做到這兩個信條

現在還有少數的黨政工作人員他們簡直就把自己革命的人格和身分完全喪失把自己的職責也根本忘掉每天只是在軍隊裏高級長官面前奉承奉承伺候着他們的顏色來做一個小政客只想由此發點小財或博得一個小官做這種人真是良心死盡人格掃地只爲貪求一點不正當的金錢或地位就什麼不要臉的事情和不純正的手段都可以幹得出來不曉得我們政治訓練處和黨部人員是黨的人格的代表所以你們人格敗壞就是黨的人格完全喪失我們自己要自暴自棄還可以但是我們黨的人格不好因我們而犧牲由我們來敗壞所以以後大家要記住如果我們個人敗壞事情一概不是敗壞了自己事情就完全是敗壞了黨的人格黨的事情既然是這樣我們自己人格精神那裏可以一時一刻自己不檢點不注重呢像我剛才講的這種人那裏還要得所以你們各人自己也要想想

我們還是切切實實用心的訓練部下與士兵接近切實做下層的工作以改造一般腐敗的軍隊而完成自己革命的责任呢還是做一個小政客或叫大流氓在軍隊長官跟前拍拍馬打打牌來喪失自己和黨的革命人格呢各位當中如果有喪失革命人格的小政客我希望你們自己要趕緊改變過來我已經常常有周密的調查已得到很多報告你們如果事實上表現清楚把人格失了那我一定不能放鬆的在現在一個艱難困苦卑污醜惡的環境裏大家要能夠始終保持自己那種白璧無瑕的革命人格來竭忠盡智於自己的革命工作這個事情當然很困難沒有錢的時候肚子要餓沒有衣穿的時候身子要凍人家可以酣歌恆舞宴安逸樂我們都是一定要勤奮刻苦受盡折磨而在這種情形之下人家可以拿名拿利擺在我們目前我們又要毫不動心這個東西當然很難但是我們中國古人所以能夠稱爲有人格的大丈夫有志氣的奇男子是怎麼樣做出來的統統是受苦受難受出來的所謂『富貴不能淫貧賤不能移威武不能屈』所謂『天之將降大任於斯人也必先苦其心志勞其筋骨餓其體膚空乏其身行拂亂其所爲所以動心忍性增益其所不能』一定要這樣的人才能叫做大丈夫才可以做黨的人格一個代表如果是有一點飢餓的時候就要向人家借錢有一點勞苦的時候就要向人家討功看見一點錢或地位就要動心來攘奪甚至同流合污亦所不惜這樣的人無論他怎麼本事好能夠升官發財到了最後一定是要根本失敗而黨國的事情也就要失敗如果要做這樣一個害黨害國的人那麼我們還不如早一點死了以免敗壞大家的事業並玷辱生我們自己的父母和祖宗還好多

所以我們黨務工作人員和政訓工作人員總要記得我們是軍隊的一個靈魂黨的一個代表我們要做軍隊精

神的保姆要來改造一般的軍隊所以時時刻刻要保全我們自己革命的人格這是最重要的事現在一般政治訓練處長和黨部書記長比較從前已經進步很多了但是仍有少數不爭氣敗壞他自己的性格的派他去做了處長的時候就變成一個官僚這種人要曉得你們自己人格喪失就是做了反革命現在若不猛醒回頭到了處罰時候就來不及了這種人雖少數但是只要有少數的人名譽惡劣人格沒有就可使其餘的多數人統統名譽人格喪失所以以後我們大家要互相監督勸勉要使全體的黨務和政訓工作人員中沒有一個敗類個個人要堅確地認識我們到軍隊裏是來做革命工作絕不好拿軍隊黨務和政訓工作的名義掩護我們來爭權奪利做一個政客流氓所以我們至少至少要在惡劣腐敗的環境中卓然自拔絕對不好同流合污必做到所謂『出污泥而不染』與『君子和而不同』當然我們無論做什麼工作無論和甚麼人相處要知道人情世故不要使人家發生無謂的反感但是我們絕對不好以油滑軟化阿諛取容遷就人家奉承人家和人家同流合污就可以叫做懂人情世故一個革命者而被惡劣環境所同化的人不僅是自己革命精神沒有了簡直我們自己人格都根本出賣了把父母生出很清白的身子都完全糟踏了所以以後我們對自己的人格革命的人格時時刻刻要加以注重

從前我們北伐軍從廣東出來的時候政治部的責任非常之重大不僅是對軍隊的訓練指導與民衆之組織訓練而且各地方政府機關人員如縣長之類的人臨時都是由政治訓練部來委任的可見我們政治訓練處的人員我們如果做得好就是革命的一個中堅反言之如果我們自己精神墮落不能努力來切實的工作整個革命也就可以由我們來敗壞所以希望你們永遠要顧住自己革命的人格常常要提起自己革命的精神總要時時想法子怎麼可

以對於軍隊對於社會對於政治有所貢獻目前尤其是對於剿匪的工作怎麼樣可以有所補助我們黨務和政訓工作人員所負使命之重大與夫工作之艱鉅以及對於革命對於黨國的關係我都說過了但是怎麼才可以負起我們的使命盡到自己的責任呢今後我們應從什麼地方來特別努力呢我以為最要緊的是要對於我們這個組織的本身時時要檢查天天要求進步總要先使得本身能夠健全然後才可以說到其他要使本身能健全又要從什麼地方注意呢其根本在一般工作的人員本來古人就說過『徒法不足以自行』無論法律制度如何好若是沒有健全的人來辦事便都是無用尤其是在現在這個革命時代整個的社會和國家正從事澈底的改造時時都在劇轉變之中一切法制當然難期完美所以照我們革命環境的要求不祇是『有治法』還需『有治人』實在是『無治法』而特別最要『有治人』就是因為在這種『無治法有治人』的革命情勢之下我們對於一個組織的人員不可不特別想法子求其健全

我剛才已經講過黨務政訓工作人員是軍隊的靈魂黨的人格的代表要做軍隊一般官兵的模範所以我們任用人員的時候不可不十分慎重一定要有足以為一般官兵模範的資格的人才可用來擔任這種工作絕對不好亂派人只要自己下面可以用幾個祕書幹事書記就把自己親戚朋友找來充數學識經驗夠不夠資格夠不夠可以做模範不可什麼都不管所以釀成現在的情形不成一個什麼機關比普通一個衙門還不如以後最重要是為事擇人不好為人找事為事擇人才能因人成事為人找事必至以事殉人還要知道天下任何事情十人成之不足一人毀之有餘所以我們一個組織如果用錯一個人每每就可以使全體的工作失敗因此我們做主管長官的人無論什麼事

情若是找不到相當的人來做寧使不委派人由自己辛苦一點來做

其次現在我們一般黨部和政訓處有一個普通的毛病就是主管長官的對下面的屬員不注意監督考察和訓練即算名義上有這些事情也總是不周密不實在不得法而普通總是有一個位置擺一個人去隨便敷衍一個場面就是了你們要知道這個人擺下去若是弄得不好一千一萬軍隊的人的性命都可以送掉也不僅是一千一萬軍隊的性命可以被送掉就是整個黨國的性命都可以間接被他送掉現在一般黨部或政治訓練處的名譽不好當然有很多是主管長官自己敗壞的但是由於自己不知道監督考察並訓練部下隨便放任他們因而壞事的實在更多下面的人不好的時候上面一般政治訓練處人員必然要受了很大的影響甚至一個勤務兵伙仗做了壞事總是你黨部或政訓處的人壞了事人家總要叫上面的人負責所以以後政訓工作人員和黨部工作人員最重要的一點就是對於自己的部屬自秘書幹事書記事務長宣傳員以至一般勤務兵伙仗我們自己都要十分留意指揮監督考察和訓練以往我們僅僅指揮他們做點事情以後我們主管長官要以一大半精力放在這四件事情上同時並重要把這四件事情當作主管長官最重要的工作才好

現在普通一個政訓處自秘書幹事以至勤務兵伙仗最多不過十幾人只要做主管長官的能夠監督考察訓練得法當然很容易可以使他好起來不管是有階級沒有階級就是勤務兵伙仗我們自己都要誠心誠意來教總要使得我們下面所有的人行動起來有一種特別的好精神固然只要我們勤勞一點這件事很容易做到但是做起來也並不是一兩個星期就可以統統訓練好尤其不是一次就訓練好了以後就可以不管我們總要使他們無論什麼時候

候都在訓練之中做工作的時候當然在訓練中隨時考察的時候也是在訓練中總要隨時隨地不斷的監督考察不斷的訓練然後收效才宏獲益才大總之做一個主管長官他大半的時間和精力統統要用在監督考察訓練他的部屬上其他一切事情不過指揮部下的人去做就行這一段話是要大家以後要爲事擇人特別注意監督考察和訓練自己的部屬

其次現在大家在軍隊裏做黨務或政訓工作槍是不可少的以後每個人應該發一枝但是過去所發的槍往往發下去之後沒有人負責檢查保管人事一有變動大家往往就隨便帶走現在我們一定要趕緊查明去年前年發下的槍現在究竟有幾多交代下來並且以後要規定那一個去沒有交代清楚繼任的人就要負責不然只是把槍發下去沒有保管檢查和交代那裏要得像這樣只有發出不能拿回來那自然是不行的一條槍至少可以值百多塊錢無論什麼人只要一個不耐煩或其他的原因走動時他至少可以把一條槍拐了逃走這樣就是做了騙子喪盡我們黨務或政訓工作人員的人格所以以後各師政訓處處長要負責任三個月普遍地檢查一回槍枝幾多子彈用了幾多買了幾多各項情形都要切實調查報告上來關於這點現在你們可以報告得出來嗎從前發下幾多槍我們有沒有一個總數目我們各師各處存的幾多我相信平時都沒有檢查這最重要的東西都沒有檢查那麼我們組織之不一嚴密也就可想而知這樣散漫的組織當然不會發生什麼效用以後我們除每三個月定期檢查一次外若是遇到前任交代後任接收的時候更要把實在情形詳細報告其實前任同後任移交與接收的時候不僅要槍的數目金錢的數目就是其他宣傳品宣傳用具以及所用的公物統統要交代清楚報告明白譬如日本人無論什麼機關他每一個

房間內有幾張桌子凳子和種種公物統統有一個表詳細開計貼在牆壁上隨時可以查點交代的時候一看便可明白我們各機關有時也有這個東西甚至還做出一些五顏六色的統計表點綴得很好但是這些東西是不是確實有用能不能使交代的手續格外辦得清楚我恐怕都不見得所以以後我們無論辦什麼交代一定要隨時查點清楚再不好做做表面文章照例彼此馬虎敷衍過去就算事這是我感於各師政訓處槍枝不檢查要大家今後注意辦理交代一點意見

再次我們做黨務或政訓工作的人員如果要想工作能發生效果要能以少數人來振起多數人的精神改造一般官兵的心理最要緊的一點就是事事要能以身作則一定要做到這一步然後才無忝於自己的職責才能推進工作所謂以身作則就是古人所謂「不言而教」也就是古人所謂「身教」現在所謂「人格教育」這種教育的感化作用最大他是要在不言不語之中而收潛移默化之效申言之即教者從自己一切作為飲食起居態度言語儀容等實際生活中給與受教的人以種種好的典型與善的啓示（明示或暗示）以喚起一般受教者之同情與景仰更自動地由模倣而日趨於善我們現在在軍隊裏做政治工作要曉得政治工作就是軍隊的精神教育人格教育即是最高尚最有效的教育而軍隊的精神教育更非此不能成功尤其我們是要以一個人指導一千多人如果什麼事都要用口來教那末你一天到晚講也講不了怎麼好的口才也沒有用也無論有怎麼好的學問講得怎麼透徹人家也不會聽所以大家一定要懂得人格教育（身教）的原理很巧妙的運用不言而教的方法才行譬如你要軍人不吸紙烟這是你不好天天去和他們講你越講他越覺得討厭越不會聽比較有效的辦法只有你自己不吸那末一般官兵自然會察

覺你不吸煙的種種好處而生敬慕之心同時他也一定會感到自己吸煙的種種不好會漸漸生出悔悟之心因此不待你說他們會要自動地戒起煙來了其他如戒酒戒嫖戒賭種種事情你們要是先能以身作則都很容易收到不言而教的宏效總之身教的根本要則就是一切的壞事人家可以做我們決不可以做一切的好事人家做不到我們先要做到還有一件最要緊的事情也是與以身作則的意思一個樣的就是我們在軍隊裏工作的人無論是官長無論是做政治工作的一定要能刻苦耐勞與士兵共甘苦這次在我到前方巡視聽說有許多部隊的官長帶了很多火腿和大包香煙我就要他們師長下命令不要這樣子他們覺得這件事太苛刻做不到我以為如果在現在這個時代處於國家這樣的危急存亡的情形之下我們做師長做參謀副官的一般人如果自己再要貪快活的話那我們不必帶兵來打仗現在不僅是師長參謀要刻苦耐勞與一般士兵共甘苦就是我委員長到了前方如果不是絕對與士兵共甘苦的時候我就不能夠下這個命令我下這個命令我是一定可以得到這件事情或者有人以為我做過主席總司令現在做委員長一定不容易做到這件事情但是我今天不僅是紙煙火腿可以不吃也不僅是可以與士兵同甘苦如果革命失敗我一定還要做一个兵來為革命犧牲我可以告訴大家我自己心裏並不知道我已經做過主席總司令做過委員長如果我這話是假的是我自己誇口那麼我就不是蔣某人我腦筋中從來就絕對的沒有什麼主席總司令委員長這些東西我們在現在這個軍事的時期革命的時代最要緊的就是自己要勞苦勞苦的人一定格外能夠做事格外可以成功事業這就是所謂「精神愈用而愈出智慧愈苦而愈明」所謂「憂勞興國」我們大家要耐勞耐苦從勞苦中間奮鬥才可以立起一種深固的信仰才可以成功一個普遍風氣使得軍隊頹敗的心理變移過來

而革命的精神能夠振作起來我們在軍隊裏也必須能刻苦耐勞與士兵同甘苦然後士兵才能於平時接受我們的訓練於患難時和我們共生死如果不能勤勞刻苦那末不僅我們立不起信用軍隊的精神振作不起而且我們反要累贅了軍隊敗壞了軍隊精神使得一般人尤其是軍隊裏的官兵討厭我們看輕我們從前我們革命軍從廣東出來的時候你們統統知道那一個政治訓練處長那一個宣傳員那一個軍隊的黨代表不是同士兵共苦呢不是同士兵一樣睡在草堆上現在土匪那方面的辦法就是如此他們唯其是黨代表政治宣傳員所以特別要睡在草堆上要挨餓受凍如果我們不保持原有的這種革命精神那我們現在的革命只有失敗那末軍隊裏的黨部和政治訓練處就完全可以不要還不如早點取銷現在我們所以要黨部要政治訓練處是爲什麼爲的是想使得軍隊的革命精神和戰鬥精神能夠格外振奮戰鬥力可以格外增加如果我們不能做到這點而反使一般士兵生出不好的印象以爲黨部工作人員政治工作人員吃得好的快活一天就只講講話寫寫標語對於我們軍隊沒有一點什麼效用沒有一點什麼補助那麼我們一定是失敗的所以我們政治工作人員同黨部工作人員各人自己一定要以革命的人格革命的精神來努力軍隊的革命工作才好

以上是關於我們本身及對軍隊內部工作的話我們黨務和政訓工作人員的工作本來是分對內對外兩大部份對內的工作就是對自己軍隊裏士兵來宣傳訓練對外的工作就是向民衆宣傳及組織訓練一般民衆關於對我們本身應如何健全及對內工作如何做我剛才已講過很多了但是對外的工作比對內的工作實在還要緊我們以後到匪區去必須拿三分之一的時間與精力來對內而以其餘三分之二對外換句話說就是對外工作要增加

對內工作要減少但是對內工作雖減少一定要比現在還要進步

土匪共產黨他們有了民衆組織就可發生相當的效力而我們雖已有民衆組織但是很少效力這是什麼道理就是我們僅僅是有組織而沒有訓練尤其是不能訓練出指導民衆組織的人才因而所有的組織都沒有一個核心都無人可以掌握也沒有一個維護的東西所以組織既形散漫運用尤談不上結果是徒有組織我們以後要想加緊對外的的工作並且使民衆組織能夠發生效能就一定要加緊訓練民衆的工作而尤其要最先以最簡捷的方法訓練出一批訓練民衆的人才來我以為以後最好每連挑出三個精幹而有知識的士兵交各團幹事切實的訓練好一方面用作我們在部隊裏的耳目手足可以幫助我們在部隊裏的政治工作另一方面我們將來到匪區的時候這每連三個人仍舊可以幫助我們宣傳及組織民衆訓練民衆一個地方只要民衆組織訓練好了那末軍隊前進的時候後面只要留幾個政治工作人員再加上幾個士兵幫忙就是拿這幾個幫忙的有槍的兵士一方面可以我們少數人掌握住多數民衆一方面可以保護民衆的組織使得民衆都能夠就厥範圍關於這個對外工作如何推進的問題我希望你們注意研究一下

此後關於黨部政訓處的經費應當夠用並且爲應特殊的需要起見準備金也應該有不過以後究竟規定多少手續如何種種詳細的辦法究竟仍當怎樣還有關於黨務和政訓工作人員的職責問題究竟要如何一個規定又如何可以使我們黨和政訓處的本身健全起來怎麼可以增加我們工作的效能以推進對內對外一切工作這些問題統統在這一次會議中大家要切實討論詳細研究決定一個善後的辦法

現在革命的情勢已經非常險惡如果我們不犧牲自己一切的快樂不犧牲自己的自由來爲國家爲民族而努力那末再沒有旁的人肯犧牲一切來救我們國家和民族來完成我們的革命以爲國家民族爭一口氣了目前剿匪剿得了剿不了以後革命能成功不能成功此時都已逼到最後關頭而我們更是目前奮鬥的中堅革命隊伍所以革命若是從此失敗我們決不好怨天不好尤人是要怪我們自己怪我們一般政治工作人員黨務工作人員不爭氣同時我們自己也馬上不僅要做赤匪的俘虜而且隨即要做日本人的牛馬奴隸這樣我們怎麼對得起自己父母和一般同志以及我們的總理所以在這個危急時期我們不管這時期的長或短一定要以我們最大的決心作最大的努力首先健全我們本身然後憑我們革命人格和革命精神來推進對軍隊內部及一般民衆的革命工作以復興我們的革命打破一切的艱危這就是我今天所向大家說的一點意思

2 政治訓練會議閉會詞

各位同志

我們國家現在危急的情形就和宋朝先後被逼於金元的時候一樣所以現在決不是會議可以救國那怕各種各樣的會議都開得很好若僅是努力於築室道謀勢必統統無關實際莫補時艱正所謂『議論未定兵已渡河』所以我們要知道容許我們從容會議的機會現在已經很不容易找到此次既在這樣內憂外患危急的情勢之下花了幾天工夫開了這個會議並且決定今後幾個月甚至幾年的工作那我們就一定要認識這個會議機會之難得與一切計劃及決議案之應珍重就一定要遵照實施這樣我們才不枉這一次的會議才可使以後的工作有新的進步你們

此次會議各種議決案大體上都很好不過大家要曉得會議和一切議決案都不過是一個形式能不能發生實效完全要看各位出席會議的人在會議以後能否遵照決議案努力實行所以我們今後一定要本着實事求是的精神來做事我們不好再只知道坐而言一定要能夠起而行

現在的日本帝國主義既挾其橫暴的武力要來和我們拚我們革命黨革命軍當然也一定要和他拚至少一個人要拚他一個人我們革命黨革命軍向來就是以大無畏的精神來和任何強敵拚的只要是革命軍駐在的土地決不能隨便退守讓旁人便宜佔取的民國十七年在濟南打雖然我們力量不夠但是我們至少派一兩團人在那邊死守犧牲表示我們不能讓日本帝國主義者隨便奪取我們任何一塊土地的決心雖然到最後我們不能守住但是我們爲國犧牲的革命精神至少也可以表示出來也就是因爲在任何艱險的環境中我們能夠奮鬥我們的革命力量才能發展到現在並且我相信無論那一個革命的力量他的環境越危險敵人壓迫越厲害他的事業也越要偉大所以我們一般革命黨黨員自己要知道我們現在雖不得不採取防守的策略但這並不是失敗而我們的革命力量正已增加以後只要我們能夠百折不回的從艱危困頓之中努力奮鬥成功一定格外迅速而偉大但是今後一切問題都是在我們本身如果本身仍舊是從前一樣不努力苟且偷安自私自利敷衍塞責如從前普通一般國民的毛病一樣那我們就是要自己失敗

此次我們召集這個會議就是在這如何除舊佈新一點上有重大的劃階段的意義在這次會議以前是一個階段從這次會議以後也是一個階段這會議以後的階段就是在我們運用防守的策略而縮短戰綫之中我們自己格

現在革命的情勢已經非常險惡如果我們不犧牲自己一切的快樂不犧牲自己的自由來爲國家爲民族而努力那末再沒有旁的人肯犧牲一切來救我們國家和民族來完成我們的革命以爲國家民族爭一口氣了目前剿匪剿得了剿不了以後革命能成功不能成功此時都已逼到最後關頭而我們更是目前奮鬥的中堅革命隊伍所以革命若是從此失敗我們決不好怨天不好尤人是要怪我們自己怪我們一般政治工作人員黨務工作人員不爭氣同時我們自己也馬上不僅要做赤匪的俘虜而且隨卽要做日本人的牛馬奴隸這樣我們怎麼對得起自己父母和一般同志以及我們的總理所以在這個危急時期我們不管這時期的長或短一定要以我們最大的決心作最大的努力首先健全我們本身然後憑我們革命人格和革命精神來推進對軍隊內部及一般民衆的革命工作以復興我們的革命打破一切的艱危這就是我今天所向大家說的一點意思

2 政治訓練會議閉會詞

各位同志

我們國家現在危急的情形就和宋朝先後被逼於金元的時候一樣所以現在決不是會議可以救國那怕各種各樣的會議都開得很好若僅是努力於築室道謀勢必統統無關實際莫補時艱正所謂『議論未定兵已渡河』所以我們要知道容許我們從容會議的機會現在已經很不容易找到此次既在這樣內憂外患危急的情勢之下花了幾天工夫開了這個會議並且決定今後幾個月甚至幾年的工作那我們就一定要認識這個會議機會之難得與一切計劃及決議案之應珍重就一定要遵照實施這樣我們才不枉這一次的會議才可使以後的工作有新的進步你們

就此完結而且連黨的人格委員長的人格都被你一概賣了這樣你就是成功一個假革命反革命就是我們黨國一個罪人我們革命所不容的一個叛徒無論你從前受過傷有什麼大的功勞也都從此一概付之流水所以你要是貪一點財借一點錢你就要知道你這錢是什麼錢賣命的錢都不如所以以後千萬的不要向部隊長官借錢不要想法子要做軍隊裏一個軍官要曉得這兩件事情一個是想升官一個是想發財完全是反革命的行動其結果必至使自己的革命人格完全破產弄到身敗名裂把我們總理和一般已死的許多將士所有的心血所造成的現在這個革命基礎由我們自己的手裏來敗壞更是把我們民族五千年以來一切艱難締造的事業與全部的歷史由我們一手敗壞所以以後要來救國家要來完成我們革命的責任就要把我們從前所犯普通社會上一切升官發財自私自利的反革命心理和習氣澈底剷除從頭再做一個嶄新的真正無名的革命英雄

我們革命就是要拿少數人來影響多數人指導多數人使他共進於『善』所以我們自己的精神不可不有特殊的鍛鍊我們的人格也不可不有特殊的修養我們鍛鍊精神和修養人格要到一個什麼地境呢簡單的講就是要『富貴不能淫貧賤不能移威武不能屈』如果我們的人格能夠修養至此那自然能做到『臨難毋苟免』『臨財毋苟得』『見義勇爲』『見危授命』否則一到危險的時候就要軟化變節一受困難的時候就要灰心墮志一見利就要忘義那我們革命一定不會成功所以我可以講若是我們沒有革命的精神和人格那我們個人無論怎麼能升官發財也無論革命怎樣順利始終是要失敗反之只要我們能有革命的精神和人格那麼我們無論怎麼失敗仍舊可以興轉來決不會失敗到底所以我們要在革命失敗後要預備復興我們的革命復興我們的民族第一件要緊的事就是

鍛鍊我們的革命精神和修養自己的革命人格

古人說『人必自侮然後人侮之』我覺得現在一般人尤其是軍隊裏的人之所以看不起我們政治工作人員也就是由於這個道理就是由於我們自己已先看不起自己不曉得政治人員是領導一般軍官士兵的是軍隊的靈魂和革命的精神柱石是最高尚的一個地位最高尚的一種身分自己以為政治工作沒有出息總是要想帶兵要帶兵才可以升官升官才升得快由此可見你們是因為沒有路走才來做政治工作這是何等自暴自棄這樣自暴自棄自己欺侮自己看輕自己人家如何會敬重所以這種心理完全是一種奴隸的心理反革命的心理我們以後一定要趕緊將他移轉過來我們以後決不要想做什麼軍官我們自己要決定下來終身為主義為黨為革命而犧牲自己一切名位權利安樂自由而死心塌地來做一個真正革命的無名英雄一定要有這樣從心理改革然後我們政治工作才可以發生效力不僅是你們自己要是這樣而且還要以這種精神憑自己的人格來教好自己的部下屬員使他統統有同樣的精神和人格然後才能完成自己革命的任務無論在什麼情形之下我相信沒有什麼人不能感化的更沒有什麼部下屬員不可以教好的其所以部下不好屬員不對都是我們主管長官不好完全是我們自己應該負責任所以這幾年來革命不能有大的進展甚至要弄到今天這個樣子我自己沒有一時一刻不是拿自己的良心來責備我自己我希望你們各位從此也要能夠常常檢查自己的過失自己時時刻刻要拿自己的良心來責備自己像這樣不斷的反省與良心上的自責就是一個人成功的最大保證古人說『行有弗得反求諸己』就是這個意思

以上所講的是關於我們政治工作人員對於當前的革命局勢所應有之認識與今後各人應負的責任與應有

國民政府軍事委員會用牋

政訓工作

對內除訓練宣傳

主義外應注重部隊

之衛生及給養故對

醫院應予伙食特別優

查每星期規定檢査

次數

對外除昨日此指來乞

國民政府軍事委員會用牋

條外尤應注重查察

封鎖匪區之卡口

各查私通匪方之人

地方賣買之情形

以及勾誘匪兵之匪

徒之方法

每師改訓處人員應加

給糧枝上為給用轉奉

國民政府軍事委員會用牋

備費如有切實把握
則派遠偵探以購備
乘料之款准予保消
但有派度
又對俘虜及被俘每回
未三官兵處置訓練
亦應為改訓人員負責
也

忠

國民政府軍事委員會用牋

各師改訓處若有考
存舉該處員三責
每季(四個月)規定一五
九月本團會季考三期
每季必須保薦一人
來格處試驗并規
定改訓處名及處員
賞罰升降條款等項

國民政府軍事委員會用牋

練屬員課程時間以
及對內對外每月每
週之工作進程表

忠

國民政府軍事委員會用牋

政訓處人員令
究偵探學在
令批選士兵各連三人
教偵探武術并訓練
官長游學武術以
政訓處通令各幹事
時位置最好
隊相同并
偵探隊

國民政府軍事委員會用牋

查生職責重且多師部
之改刊處各以衛生隊
之精送此工作為最重
要一面慰勞傷病兵士
之精送使一面督監之
協助衛生隊精送此處
改刊處各備備重綫
電十架臨時弛原於

國民政府軍事委員會用牋

重要部造之政制內
詳其人才應即由交
通處設法派委可也

宗

萬

此奉 政府 軍事 委員會 主任 人員 辦事 處 主任 委員 會 用 忠 誠

前定之師團連
 經理委員會
 會款
 同各師校訓處
 有
 否實行
 中
 成
 務
 有
 須
 詳
 報

忠

倭寇深入赤匪猖獗
吾人攘外必須安內
我中國之大患乃在人
心復雜散漫精神
萎靡頓不振而又不能

忍苦耐勞乃致冠
深匪枉生我政治
宣傳久同志刻苦
耐勞堅定工作忍
身負責打破目前

之難關克戡
未之使命有厚
宜傳諸同志

蔣中正
三月十日

之覺悟和志願現在再想將今後推進實際工作之要則尤其是關於訓練我們自己使我們本身健全所應注意的方和大家講講

這幾天以來大家的報告和會議的議案我統統看過一遍有許多是我自己寫出來指導大家的凡是我所指導的東西統統是很重要的事情希望大家要特別注意現在你們幾天會議下來已經決定了一個訓練處工作計劃大綱這個大綱的規定雖屬簡單但是要照着做起來事情却是很多不是一下子都做得了所以大綱雖如此規定實行的時候還是要分別本末斟酌輕重緩急來辦我平日教人辦事的方法首要的原則就是在此簡單說起來就是我們無論做件甚麼事總要找到一個重心點就這個重心點再格外集中自己的精力來做也好像我們無論拿一件什麼東西要握住他的重心然後才可以最少的力量舉起來一樣比方大綱中所規定的平時對內的工作分訓練經理衛生管理這四方面當然這四件事中間都要顧到但是這四項中那一項格外重要我們不可不知道又如其中經理方面的事情規定是對經費收支薪餉關放給養供給被服彈藥裝具之保管使用幾件事情要指導或監察他們這幾項事情當然都要注意但是這四五項當中那一件最重要我們也要看得清楚格外注意來做才好總之所有的議案我們都要一層層找到他的重心點然後才好逐漸將他一件一件實行大學所謂『物有本末事有終始知所先後則近道矣』這一點希望你們格外注意到

其次講到以後對於政訓人員本身的訓練工作大綱中規定『研究偵探學俾充軍隊中之偵探長研究夜間戰鬥與游擊戰術俾充軍隊中之游擊參謀研究交通學俾充部隊中之運輸隊長練習各部隊及各地地方之語言每季（

四個月)考試一次並保荐一人至總處試驗鍛鍊身體各處橫的聯絡法情報之偵探及轉報之方法」這個規定很有弊端譬如開頭幾句說研究一件什麼俾充一個什麼這樣一種規定顯然可以引起一種做官的思想再則其中規定的事情很多很麻煩我們訓練政工人員決不能件件都訓練到如果要件件從事訓練一定不能訓練好因為力分則功不就兼衆長者無一長並且我們訓練部屬不一定夜間戰鬥游擊即練作文寫字語言同時統統都要做也不一定每個人都要做當然夜間戰鬥游擊戰術偵探常識尤其是我最近發下的最近剿匪戰術的研究這幾本小冊子大家個個人都要用心看都要懂得但是一個人要樣樣研究好那是不可能的所以我們最好能按照各人特性選定與其性趣相近的東西來學習來研究以成功一種專長比如幾個幹事中某人研究夜間戰鬥某人專門研究偵探學某人長於文字就應該給他多注重文字長於繪圖就該使他多注重繪圖無論那一個人只要有一件事能夠專能夠長那人就是行了這是講今後訓練部屬應當注重專精

其次我們政治工作人員除了各人應就性之所近求得一種專長以外無論在政治訓練總處或分處無論在匪區不在匪區有三種常識我們是必備的一是電氣學二是衛生學還有一種是偵探學大家都曉得二十世紀是電氣時代一切的機械用電一天一天都在電氣化了凡是最進步的機械差不多沒有不是用電的譬如現代的戰爭最要緊的是交通交通中最要緊的是通訊通訊最便利的就是電報所以無論是關於有線電或無線電的常識我們一定要知道泛言之電氣學常識我們必具備而目前我們比較要緊的當然是有線電及無線電首先要將這兩件東西的常識準備好其實這也很容易只要我們找一兩本電氣學的書籍來看一下並輪流到交通兵隊去實習實習就行了

這樣一來如果無線電員跑了的時候我們自己可以來代替再如有線電發生了什麼小的毛病他們官長甚至因爲沒有學問而毫無辦法這時我們要是能將電線接好把一個什麼小毛病整好那麼他們官長一定覺得我們本領很大很了不得這雖是很小的事情却每每可以發生很大的效益所以對於這個簡單的普通電氣常識要研究注重

至於衛生醫藥的常識那我們更要知道現在我們衛生的設備很不完備而軍隊裏的疾病傷痛又特別容易發生我們政工人員若是有衛生醫藥的常識不僅平時可以指導一般官兵預防疾病而且隨時可以襄助救護衛生事宜無形中不知道可以多保存幾多戰鬥力同時又可以使一般官兵對於我們感激親愛間接對於我們的政治工作有極大的裨益以後我們要隨時將藥布紗布痧藥碘酒等最常用的小東西帶在身邊遇着有受傷或發生毛病的官兵如果沒有衛生隊救護隊的時候我們就隨時很簡捷地替他初步料理一下以救其急

還有偵探的常識其重要更不待言無論是我們自己要補助行軍作戰無論是我們要訓練士兵尤其是要訓練民衆使他有偵探知識都一定要我們懂得這個東西大家要知道我們政工人員最要緊的工作是要組織並訓練民衆而訓練民衆最重要的就是這個東西所以電氣衛生偵探這幾種學問的普通常識我們一定要懂得否則就不能夠做政治工作人員這幾項東西當然都是極高深學問我們不能完全懂得但是祇求一點普通常識那就極其粗淺了只要我們稍微肯用心買幾本書看看不懂的地方問問人家再自己實地練習練習就一點也沒有問題

還有我們現在這社會環境和人心風氣統統太壞要找一個乾淨地方要交一個清高朋友很不容易而在這種情況之下我們自己要卓絕自拔於流俗污穢之中而由特立獨行以做個中流砥柱而達成『兼善天下』的事業就全

靠我們自己來訓練自己自己來修養來鍛鍊自己除自己以外實在再不容易找到良師益友有之則必爲書本所以我們要成就自己要找良師益友來教導自己就只有多看有益於鍛鍊精神修養人格的書我前次所指定王陽明集黃黎洲集王船山集統統是鍛鍊精神修養人格最好的書單是這幾個全集已經很多當然我們不能一下子看完但是我們總要能擇其重要的部分將他一本一本看完才好至於會胡治兵語錄全本當然都要注重而最後「治心」一篇對於鍛鍊精神修養人格之重要又在其他各篇之上這本書內容很簡單大家必須一字一句過細體玩才有益處還有 總理所講的軍人精神教育這本書實是在我們革命軍鍛鍊精神修養人格的寶典當然大家要常常拿來多讀此外我最近著的剿匪手本軍人救國與自救之路對於各省保安處的希望這幾本書除可以補助大家鍛鍊精神和修養人格之外更有助於時代責任與奮鬥路線的認識格外要用心多看身體力行才好其中軍人救國與自救之路這本東西是我前次在軍人整理會議對一般高級將領講的你們到各師去也要拿書中的大意漸漸對一般官長來講的使得他們知道要做一個現代的軍人以造成現代的軍隊以建立一個現代的國家不要做一個時代落伍的軍人如同從前禍國殃民的軍閥一樣對各省保安處的希望是我最近和各省保安處長講的話其中關於組織訓練民衆許多道理和軍隊的政治工作密切相關所以大家應當過細把這本書看一看昨天我還修正了一篇點驗團隊的意義與責任是我對總部所派豫鄂皖三省團隊點驗委員所講的話這篇東西說了很多宣傳及訓練民衆的工作要點將來印出以後大家也要看看我近來在百忙中還能著出這幾本書並不是我自己有什麼過人的聰明也是由於平時自己能夠看古人的書並且能照朱子所謂「虛心涵泳切己體察」的道理來用功所以能夠有些心得我希望

我們大家以後無論怎麼忙總要能抽點工夫尤其是要利用閒暇來多看書並且單是看書還不相干一定要能夠把書中的道理和自己的心得應用於我們言語行動精神態度和一切工作中一定要能如此實行才能得到看書的實益

還有我們一方面自己要多看書並且自己能夠獲取實益另一方面我們在軍隊還要隨時督促一般官兵看書如果他們有不懂或不得法的地方我們要竭誠的指導不過有一點要格外注意的無論是什麼時候什麼事情無論是對什麼人也無論我們自己怎麼學問好本領高總不好賣弄聰明擺出架子要曉得如果能謙誠接物那末只要你有一點聰明才智一般官兵當然非常佩服信仰你的否則那怕學問再好本領再高他也還是不高興你看你不起賣弄才智已屬要不得若是自作聰明當然更壞事所以以後大家切不可以一知半解沒有研究明白的東西來和人家講切不可什麼事以不知爲知或以一知半解爲知如果這樣人家一看就可以看得出來世間上並沒有一個人可以欺騙最欺人的人就是最笨的人真聰明的人一定不幹欺人的事情古人說『惟其稍有聰明故不自作聰明』我還要補一句『惟其不太拙陋故能自知拙陋』我希望大家以後一方要努力自己訓練自己並指導一般官兵一方面要時時記着這兩句話謙誠接物才好

我們黨務及政治工作人員本身的訓練除了我剛才已經講到的關於精神人格和智識的許多東西以外對於體格也應當加意鍛鍊這個東西非常重要體格不好是人生最倒霉的事情尤其是在軍隊裏做黨務或政訓工作的人若是因爲身體不好被一般官兵看做個文人即是不配在軍隊裏做事的人那我們就不僅是倒了自己的霉而且

倒了我們父母祖宗的霉大家總要曉得體格實在是我們一生事業的基礎體格不好的人不僅不能革命而且任何事業也都做不出來即如你們當中有些身體太不好的在軍隊裏工作的時候一般官兵一定以爲你自己身體還不行講話講不響站也站不穩你還想教我們還想革命嗎一般官兵對你既根本存着輕視的心理那就無論你怎樣努力工作也恐怕還得不到『事倍功半』的效果啊所以我們如果要做一个革命黨員尤其是要做政治工作來指導軍隊最重要最基本的條件就是先要有強健的體格強健的體格並不一定要靠先天的秉賦而是可由後天的鍛鍊成功的只要我們能鍛鍊也沒有不能鍊好的粗雜無用的礦石可以鍊成鐵更可以鍊成鋼久鍊自然成鋼精金必須百鍊我們身體固然如此推而至於精神人格學問也莫不如此講到鍛鍊身體的方法當然很多也在乎斟酌各人的體質來採用適宜的方法譬如用冷水來洗面和擦身就是我所見到的一個有效的方法不過最容易做到的最普通的方法就是體操以後凡是我們黨部或政訓處的人員自處長書記長以至勤務兵伙伙每天至少要有一點鐘以上的體操傍的軍佐如軍需軍醫以及和他們一處的職員當然我們不能勉強他們但是最好我們能引導他們一同來體操其次與體育有密切關係而爲我們政工人員所必需的一種技能就是射擊現在我們每人有手槍以後每天一定要練習瞄準每一個月一定要實彈射擊一回每回三顆子彈我們練習瞄準射擊的時候不僅是我們自己政治訓練人員統統要來而且衛生隊醫生和各軍需處官佐也要他們大家一起來這樣一來不僅大家練習興趣可以增加並且感情上也格外容易聯絡起來練習的時候以瞄準爲最要緊如果平時不能把眼法和膽量練好那麼到臨時射擊的時候一定心慌手亂有槍在手裏還是完全沒有用

關於訓練我們本身很重要事情我們已經從各方面講得很多了不過還要請大家注意的你們做處長書記長的格外要知道對於我們的部屬單是盡心訓練還不相干於訓練之外還要嚴密的考察試驗單是注重訓練考察和試驗還不成功一定更要進一步知道用人的方法和保舉的必要我們以後對於自己的部下一定要天天注意考察常常舉行試驗一個星期更要有一個星期的考試一個月要有一個月的考察一定要這樣然後一切的訓練確能實在才可以收到實效各人的長短勤惰以及思想品性學術口才體格精神等等也才有分曉這個考察試驗的事情看起來似乎很麻煩但是一個政訓處最多也不過一二十人我們一個政訓處長只要考試這幾個人有什麼繁難呢只要自己肯留心做做有一兩個月下來什麼什麼情形都可以考試好初期的考驗已做好以後只要隨時注意考試的事情更容易做到精密詳細了只要我們部屬統統訓練考察好那末什麼人長於做什麼事什麼人的缺點是什麼統統在我們心裏那末我們就可以捨短就長因才授事那裏會再有不能做好的事情再有不稱職的人員呢還有爲事擇人用人唯才是我們應有的基本信條所以如果屬部中有不盡職的一定不能用如果有特別好或特別忠勤的人才我們一定要將他升擢將他保薦出來保薦人才這一個任務是我們主管長官最重要的一件事從前講『以人事君』是忠臣第一件緊要的事現在我們要講能『爲國求才』的就是國家最賢能的長官所以以後要評定各政治訓練處長的成績第一個標準就是看能不能爲國家爲主義爲我們職務來考察選舉人才能夠選人才就是好的越能考選多的人才出來的他的成績就愈好功勞也愈大並且這種功勞比其他什麼功勞格外來得大我想我們政治工作人員全部有一千多人如果一千多人中間能考選出三十個人來真正能夠做政訓工作的中堅那麼就可

十師軍隊的精神弄好紀律弄好一切都整頓起來這三十師人我們就可以和日本帝國主義者倭寇拚命所以我們以後要認識清楚無論是我們要推進政訓處或黨部對內對外一切工作無論是改良軍隊無論是要復興革命挽救國家統統不是我們幾個主管長官所能單獨爲力的統統不是我們自己所能做得到的一定要靠能爲國求才尤其是要能殫精竭力來訓練考試選拔任用自己的部屬簡單的說就是要能夠爲國家造人就自己一方面來講也就是爲我們自己造人也就是創造自己的新生命古人說『己欲立而立人己欲達而達人』現在一般提倡合作的人講『人人爲我我爲人人』都是這個意思

此次關於你們以後工作上還有幾項事情大家要特別注意的第一就是以後政訓工作人員在戰時或前進的時候一定要和偵探隊接近在戰後或平時一定要和衛生隊接近或同他們住在一處這是什麼用意呢就是要在作戰或行軍的時候可以補助軍探的工作如果他們不周到的地方我們要告訴他還有如何利用民衆做我們的軍探如何教授民衆的偵探以及如何使偵探隊的精神強固工作緊張這些事情都是我們在平時尤其是戰時或行軍時所應當做的至於平時或者是戰後我們之所以必要接近衛生隊或同住在一處爲的是一方面便於監察衛生隊的工作一方面和傷病兵接近隨時隨地想種種方法安慰他們並找最好的機會於無意中來訓練他們凡我們力量所能幫助他們的事情也要儘量來做譬如替他們寫信又如他們所缺少很小的東西我們也不妨買一點送給他諸如此類雖是很小的幫助或很小的東西但是他們因爲感激你而對你的敬佩和信仰一定比你講演幾次所能獲得的還要大得多因此我們又可以得到一個工作要則即越是小的下層的事物軍隊裏一般官長不注意的東西我們

越要注意到越要來研究來用心做關於衛生隊傷兵擔架兵仗輸送隊挑伏等一切小的事情我們應當注意來做得格外多譬如挑伏是不是有相當的給養是不是被軍官士兵們來虐待如何可以鼓勵擔架隊向前在前綫來運送傷兵這種事情完全是我們政治工作人員要注意到的事情還有軍隊開拔的時候原來住的地方每每門板窗戶什麼東西都弄壞滿地更是骯髒得了不得這種事情完全是我們政治工作人員平時要訓練一般士兵不可如此開拔的時候也先要注意到和他們營連長商量留幾個人由我們來監督他把原駐的地方整理清潔之後然後才走這種事情我們先注意到並想法子來做一次兩次三次之後一定可以養成軍隊一個習慣以後他們一定能夠不待你們注意到也這樣子還有借了百姓的東西一定要按時歸還萬一損壞或失掉了一定賠他們幾個錢這也是我們平時要注意隨時想法子辦到的小事情

還有關於宣傳的方法以後要注意研究以謀改進處處總要做到能發生實效才好比方我們寫這標語我從前已講過多少次標語一定要選擇很要緊的路口或其他重要的地方來貼譬如在鄉下一個鄉莊店鋪廟宇可以多貼幾張但是人家私人住宅的牆壁上就不宜貼了總之不要隨便一個人家看不見的地方統統亂貼起來因為一張標語至少要有幾百人看才不冤枉還有貼的方法不可一排連得十幾張因為標語這東西總要人家一望去覺得清爽一看就知道你如今貼那一排誰再願看所以一排連貼不僅是不經濟而且還要使標語的作用根本喪失再關於標語的製作一定要就字的筆數字的數目和文字內容三方面力求簡明從前我已經規定對於做標語每一個字一定要用很簡明的筆數最好不超過十畫如果超過十筆看的人就少些文字宣傳的效力也就減少如果超過十二三筆

這文字便很麻煩一定沒有人願看關於字的數目從前我規定一張標語最多八個字如果上了十個字效力也要遞減現在我們一張標語普通常有十幾個字甚至二十幾字也有這簡直就不好算標語只能算告示試問我們這一種告示人家怎麼會樂意來看還有字句的意義當然要極力求其簡明而有力這是人人都能注意到的不必我再講總之——個標語他的筆畫愈簡單字數愈少意義愈淺明貼的地方愈適當他所發生的效力一定越大若是照現在我們普通所看見的這樣一些標語那如何可以發生效力以達到我們宣傳的任務這一點以後各政訓處一定要研究儘力的改進才好

其次凡事我們總要隨時隨地來體察並因時因地而制宜譬如剛才我所講製貼標語許多道理這東西並沒有先生教我不過我留神看了各位製貼標語的情形心裏略加思考而得簡單說就是我對於貼標語這件事能加以體察所以才知道要如何才能增加標語的功効總之我們目之所見耳之所聞沒有一件事不是我們學問的範圍不是我們研究體察的對象也沒有——件事不是時時刻刻等待我們來改進我們不要只知道看書是求學問工作可以增加一點經驗以為其餘再沒有什麼那裏曉得沒有一時一刻一事一物不是我們的學問 總理所謂『宇宙的範圍就是知的範圍』早已充分地把他這個意思告訴我們只可惜我們不能照着努力所以以後大家無論何時何地尤其關於工作上何事何物總要能體察肯研究能這樣然後能夠因時因地而制宜否則就會處處感到枘鑿不入隔閡不通一切工作都會完全失效好像在俄國和他們講中國話他們當然不懂也好像在人家失意的時候你偏要談得意的事他一定不能入耳所以我們到一個地方一定要找那一個地方相宜的事情來做遇着一個什麼時候一定要

找那個時候相宜的東西來談譬如在軍隊裏我們要懂得他們官兵心理習慣等等然後想出適宜的方法來能夠轉移過來這種事不是用呆板的方法可以成功的完全靠我們自己的臨機應變所以我們革命最要的一個原則就是因時制宜因地制宜我們一切工作的方法法則制度都要遵循這個原則尤其是我們做了政治工作機關的主管長官如果不能夠運用這個原則勢必一切工作都是空的不能發生實效現在我們一般的毛病也就是在此到了一個地方自己在這個桌子上做做文章最多找一個地方宣傳宣傳就算盡了責任其餘再不能因時因地來說相當的話做相當的事試問這樣又怎麼求到進步能夠得到人家信仰所以我希望以後大家一定要注意隨時隨地來體察因時因地而制宜

最後還有一點就是我們政治工作人員一定要能實實在在和一般士兵共甘苦尤其是我們做主管的長官的事事要以身作則你們要想盡到自己的職責要能夠復興中國革命要表現政治工作人員高越的革命人格以爲一般模範都要從這點做起也就是最容易成功這一件事如果不能做到的時候你們所有一切工作也就完全是空的絕無效果的我會聽到許多人講在他們軍隊的官長在行軍作戰的時候每每不帶行軍床不帶鋪蓋而我們自己政治工作人員或聯絡參謀至少須帶兩包東西單是行軍床鋪蓋就是一挑你們要知道這樣當更使人家看不起以後一定不但要和他們官長一樣不帶鋪蓋而且真要做到和士兵共甘苦如果你們這一點苦都不能吃的時候那麼我們就不要做政治工作反使一般官兵受到不良的影響現在軍隊裏一般官兵對於政治工作人員的感想大概有兩種一種是覺得這種東西是專來講大話專來講演做表面文章的他們這般人是一般文弱不能吃苦耐勞的不好

當我們軍隊裏一個軍人看待這一種印象還不過輕視而已還有一種更不好的簡直就厭惡以爲這東西牽累我們軍隊的行動並且破壞我們軍隊的習慣軍紀風紀因此處處對我們政工人員表示討厭事事掣肘他們這兩種感想雖屬不對而我們不可不加以糾正但是『止謗莫如自修』責人不如責己如果我們真正好人家決不會說我們壞決不致輕視我們厭惡我們基於這個理由我以爲除了我們一齊與士兵同甘苦同生死以外再沒有第二個辦法可以恢復我們政治和黨務工作人員的信用大家總要知道信用是一切工作的基本和一切效能的源泉我們現在到軍隊裏工作宣傳組織這些事情還在其次最要緊的是以我們的革命精神來恢復我們政治訓練處和黨務工作人員的信用信用先能恢復然後才能談到其他剛才我已經講了我們要恢復自己的信用唯一辦法就是要能和一般士兵共甘苦推而言之就是要事事以身作則做出一個模範來譬如許多的腐敗軍隊他們團長營長連長或者是帶行軍床但是我們絕對不好這樣我們做政治工作人員就是要能以身作則在精神上給他們一個指導訓練這也就是我前面所講的不言而教的道理這個身教的實施就其目標而言就是說要與士兵共甘苦做起就其範圍而言就是要從食衣住行幾件事上實行無論是要訓練士兵或是要訓練我們自己屬員都是一個道理一定先要做到我們吃飯穿衣住宿行動態度精神言語都可以做屬員及士兵的模範然後才可以造出好的屬員教出好的士兵來大學所謂『一是皆以修身爲本』所以以後一切事情統統要先由我們自己做起先求我們本身的健全先努力鍛鍊自己的精神修養自己的人格要由確立自己『爲革命而生爲革命而死』的革命人生觀而痛下『克己復禮』修身務本的工夫以造成復興革命挽救國家危亡之時代的使命現在我們已到存亡之最後關頭我們雖能在這裏開幾天會但是

我們真不好忘記歷史上所謂「議論未定兵已渡河」那種築室道謀無補實際的教訓會議以後大家必須以「從前種種譬如昨日死以後種種譬如今日生」的精神來努力實際的工作如果我們再不努力奮鬥亡國就在眼前那時我們不僅是生無立足之地亦且死無葬身之所而尤其是我們革命黨黨員和一般學生更格外沒有面子可以見全國的同胞和我們已死的同志更無以慰我們 總理在天之靈這就是我今天所要和大家講的幾句最懇切的話請大家用心體會猛醒奮發

3

蔣委員長手諭

(一) 蔣委員長對於政治訓練工作指示各要點

政訓工作

對內除訓練宣傳主義外應注重部隊之衛生與給養故對醫院與伙食特別檢查每星期規定檢查次數

對外除昨日所指示各條外尤應注重查察封鎖匪區之卡所密查私通匪方之人物與地方賣買之情形以及勾

誘匪兵與匪民之方法

每師政訓處人員應加給槍枝與酌給周轉準備費如有切實把握則派遣偵探與購備藥料之類准予報銷但有

限度

又對俘虜及我被俘回來之官兵處置訓練亦應歸政訓人員負責也

中正

各師政訓處長有考舉該屬員之責每季（四個月規定每年一五九月爲開會季考之期）必須保薦一人來總處試驗并規定各師政訓處長及處員賞罰升降條規與訓練處員課程時間以及對內對外每月每週之工作進程表

中正

政訓處人員令研究偵探學在各團隊令挑選士兵各連三人教偵探戰術并訓練官長游擊戰術以後政訓處幹事之戰時位置最好與其偵探隊相同并協助偵探隊盡其職責其各師部之政訓處長以衛生隊與輸送隊工作爲最重要一面慰勞傷病兵與輸送仗一面監督與協助衛生隊輸送隊長政訓處准購備輕無線電十架臨時配屬於重要部隊之政訓處內其人才應卽由交通處設法派委可也

中正

前定各師團連經理委員會規則問各師政訓處長有否實行其情形與成績如何須詳報此事最重要令各師政訓人員最須注重并督促實施

中正

（二）致剿匪政訓工作人員書

倭寇深入赤匪猖獗吾人攘外必須安內我中國之大患乃在人心複雜散漫精神萎靡不振而又不能忍苦耐勞乃致寇深匪狂望我政治宣傳各同志刻苦耐勞堅定工作忍辱負責打破目前之難關完成剿匪之使命有厚望焉此

宣傳諸同志

蔣中正（三月十四日）

二十一年六月豫鄂皖三省剿匪總司令部成立設政治訓練處於漢口任賀衷寒爲處長而南昌剿匪軍隊政治訓練處改隸於贛粵閩邊區總司令部與豫鄂皖三省剿匪總司令部政治訓練處爲同樣編制仍以劉詠堯爲處長是年七月將訓練總監部政治訓練處移歸軍事委員會直轄任劉健羣爲軍事委員會政治訓練處處長二十二年春蔣委員長因鑒於各政治訓練處系統龐雜事權不能統一遂將豫鄂皖三省剿匪總司令部政治訓練處及贛粵閩邊區剿匪總司令部政治訓練處裁撤其所轄各師之政治訓練處由軍事委員會政治訓練處直轄因處長劉健羣調任本校政治訓練處處長遂以賀衷寒爲處長劉詠堯爲副處長統轄全國政治訓練事宜其時華北抗日軍興組織華北宣傳總隊調本校政治訓練處長劉健羣爲總隊長並派邱清泉爲本校政治訓練處代理處長自停戰後華北宣傳總隊改爲軍事委員會北平分會政治訓練處是年六月軍事委員會委員長南昌行營成立政治訓練處由賀衷寒兼任處長所有職員亦由軍事委員會政治訓練處調用茲就現在全國政治訓練組織系統列表如左

陸軍第五師政治訓練處

陸軍第六師政治訓練處

陸軍第七師政治訓練處

陸軍第八師政治訓練處

陸軍第九師政治訓練處

陸軍第十一師政治訓練處

陸軍第十二師政治訓練處

陸軍第十三師政治訓練處

陸軍第十八師政治訓練處

新陸軍第二十師政治訓練處

新陸軍第二十一師政治訓練處

陸軍第二十三師政治訓練處

陸軍第二十四師政治訓練處

陸軍第二十六師政治訓練處

陸軍第二十七師政治訓練處

陸軍第二十八師政治訓練處

陸軍第三十師政治訓練處

陸軍第三十一師政治訓練處

陸軍第三十二師政治訓練處

陸軍第三十三師政治訓練處

委員長南昌行營政治訓練處

國民政府軍事委員會政治訓練處

- 陸軍第三十四師政治訓練處
- 陸軍第三十五師政治訓練處
- 陸軍第四十一師政治訓練處
- 陸軍第四十四師政治訓練處
- 陸軍第四十五師政治訓練處
- 陸軍第四十七師政治訓練處
- 陸軍第四十八師政治訓練處
- 陸軍第五十師政治訓練處
- 陸軍第五十一師政治訓練處
- 陸軍第五十三師政治訓練處
- 陸軍第五十四師政治訓練處
- 陸軍第六十四師政治訓練處
- 陸軍第六十五師政治訓練處
- 陸軍第七十五師政治訓練處
- 陸軍第七十六師政治訓練處
- 陸軍第七十七師政治訓練處
- 陸軍第七十九師政治訓練處
- 陸軍第八十二師政治訓練處

陸軍獨立第三十二旅政治訓練處

陸軍第九十師政治訓練處

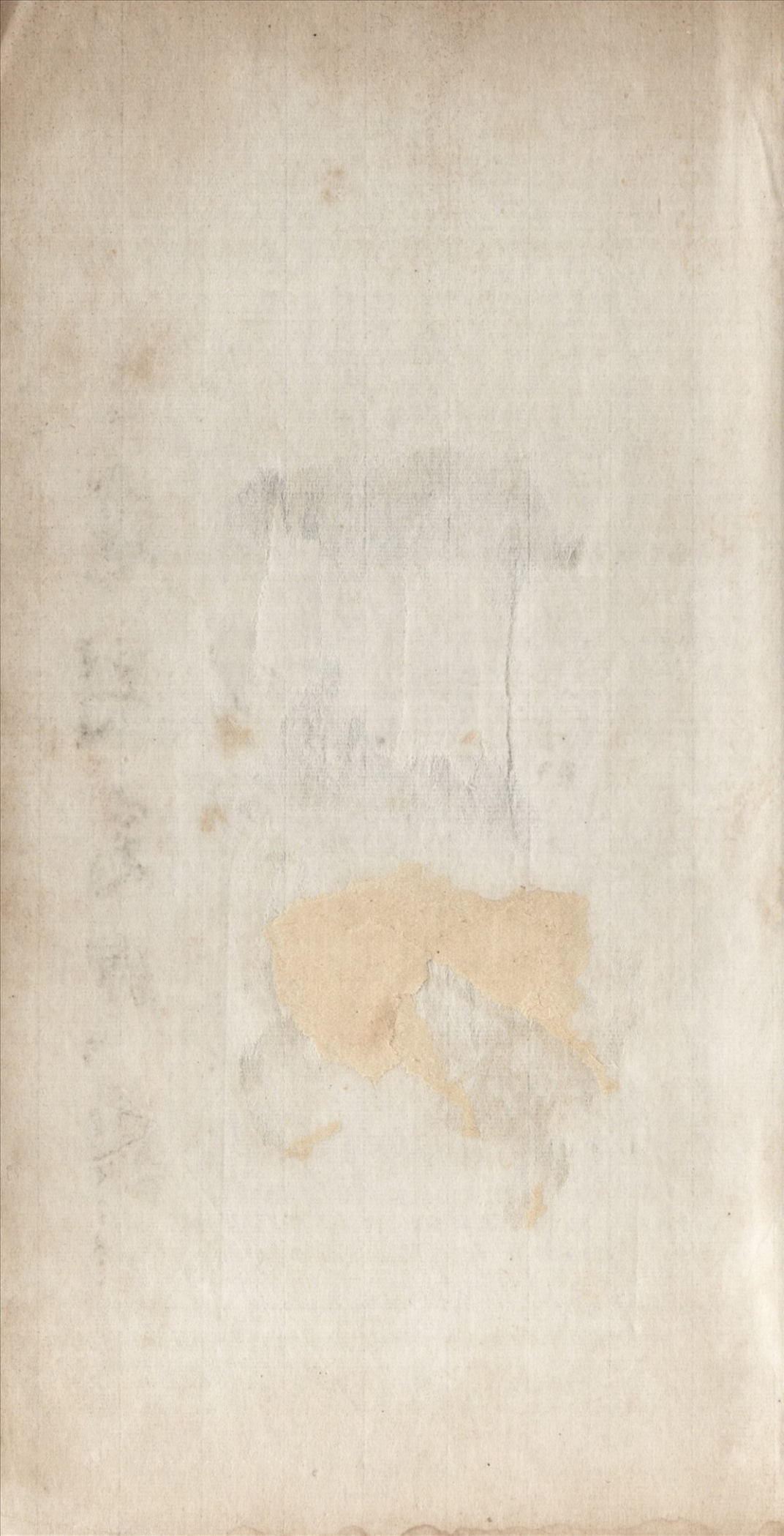
中央航空學校政治訓練處

憲兵訓練所政治訓練處

軍事委員會北平分會政治訓練處

中央軍校政治訓練處

自蔣委員長召集全體政治工作人員開會以後軍隊中政治訓練工作大有進展惟其理想上之目的尙未完全達到所謂理想上之目的爲何卽蔣委員長迭次對政治工作人員之訓勉與指示是也今後之從事政治工作者如黽勉篤行則政治工作之復興可立而待也



593.68
5573
v.7