

著石鳳陸安文潘

導指功成年青

行印局書東大海上



青年成功指導

潘文安 陸鳳石 著

1932

上海
大東書局
印行

中華民國二十一年九月初版

青年成功指導

△(全一册實價大洋四角)

(外埠酌加郵費匯費)

著者

潘文石
陸鳳安

發行人

沈駿聲
上海北福建路二號

印刷所

大東書局
上海北福建路二號

總發行所

大東書局
上海四馬路九十九號

分發行所

南京	濟南	徐州	杭州	汕頭
北平	開封	漢口	重慶	廣州
哈爾濱	天津	長沙	梧州	成都
			星加坡	

大東書局

不准翻印

弁言

在「遠東問題」，尙未得着正當解決，那是我們尙未脫離列強侵略範圍的證據，我們自是需要大量的政治建設，以及科學建設的青年，來擔當國事，挽回頹運。甘地，凱末爾，孫中山都是弱小民族的福音。曾以畢生精力，努力於民族運動，建設現在的偉大基礎。愛迪生輩是世界繁榮的創造者，奮鬥環境的成功人。然而青年與偉人，並不是他們的紀功牌，因為歌頌英雄，確是崇拜偶像的行爲，我們不敢提倡。倘使記載偉人的奮鬥歷程；提示他們的成功條件，使一般青年有奮發的借鑑；嘗試的南針，這也是價值而且合理的行動吧。

仰堯先生有鑒於此，有青年叢書之輯，青年與偉人，便是其中的一部份。先生對於這書的希望是很大的，很願意在問世之後，一切「輕工」和「營

青年成功指導 目次

第一章 概論

第一節 新青年的意義及其責任

第二節 中國需要的青年和我們努力的新方嚮

(A) 政治的 (B) 工業的

第三節 實踐理想與事前之準備

一、德育訓練

二、智育訓練

三、體育訓練

第二章 應當模倣的近代政治偉人

第一節 新土耳其創造者——凱末爾將軍 (Mustapha

Kemal Pasha)

- 一、蘇丹時代的黑暗形勢
- 二、少年土耳其黨與凱氏的生平
- 三、草創時代的對內對外政策
- 四、凱氏與洛桑會議
- 五、對於新土國的貢獻和我們的借鑑

第二節 弱小民族的怪傑——甘地 (Mohandas Karamch.

and)

- 一、幼時生活概述和思想的基礎
- 二、南非運動之經過
- 三、反英運動與不幸的代價
- 四、不合作主義的真諦及其貫徹

第三節 中華民國手創者——孫中山先生 (Dr San Yeh

Shih) 概論

第一目 教育時代——一八六六——一八九二年

一、家世略述

二、教育歷程

三、革命思想的基礎

第二目 初期革命——一八九四——一九一二年

一、嘗試革命和與中會的組織

二、廣州惠州之失敗

三、排滿的最後成功

第三目 中期革命與晚年工作——一九二二—一九二五年

一、二次革命與民黨改組

二、護法的始末

三、黨國的政治建設以及主張

四、軍事訓練與北伐

五、逝世前後之追憶

六、孫文主義的真價

第三章 應當模倣的當代工業偉人

第一節 空前大發明家——湯姆斯愛迪生 (Thomas Ed-

ison)

- 一、家庭狀況與兒時的求知狂
- 二、販報資助實驗的苦詣
- 三、重重失敗和奮鬥力的驚人
- 四、偉大發明的經過
- 五、晚年研究精神和對於人類的一般貢獻
- 六、今日報紙的發表

——又有控制自然的新發明

第二節 汽車大王——亨利福特 (Henry Ford)

- 一、少年時代的熱中發明

- 二、嘗試期間的各種阻力
- 三、福特汽車成功之前後
- 四、勞工待遇和試行的成績
- 五、福特企業的新觀念

第三節 飛機大王——璠倫愛區卡的史 (Glen H. Curtiss)

- 一、打破寒微的環境
- 二、理想的動機
- 三、創造艱難及其毅力
- 四、成功後之榮譽

第四節 電話發明者——亞立山大柏爾 (Alexander Gra-

ham Bell)

- 一、教育時代的柏爾
- 二、試驗時期之厄運
- 三、成功後之社會阻力
- 四、晚年對於社會事業的努力

第五節 煤鐵托辣斯——囂俄施丁納史 (Hegel Stinuss)

- 一、少年時代的抱負
- 二、驚人事業和過人的魄力
- 三、生活的儉約

第四章 結論

敬以此書，獻給
一般的兄弟姊妹
，千萬莫忘了
父母的期望！
人類的責任！

青年成功指導

第一章 概論

第一節 新青年的意義及其責任

時代的
象徵

「青年」很像是初生之草，而「二十世紀」卻是一箇狂風暴雨的時代！

要是缺乏努力奮鬥的精神；掙扎不屈的毅力，立刻就有備受摧殘的危險！你看，衣衫襤褸，蓬首垢臉的這一類人，就是已被「風吹」「雨打」的青年花！

二十世紀
的真面目

二十世紀是「新時代」，然而並不處於這箇時代的青年，就是「新青年」，至少我們要能超越這箇時代。最低限制，也要能在

思想方面，能力方面，處處有追隨這箇新時代的力量。那末，這箇新時代，終究有何特質？這是已經展示在我們前面，倘使仔細觀察，任何人會承認二十世紀是：

一、文明最繁榮時代——關於這點，我們儘可從科學現象，社會狀況這二大方面來證明。在世界人類史上，自從瓦特發明了機械，不但在歷史方面，開放了一箇空前異彩，同時卻深深地造成現代紛爭的局面。怪傑愛迪生輩承乏其後，更將科學途徑，闡發得淋漓盡致，巧妙機械竟代替了一切人工。在事實方面的結果，交通一道，就陸有汽車，空有飛機，水有巨大的航輪，更能在數萬里的長距離，瞬息之間，彼此通問音信，這是何等偉大而神祕的現實。在經濟界方面的趨勢，文明愈進步，事業愈複雜，技巧愈專工，一切平庸青年，沒有專門技能的人類，簡直不能找得安身養命的場所，所以失業問題，比較前幾世紀，着實形勢嚴重得多！

二、生存最競爭時代——達爾文不是這樣的告訴我們，「適者生存」，既是我們不幸而處在這萬分恐慌的時代，那是在「處世技能」方面，不能不有一充分的預備。要是缺乏精銳遠大的見地，百折不回的嘗試精神，一定要受到「競爭」的摧殘，這種事實，原是很明顯的，很像「作戰」一樣，倘使敵人

有短槍，你要得着勝利，就除非要有足夠制服他的武器，我們青年，並不是戰士，進攻的對象，也不是礮火連天的戰場，而我們唯一戰具，便是一種專門學術，敵人的營壘，森嚴堅固，也不是熙熙攘攘的社會。說是懶洋洋地，拖槍前進，一定要有棄甲曳兵的結局，或者「社會」權威，給你箇「片甲不回」，更許秉着堅決態度，判決你永遠淪為奴隸，饑寒生活，了你終身。所以，二十世紀的外來環境，緊迫極了，不由得我們不振起精神，先期選擇一條理想途徑，再鍛鍊我們的奮鬥的基礎力量，增加我們抵抗厄運的能力，漸漸地走向成功之路。以上是現代真相之「象徵」說明，希望一切青年，由此

而警戒，而準備，提防失去了天賦你的「社會分子」的權利。

總之，新青年是超越時代青年的專有名辭，並不是具了年齡條件而已足。世上不乏依賴先人財產，終日醉飽，無所事事的「寄生」青年，也很有思想落後，行動懦弱，滿足本身環境，缺乏上進勇氣的腐化人們。也儘多「祇知理想」「不會實踐」的青年，這一般人，都不能加上「新青年」的榮冠！

新青年的
三大條件

「新青年」是我們應得的權利，祇要力自振作，符合這三大條件，就儘可站在新青年的階級裏了。

(A) 須有耐苦堅忍的效力——一事之成，絕非微倖所能成功，這是古今中外偉人的歷史，名人格言，都深切地告訴我們了。尤其是一種學術，沒有充分時期的探討，而欲在最短時間，得到成功，那是絕對不可能的。過去以及現在的偉人，無一不是耐着艱苦，忍着困難而換得最後的成功。孟子不是很昌明的說：「天之將降大任於是人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚

，窮乏其身」，可見「社會」實是一種試金石，有時故意爲難你，測量你有沒有決心？經過幾次的不幸環境，才導入你成功之路。換句話說，「失意」和「成功」，是呈着正比例的狀態，失意愈深，成功也是愈大。世上雖有依靠命運而得勢的人，然而絕不會發生在科學家身上，況且幸運驕子，一剎那間失敗隨之，這就因爲缺乏事業的鍛鍊，社會經驗，如何能夠應付這千萬變化的複雜社會？自然一遇艱難，立刻宣告失敗了。辛亥革命，就是一箇例，一二戰爭，居然推倒清廷，後來不是開復辟，開帝制的種種革命障礙。記得上海中華職業學校，有一條印象我們最深的標語，就是「清苦時要守得過，忿怒時要遣得過」，可見成功的前階段，一定是很清苦的開始，有時竟要使你詛咒着你的四圍環境呢。但是無論如何，我們確定宗旨，忍着艱難，守過「清苦」遣過「忿怒」，再接再厲而走向成功之途。初生之草，依作者的經驗，蒞臨社會，實在是無處不受到摧殘，感得失意，我們雖尙未脫離這種時期

，然而我們決不因此而畏縮！

(B) 須有實驗進取的精神——我們既然知道二十世紀，處處排擠一般「中庸」的青年，自然會引起許多青年的「自決」力，感覺到有所計劃新道路的必要，去抵抗摧殘，再發展自身，這本是一種良好現象，可是大多數的青年，更其是一般學生，所謂理想路徑，往往有海樣的深，研究經濟的，直欲成就一未有的「托辣斯」，最好箇人權威，足夠支配全世界的經濟勢力。談政治的，終日終夜，沉迷於「大官」癡夢，然而如何可以實踐理想，應當採取什麼步驟，預備何種學術，他們反無暇計及。結果，「托辣斯」，「大政治家」，終成幻夢，或者連很小職位，都不能解決，這是何等淒慘的事情。還有一種青年，在青年的百分數裏，也佔着很大的數量，就是知難而退的懦弱青年，根本不敢理想什麼，祇要有一差堪糊口的地位，便安之若素，終身不願進取的了，像這種青年，都不是二十世紀的新青年。青年們！祇知理想，不

會實驗，當然是你失敗的理由，但缺乏勇敢進取的精神，也會使你不能成功的大原因呢。青年們！緊記着這實驗進取的精神！

(C) 須有福利人類的觀念——天之生我，並不是需要我們消費牠自然的產物，卻是希望我們，在有了腦筋和手足以後，去改善一切，生產一切的。文明演進到了現在，可說是已到極度，可是「文明」的一件東西，有繼續進化的特質的，尤其是物質文明，今日之所謂「新」，即「明日之所謂舊」，人類慾望也是沒有有限止的一件東西，時時需要「物質文明」來滿足，這種福利人類的責任，在我們初生的時候，老天便早已付託在我們身上來了，所以我們的一言一動，要在全人類幸福的立場上出發，改革已往的社會錯誤，加善現在的人類物質生活，否則便失去了「人」的意義了！

記得在十九世紀時候，英國發生一種宗教革新運動，領袖紐門(New Man)在他宣傳主義的書籍上，加上一句古荷馬的詩：(You shall see the

difference now that we are back again) 意思是：「當我們回來的時候，你們就可以看到有比較昔時不同的地方」我謹轉錄在此，願我們中國的新青年，也經過你們一番的改革，將來的國家，將來的社會，都有很明顯的進步地方昭示出來。

我們的
責任

其次，我們再專論青年的「責任」了。一日之計在乎晨，一年之計在乎春，青年原是富有活動機能的人類，無論在生理上，思想上，速率以及能率，都比年老的來得優勝，因為正像一天之有早晨；曙光初露；一切都充滿着生動的氣象，又正像四時之有春日，和風暖日；無處不表示精壯力健的狀態。但是時光不再，馮唐易老。青年而不乘着青年的時機，預備一切，奮鬥一切，黃金時代過去了，再要振作，補救未來的痛苦，那是生理，思想，處處要限止你們，有志也不能達了。

但是，努力奮鬥，出發在自私心理，希望滿足一己之私慾，當然仍無價值

之可言。至少，我們要把眼光放大，以全社會人類為唯一對象，先施及人，後推及己，換句話說，就是應當先把全力供獻他人，剩餘幸福，再作自己的勞力報酬，所以我們的責任，有左列的兩大種類：

(一) 對於社會的責任——箇人是社會的小分子，社會生活，即是箇人的生活象徵，而社會卻是有機體的組織，牠有直接和間接力量，影響他人，或者遺留後人以一種範式，這可見社會與箇人實是「一而二」的方式，兩者的關係，具有最密切的連帶性的。又社會所以維繫，完全依賴各人的互助原則，我們更有改造社會的責任。因為社會罪惡，自會暗示各箇分子，影響作惡，都市社會，人口集中，往往會造成特殊狀態，就是兩者有相互影響的關係。

「社會即我，我即社會」這句口號，實在很合邏輯，我們是青年，改革社會，是分內的責任，無用躊躇的。就是在本身利益上着想，社會很能引誘我們，也不得不提起這箇責任，完成改革的使命。年老的人自是沒有重新建設

的能力，懦弱青年已是爲社會軟化，祇有聽候支配的能力，所以除了我們勇敢的新青年，簡直沒有第三者能夠擔負起這種重大責任。

(二)對於人類的責任——箇人是社會的起源，社會卻是全人類的小組織，「箇人」與「社會」，既有上述的重大關係，推而言之，箇人對於人類也有關係和責任的了，但是其中也有小小的區別，新青年對於社會，應該負擔「改革」的責任，而對於人類應該有更深的「進化」責任，應該用精神和物質兩者，均予人類有更大的供獻。美國大發明家，愛迪生先生年逾八十，富已敵國，以「年齡」而論，已屆「享樂」時期，「財產」而論，箇人的物質生活，絕對不會發生問題，「事業」而論，儘可交卸供獻責任。然而他依舊是孜孜不倦，終日埋頭在實驗室裏，希望有更新的發明，來滿足人類的無限欲望，可見箇人對於人類的供獻，不應有中止的時候，點綴新時代的工作，也是永遠繼續的。愛迪生的年齡，早已失去青年的資格，然而供獻人類的精神

，反爲任何青年所不及，青年們！這種應該擔負的供獻責任，你們也不要一刻忘了！

自負爲新青年的人們！你們的「意義」和「責任」，總算有一詳盡的說明，同時實踐途徑，也在間接方面指示出來了，奮鬥吧！時代的壓迫力量，已經採取包圍陣勢，漸漸由四面而緊迫到我們的面前來了。

第二節 中國需要的青年和我們努力的新方嚮

工業與政治的連帶性的

工業是發展「國家經濟」的唯一工具；政治是「治理國家」的無上手段，有了良好的政治設施；嚴密的紀律，各種事業，才能歸納到有秩序的途徑，導入生氣勃發的景象。所以工業雖是國家命脈，倘使缺乏政治的監督或提倡，等於嬰孩失去了保姆，時時有夭折的危險，這不難以古今中外的歷史來證明的：

日本富強
的來源

(一)日本——以一小小島國，維新之後，極力在政治工業的方
向上，盡量發展，居然能在最短時期，在五大列強中間爭得一席
地位，這就因為日本，能運用獎勵或監督一切民營工業的政治結果，一待生
產發達，國家自然富強，所以政治和工業是連帶體，兩者是不能分開的。

英國工
業歷史

(二)英國——當一七五〇年之前，英國的經濟，並無重大發展
，直待一八二五年後，工業革命，便樹立現代繁榮基礎，但是在
最初二十五年間，政治黑暗，工業幾至破產，因為(一)那時有拿破崙戰爭
而引起極度的重稅，(二)實施穀物條例，人民大鬧饑荒，(三)人民不得
過問政治(四)卹貧法實行，獎勵人民的不勞而獲。一八〇二年，英國的工
業厄運，隨着皮爾 (Sir Robert Peel) 的健康條例而奪轉命來，(縮短工作
時間，優厚童工待遇)，後來工場條例，關稅保護政策，次第實現，才能培
養到有今日的國富民強。

法國工業
政治設施

(三) 法國——因為環境關係，本是以農為重心的國家。但是工業發達的結果，自能使農產物增加的。所以在十九世紀的末葉，

法國政府頓時有提倡工業的覺悟，決然取消行會制度（Gild system）避免阻礙工業之自由發展。一八二五年，撤消機器進口禁令，切實保障工人生活，同時實行「生產合作」，「技術指導」，「營業保護」。再平均發展農工兩者，所以法蘭西的今日強盛，誰說不是工業和政治的力量呢？

德國發展
工業政治
的成效

(四) 德國——是工業著名的國家，歐戰距離現在，不過十多年之時間，而能把戰敗國家的損失，完全恢復，這當然是工業特別

發達的結果。然而我們追溯到他們的過去，在十九世紀的初葉，工業的粗陋，恐怕還不能匹敵到我們現代的工業，因為（一）當時政府，保守農業政策，（二）拿破崙戰爭，影響到國家的經濟，（三）德國政治情形複雜，三十六邦，各自為政。爲了這三大原因，束縛得工業沒有發展的餘地。待俾司麥（

Bismack) 爲政，建設大德意志聯邦，實行關稅同盟，保護初生長工業。同時取得五十萬法郎的法國賠款，用作資本之途，更又將阿爾薩斯·洛崙的煤鐵策源地，做他們振興工業的主要原料。再用政治力量，切實整頓工業，對於一切民營事業，採取獎勵或補助政策，不數年後，德國工業，執着世界牛耳，強盛氣概，也足以掩蓋全球。綜合以上，一箇國家之強盛，經濟實爲第一條件，而充裕經濟，又以工業爲主要工具，而發達工業之最高動力，還在政治，可見政治和工業，有互助之密切作用。

中國需要
的青年

病夫國家，近東有土耳其，遠東有中國，歐戰結果，土國躍起，完全脫離病弱的面目，改換健全的國體。中國自從「門戶開放」以來，大受列強的宰割，不平等條約，尤爲列強的共同要求。因爲他們的口號，是「利益均等」，彼此在華應受同等的待遇，倘使不遂其欲，則不惜以「威嚇」和「詐騙」的有損國際道德的手段，爲獲得一切利益的工具，於

是中國滿身束縛着不平等條約。政治一受着不自由的限制，工業也無力保護，結果輸入遠超輸出，國家元氣，一天一天地喪失，祇能眼望着中華民國，漸漸垂斃！

國民政府是民意組織的機關，對內對外的政綱，確比舊時政府進步得多。但是政治的目標，固然是謀國家的強盛，然而經濟卻是政治的舟楫。缺乏交通的器具，何能達到理想的彼岸。工業有「生產」的能率，是經濟上的主要工具，所以現代的中國所缺乏者確是更進步的「政治」和大量的「工業」，而人材方面，也是需要「政治」和「工業」的兩大人材：

政治的
人材

(A) 政治的 爲了國際形勢緊迫的原故，我國需要政治建設的人材，何等急切，然而，社會有新陳代謝的特質，我們的先進；將要過去，我們的後繼；還是未來，同時，先進已經開闢的道路，我們不；但要前進，並且需要建築他們的基礎，或者完成他們未了的計劃，加以發達

和保持，這樣從事，一切政治便不致有中斷的危險。例如日本侵略滿蒙，內閣人員，雖有屢次的變更，政策卻是繼續不斷的傳統。而後繼應進的方向；也須我們去指示，「後繼」應植的田園；也要我們去開拓，肅清前線的障礙，便利「後繼」的進取，這樣經過，將來奮鬥可以有系統的從事。國民革命，雖已成功，然而仍有千萬的複雜工作，仍待我們去分擔處理，是國家需要青年政治人材，更何等熱切！同時我們對於政治責任，又何等重大！再觀察到日本發達史，完全是伊藤博文，山榎陸奧等一般青年，用政治手腕，解決內外問題，開拓國家富源。我們先進，經過幾年來的努力，已建築將來繁榮的基礎，此後祇要我們加以擴大功夫，自比伊藤輩「赤手成事」來得容易，況且我們的富源，也着實比較日本博厚，倘使再不急起直追，甘自墮落，簡直亡國之禍，速在目前！

工業的

(B) 工業的 在現在中國市場，根本是洋貨發賣場所，棉紗

人材

交易所，完全是流通日紗美紗的機關。金融市場，完全以外來的大條充其內容。而大條來源，卻是對華貿易獲利的「結合貨幣」。關稅自主，是幼稚工業的唯一護符，據最近海關報告，關稅自主的結果，洋貨輸入，已呈低落狀況。又據報章發表，國內工業，忽轉「生機」景象，本年滬上，新創織綢工廠，已有八家之多，這僅是「一隅」「一業」的現象，其餘更可想見。可知我國工業，倘使國家能夠管理得宜，也未始不能躋於強盛之列。所以中國以前的衰落，就為缺乏經濟和政治的人材的兩大原則。現在情勢轉變，經濟與政治兩者，都已有相當的進步，就是「人材」一點，尙未得到完滿解決。並且決不是最短時期，所能得到成功，我們要歸咎於舊時社會觀念的錯誤，所謂「文治」，更有所謂「半部論語治天下」的荒謬言論，結果造成一羣文質彬彬，臨風搖曳的八股聖手。記得蘇州文士吳大澂，奉旨參加甲午戰爭，居然咬文嚼字，撰了洋洋大篇的布告，希望嚇退日人。文中的意思

，大概是「我王寬大爲懷，火速望風歸附，決不追究」等語，反給日人以絕大笑柄，及至大噱一聲，嚇得這位辭章大家，吳大將軍，不自主地滾下馬來了。和議一開，又爲一般祇知「八股」不諳「外交」的科甲文人，斷送了不_一少權利，這是歷來重文輕工的寫真，以及其絕大的流弊。歐風美雨，薰陶漸久，這種錯誤觀念，也漸漸地改變了，然而現代工業尙未能爲一般人民所重視呢，以致中國終未脫離窮困環境。青年們！要充實中國之經濟力量，要在國際間爭得榮譽，就除非你很勇敢地跑入工業的路徑不可。

「政治」和「工業」是我們的新方嚮，也是我國需要的人材，青年！有志的青年！在這兩條正當途徑，和你們興趣相同的，選擇其一而前進，謀國家的富強！求你們的生存！

第三節 實踐理想與事前之準備

三育的
連帶性

「理想」是事業的最先「動作」，「實現」卻是最後的結果，而「嘗試」方法又是兩者的媒介物，佔據最重要地位，否則便要失去兩者的聯絡効用的。青年努力的新方嚮，我們既知為政治的與工業的，那末我們可以準備一切開始我們的嘗試了。無論任何人，能夠獲得優勝的，在「智」「德」「體」三育方面，總有充分的根底的。我們希望是「大成」，更須在此三者，力求牠們的平均發展，因為「三育」這樣東西，有「連帶性」的特質，也是不能分離的。例如缺乏充分的學識，對於工業，政治以及其他事業，便無明瞭的力量，更何從「改革」與「辦理」呢，這是智育在新青年方面的重要。德育是實施博愛平等的工具；公正罪惡的度衡，沒有人格訓練的青年，便不為任何社會所收容。關於體育更在日常生活裏，可以見其重要，衰弱的人，便不能擔當大事的。同時牠還能幫助思想能力的發展，這就是「體」「智」兩者之關係。而智育發達，可以有道德的更深判斷力，這是

「智」「德」兩育互助的地方，並且腦筋充足，更能發明「最合生理」的運動，這又是智育輔助體育的地方。總之，平均發展，才能適合「人」的條件，畸形發展，便會在你事業上發生部分的失敗。現在再作一箇系統的說明：

德育的

訓練

一、德育訓練 人類所以能夠「守秩序」，「能互助」，完全

是國家法律和社會道德之維持力量，而一切法律的基礎，卻完全建築在道德上面，無道德的法律，就不能為人民所公認，這是希臘大政治思想家亞立司多德 (Aristotal) 和哲人派李可福郎 (Lyceophon) 的政治基本觀念。譬如日人以愛國為最高道德，不愛國的人，便不容其生長，倘使全體人民都向這項方向前進，結果，把國家會建築得非常強盛，這是國家需要特種道德的歷史證據。而箇人與社會，彼此相容，也就為有互助原則和判斷善惡的特點。所以沒有德育訓練的青年，簡直有被社會屏棄的危險，連「嘗試」「實現」事業的機會都已剝奪無餘了。可見德育訓練，實是事前準備的第一要

件。而訓練方法卻有兩大原則，第一是「勤」，便是隨處留心，自己行動是否合於道德條件。因為辦理大事者，平日接觸事件甚多，對付方式，倘使不採合於道德之公允手段，便頗難得到一事之善果。第二要「勇」，倘使勇於爲善，那是辦理任何事情，終可以「熱誠」博人同情，與人互助，俗諺不是說：「和氣天下得」，就是這箇意義！

智育的
訓練

二、智育訓練 國父中山先生在戰爭的時候，行李裏面，滿裝書籍，同時盡是政治經濟等高深書籍，因為事業愈大，對付的事

情也愈複雜，一人的見識有限，不得不參考古人的經驗，酌量而對付一切問題了，所以他所遺留吾們的偉大事業，一是革命基礎，二是空前絕後的最完善的政治思想——三民主義，然而無一不是高深學問的結晶體啊。再研究德國的工商業發達的原因，第一就是他們能把學術和政治，打在一起，各種政治設施，開辦專門科目來造成一般專門人材，免得「不學無術之輩，濫竽充數」

反而妨害國家行政。美國威司康辛州的市政，很有名的，原來市政府把威司康辛大學當作市政府的神經中樞。總之，學術與事業，成爲正比例，確是無可辯駁的理論。

體育的

訓練

三、體育訓練 一事之成，先前總經過多次試驗，體育不發達的人，決計擔當不了長時間的磨折。即使在成功以後，一接觸複雜事情，也不是容易對付的。尤其工業的人，既勞心，又勞力，更非假借體育的效用，增加腦力，增加忍耐的力量，否則祇得眼望着一切事業，漸漸的消滅！

總之，「三育」是旅行萬里戈壁的乾糧，在你未出發的時候，便充分準備着，免得阻礙你的行程！

第二章 應當模倣的近代政治偉人

從本章起，便開始記述偉人們的歷史了。因為現代情勢，以及青年的地位，都已有系統的說明，自當更進一步，研究他們的成功原理，使我們有借助的南針，不致再徘徊在十字路頭。然而，一事尚請注意，即對於這些偉人，我們應該當作模倣的工具，萬不要發生崇拜的心理，更不必歎羨一般祇會享用創造家餘蔭的歐美人士，因為歐洲的物質文明，並不是他們的汗馬功勞喲！

第一節 新土耳其創造者——凱末爾將軍

一、蘇丹時代的黑暗形勢

土耳其與中國的關係

近東問題與遠東問題，在歐洲的報紙上，是常常討論的題目。

近東問題，就是土耳其命運的問題，遠東問題，便是侵略中國的問題。「東方病夫」，不僅是一土耳其而已，同時也是老大中國的代名辭，

這可見在外人的眼光中，早把中土兩國當作同樣的對待了，的確，在歷史的現實，我們自己也承認中土是兄弟之邦，東方的兩大衰弱民族。

歷史上
的考證

我們追溯到以前中土的關係，那是在中古時代已有很深的接觸，歷史上所謂北狄，隋唐時的突厥，便是現在土國的祖先。英人不是稱土國爲“Turkey”，適和突厥字音相類，這就是歷史的重要證據。土國在隋唐時代，着實強盛一時，領土有一部份的歐亞洲三大陸地。

失敗的重

要原因

物極必敗，盛極必衰，宇宙間自有循環定律支配着各國的命運，不容我們否認的。土耳其所以造成後來的失敗，可以歸納到四

大原因：

一、種族與宗教——蘇力曼大帝當國，種族是清一色的土耳其族，宗教也祇有回教的勢力，後來拓張疆土的結果，人種就包括二十種，宗教有耶回猶太教的各派。於是人民重視宗教與民族關係，而忽略國家觀念，鬧成各派對峙

，意見紛紜的不良現象。

二、軍人干政——正里薩利軍隊因為有屢建奇績的歷史，政府便予以特種權利，數世以還，竟要挾帝皇罷免官吏，甚至有與廢君皇的舉動。

三、賄賂盛行——蘇力曼大帝時代，宰相羅斯敦首創納粟拜爵的制度，不幸啓發後來公開賄賂的政治，省長將軍竟以金錢爲代價，其餘官吏，簡直造成商業化的政治。

四、母后專政——巴弗（*Sultana Batto*）太后幼爲奴隸，並未受到充分教育，又因為她是威尼斯籍貫的關係，所以每對土耳其和威尼斯交涉，總是左袒母國。闇弱的治理者，自然要產生腐敗政治了。這四大動力，便形成東方病夫的土耳其，啓發野心勃勃的歐人侵略了。

黑暗景象
象與俄
土交涉

當十八世紀，土耳其不但有主要敵人威尼斯和奧大利，俄羅斯於雄厚之餘，也頓集全力於土耳其，起初還不過是口頭糾紛。彼

大得當國，曾有「找尋東西門戶」的口號（Window to the west and east），土耳其便是最合理想目的的地點，於是聯奧破土，奪得阿速夫要塞，訂立庫恰克條約，從此確定他在東方的軍事基礎。一七九一年又締雅西條約，斷送奧查可夫要塞，以後土國疆土，日益消失！

近來問題
的開端

土耳其衰弱暴露，更是引誘一般野心勃勃列強的垂涎，俄國再接再厲，侵略不已。希臘本與土國爲世仇，英法諸國，亦願乘此機會，加入戰團，於是援助希臘獨立，召開倫敦會議，土耳其不願他們的干涉，以致三國聯合艦隊，進攻土國，幾將土軍完全毀滅，後來俄又單獨進攻，直逼君士坦丁，又締亞德里雅那堡條約，處處束縛土國主權的發展。

克里米亞戰爭，完全是俄法權利不均而起的衝突，英意助法，結果俄敗，巴黎會議，便是放棄戰爭武力，希望外交獲利的集會。一八五六年協約成功，英法意均收大利。巴爾幹叛亂，又開柏林會議，土國於此役損失八百萬人

口和在歐洲國境之五分之一。德國乘新興氣燄，參加侵略團體，以一絕好之親善面具，實行其近東政策。一八四八年德國欲造一斜貫歐亞大陸的鐵道，作侵略亞洲的根據地，壟斷全世界之工商業，居然幾次假意聯絡，獲得在土境內的建築權，土耳其的交通全權，從此完全付與德國。試問以一身締許多不平等條約的國家，再失其交通命脈。自然要現着奄奄待斃的景象。當時的土耳其，實在僅存名義上的土耳其而已。

二、少年土耳其黨與凱氏的生平

少年土耳其黨的經過

在任何國家，總有先知先覺，憂時憤世的人民。土耳其在蘇丹時代，國權損失，人民也覺得萬分的不安，少年土耳其黨便乘這箇危機中間，開始改革行動。固然，他們在事蹟方面，並無重大的供獻，然而開發土人的革命思想，都有相當的功績呢。其所以未能恢復土國頹運，最大原因，就是領袖不得其人，安佛爾心腸窄狹，又無充分的革命認識，所以

不久即歸消滅。當一九〇八年，人民需要革命，呼聲漸漸高張起來了，少年土耳其黨聯合軍隊，起事於薩羅尼加，強迫蘇丹，恢復憲法，當時土皇迫於時勢，勉強順從。明年土皇即運動土耳其反動份子，反抗少年黨，俾而少年黨的軍事實力充分，不久肅清反動，改立國皇，實行支配一切政治，但是他們的醞釀時間，太嫌短促，而根基又太嫌淺薄，所以毫無進步的政治建設，直等凱末爾起來，發揚光大，才改築成功現代土耳其的模型。

凱氏的教
育歷程

穆斯塔法凱末爾 (Mustapha Kemal Pasha) 在一八八〇年生於巴爾幹半島東北部薩羅尼加的地方，父親是當地的關稅官吏，距他生後的幾年便爾去世，所以他從少就受母親的單獨保護。當時雖進回教的學校，但是他喜歡軍人的生活，於是請求研究軍事，在本地陸軍預備學校和摩拿斯軍官學校，次第畢業，再求深造於君士坦丁堡陸軍大學。

嘗試革命

他的革命思想，最先受着本國大文豪所著的母國 (Watan) 的

的最初期

暗示。大學畢業後，任陸軍大尉。當時革命心理，時時燃燒，便組織一自由黨，不圖事機不密，被土皇哈密第二發覺，處以三箇月的監禁，且改派至達馬薩騎兵隊去服務。他仍舊組織自由黨支部，以待革命時機。又遭土皇的偵知，放逐小亞克白（Akapa）。直至土政府官吏大更動，才潛回家鄉，聯合少年土耳其黨以及零星組織，擴大革命的範圍。

凱氏最初之戰績

他在軍事上第一次流露頭角，就是幫助少年黨人平定反動。第二次爲巴爾幹戰爭，奪回亞得里雅堡，幾乎全國都震驚他的戰鬪力。然而安佛尼的摧殘成性，處處阻止凱氏的發展。結果奪去凱氏的兵權，另委他爲索非亞的土國公使館的侍衛武官。

參加歐戰之事蹟

歐戰爆發了，安佛尼主張聯德攻英，凱氏卻主張中立，終究被安佛尼委爲土法聯軍司令，加里波一役，在安那福達（Anaforto）大敗英兵，從此大大震驚於各國的軍隊。一九一七年又奉命奪取巴格達鐵道

，他覺得中立主張仍須貫徹，於是按兵不進，再上條陳於政府，陳述利害，不料安佛尼派他隨從太子遊歷各國，出外兩年，而土國那時已呈破滅的情境，於是急召他回國主持軍事，結果仍未握得軍權，很無聊地回君士坦丁閒住。

革命之
實現

摩德洛司休戰條約成立，少年黨已被解散。土國政權也盡被列強支配。其時，凱氏被貶為小亞細亞東部埃爾斯倫的鎮守使，於是組織國民軍，國民黨。對帝國主義者，蘇丹政府開始奮鬥。革命的根據地，也漸漸的擴大了。一九二〇年集會於安哥拉，成立政府，對內肅清反動，對外則在一九二一年與蘇俄重締平等互惠的新約，再和法意兩國，分別要求諒解，撤去駐土軍隊，再用武力大敗希臘，驅逐希臘在小亞細亞的勢力。蘇丹政府推翻，重樹民主政體，國內租界以及外人特權，完全收回，完成土耳其為一絕對自主的嶄新國家，凱氏事業的偉大如此。

三、草創時代的對內對外政策

戰後的
危機

歐戰終了，土耳其以戰敗國的資格，危險四伏，國家命運也幾乎消沉，在本身方面，連年苦戰，人力與經濟，均感異常缺乏。

少年黨既去，繼任人物如杜費克怕沙 (Tewfik Pasha) 又祇會乞憐締約，列強便乘此時機，率兵直入土京——君士坦丁，并佔領其他要隘，交通機關，簡直以各國武力，封鎖土耳其而已！

凱氏處在這種困苦環境，奮發心理，高張到了極點，於是一面組織國民政府於安哥拉，同時確定對外對內方針，急救這行將垂斃之土耳其。

對外交
針和動

(一) 外交行動——弱國無外交，以初生的國民政府，要在外交方面，獲得效果，當然是很難為的事情，可是他們很會採用乘虛

待變的外交手腕，以致收回一切已失權利。色佛爾條約是亡國的條約，他們始終否認。一九二一年的倫敦會議其實是英國強迫土國簽字色佛爾條約的，

不料國民政府首席代表倍克薩米 (Bekir Samy Bey) 在拒絕簽字時候，暗地卻與法國進行法土協定，先得一箇諒解的強國，以壯聲勢。俄國在國際地位，是共認爲洪水猛獸的國家，各國採取封鎖政策的，而國民政府卻願找一平等待遇的強國，而蘇俄又有「扶助弱小民族」的號，所以略爲交涉，俄國便首先放棄一切特權，此次大張土國之外交聲勢。再出其餘力，恢復阿富汗意大利高加索等的國交，土耳其的國際地位，頓時提高許多。俄土協約和法土協定，是他們外交的最大成功，而國民政府的地位，也處於穩固地位了。

對 內
行 動

(二) 國內政治行動——安哥拉國民政府剛成立的時候，原希望與土皇室合作的。土皇受了英人指使，時時摧殘國民黨，遂形成分裂的趨勢。戰勝希臘，外患已平，從此出其餘力，整頓內部了。一九二二年十一月，推翻專制政府，廢棄蘇丹，懲罰一切反動分子，於是國內大局，完全穩定。政治建設，亦在此時開始，遷都於安哥拉，廢除人民的陳舊觀念

；紀念革命的新鮮意味。宣布土耳其爲共和國，一切設施，完全建築在人民公意的上面，凱氏因爲勞力和能率關係，竟以九十六票對一票的絕對大多數，當選爲土耳其共和國第一任大總統。

驅逐
教主

回教是他們的國教，世界神權高張時代，教權高於政權，任何國家，都經過宗教執政的時期的；國民政府於戡定內亂之後，實行政教分離。當時便引起國外教徒的責問，國內教徒，也有蠢蠢欲動的趨勢。凱氏乘此時機，毅然決然，廢止教主，並且驅之出境，否則大局初定，禁不住再有國內的叛亂啊。

頒布
憲法

憲法是國家的規範，凱氏便在一九二四年四月二十一日，正式頒布新憲法，關於議會權力以及選舉，都有適當的規定。那時，奄奄垂斃的土耳其，已是變成生氣勃勃的勇士了。

四、凱氏與洛桑會議

洛桑會議
的讀者注
意點

關於洛桑會議，我們於兩種事實，要加以注意，一為在會議之前，土國外交雖佔優勝，尙未能與列強獲得平等地位，會議之後，土國才確定一等國家的身份。第二，折衝於會議之間，固然是全權代表伊斯美帕沙，而原則的供給，卻是凱氏的功勞。所以本節特名之曰：「凱氏與洛桑會議」。

第一次洛

桑會議

一九二二年，洛桑會議第一次行開幕禮了，參加的國家有英，法，意，日，美，俄，土，希布羅，南斯拉夫等國家。土國代表要求協約國承認：

- (一) 土國疆界，應以土國國民公約為根據。
- (二) 取消協約國一切對土條約。
- (三) 希臘應以戰敗國地位，對土賠款。
- (四) 改訂伊刺克境界。

(五) 修正敘利亞國境。

(六) 否認希臘存在西色雷斯的權力。

(七) 在小亞細亞海岸外的希臘治下各島，完全獨立。

(八) 土之財政經濟政治權力，絕對獨立。

破裂的
來源

協約國明知問題複雜，特地組織三小委員會，分組討論，(一)關於司法者，列強提議由國際法庭推薦判決官，協同審理外人案件，土國則始終反對。(二)關於稅則者——列強主張，在土外人有免特別政治稅之權利(如戰時稅)，土代表主張與土人平等待遇。(三)美術保存——這箇問題，始終未加討論。此外尚有摩蘇爾煤油之管轄問題，土代表很想乘此時機，從英人手中收回，英人不肯。尚有少數民族問題，也很阻礙會務之進行，即是列強主張，土國之基督教徒，一律免除軍役，但是土代表仍加以否認，雙方討論距離太遠，以致第一次會議，毫無結果而閉會。

會 後
餘 音

伊斯美帕沙是箇很機警的人物，土耳其外交政策能夠變幻不定，應付不窮，都是他一人的原動力。據說他聽覺器有病，當他和各國外交人員交際時候，往往現出重聽形式，所以一般外國的外交界都知道的。他便利用這點，對於不能辯護的問題，果真「聽而不聞」，不出一辭。誰知遇到容易發言的事情，他便站在會議桌前，大發議論，所以他裝聾的事實，很宣傳於國際報紙，這也可以證明他確是善於做作的外交家。第一次會議，因無結果而散，他便立刻回國，四處講演，報告會中情形，以及他的堅決態度，當時很引起人民堅持心理，給他一箇強烈的人民後盾。

第二次洛

委會議

凱氏深恐過度強項，反而妨害國家發展，於是採取讓步，再與協約國共同磋商，同時，擬定外交原則的最低限度：

一、協約國必須確認取消對土司法特權。

二、土耳其與協約國的關係，當適合獨立國家的習慣。

三、關於財政制度，及一國人民在他國境內所處的法律地位的條件，應該相互決定。

會議時間
之小波折

協約國方面，彼此都覺得精疲力盡，人民也久厭戰爭，所以第二次會議循着特殊環境而重新開始。一九二三年四月二十三日正式開幕，討論方式，仍分三組進行。氣象還算順利，不圖頓時產生五大問題，幾乎又成僵局。因為（一）摩蘇爾石油獨占問題，當蘇丹時代，曾與美國海軍大將支斯得（Rear-admiral cobby M. Chester）訂有專約，允許其有獨占權，事後又得國民政府的切實保障，現在英國又爭是項權利，於是引起美國的嚴重抗議，（二）土軍出現於敘利亞，與法國對抗，（三）土政府沒收雅典銀行，引起國際的「兔死狐悲」心理，（四）希土在馬里乍河，重演戰象（五）俄代表被刺。深幸上項問題，不久即得解決，不曾妨礙會務之進展。

洛桑條約

洛桑條約，在一九二三年七月二十四日簽字。其中主要的條款

的簽字

，有：

一、疆界——恢復小亞細亞全部，在歐洲方面的已失領土，亦完全收回。

二、取消特權——客郵，領事裁判權，關稅協定等一切特權完全取消。

三、賠款問題——土採取「原則」賠償——名義上希臘賠款，土與協約國間，在戰爭的直接損害上，完全不負責——即不賠戰爭費用（在名譽方面，土國完全勝利）。

四、少數民族問題——實行退還土希民族，在土的亞美尼亞人，祇許以一切平等權利，不准建國，基督徒，亦須同受軍役。

五、海峽——各國軍艦，雖許其自由通過，但不得過三艘，載重不得過一萬噸。

凱氏之武力後盾

當第一次會議正在決裂的時候，英國海軍，又顯露帝國主義者之凶狠面目，竟在附近君士坦丁的海洋中大演習，意思是恐嚇土

國，強迫其退步而已。凱氏不但明曉他們的用意，并且觀察英國人民的已經厭棄戰爭，於是在山上安設許多大礮，致一警告書於英國軍艦，限止他們在廿四小時內，退出口外，否則便以大礮對付，果然英國掩旗息鼓而退出，這是英國之不名譽的記載，我們更可在甘地傳裏，看着外強中乾的英國的軟化笑話。

總之，洛桑條約，是保障土耳其爲一等國家之證書，確是近代外交史上最值得記載的一事。

五、對於新土國的貢獻和我們的借鑑

改革的
大略

和約告成，外受的一切損失，完全恢復，國際地位也從此確定。同時國內的反動勢力，亦用軍事政治手腕而肅清，於是凱氏決心於建設方面，來擴充國家實力。主要的改革，有編制預算，節省濫費。除非興業建設，絕對不舉外債。改良教育，警察，監獄，市政，以及工商業。

總之，以文明先進的歐美作標準，盡力改革以往的錯誤，再興舉缺乏的建設。現在關於重要新設施，分言於左：

教育上的

兩大改革

(1) 整頓教育——教育是改革心理的工具，土人數世紀以還，充滿着腐敗觀念，而教育大權，完全操於法意人之手，教育方式，也是殖民地的愚民教育，特別注重宗教訓練，麻木土人的奮發心理。土耳其復興，這種教育，當不能讓其存在。那末凱氏對於改革教育，採用二種手段，即收回外人的教育權，廢止宗教色彩；把外人的學校，置之於嚴格管理之下。再整頓國辦的學校，開商業，工業，農業，礦業等科目，製造需要的專門人材，供給開發本國工業的工具。

司法的

設備

(2) 改良司法——土耳其的司法歷史，向來是根據回教可蘭經的條文，無所謂法律，裁判也完全偏向宗教制裁，賄賂公行，濫刑慘酷，結果領事裁判權應運而生了。洛桑會議，在司法方面，也爭得完全

自主的地位，當然需要徹底改革，杜絕外人的藉口，適應世界的潮流。凱氏乃在整頓教育中間，同時改革腐敗司法，關於人員方面，罷免宗教法官，任用專門人材。設備方面，遍設新式法庭，改良監獄。而法律方面，至一九二六年二月，有新民法，刑法，商法之完成，完全以世界大勢和土人習慣爲原則。

農工商業
的政策

(3) 獎勵農工商業——倘使要開發國家經濟，恢復戰前元氣，凱氏深知非假手農工商業不可。在農業方面，土耳其原是以農立國的國家，不過生產手段太幼稚，萬不能競爭歐美的農產品。研究的結果，決心推行新農具，獎勵農產物，所以現在土耳其的農業，很有欣欣向榮的趨勢。工業是發展國家經濟的工具，但是不用機器生產，仍難得到良好的效果，於是政府一面提倡，一面進口機器，技能方面，政府也盡力擔負指導的責任。商業方面，把眼光轉注在國外，組織商民協會，減輕運輸費用，再採取

保護關稅政策，以竟全功，所以一九二四年之出口超於入口，至有千萬之巨數，當然是商業政策切實推行的結果啊。

婦女問題

(4) 婦女運動——婦女在法律，社會間之地位，應當有同等的待遇，蘇丹時候的土耳其婦女，簡直是男子附屬品，娛樂品，一夫多妻制度，非常盛行，同時男女界限，十分劃清，戴面幕的舉動，也是婦女的義務裝飾。教育，婚姻，絲毫無自主之權。婦女為民族的延續者。一切腐敗思想，倘使按照優生學的原則，足以影響將來民族的思想。凱氏觀察到這點，極力提倡婦女教育，廢止早婚，舉行新式結婚，並且賦與同等的選舉權以及被選舉權。

我們的借鑑的可能性

在國民政府成立之初，對內對外的政策，與土耳其同出一轍，最明顯的便是收回教育權，其餘如司法獨立，關稅自主，也經過同樣活動，不幸既無洛桑會議之機會，又無伊爾美之外交手腕，以致一切尚

在繼續活動之中。土耳其在戰前地位，尙不能和我國相較，可是弱弟已經奮發爲雄，老大兄長也似有循着他們的方向，向前走出，而奮鬥至實現的途徑。青年！速起！速起！速起爲凱末爾第二。

第二節 弱小民族的怪傑——甘地

一、幼時生活概述和思想的基礎

甘地的
寫象

關於甘地，我們總有從照片上得來的印象，是一位瘦弱身材，瘦小面貌，兩箇大而凸的黑眼球，披着一幅白布，袒胸赤足，無論坐着立着，總現出剛毅沉靜的態度來。他的偉大，自和一般軍裝巍峨，服飾莊嚴的偉人先生不同。然而他能以簡單的服裝，赤裸着半截身體，聲名轟動全世界，事業驚倒各列強呢。

教育的思

甘地摩達斯卡藍成德 (Mohandas Karamchand) 在一八六八年

想基礎

十月二日，生於印度西北部坡班達爾城 (Parbandar)，一箇很能經商的種族裏面。他的家境，很算富裕，祖先信奉耆那派 (Jain) 宗教，以不殺害生物爲唯一信條。甘地之無抵抗主義，可說是基礎於此。他父親是很努力於慈善事業的人物，母親也能服從教義，實行禁食，濟貧，救護病人，這是對於甘地的博愛性情，有很大溶冶力量的。七歲以前他在本城小學讀書，以後轉入耆治柯 (Rajkor) 公學，卡楊雅哇爾 (Kalyavar) 高等小學次第畢業，再入亞馬達巴德 (Ahmedabad) 大學，以求深造，學校教育的經過既如此，家庭教育又如彼，而甘地的偉大人格，無抵抗，博愛性的形成，實在有特別背景的關係。至於他的婚姻問題，在十二歲就已實現，因爲是社會習慣所促成的，但是他絕對反對童婚，恐怕有弱種的妨害，雖是爲着當時環境，不能貫徹他的主張。於是他採取精神結合的方式，以互相協調作夫婦間的關係，甘地夫人也很能從他丈夫的意志，極力在事業合作方向上努力，所以

後來着實分擔甘地的運動和訟事的一切危難。

律師
時代

結婚之後七年，讀英國倫敦大學之法科，同時開始他的耐苦生活，半工半讀，在很難維持的境遇中奮鬥過去。又四年，學成歸國，因為解決生活，和本身學歷的關係，不得不在孟買充當律師。然而他操業的特別標榜，實開律師界的新局面，就是不公事件得拒絕受理，受理後發覺欺詐，亦同上項辦理之。

無抵抗主義

的基礎

無抵抗主義的堅定，國民自決行動的待發，在這時期漸漸長成了，因為當時交接「孟買無冠王」達達海巴爾斯 (Parsi Dadabhai) 以及哥黑爾教授 (Prof Gokhale)，後者是教育改革運動的先鋒，前者是第一人引起民族運動的人物。甘地認為他們是印度青年唯一指導者，由信仰而模倣，由模倣行動而造成今日之偉大甘地來。哥黑爾教授曾傳給他一箇生活準則，以忍耐待遇一切環境，所以他後來常做牢獄的顧客，徒步代火車的

旅行，就是受哥黑爾教授的影響的證據。

同時他對於托爾斯泰的無抵抗主義，也有深切的認識，確信精神抵抗，足以搖動一切。經過幾次行爲表示，托氏便給一信於甘地，十分禮讚無抵抗主義的價值，以及同情他們的行動，并謂「不抵抗是愛的原則，組成人類靈魂的團結部份，牠不但是基督法律，也是世界心靈領袖之法律」。

甘地的思想背景和幼時的生活是如此，以後便敘述他的行動以及他偉大事蹟了。

二、南非運動之經過

甘地自有生至現在，活動地點，可分爲二，一是南非洲，時間自一八九三至一九一四，其他則爲印度，時間爲一九一四而至現在，在南非活動約二十餘年，以律師的法律權力，作保護印人被壓迫的法寶。最奇怪的，這二十年來，除了印人對於他有極端信仰外，而在國際中間，並無人認識其人格，代

價也祇有被打和過度牢獄生活。

留非的
主力

最初，甘地赴非，祇和當地政府訂了一年的居留約，當時是因爲因訟事而被到比勒陀利亞去的。印人在非之待遇，完全受的奴隸生活，並且南非政府，預備通過一剝奪印人的選舉權條例，像毫無組織的印度居留人民，祇有聽候支配的能力，於是甘地決心再留該地，爲他們爭獲權利。

運 動
開 始

甘地以法律的理由，證明排擠印人爲違反法律，召集全體印人，投呈請願書，在納塔爾地方，組織印度國民大會，同時成立教育團體，創辦報館，這種行動無非建築印人抗英之根據地吧了。可是印度民衆——他所創辦的報紙，神祕的偉大價值。當時幾爲全世界聞人所注意和承認。

勞力對敵

一九〇四年在德爾班左近腓尼斯 (Phoenix) 地方，因爲崇拜

的種種

托爾斯泰到極點原故，也同樣建設一箇農村，處置一般窮苦憂愁的印度人，他還和衆人訂立「貧窮」誓，實操卑下工作，維持生活。這一箇充滿大自然意味的農村，卻不料便是不妥協運動的策源地，一切反對暴力的命令，都從這中心區域，傳佈至全境。再採用基督教的博愛原則，耆那派的忍耐特點，和強暴勢力相周旋。他不但以「博愛」希望英人認識，並且以義務勞力易得當地的同情。當波耳戰爭，組織印人護傷隊，約罕涅斯堡（Johannesburg）發生大瘟疫，創辦醫院，救治病人，一九〇八年納塔爾土人反叛，他擔任護傷隊的責務。事後僅博得一時的名譽感謝而已。

反對亞洲
法的運動

種種勞務，尙不獲得英人的諒解，反換得被捕被扣，徒刑苦工等報酬，然而他絲毫不怨恨，絲毫不退化，仍舊領着印度民衆，向強暴進攻。一九〇六年南非政府，暴露強暴面目，很迅速地制定亞洲法，把亞洲人的僑居非洲者權利，全部剝奪，於是開始一生偉大的大示威行動來

，召集全體印人在約罕涅斯堡，爲不抵抗的宣誓，並且聯合在非華人的戰線，反對新約法，這次結果，監獄都不能容留這許多反抗者，祇得以礦坑代替監獄，甘地竟三次被捕，連帶犧牲生命者，竟有最高的數額。

反對亞洲
法的最後
成功

運動消息，不久蔓延各地，同時深種在各地被壓迫的印人心裏，一遇刺激，便爾爆發，一九一三年納塔爾，又有大規模罷工示威行動，相繼發生，不屈不撓的堅決精神，引起輿論的援助。極端摧殘印人的斯末資將軍 (General Smuts) 也爲情勢所迫，放棄新亞洲法，取消年納三金鎊的人頭金稅，准許印度工人自由居留。「不抵抗」運動，施行二十餘年的歷史，最後才獲得效果，於此也可見堅毅精神，足以壓倒一切。而榮譽的尊號「大魂」 (Great Soul) 由印人手中，很誠懇地送與甘地。

三、反英運動與不幸的代價

在印度民意報上，一九二〇年十月二七日，有標題爲「致在印

民意報的

〔反英方略〕

的英人」中間有：「在戰場上的勇敢，印人是不能做得的，可是心靈上的勇敢，我們仍舊很豐富，不合作的意思，無非是訓練犧牲的精神，我希望一己之受苦，使你們屈服」這是他反英的總目標，明知印度缺乏銳利武器，祇有堅忍精神，奮鬥到底，使英人屈服於良心，公論的中間。

把力捕

慘案

反英運動，一方是壓迫的反應，同時是良心所驅使，一九一九年之前，反抗心理還是醞釀時期，及至把力捕事件發生，不合作便正式開始。原來他定四月六日，禁食祈禱，各地罷工，作為民族運動第一聲的信號。無如印人暴動心理，一觸即發，完全不能為甘地所控制。當德利地方，略有騷擾之時，甘地極力鎮壓，可是反被政府囚禁於孟買，於是把力捕發生殺人劫掠的事件。台愛將軍(Dyer)帶了武裝兵士，屠殺六百餘徒手印人，飛機擲炸彈，法庭施酷刑，極盡帝國主義的能事。英人為掩滅罪惡起見，組織一委員會，調查真相，偵查結果，台愛免職。

不合作行
動第一次
開始

巴力捕慘案，犧牲者甚多，並不寒慄印人的反抗心，反由甘地指導之下，作第二次運動，此次的爭點，仍是傳統「改良現狀」的要求，一九二〇年七月二十八日，宣布不合作運動，事前且禁食祈禱。反抗的結果，自然脫離不了監禁的代價，甘地是早已預料的，他所恐懼者，祇是民衆由熱憤而暴動，阻礙他無抵抗原則的進行。運動的目標，在獲得印度之得自治，以不妥協手段爲達到目的之工具。但是當時有二大貨物——酒與布，完全仰給英國，甚足以成爲抵制英貨的難解決問題，於是他提倡拒酒運動，一面恢復家庭紡織，謀衣料之自給。

不合作運
動的繼續
進行

翌年，不合作運動益如怒潮而進行，各地且作同樣的響應，工人罷工，服務於英人機關者一概辭職，紡織的木機聲，在靜沉的四野，發出一種軋軋的聲音。富商顯宦。當然不願加入，很給民衆以武力的警告。當甘地聽得這種暴動消息，迅速至出事地點，盡力阻止，雖然民衆宣

呼歡迎，仍舊不能易得他的同情，嚴重勒令他們解散。印度總督想把高壓法規，防止這神祕運動。然而義勇團寧可每日千人入獄，始終不肯改變他們的主張。最值得記述的，就是英國太子威爾斯親王巡視加爾加答，家家給他一箇閉門羹，祇見龐大城市，充滿着沉默無人煙的景象。甘地觀察到民運時機已熟，於是送達哀的美敦書於印督勒定(Lord Reading)限七天內答覆，實行變更政策。不料暴動又因與警察衝突而爆發，結果燒死警察數人。這次事件，固然不應甘地擔負責任，然而願意自己捱苦，代替他人，所以預備被捕。

入獄時之
慘淡背景

三月十號晚間，警察就到了，一位從遠道跑來的友人摩哈尼君(Manlana H srat Mohani)在逮捕出門時候緊緊地作最後的擁抱，眼眶充滿着熱淚，甘地反笑容可掬地和他分別，甘地友人也很沉默地伴送至獄門。

偉大庭訊

在歷史上佔着重要地位的「偉大庭訊」，在三月十八日舉行，

的寫真

推事普魯布斯非，表示萬分敬意，並代政府深致歉意，孟買檢察

官斯特棧治曼加以「宣傳內亂，煽動他人，擾亂政府」甘地卻不加辯護而予以承認。最後推事宣告判決書，且說：「處你以十二年的徒刑，而先折定為六年監禁，你有反抗的意志嗎？假使政府能因印度情勢改變，而縮短監禁時日。那是我首先愉快」實在英政府也不願囚禁大聖甘地，不過是和殖民地的利益衝突，不得不藉此而緩和形勢，推事是英國官吏，職位上固然不能不代表英政府意志而行使職權，然而良心的慚愧，卻有自覺的時候的，所以有以上的懺悔言辭。庭審終結，他的朋友都在他足旁哭泣，甘地反含笑而辭別同志和妻子而踏進獄門。統計他一九二二年三月入獄，至一九二四年二月釋放，經過二年的牢獄生活，仍舊不改他的偉大行爲，在不久的過去，依舊舉行一次大示威運動，徵求義務員，破壞鹽法等行動。倫敦之圓桌會議，也是他努力的效果。

四、不合作主義的真諦及其貫徹

不合作主義

義之內容

以熱烈的情感，代替那戰士的勇敢氣概；正義的策略，代替那飛機炸彈的武器，英吉利有銳利戰具，堅厚戰艦，決非處於殖民地地位的印度所能反抗的，祇有從「真理」「公論」這兩種方向上謀他們的生存。同時甘地之偉大所在，在思想方面——採用不合作戰略，是足以制英死命的妙策。在人格方面——堅持不合作政策，有足以爲其他弱國借鏡的價值。甘地實在是最偉大不過的偉人！

不合作主義的真相，我們可以從他預定的方法中，見其梗概：

- 一、辭去一切動位以及名譽職位。
- 二、不參與政府公債的募集。
- 三、律師停止出庭，訟事以私立的仲裁機關解決之。
- 四、公立學校，父母有予以抵制的責任。

五、拒絕政府的改良會議。

六、不參與政府黨派，和其他公務機關。

七、拒絕接任一切文武官職。

八、從事於國家獨立之宣傳。

我們更可從他登載在印度民意的幾段文字，明瞭不暴動是不合作主義的主要條件，而且不暴動卻是優勝一切暴動的力量：

『不暴動並不是屈服於惡勢力之下，實在是竭盡箇人的全心靈的力量，去反對暴君的旨意，若在這條我們生存的法則下工作，則一箇人便可反對一箇不公正的帝國的威力，和創立等那帝國傾倒後所要設立的地基。但有什麼代價呢，便是受苦——這一條偉大的原則，受苦乃是人類永遠的法則，做母親的應當受苦，他的兒子才能生出……：這痛苦愈深切，則進步也愈偉大。』

不合作主義的事實

不合作主義循着印度環境，人類理智，奔馳力量有難遏止的趨

表示 勢。拒酒運動，紡織運動，全印度都起了響應，酒商自願將賣酒執照毀棄，孟買的貴婦也願意從事紡織，婦女一律改穿本國布，定貨的人都從四處繼續的跑來。

當這運動開始時候，英國政府並未加以任何注意，印督查姆斯福特公爵（Lord Chelmsford）更表示一種輕逸的態度，以為這是最無意識的行動，冷靜態度足以讓他自然消滅。不久運動情勢，很使他改變態度，連忙發出警告，下令禁止，並不敢用武力鎮壓，恐怕引起更大暴動。但是印度民衆仍在甘地指導之下，仍舊貫徹進行，及至幾處暴動，印督方始授警察以全權，實行武力阻止，儘顧下獄的人數增加，而不合作運動也呈着正比例而發榮滋長。連素來仇視他們的回教徒，以及腐化富商帕爾西人（Parsees）都聯合他們的戰線，在同一的原則下行動了。

印度民衆一致敬仰的偉聖甘地，已把這不合作運動，運用至十年之久，搜

折阻力，層層逼來，仍是一貫的進行，絲毫沒有表示過畏縮態度。

更使人崇拜的，就是他仇視虛榮，最近印度民衆，鑒於甘地對於他們的貢獻，實在偉大，預備在孟買建立銅像，作爲永久紀念。不料和他的精神，主義相違背，於是力加反對，主張以此項金錢，救濟貧民。回顧國內，銅像林立，有千惡一善的行爲，也夠建立銅像的資格，結果適足以暴露其罪惡，給予人民以長時間判斷的機會而已。

尙有更使人信仰的地方，上次印督召見，他仍舊袒胸露足，很高傲的踏進印督官署，打破歷來禮服謁見的習慣，同時印督也放棄他的歷史尊嚴，破格地降階相迎，屈服不可一世的英吉利政府人員，這是多麼光榮的事蹟。不久倫敦將舉行第二次圓桌會議，希望緩和英印的衝突，但據報紙傳說，他仍舊是一布之披，身體半露，參與這莊嚴的會議，還預備以原來形式，謁見英皇和首相呢，行見禮服巍峨的英國最高權威者，反要謙恭爲禮於樸野服裝的甘

地呢。

總之甘地的傲然不屈的精神，實在是空前絕後，他的偉大事蹟，在民族運動史上，也是值得爲我們大書而特書的人物，英吉利武力雄厚，足以支配世界的命運，然而不能控制一毫無抵抗的甘地，這實在帝國主義者的不幸，我們弱小民族的莫大光榮，偉哉！甘地，真是我們青年極好的模範人物。

第二節 中華民國手創者——孫中山先生 (Dr. Sun Yeh

Shih) 概論

甘地與凱
末爾的區
別點

甘地與凱末爾雖然最後在政治上有同樣成功，然而獲得成功的手段，兩者有很明瞭的區別。凱末爾是以敏捷的腦筋，適當的手段，利用巧妙的機會，造成他偉大的事蹟的，無論如何，在他生平歷史上，我們給他的總評，祇是一箇「能」字。甘地以宗教真諦，首先應用到民族運

動中間，「博愛和平」作對內的基礎，「堅忍不屈」爲對外的工具，以善意對敵方法，顯露敵人的強暴；引誘國際的輿論，使敵人迫於輿論；鑒於情勢，軟化於赤手空拳的印人手中，甘地是脫離萬惡武力，採用慈愛受苦原則，所以我們對他的總評，最確當不過而送給他一箇「聖」字。

中山先生
的超越性

孫中山先生卻集其大成，同樣以博愛和平奮鬪救中國，同樣用腦筋，手腕推翻滿清，再造共和，還有偉大著作——三民主義，盡摘古今中外政治思想家的精髓，適合中國民情，社會，風俗之習慣，另外創造一種最正確的政治哲學，這實在是甘地凱末爾所不能具有的偉大工作！

第一目 教育時代——一八六六至一八九二年

一 家世略述

中山先生在西曆一八六六年十一月十二日，誕生於廣東香山縣之翠亨村，於是翠亨村原來是一窮鄉僻壤的地位，居然爲誕生先生關係，頓時在世界史

上變了一箇重要的鄉村了。他的父親名道川，母親姓楊。先生行三，長兄德彰是檀香山首都火奴魯魯的兼營農事的商人，次兄據說早夭，所以聲名也不爲一般人所傳。

先生名文，字逸仙，原字德明，「中山」之名是他避居日本時候，假借某日人而避免清廷的注目的，但是後來卻最普遍而遺傳後世了。他的父親，先在澳門業裁縫，但是輕微收入，萬難適應物價甚高的都市生活，於是仍回家鄉，耕種祖田。先生在讀書時代，也有很多時間，在田間工作。長兄德彰，在火奴魯魯經商很是發達，同時經營農業，也很有成績，所以後來挾着巨資而回鄉，並且以大宗錢財，資助革命。一八八四年，先生在十九歲時，與同鄉女子盧慕貞結婚，生子一，就是第一任鐵道部長孫科先生，生女二，長早夭，次嫁澳門富商戴恩養。盧夫人很賢淑，不但能分擔革命事業，並且還要勸先生繼娶宋慶齡女士，自己自願在澳門行醫度日，侍奉父親。宋慶齡女士

在美國受過高等教育的，曾經畢業於威爾斯連大學，歸國後即任先生為臨時總統時代的祕書，直至一九一四年在日本與先生結婚。她近來在歐洲考察政治和婦女運動，作歸國後改造新中國的根據。

二 教育歷程

幼 時
教 育

我們試觀察中國歷史，學校制度在三十年前，才從歐洲介紹過來，所以當先生幼年，自然祇有私塾的設備。八九歲至十三歲，在本鄉翠亨廟私塾中讀書，同時從美教士克爾補習英文，據英人林百克，吳稚暉等所著先生歷史，均記載着先生幼讀三字經缺乏興趣；教師在管理教學方面，又沒有相當研究，於是激起先生質問字義，雖是一幕小小「鬧學」喜劇，卻也是現代「罷課」的第一聲，我們還可見到，先生早就富有反抗的革命天性了。

留 學 夏

一八七九年，長兄德彰，從火奴魯魯，帶着西方的文明，以及

威夷

大宗金錢回鄉，力勸父母，允許先生留學該地，又加先生也自發請求，所以後來這箇問題就輕易解決了，在耶教學校，三年畢業，再入聖路易高等學校，一學期後，再入夏威夷大學。當時德彰認為先生所受教育，已很夠在商業上應用，又恐久居外國，沾染時習，決計遣先生回國，那時先生正當十六歲。

習醫於
香港

先生既自海外歸來，很受當地人的歡迎，後來偶因戲弄木偶，鄉人認為觸犯神靈，大逆不道，非驅逐不能安慰神明。其父道川受羣衆無理的包圍，勉強遣先生就讀於廣州博濟醫校，後一年轉入香港大學之醫科，二十歲學分修畢，於是先生之學校生活也同時告終。

三 革命思想的基礎

幼時革命
思想之影響

無論任何心理學家總認為孩童自四歲至十九歲，為思想深種時期，尤其是十四歲以下兒童，所受的暗示，可以影響到一生事業

，先生在天分上就很富革命的思想。所謂「模倣」最盛時期，正在就學於其叔父所設的學塾，而一般教師又是洪楊軍隊的退伍者，常常把洪楊歷史，介紹於當時學生，先生便是當時最興奮聽講的一人。洪楊原是沒有組織的革命者，結果很啓發先生的革命心。

留學時代
所得的革命
印象

留學夏威夷，是影響革命的第二時期，在第一時期完全領受着革命的破壞方式，第二時期便獲得革命的建設暗示。因為該地的

經濟，政治，社會無一不是表示着欣欣向榮的狀態，然而卻是美國經營的結果，於是先生立意研究美國歷史，希望在革命建設方面，得着相當幫助。在這箇時期他的革命理論，將要成熟，而革命決心，也深深樹立牢固的基礎。

友朋往來
間所得的
革命理論

香港處在英人管理之下，原是我們的絕大恥辱，將來我們應當有收回已失領土的決心，不過在當時，因為地點自由原故，很幫

助一般革命同志，籌備起事。先生就讀於香港醫校時，該校課程甚為優良，

革命與學術，有連帶關係，在第一章第三節裏已有詳細的說明，所以此次很能增加先生的革命認識力量，同時尚有陳少白尤少純楊鶴齡三人的日夕往還，研究理論，於是先生的革命思想基礎，由「教育」「友人」兩者，直接間接而灌輸，造成一箇完全無缺的根底。當時，實行革命，所缺乏的，祇有「時間」的單獨分子了。

第二目 初期革命——一八九四——一九一二年

一 嘗試革命和興中會的組織

引誘革命
思想的最
初背景

中日一戰，我國軍事上經濟上都受着絕大損失，並且在國際地位，由二等國降至三等國家，不平等條約訂立，領地喪失，遺留現在爭回已失權利種種困難的基礎。滿清政府，主宰中國的成績，祇有痛苦，處在這種環境中間，先生便下決心，起而革命，內排滿清，外阻列強。而且革命時機已呈成熟，因為同志方面，人數已多，革命認識也十分深切。人

民方面，鑒於歷來中英，中日，中俄，中法之戰，無一不是喪師辱國作戰後的貢獻，不能代表人民利益的政府，當然根本不能讓他有存在的餘地，革命卻是最需要的行動。「天時」，「地理」，「人和」，這三種條件完備，先生便實行革命。

興中會
的創立

革命必需組織，有洪楊的歷史可以證明，所以先生在檀香山創立興中會，宣言很長，祇得以主要意思略一說明，實在也不過是救國救民，全在結合團體，內倒滿清，外侮強權。章程方面，歸納起來，有以下的十條：

- 一、會名宜正——會名興中會
- 二、本旨宜明——「目的」振興中華，「手段」羣力革命。
- 三、志向宜定——大公無私，建設報館學校等項，利益民生。
- 四、人員宜得——採人才主義，人員爲總辦一，幫辦一，管庫一，中西文

續各一，以及董事十人。

五、交友宜擇——人會須有舊會員二人介紹。並納會費五元。

六、支會宜廣——一地有會員十五人，即得設立支會。

七、人才宜集——公開徵求人材。

八、款項宜籌——設立銀會，每股爲十元，會員得認一股至萬股，將來每股有收回百元之希望。

九、公所宜設——各處得設一公所，以便聯絡進行。

十、變通宜善——各地支會得按地方情形，酌量增減本章程。

以上章程，因爲字數太多，勢難盡錄，故取其綱領，附以原文之略意，這樣我們對於該會的概梗，已經能知其大略了。當時因爲風氣未開，革命似無切身需要，所以鼓吹幾月的結果，祇有鄧蔭南與其兄德彰願意効勞。

二 廣州惠州之失敗

廣州起事

的結果

革命種子，由先生長時間的培植，果然有成熟的景象，於是遂有襲擊廣州，作革命根據地的計劃。陸皓東鄭士良等又極力勸駕，更堅決先生的實行心，但是組織不密，軍火既爲當局扣留，同志又遭逮捕，革命行動，一剎即呈過去，而且陸皓東朱貴全丘四三人，先後遇害。

惠州起義

的失敗

惠州起義，是第二次的嘗試，當時適逢庚子禍亂，八國聯軍，處處極盡帝國主義者兇殘面目，所以激起許多人民的愛國心，同時革命實力，比較上次雄厚得許多，時機難得，於是召集同志，共謀再舉，先生且由日本繞道至香港，潛入內地，親自指揮，不料香港政府拒絕登岸，祇得以全部責任，付託鄭士良，自己再回日本，假道臺灣而回國。當他們開始進攻時候，當局不明真相，紛紛敗退，七日後竟佔惠州平海沿海一帶。因爲兵力單薄，不敢深入廈門，於是急電先生接濟軍需品，而日本內閣頓易扶植民黨態度，「軍火」以及先生「回國」，忽成問題了，鄭士良苦守月餘，

缺乏後援，祇得敗退，於是又遭第二次的失敗。

同盟會
的創立

先生因爲已在國內失卻立足地點，便亡命日本，又鑒於軍事上的失敗，很想在政治方面，得到相當的補救，而當時留日學生，革命思想倒非常豐富。後來先生環球旅行，各地熱誠歡迎，曾開第一次會於北京，第二會於柏林，三會於巴黎，都以三民主義五權憲法作標榜。最後在日本富士樓，開第四次會議，會員有數百人，籍貫佔十七行省，而國民黨的基本團體——同盟會，就在這羣情激昂中間，宣告成立了。宣言之後，且附帶政綱，曾有驅逐韃虜，恢復中華，建立民國，平均地權的四大原則。

期年之後，黨的勢力，與日增加，會員請求加入者，人數在一萬以上。喉舌報紙已有國民報，上海蘇報，民報。軍事方面有哥老會徒願爲効勞，法國軍官也願爲規畫一切，但是仍遇七次失敗。款項方面，經過各同志的極力勸募，華僑之熱心贊助，竟超出十萬元的預定額。

三、排滿的最後成功

黃花崗烈士長眠，雖然革命首次失敗的成績，然而先生經過這許多挫折，仍舊鼓勵同志，接踵烈士方向，而努力奮鬥，終竟滿清是推翻了。並且就因為七十二烈士的殉難，頓使全國空氣變為緊張，而各地同志都準備暴動，很像黃河決口，一發不能復止。武漢首先發難，協統黎元洪被迫獨立。湖南長沙不久也歸黨人掌握。陝西新軍本來很富革命思想的，長沙克復，便接踵反戈。江西也受着武漢起事影響，九江首先獨立，十三日後全省響應。山西亦由新軍而改換旗幟。雲南由蔡鍔攻克，張文光繼之。安徽經士紳之請求，朱家寶迫於情勢，不得已宣布獨立。上海則巡士首先反戈，民軍分兩路攻克製造局，於是兩日之後，輕易解決，程德全亦隨朱家寶之後而獨立。在短時間內，半壁山河，已入革命黨之手，其餘各省格於情勢，都次第脫離滿清，十二月十五日清帝退位，數千年來的專制政體，完全告終。先生由法歸國，以

六票對一而被任爲臨時大總統。

革命的

成功

滿清腐敗，「推翻」確是人民的共同要求，倘使沒有先生澈底奮鬪，恐怕現在仍在黃龍旗幟之下，委屈求全呢。武漢發難是全部成功中，佔最重要的地位，因爲這個難問題——消滅歷來的專制政體，大半是受着武漢首先行動的影響，所以在民國創造史上，我將特別提出陳英士，宋鈍初，譚石屏，居覺生等的極力運動湖北新軍之勞績。

第三目 中期革命與晚年工作——一九二一—一九二五年

一、二次革命與民黨改組

中山先
生下野

距離先生就任總統與解任，時間不過三月。共和創造，同志對於「革命」認爲時間性已失，眼光完全專注在政治方向，共同研究操縱的手段，竟把先生所定「軍政」「訓政」「憲政」三個時期，拒絕不納，所以引起先生飄然下野的動機，薦袁世凱以自代。

二次革命
的導火線

宋教仁被刺，仇視民黨，解散國會，這種舉動，都足證明袁氏的不軌行動，先生積不能忍，乃有出兵討袁的計畫。李烈鈞首先獨立於湖口，黃興宣布獨立於南京，上海有陳其美的獨立，廣東安徽福建四川湖南先後脫離袁世凱。袁氏當時有大宗借款，足以維持實力，又鑒於各地反抗，於是採取武力對付，果然民黨軍隊受着惡勢力摧殘，次第敗退，於是先生走東京。

改組國
民黨

先生受了這次挫折，感覺到會員份子一複雜，便革命真價不認識，並且宋教仁改組國民黨，太以政治為重心，而忽視革命的行動，亡羊補牢。自應先從整頓內部作開始，訓練黨員，又入黨一定要經過指印宣誓的手續，在名義方面，也改為中華革命黨，表示本黨的真正精神。當時總部設在東京。

二、護法的始末

袁世凱以重演帝制，到底獲得身亡名裂的結果，新華宮元惡去世，黎元洪在民意擁護中繼任總統，恢復約法，召集國會，回復民主精神。

護法的

先因

內閣總理段祺瑞仍舊是希望假借外人力量，鞏固他本身地位的人物，歐戰爆發，段氏同意協約國要求，加入戰爭，對德宣戰。國會以及朝野首領，均抱反對態度，國會且不予通過。段氏求成急切，竟以非常手段，解散國會。所以政治方面，頓時掀起兩大變故，即黎元洪辭職與張勳復辟。經先生號召各省，討伐帝制，段祺瑞仍作解鈴人的行動，才起兵撲滅反動。

護法的

後果

段氏重主內閣，另組新國會，敷衍輿論，先生乃作護法運動，滇黔湘桂先後響應，國會議員自集於廣州，組織軍政府。選舉先生為海陸軍大元帥。陸榮廷岑春煊對於護法意義，實未了解，章士釗等又運動各省自主，以輪流主席制度代替軍政府獨裁制度，護法結果，仍舊為一般

腐化政客把持，先生乃憤而去滬，專事著作，於是偉大的建國方略，亦在此沉悶時期而產生。

三、黨國的政治建設以及主張

陳炯明禍亂之平定
陳炯明以武力手段，強迫陸榮廷政學系解除軍政府職權，先生仍任非常大總統，陳炯明後受吳佩孚指使，起而叛變，先生又去滬。許崇智奉命討賊，節節勝利，遂迎先生返粵，重建政府。

對於黨國的主張

先生觀察以前的種種失敗，內部未加整頓，實是最大原因，於是決計在黨的方面，實行改組，希望用完密政黨之力量，作健全政府的基礎，第一次全國代表大會宣言，便痛快說明中國現狀，各黨派之不能代表人民利益。以及國民黨的主義。對內對外均有正確的政策，對內為肅清反動，對外為收回已失權利。這是先生對黨的建設，黨的主張概略。

民黨改組，政府也改為國民政府，預定三箇時期，完成國家的功能，而行

政步驟，也完全依照建國大綱的程序。推行地點，則先從廣東爲試驗地。

四、軍事訓練與北伐

軍事訓練
的動機

革命的開始在乎破壞，革命成功後卻需要建設，這是一定不移的哲理，先生深解破壞力量必須依賴武力，而建設的主要分子，

實是政治。國民政府有建國大綱，建國方略的政治計劃。而在當時革命尙未成功，破壞力量仍是萬分需要，於是命蔣中正廖仲愷籌辦軍事學校，就是舉世皆知的黃埔軍校，實施「軍事」「政治」「黨化」的三大教育，造成革命的青年軍人。

首次北伐
的真相

十三年秋，江浙戰起，先生從事北伐，完成革命。同時製成一有系統的計劃，命許崇智蔣中正胡思舜肅清東江禍亂。譚延闓樊鍾秀取道江西北伐，焦易堂于右任則用政治力量，聯絡馮玉祥響應。於九月五日召開軍事會議，實行組織北伐軍。

商團
事變

誰知商團叛變，牽制北伐的進行。先生對於帝國主義的不妥協態度，最是明顯，深招外人嫉忌，此次北伐聲勢，非常雄壯，英人深恐妨害其在華的特權，於是運動廣東匯豐銀行買辦陳廉伯，聯絡商團，希圖另組政府，故有十月十四日之禍亂，幸而賊勢薄弱，不久即告消滅。曹吳倒，馮玉祥易國民軍旗幟，先生乃放棄軍事行動，在韶關回廣州，召集會議，謀政治的解決。北伐行動，亦暫告段落。

五、逝世前後之追憶

北上的
動機

段祺瑞假借善後會議，歡迎先生北上，不但可以利用先生號召天下，而且可以用政治手腕統一南北。先生遂應北方民衆的請求，毅然北上。及至天津，段氏對外政策，仍是維持外人利益，有「外崇國信」的口號，與先生的主張大相衝突。先生外感列強壓迫，內憂政治黑暗，國家情勢，仍是未能樂觀，於是，久受勞苦之軀體，頓起疾病的狀態了。善後

會議，容納一般腐化政客，已經引起國民慮是否加入之考憲。趙爾巽爲議長消息發表，段氏假借名義而會議手段，更是昭彰，先生乃決定退出，另行計畫國民會議，召集真正的民意會議，共謀國事，然而憂愁勞苦，先生肝疾，遂致大發！

逝世的
前後

寓北京飯店時，即延西醫五六人，爲之診治，病中又籌劃國民會議，病體益加沉重，協和醫院醫生經過一次解剖，即發表爲不治的肝癌症，就是用電療方法，仍舊不能奪回病勢。於是，遷回行轅，改用中醫，用盡治療本治法，亦無功效，二十四日生命已呈着絕望景象，由汪精衛草遺囑稿，三月十一日午後，先生自知不起，召集同志，遺詔後事，連續作勸告同志的言語，最後微呼「和平」「奮鬪」，「救中國」，聲細幾不能辨，十二日晨九時三十分，此世界偉人，中華國父，不能抵抗病魔而與世長辭！直和西國詩人丁尼孫輓惠靈吞將軍一樣：「歷久的犧牲生活，這纔算

是完了，戰勝世界的戰勝者，也從此永不見面了！」！

六、孫文主義的真價

孫文主義
的總價值

孫文主義，無論在政治立場，經濟立場。用社會眼光，或是國家的眼光來估量牠的價值，總不失為合乎理論，便於實現的最完善的政治思想。

學理的
基礎

在往常的革命過程，「破壞」超過「建設」，三民主義卻是重視建設，更能觀察到心理建設，建築自由平等國家的永久基礎。

不但如是，法國革命意義的偉大，完全為有自由平等的人權宣言，林肯所以能遺留後人之景仰，並非是為着解放黑奴，南北戰爭的事蹟，實在因為他有「民有」「民享」「為民」國家觀念的認識。羅梭民約論認為人類結合，應當在自由平等的基礎上，三民主義不但是各家學說的結晶體，同時還有截長補短的特點，例如羅梭的國家起原說，太嫌空泛，先生則認為一定需要革命

力量，創造國家。又羅梭的人類結合原則上，孫文主義卻增加「博愛」一條，維持人類互助的永久効力。我們再觀察到他實際方面的特點，民生主義中的「平均地權」，以前美國就有這種運動，不過太澈底，地價根據在未登記以前，估值爲難。萬難實行，先生則主張根據土地登記以後的政府估價，自然有實行的可能，民權主義，把政權治權分開，人民政府，各有權限，實在開創歷來的「民權說」的新紀元。

孫文主義和
其他主義的
區別點

還有，孫文主義，甚有分別於眼光狹小的國家主義，牠是以民族爲根基，並非以國家爲範圍。也和戴假面具的共產主義大有區別，一面主張發展國家經濟，一面卻保護小小資本，雖然大量資本，絕對限制。更和手段兇狠的帝國主義，更有顯著的不同，因爲先生之奮鬥目標，在求生存，並非侵略。「生存」是合乎自然原則，「非侵略」更是和平實現的唯一工具，這確是先生對於世界的重大供獻，也是孫文主義偉大的場合。

總之「孫文主義是「救國」「救民」「救世界」的主義，同時先生人格，也是「救國」「救民」「救世界」的超越偉人。

第三章 應當模倣的當代工業偉人

第一節 空前大發明家——湯姆斯愛迪生(Thomas Edison)

一、家庭狀況與兒時的求知狂

家
世
略
述

當一八四七年份，仲春時候，北美佛羅利達州米爾斯鎮地方一家雜貨鋪子而兼農事的家庭裏，產生一空前絕後的發明怪傑愛迪

生先生(Thomas Edison)。他的祖先本係荷蘭種族，父親在務農以外，兼經營些小本商業，經濟力量薄弱得很，所以愛迪生教育機會，完全為經濟支

配而斷送了。

教育
狀況

這似乎是違反理解的事實，當他開始讀書時候，成績異常惡劣，竟有一次從學校中跑回，哭訴於他母親之前，說是教師責罵他沒有腦筋，這可證明他讀書天分太低劣。後來學校根據他成績惡劣，作為退學的理由，於是受他母親的教育。據說他的母親很是賢惠，對於此低能的愛子，很能循循善誘，所以在他十歲時候，已能閱讀高深書籍，像英國史，羅馬史，大英百科全書這一類書籍，不過他的教育幸福，也隨着這幾本書籍而中止，因為家庭經濟狀況不裕，不得不以幼稚年齡，出外謀生。

實驗的
趣事

有兩件很有興趣的事件，很有記載之價值，當他六歲時候，晨餐過後，忽告失蹤，當然要起引全家的驚異，午飯過後，仍無回來的消息，他的父母和左近鄰居，一齊出動，傍晚時分，方始發現他蹲在鵝籠前面，等鵝生蛋，當他母親抱着他接吻時間，問他有何興趣而化費這許多

時間，他祇回答說：「因為從未見過鵝生卵，這可見愛氏的天性裏完全充滿着研究成份，連饑餓都不管了。」

放 火
實 驗

還有一次，母親授以理科，湊巧說到「火」，由「火」而推論至「火災」，當時他母親也不會預料到愛氏會有什麼舉動。明天之晨，他們田畔之貯物屋，忽然起了火，黑煙濛濛，累得各人大忙，紛紛做救火工作，「火」終究為人力撲滅，卻發現愛氏靜坐屋前，很像研究的樣子，於是才曉得這「火」之起，又是他的實驗工作。然而，他的母親並不責罵，祇輕勸告他「下次不可再如此」。他有很榮譽的譯名——癡兒，就是他兩次實驗的得來報酬。

最早的化
學實驗

他的科學家頭腦，在兒時就有顯著的流露，在不關痛癢的鄰居們，自然認為他是蠢笨孩童，想不到這是科學家的現象。但是「知子莫如父」，他父母對於他的行為是非常認識的，雖然家况清貧，仍

舊極盡心力，在他母親的寢室裏，特爲替他整理些空地，略爲購買些藥品，鋪置一個小小實驗室，滿足他的慾望，完成他的志願。果然愛氏足不出戶，終日和幾個藥瓶做友伴，當時雖然沒有什麼新發見，不過接近藥瓶，他就發生一種不可言喻的愉快。

在愛氏的成功史上，他的母親的確佔着最重要地位，因爲啓發他的天性，確立他的將來基礎，完全是他母親的力量。倘使當時備受性靈的摧殘，以至埋滅了他的偉大天性，那末對於愛氏的將來事業上，無論在「時間」，「能力」方面，都得因此而受着莫大的影響。

二、販報資助實驗的苦詣

開始販
報生活

一八五八的一個晚上，窗外的寒風，呼呼作響，有時竟從木窗的空隙裏吹進來，那時晚餐用過了，他的父親吐着粗燥的喉音，

連續地望着他說話，似乎現着很慚愧的神情似的，他說：

『我的孩子！你是十二歲了，我缺乏經濟能力，可以再繼續扶養你，好在你生理狀況還好，同時你謀生的技能，毅力，也還合格，明天是你事業的開始期，孩子！準備着！』

「曉得！但是我所操的究竟是何種職業」？愛迪生絕不畏縮的問。

翌日，密歇根鐵道的某號列車上，忽然添了一童年的販報人，這當然是愛迪生了，他很能得到各乘客的歡心，當時父親給他的全部資——本大洋三元，他用作販賣食品的用途。恭敬態度，誠懇待人，當然很能引起一般人的購買心理，所以不到一年，着實有些積蓄。這也許是他特性，所有進益，他從不妄用，除了備些化學書籍，以及化學原料。

創 辦
快 報

解放黑奴問題起了，連接着南北戰爭，愛迪生那時正在十三歲。他雖在幼稚年齡，能夠明曉羣衆心理，都專注在戰事方面的，

於是決心創辦一小報，「資本」因爲平日能積蓄，所以不成問題，發行「地

點」，也因他的特別誠懇，車守允許在行李室的一角，佈置實驗室的，自然現在也不難解決。「人工」有他平日的經驗，工作的耐苦，更不妨害他事業進行，經濟學上的三大要素——資本，地點，人工，件件齊備。就立刻跑到印刷所裏，買了一大堆殘廢鉛字，和一部舊架子，帶到車上，實行新聞事業。材料的采集，從其他報紙上摘錄下來，事實完全記載戰時消息，並且每站所得的趣事，也印入報中，掉換讀者的枯燥口味。而且他對於廣告術，更有特殊的智慧，凡是從戰地新得來的消息。經過車長特別允許，大書特書其事實之標題於車頭，旁面附註「是項新聞，詳載快報」字樣，後來他所主辦的快報，竟造成「供不應求」的趨勢，當火車駛進車站時候，一定有許多人們，等待快報呢。

過度的
工作

在這種情狀之下，更有使我們欽仰的地方，就是他雖然專業發達至極度，無論採訪，編輯，印刷，校對，發行等煩勞工作，都

由他一人擔任，絲毫不假借他人的力量。還有，實驗化學是他的副生命，不能有一天的分離的。新聞事務完畢，約摸化費他十二小時，自然是精疲力竭的了，他仍是踏進實驗室裏，埋頭研究，絕對不以爲苦。這是他認清「實驗」是他最主要目的，「新聞」無非是維持生活和購買實驗原料的工具罷了，儘顧事業如何忙碌，主要目的無論如何是不能犧牲的。像他這樣年齡幼稚的孩童，竟能有如是偉大的目標；奮鬥的努力，恐怕在同樣年齡的一般孩童，做夢也不會想到「人生是應當如此」的呢。『溫軟的牀鋪，實在是人生最大阻礙』，振筆至此，我愈覺他這句警語的深有價值。

三、重重失敗和奮鬥力的驚人

第一次大
厄運的光
臨

愛迪生憑着天才，努力，居然培植得快報變成戰事新聞的中心報紙。正堪以餘閒時間，盈餘利益，完成他實驗的志願，不料惡劣的幸運，卻重重地逼近他來呢。一天，行李室宣告「失火」，乘客行李，

以及他的實驗書籍，器具，完全犧牲。車守事後調查，才知係車行震動的原故，貯「磷」之瓶，受着顛簸而破碎，磷遇養氣，頓時燃燒，車守恐怕上峯責罰，由憂而怒，由怒而劇擊他的面部，大概下手過重關係，他的耳膜因此而破。這次火災結果，他不但數年心血，盡付一炬，同時變成終生耳聾的人物，這是何等使他失意的一件事。

回鄉後的

精神痛苦

職業也失去了，事業也破產了，情勢緊迫，不得不回到家鄉，準備一切，充實將來再舉的能力。鄰人起初嫉忌他幼年事業的驚人，現在卻欣喜他遭着極大的失敗，冷語熱嘲，是狹小眼光的鄰居們行爲中間，一件最有心得的技能，所以當他回鄉時候，四圍環境，惡劣到極點，幸而他慈母極力安慰他，重新替他佈置實驗室，因此愛迪生還能相安一時。

急救孩

童事件

他除了奮鬥的精神，他的道德觀念，也是十分豐富的。一天因爲發明沒有頭緒，出來解解悶氣，於是循着鐵道散步。嗚！嗚！

火車來了！他也仰頭凝視着急駛的這交通利器，忽然發現鐵軌上面，正徘徊着一箇孩童，而且兩者距離，至多也不過二十米突，他的勇敢心道德心頓時提起，忘着自身危險，很迅速地向前抓住那孩子跳出軌道，兩者生命固然保全了，但是他的皮膚，和機械略受接觸，稍爲擦傷了些。勇敢行動，自然博得許多人的讚賞，而孩子的父親——當地站長，更感激他急救愛子的勞績。愛迪生拒絕他的經濟酬勞，祇要求獲得一箇電報學習生的位置。

一 次
解 職

幾天之後，他的目的達到了，每天實習時間，至少十八小時，從未見着他有怠倦的狀態。光陰迅速地過去，轉瞬已是四箇月，關於電報技術，完全明瞭，他便作更進一步的研究，思量在機械方面，有一更新的發明。精神已變更方向，自然對於車站職務，不免時有疏忽，遂又遭當局之解職。

再 受

一八六三年，愛迪生十五歲了，重受某公司的委託，任電報技

解 職

匠，他仍舊把精神貫注在化學方面，日夕探討。某公司有一種定章，晚間雖無電報往來，仍舊需人輪流值班。恐怕職員作弊，更有一小時報到一次的規定，愛迪生正苦實驗忙，對於這種定章，感到萬分不便，很願意發明一種報到機，代他奔走，不料妄想尚未成功，職位又遭解職。

案上電報
機的熱營
失敗

終竟「案上電報機」發明了，這是他解職五年來心血的結晶品，日中忙於職務，晚間仍抽出時間，不斷研究，千辛萬苦，方始創造成功這一件機器。但是製造是需要資本的，便移居波士頓，傾其素蓄，再借巨款，不料因機械不良，又告失敗，債務不能清償，祇得放棄一切，隻身潛逃，行抵紐約，囊中實在空空如洗。

四、偉大發明的經過

當他行抵紐約，行動幾等於乞丐，容易在第三日，才發現報紙上有「金股票通訊公司」招請電報技匠的消息，連忙跑去應徵

脫 離
厄 運

，幸而他的電報技能高超，一經考試便成就。股票公司完全依靠電報而營業的。有一次報機失了效用，急得總理露博士束手無策，因為報機一斷，就有數百萬的損失，這是影響公司的生命的一件事情，愛迪生以八分鐘的時間，竟使報機恢復原狀，公司方面，絲毫未受損失，這一次結果，頓使他有充分機會，發展他的發明天性。一帆風順，正是他當時環境的寫真。

翌日，位遷總經理，月薪三百元，經濟立刻寬裕不少，而且高職位的人，儘有時間研究他自己的學問，所以曾經失敗的案上發報機，不多幾時，改造得完整無缺，由政府特許專利，於是發行該機的商店——波愛商行，也在此時成立。後來猶尼溫（Dixon）公司以四萬元代價，購其電報機的某部份專利權，他便以此巨款，創辦工場，大量製造電報機。

發明電池
的經過

電報機由改良而進化至自動機，更從「音浪」原理創造留聲機，愛迪生的大名，已轟傳於國際間，財富也列為巨頭之列。然而

他並不因此而發萌退志，因為他的事業目標，並非金錢，乃在求知慾望的滿足，以及對於人類有所供獻。電學一門愛氏已有數十年的殫心研究，很希望發明電燈，代替一般黑暗的燈光，一八七〇年，理想行了奠基禮後，便着手齊備一切，以七人助手的輔助，數載實驗室的潛伏，製造燈絲經過六千種以上的試驗，都因容易傳熱，燈絲不能耐久。當時很受一般電學專家的嫉忌，以及種種的中傷言辭，竟有一次紐約某大報館特訪記者訪問愛氏，臨行時候，遺留許多惡評，及至試驗成功，方始一變輕視態度而為禮讚的頌辭，這也可見人類處世的不易和社會的萬惡喲。

實驗時期
的瑣話

還有兩件附帶事實，和他發明電燈有深切的關係的，當他研究燈絲時，採用六千種實驗物質，都是沒有効驗，最後看見老職員麥肯叔——最初愛氏電報符號的導師，髮長且粗，便引起他試用人髮的好奇心，遂由麥氏摘下數根，以供研究，雖然仍未成功，而愛氏卻不忘他的好意，

在他所發明的燈泡上，就用他兩人的名字做牌號。還有一件趣事，自命開通的優秀種族，竟會當愛迪生創辦發電所時，百端摧殘，電線割斷，報章攻擊，反對理由據說是生怕落電，妨害行人的生命。可見歐美的繁榮，卻是一二人鋪設的力量，其餘的寄生在文明社會中間的人物，靠着創造者的光榮，便以為本身也是優秀人物，當然這是一般外人的絕大錯誤觀念。不過我希望我們中國，也產生幾箇偉大發明家，吐吐這口氣才是。

五、晚年研究精神和對於人類的一般貢獻

到現在，他發明的種數，和已得專利權者已超過一千種，價值

榮
譽
一
般

總數已有三十一萬一千一百九十四萬金磅。有一次他的朋友，彙

集他發明的物件，製成一表，他似乎不信任他有這樣偉大能力。講起他發明的物件種類，無一不是實用的東西，更是他偉大的特點。所以美人也常常歌頌他，說是「美國有了愛迪生，用不着最新武器，就可以在國際間佔了最重

要的地位」這實在是很有理由的言論。

晚年的研
究精神

他對於研究的態度，往常抱着探求事物的正解釋，滿足人類的
新慾望，遠離着「謀利」的目標的，所以雖在他獲得美洲第一偉
人的榮譽，戴着世界科學偉人的榮冠之後，仍然每天十八時工作，計算他脫
離實驗室的時間，每天不過六小時，換句話說，一切睡眠飲食的人生要素，
就在這六小時中支配的。以他八十四歲的衰弱年齡，還是孜孜不倦，實驗新
發見，果然據他最近發表，人造橡皮，將要成功，價值既可低廉於天然產品
，質地也優勝於植物橡皮，「人力足夠控制自然」我於愛氏而益信！

對於人類
的兩大供
獻

他對於人類有供獻嗎？這是任何人都承認的，我以為他至少兩
種絕大供獻，而是任何人的力量所不及的。一，對於文明進化的
供獻——現代繁榮的基礎，一大半是他手植的勞績。文明的外觀，萬不能脫離
物質的鋪設，就是內部的充實，也全靠「物質文明，來啓發精神文明的動機

，幫助精神文明的效率的。例如測驗箇人心理，以及箇人工作能率，有了巧妙的機械，自比人力的來得正確，這便是一箇很明顯的例。二，對於全人類民生的供獻——固然技巧專門化，會使平庸人類有失業的危險，然而事實並不如此，美國很少乞丐，最大原因，就因為有許多工廠可以容納。工廠愈不發達，則失業人類愈會增加，況且世界的貨幣總數，永無限制的時候的，即使許多金錢，歸併於一二人之手，他們仍舊當作生產用途，這樣的永久依着「消費率」循環，永遠不會有阻礙民生的弊病，同時世界的貨幣量加多，仍是提高消費者的幸福喲。

總之，愛氏以一農家子弟，居然掌握着世界文明的幸運，「自然」的有力控制者，當然是千辛萬苦，極力奮鬥來的結果。我們不歎慕他的成功後之「榮譽」，應當模倣他所以成功的「精神」。

六、今日報紙的發表

——又有控制自然的新發明

消息
真相

一九三一年六月十五日邁爾斯礮臺電，「世界發明怪傑愛迪生今日聲稱：『自金棒草提煉人造橡皮，業已試驗成功』，衆料愛氏不日，將開始製造，以供商用」。

作者的三

大雜感

根據上項消息，我們會有三種感想。一，在他的事業，資產，對於人類的供獻，以及老邁年齡，都已到退休的時期了，仍是老當益壯，仍是精神抖擻，負擔着改進世界的大責任。那末一般事業正當開始，毫無供獻於社會，以及正在強壯時代的青年，應當如何的奮發，適應這箇競爭生存的時代呢。二，征服自然，是何等難能的事情，犧牲多少青年精血，才實現現代的幾件新事物，換句話說，今日的繁榮，便是腦汁和精血、灌溉得來的果實，但是腦盡血乾而仍無若何結晶的人們，恐怕也不在少數吧，然而我們要記取，征服自然最是偉大不過的功績，而嘗試的精神，各人應當

有的，雖然這是最難實現，或者會不幸使你終身失敗。三，人造橡皮成功，代替天然產品，一定是意中的事，南洋橡皮，自然淘汰，那也是可以預料的。橡皮本有高低不等的市價，那是市價暴跌，我們在數日後觀察之，想不到跪伏在實驗裏的白髮老人，不但能有控制自然能力，同時足以轉變世界的經濟市面，這是何等偉大的一件事。

第二節 汽車大王——亨利福特(Henry Ford)

一、少年時代的熱中發明

福特和愛
迪生的類
似點

北美密芝安省第亞蓬村，是箇充滿和平景象的鄉村，軍事政治的煩擾，和他們絕對不發生任何接觸的，爲了地點安全關係，當

地人民，處處表現安居樂業的快活氣象。卻不料利用實業力量來保障世界和平的偉人——亨利福特，在一八六三年，產生於這和平樂園的某農家。他家庭

的原籍，是英國愛爾蘭，他父親是很希望和平的人，不慣該地的英人政治壓迫，所以移居到這世外桃源的地方來。母親也是荷蘭種，所以福特和愛迪生會有兩種共同行爲來，一，他們同受荷蘭種族好潔的天性。二，因爲祖宗關係，他們在事業上私誼上便發生密切的感情，同時假借實業途徑，發揮創造的天性。

教育時代
的生活一瞥

福特的入學年齡，最早在一八六九年，那時正當五歲半，雖然成績很不差，老是不能引起他的讀書興趣，一得空暇，便研究父親送給他的一隻舊表，裝拆修理，倒佔據他每天一半時間。後來竟瞞着父親，義務代人修理。後來這位少年鐘錶師，很能爲附近居民所認識，又因不取費關係，委託人數，日漸增加，他也不加拒絕，是以常常有天明歸家的事實，然而他仍舊樂此不疲。因「修理」的原故，忽然引起他製造的動機，希望創造一價格低廉，生產迅速的標準表，這便是現代福特營業目標的基礎思想

。所以當他尚未畢業時候，便決心脫離學校生活，改就某機器工廠的學徒。

發明狂
的流露

愛迪生自從電氣成功，「電氣」名辭，已經深印在人民的腦筋中間，尤其是深具發明天才的福特，也很想在電氣方面，有新的發明。又從雜誌方面，得到假借水勢，發動電力的新智識，於是他私下去實驗，也用堵塞為手段，不料實驗未成，鄰居的田禾，卻大受損失。這是和愛迪生放火實驗，實在有異曲同工的妙趣。

創造汽車
的具體感覺

汽車創造的動機，遠在他十二歲時候，就已萌發，他看到「馬力」薄弱，想發明機械的交通器具代替牠，還覺得火車效用不甚完滿，不能專載數人，在街道上行走。真的自從那時起直至成功止，無日不想設法彌補人生這二大缺陷。

滾路機走過了，引得他駐足研究，恨不得允許他有裝拆的一番實驗，偶而看見三輪腳踏車，連忙請求一坐，經過這兩種具體的感覺，於是決計發明一

輪盤的機械，做街上的交通器具。所以在工廠學習時候，更沒頭沒腦，盡力研究機械的原理，甚至廢寢忘食。

兒時的研
究機械特
性

再談到他兒時，即富研究機械的特性，爲人父母者，自然情願節省自己費用，購買玩具，供子女們玩賞，福特父親當然不會例外。然而在一大堆玩具中間，他最喜歡機械品，便是火車輪船之類。不但如是，他更能反覆觀看，仔細研究，有一次竟能修好已經損壞的火車，在這點觀察，幼稚年齡，已經深露發明的預兆了。

二、嘗試期間的各種阻力

初臨社會
的生活狀
况

福特受雇於富拉瓦蒸汽汽罐公司，在他徒弟生活的後四年，他滿心希望獲得蒸汽的經驗，做他理想發明的基礎而已。不料事與願違，每星期二金半的工資，萬不能維持他最低生活，並且職務忙碌，簡直無實驗他自己科學的機會，生活終究重要，祇得在夜間功夫，兼職於珠寶店

，生活才算過去。

後來機械學識非常充實，改就一家機械工場業務，報酬也比較豐富許多，就自請解雇珠寶店兼職，預備以夜間光陰，作為研究用途。他的鐘表興趣，還始終沒有退化，於是製成計劃，希望以四角價格的賤價，打倒市上所售的時表。福特技能，已為一般人所信仰，所以在很短時間，一雛型公司宣告成立，後來家庭發生變故，使他放棄事業而歸里。

回鄉後的
實驗失敗

福特歸來，心中充滿着歷來所受的痛苦和挫折，但是能夠在風景如畫的農村，一切很富自然意味的境地，研究一切，也未始不是失意後的安慰。鐘表是失敗了，創造汽車的野心，正像春潮怒發，有不可阻止的趨勢。實驗復實驗，失敗再失敗，這樣的過了一年，成功預兆，仍是茫茫，絲毫沒有萌芽的希望呢。家人極力勸他中止研究，另謀生活富裕的職業，鄰人也對他有種種規勸表示，但是，堅毅的他，始終不肯採納這種懦弱

意見。

福特命運
之轉機

在這種困苦環境中間，明瞭功虧一簣，實在是尙少電學的研究，他告辭了鄉鄰，來做底特律電氣公司的技師，月薪四十五元，每晚回來，便埋頭在他自己磚築的工場中，研究新馬達。不過促成他發明，尙有一段因緣，不得不附帶敘述之，福特就事的後幾天，公司中新購一巨大機器，機件複雜，而機身又大，更難運用，不得已擱置一旁，公司中人雖然很願意應用，無奈非人力所能支配。湊巧福特有事走過，對此無用機器，詳加注視，工人便問他是否有控制此物的才能，福特立刻攘起袖管，努力運轉，果然，輪轉機動，無用廢物頓變有用，廠方因此而升他爲監督，薪水也增至百五十元。於是經濟，時間，處處不受限制，福特汽車遂由理想而實現。倘使當時仍是生活不得解決，時間又發生問題，那是福特汽車至少也延遲幾年，才能陳列市場。

組織汽車
公司的先
後

汽車發明之後，前途想來可以平坦了，但是距離他創辦現在福特公司以前，仍舊是四面楚歌，營業方面，受了幾次大打擊呢。汽車既然得了專利權後，便組織一底特律汽車公司，他因為股份少，不能有支配廠務的權利，股東方面，目光專注在紅利，不肯製造價廉的貨物，供獻人類，他因為主張不能貫徹，便憤而辭職。

福特公司
的危象與
整理

還有一次，那是正當歐戰時候，福特公司已經由他培植成爲美國第一汽車公司，但是戰後世界，無處不鬧經濟恐慌，福特公司破產聲浪，也已經轟傳一時。同時，有幾種現象，的確證明牠是事實，工廠停工，拍賣舊貨。然而不多幾天，報紙載着「開工」的消息，而在這各貨缺乏銷路時候，福特汽車卻保持原來狀況，甚或超過平時的貿易額。事後調查，據說當時很經過他一番澈底整理，從破產的危險狀態之下，仍舊能夠發展他的新局面。福特的事業固然足以蓋過一切，然失敗的回數，倘使用水平線

來表示，簡直要呈着高低不堪的曲線。

三、福特汽車成功之前後

那時福特因爲生活寬裕，撥出私蓄的一部建築住宅，安置他們新夫婦，傍邊造一工場，預備他實驗用的。他的夫人也是「實驗」和「奮鬥」信徒，終究福特得到精神安慰。每當福特工畢以後，老是披着藍布制服，帶着鐵鎚，跑進實驗室，甚至夜深時份，「丁當」聲音，尙能在四野寂靜的空氣中，傳播出來。

成功的
晚上

「有志竟成」，一晚是他成功的最後一晚，他因爲往日難解的問題，漸漸由智慧的神祕，一一解決，人當興奮時候，睡眠是不需要的。反是他的夫人等得不耐煩了，時時來探視，催他早些休息，免得誤了明日辦公。福特不忍拂逆他夫人的好意，又不忍離開將要成功的工作，祇得以「尙有一分鐘光陰」回答，一分復一分，直至雞唱天明，他的心血品也

有了具體的結晶，欣慰神情，當然祇有他當局者能體會，不過我們局外人也
可以用理智來判斷的。

初試
身手

翌晨，曙光初露，在其住宅附近的街上，頓時添一街道小火車，疾馳而來，很引起路人的注意，這當然是福特初試成功利器的了，不料等到他掉換方向時候，汽車忽失效用，他才曉得尙未完善，後來又化費許多時間，方才改革成功。

和福特同時研究汽車的人，在美國還有威因頓一般人，而且當時法國早有動力車的發明，福特想和其他人競爭，除非用低賤價格，奪去彼等的貿易勢力。但是資本缺乏，根本就阻礙他實現計劃。幸而由友朋的經濟扶助，組織一公司——底特律汽車公司，但是又爲意見不合而脫離了。

福特公司
的草創時

福特汽車出世，引起同業威因頓之嫉忌，定要和他比賽速率，結果福特勝利。所以他雖脫離底特律汽車公司，不久即因聲譽闢

係，重創福特公司，最初僅雇職工兩人，此偉大發明家一身而兼經理以及工人職務，薪金則適足維持其生活，這樣的「丁當」生活，着實過了很長的時間。

四、勞工待遇和試行的成績

列寧對於
他的批評

列寧（Lenin）曾經有這樣的一段話：「當美國還有福特的時候，共產主義不會有在那裏成功的希望」，這是證明福特對待工人有絕好的手段，自會避免一切罷工或其他衝突的。

勞工待遇
的優厚

福特和日人是不同，日人專門在「減少工資」，「增加工作時間」方面研究，希望在這方向中間，獲得相當的利益，其實所獲者萬分微細，而且永久沒有壟斷世界營業的機會的。福特對於一切刑事犯，外國籍，沒有經驗的工人，一概予以無條件的雇用，始終未曾拒絕過任何人。不但如此，他所定的最低工資限度，卻是一般工廠最高工資率。在社會盛

行九小時工作時代，他首創八小時制度。其他廠家的工場環境，烏煙瘴氣，福特工廠卻處處潔白無塵，即使四處烏黑的煤礦，也是白漆輝煌的裝飾，實在無處不爲工人改善生活。工人生病了，儘可義務進醫院，至多也不過取些藥費，倘使病勢沉重，需要長時休養，工廠中也決不會因此而作爲解雇的理由，一面仍予其家屬以優先作工的權利，維持其家屬生活。醫藥等費，則在復工後，漸次扣除，倘使不幸而死了，另有適當方法，不使工人身後有若何缺陷。

消費合作社也是首屈一指的組織，營業和效用，的確遠勝世界的消費合作社。物品完全以實用爲標準，舉凡一人生活所需的貨物，無不搜集殆盡。而價格卻比市價低廉四分之一。每年營業總額，大約美金一千萬元以上。職業教育，也是他特別注意的，一千七百名的學生，不但可以培植他們工作學識，而且每日尙有六七元美金之工資。總之，凡在福特工廠工作的人們，無論

物質環境，精神環境，都感到萬分的安慰的。

試行的善

果

在一般近視眼光者觀察，以為福特設施，太是慈善化，於工廠本身，一定要發生不利的，然而事實的結果，完全相反，我們試

一看到：

(一)道德方面的結果——「貧窮生盜賊」，可見生活滿足的人，廉恥心理也是正比例的發展，管仲不是說「衣食足而知榮辱」，福特工廠從來沒有檢查工人的舉動，也從來沒有失竊的事件，他有五萬以上的工人，這不是替國家養成五萬以上的善良份子嗎。

(二)工人生產方面的結果——福特是八小時工作的始創者，倘使縮短時間，增加工資，工人生產數額，不要減少嗎？然而看到他們生產統計表，就會明瞭兩者湊巧是反比例，在一九〇九年，工資四美金，每人生產數額為七·五，一九二〇年，工資增為六·一美金，每人生產數額，反為二五·〇，幾

乎增加三倍光景。

(三) 成本方面的結果——工資是成本會計中之一部份，工資增加，自然成本也因之提高，但是福特工廠又呈着奇怪的結果，在一九一三年，每車成本須美金五五〇，至一九二〇年，成本反爲四四〇以下，三五五美金以上呢。

福特在學術上的價值

從以上研究，福特不僅是艱苦卓絕的奮鬥者，絕世聰明的發明家，同時我確認爲新經濟原理的創始者，在事業方面，固有驚人的成績，在學術方面，推翻一切經濟的舊思想，創造一種實用經濟的最新局面來。

五、福特企業的新觀念

企業之三大新觀念

福特之所以能夠支配全世界的汽車幸運，堅忍與毅力，當然是不可少的條件，但是這種要素，是發明物件的成份。壟斷營業，

卻是一定需要超人見解的。福特以最善環境對待職工，反有意想不到的利益，上文已經有事實的說明，現在再縷述其營業的新觀念，可知事業偉大，絕非倖致的事情。

利益主義
的服務化

(一) 利益主義——工業非慈善事業，當然處處要在利益上着想，因為工業的最終目的，就是謀利。這似乎和普通人的營業目標，完全相同，那末，不是不成其為新觀念了嗎？然而他的利益主義，很有區別的地方，他雖主張以謀利為手段，而最終目的，卻是以所得利益，改進工人生活，並非像普通商人，用作自己享受的，所以他的利益主義，是服務的利益主義，和他人的利益的利益主義，有明顯的不同。

服務主義
的實用化

(二) 服務主義——汽車本來是奢侈品，因為價格和平時費用，都足構成牠為奢侈品的性質。福特在他研究所裏，終日研究，很想改變牠的奢侈性質，改造成為實用的工具。最後他想到了，牠之所以為奢

侈，祇因價格太高，不能普遍一般民衆，倘使設法減低成本，售價低廉，自能引起多數人的購買力，用者日多，就可變成實用器具，他常說：「我們應當造出有用物品，以最廉價格供給公衆。」據美國最近統計記載，美國十人之中，至少有六人設備汽車。這是他服務主義成功的事實證明。

分配主義
的普遍化

(三) 分配主義——提高工資，就是以所得利益分配於勞工的意義，也是分配主義的支流。工人有最高工資以外，尚有優厚的紅利分配，這是福特最先實行的一件事。當地在他廠裏作工的人，固然有受着分配主義的幸福，其餘地方，其餘工人，也應當享受這種權利的。他求是項觀念的貫徹，所以在地點方面，工廠分佈到其他地方去，結果在美國有六十工場，國外有坎拿大，南美洲，阿根廷，巴西，智利，古巴，墨西哥，烏拉圭，比利時，丹麥，芬蘭，法國，德國，荷蘭，愛爾蘭，意大利，西班牙，中國，日本等處，這許多地方的一部份的工人，賴以生存。但是分配主義，

不是工界的專利品，所以他另外從事農業，船舶運輸，木料工業，紡織業，煤礦，鐵礦，玻璃工廠，鐵路等等，讓非汽車工人階級，也分嘗些分配利益。關於分配主義，在反面觀察，我們自然會誤會「經濟侵略」的意義，似乎作者不應對於「侵略」行爲，反認爲「福利人類」的舉動。當然福特的營業手段，並非以該地所得，盡作消費該地之用，這也是無庸諱言的事實。但是我們試一觀察其他外人的經營手段，簡直以菲薄代價，榨盡工人的汗血，就是本國人辦理工廠，何嘗不是發生「工人漸消瘦，雇主日肥滿」的現象，福特自身享用，並未脫離質素生活，依舊是兒時故屋，而一般勞工，置備汽車者反不乏人，即投資一項，已有美金二千五百萬元，這不是真正分配主義的鐵證。

生產新方法的介紹和作者的小見

福特實在是我們最崇拜的一人，固然篇幅限制，不容我們再爲贅述，但是他的生產新方法——生產合理化，管理科學化，實在有介紹的價值，可見他的偉大，自有他所以偉大的所在。在近代經濟學中

，也有簡略的分工可以減低成本的原則，即是某地富於何種原料，則在該地製造某物，幾處造成之後，彙集至總廠，完全一物，可以得到價格低廉貨物。福特的生產化，固然有一部份原則在內，但是他的新經濟原理發明，完全根據經驗，所以他的方法，也比較詳盡得多。他看到原料仰給他人，有（一）價格太高，影響成本，（二）勞資爭議，發生斷絕來路的兩大危險。而且要推翻他的服務觀念的。於是他把需要的一切原料，如煤鐵玻璃之類，都置在自己管理之下，仍用減輕成本方法，施於原料，原料價低，廉價汽車自能實現。還有，運輸也和成本發生密切關係的，倘使裝貨遲誤，對於營業，將受絕大的損失，所以他也購了一條鐵路，因為如此，運輸費用既省，又可裝運迅速。即如「人造皮革」一項，自試用此法，全年可節省三百萬元美金，這種新經濟原理，生產合理化，何等切合事實呢。

再談到科學管理化，也是獨創的方法。他的管理總目標是增加生產率和才

得其用，人得其位。關於前者，採用：一、清潔工場，二、事務簡捷，三、作業機器化，這三大手段，第一法我們無申述之必要，第二法即是各事報告，廢棄階級轉述，小工儘可對部長陳述一切，免得費去時間，誤了工作。第三法是各人對部下負責，有增加生產率的使命。這種方法，當然是很能收效的。後者目標，自然要用甄拔人才做手段，但是他主張提拔人才，不在部長的引薦，完全用生產率做標準，一方面可以防止部長的作弊，另一方面卻可甄拔真正人才，獎勵未曾甄拔的工人，盡力生產。而增加生產率的效果，於職業指導上貢獻尤大。

第三節 飛機大王——哥倫愛區卡的斯(Glen H. Curtiss)

一、打破寒微的環境

生活的

卡的事業，思想，當然不及福特那樣偉大，但是同樣從寒

艱難

微環境，艱難的生活裏，發明世上的新事物，這一點就有記載的價值，足以供給未來的有志青年，作創造事業的借鏡。他在一八七八年五月二十一日，誕生於紐約的哈孟茲坡特的農村，家庭的經濟狀況，艱難極了，肄業高等小學的費用，家庭還沒有供給的能力，須仗售報所得，補充學費，他實在不能維持，所以不久就輟了學，專門售賣新聞，解決生計。

發明機器
腳踏車的
動機

他的農村地位，和市場有一山之隔，每天奔波山路，已經消費他工作精神之大部份，痛苦不堪，決計用儲蓄方法，積蓄多時，才置備一部自行車。後來他又覺得自由車速率太慢，思量用動力機械代替人力，這便是他飛機創造的理想基礎。

記得在幼年時代，父母的生產力量真薄弱，祖先又沒有豐富遺產，所以人生的四大要素——衣，食，住，行，前三項時時發生問題。他父親更是終日愁眉不展，環境如斯，於是在他十二歲時候，每天手挾數百新聞，在市街叫賣

，盈餘所得，還須補助學費，貼補家用。然而，這食不飽，衣不暖的孩童，很早就擔負經濟責任，始終不曾減去他天真意味，或者有痛苦她表示，始終挾着報紙，很快樂地經營事業。

總計他一生，由毫無經濟實力，充分教育，以及有人援助他的孤苦環境，一躍而至國際第一飛行家，飛機托辣斯，實在是用盡奮鬥力量，打破寒微的境遇，而換來的這樣大收穫。

二、理想的動機

消費和生產的解說

大凡人類心理，總免不了有改善物質生活的企求。倘使運用金錢力量，交換他人的發明物，來滿足自己慾望，那便是消費者，如其運用自己智慧，製造新物品，滿足他人的慾望，那便是創造者。前者是墮落的途徑，後者卻是一般青年應該具有的美德。卡的斯厭惡自行車速度太慢，日夜研究，希望在機械方面，有所成功，增加車的速率，結果機器自行

車在一九〇七年，出現於福羅里達州的全美自行車競技會。

創造飛機
的動機

輕氣球的呆笨，祇能作馬戲班的表演工具，他觀察到有改良之必要，希望用在實用途徑，於是有假借發動機力量，創造左右自如的飛行機。可見滿足本身環境，是最壞不過的懦弱心理。足以埋沒人的一生，中國人常有「蓬門華戶，願了此生」的觀念，所以創造少年，很少在歷史上發現，這原待急須補救的傳統心理缺陷。

研究事物
正當的態
度

二十世紀，各事競爭，都專注在創造方面，滿足人類無限的慾望，鋪設物質文明的門楣，這種現象，是值得提倡的，但是我們不能僅爲自己環境，發生不滿心理，應當要把範圍擴大，眼光轉注一般民衆身上，同時不僅替自己着想，設法改善本身需要，應當化費大部份精力，或者完全智慧，犧牲在創造工作，供獻大衆，因爲這是二十世紀的新使命！

卡的斯隨時感覺人類享用不完全，隨時啓發他改造思想，孜孜不倦，達到

目的而後已，這種精神是值得我們效法的。但我們應該謹謹記着，不要在自
己享樂上出發，以金錢爲達到目的的手段，這是最墮落人類的消費行爲啊。

三、創造艱難及其毅力

發明石油
動力機的
苦况

最初他就有摩托腳踏車的發明理想，前節已有說明，但是以
毫無教育基礎的少年，對於機械智識，又從未研究，那末他盡力
參考書籍，作創造石油發動機的學理幫助，真是熬苦三閱月，才把機械的普
通智識，得了一個門徑，以後便下實際地工作功夫，鐵錘「丁當」引起鄰人
的訪問，輕視和竊笑的神態，往往在他們面部表現出來。後來因爲日夕攻苦
，以堅毅的行爲，才博得他們的敬仰。「成功」兩字，他們還完全沒有意想
到。一年之後，「發動機」模型雖具，但仍缺乏旋轉能力，四圍空氣，仍
是充滿黑暗景象。他依賴自信力的維持，再延長半年時間，果爾，那卡奇斯
腳踏車行的招牌——是他實驗時代創辦的，忽然變換爲卡的斯發動機製造所的

市招，這不消說是他發明成功的象徵了。

飛機創造
的經過

當時雖有輕氣球的發現，但是還不過是玩具性質，一般人民尙未預料會有今日的效用。美國馬戲班主波耳塔文便是那時輕氣球的第一駕駛者，聽見摩托腳踏車發明，便要求裝置發動機於氣球，增加升高的高度，同時電話發明家，美國航空協會總裁柏爾博士，也親自拜訪，作同樣的要求，增加航空的效用。卡的斯接受是項使命，於是又作埋頭研究，實驗室裏，恆見他和波耳打樣，裝修，翻閱書籍等種種工作，有時愁眉不展，有時略作微笑，喜怒憂悶，每日表現殆遍，光陰如駛，忽忽又是一年，發動機可以和船身連絡運用，這才成功了現代飛機的雛型。

新式飛
機最後
之成功

但是他的「不滿環境」心理，仍是進展不已，在事實方面的表示，就是他仍舊伏在研究室中，和波耳繼續進行改革，當時因為有經驗的關係，這次成就，時間還算不長，終究造成一新式飛機。歐戰時候

，協約國中飛機隊最負時譽的，便是他創造的瓦斯蒲飛機，「速力」與「高度」，蓋過一切的飛機，當然又是他繼續改良的成績。

四、成功後之榮譽

自行車競
賽會的首
獎榮譽

一九零七年，福羅里達州舉行全美自行車競賽會，那時機器自行車已告成功，很想找個機會，宣傳他的發明物，這次賽會，他認為是最好時機，再三設法請求加入，當時主持人物，很輕視他衣服不全，競賽工具又是從未見過，僅用「不能參加」為拒絕理由，經過他極力辯駁，終算列入末席，不料信號一舉，衆車齊出，到了三分之一的距離，他的車子，已經達到終點，結果，卡的斯的名字，轟傳於全國。

國際飛行
第一獎的
獲得

波耳德要他求改造氣球，把發動機裝在球身，成功之後，政府也來定購了，柏爾也就來勸駕了。飛機成功，美國協會，特給獎銀，也是不可多得的榮譽。這時在國內部份，已經達到婦孺皆知，羣衆信仰

的地步。國際航空競技會一役，他用已經改良的飛機，親自駕駛，獲得第一獎，於是他一躍而為世界的飛行家。

瓦斯蒲飛
機在歐戰
時之地位

在他滿載榮譽時代，他竟把世界的飛機責任，一人擔負起來，更日求改良，一九〇八年，水上飛機，又告成功，那是水陸兩便，更加添增飛機的效用。美國飛行俱樂部，又有大宗獎賞，酬報他的苦詣。歐戰爆起，飛機已為作戰的主要工具，他所親造之瓦斯蒲飛機，昇高與速度，超越一切飛機，協約國家已經當他神聖看待，就是聯盟國家的飛行隊一見瓦斯蒲，連忙逃回，這是何等值得自傲呢。

M C 式
飛機的
功後
榮譽

M C 式飛機圖案造成，海軍總長，贈予獎辭，稱他為世界權威。真的，在過去言之，協約國得勝，他有絕大的供獻，「權威」二字，實在最正確的名辭。後來橫斷大西洋，聖第亞歌和巴拿馬運河六千五百哩的長途飛行，都是採用他的飛機。

最近的事業發展狀況

最近他創立航空學校，造就許多的航空人材。卡的斯廠所出的飛機，各國都來定購，二十世紀是航空的世界，一切陸地的行動，漸漸地搬上天空，戰爭以飛機爲主力，交通也以飛機爲必要器具，試看歐洲的航空線，縱橫交錯，「航空網」這個名詞，漸漸的要代替「鐵道網」的了。「卡的斯」將永爲世界的大恩人。

第四節 電話發明者——亞立山大柏爾 (Alexander

Graham Bell)

一、教育時代的柏爾

少年的時代精神

柏爾是處在貧窮線以上的家庭，幼時以及壯年，都受到充分的教育。他在一八四七年三月三日，誕生於英國愛丁堡的研究音樂學者的家庭中。固然僅在小學畢業的柏爾，學識十分幼稚，然而時時抱着研

究態度，處處流露他的發明的根性來。「少年技術研究會」是他在小學畢業之後，聯合幾個志趣相同的同學而組織的，他們很能符合這會的宗旨，每週集會一次，形式鄭重，很像現在正式的學術研究會一樣，開會的時候，會員選擇自己有興趣的學問，製成論文，當衆講演。柏爾因為遺傳關係，特別喜歡自然科學，所以常是擔任生物學解剖學這一類的科目，同時還捕捉些昆蟲，以資實驗，雖然在這地位偏僻的屋頂上，會員們的研究興趣，仍是萬分得意。柏爾更是熱忱不堪，記得有一次，某會員發現路旁棄一死豬，他連忙和其他研究朋友，拖入會場，柏爾先將「豬」的大意，略一講述，為深究起見，便用刀解剖，以明真相，誰知「豬」死已有多日，肉既模糊，味亦難聞，柏爾還是逐部解剖，會員因不耐惡味，各人興辭告退，然而他仍是單獨而繼續研究。

音 響 學

他父親是個研究音響的學者，但是沒有什麼大成就，柏爾繼承

的深造

父志，入愛丁堡大學，專學音響，卒業之後，再入倫敦大學。繼續研究，他有先天的豐富遺傳，又加後天的長時間的探討，當時他的音響學，在英國已是不可多得的人物。後來他的父親，厭惡倫敦人口集中，妨害個人的生理，又鑒於柏爾之兄弟兩人，皆死於肺病，更歸咎都市空氣的惡濁，於是，亡羊補牢，決計遷至很富自然意味的坎拿大。柏爾處在這種優美環境中間，愈加研究不輟，因為造詣高深原故，遠近的學者，都來請教，而柏爾大名，也隨着流光而擴大了。

二、試驗時期之厄運

創造
話的
燃思
燒電

柏爾受坡士頓大學聘請，擔任音響學講授。閒暇的時間，便埋頭作更深的研究，當時電報已經盛行，他默想電報是以電力傳電波的，言語有音波，那不是可以同樣應用電力，將一地之言語，傳達到達地方去，但是電的基本學識，毫無門徑，要實現理想，不是等於癡人說夢。便

從華盛頓某著名電學技師，研究初步的電學，某技師聽了他來美的目的，也以爲他未諳電學者的妄想，正合中國人的諺語「初生之犢不畏虎」，柏爾始終自信他的理想，很合邏輯，仍舊循着理想路徑進行，二年功夫，電學知識，非常充分。

實驗的

難關

音響學本來是他的專門學問，電學也經過兩年來的努力，學理方面已有相當基礎，第二步功夫自然是「實驗」了。這倒很爲難了他，因爲對於機械一道，毫無根底，豈不是成功的大阻礙，再三考量，祇有聘請有機械學識的助手，他自己擔任打樣設計的工作。可是這個問題——助手，也是難於解決的問題，人才雖有，要是合於條件的助手，却是不可多得，實驗是一件苦事，所以第一就要耐苦者，時間又是不可測度的，不能持久的助手，反而妨害他的前進。這樣的東找西問，後來果然解決了，一位少年機匠特馬斯瓦願意和柏爾分擔辛勞，他不但很富機械學識，並且很能耐勞忍

苦，完全符合助手的條件。

創造時代

的苦況

自此以後，柏爾辭去教職，專心於創造電話，甚至晝夜不分，飲食不時，在夜深人靜時候，柏爾偶然發見新圖樣，立刻起身製圖，瓦特孫也起來製造，這樣地「非人生活」過了兩年，誠是精疲力竭，但是成功預兆，還沒有絲毫的顯露。

成功夜
的情景

成功之日，實在是一幕頗有興趣的喜劇，他們有數天澈夜工作，飲食也是無暇顧及，當日的朝餐，僅爲麵包兩塊、咖啡一杯，以後直至明日的上午，始用十分豐盛的慶功宴。柏爾目不轉瞬，督促助手製造，瓦斯特也汗流浹背，手忙腳亂的工作，飯後電話機才宣告成功，再由他們測驗是否可以通話，在數丈距離的兩室，各自安置一個話機，中間用電線連絡起來。又恐外部音響侵入，更將門窗關緊。

成功後

世界上用電話通話的最先的言辭，便是柏爾喊瓦特孫，瓦特孫

的狂態，喊柏爾的。等到彼此都能聽見各人的名字，他們知道已是成功了，柏爾連忙跳出實驗室，不料瓦特孫也撇了話機，很快的奔來，途中相值，祇聽得「先生」和「瓦特孫君」兩語，最後互相擁抱，兩行熱淚，也彼此落下了。

話機固然由理想而實現了，柏爾還覺得有改正的必要，彼此都因成功，所以興趣十分充足，工作自然也非常起勁，又過了八日光陰，話機才變成了完全的器具。

三、成功後之社會阻力

話機告成，政府予以專利，波士頓贈與博士學位，今後柏爾當走向幸運之路，誰知創造艱難，推行亦感困難，厄運之神，還幾使柏爾犧牲多年的精血呢！

展覽後的

因為自命文明的民族——美國人，從種種方面觀察，每當有新發

人民惡評

明，一定要施以破壞手段，這不是守舊的劣根性中間，還附帶不道德的成份嗎？柏爾滿心希望，將話機陳列在博覽會之後，得一良好批評，做推行話機的有力廣告，不料陳列的結果，却獲得「玩具性質」的惡評，這不是出了他意外之事？於是另行設法，以公開試驗手段，博得羣衆的信任。紐約和新不倫瑞克作通話的地點，置備幾項遊藝節目，引誘當地人民來參觀，因為黑人善於唱歌，特地請他放音，倘使對方人民由電話中聽得歌聲，便能了解這確是實用品的了。

公開的
實驗的
小周的
折

不料黑人一接話機，頓聞機中發聲，嚇得歌也唱不成了，波耳在對方等候多時，始終未聞歌聲，非常着急，恐怕話機尚未達到完備程度。瓦特孫處在無可奈何的中間，祇得自己大放歌喉，代替黑人的職務了，這是一件笑話，於此也可以見到大成功之後，還免不了有小小拂意事情。

集資的
萬分困難

當時報紙的宣傳效力，尙是輕微，紐約和新不倫，固然因爲公
開試驗而明瞭真相，可是柏耳事業的目標，是汎遍的，豈是僅僅
推行兩地而已足，況且建設電桿等種種費用，也是急待他人來投資呢，所以
外埠宣傳，實在不能少的工作，不料美國人民，守舊者多，波耳的生活費用
，都投資在宣傳裏面，仍是毫無效力，後來真爲窮困所迫，寧可以十萬之代
價，將畢生精力所換來的專利權，希圖拍賣與電報公司，結果也是拒絕。

四、晚年對於社會事業的努力

柏爾成功之後，尙遺重重的社會阻力，可是失敗和成功，兩者的程度是呈
着正比例的狀態的，愈是你艱難困苦，將來成就也愈是偉大，這不難以古今
中外的成功人來證明的，何況「物極必反」失意便有將來的得意，各事何嘗
不是依着循環的方式而支配人生呢！

厄運之

富商休巴德很信仰柏爾的發明，願意以他全部家產，無條件的

轉機

投資柏爾的事業，這一次不但柏爾可以完成他的事業，創辦電話公司，同時還得一個美滿妻子瑪柏耳——休巴德的愛女，因為她是獨生女，有承襲財產權利，電話公司的全部股票便是她的豐厚嫁奩。柏爾經此一助，頓時扶搖直上，名譽和事業，兩者俱有極大的成就了。

社會事業
的努力

柏爾在幼年時代，就很富「同情貧苦者」的心理，有一次代替貧窮老者磨粉，力不勝任，便發明新式圖案，減少人力，近地農民也大大的受到益處。在一八八〇年，距離他發明話機的後五年，法國政府因為他對於人類，有重大供獻，特贈以服爾塔獎金一萬元，以資獎勵，他就以此撥作服爾塔研究所的創辦費用，再以私人財產，供給經常費用，這研究所裏最專注的工作，便是治聾，着實嘉惠於一般生理不全的人們。他對於航空事業，也非常提倡，雖然年齡很高，還是盡力贊助，無論在精神或者經濟方面。

第五節 煤鐵托辣斯——露俄施丁納史

一、少年時代的抱負

「時勢造英雄，飢寒生偉人」，是否一切成功人，都是經過這裏困苦歷程，才始熬煉成就？是否有了任何發明，才配合得上偉人的條件，爲求以上問題的解答，所以特地敘述一位富家出身，對於科學並無供獻的實業偉人——露俄先生，要知成功祕訣，並沒有固定公式，祇有一個所以成功的共同成份——志向的「志」。「人皆可以爲堯舜」，可見衣衫襤褸，飲食不全的，也是偉人的候補人；養尊處優，家世高貴的，同樣可以成就一個頂天立地的成功者。

遺產
數量

露俄是赫門露俄的第二子，赫門生前，航行事業，已是十分成就，所以露俄有承襲汽船二十艘，駁船八十隻，煤礦等富饒遺產

。富家子弟，因為生活優越，往往願意在跳舞宴會裏化費時間，萬不肯利用寶貴光陰，有用金錢，經營事物的，而富家後來衰落的原因，實基於此，露俄生來有作為，不肯附和他兄弟的墮落行為，早年就以五萬馬克，創辦公司，專門經營煤業。常常說：「在我的思想中間，除了營業的份子，其他是沒有地位的」這可見他志願之純潔和抱負的偉大。

抱負的
遠大

照他的遺產，在我們估量，覺得非常富裕，倘使落在不上進的青年手中，恐怕連人生最有意義的活動——事業，早已軟化於黃晶晶的金錢勢力之下，企業志向，已是傷失無餘的了，而露俄對於這大宗遺產，又抱如何觀念呢，他祇覺得事業是第二生命，產業無論在質量，質料方面，都不足引起他的滿足心理。所以，經過十多年的經營，當初五萬馬克的小公司，竟能擴充到三千萬馬克的資本，資產聲名，也超越一切的德國聞人。

二、驚人事業和過人的魄力

翼俄的抱負，從以上觀察，可以有相當的明瞭，無庸再述，現在再記載到他事業和經營狀況，可見「抱負」便是「實現」的基礎。

經營煤鐵
的手段

(A) 經營煤鐵——有次柏林新聞記者，很誠懇地請求他發表他創辦事業的經過，他答應了，他說：「我的最主要事業，要算煤爲正宗，因煤業是附帶森林的，由森林就可以產生木漿，供給我造紙業的原料。雖然還經營些鋼鐵和交通，終究以煤爲重要事業」。煤鐵是工業的必需原料，二十世紀是工業繁盛時代，他既有法國北部之煤礦，德奧的鐵礦，里細亞，羅馬尼亞的油礦，幾乎佔據全世界工業原料的策源地，自然足以支配一切工業的命運了，這是他經營眼光之特過人處。

利用歐戰
而獲利

講到經營事業手段，也決不是任何人可以想到，歐戰起事，當時發生二種現象，一，爲趕造軍火，煤鐵需要，頓時呈着萬分劇烈。二，爲市况蕭條，不景氣象，到處發現，以致各種事業，都遭失敗，不

料他竟能利用時機，在炮火連天的戰爭區域內，匿居地下室，指揮辦事人員，設計貿易方針，雖然交通爲戰爭阻礙，他們能運輸原料，供給外國，四年之後，歐戰結束，產業數額，在動產部份，已有四萬萬馬克。同時他還能利用廢物，例如以廢煤製造化學用品，以木漿製造紙張，都是不費成本的出產。無怪他成爲煤鐵托辣斯，法國經濟界的大權威。

交通政策
效用的特
別發展

(B) 掌握交通——「交通」爲經濟學最重要的工具，這是在書籍方面，事業方面，得到證據的。日人經營南滿，便先成立南滿鐵道，這是一個例。露俄的思想，何等精確，自然不肯放棄這種權利，並且更能擴大原則，把交通分做航行交通，金融交通，輿論交通，簡直把交通效用，發揮得詳盡無遺。關於船舶交通，德國內河航行權力，完全由他一人把持，并且設立海運公司，掌握國外貿易之實權。又觀察到工業銀行的需要，於是設立大規模的金融機關，操縱國內工業的經濟勢力。輿論交通之建

設，已經包含政治作用，希望利用輿論力量，雄厚他的勢力，宣傳他的事業，收買全國報紙，製造利己的輿論。綜合以上，翼俄的事業既可以壟斷全國工業，又加輿論交通的助力。所以後來，幾乎他一人意志，便是全國的意志的了。

(C) 政治權力——金錢可以支配政治，在銅臭沖天的美國，更易見到，選舉總統，便要化費許多費用，而費用來源，背後總是資本家盡力接濟。一黨上臺，便是該黨的資本雄厚的結果，報效功臣的唯一酬勞，便是一切政策，建築在該資本家的利益上，這固然是外觀堂皇的美國內幕話。然而任何國家的政治，總是為金錢所操縱的。翼俄有經濟的無上勢力，全國輿論的擁護力，不但能左右本國的政治即在國際中間，也獲得相當的信仰的，倫敦會議，對於賠款問題，他斷然反對，協約國代表，也只得屈服他的意見。

他並不依賴「發明」作致富工具，卻完全利用精銳目光，有力手腕，來操

縱世界工業，掌握全國經濟，實在是別樹一幟的偉人。

三、生活的儉約

儉約的

價值

物質慾望，享樂主義，都是危險青年的上進心理的毒物。露俄第二特點，足爲我們效法的，便是儉約的生活，實在「民逸則淫，淫則忘善，忘善則惡心生」，尤其是青年，不應該提倡享樂，因爲成就事業，無一不是從困苦中間得來，倘使眼光專注在物質，享樂。勇氣便會消磨，說是「奮鬥」簡直是妄想而已。

生活的

簡單

露俄有驚人數量的財產，足以順從自己意志，滿足一切物質慾望。他雖然有巨廈如雲的私產旅館，仍是願意偏促在斗室之中。賴他舉火者，爲數有十萬左右，然而他仍是輕車簡從，有時安步當車，獨自行走。住宅亦不過普通舊屋。飲食方面，更是簡單，連中人階級都不如，衣服非常陳舊，皮鞋也是破壞不堪，倘使並未見過他的人，一旦從他的生活上

，而估量其爲人，不消說一定要誤會他是低級人物呢。

他的
人
生
觀
念

露俄的簡單生活，並不是故意如此，希望獲得人類的禮贊，也不是吝嗇根性，願意苦守財產。實在他的個人人生觀念，輕視物質生活，而注重精神生活，時樣服裝，優美住宅，徒然是供給人們讚賞的工具罷了，自己反要化費有用光陰和金錢，去培植這種虛榮，有何價值呢。人生最有意義者爲「事業」，倘使移動培植虛榮的精力，來灌溉自己「事業」，才不失人生的真意義。

第四章 結論

科學家和
政治家的
不同點

大凡努力於政治建設的人們，無論是「手段」以及「目標」，和一般專心於科學建設的偉人，便有根本不同的所在。前者的目

標，希望獲得民族或國家間的自由發展；後者卻是滿足人類的新慾望。即使在「手段」，前者採取革命力量，羣衆同情；達到預定的目的。後者卻是運用發明天才；堅決意志；獲得最後的成功。關於這種理論，在上文已有事實的暗示，現在不過是加一綜合的說明，增加讀者的明瞭力罷了。

甘地孫中山
凱末爾
的比較

甘地的精神，凱末爾的才能，都是值得爲我們特別提出的，中山先生卻集其大成，尤其是在政治哲學的價值，實爲他們所不及。要是需要比較的話，那末甘地是「聖之清」，凱末爾是「聖之能」，中山先生卻是「聖之時」，這是一個正確的估量。雖然中山先生在國際間聲譽，沒有甘凱那樣普遍，事業沒有他們偉大，這就是政治家的成就，常爲幸運所支配，當時中山先生始終處在惡劣環境，以致限制他「事業」的生產量，然而，崎嶇路途，他已下過開拓功夫，尙待我們去完成牠哩。

〔工業偉人〕

再講到工業家方面，（一）家庭狀況，出身高貴的，祇有魯俄

的總分析

波耳兩人，愛迪生卡的斯兒時生活最苦，在弱小時代，就須販報爲生，福特雖是小資產的農民階級，也不是富有的家庭。(二)教育狀況，波耳程度最高，卡的斯最下，因爲波耳是學者之子。其餘盡是高小以下的學力，愛迪生卡的斯困於家境，囂俄福特卻又爲興趣不近。(三)奮鬥經過，愛迪生時間最長，造就則波耳最苦，而百折不回，那是各人一致的行動。

「事業」方面，愛迪生發明最多，卡的斯次之。營業力量，福特囂俄並列，幾乎能壟斷全世界的工業。財富總數，首推福特，說是祇就「魄力」言之，那是囂俄並沒有專利品，完全利用智慧而掙來數萬萬馬克的家產。發明價值，愛迪生最有價值，事事切合實用。「思想」方面，福特和囂俄最偉大，愛迪生輩，祇有科學的天才而已。然而福特和囂俄，也有區別的地方，福特採用社會觀念，溶解在他生產原則中間，囂俄卻主張政治手腕，補助經濟能率所不足。福特重視「服務」方式；以廉價之事；獲得全世界之貿易權，囂

俄則專注在「原料」方面；以獨占手段，壟斷全世界之工業權。所以在最後結果，福特的營業對象，是全世界的人民，露俄則為數國的工業界，而福特地位優越的原故，也是為此。

成功的
共同點

以上是書中人物的總分析，實在是幫助讀者，對於他們有更深的認識。我們再回想他們教育程度，家庭狀況，各是不同，就是後來事業範圍，財產數額，也是各人代表一種階級，然而他們同是當代的成功人，這可見家庭狀況，教育程度，並不是成功的條件，即使教育有高低，家况有貧富，祇要在一點上出發：應用明晰的腦筋，忍受千萬磨折，抱着百折不回之精神。這是他們所以成功的共同點，值得我們來採用，特別提出，介紹給一般青年！

現代社會
的狀況

「出路難」已成爲現代社會的流行口號，同時「人才荒」也是常常聽聞的新名辭。在我們弱小民族中間，經濟不發達，自然更

要感到「出路難」。但是肥沃荒土；需要我們來拓殖，人才恐慌；尙待我們來補救，像我們衰落國家，更是需要政治和工業的人材，來開發富源，強盛國家，成功人的前後經過，成功祕訣，都已公開昭示於我們之前，我們還不需要努力，何待？

擔負使命的注意

二十世紀是文明繁榮時代；競爭生存時代，強者優勝，弱者淘汰，已成爲不可避免的事實，青年們！緊急時機，展呈在我們面前，成功南針，也公開在我們面前，你們將何適從？倘使你很勇敢地，擔負起發展個人事業和富強我國地位的新使命，那是千萬莫忘了「努力！奮鬥！救中國」，中山先生在他彌留時所遺留我們的「至寶」！

——完——

導 指 功 成 年 青

