

天津特別市社會局刊物之一

調查塘沽永利純鹼廠報告書

實
A-667
8112



3 0590 7563 4

調查濶裕永利純鹼廠報告書

調查永利純鹼廠報告書項目

弁言

沿革及其變遷

工廠工程及其設備

股本

組織

製造純鹼之史畧及製鹼程序

勞働狀況

(甲)工人工資及工時

(乙)工人生活

原料來源及價格

最近五年來之出品及銷路

出品價格

工廠會計及物料採購

工人教育

工會

職業之障礙與今後之希望

弁言

永利製鹼廠爲東亞僅有之安摩尼鎚法製鹼工業，外人窺密，常有所聞。一切設施，不便盡布。而調查者，供職於提倡實業保護生產之機關，尤有代守秘密之義務，凡不能發表事件雖探討甚詳，只得從畧。卽製鹼程序，亦送由該廠刪改，然後紀入，掛漏之處，必所不免，望閱者諒之。

中華民國十七年十二月編者附識。

調查塘沽永利純鹼廠報告書

沿革及其變遷

民國五年冬王小徐李賓四范旭東張岱彬陳調甫等發起創辦該廠，至民國六年十月九日奉前北京鹽務署批准，免納鹽稅，因鹽爲製鹼主要原料之一也。是年十一月開第一次創立會，當議定一方面籌集資本，選定工廠地點；一方面派陳調甫先生赴美國實地考察製鹼情形，并購買機械。塘沽水陸交通，均稱便利，又爲產鹽最富之區，且製鹼需用之石灰石煤焦炭等物，均在附近，適合建廠條件。遂決在塘沽久大精鹽工廠東廠北鄰地爲永利建廠之所，當時該地尚屬一片汪洋，經一年之久，始將水坑填平。民國九年冬陳調甫歸國，即時製圖量地，鳩工庀材，開始建築。因工廠須爲高層建築，非洋灰鐵筋不可，而塘沽地近海濱，地層軟弱，復因民十春夏之交，陰雨連綿，工程不能進展；故預定十年底工程可以完工，竟至是年冬季，兩樁地基工作，尙未能完成。此誠天時地利之障也。民國十一年底工廠建築竣工，同時開始裝置機械。十二年秋冬之交，各部機械，先後製齊，試行運轉。十三年春間，開始製造，四月間初出純鹼，但因技術方面，均屬幼稚，鹼之品質，既不見佳，而製鹼最後工程之烤鹼鍋，其機械係國內製造，運轉不靈。公司爲出優良之成品計，不得不改造此一部份，因之又向國外定造乾燥機械。而從前之建築物，亦不合用，更非改建不可。故自十三年六月以後，工廠因改建停工。是年八月間，雖由美國購到新烤鹼鍋到廠。適冬間奉直戰起，塘沽受軍事影響，交通斷絕，工事亦因之遲緩，不能進行。民國十四年春初，新烤鹼鍋裝配完備，再行開始製造。是年夏初

始產出優良純鹼，行銷市面。同年八月，公司又蒙前北政府准免純鹼釐稅。該廠事業，更得一層保障。當時爲擴充產額計，更添置機件多種。是年十月中旬江浙戰興，波及北省，平奉鐵路又受軍事影響，所用石煤，無法運入，乃又停工。此時該廠又努力添裝各種機械，至十五年六月，運輸始復原狀，石煤均可到廠，遂三次開工。此後進行順利，每日產額在四十噸至五十噸之間。直至現在，出品日見優良，暢銷內外，與舶來品並駕齊驅。但因該廠固定資本太多，產量究嫌不足。本年 間由該廠公司總經理范旭東（湖南人）召集股東開會決議擴張。據云至十八年夏，預計每日可產百噸上下。該廠自發端而達完成，凡歷八年之久，卒使東亞唯一之製鹼廠，巍然立於黃海之濱，與歐美相爭衡，亦吾國工業之可記述者也。

工廠工程及其設備

該廠全面積，佔地一百數十畝，房屋佔地二十餘畝。原料堆集地，如鹽石煤等，佔地二十五畝。內外廢物堆積地，及貯水池，佔地四十五畝。工廠爲最高層建築，計十層，共一百二十五呎。爲中國最高之工廠。若以一層計算，合其他全部房屋所佔面積，約七十萬方呎有奇。石灰窯，高八十餘呎，安設自動運石機器，爲中國最新式之石灰窯。水管式汽鍋，能供給七百五十汽鍋馬力，發動機能供八百馬力。若點電燈，能燃二萬餘盞。該廠汽機，能供給一千馬力。碳酸壓縮機，需用原動力四百馬力。並有最高之蒸餾塔二座。每座每晝夜能蒸發氫氣八萬磅。該廠每晝夜用碳酸氣八萬三千磅，若用之製汽水，每日可製四十萬五千瓶。所用鐵管，延長五千八百五十四呎，約合華里三里半。所用水管，延長六千呎，合華里將達四里。該廠全部機械上所用鋼螺絲，共四萬五千五百三十六個。所購中國自製之機械，共用鋼鐵二

百四十一萬五千三百零七磅。該廠建築，共用木料四十六萬三千七百四十三吋。砂子八萬一千二百四十六方呎。石子十一萬八千四百三十六立方呎。鋼骨八十九萬六千磅。以一時鋼骨計算，為二十六萬呎。適合塘沽到天津距離之一倍半。磚二百三十一萬八千塊，接成直線，得三百四十九哩，較北平至山海關之距離尚多九十五哩。水泥一萬七千七百三十八袋。即此可知該廠建築之宏偉偉壯。至於該廠之機器，計有立式二百五十四匹馬力水管鍋爐三座。橫式五百匹馬力，水管鍋爐一座，水二架，熱水器一架。炭酸氣壓迫機二架。三百基羅瓦特發電機二架。真空機二架。空氣壓迫機二架。炭酸器三座。混合器一座。濾清機三架。洗淨器四座。石灰窯一座。蒸溜器二座。吸收器二座。澄清器八座。凝涼器兩排。大凝涼桶一個。化灰桶一個。儲灰桶一個。水釜三架，(均每分鐘七百加倫量)泥泵二架，灰泵三架，乾燥器兩座，加煤機，升降機各一套。運送機二架，吊鹼機兩副，冷鹼機一座，機器鹼桶一個，包裝機一套。此外有大小電動機數十具，最大者七十匹馬力。大小水液泵二十餘個。至該廠附屬之機器廠，則有大小車床七架，最大者十四呎。大小鑽床四架，最大者可打二吋眼。刨床二架，壓機一架，自動打鐵機一架，洗眼刀二架，電桿機一套，翻砂廠則有大小翻砂爐各一座，大者可鑄六七噸之生鐵件。

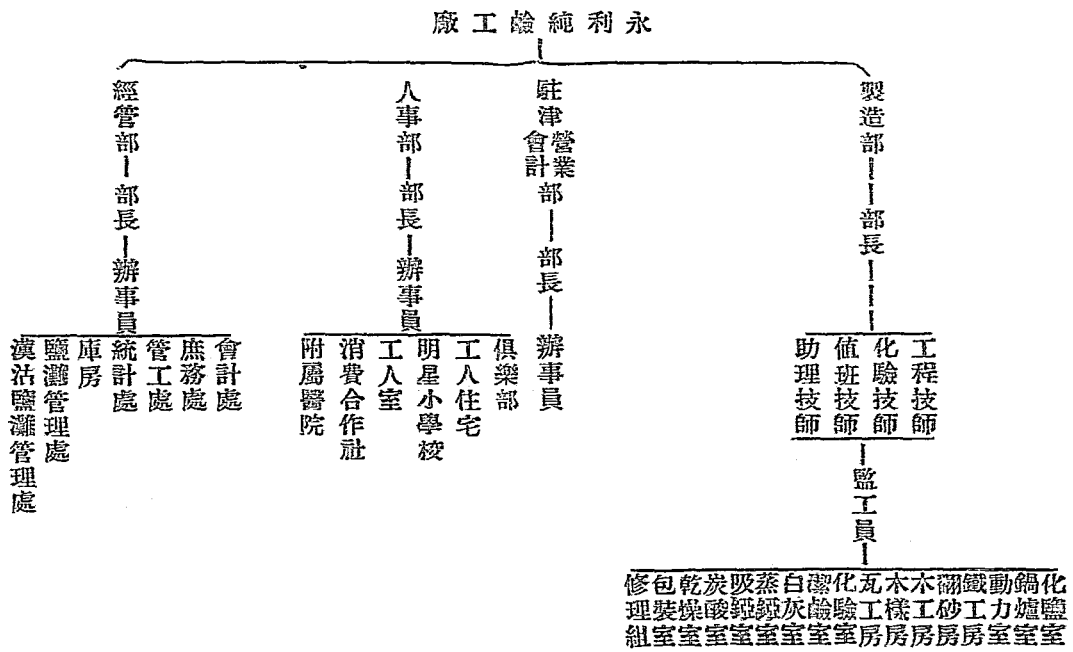
股本 原定計劃，每日出鹼十五噸，資本五十萬元。繼因製鹼工業機械複雜，最少限度，須以每日出產五十噸為準，又因營業發達故繼續添招股份，現在股本為二百萬元。

組織

組織方面，計分公司組織。與工廠組織，分營業會計兩部，各設部長一人

，辦事員四人，駐於天津、工廠組織，分製造，經管，人事，三部，各設部長一人。製造部下
分化鹽室，鍋爐室，動力室，鐵工房，翻砂房，木工房，模樣房，瓦工房，化驗室，澀鹼室，
白灰室，蒸鹼室，吸鹼室，炭酸室，乾燥室，包裝室，修理室。共設技師三人，監工員二十七
人，化驗員五人，書記一人。經管部下分會計處，庶務處，管工處，統計處，庫房，鹽灘管理
處，共設辦事員十四人。人事部下，則有工人室，職工消費合作社，醫院，工人住宅，明星小
學校，共設管理員一人，辦事員四人，醫師一人，男女助手四人。惟人事部，係該廠與久大精
鹽廠合設機關，茲列組織系統表如次，

永利純鹼工廠內部組織系統表



製造純鹼之史
略及製鹼程序

(一)史略，一百二十年前法國政府因內亂不絕，純鹼無從輸入，又想替食鹽者，熱心此道，不辭勞苦，犧牲金錢，作種種試驗，結果居然成功，而法政府無故撤銷獎金，致使發明者進退維谷，竟至自殺。於化學史上永留一悲慘之紀念。羅勃郎克（Le Blanc）端，此後熱心是業者，益加研究，或將製法改良，使出品更加純潔；或探求收回副產物之便捷方法，使成本減輕賣價低廉。但改進方法雖多，而根本原理則同。現英國仍有以此法製鹼之工廠，是為羅勃郎克製鹼法。六十年前，比利時人蘇爾維（Solvay）亦熱心鹼業，自幼即生長於其父所設之精鹽工廠內。年二十，復在其叔所經營之煤氣廠服務。煤氣廠即產生安摩尼亞之處。氏在煤氣廠研究廢液之用途，欲從中提取碳酸鹽，試之無效，一千八百六十一年取碳酸鹽之溶液，與食鹽相混，製成純鹼。是年四月十五日比政府許以專利。蘇氏即在比京勃羅塞斯，設一小廠，從事試驗，成效頗佳。一千八百六十三年，氏年二十四，以資本十三萬六千佛郎，設第一製鹼廠於比國可賴城。一千八百六十五年元旦，廠始開工，是為蘇爾維製鹼法。蘇氏製鹼原料，只須食鹽，石灰，安摩尼亞，三種原料而成分極高，價值極廉，化學作用，比較簡明。且無副產，正產不受牽制，工廠經營上亦較為單純。自此法出世以來，除有特別情形之國家，殆皆不用羅勃郎克之舊法矣。永利鹼廠，即蘇氏方法製鹼廠之一也。此外尚有所謂電解製鹼法，猶在理想，未見實行姑不具論。

(二)製鹼程序，……該廠製鹼地，計分南北兩高塔。北樓為蒸餾塔，高十層，南樓為碳酸塔，

高八層。鹼的成分係碳酸氣與鹽滷化合而成。中間以安摩尼鹼爲化合之媒介。蒸餾塔可分三部。第一部乃加熱作用，使鹼的分子，易於分解。其程序係將化鹼器內化好之鹼，由塔管引至蒸餾管，第一部 Distiller，至第二部 Refiner。到儲灰桶地方，毋液（綠化鹼）與石灰混雜而起化學分解作用，將 Free 安摩尼鹼逐走，只留 Pure 安摩尼鹼。此時熱度甚高，旁設冷却器六具，使其溫度減低。再入第三部 Absorber。此處亦有冷却器一具，經數度之冷却，其雜質即由沉澱筒沉下。安摩尼鹼，經過吸鹼室，再由大鐵管輸入南樓之頂，是爲蒸餾工作。南樓即成鹼之處，碳酸氣，經石灰窖，燒出後，由鐵管引入碳酸機，而達碳酸塔，其旁亦有鐵管爲冷却功用，經冷却後，令往上走。安摩尼鹼滷由北樓來至南樓，樓頂，轉到碳酸塔內第五層之處。安摩尼鹼滷由上往下，碳酸氣由下往上，二者相遇，化合而成鹼水。由一大桶流入濾清機 Filter。該機構造，其下端爲鹼槽，上端乃一旋轉之桶。桶管通於真空機桶，外包以細眼之厚布，利用真空抽氣作用，將鹼外水分完全抽出，由水管再回至蒸餾塔。所餘鹼質，即結爲濕末，粘於桶外四周。其桶乃用電力旋轉，速度極快，而鹼亦愈粘愈多，俟粘滿即剷之使下。是爲重餉鹼。即濕鹼。再將濕鹼以皮帶運鹼機，運至乾燥室之下鹼台。下鹼台作用，爲節制濕鹼入乾燥鍋之數量，勿使過少與過多。乾燥鍋構造，乃一鐵製大長圓橫置之桶，桶外以煤火燒烤。濕鹼出乾燥鍋後。則成乾鹼，當鹼甫出乾燥鍋時，熱度極高，易將蔗袋烤焦，故須經過涼鹼器，以減低其熱度，涼鹼器之構造，亦爲一鐵質橫置之大圓桶，用電力使之徐徐轉旋，該器臥於凉水槽內，不時換水，鹼之熱度，因而減低。並有冷却器，由冷風機打來冷風，頻頻吹放，鹼熱始消。

永利鹼廠各部工人分配表

部	份	人	數	總	計
鐵	工	房	90		
電	工	房	12		
翻	沙	房	21		
木	樣	房	13		
鍋	爐	房	44		
動	力	室	22		
炭	酸	室	40		
乾	燥	室	40		
蒸	餾	室	30		
修	理	組	56		
庫		房	50		
化	驗	室	13		
包	裝	室	6		
門		房	6		
零	修	理	3		
庶	務	處	16		
寄	宿	舍	20		
看		夜	18		
雜	務	處	16		
零		活	59		575

然後由篩篩過，以包裝器，裝入麻袋。其大塊鹼團，不能過篩者，仍入乾燒鍋烤碎之。此製
造純鹼之程序也。

勞動狀況

(甲)工人工資及工時

A. 工人及工資：：：該廠現有工人五百七十五名，因其技能之不同，計分工頭，機器匠，
工匠，翻砂匠，木樣匠，電機匠，火夫助手，長工，學徒，差役等。茲將各項人數，及工資
，分述如次。

1. 工頭，一其六名，係率領機器翻砂木樣電工木工六項工匠工作，每月工資自三十元至八
十五元不等。
2. 機器匠，一內分車床，刨床，開車，鑽床，打磨等項共六十五名。每月工資自十五元至四
十元不等。
3. 綁工匠，一內包含打鐵匠，共二十名。每月工資自十五元，至三十二元不等。
4. 翻砂匠，一其二十五名，每月工資，自十五元，至三十五元不等。
5. 木樣匠，一其十名，每月工資，自十八元，至三十二元不等。
6. 電機匠，一全廠機械，純用電力，計用工匠十名，每月工資，自十五元至二十五元不等。
7. 火夫一其二十二名，每月工資，自十五元，至二十五元不等。
8. 助手，一全廠工作，關於技術上僱有助手三十五名與長工在工作地一同做工，每月工資自十

元至十六元不等。

9. 長工，一共有三百三十名，分配全廠工作地，及全廠一切雜工。每月工資自九元至十四元不等。

10. 學徒，一內分機器，翻砂，木樣，電機，四項，共三十名。初入廠習藝時，月給伙食費七元。此項津貼，逐年遞增，三年習藝期滿，其技術之優者，每月可給工資十五元，在習藝期間，得受廠中一切平等之待遇。

11. 差役，一共二十名，每月工資自九元至十餘元不等，待遇與長工同。

此外尚有木工，瓦工，兩項，係短期工，性質不常，各需二三十名，工作忙時，則增至五十名，至七十名。

B, 工作時間：該廠工人工作，每日八小時。分三班輪替。凡加工以六小時作一工計算。惟因蒸餾部分，不能使涼，以至終年開工，無或停止。蓋蒸餾塔一經放冷，則流質凝結，鐵管閉塞不通，於工作上極感不利。

(乙) 工人生活：永利久大雨廠，共同設有工人室內有公共廚房，及食堂。其辦法由廠中將生活必需品如麵粉玉米小米等，成批購入。再由廠僱廚房爲之作饅頭，窩頭，小米粥，以供工人之需要。所用煤火，皆由廠中津貼。各種食品，均照原價發賣。(如每斤麵做饅頭若干個，饅頭之價，即與麵價等)更由工廠發出一種食券，各人只須領取食券，購買食品，並不需要現金。每人每月約需食券五元。但北種辦法，只限住於工人室者以常工爲多。其餘住於工

調查塘沽永利純鹼廠報告書

入室外者，如機器匠等每月火食需洋約七八元。此外添置衣服鞋襪等費用，常工每年約十二元。機器匠約二十元。至於該廠對於待遇工人上之普通設備，均係與久大精鹽廠合辦。與一般工廠相較，尙稱辦理得宜。其詳細情形，已述於久大精鹽廠報告書內，茲撮要舉之如下：

- 1 廚房。
- 2 飯廳。
- 3 燒水室，——飲水供給處。
- 4 寄宿舍，——免費住舍。
- 5 浴室。
- 6 游泳池。
- 7 盥洗室。
- 8 理髮室。
- 9 運動場。
- 10 游藝室。
- 11 圖書室。
- 12 工讀班。
- 13 職工醫院，——免費療病並代眷屬接生。

調查塘沽永利純鹼廠報告書

- 14 職工消費合作社，
15 工人儲蓄，
16 匯款，——代理工人匯寄款項(附表)
17 明星小學校，——免費教育職工子女
18 工人家庭住屋，——廉價租賃並供給電燈自來水
19 工人廁所

永利輪廠十七年每月代工人滙款用費總數

類別 月份	滙款數	滙費	郵費
一月	1368	77.82	8.12
二月			
三月	1465	73.53	8.82
四月			
五月	213	7.35	1.54
六月			
七月	309	28.15	1.58
八月	1219	61.58	
九月	250	13.90	2.10
十月	664	23.13	4.20
十一月	757	38.61	4.34
總計	6245	428.67	30.70

原料來源及價格

製造純鹼之原料，爲食鹽，石灰石，焦炭，硫酸鈣等。食鹽之來源爲鹽灘。該廠在漢沽購買鹽灘五副，凡四千餘畝，價值八萬元。每年產鹽五萬包上下。在塘沽租曬鹽灘三副，約二千三四百畝，每年納租金一萬三千元，產鹽約三萬五六千包之譜。又約買各灶戶自曬之鹽灘六副，約五千三百畝，共出鹽六萬包上下。此爲供給該廠食鹽之固定場所。此外臨時購買鹽筋，亦復不少，其價值頗不一致。例如前三年購鹽百包只需洋六十元，近則漲至每百包爲一百四五十元，其最大原因爲交通梗塞，灶戶在官坨內堆積之鹽，不能運出，繼續停晒，致耗成本。於是增高鹽價，補償損失，而於工廠則受莫大之影響也。石灰石產於廠之附近，車運便利時，每噸到廠，需運費二元三四角。如遇特種原因火車不通，改由船運，則每噸運費需洋五元。（以前軍事時期軍人勸買車皮，每噸除應納之運費二元三四角外，還須繳納軍人二元，方准運行。）焦炭前幾年每噸價四十元，現漲至九十元。硫酸鈣所用鑄多，悉由海運而來，其價較往年無甚出入。此外所用之煤，從前每噸價四元五角至五元，現已漲至七元六角至八元三角。此中原因，半由於社會之變遷。半由於交通之梗塞使然也。

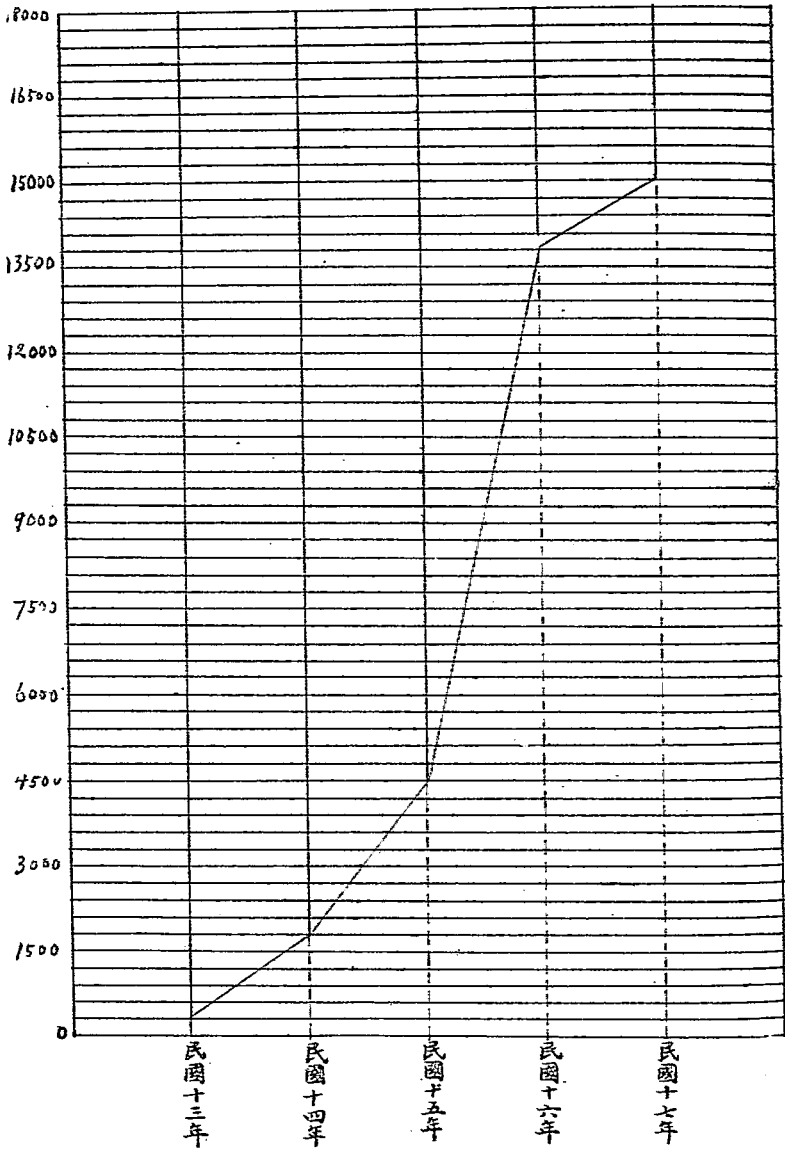
最近五年來之出品及銷路

鹼爲化學工業之原料。化學工業愈發達，則鹼之銷路愈增廣。歷年以來，該廠所出之鹼，銷路極旺，常有供不應求之勢。是該廠前途，具有莫大之希望。吾國國內用鹼除少數用於製玻璃及造膜造紙外，其餘多用於食料中。即鹽鹼是也，故北方用鹼較南方爲多。南方銷場，以長江沿岸各省具大多數。北方則只限於平津山東及平奉路沿線各埠，其他如陝甘豫各省，以交通梗塞，運輸不便，營業上殆無可言。至於運輸國外者，則只限於

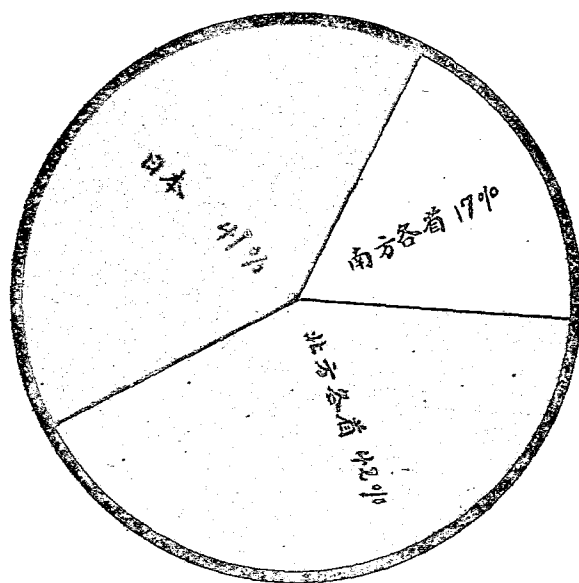
調查塘沽永利純鹼廠報告書

日本。日本化學工業，頗稱發達，用鹼最多，而其國內製鹼業，極不發展，大都仰給於永利鹼廠。故日本實為永利公司之惟一主顧。據民國十六年度海關統計。純鹼輸出量之增加，為我國全國機製貨物之最著者。查民國十五年度，純鹼之輸出為一千八百五十五担，十六年度則增加至九萬四千五百三十五担，其驚人之進展，不無可稱。茲將該廠最近五年來出品之比較及銷路之比較，分列圖表如下。

永利純鹼廠最近五年出品比較圖



永利純鹼廠出品銷路比較圖



出品價格

該廠製出之純鹼，售價原無定準。因我國鹼業，完全操於英商卜內門公司之手。大而言之，即東洋方面之鹼業，均在該公司之掌握中。我國各大商埠，均有該公司之代理店。鹼價低昂，任其壟斷。永利不能與之競爭，祇能視彼之價為轉移，且須較洋貨低廉，方能銷行暢旺。大概價格，每百筋在四元至五元之間。

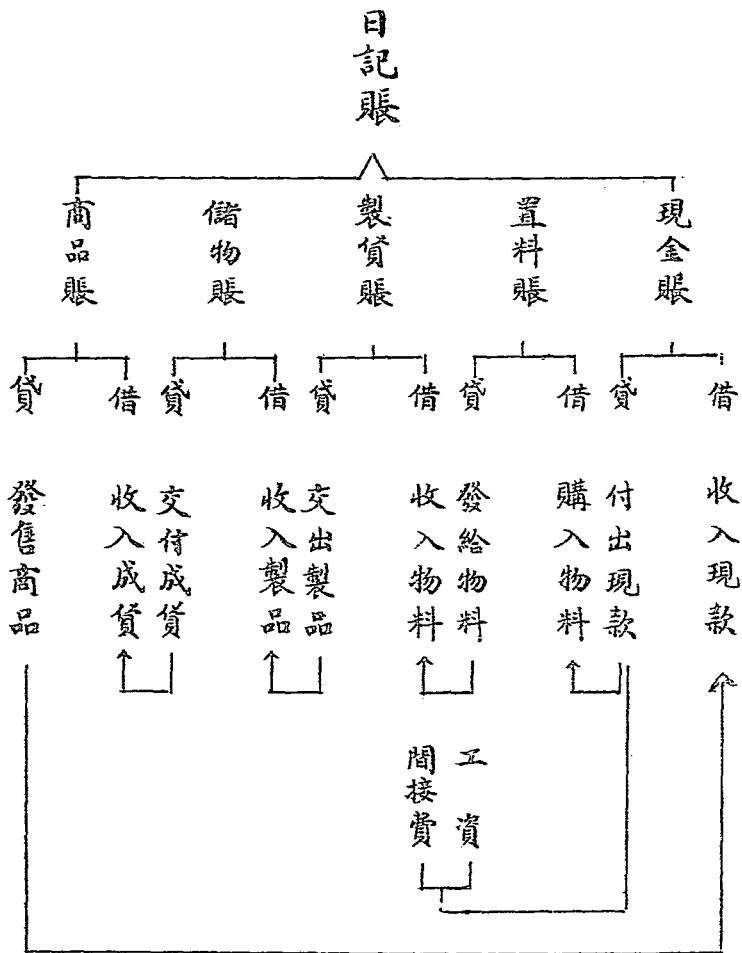
工廠會計及物料採購

(甲)工廠會計，茲將調查能力所及者列后。

- 1 會計簿記係採用英美派單記式簿記。
- 2 用日記帳總帳。
- 3 每旬作報告書，寄天津總公司查核。
- 4 隨時可以查明財產費用，每月用款幾何。
- 5 簿記組織系統，日記帳下分現金置料製貨儲物商品，五大類，並間接費用帳，茲列表如下

調查塘沽永利純鹼廠報告書

簿記組織系統表



(乙)物料採購。

- 1 進料計劃：凡廠內需要各種原料，及材料，須先預算需用若干。由需要人員，開具購物通知單，由各部主管人員審查簽字，然後交由經管部購買。
- 2 經過手續：經管部得購物通知單後，交管理員開具購料單，經經管部長簽字後，發交駐津之採購員。由採購員向行家分別使其報價與歷來買進之價相比較，採其價格之相當者購進。少數貨品，則採購員可以自主。若係大批購買，尚須將價格報告經管部，得其允許，然後再購。
- 3 運輸方法：購買之後，經過上稅報關諸手續，然後用民船，或輪船運送到廠。同時須將送物通知單帶下。所有數量價格，均須載明。至工廠後，由材料保管人員，分別點驗。然後再將收物通知單，寄天津總公司，始算正式收貨。
- 4 材料保管與記錄：材料保管員，將所購之物分類編入號碼，並分別放置，同時登記帳簿，將來物料由庫房發出。必須由各部使用人員，開具領單，向庫房領取。庫房管理人員，即同時分別出帳。
- 5 存料調劑，隨時由管庫人員，逐件調查，存料數量。候達相當之規定數，即行補充。其補充法，亦照前項之購買手續行之。
- 6 盤庫，每年年底盤庫一次，以存料與帳目相符為原則。

附採購物料程序表：

調查塘沽永利純鹼廠報告書

工人教育

民國十年該廠與久大精鹽廠合辦工讀班，是爲該廠創辦教育之始。其目的在使一般不識字之工人，認識文字，並授以初淺之學科，俾增高其在廠中服務之能力。其時工人入學者尙少。至現在工人之入學者達一百七十餘人。其學制則採用兩級制度。初小分普一普二普三等年級，高小班則只有特三年級。專聘教員多人，認真辦理。其學科有國語，算術，習字，英文，自然用器畫等。學生程度之較高者，多屬廠中助手，又爲鼓勵學生起見，年終考試，評定成績優劣，酌量給獎。其所用書籍文具儀器等費及教員薪俸，每年約需二千餘元，均由廠中開支。據云將來學生加多，廠中亦必隨之擴充教育經費。關於該廠教育詳細情形，已述於調查久大精鹽廠報告書內，茲不贅及。

工會

1 成立經過，永利工會成立於十七年八月十八日。同年九月得市指委盧協助指導，依法產生職員，按期開會，對於會務，亦能切實進行。

2 宗旨，該會以聯絡感情，鞏固團體，增進工友利益爲宗旨。

3 會員，凡永利工友經會員二人以上之介紹，並經執行委員會通過，認爲會員。入會時須填寫志願書，並加蓋本人私章，交會保存。如會員中有下列之行爲者，由其他會員隨時報告，經組組長，調查確實，再經執委會通過，即令其退出。

(A) 不忠於本會者。

(B) 不遵守本會規則，及決議案者。

(C) 破壞本會名譽者。

(D) 無故不繳會費者。

4 組織，——該會之基本組織為小組，每組以會員十人至廿一人自行組織之。並舉組長一人，受支部幹事之指揮。每三小組以上，即須組織支部。舉幹事二人，受執委會之指揮。執委共七人。候補執委四人。監委三人。候補監委二人，各委皆不得兼充組長，或幹事。會內選舉各委員，由全體會員舉行初選，以得票至四十張以上者為初選當選人。再由初選當選人相互複選各委員。委員暨幹事組長，任期各半年。昨得連選連任。全體大會為該會最高機關，全體大會閉會時，執委會，為最高機關。

5 會期，——小組會議，支部幹事組長會議，及小組組長聯席會議，皆每月舉行一次。支部幹事聯席會議，每二星期一次。執委會會議，每星期一次。全體大會常會，每半年一次。如必臨時，得由執委或監委召集臨時會議。

6 會務，——該會會務計分十一項如左：

(A) 書報室。

(B) 俱樂部。

(C) 體育股。

(D) 互助股。

(E) 教育股。

(F) 停職審查會。

(G) 職業介紹所。

(H) 工友補習學校。

(I) 講演會。

(J) 醫療所。

(K) 消費合作社。

上列各項只停職審查會業經成立。職業介紹所及講演會，尙付闕如。互助股現正進行工作。其餘七項，廠方均有設備，該會並未另辦。

7 會費，一會員入會時納入會費一角。常月費按照本人工資百分之一。如必要時，經執委會會議通過，得舉行特別捐。

該廠營業上之障礙與今後之希望

純鹼爲化學工業中之主要原料，爲用既宏，其利甚薄。當永利未創辦時，我國用鹼，悉仰給於舶來；以此英商卜內門公司遂得操縱我國純鹼市場，價格低昂，悉憑壟斷。殆永利紅三角牌純鹼上市，始將卜內門公司之氣餒，略爲削減。而年累巨萬之漏卮，遂得稍塞。此誠吾國實業界

之壞寶，政府所當加意獎勵保護者也。惟檢查該廠產鹼量，民國十四年即已爲一，八〇〇，〇噸，至民國十七年尙止一五，〇〇〇，〇〇噸，雖云遞有增加，究未能躋於絕勝之域。夫以雄厚之資財，經營極有希望之事業，而猶蹭蹬不振者，非盡人謀之不臧，實因障礙叢生，雖竭力掙扎，亦難得驚人之發展耳。歸納其障礙，不外二點：（一）國內交通時因軍事行動阻滯不通，以此運輸原料出品，均感極端困難。而原料價格爲輾轉輸運之故增高數倍，成本既高，出品價格亦祇得隨之加漲，遂致銷路減少，出品壅塞。及售價減低，銷路較窄，然已傷及成本矣。（二）外資競爭，任意操縱。彼資本帝國主義者挾其經濟侵略之暴力，虎視眈眈，必使此碩果僅存之中國製鹼業屈伏於其鐵爪而後已。英商卜內門即其顯著之一例也。綜上二端，自非關稅自主，由國家施行保護政策，及竭力謀交通事業之逐漸發達，殆難望更深之進展。至該廠出品，既能暢銷中國東北各省，而對日輸出又爲我國機製貨品對外輸出額之巨擘，今後希望之大，自不待言。近聞該廠正惨淡經營推廣銷場之計劃，俾秦豫晉川陝甘等省悉爲銷鹼區域。且我國造鹼造紙等工業，正在萌芽，其有需於該廠之出品者爲數正夥。進此以觀，則其蒸蒸日上之勢，更不難拭目以俟也。

330A

竹
馬

竹

竹

8