

管子

CHINESE-JAPANESE LIBRARY  
HARVARD-YENCHING INSTITUTE  
AT HARVARD UNIVERSITY

MAY 23 1956

T4614/8725

7

管子卷十六

內業第四十九

歸言五

凡物之精。此則為生。下生五穀。上為列星。流於天  
 地之間。謂之鬼神。藏於胸中。謂之聖人。是故民  
 呆乎如登於天。杳乎如入於淵。淳乎如在於海。  
 乎如在於已。是故此氣也。不可止。以力而可安。  
 德不可呼。以聲而可迎。以音敬守。勿失是謂成  
 德。成而智出。萬物果得。凡心之期。自左自右。自

管子卷十六

內業第四十九

區言五

凡物之精。此則爲生。下生五穀。上爲列星。流於天地之間。謂之鬼神。藏於胸中。謂之聖人。是故民氣杲乎如登於天。杳乎如入於淵。淖乎如在於海。卒乎如在於已。是故此氣也。不可止以力。而可安以德。不可呼以聲。而可迎以音。敬守勿失。是謂成德。德成而智出。萬物果得。凡心之刑。自充自盈。自生自成。其所以失之。必以憂樂喜怒欲利。能去憂樂。

哈佛大學  
圖書館  
珍藏印

喜怒欲利。心乃反濟。彼心之情。利安以寧。勿煩勿亂。和乃自成。折折乎。如在於側。忽忽乎。如將不得。渺渺乎。如窮無極。此稽不遠。日用其德。夫道者。所以充形也。而人不能固。其往不復。其來不舍。謀乎。莫聞其音。卒乎。乃在於心。冥冥乎。不見其形。淫淫乎。與我俱生。不見其形。不聞其聲。而序其成。謂之道。凡道無所善。心安愛。心靜氣理。道乃可止。彼道不遠。民得以產。彼道不離。民因以知。是故卒乎。其如可與索。渺渺乎。其如窮無所。彼道之情。惡音與。

聲脩心靜音。道乃可得。道也者。口之所不能言也。目之所不能視也。耳之所不能聽也。所以脩心而正形也。人之所失以死。所得以生也。事之所失以敗。所得以成也。

凡道無根無莖。無葉無榮。萬物以生。萬物以成。命之曰道。天主正。地主平。人主安靜。春秋冬夏。天之時也。山陵川谷。地之枝也。喜怒取予。人之謀也。是故聖人與時變而不化。從物而不移。能正能靜。然後能定。定心在中。耳目聰明。四枝堅固。可以爲精。

舍精也者。氣之精者也。氣道乃生。生乃思。思乃知。知乃止矣。凡心之形。過知失生。一物能化。謂之神。一事能變。謂之智。化不易。氣變不易。智惟執一之。君子能爲此乎。執一不失。能君萬物。君子使物。不爲物使。得一之理。治心在於中。治言出於口。治事加於人。然則天下治矣。一言得而天下服。一言定而天下聽。公之謂也。形不正。德不來。中不靜。心不治。正形攝德。天仁地義。則淫然而自至。神明之極。照乎知。萬物中義守不忒。不以物亂官。不以官亂

心。是謂中得。有神自在身。一往一來。莫之能思。失之必亂。得之必治。敬除其舍。精將自來。精想思之。寧念治之。嚴容畏敬。精將至定。得之而勿捨。耳目不淫。心無他圖。正心在中。萬物得度。道滿天下。普在民所。民不能知也。一言之解。上察於天。下極於地。蟠滿九州。何謂解之。在於心安。我心治。官乃治。我心安。官乃安。治之者心也。安之者心也。心以藏心。心之中。又有心焉。彼心之心。音以先言。音然後形。形然後言。言然後使。使然後治。不治必亂。亂乃

大復曰此下語  
精理真是極言

死精存自生。其外安榮。內藏以爲泉。原浩然和平。以爲氣淵。淵之不涸。四體乃固。泉之不竭。九竅遂通。乃能窮天地。被四海。中無惑意。外無邪蓄。心全於中。形全於外。不逢天菑。不遇人害。謂之聖人。人能正靜。皮膚裕寬。耳目聰明。筋信而骨強。乃能戴大園而履大方。鑒於大清。視於大明。敬慎無忒。日新其德。徧知天下。窮於四極。敬發其充。是謂內得。然而不反。此生之忒。凡道必周必密。必寬必舒。必堅必固。守善勿舍。逐

然大約管子中  
論道時摠雜不  
一且精于微而  
未妙于化猶以  
識入非以神解  
也有之無非無  
之無

淫澤薄。既知其極。反於道德。全心在中。不可蔽匿。和於形容。見於膚色。善氣迎人。親於弟兄。惡氣迎人。害於戎兵。不言之聲。疾於雷鼓。心氣之形。明於日月。察於父母。賞不足以勸善。刑不足以懲過。氣意得而天下服。心意定而天下聽。搏氣如神。萬物備存。能搏乎。能一乎。能無卜筮而知吉凶乎。能止乎。能已乎。能勿求諸人而得之已乎。思之思之。又重思之。思之而不通。鬼神將通之。非鬼神之力也。精氣之極也。四體既正。血氣既靜。一意搏心。耳目

不淫。雖遠若近。思索生知。慢易生憂。暴傲生怨。憂鬱生疾。疾困乃死。思之而不捨。內困外薄。不蚤爲圖。生將巽舍。食莫若無飽。思莫若勿致。節適之齊。彼將自至。凡人之生也。天出其精。地出其形。合此以爲人。和乃生。和不生。察和之道。其精不見。其徵不醜。平正擅匄。論治在心。此以長壽。忿怒之失度。乃爲之圖。節其五欲。去其二曰。不喜不怒。平正擅匄。凡人之生也。必以平正。所以失之。必以喜怒。憂患是故止怒。莫若詩。去憂莫若樂。節樂莫若禮。

守禮莫若敬。守敬莫若靜。內靜外敬。能反其性。性將大定。凡食之道。大充傷而形不藏。大攝骨枯而血涸。充攝之間。此謂和成。精之所舍。而知之所生。飢飽之失度。乃爲之圖。飽則疾動。飢則廣思。老則長慮。飽不疾動。氣不通於四末。飢不廣思。飽而不廢。老不長慮。困乃遯竭。大心而敢。寬氣而廣。其形安而不移。能守一而弃萬苛。見利不誘。見害不懼。寬舒而仁。獨樂其身。是謂雲氣。意行似天。凡人之生也。必以其歡。憂則失紀。怒則失端。憂悲喜怒。道

乃無處。愛慾靜之。遇亂正之。勿引勿推。福將自歸。彼道自來。可藉與謀。靜則得之。躁則失之。靈氣在心。一來一逝。其細無內。其大無外。所以失之。以躁為害。心能執靜。道將自定。得道之人。理丞而屯泄。匈中無敗。節欲之道。萬物不害。

大復曰。道家三要。精化為氣。化為神。不可言也。故以精氣為業。首人以精生。既生有氣。神相依人。乃長生養氣。政以養神也。孟子不動之學。理與此合。此言內業。便具許作用。節候頗與廣成陰符相參。後丹經大記。則此業之支流也。

### 封禪第五十

禊篇一

定字曰禊篇已下多非管子書語意大不類

桓公既霸。會諸侯於葵丘。而欲封禪。管仲曰。古者封泰山。禪梁父者。七十二家。而夷吾所記者十有二焉。昔無懷氏封泰山。禪云云。慮羲封泰山。禪云云。神農封泰山。禪云云。炎帝封泰山。禪云云。黃帝封泰山。禪亭亭。顓頊封泰山。禪云云。帝嚳封泰山。禪云云。堯封泰山。禪云云。舜封泰山。禪云云。禹封泰山。禪會稽。湯封泰山。禪云云。周成王封泰山。禪社首。皆受命然後得封禪。桓公曰。寡人北伐山戎。



過孤竹。西伐大夏。涉流沙。束馬懸車。上卑耳之山。南伐至召陵。登熊耳山。以望江漢。兵車之會三。而乘車之會六。九合諸侯。一匡天下。諸侯莫違我。昔三代受命。亦何以異乎。於是管仲睹桓公不可窮以辭。因設之以事曰。古之封禪。鄙上之黍。北里之禾。所以爲盛。江淮之間。一茅三脊。所以爲藉也。東海致比目之魚。西海致比翼之鳥。然後物有不召而自至者。十有五焉。今鳳凰麒麟不來。嘉穀不生。而蓬蒿藜莠茂。鳴鳧數至。而欲封禪。毋乃不可乎。

於是桓公乃止。

小問第五十一

襍篇二

桓公問管子曰。治而不亂。明而不蔽。若何。管子對曰。明分任職。則治而不亂。明而不蔽矣。公曰。請問富貴柰何。管子對曰。力地而動於時。則國必富矣。公又問曰。吾欲行廣仁大義。以利天下。奚爲而可。管子對曰。誅暴禁非。存亾繼絕。而赦無罪。則仁廣而義大矣。公曰。吾聞之也。夫誅暴禁非。而赦無罪者。必有戰勝之器。攻取之數。而後能誅暴禁非。而赦無罪。公曰。請問戰勝之器。管子對曰。選天下之

豪傑。致天下之精材。來天下之良工。則有戰勝之器矣。公曰。攻取之數何如。管子對曰。毀其備。散其積。奪之食。則無固城矣。公曰。然則取之若何。管子對曰。假而禮之。厚而勿欺。則天下之士至矣。公曰。致天下之精材。若何。管子對曰。五而六之。九而十之。不可爲數。公曰。來工若何。管子對曰。三倍不遠千里。桓公曰。吾已知戰勝之器。攻取之數矣。請問行軍襲邑。舉錯而知先後。不失地利。若何。管子對曰。用貨察圖。公曰。野戰必勝。若何。管子對曰。以奇。

公曰。吾欲徧知天下若何。管子對曰。小以吾不識。則天下不足識也。公曰。守戰遠見有患。夫民不必死。則不可與出乎守戰之難。不必信。則不可恃而外知。夫恃不死之民。而求以守戰。恃不信之人。而求以外知。此兵之三闇也。使民必死。必信。若何。管子對曰。明三本。公曰。何謂三本。管子對曰。三本者。一曰固。二曰尊。三曰質。公曰。何謂也。管子對曰。故國。父母墳墓之所在。固也。田宅爵祿。尊也。妻子質也。三者備。然後大其威。厲其意。則民必死。而不我。

欺也。桓公問治民於管子。管子對曰：凡牧民者必知其疾，而憂之以德，勿懼以罪，勿止以力。慎此四者，足以治民也。桓公曰：寡人睹其善也，何爲其寡也？管子對曰：夫寡非有國者之患也。昔者天子中立地方千里，四言者該焉，何爲其寡也？夫牧民不知其疾，則民疾不憂以德，則民多怨懼之以罪，則民多詐，止之以力，則往者不反，來者驚距。故聖王之牧民也，不在其多也。桓公曰：善，勿已。如是又何以行之？管子對曰：質信極忠，嚴以有禮，慎此四者。

所以行之也。桓公曰：請聞其說。管子對曰：信也者，民信之；忠也者，民懷之；嚴也者，民畏之；禮也者，民美之。語曰：澤命不渝，信也。非其所欲，勿施於人，仁也。堅中外正，嚴也。質信以讓，禮也。桓公曰：善哉！牧民何先？管子對曰：有時先事，有時先政，有時先德，有時先恕。飄風暴雨不爲人害，涸旱不爲民患，百川道年穀熟，糴貸賤，禽獸與人聚食，民不疾疫，當此時也。民富且驕，牧民者厚收善歲以充倉廩，禁藪澤，此謂先之以事。隨之以刑，敬之以禮樂。

以振其淫。此謂先之以政。飄風暴雨爲民害。涸旱爲民患。年穀不熟。歲飢糴貸貴。民疾疫。當此時也。民貧且罷。牧民者發食廩。山林藪澤以共其財。後之以事。先之以恕。以振其罷。此謂先之以德。其收之也。不奪民財。其施之也。不失有德。富上而足下。此聖王之至事也。桓公曰善。

桓公問管仲曰。寡人欲霸。以二三子之功。旣得霸矣。今吾有欲王。其可乎。管仲對曰。公當召叔牙而問焉。鮑叔至。公又問焉。鮑叔對曰。公當召賓胥無

而問焉。賓胥無趨而進。公又問焉。賓胥無對曰。古之王者。其君豐。其臣教。今君之臣豐。公遵遁繆然。遠二三子。遂徐行而進。公曰。昔者大王賢。王季賢。文王賢。武王賢。武王伐殷克之。七年而崩。周公旦輔成王而治天下。僅能制於四海之內矣。今寡人之子。不若寡人。寡人不若二三子。以此觀之。則吾不王必矣。

桓公曰。我欲勝民爲之。柰何。管仲對曰。此非人君之言也。勝民爲易。夫勝民之爲道。非天下之大道。

也。君欲勝民，則使有司疏獄而謁有罪者償，數省而嚴誅。若此，則民勝矣。雖然，勝民之爲道，非天下之大道也。使民畏公而不見親禍，亟及於身，雖能不久，則人持莫之弑也。危哉！君之國，岷乎？

桓公觀於廐，問廐吏曰：「廐何事最難？」廐吏未對。管仲對曰：「夷吾嘗爲圉人矣。傳馬棧最難，先傳曲木。曲木又求曲木，曲木已傳，直木無所施矣。先傳直木，直木又求直木，直木已傳，曲木亦無所施矣。」桓公謂管仲曰：「吾欲伐大國之不服者，柰何？」管仲

對曰：「先愛四封之內，然後可以惡竟外之不善者。先定卿大夫之家，然後可以危隣之敵國。是故先王必有置也，然後有廢也；必有利也，然後有害也。桓公踐位，令釁社，塞禱，祝鳧已疵，獻胙，祝曰：「除君苛疾，與若之多虛而少實。」桓公不說，瞑目而視，祝鳧已疵，祝鳧已疵，授酒而祭之，曰：「又與君之若賢。」桓公怒，將誅之而未也。以復管仲，管仲於是知桓公之可以霸也。

桓公乘馬，虎望見之而伏。桓公問管仲曰：「今者寡

人乘馬。虎望見寡人而不敢行。其故何也。管仲對曰。意者君乘駮馬而游桓。迎日而馳乎。公曰。然。管仲對曰。此駮象也。駮食虎豹。故虎疑焉。楚伐莒。莒君使人求救於齊。桓公將救之。管仲曰。君勿救也。公曰。其故何也。管仲對曰。臣與其使者言。三辱其君。顏色不變。臣使官無滿其禮。三強其使者。爭之以死。莒君。小人也。君勿救。桓公果不救而莒亡。

桓公放春三月。觀於野。桓公曰。何物可比於君子

大復曰。粟。示而  
喻。即隘。管之品  
也。粟之。粟。利用  
守。未之。和。利用  
合。故。九。合。一。匡  
仲。能。之。仲。死。而  
齊。戎。車。不。駕。會  
壇。不。築。則。隘。之  
材。短。耳。隘。死。而  
三。豎。進。五。公。子  
爭。國。而。伯。遂。衰  
然。則。守。亦。何。容  
易。乎。甚。哉。仲。知  
人。也。曰。勿。已。隘  
朋。可。

之德乎。隰朋對曰。夫粟。內甲地以處。中有卷城。外有

兵刀。未敢自恃。自命曰粟。此其可比於君子之德

乎。管仲曰。苗始其少也。朏朏乎。何其孺子也。至其

壯也。莊莊乎。何其士也。至其成也。由由乎與滋免同。茲免。何

其君子也。天下得之則安。不得則危。故命之曰禾。

此其可比於君子之德矣。桓公曰。善。

桓公北伐孤竹。未至卑耳之谿十里。闕然止。瞠然

視。援弓將射。引而未敢發也。謂左右曰。見是前人

乎。左右對曰。不見也。公曰。事其不濟乎。寡人大惑。

今者寡人見人長尺而人物具焉。冠右祛衣。走馬前疾。事其不濟乎。寡人大惑。豈有人若此者乎。管仲對曰。臣聞登山之神有俞兒者。長尺而人物具焉。霸王之君興而登山神見。且走馬前疾。道也。祛衣。示前有水也。右祛衣。示從右方涉也。至卑耳之谿。有贊水者曰。從左方涉。其深及冠。從右方涉。其深至膝。若右涉。其大濟。桓公立拜管仲於馬前曰。仲父之聖至若此。寡人之抵罪也久矣。管仲對曰。夷吾聞之。聖人先知無形。今已有形而後知之。臣

非聖也。善承教也。

桓公使管仲求甯戚。甯戚應之曰。浩浩乎。管仲不知。至中食而慮之。婢子曰。公何慮。管仲曰。非婢子之所知也。婢子曰。公其毋少少。毋賤賤。昔者吳于戰。未亂不得入軍門。國子擿其齒。遂入爲干國多。百里奚。秦國之飯牛者也。穆公舉而相之。遂霸諸侯。由是觀之。賤豈可賤。少豈可少哉。管仲曰。然。公使我求甯戚。甯戚應我曰。浩浩乎。吾不識。婢子曰。詩有之。浩浩者水。育育者魚。未有室家。而安召我。

竇王曰。後在仲後何以云。



居。審。子。其。欲。室。乎。

桓公與管仲闔門而謀伐莒。未發也。而已聞於國矣。桓公怒。謂管仲曰。寡人與仲父闔門而謀伐莒。未發也。而已聞於國。其故何也。管仲曰。國必有聖人。桓公曰。然。夫日之役者。有執席食以視上者。必彼是邪。於是乃令之復役。毋復相代。少焉。東部郵至。桓公令儻者延而上。與之分級而上。問焉。曰。子言伐莒者乎。東部郵曰。然。臣也。桓公曰。寡人不言伐莒。而子言伐莒。其故何也。東部郵對曰。臣聞之。

君子善謀而小人善意。臣意之也。桓公曰。子奚以意之。東部郵曰。夫欣然喜樂者。鐘鼓之色也。夫淵然清靜者。練經之色也。溲然豐滿而手足拇動者。兵甲之色也。日者。臣視二君之在臺上也。口開而不闔。是言莒也。舉手而指勢。當莒也。且臣觀小國諸侯之不服者。惟莒於是。臣故曰伐莒。桓公曰。善哉。以微射明。此之謂乎。子其坐。寡人與子同之。客或欲見於齊桓公。請仕上官。受祿千鍾。公以告管仲曰。君予之。客聞之。曰。臣不仕矣。公曰。何故。對

曰。臣聞取人以人者。其去人也。亦用人。吾不仕矣。

管子卷十七

七臣七主第五十二

襍篇三

賓王曰突然而起奇甚  
又曰文奇格奇  
又曰以上總

或。以。平。虛。請。論。七。主。之。過。得。六。過。一。是。以。還。自。鏡。  
以。知。得。失。以。繩。七。臣。得。六。過。一。是。呼。嗚。美。哉。成。事。  
疾。申。主。任。勢。守。數。以。為。常。周。聽。近。遠。以。續。明。皆。要。  
審。則。法。令。固。賞。罰。必。則。下。服。度。不。備。待。而。得。和。則。  
民。反。素。也。惠。主。豐。賞。厚。賜。以。竭。藏。赦。姦。縱。過。以。傷。  
法。藏。竭。則。主。權。衰。法。傷。則。姦。門。闔。故。曰。秦。則。反。敗。  
矣。侵。主。好。惡。反。法。以。自。傷。喜。決。難。知。以。塞。明。從。狙。