

欽定四庫全書

目錄

州縣志



830555

勉益齋續存稿卷五

目錄

武昌

州縣當務二十四條

道光十四



田州縣當務二十四條

分樓析綱舉曰張通達事情諸悉利弊洵為精官

範惟閱年既久時勢推移或當日所有今已無之

當日所無今則有之因地因時似又未可執泥不

固陋酌擬州縣當務二十四條有全採原論者有

其論所未暢而申之者有因其論有未當而正之

有原論所未及而補之者有雖極殖荒落更能

也益齋續存稿

卷五

目錄

州縣當務二十四條

目錄

武昌

勉益齋續存稿卷五

勉益齋續存稿卷五

州縣當務二十四條

道光十四年二月

田端肅公文鏡李敏達公銜所撰州縣事宜一書條分縷析綱舉目張通達事情諸悉利弊洵爲庶官模範惟閱年既久時勢推移或當日所有今已無之或當日所無今則有之因地因時似又未可執泥不揣固陋酌擬州縣當務二十四條有全採原論者有因其論所未暢而申之者有因其論有未當而正之者有原論所未及而補之者自維學殖荒落更能淺薄勉益齋續存稿

卷五

武昌

一

何敢雜瓦石於珠玉顧旣膺

簡命忝任繁區愧無表率之方時凜冰淵之惕謹就數年來閱歷所及聊以質諸同志用効愚者之一得未知有當否也

修身 修身爲治平之本不特爲州縣而修也然今之州縣卽古之子男有土有人而政事出治化興焉故天下之平必自州縣始一官蒞任其人民望其威儀聽其語言觀其作止以窺其欲惡蓋不待發號施令而成敗之幾已決夫成敗非所以論英雄也然與

時吏言治平之本鮮不笑以爲迂則姑以成敗論之
凡州縣官有耽於逸樂徇於貨賄惑於便嬖邪佞昧
於情僞曲直廢事枉法未有不立敗者乃覆轍相尋
輒歸咎于時命不復反身則習俗陷溺之甚誠不足
與言若夫讀書稽古之士守身宜豫當不待出膺民
社而後言修也然而身世之故厥變靡常當其芸臆
砥礪未與世涉性情心術宛然完善一入官場冠蓋
相接所見多勢利之人所聞半機詐之事官廳之內
謔浪顛狂公館之中往來噂沓紅人與黑路相耀邪
勉益齋續存稿

卷五

武昌

二

謀以正道爲愚則習氣移人而事情一變當其事權
未屬不獨窮士侷僚齏鹽卽素封亦不過衣食充足
雖有縱佚之志勢不得逞一登仕版境界已殊况州
縣正印其權力足以興利害斷是非出生入死親戚
畏之幕友諛之家奴助其威背役投其好一呼百諾
唯其言而莫予違則意氣驕人而事情又一變乎日
講求經濟不過坐論其理一旦起而行之未必悉合
而况所蒞之處地不必皆膏腴俗不必皆醇美民不
必皆善良姦盜謀故棘手之案蟲荒水火不測之災

以及供應上官送往迎來公私捐派不可枚舉險阻艱難皆非素所經歷則形勢逼人而事情又一變官小分卑上司賢否不同愛憎各異黜陟來于外得失動于中上司賢則憚其督過而欺飾之心生上司不賢則畏其威福而逢迎之意起於是者以狡獪爲能幹以刻薄爲精明以畏蕙爲鎮靜以含糊爲老成以卑污苟賤爲圓通遂至盡變其生平所修而不自覺以爲非是不足以求其宦之成也而不知適所以取敗試問世間所號通材巧宦不循聖賢軌轍而能成而不敗者有幾人哉偶爾有之非外遭事會卽內有奧援固豪傑所羞爲豈僥倖之足恃也且夫君子之修身本不當以成敗計也古今守道之士固有不幸而卽於咎者或孤立而遭羣小之讒或強項而逢上司之怒或厚德而罹无妄之災要之明有士庶幽有鬼神雖復加之醜詆鍛以深文負鎖投荒備極冤屈而直氣終不可抑管仲三逐不失其賢展季三黜不害其聖後世節義之士理學之儒困而不失其所亨者何可勝數而事過境遷或顯勲猷於晚節或藏著

述於名山躬享壽考福貽子孫昔日之風雲變態曾
不稍損其粹白之輝光則修身俟命之效也至於前
明宰輔多起家州縣

國朝督撫由州縣升擢者恒爲名臣有志之士慎勿
妄自菲薄

蒞任之俗吏每於到任之始作出許多風厲模樣謂
之下馬威三日後便淹淹不能復振蓋平日立身無
本雖強作於須臾而其勢固不可終日也要知州縣
官躬膺

勉益齋續存稿

卷五

武昌

四

簡命爲

天子守土牧民蒞任之日民事寄焉民命托焉凡所
蒞山川社稷百神之靈莫不環相鑒察賢則贊之否
則糾之昭布森列必有一段慈祥惻怛虔恭惕勵眞
精神方足以爲之主宰爲之憑依此不可以義襲而
取之也惟君子修之有素不必裝腔作勢只此本來
面目而有德之容有德之言有德之舉動自然能使
神欽而人悅與俗吏迥不相謀必無龍頭鱖尾之患
惟吏事本非所習夫學優則仕仕優則學經訓也要

之仕而未優尤不可不學其最要者莫如從政遺規
仕學大乘二書從政遺規以堅心術仕學大乘則一
切吏事無所不備皆國初名宦學術之菁華熟讀二
書則思過半矣而各省民情土俗不同則施爲又各
有宜稱不可執泥所到何省必先從在省老吏之賢
能者虛心詢訪雖未必悉得其當而十或得其二三
詢之數人取其同異之說而錯綜斟酌之亦可得其
大概旣抵花封先飭各該胥吏將各經管事件開具
事宜清冊呈閱雖其中不無藏匿遺漏而如賦稅應
徵額數暨前任徵解大略及刑名有無緊要巨案皆
可先知凡新舊交卸之際正奸人作弊之時拜篆後
必先將前任經徵賦稅印冊串根調齊入署查封不
可待第二日必親詣監獄查點人犯刑具有無陵虐
放縱必查點奉發在地軍流徒犯有無生計妥爲安
置不可待第二日必查明有無班館公所在押人犯
分別應羈應保應釋一一清理不可待第二日一面
嚴飭各胥吏衙役各將經管事件次第稟請施行如
敢漏延卽予嚴懲於其稟請時斟酌是非緩急果能

實心爲國爲民絕無私欲蒙蔽則見理自能明決是則由舊非則更新急者務先緩者稍後詳審而決行之不得因循不得鹵莽如此旬日諸事自有頭緒便可安定章程使可持久至於交盤以下各有專條在後一切修明自蒞任以至去任務要始終如一則不必矜情作意而治行自臻絕頂

職守

知縣當周知一縣知州當周知一州知之不

周不足以爲知不知不足以爲治所知者何知其境內之利病而已有百世之利病有一時之利病有一

勉益齋續存稿

卷五

武昌

六

鄉一井之利病有一事一物之利病知其田土之美瘠而後可與爲調劑知其民氣之厚薄而後可與爲培養知其人情之貞淫而後可與爲教化知其風俗之奢儉而後可與爲挽回知其物產生植之所宜而後樹畜之豐阜有方知其山川要害之所扼而後緩急之防守有備知其強家富戶之習氣而後可因而導之以善知其貧家小戶之疾苦而後可因而匡之以生知其百工技藝之能否短長而後可因而任之以事知其賢良有德之人而後能禮之以示勸知其

豪猾不軌之人而後能刑之以示懲所蒞四境知其境凡幾圖圖凡幾鄉幾村相距若干里則徵發期會可計而限之知其某鄉村有何耆民有何巨族有何端人正士則分爭辨訟可資而決之何以知之曰遇事留心而已天分高者隨所見所聞而默存之其次則須筆記其法先令各圖鄉經營書吏各將所管地段鄉名村名次第開列卽於各鄉村下註明道里相距多少土田多少何等科則人戶多少有無巨室大族有無高山有無深澤是否衝要險峻有無山材水

勉益齋續存稿

卷五

武昌

七

利其地所宜植何物宜畜何物人所習何藝其人情風俗大略如何核之該地志書必有或符或不符之處因而詢其所以然訂爲手冊多留餘紙凡接見紳士之便聽斷之便踏勘之便相驗之便編查保甲之便省視農桑之便隨地隨人逐細詢之逐細增記之其先註未確者隨時改正之不可一聞卽據以爲確無知之人忽奉官長下問輒有不知而妄對者亦有中有所爲而藉以造言飾對者博訪自得其實旣得其實記註分明一有事會舉目犁然自然措置有方

凡一事一物一鄉一井纖悉之利病皆能興之除之
有以盡一時之利病而興除之卽有以盡百世之利
病而興除之至於衙署倉庫監獄城郭之修補隄防
之捍築溝渠之疏濬市井之肅清道塗之平治橋梁
之建置關津隘口之稽查窮鄉僻壤之巡警蟲荒水
火盜賊之備預齒幣之掩埋鰥寡孤獨之賙恤必使
一州一縣隱微曲折之地無不經理周到而後無負
於知州知縣之職

交盤 交盤校算錢穀頗近瑣屑然古人十歲就傅

勉益齋續存稿

卷五

武昌

八

卽學書計而算數列於六藝與禮樂並重非俗務也
况官有典守之責絲毫皆公項未可輕視今日我受
人所交而盤之他日卽有受我所交而盤之者稍不
認真後將噬臍不可不慎慎之之要須先自明其欸
目欸目雖繁總不外正雜捐賠四項錢糧丁耗商牙
雜稅皆有額數凡見年徵收及帶徵積欠皆有徵冊
串根流水簿籍可稽契稅雖無額數亦自有實徵冊
籍契尾可稽丁耗無分新舊皆正欸也雜稅契稅雜
欸中之正欸也已徵已解必有文批已徵未解卽屬

應交其他但有銀錢器物應交皆屬湊欸皆不可輕
忽賠欸中有本身正雜賠欸亦與正雜欸並重其代
賠捐賠則稍輕耳捐欸以報部不報部分輕重而報
部不報部之欸又各有急有緩則須相度時勢以別
之各省名目不同該省老幕友自能分辨務須逐欸
講明如幕友含糊必須再三質辨所以延幕友之故
全在於此務令正雜捐賠四項了然心目然後可以
查弊然後或准或駁得自爲政不專靠人其向來積
弊賦稅則有徵多報少以完作欠者支解則有洗補
勉益齋續存稿

卷五

武昌

九

領狀批迴年月改換所解銀數者此皆身冒重辟苟
非無賴小人必不爲此然亦不可不防其有解項已
解未奉批迴及領項未奉發給者必須具文稟請其
交案所開交欸則須防其漏開抵欸則須防其重開
混開須查對歷任原交舊冊三四案以上除開除外
凡新收之項須取具各經管之庫書櫃書及雜項書
更切實甘結或云書吏結狀不足爲憑此不可以概
論大抵前任精明則書吏未能作弊必不肯代官受
過若前任昏憤則書吏之弊已深其結狀乃真不足

憑耳此最難查察然凡有弊竇必有漏洞總在細心而已倉項自以徹底盤量爲正亦有抽盤之法便須因地制宜從未有不盤量者有奉發採買而未及買暨本任動移及霉爛應行買補而未買補者必有價銀皆關緊要大凡州縣錢穀幕友所司首重交盤然而未可恃者幕友中有實無木領全憑書吏爲師則其准駁皆出於書吏其不可恃者一有懷挾私意非理挑剔專爲主人取鬧究竟難違公論者其不可恃者二甚有暗受前任及書吏囑托專在無關緊要處瑣瑣吹求而藉以朦混大處者其不可恃者三總由本官心粗未常細明欸目乃有此弊至於去任之員除陞調爲得意請告爲知止外其餘降革休丁病故等項本屬可矜可恤若有公私虧累尙賴後任曲全苟力能爲設法彌縫自是忠厚之道豈直刻意苛求况天道好還今日苛求於人他日必有加倍苛求於我者恕已諒人不可不察

家政 家政以孝弟爲先躬行孝弟以教子弟化之原也然詩首關雎則觀刑之密又在妃配凡妻妬妾

驕皆身不正之所致此處一失則家事不可爲矣妻妾既當其位奴婢自率其職然後克敬克順克勤克儉惟吾所命庭無間言由是興仁興讓無感不應矣官親只可使佐家事其一切小大公事皆不得贊一辭如少爺姑爺舅爺之類一預公事則姦奴猾胥得所憑藉未有不多方誘致陷害以爲挾制本官之計者州縣官坐此敗事者不一而足不可不戒其餘親故或於我有先施者不能不望報或貧賤素相狎者不能不望周及凡家族鄉鄰所識窮乏皆不能無所

勉益齋續存稿

卷五

武昌

七

希冀夫富厚坐擁而視親故如陌路者澆薄之世態不足爲賢者慮也然必力能稱心方可好行其德先儒所謂私恩舊好只可厚與之財不可令干公事非以疑之正以愛之者是也若身處瘠苦則義有重輕又不可以無權與其虧公帑以酬私股民膏以鳴惠誠不如忍之須臾以待異日果能身爲好官不辱親故則榮施已多況此身不污自有通顯之時自有豐厚之日則所以酬恩施惠者固自有期卽時命難料但使此心可對鬼神則爲親故者亦當諒之若夫貪

愚無厭不可理喻則亦何得以身徇其意也家生之
奴不可令司門印門丁傳命出入印丁奉案周旋皆
關公事必嚴加約束少有過犯立予屏逐重則繩之
以法然後不敢作弊而家生之奴有平生服事之勤
足以自固有妻兒左右之媚足以取憐有老太爺老
太太之奧主足以爲援其資質每愚下其胆氣率粗
豪一假之權必生事變切戒切戒門丁印丁自須稍
曉事者要以樸實謹慎爲上近時州縣門丁有才能
肆應印丁有文理通明者人皆以爲佳僕而吾獨疑
勉益齋續存稿

卷五

武昌

三

之夫抱異敏之材何施不可而甘心作僕此其廉恥
已喪其意念更何可問凡有甚美必有甚惡物之情
也不如取其拙者俾能守吾家法而謹行之足矣御
門印首嚴壓案稿自外人者該承書登明人署日期
時刻於稿尾文移自外人者該門丁登明入署日期
時刻於封尾由印送官不得踰時官不在署幕友查
收凡稿案文移自內出者幕友登明發行日期時刻
卽時出署該管承查發如有遲悞皆有稽考不獨門
印不敢壓攔卽內而幕友亦不敢怠緩外而書吏尤

不敢弊混矣倉廩責成倉書不用家丁爲妙卽用家
丁不過查檢滲漏隨時修補而已至於倉穀出入或
動碾倉穀斷不可令家丁持權彼將向倉書斗級需
索規費彼有所得皆出於倉其作弊深者自知敗露
有時每於官將卸任之先抽身遁去爲累甚重倉吏
雖不無小弊究竟係在官典守之人彼亦自顧身家
且旣無家丁則彼更無可藉口藏身也有馬號者能
得有身家之驛書使司馬政爲上不得已而用家丁
卽以馬之肥瘠爲賞罰所需草料必有侵漁然不可
勉益齋續存稿

卷五 武昌

十一

刻刻則馬受其病矣其往來小差不無浮冒要之本
官遇事留心鹽米魚肉及一切物料貴賤時值事事
週知則浮冒亦少耳辦差之丁尤難駕馭我雖不以
阿意求榮亦何必以慢容取咎我之公館雖不必華
美要令乾淨不漏我之鋪墊雖不必綺麗要令整飭
可御我之飲食雖不必珍異要令精潔可食其應用
夫馬雖不能有餘要令敷用惟我本省約而加以該
丁之侵蝕則必使人難堪殊非敬以事上之道而賓
主兩不相見之際家丁無弊不作甚有心賺本官刻

苦故意激怒上官使之得罪以爲將來差事浮冒之地者此等人最宜斟酌要在恩威並用而尤在事事精察使之不敢生心爲妙

幕友

漢之功曹唐之叅謀記室卽今之幕賓也分

廉共俸有匡勦之義其中儘有品學兼優之士然未易覲大要以端勤練達爲上選然友也者資之輔我非使之代我也我惟未習刑名故特延刑名以輔之則無事之時必相與講求律意凡幕友習氣大半驕吝問之往往支吾搪塞然我能先自讀律舉其疑難勉益齋續存稿

卷五 武昌

而詰之則彼亦將以此見長必不能隱然後可資其益凡看律不可貪多擇其要者極力攻破數條其餘自可迎刃而解律意先明則遇事自有把握凡遇重案我旣致其聰明悉其忠愛以得其情其與某例恰相符合之處自有明文可引其有正文未協必須參互比例則必與幕友悉心研究以求至當稍有未愜于心不妨反覆磨勘務令此心釋然無疑然後定案則幕友旣得盡其長而又不得持其柄錢穀亦然如交盤一節必先令幕友將應交應抵欸目爲我剖析

詳明使我了然于心然後或收或駁或方或圓我皆得自爲政則賢幕自當敬服卽劣幕亦不敢欺飾何則萍水相逢非有相知之素必同心同力一一有以相信而後交道可久也刑錢二席固重而號件尤不可輕昔之號件老手分門別類眉目畢清于刑名之案則審限叅限時時扣算一經報案則催條時至刑席稍惰者無不憚之于錢穀之案則所徵分數及報解期限時時扣算一切雜項徵解出入之數無不序次詳明所謂每月自辦交盤一次者此也今之號件勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

鮮能及此而掛號幾成贅物要之本官自爲認真時時查考則久之亦成有用書稟多司酬應亦兼及公事而科甲官之書稟又自與捐班不同捐班文理稍乖人或諒之科甲文理稍劣則上司同列皆將以爲輕已以雖出幕友之手何得竟不過日往往因此成隙而不覺故書稟一席亦當慎選四席皆得其人公事旣能寡過文章亦足飭治矣然生平所交豈無可師可法素所敬憚之人苟能于衆幕之外更得一人朝夕禮遇之使得正色正言以長吾善而救吾失則

其所裨益更有大焉者所謂法家拂士是也聖門如子游子賤皆能深知其意此種人不可以方物相求要能虛心實意隆禮自能得之

胥吏 田端肅公曰官有胥吏原以供書寫而備差遣其中雖不乏勤慎之人然衙門習氣營私舞弊者居多苟本官嚴於稽察善於駕馭則好猾者亦皆畏法而斂跡否則縱恣無忌雖勤慎者亦且相率而效尤此胥吏之不可不防也赴任之初迎接跟隨皆是窺探之計卽任之日左右前後無非伺察之人人人

勉益齋續存稿

卷五

武昌

六

親友擇官之所親信者而先致懇勤舉止動靜就官之所喜好者而巧爲迎合官而愛財彼則誘以巧取之方而於中染指官而任性彼則激以動怒之語而自作威福官而無才彼則從旁獻策而明操其權柄官而多疑彼則因事浸潤而暗用其機謀官喜偏聽彼則密訐人之陰私以傾陷其所讐而快其私忿官好慈祥彼則揚言人之冤苦以周全其所托而圖其重賄官惡受賊犯法彼則先以守法奉公取官之信官喜急公辦事彼則先以小忠小信結官之心官如

強幹彼則倚官勢以陵人官如軟弱彼則賣官法以
徇己官如任用家人彼則賄通家人以爲內應官如
聽信鄉紳彼則聯結鄉紳以爲外援舞文作弊則云
一時疎忽出票催規則曰歷年舊例凡此皆不可不
嚴防者也至如辦理文案則防其抽換按捺經管錢
糧則防其侵收吞蝕捕役緝盜則防其私拷誣良件
作驗屍則防其匿傷混報一役有一役之弊一事有
一事之弊在胥吏惟思作弊故無一事不欲瞞官而
官首在除弊故無一事不可不防胥吏蓋胥吏之作
勉益齋續存稿

卷五

武昌

七

奸犯科全視乎官之性情所貴喜怒不形使彼無所
揣摩嘖笑不假使彼無所倚恃而最要者廉以律已
嚴以執法明以燭奸勤以察弊如點經承點櫃書斷
不可因仍陋規收受分文換頭役出差票斷不可縱
令家人索取絲毫否則不但有慾無剛不能禁其作
弊亦且立身不正何顏與此輩相對苟能遵而行之
則官無縱容失察之愆民無恐嚇索詐之累而此輩
之心思才力亦皆用之於辦理公事之中爲我所用
而不爲其所欺則胥吏亦可收臂指之助矣

差役 田端肅公曰官有賢否而世之通稱則皆曰民之父母役亦有良善而人之通目則皆曰官之爪牙夫曰父母則民之望於官者可知曰爪牙則民之畏夫役者亦可知矣故初任牧令於此最要體貼除人命盜賊錢糧頑戶逃犯賭博一切事關地方者自應照常差役著落查捕不可稍有縱延外至於無事之時斷不可聽其藉名懲息輕差下鄉蓋此輩城狐社鼠假威以逞其視村農猶魚肉也一旦奉差赴鄉聲焰俱赫里巷婦子畏之如蛇蝎而且指東話西大勉益齋續存稿

卷五

武昌

六

言恐嚇飽噉雞黍勒索錢文稍拂其意輒咆哮詈辱莫敢誰何小民但期無事惟有吞聲受之而已所以不但無事不可輕差卽有平常需差之處亦必當面諄諭務令斂跡奉公只此一端便是愛民實際也再衙門之弊尚有買號謀簽者乞恩賞票者夫發簽出票不過奔走之事乃至於爲恩爲賞可謀可買則差之爲利顯然而差之爲害亦顯然也百姓吾子也而忍令其困於爪牙之搏噬乎父母斯民者可不慎之又慎歟○此言可謂正矣然有未盡人情之處不可

不知古之庶人在官者與下士同祿其祿必足以給其仰事俯畜之資今之差役應領工食皆不足以敷一口豈得責以枵腹辦公但知禁其需索而不爲謀可生之路其勢不行無情之嚴一官如此彼或忍之須臾以俟取償於異日官官如此非逃卽死耳此何可行哉竊謂承差詞訟兩造貧者自無可索其富者力能量給辛工飯食果出情願亦不可不禁但不可任其勒索耳若能因地制宜爲之另謀生計使之足以自養則人各有天良亦何難化之爲善且地方公事勉益齋續存稿

卷五

武昌

九

如捕匪解犯催徵護餉之類在在皆須其力亦何可不得其心夫信義者君子之事官之俸廉不給雖忍饑守義固是君子之職分何可以忍饑守義責之胥役哉彼亦有父母彼亦有妻子彼亦須衣食仁人君子當亦有以處之矣

紳士 田端肅公曰紳爲一邑之望士爲四民之首在紳士與州縣旣不若農工商賈勢分懸殊不敢往來而州縣與紳士亦不若院司道府體統尊嚴不輕晉接然其中優劣不等淑慝攸異則待之固自有道

也待之之道無他曰以禮法繩之而已有等憑藉門
第倚恃護符包攬錢糧起滅詞訟出入衙門武斷鄉
曲者廉訪確實是必具詳叅革嚴加懲處使頑紳劣
士知所斂跡不敢妄爲蓋稂莠不除非所以植嘉穀
也殘暴不去非所以安良善也果其爵尊望重德邵
年高品行端方學問宏博者有司臨蒞是邦則交際
自不可少地方利弊可以採訪政事得失可以諮詢
歲時伏臘講射讀法之餘可以親正人而聞正言上
之有裨於吏治次之有益於身心所謂事賢友仁端
勉益齋續存稿

卷五

武昌

三

在乎是正不必以謝客爲高也惟是紳士家人子弟
必預爲告誡而有犯卽懲紳士之餽送禮遺當婉爲
謝絕而一物不受事非切已毋令干預以滋弊法不
容情毋爲袒護以長奸總之欵接不可不恭酬酢無
庸太密此其所以敦體統而杜奔競也若夫拜門生
講世誼貸銀錢假什物則皆大礙官箴甚干

功令有司正已率人慎勿蹈之如此則輕重得宜禮
法兼備而於紳士之道其庶幾矣○採訪利病咨詢
政事亦須視人之果否曉事若徒以官高言重輕徇

其說鮮不貽悞地方至於詞訟曲直則尤斷斷不可
彼雖正人保無親故之相爲隱護攘羊之直又君子
所不取也且奸人窺伺出神入鬼焉知彼不有轉受
他人愚惑者此惟當據事原情準情酌理庶幾萬無
一失

行戶 田端肅公曰行戶當官最爲惡習職司民牧
首宜嚴禁蓋一物必有一物之值一物必有一物之
價交易不平則虧折爲累矣但州縣衙門所有日用
食物布帛等項往往有概不照依時估十而予以四
勉益齋續存稿 卷五 武昌 五
五者亦有勒派取用並不發給一錢者短給而稱爲
官價白用而號曰當官以致行戶賠墊賈販吞聲官
旣喜其省錢役亦樂夫中飽夫身任地方固百姓之
所藉以持平也凡地方之奸牙勢棍其買賣中有短
價者猶必究以強買有白取者猶必治以搶騙而儼
然位居人上乃欲自爲強買搶騙之事其何以覲此
面目而無愧乎且強買搶騙無賴之行村農市僧稍
知自好者猶且不爲而官自爲之則又可羞之甚也
况擅取鋪戶不卽給價及短價致令虧苦皆奉有例

禁犯者卽列貪婪是鋪戶行家實官評所係正不得濫取一絲短發一毫致遭上司之訪察有煩彈章之糾劾也故於到任之初卽爲痛行革除一概禁免切不可因循瞻顧曰此舊規也此往例也希圖便易則自悞不淺矣○昔之行戶以當差爲苦今之行戶又以當差爲甘蓋藉當差之名爲漁利之地如所當何項物色之差卽得把持何項行市霸佔何項埠頭苛派何項幫費抽用則違例倍加論價則欺吞強半甚至侵虧客本動輒巨萬一經控告則以當差二字挾勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

制有司有司遂不得不爲設法庇護商賈日以零落市鎮日以蕭條職此之故至其當差也物色必惡劣分兩必輕減尺寸必短小其名曰官價爲便宜其實尚不如民價爲平值是官爲虎皮而行戶爲虎腹關係政體甚大有心人不可不思所以救之

勤事 每日黎明必起黃紬被底放早衙昔人所譏不可蹈也起卽飽餐升堂日食一升粟而不飲酒名宦之要言也飽則氣足不飲則神清而後可以理堂事堂事畢卽看稿看稿畢卽簽押簽押畢而後可以

會客夜則取明日應訊之案細閱之暇則與幕友講求律意及日行事件當否大要每日某時作某事常有一定時刻則外間伺候者亦自少誤堂事須坐大堂縱百姓觀看廣衆矚目之地自然偏私不得詞訟尤須大堂曲直旣分直者得伸而衆知所勸曲者得絀而衆知所懲除事涉疑難必須隔別研訊者辦理不得不密外尋常聽斷乃不令衆見而深官固門如神如鬼真無謂也每日所結各案卽令堂書設立一冊每結一案卽將判語登冊凡事關地方利病有所勉益齋續存稿

卷五

武昌

三

興除者亦分別冊記之每日堂事有未結而另行限期者另爲清單粘記按期必結毋令遺忘諺云官無三日緊謂其三日卽忘之也每日應看稿案應行事件雖偶有他事耽延必須努力完之不可一日積壓一積壓必草率一草率則百弊叢生矣姦奴猾胥無不望其積壓草率凡有憐恤本官辛苦勸其稍自將息者皆不懷好意不可不察也凡公事與百姓期會者不可失期凡田土命盜各案應行履勘履驗雖風雨必親詣不可轉委衙官辛苦一時後來省得許多

棘手也大吏深居簡出乃有關防州縣爲親民之官
時時事事與民交涉無可闕防要在破除壅蔽使人
人共見其心凡署中作弊署外人必知之家奴雖譎
不能瞞胥役胥役雖狡不能瞞士庶故會客宜勤然
出入衙門之紳士亦未可盡信佐貳屬員有可信有
不可信而日日見之言言考之事事察之久則誠僞
自著每日所見之客隨其議論之得失而類記之每
旬終則通一旬所辦之事及所見所聞而自課之有
過則急改之無則勉之總不可一日虛度

勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

聽斷昔人所稱摘伏之神者只可用之姦猾之民
其平民戶婚田土之爭其間事情委曲頭緒糾紛有
兩造不能自解而質之官者此非矯揉造作而爲之
非有以曲盡其情卽莫能直斷以理是神明之尊又
不如父母之親也然旣經成訟則兩造各有訟師爲
之增飾藏匿是非疑似殊未易辨故剖決之難平恒
不若和解之易散其法收呈之始除有急迫冤抑必
須立爲伸理外其餘負氣好勝而來者先當教以禮
讓曉以利害反覆開導以平其氣而感其心昔人有

所謂明日來者蓋欲使之終夜自思庶幾悔悟而親友得因而居間耳否則批呈之初摘其隙而稍駁之不可極口怒罵以激成之其有涉於骨肉倫理者必責之以大義動之以天良使其愧疚交集則族鄰亦易於調處惟不可輒批族鄰調處授鄉曲好人以左右其手之權如果調處公當不妨稍獎藉之其有徧袒陰伏奸謀者立爲摘發而重處之使公道常伸而詭道自塞則漸可不煩聽斷而詞訟自省若實有冤屈必須急爲剖決則必先將我之私見偏見成見滌除盡淨使此心如虛堂懸鏡然後取兩造先後訴詞校閱於其互相攻刺互相諱飾之處已可得其大概爾未可据以定斷者恐其詞非自作或有仇家買囑敵家做詞人顛倒其詞裏外應合之弊要當用周禮五聽之法對面體察其口中之辭與紙上之詞是否脗合綜其事理及其人之神色而合勘之百不失一

天下惟奸民難聽亦惟奸民易聽以其愈巧則愈虛虛極必自敗也天下惟愚民易欺亦惟愚民難欺以其愈拙則愈實實極必自明也惟當耐其煩碎不可

勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

直捷取快蓋愚民之言每無條理必待反覆申述方有可尋奸民之言雖多變幻迨其前後矛盾則尤易破耳凡新案既經准理便當速爲訊結蓋兩造守候其親戚子弟往來奔走失時廢業而胥役訟師歇家保戶及詞證人等需索百端費用甚繁俗以詞訟爲破家刀斧痛哉其言之也早結一日卽早得一日之安雖小有屈抑猶勝于拖累不休也積案勿與轉票先行摘列案由出示曉諭聽其自行投審按道路遠近分別限期示以如果實有不平原被應期同到卽勉益齋續存稿

卷五 武昌

五

訪俱屬兒戲之談尤不可用蓋官不能盡識其民無不能識其官雖改換衣服人未有不覺之者覺則姦生又官一出署則署中已有爲外人送信者而姦愈生且吾將訪于阿誰哉茶肆酒肆田塍市門道路之口以訛傳訛百無一真我乃据其無稽以爲可信成見亘于中棘木之下辨之甚難此萬聽萬枉之術也必不可用必不可用且如曩時長官訪屬吏有用營升用紳士者率皆墮其索賄酬恩報怨之計紳士卽有可信者又多爲姦人所愚州縣之猾者往往將勉益齋續存稿

卷五 武昌

七

計就計輒得陞擢其正直不苟者往往坐是受屈既身受其毒豈可尤而效之以枉吾民也凡私見易除只不貪賄不徇情自無私見最難除者偏見成見偏見原于陰陽血氣之所稟須痛自克治佩弦佩韋以求其中庶幾少過成見得之見聞但能自覺其爲成見必不以此自据則平心觀理据事類情自不憂無真是非矣

命案 命案自驗傷始有生傷死傷之異生傷者傷而未死之時也治傷之藥如醫宗金鑑所載七厘散

金瘡鐵扇散三黃寶蠟丸之類能瀕死活人不可不
豫製備用又官醫生必慎選良手凡調傷解毒責任
甚重效則賞之不效罰之不可忽略能活一人則省
一案兩家蒙福不小凡驗生傷必親自遍視傷有真
假辨之必明若誤認假傷爲真傷萬一其人或死則
必寃殺一人以償之矣真傷重者必取傷者生供務
得其詳能趁此時立集兩造證佐說明案情後來省
力不少凡取辜押調雖傷者之親人用藥必須令官
醫檢明方許投治愚民甘心仇讐雖至親亦忍之此
勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

萬一之變然不可不防也凡已死之案切不可委員
代驗聞報卽當馳往雖遠不得過三日一恐屍身腐
爛則驗傷難一恐事遲生變訟師得以播弄其間則
訊供尤難也凡相驗必搭屍棚費自官出一切相驗
什物皆官自製備毋許差役滋擾田端蕭論差役搭
棚預備什物種種滋擾該役旣自索錢又爲刑作申
說行賄等語皆切中事情至謂切勿搭棚臨時只將
屍身移放平明地面相驗則未免懲噎廢食夫差役
索錢刑作串弊不在棚之搭與不搭也凡相驗須官

及兩造三面親切審視若不搭棚則烈日之中大雨大雪之下如何行事官卽耐得兩造證佐刑件先耐不得未有不草率貽悞者且屍身凶穢人情所忌所謂平明地面適爲犯事家之地而則可若隣近無干人之地面強令放之勢將不行且差役又將藉端生心所謂知其一未知其二者也凡驗屍不可避穢但用雄黃大蒜塗於鼻內銜于口中或飲燒酒一杯自不至衝冒惡氣其必須用手撫按之處亦用燒酒洗手其受傷部位及傷痕分寸顏色必須目視明確不勉益齋續存稿

卷五 武昌

五

可徒聽件作喝報兩造親見官長如此認真則其心允服少時訊供亦易得實矣馴良鄉村當場訊供最好若獷悍鄉村往往負氣恃衆逞刁鬧場有必不可當場訊問者各省皆有之閩廣尤甚祇須略詢大概不必駁詰如有應行勘驗者卽與勘明摘取應訊緊要數人到署卽爲訊明切不可任其株連旁生枝節此時訟師之教未嫻真情易得初情旣確自無翻覆每見命案鞫轉未有不由相驗不真集訊不速致之者至于事情之變有受傷未死而飲藥溺水投環者

有受傷既死而兇手裝點落水投環者有輕生自盡而屍親裝飾傷痕者要之傷之輕重及生前之傷死後之傷及勒死縊死落水棄水之異在洗冤錄中皆較然有辨認真驗之情僞自判又有共毆致死或以致死重傷擬抵或以最後加功致死擬抵生死出入爭之毫釐則驗傷固貴分明而訊供尤當精細謀故情形百變必以傷爲把柄然後旁敲互勘可得其實兇器比對傷痕之說成案多用之然亦不可執泥凡身受擊刺負痛之際必有動搖腫潰之後必無常勢勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

其或對或不對之處全在因事權衡但使傷供明確卽兇器遺失亦未嘗不可定案至案之審限兇之緝限功令森嚴總須迅辦迅結則兩造不受拖累而官之處分自免若遇棘手疑難之案又不徒爲規避處分之計必須從容究辦與其草菅人命不如身負遲延之咎也

盜賊 田端肅公曰居官首在安民安民必先弭盜欲知弭盜之法當先知盜風之所由熾蓋地方失事州縣官卽詳報嚴拏獲賊治罪盜賊自然畏法斂跡

無如庸懦之員平日不知防範一旦失事惟思規避處分而刑書捕役又畏上司提比從旁慫恿遂隱諱不報或抑勒事主改強爲竊官則擱置不比役則怠忽不緝以致盜賊玩法公行是庸吏諱盜而盜風益熾如州縣拏獲竊盜卽照律刺字計贓問罪小懲大創則屢犯者不致漏網初犯者知所改過無如庸吏又博長厚之名違例不刺減估贓物改重爲輕姑息養奸漸成大盜又如一案之內僅獲數人則以爲獲賊過半案可完結而不復嚴緝其有前官任內盜案贓賊未獲則又以爲事非已任例無處分而竟置膜外以致盜賊狎官無忌是庸吏縱盜而盜風益熾例所嚴諱盜縱盜之處分者此也然則何以弭之一在嚴其緝捕蓋緝點盜必須點捕而駕馭點捕要自有法捕役原係無賴之徒多與盜賊通氣坐地分贓州縣官務遵定例於本衙門他役工食量爲併給差緝之時另給盤費獲盜之日又按所獲名數給以重賞如怠玩延挨則將其家屬監禁勒比不獲不已不全獲不已夫既有工食盤費以資其用而不至於匱乏

又懸重賞以鼓舞其志而使之有所希冀復監比其家屬以繫戀其心而使之不敢在外逍遙如是而猶有不獲之盜不結之案斷無此事一在靖其根源盜有盜窩賊有賊線盜非窩無以存留賊非線無以踞探是窩線者盜賊之根源也州縣除一盜賊不如除一窩家獲一夥盜不如獲一引線然緝拏窩家尤難於緝拏引線蓋窩盜者非不法營兵衙役卽係地棍勢豪保正甲長被其籠絡貪其賄賂不肯舉報牌鄰族正人等畏其兇惡懼其報復又不敢首告至於捕勉益齋續存稿

卷五

武昌

三

役素與地棍勢豪人等通同一氣利其餽送亦明知故縱故必賞罰嚴明稽察勤密使捕役不敢秦盜通窩而力於訪緝更嚴徇隱之罪開密首之路使保正甲長牌鄰族正各顧身家而不敢始終庇護且無憂於報復而不敢瞻顧遲迴其諸色人等有能擒獲盜窩送官者更加以重賞則盜窩可除而盜源自清矣一在嚴其防範要在州縣力行保甲遴選勤慎練達之人使充保正甲長遵法編查務使一牌之內互相稽查如有面生可疑之人私相往來容留在家立卽

報官拘審夜則輪流守更一家失事則闔村護救一村聲喊則各村接應聲勢聯絡追捕爭先獲賊有功者則按名給賞聞叫不救者則照例治罪州縣官仍於朔望查點地保之時嚴加訓飭或乘公務下鄉之便到處提撕更出其不意輕騎滅從親往稽查勿徒事掛一門牌取一甘結斯爲實行保甲而鄉村之防範始密至若響馬老瓜種種兇賊形跡尤爲詭秘或假裝行客或冒充官宦往來大路陽爲結伴陰圖劫刺響馬則於曠野無人之地公然截劫老瓜則乘深更暮夜之時害命圖財防老瓜必須逐程逐店大張告示曉諭行客不得貪程早行晚宿更須嚴飭店家非至天明不許放行則老瓜無所施其技矣若防響馬惟預飭汛兵保甲如遇截劫汛汛相迫村村接應尾追不已俟其馬乏人疲協力擒縛此又防禦響馬老瓜之大畧也地方官既能不諱不縱而又如此防範如此緝捕如此窮究盜賊猶不畏法斂跡而革面洗心者未之有也若夫因地制宜師古酌今存乎其人更進而勤宣德教四境之內夜不閉戶道不遺拾

盜息民安治臻上理是又所望於良有司也

禁獄 田端肅公曰禁獄重地也雖在初任之官亦

知當嚴鎖鑰謹啓閉高牆垣勤巡邏無敢怠忽從事

然而禁獄之防範圍有不止於此者如初獲繼獲盜

犯未經審確成招則獄中隔別宜嚴恐其共繫一處

串改口供謀叛良善如重囚兇犯自知必無生理則

其衣被柴薪送入禁內者更宜嚴加搜檢恐其夾帶

筆墨兇器以防意外如逢年遇節獄卒貪飲致醉往

往疎虞悞事更宜嚴飭小心防其竄越至於園扉之

勉益齋續存稿

卷五

武昌

三

內百弊叢生或內外關通將錢賣放或聽許財物鬆
其肘錄或因官公出而乘機縱脫或空穿牆壁而偷
空使逸欲掩其賄縱或將頭顱打傷稱爲反獄欲就
其輕罪或云偶爾睡熟失之不覺若非稽查之嚴鮮
不令其朦蔽再很心獄卒無惡不作往往有詐索不
遂陵虐致死者有讐家買求獄卒設計致死者有夥
盜通同獄卒致死首犯以滅口者有獄霸放債逞兇
專利坑貧因而致死者有無錢通賄斷其供給以致
凍餒殍斃者有囚病不報待其垂死而遞病呈或死

後而補病呈者種種慘毒均宜嚴加察禁如有實係
致死者審出必按律問擬如此則獄卒稍知斂跡而
囚有應得之罪不致遭非法之陵虐矣故初任州縣
若能洞悉諸弊而加以巡察之勤防範之密則禁獄
重地豈尚有疎失之虞哉

用刑 州縣所得專決者笞杖而已凶人非刑肆虐
非所以爲吾黨慮也然昔人有不打莫輕打且緩打
之條皆忠厚練達之言非徒以姑息爲恩不可不深
思而謹守之遇有疑難巨獄尤當虛衷究訊箠楚之

勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

下終無信讞梭夾雖官刑實不得已而設以訊大盜
大猾必其人實屬大盜大猾確無可疑而後用之若
介於疑似之間則仍不可用也凡命盜雜案原情引
律自徒流以上至于大辟雖有府道司院刑部層層
覆勘要必由州縣定案則生殺之權實自州縣操之

皇上欽恤惟中庶司承流宣化皆有慈祥愷悌之心
州縣中固無酷吏矣然刑賞莫如平平民固不可枉
姦民尤不可縱如數人同力合謀致死一人之案於

法數人皆當死而有司必執一命一抵之說隨意以一人擬抵餘皆曲爲開脫不知彼以衆強致死孤弱皆有殺人之心殺人之事孽無可道聖人惡強暴而哀弱小意至深也乃同罪異法情實不平必謂一命一抵假使一人致死數人又安所得別取數人而償之乎此端一開則兇狡之人不難合衆力以殺人而委罪于愚者以自爲免脫則寃將何極然此猶見理未明耳乃有謀故重案情罪分明而特爲改易從輕以爲救生不救死之計則長惡縱兇諄謬尤甚使天勉益齋續存稿

卷五 武昌

五

下可不殺人而治則大辟可以不設而聖人必設之者辟以止辟也今之仁人乃過於古之聖人乎有識者固當以明允爲斷至於疑難之案有不可臆斷者則又不可以吏才自矜如曠野殺人兇無主名捕風捉影則人盡可疑惟不當規避處分諱匿不報使寃沉海底詳報之後切勿躁急務須細心訪查苟非事情敗露證據確鑿則官可革民必不可誣又如民間私和命案于理必當究辦然勢有所難苟非屍親告發必不可輕聽差役及無干之人從旁舉發蓋兩造

既已和同而從旁舉發則屍親與兇手商同情節最難分析或竟買人頂兇而屍親證定則官雖明知其詐而無法以質之最爲棘手且情事何常安知我之所聞必非虛所見必非偏乎聖人之法與其殺不辜不如失不經良有以也卽以利害言之與其株連滋蔓不如身當失察處分猶爲便宜強盜法無可貸所謂情有可原者亦多屬故縱然律既有明文自當平心究詰如律分別生死凡強盜必起于竊賊有犯必刺有刺必深鞭撲枷杖必令知痛小懲而大戒小人之福也至于市井游蕩鄉曲姦猾出入衙門教唆詞訟皆民之蠹賊未犯必嚴禁有犯必重創事有似忍而實仁者此類是也又有不用刑而甚于用刑者無大過犯萬不可使婦女到案無大過犯萬不可看押紳衿士類使受陵辱守分貧民雖有笞杖過犯萬不可不從寬原宥守分富民偶被詞訟牽引萬不可用鎖票拘換此等失檢虧人志節使人含垢終身殊非細故仁人君子不可不爲之設身處地而曲盡其情也

教民 伏讀

聖諭廣訓十六條淺譬曲喻覺世牖民天下固已家
絃而戶誦之矣而州縣官朔望宜讀人安職其讀
聖諭其在場伏聽者僅二三十市井子弟及胥役輪班
數十人士庶鮮有至者何哉本官先自視爲具文其
精神固不足以感運士庶耳所謂視爲具文者非謂
其宜讀之時不敬不謹也古人不欺寸室况一州一
縣大者河山百里小者亦數十里其人民衆矣其中
豈無大德大賢堪爲民之表率者而地方官未常尊
勉益齋續存稿 卷五 武昌 吳
異之豈無孝子悌弟義夫節婦忠主信友之良人爲
鬼神所欽服者而地方官未嘗獎藉之豈無勤儉守
分不敢些子非爲者而地方官未嘗勸相勞來之其
所與往來宴會者非巨矜則富商趨勢利耳否則巫
卜星相設禍福耳否則琴棋聲伎相娛樂耳未嘗舉
聖諭而有諸已徒欲舉
聖諭而求諸人則凡所爲整香案肅衣冠嚴拜跪者
皆具文耳將何以教
范士 昔吾夫子以布衣聚徒講學遂以儒術爲萬

世帝王之師羣弟子繼之各設講幄以育英才其扶世翼教之功至深且鉅後世鉅儒或以經義授徒或以理學樹幟道德節義皆有師弟淵源宗風不墜兩漢以降如隋之王仲淹唐之韓退之宋之周程張朱明之王陽明輩各能立師道以淑人其成就者甚衆此尤爲千秋輝映者也我

朝治教昌明有州縣以教民有教官以教士而省府州縣猶留書院一席不屬於有司不限以額數此其名義由來甚遠考之周禮師儒以道德得民固聖世

勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

之良法蓋天下道誼之尊必不可屈之以吏而天下殊尤之產更不可不絕之以師教官特以約束常士而已至於魁梧瓌偉之姿類有奇節傲骨不可一世非遇大賢不足以屈服之使就範圍而且貧富異境剛柔異品或放蕩於禮法之外或躡蹠於風塵之中磊砢抑塞其志氣伏而未揚其頭角隱而未露非有人倫精鑒不足以物色於驪黃牝牡之外而羅而致之一失教誨鮮不銷磨墮落高明者一變而桀鷲不馴沉潛者一變而陰險不測遂致以軼類之才力成

積惡之渠魁此誠天地之奇憾有地方之責者所不得辭其咎顧俗吏懵而不知耳是以從來識治體者必鄭重其事精慎其選崇隆其禮優厚其養蓋古諸侯尊賢樂道之遺意僅有此存而求人材之復古者必於是焉勉之而淺者不察乃徒爲寒士餬口之計其修脯較豐之處非大吏之親戚故舊不得預其視山長不過一局外閑人而品行學術不問也其於子弟不過到期一課使幕友圈點其文謬以諛譽其所謂獎賞不過藉以箴多士之口而尊賢育才之義淪勉益齋續存稿

卷五 武昌

四

胥幾盡吾輩當此其必有以異於俗吏之爲或未有書院必設法建之本有書院必加意隆之修脯不豐必捐廉厚之簿書填委之餘勢不能比戶選才則育才之任必有所寄所寄必得其人必求其經明行修實堪矜式羣倫者將以立師道而宏善類非其人不可任也其人誠無忝人師則雖毅然却權貴之薦而延我之親故而不必引嫌以其有相信之素也抑或却我之親故而求他人而不以爲矯以其有可信之實也其招試甄別必有剴切明文示期宜早務使遠

近週知凡井市浮薄之士往往屬托書吏臨期張示
不使遠人得知故投考少佳士又多熟識衙門輾轉
情托幕友故所取解佳文均宜嚴杜其弊夫文雖末
藝而言乃心聲知言者每能因言得士凡甄別之文
能自閱則自閱之必無暇則必求賢者持其衡庶幾
拔十得五公事之餘尤當時詣書院與山長講道論
德一以洗滌俗腸一使多士觀摩而善山長得人必
能陶鎔善類如得國士則必優而養之嚴而繩之進
之仁義之途文以詩書之澤以儲爲霖作楫之材雖
勉益齋續存稿

卷五

武昌

聖

奇才不易得什百之中或能成就一二中人以上人
物以爲世用否則能使地方少一二訟師奸人其功
已不細况凡事有善心以感之必有善氣以應之生
才何常焉知不有天下之士萬世之士出于其中爲
宇宙間有數人物而淵源自我則其功更莫大焉每
見世之慈惠長官好行其德如矜恤罪囚贍養孤獨
之類未常不善要之全活千百小人其名顯而功微
不如培植一二大人其名隱而功鉅也夫州縣上應
死宿天特予以百里之寄固非偶然要當思所以塞

其責此等事似緩而實急似疎而實密精爲之卽精
粗爲之卽粗然而可爲知者道難與俗人言矣○天
地生才不囿於地英雄矢志不擇所爲自古刀筆之
胥皂隸之役囚奴髡鉗之罪人及夫市井賈販魚鹽
屠沽牧豬盜狗之屬時有奇士州縣親民之官處處
皆當留心一有所得急爲拂拭之教誨之扶植之以
成其材其有功於天下甚巨不獨求士於詩書之林
也

安富 說者謂井田不復而民之貧富不齊此經生

勉益齋續存稿

卷五

武昌

聖

之見未知通變者也夫天之生民其力皆足以自養
是故其人雖貧而克勤克儉未嘗不足以致富其人
雖富而不勤不儉未嘗不足以致貧孟子論上農食
九人下農食五人同此百畝而所食多少懸絕則勤
惰奢儉之分也然則上農常富下農常貧周禮有安
富之文則井田之民亦未常無貧富之異也夫子治
庶必富而後加教今且未論富之可教也天下有富
民而後天下可安何則其民富則家室相保親戚相
愛安土重遷其心不移守分畏法其志不貳雖有奇

邪姦尤不能誘之使爲亂是富民者天下之根本
本固而天下不可搖也然天下之富民未有不慳吝
者其積之也甚艱則其守之也必固此物之情也而
世之所謂通人未常不鄙薄富人謂其有親戚而或
不能相顧也謂其有鄉里而或不能相調也謂其有
一切善事而或舉行不力也有一切公事而或輸將
不勇也而州縣官之無學識者亦往往不免存此俗
見遂使市井鄉曲無賴之徒乘其愚懦而侮之撫其
短長而持之甚者佃其田而賴其租負其債而騙其
勉益齋續存稿

卷五 武昌

星

本一切睚眦之忿酒食之慾需索假貸之不稱意或
平空誣罔或藉事株連又有劣衿土豪假善事以射
利如建廟修橋之類不量其力多方勒捐而陰以肥
已以至歲時伏臘迎神賽會剝其生資以供戲具不
一而足至於官有差務銀錢米穀樹木牲畜器皿什
物名爲借用實皆白奪姦胥蠹役中飽尤多莫可控
訴然此猶其理所易明者也至其不肖之親屬本自
富厚而游蕩耗散以致困窳其初則勒帮所帮既罄
從而勒借所借又罄從而訐訟或稱爲分產不均或

稱其爲富不仁地方官不察輒以不仁不均相苛責不知此種遊蕩之子竊由自取而顧奪勤儉之積貴以供奢侈之花費實爲違天害理之甚也夫鄉里窮乏原有相賙之義凶荒阨貧原有相濟之道要須量其力之所能發其心之所願乃無情苛派必使富者皆貧而後止不知富者皆貧則民氣動搖不固而禍變之作無日矣是故安富者安天下之第一義也識治體者誠能洞悉其弊如向之所指皆反其事而保全之則富民安富民安則地方安矣

勉益齋續存稿

卷五 武昌

四

恤貧 官之恤貧非推解之謂也以有限之財濟無窮之民雖素封之家其勢必不能給則自有爲政之體焉天下無論沃土瘠土其民各有貧有富富民之田雖多其勢不能自耕其一切應用事物俱不能不需人力貧人因得用其力以衣食於富人富人雖美食亦充腹而止雖美衣亦稱體而止其所收之穀粟所出之布帛未嘗不與貧人共之雖其金錢獨多亦大抵終爲天下用耳然則貧民何待恤哉曰天下之地利皆貧民竭力而出之天下物材皆貧人竭力而

取之天下之器用皆貧人竭力而成之沐雨櫛風胼
手胝足航海梯山窮幽鑿險辛苦劬勞不可殫述然
而家無經宿之糧身無卒歲之衣年豐而憂饑冬暖
而憂寒仰事俯畜拮据萬狀則其情真足恤也而其
所以常貧而不富者則必有故地方官觀其風俗之
奢儉察其人情之欲惡審其操業之工拙而有以得
其貧之所以然則必有所以救之之方夫勤則不匱
儉則有餘亦民所共知也要當使勤者有用力之處
儉者有可省之財古之恤民薄稅歛而已今之稅歛
勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

薄之已極且皆出於富民而貧者鮮有預也然而一
切力役有出於貧民者必思所以減省之酬給之古
者勸農有典今之農不待勸也然而一切有妨農事
之處必思所以休息之蘇杭之蠶桑不待勸也然而
他省未知蠶桑之處必思有以教導之山之樵水之
漁不待勸也然而必教之以節取之有時至於土之
所宜可材之木可蕃之菓竹楮茶麻櫛柚之可樹藝
者必廣求其種而教之植公事出入之便見有種植
之茂者多者必獎藉之見其父老子輒與之講求

生計以爲笑樂百工技藝之人皆勸之使勤有詞訟者必先察其人平日之奢儉勤惰勤儉者雖稍有不直必援其勤儉而寬之一切游食無業之民必重懲之斯樂事勸功捷于桴鼓而五袴之歌不期而作矣其餘孤貧之口糧必認真實給毋令經營稍得侵漁有可籌之款則增廣之以及民間有嬰救生之義舉必力贊而爲經理之仁人君子因地制宜又有不可以一二端聲者矣

催科 田端肅公曰夫任土作貢

勉益齋續存稿

卷五 武昌

吳

國家之常經撫字催科有司之專責爲有司者固不可任性濫刑徒事敲撲亦不可沾名邀譽一味怠延要在勸輸有術寬嚴合宜使糧無逋欠民無擾累則催科之道得而撫字卽寓其中矣州縣徵糧之法各處不同有用差役分里坐催者有用里書甲總歷年不換者有用花戶爲催頭責令聽比者名難悉數法皆不善如鄉村農民素未入城見官一點催頭則茫然無措而衙門人役欺其愚懦恣意苛索鄉民視應催頭爲畏途百計營免書役視報催頭爲利藪擇肥

而噬此用催頭之弊也其坐差里書甲總派定里分
竟同世業經承收役狼狽相依凡造冊聽比俱有陋
規經承收役取之於坐差里書甲總坐差里書甲總
又取之花戶非計畝津貼卽歛麥歛秋毋論用一派
十層層剝削而小民止此脂膏多用一分浮費卽少
完一分正供况若輩旣得陋規自不肯破面力催非
朦混免比卽倩僱代責否或以愚懦之戶串拏塞責
甚者包攬侵蝕飛灑加派無弊不作一至水落石出
脫身潛逃又累木戶重完是百姓受點催頭之累如

勉益齋續存稿

卷五

武昌

七

彼受坐差等之累又如此欲除此累惟行滾單議者
每謂滾單便於賦少之州縣而不便於賦多之州縣
不知行之得法賦少者固便賦多者亦便惟村庄宜
順催造單冊宜早簽點單頭宜公驗票改滾宜速稽
查臥單宜勤村庄旣順則可就近滾催無隔越難行
之事催造旣早則可徹底查對無飛灑加派單冊不
符之弊改滾旣速則花戶不致在城守候稽查旣勤
則頑戶不敢玩法臥單他如分單分限權宜變通事
無一定法在必信行之旣久官民相習不煩差催而

按限輸將非特坐差里書地保催頭一應催糧人役均可革除而滾單本戶銀係自封票經官驗舉凡包攬侵收及大小票種種弊端不革而自除矣至花戶納糧尚有銀匠勒令打印多索火錢錢桌減估銀色多壓戥頭櫃書弔封抵盜剪邊換塊諸弊皆爲累民之事又不可不刻刻防閑一一釐剔州縣官不專力於此而惟以追呼敲撲爲催科怠催懶比爲撫字亦或之甚者矣而或者以爲怠催懶比之員較濫刑嚴比之員爲彼善於此不知糧從地出百姓收一年之

勉益齋續存稿

卷五

武昌

吳

課納一年之糧遞年清楚按限輸將力尚寬舒若怠惰玩延任其逋欠致使百姓將現在銀錢隨手花費年復一年積逋愈多欲以一年之所入完數年之正供則完者不易催者愈難卽導民以抗欠錢糧之惡習又貽民以竝力輸將之後患其罪豈出濫刑嚴比下哉至若橫派私徵暗加重耗濫捉短封此又黷貨虐民罪不容誅者也爲有司者其詳慎之○滾單最善今已通行然各處情形不同其年清年欸之處直可不煩催追惟積欠之處最難查辦端肅於交盤條

內極論民欠然只知有官侵吏蝕之弊而不知近來積欠多屬豪強兼併有買田而不過割窺賣主人戶殘落暗與津貼完納迨其人亡戶絕則糧無著落有田多而詭立戶名使窮民之鰥夫寡婦頂名完納迨其身死則糧無著落有買田立典契一逃契稅一令原戶承糧私與津貼原戶死絕則糧無著落有將自己應完之糧析作分釐小戶一兩銀可作數百戶隨意立名卽本身亦不能記憶其初里書知之久則里書亦不能記憶從何著追是以積欠纍纍專待

勉益齋續存稿

卷五

武昌

吳

皇恩豁免

皇恩本以惠窮黎而豪強乃以詭詐得之甚不平也此在賢能州縣必思所以清其弊矣

積貯田端肅公曰積貯者足

國足民之至計也借糶者出陳易新之良法也慎借糶而嚴還糶者有司之責也借糶不慎則糶穀之時富商勢豪囤積販賣小民不沾實惠其害在民借穀之時紳矜牙蠹捏名冒領倉儲虛懸其害在官還糶不嚴則糶穀還穀之時牙儉斗級書役家人短價多

量需索措勒致招民怨叅劾隨之其害在民而亦在
官夫一法必有一弊除弊又在立法糶穀弊在囤販
法當親歷巡查而囤販自絕是莫若就城內倉穀每
日清晨酌量一日可賣之數量出分發四門關廂糶
賣本官以午前半日監糶午後半日理事往來巡歷
諸弊不生若惑於便民之說而令四鄉分糶離城既
遠設廠又多同日開糶則一官勢難分身不得不委
諸佐貳教職彼等不惟不能查禁囤販而且通同糶
賣奸弊叢生苟欲親身監糶而令各鄉分定日期則
勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

一鄉開糶各鄉之民雲集毋論小民擁擠守候而奸
商之夥計勢豪之傭佃混入其中亦難辨別非善法
也借穀弊在捏冒法當清查於未借之先嚴究於既
借之後而捏冒自絕是必將借穀冊領先與牌甲糧
冊查對果係牌甲有名卽係實戶糧地無多卽係貧
民設有頑紳劣矜奸牙積蠹串通鄉保地方假名冒
領一經查出卽照定例詳革枷責倍追鄉保地方嚴
審有無受贓分別治罪其百姓所借之穀本年十月
內亦必催全數還倉不使拖欠顆粒則倉廩充實緩

急可通若出借之時一任鄉保地方遞領混借追還之日又聽紳衿牙蠹出頭應比挨至次年春間又不執法詳革究追反爲倒換領狀改舊欠爲新借以愚盤查官之耳目則弊復生弊年甚一年而倉穀益難清追矣糴穀弊在短價法當照時公買不可發給斗戶及鄉保地方分發里民以致輾轉侵扣虧短價值還穀弊在多收法當原斛平量不可任聽書役斗級家人需索斗錢多量斛面而百姓運穀到倉或糴或還俱必隨到隨收毋許措勒守候如此則春糴秋糴勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

春借秋還百姓沾接濟之惠倉儲無紅腐之虞積弊除而良法行矣若本官不以積貯爲重而倉廩不修晒晾不時以致滲漏泡爛自取叅賠之咎其或侵那虧空而乘借糴以捏報掩飾或假公濟私而乘還糴以橫歛勒派則又居心不肖法無可貸者也○李敏達公曰

皇上厯念民瘼於倉穀積貯頻頒

詔諭設立規條其籌畫極爲周悉今之長吏已不敢有侵漁乾沒之弊而奉行猶未能盡善者一在州縣

之畏賠累而不肯任事一在上司之多拘執而不知變通蓋米穀非銀錢可比多貯一日卽有一日之折耗盤量一次卽有一次之虧賠故州縣幸數目之少而不樂于多貯又恐出入之繁而竝停其糶借則有名無實之弊見矣又如存七糶三出陳易新最爲善政然必當青黃不接米穀價昂之時照市值量減二三分出糶但使不致缺乏自然價值漸平又必乘秋收米多價減之際早爲買補或令民間以米穀抵納錢糧將糶價撥補則於原額不但無虧亦可稍得溢勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

餘以抵折耗之數乃於其糶也必詳請再三而時已過矣又必多減價值而數已虧矣及至秋成則原銀旣發稽遲而不得乘賤以收買糶價層層駁減而不問市值之低昂於是司病其苛刻往往延挨推卸或仍折價存庫一旦需用倉廩空虛所由然也夫積貯所以備不虞今不肯預先領價採買按時平糶接濟或又派發都圖領買病民以致偶遇歉歲手足無措卽與有悞民命之罪無異故必有實心任事之州縣而無從中掣肘之上司出入以時監糶如法庶窮

民得沾實惠再能因地制宜推行社會之法不擾民不怠忽數年之內積貯漸可充盈民食有備無患矣荒政 李敏達公曰救災恤荒乃有司之要務旱潦不時雖堯湯之世未免有之全賴地方官視同切膚設法拯濟使不至於流離失所方爲無忝厥職乃州縣或止圖粉飾隱匿災傷或朦朧申報察勘不實迨奉文蠲賑皆出

聖主洪恩必令真正災民得沾實惠倘不親赴村莊逐戶驗看則經胥里蠹往往將赤貧窮民漏造入冊

勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

而捏報鬼名虛填戶口重複冒支分肥入橐甚至將不會被災之欠戶每錢糧一兩得銀三四錢混列蠲冊名曰賣荒印官毫無覺察至於賑濟之法又須因地制宜極貧者煮粥給食次貧者散領米穀而煮賑則當分廠所毋使匍匐遠道處置得法勿令擁擠守候病者時其醫藥死者速爲掩埋以免傳染疫癘傷殘民命散賑則印官親督佐貳教官雜職沿家驗其情狀丁口當面給發不得止憑里冊朦混攙雜一面買米平糶招商轉運使稍有力者不致困於貴糶似

此隨事救濟猶可保全災黎若夫平日能留心民瘼
先事預防修築堤塘疏濬水利使灌溉有資蓄洩有
備則又賢牧令之所爲當急於舉擢以示風勸者也
○周禮荒政甚詳歷代名賢因地制宜權變不一有
增價招商有以工代賑前賢刊有專書不可不閱此
條亦不過得其大略尚當博採乃備

陋規 名曰陋規其爲非義甚明而在賦歛中猶爲
非義之輕者故時俗美其名曰自然之利謂其不由
芟索而得之也雖清白之士必不宜以此自汙然而

勉益齋續存稿

卷五 武昌

五

未可輕裁也蓋州縣之俸廉有數捐賠欸項去其大
半公事費用浩繁衝繁之缺差務尤衆雖素封之家
未易取給寒士卽極力節儉終難支吾苟無此規則
州縣幾不可作且此規之所由起恒起於賢吏惟其
慈祥愷悌實德在民而其公私拮据之狀士民目不
忍見耳不忍聞恐其陷於虧空失此福星相與設法
幫助之或於所徵賦稅稍爲餘地或於富商大賈量
捐其貲相浴已久乃成陋規歲月之深亦漸消滅未
必悉如其初向來所無必不可議創卽向來已減亦

必不可議復非但於義不當亦勢有所不能也惟是
現有之規藉得應給公事於義亦無大害卽我之力
量有餘無所需此要當爲繼我者慮之凡人苟非無
賴小人誰不願爲好官其所以變節者有二一則上
司愛錢不取之民無以供其求一則公事無措不取
於民無以辦其事供上司者雖陋規未足以給此等
亦少不必論也惟辦公事者非陋規不足以給若經
我裁去其勢必不能復則後任無可如何在古人惟
有棄官而去歸真反璞無毀吾節而已能此者有幾

勉益齋續存稿

卷五

武昌

五

人哉勢必至設法搜索一官貪索其家奴胥役及地
方劣矜訟師出入衙門者乘風縱火良民之受害必
酷使是以婪贓致敗由我陷之也卽不然使百姓
受其瘡毒亦由我貽之也若此者我得五日之虛名
人受無窮之實害甚非深心遠慮者之所爲也我卽
不欲以此自汙姑取作地方善事如義學育嬰堂養
濟院救生船之類以地方之財供地方之事皆有實
惠亦未嘗無美名通入其熟思之無大害

