

中華民國二十九年一月

陳部長家近言論選集

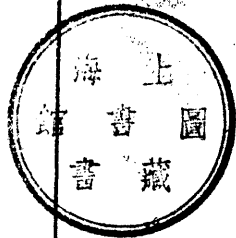
國民政府軍事委員會政治部編印



中華民國二十九年一月

陳部長最近言論選集

國民政府軍事委員會政治部編印



上海图书馆藏书



A541 212 0022 5924B

# 陳部長最近言論選集目錄

## 一 軍事

建國與建軍	一
抗戰方略	一一
論游擊戰	六五
作戰要訣	七五
軍隊訓練要旨	八七
整軍要義	九五
抗戰二年來幾個根本問題的檢討	一〇一
我國抗戰前途之展望	一一一



湘北作戰經過與戰術思想之檢討……………一一九

湘北殲敵經過與教訓……………一三九

## 二 政治

抗戰建國綱領的要旨……………一四五

服從 領袖的真諦……………一五九

論抗戰建國中的建設事業……………一七五

促進軍民合作是抗戰勝利的最大保證……………一九三

爲斥近衛狂囓告全國國民……………二〇一

敵酋平沼的荒謬聲明和日本軍閥失敗的必然性……………二〇九

對汪逆廣播之駁斥……………二一七

中國是反侵略的先鋒·····	一二五
抗戰與國際關係·····	一二九
堅忍苦鬥·····	一三七

## 二 政訓

政治部之使命與職權·····	一四一
軍隊政治工作之要旨·····	一四九
第二期抗戰與軍隊政訓工作的改進·····	一五七
關於政治部今後工作之討論與決議·····	一六七
政工會議召開之意義及其使命·····	一八一
今後政訓工作之重心與各級職權之確定·····	一九一

今後政訓工作的一般方針·····	二九九
政工人員做人做事與求學之道·····	三〇九
抗戰兩年來的政訓工作·····	三一七
告全體政工同志書·····	三二三

#### 四 訓練

社會服務與幹部訓練·····	三二九
新生活運動軍事化的真諦·····	三四一
革命與訓練·····	三四九
訓練的要旨·····	三五五
黨務人員對於訓練工作應有的認識·····	三六七

國民軍事訓練教官訓練班開學訓詞	三七七
領袖言行體系之研究提要	三八九
研究的意義與要旨	四〇三
軍訓組總講評大綱	四一一
政訓組總講評大綱	四二一

## 五 青年·教育

三民主義文化建設與我們的責任	四二九
對於教育的感想與希望	四四七
培養革命的新生命	四五三
三民主義青年團團員應有的認識與修養	四五九

三民主義青年團之性質及其展望·····	四七一
抗戰建國的眞義與革命青年的責任·····	四八一
抗戰建國與婦女的責任·····	四八九
怎樣推動全國婦女工作·····	四九九
青年問題之研究提要·····	五〇五
領導青年的正路·····	五一五

軍

事

# 建國與建軍

民國二十七年十二月十一日在桂林對中央軍校第六分校同學訓話

- 一、建國必先建軍。
- 二、建軍的目的。
- 三、建軍與國民革命。
- 四、建軍與認清敵人。
- 五、建軍入手的方法：整訓部隊與國防經濟建設。
- 六、抗戰以來關於建軍所得的教訓。
- 七、建軍的根本：在於全體將士澈底的省悟。
- 八、結論：抗戰必勝、建軍必成。

白主任，各位教官和同學：

最近在××會議中，領袖曾經明白告訴我們：「建國必先建軍、建軍必先整軍」這一個重要指

陳部長最近言論選集

示，是關繫 戰建國事業最切要的問題，我們應當細細的加以研究，才能得深刻的瞭解。今天趁便提  
供一點個人的意見，或許可以給大家作一個參考。

講到抗戰建國建軍，原屬國民革命過程中三位一體的事業。抗戰的目的本在求民族的生存與國家的獨立，同時亦即掃除建國的障礙，以達到實現主義的目的。在我們建國之中，最大的障礙是日本帝國主義。爲了掃除這個建國的障礙，我們無可避免的發動全民族的抗戰。爲了要支持這長期抗戰的勝利，以達到「抗戰必勝、建國必成」的戰果，我們就必須加速培植和建立新軍。只要建軍成功，抗戰自然勝利，同時建國的事業也可以提早完成。所以說：建國必先建軍，因爲建軍即所以剷除建國的障礙，障礙既剷除，然後方足以內言統一，外求獨立。否則，雖有建設國家的計劃，而無捍衛獨立自由的武力，則國家缺乏鞏固的基礎，建國仍然沒有確實的保障。因此，抗戰期間，樹立建國的基礎，不但是爲着爭取長期戰爭的勝利，同時且亦爲未來的建國奠定百年之基業。

在步兵操典綱領上，第一條就開宗明義的說明我們建軍的目的：

「國民革命軍，以實現三民主義，求得中華民國之自由平等爲目的，凡有侵犯我領土與主權，及妨礙我主義之推行者，須全力防制而殲滅之，以完成我軍人唯一的使命。」

我們是否達成了上述目的，盡了我們軍人的唯一的使命呢？這是大家應當時刻反省的問題。在我



作反省之中，應當以失地未復爲恥，以日寇未滅爲恥，以主義未行爲恥！如果大家不能時刻反省這些恥辱，那末建軍的目的就永遠無法實現。

從整個國民革命的過程中觀察，我國建軍工作的歷史還是很淺的。總理推翻滿清，創立民國之後，正因為沒有深厚的革命武力，所以無法順利進行建國的工作。民國十三年冬，總理北上宣言中，亦曾明白提到：「辛亥之役，吾人雖能推倒滿清政，曾不須臾，帝國主義者已勾結軍閥，以與國民革命爲敵，務有以阻止國民革命目的之進行。……」這都是因爲，國民革命沒有建軍的基礎所蒙受的苦痛。總理有鑒於斯，特命領袖在廣東創立黃埔軍校，這可以說就是國民革命建軍的開端。

國民革命建軍的第一期任務是在打倒國內軍閥，完成統一。依賴 總理暨 領袖的卓識與毅力，我們曾經迅速的建立了第一期革命的軍隊，並且順利的完成了北伐。這是國民革命建軍第一期偉大的成功。這種成功引起日本帝國主義莫大的嫉嫉與恐懼，她嫉嫉我們建國的進行，尤其恐懼我們建軍的發展。「九一八」以來，我 領袖忍辱負重，千辛萬苦，積極的進行整軍建軍的工作，爲的就定完成國民革命建軍的第二期任務，即打倒日本帝國主義，以求國家的獨立。在歷年廬山訓練與峨嵋訓練中，中央不斷的排除萬難，竭力爲準備抗日而樹立建軍的堅強基礎，雖以時間短促，阻礙特多，經營數年，距理想的目標尚遠，然而誰都不能否認，今日能夠對日抗戰，而且愈戰愈強，愈戰愈持久，可

說都是領袖致力國民革命建軍事業的結果。如果沒有近數年來整軍建軍的努力，我們簡直不能想像今日的國防力量是怎樣的一種情形。

世界各國建軍的歷史與環境均各不同，但是任何一國都有一定的假想敵。爲建軍的目標，即如日本帝國主義，陸軍以中國與蘇聯爲目標，海軍以英美爲目標，這是人所共知的。我們現在一面作戰，一面建軍，現實的敵人擺在面前，建軍的目標是最顯明的，用不著找什麼假想敵了。但是要建軍成功，對於當前的敵人，必須有極深刻的認識。第一我們要明白敵人與我們基本的對立是主義的不同，日寇軍閥實行的大陸政策，根本是企圖滅亡整個中國的最兇惡的侵略主義，它與我們所奉行的救國救民的三民主義，絕對相反。這兩個主義的對立，決定了中日關係是一個長期的鬥爭，非三五年的時間，絕難澈底解決這個敵人。因之，我們建軍的工作也是長期艱苦的事業，並非一年半載所能完成的。其次，我們要明白自己是國民革命的武力，與日寇姦淫搶掠的反革命軍隊根本不同。我們革命軍隊要戰勝反革命的寇軍，其關鍵不在武器，不在物質，而在我們的革命精神。如果沒有革命的精神，僅僅靠兵力靠武器，是不能完全克服反革命軍隊的。因此，我們的建軍必須特別遵奉總理所手訂的軍人精神教育，來發揚傷勇仁智四德，方足以創造神聖的武力。

自然，建軍是一件艱苦的工作，在平時要顧慮種種的環境，已經是很艱苦了，在作戰的時候，却

尤其艱苦。就一年半來抗戰的經過，凡受過革命的洗禮，三民主義的薰陶和領袖感召的部隊無不卓著戰績，反之爲封建意識所渲染的軍隊，到了戰場簡直不能應戰。這就是說抗戰一方面試驗出來了革命建軍的成績，同時亦暴露我們軍隊所有的弱點。這些弱點亟須在今後建軍的工作中，迎頭趕上，予以糾正。在目前，建軍的主要工作，不外乎整訓部隊與國防經濟建設二事。關於整訓部隊，中央已訂定了具體的辦法，決將全國軍隊分批抽調整訓。個人的意見認爲除編制，訓練，補給及裝備各方面，都要有大大的改進之外，最重要的步驟，是在化除私有觀念，把所有的軍隊都變成爲真正的國家的武力，根本剷除保全實力與擁兵自衛的錯誤觀念。因爲這樣，才能使壞的素質變成好素質，使全體將士認識愈戰愈強的真理，並且提高軍隊的風紀道德、與革命的犧牲精神。至於國防經濟建設的實施，我認爲可以分兩個步驟來做，第一個步驟爲精神建設——即國防心理建設，使國人一致認識國防建設的重要及其意義，並且了解如何入手的方法。尤其是如何從國防的見地來實行「總理的實業計劃」，這是知的步驟，其用意就是要國人在心理上造成國防經濟建設的明確認識，使將來不致發生無謂的論爭。第二個步驟便是實行建設，研究如何在自力更生的原則之下，來利用外資，開發全國各地的富源，並且分先後緩急，因地因時，規定建設的施方案，這就是行的步驟。

以上所述整訓部隊與國防經濟建設，是目前建軍入手的方法，至於如何入手，必根據一年半來抗

戰所得的血的教訓，來作改進的準則。在××會議中，我們曾經檢討了過去作戰所發現的缺點，茲臚舉重要各點如左：

關於編制方面的：

- 一、單位數目過多，指揮級次太繁，致組織不能健全；
- 二、各單位力量，參差不整，戰鬥力亦不能一致；
- 三、部隊傳統的習氣未改，影響統一指揮的效能。

關於訓練方面的：

一、技術的貧乏：

- 1 幹部學識能力低下，而業務太多；
- 2 情報與通訊機構不健全，對敵情缺乏正確判斷；
- 3 幹部實際經驗缺乏，戰鬥部署常多失當，（如不注意疏散隊形與縱深配備，以及忽視搜索警戒等）；
- 4 諸兵種聯合作戰的成效很少，（如步砲兵之協同動作等）；
- 5 士兵一般的體質過差，發揚火力及地形地物利用之技能不夠。

## 二、政治訓練的缺點：

1 政訓工作缺乏內容，政工人員不能以身作則提高部隊的政治認識；

2 軍風紀未能全體改善，影響於軍民合作。

## 關於物質裝備方面的：

一、空軍及陸軍重兵器的力量薄弱；

二、運輸工具與通訊器材的缺乏；

三、機械化兵器的缺乏與科學技能的落後。

## 關於人事經理衛生方面的：

一、賞罰欠嚴明，守法觀念不足；

二、經理不健全，會計制度未能確立；

三、衛生人員缺乏責任心，救護治療工作均感疏懈；

四、後方勤務工作一般的均不健全，各線補給都未能適應前方的需要。

上面所舉的缺點，是我們犧牲了無數的鮮血頭顱所得來的教訓，我們應當毫不隱諱的來檢討自身，在今後建軍的工作中，積極地設法予以改正。第一。今後當百倍努力於鞏固統一，唯有統一，方可

以便全國軍隊的區分，兵員補充，軍需工業與後方勤務，都獲得統籌的辦法，不致再發生任何掣肘或困難。第二，要使軍令絕對統一，一方面求戰時指揮的劃一與命令的貫徹，他方面在平時還要切實建立軍區制度，使各個軍區都有固定的駐屯兵力，並且指定其目標，使得一到戰時就能負擔獨立作戰的任務。第三，要澈底改革軍政，確定軍制。中國過去實無軍制可言，完全憑個人關係決定一切，所以抗戰發生，各種弊端不一而足，今後必須以國防為目標，實行軍政的改革，樹立現代國防軍的軍制。

第四，今後軍隊的訓練，應分明事權，精專職責，立於現代軍事科學的見地，嚴格督練。這就是說首先要打破一般的毛病，憑着個人粗淺的一些經驗，而對科學的方法。其次，今後訓練的材料，必須根據此次抗戰的經驗來研究改進，不應拘泥於陳舊的內容，致不能適應實地作戰的需要。

這裏所講的，祇是就個人感想所及，約略舉出幾點參考的意見而已。但是我認為建軍的成功，根本上必須全體將士要有澈底的省悟。首先大家一定要講求「忠誠樸實」，誠心誠意，盡心盡力，站在國家民族的立場為抗戰前途着想，澈底檢討過去，規劃將來，一切務必實事求是，屏除過去的因循敷衍與虛偽的劣根性，這樣整個軍隊的改進才有辦法。例如編制，過去單位繁多，而實力不充，徒具形式，不講實際。今後大家要澈底覺悟，務使一排一連，要有一排一連的實力，一營一團，要有一營一團的效能，否則寧可縮編歸併，這樣才能實現嚴格的新編制。又如官階，過去亦多不講實際，一般

人都以階級高爲榮，對於學識經驗資歷却完全忽略，今後也必須大家切實覺悟，把階級降低，以尊重國家名器，同時亦即是提高軍隊與個人的地位。凡此種種，全靠我們全體將士有根本的反省，能自覺自悟，來致力建軍的工作。尤其緊要的是，大家必須從此修養高尚的道德，恪守嚴格的紀律，造成革命軍特殊的風氣，使全軍上下一致興起，發揚國民革命軍建軍的武德，精神，氣節和紀綱，來共同完成建軍的工作。

根據過去一年半抗戰的成績，我軍已經發揚了革命建軍的精神，現在我們本着已往血的經驗與活的教訓，盡量的拿來研究，考慮，改良和運用，並且格外的刻苦，格外的耐勞，格外的堅忍自強，全體將士都能明責任，知恥辱，識時勢，顧大體，並且人人自動奮發，百折不撓，則在第二期抗戰中，一面作戰一面建軍，我們深信必能達到抗戰必勝，建軍必成的目的！

建國與建軍



# 抗戰方略

——第一期抗戰經驗與教訓之總結及第二期抗戰之要旨——

(民國二十八年三月一日—三日在中央訓練團黨政訓練班講)

## 第一章 引言

今天的講題，是「抗戰方略」，一提到「抗戰」二字，各位同學都會發生無限的感想，在我自己就覺得我們爲什麼要用「抗戰」二字，顯然是含蓄着難以形容的悲痛和仇恨。世界上任何一個國家，爲着發揚立國的自強精神，喚醒國民的民族意識，莫不假想一個敵人，來警惕自己，勉勵自己，古人所謂「無敵國外患者國恆亡」，也就是這個意思。但是我們中國，自前清末季，即飽受各帝國主義者的侵略。甲午之役，尤爲我民族古未有的奇恥大辱。四十餘年來，日本對中國侵略，祇有不斷的進展，所以事實上日本帝國主義早已成爲我中華民族唯一的敵人。日本大陸政策滅華的陰謀，經過二十一條件，「九一八」事變，直至盧溝橋事變，已經完全暴露無餘。我們爲求民族的生存和國家的獨立自由平等，迫不得已起而抗戰，實在是被壓迫民族反抗帝國主義侵略的一個偉大的革命，在我們的國民革命過

中，乃是不可避免的一個階段，祇有經過這個抗戰的階段，我們才能澈底掃清建國的障礙，達成三民主義國家的建設，而完成國民革命的使命。

### 第一節 抗戰方略的涵義

所謂抗戰方略，亦可以說是革命方略，換言之：就是革命者對於反革命者鬥爭的戰略。我們都知道，「戰爭是政治的延長」，古今所有的戰爭，無非都是為達成某種政治目的的一種工具，所以戰略可說產生於政略，根據政略而有戰略，由戰略而指導戰術。

但是，有的時候，戰術會影響戰略，戰略也會反過來影響政略，如蘆溝橋事變暴發以後，敵人原想一鼓作氣，佔領華北，後來却又分兵進攻淞滬，致原來的企圖，歸於失敗，這是戰術影響戰略的例子。又如敵人攻佔武漢以後，少壯派軍人狂妄的吞滅中國的氣燄，使倭會近衛不得不掛冠而去，速和速結的主張，亦成爲泡影，這又是戰略影響政略的例子。凡此種種，可以明白：政略戰略戰術三者能互相影響，絕不可分離而言。我們把這三者合起來靈活的運用，才是整個的抗戰方略。但它決不是一種抽象的理論，而是實際消滅日寇，獲取最後利的最高指導原則。

### 第二節 本篇講述的範圍

根據上述抗戰方略的涵義，可以知道這是一個範圍非常廣泛的題目，在短短的四小時之內，我們

不能詳盡的來論述政略戰略的每一段細目，與抗戰以來各部門的動員實況。現在只能簡單地就日本侵華政策的史的分析，來說明抗戰的不可避免與中央所採取的一貫的策略，是絕對的正確。其次：就第一期抗戰的經過、總結血的經驗與教訓，以確定我們第二期抗戰的根本方針與實施要領。因此，我們所要敘述的內容，不能像軍事上的作戰方略，完全偏重於軍事，却必須就政治經濟各方面，作一個綜合的敘述，其大要如左。

第一：由日寇侵華政策之由來，證明抗戰爲國民革命過程中所必經的階段。

第二：「九一八」以來，我中央對於政略戰略的運用，與抗戰所必要的準備工作的進行，以證實中央既定國策一貫的正確性。

第三：第一期抗戰的總結——從黨政軍各方面的黨員實況，說明預定的政略戰略的成功，同時指出我們在戰術上的缺陷。

第四：第二期抗戰方略——接受第一期抗戰內血的教訓，分析敵人今後進攻的企圖，並指出我們的對策與決心。

第五結論——事實證明敵寇必敗與我國必勝之真理，唯有堅忍持久，抗戰到底，確信革命決無不成功之理，才能夠達到最後的勝利，完成三民主義的新中國的建設。

## 第二章 日寇侵華政策之由來

要研究抗戰方略，必須首先明瞭日寇侵華政策之由來，及一貫的侵略經過。

### 第一節 日寇侵略中國的起源

日寇對華的侵略：是有歷史的必然性的。

一、豐臣秀吉時代，遠在明代萬曆十八年至二十四年之間（一五九〇年至一五九六年），日本豐臣秀吉當國，即有征韓侵華的企圖。萬曆十八年，豐臣秀吉曾要求向朝鮮假道攻明，並促朝鮮爲前導，萬曆二十年夏季，日軍首先和朝鮮軍衝突，二十一年，更與中國派往救護藩屬的軍隊發生戰事，一連幾年，互有勝負。其後雖因豐臣秀吉病死，所有日軍完全撤去，朝鮮仍爲明朝藩屬，然日寇攻擊朝鮮和侵略我國的野心，可以說在三百五十年前就種下了險惡的種子。

二、明治維新時代，在六十幾年以前（一八六七年起），日本有所謂明治維新，從此以後日本使由封建的割據狀態，變成了統一的國家，並且開始走上了資本主義國家的道路。由於工業的發展，市場和原料的迫切的需要，日本帝國主義就有了積極向外侵略的野心。明治初年，日本向外侵略的路線，曾一度有南進的海洋政策和北進的大陸政策之分，所謂南進的海洋政策，就是想侵略南洋，澳洲，獨霸

太平洋，以控制世界，所謂北進的大陸政策，就是以朝鮮和中國爲對象。後來因種種事實上的原因，南進政策，漸次消沉，侵華主張，得了勝利，於是大陸政策，就成爲日本確立不移的侵略政策。在甲午戰爭之前，日本就併吞了我們的琉球羣島，甲午之役，日本又割去了我們的台灣和澎湖列島，日俄之役，日本更進佔旅順大連，並隨即併吞了朝鮮，確立了日本在東亞大陸侵略的根據地，這是日寇侵略中國的起源。

## 第二節 日本大陸政策的陰謀

日本大陸侵略行爲，開始於明治時代，而大陸政策的整個陰謀，至昭和二年七月二十五日，（按即民國十六年五三慘案後）在倭首相田中義一的秘密奏章中，才赤裸裸的暴露無餘。對於侵略中國的計劃，說得異常周密，異常毒辣，其首篇「對滿蒙之積極政策」中，即直截說明日本大陸侵略政策的綱領是：

「1, 欲征服世界，必先征服中國；

「2, 欲征服中國，必先征服滿蒙；

「倘中國可完全被我日本征服，其他如小中亞細亞及印度，南洋等異服之民族，必敬我而降於我，使世界知東亞爲我日本之東亞，求不敢向我侵犯，此乃明治大帝之遺策，是亦我日本帝國

之存立上必要之事也。」

由此，我們可以明白：日本對於中國的侵略行爲，都是按照預定的計劃的。而田中奏章發表於五三慘案以後，也是完全有步驟的。當民國十五年，我國民革命軍在領袖領導之下，開始北伐，其目的在內求統一，外求獨立。這個北伐統一運動和日本侵華的陰謀完全衝突，因此引起了日寇極大的嫉。

日寇爲實現對華的大陸侵略陰謀，常不惜應用最卑劣的手段，我在「抵禦外侮與復興民族」篇內，曾經揭露了它的種種毒計如下：

- 1, 設法使中國永遠不統一。
- 2, 誰能統一中國，即打倒誰。
- 3, 不使中國有建設，尤其是國防軍備的建設。
- 4, 打倒中國國民黨及其實際上之領導者。

因而他在中國所表現的行爲是：

- 1, 凡由日本駐軍的地方，即用軍隊的威力，藉故採取高壓手段。
- 2, 遇事不取外交方式，全由軍人向我地方軍政當局直接提出要求，且以強力貫徹之。

3, 一面慫恿外交官，如大使領事等，作側面之威脅，以呼應其要求。

4, 對於親日反動份子，極力收容豢養，予以金錢及其他種種之優待，使其報告消息及擾亂地方之秩序。

5. 常用分化政策，挑撥我中央與地方政府間之感情，或離間甲省與乙省之感情，使其自相殘殺，減少實力。並引起人民仇視政府之情緒。

6, 日本原爲造謠國，故往往利用謠言，以達成上述挑撥離間之目的，其散佈謠言之方法，係利用日文報紙，在租界內出版之中文反動報紙，特務機關人員，使館館員，陸軍武官，漢奸匪首，以及親日份子等，有計劃的在中國各地造謠滋事，使我國人民，自相驚擾，甚至引起極大之風波，而日人從中玩弄，坐取漁人之利。

從近數十年來種種事實觀察，日本明搶暗取的手段，真是何等的陰險毒辣，過去我們之所以不能統一，不能建設，不能完成國民革命，日本大陸侵略政策的從中作祟，實是一個最大的原因。

## 第三章 國民革命過程與抗戰決策

### 第一節 五三慘案與本黨感受的刺激

民國十七年，國民革命軍抵達濟南，日寇見革命勢力的發展，竟明目張胆，出兵干涉，砲擊我革

革軍，慘殺我外交官。這五三慘案的經過，民國十八年五三紀念日，領袖有一篇詳細的講演詞，在篇首領袖沉痛的說：「這種紀念日子，凡是中國人，凡是父母生下來的中國國民，對於這種恥辱，是不能忘的，這種恥辱不洗，中國是沒有那一天能夠獨立的。」

慘案發生時，我負砲兵指揮之責，目擊日寇強兇橫的行動，實難以形容的悲憤。當時北伐軍因無法渡河北上，乃改由平漢線前進，於此可見領袖忍負重的精神，是何等遠大的眼光。

在那次慘案的血的教訓中，使我們全黨同志與全國國民澈底明白，要完成國民革命，實行三民主義，一定非首先打倒日本帝國主義不可，所以在五三慘案中本黨深刻認識日本軍閥的真面目，認為抗日是國民革命過程中無可避免的鬥爭了。這個道理，可以很簡單的說一句，就是我們的三民主義和日本帝國主義，完全是勢不兩立的根本問題，實際上，也可以說是革命與反革命的根本對立問題。我們要實行主義，完成統一，建設現代新中國，第一個前提，就要是剷除國民革命的最大障礙——日本帝國主義者，倘使日本帝國主義者不打倒，中國是什麼問題都不能解決的。所以我敢斷言：中國抗日的認識與決心，是起於十餘年前的五三慘案，而我們第二期國民革命的準備，也是以那時為起點的。

## 第二節 「九一八」事變和全民族的覺悟

北伐完成、國內形式上已告統一，然而十七年以後，由於封建殘餘以及反革命份子的搗亂，以致



變故迭起，禍患之絕，整軍工作，不能實現，建國工作，亦無法進行，同時在國際方面，從民國十八年（一九一九年）起，發生了極大的經濟恐慌，此種恐慌程度的普遍和尖銳化，使各國內部，愈加不安，英美各國都感覺到自顧不暇，日本軍閥，看清了我們國內政治的弱點，又看清了國際經濟恐慌的危機，於是就在民國二十年九月十八日，悍然以迅雷不及掩耳的手段，向我們瀋陽進攻，自「九一八」事變爆發以後，遼寧，吉林，黑龍江，三省相繼淪陷，稍後又失熱河，整個東北四省，很快的就變成了日寇軍閥的囊中之物，情勢的急迫，實在可算是近百年來日本對華侵略陰謀的總暴露，在我國數千年歷史上，也是空前未有的一國恥與國難。

自五三慘案至「九一八」事變，全民族都有了很大的覺悟。

第一，大家明白了歷史上無論那一朝的外侮，無一不是本國內部先有了弱點而招致的，所謂「物必腐而後蟲生」，遠之如周朝的大戎，漢朝的匈奴，晉朝的五胡，唐的吐蕃，回紇，宋朝的西夏、遼，金，以及明朝的倭寇，都由政治腐敗，遂得乘隙侵入作亂，到了近代，帝國主義的侵略，自然方法更巧妙，手段更毒辣。朝鮮、印度的滅亡，確是弱小民族的悲慘的殷鑒。

第二，大家糾正了過去的錯誤觀念，以為世界革命馬上可以成功，而中國是世界的一部自然着眼成功，又以為中國處在國際帝國主義的均勢之下，不致有滅亡的危險，這種苟安僥倖的錯誤而可恥的

見解，自「九一八」後，仍然保留着一直到现在才算肅清了。所以我們大家要明白，存亡關鍵，完全操之在我，我們如果能覺悟，能爭氣，能發奮圖強，自強不息，埋頭苦幹，就是國家無論怎樣危險，也決不會滅亡，不然，即使日軍不來進攻，我們國家也永遠沒有復興與強盛的機會。

這種認識，是「九一八」以來所得到的最沉痛的教訓，到了蘆溝橋事變後，全國國民的覺悟，更是普遍化深刻化了。

### 第三節 抗戰前的準備與動員工作

前面講過抗戰國策，早已決定於五三慘案之時，自「九一八」以後，我中央即埋頭積極從事抗戰的準備工作，因鑒於「九一八」和「一二八」所得的教訓，知道國家不統一，力量不集中，決不能禦侮，故當時提出安內攘外的口號，以先安內為攘外的初步以統一為抗戰的基礎。但自「九一八」以後，國內重大變故依仍疊出，倘使中央處置稍一不慎，非但不能準備抗日，還要中國不戰而亡我中國的毒計，至關於每次事變中的曲折與經過，將來自有詳盡的歷史記載，今天不必再述，惟每一回憶，不能不有所感耳。

關於抗戰的統一工作與抗戰準備，茲列舉大要如左：

一、統一意志，集中力量，在「九一八」之後，國內的派別紛歧，行動不一，尤其思想更是複雜

不堪，甚至有許多人均竊抗日之美名，做他分散力量把持地盤的口實。中央於民國二十一年起，連年來辦廬山峨嵋訓練，三幾年中，都是領袖苦心孤詣，來發揚總理偉大的革命精神，闡述遺教中救國愛民的精義，同時又提倡新生活。國民經濟建設與勞動服務等運動，以作本黨同志勵行主義實踐革命任務的徑向，經過幾次精神訓練，這樣，思想上才真正有了信仰的中心——實行三民主義，行動上也真正有了領導的重心——服從最高領袖，凡此就是統一意志與集中力量的基本步驟。

## 二、國防總動員之準備

1, 政治動員 凡以上所說的統一意志，集中力量與完成統一，都是政治動員的具。準備工作，此外如革新黨務，調整行政機構，澄清吏治，實行新生活與提倡愛國尚武精神等，逐年都在努力改進，徒能集中力量，以應來日大難。

2, 軍事動員 軍事上，近年最大之工作為：軍人中心思想之確立，國防軍之整理，採用新的兵器，建立新的部隊，（如防空，防毒，機械化部隊等）並研究新式武器之製造，兵工業之改進，兵工廠之擴充，與各地彈藥之儲存。在兵員補充方面，則施行徵兵制度，設置師團管區，厲行及齡壯丁之登記，及壯丁訓練，學生集訓，以及在鄉軍人的調查登記，在江防

海防方面，則籌設江陰，海州，南京，虎門，馬當，武漢等處之永久工事，並在京滬，隴海，及長城各地帶都構築了陣地，此外航空方面，則有各製造廠之建設，各航空軍區之籌設，與航空部隊之擴充。

3. 產業動員 在軍委會之下，設置資源委員會，以調整各地之資源，並統制其開採生產。設置鍊鋼，鍊銅，鍊鎳，鍊鉛各工廠，並籌劃大規模電力工廠之建設。統制金屬之出口，調查全國民間工廠，以便戰時的利用與遷徙。設置經濟委員會，以改進蠶桑棉紗各工業，並籌劃人工絲及人造肥料工廠之建設。設置農本局，以改進農產品，並調節其生產，厲行常年平倉積穀，以儲食糧。廣行造林，以裕民衆經濟。設置治河導淮各委員會，以增水利。
4. 經濟動員 中央對戰時經濟之設施，早有準備，如頒行法幣政策，集中現金，發行救國公債，調節財政，實行以貨易貨，防止現金外流，增加國貨的輸出，都是戰中最小的條件。
5. 交通動員 最顯著的是構築公路鐵路網，籌設鐵路機車工廠，開闢航空路線，獎勵內河航業，並研究馱獸小車在山岳地帶之運用。
6. 科學技術動員 我們在這方面的動員力量，比較的薄弱，但是一般科學家都非常熱心愛國，

所有工程師學會以及科學年會近來都理應研究國防工業與國防工程，力求軍事科學的進步。以上這些，全是抗戰前我中央所有準備的動員工作之大概。

#### 第四節 政略與戰略的配合和運用

自「九一八」和「一二八」事變以後，國內抗日的呼聲，震張到極端，但是真正要講抗日，決不是單純的憑一時公情的衝動，中央爲求充分的準備抗戰的實力，不能不忍受一重的埋頭苦幹。因爲我們是個弱國，在物質與技術上，比較敵人落後得多，如果不能適當的運用政略與戰略的配合，貿然抗戰，所謂糊塗戰，實在無異置整個民族於萬劫不復之地，記得民國二十四年五全大會的時候，領袖曾經鄭重的指示過：「和平未到完全絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲」，根據這個指示，可見領袖對於整個國家民族的利益，真可謂深謀遠慮。我們要知道日本自維新以後，侵華陰謀已有六十餘年的準備，我們統一的大業却方始完成，而國防準備已開始不久，所以能夠拖延一天，就得多準備一天，同時可以多用一分工夫，使政略與戰略的運用，完全適應，一旦開戰，才可以減少國家人民的犧牲，而後收極大的效果。這種策略的運用，直至民國二十六年七月十七日領袖在廬山才完全道破。他說：「我們是弱國，對自己國家力量，要有忠實的估計，國家爲進行建設；絕對的需要和平，過去數年中，不惜委屈忍痛，對外保持和平，即係此理」，這是蘆變以前中央在

政略運用上最大的苦心，自然中央的處置是絕對正確的，但在當時，能夠了解中央的意旨者，實在不多，所以我常常對朋友說，大家萬萬不可貌離神亦離，然而我們如表示出來貌合神合，必遭敵人之忌，使其先發制我，只有表面上不妨貌離而神合，才能爭時間，有充分積極準備的機會，這也可說就是政略與戰略配合的方法。

對於戰略方面，領袖很早就有明確指示，在民國二十三年七月間，領袖在廬山軍官訓練團講「禦侮與復興民族」時，已經指出了三個重要原則：

(一) 統一意志，集中力量，以精神戰勝物質，以智力戰勝武力，乃為禦侮圖強惟一重要之原則。

(二) 步步為營，處處設防，隨時隨地準備抵抗，乃為禦侮圖強基本的要務。

(三) 要以中國固有的武德，來抵抗日本的武士道，要拿我們和平的三民主義，來抵抗侵略的帝國主義。

根據第一個原則，我們要明白所謂消耗戰就是以精神戰勝物質，以精神消耗物質，因為我們是被壓迫的革命軍，來抵抗反革命的侵略軍，除了以血肉爭取空間，以空間爭取時間，以時間爭取最後勝利之外，只有憑大無畏的革命精神去和敵人奮鬥，只有我們的精神才是敵人的大炮飛機與炸彈所不能摧

毀的。根據第二個原則，我們要明白全面戰就是步步爲營，處處設防，前後左右，牽制敵人，襲擊敵人，而並不完全作一點一線之爭，即使在敵人的後方，也同樣的要獨立作戰，而且尤應深入敵後，使敵人後方變爲我們的前方。根據第三個原則，我們知道因爲中日兩國主義政策之對立，與民族性之不同，只有堅持持久戰，才能澈底解決中日問題，而同時我們所謂持久戰，實針對敵人軍事政治與經濟的弱點，來打破其「速戰速決」與「速和速結」的企圖。

總之持久戰消耗戰與全面戰，是戰勝日本帝國主義的正確戰略，這是在抗戰發動以前，領袖早已確定了的。不過運用之妙，存乎一心，如何可以做到機動英斷，百戰百勝，則端賴我最高統帥有那種超人的睿智與天才。

## 第四章 第一期抗戰的總結

依照預定的政略戰略來分，抗戰可劃爲兩個時期，自敵人發動蘆溝橋事變，到我們武漢退軍岳州淪陷爲止，是抗戰的第一期，自南嶽會議以後，即爲抗戰的第二期。第一期抗戰經過了十七個月的苦戰，其間最大的危機，首先是七七事變之初，士氣雖勇而浮躁，羣情激昂而散漫混亂，如果不是指揮若定，就連戰鬥序列與軍隊區分也會弄不清楚。而第二個危險，就是南京失守之後，那時士氣頹喪，和

戰的議論紛紜，勝敗的前途不明，一般人都是徬徨迷惘、懷疑必勝的信心。以曾經過平南會戰，台兒莊勝利，人心才漸漸穩定，愈戰愈強的實亦日益顯著，抗戰的難關可說已經完全打過了。現在爲要使大家明瞭今後抗戰的動向，堅強我們爭取最後勝利的把握，先就第一期抗戰的經驗與教訓作一總結，並檢討抗戰以來的動員工作，指出第一期抗戰中之收獲與缺點。以資二期抗戰的借鏡。茲就動員情形以及成功與缺點兩方面，分別略述如下：

### 第一節 戰抗以來動員工作之檢討

(一) 軍事動員 抗戰開始，國軍動員×××餘師，砲兵×××團，區分——四戰區，增設機械化部隊，化學部隊，及戰時後方部隊。設置後方勤務部，以統轄各戰區的兵站總監。設置鐵道及船舶運輸司令，以統一運輸。增設野戰及兵站各種倉庫（如軍械、糧秣、被服、汽油等倉庫）及修械所，以事補給，增設野戰兵站及後方各級醫院，以及傷兵收容所，以收容及診療傷兵。增設野戰通信部隊，以事通信，設置預備師，野戰補充團營，以及師管區之補充團營，以訓練補充兵。設置榮譽師，以鼓勵傷兵復隊。擴編航空部隊，增加要塞之砲位，及艦艇之戰鬥力。這是初期軍事動員的大體情形。以後隨着戰況之推移，歸併及增設五十戰區。並爲指揮便利起見，設置西南及西北兩行營。這是軍事上廣續施行的主要情形。茲再詳述如下：



(甲)兵員補充 關於兵員補充，區分爲抽調徵集及募集三種。抗戰初期，爲期補充能立刻應戰爭的需要，即抽調各省已經訓練好的保安團隊，及駐屯後方各師，分別補充。一面縮短徵兵程序，增加徵兵年次，令各師管區及後方已經抽調之各師，征集新兵。編練後方補充團營。而前方作戰兵力之各軍師，亦分別成立野戰補充旅團營，以爲直接補充之用。至於各省被抽保安團隊缺額，及各省補充保安團十團至二十團之兵額，則由各省保安處募補。特種部隊之補充，則在各軍事專門學校 成立補充團營，訓練補充。計自二十六年八月起，至二十七年十二月底止，總計抽調補充作戰部隊兵額，爲  
×××××萬餘人。

(乙)武器補充，國軍武器：在戰前歷年向外補充，曾有大量的儲存，「九一八」以後，一方面積極擴充國內軍需工業，另一方面與各個國家以原料易軍火，自抗戰以來，槍砲耗損約爲三分之一，但因平時之存儲，及兵工廠之擴充與集中，海岸雖經敵人嚴密封鎖，目前仍然能補給裕如，不感缺乏。

其他驟馬被服食糧醫藥補給等，中央無小事前積極準備，使戰時不虞匱乏。

(二)黨政動員，抗戰以來，人民愛國情緒，極爲高漲，政治動員迫不容緩。七七事變以後，各地抗敵後援會普遍地成立了起來，雖然工作上未必健全，但是直接間接都能發動民衆參加戰時勤務。

如救護，慰勞，獻金等，非常踴躍。戰區民衆更是自動參加遊擊隊，直接參戰殺敵，或破壞敵人之交通通信。消極方面，誅鋤奸細，防止偵探間諜。積極方面，幫助通信運輸，及陣地構築。至於在後方的民衆運動，有極大的進展，即婦女兒童，也都熱烈參加工作，這是我們有史以來所罕有的進步現象。

在第一期抗戰中，最值得注意的是本黨臨時全國代表通過總裁制，建立黨的重心，並制定抗戰建國綱領，以爲抗戰建國的最高原則，使全國上下都有所遵循，此外臨全大會更決定建立國民參政會，組織青年團，與調整黨政機構，積極促進新生活運動，實行國民精神總動員。凡此都是抗戰以來黨政上最顯著的進步。

(三) 產業動員，爲建設戰時各項工業，尤其是加強有關軍需工業的部門，如各兵工廠，被服廠，通信器材廠以及汽車修理廠等，軍委會與經濟部依戰況的推移，竭力設法使東南地帶的工廠適時遷移至內地。現在所有兵工廠，大部已集中後方，開始生產，故彈藥之補充，不致感受缺乏。而民間各工廠，遵政府命令遷移內地的，在數百家以上，也即可開工製造軍需品及日常生活用品。所以第一期抗戰中，產業動員方面最大任務是掩護各戰區地帶的工廠資源，遷入內地，重新樹立工業中心，以應抗戰的需要，同時更獎勵新工業的建設，以增加新的力量。

(四) 經濟動員，抗戰以來，經濟上所蒙受的影響最大，國外出口貿易，無形停頓，內地的商業也因交通困難，不能發展。然而最好的現象，就是財政穩定，這一點完全由於中央施行法幣政策，能夠絕對的控制金融，調劑市面，使國內信用確重，而在國外因匯兌準備金的充足，國際信用，亦有所增無減。他方面承各友邦的援助，成立借款，所以財政基礎，益形鞏固。至於國民自動獻金，捐助戰費，購買救國公債，也是經濟總動員中頗可注意的一點。

(五) 交通動員，抗戰以來，運輸頻繁，交通建設，最為繁重，茲分述如下：

(甲) 國際運輸線之建設，有西北公路，通新疆邊境，滇緬公路以通緬甸之騰戍，更由昆明修公路，經敘府，接成渝公路達重慶。南寧公路，經鎮南關達安南邊界之同登。一面趕修湘桂鐵路，由衡陽經桂林柳州以達南甯。

(乙) 鐵道運輸線之延伸，西部戰略交通線，第一是延長隴海鐵路以達漢中，將來延築至成都，由重慶銜接成都則籌設成渝鐵路。西南方面現已接通湘桂路與浙贛路，由金華至桂林可直接通車，使長江南岸仍有橫貫之交通線。

(丙) 公路運輸 第一期抗戰中，大部運輸多賴鐵路，輪船，然而山岳地帶作戰，在沒有鐵道的地方，公路運輸多賴汽車。雖然公路的運輸能力較差，可是部隊中為爭取時間的迅速

，仍以汽車爲主要的交通工具，今後公路運輸的地位，更其重要，故目前更積極增購汽車，諸存汽油。

(丁)關於人力馱獸小車運輸 我國部隊的行李，彈藥向前綫運輸，以前多用人力，在此次抗戰中，設法改進小車、徵集馱獸，研究山岳地帶的補助運輸方法。

(戊)關於通信 軍事通信，除利用國有有綫電及無綫電外，對前方之通信，多由交通兵團之有綫無綫部隊擔任，至關於各要地的通信，目下正在改進中，長途電話，也到處可以通行。

(六)科學技術動員 抗戰以來，政府方面，曾設立軍事工程團，登記各處工程師，改編爲團員，從事軍事各項工程機器物件之研究。在民衆方面有工程師學會及科學年會等。加緊研究工作，目下之有汽油代替品，炸藥粉出品，毒氣及防毒，淺水航行具等研究與製造。我們大家知道，近代的戰爭，是科學進步的競賽，今天中國的科學家，正在戰爭的後方，担负着和前方戰鬥員同樣的抗戰工作。以上所述動員工作，祇是一個大概的情形，但是顯然的，我們的動員成績，尙遠不能適應抗戰的需要，至少我們可以看到兩個缺點：第一：我們在抗戰的準備不充分；無論政治經濟交通各部門，都缺乏強有力的基礎。第二 由於抗戰軍事的演進，各動員部門的要求激急提高，但是因爲我們缺乏動

員的經驗，沒有適當的去統制，實行合理的管理與調度，種種困難與缺點，隨時都暴露出來，這是要我們虛心檢討與努力改進的，今後戰事愈延長，我們的工作愈加繁重，而我們的責任當必愈大，只有積極充實各部門的動員力量，抗戰勝利才有最大的保障。

## 第二節 第一期抗戰之收獲與缺點

自從盧溝橋發生戰事以來，各戰區所經過的大小戰鬥，不可勝述，其最著者為華北松滬會戰，南京撤退，徐州會戰，武漢會戰及廣州戰役，至於每一戰役之經過，有時間當另行說明，惟自從武漢撤退和廣州失守之後，抗戰的軍事，又轉進到一個新的階段。第一期抗戰結束和第二期抗戰開始，正是我們反省過去和策勵將來的重要關鍵。在我們一年半的浴血抗戰中，究竟獲得了若干進步？究竟暴露了多少弱點？我們血的教訓，究竟是什麼？我們的成敗得失，究竟在那裏？關於這些，在今天必須澈底加以檢討，清楚而深刻地作出一個總結。武漢撤退以後，領袖在長沙、南嶽、和西安，曾召開了三次會議，尤其是民國二十七年十一月底的南嶽軍事會議，對於第一期抗戰，有一個重大的檢討。茲特節錄如下：

### 一、成功方面

(甲) 政略上的成功，一戰以來，國內政局更趨鞏固團結。全國上下一致擁戴領袖，三民主義

成爲抗戰的唯一指導原則，本黨的領導權益形普遍擴大，抗戰建國事業，奠定了初步的勝利基礎，國民必勝信念，從此確立不移，其次外交上大大的獲得國際間廣泛的同情，而都市與農村生活打成一片，文化教育隨戰事之發展而深入民間，凡此都是我們抗戰攻略上的偉大成功。至於敵人方面，在他本國內部百孔千瘡，色厲內荏，姑不必細說，就是他在中國，也只能拉攏若干形體不全，聲名掃地的敗類做傀儡，或是利用流氓土匪做爪牙，一方面，加深他軍人的腐化，他方面，更暴露出他種種罪惡和愚蠢：供全世界的嘲諷，而且不自量度，妄想以東扯西湊做效模擬而得的文化，來併吞我們中國悠久的獨立文化，以武力和政治的侵略，來掠奪我們的經濟，土地，結果不但弄得垂手無策，而且加深了他國內以下剋上的現象，根本毀壞了他國家的祖先苦心經營的一點立國的基礎。至於外交方面，日本本來企圖緩和蘇俄，結果只自形其卑怯，後來妄想交歡美國，又是適得其反，而存心拆散英美法的主陣綫，更引起各國的輕視，所以弄得步步支離，處處矛盾，這就是所謂本國錯，枝節就無一是處了。凡敵寇軍閥在政治上失敗的地方，也就是我們政略上所得到的成功。

(乙) 戰術上的成功 我們預定的戰略是什麼？領袖在「第二期抗戰開端告全國國民書」(二十七年十月三十一日於長沙)中，明白的指出：「我抗戰開始時，早已決定一貫的方針，……所謂一貫之方針者，一曰持久抗戰，二曰全面抗戰，三曰爭取主動」。我們第一期抗戰最大的成功，就是完

成了所有爭取最後勝利的戰略上的一切佈置，亦就是我們已經依照預定的戰略，陷敵軍於困疲失敗而莫能自拔的地位。這就是孫子所說的「致人而不致於人」的最高原則，我們已經做到了。詳細一點說：我們最高統帥部所定的這個戰略，就是拿我們劣勢的軍備：一面逐次消耗優勢的敵軍，一面根據抗戰的經驗，培養我們自己的力量，以逐漸完成我們最後勝利的佈置。所以表面看來，在戰鬥上，過去我們雖因戰術的欠缺而告失敗，但戰略上却是始終一貫成功的。這就是因為開戰以來，我們始終站在主動地位，而使敵人一直處於被動地位。這一點便是我們最後勝利的基礎，反之，如果我們在去年蘆溝橋事件發生，敵人侵佔我們平津的時候，我們不依照這種一貫的戰略，運用正確的方針，來打擊敵人，攻破他的狡謀，消耗他的力量；而至我們全部軍隊，使用在平津一帶，與敵人爭一日之長短，那末我們的主力，或許早就有滅亡的危險了，但因為我們最高統帥對於戰略的運用非常得當，直到今天，我們全國的部隊，只有愈打愈強，全國軍民的必勝信念，也愈打愈堅固了，這是我們戰略上的最大成功。

再說敵人方面來看，他對我們中國最初的企圖，是要不戰而屈，已經是出乎他的意料之外。既戰之後，他又想速戰速決，可是從南口、淞滬、南京、一直到魯南會戰以及鄱陽湖邊大別山麓的大會戰，一步步深入，終於不能速戰速決，終於敵人轉來又想速和平結。在我們未退出武漢以前，他們在

報章雜誌上，竭力鼓吹中止戰爭，或設法停戰，一面用種種陰謀計策想誘我們入彀，欺騙世界，圖取便宜，但不久他又國窮七見，拿出他所謂「興亞院」「東亞協體」等一套狼毒計劃出來，以眩惑世人。可是一經我們領袖駁斥，敵人的陰謀益發顯著，國內外人士對於抗戰必勝的信心，也益發堅決起來，現在不但全國的民衆，一致擁護抗戰到底，就是全世界的人士，也因灼見日本的野心，而日趨積極反日。敵近衛內閣的倒台，未始不是表明敵人因戰略戰略的失敗而失去了中心方針。所以日寇現在已經完全陷於被動地位，其失敗崩潰的前途也是更其顯明了。

(丙)戰鬥中的收獲 要明瞭我軍在持久戰消耗戰中的收獲，最好莫如檢查一下敵人的兵力，究竟耗損到了如何程度，今後他還能有多少力量來進攻中國。我們知道，敵軍在「九一八」事變前，現役陸軍僅有十七個師團，自侵略我東四省以後，逐年祕密擴充，約計八個師團。到蘆變開始，又新編四個師團，嗣因我們長期抗戰的國策，敵人速戰速決的迷夢完全打破，因而又召集了以後備役爲主的十七個師團。共計四十六個師團的兵力。現在敵人已使用及消耗了的人數，計陸軍動員九十二萬，(四十六師，每師以二萬人計算)，海軍動員七萬，空軍動員二萬，軍需工業人員五萬，其他二十萬，死傷七十萬(本年一月底統計，詳見下文)合計已達一百九十六萬。又去年年底，新兵入營十九萬，敵已使用及消耗了的人數，共達二百十五萬，原來敵人已經訓練的士兵，不過一百九十九萬七千，



由第一補充兵補人已訓練之五十一萬，所以可供戰鬥之人數，有二百五十萬七千。減去上述使用和消耗了的二百十五萬，所餘不過三十五萬七千人，以每師二萬人計，至多能再編十七個師團，至於補充兵所餘五十四萬四千，僅可供十七個師團後方人員及傷亡補充之用，而且就是這十七個師團，雖經可以勉強召集，但因爲日蘇關係，日趨惡劣，勢須留以防俄，故陸軍現在使用的兵力，已經到了飽和點，這是我們應當知道的第一點。

而且，就是現有的四十六個師團，駐防東北四省，約五師團，朝鮮約二師團，台灣約半師團，在國內任警備者約五師團半，此等兵力，固勉強可調動，但他不能不顧及一旦受人襲擊，如何能夠抵禦，現在華作戰的部隊，據最近（二十八年二月二十五日）軍令部的情報，共有三十三個師團，以後縱全部增加到中國來作戰，僅二三個師團而已，這是我們應當注意的第二點，由以上二點，可以見到我們持久戰與消耗戰的目的已經完全達到，敵人的力量也看得更清楚了，我敢斷言，從此日寇兵力只一天的衰減下去，決無再增長的可能，所以這就是第一期抗戰中最大的收穫。

（丁）敵軍損失概況 根據軍令部本年一月二十一日之統計，敵來華作戰者，前後共有三十八個單位，傷亡總數共達七十萬一千零九十員名（自蘆變起至二十七年底止）這是日本在他的歷史上空前未有的重大損失，茲舉其統計概數如下：（毀俘總計）

## 抗戰方略

三六

俘虜

四，五一二（人）

戰車（含裝甲車）

二四四（輛）

火炮

一七二（門）

迫擊砲（含擲彈筒）

三三三（尊）

機關槍

二，〇八二（挺）

步槍

三八，〇九〇（枝）

汽車

一，二三一（輛）

戰艦

五八五（艘）

至於空軍的損失，據航空委員會第二科調合，自蘆變起至二十七年年底止，共損失六百四十二架。此外尚有因飛行失事而損壞者，二千二百零二架。

在經濟方面 第一期作戰十八個月之中，敵人的戰費共消耗了九十萬萬元以上，日本國內因此羅掘俱窮，農工停滯，社會恐慌，釀成政治上的騷亂與不安，這是我們天天在報紙上都可以看到的。

## 二、缺點方面

或者對部下的諛詞中，幾乎沒有一次不很嚴正的提出我們的缺點，期望澈底改正。民國二十七年一月中旬在開封會議中，領袖曾提出我軍亟應改進的十二缺點，就是：

- 一，高級將領缺乏指揮的優良技術與堅苦卓絕的精神。下級官兵缺少新戰術的訓練。
- 二，軍紀蕩然，命令不能貫徹。
- 三，一般缺乏敵愾心，尤以高級官兵爲最。
- 四，缺乏協助動作的精神和技能。
- 五，高級將領缺少犧牲決心。
- 六，官長不知激發廉恥心，自明恥教戰。
- 七，執行命令不能確實。
- 八，怠惰疏忽，不判明敵情真象，不檢討戰鬥經過。
- 九，高級將領沒有自信心。
- 十，一切武器裝備，專靠後方接濟，不知道在前方補充——靠繳獲敵人的來補充自己。
- 十一，缺乏秘密的習慣——電訊管理不嚴，每易洩漏軍情。
- 十二，一般部隊，缺乏政治訓練。

以上是第一期抗戰第一階段中各項缺點的總檢討，到了去年十一月底第一期抗戰結果，舉行南邊軍事會議的時候，領袖又提出我們過去在戰略戰術上所有之缺陷，以及目前我們軍官亟應改革的幾項，共計左列十二點，這十二點也就是我們軍人的最大恥辱。

- 一，陣亡官兵的忠骸，遺棄陣地，暴屍戰場，爲我軍最大的恥辱。
- 二，傷病兵多流徒途中，無人收容。
- 三，對於逃兵，無法防止。
- 四，軍行所至，民衆逃避。
- 五，謊報軍情，不負責任。
- 六，指揮官能力缺乏，一線式陣地不能改正。
- 七，不能貫徹命令，不能達成任務，爲抗戰挫敗之總因。
- 八，指揮官缺乏胆識與決心，不能抽調部隊機動使用。
- 九，上官部下和友軍，缺乏確實的聯絡。
- 十，部隊計劃行動，缺乏秘密性。
- 十一，諜報不完備，偵探不健全，甚至接戰數天，尙不能知道敵軍的番號。

十二，封鎖下嚴密、監視不週到，使陣地附近，發生敵探與漢奸。

以上所舉的許多缺點，那是關於軍、方面的，其他黨務行政及經濟部門，亦均不能完全適應抗戰的需要，配合戰略上的運用，且留待以後再來詳論，但不論那一方面的缺點，一定要大家誠心誠意，澈底覺悟改進，使我軍優點能夠發揚，弱點能夠克服，然後才可以轉敗為勝，反弱為強。古人所謂有過則改，原是成功立業的一個秘訣，實際上却是革命軍人所最必需具備的精神。

## 第五章 第二期抗戰方略

第二期的抗戰任務，是要承接前期奮鬥的成績，我們第一期中所佈置的一切計劃，與發揮我們抗戰力量，以達到抗戰勝利與建國成功的目的。以上是領袖的訓示。為達成此任務，我們必須使第二期抗戰的消極的抵禦，轉為積極的攻擊，由相持的局面，樹立反敗為勝轉弱為強的基礎。在這裏，我們要來研究，如何接受第一期抗戰中血的教訓，以及敵人今後的企圖與我們的對策。

### 第一節 接受第一期抗戰的血的教訓

關於第一期抗戰中心的血的教訓 領袖在南嶽會議時，曾手訂「第一期（戰略）第三階段（戰役）抗戰經過中所得的血的教訓與今後的改進」，分發各將領，內容週密扼要。此種血的教訓如不注意，

第二期抗戰縱有最完善的方略，亦無成功之望，故特爲節要說明如下：

一，紀律方面之改進，紀律是軍險的命脈，尤其是現代大軍團的作戰，對於紀律，更爲重要。紀律有精神上與形式上兩種，今後第二期作戰，各部隊應特別注意糾正第一期對於紀律之缺憾，其要點如左：

(甲)無形的精神上的紀律

(一)對於戰略的估計

(1)要認識第一期第三階段抗戰所收獲的戰果——主動的撤退，更大範圍的全面戰，更長期的持久戰，敵人所遭受的失敗等等。敵人速戰速決的戰略方針被我擊破以後，殲滅戰的企圖，今後更成爲完全不可能。我們做將領的，如果不能認識所獲得的戰果，自然不免陷於悲觀動搖。

(2)敵人的困難，更甚於我，敵遠涉重洋而來中國。對於天時地利以及生活習慣上的種種困難情形。自當百倍於我。(如敵人在瑞昌作戰時請援的報告。完全顯示敵人在華作戰。生活已困苦不堪忍受。尤其見到我軍頑強的戰鬥力。表示其絕望)。如果只知道我軍的困難。而不估計敵人的困難。更甚於我。或是估計不足。必然一遇困難。即表現毫無忍受困

繼的精神。須知最後五分鐘同意義。就在於戰略上有正確的估計。

(3) 我們的進步及有利的條件，要儘量的利用，發揮我之所長，攻敵之所短。

(二) 要有前進必勝的信念，並發揮深入敵後之精神。在滬戰時，某外人評我軍一聞調至後方的消息，即有喜色。如此次作戰，也有少數部隊。令其加入作戰時，每每陳述種種困難，稍經損傷，則虛報傷亡重大。要求後調整理，甚有要求開至某地者，更有自動開走，或不待命令而擅自撤退者，這種心理，實在是我們革命軍人最大的恥辱。宋明之亡，前車可鑒，今後務必澈底發揮深入敵後和爭取勝利的精神爲要。

(三) 要求達成任務，不可作無謂犧牲，本來犧牲的精神，原爲軍人應有的德性，但在此次作戰中，不免有少數將領，不明犧牲之精義，且不計較代價如何，更不問能否達到任務，甚至有以士兵早速犧牲可以後撤之心理，這不僅對不起被犧牲的諸先烈，而尤爲最卑劣錯誤之心理。

(四) 報告要實在，作戰時，對於自己的實力，以多報少，希望減少任務，領經費時，則又以少報多，對於軍情，常是張大虛報，尤其對於敵人兵力，一般都以少報多，使上級處置失憑。兵法上說「知己知彼，百戰百勝」，而我各部隊如此虛報軍情，勝利之算，當然爲之減少。

(五) 準備深入敵後，須將所有力量，用以敵，我們必須澈底消除到後方去的心理，或私存械

彈於後方，希圖保存實力。或不待命令，擅自撤退，惟恐離戰場之不速，這是最無恥的怯懦心理。殊不知要犧牲所有的力量，用以制敵，才能得到勝利的代價。決不是自私者所能得到。

(六)應加強新兵力量，以消滅敵人，各將領不可以部隊皆新兵無訓練而圖謀卸責。須利用機會教育，儘量設法補救。

(七)對於部下，有存怕得罪部下的心理，同時部下也有認爲上官之要求爲非分者，我們要打破姑息及放肆的失敗因素。

(八)高級將官不應常想保升下級，以求見好於下級，而下級亦不得以此定長官之恩怨。須知國家名器，不得爲個人作人情。

以上各點，爲全體將領關於心理方面應有認識。

(乙)有形的形式上的紀律

(一)以身作則 我們在批評他人不聽指揮，或是說某人指揮不當以前，首先要做到自己聽指揮，自己指揮得當。

(二)必須服從命令指揮才能統一 我將領中，每有以他部隊歸其指揮不願，以彼部隊歸他人指揮亦不願，因此增加部署上的困難，而使指揮不易統一。



(三) 建立互信 對於部隊，須要切實做到「和」字，不要存你我之分。比如自己帶過的部隊，即使虛報情況，亦信爲真。同時對於友軍，我們更須建立互信，不要每存懷疑，放棄責任，因如此可使處置行動，每多舛謬，蓋戰場生命是整個的，友軍失敗，本身亦必遭其挫痛，與友軍鬧意見，其實即是爲敵人造機會，

(四) 顧全大局 作戰之應攻應守，決不能只從局部來看，須基於一般戰略方針而定，若一部單獨行動，雖個別判斷，以爲準確，但結果往往會妨礙大局，故高級指揮官，必須顧全大局。

(五) 領導民衆 (此爲我軍最嚴重之問題) 今後勝敗關鍵，全在我能否把握民衆，換言之。在能與敵僞爭取民衆，過去的缺點，必須嚴禁與切改。如(一)拉夫甚至拉保甲長，(二)搶掠騷擾，甚至於姦淫。敵人所犯的行爲，我們也同樣做了，這無異驅民予敵。

以上各點，屬於有形的紀律方面，都要深切痛改的。

二、戰略部署之調整 第二期抗戰，在戰略上仍本持久消耗之目的，以空間換時間，實行節節抵抗之持久戰。過去在戰略上，雖不能全無錯誤，但一般說來，確已達成任務。因敵人佔領廣大地區之後，已陷於進退維谷的境地。還發生一種畏懼被我擊敗的心理，故我勝利的基礎，確已建立；現今端在研究過去的經驗，改正一切缺點，以爭取最後勝利。關於戰略部署之應調整者，有如下幾點：

(甲)戰鬥序列

- 1, 減少指揮級次 指揮級次太多，則各級司令部之組織，不能健全，層次過多，命令傳達不易。
- 2, 打破人事顧慮 人事顧慮太多，則戰鬥序列即不能按作戰上之需要而訂定。

(乙)軍隊區分

- 1, 單位不可太多
- 2, 應注意配合

(丙)作戰方面

1, 應確實估計部隊之戰鬥力 估計稍有錯誤，足以影響全局。例如南潯路上金官橋方面與敵相持，而瑞昌方面正激戰之際，初有少數敵人向瑞昌東南區活動，不料該地區守軍第×集團軍，與其接觸即潰，致使敵得乘機竄入新塘埠岷山，而威脅我南潯正南之側背。此外在崇陽以東地區之部署，初以爲我新銳之部隊第×軍團，定能挫折來攻之敵，不料均出意外，結果使全局動搖而至不能穩定，皆估計不確之所致。

2, 須避免側背之感受性 若不注意梯形配備，常有因一小部敵人竄入我之側背，不能設法消滅，使正面受其影響。過去敵人常用此種戰略制我，尤足注意。

### 三、戰術運用之革新

戰略雖已達目的，而戰術方面的缺點，還是很多，我們必須力求改進，以保證戰略上之成功。

#### (甲) 運用上

- 1, 須具旺盛之企圖心與責任心 「不求有功，但求無過」的錯誤心理，應澈底痛改。
- 2, 須具機動性與韌強性 我軍最大的弱點，為攻擊時，只知正面衝擊，行動遲緩，損傷大而成功小。今後須發揮機動性，尋求敵之弱點而攻擊之。防禦時，更不可作一線式之配備，因易被敵人突破。

#### (乙) 部署上

- 1, 注意疏散隊形與縱深配備 無論攻擊防禦，均須採疏散隊形，及縱深之配備，以行戰鬥。我軍第一期作戰中，尙有以「密集隊形」及「一線式配備」進行戰鬥的，以致在短時間內，即受極大之損害。又以縱橫不夠（預備隊太少），一受挫折，即無力反攻，防禦線被突破，亦無法挽回。
- 2, 佈置兵力要着眼於重點 我軍在佈置上之普通弱點，即將兵力「平均分配」於第一線，不知選擇重點，以後應特別注意改正。

- 3, 聯絡掌握要求確實 對上對下與友軍，均要注意。

- 4, 搜索警戒要求週密 不注意搜索警戒，尤為我各部隊常犯之缺點。不搜索，則不明敵情，不警

戒，易遭敵襲擊，影響戰鬥甚大。

#### 四、精鍊戰鬥技術

我軍戰鬥上最大缺點，爲技術太差，各部隊應注意機會教育，隨時隨地訓練。

##### (甲) 精神上

1. 發揮攻擊精神，殺敵致果，爲軍人必具之精神，即防禦時，也要如此。

2. 戰鬥意志要堅強 戰鬥的勝利，往往都在最初五分鐘決定，在長期抗戰中，特別要注意堅強不拔的精神。

##### (乙) 技術上

1. 注意火力運用 步砲火力要協調，若火力運用不當，或火網配備不同，即失去勝利要素，此外，射擊技術也要熟練。

2. 地形地物之利用 對於偽裝與假工事，尤要注意，此爲現代防禦戰減少我軍損傷及消耗敵軍之要訣。

#### 五、擴大兵員補充

關於兵員補充，要特別注意的事項是：

(甲) 分別先後緩急，切合實際要求。

(乙) 調補力求確實

(丙) 調補力求迅速

## 六、整飭後方勤務

(甲) 補給

1. 兵站機關，應使固定；機關人員，不宜輕易更動。

2. 健全各級兵站組織及運輸

(乙) 通訊聯絡

1. 健全組織。

2. 聯絡確實。

3. 緊張工作。

4. 注意指導 各主管機關及各部隊長官，注意檢驗考核。

(丙) 衛生

1. 傷病之救護治療 要依輕重傷分院，輕傷醫院設戰區內，重傷醫院設於後方，並以軍為單位。

## 2. 日常衛生 飲食起居的衛生，在戰場中特別重要。

上面這一個詳細周密的指示，可算是第一期抗戰中最寶貴的經驗與教訓之總結；而我們愈打愈強的基礎，也就在於我們能接受這許多寶貴的教訓，而努力改進，見諸實際的戰鬥中，那樣，今後的抗戰才有絕對的把握。

## 第二節 敵人今後的企圖

### (一) 政治侵略陰謀的總暴露

敵人政治侵略陰謀，從田中的「大陸政策奏摺」起，到廣田的對華三原則止，算是抗戰以前日本帝國主義欲吞併中國，獨霸東亞的一貫政策，但是它這種政治陰謀始終未能如願得逞，結果却無可避免的引起了中日大戰。經過我們第一期抗戰之後，敵人看到我們抗戰的堅決和全國意志的團結，它知道軍事行動決計無法解決中日問題，於是又想出政治上的種種陰謀詭計，從去十一月三日敵國政府發表宣言起，接着倭會首相近衛及其陸海外務當局亦陸續發表了許多荒謬絕倫的聲明。其中最露骨最無恥的，要算去年十二月二十二日近衛所謂「更生中國」調整國交聲明，以及今年二月四日平沼的「建設東亞新秩序運動」的廣播，這兩件東西，可說是敵人玩弄政治陰謀的一個總結局，由此它自己就整個的暴露了侵略陰謀的全貌。在近衛與平沼的聲明中，最荒謬的就是所謂建立東亞新秩序，這是敵

人自命發得意的口號；但實際上，其目的即在：『以防止赤禍的名義，控制中國的軍事，以擁護東洋文明之名義，消滅中國的民族文化，以撤除經濟壁壘的名義，排斥歐美勢力獨霸遠東，再以日滿支經濟單元，或經濟集團的工具，扼制中國經濟的命脈』，所以敵人在建設遠東亞新秩序這個名詞之下，包藏着怎樣的禍心。

敵人爲了執行這個政治總陰謀，於去年十二月十五日正式成立了一個所謂「興亞院」，這是承接日本從前在中國到處製造罪惡的種種特務機關而擴大的一個組織，從前日寇或許因爲時機未至。只是偷偷摸摸的幹。現在它索性揭開猙獰的面目。把整個的政治侵略陰謀。完全赤裸裸的總暴露出來了。

在「興亞院」的計劃之下，敵寇正在開始進行下列幾項無恥的行爲，這是值得我們深切注意，應當竭力設法予以打擊的：

- 1 建立偽組織，並使之合流，以便易於橫縱，而且利用封建餘孽，助長其黑暗統治。
- 2 散佈奴化和平空氣，以鬆懈我們的戰鬥情緒，破壞我們的統一團結。
- 3 強使我們的人力，在日寇組織之下來補充他的兵員；實行利用中國的人力物力來侵略中國，並用以防俄。
- 4 控制敵人佔領區域內的交通經濟，利用偽幣政策，破壞我法幣，以操縱淪陷區內的金融大權。

兼以海軍封鎖我海口，攫取我海關，毀壞我商業貿易。

5 在文化上實施奴隸教育，培植漢奸宣傳機關，欺騙我同胞，甚至曲解三民主義，企圖根本消滅我固有的文化精神。

(二) 軍事進攻的一般態勢

敵人於攻武漢之後，因為兵力耗損過大，不得不暫時停止進攻，而且寇軍一般官兵，鑒於戰爭前途四渺茫，表現着極端的苦悶與動搖，但是日寇繼續進攻的企圖，仍未放棄，我們根據敵情的分析，可以判斷他今後進攻的方向，有幾種可能：

1 繼續攻取戰略要點，如襄樊，宜昌，南昌，長沙，重慶等地，使我軍無反攻之憑藉。

2 截斷西南，西北國際交通路線，取西安，桂林，扼守對外交交通要點，使我外援斷絕，漸趨無力抵抗。

3 肅清佔領區域內我軍實力，分區「掃蕩」我游擊隊，建立偽組織，以協助其政治陰謀的推行。現在敵人在華的兵力，共約三十三個師團，其配置情形大略如左：

西南方面

約計三個半師。

長江南岸

約計五個師。



京滬皖中

約計五個師。

鄂中一帶

約計三個師。

蘇北魯東南

約計五個師。

冀察方面

約計三師半。

魯西豫北

約計一師半。

山西方面

約計五師半。

晉北綏東

約計一個師。

從他最近的行動觀察，敵人對於以上所述三種企圖，都想同時並進，但我們敢斷言它絕無力實現。原來敵人在佔領廣州武漢後，當時即企圖打通平漢粵漢線，貫通南北戰場，並沿南潯路取南昌，截斷湘贛鐵路，另由岳陽攻佔長沙，以打通粵漢南段，可是事實上，去年十一月間由粵漢南段北上之敵，既受挫於從化花縣及新街間，粵漢北段南下之敵，亦一再屢敗於汨羅江及新牆河沿岸，於是貫通粵漢線企圖遂告失敗。同時南潯線的敵人，自經隘口萬家嶺等地劇烈打擊後，進至修河北岸，刻亦正在補充整頓中，而攻擊南昌的企圖雖未打破然亦不足慮。鄂中敵人，最近積極進攻鍾祥沙洋一帶，在漢水東岸更已經受了極大打擊，我們正加強兵力，阻止敵渡河的行動；至於截斷我際交通線，企

圖，計劃雖大，手段雖毒，可是敵人因兵力的薄弱，徒然成爲一種夢想而已。不久以前，敵在海南島登陸，只能裝腔作勢，威脅英法，目前畢竟還是無力大舉進攻西南。若夫西北方面，敵人在沒有解決山西境內我軍實力以前，一切企圖都是虛空的。去年日寇所受的血的教訓大概還不致忘記的。此外，最近各地游擊戰鬥勃興，晉南中條山，晉東和順遼縣，與冀魯蘇浙各地，我軍到處予敵痛擊，日寇所謂分區「掃蕩」計劃，我想結果徒然付重大犧牲而仍得不償失。

總之，敵人最近的軍事態勢，極端顯示其外強中乾，與力竭氣衰的狀態，而且已經開始改攻爲守，由守而轉趨崩潰的途中了。

### 第三節 我們今後的對策

#### (一) 軍民應有的決心

針對着敵人的侵略陰謀，我們今後之對策，表現在全軍軍民的決心上的：第一是加緊軍事之整補訓練，擴大持久消耗戰的效果，以打破敵人軍事上的陰謀。第二是積極動員民衆，建立敵後地方政權，並開展軍事委員會之下戰地黨政委員會的工作，以打破敵人政治上的陰謀，第三是擴大國民經濟建設運動，加強國防經濟建設。第四是實施精神總動員。以增強抗戰建國的動力。茲分項略述如下：

(甲) 加緊軍事之整補訓練，二期抗戰，我們仍以軍事爲中心，以大部份的精神用在軍事之整補

訓練上，從事準備反攻，尤以目前敵人兵力分散，進退兩難，地形地物，一切均更有利於我，正是我們積極反攻的絕好機會；可是反攻的基礎，端在整理與抽調，有部隊並加緊建立新軍。中央有鑒於此，業已制定「國防軍整理總方案」預定自民國二十八年一月一日起，在一年半之內，將參戰部隊，分爲三期，每期整理若干師，積極訓練，除戰鬥技術之外，尤其注重人事與經理兩端；因爲人事和經理，果能都按照法規辦理，那末一切指揮訓練，始能達到預期的目的。

(乙)動員民衆，關於動員民衆的重要性，經過第一期抗戰的教訓，已經成爲大家普遍的認識。領袖在前面的手諭中指出：「今後勝負的關鍵，全在我們能否把握民衆，換言之，在能與敵僞爭取民衆。」又說「地方可失，民衆不可失，民衆可失，民心不可失」。可見民衆的重要，民心的向背尤其重要，古人說：「民爲邦本，本固邦甯」一個國家要是沒有民衆的擁護，其他一切，便都談不到。關於動員民衆，過去成效確實甚微，其原因，於第一，領導的職權未能明白規定，組織系統複雜，使民衆無所適從。第二，只有法令而沒有實際行動，動員只成了一種紙上空談。第三，做動員工作的人，不能真正以三民主義的精神去做事，流弊所至，往往以抗戰爲名，擴展私人勢力，其實無異幫助了敵人，有了以上三種原因，所以過去的民衆動員工作是失敗的，今後對這個工作，應當：

第一使領導的職權明白規定，爲了民運直接與軍事配合，最好的辦法是統歸最上統帥負責指導。

第二動員民衆不能專以開會，游行，呼口號，貼標語了事，必須動員農工商學各部分的民衆，從事參戰工作或加緊生產幫助抗戰。

第三動員民衆，要有領導的人，最理想的辦法，是首先動員本黨同志與青年團團員，深入到每一個工作部門，使黨員或團員成爲各部門領導羣衆的核心。至於敵後發動民衆的工作，今日尤感到重要，現在敵人後方，主要的工作是：

- (一) 發動民衆，消滅偽組織；
- (二) 組織武裝隊伍，打擊敵人；
- (三) 傳達中央命令，保持行政權力；

這些工作，現在正由戰地黨政委員會統一指揮，並且漸次發揮極大的力量，以對付敵人政治的侵略陰謀。

(丙) 擴大國民經濟建設運動，(一) 振興農業，以達到戰時食糧自給自足爲初步目標，一面增加農業原料的生產量，一面提倡農業品之就地加工製造，在農村培養戰時工業生產的基礎。(二) 鼓勵畜牧，鼓勵大規模的移民墾荒，與經營畜牧，實施軍區屯墾制，這在戰時人口極大流動，爲安置難民尤感迫切需要。(三) 開發礦產，改善礦業法規，獎勵礦產投資，尤其對於油田，煤礦之開採，

實爲戰時唯一之急務。(四)促進工業建設。對農村簡易工業及農產品之加工製造，提倡就農村或其附近按合作系統經營之。對於有關國防建設之大工業，則由政府直接經營，以備國防需要及國民生活之改善。

(丁)實施 民精神總動員，其主要目的在於樹立適合於今日國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一，而足以達成抗戰建國目的之健全的精神，凡違反此義之不健全的精神，則從而分別淘汰之，以造成共同一致的良好環境，而澈底改造我國民的精神。國民精神總動員之要旨，列舉如左：

(一)糾正醉生夢死之生活，澈底革除沈溺於聲色貨利的不合理生活，實行新生之信條。

(二)革除苟且偷生之習性，但「見危授命」的風氣，表揚殉職死難的忠烈，闡明春秋大復讎主義，所謂「爲國復讎，雖百世可也」。

(三)應根據革改消沉頹廢之風。在心理上，必須增強自信力及個人進取心，在生理上，尤應注意運動，衛生，整齊，清潔及早起之習慣等。養成奮發蓬勃之朝氣。

(四)打破自私自利之企圖，務使盡祛私見，共輸肝膽，而歸於至公與至誠。

(五)糾正紛歧錯誤之思想，於民族至上軍事勝利第一的原則之下，集中意志，統一力量，萬衆一心，克敵制勝。

敵人到今天，已經知道單憑軍事的力量，決不足以屈服我們的了，故最近企圖以政治陰謀與軍事並用，藉以動搖我們的意志，威脅我們的精神，我們細細考察歷史上外患之深，以致亡國者，沒有不是幽野士大夫的精神，先被敵人懾服，致不能發揮吾民族雄厚之力量，如宋，明，兩代，都我們最好的前車之鑒，故第二期抗戰開始，我們不但要有充分的決心，在軍事上政治上經濟上，籌劃有效的辦法，對付敵人，而且必須提高國民堅毅不屈的民族精神，才足以打破敵人所有的鬼計與陰謀。

### (二) 二期抗戰之要旨

上述各節，已經將第二期抗戰中敵人的企圖與我們的對策說了一個大概，現在為使大家明白本期抗戰方略的基本原則，再將南嶽軍事會議，領袖手訂「第二期抗戰的要旨」恭錄如後：

一，政治重於軍事。

二，民衆重於士兵——實行用兵不如用民，教民要如教兵，教兵即教子弟之精神。

三，精神重於物質。

一物要作二物用 一人要作二人用。

一彈要作二彈用 一日要作二日用。

全在於精神補助物質之不足。

四，組織要重實際。（不重名位）

軍需，軍醫，參謀，副官，情報，通信，運輸，各種機關，要重新整頓檢查，切實考察人員之能力與其學術，務使其稱職盡責，方能綜覈名實，增加工作效率，達成抗戰使命。

五，訓練重於作戰。

幹部之挑選，考試，訓練，尤為重要，須要輪流分期不斷的訓練，尤要按期檢閱，並評定甲乙成績，按月公佈。

六，情報重於判斷與想像。

七，研究敵情，注意挑選諜報工作人員，分析當時當地實際環境，製定各種工作計劃。

八，整理重於購置。

整理，修理，管理，處理。

九，宣傳重於作戰。

十，紀律重於一切。

十一，命令重於生命。

爲執行命令雖犧牲性命亦所不惜，所謂捨生取義者是。

十二、行動重於理論。

十三、分組會議，檢討工作，自我批判，重於正規教育。

十四、各種工作計劃與訓令，皆要定期執行，並檢查考驗，以資評定賞罰。

十五、專技重於博學。

簡單容易。

十六、常識爲首要。

右常識方能因地因時因人因物制宜。

十七、緊縮重於生產，節約重於豐裕。

十八、注重政治，經濟，科學，常識，三民主義之理論，及其哲學基礎。

十九、建設，創造，重於戰爭。

我軍將領，必須覺悟以後抗戰勝利之基礎，全在於我能獨立作戰，自力更生，事事要節約緊縮勤勞忍痛獨立自生，準備五年十年之苦鬥，則抗戰最後勝利之目的，方能達成也。



上文開頭就說：「政治重於軍事，民衆重於士兵」，那是針對着敵人政治軍事並用的陰謀而來的。然而其中最重要的一句，就是所謂「訓練重於作戰」，實含有無上深刻的意義，我們可以說，第一期抗戰，實際上就是最偉大的訓練，每一個將領士兵，乃至個個國民，差不多都經過了這次訓練，而接受了寶貴一血的教訓，並且獲得了莫大的進步；今後自然更需要新的訓練，以充實新的力量，這種訓練的目標，不但是爲抗戰，而且是爲建國，不但是爲現階段的中日戰爭，而且是爲將來第二次的中日戰爭，因爲我們知道，中日問題的澈底解決，絕對不是三年五年所能成功的，在第一期抗戰開始之初，正是我們加緊訓練的最好機會，武漢撤退後，最高統帥便開始有計劃有步驟的舉行各項訓練，例如南嶽會議，五中全會，兵役會議，教育會議，政工會議，與地方金融會議等，雖然性質各異，但都是同樣的注意訓練，準備充實力量以舉行總的反攻，而本屆南溫泉訓練班的舉行，正是繼承過去廬山峨嵋訓練的精神，負起其特殊的歷史任務，這一點意義，是全體同學應當深刻認識的。

## 第六章 結論

上而已將中日戰爭之由來，第一期抗戰的經驗和教訓，以及第二期抗戰的方略，作了一個概括的敘述。在結論裏面，我想再來簡單的分析一下敵人侵略必敗和我們抗戰必勝的道理，希望大家體認此

理，更加倍的努力，來加速促成敵人的總崩潰，以完成我們抗戰建國的革命任務。

### 第一節 敵人必敗的分析

根據上面的各項分析，我們可以判斷敵人目前已經失敗，而且有更多的理由，足以證明他最後一定要遭受最大的失敗。這十八個月的戰爭，不但敵人在南北戰場上死傷了七十萬以上的官兵，消耗了九十萬萬元的戰費，而且發動侵略到現在，一切戰略上的運用，以及對我們中國的觀測預計和他對於時代的認識，實在是處處違反他原定的步驟，步步陷入於錯誤，當此決定成敗利鈍的關鍵，我們不妨來列舉敵人必然失敗的事例如下——

#### (甲) 思想上的根本錯誤

1, 對日本自身：軍閥想以戰爭的手段，促成東亞獨霸局面，結果反使其國內階級矛盾更趨尖銳化，無異替日本資本主義挖掘墳墓。

2, 對國際：對華的侵略戰，敵足以加惡英，美，法，蘇，諸愛好和平國家的團結，戰爭愈是延長，他對國際間的矛盾愈是尖銳化，日寇軍閥夢想乘歐美各國自身矛盾未解決之前，完全併吞中國，但中國的長期抗戰，實在是掩護歐美各國做準備工作，持久戰的堅持，和世界擴軍計劃完成之日，也就是日本帝國主義總崩潰的一天。

3. 對中國：他尤其不認識中華民族，不認識我們三民主義的力量以及我們中國革命發展的特質，妄想取巧，頓兵深入，實在是自招滅亡，從前拿破崙以一世之雄才，擁有如此大軍，但孤軍深入，尚不免滅于腐敗的帝俄之手，敵人不認識對象和時代，就可判定其必敗。

### (乙) 政略上的失敗

1. 佔領東四省尚未穩定時，就想侵略華北，在華北還沒有站穩腳跟，就又有慢性的侵蝕，變爲急性的鯨吞，這和他一貫的大陸政策，完全是背道而馳了。

2. 對中國，只能利用形體不全，聲名狼藉的敗類做傀儡，拉攏流氓土匪做爪牙，一方面養成他軍人的腐化，他方面更暴露出他的罪惡和愚蠢，供舉世的嘲謔。

### (丙) 戰略上的失敗

1. 不戰而屈，速戰速決和速和速結的企圖，都成了泡影，這是戰略企圖的失敗。

2. 他在軍事上犯了三忌：

(1) 不知彼己——對中國估計的錯誤。

(2) 違反了孫子所說：「兵貴拙速」的原則，由於我們的長期抗戰，使他犯了「兵久而

國不利」的定理。

(3) 孤軍深入我內地——使他左右側背，都受我們正規軍和游擊隊的控制，確實陷入孫子所說的「挂形」的境地，上不着天，下不着地，進退維谷，欲罷不能，真到了「出而不勝難以返，不利」的地步，而且第二期抗戰開始後，敵人進入了地形複雜，山岳沙漠交錯，交通給養皆不便利的戰場，他更將無所施展，以上思想錯誤，政略戰略失敗三方面的分析就是敵人必然失敗的道理，下面再來看看我們自己。

## 第二節 抗戰必勝的證據

分析了敵人必敗的事實，已經可以證明我們有必勝的把握了，而從下面的幾點證據，更可以確信我們抗戰是必然勝利：

1, 我們舉國一致，除奸是漢奸，沒有一個人對抗戰的國策發生疑義的，而且我們有革命的三民主義，有偉大的最高領袖，革命沒有不成功的道理。

2, 戰以來，黨政軍，各方面都有極大的進步，士氣與民心，亦更趨堅定，這是證明了愈戰愈奮愈奮愈強的道理。至於詳細的成功和收穫，我們在上面已經分析過了，不復贅述。

3, 從中國的歷史，地理，文化，經濟，尤其是「民族精神」上看，我們實在有使敵必不可勝的基礎，何況我們不為民族國家的生存而戰，而且也是為世界的和平而奮鬥，哀兵義戰，必能獲得最後

4, 國際形勢發展方向，日趨於維護信義與和平之路，各民主治國家亦日漸加強他們遏止侵略的準備和決心，我們更應循此公理正義發展的道路，貫徹抗戰到底的國策。

明白了上面所有的分析和判斷以後，敵我勝負之勢，已經昭然若揭，從今以後，就要立定決心，堅忍持久，不屈不撓，尤其是我們的精神，絕對不可被敵人所脅制，我們的主張，絕對不能受敵人的欺侮而有所動搖，這樣我們堅決的奮鬥到底，不但敵人過去速戰速決的目的不能達到，而且他速和速結的狡計，也決不能遂，所以堅持長期抗戰，就是我們今天唯一的抗戰方略。我們大家知道宋明的滅亡，並不是外族敵人，有如何優勢的力量，而完全由於當時政府少數長官及社會士大夫之流，意志動搖，精神畏怯，乃至全國人民，受他影響，弄到全局敗壞，不可收拾。我們今天，有如此深厚的革命基礎，如此英明的最高領袖，又有我們本黨偉大的三民主義，只要大家不自暴自棄，任何力量也不能滅亡我們。我們最簡單的一句結語，就是：革命決無不成功之理，革命者永遠不妄想妥協，也不會妄想苟安偷生，而祇有出死力以求決戰，以必死之心來抗戰，戰到整個民族的自由解放為止。

時至今日，和戰之利害既明，勝負自定於決心，讓我們大家激悟革命決無不成功之至理，來共同努力完成抗戰必勝，建國必成的歷史使命。

抗戰方略

# 論游擊戰

——民國二十八年六月八日對黨訓練班第三期學員訓練綱要——

## (一) 游擊的意義與目的

要想明瞭游擊的意義與目的，必須先知道敵人的企圖，敵人目前因爲兵力疲弱已極，已無積極繼續進攻的能力，它爲鞏固其已佔領區域，現在積極設法加強偽組織，摧毀我政權，並肅清我在敵人力後方的一切力量，利用我人力財力物力以攻我，實現其「以華制華」的陰謀，所以第二期戰爭中，敵人的口號是「以戰養戰」「相擇進攻」「掃蕩重於進攻」「禁設重戶破壞」，同時，敵人並企圖組織訓練我民衆，以之防割蘇聯，再抽調其用以對付蘇聯的部隊向我進攻，我們爲徹底打破敵人這種企圖（尤其是敵偽之經濟建設），必須運用游擊戰術，嚴密組織游擊區內民衆使軍事與政治力量相配合，不牽制威脅消耗敵人，鞏固我在敵人後方抗日根據地，以奠定收復失地建設三民主義新中國的基礎。

## (二) 游擊隊的任務

(甲) 在敵人後方(戰地)

陳部長最近言論選集

(1) 對已應：(子)維持我政權，(丑)收攬民心，(寅)保護民衆，(卯)配合正規軍作戰。

(2) 對敵應：(子)摧毀偽政權，(丑)瓦解偽軍，(寅)牽制敵軍，(如破壞敵交通通訊運輸等)(卯)消耗敵軍，

(乙) 在敵人前方(戰區)

(1) 對已應：(子)組織民衆訓練民衆，(丑)實行國民公約，(寅)協助友軍(担任偵探救護輸送等)(卯)作萬一被敵佔領之準備：如人民之疏散，糧食之遷藏，通訊之佈置，交通之破壞等均須注意。

(2) 對敵應：(子)剷除漢奸，(丑)防範間諜，(寅)對敵封鎖，(包括經濟的與軍事情報的封鎖)

(三) 現在游擊隊的成份及其缺點：

(甲) 游擊隊的成份：

(1) 愛國情緒熱烈者——大多數爲有血性的青年；



(2) 投機取巧者——大多爲落伍軍人與無聊政客；

(3) 別具野心者——大多爲反動份子。

(乙) 一般的缺點：

(1) 目無政府——不聽命令，各自爲戰。

(2) 不愛民衆——所謂「游安全之區，擊無辜之民」以致民衆不堪其擾，無形歸向敵人。

(3) 不顧友軍——互相火併，互相摩擦，互相牽制，互相妨礙。

#### (四) 今後游擊隊應注意事項：

(甲) 民族國家意識之培植

(乙) 統一指揮

(丙) 整個計劃

(丁) 軍民合作

(戊) 不離生產

陳部長最近言論選集

(己)不離駐區

現黨政委員會業已成立，今後關於戰地之軍事政治等項，均由該會統一領導，故(乙)(丙)兩項，當易實現，惟(甲)(丁)(戊)(己)四項，則有賴於游擊隊本身之努力。

(五)游擊戰致勝的條件

(甲)軍民合作：游擊隊必須依靠民衆之掩護，方易立足，故必須嚴明紀律，使民衆不受擾害，樂於協助，同時，尤應嚴密組織民衆，由調查戶口，健全保甲，舉行國民公約宣誓，發動精神總動員等方法着手，使民衆能自動的以本身力量担任鋤奸對敵經濟封鎖及諜報等任務。

(乙)爭取主動：游擊隊勝利之唯一要訣，厥爲爭取主動，其要點如：出其不意，攻其不備，聲東擊西，襲魏救趙等是。

(丙)利用地形：游擊隊因器械裝備較差，對於村莊，森林，凹地，河溝等有利地形地物，必須隨時注意利用，並須破壞交通水道，使敵軍之現代化兵器感受限制。

(丁)注意敵情：敵情不明，無從游擊；故必廣設偵探網，刺探敵情，並與友軍密切聯絡。

，其派至較遠之處偵察者，則需攜帶連絡工具，不過此種偵察人員，決不可利用地瘠流氓充任，因此輩易爲敵人利誘，出賣我方軍情。

(戊) 嚴守秘密：部隊動作，首貴機密，故我軍位置及行動，決不可爲敵人發覺，以免遭其襲擊。反之，我軍必須隨時注意敵之位置行動，尋覓良機而襲擊之，所謂軍事最忌，「形見勢拙」是也。

(己) 要有決心：決心爲致勝之要訣，故一旦有機可乘，決不猶豫。至在戰鬥時，尤須力求速戰速決，無論戰果如何，均宜速退，以免被敵包圍。

(庚) 堅定信念：作戰須有必勝信念，方能屢敗不餒，否則偶遇小挫，則心灰意冷，甚至向敵屈服，最爲可恥。

(辛) 冒險犯難：游擊隊無論在敵後，抑在敵前，隨時均有爲敵襲擊之可能，故必須具有堅苦卓絕之精神，與克服困難之決心，再接再厲，奮鬥到底，方可獲得最後之勝利。

(壬) 指揮優良：游擊隊欲克敵致勝，必須具有優良之指揮官，但優良之指揮官，並非全由天才，大半仍賴自己養成。故若爲人長官，則須隨時隨地研究，以增進指揮之能力，爲人部下，則須絕對服從上官命令，完成本身任務，以維持上官之威信，如此則指揮官縱

使指揮稍爲拙劣，亦可致勝。

(癸)官長士兵化：士兵民衆化：優良部隊之養成，全賴平素之訓練，爲長官者，必須有與士兵同甘苦共患難之精神，方能召部下，勇於犧牲。並使士兵得利用小組會議，對於游擊隊應興應革事宜，可以發表意見，至於士兵則應隨時與民衆接近，以收軍民打成一片之效。

## (六)游擊戰術的原則

(甲)敵進我退(係退入敵之後方或側背，非退回我之後方)

(乙)敵退我進

(丙)敵駐我擾

(丁)敵疲我擊

(戊)敵分我襲

(己)敵行我伏

(庚)敵大我藏

(辛) 敵圍我散

## (七) 建立抗戰游擊根據地(游擊區)

現在，地游擊隊，指揮不能統一，力量不能集中，甚至派別紛歧明爭暗鬥，矛盾鬆懈，危殆莫甚。爲顧慮倭寇將來之掃蕩，爲策應正規軍之作戰與日後之反攻，並須建立全國游擊區，以目前各戰區及預備戰區之地形，爲游擊區劃分之準據，並於每一區內，建立一個至數個根據地，預行儲集彈糧器材，及設備製造或修理槍械之廠所，以充實游擊部隊之力量，統一游擊部隊指揮，其辦法如下：

(甲) 軍事方面 每一游擊區兵力，務以有革命歷史之正規軍爲骨幹與地方自衛隊保衛團等配合作戰，並利用地形之險要處，構築工事，扼守要點，尤須注意偽裝，同時，應澈底破壞敵後交通通訊等設施，對於一切可以資敵之物資，儘量轉移於根據地，或根本毀壞之。

(乙) 政治方面：一切政治設施及宣傳組訓民衆等，均以軍事爲中心，並加緊訓練青年幹部及壯丁 發動廣大之游擊戰爭。

(丙) 交通方面 游擊區與戰區及中央間之交通，除後方連絡線安全者依照現有交通網狀況施行外，其在敵後者，以傳遞 哨無線電通訊爲主，但在可能範圍，可以示號通訊補

充。

## (八) 破壞敵後經濟與實行封鎖政策

現在敵人在其已佔領區域，亟謀進行所謂「經濟建設」，以圖開發我資源，吸收我財力，故游擊隊必須澈底破壞敵後經濟建設，並實行封鎖政策，其原則爲：

(甲) 在沿海各省沿黃河長江各口岸必須封鎖敵方經濟活動，澈底防止奸商及漢奸與敵經營商務

(乙) 破壞應本大智大仁大勇之精神，凡可資敵利用之物資交通，必須澈底破壞：如有附敵民衆，應即嚴加懲處，切勿姑息。

(丙) 破壞及封鎖之根本辦法，厥爲勵行節約與生產，因爲我們如不需用敵貨，則敵貨自無推銷之可能。

## (九) 結論

### (甲) 游擊隊的歷史

由歐美各國的革命史看來，過去歐美以及蘇聯的所謂國民軍，大體上，都可說一種像今天中國

所稱的游擊隊：本黨初期所運用之革命力量，不外民衆與軍隊，當時與滿清政府鬥爭的方式，亦可謂爲一種游擊戰，如先烈陳英士先生所領導之數次上海舉義，卽其明證，卽過去廣東的屢次參加革命的民軍，亦和今天的游擊隊大體相似。

### (乙) 游擊隊的前途

本黨過去雖曾利用游擊隊配合反正之軍隊，推翻滿清，建立民國，但此僅爲一時之政治成功，故既得政權，卒爲袁世凱所竊持。廣東數次軍事的成功，亦不過是替陳炯明劉震寰楊希閔輩造機會。

總理有鑒於此，遂創辦黃埔軍校，樹立真正之革命武力，十餘年來，掃蕩軍閥，抵抗倭寇，均以此爲基礎。今日本黨所有軍隊，雖尙未完全達到現代化之標準，但與民初及在廣東時期比較，實有極顯著之進步，故今後之游擊部隊，必須加緊整頓訓練，求質量上的改善，進而造成現代化之軍隊，以獲取抗戰之最後勝利。

論  
游  
擊  
戰



# 作戰要訣

——民國二十八年四月二十四日上午對衡山會議第二次訓詞——

昨今兩天，聽了各位許多報告，由報告的內容有無價值，有無意義，很可以看出報告者平時有無研究與有無心得，因為有價值的報告或提案，決不是臨時憑一己之聰明所能想得起來的，一定要由平時處處留心，時時注意，隨時隨地將所見到所感到的心得記錄起來，如此方能隨時可以提得出來，這次各位的報告，都很有意義，可見各位平時都有研究，有心得，這也是此次會議我所見到的一個好的現象。

關於報告的詞句，間有少數不十分扼要，以後無論對上報告或對下指示，都要注意扼要，要注意條理。所以我們對於一切訓練，均注意使其軍事化，所謂軍事化，就是要有條理，要能扼要，要簡單明瞭。簡單明瞭是軍人的本色，操典綱領第十四條及戰鬥綱要綱領第十一條同樣的說：「戰鬥時百事簡單而熟練者，始克期其成功。」這不必再加解釋。條理分明是治事的基本條件，又剛才政治部胡副主任報告該部所屬的政工單位有兩百多個，這也是值得我們注意的一件事。孫子說：「治眾如治寡，分數是也。」所謂分數，就是層層節制，職權分明的意思。各位可以想得到的，一個機關統轄二百多個機關

，這絕對談不上節制，並且可以很武斷的說絕對不合理，再說建軍，一定要確立建軍的目的，按此目的的需要，以決定平時戰時軍隊的數量及軍隊教育，再按教育着眼點以決定裝備。換言之，即先有用兵的方針，然後才按次解決練兵養兵的問題。例如日本國防方針，陸軍以中俄兩國為預想敵國，所以他的軍隊教育，即以預想在西伯利亞及我國滿洲華北等戰場作戰為立案基礎——即侵略的教育，他的陸軍的數量也依中俄兩國的國情而決定，當歐洲大戰之後，帝俄政府傾覆，蘇維埃國基未固，中國又正在軍閥混戰的局面之下，日本便大膽的裁去四個師團，近年蘇聯國力日見強大，中國統一告成，日本的陸軍便暗中擴充，截至蘆案發生前，共增加了四個師團又八個混成旅。反觀我們中國過去的軍隊，一般軍閥只圖擴大自己的實力，已無用兵的目的，也不講求練兵的方法，本來倒置，因此釀成民國以來多年的內亂，自相殘殺。總之沒有條理的弊害，小之是事情辦不好，難饒無章，大之則可以葬民誤國。這一點希望各位特別注意。

關於作戰方面，待今天下午再行提出來研究，現在想將我認為重要的幾個問題，先提出來供各位研究的參攷。

(一) 敵情：敵軍侵華的目的，是企圖整個的滅亡中國，淪我國為第二朝鮮，這在去年十二月近衛的聲明中已全盤暴露，領袖駁斥近衛聲明的詞詞更指示得十分透澈。用不着再來說明。敵人的

戰略，當攻陷武漢後，有三個主張，少壯派主張澈底的軍事征服，近衛則主張適可而止，現在所採用的不是這兩案，是坂垣的主張，即在戰略上佔據要點，截斷我國國際交通線，同時以政治來分化我抗戰的力量，並建立偽組織鞏固偽政權，以達其用我國的民衆物資來打擊我們。在這個戰略之下，西北方面，西安，蘭州；長江流域，南昌，長沙，宜昌，襄陽；西南方面，柳州，桂林，爲他的作戰目標，必要時也許會攻略重慶。本戰區當面敵人的企圖，必然的是佔領南昌長沙，再進圍衡陽當地的攻略。

(二)我們的對策：敵情判斷，既如上述，我們的對策，全般由業經南岳會議而確決定，領袖在南岳會議的幾項訓詞，尤其是第二期抗戰之要旨那一篇手諭，規定得很爲詳盡。各位都是當時參加會議的人，而且訓詞及手諭均已普遍印發各部隊，諒必都已看過了。現在我單就本戰區的作戰指導，概略說明：

這次委座給予我們的指示，是確保贛南湘南湘西要地，先就現陣地給敵人一個重大的打擊，并預先留置有力的一部於將來敵人的後方積極游擊。也可以說這就是我們的方針。本此方針策定指導要領：在贛北方面取積極的攻勢以打擊敵人，湘北方面取以攻爲守以進爲退的原則逐次消耗敵人。湘西的益陽常德方面沿湖嚴密警戒，同時，贛南的吉安附近，湖南的醴陵涇口五湖潭以東之綫，湘西的湘潭岳麓山等鄉之綫，措置有力的第二綫兵團，一面加緊訓練，一面構築預備陣地待機轉移攻勢。在

湘鄂贛及湘贛邊區，以樊崧甫等部，留置於九宮山幕阜山武功山，繼敵後爲前方，積小勝爲大勝，隨時向南滅路湘鄂路及沿江方面游擊，積極的予敵人以最大的打擊。以上是本戰區作戰指導的大要。

今天在座的各位，都是負湘南湘西方面責任的，這兩方面的形勢非常重要，尤其湘西方面，是我們行都的門戶，保湘西卽所以保行都，責任是非常重大的，我們一定要下很大的決心，以達成我們的任務。各部隊都有悠久的光榮的革命歷史，當此民族興亡的關頭，更要充分發揚革命的精神，我相信一定可以達成任務的。

(三) 勝利的的基本條件： 戰鬥綱要第二條說：『凡軍隊訓練精密，軍紀嚴肅，必勝之信念堅確，攻擊精神充溢者，常能凌駕物質的威力，而獲戰勝的效果。』可見訓練精密，軍紀嚴肅，必勝之信念堅確，攻擊之精神充溢四項，實爲勝利的的基本條件。關於訓練方面待下午再說，凡有精密的訓練與必勝信念堅確的軍隊，攻擊精神自然旺盛，語云藝高人胆大，不待詳細解釋，自可明瞭，現在我希望各位特別注意的是必勝信念的養成與軍紀的嚴肅。

操典綱領第四條說：『必勝之信念，首以三民主義及中華民族悠久光榮之歷史爲根源。』因爲三民主義是爭取中華民族自由平等的，必須明瞭三民主義，才能激發起獻身殉國的犧牲精神；民族的光榮歷史，是養成民族自尊心自信力的唯一教材；所以必須使官兵明瞭主義及民族光榮歷史，以堅定必勝

的信念，這是很明顯的道理。

其次是領袖告訴我們的要：『製造同仇敵愾心——恨敵不怕敵』、『闡明我軍抗戰之必勝性』，『闡明敵軍侵略之必敗性』。現在事實很明白的擺在我們面前，敵人並不足怕。譬如現在南昌的敵人，不過是一個聯隊，南昌至武甯間亦不過是兩個師團，只要我們軍隊本身有辦法，對此佔領廣大地區的少數敵軍，是不難予以打擊或將其殲滅的。委員長最近有一個手令說：『敵軍進入湘境，是其最後的末路。古語：凡開始百戰百勝之敵軍，而一到湘境，忽聞楚歌，必至一敗塗地。』我們一定要有使敵人在湖南境內覆亡的決心和自信，才能戰勝。取。須知戰爭心理，欲收勝利，首在我有必勝的確信。我不怕敵，敵必怕我，這是首先要心理上建設起來的。

軍紀爲軍隊之命脈，是大家所週知的，過去我國軍隊紀律的廢弛，不容諱言，往昔軍閥時代有一句話，『賞無不賞，罰不能罰』，在這簡單的八個字裏面，道破紀律廢弛的全豹。現在我們的紀律已漸漸嚴肅：這就是我們所以能持久抗戰的最重要原因。我們一定要嚴肅軍隊的紀律，尤其重要的是樹立精神的紀律，使每一個官兵都有革命軍人以受刑罰爲大恥辱的自覺，所有服從上官，愛護部下及人民，與友軍充分協同等等，都由每個官兵內心的自發。

(四)要活用戰術原則 岳武穆說：『運用之妙，存乎一心』，戰術原則要活用的，所以操典

綱領第十四條及戰鬥綱要綱領第十一條，都同樣的鄭重申明不許爲們式法則所拘泥。尤其說得透澈的，是孫子的話，他說：「兵無常勢，水無常形，能因敵變化而取勝者謂之神。」原則要怎樣的活用呢？必須以實際的狀況爲根據，即先要知己知彼知天知地。孫子說：「知彼知己，勝乃不殆；知天知地，勝乃可全。」就是這個道理。一般主見不定的人，是因爲他對於彼己天地的實情不能獲得先知。

我們對於敵情的搜索缺乏和不確實，是作戰以來一般的最大毛病，孫子說：「不知敵之情者，不仁之至也！非人之將也！」這真是我們的恥辱！領袖在南岳會議訓詞中列舉我軍十二個恥辱，中間第十一項，就是痛砭我們這毛病的。今後我們要活用戰術原則，尤其先要嚴密注意敵情的搜索，遵照領袖的指示力求改善。

尤其錯誤的，是缺乏對於自己力量的認識，現在我們部隊力量的薄弱，素質的不一致，裝備的缺乏，幾乎令人不可置信。譬如本戰區××個軍，×××個師，而敵人不過第六第九第一零一第一零六第一一六等五個師團，其中第一一六師團僅有一部在此，總共不到二十個步兵聯隊，我軍××只能對敵一個大隊。又如現在反攻南昌的我軍是×個師，敵人在南昌的守兵不過一個聯隊，剛才據報因傷亡過大，攻擊已暫時頓挫了。所以，不知自己力量的實情，徒抄典則，是很危險的。關於武漢會戰，有許多批評說我們的作戰指導違背了原則，但我們不能承認這個錯誤，因爲我們部隊力量不充實和不一

致，只有我們自己明瞭。我認爲只有這樣的部署才能支持到幾個月之久，才算是活用了原則。

末了，我還要補充一句話，就是我軍困難最危險的時候，也就是敵人最困難最危險的時候，只要我能克服最後五分鐘的困難，危險，全盤勝利，必爲我有，這是各位應首先注意的。

#### （五）今後戰略上應注意的幾點。

1, 變敵後爲前方積爲大勝 我們的戰略是持久戰消耗戰，在敵人後方樹立收復失地之根據，隨時隨地來爭取小勝，就是與敵周旋並消耗敵人的唯一手段，因爲敵我素質裝備優劣懸殊，在敵人的力量尙未消耗到十分疲敝以前，企圖以大會戰殲滅敵人，事實上現在還不必，所以我們必須從小勝着手。同時我們要認識小勝的價值，要知道這樣廣大的戰場，如果能夠處處取得小勝，時時取得小勝，把每一個地區，每一個角落的小勝集合起來，便是一個很大的統計數字。希望各位特別注意積小勝爲大勝的這句話，時時處處從爭取小勝着手，以達成我們最後勝利的戰略。

2, 以進爲退以攻爲守 孫子說：「備前則後寡，備後則前寡，備左則右寡，備右則左寡，無所不備則無所不寡。」這就是說，處處防禦，處處薄弱，所以專守防禦，必有防不勝防的痛苦。本來戰術原則上，防禦不過是爲使爾後之攻勢有利而採用的一時的手段，所以防禦計劃裏面，以攻勢移轉的部署爲最重要，即使是固守一地爲目的之防禦，亦不許放棄逆襲的好機，可見以進爲退以攻爲守，是戰術原

則所明示。不過，在現階段的中日戰爭中，以進爲退以攻爲守這個原則，我認爲特別重要。因爲戰場這樣廣大，處處配備兵力實不可能亦無此必要，而敵軍侵入我腹地後，後方的遼遠，處處都給我可乘的好機，希望各位以後時時注意捕捉好機，斷行攻擊。

3, 關於防禦方面，最大的毛病，就是一綫式陣地不能改正。在南岳會議領袖的訓詞中，也曾經特別指出過，認爲這是我們十二恥辱之一。今後希望大家澈底改正過來，一定要採取據點式縱深配備的陣地。日本軍人對於戰術上的錯誤，均能立即改正，決無二次以上的重犯，我們打了兩年仗，一線式陣地的虧已不知多少，到現在還不能完全改正過來，真是我們軍人莫大的恥辱！

4, 避實擊虛 孫子說：『兵形象水，水之形避高而趨下，兵之形避實而擊虛』。又說：『攻而必取者，攻其所不守也』。『進而不可禦者，衝其虛也。』戰術原則上告訴我們，攻擊重點要指向敵人的弱點或敵人最感痛苦的方面，意義都是一樣的。現在我們火力不及敵人，飛機砲兵兩都缺乏，攻堅是最笨的方法，即使可能也一定得不償失，我們持久戰消耗戰的戰略也沒有爭取一點而犧牲的必要，而在敵人廣大的後方，到處都是空虛的，到處都授我擊虛的機會，所以對於避實擊虛的原則，我們更格外要研究實行，希望各位對於孫子虛實篇多加注意。

避實擊虛的方法怎樣呢？孫子虛實篇說：『我專爲一，敵分爲十，是以十攻其一也，則我衆而敵



寡，能以眾擊寡者，則吾之所與敵者約矣。戰門綱要第十條說：「戰門部署要訣，在對於企圖決勝方面，適時將可期必勝之兵力澈底集中。其他方面，則使用適合目的之最小限兵力，俾決戰方面戰事容易。」兩者意思都是要以眾擊寡。我們本着這個原則，按諸目下敵我兵力素質的狀況，確立一個具體的觀念，以爲我們運兵力的一般守則。例如：以我軍一師，對於一師之敵，就擾亂他；牽制他，一旅之敵，就牽制他並設法制勝他；一聯隊之敵，就設法子以打擊，一大隊以下的敵人，就毅然決然的要殲滅他。我軍兵力大於一師或小於一師時，可準此要旨視情況而變化運用。

5. 要確實掌握部下 這個理由非常明顯，本來用不着解釋，但事實上我們每次失敗的教訓，確有不少的部隊，因爲指揮官掌握不住，官離了兵，兵離了官，上級的找不到下級的，同時下級的亦找不到上級的，更矯正此弊，我認爲最要緊的是指揮官的位置要接近部隊，不可拘泥於戰術操典規定的距離。因爲我們的軍隊，特種兵——尤其是通信兵的缺乏，後方機關也比較簡單，指揮官對於步兵以外之兵種的運用及後方的處理事項都很簡單，稍爲接近第一線部隊並無什麼弊害。同時因通信兵技術低能，也必須接近部隊才便於連絡掌握。

6. 關於游擊 游擊戰術，打算待下午再請周副部長來指示，但我先告訴各位一點，所謂變敵後爲前方，積小勝爲大勝，這是遊擊戰的唯一原則，同時以破壞爲唯一的手段，要知道在敵後破壞實重

於在自己陣地內做工，而遊擊戰的戰術不外一，敵進我退，二，敵退我進，三，敵住我擾，四，敵疲我擊，五，敵分我襲，六，敵行我伏，七，敵大我藏，八，敵圍我散（化整爲零）、現在無論那一個戰區的敵人，他的後方都是帶形的很狹長的地區，我們游擊部隊能夠積極的破壞敵人的後方，就可以吸引住許多敵軍，削弱他前線的兵力。在遂行這種企圖的時候，如有附敵的人民可不必姑息，凡可資敵的一切物質，例如可供敵人交通的鐵路（並路基破壞之）公路，橋樑，電線，碼頭，及能通砲車的堤岸，與可以作爲據點的建築物，如城池碉堡工事等都應以大智大仁大勇的精神，毫無顧惜的，加以澈底的破壞。

末了，我再附帶的提出幾個切要的問題和各位共同研究：

一、關於傷亡的處置 這一點我已經對許多部隊講過，現在再對全體一講：第一，作戰時最感到嚴重的問題是官長的傷亡，例如此次修河戰鬥，七十六師師長中毒，一個旅長中毒，一零五師一個旅長中毒，因此陷於無人指揮的混亂，敵人便乘虛突破我軍的陣地，所以我們無論那一級官長，都要預先準備自己傷亡後的代替人，一遇傷亡，立即有第二人代爲指揮，繼續戰鬥。過去有些官長怕部下奪去自己的位置，現在不可再有此種觀念存在了。第二是要養成帶傷服務的精神，無論官兵，輕傷的絕對不回後方，積極的可保存戰鬥力量，消極的可減少後方傷兵的滋擾，因爲鬧事的傷兵，大都是輕傷或傷

愈尙未歸隊的人。對於帶傷服務的官兵，要特別的獎賞勉勵，以養成部隊的風氣。第三，要使傷兵明瞭爲國負傷的光榮，個個珍惜他的榮譽，在醫院中要守紀律，傷感以後要從速回隊，現在各地的傷兵紀律很壞，民衆聽到傷兵就害怕，對於治安的影響極大，以後務必注意。

一、二、政工問題 鈺袖指示我們「宣傳重於作」，我們不要放棄了自己的利器。現在大家有一個錯誤的觀念，以爲宣傳是政工人員的專責，這是不對的，政工人員數量有限，只能做宣傳的設計者，策動者，要收到偉大的宣傳效力，還是要我們官兵全體共同担任。譬如貼標語，如果單靠幾個政工人員，貼不上幾個標語，而且很容易爲被人扯毀塗抹了，如果我們每個官兵，隨時隨地不論在牆壁上桌子上橙子上用毛筆鋼筆鉛筆都可以隨地書寫，務使觸目都是標語，敵人塗抹也塗抹不了，這樣才有效力。

作戰要訣

# 軍隊訓練要旨

——民國二十八年四月二十四日下午對衡山會議第三次訓詞——

各位同志：

今天上午，已經把關於作戰的意見，告訴給大家了，現在再將關於軍隊訓練的問題，同大家談一談：

## （一）訓練的意義

「訓練重於作戰」，這是領袖去年在南嶽會議的時候對於我們的訓示。根據二十二個月的戰爭教訓，證明這是千真萬確的真理。因為作戰的目的，在以戰勝敵人，訓練的意義，在教以如何戰勝敵人，而未經訓練的部隊，根本不知道作戰的方法，非但不能戰勝敵人，而且要被敵人消滅。所謂不教而戰，仁者不為，這樣冤枉的犧牲部隊，不僅是國家的損失，個人良心上也說不過去。

我們還應當進而申述訓練的重要性；各位要知道訓練是活的要塞，是永久的要塞。因為戰爭完全是人的知能的比賽。人的知能是取之無窮的無形活力，一切有形物質，都要受其支配，絕不受時間空間的任何限制，而可以因時因地因事變化。應自己的心所欲為。所謂堅固的工事，優越的武器，不過是

一種臨時附庸的配合物，而助以發揚活的知能效力罷了，真正決定戰爭勝負的，還是知能，這種知能的獲得，絕對的倚靠於訓練。所以戰爭的勝負，不決定於戰場之上，而決定於平常訓練中。我們所以敢斷定最後勝利一定屬於我們的理由，完全在於我們具有數十年來以三民主義為中心的革命過程所賦予我們的主要知能——革命精神，這是我們把握勝利的唯一條件，也就是訓練的主要內容，再加以必要的技能訓練，使每個士兵都能以精神技能來克制敵人，成為永久的活的要塞，相信革命精神所至之地，處處是生路，敵人優越的砲火工事，都將變為死灰廢墟！

至於訓練的方法，我以為在戰爭緊張聲中，不應該拘泥於學校訓練的規制，而應當採取實際的機會訓練。領袖謂「軍隊即學校」。就是要在軍隊中利用機會從事實際學習的意義。惟有這種訓練，印象深刻而切合實用；敵人雖在作戰期間，亦必實戰地教育，實在值得我們倣效。

### (二) 精神訓練

剛才對於精神的訓練的意義，已經略為提及了。現在更具體點說，軍隊中的精神訓練，實包括兩方面：

1, 必勝信念。這是根據革命精神抗戰勝利必然應有的信念，而不是一種迷信的含糊概念。所以要求這種信念的堅決與澈底，必然要使對三民主義有全盤的認識，與此次戰爭性質的澈底領悟，才能

於任何困難環境之下，作堅決的奮鬥，而以氣吞山河先聲奪人的氣慨，戰勝敵人。

2, 振肅軍紀。軍紀是軍隊的命脈，振肅軍紀的辦法，不僅在於連坐法陸軍懲罰令的嚴厲執行，應注重事前的教育，因此作爲必要的訓練教程，以不犯法爲最高原則。如果他甘犯紀律，自投法網，那是罪有應得，處之無愧。但是假如我們不盡到教育的責任，所謂不教而殺，那就罪在我們，非仁者之所爲了。

3, 精神的軍紀。以上所述不過是有形的軍紀和有形的制裁，而革命軍人，還是重在精神軍紀的養成。爲國家犧牲，爲主義奮鬥，是革命軍人的天職，假如違背了這種意義，觸犯刑章，就應當拔槍自刎，不必等待國家法律的干涉！要以軍人受有形軍紀的制裁爲莫大恥辱，才可以弘揚軍人的革命精神！

日本過去武士道切腹自殺的精神，實在值得我們贊揚。但是現在我們一看他的陸軍刑法，所謂：叛變之罪，賣國之罪，失職之罪，抗命之罪，暴行及威脅之罪，千奇百怪的罪名，不勝枚舉。一方面證明了敵人部隊中產生過這許多新的犯罪事實，同時證明了日本軍閥窮兵黷武的反動行爲，已引起部隊中的反感，而無法維繫他的軍紀了。像這種不懂道理違反人道絕對無法維持他的紀律，我們實在用不着害怕，即此一點，也可以斷定我們抗戰前途的必然勝利。

4, 服從長官。我們不但要以必勝信念革命軍紀爲思想中心，而且要竭誠服從命令，須知各級主管爲我們的行動中心，比如全軍以軍長爲中心，全師以師長作中心，以至一連一排一班以連長排長班長作

中心，一方面各級主管，以身作則身先士卒，同時以此凝結成鞏固的中心團體，使全國軍隊化成一個堅固完整的國家實力，這才是我們精神訓練的真正目的。

### (三) 幹部技能訓練

關於應該注意訓練青年幹部的問題，我計劃下次再講，現在祇談如何訓練幹部的問題。

訓練機關，因為地域的限制，常常不能適當的分配到各戰區，為今後便於調用起見，可以呈請中央，准許每戰區設一分校，担任幹部訓練。或者以軍為單位，自己籌款設立軍官研究班，輪迴訓練。就現有情況說，各部可以挑選優秀幹部，保送中央受訓。同時希望各位要注意自己訓練幹部，不要專門倚靠訓練機關，因為事實上中央所訓練出來的人才，絕對不能供我們的要求。

其次，幹部是領導部隊中心人物，而掌握部隊的惟一方法，即在於深入下層，與士兵共甘苦，才可以使士兵對我們發生感情信仰，而真實服從你的指揮。根據我們過去帶兵的經驗，確實如此，就是你們當軍長師長的，也應當常同士兵見面，才能加強你們的領導力量。

在作戰技能方面，應該注意提高營長以下的指揮技能，所以必須努力於實兵的指揮及地圖上的教育，才可以應付裕如，指揮得當。

此外，還須堅持統御的氣魄，以樹立主管的威望和品格。



士兵技能訓練的方式，應當以機會訓練爲主，除了有戰鬥或移動情況外，比如以一軍作訓練單位，由部隊到達的第二天起，即規定課程進度表，開始要領訓練，不使有一天的浪費。以後或者以一週或一月爲一期，逐次增補訓練。每月末日，將部隊的教育概況，報告軍長，以便考核。至於臨時配屬的部隊，也須由接受指揮的部隊長官，同樣負責實施。這樣，可使部隊技能，隨着戰爭時間的延長而逐漸增進。

其次，關於訓練的內容，可以分爲：

1, 練習夜行軍。以戰時武裝，於最不良的道路上，一夜行四十里，連續行軍三夜後，還須有保持充分戰鬥能力的確信，以此爲第一期訓練的標準，然後再逐漸提高程度。

2, 完成戰鬥教練與戰鬥方法，利用空暇，熟習各個戰鬥教練，並且斟酌實際情形，運用步兵操典草案內的各種戰鬥法。

3, 射擊。應嚴戒濫射，而養成必中的信念，必要時，可常常實施實彈射擊。步槍射擊，特使發現困難目標，增加其狙擊能力；輕機關槍射擊，特使發現困難目標，增加其點射能力；重機關槍步兵砲射擊，特使發現困難目標，增加其瞬間射擊能力；手榴彈增加其遠中能力。總要使各種武器，都能充

分的發揮其應有之性能。才夠得到完全的技能。

4, 工事。特別注意散兵坑與掩蔽部的構築，應迅速求其堅強。

5, 陣地勤務。須使對敵觀念旺盛，更須力圖增加近距離的收縮能力。

6, 練習刺槍、擲手榴彈或匍匐前進及通過鐵絲網等技能，是每一個兵皆須練到極熟極好的程度，部隊長應以競賽的方法獎勵士兵，使視練習為遊戲。

如果對以上幾點確實訓練，在將來實際戰鬥中，一定會有很大的進步。

#### (五) 特種兵的技能訓練

1. 騎兵。因為江南的地形關係，師的騎兵連，擬改為偵探隊，所以應當注意游擊偵察等必要技能訓練。

2, 砲兵。注意的使用，對於任何艱險的道路，都可以人的背抬送過，尤其要養成晝夜的機動能力，並施以自衛戰鬥和作業之演習。

3, 工兵。凡可以被敵利用之物，如道路電線等，都須以最短期間，澈底破壞，養成迅速機動的破壞性能。

4, 通訊。無線電應注意敵情的蒐集，並須注重一百里以內人力傳遞速率的練習。

5. 衛生隊。養成冒險搶救的精神，除訓練拒術外，尚應實施持槍排教練，使其有自衛的能力。對於實彈射擊，在可能範圍內，也可以實施幾次。

各種特種兵，因為職務分散，不易集中訓練，可以直接附屬到步兵部隊中訓練。

此外，對於各部隊實施小部隊之諸兵種及重火器的聯合演習，也非常重要。應當依實兵及圖上教育，作深刻之演練。

剛才我所講的這些意見，許多都是參考敵人一〇六師團的戰地教育規定而來的，真正說起來，還太嫌貧乏，不過於此或許可以引起大家對於訓練的注視，而作更進一步的詳細研究和實行，裨益國家民族的前途，當不可以道里計也！

軍隊訓練要旨

# 整軍要義

——民國二十八年四月廿五日上午對衡山會議第四次訓詞——

各位同志：

關於作戰方面與訓練方面應該注意的地方，昨天已經同大家講過了；今天再把關於軍政方面的事，同大家談一談。

## (一) 整軍

建國必先建軍，這是一定的道理，因為無武力的國家，絕對不能存立於今日的世界；因而建軍的目的，就是要保衛國家的生存，使能順利進行建國的工作，如步兵操典開宗明義第一條所講的：「凡有侵略我領土與主權，及妨礙我主義的推行，須全力防止而殲滅之。」我們還需要進一步的知道建軍的要旨。就是要使個人的團體的武力，變為國家的民族的武力，要使劣等的武力變為堅強的武力，要我們國家的全體官兵，凝結為一個整體，堅如新鑄鍊的鐵壁銅牆，統在領袖指揮領導之下，為主義民族而犧牲抗戰，完成軍人衛國的天職。

總理舉辦黃埔學校，完全爲了樹立建軍的基礎，領袖在廬山的訓練，完全爲了繼承總理建

軍的遺志，經過這兩次的革命訓練，已奠定了全國的建軍基礎，由私人作惡的工具，變為國家革命武力了，尤其在這一次抗戰實驗中，充分發揮了這種革命武力的精神！

現在建軍的初步工作，業已完成，全國所有的軍隊，都已集中於中央領導之下而從事於神聖的抗戰任務了。今後的問題，已經不是軍隊能否成為革命武力的問題了；而是如何加強軍隊本身的力量，使劣等的武力變為強固的武力。簡單點說，就是如何整軍的問題。

加強軍隊本身的力量，究竟以什麼為標準呢？我以為就現在來說，應該以敵人作標準，在實際對付敵人的戰鬥中，來測驗各部隊的作戰能力，因為這與我們打倒日本軍閥的根、目的，完全一致的。

但是二十二個月來作戰的經驗，證明我們軍隊的素質，極不整齊，有時候一軍尙不能打擊敵人一營，實在是我們革命軍人的莫大恥辱！以後在訓練上，固應力加注意，而現有的編制不當，也大有研究改革的餘地。比如就過去以師為戰略單位來說，全國共計××師，而作戰的能力，反而趕不上敵人三十多個師團，像這樣單位眾多而實力甚小，耗費一師人的財力而不及一營人使用的編制，真是國家的無窮損失，軍隊本身的莫大危險！

這種不良制度，還是舊來軍閥給我們種下的餘毒；但是改革的責任，却已負擔在我們身上，而不能再向上級或下級推托了。

## (二) 編制

我們現在軍隊的毛病，完全是頭重腳輕；單位繁多，而實力無幾，過去有句俗話，形容軍閥的部隊：「官比兵多，兵比槍多，槍比彈多。」我們雖然不是這樣，但是部隊的實力脆弱，沒有達到應有的程度，却是無可諱言的事實。我們當將領的，應當知道部隊愈多，罪惡愈大；而時常要問自己所帶領的部隊，是否名符其實，足以負擔國家所賦與之任務？在中央方面，應以減少大單位，充實小單位爲今後整軍的唯一方針。我常研究：假如使現在的各戰區編爲集團軍，集團軍編爲軍，軍編爲師，師編爲旅或團，團以下之各小單位力求充實健全，則一切人力物力，均甚充實，整軍的目的，一定可以達到了大半。

其次，過去因以師爲戰略單位，而軍爲指揮機關，爲求運用靈活，所以範圍較小，現在既然決定以軍爲戰略單位，則今後的軍部，應力求充實，以適應作戰的需要。同時，每師既決定爲三團制，各部應當遵照這個原則，逐漸改編，以求全國軍制的統一。又各師的騎兵連，因爲江南地形的關係，應該設法改編爲偵察隊，負擔一部份游擊任務，以切合實際需要。

此外，編制內的騾馬應一律改爲長伏，以連爲基礎，每連應該增加長伏五名。因爲今後戰局的轉進，輪船火車汽車甚至騾馬所有便利的交通工具，都將逐漸失其效用。我們一定要預先準備以人作代替

，因爲人是最可靠的，他永不受地形前路的限制。並且希望每連都採取適當的武器裝備攜帶方法，比如笨重的武器，應挑選體格健壯的士兵負載，同時要提高他的待遇，才可以使士兵樂於任重。

這些，在歐美的國家來看或許以爲很落伍，但依據目前我國作戰的情勢却是很實際急待解決的事情，如能真實做到，一定可以解決不少的困難。

### (三) 人事

現在所講的人事問題，不外幹部和兵員的補充問題。幹部的養成和訓練，我在講訓練問題的時候已講過了。今天先將培植青年和愛護青年的必要意義談一下：

「青年爲革命之先鋒隊，國家之新生命」。這是領袖對我們的明確指示，正因爲青年具有這種優點，所以任何時代的革命，都不能不以青年作基幹。況且革命事業，是種偉大而又艱鉅的事業，絕不是一個人一生所能完成的，我們既然負有革命的任務，同時也就必然負有繼往開來的責任，而青年則爲未來革命之唯一負責者。因此，我們不但要信任青年，提拔青年，而且要培植青年，愛護青年，使能夠在我們的實際工作鍛鍊中，培養出大批傑出的革命志士，以負起將來的革命任務，奠定革命的永固基礎。況且青年具有刻苦、熱誠、前進、學習等精神，爲人羣中最富有革命條件之階層。我們絕對不能當以其初人財而輕之，而相形視之。要知道，一個人的能力都是由學習中得來的，我們應當認想自



己的青年時代。不要把個人過去的惡劣遭遇再加到青年身上。我敢大膽的說，看不起青年的人，都由於自己缺乏革命熱忱，不以青年作中堅的團體。前途本無希望！希望大家以後對於幹部的補充，應向着這個方向努力。

其次，關於兵員的補充，這次九戰區已佔到一部份招募費，預備成立志願兵團。我以為招募的方法，應該採取三個原則：（一）同時採用征兵募兵志願兵三種方法。歐美各國都是這個辦法，我們當然可以做效。（二）授權各級將領與地方政府，在不違犯政策與整個計劃原則下，可以斟酌地方情形，協同分別招募。（三）過去招兵費每名二元，太覺不足，似應設法增加。此外，還有一種辦法，就是帥或團編併，只一部幹部至游擊區域，擴大招募。這幾種辦法，我們都可以仔細研究，即使本身職權不能辦的，也可以建議中央採納。

#### （四）經濟

一般所謂經理，祇知道金錢，其實武器與被服裝具等比金錢更為重要。

1. 經費 過去各部隊的經費，都是一種包辦性質，以致許多良好部隊，因為經費的限制，而無法進行應辦的事項；反之有些部隊不必要的開支，祇要不超過他的經費預算，也可以隨便動用，這種不合理的制度，適足以培植部隊忘情的惡習。我們必須校正過來，建議中央：凡各部隊因事實上之需要

真正必要的費用，可以盡量撥發；而各部餘額，亦必歸還中央，以符合於因事用錢的合理原則。就現有的情況來說，各部隊長官，可以斟酌緩急，而挹注動用，但須大公無私，爲事實所必需。此外，軍長對於所屬各級，關於經理等應實行監督考核，才可以層層節制，以減少過去一切弊端。

2. 武器被服裝具。現在每個部隊的武器，都很複雜，口徑大小，極不一致，常使補給困難，影響作戰。今後最低限度，應以軍爲單位，互相調整劃一，切不可祇顧一部份小的利益，爲保存少數較好武器，而影響於作戰補給的困難。

被服裝具，要注意清理修補。過去各部份向上領取被服裝具的時候，總是朦蔽自己的實有數目，以求大量領取，而不知道適當的保存，常致霉爛廢棄，殊堪痛心！希望你們回去，對於各部的辦事處，要切實清理，注意修補，因爲今後來源斷絕，不能再像過去那樣容易購置了。領袖提倡一物要作二物用，我們最低限度，也要做到節儉二字，要知道國家的損失，也就等於我們個人的損失，愛護公物，也就等於愛護自己。

我這些意見，不過是給大家的一點參考資料，真正詳細的辦法，還希望大家研究，祇要能聚精會神的從實際方面着想，一切的困難，都將迎刃而解！

# 抗戰二年來幾個根本問題的檢討

民國二十八年七月七日

今天是我们抗戰兩週年的紀念日，大家一定非常興奮，而且是懷着無限的悲痛和憤恨。日本帝國主義存心滅亡中國，誰都知道不是一朝一夕的事情。自從甲午戰爭以來，日本大陸政策的野心，根本就是吞滅我中國，「九一八」事變不過是實行其中滿蒙政策的一部份。「七七」事變是更進一步侵略我中國本部，照它預定的計劃，實在非滅亡中國不可。但是當抗戰之前，敵人完全不曾預料到我中國是日寇的對手，更想不到我們獨立抗戰能夠持續到一年以上，而且經過長期的苦鬥，屢次打敗了自稱現代化的日寇。這是因為敵人祇看到中國物質的落後，和缺乏新式的武器裝備，却沒有估量一下中國廣大的人力物力，與我們農業國家的特長；更沒有把中國所有歷史文化的力量，尤其是三民主義與我領袖偉大的革命精神，計算在我們國力之內，因此，日寇就根本看錯了中國，同時也沒有認識它自己，這是兩年來日寇失敗的根由。

至於我們中國在最高統帥蔣委員長長的領導之下，運用正確的政略戰略，同時由于全國民衆抱必死的決心，作英勇的奮鬥，所以經過長期艱苦的戰爭，不但戳破了日本的紙老虎，而且認識了我們

領袖所定的政略與戰略的絕對正確。現在我們是愈戰愈強，愈戰愈有把握，大家對於抗戰建國必勝必成的信念也是更其堅強起來了。雖然日寇在那裏每天宣傳「勝利」，可是實際上它却天天需要增兵，而且活的來死的去，把一個頭等國的地位，逐漸降到了二三等的國家，這樣日寇的泥腳陷在中國的深淵裏，不但拔不起來，只有拖死為止。因此抗戰二年，我們中國就看透了日寇，同時更認識了自己。我們看透的是兩年來它解決不了我們中國，今後就永遠不能再想估什麼便宜，自然更亡不了中國了。

關於敵我政略戰略上的分析，我最高統帥曾經一再闡明我們必勝與敵寇必敗的真理，早已爲國內外所一致服膺，今天無須重複來說，這裏我要提出的是抗戰二年來，中外人士所最關心的幾個根本問題。爲着使大家得到明確的認識，我願以十二分真誠根據邊的事實，貢獻我的意見，和大家作客觀的究討。

第一、我軍愈戰愈強與日寇愈戰愈弱的事實問題

也許有人至今懷疑着：我們失去了許多要點，放棄了許多城市，爲什麼還說是愈戰愈強？我們要知道，所謂愈戰愈強，決不是句空話。而是有事實可以證明的。因爲決定戰爭勝負的，決不在一時一地的進退，和少數城市所得失。主要的是看政略和戰略的成敗，以及新生力量的消長。我們因爲運用政略戰略的成功，一方面牽制日寇，打破了敵人「速戰速決」乃至「速和速結」的企圖，另一

方面，變被動為主動。結果敵人的損失，造成了愈戰愈強的優勢。就國軍的數量論，過去我們能作戰的，只有一百萬人，現在到了二百五十萬以上，已經增加了一倍半。這種新生力量的增加，即是愈戰愈強的實例。至於戰鬥力量，作戰精神，以及軍裝、我們也都有顯然的增進。此外更重要的一點，可以證明我軍愈戰愈強的事實，就是我們不斷的吸收日寇增加兵力，乃至於使它不能再增。大家知道，敵人最初有句豪語，說是祇要三個師團一個禮拜，就可以滅亡中國。隨後改定計畫，以爲十五個師團（三十萬人）在三個月期內，一定可以亡中國。但是它現在竟陸續增加到三十多個師團，時間延長到兩年，結果却使它陷於進退維谷的絕境。這是更明確的證明我軍愈戰愈強。如果我們的實力沒有增進，沒有發展，那麼日寇不但沒有增兵的必要，而且早就可以解決中日戰爭了。像這樣簡單道理，任何人都能夠澈底了解的。此外我國行政上的改進，統一團結的日益鞏固，以及後方生產建設的發展，與豐年氣象的瀰漫，都是政治上經濟上愈戰愈強的事實。

我們既然愈戰愈強，反過來就是證明敵人愈戰愈弱，這個道理也是很簡單的。現在我還可以拿各種數字證明這點。先就敵人的兵員說，截至今年五月底止，敵人在華作戰的死亡已達九十餘萬人，平均每天傷一千三百人左右。敵人原有常備師團十七個，新編師團四個，擴編師團八個，續編師團十七個，合計共四十六個師團。目前敵軍在我國內作戰的步兵共計三十一個師團，在我東北四省及朝鮮

台灣的有十個師團，在日寇國內有警備軍五個師團，總計敵人有陸軍戰鬥兵員九十餘萬人，輜重及後方人員四十萬人，這都是比較可靠的數字，從這裏大家一定可以判斷敵人使用於侵華作戰的力量，實在已經到了飽和點。敵人如果沒有特殊的作戰方略，今後對我增兵的企圖已經不可能了。即令全體動員，至多亦不過十二個師團而已。但是我們知道，敵人原定的計劃，它的大部兵力決不願使用於對華作戰，因為日寇的敵人不止中國一個，它還有許多其他的國際敵人。日寇既經消耗了大部份力量在我們中國，自然不能再對付其他的強國，這就是直接削弱了日寇在國際上的地位勢力，所以這是日寇最大的焦慮和苦悶，也是日寇愈戰愈弱的鐵證。至於經濟上，日寇所耗戰費平均每日一千三百萬日元，截止去年年底，發行公債總額，已達一百四十萬萬日元，增發紙幣總額共約二十八萬萬五千萬日元，日本原有存金十萬萬元，現在運到美國的已有八萬萬元。運到英國的一萬萬五千萬日元，幾將用盡，這些也都是敵人愈戰愈弱的事實。

## 第二、日寇兵力最大限度的估計

再就敵國兵力最大限度的估計來說，敵常備役，以及補充役的總和，約計四百四十餘萬人，但他在已使用的兵力，合計一百七十餘萬人，加上已經消耗和不能編隊的約一百十餘萬人，那末目前尚  
可編用的人數不到一百萬人，這裏面包含著常備兵數約三十五萬人，還可以再編十七個師團，而其

中第一補充役約四十萬人，恰夠用在這再編十七個師團的補充上面，至於第二補充役十五萬人，則勉強祇夠補人第一補充兵之用。這樣看來，日寇軍閥無論怎樣修改兵役法，至多只能再編十七個師團，這是最大限度的估計了。但是我們知道，依據實際作戰經驗，前方一個人作戰，後方至少要三人至五人擔任輸送補給，以及軍需工業的製造，所以日寇現在未用的幾個師團，是他最後的本錢了。如果日寇不惜孤注一擲，非但仍然不能解決中日戰事，恐怕連它的國運從此就要賭光了。

### 等三、日寇「以戰養戰」的幻想，與我們在敵後的實力

目前日寇在軍事上毫無辦法，它的窘迫情狀，正如泰晤士報最近評論所說的：「既無勇氣前進，也沒有膽子退却」。於是敵閥又發狂的在作着「以華制華」的迷夢，企圖利用中國的物資來打我們中國。過去它們的口號叫做「不戰而亡中國」，現在改爲「以戰養戰」，「利用現地（佔有地）物資，樹立百年戰爭」。爲達到這種陰謀詭計，敵人所採取的辦法是：「肅整（掃蕩）重於進攻」，「建設重於破壞」，「開發重於封鎖」。這幾個無恥的口號，並不能算新奇，總不外乎寇酋板垣所謂「長期建設戰爭」的幻想而已。可是我們檢討目前日寇的兵力，不但沒有大規模積極進攻的力量，甚至連維持它已佔有的據點，也感到十分困難。日寇沒有力量維持其後方，那末任何建設都是不可能的。大凡建設工作，至少要具備四個條件：第一，時間，第二，社會的安寧和秩序，第三，勞工，第四，資本

。這四件日寇是沒有一樣具備的。論時間，我們縱使寬假以三年五載，它也決不能把佔有的區域建設起來，因為我們在敵後已有深厚的實力，並且有千百萬抗日國民衆，決計不讓敵人有片刻的安寧來從容進行「建設」。至於勞工除了極少數爲漢奸所欺騙利用之外，大部份有血性的同胞誰也不甘做敵人的奴隸。講到資本，敵人向軍費已經消耗近百億，存金早已運盡，日幣隨處跌至六辨士，那裏還有餘款投資在中國呢？可是更值得我們注意的，就是我們在敵人後方的力量目前已經大大的增強了。自南岳會議以後，我最高統帥部決定以三分之一的兵力深入敵後，這些力量都是正規部隊，決非過去的游擊隊伍可比。半年來他們破壞敵人的後方，給予敵僞以莫大的打擊和牽制，達成了持久消耗的最大效果。現在我們在敵人後方的兵力至少有百萬以上，他們的游擊戰術的進步，已經使敵人感到手忙腳亂，無法應付。今後這些力量將儘量破壞敵後敵底摧毀僞組織，變敵人的後方爲我們的前方，進而收復失地，驅除僞寇。

#### 第四、今後我軍的補給問題

再次講到我軍的補給問題，從經濟方面來比較，日本是一個先天不足後天失調的國家，開戰以來，因受各國抵貨的影響，工業品輸出大受打擊，失業工人竟達二百餘萬，同時由於戰費預算大大增加，只好濫發紙幣和公債，結果造成了惡性的通貨膨脹。日本戰時經濟的基礎已經根本動搖，軍用資



源更是極端的缺乏，故補給大成問題，我們看到前線寇軍，衣衫襤褸，一切裝備給養，已遠不如前。反之我們中國因爲具有農業國家的特長，戰時經濟基礎，決不會因放棄城市而動搖，金融財政仍如戰前那樣鞏固穩定，而一般產業，反不斷增加。在第一期抗戰中，我們沿江沿海一帶的工廠，與軍需工業，大部已遷入內地，繼續開工，所以戰時一般的補給，決無問題了。尤以食糧一項，更因連年豐收，十分饒足。而大家所最關心的武器和彈藥的補充，以目前所儲備的一切軍需品，至少足夠再打幾年，況且今後轉入山地作戰，敵人的重武器失去效能，我們的裝備與敵人大準相等，那些輕武器我們都能自給自足，更不成問題。然而其他值得注意的，就是我們抗戰最重要的武器，並不是物質裝備，而是革命的精神，和無窮的人力。這種革命精神和無窮的人力，足以制勝一切，克服一切，遠勝於日本帝國主義的精良武器。所以只要全國同胞堅忍持久，刻苦奮鬥，抱着必勝的信念，砥礪再接再厲的革命精神，最後的勝利一定是屬於我們的。

#### 第五、和戰問題與抗戰到底

最後要講到和戰的問題與我們抗戰到底的決心。記得在盧溝橋事變之前，大家最懷疑的是所謂最後關頭的界說。抗戰以後，却有少數人對於抗戰到底，又成了一個疑問。這是由於少數意志薄弱的人，沒有認識清楚敵人的野心，根本是在滅亡中國。我們可以斷言，日寇軍閥永遠不會有講和的誠意，

它唯一的目的就是非亡中國不可，如果他右半點悔悟的意思，在「一九一八」和「七七」事變之初，早該「懸崖勒馬」了。但是日寇存心吞滅中國，實在是至死不悟的。當蘆溝橋事變之後，日寇宣稱不以我中央政府爲交涉對象，企圖藉此離間我政府與人民共同一致的決心。嗣後因爲我全體軍民同仇敵愾，愈戰愈益堅決，於是寇酋近衛忽唱東亞新秩序的謬論，企圖以政治的陰謀滅我中國；經我領袖痛加駁斥，日寇的狡計終未得逞。現在敵人還想以種種毒計，利用民族敗類汪逆漢奸，來淆惑國人，動搖我抗戰的決心，使日寇可以順利的滅亡中國。因此，今日我們必須加強抗戰到底的決心，根本打破和戰的念頭，大家祇有一心一意來研究，如何消滅敵人，才能爭取最後勝利，打倒日本帝國主義。任何動搖或猶豫，都是會幫助敵僞漢奸的。至於什麼時候才算是抗戰到底，這原是一個很簡單的問題。根據領袖的指示，抗戰結束之日，卽革命成功之時。因爲抗戰的目的，是在求中華民族之生存，與國家之獨立自由，卽總理遺囑上所說的國民革命之目的在求中國之自由平等，完全是一個意義的。所以在革命者的立場來說，革命的成功是要在不斷的奮鬥中去尋求。今天不成，明天再幹，今年不成，繼之以明年，直到革命目的完全達到爲止。在革命尙未成功的時間，我們決不能中途畏縮退却，屈服投降。否則不但是背叛革命，同時亦卽出賣整個國家民族。我相信只要大家咬緊牙根，埋頭苦幹，今後至多不過二年，抗戰卽可告成，若是大家加倍的去苦鬥，自然可以提早來打倒日本帝國主義。我

這種判斷，決不是憑空的預言，而是根據上述種種客觀事實，分析所得的結論，只要大家把日本兵力與財力的總和，仔細推算一下，就知道日寇軍閥還能支持多久，還能橫行到幾時？

以上幾個問題的分析，都是根據事實，都不離乎科學方法，連敵人也決不能否認。而最明顯的一點，就是證明：抗戰二年我們確是愈戰愈強，愈戰愈有辦法，而敵人則業已精疲力竭，各方面都顯示着必敗的徵兆，預料其總崩潰的末日，不久即將到臨，敵人在過去二年間，既然亡不了我們中國，則此後便永遠不能有亡中國的可能。反之，兩年以後，我們便要進而使日本向我們屈膝求和。老實說，我們今日在軍事上所做的，都是準備反攻的工作，政治上所作的，都是收復失地以後的準備，更進一步說，我們今日不但要艱苦抗戰，同時要積極的進行建國，尤其要具體的規畫正抗戰結束之後，如何進行大規模的武力經濟與文化的建設，來澈底實行三民主義。總之，我們的抗戰優勢，已到了「行百里者半九十」的地步，現在正是我們大家加緊努力的時候，如果能夠努力一分，我們勝利的日子便可以提早一天。有人說，日本如夕陽西下，中國如旭日東升，我們現在的艱苦環境，恰如黎明以前短時間的微暗，不久便會看見光明普照大地，輝耀人間。同胞同志！我們要以百尺竿頭更進一步的精神，來準備慶祝最後勝利的到來！

抗戰二年來幾個根本問題的檢討

# 我國抗戰前途之展望

——民國二十九年元旦獻詞——

自德廿六年七七盧溝橋事變起，直到現在，我們抗戰的過程，前後已經四個年頭了。在這新年的元旦，特將抗戰的前途，就個人自抗戰以來一貫的信念，來貢獻 國同胞與全國同志。

## 一、關於抗戰的性質

凡是研究過三民主義或領受過革命洗禮的人，都知道這次戰爭是國民革命過程中必不可避免的遭遇，而不是偶然的突發的事件。因為日本帝國主義的目的，在滅亡中國獨歐霸亞，征服世界，所以要本著牠征服世界的步驟，則必先要使中國變成牠的「殖民地」，永遠供其吞食，進而使全世界的人都做牠的奴隸和僕役。而我們以三民主義的精神立國的中國國民，負有自身解放以促進世界大同的革命任務，對於這種革命的障礙，當然不能容忍或退縮，因此可以知道這次戰爭是國民革命過程中的民族革命。有 總理的三民主義，則必有本黨之國民革命，亦必有本黨之民族革命，所謂民族革命，是我們全中華民族求生存而反抗日本帝國主義侵略的革命行動，所以我們抗戰的理由，非常簡單，即為實

現三民主義，爲求中國民族的生存和獨立，爲反對做敵人的奴隸牛馬，爲剷除人類的惡魔，爲維持國際間的和平正義，我們不得不有這次革命的戰爭。凡是說這次戰爭是偶然發生的，甚者對戰爭前途悲觀，甚至主張馬上實現和平的人們，我們可以斷定他不但是沒有真正認識和信仰三民主義，並且可以證明他不懂得日本帝國主義是什麼東西、牠的腦海中，根本沒有國家民族的觀念，如「汪精衛之流」，這種人如不是有意想當漢奸，便是百分之百的糊塗虫。正因爲這次革命是民族革命，關係整個國家民族的存亡，所以領袖在戰爭初期時，即昭示我們：『地無分南北，年無分老幼，無論何人皆有守土之責任，皆應抱定犧牲一切之決心』，這就是說這戰爭，不是爲某一個階級或某一部份人而發動的，而是爲爭取整個國家民族的生存，和每一地每一個人都有直接利害關係的，這是整個國力之總拚命，至於一般所謂全民抗戰，或全面抗戰，還包括不了所有的意義。

## 一二，和戰的問題

我不相信還有意志薄弱的人，對於抗戰再會發生問題，因爲這個問題，簡單得很、所謂「和」一定要以「平」做基礎，能平才能和，我們不要問和不和、先須問平不平。拿事實來講，日本軍閥侵佔

給人當奴隸牛馬，不然試問怎樣來接受這亡國滅種的假和平。再就我們本身及敵人來講，我們抗戰的目的達到了沒有？日本軍閥覺悟了沒有？所以現在不是和戰問題，而是生存與滅亡的問題，一般漢奸單拿「和平」二字來自欺欺人，他始終不敢進一步分析「和」的內容，就是滅亡。戰的內容，就是生存。牠們完全以投降爲合作，以亡國作和平，這豈是講和平，是純粹的賣身賣國，更談不上主張，完全是敵人之應聲蟲罷了。他用一貫的漢奸論調，總以爲中國力量薄弱，日本勢力強大，雙方力量正比例的對消下去，一定是中國滅亡，牠們自然不懂得我們是革命勢力，敵人是反革命勢力，在戰爭中，我們的力量，不但不會與時間正比例的對消下去。而且生長出許多新的力量，其數量遠過於戰爭中的損耗。在敵人方面，以牠的先大不足，不但不能維持等量的對消比率，而且一定會遭潰滅的厄運，漢奸們利令智昏，他那裏會知道革命力量，是正在發展着，而反革命力量的自然潰滅，不懂得革命過程中革命與反革命勢力之消長關係，盡量抹殺兩年來愈戰愈勝的事實，不承認民衆潛伏力量的偉大，更不明白 總理當年一個人爲什麼能推翻統治三百年的滿清帝制，我們國民革命軍爲什麼能剷除聲勢浩大的全國軍閥。再就目前事實來講，日本軍閥爲什麼以絕對優勢的兵力，兩年的時間，不能使一個比較落後的中陸屈服，這一切的一切，都是漢奸們無法理解而且也不願理解的。證。任憑漢奸絞盡牠們的腦漿也總是無法曲解 總理所遺留給我們的這些革命真理，和革命事實。所以現在祇有抗戰，根本談

不上和平。凡是主和的人，無論他主觀意識如何，客觀上都是出賣整個民族，我們除給牠以「漢奸」二字頭銜外，無法再找到其他的代替名詞。

### 三、有無勝利之把握

或許還有人要問，這樣打下去，究竟有無勝利之把握呢？現在用一句很肯定的話來答覆，革命是沒有不成功的道理。其原因很簡單，因為日本少數軍閥，絕對抗不<sub>起</sub>全中華民國的人民，全世界人類，甚至全日本的工人農民，與其全國的青年，以及其所有殖民地的人民。社會總是向前發展的，全世界人類<sub>總</sub>是向生存的道路上奮鬥的，任憑日本軍閥有天大的本領，也不能拉住社會前進的巨輪，萬萬五千萬甚至十五萬萬人爭取生存獨立的洪流意志，絕不是<sub>一</sub>本的飛機大砲所能阻止或消滅的，利令智昏的漢奸，是不會懂社會發展的歷史是前進的，更不知道日本軍閥再有良好的武器，優越的物質條件，也經不起社會進化浪潮的顛簸，受不了革命真理的打擊，他們一貫背離革命的荒謬論調，是因為他們所有的聰明智慧，都用在如何當漢奸的道路上去<sub>了</sub>，自然不會知道革命者目前的任務是什麼，於是走上了完全相反的道路，為極反動的勢力張目，再於實際上來講，兩年來日本死傷了一百多萬兵員，國內經濟狀況日益窮困，反戰情緒日漸高漲，試問牠還能夠抽調多少兵到中國來打仗。即令可能的



有點增加，能否解決得了中國問題，不用我們給他考慮了。即專以解決中國自負而登台的阿諛，也不得不疾首蹙額，自供解決之困難了。大家只要稍爲留心一點，抗戰形勢最後勝利把握，我想誰都不會認爲成爲問題的。

#### 四，抗戰到底的程度

再中國和日本軍閥究竟打到什麼時候爲止呢？這或許要研究一下，但我的答案也是很簡單的，即到我們革命成功爲止。至於所謂革命成功，總理遺囑上已經明白告訴了我們，在求中國之自由平等，這個目的一天不達到，革命一天不會停止。再具體點講，如總裁所指示的「中國必須恢復領土主權行政之完整」。因爲這是立國的基本條件，絕無絲毫可以放鬆的餘地，站在革命的立場上，不論前途如何的艱險困難，我們只着淬勵奮鬥不顧一切的向前邁進，在我們的腦海中，則祇 大家努力，再有二年即可以完成我們當前的任務了。而大家都知道推翻腐敗的滿清帝制，我們還費了數十年奮鬥時間，打倒落后的軍閥，也花費了十餘年的時間，現在的日本帝國主義自稱爲世界第一等強國，我們能夠在短短的幾年之內完成我們民族革命的任務，確是一件了不起的事業。同胞們！我們是爲主義而奮鬥，爲革命而奮鬥，爲中華民族解放而奮鬥，爲全世界人類的和平而奮鬥，不達目的決不中止。

## 五、保持勝利的條件

最後還要貢獻一點，如何才能保證我們的勝利，大家一定要知道革命不單是軍事的力量，最要緊的在於思想的鬥爭。照歷史的自然法則講，革命是順乎天理，應乎人情，適乎世界潮流，合乎人羣需要的事業，而爲先知先覺者所決志行之，則斷無不成之理，這是 總理早已訓示過我們的。順天者昌，逆天者亡，中日戰爭之誰勝誰敗，可以得到理論上的結論了。所以這次戰爭，是革命與反革命的思想鬥爭，是三民主義與帝國主義的鬥爭。現在的問題，還不是三民主義與帝國主義誰勝誰敗的問題，因爲三民主義的勝利早已確定了，而是如何使我們偉大的三民主義深入於日本的人民士兵的心，以至全世界人類的心坎中，使人人能在內心上作一實際之評價，而後堅定不移的去執行。三民主義之革命方針，發生以下的積極作用：（一）由於全國民衆的領悟，革命的成功是無問題的，尤其三民主義一定可以實行於全國，弘揚於世界。（二）由於全國民衆信念的確立與精神的奮發，自然可以使日寇不能在我國境內立足。（三）由於激軍士兵之歷戰心理，進而拒絕命令，向我不斷投誠甚至積極反戰。（四）日本及其殖民地的騷亂，而反抗應徵，甚至武裝暴動，使日本軍閥自然崩潰。（五）國際上凡主持正義的國家，由對我的經濟援助，進而對日直接制裁，使日本軍閥不得不屈膝討饒。一切形勢的發展，全視三

民主義傳播力量大小爲主要的決定因素，真理祇有一個，由於人類對三民主義之認識，以造成革命的潮流，這是每個人應有的革命精神與時代的責任，也是全世界人類思想必然的趨向。除非是執迷不悟。或者甘心願作歷史的罪人之外，誰都不能不接受這真理的指示，而隨着大時代的進展，走上革命的途徑。這些並不是我們作過分的樂觀，而是歷史鑄定了的鐵證，抗戰應有的前途，革命的必然結果，無論如何：日本軍閥逃脫不了牠潰滅的悲運。所以我覺得使三民主義之偉大革命精神，深入於日本及其殖民地軍民腦海中，以改變他們陳腐落後的軍閥意識，乃是保證抗戰勝利的有力條件。

我國抗戰前途之展望

# 湘北作戰經過與戰術思想之檢討

——民國二十八年十月六日對西南游擊訓練班教官學員講——

## 一、湘北作戰經過

- 1, 敵進犯長沙的原因
- 2, 敵進犯長沙的作戰指導與我軍採用的戰略
- 3, 作戰經過概要
- 4, 敵使用兵力及死傷統計
- 5, 敵軍失敗和我軍勝利的原因

## 二、戰術思想之檢討

- 1, 一般用兵之最高原則與抗戰的意義
- 2, 戰術之意義和運用
- 3, 目前中國之特殊情勢與抗戰必守之原則
- 4, 游擊戰與正規戰之意義及配合運用
- 5, 誘敵殲滅戰之研究
- 6, 南嶽三原則的正確性與幾種曲解的糾正

## 三、結論

各位同志：

這次敵寇集中陸海空軍共約十餘萬人，犯我湘北，圍佔長沙，乃敵阿部內閣登台，聲言用全力解決對華事件，與少壯軍閥西尾，板垣等來華，陰謀再行深犯的第一聲，以其氣勢及凶焰，似確有憧憬着一舉而攻佔長沙的迷夢，而我軍賴 領袖德威，將士用命，民衆協力，與我新戰略運用之妙，未及兩週敵人即慘敗潰退，予頑固好戰之敵閥，當頭一棒，展開了我二期抗戰的勝利，增強了我最後勝利的信念，尤其值得我們注意及忻慰的，是在這次湘北會戰空前勝利所得之經驗與教訓當中，樹立了今後我國戰術思想的正確基礎！

我現在以「湘北作戰經過與戰術思想之檢討」做題目，將這次湘北會戰所得之經驗與教訓，來研究如何樹立「今後我國戰術思想的正確基礎」。

先說戰術思想與作戰經驗及教訓的關聯性。我們知道，現在一般人都覺得要擊敗敵人，非採用一種新的戰略不可，上面也說過，這次大勝利，也是得力於我新戰略運用的恰當，可是問題的重心便在這裏，一般人認為重要而又每每忽略的地方也在這裏，即什麼是新的戰略？新的戰略怎樣產生的？新的戰略與戰術思想之關聯怎樣？

關於第一二兩項，可說還是重心的外層，明白一點說，一本戰 綱要，或是一部戰術教程，都是

戰爭中的經驗和教訓，而戰略又根源於戰術思想，戰術思想源泉於作戰經驗或教訓，所以問題的重心的中心，實在「怎樣檢討作戰經驗和教訓，樹立正確的戰術思想」上。而戰術思想與作戰經驗教訓的關聯性也在此，茲分述之如下：

## 一、湘北作戰經過

### 1. 敵進犯長沙的原因

此次敵進犯長沙的原因，可分爲下面四點來說明：

第一軍事上——半年以來，敵人在各戰場，都無法進展，所以趁歐戰爆發，列強無暇東顧之際，希望僥倖奪取長沙，並恐懼我準備着的新攻勢，想先發制人。

第二政治上——爲促成並擴大偽組織政權，企圖達到以華制華的迷夢。

第三經濟上——因我今歲各地豐收，敵人陰圖藉軍事行動，掠奪我洞庭湖糧產，以救軍食的恐慌

第四精神上——刺激敵軍民厭戰的心理和煩悶悲苦的情緒，並以淆惑國際之觀聽，以挽其陷於孤立之外交形勢。

## 2. 敵進犯長沙的作戰指導與我軍採用的戰略

敵人進犯長沙的作戰指導，仍不外一向所用的分進合擊戰法，即以第六師團全部，第三，第十三師團各大部，及海軍陸戰隊一部，由湘北及沿湘河南犯，從正面攻擊長沙，以第三十三師團由鄂南的通城附近出平江、瀏陽，以第一〇一師團主力，第一〇六師團全部由奉新西犯，企圖出銅鼓瀏陽，迂迴長沙東側，以策應其湘北主力之作戰。

我軍確切判明當面敵情後，乘着誘敵深入，再行側擊伏擊，以行各個擊破的既定方針，集結有力機動部隊，養精蓄銳以逸待勞，利用內線作戰的方法，並挺進有力部隊於敵人的後方，在不利條件之下，對突進的敵人，隨時予以殲滅的致命打擊。

## 3. 作戰經過概要

贛北方面：九月中旬，高安附近敵人開始蠢動，一度進佔高安城，我即以機動部隊，適時

由上高以東轉移攻勢，先將當面之敵第一〇一師團主力擊潰，並將高安克復，恢復原有陣地，敵正面不得逞，遂以一〇六師團主力由奉新西犯會埠、上富，又遭我迎頭堵擊及不斷之側背攻擊，先後在上



富鎮，甘坊一帶，予敵嚴重打擊粉碎其西竄，策應主力之企圖。敵乃竄至九仙湯沙窩裏間地畝，復被我擊潰，於十月六日向奉新靖安退竄。

當贛北方面敵人猛烈西犯的時候，鄂南湘北，亦於九月十八日開始進犯。

**鄂南方面：**敵軍三十三師團，由通城東南攻擊麥市，我按機動打擊敵人的腹案，誘敵深入至桃樹港，龍門廠各附近時，我即從東西南三面夾擊，該敵被我殲滅殆盡，僅一部約二千餘人，竄至長壽街獻鐘市一帶，又被我擊潰，所餘殘敵不到三百餘人，至十月四日，向修水逃竄。

**湘北方面：**敵第六師團主力先由新牆河北正面猛攻，一部在洞庭湖東岸之鹿角，營田兩處強行登陸，爾後敵第六師團及第三第十三師團大部即越新牆汨羅兩線沿鐵路兩側向南突進，此時我正面部隊逐次抵抗，誘敵進至福臨鋪三姐橋一帶，我伏擊部隊即予以猛烈襲擊，雖有少數之敵突竄至上杉市永安市各附近亦被我堵擊，卒因傷亡慘重，全線動搖，迨十月一日其一部由金井上杉市一帶，經平江，大部由金井福臨鋪新牆一帶分經楊林街汨羅向北潰退，鄂南贛北之敵，不惟不能援應其主力，也遭同樣的悲運。

十月上旬贛北鄂南湘北三路之敵，均全部潰敗，我即全綫斷行追擊，沿途掃蕩殘敵，恢復原陣地後，續派挺進部隊，節節進迫，向奉新靖安通城岳陽各據點之敵分別攻擊。

#### 4. 敵使用兵力及死傷統計

贛北鄂南湘北三路之敵，第一綫兵力約計五個半至六個師團（其後方警備與預備隊未計入）約十萬餘人，其死傷統計約四萬餘人，其中以敵軍第三十三師團傷亡為最大，約佔百分之七十，平均死傷率約百分之三十。

#### 5. 敵軍失敗的原因

以上所述，即此次作戰經過的概要，從這概要的說明裏，可以檢討出我們怎樣勝利的原因與敵人怎樣失敗的道理，根據我個人的觀察，敵軍失敗的主要原因有三點：

1, 敵軍素質降低，戰鬥力大為衰減，士氣沮喪官兵畏死厭戰，一經我軍圍攻，即潰散四竄（被我俘獲者，莫不帶有本戰區所發之優待證）。

2, 因交通被我澈底破壞，敵所有戰車砲兵及笨重火器，概無法使用，且其後補給斷絕無法作戰。

3, 敵指揮拙劣，使贛北鄂南兩路越過一六〇公里以上之山岳地帶，以行分進合擊；湘北之敵，則豕突冒進，各路未能協同動作，因而被我各個擊破，傷亡慘重，陷於潰敗。

## 6. 我們勝利的原因

1, 在我有利的條件下（時間空間敵我情況），能澈底集中兵力，機動打擊敵人，絕不死守陣地挨打，改正過去，變被動爲主動。

2, 當敵突進時，我留存敵後方之挺進隊伏擊隊等，處處襲擊敵人，使主力作戰容易，「奇兵正兵配合適切」。

3, 軍民協同一致，道路破壞澈底，敵重兵器失去效用，運動困難，縱一度突入，終因後方補給斷絕，故增援不易，陷於崩潰。

4, 我部隊素質的增進，與戰鬥意志的加強；我們的軍隊隨着抗戰而發育，而加強，把實際的作戰經驗，經過整理分析；作爲訓練改進部隊的課程。能力上由於技術的精進而加大，精神上由於必勝信念的確立而奮發，因此「協同良好意志堅強」。

但是我們應知道，最主要勝利的原因，還是領袖神速偉大的決心；而最大的收穫，則在這次寶貴的經驗與教訓裏，確立了我們正確的思想。現在我們要開始研究這問題，但是爲了容易了解，同時也不得不談到許多抗戰的基本原理和原則：

## 二一・戰術思想之檢討

### 1. 一般用兵之最高原則與抗戰的意義

戰爭是解決人類糾紛的一種最慘酷而又最不得已的手段，所以孫子說：「非危不戰」，德國魯頓道夫將軍也說：「全體性戰爭之本質中，包含一種條件，曰非其全民族之生存感受威脅，決不輕易發難」。總理「和平奮鬥救中國」的遺訓，總裁「和平未到絕望時，決不放棄和平；犧牲未到最後關頭時，決不輕言犧牲」的訓示，其意義尤為偉大深切。總之，無論古今中外，無不以「不戰而屈人之兵」為上策，因此所以非至萬不得已決不輕易作戰，但要「以不戰而屈人之兵，必須具有強盛的國力（武力在內）為他的先決條件」。

我們這次的抗戰是處於被侵略的弱國地位，換句話說，是日本帝國主義向我們侵略，使我們全民族的生存，非但感受到嚴重的威脅，而且迫到我們除了抗戰之外，再沒有別的生存途徑了，也就是領袖在七七事變時所昭示的「和平已至最後關頭」。至此戰爭既是不可避免，而我們的國勢又是如此的柔弱，所以在中國目前欲不戰而屈人之兵，是絕對不可能的事實，也就是說，不戰非但不能屈人之兵，而且要亡國滅種，在這樣一個被迫的環境當中起而應戰，所以叫做「抗戰」，所謂「抗」就是抵抗

的意思。更具體點講，就是要抵抗敵人的橫暴侵略，而維護我民族的生存與國家的獨立，以求主義的實行；但是這種抵抗，絕不是空言可以奏效，必須有以打擊敵人的手段，即一面以空間爭取時間，一面積小勝爲大勝，方能達到前述目的，質言之，即持久戰與消耗戰是也。所以抗戰的意思，就是以各種戰鬥的手段，來抵抗敵人的侵略，爭取最後的勝利，因此抗戰二字在實質上是分不開的，不戰，絕不能達到抵抗侵略的目的，所以反對作戰的人，就是反對抵抗敵人的侵略，自甘趨於滅亡的途徑，諺云：「好戰者亡，忘戰者亦亡」，這是不能不深切體認的兩句話。

## 2. 戰術之意義和運用

明白了抗戰的意義和抗戰最高原則之後，方能進而談到戰術。所謂「戰」就是打，而戰術就是打的方法，換言之，在作戰時凡用以打擊敵人殲滅敵人保衛自己的生命部隊的勝利以及國家民族的獨立自由平等的方法，統謂之戰術，所以戰術的意義是非常廣泛而活動的，要能因時因地因人因事因物之不同而千變萬化，隨機適應，絕不能死守成法，執拗不變，「所謂運用之妙在乎一心」要處處着眼於如何打擊敵人殲滅敵人，而靈活運用，孫子所謂：「無窮如天地不竭如江河」，所以懂得戰術而善於用兵的人，絕對不會祇用一種呆板的方法，因爲戰術敵人的方法根本不祇一種，要能盡各個人所有的

知能，運用各種方法，即使一草一木，皆變爲打擊敵人的良好武器，再透澈點講：就是要盡量利用各種機會，盡可能增加我們的勝利條件，使敵人到處陷於不利的境況，加強敵人失敗的因素。死守一種戰術方法的人，主觀意識上雖仍在求打擊敵人，但因其不能適應機宜，失去了許多機會，結果當然不能達到打擊敵人的目的，客觀上實無異乎在一切可能方面，替敵人留着許多生路，甚至至於讓敵人在許多機會中，可以反轉來打擊自己，這是誤用戰術，違犯了戰術的根本意義。

### 3. 目前中國之特殊情勢與抗戰必守之原則

剛才已經說過，戰術是要因時地人事物而變化的，換言之，即戰術須能適合當前客觀的實際情況；因而我們要研究戰術的適當應用，對於目前中國的實際情況，便需要澈底的明瞭。中國社會，正在新舊遞嬗時期，軍隊的本質，也正在新舊變換中，就是 總裁所指示的「不上不下，不新不舊不中不西」，已經逐漸走進了新的階段，但還夠不上現代化的程度，已經慢慢脫去了舊的軀壳，但還包含着許多落伍的成份。正在這個變換時期，而又遭遇到日本帝國主義的無理侵凌，在這種特殊情勢下發動抗戰，最切要的須扼守兩個基本原則，才能使新舊力量，配合應用，即一方面能盡我們的所知所能，發動全力以抗戰，另一方面要迅速求進步、迎頭趕上去，因爲我們舊的力量雖然落伍，但是新的力量未

能建立起來，而在目前迫切的時勢中，又不容許我們等待新的建立；我們要抵抗侵略，便不得不用舊的，不能因舊而不用，只要於我們戰勝有助的一切，都應該盡量運用，同時，我們雖然運用一切舊的力量，但我們知道，要解決戰局，非有現代化之軍險不可，我們承認現在一切已落伍，但我們絕不守舊，更不戀舊而嫉新，要求將來的勝利，必須急切的求進步，建立現代新軍，沒有舊的力量，我們馬上便不能生存，不求新的進步，前途永遠沒有希望，惟有這種新舊力量的配合運用與逐漸更替，才能保證國家逐漸走上復興的道路。

#### 4. 游擊戰與正規戰之意義及配合運用

就整個的戰術來講，正規戰即古之所謂正兵，游擊戰即古之所謂奇兵，孫子說：「凡戰者以正合，以奇勝」，又謂：「三軍之衆可使必受敵而無敗者：奇正是也」。今這次湘北會戰來講，敵人以湘北爲主攻，就是正兵，以贛北鄂南爲助攻，就是奇兵，我們在長沙北面節節抵禦的軍隊是正兵，留在敵人側背的就是奇兵，但是在同一正兵之中，仍然有他的奇兵，而在同一奇兵之中，也有他的正兵，所謂正中有奇，奇中有正不過各有其主罷了！絕不是單主游擊戰或正規戰的人所想像的那樣絕然分離的兩件東西。

主張游擊戰的人，鑒於正規戰的損耗太多，尤其以上海武漢戰事爲戒，以爲今後應完全變爲游擊戰。主張正規戰的人，又感覺到游擊戰收效甚淺，以爲今後應完全變爲正規戰。這兩種極端矛盾的說法，都由於不知道戰術的意義——在能用盡一切的方法，以打擊敵人，不懂得戰術的要訣，在能「以正合以奇勝」；不了解當前中國的特質，端在新舊力量的配合運用。拿個比喻來說：在沒有發明武器的時候，人與人的決鬥，總是拳打腳踢，等到刀發明了，我們當然不能還死用拳腳，而不利用刀殺；但也不能因爲有了刀，而就絕對否認拳打腳踢的方法，因爲刀的發明，是在增強戰鬥的力量，而不在削弱戰鬥的方法，所以有刀的時候，當然用刀，但沒有刀的時候，仍可用拳打腳踢，決不能因爲沒有刀，而坐以待斃。

主張游擊戰的人，只看到正規戰的損耗，而沒有看到其損耗的代價，假如沒有上海三個月的戰事，一方面不能使敵人主力由華北轉移到我們有利地區上海，與我們作戰，使我在山西的友軍，得作充分準備，樹立了五台山中條山的根據地，造成了華北的基礎與西北的屏障；另一方面更絕對不能掀動全國抵抗的怒潮，而成統一的成功，總之，上海作戰，無論在戰略上，政略上，均收到最大的功效。又假如沒有武漢的戰爭，與現在正規戰的正面抵抗，則一切重要產業的遷移，西南諸省的動員，甚至首都的安全，與國際間對我的援助，一切皆成問題，更何以建立必勝的信念？卽以此次湘北戰事來



說，假如我們一直退避，由長沙，衡陽，桂林，以至國家全部要地皆讓與敵人，失却了戰爭的中心依據，將何以實行游擊戰？更何以繼續抗戰？更何以能得到最後勝利呢？

主張正規戰的人，沒有看到游擊戰的真正效用，忽略了正規戰是優越武器的競賽戰，假如沒有游擊戰的牽制作用，則敵人在我國將近四十個師團的兵力，絕不致僅以三分之二的軍隊用以正面作戰，假如沒有敵後游擊隊的活動，破壞其政治經濟組織，則敵人「以華制華」「以戰養戰」的陰謀，也許早已實現，而所謂「動員困難」「財政危機」等等亦將根本不成問題了，同時我們更要知道，建立在敵後的許多游擊區，也就是為將來轉移攻勢時預埋的地雷一般。

還有人因反對正規戰，從而反對點線的戰爭，我們知道戰術不外攻擊、防禦，遭遇，追擊，撤退等方式，但是無論那種方式，祇要戰，便須展開散開，自然會形成線，而線之中，又一定的有要點，這是必然的道理，反對點線戰的人，除非他根本不戰，所以主要的是在不要呆板的死守一點或一線，而在能運用靈活的機動的戰略戰術，在某點或某線，我有利時來打擊敵人。

正規戰與游擊戰的配合運用，由這次湖北的勝利，證明他是目前中國最正確最適合的戰術，如果固執成見，均將陷國家民族於最不幸的境地！

## 5. 誘敵殲滅戰的研究

前面已經說過，游擊戰與正規戰配合運用的重要與實效，現在再進一步來研究一下，游擊戰與正規戰配合運用的戰法之一——即誘敵殲滅戰，也是前面所說造成這次湘北勝利的新戰略。所謂誘敵殲滅戰，就是由正面的節節抵抗誘敵深入，而在我自己選定的有利的作戰地區內，配合着留置敵人後方的側擊，伏擊，游擊等部隊，處處側擊、背擊、伏擊，和正面部隊反攻行動互相協同來殲滅敵人，這種戰法，是完全根據我抗戰最高原則——持久消耗戰，與針對敵人慣用戰法——錐形突入，輕舉冒進而來的；也是一種裝備劣勢軍隊用來對抗裝備優勢軍隊的最有效戰法。就我們整個的抗戰方略來說：一方是長期抗戰消耗敵人，同時要誘敵深入，待機反攻，殲滅敵人。所以在正面行節節抵抗，以空間換時間，來消耗敵人，一面在敵後建立許多錯綜而複雜的游擊區，並能使其各個能夠獨立支持以增加敵人的困難和消耗，控制敵人的活動範圍。同時也為未來最後反攻時預行配置的伏擊側擊和游擊部隊。再單就各戰區的局部來說，也同樣可以實施這種配置和戰法。因為我們計算到敵人的兵力，在整個的全局來講，他絕對沒有可以控制我全部國土或大部國土的力量，就局部來說，他也同樣沒有力量可以控制整個戰場的前方和後方的全部，所以敵人只能利用他部隊的優勢設備，來實施錐形的一路或數路突進，並且由於我們過去作戰多取消耗守勢，一點突破，全線瓦解，因此敵人敢大胆的行迂迴包圍，同時用快速部隊乘隙亂竄，輕舉冒進，然而他的後方却是空虛的，實在是大胆而冒險的行動。犯了兵

家的大忌，但過去敵人所以能夠得到相當成功的原因，可說完全由於我們的錯誤所僥倖得到的。現在我們由兩年來的血的經驗和教訓，並我們部隊訓練的進步，已經確實找着了敵人的弱點，和證明了我們自己優點的存在，已經得到了制敵致命的作戰方法。這次湘北會戰，能將敵第十三師第三第六等師團擊潰，就是用這種制敵致命的誘敵殲滅戰法而獲得勝利的。

現在我再大概的來談一談誘敵殲滅戰的實施要領：誘敵殲滅戰，在前面已經說過是劣勢裝備軍隊的一種戰法，所以他第一，就是要設法消除敵人裝備上的優勢，因此要在敵後配置游擊部隊和組織民衆，來徹底破壞敵後和我預定決戰區域內的交通通信，尤其是道路，並將這地區內的民衆和物資，也要準備疏散，使敵人的優勢裝備，不能發揮他的特性，甚至於完全失去效用或不能使用，即對於敵人用人力或騾馬所搬運的輜重，也因爲受我游擊隊的襲擊擾亂破壞，而無法運輸，使敵人不但兵器失效，即連給養也發生問題。第二，就是要主動地選定決戰地區，因爲這種戰法完全是主動的機動的，所以決戰地區和決戰時日，都要由我掌握，由我支配；至於決戰地區的選定要離開敵人的補給基點有相當距離，以增加敵人補給的困難，同時要選定於我有利的地形——地形愈複雜交通愈困難愈有利。第三，是正面誘擊部隊盡量予以打擊消耗而行節節抵抗，將敵引誘於我決戰地區內，抵抗敵人的時間愈長，使敵人消耗愈大，則決戰愈有利。第四，要選擇敵人的裝備優勢不易發揮的方面爲主攻，也

就是要向敵人的側面和背面攻擊，因此注重側擊伏擊等部隊的戰鬥效果，担任側擊伏擊的部隊，也要預先指示，使他能熟習地形，預為準備，並要絕對秘密，而伏擊部隊並宜按他原來的職業，化裝為士農工商等民眾，埋伏隱匿，待敵進入的時候，突起猛襲，捕殺敵人的指揮官廣行各種破壞的作業，並與側擊部隊協同，內應外攻，乘敵混亂之際，包圍而殲滅之。第五，是在決戰地區附近的要點要配置據點守備部隊，以支援前線的作戰，不得已時，可以作收容的支撐點，必要時可加入前線作戰，這就等於預備部隊一樣。

以上所講，不過是一個大概。最要緊的是先須有精密周到的計劃和準備，與絕對的祕密。尤其要注意各個擊破的運用，到實行的時候，各部隊須靈活機動，並須堅忍果決，才能得到成功，今天不過把這種新戰法，提出一個大概來和各位談談，還希望各位再詳細去研究。

## 6. 南岳三原則的正確性與幾種曲解的糾正

去年南岳會議的時候，根據我們持久消耗戰的原則方針，決定三項最高軍事原則：（一）以三分之一的部隊繼續作正面抵抗，（二）以三分之一的部隊至敵後方實行游擊，（三）以三分之一的部隊調後方整訓，以培養將來反攻的新戰力；同時決定使全國軍隊於一年半內，都能輪流整理，以樹立建軍

的基礎。這種原則的重要意義，就是能適合中國的實際情況，一方面盡我們現有的一切力量，一切方法打擊敵人，同時更不斷的求進步，預立將來反攻的勝利基礎；尤其能使游擊戰與正規戰得到配合的運用，實爲戰略配置上最確切的原則。

當時 委座對我們也有種種的指示，如「游擊戰重於正規戰」，「民衆重於士兵」，「後方重於前方」等語。委座當時是針對社會一般人祇想退却而忽視敵後的重要，軍隊與民衆不能合作，並輕視民衆力量，和不注重後方的生產與建設的一切心態心理而說的，但是有些人不從這些意義上去理解這種指示的真諦，甚至於想藉游而不擊的游擊戰以保實力，不願赴前方反以後方的重要爲藉口，尤其是逃兵役的人更振振有詞，不知道沒有正規戰則游擊戰無從發揮其效能，沒有前方，根本談不上後方，沒有士兵，則民衆皆空却維護的力量，這種斷章取義有意的加以曲解，認爲正規戰，前方，士兵，都不注重，對於作戰的影響太大了，我們必須立刻加以糾正。

軍事本是政治內的一部分，是貫徹政略的一種工具，但在目前，任何人都不能否認中國尙在軍政時期，即是以戰爭來貫徹政略的時期。在現階段，祇有「軍事第一」「勝利第一」，一切都以軍事爲中心，來配合軍事，來爭取勝利，這才是我們努力正確的方向；所以我們不拘前方後方，民衆，士兵，游擊戰或正規戰，一致的目標，是集中力量在軍事上，追求勝利，只有勝利，才能說得上其他一切，

只要於我們抗戰上有利，於我們勝利上有助的，我們要盡力以赴之，決不顧任何一切犧牲，不要存着一種苟且偷安的心理，而專在曲解名詞上來用工夫。

### 三、結論

戰爭的惟一目的，在求勝利之獲得，所謂勝利，完全是奮鬥爭取的結果，我們追求勝利，才能獲得勝利，沒有坐待不動而能得到勝利的。所謂爭取，在內心上包含着積極自主的精神和恨敵不怕敵的堅強意志。這種精神，完全是革命的精神，正因為具備了這種精神，所以我們敢斷然的說，革命無不成功之理。因此，我們更可以很決切的說，沒有積極自主的作戰精神，等於喪失了革命靈魂，所以在戰爭的表演中，永遠不會得到勝利，這是戰爭的第一要義和勝利的惟一條件。

具備了積極自主的作戰精神，更需要研究敵的企圖和一般心理與其弱點，才能產生最正確，戰術思想。前邊已經說過，中國社會，正在新舊遞嬗時期，在這時候所發動的抗戰力量，必然是新舊力量的配合構成，而在實際戰爭的表現中，最有效的戰術，為正兵與奇兵之配合運用並積極取攻勢，這是千真萬確的真理，單主正兵或奇兵的人，都是不正確的片面思想，不懂得用兵的道理，不了解中國當前的實際情況，沒有體會過南唐三原則的精髓，更未存悉心研究這次戰爭的事實教訓，我們為求革命

成功，抗戰勝利，對於這種不正確的思想，必須要嚴格的加以糾正！

總之，戰術是最奧妙的問題，同時是最實際的問題，惟有原理與事實的融合，才能產生正確的戰術思想，有了正確的戰術思想，才能有正確的作戰行動，而正確的戰術思想，又必然是從實際的作戰行動中磨鍊出來的，不從實際問題上去研究戰術思想，縱令有最好聽的名詞，終久沒有實際的價值，不用正確的戰術思想去指導作戰行動，結果是用力愈多，錯誤愈深，危險愈大！真理祇有一個，惟有這一個真理，能夠百欺不破而戰勝一切。

這次湘北會戰，我們雖然得到了勝利，但是大家千萬不要把今天的勝利看得滿足，尤其是不要專門依靠那些一時的成功，必須有不斷勝利！因而我們要緊握住制勝的必訣，樹立最正確而積極的戰術思想，使這個真理能夠貫徹到未來的每次戰爭中，成爲未來戰爭的最高指導原理，和每次勝利的惟一支柱，以追求更大的勝利！

本來典範令與教程所指示的各項原理原則，即是確立戰術思想的基礎，但是戰鬥行爲是受不息的進化所支配，尤其是我們抗戰情勢特殊，敵人所用戰法亦有其特性，要正確的確立戰術思想，又必須各級對於戰術，尤其是經驗中得到的戰術，先有一番體認和研究，融合而貫通之，然後才能上下一致，萬衆一心，齊向一定的目標前進！

今天我所講的，完全是前方各級將士所報告彙誌起來的東西，也是無數同志血汗所得的教訓，希望全體同學，對於目前這個嚴重的問題，加以深切的體會研究，以樹立正確而且積極的戰術思想！

——完——



# 湘北殲敵經過與教訓

——民國二十八年十月八日在前線對中央社記者談話——

中央社特派記者于昨（八）日晉謁陳司令長官于前萬某地，叩詢此次湘北殲敵經過，當承接見，並一一解答如左：

（一）問：敵人此次進犯湘北，其動機似相當複雜，或謂因漢奸汪精衛想做傀儡頭子，故敵助張其登台聲勢，又傳敵因國內饑荒，圖掠我瀕湖米糧，以濟其軍食之困難，不知敵人此次進犯之真正目的何在？

答：敵助汪逆登台，確係其最近政治上之重大陰謀，但吾人可斷言，日寇絕非爲汪逆想當傀儡頭子而打仗，其侵略行爲實完全根據日本帝國主義之一貫滅華陰謀而來，而利用汪逆亦正如利用其他漢奸爲其爪牙走狗一樣，均屬以華制華之毒計，至于掠奪瀕湖米糧，依據敵人一貫之海盜行爲，似亦有此企圖，不過瀕湖米糧，經我政府與軍民搶運之後敵已無從掠奪矣。

此次敵寇犯湘北，主要動機，實因武漢會戰以來，敵經濟竭，政治動搖，而尤以軍事上一年來毫無進展，以致其國內紛紛反戰，內閣迭經改組，而國際上亦早已喪失地位，阿部內閣爲掩蓋其醜惡

弱點，乃多行進行對華政。陰謀與軍事投機，適於戰于此時爆發，敵利用各國無力東顧時機，遂圖投機取巧趁火打劫。故西尾坂垣來華後，即放出空氣，謂日軍將攻略長沙，衡陽，西安，宜昌，及北海等據點，以完成其所謂「坂垣戰線」，而達到早日結束對華戰爭之迷夢，因此日寇進攻湘北，實爲其新的軍事侵略計劃開端之一部，且經四閱月之準備，亟欲于西尾坂垣就任之際，一逞其兇鋒，今則痛遭我軍迎頭反擊，一敗塗地，對其新的軍事進攻陰謀，可謂一最嚴酷之教訓也。

(二)問：敵此次進犯，未及兩旬，即倉皇撤退，原因安在？及作戰經過，可否示知一二？

答：與其說是撤退，不如說是敗退，或狼狽逃竄。因爲當敵寇敗退時，其後方已處處被我截斷，苟不自量，將被我整個殲滅。至於此次敵進犯長沙之作戰經過，計分三路：以湘北爲主攻，鄂南及贛北爲助攻，鄂南之敵爲三十三師團，(三團制)，由通城東南犯麥市，我按預定方略，誘敵至桃樹港附近，即東西南三面包圍夾擊，被我擊斃之遺屍，由我軍代爲掩埋者，計三千餘具，而其負傷者倍之。漏竄至長壽街一帶，實僅二千多人，亦遭我聚殲。該部敵軍徐留守後方者外，可謂無一漏網，實爲開戰以來殲滅敵寇未有之壯舉。湘北之敵，爲第六師團全部，第三十三兩師團主力，及二十二師團一部，與海軍陸戰隊，經我軍於長湖福臨鋪各地逐次誘擊，及福臨鋪三姐橋一帶，被我伏兵痛擊後，死傷疊出，彈藥補充斷絕，即紛紛北潰，該路敵之傷亡，至少在萬五千以上。贛北爲敵一〇六師團全部

·興一〇一師團主力，由修水西犯，被我在高安以東及羅坊上富甘坊黃沙橋大段等地區痛擊後，亦因傷亡甚鉅，殘部即逐漸東竄，狼狽突之狀，前所未有，現我軍追擊部隊，於克復平江，湘陰，汨羅，營田後即掃蕩新牆河殘寇，左翼乘勝收復黃沙街，北路連克南江橋，上塔市，湘北形勢至此業已穩定，然湘北勝利之真實價值，固不僅在長沙之安危，而在給予日寇軍事上一個嚴重打擊，同時給予寇酋西尾板垣與汪逆之政治陰謀以當頭一棒。

(三)問：我軍此次何以得此大勝利？

答：首先就作戰精神言，我軍始終立於主動地位，各部隊及士兵皆能恪遵領袖之訓示及命令，協同一致，不避艱險，在任何困難環境下，均能打擊敵人，從無自亂情形，以視敵人之心勞日拙，毫無鬥志，尤其上下互怨之情形，實不可同日而語，而我廣大民衆之熱烈援助，與各部隊協同一致、密切聯合作戰，實爲我戰勝之主要原因。其次就地形言，因我道路破壞澈底，敵所恃以作戰之主要兵器，始終無法運用，以致處處被我截擊，造成不堪收拾之勢。此外，我軍經兩年餘之苦鬥，戰鬥戰術大有進步，而各部隊在武漢會戰以後，迭經補充與嚴格訓練，士氣尤爲旺盛，此亦勝利之要素。

(四)問：敵人此次失利後，是否將增其兵力再進犯長沙，並有無可能？

答：這個問題很簡單，敵人進攻的陰謀，在他整個侵華政策、沒有粉碎之前，是決不會停止的。

所以現在問題，不在於推斷其是否增兵再犯及能否佔據一二據點，而在我們應以堅忍果決之精神，不避任何犧牲與艱苦；時刻準備打擊敵人，而且隨時隨地，總要使其進犯時付出莫大代價，同時使其佔據據點之後無以善其後。換言之，敵閩再抽調三五個師團到中國來，是可能的，但增加三五個師團後是否能夠輕易佔據我據點，據我人看來，敵閩仍無把握。退一步言，縱令佔領若干要點，我們仍可斷定其不能解決整個戰局，而且敵愈深入，其困難亦愈大，又敵雖利用歐戰各友邦不暇東顧之時，想來投機取巧，其實他的力量，經兩年餘之消耗，已屬有限，結果愈增兵，愈自速其崩潰。總之，我軍戰略始終為持久戰消耗戰，吾人作戰要訣，厥在立於主動地位，利用有利地形，有利時機，針對敵人之弱點，予以致命打擊，使其損失奇重，陷於慘敗。故我與敵所爭者，不在點與線，而在面；我之所以制敵者，變敵後為前方，積小勝為大勝，而決不斷斷於一城一地之得失，作違反戰略之犧牲。此為國人對於今後抗戰軍事應有之正確認識。亦即領袖歷次所申誠于吾人者，聞勝勿驕，聞敗勿緩，以極端堅強之意志，爭取最後之勝利。

(五)問：司令長，對於此次戰事之一般感想如何？

答：本人最大感想，即抗戰二年來我軍於艱苦奮鬥中，確已感戰而愈強。此次湘北之勝，即係明證。現我軍無不戰鬥精神與作戰技術或作戰能力，均有長足進步，而我軍數量與實力之增強，尤為顯

著事實。同時民衆的民族意識之高漲與必勝信念之確立，實爲最後勝利最有力之保證。余嘗謂敵人二年來不能征服中國，則今後必永無取勝之可能。此次勝利端賴我最高統帥以卓越之聰明睿智，決於機先；而將士用命，有進無退，同時民衆奮起，清室空野，熱烈參戰，積此種種，遂克獲此戰果。由是乃更證明我全體將士，平時果能服膺最高統帥之指示，臨戰且能恪守命令，善於運用戰略戰術，而同時又能發動民衆，與民衆取得密切合作，則強寇終不能得逞，此爲最寶貴之教訓，吾人時刻所不能忘者也。湘北戰局初定，敵寇於慘敗之餘，惱羞成怒，必將重整殘部，再圖進犯，甚望國人勿驕勿餒，堅忍持久，沉着苦鬥，以應付更艱難，更困苦，更危險之戰局，非使倭寇整個葬送在戰場之前，決不罷手，願我國人惕勉之。



政

治

# 抗戰建國綱領的要旨

——民國二十七年四月十五日在軍官訓練團大禮堂講——

- 一、要旨——抗戰是手段，建國是目的；
- 二、心理建設——激勵忠義，發揚士氣，用知難行易的精神，造成革命心理；
- 三、物質建設——依照建國方略的實施計劃，國防經濟建設與國民經濟建設同時實施；
- 四、社會建設——以發動全國民衆爲中心，普遍實施民權初步，使整個社會有紀律有組織有秩序；
- 五、政治建設——根據建國大綱，改善政治機構，推行地方自治，鞏固抗戰中的政治基礎；
- 六、武力建設——以國防建設爲中心，達到建軍建國的目的，建立堅強之陸海空軍；
- 七、結語——要履踐篤實，忍辱負重，完成抗戰建國的使命。



各位官長、各位學員：

今天將我們領袖在前天紀念週對全體中央委員的訓話再來闡述一遍，以告各位！

領袖於四月三日對全體中央委員剴切的訓話，其中最重要的主旨，就是「抗日建國」。他認爲國家過去十年所做的事，完全沒有對準建國的目標，所以紀綱不能整飭，政治不能澄清，文化不能推動，經濟不能發展，社會不能革新，道德日趨墮落，民氣愈形不振；整個國家民族，如航行大海，失了指南針，根本迷失航行方向；又如久病的人，醫藥亂投，根本沒有治療標準。航行失了方向，船一定要沉溺；治療亂投醫藥，病人一定要死亡；國家做事沒有固定目的，一定要走到亡國的地步。現在暴敵處心積慮來謀我們，他想獨霸東亞，實現他的大陸政策，所以我們國家已到了存亡絕續的最後關頭，已經遇着憂患困苦最嚴重的時期，再不能像過去那樣茫無頭緒，做事沒有目的，凡是本黨同志一定要澈底覺悟，來努力實行三民主義，建立一個自由平等的三民主義國家！當前的抗日救國，其目的，就是求中華民族自由平等。這些話領袖過去在廬山峨嵋訓練時就說過的。我們要想完成國民革命必須抗日；要想完成建國大業，也必須抗日；抗日是手段，建國是目的；我們要知道，我們建國唯一的障礙，就是我們當前的暴敵——日本軍閥！我們要掃除這種障礙，摧毀這種阻力，那就非用武力打倒暴敵不可。抗日就是掃除我們建國障礙的階段，因此，抗日就是建國，建國必須抗日，所以「建國」與「抗

日」是一件事，是不可分離的。從建國策略上來抗日，一定可操勝利的左券；從抗日戰爭中來建國，必能達到真正建國的目的。但抗日建國是最艱鉅的事業，今後一定要動員全國民衆，使每一個民衆都願意參加抗戰工作。可是有許多民衆還不知道動員的意義，更不知道爲什麼抗日？還有一般文人祇知道做文章去吶喊，高叫別人去抗日，站在他自己的崗位上，他的文章不能說不動聽，但他自己却不知道去做抗日的實際工作，像這一類事，都是不能抗日，或者是假抗日。我們真正抗日，必須使全國民衆明白了解動員的意義，同時，使每一個民衆都明白爲什麼要抗日的道理，更要使每一個文人都去做實際的抗日工作。所以，動員全國民衆是目前開發國力的一件偉大工作，卽是 領袖昭示我們抗日建國的主要意旨。

總理遺教爲抗戰建國的最高準則。我們 領袖根據建國方略把建國續領分爲五個部門：一是心理建設 二是物質建設，三是社會建設，四是政治建設，五是武力建設，現在且將這五個部門的建設，簡單的向諸位解釋一下：

一，心理建設——激揚忠義，發揮正氣，由知難行易的精神，造成革命心理， 總理說：「革命必先革心」這是證明心理建設：必須從心理改革做起，過去民衆偷惰懶散，沾染種種惡習，社會上所表現的都是貪污，洩泄鑽營，浪費愚昧昏庸的現象，現在要想革除這種惡習，挽回社會頹風，非從心

理改革不可。但心理改革，必須從全國國民精神動員做起，我們領袖提倡新生活運動，就是全國國民精神動員的基礎。所以新生活是嚴肅的，進化的，是復興的，明禮義知廉恥的革命生活。反過來說：舊生活是墮落的，是退化的，是漸趨覆亡的，寡廉鮮恥，背義無禮的腐敗生活。現在在全面抗戰中，尤其要使全國人民「明禮義」，「知廉恥」，並且能夠照着「整齊」「清潔」「簡單」「樸素」「迅速」「確實」這幾項原則來做，從生活上去領悟做人的基本道理，具備做人基本修養，成功一個勤苦耐勞的堅毅勇敢的健全國民！一個國家有了這種國民，就能打破最艱危困苦的環境，發揚國民革命的精神，這種精神，就是拚命，就是犧牲，就是不成功便成仁的精神，所以「盡忠報國」「忠義正氣」都是由心理建設精神建設培養出來的。我們革命軍人更加要培養這種精神，做民衆的表率，把全國過壞的風習，完全改革過來，造成一種新風氣。

二、物質建設——依照建國方略的實施計劃，訂定物質建設的方案，並以國防建設爲中心，同時根據總理實業計劃所訂的國防經濟項目，先着手來做，以達到物質建設的目的。過去一般人祇注意民生建設，而忽視了國防經濟建設的重要。要知道國防經濟建設，是要與國民經濟建設並重，二者不可偏廢的，不過在實施程序上有先後緩急之分罷了。什麼叫做國防經濟建設？就是要使軍隊平時能夠訓練，戰時能夠擊退敵人，所有一切軍事器材物資用品，都能自給自足。但是十年來，大家祇注意民

生建設，根本沒有注意到軍事方面的重工業，輕工業，動力工業，化學工業，及軍需工業等等。國防經濟建設。十年來連一個鋼鐵廠都不能建設起來，就是有幾件建設，也是簡陋不完備，不適合實際的需要。而且大家都爲自己打算，爲自己謀一時的方便，所有一點建設事業，統集中在上海南京浦口一帶，根本沒有遠大的計劃，沒有國防的準備，一旦遭遇了戰爭，各種機件皆不能向後方搬移，就連這一點建設基礎，也不能保得住，這真是很錯誤很可惋惜的一件事，同時也就是過去建設沒有方針，沒有目的的必然結果。過去國家因爲土匪竄擾及內訌不能統一的關係，對於國防經濟建設，很多想辦的都不能舉辦，國家蒙受非常重大的損失，這誠然是一個原因，但是現在軍政已經統一，今後應該根據所訂的物質建設方案，求其逐步實現，以樹立國防經濟建設的基礎！

三，社會建設——以發動全國民衆爲中心，普遍實行民權初步，使整個社會有紀律，有秩序，有組織，達到訓練民衆組織民衆的目的，以爭取民族的生存，保全國家完整的領土！因此，我們知道社會建設的目的，是在發動全國民衆，組織全國民衆，訓練全國民衆，但是國家過去根本沒有注意到這個極重要的問題，從第一期抗戰所得的經驗，無論在前方或是後方，政府方面對於民衆，根本沒有方法來運用指揮和領導。此次臨時全國代表大會決定的民衆組織訓練的方案，是根據領袖指示我們一面抗日一面建國的原則，把農工商學各團體依橫的職業的分別組織起來，並且改善他們的內容，充實他

們的力量，再由中央統一指揮！過去有一般人，祇是你去搶民衆，我也去抓民衆，好像認民衆是工具，利用這個工具，達到個人「私慾」，簡直鬧得不成樣子。要知道農工商學各團體所負的責任，是各自不同的，各有各的職責，各有各的任務，今後必須依照他們職業性質來分，然後加以嚴密的組織與嚴密的訓練，這樣才可以收得發動全民的效力。舉例來說：譬如從大的方面講，如同我們軍隊中的海陸空軍各有各的任務；從小的方面來講，如同我們部隊的重兵器，輕兵器，也各有各的使用法，絕不能相混的。所以農工商學各團體都是各有專責，各有職守的。一定要把性質分別清楚以後，再施行嚴格組織與訓練，這樣，到了戰時，就可由政府運用自如，統一指揮，統一領導，無論在前方後方，必能輔助軍事的推展，發生極大的效用，詳細辦法，已經大會規定，即可開始實行。第一期抗戰失敗，固然原因很多，但一般人認爲政治動員完全失敗，民衆組織訓練不夠，確是一個重大的原因，爲補救這個重大的缺點，今後對於這個民衆組織訓練辦法，應該以最善的努力，求其實現，達到國家社會的要求。

四，政治建設——注重健全和改善各級政治機構，并根據建國大綱實行以縣爲單位，要使民衆自衛組織健全起來；同時改善他們的生活，增強他們的能力，加速的造成推行地方自治有利的條件；鞏固我們抗戰中的政治基礎！在目前作戰時期，一切統由領袖統一指揮、統一組織和統一訓練，以求達到憲政時期，完全確立地方自治。所以目前一切皆以軍事做中心，一切利益皆服從軍事，但在

過去的期間，因爲軍政不統一，職權又常常重複混亂，責任不明，於是政令不易推行貫徹，上級發了命令，下級常常陽奉陰違。就拿中央來說：中央黨部因爲沒有健全的下級幹部，幾年來，一件事情都沒有推動，一般黨員更因循敷衍，根本沒有盡他們應盡的責任。拿地方來說：縣政始終沒有澄清，上下交征利，弄得民窮財盡，天怒人怨；社會上充滿了怠惰昏聩貪婪舞弊的胥吏，這班人祇知道自私自利，爭權爭勢，彼此磨擦，彼此衝突，沒有一點辦事的責任，沒有絲毫愛民的道德心。此次大會爲整飭綱紀刷新全國政治起見，切實把政治機構重行調整一下，并且把職權規定得非常清楚，現在舉幾點重要的，簡略的說明一下：

(1) 確立本黨 領袖制度，推選我們 領袖做總裁，以後大家可以在 領袖領導之下齊一步驟，共同邁進！

(2) 設立三民主義青年團，取消預備黨員，使本黨的組織可以健全，本黨的基礎也可以鞏固起來！

(3) 組織國民參政會。這個會議，是代表民意的機關；使各方的意見，都能貢獻到中央來，這是表現集思廣益，使全國上下意見得以集中，精神得以團結發揮集體的效能。

(4) 制定抗戰建國綱領，使全國人民堅定抗戰必勝的信念，建國必成的決心，並且用一種精密

的政治建設，健全黨政軍的機構。

領袖自己立了一個黨政軍的關係表，把黨政軍這三方面的職責和任務，分割得非常簡單清楚，絕不像過去的政治制度，那樣混亂龐雜，這一次代表大會所確定的政治綱領大概都是根據那個關係表。領袖說：黨好比是一個發動機，國家的大政方針，完全由黨來決定；政是執行國家及本黨的策略；軍事是掃除一切的障礙，捍衛國家。現在舉例來說明這個道理，譬如一個家庭，黨就是主人，子弟就是執行的人，就是「政」，主人所有的訓示，子弟應該奉行唯謹，須一一按照訓示去做。軍則是保護這個家庭，以免被人欺侮。又譬如主人要造一幢房子，先要找一位工程師，請他看好地基，認清環境如何適當？然後告訴他造什麼樣的房子，造什麼樣的客廳，造什麼樣的臥室，造什麼樣的廚房，造什麼樣的飯廳，工程師就按照這樣去設計，去打圖樣，圖樣打好後，再交與這個主人決定，決定以後，交給工程師承造。至於政府也是如此，牠先將大政方針計劃好了以後，交黨來決定，黨決定之後，仍交政府去執行，這個道理極淺顯，大家一定很明白的。我們領袖手訂此表，意義非常淺顯而計慮則是十分深遠。今後祇有根據領袖指示我們講道理，在一個「主義」，一個領袖，一個政府領導之下，積極從事建設，完成三民主義的新國家。

五，武力建設——以國防建設為中心，達到建軍建國的目的。建立堅強旺盛的海陸空軍，使能負

担國民革命對外求國家民族自由平等的任務，達到打倒暴日的目的。我們知道，一個國家沒有武力建設，根本就不能立國，因為敵人隨時隨地可以攘奪我們的領土，攫取我們的主權，國家民族是絲毫沒有保障的。領袖在民國十七年卽有鑒及此，曾力主武力建國，當時有一般人眼光狹窄，不能洞察國際形勢，以自私自利爲前提，而昧於大體，不了解領袖的深意，反認爲這是一種造成軍閥的企圖，且用種種方法，故意橫加阻礙，使領袖的主張，不能貫徹，因此十餘年來，武力始終建設不起來！到了今日，暴敵侵凌，山河破碎，大家才覺悟，這是領袖認爲最痛心的一件事！此次代表大會，認爲實行對暴日持續有力的抗戰，保障國家領土與主權的完整，非以武力建設爲中心，首先建軍不可。建軍必須全國施行軍國民教育，使全國國民完全軍事化，並加緊部隊的政治訓練，改良部隊的劣勢武器，使全國官兵民衆統統明瞭抗日建國的意義，同仇敵愾，一致爲國家效命！以上所說建軍目的，就是要保衛國家，「凡有侵略我領土與主權，及妨礙我主義的推行，須全力防止而殲滅之。」這是步兵操典上面開宗明義第一條所講的，大家都已經明白了。現在我們要進一步知道建軍的要旨，就是要使個人的團體的武力，變爲國家的民族的武力，要使柔弱的武力變爲堅強的武力，更要使少數的武力，變爲多數的武力，要我們國家的全體官兵，凝結爲一個整體，堅如新鑄鍊鋼鐵銅牆，統在領袖指揮領導之下，爲民族而抗戰，爲主義而犧牲，以求達到民族的自由平等，完成國民革命的使命。



以上所解釋的，是關於建國綱領的重要幾點，現在因為時間關係，不能把他盡量的發揮，及詳細的說明，祇好來介紹幾本書給大家去仔細研讀：一是三民主義，二是建國方略，三是實計劃，四是建國大綱，五是民權初步，這幾本書都是總理遺教，與剛纔所講述建國綱領的各方面意義，可以相互印證。希望大家反覆體味，悉心領悟！

我們根據領袖訓示的意思，知道我們來這裏受訓，所擔負抗日建國的責任，是非常的艱鉅，現在要向大家申述的，就是如何擔負我們的責任？如何達到我們的任務？如何完成我們的使命？領袖手錄先賢戚繼光語錄第一條說：

「諸君以今日共坐之處，是何處耶？此非三間房子，乃是一隻漏船，又當風波之中，若是睡自睡，坐的自坐，讎人反目，各不同心，將使船被風浪飄衝打碎，彼時無分賢愚，無分恩仇，都是溺死。遭此之際，便是異心仇人，既在一船，說不得平日不相識，說不得平日讎怨，推此共患共難之心，掌舵的掌舵，掌槳的掌槳，同心同力，將此船撐過江海，到了上岸時，任眾人各心各路，分投而去也。今要求漏船過得風浪，却人人不齊心，不共拚一個死力，那個人能免得去也。」

這段話，實在使我們每一個同志，每一個袍澤，都要猛自警惕、猛自振奮，如覺冷水澆背，如聞暮鼓晨鐘！現在我們國家所處的境地，和戚氏當時處境是一個樣子，大家真像坐在一個破船上，飄

蕩在驚濤駭浪裏面，茫無邊岸，如果大家再不齊心協力，想方設法渡到彼岸，還是鬧意氣，爭利害，那末非要覆船滅頂同歸於盡不可。固然，現在軍事政治雖統一，但是勾心鬥角爭權奪利的現象，仍然是很多，在社會各方面，無論從那一點都可以暴露出來。古人云：「昔宋人議論未定，兵已渡河」，又云：「道旁築室，三年不成！」這是從歷史上證明清議誤國！我感覺到國家已在風雨飄搖存亡絕續的最後掙扎中，大家還不能同心同德，恪遵 總理遺教，謹遵 領袖訓示，親愛精誠，團結一致，那真是如戚氏所說，「人人不齊心，不拼一個死力，那個能免得去也？」希望諸位三覆斯語！

#### 戚氏語錄第十六條又說：

「與諸將共聚一堂，開心見誠，議論無慮數萬言，只爲『改移痼習』『誓幹實事』『圖實戰實功』，以報國耳。邇年薊鎮『習爲痼套』，凡上司有言，不論是否，只是唯唯奉命，甚至增美其說，俗語云：『馬上房子，』亦曰：『馬上房子，』只是眼前，奉承過去，心中已不然其言，才一出門，便生訾議非笑。凡有不便於己者，不顧有無益於時事，或爲謠言，或爲異議，或布諸京師，或託諸親友鄉達，或鼓舞軍士訟告，定使上司竟食成議，曲從伊欲而後已也。不想固守，不想練戰，也不想整理機械，只是苟圖安身得利，一無所爲，束手學過太平日子。」

中正曰：「軍人麻木不仁，軍心偷生自私之惡習，古今同慨！此段遺教，甚願我本團學員與今日

軍人借鏡自鑑，有所憬悟也！」

這一段話說來最沉痛最動人，尤其領袖的按語，指出我們現在軍人的毛病，真是一針見血之言！所謂一杖一條痕，一摺一掌血！曾文正公云：「今日百廢莫舉，千瀆並潰，無可收拾，獨賴此精忠耿耿之寸衷，與斯民相對於骨嶽血淵中，冀其塞絕橫流之人欲，挽回厭亂之天心，庶幾萬有一補！」薛文濟公云：「將士無氣節，則國勢奄奄以就盡。」這兩位先賢所說的，都是輪困肝膽的話，與領袖手錄戚氏的按語，足以相印證！希望大家今後多在精神方面，生活方面，痛加改革，洗刷惡習。在這個艱危困苦的環境，要時時刻刻戰兢惕厲，尤其要從「踐履篤實」這四個字做去。領袖訓示我們說：我們國家爲什麼危亡？其原因就在於一般人過着「奢侈懶惰」的生活。諸位現在都是校官以上的地位，學問都是很好的，經驗都是很豐富的，今天在此受訓，皆是國家抗日建國的幹部，國家的中心力量，諸位萬不要看輕了自己的責任，不但不能看輕自己責任，還要努力學習，不但努力學習，還要「踐履篤實」「刻苦耐勞」「忍辱負重」「腳踏實地的從生活上去體認做人的道理，更要身體力行，訓練部下，以身作則，達到領袖給我們更重大的使命！」

此次本團訓練的意義，早上已經和大家講過，想各位都已明瞭。大家都知道自己所負擔的責任是非常重大，前途的事業也是非常的艱鉅，就應按照上面所說的原則做去。領袖常常訓示我們，一個人

做事，該從「大處着眼小處着手」，古人也說：「登高必自卑，行遠必自邇」，又云：「事有本末，物有終始，知所先後，則近道矣！」我們綜合這幾句話來研究，就知道無論什麼事業，眼光固然看得遠，規模也要來得大，但開始來做，一定要從最基本最中心，很簡單很細微的地方做起，在我們抗日建國是一個大規模艱鉅的事業，但是整個目標，即由最小處最細微處做起，如同造房子一樣，必先做好一磚，一瓦，一柱，一椽，然後才能打牆砌牆，然後才能撐柱子架樑，造屋如此，建國亦復如此。上面說過，我們建國必須建軍，但建軍目的首先要改善社會生活，改善社會生活，第一要從做人方面做起，做人方面又要先從改善本身的生活做起。大家要曉得此次來到本團受訓，不是要你們好高騖遠，滿以為來研究什麼戰略戰術戰史，我們主要的意思，是希望諸位來此學習做人的道理，帶兵的方法。就是要大家注意改善本身的生活習慣，尤其要注意改善士兵的生活習慣和提高士兵的學術技能。我上次從東戰場前線回來時，就發生許多感想，常去和各同志各顧問研究我們第一次會戰失敗原因的主要之點，我就發問為什麼敵人去打，打是打不下，守是守不住？有一顧問毫不遲疑的回答我，并坦白的說：「就是因整個軍隊戰鬥力不夠，班排連教練不能戰鬥之故！」林蔚文廳長曾在領袖前提議，他主張要實施下級幹部訓練，後來領袖把這個意見交下來給大家研究，研究結果，因為下級人數太多，不便集於某一地訓練，於是改為訓練校官以上的官佐，訓練以後，再回去訓練連排長及士兵

，要特別注意他們的生活，他們的學識，他們的戰鬥技能。大家要知道我們領袖爲什麼如此注意下級訓練呢？我可再舉一個例子來說明：去年十二月十三日敵人佔領南京以後，即渡江打浦口，當時浦口某一地，駐紮有繳騎兵一營人，正在睡夢中，忽被我們偵察知道，即派一連步兵去摸襲將他們包圍，但因我軍動作緩慢噪亂的結果，不但沒有襲擊到敵人，反被敵人將全連消滅。以這一件失敗的經驗，就證明我們下級幹部技能動作太差、戰鬥技術不夠，其他種種用不着說了。我們第一次大會戰失敗，吃了這個虧頂大。我們認爲戰術戰略雖好，如果沒有良好的下級幹部來推行，戰鬥上達不到戰術戰略的要求，還是根本不能取勝的。因此要想殲滅敵人，擊敗敵人，非從建全中下級幹部做起不可。此次訓練的目的，就是希望諸位回去以後淬勵奮發，齊心協力，共同一致，努力實幹，並且切實了解士兵心理，改善士兵生活，訓練士兵動作，確實做到領袖對於我們的訓示發揮「親愛精誠」的偉大力量，抱定「堅忍不拔」的志向，我敢相信大家本此「履踐篤實」的精神，本此「抗戰必勝」的信念，本此「不成功便成仁」的決心，必能負起復興民族的責任！完成抗戰建軍建國的使命！

# 服從領袖的真諦

——民國二十七年七月七日

最近十年來，從革命鬥爭的過程中，我國產生了一位偉大的領袖，就是蔣委員長。他是全國的最高統帥，中國國民黨的總裁，也是全民族所一致敬仰，一致服從的領袖。不但在國內如此，現在世界各國的人士，也大都知能能夠領導全中華民族作復興運動的，只有領袖一個人；即我們的敵人日本帝國主義，也一貫的認定領袖的偉大，倡言只有領袖才是他們唯一的對手，因此他們不惜使用種種陰謀，直接間接的造謠誣蔑，希圖破壞我們對領袖的信仰。而過去確有少數人，漫不加察，竟亦中了他人的挑撥離間，那是多麼痛心的事！直到前年西安事變發生，領袖蒙難，全國立刻失了重心，國勢岌岌，羣情惶恐；從此國人受了嚴重的教訓，大家才猛醒過來，知道只有竭誠擁戴領袖，國家才有辦法，民族才有出路。自抗戰以來，全國更一致公認領袖是整個國家意志的代表，和全民族利益的擁護者，所以大家誓願在一個領袖，一個主義，和一個政府的領導之下，一心一德，齊步前進，來爭取抗戰的最後勝利，達成建設三民主義國家的目的。

一般的說來，國人對於 領袖的擁戴與服從，可謂出於至誠，發自深心，這從每一次重大事變中，大家所表現的真摯與熱情上，便可以得到充分的證明。但在事實上，的確有很多人僅知道擁護 領袖爲當然，而不知服從 領袖之所以然，就是說，爲甚麼要服從 領袖？領袖所代表的意義究竟是甚麼？如果不明白這些基本的道理，祇是人云亦云，遇到某種情況和事實，就難免辨別不清，中心失其所守，一定會犯出嚴重的錯誤，或變成極詐的服從或是有作用的服從了。爲着糾正這種錯誤的傾向，必須使大家懂得服從 領袖的真諦。

## 一，爲甚麼要服從 領袖

首先得明白爲甚麼要服從 領袖。我們知道，一個國家的領袖決不是偶然產生的，造成一個領袖，尤其是全民族所一致擁戴的領袖，必然根據於社會的客觀環境，革命的奮鬥歷史，時代的迫切需求，與夫 領袖個人超絕的聰明睿智及其過人的勤勞盡瘁， 委員長之所以被推爲全中國的領袖，就因爲他是統一中國的元勳，復興民族的首領，革命集團的重心與三民主義直接繼承者。我們何以要服從領袖，也就是根據於這些重要的因素而決定的。

我們可以肯定的說，有 領袖，中國才能真正完成統一。我們自辛亥革命，推翻滿清，創立民國

之後，國內糾紛不已，頻年擾攘，兵連禍結，其原因大半由於黨員與一般國民不瞭解總理的主義以致總理的政治主張格而不行，然而總理的政治主張之所以格而不行，當時情形雖然複雜，除了人們不明瞭主義之外，一個重大的原因就是爲着大家不能絕對服從總理，矢其最大的忠誠。自總理逝世以後，統一中國的大責重任，就落在今日領袖的肩上。十餘年來，領袖任勞任怨，忍辱負重，自掃蕩軍閥，剷除封建勢力，以至鎮壓反動思想，從未爲惡劣的環境所折撓，任何險阻，任何障礙，都在艱苦的奮鬥中，與偉大的精神感格中消除了。今日中國有這樣鞏固的統一基礎，老實說，完全是由於領袖肯毅然決然的負起責任，和當仁不讓義無反顧的結果。現在爲了統一全國的思想，意志與行動，所以我們必須要絕對服從領袖，任何個人或團體組織，如果違抗領袖，便是破壞統一，無異幫助敵人。

由以上所述，可以知道：爲甚麼要服從領袖呢？就是因爲有領袖，中國才能真正的完成統一，這是第一點。

其次，領袖對於抵禦外侮與復興民族，可謂有絕對的決定意義。遠在十年前，國民革命軍發展至黃河流域，日本帝國主義爲着破壞中國的統一事業，且阻撓國民革命的成功，竟不惜出兵山東，造成濟南慘案，從那時候起，領袖便已決定了抗日的國策，但是爲了關係千百年的民族生死存亡的大



事，欲求戰勝敵人，就不能不深謀遠慮，不能不隱忍持重，臥薪嘗胆，來培養充裕的國力，以策萬全而決最後之勝利。十年來苦心孤詣的國內攘外之策略，其偉大的意義亦即在此。九一八事變發生以後，領袖所感受的刺激，實千萬倍於尋常國民所覺到的痛苦，他那樣誓死雪恥復仇的決心，也是任何人所不及的。然而領袖始終忍辱負重，忍受一切的誹謗和怨言，堅決進行，防範設，與統一禦侮的工作，使敵人惶恐焦躁，終致冒着萬險而作孤注一擲。自抗戰開始以來，舉國一致服從領袖，誓為後盾；同時中央亦以一致的決議，授權領袖，統一黨政軍之指揮，負抗戰建國之重責，使全國上下受其領導，以向勝必成之光明大道而邁步前進。依據週年來的奮鬥經驗，已經明示我們，只要大家能絕對服從領袖，有整齊的步伐，統一的意志，矢勤矢勇，必信必忠，為國効命，則強敵未有不摧，目的未有不達之理。

從以上所述，可以知道，為什麼要服從領袖呢？就因為有領袖，抗戰建國才能達到必勝必成。任何個人或團體組織，如果違反領袖，無異背叛國家，出賣民族利益，此其二。

第三，自總理逝世以後，中國革命頓失重心，領袖在艱危困厄之中，繼承總理遺志，誓師嶺表；掃蕩軍閥，完成了國民革命第一期的任務，使中國革命事業，不但不致中斷，反而造就一個鞏固的基礎，來進行國民革命第二期的工作。這二期革命的主要任務，就是打倒日本帝國主義，和建設

三民主義的中國，而革命之重心，則完全建立在領袖的身上，所以此次臨時全國代表大會，爲了正式確立革命重心，乃明定領袖制度。其決議云：『自總理逝世以後，革命集團之重心，始終未能爲法定的建立，在事實上全國雖早有一致公認之領袖，而領導抗戰之中國之本黨，反至今蹈故襲常，未有名實相符之規定。重心既未具體建立，以致所謂幹部亦感散漫，中央既洞鑒於此，授權於軍事委員會委員長，對於黨政統一指揮，以利抗戰之進行，則本黨尤應針對缺點，明確規定領袖制度，俾此革命集團有一穩固之重心，更從而建立中央幹部，商討一切黨政大計，以爲領袖之輔弼。』無疑的，這一決議在歷史上，有極重大的意義，尤其對革命的前途，更有莫大的關係。其意義就是使革命有了固定的重心，不爲任何外來的脅迫所危害，不受時代的激蕩所動搖，而能堅定固執的繼續前進，推動革命之發展。

從以上所述，可以明白，爲什麼要服從領袖呢？就是因爲有領袖，革命才有固定的重心。任何個人或團體組織，如果違反領袖，無異危害革命，阻礙國家與社會的進步。此其三。

第四，講到領袖與主義的關係，現在全國對於總理手訂三民主義，都是一意信仰奉行，決沒有說是表示異議的了，抗戰以來，三民主義公認爲抗戰建國的最高準繩，更是毫無疑義的。然而國人對於三民主義的理解與詮釋，志趣仍有不同，程度亦相差異。本來三民主義是一部浩瀚淵博的著作

，普通人要簡單的明瞭的理會其內容，原不是一件容易的事。十多年來，黨內同志對於 總理主義的解釋，已經有了不少的著作和講義，但是理論的出發點，往往不盡相同，嚴格說來，因未作過有系統的研究，往往只採取 總理言論之片斷，而各自爲其解釋。固然，人之聰明才智各有不齊，則其理解力之淺深不能強同，然而因各人皆見其偏，未見其全，於是以其偏切自鳴而忽棄其整體，遂使三民主義的精髓，缺乏彰明的標誌了。在進行抗戰建國的過程中，欲求舉國造成一致的思想精神，使國民對於整個國策，及建國方向有一致的信仰，則加強理論的 基礎是必要的工作。其實這個工作並不是怎樣困難的，只要大家絕對服從 領袖，絕對信仰 領袖，絕對繼承 總理革命事業的 領袖，則一切關於主義之理論的解釋權應完全屬於 領袖，根據 領袖對於主義的解釋，便是等於抗戰建國的指導理論，也就是政治上的實踐綱領。如此主義有了顯明的標誌，全國同胞就有確定的志趣和共同奮鬥的目標。所以 領袖與主義的關係非常重大。有 領袖，主義才能有顯明的標誌。這標誌與鞏固統一團結，增強政治效率，都是有重大關係的。

從以上所述，可以知道，爲什麼要服從 領袖呢？就是因爲有 領袖，主義才有顯明的標誌，任何個人或團體組織，如果反對 領袖，無異反對主義，即是革命的罪人。

二、領袖的意義是什麼？

服從 領袖是不成問題了，爲什麼要服從 領袖，前面也已經列舉其理由。但是大家必須進一步澈底明瞭 領袖的意義是什麼？換言之，就是 領袖代表什麼？代表他自己個人？還是代表少數的一部份人？或者說是代表某一系某一派的？在這一點上現在有許多人都抱着不正確的觀念 也可以說是犯着荒謬的錯誤。我們應當正確的說， 領袖決不是代表他個人，也不是代表某系某派的少數人， 領袖是偉大的國家的領袖，是偉大的民族的領袖，同時也是我們偉大的有悠久奮鬥歷史的國民黨之領袖。但決不是少數人或一部份人所認爲 領袖，保護幾個私人利益的 領袖。

講到 領袖的意義，實在不是僅指單純的個人而言，嚴格的說來，領袖是整個的一種制度；而這種制度便是歷史的產物，根據客觀的社會與政治環境所造成的。我們的領袖也是在中國特有的條件之下產生起來，他所有的事業，精神和思想，實在早已形成了一個體系，與中國近代的整部歷史，成爲不可分離的一部份。明確的分析起來， 領袖所代表的部份，恰如左列各點：

- 第一 領袖代表 治理的精神——理事；
- 第二 領袖代表國家的意志——獨立，自由，平等；
- 第三 領袖代表三民主義——文化，思想與信仰；
- 第四 領袖代表全民族的利益——生活與生存（包括政治、經濟、倫理、與整個制度）。

何以說 領袖代表 總理的精神？這裏所謂精神，是指着 總理革命的遺志，和全部事業而言，領袖半生追隨 總理，同患難共生死， 總理倚若長城，固已爲世所周知。吾人於 總理全集中所揭載之二十三通給 領袖的手札，更見得 總理高瞻遠矚，與期望 領袖之深切。所以當十三年國民黨改組，創立黃埔軍校， 總理命 領袖担任校長的時候，蓋噫然已授 領袖以繼承之大任， 總理逝世以後， 領袖秉着 總理的遺教，循着一脈相承的革命軌跡，而完成統一大業，而進行國防建設，以至於今日負起領導抗戰建國的鉅任，無一不是 總理的志事所在。因此我們說：領袖是 總理的 唯一繼承者， 領袖所代表的就是 總理不朽精神之所寄託的全部志事。

其次， 領袖所代表的就是三民主義，即中國數千年來，文化思想與信仰的結晶 在前面，我們已經說過：有 領袖，主義才有顯明的標誌，因爲主義與領袖是不可分離的，任何主義，沒有偉大的領袖爲之號召推行，則主義不能普遍的正確的爲民衆所崇拜，而實際上一般民衆，與其說是崇拜主義，不如說是崇拜創導主義的 領袖之深切著明。 領袖是 總理的最忠實的信徒，也是三民主義的最虔誠的信仰者，因此，領袖所代表的文化，思想與信仰，就是一個整部三民主義。三民主義在中國的文化，思想與道德史上，實佔着最高最大的地位，三民主義之哲學基礎，完全淵源於中國傳統的思想文明，所以認 總理爲孔子以後中國道德文化上繼往開來的大聖，實在一點兒不錯。 領袖代表三民

主義，不僅在運用主義的解釋權，來批判一切曲解與誤解，使三民主義得到正確的發揚光大；同時必然要使中國在文化上向民族本位文化的方向發展，在思想上則求建國思想體系之樹立，其間中國的全部社會科學都得不新加以改造，決不能以抄襲東西各國之一鱗半爪而引爲己足。至於在信仰上，必須使國人於具體實現主義的奮鬥之中，來樹立抗戰建國必勝必成的堅定信念。

第三、何以說 領袖代表國家的意志？這與政府元首代表國家的法律地位，並無混同或抵觸之處。領袖爲國家求獨立，自由，平等，已經有了幾十年的奮鬥歷史，這是誰都知道，自抗戰開始以來，領袖的一言一動，爲全體國民所景從，爲世界各國所矚目，便更顯明的表示 領袖的意志，便是整個國家的意志。當蘆溝橋爆發以後，領袖在廬山談話會發表對七七事變的嚴正表示，何以舉世爲之大振奮，其原因，蓋 領袖之談話，無異一篇宣言，宣示着整個國家的意志，與全國民之要求，爲中華民國求獨立，自由，平等的最熱烈最固執的宣示。

領袖始終是把國家利益放在第一位的，現在 領袖已是國家的代言人，他的意志就是整個國家的意志，他的言論就是全體國民所一致要求的輿論，甚至 領袖之喜怒哀樂，亦莫不以國家的休戚禍福爲其喜怒哀樂的表現，所以我們服從 領袖，就是服從國家，信仰 領袖，就是信仰國家，如果離開了這點，談什麼愛國救國，豈能說是真正忠誠愛國份子嗎？

最後說到 領袖代表全民族的利益這一點，也是絲毫無疑義的。這裏所謂民族利益，是指着民族的生活與生存各種條件而言，實際上却包括着政治、經濟及整個的社會制度。在今日民族要求生存，可說是最迫切最重大的要求，日本帝國主義是危害我們民族生存的最大勁敵，故我們不惜出死力以抗拒，用我們全民的頭顱和血肉，來發動神聖的民族革命戰爭，爭取民族之生存與自由。領袖是民族革命戰爭的最高統帥，當然就是民族利益的唯一代表，也是我們歷史上，最偉大的民族領袖。至於民族的生活方面甚多，在政治上，領袖竭力求民權平等，恢復民自治力，訓練行使四權，增進政治能力；在經濟上，領袖竭力求民生自由，恢復民族創造力，發展固有智能，灌輸科學技術；在倫理上，領袖竭力主張恢復民族固有德性，提倡禮義廉恥，智仁勇信，以培養建國之原動力，故歷年以來，領袖講述抵禦外侮復興民族，以及建國運動，正是完全代表全民利益所盡的至高至上的努力。

總括起來說，領袖的意義，實在非常偉大，非常崇高，他代表着總的精神志事，總理的三民主義，與夫國家的意志，和全民族的利益，故服從領袖，就等於服從總理，服從主義，服從國家，服從民族。

### 三，怎樣才算真誠的服從 領袖？

那末，應該怎樣服從 領袖，才對得起 總理，對得起國家和民族？換言之，就是怎樣才算是真誠的服從 領袖？的確，這是值得我們研究的問題，這裏歸納了先烈與革命領袖的幾點意見，作爲我們研究的指示。

第一，要認定服從 領袖爲革命黨員當然之大職，不能附帶任何條件，或任何企圖。爲着說明這一點，最好恭錄民國四先烈陳其美先生致黃克強先生的那封著名書信裏的一段：『美以爲此後欲達革命目的，當重視中山先生主張，必如衆星之拱北辰，而後星躔不亂其度數；必如江漢之宗東海，而後流派不至於紛歧，懸目的以爲之赴，而視力不分，有指車以示之方，而航程得其向。不然，苟有黨員如吾人昔日之反對中山先生者，以反對於將來，則中山先生之政見，又將誤於毫釐千里之差，一國三公之手。故遵守誓約，服從命令，美認爲當然大職，而絕無疑義者，足下其許爲同志而降心相從否耶？』陳其美先生這番話是對於當時那些不願立誓服從 總理者的忠告，在今日情勢已與曠昔完全不同，但是陳先生當日服從 總理的精神，的確值得我們效法，我們也必須以那樣的精神，來服從我們今日的 領袖。



第二，要認清服從 領袖之真諦所在。根據前面所述領袖的意義，則凡國家社會一切組織，團體，甚至任何個人，都應該貢獻一切做 領袖達成其所代表的使命，我們一切努力，奮鬥犧牲，均應本此意義而固執之，方是把握了服從 領袖的真諦所在。一個忠誠的同志或國民，供 領袖驅策効命，當然不是像一般人所詬病的爲作私人工具。而是爲着達成 領袖所代表的使命，即完成 總理志事，實現三民主義，求得國家之自由平等，及中華民族之生存與繁榮。這樣的服從，才是真誠的，理智的服從，反之若是內心裏爲了個人的地位，及權勢之攫取，而表面上却形容着擁護 領袖，那真是自欺欺人，作僞之尤者，我們應當把他當作投機份子反革命者一樣看待。

第三，要明白尊敬與信仰 領袖的道理。領袖在「西安半月記」中嘗云：「應知 自稱尊敬，信仰領袖者，如聞他人誣謗其領袖，而不亟起糾正制止，反以中立自居或默認其說，則其尊敬與信仰皆爲不誠，終必叛變其領袖，而自趨於滅亡……。」該日記中，又述及 領袖尊敬 總理及脫離陳炯明之故事云：「余昔奉 總理命，參加陳氏戎幕，陳氏初甚信任余，嗣陳氏知我信任 總理之心，無法撼動，乃忽變態，時時加予以難堪，余皆願爲革命忍受之。一日共餐，葉舉在座，大言詆毀 總理，謂「孫大砲」如何如何，陳氏態度自若，似無所聞。余憤不可遏，置箸離座，邀陳至一室，問以不聞葉舉所言否？何以任令毀謗 總理而不糾正之？陳漫詞慰解，終無誠意表示。余遂知其必叛 總理，

立即束裝歸里。這陳氏實行叛變，總理蒙難，余冒險犯難，馳赴黃埔，隨侍總理於永豐艦中，與陳氏作殊死戰，勢不兩立。凡人信仰領袖必絕對服從，更不得持中立態度。……』這一段日記充分顯示領袖人格之偉大與篤信總理之忠誠。我們應當反省今日之信仰與服從領袖者，能有幾人如領袖之於總理。我們要做領袖的忠實信徒，實不可不學此虔誠磊落光明正大之態度與榜樣，深切的明白尊敬與信仰領袖的道理。一定要始終如一矢忠矢誠，亦步亦趨的向前邁進，決不容徘徊猶豫，或自作聰明而託諸服從領袖之名。

第四，要犧牲個人的自由平等來服從領袖。因為犧牲我們個人的自由方能求國家的自由，犧牲我們個人的平等，方能求民族的平等。領袖是國家與民族的代表，我們只有將個人的一切統統貢獻給領袖，才可以求得整個國家民族的自由平等。總理常說：「大家要希望革命成功，便先要犧牲個人的自由和個人的平等，把各人的自由平等，都貢獻到革命黨內來，凡是黨內的紀律，大家要遵守，黨內的命令，大家都要服從。全黨運動，一致進行，只全黨有自由，個人不能自由，然後我們的革命才可以成功。」今天不但黨內黨員要如此，全國國民也要如此。如果我們今天還要一面講個人的自由，一面講服從領袖，一面爭個人的平等，忘却黨和國家的平等，則國家民族，便要為日本帝國主義所滅，如果大家願意犧牲個人的一切，來求國家和民族的獨立，自由平等，則唯有一心一德服從

領袖，即一切屬於領袖，一切聽命於領袖，隨時隨地嚴守紀律，忠誠自矢，自然爲外國所敬重，而不敢加以凌侮了。

#### 四，結 論

上面已經說得很多，總括起來，本文的主旨是要大家明瞭服從領袖的真義所在，明瞭領袖所代表的是什麼，因爲不如此，就難免不難有錯誤觀念，因觀念錯誤而行爲陷於不義而不自知。大家不要以爲這種傾向無關重要，其實對於革命前途有極大的影響。現在國內都一致表示擁護領袖，似乎不必再提出這些問題，但是仍有極少數的偏執者，好自標奇立異，無形中表示對領袖的不敬。同時也有一種所關意者不能修，忌者畏人修的人，以服從領袖爲擁戴領袖作爲個人特殊的能事，藉此自大，希圖掩蓋，我們要使這類的人們知道，這種種居心和行爲，實際上是污辱國家，背叛民族，以私害公的國家民族的公敵。

在另一方面，我們要喚起大家正確的認識服從領袖的道理，如何從實際的行動中，把自己的精神，智慧，自由，甚至生命，忠實的貢獻於領袖，鞠躬盡瘁，終身以之，隨時隨地，對人對事，以領袖之心爲心，以領袖之行爲行爲之法則，做他的半臂，做他的股肱。任何行爲，有背於領袖

袖之意旨者，都得以行制止，切不可憑藉擁護的美名，存些自私自利的慾念，做出實際上破壞。領袖信譽，妨礙團結一致的罪惡行爲。不但如此，我們還要抱著一種聖潔的胸襟，像歐洲殉教徒一樣的衷腸來服從領袖。使領袖的偉大精神如太陽光輝，如明珠寶塔那樣普照於天下。凡是爲了執行領袖的命令或意旨，一切困難險阻，都要不辭勞怨，勇敢的予以克服，爲着領袖，雖犧牲個人生命，也是最大的榮譽。因爲領袖就是代表整個國家民族的幸福，領袖成功，便是國家民族的成功，所以在這個目標之下的一切犧牲，便是成功成仁之高尚行爲。

最後我們認爲領袖是一種歷史的新制度，在我們偉大領袖的指導之下，黨政軍的關係，可以大爲改善，領袖集權不僅消滅了黨政軍的對立，而且能夠逐漸的達到精密的分工合作。同時在抗戰建國的過程中，隨着人治與法治的融和，領袖制度必能有更高度的發展，將來的文化思想，能精神氣仰上，亦會創立嶄新的體系。尤其是我們的社會科學，會形成一個中國獨有的系統。同時我們深信在領袖之領導下，舉國必能奮發努力，自立自強，切實負起抗戰建國的責任來，必能擊敗倭寇，保持我中華民族五千年來的光榮歷史，並從而發揚光大，造成自由獨立的三民主義的新國家，屹然立於世界，使領袖之偉大的精神志事，永遠爲我們子子孫孫世代所師所宗！

服從領袖的武諱

一七四

# 論抗戰建國中的建設事業

——民國二十八年一月一日——

本文係去年十月十七日在崇陽前線對幹訓團學生之講演辭，意在說明抗戰爲手段，建國爲目的，故目前的戰爭，不過爲達成國民革命建國目的之一種手段。我們爲了爭取戰爭的勝利，加強抗戰的力量，就得一面作戰一面從事建設，尤其是積極的國防建設，然後才能提早完成艱苦的抗戰工作。今當新年歲首，民族復興史又展開了新的一頁，正是吾人策勵自省，加緊動員工作，努力後方建設之日。語云：「一年之計在於春」，用特提出實際的建設問題，以爲元旦獻辭，藉供國人今後致力建設之參考，務使建設與軍事相配合，抗戰與建國同時並行，則三民主義新中國之偉業，當可拭目而觀厥成也。

民國二十八年元旦陳誠謹誌

緒言

- (一) 建設的意義
- (二) 建設的內容
- (三) 民生問題與民生建設
- (四) 生產建設與國防建設
- (五) 建設的統一統制與管理
- (六) 建設與教育
- (七) 結論——自力更生

緒言

在我們艱苦抗戰期中，許多人對建設問題，很爲注意，這雖是個好現象，但在互相討論中却發生許多爭執，議論紛紛，莫衷一是，這種情形，直接間接都減少了建設的力量，影響抗戰的前途很大。所以今天把我個人對這問題的意見，特地提出來和大家研究。據我看大家所發生的爭論，多半是由於研究原則上的錯誤，所以在去入本題以前，我先要把研究社會問題的基本原則說一說。社會是毫不停留的向前發展的。社會上人與人的關係，是一天比一天密切，這種相互關係結合起來，構成爲社會的總體。所以整個社會直接間接都是彼此聯鎖起來的，如中日戰爭，可以直接影響世界各國的經濟和金

廢市場，間接影響到各地物價以至影響到各個人的日常生活。這好像在池塘水面擲進一塊石頭，他的波紋可以逐漸波及到水面的全體。雖然因為遠近不同，波紋有大小之別，但是總不能不受影響的。這是甚麼原因，就是因為水面是整個的，水的每個分子都彼此聯繫結合着的。社會更是這樣。所以我們研究任何一個社會問題，都不能忘掉各方面的關係，片面的孤立的研究所，終不易得到正確的結論。比如就軍隊來說，必先高級長官下級士兵以至武器裝備，都有適當健全的組織配合，才能發揮很大的作戰效能，任何一部分的欠缺，都足以影響戰鬥力量的。在這次抗戰中，一般人都知道高級將領的重要，其實士兵又何嘗不是站在同等重要的地位呢，不過各自擔任的職務不同罷了。猶如五官四肢之於人身，缺一不可。明白了這個道理以後，賣辣椒的使不必說醋也是辣的，賣醋的更不必爭辣椒也是酸的了。

其次，要知道社會是連續發展的，社會從沒有一天死亡過，因而牠的發展也從沒有一天間斷過，這樣整個人類社會發展的歷史，構成了極錯綜複雜的因果關係。好像沒有昨天，便沒有今天，有了今天，一定還要有個明天。今天的資本主義社會，是從封建社會母胎裏產生出來的，同時由於今天資本主義社會內部的許多矛盾，將來又必然要產生個大同社會。所以 總理的世界大同，並不是憑空來的，而是根據社會的演變客觀的實況產生出來的。更顯明點說：由於我國社會落後，引起了日本帝國主義



的積極侵略，才造成現在偉大的抗日戰爭。更由於全國一致的努力，才構成國民革命最後勝利的有力因素。我們從這裏當然更可以追求到中國社會何以落後，日本帝國主義何以必須向外侵略，這些問題，說起來雖然話長，但這種方法原則，確是解決問題的不二法門。所謂「物有本末」就是這個道理。假如割斷了後來研究，不尋索其來源及發展前途，結果不過只知其一，不知其二罷了。我們研究社會問題，要終謹守這兩個原則，不懂這種原則的人便不能正確的研究社會問題。

## (一) 建設的意義

人類社會在進化過程中，常常包含着兩種相反的成分。某些人代表全社會利益幫助社會向前發展。某些人爲了個人利益，不惜妨害了全體利益，而阻止社會的發展，甚至拉着社會後退。革命的意義，是要推進社會向前進展，以謀全體人類之幸福與安樂。就是說：要向合理的社會邁進，爲了達到這種目的，革命便須採取兩種必要方法。一方面對阻礙社會進步的反動力量和設施必須盡量破壞，以造成建設的順利條件，保證革命的迅速發展。另一方面，對新社會的種種要求，必須努力建設以鞏固革命的真實基礎，肅清破壞革命的勢力，達到革命的真正目的。所以建設與破壞，在革命意義上來講，是站在同等重要的地位。前一般人多注重破壞，往往忽略了建設，這是莫大的錯誤。我們可以細

看十三年建國大綱宣言中有：「建國大綱者，以掃除障礙爲始，完成建設爲依歸。」夫革命爲非常之破壞，故不可無非常之建設以繼之。」早已指出了建設在革命中的重要性。總理爲求中國社會向前進展，以偉大精神領導革命，對阻滯革命前進腐敗不堪的滿清政權與專制政體，作前後十餘次的劇烈鬥爭，終有辛亥革命的成功。民國以來，更與封建殘餘的北洋軍閥決鬥，其用意無非在運用革命力量，來掃除建設的障礙，以期新社會早日出現。總理手訂建國大綱等重要方案，就是要建設新中國的證據。總理說：「今後革命，當賡續辛亥未完之績，而力矯其失，卽今後革命，不但用力破壞，尤當用力建設。」可見其對建設之重視。領袖繼總理遺志、領導革命，造成歷史僅有的統一局面，而努力種種建設工作。最近更發動全國人力物力與妨礙我國家獨立民族生存之日本帝國主義，作殊死戰。在七七事變後，領袖在廬山提出了「建國運動」的口號，指明了建設國家的道路。臨時代表大會宣言中，亦謂「吾人當竭其全力爲國家民族爭取生存與獨立，同時根據三民主義，繼續不斷完成政治上經濟之建設，俾中國得自由平等於世界」。又謂：「蓋非抗戰，則民族之生存獨立且不可保，自無以遂建國大業之進行，而非建國，則自力不能充實，將何以捍禦外侮，以求最後之勝利。」所以今天的抗戰，意卽抵制侵略，掃除建設新中國的障礙，和從前的推翻滿清，打倒軍閥，肅清封建殘餘，完全是同一意義的。

其次，反動勢力也往往藉口建設，麻醉國人，以達其破壞革命之目的。遠如張勳復辟，袁世凱稱帝；近如日寇之製造傀儡政權，都是這樣。我們要知道：建設必須要站在革命旗幟下，才有進步的意義，反革命的建設不過是製造反動局面，使社會永遠停留在不合理的狀態下面，例如日寇之建設傀儡政權，就是想使我國永遠陷於殖民地境地，叫我們過牛馬式的奴隸生活。而我們的建設，恰是要在這種苦海的彼岸建設一個新社會，使中國成爲一個獨立自由的幸福國家。大家祇要注意到這點，就不致皂白不分，誤入歧途了。

## (二) 建設的內容

建設三民主義的新中國，是我們革命的總目標。更詳細點說：我們的建設，是要朝着民族獨立，民權平等和民生樂利的方向邁進，以達到中國的國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等，使中國永久適存於世界。爲了達到這些目的，總理在建國方略中，就建設的性質，分爲心理建設，物質建設，社會建設三部門，領袖更把總理遺教發揚光大，將總理關於政府組織與地方自治的遺教，歸納爲政治建設，又補充軍事建設爲武力建設，完成了建設的五大部門。

### 一、心理建設

卽指孫文學說而言，其中所涵精義，是在力圖數千年來知易行難的荒謬學說。

因爲這種學說的影響，使全國人民甚至革命同志陷於畏難而止，不能進入篤信力行的境地。革命精神，喪失殆盡，流弊所及，真如 總理所謂千百倍於滿清。這種腐朽心理的改變，等於革命靈魂的注入，有了這種革命靈魂，任何強暴的反動勢力，都不會絲毫動撼我們的革命精神了。領袖更將其範圍擴大，發揮「智仁勇」的精神，完成了實際上的精神建設，激揚忠義，發揮正氣，以挽救危亡，復興民族。

## 二、物質建設

總理深謀遠慮，早會發達，就是人類對自然的更大征服，物質的充分利用。我國地大物博，天然蘊藏特別豐富。比別人落後的地方，就是沒有開採利用，貨棄於地，良堪惋惜。如果我們真能照 總理的實業計劃實行下去，則經濟發達，民生暢裕，衣食住行等問題都可迎刃而解，當然能成爲一個富強安樂的新國家。更應注意的，即 領袖所謂：「實業計劃一部書，其實就是一部偉大的國防計劃。」 總理深謀遠慮，早爲國家民族策長治久安之道，可惜我們沒有切實奉行，予日寇橫暴侵凌的機會，回想起來實堪痛心。

## 三、社會建設

係指民權初步而言，表面看來，不過是說開會形式與秩序而已。實際上，牠却包含了兩種特殊意義。一是養成國民的組織能力。我們知道機械力量之偉大，因為牠是基於一定的組織配合起的，假 各部拆散，也不過是些鋼鐵碎片而已。一切都是這樣，何況於人類。我們自稱人口衆多，但要是加以嚴格的訓練與組織，還像過去一盤散沙的去應付敵人，就是再比這多上幾倍，

恐怕也不會發生什麼效力。我們真能個個國民熟習 總理的民權初步，養成一種組織習慣，發動全國民衆，膠結四百兆人民爲一體，可說一切都有辦法了。二是培養國民運用政權能力，達到民權主義最後目的，使人民能管理政治，實現真正的民主國家。如果人民沒有管理能力，常被少數人假公濟私，貽害更不堪設想。所以 總理不單要還政於民，而且教人民來運用政權的方法，可謂仁至義盡了。

四、政治建設 照 領袖的解釋，是指「普通所謂政治的範圍以內的實際事物，特別是指國家政治機構之建設與運用而言」，意即健全政治機構，使民衆自衛組織健全起來。目前講來便是從改善人民生活，動員一切力量，以軍事做中心，來鞏固我們抗戰中的政治基礎，尤其對於怠惰，昏聩，貪婪，舞弊的胥吏，更要澈底剷除。至於五權憲法，則如 領袖所言「爲政治建設所要建設的理想制度」，也就是政治建設的終極目的。

五、武力建設 即軍事建設，就是要發展軍事實力，創造國防武力，對內掃除障礙，對外保持國家民族的獨立平等。所以這裏所說的武力，是革命的武力，是要担任革命事業的，並不是如軍閥時代，做私人工具用的。我以前說過，建軍的要旨，就是要使個人的團體的武力，變爲國家的民族的武力；要使柔弱的武力，變爲堅強的武力；更要使少數的武力，變爲多數的武力，凝結爲一體，在 領袖統一領導之下，爲民族抗戰，爲主義犧牲。武力建設充足了，一切實際的建設，才得到了有力保證。

，尤其在國際軍備競賽弱肉強食。今天，武力建設，更感迫切重要。

這裏我們所以要把建設的五部門，都加以闡述的原因，就是要使大家知道建設的全體性，不要隨便忽略了一面，成爲畸形的建設。因爲時常有人祇講一民主義，失去 總理三民主義的原意，或忽略了民主主義在三民主義中的特殊重要地位，這都是莫大危險。以下我們將進而說明這一點。

### (三) 民生問題與民生建設

「建設之首要在民生」這是 總理留給我們的重要指示，領袖解釋民生建設在三民主義中的重要性，曾謂「民族主義，要扶植國家與民族的獨立，就是要排除民生的障礙；民權主義，要建設人民的權力，就是要使人民自身能解決民生問題」，依照 總理的意思，「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計（也可以說是國家的生計），羣衆（民族）的生命。」其中頂要緊的，就是人民的生活。大家顧名思義，也能知道，祇要人民生活得到適當解決，則社會生存，國民生計，羣衆生命，亦自必迎刃而解。社會上一切問題的發生，以及人類歷史上最難解決的問題，就是民生問題。所以民生問題是一切問題的根源，也就是被 總理極端重視，而列爲三民主義的中心問題之唯一原因。我們要奉行 總理遺教，建設三民主義的新社會，也就不不得不致力於民生建設，同時一切的建設，都是

以民生建設爲主要依歸的。

人類一切經濟的活動，都不外乎衣食住行四大需求，這四大實際生活問題，構成了民生問題的主要內容，充實這些實際需求的來源，當然存在於大自然界中，因而人類時刻在謀對自然之征服與利用，以滿足他們的生活要求。所謂落後社會的意思，固然是一一切都落後，但主要的還是指牠的生產落後，就是他對自然的征服和利用的力量，比較薄弱，因而他的實際生活要求，便不能得到比較好的滿足。照理講，生產愈發達，社會愈昌明，人類的實際生活，便愈能得到更大的滿足，所以人類使不必研究其他問題，祇努力於如何發達生產就夠了。但實際上不是這樣，因爲社會制度的關係，使生產資本和生產工具都集中在少數人手裏，不從事勞動，專門剝削他人的剩餘價值，度其豪華奢侈的生活。同時大多數每日辛勤勞作的人，反而不能維持最低限度的生活，形成社會極大的矛盾現象。這樣社會的發展，祇有利於少數人，形成徒勞而無食，不勞而獲食的不合理狀況，直接影響了生產的發展。總理認清了中國社會，是個生產落後的社會，欲求人民的生活舒適，非努力促進生產建設不可，同時看清了先進國家社會發展的弊害，想出了防微杜漸合理的解決辦法：一、實行平均地權，以剷除社會階級中兼併剝削的不平均現象，達到耕者有其目的。二、節制資本，主張一方面保障私人企業，以求生產的迅速發達；同時限制私人資本，不使其操縱國民生計以危害大多數人的生活。三、促進勞資合作

，消滅因勞資衝突而妨礙生產的毛病，使雙方均在國家民族最高利益下合作，以加緊生產。四、發展國家資本，要使凡不宜於私人經營或私人所不能經營的企業，由國家來經營，中央政府與地方政府的經營權，也根據一定標準來劃分。五、政府人民協力解決生產與分配問題，使社會經濟有一定的軌道與秩序，所以 總理的偉大處不單在於努力於建設，以解決民生問題，並且注意社會制度的改善，使其不妨礙生產建設，不單注意生產問題，同時更注意到分配問題，不單知道先進國家一般的矛盾現象，更注意到中國社會的特殊落後性，不單關心到現在的問題，還注意預防將來的弊端。領袖根據總理的基本原則，復倡導國民經濟建設運動，作為民生建設的初步實現，以期達到人盡其材，地盡其利，物盡其用，事盡其功的偉大目的，進而完成世界大同的最高理想。

#### (四) 生產建設與國防建設

社會不能有一天的死亡或間斷，生產事業也就不能有一天停止間斷了。生產建設的意義，就是凡與人民生活有關，而促進人民生活利益的建設都可包含進去，所以一般人更廣泛的稱之為經濟建設，總理的生產建設，大部涵於民生建設之中。所以明白了 總理的民生建設，則中國生產建設的方針，也就可以大體明白了。我們在這裏所應特別提到的，就是國防建設。不過國防建設和武力建設，關係



雖然密切，但並不相同。前者的範圍，顯然要比後者大的多，凡是與國家民族的存在獨立有關係的建設，統可謂之國防建設，並不是專限於武力建設。但武力建設，確是國防建設中最切要而必需的建設。領袖認武力為國家生命力之一，我們就可以知道他的重要性了。說到國防建設，總理老早就注意到這個問題的，譬如實業計劃之中，就含著了很大的國防計劃的意義，如河道海港的開闢，鐵道網的構成，以及煤鐵礦產鍊鋼機械等大工廠的建設，無一不是以國防需要作中心的。領袖對軍事人員的訓練，有謂：「我們如果不將實業計劃研究得透澈，就不算懂軍事，更不配談國防，」可惜十多年來，我們受了特殊環境的限制，以及國人的不大注意，專講民生建設，並且把民生建設看成普通的經濟建設，忽視了軍事方面的重工業，輕工業，以至動力化學等軍需工業的製造，以及戰時軍事器材物資用品，都不能達到自給自足的要求。我們如果能曉得國家存在的重要，便更知道國防建設的重要了。在國際界限，仍然存在現社會中，尤其列強虎視眈眈的今天，國防建設的重要性，確實超出一般生產建設之上，無國防即無國家，無國家還談什麼生產建設呢？老實說：我們今天所以受暴日的無理摧殘，就是由於我們過去無國防的建設。譬如許多工廠，建築在沿江沿海的通都大埠，這次戰爭形勢，沿江沿海都早變為戰區，我們的工廠工業，於是受了莫大損失。德國研究國防經濟的某專家，到中國考查後，曾向我談過，中國的交通建設，都是由外向內修築，許多控制點與交通中心，完全便利了

敵人對我們的侵略，這話說得很有道理。由此可以說明了我們過去的建設，不但談不到國防建設，而且是有礙於國防的。假如早能注意及此，不獨這些損失無從發生，即今日的戰鬥武器，亦可充實百倍，我們絕不是不注意一般的生產建設，而是在現階段應該側重國防建設。祇有國防建設的成功，才能負擔國民革命對外求國家民族自由平等的任務，保證生產建設的順利發展。到現在，我們已親身嘗過了實際教訓，要是還死守一般生產建設老調而不變，真有點不明輕重緩急了。

再者論到國防建設與各生產部門的相互關係。我已說過，社會是整個的，因而生產事業，也不會孤立來進行。所謂國防建設，是以國防為中心的意思，並不是忽略其他一切建設的意思。凡與國防建設有關的各生產部門，也必須建立起來，要做到一切為國防的旨趣。例如有關軍事的生產，多半是重工業，但其主要原料為煤鐵，於是又牽連到發展礦業方面去了。製造火藥，最需棉花，結果又捲入農業生產的範疇了。對於這些，若不同時並進，國防建設仍然不能成功。

### (五) 建設的統一統制與管理

在今天資本主義社會裏，生產關係，已把全世界變成一體了。各國的生產建設，都力求統一，以增進其生產效率。封建時代的生產方式已經不適用於今天了。過去有些地方不能遵照全國的統一辦法

來推行建設，乃另外形成獨個系統，各自建設，提倡本省土貨，抵制外省國貨，致國貨縮小流通範圍，是違反總理貨暢其流的原則的。比如就全國範圍言：因天然地勢與人工原料的方便，某些地方適宜於建設重工業，某地又因特殊關係適宜建設輕工業。國家對於某種貨物，需要特別多，必須大量生產，某種貨物生產必須限制到一定的數量。這樣把全國適當的分配來建設，並統計全國生產數量與原料的分佈狀況，使各生產部門都能有一定聯繫與適當的發展，無過剩不足之感，來推動全國的建設事業。這樣全國大分工大合作的結果，一定能得到意外的成功。但是這必須有個全國統一局面和整個計劃系統，才能達到這種目的。要知道各地方關門建設，是最不經濟的事情，因為假如全國各省都實行各自建設，便形成了二十幾個建設單位，致使不適宜生產的東西，也得生產，適宜生產的東西，反不能暢流進行，把許多精力物力，都自相抵消了，那有不失敗的道理呢？

統一統制和管理，是相連的東西，有了統一之後，才能談到統制和管理。普通所說統制，大半是指國家政府的管理力量而言的，統制生產與建設，是說有一定計劃，一定步驟的生產與建設，反對盲目的生產建設。使生產與建設在預定目的下面，合理進行，不使有絲毫的浪費消耗。我們由此可以看到統制的唯一前提，便是統一。有了統一之後，便須緊接着來實行統制，使全國的建設事業，很經濟

論是機器或砲車，都可使用，無形中增加了許多便利。還有些平日製造玩具的工廠，一遇戰時，便能立刻改爲製造軍需品的工廠，這都是在建設時就遵循着一定深奧計劃的結果，和總理寓國防建設於實業計劃中，是一樣的用意。今天正在抵抗暴日，努力實施國防建設的時候，更須實行統制，在一定的計劃中，來進行建設。

管理的意思，普通係指工廠自身的管理而言，用意在於減少浪費，縮小生產成本，以加大製造品的生產效率。歐人台樓爾，提倡科學管理，使工廠生產在特別經濟的原則下進行，各國工業界於是羣起仿效，迄今仍在力求管理的精密。據說：日本最大的八幡鐵廠，爲了籌算每日需要多少手紙，工廠當局甚至特別派有專員坐守廁所調查人數，以求適當的供應。我以前參觀幾個地方建設，對於生產各部門都有詳細的詢問，結果發現最大弱點，便是不能實行精確的科學管理，以最經濟方法，運用工人和原料，致生產成本，不能減低到最小限度，以致價格較昂，不能在市場上戰勝別人。領袖在建設運動中，特別注意到「管」字，認爲將來要達到「事無頹弛，地是曠廢，物無遺棄」的目的，非實行嚴密的管理不可。我們現在在艱難困苦中來建國，對於管理，更應特別注意。

## （六）建設與教育

我們剛才說的是以國防建設作中心，進而推行一切的建設事業，以達到整個建國的巨大目的。然而這種建設推動力量主要的還依賴於教育方面。領袖認教育為國家三六生命力之一，可見他對於教育事業的注重，我們現在所說的祇是和建設有直接關係而必須做到的教育事項。

現在的教育，首先應當注意國民建設心理的培養。大家知道建設事業是件最偉大的工作，因而也就不單某個人或某部份人所能獨自做到的事，必須利用全國每個人的力量，在分工合作的原則下，來共同進行，就是必須全國總動員來推行建設事業。領袖在國民經濟建設運動總結中，說明「須集結全國國民之熱誠，聯工農商學兵之全力，以不分彼此之精神，分工協作之方法，向同一目標而努力。」所以我們必須以「智信仁勇」的固有精神，以教育的宣傳力量，使全國人民都了解建設對於國家民族與抗戰是站在同等重要的地位，他和各個人的利害關係，是非常密切，其前途是光明偉大的。國防建設在目前的特殊意義，是在啓發民族的建設信心，使人們進而堅決的負起國防建設的任務，以完成抗戰建國的巨大目的。經過這種建設教育，方能奠定發動民衆的基礎，造成全國建設的緊張空氣。總理「革命先鋒心」的精神教育，在今天特別需要。

其次，是專門技術人才的培養，我國多年教育惡習，便是沒有造就真正的專門人才，造就的人才，一些是什麼也能幹，但什麼也幹不好的。這原因自然是由於國家沒有走上建設大道，縱然有點專門

人才，多是找不到適當工作，學而無用，以致影響到求學的人，養成了四面光，不願專門研究。有些人縱然找到工作，也由於研究不深，不能勝任愉快，發生時圖他就的心理。同時在學校培養的時候，就不注重實習，和社會的實際需要，以致養成能說不能行，能行不能用的無用人才。再加用人地方，不能採取人才主義，所用的無非是些才非其用的親友，所以求學的人，更不願深造了。這種情形，對國家損失太大了，我們今後既然需要專門建設人才，並且要注意培養專門建設人才，則對於上邊的種種因循，種種弊端，不能不力為打破。至中小學教育，也應當極力培養國家建設的觀念，因為小學生是將來中國的主人翁，將來的革命任務，建國大業，完全是在他們肩上的，我們要使他們能負擔得起建國的任務，就不能使他們在光陰上學力上有絲毫的浪費。

### (七) 結論——自力更生

我們既然來談建設，首先自然要理解建設的全盤意義，和一貫系統，以免頭緒聳頭，足痛醫足的毛病。不過我們雖知道建設是革命的重要內容，民生建設，是一切建設的中心，國防建設，又立於首等重要地位。統一計劃管理，又是建設的要點，教育更是建設的主要推動力。然而還有一項，必須遵守的基本原則，為我國今日特別應注意者，就是自力更生。

一般的來講，不圖自立，專賴別人的國家，很難久立於世界，阿比西尼亞的慘痛經驗，和最近捷的實在教訓，已經很明白的告訴我們了。總理在實業計劃中，談到建設的資本來源，主張吸收外資，但更注意到主權操之我手，並且主張利用國際資本，以防備任何一國優越的經濟勢力，控制我們的命脈，失掉我們的自主能力。領袖更深切的說到：「我近來提倡國民經濟建設運動的宗旨，就在促起國民一致努力，用自己力量來發展生產事業，完成整個國家經濟的建設，這是最有把握的一個途徑，如果自己不努力，單靠人家是決無希望的……必須以自力求生存，能自強然後能自立。」這種自力更生的道理，已經說的最懇切了。雖然我們國家貧弱，並且遭受到歷史上空前未有之困難境遇，如果我國上下都抱着「自助人助」的信心，發揮我們自身所具有的偉大力量來「實幹，硬幹，快幹」，一面抗戰，一面建國，三民主義的新中國的成功與實現，一定是爲期不遠的。

(完)

# 促進軍民合作是抗戰勝利的最大保證

——民國廿七年十一月廿八日出席口口軍事會議大會講話——

一、近三十年來敵對我侵略政策之演進！「以華制華」及「速戰速決」的陰謀完全失敗。

二、敵將寺內聲稱「中日戰爭方才開始」！足證敵已認識我持久抗戰之堅持性。

三、在我敵情勢對比條件之下，長期抗戰的結果，敵必由衰疲而歸於失敗。

四、發動民衆，使軍民打成一片，實爲常務之急。

五、整飭軍風紀是軍民合作的主要關鍵，軍風紀敗壞是官長及政工人員溺職怠工的明證。

六、後方辦事處，腐雜繁多，最易敗壞軍風紀，洩露軍事機密。

七、負責盡職，愛惜士兵，敵方均優於我，應一致努力除此奇恥大辱。

八、軍隊紀律敗壞，易使本身發生離心力，更且招致民衆的反感。



九、敵之侵略政策，窮兵黷武，橫行逆施，結果終必失敗。

十、三民主義的新中國，在我軍民艱苦奮鬥中，必然日益長大發展。

十一、敵人的侵略促進了我們的統一團結，今後全國軍民在領袖指導之下

，更要矢勤矢勇，效忠黨國。

十二、最後勝利惟有從長期苦鬥中纔能獲得。

各位同志：

這次大會的重大意義和我們戰鬥的實況，領袖已經對我們有過剴切的訓示，各位長官，也都發表了詳細的議論，今天趁這個機會特地把個人所感到的一些意見，提出來和各位談談，藉供參考。

首先要說到對敵情的判斷及其陰謀的認識，我們祇要把近三十年來敵人對我侵略政策的演進仔細考察一下，便可以了解已經有過幾個重要的改變。在先，敵持着「以華制華」的一貫政策，企圖用政治手腕不戰而滅亡我們的國家。敵人先偽造袁世凱稱帝，企圖在二十一條亡國契約之上，造成統治我國的傀儡政權。這種企圖，經我黨國先烈蔡唐二公領導的義舉所撲滅了。後來敵人又扶植北洋軍閥政府，以便順利的宰割我國，但結果又爲我國民革命軍的力量所推翻了。到我們北伐軍深入華北，進到濟南的時候，敵人於驚惶之際，由幕後的導演，一變而爲前台的打手。對我在濟南的革命軍民，施

以極殘酷的屠殺，從此就完全暴露了日本軍閥滅亡我國的兇惡面目。「九一八」事變以來，敵人更於武力侵佔我東北四省之後，公然在冀東察北造成傀儡組織，企圖不費兵力，而達到征服我國的陰謀。直到蘆溝橋事變時，敵人還未放棄故有的伎倆，企圖以武力恫嚇的手段，迫我承認屈辱的條件，以遂其政治征服的目的。但「八一三」以來，全國實行動員抗戰，將敵人多年的政治陰謀，打碎粉碎。到這時候，敵人侵略的陰謀，遂完全採取武力進攻。當戰事初發生的時候，敵人了解我們的實力，以為短期之內，就可迫我就範。經過了十五個月的堅決抗戰，又將敵人「速戰速決」的迷夢打破了。在戰爭繼續進行中，我們的戰鬥實力，亦同時日益增長。而敵人侵略的迷夢，雖不斷為我抗戰力量所摧毀，但其陰謀，亦決不會因此中止。預計今後敵人必定還要對我實行更瘋狂的侵略。我們從敵將寺內昨天在北平所發表的談話中，便可以知道這一點。他公然宣告「中日戰爭方才開始」，可見敵方也已經看出了我們持久抗戰的決心。同時也正是表明敵人感到應付此長期戰爭的艱難，所以露出很大的焦躁不安，想尋求最後的應付方針。

據我個人的估計，敵人今後的侵略方針，在軍事上必然企圖要截斷我西南與西北的國際交通綫。同時以一部力量支持各地偽組織。敵人為着迅速解決戰事，當不惜以巨大的軍事與政治的雙重壓力加諸我國。但是我們並不會因此稍有畏懼，我們將採取更積極更有效的應付方案，與敵週旋到底，我們

只要能接受已往的寶貴經驗和教訓，必能克服自身存在的一切缺點和弱點，並積極充實自己的戰鬥力量，完備爭取最後勝利的一切必需的條件。尤其我們祇要更長期的與敵人戰鬥下去，敵人必會由疲憊衰弱而完全失敗，這是可以預先斷言的。

關於今後我軍對付敵人的兵力部署問題，領袖決定把全國軍隊劃分三部份，一部份深入敵人後方，一部份在正面扼守要點，與敵人對抗，一部份則調往後方加緊訓練。這是目前最切要的法。至於今後軍隊如何整理訓練，總長與副總長均已有很詳細的說明。我覺得現在最要緊的，就是如何發動民衆，使軍民打成一片的問題。領袖說：「地方可失，民衆不可失；民衆可失，民心不可失。」可見民衆的重要，民心的向背尤其重要！古人說「民爲邦本，本固邦寧」，一個國家要沒有民衆熱烈擁護，其它一切一切便都談不到！有民衆而民心不振作，還是沒有辦法，可謂「哀莫大於心死，而身死次之」，就是這個道理。最近領袖手訂抗戰四要，其中以收攬人心爲最主要的一條，我們應深切了解這一重大的意義。領袖常常訓示：「救國必先保民，」我們軍民實應以此奉爲圭臬。我覺得收攬人心，決不能單從政治方面努力，軍事亦很重要。軍事方面收攬人心的初步辦法，又全靠整飭軍風紀。我們可以直截了當的說，中國有不可用之兵，無不可用之民，更進一步講，無不可用之兵，却有不可用之官長與政工人員。因爲各部隊官長與政工人員，如能切實努力盡責，軍風紀便一定會好，軍風

紀壞，便是軍事長官及政工人員瀆職怠工的事實證明，這是無可疑義的。如果今後各部隊軍風紀都能轉好，便是收攬人心得到了初步的成功。昨天聽到少數部隊有擾民行爲，對民衆的影響，一定不好，這種敗壞軍風紀的罪惡，直比漢奸的搗亂作用還要厲害幾倍，所以今後欲圖軍民真能切實合作，主要的關鍵，即在嚴厲整飭軍風紀。

說到這裏還要附帶說明一點，就是各部份留守處與辦事處太多，也是損壞軍風紀的一個原因。在武漢的時候，爲了統制辦事處，曾發現有一個師部的辦事處，竟有二十六個之多，真是駭人聽聞的事。這樣不但軍風紀不易整飭，並且很容易洩露軍事的機密。因爲各辦事處輾轉收發電報，常致洩露機密。以後每一個單位，祇要有一個能辦事的辦事處就夠了，否則一定會造成辦事不足，壞事有餘的現象。希望各部隊對這些地方，務必切實注意改革。

總之，軍民合作的問題，確是保證抗戰勝利的唯一條件，若果我們真能將民衆都發動起來，自動的參戰，軍民真能打成一片，我敢保證不需三年，必能戰勝敵人。所以說動員民衆自動參戰，是執行新戰略的重要關鍵！

再則，我們要將我敵兩方所具有的優點和弱點作一個對比，使大家隨時檢討自己，同時能真切的認識敵人，所謂：「知彼知己，百戰百勝，」就是這個意思。敵人的第一個優點，是軍官能負責任。

昨天敵將寺內在北平對新聞記者說：「身雖在平，但心在前方，所以對北平情況不甚明瞭。」我們反求諸己，則不能否認有許多率領部隊作戰的軍官，却是身雖在前方，而心實在後方。這種不能專心盡職負責的人，不但對不住國家，而且也對不住自己；希望以後凡在職人員，都要切實負責，洗除此種污點。敵人第二個優點是不作輕易的犧牲。敵人對部下士兵，非常愛護，必須有一定代價，才肯任其作必要之犧牲。但是我們有些部隊多犧牲於主官的血氣用事，因主官未能冷靜周詳的統籌全局，以致常常遭受毫無代價的犧牲。甚至還有想借損失過重，取得調後方休養整理的機會，故意使部下作毫無代價的犧牲，以達其個人貪生怕死，苟且偷安的私心，這真是軍人的奇恥大辱。

當然，敵人也有許多弱點。第一是他們的少壯軍人野蠻成性，無紀律，無人道，我們從淪陷區域被蹂躪同胞的慘痛事實中，完全可以得到敵軍的姦淫擄掠，殺人放火，無惡不作的鐵證。日俄戰爭時代，日軍的殘酷紀律，已蕩然無存。軍風紀是軍隊的命脈，紀律不良，軍心更易渙散，部隊本身也易於發生離心。同時對於人民的關係亦必惡劣。因為寇軍的種種不良行爲，一定會更激動民衆的敵愾心。這種部隊，內部既不能健全，外交環境又很惡劣，則無論其如何勇敢，結果必然要遭到失敗的。第二是日本軍閥的眼光短狹。一件事業的成功，全在能從大處着眼小處下手，就是須有遠大的眼光，看清事業前途，還要切實的從根本上做起。但是敵人却只會貪圖近利，不向遠處大處打算，所以他的前

途，也必然沒有希望。第三日本大陸政策，或海洋政策的侵略陰謀，根本與國際上對立，決不能成功。敵人的侵略政策在實質上，祇能得到其本國少數軍閥與財閥的支持，和一般民衆的利益是絕對相反的。日本軍閥一旦在國外遇到了像中國這樣的強烈反抗，其影響所及，在日本國內必定要遭一般民衆的反對，卒至引起革命。那時候，日本帝國主義就要完全崩潰了。反之，我國三民主義，是主張各民族以自存共存爲目的，即內求獨立，外求平等，這不但合乎世界各民族的利益，而且是適合全世界人類的要求，因此在三民主義旗幟之下，我們國內的團結只有日益鞏固，國際環境亦只有逐漸好轉起來。以上所舉數點，祇是幾個例子，總之，我們應隨處研究反省，對於自己的優點，應竭力保存，並發揚光大，對敵人優點，也應竭力仿效，以造成戰勝敵人的優越條件。

此外，在自我反省之中，還應該注意此次抗戰在政治上給予我們的教訓。第一是敵人的侵略，促進了全國人士的覺悟，在一致對外的原則下，造成了空前統一團結的精神。所以經過這次戰爭，在政治上經濟上，都要有長足的進展，過去分崩離析的現象，絕不容許重演於中國，而且事實上也絕不會再發生那種現象。第二，我們知道一個國家革命的成功，全靠自身的刻苦奮鬥，若是依靠別人，往往會陷入很危險的境地。希望大家從今以後，打破一切僥倖心與依賴心，積極地去作自力更生的奮鬥。第三，是精神團結。古人說：「物必先腐，而後虫生。」今日敵人所以敢侵略我們，完全由於我們滯

去自相紛爭，給了敵人侵略的空隙，假如以前我們就能如此一致的精神團結，我敢斷言今日便不致受敵人如此殘暴的侵略，所以希望今後大家格外努力加強精誠團結與和衷共濟的精神。

最後大家要認清所謂最後勝利，必定要由我們在艱苦奮鬥的過程中創造出來的，絕不能在那裏坐等勝利的來臨。唯有我們百倍的努力，才能完全實現。諸位既然相信我們必須爭取最後勝利，那麼便應該在我們的工作中，表現出堅苦卓絕的奮鬥精神來，以求抗戰無國的革命事業，早日成功。

# 爲斥近衛狂囑告全國國民

——民國二十七年十二月二十六日在滄市廣播——

在中日戰爭發展到新的緊張階段，敵人於深陷泥淖，黔驢技窮之餘，日寇軍閥的傀儡政客近衛文磨，竟毫不知恥，大放其狂妄的謬詞；窺其用意：一則在針對九國公約，向歐美各國作狡滑的試探，企圖進一步而實行獨霸東亞，一則想以巧言諛辭，離間我精誠團結，藉以瓦解我堅持持久抗戰的意志。其用計之險毒，實在更其揭露了日寇之幼稚荒唐，心勞日拙，與其內部焦躁絕望的矛盾和悲哀。

時至今日，中日間的關係，已經不是什麼和與戰的問題，也不僅是勝負榮辱的問題而是存亡生死的問題了。在蘆變開始時，我們領袖曾昭示國人，中國是一個弱國，戰端既開之後，只有拚全民族的生命，爭求抗戰的最後勝利，若是妄想苟安，中途妥協，那便是自促滅亡。所以現在，就根本談不上和戰，更不必預測前途的難易和利鈍，所謂最後勝利必屬於我們，原是毫無疑義的，只要看我們前後方同志堅忍不拔的精神，和再接再厲的努力和勇氣，就可以證明抗戰勝利的基礎是早已奠定了的。今天的問題，便在於如何加強抗戰的力量，與如何提前完成最後的勝利，以減少戰爭所給予我們的痛



苦，而從早實現獨立自由的三民主義國家的偉大建設。

至於近衛荒謬絕倫的聲明，我們領袖已有很明確的訓斥，近衛的謬詞，原是不值識者一笑的。除非沒有人心的濫奸們會附和以外，凡中外稍有常識的人士，定能洞燭其奸；但他這種買空賣空的野心，與淆惑人心的伎倆，對於我國，實為莫大的侮辱，對於國際，也簡直是有計劃的玩弄。因此我們必須本着領袖所訓示的，予敵以嚴厲的駁斥，而且要赤裸裸的暴露他整個的陰謀。

第一：所謂建立「東亞新秩序」，換言之：就是驅逐各國在華的權利，實行他對華的壟斷和獨霸。日寇此種猖獗的暴行，不但為英美各國所不能容忍，而且試問日本，究竟有什麼力量來施行東亞門羅主義？更有什麼資格自居為東亞的主人？日本軍閥如果不是健忘，應該記得當年日本被世界潮流所逼退而開放門戶的事件。在世界經濟發達到廿世紀的今日，日寇竟圖關閉中國門戶，以一手掩盡天下人的耳目，交宰割中國，豈非是驚人說夢。至於東亞真正的領導者，老實說：只有中國可以當之無愧，東方的新秩序，也只有中國，負着總理濟弱扶傾的政策，方能從新建立起來。東亞民族的救星，決不是日本大陸政策所標榜的新亞細亞主義，而必然是堅決主張獨立平等自由的三民主義。中國一年半抗戰的成功，充分的證明了東亞各民族的領導者，祇有中華民族，充分證明唯有中國抗戰的勝利，纔能確立東亞千秋萬世和平的基礎！

現存世界上任何國家，都應該澈底明瞭日本大陸政策的真面目了，日本田中奏摺併吞中國與征服世界的國際陰謀，自「一九一八」事變至今，可謂飛速的進展，最近日本政府「興亞院」的成立更是整個侵略陰謀最赤裸的顯暴露。「興亞院」的任務，不但是要侵略全中國，而且要直接地向世界挑戰。日本這種陰謀的總暴露，對於我們倒是好的，因為這樣可以警惕我們和世界各國，使大家都能明瞭：假如有誰會輕信近衛的狡辯，而上了「興亞院」的當，那就是等於自己走上斷頭台去了。

其次，所謂「共同防共」也者，乃是日寇最無恥的誑騙。我們絕對不相信日本帝國主義有反俄的力量，更不相信他有反共的真意。日寇如果有那種力量，在張鼓峯事件中，早不是那樣的前倨後恭觀顏屈膝了。日寇只有狂吠的能力，只有欺騙的伎倆。他把我們全民族要求獨立自由的精神，曲解為「赤化」的象徵，更是表顯日寇軍閥的幼稚和淺薄。在日寇軍閥的心目中，大概只有老朽昏庸的官僚政客與落伍的軍閥買辦，才是中國的代表，其餘同胞民眾，尤其是一般青年，則全是「赤化份子」。這個荒謬的認識，就是日寇軍閥對於整個中國的社會觀！

近衛提議訂立「共同防共協定」，又沾沾然舉傀儡以自喜，真可謂大言不慚了。但近衛即刻就露出了他的狐狸尾，原來日寇要我們參加「共同防共」，為的是要求在中國內地駐兵以及自由雜居的特權，這種特權，在我們三民主義立國的國家是絕對不能承認的。因為日寇這種要求是滅亡整個中國的最

巧妙的手段。日寇軍閥，要把駐華的日軍在中國內地退伍雜居，一方面就是想以日本在鄉軍人的組織來實行武力佔據中國，並攫取警察行政等等權利；他方面又可以藉此防止日軍撤回本國而發生國內革命的危險，日寇這種要求，真可謂是「一石二鳥」的詭計了。雖然國際間人民自由居住權是一種互惠的條件，但在領事裁判權沒有撤消之前，尤其是日本帝國主義抱着上述陰謀的時候，我們萬萬不能承認此種亡國的條件，這是全國國民與世界各國應當深切注意的。

再則所謂「經濟合作」，所謂「日滿支不可分集團」的口號，更是荒謬之至。中國對於日本帝國主義獨佔遠東的企圖，始終是堅決反對的，因爲我們不能在經濟上做日本的附庸，也不能同意他們那種損人益己的鬼端。事實說：日本並沒有資格談經濟合作，因爲日本國內根本就沒有獨立的經濟基礎。日本的商業，至今還是海盜式的野蠻行爲，試看日本人在中國做買賣的，不是當偵探間諜，便是販賣海洛因和嗎啡；不是組織特務機關，便是製造土匪和漢奸，像這樣的盜匪行爲，正是中國拒絕日本所謂「經濟合作」的最大原因。如果我們不揭露日本這種陰謀，果真「寬容」一點的話，那末全中國就要成爲日本的「大租界」了。

日本非但沒有獨立的經濟基礎可言，就是文化政治，也無一不是抄襲外國的，現代的日本社會，不過是東西文明的雜湊，所以日本這個國家，真正是個不東不西的東西。但是日本軍閥根本忘掉了中

圖所給予他們的恩惠，現在竟敢妄稱「中日民族融和」的口號，這是何等的荒謬，日本帝國主義的「融和」政策，乃是滅亡整個中華民族，「融和」爲「大和民族」的最顯明的陰謀。至於日本軍閥要「替中國收回租界」的「好意」，更是最大的滑稽，我們要嚴厲的申斥這種滅亡台灣朝鮮的故技，是三尺孩提也能了然的。

總之，近衛的一派謠言，決不足以淆惑國際的視聽，尤其不能動搖我們堅決抗戰到底的意志。近衛的狂囂，徒然證明了日本國內真正沒有半個政治家，代表現代日本的，只有一羣無智無識的野蠻的軍閥，所以日本對中日關係，只知道偵探術與特務工作爲最高的解決方案。至於近衛文麿，乃是一個可憐的仰承軍閥鼻息的應聲蟲而已，這裏，我們願警惕世界人士，尤其日本的人民，就是日本軍閥的窮兵黷武，與暴戾橫行，正在加緊的促成毀滅人類文明，和破壞整個世界秩序的戰禍，如果不從早予以切實的制裁，無論道義的，或者實力的，尤其是日本國民的革命手段，那末世界的戰禍，將不知伊於胡底，日本的滅亡，也正在此舉。

至於日本帝國主義以爲現代的中國，還可以用恫嚇的手段來屈服我們，以武力的壓迫來滅亡我們，那根本是歷史觀察的錯誤了。在我國民黨領導之下的新中國，決不能和宋明兩代的中國所可比擬，即是宋明兩朝，那滅亡的也只是兩代帝王的皇族，而絕不是中華民族。以日本一蕞爾小島欲陰謀併吞

有五千年文明歷史的中華民族，真是荒天下之大唐。退一步說：日本軍閥要戰勝中國，也是絕對不能的，甲午之戰，日本所打敗者，僅是一個李鴻章而已，今日中國四萬萬五千萬抗戰的人民，豈是日寇軍閥所能戰勝的嗎？

更可笑的，是日寇軍閥的反對我們領袖，日寇最大的幼稚，就在以爲中國的抗戰，是一個統帥或是幾個高級將領的問題，他完成不知道領袖的主張，乃是全中國人民的主張，領袖的精神，乃是全中國人民的精神，領袖的堅決抗戰，乃是代表全民族要求獨立自由解放的最熱烈的意志。摻言之：日寇反對領袖，即是反對中國全體的人民。饒神甫曾親口告訴我：「日本軍人反對蔣委員長，決計反對不了，因爲蔣委員長是代表整個的中華民族，他們要反對，就是表示他們的愚蠢」。這句話對於日寇軍閥，可謂是最好的教訓。

最後，我們敢負責爲全國民衆與全體將士證明，近衛的狂吠，只有刺激我們更深刻的同仇敵愾的心理，更大的增加我們對於日寇軍閥的激憤和仇恨。今後我們只有在最高統帥領導之下，繼續與日寇週旋到底，非將日寇驅逐出境，最後勝利完全達成，決不休止！而中日戰爭的結局也只有依賴我們自己的堅忍持久，長期苦鬥，來如何的增強抗戰力量，並提前完成勝利的一切條件，以達成「自助人助」重建和平秩序的大目標。對於國際人士，我們隨致最坦白的忠告，就是中國一年半來的抗戰，已經

全戳破了日本的紙老虎，日本大西政策的「世界陰謀」，亦已是最後的總大露出來了。這回中國揭露日本獍獍面目的結果，對於世界的正義和平，是一個最有力的保證。願珍重人類文明的人士，一致奮起，作實際有效的制裁，以拱衛世界的和平與人類的福祉，幸甚幸甚！

爲斥近衛狂囑告全國國民

二〇八

# 敵酋平沼的荒謬聲明和日本軍閥

## 失敗的必然性

——民國二十八年三月九日在中央廣播電台廣播演講——

我們英勇的抗戰，已經堅持到二十個月了，在這二十個月之間，我們打破了日本軍閥「速戰速決」的迷夢，奠定了我們最後勝利的基礎，而在第二期抗戰開始之時，敵人的泥足愈陷愈深，而其國內國外的情勢，更是一天險惡一天，與其士氣的衰頹與反戰情緒的濃厚，都是世界人士有目共睹的事實，敵人在這個日暮途窮的時期，一方面爲了軍事上的困難，天天的增加，同時社會上的危機，亦天天的緊迫，於是不得不加緊實行它對華的政治陰謀，以圖最後的掙扎，去年十一月初，敵國的陸海及外務當局，先後發表了許多荒謬言詞，但最具體而最毒辣的，還是去年十二月二十二日的近衛的狂妄聲明，其目的無非欲以巧言諛辭，眩惑世人，可是經我領袖嚴詞痛斥，并揭發這個聲明「是敵人吞滅中國，獨霸東亞，進而企圖征服世界的一切妄想陰謀的綱自白」之後，近衛狡計未售，終於不得不因此



場台倒閉，可是敵人這種吞併我中華民國的禍心，仍未稍減，這種稍減我中華民族的陰謀，依然進行，我們看近衛的留任不管部大臣，便可知白，他還要輔佐平沼，實現他所聲明的滅華陰謀，果然從本月三日起，敵國又在策動南北傀儡組織，舉行所謂「東亞新秩序」運動宣傳週，且以欺騙世人，并愚弄侮辱我戰區民衆。本月四日，敵首相平沼，更大肆狂吠，說來說去，仍不過是去年近衛聲明的那一套陳腔舊調，可見敵人之計窮策盡到怎樣程度了。

我領袖在痛斥近衛狂妄聲明的訓詞中，早已明白的正確的昭示我們。所謂「建設東亞新秩序」這七個字，是「推翻東亞的國際秩序，造成奴隸的中國，以遂其獨霸太平洋，宰割世界的企圖的總名稱」，而所謂新秩序的目的，是「以防止亦禍的名義，控制中國的軍事，以擁護東洋文明的名義，滅中國的民族文化，以撤防經濟壁壘的名義，排斥歐美勢力，獨霸太平洋，再以「日滿支經濟單元」或「經濟集團」的工具「扼制中國經濟的命脈」，平沼在這次荒謬的演說中，又重新提到所謂「樹立日滿支政治經濟，文化互助連環之關係」，所謂「加強防共」，所謂「使中國成爲一獨立國家」等等自欺欺人的謬論，這些謬論，早經我領袖的痛斥，可謂駭得體無完膚了，凡中國人士，現在無不洞悉敵寇的奸計，恨之刺骨了，近衛的陰謀，既不得售，而平沼的妄言，也只是叫世人更多一次機會，認識敵人的兇惡面目，叫我們更加警惕而已。

然而平沼的演說，雖在木質上與近衛聲明無所出入，但是，比較近衛的還要荒謬，露骨，狂妄，愚蠢，真所謂是無恥之尤，因此，我現不得不借來指摘一遍。

第一，平沼以「和平」「安定」等言詞來欺騙我戰區民衆，他所謂「和平」「安定」者，無非是要我們世世代代都做日寇的牛馬，要我們的子子孫孫都做他們的奴隸，現在且看所謂「王道樂土」的「滿洲」，我們東北三千萬同胞，除了遭受敵人的奴化毒化以外，其自由和一切財產，一切生命保障，那一樣不是被他們剝奪淨盡。再看所有的戰區裏面，成千成萬的我們的同胞，正在遭受敵人的姦淫，殺戮，焚燒，劫奪，這種種非人的生活，這便是「東亞新秩序」的所賜，這樣的「和平」，這樣的「安定」，我們希求麼？不，我們不能苟且偷生於屈辱的奴隸的「和平」之下，相反的，我們必須以大智大仁大勇，提高同仇敵愾心，來儘力破壞敵人鐵蹄之下的「和平」。我們所要求的真正的「和平」與「安定」，只有從長期苦鬥中得來，只有咬緊牙關，全國一致的犧牲奮鬥，打倒了敵閥，方有可實現。

第二，日寇自己慣於棄信背盟，現在平沼聲明中，還要中國跟他一起同流合污，他的狂吠，說我國「依存歐美」，反過來，便是要我國與歐美斷絕友好關係，而使日寇得逞其獨佔東亞的慾望，進而控制世界，征服中國，所以他要中國「持歐美依存主義」，便是他要中國背棄與歐美各國的國際條

約，破壞各國在華的商業利益，以便他毫無顧忌的來統治整個中國，這種荒謬議論，本不值一駁，敵人自己既已撕毀國際公約，破壞東亞秩序，侵奪歐美在華權益，各關係國爲遵守其條約上之義務，爲維持世界之和平與正義，當然要一致向我國表示同情與援助，予侵略者以直接間接的打擊，這可說是一種人之常情，至於我國的外交方針，正如我領袖所昭示，就是「不侮嫫寡，不畏強禦，尤其是不背盟棄信，以破壞人類相與維繫的正義」，平沼要我國背棄友邦，不但完全是一種毒計，而且正是敵國歷年來破壞國際信義的自供狀。

第三，挑撥離間，本是敵人一向的慣技，祇要有隙可乘，敵人便施行其「以華制華」的毒辣手腕，企圖坐收漁入之利，現在我全國民衆，都在堅決實行三民主義，都在竭誠服從領袖，同心協力，團結禦侮，敵人知道已經無隙可乘，便只好無的放矢，誣我政府，「爲共產黨所壓制」，誣我「國民黨諸首領中，亦有對日本主張共鳴者」，妄事造謠，企圖擾亂國際視聽，破壞我國團結統一，動搖我民衆信心，然我全國民衆之篤信三民主義，牢不可破，擁護持久戰略，矢志不渝，這都是衆目昭彰的事實，即敵國的一般輿論，與國會議員，也不得不承認，所以平沼無論如何誣蔑，挑撥，結果祇是唇焦舌敝，徒然無用的。

第四，敵人最近倡言建設佔領區域恢復東亞和平秩序，平沼的狂吠，也提到所謂「日滿支的經濟

「偽作」，這種險惡的詭計，只有更加表明日寇侵華的陰謀是如何毒辣，日寇最近在京滬以及其他地帶，大批的移殖日民，其中多數就是退伍軍人，他們以威脅利誘的手段，強迫戰區同胞使用偽鈔，與之通商，當然是卑劣無恥的行爲，而尤其陰險的就是企圖利用我們的物質，來供給日寇的軍實，以擴大侵略的範圍，並且強迫我戰區同胞接受日寇軍事訓練，準備以中國人打中國人，更進一步以中國人來打日本的其他國際敵人。

由以上各點看來，日寇所謂「東亞新秩序」運動，完全是破壞世界和平，毀滅國際公約信義的運動，我們覺得真是可笑，而又復可痛，因爲第一，日寇既不知彼，又不知己，第二，日寇欲以害人，反以害己，自從盧溝橋事變以來，我四萬萬五千萬同胞，除了極少數爲敵人收買的無恥漢奸之外，無論男女老少，莫不一致擁護抗戰，參加動員，而在抗戰進入第二階段的當前，我民族的統一團結，已經益加堅固，我抗戰的力量，更是愈打愈強，在廣大的敵後戰區，都有我中央政府直接統轄的政權，正在配合着前方的軍事行動，給敵人以極大的威脅與打擊，但是反觀敵人怎麼樣呢，他們自發動侵華戰爭以來，已經犧牲了七十萬以上的兵員，消耗了九十萬萬日圓的國幣，而其侵略的結果，完全是得不償失，尤其是軍事上，敵人的失敗更其明顯，本來敵人在佔領廣州武漢之後當時就企圖打通平漢綫貫通華南華北兩戰場，同時沿南潯線奪取南昌，以截斷湘贛路，進攻長沙，以打通粵漢綫，尤其是企

圖積極的截。我西南西北的國際交通線，以通過我屈服，可是去年十一月間粵漢南段北上之敵，既受挫於從化花縣及新街間，粵漢北段南下之敵，又一再挫敗於汨羅江及新贛河沿岸，於是打通粵漢路的陰謀，完全失敗，而南滿綫的敵人，自平遼至修河北岸，受了幾次打擊之後，也無法再進，於是進攻兩江的計劃，又成了泡影，至於日寇企圖截斷西南西北國際交通綫的企圖，更是絕對不可能的，因為敵人的兵力十分不夠，敵人現役兵不過三十萬，合預備兵及補充兵不過三百萬人，而抗戰二十個月來，敵死傷已在七十萬以上，此次第二期作戰，敵人原來要動員四十六個師團，實際上却只有三十三個師團，頭來要徵四十萬人，實際上却只徵集了二十萬人，可見敵人的兵力，是怎樣的困難，然而日寇軍閥至今尚不知反省，仍圖繼續侵略戰爭，而且南則佔領海南島，威脅英法，北則越境騷擾，向蘇聯挑釁，儘量的發揮其窮兵黷武的暴行爲，這結局惟有使日本全體國民陷於最悲慘的環境中，造成日本歷史上最大的悲劇，這使我們不禁要替日本的國民表示無限的同情和惋惜。

現在我們更加認清了敵人的猙獰的面目，和他凶狠毒的詭計，爲要爭取我民族的生存與解放，爲要擁護世界的和平與正義，爲要求得東亞真正的和平與安定，我們決計不惜任何犧牲，並且加緊努力，堅持抗戰，直到日寇軍閥退出中國的領土爲止，在戰區和敵後方的民衆，尤其要實踐此次國民參政區通過的國民抗敵公約，就是，（一）不違背三民主義，（二）不違背政府法令，（三）不違背國

家民利益的) 族四，( 不做漢奸和敵國之順民，( 五 ) 不參加漢奸組織，( 六 ) 不做敵和漢奸的軍官兵，( 七 ) 不替敵人和漢奸帶路，( 八 ) 不替敵人和漢奸探聽消息，( 九 ) 不替敵人和漢奸做工，( 十 ) 不用敵人和漢奸銀行的鈔票，( 十一 ) 不買敵人的貨物，( 十二 ) 不賣糧食和一切物品給敵人和漢奸」，照這樣做去，對於日寇及其傀儡，便是最大的致命傷，同時對於敵僞最近愚弄和侮辱我戰區同胞的所謂「建設東亞新秩序運動」，也是一個最嚴厲的迎頭痛擊。

敵會平沼的荒謬聲明和日本軍閥失敗的必然性

二一六

# 對汪逆廣播之駁斥

——民國二十八年八月十八日——

汪精衛近來愈變愈醜，他的一舉一動，完全喪盡了天良，我們每次聽他媚敵求榮的消息，總是連連覺得無恥無恥，尤其看到他歷次顛倒黑白，討好敵人的口供，更感到無恥之尤，實在是去盡了他祖宗和子孫的臉。像他這種出賣朋友，出賣同志，和出賣國家民族的醜行，我們何嘗不願提起他，一提起，就恐怕侮及我們的黨國，所以他這種自欺欺人的謬詞，我們實在不值得去駁斥，甚至一提及汪精衛三字，也覺得令人欲嘔不止。

最近八月十日，汪逆在廣州的無恥廣播，更是昧着良心替日寇軍閥做應聲虫，自然汪逆賣國阿敵與主和求降的陰謀，早已大白於天下，毋用再來揭穿，但是他那一套挑撥離間和誣蔑我抗戰將士的陰謀，却不可不予以駁斥，藉慰我陣亡將士在天之靈。並代前線數百萬官兵加以口誅筆伐。

第一、汪逆以卑劣的心理，抹煞我軍在華南英勇抗戰的戰績，譏諷我們廣東軍民在廣州的犧牲，認為毫無價值，而且說「即使是整個城市完全燒光，也不能阻止日寇進來的」，他這種誣陷同胞將士



的奸計，真不知道生的是什麼心肝，但是他用心惡毒，也可憐極了，大家都知道我們抗戰的根本策略，是持久戰，消耗戰，我們憑什麼來持久呢，更憑什麼來消耗敵人呢，很明顯的，我們是英勇的奮鬥，壯烈的犧牲，和堅忍持久的精神，來爭取時間空間，換得最後勝利。因為我們知道，我們是個弱國，在軍事上，一切武器裝備都不如敵人，所以只有拚全民族的生命，以求國家的生存與民族的獨立。換言之，我們只有拚自己的命，來換敵人的命，拚自己的血肉，來消耗敵人的兵力。這種犧牲誠然是最壯烈的，但是我們爲求國家民族的生存與自由，不能不用這種拚命的打法來打倒敵人爲止。在汪精衛沒有公開賣國通敵之前，對於這個抗戰的根本戰略也不能不表示擁護。

如果大家翻一翻舊報，還可以找到前年七月十九日他在南京的講演，當時他痛哭流涕的說：我們所謂抵抗，無他內容，只是犧牲。我們要使每一個人每一塊地都成爲灰燼，不使敵人有一些得到手裏，這意義誠然是嚴酷的，然不如此，或尙有更嚴酷的隨在後頭，實而言之，我們如不犧牲，那就只有做傀儡了。這段激昂慷慨的全國焦土全民殉國論，不但是汪逆親口所講，而且是親手所寫的。然而會幾何時，他居然做了傀儡，居然打自己耳光，並且甘心爲敵寇爪牙，倡投降主和的漢奸理論，做了日寇軍閥的小媳婦，真是無恥到極點了。自然，我們既定的戰略戰術是不會改變的，我們決不能因爲漢奸汪精衛的洩露軍事外交秘密，或是因他的誣蔑，譏刺，和動搖人心的一套漢奸理論，就放棄抗戰的

最高方略。老實說，汪精衛的陰謀，根本就是要破壞我軍事當局原定的戰策方針，他有一個自己以為很聰明的想法，就是以爲他這樣的攻擊，便可以使統帥受了束縛，顧忌，以後再無法運用原定戰略，不然，也可以搖動人心，受他的欺騙，來破壞我們國民抗戰必勝的信念，這樣就實現了他煽惑分化的陰謀。但是我們每個中國人，雖然沒有汪精衛那樣善變，但確實對於凡是敵人和漢奸所說的話，都會從相反的意思去想。譬如敵人和漢奸說，我們不對，那一定是對的。敵人和漢奸所攻擊的，便是我們所要擁護的。所以我們都絕對不會上敵人和漢奸的當，尤其因爲抗戰二年多以來，我戰略戰術的絕對成功，更是一再證明我最高統帥領導的正確，就連敵人也不能不承認他們自己政略戰略的失敗，對於長期持久的戰績，日寇是毫無把握了。現在汪精衛却竟抹殺事實，誣蔑我抗戰將士的戰績，這不但不能搖動我民心士氣，恐怕連日本人也懷疑他在自欺欺人呢。我們人民還是要替游擊隊帶路，送消息，送糧食，並且熱烈的參加游擊隊的活動，他們爲什麼要參加游擊隊呢？就是因爲日寇在廣州，四郊及其他鄉村中，到處燒殺擄掠，故忍無可忍，不得不起來反抗。所以日寇的暴行，愈是厲害，我們的游擊隊，愈是發展，愈是活躍，這種情形是汪逆不能否認，也不能用陰謀來阻止的。

第二，汪精衛爲日寇的暴行竭力辯護，而且合血噴人，反說是什麼「游擊隊在廣州市內燒殺擄掠弄得大好的廣州市，活像一個地獄」，接着又假惺惺的嘆口氣說道：「唉，廣州人爲什麼要受這種悲

慘的命運呢」。真的，廣州的同胞——全中國戰區的同胞，爲什麼要受種種轟炸，屠殺，姦淫，搶掠的痛苦呢？誰都知道，這是殘暴野蠻的日寇強盜所給予我們的血債，全中國四萬萬五千萬同胞，除了汪逆之流的漢奸以外，任何人都在咬牙切齒恨入骨髓，沒有一個不想隨時隨地爲自己的父母妻子兄弟來雪恥復仇，償還這筆民族的血債。然而汪精衛却把日寇在廣州在全中國的暴行一筆勾消了，而且反咬一口，說這是我們游擊隊幹的玩意兒。這種喪盡天良的無恥說法，當然絕對不能掩蓋日寇殘忍成性的罪行，更無法減少我民衆痛憤的仇恨心。汪精衛雖慣會巧言令色，但無論說得怎麼天花亂墜，也決不能使廣州市民忘掉去年五月二十八日至六月十六日半個月的大轟炸，那長期的連續轟炸，燬滅了廣東同胞數萬高財產，犧牲了幾萬以上廣州市民的生命，那所流的血幾乎染紅了珠江流水，所有文化的教育機關，商業市場，甚至中自紀念堂，都變成了灰燼，這種慘酷的血的教訓，永遠銘鑄在全廣州市與全國人民的心坎裏，豈是汪精衛的無恥廣播所能一手掩蓋的嗎？至於日寇侵入廣州以後，整整三晝夜縱火屠城的事實，無論中外人士，凡目睹其事的，都是可以證明的。但汪精衛爲什麼要顛倒黑白，故意瞎辯呢？原來他的毒計，不但是要替日寇的暴行辯護，而且還要誣陷我們的軍隊，我們的游擊隊，使他們失去人民的信仰，不能深入敵後去襲擊敵人，騷擾敵人。這樣汪精衛就可以在日寇保護之下從容成立偽組織，來過他無恥的日子。但這種愚蠢的想法，却與事實完全相反，我們民衆對於游擊隊

積極的打擊敵人到底是暗中協助，不論敵僞如何壓迫摧殘。

第三，汪精衛在這次無恥的廣播中，替日寇軍閥想了個向中國求和的方法，他認為這個方法很有希望，就是使用挑撥離間的技巧，來勸廣東的軍政長官，「增護和平」，由局部停戰然後逐漸推廣及於全國，則和平可以恢復。這是什麼話，這明明是敵人「不戰而亡中國的老陰謀」。日寇過去一向是以「局部問題」和「地方事件」實行得寸進尺的侵略計劃，企圖以蠶食手段，使我們由局部的死亡而至全國被吞滅，這就是過去日寇侵華的蠶食政策。自七七事變以來，日寇無法蠶食下去，只好用鯨吞的冒險方法，想不到抗戰經過兩年之後，汪精衛還要抄襲日寇的老調，勸我們由「局部停戰」，就是「局部繳械」而至於使全國戰區數百萬精銳官兵皆成爲日寇俘虜，從此根本消滅了我們以抗戰的力量。汪精衛這種陰謀毒計，更是愚蠢可笑了，他完全不知道我們全體軍民經過兩年多的抗戰，對於日寇滅亡中國的根本陰謀，早已有澈底的認識，這就是說，日寇對華侵略決不是局部的，一時一地的政策，它是整個有着歷史背景的陰謀。我們不能「局部停戰」，因爲那是局部死亡的緣故。我們只有堅決奮鬥到底，打倒日寇屈膝求和，實現東亞整個永久的光榮和平爲止。

至於汪精衛挑撥離間地方長官，已經是一種陳腐的技巧了。我們檢討汪過去的歷史，他所做的挑撥離間的事實，已經屢見不鮮，甚至於敵人也批評他是「下等妓女式的政客」，最近有個叫吉岡文六

的日本人，在日本「中央公論」上說汪精衛是一條伸縮多變的蚯蚓，真是絕妙的比喻，而且說「汪精衛的性質，實在柔軟，他的聲音好像貓一樣的嬌嫩，寫的字正像女人的字，他最不好的事，就是搓手，我們等到他開始搓手的時候，就不再想和他談話了」。然而他裝腔作勢，大都是玩的買空賣空的把戲，計自汪逆離渝之後，不說他日已對某將領有絕對把握，便說與某將領有什麼關係，或聯絡，可是結果各將領直接間接痛斥之後，便腦羞成怒的大肆攻擊，並誣蔑全國的忠勇抗戰將士，諸如此類，無一不證明他是一個招搖撞騙的敗類。

最後汪逆受着西南寇曾安籐的指使，在廣播中，竟說出日寇可以退出廣州的鬼話，來誘惑廣東的同胞，這種無恥的愚蠢，更是不值我們一笑，汪逆現在是替敵人做幫兇，設計以種種圈套陷害我們同胞，但他故意裝做不知道，敵相牛沼「七七」談話中所說的「即使至新政權（即傀儡政府）成立以後，亦將駐兵……永久駐兵」，安籐是個什麼東西，他不過是日寇之中區區一個指揮，他能有撤兵的權力嗎？如果日寇果真預備撤兵的話，又何必向汪逆說。同時如果是真的話，我們更可以由此知道日寇利用汪逆放出這種空氣，顯然是日寇已無力支持長期戰爭，所以企圖局部的分化我軍民抗戰的決心，以便提早結束戰爭。老實說，日寇現在色厲內荏，焦躁不安，都是因為想趕早解決中日戰爭。可是他見到我們愈戰愈強，愈戰愈益堅決的事實，使他感覺毫無辦法，幾乎完全絕望起來。因此，日寇怨

天尤人，到處興禍作祟，什麼反英仇美對俄挑戰，這一切都彷彿是一隻聒噪的青蛙，鼓着肚皮，也大不到那裏去，日本軍閥現在的情形，猶如被人打腫了臉，反裝做胖子的把戲而已。

總之，日寇此次利用汪逆奔走狂吠，提倡所謂屈辱投降的漢奸和平，完全是因為日寇外強中乾，再沒有力量打下去了。但是汪逆做日寇的幫兇，倒並不是最近才開始的。從「九一八」事變以後，汪逆與日寇完全是內應外和的進行着侵華陰謀。汪逆一方面簽定「淞滬協定」「塘沽協定」，同時提出「一面交涉一面抵抗」的口號，表面上是叫我們準備，骨子裏却是要我們妥協軟化，使日寇容易達到不戰而屈中國的陰謀。這抗戰軍興，汪逆知道無法阻止，却隨時企圖中途妥協，尤其在南京撤退前後，竭力主張講和，好使日寇達到「速戰速決」的陰謀，可是因為我們繼續堅決抗戰，汪逆就製造了一個大陰謀，勾結日寇會師武漢，企圖澈底殲滅我主力。但是結果也沒有達到目的，也幫不上日寇「速和速結」的陰謀。然而從此汪逆的馬脚敗露，由暗中幫兇而至公開通敵了。現在汪逆大倡其亡國的漢奸和平運動，我們可以斷定他的結果必然失敗，而且馬上就要趨於消聲匿跡。但是我們可以預料汪逆「主和」失敗之後，必定要哀求日寇繼續大舉進攻，大舉轟炸，來一次最後的迴光反照，甚至再佔領我幾個據點，但是這最後一次的進攻之後，必然使日寇比現在更困難沒落，而至於一敗塗地，並且從此全線崩潰，到那時節，日寇才完全失敗，而且明白已經上了汪精衛這個狐狸精的大當，所以我們全

對汪逆廣播之駁斥

二二四

體軍民，現在就應當格外的奮發努力，堅忍持久，與敵偽戰鬥到底，來實現抗戰的最後勝利？

# 中國是反侵略的先鋒

——民國二十八年二月十四日國際「侵略運動大會」中國分會招待會上演詞——

中國爲完成國民革命，對日本帝國主義者的侵略而發動全民抗戰，到現在已經一年零八個月了。由於我們全體軍民的英勇奮鬥，使日本帝國主義者「速戰速決」與「速和速結」的企圖，根本被粉碎了。我軍自武漢撤退以後，我們的抗戰力量，反而愈加擴大。我全國軍民的戰勝信心，也更趨堅定。這種愈戰愈強的事實，使國際人士明瞭中國確有充分的力量可以抵禦外侮，且正以最大的努力，捍衛東亞和平，在國際反侵略運動中，盡着先鋒的作用。

國際反侵略運動大會，無疑的是全世界主張正義人道，保護和平的有力砥柱。事實告訴我們，國際關係並不完全是利害的關係的結合。在中國爲反侵略而與日寇搏鬥的時候，各民主國家，雖然沒有直接參加反侵略戰爭，但是他們以物質的援助與精神的鼓勵，來幫助中國共同反對日寇的侵華暴行，在他們確實已經盡了一部分義務。譬如蘇聯，在我們抗戰開始以後，便即在西伯利亞一帶屯駐重兵，監視敵人和偽滿的行動，於是就牽制了敵偽約有三十萬以上的軍隊，這等於在軍事上實際幫助了我們



幾十萬兵力。其他民主國家，如英，美，法等，在精神上，政治上，經濟上都曾給我們很大的幫助，這也就等於在精神上，政治上，經濟上幫助我們作戰。國際反侵略運動大會，更普遍的發動援華抗日運動，使國際間幫助我們打擊敵人的勢力，一天天的擴大起來。我們知道敵人的野心，是很大的，他不但想吞滅中國，而且企圖獨霸東亞，以至征服全世界。我們是站在實際的反侵略的第一綫，當然祇有堅決抗戰，我們的抗戰，直接固是爲求自己國家民族的生存，間接便是保障世界的和平和正義。和戰問題及抗戰前途，當然是大家所最關心的一件事。可是我們應該知道「和」與「戰」實在是一件事，必須要能戰而後方能言和。不戰而想和。只是苟且偷安，結果一定是屈服是滅亡。唯有堅決抗戰，才能得到真正平等的和。我們已經抱定了決心，今天打不倒敵人，明天還要打，今年打不倒敵人，明年還要打，無論如何，我們非打敗日本，達到最後勝利不止。我們相信這個勝利的日子，離現在並不很遠，我們可以負責告訴諸位，至多不過三年，如果我們加倍努力的話，也許只要兩年，瘋狂的日本軍閥，便要遭到悲慘的失敗。自然，這次中日戰爭還不能根本解決中日問題，今後我們反日本帝國主義的鬥爭還是要繼續下去，非有三五十年的長期苦鬥不可。但我們對抗戰勝利的前途能作如此肯定的預言，並不是武斷的。各位一定了解領袖在五中全會致開會詞所訓示的日本必敗的道理。這裏還有兩件事實，可以做有力的證明。第一，暴日使用的兵力，已超過了他預定的計劃。現在敵人派到中國的

兵員共有三十二個師團之多，人數在百萬左右；（傷亡者已達六十萬人以上）。而且因為戰線的延長，這三十二個師團兵力，已是顧此失彼。不敷分配，此外他還需要相當兵力，戒備其他的國家，並維持東北朝鮮及其國內的治安，因此日本軍閥，即使還能派一部分兵力到我國來，加入侵略戰爭，但數目很有限，而且決計解決不了中日戰爭。敵國能作戰的壯丁，至多只能出三百萬，實際能動員的不過二百五六十萬；現在已傷亡的擺在戰場上的，已在一百萬以上，除去他爲戒備蘇俄及維持國內及台鮮東北各處的秩序外，他還能出的兵員，數目很小，這是很明顯的。何況敵人軍隊，在成份方面，和我們軍隊，很不相同。我們原有部隊的士兵，大多數是募來的，我們雖有不少傷亡，但影響到社會生產各方面，還不很大。敵方則不然，他們行的是徵兵制，士兵全是生產民衆，有許多是受過高等教育的知識份子，技術人員，以及熟練的工人或職員，並且這些人的家庭負擔，都相當重，他們死亡以後，不但要影響到他們家庭的生活，而且影響到社會生產文化各方面都很大。在這長期的消耗戰中，敵人不但耗損了鉅大的財富，而且喪失了他國民中很重要的成份，這對於敵國是極不利的。就這一點，已可證明在我們長期的抗戰中，敵方必敗，我方必勝的真理。

第二，有一件事足以使大家十分欣慰的事，就是敵我死亡率的變遷，在抗戰初期，我敵傷亡對比，是三與一之比，即是我方傷亡三個人，敵方只傷亡一個。到了武漢會戰時期，已達到三與二之比。自

抗戰進入第二期以後，因我軍戰略戰術的改進，我敵傷亡的對比，已經是一與一之比，往後戰爭越進展到對我有利的地帶，敵我傷亡的比率更將改變，敵方傷亡數目也將越要增大。預料至多再繼續戰爭兩年，敵人必然無力支持，而要向我們屈膝求和了，我們在艱苦的奮鬥中，已經樹立了國家民族復興的基礎，在長期的消耗戰中，我們已經造就了最後必勝的條件，我們要在國際人士的熱烈同情與期望之下，完成我們抗戰建國的偉業。

敵人在侵華戰爭中，遭到這樣堅強的長期抵抗，是完全出乎他的意料之外，他現在深深的陷在泥淖中，已經弄得擺脫不開，要是再有別的國家要和他作戰，他更沒有足夠的力量，來應付這個絕望的環境。敵方也看明白了這點，所以他用盡一切無恥的方法，製造「和平」空氣，企圖挽回他必敗的悲慘命運，在他的國內和軍隊中，厭戰反戰的情緒和運動，一天比一天增長。我們既是國際反侵略的先鋒，我們當然要貫徹我們的主張，努力完成復興國家民族及保衛國際和平正義的任務。

# 抗戰與國際關係

——民國二十八年八一三紀念日告全國軍民廣播詞——

抗戰兩週年剛才過去，「八、一三」的紀念日又到了。我們全民族的抗戰，至今已有了兩年零一個多月，回憶這中間所經歷的危險和困難，要算「八、一三」前後爲最嚴重。從「七、七」到「八、一三」，是抗戰的第一個難關，當時全國人心激動到極點，種種複雜的情緒，反映着各方面的猶豫，搖搖和苦悶。中央始終秉着貫一國策和方針，領導全國抗戰，使全國上下的意志堅定起來，並且使戰時人民的心理鎮靜下來，因而擊破了國內的投機取巧，以及左右搖動的機會主義者。這樣，我們內部的團結便格外強固，而軍民的奮鬥意志也愈加堅決，直到今天我們始終仍然本着當初所定的計劃和決心在奮鬥在前線。

就抗戰的全般過程來說，七七蘆溝橋事變是和戰最後關頭的確定，而「八、一三」則是全面抗戰的開始。由於日本帝國主義暴變的壓迫，無止境的侵略，和非要亡中國不可的陰謀，遂使「九、一八」事變的推演，造成了我們全民族無可避免的抗戰。我們爲着全民族的生存，與國家的獨立自由，

當然不能再忍受下去，只有拚全民族的力量，不惜任何犧牲，發動抗戰，來求得最後的勝利。所以到「八，一三」事變，中國就不分南北，不分老幼，無論何人都抱定了爲民族爭生存的決心，來參加全面抗戰。我們一想到當時前敵將士英勇壯烈和視死如歸的精神，以及全國民衆激昂悲壯，熱烈參加的情緒，實在永遠使人不能忘懷，並且爲我們後世寫下了中華民族奮鬥史上最光榮的一頁。

「八，一三」抗戰的開始，不但給予日寇一個迎頭痛擊，粉碎了牠不戰而亡中國的陰謀，同時引起了國際上極大的注意和同情。在抗戰之前，任何人都沒有想到中國有獨力抗戰的可能，更想不到中國軍隊以劣勢的裝備能夠擊敗自稱現代化的日寇。可是在上海增戰中，我們前綫將士奮勇犧牲，堅決抗戰的精神，轉變了國際上的觀聽，提高了中華民族的國際地位，使每一個主張正義公道，和尊重條約法律的國家，給我們莫大的同情和援助。

但「八，一三」抗戰的最大勝利，是在造成了我們政略和戰略上的絕對成功，奠定了我們最後勝利的基礎。「八，一三」抗戰開始之後，我們使敵人始終處於被動的地位，而我們始終是站在主動的地位，一直到現在，敵人完全陷入了所謂既不能進又不敢退的死局！這便是我們預定的一貫的戰略的成功。反之，在蘆溝橋事變發生的時候，我們如果不依照預定的戰略，進行持久戰消耗戰，利用東南地形，來消耗敵人的力量，挫敗敵人的士氣，甚至拿我們全部軍隊使用在平津一帶，與敵人作殊死決

戰，爭一日之短長，那末我們的主力或許早就被敵人消滅了。但是我們當時堅持持久戰與消耗戰的方略，一方面在華北與敵人作強韌的周旋，一方面吸引了敵人的主力到淞滬一帶來，使他偏促江濱，達三閱月之久，使他不得不付出極大的犧牲代價，換取幾片焦土。所以從「八，一三」以來，敵人泥足愈陷愈深，不能自拔，耗損日增，無法補救，從此牠的速戰速決的計劃是根本被打破了。而我們抗戰的精神，却愈益堅強奮勵，抗戰必勝的自信心，也大大的提高起來，這是「八，一三」給予我們的血的經驗與教訓，使我們軍隊的士氣和國民的心理，完全強固起來，使一般軍民確信我們這一次抗戰到最後，一定可以獲得光榮的勝利！

最近以來，抗戰的形勢比較以前，是更加優勝了。首先在軍事上，我軍士氣的堅強沉着，各綫戰局不斷開展形成了反守爲攻，轉弱爲強的局面。我軍戰鬥戰術，差不多天天都有進步。至於作戰的實力，比「八，一三」那時候幾乎要增加到二倍以上。其次，我們政治上的進步，也是格外的顯著，自從汪逆叛國罪跡暴露以後，國內妥協苟安的心理大受打擊，少數動搖求和份子公開的變成了漢奸，於是抗戰營壘更其分明，內部的團結益加鞏固起來，現在全中國除了少數喪心病狂的汪逆漢奸之流以外，任何人都確信抗戰的最後勝利自然屬於我們的。我們只有刻苦奮鬥堅持到底，絕無中途妥協自尋滅亡的道理。全國民衆對於抗戰前途的根本認識，已經十分透澈明確，所以敵偽漢奸和汪逆的欺騙宣傳，

根本失却作用，這是最近以來我們在政治上最大的進步。此外後方經濟建設有計劃的發展，和各地豐年氣象的瀰漫，現在都是表現我抗戰形勢更趨優勝，最後勝利的時期日益接近。

在我們抗戰局勢的好轉中，敵人和漢奸當然要感覺失望，並且由失望而更加瘋狂的拿種種奸謀毒計來破壞我們的抗戰，不但破壞我們的抗戰，而且還惱羞成怒，遷怒到我們的友邦英美和蘇聯。日寇在蒙古邊境的侵略行為無疑的就是直接對蘇聯的挑釁，但是日寇交到蒙古同胞的迎頭痛擊，已經深深的知道要進攻蘇聯是十分困難的。所以它又積極的發動反英運動，用海盜鄧架紳士的行爲來強制英國進行談判，企圖使英國妥協變化，屈服在日本軍閥的膝下。無論這個談判的前途如何，我們可以斷定，如果英國稍稍讓步，它的結果，只有使日寇侵略的野心更其驕張，英國在遠東的利益與安全，一定要受到更大的威脅和打擊。反之，英國如果堅守九國公約，維護正義信誼。那天日寇終必屈膝求饒。關於英日談判和我們抗戰的關係，國民政府已有正式表示，領袖也曾有對切的訓示，這裏不再重複來說。但是我更告訴我們的同胞將士，我們必須明瞭我們是一個革命的國家，我們立國的精神，只有堅忍奮鬥與獨立自強，我們的外交方針，始終是『自力更生』與『求之在我』，絕對不存絲毫僥倖和依賴的心坤。我們酷愛世界和平與正義，但決不奢望外力之援助。我們既然沒有奢望，自然也就無所謂失望，所以我們抗戰是決不能因外國環境的變遷，而改變既定的國策的。

我們更應當知道今日的奮鬥犧牲，是建立東亞永久和平，促進世界大同的基礎，也正是我們救國救民救人自救的唯一途徑。我們可以說：中 抗戰兩年多，實在大大的幫助了歐美各民主國家，尤其因為我們削弱了日本對列強的實力，使他們獲益非淺。於此我們更其相信獨立奮鬥，與自立自強的真理。古今中外歷史，決沒有僥倖依賴他國而能生存的民族，也沒有妥協輟化而可求得和平的道理。講到這一點，我們的同胞將士應當百倍的堅忍自強，絕對剷除苟且偷安和臨難苟免的心理。同時我們還要忠告友邦人士，應當澈底認識日本軍閥滅亡中國，征服世界的野心，是永遠不能打消的，除非各國聯合一致，予日寇以實際的制裁，和澈底的打擊。

同胞將士們！國際形勢的演變，顯然是逐漸的更有利於我們了。這種有利的形勢，一方面是靠着我們全體軍民自己的努力，自己的奮鬥得來，另一方面也由於日寇的驕橫暴戾，興禍作祟，到處結怨於各國所促成的。日寇軍閥最近在外交所受的打擊，着實不小。美國廢止日美商約等於切斷了日本經濟的生命線，今後日本軍火與原料的來源勢將斷絕，而輸出貿易更將一落千丈。美國對遠東的態度，既然一天積極一天，那末，英蘇各友邦終究是要採取平行政策的。日寇軍閥在外交上走頭無路，在軍事政治經濟上的危機，是更其嚴重，在軍事方面，自南昌會戰以來，迄今將近五個月，日本就根本沒有力量繼續積極進攻，最近各綫戰事的沉寂爲前所未有，這是表明日寇兵力使用到飽和點，既不能



進，又不敢退的現象。照軍事的道理來說：不進則退，如果一旦我們進行大規模反攻，日寇勢必全綫崩潰，狼狽逃竄，這是可以確實預料的事情。將來日本軍閥的出路照我看來，只有跳海自殺的一條，那正如楚霸王兵臨垓下，走到烏江江邊一樣，日寇軍閥在我們不久將來內總反攻之下，必定要一敗塗地，當它退到東海海濱的時候，前臨大海，後有追兵，望着對岸的扶桑三島，決沒有廉恥逃回去再見他們島國父老吧！想到這種境地，我們對於窮兵黷武，殘忍成性的日本軍閥固然無所憐惜，但是對於日本的國民，却不能不寄予深切的同情；日本人民現在處於軍閥的鐵蹄之下，慌於軍閥的淫威，目前還不敢公開的與日本軍閥算賬，但是他們在清夜的時候，應當仔細的打算一下日本整個的國運前途，和每個日本國民自己的出路。我們要告訴日本的人民應當知道，日寇現在雖然在中國佔據了幾個都市和據點，但是除了少數軍閥發財之外，日本的國家只有加兵賠錢，送活的來戰死的去，真可謂一無所獲。至於日寇軍閥在中國所利用的漢奸完全是剖棺取出的陳屍腐體，和革命隊伍中所排洩的廢物，在政治上是絕對不能發生任何作用的。其次日寇軍閥勾結漢奸浪人，破壞我們金融的好謀，更 愚蠢可笑的一個；大家一定可以識破在上海僞興業銀行門前排徊兌換法幣的，決沒有我們愛國的同胞，那些完全是日寇漢奸所收買的流氓浪人，他們預先佈置好，每天以擠兌換法幣為職業的滑稽劇，不過是來欺騙他們自己，欺騙一般無識者的把戲而已，所以日寇漢奸的一切陰謀詭計，只要一經戳穿，就完全不

現在抗戰最後勝利的形勢，已經明明白白的擺在全國同胞將士的面前。目前我們最緊要，就是必須各盡最大的貢獻，多用一分精神，多出一分力量，從各方面的努力匯向一個總的目標，合成一個巨大的而堅實的力量，來摧毀一切障礙，克服一切困難，使最後勝利提早一天完成。爲着達到這個目的，前方的將士要格外的刻苦奮鬥，英勇犧牲。後方的同胞必須加緊生產，努力從事西南西北各省的開發，與經濟的建設，同時應當實行艱苦的節約，凡是不必要的消費，必須絕對的節約，使大家節衣縮食，貢獻一切來充實戰費，換取武器，在戰地和敵人後方的同胞，更要臥薪嘗膽，再接再厲，堅決與敵人奮鬥到底，隨時隨地爲自己的父母兄弟妻子雪恥復仇！

最後，我們全國的同胞將士必須知道中國民族的國民性，是對敵人永不屈服的，而且尤其不怕敵人如何的兇暴野蠻，敵人愈是兇暴，我們愈是堅決奮鬥；試看中國五千年的歷史，凡是與中華民族爲仇的敵人，自古以來終必被我們消滅的，何況今天三民主義已深入全國人心，民族意識，已普遍發揚！因此，我們更要加強抗戰必勝的信念，確信三民主義一定要成功，抗戰建國必定會澈底完成，今天紀念「八、一三」我們尤其應當信仰我們偉大的領袖，自開戰以來，他每一次所昭示我們的話，都是絕對正確；從「七、七」到「八、一三」以至於今天，他的訓詞和宣言的一字一句，至今均一貫的

## 抗戰與國際關係

二二六

實現出來了，我們今後更加要在領袖的領導之下，埋頭苦鬪，來負起革命的神聖的責任，今天在紀念「八、一三」的時候，我們要高呼：

大家一致加倍努力來打倒日本軍閥！

爭取國家的自由平等！

抗戰建國勝利萬歲！

領袖萬歲！

中華民國萬歲！

# 堅忍苦鬥

——民國二十八年國慶日感言——

抗戰以來，今天是第三次紀念國慶節，本人每年在前線達到這樣偉大的日子，就有無限的感奮，我們在轟烈的砲聲中，一面與敵人苦鬥，一面追憶起當年總理締造民國的艱難與偉大，和革命先烈遺留給我們的責任，同時又省察到我們國家今天處在憂患困苦最嚴重的時期，我們每一個同志，甚至每一個同胞，對於抗戰建國所負的使命，是何等重大，我們要達成這個使命，必須抱着堅忍持久的決心，實行長期苦鬥，所以領袖在抗戰第一年的國慶日，就已經昭示我們此次抗戰，非一年半載可了，必須大家格外的犧牲奮鬥，準備承受更重大更長久的困苦和艱難，來博得最後的成功。

現在我們的艱苦奮鬥，已經過了二年又三個月，以今日國內外的情勢來審度，我們的環境，誠然是愈加險惡，但是我們勝利基礎與成功的條件，却比過去任何時候都來得優越，而確有把握，在辛亥革命的時候，革命黨人沒有武器，沒有經費，憑着大無畏的革命精神，不惜一切犧牲，畢竟推翻滿清，建立了中華民國，今日我們已有數百萬受過主義訓練的武力，同時動員了全國的人力物力與奮力，

當然一定能夠最後戰勝日寇，只要是大家能堅苦鬥，長期持久的打下去。

在軍事上，敵人由於政略和戰略的根本錯誤，早已陷於必敗的泥淖，然自歐戰爆發以來，各國無力東顧，暴日認爲有機可乘，遂運用外交陰謀與軍事投機，實行全力對華，繼續加強武力進攻，企圖使我們不得不屈服，當寇會西尾與板垣來華之際。日寇侵華的軍事計劃，顯然有了新的大陰謀。在敵人這個新的軍事進攻之下，我們的戰略，仍然是一貫的持久戰消耗戰，但是在戰略的運用上，我們比較第一期抗戰，要更來得機動，活潑，敏捷，而且要絕對的立於主動的地位，現在我們與敵人爭的不是點線，而是面，真正的全面抗戰，換言之，我們要運用最有利的地形，最有利的時機，針對着敵人的弱點，予以致命的打擊，至於一城一地的得失，對於我們戰略上，是沒有影響的，因爲今後作戰的要訣，是以進爲退以攻爲守，變敵後爲前方，積小勝爲大勝，務使敵處處陷於進退維谷，得不到便宜，而我可以自由進退，保持戰鬥的實力，避免無代價的犧牲，我們這樣的打法，縱使敵人以極大兵力來佔據幾個據點，但必須使它付出悲慘的代價，而佔領據點以後，仍使它不能解決戰局，且愈深入愈困難，終以全軍覆亡，這就是我們戰略達到勝利的目的了。

這一次湘北的勝利，也就是因爲全體將士，遵奉最高統帥的指示，善於運用戰略戰術，能夠爭取主動，協同一致，靈活運用，進退自如，所以士氣旺盛，不避艱險，不惜犧牲，無論進退，秩然有

序，不但陣地未被突破，反處處打擊敵人，使其損失重大，陷於失敗，然而大家必須知道湘北的勝利，其真實的價值，不在於長沙之得失，而在於給予日寇軍事上嚴重的打擊，同時給予寇酋西尾板垣與汪逆政治陰謀的當頭一棒，因此我們今後對於戰事的估量，要以戰略上的利弊爲最高準則，而不可以一時一地之得失，或聞勝而驕，或聞敗而餒，致爲敵僞與汪逆之造謠中傷所淆惑，無疑的，我們以後的鬥爭，將更猛烈，更艱苦，更危險，而這個最危險艱難的期間，也就是我們最大的成功的機會所在，以目前國際的形勢來推測，我們的抗戰，勢必在歐戰結束以後，方能澈底解決中日問題，這是因爲中日戰爭是世界問題的重要的一環，而我們又是東亞和平的柱石，所以爲着我們的最後勝利與世界的永久和平前途計，我們必須始終保持充實的力量，進行有利的反攻，這是當前國策上最重要的一點，因此我全體軍民必須認清這個目標，格外的堅忍苦鬥，大家要效法辛亥革命黨人的英勇精神，不畏艱難，不怕犧牲，一致埋頭苦幹，努力抗戰，在前方的努力殺敵，在後方的加緊建設，使日寇與汪逆的滅華陰謀，根本打破，而第二期抗戰，就從這次湘北勝利的開端，造成全國各線普遍的反攻，使敵人於四面楚歌之中，陷於一敗塗地，造成我們的抗戰的最後勝利。

廣 報 告 門

二五〇

政

訓



# 政治部之使命與職權

——民國二十七年二月五日對政治部工作人員講——

- 一、革命的目的與革命歷程中必然的障礙；
- 二、統一思想集中力量；
- 三、嚴密黨的組織恢復小組會議；
- 四、政治部的主任任務；
- 五、政治部職權的分際；
- 六、排除阻力完成革命。

國民政府軍事委員會最近設置的政治部，是策動全民抗戰的一個嶄新而有力量之組織。它的成立是在遵奉領袖意旨，執行統帥命令，增強國軍力量，堅定建軍目的，並發動全體民衆，統一一切力量，共赴國難，以蕪建立三民主義的國家，完成國民革命的使命。

## 一、革命的目的與革命歷程中必然的障礙

誰都知道國民革命的目的是求中國的自由平等，對外解脫帝國主義的壓迫，爭取國家的獨立與領土主權的完整，對內則發展民權，開發經濟，造成幸福而愉快的民生。我們在建國的歷程中自然而然的遭遇到許多內外的障礙力，企圖來阻止我們前進，破壞我們的建國大業。我們因此要以百折不撓的精神，向最困難最危險的方向前進。這些障礙力，第一是日本帝國主義；第二是反動思想，第三便是封建觀念；但最主要的就是日本帝國主義。

遠在十年之前，當我們北伐軍發展到黃河流域的時候，日本帝國主義者便露出猙獰的面目，以野蠻的侵略手段，公然進改革命勢力。從那時就充分的證明着日本是中國建國的最大仇敵，中國要創立強盛的三民主義國家，無論如何非打倒日本帝國主義不可。所以這一次的抗戰，完全是國民革命的過程中必須經過的階段，同時也可以說，對日抗戰乃是三民主義掃除暴帝國主義的神聖革命戰爭。

這個歷史所決定的戰爭，本來早該爆發的，我們也早該有了充分準備的。無如十年來因為統一基業沒其完全鞏固，以致寇禍日深，國家日趨危殆，陷於現在這種困苦艱難的境地。過去一部分不明大勢的人常常反對我們國民黨的政策，並且反對領袖的意旨。自從抗戰以來，大家才知道過去的錯誤

，與今後精誠團結的必要。

在所有革命阻礙力之中，比日本帝國主義及反動份子思想還要可怕的，就是我們國內的封建觀念。這種醉心於封建勢利的份子，可說是侵蝕國家命脈的毒菌，他可以使人貪污詐僞，驕奢淫佚，自私自利和苟且偷安。一個人中了這樣的毒菌，一定會墮落腐化，禍國害民，終至無惡不作，陷於大逆不道而後已。如果這種封建觀念不澈底剷除，那就無法統一，無法抗戰。

## 二、統一思想集中力量

我們要爭取最後的勝利，完成歷史的任務，最重要的是統一。求統一的途徑，只有向兩點努力，第一是統一思想，第二是集中力量。

在統一思想這個大問題之下，任何人都會感覺到困難。因為中國人有超過二十四世紀的思想，同時也有仍舊保守着牠原始時代的觀念的。那末究竟如何來統一思想呢？我們認爲首先要樹立一個思想的中心，這中心即 總理的三民主義。任何人如果爲邪說所迷惑，而離開三民主義的理論體系去胡思妄想，那他一定要走入歧途。在思想上，他會表現出不斷的動搖，悲觀失望，並且發出無病呻吟的牢騷。我們所以努力地堅決地要建立起三民主義的思想中心來，爲的就是要把種種妨害抗日的不正當的

觀念，以及一切異端邪說，全部溶化於三民主義偉大的熔爐之中，這樣才能使全國民衆有統一的思想，統一的言論，與統一的意旨。自然，我們並不反對各人有研究信仰的自由，可是在目前戰爭劇烈開展，必需舉國整齊步伐，共赴危難的時候，任何言論行動，如有妨礙治安與影響軍事的，我們一定要嚴厲的予以取締。爲着服從抗日最高利益，我們必須使全國民衆以救國的三民主義爲最高的中心思想。

其次，集中力量，必須以領袖爲中心。任何力量都得有一個中心，這是千古不易的天經地義。星辰之於太陽，羣流之於海洋，都是象徵我們人類的行動必須要有中心。領袖是我們的太陽，服從領袖的意旨，執行領袖的命令，這是全黨應有的天職。擁戴領袖，決不能徒託之於口頭空言，而是應當從實際的行動中把自己的力量，忠誠的貢獻於領袖。任何行爲，如非本着領袖意旨，或經領袖指定的，都得禁止。我們要把領袖的偉大精神，如同太陽的光輝那樣普照於天下，絕對不應該憑藉領袖的威權來做個人的護符，圖一己的私利。

以上二點，統一思想與集中力量，是我們目前抗日救國的總方針，也就是政治部所應當努力達成的使命。政治部在他自己的經常工作日程上——軍隊政治訓練，民衆組織訓練與對內對外宣傳工作中，一定要以最大的努力求其實現。

### 三、嚴密黨的組織恢復小組會議

總之，我們要有統一的思想，言論和行動，在我們黨的一個主義，一個政府，一個領袖之下，實行團結一致，堅決抗戰。我們堅信中央是有計劃有辦法的，任何人攻擊或懷疑黨的政策，我們必須嚴厲的加以糾正。我們自己要虛心的改正自己的錯誤，同時也要以親愛精誠的態度糾正別人的錯誤。一個黨員不知道改正錯誤而被人輕視我們的黨，那是我們黨員的恥辱。因此，今後每個單個裏面，必須把黨員詳細調查登記，好好組織起來，經常的舉行小組會議，討論當前的政治問題，研究自己所做的工作，發揚自我批評之精神，互相砥礪，互相訓練。同時還要使任何政治意見，從中央直到小組，無論自上而下，或自下而上，都要脈脈相通，能很順暢的傳達起來。這樣，我們的黨員將在羣衆中起積極的領導作用，保證我們國民黨的救國政策，在全民擁戴之下，獲得最大的勝利。

### 四、政治部的主要任務

以上所舉，就政治部應有的並且應當負擔起來的當前使命，至於政治部工作項目，事前已經分別釐定。扼要的講，大概列爲五項：

一、軍隊政訓 軍隊政訓工作是政治部主要的工作項目，它的目的，就在提高官兵的政治認識，增進軍風紀的效率；同時以政工人員克苦耐勞，以身作則的精神，協助部隊長官造成革命的武力，在抗戰期間，政工人員尤其重要的是在激勵官兵的激憤心理，堅定必勝信念，並以最大努力，鼓勵官兵提高戰鬥技術，增 戰鬥力量。

二、民衆組訓 良兵爲良民之模範，而良民尤爲良兵之基礎，因此，我們爲欲達成抗戰建軍的任務，對於國民軍事訓練及一般民衆組訓工作，自然應當盡設計，指導與輔助的責任，務使民衆組訓在共同一致的革命目標之下，達成明恥教戰的任務，發揮全國民衆抗戰的力量。

三、青年訓練 青年是國家民族的新生命，我們爲着國家永久的建設，對於戰地流亡的青年，必須予以收容，並設法訓練他們，教育他們，造成爲三民主義的戰士。同時，本部爲培養各級政治部的基本幹部，尤其需要訓練大批的優秀青年，使爲改進政訓工作的新生力量。

四、宣導民意 人民的意向，一面要使之宣達，一面要加以指導，以後將因應原有之民衆組織，如區域的、職業的、層級的、各種社會團體地方結合，輔助省縣黨政當局，建立民意機關的合理機構，實言之，就是實現民權，完成民治。

五、文化宣傳 對敵人要利用他本國內在的矛盾，和出征軍隊之倉皇雜湊，貌合神離等等弱點，加以

剖析，加以說明，以促其疑慮與分化。對我抗戰將士，要研討持久戰術，堅定必勝信念，造成廣大的敵愾心情。對我各界民衆，要暴露敵人的殘酷與薄弱，指示抗戰復仇的必要與方法，以發動全民抗戰的力量。對國際方面，要申訴中國維護世界和平，扶持人類正義的神聖抗戰的決心與犧牲，並感謝各國對我同情援助的盛意，以求世界人士普遍的了解。

## 五、政治部職權的分際

再者，講到政治部的職權，現在有許多人弄不清楚，其實這是很明顯的。政治部、軍事委員會各部之一，也就是委員長的幕僚機構之一部，爲委員長設計與政治有關事項，並奉行委員長所指派的事宜。

在橫的關係方面，軍事委員會各部的職權，是各有專司的，專由軍隊官兵負責，軍政部是主管徵兵養兵，軍訓部是主管練兵，軍令部是主管用兵，而政治部在軍隊官兵教育之外，則注重練民。因爲良兵固然是良民的模範，而良民尤爲良兵的基礎。我們的軍隊教育不在求軍隊本身之健全，而且要使軍隊教育影響於一般社會，進而養成健全的國民，使兵民精神一致。這樣看來，政治部對於民衆教育訓練所負的責任，是非常廣大的，也許有人以爲這要和行政教育機關的範圍相抵觸罷？其實那是

劃分得很明白的。行政院所屬的教育部與內政部是擔負一般的普通的教育任務，而政治部所負的則屬於特種和軍事的教育任務。

就縱的關係方面說，中央黨部是站在領導與指導的地位，決定整個的國策，與一般的方針大計。現中央已將黨政的一切責任，授權於軍事委員會。蔣委員長，政治部既屬於軍委會之一部，那末政治部對於各地方黨政機關執行政治部所主管的事務時，當然不成問題。而地方黨政機關對於政治部所主管的事項，自然會同心協力的努力，決無違背法令或逾越權限的顧慮。

## 六、排除阻力完成革命

總之，政治部本着自己職權所在，必將堅決的爲主義奮鬥，一切政治工作的設施都要以抗日爲最高目標，並以吾黨三民主義爲中心，集中全國力量，團結農工商學兵，來克服強寇，保衛國家。我們深信政治部所幹的工作，全是按照目前及將來，每一個人民與整個國家民族所需要的事。我們要完全以至誠服務，本親愛互助的精神和態度去努力，決不可犯那些推諉責任，因循苟且的錯誤，尤其要剷除怠者不能修忌者畏人修的劣根性，凡有利於救亡的工作，我們自己固要埋頭苦幹，而且更歡迎大家去幹。可是若有妨礙或阻撓抗戰建國者，則必當本革命的精神毅然決然的予以掃除，這樣我們才能完

成歷史所賦予我們的革命任務！



# 軍隊政治工作之要旨

民國二十八年二月於重慶——

## 提要：

- 一、政治工作之基礎——以黨爲基礎。
- 二、政治工作之對象——以革命障礙爲對象。
- 三、政治工作之中心——以士兵與民衆爲中心。
- 四、政治工作與各級黨部——秉承黨的指示，努力政訓工作。
- 五、政治工作與地方行政——不可越俎代謀，但應坦坦相助。
- 六、政治工作與民衆團體——領導運用，監督考核。
- 七、政治工作與軍事作業——增高長官威信，貫徹長官命令，維持部隊紀律。
- 八、政工人員之相互關係——親愛砥礪，精誠團結。

我國軍隊政治工作，自創立迄今，垂十餘年，在過去革命期中，固已完成其所負之任務，這對優抗戰以後，乃愈趨迫切，而有劃時代之開展，其任務亦愈趨繁重。茲值第二期抗戰伊始，謹承領袖

之指示，歸納引申，掬誠奉告於我工作同志之前。

## 一、政治工作之基礎

政治工作應以黨為基礎。本黨為領導革命之中心組織，黨員為國民革命組織之各個細胞，欲使革命之克底於成功，必須發展黨的組織，嚴格訓練黨員，使擔負革命工作之軍事中堅幹部，不虞缺乏，並可人盡其用，用盡其才，此則政治工作之先務也。蓋軍隊政治工作之最高目的，在促進全國軍隊之政治訓練，俾一致信仰主義，服從領袖，為國家民族而奮鬥犧牲。此種精義，實以黨為之基，深切體認，妥為運用，始克有濟，領袖明白昭示吾人曰：「政工在軍隊中之地位，必須與黨務配合，以黨作基礎，方有重心，方能運用得當，如果離開了黨，則領導艱難」。故今後政治工作，務以推行黨務為前提，嚴密黨的機構，實施小組訓練，樹立共同信仰，發揚革命精神，以黨建軍，亦即以黨建國。

## 二、政治工作之對象

政治工作，應以革命階級為對象。在革命鬥爭中，必有其歷史的背景與當前的障礙，亦必然以完成歷史使命掃除障礙為基本原則，追溯國民革命奮鬥之史蹟，自推翻滿清，建立民國，以迄當前對於日

寇，開闢廣大自衛戰爭，究其一貫之方針，即在蕩滌瑕穢，實行三民主義，以促進新國家之建設。所謂革命障礙，在外爲帝國主義者，在內爲軍閥，士劣，漢奸及一切反革命勢力，此盡人皆知。帝國主義者，恃其高度發展之工業資本與機械火力，蔑視人道正義，恣意侵略，其最著者，厥爲日本，六十年來，蠶食鯨吞，窮極陰毒殘忍，直以迫我國亡種滅而後快，至於軍閥漢奸之流，與帝國主義者，互相勾結，受其卵翼，爲其爪牙，戕賊民族，危害國家，如出一轍，吾人認爲一弊，早籌有效之方策，對於日本帝國主義者，不惜任何犧牲，咬牙苦鬥，以粉碎其侵略，對漢奸及反革命勢力，當以堅決之姿態，作無情之掃蕩，以謀根本之肅清。其他封建社會殘留之毒素，若貪污，若無恥，若自私自利，完全違反新生活準則，亦爲革命途中之荆棘瓦礫，均應清除，古人所謂國家之患，不在強敵，而在人心，其意卽在於此，應探其根源，澈底糾正，亦定爲工作部門之一。

### 三、政治工作之中心

政治工作，應以士兵與民衆爲中心。吾人從事政治工作，負建軍建國之使命，建軍爲建國之基決條件，建國爲革命之終極目的，故建軍實又爲革命成功唯一之關鍵，應如何奮發淬勵，刻苦努力。我國過去非無軍隊，率多均束形骸，湮滅大義，而爲私人魚肉人民割據稱權之工具，徒足以敗亂國家，

貽害社會。今日之建軍，乃在以三民主義爲精髓，以革命領袖爲統帥，造成有組織有訓練一種建制一個命令之現代化底國防軍，而爲國家民族自衛生存之基本武力。所謂以士兵與民衆爲中心者，爲就建軍之立腳點而言也。集千百萬之士卒以成國軍，必其人素質精良，紀律嚴肅，與夫智、信、仁、勇諸德具備，乃能爲捍衛國家，反抗侵略，爭取獨立生存而奮鬥。政治工作之要旨，又在於此。其入手方式有三：（一）扶助征人家屬，鼓勵壯丁出征。出征士兵，或以餉項微薄，或以郵匯不便，無從盡其事蓄之誼。又或原有職業，因出征而停止，原有田園，因出征而荒廢，種種人情上之困難，與士兵鬥志，所關極鉅。我政工人員，應一面誘導人民，對出征者家屬，予以物質上之互助及精神上之光榮，一面鼓勵士兵，予以通信之便利及情緒上之安慰，務使在鄉者以出征爲榮，在營者以入伍爲樂。（二）舉行謔字教育，提高智識水準。我國國民教育，尙未普及，不僅國民智識程度甚低，大多數民衆，且爲文盲，實爲國家文化發達之絕大阻力，吾人對於全體士兵，務須利用各種機會，應用各種方法，舉行識字教育，以期普解文義，提高智識水準。（三）竭力救護傷病，防止逃亡。死傷病逃，爲士兵所感受之痛苦，與部隊作戰力量之消長，所關尤重。我政工人員，應設法救護，盡最大之努力，使戰死士兵，一一掩埋，得正首邱，負傷士兵，能及時救護，早獲痊癒，患病士兵，能妥爲醫治，早日康復，逃脫士兵，能自動覺醒，羣以爲莫大之恥辱，而各自勉勵，以軍隊爲家庭，如此做去，則全體士兵

，對我政工人員當有高度之信賴，一切訓練必易推行。

#### 四、政治工作與各級黨部

政治工作係以黨爲基礎，應與黨務工作密切配合，已如前述。再就執行職務之分際言，各級黨部爲推行黨務之中心機構，我政工人員自應虛心誠意的接受黨的指導，對中央及地方黨部，就其比合之地位，或秉承指示，或互商協作，總期息息相關，絲絲入扣。關於軍隊黨務，已奉中央授權本部，轉令承辦，並經制定抗戰時期軍隊黨務工作整理辦法，呈准頒行，各級單位務須依照實施，分別成立軍隊特別黨部，其已設置者，則加以整頓，切實推行，以增強軍隊黨員對黨的認識，發揮黨軍力量。

#### 五、政治工作與地方行政

各省縣之地方行政，自有其法律上賦與的權責及應有的職務，關於民政財政建設教育保安警衛各項庶政之推行，與戰時一切應變方案之實施，我軍政政訓機關固不便越俎代謀，致爾紛歧，但以戰區省區戰時配合之形態，以部隊分佈之廣大與武裝之力量，所及地方興革事宜，我各級政訓機關，果能不肯公法，坦坦相助，對地方行政，當不無貢獻，唯應認清客觀事實，固守本身立場，盡力爲之，以助

地方政府，加緊組織民衆，訓練民衆，俾軍隊駐屯時，不感困難，作戰時尤多便利。各軍事長官與政工人員，誠能了解此義，互勉互助，相輔而行，軍事政治，必兩有成就。

## 六、政治工作與民衆團體

抗戰以還，人民團體，紛紛創立，除原有之農工商學等職業團體及宗教慈善同鄉等社會團體外，尚有抗敵後援會，慰勞會，與各種種戰時社會團體，出力出錢，支持抗戰，雖以戰區遼闊，法令難週，各種組織，或不免於重複龐雜，空虛脆弱，諸待調整，特其揭發之國，旨趣從同，我政工人員，應隨時隨地，縝密訪詢，切取聯絡，依據本身職責與工作範圍，或予以指導監督，或予以稽核考查，多方運用，俾盡所能，則一手一足之倫，亦必有所裨白。

## 七、政治工作與軍事作業

政治工作以士兵與民衆爲中心，前已言之，就整個的軍事作業，亦與政治工作，有不可偏廢之特點。(一)對於部隊主官，如主官確能服從，領袖爲三民主義奮鬥犧牲者，則政工人員應如何增高其威信，貫徹其命令，與維持紀律，並盡力爲之推行精神教育，提高政覺悟，以成信仰上官，服

從命令：與尊重紀律之良好德性而習慣，與如何激勵上官身體力行，爲士兵之楷模。（二）對於下級官佐及士兵，應如何分別教育拘循，以期作之君、作之師、作之親。「作之君者，其責任在嚴繩，主於威厲；作之師者，其責任在教正，恩威並濟；作之親者，其責任在慈愛」（恭錄 領袖訓詞）。果能認清責任，悉力以赴，各級軍官與政工人員，協同誘導，則無不可以帶教之士兵，亦即無不可口節制之師旅。

## 八、政工人員之相互關係

政工人員應親愛砥礪，精誠團結。全國政治工作人員爲數逾萬，且猶在培養培植之中，實革命之一大主力。凡我同志，皆須自矢忠貞，以求不愧爲 總理之信徒，領袖之部下，舍命報國，終始不渝，共矢精誠，團結力量。凡百事業，作簡畢鉅，願我政治工作與國民革命軍，左提右挈，同時並起，驂斬相屬，劍及屨及，臨寇深事亟之日，處骨嶽血淵之中，人獸關頭，安危所繫，寧不精勤惕厲，竭股肱之力，以自立而立人乎！

適者，邀集各行營各戰區及中央軍校政治部諸長官，舉行會議，所以檢討過去，策勵方來，其尤要者，則在接受奉行五中全會，與南嶽會議之指示與決議，切實推進工作，鞏固勝利基礎。關於此次

會議題本，領袖暨各長官之訓示，及議決案之彙編，除已輯成政工會談錄編印分發，藉作準繩外，並就誠於政工會談席次，與諸同志所商榷所提之言論，專爲一帙，俾便瀏覽，博學宏問，明辨篤行，如何進德修業，如何體用兼賅，尤願與諸同志孤詣覃思，自強弗懈也。



## 第二期抗戰與軍隊政訓工作的改進

——民國二十七年十一月二十五日出席×軍事會議對×工人員訓詞——

一、抗戰已由第一期轉入第二期，即我由被動進到主動。

二、敵速戰速決之企圖已完全破產，一年半的抗戰消耗了敵人龐大的軍力。

三、敵佔武漢後之停滯不前，證明敵力衰竭已極，不敢即刻繼續猛進。

四、檢討本身工作，顯見缺點與弱點甚多，須急圖克服與改進。

五、幹部缺乏是當前嚴重的缺點之一，三年內務須訓練×萬青年幹部，以應抗戰建國之需要。

六、政治部工作的三大要務：提高將士抗戰意識，以增厚戰鬥力；建立軍民密切關係，以鞏固抗戰的社會基礎；保障政策命令執行，以加強抗戰的政治作用。

七、以身作則，忍辱負重，委屈求全，是政工人員基本的工作精神。

八、檢舉瀆職軍官，接受部隊主官命令，均為政工人員應遵行的守則。

九、改進工作，首應從調整機構作起，政訓人員之調動及經費支領辦法均應遵照新的規定。

十、新的工作方針須針對當前兩大困難而定，收攬人心，振作民氣，動員民衆自覺自動參戰，及深入敵後，瓦解僞軍爲主要目的。

十一、養成刻苦耐勞的精神，體念國計艱難，要一人作二人事，一物作二物用，一天作二天事。

十二、軍民合作是戰勝敵人的唯一要領，嚴整軍風紀是走到軍民合作的起點。

十三、政工人員應立志做「軍民聯合的通訊兵」及「精神食糧的炊事兵」。

十四、唯有極度的刻苦努力，纔能抗戰力量極度的提高，將國家從極度的困難中救起。

各位同志：

目前我們艱鉅的抗戰任務，已經轉入第二期，今後政訓工作的方針，自當依據新的戰略作積極的改進。早間，領袖訓示我們，第一期作戰，主要的在消耗敵力，誘敵深入，分散敵人的實力，鬆懈敵人的陣線，準備我方爭取二期抗戰勝利的條件，關於這些準備工作，業已完成，今後我們在戰略上

即須由被動轉爲主動，使整個戰局能夠轉弱爲強，反敗爲勝。

我們仔細考察敵方對我進攻的策略，已經有若干次的改變。最初他們總想實施「以華制華」的陰謀，用盡一切威脅利誘，挑撥離間的方法，企圖達到不戰而屈中國的目的。到了七七事變以後，我全國將士忠勇衛國，敵憤同仇的怒潮，以及我政府與領袖的領導統率的威力，根本粉碎了敵人的幻夢。敵知其詭計難售，乃調動大量的兵力，冀達到其「速戰速決」的企圖。經過了平津京滬的第一戰役，徐州及津浦線上的第二戰役，和長江兩岸的第三戰役，時間遷延了十四個月之久，戰鬥擴展到了我國最大部份地方，敵人消耗了極龐大的兵力財力，直到現在，戰爭的第一期已告結束，開始轉入了第二期，而敵人「速戰速決」的戰略，也已全部歸於失敗。領袖說過，敵佔我南京以後，不敢即行西進，已證明其識見不足，力量不夠。現在他佔我武漢以後，照理應該知道他過失失敗的教訓，但他之所以不敢即行進攻南昌，長沙，實在更加證明了他在進攻武漢的半年苦戰中，損失過大，兵力已極端疲憊，非再經過相當期間的補充整理休息，決不能對我再作新的較大規模的進攻。在此次戰役中，就我方面說：僅五九兩戰區各醫院所收容之傷病員兵，已有二十二萬五千之多。敵方八單位即八個師團，每師二萬五千人，合計爲二十萬人，每師團平均都補充過五次，每師團以補充五萬計，至少要四十萬人，足見敵之傷亡，並不比我少。以前我們在瑞昌作戰時，曾搜獲敵方乞援的報告，內中敘述其困難狀況爲前所

未有，由這裏也可以證明敵方的兵力在長期的苦戰以後，已是何等的殘弱了；敵在這樣疲憊異常的狀態下，當然沒有氣力作積極的進攻。敵方在甘播音中說我有四十萬大軍集結長沙，阻其前進，也可說是藉詞掩飾其無力繼續急進的弱點。事實上敵如不能在本月內積極攻我長沙，以後便更不可能。諸位都知道我們部隊已經補充完好，實力已更加堅強了。因此，在敵我雙方現有實力的對比，與彼此所具條件的比較之下，今後我方爭取主動，反敗為勝，確是完全有把握的。今後我們即應本此方針以進行宣傳工作，並訓練士兵。

關於我們政治部本身上的缺點，實在不少，尤其因為本人負了軍事上的一部份責任，不能不以大部分心力處理戰區的作戰業務，故很少時間同各位研究政治部方面的工作，自己覺得是一個很大的遺憾！至於各部隊，政治工作上的一切困難，本部負責長官並非不知道，不過事實上牽涉甚多，不如所想像的那樣簡單。例如政工人員的缺乏，即其一端。現在本部已計劃並且準備在三年內訓練一萬幹部，以應抗戰建國之急需。目前我們尚僅訓練一半，而且還不一定能完全自己任用，因為各方面多需要此種幹部，都只好派去，因此幹部缺乏的問題，至今還未能得到完滿的解決。

至於工作權限問題，當然是各部隊長及政工人員所注意的重大問題之一。但是我們一定要明白，我們政工人員決不能同部隊軍事長官爭權爭地位，而應同心協力，和衷共濟，以赴事功；我們應

當深切了解政工人員在部隊中，祇應有工作上的競賽，不應有爭衡權位的心理。譬方有些政工人員，備軍事長官不努力，但是他自己工作努力的程度如何，却不自加檢討，像這樣嚴於責人而寬於責己的態度，祇能製造糾紛，貽誤工作，根本上就違背了政訓人員的工作精神。

政工人員應當從積極方面去開展工作，就是說：政工人員應當明瞭各級政治部工作的主要任務，是在提高官兵的抗戰意識，以增厚部隊的戰鬥力；建立軍民的密切關係，以鞏固抗戰的社會基礎；保障政策命令的執行，以加強抗戰的政治作用。因之，政工人員應當與軍事長官親愛精誠，和衷共濟，絕不可爭權位爭名分。在部隊中，軍事長官對我們行使命令，我們應該接受的。要知，凡事須委屈纔能求全，須忍辱纔能負重，領袖常是這樣提示我們的。所以希望大家必須要能體會這個深切的意思，以應付當前的嚴重國難。

關於政工人員在部隊裏面，應當恪守力行的事情，業已決定有下列三條：

一、接受部隊主官的命令，要幫助主官樹立信用，不能再像過去那樣形成對立形勢，以致影響政治工作的推進。

二、提高政治工作人員的督導作用，對軍事官長的嚴重錯誤——如軍紀不嚴，發餉不實，及指揮不力，以致影響戰鬥任務之達成等，各級政治部主任得實行檢舉，雖對上級官長，也應該以公正嚴助

的態度執行這種職務。但這裏還必須要說明，檢舉祇有檢舉與告發的權力，並無權力處置被檢舉者的過失。換言之：他可以報告上級，使人改過爲善，但決不可故意的毀謗。我們知道檢舉與毀謗不同，批評與攻擊亦不同，前者是善意的，後者却是惡意的。所以被檢舉的人，實在應當感謝檢舉者，而沒有檢舉責任的人，也不能因私情而放棄自己應盡的義務。

三、要認真鞭策自己，切實負責推進工作，必求其確有實效，以完成本身的重大任務，不能祇做粉飾門面的工作，或自己怠工，反而怨天尤人。至於今後工作改進的方向，本部亦有所規定，主要的有下面幾點：

(1) 本部機構的調整——現在決定將處股兩級取消，科直隸於廳，每廳以設四科爲準則，原有各處長，調任副廳長，或設計委員，或派往行營及戰區政治部服務。並將部中現有人員的三分之二，分別派往各行營戰區及部隊政治部服務，更就留部三分之一的工作人員，再分派半數，至行營工作。而派往各部隊之政工人員及各地地方之國民軍訓人員，如同時駐在一處時，得遴選資能較高者，負統一指揮之責。像這樣，諸位所提的行文遲緩等缺點，總可以逐漸剔除。本部與各級政治部間的連絡，也能更趨密切，同時使今後的政治工作，能夠更進一步深入下層，着重於每個士兵的政治訓練。

(2) 幹部的補充——過去各部分都感覺幹部人員缺乏，這是一個迫切而嚴重的問題。上面說過，本

部所訓練的幹部，因為各方面都需要，只好都派去一些，不一定能完全為自己所用。現在本部計劃在三年以內，訓練×萬幹部，目前還只不過一半。今後要訓練的幹部，其來源為（一）招收失學或失業的青年，（二）挑選優秀傷愈軍官士兵，（三）各部隊保送之優秀份子，（四）抽調原有的政工人員受訓。這樣可使許多有為的青年得到一個服務國家的機會。

（3）各級政治部的健全——就我們現有的幹部數量說，全體部隊即刻都派連指導員，還是不可能的。故決定先由抽調整訓的××師開始派遣，其餘則漸次設法。至於游擊敵人後方的游擊部隊，因為事實上的需要，必須依照新制辦理，儘先多派幹部去。

（4）經費問題——現在本部決定以×××元作訓練幹部之用××元作為事業費用。轉發經費，因交通困難，以致不能按時寄到，嗣後決定由師部轉發，或各行營各戰區政治部轉發。

（5）關於軍事訓練管理——國民軍訓行政部分，劃歸軍政部管轄，將各省國民軍訓處，改為軍管區司令部政治部。游擊區域，亦設游擊總司令部。各級政治部所在地方，對一切黨政機關，均須取得密切連絡。

（6）醫院監理工作——過去每個醫院的傷兵，多者千數百人，少者五六百人，原有監理員僅祇一人，助理員二人，傷兵政訓工作甚為重要，原來人數，實在太少，現在將設法補充。

今後的工作方針，必須針對着此次抗戰中我們所深切感到的兩大困難而定，即（一）如何撫慰受傷官兵，俾提高士氣，消滅逃亡現象；（二）如何迅速完成兵員的補充，以充實戰鬥力量。我以為爲後一點應該側重民運工作，而且首在收攬人心，振作民氣，使被動的徵兵補充，變爲自動的志願入伍，個個樂於上前方殺敵。在游擊區域內，則應以肅清漢奸，摧毀偽組織，瓦解偽軍，動搖敵軍爲工作的重心。後方工作，則以協助政府動員兵役，動員參戰，建立自衛組織，擴大生產運動爲主要的工作的目的。

總之，我以為一切問題，皆應根據整個計劃，作整個的改進，並且要遵循一定的原則進行。國家處此時機，危急萬狀，人力物力俱感極大困難，人人都應抱定「一人要作二人事，一物要作二物用，一天要作二天事，」的工作精神，纔有辦法。我們政工人員更其應以身作則，率先倡導。

此外，政工人員本身的弱點仍多，也是無可諱言的。在武漢時候，曾有好些苟安偷生的份子，拋棄了前方的職守，而在後方胡鬧。對於這些份子，只有嚴厲的予以處分。今後政工人員務當以身作則，爲士兵表率。在戰時更應當身先士卒，方能獲得部隊的信仰，否則不論說話如何巧妙，結果也只會在部隊中，發生惡劣的影響。深望每個同志都要自覺自動，由自己的責任心來制裁自己，我相信每個人都能經常多負責任，多做事，必能補救許多缺點，並改正各自的過錯。

從各位報告中，知道從前所規定的職務，還沒有完全做到。可見我們不能祇是責備別人，我們應



當隨時檢查自己工作的成效，集中精力，用種種方法，完成我們自己的任務。希望我們在今後的刻苦工作中，能夠使每個士兵和民衆，都能成爲堅決的抗戰份子。並且以宣傳力量，感動別人，使變實際的工作者。此次第九戰區的政工人員，在鄂南各縣，得到了較好的成績。他們在那裏工作的結果，遇到許多青年，情願不受任何報酬來爲軍隊服務，這種立志服務的精神，實在值得提倡仿效。現在本部每月經費×××元，如果以×××元栽植幹部，便可以培養十二萬青年。假使抗戰三年，每個青年，都具有這種爲國服務三年的決心，那末他們的生活標準，一定可以做到前方以士兵爲準，後方以民衆爲準；並且從而積極提倡在長期抗戰中，犧牲個人的享樂，而普遍的減低生活的水準。最近我個人也已經開始這樣做了。而且我以爲這種減低生活的辦法，還有很大的積極意義。因爲現在戰區愈加擴大，敵人的兵力也愈形薄弱。今後戰爭的開展，在於我們怎樣把敵人的後方變爲我們的前方，所以我們首先應養成深入敵人後方的精神，準備去過穿草鞋，吃冷饅，喝涼水的生活。我們試想，就是最大最富的省份，對人口兵員的容量也是有限制的。假如大家都想入川，縱把戰爭丟在一邊，試問××師兵員，一個省份如何能容納得下？

最後，提到軍民合作這個重大的問題。我們知道，軍民合作是戰勝敵人的唯一要素，軍風紀的好壞，與軍民合作也有直接的關係。政工人員在部隊中所負的重大責任之一，就是糾察軍風紀。我主張今後各

級政治部成績考核的標準，應以民衆對其部隊的印象爲斷。假如政工人員平日努力，那末部隊的軍風紀一定是很好的，民衆也決不會有不良的印象。爲要達到這層任務，我主張政工人員，應該做一個「軍民聯合的通訊兵」。就是政工人員要比部隊先到後走，把軍民的感情預先加以融洽。軍後又建立一個聯繫。同時，還應當像個「精神食糧的炊事兵」，就是要早起遲睡，教育官兵，提高政治的認識。能夠做到上述二點，必能受人尊敬，纔是真正的軍民的表率。在鄂南時，曾經有少數軍紀不良的部隊，把區保甲長拉去當伙子，民衆不敢做聲。後來我們糾正了這個錯誤，軍民便馬上融洽起來了。在軍民互相協作之下，做了不少抗戰工作，軍隊保護民衆秋收，民衆幫助軍隊修築公路，收容傷病官兵，以及運輸等事情，雙方感情都非常融洽。但是如軍風紀有絲毫不良之處，那就很難得到民衆的幫助，也就一定要影響抗戰，要是造成這種結局，當然應由政工人員負責的。所以大家對於促進軍民合作，應當格外努力才對。

至於各位在會議中所提出的四十六個提案，據我看大都可以解決，其餘的亦當盡力研究，以圖盡量減少大家工作上的困難。同時，希望大家要體諒國家的困難，要能忍受困難，以最大限度的刻苦努力，來推進抗戰時期的重要工作——軍隊政治工作，使我們抗戰的力量得以極度的提高，把日寇完全擊潰，將我們的國家從極端的困難中拯救出來。

# 關於政治部今後工作之討論與決議

——民國二十七年十二月一日於南嶽——

## (一) 緒言

(二) 今後政訓工作改進之建議

(三) 關於今後工作之重要決議

(四) 關於大會決議之說明

(五) 結語

## (一) 緒言

軍委會政治部于今年二月成立，開始工作，迄今已將近十個月了。在短短十個月中間，隨着抗戰軍事形勢的進展，政治部所指導的全國軍隊政治工作，也經過不少的變革與改革。這些變革，在中國建軍所必經的過程中，皆具有其現實的與歷史的意義。

中國軍隊的政治工作，實始於民國十五年國民革命軍北伐的時候，到現在已經有了十餘年的

歷史。在北伐的時候，政治工作，極有成效，無論部隊官兵，以及一般社會，對政工人員皆極其敬重愛護，大家都一致承認北伐軍事的進行，得力於政治工作不少！北伐以後，軍隊政治工作的情形，已大非昔比，尤其政工人員的地位，可以說是一落千丈！因此我們可以把中國軍隊政治工作的歷史，分爲三個時期：第一爲北伐時期，政治工作創始，且極有成績。第二期爲北伐以後時期，也可以說政治工作衰微的時期。到現在抗戰期間，我們一定要設法改正，增加政工的效能，提高政工人員的地位，以恢復到北伐時期政治工作所已有的信用和榮譽，也可以說，現在是我們政治工作的復興與發展時期。所以領袖今年三月間訓示我們：「在未來的半年當中，要一心一意，竭盡智能，從事於這種恢復軍隊政工人員的地位和信譽的基本工作。」

## （二）今後政訓工作改進之建議

最近曾在某地召集過一次會議，專爲檢討我們半年來的工作與今後改進的方針；參加會議的除各級將領以外，有各師政治部主任以上的政工人員計有六十餘人。對於政工改進的意見很多，計收到提案二百零九件，審查結果，歸併合爲九十六案，分爲四類：

（甲）政治部已在實行者，計四十九案，如：

1 辦理政工服務員案；

2 召集軍民聯歡大會案；

3 政工人員應指導小組會議案；等等。

(乙) 有待呈准施行者，計十六案，如：

1 增設連指導員案；

2 培養幹部案；

3 動員青年案；等等。

(丙) 有移請有關機關合辦或作參考者，計十八案，如：

1 統一情報機關與部隊長官合組案；

2 部隊人員與政工人員由各該管長官互相考核案；

3 請派閑散之中委爲政治部主任案；等等。

(丁) 有移交軍委會政治部參考者，計二十三案，如：

1 復黨代表制案；

2 擴大集團軍政治部組織案；

陳部長最近言論選集

關於政治部今後工作之討論與決議

二七〇

3 請調軍隊政訓人員改任民衆運動案，等等。

### (三) 關於今後工作之重要決議

茲將擬請實施各案，已奉批照辦者，分列如下：

#### (甲) 組織

政治部系統職權，及政工人員之地位，仍照原有規定，其組織擬作如下之改進：

#### (子) 政治部本部

1 將軍事委員會政治部組織減少處股兩級，每廳以設四科爲原則；原有各處長或升任副廳長，或調設計委員，或派赴行營及戰區政治部服務。

2 將部中現有人員三分之二，分派至各行營各戰區政治部及學校政治部服務。

3 現留工作人員之三分之一，再行分派半數，至行營工作。

4 分派各部隊之政工人員及各地地方之國民軍訓人員，屆時調駐一處時，遴選資深者，負統一指揮之責。

#### (丑) 各級政治部

1 對抽調整訓之××個師政治部，實行新編制，一律派設連指導員。  
2 對前方作戰部隊，仍照舊編制，求其健全，并充實其政治工作隊。

3 對留駐敵人後方之部隊，應實行新編制，並增設政治工作隊。

4 遵照××軍事會議決定及 委座指示，國民軍訓行政部分劃歸軍政部管轄，應將各省國民軍訓處改爲軍管區司令部政治部，並於游擊戰區之省分，增設游擊總司令部政治部，其主任以由軍管區司令部政治部主任兼任爲原則；但游擊總司令亦可保請核委。至各縣之社訓教官，於各縣兵役科增設政訓股，令其主辦兵役宣傳事宜。

5 對傷兵醫院監理員工作，過去每院傷兵多者千數百人，少者亦五六百人，但每院僅有監理員一人，助理員一二人，未免過少。且因治療處所到處分散，工作進行殊多困難，此不但關係前方作戰士氣，且影響兵役宣傳，擬即比照各收容傷兵人數，增加助理員額。

6 各級政治部之整頓與充實，應按實際需要，分別組織政治工作隊，救護隊，糾察隊，掩埋隊，偵察隊，運輸隊，茶壩站，收容所，合作社，俱樂部，軍郵等。其已實行者，應加強其組織。其未實行者，應命令其成立。

## (乙) 訓練

1 訓練人數 三年之內，應完成×萬幹部訓練之計劃。

2 訓練成份 (一) 繼續招收失學失業之青年；(二) 挑選優秀及傷愈之軍官與士兵；(三) 各將領保送之幹部；(四) 抽調原有之政工人員。

3 訓練機關 以第一第三第四各戰時工作幹部訓練團為主，並依客觀之需要，分別訓令各戰區及行營政治部主辦之。

4 訓練原則 訓練原則分兩種：(一) 精神訓練，使其忠黨愛國，忠於三民主義。(二) 技能訓練，注重學習研究，合乎科學規律。

### (丙) 宣傳

1 於各戰區及行營政治部，各辦「陣中日報」一所。

2 於各師出版油印不定期「陣中日報」一張。

3 各部隊設流動書店

4 各師設一簡易日文日語訓練班，除增辦上項宣傳工具外，各政工人員並須作生活之宣傳，以前線生活等於士兵之生活，後方生活，等於民衆之生活為標準。

再宣傳應以身體力行為主，不尙空談，茲訂定原則：爲「服務即宣傳」，「宣傳即教育」。



## (丁) 人事

1 照政治部原定甄選人員標準，以德行、信仰、學識、才能、資歷并重。

2 任用手續，以人事法規爲準。

3 此後交通困難，尉官階級，可斟酌情形，授權於行營及各戰區政治部甄用，報請核委。

## (戊) 經理

1 經費支配 政治部今後以額定經費三分之一爲事業費，並抽撥一部作訓練幹部之用，餘作部本部及各級政治部經常開支。

2 經費轉發 交通困難，經費轉發不易。此後發給辦法如左：

(a) 由師部轉發；

(b) 由行營及各戰區政治部轉發；

(c) 淪陷區域政治部，可預發經費兩個月，以資週轉；

(d) 事業費可酌予增發。

3 降低待遇 現國家經濟困難，革命青年，應與士兵民衆同甘苦，降低生活，所有選用青年生活費，每月以十五元爲標準。

(己) 衛生

- 1 撫養傷兵 後方勤務部政工人員，應協同軍醫署，收容傷病兵，并矯正積弊。
- 2 環境衛生 各部隊所在地，各級政工人員應指揮掩埋隊，救護隊，從事工作，以擴清污穢。并設收容所，收容傷病官兵，并從事護送診治。

(庚) 工作

- 1 工作方針 適應抗戰需要，以樹立建國建軍基礎。
- 2 工作對象 (一) 對軍隊應以提高士氣，撫養傷兵，防止逃亡爲目的。(二) 對民衆應以收攬衆心，安輯流亡，不擾民，不拉伕爲原則。(三) 對敵僞應以清除漢奸，毀滅僞組織，瓦解僞軍，搖動敵軍爲目的。此外對後方之工作，則以協助地方政府動員參戰，動員自衛，動員兵員，動員生產爲目的。部內工作，則以訓練青年，編審文件刊物，攷核全部工作人員，指示方針，設計與研究爲目的。

(辛) 紀律

政工紀律，除原有規定者外，茲訂以下兩原則：「以民心之向背，定部隊之紀律」；「以部隊之紀律，定政工之成績」。

#### (四)關於大會決議之說明

上列各項政治工作之計劃，實皆根據半年來工作之經驗，教訓而來。今後第二期抗戰展開，向勝利之途邁進，有賴於政治工作努力之處極多，故此大會議，實有劃時代之意義。茲特將各項重要決議，本此次會議之精神，以及領袖之訓示，擇要加以如下的說明：

##### 後 (甲) 政治重於軍事

領袖所訓示之「第二期抗戰之要旨」，其第一條即為「政治重於軍

事」，此其含義有三：第一、吾人對倭抗戰，與日閩之窮兵黷武不同，吾人是爲正義而戰，是自衛戰，也可以說是三民主義與日本帝國主義的主義戰；所以這是政治的戰爭。第二、日寇利用欺騙的手段，驅使其士兵爲少數特權階級的利益來拚命，是一種單純的軍事冒險，但我們是爲民族國家的獨立而戰，雖然在軍事方面我們趕不上敵人的武器，但我們可以政治的力量，動員全國人力物力以戰勝敵人。第三、在第一期抗戰結束，第二期抗戰開始的今天，我們已經牽制並分散敵軍數十師團的兵力於我們廣大的區域上面。我們有二萬萬以上革命民衆散處在敵人的後方，我們要運用政治的力量把敵人的後方的民衆更堅強的組織起來，到處建立起我們的革命政權，並以我們留在敵人的後方的武力，來鞏固這個政權。我們確信我們的政治運用成功，凡是中華民族的子孫，都將永遠早日寇的敵人，就在這一

點意義上，日寇是不可避免的走上崩潰的途程。所以說：第二期抗戰的第一要旨，就是「政治重於軍事」。同時在第二期抗戰中，將無限的提高了政治工作的重要性，這一點，一切政工人員之必須深切了解並努力達成此神聖偉大的任務。

(乙) 積極發揮深入敵後的精神

如上所述，第一期抗戰的結果，吾人已將敵之大部兵力誘入於我有利的地帶，並分散牽制於廣大的地區，此實爲我戰略上之最大成功。現在第二期作戰開始，吾人惟有積極發揮深入敵後之神，除經中央指定留駐敵後作戰之部隊外，凡我黨政人員及革命幹部，凡屬敵後地區者，皆應留駐敵後。同時我全國上下皆應以敵人後方爲我革命工作之主要對象，廣泛的深入敵後，發動游擊戰爭，鞏固各地革命政權，破壞敵人之交通，阻撓敵人政治經濟文化之一切設施，務使敵人疲於奔命，爲我廣大的革命努力所包圍，打擊，以至於崩潰。必須如此，方能收穫第一期戰略勝利之成果，而我政工人員，尤須以身作則，樹立軍民之模範。

(丙) 降低生活水準與士兵共甘苦

領袖歷次訓示吾人，須具克苦耐勞之精神，養成艱苦樸實之生活；而奉行此訓示之方法，又厥爲言行一致與以身作則。現國難嚴重至此，我全體國民，不分上下，皆須抱成仁之決心，犧牲小我，以求國家之生存，豈容少數分子仍保持其優游豪奢之生活；而爲政府服務者，更應根絕高官厚祿之心理，務必降低生活，與軍民共甘苦。無論全國上下，必須作

到：前線生活以等於一般士兵生活，後方生活，以等於一般民衆生活爲標準。政治部擬訓練五萬青年幹部，即將以每月十五元爲生活費之標準。現在吾人必須作降低生活之廣大宣傳，務求能在短期中使降低生活之辦法普及全國。必須如此，始能全國上下，一心一德，甘苦相共，死生與同。

(丁) 應具通訊兵與炊事兵之服務精神

在第一期抗戰中間，各級政工人員努力者固多，而懈怠不盡職者，亦復不少。故本人在此次對政工人員訓話中，特別提出：政工人員應具通訊兵之精神，「先部隊而到達，後部隊而離開」，更應具炊事兵之精神，「早起遲睡」。這都是很要緊的工作信條，能夠做到這兩點，才能受人尊敬，爲人表率。

(戊) 以民心向背，定部隊之紀律；以部隊之紀律，定政工之成績

就第一期抗戰

各地經驗而論，凡政府要求民衆應作的事，只要有良好的辦法，民衆無不踴躍樂從，可見只有軍隊對不起民衆，沒有民衆對不起軍隊的。軍民合作，實爲我戰勝敵人之唯一要素，在敵人後方，我尤須與敵人爭民衆。故部隊紀律，又實爲抗戰之最高要求。部隊的政治訓練，實爲政治工作的基本任務，凡政訓好的部隊，其紀律一定是好的。因此政工人員，必須首先完成本身的任務，以政治訓練，提高部隊紀律。

(己) 政工人員有檢舉部隊長官及黨政人員之權

政工人員有檢舉之權，在軍委會政

訓令中即已明確規定，前次××軍事會議，又重新加以確定。此次各級政工人員在討論中，許多人都認爲要提高政工權力，才好作事，殊不知政工地位的低落，決不是什麼法制規章與權力地位的問題，這一點領袖已歷次訓示。祇要我們能切實工作，以身作則，不畏艱苦，則工作無有行不通的。即以檢舉而論，中央雖嚴加規定，但若我們行得不好，仍犯以往政工人員與部隊長官對立的毛病，把檢舉當成攻擊，把批評變成毀謗，則雖規定任何權力，也是一樣行不通的。

(庚)整訓及敵後部隊實行新編制之意義 政治部因爲人員及經費的困難，新編制始終沒有完全作到。此次大會決定整訓及敵後部隊實行新編制之意義，即在於加強這些部隊之政治訓練。至於正面作戰各部隊，因正在前線作戰，不宜多事更張，故仍其舊。我們必作到新編制，當然要增加費用；但我們應當力求節省，在我們現有經費中設法，在此經濟困難的時候，總要盡可能不增加國庫的負擔。

以上各點，皆不過就此次各項決議中之最重要者，擇要加以說明，以提起我政工人員及全國上下的注意。很明顯的，此次會議的討論與決議，都是根據我們第一期抗戰中血的經驗與教訓而來。我們要求得最後勝利，一定要不忘我們無數先烈犧牲生命而換來的教訓，並努力更改我們工作中的一切缺點與錯誤。

## (五) 結論

我們在此次會議，檢討我們過去的工作，發現無數的缺點與錯誤。這是因爲凡是參加會議的，皆能開誠佈公直言無隱的來共同討論與批評，所以能有如此完滿的結果。在二百餘件政工提案中，有許多都是由部隊的將領們提出來的。比方要求恢復黨代表制，擴大政工組織，以及請閑散中委爲政治部主任等案，都是由許多將領聯名提出的。這都充分證明抗戰以來，我國軍隊對於政工的需要，以及對於政工的重視。我們相信，全體政工人員，定能發揮至高無上的革命精神，以完成抗戰勝利的神聖任務。

關於政治部今後工作之討論與決議



# 政工會議召開之意義及其使命

——民國二十八年二月二日出席政工會議第一次訓詞——

各位同志：

自去年召開全國政工會議之後，至今快要整整的一年了。隨著這一年來抗戰形勢的發展，我們對部隊和民衆的政治訓練，雖然也有相當的改進，但我們工作上的缺點與亟待努力之處甚多。現在第二期抗戰，在軍事上已經有了新的部署，爲求今後政訓工作與軍事的密切配合，我們應當嚴格的檢討已往的工作，提出實際的問題，來求圓滿的解決，並且痛下決心，以克服一切困難，這是此次會議迫切的要求。茲分五項說明如後：

## (甲)本屆召開政工會議之意義

本屆召開政工會議的主要意義，就是要全體政工人員接受並且實踐最近南嶽會議的指示和五中全會的決定，使大家明瞭如何遵奉領袖近來訓示的偉大精神，貫激到我們的下層工作中，並且如何踐履篤實，真心力行配合黨政軍各方面，以求抗戰新策略的完全實現。今天聚集全國各行營各戰區政治

部負責同志以及六部各主管人員於一堂，就是要大家明白這個重大的意義，本着集思廣益，開誠佈公的主旨，來檢討過去的毛病，研究工作中的困難，並嚴密訂定今後各項工作計劃實施方案，務使在我們自己的崗位上，澈底實行本黨暨領袖所給予我們的使命和任務。

## (乙)南嶽會議與抗戰形勢的新發展

現在先就南嶽會議對於軍事上新的部署，與最近抗戰的形勢，概括的說一說。

(一)二期抗戰的新形勢，自從廣州退守和武漢轉進以後，整個抗戰的軍事，就有了一個劃時期的轉變，即由第一期轉入第二期抗戰，也就是由防禦抵抗而進至相持局面，以準備進入反攻為攻，而爭取最後勝利的新時期。武漢廣州等幾個軍事要點的放棄，是我們抗戰主力部隊由點線轉入全面，由平原轉入山岳地帶的開始。在現階段中，敵人的軍力要分散扼守幾個要點，但處處有受我襲擊的危險。繼續進攻呢？還是保持守勢，以肅清其佔領區域內的我軍實力呢？敵軍的首腦部對於這個無法解決的難題，表現着極端的猶豫動搖和苦悶，而事實上，敵人再要前進，非增加兵力不可，如改取守勢，又等於坐着挨打。這是戰爭轉入新階段之後，敵人失敗和崩潰開始的徵兆。

去年十一月間南嶽軍事會議的召集，便是領袖針對着這種新的時機，抓住了敵人當前的弱點，

而圖謀決勝策略的一個重要關鍵。

(二) 南嶽會議的重要決定

(1) 領袖手訂了今後抗戰致勝的要訣「六種手諭」，是根據過去一年多血的教訓與經驗而規定的，無疑地是我們政工人員在第二期抗戰中的行動綱領。

(2) 新的軍事部署

(a) 最高統帥部後移 使戰時發號施令的首腦部，不致像過去那樣的受戰爭影響，而隨時移動。

(b) 兵力的適當部署 以三分之一的部隊深入敵後。以三分之一的部隊扼守要點，阻止敵人前進。以三分之一的部隊調到後方整訓，這是我們一面抗戰一面建軍的重大工作，是我們取最後勝利的主要力量。

(c) 增加深入敵後的力量 使敵人的後方變成我們的前方。為貫徹這一決定，軍委會特在原有戰區之外，增加東海，冀察兩戰區，並且成立黨政委員會，專門處理敵後戰區領導工作。

(d) 分區指揮制的確立 在桂林天水設立兩行營，秉承重慶統帥部的指示，以立分區獨立指揮作戰的重心。

以上就是南嶽會議大概的經過，也就是我們抗戰勝利的序幕。最近各線部隊節節推進反攻，與全體將士勇往直前，決心，都是反弱為強的新氣象。

### (丙)五中全會的重要決定

五中全會繼南嶽軍事會議之後，對於黨政大計，更有許多重要的決定，所謂「政治重於軍事」，「訓練於作戰」的新認識，也由此奠定了實踐的基礎。

(一)領袖對於全會的指示，在會議開幕之日，領袖除綜合合理論事實，分析敵國必敗，我國必勝道理之外，並特別提出四點，以爲國人今後從頭做起的總方針。

(1) 以我們的統一團結，對付敵人的驕妄凌亂，以下剋上。

(2) 發揮我們農業國家，特長，節約堅持，加深敵人工業國家的弱點。

(3) 利用我們天時地利的優點，加緊戰時一切建設，促起敵國社會崩潰的危機。

(4) 真實力行三民主義，打倒敵人的黷武主義。

(二) 五中全會的重要決定

(1) 最高國防委員會的成立，這使我們政治機構，可以格外集中，格外強化，以配合戰時

軍事的需要。過去我們黨政軍三方面，往往獨樹一幟，各自爲政，此次國防委員會的成立，就是要集中分散的力量，在最高統帥的直接領導下，分工合作，以收事半功倍之效。

(2) 黨的機構改進 此次會議中，領袖命令起草改革黨務的具體方案，預備分期實施。我們知道，黨是站在最高的指導地位的，黨的改進，實在是加強抗戰領導力量，使中國政治進步的先決條件，由於一年半抗戰的結果，許多客觀的事實都顯示政治趕不上軍事，而且有時政治反成爲軍事進展上的阻礙，爲了改進黨務，以推動政治，所以此次領袖特別提示要注重提高黨德，喚醒黨魂，與鞏固黨基三點。

(3) 鞏固統一團結 要全國一致，表現真誠的擁護團結的精神。並要切實建設，以建軍爲建國的主力。此外如編纂三民主義文化叢書，推行兵役，以及全國精神總動員等，也都有很具體詳細的決定。

### (丁) 政工會議的使命

根據以上所述南嶽會議與五中全會的指示和決定，本屆政工會議的使命，當然是要配合戰略戰術的新部署，來研究政訓工作改進的重大方針。關於改進今後政訓工作的要點，希望大家特別注意下列四問題：

(一) 各級機構的健全 政訓工作不能開展的原因，各級機構不健全，實在最爲嚴重。今後必須設法加以充實。本部直轄各單位，可儘量減少，撥歸各級政治部指揮監督，這樣一方可以使本部機構簡單化，另一方面還可充實各級組織。

(二) 各級職權的確定 過去因爲中央法令未曾明確規定，各級職權往往與各方有所牽涉。現在系統職權，大致已有明確規定，尤其是國民軍訓問題，今後應照新的規定去做。至於本部爲了工作上的必要，當儘量授權行營及戰區政治部，使各級可以便宜行事。如果大家努力工作，盡忠職守，一切我自當替大家負責。

(三) 加強工作指導 要規定具體的工作指導綱領，本會議至少對於下列各種工作指導綱領，要有詳細商討：

- 一、關於軍隊政訓指導綱領。
- 二、關於民衆組訓指導綱領。
- 三、關於國民軍訓指導綱領。
- 四、關於宣傳指導綱領。

(四) 人事調整與經理改革 各級人事，應特別注重嚴正的考核，做到賞罰分明、恩威並濟的

標準。尤其要注重訓練，不可「不教而誅」，也不可任意撤裁，但犯有重大過失的，則必須澈底查究。經理的改革，今天先作一個原則上的決定，以便迅速解決各位在工作上的痛苦，茲規定要點如左：

一、充實行營及戰區政治部的經理人員。以行營及戰區爲轉發各級政治部經費的經理單位，辦理各該單位內的經理事項。

二、部隊由甲戰區轉移至乙戰區時，該部隊政治部的經理事項，由甲乙兩戰區政治部，負責會商辦理。

三、在辦事原則上，總要以便利部屬，處處給下級以方便爲原則，切不可在經理上使下級感受困難。

在這裏，我還可以負責報告大家的，就是本部已經下了最大的決心，依照上述三個辦法，切實推行。總務廳方面，必須立刻擬定辦法，照此辦理。各行營戰區政治部負責人員，由本部授權之後，應當格外認真辦事，特別負責做去。

### (戊)本人對於本屆政工會議的希望

上面已經將第二期抗戰由決策和政工會議的任務，講了一個大概，最後本人對於本屆政工會議，

還有幾點殷切的希望：

(一)坦白承認缺點 只有坦白承認工作中的缺點，才能虛心體察，力求工作的進步。在本部方面，最大的缺點是：

(1)組織龐大。

(2)職權不明。

因此對於實際的工作，不能好好的計劃推進，對於所屬各級單位，未能好好的指導督促，這是最危險不過的現象。因為本部的不健全，就連帶的使各級的政治工作，也徒有其名，而無實際了。此次會議中，各位對於本部缺點，可儘量的提出來，以求澈底的改進，剷除官僚化的習象，這是很重要的。

(二)實際解決困難 儘量設法克服一切工作中的阻礙，前次本人巡視各地，發現各級政治部在工作上，確有很多困難，如工作人員的缺乏，人事支配的不當，經理組織的不健全，地方環境的不良，黨派關係的複雜，部隊情形的特殊等等，都是使工作不易開展的原因，希望本會議能提供澈底解決問題的方案來。

(三)確立具體改進的方案 檢討了本身的缺點，提出了事實的困難，我們就應當研究具體改進的方案，確立今後工作的綱領。各位來自各戰區，所得實際工作的經驗很多，當然明白本身的缺點



，困難，和一切實際的需要，在此次會議中，可以儘量的用口頭或書面的方式，提供出來，由會議中詳細研討，綜合整理，使成爲一個切實的方案，以便統籌改進。

總之，我們每個出席會議的同志，要盡最大的努力，使此次會議，求得一個非常圓滿的結果。我們不但要檢討過去，而且要策劃將來，我們不僅坐而言，還要起而行。只要大家能負責，肯實幹，那末任何困難的問題，都可以迎刃而解！

政工會議召開之意義及其使命



# 今後政訓工作之重心與各級職權之確定

——民國二十八年二月三日上午出席政工會議第二次訓詞——

各位同志：

關於政訓工作的一般原則，委座暨各長官，均已重要的指示，各位都可以得到一個切實的根據了。至於已往一年中的工作缺點，近幾天各位也報告得很詳細，等整理歸納起來，就可作爲今後改革的準繩，現在個人還要補充一點意見，就是各位在工作中時常感到職權劃分的困難，其實所謂職權，從我們革命的觀點來講，就是實際工作的分配，也可說是一種責任的自覺，要明白我們的責任，首先要明白我們工作的目的，這是一貫的道理。所以今天我要各位確認政訓工作的目的究竟是什麼，同時具體指出政訓工作的中心，然後再談到依據我們工作的目的和中心而產生的職權問題，使大家得到一個明確的觀念。

## （甲）政治部產生的原因

（一）完成第二期民革命建軍之使命

陳部長最近言論選集

政訓工作的目的是什麼？我們可以簡單的說，就是爲了革命，尤其是爲了抗戰建軍，以完成第二期國民革命的使命。大家知道要抗戰得到勝利，必須使全國的軍隊，一成立兵操典綱領第一條國家建軍的任務，即是：

「以實現三民主義，求得我中華民國之自由平等爲目的，凡有侵犯我領土與主權，及妨礙我主義之推行者，須全力防制而殲滅之，以完成我軍人唯一之使命。」

不消說，我們現在尙未完成此偉大使命，而且距離目的還遠着。因此政訓工作在軍隊中仍然感到迫切的需要，過去第一期國民革命如此，現在對日抗戰的過程中，尤其是這樣。

(二) 爲使軍隊成爲民衆的武力

政訓工作的目標，完全在於拿軍隊政治訓練與精神教育的力量，使部隊成爲革命的武力。在本黨領導之下，接受國民革命的洗禮，貫徹三民主義之信仰，普及到每個士兵的身心中，從而提高風紀，道德，發揚犧牲精神，增強戰鬥能力。要達到這個目的，——即造成「建軍使命的革命武力，必須分兩個步驟做去：

第一、由私的變爲公的，由個人的變爲國家的——使軍隊能和民衆合作；再進而「使軍隊成爲「衆的武力」，這就是「總理遺教中最重要的一點。」

第二、由壞的素質變成好的，由落後的素質變成現代化的——這就需要高度的政治教育，嚴格的  
精神訓練，然後壞的才會變成好的。同時還要有精深的技術訓練與精良的裝備，然後落後的素質才會  
變成現代化的國防軍。

倘使全國數百萬的部隊，都確成了民衆的武力，確實在政治上精神上和技術素質上，都有了高  
度的訓練，那末，抗戰一定可以在短期間內，獲得最後勝利，而建軍的任務，亦可迅速完成了。

## (乙) 政訓工作的中心

我們既已知道政訓工作的真實目的，即可以進一步明瞭政訓工作的中心，就是軍隊政治教育，而  
其基礎，則在士兵。可是我們不能憑空進行政治教育，我們除了認定抗戰建國的目標之外，在方法上  
必須配合着組織，訓練和宣傳三項工作，以爲入手的工具，茲分述如下：

(一) 組織——有組織，才能發生力量。同時根據組織，才能劃分職權。因爲組織的系統分明，  
編制自易確定，編制確定，而後才可以談到人事。講到組織系統，最嚴密的，莫過於軍隊的組織。各  
國以連爲戰鬥單位；以師（我國以軍）爲戰略單位，自師部以至排班，一虛一實，都有嚴格的規定  
，政治部既是軍隊中的特殊組織，尤其應該採用軍隊的組織精神，來健全本身的組織。

## △後政訓工作之重心與各級職權之確定

二九四

(二) 訓練——最主要的，我們應該明白工作即是訓練，訓練隨時隨地都可以進行，不一定要成隊成班，才能辦理。訓練的實施，應當在工作中服務中，運用小組會議，及公開討論的方式，來養成官兵的獨立性，創造性，自動性，自覺性，負責性，與祕密性。訓練的內容，大略可分爲左列數項：

(1) 精神訓練——認識主義，服從領袖。

(2) 生活訓練——整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實，祕密。

(3) 體格訓練——健身強體，有充分之攻擊精神。

(4) 行動訓練——爭取時間，支配時間。

(5) 智能訓練——學習管教方法，精研戰略戰術。

(6) 服務訓練——愛護民衆，救護傷病同胞。

(三) 宣傳——在各位報告中，很多談到設備不全資料貧乏，所以在前方工作，時常幾個月看不到書報，長期間不知國內外情勢，這是一件非常危險的事。但是個人想來，並不是沒有方法補救的，每

個戰區，政治部，雖然不能辦一個大的印刷廠，或設立廣播電台，可是很小的油印機是可以設法購買的。只要大家生活上節儉一些，刻苦一些，即使小型的收音機與印刷機，亦未嘗不可自備。若是說上級對於傳缺乏具體的指示，這固然是事實，但一般的宣傳原則與宣傳綱領，並非沒有。領袖的抗

野論集，以及中央負責同志所發表的談話與文字，亦都可以作爲宣傳的準則。尤其是領袖歷次的實言和訓詞，更是我們宣傳工作上的唯一指導方針。如最近駁斥近衛聲明的訓詞，不但國人無限感動，就是外國學者與政治家，亦莫不衷心欽服。這就是說明各級自身對於宣傳工作應當有更深刻的認識與獨立自動的工作精神。

### (丙) 職權問題

前面已經說過，工作的分配就是職權的確定，所以最後我們對於政訓工作的職權問題，也就可以依據實際工作來決定今後的方向。一述組織，訓練與宣傳工作的進行，各級都認爲職權的問題，牽涉甚大，這是本屆會議亟應解決的。根據各位報告，總口爲下級機關職權不明，各地所有政治部工作團體，不能統一指揮。但是我以軍事的見地來看，可說是毫無問題的。例如我本人過去在第九戰區作戰，無論什麼隊伍，預備隊也好，整訓隊也好，一到第九戰區，就必然的要歸我指揮，這是一種責任。各位在各戰區負政治工作的指導總責，無疑的，所有各該戰區範圍以內的各項政治宣傳團體，都應當由戰區政治部指揮他們；本部有命令授權的，固然應當辦理；就是沒有命令授權的，亦應如此。今天我再特別鄭重向各位提出，從今以後，除了在重慶政治部直屬的團隊以外，凡派往各戰區的工作團隊

，均應授權各戰區指揮。總之，各戰區即使沒有上面的指示和命令，也應當自己因時因地因事因人而制宜。這就是說，判斷要真確，方法要活用，無論組織，訓練，或是宣傳工作，都是如此。

### (丁) 幾項辦法的規定

我們爲了加強與調整各級的職權，並促進工作的推進行見，趁現在講話的機會，特具體規定十項辦法，希望各位作爲今後工作的準則：

1. 遵照 領袖指示，應即普遍成立軍隊黨部，以發展黨務爲軍隊政治指導的重心。
2. 各級政治部，在人事方面有應調整者，可由各級自行規劃呈核。
3. 考核成績和嚴明賞罰，是增進工作效率的唯一方法，以後對各級政工人員，應定出優劣的等級，列表呈報，以資攷評。
4. 以後派往各戰區工作之團隊或人員，無論性質如何，統歸戰區政治部指揮督促並分配工作，以統一指揮。有命令時是這樣，沒有命令時亦復如是。
5. 關於各級政工人員的待遇問題，在各位的報告中，也有提到請求前後方一律，這是不成問題的。

。我們還要厲行降低生活，依照實際情況，酌量減薪，並規定生活標準：前方士兵化，後方平民化。



6. 所有各戰區內醫院監理員室之工作，各戰區政治部應加以監督。

7. 關於宣傳器材的供給，本部已有相當標準，如用手用速印機，一部分不久即可發達。總期以後每戰區至少有一具無線電收報機和發報機，有一具速印機，以爲宣傳的工具。此事可由各戰區政治部直接向總務廳接洽辦理。

8. 本部自遷渝以來，一切工作即可恢復正軌狀態，嗣後對於各級縱的聯繫，除規定的正常公事來往外，每週有指示一次，直接由無線電拍發。

9. 各戰區與各級政治部相互間橫的聯繫，也很重要，規定每戰區每間至少要有二次電訊聯絡。

10 國民軍訓處，學校，醫院等，平時也要有聯繫。

今後政訓工作之重心與各級職權之確定

二九八

# 今後政訓工作的一般方針

——民國二十八年二月七日午後出席政工會議第四次訓詞——

各位同志：

我們這次開會，大家都本著預定目的，在短短的幾天內，聚精會神的檢討過去工作的缺憾，並提出許多重要的建議案。個人已經將原提案和分組審查意見詳細研究，覺得大體都可施行，本部能辦的一定即刻去辦，不過要怎樣才能澈底執行，發生很大的實效，還待各位今後的努力。今天自己想再從人事、經理、宣傳、政訓、民訓各方面，提供一些原則上的意見，希望大家注意研究。

## (一) 人事方面

(一) 用人之長捨人之短，是用人的要道

我們要糾正過去觀念的錯誤——即動輒以爲無人可用，或者部下不行，而不知道用人之長和培植人才，訓練人才的重要。人人都有一種長處，我們要取其長而捨其短，好的地方加以獎勵，不行的地

方應指導他，幫助他，使他努力改進。

(二) 公誠待人，人人均可信任。

我們不要動輒以爲他人不可靠，我們要以至公至誠的態度，信任他人。領袖會很懇切的訓示我們：「我們對於外國顧問都要用，爲什麼不能用中國人？」領袖有了這樣偉大的精神，所以人人都感激奮發，願意在他的領導之下，爲國家效力。

(三) 對上對下對己應有之信用信任與自信

甲、對上要信仰 當長官的，雖不一定事事比我們強，但他一定有他成功和特長的地方，可以領導我們。我們要始終信仰上級，服從上級，才能提高組織精神，增加行政效率。自然所謂信仰和服從，不是依賴上級，也不是一切都盲從。如果存了依賴的心理，自己不求進步，不能替上級分勞。再則智者千慮，必有一失，我們一定要時刻留心研究體察，如果上級有了顧慮不到的地方，我們可以貢獻意見，以補救其缺點，絕對不可意存輕視，離心離德。

說到這裏，我還要附帶的糾正一部份同志的錯誤心理。有些同志，對於上級有所報告和建議，如果上級不能採行，便馬上灰心，以後再不建議了。如果上面採納了他一點意見，又得意忘形，立刻驕傲自大起來。其實他們不知道貢獻意見，是自己份內應盡的責任，而採納

與否，上級在通盤審判之下自可斟酌決定，我們不能以此動搖了對上的信仰。

乙、對下要信任 對待部下，要能信任部下，才可以使部下接受你的意旨，執行你的命令。我這裏所講信任的意義，必然要具備着「嚴」「愛」兩個要素，因為能嚴，才不致成爲溺愛，惟其能愛，才不致成爲刻薄。換句話說，我們一方面要愛護部下，同時還要嚴格的監督部下，才能達到上下貫通，如臂使指的目的。

丙、對己要自信 自信是一種擇善固執的精神，但絕不是自大，而是從努力研究和虛心體念中，造成堅確不移的信念。例如 領袖在江西用兵的時候，國軍所感到的困難很大，於是廬山訓練中 領袖親自和每個受訓軍官個別談話，以採集各方面的意見，結果很自信贛亂一定可以迅速掃平。又此次對敵抗戰， 領袖遠在廬山訓練以前，就判定敵人必敗，我們抗戰必勝，這是依據客觀情勢和主觀的力量來估計的。 領袖自信力很強，所以革命的大業已漸走上成功之路。

總之，我們如能信仰上級，信任部下，而且能自信，當然人事方面，就沒有問題，工作也可推進。目前有許多同志不明白這個道理，往往互相攻訐，彼此磨擦，這是最壞的現象，其實當長官的如果攻擊部下，只是證明了自己沒有盡到訓練部下的責任，所謂「德不足以

化人」。下級如果攻擊長官，本身就是絕對的錯誤，更不待言。更重要的一點，就是我們不必問人家對於我們如何，但問自己對於人家如何，這就是說：做上官的不必問部下對自己忠實與否，但問自己對部下是否能夠督導愛護，同樣的做部屬的人亦不必問長官對自己如何，但問自己對上官是否忠誠盡責。凡此都是反求諸己，推心置腹的道理。所以我們今後一定要互信共信，互相勉勵，互相規勸，事事推誠相待，自然無人不可用，也無人不可靠了。

## (二) 經理方面

### (一) 降低待遇標準

目前國家的財政非常困難，我們爲了支持長期抗戰，發展政訓工作，一定要下最大決心，艱苦奮鬥，所以減低待遇，應當成爲我們政工人員自動的要求。自然，此刻實行減薪，會牽連到許多困難問題，如工作同志的家庭生活等等，但是我們爲了國家民族的存亡，與抗戰實際的要求，並非我們不顧人情，然事實非如此做不可。況且物質生活，原無絕對的標準，一切問題，只要我們有實行決心，沒有什麼行不通的。我已預定了原則：

### 一、前後方須一律待遇。

二、均以國難餉章爲準。

三、各級等差最大以二十元至三十元爲準。

四、幹訓團畢業學生，見習期間，每月生活費十五元，見習期滿一律二十元。

五、各級主管特別費辦公費，一律改爲實報實銷。

六、各級主管交通費，一律由公家管理。

上述六個辦法，不管將來怎樣，總希望大家了解這是我們政工人員提高服務精神，以身作則的榮譽行爲。以果本部能澈底推行，將來也可以推行於全國軍政各機關，國家財政的困難，也可解決不少。

### （二）實行廢物利用

應付長期戰爭的唯一要訣，在於物力的不斷供應，但是因爲我國生產落後，就不得不注意廢物利用，以圖發揚物質的最大效能，來補救物質數量上的不足。領袖常講「一物要作二物用」，我們對一紙一筆，均不可浪費，如士兵穿的棉衣，現在就要注意，無論破爛到什麼程度，切不可如往年的隨便廢棄。

### （三）立下窮幹的决心

最近領袖除了實幹，硬幹，快幹之外，更加上強幹的口號，這是我們政工人員特別要引爲己任的，本部的經費，今後只有減少不能增加，但是我們預定五萬幹部，還待養成，各方面新的工作，又在開展，我們只有抱定精神戰勝物資的信心，努力節約，利用廢物，和窮幹苦幹，才能完成我們一切重大的任務。

### (三) 宣傳方面

(一) 造成軍民的敵愾心是我們政工同志唯一的本能

宣傳的目的，在促成抗戰的最後勝利；因此，我們的宣傳，就必須配合着軍事的要求。目前我們對軍隊和民衆宣傳的中心原則，就是在造成敵愾心。在方法上應隨時研究，靈活運用，務使全國軍民，恨敵而不怕敵，這樣才能激勵士氣，收攬民心，增強抗戰力量。

#### (二) 加緊對敵宣傳

目前第二期抗戰展開，敵方的困難和弱點，愈益暴露，我們應加緊宣傳，提醒日本軍民，反對其軍閥的狂暴行爲。而在方法上此刻最緊要的，是要採取敵情，明瞭敵情，以便針對事實，作有效的宣傳。



### (三)糾正以往爲個人宣傳的錯誤

過去許多人不明瞭宣傳意義，不知道站在國家的立場，執行我們的宣傳政策，往往專門替某一人或某一單位作自我宣傳，這種行爲的卑劣可恥，自不待言，而事實上失却了宣傳的統一性，給予國人以壞的印象，等於幫助敵人作反宣傳。我們認爲這是一種反革命的漢奸的行爲，我們要嚴格的加以糾正，我們政工人員，尤其絕對不許有這種事實發生。

### (四)政訓方面

#### (一)以發展軍隊黨務作爲建軍的基礎

領袖對此次政工會義的重要指示，就是我們要在軍隊中樹立黨的基礎，只有發展黨務，才能提高軍人信仰主義，爲主義而犧牲的精神。不過要使軍隊黨務發展，不是過去在營房門口掛一個黨部的空招牌所能做到，一定要我們兼任黨務工作的政工人員，本着革命軍人的精神，特別刻苦努力。特別勇敢奮鬥，能樹立對部隊官兵的信仰，才能發生領導作用。

#### (二)爲士兵服務，是我們的工作中心

士氣的強弱，關係抗戰的勝敗，所以目前我們的政訓工作，應以士兵爲第一對象。我們要時刻反

省，我們對於士兵死亡的掩埋，傷兵的救護，和逃亡的減少等工作是否做到？我們一定要在生活行動上，特別刻苦耐勞，作一般的表率，同時多多爲士兵服務，使士兵對我們由感動而信仰，發生積極的領導作用。否則他們一定會感覺你爲你，我爲我，彼此格格不入，甚至引起反感，以爲我們的宣傳是欺騙他們。領袖常常講：「工作卽教育，服務卽宣傳」。希望各位恪遵 領袖訓示，作爲今後努力的方針。

（三）對部隊長官要以謙誠的態度建立互信

過去政訓工作最大的困難，就是部隊長官對於政工人員往往不能相信。但是我們不能責備他人，我們一定要自反，我們爲了達到革命的目的，一定要虛衷謙和，誠心誠意的幫助部隊長官訓練部隊，在必要時，並不惜委曲求全。自然，此所謂委曲求全，不是事事遷就，而是以克己力行的精神，慢慢的感動他人，使接受我們的革命主義。以前本人亦有一度工作異常困難，當時我就用這種作事的態度去相處，結果一切工作都能順利推行。我們政工人員對部隊長官相處的關係惡劣，自己至少要負一半責任，今後我們做工作，一定要有一個新的作風才行。

（五）民訓方面

(一) 以管教養衛四字作中心

一切的民訓工作，都要以管教養衛四字作中心。就是領袖所說的要以作之君，作之親，作之師的態度，來愛護民衆，指導民衆，使用民衆，使民衆對我們發生最深切的好感，才是我們政工人員最大的成功。

(二) 幫助推行兵役運動

兵役運動，是目前唯一重要的工作，領袖在兩嶽開會時，已經有詳細的指示。此後國民軍訓的工作，雖然行政屬於軍政部，軍訓屬於軍訓部，但政訓仍屬於本部，我們對於民衆的組訓與兵役宣傳的責任，一樣的重大。我們務要喚醒全國的民衆，踊躍應徵入伍，造成全國以服兵役爲唯一光榮事業的風氣。

(三) 對各界要互助不要互忌

在地方工作中，對黨政各界的關係，應遵守一個必要的原則。凡別人作的工作，應盡力助其成功，別人不作的事，祇要認爲必要，都應當義不容辭的擔負起來。這樣，當然不會有什麼糾紛了。我常說，不怕人家搶工作，而怕工作沒人幹，尤其我們政治工作，愈要成千成萬的人去努力，競爭工作的人愈多，愈能使工作容易推進，這點我們應當認識清楚。

### 今後政訓工作的一般方針

三〇八

以上是個人在各種報告提案審查意見後，補充一點簡單的意見。

個人研究了全盤工作，檢討過去和現在的實況，確有無限的感慨！就是昨天戴院長所講的：「十數年認為不能解決的問題，現在依然沒有解決」。使我們負政工責任的人，感覺莫大的慚愧！假如現在我們還不勉力，也許再過十年，還不及現在，我們將何以對國家，何以對自身。希望各位同志回去，百倍努力！千倍奮鬥！使再次開會的時候，能有差堪告慰的成績表現出來。

# 政工人員做人做事與求學之道

民國二十八年二月十二日在政治部 總理紀念週對本部全體工作人員及出席

工會議人員訓詞

各位同志：

今天本部舉行 總理紀念週，自己覺得對於此次政工會會議尚有幾點意思，現在再向全體同志來補充一下：

## 一、工作精神首重迅速確實

在此次政工會會議中，大家披瀝商討，坦白陳述，發現了本部很多的缺點。本來，本部在全國政訓工作機構上，有如一箇總發動機，現在發動機略有窒礙，不甚靈便，當然一切部門的工作，就不能順利推動。關於這些不十分圓滿的地方，過去我們已經講了很多，此次政工會會議，也釐訂了不少彌補和糾正的方法，今後我們只要懲前毖後，切實執行，自可加速「馬力」，使得「發動」機件，運轉如意，毫無遺憾，而這個執行的責任，是本部每個工作同志，都要共同負擔的。工作主要的原則，就是迅

陳部長最近言論選集

三〇九

速和確實。

所謂「敏於事」「敏以求之」，敏捷是處理事物建立功業的前提，任何一件事，要即到即辦，萬不可擱置，尤其是對於下級請示的問題，若稍一延誤，就會影響到工作的進行，而且在上面認為細小的問題，下面實有很大的關係，倘不負責解決，則當事人更無法解決了，自己辦事敏捷迅速，才能督促部下，才能管理部下。總之凡在最高機關負責的人，對於部下要時時刻刻設身處地替人家着想，例如本部的人員，如果本部有錢而大家則三個月領不到應得的薪餉，大家當作何感想？一定是很煩悶很焦急的。假使大家隨時聯想到下級機關領不到經費時候的苦痛，就不致逢到各級關於經理問題的公事，而漫不經心的把牠擱置，或是遲遲的不替他解決。所以迅速是工作精神的第一要義。

其次，處理公事，模糊敷衍是最容易債事誤事的。我過去也常常說起，做事要確實週到，尤其當現在交通困難的時候，彼此公文往返，若有一點疏忽，就會失去聯絡和指導。此次政工會議，各戰區有很多說到上面對我們沒有經常的指示，使做事無所適從，這是很值得注意的問題。主要的原因，就在於本部處理事務的不確實不週到。所以本部各級職員，今後非做到迅速和確實兩點不可。這是在工作上起碼必需的精神。其次講到品格道德方面。

二、以身作則，推己及人，不含糊，不敷衍

人格道德，是事業成功的基礎。在生活上，行動上，我們都要能做到爲各級的表率。關於這一層，我們過去總沒有達到預期的程度，上星期，領袖在中央紀念週訓話，說公務人員，非但自己不能隨便游蕩，就是家屬，也不應有一點失檢的行爲。因爲少數甚至一兩個人的行爲，就會影響到全體，每一個機關或團體名譽的不良，大都由於少數一兩個人牽累所及。我們政治部人員，更應時時警惕，痛加反省。我們知道，要養成清白高尚的獨立人格，首先要切實遵行新生活運動的一切規約，在團體裏，還要互相督促勉勵，上級對下級須要監督，下級對上級也一樣可以監督，互相督促，互有進步，才能表率羣倫，才能推動工作。站在領導地位的人，尤爲重要，若對本身修養，稍不注意，就會馬上引起人家的藉口的。

### 三、博學、慎思、明辨、篤行

關於智育方面，現在的學術發達，事理日繁，要有熟練的技能，豐富的智識，讀書是一件非常重要的事情。領袖在訓話的時候，幾乎沒有一次不教我們努力讀書，上次政工會議開幕時，就提起『孫文學說』和『軍人精神教育』兩書的重要，我想『總理遺教六講』，是領袖過去在峨嵋訓練時所講述的，可謂全部總理遺教的菁華。我們政治部人員，實非熟讀不可。還有本部自成立以來，所有各種

有關法令，頒發很多，統須時常翻閱，細心研討，並且要規定讀書的時間，隨時能用功，隨時求充實，一面工作，一面學習，然後才能「明體達用，日起有功」。這是本部人員應當共同題勉力行的。

至於各位出席政工會議的人員，現在討論終結，都要各回原職，在這裏，再順切的提供幾點意思

#### 四、在部隊中要與軍事長官互勉互助，避免對立和牴觸

我們軍隊中的政治工作，本來仿自蘇聯。在蘇聯革命初期，有很多軍隊，還是在白軍軍官掌握之中，所以設置黨代表，彷彿是一種監視的作用，我國把他們這種制度移植過來，把他們的習慣也因襲起來了。但是我們的革命軍隊，自從受了「黃埔精神」的洗禮以後，革命的意識，已是非常深刻，因此現在軍隊中的政治工作，應當認識時代的需要，另定原則，應該研求如何提高官兵的教育程度，如何使軍民打成一片，却不可取部隊長官對立的態度，這是我們必須糾正的錯誤。此次政工會議之後，希望各級能把這個意識傳達到下層，那末政工人員的困難，就可以無形中大大的減少了。

#### 五、對青年要督責，同時又要愛護

前大最後一次會議，聽取了各級對於幹訓團畢業青年在各地工作情況的報告以後，我已經詳細談



訓練青年幹部與指導工作的態度問題，在這裏，我還要特別鄭重的重複提出幾點，希望各級人員注意：

(1) 我們要深切的重視青年。未來中國的一切責任，都在青年人的肩上，因此我們今天培養青年幹部，一方面是使他們幫助我們的工作，一方面是在工作中教育青年，使他們在未來建國的歷程中，能代替我們擔當國家的責任。輕視青年，嫉忌青年和斷喪青年，就如同輕視，嫉忌和斷喪未來中國的命脈，這是我們首先應當警覺的。

(2) 我們要負責的教育青年。社會上比較純潔的，當然是青年人，青年中沒有頑固守舊或狹詐圓滑的人，固然有些性情近於偏激，但也許是青年中的優秀者，我們非但不應當爲了青年有時偏激面輕視他，斷喪他或疏感他，而應更耐煩的領導他教育他，使他們能正確的理解一切事實，使他們能把聰明才智，充分的貢獻給國家。

可是，我們要看，在學校裏的青年有些感到苦悶，徬徨。在社會上工作的青年，有些感到疑懼，失望。嘗過了幾年世故滋味的青年，更感到，在中國斷喪青年的人，還是很多；能好好教育青年，培植青年，而且能把教育培植的心力貫徹到最下層的，還是很少。世路的崎嶇，人情的反覆，實在使許多有志報國的青年，或是中途變節，成爲敗類，或是消沉頹廢，湮沒無聞。我們對教育青年負有一部分責

任的人，一定要幫助青年，使他們隨着國家社會的進步，日異月新，同時把我們的事業，建築在無數青年幹部的身上，把青年視同自己的生命一樣，這就要以慈母的心腸，來愛護青年，同時要以嚴師的態度，管教青年，那末青年沒有不接受教育，也沒有不爲國効勞的。不然，國家沒有廣大的青年幹部做承繼人，則所謂「生命之意義，在創造宇宙繼起之生命」，將何所付托以担負起繼往開來的責任呢？

## 六，關於統一團結的問題

最後，關於統一團結的問題，亦成爲此次政工會議中的一個要目。論理這是不成問題的了，自抗戰以來，國內任何黨派都已聲明竭誠擁護中央，服從領袖，實行三民主義，共謀抗戰建國事業的完成，這種精神團結，是前所未有的。從十九閱月的血的教訓，更證明了統一團結，已奠定了堅實的基礎。此次根據各位在會議中的報告，知道各地尙有少數不識大體，不明事理的份子，乘機破壞統一，違犯法令，以致引起爭執和磨擦，這在統一團結，共同禦侮的時候，是最堪痛恨的事情。那些份子當中，一部份或者因爲幼稚的心理與不正確的觀念，而致有荒謬的行動，但是大半可說都是受了人家的誘惑，或者更爲漢奸所假借，在我們各部門裏，故意進行造謠，中傷，挑撥離間的工作。這種喪心病狂的好人，正惶恐中國不亂，而少數叛離不堅意志薄弱的人，則受其利用，助桀爲虐，真是可怕可痛。

！以後各級政工人員應該注意，隨時隨地，凡逢到這種挑撥離間，希圖違背三民主義，破壞法令，妨害抗戰國策的奸徒，儘可就地查明嚴辦。而我們自己，也要確實認清楚，勿做「親者所痛，仇者所快」的事，對於淺薄無智的幼稚份子，還要先用坦白懇摯的態度，好好地教導他們，待之以誠，曉之以理，我想絕不會成爲嚴重問題的。

總之：現在開會已畢，各位均須即日回部服務，希望將此次開會的議決案，尤其是領袖所訓示我們的，切實奉行，我們一定可以自信能負起領袖給我們的抗戰建國的任務，並祝各位的健康和成功。

政工人員做人做事與求學之道

三一六

# 抗戰兩年來的政訓工作

——民國二十八年七月七日——

軍隊政訓工作是革命軍的精神教育，和本黨政治訓練的具體實施，它的目的就是使全體官兵經過嚴格的政治訓練，確立對於我黨三民主義的信仰，培養軍人的革命精神，以達到國家建軍的目的；即「步兵操典綱領」第一條所說：「國民革命軍以實現三民主義，求得中華民國之自由平等爲目的。凡有侵犯我領土，及妨礙我主義之推行者，須全力防止，而殲滅之。」爲要達到這個目的，政訓工作的做法，是分着兩個步驟來進行：

第一、使軍隊由私的變爲公的，由個人的變成國家的——使軍隊能和民衆合作，再進而使軍隊成爲民衆的武力。

第二、使由壞的變成好的，由落後的變成現代化的，——這是一方面藉以高度的政治教育，和嚴格的精神訓練，同時提高技術的訓練，充實武器和裝備，使成爲現代化的國防軍。

從黃埔軍校創造革命軍以來，本黨對政訓工作的方針始終是一貫的，但其間由於工作上的缺憾，

使政訓效果大減。第一個最大的缺點，就是領袖所說的：一般政訓人員懷着與帶兵官對立的心理，以致辦事不通，工作無效；第二個缺點，是另一種相反的與帶兵官敷衍勾結，同流合污，根本離開了革命的立場。爲了糾正這些錯誤，同時爲着適應抗日的需要，就要澈底改進政訓工作。政治部於去年二月奉令成立，其所負使命即在遵奉領袖意旨，執行統帥命令，激勵戰鬥精神，提高軍隊風紀，堅定建軍目的，并發動全體民衆，統一一切力量，共赴國難，以期完成抗戰建國之使命。

政治部成立以來，忽已年餘，我們主要的工作：一爲軍隊政治訓練，二是民衆組訓動員，三是文化與宣傳。我們工作的對象就是士兵和民衆。在政治部成立之初，爲着求我們本身組織的健全與工作的開展，完全遵照領袖的訓示，首先「從制度，人事，訓練，監督各方面設法來推進政訓工作」。同時在方法上配合着組織，訓練和宣傳三項，以爲入手的工具。在組織方面，我們的原則是力求系統分明，職責劃清，而後編制自易確定，則人事的配置就可以順利的解決。在訓練方面，我們的原則是運用小組會議，機會教育與公開討論的方式，來養成官兵的獨立性，自覺性，負責性與秘密性。在宣傳方面，都是根據中央既定的戰略戰略，與整個國策，以及領袖歷次的宣言和訓詞，作爲我們宣傳工作上唯一的指導方針。

年餘以來，我們在工作上雖然排除了很多困難，但決了好些問題，且是無疑的有着很多缺點，需

要積極的改造，自去年以至現在，我們所進行的幾件重要工作，就是：

一，各級機構的充實與調整：根據部隊上的實際需要，政訓組織是擴大了許多，自行營，戰區，軍，師，以至獨立旅團，都設了政治部，最近整訓各師，並將選派連指導員，以求組織的健全完密；至於機構的調整，則力求管理上與指揮上的敏捷與便利，使縱的方面，管轄系統能界限分明，事權責任能劃分清楚，而橫的方面，亦能收密切連繫，運用自如之效。在人事方面，爲求做到人盡其才賞罰分明的標準，業已釐定各種訓導考核的辦法，使人事方面能日益健全充實，而獲達成工作的任務。

二，軍隊黨務的健全：政訓工作要能夠深入普遍，發生作用，最重要的就是健全軍隊的黨務，因爲黨的領導作用透過黨員，影響於廣大的士兵羣衆，而後政訓工作，方能建立一個鞏固的基礎。黨是革命發展的元素，國軍建設的靈魂，因此即是政訓工作的重心。目前各部隊已一律恢復特別黨部，並由各級政治部兼辦黨務。以黨員的模範，盡心竭力地幫助主官，絕對死心塌地的爲軍隊服務，來指導官兵的思想智識，改良軍隊的生活，培養革命的精神。

三，青年幹部的訓練：政治部成立以來，曾先後舉辦了四個戰時工作幹部訓練團，訓練的學生，單就已畢業的講，約有一萬七千人，已經分發各級充任幹部，而現仍在訓練的約共一萬六千人。關於訓練的實施，雖說經過幾番的改革，已粗具規模，但因爲草創期間，一切人材，教材，器材，都感缺

之，總未能達到理想的境地，今後爲增加抗戰力量，準備預負建軍建國的人材，青年幹部的培養，尤感迫切需要，政治部最近計劃決定：（1）訓練方針，要造就三民主義的戰士，忠實力行抗戰建國事業；（2）訓練人數，基於南嶽會議的決定，擬于三年內完成××萬幹部訓練的計劃；（3）訓練成分，除繼續招收失學失業青年外，擬挑選優秀及傷愈的軍官與士兵，及各將領保送的幹部，并抽調原有的政工人員訓練；（4）訓練教材，力求統一和切合實際，減少理論課程，對於現行政治機構，黨軍政各方面的法令，以及其他實際工作的方法，特別加以注意；（5）訓練方法，將特別注意啓發受訓者自覺，自勵，創造與負責的精神；（6）訓練內容，要適應抗戰建國需要，實施戰時精神動員與生活行動之嚴格訓練，藉以糾正一般「無精神」，「無紀律」，「無訓練」之弊，而達到實事求是，精益求精的目的。

四，戰地服務：政工人員在戰地的工作，一方面是以宣傳教育鼓勵士氣，提高軍風紀，促進軍民合作，增強抗戰的力量，另一方面，則在精神上與物質上撫慰傷病兵員，在前線一百里內，設置臨時收容所，發動民衆沿途設置粥站。派遣抗戰演劇隊，電影放映隊，輪赴各戰區服務，同時勸辦陣中報紙，分區設置書店，供給我黨給予前線將士和戰區民衆的文化食糧，此外並在西南西北分設傷兵招待所，沿途設站，注意傷病兵及前線的收容撫慰事宜。在第一期抗戰中，政工人員從事戰地服務，大



都頗有犧牲的精神，單是幹部的犧牲，已有二三〇人。

關於抗戰二年來政訓工作的概況，當然不是這篇短文所能盡述的。我們檢討本身的工作，應該坦白承認目前的缺點多，工作的基礎尚未確立，今後必須加倍努力，把握住政訓工作的中心：第一使每一個軍民對主義都有堅定的信仰，對領袖都能竭誠的擁護，並且有爲信仰與主義而犧牲一切的決心。第二要做到官長士兵化，軍隊主義化，軍事社會化，社會軍事化，在第二期抗戰中，我們還要特別注重到如何提高軍民的敵愾心，增強民氣與士氣，如何善用民力與物力，如何鼓勵壯丁志願服役，與如何撫養，并教育傷兵諸方面。同時更要針對敵人的企圖，積極進行敵後宣傳工作，揭破敵人「以戰養戰」，滅亡中國的整個陰謀。現在正是敵勢疲挫我們準備反攻的時候，我們全體政工同志，必須緊緊抓住這個重要的時機，對於各項政訓工作的改進，格外淬勵奮發，埋頭苦幹，那末最後勝利的到來，就在目前了。



# 告全體政工同志書

(一年來政治工作之檢討及今後應有之改進)

——民國二十八年十月於南岳——

- 一 確定部隊政訓爲今後之中心工作。
- 二 確定國民軍訓工作，今後應以學校軍訓爲主。  
調整各級機構，力求基層之健全。  
調整各級機構，按照業務重分廳處，以專責成。
- 三 調整總部機構，按照業務重分廳處，以專責成。
- 四 規定各級職權，實行層層節制。
- 五 重編預算，加強部隊政工之經費。
- 六 確定幹部訓練計劃，加強現有幹部之訓練。
- 七 提高政工人員之紀律與服務精神。
- 八 導團，實施巡迴考察訓練督導。
- 九 注重考績，嚴正紀罰。
- 十

贈位同志：

陳部長最近言論選集

三三四

自抗戰以來，政治工作，因適應環境需要，範圍日廣，發展甚速（人員約增十倍，單位約增六倍）。雖在推行政工方面，已收普及之效，並賴我全體同志一致努力，在領袖領導之下，本黨之主義精神與抗戰國策，日漸深入於部隊員兵及廣大民衆之間，堅強其意志，團聚其力量，以與暴敵周旋。然細察年來工作實況，究因發展太速，缺點甚多。不但人員方面，所需同志太多，訓練時間太短，以致素質不齊；即在經費方面，亦以國家財政困難，未能隨工作開展而俱增，以致單位愈多，力量愈弱。加之交通阻梗，聯繫維艱，故一切應興應作之事，雖計劃早定，亦每每限於人力財力，未能盡量實施，此皆我全體同志一年來所深感痛苦者也！最近湘北大戰，我軍告捷，頑敵受創，舉世騰歡，我全體同志，更應如何加倍努力，克服困難，達成勝利。因本領袖歷次之指示，在南岳舉行政工會議，將年來工作，詳加檢討，並提出下列諸原則，以爲今後改進之標準：

一、確定部隊政訓爲今後之中心工作 年來各級政工同志，每因政工範圍廣泛，致多不切實際，弊弊所在，不但與各級黨政機關，權責不分，時常發生摩擦，且因力量分散，而失却政工爲健全部隊，提高戰鬥力之主旨。今後新兵補充頻數，兵員素質日差，政工人員須集中精力於部隊工作，在整補時加強兵員之主義訓練，在作戰時提高官兵之敵愾心與紀律。一切政工方案之厘訂，皆應以此爲準，而力求貫徹。

二、確定國民軍訓工作，今後應以學校軍訓爲主。對學校軍訓之整頓辦法，必先從樹立規模着手。已在重慶指定中大重大及南開三校試辦，再次第普及全國，同時遵照 領袖批示將各省國民軍訓處，改爲軍管區政治部，辦理各省學校軍訓及師管區補充團隊政訓事宜。至各縣國民兵團之政訓與婦女少年長老等訓練，限於本部經費，除已在舉辦者外，皆可暫緩實施。

三、調整各級機構，力求基層之健全。過去各級政工人員，派至團部爲止，今年春，漸實行連指導員制，然因幹部數實不夠，大多未能普設，並不能負個別獨立工作之任務，實施結果，甚鮮成效，現亟應集中團部，機關使用，同時設立團指導員室，充實其編制經費，務使其成爲能獨立工作之下層機構。其次爲適應軍事情況，可將軍政治部改爲軍級，普遍設立，原有之師政治部即一律撤銷，每師設一督導員，常川駐在師部，以收督導聯絡之效。

四、調整總部機關，按照業務重分廳處，以專責成。爲實行新計劃，總部機構，亟應調整，各廳處必須按照業務，劃分職掌，以專責成。

五、規定各級職權，實行層層節制。今年二月政工會議，決定成立中間機關，分別代總部負指揮監督之責，並訂定人事管轄事權劃分辦法。然因經費支絀，單位日增，始終未能澈底實行。蓋以本部經費，尙未能算請領以前，倘各級均按編制委派人員，則人事經理，失其平衡，必招致全部工作

立陷於頹之險，今若裁併單位，厲行編制預算，自可付託各級主管以人事經理之權，俾淺層負責，督以收導工作之效。

六、重編預算，加強部隊政工之經費 本部因經費困難，而單位日增，故過去所有單位，均未能按預算發給經費，照編制充實人數，因此變動頻繁，公事極爲忙亂，一切人事經理之困難，即由此而生。在總部收支方面，結至本年七月底止，雖已短絀一百餘萬元之鉅，然各級單位，仍日感經費不敷之苦，現在本部經費雖奉 准增加，但單位仍然太多（照現有單位之總預算數只能發六成），故必須澈底調整，量入爲出，將次要單位，分別裁併。調整以後，即不再增設單位。准設立之單位，即須按預算發足經費，照編制充實人數，俾責成效。同時即將本部經費之分配標準，按照實際需要與上列原則，重新擬訂。

七、確 定部訓練計劃加強現有幹部之訓練 現在幹訓各團，完訓學生數近三萬，故今後訓練計劃，須注重現有工作人員之更番調訓，以提高其素質，同時必須與中央統一訓練之計劃，相輔而行。決將幹訓三四兩團，合併軍校，統一辦理。本部只設幹訓一團，並限定在團學生以三千人爲限。

尤有進者，今後各級主管，對於青年幹部，必須切實指導教育，不可推諉卸責，甚致使青年流於失所，或越級呈訴，須知國家培植人材不易，在工作中尤應繼續予以訓練也。

八、提高政工人員之紀律與服務精神 抗戰以來，我政工同志，能刻苦工作或殺身成仁者，固已有  
人，然逗留後方，畏難苟安者，亦復不少，此皆奇恥大辱。以後各級政工人員務須與部隊主官一同參  
戰，身先士卒。其在平時，尤應接受同級部隊主官之指導，不可稍存地位權利之心。對工作應專心訓  
練官兵與服務社會，絕不許用特巧工作方式，專事報告部。各項情形。處世接物，尤須本親愛精誠之  
精神，取人之長，改己之短，切不可標榜自身，攻擊他人。須知我政工人員，必須具有堅苦卓絕忍辱  
負重之精神，方能在華難萬苦中，爲黨國效命也。

九、設置巡迴督導團，實施巡迴考察訓練督導 從速遵照 領袖指示，設置巡迴督導團，並指定  
專款，分區在全國各處實施各種巡迴考察訓練督導之任務。

十、注重考績，嚴明賞罰 此次政工會議中，各級主官對其所屬工作人員，必須切實嚴加考核，  
呈報總部，以爲獎懲裁撤人才之根據，今後須層層負責，隨時考核，務期有功必賞，有過必罰。

右列十項，略舉大端，務望我全體同志，各就經驗所得，共紓明見，切實討論，詳訂方案，以爲  
今後改進之指南焉。





訓

練

# 社會服務與幹部訓練

——民國二十七年九月二十七日晚對中央訓練團全體學員訓話——

一、在後方受訓，應時刻不忘前線戰事，努力學習，才對得起犧牲奮鬥的將士。

二、從國民革命的歷史過程，來認識持久抗戰的必然性，人人應抱定長期苦鬥的決心，並加強最後必勝的信念。

三、社會服務爲革命工作最基本的訓練，必須立志「爲民衆服務」，以服務爲人生快事，真正爲服務而服務。

四、社會服務，以解決人民食衣住行爲主要工作，我們處處以身作則，必能取得民衆的信仰，且進而成爲領導民衆的幹部。

五、幹部訓練的意義在培植最基層的領導者與組織者，能從羣衆中去選拔人才，充實社會各級組織的機構。

六、幹部訓練的內容與方法，應因時因地制宜，尤須注意從最基本的科目學起，遵守迅速，確實，簡明，適時等原則。

七、「學校即戰場，軍隊即學校」，爲社會服務爲團體工作即是教育自己訓練自己。

八、要注意領導並組織淪陷區域的青年，特別給以熱情的安慰和鼓勵。

各位同志：

兄弟近來因爲忙於指揮軍事，很少與諸君聚談的機會。今天從前方回來，想趁這個機會來同各位講一講前方的戰況，同時并報告關於青年社會服務的要旨與本團幹部訓練的意義，藉作各位今後工作的參考。

先講前方作戰的情況，這裏所說的前方，是專指第五和第九兩個戰區而言，因爲這兩個戰區，是現在互相配合着共同保衛武漢的兩大支柱。各位應該知道敵人自從佔領了徐州以後，日夜都在幻想着

攻佔武漢，以達其速戰速決的迷夢，但我們爲了保衛抗戰期間全國軍事政治與經濟的核心，不能不堅定誓死必守的決心來拚命的打擊敵人，使他們無法接近武漢。因此從六月起就開始了保衛武漢的前哨戰，直到現在，我們與敵人已經血戰了四個多月了！在這四個多月當中，前方官兵前仆後繼，再接再厲的犧牲精神，實爲抗戰以來最光榮的史蹟，堪以告慰於各位同志與全國同胞，真可謂是毫無愧色了。單就第九戰區一域來說，差不多每個師的犧牲之大，爲前所未有！好些個師，自師長以下打殘得不過數百人了，還是堅守不退。由此可以想見我們犧牲的如何壯烈！至於敵人方面，傷亡的確數，我們雖無法作詳細的統計，但據上海方面外人的觀察，自第三期抗戰開始，長江沿岸的戰事發生以後，敵人在第五第九兩個戰區的死亡實數，已經超過十萬人以上了。而受傷的數目，至少也有二十萬之多。其他病兵及失蹤的亦頗多，總計敵人進攻大武漢的部隊，死亡與傷病者不下四十萬人，無論就時間講或就空間講，我們消耗戰的目的確實是達到了，敵人最初預定於七月間就要佔領武漢，但七月早已成爲歷史的一月，敵人的夢幻依然是夢幻！武漢依然是我們的武庫，於是敵人只好根顏自飾，從七月推到八月十五，後來又從八月十五延至九月底，現在敵人的夢囈却又改定於十月十日以前攻下武漢，把南北兩個僞組織合併起來，組成一個僞中央政府，以實現其以華制華的詭計。但是我們前線英勇的戰士無情地粉碎了敵人的陰謀，使他所預定的計劃步步都成泡影了。

原來敵人進攻武漢的計劃：最好打算在空軍掩護之下，海陸軍交替前進，由沿江直上，尅期攻佔武漢，以遂其速戰速決的目的，終以困難太多，不得不中途變更計劃，改由兩岸延伸前進，在北岸是進取太湖，南岸則襲攻瑞昌，同時仍以大隊的陸空聯絡部隊與海軍協同作戰，企圖雙管齊下，剪取武漢。敵人自以爲此計畫善盡美，豈知九月一日在江南有瑞昌的慘敗，九月八日在江北廣濟又遭遇到空前打擊，於是敵人知難而退，自動地放棄了夾江蠶進的戰略；而在江南方面，繞道馬鋼嶺，江北方面，迂迴固始商城；舍近取遠，他們并不是不知道更行更遠，會影響到他們速戰速決的戰略，更不是不知道這兩條路線都有天險阻礙，行動維艱，但因爲既不能沿江直上，又不能夾岸並進，在走頭無路，醜態畢露的窮途，不得不挺而走險了！所以我們按時間與空間上講，敵人的戰略，在在都被我們擊破了。現在我們雖不能即時掃蕩敵人的主力，馬上取得抗戰的最後勝利，但就目前前方官兵之犧牲精神講，已不止使敵人談虎色變，普遍地發生厭戰和反戰的心理與行爲，就以前線觀察的各國人士也都欽佩莫名，有一個外賓親眼看到我們某師的一個營長姓李，受了重傷之後，行動雖然困難，但精神却非常的飽滿，其師長曾幾次勸他退休，他仍舊在帶傷負傷，誓死不退，其精忠報國，舍生取義的浩然正氣，直可以動天地，泣鬼神，而爲我中華民族增加了無限的光榮，並樹立了戰必勝的鞏固基礎！各位現在安居後方，從容受訓，如不努力讀書，認真研究學問，實在對不起前方抗戰的同志！同時我們

這要知道現在在前方拚命的不僅是浴血抗戰的將士，就是所有的民衆也應當不顧身地在作着有力出力的偉大貢獻，最近鄂南幾條長約八百華里的公路，只費了七天工夫，就能統全部遊車，這都是當地民衆赤忱爲國服役的勞績。他們正在已經不分男女，不分老幼，大家一致聯合起來，以極堅定的意志，齊赴事功，眞所謂「一經之管之，不日而之」了。我們說想民衆這樣熱心的參戰，我們身爲知識份子，雖不是先知先覺，至少也是後知後覺，後知後覺就是已知已覺，已知已覺的人還不努力，將何以對國人？更何以自解於國人？所以，我們現在必須努力求學，充實自我，念念爲救國而立志，時時作衛國之準備，而後可以對得起我們前線將士血戰區區胸的忠勇犧牲，這是要請各位特別注意的第一點。

其次，我們對於持久抗戰，應當有更深刻的認識。各位都知道，我們抗日的根本國策是自力更生，基本的戰略是持久戰與消耗戰，在自力更生的原則下，我們不能存絲毫的僥倖心與依賴心，一切只有拚着全民族的生命與敵人作長期的苦鬥，我們固然歡迎並感謝各國對於我國抗戰的同情與援助，但是我們決不爲任何國際局勢的變動而改變我們既定的抗戰國策。現在國際大勢的錯綜複雜，極具縱橫掉圖之能事，因爲無論那一個國家都在兢兢業業地充實自己的國力。唯恐國力薄弱，受了別人的欺侮，所以有許多願意幫助別人的國家，也不敢輕易捲入戰禍，況且國際上的結合爲道義者究竟不多，爲利害關係的仍佔着主要的因素。因此自力更生，實爲當前至無二之國策。再則我們爲什麼採取持久戰

與消耗戰的戰略呢？大家知道，日本自明治維新以後，經過中日俄兩次戰役，無形中獲得了許多政治上經濟上的優勝條件，因而由二等國一躍而為世界第一等的強國，近十年來，其陸軍常以蘇聯為假想敵，海軍常以英美為假想敵，故在軍事上之建設儲備等，都遠在吾國之上。正因為這一點，我們當然不能在最短期間取得決定的勝利，而是必須經過堅忍持久的長期苦鬥，乃克有成。其實從國民革命過程中來說，長期抗戰原是歷史的必然性。我們試一回想，當年總理為推翻滿清，奔走了三十年，才得建立民國，其後軍閥專政，國步益艱，領袖繼承總理遺志，又經過二十年之艱苦奮鬥，方才完成統一的大業。現在我們以日本帝國主義比腐敗的滿清政府與落伍的封建軍閥，當然不可同日而語。我們要想打倒日本帝國主義，掃除我們建國途中最大的障礙，至少總要化五年十年，才能取得最後勝利。所以我常常告訴我的同志，要放大目光，認真的把握住持久抗戰必勝的信念，切勿以一時一地之得失，悲喜無常，動搖莫定；但同時我們仍必須以最艱苦的戰鬥，堅守尺寸寸地，每一步都要求敵人付予最大的犧牲代價。這樣一點一滴地來消耗敵人，真到敵人愈戰愈疲，愈戰愈弱時，我們憑最後五分鐘的堅持的努力，定能予以澈底的殲滅。因此我們必須地定最堅毅的決心來支持我們的持久戰的國策，絲毫不能猶豫，也絲毫不能急躁，更不必悲觀失望，自暴自棄，以致減削我們抗戰的實力！這是要各位特別注意的第二點。

晚今在集這裏合聽講的同學，按名義雖然有三個不同的單位，但按大家工作的目的講，却只有一個，就是都爲實現三民主義，爲驅除日寇強盜，爲復興中華民族與完成國民革命，才來受訓，才來讀書的。大家在一致的目標之下，工作雖然不同，而彼此革命的精神與服務社會的方法，則全無二致！所以今天特意爲大家講一些幹部訓練與社會服務的問題。領袖最近特別着重的提出。以社會服務實習訓練爲訓練青年之要目，這是領導青年走上抗戰建國的光明大道。過去幾年，國內青年受種種不正當的思潮的影響，被人欺騙愚弄，或利誘威脅，而受糟踏蹂躪的不知有多少，對於國家的元氣損失過重。僅以鄂南陽新來說，就令人發生無限感慨。陽新這個地方，原有居民七十萬人，自經喪亂之後，現在只剩下四十萬人了，另外的三十萬大多爲青年壯丁，完全在這幾年喪亂中殘殺了。這是多麼可痛惜的一回事！而於國家，又是多麼重大的一個損失啊！這種悲劇，今後再也不能讓他重演，各位將來到社會上去領導青年，訓練幹部，必須竭力糾正以勢利爲招徠的手段，並剷除種種不正當的籠絡青年的辦法，我們應當站在三民主義的革命立場，以領袖偉大的精神去感召青年人使他們澈廢了悟革命的道路，與爲國家盡忠，爲社會服務的途徑。講到社會服務，一般人看得非常繁雜，因爲大家不願犧牲個人的利益爲他人謀幸福，所以只有自私自利的觀念，而沒有爲社會全體求公益的高尚道德，我們現在遵照領袖的訓示，抱定「爲人民做奴隸」的宗旨來服務社會，一切就不成問題了。我們知道組成社



會的是人，自然支配社會的也是人。所以世間最複雜的莫如人事。而社會上的一切問題也無非都是人的問題。人的本身，含有精神與物質兩方面。精神方面最主要的是禮義廉恥，物質方面則不外乎衣食住行四大問題，能夠把握住人類生活的兩種基本要素，予以合理的解決，則社會上其他一切問題便可迎刃而解，目前國內一般人民的衣食住行，實際上都沒有解決。

首先以食爲例，就可以分爲有食與無食，會食不會食這兩個問題。無食固然不行，有食而不知道怎樣食，也同樣的失當。我們國內多數人都不知道飲食的衛生與飲食的禮貌習慣，這是文化衰退的表現。我們的先賢曾以「庶而富之，富以教之」爲訓，正因爲恐怕「逸居而無教，則近於禽獸」的原由。

其次以穿衣爲例，也和吃飯有同樣的道理，就是要以簡單樸素爲原則。此外服裝要有一定的式樣和一樣的顏色，才合乎新生活整齊的標準；同時還要按照季節的規定，按時序更易一定的制服，才合乎新生活簡單的原則。現在我們的公務員差不多每一個人要有四種不同的服裝，就是軍服，中山服，西服，大褂，像這樣多的衣服，攜帶起來，固然不便，而每次集會中，中裝，西裝，五光十色，既嫌複雜，又不經濟，這就是因爲大家不懂得穿衣的道理。我在前些日子，曾向青年團提出一個制服的原則：第一要以中山服爲標準式樣，第二顏色要以冬青夏白爲原則，此外並以「領」與「袖」的不同的構

造來代表黨，軍，政，學及普通民衆區別向標誌，總之在在都要合乎整齊統一的新生活原則。

再講到住的問題，由於我國社會教育太不普遍，所以一般人民都沒有衛生的常識，尤其是鄉村中的居民與豬圈牛欄爲鄰，每遇到夏秋瘦癩流行的時候，立刻就會蔓延到很多的地方，這就是因爲我們一般民衆忽視居住問題的惡果。今後我們到社會上去服務時，一定要告訴民衆建築房屋，應選擇高燥向陽的地方，以免潮濕，並且還要告訴他們多開窗戶，流通空氣，其他如牛欄廁所勿近居室，房前房後，多植樹木之類，在在都需要我們革命青年去熱心的予以指導，希望各位對於這些問題，隨時隨地即要加以研究！

最後講到行的問題，現在我們鄉村中的婦女，至少還有十分之八九，都裹着小腳，她們不但走路不便，而且妨害民族體格的發育，影響到種族的健康問題，實最堪憂慮！除了婦女小腳之外，一般人民也並不懂得行路的規則，而且沒有正確的姿勢。凡此都要我們嚴給予糾正，循循善導，使大家都會走路，而且走得像個樣子！

以上講的是社會服務的基本工作，但是要爲社會服務，必須我們自己首先養成服務的精神，就是個個都要了解人生以服務爲目的，爲服務而服務的意義，然後才願犧牲自我，服從大我，而爲民衆做忠實的公僕。同時另一方面還要懂得服務的方法，知道從何處着手，怎樣求得最大的效果，並如何領

導一般青年來爲社會服務。這些問題便是我們幹部訓練最切身的重要科目。

第一、我以爲無論什麼事情，都要由近及遠，自小而大做起。別人看做最簡單最平常的事情，我們却要特別認真絲毫也不可放鬆，而別人看做最繁雜最麻煩的事情，我們却要不顧一切，排除任何障礙，當做普通的事情做去。比如人家忽視鄉村工作，而把注意力集中在都市，我們就應該深入民間，跑到農村裏去實實在在的爲貧苦的農民服務，幫助他們解決食衣住行以及其他種種問題。的確，目前的農村是我們最好的服務地方，那裏不但人民的生活需要指導與改革，卽如目前最迫切的兵役負擔的合理化與夫役政的澈底整飭，格外需要大家去努力。

第二、我們的幹部訓練，必須使每個同學從最基本的道理和最初步的動作學起，這就是要使大家認識由大處着眼小處着手的真理。我們許多同志都不懂得這個道理，只知道好高騖遠，在受訓時便已儼然幹部自居，不願刻苦學習基本的智識，將來出隊之後，該是怎樣的危險！所以我認爲你們在受訓的時候，必須從生活上最瑣屑的事情留意起來，尤其對於內務的整齊清潔要特別嚴格檢查。你們能夠把自己的日常生活處置得井井有條，那才能夠自己管理自己，能夠管理自己，然後才能夠管理並且領導別人。現在你們既然立志爲社會服務，首先就要推己及人，由自己的生活，了解到一般民衆的生活，由本身的處境進而了解人民的生活情形，然後與民衆接近，才會發生同甘苦共患難的感情。所以，

你們要接近民衆，領導青年，的確非從自己的和民衆的生活中的小問題着眼不可，猶如一個高級將領要指揮作戰，非從步兵草典，射擊教程等等士兵所應需的本身研究起不可，否則我們委實沒有資格替民衆服務。

第三、我們的任務不但是自己要替民衆服務，並且還要領導別人來參加社會服務，因此我們可說是下級幹部之幹部。今日我們訓練幹部，不但要你們自己能夠克苦耐勞，以身作則的去幹，而且還要你們知道如何領導別人，管理衆人衆事衆物，並知道怎樣從羣衆中去選拔人才，有目的有計劃的來訓練他們充當下級幹部。以前我國有「行業」，相沿以此選拔人才，如今「行業」的制度漸次淘汰，代之而起的是各種組織。但是有組織而無幹部，決不能成事。所以幹部不僅是黨政軍之中需要，其他三十六行，行行都需要幹部。尤其是農村中更爲迫切。爲着目前抗戰建國的需要，我們正應該訓練成百萬的技師與成千萬的工頭，來擔負管理與組織的工作。最近領袖對青年團的指示，要本團工作人員訓練班的訓練內容，注重辦事技術及實習，尤其注意組織方法，務使各學員皆有鑒別及選拔人才之能力。

第四、我們要把工作與學習，服務與教育打成一片。許多同志對於一次又一次的訓練，感到厭煩或懷疑。我以爲我們在受訓的時候，就無異於作戰的時候，我們來受訓就是來受戰鬥的訓練，換言之

，學校即是戰場，軍隊即是學校。同時你們在這裏受訓，就是爲準備服務，將來在社會服務或團體工作，也就是自我訓練與自我教育的時候。如果你們不注意這點，不去隨時研究學習，並訓練自己，那末將來離團之後，大家一定要犯官僚主義的毛病，你們不但自己變成官僚，而你們的團體也要變成衙門了。所以團長最近又指示我們：「擔任下級訓練之幹部至爲重要，務須健全，並須隨時予以指導，充實其訓練能力。」是何等的注視各人的訓練能力啊！

第五、關於幹部訓練的要旨，已如上述，但是訓練的方法與內容，範圍很廣，非片言所可盡述。而服務社會的項目及工作方式，亦同樣的複雜，必須因人因事，因時因地，隨處制宜，換言之就是要隨機應變，眼到，口到，心到，手到，腳到才能把事情辦妥。要之，我們拿住軍事化的原則，達到迅速，確實，簡明，與適時的條件，那就事事皆有可成。所以我希望你們常記着領袖平日對我們的訓示，舉一反三，處處參照實際的環境，來努力奮鬥。

最後，我們對淪陷區域的青年，要特別予以熱情的安慰和鼓勵，設法把他們組織起來，參加我們的訓練，並且有目的有計劃地選拔他們之中的幹部，來爲國家服務，來爲民族奮鬥！決不能讓他們流離失所，致爲敵人所殘害蹂躪；這不但是爲國家保存元氣，而且也爲我們青年本身的革命隊伍增加戰鬥的力量，從這裏更可以充分顯示中國青年是親愛互助，統一團結的！

# 新生活運動軍事化的真諦

民國二十八年二月二十三日在中央廣播電台廣播講演

全國同胞：

領袖提倡新生活運動，已經有五年了，其目的在於改革國民的生活習慣，恢復民族固有的道德，以求中華民族的復興，而改革的方法，就是以禮義廉恥貫澈於每一個國民的日常生活之中，使大家有規規矩矩的態度，正正當當的行為，清清楚楚的辨別，和切切實實的覺悟。但是到了國家危急存亡的戰時，人人皆有決心，有勇氣，並且有能力來保衛國家民族的生存，所以禮義廉恥的意義，也應當有更進一步的解釋，這就是前星期領袖所指示的，今後講「禮」，是要有嚴嚴正正的紀律，講「義」是要有慷慨瀟灑的犧牲，講「廉」，是要有實實在在的節約，講「恥」是要有轟轟烈烈的奮鬥。這四句準則，在一年半的抗戰中，全國軍民事實上確已照此實行，而且表現了很好的成績，但是我們自然還認為不夠，這原因就是由於大家還沒有統一，沒有集中，沒有普遍去做。而根本的原因，就是因為沒有澈底達到軍事化的緣故。

今天自己特別提出新生活軍事化的問題來同全國同胞研究，這裏附帶要說明的，自己所提的新生

活軍事化，並不是把新生活生產合理化看得不重要，他們的重要性自然是一樣的，不過我自己總覺得新生活最高的標準就是軍隊的生活，亦就是革命軍人的生活，如果大家不了解軍事化的真實意義，那就根本談不上新生活。新生活與軍事生活實際上就是一件事，如果我們的同胞，人人都有資格做一個革命軍人，人人都能夠負責任，守紀律，發揮我民族同仇敵愾，共禦外侮的能力，那末人人就有資格做一做現代的國民。因為現在的國際環境仍是弱肉強食的情形，凡弱者天天都有被人淘汰，被人滅亡的危險，唯有澈底實行軍事化的生活訓練，才可以充實我們捍衛民族國家的智能，來衝破任何難關，消滅殘暴的侵略的敵人，以爭取我們的最後勝利。

二、講到軍事化，現在還有許多人不能正確的了解他的真實意義。也許有人以為穿了軍服，帶了軍帽就算軍事化。或者到操場上學習簡單的一些動作，也算做軍事化，那是完全錯誤的。這種形式上的軍事化，並不能算是真正的軍事化。真正的軍事化必須表現在國民的精神上生活上與行為上，使每一個人的儀容舉止，以及社會的秩序風氣，都養成明恥，尚武，刻苦，耐勞，愛國家，重信義，求簡單，崇儉樸，守紀律，守時間的良好習慣，並且實施軍事部勒，普及軍事智識，以造成整齊，劃一的社會秩序，而充滿英勇的活潑的少壯氣象，因此所謂軍事化實在不是簡單的問題，真正要做到軍事化，第一精神上最重要的是要發揚「智仁勇」的美德，那是軍人精神教育的基本。什麼叫做「智仁勇」？

總理在「軍人精神教育」的裏面，曾經下過明確的定義：

智：（一）別是非，（二）明利害，（三）識時勢，（四）知彼己。

仁：（一）救世之仁，（二）救人之仁，（三）救國之仁。

勇：（一）長技能，（二）明生死。

精神上必須具備這些修養，然後才算是實行新生活的精神。其次生活上最主要的就是要整齊，清潔，簡單，樸素，刻苦，耐勞，行動上最主要的是要迅速，確實，祕密，嚴肅，辦事方面最主要的是科學化，就是要堅決，澈底，而且一致，把過去苟且，偷安，敷衍，因循的腐敗習慣，完全剷除。

爲了要使全國國民和整個的社會，完全達到軍事化的最高原則，我認爲必須從組織與訓練兩件事着手，組織的目標在於（一）團結精神（二）遵守時間（三）統一意志（四）集中力量。而組織的根本的出發點，則是博愛樂羣，本着仁道，本着精誠，來發揮互助和合作的精神，過去我們講到組織，往往把他誤解爲爭權奪利的工具，誤解爲互相傾軋的法寶，而不知道組織是一種「羣育」的訓練，是團結禦侮的基本的步驟，我們中國的過去最大的毛病，就是只知有己，不知有人，只知自私自利，不能互助合作，也就是不知道合羣樂羣，並缺乏愛人如己的精神，現在我們要切實改革這種毛病，並且要積極的團結一致，努力抗戰建國，就必須恢復我國固有的尙仁愛，講信義的羣德，發揮「汎愛衆」



而「親仁」的精神，使全國的同胞隨時隨地都能夠彼此明禮義，知廉恥，親愛互助，共同負起抗戰建國的事業，而達到整個國家組織的目的，——就是爭求民族的獨立，民權的平等與民生的幸福。

真正革命軍隊的繼續可說是最嚴密的，同時也可說是最自由的。在軍隊裏面，有層層的節制，鋼鐵的紀律，嚴肅的生活，表面看來好像很拘束，很呆板，而其實却是非常的親愛，非常的活潑，因為在革命軍隊裏面，上下之間都只有一種心理即如何打倒敵人日本軍閥，和一種思想——實行三民主義，因此他們只有共同的目的，沒有個人的目的，只有全體的自由，而沒有個人的自由，這樣一來，集團的感情非常濃烈，合羣的德性，非常發達，所謂同生共死同患難，也只有在這種環境裏面，才能真正地產生起來。我認爲軍隊的這種組織精神，就是人類文明進步的動力，大家要知道，從來世界上就沒有有一個孤立的而可以生存的人，只要是一個「人」，一定是社會的人，一定要過互助合作的社會生活，一定要受國家的管束和保護，一定要發揚同仇敵愾的心理，以愛羣的德性與合羣的能力來建設現代的國家。

以上是說明軍事化的組織，其目的就是要使全體國民在一個政府，一個主義，一個領袖領導之下，絕對的統一，絕對的團結，絕對的服從命令，同心共德來參加戰時的一切動員工作，並且爲完成建國建軍的事業來共同努力。

其次要講到軍事化的訓練問題。許多人對於這個問題實在是誤解得厲害，甚至有人聽到軍事訓練就覺得害怕，這完全是因為不瞭解軍事訓練的全般意義及其真實的內容，所以才發生不正確的觀念。我們所謂軍事訓練，倒並不單指托槍，跑步，打靶而已，真正的軍事訓練，就是嚴格的軍人精神訓練，它的內容，非常實際，也可以說是每個現代的國民必須經歷的公民訓練，在這裏不妨略為說明一下

軍事訓練的內容，最重要的可以分爲六項：

第一精神訓練，它的目的在使國民具有忠黨愛國的信仰，親愛精誠與團結一致的精神，並養成國民的獨立性，創造性，自動性，自覺性，負責性與祕密性，革除過去遲鈍，散漫，怯懦，虛偽和懶惰的毛病。

第二生活訓練，就是要國民養成勤勞儉樸的習慣，掃除驕奢淫佚的頹風，人人以身作則，實行新生活的規條，並且拿來感召自己的部屬和自己的子弟，尤其現在所提倡的節約運動，我們的生活更須力求簡單，要達到前方的生活士兵化。換言之，就前方要以士兵爲標準，後方要以平民爲標準，這樣的生活才能算是真正的實行節約，才能算是臥薪嘗膽，以達雪恥復仇的目的。

第三行動訓練，首先要大家養成迅速、確實、祕密、嚴肅的習慣，一切講求「快當」，以增進工作的效能。其次要爭取時間，使人人能支配時間，利用時間，愛惜時間，並且明瞭時間是整個生活組織

的中心，我們的生活應當不爲時間所支配，而是要我們主動的來支配時間，這種行動訓練除了養成「快當」的習慣之外，更重要的是培養重秩序，守紀律的精神，和尊重法律，恪守黨紀的習慣。

第四智能訓練便是啓發國民管，教，養，衛的學術技能，所謂管教養衛，聽來好像老生常談，其實意義非常精深重大。

一，管，是研究對於一切「人」「事」「物」「時」的管理，就是研究如何運用與如何改良，做到：「一物作二物用」，一件東西作兩件用，「一人作二人用」，一個人作兩個人用，「一日作二日用」，一天作兩天的用處。

二，教，要因人，因事，因地，因時，分別因材施教，要本着「仁」道教人，本着「仁」道來感召他人，這不但對於人類應當如此，就是對於獸類物件，也要講仁道，不可任意殘害，糟蹋，和浪費。

三，養，要大家學習生產的技能，養成勞動的習慣；研究民生的問題，解除我們民衆的經濟困苦，在目前第二期抗戰中，則應當特別注重後方的生產建設。

四，衛，就是要保衛自己，保衛鄉里和保衛國家，但是如何保衛，必須有組織與訓練。民衆的組織與訓練的工作，爲的就是要平日安靖鄉里，戰時則捍衛國家，目前我們所有的國民應當特別注重學

習軍事技能，並且努力推行兵役的工作，人人要踴躍的去當兵。

五，服務訓練，首先要使國民明瞭人生以服務爲本，人人肯犧牲小我，貢獻給大我，來爲社會服務。其次使公務人員明瞭自己是國家的公僕，應爲人民的「奴役」，改善人民的食衣住行，謀社會的公共幸福。

六，體格訓練，這種訓練是公民的基本訓練。我們中國人最危險的是一種國民體育的不發達，體格及不上敵國的一般水準，所以今後除了學軍事技能，熟練基本動作，且備保國衛民的能力之外，必須格外的鍛練刻苦耐勞的健全體魄，訓練成爲現代化的公民，以達到健身四種的目的。

以上六項，才是軍事訓練的全部內容，才是軍事訓練的真實意義，捨此而外，要談新生活，必然會走到錯誤的方向去，但是軍事訓練，我認爲隨時隨地都可以實行，倒並不一定要開辦訓練班，才算訓練。例如舉行總理紀念週，就是一個最好的訓練機會，大家一聽到唱黨歌，或讀遺囑，立即就地肅立致敬，人人能夠做到這種習慣，就是一個最好的訓練，就是新生活運動的成功。領袖曾說過軍事化卽最科學最合理的一種道理，在軍隊裏面，任何一種動作，或是一個口令，都是很科學的，也可說都能充分表現新生活的精神。在步兵操典上，單是一個射擊口號，便足以代表軍事化的神聖意義，普通射擊，要領，不外乎：（一）指示目標——認清敵人，（二），規定瞄準點——以全副精神

注視敵人，（三）左翼放或右翼放，或慢放，或快放，——講求先後，急與輕重，決定對付的步驟，（四）衝鋒——不顧一切，以全力向敵人作決死的鬥爭，不許一個人先走或一個人落後，務須絕對的一致行動。這個簡單的口令不但適用於軍事的動作上，而且也適用於現在的抗戰建國革命事業上。

總之，我希望全國同胞，和全體同志，深切的瞭解軍事化的真實意義，使我們一切的生活行為，都照着軍事的組織精神和訓練內容做去。果然能夠做到嚴整的紀律，慷慨的犧牲，實際的節約，與轟烈的奮鬥，那末新生活運動才能適應戰時的要求，提高國民精神動員的力量，個個都以緊張的熱烈情緒，英勇的堅決毅力，來為抗戰建國的奮鬥。

（完）

# 革命與訓練

——民國二十八年三月三十日向黨政訓練班第一期畢業同學臨別贈言——

各位同學：

今天就要畢業了，回想這四個星期的共同生活，互相琢磨切磋，同學間彼此得益甚多；尤其是精神愉快，感情融洽，使人戀戀不捨，真有「歡樂感時促」之慨！但是艱巨的革命事業，還正擺在我們面前，期待我們去完成，使我們不得不馬上分手，去積極負擔各自不同的偉大任務，來回答我們這次百忙中四星期的訓練意義。

各位受訓之前，一定都抱「滿腔熱血，所以才不遠千里而來；但是究竟四星期的收穫，能否滿足我們最初的欲望要求？確值得我們深切的研究。現在我想效古人臨別贈言的意思，與諸同學略論革命與訓練，以及吾人爲學的道理。

先講訓練的意義。訓練與革命，是分不開的。每次革命的成功，都必須有大批傑出的革命幹部作基礎。這些幹部的革命精神，又都是由訓練養成的。所以本黨歷次革命的發展，均有賴於訓練之成功。如黃埔爲本黨與主義推進之動力，教導尤爲本黨奮鬥的結晶，而每次訓練，又無一不以承襲

道統，弘揚主義，闡明中央決策爲中心要義。這次的訓練，當然也不一例外。因而我們要批評這次訓練的成敗得失，也就必須以此作唯一標準。

現在單就軍事生活訓練這一點來講，一般的都有了很大的進步。這正和廬山的訓練一樣，瘦的人胖了，胖的人瘦了，矮的人也因脊椎骨的伸直而增高了，這都是很好現象。此外精神方面，自然也有很大的收穫，不過一般的不容易看到。最顯著的第一點是對於 總理的主義加深了認識；第二點是明確的接受了 總裁偉大精神的感召。這在各位最初到班受訓時候的小組會議中表現得最爲清楚，那時各位的意見非常的複雜，對於任何的問題，都缺乏中心的正確見解。但是在最近幾次的小組討論中，大家的信仰集中了，大家的思想一致了，對於 總裁的信仰和對於主義的認識，也都有了很顯著的進步，這真是可慶幸的一件收穫。

過去有很多人對於 總裁抱着敬之邈遠的態度。這次大家受訓的結果，除了聽到 總裁的許多訓詞之外，並且每一個人又和 總裁作了一次個別的談話。從這一件事情上，大家一定可以得到一種很好的教訓，那就是從今以後，無論在如何忙迫的環境中，對部下對同志，都必須開誠佈公的接納，都必須如家人父子一樣雍容和藹的會談！這是 總裁對於我們最寶貴的一種教訓，希望大家不要輕易的

數過！

其次，總裁非常注意大家的讀書問題，除了在每次訓話的時候，常常提出讀書的問題以外，並且在最近的手諭上又一本一本的介紹出來，這種精神，真是我們最好的作人的模範。在珞珈山時候，總裁曾經訓示我們說：「真正的訓練，是革命的訓練，也是報仇雪恥的訓練。」這裏所說的「報仇雪恥」，就是指著日本帝國主義者對於我們侵略的仇恥。這種工作，說起來非常容易，做起來並不簡單，第一個先決的條件，就是要有報仇雪恥的學識和修養，這種學識和修養，都不是憑空可以得來的，唯一的方法，就是要努力的讀書，古人說：「胸中無學，猶手中無錢。」無錢何以生活，無學更何以報仇雪恥呢？因為書籍是數千年來千百萬偉人碩士在社會實際磨勵中的訓練結晶，蘊藏爲人做事的真理。我們的訓練方法，就在於吸取歷史精華，配合現實需要，使變爲生動活潑的訓練資料，所以無論在任何訓練之中，讀書總是最重要的訓練科目之一。總裁在每次訓話中，不憚再四的誥誡我們，要我們努力的讀書，也就是這個道理。現在大家縱然有了相當的學力，還希望能本著學而不倦的精神，再求更進一步的造詣！因爲讀書在消極方面，可以彌補一切本能上的缺陷；在積極方面，可以變化先天不良的氣質，所以蠢笨的人讀書以後，可以將剛愎刻薄的特性修養成溫柔敦厚<sup>①</sup>的品格。這便是古人所說的：「見無才者則勗之以學，以瘖瘖稜稜罷輒之習；見有才者則愈勗之以學，可化其剛愎刻薄之偏，十年以後，人才必大有起色。」，而親愛精誠的黨訓，也可以由此樹立起永遠的基礎了。



最近聽到有人說：有好多同志都認爲「黨政軍」是三個獨立的組織，因而彼此間不斷的發生隔膜。這種見解，真是最大的錯誤。我們應該知道黨是最高級的領導組織，政和軍是黨的兩隻手臂。黨政軍的負責人；只能在共同的信仰下，本着「共信共行，互相切磋。」的精神，以工作，以事業，以人格，爲競爭的目標；絕不能以妬賢害能或爭權奪利爲競爭的目的！孔說：「君子無所爭。」因爲君子待君子以禮，故君子與君子無所爭；君子待小人以讓，故君子與小人亦無所爭。這裏所說「君子」就是指的有人格有學識和有修養的人而言；所謂小人，就是指的僅有聰明而無學力與修養的人。因此，我們必須努力的讀書，藉以變化不良的氣質，使一言一動，均能合乎中庸的道理。這就是對於「總裁訓示讀書的意義」獲得了進一步的認識了。

每個人的先天秉賦，總是差不多的，中外古今偉大人物的成功，沒有不是從好學深思中求得來的。所以爲我們的求學方針，應該本據四點去努力：

(一) 取人之長，補己之短；以人之短，爲己之鑑。

(二) 好學深思，精研 總理遺教與 總裁言論。

(三) 互相切磋，援交同學間的經驗，閱歷與批評。

(四) 隨時隨地要學習，「三人行，必有我師。」「師不必賢於弟子。」爲求學時必具之態度。

一人的能力，總是有限得很，社會人事的變化複雜，單靠個人的先天智力去應付，無論如何是感覺不夠的，「學」的道理，就是要能吸取古今中外千萬人的智力經驗，作爲個人應付世變的準繩，才能縮短革命的途程，迅速向走上自由快樂之鄉。

革命與訓練

# 訓練的要旨

——管教學做的道理——

(民國二十八年六月三日對中央訓練團黨政訓練班第三期學員講詞)

今天上午在舉行開學典禮的時候，團長對於本班訓練的目的，曾右明白愷切的訓示，簡單地說，就是要把全體同學造成爲革命的戰士，負起實行三民主義的責任。現在想本着團長訓示的要旨，把個人對於我們此次訓練的幾點意見說一說，作爲大家研究的參考。

## 一，訓練的意義

關於訓練兩個字的意義，照一般的說法，訓練偏於精神的，其目標在造成親愛精誠萬眾一心；練是偏於技能的，其目標在造成一以當十，百以當千。換句話說，所謂訓練，就是要對症下藥，糾正毛病。因爲過去我們中國人如同一盤散沙，各自爲政，各行其是，不能團結一致，因而必須加以訓練，使能團結精神（親愛精誠萬眾一心）；又因爲過去我們所求的學問往往好高騖遠，不切實際，因而要加以訓練，藉以增進奮鬥的效能（一以當十，百以當千）。至於現在本班訓練的最大的意義，也就是

要把目下一般人所犯的疾病，即 團長所說「官僚化的惡習，激底革除。什麼是官僚化的惡習？我想引證故日本首相大隈重信在民國四年袁世凱帝制失敗憂鬱以死的時候所寫的一篇文章，（題爲弔袁世凱警告中華民國，本文錄後），加以證明。綜觀這篇文章的大意，就是批評中國國民大都抱着安樂主義，只知享樂，沒有忍耐憂患的能力。那裏面說得非常深切警惕，現在看起來，猶覺令人不寒而慄。其實他所說的安樂主義的人生觀，就是 團長所謂的官僚化的根源。因爲一個人抱着安樂主義的人生觀，所以便自私自利，醉 夢死。他自身既是如此，於是便連帶發生了許多毛病。例如對上則陽奉陰違，麻木不仁；對下則狐假虎威，殘酷刻薄；對同志則妒嫉誹謗，誣過攻擊；對事則敷衍塞責 苟且偷安；對一般的則投機取巧，招搖撞騙。一個人如果有了這種毛病，那末，一遇到敵人，當然是貪生怕死，妥協投降，弄成醜態百出了。

以上所說的種種官僚化的惡習，可以說自袁世凱以來，一直到現在，還有許多人沒有澈底革除。所以 團長會謂本班的訓練，乃是給大家一個自反的機會，一個自反的場所。但這倒並不是說我們全體同志，都犯有這種官僚化的毛病，不過是要大家「有則改之無則加勉」的意思。要知道，我們大家都是社會各方面負了領導革命責任的人，全國有一個人犯了這種毛病，便是我們沒有盡到責任。我們

樂的觀念。從前朱執信先生曾說：

「人類貪生怕死，是錯的；但是貪死怕生，也是錯的。人只知人類生有樂不知有苦，是錯的；怕了苦就怕了人生，那是更錯的。將來的哲人一定要超越生死，超越苦樂，還是不離生死，不離苦樂，這就是解脫究竟。」

因爲一個人能夠打破生死苦樂的觀念，才能談到「無我」，才能談到爲革命而犧牲。試想假如能夠置生死苦樂於度外，那末，當然無論在什麼時候，遇着什麼環境，都能處之泰然應付裕如了。所以團長曾謂：「居安宜豫，一心以慮患，處變當堅，百忍以圖成」。因爲一個人平時對於一切如能有充分的準備，則遇變才不致張皇失措，手忙腳亂。所謂：「凡事豫則立，不豫則廢」，便是這個道理。不過我們平時在作準備功夫的時候，當然不免要遭遇種種意外的困難，我們假如能夠預先打破種種困難，把準備的功夫做好，那末，以後的事情當然進行得非常順利，而且可以收到很好的結果。所以古人說：「生於憂患，死於安樂」。因爲惟其平時能夠兢兢業業，如臨深淵，如履薄冰，在種種困難中作充分準備，然後才諸事順綏，安樂以終。而且進一步說，一個人多經一次憂患，便增加一次經驗，每次憂患，都給人一成全的機會。所謂「前事不忘，後事之師」，也便是這個意思。等到一個人

有了深湛的修養，與豐富的經驗以後，則無論遇到任何困難，都可處之泰然，亦予以適當處置。故曾國藩曾謂：「古人德業長進之時，皆在大難琢磨之日。」孟子也說：

「天將降大任於斯人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所爲，所以動心忍性，增益其所不能」。

由此可見憂患正是使一個人成器立業的基礎。必須能夠生於憂患，然後才能死於安樂。但是中國現在一般人都只想生於安樂，驕奢淫佚，泄泄沓沓，平時對於一切，既無充分準備，一旦遭遇變故，當必只有憂鬱以死了。所以本班訓練的最大意義，就是要大家能夠打破安樂主義的人生觀，剷除過去官僚化的惡習。必須如此，然後才能死心塌地獻身革命，効忠於黨國和人民，才配做 總埋的信徒和團長的學生。

## 一一，訓練的內容

我們既然知道了訓練的目的和意義，便應該進而研究訓練的內容。訓練的內容究竟是什麼？概括的說，就是人，事，時，物，四種爲主要的對象。

1. 人 人是社會的主體，沒有人便談不上社會。我們要改革社會，實行革命，必先從健全自身作起

。我們這次訓練，就是要在積極方面，恢復大公無私的天性，發揚自強不息的精神；消極方面，要嚴格的打破自私自利的觀念，絕對的革除醉生夢死的惡習，使人人都成爲健全的革命者；然後革命事業，才能廣大開展。這不但是革命的道理，而且也是做人的基本道理。所謂修身齊治國平天下一貫的精神，都含蓄在這裏。團長苦口婆心，千言萬語，一再訓示我們的，可謂都是做人的道理，其目的就是要我們成爲堂堂正正的中國人，成爲頂天立地的革命戰士。

2. 事 事即是事業，我們要想成功偉大的革命事業，除了自身應有的基本修養以外，還需要在事業方面，積極的負責任，守紀律，做到踐履篤實，卽知卽行，就是要腳踏實地，一絲不苟的來努力，完成個人對國家對社會應盡的責任。消極的要革除敷衍塞責，畏難苟安的官僚惡習，養成人人負責，知恥，守黨律，守國法的精神。我們要知道，一般人敷衍推宕，結果便是貽害社會，貽害國家。尤其在現在的時候，假若再不積極努力，不但革命事業永無成就，甚且亡國滅種的慘禍，馬上就要降臨到我們頭上！這次訓練，就是要告訴大家如何做事，如何完成革命。

3. 時 時間爲支配社會生活最重要的因素，我們要成就革命的事業，必須積極的支配時間，利用時間，使每一秒鐘都發生工作的效能。尤其在抗戰期間，我們更應該格外緊張的工作，在極短的時期間內，能夠表現出極大的成績來！同時在消極方面，我們要革除懶惰偷閑，浪費時間的惡習。要



知道人生事業是無窮的，而光陰却有限得很。以有限的光陰，作無窮的事業，孜孜不倦，尙恐不及，那裏還敢有一絲一毫的虛擲呢！古人所謂：「一寸光陰一寸金，寸金難買寸光陰」，實在是值得我們警惕的！大家注意世界上第一偉大的人，同時也必然是世界上第一等勞碌的人。反之，懶惰偷閑的人，決不配担負偉大的革命事業。這次訓練主要的課題，就是要大家能充分的支配時間，利用時間，並且遵照團長的指示：「一天要作二天事」，加緊我們的工作，充分發揮時間的效能，來爭取事業的成功，挽救國家民族的危亡！

4. 物 物就是物質，物質的保管與珍惜，是革命者最重要的德性，所以黨員守則第二條云：「仁愛爲接物之本」。我們生產落後，一切物資的供給缺乏，更應加意愛惜，才能適今需要。但是大家都忽略了這一點，所以往往任意浪費物力，尤其對於公物，更不會珍惜保存，給予國家最大的損失。要知道，我們一簞一瓢，都是人民的血汗。特別是在交通困難的今天，即使有錢，也不容易買得到物品，縱然買得到，也不易運進來，況且我們一個農業國與列強以貨易貨，更是吃虧得很。例如，我們拿許多桐油去換汽油，結果輸出的桐油，只抵得上往返運送桐油時所消耗的汽油的價值，這是何等悲慘的情形！如果我們不愛惜物力，再浪費下去，那一定要使國家資源枯竭，人民無法維生，不待敵人攻擊，也要自趨滅亡了！所以我們經過這次訓練，必須積極的養成仁

民愛物的美德，尤其要注意節制消費與利用廢物，實行「團長一物要作二物用」，「節約等於生產」的箴言，嚴厲戒除暴殄浪費物力的劣根性。

### 三、訓練的方式

明瞭了訓練的對象之後，我們應當更進一層研究訓練的方式，就是要如何訓練，才可以完成訓練的目的？此點，我認爲必須由管，教，學，做四方面努力。

1. 管 管的意義，就是要把一切管得有條理，有系統，達到真正軍事化的目的。舉凡人，事，時，物，都要使其簡單合理，有條不紊，在一切事務的運用中，發揮其最大的效能。至於着手的方法，一定要從生活上管起，使每個學員，都具備日常生活的管理能力，然後做起事來都能按照科學的互助精神與科學的分工方法，分別輕重緩急，先後本末，循序漸進，以至於至善之境。

2. 教 教就是要教我們革命所必需的一切事情。什麼是革命所必需的東西呢？就一般來講，與其說是高深的專門學識，倒不如說是一般人民與一般士兵所要知道的東西，也就是普通應有的常識。固然，「革命須有高深的學識」，這是 總理所明確指示我們的；但是大家要知道，高深的學問，必須由低淺處入手，所謂「自卑而高」「由淺入深」，這是一定的道理。因爲普通的常識，是一切學

問的基礎，如果拋開基礎不談，而專講高深，結果一知半解的空談家。現在有所謂學問專家自身既是四肢不勤，五穀不分，而同時又要鼓惑青年好高騖遠，空話闊論。這對於國家民族，不但毫無實用，而且是莫大的禍患。所以我們今後的教材，應該注重極普通極淺近，而同時又是極必要的一般常識。比如講政治，至少現在的行政機構，以及人事姓名等等，大家都應該先要知道，然後才能確實明瞭現在行政的隆污的實際情形。

此外在教的時候，更應當注重嚴字。嚴，是對學生愛護負責的表現，和厭惡刻薄完全兩樣。當教官的，應該以嚴字愛護學員。當學員的，也應該以嚴字爲判斷教官好壞的標準，不要再蹈過去上下敷衍應付的惡習！

3. 學 思的意思，就是要補救自身的缺陷，培養應事接物的態度和革命做事的本領，使每個學員都成爲健全的革命者；尤其要注意從基本上學起，先具備虛心坦白的態度，像一個初入學校的小學生，注重一切基本的學問；並且要能夠捨人之短，取人之長，不要專門吹毛求疵，尋找別人的短處來攻擊誹謗。我想：不要說所有的先生，即在這好幾百個同學當中，每個人都有其特長。如果我們真能虛心學習，做到「擇其善者而從之，其不善者而改之」，吸取每個人的長處，我們都將成爲社會上的完人。

4. 做 訓練的目的，是在做，所謂做，就是每個人的才能的具體應用；同時，因為做是最切合實際的，所以必須由小而大，由近及遠，才可以得到逐步擴展的效益。二年來的抗戰，由一百多萬將士血的經驗中，證明了我們大的戰略，絕對沒有錯，惟有小的戰鬥，却往往失敗，這就是由於過去好大喜大而忽略了基本小的動作的結果，今後如再不徹底糾正，不但不能戰勝敵人，而且也對不起已死的革命同志。我們再看 團長的長處，固然他的學識才能 高出一般人之上，而其真正的過人處，還在於能注視一般人最容易忽略的小地方。大家不要忘記了，小的問題，正是最實際的最切要的問題，忽視了小的問題，大的問題更將無從解決。所謂「大處着眼，小處着手」，就是這種意義的有力說明。

## 結 論

總之，今天講訓練的要旨，就是在闡明 團長的訓示，要使每個學員都能成爲實行三民主義的革命戰士；並便大家革除一切官僚化的惡習，因而訓練的人手方法，必須由生活上作起點。因為生活是做人的根本，沒有合理的生活，便沒有健全的精神。而生活的改正，更須積極針對着過去沉溺於聲色貨利之醉生夢死的官僚生活，實行澈底的自反自覺，而改變爲奮發蓬勃，有精神，有朝氣的新生活。人

人以此自勵，以此自勉，並且要影響自己周圍的環境，去率羣倫，轉移風氣，共同担当非常之革命事業，方才不負團長創辦此次訓練對各位殷切的期望，和各位不遠數千里，數萬里而來此受訓的真實意義。

## 附錄：日本大隈重信「弔袁世凱警告中華民國」

——中華民國四年——

自雲南革命事起爲期不過四五月，以此短促之時間，而竟現困疲之態，足以知華人生活方法，無有忍耐憂患之力。所謂華人之生活方法若何？則其安樂主義是也。安處深宮之中，衛隊數萬，侍妾十餘，縱帝王之豪華，極人間之奉養，一言以蔽之，則安樂主義而已。夫安樂主義、墮落主義也。肉體既習於安樂，則道德智能，百凡頹廢，不復有任重處危之力，故才難一發，而憔悴抑鬱，以病以死，凡以此也。袁氏年僅五十有八，與德皇威廉，齒正相若。彼德皇之困難，遠出袁氏之上，兵臨四境，已垂二年，馳驅千軍萬馬之場，出入於彈林硝烟之地，不特毫無困疲之色，而精神志氣，益復發揚，以視袁氏之一敗塗地，殆不可同日而語，信乎，生於憂患死於安樂之說，爲不可易也。

中國多年之惡俗，經此次小變，又獲一痛切之教訓。使華人果有志革新，則不可不追懲往失、力祛積弊。蓋安樂主義之流毒，不徒使百體廢弛，精力萎靡，而賄賂公行，賦稅苛暴，其害中於道德政

事。國家人民者，不可勝計。人人以安樂爲先務，於愛國愛民之念，悉切拋棄無疑。雖死亡卽在目前，亦有所不恤。爲中國國民者，烏可以不醒此大夢也哉？！

其次中國國民性，又有好修飾文字之弊，袁氏頒布命令，往往好用華美之文詞，以自文飾，非援用古聖古賢之格言，則修陳變國愛民之苦衷，在言者恬然不以爲惡，見者亦夷然不以爲怪，此蓋習慣使然，尤爲中國可恐之一事。蓋重文字而輕實行，則凡古聖賢之所垂訓，經史集傳之所記述，皆不免爲悅耳目娛心志之具，無復有感化世人之能力。甚且躬蹈萬惡，仍可假文字以欺人；以如是之民族，而欲求存於世界競爭劇烈之場，不可得也。

袁氏爲中華民國之大總統，蔑視約法，自制憲章，僞造民意，帝制自爲，冀得遂其非分之望，及雲南一呼，全國響應，卒於驚怖發憤以死，迹其致敗之由，蓋不外耽於逸樂及修飾文字之二事。然此固中國數千年之習慣使然，袁氏不悟其非，轉欲藉此求僥倖，遂致一敗而不可收拾。今者袁氏死矣，雖然袁氏之死，非僅袁氏一人死生之問題，實中國全國運興亡之大問題也，中華民國可不知所自省哉！

人有恆言，時勢造英雄，今日中國之現狀，誠爲安危榮辱緊要之關鍵。吾人甚望有撥亂反正之豪傑，生於其間，振數千年頹頹，國家，以爲亞洲光寵。其人不可見，而徒見滔滔者莫非爲安樂

主義之潮流所播蕩，寧不可傷！夫貪婪卑污，乃中國古聖賢所曉音瘖舌，諄諄垂誡，今觀中國疆吏，大都賣官鬻爵，賄賂公行，吸人民之脂膏，飽一己之囊橐。蓋上有奢侈虛飾之元首，斯下有貪婪卑污之官吏。循此不變，亂亡可計日而待，所願中國今後之政治家，躬行實踐，以身作則，尙節儉而黜奢華，敦誠樸而矯虛偽。庶民俗可以丕變，國基可以永固，則袁氏者未始非中國萬世之炯鑑，而其死誠乃中國之大幸也。

吾愛中國者也。吾之愛中國，固非利害之間題，蓋發於中心自有所不容已也。中國人今後所亟宜猛省者，此種安樂主義之生活方法，是否爲人類之自然，果否適於生存競爭？而不然者，則中國國民固不免爲劣等，固不免爲天演所淘汰。使中國國民而甘居劣等，甘爲天演所淘汰也，則亦已矣！若猶有奮發之心，則今日者，非天正迫汝自而置汝於危機之下？！

# 黨務人員對於訓練工作應有的認識

——民國廿八年七月四日對黨政訓練班第三期黨務組學員談話會講詞提要——

## (一) 訓練的目的

我們一談到訓練的問題，首先便應該明瞭訓練的目的，本黨歷次所舉辦之各種訓練，前如黃埔訓練峨嵋廬山之訓練，近如黨政訓練班之訓練，皆有其一貫之目的；即在適應各時革命的實際需要，訓練黨政軍各級幹部，造成國民革命的戰士，切實奉行三民主義。故總裁曾謂：我們訓練的根本要旨，簡明扼要的說起來，不外兩件事：第一是訓練我們如何做人，第二是訓練我們如何做事。換言之，前者的目的，在使受訓者成爲實現三民主義與澈底奉行命令之將士與信徒；後者的目的，在使受訓者得到主持一般機關之常識與領導辦事之要領。

由此可知本黨歷年所辦的各種訓練，內容雖有不同，但其最高目的，則完全一致。因爲訓練的目的非常正確，純係出於大公無私，爲黨爲國；故每種訓練，均能收到極大的效果。但是近年有些人根本明白這種道理，因爲看到中央所辦各種訓練的成功，遂亦紛紛起而舉辦種種訓練，希圖抓取青年幹部，以爲鞏固擴充個人勢力的工具，結果雖然都因爲訓練的目的根本錯誤，不能得到青年們的信仰，而歸於失敗，但是國內政治方面，却因此發生了許多糾紛，阻礙了革命的進展。由此可見一種訓練



的能否成功，全視訓練目的是否正確以爲斷。

談到這裏，我們可以曉得訓練工作，的確不是一件容易的事。不僅訓練的目的，要非常正確，同時，負訓練者的人格學問道德，更要能夠得到受訓者的信仰，訓練者的一舉一動，都要對受訓者發生模範的作用（身教）。就我個人過去的經驗，感覺主持一次訓練，比較辦理其他任何一樁事情都要耗費精力。卽就這次黨政訓練班的訓練來說，試看總裁每天都要擱下許多重要的事到班裏來一兩次向大家精神談話，或個別談話，這種不避煩瑣，誨人不倦的偉大精神，自然能夠使個個受訓者得到深刻的感召，從而奮發渾身，成爲三民主義的信徒與國民革命的戰士。所以我們將來無論主持何種訓練，都要聚精凝神，以身作則，使受訓者無形之中，得到一種精神的感應；只有這樣，才能達到訓練的目的，完成革命的使命。

## （二）訓練的內容（科目）

據一般受訓學員的報告，有謂本班所設科目，不切實際；甚至小組討論的題目，亦多嫌空泛，難得具體的結論；那麼，究竟什麼才是切合實際需要的合理的科目呢？我現在想把個人所擬的一訓練科目提供各位加以研究：

## 甲、關於思想理論者

### (1) 總理遺教

包括「三民主義」，「建國方略」，「建國大綱」，「民權初步」，「五權憲法」，「地方自治開始實行法」，「軍人精神教育」等。關於遺教之解釋，唯以總表之「總理遺教六講」爲主要根據。同時，應斟酌訓練之對象，而採用適當的教學方法。

### (2) 總裁訓示

包括「三民主義之體系與其實程序表」，「革命哲學」，「行的道理」，「政治的道理」，「認識時代——何謂科學的羣衆時代」以及黃埔峨嵋廬山各種訓練言論集等。

### 乙、關於本黨歷史者

#### (1) 中國國民黨黨史（革命史）附校史（訓練史）

內應着重說明本黨產生的歷史背景，奮鬥經過，及歷屆重要會議之宣言與決議案，以闡釋抗戰爲革命必經之階段與最後必勝的道理，最後附以黃埔峨嵋廬山及黨政訓練班各種訓練簡史，使受訓者即瞭訓練幹部爲完成革命所必不可少之條件。

#### (2) 國民革命軍沿革史

內容應着重說明革命軍之成立，在使私人的武力，變為國家的武力，革命軍之所以能具有犧牲精神，以少勝多，如推翻滿清，打倒軍閥，抵抗倭寇，完全是因為受了主義的薰陶和革命的洗禮。抗戰兩年以來，各戰區犧牲最大的，全係本黨所訓練的革命軍，由此可知「黨」必須站在「軍」與「政」的領導地位，使三者合為一體，分工合作。最後並須由革命軍的沿革史中，說明建軍為建國的基礎，及目前建軍之重要。

丙、關於訓練實施者

- (1) 訓練的目的與訓練實施綱要
- (2) 軍事基本常識（軍事訓練之要領）
- (3) 軍事訓練基本動作的意義與效用

以上 總裁三書在說明中央舉辦各種訓練之目的與軍事訓練的要旨，使受訓者明瞭訓練真義並以為為本身將來舉辦各種訓練之準繩。

丁、關於行政制者

- (1) 黨務概況（包括組織系統及重要負責人員）
- (2) 行政概況（包括行政系統及重要負責人員）

- (3) 軍政概況（包括陸空海軍之建制及重要負責人員）
- (4) 教育概況（包括教育制度，經費，學生人數等）
- (5) 財政概況（包括全年收入支出口入口預算決算等）
- (6) 交通概況（包括鐵路航綫公路郵電等）
- (7) 其他

目前本黨一般中下級幹部，很多對於本國黨、政、軍、教育、財政、交通等各部門現狀，尙未十分明瞭；確爲推行政令之最大阻礙。其實，這些都是現代公民所必備的常識，我們做幹部的同志，非澈底明瞭不可。

#### 戊、關於本身業務者

- (1) 業務沿革（檢討過去）
- (2) 業務內容（把握現在）
- (3) 法令規章

我們無論担任任何項工作，對於有關的法令規章，必須注意研究，澈底明瞭，否則，雖同一事件，而各人處理辦法未必盡同，致上級無法統一指揮，甚至已爲法令規章所明白規定者，而仍枉費時

間，加以研究，以致無形減低行政效率。

#### (4) 公文處理

過去各機關處理公文，類皆因襲「官僚」辦法，遲緩敷衍，僅講官面文章，不求實際辦法。今後處理公文，必須研究比較科學的合理的辦法，以簡單明瞭迅速確實為最高原則。

#### 5) 人事管理考核

現在中國一般機關最大問題，多係人事上之糾紛，不能為妥善之解決。關於人事之管理考核，首須公私分明。總裁常謂：「公明勤為管理考核之方法，勤尤為根本要務，因明方能公，勤然後可以明也」。所以我們與其勤於奔走上級，不若勤於考察下級，俾能明瞭下級實情，而為適當的指導與公正的考核。

#### (6) 經費之支付

經費為事業之母，其重要固不待言；惟目前仍有少數機關，不知節省公帑，浪費國家財力，甚至經理人員舞弊中飽，更屬罪不容誅，今後必須澈底改革經理辦法，使經費之支付，絲毫不致含糊，經理人員，縱欲貪污，亦不可能。總裁曾謂：「黨員貪污達五百元者死刑」當此抗戰時期，自應嚴格執行，以樹立廉潔之風尚。

### (7) 主持機關與領導辦事之要領

我們身爲幹部的同志，平常總要領導別人做事，所以除掉研究本身業務有關的問題而外，尤須具備領導的本領。總裁對於此點，曾有明確之指示，茲介紹於後：

A 人、事、時、地、物五者，皆要有合理的組織和運用。

B 縱橫經緯，脈絡分明，權其輕重，別其緩急。

C 在本身執掌範圍內，要找事做，不要等事做。

D 一件事未辦之前，要有計劃，有準備；正辦之際要有步驟，有條理；辦完之後，要檢查，要改進。

E 對上級命令，要研究，要體會，並且根據本身職掌，針對環境，將上級的命令規劃成實施方案切實執行。

### (8) 鬥爭技術

總裁曾謂：「生活就是戰爭，我們生爲現在時代的一個人，要盡到我們人生的本務，就一定要能夠作一個真正現在時代的戰鬥員，來克服一切工作與學習的困難，打破一切革命的障礙」。所以我們爲打破本身業務的障礙，不能不研究鬥爭技術，不過我們鬥爭的對象，可分爲有形的與無形

的敵人（有形的敵人如日本帝國主義：漢奸，軍閥，反動份子，無形的敵人如個人內心的不良念頭）而決非民眾。欲獲得鬥爭的勝利：第一要本身健全，第二要認識環境，否則，任意樹敵，必遭失敗。

已、關於一般問題者

(1) 抗戰建國問題

抗戰建國爲當前之最大問題，我們必須切實研究。於此應首先澈底認識者，即抗戰之先決條件爲國家之統一，故破壞統一，即是破壞抗戰，破壞抗戰即是漢奸。不過我們所謂統一，並非合作，因爲在一個國家之內，只能言統一，不能言合作，除國內政治問題以外，並應研究敵情與對策，以粉碎敵人之企圖。

(2) 黨團問題

三民主義青年團自去歲七月成立以來，一般人對其成立之意義及其與黨的關係，多不明白，甚至黨與團工作同志之間，彼此發生磨擦，不能和衷共濟，以致團務未能順利發展，抗戰以來，敵後及戰區青年，流離失所，亟待加以積極之組織與訓練；今後關於領導青年問題黨團聯繫問題，均須切實研究，以求解決。

### (3) 組織宣傳訓練問題

組織爲革命唯一武器，但非指過去僅爲個人工具的小團體而言，組織之最高原則，爲軍事化，試觀一般並無高深學識之將領而能統馭數萬大軍，其原因即在能層層節制，提綱挈領，如能以此種組織精神運用於黨政機構之中，則一切政令，均可推行無阻。

宣傳最有效之方式，厥爲服務，故總裁曾有「服務卽宣傳」之訓示，過去北伐時期所與民衆最有效之宣傳，並非標語與口號，實爲當時革命軍人勇敢犧牲之精神與秋毫無犯之軍紀，凡事只要能以成績示人，自然會使人發生信仰，有了信仰，便生力量。

訓練爲革命之基本工作，其重要自不待言，訓練之最高原則，當然是軍事化，所謂軍事化之精義，乃係指軍事訓練之精神，應包括生活，紀律，行動，體格，智能，服務等項訓練。惟目前一般訓練，仍未能達到真正軍事化之標準，今後必須切實研究，以增進訓練之功效。

### (二) 結論

諸位均係本黨高級幹部，此次參加本班訓練之次，將來回到各地，便負有訓練中下級幹部的責任，總裁曾有「機關卽學校」「服務卽教育」之訓示，所以我們站之領導地位的人，無論在任何機關



團體，都要隨時隨地盡到訓練的責任，總裁又謂：「本班每個學員出去，果能担負起訓練十人百人的任務，則抗戰建國的基礎，便可異常穩固」所以今天本人提出訓練的問題，同大家研究，希望諸位澈底明瞭訓練的真正目的，進而參酌本人所擬的訓練科目，回到各地切實負起訓練的責任，以鞏固抗戰建國的基礎。

# 國民軍事訓練教官訓練班開學訓詞

——民國二十八年七月三十一日於杜市——

各位同志：

本班開學已逾三月，團長因主持抗戰建國大計，無暇親臨訓話；本人也因担負一部分軍事責任，常在前方；所以直到現在，才能來與諸位見面。今天想藉本班補行開學典禮的機會，根據團長最近歷次的訓示，將本班開辦的意義以及軍事訓練與管、教、方法，小組討論等要領，向大家分別加以說明：

## (一) 本班開辦的意義與訓練方針

甲、開辦的意義

根據團長的訓示，本團成立的目的，是在訓練黨政軍各級幹部，造成革命的戰士，來切實奉行三民主義。我們這次所以開辦本班，也就是爲要適應目前革命的需要，造就國民軍訓幹部來改革國民軍事訓練，推廣社會軍事化，軍事社會化，以良民爲良兵的基礎，良兵爲良民的模範，達到普國軍民

一體，來完成抗戰建國的使命。

## 乙、教育的計劃

團長時常訓示我們，釐訂教育計劃，一定要由淺入深，由基礎而應用，由普通常識而專門知能；因為我們是革命的幹部，將來所領導的對象，不外民衆與士兵，所以必須如此釐訂教育計劃，才能切合實用。故本班教育計劃，亦以此爲最高原則。

## 丙、管理的方法

本班的管理方法，也是以團長的訓示爲根據，就是，因人，因時，因地而有不同。決不能拘泥於機械的名詞，如所謂注入式，啓發式等；尤其中國一般人缺乏自治與精神，不能模仿外國的方法，故必須嚴加管束，由鬆而緊，由無紀律使之變爲有紀律，由勉強的而養成自然的習慣。

## 丁、生活的標準

本班的生活，一切當然要以新生活的規則爲標準，決不能全爲個人的享受打算，以致形成養尊處優的惡習。目前因環境關係，物質的設備，當然不免稍感困難；可是站在革命的立場來說，不但不能因此影響革命意志與熱情；反而應該藉此鍛鍊打破困難的精神與方法。要知黃埔軍校及廬山訓練團初辦時，其所遭受之困難，更千百倍於本班，我們要發揚黃埔廬山的革命精神，便要加倍奮發，打破

一切困難，達成本班訓練的目的。

戊、結語

最近幾天與各同學個別談話，知道大家希望本班改進之心頗切，本人業已根據各位的建議，分別着手辦理，不過同時對於少數同學怨天尤人的心理，也感到很大的憂慮，因為這不是革命者應有的態度，希望大家澈底地改變過來。總之，在今天補行開學典禮的時候，我們大家都要有一種新的精神，就是古人所謂：「以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，從今以後，全體官生，必須親愛精誠，和衷共濟，以謀本班的改進，完成革命的使命。

## (二)軍事訓練的意義與要旨

各位知道，本班的名稱，從今天起，已決定改爲「中央訓練團國民軍事訓練教官訓練班」，顧名思義，我們將來所担任的工作，當然是推行國民軍事訓練，不過在一般人對於軍事訓練的根本要義，還沒有澈底了解；往往以爲只要穿上軍服，戴上軍帽，具有軍人的外表，就算是軍事訓練，這真是絕大的錯誤。所以本人今天想根據團長最近的訓示，（載「軍事基本常識——軍事訓練之要領」）「軍事訓練基本動作的意義與效用」又「訓練的目的與訓練實施綱要」三書中）把軍事訓練的意義與要旨

向大家闡述一下：

甲、軍事訓練的重要

1、軍事爲一切學問事業之本，故軍事訓練亦爲一切教育訓練的基本訓練。

2、軍事訓練爲建設精神國防的基礎，團長曾講：「國與民不知軍事者不能生存於今日」。

乙、軍事訓練的效用與價值

1、軍事訓練是一種有組織有規律的最新教育方式，因爲軍隊的編制，最爲嚴密，如軍隊每一個師的編制，自師——旅——團——營而至於連，一實一虛，層層節制，如身之使臂，如臂之使指，異常靈活，若把這種組織的精神，灌注於黨政機構之中，一定可以把現在這種散漫鬆懈的毛病，完全革除。

2、軍事訓練是一種效用最大的革命教育，不僅可使個人脫胎換骨，奮發自強，甚至可把一個疲弱的民族振奮起來，使他能夠復興再生。例如僅僅一個射擊的口令，便包含了目標，瞄準點，試放，快放衝鋒等動作，及至將到衝鋒時便決不准一人先進一人後退，可見軍事上一個很小的動作，都極其符合科學的原則，如能以此精神治事，一定可以收到事半功倍的效果。以之用於革命的道路上，而革命亦決無不成之理。

8、軍事訓練，是一種最有效最現實的訓練方式，一面講授，一面實施，馬上就能收到效果。而且在任何場所，隨時接受軍事的訓練，隨時就可在我們身心言行各方面，發生有效的反應。因為軍事的訓練，如果不切實際，沒有效果，便會影響到軍人的生命，所以這種訓練方式，比其他一切都要來得切實有效。

#### 丙、軍事的基本要旨

- 1、軍事組織最要嚴密，不能有分毫之差異。
  - 2、軍事紀律最要嚴明，不能有上下之分別。
  - 3、軍事計劃最要精確，不能有萬一之疏漏。
  - 4、軍事命令最要周到，不能有絲毫之遺誤。
  - 5、軍事行動最要整齊劃一，協同一致。
  - 6、軍事生活最要整潔簡樸，刻苦耐勞。
  - 7、軍事性質在「靜敬機密，面面顧到」。
  - 8、軍事動作要迅速確實，以立正為一切動作的基本。
- 軍事管理應以培養德智體羣四育為重心，而以管理日常生活行動工作細微切近的事務為起點。

10 軍事效果在親愛精誠，團結一致，而其最後目的，則在仁愛和平。

丁、軍事訓練實施原則

- 1, 由簡而繁，由易而難；
- 2, 重複練習，期其正確；
- 3, 由勉強做到自然；
- 4, 由被動中體驗自動。

戊、結語

本班以培植國民軍事訓練幹部為目的，希望大家正確地理解軍事訓練的意義，本看以上所述的要領，作為個人適應戰時生活的起點，同時應用軍事上的原理原則去改造散漫鬆懈的黨政設施，建設生氣蓬勃的新中國。

(三) 管教與小組討論的要領

甲、管教與小組討論的重要

領袖嘗謂要想報仇雪恥，完成革命，必先訓練自身，充實能力。而訓練的主要方式，不外管教與

小組討論，可見管教與小組討論之直接作用，固在增進革命者之知識技能，而其最後目的，實在加強報仇雪恥抗戰建國的力量。

## 乙、關於管的問題

### 1、管的意義

就字義的解釋，拘束之曰管，干涉其事曰管，如管教看管等是。又綜理其事曰管，簡而言之，管字實即限制與組織之意。

### 2、管的對象

管的對象，普通分爲下列四項，茲分述之。

(子)關於「人」的方面：積極的要恢復大公無私的天性，發揚自強不息的精神，使能負責任，守紀律；消極的，要革除官僚化的惡習。(所謂官僚化者，即團長所云自己自私自利，醉生夢死；對上陽奉陰違，麻木不仁；對下狐假虎威，殘暴刻薄；對同志嫉誹諂諂，諛過攻擊；對一般投機取巧，招搖撞騙)。以收到「一人作二人用」的效果。

(丑)關於「事」的方面：積極的要實行科學管理，分工合作，有條不紊；消極的要革除敷衍塞責雜亂無章的惡習。以收到「事半功倍」的效果。



(寅)關於「時」的方面：積極的要支配時間利用時間遵守時間；消極的要革除懶惰偷閑浪費時間的惡習，以收到「一日作二日用」的效果。

(卯)關於「物」的方面：積極的要仁民愛物，廢物利用；消極的要戒除暴殄天物，浪費物力的惡習，以收到「一物作二物用」的效果。

### 3, 管的要領

(子)管必須嚴格(嚴以律己，以身作則)，以「仁愛」爲出發點而非以「恨」爲出發點，所謂視惡如仇同時須愛人如己，且尤須以至誠不息之精神，擇善固執，貫徹始終。

(丑)注重科學精神與方法，即團長所謂立案，預備，調查，設計分工合作之意。

(寅)要由被動變爲主動使逐漸養成自覺自治的精神。

(卯)管爲訓練之基本要領，其具體辦法，則爲軍事化。

## 丙、關於教的問題

### 1, 教的意義

按說文謂：「教者上所施下所效也。訓誨也，所以能傳授於人也。」可知教字實含有誘導(言教)示範(身教)之意。

## 2. 教的內容

根據一般教育者的分析，我們教學的內容，不外下列三項：

(子)習慣 要於日常生活之中，指導學生養成種種優良的習慣，使能適應自然的與社會的環境。

(丑)知識 要在書本與實際工作上，傳授學生豐富的知識，使能由透澈的了解進而靈活的運用。

(寅)技能 要用說明與見習的方法，培養學生各種必要的技能，使能純熟的應用。

3. 教的要領

(子)要自卑而高，由淺入深，尤應特重實際需要的常識與技能。

(丑)教的方法要根據學的方法，學的方法，要根據做的方法，使教學做打成一片。

(寅)以言教不如以身教（語謂以言教者訟，以身教者從，）並須由於日常生活中教起。

(卯)要活用教學原則，因材施教，不能拘泥於所謂注入式，啓發式等機械之名詞。

(辰)教材分量，應根據教學對象及時間多寡妥為分配。

## 丁，關於小組討論的問題

1、小組討論的意義

小組討論的意義非常明顯，即是要大家對於某一個問題公開的研究，坦白的批評，互相觀摩，互相砥礪，以收集思廣益之效。

2、小組討論的方式

關於小組討論的方式，似可做戰術作業的程序，即（一）教官準備腹案，指示學生研究之方法，（二）學生開會討論，（三）教官召集小組長歸納結論，（四）教官講評。本人所講抗戰方略附錄之「國家總動員講評」可供參考。

3、小組討論的要領與態度

（子）要遵守「民權初步」之規定；

（丑）革除自己愛說話，而不耐聽別人說話的毛病；

（寅）討論時不妨辯論，但議決後，必須虛心接受，不可積存成見與芥蒂。

戊、結語

1、管教與小組討論為訓練革命者的有效方法，造成革命集團生活的基本手段。

2、管教與小組討論，應以管為重心。

3. 希望本班同學，養成自覺自動自治的精神，在管教與小組討論上多用功夫，以實行自我教育，完成本身的使命。

#### (四) 對於本班同學的希望

以上所述，可以說都是 團長最近幾次向黨政訓練班同學訓示的要點，因為 團長未能親臨主持本班的開學典禮，向大家說話，所以本人今天特把 團長關於訓練的重要訓示向大家闡述一下，希望大家體認這種訓示的意義，多多努力。另外，我還想把個人平時用以自勉的幾句話，告訴大家。這幾句話有兩句是我自己編的，就是：「爲負重何妨忍辱，要求全必須委曲」，還有兩句是古人說的，就是：「不尤人何人不可處，不累事何事不可爲。」我認爲這幾句話，就是革命者處世的哲學。現在正是我們國家民族危急存亡的關頭，日本帝國主義幾十年來對於我們的欺凌壓迫，真是我們國家民族忍無可忍的奇恥大辱。對於這種恥辱，我們過去尙且要忍受下來，則其他還有什麼不可忍受的事？大家應當知道，幾十年來國家的杌隉不安，內訌迭起，很多不是由於政治思想與政治主張的歧異，却大多是由於私人之間，互爭意氣所致。可是今日我們所爭的是國家民族的獨立自由平等，決不是個人的利害得失，所以我特別把上面幾句話介紹給大家，望是，希望大家能夠忍辱負重，委曲求全，一本親愛精

國民軍事訓練教官訓練班開學訓詞

三八八

誠，與人和衷共濟，來完成抗戰建國的使命，祇有這樣才配得上做我們團長的學生！

# 領袖言行體系之研究提要

——民國二十八年八月對軍事政治教官研究班講授大綱——

領袖一言一行，皆由革命實踐中體驗而得，爲我革命同志力行革命最寶之寶典。此次誠講授此課，所介紹於諸同學者，均屬親見親聞之事實，且時時以之自勉勉人者，然誠學行淺薄，不能闡揚領袖之偉大於萬一，甚願與諸同學互切互磋，共信共行之。

## 第一章 從 總理到 總裁

### 第一節 引言

總裁繼承 總理的全部精神志事，領導第二期國民革命，重新樹立黨的重心，爲繼承 總理的唯一革命領袖，故欲言 總裁言行，必須先由 總理遺教的精義出發。

### 第二節 開創者與繼承者——繼志述事

一、總理是革命理論的發明家，是國民革命的創導者，總理在「中國之革命」一文中  
陳部長最近言論選集

云「余之思想有因襲中國固有之思想及制度者，有採歐美各國之所長者，有爲個人所創獲者」，領袖亦謂：「總理遺教之淵源有三：1 中國正統的學術思想；2 歐美社會科學之精華；3 自己獨見創造之真理」。（見「總理遺教六講」）

二、總裁是實踐國民革命，完成總理遺志遺業，使三民主義發揚光大的實行家。總裁說過：「總理的意思就是說：你們既知道三民主義和國民革命是好的，那你就只要照我的『革命方略』去做，照我的『三民主義』去行，就一定能夠完成革命了」。故凡總裁所言，皆本乎總理所發明；總裁所行，皆繼承總理遺教發揚而光大之。

### 第三節 革命正統的遞嬗

#### 一、總理對於領袖的認識

1 民國九年 總理致領袖書：「執信忽然殞折，使我如失左右手，計吾黨中知兵事而又胆肝照人者，今已不多得，惟兄之勇敢誠篤，與執信比，而知兵則又過之。……」

2 民國十一年，陳炯明叛變，總理蒙難記序文中有云，「陳逆之變，介石赴難來粵，入艦日侍余側，而策劃多中，樂與余及海軍將士共死生。」

三十三年本黨改組以後，總理致書領袖云：「漢民精衛恐皆不能降心相從，且二人性質俱長於調和現狀，不長于澈底解決，現在不生不死局面，有此二人當能維持，若另闢新局面，非彼之長」，故隱然已將革命責任，託付領袖。

## 二、領袖繼承遺業的事實

- 1 創辦黃埔，出師北伐。
- 2 統一中國，安內攘外。
- 3 抗戰建國，復興民族。

## 第四節 開國與建國

總理是開國的元首——興中華，建民國。

總裁是建國的元首——實行三民主義，建設新中國。

## 第二章 領袖言行的體系概要

### 第一節 領袖言行的淵源

#### 1 總理全部的遺教遺志

陳部長最近言論選集



## 領袖言行體系之研究

三九二

### 2 革命實踐中之經驗與教訓

### 3 軍事化的精神與方法

## 第二節 領袖言行的中心

### 1 出發點——天下爲公（公）

### 2 原動力——至誠不息（誠）

### 3 目的——實行三民主義（建設新中國）

### 4 終極——世界大同（禮運篇之理想）

## 第三節 領袖言行的傳授

### （一）黃埔——廬山——峨嵋——黨政訓練班一貫的歷史使命。

#### 1 把握時代環境之需要 2 對症下藥糾正時病

### （二）領袖辦理訓練的目的——在傳授革命，做人，辦事，立業的基本道理與成功的要訣

，使造成實行三民主義之戰士。

### （三）三民主義信徒必要之訓練：

1 自覺自動自治之精神；

- 2 主持機關的常識與領導辦事之要領；
- 3 領導羣衆的藝術。

#### (四) 訓練的一般要領：

- 1 認定訓練對象——訓練各級組織之中堅幹部；
- 2 注重訓練要點——重研究批評討論切磋諸點；
- 3 實施訓練之中心課目——軍事基本動作及其精神法則；
- 4 認識訓練之要旨——訓練與工作聯成一氣；訓練與辦事打成一片。

#### (五) 訓練的內容：

- 1 紀律訓練，
- 2 生活訓練，
- 3 行動訓練，
- 4 智能訓練，
- 5 服務訓練，
- 6 體格訓練，
- 7 軍事訓練。

#### 第四節 領袖言的概要

1 力行哲學

(先後本末)

……做事的道理；

踐履篤實

2 倫理思想

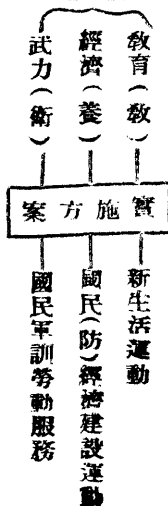
(忠孝仁愛信義和平(八德))

(禮義廉恥(四維))

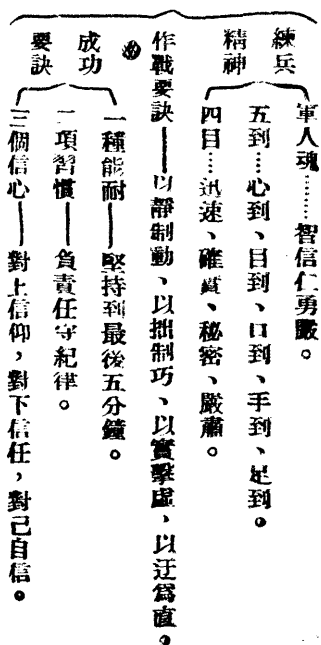
……做人的道理。

第五節 領袖行的概要

(1) 政治設施



(2) 軍事創造



## 第三章 領袖言的體系

### 第一節 哲學思想

#### 一、領袖革命的人生觀

生活之目的，在增進人類全體之生活。

生命之意義，在創造宇宙繼續之生命。

#### 二、領袖革命的修養工夫

居安宜操一心以慮患。

處變當堅百忍以圖成。

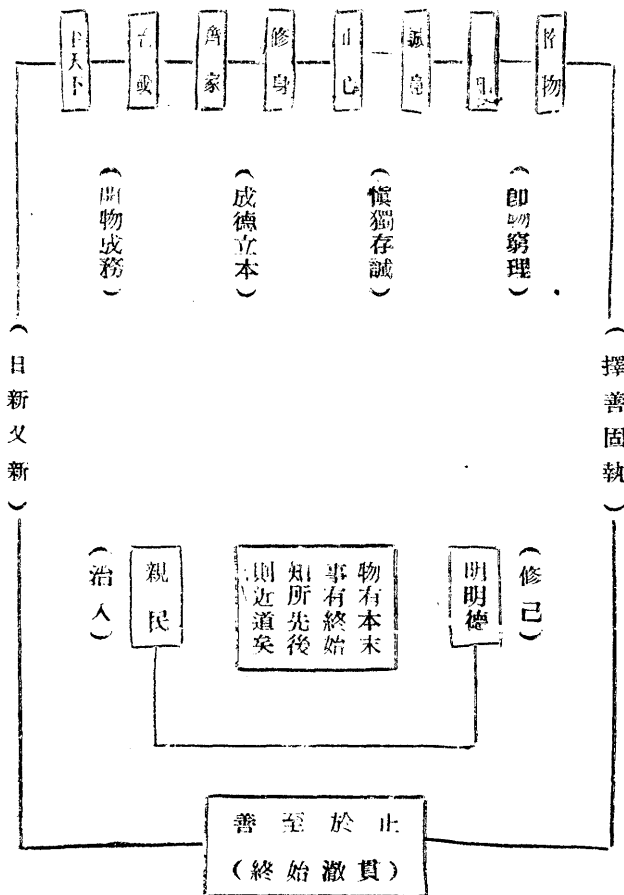
#### 三、領袖的思維哲學

窮理於事物始生之處（做事的方法）（格物）

研幾於心意初動之時（修身的方法）（誠意）

#### 四、領袖的政治哲學

陳部長最近言論選集



## 五、領袖的力行哲學

1. 行就是人生——人要效法天，天行健，自強不息。
2. 行爲「性」之表——人之生也爲行而生，要爲「生」而行。
3. 行的目的在增進：（一）人民生活（二）社會生存（三）國民生計（四）羣衆生命。
4. 「力行」就是革命。

## 第二節 倫理思想

1. 忠孝仁愛信義和平八德，爲革命者必須具備的人格。
2. 禮義廉恥四維，爲國民基本的道德。
3. 黨員守則與軍人誡訓。
4. 要成爲頂天立地，堂堂正正的中國人。
5. 「民吾同胞，物吾與也」——仁民愛物宇宙一體。

## 第四章 領袖行的體系

### 第一節 革命的經歷

陳部長最近言論選集

1. 創辦黃埔，誓師嶺表。
2. 統一中國，消滅匪禍。
3. 安內攘外，準備抗日。
4. 抗戰建國，復興民族。

此四時期，每期均與國民革命有不可分割之關係，茲僅舉要點，概略說明之。

第二節 改造國民精神——創導新生活運動

第三節 建立國防基礎——實行國民經濟建設運動

第四節 創造國家武力——  
(實施國民軍訓練倡導勞動服務辦  
理廬山峨嵋訓練實行整軍建軍)

第五節 改革行政制度——(推行自治健全保甲)

## 第五章 實行三民主義的真諦

第一節 三民主義的哲學基礎——公

1. 公的意義——人性中的大我。

2. 公的來源——與生俱來的純正意念。

3 公的目標——解決民生問題。

## 第二節 三民主義的政治原理

1 目標——禮運篇世界大同。

2 方法——本修齊治平一貫大道力行良知。

3 原動力——誠。

## 第三節 實行三民主義的要旨

1 服從 領袖，分工合作，跟着去苦幹，實幹，硬幹，窮幹。

2 以國防爲中心，建國必先建軍。（根據 總理十年國防計劃所指示）

# 第六章 怎樣體認 領袖言行的真諦

1 領袖所言所行，皆爲實行三民主義以求中國之獨立自由平等並救濟全世界與人類。

2 領袖所言所行，皆由革命實踐中體驗而得，故整個教訓之體系，即爲力行革命最實際的寶典。

3 領袖所言所行，皆爲復興中華民族，而決非復古，其斷章取義，曲解 領袖言行者，



必爲反革命。

- 4 領袖苦心孤詣，教人困知勉行，先憂後樂，是對國家民族盡最大的忠孝的積極表現。
- 5 革命的理論與實際，自總理至總裁已集其大成，我人唯一責任，即在埋首實行，絕無標新立異，畫蛇添足之必要。

## 第七章 服從 領袖的真諦

### 第一節 領袖的意義

- 1 領袖代表 總理的精神。
- 2 領袖代表 三民主義。
- 3 領袖代表 國家的意志。
- 4 領袖代表 全民族的利益。

### 第二節 領袖的重要

- 1 有 領袖，主義才能發揚光大。
- 2 有 領袖，革命才有固定的重心。

3. 有領袖，中國才能真正的完成統一。
4. 有領袖，抗戰建國才能達到必勝必成。

### 第三節 領袖的偉大

1. 先憂後樂——富貴不能淫，威武不能屈。
2. 堅苦卓絕——半生革命，半生憂患、忍辱負重，精忠報國。
3. 精誠感格，金石為開——雖敵人亦不能不承認其偉大（參考日本石丸籐太著「蔣介石偉大。」）
4. 興滅國，繼絕世，為天地立心，為生民立命，為往哲繼絕學，為將來開太平——這是世界人士同聲一致的頌詞。

### 第四節 如何服從領袖

1. 要認定服從 領袖為革命黨員當然之天職。
2. 要認清服從 領袖的真正意義。
3. 要明白尊敬與信仰 領袖的道理。
4. 要犧牲個人自由來服從 領袖。

領袖言行體系之研究

參考書籍

- 1 總裁：總理遺教六講。
- 2 總裁：三民主義之理論體系及其實行程序。
- 3 總裁：行的道理。
- 4 總裁：力行哲學。
- 5 總裁：政治的道理。
- 6 總裁：訓練的目的與訓練實施綱要。
- 7 總裁：軍事訓練基本動作之意義與效用。
- 8 總裁：抵禦外侮與復興民族。
- 9 委員長第一期抗戰言論集。
- 10 現代國家之生命力。
- 11 峨嵋訓練集附錄。
- 12 禮運大同篇。

# 研究的意義與要旨

——民國二十八年八月二日對中央訓練團軍事政治教官研究班及新聞研究班講詞提要——

## (一) 研究之意義

研究和訓練的關係，固然非常密切，但是嚴格的講起來，彼此的意義，究竟不同，主要的可以分為兩點來說明：

(1) 研究是偏於主動的，訓練是偏於被動的。在訓練的時候，教員是站在主動的地位，對學員講授一切必要的基本知識和技能，所以學員是站在比較被動的地位，去接受這些技能和知識；而在研究的時候，教員卻是站在指導的地位，使學員能夠按照規定的題目，自動的積極的來發揮各個人的性能與特長，求出獨到的見解和正確的結論。這也可以說，就是更進一步的訓練方法。

(2) 研究是發現真理的方法，訓練是傳授真理的方法。所謂真理，就是指一切處世接物的真正道理和最適當的辦法而言。研究的意思，就是要根據三民主義的最高原則和個人的一切經驗，來發現事物的真理和處置問題的方法，所以在研究之前，一定要找出事物的病態或疑難所在。而訓練，意思

，是在將已經獲得的真理或方法，傳授於人，擴而大之，使能發揮更大的事業效果，所以在訓練之前，一定要具有堅信確信的態度。因此，不是虛心誠懇的人，就不配研究問題；沒有堅確信念的人，更絕對不能訓練別人。

固然，在研究的時候，也常常借用訓練方法，參證過去的真理經驗，以加強研究的效能，即所謂溫故知新，同時在訓練的時候，又常利用研究的方式，以加強其對真理的信念，在事實上。雖嚴格的劃分，但是主要立足點究竟不同。

明白了這種意義之後，我想對於本班之所以取名為研究班的意義，當可不言而喻了。

## (二) 本班研究的目的

(1) 統一意志 我們過去最大的毛病，就是意志不統一，就黨政界言，很少有兩個人的意見和辦法，完全相同的，就文化界言，也是一人一個意見，因而影響到一般思想複雜，派別分歧，在平時不能完成國家的真正統一，在戰時不能發揮全國總動員的力量。追詰其原因，不外二點：一、對主義無澈底之認識，二、對國家一切法令規章無深切之了解。此次我們以三民主義為最高指導原則，求全國上下意見集中；以國家的法令規章為施行標準，求各種辦法的一致，使大家深切的來研究。

(2) 集中力量 領袖對第二期抗戰之指示，曾謂：「政治重於軍事，宣傳重於作戰。」可見在第二期抗戰中，並不是一個單純的軍事問題，而是需要政治、經濟、文化、軍事、等各方面全體而動員。這次所 要政治軍事以及新聞人員皆來此研究的目的，即在使大家能在一個 領袖與一個主義的信仰之下，去領導起各方面的力量，配合作戰的需要，完成抗戰的任務。

(3) 討論方法 無論新聞方面或軍事政治教官方面，過去都缺乏一定的方針，所以雖然都很努力，但是結果却對於國家不能發生多大的效益，我們這次除了深切的認識三民主義與明瞭國家法令規章之外，更須依照一貫的方針，根據各個人的寶貴經驗，改進關於本身業務的實施辦法，使能配合全國各部門力量，整一步伐，達成共同的革命使命。

### (三) 研究之內容

(1) 縱的方面 就整個意義言，自中央起，各種組織法令是否合理？上級與下級的關係，是否健全密切？必須加以考察研究。單以此次研究班的設立來說，先要明白研究的動機在那裏？然後再研究由發佈命令，召集大家來班後的起居生活管理課程，以至將來出去實際應用的時候，是否都能按照我們原定計劃，逐步實施，達到預期的目的？假如計劃有一點 遇到，都是以妨礙研究的進程，這些

就是我們將來出去教育別人的實際資料。

(2) 橫的方面 如何推進本身的業務？在職權上，和其他各機關是否相互抵觸？一切組織和辦法，都要首先研究客觀環境的需要，和實際的困難情形，使能系統分明，職權劃一，然後可以分工合作，互助協進。

#### (四) 研究的基本對象——民衆士兵之心理及其需要

研究的基本對象，即民衆與士兵之心理及其需要，因爲民衆與士兵，無論在戰時或平時，都是國家的基層勢力，一切組織和辦法的最後目的，都不外發動民衆，提高士氣。如果民衆的文化程度提高了，士兵的政治認識增進了，那才是國家真正的進步，可靠的實力。所以我們研究一切的規程辦法，都要以能否真正達到士兵或人民身上，和適合他們的心理而需要爲判斷的主眼，因而我們一切的办法，便不得不注意到通俗化與普遍化。比如就新聞方面而言，我曾計劃全國發了一千萬份報紙，完全是以適應士兵與民衆的需要爲目的，在軍隊中，至少要發展至每師有一個簡報，在民衆中，至少每縣要有一個報館，一切新聞和社論，都由中央統一供給，後因戰局關係，一切器材未能如期到達，現已逐漸來到一部，計劃全國軍隊每個集團軍，先辦一個簡報。希望新聞研究班的各位同志，在這一方

圖多多用心研究，來達到預期的計劃。

## (五) 研究的方法——軍事化

研究的時候，要採取軍事化的方法，因為軍事化是最科學最合理的方法。比如就軍隊的射擊來說，第一是指示目標，第二是指定瞄準點，第三才實行瞄準射擊，並且於射擊壓倒敵人之後，繼之以衝鋒追擊，並清理戰場，由這一點來說革命的道理，也何嘗不是如此，就國民革命言，我們的目標，是各帝國主義、封建勢力，以及反動份子等，但我們的瞄準點是日本帝國主義，射擊包含戰爭的初期，衝鋒是最後決戰時期，追擊是勝利的前夕，清理戰場就是革命的成功，再以此來說明我們研究的方法，更覺允當，討論一個問題，首先是題目，即目標；其次是問題的重心，即瞄準點；第三是正反兩面的開始辯駁，即射擊；第四是爭論的緊張時期，即衝鋒；第五是不正確理論的澈底肅清，即衝破敵人後的追擊；最後是結論，即戰場清理。諸如此類，軍隊中的每一個動作，差不多都是這樣的合理，因為他的一舉一動，都是在實際血肉鬥爭經驗中獲得的，和一般憑空想就的辦法，絕然不同。

## (六) 研究的要義



1 須有客觀嚴正的態度 前面已經講過，研究的目的，在求真理之發現，因而研究的態度，必須是客觀的，對事的，絕不是主觀的，對人的。我們所有的批評辯論，都要站在客觀的立場，就事論事，就理論理，而決不是憑感情，憑臆測，以人爲對象，致抹煞事實，顛倒是非，乃至假公濟私，歪曲真理。所以在研究的時候，對於正確的事理，要堅持客觀的嚴正態度，不能有一絲一毫的因循苟且，而對人的態度，却要和平誠摯，不能因爲意見的不同，而互相毀謗攻擊，傷害私人的感情。

2 須有正心誠意擇善固執的決心 古人格物致知，首先必須正心誠意，所謂格物致知，就是現代的研究工作，如果沒有誠心，任何研究都是無益的。因爲不誠無物，一切皆屬虛偽空洞，即使用心研究，也都是以自私自利爲出發點，對於革命事業，毫無用處。我們既以革命爲做人的天職，平日研究一切事物，就必須出乎至誠，發乎深心，然後可以擇善固執，貫徹始終，以貢獻於國家民族與社會人羣。

3 要因時因地因人因事制宜 社會上一切事物的道理，就其本質上說來，當然都是一貫的，但是實際運用起來，每個場合要有每個場合的分寸，必須因時、地、人、事各種基本條件的不同，而決定研究的繁簡廣狹，絕不能拘泥舊法，一成不易，變做很呆板的機械的研究，因爲事物的本身是錯綜複雜，變化萬端的。

## (七) 結 論

1 實行嚴格的管理 管是一切業務進行的根本要領，嚴格的講，管也是更進一步的組織意義，我們要求達到研究的目的，必須在生活規律上及研究方式上實行嚴格的管理，不過所謂嚴字，是以仁愛為出發，和以恨怨為出發的刻薄絕然不同；因為「嚴」字一方面固視惡如仇，但同時則愛人如己，在實際執行時，須由鬆而緊，由簡而繁，由小而大，由淺而深，所以是逐步的，不是突然的。

2 由本身生活作起改造周圍環境 我們所研究學習的一切，不是講過算了事，而是要以身作則，立刻就地實行起來，尤其在這個地方，要消極的不妨害別人，積極的樹立模範作用，以事實來感化別人，改進環境。

3 一日要作二日用 領袖昭示我們：「一日要作二日用」。國家在這樣危難時機，我們更應該加倍努力，雖然我們研究的時間很短，但意義却非常重大，要在兩個禮拜內，確立百年大計，完成抗戰任務，樹立建國的基礎。

4 發揚自動，自覺，創造的精神 一切研究工作最重要的須有自動，自覺與創造的精神。我們應當本着內心之自覺與內在精神之迫切要求，不待他人督促監察，而能自動的去做研究工作，即事即物

去探討真理，尋求利益國計民生新辦法，充分發揮自強不息，日新又新的創造精神，來達到革命戰士的改進新社會、建設新國家的目的。

# 軍訓組總講評大綱

——民國廿八年八月十四日在軍事政治教官研究班講——

## 一·軍事訓練之意義：

### 1. 軍訓之目的：

甲、訓練我們如何做人——做中國人——做三民主義的戰士與信徒——做到軍人夜訓十條，是

軍訓目的。

乙、訓練我們如何作事——了解革命辦事成功的要訣。

### 2. 軍訓的效用與價值：

甲、軍事訓練，是一種有組織有規律的最新教育方式。

乙、軍事訓練，是一種效用最大的革命教育。

丙、軍事訓練，是一種最現實的教育方式。

### 3. 訓練的內容：

陳部長最近言論選集

甲、紀律訓練，最重森嚴紀律。

乙、生活訓練，最重生活秩序。

丙、行動訓練，最重行動組織。

丁、智能訓練，（管理訓練），最重辦事條理。

戊、服務訓練，最重服務競爭，養成利他，愛羣，積極，熱心的習性。

己、體格訓練，最重養成冒險犯難，與負重致遠之精神與體魄。

庚、軍事訓練，最重軍人精神之培養與發揚。

## 二·如何改良平時訓練：

針對現在的毛病，設法改進：

1. 實行管教學做合一的辦法。學生組織應按照軍隊編制——軍校及政校學員生編制可供參照。

2. 平時訓練應以生活訓練為教育之要點——生活的教程就是新生活運動綱領，養成軍事生活，即紀律生活。

3. 要以「以身作则」「埋頭苦幹」「擇善固執」的精神來感動同事，樹立模範，不能「同流合污」。

，不能與學校當局對立。用「已立立人」「已達達人」的精神去轉移風氣——「不尤人何人不可處，不累事何事不可爲」。

4. 平時訓練，應以普遍爲原則。

5. 教材應統一，器材應統一辦置。

4. 5 兩項新方案已有規定，現正統籌辦理中。

9. 教學方法之改進，（另章詳述。）

### 三·如何改進集中訓練：

1. 訓練主持機關：

甲、童軍——教育部。

乙、高中以上——三民主義青年團。

2. 集中訓練以精神訓練，軍事訓練，技能訓練，生活訓練，服務訓練爲中心，參照三民主義青年

團夏令營訓練實施辦法，其實施要旨如左：

甲、精神訓練——確立其中心信仰。

乙、軍事訓練——使其具備一般軍事知識。

丙、技能訓練——鍛鍊其戰鬥技術——如射擊、劈刺、築城、架橋等。

丁、生活訓練——養成其規律的生活。

戊、服務訓練——實行勞動服務，社會服務，確信服務爲人生之目的，奮發自勵。

### 3. 編制與幹部：

甲、召集大中學已屆集訓年級之學生，按照軍隊編制，集中訓練。

乙、中上級幹部，以調各級軍訓人員充任爲原則，使能了解教育之方針，不致使教育發生變質作用。

丙、下級幹部最好能調用中央軍校新近畢業學生充任，因此輩初出學校，富有朝氣，領導青年較爲洽當。

丁、各級幹部均須先行施以短期訓練，以統一其精神與動作。

### 4. 教材及其他：

甲、教材之編纂，應根據對象之需要及教學時數適宜規定。

乙、器材設備，如因經費關係不能達理想標準應儘量利用廢物或代用品。

丙、集訓學生畢業後之聯繫，實爲重要問題，蓋集訓之意義，不在一時之興奮，而在如何能使集訓之精神，永久保持也。

1. 組織——成立各級集訓畢業學生通訊處。

2. 任務——辦理集訓畢業學生之工作指導，學術指導，調查及社會服務等事宜。

#### 四·如何推行學校軍事管理：

1. 今後學校軍事管理，經第三次全國教育會議決定在學校訓導處之下設軍事管理組專司其事，此外還有生活指導組（由導師組成）及衛生體育組（由校醫體育教官組成），納軍事管理於學校教育行政機構之中，以期推動工作，收事半功倍之效。

2. 一般教官，認爲軍事管理位於訓導處之下，地位太低，工作必感困難，其實不然。吾人做事應不以職位權力爲重，革命者應在工作能力上，成績表上領導別人，教官好，感召力大，自然也就處於領導地位。一般人不曉分權分職，祇知道包攬，結果到處形成包辦的病態，我們不能再蹈此弊。

3. 今後實施軍事管理應注意事項：



甲、軍事管理的要旨：

1. 軍事的組織與部勒。
2. 武德 智，信，仁，勇，嚴的精神。
3. 軍紀。

乙、軍事管理之標準和重心、

1. 新生活原則——清潔，整齊，簡單，樸素，迅速 確實，秘密 嚴肅。
2. 訓育標準——四維：禮，義，廉，恥。四德：智，德，體，羣。

丙、軍事管理之方針：

1. 使能自治，自動，自強，自立。
2. 樹立日常生活行動，思想，言論等各種正確秩序與優良習慣。
3. 提倡創造能力與奮鬥精神。
4. 啓發合羣與互助之德性。
5. 養成迅速，確實，靜肅，秘密，機警，準備的習慣。

丁、軍事管理的項目：

1. 人的管理，
2. 事的的管理，
3. 地的管理，
4. 物的管理，
5. 時的管理。

## 五·教育課程及教材編纂與器材設備問題：

### 1. 教育課程之內容要旨：

甲、適應抗戰需要。

乙、樹立建國基礎。

### 2. 教材編纂之原則：

甲、有系統，有重心。

乙、了解過去。

丙、分析現在——知己知彼，重在引證事實，解決問題。

丁、準備將來——不拘泥於一格，提高研究興趣，從創造發現中求進步。

舉例：兵器學摘要目錄

1. 兵器之沿革（了解過去）

2. 兵器概述（分析現在）

甲、列強，乙、敵國，丙、本國，丁、敵我兵器優劣之比較及使用時如何補救  
自身之缺點。

3. 本國各種兵器之使用，保存及修理法。（解決問題）

4. 未來兵器演進之趨勢（準備將來）

3. 器材之設備：

甲、與教育相配合，廢物利用，就地取材。

乙、按各校經濟情形，規定分期設置辦法，限期完成。

## 六·教育方法之研究：

1. 過去教授方法之缺點：

甲、是靜的而不是動的。

乙、是機械的而不是活用的。

丙、重理論不重實際。

2. 今後改進之原則：

因人，因事，因物，因地，因時而施教。

### 3. 今後教授應有之方法：

甲、注重研究，討論，個別談話，競賽等方式。

乙、由一切事物引證到軍事上來，由軍事的需要，推論到一切事物上去。

丙、提高學生自動研究，自動學習的興趣。

## 七· 學校軍訓幹部之養成與進修：

### 1. 過去之檢討：

甲、過去教官訓練班只收精神訓練及統一動作等一部份之效果，至各科教學法之研究，青年心理之研究等，對教官本身最有關之問題，均付缺如。

乙、教官進修爲提高教官素質，是最迫切的問題，過去除少數努力自修者外，對於一般教官之進修，尙無具體辦法與規定。

### 2. 學校軍幹訓部應具備之條件

甲、人格高尚。

陳長最近言論選集

乙、刻苦耐勞。

丙、儀容莊肅。

丁、常識豐富。

戊、對學生要能「作之師，作之君，作之親」。

3. 如何訓練學校軍訓幹部：

甲、招考正式軍官學校畢業學生，施以短期之業務訓練，以完成普通學校教官應具備之學識，然後再行分發服務。

乙、招收方畢業生，進入軍校，完成正規教育後，再實施短期之業務實習，然後分發工作。

4. 學校軍訓幹部應如何進修：

甲、設立教官研究班，將各校教官輪流調訓。

乙、每應抽調一部份教官入兵科專門學校受訓，以作大學專門學科教官之用。

丙、優秀教官，保送陸大投攷肄業。

丁、教官服務經相當年限後，可請求政治部調派其他適宜工作，俾資感奮。

# 政訓組總講評大綱

——民國二十八年八月十四日在軍事政治教官研究班講——

## (一) 政治訓練之目的

- 一、在造成真正能實現三民主義和澈底奉行命令的戰士和信徒，提高革命意識，激發革命情緒，增強革命力量，以抵禦外侮，復興民族，完成革命。
- 二、在培養受訓人員自覺，自勵，自治之精神，養成冒險犯難，率先躬行之品性與刻苦耐勞，勤儉樸素之習慣，實行新生活信條以爲一般民衆之模範。
- 三、在砥礪受訓人員獨立自強之人格，使能恪守紀律，服從長官，奉公守法，負責知恥並具備主持機關之常識與領導辦事之要領。成爲優秀之革命幹部。
- 四、在養成受訓人員忠黨愛國，力行主義之信心，並使體認爲人做事之基本道理，尤須認識如何做中國人，與如何使人人成爲中華民國健全之公民。

## (二) 政治訓練之內容

一、精神訓練；

甲、加強學生對於主義，對於黨，對於領袖之認識，必須使其忠誠信仰，絕對服從。

乙、禮義廉恥爲軍人教育之精神，親愛精誠與智信仁勇嚴爲軍隊必具之德性，必須使官生躬行實踐，以養成健全高尚之人格。

二、知識訓練：

甲、政治，經濟，史地，哲學及其他應用科學，均須擇要講授，加緊灌輸，以充實其學識與智能。

二、日本軍閥爲中華民族當前大敵，敵國情形，必須使官生深切認識，以收知己知彼，百戰百勝之效。

三、生活訓練：

甲、實行戰時生活，使學校與戰地同樣勞苦嚴肅，養成簡樸節約之習慣，刻苦耐勞之精神，以克服物質缺乏之困難。

二、治人必修己，爲成功之要訣，應使官生澈底覺悟，努力進修，充實自己。

四、服務訓練：

甲、「人生以服務爲目的」之真諦，應使學生澈底了解。

乙、負責任，守紀律，爲做事之基本條件，必須使官生深切體驗，切實遵行。

### (三) 如何開展工作：

一、對人的態度：

甲、與部隊官長應協同一致，切實合作，切忌磨擦。政工人員應以人格感召他人，以工作成績博取他人了解。

乙、對學生要「以身作則」，要能「作之君，作之親，作之師」。處處以學生學業前途爲重，學生決無不樂於領受。

丙、要有「反求諸己」的精神，找尋自己的缺點，改正自己的缺點。

二、對事的態度：

甲、對學員生管教，積極的領導勝於消極的防範。此次受訓同學中，竟有人提出要求政治指導員有直接關閉和開除學員之權，實在是一大錯誤。對學生管教，重在說服，重在人格感化，須知處罰是一種迫不得已的辦法。



乙、處理任何事件，動機要公，態度要誠。

丙、們要「視惡如仇」、同時要「愛人如己」，「視惡如仇」原是由「愛人如己」而來。所以我們管教要嚴，嚴是在求學生「爲善」。

丁、「不尤人」何人不可處，「不累事」何事不可爲。

戊、苦幹，硬幹，實幹。

#### (四) 如何改進政治課程：

一、課程之編纂，應以適合學生需要爲原則，所以編訂教程的第一要點是要認清對象，把握對象。

二、一切教材，都以三民主義爲中心，以抗戰建國爲標的。

三、編纂教程，第一要注意一般社會的實際情形，同時要注意中外古今學術之綜合研究，最後根據事實和理論，研究出解決某種問題的方案，這如軍事上的作戰命令，必說明「敵情」和「友軍」，最後才規定戰鬥的任務是同樣的理由。

四、根據學員生受教時間之長短，定課程之繁簡。

#### (五) 教學方法之研究：

二、過去一般政治教官，上講堂就講，講畢就算完事，根本沒有注意到學生的反應如何，這是極大的錯誤。以後各教官應該先想一想自己爲什麼到軍事學校來教書？教學生做什麼？學生有沒有照教官所講的做到？學生不好是教官的責任。

二、教學方法不能拘泥於「注入式」「啓發式」。「注入式」「啓發式」僅是教學原則，一切原則都同戰術原則一樣重在活用。我們祇有因人、因地、因時、施教，才能收「事半功倍」的效果。

三、過去一般學生的毛病是「好高騖遠」，今後教學，必須注重日常生活，從生活上最簡單的地方教起。任何學科都要「由小而大」，「由淺而深」，「由近及遠」；按步就班的教下去。換句話說，就是要「大處着眼，小處着手」。

四、指導員部分尤其應該用「機會教育」的方法，隨時隨地訓導學生。多多舉行小組討論會和座談會，使學生有充分發言的機會。必須使學生由被動中體驗自動，由被動養成自動的習慣。

五、隊上官長，政治指導員，政治教官均應切實合作，以期達成管教訓合一之理想。

六、注意課外讀物之指導。

七、時常考問，以督促學員生努力學業。

## （六）「管」「教」「學」「做」合一問題

一、管、教、學、做合一的意義：

甲、管、教、學、做合一，我國古時教育已注意及之，如「察其言而觀其行」，「教學相長」皆爲管教學做合一之明訓。「學」字，古文作「斆」，「教」之古文亦作「斆」，如《禮記》所說「斆斆半斆」教學半也。

乙、管、教、學、做四者之中，做最重要。管教學都是手段，而做是目的。做就是做人做事，四者合一之目的及效果，在求做人做事之完善的道理與方法，并實踐之。

二、各軍事學校過去管、教、學、做實施情形之檢討：

甲、過去大多數政工人員只能「坐而言」不能「起而行」，能說不能做，致被學生輕視。

乙、政工人員大都缺乏自信心，不能澈底完成所負之任務，遇有小困難即灰心失望。

丙、政工人員多不能任勞任怨，以謀工作進展。

丁、政工人員多不能以身作則，以身行教。

戊、各軍事學校通常所犯毛病即管不得其當，教不能發揮效力，學不能深刻了解問題，做不能切合實際。或教非所學，學非所用。

三、今後實施管、教、學、做合一應注意之點

甲、政治教官政治指導員應相互協助，通力合作，務期政治教育與訓育能打成一片。

乙、教官指導員要以身作則，先要管自己，教自己，自己學，自己做，爲學生的表率。

丙、教官指導員都要有冒險犯難的革命精神，能刻苦耐勞，任勞任怨，始能感召他人，共同奮鬥。

### (七) 結論：

一、政工人員，應不避困難，不畏艱險，去改造環境，推進工作，以完成其艱鉅之任務。正因為工作環境困難，我們更應加緊工作，這是積極的態度，若果逃避困難，怨天尤人，就是消極的表現。

二、希望各位畢業離班以後，對於受訓時候規律的生活和振奮的精神能夠保持下去，同時希望各位遠究，體會以後如何自勵，如何使緊張的生活永遠持續，不致鬆弛。

三、我常說中國事情做不好，第一是「人」的問題。假使人人都很健全，沒有什麼事情是做不成的。可是人總有缺點，所以目前我們最重要的是自己如何反省，如何改過。

甲、應接受朋友，同志的批評。不能坦白的指出朋友的缺點和不能誠懇的接受朋友的勸導，都不是對朋友的態度

乙、多讀書，將我們自己所做的與古人對照一下，自己不夠，應設法趕上。

丙、每天臨睡前想一想一天的生活，犯了過錯處沒有？

我們常常看不見自己的過錯，但這三個方法是洞照我們過錯和缺點的大鏡，希望各位都要利用它以便在自省中更加奮勉，更加努力，去求進步。

青年·教育

# 三民主義文化建設與我們的責任

——民國二十七年九月九日對湖北省立聯合中學各分校主任及校務委員會談話——

- 一、湖北在全國的地位：爲軍事政治經濟與地理的中心；
- 二、建設湖北必須向工業化的前途邁進，以樹立國防經濟建設之基礎；
- 三、一切建設應以文化建設爲先鋒，湖北應首先造成三民主義的文化中心；
- 四、目前湖北一般文化比較落後之原因，有其歷史的根源；
- 五、促進湖北三民主義的文化建設應由教育方面入手；
- 六、三民主義文化教育的十個要點；
- 七、三民主義文化建設的初步工作，在於改革人民的食衣住行；
- 八、湖北教育界的責任：培植人才——愛護青年——領導民衆；
- 九、發揚自覺自悟與自我批評的精神；
- 十、結論：「十年生聚，十年教訓」，生聚即國防經濟建設，教訓即國防文化建設。唯有十年國防建設，方可於持久戰爭中取得最後勝利！

各位同志：

此次本省中等學校教職員集中舉行講習會，兄弟因軍事緊張，百務叢脞，未能時常參與諸位的研究，來共同切磋討論，深感歉仄！現在講習會的期間已滿，諸位即將分赴各地辦理教育，在這行將分別的時候，我們彼此能有個交換意見的機會，是很有意義的。本來學有專長，教育的問題，應由教育專家去研究討論與改革，但年來誠在廬山峨嵋訓練團親受領袖訓誨及遍歷各省所得的感想，鑒於教育對於國家民族關係非常重大，所以時常注意考察。茲就管見所及，特別關於本省應該注意的地方，趁這機會提出來，藉供諸位參考。

## 一，湖北在全國的地位：爲軍事政治經濟與地理的中心

本人自兼任鄂省主席以來，已逾二月，其間因忙於處理軍政，不克以全力注意本省的建設事業；但我時常想到，湖北如果要求永久的根本辦法，總不能不由教育與文化建設方面着眼；因爲無論那個地方。那個國家，要求進步，求改造，都必須發展文化教育，以開風氣之先。

湖北，就全國地理上與政治上的環境說，始終是我們全國的中心，二十七年前革命首義於此，湖



北便已成爲中華民國誕生的搖籃地，如今由於日寇的步步侵迫，湖北更成了抗戰期間軍事政治與經濟的中心。所以湖北的地位，在今天是有其格外重要的意義。從地理上看來，大別山脈，桐柏山脈，武當山脈和秦皇山脈圍拱於四周，數千里的長江橫貫東西，平漢粵漢鐵路銜接境內，天然地形可謂優勝已極，如果把水陸交通更高度的發展起來，湖北的地位必然要更加重要。依照 總理的「實業計劃」，湖北的地位是非常被重視的。他說：「此地實吾人溝通大洋計劃之頂水點，中國本部鐵路系統之中心。」又在「實業計劃」第三部裏面寫道：「現在漢陽已有中國最大的鐵廠，漢口亦有多數新式的工業，武昌則有大紗廠。湖北，湖南，四川，貴州四省及河南，陝西，甘肅三省之一部，均恃漢口以爲世界交通唯一之港。至於中國鐵路一經開發之日，則武昌將更形重要，確爲世界上最大都市之一矣。所以爲武漢將來立計劃時，必須定一規模略如紐約倫敦之大」。可見 總理是何等的重視湖北！

## 二、建設湖北必須向工業化的前途邁進，以樹立國防經濟建設之基礎

但近年來，湖北除了在消極方面把修堤救災當做主要的工作以外，積極的建設事業却比不上其他

魯省，不過我個人認爲湖北的建設雖然落後，而湖北一般的經濟基礎却比鄰近各省要好得多。我們知道，按照社會的進化律，都是由農業社會進展至商業社會，由商業社會發達至工業社會。我們全省因爲山地多湖沼多，耕作之利減少，水旱均易成災。故農業之基礎，極不穩固，而商業亦因之缺乏有利的條件。但在工業方面，却因爲天然的富藏與動力，使我們樹立了較好的基礎，大冶之鐵與長江水力，以及水陸交通的便利，均爲發展湖北工業的良好條件。這都證明只有向工業化的前途邁進，才能夠解決湖北民生問題。就目前來說，我們在工業方面的基礎，可說已經遠遠的超過了鄰近各省，如果繼續努力，利用我們天賦的重工業基礎——鋼鐵與動力——來有計劃有決心的開發工業，我堅信湖北一能成爲全國工業建設的中心，而且能由湖北來具體的實現「實業計劃」。自然，發達工業的建設，並不是一件簡單的事。我覺得第一必須分明系統，第二必須實行統制。凡是全國性的事業，或是地方能力所不及的，當然由中央負責，如大鐵橋，鋼鐵廠與造船所軍事工業等等，非舉國庫之力莫辦。反之，屬於地方應辦的事業，亦不可由中央包辦。而政府與人民亦應分工合作，人民不能壟斷公共的事業，政府亦不可侵犯人民應享的權利。如此系統分明，職權劃一，再不致各走捷徑，爭相牟利，交互摩擦了。其次，就此次抗戰的經驗，益加感到實施統制的重要。過去因爲大家眼光窄狹與無確定之計劃，所以國內工業的發展，全受外力影響，成爲非常的凌亂畸形的現象。有此地方的生產，異常臃腫

滯呆：有些地方却顯示着異樣的空虛與凋蔽。比如南京、上海、天津、青島、漢口、廣州等地，一部份工業畸形的發展，成爲建設的浪費；而內地則仍生產落後，百物都感缺乏，如此矛盾的現象，不一而足。此次抗戰軍興，所有這些大都市的建設，不是被敵毀壞，即被敵利用，影響戰時生產及民族工業，至深且鉅！此皆由過去對建設無計劃無統制的原因！今後必須切實糾正！尤望我們湖北勿再蹈覆轍。

### 三，一切建設應以文化建設爲先鋒，湖北應首先造成三民主義的文化中心

湖北工業建設的路線，是絕無疑問的了。但物質建設的基礎，必須依靠文化教育的发展做它的先鋒，因之要使湖北成爲全國工業的中心，必須首先樹立文化的中心，這就是說，應當先在湖北造成全中國的一個新文化中心，這樣才能從燦爛的文化復興之基礎上，產生出堅實的其他的事業來。

誰都知道，我國本是個五千年歷史的文明古國，有世界最崇高偉大的優美文化。可是由于中間元清二代的關係，整個民族的文化教育大受蹂躪，尤以元朝爲甚，那時不獨文化衰落，民族精神亦喪失

殆盡。所謂「禮樂冠裳，幾蕩然無存」，便是當時的情形。到了清代，又完全以教育爲工具來麻醉中國的士大夫，消滅漢族的民族意識，以遂其統制宰割漢族之目的。自歐風東漸，滿清的統制勢力始發生動搖，這是資本主義文化向落後的封建文化去進攻的結果。論理說過：「滿清所以致亡者，主要原因，實由於西洋文明之東侵，否則一將再延長二三百年，亦未可知也。」西洋文化雖然有其特長，但其歷史畢竟無我國文化之悠久，卽如所謂科學方法，也並非西洋人所獨有的。我們古人，在數千年前早有了萌芽的研究。「大學」和「中庸」二書，便是世界最早的最基本的古代科學方法論。領袖稱「大學」爲「科學之大學」，實有卓識遠見。如說過：「尤其是大學的第一章經，乃是世界上最早的科學理論，亦卽科學的祖宗！」所以西洋文化的特長在我國固有文化中並不是沒有，但是西洋文化的缺點，經過帝國主義的侵略作用。在我國却造成了許多的污點與罪惡，流弊之深，與滿清封建的餘毒，實不相上下！

的確，我國文化現在沒有一個中心，這是很嚴重的危機，古老的封建的北平，不能代表我們現代新文化的中心，而帝國主義勢力範圍下的上海，也只有買辦階級的奴隸教育才適宜存在，所以真正能代表我們民族固有道德精神的文化中心，直到目前還沒確實樹立起來。以前五四運動雖然充分的表現反封建與反帝國主義的革命精神，可惜因爲當時還沒有熱烈的奉行適合國情的三民主義與提倡恢復中

而民族固有的文化，以致不能把這個文化革命運動，繼續發揚光大，造成爲偉大的文化建設運動。

現在這個鉅大的責任，落在我們肩上了。我們必須恢復民族固有的優美的道德精神，來樹立一個三民主義的文化中心，我以爲這個中心已經不能在上海，北平；而是在我們的湖北了。前面說過湖北是目前全國軍事政治經濟的中心，我希望不久將來，湖北能成爲三民主義新文化運動的首府！我們從現在開始，就應該積極的改革教育，改造國民的心理，轉移社會的風氣，繼承我國固有的文化道德精神的長處，即忠孝仁愛信義和平與禮義廉恥、實地領袖所最注重的「文武合一，術德兼修」的教育，提倡近代的科學文明，這樣才能適應抗戰建國的需要，促成三民主義文化的建設運動。

然則湖北教育界能否負起這個重大的責任呢？我相信一定能夠的！只要大家同心同德，專一致志去努力，我們的成功是可以預卜的。

#### 四，目前湖北一般文化比較落後之原因，有其歷史的根源。

無可諱言的，目前湖北一般的文化程度，較其他各省都要落後，我們文盲的數量特別多，學生的程度格外低，人才缺乏，鄉村尤其！當然湖北文化的落後，自有其歷史的根源。自遼清之末，以至北伐之前；湖北一向都在黑暗政治的統制下，根本談不上文化教育。民國以來，北洋政府也是始終以最

頑固的軍閥來統治湖北，新文化因此不能抬頭，很明顯的，這是歷史上遺留下來的弱點，所以在過去數十年間，湖北的文化，的確脫了節。現在我們不必惋惜過去，過去終究是過去了。今後我們應百倍努力，大家以全副精神來領導青年，把過去脫了節的地方完全彌補起來，同時就可以迎頭趕上，負起建設新的三民主義文化中心的任務！

## 五、促進湖北三民主義文化建設應由教育方面入手

現在有一個問題，就是怎樣促進湖北的三民主義文化建設？我以爲文化的根本是在教育，從改革教育入手，便是直接的促進文化建設。我們都知道，教育爲立國的根本，如果教育不能發展，不能有進步，那末文化就要衰敗，國家就要滅亡。近年來領袖屢倡教育救國，他說：「我們國家衰弱到這步田地，民族的地位已經完全沒有了。造成這種現象的種種毛病，由來已久，不是一天兩天所能統統改過來；現在這個危急的局面，如何挽救，整個國家社會如何改造，這當然是革命黨和政府的責任。不過要一個國家改造好，要政府和黨能夠有力量，達到實現主義的目的，最要緊的還是要教育界共同來努力，以教育來救國。」領袖這番意思，對於湖北教育界說得尤其懇摯，民國二十一年十月十八、十九、二十日在怡和邨對武漢教育界訓話時，曾經說過這樣一段話：「一個國家或是一個地方，要使

之復興或改良進步，方法很多。但旁的方法很不容易見效，改造國家與改造社會，惟教育之効力爲最大。所以我們要改造湖北，做全國的一個中心模範，對於現在湖北的教育界，希望格外的迫切！』

從上面這段訓話，可見領袖對湖北教育，何等重視！但是湖北教育的現狀，却完全不能令人滿意，尤其辜負了領袖殷切的期望。像現在這樣的教育，不但不能負起建設三民主義文化的責任。反而只有使文化日益衰落。因爲第一，我們的教育祇是少數特殊階級享受的權利，僅將華貴子弟養成爲職字的高等游民而已。一般窮苦有志的青年却反被擯於學校之外，不得其門而入，這完全是資本主義商業性質的教育，與三民主義爲大眾謀利益的精神相違背。第二，學校與社會隔絕。所有的科目大多數都是空泛的純學理，一點也沒有顧到社會的實際需要，因而教員在學校裏等於閉門造車，而學生則完全學非所用。這兩點是我們教育上普遍的缺點，也是我們教育失敗的根本原因！

## 六，三民主義文化教育的十個要點

現在我們要自反自覺，痛下決心，依照新的教育方針來改革教育，建設三民主義的文化中心。關於我們今後的教育設施，我已經講過多次，上月二日在掃蕩報上發表的論文，可供參考。我的主要原則，第一是實施國民普及義務教育，不分階級性別與貧富，凡在適學年齡，政府必須予以免費教育；

第二，教材與科目都要適合社會實際的要求，尤其注重抗戰建國的需要。

我相信這些原則確實是發展湖北三民主義文化建設的前提，現在我根據領袖歷年對於教育界的訓示提出今後三民主義文化教育的幾個要點，希望各位共同加以研究和實施，要點如左：

一，三民主義文化教育之目的，在創造民族獨立，民權平等，民生樂利的文化，造就建設三民主義國家之人才。

二，以三民主義及抗戰建國綱領為最高原則，制定文化教育實施方案。

三，發展民族固有文化之特長，使青年明禮義，知廉恥，負責任，守紀律，具有堅苦卓絕之精神，與自力更生之信念。

四，以自發之精神，養成青年之自覺自信，以自勤之行爲，養成青年之勞動與技能。

五，勵行軍事訓練，達成健身強種，並養成整齊清潔，勤勞，儉樸之生活，與迅速，確實，秘密，嚴肅之行爲。

六，注重組織管理及分工互助之方法與精神，提高研究興趣與工作效率，養成切實有爲之人才。

七，實行普及義務教育，使全國兒童及貧苦青年均得受教育之權利，並予以爲社會服務之機會。

八，以學校爲中心，藉學生之實習。廣大的推行社會教育，提高民衆文化水準，以爲改革社會之



基礎。

九，教導青年明瞭改造鄉村之意義，培植服務鄉村之能力，開拓由建鄉到建國之大道。

十，以立己立人，教學相長之精神，在學問，生活，行爲上，樹立師道，表率青年，轉移風氣。

## 七，三民主義文化建設的初步工作，在於改革人民的食衣住行

前面講的是今後文化教育建設的原則與要點，至於如何使三民主義文化建設運動由學校而普及深入到一般民衆，即如何進行文化建設的初步工作，實爲最基本的問題。

我認爲今後文化的初步工作，即在改善民衆的「食衣住行」四大問題，要使民衆的生活軍事化，合理化，真正能夠得上稱爲文明國家同時民時，那麼我們的文化工作，就算成功了，整個文化也就大大的提高了。

三民主義的文化，首先要在人民基本生活的修養上表現出來。許多歷史家哲學家和政治家總是「觀風知治」，看見那個地方的生活風尚，即可測驗那個地方文化程度的高下。我們現在一方面固然要使人人有飯吃，有衣穿，有房子住，與一切行動的交通便利，但另一方面，我們尤其緊要的，就是先教導一般人民，知道怎樣吃飯，怎樣穿衣，怎樣住房子和走路。如果一個民族有飯不會吃，有衣不會

穿，有屜不會住，有路不會走，那麼這個民族一定是落後的退化的民族了。

我時常留意考察全國人民的生活，覺得不合理的地方很多。領袖說過，普通十個中國人，至少有九個不會穿衣，不會吃飯，不知道應如何住房子，如何走路，無論一舉一動，都不成個樣子。比方講吃飯，站的站，蹲的蹲，食且零亂，菜湯飯屑狼藉滿地，再說穿衣，不論怎樣好的衣服，總穿不整齊，扣子不扣好，很髒也不洗，奇裝異服，不成個東西，那裏算得會穿衣呢？至於一般人住的房子，走進去總是滿屋塵灰，遍地穢物，臭氣逼人，尤其廁所廚房，髒不堪言！至於走路和一切行動，中國人格外不會，除了大部份婦女們自己毀壞自己行的工具外（小脚），無論什麼地方，只要稍爲留神，就知道十個至少九個走路的時候，彎着腰，駝着背，低着頭，雙眼下視，一點精神和正確姿勢都沒有，完全不像走路的樣子，其他一切行動，無論坐立，敬禮等。都不成樣子！這一切的生活習慣和儀容態度是民族文化的根本表現，如此的表現，怎談得上文化！

然而我們是個文明古國，我們先哲對於一切禮儀習俗，如曲禮，儀禮，少儀，小學所載，何等精詳。所以我們最低限度也要恢復民族固有的善良風俗。第一步就是從糾正「食衣住行」四項下功夫，我們要教導民衆做到整齊清潔，簡單樸素的條件，然後才能談文化的發展，教育的發展。如果我們能夠教會民衆怎樣來建造高曠通氣的房屋，怎樣來穿整齊清潔的衣服，怎樣來吃衛生而又富於滋養的食

物，同時又教會他們走端莊的步武，有整齊的儀表，尤其是個個女子有天足，再不自殘肢體。這，最低限度，人家不會說：『們是野蠻的民族，這就是文化建設的表現。』

## 八、湖北教育界的責任：培植人才——愛護青年——領導民衆

如此看來，諸位的責任，實在非常重大，因為諸位是湖北教育界的中堅份子，在社會上是優秀進步的階層，你們的職務是教育青年，領導民衆，所以你們不僅是學生的教師，而且也是社會民衆的領導者，你們要負起這個重大責任，第一必須培植人才，第二要愛護青年，第三要切實負責的領導民衆。所謂培植人才，原是百年大計，古人有言：『十年樹木，百年樹人』，確實一點不錯。不過雖說人才難得，但我們如果絲毫不存門戶之見，抱着人才主義去羅致熱心服務的幹部，未始不可以集中很多優秀的教育工作者。同時，若從今年起，埋頭苦幹，來培養新的幹部，與獎掖後進，那末在十年之後，必能造大批人才。試觀革命軍幹部，從黃埔創辦以來，至今不過十餘年，而現在遍佈全國軍隊的幹部，多數都是黃埔畢業的同學，如果我們提早十年來培植建國的人才，相信對於抗戰建國的貢獻，必能十倍百倍於今日。然亡羊補牢，猶爲未晚。再過十年之後，我們的學生就是社會中堅份子了，如果現在即刻實施三民主義文化教育，那末十年後的建國工作，一定可以由他們來繼承勝任的。其次，

我們所培植的人才，應當注重下級的幹部，真正能負責領導羣衆苦幹的人才，在目前與未來抗戰建國工作中，我們需要成百萬的管理人才，組織人才，並需要成千萬的工頭，這些人才必須即刻開始訓練，依據我提出的十個要點澈底實行，祇要真能養成一部份的好幹部，我相信諸位對於文化建設，就算盡了最大的責任了。

第二，諸位的責任是在愛護青年，首先不可存絲毫利用心理，其次，不能拿種種不正當的方式來籠絡甚至奴役青年。我們對於青年，一定要使他們能夠自覺的明白爲國家爲民族做人的地位和責任。使他們自己能做人，能盡他們國民的責任。換言之，就是要使青年知道做人的道理，和爲實現三民主義効力致用的方向。這樣，青年有了自覺，才能使其自立，自強，並自動的貢獻血肉和生命於民族國家。同時還要養成青年真正爲社會服務之精神，使其不辭勞怨艱苦，爲他們自己的前途去奮鬥，並使其不以奪取爲手段，而是以工作競賽的成績去表現自我，這樣，青年在社會上自然造成了崇高地位，誰都要自愛自重，不甘爲人利用了。

第三，諸位的責任是領導民衆，作社會羣衆的導師。確實，你們在社會上的地位，是很受人民敬重的，只要你們肯負起這個責任，虛心的去接近民衆，傾聽人民的意見，爲他們解答疑問，幫助他們解決困難，便一定能獲得他們的同情，然後再積極的去糾正他們的偏見與錯誤，破除他們的迷信與惡

習，那是很容易的。將來每個學校都應該成爲發動民衆，組織與訓練附近民衆的一個核心！這樣不但能夠移風易俗，且能直接領導民衆參與抗戰建國的實際工作。

以上三點，都是我們最緊要的责任，希望諸位各自了解教師的天職，兢兢業業，夙夜匪懈，盡忠各人自己的職守，完成我們的新文化建設。

## 九，發揚自覺自悟與自我批評的精神

這裏，我要附帶提到自我批評的問題。中國人有個最大毛病，就是一方面對於自己諱過，另一方面喜歡背後責人，不肯坦白的提出意見來公開討論，因此惹出許多是非，發生不必要的糾紛。今後我們要不客氣的檢討自己的過去，同時更要坦白的砥礪別人。砥礪與攻擊完全不同，砥礪是友誼的善意的，攻擊是敵對的惡意的，我們無論對任何同志，都應開誠佈公，以親愛精誠的原則來砥礪，絕對不可暗地私議誹謗，毀人名譽。我相信凡事以誠待人，別人絕沒有不能接受的，一切門戶之見與派別觀念，都由於偏見和自私而產生，誤國之深，莫甚於斯！

我們本着自我批評的精神，要不客氣的指出，目前湖北教育界實在還有許多腐敗的現象，即如校會的骯髒，以及一般的奢侈驕逸上看來，真有無限痛憤的感觸。這次我在鄂南，親見幾個學校操場變

成了『草場』，屋子裏到處是蛛網，塵垢，內外上下沒有一片乾淨的空間，再加上廁所的穢氣，校會無異牛欄豬圈。試問這樣的環境中，如何能產生高尙的文化與完美的教育呢！

至於平日的師風，我尙未詳加考查，不過一般學校裏的教員口管教書，不管訓育，教與育分開，是個很嚴重的錯誤。許多教員一天教完了幾小時功課便什麼都不過問，視學生如路人，師生之間，也沒有什麼感情，與古人『作之親，作之師』，大大不同，這樣一定不能樹立師道。今後每個教員必須負担訓導的責任，處處要以身作則，來教導學生，從灑掃，應對，以至爲學做人的道理，都要教員負責訓誨學生。

此外，我們教育界的同志，應當明白『學無止境』的真諦，所謂『做到老，學到老！』教育界尤其應該有此精神。其次，學問是沒有年齡與階級的限制的，無論老少貧富，都有求學問的慾望的，因此我們對於任何有志求學的人，都應當予以援助。而我們自己，也要愛惜光陰，隨時從學理上來探討真理，尋求救國救民的良策。爲着便利研究和自修，各校可組織研究會，購置必要的圖書，使大家參考閱讀。至於個人所有的圖書自己看了有心得的，也應當推薦給別人，對於學生的課外讀物，尤其要注意介紹，總之，我們要虛心的學習，學習，再學習，因爲宇宙間的學問是無限制的。

十，結論：「十年生聚，十年教訓」，生聚卽國防經濟建設

## 教訓卽國防文化建設，唯有十年國防建設，方可于持久戰 爭中取得最後勝利。

今天已經說得很長了，但在這裏做結論的時候，應當嚴重的指出：目前抗戰形勢已至最嚴重的關頭，敵人正在瘋狂的向全國軍事政治與經濟的中心——武漢，作加緊的進攻。現在我們最重大的任務自然是堅決保衛武漢。我們每個同志都愛護武漢，因爲他不僅是全國的中心，且爲革命策源地，是我們光復的最早的地方，所以從我們民族發展的歷史看來，我們可以斷言，敵人的崩潰就要從武漢周圍開始，而我們最後勝利的基礎，也要從此樹立起來！

但是，我認爲中日戰爭決不是三五年所能完全解決的，中日關係的最後清算，必然是一個歷史上的遠大問題。因此，我們目前一方面實行持久抗戰，同時應準備對付未來更嚴重的歷史局面。這裏我記起了兩句話，就是越王勾踐被吳國所侵，越國差不多到滅亡的時候，他們定了兩句誓言：「十年生聚，十年教訓」——生聚卽經濟，教訓卽教育！現在我們要最後的擊潰日本帝國主義，復興中華民族，實非經過三五十年的苦鬥不可，所以這二句口號對於我們是非常寶貴的。我認爲這次中日戰爭，無論發展到如何程度，我們這些有覺悟的同志，應當堅決主張：在持久抗戰的條件下，趕速的依照確實的

爭戰和計劃，來進行三民主義國防經濟建設與文化建設。

諸位是湖北教育界的基幹，自然能了解目前國內與國際的軍事政治大勢，那麼你們就應該認清今後整個國家建設的路綫，尤其是文化教育的建設路綫。老實說：我們過去所辦的文化教育完全沒有想到三民主義建設的意義，甚至是反對三民主義建設的。雖然校舍的建築是怎樣的富麗輝煌，教育界關於教育方針的爭論任便如何熱烈，然而一切都是空泛的形式的，對這次抗戰並沒有發生什麼顯明的作用。今後我們却再不能敷衍下去，大家『澈底反省』，糾正既往錯誤，腳踏實地的來從頭幹起，整個國家的經濟，（包括工商業）以及文化教育，都要以國防爲中心，以日本帝國主義爲唯一目標！自然，建設沒有錢是不行的，但是在我們這個困難的國家，不能不本着窮人窮幹的方法做去，我們寧可節衣縮食，省下一切可省的經費，來建設國防經濟與國防教育。大家知道現在的蘇聯曾將全國應該吃穿的都極力節省下來去換取機器，來建設重工業，完成國防建設，這就是個極好例子。所以我們更應該以勞力去換取人家的機器，以時間爭取建設人才的充實。古人所謂：「人一能之，己百之，人十能之，己千之。」比如蘇聯在五年計劃之前，也是很貧困衰弱的，可是十餘年來埋頭苦幹的結果，已經成了世界最強大的國家之一。我們固然不希望在半載一年之中，就有很顯著的成績，但必須有計劃，有決心，毅然決然的着手來幹，那麼十年之後，中國的面貌必將煥然一新，一躍而成爲世界上的一個國防充實，文化發達的三民主義國家了！

（完）



# 對於教育的感想與希望

——民國二十七年九月十日對湖北教育工作者人員講——

本人不是教育專家，對於教育不敢隨便發表意見，現在所談的，只是一點感想。過去教育上有一個重大的錯誤，是專尚形式，過重書本，而忽略了「環境」與「人生」，以致造就出來的多為不辨天高地之厚的書獃子。書本只不過是過去知識的紀錄，真正的學問，還是要從現實的世界中體會出來。以書本為文化的總匯，以古人為知識的唯一傳授者，這是我們社會停滯不進的一大原因。況且人類所需要的，不僅是知識，單純的知識有時候只是生活的一種工具罷了。人類最先所應該把握住的是一種正確發展的生活習慣和方法。知識，尤其是所謂最高尚的智慧，固然重要，但因爲過分重視知識智慧，而輕視了環境與人生，勢必釀成畸形的生活，學生畢業後縱使有了些呆板的陳腐的死知識，不知道運用到現代生活上，有何益處呢？歐美近二三百年來學術文化的進步，可說是就因爲它們能夠超越古人的範圍，能夠在書本之外接近自然環境和真實人生的結果。

過去教育的另一個錯誤，便是手腦不能并用。這種奇怪的現象，係由社會上「貴士賤工」的觀念所造成。這一般人讀書的目的，純粹站在自私自利觀點上。他們腦袋裏裝滿了「十年窗下功名就」「書

中自有黃金屋」這一套骯髒的東西，至於勞苦的農工羣衆，便沒有讀書的機會，只得永遠沉淪在低下的社會階層裏。因此，教育與一般人民實際生活愈離愈遠了。我們都知道勞動者本身若是無知無識，農業的生產技術，便無法改善，更因此科學不能進步，國家的經濟建設，不能成功，相互的構成因果關係。我們今後的教育，應該矯正這個缺點，培植手腦并用的完人，使讀書與勞動打成一片，哲學與科學研究逐漸合流。我之所以主張青年應手腦並用者，因為人類本來富有各種普通能力，尤富有若干特殊天才，若指導合乎科學方法，考察他同心身發展狀況，順序培植，必然使手腦的天賦本能充分利用，不難顧到「淹博」與「專精」兩途，成爲健全有用的人才。

在科學時代，一般人以決策身科爲升官發財的階梯，固然是錯誤，但那時還能給貧富兩階級以相當均等的求學機會，有志的隨巷窮人，還能努力上進，以至飛黃騰達。今日的學校，簡直是富者的專利品，非中產以上之家同子弟，不能入中學讀書，遑論高高在上的大學？富有者因為金錢多，遂以大量的供其子弟揮霍，因此對於他們出校之後，不免希望過奢，抱着撈回成本主義，不但撈回本錢，而且想獲利千百倍，父兄把這個詔子弟，子弟以此報父兄，便成爲過去中國教育的目的。今日社會上的貪污現象層出不窮，於此不無原因。

有錢的子弟，自由小學而中學而大學，甚至到外國去研究，如果資稟可造，努力用功的話，政

庸願給他們種種便利，以成其功，才盡其用。但最值得我們注意的，是一般有志的貧苦青年，他們有求學的決心，而無求學的財力，只好望洋興嘆，徒喚奈何而已！從歷史的事實看來，在社會上真正能負荷責任創造事業的，大多數係貧苦出身的人，因為富有者的子弟，不知民間疾苦；未曾經過困苦艱難的鍛鍊，往往會把國事看得太容易。委員長曾說過：「能夠一日三餐吃得飽的，現在百家難有一家，能送子弟好好的念書的，尤其是送進中學校的，更是千百家中，難有一家。」拿去對照教育部全國中學生統計表也正相同。國家在這樣貧苦的情況下，我們的教育方針，不把奢侈的富貴積習滌除，而徒然抄襲美國人之規模設備的教育，是沒有辦法的。教育的成績顯出給人家看的，本來在實質不在外表，歐洲各國的學校，不逮美國的富麗堂皇和宏大，而其文化上學術上的貢獻，或且過之，這就是一個明證。我們用不着化幾百萬建造高樓大廈的校舍，茅屋草棚，亦可做讀書研究的場地，精神上的欣賞，較之物質上的享受，在特殊環境之下，往往效力更遠更大。窮人們裝模作樣，專講外貌，兩袖清風餓着肚皮，到底是一個最愚蠢的笑話。現在一般學校裏，一九三七年新式的一切設備，應有盡有，有如外國大學之宮，入學的青年慣習了這樣的供給，誰還記得中國是個產業後進國家，高興抱下地獄的決心，深人民間，與苦難同胞過上古式的簡單樸實生活？而且舒適生活過慣了之後，無論何人，他的慾望，不易降低，一入社會難免不走上貪污之途，用不正當的方法奪取本分以外的東西，來

保持他自己的境遇。我不知道，那些教育家爲什麼要害人，要習國家種這個惡因，何以不把用在外表裝飾上的金錢，用來添置校內必需的儀器，圖書，或津貼貧苦的青年求學？實際上，我並不反對富麗精雅的校舍，也不反對摩登舒服的設備，只是這樣的設施，要在民族復興，國家富強，社會問題完全解決之後才可。目前只有量力而行，爲教育千百年大計。

空談理論，不如注重實際。今日的學校，不教學生以實用的知識與做人的道理，簡直成了拍賣式的文憑商場。民國二十年四月間，委員長在浙江某大學講演，曾這樣說過：「有些大學，只是有名無實，青年受益很少，學校如商場，教職員對學生如顧客，這種不負責任的教育，所造就出來的學生，不獨於國家無益，而且是社會上的高等流氓」。我們看，今日的學校，有多少是根據國情，適應社會需要，而對青年施以相當的教育的？往往有學農藝出身的，不知稻麥的種法，誠如古人所說：「不辨菽麥」；「不知稼穡之艱難」；學工程出身的，不懂機械的控制，不解利用厚生的道理。總而言之，學校幾爲博取文憑，獲得資格而設，除此之外，沒有其他任務了，我們何貴乎有這樣的學校！以湖北而論，我相信以現在的教育經費，若加以合理的分配與使用，定能使比較現在數倍以上的青年，獲得求學機會。現在一個中學生，照粗略的估計，每年化一百元，就可求學，百人萬元，若由省庫每年抽三十萬元來，便能使一千個貧苦的青年，經過學校，得着實用的知識，那末，全省的事業，必可得着

這羣新進的青年，努力改革，達到相當的進展。一個保安團，每年需款二三十萬元，若是調整得法，社會的治安無慮，則一省少設一個保安團，把經費移去應用，我們的計劃，就可以完全實現了。

現在，爲救濟戰時失業失學的青年，我們打算在鄂西鄂北作一種試驗。拿本省原有教育經費整理一番，來設立一個聯合中學，把中等學校學生一起集中，切實訓練，高中初中師範職業都要顧到。經費倘使不敷支配，要另外設法彌補，務使受過聯合訓練的高中畢業生，就是抗戰建國的主幹隊伍。我認爲與其專門造就少數特出人才，還不如多多培植這些下層幹部有益有用的人才，以爲學術研究生產建設立下基礎。我們拋棄過去的成法，根據目前的需要，以非常時期的教育方法，來教授非常時期的實用知識，那末消耗鉅款，興辦教育才不算白費的。我們的這種試驗，若是有成功，各省自然會起來效法，那末，我們過去那種專尙形式，過重書本的洋八股教育，可以澈底的改革，而使今後的教育，手腦並用，文武兼重，注重勞動服務，生產技術，以切合實際需要，那末，所造就的人，均爲民族復興鬥爭的戰士，與國家富強社會建設的成功，以上這些，是我的感想之餘的最大希望。（完）

對於教育的感想與希望

# 培養革命的新生命

——民國二十七年除夕對重慶支團部訓詞——

- 一、抗戰以來革命和生命的成長。
- 二、青年團產生的意義和任務：
  1. 青年團是國民革命的正統；
  2. 青年的界說；
  3. 青年團的性質及其任務。
- 三、青年團的工作範圍：
  1. 吸收優秀青年，加強本身組織；
  2. 中心工作為訓練，服務與宣傳。
- 四、青年團的主要特點——軍事化的真諦。

各位同志：

今晚是抗戰以來的第二個除夕，明天就是抗戰的第二個年頭的開始了。依照自然界季序的輪迴，每逢臘盡春來，一切都要除舊布新，更換一番新的氣象。自民國肇造，迄今已二十七年，每過一年。

差不多都有新的進步。但是近幾年來的進步，却是特別的顯著而且迅速。領袖曾經說過，民國二十五年一年的成績，抵過民國二十一年至二十四年的成績，而民國二十一年至二十四年的成績，却又勝過民元至民國二十年的成績的總和。正因為我們每年加速度的發展與進步，所以引起日寇軍閥很大的嫉妬，很大的焦躁不安，到了前年——民國二十六年，日寇鑒於過去他們延緩對俄戰爭的失策，乃多數主張對華速戰，因為恐怕再過幾年，日寇決非中國的對手了。但是一年半來抗戰的結果，證明中國是有偉大的進步和成功，尤其今年是抗戰過程中最困難的一年，我們畢竟也已歷盡一切艱險困厄，渡過了這重難關，從明天開始就是轉弱為強，反守為攻的步步勝利的年頭了。

各位都是青年團的團員，大家一定都知道本團產生的歷史意義，以及我們的革命任務，是在於負起國民革命繼往開來的責任，發揚團結奮鬥，犧牲報國的精神，增強抗戰建國的力量。我所謂「繼往開來」，實包含着整個革命的歷史意義。大家要知道，我們這個團體，為什麼稱做「三民主義青年團」？原來我們的領袖在創立之初，便親手訂定了重大的意義，領袖在「告青年書」上說過：「本團之產生為求三民主義之實現，……本團自當以力行勗勉青年，務使人人組織訓練之中，養成排萬難，以實現三民主義之勇氣，……更使世篤行三民主義之青年，組成國家之新細胞，担任建設新中國之先鋒，並為國家社會一般民衆之模範，且進而使全國青年在三民主義的思想體系之中，受嚴格



之組織與訓練，發生無限之活力」。上面這一段話，對於本團產生的意義與革命的任務，已經規定得很明白了。現在我根據團長平日的訓誨，再加一些解釋，使大家更進一步明瞭本團的性質，以及我們在革命歷史上所站的崗位。

我們顧名思義，要知道「三民主義青年團」這幾個字所含的涵義，實在非常之深刻。第一，我們這個青年團之所以稱爲三民主義青年團者，就是表明本團是國民革命的一個正統。自總理手創三民主義，建立民國，以至今日本黨總裁本此以爲領導抗戰建國的最高原則，三民主義早已弘揚於世界；可是到了我們的這一代青年，三民主義新中國的建設，正需要共同的加倍努力，故本團之產生，亦可說是本黨革命的新生命的產生。我們知道了本身的這個地位，就應該明瞭我們的責任，是何等的重大。我們每個團員，果能人人刻苦耐勞，處處站在革命後輩的立場，受革命前輩的指導，去爲社會服務，爲國家奮鬥，則革命先輩決沒有不愛護我們，器重我們的。而且我們也只有這樣，才不愧爲總理三民主義的信徒，和我們團長的忠實子弟。

第二，三民主義青年團，這個「青年」的界說，與普通一般對於青年的解釋亦不同。我們團裏的青年，並不一定以普通青年的年齡爲準則。凡是有革命熱情與向上的朝氣者，雖是白髮斑斑的人，在我們看來，還是一個革命的青年。反之，如果在年齡上雖然還是青年，而精神上已經暮氣沉沉，這是

年青的老人。本團所應延納的團員，決不是單以年齡為標準，而是要有富於生命活力名實相符的青年，其範圍更不是專指學生而言。我們應該以廣大的容納性，吸收全國優秀青年加入本團，共同在三民主義的立場上，在領袖領導之下，確實為社會服務，並負起抗建國之責任，以完成國民革命之使命。

第三，三民主義青年團這個「團」字，也有很深刻的用意。我們團長對於團的解釋，就是「絕對的團結一致，來實行團章和三民主義，要為三民主義與團章團結到底，奮鬥到底，以達到我們挽救國家民族的革命任務」。這裏所謂團結一致，就是整個革命力量的團結。所以青年團，決不是本黨之外的另一個政黨，也決不是黨內的一個小組織。青年團顯然是本黨所領導的一個革命的新生命，一個黨內的革命青年的組織，因此它所負的革命任務，既絕對不是青年會所可比擬，也決不似童子軍那樣單純。至於青年團與預備黨員，也不完全相同。團固然對黨負有培育新生，充實力量及延續生命的使命，可是對於民族國家，也同樣負有造就健全的公民羣的責任；這在制度上也可以看得出來，自基層組織以至中央團部，有自成統系的機構，任務也不以團員教育為限，而對於文化，社會等方面亦有直接的工作。黨對於團的領導，是以黨義，以領袖，以政綱來領導團，以整個黨來領導整個的團，並不是逐級的附屬。所以黨員入團，固應經過黨的許可；而團員入黨，也須經過團的薦舉。

講到本團目前的工作，除了徵求廣大的優秀青年，參加本團，加強本團組織之外，主要的工作是服務訓練與宣傳，這三種工作的本身與其他黨政軍各方面都有密切的聯繫，在加強整個抗戰力量上說，大家的目的都是一致的。但是如果做的方法不好，聯繫不好，分工合作不好，便會發生摩擦，甚或衝突，因而減削工作的效能，這對於國家就是很大的損失，對於敵人等於是幫助他們了。故此我們不可不研究工作的態度與方法，我認爲第一大家要打破封建的觀念，要對事不要對人，要爲大我不要爲小我；抱定一種革命成功不必在我的決心去做事，那是決不會與人發生摩擦或衝突的。因爲現在國家需要我們做的事情實在太多了，人民日常生活上衣食住行的改善，抗戰期間各種動員工作的推動，戰區撫慰救護掩埋等服務，以及敵後民衆的動員，沒有一件不是迫切需要的工作。如果大家果真刻苦實幹，和衷共濟，以服務而不以爭攘爲目的，那末任何人也都會歡迎我們去參加的。總之，我們處處肯幫助人家，爲人家服務，人家一定會信任我們，敬愛我們，而樂於培植我們革命的新生命的。

最後，講到我們青年團的一個主要特點，就是領袖屢次所訓示的軍事化問題。所謂軍事化，並不是簡單的因爲穿了軍服，戴了軍帽，就算是軍事化。軍事化的重大意義，就是行動要迅速，確實，秘密，嚴肅，辦事要科學化，合理化，要堅決，澈底，而且一致，把過去一切苟且偷安，敷衍因循的腐敗習慣，完全剷除。比如在步兵操典上，單是一個外擊口令，就可以表明軍事化的神聖意義。普通

射擊的要領，不外乎：（一）指示目標，——認清敵人；（二）規定標準，——以全副精神注視敵人；（三）由左翼放或右翼放，或慢放或快放，——講求先後緩急與輕重的對付步驟；（四）衝鋒！——不顧一切，向敵人作決死的鬥爭，不准一人先走或一人後走，務須絕對的一致行動。這個簡單的口令，不但適用於軍事上，而且亦適用於現在抗戰建國的革命事業上，我們對日抗戰，固早已認清了敵人，看透了他的整個滅亡中國的陰謀，過去對於敵人的種種佈置，以及一年半的抗戰，在步驟上方法上，都是完全正確的。而目前則正是全民族一致向敵人衝鋒的時候了，這個時候決不容許任何人臨陣脫逃，破壞我們全民族一致的行動，如果有人脫離我們的隊伍，那就等於動搖軍心，違犯軍法上的極典，應當爲全民族所共棄的。以上不過是舉一個簡單的例子，其他軍事化的實際問題，還是很多，希望大家把步兵操典綱領共十五條，細細的去研究一番，便會更加明瞭的。

今晚講的話已經不少，明天開始就是新的勝利的年頭了，我們抗戰前途，已經有很大的把握，對於革命事業的展望，也是更其燦爛光明了。在春天沒有來到人間的時候，冬季的陰霾是難免的，天空上鉛色的雲塊，也許是反映着極少數悲觀失望者的心理，但是春天的確轉眼就要回到大地，一切生物正要蓬勃滋長起來。我們青年團員，應當個個活潑，樂觀，勇敢前進，歡迎大地回春，預慶抗戰建國的必勝必成，與我們革命新生命的長大，來負起國民革命繼往開來的使命。

# 三民主義青年團團員應有的認識與修養

——民國二十八年三月五日對重慶支團第二次入團宣誓團員訓詞——

## 一、本團與本團的關係：

- 1 本黨是建立中華民國，實行三民主義的最高領導組織；
- 2 三民主義青年團是本黨內革命青年的組織；
- 3 本黨負承先啓後繼往開來之責，對於全國青年之團結與領導，實爲其主要之使命。

## 二、團員應如何才能充實本黨之革命力量：

- 1 恢復民族固有的德性；
- 2 充實本身之智力；
- 3 鍛鍊體魄健身強種。

## 三、團員應具備修養的功夫：

- 1 認清主義高於一切捐棄任何偏私；
- 2 盡忠職務，表率羣衆；
- 3 事事力求主動，時時反求諸己。

四、結論：

1 由衣食住行中去實踐；

2 在已立立人已達達人上用功夫。

各位同志：

今天大家在此宣誓入團，是一樁極其隆重的事情；本來團長要親臨監誓，因為臨時有事，不能前來，所以特派本人代表監誓。剛才主席恭讀團長去年七月二十五日對本團團員宣誓訓詞，各位想必聽得很清楚，現在講就團長訓詞中的精義以及我個人所想到的向大家說一說：

大家聽了團長的訓詞以後，對於本團產生的意義，所負的使命以及本團團員做人救國和革命的道理，我想一定都有相當的認識了。其中最應注意牢記的，就是我們一經宣誓入團之後，就要誠心誠意，盡心盡力來實行我們今天的誓言，一定要嚴守本團的紀律，不容絲毫違背。所以團長在訓詞中說：「凡是我們團體的同志，無論何人，皆有制裁背盟叛誓的職責，不僅是團員違約背盟，要受團體和同志的制裁，就是我為團長的，若有稍違盟約不守團章違反紀律的時候，亦要受我團體共同制裁，因為紀律是平等的，團章是整個的，決無上下之別的。」可見本團的紀律，是非常的公平，同時，也是非常的嚴格。希望各位今後在團長的偉大精神感召之下，實踐誓詞，恪守紀律，不要有違反團章和

背叛主義的行爲，致受團體、同志的制裁。

## 一，本黨與本團的關係

現在首先要向大家說明的，就是本黨和本團的關係。要想正確的了解這一點，必須先對本黨有深刻的認識。大家應該曉得，本黨是建立中華民國，實行三民主義的最高的領導組織，本黨負執政之責，對於人民要像保姆一樣的愛護，對於政府要像嚴師一樣的督責。這就是所謂以黨建國，以黨治國的真義。但是我們始終本着天下爲公的大道，至誠不息的來力行主義，一方面站在全體國民的前面，做革命的先鋒，另一方面則以團結與領導全國優秀青年，負起承先啓後，繼往開來的主要責任。現在國民革命已經到了第二期的階段，本黨應盡的任務更加重大，幹部的需要也更加迫切，所以三民主義青年團便應運而產生。根據本黨過去的歷史，國民革命每經一次的發展，黨的組織便要擴大一次，黨的成分，便要充實一次，這樣使革命的力量更加集中，而活動的範圍，也更加廣泛，所以本團的產生，乃是本黨組織的擴大，與力量的充實。換言之，本團乃是本黨的新生命，新血輪，新細胞。就其性質言，團是黨內的一種青年組織，正如軍隊爲本黨的一種武裝組織一樣，所以黨與團的關係，是非常清楚的。或許有少數人以爲本團成立了，便想像團將來會代替黨，有了團便可以不要黨，把黨和團簡直看做是

兩個完全對立的團體，這是非常錯誤的。我們應當認識團是整個黨的一部份，團與黨爲不可分離的整體，因爲黨與團同膺同一個主義，擁戴同一個領袖，實行同一個政綱，自然決不能，而且也決不會對立的。並且我們可以斷言：團的發展即是黨的發展，團所吸收的青年幹部即是黨的幹部，也即是國家的幹部，而絕對不是私人的工具。故此我們堅決反對認爲團與黨是對立的組織，任何人如果在團或黨內，詆毀本黨或本團，那就不配做我們的革命同志。

至於本團產生的目的，團長在爲組織三民主義青年團告青年書上曾說：「本團之產生，爲求國民革命新的力量之集中。革命力量，原貴團結，青年既爲產生革命力量之源泉，則此新的革命力量，尤應集中而集中，本團之於青年，必使其有統一之意志，受主義之薰陶，並鍛鍊其體魄，發揮其智能，領導其思想行動，使成爲繼續革命事業之新生命。……更使此篤行三民主義之青年，組成國家之新細胞，擔任建設新中國之先鋒，並爲國家社會一般民衆之模範，且進而使全國青年在三民主義的思想體系之中，受嚴格之組織與訓練，發生無限之活力」。上面這一段話，對於本團產生的意義與革命任務，已經說得非常清楚。我們知道，青年時期是人生一個最危險的時期，感情富於理智，動輒陷於衝動，我們必須善加領導，方不致誤入歧途。過去許多有爲的青年，因受反動份子的誘惑，走入了反革命的道路，以致犧牲性命，說來非常痛心。到了現在，也還有一部份青年，因爲在政治的思想與行



動上找不到正當的出路，而流於偏激，誤入歧途。所以本團的最大使命，便是在指導青年，予以嚴格的組織和訓練，使他們的思想行動都有正當的歸宿，都能為實現三民主義而努力。

關於本團訓練青年的主要特點，就是團長屢次訓示的軍事化問題。所謂軍事化，並不在形式表面，而在其精神內容與每個人的生活行動上。軍事化的精神的最高出發點，即「總理在「軍人教育」中所說的智仁勇三德，也就是本黨的黨德；而其精神的表現則在至誠不息，與踐履篤實。實行軍事化的目的，就是要使青年糾正一般「無精神」，「無紀律」，「無組織」與「無訓練」的時病，使他們在生活上革除奢侈，驕矜，貪污，怯懦，浪漫與浮滑的行爲，而養成簡單，樸素，整齊，清潔的習慣。在行動上糾正遲鈍，散漫，虛偽與懶惰的惡習，而養成迅速，確實，秘密與嚴肅之行爲。這樣使青年具有獨立性，創造性，自動性，自覺性，負責性與秘密性，發揮其至大至強的革命力量。

總之，本團之所以要積極組訓青年，就是因為本黨負有承先啓後，繼往開來的責任，而團結與領導全國青年，就是本黨的一個主要使命。現在黨把這個使命交付給團，使團專心一志的培育青年，提許多優秀的子弟來光大吾黨黨統，弘揚吾黨主義，並繼續總理的遺志，完成總裁的事業，這就是本黨與本團至親至切的關係。

## 二一·團員應如何才能充實本黨之革命力量

前面已經說過，本團成立之目的，在充實本黨之革命力量，但是本團團員怎樣才能達到這種目的呢？我想大家一定以為必須具有替國家民族犧牲的精神和決心，固然，革命黨人應該具有犧牲的精神與決心，但是僅只做到犧牲二字還是不夠，因為犧牲只是手段，不是目的。犧牲的目的，乃是在以至小犧牲獲得至大的代價，所以要想做有價值的犧牲，必須先充實自己奮鬥的工具。換言之，我們要做既就轟轟烈烈的革命事業，一定先要磨利自己的革命武器。

因此我們第一步，就要恢復民族固有的德性，所謂「革命必先革心」，我們要想成就偉大的事業，肩負重大的責任，一定首先滌除過去的惡習，振作牛機；在日常生活中，貫注新的精神，把我們民族固有的道德——忠孝仁愛信義和平，統統恢復起來，建立革命的人格。這個革命人格的基礎，就在實踐黨員守則中所講的「忠勇」、「孝順」、「仁愛」、「信義」、「和平」、「禮節」、「服從」、「勤儉」、「整潔」、「助人」、「有恆」等十二信條。這十二信條，就是修養革命人格的要素，我們有了這種革命的人格以後，才能談到有志節，有氣魄，才能做到殺身成仁，捨生取義。所以我們青年團團員今後必須拿我們民族固有的德性，來洗滌一切自私自利的心理，我們只有公而無私，只有國家民族而沒有個人，國家整個的權利，才是我們真正的權利；國家整個的自由，才是我們真正的自由。我們要絕對犧牲個人的權利和自由，以挽救整個國家的權利和自由，像這種犧牲才有真的意義。

其次，我們要注意的，就是要充實本身的才智能力，因為必須有健全的才智能力，才能擔當救國救民的大任。總理曾說過：「革命的基礎在高深的學問」，黨員守則第十一條也說：「學問為濟世之本」。再以這次抗戰的經驗來看，我們在軍事上之所以常常失敗，就是因為我們的幹部學識能力不夠，換句話說，就是我們的軍事學問與技能不如敵人。所以從前嚴又陵先生曾說：「戰必資器，器必資學」這兩句話，是很有道理的。由此可知一切事業，都須以學問為基礎。不學無術，一無所能的人，絕不能成功偉大的事業。我們應該以犧牲的精神來發揚革命的情緒；以實際的能力來擴大犧牲的效果。

除掉上述的兩點之外，我們還要注意鍛鍊體魄，健身強種。所謂「健全的精神寓於健全的身體」，就是說身體健康的重要。可是現在一般青年的身體，平均起來，都不大好，例如每次航空學校招生，投考的差不多都是比較優秀的青年，但是每二百人中，僅有一個身體是合格的。最近一次軍官學校招生，體格檢驗的結果，也很不好，四川投考的學生，竟有百分之四十害色盲症。固然航空學校和軍官學校對於學生體格的要求是很嚴格，但是一般青年身體的衰弱多病，也是無可諱言的現象，吾國人口雖多，其實質量甚差。從這次兵役會討論的情形，便可證明這一點。在這次兵役會議中，有人主張所有的及年壯了，不問他有沒有痼疾或傳染病，都統統要服兵役；不然，便使征兵計劃受到影響。可見我們的人口雖多，但是舉國都是病夫，還不是等於人口很少一樣麼？

至於青年身體衰弱的原因，我想不外兩種；一是先天的，一是後天的。先天的原因，是父母的身體不好，和血統的太接近；後天的原因，便是自己斷喪，或鍛練不足。對於先天的原因，我們應該積極提倡優生學，在整個的社會制度方面去謀補救。對於後天的原因，就要努力鍛練，身體自然強健起來，我在少年時候，身體也不好，後來勤加鍛練，才健強起來。其實無論先天的也好，後天的也好，強也好，弱也好，我們的身體得多下工夫，好生鍛練，好生保養，只要持之以恆，原來衰弱的也會變為強壯，原來健壯的便可以更加強健了。自己有了強健的身體，兒孫的身體才會強健。總之，身體是事業的基礎和幸福的泉源，必須隨時鍛練才好。

### 三·團員應具備修養的功夫

具備了上述的三個條件，我們便可以担当革命的事業。說到這裏，我不禁有很大的感觸。現在一般人做事，總是說人事複雜，磨擦過多，工作不容推動，把一切工作不能推動的原因，都放到別人的身上，這是一種極錯誤的觀念，所以如果我們真要成就偉大的革命事業，一定先要有深湛的修養功夫。

我們修養功夫的起點，就是要認清主義高於一切，在地位，權利與意氣上，絕對與人無爭。因為現在一般人彼此之所以常常發生磨擦，大都是由於各人都沒有完全站在主義的立場來做事，各人爲着

各人的利益，把團體的利益放在腦後，爭權奪利，各不相讓。如果大家都能夠把主義和團體看得很重，什麼事都會有一定的依歸，怎末還會發生磨擦呢？今後大家辦事的時候，時時刻刻都抱定主義高於一切的原則，對團體有利的事，都得去做。這樣，什麼牽掣磨擦和減低工作效率的事情，我想一定不會發生。不但同志間應該如此，便是對待我們團體以外的人，也應如此。無論何人，不管過去是敵是友，只要能爲實現三民主義而奮鬥，我們都可以化敵爲友。我在政治部常常說，只怕我們不去做事，倒不怕別人來搶我們的事情做。自己不做事，老是怕別人或者恨別人來搶事情做，那是最沒有出息的。希望大家今後一定要抱定主義高於一切的原則，埋頭工作，照着本黨主義的天下爲公的精神身體力行，才是我們革命者應有的態度。

我們有了這種態度以後，我想不僅不會和別人發生磨擦，而且由於我們自己埋頭苦幹的結果，一定可以在羣衆中發生模範的作用。所以團長在告青年書上也說：「務使社會風氣習尚，皆能因吾青年實踐極端的節約與勞苦的生活，而煥然不變。全國同胞，皆能爲青年嚴守紀律服從命令之團體生活的精神所感應，而進爲現代的國民」。由此可知我們青年團團員在社會上，一切都要以身作則，表率羣衆。記得這次在黨政訓練班裏，有一位同學告訴我：外面曾有人批評我們黨內機關無事不辦，無事可辦，意思便是說什麼事我們都要辦，而什麼事都辦得沒有結果。這一方面固然是由於事權不清和分工不

精，但另一方面也是由於我們同志沒有真正切實的去辦。須知我們對於一切如果真正腳踏實地的去做，做得有成績，自然別人都會說我們好，所謂「服務即宣傳」，便是這個道理，譬如以軍隊來說，如果帶兵的不好好地訓練士兵，結果風紀蕩然，自然不會有好的名譽，友軍既不會有好感，老百姓更要談虎色變。所以我們做事不要好高騖遠，一定先要把自己職務範圍內的事情做好；因為自己能夠盡忠職務，一定可以給別人以好的影響，逐漸發生模範的作用。

此外做事還要力求主動，就是我們要隨時找事情做，不要讓事情等待我們。過去衙門式的官僚機關，所積壓的公事，一半是關於經費的，一半是關於人事更動的，只有絕少一部份才是關於工作問題的，所以腐化的官僚的做事方式，結果只有使工作者把畢生精力永遠埋沒在公事紙堆裏。如果做事能求主動，不但這些弊病可以剔除，而且定能發展每個工作人員的才能，得到最大的成就。

我們做事一方面力求主動，一方面還要時時反求諸己。現在一般最大的毛病，就是事事喜歡責備別人，不肯反求諸己。希望我們各位同志，一定要互相勉勵，不要再犯這種毛病。我們平日對待長官，不必注意長官待我是怎樣，應該都先問問自己是否盡職負責；對部下，不要一味挑剔，應該先看看自己是否真正愛護他們，是否盡到「作之君，作之師」的責任，對同事也要如此，不要問別人待我怎樣先問問自己是否盡到友誼。各位當中的有的已經做過事，有的還未做過事。一個人無論初到什麼機

團服務，舊有的人員總免不了帶點似理不理的輕慢態度，原因是彼此不熟悉，各人的旨趣與能力還都不清楚。在這時候，便應該埋頭工作，慢慢從工作中去取得長官的信任和同事的敬愛。大家若能夠無論在什麼場合都抱定這種反求諸己的態度，我相信任何不能諒解的事都可以被人諒解了。

還有一種很普通的現象，就是一般人在青年的時候，總是覺得事事不如意，上面領導的人腐敗。但是等到自己的年齡大了，地位高了的時候，有時也便犯着前人的毛病，做出己所勿欲，轉施於人的事，甚至造成一種循環報復的心理，這便是由於自己不能「求其在我」。有了地位，便可以不求長進，這樣下去，社會永遠不進步。現在長官對待我們不好，將來我們做長官的時候，不但不可依樣畫葫蘆，把現在長官對待我們的去對待將來的青年，而且相反的，應該特別愛護，格外體惜，這種盡其在我的態度才是革命青年應有的修養。

#### 四·結論

上面所說的都是就團長訓詞中的精義和我個人臨時所想到的加以引伸發揮。不過無論什麼事情，單是空談而不去力行，還是沒有用的。最要緊的，仍在踐履篤實，即知即行，尤其要加緊力行。換句話說，就是要從個人的生活——食衣住行上做起，拿行動來驗證理論，以理論指導行動，必須這樣，

我們才會有不斷的進步。我們曉得，中國近年進步最快的，要算是軍隊。軍隊之所以能有很快的進步，就是因爲平常的生活非常規律，講究內務，注意禮節，這樣長久下去，自然而然的使士兵養成一種服從命令，盡忠職守，與刻苦耐勞迅速確實的精神了。這種生活的訓練，在普通的機關和學校，都是得不到的。大家只有自己隨時注意，先在生活中養成習慣，自己有了這種優良的習慣以後，才可以感召社會，造成良好的風氣。古人所謂「己立立人」，「己達達人」，就是這個意思，所以總理在三民主義中，一再提到大學中庸中所說的格物致知，誠意正心，修身齊家，治國平天下那一段話，把一個人從內發揚到外，由一個人的內部做起，推到平天下止。根據這種政治哲學的理論，可知無論什麼事情，都要從本身做起，自己不做而去苛求別人，結果一定是沒有用的。

今天是本團重慶支團第二次舉行團員入團宣誓典禮，記得第一次宣誓入團的都是四川中等以上學校來渝聽訓的教職員，全都是教育界的青年。這次宣誓的有四百多人，包括各界同志，由此可以證明本團工作的範圍，已經逐漸推廣到整個的社會，這樣，團的組織既然逐漸擴大，黨的力量也自然隨之愈加充實。各位都是社會的中堅份子，將來對於國家民族的貢獻一定很大，希望大家加緊努力，先從自己的生活做起，做到生活合理化，科學化，軍事化，使理論和實踐打成一片，以達成捍衛國家復興民族的偉大使命。



# 三民主義青年團之性質及其展望

——民國二十八年三月二十九日對黨政訓練班學員講——

- 一、本黨是國民革命最高的領導組織，負有承先啓後繼往開來之責；故必須團結與領導全國民衆，共同奮鬥。
- 二、本團是黨內青年的組織，亦即黨的生力軍，預備隊，新生命，新細胞，新血輪。
- 三、團是黨的一部份，有黨的存在而後才有團的產生，團的發展即是黨的發展。
- 四、黨員入團，必須經中央黨部核准；團員入黨，必須經中央團部介紹。
- 五、黨的中心工作在制訂大計方針，決定政策政綱以及對一般工作的指導考核與監督。
- 六、團的中心工作是對青年的組織訓練，生活指導以及社會服務的領導。
- 七、本團的最大目的都在實行三民主義，抗戰建國，必須羣策羣力，才能獲得完滿的成功。

八、過去一部份青年的誤入歧途，非青年本身的過失，乃是因爲我們沒有盡到領導的責任。

九、本團對於過去曾參加其他黨派而現已脫離原有組織的份子，亦許其入團。

十、黨員與團員今後應深入社會各階層，爲民衆服務，並積極從事徵兵徵工救濟難民傷兵等工作。

十一、黨員與團員應具有「和」「讓」「誠」的工作態度，親愛精誠，和衷共濟，功則相讓，過則自承。

十二、大敵當前，青年團員應繼承黃花崗七十二烈士光榮的革命精神，在黨的領導之下完成第二期國民革命的使命。

各位同志：

從最近幾次的小組會議和個別談話之中，知道大家對於三民主義青年團還缺乏一種正確的認識，甚至有些同志，把本團和本黨好像看作是截然對立的組織。這種極端錯誤的觀念，若不加以糾正，將來於黨於團，都會發生極壞的影響，所以現在特別把青年團的問題，提出來和大家談談。

首先要說明的，就是黨與團的關係以及團的性質。我們知道，本黨是國民革命最高的領導組織，

也就是現在中華民國唯一執政的黨。所謂「以黨建國」「以黨治國」，就是說建國和治國，都是黨的責任。因為黨的責任如是重大，所以必須吸收全國的革命青年一致努力，共同奮鬥，以求革命的早日成功。團長在告青年書上曾說：「嘗念中國革命，爲久遠而艱鉅之事業，對吾富有革命精神，繼續革命事業之青年，愛之有如至寶……中國將來之命運，實繫於一般青年之身，而所以組織之，訓練之，使能盡成爲真正中國之青年，真正足以擔當抗戰建國幹部之青年，則爲中正無可旁貸之職責，本團即爲欲盡此重大責任而產生」。可見本黨對於國民革命的大業，實負有承前啓後繼往開來之責，故認爲團結與領導全國青年，乃其主要的使命。所以本月二十六日團長對各位「訓話中曾經說過：「青年團是黨內青年的組織，也就是本黨的生力軍，預備隊，我們應當看作是黨內的新生命，新細胞，新血輪。」然而從革命的傳統來說，黨是整個的，黨的精神與本體也是整個的。黨部固然不能被認爲即爲整個的黨，辦黨的同志，也是不能認爲黨是少數人的黨。而團內的同志，尤其要認識團是黨的一部份，有黨的存在而後才有團的產生，任何人也不能認爲團與黨是兩個獨立的或是分離的組織。而且我們深信團的發展即是黨的發展，黨的發展與強大，即是團的發展的保障。

其次，關於黨員和團員的關係，團長也曾說過：「黨員可以入團，團員不一定入黨」。最近又講：「黨員入團必須經中央黨部核准，團員入黨必須經中央團部的介紹」，這兩句話，看起來前後似乎

有所出入，實際上完全一致，因為青年團是黨內的青年組織，正如軍隊為黨內的武裝組織是同樣的意義。團長這兩句話，都不用絕對語氣的原因，就在於使黨內團的負責人，能因時因地因人而制宜，以密切黨與團的關係，使大家都能夠站在主義的立場上，對於入黨入團或黨團并人的情形，都不會發生錯誤的觀感。至於黨團員在一起工作的時候，究竟誰應該領導誰呢？這個問題。我以為應該是整個的黨領導整個的團，同時黨是以主義，以領袖，以政綱政策來領導團。黨的主義，領袖，政綱和政策，便是團的主義，領袖，政綱和政策。但並不是逐級都發生直接隸屬關係，更不是黨員對於團員個人之間都發生領導的作用。領導並不一定是權利，也可以說是一種義務。義務是否能盡，是視能否克盡責任而定。這和組織是否健全及能力的高低很有關係。離開組織的系統說，個人之間，平時應該注意的是觀摩不是領導。比如我們到鄉間去，普通知識或許比農夫好，但言學稼，自然不如老農。一個人能夠虛心，才有進步，所謂「活到老，學到老」，就是這個意思。黨所以不使黨員個個人對團員都負領導的義務，這也可以說含有使同志毋因自滿而不再求長進的意思。

至於黨與團工作的範圍，也不能機械的加以劃分。大的方面，我們可以說：黨的中心工作，在擬訂大計方針，決定政策政綱，以及對一般工作的指導考核與監督；團的中心工作是對青年的階級組織與訓練以及社會服務的指導。本來在同一系統之下，要想把彼此的工作劃分清楚，如同一道鴻溝，既

不可能，亦屬錯誤。而且進一步說，黨與團的目的，都在實行三民主義，都在抗戰建國。抗戰建國的工作，是無法分開的。因為我們知道，抗戰建國的工作，不是那幾個人或那一部分人的工作，是全黨全團同志和全國國民應該共同參與的工作，不但不能自分畛域，而且必須羣策羣力的集中全副的力量，才能獲得完滿的成功。

第三，無論團員和黨員，對人對事，都要站在主義高於一切的立場上，抱一種遠大的發展的眼光，同時處世立身，一本忠恕的精神，凡事先求諸己，求諸己而後求諸人，躬自厚而薄責於人，自然就可以息爭而遠怨了。大家誠能如此，則黨與團的前途，一定都有無限的發展。在黨的方面說，它爲要加強革命的領導力量，必須積極協助團的發展，以培養黨的新生命。在團的方面說，它爲要充實黨的內容，一定要加緊團結全國青年，施以嚴格的組織與訓練，使之信仰本黨，力行主義。所謂嚴格的組織與訓練，就是要本着軍事化的原則，無論生活上行動上以及青年的思想精神意志，都要經過嚴格的訓練，使他們養成現代國民所必須具的一切條件，進而培育成爲堂堂正正的革命軍人，個個都有捍衛國家民族的力氣，個個都有建設三民主義新中國的一切智能。這種嚴格的組織與訓練，一定要從青年及齡之前即行開始，從小學至初中，他們可以受童子軍的訓練，自高中以上，則一律規定入青年團，受統一的組織，使青年由國家來負責培育，予政治的教育，體格的鍛鍊，生活的指導與服務的實

習。

過去，我們對於青年的指導與訓練，實在太缺乏了，尤其是政治上的領導與思想上的指示，簡直是看不到。因此青年對於本黨的主義，很少明確的認識。對於本黨的政策，也十分隔膜，許多青年往往誤入歧途。這不是青年的過失，實在是我們沒有盡到領導的責任。即如本年一月間，我到廣東的時候，聽到有此青年說：「國民黨沒有犧牲的精神，國民黨已經不革命了」。他們竟誤解到如此，當時我就訓斥他們：「自抗戰以來，一百二十萬官兵的傷亡，不是國民黨的犧牲嗎？他們不是個個都在國民黨領導之下的國民黨黨員嗎？」他們聽了我這幾句話以後，才恍然大悟。又如去年我經過長沙時，西南聯合大學有一些學生，都認為共產黨主戰而國民黨是不主戰的，所以捆起包袱來要到西北去。那時學校當局要我向這般學生講演，當下我就把過去政府埋頭準備抗戰的經過，向他們一一溯述，又將抗戰形勢與國策根本詳細說明，他們聽了以後，都自動的把包袱解開了。由此可見青年都是純潔的，只要我們肯耐心的說服他們，予以熱誠的指導和鼓勵，他們一定是樂於接受的。

在今天，一般青年還是非常的苦悶，他們找不到政治上思想上的出路，終日徘徊在流亡與饑餓線上，恰正需要正確的領導，指示他們正大光明的革命之路，在這樣急迫的情況之下，我們應當盡一切可能，來大批的收羅青年，組織到本黨直接領導之下的青年團裏面來，決不能計較這是誰的青年，誰

的幹部，我認爲凡是團的青年羣衆，即是黨的新生活力，亦即是國家的新生命。如果我們放棄責任，不去愛惜這些新的生命，他們即將爲日寇所脅迫殘害，爲反動份子所欺騙利用了。

我們不但要愛護一般青年，就是過去參加共產黨及其他黨派的份子，根據三中全會的決議，我們也應該予以自新的機會。凡是申明取消其原有立場與主張，並脫離原有組織者，亦應許其入團。凡不合此種規定而已入團者，則應即執行紀律，予以開除，因爲這是本團的紀律問題，我們決不容加以忽視。談到共產黨的問題，我前天曾說，只要我們自己努力，共產黨一定會跟着我們走；否則，我們本身不健全，還爭什麼領導權，還講什麼打倒日本帝國主義！我們現在應該認清共產黨的工作並不比我們的工作緊張，共產黨的組織，也不比我們的組織嚴密，至於共產黨的負責人，更不能同我黨內的先進比較了。從今天起，大家無論是黨員和團員，都應該本着「親愛精誠」的精神，共同努力，預定兩年之內，完成三年的抗戰計劃。在這兩年內，時時刻刻都要深入社會各階層爲民衆服務，並積極從事徵兵徵工救濟難民傷兵及其他抗戰建國工作，然後才能達到抗戰必勝建國必成的目的。

至於我們黨員與團員今後工作的態度，最重要的就是和衷共濟。古人以「和爲貴」，史例甚多。近代如曾國藩及其部屬，最講和睦。在湘北軍志上面，載有一段頗饒趣味的故事，足爲同志們借鑑的：

「十一月，杭州陷，寇分犯徽州，……朱品隆唐義訓還軍赴援。品隆義訓常合屯，不相能，及俱出軍，隙益甚。品隆至城下，寇來戰，軍將不支，義訓按兵不相救。國藩聞之，大怒，遣讓義訓曰：『湘軍之所以無敵者，彼此相顧也。湘軍將雖有仇，臨陣未嘗不相救援，故有晨參商而夕赴救者，私怨情也，公事義也，爾獨不聞知乎？』又下檄品隆問狀，義訓品隆慚懼悔謝，同上書謝，請自今輯睦，於是一月七捷。」

其次，我們要講求「讓」與「誠」，「讓」就是禮，「誠」就是德，顏習齋云：「君子與君子無爭，因有禮，君子與小人無爭，因有讓」。但是君子亦有「仁不讓」者，然無論「任」或「讓」，均應出乎至誠，這就是古人所謂「任亦誠，讓亦誠」。我平日做事，雖然沒有深湛的修養，但是總本着「讓」與「誠」的原則去做，就是凡是別人不做，我們去做；別人要做的，我們讓別人去做；別人做不了的，我們幫助他做；我們自己做不了的，歡迎別人來做；這樣，才配稱作真正革命的精神。因為革命的工作，不是一個人的工作，如果有革命同志來幫助我們，自然是多多益善，絕對不好先存成見，抱着遇事競爭的私心，和別人爭功。總之，無論我們做什麼事情，都要推美受過，功則相讓，過則自承，萬不可與別人發生無謂的磨擦。須知「小不忍則亂大謀」，我們自己多一分磨擦，就深一層隔閡，添一層隔閡，就減少一分力量；我們減少一分力量，敵人就增加一分力量；這是最合理的一



種推論，也是最顯著的一種事實。我想無論是團員和黨員，絕對不會有一個人願意這樣做的！那末，還有什麼爭的和磨擦的問題呢！

現在大敵當前，正是我們國家民族危存亡的關鍵，像德義那樣的荒唐，我們尚且容忍，此外，我們還有什麼不能容忍的事情？我們現在所處的環境，正像戚繼光所說的：

「諸君以今日共坐之處，是何處耶？此非三間房子，乃是一隻漏船。又當風波之中，若是睡的自睡，坐的自坐，騷人反目，各不同心，將使船被風浪衝破打碎，彼時無分賢愚，無分恩仇，都是溺死。遭此時際，便是異心仇人，既在一船，說不得平日不相識，亦說不得平日有仇怨，推此共患共難之心，掌舵的掌舵，掌纜的掌纜，同心同力，將此船撐過江海，到了岸上，方能生存。今要求漏船過得風浪，却人人不齊心，不共拚一個死力，那個人能免得過耶？」

這樣看來，我們對於自家的同志，自家的兄弟，還有什麼隔閡？還有什麼磨擦？

今天是黃花崗七十二烈士的紀念日，回想當時一般先烈慷慨赴義的情形，真令我們起着無限的景仰！我們知道，當時的一般先烈，大都是黨中最有爲的青年同志，他們以自己的血肉，奠定了辛亥革命的基本。我們青年團是現在黨內的青年集團，應該繼承這種光榮的革命精神，在黨的領導之下，完成第二期國民革命的使命！

三民主義青年團之性質及其展望

# 抗戰建國之真義與革命青年的責任

——民國二十八年六月在吉安對戰時工作幹部訓練團第三團學生訓話——

一、抗戰爲國民革命過程中必經之階段，爲達到建國目的必要之手段。  
二、抗戰與建國應同時並進，一面抗戰，一面建國，抗戰卽所以掃除建國之障礙。

三、建國的目的與青年的責任。

四、青年應養成刻苦耐勞的習慣與艱苦奮鬥的精神，以負起繼往開來的責任。

五、刻苦應由生活做起，前方生活士兵化，後方生活民衆化。

六、目前政治應以收攬民心，積極動員兵役爲主要對象。

七、結論：青年爲國服務，不望報酬，三年後，必可完成最後勝利。

本團開學時，早想來與同學們晤談，但因前方軍事匆忙，無法分身。今天在此集會，看見同學們飽滿的精神，嚴肅整齊的隊形，覺得國家的前途非常光明，心中十分欣慰。因此特別指出幾點關於中

央的決策，以及我們在工作上生活上應注意的事項，來向同學們說明。

中央自全國臨時代表大會制定抗戰建國綱領之後，對整個的國策，有了更顯明更具體的決定。但是一般人對於「戰」的根本意義，往往理解得不透澈。有人以爲抗戰與建國可分做兩個階段，接連通行，其意就是先抗戰後建國。在抗戰時期以內，其他一切不談，待抗戰終了以後，再談建國。這句話是絕對不正確的，因爲抗戰與建國實際上是同時進行的，並不能機械的分割的。如果抗戰時期不去進行建國的工作，不但將來建國事業發生許多障礙與困難，而且抗戰亦不能得到最後勝利。如果抗戰得不到最後勝利，試問將來那裏有國可建呢？例如我國經濟向來是沿海一帶畸形的發達，抗戰爆發之後，沿海的工業就大受影響，不是移到內地來，就要淪陷在敵手。所以近今各國的經濟建設，都以戰時國防的意義爲惟一的目的，我們在抗戰時期已經受了血的教訓，今後果能依照抗戰建國綱領去迎頭趕上，一切都有辦法。

抗戰與建國，在步驟上可說是完全一致的，單就軍事方面，我們一面抗戰，一面自然就須要擴充新軍，發展軍事工業，並建設防經濟。表面看來，這些步驟都是爲着求戰爭之勝利，但是終極的目的則仍在建國。所謂建國，就是建設三民主義的國家。在建國過程中，我們遇到無數的障礙與困難，而最大的障礙就是我們唯一的敵人——日本帝國主義，只有打倒日本帝國主義，我們方有順利的環境

來進行建國工作，並達到主義的實現。所以說抗日確是國民革命達到建國目的之過程中所必經的階段。我們現在一面抗戰，即是同時建國，而且正可以趁此機會多做一些平日不能澈底改革的事業，把日後建國的障礙盡力予以剷除，使建國目的能從早實現。嘗考世界各國建國的史實，無不是經歷長期苦鬥的革命過程，往往少則五年十年，久則數十年或半世紀不等。在革命過程之中荆棘載途，阻礙橫生，非有堅忍不拔，澈始澈終的毅力與精神，往往不免中途發生動搖，甚且悲觀失望，從而對於建國的前途及國策之根本，表示懷疑，而終於脫離革命，或背棄同志。故此在目前艱苦的抗戰期間，對於國策之中心目標，即建設三民主義國家的途徑及入手的方法，都應當有深切的了解，然後才能放大眼光，確實把握歷史的任務與建國的路線，腳踏實地的，由大處着眼，小處着手，去盡每個人應負的責任。

講到建國的目的，領袖曾經在廬山訓練團訓示過，建國的目的就是要實現民族獨立，民權平等與民生樂利，要達到這目的，就必須恢復民族的自信力，民族的自治力與民族的創造力。一年多來抗戰的結果，民族自信力是大大的增加了，臨時代表大會之後，國民參政機構的成立，亦表明民族自治力之訓練已有極大進步。至於民族創造力，在目前抗戰中更需要培植千百萬的優秀青年，予以發展個性及充實建國智能的機會。

因此青年的責任問題，實在非常重大。試看社會上許多的人，老者已老，幼者尙幼，不會做事，

將來做事的責任，無疑的，責無旁貸的放在我們青年的肩上，換句話說，青年是國家的中堅，繼往開來的主人翁，如青年不能了解，設三民主義國家的國策之根本，則不但對不起國家社會，對不起父母先輩，且亦爲我們青年的莫大恥辱。

同學們大家多數是蘇皖等省的籍貫，爲不甘於作奴隸作漢奸，所以離開家鄉來參加入戰幹團受訓。然以顛沛流離，莫大苦痛；而亟欲收復每個人的家鄉。可是我們知道大家的責任，不僅要收復個人的家鄉，并要收復東北四省，及從前被迫割讓的台灣琉球，不僅要爭取我民族之平等自由，并要使一切的弱小民族，統統獨立自由，共存其榮，完成總理的大同主義，這是我們中華青年的責任。

我們青年如何方可以負起這種重大的責任呢？主要就是養成勤苦耐勞的習慣，艱苦奮鬥的精神，高深的學識，純潔的人格在三民主義正統思想之指導下，服從最高領袖，團結一致，精進不懈，人人以天下爲己任，方可以荷負國民革命的歷史使命。

講到各國建國的奮鬥歷史，近二十年來，要算歐戰以後復興的幾個國家。如蘇聯、波蘭、土耳其爲最艱苦。但是無論蘇、波、土，其成功決不是偶然約。他們的成功精神都有賴於舉國志士，尤其是愛國青年的堅忍奮鬥，犧牲無數熱血而得來的。我們抗戰建國的革命事業，如能效法他們建國時的奮鬥的精神，那末最後勝利必然會提早完成。但是蘇俄與土耳其的建國，正逢歐洲各國大戰之後，所

以他們的敵國也正自顧不暇，無人過問他的內政。而我們當前的敵人，含恨毒辣，處處爲我們建國之阻力，處處增加我們的困難，則遠非俄、土當時的情形可比。所以我們在此嚴重情況之下，抗戰建國的偉業要同時進行，那就非比他們加倍的刻苦，加倍的努力不可。

自然，刻苦的方法很多，但是着手的根本，應由生活上做起。最近××軍事會議，領袖訓示我們，此後軍官佐及公員的生活，應體念國步艱難，規定前方的生活要士兵化，後方的生活要民衆化，以此爲一般生活的準則。使大家與士兵與民衆同甘苦，表示臥薪嘗膽，喫苦耐勞的精神。各位都知道，前方士兵的生活實在簡陋極了，他們爲了抗戰，晝夜的行軍，連日不得休息，或飢不得食，或渴不得飲，其苦痛不可言喻。至於我們貧苦的民衆，向來是吃粗糲的食物，穿敝破的衣服，生活已經苦夠了，現在且受殘暴倭寇的壓迫，流離失所，其苦痛更不堪設想。再看領袖的生活，却是極其簡單樸素，日常進餐都是很清淡的蔬食，而領袖甘之如飴，安之若素，這是領袖的勤儉美德，以身作则爲天下倡，所以不覺其苦。只有後方一些不覺悟的腐化份子，仍然是養尊處優，窮極奢糜，如何對得起國家！

領袖又啓示我們，「節用」即生產，蓋能節用即不浪費，不浪費即等生產。此刻在場的同志，可說全不是生產者，但我們如能降低生活，同士兵一樣，自然合乎節用的條件，也就算是一個生產者

了。抗戰期間政府能維持我們的生活，已屬國家之賜，如再爭權奪利，那就毫無人格。我們青年均是國家的獨立自由、為爭取民族生存而來服務，絕對不是為功名爲利祿而來的。現在只要我們以刻苦自勵的精神，最低限度義務服務三年。則最後勝利，一定是屬於我們的。爲着提倡這種不望報酬，只講服務的精神，政治部已經在衡山會議，自動請求減低一般的生活，將全部經費提出三分之一，改爲專業費，在三年之內，訓練××萬個青年幹部。我們預計每個學生如果月支十五元生活維持費，計月需×××元，這個數字雖然相當的大，但作爲事業費來看，並不是不可能的，而這個事 費的收效一定很大，至少在發動全國政治上，將有極大的推動力量。因爲政工專業範圍極廣，而現有人員適應實際工作的要求，仍然感覺不足，故此於各幹訓團在訓的二萬學生以外，再招收三萬青年，以適應日後建國的需要。

我知道青年的心地是最純潔的，他們只知爲國家努力，爲革命奮鬥。我在前線遇到鄂南的幾十個青年，協助戰區辦理動員工作，給他們薪水都再三辭謝。只請求每月發給十元的生活費，我問他們爲何不要薪水，他們的回答是：「爲參加抗戰建國而來，在前方工作惟有吃苦爲榮譽，要錢無所用途。」這是何等的氣概。但我們祇憑熱情是不夠的，青年要負起革命的重任，在持久戰爭中達到抗戰必勝，建國必成的目的，就必須有堅忍持久的毅力，與一折不撓的精神，若無此等精神毅力在內心燃燒支



音，則意志一定會動搖，意志動搖是革命者最危險的事，假使我們青年能深切瞭解本身責任的重大，當以刻苦耐勞，歷久不懈爲行動的金科玉律。

至於今後我們的政治工作，應以過去爲鑑，針對目前的需要，對症下藥，力矯以往虛浮誇大之習，而向切實扼要方面做去，目前政治工作之對象，可分爲（一）軍隊政治工作，（二）民衆政治工作兩大類，軍隊政治工作，應注意堅強士兵之抗戰意識，加深士兵的仇敵憤心理，並確立士兵的必勝信念，而於士兵之救護、收容、慰勞、撫卹、糾察及防止逃亡等，尤當視爲主要之工作。民衆政治工作：（一）在前方要團結民衆，使民衆信任我之偵探導導，並協助運輸、救護等工作，（二）在敵後要發動民衆鬥爭，破壞偽組織，肅清漢奸，瓦解偽軍，及動搖敵軍等工作，（三）在我們後方則要切實進行全民總動員，如兵役、自衛、參戰及租產等工作。其詳細節目，政治部均有規定，茲不備述。

但是顯然的，今後抗戰以兵員之補充爲第一要務。自去歲七七事變開戰，以迄武漢放棄這第一期抗戰之內，我傷亡官兵，下百萬，如與歐戰傷亡之數相較，尙差很遠。歐戰四年傷亡數字，據我所記憶，同盟國約爲二千零九十萬人，協約國約爲一千三百五十萬人，我們此次與日本帝國主義抗戰，地域之廣，不亞歐戰範圍，時間之久，行將二年，而我傷亡之數，不過歐戰總數約十分之一。我國兵員的來源以廣大的人口論，應該絕無問題，但是徵募的方法以及新兵的質量，實大有改進之必要。這政

進的任務，就是要靠今後的政治工作，來發動民衆，自動的志願入伍，使大家以當兵殺敵爲榮。

第二期抗戰業已開展，政治工作日益繁重，我們青年非腳踏實地，以身作則，切實去做不可。希望每個青年同志，要抱定天下爲己任的大志，認清工作對象，遵照領袖最近的指示，人人自許以三年光陰，爲國家服務而不望報酬，則三年之後，必可戰勝日本，建設光明燦爛的三民主義的國家，以完成我們青年對於國民革命的責任。

# 抗戰建國與婦女的責任

——民國二十八年五月三十一日對戰幹第一團女生第二大隊學生訓詞——

各位同學：

這次大家由湘西調到重慶繼續受訓，因為交通工具缺乏，經過了四個多月的長途行軍，當然非常辛苦；同時，因為行軍費時過多，受訓時間，不能不稍稍延長，我想諸位中間，也許有少數的人，會因此感到苦悶，甚而發生疑問；我爲着感勉諸位，並使大家明瞭這次延長訓練的意義與其光明前途，特別先把求學的道理向大家加以說明：

關於求學的道理，可以分爲三點：第一是爲什麼學？（目的）第二是學些什麼？（課業）第三是怎樣去學？（方法）這在我們負教育責任的人來說，就是爲什麼教？教些什麼？怎樣去教？對於這幾個教學上的問題，我的解釋非常簡單。分開來說：我們教學的目的，就是爲抗戰建國，爲實行三民主義；換言之，就是爲要適應我們國家民族目前的實際需要。因此，我們教學的材料，便不限於某板的課本，空洞的理論，而是能切合抗戰建國需要的學問和本領，以爲實行三民主義復興國家民族的基礎，至於教學的方法，就是要在事實上去體會，去觀察，去實驗。只有這樣，所學的東西才不致落於空洞

，才能切合實際。所以新式教學法上一個最高的原則，就是所謂「由做而學」；明白了這個道理，則我們隨時隨地均可學習。我們軍隊裏的「機會教育」，就是這個意思。諸位這次長途行軍，刻苦奮鬥的精神自然值得欽佩，尤其沿途所見所聞，一定很多而且很有價值，古語所謂，「讀萬卷書，行萬里路」，「現在歐美新式學校所提倡的「修學旅行」都是注重個人對於社會事物風習實地的觀察，所以諸位此次行軍雖然比較辛苦，但沿途看到民間的疾苦與戰時動員實況，却有非常重大的意義，不但不應引為辛苦，而且是一件值得欣慰的事。

本團這次所以要調諸位到重慶來，就是因為要使全體同學在蔣夫人領導之下，繼續接受訓練。原來去歲在南嶽開會時，大家就提到本團女生的出路問題，當時本人就提議將全國婦女組織，完全聽受夫人的領導訓練，俾可集中力量，收效更宏。夫人因為非常關心婦女問題，於是也就不辭煩難，很熱誠的允許了。為什麼我提議要請夫人主持全國婦女訓練的事情呢？因為中國的問題，全靠中國人自己來解決，佔有全國人口半數的婦女，自然也負有解決中國問題的責任。前幾年一般婦女高唱「婦女解放」的口號，要知道婦女的問題，也仍然需要婦女自身來解決，假如婦女們能把自身問題解決了，那末，整個中國的問題，便算解決一半。但是婦女們要想解決自身的問題，一定需要一個婦女界的偉大領導者出來領導，統一意志，集中力量，共同奮鬥。婦女們有了自強自助的精神，然後在一個偉

大的領導者之下，羣策羣力，作集體的奮鬥，一定可以發生很大的力量，達成解決婦女自身及整個國家問題的目的，我們要問什麼人可以做我們的領導者呢？在我們的認識只有蔣夫人，今天我很誠懇的將夫人的偉大的精神向諸位介紹一下：

夫人第一種偉大的精神，就是正直。根據過去的事實，夫人不論在什末場合，她自己都有獨立的正確的見解和主張，從不隨聲附和；對人對事都非常公正真誠，絕對不虛偽，不偏倚，更不像一般婦女，遇事姑息，這種大仁大智，實在是做婦女領導者的一個必備的條件。

夫人第二種偉大的精神，就是仁慈。近幾年來，國內許多慈善事業，夫人都是慘淡經營，例如抗戰以來，許多難童，都由夫人計劃收容教養，這種「己飢已溺」的精神，實在是仁慈的具體表現。現在一般革命同志，往往只做到，「嫉惡如仇」的地步，而不能像夫人那樣做到「愛人如己」的程度。因為夫人具有這種仁慈的心腸，所以更能本諸「愛人以德」的古訓，誨人不倦，去年在武漢時，青年團工作人員訓練班的女生，經過夫人幾個月的教誨，親如家人，再不願離開左右，這便是由於夫人仁慈的感召。

夫人第三種偉大的精神，就是服務，最近數年，輔佐領袖，奔走國事，不辭勞瘁，不避危難。西安事變時，夫人隻身飛往西安，營救領袖，這種冒險犯難的精神，實在令人欽敬。同時，夫人無論

做何種工作總是有始有終，有條有理。新生活運動，自領袖倡導之後，得到夫人的贊助推行，已獲得了偉大的效果。

以上所說的都是事實，我想全國無論何人，都是可以看得到的。諸位今後直接在大人的領導之下，面命耳提，日夕親承教誨，一定可以獲得偉大的精神感召，做你們的模範，做你們的表率，所以諸位有了這樣一位偉大的領導者，不僅可以團結婦女解決自身的問題，而且對於整個抗戰建國的貢獻，也一定有很大的成功。希望諸位領悟夫人主持此次訓練的意旨和熱誠，是在造就革命救國的婦女幹部。你們自今而後務須養成一種絕對的服從精神，就是凡夫人所要我們做的都是對的，凡夫人所教導我們的都是革命救世的道理，誰亦不容絲毫懷疑。這種精神，便是革命的精神，有了這種革命精神，然後革命才能達到目的。

記得從前總理離開廣州準備北上的時候，最後對黃埔同學會有一次最扼要精闢的訓話，他說中國革命所以尙未成功，就是因為大家過去太講個人的自由。這幾句話，可以說是我們革命的最高原則，根據這種最高的原則去做，革命才能成功。所以今後希望諸位要絕對聽從蔣夫人的訓示，不能講求個人的自由，這樣，諸位四百多個同志，在蔣夫人領導之下，一定可以做出轟轟烈烈的事業，對抗戰建國有最大的貢獻。從前黃埔第一期學生，也不過五百餘人，卒能于一年之內統一廣東，二年之內統

一全國。當時國內其他軍事學校，也並非沒有革命份子和優秀的幹部，但因缺乏革命領導者，因之力量分散，結果，不能在社會上發生很大影響，諸位現在既然有了自己的偉大領導者，只要團結精神，努力奮鬥，本着受訓所得去真誠實行，並以黃埔的革命精神自期，一定可以獲得偉大的成功。

此外，要想和諸位說的，就是關於抗戰方面的問題。直到現在，抗戰將近兩年有些人對於戰與和的問題，還弄的不清楚。要知抗戰到了現在的階段，根本談不到戰與和的問題，我們只有研究如何戰如何打倒日本軍閥。因為現在假如講和，便等於向日本投降，便等於自取滅亡。我想稍有民族意識和革命頭腦的人，都不會有這種思想，所以現在不僅全國人士不齒於汪精衛的漢奸行爲，就連汪的親信也公開聲明反對汪精衛的乞和主張了。要知我們長期抗戰的國策和戰略，在蘆溝橋事變時，便已決定，所以當時領袖在廬山會發表談話謂，「如果臨到最後關頭，便只有拚全民族的生命以求國家生存，那時節再不容許我們中途妥協」，抗戰雖已二年，國策戰略，絕未稍變。我們從最近汪精衛在香港所發表的言論，也可證明中央長期抗戰的決心。他說在南京失守時，他主和而中央不許，在武漢危急時，他主和而中央又不許，及至武漢失陷，到了重慶，他最後提議主和，中央仍不採納，于是不得不遠走河內，離開中央。可見無論如何，在抗戰沒有勝利之前，政府決無與日寇妥協的可能，這一點，希望諸位要特別認識清楚。

說到這裏，大家也許要問：我們固然要抗戰到底，但是到什麼時候才算到底呢？我認爲這個問題非常簡單。以我們革命者來說，革命成功，便是抗戰到底。因爲四十年來，日本帝國主義始終是我們中國的最大敵人，我們這次爲求民族生存和國家獨立自由平等，迫不得已起而抗戰，實在是被壓迫民族反帝國主義侵略的一個偉大的革命，在我們的國民革命過程中，乃是不可避免的一個階段，根據歷史演進的原則和各國革命的史實，革命的戰爭，最後沒有不勝利的。我們這次抗戰，自然有絕對勝利的把握；我想，早則兩年，至多三年，日本帝國主義一定要被我們打倒。須知從前我們推翻滿清，打倒軍閥，尙且費了數十年的時間，假如能於五年之內，把一個自稱爲一等強國的日本帝國主義者打倒，在時間上實不能算爲長久。

再從事實來說，我們的抗戰，至少要使中國恢復七七事變和九一八事變以前的情況，才能談到中止戰爭，否則決無停戰之可言，要知日本數十年來，處心積慮，非至完全吞滅我們中國不止。上次遼衛文磨所發表的聲明，領袖已經把它駁斥得體無完膚。但是即使日本現在真想講和，也適足以證明它已精疲力竭，正是我們應該積極反攻，收復失地的時候，我們更不宜放棄這種難得的機會。相反的我們正要加强努力，爭取最後的勝利。

各位聽到勝利這兩個字，也許要問，我們天天說勝利，爲什麼由上海退到南京，由南京退到武漢



，現在武漢廣州均已淪陷，而反要時時說是勝利呢？我對於這個疑問，答復也很簡單。我們要知道敵人侵略中國，毫無結果，最主要的是因為政略戰略的完全失敗。敵人最初的企圖，是要不戰而亡中國，但蘆溝橋事變爆發後，敵人這種企圖完全打破，這可以說是日寇第一步的失敗；及至淞滬血戰，敵人又想速戰速決，那知結果這種企圖又不能實現，這可以說是日寇第二步的失敗；最後在武漢會戰之前，又想「速和速結」，但結果仍未成功，這可以說是敵人第三步的失敗。敵人步步失敗，正是我們步步勝利。最近日本出征軍人衣服襤褸，餉糧缺乏，威脅長官，毀破武器，而且國內紙幣價格，日益低落，民衆反戰思潮，愈加擴大，這都是日寇必敗的徵兆，所以我們現在更應該加緊努力，促其早日崩潰，當然沒有與之言和的可能了。

其次，從國際方面來看，我們一年來的抗戰，也是獲得了極大的勝利與成功。在抗戰以前，歐美的人士一般的都不會相信中國能與日本作戰，戰事發生以後，他們雖然知道中國堅強抗戰的決心，但仍不相信戰事能延持到兩年之久，直到現在英法蘇美各國不但曉得中國確有長期抗戰的決心，而且堅信中國愈戰愈強已具備了最後必勝的條件，而予我們以更實際的幫助，反觀日本，經過了兩年的戰爭，他紙老虎已經完全揭破，而且時時受到國際輿論的制裁，弄得外交孤立，國勢日衰，毫無出路，這可以說是我們抗戰以來在國際上所得到的勝利。

現在再從我們本身來說，抗戰以來，我們政治，教育，經濟建設，種種的進步姑不講，僅就軍事一端來看，在抗戰以前，我們軍隊的數量一共只有一百餘萬，現在增至二百餘萬，從前許多部隊不能打仗，現在無論什麼部隊都打得很好，從前一般軍人精神非常渙散，現在則都能精誠團結，真是愈打愈強，愈打愈團結。以過去的部隊，尙能支持兩年，則今後繼續不斷的加以補充訓練，當然更可以長期抗戰，作大規模反攻的準備。現在我們雖然失去了許多城市和據點，但這是在抗戰以前我們早就預料的，因為我們裝備落後，實力較差，不能不誘敵深入，選擇於我有利的地形，與之作戰。而且革命的戰爭。其戰略要旨，厥在爭取最後的勝利，並不在一時一地的得失。這是我們要特別認識清楚的。

根據以上的分析，我們可以看出抗戰勝利的基礎，已經奠定，只要我們多多努力無論男女老幼，多盡其本身應負的責任，去埋首苦鬥，一定可以提前獲得最後的勝利。再這次諸位改編以後，雖然延長了訓練的時間，但正是大家砥礪革命精神，充實本身能力的好機會，大家有了深湛的革命修養與豐富的工作能力，然後對於抗戰建國的革命大業，才能有更大的貢獻。大家要知道中國和日本因為立國精神的對立——三民主義與帝國主義的矛盾——根本不能相容，所以我們非要把三十年乃至五十年光陰，決不能澈底解決中日問題。在目前階段中，抗戰工作，祇能算給諸位見習的一個機會，應把握着這個機會來加緊充實個人的學識能力，準備立在革命婦女的地位上來擔當清算中日問題最後的責任。

。我希望諸位在中國婦女同胞的偉大導師蔣夫人的領導之下，接受革命的訓練，努力學問，鍛鍊身體，俾于第二期國民革命的大時代中，做一般青年婦女的榜樣，來完成復興國家民族，與婦女自求解放的雙重使命。



# 怎樣推動全國婦女工作

——民國二十八年七月二十四日在婦女工作研究會講——

本部主管的政訓工作，不分男女性別，只要是革命的青年都可以參加，在本部工作的女青年，雖沒有精確的統計，大約已有一千多人。這一千多女青年，都非常努力在前線工作，但也有許多因為在前方工作感到困難，跑到後方來的，為什麼工作會發生困難呢？我想，一方面固然是客觀環境的關係，另一方面也是因為我們的組織機構不很健全。關於這兩點我們當然要設法加以改善，以這一千多女青年做幹部，來動員全國婦女，使她們都能為國家為社會服務。

據我個人的意見：一個機關裏的職員，無論男女，都要能用其所長，不但用人如此，帶兵也是這樣，要能夠充分發揮士兵的長處，才能夠打勝仗。其次要用其所需，即現在社會需要什麼，我們就做什麼，關於這點，最好是參考現在蘇俄歐美各國的做法，各國過去的做法，雖不能批評他怎麼樣不對，但可以說不適合現在的需要。各國過去的做法，只要青年們去參加破壞工作，對政治建設沒有發生多大的貢獻。以俄國講，這種做法就是布爾雪維克黨沒有確實把握政權以前的做法，所以社會很騷動，

一切都不上軌道。後來史太林感覺到要領導青年，必須加以組織、訓練，所以目前蘇俄對婦女青年的訓練，完全注重勞動生產，意大利的墨索里尼在沒有把握政權以前，也同樣的，沒有注意領導青年和婦女們實際參加社會服務，可是現在的做法，也和從前大不相同了。此外美國訓練青年的方法，是以如何使青年在學校裏鍛鍊工作的能力和修養高尚的品格，俾將來為國家為社會服務。所以我們要效法他們現在的做法，不要效法他們過去的做法，希望各位研究領導青年問題時，要注意這一點。最近我們會向黨中央提議：我們訓練青年最好的榜樣，就是革命軍北伐時期的「教導團」，凡是困難而危險的任務，總是由「教導團」去執行，而功勞却讓給旁人，這種不爭權利不畏艱險的革命精神很值得我們效法。以前我長十八軍時，對官兵訓練，也是這樣，在每一旅或一團裏面，都有一個教導團的同學，他那種刻苦耐勞的精神，的確可以在裏面起領導作用，後來整個十八軍，就造成了這種風氣，無論什麼困難而危險的任務，都可以要十八軍去擔當，而功勞總讓給人家。我們青年人做事都應該有這種「攘利不先，赴義恐後」的精神。過去一般的青年運動，婦女運動多少含有破壞性，而忽略本身的修養和服務社會的精神，這是不適合現在需要的，同時也是國家社會的損失。

我時常說：領導青年最要緊的原則是「公」，要「大公無私」，「開誠佈公」。總理的革命目的就是「天下為公」，事事都是公開的，所以三民主義能得到人民普遍的信仰與擁護，心甘情願為主義犧牲

澆奮鬥。若是反這原則，一定會失敗。「公」是由什麼地方來的呢？「公」是以國家民族的利益爲出發點，擴大來說，就是以世界人類的福利爲前提，反過來說，「私」是從個人的觀點出發，一切爲了自己，自私自利，當然一行動都是偷偷摸摸的不敢公開，這樣當然不能取得青年和民衆的信仰。領導青年的第二個原則是「誠」，唯有「誠」才能創造，才能奮鬥，「誠」是革命的原動力，我們對於青年要如父兄對子弟一般，純然出乎一片至誠，這樣，青年們一定很感動，願意接受我們的領導，接受我們的訓練。

現在我們的青年婦女幹部，已經有了一千多，如何使這些幹部散佈到前方和後方去推動婦女工作，這是很重要的問題，如果全國的婦女都能夠動員起來，這力量是很大的，希望大家研究一個具體的辦法，有好的辦法，不但自己可以做，而且可以介紹婦女指導委員會和黨部去實施。

講到這裏我聯想到中國人都有一種普遍的毛病，就是無論男女老幼，自己應該做的事不願做或不能做，却又妒忘人家去做，所謂「怠者不能修，忌者畏人修」，今後我們大家要澈底除去這種病根。

總裁今天在中央國府聯合紀念週也曾講過：「中國人一般的毛病，就是只能講不能做」，事實確是如此，現在一般所爭的不是工作，而是地位，不是實際的事業，而是空洞的名義，譬如以師政治部主任來講，大概所爭的都是地位要與師長平等，待遇要同師長一樣，這就是爭空洞的名義和個人的

權利，而不是爭實際的工作，今後我們要革除過去的惡習，少說話，多做事，埋頭苦幹，從事實際的工作，只要有很好的工作成績表現，自然會獲得別人的信仰，而他的地位也就無形中提高了。還有一點就要避免摩擦和衝突，我們要以服務爲職志，不僅是不爭權利，不爭地位，而且別人做不到的事，我們要幫助他做；別人做錯了的事，我們應該設法補正，別人不做的事，我們應該義不容辭的担負起來，我們應做的事，除了自己努力去做外，還要歡迎別人一起來做，總之我們以坦白至誠對人，自然不會和人家發生摩擦和衝突，這是每個工作人員，每個青年幹部應有的革命精神。

我們已經知道了工作的原則和對人對事的態度，還要進一步來研究推動全國婦女運動的具體辦法，剛才大家談到要找地方實驗，這是很容易辦到的事，三戰區，四戰區，九戰區以及其他各戰區都可以，我們能做什麼，就做什麼，只要我們肯努力，我想現在的各種婦女工作一定可以順利推進。

當前婦女工作的目的是抗戰建國，工作的主題是救護士兵與發動民衆，而區域則分前方和後方，鄉村和都市。現在個人想就大家可能做到的提出幾件工作，大家不妨研究如何去實施：（一）辦理書店，政治部已預算××萬元發展書店業務，這種業務，分兩種：一是固定性的，二是流動性的，即以小販的方式，供給前方的文化食糧，這件事如是財力充裕，自然可以做。（二）保育院，民衆學校，民衆識字班都可以辦，但要以前方爲主。（三）社會服務，這無所謂前方後方，只須依照本部規定的辦法去做，



希望大家切實努力。(四)推行合作事業。消費合作社和生產合作社，可以普遍設立，婦女能做的如織布縫衣，洗衣，都可以組織合作社，以調劑消費，增加生產。此外婦女能做的事，自然還有很多，上面不過是舉例而已。至於各位在戰地服務的同志，最重要的是要隨時訓練青年婦女幹部，并斟酌地方的需要，加以組織，組織要軍事化，而訓練的原則尤其要使生活平民化。將來本部可以在軍事方面設計及輔導婦女工作，與婦女工作指導委員會切取聯系，各戰區政治部也可以共同推動婦女工作。每個戰區並可再組織若干婦女戰地服務團或婦女戰地工作隊，從事一貫的工作。我們的組織機構，要層層節制，才可以發揮工作效能，只要我們的工作做得好，決不會同人家發生摩擦衝突，尤其是婦女指導委員會一定很願意我們能夠協助她們工作，黨部、青年團更是沒有問題，大家儘可勇往直前的去做。

如上所述，婦女工作的目的，對象，區域，我們都已確定，最後還要大家切實研究工作的綱領，工作的實施辦法，和工作的步驟，總要規劃周詳，實事求是。譬如目前我們最重視的是訓練婦女青年幹部，第一步應該訓練幹部的幹部，人數暫定若干人，這些幹部畢業後，就可以由她們負責訓練普通幹部，這時可推廣吸收數百人，訓練完畢，再把她們分發到各戰區去，推動婦女工作，使全國婦女都能為國家為社會服務，共同來完成抗戰建國的偉大使命。

怎樣推動全國婦女工作

五〇四

# 青年問題之研究提要

——民國二十八年七月二十九日對國民軍事教官訓練班講——

各位同學：

最近幾天與大家舉行個別談話，知道一般的心理，都很注意青年問題。我想各位畢業以後所擔負的主要工作，當然是領導青年，所以今天特別提出這問題，和大家切實研究：

## 一·青年問題的重要性

我們要研究青年問題，首先應該了解目前青年問題的重要：

1, 在積極方面：青年是國家的新生命，革命的生力軍，我們抗戰建國的革命大業，自非短促期間可以成功；即以中日問題而論，因為兩國主義的不同，與民族性的互相仇恨，至少也須三十年才能解決。那末，將來最後清算這個問題的人當然是現在的青年。本黨負承先啓後，繼往開來的責任，自須積極領導青年，充實革命力量。

2. 在消極方面：目前敵偽及一般反動份子，因鑒於青年力量的偉大：遂不惜採取種種陰險手段，威脅利誘，和欺騙壓迫，使青年供其利用。在此情況之下，本黨若不積極負起領導的責任，則少數意志薄弱思想動搖的青年，恐不免爲其誘惑，誤入歧途，甚至挺而走險，則將爲本黨革命的損失。

## 一一·青年的特性及其苦悶的原因

青年問題既是非常重要的，但要合理的領導青年，必先瞭解青年本身特性及其思想心理。茲就個人研究體驗所得，加以分析。

### 1. 青年的特性

- 甲、熱情（優點）——但易流於衝動，缺乏理智的分析（缺點）
- 乙、勇敢（優點）——但易流於輕浮，不能沉着忍耐（缺點）
- 丙、純潔（優點）——但易流於盲從，以致爲人利用（缺點）
- 丁、積極（優點）——但易流於燥急，不能循序漸進（缺點）
- 戊、向上心切（優點）——但易流於好高騖遠，不切實際（缺點）
- 己、創造力强（優點）——但忽視固有特長，抄襲外人皮毛（缺點）

根據以上的分析，可見青年固有其優點，但亦有其缺點，故必須積極領導，方能發展其優點，糾正其缺點。

## 2. 青年苦悶的原因

甲、在過去滿清及軍閥時代之軍政機關，無不暮氣沉沉，而一般負責人員，則均腐化不堪，加以外患迭來，喪權辱國，故當時青年因為民族意識之覺醒，遂發生反抗仇視政府之心，直至今日各機關對於過去之痼疾未能完全剷除，致青年反抗仇視政府之心理亦未完全轉變，對現狀不滿意，憤激消極，甚至被反動份子誘惑，誤入歧途。

乙、現在我們各級幹部，各養尊處優，不願深入下層，埋頭苦幹，領導青年，甚至偏狹自私，心存畏忌，致使青年裹足不前，深感失望，乃至饑不擇食，不惜為人利用。

丙、有些淺薄文化人及反動份子，高談空論，抨擊現狀，而又不能切實領導青年，致青年徬徨疑懼，無所適從。

丁、青年本身，修養不足，既不能適應環境，又不能與環境奮鬥。尤其最近數年來的青年，在抗戰以前，是懷疑政府之抗戰策略，抗戰以後，又找不到工作重心，致感無事可做，無事能做，而生空虛煩悶的心理。

### 三·過去一般人領導青年的缺點

1. 目的錯誤——站在個人自私自利的立場，收買利用和欺騙壓迫青年，爲個人升官發財的工具。  
2. 方法錯誤——以特務式的偵探的方法，偵察，拉攏青年，其結果對於青年非流於刻薄，即流於放縱。

因爲過去一般領導青年的人，很多犯了上述的缺點，結果所吸收的青年多非真正革命信徒，反致造成奢競經營之風，貽害青年非淺。

### 四·今後領導青年的要領

我們既然知道過去一般人領導青年的缺點，而應該澈底糾正那種錯誤的方法，並確定今後我們領導青年的要領。而在先將歐美各國領導青年的辦法，略加介紹。

據最近從歐美考進國的同志報告，美國對於青年的領導方式，約有兩種：第一，對於在學的青年，則指導其進德修業的辦法，並爲其解決種種學業上的困難，以滿足其求知慾望，完成其學業爲目的；第二，對於失學失業的青年，則設法加以組織訓練，爲之介紹職業，使有爲社會服務的機曾。德意兩國，立國的主義雖有不同，但其訓練青年的重心，却大體相似，即均在口軍事的政治的教育，訓

練青年，啓發其民族意識，培養其軍事知識，來發揚國家民族固有的榮譽，稱雄於世界。至於蘇聯，亦過列寧時代與現在斯大林時代，其組織青年的方針，完全迥異。列寧時代因爲尚在秘密工作時期，不得不採用特務式的辦法；到斯大林執政時代，便一改以前的作風，完全用光明磊落的態度領導青年，並於生產勞動服務中，加以嚴密的組織與訓練。

歐美各國組織青年的方針，既如上述，那末我們現在一方面就應根據本國的國情與革命的需要，同時參照歐美各國的辦法，擬訂領導青年的要領如下：

1. 要站在革命的立場，以實現三民主義爲最高原則，完成國民革命爲唯一使命，尤須以至公至誠的態度，首先要來培植青年的氣節。對於過去那種利用與壓迫青年爲個人工具，造成青年奴隸性的流弊，必須澈底剷除。

2. 領導青年之幹部，固須事業人格學術三百俱足，青年所欽仰，但最重要的，還是在有誠懇坦白之態度，不可刻薄淺薄，不顧青年之人格。而幹部之間，尤須推誠相見，以免明猜陰防，互相妨礙。

3. 領導青年須以身作則（身教），不厭不倦（言教）作之君，作之師，作之親。

4. 領導青年須注意青年之心理思想生活之本身，加以研究，發揮其優點，糾正其缺點，有量無量，因材施教。

5. 對於青年之思想，必須循循善導，教誨多於責備，並不用防範的態度，採取說服的方式。  
6. 領導青年應以勞動生產社會服務為中心，使青年積極參加建設，並使於生產勞動服務之中，接受嚴格之組織與訓練。

7. 領導青年，應注重養成青年的自覺自勵與自治精神。

8. 領導青年應本 領袖「機關即學校」「服務即教育」之訓示，無論在任何團體機關，均應隨時隨地擔負訓練青年之責任（機會教育）。

## 五·目前領導青年所負之任務

領導青年之綱領，既如上述：我們現在究竟領導青年做些什麼事呢？茲根據去年六月十六日，團長告青年書中的指示，加以列舉：

1. 參加戰時動員，根據全國動員計劃，青年必須就其智能之所近，在國防產業交通及宣傳教育各部門，作積極活動，視奮鬥為天職，以犧牲為本分，青年有此志氣，抗戰乃能必勝。

2. 參加軍事訓練，所謂軍事訓練，係包含忠黨愛國之精神訓練，健身強種之體格訓練，刻苦耐勞之生活訓練，與迅速確實之行動訓練。青年受此訓練而後，必能革除文弱萎靡之頹習，再進而



感應社會，乃使一切建設，皆以軍事訓練之精神，達到共同一致之成功。

3. 參加政治訓練，青年皆須受政治訓練，使人人具備建設三民主義國家所必需之政治素養，及行使四權與實施地方自治等重要智能，並熟習民權初步，並了解組織領導羣衆之必要方法。

4. 促進文化建設 智識青年，應自動奮起，一致參加掃除文盲工作，協助進行通俗教育，及戰時宣傳，務使在極短期間，加強一般國民之政治認識，而提高其文化水準。

5. 推行勞動服務 青年必須體會「總理『人生以服務爲目的』之遺訓，推行勞動服務；一方面可藉以增加生產，發展國民經濟；同時，則藉社會服務之機會，深入民間，習知實際之艱苦，由於接近民衆可以工作成績取得其信任。

6. 培養生產技術 青年應以最大之努力，接受技術訓練，養成生產與勞動之技能，俾得有大量青年，服務於農商路礦電氣等各種輕重工業，使國家偉大之建設，可以加速完成。

## 六·本黨目前唯一領導青年的組織——三民主義青年團

領導青年的第一個步驟，自然需要嚴密的組織，與嚴格的訓練，現在本黨領導青年的唯一組織，就是三民主義青年團。惟直至今日，尙有人對團的性質及其與黨的關係，不大清楚。茲根據團長

關於黨與團的關係」的訓示加以說明。

1, 黨與團的關係

甲、黨與團是整個的，而且是全體同命不可分的，其目的均在實現三民主義，完成國民革命。

乙、團是黨內的青年組織，亦即黨的生力軍，新生命，但非過去所謂預備黨員。

2, 黨部與團部工作的一些分際

甲、黨部的最大任務，在指導攷核並監督黨員，以及執行政策，推行政令，來辦理黨務之組織，訓練，宣傳等事宜。

乙、團部的最重要工作，在指導攷核並監督團員，並予以嚴格的組織訓練，使能律已修身，合羣利他，為社會服務，為革命奮鬥。

3, 黨員與團員入黨的規定

甲、黨員可以入團，但須經中央黨部特許。

乙、團員亦可以入黨，但須經中央團部介紹。

七·解決目前青年問題的根本辦法

根據以上對於青年問題的研究，擬訂解決目前青年問題的根本辦法如後：

1. 全國青年之組織，必須在中央整個計劃之下，統籌辦理，積極施行，同時，嚴行取締黨政軍各級人員自由訓練青年以爲個人工具之企圖。

2. 依照中央統一訓練青年辦法，大量收容青年，予以嚴密之組織訓練，及正確之政治教育，並集中分配使用，每年收容十萬；十年就可完成百萬國防幹部計劃。

3. 確定全國學生組織辦法，規定初中以下實施童子軍之組織，高中以上實施學生軍青年團之組織。

4. 改善地方行政機關，選用賢能，尤須扶植青年幹部使有獻身國家之機會。

5. 配合戰區及游擊區之需要，於各地設置中央訓練團分團或戰時工作幹部訓練機關，以收容訓練戰區及敵後青年、畢業後，分發當地充任政治軍事幹部。

## 八· 結論

1. 欲求抗戰建國早日成功，必須積極領導青年，參加革命，共同奮鬥。

2. 過去一部份青年的誤入歧途，並非青年本身的過失，乃因我們沒有盡到領導的責任。

3. 我們在青年時代所受的痛苦，不要再加諸現在青年的身上，所謂己所不欲，勿施於人，這就是

說要使一代勝過一代，不要一代不如一代。

4. 本班同學畢業後，直接領導青年，爲革命幹部的幹部，必須充實能力，健全自身，以完成革命的使命。

（完）

# 領導青年的正路

——民國二十八年九月一日告三民主義青年團全體團員書——

## 一、本團中央團部正式成立的意義

- (1) 本團籌備一年後革命形勢的發展與抗戰建國的需要；
- (2) 團章修正案對於改變年齡之用意及黨與團之銜接；
- (3) 各級代表大會之規定與本團民主精神之發揚；
- (4) 本團組織合理化軍事化的基本原則之闡明。

## 二、今後團務整頓方針

- (1) 着重勞動服務，建設生產，與選拔優秀有志青年；
- (2) 切實研究青年問題，堂堂正正的積極領導青年；
- (3) 確認抗戰建國目標，發揮青年優點，發展青年抱負；
- (4) 確立制度，建樹法紀，厲行紀律，提倡風氣；
- (5) 切實考核各地團務，健全分團與分隊之組織及其工作。

## 三、今後如何領導青年

- (1) 認識時代環境，以至公至誠的態度領導國家的青年；

(2) 統一青年之組織與訓練，培養青年獨立健全之人格；

(3) 使學校青年刻苦勵學，尊師敬友，使社會青年積極生產，努力服務。

(4) 以服務代替領導，埋頭苦幹，表率青年，表率羣衆。

親愛的同志們：

本團臨時團部自去年七月九日，在武昌成立以來，迄今已逾一年。在這一年以後的今日，鑒於當前革命形勢的要求，與抗戰建國的迫切需要，已於第四次中央臨時幹事會議之後，奉命將中央團部改組，於九月一日正式成立。這次除了幹事會改組之外，監察會亦同時創立，內部的機構已重新加以調整充實，今後團務推進方針，更有了新的確定。所以，這次本團的改組，在我們團史上以及中國青年運動史上，都有很大的意義。尤其是團章的修正，更明確的規定了本團的性質，不但是要團結青年志士，予以嚴密的組織，而且要施以必需的訓練，使造成爲真正力行三民主義的信徒和戰士。同時，團章修正案上面，關於年齡的改變，是進一步的確定了黨與團的關係，使黨與團的構成份子，得到適切的銜接，而黨員與團員的成份，無形中也能夠適當的配合起來，將來團員的成份，最大多數就是社會的優秀青年，學校學生以及農工商各界的生產份子；這樣，我們團的中心工作與黨的中心工作，就有了

顯明的分野。此外，在修正團章中，關於各級團部機構之調整，最重要的是各級代表大會的規定，在事實上雖然沒有到即刻付之實施的時候，但這種新的規定的標的，足以表明本團在團長集中領導之下，務期團員咸能發展其優點，發揮其意見，培養其自願自治之習尚，充分表現本團上下親愛精誠的民主精神。再者，新團章關於本團組織系統的闡明，更強調了本團組織合理化軍事化的基本原則，所謂合理化軍事化的組織，他的要點就是層層節制，靈活指揮，我們團的組織，由中央團部而支團部——區團部——分團部——儲隊——分隊，這種系統，對於指揮與運用上，都有很大便利，所以這次本團改組與團章修正，對於團務新的發展，已經指出了一條正確的徑嚮。

關於本團團務今後整理與改進的方針，團長在第四次中央臨時幹事會議席上，已經有了劉切的指示，並且根據本團過去一年團務進行的經驗，作了自我檢討與自我批評，指出今後必須走向前進的事業的正路，來積極組織與訓練青年，堂堂正正的領導青年們走上生產建設與革命建國的大道。本人根據團長的訓示，曾經擬訂了最近整頓團務的幾項辦法，並已呈奉團長批准，其中主要的幾項就是：

第一、今後團務的進行，着重於勞動服務，建設生產，以及實際用工夫來組織青年，訓練青年，切切實實的發揚本團的革命精神，同時選拔有思想，有認識，而且品學兼優的純潔青年，做本團的

基本隊伍。

第二、要切實研究一般青年的思想苦悶，與猶疑的心理，以及青年時期不可避免的一切病象，如僥倖心，虛榮心，和一切幻想，皆應以正確，坦白，和誠懇的精神和義理，積極予以糾正，並竭力奉揚本團領導作用，杜絕迎合青年，或近於利用青年的傾向，使青年明瞭加入本團完全是為革命而服務，決不是為做官和倖進的階梯。

第三、確認抗戰建國的總目標，使各方面都走向前進的事業的正路，同時積極培養幹部，付以事權，假以積極自動發揮個性的機會，發展各人的志氣與抱負；尤其是本團各級的主要幹部，應當特別選用當地有深切社會關係兼有地位信用的優秀青年，然後團的基礎方能鞏固，並易於發展。

第四、要確立制度，律樹法紀，厲行紀律，提倡風氣，使整個團造成層層負責和層層節制的習慣，培養重氣節，負責任與守法知恥的革命精神，使每個團員每個幹部都有一定工作與一定的職權，切實實的盡其最大的努力貢獻於本團，貢獻於革命。

第五、切實考核各地團務，派員實地視察各地工作進行是否有效，人員是否相宜，決不憑個人感情，來評判下級的團務成績，必須在工作上考核其成效與缺憾，在人事上則鑑察其賢智或愚劣，務使事實昭著，功過顯然，然後可以據為黜陟標準，竭力加以整頓，這樣，是非彰著，賞罰嚴明，全體團



員便都能有積極奮奮的熱情。

爲了達成上述方針，我們必須切實研究如何領導青年，並且堂堂正正領導青年的問題，這個問題是本團一切工作的出發點，需要我們痛澈的反省與堅決的改進，如果對於這個問題還存着半點含糊的觀念，那麼我們的全部工作都將遭受必然的失敗，所以今天我和大家詳細地討論這個問題。

第一、我們必須認清現在是科學與羣衆的時代，目前整個中國的政治動向已經走上了統一的建國的道路，破壞的時期早已過去，混亂的局勢也逐漸的消滅，因此近年青年的心理已有了重大轉變，凡是優秀的社會青年與學校學生，都願在我 革命領袖領導之下，共同從事於偉大的建國工作，我們領導青年的人，既以青年爲國家民族的新生命，對於青年就應當爲國家百年的基礎着想，來從事長期建國的準備，決不能作爲一時利用的工具。我們應當使青年成爲國家的青年，由國家予以統一的組織訓練，使青年的意志統一，力量集中，並造成爲國家建設事業的人材。關於這一點，不妨把近年來軍隊方面的改革，作爲明明的例證。我們中國過去的軍隊，往往被軍閥們看作私人的武力，藉以擁兵自衛，實行封建的把持割據。這種封建的流毒，我們必須澈底予以剷除，要知道現在革命軍人最高尚的人格，就是在於能夠建設國家的武力，把率領的部隊，由私的化爲公的，由落伍的變爲進步的，把自袁世凱以來所造成軍人的恥辱澈底的予以掃除。所以我在軍隊裏面曾經說過，凡是我們自己所帶領過的軍

隊，如果不能交給別人帶，或者別人指揮不動，那就是我們的罪惡，也就是我們革命軍人最可恥的失敗。至於領導青年，亦是同樣的道理。我們必須站在革命的立場，以實現三民主義為最高原則，完成國民革命為唯一使命，拿至公至誠的態度，來培育青年向氣節，樹立青年事業的基礎，絕不利用卑壓迫青年，作為個人工具，造成青年最不幸的厄運。

第二、我們要領導青年踏上建國的正路，必須在整個的青年統一組訓的方針之下，使青年養成健全的獨立的人格，不為任何個人任何派系所利用，陷青年於無謂的犧牲，所以我們今後要青年放大眼睛，堅持信念，不詭隨流俗，不依附權勢，而能力求自覺自動，以天下國家為己任。不過，所謂獨立的人格，却不是教青年孤高自賞，孤立於社會之外，相反的，他們應當與社會上有血性，有志氣，有學識，有能力之優秀青年同志，精誠團結，親密合作，只要全中國的青年都有了健全的獨立人格，大家就一定能夠以志節為高，廉恥相尚，依仁蹈義，舍命不渝了，這也就是團長對團員宣誓訓詞中所說的，要使大家建立革命人格，將個人的生命和自由完全貢獻給三民主義，貢獻給革命團體，那麼全中國所有貪污卑鄙、自私自利的心理與夫不負責任，不守紀律的行為都將澈底肅清了。

第三、關於青年領導的方式，根據客觀環境與社會的實際需要，已經大有改變的必要，最近歐美各國關於領導青年的方式，大致有兩個趨勢：第一種，對於在學青年，則指導其進德修業的方法，盡量

解除其在校求學的困難，以滿足其求知慾望，達成其求學的目的。第二種，對於社會上失學失業的青年，則設法加以組織訓練，盡量予以爲國家社會服務的機會，並增強其生產建設的技能。以上兩種方式，在歐美諸國，均已行之有效，他們立國的主義雖有不同，然而訓練青年的中心目標，却極相類似，即各國都以軍事的政治的教育，訓練青年，啓發民族意識，培養建國知能，來發揚國家民族固有的榮譽，以獨立自強於世界。至於蘇聯領導青年的方式，在列寧時代與斯大林時代，也完全不同了，現在的蘇聯，正在糾正過去的方式，領導青年於勞動服務與生產突擊之中，加緊組織訓練，鼓勵青年作建國的模範與社會的勞動英雄，這種領導方式，是值得我們深注意的。今後我們應使學生在校能尊師敬友，刻苦勵學，求真實的學問，以身作則，埋頭苦讀，轉變學生運動爲青年自我訓練，以讀書爲救國的前提，以改革學校之浮囂風氣爲己任。而社會上的一般在業青年，必須領導他們加緊生產服務，提高工作效率，整飭服務的紀律，與增進勞動創造的紀錄，並且分別研究農工商各部門的建設事項，樹立建國的規模，唯有這樣的領導，才能對於國家社會發生直接的利益，而使青年走上抗戰建國的大道。

最後，我們大家應當明瞭領導的意義，不是一種權威，而是一種義務——革命的義務。這就是說我們革命的青年，尤其是本團團員，在各個單位中，無論是機關或團體裏面，應當起革命的模範作用，

爲一般羣衆的表率；換言之，我們要能以身作則，埋頭苦幹，夾糾正舊時代樹敵營私，妨礙革命的行爲。我們要學習黃埔時期教導團的模範，凡困難重大的任務，以及危險犧牲的關頭，都由本身來負責担任，決不與人推諉，這就是古人所謂：「克己而愛人，去僞而崇拙，躬履諸艱，而不責人以同患」。所以我們所謂領導，實際上也就是爲他人服務，中央團部以及各級團部的同志，領導全團同志，就是爲全團同志服務，全團同志要表率全國青年，就必須爲全國青年服務，全國青年要表率民衆，就必須爲全國國民服務。我們今後如果以服務來代替領導，那就一定能樹立社會上的信用，獲得全國青年一致的同情，與全國民衆一致的愛護，而我們革 的事業就一定可以順利的完成！

上海图书馆藏书



A541 212 0022 5924B

