

愚齋存稿初刊

卷之六
詩經
卷之六

盛尚書愚齋
存稿初刊一

百卷

譚澤闓題





盛愚齋存稿初刊一百卷總目

卷首

愚齋遺像

神道碑

墓誌銘

行述

陳序

唐序

魏序

張序

福序

孫序

卷一至二十 奏稿二十卷

卷二十一至二十三 電奏稿三卷

卷二十四至一百 電稿七十七卷

卷末

山東新清河記碑文

福山縣德政碑文

煙台廣仁善堂碑文

南洋公學碑文

附祀潘文勤公祠碑記

奏稿呂跋

電稿呂跋

總目終

皇清誥授光祿大夫太子少保郵傳大臣盛公神道碑

貴陽陳夔龍撰文

金壇馮 煦書丹

湘陰左孝同篆額

百餘年來泰西諸國既以製器物前民用基富強乃愈以形下之學牖其民抽奇騁祕出歿神鬼摩乾鑿坤夷狎險阻颯馳電激雷轟霆吼挾其天驕憑陵吾土朝野上下瞠目熟視驚怖無極勢不可遏則姑與爲委蛇習之既久始稍稍謀所以效法之者而航業電政鐵路鑛務諸端紛然並起矣然疑撼交乘財力並殫忍尤叢垢

劇心嘔血垂三四十年僅僅有此成績於國中者厥惟
武進故郵傳大臣盛公之功公名宣懷字杏蓀又字幼
勛別字次沂補樓愚齋止叟皆公晚年所自署也幼慧
有深沈之思弱冠補縣學生屢試秋闈不第李文忠公
督師入陝辟公爲幕府草檄萬言立就文忠奇其才累
功由議敘主事洊保至道員初曾文正公及蘇撫丁公
日昌有造輪船轉漕議因循久未決公爲文忠反覆陳
說利害於條上所規畫文忠趨之遂以招商局屬公時
輪船往來長江閩粵津滬間者爲旗昌太古怡和三公
司而旗昌者名外商其實半華資也公白當事奏撥官

帑百萬與商款百二十萬買而併之用能有巨舶數十艘船步屯棧徧各埠迄於今日蔚然爲內地航業巨擘他公司莫能並也當同治末疆吏有以電政爲言者被俞旨矣未果行而英吉利海綫由香港達天津者已十年且引綫達上海又設陸綫至九龍丹國水綫亦由吳淞設陸綫達上海駸駸入內地公治航業旣有效文忠復以委公公執公法與英丹約購歸其陸綫而限水綫止吳淞成津滬陸綫設電報學堂商股大集海疆要地次第敷設十餘年閒徧全國矣方法越事起閩粵間募綫需款亟公遽移金州鑛款十餘萬以濟部臣不量事

勢緩急以失實議降調左文襄公方值軍機持不可復
下其事南北洋曾忠襄公與文忠奏辨謂權宜裨益軍
務甚大不當拘常例得旨寬免然猶降二級留任公
從文忠久內政外交多所毘贊疆吏交章奏調爭欲得
公佐理文忠留不遣嘗一攝津海關道旋授山東登萊
青道調津海關道皆兼領輪電事如故所在咸有名績
而任登萊青道時濬小清河設拯濟局兩事尤爲人所
稱蓋公所蘊蓄無施不可世徒以擅實業許公猶目論
也鄂督南皮張文襄公亦喜言興利事嘗設鐵廠漢陽
費帑數百萬累六七歲無成功大冶鐵鑛固公所剏獲

乃奏請以公董其事復與直督合詞請以蘆漢鐵路任
公遂拜開缺以四品京堂候補督辦鐵路總公司之命
於是輪電路鑛諸要政萃於一人矣當是時外人以吾
國初築路爭貸款以工作自承而紳商亦競言路事公
默察言者多空談其實皆陰挾外資自重公私財力並
匱非借款不足以集事借款莫比美便比國小無遠圖
美越國鄙遠亦未有侵略意也乃貸比款築蘆漢而以
粵漢路借美款一時學子爭言貸款喪權士大夫亦交
起齟齬公湘人持之尤力美約遂廢粵漢路亦卒不可
成成者獨蘆漢而所貸比款如約償不如學子言始人

人扼腕矣公初筦輪電兩局忌者已造蜚語中傷公數
被彈劾至是授太常寺少卿調大理遙領清秩總擘四
政忌者愈益媒孽之公亦疏請避賢路而 朝廷方嚮
用公不許拳亂作疆吏定東南互保約隱微匡救多本
公謀既而有 旨命充會辦商約大臣就擢宗人府府
丞兼辦理商稅事務大臣以贊襄議和功加太子少保
銜晉工部左侍郎未幾丁父憂請罷一切差缺輪電始
易人而電報國有議起商情猜疑爭欲以外資買已資
公曉喻之乃已服闋入都以蘆漢路成引疾乞休 温
旨慰問 賜紫禁城騎馬公雖謝輪電事忌者終不慊

而甯滬蘇杭甬各路復繼粵漢囂然言廢約皆集矢公
上徇眾意 命唐紹怡代公公遂得一意治鑛廠矣
先是漢陽廠因鐵於大冶而焦則取給外洋至公營萍
鄉煤鑛利始不外溢又前置機爐與鐵質不類所冶鋼
不可用以此致耗敗公易新爐冶之鋼乃與歐產埒歐
美人見者莫不詫爲中國前此所未有也授郵傳部右
侍郎仍以商約差留上海公議商約持裁釐加稅說最
力有成議矣而英人中道忽悔異商約罷不行論者惜
焉逾年奉 召入都 命赴本任兼幫辦幣制事宜擢
本部尙書改官制授郵傳大臣會給事中石長信疏言

全國幹路宜歸國有下其議於部公是其議且條列所以顧恤商本者甚備而川民遽以此發難鄂變亦猝起朝廷欲罷公以弭亂而不知隱患已積觸間即發此其名焉耳故公雖罷歸而國事終不可爲也悲夫公起諸生所治皆未有故事非素習者徒以明敏勤懇爲中外商人所敬服故終身銳意興學官津海關道時設北洋大學繼又設南洋公學上海所列科目皆注重理化公駐上海日久南洋成效尤著至今言學校者必首南洋而吾國銀行業亦以公所創通商銀行爲嚆矢云天性仁厚勇於爲善前後所籌大小振務至不可勝紀捐

私帑無慮百數十萬最後被 朝旨爲紅十字會長紅
十字會者襲泰西之名專以慈善事爲職志其規撫皆
公所手定者也嗚呼公之志事昭昭在天壤當時雖或
蒙謗議其所素持如增稅率改幣制亦未見之施行然
今之言政者卒莫能過焉國變後五年丙辰三月以疾
卒上海春秋七十有三所著有奏議二十卷電稿六十
卷公牘書函若干卷子恩頤等以狀來乞文其家世妻
妾子女生歿年月日葬所及其他行誼詳於誌者不具
書書其犖犖大者俾刻於神道之碑而系以銘銘曰
非常之原民所思毀俊疑傑譽莫喻揮斥百靈效成務

無前偉績後孰副昊天降菑公煦嫗救死扶傷作慈父
生憎多口歿有譽我我豐碑照萬古有欲求之此其墓

皇清詒授光祿大夫太子少保郵傳大臣盛公墓誌銘

義甯陳三立撰文

閩縣鄭孝胥書丹

安吉吳俊卿篆蓋

公諱宣懷字杏蓀晚自號止叟姓盛氏江蘇武進人也

曾祖諱洪仁議敘從九品本生曾祖諱林國學生祖考

諱隆嘉慶庚午舉人浙江海甯州知州考諱康道光甲

辰進士湖北鹽法道曾祖妣氏劉本生曾祖妣氏徐祖

妣氏費妣氏費咸封贈如公階公以諸生起監司最受

知李文忠公時文忠為直隸總督務輸海國新法圖富

強尤重外交兵備公則議輔以路鑛電綫航船諸大端
爲立國之要與文忠意合於是 朝廷用文忠言次第
任公以四者公亦終其身以四者自效竭精殫慮旁求
孤詣艱阻而不悔疑謗而不恤歷歲紀卒底於成於
航船首設招商局上海資併旗昌公司遂有巨船數十
艘浸益盛於電綫購歸英丹陸綫自成陸綫達津滬而
海疆要地環郡國穿徼外以次設於鑛營大冶之鐵萍
鄉之煤甄於一爐爲效尤著於鐵路築京漢數千里橫
貫中原其粵漢議定垂施工矣爲假美款多撓敗之者
中輟而有待其他學堂譯館銀行與四者相表裏備世

之急接踵建立南北相望凡所設施垂爲經制表禹甸
未有之局非常之舉中外屬目引爲難能嗚呼可謂一
代之才臣已所歷官由登萊青道調津海關道屢遷至
工部郵傳部侍郎擢郵傳部尙書及充會辦商務大臣
商稅事務大臣加太子少保銜最後改郵傳大臣公一
身履羣濬之衝所區畫及其所力任動關 國家至計
維匡幹旋忍詢負重不可殫記最大者光緒庚子妖團
之亂召兵困使館其本國揣諸公使盡死方謀併力讐
我取快無餘地公居滬陰達電相國榮祿公曰事急矣
請姑許使館便宜通音耗以平其憤釋其疑從公言美

使乃最先馳報意少解變而爲保全中國之策自此始
後復締結諸疆帥定東南互保約 國不遽覆公之本謀
也公旣任郵傳大臣會言官列陳鐵路幹而非枝者務
擅爲 國有絕紛難而一統紀公審鄰國類沿爲常制
推以爲便復圖兼利安羣情者而後施行之及令下蜀
人大闕武昌之難繼作 朝廷徇眾議罷公尋悟 詔
復公故官而 國步已改矣公亦幽憂臥疾致不起夫
當 國勢岌岌網維久弛廢禍機四伏假以自逞何可
勝原且引繩而絕之絕必有處猶欲以此蔽罪於公豈
天下後世之公論哉公負智略肆應無窮更事久益曉

情僞接物平恕自謂有法言而無惡聲有微愠而無暴怒故能通天下之志竭人士之力生平旣盡瘁國事矣於振災愈引爲己責層累募金出私財赴之如不及遂成故事爲萬方飢黎所託命至今無復尸大力號召繼軌如公者世乃益慕思公矣公以丙辰三月二十五日薨於上海享年七十有三配董氏繼配莊氏皆封一品夫人側室刁氏贈夫人秦氏贈淑人劉氏贈夫人柳氏封恭人蕭氏馳封恭人子八人昌頤舉人湖北候補道德安府知府和頤附貢生候選同知皆前卒同頤候選道恩頤勳五位簡任職眾議院議員重頤候選道泰頤

殤昇頤湖南督軍署諮議鈞頤殤女八人孫七人癸亥
某月日葬公某縣某鄉某原三立父子頗習公承諸孤
狀督爲銘幽之文安敢辭銘曰

汗隆之運國倚競存天物怒流孰遏孰因小拘自窘哀
儕窮援盛強有基精接八垠魍魎使相以人事君授公
四政草昧經綸投于詛詢奮于危艱卒所憑仗宙合一
新抱能餘施踵活號呻逢迎崩解志抑萬喧遺蹟布列
矜此勞臣

誥授光祿大夫太子少保郵傳大臣顯考杏蓀府君行述

府君姓盛氏諱宣懷字杏蓀一字幼勛號次沂又號補樓別號愚齋晚號止叟世爲江蘇常州府武進縣人吾宗得姓肇於周文王子邲叔武至穆王時已易邲爲盛其後有南北二宗漢司空允之裔自梁國遷廣陵爲郡著望皆南宗也迨宋南渡遠祖某又徙金陵八傳而至明曆城侯庸建文時拜平燕將軍屢撓北師卒以忠死事詳明史本傳侯長子延一公延一公長子睿公以歲貢生官知縣自金陵卜居武進縣西北之龍溪是爲遷

常始祖 府君 曾祖考士洪公諱洪仁議叙從九品

事蹟載邑志及桑梓潛德錄 本生曾祖考逸帆公諱

林國學生並

誥贈奉直大夫晉贈資政大夫累贈光祿大夫 祖考惺子

公諱隆嘉慶庚午舉人浙江海甯州知州

誥授奉直大夫

誥封資政大夫累贈光祿大夫 考旭人公諱康道光庚子

舉人甲辰進士侍郎銜正一品封典布政使銜湖北鹽

法武昌道浙江候補道

誥授資政大夫

誥封光祿大夫 曾祖妣氏劉 本生曾祖妣氏徐 祖妣

氏費皆

誥封宜人晉封夫人累贈一品夫人妣氏費

誥封夫人

誥贈一品夫人 先大父生子六人長郎 府君次 仲父蕉

蓀公諱篤懷附貢生候選郎中三諱廷懷四諱襄懷皆
幼殤五叔父被蓀公諱星懷附監生三品銜候選知府

卹贈太僕寺卿銜六 季父萊蓀公名善懷附監生分部郎

中 府君之生也在道光甲辰九月其春 先曾大父

在安吉官廨夢舊宅老杏一株花發如錦聞 先大母

方娠心以爲祥 先大父又適捷春闈迨 府君生遂以

杏字焉歲己酉 曾大父以 大父已筮仕於皖乃自

浙謝病歸見 府君端凝朗秀舉止如成人輒心喜語

所親曰是兒必爲偉器 府君自勝衣就傅卽穎悟洞

澈好深湛之思質疑問難每出所肄諸經外塾師或無

以對而心奇之庚戌冬 大父權判和州 大母奉

曾大父母就養居二年粵氛漸熾 府君復隨侍返里

咸豐丙辰 先伯祖贈太僕彥人公署浙歸安令迎

曾大父母於官舍時江南軍事日棘浙西亦不靖逾年

板輿仍回里門庚申二月 伯祖殉難於杭未幾賊蹤

徧常州 曾大父母先期避地於江陰長涇鎮郡城旣

陷又渡江居鹽城 大父方權湖北糧道遣使奉迎乃

自通州航海至甯波由金衢間道出江右轉輒以達於

鄂水陸數千程寒暑六閱月崎嶇險阻倖而獲全 府

君與 從伯父柏蓀公上侍重闈下撫親屬至纖至悉

將護維謹使老人不知有亂離轉徙之苦時 府君年

才十七耳同治壬戌 先妣董夫人來歸時 大父官

湖北鹽法道值川淮互爭引地相持久不決 府君於

趨庭時私草川淮竝行之議 大父採其說以上卒如

所議行 大父心賞 府君益勉以有用之學 府君入

秉庭訓出與鄂中賢士大夫遊蓋自胡益陽嚴新繁相

繼撫鄂軍務吏治嚴明整飭冠於各行省 府君既事

事研求益以耳目濡染遂慨然以匡時濟世自期生平

事功基於此矣癸亥十一月伯兄昌頤生丙寅偕仲

父同籍應童試同補縣學生適 曾大父以是年重遊

泮宮學使和州鮑花潭中丞源深親書携孫同游扁額

以贈士林以為美談其明年五月 曾大父以微疾捐

館 府君隨侍 大父扶櫬回籍七月仲兄和頤生會

丁卯秋試 府君以 曾大母期望綦切未隳頗快快

十月 曾大母見背戊辰七月不孝同頤生其冬 大

母又棄養 府君以 大父積勞之躬迭遭怫逆哀瘁

若不自勝遂茹悲制痛曲慟 大父而每慟幾絕枕裯

閒淚漬常斑斑也 大父自奉諱家居壹意爲惇宗睦

族之事設義莊增祭田建義學修宗譜 府君亦以讀

禮餘暇參預規畫絕不以外事擾心庚午二月 仲父

蕉蓀公卒 大父命以仲兄和爲之嗣四月李文忠公由

鄂督師入陝防剿回逆帷幄需才楊藝舫京卿宗濂函

招 府君入幕文忠夙與 大父雅故一見器賞派委

行營內文案兼充營務處會辦屬囊鞬侍文忠左右盛

夏炎暑日馳騎數百里磨盾艸檄頃刻千言同官皆

斂手推服未幾天津教案事起畿疆戒嚴 府君從文

忠由陝歷晉馳赴直省涉函關登太行盡覽山川阨塞
形勝日與文忠部曲名將郭壯武公松林周壯武公盛
傳輩討論兵謀歷練日深聲譽亦日起旋奏調會辦陝
甘後路糧臺淮軍後路營務處 府君初以議叙主事
改候選直隸州從軍逾年洵保知府道員竝

賞花翎二品頂戴辛未畿輔大水 大父倡捐棉衣振米命

府君詣淮南北勸募集資購糧由滬赴津散放是爲

府君辦理振務之始先是丁卯戊辰間曾文正公及

丁雨生中丞日昌在江蘇督撫任時採道員許道身同

知容閱條陳有勸諭華商置造輪船分運漕米兼攬客

同
同
同

貨之議日久因循未有成局。府君以爲大利不可不興，每欲有所陳說。至壬申五月，見文忠及沈文肅公議覆閩廠造船未可停罷摺內，皆以兼造商船爲可行。遂獻議二公主張速舉，大致謂各國通商以來，火輪夾板日益增多，駛行又極迅速。中國內江外海之利，幾被洋人佔盡。現在官造輪船內，竝無商船，可領各省在滬殷商或置輪船，或挾貲本向各口裝載貿易，俱依附洋商。名如下旗昌、金利源等行，華股居其大半，本利暗折，官司不能過問。若正名定分，由官設局招徠，俾華商原附洋股，逐漸移於官局，實足以張

國體而弭隱患擬請先行試辦招商爲官商接洽地步俟商船造成隨時添入推廣通行又海運米石日增江浙沙寧船不敷裝運有商局輪船輔其不足將來米數加多亦可無缺船之慮文忠深韙其言乃命 府君會同浙江海運委員朱雲甫觀察其昂等酌擬試辦章程上之江浙大吏交相贊成於是南北合籌規模漸具是爲 府君辦理輪船招商之始癸酉六月奉文忠劄委會辦該局事宜兼管運漕攬載八月應北閩鄉試報罷甲戌以直屬水災振撫案叙勞

賞加布政使銜先是洋商旗昌怡和太古各公司輪船已久

在長江及閩粵津滬海面往來如織。府君請於文忠

號召熟悉商務之粵紳唐廷樞徐潤等爲摠董倡招華

股力乘其逸而力薄勢微洋船復大跌水腳併力傾我

府君日夕與朱雲甫翼甫唐景星徐雨之諸公苦心擘

畫力任艱鉅然瀕於折閱者數數矣光緒乙亥秋文忠

會同江督劉忠誠公鄂督李勤恪公劄委督辦開採湖

北煤鐵礦務仍兼領招商局事時風氣未開民間惑於

地脈風水之說旁撓者衆經營累月始有端緒而廣濟

與國所屬佳礦尤多。府君以各省船砲等局需煤日

廣與其購自外洋不若採自中土而土煤稅重難期暢

行乃請援照臺灣減稅成案辦理蓋雖蕁路藍縷而已
肇今日治礦宏富之先聲是爲 府君辦理礦業之始丙
子六月文忠赴煙台與英使威妥瑪議結滇案 府君
隨節多所贊畫初同治丙寅英商擅築滬達寶山江灣
鎮鐵路至光緒丙子又展至吳淞滬道奉上官命屢向
英領阻止至是威使以爲言文忠卽奏派 府君詣滬
與英員梅輝立會商歸宿之法八月恩恩應秋試出闈
卽與梅輝立定議於江寧以二十八萬餘金購歸行止
聽我自便旋以鐵路不適用於中國群議折毀 府君
陰惜之而莫由爭也榜發又薦而未售由是 府君遂

絕意科舉矣輪船招商局歷辦已經五年艱苦支撐商股
官款兩皆漸裕旗昌公司久因爭跌虧耗陰欲退讓一
言輕發爲 府君所持遂倡歸併旗昌之議旗昌成本
號三百萬兩迭與核實磋商減卒以二百二十二萬兩成
交文忠以費鉅難籌使 府君就商於江督沈文肅公
府君馳赴金陵瀝陳此局之關繫國防大計江海利
源苟囿於狹小他日決不足與各國商輪競是歸併旗
昌厚我勢力實爲此局生死存亡之一大關鍵言之累
日不已文肅鑒 府君誠知必集事且深知此舉爲要
圖慨允奏撥公款百萬金以濟不足原奏有云不可失

者時也有可憑者理也論時則人謀務盡適赴借寘定
主之機論理則天道好還是真轉弱爲強之始 府君
每誦之曰斯誠謀國老成滿志躊躇語也是役也驟增
巨輪十數船步屯棧林立遂與怡和太古並號三公司
名且駸駸駕而上之焉丁丑二月 府君以直隸儘先
補用道稟請赴部引

見文忠奏稱該員心地忠實才識宏通於中外交涉機宜能
見其大其所經辦各事皆

國家富強要政心精力果措置裕如加以歷練必能幹濟
時艱爲國大用等語論者謂 府君膺此上考殆無媿

詞自光緒紀元以來山右頻歲大禱赤地千里直豫亦
苦曠乾南中義振實權輿於此昔厥後若施少欽封翁
嚴佑之廣文謝綏之太守諸公皆以委身振荒名動天
下而咸奉 府君爲標幟戊寅河間府屬被災劇重吳
憲齋中丞時以編修自請放振文忠奏派 府君及李
秋亭太守金鏞與偕 府君稔知州縣查戶假手胥役
不足恃每躬自巡行邨落風日徒步按戶抽查在東光
縣某鄉竟至露宿終夜歸而欬逆上氣大作蓋畢生喘
疾所繇萌芽也 府君目擊災重款絀捐貲爲倡罄所
積集金巨萬猶不足庶母刁夫人見 府君籌思中宵

悴形於色乃典鬻珍物盡出已蓄以附益之十一月

先妣董夫人以產後誤服涼劑病歿 大父命刁夫人

主持家政俾 府君稍紓內顧之憂己卯十月奏署天

津河間兵備道值災情方劇受任伊始首先綜理振務

集捐數十萬兼資工撫救濟甚眾並裁革天津縣書差

供應各項積弊建廣仁堂留養孤嫠設戒煙局民間戒

除者萬人政聲炳著時文忠督直久內政修舉海內稱

安恒思效法歐西爲自彊大計知 府君夙以開通風

氣自任輒垂問商榷 府君以爲欲謀富彊莫先於兩

大端兩者維何鐵路電報是已路事體大宜稍遼緩電

則非急起圖功不可文忠懼然曰是吾志也子盍爲我成之 府君唯唯是爲辦理電報之始當同治之季日本窺臺灣沈文肅諸公卽屢言電報之利奉

廷諭

飭辦而不果行往歲文忠始招丹國人設綫於大沽北塘礮台傳令通信莫不稱便其時英國海綫已由香港至廣州循通商各口以達天津者十年矣至是復援前案引綫達上海且先在香港對岨設陸綫至新安縣屬九龍地方丹國水線亦由吳淞上岸設陸線抵上海勢將延入內地庚辰秋 府君亟請於文忠照輪船局辦法招集商股奏設津滬陸綫通南北兩洋之郵邊洋線

潛侵之患竝請卽設電報學堂育人材備任使繼復約
丹國拆去上海陸綫購歸中國其水綫之端與英綫皆
限至吳淞爲止又商之香港英員我亦設電局於港而
拆去其九龍已成之陸綫蓋英丹商人知我國明習電
務者少覬覦攘利擴權 府君獨執萬國公例與之力
爭時歷二年筆舌交做始克嚴定條款會訂水綫相接
合同江督左文襄公粵督張靖達公皆奏明有案且有
熟諳外情操縱得宜之褒是役也文忠固專任 府君
而曾惠敏方奉使英倫亦藉 府君策畫爲折衝之具
深相推重辛巳冬津滬陸綫工竣文忠奏派 府君爲

總辦逾年商股大集分期繳還官本遂與輪船招商同
爲官督商辦之两大局而輪船則自成立以來頻經艱
困且規制宏出納鉅疑謗緣是而起董侍御儁翰王祭
酒先謙相繼彈劾詞連_津府君文忠迭派津道鄭玉軒
京卿藻如滬道劉芝田中丞瑞芬製造局道員李勤懋
公興銳查辦三公皆廉正負時望於_六府君前雪備至
文忠據以上聞有該道前派會辦招商局訂明不經手
銀錢不支領薪水嗣以屢次代人受過堅辭會辦臣嚴
密考督該道勤明幹練講求吏治熟習洋情在直有年
於振務河工諸要端無不認真籌辦洵屬有用之才未

忠貞不羣
附錄
敢稍涉回護等語疏上事乃益白云方 府君權津道
時 大父以入都謁選莅津次年曾忠襄公督防榆關
奏派 大父駐津辦理轉運 府君得時親定省至壬
午春 大父宦浙年餘 府君望雲心切遂乞假赴杭
省親竝往來杭滬蘇常間料量家事六月朝鮮內亂文
忠方奉諱回籍有

詔敦促馳赴天津部署軍事時張靖達署直督東事粗定文
忠被

命署北洋通商大臣函招 府君銷假回津未幾英法德美
各使請設立萬國電報公司於滬擬添由滬至粵各口

海綫竝繇英商添設自滬至甬歐閩厦汕海線其勢幾
難禁拒 府君請勸諭華商自設沿海各口陸綫以爭
先著使彼無利可圖或者中止且從此海疆各省與京
外脈絡貫注實於洋務海防有裨卽商民轉輸貿易消
息靈通爲利亦更廣遠文忠遂與譯署商派 府君詣
滬次第開辦癸未春文忠回皖塋親會越南邊防緊要
朝命文忠駐滬統籌全局再定進止 府君參預機宜靡閒

昕夕七月文忠回直督署任 府君隨同抵津法越事
起北洋海防益亟沿海七省戒嚴文忠函商譯署議設
海部兼籌海軍 府君繕具條陳請考查德日二國辦

法分年籌款逐漸添船爲經始根本當時言海軍者皆攘臂動色爲鋪張揚厲之談文忠獨許 府君爲能扼要九月以山東利津等處水災振捐案經東撫陳雋丞中丞士杰奏請傳

旨嘉獎是冬赴福州廣州與英商大東公司磋商閩粵海口接線事適粵省沙面地方有焚燒洋房之案議賠棘手甲申二月 府君已旋津張靖達專摺奏調 府君赴粵辦理此案未成行閩督撫何小宋制府璟張友山中丞兆棟又奏調赴閩奉

批旨前據張樹聲奏請將盛宣懷調往廣東辦理沙面案件

一時不能赴閩欽此既而粵案漸就結束文忠以北洋要地正需臂助且電務繁重廣東非適中之地恐難遙制特疏奏留有云該道智慮周詳於交涉重大事件洞悉癥結經辦各事剛柔得中不爲撓屈歷著成效且今之熟習洋務者往往於吏治民生易於隔閡究之洋務與吏治不應分爲兩途惟該道施措咸宜經權悉協倘任以通商繁劇之地必能宏濟艱難緩急足恃嗚呼文忠之器任 府君如此其摯 府君之感激自勵引爲畢生第一知己宜也五月奏署天津海關道是缺當北門鎖鑰之衝本極繁要復值法人構釁北起遼瀋南盡

臺瓊羽檄交馳徵調頻數海疆各省電報接綫無月無
之 府君兼營竝進游刃有餘攝篆僅四閱月而事無
不舉是月閩粵陸線竣工滬港可直達丹公使謂礙彼
利權 府君折以中英兩公司有約在先港地與丹無
涉又諷大東行主勿爲丹人所愚致爽前約駐津英領
使繙譯詳詢章程 府君又以電綫由中國自主英商
祇須查照合同辦事不應過問詳章答之 府君對外
之堅持權限類如此方法事之殷招商局輪船往來洋
面日有戒心法人又有遇船劫奪之誣眾商洵懇議援
西例將局產暫售美國旗昌行主代爲經管換用美旂

照常駛行以保成本其價照原值銀兩以銀票如數抵給俟中法事定將銀票給還收回船棧彼此誓言決不失信訂立合同契據奏報在案九月旗昌行東米士德來津 府君復與堅訂屆期收回密約逾年法事大定府君奉委會同馬眉叔觀察建忠料理收回事宜

國體商情兩臻妥協而一年來私售局產之浮言乃頓息矣癸未春夏間 府君以閩粵等處電綫道遠費繁法越事與市面清寥商股觀望不得已暫挪金州礦款十餘萬金以濟急需均經詳咨有案且礦電商股皆 府君所招集以鑛易電商所樂從股本無慮虧耗而部議

謂爲辦理含混鋪張失實科以降級調用處分時左文襄初入樞府方奏保 府君才堪大用奉

旨以海關道出使大臣交軍機處存記至是文襄復疏言人材屈抑可惜請飭查明妥議事下南北兩洋會同查覆旋經曾忠襄及文忠奏辨且有蘇浙閩粵電綫所以速成者皆該道移緩就急之功於軍務裨益尤大等語旋得

旨寬免降調處分改爲降二級留任 府君函謝文襄文襄報書有云盤根錯節乃別利器君宏毅任重而動招魯尤正天之玉於成也烏乎 府君一生信而見疑忠而

被謗蓋有自來矣乙酉六月以臺北解嚴官紳籌運出力案經楊勇愨公岳斌劉壯肅公銘傳奏請奉

旨從優議叙七月文忠以 府君總理電綫成績卓著特疏請獎奉

旨以海關道記名簡放九月 府君自津至杭省視 大父起居捧觴上壽去秋招商局收回後文忠即奏派 府君認真經理嚴定章程力除弊竇務使商民信從可資經久本年秋南北兩洋又奉

寄諭加意整頓 府君順道詣滬通盤籌議具復大要謂東西各國商務多由國家補助誠以商業興衰關乎國計

彊弱必相與維持於不敝中國帑藏非裕風習不同若欲政府出貲幫貼勢有不能然亦非無可籌之策擬請先將該局運漕水脚照沙甯船一律並准回空貨船免稅俾獲贏餘分年還債藉紓商困而杜外謀文忠忠襄據以上達得

旨分別議行丙戌五月醇賢親王巡閱北洋水陸各營 府君以隨同經理輪電各事出力奉

旨從優議叙六月

簡授山東登萊青兵備道兼東海關監督東海地屬青齊白互市以來遂爲畿置左輔海防權政皆受成於北洋

府君所縮輪電兩政以津滬爲樞紐而煙臺介居其中
控馭聯絡形成輔車勢若指臂

朝命以茲席昇 府君所謂人地相需者無逾於此時張勤

果公矚撫東庶政脩明盜賊斂迹惟汲汲以河患爲憂
丁亥夏直隸開州黃河漫溢灌入東境濮范一帶均被
水災繼以鄭州大決奪溜南趨自豫省下游波及皖北
淮揚亦岌岌可危而東省河工䟽導防汛事宜尤爲喫
緊 府君初聞鄭州之警卽捐廉俸發庫款備振一面
馳電各省勸捐敦促南紳嚴佑之諸君分馳拯拯勤果
公以治河方略博采衆議 府君上說帖萬餘言因地

制宜均可實行獨不持規復故道之論京朝官如潘吳
縣翁常熟徐嘉定主張皆同而與勤果意微背既而奉
有故道一議止可暫作緩圖之

諭勤果虛衷彌服

府君之遠識云是年五月榮城縣海岸

有保大輪船失事村民乘危撈搶不服彈壓偪辱縣令
兇毆弁勇 府君會同防營孫紹襄軍門金彪查辦該
邨抗不交犯繳贓不得已乃將滋事首從解省審辦本
籍御史牟蔭喬等遂以縱勇擾民彈劾事下東撫覆查
不實得

旨毋庸置議

府君念所轄境內海綫廣袤島礁林立航行

偶一失事居民肆掠相習成風沿海編氓有以搶灘爲生業者因具稟撫院暨北洋大臣請重申總理衙門奏定保護中外船隻遭風遇險章程實力整頓勤果卽飭府君酌議新章六條奏上奉

旨下所司永遠奉行 府君於是有拯濟局之設捐廉集貲廣置舢筏遴派能冒艱險之員購募善泅夫役部勒梭巡聞警立赴估舶漁舟藉以出險者無歲無之越數年富有輪船觸礁沈沒該局奮勇援救生命財產泰半獲全 府君在官之實惠及人悉此類也戊子七月駐津法領事林椿奉其政府命至煙會同 府君商訂滇粵

邊界與越南北圻接線事件十月約成經文忠奏准滇
粵大吏皆與聞其事越歲己丑粵督張文襄忽致函譯
署謂事後推敵此綫益彼損我實不可行 府君抗言
中法接綫原爲藉收通報利益助滇粵官局養綫之需
但能堅守約章自屬有利無害設兩國有事法水綫隨
地可通無藉此綫可不必慮今瓊春海蘭泡欲接俄綫
彼方刁難現准法接旱綫俄必較易就範於電務大局
有益且英丹日皆與我接何獨拒法況已奉

旨尤不宜中悔貽笑外人譯署深然之是約定後果不逾年

而中俄接綫草約告成 府君之持大體善因應又此

類也是冬庶母刁夫人卒夫人賢明善持家侍 府君
十有五載故悼之彌甚 大父命葬以嫡禮藉塞 府
君之悲庚寅春夏之交東省黃河南北兩岸及濱臨運
河被水各地至三十七州縣之多司庫支絀截漕發倉
不敷振需勤果囑 府君與藩司福少農方伯協同籌
濟 府君尤不遺餘力勤果函謝有德薄召災累我蒼
赤萬家生佛所賴唯公之語辛卯春 大父再莅東海
觀政是秋吾母 莊夫人來歸伯兄 昌頤 捷京兆試
大父老懷欣慰 府君雖應官鮮暇而日必侍膳夜必
詣寢所閒語片時視 大父安睡乃出厥後迎養在滬

未嘗稍替 府君事親之誠敬如此其後 不孝 等恆聞

吾 母言之返躬自省悚汗無地矣是年五月 府君

以倡捐勸振奉

旨賞頭品頂戴先是青屬樂安縣民私挖淄河兩口引溜北

趨村莊田廬被淹者眾而獲淤田之利者僅有東鄉燕

姓數莊曾經言官入告奉

旨飭令堵築嚴禁有案 府君廉知該鄉日久玩生西北各

莊屢受其害乃於六月間稟請駐工查辦先將桃溝小

西兩口從速堵築並歷勘下游淄河故道已淤近三十

年大溜均由東河口迤東經鉅定湖至羊角溝入海河

勢甚直自應順水之性量加挑挖留爲淄河尾閘正道
以後能否籌款俾興水利總期勿淹民田爲主勤果奏
上得

旨允行

府君於治河夙有心得自需次直隸迭辦災振因

推求受災之原益究心畿輔水利迨官山左值河患頻
仍張勤果撫東首以防河行水爲政要 府君隨事籌

議挽救良多而其功在地方惠留百世彰彰人口者尤
在開濬小清河一事蓋小清河本爲東省一大幹河自
歷城章邱起承濟漯二水直注海口康熙間上游始涸
乾隆間高苑境內又涸乃引濟水由繡江河灌注大清

河以運鹽而小清遂淤迨大河堵築南隄山泉平湯河已無槽而小清更淤近年愈淤愈短舊址堙廢夷爲民田昔日河身今且高於平陸 府君與南紳在該處放振查河五厯寒暑灼知䟽濬之法斷不容泥守陳跡始建議規復小清河正軌而不拘牽小清河故道是年五月勤果奏請以 府君董其事因工長款絀奏明先從下游入手其上游則俟籌款次第興舉其時 府君既葺淄河之工乃以南紳所集振款招募附近災民分段挑挖以工代振計自博興縣之金家橋起至壽光縣海口止延長百餘里水勢歸槽暢行入海糜金不及廿

萬曆時不過數月而官免籌費民獲有秋成效已著而
勤果已於是秋薨於位福方伯升任復與 府君籌商
上游未竣之工 府君遴委員紳覆勘金家橋以上支
脈溝曲折淤淺僅能展寬而不能挖深如借支脈上截
爲小清正河遷就敷衍勢難得力議由金家橋向西取
直就支脈預備兩河套內擇其窪區接開正河歷博山
高苑新城長山鄒平齊東六縣計長九十餘里又在金
家橋迤下起循預備河舊址開濬支河以承上游各湖
河之水引入新河銜接歸海從此民田無漫溢之虞所
全更鉅惟庫款久虛仍由 府君協同南紳集捐舉辦

而近省之歷城章邱齊東三縣工程非 府君所轄亦
復無分畛域一律籌捐興修東省士民萬口交頌 府
君以歷年兼營河務往往累月駐工或親行履勘風日
不避嘗從羊角溝掉小舟出海遇暴風雨雹舟幾覆衣
履盡濡飽受寒濕返署而喘乃大作由是邁寒輒發過
勞亦發根株不可拔矣壬辰五月調補天津海關道兼
津海關監督七月到任津埠爲各國通商總匯關道專
管中外交涉及新鈔兩關稅務兼充北洋海防翼長聯
絡統將布置行營事宜其責任繁重非他省關道可比
府君所筦輪電兩局事機重要而電綫接展動關外

交北洋譯署互商密件文忠輒引 府君參預其間竭

誠酬知日有獻替又其時晉邊順直各屬災振踵起尤

煩紆籌 府君雖有夙疴顧年未五十猶不知疲也是

年十一月 不孝恩頤 生十二月 不孝重頤 生時招商局

因怡和太古連歲跌價潛增鉅累幾難自支太古又將

俄茶全數攬載 府君患之乃請將採運局平糶免稅

之米援官物例歸局專裝以相抵制彼壟斷之術屢試

而無所施始肯與我重訂齊價辦法癸巳三月三公司

合同成立息爭均利遵行至今十一月小清河全功告

成東撫奏上推 府君首功樞議以無可加榮僅傳

旨嘉獎是河工程閱時三載用鏹七十餘萬加以晉邊旱災協振九十萬順直水災義振二十餘萬皆 府君於三年中所勸募籌集者願力宏偉孰與侔哉九月間上海織布局廠被焚文忠以洋貨紗布進口日多此舉斷難停緩亟應在滬號召華商另設機器紡織廠以敵洋產而保利權知 府君平日於茲事早有研求值津河將封關權事簡遂委黃花農觀察建筦權代權篆奏派 府君赴滬會同江海關道商明前辦紳商妥爲結束截清界限分籌資本一面規復舊局一面招集新股就原址設立華盛總廠又勸告華商分設大純裕源裕晉各

廠並奏請以 府君督辦布置年餘次第開辦而東事
起矣 府君蒞津再募 大父憚遠涉未允就養至是
藉差歸省在蘇度歲極晨昏之懼甲午二月回任四月
文忠巡閱海軍 府君奉飭隨往因病請假未行東事
既起卽力疾銷假視事先是 府君詢知日俄謀韓益
急伺隙卽動曾從容言於文忠請仿歐西瑞士例由數
大國公同保護勿貪藩屬空文而受唇齒實禍格於清
議不納迨戰局已成北洋淮練僅三萬人平壤九連兩
挫已去其半旅順威海本無精銳守兵敵乘虛襲其後
路我軍無備相繼淪陷 府君屢請起用前臺撫劉壯

肅公銘傳廷意初不以爲然事急召之壯肅不出 府君又請募德弁練新兵購快艇協助海軍上樞府譯署數千言當軸意少動而高陽相國於客將中獨喜用漢納根議遂中輟 府君自奉委辦理東征轉運棘手尤甚昕夕不遑言者乃以採買兵米侵蝕浮冒等詞誣劾 府君旋由文忠查覆奏稱前敵軍米奏明飭由臬司周馥道員袁世凱就近在奉天採買畿防軍米向由各統將自行購備該道但司轉運並未經手採辦無從浮冒至天津招商局北棧被火所燬商米雜貨均係客商存件並無官米在內該道無從侵蝕奏入奉

庸置議平壤之役 叔父太僕公在前敵陣亡 府君
痛深手足又慮無以慰 大父居恆感感不怡軍興事
繁心形況瘁有所建白又不見用而水陸敗警則日有
所聞用是憂勞憤激一病幾殆初猶照常辦公後益不
支仍請以黃觀督庖代乞假三月調治僅痊氣體日見
虧耗其明年四月馬關約成 府君病榻拊膺浩然長
嘆知人力不能與氣數爭又以宿疾頻作未老先衰陰
有退休之志時王文勤公權督北洋倚任 府君一如
文忠迭請開缺未邀允准 府君嘗論東西列強所以
有今日者皆賢豪輩出之效中國欲圖自彊必儲才則

籌設學堂實爲急務乃環顧全國未有綱繆及此者在官言官姑從一隅入手以期推廣當乙酉丙戌周玉山尚書馥任關道時請在津郡設立博文書院招考學生課以中西有用之學堂舍已建因稅務司意見不合籌款維艱致未實行 府君以爲此後各種人材皆當取資於學堂學堂遲設一年則人材遲出一年此非可緩圖者擬請卽就博文書院原有房屋設頭等學堂又另設二等學堂一所使學生遞相推升與曾充教習之美國駐津副領事丁家立商訂課程以切近易成循序漸進爲本旨倡捐鉅資寬籌的費稟請具奏立案剋期開

辦卽近今所稱北洋大學堂也是爲 府君辦理學堂
之始是年冬因華盛紗廠及水綫事力請於文勤藉差
回滬就醫值湘省長衡寶三郡大飢湘撫陳右銘中丞
寶箴馳電告急 府君於歲暮百忙中猶捐資募款以
拯之丙申元日省 大父於吳門 大父春秋七十有
三精力與會如五十許人 府君竊幸親老而健爲人
子不可多得之遭意將長侍膝下優游歲月而 大父
則謂受恩至深際此時艱不當自安暇逸益勉 府君
以馳驅報國之義二月劉忠誠招赴江甯議新政條陳
三月張文襄約赴鄂漢商鐵路鐵廠各事四月文襄奏

請以 府君接辦湖北漢陽鐵廠該廠創始於光緒庚寅費鉅工艱竭公帑數百萬閱時六七年官本不能支持乃議改歸商辦文襄以大冶鐵礦原爲 府君所探獲而歷管輪電又爲華商物望所歸遂以重大責任誘諸 府君 府君以鐵政爲富彊之基吾國甫在萌芽急起直追猶恐不及遂亦毅然自任而不意困難艱苦瘁於一身蒙謗負累迄於老病呻吟中猶引爲未竟之憾也盧漢鐵路張文襄早建議於七年之前至昨歲秋冬間

廷旨以該路工程亟當舉辦津盧一路以開缺廣西臬司胡

雲楣侍郎燭蔡董其役而盧漢爲南北大幹疊命直鄂
二督會籌王文勤張文襄合詞奏保 府君堪勝重任
請責成立公司集商股借洋債妥速籌辦八月奉

上諭王文韶張之洞會奏請設鐵路總公司竝保盛宣懷督
辦一摺直隸津海關道盛宣懷著卽飭令來京以備諮
詢欽此 府君隨卽遵

旨入都總署王大臣以所上說帖呈進九月十三日

召見奏對一時許 府君敷陳大指謂

皇上深維至計創興南北鐵路願鐵路所以速徵調通利源
爲自強之一端非幹路旣成卽可坐而俟其彊也秦東

西諸邦用舉國之才智以興農商工藝之利卽藉舉國之商力以養水陸之兵保農工之業蓋國非兵不强必有精兵然後可以應徵調則宜練兵兵非饒曷練必與商務然後可以擴利源則宜理財兵與財不得其人雖曰言練曰言理而終無可用之兵可恃之財則宜育才故築路與練兵理財育才互相爲用甲午戰後各國益易視我以中國之大兵弱財殫人才消乏如此何以雪恥何以圖存

上傾聽動容徐曰諸臣豈不知之患在因循耳十四日奉上諭直隸津海關道盛宣懷著開缺以四品京堂候補督辦

鐵路總公司事務欽此二十六日疏陳練兵理財育才
三大政及開銀行設達成館諸端退謁恭忠親王自陳
力小任重邸曰君以一道員屢參不動受恩不可謂不
深當力爲其難 府君以邸當國久富經驗諷以主持
振作勿再因循邸唯諾 府君一再申言之且曰王此
次再出爲中外所屬望異日有事台肥不復執其咎矣
明日邸謂翁常熟諸公曰昨幾爲盛某所窘雖然有心
人也十月朔

陞辭奉

諭曰汝摺已交議但事須人做今督撫多推宕如何初八日

軍機處面奉

諭旨銀行一事前交部議尚未定局昨盛宣懷條陳有請歸商辦之議如果辦理合宜洵於商務有益著卽責成盛宣懷選擇殷商設立總董招集股本合力興辦以收利權欽此翌日出都順道勘盧溝橋工與文勤商定路線決從直徑取道信陽不繞襄樊以免迂折十月在津奉旨盛宣懷著補授大常寺少卿欽此十一月總署樞部詳議府君條陳奏上奉

上諭前據盛宣懷奏條陳自强大計竝請開設銀行設立達成館各摺片當經諭令軍機大臣總理各國事務衙門

戶部妥議具奏茲據該王大臣等悉心核議逐條具奏
朕詳加披閱除指駁各節毋庸置議或應暫行緩議外
其練兵一條爲各省將軍督撫專責不論勇營綠營當
此饑項支絀均應大加裁汰現在各省仿照西法新練
各軍暨上海湖北製造兩局廠務須督飭該管將領承
辦局員認真講求操練則毋襲皮毛器械則務求畫一
並按照此次所擬辦法若者宜減定成數若者宜增創
新章體督情形斟酌辦理理財一事戶部實任其難釐
金旣未能遽停印花稅亦驟難仿辦加稅之說迄今各
國尙無成議惟開設銀行或亦收回利權之一法前已

諭令盛宣懷招商集股合力興辦銀行辦成並准其附
鑄一兩重銀元十萬圓試行南省如無窒礙再由戶部
議訂章程辦理育才爲當今急務節經諭令各直省添
設學堂實力舉辦其武備學堂能否於省會中一律添
設並著該將軍督撫妥籌具奏京師上海兩處旣准設
立大學堂是則國家陶冶人才之重地與各省集捐設
立之書院不同著由戶部籌定的欸按年撥給毋庸由
盛宣懷所管招商電報兩局集欸解濟以崇體制以上
三條經該王大臣等逐條核議均屬切實可行著戶部
暨各將軍督撫等查照議准各節實力舉辦其有前奉

諭旨未經覆奏者卽著迅速覆奏總之辦事須求實際
徒法不能自行該將軍督撫等奉到此旨務須腳踏實
地見諸施行毋得粉飾因循一奏塞責原摺著鈔給閱
看將此各諭令知之欽此渙汗大號詳盡嚴切各省奉
行新政之精神爲之一振未始非亦府君一疏之力也
十二月鐵路總公司成立於上海奏明先造盧漢幹路
其餘蘇滬粵漢次第展造不再另設公司時各國商人
先謀入股繼謀借款包攬路工美商華士賓等圖之尤
力而京外紳商亦競請分辦支路實則影射洋股與借
名撞騙者各居其半盧漢始基幾爲動搖 府君通電

樞譯直鄂一律駁置不理堅持先儘官欸開辦然後擇借洋債再集華股抱定層次埽除葛藤乃漸漸得所藉手矣丁酉正月比商至鄂議鐵路借款 府君就商於文襄僉以比爲小邦重工業但斤斤於購料趨工無他覬覦卽陰附他國商股我於條款內堅明約束祇認比公司不認他人可無流弊其息率亦視他國所索爲輕且允旣以鐵路作保無須再用國家名義磋商至四月始訂草約九月約成十月漢孝路軌開工 府君又由滬馳赴工次是月山東鉅野教案起德以兵艦佔膠州當 府君分巡東海時卽熟聞德大將毛奇有膠澳爲

東方第一軍港之說曾請於醇賢親王李文忠張勤果
籌巨資經營之并詳論其形勢爲南北洋重要咽喉德
弁漢納根力阻蓋陰爲彼國地也至是急電總署南北
洋請以德曾屬意之金門島與彼交易將膠口開放爲
商埠與各國共之以杜後患且謂以膠畀德禍更烈於
以臺畀倭不數年俄英法將效尤岷起他策皆迂緩不
及待唯有亟練兵如以芻言爲可行當參仿東西洋規
制條上其說備采擇總署優詞報之旋各省奉

嚴旨練兵籌餉有各國窺我武備廢弛故交涉日形棘手欲
圖自強自以整軍選將爲第一要義之

諭於是內外臣工請設武科改兵制練洋操紛然起矣十二月奉
旨盛宣懷著補授大理寺少卿欽此是冬 府君以工次過
勞感寒喘發特甚黃州電局委員夏承寅以太乙藥針
運治稍痊歲杪返滬戊戌正月奉

上諭現在時局日亟所有中國緊要幹枝各路除盧漢業經
開辦外粵漢一路尚未定有切實規模自應預爭先著
若由湘鄂粵三省紳商自辦仍歸總公司總其綱領實
於大局有裨唯是造路資本借款辦法通行章程必與
盧漢一氣貫注始可收通力合作之效著王文韶張之
洞譚鍾麟譚繼洵陳寶箴許振禕隨時會商盛宣懷妥

議招股借款各節認真辦理此路貫湖南腹地銜接武昌不特取徑直截練兵開礦諸凡有益該大臣等當妥速籌辦力任其難以收實效欽此 府君旋疏言現在德已踞膠俄已留旅法已窺瓊英亦有圖扼長江之謀是各要害口岸幾盡爲外國所佔僅有內地猶可南北自由往來若粵漢一線再假手英人將來俄路南引英軌北趨祇盧漢一綫踟躕其中何能展布惟有趕將粵漢占定自辦尚堪稍資補救故此路借款斷以美國爲宜若無意外枝節竭六七年之心力當可使南北幹路相接以符原議奏上得

旨嘉納嗚呼今粵漢一路垂二十年而未成又豈 府君當
日所能逆覩者耶時道員容閱請承造津鎮鐵路名商
股而實洋款已奉准矣北洋江鄂諸督約 府君力爭
嗣以德人病其有妨膠路而止盧漢比款則因膠州之
役情勢變遷頗欲翻議又執津鎮爲言延不交款多方
要挾 府君乃以盧漢併粵漢將用美款以懾之幾經
磋磨續議條件並允加息始未中悔三月奏陳湖北鐵
廠改歸商辦漸有端緒及開采萍鄉煤鑛造運煤鐵路
各情形奉

旨著照所議認真辦理四月奏陳籌集商捐在上海地方開

辦南洋公學聲明將原擬捐建達成館之款還充該公
學經費又於公學內附設譯書院並請免諸生歲科兩
試均得

旨允行又奏陳籌辦中國通商銀行次第開設情形請

飭下戶部通行各省關嗣後凡存解官款但係設有該銀行
之處務須統交該行收存滙解以符事體而樹風聲得
旨戶部速議具奏旋經分別議准 府君所懷抱之各大政

策籌之數年或十數年者至是乃徐引其端矣鐵路總
公司成立二載椎輪初基範圍宏大勘路購地領官緝
貸外債事事重要在在棘手 府君以事非素習尤虛

長發不集
附錄
三十一
衷澄心慎密將事而撼搖公司者卽以工程濡緩爲言
五月奉

上諭前因盧漢開辦鐵路設立招商公司特派盛宣懷督辦
計時將及兩年所有勘路購地各事宜應已辦有端緒
此項鐵路緊要豈容觀望遷延現在業已籌有的款著
盛宣懷尅日興工趕辦並將辦理情形先行具奏倘再
延不開辦玩誤要工責有攸歸盛宣懷豈能當此重咎
耶此外粵漢寧滬各路並著承辦各員一體迅速開辦
毋得任意遲緩欽此六月覆奏上奉

上諭盛宣懷奏籌造南北鐵路辦理情形一摺覽奏均悉所

稱三路分三國借款營造緊約寬期互相比較洵爲扼
要之論並瀝陳委曲艱難各節亦屬實在情形唯是作
事謀始必須力任其難不辭勞怨方能日起有功該大
臣膺茲重任務當力持定見與各洋商堅明約束會同
榮祿張之洞迅速籌辦使三路合爲一氣南北相爲銜
接提綱挈領勿分畛域以期早日觀成毋得意存推諉
空言搪塞致負委任將此諭令知之欽此 府君旋卽
赴津督催北路工程七月入覲

召對兩次命遞練兵說帖翌日由樞臣代呈時

上方憂國勢之孱憤外侮之棘旁皇宵旰力圖自彊二三維

新志士將盡舉吾國之政教法制而變易之譚時務者
欣欣望治 府君退而語人曰吾輩遭遇聖明千載一
時然不揣其本不清其源變法太銳求治太急朝局水
火蕭牆干戈憂未艾也居不旬日倉卒南歸無何而政
變矣鐵路總公司本有直鄂二督督率興作之

諭榮文忠時以次揆督北洋夙與南皮不相融洽 府君以
路事關繫留津數日極意爲二公調和

慈聖旣訓政榮相入樞垣領北軍項城袁公世凱以候補侍
郎練兵而李文忠以元勛重臣

特命出譯署政局益難測 府君常私憂竊嘆願以肩荷重

任不能不奮勉圖成九月奏請足食備荒速籌積儲以固根本奉

旨嘉納諭令各省整頓倉儲實力舉辦十月赴鄂督催澠口至信陽路工十二月赴大冶查勘鐵鑛歲杪返滬上年徐淮海等屬水災劉忠誠會商 府君選派熟悉放振人員周歷災區次第振卹地方賴以安帖忠誠特疏上聞奉

上諭大理寺少卿盛宣懷籌辦振務委任得人著傳旨嘉獎至是冬待振尤急 府君又遵

旨會同李鐵船嚴筱舫兩觀察籌墊巨金散放冬振己亥春

粵漢美款寧滬英款均有異議 府君正擬北上就商
譯署及路礦總局明定辦法聞剛相忽因籌餉南下先
查輪電兩局款項徐蔭軒相國又言輪船電報創立三
四十年獲利不貲而上不在國下不在商所稱挽回利
權者安在六月 府君奉有督飭在事官商開具收支
清單酌定餘利歸公之

諭於時言者蠶起市情惶惑股價驟低剛相自寧至滬又奉
諭督同 府君清查 府君按照所參各節逐條聲復剛相
據以上聞並陳明常年報效數目奉

硃批允行 府君復疏陳歷辦成績及艱困情形旋奉

溫諭而衆喙猶未息也。府君比年來形神交勞每牽動肝陽徹夜不寐近以美約狡很恐他時駕馭更難於比思辭去他路專心盧漢以輕肩責商之張文襄文襄電復謂美約不成必爲法佔若南北兩幹均歸一國如大局何公豈能寬責備耶八月府君患痢扶病北行驗收盧保路工九月抵京入對奉

慈聖面諭條陳時事並詢宜多設製造槍礮局否對以不如就鄂局推廣爲便旋奏遞練兵籌餉商務三十條軍機大臣面奉

諭旨各口關稅如照現在時價核估所增稅項實爲籌款大

宗著派盛宣懷聶緝渠會同赫德查照條約迅速籌辦
欽此 府君嘗論加稅計畫簡言之不過四端一稅則
值百抽五進口貨照時價估計一免稅貨照則抽收一
進口貨仿洋藥稅釐併徵如照估值百抽十五釐金盡
免一土貨不加稅茶須減稅如是則歲可贏千餘萬中
飽一掃而空特茲事體大當視國力爲轉移世變不可
知唯盡人以聽天而已又片奏請

密諭

中外臣工慎重交涉勿拘泥成見徒矜意氣俾弭患無
形李文忠見此疏甚嗟嘆謂有所爲而發也十一月入

對面奉

懿旨暫時留京備隨時商詢要政 府君以京朝官同志寥
寥稠人廣坐中不輕談時政得失會上海電報局員經
元善聯合寓滬紳民電諫立儲政府囑江督逮捕嚴懲
經遁匿香港某待御奏劾指爲督辦通同一氣縱令遠
颺人皆爲 府君危幸

聖明洞察僅令認真查拏未加苛責庚子二月言者又謂電
局利權太重奏請遴員接管 府君疏陳歷辦情形懇
將所管各局廠一律交卸以讓賢能俾釋負荷保全末
路未蒙

俞允仍留京會議洋貨稅則並酌擬稅釐併徵事宜四月陳

明苒往上海考營貨物時價與聶仲方中丞後先出都
五月拳匪事起 府君在鄂途次飛電榮相裕督拳民
已燬路戕官當以匪論請痛勦勿養癰貽患抵滬未旬
日

詔令沿江沿海各省招拳民禦外侮 府君心知其矯僞以
所關至重大飛飭各電局但密呈督撫勿聲張又電告
各疆帥勿轉行不則釀巨變粵江鄂閩四督帥皆贊成
李文忠自粵來電亦有亂命不可從之語時各國紛調
兵艦江海各口人心惶惶 府君首倡互保之議密電
各帥既得同意遂昌言於各領事曰各國公使現在圍

城各總領事應從權主持辦事各督撫已奉

詔自保疆土今與諸君約長江及蘇杭內地外國人生命財產由各督撫保護之上海租界中外商民生命財產由各國公同保護之此疆爾界兩不相擾越日即偕滬道余摺珊中丞聯沅暨江鄂代表道員沈藹滄中丞瑜慶陶渠林京卿森甲與駐滬領事商訂辦法九條即世所稱東南保護約款也北事日棘 府君憂心焦思疊發電奏請下

密詔平亂請發國電國書請懲禍首又聯合各疆臣電請

特派李傅相爲全權大臣請速定大計請共籌補救諸奏皆

是夜不果
附金
三五
手自屬稿苦口危詞忠懇縝密煌煌大文也

兩宮既西幸文忠奉

命入都議和邀 府君隨行慶邸又專電奏調襄辦和約劉

忠誠以 府君內與臺吏聯絡奏事外與各領事傳達
意見商量止兵幹旋危局無出 府君右者函電堅留
請毋北轅張文襄來電亦有北可無公南不可無公之
言 府君意猶豫請於 大父 大父曰時局如斯宜
退不宜進汝其審之 府君乃決止不行其時

行在以上海一隅爲集中地 府君又爲之樞紐遂

命充會辦商務大臣駐滬辦事

朝廷意有所在固不專注商務也十一月奉

旨補授宗人府府丞故事宗丞員缺通副理少向不開單此
蓋出自

特簡先是陝省連歲歉收至是亢旱益甚 府君奉

命籌辦義振值亂事未寧百業凋敝公私告匱 府君以

行在重地不能不從寬籌濟盡力號召湊墊巨資關中要區

飢而不害北洋大學堂爲 府君任津海關時所創設

去任後猶屢爲籌款是年秋堂爲德兵所佔學生被難

南來遂令併入南洋公學肄業並將頭班畢業生資送

出洋游學今已人材輩出効力國家矣辛丑二月不孝

昇頤生是時樞意欲令府君入佐度支項城袁公贊成甚力

慈聖謂榮相云今日看來盛宣懷是不可少之人榮相對曰誠如

聖諭現在理財交涉等事仗著他處很多目前交涉要緊令其在上海辦事諸多方便內用不妨且緩前議乃寢樞府嘗論東南保護之功皆謂無盛某維持策畫劉張亦無所措手何論余道

慈聖深以爲然五月工侍缺

上意及府君

慈聖謂盛宣懷長於理財當俟戶部有缺畀之 府君之

簡在帝心交孚一德有非諸臣工所能及者齟齬之來其所

由者漸矣八月奉

諭旨著派宗人府府丞盛宣懷爲辦理工商稅事務大臣議辦
通商各條約改定進口稅則一切事宜並著就近會同
劉坤一張之洞妥爲定議稅務司戴樂爾賀璧理均著
隨同辦理欽此時中國新受割和約之成諸被束縛文
忠殫心降志憤鬱致疾聞 府君商稅

命下手函有曰時危事棘豈余衰暮所能堪此中補救唯執
事是賴等語逾月文忠薨逝醇邸蒞滬 府君悲感勞

瘁驟發喘症兼患冬溫病勢綦烈不得已電奏請假調
治蓋 府君自拳亂初起中更禍變兩年之間忠憤勤
劬恒越常度往往丙夜不息昧爽而興 不孝等言於
家慈藥間以節養爲請 府君喟然曰汝曹何知國家
存亡危急之頃豈臣子暇逸時耶 不孝等憬然不敢復
言繇今以思則心力交損宿疾潛滋固已久矣 不孝等
聞諸長老言庚辛之交手夷大難疊臣中如合肥新寧
南皮項城皆彰彰矣而握其樞者實唯 府君凡所規
畫動關大計人第知東南保護之役發端成約皆繇於
府君而不知方事之殷外館被圍之際其國人疑其

使臣已盡亡益合力致死於我設謀之酷有不忍言者
府君獨密電榮相請

中旨許各使間關通訊本國先平其憤而釋其疑不數日美
使康格首有秘電至華盛頓美人大悅始創保全中國
之議列邦雖不一致卒皆相率允從功在

宗社斷推此舉又當禍首主戰時曾有停解應還洋款改充
軍餉之諭忠誠意難之 府君謂洋債若一愆期彼必
踞我海關自收自解且正在議償兵費必致藉口干預
財政此大不可忠誠遂令滬道照解外人初有所聞方
將致詰至是帖然及和約開議俄欲先立東三省專約

是齊不事 附金 三六
俄駐使楊公儒擬定十二條內有俄路造至長城及侵
害主權處將畫諾矣 府君連電奏請暫緩卽奉

命與劉忠誠張文襄會同籌辦值楊公病篤而俄亦陰憚列
疆之責言約遂中止劉張二公皆稱 府君有曲突徙
薪之功云其他如借設海電以通文告代撰國書以洽
邦交請懲禍首罷董軍誅毓賢宥趙舒翹卹五忠撤銷
矯僞詔旨皆於當日全局有絕大關係而爲世人所不
盡知者也十一月奉

懿旨宗人府府丞盛宣懷贊襄和議保護東南地方著賞加
太子少保銜以示獎勵欽此壬寅正月奉

旨擢授工部左侍郎 府君以數月間遷秩加銜洊膺異數
益思有以報稱而所最焦思極慮者則以和約所償兵
費過鉅國弱民貧無可措手上年奏上預籌四策特注
重加稅一端又以賠款計息負累更深請以國書徑致
各國元首婉商分攤免息之法再三而後得請繇是歲
省不貲適呂公海寰奉

命會議商約呂公奉使海外夙爲列邦所信仰兩賢共事相
得益彰當開議伊始 府君謂呂公曰某不自量欲爲
國家歲增一二千萬巨資爲閭閻除四十餘年積弊其
唯免釐加稅乎斯願宏大成否正難言之吾二人惟盡

其力所能至而已呂公奮然曰是吾心也不敢不勉
府君自去冬劇病後政務過勞疏於調攝至是陡患喉
症幾瀕於危庶母劉夫人竟以是疾不起府君少
瘥始知之追念賢淑傷惋至深加以宵旦從公尤形况
瘁然猶未嘗稍休也免釐加稅既爲全約主腦彼脅我
裁釐而不言加稅我堅欲加重進口稅而不允遽撤釐
金相持數月筆舌告疲始漸就範五月偕同呂公邀英
使馬凱赴寧鄂會同劉張二公迭加磋商六月奉

旨照約辦理

府君從事商約首尾數年繁重困難層見叠
出而以此款爲全神所貫徹苟一旦實行者國利民福

庶幾有豸不圖英忽中悔各國亦不皆贊同其後或議或不議或議及半而中輟轉輾牽制卒無觀成之日府君晚歲每論及此未嘗不扼腕太息也八月奏設勘礦總公司九月大父棄養府君哀慟太過疾又劇作隨卽電請開去各差缺俾安心守制旋奉

諭旨蘆漢粵漢鐵路總公司及淞滬鐵路籌款購地買料修

工事宜仍著盛宣懷一手經理欽此文襄復力陳鐵路不可易人府君三辭不獲十一月直督袁公蒞滬臨弔府君爲言電報宜歸官有輪局純係商業可易督辦不可歸官某本不願利權久操爲世指目袁公入都

是亦不真 附錄
謀諸榮相卽另簡電政大臣但改官辦而不還商本輪
局亦由北洋派員接管一時商情譁然羣欲以股票讓
外人外人亦爭思染指 府君行文滬道照會各領事
以兩公司皆華股洋商不得購買並力勸執票者勿賤
售坐失將來厚利庶保此航電一綫之延羣疑頓釋癸
卯二月

兩宮謁陵道經所管鐵路袁公約北上襄辦大差因在制不
入

覲或勸從權易吉 府君執不可旋奉

旨准素服冠頂在保定迎

駕請安三月初十日

召見先垂詢病狀後述蒙塵情形且謂非汝等力保東南恐

無今日

命賞福字正頭餽餽肉食並奉

懿旨以承辦大差一切周妥交部優敘

恩意稠渥猶前日也未幾奉

上諭著派盛宣懷隨同袁世凱張之洞呂海寰伍廷芳會議

商約事宜欽此 府君既謝輪電兩局事搆者猶未厭

徒以商約熟手未便易人乃分其權於直鄂更以隨同

字樣挫抑之 府君則一笑置之而已五月痰飲舊恙

愚齋字彙

付錄行述

早一思補樓藏版

又作扶病返滬因爭山西福公司路礦事與彼代理人
 哲美森執議至數十次與外部晉豫往返函電至數萬
 言既而疾愈 府君嘗言事當焚集如亂絲時凝神耐
 煩心不外注雖病魔亦能自退八月美日二國商約成
 以其餘隙赴江陰先塋為 先大父築壙十月營葬事
 畢而疾又作是冬日俄戰釁起我國守局外例宣布中
 立 府君以為無論勝負誰屬於我皆不利所關至重
 大力疾自草疏略與江督魏公粵督岑公鄂督端公商
 約大臣呂公合詞密陳安危大計奉 旨

旨留中甲辰元旦瞻拜祖先病久虛弱竟至不能行禮春融

始稍嚮榆四月赴江寧就張文襄魏午帥商合興廢約
事件合興者粵漢鐵路美國借款之公司也定約在戊
戌開辦在壬寅佛山三水已通車湘省已勘地而湘紳
聞該公司以股分分售比國指爲背約力請作廢美政
府則謂公司分售股票例所不禁堅不肯承方是時滬
寧借款合同英公司忽要求修改澤道鐵路及山西鐵
礦合同正與福公司反復磋商久懸未決澳門鐵路及
設關條約又與葡使開始爭議口瘡心瘁種種爲難眠
食銳減自夏徂秋直隸水潦山東河溢四川旱災籌募
振需又復日不暇給 府君自知勞頓過度苦於不能

少休七月初旬遂患濕温重候壯熱至廿餘日不衰溼
熱交攻兼發外證昏憤中所言皆要政神志稍清則索
逐日來電覽之伯兄昌頤交卸德安郡篆遄歸侍疾月
杪始有轉機葡約將竣議寧滬始開工事更冗集悉在
卧榻核辦冬令嚴寒又因俄艦水手戕甬民周生有案
外部奏派 府君查辦迭次外出被風乙巳初春喘發
尤劇不親案牘者市月自去秋至今元氣寔虧漸呈老
態非復豐腴健碩之素矣時日俄戰局方亟波及東三
省地方驟遭兵禍外部奉

旨電致上海紳董籌設紅十字會

府君與尚書呂公海寰

侍郎吳公重熹爲領袖聯合各中立國創始經畫嗣得
加入瑞士國總會中國遂永有紅十字會主權四月北
上勘黃河橋工正太路工服闋循例到京請安

召見三次以京漢全路完工引疾求退

慈聖面諭國家正值多事汝係舊臣不應出此及再叫起奏

對逾四刻

上曰汝今日精神已大好旋蒙

賞紫禁城騎馬 府君以屢荷

溫綸未敢再言退京漢路事幸無顛越方以全力爭粵漢廢
約事迭電梁駐使達美外部期於必成八月奉

諭旨據張之洞電稱接梁誠電粵漢鐵路廢約合與股東已
批准草約美外部電稱美廷決不阻撓等語仍著責成
張之洞梁誠一手經理盛宣懷不准干預欽此

命下之日有爲 府君不平者 府君慨然曰自吾與外人
交涉未有如此事之棘手者今遵

旨卸責福我甚矣又何憾焉初粵漢貸美款文襄本力贊其
成惟以謀國之忠動於兩省士紳流弊甚大之言頓翻
苒議湘爭尤烈文襄雅不欲開罪湘紳又與某公方交
驩遂不得不於 府君集矢此不准干預之

嚴旨猶前者隨同二字之故智非

上意亦非文襄意也德約開議仍被

命返滬陛辭日直陳立憲利弊奉有出京後遇有要政可密

奏之

諭又

面賞福字十月遵

旨自滬赴滎澤會同唐公紹儀驗收黃河橋工並舉行全路

落成典禮未及覆

命因觸發咯血舊疾陳明回滬就醫比歲以來維新志士本

其愛國熱誠視借款造路如鴆毒蛇蠍不加研求一倡

百和至有路成地亡之說寧滬蘇杭甬皆踵粵漢而起

是亦不異
附金
四
爭議收回自辦風潮淳興 府君既重違輿論又以路
約借約悉根於

朝旨部令未嘗絲毫自專然不能盡人而喻之殊覺進退維
谷幸唐公奉

命接替遂奏請裁撤總公司併歸辦理以一事權報銷既竣
如釋重負一面瀝陳滬甯路款出入情形及預籌各路
還債辦法未肯以受代之身遂作旁觀裏手人也丙午
初夏至杭州西湖養疴未逾月以義約開議遄返時舊
金山地震災重待振粵督岑公諄囑力爲籌募而湘撫
龐公鴻書又以衡永辰三郡大水見告乞集資購糧派

紳往放義振乃湘振未畢而徐淮海及皖北水災相繼而起地廣災巨爲四十年來所未有端忠敏公自鄂移督兩江與蘇撫貴陽陳公關心民瘼堅請 府君提倡義振 府君約呂公海寰以全力助之號召之廣徧於華僑各埠英商李德立發起華洋義振公會各國紳富咸以救災卹隣之誼相標識爭願輸貲 府君力請於朝多發帑金通電各省多撥官款以免相形見絀十月萍鄉與瀏醴錯壤處匪徒聚衆揭竿爲亂自號革命軍奪踞上栗市距安源煤礦咫尺聲言拆鐵道燬煤窿勢洶洶不可遏 府君飛電寧鄂湘贛調兵兜勦且言礦丁數

千良莠不齊恐句結爲害滋大必先派隊保礦再圖辦
匪不旬日鄂軍第一隊全抵安源人心始定照常工作
是役募延及二省幸赴機迅捷未貽巨患 府君於振
務控惚間日夕與各帥電訊交馳策畫軍事師旅饑饉
一時紛萃寢饋爲之不寧十一月奉

旨呂海寰盛宣懷電奏悉據陳江北飢民情形覽奏深爲憫

念昨據度支部議覆該省截留漕米一摺已動撥漕折
三十萬兩仍著該部再行妥籌接濟以卹災黎欽此
府君於墊募義振百萬之外所代籌官振辦法以截漕
爲大宗餘若添鑄銅元則部加限制移用桂捐溢款則

僅准半數暫展實官捐酌提鎊餘則均未邀允然已羅掘殆盡矣歲凶民飢道殣相望而州縣猶催科關市猶權稅 府君言於端陳二公懲其尤者官振憑冊攤派或濫或遺非救人救溺之道端公知其然議將冬春雨振官義合辦於是效乃大彰民沾實惠老於拯荒者謂府君手訂義振辦法十八條可奉爲金科玉律也丁未春逃亡飢民間振而歸者無慮數十萬上年次貧之戶至是已變爲極貧官義振款兩皆不繼 府君又酌擬治標四策一曰借給麥種使補春耕二曰多糶雜糧以輕市價三曰就近辦工俾壯丁得食四曰設借錢局

以田作押輕息寬期俾可後贖大府下所司行之子餘
灾黎所全尤衆其後江鄂洊饑亦皆仿辦 府君之仁
心仁術利溥力宏有如此者三月奉

諭旨加稅免釐一事關係緊要現在各國商約尚未一律議

定時已數年亟應趕緊商訂俾加稅免釐之舉得早實
行著責成呂海寰盛宣懷等妥速籌議以免久延欽此
旋上言商約根於辛丑和議英使馬凱來議時所挾甚
奢知難盡拒特以加稅索其報施厯盡艱辛曲折幸而
成議美日亦相繼就範既而覷破我益彼損英議院對
於馬凱且有責言乃陰嗾德義諸國於加稅外要求格

外利益逆料我萬難通融故將議定要款留爲一併續
議地步德既藉詞停議義更有意決裂其他未議諸國
遂皆觀望不前彼之昔欲速成者一變而爲延宕矣今
奉

諭催辦其來否殊不可必惟在我總當抱定前議宗旨俟其
來時相機應付決不聽其渝盟庶保全權利於萬一奏
上會呂公內簡外務部尚書奉

諭旨續議商約卽著盛宣懷在滬會商袁世凱張之洞妥速
籌議欽此是秋江南北振務結束蒙

恩賞惠流桑梓匾額九月赴漢陽驗新鋼廠赴萍鄉驗大煤

槽漢廠由鋼精純頡頡歐產固由於冶鐵萍煤本質之
美亦由於新造馬丁鑪煉法之精適德膠州總督過漢
閱廠詫曰不意中國亦有一事能造其極 府君因憶
戊戌歲日本伊藤公來華曾謂 府君曰公辦成輪船
電報兩局譬如破屋內有兩張好桌子 府君以其言
輕侮常誌於心以爲警戒今鋼鐵廠倖告成功如伊藤
言亦一好桌子不若永歸商辦庶幾痛癢相關可由其
同保守而馴致發達質之鄂督趙公亦表同情 府君
於一兩月間徧歷鄂湘贛勘閱廠礦復籌商川路定軌
及萍礦防營等事疲勞過甚冬令初寒舊恙萌發旋奉

旨迅速來京預備召見十一月力疾由漢北上知爲蘇杭甬路事及入對

慈聖諭曰近爲浙路發生風潮或言英國要下旂撤使或言百姓要抗糧拒官特召汝來解此一結 府君奏言鐵路借款不過一二英商之事與國際無關臣責其逾限彼固無辭何至釀成交涉此不足上煩

聖慮江浙百姓馴良守法必無抗官舉動但欲遵商辦前命以拒外者助官耳恫喝之說皆可勿聽惟既訂約借款不應再令商造既廢約商造不應又許借款朝令暮改失信中外今厲行立憲正欲藉民權以鞏國力倘逆用

而不順用恐激成事變外人將不責草野而歸咎

朝廷是宜加意

上頷之越二日密疏詳陳蘇杭甬草約原案經歷情形奉

旨著隨同外務部妥籌辦理戊申二月補授郵傳部右侍郎

郵部筦攝路電航郵四政 府君手創者實居其三僉

謂部事可資整理乃

命下三日仍以商約原差

諭令赴滬陛辭曰

慈聖垂詢何故又要離京 府君知此行非

上意不敢多言唯唯而已既又

諭云我有物賞汝乃退朝後杳然蓋亦有尼之者也漢治萍
合併公司摺上

面諭藏富於商乃是正辦三月出都抵漢詣廠攷驗煉鋼煉
鐵拉軌錘折諸法兩洋工程司均極贊美謂與歐廠無
異而質良過之 府君謂李君維格曰使吾廠名播海
外爲中國鋼鐵界生色者君非首功耶惜韶甄下世折
我一臂今爲請卹言之心悔韶甄者張君贊宸辦萍礦
積瘁以歿其成勞與李君之於漢廠埒也四月留園義
莊成立經蘇撫陳公啟泰入告蒙

恩賞承先收族匾額五月郵傳部奏請將電報商股由部備

價贖收商情疑沮陳玉蒼尚書咨請 府君勸喻解釋
並酌中核價股東以部定價額太苛拒不見允且謂

朝廷久失信用將來略涉官款之公司俱不免爲電報之續

輿論紛激相率堅持各埠股商爭向 府君陳訴 府

君唯以上尊國體下恤商情兩言雙方和解不諒者且

日騰謗言直至七月贖收期迫始由 府君徑電陳奏

請於部定價值而外以三年爲率按股另給若干部猶

未允不得已復作長函切勸衆商詳剖利害不數日繳

股者漸形踴躍部意亦欲轉圜遂得蒞事 府君年來

舊病愈深夙聞日本名醫有治肺專家彼間氣候清淑

療治合宜久有東遊之志乃乘商約輟議餘隙奏請給
假赴東就醫兼攷察廠礦銀行各業旅居不及三月診
疾者爲青山北里兩博士應手有效唯言回國後值天
寒恐再發但可減輕 府君日與其國元老名卿巨商
若伊藤公博文松方伯正義桂內閣太郎及松尾高橋
長谷川輩相晉接研求憲政幣制參觀銀行造幣局又
往西京大阪等處考管實業工廠縱覽官私各圖書館
健步劇談爲向所罕睹吾 母挈兩姊妹侍左右函告
不孝等皆私冀從此可脫沈疴喜幸無極十月 府君
在神戶驚聞

兩宮後先升遐卽率同領事官舉哀成服次日起程返滬

鼎湖隱痛時觸於中上海天時地氣不若彼都之佳又人事

繁縟不獲靜攝雖仍服兩博士方劑而效力則已遜矣

初 府君上理財條陳時已論及整齊幣制迨辛丑夏

行在電旨飭江鄂粵三督會同 府君議覆銀圓幣制劉忠

誠張文襄陶勤肅皆主七錢二分 府君欲參用衡法

兼鑄重量一兩之銀圓故未列銜會奏前歲入都又蒙

垂詢幣制諭令詳悉敷陳其時 府君主張已與前此不同

出京後徧詢官商並究學理參以經驗益恍然於欲求

畫一非專用圓法確定十進位不可則七錢二分之制

萬難變更上年在日本尤於銀行幣制二端研索有得
乃於己酉閏二月上推廣中央銀行先齊幣制一摺附
陳各種辦法成式及畫一幣制統歸銀行主辦條議都
萬餘言體大思精宏纖畢具遐邇傳誦焉四月 府君
感冒時溫牽動痰飲喘欬纏綿月餘時甘省苦旱浙西
患潦鄂以襄河潰隄成災而海州被水尤重於丙午籌
糧墊款呼籲紛來 不孝等嘗聞諸 府君云吾每籌振
多在病中倚枕冥想無數災民慘象輒忘己身痛苦烏
乎仁哉言乎六月輪船招商局董事會成立公推 府
君爲會長 府君以備員郵部而歸商選似於體制非

宜電部婉卻徐菊人尚書諸公再三勸就股東懇維持
尤力卒不獲辭七月伯兄昌頤忽攫時疫歿於滬第

府君驟喪冢嫡雖強作達觀而傷逝茹悲意興蕭索乃

以治事餘閒寄情書畫復甄錄載籍廣購遺編為創立

圖書館基礎性本好釋氏書至是益瀏覽內典撰聯題

榜默契禪宗排曰染翰必回環書華嚴妙法蓮華諸經

及先儒精粹語錄嘗謂幕僚曰吾非能耄而好學藉此

祛病魔混煩惱耳先是京漢鐵路借比法貲本五百萬

鏘朝埜譁言比與法暱受俄指墮其陰謀中此路茫茫

將永無歸我汶陽之日乃今歲十年期屆如約收贖毫

無違言前此危詞悚論亦早沈寂矣粵漢原借美款因
比售美票南皮相國徇湘人意願償鉅資罷前約今則
仍貸諸德法英美營鄂湘所經川粵漢路而兩省亦拒
之設當日不廢美約則粵漢京漢早已一氣銜接南北
貫通按照原奏先併力償比款繼償美最後償英不逾
卅年京漢粵漢滬寧三路皆徒手而歸國有然後以所
贏展拓枝路便利礦運詎不甚偉此 府君預定鐵路
計畫與所襄加稅政策同一事與願違者也庚戌正月
奉

上諭著派盛宣懷爲中國紅十字會會長欽此時江鄂連歲

愚齋不彙 附錄 五三
偏災議振議蠲靡所底止 府君疏請飭籌工撫平糶
當田三事爲治標之計並陳荒政治本策以重農產廣
種植疏水道爲要端又推廣昔人移粟移民遺意請飭
東三省直隸山東各省熟籌交通墾牧卽於濟荒之中
寓實邊之計疏入

上嘉納焉六月 府君以紅十字會成立未久應與軍諮處
海陸軍部面商未盡事宜而商約停頓迄無結束亦宜
統籌辦法適樞垣因事敦促 府君入都遂電奏請覲
奉

諭來京陛見七月十日抵都迭次

召見博詢時局要政旋奉

旨飭赴郵傳部右侍郎本任並幫辦度支部幣制事宜近數

年來

朝廷銳意整頓幣制度支部尚書澤公夙知 府君富於幣

制學識虛己以聽 府君似得行其志矣徒以繁複牽

制禁如亂麻自宮廷以迄市廛積重難返通商口岸外

幣浸灌操縱尤難自被

命後悉心布置漸有定程而國事已非推行無日可勝慨哉

是月十九日奉

上諭軍機大臣呈遞開缺江西提學使浙路總理湯壽潛來

電據稱盛宣懷爲蘇浙路罪魁禍首不應令其回任請
收回成命或調離路事以謝天下等語措詞諸多荒謬
狂悖已極朝廷用人自有權衡豈容率意妄陳無非藉
此脫卸路事自博美名故作危詞以聳聽其用心詭譎
尤不可問湯壽潛著卽行革職不准干預路事以爲沽
名釣譽巧於趨避者戒欽此 府君於湯公素無恩怨
以其負經世略有重名頗心折焉當開辦鐵路總公司
時欲羅致之而未得庚子之秋南中多事曾力薦於劉
忠誠公揄揚備至其後湯公辦浙路卓有成績 府君
嘗言螯仙毅力清操非時流所及但書生結習稍重耳

迨蘇杭甬廢約事起迭因誤會與 府君齟齬至是激
於意氣持論愈偏而平時褊急慤直久不慊於當軸遂
致獲此

嚴譴

府君轉以爲疚及長郵部嘗欲叙其葑勞爲之奏請
開復屢與浙紳朱公福誥言之卒以去官未果然 府
君之雅量容物概可見已九月捐建上海圖書館成蒙
恩賞惠周多士扁額是秋徐屬及皖南北同時大水飢民數

百萬蒙城等處匪起十一月江皖京官會銜奏稱請派
前安徽巡撫馮煦爲查振大臣前赴災區復勘會同兩
省督撫辦理振務並詳查應疏河渠妥爲籌畫郵傳部

侍郎盛宣懷爲籌振大臣得自奏陳籌款之法並令籌墊鉅款迅派義紳馳往災區趕放急振等語奉

旨著照所請旋又奉

諭兼辦豫振遂奏請設立江皖籌振公所瀝陳此次災區蔓延兩省地廣人多非丙午年徐淮海一隅可比非多備巨款不足敷冬春兩振唯有先行借墊以救急變通捐章以勸捐並開辦華洋義振會厚集資力迅速進行庶可澹沈災而培國脈得

旨允行十二月奉

旨補授郵傳部尚書

命下之日中外咸以得人慶 府君於郵部諸政有開山之
功特以權不已屬措置未盡合宜故謝摺有云凡本部
缺憾之端皆微臣疚心之事同官讀者皆云此老可謂
有擔當矣辛亥正月言路奏劾郵傳部官辦鐵路濫借
濫費請及時飭查整頓詞連部員多人 府君以郵部
歷史與他部略殊且政劇才難不欲驟加裁抑僅先撤
圖書通譯局交通研究所以節浮糜蓋 府君對於部
務所懷裒政策更有其大者遠者在也四月內閣改制
各部行政長官同負國務責任 府君繇本官

簡授爲郵傳大臣計自受事數月若收回郵政接管驛站規

畫官建各路展拓川藏電綫釐定全國軌制靡不燦然
畢舉逐件施行又加以幣制改革細極毫芒振需追求
迫於星火餘若度支部四國銀行借款川粵漢鐵路借
款商訂合同尤爲繁重 府君向以勇猛精進任事當
百端填委一一應之以整暇雖不遑寢處而未嘗言勞
會石給諫長信疏請將全國幹路收歸國有枝路仍聽
商民量力自辦奉

旨籌議

府君昔與張南皮袁項城皆抱此政見近又鑒於
世變之亟外侮之乘苟此築室道謀之誤乃力贊其成
旋議上略謂鐵路國有民有本屬無甚出入今國計方

艱果由商民實力舉行不致延曠浮糜自毋庸遽歸官辦無如數年來粵則收股及半成路無多川則倒帳甚巨參追無著湘鄂則開局多年徒資坐耗竭萬民之脂膏供侵漁而付浪擲恐曠時愈久民累愈深國防空虛交通梗阻上下交受其害故收回國有銷除商辦實出於萬不獲已擬請

明降

諭旨將川漢粵漢以前所抽所招各股改換官辦股票仍照原定官利按時給息路成之後一律分給紅利其有不願領換股票者即將原股如數給還不使有絲毫虧損其各項加徵之股款自當停止以卹民艱而全國

富商未嘗不可招之使來以期衆擎易舉等語並陳詳
細辦法奉

上諭所籌尚屬妥協著卽遵照實力奉行其時鐵路各省置
帥如川督王公人文粵督張公鳴岐聲應氣求類有同
志特以民情囂於往日恐物議一騰淺成抗拒不敢顯
有主張 府君以職掌所在日與左右侍郎吳公郁生
李公經方商榷討論期於上裨國計下協輿情苦心圖
維委曲周至憂思不能成寐旬日之間鬚髮加白無
何川亂猝起鄂變繼作海內響應當局亦知積薪厝火
事非一朝其藉口於路政召禍者僅一蜀耳而資政院

議員羣喙方張爭以 府君爲集矢之的

朝廷俯徇衆論毅然奪 府君職以爲罷斥一大臣宜可問

執其口或因以慙弭亂機而孰知事有大謬不然者耶

府君旣以非罪去官中外持公論者莫不嗟惜而

府君於一身得失絕少顧戀詞色之間亦無幾微怨尤

唯念國事潰決不可收拾一至於此則憂從中來慘戚

不怡初出國門卽避地大連灣十月 不孝思願重願隨

侍 府君東游僦居神戶之鹽屋山地據絕頂松風海

濤日接几案空氣清曠肺部爲之頓舒又就療於須磨

肺病醫院試服和衣鐫小印曰須磨布衲日有記載一

二則敘述景物抒寫胸臆煩襟既滌飲啖步履迥勝平時吾母旋亦挈弟妹輩來東府君起居更形洽適居東一載浩然思歸乃於壬子九月携家返滬此一年來府君於驚濤駭浪中堅持定力聲色不動始獲轉危爲安戢影殿門如釋重負雖財產損失至鉅意外蹂躪有非恒人所能堪者府君處之泰然事變以來綱紀蕩斃無論工商營業公私團體皆無法律爲之保障強攬陰伺變態環生招商局時形動搖漢冶萍尤岌岌不可終日在事員董及多數股東緬想成規亟盼府君出而維持免致中隳府君雖心頹意索顧不能無

浮屠桑下之感情乃勉踐兩局董事會長之席幸癸丑
而後夙疾尚平其於兩局事務亦惟以培養本原爲徐
圖恢復之計養痾餘間日以籌辦義振爲事墊撥巨款
一身任之每誦漢東平王爲善最樂之言自謂唯恐腰
腹之不副也癸丑春命不孝恩願挈婦留學英國瀕行
諭之曰吾雖老病自揣未卽就木迨汝畢業而歸猶可
相見烏乎由今思之尚忍言哉是年九月值 府君七
十壽誕預誠勿稱觴受賀蓋 先大父亡忌爲 府君
生日之翌朝故自癸卯而後遂輟祝釐之典重以國變
未久益不欲有所鋪張親友僚屬爲文以壽 府君蹶

然不安拳拳忠孝之忱老而彌篤矣甲寅春夏間咳恙較輕猶能於清晨日晡緩步中庭遇公司會議時其重要者仍出而列席不孝等方謂從此頤養天祿氣體或當漸勝乃是冬嚴寒病勢寢劇中西醫僉以爲危府君轉自謂無礙慰諭吾母及不孝等可毋過慮春融後果漸嚮愈然自此納食更稀肌肉枯瘠唯腦力猶彊處置一事首尾貫澈神觀雖弱目光炯然偶草函牘倚棎立就字跡腴潤猶昔見者以爲貞疾延年之徵府君初患痰飲喘嗽其起源由於寒濕故習服溫燥之劑其後因胃熱咯血改趨清潤及東西醫方劑有效屏中

藥弗御者數年比以正氣愈虧脾土失職復進附桂苓
朮諸品稍納穀食上年自春徂夏喘欬數月不能就枕
改服溫補大劑頓覺氣順痰平至秋冬略見起色似勝
曩歲不意丙辰二月後欬復熾精神疲茶飲食銳減
醫云脾陽衰弱已甚根本耗竭斷非藥石所能挽回而
府君病中又聞時局紛更益形憤慨三月望後六脈
沈伏語氣綿憊仍進葠附重劑迄無纖效二十三日下
午忽腹痛大作神色變異西醫鍼治痛止而劇喘不已
次日神志清澈處分家事鎮靜如平時遺命身經國變
且係獲譴大員附身不宜章服務體吾意歛以僧衣用

誌吾痛方欲再有所言旋又歎作既而假寐吾母率

不孝等環侍竟夕夜卧似安二十五日晨猶索食蛋糕

少許不孝等尚有奢望以為一綫可延詎至巳刻嗆逆

異常氣息不屬竟棄不孝等而長逝矣嗚呼痛哉泣念

府君早歲服官盡瘁國事歷四十餘載勞苦憂患百

折不移平生最致力者實業而外唯振災一事鼎革後

隱跡海上杜門謝客然值各省兵戈旱潦仍力疾任籌

義振及江皖水利各端即病榻呻楚中每口授函電措

撥款項易簣前二日猶命籌備黑龍江振需痾瘵在抱

憫念災黎若飢溺之由已而吾母篤好施濟與府

君尤有同心名顯當時惠貽身後豈偶然耶其他所籌
公益善舉無慮數十事悉可垂諸久遠所營實業皆有
成績表見於世而漢治萍廠礦爲其大宗顧以未蕝全
功常留遺憾天相吾國茲事必有發揚騰蹕之一日用
慰 府君於九原也 府君於經國大計謀富則主張
造路開礦圖強則主張練兵興學理財則主張設銀行
增稅率改幣制外交則主張牽制均勢開放口岸陰結
強援拯荒則主張濬治河道整實倉儲勸獎種植而於
鐵道則主張榦路國有於幣制則主張虛金本位今之
論治者皆莫能出其範圍焉 府君嘗言吾祖吾父以

科第起家吾少壯時銳欲繼繩而卒屢躓於秋駕家有
治譜常以理繁治劇自許而未嘗假手一州一邑爲親
民之官保使才辦洋務日與友邦人士相周旋而足跡
未履歐美一步此則生平三憾事也 府君秉性仁恕
處事接物寬和容忍出於自然與人言紆徐委婉無不
盡之意卽意所不可亦未嘗以詞色加人嘗自謂吾生
平有法言而無惡聲有微愠而無暴怒又嘗謂恩不可
忘怨則不可不忘佛法戒嗔吾尤致意彼下石倒戈之
徒吾惟以大度置之靜俟公論之評判而已於我何悃
哉 府君雅好書翰有志著述 先大父得嘉定嚴永

思撰資治通鑑補係咸豐初江夏童氏排印本病其譌
脫不完乃命 府君詳加勘正卒成善帙又編次 先
大父所輯經世文續編林胡曾三公奏議皆鐫版行世
後又採江陰繆丈荃孫之議搜輯常州先哲遺書苒後
集中多罕見之本校刻精審尤爲鉅編既建南洋公學
請附設東文學堂商務學堂繙譯政學商律各書先成
兵學十餘種奏進之東遊返滬又設局編譯明治財政
史彙成未刊近年延繆丈編愚齋圖書館藏書目又自
定體例擬撰思補樓書畫錄草創未就晚歲閒居手選
新舊養生家言刊成衛生叢書若干種自著有奏議二

十卷電報六十卷公牘書函若干卷自定為愚齋存稿

乃編刻未竟而 府君已不及觀矣嗚呼 府君畢生

憂勤刻勵卓卓如此而 不孝等唯知衣帛食粟曾未於

府君艱難勞瘁之際稍分纖毫心力逮至求醫進藥

又不能視形聽聲調獲盡職致 府君以神明竺固之

躬不獲臻耄耄期頤之壽臯通於天胡可道耶 不孝恩

願 忘親遠遊負笈海外生不侍湯藥歿不親含斂萬里

星奔音容已渺其終天之恨視諸兄弟為尤酷矣嗚呼

痛哉 府君生於道光二十四年甲辰九月二十四日

寅時卒於民國五年丙辰三月二十五日巳時享壽七

十三歲

誥授光祿大夫配

先妣董夫人同邑道光戊戌翰林署江

西糧道蓉初公諱似毅三女

誥封一品夫人

欽旌樂善好施准予建坊繼配吾

母莊夫人同邑二品封

典候選訓導靜甫公諱毓瑩長女

誥封一品夫人

欽旌樂善好施准予建坊民國丁巳以捐助順直水災振款

頒給義問昭彰扁額側室刁氏

誥贈夫人

欽旌樂善好施淮子建坊秦氏

貽贈淑人劉氏

誥贈夫人柳氏

誥封恭人蕭氏

貽封恭人子八長

伯兄昌頤光緒辛卯順天鄉試舉人從一

品封典二品頂戴湖北候補道德安府知府娶上元宗

氏浙江溫處道源瀚公女妾陳氏錢氏次 仲兄和頤附

貢生候選同知嗣 仲父蕉孫公後娶新建夏氏浙江

東陽縣知縣獻鏊公女妾丁氏

欽旌節烈

昌頤和頤

皆先

府君卒三

不孝同頤

一等大綬

嘉禾章前二品頂戴候選道娶仁和鄭氏湖南澧州直

隸州立誠公女妾張氏龔氏昌頤和頤同頤俱董夫

人出四不孝恩頤二等大綬寶光嘉禾章簡任職存記

國務院顧問督辦參戰處諮議娶錢塘孫氏前國務總

理現官全國稅務督辦寶琦公女莊夫人出五不孝

重頤二等大綬嘉禾章前二品銜候選道娶長洲彭氏

浙江記名道尹前貴州財政副監理官穀孫公女劉

夫人出六泰頤幼殤莊夫人出七不孝昇頤二等嘉

禾章湖南督軍署諮議娶掖縣呂氏同治丁卯舉人中

國紅十字會正會長前外務部尚書海寰公女八鈞頤

幼殤俱 柳恭人出女八長適嘉興姚山西候補道寶

勲公子特旨選用道賡韶次適同邑馮光緒丙子舉人

河南彰衛懷道光元公子法部候補員外郎數榦三適

無錫林同治戊辰進士浙江候補道祖述公子江西候

補知府志偉俱 董夫人出四適餘姚邵同治甲子舉

人湖南巡撫友濂公子吏部候補郎中恒人刁夫人出

五適龍溪林浙江候補道介眉公子江蘇補用道熊徵

劉夫人出六適烏程劉候選道安注公子承榮 柳

恭人出七未字 莊夫人出八未字 蕭恭人出孫男

七 毓常二等嘉禾章前正二品廢生候選主事娶泰和

蕭氏光緒辛卯舉人安徽候補道敷德女毓理幼殤毓

宗嗣仲兄和頤後早卒俱昌頤出毓郵毓度毓綬俱恩

頤出毓英幼殤恩頤出孫女九長適蕭山胡江南鹽巡

道家楨子江西候補知府炳堯次適香山吳分省試用

道祖濬子美國意利諾大學畢業生農林科學士奉天

農林局局長維勳三適合肥李記名道經馥子分省補

用道國芝四五六未字俱昌頤出七八九未字俱恩頤

出嗚呼自府君見背忽忽三歷寒暑矣昨歲孟冬祇

奉先靈權厝於蘇州留園義莊佳城未奠窀穸粗安

銘幽之文麗牲之碑礱石以待謹先詮次事實上備史

是夜不夢
附金
之四
歲之採聞見淺陋語焉弗詳期於無匿情無溢詞而已
伏冀

當代立言君子錫之銘誄用光泉壤則不孝等世世子孫
感且不朽

不孝盛驪頭承重孫毓常謹述

賜進士出身

誥授資政大夫前工部右侍郎提督廣東全省學政如兄憚

彥彬頓首拜填諱

序

丙辰武進盛公愚齋之喪余旣文其神道之碑越二十
有四載公子恩頤等復以公存稿謁余爲之序當光緒
庚辛之際余從慶邸李文忠公與和議自行在樞部及
各疆吏東西諸大國駐使文書往還皆用水陸電綫期
速達外交機牙四構陰陽闔形移勢換不可端倪消
息少稽濡則貽誤不細公方縮電政能時其緩急先後
以次徹無晷刻滯留公亦時有所論列動中緊要余已
心識公矣乙巳冬京漢路黃河鐵橋成余適撫河南公
以督辦大臣蒞工次會南北中外賓客落之因訂交焉

明年春余移撫江蘇而滬甯路自滬至蘇之軌通余復
與公落之如河南時公蘇人也爲余言地方利弊之宜
興革者甚備而不及私及余督鄂與公數相見武漢間
所計劃皆漢治廠鑛事辛亥公已去位猶以書抵余天
津諄諄以廠鑛繫國家利害至巨爲言蓋公畢生盡瘁
於輪電路鑛旁及學堂銀行商約義賑諸大端晚清所
名新政自練兵外公莫不尸之而卒以鐵道國有之議
蔽罪於公公雖罷無救於危亡而今之言設施者亦終
莫能外也存稿已輯者曰奏議曰電報待輯者曰公牘
曰書函爲卷百富矣哉豈惟公生平精魂之所寄後之

人治國聞者將覽觀焉嗚呼公逝久矣當時寅僚凋謝
殆盡獨余不幸後死撫公遺書追懷往事多可傷者公
之功業名位前已見於吾文不具述述吾兩人交誼與
公志事事隱存稿之足以爲世重者著於篇以歸之
己卯春三月貴陽陳夔龍序時年八十三

序

歲次己卯余避兵海上毘陵盛澤承昆季携其尊人杏
蓀宮保奏議二十卷又電奏稿暨朋僚電稿八十卷都
凡百卷屬余爲序余受而讀之慨然嘆曰嗚呼廢興存
亡之故雖云人事之遷流豈非氣運使然哉伊古盛時
百僚師師百工維時尚已洎乎後代君明相賢諫行言
聽布政於外四方咸發民生熙皞享太平之福史策所
載猶令人動歆羨之思迨我有清之季因循竄敗諫未
嘗不欲行言未嘗不欲聽而羣吏怠官罔知振作坐致
淪胥以敗吾觀近今六十年來事變之繇輒不禁痛哭

流涕長太息也當同治中興時李文忠公崛起繼曾文正公主持全局雖德不逮文正而才與相埒固嘗高掌遠躡欲躋中國於富強而左右贊襄之者厥惟盛公杏蓀當世論公政績者曰輪船曰鐵路曰郵電而公實以學校作之根柢常與美國博士福開森武進何梅生兩君參攷歐美學制銳志興建因時制宜爰於光緒二十二年有奏請籌設南洋公學及達成館疏二十七年有請設商務學堂疏其言曰廣商學以植其材聯商會以通其氣定商律以維商市方能特開商部以振起商戰擬於南洋公學旁購地建造商務學堂厥後南洋公學

卽改爲高等實業學校宣統三年有請籌辦商船學校
疏其時文治方監督實業學校協議奏辦於吳淞於是
規模闕遠矣光緒二十三年有籌辦蘆漢鐵路次第機
宜疏是年十二月有籌辦粵漢鐵路疏二十四年有瀝
陳南北鐵路辦理情形疏二十九年有奏辦滬甯鐵路
疏三十三年有密陳蘇杭甬鐵路草約詳細情形疏其
他若淞滬若萍醴若京綏各路等靡不殫精竭思次第
規畫公嘗語余國家之有鐵路猶人身之有骨節脈絡
貫通人迺無病其大要在通風氣相觀而善若夫師行
糧食土貨運輸尤其次焉者也而余督南洋公學時卽

設土木建築科繼設管理鐵道科路務人才於是源源
蔚起矣至於招商郵電銀行皆爲國家要政並散見於
各奏中知公於開濬利源心思既竭也然此猶其物迹
焉爾甲午朝鮮之役創鉅痛深光緒二十二年公有條
陳自强大計疏謂國非兵不强必有精兵然後可以應
徵調則宜練兵兵非餉曷練必興商務然後可以擴利
源則宜理財兵與財不得其人雖日言練日言理而終
無可用之兵可恃之財則宜育才之數語者非強國之
大本乎戊戌建嗣之命下朝野震駭滬商經元善等電
奏力爭奉旨嚴譴賴公羽翼之得免於禍庚子拳匪爲

亂糜爛不可收拾公與東南各疆臣聯約各保疆土於是
是有請發密詔平亂以挽危局之電奏請以募軍調出禦
敵以聶自成軍拱衛京師內外合謀藉圖補救且謂疆
臣不敢顯言微臣幸以間曹在滬受恩深重敢冒斧鉞
云云其忠盡之誠可開金石迨鑾輿西狩乃請嚴懲禍
首締結商約保我主權進秩宮保殊恩隆典時人爲公
榮而公方蹙然以爲憂三十年又有會同各疆臣密陳
大計疏讜論嘉謨爲世欽重惜乎言者諄然聽者漠然
如上所謂諫未嘗不欲行言未嘗不欲聽因循窳敗莫
挽狂瀾公有言曰凡事固宜審慎然玩愒歲時至於審

之無可審慎之無可慎則事機盡失雖有智者無以善其後嗚呼此志士仁人所爲疾首扼腕而莫可如何者也宣統初元公再出山則國事蝸蟻沸羹未由措手國變後公解組歸語余曰吾萬念俱灰惟實業善舉尚蘊蓄於懷耳蓋公平時見義勇爲各省偏災告急籌集官振義振不下數千萬鴻嗷安集有口皆碑迄晚年金陵兵災公尚集衆謀捐首出萬金以爲倡越兩載而公逝矣余之初識公也在光緒二十八年赴歐美遊歷時踰年余備員商部常與公函牘往來研究商政利弊其策進行三十二年文治丁先妣憂回籍公迎於滬上又親

赴太倉弔奠慰唁周摯感情益不能去懷至今序公之
書痛戈鋌之滿地哀禾黍於故宮世事茫茫中心如噎
下泉之詩曰慨我寤歎念彼周京大東之詩曰瞻焉顧
之潛焉出涕公地下有靈當不勝廢興存亡之恨矣己
卯莫春世晚生唐文治謹序於海上南陽寓廬

序

自古一朝庶政必有一代之才臣崛起而輔佐之有清
海禁洞開虬髯碧眼之儔蒞中土者踵相接新奇發明
之物質亦層出不窮武進盛公愚齋尙書甫在英年警
覺最早知變法之難緩圖也登仕塗後卽洋洋灑灑倚
馬萬言條陳於當道合肥李相國相國矐其議輒急起
直追舉航電路礦學校銀行畀以大權次第施行見諸
事實成績昭彰迨盛公謝世一生落落數大端讀貴陽
陳公夔龍撰神道碑暨義甯陳公三立撰墓誌紀載綦
詳今澤承泮澄蘋臣諸公子在舊篋中搜羅遺稿分檢

一百卷清之新政權興實啓自盛公恭覽一過心血行
誼當世名流已有評定

家驛

不文不敢妄測高深惟與

愚齋尙書長公子諱昌頤辛卯同鄉榜年誼攸關勢難
固辭昔時晉謁尙書挹其風采聆其言論知不獨爲一
代才臣而悲願宏深尤爲一代慈善大家也自光緒初
年晉豫奇荒勅辦義振日與丹徒嚴公佑之蘇州謝公
綏之吳興施公少卿及諸大善士提倡設法累捐巨金
以工代振救災黎於垂斃者不啻恆河沙數厥後國內
外凡遇水旱兵禍大小災稔盛公幾無役不與至若毘
陵設殘廢院棲流所蘇閩立家善堂滬上創廣仁善堂

各處闢放生池修寺院建浮屠時時以利人利物爲己
任猶餘事焉晚年罷歸自號止叟喜訂方外交精研宗
乘益見盛公前生別有來歷故能爲國家造成一番大
事業新政治利濟億萬生靈非苟焉已也 家驊 述所聞
見略敘諸簡端豈僅爲後世好談慈善事者是則是做
云爾哉

民國十九年夏歷庚午白露節金陵魏家驊拜序

序

甚矣論世之難也國有鐵路之事實無論各國卽共和
成立二十八年從無倡爲民有之說者但辛亥革命之
起自四川路案發之時武進盛愚齋尙書適長郵傳部
遂爲衆矢之的蓋革命潮流澎湃而至清廷親貴用事
民氣沸騰借路案以號召尙書不幸當其衝而忘其一
切路礦郵電種種藍縷之功故曰論世難也同光之際
號爲清流者愔然不知外事郭筠仙出使英法盛稱西
政之近乎三代而劉錫鴻輩扼之至廢棄終身曾劾剛
坐小火輪還長沙湘人羣訐之愚齋從李文忠創新政

獨不避疑謗手創輪船招商局電報局京漢滬寧各鐵路漢冶萍煤鐵公司南北洋大學收回國權倡導新學其功不小豈可以浮議掩其大節蓋直道之難行久矣一磨游宦北洋曾一晤公於舊京之宴席民元道過上海造邸第長談其時哮喘已甚猶娓娓談財政救國之道未幾遂謝賓客于今二十餘年比公子恩頤輩以存稿介予季一鵬馳書乞序予受而讀之文字之茂美不具論其立言之大者莫如甲午條陳自強大計庚子東南互保及談學培才諸奏嘉猷入告在今日爲陳言在爾時爲先覺孟子謂知其人必論其世世變無常惟先

覺者爲能迎機而導後之治國聞者舍公之書而何所
據則此集也當與李文忠政書相表裏且見吾江蘇同
光間之能開風氣者未能或之先也質諸知言君子殆
不以爲阿好耶己卯六月吳縣張一磨謹序於香島寓
齋

序

余之初遇盛公也乃在江孚輪船中公乘輪赴漢余由滬至寧兩人同舟因得晤談歷時一旬鐘許數年後南洋公學欲延外人爲監院或以余名進公卽憶及慇懃延聘迨余抵上海則公已進京越一年余始得見公維時南洋公學總辦爲何君梅孫何君與余旣任公學事卽規劃擇地建校舍公先已慨允撥地一方其地在斜橋高昌廟間卑濕不合於用又逼近製造局尤不相宜而地爲督辦撥贈不費分文公學欸項可留作別用似未便不受何君乃以擇地之責歸余謂余後當自與盛

督辦言之余遂別擇一地卽今校舍所在之處託上海道蔡鈞購得之每畝給官價一百二十元擇地之後卽擬建屋盛公之意欲建中國式之校舍余以造費過鉅且不適用勸何君造三層洋式房屋以應學校之需蓋其時已有建造學校房屋而改作別用者故余欲特建一種房屋專供學校之用也何君意亦謂然余遂計劃圖樣新屋定名曰中院規定格式登報招工投標承辦凡此諸事初未嘗請示於盛公及公返滬何君謂余當自往爲公言之何君謙遜不往余乃獨往謁公公大悅謂余見事勇爲極加贊許余與公交誼往來無間實自

此始云公於政治工商慈善事業舉辦頗夥余每與其
列嘗爲公言使後世不忘公者當爲設立南洋公學一
事他如勦辦招商局電報局鐵路銀行紗廠等或被誤
會而於興辦南洋公學一事則後代惟有頌公功德而
已公爲郵傳部尚書位極煊赫其時余每與公俱迨後
公罷職南歸余仍與公夫婦俱公德配卽莊夫人也公
後往日本青島余亦隨行公爲人敦厚謙和不以窮達
易操起居簡樸未嘗以富厚自恣性慷慨好施與幾於
無所別擇雖在極艱困時未嘗一出怨言狀貌魁偉言
語溫雅手潤如玉目炯炯有神其賦稟有異於常人者

愚齋不棄
二
余與公遊垂四十年茲於公存稿刊行時畧記交誼梗
概以誌人琴之思云

美利堅國福開森茂生敬撰

序

愚齋盛公既歿之十有五年其子澤承吾壻偕泮澄頽
臣世講裒輯奏疏電報百卷造余而請曰積年編輯先
君遺稿分四類一奏議二電報三公牘四書函茲奏電
兩類已完全編就百卷函牘搜輯需時擬先將奏電付
梓乞爲序之余維公生平經國遠謨昭昭在人耳目
者爲輪船電線鐵路廠礦四大政而旁及於學堂譯書
銀行幣制商稅商約諸端今之言政者舉莫能外奚待
余言哉而最關國計繫民命者厥惟東南互保及創辦
義振兩事當光緒庚子之秋北方拳匪亂起德國公使

被戕兵困使館聯軍北上 乘輿西幸各國將視諸公
使之存亡爲中國之存亡 公居滬憂之陰達電相國
榮祿公曰事急矣保使館卽所以保社稷榮從之於是
餽贈各使食物並通使館之音耗外人之疑憤乃稍稍
平釋嗣卽聯絡各疆帥立東南互保之策並請派全權
開和議末乃參訂和約商酌償款籌辦善後使全局轉
危爲安讀當時寄樞署全權南北洋各電文言人之所
不敢言慮人之所不及慮一字之重比於千鈞人第知
李文忠劉忠誠張文襄之功不知 公在上海實總其
樞紐國不遽覆 公之力也 公之好善實原天性光

緒四年卽創辦河間義振光緒十五年任山東登萊青
道開濬小清河以工代振自歷城縣起迄壽光縣羊角
溝入海止殫三年之力成河道四百里引歷城以下九
縣積水盡達尾閘使兩岸田畝年受泛溢之災者悉變
爲膏腴歲歲豐登宣統年余撫山東實目覩之人民立
碑頌德迄于今弗衰自後順直秦晉魯豫湘鄂川贛蘇
皖等省幾於無歲不災無災不振捐糜私財達百數十
萬救活民命何止恆河沙數今者 公往矣曠數十年
未聞有繼 公而起者 公足以不朽矣余與 公爲
兒女親知之較稔誼不容辭據事直書卽以爲序言可

乎歲在上章敦牂之次月旅蕤賓姻愚弟杭縣孫寶琦

拜序

公... 公... 公... 公... 公... 公... 公... 公... 公... 公...

萬... 萬... 萬... 萬... 萬... 萬... 萬... 萬... 萬... 萬...

... 無... 不... 不... 不... 不... 不... 不... 不... 不... 不...

... 千... 令... 自... 自... 自... 自... 自... 自... 自... 自...

... 登... 宣... 餘... 餘... 餘... 餘... 餘... 餘... 餘... 餘...

... 兩... 兩... 兩... 兩... 兩... 兩... 兩... 兩... 兩... 兩...

... 三... 三... 三... 三... 三... 三... 三... 三... 三... 三...

... 工... 工... 工... 工... 工... 工... 工... 工... 工... 工...

... 十... 十... 十... 十... 十... 十... 十... 十... 十... 十...