

侯哲荅借



黎月書局

合  
理  
論





侯哲葦著

合  
作  
理  
論

黎明書局發行

有所權版

究必印翻

1933, 4 初版

1—2000 本

合  
作  
理  
論

著  
者  
  
侯  
哲  
堯

發  
行  
者  
  
黎  
明  
書  
局

上海四馬路中市

代  
售  
處  
  
各  
省  
各  
大  
書  
局

價  
目

實  
價  
六  
角

(費)

## 自序

這是一本純粹關於合作理論的集子，內容大都是發表過的文章，不過也很能形成一個系統。經過許多朋友的催促，認為有搜集付刊的必要，於是這本冊子與同志們相見了。

合作主義的理論到現在還沒有十分充實起來，因是許多人用各種不同的思想來填補，這是錯誤的。我們應當知道，合作是一個社會主義，牠的對象便是現代社會，那麼我們要了解合作理論，只有在現代社會科學裏面去探求。換一句話說，只有以現代的社會科學的知識為基礎，才能得到忠實的合作理論。這本冊子便是照着這樣的主張寫成的。

本來還有一篇「合作主義與其他社會主義」的文章，為時間所限，不及編入，到第二版時再行增訂。不過在此希望讀者注意到這一個題目是很重要的。因為近來一

班人很多誤解合作，所以合作的本身理論固然要明瞭，而與其他主義的區別亦復不能漠視。不過我們知道了合作理論自然也可以與其他主義作一番比較。我希望讀者看這本冊子的時候，最低限度明瞭下列幾點：

一、合作的哲學是以物質爲出發點，牠處處不離開物質，也就是不離開事實，所以合作是一種最實在的東西。

二、合作不是一個鬥爭的團體，而是一個建設的計劃；所以他和舊社會直接衝突的地方很少。

三、合作改造社會的手段不是政治的，而是經濟的。雖然在某種空間與時間上具有政治性，也不可與現代所謂政治手段視爲一體。所以牠是和平的，非激烈的。

四、合作雖然向社會主義路上走，但牠並不希望立即成功，而是順應社會進化的原則，漸進的，非急進的。

以上四點，在這本冊子裏，隨時可以找到材料，我們預先把這四點放在腦子裏

，再來看各章的內容，才不致誤解，這是要請讀者注意的。

末後兩篇附錄，原是拙著「最近世界和中國的合作運動」之一部份，因受日本帝國主義者擾亂華北的影響，至今未見出版，所以將稿索回。但爲使大家明瞭最近合作之發展起見，附刊於後，想亦爲讀者所需要。

還有民國十一年及十二年在湖南大公報發表的幾篇文章，被家人遺失了，以致舊稿無從收得，非常可惜。就中有一篇「合作的研究」據說有人印成小冊子，但我自己並不曾見過。那時思想當然和現在不大相同，然而拿來比較比較，也是有趣的事。如果能夠找到的話，增訂時當然加入。

此書舊稿之搜集及校對等工作，全由枕泉兄負責。感謝感謝！

民國二十二年春於武昌

合作理論





# 目錄

序	.....	一
第一章	合作主義的哲學基礎	一
第二章	合作主義的社會觀	二一
第三章	合作主義的利潤觀	四七
第四章	合作主義的歷史基礎	七九
第五章	合作主義的理想社會	一〇一
第六章	合作統治下的設計經濟	一一五

附錄

- 一、世界恐慌與合作運動…………… 一三一
- 二、最近歐洲各國合作運動的發展…………… 一五七

## 第一章 合作主義的哲學基礎

一

十九世紀以來，自然科學和社會科學發展很快，使我們對於宇宙的智識，根本上起了變化。而哲學的性質，也就隨之而變了。十九世紀中期的哲學，已是由獨立的思想部門，變爲人類各部分智識的——各種科學的綜和了。牠好像是結算人類經驗的總帳，從各種科學裏面去尋找那種共同的東西，也就是一種統一的指導觀念。質言之，就是去尋找一個總原則。所以哲學的基本問題最先就是本體論，即是要說明宇宙萬物的根源，一切事物的本體，而這一本體，就現代的情形說，只有兩大陣

營——物質與精神的二大派別。也可以說，是外物和內心的關係問題。實際上說起來，自古以來哲學的系統，祇有這兩個派別，因為牠能夠隱藏在各種的理論裏面，所以弄得糊塗了，其實各種派別，都不過是形式上的變易，或是兩個根本學派的交互關係而已。我們用普通的名詞表現這兩個根本派別時候，便是唯心和唯物。

在唯心派的主張，是以精神為實在的。如希臘大哲學家蘇格拉底的弟子柏拉圖的主張，以為宇宙的本質和一切外界之物質事實的根本，乃是觀念 *Idea*。祇有觀念，才是真實永久鞏固的存在着。至於在各種觀念中顯現的現實事物，却在經常的變易毀滅以至於破壞。所以這些事物，不過是種種觀念之物質的表現罷了。後來柏拉圖又將觀念之上，加上善美神的「觀念世界」，照柏拉圖的意見，模仿這觀念世界，趨向這觀念世界，便是我們的職志。

創造現代認識論的批評哲學的康德 *Kant*，也是認宇宙的本質是所謂不可思議的「物自身」*Thing in Itself*。我們祇能知道自己的心靈認識能力所交於外物的觀

念。因此從我們自己的精神裏造出一個現象世界 *World of Phenomena*，這一現象世界，是與實在世界相對立的。又據黑智爾 [Hegel] 的意見：宇宙的本質，是邏輯的過程，也就是我們自己的思想過程。我們自己的思想和觀念之發展形式及於外界，便成了宇宙發展的公律。所以黑智爾的學說，以爲宇宙和人生的基礎人類歷史的本質，是一個因內部矛盾而發展的觀念。此種觀念的職志，便是自我認識。

主觀的唯心論者 *Subjective Idealism*。更進一步。費奇特 [Fichte] 說：我們的自我之外，別無外界的宇宙存在着。那一種外界的宇宙，也就是「非我」[*Notse*] 的存在。但是祇在我們的「自我」主體意識到的時候方才存在。沒有這主體，這物質的宇宙，也就沒有。根本上便是因爲我們不能有這種意念的原故，英國的拍克萊 [Berkeley]，也有同樣的主張，他們的意思：便是宇宙即我，並沒有什麼外物存在。除我的觀念想像感覺以外，別無他的世界。

還有經驗批判論 *Empiricriticism*，祇承認宇宙是我們感覺的總和，而我們

研究的對象，祇限於這些感覺及其相互間的聯繫。

總之，他們對於宇宙本體的概念。雖然有各種不同的見解，可是他們認精神先物質而存在，要算是一個普遍的原則了。

一一

實際的說起來，前面所述各哲學家的見解，隨自然科學的進步而失却一班人的信仰了，科學的證明：物質絕對不是後精神而存在，於是現代的哲學差不多都向於唯物派，我們接着介紹他們一點主張。

當然，他們對於哲學上根本問題的答案，和唯心論者當然是相反的。牠認為物質才是宇宙的本質，觀念不過是外物在我們頭腦中的反映而已。物質構成宇宙，並且構成宇宙中的一切。由物質的變化，不斷的相互作用，構成宇宙間各種形式。我們可以說：從天空的星辰一直到人類思想上精微的活動與表現，都是物質構成的。

質言之，他便是要以偉大的綜合方法，結合一切有形無形以及外部內部的世界。

山川均有一段話，說得很透澈：在這世界上祇有無精神的物質存在，却沒有無物質的精神存在，並且從範圍上說：所謂精神的現象，不過是世界中一部份所發生的現象。從時間上說，精神作用也不過這世界的生涯中最近一瞬間所表現的作用，單拿這地球講，在任何生物都還不能存在的狀態中，經過了悠久的歲月，從這當中發生了有生物，再從這有生物中發生了有思考作用的人類。所以這世界的本質，不是精神，而是物質：這物質達到了某種一定的結合時，才引起名為精神的作用。物質達到了某種一定的複雜的結合狀態，無生物才變為有生物，才發生對於刺激的反射作用。或對於外界的無意識的適應的精神的萌芽作用。又物質達到更複雜的一定的結合狀態，這些作用便漸漸意識化，於是才發生所謂精神的現象。所以宇宙間並沒有所謂物質世界與精神世界的並存着，也不是誰支配誰，——物質支配精神或精神支配物質。所謂精神，實在是物質在某種條件之下的作用罷了。

心理作用起於物質，在科學上已經得到很正確的證明。某種機體進化愈高，牠的身體的各部分，也隨着有質和量的更高度的組織，神經系也愈複雜。於是腦的部分的器官，也隨之而繁密。腦的細胞分工愈大，那麼心理作用——意志，思考，以及其他種種，也隨着愈高度的發展了。我們試看大學者，大天才，以及藝術家的腦筋，無論質和量，較普通人是要發展些的。反之，呆伯或是傻子的腦的組織是簡單的。一個法國的生理學家，用那些鳥獸等動物試驗過；他把鳥雛的腦漸漸的割去，但是那鳥還是生活着。不過那鳥已成爲低級的心理本能的狀態了。甚至成爲一種植物的生命狀態，因此可知心理作用，一定是起於物質了。

根於上述，我們當然不能相信心內有什麼真實的實在，祇有物質世界才是真實的實在，客觀的真理，除此以外，再沒有什麼實在，也沒有什麼真理。

概括起來說：一，物質在宇宙間是唯一的，物質世界之外，絕無何種精神世界。二，精神作用，思考，觀念，都不過是物質發展的特殊形式，牠絕對不能獨立的



存在。三，人類是宇宙的不可分離的一部份。完全要服從自然界的公律，也就祇有服從自然界的公律，才能生存，才能發展。四，認識要由外界物質對於內部物質的影響來規定。符合實際的認識，才是真理。因此，我們認爲以物質爲基礎的哲學，才是科學的。祇有根據這種科學的哲學基礎，才能澈底解決一切問題；也可以說：祇有建築在唯物哲學的基礎之上的思想，才能接近真理。那麼，歸到本題，我們不探求合作主義的哲學基礎則已，不然，便祇能把牠建築在唯物上面。這是毫無疑義的。

### 三

上面的話，是從哲學上來尋找合作主義的基礎。現在我們再從合作主義的理論上，來探討唯物哲學的應用。

合作這個名詞，本來是從物質性質上探討而來的。牠的意義有兩點，一是結合

，二是相互作用。這就是說：合作是一種相互作用的結合。合作主義者因為宇宙的本質，便是物質。而物質的本身，又是一種相互作用的結合，也就是合作。所以合作便是物質的根本性質，因而得到「合作爲自然界的公律」這一條定律。我們可以說這一條定律，完全是從唯物哲學上探究得來的。

物質的本身是一種合作的表現，已經得到科學的證實了。科學家告訴我們，物質都是由無數的極小的東西構成的。並且這些小東西，還時時刻刻在運動着。這種小東西，叫做分子。同一物質當中構成的分子，在形態上、在重量上，以及在構造上，都是完全相同的，分子的直徑，在一英寸的一萬萬分之一以下。無論在固體、液體、氣體裏面，都是如此的。分子不但是這樣結合着，各構成分子間，還是有相互作用的運動。在固體裏面，似乎不會有什麼作用，其實各分子依然還是有他們的運動。在液體裏面、各分子不但能運動，而且能夠互相流動。在氣體裏面。各分子的運動範圍，更加擴大了，譬如空氣，在普通的溫度和氣壓下面，空氣的分子的運

動的速度，平均每小時約一千英里。牠運動的方向，是時常變動的。每個分子，只須運動了一英寸的百分之三的路程，便和別的分分子遇着。所以牠相互作用，也是很密切的。

但是物質構成的分子本身，構造問題，又要引起我們進一步的考察了。達爾登的原子說，現在被認為有實用的真確價值，據這個學說講；物質的分子，都是由比分子更小的粒子構成的。這種粒子，叫做原子 Atom。凡是由一種類的原子構成的分子，我們叫做元素，那麼在這一情形之下原子和分子是一樣的東西。至於由二種以上的原子構成的分子，便叫做化合物。水素，酸素，窒素等，都是由兩個同種類的原子構成的，所以都是元素。水是酸素的一原子和水素的二原子構成的，所以是化合物。硫酸是水素二原子和硫黃一原子並酸素四原子構成的，所以也是化合物。因此可知分子的構成，是原子的合作——相互作用的結合。

十九世紀末葉的科學，把物質的構成更推進一步。英國科學家羅塞福 R. Rutherford

atom等，又發見更小的物質成分叫做電子 Electron。原子組織說又因之創立。據他的意見；每一原子內部，還可分爲若干電子。而且原子的結構，是陽電核與陰電的相互吸引好似太陽系的狀態而構成。宇宙間任何原子都是電子所構成。只有數量上，結構上的不同，質量上本體上沒有什麼分別，不過陰陽二電而已。

這樣看來，物質便是分子的合作，分子又是原子的合作，而原子又是電子的合作，歸根到底，宇宙間一切一切，莫不是這些原子電子所構成。而牠們構成的狀態，又莫不是合作的表现。所以科學不但證實物質構成的本體，而且發現構成的狀態——合作。

合作主義者認物質在宇宙間是唯一的，同時由物質的本身，又發現其構成的狀態爲合作，所以根據物質的這一狀態或基本狀態而推論到宇宙間一切，莫不是合作的表现，因此合作主義認合作是自然界的一條公律。我們看法國合作者季德氏 C. Gide 的話，便可以知道。他說：以合作主義改造社會，並非是烏托邦。合作主義

的各種理論，都是根據科學的方法推解而來。合作並不是一個新名詞，在十九世紀的時候，極爲社會學家所樂用。現在我們更用科學的論據，證明合作確是自然界一條最普遍的公律。無大無小，無動無植，都要受這公律的支配。……我們目之所見，手之所觸的一切東西，都是各種分子所結合。而這些分子，又是一種原子的結合。依照一定的自然律，互相配合。而有各種形質的區別。因此可知合作主義，是認合作爲自然的公律無疑了。

合作不但是自然界的公律，而且可以由合作的程度，以窺生物進化的高低。這是我們應當認識的。在前面說過：精神是物質的特殊形式。這就是說，物質的最高形式，便可以發生新的力量、人類腦髓，要算是最高的形式。牠能發生種種作用，而有各種物理化學的過程。這種作用，對於本身，便是思想、感情、願望等感覺。實際上，不過物質的變化而已。所以人類的心理作用，起於物質的變化。人類之所以爲萬物之靈，便是他有心理作用——意識。而人類之所以有意識，也就是因爲物

質組織的不同。也可以說是物質組織的比較複雜。試看下級動物，以至植物，愈是簡單，愈是沒有意識。前面所舉法國生理學家用人工的方法試驗烏雞的例子，當然也可以證明生物進化的高低，由其合作的程度來表現。法國季特說；一切生物結合的組織愈複雜，連帶的關係愈密切，而進化的階級也愈高，這是生物學上的定理。所以由礦質而至蚯蚓，以至人類，結合的組織，無不一級高過一級。可見結合程度的高低，可以視作人類進化的標準。

#### 四

現在再就合作主義的策略上來講：

本來合作主義，便是想以和平的手段，實現經濟上的相互利益，重展已被汨沒的人類間之相互連環為目的。達到這種目的之方法，即由若干同一興趣的人，（經濟上的弱者）各以自由意志相結合，而且立在相等責任及同等權利的基礎上，大公

無私地來創立一種或一種以上聯合的事業。把經濟上的機能，都委託這聯合的機關辦理。由這一條定義上看來，我們可以知道：一，合作主義的手段性質是和平的。二，合作主義的方策是經濟的。但是爲什麼合作主義要採取和平的經濟的方策呢？那麼我們第一步要探討牠以經濟的方策爲手段的理由，然後再推求這種手段的和平性。

合作主義的現實，便是合作社。合作社可以分爲三大類：一，消費合作。二，生產合作，三，信用合作。在消費合作的範圍裏面，有供家庭需要的分配合作社和供職業需要的供結合作社。在生產合作中，有生產者共同生產的和共同販賣的合作社，又有消費者直接生產的合作社。在信用合作中，有雷發生式許爾志式以及保險合作。儘管合作社的方式是怎樣的多，可是牠的性質，則完全不外乎經濟的範圍。所以我們說：合作主義的手段，是經濟的。有許多學者把牠擺在經濟問題裏面，便是這個原因。

合作主義爲什麼把牠的全部機能都放在經濟上面呢？牠不是也和其他社會主義一樣的思想改造社會嗎？各種社會主義都是要從各方面入手，甚至特別注重政治的鬥爭。爲什麼合作主義偏偏單用這經濟的手段呢？要解答這問題，便非從合作主義的哲學基礎上入手不可。

合作主義對於社會的觀察是唯物的。宇宙間無所謂精神的獨存，只有物質才是宇宙的實在。人類社會生活中，表面上看來，似乎精神的現象多，物質的現象少；但是實際上說來，牠絕不是精神的跳舞場，而是人類爲着向自然界採取生存資料而形成的生產組織。所以人類社會爲其存在，用一定的技術與方法向自然界取得生存資料，便是社會的基礎。這一基礎，是物質的，所以牠能決定社會成爲怎樣的社會，也就是牠能決定人類的意識，決定人類的思想，決定社會的一切精神文化。

把牠分析起來，那麼可以得到幾個術語：一是人類向自然界獲得生活資料的技術，一是取得生活資料的方法：一是社會的上層建築——政治法律以及一切精神文



化。

生產技術便是生產力，可以說是勞動工具的系統，詳細的說：便是散布在一定社會內部的一切大的小的單純的複雜的工作器具，依一定的錯雜的互相影响的結合的系統的意思，這一系統，便是社會的唯一決定要素。社會成爲怎樣的社會，只須看當時生產技術是如何的，就可以決定牠。

生活資料的尋求方法，便是生產關係，也叫做經濟關係。我們想取得生活資料便須從事生產，也就必須互相勞動，交換勞動。各個人間生一定之關係，由這關係生產才能完成，才能分配於社會供社會上消費。所以生產關係，可以包括一切經濟機能——生產，交換，分配等等。但是生產關係，又必須與生產技術相適應，兩者的關係，是很密切的。也可以說，生產關係，必須隨生產技術而決定。

一定的生產技術、有一定的生產關係，同時也有一定的上層建築——政治法律以及一切精神文化。孫巴德 *Sombart* 說得好，經濟活動是技術的一種職能；其餘

文化現象是經濟活動的一種職能。就是說：特定的經濟效能，只能產生於特定的技術；特殊的文化效能，只產生於特定的經濟活動方式。這樣看來，生產關係當然是社會構成的基礎，生產技術是社會構成的根本了。

社會的基礎既然是生產關係或經濟關係，那麼我們要改造社會，當然只有從根基上着手的好。頭痛醫頭，腳痛醫腳，終久是不成功的。所以改造社會的方策，必須從經濟上着手。這種改造觀念的出發點，當然是純粹的唯物哲學，合作主義把全部改造機能，都放在經濟上面，便是這個原因。在這裏我要附帶一句：有許多人，尤其是據有成見的社會主義者，他們常常說合作主義是改良主義。也有人說是社會政策。其實，這是很錯誤的。我們只要看上面的話，便可以瞭然。那些專注於政治制度以及其他精神方面從事改造者，才是改良主義。那些以維持資本制度為職志的政策，才是社會政策。合作主義要從社會基礎上改造，當然與改良主義不同。要根本改造社會，當然不是社會政策了。

合作主義從經濟上着手改造社會的理由，已如上述。我們進而討論牠爲什麼要用和平的手段，而不用激烈或急進的手段。

以物質爲出發點的社會觀告訴我們：社會基礎是經濟關係。而經濟關係的基礎，又是生產技術，那麼真正的社會變革，是必須生產技術和生產關係或經濟關係的變革，才能形成社會真正的進步。如果只有社會上局部的——政治的、法律的……變遷的時候，當然不能影響整個的社會。在這種情形之下，牠的變遷的意義，只是改良這一局部的關係，使牠更進一步的能夠與社會基礎——經濟關係儘量的合作。

所以這種變遷的影響，是很小的，是局部的。至於我們所講的，是指社會全體整個的變革，也就是指由社會的基礎而引起的社會變革，這是我們要分清楚的。

社會變革的性質既如彼，那麼社會變革的過程究竟是怎樣的呢？歷史告訴我們：一定社會中生產關係和生產力或生產技術發生衝突不能合作的時候，社會變革的時期便到了。但是生產力還能和生產關係能夠或是勉強的能夠合作的時候，社會決

不會變革的，也就是說：生產關係和生產力不到絕對不能合作的時候，新社會決不會產生，舊社會決不會顛覆。同時因為社會變革的條件如此，所以新社會與舊社會的交遞，不是和移花接木那麼樣容易的。新社會一定要在舊社會中育成，舊社會一定要在新社會中死去。新社會沒有舊社會，便無從生長，舊社會沒有新社會，便將沒有接嗣，老就沒有進步。兩者的關係，是密切的錯雜的。所以要建造新社會，必須在舊社會中立基礎，讓牠漸漸地在舊社會中養育着。一到牠的羽翼長成的時候，當然可以取舊社會而代之了。這樣看來，急激的運動是用不着的。

合作主義的社會變革觀。完全是以唯物哲學爲出發點的。所以牠始終不贊成用激烈的手段，急進的方策，來實行牠的主張。牠根本上認爲是那樣趕快地去實行，是不會澈底的成功。所以牠採取和平的手段，把合作主義的基礎——合作社——散佈在舊社會裏面。使牠順應時代去發展，漸漸由這些合作社，組織起來，一直到牠握有大部份乃至全部經濟權的時候，牠的羽毛便長成了。那時牠會老實不客氣的

請舊社會昇天，牠自己要登基了。這樣，合作主義的社會，當然可以接資本主義的社會而生；資本主義，也可以順合作主義而死了。

說到這裏，我相信一定有人要罵合作主義是經濟的宿命論。其實不然。合作主義並不會拱手無爲，靜候時代的推移。他對於人爲的努力，是絲毫不放鬆的。從牠的產生起，一直到現在，事實與宣傳教育同時並進的。在各合作社中，都有教育經費的抽提，當然沒有無爲主義的嫌疑了。卽就參加政治鬥爭方面講，合作主義也會努力過。合作黨的組織，便是如此。就議會政策言，我是反對的。不過事實上，可以表現合作主義對於人爲努力的重視罷了。

## 五

總而言之，合作主義完全是根據唯物哲學的理論，解釋宇宙間的一切。因爲現代科學的進步，到處證實了這種哲學的真實，而形成了現代科學的哲學。所以宇宙

間一切尤其是社會思想，祇有建築在這種哲學之上，才能接近真理，才能解決我們所要解決的問題。因此合作主義的根本出發點，就在宇宙間合作的實現與演進。同時依據這一自然公律來決定改造社會經濟的總策略，並以和平的人工努力的手段去求理想的實現。當然，誰也可以相信這是最正確的路線，最偉大的一種社會主義了。

## 第二章 合作主義的社會觀

### 一

「合作」是一種社會思想，這是誰也不能否認的。所謂社會思想，便是解決社會問題的根本理論。所以社會思想是起於社會問題。因為有客觀的社會問題，反映許多解決這些問題的觀念，而有各種不同的觀察，因而形成各種不同的主張，每一種主張，都有他的特殊的觀察和主見，雖然同是為着謀解決現在的社會問題。「合作」當然也有他的特殊見解，在本文中，我們研究合作主義對於社會問題的態度。

社會思想既然起於社會問題。那麼要攷求一種社會思想對於社會問題的態度，當然應該先研究牠對於社會問題的觀察是怎樣的。也就是說站在某一社會思想的立

場上來觀察社會問題是怎樣發生的，同時因為要探求社會問題是怎樣發生，又須連帶的考究社會的本質是怎樣，所以我們在討論本體之先，略為敘述合作運動者對於社會及社會問題的解釋。

## 一一

從來討論社會本質的學者很多；歸納起來，大概有三派：第一是契約說，發端於古代希臘哲學。牠認為人類社會是一合理的人工創造物，由各人同意締結而成社會。這種不合事實的理論，經人類學社會學的研究，已經不能存在，不過後來有人加以修改，認為我們組織社會，不可不以此說為基礎。這一派，當然不值我們多所論列。第二派便是生物學派。社會學者所倡生物的社會說，他們以為社會是由有機性質之盲動力所造成。人們——組織社會之有意識的個人，絲毫沒有能力來支配社會，却只能了解社會，這一學派，根本將構成生物無知覺的細胞，比擬這有意識



的人類的個體，當然大錯特錯，用不着我們批評。第三派是心學理派，社會學者所倡導的心理的社會說，他們以為社會是各人之間，因彼此有意識的關係 *Conscious relation* 而成的團體，社會是從各人心性的相感作用 *Mental interaction of individuals* 而成，兩三個人如果在意識上能有相感的關係，即可以成爲社會。或者可以說，是因爲內我 *Inner self* 相聯絡，才能成爲一種共同的生活，也就才能成爲社會。

合作對於社會的解釋，和上面所述各派都不相同。他以為社會既不是由契約而成，也不是如生物學派之有機體的解釋，心性相感作用也不能解釋牠，只有人類經濟關係和其協作才能說明社會的真實本質。

我們知道：人類的基本慾望，便是衣食住，沒有衣則僵，沒食有則死，沒有住則無以蔽風雨。所以衣食住着、實是人生所不可缺的生活資料。人類便是爲着尋求這生活資料而形成社會的結合，近代科學業已證實無論過去現在，決沒有不生活於

社會之中的人。就是原始時代，人與人間的關係，也早已存在，不過沒有現在這樣廣汎罷了，凡是孤立的人，決不能生存。至於當時社會的結合非常微弱的原因，完全是經濟關係的制限；如生產技術的低下，交通的阻滯種種經濟的原因決定當時的社會範圍是很小的。雖然社會的範圍很小，但是他們爲尋求生活之便利而結合起來成爲社會，却是與今日一致的，所以社會的組織的本質，是經濟關係。

卽就社會進化上言之，也可以證實社會之組織，完全以經濟關係爲基礎，譬如原始時代的生產方法和經濟技術，所以有原始的共產社會制度；因爲人類發明了飼養天然的動物，隨後又發現谷草的栽培，於是農業開始了，人類勞動除生產他個人的生活必要品外，還可以生產剩餘，於是初期的勞動榨取隨之實現，奴隸制度的社會於焉以生：人類的經濟技術一天天進步，奴隸制度顯然成了一種不經濟的生產方法，同時利用土地成爲主要的生產手段，所以奴隸制度又變爲農奴制度——緩和的奴隸制在那時候，有手工業從中滋長，卒致推翻了農奴制而建立了手工業制度；

更因機器的發明，生產技術之進步，於是演進到今日之機械工業制。在每一個社會制度之下，有牠的特徵；而每一個社會制度之所以存在和遷變，又完全是由於經濟關係所支配，所以經濟關係成爲社會的主要原質，是毫無疑義的。

不過僅是經濟關係，還不足以說明社會的本質之全部。除經濟關係之外，合作也是主要的原質。本來「合作」是由經濟關係演來，但是他在社會原質上成分的重要，却有提出的必要。許多人把這一點忽略，是很錯誤的。我們試看從原始的社會起一直到現在，人類社會的經濟關係、莫不是由他們各個人的合作而行使。在原始人類社會中，雖然經濟技術非常幼稚，但是他們相互間的紐帶，早已存在，不過沒有現在的廣汎罷了。後來經濟發展，技術日進，社會的經濟關係愈趨複雜，人與人間的互助，也就愈加繁密了。試看現在社會上無論誰也不能單獨生活着。而且遠在天涯，也無時不有直接間接的關係，猶如一個蜘蛛的網，牽一絲可以動全局、所以合作的表徵，到處都可以發見。牠在社會原質上之重要，也就可知了。

合作在社會本質上的意義，還有一點，就是社會本質上不但是要人與人的合作，而且需要物與物的合作。換一句話說；就是需要經濟關係與社會上部制度的合作，生產技術和經濟關係的合作。在某一種生產技術和某一種經濟關係和某一種社會制度，相互合作的某一時期，便形成社會進程中之某一階段。在兩個社會階段之間，必然經過一個社會變革時期。在此時期中，因為生產技術的進步，原有的經濟關係和社會制度已經不能和牠合作了，所以兩者之間必然發生衝突。但是這一衝突，是暫時的，生產技術進步以後，經濟關係必然因著暫時的衝突也就趕上一步，以求與新的生產技術相適合。社會制度也是一樣經過一次短時期的衝突之後，立刻又可以因本身的改良，而與新的生產技術和新的經濟關係合作了。所以除開人的合作外，物的合作也是不可缺少的。

概括以上所述，社會的本質，可以從縱橫兩面講來：

就橫的方面講，社會便是人類間立於經濟關係上的一種合作的表現。

就縱的方面講；社會是人類進化歷程上某一階段中立於經濟關係上一種合作的表現。

根據上述，那麼我們知道當生產技術與經濟關係和社會制度互相調合（合作）的時候，則社會組織安定，當然沒有矛盾的現象和衝突的事實發生。也就不會有什麼問題待解決。反是，如果生產技術與經濟關係及社會制度失却從前合作的效用時，牠們互相間必然會發生衝突，社會組織也就不安全，於是許多許多問題，都隨之而生，這類問題，我們便名之曰社會問題。所以社會問題之發生，雖然牠普通表現於社會制度者多，但其根本的發源，還是在社會的生產技術之變革。好比一座房屋、牠的地脚有變更，上面的建築那有不動搖的道理呢？

有許多社會學家，認社會問題是社會制度或社會標準變遷時社會上發生的問題。而社會制度變遷之主要原因，不在社會制度之本身，而在執行此社會制度之一羣人對此制度之態度。這種理論，稍加研究，便說不通。第一；社會制度當然是人類

立於經濟關係上一種合作的表現的實在，牠的變遷，也就是以經濟關係爲根據。那麼經濟關係沒有變遷時，那怕社會意識怎樣的變遷，社會制度決不會變更的，次之：卽就社會態度的本身講，依科學的分析社會態度根本不能成爲獨立的東西，意識和態度，便是有機體對於刺激所發生的反應。但這種刺激，完全要建築在客觀的事實上，科學的方法上，才能成爲有效的刺激。因爲生出有效的反應、這種有效的刺激和反應，才能使社會問題發生，所謂建築在客觀的事實上，卽是那種刺激的反應，要與事實相適應。所謂科學的方法，便是要根據過去的歷史的演進與乎現在的狀況的詳細的觀察，這樣，社會問題才會發生的。所以歸根到底，社會問題之發生，還是在客觀的事實上，經濟的關係上。他們只看了表面的社會態度，却不知態度的背景，這是很不合科學的。再就事實上講；如果社會態度果終能使社會問題發生，那麼昔年羅伯過文等的理想社會種種空想，爲什麼不能實行呢？因此，我們是不同情於現代社會學家的解釋。社會問題的發生，其關鍵全在生產技術和經濟關係，換

言之，生產技術，如果沒有變更，經濟關係繼續不變，社會制度必然沒有變遷。那麼社會問題，也就無從發生了。所以可以說社會問題之有無。全視經濟技術有無變遷爲轉移。

經濟技術的變遷是社會問題發生的根源。但牠的表面，却是社會制度的動搖。我們平日大都只看見社會制度的動搖，便忘却了他的根基，當然不是正確的觀察。

不過有一點我們應當注意的；社會態度却不是絕對沒有影響。牠的影響，就在於他能夠將集合的協力與集合的經驗，反映到社會上局部的問題，如政治問題，道德問題等等。但是這一局部的問題，如果不能適應經濟關係，則終久只能曇花一現，不會成爲事實的。所以牠的變遷是局部的，而不會影響社會的全體，他的變遷的結局，就在如何能使牠最能與經濟關係合作。所以牠變遷的終極，還是在適應經濟關係和生產技術。並且社會集合的協力與集合的經驗，莫非由事實的反映而來。那

廢社會態度的來源，還不失為經濟技術及關係之影響。所以這一點，與我們上述的意思是不會矛盾的。

社會問題，由此可以說是社會上生產技術與經濟關係的變遷而發生的問題。至於不是由生產技術和經濟關係，而是一時社會態度的影響發生的，只是局部的，不會與社會全體發生影響，說牠不是社會問題，亦無不可。我們所要研究的，是起於生產技術和經濟關係發生變革不能合作時所發生的問題。透澈的說；就是不安定的社會組織將屆變革時所呈現的社會現象。

以上的研究，是超時間的。現在我們討論到現代的社會問題上來，進而研究合作主義對於現代社會問題的態度。

自從瓦特發明蒸汽機關以後，歐洲的生產技術，從茲有極大的變化。各種機械，隨之而興，生產技術，大有進展。於是舊有的生產技術，逐漸衰退，而新興的技術，起而代之，遂掀起了產業大革命。產業革命以後，人類的生產，差不多完全使



用動力，應用機器，資本主義也就隨之而生。工銀制度，工場制度、於以成立。人口集中都市，交通日益便利，社會的經濟關係，已經呈現一個新的時期。而且進步極快，有一日千里之概。在此時期中，社會上舊有政治法律道德等等社會制度、因為他的根基搖動，自然也在變革起來了。但是這種變革，遠不及生產技術變革之迅速，就是說；現在的社會制度，還不能適應新的生產技術和經濟關係，也就是他們相互間，已入於不能合作的時期，在物的方面，政治法律及經濟關係不獨不能使生產力一天天發展，而且處處束縛他。所以社會上矛盾的現象，到處都可以發現；在人的方面、尤為顯著。把他們分爲兩大階級，中間劃了一條鴻溝。有產階級則安富尊榮，無產階級則陷於牛馬的地位，所以社會組織動搖，不得不發生問題了。因此可以知道，現代社會問題之發生，起於產業革命時生產技術的進步，而現代社會問題的性质，却是人和物兩方面之不能相互合作的問題。那麼我們現在要解決社會問題，只有設法使社會上人和物兩方面的相互間都能合作。具體點說：就是要消滅階

級的對立，使人與人能夠合作，同時設法改造社會一切制度及經濟關係，以求與新的生產技術相適應，這便是我們致力於社會問題的目標。

### 三二

觀於上述、合作運動對於社會及社會問題的解釋，表面上似乎與其他社會主義沒有許多區別，不過略為注意合作而已；其實正是因為注意合作，所以他對於社會問題的解決，和旁的社會思想都不同。現在我們討論合作對於社會問題的態度。

第一 解決社會問題的樞機，在於社會經濟關係的改造。前面已經講過：社會是人類進化的歷程上某一階段中立於經濟關係上一種合作的表現。因之社會的構成之基礎，便是經濟關係，也可以叫做物質關係。而政治法律道德宗教藝術哲學等精神關係，便是社會構成的上層建築物，這兩種關係，——物質關係和精神關係，構成社會生活之全部。但就其本末言，則前者為基礎，後者為上層建築，這種理論，

是很明顯的。至於經濟關係的性質，係指生產交換分配消費一切物質的關係而言。我們要取得生活資料，必須生產，因為從事生產，就須就自然物加工，便又須勞動。於此，便將個人無形中，分配於勞動歷程中，使用勞動器具，共同操作。並互相交換他們的勞動。因此各個人便加入於一定的關係之中，惟其如此，然後生產物才能完成，才能交換，才能分配，以至於消費。所以經濟關係，包括生產交換分配消費的全部，其在社會生活中的地位和影響，自然超於一切政治法律……等精神關係了。

但是生產技術，却又是決定經濟關係及其他精神關係的總原因。社會因生產技術的發展而進步，經濟關係及精神關係也隨之而變革，所以要社會安定必須生產技術和經濟關係能夠合作，否則社會組織的動搖，社會問題因之而生了。

社會問題既是這樣產生，那麼解決牠的方法，莫如從根本上做起。就是說我們要解決社會問題，便要從根本上謀生產技術和經濟關係的合作，再換一句話說；我

們要設法使經濟關係適應於生產技術的新發展。合作主義解決社會問題最重要的關鍵，便是這一點。

合作的分部，大約有三大類：即消費合作，信用合作，生產合作。消費合作包括涵家庭消費和職業消費；信用合作則係金融流通及保險的部分；生產合作係產業的組合，無論那一部分，莫不是在經濟關係的範圍之內，所以合作運動的全部，是在改造社會的經濟組織，也就是要使社會經濟關係適應現代進步的生產技術，社會經濟組織改造了，牠的上層建築物——政治法制等等自然可以迎刃而解。所以合作者以爲解決社會問題的樞機，在於社會經濟關係的改造。

第二，消滅各種敵對的現象，以合作爲社會組織的原則。社會本來就是一種合作的表现。這種表現，可以分爲兩方面：一是人與人的合作，一是物與物的合作。如果這兩種合作能夠實現，社會便呈安定的狀態，否則社會混淆，困難叢生，社會問題也就因之而起，所以社會問題起於人或物間的不合作。那麼要解決社會問題，

當然只有使牠們和他們繼續合作。

自從產業革命以後，因為生產技術的變化，釀成社會的大變革，社會上因是呈顯兩種極大的敵對的現象，一是人的方面，資本家和勞動者對立，在生存的道途上，拚命的競爭，二是物的方面，生產技術的能力和經濟關係的矛盾衝突。經濟關係處處給生產能力以束縛，所以目前的社會問題，便是要使這兩方面通通能夠合作，消滅敵對的競爭的狀態。

合作主義在牠的任何經濟組織上面，莫不以消滅敵對競爭的現象，建設合作為原則。消費合作的雇主，便是本店的主人；信用合作的借主，便是本社的貸主，生產合作的勞動者，便是本場的資本家。他們無處不是一種合作的表現，無處不是使原來站在敵對的競爭的方面，打成一片，這便是人的合作。

至於物的矛盾的現象，最顯著的便是經濟界的恐慌，我們試看機器的生產能力，屢屢有過剩的狀態，市面上物品過多，多得沒有人買，於是產業的範圍縮小，甚

至根本倒閉，大部份的工人失業。社會沒有統馭的能力。這種生產能力之不能利用，便是經濟關係不能和生產能力合作的表現，並且生產過剩這句話，絕不是生產能力果真超過了人類的需要。感覺過剩的，只有生產者的倉庫。大多數的人們，依然是苦於生活必需品的缺乏，所以生產過剩，並不是生產太多，却是人類的大部份的消費力過小的緣故。

這種物的矛盾現象，合作主義是從經濟組織上來消滅牠。就是以有系統的有計劃的方法，來統馭這龐大的生產力，使他能夠盡量發展，充分的供給全人類的需求，這一目標，只有合作系統化才能實現，不過消費合作他是正確的路綫。

消費合作的實際，便是消費合作社，由消費合作社，可以組織批發社，更可以組織大區域的聯合會，全部社員的經濟生活，聯合會通通能夠知道，那麼當然可以統馭生產能力，不致為牠的桎梏了。這樣經濟關係，才能適應生產技術，才能形成物的合作，社會的安定，也就由此而建立，所以消滅一切敵對的競爭的現象，建立

人和物各方面的合作，是合作對於解決社會問題的第二個原則。

第三，反對超社會組織的變革，而以物質條件為變革的前提。社會進化是由於生產技術或生產能力，這是前面已經說過的。但是生產技術的變革，是否如我們所理想的那樣容易呢？舊的社會組織隨着舊的生產技術或生產能力死去；新的社會組織隨着新的生產技術降臨，兩者間的遞嬗，是否和意想的乾脆呢？決不會的，事實上決沒有這般容易，社會組織的變革，是極相連續的。新的社會組織，必須在舊的社會組織中生長，以至於育成；舊的社會組織，必須到新的社會組織長成，才能死去。所以他的遞嬗、是漸進的。是互相含接的。如果不依照這社會組織進化的遞嬗的歷程，而欲以人工的力量或社會態度，把他變革，便是超社會組織的變革。終久是不會成功的。所以合作者極端反對這種超社會組織的變革。

社會組織變革，固然是漸進的新舊互相含接的，但是他的標準怎樣呢？當然是立基於生產技術上面，就是說：一種社會組織，非至其一切生產技術所表現的能

力在其組織內絕無發展的餘地以後。決不消滅；而新的較高的社會組織，當其生產技術沒有在舊社會組織內育成，也就終究沒有實現的日子，這就是生產技術與社會組織相適應互相合作的道理。所以時機未至，欲以單純人工的努力來顛覆舊社會建立新社會，是不可能的。這種超社會組織的變革，乾脆說，是一種空想而已。

超社會組織的變革，不但是空想，如果勉強去幹的時候，一定有不好的結果，就是生產技術所表現的能力，不獨不進展，而且要減退下來。英領殖民地奴隸制度的解放，便是實例。英人梅利爾 Herman Merivale 著 *Lectures on Colonization and Colonies* 中，舉出三種殖民地。因奴隸解放的結果，其生產技術的能力在該區域沒有更進發展之可能者，生產效能因之增加；其尚有發展之可能者，生產效能略有減退。至於全未發展的區域，社會制度變更的結果，生產効力大減，由此可知超社會組織的變革及於生產能力的影響，恰恰與所需求者相反。

企圖超社會組織的變革，事實上是必然失敗的，但是在企圖者本身看來，他的



事業，或許不致於失敗。但是我們要看清他的事業，雖不會失敗，可是社會基本組織，却不會有所改變，他的成就，不過在社會組織的上層建築物，也就是所謂政治革命而已。赫得曼說：奴隸制度之廢除，倘其物質的條件尚未具備，則廢除奴隸制度之一切運動，終歸無效。即使成功，也不過顛倒奴隸和主人的地位罷了。所以我們認社會變革，是有一定的，是必然的。無論何種社會組織的變革，必須以物質條件為前提。

在現存的社會組織之下，生產技術是逐漸進步，而社會組織也就只能逐漸改良。尤其是要使新社會的基礎，在此舊社會未曾死去前育成起來。所以合作者，極力提倡合作社的組織，他以漸進的方法，使新社會的基礎育成。以緩和的攻擊、使舊社會漸漸死去；消費合作，要算是社會組織的新基礎。在百年來的歷程中，已經得到相當的結果，譬如英國已經有五百六十多萬人為合作社社員，那麼已經於無形中，建造了新社會的嬌子了。這種結果，是一切改造社會思想所不可及。牠的成因。

便是順應社會進化的真諦，以物質條件爲前提，採取漸進的方策，所以合作是反對一切超社會組織的變革。

第四，民治制度之經濟的應用，社會的本質，便是人類一種合作的表現，這是前面說過的；既然是一種合作的表現，那麼必須是一種民治制度，才會表現合作的真精神。因爲合作的涵義，不但是人與人發生關係，而且需要他們發生平等的關係，而平等的關係，又非民治制度不足以貫徹主張。所以民治的精神，是成爲合作的一種真實的條件。

民治的意義，是很明顯的。牠的領域差不多包括了一切，在政治方面，產生了一個由國會選舉出來的政府。而國會本身，又是由選舉而來。並且有選舉權的人數，日見增加，這種實用的政治方法和政治理論，當然是民治思想所表現的方式，雖然不能認爲徹底。文學是以小說和歷史爲其傳播的媒介物。這個時代的小說和歷史，也有一個新奇的特徵。就是譏諷自命不凡的貴族訕笑武士階級的遺風，不再是特

權階級的專利品，而成爲平民的家常話了。其餘如戲曲，圖畫，音樂，莫不有民治思想的浸染，老實說：在政治，法律，道德，宗教，文藝等社會制度中，都有民治的成分，都有民治思想的領域，這是誰也不能否認的。

但是這種民治思想的發展，究竟於社會有多少利益呢？民治的實行，是否能夠澈底呢？略爲深刻的考察，客觀的情況，是不能使我們滿意的，卽就政治方面講，政治學家已經發現了代議制度的弊病，就法律上講，只能保護有產階級的權威，所以民治思想，雖然差不多成爲一種極普通的名詞，而事實上則還不會實現。

我們以爲現今民治思想的高潮中，而沒有真正的民治制度，完全是沒有看清社會構成的基礎所致。因爲樹木必定有根，房屋必有地腳，社會組織何嘗不有基礎？要使樹木葱蘢，必須培植樹根；要使房屋革新，必須從地腳起；要使社會制度合乎民治思想，也就必須使牠在社會組織的基礎上着力了。前面已經說過：社會組織的基礎，是經濟關係。那麼我們應當把民治思想應用到經濟上去，使經濟組織成爲民

治制度，是必須的步驟了。社會基礎已經如此，上層建築物當然隨之而變革了，民治制度果能實行，真正的合作才能實現，社會組織也就才能安定呢。

合作是最能使民治思想應用於經濟上的。合作社組織成員，無論其資本多少，每人只有一票權，便是最重要的表現，又社員無限制，及每人購股的限制，及職員之選舉，贏餘的分配，莫不是民治思想在經濟上應用的表現。所以合作的見解，在各種社會思想中。着實有獨到的地方。

第五，教育工作的注意。觀於上述，必然有人懷疑合作而竟將社會上人爲的努力完全抹煞了，認社會之進化純出於機械的作用，也就是經濟的定命論甚至有人以此爲攻擊「合作」的藉口。其實不然，合作決不會抹煞人爲的努力，自蹈於非科學的宿命論的錯誤。牠對於教育工作的注意，即可以證明這一點。

社會本來是有意識的各個人集合而成，那麼社會意識之存在，當然不能抹煞。如果社會意識絕對沒有這回事，那麼社會也就不能成爲一種合作的表現了。所以我

們認社會意識的存在、毫無疑義，因之受社會意識所支配的人爲的努力，當然有很大的影響。

不過，我們必須認清一點，就是我們雖然承認社會意識的存在，及其支配人爲的努力的影響，但我們和近世一班人的解釋不同。有許多人說：社會問題完全起於社會意識的態度之變遷，不論社會制度如何不良，只要社會制度意識不會變遷，社會制度不會動搖，而社會問題也就不會發生的。反之，社會意識變遷了，社會上便發生社會問題，社會制度也就會變革。這種理論，和合作意義是絕對不同的，社會意識的本身，並不能支配有效的人爲的努力，他必須有物質的背景，才能指揮社會努力的方向，因此社會問題，並不是由社會意識的改變而生，也就不能由社會意識的改變而解決的。他的解決的途徑，還是在乎前面所說的幾點。不過社會意識所支配的人爲的努力，可以促成社會的變革，可以減少新舊社會交替的過渡期罷了。所以人爲的努力，雖不可忽視，却不能成爲解決社會問題的主因。

還有一層，支配人爲的努力之社會意識，必須適應於經濟關係而成立。社會經濟安定，則社會意識可以充分發揮其支配的作用，如果社會經濟關係動搖，則社會意識之內容，也就發生變化，終致化成新的社會意識。所以一定之社會組織，常常產生一定之社會意識。同時又依恃這社會意識以支配人爲的努力，因此社會意識，完全是適應於經濟關係而成，並且隨經濟關係而變革。這是很重要的。

合作既不抹然社會意識支配下之人爲努力，所以他設法使合理的社會意識充分的發展。他的方法，便是教育工作，此處所謂教育的意思；應當包括訓練指導及宣傳等，現在各合作社大都設有教育委員會，都是對於教育工作很注意的。

#### 四

總括以上所述，我們可以結論如下：

社會是人類進化的歷程上某一階段中立於經濟關係上一種合作的表現。所以社

會問題，起於社會變革時期經濟關係之不合作而生出的混淆狀態。因之合作運動對於社會問題解決的態度，在於根據社會構成及其進化的原理，以求人和物兩方面的合作，而謀社會問題之解決。具體的說，有下列數點：

- 一，解決社會問題的樞機，在於經濟關係的改造。
- 二，消滅各種敵對的現象，以合作為社會組織的原則。
- 三，反對超社會組織的變革，而以物質條件為變革的前提。
- 四，民治制度之經濟的應用。
- 五，教育工作的注意。

合作運動



### 第三章 合作主義的利潤觀

#### 一

變動是社會最重要的事實。雖然牠變動的程度各有不同，但其為永久的性質，在我們觀察社會的時候，的確是應當認為一個最重要的前提的。所以歷史就是變動的經程；現代是過去的推移，未來是現代變動後的結果。研究歷史也就是要攷察過去、了解現在，和預測將來。那麼要真正認識一種事物或研究一種問題，着實非以歷史為基礎不可。這一點，在研究社會科學，尤其是經濟問題，極為重要。

我們知道：在過去是沒有什麼利潤的名詞，現在則利潤論可以在經濟學上占到一個很重要的位置，將來呢，或許也沒有這個東西了。這就是因為牠是由變動而來的，將來也不免由變動而去。所以我們現在討論利潤問題，應先把變動作一個前提

，歷史作一個路線，從有記載的過去，研究到現在，再由現在推論到將來。這也就是探求前世因緣，決定後世果報。

在歷史上可稽考的上古社會，當然是原始社會，也就是自然的自足社會。這種自然的自足社會中，可以包括原始的種族共產，權威的種族社會，及封建社會等三種大同小異的社會形態。在這原始社會的一般特徵，概括的說起來，不外乎幾點：一，生產技術受外界自然力支配極大；二，生產關係則具有生產紐帶的狹小及其組織性；三，分配方面則盛行有組織的分配，沒有極端貧富的懸隔。因此，在那一社會內的經濟生活，極為簡單。人類經營經濟生活的方法，僅僅是依據自己的欲求，而生產滿足這個欲求的物品。這種方法，就是個人乃至一家庭一種族為範圍。到後來，雖然在包括數百萬甚至數千萬人的封建社會，其自產自足的一點，是沒有十分變更的。所以在那時候，就整個的經濟生活看來，生產與消費直接發生關係，而且常常是平衡的，那麼所謂利潤簡直沒有牠存在的餘地。

社會的經濟組織，經過自足自給的時代之後，因為生產技術的發展和交換的產生，經濟生活的方法，和以前迥然不同了。在前期資本主義的時代，奴隸制度和手工業制度之下，社會的生產已經由自足的目的漸漸轉為交換的目的。人類生產物是已不全然滿足自己的慾望，有一部份是為滿足他人的慾求了。換一句話說，這時期的人類生產物，除掉自己消費的以外，略有剩餘。生產者便將這種剩餘的生產物，出賣於他人，同時收買他人的剩餘生產物。這種剩餘生產物的交換，便是這一時期的特徵。

到了近代資本主義的時代，社會裏的生產，又由剩餘生產物交換進而為全然的為他人而生產了。這就是所謂商品生產。商品生產所建立的經濟制度，就叫做商品經濟。在商品經濟中，生產的唯一願望，就是能把生產物完全的出賣於他人。出賣於他人的結果，生產者可以在成本價與賣價的差額上得到一筆收入，就把這一筆收入歸把生產者，作為他的酬勞。這種酬勞，生產者是以企業家的資格領受的。於是

一班架子十足的經濟學家便糊裏糊塗的把這種企業家的分配所得，名之曰利潤，且與工費，地租，和利息立於同等的必要上。

所謂利潤，就是上面所說的成本價與賣價中的差額，又是所謂分配現象四種中之一種。所以牠計算的時候，至少要把生產三要素的所得除開——工人的工費，資本的利息，土地的地租，然後才是利潤。不過這三項還不是成本價的全部，還應當除開他自己的所出資本的利息，自己土地的地租，和自己的工費，此外更有各種費用如折舊費廣告費以及保險費呆賬準備費等等。要除去這些費用之外，才算是純利潤，前者便只是毛利潤或總利潤。

上述的場合，似乎是只適用於產業資本，其實不然。在這資本主義的社會中，各個資本的集團並不是一種產業資本所能包括得盡的。除了產業資本家以外，還有商業主銀行家等等，這種商業資本，也和產業資本同樣的可以適用於利潤追逐的場合。所以有許多經濟學家爲使讀者易於了解起見，把利潤分開來：產業資本的利

潤爲產業利潤，商業資本的利潤爲商業利潤。

利潤有商業利潤與產業利潤之分，但在商業部門中又有各種不同的商業，同樣，在產業部門中又有各種不同的產業，那麼這許多的部門許多的種別中，資本應當是流通着的。因爲一切的資本家都在可能範圍內努力地企圖獲得最高度的利潤，同時把資本向利潤最高度的部門投去。這是一定的道理。但所謂高度利潤是什麼意義呢？怎樣決定牠的高度與低度呢？照科學的名詞說，應常用利潤率來決定牠。利潤率 *Rate of Profit* 的意思，就是資本家所投資本總額與利潤額「如果用貨幣來表現的時候」的比例。譬時某火柴廠的資本總額爲三十萬元、某紡織工廠的資本總額爲十五萬元，而兩種產業的利潤額均爲三萬元。是兩者的利潤額相同，而利潤率不相。火柴工廠的利潤率是  $100 \times (30000 \div 300000)$ ，結果是百分之十。但紡織工廠的利潤率應爲  $100 \times (30000 \div 150000)$ ，結果爲百分之二十。也就是火柴工廠的利潤比紡織工廠的利潤要小一倍。此處還有一點應注意的，就是利潤的計算常常是指

着一定的時期以內所獲得的利潤而言。這一定的時期，通常以一年為標準。

利潤的性質既如彼，那麼社會的生產一定都盡力底去出賣他的生產品，取回生產的成本費，並在其中獲取盡可能鉅大的利潤。同時在生產力低度發達的場合，利潤要來得小，在生產高度發達的場合，利潤常常來得大。因之資本家為取得高度的生產，獲得高度的利潤起見，一定會將全部或一部的利潤投入產業，變成產業資本實行再生產，這樣，資本家生產的規模比從前要大多了，利潤也更多了。

利潤既然可以變成資本從事擴張再生產，那麼資本是循環增大的。因為在每一次生產過程中。所獲得的利潤，又轉入資本，以成大量的資本，更入於第二次循環。這樣流轉不息。資本因得以累積起來，這是一定的道理。

資本不僅是累積起來，而且有集中的趨勢。我們知道資本家的相互間是免不了競爭的。但是競爭的結果，一定是大資本家戰勝小資本家。因為大資本家擁有鉅大資本，實行大規模的生產，生產費小，利潤也大。小資本家則反是，結果，自然小

資本家難免不被大資本家所併吞。因之資本便集中在少數人的手中了。

資本累積和資本集中的結果，社會上便發生一個最大的問題，這就是資本家與非資本家兩階級的對立。資本家是社會的少數，甚至可以說是最少數，而非資本家却是大多數，以勞動階級為中堅。從此社會上有一部份的人是貧而勞，一部份的人是富而逸。貧而勞的人們的痛苦，一天天加深，階級意識一天天發展，而那少數富而逸者的壓迫日益加緊。在這種畸形的社會裏，矛盾的情況之下，那能不發生社會問題呢？所以利潤這東西，雖然不是他單獨的能力所能及，但他造成這種現象，着實是 然的事實。因之，利潤就成為問題。廢除利潤的聲浪、也一天高似一天了。

## 一一

利潤的發展是隨着資本經濟而來。利潤的惡焰，也就隨資本經濟而高漲。同時廢除利潤的提倡，漸漸為一班人所注意了。但是要徹底提倡廢除利潤，又必先從學

理上探究他是否有廢除的必要，也就是說，我們應當以科學為基礎智識，並用科學的方法，來解剖分析利潤的源泉，究竟是什麼東西。牠究竟是怎樣產生的。把這種源泉分析了之後，自然可以知道這一項收益應當怎樣處置，才能平允，才能消滅現社會的畸形發展和矛盾現象。這便是利潤解剖的必要。

不過在解剖之先，還有一點是我們應當注意的，就是過去的一班經濟學家，常常帶有一種主觀的色彩，而不是站在客觀的地位來批評的。尤其是資產階級的經濟學家，絕對的站在他的階級觀念上——資產階級的觀念上，想出許多理由來擁護資本人家，欺騙羣衆。這是最不好的一種現象。妨礙真理的探求，着實很大。本來凡百科學的根源，都是從實際生活而來的。資產階級的學者當然有他本身實際的生存，本身的利害關係，本身的特殊概念，他研究的結果，還是他本身的理論，那是毫無疑義的。我們試一翻閱從來許多經濟學大家的著述，關於利潤，他們都對利潤的起因，加以各種不同的判斷。然而他從沒有分析利潤的根源；他只造成各種理論來解



釋這利潤爲什麼應當歸於資本家，以及永遠要歸之於資本家才是正當理由。所以我認他們是解釋，而不是分析，他們討論的是利潤的起因，而不是利潤的解剖。以下我們根據這一觀念來加以些少討論。

冒險說 Risk theory 的主張者有Hawley, Knight, 及Courcelle-Seneuil人。他們的意思，就是以爲企業是真正生產的要素，土地勞力和資本都是生產工具。前者是活而動的，後者是死而靜的。這活而動的企業是含有危險性的，因爲事業昌盛的時候，固然可以獲利，而事業失敗的時候，便不免要受損失。所以利潤卽是用以報酬冒險的。

這種解釋利潤的學說，我們一見就知道完全是追加的理由，目的無非是想證實利潤歸之資本家的正確，因爲他並沒有攷究這一項收入是從什麼地方來的。正猶如一個強盜已經劫了人家的東西而說是他所應得。他也可以說假如被人捕獲到案生命是有危險的，那麼他當然要得這一筆冤枉財。至於這筆財貨是劫搶得來的，他却不

管了。即退一百步說，企業損失的原因如果是管理計算及觀察之不精有以致之，則過由自取。萬一損失在不可預料的變化，也有歷年公積金的提存，保險金的補救，自然不能用這種來歷不明的利潤來補償了。所以冒險說完全不足以使我們折服，尤其不能解剖利潤的源泉。

主張社會變動說 *Dynamic theory* 為美國 Clark 教授。他以為經濟社會可分二種，其一為靜態的。其二為動態的。在動態的經濟社會中，生產方法，資本數量，人口數目，企業單位，和人類慾望通通是時常變動的。所以在動態的社會，其適合於新環境的企業，就可以獲得利潤，其不適應者就不能得到。反之在靜態的經濟社會，因為競爭絕對自由的關係是不會有利潤的。所以他以為利潤是暫時的，不是永久的，而且等到競爭者多，利潤就會降低。漸漸消滅了。

克氏這種學說，是有一部份對的。因為競爭的結果，足以影響利潤的高低。在沒有競爭的場合，利潤是特別的高。這的確是事實。同時社會的變動，也可以獲得

僥倖的利潤，這也是事實。但是這兩種事實就可以說明利潤的源泉麼？否，絕對的不能，這不過是說明利潤與社會變動及競爭的關係罷了。加之上述的兩種場合，還只是利潤變動的一部份，所以克氏這一學說，也是不能解剖利潤的源泉的。

除上述兩說外，有一種獨占說 *Monopoly*，也是爲一班人所贊許的。如英人 *Faurice* 及美人 *Scott Nearing* 是。他們的意思，以爲利潤的起因，是在於企業家的稀少及企業家的獨占地位。這話也未免錯誤。如果說企業家的需要大所以報酬豐的話，那麼有許多精明的企業家有時候爲什麼連一點報酬也得不到呢？並且最根本的一點，就是他並沒有告訴我們利潤是從什麼生產出來的？所以獨占說也不能使我們滿足。

除此以外，還有利息說 *Interest theory*，工資說，*Wage theory* 和地租說 *rent theory* 種種，大體都有混同之弊，就在他們自己的隊伍裏——資產階級經濟學者的隊伍裏，也可以找到他們的不好的批評。我們也用不着多談。總括一句話，

我們對於利潤的解剖的問題如果也像上述那些學說來解釋，來分析，終究是不能解決的。所以我們要站在我們合作主義的立場。來對於利潤的源泉。加一番檢討。

合作主義解剖利潤，是以合作主義為立場的。同時和上述那些經濟學者的立場是絕對不同的。因為那些學者們早已戴了有色眼鏡來觀察事實，自然是得不着真理的。他們根本的錯誤，就在想維持他們少數本身的利益，想使於他們最有利的資本主義制度成為悠久常存的。爲了這目的，便把一架有色眼鏡戴起來，作自欺欺人的勾當。殊不知我們要真正瞭解經濟制度，就應當先知道，一切都是變動的，總是一種形態來代替另一種形態的。這話在本文的第一段早已說明了，我們就拿利潤產生來看，以前是連利潤兩個字，夢也夢不到，後來而竟成為很重要的問題了。所以就合作主義來解剖利潤，第一宗與他們不同的，就是要把這有色眼鏡除去，免得把客觀的事物通通塗了一層顏色，第二便是認識一切變動的原則，不附和那些相信資本主義之穩固與悠久的學說。簡單言之，合作主義對於研究社會生活的現象，是用一

個比較深刻，比較廣大的法則來觀察的。現在對於利潤問題，也是用這一個法寶，決不襲用人家的有色眼鏡。這是應當注意的。

合作主義的立場既然如此，那麼他首先是要分析資本經濟下利潤的形態而後攷求他的根源。利潤在現存資本制度之下呈現什麼狀態呢？概括的說來，可以分爲二種：一是產業利潤，一是商業利潤，產業利潤是附屬在產業資本，商業利潤附屬於商業資本。現在分別討論如下。

我們知道資本主義的生產是商品生產，是商品生產的行程中所運用的資本，便名之曰產業資本。所以產業資本就是投入商品生產的資本。這種產業資本與產業利潤有什麼關係呢？答覆這問題，非常簡單，就是產業資本投入商品生產的唯一使命，是要取得賣出價格與成本費的差額，也就是要獲得利潤。這種利潤，是由產業資本而來，所以叫做產業利潤，但是產業利潤怎樣會產生的呢？詳細的說，產業資本投入生產後，怎樣會有這利潤的差額呢？這個問題，就是我們要攷察利潤的根源的

問題。請從產業資本在生產行程中所生的作用探究一下。

產業資本投入生產後，牠要變成二種不同性質的資本，一是生產工具及原料燃料等，二是購買勞動力。前者在每次的生產中一部或全部價值移轉到商品上，而後者則是有變化的，他（指勞動力）在資本家費的部份小，但生產後所存在於商品中的部份大。所以前者名之曰不變資本。後者名之曰可變資本。

不變資本因為牠費去了的又可在商品中如數收回，所以無需討論。但可變資本是與利潤有密切關係的。我們應知道。在資本主義的生產中，勞動力已是商品化了。因為勞動力的商品化，於是勞動力就有牠的市場價格，資本家便是依照這勞動力的價格購買進來的，這勞動力的價格的性質。就是勞動者為恢復他消耗的勞動力所取得的生活資料的分量。也就是我們所謂工資。但是勞動者替資本家所生產的價值與他所得的工資是不一致的。通常勞動者生產的價值要超過所得的工資。譬如說工資的價值與勞動六小時的價值相等時，勞動者只要作工六小時，就可以報償資本家

了。但是普遍的十二小時工作。那麼除開與工銀價值相當的六小時外，還有六小時，是沒有代價的。這六小時就叫做剩餘勞動，由這剩餘勞動所產生的價值。就叫做剩餘價值。這就是資本家的廣義的利潤，如果在純粹資本主義經濟組織之下。這樣看來，產業資本家所得的產業利潤。完全是剝削勞動者而來的。那麼產業利潤的根源可以知道了。

在上面我們已認識產業資本家利用其資本生產剩餘價值，由剩餘價值轉變為利潤而落入產業資本家之手了。但是商品的輪迴除開生產行程之外，還有一個實現商品的時期。這兩個行程，就是資本的形式的轉換——由資本的貨幣形態轉換到生產的形態，由生產的形態到商品形態。資本必需經過這全部的轉換。才能達到他生產的目的。但是在後一時期即在商品實現時期中，產業資本家必需有一筆準備資本，以便繼續不斷地從事再生產。具體的說，資本家把貨幣形態的資本投入生產後，他便以生產工具和勞動力的購買者的資格出現於市場。當資本變成生產資本的形態時

，他便是把購來的商品——生產工具和勞動力——作生產的消費。末後資本拋棄牠自己的生產資本的形態而轉換為商品形態時。這就是已經開始他的商品出賣期了。從出賣期的開端一直到達到了消費者的手中時，商品才能算是完全實現了。所以在沒有完全實現之先，還有一個時期期待着。那麼如果資本家想在商品生產後而未實現以前。馬上繼續第二次生產時，則必需另有一筆資本準備、方能應付。不過這件事是很呆笨的。產業資本家大可以不必這樣的來擔負商品實現的任務。所以又有一種資本家來擔負，這種資本家就叫做商業資本家，他所運用的那筆資本，就是商業資本。

商業資本為應商品實現的任務而生，自然他也是要有利可圖，才能存在。也就是說，商業資本家代替產業資本家來實現商品，有什麼交換條件呢？當然，產業資本家如果把實現商品讓諸商業資本家時。他無論如何是必需把產業利潤拿出一部份給與商業資本家才能成功的。由此我們知道，商業利潤是產業資本家為了商業資本



家擔負實現商品的職能而讓與他的那部份剩餘價值，而不是商業資本本身可以生產的。不過因為商業資本具有這一筆商業資本，才能得到這項利潤。所以叫做商業利潤。

以上所述，係就純粹的資本主義社會中而言，因為只有在那種條件之下，競爭的結果，一切商品都能照其價值而買賣，也就是價值與價格一致。但是這種條件在事實上是很難完全實現的，那麼商業利潤的來源除由產業利潤分配過來一部份之外，還有下列各種：

第一就是壟斷的利潤。壟斷或獨占的情形是不可避免的。這種情形之下，商品的價格，往往超出於牠的價值很多。那麼這個超出的部份就成為壟斷利潤。壟斷利潤的來源，約有兩點：一是壟斷資本家從那些競爭的資本家，尤其是從那些不加入這個壟斷組織內的資本家那裏所獲得的剩餘價值中的一部份，二是購買這壟斷商品的消費者。不過前者是資本家掠奪了資本家的。若就整個的資本家來看，自然沒有關

係，正如賭博場中哥哥輸了錢，弟弟贏了錢，就全家看起來。還是無損無益一樣。關於後者便是從消費者剝削得來的。

第二是欺騙的利潤 商業資本家為增高他的利潤起見，不惜良心與人格的毀滅，有一些卑劣的手段，欺騙即是直接的一種。欺騙的方式很多，有假貨冒充真貨，扣秤扣尺之類，不一而足。至於廣告贈彩等等之引誘，算是間接的手段，目的也是為增高利潤的。這種現象差不多成為很普遍的了。這項利潤的來源，當然是取得消費者的。

第三低價購買的利潤 有些時候，商業資本家固然在產業資本家那裏購進商品，但有時又在小生產者手中購來的。小生產者缺乏資本的緣故，常常為商業資本家所制服，不得不低價賣與他。這時候，商業資本家所分配得的利潤自然多了，如果那小生產者是小資本主，那麼不過是大蟲吃小蟲一樣，其為剩餘價值則一。如果是勞動者的時候，便是剝削得勞動者了。

第四有額外的利潤 這種情形在產業資本家也是有的。我們知道：產業資本家是要積極發展他的技術的；因為在他的技術高於社會上平均技術的時候，是可以獲得額外的利潤的，一直到平均技術及於他的技術為止。商業資本也是這樣。不過不是技術而是流通速度。在某一商業資本的流通速度快於平均速度的，是可以獲得額外利潤的。不過由商業資本流通速度所產生的額外利潤的來源，仍舊是產業資本的產業利潤的一部，因為流通速度高，實現的商品也多，利潤也自然大了。

以上四種利潤，有些雖然不是由剩餘價值而來，但是從消費者得來，在商業資本家看，其為利潤是毫無問題的。不過這些從消費者所獲得的利潤，是帶有暫時的性質，就是他的存在與否沒有一定的，這就是他的特質。

根據以上所述，可以知道利潤的來源，完全不是那些經濟學者所造出來的理由，而是一種剝削的結果。產業利潤是剝削得勞動者的，商業利潤除由產業利潤轉來一部份外。其餘是剝削得消費者的。但是我們知道：勞動者在現代資本經濟中的地

位，與消費者毫無區別，那麼產業資本的利潤，也可以說是剝削自消費者。總而言之，利潤的來源就是剝削消費者——這就是合作主義之利潤解剖的結論。

## 二

利潤的解剖已如上述。現在要討論利潤的廢除。利潤應當廢除的理由可以在利潤的本身和利潤的影響兩方面來說明。就利潤本身言，在解剖利潤文中，已經說明利潤是由剝削而來的。剝削的結果歸之於資本家。而剝削的受害者便是消費者（包括勞動者）。一方面資本家享受利潤，豐衣足食，一方面消費者則屈受重重剝削，飢寒交迫。世上不平的事，莫過如此。那麼就利潤本身着想，自然應當廢除。

再就利潤的影響言，也有廢除的充分理由在。我們知道：在現代資本經濟中，利潤不僅是主要原動力，而且為一切社會活動的原動力。即就經濟活動講，牠的指示方針，完全是以利潤為標準的；所以叫做營利主義。資本家從事各種經濟活動，

莫不是以利潤多少爲定奪，以營利主義爲標準。這樣，不可避免地會由這營利主義發生兩個弊害。第一，社會貧富二階階級的意識強固起來，階級鬥爭一天天明顯，社會革命爲不可避免的慘劇。第二，社會的需要，完全不以全社會成員的真實慾望爲標準，而以利潤爲標準。結果，生產的商品，到處充滿着奢侈品，化妝品。這些東西，在全社會看來，沒有什麼益處，只徒然花費許多人類的勞動力於無意義的工作上，同時增加了人類的多數的苦痛與阻礙社會的圓滿的進展。而且必然地發生了生產的減少和退化的現象。

因此，利潤廢除的理由，是十二分的充足的。無論是就倫理方面。或是就經濟方面；就個人方面，或是社會全體，都有廢除的必要，除非是資本家站在他個人立場，才可以否認這個道理。

廢除利潤固然是有充分的理由，但是利潤果真能廢除麼？答覆這問題，可從兩方面來討論。第一，在前面已經說過最初是沒有利潤這件事的。後來商品經濟發達

了，才有牠產生出來，那麼可以知道利潤是隨資本經濟而來的。牠之能否廢除，也就系於資本主義之是否可以永久存在。可是歷史告訴我們，宇宙間一切是變動的，社會組織是新舊代謝的。原始的社會之後，有封建制度起而代之。封建制度之後，有奴隸制度起而代之，奴隸制度之後，有都市手工業制度代之，後來又有資本主義之物興，現在資本主義漸次走到衰老的地步了。總之，社會是這樣變動的，那麼資本主義必然會由一種新興的社會的社會組織來替代牠。在社會的社會中，一切都是社會化，利潤就根本不能存在了，所以利潤必將隨資本主義而消滅。

次之，本文的主人翁——合作主義，便是反對利潤的老祖宗。牠咬定利潤為萬惡的淵源，現代經濟組織的最大缺陷，就是營利主義。所以牠的理論，大部是建築在反營利主義之上，牠的方法，是就對準廢除利潤的目標來進行。現在合作主義的種子已瀰漫全球，合作事業的勢力已不可侮。那麼合作的成功是有可能性的。合作發達。利潤就要受相當的打擊，至少是實現了一部份的廢除，若是合作成功，利潤

更是根本不能存在了。所以這也是利潤廢除可能的一個理由。

現在從合作的三種方式——消費合作生產合作及信用合作，來討論其對於廢除利潤的供獻。

依照合作的三分法，生產合作應包括四種不同的形式，一是生產者共同生產的合作社，如合作農場，合作工廠等是。二是生產者共同販賣的合作社，如米穀合作社、製酪合作社以及蘇格蘭式的家庭工業社的各種生產品之共同販賣。三是消費者將原料變成加工製造品的合作，這就是批發合作社中所設之批發部或生產部，四是消費者直接生產原料合作社。這就是批發合作社的農業生產部。這四種不同的生產合作社怎樣廢除利潤呢？

第一種生產合作社是完全由勞動者組織起來的。牠是由勞動者自出資本。自建工廠，自購機器，自立規章，自舉經理，共同從事生產。共同分受其結果，所以這種生產合作社的社員，一方面是自己的工人。一方面又是自己的主人。到年終的時

候，營業盈餘除各人的資金受規定的利息外，再按照各人勞力的多少，分受利益。那麼這種辦法，要算是把全部的產業利潤完全收回了。資本家從勞動者剝削去的剩餘價值，一點也收回來，這是直截了當的辦法。

第二種生產者共同販賣的合作社，就是各社員各自製造，交與合作社，合作社於必要時還可以加工製造。然後共同販賣出去。所獲得的盈餘，除開銷外，按照各社員生產品的多少分還給社員。所以這種合作社的最大目的，就是使勞動者生產物可以實現與其價值符合。至少也不致相差太遠。因為這種人必須是小生產者，而小生產者販賣生產品、必然會受商業資本家的剝削。在前面商業資本與商業利潤一節中已經講過。商業資本家不僅在產業資本家那裏購買，有時在小生產者手中購買，因為小生產者資本缺乏，所以不得不屈服於商業資本家。如果有合作社。則可以大量販賣，而且可以直接販賣與消費者。那麼商業資本家剝削去的商業利潤，自然可以收回了。



第三第四同是一種批發合作社。批發合作社是由消費合作社組織起來的，所以有人叫牠是合作的合作，這是因為消費者組織消費合作社後，想再進一步把產業資本家所剝削的剩餘價值，通通收過來，歸還消費者的手中，不過這處所謂消費者是廣義的，應包括勞動者在內。這樣，產業利潤要算是歸到整個的消費者階級來了。同時在直接從事勞動的勞動者。也將以消費者資格取回他的勞動價值。自然沒有什麼不公平了。

消費有兩種性質，一是生產的消費，一是消費的消費。所以消費合作也有兩種不同的方式；一是供給家庭需要的，可以叫做分配合作社，一是供給職業需要的，叫做供給合作社。

就前一種消費合作社言，牠對於廢除利潤的效能有四：一，可以廢除商業資本家的壟斷利潤。合作者有一句口號，說加入合作社沒有米珠薪貴的恐慌，頗與此意吻合，因為合作社對於必需貨品是有準備的，那麼商業資本家的壟斷於合作社影響

很少，所以能夠免除這一項從消費者剝削而來的利潤。二，可以免除欺騙。合作社是自己的社員所設立的，自己買自己的貨，當然沒有欺假，絕不會像一班商人的小尺小秤及假貨種種弊病。三，可以把整個的商業利潤乃至工業利潤，通通奪回交諸消費者階級的能力，這就是上面所說的批發合作社的機能。批發合作社除從事生產外，還有直接向生產者購買，是牠的主要目的，這樣實行起來，商業資本的商業利潤在某一商品上是被打倒了。至於做到自己生產，那麼連產業利潤也奪過來。這是各國已經有此實例的。四，更進一步說，社會的生產與消費通通交給消費合作的時候，利潤根本就不能存在，而澈底的廢除利潤，就此可以實現了。

再就第二種消費合作社言，小生產者的職業需要如原料燃料之類，如果從商人買來，他自然會受一種剝削，假設這種剝削是從欺騙的手段——小尺小秤假貨等——而來，那麼造成的是商業利潤的一部份。如果是由壟斷得來的時候，也是商業利潤的一部份。組織合作社共同購買，便可以解決這種商業利潤的命運。所以消費

合作社對於廢除利潤的效能，也是很大的。

信用合作的根本原則？就是一方面吸收社員的存款，一方面貸款於社員。所以牠完全是一種平民的金融機關。但是牠對於廢除利潤有什麼作用呢？

第一，我們知道：在資本主義的經濟制度之下，信用發達的結果，徒然方便了資本家。增加了資本家的剝削能力，對於平民是不會有好處的。誰見過平民在銀行得到便宜呢？所以信用這東西已成爲資本家的御用品了。但是通常有一種儲蓄。却是招徠平民去存款的。如郵政儲金，儲蓄銀行之類是。牠們號召的美名，是要無產者儲蓄，成爲有產者，其實這件事不僅不能成功而且適得其反。因爲無產者的儲蓄利息決不能成爲他的主要財源。而在銀行則可以集許多許多零星存款，成爲一大鉅款，貸與資本家，資本家有了這宗款子，可以擴大他的生產，同時剝削也增加了，就全勞動者階級來觀察的時候。因此，勞動者存款於銀行，不異於磨資本家的刀來殺自己。如果有信用合作社，則是自己存儲，自己的人方便。所以直接的效能是方

便自己。間接可以減少資本家的剝削或利潤。

第二，信用合作社可以扶助生產合作及消費合作的發達。生產合作與消費合作既然可以廢除利潤，那麼信用合作自然是間接的有廢除利潤的效能。這是一定的道理。所以信用合作對於利潤廢除，也是健將之一。

#### 四

在上面各節已經把利潤的種種問題都討論過了。但是爲徹底實現廢除利潤起見，不得不再加一點討論，以完成這一篇短文。在討論產業利潤的時候，我們知道牠是從產業資本上所發生的剝削勞動者的剩餘價值而來，所以叫做產業利潤。同時有商業資本與產業資本的分離，於是產業利潤分了一部份讓與商業資本家。但是還有幾種利潤是商業資本從消費者剝削得來的。所的商業利潤的來源比較複雜。既然如此，那麼我們就利潤的種類看來，雖然有產業與商業之分，但實質上兩種是有極密

切的聯鎖關係的。再就被剝削者言，產業利潤似乎是剝削自勞動者，商業利潤剝削自消費者。其實也不盡然，產業資本家可以剝削勞動者，商業資本家亦復可以剝削勞動者，乃至小生產者。是則被剝削者也不能分離。何況勞動者同時就是消費者與小生產者之爲可能？同一人也，可以受產業資本家剝削，也可以受商業資本家的剝削。同一時也，可以同受兩種剝削，資本家於同一人之身，或同一時同一人獲得兩種利潤，這都是事實。所以事實的證明是產業利潤與商業利潤之不可分離。

至於合作社方面，如前面所述，有消費合作生產合作及信用合作三種。三種合作社對於利潤的態度雖同，而性質不一。消費合作社的批發合作，可以廢除產業利潤，消費的消費合作（即家庭需要）及生產的消費合作，可以廢除商業利潤。生產合作的第一種勞動者生產合作，販賣合作及批發合作生產部可以廢除產業利潤，而販賣合作又可以廢除商業利潤。信用合作是幫助生產合作及消費合作的。尤其與兩種利潤有密切關係，所以合作社廢除利潤的功能是無從分離的。

再就各種合作社本身言，在分離的狀態之下，合作社有不當的地方：第一，勞動者生產合作社雖然可以廢除產業利潤，但在非純資本主義的情況下發賣時，合作社還可以獲得利潤，這種利潤應當是得自消費者的。例如壟斷價格之下就有此現象。販賣合作也不免有同樣的情形發生。第二。消費合作如果與小生產者交易的時候，或許有時會低於他的勞動價值，那麼不是剝削了勞動者嗎？因此，在合作社分立的狀態之下，是不免有矛盾的現象發生。所以合作社分立是不合理的。

產業利潤與商業利潤之不可分已如彼，而各種合作社會不可分又如此，那麼合作組織系統化，的確是必要了。

所謂系統化，包含兩個意義。一是橫的連鎖，一是縱的聯合。這就是說，在橫方面，各合作社應當連鎖起來，生產消費打成一片，或是組織單一的合作社；分為若干部門。或是各種組織以互相交易為原則。即算在單一的合作社中，各有各的特別注意處，所以各個合作社實有連鎖的必要。

至於縱的方面，則是各地合作社，都應當聯合起來，組織上級的聯合社。這是以地區為標準的。地方有地方的聯合社，中央有中央的聯合社。如就現在的名稱說，鄉區聯合社之上應有縣市聯合社，縣市聯合社之上應有省聯合社，省聯合社之上，有中央聯合總社。這樣，橫的與縱的連鎖起來，就成一個完整的體系了。這就是合作組織系統化。

合作組織系統化與廢除利潤有什麼關係呢？概括的說起來，一則可以避免合作社發生剝削的矛盾現象，二則可以在某一特定部門中完整的廢除了利潤，這就是把社會中的一部份實現了社會的組織的社會，也就是合作主義的社會了。所以合作組織系統化，的確是必要的事。

總觀以上所述，利潤是一種不正當的剝削，而且是社會問題的大原因。牠的廢除已成必然的趨勢。但廢除利潤的妥善方法，要以合作為上着。不過現在合作組織還沒有注意到牠的系統。如果合作組織系統化起來。利潤就根本無存在之餘地，至

少可以漸進的在某一特定部門實現，然後推進到全社會上，豈不是很合理的嗎？所以目前的工作，簡單的說起來，一方面是提倡合作，一方面是注意組織系統化。這是我們大家應當注意的。



## 第四章 合作主義的歷史基礎

### 一

無論一種什麼主義，必然有其歷史的基礎的。如果沒有，決不會發生什麼實際的力量，這是很顯然的事實。

合作主義在百年來的成績已使一班人由驚訝而折服了。我們仔細分析牠的時候，馬上可以發覺牠完全是由歷史的變革而來，也可以說，牠含有一種偉大的歷史使命，當然，牠是具有歷史基礎的。

現在，我想完全從社會上最重要的兩種經濟行爲——生產與分配，來分析過去社會一直到現代社會的變革，並推求在變革的最後階段中含有怎樣的意義和使命，更進一步談到合作主義是否要完成此項歷史使命。我想這幾點，當然是合作者應當

了解的。

一一

他們現在還可以常常看見，在那荒漠的鄉村中，農民還是過他的閉戶生活，僅僅靠自己的經濟以滿足他的最低的需要。他們所吃的米食或麵包，是用他自己所種的稻或麥所製成的。他們所穿的衣服，是用他自己以麻或棉以及自己把他紡織起來所製成的。他們的住所，也是用自己的牲畜運來的材料造成的。這種原始的經濟，直到現在，還有牠的遺留。極北地方，住有自勞自食的原始民族，甚至比這些情形還來得簡單。

在那種自給自足的經濟體構裏，因為牠的生活簡單，即是天天支配生活的最根本的幾種行為如消費如生產，對於他們也沒有什麼似的。因為他們完全是一種純自足經濟。自己需要的東西，馬上自己去生產、當然絲毫不感覺什麼問題的必要。也

可以說，他們對於需要什麼，生產什麼，需要多少，生產多少的問題，早已弄得十分的清楚了。也可以說，他們的生產，完全是受着消費者的指使的，這一點。便是他們生活安定的最大要素。

後來自足經濟的組織，漸次的擴大起來。跟了社會的進步，由小家族而大家族，而村落，而地方。在這種範圍較大的社會中，子弟間或一村落一地方的成員，各各分担了專門的工作，從事於生產，這在經濟學上叫做職業的分工。不過我們要注意的，雖然此時的生產體構較以前為複雜，可是對於生產什麼生產多少的那問題，還是可以大概知道的。因為此時生產的範圍不大，而且需要大概是固定的不大容易變化，所以容易以常例去推測。並且那時事實上，大概都是受了消費者的委託，才去生產那些東西，所以有些人名之曰『定製生產』。

自給自足的經濟，受了交通發達的影響，開始崩壞。從前祇是一小範圍內自給自足的生活，現在則有時需要旁的地方的生產品。或是本處的生產品，也供給到旁

的地方去。於是互交換生產品而使生活漸次豐富的事情，也發達起來了。不過在初期的生產物的交換，還只是把自己生產以後所用去的剩餘互交換罷了。這時候，生產體構的範圍與複雜性雖然增大，但他們的生產與消費，還是大致可以適合的。就是說，此時對於生產什麼生產多少的問題，還可以如純自足經濟時代弄得清楚，相當地受消費者的指使，所以可以叫這一時代的生產爲自足生產。

交換經濟的發達，有兩個條件可以促成，這便是交通的革命和生產技術的革命。我們知道，在一家一族一地方的範圍內，自給自足的經濟是很單調的。在這種單調的生產體構中，有兩件很困難的事。第一是因爲要去生產各人自己所必需的東西，便不能顧這件事是否合宜於當時當地。卽算不適宜，也只能忍受着這種苦痛。第二。有些生產品因爲適於當地的關係，較爲豐富，那麼除供給自己的以外，還可以有盈餘。然而自足經濟時代，不相交換，必然會有死藏以及朽爛的事件發達。因此，大家都有了必需交換的趨勢。於是交通方法之講求，勢所必然。後來機械發明，

輪船火車等類，在交通機關上掀起了重大的革命。使全世界的天涯地角，也能極輸送之便。於是自足經濟跟着差不多全部解體了。

除開交通的革命外，機械及動力的發明又把生產技術掀起巨大的變革。原有的手工業一變而為工場工業，使價廉而優美的東西，可以大量而且迅速地生產了。這樣一來，手工業的生產品不能與工場生產品競爭，自足經濟當然也不能立足。所以交通與生產技術的兩種革命的結果，必然的使自給自足經濟急激地解體，而轉入了交換的經濟體構。

在交換經濟制度之下，和以前的自給自足的經濟，已是大不相同了。即算在自足經濟下，還有剩餘的交換，可是牠的性質與現在所講的，要算是絕對的兩回事。詳細的說，剩餘交換的經濟是以各人生產各自必需的東西為原則，如果有了剩餘，才去和他人的剩餘相交換。至於交換經濟制度之下，便不是這樣了。牠原是只生產可以滿足他人的需要，而以有無相通為原則的體構。這種生產的辦法，在經濟學上

叫做商品生產。

生產體構既然由自足的一變而為商品的，那麼關於生產的問題，不是從前那樣的簡單了。在從前自給自足經濟或剩餘交換的制度之下。在從事生產之前，生產什麼和生產多少這兩個問題，直接間接受了消費者的命令。早已弄清了的。必需決定了這兩個問題，才實際去從事生產。可是現在呢？對於這兩個很重要的問題，要算是不大關心了。牠的指使者的命令，也不接受了。在從事生產之前，似乎生產什麼生產多少的問題，並沒有十分明白，而只是一種『大概會有人需要罷』的疑團來決定牠。既生產以後，於是從事尋找顧主的工作。萬一顧主不能如我們所預料，生產者便會擔負一種極大的危險。這種危險，在自足經濟之下是絕對不會發生的。所以在交換經濟制度裏。生產方針的指示成爲一件極難解決的問題。

生產方針的指示，不是隨着交換經濟而來，在自足經濟之下也是有的。不過因為自足經濟很容易找着正確的指示，（消費者的指示）所以沒有把這生產方針作為一個引人注意的問題的。

但是自足經濟裏生產方針的基礎究竟是怎樣的呢？這一點，可以從實行生產之前所打的主意上看出來。大概那時在未生產以前必定會問問自己的人，什麼東西最需要？譬如肚子餓了，當然需要食物最迫切，那麼立刻去生產米麥麵包。如果天氣冷了，便需要衣服，自然把衣服生產出來。所以自足經濟裏生產的方針是自己的需要。如果就物品講，便是所謂使用價值。對於一切東西的判斷，完全是以其人對於那東西的需要為尺度的。依了這價值判斷，各人去從事各人的生產。

可是，交換經濟一經發達，許多的情形隨着變遷，從前生產所依以指導的使用價值，也就跟着變了。因為在這種制度之下，各人的生產，並不是為自己的需要。而是為那些不一定可靠的主顧們而生產。因此，各人生產，絕不像從前問問自己是

否必要，却最關心於社會上對於這種生產物是否需要，需要多少？也就是說，生產物對於自己有无價值（實用價值）在此時已完全不成問題了。消費者的權威，從茲消失。

生產指導方針既然不是使用價值做基準，而以社會上對於生產物的需要為評判的基準。那麼這種判斷，評價，便是經濟學上所謂「交換價值」。所以就生產體構的演變上講。是由自足生產演變到商品生產。但就生產指導方針而言，則是由使用價值的基準轉變到交換價值的基準。

不過我們要知道，這種基準的轉變是事勢所必然的。在自足的經濟時代，人們生產的基準，無論如何只能依其本身的需要，也就是使用價值；同樣，在交換經濟時代，生產的基準非依社會的人們對於那生產物的需要不可，這就是交換價值。如果在自足經濟裏，生產不以使用價值為基準，則生產的東西，不能應用，而且人們絕不會有這樣的呆行為。至於在交換經濟制度之下。生產而欲以自己的需要為標準



，那麼他的事業很不容易繼續存在。牠的存在的可能性，依交換經濟的發展而遞減。所以在現在交換的制度裏，生產者自己無論如何對於本身所從事的生產不滿意，同時生產者除了從事於這種生產外，再也找不到生活的方法時，他是沒有能力解決他這不滿意的問題的。雖然他想從事於自己的價值判斷相符的生產，如果社會上對於這種生產不給以相當的評價時，他便無法繼續他的業務了。這便是使用價值與交換價值的對立。

社會的生產，因為由使用價值的基準轉變到交換價值的基準，於是發生了兩個問題；一是生產的根本的指導基準、交換價值這事件，究竟如何才能簡明的去測定牠呢？二是已經生產的東西，究竟能和預料的社會的需要一致麼？即算是能與社會的需要一致，但是社會對於牠所給與的價值又是多少？這些問題，在使用價值的生產時代是完全不會起來的。但在交換價值的生產時代却非常重要。就第一個問題說，如果不能精確而迅速地得到交換價值的預測，便有使辛辛苦苦的生產品變成廢物

的危險。

但是社會裏各人的慾求是千差萬別的，要把各人的需要預料確切，的確是一件很困難的事。並且各人的慾求的本身，也是一種相對的說法，隨着旁的條件變化，而且有隨時變化的可能。因此，在交換經濟裏。要知道社會需要的生產物的種類及其強度，着實是非常複雜而困難，然而又非有這樣的一個簡單方法來顯示牠不可。這種方法，必竟應運事實的需要而生，這便是所謂『物價』。物價的意義，便是社會上需要生產物的種類及其欲求的強度之互相制限抵殺，而變成一個社會的慾求的全體，即一般化的價值估計，把這估計用貨幣價值的尺度來測度的東西。譬如說，對於同一種勞力的結果的生產品的定價，甲是一元，乙是五角。那麼從這物價上面，可以看到社會的需要（即交換價值）指示着甲比乙大一倍。於是人們便依據這個標準，各人去判斷或決定生產什麼生產幾何？

再就第二個問題來講，因為以那種預測做基礎的估計生產，所以在找到需要者

以前，他的勞力的結晶，是否不成爲徒勞無功，以及能夠得到怎樣的交換價值，都是疑問。因此，事實上有使已生產的東西，能夠簡單而且迅速地確定可以供給何許人的需求，有交換價值幾何的方法的必要。可以滿足這個必要的方法，現在已發達的，便是將貨幣去替換已生產的東西。譬如甲造了A東西，乙造了B東西。那A東西可以賣得十元、B東西可以賣得五元。如果都換了貨幣時，那麼我們就可以把A東西看作十元的社會的價值，B東西有五元的社會的價值。所以已經生產了的東西，有了貨幣的替換，牠與社會需要的一致，以及社會對於牠所給與的價值，可以簡便的確定了。

在交換經濟的初期。貨幣的替換，大概生產者與消費者的直接關係。可以交換經濟發達以後，這種辦法，已失了牠的效用，因爲這種辦法，一則使生產者不能專心從事於生產，二則生產品有不能立刻完全賣掉的弊病，於是所謂商人，便應運而生。商人依他自己的估計，先將生產者的生產物用了自己所假定的價格盡量收買

，再由各種機關和方法、把牠賣給需要的人們，交換經濟經過商人的生產更加複雜了。生產者與需要者間，已是沒有直接的關係了。生產者對於他的生產物的價格，完全要依商人的決定，唯商人之命是從。無法直接受社會的指示了。

在這裏有一點我們是要特別注意的，就是社會的需要者原是社會的消費者。一到了商人發達以後，這兩個名詞——需要者與消費者——之間，有了不同的地方了。需要者的範圍從茲漸漸縮小，只佔着消費者的一部份。消費者對於生產品雖然有慾求，可是不見一定能夠形成實際的需要。因之，在從前消費者（即需要者）可以使生產者乃至決定生產者的生產品的社會的價值，現在已是不可想了。商人的勢力一天天增大，交換經濟一天天複雜，消費者的權威一天天減削，雖然，消費者在此時，還有相當地受着保護的可能，這便是社會的管理。

交換經濟發達的結果，生產的指示基準由使用價值轉為交換價值，於是又發生生產之社會的管理的問題來了。

在自足經濟裏，各人以生產物的使用價值做方針，各人去生產自己必要的東西。因之，各人雖然沒有去設法管理牠，可是牠能夠以最善的注意和最良的方法去生產的。但是自使用價值的基準轉變到交換價值後，一則要竭力生產最便宜的東西，二則要把社會最需要的東西最先而且最多地去生產，所以不能不有社會的管理生產的必要了。這兩個注意點是很重要的。在這商品生產之下。不把生產依照這兩個注意點管理起來。人類的生活，是要感覺很大的不安的。這種不安的現象，就是生產上的錯誤以及粗製濫造等等。

爲了防止那種生產上的錯誤以及粗製濫造等弊，有一種方法，自然地隨着商品生產的體構的發達而產生了，這便是所謂「自由競爭」。自由競爭在生產上有一個公式，即好的廉價東西的生產者優勝；壞的高價的東西的生產者劣敗。依着這個公式

，便把生產界的錯誤，粗製濫造，浪費等等，通通由社會管理起來了。詳細的說，便是因為自由競爭的結果，那些生產社會最需要的東西，可以買得高價，也就是得到較多的報酬；那些生產不急切需要甚至不需要的東西，便買不到高價，也就得不到好的報酬了。因為如此，自由競爭便使社會最需要的東西，能夠最先而且最多地生產起來，最好的最廉的把最壞的最貴的，通通抑制下來了。

商品生產之社會的管理，既然是依着自由競爭的作用而形成，可是要這種社會的管理能夠圓滑地進行，必須有兩個條件，一是無貧富的懸隔，二是競爭要真正的能夠自由。然而在商品生產的體構中，這兩個條件，很難得到圓滿的答覆，而且可以說，這條條件隨着交換經濟的進展而漸次消失牠的作用了。因之商品生產之社會的管理，也就漸漸地退廢了。

我們就第一個條件看，在商品生產的體構裏，為什麼不能得到滿意的答覆？也就是為什麼社會必然會發生貧富的階級？其實，這種理由是很顯明的。我們知道，

生產體構發展到商品生產的時候，生產者對於他的生產物的價格的決定，已是無法直接去問社會的消費者了。他只能聽候商人的決定，唯商人之命是從。於是商人介於生產者與消費者間，握有很大的權威，而且可以盡量榨取生產者。也可以說，此時商人是支配者，生產者立於被支配的地位了。商人既然立於支配地位，可以榨取消費者，也就是減少他人的收入，增加自己的收入，那麼，結果是他依了這個方法，蓄積了鉅額的財富。同時，因着機械的應用，生產工具非巨額資本不能購辦，于是必然的有所謂資本家出現，真正的生產者都失却了他在生產上的地位，可算是純粹的消費者了。剝削和資本集中是並行的。那麼，貧富的懸隔，豈不是不可免的事嗎？

再就第二個條件看，自由競爭，原是各人想去得到最大的利益的競爭，利用他們的互相制限，形成所謂「廉價的好的東西為優勝，高價的壞的東西劣敗」的公式。於是社會上可以得到最廉價的最好的東西使用。這種作用，便是無形的社會管理。然而正是因為利用這追求最大利益的動機，生產者畢竟發覺他們的矛盾了。因為自

由競爭不但不能使他們相互得利，而且恰恰違反了他們追求最大利益的原旨。這樣一來，他們便想出一個新的法子，來代替自由競爭了。這個法子，即是競爭的反面——互相協商、共同獨占原料銷路種種。這樣，自由競爭自然不能繼續有他的作用了。

貧富的懸隔既然不可免，自由競爭又為獨占壟斷的方法所替代，那麼無疑地，所謂生產之社會的管理，已是不能行使牠的原有的權威了。

## 五

觀於上述，我們已經知道：交換經濟的發達及其生產體構，又知道生產方針的指示由使用價值轉變到交換價值；更知道生產之社會的管理的方法，現在又看到那種管理已是退廢了。生產之社會管理的產生，是為管理的必要而來的。現在這種管理既經退廢，不能行使牠的權威，那麼社會生產將發生怎樣的現象呢？



社會的管理下之生產當然是順應着優勝劣敗的方式的。廉價的好東西爲優勝，高價的壞東西劣敗。這樣，消費者當然是受着這公式的保護，可以得到消費的便利和廉價。但是社會管理既經退廢，那麼一方面，資本家生資者因爲不能知道社會的需要，和不能保證產物的銷售，所以爲防患於未然計，就不得不把利益金的成分加高，這種加高的部份，在成本上叫做保險費。然而物價是不能隨意增加的。雖然他們有連合獨占的權威，可是產物太貴的時候，社會上必然會有代用品的出現。所以增加保險費，卽算在獨占之下，也不能任生產者之意。資本家生產者增加保險費既然不能如願，那麼只好從減少生產費上設法。生產費減少的方法，不外乎用劣質原料及剝削勞動者。這樣我們可以知道資本家生產者所運用的三種方法——一，加保險費，二。用劣質原料，三，剝削勞動者，（勞動者雖然是絕對的生產者，但他因無生產工具，所處的地位，也和消費者一樣，所以勞動者就是消費者）於生產者個人可以得利，而實際上承受損失的，完全是消費者。再就另一方面看，商人在交換

經濟中是有很大的權威的，這時候，他也無從知道社會的需要。因之他從事交換之中介，也多少帶有一點危險性。當然，他可以增加售價，如上述生產者的方法，同時他也可以減少成本費。不過商人減少成本，與生產者減少的方法不同。生產者減少成本是採用劣質原料和剝削勞動者，而商人減少成本的方法在欺騙消費者，欺騙的方法很多，從數量上運用，則有小秤小斗等；從質量上運用，則以假貨冒充真貨，劣貨冒稱好貨，又從銷場上說，則有廣告以及賭博性質之種種花樣來引誘消費者。雖然他沒有直接的減低，但他着實是已經間接的把成本減低。但是這些方法的結果，又不外乎是消費者受損失，這樣看來，自由競爭既不能圓滑的進行，而貧富的階級顯然的懸殊，生產體構之社會的管理漸次退廢。那麼無疑地消費者受着莫大的損失與痛苦了。資本家生產者或商人，莫不是向消費者進攻的。消費者此時所處的地位，着實可憐極了。

回顧原始的共產社會，生產體構雖然簡單幼稚，但消費者的慾求，是生產的唯

一動機。交換經濟制度一經確立，社會立時繁複起來，生產的動機，已不能直接由消費者決定，生產的方針由使用價値轉變到交換價値。在這種情形之下，因為有自由競爭的社會的管理，所以消費者還是可以間接的行使其固有權威，指使生產者去從事生產。只是不幸，資本集中，貧富懸殊，成了事實的必然，所以以前所說的生產之社會的管理，已是無能爲力了。社會的管理既然退廢，消費者的地位，自然降落，消費者的利益，也就無從保護了。不僅如此，消費者在此種經濟制度之下，是要受很大的損失的。

在此處，我們注意到消費者的性質了。究竟消費者在社會上占一個怎樣的地位？當然，人誰不消費，凡是人類，便可以稱爲消費者。不過我們知道有許多人，如資本家及商人等，都是壓迫消費者的。那麼我們可以依經濟利益的異同來判別那種應屬於那一階級。資本家商人既然是壓迫消費者的，當然他們不是消費者階級，同時，凡是一切與資本家商人對立的，也就是與他們經濟利益相衝突的，都是消費

者。這樣看來，社會上只除開資本家一類人外，通通是消費者，其數量之衆，可以斷言；其在社會上的重要，也就可知了。

消費者既然受了很大的苦處，同時他又是社會上的大多數，那麼這種生產體構之應改革，又何待言。所以許許多多的社會思想，都隨着這改革的需求而產生了。

但是有一點我們應當確定的就是改革的原則或新生產體構的傾向應當怎樣？當然，根據上述各節的推論，新生產體構的根本傾向，就是要解除消費者的痛苦，也就是社會上大多數的問題。然而一考過去生產體構之演變，消費者之所以淪於今日的地位，完全是經濟制度繁複，人類無法管理的結果。消費者原來的權威，要算是高於一切，因着生產體構日漸繁複，他的權力，也就日漸消失了。正因其權力日漸消失，所以地位淪落，飽受痛苦和損失。因此，我們相信，要解決消費者的問題，便須恢復他固有權威，由消費者來統治生產體構不可。換一句話說，生產體構的進行，要受消費者的指使。更乾脆些說，要形成一種『爲消費而生產』的體構，這便是

新生產體構的傾向。

觀於上述，我們可以知道「爲消費而生產」的體構，的確是時代的必然。絕不是空虛的理論。現存的資本經濟，必將隨時代而消失，卒致被這種立基於消費之上的生產體構來替牠。這樣看來，以這種真實的論理和歷史作基礎的合作主義，是十二分的值得我們注意了。

合作主義即是要達到爲消費而生產的目的。牠的理想目標就是要實現有系統的有計劃的生產體構，而此生產體構係以消費者爲主人翁。所以合作主義是順應歷史變革而來的。即就消費合作言，把進行的次序分爲三步。最初是販賣事業，即合作商店，第二步是從事工業生產，第三步是農業墾殖。無論工業農業，總是屬於生產的範疇。牠把消費者團結在合作分配之下爲第一步工作，然後依據這團結的能力，去從事滿足他們自己的生產，這樣，他們的生產，完全是受消費者的指使的。詳細的說，消費者（即合作社社員）需要什麼便生產什麼；需要多少，便生產多少。這自

然是澈底實現了「爲消費而生產」的體構了。

## 六

綜合以上所述，本文的結論如下：

合作主義是具有歷史的基礎的，也就是含了偉大的歷史使命的，這一偉大使命，便是實現「爲消費而生產」的經濟體構。反過來說：社會的生產走到現在，已是必然地要轉換了。轉換的方向便是消費者團結起來，恢復他們固有的權威，指示社會生產，形成一種系統的計劃的經濟體構。同時最適宜於這種變革路線的，莫過于合作主義了。所以合作主義成爲一種有力量的社會活動就是因爲牠具有歷史的基礎。

這是確切毋庸置疑的。

## 第五章 合作主義的理想社會

歷史是否可以預言？理想社會是否可以推斷？

這兩個問題，已經讓科學替我們答覆過了，就是科學的認識是正確的，根據科學所推測的未來社會自然是可能。而且這種推測是非常重要的工作，每一社會主義者應當把這種理想社會作一個目標，同時將這目的灌輸到羣衆中間去，才是適當的辦法。一班人以爲歷史是千變萬化，不能預言的，而理想社會便是烏托邦。其實，他們並沒有知道科學與空想不同，原則與設計不同。我們所需要的，不過是根據科學而推定的幾個原則而已。

合作主義當然也有牠的理想目標，這一目標雖然是理想，如果是根據科學而來

，那麼不會有什麼不正確的。不過我們要注意的，就是合作主義所要改造的社會，和其他社會主義的對象同是資本主義的社會，而根據社會進化原理來推演未來，自然不能和其他的社會主義有很大的差別，差別的所在，限於比較小的細微的範圍以內，所以我們列舉合作主義理想社會的原則時，和其他社會主義的理想社會在原則上沒有十分顯著的區別，這是應當注意的。

不過我們還要補充一點，就是有許多人看了合作主義的理想社會與其他社會主義原則上大致吻合，就找不出合作主義與其他社會主義的分別來，其實這是錯誤的。合作主義的手段步驟，以及未來社會的內部組織與活動都是具有特殊性質的，所以我們要注意這不過是幾個原則而已。

再，我們敘述未來社會的原則時，爲便利起見，須得把牠和現在的資本主義社會相對照，一則我們可以深切認識合作主義無論如何是不會變成資本主義的，再則可以使我們有幾個明確的目標，不致走錯了道路。



合作主義的理想社會第一個特質，要算是牠所施行的經濟法則的性質。不論一種什麼樣的社會，人們的物質生活，保持着不斷的連絡，因而組或一個社會，則其社會所以支配其成員行動之處，必不能沒有一定的法則、這是各種社會，資本主義，社會主義合作主義都是同樣的。不過這一法則的性質是不同的，合作主義的法則是要建立一個系統而形成有計劃的有秩序的活動，便叫做有意識的作用。但在資本主義社會中，則恰恰相反，是無意識的。

合作主義的制度之下，社會當然是整個的，牠有一種組織，以支配社會中物質的生產及分配等事。也就是社會的成員，在一定機關管理之下，對於其勞動與生產物的分配有一定的秩序。因之各成員須自行意識是一個生產團體的分子，而互相投入於一定的經濟關係之中，也就形成一種社會的經濟構造。這一構造在組織方面，

有一個系統，在活動方面有一個計劃，於是又有一個共同意識的目的，那麼這種社會的經濟法則便是有意識的了。

再就資本主義社會制度來看，則社會對於各成員的生產與分配認為沒有管理的必要。所以各人對於「生產什麼生產多少」的事情，完全放任於各自私的意志。社會的活動，完全在不可捉摸中行動着。至於分配方面，則依據各成員相互間之交換而施行，並依照「所得」的名義而行各組團 Group 之任意的分配。因此，在這種社會內，各成員之經濟活動，不是能制御統一於意識的所定之一種計劃之下的。那麼，從這種意義上說，經濟界完全是無政府的。

所以，我們說合作主義的理想社會之第一個特質，便是有意識的經濟的法則，而現資本主義制則是無意識的。

合作主義社會的第二個特質，是經濟政策上的管理，這與資本主義的放任政策顯然不同。

我們知道：現在社會上生產和消費完全自由的。所以什麼貨物用什麼方法產生到若干分量，或是消費到若干分量，在國家方面都任各人的意志去決定，法律上是沒有什麼限制的，這就是所謂自由放任主義。不過我們應當了解生產與消費的自由，還是有一定的秩序的，如果沒有秩序，共同生活便無法維持。所以無論任何社會，都有由於共同生活的約束而生之自由的限制。不過在資本主義的社會，其自由的限制，不是由社會意識的機關直接命令施行而已。就現代所謂國家來說：則這些自由的限制，不是由着以法律規定為基礎之權力的強制的結果而行，只是因為各自身受經濟上必要之壓迫，不得已而形成一定行動罷了。

合作主義社會當然和上述的兩樣。社會之意識的機關對於社會全體之物品的生產，分配以及消費不能不直接管理。這種管理是由於公開的機關所規定而意識的施

行，那麼與資本主義下無意識的施行的自由限制完全不同。所以我們說：合作的經濟政策是管理的而資本主義的經濟政策是放任的。

#### 四

關於生產工具的公有，也是合作主義社會的特質之一。現在資本主義的社會是主張私有制的。

合作主義的社會，因為基於消費者的立場，所以凡在資本主義經濟下基於各個企業家個人利益的一切農業及工業，一到合作社會的經濟下，則基於共同的利益，共同的勞動，共同的費用去施行。為達到上述目的，所以社會生產的生產工具必需公有。不過牠的公有方式。係以合作形式而成立的。

#### 五

以自足爲目的不以營利爲目的之生產，跟着生產工具的公有制，成爲合作社會特質之一。

所謂營利的生產，便是資本主義的生產，即生產者個人負責去經營，利益和損失，都由他自己擔當，那麼，他爲避免損失起見，自然走到獲得最大利潤的極端。投資的目標，完全是利潤而不是滿足人類的慾望，所以叫做營利的生產。

合作主義制度之下，生產雖爲各地合作形式而生產，可是目的則因意識的機關所決定，必然的形成非營利的而係以滿足消費者的慾求爲目的，這是毫無疑問的，有人說這種滿足消費者的慾求爲目的的生產爲自足的生產，也很恰當。

## 六

生存權之承認及保障，也是一個特質。

在資本主義制度下，社會對於其成員之經濟的生存，絕對不負責任，而讓各人

自己去解決他自己的問題，那麼社會成員是否能夠生存，生存否是能夠保障，完全看他自己的能力若何，因此，社會上生存競爭，成爲免不了的事實。所以說：生存權在現資本主義制下是否認的，保障更是談不到。

合作主義社會對於成員的生存權是絕對的承認而且充分的予以保障的。這種承認與保障的實際，當然是由上述各種特徵而來。也就是說，必須有意識的經濟法則，必須有管理的經濟政策，又必須共同所有的生產工具，更必須以自足爲目的而從事生產，才能獲得這生存權的切實保障，這是必然的道理。

## 七

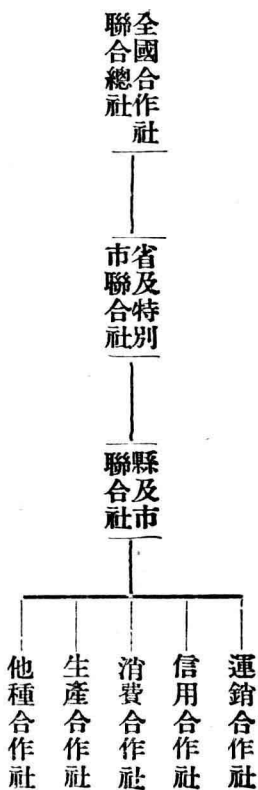
上述各種特質列舉以後，顯然地把資本主義與合作主義分得兩件完全不同的制度了。不過我相信一定有人懷疑合作社怎樣會達到這些目的？答覆這一個問題，却很容易，這就是所謂合作組織的系統化。

在現實的合作制下，還說不上系統化，一個合作社要加入兩個以上的聯合會，一個合作聯合業務，要分開幾個聯合會來作，這是不妥當的現象，所以我覺得要有一種系統化的聯合會出來，必須經過這種系統組織，以上所述特質才能表現出來。那麼我們所謂系統化，自然是一種未來的。這一未來的系統，我覺得要具備下列兩個大前題：

一，所有的各種合作社（如消費合作，生產合作，信用合作，利用合作，運銷合作……）要完全包括在一個組織系統裏面。

二，所有的合作機能（如商業活動，組織工作，教育工作……）要一概歸於一個組織系統裏面按步就班的進行。

依照這兩個原則建立起來的合作組織，可以列表於下：



根據上表，內部的組織應當如下所述：

一，縣或市聯合社設，一，批發部，二，生產部，三，銀行部，四，保險部，五，運銷部，六，利用部，七，指導部，八，教育部。各種性質的合作社，受各該所屬部之指揮及交互活動，但指導教育兩部，統轄該縣市内全體合作社。

二。省或特別市聯合社設，一，生產部，二，分配部，三，信用部，四，指導部，五，教育部。以生產部統轄縣市聯合社之生產部及利用部，以分配部統轄縣市聯合社之批發部及運銷部。以信用部統轄縣市聯合社之銀行部及保險部。



三，全國聯合總社組織較大，設：一，經濟委員會，二，指導委員會，三，教育委員會。經濟委員會之下設一，生產部，二，分配部，三，信用部，四，國際貿易部。各部職務如其名。而全國一切設計與方針，統統取決於這最高機關，而這最高機關，却又是受全國合作社之委託。

從這一個組織系統上觀察，至少可以得到下面幾點效用：

- 一，同一區域的合作社作一個總結合，力量雄厚，關係密切。
- 二，商業活動與組織工作及教育工作可以不必分開，合作社也不必加入一個以上的聯合會。

- 三，各合作社的效能，可以儘量發揚而且可以得到充分的保障。

- 四，各種的合作社都可以找到出路，互相連繫活動。

- 五，整個的工作可以有計劃，有步驟來推行。

- 六，國民經濟生活，可以整個的放在合作制度之上。

## 八

總觀上述，我們知道：

一，科學是可以預言未來社會的。

二，合作主義的理想社會，至少具有下列特質：

甲、施行的經濟法則是意識的；

乙、經濟政策是管理的；

丙、生產工具是公有的；

丁、生產之目的是自足的；

戊、生存權是絕對的承認並切實保障的。

三、合作主義為達到其理想目的，形成一種系統組織，跟着這系統組織來發展不過發展是兩方面的，一是橫的，一是縱的。社員陸續加入是橫的發展，合作社

本身的聯合是縱的發展。這兩種發展就可以促合作社會之成功。因此我們可以深信合作是有前途的，而且具有確切的途徑，不致成爲空想的了。



## 第六章 合作統治下的設計經濟

一

統治經濟或設計經濟計劃經濟 The Planned Economy 是一個新名詞，他的意義，就是照着預定的目的，對於各項產業為有計劃的指導管理的經濟制度。當然與現在的個人主義的經濟制度之無計劃的無政府的制度，完全兩樣。本來個人主義與社會主義之根本不同點，就在一個是無意識的發展，一個是有意識的發展。凡是一個社會達到社會主義的組織時，社會上每一分子，須得在一個集合管理 Central Control 之下，對於勞動與生產物的分配，形成一定的秩序的。同時這一秩序，又是有所目的的，而且社會各分子亦復意識到這共同目的而互相投入於一定的社會關係，這種社會關係，即形成了意識的社會關係。也就是說：這種社會關係——尤其是

經濟——是社會各成員意識的決定下來的，而不是由於各個人私的意志之種種行為之無意識的結果所生的一種自然秩序 *Natural Order*。所以真正的統治經濟，不是資本主義社會中所能看見的。

關於統治經濟的實施，在過去和現在也可以找到例子，世界大戰以後，德意志因為企圖實業社會化（實際上并未成功）的時候會有此項設施，一九一九年德國根據經濟部長官所擬方案，對於生產工具的所有權，原則上雖然承認屬於當時的個人資本公司，但是對於經濟計劃的實行，却委之於容納企業家，勞工，商人，消費者和國家當局代表的最高機關，這樣，把整個的國民經濟，為有意識的有計劃的組織着，這是一個例子。

在蘇俄，轟動世界的五年計劃和新五年計劃，把工業，農業，交通運輸，信用，對外貿易統統管理起來，這也是一個例子。不過德國的是主張保持生產工具私有，而蘇俄則全由國家管理，這是顯然不同的地方。

統治經濟的意義及其例證既如上述，我們可以知道，這種企圖，並不是沒有根據的。不過現在我們要研究的，就是合作主義是否需要統治經濟？如果需要的話，那麼在合作主義之下的統治將成爲怎樣的形態呢？

關於第一個問題，用不着多費唇舌，因爲我們早已知道，合作主義是有目標的，牠的目標就是要建築一個理想社會，而這一理想社會中的原則，不外下列四點：

(註一)

一、社會生產的基準確立在消費上，也就是在滿足社會全體的慾求上而非現社會的營利主義；

二、經濟政策是採取有計劃的有組織的形態，全部生產力統統在合作制度之下支配着而非現社會的放任主義；

三、生產力的支配，依照社會生產力之大小，有一定的步驟與秩序，最先是生產必需品，次之為生產奢侈品，而非現社會的紊亂狀態；

四、社會上人的生存權受絕對的保障凡是一個人生在社會上，就有其生存權，共存共榮，而非現社會的不負責任。

上述四個原則，很顯然地把統治經濟的內容包括無遺。因此，我們可以毫無疑義的，相信合作制度之下，是需要而且必然地形成一個統治經濟的。

第二個問題，即是在合作主義之下的統治經濟將成為怎樣的形態呢？關於這一問題、我們可以分為各種部門來約略的推計一下，當然，這種推計，是有學理的和事實的根據，却不是無意識的盲目的。

首先來推計合作制度下統治經濟的組織形態。這當然需要一個系統。以我們的理想，這一系統就是合作的聯合。本來合作社之現實聯合，還不能夠叫做「系統化」，因為各種的聯合會太多，而貿易的與非貿易的又是分開設立，所以現實的系統，



遠不能滿足我們的需求。我們所需要的是什麼系統呢？至少應具備下列幾個條件：

一、依地區的便利，分成各級的聯合會，

二、所有各種合作社，完全包括在一個系統中；

三、所有的合作機能，概括在一個系統內進行。（註一）

合乎這三個條件的聯合，才是我們所需要的。具體的說，假定以現在的政治區域爲單位時，則聯合的基礎就是各村的各種合作社，第一級聯合爲地區聯合會，第二級爲縣及市聯合會，第三級爲省及特別市聯合會，第四級爲全國的聯合會，將來當然可以到全世界的總聯合，不過目前我們只能以一個國家爲單位。

合作的系統既然如此，那麼依據這系統的行動，不外乎兩點：一是計劃；一是實踐。同時這兩種行動，又須將分爲幾步進行。就計劃來說：最先應從事調查，調查的內容，主要的又分兩部份，一是消費的，一是生產的，在下級合作聯合會當然應當知道所屬社員及其家庭的人口數和消費量，同時各種合作社及其社員的生產力

也是要知道的。下級聯合會既然知道了，自然可以報告上級聯合會，這樣，全部的消費與生產力，在上級的聯合會都可以充分的明瞭。明瞭以後，便可以從事計劃的工作了。不過這種計劃並不是完全由最高級聯合會草擬的，應當由各級的聯合會各個擬具初步計劃，然後到上一級，但最後決定之權，當然是最高機關，否則不能形成整個的計劃，這是毫無疑義的。

設計以後，就應當實踐，實踐包括三步工作，一是指導，二是監督，三是攷成或檢查。指導是指示各區新的工作計劃，應如何去適應新的環境。當然，也須負解釋及技術上籌劃的責任，指導以後，便須監督此項計劃的實施，因為在整個的統治之下，有許多地方是不免犧牲個人或少數人的特殊關係的，所以為推行計劃起見，自然不能不加以監督了，至於檢查則係考究過去計劃是否已經一一實現，何者進步到計劃以上，何者落後，這是應當注意的。

觀於上述的工作，既然有這樣大的任務，那麼在聯合會中，當然有特殊組織的

必要。在蘇俄有勞工國防理事會 Council For Labour and Defence，又有最高經濟局，最近又有一實踐委員會 Commission of Fulfillment 完全負責實行計劃之責。牠們的下級幹部是地方經濟局 Raions 自各邦以至村鎮，都設有之，但在合作系統中，各地的地方經濟局是用不着的，因為有各級的聯合會，至於最高級的設計機關，恐怕應有一種專門委員會之設立，即實踐機關，仿照另俄蘇立組織，也是需要的。

### 三

以上是合作的統治經濟之形態，下面我們約略推演各部的主要成分。

一、合作統治下之工業生產，我覺得至少有下列幾點是值得提出的：

1. 要確定生產品是以供給自己的消費者為原則；
2. 要限制生產品中非日用品必需品的生產；

3. 要計算現有工業生產品的供需關係，使兩者能夠平衡；  
4. 要規定生產的進程，使生產力能夠逐年增加，也就是定一效率的標準，依此項標準，按年增高；

5. 要有成本的設計，即逐年減少成本的價值；

6. 要規定交換的標準，尤其要防止農產品和工業品的不平衡；

7. 特殊工業生產應以聯合會或全國聯合會直接經營者，如電氣事業之類，應由最高經濟專門委員會直接管理之；（註三）

8. 工業原料之生產如銅鐵如硫酸之製造，自然非以全國之力量應付不可，但自給應當成爲一個原則：

二、合作統治下的農業生產，此爲生活的根源特別重要：

1. 要確定農產中之糧食部份的數量，這是要根據人口的統計的；

2. 要確定原料之生產是以供給我們自己生產的需求爲主；

3. 要增加耕地面積，使產量增加。

4. 要獎勵集體耕種以增加生產效率；

5. 要設立供給優良的新式農具之機關，使各地社員的農場都能夠充分利用高効率之農具；（註四）

6. 要有供給種子肥料的整個計劃，以扶助購買合作之進行；（註五）

7. 要有共同整理耕地之設施，其規模小而影響於小區域者，由當地合作會或聯合會經營之；其規模過大，如水利上問題由高級聯合會直接指揮，乃至像電氣事業同樣處理，也是可以的；

8. 要調劑都市勞動與農業勞動的供需，更要調劑農業品與工業品之交換。

三、合作統治下的分配制度：

1. 分配制度當然要完全免去中間人的代勞，由消費者自己經營，這是最大的原則；

2. 工業上之出品，一部份供給他種工業之用，交由聯合會供給部去分配，另一部份供消費者之用者，當由消費合作社分配於各社員，至其出口的貨品則集中於出口地點之特定機關，以便輸出。

3. 農業上的出品，也是一樣分爲三種用途，不過供給消費者之用的部份，多係糧食之類，除農民社員得留作自用外，餘則運銷到都市方面來供給都市的消費者，至於出口的部份與供給工業的部份也和工業出品一樣處理；

4. 關於出口的業務，在整個分配制度之下，是應當統一的，也就是各地出口的出品應當受最高經濟機關的指揮，於一定地點集中，以一律的牌號商標，混合的大量的由出口專門委員會負責運銷，全國各地合作社無庸直接販賣出口，且決定一定時期的基價而分配，那麼各人所得之代價是一致的。（註六）

#### 四、合作統治下之物價管理：

1. 物價之決定應參照生產者之成本與消費者生活指數來判斷，同時使各種物品

的收益率平衡，或作各種方式的調劑，使每一社員的所得（從生產上所得及消費上所收回者）都不致相差過遠；

2. 各種物價應由其生產者與購買者共同協議，不過最後決定之權，須歸於全國聯合會；（註七）

3. 出口之生產品則與世界市場關係密切，應由出口專門委員會按照世界情況規定一公平價格，目的在平衡內部之收益率，至於因低落而得之損失得由因高漲而得之利益或其他種出口品之利益補足之；

4. 進口貨物之價格則須視進口額所佔全國需用總額之百分數，然後將國內價格與進口價格作一平均價，各社引受時，即依此項價格為定。（註八）

五、合作統治下之信用管理；

1. 信用之管理就是牠的分配及用途二項。分配到某部門去，這是要由最高經濟機關或專門委員會計劃的，而全國聯合會的信用部則只照每年資本分配計劃上去籌

備，以便應付各部門的需要；

2. 長期的和短期的，最好是由全聯會設立各別的銀行處理他；（註九）

3. 用途上則須切實監督，也可以採用「無計劃無信用」的口號，凡要借款者須得有計劃才有希望；同時此種計劃還應由最高經濟機關的批准，才能有效，因為避免破壞整個生產設計的緣故；

4. 信用通融的限度，在相當時期不應以借款者之信用程度為主，應以該項計劃所需資本而定，原則是多用心於用途之監督，而提高個人的信用；

5. 決定信用限度當然很難，在當事人的意見不一定與銀行的估計數目相等，解決這種問題，應當在借款通融時予以伸縮力才是正當辦法。

#### 六、合作統治下之勞動者。

1. 在合作社會裏，除開老幼殘廢者外，希望每一個人人都成爲工業的，農業的及其他的勞動者，這是一個主要原則；



2. 勞動者所投入的部門，當然各以自由意志去執行，因為這是合作社組織的方法，不過在統一的計劃之下，為調劑都市與農業勞動者或其他必要時，為增進全體的幸福，不免犧牲少數的自由意志，也是可能的；

3. 勞動者的待遇，當然要設法使各部門的實質工資趨於平等；當然，在大規模經營中勞動者的設備種種，與資本主義下的情形，完全兩樣；

4. 勞動者的訓練是各級聯合會應當切實注意的，合作社對他的社員固然都要訓練，即高級聯合會也應視當地的需要養成高級的技術人才。

關於合作統治下的內容，大約以上述幾項為最重要。其他細微末節，不是我們所能詳舉無遺的。總之，這是一個新創的制度，須得經過若干的困難和修改，才能達到完整的地步，這是我們要認清的。

## 四

總觀上述，我們知道統治經濟是合作主義一種必然的體系，同時合作下的統治經濟，也是具有偉大的意義的。不過還有點要請大家注意者，即我們所謂合作的統治，與德國與蘇俄都是不相同的，德國沒有嚴整的系統，所以成就有限，我們有合作聯合的組織，當然與德國之所謂統治經濟不同。至於蘇俄，則以國家為主體，以共產黨的力量來推行，其體系也完全是政治的，我們則完全寄託於社員所組織的合作社及其聯合會之上，不是一種政治的機關，而且完全是民主的制度，所以與蘇俄也不一致。至於在此種合作統治發展以後，政治的領域是否被我們侵佔呢？這一問題的解答，要看合作主義的國家觀如何，不是本文的範圍，只好留在將來以專文討論，不過我可以預先答覆者，即合作事業發展以後，政治的範圍雖不一定消滅，可是也要縮小到最小限度了。

註一：參閱合作主義綱領（上海社會書店）

註二：參閱農村合作運動第七章全章（黎明書局出版）

註三：蘇俄的電氣事業在牠們的統治經濟中占特殊地位，其機關名 Dnioprostroi，歸最高經濟局直接指揮。

註四：蘇俄有這種機關專門供給農業用機器者，如「紅道」等是。

註五：日本昭和五年所施行的肥料分配制度，即依據購買合作的系統，成績很好。

註六：加拿大的谷物販賣，有三個合賣社 Pool 即各生產者的貨品，在一定的時期內（三個月或六個月）混合販賣，而農民所得代價，則根據在那時期內的平均價格，即所謂「基價」Base Price，不致各生產者所得不相等。

註七：丹麥的製酪合作社之販賣牛油有兩個行價委員會，一是商人組織的，一是農民組織的。在一九二〇年以後雙方協定每星期牛油價格，也就是維繫兩方面利益的制度。

註八：蘇俄有所謂「管理價格」者即由進貨機關調查當年國外某種貨品價格，作一外國平均價，然後與本國出產品之價格再求一平均價，管理價格由此而成。

註九：各國的金融制度對各種不同的信用多由單獨機關經營之，如在德國，有中央農業銀行，又有土地信用銀行，又有土地改良銀行，在法國有法蘭西不動產銀行，還有相互信用制度的國立農業信用銀行。在蘇俄，除國家銀行外，經理長期借款於工業及電氣事業者有 *Prombank* 行長期借款於房屋建築者有 *Communalinbank*，放長期借款於各種合作社者有 *Veobasnik* 等是。

# 附錄一 世界經濟恐慌與合作運動

一

這是一個什麼年頭？

這是一個世界經濟恐慌的年頭。

在這經濟恐慌的年頭所表現的是什麼？

一般的衰落。

這兩個問題，只要稍微注意世界大勢的人，都可以答覆得出來。但是我們如果

又問：

在這一般的衰落的情況之下，沒有例外麼？

要答覆這一個問題，一定有人提出蘇俄來，因為她是一個社會主義的國家，她

的經濟是有計劃的，有秩序的；所以數字上的表現，所受世界恐慌的影響很微小，還是向前進展的。然而，除掉蘇俄以外還有例外沒有呢？

有的，這便是恐慌的大社會中，有一種小社會存在着，因為她沒有土地的範圍，沒有政治的色彩；所以一班人都把她忽略了，殊不知她隱藏在資本主義社會之下，在那繼續的猛進，打算造成一個未來的光明的社會。她因為她有這種目的，和她達到這目的之方法的緣故；所以她是不曾受到世界恐慌的影響，即算有一點影響，也是表面的。

這個被一班人忽視的小社會是什麼呢？

便是合作運動的小社會。原來一班人因為合作的政策是純經濟的，手段是和平的；所以都以爲她是不革命的，維持現社會也就是資本主義的秩序的。質言之，就認她爲一種社會政策；殊不知她是一種經濟的和平的革命。經濟的革命是根本的改造，平和的革命是順應社會進化的原則的。因此，合作決不是一種社會政策，而是

一個社會主義，與其他的社會主義，可以說是殊途而同歸。那麼在合作的社會裏，當然沒有矛盾的因子存在，恐慌也就無從發生了。（註一）

問題雖然如上所述，簡單的答覆了。但是，事實上究竟怎樣呢？現在我們把世界恐慌的現象和合作運動的現勢對比一下，便可以分曉了。

## 一一

世界經濟恐慌的象徵，可以由財政，金融，貿易，產業和失業等方面來證實。先就財政方面看，這是堅定國家組織的要着。但是各國的收支，大都不能適合。一方面特別支出增多，國內的破壞現象，不勝其救濟，自然支出無從節約，一方面收入減少，而人民又極感負擔之重。我們試引用數目字和實際消息來說明各國的財政窘狀。

法國的財政，在上一年度不敷的數目爲十一億法郎。現在又屆預算之期。最近

國會業將新預算案通過。但據國會參議院財政委員會蓋第氏的意見，這預算實在有些近乎理想，收入估計過高，而支出估計又太低。以他的推測，在一九三二年度將有收支不敷二十五億乃至三十億法郎之多。

德國中央財政不敷於一九三一年底達一、二一二、八二七千馬克。上屆年度不敷之數為一、三一九、六七六千馬克之多。至一九三一年底所發行公債達一〇、七三四、六三七千馬克。

英國在一九三一年中預算不足一萬二千萬鎊。

意大利一九三二年度預算，收入列一八、六四七、一七五千呂耳，較之現屆年度預算減少二五二、三四一千呂耳。支出列二〇、〇五九、八九一千呂耳，收支不敷一、四一二、七一六千呂耳。此外則特別預算不足一八一、九五一千呂耳。兩者合計不足一、五九四六六千呂耳之多。

比利時一九三二年不敷十億紙比法郎。現比政府擬發行二十億紙比法郎之公債



以爲彌補。

西班牙一九三二年度之預算，收支似可盈餘八千一百萬西幣。但西政府負債總額已達二〇、二五〇百萬西幣，所以西政府有發行五萬五千萬公債的計劃，就中二萬萬係用作彌補上年度虧空之用。

多腦河流域四國財政之困難，也不弱於其他各國。保加利亞本年三月半到期之外債四千五百萬保幣，幾經曲折，才能付出。希臘收支極不平衡，政府當局有停付外債之意，現正在磋商中。本年四月半到期之外債四十萬鎊，業已無法履行。匈牙利外債約達四十億匈幣。奧大利政府在今年二月曾正式向英德法意聲請，謂各國如再不設法解除困難，只有宣告破產。

此外如南菲聯邦收支兩抵短少一百二十萬鎊。又如美國，去年預算不足者亦復有十億美金之多。一九三二年將有二十五億不足之數。于此可知財政困窘，殆爲事實所證明的了。

次就貨幣方面看，現在實行金本位的，只有美國，南非聯邦，法國，荷蘭及瑞士幾國，名義上用金本位者則有德國，匈牙利及奧地利亞等。而禁止金移動者有加拿大，古巴，尼加拉圭，巴西，智利，日本，波斯，土耳其，埃及，保加利亞，捷克斯拉夫，芬蘭，希臘，匈牙利，愛爾蘭，那威，瑞典，蘇俄，英國，澳大利亞，新西蘭及其他共計三十三國，又正式管理匯兌者有，尼加拉圭，阿根廷，巴西，智利，印度，波斯，南非聯邦，奧地利亞，保加利亞，捷克，丹麥，德國，希臘，匈牙利，立陶宛，挪威，冰洲，葡萄牙，西班牙，瑞典，蘇俄，英國，及其他各國共計三十四國。這種現金之流動均失其自由，當然就是貨幣困難的象徵了。

再就產業方面來看。糧食的主要為麥。據諸調查，世界小麥出產國如美國，坎拿大，阿根廷；及澳洲等四國之一九三一到一九三二年度收穫計估，較前年度實收約減一成，為一億七千二百萬蒲式耳，其國別數字如左：

國別 小麥收穫(單位百萬蒲式耳) 小麥種植田面積(單位千英畝)

一九三〇—三一 一九三〇—三二 一九三〇—三一 一九三一—三二

美國	八六三	八八四		
坎拿大	三九八	二七一		
阿根廷	二一三	一七五	一二三、四〇〇	一二二、五六六
澳洲	二三九	二一一		
合計	一七一三	一五四一		

製造之重要原料爲銅鐵煤油之類。我們可以就世界原鐵生產，粗銅生產及煤油生產來調查一下：

世界原鐵生產統計(担位千毛噸)

國別	一九三一	一九三〇	一九二九	一九一三
美國	一八、五二五三一、四四一	四二、二七〇	三〇、六五三	戰前

盧森堡	二、〇五〇	二、四三四	二、八六〇	—
英國	三、七五〇	六、一九七	七、五八九	一〇、二六〇
法國	八、二三〇	九、八七四	一〇、一九八	五、一二六
比利時	三、二一五	三、三四〇	四、〇三〇	二、四四五
德國	六、〇五〇	九、四五〇	一三、一八七	一九、〇〇〇
俄國	四、七〇〇	四、九三三	四、二五三	四、五六三
合計	五五、四五五	七八、四八五	九六、七二九	七七、七一四
（未列名國在內）				

世界粗鋼生產統計（單位千噸）

國別	一九三一	一九三〇	一九二九	一九一三	戰前
美國	二五、七五〇	四〇、二七八	五五、六五〇	三一、三〇一	
英國	五、三〇〇	七、二九九	九、六三六	七、六六四	

法國	七、八五〇	九、二九六	九、五四四	四、六一四
比利時	三、一一〇	三、三二一	四、〇六六	二、四四八
盧森堡	二、〇三五	二、二三四	二、六五九	
俄國	五、〇〇〇	五、五五〇	四、八二八	四、一八一
德國	八、三八〇	一一、三五四	一五、九八六	一八、六三二
合計 (未列名 國在內)	六八、八一五	九二、八七七	一一七、九八〇	七四、六七八

世界煤油生產統計(單位千桶)

國別	一九三一	一九三〇	一九二九
美國	八五六、〇〇〇	八九八、〇〇〇	一、〇〇七、三二三
俄國	一五八、〇〇〇	一三五、一六五	九九、五〇七

威勒瑞拉	一一八、〇〇〇	一三七、六七五	一三七、四七二
羅馬尼亞	四八、〇〇〇	四一、六八〇	三四、六八九
波斯	四七、〇〇〇	四五、四二〇	四二、一四五
東印度	三九、〇〇〇	四〇、一五〇	三八、〇七二
墨西哥	三四、〇〇〇	三九、五三〇	四四、六八五
合計 <small>(未列名國在內)</small>	一、三七九、〇〇〇	一、四一八、七二三	一、四八四、〇四一

上述各項統計，充分的表現了產業方面的衰落了。至於世界貿易狀況，也是一致的衰落了。見統計可知。

英國

價額

輸

入

價額

輸

出

對前年減少百分比

對前年減少百分比

法 國	
一九二九	一、一一一萬鎊
一九三〇	九五七
一九三一	七九八
一九二九	五八、二二一萬法郎
一九三〇	五二、三四四
一九三一	四二、一九九
一九二九	一三、四四七百萬馬克
一九三〇	——
一九三一	一一、六二〇
一九二九	——
一九三〇	——
一九三一	——

德 國	
一九二九	——
一九三〇	——
一九三一	——
一九二九	五〇、一三九
一九三〇	二〇・一
一九三一	一九・四
一九二九	四二、八九二
一九三〇	三〇、四二一
一九三一	——
一九二九	一一、三二八
一九三〇	一一、三二八
一九三一	九、二〇五
一九二九	——
一九三〇	——
一九三一	——

意 大 利	
一九二九	——
一九三〇	——
一九三一	——
一九二九	——
一九三〇	——
一九三一	——
一九二九	——
一九三〇	——
一九三一	——
一九二九	——
一九三〇	——
一九三一	——

一九二九	二一、六六五	百萬利拉	——	一五、二三六	——
一九三〇	一七、三二五		二〇・〇	一二・二一五	二〇・五
一九三一	一一、六二〇		三三・〇	一〇、〇四〇	八・五

瑞 士

一九二九	二、七二四	百萬法郎	——	二、〇九八	——
一九三〇	二、五六五		五・八	一、七六三	一六、〇
一九三一	二、二五一		一二・二	一、三四九	二三・五

貿易的趨勢，也是顯然的，而且下落的程度，下年比上年的百分數更大，現在，我們看一看世界的失業狀況。此項數字，係由各國比較可靠之統計機關而來，有依據工會報告者，有依據失業保險者，有依據失業介紹者，亦有政府之官場報告者。



國別	一九三一	一九三〇
英國	二、八五四、七九〇	二、六六二、二八四
德國	六、〇四一、三七一	四、八六六、九二五
意國	一、〇一五、二七〇	六六三、九五七
美國	八、三〇〇、〇〇〇	—
日本	四八〇、〇〇〇	—
比國	二二八、二八六	一一五、〇一六
捷克	一四六、三二五	九三、七四六
丹麥	一〇五、五八二	七〇、九六一
荷蘭	一七五、九三二	八一、二〇四
奧大利亞	一一八、七三二	一〇四、九五二

法 國	二七八、六八三	四四、七一—
奧 大 利	三六一、二二二	三三六、九八九
波 蘭	三二五、七八五	三四〇、七一八
瑞 典	七六、二一二	五六、二七三
羅 馬 尼 亞	四九、三九三	二六、二一二
加 拿 大	三五、二〇六	二八、二二六

失業問題的一天天擴大現如上表，殆為不可磨滅的事實了。

總之，世界上的衰落與社會問題的矛盾，已經一天天尖銳化，無論在那一方面，都可看得出來。這種世界恐慌的侵襲，必然地釀成未來的大變動；這是資本主義的必然地結果，我們也不必離開本題去討論。在此我們所應知道的，便是世界恐慌中一般衰落的真憑實據而已。

世界恐慌的真象既如上述，現在我們要看的，便是合作主義的小社會裏的真象若何、也就是說，在一般的衰落的情形之下，合作社會是否也同樣的受到不好影響。爲得證實這種趨勢的方向起見，我們不得不在各國的合作統計裏來找材料，而且要找數目字。因爲各個國家裏合作社的範圍以內，就是大社會中的合作小社會，所以合作社的統計，很可以和前面資本主義社會裏的現象對看起來，兩者的趨勢是否一致，就很容易明瞭了。

關於合作統計，可以從社員數，資本總額，貿易總額生產額，職工數等等來探討。以下依次述之。不過各國的統計頗不易搜集，此處所列者，都係各國最近年度中主要合作聯合機關之統計，當然不能算是完全，但可以看到牠的大致了。

首先來看合作社的社員數。這項材料，我們可以找到的有下列各國。

英國的合作社社員人數，增加得很快，在本刊第二三期上最近英國的合作事業文中，已經有很詳細的統計。其數字，自一九二八年以來之增加為自五、九二四、九三九人至六、二〇九、二七二人，到一九三〇年則為六、四四五·九五四人。此數包括消費合作社生產合作社及特種合作社社員。

德國消費合作中央會之社員統計，一九三〇年為三、〇一〇、〇〇〇人。比之上年增加五八、〇〇〇人。又另一全國聯合會之統計，社員人數由七八六、七五八人減為七六四、九六〇人，但此項減少的原因，係將不在社購貨的社員，一律開除。

法國一九二九年消費合作社員數為一、四〇一、三五二人，一九三〇年則在一、五〇〇、〇〇〇人以上。

芬蘭中央合作會之統計，(Y.O.T.)一九二八年社員總數為二〇六、四一四，次年增至二一七、七五八，一九三〇年則又增為二二五、七四八人。據另一中央機關

(四四)統計，則一九二八年有社員總數二二五、五三七人，次年有二三八、八一五人，一九三〇年則爲二四一、七三二人。

捷克司拉夫中央會統計，一九二八年社員數四二九、六五〇，次年四四三、二四二、一九三〇年爲四六一、五四一人。

挪威之合作社員，有統計者，在一九二八年九九，八二一，次年爲一〇四、六八五、一九三〇年爲一一〇、〇七六人。

瑞典一九二八年有社員三九二、三五一人，一九二九年有四二一、六一八人，一九三〇年則又增爲四五〇、九〇六人。

瑞士一九二八年之社員爲三五〇、九七三人，次年增至三五七、五〇七人，一九三〇年則增爲三九五、六一六人。

日本在昭和四年社員爲四、四三五、〇四五人，五年爲四、五九二、一六四人，六年則增爲四、七四四、〇一八人了。

其餘各國的社員數，差不多都是增加的，這種社員繼續增加的趨勢，就是合作小社會一天天擴大的表徵。至於社數，間有比上年減少的，這是因為合併的結果，也就是因為淘汰不健全不經濟的過去的錯誤。

次就資本總額來看。

英國之合作資本額，統計最詳，把消費合作社，英格蘭批發合作社，蘇格蘭批發合作社愛爾蘭農業批發合作社及生產合作社等項之資本額合計之，則在一九二八年之合作資本總額為一八七、八〇六、一七三鎊、次年為二〇九、三五六、五四一鎊，一九三〇年增至二一七、〇三三、四六九鎊了。

日本之合作資本，若以已繳股本，公積金，借入金及儲金合計之，則昭和四年為一、五六四、八〇七、〇四六元，五年為一、六四七、五八六、三六一元，六年為一、六九八、二八〇、四〇一元。其他各國之數字，因手邊無參攷書無從搜集，但觀於前項社員人數之增加，其資本之向上發展，確無庸攷慮的了。

再就貿易周轉額來看。

英國之貿易額、將各項數字合計起來，一九二八年之總數爲：三二〇、〇三六、九二〇鎊，一九二九年爲三三二、六六七、二九五鎊，一九三〇年爲三三二、六六四、六一七鎊。此數較之一九二八年有增加，但較二九年則減少二、六七八鎊。法國批發合作社三年來之貿易額爲六五四、〇四二、九九〇佛郎一九二八年，七一、六七九、九六五佛郎一九二九年及七五五、一九〇、九四〇佛郎一九三〇年，年有增加。

德國批發合作社之貿易額一九二八至二九年爲增加，自四四四、三七一、六六四金馬克增至五〇一、三七八、一二二馬克。一九三〇年則略減爲四九五、二五七、四〇四馬克。

芬蘭一九二八年兩個聯合會之數字，各社貿易總額合計爲三、一八二、八八四、八二二芬蘭馬克，次年爲三、二六二、〇五七、一九三馬克，一九三〇年爲二、

、九八八、九八四、二三三馬克。

丹麥一九二八年之批發統計爲一三四、三六八、六二九克郎列，次年爲一四一、六一一、七七四、克郎列，又次年爲一四三、五三四、一二九克郎列，年有增加。

捷克合作中央會之統計，該會屬社之貿易總額，三年來之數字有有一、三一二、七八〇、八六八哥郎，一九二八年一、三四二、八四九、八二八、一九二九、及一、三一九、〇七六、一〇三、一九三〇年。又據該國批發合作社之貿易額言，一九二八年爲五七一、七五二、八九八哥郎，次年爲六〇四、七二三、五〇六，又次年爲四九四、二六六、五九五哥郎。

挪威有兩種數字，一是中央會屬社之貿易總額，一是批發部之貿易額。前者三年來之統計爲一〇一、〇三五、九〇〇克郎列，次年增至一〇四、四二六、九〇〇，又次年又增至一一〇、三八五、五〇〇克郎列。至批發貿易亦年有增加，初由二



六、四六七、八五〇一九二八，增至二九、二二二、七七七，後年又增至三〇、五六八、〇三四克郎列一九三〇。

瑞典合作聯合會屬社之貿易額一九二八年及三〇年，由三一四、二九四、八〇〇克郎列增至四七三、三〇〇，〇〇〇，後又增至四八七、四〇〇、〇〇〇，至批發數字，亦由一三五、二九七、〇〇〇增至一四一、三二〇、〇〇〇，後更增至一四三、六一八、〇〇〇克郎列。

瑞士之各社貿易總額在一九二八年爲二八三、〇〇〇、〇〇〇佛郎，次年增爲二九三、六九八、六〇五，又次年減爲二九六、八八一、八一二佛郎。其批發周轉額則在一九二八年僅一四九、四五〇、一四六，次年增至一五七、五八〇、六二三，又次年又增爲一六三、五七四、九八八佛郎。

貿易額有減少者有增加者，但是我們要知道：減少的原因在物價的低落，卽不是數量的低落。可惜我們沒有計量的統計，不然，數字一定是年年進步的。至於那

些貿易增加了的，若以數量表示時，更是進步得快而且大了。

生產額方面，以我們所能找到的材料說，有好幾個國家：

法國批發合作社的生產額增加得很快。一九二八年總值爲三〇、二一四七四二法郎，次年增至三八、〇二七、二二八法郎，一九三〇年更增爲四二、三六一、八三五法郎。

德國亦有增加。一九二八年爲一〇四、七二〇、五〇六金馬克，次年達一二三、八七九、四七〇，一九三〇年則又增爲一三七、六一九、六七〇金馬克。

捷克斯拉夫批發合作社近三年生產額之增加，可以下數見之：一九二八年四〇、二七一、四四四哥郎，一九二九年五一、一五六、二一九，一九三〇年五六、〇五二、四五三哥郎。

丹麥在一九二八年有三八、〇七九、一五四克郎列，次年有四〇、三〇七、一一八，一九二〇年略減爲三九、六四五、四七五克郎列。

挪威之生產，在上期本刊國外消息欄已經說明，其在一九三一年之增加，較上年有百分之八·四，即合百萬克郎列。

此外各地生產額增加之實數還多，用不着多舉了。以下再就職工人數來看，我們用表來說明她。

合作

國別	一九二八年	一九二九年	一九三〇年	備
英國	二三九、〇七〇	二四八、七三六	二五七、四九一	全英統計
法國	七八五	八〇六	九八二	僅就批發社言
比國	五、八五三	六、〇八六	六、五八二	合作聯合會統計
捷克	一、七三〇	一、七九五	一、七五九	兩個批發社職工數

由上可知各國合作界的職工數是增加的。可惜統計不能完全。譬如消費合作社

的職工，大都不包括在內。就是上列國家也嫌太少。不過我們可以拿這幾個國家作一個例子，其餘各國大致是相同的。

#### 四

總觀上述，我們所知道的，有下列幾點。

一、世界經濟恐慌普遍化和尖銳化的時期中，合作社會中是一個例外。牠雖然受到一些外表的影響，如物價低落影響到貿易總值與生產總值，但內部的真實的分量是有加無已的。

二、世界各國的金融紊亂和財政困難，給與政府一個大的打擊，可是在合作社裏，就沒有這回事。當然，在合作社裏何嘗沒有財政與金融，可是沒有感覺什麼問題發生。至於內部的資本還一天天的增加，也就是集合財政漸次擴大，自然，這就是合作社基礎鞏固的表現。

三、世界產業一天天衰頹下來，主要生產品的生產額都有減落。但是在合作社裏的生產額，即算用貨幣來表示，也多增加的趨勢，這是一種很可寶貴的事實，在資本主義組織之下是望不到的。

四、貿易方面，世界各國都有大大的減落，合作社的貿易除一小部份外，還是增加的。這也是一種相反的趨勢。

五、最後說到失業問題，世界失業實在鬧得不可終日了。在合作社方面呢？牠不僅沒有減少職工，而且一年年增加起來。雖然爲數不多，但統計不完全實是一個缺點。不過，我們可以斷定合作社職工是有增加的趨勢的。

總之，世界之中，有合作的小社會在。這小社會，就是將來大社會的根基；這一根基，和現存的大社會是不同的；所以世界困在恐慌中，牠却很安閒的繼續的發育。將來，這種不斷的恐慌，必是促成現存社會——資本主義的社會崩潰的原因，而合作小社會也就可以那崩潰時起而代之了。

合作運動

## 附錄二 最近歐洲各國合作運動的發展

一

世界恐慌的侵襲，已經是兩年了。在此恐慌期中，我們所見到的，是一般的衰落。就財政方面說，無論英法美財富那樣的雄厚，然而財政困難，仍是他們非常之感覺得棘手的一個問題。一九三一年中，英預算不足一萬二千萬磅，美預算不足十億美金，法預算不足者在十一億法郎以上。貨幣金融方面，更是紊亂得為從前所未見。到一九三一年止，世界上能夠維持金本位者，不過法，美，比，荷、波蘭，等八九國而已，其餘各國非停止兌現，便制止現金出入的自由。而銀行停業的現象，層出不窮。以美國而論，一九三一年停業的有二千三百餘家之多，倒閉存款二十億美金。其他各國，或多或少，都不免同樣的情形。再就貿易上看，入口淨額法

圖一九三一年比一九三〇年減退百分之一九·四，一九三〇比上年又減百分之一〇·一。美國一九三〇比上年減百分之三〇·四，一九三一又減百分之三一·八。英國一九三〇比上年減少百分之一三·九，一九三一年又減退百分之一六·六。這是入口。至於出口，也都是減退的趨勢。法國兩年來之減退率為百分之一四到二九，美國為百分之二六至三七。英國為百分之二一到三二。此外如產業方面，也是衰落得不堪。美國之粗鋼生產額較之一九三〇年減下百分之三六，這都是顯然的數字，足以證實這種恐慌已是普遍化了。

但是這種普遍化的恐慌中，果真沒有例外嗎？不，例外是有的。這種例外，就在資本主義經濟制度以外的經濟制度存在着，因為這種恐慌，可以說是資本主義內在的矛盾所由生，自然很難而且只能很微弱的影響到非資本主義的經濟制度了。這種不會為世界恐慌所打擊的非資本主義經濟是什麼？無疑的，一個是蘇聯，這是世人所共知的。牠在最近幾年中，無論在那方面，都是進步的。工業而論，每年生產



增加約百分之二一到二四。財政方面，貿易方面，比較各資本主義國家要強多了。無論如何，其所受世界恐慌的影響之輕微，乃為事實所能證實的。

除開蘇聯一個非資本主義的經濟為例外，還有一個為世人所不十分注意的非資本主義組織，這就是歷史不過百數十年的合作運動。合作運動改造社會的途徑，和蘇聯不同，牠不完全而且不想立刻地取資本主義而代之，牠只在資本主義的社會裏，造成一個小的非資本主義的社會，然後漸漸地推進。所以牠的勢力雖然根深蒂固，但很不為一班人所注意。合作運動既然是一個非資本主義的制度，那麼牠所受世界經濟恐慌的影響，當然也就很小了，這種事實，我們可以從世界合作運動的現況上來證實牠。因此，我特意將各國的合作事業，作一個簡單的介紹。不過因為篇幅的限制，本文只就歐洲的國家敘述，其餘各國則只好俟諸異日了。

## 一一

英國是合作的發源地，而且是世界上合作最發達的國家之一。詳細分析起來，牠的合作運動可以依下面幾項分述之。

A 零售分配合作社 零售分配合作又名消費合作社，為英國合作運動的權威，很值得我們注意。其社數及社員數，近年來有如下的變遷。

年	份社	數社	員數
一九二七		一、二六七	五、五七九、〇三八
一九二八		一、二四五	五、八八五、一三五
一九二九		一、二三四	六、一六八、九九四
一九三〇		一、二一〇	六、四〇二、九六六

英國零售合作社的社數是年有減少的，但社員數却年有增加。在一九三〇年比一九二九年社員增加的百分數為三·七九，當然不能算是少數。由此可知社數減少

的原因，大部份是由於社的合併。其社址之相距太近和其他便利的關係，兩個以上的合作社合併為一社，這當然是很好的。所以英國消費合作社社數雖有減少，但其實質上並沒有減少，這是我們應當注意的。

除社數及社員總數外，應當說明的有資本總額售賣總額和淨盈餘。試將一九一三年以來之數字錄左：（單位英鎊）

年 份	資 本	總 額	售 賣	總 額	淨 盈 餘
一九一三	四二·六〇一·七六五	八三·五九〇·三七四	一一·八五一·三〇三		
一九二七	一〇九·七七三·八三五	一九九·九二四·九三八	二三四·二四·七七四		
一九二八	一一八·六六三·六六六	二〇九·三八九·五五五	二四·七三·五四三八		
一九二九	一二七·七二二·一六八	二一六·九六七·〇九九	二六·一三三·九一一		
一九三〇	一三五·九二九·九一九	二二七·三一八·〇〇一	二六·九三八·〇二四		

上述資本總額，包括股份及借入資本兩項。如上所示，則年有增加，這就是合作社基礎漸臻鞏固的表現。在一九二九年，每一社員平均股額為十七鎊六先令，總數是一〇六，五六四，八八九鎊，到一九三〇年則每人平均十七鎊十三先令，比較上年增加七先令了。

售賣總額也是年有增加，但與社員數對看，在一九三〇年平均每社員購買額為三十三鎊十九先令，而一九二九年為三十五鎊三先令六便士。這種減低的原因，完全在零售物價之低落，及因失業而致收入減少與乎短期工作低廉費率所致。

淨盈餘一項，一九三〇年較上年增加八〇四，一一三鎊。但每社員之返還額略有低落。在一九二九年是每社員返還四鎊六先令九便士，一九三〇年是四鎊四先令，減低二先令九便士了。

職工總數及薪費之統計如左：

年 份	職 工 總 數	薪 費 總 額 (單位鎊)
一九一三	一〇三、五四二	九、九〇三、九四三
一九二八	一六七、五七六	二一、六九七、七〇七
一九二九	一七五、六六六	二二、九四四、六〇八
一九三〇	一八二、五九八	二三、八四一、二一六

上述數字，差不多都是年年增加的。尤其這種恐慌的時期，各處都在減少職工，而合作社反有增加，這不是合作運動所特有的現象嗎？

**B 英格蘭批發合作社** 英格蘭批發合作社簡稱爲C.W.S.，爲世界上著名的批發合作。成立於一八六四年，開消費合作從事再合作的先河，更是實行以消費者統馭生產事業的創始。牠的社員不是個人，而是各地的零售合作社，不過牠的組織及管理 and 消費合作社一樣。在下面，我們把一九一三年及最近二年的重要數字列出來：

年份	一九一三年	一九二九年	一九三〇年
社員總數	一、一六八	一、一三三	一、〇九一
資本總額 (鎊)	六、三二〇、七六三	六〇、二五三、三三六	六八、〇九七、五八六
批發貿易 (鎊)	三一、三七一、九七六	九〇、〇〇二、一六九	八五、八七二、〇九九
淨盈餘 (鎊)	七三四、五八三	一、八九五、七一三	一、七六〇、二六八
職工數	二〇、九九四	四〇、四八五	四一、〇二五
薪費額 (鎊)	一、三八三、二五四	五、五四五、四一一	五、五六七、七〇五

C 蘇格蘭批發合作社 蘇格蘭批發合作社簡稱為 C.W.S.，成立於一八六八年。其勢力較英格蘭批發合作社小多了，但也是世界上很著名的批發合作之一。其統計如左：

年份	一九一三年	一九二九年	一九三〇年
社員總數	二六八	二五三	二五一
資本總額 (鎊)	三、六九六、四一五	八、一一三、四五三	八、五三六、九七七
批發貿易 (鎊)	八、六九四、〇三三	一八、三五二、七六六	一七、六九四、四一一
淨盈餘 (鎊)	三四〇、三七〇	五四四、二六一	四九六、一三四
職工總數	八、六八五	一〇、四五九	一〇、七七四
總薪貨數 (鎊)	四〇五、八一五	一、三五二、〇三三	一、四〇二、五四八

D 英蘇聯合批發合作社 如其名稱所示，這一批發合作社為 S.W.S. 及 S.C.W.S. 所有。其最近幾年的趨勢和上述兩批發社差不多。統計如下：

年份	一九二九年	一九三〇年
資本總額 (鎊)	四、六〇七、五〇三	四、二三六、四三八

批發總額(鎊)	八、六四六、五六二	七、七二一、〇五六
盈淨餘(鎊)	四四八、二八四	四五六、〇七八
職工數	一、六七二	一、八六四
薪貨數(鎊)	二五四、二六九	二七八、六七〇

E 愛爾蘭農業批發合作社 這是一種貿易的農業合作社聯合會社。下面是牠一九一八——一九三〇的數字。

年 份	社員社數	資 本 總 額	批 發 總 額	職工數	薪 貨 數
一九二六	五九八	二七九、一六九	四六九、一二一	九〇	二一、七〇〇
一九二七	五九八	一八七、七六五	五四三、八九六	九〇	二一、三七五
一九二八	——	一九八、五一六	五九七、四八一	——	——



一九二九	四七四	二〇〇、三五六	五九二、一七八	—	—
一九三〇	四七〇	二〇八、三七八	五八二、四二六	—	—

生產合作社 這種合作和消費合作不同的地方就在牠能夠生產某種貨品，而不是販賣。在一九三〇年中，共九十七社，其中：十社從事織造，十七社製鞋襪，三社金屬工業，二社木工，五社建築及石工，十九社印刷及裝訂，二社磨坊，十九社糖果，十三社洗衣作，其他七社為混雜的工作。最近三年的統計錄下：

年 份	一 九 二 九	一 九 三 〇
社 數	九 九	九 六
社 員 數	四〇、二七八	四〇、〇五二
資 本 總 額	四、〇六六、二二八	四、二六〇、六〇九
貿 易 總 額	六、七三五、〇八三	六、一九七、六八〇

盈淨餘	五二六、五七二	六四六、八二〇
職工數	一五、〇一二	一五、五一七
薪資數	一、七三〇、〇六六	一、六九二、六〇三

總觀英國的合作運動，從有史以來，差不多都是進展的。雖然貨幣價值上略有低減，這是因為物價低落的緣故，實質上依舊有增加，這是我們可以相信的。

### 三

一、消費合作 法國的消費合作，在近年來很能引起一班人注意。若就歷史上說，法國本是生產合作的發源地，但生產合作還是沒有進步，足見消費合作之合於時代的需求了

法國消費合作可以分爲三級的組織，第一級是消費合作社，這是基本組織，第二級是省區聯合會，第三級是中央聯合會，最高的組織。第一級消費合作社有大有

小，大的除開本社外，還有不少的分店，小的則只有一社。這種大大小小的第一級組織，據一九三〇年的統計，全國共有三千二百九十六所，管理的販賣店八，二六九所，社員總權二，二八九，〇〇〇人，營業總權約四十萬萬佛郎。平均每社的營業總數爲一百三十萬佛郎，這些數字，都比一九二九年增加了。至於這些消費合作社中規模最大的要算羅南消費合作社，其資本達一千三百餘萬佛郎，社員九萬一千六百人，分社共五百六十八所，營業總數二〇六，〇〇〇、〇〇〇佛郎之多。又如巴黎消費合作社，資本六百萬佛郎，社員八萬人，分社三百三十九所，營業總數一三八。〇〇〇，〇〇〇佛郎，這都是一九三〇年的統計。

消費合作省區聯合是介於基本組織及全國總會之間，而爲局部的領導機關。因爲牠的範圍究竟有限，所以不甚發展。到現在，法國全國共有十七所，而單獨設立常川辦事處者只有兩所，其餘大都由合作社辦事處兼任。

第三級全法消費合作聯合會，便是全國的總機關，不過加入制度完全是自動的

。有許多合作社並沒有加入這組織。據統計，全國的消費合作社有三，二九六所，但加入總會者，只有一，三二二所，社員凡一，五〇〇，〇〇〇戶，營業總額二，五〇〇，〇〇〇，〇〇〇佛郎。其未加入總會者，社員約八五〇，〇〇〇戶，營業總額一，三〇〇，〇〇〇，〇〇〇佛郎。所以這總會的勢力，在法國還是可以名副其實。

在上述三級的組織中，還有兩個組織要說的，一是批發合作社，一是合作銀行。批發合作社是法國消費合作社的聯合機關，成立於一九〇七年。牠的成績，很是可觀。

年	分社	數	營業	總額	每年	生產	額	職工	數
一九二七	一·四七四	五五六	·四〇五	·五七一	二一·二一四	·〇一九	七六三		

一九二八	一·四五四六五四·〇四二·九九〇	三〇·二一四·七四二	七八五
一九二九	一·四二三七一一·六七九·九六五	三八·〇八七·二二八	八〇六
一九三〇	——	七五五·一九〇·九四〇	四二·三六〇·八三五
			九八二

數字的表示，社數和職工數是略有減少，但是營業總額及生產總額，都有顯著的增加。十年來，營業總額由一萬萬以上增到七萬萬，也就是七倍之多、生產額也增加了兩倍，足見批發合作社的進展了。至於牠所有的工廠已經很多，鞋廠，罐頭食品廠各三所、朱古律廠，咖啡廠，家具製造廠，帽廠，襪廠，服物廠各一所，酒食二所。雜貨倉一所，鞋店十七所，代理商店十一所，此外還有礦鹽廠一所，在一九三〇年產鹽達九萬公石之多。

消費合作銀行成立於一九二二年，現已有分行十一所，代理處千餘所，總行職員數二百十三人。在一九三〇年營業總額為二萬七千六百餘萬佛郎，較上年增加百

分之十八·五，其資本不過二千三百餘萬佛郎，但純利達一百零八萬餘佛郎。

二、生產合作 法國雖然是生產合作的發源地，但因種種的困難，卒致不能發展，自一八三一年木匠生產合作社成立後，一八四八年增加至二百餘所，一八七一年又經慈善家捐助貸款基金，加以政府的幫助，漸漸地發展起來。據統計：在戰前全法的生產合作社為四百五十所，營業總額七千三百萬佛郎，社員兩萬人。直到現在，加入生產合作聯盟會的，只有三四〇所，社員二三，〇〇〇人，週轉額二一〇，〇〇〇，〇〇〇佛郎。這是一九三一年一月一日的統計。

生產合作聯盟會為扶助生產合作的金融計、發起組織一所生產合作銀行。現在資本為一，一三七，一〇〇佛郎，分為一一，三七一股。其股東為二九九合作生產社，及四十五名合作者。公積金二，九八〇，七〇〇佛郎，三倍於其資本，營業總數七〇二，一〇五，七〇七佛郎，盈利二二二，六四六佛郎。

三、農業合作 農業合作的種類很多。購買方面，在法國很少有以購買合作社

爲名者，因爲習慣的關係、這種任務大都由一種農業新提加担任。這種農業新提加，本是以保障農民利益爲目的，所以代辦購買事業，也是很相宜的。何況牠的行動，差不多與購買合作相若呢？在一九一三年底，此項新提加全法只有七千所，會員一百萬。一九二七年增至九千餘所，會員一百二十二萬五千。現在則已達一萬一千餘所，會員二百餘萬人。

販賣兼製造方面，在一九二七年底約四千餘所，現在有五千餘所，就中牛乳乳油生產社約二千所，麵粉麵包社約六百所，酒社四百餘所，葡萄酒社三百所，蘋果酒社四十二所，其餘爲製糖，薯粉，橄欖油，菓汁等等之生產合作社。

利用合作偏於電氣一途，其餘的還不甚發達。一九二七年全法的電力合作社凡五十七所，就中受國家借款津貼約五十三所，能分配電流於一千二百餘農村，供農民三十五萬人的利用。至一九三〇年，此項電力合作社聞已增至四千餘所之多。

耕種合作是一種共同從事農業生產的合作社。此項會社，還不甚發達。

信用合作在法國頗有相當的地位。一九二九年底的統計，全法農村信用合作社共五、八九七所，社員四三三，〇〇〇戶，至於間接受信用社的利益的，不下四十萬人。法國政府對於此項事業，與以不少的幫助。自一九〇〇年至一九二九年，前後借給信用社的款數，總計爲一，七五七，七五五，八〇一佛郎，只就一九二九年中所借出的，已達四萬八千六百餘萬佛郎。

此外，在法國的農業保險合作社約二萬三千餘所，就中，火險社九千三百餘所，農作失業保險社約六千九百餘所，牲畜保險六千三百餘所。法政府對此項合作社每年津貼的經費在一百萬佛郎以上。

#### 四

德國的合作運動，和戰前比較起來，要算是大有進步了。就全般的看來，合作社總數比一九一三年增加數之變動爲百分之四一至三二〇；社員數之變動爲百分之



一九至二八九；管理之販賣店數為百分之一五至三〇〇。每社員與週轉數之比例，在戰前為一八一至五一五馬克之間，到戰後則在一四〇至七六三馬克之間了。這都是顯然的事實。

德國有一個中央會叫做消費合作社中央聯合會的 *Zentralverband deutscher Konsumvereine*，會址在漢堡，有社員三，〇一〇，〇〇〇，比上年（一九二九）增加五八，〇〇〇，不過所屬社數則略有減少。一九二九年是九八八社，現在則為九七四社。其週轉額為一，二一二，〇〇〇，〇〇〇馬克，比上年減低百分之二·四，但觀於私人貿易低減的百分為九至十，那麼這種低落算是很輕微的了。又其週轉額與社員之比例較一九二九年四一五馬克，減為三九七馬克了。

至於消費合作社社員的儲金，在一九三〇年只增加得三二，〇〇〇，〇〇〇馬克，一九二九年增加者有七七，〇〇〇，〇〇〇馬克，一九二八年則更多，為九〇，〇〇〇，〇〇〇馬克。

資本在一九三〇年則要增加百分之八，其社員股金由六一，一〇〇，〇〇〇馬克（一九二九年）增至六七、三〇〇，〇〇〇馬克（一九三〇年）；社的公積金由六一，五〇〇，〇〇〇馬克（一九二九年）增到六四，八〇〇，〇〇〇馬克。此項數字若和週轉額比列時，則股金之增加為百分之四·九二到五·五五，公積金之增加為百分之四·九五到五·三五。而資本總額與週轉額之總比例為百分之一一。

德國又有一個批發合作社名叫G.E.G.的，近年的數字列出於左：

年	份社	數	批發週轉額（金馬克）	批發生產額（金馬克）
一九一八		九六九	七五、〇六八、九〇二	一三、一九五、六六五
一九二七		八九二	三七三、〇四一、八八五	六三、一三七、四九〇
一九二八		八八二	四四四、三七一、六六四	一〇四、七二〇、五〇六
一九二九		九九九	五〇一、三七八、一二二	一二三、八七九、四七〇

一九三〇 九六九 四九五、二五七、四〇四 一三七、六一九、六七〇

批發社的盈餘、在一九二九年爲四，九四六、三六九馬克、一九三〇年爲四，三六〇，八一二馬克。公積金總額已達二一，七八〇，九八三馬克、一九三〇年所增加者爲四，二〇五，五〇一馬克。

批發合作社有一個銀行部，爲所屬社的財政中心。其貿易額在一九三〇年略有增加，數目是三、五六五，九二一，〇〇〇馬克，上年則爲三，三七六，四四八，〇〇〇馬克。

批發社又有很多的生產機關，爲數在四十以上，製造食品服物之類。據他們的報告：在最近幾年內，有兩個大貨物堆棧已開始營業。一個酒店，一個菜蔬菓品罐頭製造所，一個肉類罐頭製造所、一個布疋造廠，都是近年新設的。此外又有餅麵製造所，一個糖食製造所，一個咖啡製造所，一個芥醬製造所，二個雪茄廠，一個

紙烟廠，二個旱烟廠，二個肥皂廠，一個化學品製造廠、二個火柴廠，一個木工廠，一個鋸板廠，一個箱篋廠，一個盤套廠，三個紡織工廠。批發社更有資本在一個大的縫紉工廠裏，又有資本在一個奶餅廠裏。兩個咖啡廠和朱古律廠都是新的建設。就是舊有的工廠。有很多正在那裏擴充和設立支廠。

德國合作社除前述的中央會外，還有一個中央會，名叫全國消費合作社聯合會——Reichsverband deutschen Konsumvereine，會址在Cologne。其社員社數略有減低，二七六至二七三社。其社員人數亦由七八六：七五八減為七六四，九六〇人。此項二一，七九八人之減少的原因，係出於開除不發生交易的社員。其週轉額自二〇一，八三二，〇九六馬克減為二〇〇，九五三、九九六馬克。

屬於全國消費合作社聯合會的合作社，都與另一個批發社交易，此批發社名為Gepag。在一九三〇年之週轉額為七四，一四四，五三七馬克，比之一九二九年約增加百分之二·二二。批發社之生產機關有肥皂廠，雪茄廠，咖啡廠，肚腸廠，食

物廠及印刷所等等。

總括德國的合作事業，在一九三一年一月一日的統計，所有各種合作社共計五二，八〇四社。就中有二二，一六〇社為城市的及農業的信用合作，一，七七〇為職工合作，一，七二七社為消費合作，一，二七四社為供給及購買合作，五五八社為生產合作，一六四社為勞動者生產合作，四，〇六五社為建築合作，此外一八，七三六社為農業合作之無信用部者。

## 五

芬蘭的國度雖小，但是合作運動非常的發達。據最近的統計，一九三〇年底止，全國有合作社六，五四一社，比之上年多五三九社。

芬蘭的消費合作較其他合作為發達。就中分為兩派，一派是中性的，一派是進取的。前者以鄉村小農為主幹，後者以城市社會黨工人為中堅。這兩派都具有相當

的勢力，所以各有其中央機關和批發會社。中性的中央機關名Y.O.L。進取的中央機關為K.K；中性的批發會社為S.O.K，進取的為O.T.K。她們兩個中央機關都是國際合作聯盟會的會員。

下面將兩個中央機關和兩個批發會社的數字列表明之。

I Y.O.L. (Yleiner Osuskapujojen Liito)

年 份	社 數	社 員	數	銷 售 總 額 (芬蘭馬克)
一九一八	五二四	一七三、五六四		三三六、〇〇〇、〇〇〇
一九二七	四二一	一九六、〇〇〇		一、五九八、〇七二、八三四
一九二八	四一九	二〇六、四一四		一、八二四、六八四、八二二
一九二九	四二五	二一七、七五六		一、八七九、二五七、一九三
一九三〇	四二三	二二五、七四八		一、七四一、〇〇〇、〇〇〇

11 KK (Kulutusususuns Kutien Keskuslito)

年	份社	數	社員總數	銷售總額 (芬蘭馬克)	淨盈餘 (芬蘭馬克)
一九一八	八七	九五·二一六	一四六·八五六·九一五	五·一七八·八一八	
一九二七	一一二	二一四·二〇三	一·二六六·五六六·六九六·二五·七〇〇·一一四		
一九二八	一一二	二二五·五三七	一·三五八·二〇〇·〇〇〇·三一·六〇〇·〇〇〇		
一九二九	一一二	二三八·八一五	一·三八二·八〇〇·〇〇〇·二七·六〇〇·〇〇〇		
一九三〇	一一二	二四一·七三二	一·二四七·九八四·二三三	—	

三 S.O.K. (批發會社)

年	份社	數	S. O. K. 銷售額 (馬克)	淨盈餘 (馬克)
一九二七	四二三	八八四、〇三一、四八九	一四、八四〇、〇五五	
一九二八	四一九	一、〇〇三、三九八、四六五	一八、五八一、〇〇九	

一九二九	四二五	一、〇五四、一五四、〇一〇	一八、九五四、五三六
一九三〇	四二三	一、〇〇八、五八六、九一九	一七、二二七、六一九

四 O. T. K. (批發會社)

年份	社數	O. T. K. 銷售總額(馬克)	淨盈餘(馬克)
一九二七	一一一	六九〇、四五四、二〇二	一〇、二五八、五三六
一九二八	一一一	一、一八三、五西八、五六八	一二、二七七、〇〇八
一九二九	一一二	七七一、九三四、四四一	一〇、二八〇、一七七
一九三〇	一二二	六七〇、九七九、八九九	八、一九五、四九四

芬蘭的消費合作之外，最占重要的是合作製酪場。在一九二九年時，共有六八二社，社員共七二，六〇〇人，有四三八，〇〇〇股份。在這六八二社中，有五四六社生產牛奶油，五五社生產乾酪，一一一社生產牛奶。這些生產產品都集中於牛酪



出口合作社 (Valio) 運銷出去。這宗由 Valio 出口的牛酪，占芬蘭牛酪出口百分之九十。這些製酪廠在一九二九年生產的牛奶有六六五百萬姪，牛奶油有二千三百萬姪，乾酪有二，四百萬姪。

中央合作信用機關轄有一，四一五個農村信用合作社，十二個職工信用合作社，其社員總數爲一四〇，一〇〇人。股份資本有一，〇七七，八〇〇，〇〇〇芬蘭馬克。

其他的合作社包括有八個畜養合作社，社員共五，二〇〇人，在一九三〇年之周轉額爲九五，八〇〇，〇〇〇馬克。又有一二〇雞卵運銷合作社。又有十一個伐木合作社。又有六個鋸木廠。此外則購買農業機器的合作社，供給電氣的合作社，電話合作社，建築合作社等等，都有一點。

## 六

瑞典的合作運動，在歐洲，也要算是一個很發達的國家。其零售營業尤為興盛，我們把社員和全國人口比較一下，就可以知道瑞典合作的勢力。

瑞典的人口不多，全國約五六百萬人，而合作社的社員有四十五萬人以上。如果以一社員代表一個家庭，每一家庭平均四人的話，則瑞典全國人口中有三分之一的人民是與合作社有關係的。這種比例，當然不能算是少數。

至於瑞典合作事業究竟發展到什麼程度？可看該國的合作聯合會的統計。這聯合會叫做 *Keoperative Forbundet*

年 份	社 數	社 員 總 數	各社銷售總計(大郎)	批發總數(古郎)
一九一四	六〇八	一一五·五〇〇	四〇·八五〇·八〇〇	九·八八九·二五二
一九二七	八二四	三六五·八九四	二八六·一三五·〇〇〇	一一九·七四七·〇〇〇
一九二八	八七九	三九二·三五五	三一四·二九四·八〇〇	一三五·二九七·〇〇〇

一九二九	八六六	四二一·六一八四七三·三〇〇·〇〇〇	一四一·三二〇·〇〇〇
一九三〇	八四四	四五〇·九〇六四八七·四〇〇·〇〇〇	一四三·六一八·〇〇〇

在八四四社管理之下的店舖，在一九三〇年有三千三百〇二個之多，此數比較上年要增加二百二十二店。

合作聯合會的批發生產之紀錄，非常驚人。食物部賣出去的貨物價值達六〇，一〇〇，〇〇〇古郎，此數比之上年減少二，〇〇〇，〇〇〇古郎，但就量的方面觀之，周轉額却有增加。人造奶油生產從一，〇〇〇，〇〇〇尅到一四，〇二〇，〇〇〇尅；打米殼所經手的谷米有一〇六，三〇〇噸，也較上年為增加。磷酸肥料製造有四八三，〇〇〇袋，一九二九年則只有四四〇，〇〇〇袋。至於工場部門之製造品賣出價值，也由八〇〇，〇〇〇餘古郎增至三四·九〇〇，〇〇〇古郎。糖的銷售從三六，一〇〇，〇〇〇增至四一，一〇〇，〇〇〇尅。軟皂增至四、二〇

○，○○○症，火柴增至九，二二○盒。此外增加的還多着哩。

## 七

意大利的合作運動，在消費合作方面，據最近的統計，共有三，三二九個消費社，社員約九○○、○○○人，總銷售額約一，五○○，○○○，○○○來爾。這些消費合作社大部份在北意大利及 Tuscany，至其他各處則為數甚少。不過一百餘社。其批發合作社在一九三○年的周轉額為七三，四八三，三七七來爾，此數和一九二八年比較，差不多雙倍的增加，較之一九二八年則增五，○○○，○○○來爾。其盈餘額達二五，三三七來爾。

農業合作方面有四百個農業供給合作社，社員總數約五○○，○○○人，具有八○，○○○，○○○來爾之資本。年周轉額達一，五○○，○○○，○○○來爾。其業務係供給肥料，種子，農業機器，設備等。此外有三，二二四所合作牛酪場

，社員二五〇，〇〇〇人，年產三百五十萬噸塔（等於英一二〇磅重）。貿易周轉總額差不多四〇〇，〇〇〇，〇〇〇來爾。又有一一八所製酒合作社，社員一〇，二四八人，生產總額一，二〇〇，〇〇〇百立特（等於二六，七一四美國加倫）。又一二〇所生絲合作社，有社員五〇，〇〇〇人，去年出產額超過七，三〇〇，〇〇〇啓羅格蘭。此外，全國農業勞動者合作社聯合會包含四一四個合作社，七五，二五九社員。耕種三七九八六黑克達之土地，其財產價值達三〇，八四一，七五四來爾。至全國牲畜保險會社則有屬社二一八所。

意大利之生產合作社。在全國生產合作社聯合會之下，有一，一四六所，社員一〇七，〇〇〇人、資本額爲一三〇，〇〇〇，〇〇〇來爾。年貿易額超過一，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇來爾。全國法西斯運輸合作社聯合會有二八〇屬社，其運輸工具很多，五五二架汽車，二七八摩托大車，一六拖拽車，四四摩托車，四五摩托聯車，二五電車及一八其他交通工具。最近成立之全國職工合作社聯合會有八〇屬

社，一〇，〇〇〇社員。

全國法西斯互助社聯合會有屬社三，四八〇所，一，二〇〇，〇〇〇社員，每年分配約二〇，〇〇〇，〇〇〇來爾之現金及貨物。在意大利全國，有五〇〇，〇〇〇社員是信用合作社的社員及存款人，但就倫巴底一處言，各社之儲蓄及活期存款總數達二，二〇〇，〇〇〇，〇〇〇來爾，其一九三〇年之周轉額超過五，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇來爾。至於社員平均的儲蓄額則每人不過四，〇〇〇來爾罷了。全國建築合作社聯合會有四九四屬社，社員四九，八七六人。已建築的房屋價值達一七〇，二五三，〇六二來爾。

## 八

丹麥的合作運動之發展，差不多盡人皆知。尤其是在農業合作方面，莫不為世界人士所注意。而且有農業合作國的榮譽。

據一九三〇年的統計，丹麥各種合作社發展的程度，可於其周轉額見之。其農業的生產販賣合作社當年之周轉額爲一，四〇〇，二〇〇克郎列；消費者合作社周轉額爲四一〇，九〇〇，〇〇〇克郎列；農業購買合作社爲一五六，二〇〇，〇〇〇克郎列；其他合作社爲一，九七六、三〇〇，〇〇〇克郎列。(Kroner)

丹麥有一個批發合作社，簡稱爲F. D. B. 轄有一千七百餘屬社。其數字列左：  
(單位克郎列)

年	份社	數	社	員	數	批	發	總	數	生	產	總	額	價	值
一九二七	一	七八五	三二一	五〇〇	一三三	四三三	一四八	三六	八六九	二三八					
一九二八	一	七八四	三二一	五〇〇	一三四	五六八	六二九	三八	〇七九	一五四					
一九二九	一	七九〇	三二一	五〇〇	一四一	六一一	七七四	四〇	三〇七	一一八					
一九三〇	一	七九一	三二一	五〇〇	一四三	五三四	一二九	三九	六四五	四七五					

批發合作社所有的生產事業也很多，如麵粉廠，襪廠，衣服廠，車廠，靴鞋廠，香料廠，咖啡廠，朱古律廠，糖菓廠，烟廠及雪咖廠，肥皂廠，及其各種製造廠合計有二十餘處之多。

丹麥農業合作方面；計有下列之數字：

飼養合作社之詞養馬畜者二一〇社，牝牛飼養者一，〇七五社、牝牛飼養者一、二六〇社豬豕飼養者二一五社。

購買合作社計：飼料購買五總社，一，二九九地方社。佔全國百分之一九的總消費；人造肥料購買社一總社，一，三七六地方社，佔全國百分之三十三的總消費。

產業合作社計：製酪合作社共一，三八九社；醃肉合作工廠五一社。

出口合作社計：牛油一一總社，五五二製酪場，佔全國牛油總出口百分之三九；醃肉出口五一工廠，佔全國醃肉出口百分之八十五；雞卵一社，八工廠，佔全國



百分之二五；牲畜一七社，佔全國百分之一三。

信用合作社計：長期信用（最多為六十年）屬中等農家者七社，資本約計二，五二三、〇〇〇，〇〇〇克郎列；其屬業主者二社，資本約計三六九，〇〇〇，〇〇〇克郎列。至短期信用（最多為四十五年）屬中等農家者二社，資本約計七四，〇〇〇，〇〇〇克郎列；屬小業主者一社，資本約計七，〇〇〇，〇〇〇克郎列。

在一九二五年未曾設立一個丹麥合作平民銀行。一九三〇年之總出入為二〇，四四二，三七一克郎列。

又有一個合作保險聯合會，在一九三〇年有四〇〇，〇〇〇會員，在一九二九年之保險費為八七二，〇〇〇克郎列，而付出者為六七一，〇〇〇克郎列。

總之，丹麥的合作社，可以說是很普遍的一種組織，盡可能的供農民來利用，無怪乎丹麥農業的發達了。

## 九

捷克斯拉夫也是一個合作很發達的國家。其內部組織，因為種族和言語的關係、中央會有兩個，一個是捷克中央聯合會，一個是德人合作聯合會。兩個不同的中央會之外，又有兩個分立的批發合作社。下面將四個組織的最近統計錄之。

### 一、捷克中央聯合會

年 份	社 員 總 數	周 轉 額 (克 朗 CROWN)
一九二七	四四八、三六八	一、二一七、〇八一、六〇〇
一九二八	四二九、六五〇	一、三一二、七八〇、八六八
一九二九	四四三、二四一	一、三四二、八四九、八二八
一九三〇	四六一、五四一	一、三一九、〇七六、一〇三

這是一個最大的機關，在一九三〇年屬社社數爲一，〇三五、職工數一二，三七六人，會員股份資本七九、〇七九，七〇二克朗，公積金爲六七，五二九，六七九克朗。

二、V. D. P. (捷克批發社)

年 份	屬社數	周 轉 額 (社朗)	淨 盈 餘 (克朗)	職工數
一九二七	三四三	五六一、五五二、八二三	一、一六二、三一〇	九三五
一九二八	三三九	五七一、七五二、八九八	一六三、二六二	八四二
一九二九	三四七	六〇四、七二三、五〇六	三六三、一〇七	八八七
一九三〇	—	四九四、二六六、五九五	一一二、六七四、一五六	七八九

在一九二九年，捷克批發社的生產品價值爲一七四，〇〇九，四三一克朗，較上年一八〇，三二六，八八〇克朗爲減落。其所有工廠如磨麥廠，麵包廠等等，共

計二十餘所。

三、德人合作聯合會

年份	社數	社員總數	總銷售額 (克朗)
一九二七	一七三	二三八、〇五八	五二九、四〇九、九〇二
一九二八	一八五	二三三、七二二	五五八、六五五、二五九
一九二九	一七九	二三一、八七五	五八七、一七〇、二九九
一九三〇	—	二三六、七〇七	五九一、七二四、七四八

四、G E C (德人批發社)

年份	生產價值 (克朗)	銷售額 (克朗)	職工數
一九二七	三〇、七二九、五〇六	二七〇、〇五七、三三六	六八三
一九二八	四〇、二七一、四四四	二八八、六八一、七三四	八八八

一九二九	五一、一五六、二一九	三〇二、〇九二、六二七	九〇八
一九三〇	五六、〇五二、四五三	三二三、六九八、八七三	九七〇

批發社屬社現有一七五社。其生產部門所有工廠如食物廠，磨麥廠等等。不下十餘所。

## 十

瑞士的合作社，大都是瑞士消費合作聯盟的會員。這個聯盟簡稱爲V. S. K.，牠有二，二二九個分配中心，雇用了八、〇六六人來管理着，執行批發合作的職務。

在一九三〇年的淨盈餘據報告爲二一，〇七七，二〇四佛郎，同年付出紅利總數爲一七，五六八，七三〇佛郎。其貸借對照表上兩方所記之數字爲一九，〇五九，五一三佛郎及一八，七二七，九〇八佛郎。最近十數年來的進步，可於下表得之。

年 份	社 數	社 員 總 數	各 屬 社 銷 售 總 額 (佛 郎)	批 發 周 轉 額 (佛 郎)
一九二七	五一五	三四八·五三三	二一七·〇〇〇·〇〇〇	一三八·九七四·八九六
一九二八	五一六	三五〇·九七三	二八三·〇〇〇·〇〇〇	一四九·四五〇·一四六
一九二九	五一八	三五七·五〇七	二九三·六九八·六〇五	一五七·八五〇·六二三
一九三〇	五二三	三九五·六一六	二九六·八八一·八一二	一六三·五七四·九八八

瑞士消費合作聯盟底生產事業，計有印刷裝璜廠，咖啡廠等等，約十種左右。

此外有幾處產業、雖然不全屬於消費合作聯盟，可是牠是一個重要的股東。這些產業計有磨谷廠，牛酪場，傢俱製造所，靴鞋廠等。

為合作社職工的利益計，設有一種保險基金、由這聯盟的執行委員會經理，以便救濟疾病及年老等。此外還有一個保險合作社，經營人壽保險，也是合作社職工的救護者。

最近瑞士成立了一個中央合作銀行，其營業很好。共股份資本，在一九三〇年末爲七，二四〇，〇〇〇佛郎。其貸借對照表的總數爲一九，八〇〇，〇〇〇佛郎，差不多增加了一千萬佛郎之多。本年度盈餘總計五九四，二八九佛郎，比之去年的五二四，九二九佛郎，可算增加不少。

瑞士又有一個 *Konkordia* 聯盟，這是羅馬天主教徒的組織。在一九三〇年。轄有五個屬社，比去年減少三社；當年周轉額爲四，〇一七，〇九五佛郎，比去年減少二〇一，三六四佛郎。其屬社的周轉總額則爲八，六〇六，八一六佛郎，比去年也減少一五六，九八佛郎。其分配於社員的盈餘總計五〇四，二三二佛郎。

瑞士信用銀行聯盟在一九三〇年轄有五一六所儲蓄及信用銀行。社員總數爲四五，二七八。其設在 *St. Gall* 之信用合作中央銀行，在一九三〇年之周轉額爲一五八五，〇八六，三三四佛郎，盈餘金計一，〇一一，三四〇佛郎。

成立已經四十四年的東瑞士農業合作聯盟在一九三〇年有二七五個屬社，營業

總額三四，三三三，八〇一佛郎。

農業合作方面，在一九三〇年有一一，七三八社。在上年底則只有一一，六三五社。就中有二，八一六社為乾酪場；一，五三一社為畜養合作社；七三九社為農業供給社；五六二社為病患及埋葬社；五〇〇所鄉村銀行；四二九水的供給社；三五九聯合利用社，三五七電汽及瓦斯供給社；及二六二建築與住宅合作社。

## 十一

比利時的合作運動，勢力完全在工人黨的手裏。工人黨把牠當作抵抗有產階級的最好的法寶，這是比國合作運動的特色。代表工人黨合作的機關有兩個。一是比利時合作聯合會 *L' Office Cooperatif Belge*，一個是比利時批發合作社 *Federation des Societes*。此國合作聯合會有一，一〇七所販賣店在國內，還有三九八所負指導和社會工作的中心，其儲蓄銀行有存款五〇四，七一七，三七二佛



郎。此外，各社存了一四，一六六，一八〇佛郎的款子作為年金，教育，圖書室與出版之用。茲將最近三年間的數字錄下：（位單佛郎）

年份	一九三〇	一九二九
社數	五四	五六
合作者數	二八二、四五二	三〇〇、〇三一
年銷售額	八一二、七四七、八〇五	七七二、五五二、八一四
總盈餘	三一、一九二、五九三	二七、〇九八、四八七
職工數	六、五八二	六、〇八六
資本總額	二〇、〇五八、一〇四	二〇、八五一、二三八
財產總額	二八七、六四七、七五五	二二四、〇四七、一三九

聯合會又有十九個生產合作社加入，其社員數為五，一九六，周轉額五一，二

五七，三四八佛郎，淨盈餘二，一三一，五三二佛郎。股份資本現有六，六三五，七七一佛郎，職工一，一五〇人。其生產事業為印刷，火柴，玻璃，雪咖，金屬工業，建築等。

比利時批發合作社自成立到現在已三十年。供給各社全部需要的百分之四十。統計其最近銷售額於左：

年 份	銷 售 總 額 (佛 郎)	年 份	銷 售 總 額
一九二四	一三一、四七九、三五六	一九二八	二二〇、五五七、五三三
一九二五	一四一、九一三、一五二	一九二九	二三一、三六〇、六四〇
一九二六	一八五、八九六、三九七	一九三〇	二二二、〇八〇、四八八

比利時批發合作社的生產事業有咖啡製造，打米等。

有一個中央合作社 La Société Générale Coopérative 成立於一九二四年

，目的在集中合作的生產，把各種的許多的合作工業包括成一個單一的事業。此社的生產類別有朱古律，糖菓，雪咖，靴鞋，帽，人造奶油，等等。一九三〇年的生產額達三六，八四〇，八一五佛郎，比之上三〇年，七六七，三〇七佛郎增加了不少。

合作保險事業由一個 *La Prévoyance Sociale* 社所經營、一九三〇年之保險費收入為三四，一三九，四九四佛郎。

此處有一個中性的合作社的聯合叫比利時聯盟，包括五五社，一一二，一六三社員，二四六，〇〇〇，〇〇〇佛郎的銷售額。

## 十一

奧國現有兩個中央合作聯合機關，一個是奧國消費合作聯合會，包括大部份的消費合作社；一個是農業合作社中央總聯合會，差不多有十五個全國的組織作會員

，包括二，二四〇合作社；另外一個是奧國合作經濟社總聯合，包括各種的合作社，有一部份是信用的及工業方面的。

奧國消費合作聯合會在一九二九年轄有一二一個消費合作社，三六個生產合作社，三七建築房產合作，一五勞動者家庭合作，一切信用合作，九分部店，五個聯店，二個診治所，及五個其他組織。這聯合會最近的進展如下：

年 份	社 數	調查社數	社 員 總 數	銷 售 總 數
一九二八	一二一	一〇八	二五五、六一四	一四八、八六七、七一五
一九二九	一一七	一〇六	二五九、九三二	一六二、一八五、五五一
一九三〇	一一五	一〇四	二六三、一三七	一四七、七五四、六一六

奧國批發合作社在一九三〇年末之屬社有一四三社，較上年一三九社為多。股份資本額一，二九九，〇八〇錫令；周轉額達九一，八五四，八〇六錫令；較上年

九五，三〇一，三八五錫令減低百分之三・六。各社向此批發社購買貨物者自百分之三・六至九七。批發社也有不少的工廠，如鞋廠，衣服及襯衫廠等等。其銷售總額之統計如左：

年 份	銷售總額 (錫令)	年 份	銷售總額 (錫令)
一九二四	六一、八二五、九七四	一九二八	八七、一〇九、三四二
一九二五	七〇、七七〇、二六九	一九二九	九五、二三九、二七三
一九二六	七〇、一一二、六〇三	一九三〇	九一、八五四、八〇六
一九二七	七六、三五二、五六六	一九三一	—

勞動者銀行設於一九二三年初，為職工同盟及合作社之共同所有。其存款額在一九二九為五三，二七六、〇〇〇錫令。一九三〇年則增到五九，一一八，〇〇〇錫令。其股份資本也由二，五〇〇、〇〇〇錫令到四，〇〇〇、〇〇〇錫令。淨盈

餘爲七二五，四三七錫令，比上年多七五，〇〇〇錫令。分配紅利由百分之一〇增到一二。公積金共計三，八一〇，〇〇〇錫令。

## 十二

保加利亞的合作事業開始於一八九〇年。到現在，全國已經有二，五〇〇個合作社，社員約六〇〇，〇〇〇人。就中以農業合作爲發達，有一，五二八社之多。在此一，五二八社中，農業信用合作占一，三九六社、森林合作占四四社，植葡萄者一四社，植烟草者二九社，其他二〇社。這些農業合作社聯合在二四地方聯合會之下，此二四聯合會又結爲中央總聯合會。信用合作社的社員總數有五二，五四二，股份資本爲二七九，〇〇〇，〇〇〇勒洼，公積金總數三九，八〇〇，〇〇〇勒洼，其他基金六六，八〇〇，〇〇〇勒洼，存款達三七六，九〇〇，〇〇〇勒洼。

農業銀行負管理和扶助各種農村合作社之責。其放款於各社之數增加九七，九

四四，〇〇〇到四〇二，九七二，〇〇〇勒洼，此數中有大部份爲農村信用合作社利用。其受此項放款利益的合作社，現在有一，五四二社，比上年（一九一九）多五二社，此一，五四二社之社員總數爲二二一，二六四人。在本年度裏，農村信用合作社的消費者部門有顯著的發展，因爲農民購買力的低落，所以他們急切需要結合起來取得必需品並販賣他們的生產品。

保加利亞中央合作銀行是該國城市合作運動的主要信用機關。在一九三〇年底，其社員包括有四個合作聯合會，二〇八個平民銀行，七一消費合作社，七四生產合作社，一二信用合作社，一五個雜的合作社。各會員社的存款總額爲二，八三一，四三一。二七七勒洼。銀行本身資本總額一四五，三三四，九一五勒洼。

許多的消費合作社組織一個合作聯合及批發社名叫 *Napred*。此聯合及批發社雖經過很多的困難，但是牠的進展這是繼續的，觀下表可知。

年	份社數	社員總數	各社周轉總額（勒注）	批發社周轉額（勒注）
一九二七	五四	四六·五八八	一·四三六·二二九·五四八	一·八〇一·〇七五·一九二
一九二八	五五	五一·九八一	—	三三二·三二一·一六〇
一九二九	五五	五六·五三五	四三三·四一七·八九三	二八〇·五七三·五五四
一九三〇	五七	五六·七〇六	四一〇·〇一九·四五四	四三六·八一九·七二八

此合作聯合及批發的淨盈餘爲三二〇，〇〇〇勒注。牠在一九三〇年賣出去的糖占全國賣出總額五分之一強。其供給所屬合作社的貨物占百分之六六，其他合作的社及私商人的貨物占百分之三四。牠有一個磨麥廠。

## 十四

挪威的合作聯合會及批發社是一個機關，簡稱爲N K L。在牠成立的時候，只



有屬社五一，社員九，〇〇〇，週轉額六一五，〇〇〇克郎列 Kroner。到現在進步得很大了。

年	份社數	社員總數	各社販賣總額(克郎列)	批發社販賣額(克郎列)
一九二七	四三九	一〇〇・四三八	一〇一・六八二	〇〇〇・二五・〇七八・四一三
一九二八	四三六	九九・八二一	一〇一・〇三五・九〇〇	二六・四六七・八五〇
一九二九	四四〇	一〇四・六八五	一〇四・四二六・九〇〇	二九・二二二・七七七
一九三〇	四四五	一一〇・〇七六	一一〇・三八五・五〇〇	三〇・五六八・〇三四

批發總額照上表已是增加了百分之四・六，但在當時的批發價，則減低了百分之十以上。其所有生產事業總計爲一一，五〇〇，〇〇〇克郎列，在一九二九年只有八，二六九，六一二克郎列。

銀行部的成績很好，存款人由一七，三一七（一九二九年）增加到一八，〇六八

克郎列，存款額六，六五〇，〇〇〇克朗列，較之上年增四〇〇，〇〇〇克朗列。保險合作社在一九三〇年有保險額一五〇，九五二，〇〇〇克朗列，盈餘二一〇七克朗列。人壽保險也有增加。

在挪威有一個漁民的聯合會，是與消費者合作分離的。牠擁有二十個地方漁民合作社，三萬個社員。政府每年給以津貼維持這一事業。

## 十五

除開上述的十三個國家外，還有許多的國度，爲節省篇幅並免有字數太多起見，把牠極簡略的介紹於下。

A 荷蘭 荷蘭的消費合作社都集中於聯合會之下，一九二八年聯合會屬數爲一二九，次年爲一三〇，一九三〇年則增至一三一社。社員總額在一九二八年爲一八三，四二三人，次年增至一八五，三九五，一九三〇年又增爲一八九，九七〇人

消費合作社中央儲蓄銀行(ASV)在一九三〇年底存款額增至二，一九〇，九二八佛羅林，其儲蓄簿數由六，二五九(一九二九年)增至六，八八五件。

批發合作社在一九二八年的銷售總額爲一七，四九五，四二五佛朗林，次年爲一八，二八三，一一五佛羅林，一九三〇年則因物價的關係略減爲一八，一五五，一六四佛羅林。至其淨盈餘在一九三〇年爲四〇一，三四六佛羅林，在一九二九年爲三四九，四七七，已有很大的增進。

B 匈牙利 匈牙利的消費合作運動，可以匈牙利農民聯合會的批發合作社代表之。其所屬社數在一九二八年爲一，六九八，次年爲一，六六一，一九三〇年爲一，六四七。這種數字的減少，是因爲一部份社在清理，一部份被開除。至於社員當然也要減少一點。其銷售總額，在一九二八年爲一二二，四三一，七七六彭羅。一九二九年爲一一四，五〇七，五〇九彭羅。其減少的原因，當然也是受了幾十社開

除和清理的影響。

全國中央信用會社轄有一，〇一〇屬社，社員達二，〇〇〇，〇〇〇人。到一九三〇年底，其放出信用額爲三〇〇，〇〇〇，〇〇〇彭羅，比以前三年要增加。

C 希臘 希臘的合作運動，在一九三〇年底之總社數爲七，三八七社，其中有五，七五四社是農村的，一，六三三社是城市的。當年新成立的合作社有六八八社之多，（五九七社是農村合作，九一社城市合作）。不過同年中又解散了二九個農村合作社。兩數相抵，一九三〇年社數之增加爲六五九社。

D 立陶宛 立陶宛最近把從前分立的消費合作和農業合作，合併起來，成立一個新的中央機關，這是一九三〇年的事。現在這新中央機關包括了以前兩個聯合會的職務，而且輸出了大量的谷物，管理許多的生產事業。

立陶宛的牛酪場聯合輸出的牛酪奶油，在一九三〇年，占全國奶油輸出額百分之八十九強。社數有二七二社。

除上述各國外，其他如里蘇尼亞，羅馬尼亞，西班牙，葡萄牙等國，並不是沒有合作社存在，却是最近的統計還不曾見到，所以只得丟了不談。又蘇俄雖跨歐亞二洲，在本文內本應占一個重要的地位，但因其為社會主義的國家，並且該國的合作事業特別發達，所以不包括在本文內，將來另作單篇來介紹，

## 十六

總觀以上所述，我們知道，在此世界經濟恐慌的時期，合作運動不僅不感覺困難，而且是繼續向上發展的。這一事實。我們把牠提出來，有如下列：

一、社數固然有些國家略有減少，但這種減少的原因大都在社的集中。而社的集中，在合作運動本身上講來，是一種很好的現象。因為社的合併，可以增加工作效率，可以減少開銷，更可以增加社的力量。所以社的集中是社鞏固的表徵。

二、社員人數之增加，差不多成爲一種很普遍的現象，這一現象，就是合作社

的真發展。因為世界上全部人口或戶數加入合作社的時候，我們就可以高唱着合作成功的凱歌了。

三、社股也是一種很重要資本來源。在近數年來，各國社股的增加也是常有的事。所以就股份這方面來看，也是進展的表現。

四、貿易總額，就一部份看來，是增加的；然有許多國數則略有減退。但是關於這點，我們千萬要注意到，這項數字是用貨幣來表示的，也就是依照物價來表示的。那麼嚴格的說起來，在此貨幣價值反常的變遷時，用來表示某種情形，是不正確的。這幾年來的變遷，不是很大麼？物價如此低落，那麼各合作社的銷售總額之低減，不能認為合作社的退步，已是毫無疑義了，

五、生產額也是用貨幣來表示的。但大都還是增加得很多，足見其發達之大。如果用其他的方法來計算時，其進展之速，當要更大了。

六、職工之增加也是各國共有的現象。在此恐慌期中，失業問題，隨之擴大，

而在合作的社會裏，職工反倒增加起來；這不是很顯明的發展麼？

總之，世界恐慌的怒濤無論怎樣的漩轉而來。合作運動所受的影響，雖然不能說完全沒有，但是這種影響至為微弱，是可以斷言的。此無他，合作是一種劃計劃的有秩序的經濟制度，當然和資本主義不同了。

