

# 安徽合作月刊

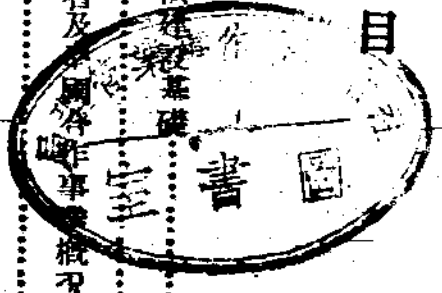
蔡瀨

中華民國二十九年十二月一日出版  
第一卷 半月刊 第六十期

## 二十九年全省合作工作討論會專輯

### 本期要目

- 大會宣言
- 利用合作社網奠定農村經濟建設基礎
- 檢討過去發達未來
- 由召開工作討論會說到本省及國各縣合作事業概況
- 關於工作檢討及工作策劃
- 合作科第一股工作報告
- 合作科第二股工作報告
- 合作科第三股工作報告
- 工作討論會立煌參觀團報告
- 工作討論會各項決議案
- 修正安徽省政府建設廳合作指導人員工作討論會簡章
- 修正安徽省政府建設廳合作指導人員討論會討論規則
- 安徽省合作工作討論會立煌參觀團組織辦法
- 到湯家匯去
- 編後記
- 合作消息



安徽省政府建設廳合作科編 安徽省印刷局印

南京圖書館藏

# 大會宣言

合作經濟制度，有其和平革命的素質，亦復有其經濟作戰的功能，在此一面抗戰一面建國的時期中，舉凡增加生產，統籌運籌，盡興供需，活潑金融等等，皆可資成合作組織，普遍實施，而各地的合作者，亦莫不以此為其應盡的責任。故三年以來，不論本省環境如何險惡，物資條件如何艱難，而各縣的合作事業，悉能由毀壞而歸於恢復，由恢復而進於繁榮，邇來各地小型的生產合作，如紡織造紙置絲陶器冶鑄榨油植桐造林養魚養蜂種種均如雨後春筍，欣欣向榮，合作物產，亦正絡繹於途，川流不息，他如戰時消費事業，及各種服務事業的舉辦，更給予社會政府和軍隊以莫大的便利，本會懷於抗戰建國的工程艱鉅，深知在此艱難抗戰進入第二期第二階段的今日，對敵經濟作戰，與軍事戰有同等的重要，今後展開合作事業，加入經濟作戰的前線，自當義不反顧，然究應如何始克盡戰時合作的任務，究應如何而後最有利於民族與國家，本會研討再三，認為亟應重視下列各點：

第一、必須發動社會力量，喚起民衆的自覺；因為合作事業雖係由政府積極提倡，然其實際行動，仍在廣大的民間，必須每一民衆，深切了解合作事業的意義，進而謀其發展，自行管理，自行經營，而後此種經濟事業，始能普遍發展到每一個角落，始能真正路上民有民治民享的合作國地，但以各縣土地面積之廣，人口之多，徒憑少數合作指導人員的奔走呼號，計其功效，終難速效，更須發動社會各界的力量，分頭並進，共策進行，以事實的宣傳，促成民衆的自覺，而後始能事半功倍。

第二、必須對管教養衛，配合實施；合作事業的本來面目，原為自由經濟的隨意結合，不含政治作用，更無所謂國策，然在我實行三民主義的國家，合作之為實現民生主義的主要政策，實已早經確定，茲後自應與政治軍事，配合進行，況中央現已頒布縣各級合作社組織大綱，規定今後合作事業的推進，應以鄉鎮為中心，以次而普及到每保一社，每戶一社員，所以今後鄉鎮合作社，應與鄉公所鄉小學以及鄉的自衛力量，配合運用，已為硬性的法律所規定，無可游移，而合作社之已變為管教養衛四大要政中的主要推動力量，又已為公認之事，毋待解釋，吾人今後更當以養的合作的力量，充實管教養衛的內容，並促其迅速發展。

第三、必須普遍發展生產及儲蓄業；合作力量之發揮，端賴合作業務的開展，而所謂合作業務，包含甚廣，當此經濟戰日趨白熱化的今日，吾人自當分別輕重緩急，擇要舉行，本會認為實行經濟戰的主要策略，首在經濟方面之自給自足，而自給自足之道，不外乎增加生產，三民主義的合作事業，實為合作的農民事業，同時又是經濟戰中的主要軍

位，而其業務之側重於生產，實為大時代的迫切要求，所以今後各作生產業務，應該不分農業或工業，不分機器工業或小手工業，普遍開展起來，本會認為多一生產單位，即是多一經濟保障，多一生產成品，即是多一分抗戰力量，所以合作生產業務，今後必當悉全力以赴之，惟是各項事業的實施，俱有賴於資金的運用，如其所需資金，不能自給，即是缺少一種生產要素，終感不便，故吸收社員餘資，以為集體的運用，又屬必要，所以為求普遍開展生產業務，又當乎普遍發展儲蓄事業，此在合作基礎上既有必要，且又加以切實奉行國策，並可養成社員節約的習尚，實一舉而兼備數善。

第四、必須勵行合作原則及新式會計，合作事業經濟萬端，推行講有不慎，即易趨於商業化，事業範圍愈大，其趨於商業化之可能亦愈大，倘如積極推行合作的結果，徒為少數人增加收益，多數平民不能得沾實惠，甚或少數人利用合作組織，以將剝削平民之工具，則更失合作本旨，故本會認為展開合作業務之時，應即勵行合作原則，必使共出出力，共同享受，通力合作，經濟公開，而後合作事業的宏旨，始能昭告於社會，而勵行合作原則的要訣，則端在使用合理的簿記與會計，而合理的簿記與會計，更可促成合作事業的開展，故勵行新式合作會計制度，又為當前切要之圖。

第五、必須發揮合作威力，加強戰鬥工作；合作事業之在敵人的地方及接近敵人的地方，更應負起掌握民衆、管理物資、以及協助軍事種種任務，吾人必須以合作的力量，嚴密的組織民衆，並安定其生活，凡物資之為民衆需要者，必當以合作方式供給之，其為敵人所欲爭取者，又必當以合作方式向後移送，切實封鎖敵人的經濟，打破其以戰養戰的企圖，凡敵人之所需者，吾人一概不供給，敵人之所供給者，吾人一概不使用，在軍事方面，對於偵探敵情，傳遞消息，協助軍運，設法傷兵，以及挖掘戰壕，供給軍需種種，皆當踴躍參加，努力服務，次如異黨的活動，土匪的出沒，亦當以合作力量，發動廣大的民衆，共同防範，至於利用合作組織，或假借合作名義，以偷運物資，輾轉資敵者，更當嚴密防範，以遏亂萌。

以上所列五點，可謂舉之無遺，但本會認為倘能一一見諸實施，則有裨於抗建大計，實非淺鮮，抑尤有進者，一種事業之成功，首須執行事業之人，抱有必要必成的信念，實幹苦幹的決心，天下事之得以偶然成功者，類乏先例，國父當日的發動國民革命及我 總裁今日的領導抗戰，其工程之艱巨，事業之偉大，是皆歷史上空前所未有，卒因堅苦卓絕，勇往直前，遂皆得有美滿的收穫，故吾人今日推行合作，亦當抱定必勝必成的信念，實幹苦幹的決心，所以本會認為提高工作人員指導情緒，發揚指導人員服務精神，又為開展合作事業的先決的條件，故必須全省同仁，一致苦幹勇往直前，而後合作事業始如春花怒放，燦爛蓬勃，總之，今日三民主義的合作事業，不論在抗戰方面，建國方面，均各有其應負的偉大任務，吾人當必秉承 中央意旨，配合省政，安定方案，切實施行，謹以此次大會所得重要結論，籲陳如右，拳拳之意，深冀各界人士共鑒而戮力以同赴之！

# 利用合作社網奠定農村經濟建設基礎

李兼主席在大會開幕式訓詞

各位同志：

今天舉行合作工作檢討會，道應蔡廳長報告本省合作業務推行情形。茲有數語，略為各位一說：

大家要曉得，合作業務之舉辦，原為繁榮農村，復興經濟，福利民生，其在平時，固屬重要。抗戰期間，我們為求自給自足，尤其不可忽視。本省舉辦合作事業，已有幾年，抗戰以後，因兵燹影響，其中不無稍受挫折，但在敵匪破壞之中，尚能使合作業務維持舊觀，並且能就既有基礎更圖發展，得有今日之成績，實為各同志一致辛勞努力之功，本席深表欣慰！

抗戰及今已逾二個整年，來日方長，艱苦未已。倘不力謀經濟自給自足，便更相嘗發生問題。單以糧食為例，關係軍事極為密切，前次歐戰時，德國在軍事本身佔上優勢，其所失敗者，即因經濟困乏，糧食不足。根據此種歷史教訓，瞻念我們抗戰前途，自應積極充實調劑食糧，以期抗戰經濟永無困乏之虞。

本來，我國地大物博，天賦豐厚，在經濟上富有長期抗戰優越條件，雖經二年餘之抗戰，在現階段中，軍民食糧無問題；不獨我們自己有吃有用，而且敵人和漢奸還要仰給我們（所謂「以戰養戰」即是取我物資糧食以為彼用，足見我們經濟力量雄厚）。不過我們抗戰是長期的，

如果不從速建立自衛的反攻的經濟基礎，那是不能制敵滅命，絕不能獲得勝利的！

所謂建立自衛的反攻的經濟基礎，其根本原則推求「生活條件與戰鬥條件一致」，亦即是謀民生福利與國防要相合。故對於地方的「生產」「消費」「分配」等經濟行為及其機構，一定要有合理的調整與統制，務使成爲一個靈活的經濟有機體而後已。本人嘗謂「建國必先建省，建省必先建縣，建縣必先建鄉（鎮）保」。鄉（鎮）保之建設要政爲何？即管教養衛四政，此四者固缺一不可。然而權其輕重緩急，本省目前當以「養」爲體，以「衛」爲用。亦即如上所說「求生活條件與戰鬥條件一致」。推「衛」的工作，不在今天講話範圍之內，茲姑從略。現在單講「養」的工作，國民經濟建設則刻不容緩，而國民經濟建設入手的方法，本人以為普遍舉辦合作實爲第一要務。因爲利用合作機構，以言生產則可使過剩的勞力做集體的運用，可使荒蕪的土地做集體的墾殖。在農村破產，資本缺乏之時，再想擴大生產，尤需信用合作社深入民間，舉辦長期而低利的小本貸款，使資本運用靈活。以言消費及運輸，在農村中，亦應分別組織合作社，如是，使合作社網普遍分佈於每一個鄉村，使每一個農民的經濟活動，都要透過合作社網，然後再對於本地的消費品的種類數量和

來源及工業生產的種類質量，和行銷區域，都加以調節，使生產者與消費者或原料供給者更製造者之間得有合理的聯繫。在農業方面：應利用合作組織，積極增加生產，普遍發展副業（或農產品加工製造），使各個鄉村能發生經濟細胞作用，以達國民經濟建設運動綱領所指示「盡人力，闢地利，均供求，暢流通」之總目標。

本省處境非常，我們舉辦合作，要因地制宜。若在接近敵偽區域，則宜舉辦運銷合作，使抗戰及日常物資向內地運銷。在淪陷區或匪區裏，則多注重推廣信用合作，

## 檢討過去策進未來

楊監察使在大會開幕式訓詞

安徽合作事業，茲廳長報告得很詳細。關於合作組織、合作業務、合作金融各方面，均有進展。各位工作同志，以受如此低微之待遇，而獲如此之成績，實堪欽佩。

因為是工作討論會，自然要檢討過去，策進未來。本人於是聯想到美國有一位心理學家發明兩種定律：一種是滿意，一種是不滿意，滿意的地方就有繼續心，不滿意的地方，便當改進。本人對合作沒有研究，就看得到的來說幾句話：

一、合作事業，應該注意生產。各省合作事業多偏重信用合作，生產建設貸款較少。如果有計劃有規模的向生產方面發展，則投資絕不成問題。

二、信用貸款高利或發到的，就是不公平，各省各縣多少不同。事前未能計劃周詳，真正農民得利益的很少。

以安民生，而固國本。其在安全區域，則當舉辦生產合作社，如皖南及太湖山內則應多開闢，如能廣致災區或匪區的民衆，並予以貸款，使在安全區作集體生產（公共造產），其數必宏。如保有林、桐、茶等，保有園（蔬、蔬等）保有塘（魚、藕等）的經營，然後分別將其季節性和永久性的收益，供何保管使用，則保甲學校及自衛經費都有着落，此即本人所謂「以養養管，以養養教，和以養養德」的辦法。希望各位切實辦理合作社，使能充份完成「養」的任務，以冀農村經濟建設之廣泛而深厚的基礎。

。而且貸款手續繁重，鄉村農民組織不便，不易得到貸款。

三、關於辦理行政機構方面，省方應將合作管理處成立。以便借得靈活。管理處新設，而增進工作效率，擴大合作事業。

四、成立各縣合作金庫，使貸款收放手續簡單，合作社會款便利，以促進事業之迅速進展。

剛才，廳長說安徽合作事業，在抗戰後，經努力恢復整理、發展，現在已居各省第六位。今後希望各位「百尺竿頭，更進一步」，繼續努力，使安徽合作事業，佔得全國最高地位才好。

按：本文係編者蒐輯而成，未經楊監察使核閱，其中掛漏及錯誤之處，由編者負責。

# 由召開工作討論會說到本省及全國合作事業概況

## 蔡慶長在大會開幕式報告

各位長官，各位同志：

此次召開全省合作工作討論會意義，從精神方面說：各縣外勤工作人員，星散各地，久則精神渙散，因而影響工作圖淺。大會意旨，即在統一整個意志，振發精神，互相磨礪，不使稍有放鬆。從工作方面說：因為社會是循序漸進的，故工作方針亦須隨時變更。再如當前刻不容緩之業務，及有補於抗建大業之未來工作，勢必得大會之共同檢討，共同策劃，截長補短，舍舊圖新，以謀進展。

關於大會籌備經過：首先指定關係股人員成立大會籌備處，內設秘書一人，下分設事務、文書兩組綜理其事。並訂定「安徽全省合作工作討論會組織簡章」、「討論規則」及「安徽全省合作工作討論會立憲參觀團組織辦法」各一種，以資遵循。大會召集出席單位，共三十六處隊（原有四十一處隊內來滄天、盱眙、泗五靈、定鳳台、懷宿五隊暫撤），五十八人（皖南處隊各一人江北處隊各二人）。（實到三十三處隊（涇縣、南繁、宣蕪當三處隊因戰事關係尚未報到），會員五十三人（編者按南繁、宣蕪當兩隊仍於會議期間趕到，故各縣會員實到五十五人，僅涇縣一人未到），列席合作金庫二人，貸款整理處二人，中國

合作協會安徽分會二人，合作產品推銷所一人，連同內勤人員共計實到七十人，到會人數，尚稱踴躍。本廳為使大會出席人員明瞭立煌合作及關係合作各種實務以資觀摩起見，特利用會前期間，依照參觀團組織辦法之規定，將全體會員，分為兩組，輪流分往立煌各農場、工廠、學校、倉庫及合作社參觀，自十四日起至十八日止，參觀五日。大會先後收到各處隊送到提案一百九十餘件，連同交議事項共二百一十餘件，經交由文書組分類彙編繕印。大會會期暫定五天，其議事日程為開幕閉幕式共一天，內外勤報告兩天，分組審查及大會各一天。以上是屬於大會意義及籌備情形。

今天大會機會，非常難得，特將本省合作事業及全國合作事業之概況，分別報告一下。

甲、本省合作事業概況

子、指導機關及工作人員

- (一) 現有三十六處隊（廿七處又九隊）轄五十縣；
- (二) 現有主任二十七人，隊附九人，貸款經營員三十人，指導員一百三十三人，實習員三十人，佐理人員四十五人，合計二百七十五人。

卅、合作組織概況

社	別社	數社	員	數	股	數	股	金	總	額
單	位	五、七三〇	二、九二二、五九六	三、八五、三三七	九三二、二六四					
區	聯社	一九二	一五	六、〇四六	九六、七七一					
縣	聯社	六	四一	七九	四、〇五〇					

附註：上表內本年增組新社八八三社區聯社三

六縣縣聯社三社

寅、合作業務概況

一、各縣指導合作社復業工作，除現仍在敵偽控制區域外，其餘大致均已就緒。

二、本年計劃規定最安全區及安全區各縣，側重特產運銷，工業生產及農業生產業務，較安全區及近敵區側重信用消費及運銷業務，均係因地制宜。現各縣雖已循此原則辦理，但仍應加強進行。

三、檢查各縣合作業務實況，訂有業務月報，由各指導處彙集轉報。惟各縣尚未按期轉報者全，以後仍應加緊實施。

卯、合作金庫情形

為建立合作社自有之金融機構，以謀發展合作事業起見，曾於二十八年六月由本行在渝參加全國生產會議時，就近與農本局洽商籌辦本省合作金庫，未克實現。同年十一月間，本廳設將籌辦省合作金庫事，分請商會、省府及中農行，請其担任提倡設，以便共同輔設，當承應允。於時主席正因公赴渝，乃就近與中農行簽訂協議，并由農行

發付提借股款一百八十萬元，由主席帶回。當經協定省合庫股本三百萬元，農行担任六成，縣各庫及各管局共擔任四成。各出資六十萬元。繼因各管局所放之款，多散在濠區區域，一時不易收集繳股，乃由六十萬元改為三十萬元。其所繳之二十萬元，仍分配於各縣庫一併籌繳。省合庫籌備處於本年四月成立，由農行與省府分別派員籌辦。省府曾迭令各縣區負責人員早日籌建房屋，並提前開始業務。現籌備處房屋業經竣工，縣各庫職員亦經分別調派來立實習，於九月間開始，正擬派赴各縣從事縣庫籌備工作。適中農行以區區撥款，農貨法變更，因有暫緩補設本省合作金庫之議，是否存辦，現正由雙方商討中。

辰、合作金庫概況

一、全省各縣撥款總額，截至現在止，計有六百餘萬元。內中農行五百餘萬元，各管局一百餘萬元。

二、農行撥款本省聯合農貨，現已由省府與四聯總處訂定利息貸放辦法。計一百萬元，內普通農貨五百萬元，由中國銀行代化。內省農貨七百萬元，由中農行代。表在江北貸放。內省水利貸款一百萬元，此項農貨，合作貸款佔大部分。

乙、全國合作事業概況

省別	主管機關	合作社數	社員數	股數	金總額
四川	農村合作委員會	一六、六三九	九〇五、八四八		二八、〇一一、八四六
江西	農村合作委員會	八、三九〇	六五八、七一四		三、二一六、〇九四
河南	合作管理處	四、四〇七	三二七、四二七		八二八、七七八
浙江	合作管理處	四、〇二六	四〇一、七三〇		七五三、八五五
湖北	建設廳合作處	六、六〇七	四〇二、二〇二		〇六三、四六一
貴州	州農村合作委員會	六、六九四	二五三、七一七		五四四、〇二五
福建	建設廳	四、〇二五	一九八、八三〇		四七〇、七九五
廣東	西合作管理處	四、五三二	一六六、九〇四		三九三、一一七
甘肅	肅農村合作委員會	四、六七一	二二八、六一六		八五一、〇五二
湖南	南建設廳	七、〇七八	一七八、二三十		四一六、三二三
雲南	南合作事業委員會	一、六七一	三六、三七三		一一、九一一
廣東	東建設廳	六七四	一五四、一四三	未	

附註——其餘各省數字不詳從略

自抗戰軍興，本省合作事業，遭受暴敵摧殘殆盡。經兩年來悉心規復，力圖進展，觀以上兩表所列數字，在組織方面本省進度已能居全國各省第六位。希望與會同志，

將各項提案，熱烈討論，使此次大會獲得極大的收穫，根據討論結果，加緊開展我們今後的工作。



# 關於工作檢討及工作策劃

楊科長在大會報告

二十九年度工作討論會已在今天閉幕，它的意義是比檢討過去，策劃未來。

怎樣檢討過去呢？——要不文過，不飾非。我們很客觀地來批評自己省察自己。必定要有這樣的真實與坦白的檢討，才發覺已往工作的得失。

自抗戰軍興，社會在不斷地進展，特別是中日戰爭爆發第二次世界大戰的巨浪，燃起我們民族解放的火炬，我們的工作計劃，當然不是一成不變的；當然要根據抗戰進程過程中的需要而不斷地變更。所以我們工作討論會的主要意義是「一」而後又策劃將來。

今年各處隊的工作成績，距我們理想的多還很遠，北方工作計劃未能按期完成；業務月報原是藉以明瞭外務業務狀況但亦未能按期彙列報；而地方臨時辦事預亦多未能如期彙報，這都是我們檢討的重要事項；——但這亦有許多原因：

第一交通阻礙——戰區的交通樞紐，時有障礙，故公文傳遞因以遲緩，有時或竟不能通達，因此我們工作的效率遂以減低。

第二環境關係——工作環境最能關係專業的，凡是近敵區的地方，土匪漢奸，滿街狼狗，哄嚇詐騙無所不為

，在這些地方的工作，效力便很小，甚至竟不能去開辦我們的工作；——這是條件可變的事。

第三是人事調動關係——各區工作人員常因調動關係，辦理交代愈難就愈難，復以人地生疏，未能熟諳情勢，致其工作進度亦難以退。

第四是性質的關係——普通公務員還不免敷衍公事的職業，合作人員當然不在此列外，工作既因惰性而敷衍下去，工作效率又更低。

以上這些對於工作改進的一點意見。

對於未來工作，本人亦有幾點意見提供大會參考。

第一、為如何提高工作人員的情緒——要想成功非常的事業，必其工作人員均有非常的情緒和信念，如果其情緒低落，人員萎靡，有怨或怠工，決不會做出好的工作成績來，所以要想辦好今作事業，應該如何提高工作人員的情緒，很是值得我們研究的。

第二、為如何發展合作組織以配合新縣制——根據中央頒發的縣各級合作組織綱要，今後的合作組織應以鄉鎮為中心，此即明確指示我們推進工作的途徑，今後合作事業一定要配合新縣制與政治軍事相輔而行，同時合作事業應為管教養衛四大要政中之主要推動力量，此為公認之事

，吾人應如何以合作力量，充實四大要政中「養」的功能，這也是大會必須研究的。

第三為如何發展生產及儲蓄業務——在抗戰建國的現階段中發展生產事業使能自給自足，實為當前經濟戰的重要工作，吾人必須以生產合作的形態，普遍到廣大的農村中去，發展小型工廠提倡小型機器及小手工業，站在經濟抗戰的陣營作為前衛，然而生產事業的發達，必需要大量資金的運用，所以又要發展儲蓄業務吸收社員餘資，以為集體之運用，倡辦儲蓄不惟可以奉行國策，抑且養成社員節約的美德。此項工作之實施皆有待於大會諸君之研討。

第四為如何勵行合作原則及新式會計——現有許多合作社經營業務，徒為少數人所操縱，一般社員，對之漠不關心，營業盈餘，亦僅為少數人所享受，此實違背合作原則，今後自當設法改正，而實行合作原則，又須借重於新式會計，而且使用新式會計，更可促成合作事業的前進，這也是大會必須注意的。

今年工作討論會到會人員之多，以及出席人員之踴躍，前所未有，在此大別山中，能有如此盛會，實在令人興奮，本席僅提供數點意見如上，並祝大會成功。

## 合作科第一股工作報告

甲、報告之部

### 一、合作指導機關

#### 一、原有

子、二十七處——江南七處江北二十處

丑、十四隊——江南六隊江北八隊

合計四十一單位轄六十二縣

#### 二、暫撤

子、來滬天——四月

丑、財——嘉——五月

寅、泗五暨——四月

卯、定風合——四月——合肥工作現由六安兼辦

辰、懷——宿——九月

共五單位轄十三縣

三、現有三十六處隊轄四十九縣連同合肥為五十五縣

### 二、合作工作人員

一、主——任——二十七人

二、隊——附——原有十四人現有九人

三、貸款經管員——原有四十一人現有三十一人（調食庫十人）

四、指導員——原有二百四十七人現有一百卅三人

五、實習員十三人  
六、佐理員十原有五十五人現有四十五人  
合計原有二百八十八人現有二百七十五人

三、各處隊經費

一、本年度合作經費收支概算  
子、收入之部

1. 省庫八萬四千元

2. 代管款收入十六萬元（按貸款四百萬年收四厘計算）

3. 補助款收入一萬一千元（經濟部津貼）  
共計二十五萬五千元

丑、支出之部

1. 合作科二萬五千七百零四元

2. 合作事業臨時費六千一百六十八元

3. 各處隊二千二萬三千一百二十八元  
共計二十五萬五千元

二、各處隊經費統計（略）

三、經費報銷之改革

乙、檢查之部

一、工作報告之一般缺點

一、主任隊附外勤工作不得要領今後應備重分區巡視  
各指導員工作並注意其操守及勤惰

二、指導員工作多不切實今後應遵照合一字一八五號  
訓令分區工作每月工作事項依照處務會議之決定  
預定步驟每日工作務求得有成果

三、工作日期不齊以後於處務會議後每月應有二十五  
日在鄉工作否則即予扣發工作旅費

二、處務會議之一般缺點

一、報告事項不合規定

二、討論事項無目標無計劃甚有將令辦之事提付討論

三、缺乏關於增進工作技術之研究

三、人事糾紛統計（略）

四、獎懲統計（略）

五、安徽合作投稿統計（略）

# 合作科第二股工作報告

關於第二股本年度的工作，今天為遵守時間的限制謹就  
宣傳、組織、登記等事項，擇其大者或比較重要的作一個  
簡要的敘述。

列三項：

一、宣傳 本年的宣傳工作由於廳方發動的，約有下  
訂頒合作社標語暨社職員須知。關於合作社標語

四、其他 A 自七月份起加薪 B 請假及出差旅旅扣計方  
法

即農商部呈請，在抗戰以後，新合會所製訂的，都已遺棄。據本年十月工作計劃，曾有一各縣應遵照規定，製訂「糧食供應社員須知」及「各縣應遵照規定」，所製訂之糧食供應社員須知，係根據「社法」的規定，須知各十項，並發給各縣印發各社社員一張，須知社員須知各十項。

一、二、發動紀念合作日 每月七日第一期六，為國際合作日，這是國際合作聯盟會中央委員會和執行部在德國萊茵的齊森堡開臨時決議通過的，我們在這抗戰時期，為喚起民衆認識合作目的在求世界人類的和平，極端反對強盜對內的侵略，除在立煌由縣方舉行紀念外，並發動各縣請大會作日紀念，並飭各縣將發動的情形報廳備查，現已呈請來廳的，計有岳陽等十四縣。

三、舉行合作產品展覽會 本省合作事業，由於近年來的備嘗生艱，合作產品，已滿佈於大江南北，為宣揚合作成績，鼓勵農工生產，以建立戰時經濟，充實抗戰力量，本年國際合作日以前，經訂頒合作產品征集展覽辦法一種，征集的產品計四百餘件，從合作日起，繼續展覽了三天，頗得社會人士的好評。展覽會開幕以後，除將輕便的優良工藝品送請農商部嘉獎，和價值較大的產品，照價售出分期發還外，其餘產品均仍存庫內。

二、本組織關於各縣合作社本年應行增組的數量，合作工作推進行計劃，已有詳細的規定，毋待贅言，不過本年合作組織發展的途徑，與往年略有出入，即過去的合作組織，偏重於信用方面，本年九個月來，則生產、運輸、消費、供給等各種合作社，齊頭並進，平衡發展，我們試看

下面的統計表，在安徽合作場上，實是不同尋常的統計表

安徽省廿九年一至九月份增組合作社統計表

信用	二七〇
供給	五〇
生產	三六五
運輸	四〇
消費	九三
合計	九一八

以上各項，均有應詳報各社報告的，即：

一、業務區域規定的變更 從前合作組織，本是由同鄉的人，根據風俗習慣，天然區域經濟環境等關係，自由聯合，但自行政院頒佈各縣組織綱要，規定合作社區域，應與鄉保區域合一，本省原有各級合作社，組織大劃一辦法的頒行，最近又奉中央頒佈各級合作社組織大綱，整頓合作場的業務範圍，更有詳細的規定，上項大綱，不久即可連同本省所訂的實施辦法，由省府通飭進行，內中雖亦開定專營合作社不受行政區域的限制，但這些例外的規定，非在萬不得已時，仍應限制這種合作社數量的發展。

二、對於社員人數的規定 社員人數，依照合作社法的規定，每社最少雖只須七人，惟自中央規定合作社區域應與鄉保區域合一，合作社業務範圍，較之過去，更為廣大，其範圍內居住的人數也較多，所以廳方先在本年合作工作推進行計劃中，規定各社社員應達區域內百分之七十戶主，圖復頒行合二字第五七號訓令，規定除生產運輸兩種合作社以外，其餘合作社須有五十人以上，地方得設立，行遺無

非是參照本省各縣改編區鄉（鎮）保甲實施程序，決定每社社員人數之最低限度，而求合作利益的普及於一般民衆，這是我們同仁所應身體力行的。

三、登記組社的檢查 本年各縣應行增組的社數，在計劃中曾有詳細的規定，已如前述，但累和各縣逐月電報的數字去歲個月來，不過增加單位社九一八社，區聯社四七社，這與計劃的數字還是很遠，這雖由於社數增加環境的複雜，合作組織無法增加，但我們若分縣檢查，專有不安安全的縣份，應請該縣積極設法補救的。達到計劃的要求，這也是應該請同仁積極設法補救的。

三、登記 登記一事極為單純，本年自一月份起至九月底止，各縣送來的成立報單，共約八百社左右，不過登記的目的，在要考查合作組織的是否合法，一般貧民能否參加以及業務前途有無發展的可能，此處所應提向各位報告的，就是核准登記及填送報單所應注意的事項：

- 一、生產或運輸社名稱內，應標明其所經營之主要品名，凡是附帶經營的產品名稱，則不必列入。
- 二、運銷合作社簡稱為銷社，消費合作社簡稱為費社，不得簡稱為合作社。
- 三、成立報單業務區域欄，只須填報各社所屬保名或

鄉名，毋庸另於鄉保名稱下加註地名或村名以爲含混。

四、聯合社報單，社員社數欄，應將各社員社的各種詳細填明以便查考。

五、每股金額應儘量減低，俾一般貧苦的大衆入社便利，不應規定到法規規定的最高限度，使許多貧民感受向隅。

六、乙丙兩聯報單簡經處應留待地方編號蓋印，不得由各區隊編號加蓋鈐記。

七、變更登記報單第一行及名稱欄內，應填載合作社變更前名稱，又原登記事項及變更登記事項兩欄，應將原行變更，及經已變更的事項對照填明，未經變更的事項，則不必列入。

此外月終數字的採取，在耕以策成對於上級機關的報告，並以考查各縣工作的緩急，社員入黨的發動，在提高社員對黨的信仰，加強本黨之抗戰力量，也希望各縣負責同仁遵照我們長官的命切實辦理。

討論會的目的，是檢討過去，策劃將來，今天爲籌畫事業的前途，爲尊重各位同仁事業的前途，所以敢本親愛精誠的立場，毫不客氣的貢獻意見，倘有欠妥的地方，仍希指正。

## 合作科第三去工作報告

本股所主辦的是關於合作業務及合作金融兩方面，茲

擬就該兩方面所辦事項，各分爲實施概況及業務概況兩項

設落，提出報告。

### 一、業務方面：

甲、實施概況——本省合作業務，在戰前原偏重在信用及運銷兩項，當時經營的成績，很有可觀，據民國二十六年六月以前調查數字，全省合作社舉辦信用業務所吸收之存款總額達一百餘萬元，運銷業務所收集運銷之產品，在二十五年全年及二十六年上期亦共達三百餘萬元之巨，自抗戰軍興後，所有基礎，悉遭摧毀，自廿七年三月起，即分途整理，業務停頓者，設法恢復，兩年以來，已逐漸恢復舊觀。本年合作計劃，規定在最安全區及安全區側重生產業務，較安全區及近敵區一律側重運銷及信用消費業務，各縣大致當能循此原則辦理。至關於各個合作前經營業務，應規定在登記時，即應決定其主要業務，登記以後，即應呈送業務計劃，轉報到廳，以備查考，但上項規定手續，外縣各社有送廳者，有在借款時附送者，處理極不一致。此後望各處隊於各社成立時，即督令呈送計劃，另送一份到廳。本年以來，各社業務，因諸同仁的勢力領導，均甚繁榮，但一般人士之批評，均謂合作利益，不能普及羣衆，尤其信用貸款，多爲少數社職員獨享其借貸權利，貧民很難得平均沾其實惠。這種批評，有一部份是善意的，也有一部份是別有作用，我們不啻人家動機如何總要抱定「有則改之無則加勉」的信念，把以前不安之處，切實糾正。此點希望同仁加以注意。再聯合社業務，尙未能完全做到逐級發展，層層普及之標準，因之其業務多不能與單位社取得聯繫，此層亦甚重要。

乙、業務檢查——依據調查報告及實際考查之材料，各社經營信用業務，因事務單純，比較平穩，運銷業務，因管理不易，有時不免發生流弊，且運銷物品，在收購時，未能完全採取委託制度，其中甚有收買非社員之產品進行運銷。消費社亦有不能按其計劃做到科學管理，及盈餘分配之規定，大部份當係固於商店式之營業，而未達到理想目標，生產業務，在最近是特別普遍，惟技術不能隨時改進，且生產者之勞力，多屬雇用，完全由社員及其家屬勞動者較少，尤以在經營過程中，且做且緩，或中途改營他項業務，無一貫切實計劃。各縣聯合社多由少數職員操縱，據調查聯合社自戰事發生後，損失貸款較多，其中尤以職員能力較優之聯合社，此種現象益屬明顯，職員能力薄弱之社反無若何損失，大規模之單位社亦復如此，推原其故，此乃合作教育之欠缺，如能對合作社職員加訓練，積極提高其合作認識，自可期其自動改善。

本年工作計劃，對於合作業務，規劃甚詳：(一)關於合作社受損停業，本規定在本年六月以後，一律使其恢復，即此亦有少數未能做到。(二)最安全區設立合作工廠及倉庫一項，多數縣份，固已做到，尙有少數縣份亦未能按數如期舉辦。(三)區聯社應發展植物油業務，前經併案備辦，希各同仁立即指導舉辦，並將辦理情形報廳。(四)禁運物資物品運送手續，各縣合作社尙不甚明瞭，此項手續，在新訂內銷辦法未頒行前，應根據省府前訂檢查辦法，在大別山外圍縣份，應先向縣政府或指導處領取購運證明書，並向所在地檢查處領取內銷證；在內圍縣份，只須取得縣府證明書即可，至委託合作產品推銷所或各縣合作產品推銷站辦理購運貨品，只須有該所站證明書，



電呈時，並應將借款用途敘明，以供審核。又各縣呈送借款申請書及合同等件，簽蓋及填註亦往往不能完備，這點也望各同仁同時指導糾正。

本年工作計劃，原規定所有帶欠貸款，一律掃數催收完竣，即不能催收現款時，亦應一律指導辦理轉貸，換訂借款合同，此事在接近敵區或淪陷縣份，辦理因較困難，然在安全縣份，則不致感受何種掣肘，惟一經檢查，能如期辦竣者，僅有極少數縣份，這點固然是很繁重的工作，要由本廳貸款整理處負責清理，而同時各縣合作指導處隊

也不能辭其責，此外關於在最安全區設立縣合作金庫一項，本已經通令各該縣設股籌設，並已據各縣呈報積極籌辦，中以省合作金庫之補設銀行商請退股以改增進，故不能如期辦竣。

現在因為時間關係，不能一一提出報告，還有關於下年度工作計劃方面，本已擬定初稿，也因時間限制，不能提供各位參考，最後還有幾句話，希望各縣報告工作時，將業務實際數字及特產種類，詳細說明，俾記載後，可供擬訂下年工作計劃之參證。

## 工作討論會立煌參觀團報告

### 一 立煌落星河鐵料生產運銷合作社概況

甲、社務概況——該社於民國二十八年五月間呈准登記，計社員五十人，社股一百股，每股金額五元，已繳二分之一，保證金額為股金之二十倍。理事五人，監事三人，分司社業務各項工作。社員均以淘鐵砂，燒木炭供給該社需要為唯一副業。其技術人員，均聘用專人担任。

乙、業務概況——該社於民國二十八年十一月間開始業務，計借入款五千元，實收股金二百五十元，共計資金五千二百五十元，經營鐵與錫之生產，及運銷其生產品。每日生產生鐵一千市斤，錫一千張（按錫之直徑以一尺計算，如口徑一尺六寸之錫即稱為六張之錫），共計每月

出鑄三萬市斤，出錫三萬張，每月需鐵砂一千市担，需木炭二千市担，自開始業務起，至本年六月底止（夏季炎熱停止煉錫），共計出產生鐵板十二萬餘市斤，出錫十二萬餘張（每張價值二角），用炭七千餘担（每担八角），用鐵砂三十萬餘市斤（每担一元五角）。至每月原料及運費各項開支，共計四千餘元，每月生產品之價值，約計六千餘元，全年支出約五萬元，全年收入五萬五千餘元，截至本年六月底止，計盈餘二千七百餘元。其運銷部份，暫設門市部，或由河南商城錫鐵商人訂約收購。關於盈餘分配方法，除依法提存公益金公積金外，餘係按社員供給原料及工作工資比例分配，於年終結算後，召集社員大會辦理



之。

丙、對於社會之影響——該社屬於立煌縣湯家匯鄉舊屋河保，該地地瘠民貧，耕地稀少，過去雖山林豐富，而無人開發，鐵砂極積，而不得善價。自該社成立經營業務以來，一面動員社員大量燒炭，並高價收受社員所淘鐵砂。另一面提倡識字及節約運動，以改善區內人民生活。雖為時未久，而社員已變貧困為寬裕。其崇禮及團結之精神，亦因之而增進。並紛遣青年子弟出外求學。該社為便利社員子弟求知計，擬於明年創辦實用小學一所，其一切工作頗得社會人士好評，尤以此物價高漲中，當地人民對於鹽米兩項價格雖高，仍不感受壓迫，足徵該地農村金融，已進入飽和之域。

## 二 立煌火砲嶺兩學生產運銷合作社概況

甲、社務概況——該社於本年五月間呈准登記，計社員三十人，社股三十六股，每股金額五元，已一次繳清，保證金額為股金之二十倍。理監事各三人，分司社業務，各項工作全部社員均參加製傘，並未雇用員工。其分工極細，計分竹工、鋸工、車工、紗工、女工、紙工、漆工等

部，產出品極速，且合分工合作之原則。

乙、業務概況——該社係於上月間開始業務，借入款二千元，實收股金一百八十元，共計資金二千一百八十元。經營兩月之生產運銷，計生產部份，每月製傘一千把，共值八百元。每月原料及工食，計需七百元，兩比尚有盈餘一百元。其原料如竹子、皮紙、柿漆等，均係取材本地。桐油多自湖北購入，顏料則以舶來品為大宗，尚無法利用國貨。至運銷部份，或將產品運至河南商城推銷，或就地出售。

丙、對於社會之影響——該社經營未久，所有社職員均係小手工業者之結合，各為解決自身之經濟問題，努力業務，其合作精神頗足稱道。首批出品，方告問世，不僅價格低廉，且製造精美。將來產量大增，市面劣貨定可絕跡。該社並擬逐步擴大，以適應戰時需要。至消費業務，及文化事業，亦在計劃進行中。在此抗建期間，工業合作，實為調劑供需以達自給自足之唯一方法，該社即為小型工業合作之一大成就。

# 工作討論會各項決議案

大會提案凡二百十四件，均經大會逐案討論，製成紀錄。茲因篇幅限制，未能全刊，僅將各案案由，審查意見

及經大會決議經過，摘要分類列表如左：

第一類

由審查意見決議備註

一 如何加強各處隊主任隊附監督及領導

(一)慎重主任隊附人選(二)主任隊附應備具公正證明以作則之條件(三)授權主任隊附(四)發揮視察力量

二 各處隊主任隊附是否適原籍案

似應避原籍但以鄰縣為原則

三 各處隊主任隊附人員大多能力薄弱應如何

(一)原有人員重加甄選(二)慎重保薦

四 工作報告及處隊會議紀錄格式應否改

請應酌辦

五 全省合作事業應如何分區推進案

以下六案併案審查(一)皖南設立督導機構(二)另按全省各行政督察區所在地設立督導員(三)一人由各處隊主任隊附兼任(四)皖南設督導機構(二)由處派員分別視察(三)將全省合作事業分為最安全區安全區近敵區分區推進(四)已設處隊由應分別調撥

擬請建廳派員駐屯主持皖南合作事業  
皖南合作事業應派視察員三人分區督導案

建立督察制度增進工作效率是否有當  
請公決案

擬請設專員常駐皖南行署就近指揮各  
縣合作事業案  
請廳方委派視察員巡視各縣合作  
事業案

六 戰時指導工作方式應如何改善案

(一)近敵區工作應以鞏固民衆為原則(二)在番僑宜見第二條  
安全區應備重生產事業之推進(三)加強業務(四)在番僑宜見第二條  
技術指導及社訓訓練(五)在番僑宜見第二條

七 各合作指導隊指導人員數擬請按照各縣實際需要分派案

併案呈請參考

照審照意見通過

八

擬請增加各縣巡隊工作人員案

提高工作人員待遇及增加辦公費案

以下十五案併案呈請核辦

照審意見通過

擬請增加辦公費及旅費案  
工作人員原有薪金旅費因生活程度高昂難維持現狀擬請增加案  
物價昂貴各處隊之辦公費不敷應用擬請增加案

各處隊辦公費及工作旅費不敷應用請增加案

關於指導處辦公費似應酌予增加藉免賠累案

請增加指導人員工作旅費案

擬請增加外勤工作旅費案

為提請增加各處隊勤務工餉及辦公費案

擬請增加各處隊辦公費暨外勤人員工作旅費案

擬請增加各處隊辦公費及工役薪餉案  
擬請增加各處隊每月辦公費以利工作效案

擬請主管處增加各處隊工餉案

擬請廳方酌加各處隊工餉案

擬請增加各處隊外勤工作人員旅費案  
擬請主管處於三十年度預算增列各處隊修葺費案

呈請核辦

照審意見通過

一〇

擬請增加各處隊每年合作教育專業費案

呈請核辦

呈應統籌辦理

一一

擬請補助各處隊增加房屋租金案

呈請核辦

照審意見通過

一三 分別斟酌各縣生活程度高下情形按例發給米津平均生活負擔案

呈廳核辦

照審查意見通過

一四 近數區各處隊之公文應如何傳遞以避免遺失案

以下兩案併案呈廳參考

照審查意見通過

一五 請建廳今後對皖南各處隊有時間性文件由郵寄發案

以下六案件案呈廳轉府重申前令

照審查意見通過

一六 實成各縣縣長切實協助推行合作案

以下六案件案呈廳轉府重申前令

照審查意見通過

一七 請建廳呈請省府嚴飭各縣政府督飭基層行政人員協助合作之推進案

以下六案件案呈廳轉府重申前令

照審查意見通過

一八 各保甲人員對合作事業大多漠視旁觀不予協助應如何處理案

以下六案件案呈廳轉府重申前令

照審查意見通過

一九 請轉咨民政廳將各區鄉鎮長協助推行合作事業一併列入工作考成案

以下六案件案呈廳轉府重申前令

照審查意見通過

二〇 責成各縣區鄉鎮長協助合作事業之推進以利進行案

以下六案件案呈廳轉府重申前令

照審查意見通過

二一 各縣縣長及鄉鎮保甲長等協助合作事業擬請列為考績之一以資鼓勵案

以下六案件案呈廳轉府重申前令

照審查意見通過

二二 各縣合作指導處如計達二百所以上時擬照指導隊組織通則增加事務員一人以利工作當否請公決案

呈廳核辦

照審查意見通過

二三 請予增加各指導處勤務案

以下兩案併案呈廳核辦

照審查意見通過

二四 查論陷區域或進出沒無常各處原有工役不敷應用擬請增加案

以下兩案併案呈廳核辦

照審查意見通過

二五 擬請發給抽印機以資應用案

分別呈廳核辦

照審查意見通過

二六 為擬請建廳頒發各處隊抽印機一套以利工作案

(以下三案不付討論)

照審查意見通過

二七 擬請建廳籌發各處隊抽印機以利工作案

(以下三案不付討論)

照審查意見通過

二八 擬請建廳籌發各處隊抽印機以利工作案

(以下三案不付討論)

照審查意見通過

二九 確定指導人員區域年限案

呈廳凡工作確有成績者應予避免調動

照審查意見通過

二九

增收縣育生以資補充外勤人員案

呈應參考

照審查意見通過

三〇

合作科內勤同仁與外勤人員互相短  
期訓練以資激發案

呈應參考

照審查意見通過

三一

擬請飭令各縣政府對合作事業之電報  
一律准予掛發案

以下兩案並案呈應核辦

照審查意見通過

三二

各區隊拍發電報似毋庸加蓋縣印案

呈應核辦

照審查意見通過

三三

各處合作產銷站站員擬請派員專任案

呈應核辦

照審查意見通過

三四

擬請建廳轉請省府准各縣合作指導處  
隊員行填發進行證案

呈應核辦

照審查意見通過

三五

皖南各縣合作指導處隊因公乘車擬請  
廳方知院備發給路處購買車票案

呈應核辦

照審查意見通過

三六

擬請建廳核發各區隊工作人員長期  
照案

呈應核辦

照審查意見通過

三七

擬請建廳核發各縣區隊工作人員證書  
案

呈應核辦

照審查意見通過

三八

為建設各縣合作指導處隊應儘先完  
合作協會支會組織以收互進互助一  
步驟之效而利本會之實施計擬會討  
論案

請建廳於三十年度酌予核發  
請應規定

照審查意見通過

二九

各區隊隊長擬請改立專任制度案

呈應核辦

照審查意見通過

三〇

各合作指導處隊擬請添設專士二名案

呈應核辦

照審查意見通過

三一

每年各縣工作計劃擬請由各指導人員  
行擬具呈請省主管機關核示後遵照辦  
理案

以下五案保留

照審查意見通過

三二

請省府頒佈縣隊隊長協助各合作指導  
處隊工作辦法案

呈應核辦

照審查意見通過

三三

擬請建廳核發各縣區隊隊長考績月  
表占各縣考績表長考績月配表百分之二  
十五案

呈應核辦

照審查意見通過

三四

各縣合作指導員內各該縣當然督導  
員(或名政務情報員)以期合作與行

以下七案不付討論

照審查意見通過

三五

各縣合作指導員內各該縣當然督導  
員(或名政務情報員)以期合作與行

以下七案不付討論

照審查意見通過

政聯繫案

請省府通令各縣長商請各縣黨處長強  
化合作行政案

請改調查員為督察員案

請酌給指導員駐鄉辦公費案

各縣工作人員以委派原籍工作為原則  
以利工作案

各處隊貸款經管員除原定應辦工作外  
對貸款催收以及各項申請事項可否仍  
負責辦理提會公決案

擬請護方專案呈請省府通令各縣政府  
於各鄉鎮保民大會時通知各縣處隊派  
員列席案

本省合作同仁擬請仿照交通機關年功  
加俸及養老金辦法以資保障而利工作  
案

原則似尚可行擬請應訂定辦法並請 中央核示 照審查意見通過

三二

下年工作討論會擬請分區舉行案

呈應核辦

呈應參考

三三

請通令各兼處隊長對指導處隊送判文  
件毋得交由秘書科長審核案

呈應轉請通令

照審查意見通過

三四

關於前合委會吳總幹事經募救國公債  
應如何清理案

呈應查追

呈應清查

三五

工作人員因公遭受損失請酌予救濟案

呈應核辦

照審查意見通過

第一二類

號數

由

查

意

見

次

備註

一 如何提高社員合作意識充實合作精神

一、注意口頭及文字宣傳  
二、慎選適合需要業務  
三、慎選職員

一、審議意見通過  
二、增列一集一及  
三、特別訓練一

二 合作專業應與管教衛合一以期平行發展

一、由各指導員隨時赴各學校作學術講演並指導各校組織合作社任規模較大之合作社並辦理學校及其他教育事業  
二、指導各地壯丁隊等組織合作社於可能時並可設立守望隊

一、第二六案折入  
二、各鄉鎮均應組織合作社人員應一律參加  
三、審查意見第一  
四、審查意見第二

合作教育應如何普及提請公議案

併入三三案

每年填報一次

二 合作成績考查應否廢續填報案

併入第二案每年填報一次並修改考查標準

照審照意見通過

各級合作社區域變更後原有債權債務如何清理案

債權債務由變更後之新社繼承

照審照意見通過

機關或工廠組織合作社應否採有限責任案

以採取「有限責任」為原則

照審查意見通過

六 如何普遍推行新式合作會計案

一、舉辦合作會計講習會  
二、由指導員隨地指導  
三、由合作指導處統籌帳冊印刷事宜  
四、由農作成績例在「安徽合作」發表以為各縣工作同仁參考

照審查意見通過

七 各縣縣聯合社擬設立合作產品運輸隊是否有常請公決案

保留

保留

八 組織合作考查團傳謀工作改辦法  
九 民衆對於合作尚無深刻認識擬請廣印宣傳品藉灌輸合作知識案

保留  
照原案通過  
附原辦法  
擬請建廳統籌印發合作宣傳品以廣宣傳

一〇

擬請翻印各種合作書籍並編記程式俾供工作人員之研究與參考案

將原辦法第一項照原辦法第二項通過附  
原辦法第二項  
擬請建設廳代向後方購買大批合作書籍轉飭各工作人員照價購買

一一

近年以來交通阻塞百物昂貴各社原訂書表費實屬不敷應如何補助案

將原辦法第一項刪除原第二項併入第二十二案  
不付討論

一二

關於合作社業務區域有特種情形時擬請仍以自由結合之合作區域不受行政區域之限制可否請公決案

保留  
擬請建設廳統籌印  
刷合作宣傳材料以  
便各處隊工作人員  
隨時隨地擴大社會  
宣傳  
關於合作簿記業已  
另案討論合作書籍  
擬由安徽合作一團  
時介紹出也消息以  
便各同仁自行訂購  
不列案  
照審查意見通過

一三

擬請製發各級合作社重要職員臂章符號以資識別案

照原案通過  
附原辦法  
請由建設廳規定式樣連飭各指導處遵照製發  
保留

請由建設廳規定式  
樣製發  
保留  
照審查意見通過

一四

設立合作實驗鄉以資示範案

不付討論

請由建設廳擬具辦法  
呈請中央核示

一五

擬請製發各級合作社重要職員臂章符號以資識別案

保留

請由建設廳擬具辦法  
呈請中央核示

一六

擬請在重慶人稀區域組織難民墾殖生產社吸收渝涪兩地移民請公決案

修正通過  
附修正辦法  
一、由當地縣政府指定荒山荒地利用難民組織合作社  
二、由貸款機關大量貸款分期償還  
原辦法原則通過詳細辦法請廳方擬具施行

請由建設廳詳訂辦法  
簽府核議

一七

各縣合作指導處應舉辦合作社事務訓練班以促進合作事業請公決案

合作會計人員訓練  
已另有決議關於合  
作社經理中務員訓  
練由廳詳訂辦法通  
飭施行



各縣區聯社經理人員擬請先行集中訓練案

併入第十八案

舉辦合作社會計人員訓練案

併入第十八案

擬請建廳統籌訓練聯合社及規模較大之合作社司帳人員訓練案

併入第十八案

設立全省合作會計人員訓練班以健全合作事業案

併入第十八案

為建議設置各縣指導處以合作會計指導員及聯合社指導員並指定專款翻印各社應辦簿記以利推行合作會計的實施諸公決案

併入第十八案

一九

擬請編印簿記舉例以昭劃一請公決案

照原案通過

併入第六案

二〇

擬請增加合作講習會補助費編印講義案

修正通過

原則通過：呈廳考

二一

統籌印刷各項書表以資劃一案

照案通過：附原辦法  
一、皖南皖北皖中各縣分別印發  
二、印刷費由經收貸款利息項下先行撥墊一俟書表轉發各社後再由各處隊收取書表材料費歸墊

關於合作簿記印刷已另有決議至於普通書表可分皖南皖北皖中集中印刷

皖南各縣合作社應用書表章程擬共同印刷以減印刷費請公決案

併入第二十一案

擬請統籌各縣處隊應用書表以資劃一而利工作案

併入第二十一案

擬請統籌印刷各級合作社簿記案  
擬請建廳統籌代印合作社各種書表暨簿記案

併入第二十一案  
併入第二十一案

三 各縣行政區域時有變更致合作組織不能與行政區域配合應如何改進案

三三 遷移江北民衆至皖南各縣組織集體合作農場案

二四 各社重要職員擇其優良者得須參加其他訓練以鼓勵職員對合作興趣案

二五 各縣鄉保界限及名稱亟應從速劃定並沿用所在地之名以利調查及組社案

二六 擬請籌設統轄合作社以爲一般合作社之標準俾資借鏡而收實效案

二七 組織鄉社擬請仍照前合委會之規定辦理案

二八 發展工業生產合作技術人才務感缺乏目前應如何補充以益增加生產而利抗戰案

二九 強化合作組織而利開展合作事業案

三〇 擬請高合作社職員知悉水準起見關於合作專精應請設法統籌辦理案

三一 各級合作社業務區域探與行政區域相適合在指導組織後發生問題諸多可否呈請擬定辦理案

三二 擬請建應擴充外勤工作人員精神食糧案

照原案通過：附原辦法由建廳呈請省政府通飭各縣(一)對鄉保地區應儘量避免時常變更(二)關於變更鄉保地區應隨時函知指導處隊

保留

不付討論

修正通過附修正辦法：請建設廳轉請省府對於鄉鎮保名稱應沿用所在地名並避免雷同

保留

不付討論

修正通過：附修正辦法  
一、由合作社選派精幹社員參加省辦化學工藝廠學習工藝生產技術  
二、工業合作發達縣份應儘量接受其他縣份合作社員參加學習  
三、各縣工業合作社技術人員各處隊得互相介紹

保留

修正通過附修正辦法  
凡有關於合作社之各種小冊由建廳合作科儘量轉送安徽合作半月刊以備各社訂閱

保留

照審查意見通過

併入第十七案

照審查意見通過

請由建廳呈請省府重申前令

照審查意見通過

照審查意見通過

照審查意見通過

照審查意見通過

照審查意見通過

審查意見原辦法第一項保留第二項不付討論

照原案通過：附原辦法  
(一)全庫設立三個巡迴查庫皖北皖南皖中各設一所各縣輪流閱覽所有圖書由所在縣之各處隊負責經營  
(二)在合作科內增設編輯科員一人專負編輯合作週刊責任印刷經費由經收貸款利息節餘項下撥充之

三三 請由建廳呈請省府規定各級學校增設合作課程案  
照原案通過附原辦法：除中小學的必修課程外師範科及訓練班應將合作課程列為必修科  
請處設廳向中央建議辦理

各級保小學應添設合作教材案  
併入第三十三案

合作教育應如何普及提請公議案  
併入第三十三案

為建議勵行合作教育以圖發展合作事業請予提會討論案  
併入第三十三案

三四 擬請建廳厘訂各級合作社職員獎懲辦法案  
照案通過附原辦法：請建廳厘訂各級合作社職員獎懲辦法  
照審查意見通過

合作社總事宜應由各區切實執行案  
併入第二十四案

擬請規定合作社職員獎懲辦法以資激勵案  
併入第二十四案

三五 擬請規定各級合作社名冊式樣案  
照原案通過附原辦法：查照本名冊已發農村合作委員會規定式樣由廳飭各隊遵照  
照審查意見通過

三六 現任鄉保長與其職員發起或參加合作社時應視其在所限制入社及當選為職員案  
照原案通過附原辦法：(一)凡任鄉保長與其職員對內合作社以倡導為原則其發起組織或參加時應以籍在本保為限  
留保  
(二)現任鄉保長入社後不得當選為重要職員

三七 合作組織員等設問題事關事業進行重大應請明定現任社理事主席司庫經理等職事應仍准兼職案  
請由建廳將關於合作社職員設文件抄發各處隊知照  
本案不付討論關於合作社職員設文件請由建廳補發  
留保

三八 擬將各省縣區設合作室案  
留保

三九 擬請建廳編印自述合作淺說一書以廣宣傳案  
照原案通過附原辦法：(一)請由建廳編印自述合作淺說一書內容分合作概說合作組織業務經營合作法規等數章  
併入第九案

四〇

為建議設置各縣指導處合作會計指導員及各聯合社指導員並指定專款翻印各社應用簿記以利進行合作會計的實施請公決案

(二)印刷經費先由縣統籌墊付印就後發交各處隊照章定價目代售彙繳歸墊

照審查意見通過

四一

為建議勵合作教育以圖發展合作事業請予提會討論案

原辦法第一、二、三三項併入第三十三案四、五、六三項保留

照審查意見通過

四二

組織巡迴調查團案

保留

照審查意見通過

四三

組織合作通訊網以利工作推進案

照審查意見通過

四四

擬請規定各縣處隊每年訂期召開合作社職員工作討論會一次以利社務業務案

照原案通過，附原辦法：

- (一) 各縣合作社職員工作討論會日期須在省會或縣政府所在地召開
- (二) 規定每一社或一區縣聯社出席代表二人至四人(理事或主席為當然代表)
- (三) 各縣處隊關於討論會經費由縣支撥(如紙張茶水雜費等)呈請省建設廳酌予津貼
- (四) 各縣處隊召開合作工作討論會之詳細章程則令頒施行

呈廳核辦 以下係臨時

呈廳核辦

關於工業生產合作社之技術社員或雇員擬請轉請授役以免業務中斷案

查合作社應列為保甲戶口公共住戶擬請明令解釋更正案

第三類

號數 案由 審查 意見 見決 議備註

一 合作生產及儲蓄業務應如何普遍開展案

二 各信社社員存款儲蓄之利率應如何規定案

併案審查訂定原則如次

照審查意見通過

甲、生產部份

一、發展特產及工業生產

二、扶助社員個別生產

三、儲各縣天然環境及物產並斟酌現有之人力物力盡量指導統籌舉辦

乙、儲蓄部份

一、各種合作社一律普遍舉辦

二、每社員每年最少儲蓄一元

三、儲金以購買節約建國儲蓄券為原則上列兩項呈請建廳訂定辦法通飭施行

三 如何籌設縣合作金庫案

合併審查擬具意見如次：  
籌設縣合作金庫舉凡必要推現時本省各縣合作社資力不足擬呈請建廳轉呈省府分別洽商各貸款銀行酌設股輔設

照審查意見通過各縣能自設縣合作金庫時應從速設立

四 擬請修正合作社業務月報表會計科目請公決案

五 如何按期填送業務月報表案

六 各社業務月報表擬請改訂重新頒佈施行案

七 擬請建設廳將合作社業務月報改為季報案

合併審查公推徐鴻起程達丁善留三會員設計報表樣式並規定填報方法交付審查後提請大會公決

照審查員所訂表式呈應參考

八 各縣合作產品及非合作產品而合於推銷所指定收購者應一律由各縣推銷站統制運銷請公決案

九 統制運銷請公決案

一〇 皖西各縣桐油生漆茯苓皮紙方磁等產品應由各該縣推銷站統籌運銷案

併案審查擬具審查意見如次：  
合作產品由各縣推銷站統制運銷已有明令規定  
非合作產品不屬推銷業務範圍擬不付討論

照審查意見通過

一一 各縣定糧食鹽應由各縣推銷站自由購銷請公決案

一二 各級合作社應兼辦食鹽供銷業務以免鹽商盤剝平民請公決案

一三 擬請仿照聯合委會辦法調劑各合作社社員食鹽案

一四 皖南各縣縣份應促辦食糧消費合作社擬懇轉請糧管處購運案

一五 皖南各縣食鹽擬通令各縣縣政府及糧管處於規定票內按各縣合作社社員人數攤撥由合作社推銷站統制辦理以免商人壟斷而利合作事業案

一六 本年皖南各縣縣份擬由合作產品推銷站申請撥款辦理農倉以便供給各社食糧而防春荒案

併案呈請建廳參照原第三十案辦法訂定收購計  
嗣呈請省政府統籌辦理  
照審查意見通過

一七 茶葉貸款擬請盡量供給以免難以統制轉致致請公決案

併案呈請建廳統籌辦理  
照審查意見通過

一八 請建設廳指導專款辦理茶運業按案皖南各縣釋放收回貸款擬請變更貸放程序請公決案

併案呈請建廳統籌辦理  
與規定不合擬不付討論  
照審查意見通過

一九 信用及儲蓄借款其細數表擬請減呈二份請公決案

呈請建廳統籌規定  
照審查意見通過

二〇 各縣應據每月多餘利息請免匯解請公決案

已有規定本案不付討論  
照審查意見通過

二一 擬請向銀行通洽大量貸款俾便辦理各合作工廠及農倉請公決案

照審查意見通過

二二

二三

三三 擴大各縣合作貸款案  
併案審查擬具意見如次：四行局對本省聯合農  
貸已由省府洽定辦理擬不付討論  
照審查意見通過

二四 職區司令長官司令部對合作社發給條  
示以資保護請公決案  
併案函請建設廳轉請省府核辦  
呈請建設廳核辦

二五 關於各級合作社事務所擬請省府函請  
第五戰區司令長官部通飭所屬部隊登  
止佔駐以維合作請公決案  
保留

二六 嚴禁高利借貸發展信用合作是否有當  
請公決案  
保留  
照審查意見通過

二七 各縣縣政府及稅務機關對於合作事業  
應切實維護以利工作案  
各縣如發生本案類似情形時可隨時呈請核辦本  
案不付討論  
照審查意見通過

二八 如何改進貸款標準案  
值茲物價高昂社員生活困苦擬請增加  
信用社社員貸款數額以資週轉案  
保留  
照審查意見通過

二九 安全縣區聯合社貸款金額應予提高案  
併案審查擬具意見如次：查本省合作貸款已由  
省府與四聯總處訂約分別由中農行農行代表辦理  
並經四聯總處訂定農貸四聯標準則明定合作社貸  
款標準擬請建設廳參照該項標準訂定合作社貸款  
處理辦法通飭施行貸款標準似無庸另行訂定當  
否請大會公決  
將審查意見呈廳考

三〇 關於各級合作社業務區域內公有房屋  
基地如合作社在經營業務上認為有必  
要時得優先征用權或優先承攬租賃權  
可否請公決案  
保留

三一 各縣公私荒山荒地准由合作社接管墾  
殖案  
併案函請建設廳轉請省府核辦  
呈請建設廳核辦

三二 擬請轉請省府通令利用公山荒地由合  
作社直接墾殖增加生產案  
保留

三三 為建議促進地方建設案  
由合作社為中心力量開墾荒山空地推  
行造林植谷以發展公益發展生產請予  
提會公決案  
保留

三四 擬請轉請省府通令利用公山荒地由合  
作社直接墾殖增加生產案  
保留

三三 為建議促進地方建設案  
由合作社為中心力量開墾荒山空地推  
行造林植谷以發展公益發展生產請予  
提會公決案  
保留

三四 擬請轉請省府通令利用公山荒地由合  
作社直接墾殖增加生產案  
保留

三五 擬請地方專案呈請省府通令各縣安撫  
在合作社區域內公地荒地交由合作社  
經營以增進生產案  
照審查意見通過

三六 擬請故意破壞合作社組織提合作事業  
進展份子應處以破壞罪和懲治害民  
罪案請公決案  
呈請建設廳撥照委員長南昌行營前頒懲治土劣  
破壞合作條例轉呈省府核辦  
照審查意見通過

三七 擬請代辦社機關分發各社以村生產  
案  
併案呈廳核辦  
照審查意見通過

三八 擬請建設廳設法購置紡紗機器以利紡織  
生產案  
併案呈廳核辦  
照審查意見通過

三九 關於各級合作社辦理購銷業務往往受  
所在駐軍留難請設法消除案  
各縣合作社依照合法手續辦理購銷業務如遇駐  
軍留難或類似情事時可隨時呈請核辦本案不付  
討論  
照審查意見通過

四〇 擬請從速規定減免各社過期利息辦法  
以期清理舊欠案  
以上兩案擬照案通過合併呈請建設廳核辦  
照審查意見通過

四一 非常時期過期貸款似應免繳過期息以  
輕負和案  
以上兩案擬照案通過合併呈請建設廳核辦  
照審查意見通過

四二 如何加強統制合作物運案  
併案審查擬具意見如次：改定合作產品推銷所  
仿照各省成例擴大組織全省合作業務代營機構  
資本訂定最低五十萬元以合作社為基礎分期繳  
足詳細辦法呈請建設廳訂定施行  
請擬設廳參考

四三 合作產品推銷所應與金庫及金融機關  
訂立合約準備大量資金充作預支代價  
案  
照審查意見通過送  
請擬設廳參考

四四 各縣合作產品為數至巨由推銷站統制  
辦理應請準備大量資金以作預支代價  
之一部案  
照審查意見通過

四五 生產貸款還款期限應予延長案  
照審查意見通過

四六 生產貸款期限應予延長案  
照審查意見通過

四七 桐茶生產貸款歸還期請改訂為四年償  
還案  
以上三案擬照案通過合併呈請建設廳洽商貸款  
機關統籌辦理  
照審查意見通過

四八 擬請建設廳延長合作社生產消費借款  
期限案  
擬併入第四十五案討論  
呈廳核辦

撤案原因



四九

請以利社員為重要案

支前部應屬核辦

照審查意見通過

五〇

擬請商兩地方銀行總行令飭各縣地

各縣地行辦公時間均各自有規定各處隊為收放

照審查意見通過

五一

推銷站代辦供給物品途中損失應如何

已有規定本案擬不付討論

撤銷

五二

本年春夏季皖北天旱未秋未插秋無收

原案辦法第一項已有規定第二項原則可行由各

除本案辦法第一項

五三

華北等地名法幣貸於各社多不甚通用

原案辦法第一項各縣可斟酌情形辦理第二項事

照審查意見通過

五四

擬建議主管廳發還合作社存行股金以

各縣合作社股金發還時可由各處隊在收回貸款

照審查意見通過

五五

擬請設法便利合作社採購食糧並提倡

原案辦法一二兩項事屬可行第三項改為由各指

照審查意見通過請

五六

在安全縣份各社互相交易似應免于請

並案審查擬具意見如次：貨物內銷手續省府另

照審查意見通過

五七

建辦建設廳請轉呈省府飭令各檢查處

有規定擬不付討論

照審查意見通過

五八

新登記各社已在各處隊完成登記手續

未奉核准指令前一律准予貸款以利業

照審查意見通過

五九

江南各縣合作社申請貸款應予變通辦

法迅速核撥以利各社業務經營案

照審查意見通過

六〇

新成立之合作社申請借款擬先由各縣

以上三案合併討論擬是意見如下：

呈請參考

縣合作社如急需貸款仍應採用原訂電准放款辦法

照審查意見通過

六一 試辦合作農場擴大農業合作生產俾資提倡案

擬照案通過  
呈請建設廳核辦

照審查意見通過

六二 變通合作社借款申請步驟以謀貸款發放迅速案

向係如此辦理本案不付討論

照審查意見通過

六三 劃一規定合作社與非社員交易盈餘分配案

原案辦法第一項可行第二項應修改為合作社發生交易之非社員其住址在業務區域以外者則將其應得之盈餘提充公積金及公益金並應增加第二項履行發票制度並規定與非社員交易時亦應一律採用記名式發票本案擬呈建設廳通飭施行

照審查意見通過

六四 擬請確定各社混亂之貸款數目案

擬請建設廳通飭合作貸款整理處及合作指導處隊分別切實迅速查明核對列冊具報以便清結

照審查意見通過

六五 設立各縣合作產品推銷分所並辦理徵屬各縣供銷業務案

擬照案通過呈請建設廳呈省府核辦

照審查意見通過

六六 請通令各縣府對指導處請退合作貸款案件應嚴厲執行不得任意開釋案

以上兩案合併審查各社需用物品概可由推銷站代辦辦法已有規定擬不付討論

以上兩案原提案人自請撤回

六七 各縣推銷站可否代辦食鹽轉運供給社需要請核會公決案

桐油大麻可否由各推銷站代辦轉運供給各農船業社負需要是否有當請提會公決案

照審查意見通過

六八 桐油大麻可否由各推銷站代辦轉運供給各農船業社負需要是否有當請提會公決案

調查貸款損失辦法建設廳已有規定至關於減免損失貸款利息一節擬呈建設廳迅商農行訂定辦法施行

照審查意見通過

六九 合作社貸款遭徵損失經調查確實者可否准予減免利息以宏事業案

擬照案通過

照審查意見通過

七〇 建議建設廳請呈省府飭令各縣政府轉各區鄉(鎮)保公所負責保護合作林場案

擬照案通過

照審查意見通過

七一 建議建設廳請省府飭令各縣政府通令各區鄉(鎮)保公所應予協助各級合作社業務進行並加保護案

減免合作社營業稅財政經濟兩部已有規定原辦法與中央規定抵觸不付討論

照審查意見通過

七二 擬請減免合作社營業稅案

- |    |   |                              |              |
|----|---|------------------------------|--------------|
| 七三 | 為擬請禁止宰運耕牛以利農作案                                | 禁止宰運耕牛省府已有規定本案不付討論           | 請由建廳轉請省府重申禁令 |
| 七四 | 擬請放棄空頭債權案                                     | 應由該處查明專案報廳核辦本案不付討論           | 照審查意見通過      |
| 七五 | 擬請承認各社無收單之遺款案                                 | 應由該處查明專案報廳核辦本案不付討論           | 照審查意見通過      |
| 七六 | 建議建廳轉呈省府令規定合作社經營屠宰免徵稅項案                       | 省府已有規定本案不付討論                 | 照審查意見通過      |
| 七七 | 在縣合作金庫成立期間擬請省府令飭地行收受合作存款從優給息以示獎勵案             | 儲蓄存款利息銀行已有規定未便變更本案不付討論       | 照審查意見通過      |
| 七八 | 合作社購辦日用品品類請免征各項稅捐案                            | 合作社免征範圍經財兩部已有規定本案不付討論        | 照審查意見通過      |
| 七九 | 為建議建設廳從速核放各社申請貸款以利各社業務案                       | 擬照案通過呈請建設廳辦理                 | 呈廳參考         |
| 八〇 | 為擬有貨物檢查處縣份對於拍賣執資貨物應由所在地之合作社代為購買以免對商轉運案        | 奉關檢查處拍賣執資及資敵物品範圍省府另有規定本案不付討論 | 照審查意見通過      |
| 八一 | 建議建設廳轉呈省府通飭各縣政府及收稅機關對經收合作社定額稅收如發生障礙應逐函各處依法處理案 | 擬照案通過                        | 照審查意見通過      |
| 八二 | 擬請對縣部合管局經放貸款利息應准按照原有借款合同利率辦理案                 | 關於合管局貸款利息已另有規定本案不付討論         | 照審查意見通過      |
| 八三 | 擬請建廳確定各級合作社留押借款損失應如何核銷案                       | 事關處理貸款損失擬請建廳迅商貸款機關訂定辦法統籌辦理   | 照審查意見通過      |
| 八四 | 擬請建廳增撥新設各處隊合作貸款案                              | 擬照案通過                        | 照審查意見通過      |
| 八五 | 擬請建廳撥發各指導隊隊槍枝以資保衛貸款案                          | 呈請建設廳核辦                      | 照審查意見通過      |
| 八六 | 擬請明令規定合作工廠盈餘分配標準以昭劃一案                         |                              | 照案通過         |

原案同人  
擬請同人  
本會同人  
後會同人  
臨時同人

# 修正安徽省政府建設廳合作指導人員工作討論會簡章

第一條 安徽省政府建設廳（以下簡稱本廳）為檢討各縣合作工作實際情形及研究今後工作推進辦法起見特召集合作指導人員工作討論會（以下簡稱討論會）

第二條 討論會出席人員如左

- 甲、出席人員
- 一、本廳廳長
  - 二、本廳有關科室負責人員
  - 三、江南各合作指導處主任及隊附（每處隊一人）
  - 四、江北各合作指導處主任及隊附及指導員（每處隊二人）
- 乙、列席人員
- 一、安徽省合作會代表
  - 二、安徽省建設廳合作貸款整理處代表
  - 三、安徽省建設廳合作產品推廣所代表
  - 四、中國合作事業協會安徽分會代表

第三條 開會時由本廳廳長任大會主席廳長不能出席時

## 修正安徽省政府建設廳合作指導人員工作討論會討論規則

第一條 本規則依安徽省政府建設廳合作指導人員工作討論會（以下簡稱討論會）簡章第十一條訂定

第二條 討論會時間依本廳辦公鐘點上午八時起至十時止

得於出席人員中指定一人代理之

第四條 討論會討論範圍如左

- 一、大會主席交議事項
- 二、出席人員提議或臨時動議事項
- 三、列席人員建議事項

第五條 各出席列席人員對於本位工作及意見均應於討論會中提出系統報告以為參考

第六條 討論會提案應先期提出送由合作科分類編入議程以便審查討論

第七條 提案審查由大會主席就出席列席人員劃分小組辦理之

第八條 討論會期暫定為三天必要時由大會主席宣告延長之

第九條 為提高討論會之精神及效率得由本廳邀請主席暨各機關長官蒞會訓話

第十條 討論會討論結果得由本廳分別採擇施行

第十一條 討論會討論規則暨會員招待辦法另定之

第十二條 本簡章自公佈日施行

# 安徽省立煌參觀團組織辦法

- 第一時止下午自二時起至五時止出席列席人員不得遲到早退非有特別事故不得請假
- 第三條 出席列席人員每日應按時到會各按編定號數入座
- 第四條 大會開會時原提案人或審查報告人每次發言不得逾十分鐘其他人員發言不得逾三分鐘
- 第五條 出席列席人員發言須先起立報告姓名如同時有二人以上起立者由大會主席指定先後依次發言
- 第六條 討論提案經討論完畢後由大會主席作成討論提付表
- 第七條 提案結論須有出席人員過半數以上之通過
- 第八條 討論提案時大會主席認為須付保留者得宣告保留
- 第九條 凡臨時動議之提案須有五人以上之附議始得成立
- 第十條 各項提案在未討論終結前得由提案人聲請修改或撤回
- 第十一條 每日提案討論結論由大會紀錄整理文字繕寫清冊送請大會主席簽字
- 第十二條 本規則自公佈日施行

- 第一條 安徽省政府建設廳(以下簡稱本廳)為使全省合作工作討論會(以下簡稱討論會)出席列席人員同時立煌合作及關係合作各項業務以資見解起見特組織參觀團
- 第二條 參觀團以討論會出席列席人員為當然團員但本廳有關各科政人員亦得參加
- 第三條 參觀團設團長一人並領導監督指揮之責副團長二人協理團務統由本廳團長指派之
- 第四條 參觀團為參觀之便利特分為若若組組設組長一人由團長就團員中遴選團長指派之
- 第五條 參觀對象以在立煌左列各機關團體為限
  - 一 各級合作社
  - 二 學校
  - 三 農場
  - 四 工廠
  - 五 倉庫
- 第六條 參觀合作社以分組分區為原則其餘各項得集體前往參觀之
- 第七條 參觀時間及次序由本廳先期排定并分別通知
- 第八條 每日參觀情形應由組長製成報告表送由團長彙轉廳長核閱
- 第九條 報告表式樣另定之
- 第十條 各團員應於參觀後各向本廳提出參觀所得及興革意見之書面報告
- 第十條 本辦法經本廳團長核定後實行



# 到場家匯去

程銓

「報告」了「一、二、三……」很流利宏亮的音調，沖破了晨霧瀰漫的沉寂，這也就是「安徽全省合作工作討論會」這聲浪裏一出發點。這聲浪裏的節奏。一羣個個草鞋作風的同志，雖然中間有不少經過千星長征的辛苦，可是他們上了路，絲毫不表示倦意，仍然是談吐風生，嬉笑自若。漸漸的晨霧散開了朝陽，很溫柔的向我們一羣親吻。並且照得得松是那樣綠，但是那樣紅，更叫我們完全忘記了草鞋的磨擦和腳底的道路。這是大自然的賜予。——春秋佳日。

時計還沒有到十一時，我們已經到了南溪。事先頗有開路先鋒又又又兩君和又又又指導員準備，茶水和午餐，都是現成的，十一時半，就開始進餐，大家像風捲殘雲般很迅速的飽餐一頓。吃飯的所在，原來是一個糧料生產合作社，成立於民國二十五年，中間因為被佔住事務所，木炭成了現成的燃料，鐵沙鋪了路，更瓦房了屋和與修溝渠，因此業務上損失很大，一般職員都心灰意冷，甚至有人不承認他是合作社社員，而意圖避免損失分担。（編者按後面有一個關於該社也是同樣情形）最近正在着手整理，積極籌備開業。

飯後一氣跑了二十里到了次鞠嶺。這裏有一所新近成立的兩學生產社，也可以說是一個小手工業的工廠。社址是一排五間的新建的草房，內面很整齊的配備各種工具和工人，頭一間是竹工和錘工，二間是車工，（有車床二）第三間是車務所，第四間是糊工，最後一間是紗工（女工），工友二十餘人，秩序整肅，工作野板。「你是社員嗎？」「俺們職工全都是社員」。「你為什麼不自個開個作廠呢？」「俺們個人沒有這大款頭」（資本之意）。一個車工很自然的答復一個指導員詞詞。最後又理事主席告訴我們他的全部計劃，如原料來源，資本，產額，銷路，毛利，純利等等，歷歷如數家珍。這個剛誕生幾兩個月的嬰兒，雖然還有許多的地方不能完完全全達到我們的理想，如果將來能夠好好的教之育之，的確不難成爲大器。繼續的爬過了幾個山嶺，不覺已到五時，遠遠望見一團晚煙籠罩着一所很大村莊，又指導員告訴我們，這就是湯家匯。走近街口，這可以從幾段斷垣殘壁上看見原來這建築物是相當古樸壯麗，現在頓呈着滿目瓦礫，景况蕭條。據說：這裏是當年又又又整隊以後的賜予。又指導員引導我們走進

了湯家匯合作社生產社，稍事休息即開始參觀，這裏是一所很高的房屋，東面是冷鐵的高爐，西面是煉鐵的爐，中間是事務所，內面充滿了鐵沙鐵丸方盛炭灰和泥管，從他的裝備方面看又與火砲廠兩家生產社，十足顯示了輕重工業之別。

在我們剛踏進東廂，正好一羣赤膊的工人，肩背一根鉅槓子，把一爐正成熟的鐵液向一個鐵瓢內傾注，銀花四濺，耀人眼目，霎時土地內成功了很整齊的六塊鐵瓦。轉身我們繼續去看地爐，一個四十多歲的工人，赤着上身露出那肌肉肥壯的兩臂，拿着茶碗粗細八尺多長的鐵槓向爐內中間的炒鐵，過了兩分鐘，槓子停了，另一工人，拿一個鐵錘，向爐內夾了像棉花團一塊，擲去鐵錘上，兩個錘工，你一我一很有節奏的捶煉，片時，成了很整齊的一塊方鐵。冷好一根鐵槓，擲在壁旁，又指導員好奇心動，去動手拿槓子，雖然槓子離地才幾寸高，可是他的臉上，已經是做豬血般紅，我們把高地爐都看過以後，纔開始進餐沐浴就寢。由於一天的疲勞，錘錘的鐵錘，呼呼的風箱，統統不能防礙我們甜蜜的甜夢。

翌晨我們又向預定的地點落星河進發，約一小時到達，又理事主席見而後略談數語，即開始分路參觀，我們剛進第二重屋，就聽到後面鐵錘之聲鏗鏘作響，下意識的引起我憶起幼年聽到一段「地獄」的故事，接着就看見幾個通身漆黑繫着獸皮圍裙的工人，肩背槓子正搬動一個磨子樣的東西，一錘模，另外一個工人將一爐紅潤潤的鐵液向那個錘模內傾注，濕濕作響，又理事主席告訴我們：這就是鑄鋼部。接着再看製模部，錢鋼部，冶鐵部，以及

社務方面之組織表。一切設備都感得相當的滿意，大家異口同聲的說「不負此行」。還有值得補充的就是這個社有幾個特點：(一)領導人又理事主席是一位熱心實業而有做事能力的人，他請以身作則，統率羣僚，(二)全社淘沙的燒炭的工人以及社內服務的職員，一律都是社員。(三)帳簿雖然是舊式，可是記的很清楚，而且相當真實。

在十二時左右，我們回到湯家匯，進餐後，利用下午半天時間，並徵得各方同意，參觀當地的政治教育各部門，兵值特記述的是縣立中等職業學校，從他的教室和食堂內設備上處處都可以看到他的經費拮据，但是再從他們的教員和學生的精神上又十足表示他們確能在那裏埋頭教讀。其他如教職員能同學生共甘苦，學生能實行勞動服務，又的雄與戰前一般學校不同，其餘因為我們是外行，不敢多加批評。另外我們還參觀過當地場公所及其小學也都還不錯。

兩夕陽崗山的當兒湯家匯社為要重體報告他的社業務概況，並藉以聯歡起見，特邀集我們參觀團全體和地方政府軍事教育各部門主管人員開一個茶會，會間空氣緊張。尤其是又校長所談關於湯家匯教育與合作的合作事實，還極橫生，發人深省。嗣又談到當地農村經濟最為活潑，雖然一塊錢買不着半米斤鹽，而一般農民尚不感受困迫，大家都異口同聲的歸功于邊近的幾個鐵料生產社，這也不能說不是事實。

自十四號起到十八號止共五天，完成參觀的任務。最後，這次參觀團到湯家匯，深蒙當地各方指導和招待，我們應當竭誠的感謝。

## 本廳電各合作指導處隊派員出席工作討論會文

急各合作指導處隊又密本年合作工作討論會訂於雙十節在  
 立集中舉行規定江北各處隊各派主任隊附及指導員共二人  
 江南各派主任隊附一人參加出席人員務請西魚報到所有提案  
 限西東辭郵到廳至主任隊附來立時應將預定工作進度查  
 由委人督飭實施絕對不准鬆懈工作仍將奉電日期即時電報  
 辦查立建設廳合一印印

## 工作討論會議事日程

日	期	時	間
二十一日	星期一	上午(七時至十一時半)	下午(一時半至五時)
二十二日	星期二	外	內
二十三日	星期三	外	內
二十四日	星期四	外	內
二十五日	星期五	第 二 次 大 會 閉 幕	式

附註：一、開幕式訂於星期一上午八時舉行  
 二、內勤報告每股以一小时為限外勤報告每單位以二十分鐘為限  
 三、外勤報告次序詳另表



# 工作討論會大會職員一覽表

掌 櫃

組別	職別	姓名
事務組	組長	陳一英
	幹事	黃文麟
文書組	組長	程 銓
	幹事	陳克滿

辦理會計庶務膳宿管理等事項  
 辦理會場布置編號及招待等事項  
 辦理大會紀錄及缺席登記等事項  
 辦理大會文書編擬議事日程及編訂提案等事項

## 工作討論會提案審查組別表

組別	召集人	地點	大會會場
第一組	楊賢琦	江文橋	大會會場
第二組	曹 煥	大會辦公室	
第三組	郭從厚	大會休息室	

組別	召集人	地點	大會會場
第一組	楊賢琦	江文橋	大會會場
第二組	曹 煥	大會辦公室	
第三組	郭從厚	大會休息室	

組別	召集人	地點	大會會場
第一組	楊賢琦	江文橋	大會會場
第二組	曹 煥	大會辦公室	
第三組	郭從厚	大會休息室	

# 工作討論會立煌參觀團分組名單

本廳為使全省工作討論會出席人員明瞭立煌合作及關係合作各種實務以資觀摩起見故利用會前期間組織參觀團前往各地參觀計五十四人分兩組茲將分組名單列後：

第一組 組長曹炯、領事多智、周希如、齊迺文、洪作裕、姚佐璜、江文煥、鄧建業、程寬、王仲琦、徐震軒、李韻清、葛芳菊、沈亞雄、沈文溥、陳家修、毛大法、崔野仙、曾政祥、陳健、黃德樹、張觀志、張天虛等二十二二人。

## 第二組

組長盧駿遠、領事濟川、宋懋真、丁興乾、汪五、胡國章、胡德潤、廖雨農、楊寶琦、余伯宣、陳中潔、徐大捷、謝鳳、張茂生、彭莫中、葉中、丁善甯、宮元珍、程遠、徐良潤、許增、葛和熙、張維松、劉文清、張欽亮、朱崇周、王守志、孫志和等二十七人。

列席者 汪紹先、操咏川、丁編武、丁啓東、程錫案、黃光超、楊錫青等七人。

## 編後記

關於此次工作討論會，各縣合作指導處隊出席同仁的外勤工作報告，材料非常豐富。因為篇幅的限制和紀錄的不完備，本期不能刊出，誠為憾事。以後如果一一覽輯完成，自當陸續的發表。

本期就是本刊第一卷最後的一期了。本刊準備在三十年元旦出第二卷第一期關於三十年工作計劃特刊，冀以實地工作來慶祝我們三十年——勝利的新年。

從第二卷第一期起，本刊內容力求充實。這一塊合作園地，希望合作界同志特別是本省各縣工作同仁要愛護它培植它，踴躍賜稿，叫它開出一枝鮮艷的美麗的合作之花來。至於編者自己，自然要負起他的責任，做一個忠實勤勞的園丁。

# 合作消息

## 中國合作事業協會本省分會成立

▲蔡廳長當選分會理事主席

中國合作事業協會本省分會經積極籌備於七月六日假本廳舉行成立大會計到會員八十餘人即席推定朱佛定蔡瀨馬景常方治萬昌百蘇民楊積葆卓衡之為發起會高成書吳瑞麟鍾秀山孟民和周行等十五人為理事並互選蔡瀨為理事主席蔡依省聯合社圖記式樣刊刻圖章一顆文曰「中國合作事業協會安徽分會圖記」會址附設立煌本廳於同月廿六日正式成立時所圖記並由理事主席指派楊中為分會總幹事程銓為總務幹事周建鎬為金融幹事王說祥為法制幹事丁繩武為宣傳幹事徐德允為設計幹事汪紹先為技術幹事丁善甫為調查幹事即日開始工作並積極策勵各縣組織支會云

## 合作產品推銷所加緊購運業務

▲呈請省府通令各縣府指導協助保護

合作案旨以國濟社會供求不使各地特產或有供不應求

之現象故雖以甲地之所有易乙地之所無使物運流暢毫無艱澀之病不惟足以促進合作工作之上焉抑且增加抗建之莫大力量合作產品推銷所為加緊購運業務執行此項信念起見特請省府轉令各縣縣政府各專署各地貨檢處各縣稅務局物產管理處及各縣指導隊轉飭所屬凡遇該所或各縣合作產品推銷站執有證明文件採辦物品或持有各站運單運輸物品者請其隨時協助並予保護云

## 臨泉各社獻金紀念國際合作節

臨泉縣合作指導處以本年七月六日為第十八屆國際合作節乃就近聯合各機關舉行紀念大會宣傳合作意識到各機關及各社代表達十餘人情況熱烈空前未有繼由各合作社代表舉行節約獻金計收各社獻金銀幣三〇二元七角連同收據存根呈解本廳轉解中央銀行立煌辦事處照收據云

## 貴州省合作委員會擬設合作函授學校招生廣告

(一)宗旨——補助各地合作指導人員各級合作社職員以及

有志合作事業人士獲得或補充合作學識及技能

(二) 興辦：合作概論、合作法規、信用合作、生產合作、運銷合作、供費合作、公用合作、保險合作、合作簿記、合作金融、農村經濟合作、指導等十二種

(三) 講義：均由專家編纂並用新聞紙鉛印每課附習題以便自修

(四) 校址：青陽棉花街合作委員會

(五) 費用：學費十元、勤勉保證金五元、另訂有選修及優待辦法章程函索即寄

校長	周貽壽
講義總編輯	于永滋
講義總校閱	車元善
教務主任	張鳳凡

附註：凡函請報名經證明由安徽合作介紹者本校當依照章程第十八條之規定予以學費減半之優待

### 安徽合作半月刊投稿簡約

- 一、本刊以探討合作理論研究合作實施介紹合作消息提供合作經驗為宗旨
- 二、本刊分論著通訊文藝等欄凡直接間接有關合作之此項文字均所歡迎
- 三、本省各縣合作工作人員每月各應負責提供一則以上合作消息以便選載
- 四、來稿文體不拘惟須繕寫清楚加註標點如有插圖概須墨繪
- 五、來稿除通訊文字外每篇以三千字為標準筆名聽便惟須寫明真實姓名以便通訊
- 六、本刊對來稿有增刪修改之權如有不願者得預先聲明
- 七、來稿登載與否概不退還惟附足郵票預先聲明者不在此限
- 八、來稿一經揭載除贈閱該期本刊外每千字酌酬一元至三元但本省各縣合作工作人員所投合作消息概不給酬
- 九、來稿寄立煌建設廳合作科安徽合作半月刊編輯部