

國民政府
招商局
委貧會
報告書
下冊

張人傑題

上海图书馆藏书



A541 212 0014 98188

清查整理招商局委員會報告書下冊目錄

第四編 整理方案

第一種 整理招商局辦法大綱……………1—4

第二種 招商局股務之整理辦法……………5-12

第三種 招商局選舉董監應採用累積票選法……………13—14

第四種 召集招商局股東會方案……………15—16

第五編 招商局大事記

第一章 招商局之緣起……………17—18

第二章 最初十三年之招商局……………18—36

第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局……………36—51

第四章 拳亂平後迄民國肇興時期之招商局……………51—70

第五章 民國成立以來之招商局……………70—114

第六編 附錄

第一種 本委員會在十六年六月二十五日招商局臨時股東會發表之文件……………115—118

(甲) 審查報告要略……………115

(乙) 對於整理股務限制股權之意見書……………116—117

第二種 招商局董事會在十六年六月二十五日臨時股東會發表之文件……………119—122

(甲) 招商局整理局務計畫意見書……………119—121

(乙) 招商局財政救急意見書……………121—122

清查管理招商局委員會報告書下冊目錄

第三種 招商局章程規條彙錄

(甲) 輪船招商總局章程(光緒六年訂)……………123—130

附棧房規條……………130

輪船規條……………130—131

輪船招商章程……………131—132

輪船招商局規……………132—133

(乙) 前清宣三郵傳部奏定章程……………133—135

(丙) 積餘各埠產業有限公司辦理章程(民國三年訂)……………135—136

(丁) 招商局董事會厘訂處理文牘辦法(民國三年訂)……………136—137

(戊) 主船營業兩科與滬局應分權限條款(民國三年訂)……………137—138

附整頓棧房馬頭細則……………138—139

整頓各船規條……………139—140

(己) 修訂章程會草案并說明(民國十三年稿)……………140—144

(庚) 商辦輪船招商局股份有限公司章程修訂草案審查稿附說明(民國十三年訂)……………144—148

(辛) 商辦輪船招商局股份有限公司股票暫行規程(民國十六年訂)……………148—150

第四種 招商局外債契約……………151—174

(甲) 節譯匯豐銀行借款合同……………151—153



清查整理招商局委員會報告書下冊目錄

(乙) 匯豐銀行借款合同英文原本	155—169
(丙) 花旗銀行借款合同英文原本	170—174
第五種 招商局及其附屬機關職員錄	175—192
(甲) 招商總局職員錄(附薪水表)	175—177
(乙) 招商滬局職員錄(附薪水表)	177—179
(丙) 招商局各分局局長名單	179
(丁) 招商局江海各輪船坐艙名單	179—180
(戊) 招商局南棧職員錄(附薪水表)	180—182
(己) 招商局北棧職員錄(附薪水表)	182—184
(庚) 招商局中棧職員錄(附薪水表)	184—185
(辛) 招商局華棧職員錄(附薪水表)	185—186
(壬) 招商局楊家渡棧寫字房職員錄(附職工工資表)	186
(癸) 招商局楊家渡棧職員錄(附煤棧職員錄及薪水表)	186—187
(子) 積餘產業公司職員錄(附薪水表)	187—188
(丑) 招商內河輪船公司職員錄(附薪水表)	188—189
(寅) 招商內河機器廠職員錄(附職工學徒名單)	189—191
(卯) 招商局公學教職員錄(附薪水表)	191—192
(辰) 招商局股東維持會職員錄(附薪水費用表)	192

第四編 整理方案

第一種 整理招商局辦法大綱

清查招商局比較尙易整理招商局實在困難因爲該局的積弊太深欲言整理譬如一部二十四史真不知從何處說起且凡事欲加改良非以多年之苦心孤詣就實地觀察所得爲之逐漸設施不能見諸實效今委員會以數月之光陰僅從表面着想無論如何深思遠慮決難求出完全方案以達到真正改良之目的茲之所述不過就顯而易見之事實略爲考慮擬出整理大綱十五條以資參考疏漏之處在所不免

(1) 實行登記股票 招商局股票向無真實股東姓名對於與會選舉領息過戶等事亦均不憑印鑑以致冒名頂替喧賓奪主之事時有所聞證之本年臨時股東會各種現象爲本委員會所目擊者更無庸諱本委員會以爲此弊不除招商局整理必無希望乃旁徵他公司成案參以招商局情形擬具關於整理股務之簿據格式十二種另擬有簡要說明書一種若招商局能實行之則股務之整理其成效不難立觀也

(2) 解決股權問題 招商局事業敗壞至於今日各股東如有良心應如何齊心協力一致對外乃不幸意見紛歧互相傾軋本委員會以爲欲澄清積弊非澈底改造不爲功爰擬有一股一權之方案並參考美國先例紹介累積選舉法辦法詳後

(3) 董監改選問題 招商局自民國十三年一月一日改選以來本年正屆改選之期比來董事間抱消極態度者實居多數董事會議屢召不集局務無形停頓大局日形險惡本委員會目擊局中危險情況故主張應從

整理招商局辦法大綱(第一種)

速依照本委員會所擬股東登記辦法及累積票選法召集股東會辦理改選爰擬訂召集股東會方案計辦法十條呈報政府核示施行

(4) 規定辦事章程 大公司組織複雜若非善定章程而實行之則猶機之失軸運用不靈招商局以中國惟一航業機關而內部組織毫無明文規定其疏漏亦可驚笑且總局營業範圍甚廣而只分三科亦太簡單復易於作弊今宜通盤籌畫自公司章程以至董事會與各部辦事大綱及其施行細則於舊習之可循者因之其不可循者去之務使責有所歸職有所掌懲罰獎勵各得其宜而後全局事務方有起色此項章程非細心考察不能制定本委員會爲時日所限愧不能有所貢獻然就目前所知則會計科內宜分設出納科主船科內宜分設工程科進貨科理由均詳後

(5) 取消董事兼職 董事兼經理原無不可惟在積弊太深之招商局則非改革不爲功該局總機關僅分三科本不足以應付環境乃此三科科長亦由董事兼任是以一有弊竇無人敢言且該局初由官辦習氣深痼專門新進之士萬不能相容故局務始終無起色今宜奪董事行政之權以授之外來才學之士使之當經營之任董事不過從旁督察或主持大政方針則前途庶乎有亨今年董事會發表整理局務計畫意見書首及此事不可謂非該董事會之一種覺悟也

(6) 從實估算財產 招商局帳略所載存該各項數目極不確實清查報告

中已詳言之夫財產估值過低股東目前固未免吃虧而估值過高則公司將來非常危險招商局所持為獨一無二之財產即在其天然良好之碼頭外此並無價值之物輪船大半已有三十齡以上老朽不堪再用而全體估價竟逸五百萬兩可謂荒謬之至本委員會從帳面估計虧損已達五百萬兩若再加以輪船減折其虧數猶不止此今宜重行估定並將積餘公司撤消將其財產併入計算除抵補各項債款外有餘即為股東所有照此估計所得之股東財產發出新股與舊票相掉換例如股東所有財產僅值五百六十萬兩則兩股舊股可換新股一股如此從新組織從新進行將來股息或可望發給

(7) 整理外債方法 現在該局最苦者為押借匯豐債款五百萬兩年息八厘花旗債款一百萬兩年息八厘半僅利息一項每年亦須四十萬兩而積餘公司所有產業每年所得租金平均不過三厘即以上海房地產而論最多亦不過七厘外埠產業毫不生息一方面以八厘息向外國銀行押借巨款一方面以三四厘息租出房地產算之不利無有過於此者今匯豐借款正屆還本付息之期最好稍為展期半年或一年即陸續將無關緊要之產業出售以為償還之計有餘即作為擴充營業資本此兩利之道也此事董事會所擬擬財政救急意見書亦主張如此辦理本委員會以為確是救急之一法

(8) 廢除九五局用 招商局弊政多端而尤以九五局用為最水脚為招商局收入最大宗自不能不竭力增進然招徠亦自有道現行九五局用辦法徒以養奸不足以廣招徠蓋照此法辦理只有賞而無罰如何推廣營業又水脚為自然收入亦無庸特別獎勵應獎勵者亦不必水脚一部分

人員又滬局營業範圍僅管理水脚名為滬局實不相稱若以屬於船用各項開支一律歸併滬局則總局幾等虛設今欲循名核實應將滬局名目取消改水脚管理處與其他各處科均隸屬於總局惟外埠則設分局以經營之

(9) 廢除買辦制度 中國船之有買辦乃中國之恥此制不除航業無振興之望惟廢除之先宜慎選熟悉船務人員以代替之此等事務人員並非十分難覓但須考取專門學校或大學畢業生給以相當時期之訓練即可應用華甲練習艦之原意並不為惡徒以主其事者毫無經驗遂致濫費金錢今欲改良航務仍非注重訓練不可

(10) 改組內河招商局 內河行輪本非一定虧本之事雖近年來鐵路營業發達對於航路不免稍有打擊然徵之中國目下交通機關之缺乏內河輪船如果經營得法斷不至於虧耗乃該局每年薪水一項已開支二萬三千餘兩無怪積虧至三十五萬兩之多該經理等與總局及招商機廠狼狽為奸以機廠向總局所括削之餘利彌補內河局之虧損可謂狡獪已極今欲整頓內河局務宜先去其作弊之爪牙將機廠完全分立使總局以後修理另定妥善辦法則內河局之真正盈虧可以立見然後另選經理嚴定考核章程使與總局無所比附則數年之後或可轉虧為盈

(11) 整理內河招商機器廠 內河招商機器廠為招商局附屬機關內河招商輪船局投資創辦其廠基在浦東陸家嘴該廠業務向由傅宗耀主持本委員清查內河招商機器廠帳目時該廠帳房方永也竟挾全部賬簿潛逃以期避免清查其中顯有弊竇本委員會除函請公安局通緝方永也到案追究外特委托王小徐工程師前往將該廠全廠機器生財照時值估價以便與內河招商局投資之數目相比較並請其規劃整理該廠

之辦法據王工程師之意見如欲整理該廠須造一船塢並增添機器若干綜計所費不過四五萬元即不難承攬全部或一大部份招商局輪船之修理工作云云查近數年中招商局修理費一項每年支出約有六七十萬兩之鉅此中浮冒中飽之數在所難免為節省招商局輪船修理費起見整理內河招商機器廠實不容緩若能撥款四五萬元以最經濟之方法將該廠切實整理使能承攬招商局全部或一大部份之輪船修理工作於該局支出之修理費方面當可節省不少

(12) 整頓仁濟和保險公司 仁濟和保險公司由仁和濟和二保險公司合併而成其業務向委托招商局代理查該公司股本共有八十萬兩分為八千股以資本額而論在國人經營之保險業中可謂首屈一指惟其營業狀況之腐敗實出乎意料之外近數年來該公司除水險紅提單外絕無營業可言最近紅提單辦法取銷該公司實際上完全停業所有職員竟終日無所事事整頓方法宜注重營業添設火險部同時經營水火保險業務一面應維持其與招商局歷史上之關係所有招商局全部棧房房屋及積餘公司房產之火險均應由該公司承保以此宗營業為其火險營業之基礎至水險營業亦宜以承保招商局運輸貨物之水險為其主要營業水火險營業既均有鞏固之基礎不難再謀向外發展惟該公司基本金全部存入招商局一時難以提回故為治標計此時不宜獨立營業可擇殷實之保險公司與之訂立代理契約專取代理佣金而不負賠償之風險俟辦有成效再謀自保辦法先自行承保一部份或與他公司訂立契約分認其所出保單之一部份責任如進行順利再逐漸擴大自保保額至關於業務上之管理及會計須延聘專家担任因近代保險

整理招商局辦法大綱(第一種)

營業與銀行同已成爲商業專門學之一科其管理及會計均有成規可循故爲整頓業務計不能不任用專家也

(13) 引用本國船員 本節所稱之船員一名詞係專指駕駛員及機師而言招商局所用之船員大抵皆係外籍回溯該局創辦之初國人之熟諳駕駛術及機器學者缺乏不得不延用客卿局中負擔薪金飯食雜項等費用甚重良非得已今則社會情勢與前不同國人之習駕駛術及諸機器學者日多爲保全國家航權計爲減輕該局負擔計亟宜充分引用本國船員一面逐漸辭退外籍船員查該局現行制度本國船員與外籍船員之待遇大相逕庭觀夫新江天輪船二副馮載穆致本委員會書(見本委員會報告書上冊第一編第 115 頁)可見一般夫以純粹國人所辦之公司而有此種荒謬絕倫媚外辱國之政策誠不知其命意所在矣今國人競以三民主義相號召此種錯誤之政策與三民主義背道而馳亟應根本糾正至本國籍船員之待遇自須另擬改良辦法其詳細章程須參酌國內航業界習慣及社會經濟情形方能訂定

(14) 實行投標方法 招商局大宗開支除薪水一項外要算購煤與修理此兩項現均歸主船科經手辦理在逃科長傅宗耀所以能壟斷局務亦由此項財權握在手中他人不能與聞究竟主船科職務即除去購煤與修理二項亦非輕簡今欲實事求是必須將此二項職務並各船用物之職自主船科提出另設二科以處理之一進貨科主管購煤及各船用物以及其他關於進貨之事一工程科主管房屋船舶建造修理及察驗等事每次用費超過一定限度者必須招商投標並經董事會議決如此則職有專司主其事者可用專門人才不至於有腐敗貪污之弊

(15)改良會計制度 招商局會計制度可謂紊亂已極其紊亂情形即舊帳法中亦不多見局中員司所以能舞弊一半亦由於此蓋舊式會計對於收支款項完全不能稽考公司盈虧如何亦無從核算彼所謂某年虧損若干某年盈餘若干均係隨時杜撰並非確實如此今欲免去積弊第一須將會計與出納分離使兩部人員互相稽察此外再設一稽核處以監視兩科之行動第二會計制度須完全改用新式以該局事務之紛繁新式會計制度實值得採用者也

以上所陳是否有當尚祈

察核是幸此呈

國民政府

清查整理招商局委員會

中華民國十六年十月日

第二種 招商局股務之整理辦法

招商局措理股務之失當本委員會於本年六月二十五日招商局臨時股東會內所發表對於整理股務限制股權之意見書中業經提及茲不贅本委員會與招商局董事會商權之結果特規定左列關於股票登記之簿據十二種即日施行

(一) 股東登記調查單 (附股東印鑑)

(二) 股東名簿

(三) 轉股冊

(四) 股票讓與過戶換票申請書

(五) 股票繼承過戶換票申請書

(六) 股票抵押掛號申請書

(七) 股票抵押掛號答覆書

(八) 股票掛失申請書

(九) 股票掛失答覆書

(十) 補領股票保證書

(十一) 更換股票申請書

(十二) 更換印鑑申請書

茲將上列各項簿據略加說明如左

(一) 股東登記調查單 (附股東印鑑)

此項調查單所記載之事項為股東姓名 別號 年歲 籍貫 股數 現時職業 職業更正 通信住址 住址更正 調查年月日

招商局股務之整理辦法(第二種)

備註

注意一 股東須領用公司規定之印鑑條另印圖章兩方粘貼於下已經印

過者請不必再印

注意二 凡屬本公司股東以後向本公司領取(一)到會入場證(二)選舉

票(三)議決票等項以及(四)書面委託他股東到會(五)股東過

戶等事均以存局印鑑為憑

股東印鑑條所載之事項為戶名 存記年月日 印鑑(須蓋兩

方)

右調查單及印鑑條須詳細填載送交招商總局保存

(二) 股東名簿

此項名簿所記載之事項為股東姓名 地址 職業 日期 股票

過戶冊頁數 購進股份之股票號數 股數及股份號數 結存股

數金額 股東印鑑簿號數 備攷

(三) 轉股冊

此冊所記載之事項為讓股人姓名 股東名簿頁數 給票年月日

股份號數 股票號數 股數 受股人姓名 股東名簿頁數

給票年月日 股份號數 股票號數 股數轉股費及印花稅 備

考

(四) 股票讓與過戶換票申請書

此項申請書所記載之事項為原股東讓出股份之股票記名 股票

號數 股份號數 股數 股票張數及新股東戶名 籍貫 住址

(十) 補領股票保證書

通訊處 並須由舊股東新股東暨雙方見議簽字蓋章

此項申請書內股東簽字蓋章須與存局印鑑相符

此項保證書係掛失股票之股東將掛失手續辦妥由局中補給股票時邀同舖保來局承領時所立之保證書書末股東簽名蓋章須與存局印鑑相符

(五) 股票繼承過戶換票申請書

此項申請書所記載之事項為申請人繼承所得之股票記名 股票

(十一) 更換股票申請書

號數 股份號數 股數 股票張數 申請人住址 通訊處

此項申請書係股東欲將原有股票更改記名或將股份號數化散或合併時對於公司之申請書此項申請書內股東簽字蓋章須與存局印鑑相符

(六) 股票抵押掛號申請書

此項申請書所記載之事項為抵押之股票記名 股票號數 股份

(十二) 更換印鑑申請書

號數 股數 股票張數 抵押期限(過此期限此項掛號即失効

此項申請書係股東通知局中更換印鑑之證明書書中印有印鑑條

力)並須股票所有人及受押者簽名蓋章於書末

申請人須在印鑑格內蓋新印鑑兩方書末申請人簽名蓋章須與存局原印鑑相符

(七) 股票抵押掛號答覆書

此項答覆書係由局中出給與股票受押人之證明書受押人非得到

局原印鑑相符

此項證明書其受押之權利不能得到局中之保障如有糾葛局中概

中華民國十六年八月二十四日

不負責

國民政府清查整理招商局委員會

(八) 股票掛失申請書

此項申請書所記載之事項為申請人所遺失之股票記名 股票號

數 股份號數 股數 股票張數 遺失地點 申請人須簽名蓋

章於書末並須照章登報三天俟三個月後不發生糾葛始能補給新

股票

(九) 股票掛失答覆書

此項答覆書係由局中出給與股票掛失申請人之一種臨時證明書

俟補給新股票後此項證明書即失效力

No. _____ 單查調記登東股司公限有份股局商招船輪

票股登記應用簿樣十二種定式如後

以上請詳細填載寄交上海福州路外灘輪船招商總局以便造冊	註 備	必印貼圖公股 再過於章鑑司東 印者下兩條規須 請已方另定領一 不經粘印之用	住 址 更 正	通 信 住 址	職 業 更 正	現 時 職 業	名 姓	
		印等(託(決選會司東凡 鑑事(五)他(四)票舉入領以屬注 為均(股)股(書)等項場取向本意 憑以票東書面以及議二 下過到會委及議二 項戶會及議二					別 號	
							年 齡	
								籍 貫
								股 數
								股 票 戶 名

招商局股務之整理辦法(第二種)

股 東 名 簿

姓名 _____
地址 _____
職業 _____

每股收足

日期			購 進 股 份				售 出 股 份				結存股數	金 額	股東印鑑簿號數	備 考	
年	月	日	股票號數	股數	股份號數起	止	股票號數	股數	股份號數起	止					

輪船招商局股份有限公司轉股冊																
日期	讓股人	股東名簿頁數	給票年月日	股份號數	股票號數	股數	受股人	股東名簿頁數	給票年月日	股份號數	股票號數	股數	轉及印花		備註	
													轉股費	印花稅		

股票讓與過戶換票申請書

字第

號

逕啓者原股東 今將自有

貴局股份 股票與新股東

茲將讓出股份票摺送上並將

記名號數張數股數分別開列如左

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

共計

股 張

上表所開股票請

貴局照章註冊過戶 換給新股票 戶 並由新股東繳上過戶換票費計規銀

即希

查照辦理為荷附開新股東戶名等項於左

股票記名 股票號數 股份號數 張數

姓名 籍貫 住址 通訊處

共計 股 張

右致

招商總局 台照

民國 年 月

日合立轉股票單

此處應由傳
股人粘貼印
花稅二分並
須在騎縫處
加蓋圖章

住址 職業 見議 新股東
住址 職業 見議 原股東

注意 此項申請書內原股東簽字蓋章須與存局印鑑相符

股票繼承過戶換票申請書 字第 號

逕啓者茲因鄙人爲原股東 之繼承人業經繼承其所有之貴局股份 股特將原股票送上並將記名號數股數張數分別開列如左

股票記名 股票號數 股份號數 股數

共計 股 張

上表所開股票請

貴局查照左表照章註冊過戶附繳證明書並過戶費計規銀 換給新股票 換票費計規銀

即希

查照辦理爲荷

股票記名 股票號數 股份號數 股數
股票張數 姓名 籍貫 住址

通訊處

共計 股 張

右致

招商總局 台照

股票繼承人簽名蓋章

股票抵押掛號申請書 字第 號

逕啓者茲有

貴局左列股票

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

經 君抵押與敝 用特函請

貴局照章掛號期限 個月自民國 年 月 日起至

民國 年 月 日止過此期限此項掛號即失效力即希

查照見覆爲盼此致

招商總局 台照

股票所有人簽名蓋章

受押者

同啓

中華民國 年 月 日

注意 此項申請書股票所有人簽字蓋章須與存局印鑑相符

股票抵押掛號答復書 字第 號

逕復者准民國 年 月 日 字第 號股票抵押掛

號申請書知有 以敝局左列股票

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

擬在

貴 抵押款項囑爲掛號等因茲查上表所開敝局股東戶名股票號數及

印鑑均屬相符業已代爲掛號以民國 年 月 日爲限過

此期限此項掛號即失效力相應函復即希

台洽此致

(股票所有人姓名或堂記) 台照

(受押者姓名或堂記商號)

招商總局啓

中華民國 年 月 日

股票掛失申請書 字第

逕啓者茲有

貴局左列股票

股票記名

股票號數

股份號數

股數

股票張數

共計 股 張

於中華民國 年 月 日在

地方遺失除即遵照股

票掛失章程在本地日報二種以上登載三天聲明遺失作廢茲特報請先行

掛失俟滿三個月如不發生糾葛經鄙人將所登各報全份送請存案後再請

貴局補給新股票由鄙人照章納費具保承領此致

招商總局 台照

股東 啓蓋章

住址

通訊處

中華民國 年 月 日

注意 此項申請書內股東簽字蓋章須與存局印鑑相符

股票掛失答復書 字第

逕復者接股票掛失申請書詳開左列股票

股票記名

股票號數

股份號數

股數

股票張數

共計 股 張

業於中華民國 年 月 日在 地方遺失當經本局

查明前項股票尚未有人前來申請過戶換票掛失暨抵押掛號應請貴股東

即照定章在該地日報二種以上登載三天聲明遺失作廢俟期滿再檢齊所

登各報全份送送本局存案以憑補給新股票具保承領可也此致

台照

招商總局啓

中華民國 年 月 日

補領股票保證書 字第

號

逕啓者鄙人自有

貴局股票 張共 股在 地方遺失於民國 年

月 日曾經填具股票掛失申請書報請

掛失並於民國 年 月 日檢齊所登日報各 份共

張送請 貴局存查在案茲承

貴局照章補給左列股票

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

業經鄙人查明記名號數張數等均屬相符已照收訖特請備保 填寫保

證書加蓋舖保圖章送請備案將來如有糾葛情事均由舖保理直如有損失

概由舖保賠償決不食言補票費規銀

如數繳上即希

查收此致

招商總局 台照

股東 簽名蓋章
舖保 蓋字號圖章
經理人 簽字蓋章
舖保住址

中華民國 年 月 日

注意 此項保證書內股東簽名蓋章須與存局印鑑相符

更換股票申請書 字第

逕啓者今因鄙人自有股票須換新票茲詳開如下

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

連同舊股票暨換票費規銀 一併送上即乞

查照左表換給新股票

股票記名 股票號數 股份號數 股數

股票張數

共計 股 張

此致

招商總局 台照

股東簽字蓋章 啓

中華民國 年 月 日

招商局股務之整理辦法(第二種)

注意 此項申請書內股東簽字蓋章須與存局印鑑相符

更換印鑑申請書

逕啓者今因鄙人存在 貴局之印鑑須更換如左式

條 鑑 印 東 股	
存 年 月 日	戶 名
年 月 日	
鑑 印	

即希

台照爲荷此致

招商總局 台照

股東(簽字蓋章)啓

中華民國 年 月 日

注意 此項申請書未申請人簽名蓋章須與存局原印鑑相符如係因

遺失印鑑而聲請更換者書未申請人但簽名不必蓋章惟仍須

將原印鑑如何模形印鑑內係何字係篆書隸陰文書陽文填寫

明白須與存局者相符并登報兩星期無異議始能更換以昭鄭

重

第三種 招商局選舉董監應採用累積票選法

自本委員會於六月二十五日在招商局臨時股東會內發表對於整理股務限制股權之意見書後曾有自稱小股東代表者多人來會訪各委員談話請

求本委員會變更主張維持現狀其所持理由不外乎下列二點（一）股權不加限制則小股東權利無所保障（二）股東而用印鑑則廣東香港（據稱二處共有股票萬餘股）股東多係散股若須持股票到上海總局驗看則每人往返一次需用川資旅費約百餘元必因此巨款而裹足不前矣云云同時另有他方面之自稱股東代表者到會贊許本委員會一股一權之主張且見報紙登載兩方面均有呈文致交通部發表主張本委員會調查所得知股權問題為招商局股東間最大之爭執歷年以來相持不得解決招商局修訂章程會草案內股權條下說明有云「蓋同是股東同有資本關係股份多者恐限制股權被股份少者把持則股份少者亦恐以不限制股權被股份多者把持易地以觀初無二致」即此了了數語可見雙方心理本委員會對於此項股東間之糾紛亟思有以解決之叠經審慎考慮始毅然決定招商局選舉董監之股權計算法應摺棄舊式方法而採用累積票選法此種票選法可稱公可選舉法中之最新穎最公平者其施行之效果可以限制大股東之壟斷而使小股東得有選出代表之機會法至良也就本委員等見聞所及國內各公司尚無一採用此項選舉新法者本委員會希望將此項選舉新法介紹於吾國實業界而請以招商局為之濫觴今將美國陸惠廉教授所著之累積票選法移譯於後以代說明閱之可以明瞭此法之優點

『累積票選法』

招商局選舉董監應採用累積票選法（第三種）

譯自美國陸惠廉教授 (Prof. William H. Lough) 所著「公司理財論」第五章第四十九節

公司股票選舉權計算法最初為一股一權此種規定到處皆同就公司普通股權而論雖時至今日仍多有採用此種計算方法者惟已不復可謂為唯一之計算法耳各種限制股權之方法次第發生漸受社會歡迎今請以次論之

一股一權之最大流弊即將一公司之管理權完全奉諸佔有過半數股份股東之手照此種計算方法行使股權大股東所舉出之董事名額可佔有董事會名額之全數非僅過半數之名額而已而小股東方面因在董事會並無代表故絲毫無權過問公司業務不幸美國大多數公司中之小股東其處境大抵如此欲免除此種明顯之流弊乃發生種種限制方法使大股東之股權受一種限制之拘束此事在英國最為通行其限制之方法大致如下一股至十股每一股得一權十一股至二十股每二股得一權二十股至四十股每四股得一權以此類推每一公司得自定章程規定限制股權之方法其結果各公司限制股權之方法當然難以一律或竟有大相徑庭者雖然不問其限制股權之方法如何其目的則一在使公司中之小股東得以有權過問公司業務而大股東或一部份結合之股東不能肆其壟斷手段上述辦法自表面觀之似極穩妥實則仍有流弊因大股東可以將其所有股份化分為若干分使其僱用人員及家屬出面為股東如是一轉移間股權可毫不受限制就美國情形而論此種限制方法實不適用若在英國則此種限制方法可收一部份效力因英國各大公司之股票大致零星分散罕有特殊之大股東此種情形實

與美國不同也

也

限制大股東權利之方法嗣後有更進一步之發明其法較之前述方法更為

中華民國十六年八月二十四日

國民政府清查整理招商局委員會

優勝其收效亦更為宏大其法維何即累積票選法是照此方法計算每一股票所有股權之數與公司董事會董事名額相等且股權可以隨股東之意見分舉若干人或集中舉一二人其結果可使佔有過半數股份之大股東不能舉出全體董事小股東方面至少亦可獲得若干代表席舉例以明之設有一公司於此有股票一千股董事名額為五人故每一股可得五權設此公司中之大股東佔有五百五十股而其餘佔有四百五十股之小股東亦能團結一致若用普通連名式選舉法每票舉五人則此五人均將為大股東一方面舉出矣若用累積票選法每一股有五權則大股東方面有二千七百五十權而小股東方面亦有二千二百五十權大股東方面若選舉董事三人每人投以九百十六權又三分之二則可獲得董事三席已佔得董事會之過半數矣倘有董事二席則聽佔有二千二百五十權之小股東方面選出之若萬一大股東方面欲選舉四人則每人所得之選舉權祇有六百八十七權半若小股東方面能團結一致將所有選舉權集中選舉三人則每人可得七百五十權三人均可當選而反佔得董事會名額之過半數矣若欲明瞭此種選舉方法及其效果讀者可任意擬定若干具體方案而考察因大股東方面過於貪得之故反使小股東方面獲得操縱制勝之機會也

累積票選法為公司選舉法中之最新穎而最能壓眾望者美國噴薛而凡尼亞省省憲中規定凡在該省依法註冊之公司均須採用累積票選法辦理選舉學者對於省憲中之應否有此項規定固各自有其見解未能一致然對於大多數之公司章程應規定採用此種票選法則一致認為適當毫無疑義者

第四種 召集招商局股東會方案

(一) 招商局股東須攜帶股票摺於下開期間內至上海總局或香港分局正式登記

上海總局自九月一日起至九月三十日止

香港分局自九月十五日起至九月二十五日止

此項登記上海定於九月三十日截止屆時香港登記文件亦可帶回上海即可着手編印二百股以上有被選舉為董事監察人資格之股東名單其在九月三十日以後登記之股東作為放棄被選舉權論

「說明」檢查本年六月二十五日臨時股東會掛號簿據在上海總局掛號者計有五萬另百三十三股由香港分局代報掛號者計有一萬一千三百六十二股此外由天津分局代報掛號者祇有三百股廣州分局漢口分局及其餘各分局均無代報掛號者故本委員會此次指定上海總局及香港分局二處為股東正式登記所嗣後登記可專在上海總局所在地行之

(二) 股東須憑印鑑由總局驗給出席證

「說明」所謂出席證包括選舉票議決票等在內須由股東憑蓋有印鑑之收據向上海總局領取

(三) 股東如有不及於期內正式登記者應按照公司條例第一百四十五條第四項之規定在十月四日以前將股票摺交存公司方能驗給出席證一體與議惟無被選權

(四) 招商局股票照章自九月九日起停止移轉

召集招商局股東會方案(第四種)

(五) 招商局股票如有抵押情事須由股票所有人及受押人簽具局中印就之股票抵押申請書送交局中並取得局中之股票抵押掛號答覆書其抵押權利方能得到局中之承認及保護

前項抵押股票之股權仍由股票所有人行使之

(六) 招商局股東會決定於十月九日在上海舉行會場地點於開會前一個月登報宣佈

(七) 此次召集股東會之目的為選舉董事九人監察人二人

「說明」按照招商局章程第二十條本有董事改選時得留任原董事三分之一亦以票選法選留之之規定其用意原在保留一部份熟悉公司情形之董事俾新舊董事不致隔閡惟查招商局董事會在本委員會清查期中董事除傅宗耀因案通緝潛逃外尚餘八人亦多不負責任乃致董事會議屢次召集不成故本委員會主張此屆選舉應全體改選毋庸票留三分之一其舊董事之熟悉公司情形為股東所信仰者仍有重新被選之機會與原章之意亦不相背

(八) 招商局選舉董事監察人適用累積票選法招商局章程第十二條廢棄之另行訂立如左

第十二條 本公司股東之選舉權適用累積票選法每選舉權數與應行選出之董事及監察人人數相等

「說明」招商局章程第十七條規定設董事九人監察人二人故招商局股東之選舉董事權每股票一股有九權此九權可隨意每散舉數人或

集中舉一人例如分舉九人則每人得一權集中舉一人則此人可得九權至選舉監察人每一股有二權其運用亦同欲明瞭累積票選法之意義及其優點可參考本委員會所發表之「招商局選舉董監應採用累積票選法」一文

(九) 股東如因事不能到會得委託另一股東為代表人惟須出具委託書並自簽名蓋章方能有效其簽名蓋章式樣須與局印鑑相同

(十) 此次股票登記及發給出席證之手續均由本委員會嚴密督率局員辦理

第五編 招商局大事記

陳蔚青編

第一章 招商局之緣起

招商局未創辦以前之中國航業概況

通海而後洋商輪船往來於吾國海面行駛迅速國人便之鴉片戰與國師敗鯤江甯條約之締結竟成城下之盟是爲吾國外交史上締結不平等條約之第一幕時在前清道光二十二年（西歷一八四二年）次年復訂立五口通商章程及五口通商善後條約厥後法美瑞典挪威等國相繼而起與吾國訂立不平等條約咸豐八年（西歷一八五八年）吾國復與英俄法美四國同時在天津訂立條約因諸約內均有片面之最惠國條款故任何一國在吾國獲得一種不平等之利益其餘與吾訂約諸國咸得分潤中英天津和約第十條許英國商船駛入長江一帶各口通商其第五十二條並許英國兵船入口修理第五十三條則竟許英國兵船入口防緝海盜於是外國兵艦商船可以駛入中國內河因最惠國條款之運用各國咸得一體享有此項片面之權利結果吾國內江外海駛行之輪船夾板日增月盛然無一懸中國國旗者至吾國固有之沙甯船其營業當然大受影響而逐漸淘汰同治十二年招商局招股啓有云「沙甯船隻道光時有三千餘號今僅存四百餘號輪船始惟英公司一號今且及百號」觀此即可見其淘汰之趨勢且洋商除輪船之外尚有夾板沙甯船自不能與之抗優勝劣敗業已顯著蓋國內航權已盡操諸洋商之手矣愛國之士怒焉憂之乃有創辦華商輪船局之議

前清同治六七年間曾國藩丁日昌在江蘇督撫任內疊據道員許道身同知容闈創議華商置造洋船章程分運漕米兼攬客貨曾經寄請總理衙門核准飭由江海關道曉諭各口試辦日久因循未有成局僅於同治七年借用夾板船運米一次旋又中止（見李文忠公奏稿）及至同治十一年招商局成立華商輪船局始得實現

創辦招商局之動機

前清同治四年曾國藩設江南造船廠於上海是爲國人自辦新式造船廠之鼻祖同治五年左宗棠設福州船政局於福州是爲閩局開創之始兩廠均專門製造兵船其後滬局開造商船至招商局創始之時已造成商船四五艘閩局原議製造兵船十六號定以鐵廠開工日起立限五年經費不逾三百萬兩至同治十一年先後造成下水者六號具報開工者三號而撥付經費已達三百五十萬兩之鉅於是內閣學士宋晉奏製造輪船糜費太重請暫行停止當諭文煜王凱等酌情形奏明辦理奏復後覆諭李鴻章左宗棠沈葆楨通盤籌劃現在究竟應否裁撤或不能即時裁撤並將局內浮費如何減省以節經費輪船如何製造方可以禦外侮各節悉心酌議具奏李鴻章及沈葆楨議覆奏摺內皆言製造輪船未可裁撤惟提議開造商船以資華商領僱且華商願領者必准其兼運漕糧方有專門生意不致爲洋商排擠嗣總理衙門奏覆以開造商船華商雇領一節李鴻章沈葆楨俱以爲可行應由該督撫隨時察看情形妥籌辦理等因奉旨依議旋總理衙門函屬李鴻章遴諭有心時事之員妥議

創辦華商輪船局之先聲

章程俟官船工竣成規具在承租者自爭先恐後云(見李文忠公奏稿)
李氏立即奉行卒能於最短期間創立招商局

輪船招商局之創始及其命名

同治十一年夏間李鴻章於驗收海運之暇遵照總理衙門函示商令浙局總辦海運委員候補知府朱其昂酌擬輪船章程嗣據稟稱現在官造輪船內並無商船可領該員等籍隸松滬稔知各省在滬殷商或置輪船或挾資本向各口裝貨貿易向俱依附洋商名下若由官設立商局招徠則各商所有輪船股本必漸歸併官局似足以順商情而張國體擬請先行試辦招商為官商浹洽地步俟機器局商船造成即可隨時添入推廣通行等語復交津海關道陳欽天津道丁壽昌等覆核皆以所議為然並請照戶部核准練餉制錢借給蘇浙典商章程准商局借領二十萬串以作設局商本而示信於衆商李氏得覆即飭派朱其昂朱其詔回滬設局招商與辦航業即名其局曰輪船招商公局是為輪船招商局發軔之始亦即華商輪船局之濫觴論開創之功允宜首推李鴻章及朱其昂朱其詔昆季二人李氏蓋籌碩畫知人善任朱氏昆季策路藍縷盡瘁局務其功績俱不可淹沒也

第二章 最初十三年之招商局

同治十一年壬申(西歷一八七二年)招商局第一年

開業之籌備 朱其昂朱其詔昆仲奉委至上海積極籌備設局開業事宜其時最重要之目的即為明年春間承運漕米其次即將局輪試行汕頭甯波香港等處儲貨營業九月二十四日招商局稟報刊刻關防上鑄篆文總辦輪船招商公局關防十字時局址在上海洋涇浜南永安街租賃

房屋一所十月初五日繕呈條規十一月初九日經北洋大臣李鴻章批准施行蓋其時招商局實際上直接隸屬於北洋大臣李鴻章遇事必秉承其意志辦理而李氏對於招商局維護監督亦無所不用其極且數十年如一日尤為難能可貴十二月十五日招商局申報各官廳擇於本年十二月十六日正式開局

資本 招商局開辦時之資本經北洋大臣李鴻章奏准撥借直隸練餉局存款制錢二十萬串作為官本然名為官本公家祇取官利不負盈虧責任實則仍屬存項性質其餘撥借條件如下存期三年如期內須提用限三個月由海道運津息長年七厘預繳息錢一萬四千串除扣運往來水脚二千串實繳息錢一萬二千串而招商局方面實領到制錢十八萬八千串由津領解陸續起運於十一月十五日一律到滬此外復在津向李氏領到股份銀五萬兩至上海方面郁紳熙繩先以銀一萬兩入股其餘各商股份亦有十餘萬兩祇將姓名登記而未掣單收取

購置輪船 時上海航業公司以英國公司為領袖計有輪船五十餘號之多其次則為旗昌怡和兩洋行招商局初辦因滬製船局一時無商船可賣特先向英國公司購進伊敦輪船一艘代價為規銀五萬〇三百九十七兩該船容量可裝一萬担于十月二十一日購辦到滬復由倬信洋行軋蘭佛經手向英國立浮波而訂購「代勃來開」一舟價銀十萬兩先付定銀二萬五千兩托布商補海司經手訂購「利連」一舟造於史可塔倫價銀八萬三千兩堪裝重貨一萬七千担由敦信洋行經手向蘇格蘭鎮訂購「其潑利克有收」一舟價七萬四千兩當付定銀二萬兩噸位與利連同又浙省議將伏波輪船一艘撥入商局運漕委託商局代理

購置局產 招商局最大目的在承運明春漕米故本年冬間除購輪船外復在上海天津兩埠購置碼頭棧房上海碼頭棧房坐落浦東爛泥渡北陸家嘴南地方有棧房一所可儲六萬餘石外有地二十畝可囤煤三十餘萬石購進價銀二萬三千五百兩天津棧房租定五處可儲米四萬八千石又購進小王莊楊姓園地一區

升旗問題 同治十一年九月初三日總理衙門咨兵部准貴大臣咨稱議定中國輪船桅梢所繫常掛之主旗式樣用三角龍旗龍頭向上旂頁用黃羽紗製就龍身用藍羽紗鑲配定於十月初一日爲始一律更換云云招商局開辦時所有輪船除遵制升用龍旗外並懸掛局中雙魚旗號局旂旂頁用黃羽紗製雙魚用藍色嗣因船上所用雙魚旗與主旗一律色無以區別故於次年正月間將局旗改用紅羽紗仍繪雙魚以便易於識別既復因船行海中遠觀之魚龍不易分別故七月間復將局旗改爲紅地黃色圓月此式沿用至今未改

行船防備碰撞章程 十二月初六日上海美總領事們照會海關道以華人買用外國火輪船隻所有防備碰撞賠償之事應如何辦理請示復關道照會招商局議覆次年正月商局呈覆關道局中所購輪船四號往來口岸行駛各港其防備碰撞各飾自應遵照憲文妥爲核議茲閱奉發同治七年所議行船防備碰撞條款所載各條現在卑局輪船似可一律援照辦理云云

保險問題 上海各洋商保險行因伊敦船用中國龍旗及局中雙魚旗號均不肯保險初次向怡和保安各保一萬五千兩以十五天爲期出鉅額之保費始肯承保滿期後招商局直接電外國保險行承保保費核計可

省一半然仍甚昂貴日後招商局自保船險獲利不貲未始非受洋商保險行壟斷之激刺而有以玉成之也

商局經濟概況 朱總辦昆季創辦招商局努力向前不遺餘力計定購輪船四艘興造津滬棧房碼頭以及購買煤斤局房租價開局經費等項共用銀四十萬兩左右除所領官本制錢二十萬串並在津撥領股份銀五萬兩共合銀十七萬兩外尙需銀二十三萬兩均暫由朱氏昆季陸續墊借各商雖認有股分十餘萬兩一時尙未實收

同治十二年癸酉（西歷一八七三年）招商局第二年

招股之進行 是年正月直督照會各紳董招徠各紳商入股將商局規條分送妥爲勸辦招徠入股四月天津河間兵備道丁壽昌關監督陳欽派委同知林志到上海招股致殷實公正紳商或出資搭股或入股辦事至是年六月間唐廷樞稟報直督招徠各商現願入股者核數已三十七萬餘兩而實收僅十八萬餘兩云截至閏六月底商股股份陸續送到者計有銀二十六萬餘兩至次年六月底第一屆結帳時共招得九百五十二股連朱雲記所留之六十股股額已足額惟實收銀數計爲規元四十七萬六千兩

洋股問題 招商局創辦時頗有人疑局中兼收洋股者直督因總署之查問曾令招商局申復是年二月招商局復直督有局船並無洋人股份嗣後如有商人船隻入股自當詳細察究劃清華洋界限無令夾雜惟現購之船各口水道舵工未能熟悉是以暫雇洋人駕駛以免擱淺等情嗣後華人漸漸熟悉自應一律選用華人以符定章等語

局購輪船來滬 是年二月代勃來開一舟到滬改名永清升用龍旗初次

航津運去蘇省漕米九千石案是船係西歷一八七二年造每晝夜用煤十二噸行駛十買或十買半因到滬逾期罰銀三千兩三月十八日其潑利克有收一舟到申改名福星馬力一百二十匹初次駛津裝運漕米一萬餘石

招商局改組 僑滬粵商唐廷樞字景星綜理洋務幾及廿年專辦輪船亦經十載直督李鴻章知其能是年五月李氏調其至津接續籌辦局務將全局改組改歸商辦局中所有購買輪船建立棧房碼頭重行秉公核算約計多用銀四萬二千兩朱其昂自願認作虧款不歸後局合湊資本之內由衆商公同酌議湊集費本設立商總商董經理一應事件俾照劃一其在滬兌漕在津交漕事宜仍由朱其昂照前辦理所有借領練餉制錢二十萬串即歸唐廷樞等公領仍照原議交息餘利按股均分如須提用本錢務即照章解繳

推舉職員 招商局改組後推舉唐廷樞駐局作為商總專管輪船攬載行運事宜以知府宋縉推充上海天津漢口香港汕頭等處商董後復舉為天津分棧商董每年兌交漕米仍責成朱守承辦推候選州同朱其純候選郎中徐潤為上海局內商董舉劉紹宗陳樹棠范世堯三人為漢口香港汕頭三處商董分管各該處事務至直督李鴻章所委之總辦則為唐廷樞(字景星)朱其昂(字雲甫)盛宣懷(字杏蓀)徐潤(字雨之)四人後復增委一人即朱其詔(字翼甫)故最多時同時有總辦五人

訂立規條 招商局改歸商辦後訂立局規十四條茲錄其最關重要之六條如下(一)資本以一百萬兩為率先收五十萬兩作為一千股每股五百兩(二)總局設立上海名曰輪船招商局其各口為分局如天津名

曰輪船招商津局其他做此(一)選舉董事每百股舉一商董於衆董之中推一總董分派總局各局辦事以三年為期期滿之日公議或請留或另舉(二)總局分局逐月應辦事宜應照買賣常規辦理遇有緊要事件有關局務以及更改定章或添置船隻與造碼頭棧房諸大端須邀在股衆人集議(三)本局各賬以每年六月底漕米運竣之後截止總結凡有股份者定於八月初一日午刻到總局會議所有官利餘潤亦於是日分派其在股者或官遊他省或經商別處即將所給息摺或由總局或至分局核數派付聽隨其便(四)將來生意暢旺必須添購輪船增立棧房碼頭除官利股息其餘溢之項公同會議酌量提留以充資本若生意平常毫無餘溢可提或按舊股多招二成或另招新股二成倘仍復清淡不敷繳費勢須停歇邀集有股者會議除官款繳清按股派回

重訂辦事章程 招商局改組後重訂辦事章程其最重要各條為稟明直督請免添派委員並除去文案書寫聽差等名目以節糜費並規定進出銀錢數目每日有流水簿每月有月結簿每年有總結簿局內商總董事人等年中辛工飯食以及紙張雜用擬於輪船所得運糧攬載水腳之內每百兩提出五兩以作局內前項經費其棧內經費則酌將耗米開支船內經費則將所定月費開支統俟年終核計一年所得水腳銀兩除每百兩提去經費五兩又照各股本銀每百兩提去利銀十兩之外如有盈餘以八成攤歸各股作為溢利以二成分與商總董事人等作為花紅以示鼓勵其分派花紅之處隨時公同核議

添設分局 招商局自改歸商辦後先在上海三馬路地方買屋開設總局除天津原有局棧外又在牛莊燕台福州廈門廣州香港汕頭寧波鎮江

九江漢口以及外洋之長崎橫濱神戶星加坡檳榔嶼安南呂宋等十九處各設分局往來攬載

輪船及航綫 招商局本年計有四輪一福星二永清三利運四伊敦所行航綫福星往來上海燕台天津牛莊等處永清往來上海香港汕頭廣州等處利運往來上海廈門汕頭及天津烟台等處伊敦往來上海長崎神戶等處至本年底駛往呂宋

碼頭棧房之擴張 招商局碼頭棧房原有上海浦東天津紫竹林二處本年復添漢口一處計增加成本銀三萬零五百餘兩又租用上海虹口之耶松碼頭棧房以供運漕之用按此產即目下之上海招商局北棧

同治十三年甲戌(西歷一八七四年)招商局第三年

輪船之添置及變更 招商局因原有輪船四艘不敷分撥故於是年正月承領福建船廠海鏡輪船正月二十四日由閩到滬二十七日派運漕米開往天津三月二十日新置和樂輪船又自英國駛行到滬二十八日運漕赴津旋於九月間將海鏡輪船交還船政局委員管駕回閩十月添購富有利航兩船一面將伊敦停走將利航改作駁船以備明春留在大沽駁米之用十一月初九日新增富有輪船移准江海關道填給牌照初十日開往汕頭新加坡等處

自保船險之初步 招商局輪船向在洋商保家行保險惟每船限保銀六萬兩其超過六萬兩之額由局中自行保險保費均係通年每月一分九扣風災觸礁碰船等險均保在內值十萬兩之船每年保費須納一萬兩有零

洋商之排擠 招商局各口初辦時水脚至低者每噸東洋四元漢口四兩

第二章 最初十三年之招商局

甯波二元半天津每担六錢汕頭去貨二錢回貨四角廣東二錢或三錢自去年改組後洋商併力相敵至本年競爭益力甚至每噸東洋跌至二元或一元半漢口二兩甯波一元或半元天津每担三錢或四錢汕頭去貨一錢或錢二分回貨二角半廣東一角半或一錢半總而計之所減不及六折

第一屆結帳 招商局自同治十二年七月起至十三年六月底止結帳是為第一屆結帳繕寫總帳上下二本稟送直督一面刊刻帳略分送各股東查閱其帳略大致可分為三部一辦理情形節略二總結三綵結嗣後成為定例其有重要章程等件則隨時附刊焉

股息及花紅 招商局第一年總結所有股本概發官利長年一分此外所有盈餘僅二千一百餘兩故無從酌提花紅

局輪供差 本年夏間漕米甫經運竣招商局輪船即有奉調裝兵渡臺之差六月伊敦輪船奉檄雇用於二十六日開赴瓜洲裝送唐軍初十日海鏡輪船復由滬開赴瓜洲裝送唐軍十五日退回八月份伊敦船接裝二批唐軍卸空於二十五日由臺回滬十月份永清輪船自臺灣卸空淮軍於二十日回滬利運於十四日回滬

重訂入股章程 招商局股份自本年六月底結帳復招得四十八股適符原定一千股之數所留朱雲記六十股已歸併新股因奉直督面諭明春漕米增加必須添造棧房輪船旋於八月初一日召集股東公議另招新股每股一百兩即於九月出有新股節略由十月起招股至次年二月止共招得新股一千零二十四股

碼頭棧房之擴張 招商局因漕米加增有擴張棧房之必要故於本年將

所租耶松馬頭棧房購入計價銀七萬兩再添造棧房七所又租定與該馬頭相連之棧房二所馬頭二處又在天津添造棧房三所漢口一所九江一所鎮江添一躉船又在甯波添造馬頭並向廣源洋行購得洋樓一所鐵棧房二所經此擴張之後上海虹口浦東二棧可儲漕米四十餘萬石天津新舊二棧可儲漕米亦不下三十萬石且兩處均有餘地尙可添造棧房漢口棧房可容貨三千噸九江棧房二千噸甯波棧房一千餘噸

光緒元年乙亥(西歷一八七五年)招商局第四年

福星失事 是年二月二十八日福星輪船在黑水洋遇南僚木洋因海霧瀾漫被怡和洋行附管之澳順輪船從船頭之右側撞來以致船身中裂水湧入艙衆人紛紛跳上舢板倉猝之際僅有一只割斷纜索放落海面其餘三隻不及解繩祇有三分時刻連同大船一併沉沒時在上午十時三刻遇救者僅五十三人溺斃者有六十三人內有浙江海運委員蒯光烈石師鑄等二十四人所載漕米七千二百七十石並木料等商品全部沉失事後在英刑司衙門涉訟招商局勝訴斷賠償銀四萬二千餘兩至被難人家屬撫卹經上海道與英領會訊斷定應賠償銀乙萬乙千兩計委員二十四員每員三百兩水手三十八名每名一百兩判決後未令船主哂啣交保致被脫逃至本年十一月招商局稟准直督每年於漕運用錢內提銀二千四百兩撫卹被難二十四委員家屬每家一百兩以十年爲限至光緒三年九月始向澳順船商追到英金一千磅合銀三千六百兩卽將此款分給三十八名水手家屬

輪船之添置 招商局新添日新厚生兩船係本年三月四月先後抵申六月十三日准江南製造局移送成大夾板船一艘到局當卽請領船牌於

二十二日運漕赴津又招商局定造之保大豐順兩輪造價均十四萬有零保大輪船於八月二十日由英國到滬當卽請領牌照派走長江於九月初四離滬赴漢豐順輪船於十月初三日由外國到滬當卽請領牌照開駛附局輪船原有洞庭永甯兩號本年三月又加大有一船漢陽一船共四船

運漕 招商局本年共運江浙江安江廣六省漕米四十五萬石均於七月初旬運楚

第二屆結帳 招商局自同治十三年七月起至光緒元年六月底結帳是爲第二屆結帳本屆仍照定例以七月分一個月核算明確從八月初一起截清稟送總帳並對於各股東分送帳略

股息及花紅 第二屆股息發官利一分餘利五厘又本屆總結核算官利尙餘銀三萬餘兩按照規定提出二成花紅銀六千七百餘兩分派如下香港分局廣州分局各九百兩天津分局漢口分局各六百兩九江分局鎮江分局各三百兩福州廈門新加坡呂宋安南等分局統提銀八百兩餘銀二千三百七十一兩四錢四厘撥給唐廷樞徐潤二人

職員之更動 是年秋間盛總辦宣懷奉委督辦湖北煤鐵局朱總辦其昂朱總辦其詔仍在局督理收兌漕米事宜粵閩南洋總理局務仍爲陳樹棠廣州分局爲唐廷庚漢口分局仍爲劉紹宗

續招股本 招商局第二屆結帳時計有股本規元六十萬二千四百兩而船棧成本計有規元一百二十八萬八千餘兩之多故稟准直督續招新股三千九百七十六股湊合一百萬兩惟入股者不見踴躍自本年秋季間招股至次年春間僅招到股分八萬二千七百兩前後統計資本規元六

十八萬五千一百兩

洋商之排擠 招商局創設後洋商忌之甚百端排擠不遺餘力本年復大
跌水脚閩粵往日三四角水脚減至一角甯波二元半減至半元長江五
兩減至二兩天津八兩減至五兩客位亦減至七折或一半然洋商方面
所受損失亦不貲上海各洋商輪船公司去年六月股票值銀一百兩今
年六月只值五六十兩處此局勢之下招商局應付之方亦頗不弱旗昌
輪船公司在上海爲洋商航業公司之領袖其稱雄於長江津河及獨霸
甯波一口已十餘年矣招商局初立時人僉謂難與旗昌頡頏而招商局
以洞庭永甯漢陽往來長江以挫其銳以大有往來甯波以削其膏是以
未及兩年旗昌竟有退讓之志

設立保險局 招商局中各船置本或十萬或十餘萬而上海各洋行每船
只可保五六萬兩若將餘數盡歸局中自保關係太重是以本年冬月另
招股份設立保險招商一局以分仔肩

碼頭棧房之擴張 招商局因轉口貨日多所有棧房躉船均不敷用故於
本年秋間復補九江躉船一號本年冬間又在虹口添造棧房七所又購
相連地十一畝五分三毫蓋造煤棧三所又將餘地蓋造住房十八間

光緒二年丙子(西歷一八七六年)招商局第五年

運漕 本年招商局運漕江蘇派八萬石浙江派十萬石江西派八萬石湖
北派三萬石共二十九萬石由本年二月起運至閏五月初間業已告竣
輪船之添置及改拆 伊敦輪船因燒煤過多鐵貨往來殊不合算去年五
月間自津回滬後即行停駛至本年五月間拆卸改作躉船漢廣輪船係
鄂省籌辦江防兵商並用發交商局承領貿易於五月二十八日由英國

到滬閏五月二十二日據經辦載生洋行點交前來即於二十六日開往
長江自八月十六日起派走甯波間日往來以爲常江寬輪於九月初二
日由英國到滬旋即裝飾油漆於二十九日開往長江是二輪造價均計
規元三十萬兩有零

設立仁和保險公司 招商局於去年冬間另招股份設立招商保險局所
有股本規元二十萬兩全部存入招商局並委託招商局代爲管理其業
務至本年六月又復另招股份設立仁和保險公司所有股份亦存入招
商局其業務亦委託招商代爲管理一切辦法與招商保險局相同

開辦煤礦 招商局初立即慮買煤一事不無漏卮至是台灣之淡水湖北
之武穴均已開採而皖南之貴池一帶又有招商開採之議本年李鴻章
並准唐廷樞在直隸灤州開辦煤礦以期解決招商局用煤問題是爲開
灤礦務局之始基

第三屆結帳 招商局自光緒元年七月起至光緒二年六月底結帳是爲
第三屆結帳

股息及花紅 本屆招商局股息仍發長年一分計共支銀六萬四千五百
餘兩發息後總結計虧銀三萬五千二百餘兩故辦事人花紅無從提派
營業狀況 本屆招商局營業不振因去年秋滇案未了今年春夏南荒北
旱貨物不獲暢行洋船復減價競爭又值上海銀拆極大金融益難週轉
本年秋間局員挪借錢莊積至六十餘萬兩隨時應繳拆息九萬餘兩李
鴻章慮其勢將不支故於烟台定約後督同各司道臺局趕緊籌撥官款
五十萬作爲局中存項以免重出莊息招商局氣力爲之一舒本年七月
至歲底舊置輪船十二號分駛江海收攬水脚銀四十餘萬兩僅敷澆願

而已至本年上海航業公司除英法美東洋各公司由香港漢口上海等處直達外國不計外其專在各口往來者旗昌有輪船十七號太古八號怡和六號禪臣五號得忌利時四號又洋行數家有數號合約五十七號而招商局此時連附局輪船只有十數號與之爭權角利似難持久且鵝蚌相爭均受其害旗昌亦深悉此情故甘退讓合併於招商局

合併旗昌 是年春開旗昌已有合併於招商局之議至七月唐廷樞總辦等在燕台亦曾稟請李鴻章因款項緩造則滬旗昌復來申前說唐廷樞等因江浙兩省當局許以撥漕米歸招商局水運兩江總督又有擬將

江安漕糧改歸海運之摺勢必添置船棧方不誤公與其經營明費鉅款以圖新何如次復度支購成材以濟用故商之朱盛三總辦合併旗昌復偕徐總辦調赴金陵稟詳兩江總督沈葆楨當批照辦併許奏撥公款

一百萬兩唐總辦乃於十一月十八日與旗昌訂立契約將該公司江船九號海船七號小輪船四號萬船六號金利源金方東虹橋頭下海浦甯波馬頭棧房等處船澳一處機器廠一間與及浮存煤餉鋪鐵浮子水龍鐵料木料油料各種船上零用食物洋酒與及各口岸所存各物一概

在內作價銀二百萬兩另漢口九江鎮江天津四處旗昌已名下所置之洋樓棧房馬頭及該行花紅計作銀二十二萬兩一併售與招商局

籌款辦法 招商局合併旗昌產業計共銀二百二十二萬兩除公款一百萬兩外尚須籌銀一百二十二萬兩總連未經滿額之股本三十萬兩應須一百五十萬兩擬招募股份以補足之再招股一百五十萬兩分為一

萬五千股每股仍係一百兩以光緒三年正月起到六月月底止凡欲附股者須先函致上海招商局或各口分局掛號

光緒三年丁丑（西歷一八七七年）招商局第六年

交付旗昌款項 招商局收併旗昌產業自上年十一月十八日簽訂合同

十九日付給定銀二十萬兩並約於十二月十八日付銀二十萬兩本年正月十七日再付銀六十萬兩即行交盤其餘一百二十萬兩分別按期

歸結至官款一百萬兩亦由各官廳集合而成計江甯藩司認籌十萬兩

江安糧道認籌銀二十萬兩江海關道認籌銀二十萬兩浙江省二十萬

兩江西省二十萬兩湖北省十萬兩並奏准此項官本息銀不限定額與

商民一體

接收旗昌產業 是年正月招商局實行接收旗昌產業其重要之碼頭棧

房為上海之金永盛碼頭虹橋碼頭金益盛碼頭南碼頭金利源碼頭金

方東碼頭各碼頭地基非盡係自行購置頗多租用者如金方東碼頭係

全部向法國輪船公司租用金益盛碼頭除自置地外其左右河邊係向

泰昌等行租定金利源南首沿江地一段係向寶順洋行租用另一段向

郭萬順租用又北首一段係向楊泰記租定此外尚有船澳一處佔地三

十三畝七分零亦係租地建造至外埠產業則有漢口九江鎮江天津四

處棧房碼頭亦均佔居各該埠優越之地位至輪船項下計有江海輪共

十六艘歸併之後招商局為之重定名稱快也堅改名江匯飛似海馬改

名懷遠徽州改名江表湖北改名江天氣拉度改名江靖神物樂改名江

源南京改名江寧河南改名江通江西改名海珊盛京改名海晏山西改

名鎮西山東改名鎮東保定改名海定美利原名未改直隸改名海琛四

川改名江長此外尚有七里熙春二小輪並蘆船駁船碼頭船等項分布

漢口九江鎮江烟臺上海南碼頭等處

自保船險 招商局保險向章以六成歸洋商自歸併旗昌後船隻倍多故決定統歸自保以闢利源因旗昌未併之先一切輪船亦由該行自保也本年二月十八爲洋商結帳之期若不即定議又須續保一年唐總辦等乃與洋商定議一律均歸自保

第四屆結帳 招商局自光緒二年七月起至三年六月底止結帳是爲第四屆結帳向例每年八月初一日刊送帳略自本年起展限至九月初一日刊散帳略並發官利嗣後著爲成規舊章對於直督祇申送刊刻帳略今亦改繕總帳上下二本申送較爲詳明

股本及股息 本屆結帳時計有股本規元七十三萬零二百兩本屆股息發官利一分

經濟概況 招商局成立以來先後置買船棧等項計價銀四百二十餘萬兩其中實本僅分領各省官幣一百九十萬有奇商股七十三萬零共銀二百六十餘萬兩尚短一百六十萬兩係以浮存挪借抵用計息不貲遂至左支右絀此由局本不足之故

彌補折價虧空 招商局設立之第二年由唐廷樞接辦時朱其昂朱其詔昆季所購之船棧照市估價計損失四萬二千兩此款由朱其昂承認時在五月間漕米尙未運竣故約定俟漕米運竣結算後如有盈餘即以抵補此項虧空再有盈餘則由朱氏承受不圖漕運結帳毫無盈餘反有虧折不得已此項虧空乃由局中分年彌補計第一屆結帳提銀一萬二千兩以後三屆每屆一萬兩至本屆全部補清

運輸賑米之損失 招商局本年九月初間奉運晉豫賑米其時客貨正湧加運各糧共資濟災本局船隻不敷另僱洋船協運租費既多又因時屆

封河即在大沽起貨夫車駁運貼費亦鉅

整頓局務 招商局自合併旗昌後太古洋行忌之益深極力跌價傾軋招商局幾難支持李鴻章憂之是年十一月李氏奏陳整頓招商局辦法茲錄其最重要之數款如下(一)查招商局開辦五年已自置輪船十二號迨收買旗昌洋行又添大小輪船十八號旗昌船向走長江若無外人傾擠江面生意尙旺船隻不至閒擱乃英商太古將裝貨噸銀大減一意傾跌局船攬價亦隨減不敷船用以至間有停擱實迫於事勢之無如何擬令該局逐加排剔將旗昌輪船年久朽敝者或拆料存儲以備修配他船或量爲變價歸還局本藉省停船看守之費惟勿任中外流氓售去減價相擠(二)其現行各船內有附局帶管者歲收碼頭費無幾徒分局船攬載之貨除永甯洞庭二船已據報由局收買歸入商股外其餘三船應全行辭去無庸帶管(三)查該局進項以攬載水脚爲大宗另有運漕耗米及帶貨二成免稅辦米盈餘應令此後如能將耗米照章收足帶貨免稅按照稅則核計除貼還貨主外尙餘幾成均歸入局中專款列收不得併入水脚開銷(四)至出款約有三端一爲船用一爲局用一爲棧房船廠之用船用在所收水脚內開支局用在所提每兩五分公費內開支儘有不敷不准於公帳撥補仍將收支各數按年詳細開報攬載客貨水脚向章每百兩給回用銀五兩不准濫加務歸一律(五)前經各省借撥官帑倡率濟急取息僅七八厘較商股一分利息尙少原議俟商股充盈即行歸款現在商本未充生意淡薄官帑又未便久稽該關道等與局員等議擬請自光緒三年起將直隸江蘇浙江江西湖北東海關等歷年撥存該局官帑銀一百九十萬兩均予緩息三年俟光緒六年起緩利拔本勻

分五期每年繳還一期以紓商力每期應繳官本三十八萬一千六百兩由商局預爲籌定按原撥平色銀數先分赴各省關具結存案屆時照繳無論如何爲難不得再求展緩統計八年官本全清其緩收息款以後或作官股或陸續帶繳屆期察看情形再議(一)商股議定按年給息一分嗣後擬一半給各商收領一半存局作爲續招股本亦按年計息以五厘給商五厘存局彌補缺本俟八年後局本補足息即全給衆商當將樂從隨時添招新股一律辦理(二)自光緒三年七月起按年截數其有盈餘銀兩暫緩派分全數留局作爲公股照章一分起息其息全留作本俟八年期滿統計此項股本積息若干除酌提購換新船外再分派衆商均需庶子母相權生不已局務亦維持於不敝云云又李氏爲維持招商局營業起見另奏請嗣後沿江沿海各省遇有海運官物應需輪船裝運者統歸局船照章承運並請旨敕江蘇浙江督撫轉飭糧道嗣後蘇浙海運漕米須分四五成撥給招商局輪船承運不得短少

厚生失事 光緒三年十二月二十九日厚生輪船由汕頭回滬行抵海中峇嶼山之左近地方約離廈門七十八里觸礁沉沒時在晚間十點鐘該船坐艙搭客並在船人等均得分艇登岸惟大副一名失踪貨載六千二百餘件全行被溺該船主名林文英國人失事時係大副值班全船有船員五十八人搭客華人五人

光緒四年戊寅(西歷一八七八年)招商局第七年

江長失事 江長輪船自去臘二十九日由滬開行本年正月初三日早四點三刻鐘行抵葉家洲之上猴子磯地方觸礁失險其地離漢口九十里失事時係帶水洋人值班並無濛霧風雨船主熟睡聞響聲即起喝令車

房放氣停車已救援不及船頭先行沉墜船身頓時倒側一邊拖貼水面各人倉皇趕放舢板攏岸幸將搭客及司事水手人等均得登岸救脫約四十分時刻全船沉溺僅見烟筒及天平架等物尙浮水面船內貨物及搭客工役人等行李衣物一應被陷火夫一名失踪該處河道約寬里許石排之前設有燈櫃地理圖載明水底有礁石流水打鑽湧急當有深潭帶水洋人寶屬大意該船船主費連美國人帶水人嘔囉呼亦美國人事後調查知失事時帶水人尙在醉鄉招商局五天之內連沉兩船損失頗大

自保船險公積 商局規定自光緒四年正月起每年提自保船險公積銀十五萬兩以備拔還官款之用上年至今所得保險費除賠補厚生船本外尙有七萬二千五百餘兩以抵半年應存七萬五千之數不甚懸殊其於江長一船另行籌款彌補

同業議和 招商局創設後大招洋商之忌競相跌價排擠招商局受累匪淺幸賴直督李鴻章氏之在在維護始能支持歸併旗昌時復賴南洋大臣沈葆楨氏之力任籌集官款一百萬兩始得成交迨合併旗昌後太古公司排擠益力因之招商局經濟益窘去年冬季招商局與太古怡和訂立齊價和約至本年正月起實踐和約嗣後招商局經濟上得以轉危爲安端賴此舉是實營業上得失之一重大關鍵

漕務總辦之更迭 光緒四年五月朱其昂病故李鴻章奏派葉廷睿觀察(顧之)專辦漕務兼照料輪船生意事

第五屆結帳 招商局自光緒三年七月起至四年六月底止結帳是爲第五屆結帳

股本及股息 第五屆結帳時計有股本銀七十五萬一千兩本屆股息遵

照奏案分給五厘其餘五厘存作續招新股之款合計仍有一分

輪船及航綫 局輪常川往來江漢者有江寬江永江宇江表四船往來宜

昌漢口者有江平一船往來甯波上海者有江天一船停泊浦江以備接

用者有江靖江通二船共計江船八號其海船走北洋者保大豐順漢廣

鎮東海定海琛六船永甯往來溫州海晏往來福州和衆往來汕廈富有

懷遠往來粵省洞庭往來粵省澳門美利往來香江海口利航仍留津沽

駁貨尚有永清利運日新三船春夏運漕秋冬幫運閩粵南洋貨物其停

泊浦江備用者海珊大有二船共計海船十九號尚有江匯江源二號江

船除將機器水鍋留存俟備裝新船抵用外其木壳經已售去鎮西一船

除將機器拆售外其木壳留作躉船之用其與太古合買之寶康一船仍

留浦江

光緒五年己卯(西歷一八七九年)招商局第八年

整理局務 是年正月招商局整理局務更定新章各口用款由局董承辦

以節糜費一面將附屬事業之上海船廠收歇以免多攔資本查第四屆

帳略船澳鐵廠置本計規元十三萬一千餘兩

同茂鐵廠停辦 招商局設立同茂鐵廠原爲儲養人才以期目前可以修

船他日可以自行興造無如督理未得其人遂至工程停落今年正月整

頓局務時將該廠機器材料照原價售去併將廠屋租出各船修理另招

洋廠承辦

伊敦失事 本年二月十七晚伊敦躉船在大沽界外因載貨過駁小工不

第二章 最初十三年之招商局

五十二名沉失米茶糖貨四千三百十五件約值銀一萬六七千兩均有

保險例歸保險行賠償其小工乃帶水公司所僱歸該公司自行撫卹按

伊敦係去年十一月份租與帶水公司合同由唐廷樞在津訂立所有用

人開銷均歸該公司自辦小工亦歸該公司自僱故出事後損失由帶水

公司承認

運漕 本年招商局漕糧一項江浙當局撥運四十八萬餘石江鄂當局仍

飭局中采運九萬餘石均於五月內一律運竣

第六屆結帳 招商局自光緒四年七月初一日起至五年六月底結帳是

爲第六屆結帳

股本及股息 本年在六月底結帳以前續招到新股四萬九千六百兩連

前共有股本銀八十萬六千兩本屆股息發官利一分自九月初一日起

憑息摺發給

成本折價 招商局自同治十二年改組以來船棧成本迄未折價暗中未

免虧蝕自去年同業履行齊價和約之後經濟頓形寬裕本年復有內部

局務之整理成效大著本屆結帳不但息款減輕十餘萬兩而除派一分

官利之外尙能折抵船舊銀四十二萬八千餘兩之多此爲改組以來之

第一次成本折價

聯運之波折 招商局長江甯波生意與太古立有合同天津烟台福州與

怡和訂有價約粵省生意與禮臣聯絡自去年七月至今年六月各路生

意尙稱順利乃本年夏秋怡和太古兩相爭衡太古先將走營口汕頭之

船改走津河怡和後添公和福和兩船常川江漢遂將前定水脚減削商

職員之更迭 自商局開辦以來所有運漕公事歸朱其昂主政朱其詔副之其輪船攬載歸唐廷樞徐潤二人專管盛宣懷襄辦兩邊公事本年五月李鴻章委朱其詔署永定河篆十月又委盛宣懷署天津河間道印務以致二人不暇到局襄辦一切棄廷眷自本年秋季間漕務告竣之後因母老多病乞假侍養至年底尚未銷假故招商局公事係唐廷樞徐潤二人辦理

光緒六年庚辰(西歷一八八〇年)招商局第九年

直督覆陳局務 是年正月二十八日上諭有人奏招商局辦理毫無實際着李鴻章吳元炳派員將歷年出入各款澈底清查三月間李氏覆陳招商局務力爲剖白並請免調簿清查以免搖惑生意難以招徠且謂洋商嫉忌方深更必乘機傾軋冀遂其把持專利之謀殊於中國商務大局有礙云云

運漕 本年江浙大憲撥運漕糧四十七萬五千四百十五石由二月初開運至五月底一律運竣矣

印行總局章程 是年印行輪船招商總局章程是書名爲章程實則爲招商局辦事細則唐廷樞爲之序曰欲求其法先周覽外國書之涉輪船者譯而出之然後參以中國之所不同時異因乎地異因乎地博采衆論務求一是自本局之總綱細目以及行船所宜忌都爲一百三十二條並附以航海之道大略現行和弊殆括於此云云至章程內容節目如下綱領一至四條局董五至十四條其第五條規定局用出口貨爲九六轉載貨每兩提一分船主副手第十五至五十條管輪第五十一條至六十條艙房第六十一至七十二條裝貨卸貨第七十三至八十二條搭客第八

十三至一百條公文書信第一百零一至一百零二條輪船用物第一百零三至一百零六條條理第一百零七條至一百十條管棧管艙船第一百零一至一百十八條專條第一百零九至一百二十四條帳目第一二百二十五至一百三十二條附航海箴規共二十條殿以路程表九種及各口朔望日夜潮汐表

規定裝載轉口貨辦法 招商局轉口貨裝運未有一定之手續有艙單已註明裝船而貨竟然未到有艙單已註明退關而貨竟仍裝船有提單到已月餘而貨仍未見到有前客之貨未去而後客之貨先到有一單之貨百件祇先到幾件有一客之貨已到祇欠幾件有貨面之嚶與提單不同有提單之嚶與艙單不符種種紛亂固令交貨之分局無從清理即攬貨之局亦難交代貨客且一而再再而三貨主視爲畏途誠於生意大有關碍唐廷樞特爲規定裝載轉口貨之詳細辦法計招攬轉口貨章程四則轉口貨辦法定式十條種種定式甚爲週密印發各分局使有所遵循

奏明分年抵還官帑辦法 本年三月二十七日李鴻章上摺奏明招商局分年抵還所欠官帑辦法茲錄其大要如下光緒二年冬歸併旗昌洋行輪船三年六月底結帳計成本規元四百二十九萬餘兩四年六月底結帳計成本規元四百五十七萬餘兩五年六月底結帳計成本規元三百九十八萬餘兩光緒三年結帳計存官帑銀一百九十萬餘兩升作上海規平銀一百九十二萬八千餘兩商股七十三萬餘兩保險商股三十七萬四千餘兩欠旗昌洋行六十九萬兩華商五十六萬兩光緒四年結帳仍存官帑規元一百九十二萬八千餘兩商股七十五萬一千餘兩保險商股四十一萬八千餘兩船險公積九萬六千餘兩股分存息三萬七千

餘兩欠旗昌四十六萬兩華商八十八萬六千兩光緒五年結帳計仍存官幣規元一百九十二萬八千餘兩商股八十萬餘兩保險商股五十八

萬二千餘兩船險公積十一萬九千兩欠旗昌二十六萬兩華商二十九萬三千餘兩五年十二月止又撥還旗昌十萬兩東海關等官幣二十萬

六千五百兩存一百七十八萬一千五百兩應照原奏自光緒六年起勾分五期每年繳還一期其五十五萬六千一百兩撥歸輪船承運

漕糧應領水脚自本年元始五年之內各數概照官幣查辦運章程每石向發水脚銀五錢六分一厘五毫八絲三忽三微本年奉江蘇

行知與沙船一律核減三分嗣後實應發每石銀五錢三分一厘零如果每年運米六十六萬石應領水脚等銀三十五萬餘兩云云

輪船之添置及改造 本年招商局定造大船一艘稟蒙李鴻章題名美富大有改名興盛由輪改暗輪全副機器水鍋更換一新

運兵 招商局本年六月中旬奉裝撤防霆軍回楚至七月下旬分批裝竣其水脚由李鴻章飭發給領是年秋間北洋各船奉裝皖楚諸軍赴山海

關洋河口冬至初歲事所需經費實用實銷由官廳照數付給

國外航行 招商局輪船向在本國通商各口攬載其往來東洋越南呂宋暹羅新加坡檳榔嶼印度等處間或有之奈東洋呂宋定章多有偏護各

該國之商船而局船爭衡匪易其新加坡檳榔嶼等處乃歐洲各船來華大致力難與抗遂俱中止惟越南各口仍可往來去年秋間派和衆一船

駛往檀香山一次雖無大利亦可合算本年六月又復順道開往美國之金山至秋間又添美富一船協同康濟一船往來瓊州之海口越南之海防等處生意比前較勝

第七屆結帳 招商局自光緒五年七月初一日起至光緒六年六月底止結帳是爲第七屆結帳

第七屆營業概況 招商局本屆營業甚爲發達雖太古怡和互相競爭減餉水脚招商局不特不隨之而減幸賴國人顧全大局各口裝貨莫不恐

後先辦本屆少收水脚二十萬兩而本屆結淨餘盈有六十七萬兩之多

成本折價 招商局本屆成本折價銀四十萬零四千三百餘兩此爲同治十二年改組以來第二次折價

股本及股息 招商局本屆續招新股二萬九千七百兩連前共計股本規元八十三萬三百兩本屆股息仍發官利一分七厘合計每股份銀壹

百兩應得官利七十兩
光緒七年辛巳西歷(一八八一年)招商局第十年

運漕 招商局協運江浙兩省漕米浙江本年多撥三萬餘石湖北照章米運三萬石共運米五十五萬七千餘石於本年正月杪起運至六月初旬

一律運竣
職員之更迭 本年春唐廷樞因公留津徐潤又丁艱回籍乃由二人會銜稟請李鴻章札委張鴻祿(字叔和)幫辦局務

和衆失事 本年三月十九晚十點鐘和衆輪船由汕回滬在阿散洋面即福建海壇洋面烏邱嶼附近被英國兵船臘混號撞沉失事之故係因英

國兵船並不照章懸掛明燈遂至兩船馳近不及避讓當時和衆全船沉沒惟人口全數得救而貨物及行李全失查此次損失計船本九萬兩裝

載粗細貨物五千二百三件保險局保洋貨三萬九千二百元連外保共

五萬八千一百二十元搭客三十八人之全部行李在外失事後招商局委託英國担文律師向香港英國水師提督辦交涉要求賠償後改在上海英國刑訟司衙門起訴涉訟結果招商局不得直乃將全案寄往英京

上訴至光緒八年八月間接英國來信言該案已在英國平反斷令兵船賠償船貨半價

漢廣失事 是年四月十九日漢廣輪船裝載蘇省漕米五千八百四十二石併洋藥洋布雜貨四千八百餘件由滬開往天津次日大霧緩輪前行

二十一日下午四點半鐘行抵山東榮成縣界之鏢鄒島觸礁擱住雖經諸般設法將洋藥洋布等貴重物品及全副機器救出而船身卒於五月十五日為風浪擊破

輪船之添置及改裝 是年春招商局新造利達輪船一號以為大沽拖帶駁船之用保康輪船本係招商與太古合買至是年春全歸招商改作帆船留在津沽駁運漕米自和衆漢廣相繼失事後所有二船保險二十二萬餘兩已向保險公積項下如數撥出即在英國船廠添造致遠普濟兩號大輪船以為補充美利船今春仍在津河駁運漕米因預計次年越南糧食需船裝運故於是年將該船拆改加長用銀三萬八千餘兩利航一船機器過舊火爐亦不堪用是年拆卸將船身改為大駁船

輪船及航線 招商局去年放船走檀香山及美國之金山因洋船竭力抗拒乃於本年停行本年八月放美富輪船裝運茶箱前往英國其餘各船支配之航線如下江寬江永江寧江表江靖五船走江漢江通一船走漢口宜昌江天走甯波永甯走溫州海珊走福州富有懷遠走粵省香港江平走粵省澳門洞庭康濟走海口海防常走北洋者仍以保大豐順海定

海晏日新興盛六船其永清利運鎮東三船春夏則協運漕米秋冬則派走牛莊汕頭粵省等處

第八屆結帳 招商局自光緒六年七月初一日至光緒七年六月底止結帳是為第八屆結帳

第八屆營業概況 招商局本屆閩粵各口攬載較上屆稍可生色長江生意被外船爭攬腳價比前跌為八折幸華商顧全大局局船裝貨尤多所得水腳銀數仍能與上屆相仿

碼頭棧房生息 招商局各口馬頭棧房成本上屆為一百零八萬兩本屆又添造數處合一百一十二萬九千兩獲得棧租九萬八千餘兩亦有九厘利息

成本折舊 招商局本屆再折價四十五萬餘兩是為改組以來第三次折價所有輪船二十七號原置價本二百七十二萬餘兩歷屆折價至是或本祇為一百八十五萬二千兩各口躉船小輪船駁船船塢蘇袋生財等項上屆置本三十二萬兩今屆折為二十一萬九千兩計折去三分之一矣

股本及股息 招商局股本上屆為八十三萬零三百兩本屆已照原定章程招足一百萬兩本屆股息仍發官利一分

光緒八年壬午(西歷一八八二年)招商局第十一年

運漕 招商局運漕於去年冬蒙江蘇當道派撥漕糧三十萬餘石浙江當道派撥二十四萬餘石湖江當道飭委照章采運三萬石共五十八萬餘石於本年正月初起運至六月一律運竣共收漕米水脚規元三十萬兩

有零

國外航行 招商局美富輪船去年八月間運茶箱往英國至本年二月始行回國因洋商頗存妒心遂至無利越南一處去冬已設立碼頭棧房生意尙佳國外航路祇有此碩果僅存之一線矣

職員之更迭 招商局於同治十一年秋經北洋大臣李鴻章委朱其昂招商開辦旋至十二年五月唐廷樞蒙李氏札委重訂章程接辦仍着朱其昂專理漕運事宜當是年六月開辦時徐潤又蒙李氏札委會辦旋因公事繁多朱其昂稟請李氏札委乃弟其詔幫同辦理漕務又蒙李氏札委盛宣懷到局料理運漕攬載事宜是自同治十二年至光緒五年六屆公事均係唐等五人商辦光緒四年五月朱其昂病故五年五月朱其詔蒙李氏委署永定河道十月盛宣懷又蒙委署天津河間道所以不暇辦理局事局中只有唐徐二人勢迫稟請李氏添派葉廷眷到局而葉氏僅視事一年即請銷差唐等遂邀張鴻祿到局幫同辦理至七年春間乃蒙李氏札委鄭官應(陶齋)到局幫辦至是局中公事均由唐等四人不分畛域會商辦理

輪船之添置及改装 招商局美利輪船改式今春告成放去越南裝糧甚屬得用海晏一船由明輪改作暗輪本年四月告竣即派走津河不但行走極快且裝貨尤多海琛輪船載送北洋水師員弁前往英國順便全換新式機器亦於本年三月回國現走福州甚屬得力江通一船原走宜昌因多月水涸未能暢行已將該船改式現在食水五尺頗覺合用富有一船機器老式燒煤頗多亦已改換新式此五船均已改換原來面目計用費二十萬兩有餘江靖海珊洞庭三船船壳機器均舊雖修理亦可行走

第二章 最初十三年之招商局

幾年但恐於局面有關已將改爲躉船駁船碼頭船之用是前屆輪船二十七號現只存二十四號矣至新船則先定造致遠普濟後又添置拱北圖南兩海船江裕江輪一號致遠拱北圖南均已於去冬今春先後來華普濟亦已由英開駛江裕一船秋後方告成此外又定造鋼殼輪船二號約明年春間可到此兩號輪每號能裝重貨三百萬斤食水十八尺輕貨可裝四千噸

碼頭棧房之擴張 招商局本屆上海南北兩棧均添地造棧香港新置局房共用銀十八萬四千兩蕪湖添置鐵殼躉船用銀二萬七千兩

招商局之勁敵 是時與招商局爭長江航線之利者有太古怡和馬邊爭上海天津航線之利者有怡和太古爭上海甯波航線之利者有太古爭上海福州航線之利者有怡和爭上海汕頭航線之利者又有太古怡和粵東有禪臣太古怡和粵東省河有港省澳公司及太古均洋商也各洋商公司船隻合計之較招商局爲多然因國人對於招商局表示同情故樂捨彼就此因之招商局生意不亞於各洋商公司全體

第九屆結帳 招商局自光緒七年七月初一日起至八年六月底止結帳是爲第九屆結帳

自保船險 本年江海安甯招商局自保船險無甚賠累保險公積自前屆四萬四千餘兩增至二十五萬六千餘兩

股本及股息 招商局股票在光緒二年間每百兩票僅售至四折而已至本年股票市價已由百兩票而售至二百兩以外當局者因局中有增加股本之必要乃決定再招股本銀一百萬兩合股二百萬兩股本凡舊股一股得再入一股股本限光緒八年年底交清仍按交銀之日起計

算官利再第九屆發官利一分餘利一分舊股東附新股者除此次官利餘利不收外只需再找出銀八十兩便可領百兩股票一紙其不欲附股者可將每股所派官餘利二十兩收去倘年終不將新股股本交出准由局另招外人附股以湊百萬之數

經濟概況 本年招商局經濟甚為寬裕所欠官款本年春已還三十萬兩有零計尙欠官款一百二十一萬七千餘兩本屆投資於安徽荆門礦務股本規元六萬零九百餘兩開平煤局股分規元二十一萬兩均係爲輪船用煤便宜起見

光緒九年癸未(西歷一八八三年)招商局第十二年

運漕 招商局本年漕糧雖蘇省照撥而浙省因年歲歉收減數鄂漕又值撥賑故比較上屆少運十九萬餘石

美利失事 招商局之美利輪船於正月二十四日由香港開往安南海防於正月二十九日前赴越南京城行至河口陡遇大風遂致擱淺船上有數人倉卒間被浪捲入海中二副以善泅免買辦則飄流靡定幸得小艇救回然已不省人事半晌始甦乘小艇逃生者計有二艇一艇平安抵岸大副及甯波舵工四人搭客三人乘另一小艇欲求逃生而風急浪高竟遭覆沒下伍波臣其船主諸人則皆由陸路赴安南京城按美利可裝四百七十二墩此次係裝米石曾經保險不意乃遭此厄

唐氏出洋攷察 唐廷樞立志擴充招商局特於本年三月親自出洋攷察先至美洲後游歐洲其計畫在遍訪歐美商情擇其確有把握者相與商定然後回華妥議再定行止以昭慎重當倦游回國時路經英國乃約同怡和太古兩行主先後來華再將北洋長江浙閩港粵輪船攬載事宜在

滬重訂合同六年爲限俾中國各口生意可以永固根基推廣利益唐氏旋於本年十二月二十日抵滬

巴西國之新提議 巴西國自與中國訂立通商和約以來其買公使屢請招商局放船到彼國通商希冀鼓舞華工前往彼國自願津貼巨款唐總辦因念南洋生意歷年未能得手極欲將致遠圖南美富等船改走西洋故定出洋游歷之行特踐賈公使之約於九年三月親臨該國而談商務連住兩月明查暗訪知彼國黑奴之例未刪款待華工不甚周妥不敢承攬

輪船之繳還與添置 本年三月康濟輪船一號奉飭繳還本年夏間唐氏與總船主在英國時會商定造內河淺水輪船一艘以備越南內河拖帶運駁兼攬貨客之用當付定銀一千鎊是年冬間富順廣利二鋼壳船先後抵申該二船在現行中國各口輪船之上雖船本過重然一船能裝尋常二船之貨亦覺合算

國外航行 本年春間值法越多事招商局所訂代越南承運糧米祇得暫且中止其他各國所屬海口雖有訂約之處亦不敢造次放船行走惟致遠圖南二輪仍走南洋新加坡檳榔嶼一路虧折甚鉅

興盛失事 本年四月十七興盛船由上海開往煙台天津十九日晚九時半行至山東離成山頭約一百里之地方被英國兩枝桅夾板船名噶地林馬甸者碰撞登時沉沒船貨無從施救幸多數船員等乘小舢板逃出附搭該夾板船回烟台計搭客六人連船上坐艙及水手火夫等五十六人得慶更生被難者有男搭客二人女搭客一人管事兄弟二人水手廚夫又二副洋人一名共七人船主及水手一名均受傷

碼頭棧房之擴張 招商局所有上海碼頭棧房向祇東北二棧自旗昌歸併又多南中二棧其北中二棧濱臨虹口以儲漕糧兼堆南洋客貨其南棧地連城市更稱便當以泊天津長江甯波諸船皆甚得用南棧地段間有旗昌租人之地轉與招商接租者次第期滿不願展租而謀其地者甚衆招商不得不按照時價購之以圖聯絡沿浦升灘均須填築碼頭棧房亦在翻造需費雖鉅利便較多將來工竣後上下貨物貼近船邊可節省扛力不少故不因惜費而棄置不辦天津棧房本年買進朱氏馬頭棧房價四萬餘兩

局產之變賣 招商局上海北棧左首老甯波馬頭棧房亦係旗昌歸併之產價本十一萬兩添置相連地產九萬餘兩共合原本二十萬有奇本備開拓然既有北棧之寬展復加南棧之擴充足資儲貨停船則此老甯波馬頭地基棧房似無所需爰集公議僉謂售去爲是旋由怡和經手售得價銀三十五萬兩先收定銀一萬兩訂期四月分期交割又上海浦東船塢亦屬旗昌併下連年租與耶松自既無用亦宜售去故照原價五萬兩售與耶松訂明陸續交銀八厘核息

輪船及航線 招商局長江各埠仍以江寬江永江孚江表及江裕新船常川行駛江通仍走宜昌江天仍走甯波江平仍走粵省內河永甯仍走溫州至若海船之保大豐順海晏永定永清利運日新鎮東拱北等常走北洋運漕攬載而於秋冬或調走他埠惟富有懷遠美富致遠海琛圖南及普濟新船常在南洋各口春夏間或調一二船協運糧米若遇裝送官兵公事則無論何船隨時量爲酌調以上江海輪船二十五號皆甚堅固快利至利航利達二船常在津沽拖駁應入小輪之列

第十屆結帳 招商局自光緒八年七月初一日起至九年六月底止結帳

第二章 最初十三年之招商局

是爲第十屆結帳

營業概況 是年值法越多事之秋商情不無疑惑且南北有偏災之慮市面亦屬清寥是以水脚較差除發給利息及提去成本折舊十五萬餘兩外淨獲溢銀一萬餘兩

經濟概況 招商局本屆計還官款二十五萬兩又朝鮮國借去漕平銀二十五萬兩訂定分年本利歸還目的在助其開埠聯絡商務惟本年秋間法事驚動滬市驚疑存局各款紛紛提出幸蒙北洋商憲籌撥銀三十六萬餘兩以支危局至秋冬之間滬市錢莊歇業十居六七商局欠彼之款一時無從歸結暫將滬地棧房向洋行押銀清還莊款故結欠洋商七十四萬三千餘兩

股本與股息 招商局本屆添招新股壹百萬兩業經收足至股息仍發官利長年一分

職員之更迭 招商局自光緒八年以來由唐廷樞徐潤張鴻祿鄭官應四人會同辦理唐廷樞於本年三月出洋局中公事皆徐張鄭三人清理不料結帳之後法事日繁人心惶惑滬上市面遽變錢莊閉歇紛紛徐潤亦因生意私帳牽連局務不能兼顧電至亞美利加催唐速歸唐尙未抵申北洋商憲已添委盛宣懷觀察到局維持一切唐氏於十二月下旬回遂會同盛觀察安排存借各款幸尙靜甯如常

懷遠失事 懷遠輪船自滬開赴粵東本年十二月初一日上午四時在寧波魚山小牛山外迂沙洲觸礁失事舵工五人當時逃上舢板亦被旋因隨浪打至山脚被土人救起在魚山住九日適遇鱟壳船趁至甯波到分局報告失事情形十六日局中派海晏輪船並移請上海道移調兵

輪一只前往出事地點設法撈救又有滬上兩洋行因有貨裝懷遠亦各派船前往察看同時出洋於路又遇甯紹台道移調之兵輪一隻亦局中移請幫同撈救者五船同向魚山洋面駛行相去懷遠失事地點五里許其時適值潮落遙見懷遠大桅露出洋面約四五尺及駛近乃知該處海中暗礁舖滿無風之日浪高丈許船員立脚不住無策可施其後復招募善泅漁戶及熟諳水性洋人入水探視亦以海底湍水更溜不能存身船上浮泥已過艙而數尺難以入艙無可如何祇得放棄查此次失事被難者將近二百人

光緒十年甲申(西歷一八八四年)招商局等十三年

運漕 招商局是年仍蒙江浙兩省派運漕糧四十七萬餘石正月起運五月歲事較之往常提早辦理者實因海氛不靖故也

職員之更迭 是年正月徐潤因病請假二月鄭官應奉彭宮保調赴粵東同時盛觀察回津北洋商憲又添委馬建忠(眉叔)觀察到局四月初唐廷樞北上五月張鴻祿丁艱離局故五六月間局務由馬觀察一力支持繼因海氛喫緊馬建忠電請李鴻章立將全局輪船產業一併歸併旗昌洋行

碼頭棧房之擴張 本年上海金利源棧新造樓棧馬頭支用二十九萬餘兩漢口局產添造房屋六千餘兩蕪湖局產本屆加築馬頭添造棧房置買灘地故增四千九百餘兩甯波馬頭添造棧房二千餘兩溫州填築馬頭三千餘兩福州局棧上屆二萬兩因全局歸併旗昌之後該局欠繳水脚銀萬餘兩無款歸還局董願將自置產業照時價租息一分歸併商局故加九千餘兩新增海防順安二埠馬頭棧房係因攬載越南糧米該畝

三萬五千餘兩其餘通州烟台宜昌九江鎮江汕頭香港澳門八處局產照舊總計局產二十一處結至十年六月初九日止共置本銀一百九十九萬兩有奇

輪船及航線 招商局自去年七月以來派江寬江永江孚江表江裕來往江漢江通仍走宜昌江天仍走甯波江平仍走粵省澳門此江船八艘所分駛也至海船之常走北洋者有保大豐順海晏海定四船又越南糧米停運普濟一船亦派走北洋其永清利運日新鎮東拱北五船春夏協運漕糧秋冬則行駛牛莊上海及廈門汕頭香港廣州一帶甯甯仍走溫州海琛仍走福州富有美富廣利富順四船則行香港廣州居多間亦兼走牛莊汕頭等處致遠圖南二船則專走南洋此海船十八艘所分駛也以外尚有利航利達拖駁輪船二艘其利航因機器過舊已改駁船故另裝開泰新輪船以補其數此兩船均在津河作為拖帶駁船之用

局產售與旗昌 本年閏五月法海軍提督孤拔統率兵艦來華恫喝肆擾海疆不靖局勢日非華商輪船二十餘艘駛行洋面日有戒心在商局未售與旗昌洋行以前謠言四出或謂局船必為法人所擄或謂局棧必為法人所焚攬載客貨必兼保兵險始可惟保險費甚重不保則無生意左右為難唐廷樞密商北洋商憲請將龍旗設法更換李氏雖以為可行總覺法事不至十分決裂至六月初旬海氛緊急異常招商局命法律顧問英國律師担文細查各國律例成案以便決定辦法担文謂英律煩苛難罄美律簡易易從馬建忠偵知法事叵測遂毅然決然獨肩其責因稟承北洋商憲與衆商定議訂立合同將各船棧暫交旗昌代為經營換用美國旗幟照常駛行於六月初十日換旗過戶兩面所押契據銀行期票與

收票按照西國律例均交律師担文收執日後藉以爲憑蓋其時局中分文無存惟賴幾家熟識錢莊通挪十餘萬兩以資周轉若將全班停走此項莊款將無可指還且一切局欠將聞風追討人欠局者更將延緩不歸而每月養船經費萬餘金將無所出故不得已將局產交旗昌代爲經營也

第十一屆結帳 招商局自光緒九年七月初一日起至光緒十年六月底止結帳是爲第十一屆結賬

債務記要 查招商局主要債務爲官款存本保險局存款及貴池股款三項官款存本上屆有九十六萬餘兩本屆漕米水腳項下攤還十三萬餘兩故尙存八十三萬餘兩之數保險局股本原有百萬存局後因開平礦局與商局往來有帳盛宣懷觀察命將該款撥出三十萬兩由開平局歸款故祇存七十萬兩之數貴池股款結至九年年底爲止除撥存開平局五萬兩外實存銀二十一萬五千八百二十兩

保險公積 招商局保險公積前屆除賠美利興盛二船外尙餘銀二十五萬餘兩本屆除賠懷遠船價外尙餘銀十六萬餘兩又加入第八屆和衆失事案英兵船賠來銀三萬六千餘兩故三共積成四十五萬餘兩本屆悉數提出又在本屆盈餘內提出三十四萬餘兩合八十萬兩估折船棧各舊

輪船折舊 招商局上屆二十七船價銀二百八十萬本屆二十六船反需二百九十餘萬兩船少一艘價多十萬餘兩者因前屆富順廣利二船祇付過三十四萬兩價未找清本屆已將該二船尾款十一萬餘兩付訖其收還懷遠一船賠償已作海定一船改造之用現將全幫輪船折去船舊

四十二萬四千餘兩

股本與股息 本屆股本仍爲二百萬兩因時局關係局中經濟拮据本屆不發股息

清理舊帳 唐廷樞於招商局歸併旗昌之後趕緊回清理舊帳所有十年六月初十日以後如何與旗昌交涉一切事務俱馬建忠一人經理

清理舊帳之損失 招商局各口欠繳水腳繁多經唐廷樞以清理員之資格竭力向催總以至早年底爲請不得不照允然各局經手局董司事雜役人等均需擇要留用是以本年六月至年底總局及各分局辦理善後竟開銷經費至三萬餘兩此其吃虧一也在局夥友多者十年少亦數載日見商局生意日旺皆有年勝一年之望故當股價漲至一百七八十兩及二百兩時莫不向親友錢莊挪借銀兩收買股票有進無出及至九年春法越事起滬市衰敗一切債務追呼緊急各友迫不得已只得將股票在局照股本押銀還債其時尙期法事易了市面復振歸結無難不意市面日壞一日加以本年六月局勢中變各友無力取贖所押股票歸局承受此其喫虧二也唐廷樞在光緒八年份招商加股時適因事北上局中同事爲之留下若干股及唐回申無力交銀忽又因忽忽出洋故將新股交其戚梁鳳西賣出現銀以歸局款彼時股價尙在票面之上不料梁鳳西將該項股票抵押自了私債及唐回國而鳳西已故無從理論以致唐氏掛欠商局短交新股銀五萬餘兩又歷年透支積欠銀一萬餘兩又親友借欠應歸唐自己名下認賠銀一萬餘兩三共欠局銀七萬七千餘兩由唐氏交出舊有局股八萬兩原票退還局中以抵欠數李鴻章准之而局中同事名下亦有抵欠股票產契等件此皆非現銀其吃虧又一也自

招商歸併旗昌之後催收各欠不遺餘力無如各欠戶或稱海氛所累或稱市面牽連或稱局款尙有盈餘或稱已售旗昌洋行不欲附股種種藉詞皆以股票本銀作抵前後不下數萬兩此其吃虧又一也有此各項喫虧雖本屆獲利頗豐而無現銀照分股利

無法收回之舊帳 招商局清理時無法收回之舊帳總計厥有五項一紳商情面挪用未還五萬二千餘兩一池州荆門兩局附股二萬八千五百兩原爲用煤起見日後能否收回若干尙未可知一水脚結欠四萬一千餘兩半係長源泰長發棧等所虧此項行棧係從前與太古怡和等洋行爭衡時徐潤因見兩洋行均有行棧在外招攬生意故囑本局攬載總司事唐道紳於南北二市各開一行攬載貨物又在英法兩租界各開一棧攬載搭客以期局船生意興旺足與該洋行等相抗數年以來該行等攬載貨物水脚約銀四十餘萬兩該棧等攬載搭客亦有萬人不爲無功旋因該行棧等開銷甚重且十年正月三公司既有重訂水脚合同之議在局徐潤鄭官應因於九年底囑令經手之唐道紳將該行棧分別招頂閉歇其餘恆慶公等亦於九年底同時歇業現已無人可問一水脚減讓二萬四千餘兩內有倒帳之長裕泰已故之梁鳳西兩戶拖欠水脚及閩局歷年被水果客販拖欠水脚等銀一善後開銷經費三萬餘兩以上五項共計銀十八萬餘兩

第二章 中法戰後至拳亂時期之招商局

光緒十一年乙酉(西歷一八八五年)招商局第十四年

旗昌代管時之招商局 光緒十年六月初十日招商局產業售歸旗昌辦理十一年六月二十一日復向買回核計旗昌經辦一年以入補出尙可

相抵惟存款利息及股息均無着落

收回招商局之籌備 光緒十年九月間旗昌行東士米德至津李鴻章飭道員盛宣懷與之預行妥商堅訂屆期收回密約本年四月二十九日李鴻章奉電旨著懷遵前旨將招商局輪船迅速收回其如何辦理之處即行覆奏等因旋據盛宣懷稟稱於四月二十三、四日傳知旗昌行東士米德豫備一切該行東來津允遵原議辦理馬建忠亦由滬至津會同籌議磋商月餘該行東願按原價倒賣與招商局彼此訂立合同畫押爲憑定於本年六月二十一日起換旗換契船隻有離上海較遠不及調回者即在別埠換旗至七月初一日將輪船棧房碼頭各項產業悉照原盤收回仍歸商局員董自辦旗昌原給銀票依舊付還其原立契約密約帶回上海於各項收清後彼此交還銷廢至旗昌代商局墊付款項帳目亦即分別核算清給該洋東素講信義此次保護商局力踐前言頗自言勞亦殊於大局有益盛宣懷馬建忠與之議明由商局延充總查董事遇事襄助每年送給薪水銀五千兩三年爲限以資酬答期滿後或去或留悉聽局中衆商主持不致再有轉轍云云

盛宣懷稟陳用人理財章程 本年夏間盛宣懷稟陳用人理財章程二十條原稟對於商局有云非商辦不能謀其利非官督不能防其弊至全部章程與招商局大局有重大之影響故錄其大要如下用人十條摘要

(一)專派大員一人認真督辦用人理財悉聽調度(二)會辦三四人應由督辦督度商情秉公保薦亦三年一任(三)幫辦董事擬分八股曰攬載股曰運漕股曰銀錢股曰保險股(仁和濟和所保客商貨物均附各分局代辦每月彙齊開摺呈報)曰修驗股曰煤料股曰繙譯股曰案牘

股(四)各分局總辦皆稱董事得力而無虧空者酌量留用(五)各局司事由各局董事自行選用(六)各船司事應選擇精明正派之人(七)洋人旗昌薦來者太多從前總船主及攪儀洋人白拉作弊最大俱各發財而去總船主擬在各船調用每一年或二三年一換(八)查帳董事擬就大股商人公舉數人(九)得力董事必須優給花紅不得力者隨時懲撤(十)如舊人不用者或若來人員不得力而撤退者造謠惑眾請發交督辦明白稟復以免功墮半途理財十條摘要(一)招商股本二百萬兩連欠款共五百五十萬兩作為接管之成本(二)所有船產斷不值五百五十萬兩之價此次俟洋人公估後即以公估之價作為實價其餘作為淨值以後如有盈餘逐漸彌補(三)洋債限十年還清計三十萬磅所有公款八十三萬兩擬請奏明俟洋款還請再行分年在漕運水腳項下扣還各省(四)朝鮮契據押款二十萬兩除利運售價七萬兩外尚欠十三萬兩該局本無力借與朝鮮擬請俟朝鮮還與該局之後即行轉繳北洋歸款又直省藩庫存款庫平銀十萬兩原係八厘生息亦應酌減照五六厘行息(五)船棧至多值四百萬則股本虧折一百五十萬暗中蝕去過半外間股票市價每百兩只剩五六兩光緒九年七月至十年六月底唐道手內已無利可分十年七月至十一年六月底馬道手內歸旗昌代辦亦無利可分擬自十一年七月起仍歸每年六月底結帳按年暫給五六厘息(六)仁濟和存款七十萬兩自光緒十年七月起至十一年六月底止存於旗昌無息本局力難代賠以後給與年息五六厘(七)貴池存款二十三萬餘兩係唐徐二道經手而該道等欠局款二十餘萬兩本應相抵但念旗昌代辦後該道利息一同無着其本項可改給招商輪船股

第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局

票作二千三百股(八)唐徐二道經手欠款會稟明批准由唐道等清理前帳以應收之款抵還如收抵有餘准其作為外結以彌前虧(九)收付均彙總於銀錢股用四聯票辦法第一聯憑收付與銀號結帳第二聯如收款給與付銀人為收條如支款給與修驗股存檔第三聯報督辦第四聯存根(十)自督會辦以迄各局董事司事人等於應得薪水花紅外不准絲毫掛欠本局於輪船之外不准分做別事

收回招商局 本年六月二十一日招商局復向旗昌洋行買回全部局產 盛宣懷等奉飭釐訂章程力加整頓

職員之更迭 本年六月二十一日收回招商局係盛宣懷馬建忠二人奉

北洋大臣李札諭辦理旋李氏札委盛宣懷為招商局督辦馬建忠謝家福(字綏之)為會辦至唐廷樞與招商局脫離關係奉北洋大臣李委札北上專辦開平局務按唐氏自同治十二年接辦招商局以來經營之不遺餘力光緒九年復親自出洋攷察商情約怡和太古兩行行主來華訂立聯運合同尤為招商局營業上根本之要圖乃招商局因受中法戰事之影響不得已而歸併於旗昌一面着手清理舊帳唐氏中道出局直至光緒十八年唐氏逝世後招商局當局追念唐氏舊功稟准李鴻章贈卹其家屬銀一萬五千兩唐氏出局後與招商局之關係可攷見者僅此而已

抵押局產 招商局本借天祥和等洋商銀兩後由旗昌辦理復由該行代墊各項收回後各款陸續到期需款孔急而局款一空如洗官商無可籌挪是以由盛督辦稟明李鴻章以局產向滙豐銀行抵借英金三十萬磅周息七厘分訂十年清還

緩還官商款 招商局收回時經濟萬分困難向匯豐抵借到英金三十萬磅仍苦不敷分配故稟准南北洋大臣奏明先還洋款後還官商等項以紓商力

利運輸船之出售 招商局原有輪船二十六號內以利運一船售與北洋

美富一船售與閩省作為兵駁現存甯船二十四號

環境之改善 招商局自向旗昌收回後局勢與前大異前著招商當川欠

有莊款百餘萬每年付息不下二十萬今則洋債祇付周息銀七厘此其

一也前者三公司攬載水脚皆無限期有延至三節結賬者既已暗虧銀

利其中日久尚有倒帳之事受累更大自三公司重訂合同之後水脚一

律依限收清再無虧利倒欠之慮此又其一也前者棧房存貨往往免取

棧租自三公司重訂合同載明起租限期不至租金常年無着此又其一

也前者未訂合同局中多開行棧攬載客貨招徠生意而司行司棧之人

往往暗中讓價以圖體面遂至上海之長源泰長發棧萬安樓天津之春

元棧等莫不虧本貽累本局今合同已訂劃一水脚三公司無庸暗中讓

價爭攬生意而所開行棧均已停歇漏卮已塞此又其一也有此四勝故

以後營業頗為順利

第十二屆結帳 招商局自光緒十年六月初十日起至光緒十一年年底

止結帳是為第十二屆結帳

會計年度之變更 招商局自同治十二年起到次年六月

底止結帳一次為一會計年度本屆因局產售與旗昌復向買回故延至

本年年底始行結帳自此以後均以每年陰歷正月起到年底止為一會

計年度結帳一次至今未改

股本與股息 本屆股本仍為二百萬兩股票市價在光緒九年法事已有

萌芽股價尙至一百八十餘兩今法事已了而股價反不及當時三分之

一照票價計算尙不及六成至股息在旗昌執管期內已奉李鴻章批飭

停發股利並將收回以後股本存項利息改定周年六厘所有乙酉年六

月二十一日至十二月三十日半年應發每股息銀三兩准於次年四月

初一日支付並請各股商將股票息摺一併交局驗明付息另加戳記以

昭慎重嗣後每屆均於年底結帳三月初一日發息

光緒十二年丙戌(西歷一八八六年)招商局第十五屆

政府之獎勵 本年正月李鴻章奏陳遵議維持招商局摺定維持招商局

辦法四條如下(一)嗣後商局輪船運漕回空請免北洋三江出口稅二

成如原來裝米一千石回空時免收出口稅二百石查照派運米數通扯

免足二成仍較沙甯船少免八成以示區別(二)湖北帽合茶向由鄂豫

內地運赴張家口蒙古地方粗枝大葉價值最輕嗣後華商由鄂附商

局輪船出口請照磚茶之例每百斤減為出口正稅銀六錢並免復進口

半稅庶船局藉得水脚他船不得攬載其由晉北運張家口外仍照完沿

途內地稅厘(三)查運漕水脚悉照沙甯船定章每石實銀五錢六分

零未幾又有扣減上年美商旗昌與英商怡和太古輪船承運漕糧減為

三錢五分實則支用不敷皆各虧本現在沙甯船運漕每石應支銀四錢

三分一厘零所有本屆商局輪船運漕應請仍照沙甯船現領之數支給

以後一體照辦不再區分扣減亦不扣海運局公費以免虧賠而資津貼

(四)又招商局原存各省官本除陸續歸還外尙應還銀七十七萬餘兩

而該局現欠洋債計有一百餘萬兩若令官本洋債一併拔還商力萬不

能逮應請將官本暫緩拔還免扣水脚各項以示體恤俟洋債歸結後即責令分年籌繳官本不准短少

輪船修理費不列船本 招商局去年向旗昌收回時有輪船二十四號本

年閩省退還美富一號共二十五號本年江天普濟鎮東日新大修銀兩

照向例本應加入船本此次亦一律列入支銷意在漸輕成本期歸實際

營業概況 招商局本年營業尙稱順利各船餘款計規元四十九萬八千

餘兩除支各項繳費及地租修理等費外計結餘二十萬一千餘兩

經濟概況 招商局此時最注重之債務厥爲該欠洋商之款項接辦之初

原欠洋商滙豐天祥寶順銀一百五十六萬餘兩本屆拔還天祥二萬五

千鎊並分存匯豐怡和旗昌備還洋款沖抵尙短五十七萬八千餘兩

造具季總呈報 去年六月招商局收回後截至年底止將過去一年半之

賬冊併作第十二屆造冊具報惟季總尙未遵批照辦至本年始按季造

具季總呈報其第一期自正月起至三月底止作爲第十三屆春季總餘

以次爲夏季總秋季總冬季總次年仍照辦惟至光緒十五年即停辦每

年仍祇呈送年結帳目總冊而已

第十三屆結帳 招商局自光緒十二年正月一日起至年底止結帳是爲第十

三屆結帳

折舊 招商局本年各船棧折輕成本十五萬七千九百餘兩

股息及花紅 本年股息發官利六厘餘利一厘共七厘計八萬兩又本屆

餘利二十萬一千餘兩上屆餘利十一萬五千餘兩合計銀三十一萬六

千餘兩因局內各執事辦事出力提獎賞五厘計六千九百餘兩分給各

執事

光緒十三年丁亥(西歷一八八七年)招商局第十六年

營業概況 招商局本年營業尙稱順利各船餘款計得規元六十三萬一

千餘兩運漕局餘款四萬三千餘兩客貨棧租項下餘五萬二千餘兩各

口產租項下餘四萬六千餘兩北棧餘款二萬八千餘兩運漕駁力項下

餘一萬六千餘兩售舊物料得二千五百餘兩共計進項八十二萬九百

餘兩除支付各項繳費息款修理地租外淨得餘利四十三萬餘兩

輪船之添置及改造 招商局本年添造廣濟淺水輪船一號擬走遼海及

春間協運漕米冬季調走宜昌漢口之用造本五萬八千兩永清另換鍋

爐永寧重新修改更名海昌

碼頭棧房之擴張 上海北棧內添設關棧增造起重機器碼頭船隻中棧

東棧各添棧房

洋債之減少 招商局所欠洋債本年歸償者爲數甚鉅除天祥借款全部

還清外並按還匯豐兩期借本又將餘款若干分存匯豐怡和等行備還

洋債沖抵外計短四十三萬餘兩

保大失事 保大輪船於五月廿九日由滬往津三十晚兩點鐘駛至山東

榮城縣屬青山頭洋面時大霧漫空對面不辨人影船主在艙中問大副

會否駛過燈樓大副曰宿霧迷漫燈光難辨惟以海程計之燈樓尙隱乎

在後也船主令捩舵稍折而西擬入海口不須更甚然一聲山谷俱震船

身欹側攔於附近燈樓之礁石上水從艙口及窗櫺間汨汨而來船頭洞

穿一孔水亦倒滾而入船即前仰後俯水復向尾閘灌注頭船水深不過

數尺而船尾已有數丈之深船主知事不可爲急命放舢板救人內有爲

繩所絆急切不能放者惟兩艘得達海面渡客登岸船中搭客共有四十

餘人司事水手火夫等又六十餘人船少人多於事無濟幸船頭去石祇丈餘船主命繫繩石上強有力者相率緣石以登除跌傷一人外餘俱無恙既至燈樓小住兩日夜初三日通州輪船過此停輪援救全數載赴天津查保大裝有銅錢一千包洋布約一千包並有雜貨等多件出事後經局中派豐順海定海琛三輪前往援救將貨件運出惟保大船身已不可救藥為海浪衝擊不及二星期竟碎為齏粉矣

第十四屆結帳 招商局自光緒十三年正月起至年底止結帳是為第十四屆結帳

折舊 本屆招商局各船棧折輕成本二十萬五千餘兩

股息及花紅 本屆招商局股息計發官利六厘餘利一厘共派七厘照章

於次年三月初一日分給又本屆餘利共計銀四十三萬餘兩除提股份餘利二萬兩及折舊二十萬五千餘兩外結餘二十萬四千八百餘兩即在此數內提五厘計一萬零二百餘兩作為局中各執司辦事獎賞

光緒十四年戊子(西歷一八八八年)招商局第十七年

營業概況 招商局本年營業較去年更為順利各船餘款計有八十萬七

千餘兩運漕局帳餘二萬二千餘兩客貨棧租餘五萬二千餘兩各口產租餘四萬六千餘兩北棧餘款計二萬八千餘兩共計收入九十七萬四千餘兩除支各項繳費各項息款上海地租各項修理及股份官利外共得餘利六十四萬九千餘兩

經濟概況 招商局原欠洋商各款本屆還清寶順地價並拔還匯豐兩期借本及分存匯豐怡和旗昌等行備還洋款相抵外計短五十一萬餘兩至所欠各省官款共計短七十九萬三千餘兩又舊帳內纏轆未清之事

截至本年底止貴池本息則已清結開平亦漸清惟朝鮮借款越南產業尙待清理歸結耳

輪船之添置及改造 招商局前屆局船二十五號本年添造新盛船一號計造本九萬餘兩又添造新裕輪船一號惟本年年底尙未到埠又豐順江天江通另換鍋爐

碼頭棧房之擴張 本年招商局上海東棧北棧天津甯波溫州添造棧房

南京添置鐵船船棧二項添置共支銀二十三萬八千餘兩福州局棧收回保險銀一萬八千餘兩

第十五屆結帳 招商局自光緒十四年正月起至年底止結帳是為第十五屆結帳

五屆結帳

船棧成本及折舊 招商局本屆各船棧折舊計提銀二十九萬八千餘兩計結存三百八十七萬兩比較光緒十一年接辦之時共已折輕船棧成本四十八萬兩

股息及花紅 本屆招商局股息計發官利六厘餘利四厘合計共派一分

又本屆餘利六十四萬九千餘兩除提船棧折舊二十九萬八千餘兩提派股份餘利八萬兩外淨餘二十七萬一千餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞一成計二萬七千一百餘兩又提派各執事前二屆酬勞獎賞補足一成計銀一萬五千四百餘兩

光緒十五年己丑(西歷一八八九年)招商局第十八年

營業概況 招商局本年營業較去歲略遜各船餘款計七十二萬六千餘

兩運漕局帳餘一萬五千餘兩客貨棧租五萬四千餘兩各口產租四萬六千餘兩北棧餘款四萬另九百餘兩撥補各船運漕駁力餘一萬七千

餘兩售舊物料五百餘兩總收入計九十萬五千餘兩除上海地租二萬七千餘兩各項修理三萬八千餘兩各項繳費九萬三千餘兩各項息款五萬六千餘兩股利官利十二萬兩共計三十三萬六千餘兩外結餘五十六萬九千餘兩

經濟概況 招商局近數年來營業順利故經濟亦因之而寬裕原欠洋商各款至本年年底止除拔還及分存匯豐怡和旗昌備抵外計短五十萬餘兩又積欠各省官款規銀六十萬餘兩已准於十六年正月如數歸還由李鴻章奏明繳本免息

輪船之添置及改造 招商局去年有輪船二十六號本年添造新裕輪船一號計增加船本十五萬九千兩又江天本年新換機器

碼頭棧房之擴張 本年招商局碼頭棧房殊少變動惟上海北棧東棧中棧及天津香港五處棧房略為添造房屋每處增加成本數千兩而已

齊價合同滿期 招商局與太古怡和所訂之齊價合同至是期限已滿未能續訂妥協之局勢告終劇烈之競爭又復開始矣

第十六屆結帳 招商局自光緒十五年正月起到年底止結帳是為第十六屆結帳

六屆結帳 船棧成本及折舊 招商局本屆各船棧折舊計提銀三十萬二千餘兩局

產成本折舊後為一百六十六萬一千兩輪船成本折舊後為一百九十九萬四千兩此外躉船鐵駁成本八萬五千兩各局生財一萬兩裝米麻

袋二萬兩成本統計為規銀三百七十七萬兩較上屆又折輕十萬兩矣股息及花紅 招商局股息本屆仍派餘利四厘連官利共派一分照章於

三月初一日分給又餘利五十六萬九千兩除提折舊三十萬二千餘兩

股份餘利八萬兩外淨餘十八萬六千餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞一成計銀一萬八千六百餘兩餘十六萬七千餘兩併入上屆公積至本屆止公積總數為七十二萬二千九百餘兩

光緒十六年庚寅(西歷一八九〇年)招商局第十九年

營業概況 本年招商局因未能與太古怡和續訂齊價合同之故致互相競跌水脚以爭衡全年連閏共十三個月核計收得水脚銀一百八十五萬九千餘兩比較上年縱形減少惟水脚競跌之年而能有此已屬難得是皆由於國人具有愛國熱忱之所致故雖有外商競爭究分主客惟因跌價競爭之故本年船餘祇二十八萬二千三百餘兩較之上年之七十二萬六千四百餘兩相去遠矣此外客貨棧租餘四萬二千餘兩各口產租餘五萬六千餘兩北棧餘款為三萬一千餘兩撥補各船運漕駁力餘一萬餘兩售舊物料得八百餘兩總收入計四十二萬四千餘兩除支上海地租一萬九千餘兩各項修理二萬二千餘兩各項繳費十二萬三千餘兩各項息款八千九百餘兩股份官利十二萬兩運漕局帳結虧一千六百餘兩江浙賑捐二萬兩總計三十一萬六千餘兩外結餘十萬八千餘兩

經濟概況 招商局至本年年底止結存歷屆公積七十四萬四千餘兩原

欠匯豐洋款除還計短六十二萬五千餘兩原欠官款除還計短九萬餘兩原欠保險公司款項計短三十萬兩

輪船之更迭 招商局輪船原有二十七號本年富有在成山失事江表售出得船價八千餘兩減少兩船奉總理衙門飭令買進固陵輪船一號船價四萬兩共有船二十六號

碼頭棧房之擴張 招商局本年添置上海南棧地產計用銀十七萬兩汕頭棧房擴充用銀六千餘兩添置廣州碼頭計用銀六千餘兩

富有失事 招商局之富有輪船於六月初八日由上海開往煙臺牛莊載有糖及洋布行至山東成山洋面觸於礁石船遂擱淺後雖經設法拖救然終不能出險遂致沉下嗣後僅將壞船撈起拖回滬上委託壳件洋行將船壳機器桅帆纜及船上另星各具全數拍賣

訂立股票掛失章程 本年招商局釐訂股商報掛失票章程其原文如下

招商局股票向來載明如有財力不足聽其出讓與人本局祇認票摺為

憑字樣從前間有股商失落票摺自將失落緣由登列申滬各報因而來

局報掛失票並立保單交局者經局查勘得實核其股分多寡分別辦理

其股分多至十數以外必俟報官立案方准註銷根冊重給票摺其因情

節支吾貿然來局具報經局中駁詰不准者亦復不少本年某月某日有

股商由廈門來電稱有船股報掛失票至數百股之多核其所開原號多

有去歲已經售出者當因情節支離未曾允准特商局票摺有二萬股之

多流通市面祇認票摺為憑擬請自今以往明定章程凡有真被水火意

外之災將票摺銷燬實未遺失在外又或真被盜賊劫取事後即行覺察

者須先由失主在失事之處稟報地方官立案請求移知商局一面開明

號碼花名登諸中外新聞報紙方准來局具報三個月後再由失主央覓

妥實保人具立切實保單開明失落緣由註明倘非屬實贖干重究字樣

存局備案然後註銷根冊原票作廢重填股票息摺給予該失主照舊受

執云云此項章程奉北洋大臣批准照議立案自第十八屆帳略起招商

局將此項章程刊登歷屆帳略

第十七屆結帳 招商局自光緒十六年正月起到至年底止結帳是為第十

七屆結帳

船棧成本及折舊 招商局本屆營業盈餘微薄故未提折舊祇除去各船

棧成本奇零計四千四百餘兩結果局產成本較去年增十八萬二千兩

輪船成本減三萬兩小輪船成本增三千兩都為三百九十二萬五千兩

股息及花紅 招商局股息本屆仍派餘利四厘連官利共派一分照章於

次年二月初一日發給又本年餘利十萬另八千餘兩除提派股份餘利

八萬兩及除去各船棧成本奇零四千四百餘兩外淨餘二萬三千七百

餘兩局中全體執事本屆酬勞獎賞照例提一成祇得二千三百七十餘

兩耳

光緒十七年辛卯(西歷一八九一年)招商局第二十年

營業概況 本年招商局仍未與太古怡和訂立齊價合同故競爭甚烈怡

和爭甬岸太古爭閩岸水脚大搶跌長江水脚亦跌賤江寬爭駛廣港亦

增賠累幸北洋水脚尚不甚搶跌北洋春間生意極盛承運漕米蒙復當

道多撥總計所收水脚為一百九十八萬零除開銷船用外結餘船利四

十萬九千餘兩加以運漕局帳餘五萬八千餘兩客貨棧租餘六萬四千

餘兩各口產租餘五萬二千餘兩北棧餘款五萬七千餘兩撥補各船運

漕駁力餘二萬餘兩售舊物料得一千三百餘兩總計收入為六十六萬

五千餘兩除去上海地租二萬一千餘兩各項修理二萬二千餘兩各項

繳費十萬零四千餘兩各項息款五萬七千餘兩股份官利十二萬兩共

計三十二萬六千餘兩外結餘三十三萬九千餘兩

經濟概況 招商局連年雖因外商競爭之故不能如以前之年獲厚利然

營業尙稱順利而經濟亦尙寬裕局中原欠官款至本年年底悉已還清惟尙欠匯豐原本五十三萬五千零保險局二十萬往來帳四十八萬五千零又本年奉北洋大臣李飭在備記項下提銀十萬兩附入織布機器局股分掣票分給各股商收執

輪船之添置 招商局輪船二十六號因舊者居多數故本年添造新豐新濟輪船兩號付定銀二十二萬六千餘兩

碼頭棧房之擴張 招商局碼頭棧房本年無甚擴張惟有數處略爲添造

棧房計上海南棧加成本二萬兩中棧加五千兩汕頭棧房加七千兩

職員之更迭 招商局職員本年年有重要之更迭本年八月會辦馬眉叔觀

察奉飭離局謝綏之刺史又因病離差盛督辦奉李傅相飭以向來駐局

辦事之嚴潔(字芝楣)唐德熙(字鳳舞)陳猷(字輝庭)三人爲商董藉

資熟手而專責成是爲設立三科長制度之濫觴招商局經此更動已有

漸變爲完全商辦之趨勢惟當此改革之初會辦沈能虎(字子梅)仍駐

滬局形式上尙不脫官督商辦之局勢

第十八屆結帳 招商局自光緒十七年正月起到年底止結帳是爲第十

八屆結帳

船棧成本及折舊 招商局本年船棧成本折舊提二十三萬九千九百餘

兩船棧成本自本年折舊後結存三百七十六萬兩加新造輪船兩號定

銀二十二萬六千餘兩成本總數幾及四百萬兩矣

報効 招商局前欠官款因經濟困難奏准免息數年來局基漸固公積增

至七十餘萬官款業已還清故本年由北洋大臣李奏准在公積內提出

官款免利報効銀十萬兩指定作爲預備賑濟之用

第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局

股息及花紅 招商局本年股息仍派餘利四厘連官利共派一分又本年

餘利雖有三十三萬九千餘兩之數較去年多二十三萬一千餘兩然因

提去折舊二十三萬九千餘兩並照舊提派股分餘利八萬兩故淨餘祇

一萬九千三百餘兩而局中全體執事提派本屆酬勞獎賞一成祇得一

千九百餘兩反較遜於去年矣

光緒十八年壬辰(西歷一八九二年)招商局第二十一年

營業概況 本年正月招商與太古怡和訂立聯運合同然不久復解約幸

國人愛國心熱附商局船隻者多故是年營業尙佳得收水脚二百餘萬

並未租船且無庸分給怡和太古淨得船餘四十九萬三千餘兩加以運

漕棧產等利二十四萬七千餘兩除地租修理利息等費三十四萬二千

餘兩外結餘三十九萬七千餘兩

經濟概況 招商局至本年年底止統存公積六十九萬一千餘兩匯豐押

款除歸還外尙欠三十二萬一千餘兩保險局款欠二十萬兩往來^時欠

四十六萬四千餘兩自保船險項下歷年積提保費除賠款外至本年底

結存一百零八萬八千餘兩

新盛失事 六月初三日天將黎明時招商局新盛輪船行至烟台成山頭

海面忽然遇險船上諸人當時由船主飭放杉板渡登成山適遇飛馬輪

船經過遂悉數載至津沽惟有一婦當遇險時因水已入艙立足不穩遂

淹斃於水中餘人安然無恙若行李則十不存一矣旋新裕輪船復駛至

泊在一旁意圖援救而風狂浪大苦於無法可施後局中又放普濟輪船

携水龍吸水器及各物前往既至失事地點見新盛船身傾側沈於海中

船中貨物則盡付諸東流矣

輪船之更迭 招商局本年新盛失事減少輪船一號幸去年添造之新豐

新濟兩號新船到局不致感受船隻之缺乏

碼頭房之擴張 本年招商局在香港汕頭添置碼頭香港計加成本五萬

四千兩汕頭加六千兩寧波添造棧房加成本二千兩

職員之更迭 招商局商董嚴潔唐德熙陳猷辦理裕如仍繼續任事以資

熟手惟因局務日繁盛督辦稟奉李傅相添委鄭官廳觀察會同沈能虎

觀察駐局以總其成

第十九屆結帳 招商局自光緒十八年正月起到年底止結帳是為第十

九屆結帳

船棧成本及折舊 招商局本年提船棧成本折舊二十六萬八千餘兩折

舊後船本為一百八十二萬兩局產成本一百九十二萬兩蘆船小輪六

萬兩生財米袋三萬兩都三百八十三萬兩

股息及花紅 招商局本年股息仍派餘利四厘連官利共派一分照章於

次年三月初一日分給又本年盈餘三十九萬七千餘兩除提船棧折舊

二十六萬八千餘兩提派股份餘利八萬兩外淨餘四萬九千餘兩提派

各執事本屆酬勞獎賞一成計四千九百餘兩又稟准贈卹唐廷樞觀察

款一萬五千兩在公積項下支撥

光緒十九年癸巳(西歷一八九三年)招商局第二十二年

營業概況 是年正月招商局與太古怡和重訂和解除合同以五年為期惟

天津長江兩路航綫不在合同之內故水脚較去年為優總計本年所得

水脚除開銷船用外結餘船利八十萬三千餘兩為五年以來最高之數

加以運漕棧產等利二十一萬五千兩共得一百零一萬八千餘兩除去

上海地租各項修理繳費及息款等共計三十一萬八千餘兩外結餘銀

六十九萬九千餘兩是年冬盛督辦奉飭來滬與會辦沈鄭兩觀察商董

嚴芝眉唐鳳墀陳輝庭三君籌商一切盛督辦見局中營業日益發達局

基日益鞏固頗為欣慰曾曰屈指輪船招商局開辦已二十年矣長江大

海往來運貨約計每年二百萬統計中國之利少入洋船已四千萬共有

因華輪彼此跌價華商便宜之數尚不在內然則今之時勢商務能不講

求歎

經濟概況 招商局本年營業非常順利故經濟亦隨之而寬舒匯豐押款

除本屆歸還銀八萬三千九百餘兩外尚欠原本二十三萬七千餘兩保

險股款二十萬兩業已還清惟往來存款結欠銀三十四萬五千七百餘

兩自保船險項下至本年底止結存銀一百十八萬六千餘兩又自保

蘆船險自光緒十四年起每年提存保費五千兩至本年底止積存銀三

萬兩未有絲毫賠款

輪船之添置及改造 招商局本年添造快利一號增加成本十三萬兩日

新江平二船拆卸改作蘆船實存輪船二十六號

碼頭棧房之擴張 招商局本年添置上海華棧計增加成本五萬五千兩

又添置上海華產計增加成本十萬兩上海南棧漢口香港三處添造棧

房每處均增加成本一萬兩汕頭添造棧房增加成本四萬兩惟海防及

順安二埠停航已久難期復航故將二埠棧房房料變賣註銷成本共三

萬四千兩內海防二萬二千兩順安一萬二千兩

第二十屆結帳 招商局自光緒十九年正月起到年底止結帳是為第二

十屆結帳

磅虧問題 招商局歷年歸還匯豐借款至本年為止虧貼磅價二十萬餘兩除撥存匯豐為自保船險信押之款歷年收到息銀十一萬餘兩即以彌補磅價外尚不敷九萬餘兩即在公積項下支銷

船棧成本及折舊 招商局本屆盈餘六十九萬九千餘兩為開局以來之新紀錄本屆船產折舊提三十一萬三千餘兩除淨後輪船成本為一百六十四萬兩局產為二百另七萬五千兩小輪蘆船及各埠駁船共六萬兩各局生財裝米麻袋等項為三萬兩都為三百八十萬五千兩

股息及花紅 招商局本屆股息仍派餘利四厘連官利共派一分照章於次年三月初一日分給又本屆餘利六十九萬九千餘兩除去折舊及提派股分餘利外淨餘銀三十萬零六千餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞一成計三萬零六百餘兩餘款併入公積至本年底止公積為八十七萬六千餘兩

光緒二十年甲午(西歷一八九四年)招商局第二十二年

營業概況 招商局本年營業因受中日戰爭之影響遠不如去年之發達本年江海各船所得水脚除開銷外結餘船利五十三萬八千餘兩又運漕棧產等利二十六萬九千六百餘兩共收入八十萬零八千餘兩除地租修理等費利息酬勞各款四十四萬七千餘兩外結餘三十六萬一千餘兩

報効及政府借款 本年萬壽慶典招商局報効銀五萬五千二百餘兩又中日戰事發生政府因軍費浩大特由戶部向招商局借庫平銀三十萬五千兩合規銀四十一萬一千兩招商局亦無現銀不得已轉行吸收天津存款規銀三十一萬四千兩湊數籌付

第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局

輪船出售 中日戰起北洋航行危險招商局為防患未然起見將行駛海洋輪船十數艘分售各國洋商蓋師中法戰事將全局出售旗昌保管之故智也

第二十一屆結帳 招商局自光緒二十年正月起到年底止結帳是為第二十一屆結帳

帳略延期刊布 招商局本屆第二十一屆帳略雖照章核結因中日交戰海疆不靖未及刊布後與第二十二屆帳略彙併合刊分發各股東查閱公積及折舊 本年招商局盈餘三十六萬一千餘兩提船棧折輕成本十五萬二千四百餘兩再除還匯豐款磅價虧貼九萬三千二百餘兩及萬壽慶典報効五萬餘兩外淨餘銀五萬九千五百餘兩加入公積項下全部公積至本年底止為規銀九十三萬六千一百餘兩

股息及花紅 招商局本屆帳略因中日戰事關係未能照常刊行股息亦停發局中各執事本屆酬勞獎賞亦未照提督受戰事之影響也

光緒二十一年乙未(西歷一八九五年)招商局第二十四年

收回售出輪船 本年中日和議成立招商局將去年售與各國洋商之輪船全數買回

營業概況 招商局本年江海各船所得水脚除開銷外結餘船利一百一十九萬四千八百餘兩又棧產等利二十四萬一千六百餘兩共計一百三十九萬六千餘兩為開局以來之創格除地租修理各項繳費及股本官利等費共三十六萬三千餘兩外結餘銀一百零三萬二千餘兩

經濟概況 本年招商局獲利頗豐故經濟非常寬裕匯豐押款至本年還清歷年磅價虧耗均已在公積餘利項下支銷清楚僅欠往來帳三十九

萬六千七百餘兩惟往來帳人欠之款亦有二十八萬八千二百餘兩分局往來欠總局五萬三千九百餘兩又戶部借款結欠招商局銀四十一萬一千兩朝鮮借款本息至本年底止結欠招商局十七萬兩零又招商局因輪船缺少擬向英國船廠訂造新船兩三艘故於公積內先提存現銀四十萬兩以供定造新船之用

拱北失事 本年八月二十六日拱北輪船因裝載劉欽差所部福壽軍由錦州之天橋廠赴津泊在西海口因風浪大軍隊尚未上齊乃前艙兵士有吃旱煙者將煙灰敲在火藥箱邊遂至着火火延及開花子彈頓時轟炸全船沉沒時正在午刻當救起溺水船員十一人兵勇二百三十人其餘兵勇及船員方面自帳房以下華人五十二名洋人船主以下五人均及於難船主名蘇甸英國人

輪船之減少 招商局原有輪船二十七號本年因海昌輪船破舊不堪拆改舊船又拱北輪船失事全船被燬共減少兩船除泰安不計外實存輪船二十四號船名列下永清豐順江寬江永鎮東海晏海琛海定江天江孚江通美富致遠圖南普濟江裕富順廣利廣濟新裕固陵新豐新濟快利

碼頭棧房之擴張 招商局碼頭棧房在最近二年中頗多擴張上海北棧計增加成本十七萬五千兩華棧計增加成本六萬五千兩購置斜橋房屋計增加成本二萬兩添置楊家渡棧計增加成本六萬二千兩十六舖棧計增加成本一千兩香港局產計增加成本二千兩溫州局產計增加成本二千兩

第二十二屆結帳 招商局自光緒二十一年正月起到年底止結帳是為

第二十二屆結帳

船棧成本及折舊 本年招商局船棧成本折舊提五十萬一千七百餘兩折舊後輪船成本為一百二十二萬兩局產成本為二百四十萬兩蘆船小輪成本為五萬兩生財及漕米麻袋三萬兩都三百六十萬兩

股息及花紅 招商局上屆未發股息故本屆每股規元一百兩票面發給現銀二十兩又本屆盈餘一百零三萬二千餘兩除提折舊五十萬一千餘兩並提派股分餘利二十八萬兩外淨餘二十五萬一千餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞銀一成計二萬五千餘兩

光緒二十二年丙申(西歷一八九六年)招商局第二十五年

營業概況 本年各埠商務清淡招商局輪船水脚共收二百十八萬餘兩比較上年短收十七萬餘兩除開銷船用及攤給怡和太古水脚外結餘船利五十六萬七千餘兩又運漕棧產等利三十七萬三千八百餘兩合計九十三萬四千餘兩除地租修理各項繳費及股本官利共三十二萬六千餘兩外計餘六十萬零七千餘兩

經濟概況 本年招商局經濟非常寬裕欠人之款在本年年底祇有天津存款二十五萬一千餘兩往來存款三十二萬四千餘兩合計不過五十七萬六千餘兩而全部資產總額已達六百二十五萬七千餘兩內有戶部借款計三十二萬八千餘兩朝鮮借款本息計十八萬兩零往來欠款計二十八萬二千餘兩現銀洋錢計十九萬八千餘兩

訂造新船 招商局輪船上屆計有二十四號本屆復減少鎮東一船註銷成本一萬兩實存二十三船經本年提派折舊後全部輪船成本比上年減少十五萬兩本年新造安平泰順兩船已付船價四十一萬八千餘兩

因船尚未交局故此項船價亦未結入成本帳

碼頭棧房之擴張 招商局本年添造上海北棧棧房計增加成本十二萬五千兩楊家渡棧十一萬八千兩天津棧房兩萬兩又添造鎮江九江棧房又加築汕頭香港碼頭改造廈門沙市躉船共計加重成本三十九萬九千餘兩除折舊外比上年增三十四萬兩

興辦銀行 是年冬十月盛督辦奉命招集商股興辦中國銀行以與外商爭金融權當即奏明先集商股二百五十萬兩內輪船招商局應認集股銀八十萬兩爰會集招商局總辦總董及鉅股商人公議擬於本年餘利項下提銀二十萬兩及歷年自保船險公積項下提銀六十萬兩湊入中國通商銀行股分其目的在樹立一強有力之金融機關以爲招商局之後盾

捐除學堂 盛督辦前創辦北洋大學堂招商局每年捐款二萬兩本年又奏設南洋公學及達成館招商局又歲捐六萬兩

第二十三屆結帳 招商局自光緒二十二年正月起到年底止結帳是爲第二十三屆結帳

船棧成本及折舊 招商局船棧成本折舊本年提十九萬七千餘兩折舊後輪船成本爲九十七萬兩躉船輪駁成本六萬兩局產成本二百七十四萬兩生財米袋三萬兩都三百八十萬兩

股息及花紅 招商局本屆股息每股發官利六厘餘利一分四厘共二分計銀二十兩又每股提派歷屆公積三十兩連官利餘利共銀五十兩內十兩發現銀餘四十兩俟銀行開設六個月後再將銀行股票分給各股

第三章 中法戰後至拳亂時期之招商局

商執業按招商自開局以來此爲股東第一次派受公積餘利又本屆餘利六十萬七千餘兩提去折舊及提派股分餘利共二十七萬七千兩外復提存二十萬兩以備搭入銀行股本淨餘十三萬零七百餘兩提派各執事本屆酬勞獎賞一成計一萬三千餘兩

光緒二十三年丁酉(西歷一八九七年)招商局第二十六年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收二百六十一萬二千餘兩除開銷船用及攤給怡和太古水脚外結餘船利七十二萬六千餘兩又各棧房產業等租金及各項息款漕運局帳等款共三十三萬九千餘兩合計爲一百零六萬五千餘兩除去各地租捐各項修理繳費及股本官利共二十四萬兩零計餘八十二萬五千餘兩

各船照時值估價 招商局歷年結帳所得餘利必以大半折輕船棧成本然後作爲盈餘歸入公積是以輪船成本愈折愈輕蓋爲固結根本起見原不能作時值觀也惟年復一年輪船之成本勢必逐步減少自保船險亦隨之而減然各船常年往來江海設有意外之虞外人僅知某船成本若干不知時值實應若干爰於本年起每逢正月結帳之時請英領事署驗船官派人將局中各船秉公估價值列表附錄於年結及帳略之後俾局外人咸知商局輪船當年時值實值之數而自保船險即以估見之值承保本年春英領事署驗船官派嘉及羅貝士估見各船實值之價總數爲規銀一百九十二萬二千四百五十兩其中一百七十八萬六千九百兩爲江海輪船二十三號之陸值十二萬二千兩爲漢口九江安慶等九埠躉船之時值其餘一萬三千五百五十兩爲上海天津福州廣東煙台五埠小輪及鐵駁之時值

經濟概況 招商局本年資產總額至年底止已達六百八十六萬兩之鉅

欠人之款計天津存款十八萬八千餘兩往來存款四十二萬四千餘兩

仁濟和款三十二萬兩合計不過九十三萬二千餘兩耳

輪船之添置 招商局本年新添公平安泰順三輪船經年底折舊後公

平船成本爲十四萬兩安平泰順各十八萬兩連舊有船隻計共有二十

六號總計船本爲一百三十萬兩而照英領事署驗船官派嘉及羅貝士

估價則爲二百四十五萬兩

碼頭棧房之擴張 招商局本年上海北棧華棧楊家渡棧添置棧房上海

十六舖鎮江翻造市房吳淞塘沽宜昌杭州添置地產計支出成本二十

八萬九千餘兩

職員之更迭 本年招商局會辦沈能虎出局顧肇熙(字緝庭)繼任爲會

辦

抵劃仁濟和款項 招商局帳上舊存有股票產契抵款一項原係仁濟和

開辦時所做進之押款因光緒九年市面大壞皆不來贖回遂懸此款撥

歸商局承抵以固仁濟和根本嗣幸股票逐漸漲價並歷年所收利息有

盈無絀始得有此餘款查上屆結帳舊帳股票產契項下結存十四萬一

千餘兩本年經招商局商董等籌議決定將此款歸還仁濟和名下將仁

濟和所撥紡紗機器廠股本銀三十二萬兩歸入此項押款之下將銀撥

還仁濟和此項係專爲鞏固仁濟和根本起見特運用招商局之經濟力

以維持之也

第二十四屆結帳 招商局自光緒二十三年正月起到至年底止結帳是爲

第二十四屆結帳

增加資本總額 招商局本年在公積項下提出一百萬兩自保船險公積

項下提出一百萬兩共計二百萬兩轉入股本項下填發股票發給各股

商執收自次年起計連原招股本二百萬兩共成四百萬兩矣

船棧成本及折舊 招商局船棧成本折舊本年提三十萬一千餘兩折舊

後輪船成本爲一百三十萬兩局產成本爲二百九十七萬兩舊船輪駁

爲五萬兩生財米袋三萬兩都四百三十五萬兩

股息及花紅 招商局股本僅二百萬兩而本屆結帳船棧成本已多至四

百三十五萬兩其歷年添置船棧皆以公積及自保船險之款運用是以

結帳雖有如許公積實皆購置船棧自上年提入銀行股本八十萬兩之

外已無現銀餘存矣至本屆結帳年底計存現銀五十七萬餘兩僅敷支

發本屆仁濟和保險股息及添船之用本屆輪船股息應發二分並議派

給公積四分及應派上屆所搭銀行股本四分統合改給本局股票一股

計票面一百兩此後與老股一律發息享受同等之待遇又本屆盈餘八

十二萬五千餘兩提各船棧折輕成本三十萬一千餘兩淨餘五十二萬

四千餘兩提派本屆各執事酬勞獎賞一成計五萬二千四百餘兩

光緒二十四年戊戌(西歷一八九八年)招商局第二十七年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收三百萬一千餘兩除開銷船用及

攤給怡和太古水脚外結餘船利七十萬六千餘兩又各棧房產業等利

四十萬九千二百餘兩共一百一十萬零九千餘兩除地租及各項修理繳

費共計二十五萬兩零暨股本官利計二十四萬兩外餘銀六十一萬九

千餘兩查本屆輪船水脚收至三百萬餘兩爲歷屆所未有然開銷至二

百二十四萬五千餘兩之多亦出於意料之外洋人辛工五十一萬餘兩

因磅貴而遞增也各船駁力三十九萬三千餘兩因天津海河淺澗而遞增也且運漕亦因內河駁力太重耗米多賠轉無利益此本屆餘利相形見絀之故

經濟概況 招商局資產總額至本年年底已達七百五十八萬八千餘兩之鉅而輪船局產尙祇照成本再提去折舊後計算若論市價當遠在成本之上也至負債方面計資本四百萬兩公積九十萬零七千餘兩自保船險一百十八萬七千餘兩自保躉船險五萬兩此其性質均屬於股本及公積一類非公司解散毋庸付還股東者也至欠人之款至本年冬僅欠天津存款十二萬五千餘兩往來存款三十八萬九千餘兩局中所有錢莊存款大致可以相抵惟股本增至四百萬兩今屆每股派官利六厘餘利六厘共需付利銀四十八萬兩終所存現銀不多明春發息時尙須設法籌挪

輪船之添置及修理 招商局本年添置飛鯨輪船出支成本八萬兩接長江永輪船出支成本五萬六千兩添置漢口躉船出支成本二萬二千餘兩大修永清豐順江寬海晏海琛海定江天江孚致遠圖南普濟富順廣利美富等船支出成本十一萬兩本年輪船共計有二十七號
局產之擴張 招商局本年上半年買回總局房產出支成本十一萬五千餘兩又上海南棧新置楊泰記基地碼頭市房及過戶中費等出支成本三十萬四千餘兩又天津塘沽新置基地及續造碼頭棧房出支成本七萬五千兩又添造上海南棧北棧浦東東棧九江漢口宜昌油頭各棧出支成本六萬九千餘兩

採辦煤礦 招商局出款以煤爲大宗中國當時祇有開平一礦遠隔重洋

第三章 中法戰約至拳亂時期之招商局

別爲一公司價目因時高下緩急殊不可恃以前唐徐兩總董不避艱難於輪船公司已成立之後卽籌款開辦唐山煤礦聯爲一氣其用心深遠絕非好大喜功本年盛督辦與鄭陶齋會辦請於安徽巡撫鄧中丞試開東流宣城兩礦尙嫌其難惟萍鄉礦質極佳辦理已著成效一俟鐵路築通拖駁造齊足供局船之用故招商局擬投資採辦又湖北鐵廠招商局本年先行加入股分十萬兩

第二十五屆結帳 招商局自光緒二十四年正月起到年底止結帳是爲第二十五屆結帳

船棧成本及折舊 招商局船棧成本本年折舊提十六萬八千餘兩折舊後輪船成本爲一百四十二萬兩局產成本爲三百五十萬兩躉船輪駁成本五萬兩生財米袋成本三萬兩都五百萬兩按本年年底輪船時值據上海英領事署驗船官派嘉及羅貝士估價爲二百四十七萬五千七百兩各埠躉船時值爲十三萬零五百兩小輪駁船時值爲一萬二千七百兩

股息及花紅 招商局本屆新老股一律發官利六厘餘利六厘以後亦永無新老股之區別又本屆餘利六十一萬九千餘兩除去船棧成本折舊十六萬八千餘兩提派股份餘利二十四萬兩外淨餘二十一萬兩零本屆局中各執事酬勞獎賞提派一成計二萬一千餘兩

光緒二十五年己亥(西歷一八九九年)招商局第二十八年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收三百一十一萬七千九百餘兩除開銷船用及攤給怡和太古水脚外結餘船利七十六萬一千一百餘兩又各棧房產業等利四十三萬四百餘兩共一百一十九萬一千餘兩除運漕

地租修理繳費各款二十七萬五千餘兩及股本官利四十萬兩外餘銀五十一萬五千餘兩

經濟概況 招商局資產總額至本年年底已達八百零二萬三千餘兩內歷年公積存八十七萬三千餘兩自保船險存一百三十九萬五千餘兩至欠人之款僅天津存款六萬二千餘兩往來存款五十一萬餘兩共五十七萬三千餘兩而局中存出之款及現款合計有三十五萬六千餘兩相抵所差有限

輪船之添置及修理 本年招商局江寬輪船接長出支成本五萬一千九百餘兩富順輪船換鍋爐出支成本二萬五千兩添置漢口躉船福州小輪出支成本一萬二千五百餘兩又本年定造北洋輪船先付價十六萬八千六百餘兩定造津沽駁船先付價十八萬九千五百餘兩定造江西輪船先付價一萬兩

碼頭棧房之擴張 本年招商局上海北棧南棧華棧添造棧房出支成本六萬五千五百餘兩塘沽吳淞溫州添置地基出支成本一萬三千三百餘兩鎮江蕪湖九江漢口沙市宜昌汕頭添造棧房出支成本一萬八千八百餘兩金陵新置地基連買局房出支成本二萬五百餘兩

運漕之虧蝕 招商局本年運漕所收水脚以及餘米變價抵除船棧駁力各項支款尚不敷六萬三百餘兩向章輪船照沙甯船例給八升餘米而津河淺駁偷漏愈多所剩無幾且二成免稅本年為始業已奏明註銷成案以伸報効似此運漕不及裝貨為愈矣

投資煤礦 萍鄉煤礦奏明招集華股開辦本年招商局首先入股分十萬兩已於本項內提支東流宣城兩礦資本難籌公議暫停開辦以俟將來

奏准二成盈餘報効 是年夏間招商局盛督辦奉旨督飭在事人等迅將

經營輪船各項近年收支帳目分晰開具清單酌定餘利歸公章程專案奏明請旨定奪等因並准欽差查辦事件大臣剛中堂咨奉上諭招商局歷年收支底冊並着督同一併澈查除股商官利外所有盈餘之款均著酌定成數提充公用等因當經和盤托出查明局中前獲之盈餘皆陸續作為擴充之資本並無現銀可以提用公議請嗣後按年酌提盈餘二成以盡報効之悃剛中堂復飭局董稟定每年實在充公數目照撥爰經局中擬議自本年為始除捐南北洋兩公學常年經費八萬兩外每年再報効實銀六萬兩仍按二成核計如局船餘利過七十萬兩照數加捐如遇虧折不敷商股官利此項報効展至下年分攤補繳此外免再派捐奉旨依議辦理

第二十六屆結帳 招商局自光緒二十五年正月起到年底止結帳是為

第二十六屆結帳

支配盈餘之新章 招商局本年結餘銀五十一萬五千七百兩按照公議章程將盈餘分作十成科派除提船棧折舊四成二十萬六千二百餘兩股商餘利三成十五萬四千七百餘兩各局執事花紅一成五萬一千五百餘兩應提報効二成十萬三千一百餘兩本年支繳北洋公學經費二萬兩南洋公學經費六萬兩北洋兵輪經費庫平六萬兩合六萬五千七百六十兩共計結支十四萬五千七百六十兩除提報効二成十萬三千一百四十兩八分三厘實不敷四萬二千六百十九兩九錢一分七厘此項不敷銀兩已在船棧折舊項下支銷

股息 招商局本屆股息發官利一分計每股銀十兩餘厘三厘七毫五計

銀三兩七錢半兩共銀十三兩七錢半

光緒二十六年庚子(西歷一九〇〇年)招商局第二十九年

營業概況 是年五月間拳匪啓衅聯軍北犯不特天津營口生意全無其

餘江海各埠無不人心惶惶百貨阻滯招商局竭力設法圖維營業成績

尚不至一敗塗地總計招商局本年輪船水脚共收二百九十一萬二千

四百餘兩除開銷船用及攤給怡和太古水脚外結餘船利六十六萬五

百餘兩又各棧房產業等利五十萬五千五百餘兩共一百十六萬六千

餘兩除運漕地租修理繳費等款共計三十七萬一千兩及股分官利四

十萬兩外計盈餘三十九萬五千餘兩

經濟概況 招商局資產總額至本年年底止在賬面上已達九百五十八

萬七千餘兩之鉅此因拳匪作亂列強聯軍來犯招商局爲安全起見將

海輪十九艘售與洋商此項售價較成本爲高故帳上列有各船售價溢

款計銀一百十六萬五千兩若除去此款則爲八百四十二萬二千餘兩

較上屆增四十萬兩之譜至欠人之款計天津存款六萬二千餘兩往來

存款五十一萬兩零有分存各莊存款及買存煤炭等款可以相抵至洋

商欠局之款有二百二十四萬之多則純係購船所欠之款也

輪船之添置及修理 招商局本年添置通順協和輪船兩號支出成本四

十八萬八千兩海琛拆換機器支一萬五千兩富順拆換鍋爐二萬五千

兩挖泥船換壳三千三百餘兩

棧房之翻造 招商局本年翻造上海北棧華棧楊家渡棧宜昌漢口甯波

溫州香港營口梧州南京等埠棧房住房計支成本七萬八千一百餘兩

言官彈劾 本年拳亂將起之時言官修言輪船局及電報局之厚利

意在多得報効盛督辦復奏痛陳漢陽鐵廠萍鄉煤礦未成之舉全賴輪

電報局之商相與有成是以已定報効之外斷難再事苛求疏上報可

出售輪船 本年拳亂發生牽動外交招商局爲防患未然計將一部分輪

船出售於洋商以防患於未然蓋師中法中日兩役將局產售與美商旗

昌洋行之故智也計售出之輪船爲永濟豐順海晏海琛海定致遠圖南

普濟廣利美富廣濟富順新裕新豐新濟公平安平泰順飛鯨等海輪十

九艘作價二百二十四萬兩剩餘之船計尚有江寬江永江天江寧江通

江裕固陸快利協和廣大等十艘計成本八十一萬五千兩時價值一

百二十九萬四千九百兩

第二十七屆結帳 招商局自光緒二十六年正月起到年底年結帳是爲

第二十七屆結帳

盈餘之支配 招商局本年盈餘三十九萬五千餘兩按照公議章程分作

十成科派提撥棧折舊四成十五萬八千餘兩股商餘利三成十一萬八

千五百餘兩各局執事花紅一成三萬九千五百餘兩應提報効二成七

萬九千餘兩本年應繳北洋公學經費二萬兩南洋公學經費六萬兩北

洋兵輪經費六萬兩實不敷六萬九千九百九十餘兩仍在船棧折舊項下撥

墊俟將來應提報効之款多餘再行撥還

股息 招商局本年股息發官利一分計每股銀十兩餘利三厘計每股銀

三兩兩共計銀十三兩正

第四章 局

拳亂平後迄民國肇興時期之招商

光緒二十七年辛丑(西歷一九〇一年)招商局第三十年

營業概況 招商局本年競敵蜂起長江添有德國及日本商輪北洋又添開平商輪生意不無分占然全年輪船水腳總計尚收二百七十八萬三千八百餘兩除開銷船用及攤給怡和太古水腳外結餘船利三十五萬五千二百餘兩又各棧房產業等利六十萬三千三百餘兩除運漕地租修理繳費官利各款七十八萬五千三百餘兩淨計結餘銀十七萬三千一百餘兩

經濟概況 招商局資產總額至本年年底已達八百六十二萬七千餘兩

之鉅內船產成本為五百七十二萬六千兩買存煤炭值十二萬三千餘兩往來欠款有二十九萬二千餘兩萍鄉煤礦往來欠二十五萬六千餘兩通商銀行股分八十萬兩湖北鐵廠股分二十七萬四千兩萍鄉煤礦股分十六萬四千四百兩餘為朝鮮借款戶部借款等項至負責方面為資本四百萬兩自保船險一百八十三萬餘兩自保躉船險六萬五千兩歷年公積八十七萬三千餘兩提存壽發股息四十八萬兩往來存款七十一萬餘兩股分存息四十九萬餘兩餘為股商餘利等雜項合計七十八萬八千餘兩

買回輪船 招商局本年將去年售出之輪船全部買回仍照原價二百二十四萬兩此外又新置津沽拖輪駁船十四萬四千兩挖泥船一萬四千一百餘兩

局產之擴張 招商局本年翻造總局辦公房屋計支成本九千九百兩漢口三公司合造新碼頭三千七百兩上海楊家渡棧添造棧房碼頭船等五萬八千一百餘兩華棧添造棧房及碼頭鐵橋等六萬六千餘兩南棧中棧北棧添造工程四千四百餘兩華棧買地七千兩塘沽買地六千

兩塘沽新河碼頭造鐵路支路等九千六百餘兩香港修造碼頭一萬一千七百餘兩九江鎮江南京宜昌甯波溫州汕頭七處添造棧房三萬七千七百餘兩

富順失事 招商局富順輪船泊在廣州江面十月十一日之晚一點二刻船中二層艙內忽然起火幸各小艇爭先施救船中人得次第逃生迨十二日清晨洋關上水龍兩架及招商局各街坊水龍四架均用船載往竭力噴救閱兩晝夜始煙消火滅時煤艙尚有餘燼因留洋關水龍噴激至十六日招商局總船主威霞氏由上海抵省勘驗一周旋借用廣利船上吸水機將艙底之水吸盡擊穿屯煤處死灰始不至復燃是役被火焚斃者計一人隨又從水中撈起一屍認係船上火夫入口貨中尚有芝蔴二百五十包未經起岸出口貨約八十件其保險洋四萬餘元悉數化為劫灰有唐姓者政界中人挈其眷屬喚一小船泊輪旁擬開行時附之至滬泊火起小船急駛以避故未及於難惟行李均已上船由甲乙丙三家丁看管甲乙附小艇逃去丙則隨入水中後得經人救起誠幸事也

股票糾纏 本年六月間有林芸青者到局報稱伊故父遺有輪船股票二十股仁濟和股票十五股上年在漢鎮被火倉皇搬物悉數被匪搶去幸有息摺可據開具花名號數請為補發股票等情正在察辦聞是年十月又有洗子炎者來局代費士理報掛失票並持漢陽縣知縣公文內開據費士理稟稱向在漢河一帶販絲為業七月間泊舟大集廠地方被賊於晚間挖開船窗竊去衣物並招商股摺仁濟和股摺等件因即回家將股票帶出問明花名號數呈請移局補給等情閱其所開被竊股摺之名號即係林芸青所稟被火遺失之名號一則存摺失票一則存票失摺其中

情幣顯然當經嚴密訪查實緣林芸青將前項股票向費姓抵押銀兩祇
千股票而息摺仍執在手至有雙方捏詞報失之荒謬舉動

李氏溢逝 本年國內大局尙未大定辛丑和約至十一月始告成而招商
局之唯一創辦人李鴻章氏因在京磋商和約首當其衝心力交瘁積勞
成疾遽於九月二十六日子時病歿於北京之賢良寺

第二十八屆結帳 招商局自光緒二十七年正月起至年底止結帳是爲

第二十八屆結帳

盈餘之支配 招商局本年盈餘十七萬三千一百餘兩照向章作十成科
派船棧折舊提四成股商餘利提三成報効提二成執事花紅提一成惟
報効二成之款僅有三萬四千六百餘兩以抵額解南洋公學經費六萬
兩商務學堂經費二萬兩北洋兵輪經費六萬兩計不敷銀十萬五千三
百餘兩仍在船棧折舊項下撥墊

股息 招商局本年股息派官利一分計規元十兩餘利一厘二分五計規
元一兩二錢五兩共計規元十一兩二錢五分

光緒二十八年壬寅(西歷一九〇二年)招商局第三十一年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收二百七十四萬一千餘兩除船繳
開銷及攤給怡和太古水脚外給餘船利二十八萬二千五百餘兩又各
棧房產業等利五十四萬一千三百餘兩除運漕地租修理繳費各款四
十三萬六千九百餘兩淨餘三十八萬六千九百餘兩應發官利四十萬
兩核計尙不敷一萬三千餘兩查本年盈餘減少之故由於各項用費無
不加增洋人之薪工則增於金磅之日高客貨之扛力則增於錢價之日
貴此外如應差之特派專船洋商之添設公司紛爭生意凡茲無形之折

耗亦非盡人謀之不臧以情勢而論輪船生意當時難冀興旺即洋商各
公司同時亦皆減色

經濟概況 招商局資產總額至本年年底已超過九百萬兩之數內局產
成本爲三百七十萬五千兩輪船成本爲一百八十萬五千兩躉船小輪
駁船成本爲二十三萬兩生財米袋三萬兩合計五百九十四萬兩投資
方面有通商銀行股分八十萬兩湖鐵廠股分二十七萬四千兩萍鄉煤
礦股分十六萬四千四百兩戶部照信股票五萬四千八百兩合計一百
二十九萬三千二百兩此外萍礦鐵廠墊款四十六萬九千餘兩備發輪
船保險股息四十九萬六千兩往來欠款及分局往來共二十八萬二千
餘兩朝鮮借款二十萬零九千餘兩戶部借款八萬二千餘兩買存煤炭
八萬六千餘兩報効經費十四萬兩隨貨押款三千餘兩現金六千餘兩
合如上數至負債方面計資本四百萬兩備購船棧公款八十六萬餘兩
自保船險一百九十七萬五千餘兩自保躉船險七萬兩籌發股息四十
三萬兩股份存息四十三萬七千餘兩往來存款五十三萬八千餘兩天
津存款六萬二千餘兩仁濟和款四十萬兩生息存款五萬餘兩加以舊
帳股票產契等項十萬六千餘兩及商股餘利等款合計九百萬八千九
百餘兩再本年船棧成本計共支銀三十二萬二千八百餘兩除船棧折
輕成本十萬二千九百餘兩兩轉銷永清輪船成本一萬兩外較上屆加重
成本二十一萬兩因現銀竭蹶借欠仁濟和保險局股本銀四十萬兩然
仍嫌不敷週轉故限於目前之財力一時不復能添置新船
輪船之改造 招商局永清輪船破舊不堪本年改爲躉船富順輪船重裝
改名廣大此外改造各埠躉船新置天津挖泥船共支銀十六萬二千六

餘兩

碼頭棧房之擴張 本年招商局上海總局南棧中棧華棧楊家渡棧添造棧房洋房以及天津塘沽汕頭香港營口沙市添造棧房住房及碼頭船等共支銀十六萬二百餘兩

職員之更動 本年招商局會辦鄭官應離局由沈能虎徐傑二人任會辦以代之全局業務由督辦盛宣懷會辦顧肇熙沈能虎徐傑商董嚴潔唐德熙陳猷等七人主持徐會辦係新到局者餘均舊人

另議股票掛失章程 招商局鑒於上年林費二姓因股票糾纏前說報遺

失故本年另議股票掛失章程三條其大旨如下(一)如股商因將股票

抵押發生轉轉飾詞誣報掛失者一經查出即停發股息五年以儆效尤

(二)掛失須覓實體面商人立具保單否則一概不准(三)失主須報

明地方官立案並刊登中外新聞各報俟三個月後再由保人立具保單

方能補給息摺此項章程經招商局稟請北洋大臣立案奉批照辦因即

刊入年結帳略之內俾衆周知

第二十九屆結帳 招商局自光緒二十八年正月起到至年底止結帳是為

第二十九屆結帳

船棧折舊問題 招商局船棧折舊向在綵結餘利項下按提今屆既無餘

利而新船及棧產等造作零尾之數不能不折故在自保船險項下撥提

十萬以資折舊

二成報効問題 招商局奏准二成報効應由綵結餘利項下照提二成撥

充查前三屆每年報効十四萬兩二成盈餘不敷呈解均在船棧折舊項

下撥墊今屆結帳核無餘利可提即船棧折舊亦屬無著然本年仍照常

呈解南洋公學經費六萬兩商務學堂經費二萬兩北洋兵輪六萬兩共計現銀十四萬兩此項解款至年底結帳時只得暫作欠帳列在存該綵結項下稟候設法支銷

股息 招商局股息本屆祇發官利一分計每股得規銀十兩餘利無

光緒二十九年癸卯(西歷一九〇三年)招商局第三十二年

營業概況 近年以來洋商輪船陸續增加水腳價格逐步跌落招商局本

年長江水腳雖勝於往年而天津生意自拳亂以後市面蕭條減少殊甚

牛莊貨腳亦遜於前本年綵結輪船水腳共收三百十五萬一千餘兩三

公司水腳公攤淨攤進銀一萬七千餘兩運漕項下撥歸津沽駁力三萬

七千餘兩除船繳用煤開銷二百七十二萬四千餘兩外結餘船利四十

八萬一千餘兩又各棧房產業等利六十一萬二千餘兩除運漕結虧及

地租修理繳費各款四十六萬三千餘兩官利四十萬兩淨計結餘銀二

十三萬一千餘兩

經濟概況 招商局資產總額至本年底計為九百零五萬六千餘兩與

去年資產各項比較計輪船成本增十六萬兩局產成本增四萬兩投資

方面萍鄉煤礦股分增七萬兩新添招商內河小輪股分五萬兩大德榨

油公司股分五千兩戶部借款及戶部照信股票均已清訖往來欠款及

分局往來減少八萬五千餘兩備造新船價款減少七萬六千餘兩餘均

無大出入至負債方面天津存款已清訖其餘存款較去年增十一萬三

千餘兩自保船險項下增十三萬六千餘兩自保蘆船險項下增五千兩

股分存息增六萬兩籌發股息項下減二十一萬兩餘均無大出入惟本

年現銀依然竭蹶不但上屆借欠仁濟和保險局銀四十萬兩尚未付還

而又待籌備已造之江船價款三十餘萬兩即本屆應發股商之官餘利其半尙待籌措人但知商局根蒂深固而不知現銀之窘幾如懸磬耳輪船之添置及修理 招商局本年定造江輪一號付定銀六萬三千餘兩

又致遠普濟廣利三船大加修理重換鍋爐固陵換水櫃永清改蓋船共支銀二十四萬九千餘兩售出舊挖泥船收回一萬二千兩

碼頭棧房之擴張 本年上海華棧添置地基棧房楊家渡造棧房總局改造寫字房共支銀四萬四千餘兩天津歸併黃姓房屋塘沽新河造碼頭船及支路長沙圍埠新置地基房產南京濶州添造棧房汕頭填築灘地共支銀三萬九千餘兩南市市房失慎保險賠來二千九百餘兩收回華產成本一萬二千餘兩

職員之更動 本年招商局督辦盛宣懷去職北洋大臣袁世凱派楊士琦(杏城)爲總理會辦顧肇熙徐傑沈能虎三人仍舊惟添會辦一人即前入任局中會辦之徐潤又招商局商董改稱爲總董唐德熙仍蟬聯嚴潔病故遺缺以施亦爵(祿生)遞補

第三十屆結帳 招商局自光緒二十九年正月起到年底止結帳是爲第三十屆結帳

盈餘之支配 招商局本年所有盈餘二十三萬一千餘兩按照定章分作十成核派船棧折舊四成計銀九萬二千餘兩股商餘利三成計銀六萬九千餘兩報効二成計銀四萬六千餘兩執事花紅一成計銀二萬三千餘兩

變通報効成例 招商局報効雖曰二成以前每年共須呈解十四萬兩不敷之數尙在船棧項下墊支至上屆結帳官利猶且不敷折舊報効均無

第四章 拳亂平後迄民國肇興時期之招商局

可出是以上屆呈解之十四萬兩祇可暫作欠項以待設法支銷北洋大臣袁世凱調鑿招商局經濟竭蹶情形論飭自本年每年暫解北洋兵輪經費六萬兩出洋肄業經費二萬兩但今屆應解八萬兩除提二成之外尙不敷三萬三千餘兩仍在折舊項下墊支

自保船險與船棧折舊 招商局船產折舊項下歷年墊支報効款項爲數甚鉅本屆復墊支報効銀三萬三千餘兩因此僅存有銀五萬九千餘兩無論上屆欠款不能支銷即本屆折舊尙屬不敷因是本屆在自保船險項下撥銀二十萬兩歸入船棧折舊項下庶幾上屆懸欠之款得以開支但縣欠之帳雖銷而應解之現銀仍未有着落尙待明年春間設法籌措

光緒三十年甲辰(西歷一九〇四年)招商局第三十三年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收三百二十一萬四千餘兩又三公水脚公攤銀二萬六百餘兩除船繳用煤開銷二百六十四萬六千餘兩外結餘船利七十六萬九千餘兩又進各棧房產業等利五十一萬兩有零除運漕結虧及各產地租修理繳費等款三十五萬三千餘兩官利四十萬兩外總共結餘銀五十二萬五千餘兩查上屆連閏十三個月共收水脚三百十五萬一千餘兩今屆無閏計收水脚三百二十一萬四千餘兩較上屆少一月之開銷而多六萬餘兩之水脚故今屆結綵似見豐腴至各埠生意亦皆勝于往年而漢口則尤勝因各國租界連年推廣其上游洋省鐵路接通往來客貨日旺年來長江各口岸多雜糧源源而出因之輪船常患不敷裝載惟營口一埠俄日戰事未已海口頗虞險阻

是以招商局終年未放船往來

經濟概況 招商局資產總額至本年年底計為九百三十五萬七千七百

餘兩本年因營業發達經濟雖一時寬裕然年終仍歸竭蹶上屆結帳計

欠仁濟和銀四十萬兩今屆祇欠二十萬兩矣上屆欠往來存款六十三

萬九千餘兩今屆祇欠五十四萬五千餘兩矣計拔去舊欠二十九萬餘

兩又付出定造新船價款三十七萬八千餘兩除東棧售餘現銀十三萬

五千餘兩作抵外淨墊付銀二十四萬三千餘兩共計付出現銀十三萬

餘兩皆由本屆生意而來惟舊欠雖稍拔輕而新欠又將接踵而來本屆

應發船股餘利五十六萬兩仁濟和股息八萬八千兩又應續付新船造

價五十萬兩除年底存銀之外尙短銀九十萬兩之譜又須設法籌措生

意雖能見勝現銀仍歸竭蹶

輪船之添置及拆卸 本年招商局將利運船拆改鎮江躉船支船本及裝

修等項銀五萬一千餘兩定造江新輪船已付造價四期及電燈等共銀

二十五萬九千餘兩又定造海輪兩號已先付定銀十一萬九千餘兩

碼頭棧房之擴張 本年招商局上海中棧加造碼頭船鐵棧房等計支成

本二萬三千餘兩楊家渡棧加造住房鐵橋碼頭船等一萬八千餘兩南

市翻造市房三千餘兩宜昌歸併金姓房屋一千餘兩長沙添購地產沙

市加築駁岸汕頭填築灘地香港澳門修建馬頭共銀三萬二千餘兩塘

沽西廠新進鐵馬船及鐵路等費四萬三千餘兩

海琛失事 招商局之海琛輪船於五月初一日由上海出口載有米三千

餘石及號貨不少於初二夜半行至距馬尾口二百餘里之五星礁擱淺

呼救二點鐘之久卒無應者致沉海底搭客八十餘人逃出者約一半郵

件全失惟船主及船上夥友得逃至馬尾被難人中有溫處道童幼甫觀

察之怪已補福建某府經廳因附該輪赴閩亦遭滅頂之禍

出售上海東棧 招商局上海浦東東棧向為堆儲漕米等用嗣因淤沙日

漲不但輪船不能靠泊即渡船亦不能傍岸若開濬淤沙則所費甚鉅是

以此棧久置廢棄本年因添造江船短少現銀故將該棧售去計售價十

六萬兩除費用外淨得銀十五萬五千餘兩即以湊抵造船之用惟此棧

向作成本銀二萬兩今收銷成本之外計餘銀十三萬五千餘兩此款暫

作存款以備或有折舊不敷之年轉入折舊項下以抵折輕船棧成本之

用

保險賠款 本年招商局產業市房失慎由保險賠來保本銀一千六百兩

漢口市房失慎由保險賠來保本銀一萬八千餘兩海琛失事由自保船

險項下賠還船本銀三萬五千兩豐順船在吳淞碰沉法公司小輪一號

賠出銀四萬七千餘兩

第三十一屆結帳 招商局自光緒三十年正月起到年底止結帳是為第

三十一屆結帳

餘利之支配 招商局本年共計盈餘五十二萬五千七百十三兩有零仍

按十成支配計船棧折舊四成股商餘利三成稟定報効二成執事花紅

一成

報効 報効一款從前稟定按餘利照提二成然往年所提二成皆屬不敷

呈解故在船棧折舊項下墊支計自光緒二十五年起至二十九年止共

已墊支銀三十八萬餘兩今屆幸得餘利稍豐計提二成銀十萬五千餘

兩除照新章呈解北洋兵輪經費規銀六萬兩出洋肄業經費規銀二萬

兩共計規銀八萬兩外尙餘銀二萬五千餘兩並未歸還折舊項下仍掃數呈解此外復奉北洋大臣飭自本年起每年捐助商部經費銀五千兩本年所捐之款亦另行支銷不在二成報效之內扣除

股息 招商局本屆股息計發官利一分餘利四厘每股共發規銀十四兩正

光緒三十一年乙巳(西歷一九〇五年)招商局第三十四年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀三百十三萬一千餘兩又三公
司灘水脚攤進銀四萬兩有奇除船繳用煤開銷等二百五十一萬餘兩
外計餘船利銀六十六萬有奇又進各棧房產業等利五十七萬餘兩除
運漕結虧及各產地租錢糧修理繳費等項三十六萬九千餘兩官利四
十萬兩外統計結餘銀四十六萬三千餘兩查上屆共收水脚銀三百二
十一萬餘兩今屆收三百十三萬餘兩較上屆少收八萬餘兩蓋因秋冬
間長江去貨稀少下水雜糧亦不及上年之多兼之八月間蘇松一帶風
潮爲害市面頓形冷淡百貨滯銷輪備不無減色猶幸春夏生意略勝上
年稍得彌補其闕

經濟概況 招商局資產總額至本年底爲止計有九百四十七萬三千
餘兩輪船成本爲二百零一萬五千兩局產成本爲三百九十六萬五千
兩蘆船輪駁成本十八萬兩各局生財麻袋成本三萬兩合計六百十九
萬兩投資方面計有通商銀行股分八十萬兩湖北鐵廠股分二十七萬
四千兩萍鄉煤礦股分十六萬四千四百兩招商局內河小輪股分五萬
兩大德榨油公司股分五千兩合計一百二十九萬三千四百兩買存煤
炭十一萬六千餘兩朝鮮借款本息二十萬九千餘兩萍鄉鐵廠墊款四

十七萬六千餘兩萍鄉煤礦拖駁船價七萬九千餘兩定造新康輪船十
六萬二千餘兩往來欠款十六萬二千餘兩分局往來十二萬八千餘兩
隨貨匯款一萬餘兩現銀八千餘兩備發輪船保險股息六十三萬六千
餘兩至負債方面計資本四百萬兩備添船棧公款八十六萬兩自保船
險二百二十一萬七千餘兩自保蘆船險九萬兩籌發股息二十九萬兩
股分存息五十六萬五千餘兩往來存款六十七萬一千餘兩仁濟和存
款三十萬兩生息存款十一萬六千餘兩上海東棧售餘存款十三萬五
千餘兩舊帳股票契抵款項下十四萬二千餘兩開平股票換售項下
六萬六千餘兩其餘股商餘利等三款合計一萬七千餘兩查船產成本
合計六百十九萬兩實際上當遠過此數如本屆輪船二十八號成本爲
二百零一萬五千兩而估價則爲四百二十六萬五千三百兩至局產之
時值更遠在成本數倍以上也

輪船之添置及修理 招商局本年江新船造成計加成本三十八萬七千
餘兩新昌船加成本二十四萬四千餘兩美富船修費並換鍋爐銀六萬
八千餘兩江孚船大修銀一萬三千餘兩又定造新康海輪一號已付定
銀十六萬餘兩裝修尙未竣工

碼頭棧房之擴張 本年上海中棧翻造棧房計加成本五萬六千餘兩鎮
江蕪湖九江蘆船大修二萬六千餘兩上海買回美孚棧房及添造碼頭
船等五萬五千餘兩上海天津翻造市房塘沽添造軍米棧房等三萬餘兩
出售拖輪駁船 招商局本年售與萍鄉礦局拖輪駁船各一號轉銷成本
銀七萬二千餘兩

出售房產 招商局本年售出上海華產宙宇號洋房一所轉銷成本七萬

餘兩

協和失事 招商局之協和輪船於九月初二日午前六點半鐘駛至北緯

線三十三度二十五分東經線一百二十三度三十七分對山東成山角

東南燈塔之西北三度相距九十英里其時風平浪靜船員正於吊橋之

上推測日度並未覺有觸目之物竟於不覺之間陡然爆烈船首震動船

之前段轟毀碎物四起船首先沉海水即由船窗湧入其疾速如矢船員

遂命放杉板其得到水者兩艘至三艘因船員忙亂已遭傾覆其中之西

人兩名及其餘之人即由放下之杉板救起其最後離船者即船主克勞

福也此次協和並未裝貨其下沉之勢如船之入海由船首坐落其檣與

水面平行並沒入水全船沉水約十三尋逾三刻鐘金華輪船駛至其時

金華船中搭客甚多美國陸軍總長古夫特之隨員亦有數名在內金華

船見水雷之跡係在協和之前凡大船皆易遇害也金華船遂將協和餘

生之人救起並在四面巡行兩點鐘之久以救他人當時遂知凡未溺斃

者皆已救起茲將協和之人數單開列於后外國搭客二名華搭客十二

人內有不知去向者四名各駕駛員三名管輪員三名內有不知去向者

二名瓜德買斯四名水手十六名內一名失踪火夫十四名內二名失踪

買辦處二十二名內失二人管事處共九人內失三人華搭客之僕人一

名已失以上統共八十六人失去十五人所失之管輪者係二管輪毛川

君三管輪慕爾君大約係落杉板而遭傾覆者西人搭客之中有江南製

造局之巴斯君在內係隨某大員入京覲見太后而回落水之後泗水而

逃後得遇救協和所觸之水雷顯係海底水雷有鍊鎖沉於水底者並未

浮出水面也此番觸於協和前窗之右面接協和船載重一千六百九十

八噸長二百六十尺寬四十尺深十八尺四寸一千九百年造於蘇葛蘭
之格蘭治沒斯港乃往來天津上海裝客之船此次失事係受日俄戰事
之影響

保險賠款 招商局本年漢口上海市房失慎保險賠來銀三萬四千餘兩

又是年秋間協和船在黑水洋被浮游水雷轟沉由自保船險項下賠來

保本銀二十二萬六千兩除收銷成本十五萬兩及給撫卹之外計餘銀

七萬三千兩提存備造新船戶內以待補造新船時抵入成本

第三十二屆結帳 招商局自光緒三十一年正月起到年底止結帳是為

第三十二屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本年自保船險項下既賠協和鉅款之外

更有公平船因汽管滲漏殘濕洋布棉絲等貨賠銀一萬三千餘兩此外

零星賠款尙屬不貲是以本年僅折銀八萬兩有奇又餘舊一款本年餘

利中雖有照章提出四成計銀十八萬五千餘兩因江新新昌係營造之

船置本較重理應多折故向自保船險項下撥入銀二十萬兩

盈餘之支配 招商局本年餘利銀四十六萬三千九百六兩三錢四分一

厘仍按照章作十成提派船棧折舊提四成股商餘利提三成稟定報効

提二成執事花紅提一成

報効 本年稟定報効二成計得規銀九萬二千六百餘兩除支北洋兵輪

經費規銀六萬兩實業學堂經費規銀二萬兩共計規銀八萬兩外結存

銀一萬二千六百餘兩暫作存款聽候官廳撥用又本年捐助商部經費

五千五百餘兩另款開支不在二成報効之內

股息 招商局本屆股息計發官利一分餘利三厘半每股共發規銀十三

兩錢

光緒三十二年丙午(西歷一九〇六年)招商局第三十五年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收二百七十九萬二千五百餘兩又

三公司公攤水脚攤進銀二萬五千二百餘兩除船繳用煤辛工一切開

銷二百六十一萬四千六百餘兩外計餘船利銀二十萬三餘一百餘兩

又進各棧房產業等利七十七萬二千餘兩又萍鄉礦局算來股息及墊

款利息銀十五萬六千餘兩除支運漕結虧八萬八千餘兩各產地租等

六萬八千餘兩各項修理繳費三十萬三千餘兩捐助商部經費五千五

百餘兩官利四十萬兩外統共結餘銀二十六萬六千一百餘兩查上屆

統年共得水脚銀三百十三萬一千餘兩今屆逢有閏月而反少得水脚

銀三十三萬兩蓋因本年南北洋各埠市面之清淡為歷來所罕見加以

淮徐皖北等處年成荒歉米糧翔貴禁止出口而運赴南洋之米麥水脚

遂無所得擊波一埠被法商放船往來同期爭奪脚價減低故南洋水脚

比較上屆少得十萬兩之譜而北洋水脚亦比較上屆少得二十餘萬兩

因東三省一帶自俄日擄兵以後內地未靖道途梗阻洋布棉紗等貨遂

不能如前暢銷以致去貨較少又牛莊常年出口貨尤形減色長江則輪

船更多水脚步減幸秋間各項雜貨磚茶等尚多故較上年僅少二萬餘

兩然水脚少而多閏月之開銷是以船利僅得二十萬兩有奇猶幸各棧

房棧租及市房租金較上屆多收銀二十四五萬兩

經濟概況 招商局資產總額至本年年底止計為九百八十七萬三千餘

兩與上屆相較計輪船成本增十八萬兩局產成本增二十八萬兩萍鄉

煤礦股分增二十一萬七千餘兩萍鄉鐵廠墊款減少六萬兩分局往來

二萬八千餘兩已清訖備發輪船保險股息減少六萬八千兩萍鄉煤

礦拖駁船價減少三萬四千餘兩餘款無大出入至負債方面計生息存

款增十五萬八千餘兩自保船險增十七萬兩仁濟和存款增十萬兩往

來存款增一萬九千餘兩籌發股息增一萬兩惟股分存息減少六萬一

千餘兩餘項無大出入又本年營業外之收入甚多如英廠算來新昌輪

船回用銀四千六百餘兩南棧市房失慎由保險賠來銀三千六百餘兩

又翻造市房由租戶貼來造費五千餘兩售出塘沽地銀一萬四千餘

兩又萍鄉煤礦算來歷年利息銀十五萬六千餘兩維係分期票據亦應

作為本年之進款

輪船之添置及修理 招商局新造之新康輪船本年業已行駛營業計增

加成本二十四萬三千餘兩豐順江永海定江通普濟江裕新裕泰順等

船大修共銀七萬八千餘兩又江天添裝客房三十餘間新設電燈機器

等一萬五千餘兩新豐換螺輪機器等一萬三千餘兩江孚換汽鍋並添

電燈機器等二萬三千餘兩新濟換車軸等七千餘兩安平添造房艙等

一萬七千餘兩飛鯨重換鍋爐並大修三萬一千餘兩上海烟台福州添

置小輪三號三萬三千餘兩又本年在英國定造快車海船一號名曰新

捷約明年四月可以到滬本年陸續付給造價已將協和輪船失事所得

保險之餘款撥抵又在上海製造局定造拖輪船一艘駁船三號專為津

河駁貨之用雖已付過造本兩期尙未竣工

碼頭棧房之擴張 本年上海北棧添置浮鋪翻造棧房計增加成本四萬

兩有奇中棧翻造棧房四萬兩南棧加高地地板翻造市房四萬餘兩楊家

渡新棧填高地基一萬九千餘兩華棧添置地基一萬五千餘兩又添造

棧房住房及碼頭船銀十萬七千餘兩長沙置碼頭地基二千餘兩漢口
翻造市房一萬五千餘兩鎮江碼頭填泥及翻造市房九千餘兩甯波重
造碼頭船一萬二千餘兩汕頭填築灘地三千餘兩香港翻造局房及碼
頭船一萬一千餘兩

職員之更迭 本年主特招商局局務者爲總理楊士琦會辦顧肇熙沈能
虎徐傑徐潤總董唐德熙陳猷施亦爵會辦徐傑旋去職以鍾文耀(紫
垣)繼任

第三十三屆結帳 招商局自三十二年正月起到年底止結帳是爲第三
十三屆結帳

自保船險及船棧折舊 本年江海安瀾故自保船險項下僅支碰船賠償
等項下一萬六千餘兩計淨得保費三十七萬兩有奇因本年餘利中所
提折舊四成僅有十萬六千餘兩不敷分折又報效不敷銀二萬六千餘
兩故由自保船險項下撥出二十萬兩歸入折舊項下方得舒展

盈餘之支配 招商局本年共獲餘利規銀二十六萬六千一百九十二兩
三錢四分三釐照章按十成提派提船棧折舊四成股商餘利三成稟定
報效二成執事花紅一成

報效 本年所提稟定報效二成計規銀五萬三千二百餘兩而所支北洋
兵輪經費規銀六萬兩實業實學堂經費規銀二萬兩共規銀八萬兩除
抵不敷銀二萬六千七百餘兩仍在船棧折舊項下墊撥又本年捐助商
部經費五千五百餘兩仍由另款開支不在二成報效之內

股息 招商局股票本屆計發官利一分餘利三厘每股共發規銀十二兩正
光緒三十三年丁未(西歷一九〇七年)招商局第三十六年

職員之更迭 是年春間招商局楊總理被簡任要職北上就職暫與招商
局脫離關係此後局務由坐辦鍾文耀王存善(子展)會辦沈能虎總董
兼會辦唐德熙陳猷總董施亦爵等分任主持

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀二百四十七萬八千餘兩除船
繳保險辛工用煤關鈔各力一切開銷外計餘船利銀一萬九千餘兩又
進各棧房產業等利六十二萬一千餘兩又向湖北鐵廠算歸歷年款填
及股息銀十九萬餘兩除運漕結虧四萬一千餘兩各產地租六萬二千
餘兩各項修理繳費二十七萬七千餘兩捐助商部經費五千餘兩官利
四十萬兩外統計結餘銀四萬六千三百餘兩查上屆統年共得水脚銀
二百七十九萬二千餘兩今屆得水脚銀二百四十七萬八千餘兩較少
三十三萬餘兩者其故有二上屆有閏月今屆無之一也上屆得漕米運
脚二十八萬餘兩今屆因江浙緩運四十餘萬石少收運脚十五六萬兩
二也此外供應官差皆不收水脚由是推之今屆生意尙與上屆相伯仲
是則生意之減色尙非始於今屆蓋自俄日戰事以後東三省瘡痍至今
未復北路生意漸成弩末而東三省生意尙以營口爲門戶去年營口市
面倒欠鉅帳匯票跌至七百餘兩其困難可知長江一帶輪船日多客價
日減競爭亦日甚凡雜糧等貨來源稀少南洋各埠市面皆清淡雖煙台
天津尙與上屆彷彿然津貨賠殘之甚甲於他埠而近畿近漢一帶行李
由火車往來趨向漸移津滬輪船客價亦復見絀故輪船之謀利實憂憂
乎其難矣

經濟概況 招商局資產總額至本年底止已達一千萬兩以上內局產
成本爲四百十六萬兩輪船成本爲二百三十九萬兩躉船輪駁成本爲

三十一萬兩各局生財蘆袋爲三萬兩合計六百九十四萬兩買存煤炭計十一萬餘兩投資方面湖北鐵廠股分增至四十六萬餘兩餘無出入備發輪船保險股息項下減少七萬兩萍鄉煤礦息借期票項下減少五萬兩上屆賬上有定造新捷輪船定銀十萬五千餘兩定造津沽拖駁七萬餘兩二款本屆均已轉入成本賬餘款無甚出入至負債方面與上屆相較計仁濟和存款增十萬兩爲五十萬兩自保船險增七萬七千兩自保蘆船險增八千兩往來存款增四萬八千兩舊帳股票產契抵款項下增四萬一千兩新欠通商銀行二十萬兩至籌發股息減少十三萬兩生息存款減少九萬九千兩股分存息減少七萬兩餘款無甚出入合計一千零五萬二千餘兩查局中近兩年中添置新船兩號多兩船之開銷而不能增兩船之利益今屆又添造津沽拖駁等船以致現銀愈形竭蹶所幸一年以來江海往來獲慶安瀾自保船險項下尙無大宗賠款此外本年進款除營業以外尙有下列各項之收入英國船廠算來新銘船回用及售去用剩食物共銀七千四百餘兩又三十一年秋間協和船被浮雷擊沉保險賠款抵成本之外餘銀七萬三千餘兩售出楊泰記市房價二十一萬五千五百兩鐵路公司圈用吳淞地產二千五百餘兩南京商埠局讓去下關地產一萬二千九百餘兩九江市房失慎保險賠來六千八百餘兩南棧市房失慎保險賠來一千七百餘兩南棧翻造市房租戶貼費一千四百餘兩以上共收銀三十二萬一千餘兩

輪船之添置及修理 招商局上年定造之新捷船已到申改名新銘計造本三十四萬八千餘兩豐順江寬江永江天江孚圖南新裕新豐新濟公平等船大修計加成本十一萬八千餘兩又上年在上海製造局定造津沽拖輪一號名曰津通並大鐵駁船三號共計造本銀十八萬六千餘兩九江添置鋼壳駁船一號一萬三千餘兩各小輪挖泥船修理八千餘兩添備蘆船一號一萬五千兩惟海定船因鍋爐窳朽明春改作蘆船收銷成本一萬五千兩

碼頭棧房之擴張 本年上海北棧添造棧房計加成本一萬五千餘兩中棧添置碼頭船鐵棧房三萬三千餘兩南棧修理馬頭及翻造市房二萬二千餘兩華棧添造寫字房棧房四萬七千餘兩蕪湖營口九江溫州香港重建碼頭并翻造市房等五萬五千餘兩

第三十四屆結帳 招商局自光緒三十三年正月起到年底止結帳是爲第三十四屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本屆餘利祇有四萬六千餘兩照章提船棧折舊四成僅有一萬八千餘兩以三十號之輪船分折能有幾何其餘房產尙不與焉不得已又在自保船險項下撥銀三十萬兩歸入折舊項下庶敷折輕船本之用

盈餘之支配 本屆計獲盈餘規銀四萬六千三百三十五兩六錢二分八厘仍照章按十成提派船棧折舊提四成股商餘利提三成稟定報效提二成執事花紅提一成

報效 本屆二成報效祇有九千二百餘兩然仍照例呈解北洋兵輪經費規銀六萬兩實業學堂經費規銀二萬兩正除提除提報效二成規銀九千二百餘兩計不敷規銀七萬七百餘兩仍在船棧折舊項下撥墊又本年捐助商部經費規銀五千五百餘兩仍作另款支付不在二成報効之內扣除

股息 招商局股票本屆股息每股共發官利一分餘利二毫半共發規銀十兩零二錢五分

光緒三十四年戊申(西歷一九〇八年)招商局第三十七年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀二百六十五萬五千餘兩除船

繳修理保險辛工用煤關鈔各力一切開銷之外計餘船利銀十八萬一

千餘兩加入三公司公攤水脚攤進銀六萬五百餘兩又進各棧房產業

等利六十二萬三千餘兩除運漕結虧銀八萬八千餘兩各產地租七萬

三千餘兩各項修理繳費二十七萬七千餘兩捐助商部經費五千餘兩

官利四十萬兩外淨計結餘銀二萬三百餘兩查上屆統年共收水脚銀

二百四十七萬八千餘兩今屆得水脚銀二百六十五萬五千餘兩較多

十七萬七千餘兩而餘利反遜於上屆者上屆有湖北鐵廠算來歷年墊

款息銀十餘萬兩藉以補苴今屆雖多得水脚十餘萬兩無如去年磅價

日縮以致洋人辛工多支貼水銀五萬兩華棧生意少收銀五萬兩水運

漕糧又較上屆多虧銀四萬七千餘兩即此數端所多十餘萬之水脚已

消除殆盡因將保險量為節減以求足敷股息本屆長江生意與上屆相

埒南北洋略見生色今年市面之衰敗埠商蒙虧倒閉誠歷年所罕

見而所得水脚尚能略勝上年似不至讓人先著惟近年輪船公司倍多

於前土產貨物未見增加生意則彼此競爭脚價日貶而扛駁等費以及

洋人工資煤料各物無不在在加增且自京漢滬寧二路通車後航路搭

客大形減少在此時期內航業誠不易獲利也

經濟概況 招商局資產總額至本年底止為一千零零一萬二千餘兩

與上屆各款相較均無甚出入至負債方面計仁濟和存款減少十五萬

兩往來存款加五萬五千兩生息存款加八萬三千兩籌發股息加二十萬兩通商銀行款二十萬兩已歸清餘款無甚出入查本屆輪船二十九號計成本二百三十三萬兩而估價則值四百三十萬五千五百兩

輪船之修理 招商局本年江寬江永海晏江天普濟江裕廣大廣到美富

新濟固陵安平泰順飛鯨等船及廈門蘆船均大加修理共支銀十一萬

八千餘兩又廣濟船換鍋爐海定船改作鎮江蘆船共支銀四萬四千餘

兩

碼頭棧房之擴張 本年上海中棧添造棧房增加成本銀一萬一千餘兩

中棧買回耶松廠棧房市房銀四千兩南棧翻造市房華棧添造棧房華

產修改洋房共銀二萬七千餘兩營口漢口澳門等處翻造市房修築碼

頭駁岸等銀一萬兩有奇

第三十五屆結帳 招商局自光緒三十四年正月起到年底止結帳是為

第三十五屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本年各船往來江海得慶安瀾自保船險

項下賠款不及五千金但本年餘利僅有二萬三百餘兩照章提船棧折

舊四成僅有八千餘兩如許輪船房產從何分折不得已又在自保船險

項下撥出銀三十萬兩歸入折舊庶可彌補

盈餘之支配 招商局本屆僅獲盈餘規銀二萬三百四十五兩九錢六分

五厘仍照定章按一成提派船棧折舊提四成股商餘利提三成稟定報

效提二成執事花紅提一成

報效 本年報效仍支北洋兵輪經費規銀六萬兩實業學堂經費規銀二

萬兩共規銀八萬兩而所提稟定報效二成祇有規銀四千六十九兩零

計不敷規銀七萬五千九百三十兩零仍在船棧折舊項下撥墊又另行報效捐助商部經費規銀五千五百餘兩不在二成報效款內扣除

股息 招商局股票本屆股息每股發官利一分餘利二毫五共發規銀十兩零二錢五分

宣統元年己酉(西歷一九〇九年)招商局第三十八年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀二百六十三萬八千七百餘兩除支船繳修理保險辛工用煤關鈔各力一應開銷之外計餘船利銀四萬八千五百餘兩加入三公司公攤水脚攤進銀八萬八千五百餘兩又進各棧房產業等利六十六萬五百餘兩除支運漕結虧七萬三千八百餘兩各產地租地捐九萬五千二百餘兩各項修理五萬一千六百餘兩各項繳費二十四萬五千五百餘兩捐助商埠經費五千四百餘兩外計餘毛利銀三十二萬五千八百餘兩查上屆無閏共收水脚銀二百六十五萬五千餘兩今屆多一閏月反少收一萬六千餘兩市面之清固非招商一局亦非輪船公司一業爲然且以二百六十三萬之水脚僅得四萬八千餘兩之船利則輪船生意之難以獲利更可概見又查本屆各口生意惟長江貨脚略爲見勝此外南北洋皆遜於前甯波一埠見絀尤重漕

米水脚因有補運十餘萬石故能多進三萬餘兩

經濟概況 招商局資產總額至本年年底止計爲九百五十九萬八千餘兩較上屆減少四十一萬三千餘兩局產成本較上屆增二萬兩輪船成本減少六萬兩蘆輪駁成本減少三萬兩總計減少七萬兩投資方面與上屆相同惟上屆有湖北鐵廠股分萍鄉煤萍股分及漢治萍廠礦公司股分三項分列本屆則前二項名目取銷併入第三項而總數仍未更改

第四章 肇亂平後迄民國肇興時期之招商局

計爲一百零一萬九千餘兩萍鄉煤礦息借期票減少五萬兩買存煤炭增一萬三千餘兩往來欠款增二萬九千餘兩分局往來減二萬八千餘兩備發輪船保險股息上屆爲五十萬〇六千兩本屆全數減除惟本屆現銀洋錢項下增三十九萬一千餘兩朝鮮舊欠一欸計銀二十三萬餘兩本屆全數收回銷訖至負債方面往來存款較上屆減三萬三千餘兩生息存款增三萬六千餘兩股分存息減二萬二千餘兩自保船險項下增九萬餘兩自保蘆船險增一萬三千兩上屆賬上有上海東棧售餘存款十三萬五千餘兩及籌發股息三十七萬兩二欸本屆全數減除輪船之修理及蘆船之拍賣 招商局本年江永江天江裕美富公平泰順飛鯨等船大加修理計加成本六萬五千二百餘兩又新裕換鍋爐及大修等銀三萬六千三百餘兩蕪湖安慶各造碼頭鐵船一號共銀七千三百兩蘆江拍買舊蘆船收回銀二千八百餘兩碼頭棧房之擴張 本年上海南棧及楊家渡華棧修理又吳淞添置地基等共計增加成本一萬四千八百餘兩蕪湖添造市房四百餘兩鎮江修築駁岸添造棧房等一萬一千八百餘兩澳門修理碼頭杭州填築駁岸共計一千一百餘兩

第一次股東大會紀要 本年六月三十日招商局股東在張園舉行初次股東大會到會股東七百三十二人股分三萬一千一百六十四股下午兩句鐘搖鈴開會嚴子均君報告開會緣由鄭陶齋君敘述粵港澳各處股商委託代表情形繼由周金箴君請各股東監察開筒股東當場公舉譚幹臣唐翹卿朱靜山施子英四君監察大衆贊成開筒檢驗計盛宮保四千七百六十九權施省之一千六百八十六權譚幹臣一千六百五十

權嚴子均一千五百五十六權鄭陶齊一千五百二十五權盛揆臣一千二百九十六權唐翹卿一千二百四十權張伯訥一千零四十四權楊綬卿九百八十三權以上九人當選為第一任董事旋接盛官保函辭即以次多數六百十二權之何伯梁君以次遞補時鄭陶齊君以年老多病嚴子均君以甯紹商輪公司先經舉為協理分別辭退諸股東請董事決議多數議決挽留又檢票公舉查帳二人計顧詠詮得五千四百七十權嚴漁三得三千一百九十六權當選旋經董事及各股東遵照商律公議組織章程共四十六節及註冊稟稿最後由楊綬卿君宣布大衆贊成至五點鐘散會

第一任董事會成立 招商局第一任董事會董事及查帳員經本年六月三十日股東大會選出其名單如下董事盛宣懷施肇曾(省之)譚國忠(幹臣)嚴義彬(子均)鄭官應唐國泰(翹卿)張允言(伯訥)楊學沂(綬卿)何聲灝(伯梁)查帳員顧潤章(詠詮)嚴廷楨(漁三)董事會第一次開會時公推盛宣懷為正主席施肇曾為副主席並決定任用書記及辦事員數人

頒行招商局商辦隸部章程 招商局自創辦以來均直接隸屬於北洋大臣受其節制歷年以來向無更動直至是年三月間始奉旨嗣後招商局歸郵傳部管轄七月間郵傳部實行接管九月間郵傳部頒行招商局商辦隸部章程茲錄其大綱如下

招商局股分有限公司商辦隸部章程摘要

第一章 總則 恪遵欽定商律悉照有限公司辦理

第二章 隸部 隨時隨事稟部請示新添船棧一律稟部其輪船並照

章請領船牌外國船員每年報部一次

第三章 股分 股商報明本人花戶籍貫住址股票不得售與非中國人股票承買之人應赴公司註冊

第四章 股東會 尋常會議宣讀年報並舉次年董事公司遇有緊要事件董事局可隨事招集股東舉行特別會議有全數股分十分之一之股東亦可通知董事局召集之董事額定九人股東至少有股分十股以上者有被選舉之資格董事任期以二年為期復用掣籤法預留舊董事三人董事有缺以次多數推充報部查核

第五章 查帳人 股東會公舉二人為查帳人查帳人任期為一年董事不能兼查帳人查帳人出缺以次多數推充仍報部查核查帳人可隨時到公司查閱帳目及一切簿冊

第六章 董事會議 董事局會議應就董事中公推一人充主席一人充副主席董事會議每一人有一議決權多數取決可否相等時主席董事可加一議決權董事會議應有紀錄下次會議時對衆宣讀如無不合即由主席簽押作准董事會議每一星期至少一次總辦或總理人可將應辦各事向董事局請示如有緊要事件可請董事局隨時至公司會議酌奪

第七章 帳目報告 董事局每年須督率局員造具年報印送各股東結帳時應由查帳人詳細查核簽押為憑

第八章 附則 董事會如欲將公司創辦合同或公司章程更改必須由股東會議議決本局辦事規則悉仍其舊但董事會可令總辦或司理人隨時修改之凡本章程所未經規定者均恪遵欽定商律辦理

第三十六屆結帳 招商局自宣統元年正月起到年底止結帳是爲第三十六屆結帳

官利問題與折舊問題 招商局官利在開創之初原定常年一分至光緒乙酉向旗昌收回而後改爲六厘至光緒戊戌又改爲一分向者收數尙旺開銷亦輕往往一分之外尙有餘利而近三年中輪船公司日多攬載更難鐵路通車搭客日少雖發一分有零之股息蓋皆別有因由方得綴成此數或有多年未歸之息併數收來卽作爲是年之進款或將船險之保費酌量減輕以節是年之出款惟本年則舊息固無可收保費亦難再減無米之炊實逼處此僅餘毛利三十二萬五千餘兩祇合八厘之股息夫官利尙且不敷折舊自無所出至於餘利報効更無論矣無已因將光緒三十年東棧售餘之十三萬五千餘兩撥作今屆折舊然二十九號之輪船尙雜徧折又在自保船險項下撥銀十萬兩歸入折舊至官利問題以本屆生意僅有八厘之息自應照八厘分派惟是一分官利行之有年未便遽爾議改乃暫由自保船險項下撥數補湊仍勉發一分官利自保船險 本年江海安瀾自保船險項下實餘銀二十六萬餘兩故得撥付折舊項下十萬兩官利項下七萬四千一百餘兩而年底結算尙較上屆增九萬餘兩總數爲二百五十二萬一千餘兩

報効 招商局本屆並無盈餘故稟定報効二成無從提派然仍報効實業學堂經費却銀二萬兩在船棧折舊項下墊撥俟有報効可提之年再將此款歸還又本年捐助商部經費規銀五千四百餘兩作爲經常開支支付股息 招商局股票本屆股息每股發給官利一分計規銀十兩

宣統二年庚戌(西歷一九一〇年)招商局第三十九年

第四章 拳亂平後迄民國肇興時期之招商局

董事會行使職權 招商局去年結帳完畢遵照商律先由查帳董事詳細查核後由董事會議派股息一分其中二厘係在自保船險項下撥付

整頓局務之新計劃 招商局數年以來營業不振經濟方面捉襟見肘遠不如昔當局者深思焦慮終以開源無策祇有節流本年春間由鍾紫垣陳蓉曙王子展三辦事員會議整頓購煤用煤修船用物以及運漕裁汰冗員攬載不誤船期坐艙嚴杜侵蝕局棧慎選人才諸條以期實施

職員 本年招商局除董事會之外負責職員爲下列諸人正坐辦鍾文耀副坐辦陳遙聲(字蓉曙)會辦兼總稽核王存善總董唐德熙陳猷施亦爵

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀二百十九萬五千餘兩加入三公司公攤水脚攤進銀八萬五千七百餘兩共計水脚進項二百二十八萬七百餘兩計支船繳修理保險辛工用煤關鈔各力一應開銷共銀二百三十萬四千三百餘兩結虧船利銀二萬三千六百餘兩至各棧房產業息款等項共收銀四十七萬二千七百餘兩除支運漕結虧及地捐地租修理繳費等項三十九萬七千七百餘兩船利結虧二萬三千六百餘兩之外本屆淨計結餘毛利銀五萬一千四百餘兩查上屆收水脚二百六十三萬八千餘兩今屆少收四十四萬三千餘兩雖上屆多一閏月然所短實多蓋因年來市面本有萎靡之象今年夏秋之間各埠倒帳絡繹不絕著名鉅商亦多力不能支遂使市面震驚上海爲各口總匯之區頗危尤甚銀根萬緊百貨壅滯輪船生意之減自不待言加以漕米因撥賬截留較上屆少運六十餘萬石少得水脚十八萬餘兩各口貨客水脚惟津煙兩埠較上屆各多數千兩福州多二萬餘兩溫州香港亦多數千兩

其餘各埠莫不減於上年而甯波為尤甚

經濟概況 招商局資產總額至本年底止為九百三十四萬二千餘兩

內局產成本計四百二十三萬兩輪船成本計二百二十三萬兩躉船輪

駁成本為三十四萬兩各局生財麻袋成本為三萬兩合計為六百八十

三萬兩買存煤炭計八萬三千餘兩萍鄉煤礦息借期票上屆為十萬兩

本屆減至五萬兩往來欠款及分局往來二項較上屆增三萬八千餘兩

餘項與上屆相彷彿至負債方面仁濟和存款較上屆增十萬兩為四十

五萬兩自保船險較上屆約減少十三萬兩備添船棧公款較上屆減少

四十四萬兩為四十二萬三千餘兩惟股分存息較上屆增十九萬七千

餘兩再本屆輪船成本為二百二十三萬兩而英領事署驗船官之估價

報告則為三百八十七萬七千八百餘兩

輪船之修理 招商局本年海晏大修機房艙面計增加成本銀八千五百

餘兩江字修換船底銅板錨練銀一萬六千一百餘兩江通大修機房艙

面銀七千餘兩圖南全船大修換車軸等銀一萬五千九百餘兩廣大修

理機房艙面軸輪等銀一萬二千六百餘兩廣利修機房艙面等銀八千

一百餘兩美富換螺輪車軸等銀八千四百餘兩新裕換鍋爐裝電燈銀

三萬五千四百餘兩新豐大修船面機房一萬七千七百餘兩公平大修船面

機房九千五百餘兩致遠安平飛鯨等大修一萬五千五百餘兩

碼頭棧房之擴張 本年上海南棧歸併洋行街市房吳淞地產費用天津

添造小工住房塘沽修造鐵路九江翻造棧房市房鎮江歸併市房杭州

地產築墻等項共用銀三萬三千八百餘兩

第一次股東年會 本年五月初六日招商局股東在上海張園開第一次

股東年會到會股東五百餘人計代表一萬八千九百零五股當由局中

董事宣布開會宗旨並照章報告一年總結帳略繼討論股東提議事件

其重要提案有股東施則敬等提案一件其大意(一)催董事會呈復章

程羅列各股東簽注意見(一)注重商辦所有用人之權即由商主之

(一)按照公司章程公舉總理協理主持局務(二)擬請盛宮保為總理

楊侍郎李襲侯為協理(三)辦事員應酌定以兩年為期如辦事認真有

裨局務仍請接續辦理討論結果本案大體通過又有股東提議將局產

核實估算填換新票亦經公決通過遂散會

第三十七屆結帳 招商局自宣統二年正月起到年底止結帳是為第三

十七屆結帳

股息問題 招商局股本四百萬兩而本屆營業僅餘毛利銀五萬一千餘

兩尚不及一厘半之官利以數十年根基深厚之商局生意甫見減色遂

不能發足一分之股息未免使股東失望股票貶價若仍發一分則須現

銀四十萬兩之鉅籌措既難又須耗息辦事員與董事會籌商至再事在

兩難適奉董事會主席盛宮保及楊侍郎李襲侯代表與張閣學等自京

發來公電言在京股東會議決定本屆股息希望每股發現銀五兩另提

前附之通商銀行股票四十四萬除提四萬兩另存外每股再發給銀行

股條十兩知會銀行聽候股東更名換票云云當即決定照辦惟每股發

現銀五兩共須二十萬兩本屆祇結餘五萬一千餘兩不足之數仍照上

年例在自保船險項下墊支俟有餘利之年再行撥還

自保船險款項 招商局自保船險一項上屆結帳時已結存規銀二百五

十二萬一千八百餘兩本年江海安瀾自保船險項下僅賠出碰船修費

及撫卹等七千九百餘兩然本屆收入亦僅二十一萬九千餘兩而撥出二十萬兩歸入折舊項下又墊支官利十四萬八千餘兩合計撥出之數有三十四萬八千餘兩之距故總數反減少十二萬九千餘兩本屆結存計爲二百三十九萬二千三百餘兩

股息 招商局股票本屆股息每股發官餘利一分五厘計規銀十五兩內現銀五兩通商銀行股本規銀十兩此次發息之通商銀行股票共計規銀四十萬兩即在局中公積備添船棧項下開支

宣統三年辛亥(西歷一九一一年)招商局第四十年

營業概況 招商局本年共收水脚一百九十八萬餘兩又三公司公攤進水脚十一萬二千兩以上共收水脚二百一十萬兩比較上屆少收十七萬兩本年共支船繳二百三十二萬八千兩比較上屆多支二萬六千兩以上淨虧船利二十三萬兩比較上屆多虧二十萬七千兩本年共支各項四十八萬八千餘兩比較上屆多支九萬兩以上淨虧租息五萬四千餘兩此爲棧產項下之大略以上船棧兩項淨計結虧二十八萬二千九百餘兩比較上屆計共多虧三十三萬兩之譜爲創始以來所未有其所受虧之故以本年夏秋間各處大水爲災秋收告歉市面異常清淡錢莊又倒閉頻聞影響所及生意已不免絀短迨至八月間武昌起義以後市面震驚招商江輪停駛至四月之久實少進水脚二十餘萬兩本埠北中棧華棧及各埠棧房亦因時艱貨少又少進棧租十餘萬兩此外政府調用各輪船運送停留輒至一二月之久船脚等費約有二十萬之多雖已承認照付而未付下

經濟概況 招商局資產總額至本年年底爲九百四十九萬五千餘兩與

第四章 拳亂平後迄民國肇興時期之招商局

上屆各項相較計局產成本增三萬五千兩輪船成本增二萬五千兩蓋船輪駁成本減二萬兩往來欠款及分局往來增九萬二千兩通商銀行股分減少三十六萬兩現銀洋錢減少十四萬一千餘兩洋煤礦息借期票上屆尙剩五萬兩本屆已清訖惟本屆新增三款一爲滙軍都督借款計四十萬二千餘兩一爲定造新船款計十一萬二千餘兩一爲三公司合置聯益聯和船價招商局名下股分六萬八千餘兩至負債方面本屆新增滙豐銀行存款一項計一百零六萬一千餘兩又通商銀行存款一項計五萬兩舊帳股票產契抵款及開平股票售換項下二項合併另立一新名目曰積餘記計存二十九萬二千餘兩較上屆增二萬六千餘兩其餘各款與上屆相較數字上大致均減少計往來存款減十八萬六千餘兩生息存款減十四萬七千餘兩股分存息減二十萬兩自保船險減二萬二千兩自保躉船險減七千兩備添船棧公款上屆爲四十二萬餘兩本屆全數減除又輪船成本本屆爲二百二十五萬五千兩較上屆增二萬五千兩而照時值估價則反較上屆低四十三萬零二百兩計爲三百四十四萬七千六百兩

包辦制之提議 本年招商局董事會某次開會時有人建議整頓局務用包辦制包局包船包棧及碼頭董事會以包局事體重大利害惟均未經股東會通過不敢議決包船雖未實行已將水脚照比較酌加進飭試辦惟各棧碼頭當時有願出十五萬包辦一年者董事等有以爲揆諸現勢大覺可行者祇以會場未能通過其事遂寢

股東年會 本年二月二十六日午後二時招商局股東假座上海張園舉行股東年會到會股東計有一千七百五十三人代表二萬八千九百十

七股計二萬零三百三十四權首由局中董事登台宣布開會宗旨並照票章報告過去一年之總結帳略繼投票選舉董事查帳員臨時推定任錫汾沈敦和等監察開筒除先經董事會公留舊董事三分之一外應選舉新董六人票選結果顧潤章陶湘任廷芳唐國泰施則敬何聲灝等六人以最多數當選最後投票選舉查帳員結果金菊蕃謝綸輝二人以最多數當選遂散會

職員 招商局第二任董事會董事及查帳員經本年二月二十六日股東年會選出計投票公留舊董事三人當選者為楊學沂譚國忠嚴廷楨等三人投票選舉新董事六人當選者為伍廷芳（秩庸）顧潤章施則敬（子英）唐國泰陶湘（爾朶）何聲灝等六人旋何聲灝辭職以次多數梁慶榴（伯翰）遞補以上九人稱議事董事而局中舊有職員唐德熙陳猷施亦儔三人則稱辦事董事查帳員二人當選者為金菊蕃謝綸輝二人謝綸輝辭職以次多數周國源（清泉）遞補稱查帳董事

美富失事 招商局之美富輪船於三月二十五晚大霧之際於愛爾加島下錨為招商局之廣利船撞沉計失四十餘人此事當廣利二十六日午後入口時方升旗通知查美富於二十二晚由廈門開往上海客貨甚多沿途氣候尚佳至二十三日夜半遇大霧該船即戒備甚嚴二十四日午前六點鐘霧益大遂於附近東廷之處下錨二十五日全日大霧不止傍晚略清該船遂起錨前進經過司鐵普島之後霧又起該船乘霧未大之時就愛爾加島之外下錨距上海之南祇九十英里二十五日午後五點半鐘當時並無大霧不料廣利輪船突來未及防阻已撞於美富船身中間洞穿大穴未及四分鐘美富全船沉沒兩船大震船員及司機人莫不

竭力拯救搭客奈船沉甚速不及施救僅放下救命艇一艘美富沉入海中十五尋（每尋合英六尺）共失四十餘人所有船中西人俱無恙大副司密時與司艙人一名欲為搭客覓救命帶不獲司艙人已為水沖去溺斃司密時亦落水及至無力泅水之際遇第二司機員潑爾馬不顧自己生死冒險將司密時從海中救起有水手一名與司舵人一名共抱已傾覆之舢板一艘見美富船主弗羅壁亦在水中盡全力始將弗羅壁救起至傾覆之舢板上約越一小時始遇救當時廣利放下之救命艇四處尋覓餘生之人亦救起不少廣利船頭亦略受傷按廣利排水量三千三百五十九噸乃於一千八百八十三年在英國格拉新哥之湯生廠建造者美富昔為鐵質帆船名班克魯達乃於一千八百七十六年在格拉斯哥之海姆米廠造成排水量一千七百九十九噸昔日曾於芝罘海灣沉沒後經撈起再改船為汽船云

輪船之添置及修理 招商局本年夏間向江南船塢定造江輪一號正須逐期付價又買進同華船一號應付價銀十二萬四千餘兩與怡和太古合買東方公司之立茂立豐兩船改名聯益聯和招商名下三股之一應付船價六萬餘兩致遠江裕兩船大修船面機房計用銀二萬二千餘兩碼頭棧房之擴張 本年上海北棧接出碼頭建築等計增加成本銀四萬五千餘兩鎮江駁築灘岸八千餘兩

運漕之損失 招商局開辦時賴有運漕之維持得與諸洋商公司奮鬥特至第二十一二屆結帳則反損失銀一萬六千餘兩嗣後三年均有盈餘共計餘銀七萬二千餘兩自二十六屆起則年受損失最少之年為上屆之二萬三千兩最多之年為第三十屆之十四萬四千餘兩本屆計虧四

萬四千餘兩總計在最近十三年之中積虧至九十八萬四千八百餘兩鼎革而後漕運免除自招商局方面觀之不可謂非少一漏卮也

招商局收歸國有之謠傳 本年春間滬上報紙羣登政府擬有計劃將招商局收歸國有又有謂將改組郵船公司者各股東聞訊紛紛至招商總局探問究竟局中人以未奉郵傳部明文知爲謠傳竭力向來問者解說然仍難釋羣疑六月廿六日招商局董事會以報載各節電告郵傳部並詢問部中意旨翌日郵傳部復電略謂輪船公司商辦四十年著有成效此事利在商戰決無官辦性質就使人條陳本部斷不能准况亦並無此議即由董事傳知各股商認真照常辦理云云董事會奉電後將來往電文錄登報端以釋各股東之疑慮於是謠傳始息

局輪供應官差之煩煩 八月初旬廣利新昌兩船承裝龍軍六百五十名由粵而滬而溇復折而之滬停泊多日共用船期十三天計應收水脚飯食銀九千餘兩江寬船專送岑春煊由滬赴漢奉飭不裝貨不搭客作半陸船期應收水脚二千餘兩均不及向清政府請領遂至分毫無著加之民軍借用局船裝兵運械截至年底爲止應收水脚銀十餘萬兩請領雖已承認照付而未付下

漢口躉船之損失 漢口招商局躉船兩號被炮擊沉由自保躉船險項下撥賠銀二萬兩查招商局自保躉船險始自光緒十四年自是年起每年提自保躉船險保險費五千兩至光緒二十三年提六千兩共積存銀五萬一千兩自光緒二十五年起復每年提五千兩自光緒三十一年起兼保拖駁船險是年提保費一萬兩次年提八千兩嗣後年有出入至上屆止計結存銀十四萬三千七百餘兩本屆收入保費不足賠償漢口躉船

第四章 拳匪平後迄民國肇興時期之招商局

之損失故年終僅結存銀十三萬六千三百餘兩矣

董事會辭職 是年秋武漢起義各地影響上海光復而後招商局董事會因政府有強迫命令指借局產抵押鉅債董事會反抗則勢有不能贊助則理有未順進退維谷不得不暫行辭退後待政府諒解允爲和平解決又因局事無人主持勉爲復職然就輕避重已抵借五十萬兩矣

匯豐押款契約成立 招商局本年添置同華等船需款正在浩繁適值滬市銀根奇緊周轉不靈而滬軍都督府又向招商局商借鉅款奔流急湍相逼而來不得已將所有各埠棧房市房等向匯豐抵押銀一百五十萬兩陸續支用并拔還各戶生息存項銀十萬兩

臨時股東會紀事 本年十二月十四日下午三時招商局假上海張園開股東大會當由招商局職司宣布開會宗旨略謂今日請各省各埠股東齊集特開臨時大會因本局前因接陸軍全體軍官將校公函又奉滬軍都督轉行中央政府急令以民國新立軍需孔繁暫假招商局抵押銀一千萬兩備用由中央政府分年擔保本息限於四十八點鐘內回復等語本局董事會以此事重大非少數董事所能解決又限於時間緊迫不及佈告而回復之限已屆祇得逕電南京孫大總統暨黃陸軍部總長懇予寬展十日之期一面電致各埠分局召集股東會並登報廣告開會緣由得南京復電祇展期限三天實難遵照又經據實電懇再蒙復電允准如期開會以待最後之解決謹查孫大總統覆電有云此事已覓有押主該局爲國盡力當有相當之酬報等云又黃總長電內有云借該局抵押外債原屬虛抵於該局權利略無變更該局關於國家之航路政府今力任保護凡有可以謀該局之發達者政府無不盡力等云業將往來各電及

公文函件印刷公佈毋庸複述綜上電語觀之是中央政府對於本局權利義務雙方兼顧實獲一體共和之幸福我各位股東皆處共和之下對於中央政府應具如何觀念如何感情是否一致贊成應請當場發表意見立時解決以便確實回復此本日開會之大略也再有附帶表明一事本局因金融阻滯生意虧折支款不繼各戶存款紛來提取無法周轉不得已押借匯豐銀款一百五十萬兩以資備用實在八月間發生此議為公司內部之事亦為股東共擔之責不敢不告等語旋由陳都督演說抵借軍餉於招商局利益無損此時招商局能急公好義將來必得中央政府特別保護幫助發達可以代中央政府誓詞等語演說畢復由張叔和君極力激勸衆皆鼓掌贊成遂搖鈴散會

第三十八屆結帳 招商局自宣統三年正月起到年底止結帳是為第三十八屆結帳

自保船險款項 招商局本年自保船險共收保費二十三萬七千餘兩美富在大戢山洋面因霧被廣利碰沉賠出保本及廣利修費共銀八萬九千餘兩江天船申甬中途風安平船在烟台之上觸礁共賠償銀一萬一千餘兩公平船在泰興縣江面碰壞德興船賠償修理銀九千餘兩江新船在蕪湖碰壞岳陽丸賠償修理銀三萬五千餘兩廣濟船在吳淞碰壞美國水電船賠償修理銀二千餘兩已酉年普濟在山東洋面與同華相碰涉訟兩年至今年始定案斷賠銀六千餘兩此外小數賠款尚難備載本屆既無折舊可提而零星修理又未便列入成本不得不自保船險項下撥出銀十萬兩以資折抹崎零故近年來自保船險一缺已覺有減無增

股息 招商局本屆結虧銀二十八萬二千餘兩官利當然無着惟為維持

股票信用及價格起見經董事會與股東會同商酌議將局中積餘項下購存之通商銀行股票四十萬兩儘數分派每招商局股票一股派通商銀行股本十兩合計亦有一分利息惟通商股票臘月內已為民政府借去二十萬向別處抵用銀兩須由局中備款贖回以資核發

第五章 民國成立以來之招商局

民國肇興政府通令改用陽歷而招商局會計年度尙墨守舊章沿用陰歷至今未改茲為便利計所有本章編次年份及日期均仍用陰歷以期一致其有間用陽歷日期者則標明陽歷字樣藉免渾淆又本委員會製有自民國元年起至民國十五年止之招商局歷年資產及負債對照表業經發表（見本委員會報告書上册第三編統計第一種第二〇六至二〇七頁）欲知該局自民國元年以來之經濟狀況祇須覆案該對照表即可鈎稽而得所有該局資產負債等項本篇不再列入免贅也 編者識

民國元年壬子（西歷一九一二年）招商局第四十一年

營業概況 招商局本年計收水脚銀二百五十五萬四千餘兩加入三公可公攤水脚攤進銀十一萬六千餘兩共計二百六十七萬餘兩計支船繳修理保險辛工用煤關鈔各力等項二百八十八萬七千餘兩結餘船利銀四十八萬三千餘兩又進北中棧餘款客貨棧租各口產租等項二十九萬二千餘兩支華棧結虧及付出息款地租地捐各項費四十七萬餘兩本屆淨結餘毛利銀三十萬五千二百餘兩查上屆尙收到漕米水脚二十一萬餘兩而統年生意僅收水脚一百九十八萬六千餘兩今屆無漕米水脚計收二百五十五萬四千餘兩較上屆多得五十六萬八千

餘兩者因上屆有裝兵水脚二十餘萬雖在滬軍都督借款內扣留現銀十萬兩而二十餘萬之水脚因與軍政府往返核對細數未進故未入帳始於今屆補入船帳此一故也又上屆有兵戈之警各處市面驚惶百貨停滯至本年秋冬以來北洋及長江各項雜糧歲收豐稔市面漸蘇交通漸暢此又一故也惟北中棧及華棧生意較上屆少五萬餘兩因經理洋人招徠未能得力之故至客貨棧租南棧及楊家渡棧皆能勝於上屆惟今屆漕米停運約少得漕米棧租六萬餘兩故上屆收銀九萬二千餘兩今屆僅有四萬四千餘兩耳

經濟概況 招商局在最近十年中經濟實甚寬裕其帳上各項息款一門自三十屆起俱係進款最少年份爲第三十五屆之一千零七十兩零最多年份爲第三十四屆之十九萬三千九百餘兩統計九年之中收入各項息款有六十七萬七千餘兩之多惟自本年起則利息一項反爲支出因欠匯豐鉅數押款且應收辛亥年漢洽萍之股息因遇兵事僅發正月至八月十八日爲止尙無現洋惟派給該公司股分憑條洋七萬元有零耳而該公司股票時值祇可對折故所收憑條股息亦暫作對折入賬因此本屆息款支出至七萬五百餘兩之鉅辛亥年滬軍都督府向招商局商借之款及陸續積欠裝兵水脚共計七十餘萬兩其借款當時雖有大清銀行交通銀行之存單存摺五十萬兩作抵原訂六個月爲期月息六厘至今本息毫無歸還去年漢口被兵焚燬棧房所失客貨政府雖允理賠尙未解決而各商追賠會向招商局一再催迫滬漢商會從中竭力調停因由董事會議定先由局中墊付銀十萬兩以應目前之急俟政府如何解決再向收回以致金融急迫年甚一年

第五章 民國成立以來之招商局

輪船之添置及改造 招商局上年由江南船塢定造輪船一號本年完工交付局中命名曰江華計成本三十七萬一千餘兩豐順改作躉船由求新廠改造計工料等費八千餘兩

碼頭棧房之擴張 本年上海南棧翻造市房計增加成本三千餘兩漢口修造棧房六千餘兩

出售運漕麻袋 辛亥而後清穀已屋漕米亦停運故本年招商局將所運漕麻袋一律售去收銷成本二萬兩

股東常會記 本年二月十三日(即陽歷三月三十一日)下午二時招商局股東假座上海張園舉行股東常會其順序如下(一)搖鈴開會(二)董事會報告營業大略情形(三)辦事董事報告第三十八屆生意總結

盈虧之數(四)請股東提議事件(五)投票選舉(六)推舉監視員開筒員(七)檢票(八)報告當選董事及查帳員人名(九)搖鈴散會此次選舉結果伍廷芳楊士琦溫宗堯(欽甫)王存善周晉鏞(金箴)施則敬張志潛(仲昭)李經瀆(叔雲)陳維楨(可揚)等九人當選爲董事傅宗耀(筱庵)周國源二人當選爲查帳員

職員 本年新董事會成立公推伍廷芳爲主席楊士琦爲副主席取消辦事董事名目唐德熙陳猷施亦爵三人改稱經理施亦爵因病屢次乞退均經挽留勉強視事

第三十九屆結帳 招商局自民國元年陰歷壬子正月起至年底止結帳是爲第三十九屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本年自保船險項下共收保費二十一萬六千餘兩幸江海安瀾雖小有碰撞賠款十五起共祇二萬兩有奇實得

保費銀十九萬六千餘兩本屆結帳結餘毛利銀三十萬五千二百餘兩尚不敷股本一分之官利自無折舊可提故向自保船險項下撥出銀十萬兩以抹修理畸零及折輕江華成本

籌發股息辦法 本屆結帳告成之後照章請查帳員查核無訛由董事會議發股息以上屆適遇兵事結虧二十八萬兩每股尙發通商銀行股本銀十兩以符一分官利之定章今屆得有盈餘自應稍豐以慰股東之望惟是金融竭蹶籌措爲難因議定每股發現銀七兩五錢共計規元三十萬兩之外再加發舊存之漢冶萍股本洋十元共計四十萬元仿照上年之發通商銀行股本辦法由招商局按股填發憑單交由各股東持向漢冶萍公司換取股票至轉帳辦法則由自保船險內開支二十九萬二千兩轉銷漢冶萍股分四十萬元之成本

股息 招商局股票本屆股息每股計發現金規元七兩五錢漢冶萍股本憑條洋十元漢冶萍股票市價大約對折連現銀統計本屆股息已在一分外矣

民國二年癸丑(西歷一九一三年)招商局第四十二年

營業概況 招商局本年計收水脚銀二百四十二萬四千餘兩又三公司公攤水脚攤進銀二千餘兩共進銀二百四十二萬六千餘兩除支船艙修理保險用煤辛工關鈔各力等項二百八十八萬五千餘兩外結餘船利銀二十四萬兩有奇又進各棧餘款客貨棧租各口產租等項三十六萬二千餘兩支出各項息款地租地捐及修理繳費等項五十一萬三千餘兩本屆計餘毛利銀九萬兩有奇

經濟概況 招商局金融竭蹶年甚一年兵災損失各款已據實呈報能否

賠償多少尙無把握辛亥年滬軍都督府借款五十萬兩又積欠水脚二十餘萬又漢商追賠會墊款十萬兩凡此鉅款不特本項久懸並須籌墊利息不特籌墊利息並且東移西應羅掘供窮故本年支出息款有十一萬兩之多經濟之窘可以概見

輪般之添置及修理 本年新豐安平泰順修理船身機房等支銀一萬八千餘兩九江蘆船修理六千餘兩漢口造碼頭船兩號計銀四千餘兩溫州造鋼板馬頭船一號計銀一萬餘兩
碼頭棧房之擴張 本年上海南棧十六舖等市房重造及修理共支銀一萬四千餘兩天津西棧大修計支工料銀三千餘兩歸併陳玉坡營口房屋銀三千餘兩南京建築局房及圍牆銀五千餘兩澳門建築馬頭銀四千餘兩

股東常會紀事 本年五月十八日(陽歷六月二十二日)招商局假張園開股東常年大會經靜安寺捕房捕頭梅特生率同九十九號西探及印華捕並飭華探徐阿華同各包探到場照料至午後一時各股東紛紛蒞會約計有一千餘人至二時振鈴開會首由主席王子展君報告開會宗旨並稱上年營業發達情形利息可派七厘半所有營業進出賬略業已印就分派與各股東請詳細查閱股東李徵五謝衛窗孫鐵舟等二十人所擬仿照日本郵船會社辦法先由股東選舉董事九人即由董事會互選資深望重者二人爲正副會長主持一切應負完全責任又熟悉主船營業庶務者三人爲專務部長其餘四人只參會議審定大事仍從九人多數取決監查二人隨時到局監查營業計算之事其各部分掌股員均由專務部長選舉仍須董事會全體贊成等情以補救招商大局如各股

東贊成斯舉請即起立舉手當經全體起立舉手贊成表決繼而報告招商局與新公司一事全係買賣性質兩方均不願意彼此均可停止而新公司復爭經年損失况新公司發起十三人中之十二人議決照行惟劉問芻一人不贊成本屬無效現在各股東是否願認賠償新公司損失當經各股東否認表決復稱上年股東會由董事會留三位舊董事辦事不料股東反對今日開股東會亦應留三位舊董事辦事以資熟手應留何人請各股東用紅色票書明姓名與選董事票同投言畢由董事施子英起而聲明請股東勿再舉鄙人為董事云云繼由施祿生君報告第三十八屆帳略畢有武進人某甲登臺演說因肆口罵人羣起詰責秩序稍亂有王芝軒起而將演說臺推翻一時人聲鼎沸由在場彈壓之西印各捕將王拘入捕房演說之某甲已乘間逃逸仍由主席宣布繼續開會遂請各股東投票並請推舉四人為開筒檢票員當時各股東舉定歐陽華臣孫鐵舟李徵五朱五樓等四人為檢票員投票畢開筒計舊董事最多數為楊杏城王子展周金箴三君次多數伍廷芳陳可揚溫欽甫等三君新選董事最多數盛杏蓀得五千另十六權唐鳳輝得三千九百七十八權鄭陶齋得三千九百零七權傅筱庵得三千四百八十二權施祿生得三千四百六十四權陳輝庭得三千三百八十三權次多數李偉侯唐翹卿沈仲禮李徵五周金箴施子英等六君選舉查帳員結果顧詠銓得一萬零零九十七權張知笙得八千五百十七權均當選次多數周春泉謝衛窗朱五樓等三人選舉畢王子展云某甲在議事臺野蠻演說甚至用武其人係向鄙人當面辱罵除由鄙人個人起訴外推翻議事台之王芝軒如何處置請各股東核議當由各股東議決由公家起訴當由股東公舉

第五章 民國成立以來之招商局

李徵五君為代表並舉王君為李君之輔助人舉定後遂即搖鈴散會嗣經李王兩君同至捕房聲謂王某在場不法行為當經捕頭梅特生詢據王芝軒供稱湖北人年三十三歲住北河南路洪福里四十號捕頭詰其是否股東據稱係譚福堂戶名計二十股作為代表到會等語捕頭乃云既係同為股東未使收押如原告方面意欲懲治須正式起訴李王二君即退出與各股東商議辦法捕頭即飭探將王押送回家

局輪停航 溯自辛亥革命以來兵戈所指滿目瘡痍招商局所受影響甚鉅本年夏間皖贛又肇兵端沿江而下遂及上海製造局一帶烽火連朝成為戰地於是長江上下川楚閩粵幾無寧土七月間江永輪船滿裝客貨被截於湖口固陵輪船回滬修理被扣於九江以至七八兩月局船除供差遣往來北洋之外餘皆停泊浦江及香港等處不敢越雷池一步故本年所得水脚更較上年短少十三萬餘兩全為兵事所致非市面盛衰所致也

董事會職權之規定及三科之成立 本年招商局新董事會成立公推楊士琦為會長盛宣懷為副會長並投票互選唐德熙兼主船科科长陳猷兼營業科科长施亦爵兼會計科科长主船營業會計三科正式成立至職員職權經本年股東大會公議仿照日本郵船會社章程參酌辦理以正副會長擔負完全責任主船營業會計三科分職辦事在會各董事亦分擔責任

局產估價 招商局各埠局產照本屆帳上成本計算共計結存成本銀四百三十萬兩惟按照通和洋行去年四月及本年五月估價總單所開則共計值規銀一千二百七十四萬八百九十兩

第四十屆結帳 招商局自民國二年陰曆癸丑正月起到年底止結帳是為第四十屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本年自保船險一項幸江海安瀾雖有零星碰撞賠償修費等項凡十有五起祇賠銀一萬零三百餘兩惟輪船停泊日久保費少收故統年僅餘銀十七萬一千餘兩今屆船棧折舊無著故又向自保船險項下撥出銀十萬兩以之折輕江華同華新船成本及其餘船棧修理零星之用

籌發股息辦法 本屆結帳告成之後照章請查帳員查核無訛本屆祇餘毛利銀九萬餘兩股息本應銳減惟董事會為勉慰股東期望起見議定本屆股息仍照上年例每股發現銀七兩五錢再搭發漢冶萍股本洋十元至轉帳辦法仍援上年例由自保船險項下撥出銀二十九萬二千兩收銷漢冶萍股分洋四十萬元之成本所有舊存漢冶萍股票一百五十餘萬元除去今兩年搭發股息八十萬元之外僅存七十萬元有奇積餘記存款連年支貼股息之後亦將告罄

股息 招商局股票本屆股息每股計發現銀七兩五錢漢冶萍創字股本憑條洋十元

民國三年甲寅(西歷一九一四年)招商局第四十三年

營業概況 招商局本年計收水脚銀三百萬二千餘兩又三公司公攤水脚攤進銀四千餘兩除支船繳修理保險用煤辛工關鈔各力等項銀二百五十一萬五千餘兩外結餘船利銀四十九萬一千餘兩又進各棧餘款客貨棧租各口產租等項銀三十四萬二千餘兩支出各項息款地租地捐及修理繳費程項銀四十九萬九千餘兩計餘銀三十三萬四千餘

兩然本年適值煤價飛漲洋人工食齊行加價磅價騰貴而北中華三洋棧復受歐戰影響棧租少收否則尙可多獲盈餘此乃時會之適然非人謀之不臧也

輪船之修理及小輪之添置 招商局本年支各輪船大修銀十一萬八千兩又添置小輪計價銀九千兩

碼頭棧房之擴張 本年上海北棧建造洋房支銀一萬九千餘兩蕪湖購置地基一萬三千餘兩鎮江歸併屋價銀四千餘兩廣州澳門建築碼頭銀一萬七千餘兩漢口建築棧房五千餘兩

特別股東會紀事 正月二十二日招商局股東在上海張園開特別大會

共到二萬四千三百三十股計二萬零七百七十七權接部電開已令上海觀察使兼交涉員楊晟君監督一切等因當由局中董事歡迎楊先生到會首由董事王子展報告以今日之會係照各股東來函辦法亦為自有招商以來股東最有美滿結果之一日蓋商局初由二百萬股本增為四百萬現估共值一千七百餘萬兩內航業項下一千三百七十六萬餘兩產業項下三百八十三萬餘兩皆為股東之資產是歷來辦事之人實為有功而董事會成立以來今日得此結果不敢居功亦可告無罪現照股東來函分填兩種股票此種辦法實為保全資產杜絕私賣私借起見與部電宗旨正屬相符經全場股東全體贊成通過次由審查代表沈仲禮報告審查得招商局航業產業兩項估本銀兩均與洋員估價單相符甚為核實分填兩種股票俾股東各得實在權利足為各股東快慰欣賀云云又股東代表施子英報告前年在青年會開會曾經報告招商局資產實值銀一千六百餘萬兩然當時並未將帳查明此次經股東公舉審

查經詳細查核共值一千七百餘萬兩之實數現在董事會照各股東來函分填兩種股票辦法如有不贊成者請起立發表意見全體股東異口同聲全體贊成無一起立者遂搖鈴散會

分立積餘產業公司增發股票 招商局本年股東大會公決所有局產悉照公估時值之價核給並將無關航業之市房及各種股分劃出另立積餘產業公司分別辦理其航業名下輪船局產照實在估計處分所存公積加填股本四百四十萬兩以四百萬兩分派股東以四十萬兩分派辦事員司應得之花紅公積又積餘產業名下核實填給股分銀幣四百四十萬元亦以四百萬元分給股東以四十萬元分給辦事員司作爲應得之花紅公積

重定資本總額換發新股票 招商局自股東會通過劃分航產業增發股票議案之後總局即登報通告股東換發新股票凡有局股一股者於本年三月起陸續在總局換發新式之航業股兩股每股規銀一百兩又積餘產業股一股每股銀幣一百元經此一番更改之後招商局資本總額自規銀四百萬兩變爲規銀八百四十萬兩又洋四百四十萬元然實際上並未增加分文且增發之同人紅股得一體分潤股息故股東之利益反不如改變以前之優厚矣

組織制度之重要變更 去年五月間招商局股東大會公議決定仿照日本郵船會社章程設立主船營業會計三科經董事會投票選舉以唐鳳輝爲主船科科长陳輝庭爲營業科科长施祿生爲會計科科长並電陳國務總理交通工商兩部暨楊會長查照嗣因唐鳳輝以主船科非所習請與陳輝庭互相調換局中亦以時局多艱未便遽易生手故因循未動

第五章 民國成立以來之招商局

本年秋唐科長患病初請假一星期不料纏延匝月尙須調攝乃不得不請續假休養所有滬局日行公事託關子明代理湯歷十月間董事會特別會議以滬局一切攬備事宜向歸營業科兼辦並事事與主船科交涉界限未清積習已深致多物議經公同商酌將主船營業兩科滬局攬備事宜劃清界限主船營業兩科專辦總局提綱挈領之事另設滬局分任上海攬備轉載聯絡商情招徠生意爲各分局領袖而責成與各分局相同不能節制各分局嗣後陳唐兩科長得以坐鎮指揮扼要駁繁不致過勞而滬局事務重大亟應酌派局長兩人平權辦事期收通力合作之勞並通過主船營業兩科與滬局應分權限條款及滬局辦事簡要規則以資遵守

職員 本年主持招商局局務者爲董事會會長楊士琦盛宣懷董事王存善鄭官應周晉鑣傅宗耀科長兼董事唐德熙陳猷施亦爵旋施亦爵因病辭職以卨義鑾(子愉)代之正副會長均負責任其餘在會各董事亦分擔責任王董事担任督察科員監察銀錢鄭董事担任調查各貨棧各分局周董事担任審察招徠客貨比較客脚傅董事担任經理各埠產租詳核修驗物件顧張二董事担任逐日鈎稽收支帳目本年九月又升調關子明許楚卿爲滬局局長仍由三科長率同辦事

普益江輪公票局始末記 本年夏間有滬商謝衡臆高子白趙菊椒趙林士等發起組織普益江輪公票局集合資本十萬元與招商局留紹鴻安太古怡和日清等六公司行駛長江各輪船之買辦接洽除照繳各公司每輪每次由滬漢來往一次之比例外再津貼各輪伙食開銷若干所有各輪客票均歸普益厘訂價格出售每次每船均由普益派視察稽查上船

買票盈虧皆歸普益承擔長江各輪船買辦均表示同意該局乃宣告成立設總局於上海設副局於漢口設支局於中流經過各埠並由各股東公聘各公司江輪買辦及各局長爲董事公推王慎之顧南浦爲經理董芝初倪少亭爲內外總幹事於本年陽歷七月一日開始營業兩月之間相安無事至三月杪太古公司之武昌輪船忽聲稱循滬漢旅商之請將各埠客票減價出售該局爲抵制計即將隆和襄陽長安三輪票價減半出售並先行函知沿江各埠接洽以期競爭惟其時該局虧損已達三萬元以上今再加武昌輪船之競爭該局包辦公票之局勢已破裂根本已發生搖動非跌價競爭所能挽回苟再強事掙扎虧損且不費王慎之董芝初等深知其中情形故即主張停業惟各股東仍主張繼續奮鬥王等乃告退各股東即將該局改組並改名稱爲江輪公票局廣續營業又過三月所有資本全數虧盡乃宣告停業解散按該局營業自始至終僅六閱月耳因開支浩大故所有資本全數蝕盡然攷其設施頗具遠見如規定各船票價杜絕競爭統一售票職權嚴行稽核凡此辦法各輪船公司及各江輪買辦受其益故該局解散後不滿一年有長江公票局繼起蓋師其成法也

積餘產業公司成立 招商局將各埠無關航業之市房地基估計值銀三百二十四萬六千餘兩撥歸積餘產業公司經租營業每年至陰歷年終結帳一次刊印帳略報告各股東以本年年終結帳爲第一屆結帳本屆計發股息每股二兩五錢除支結餘規銀一千六百餘兩

漢口追賠會之轆轤 漢口追賠會索賠辛亥兵燹棧貨上年招商局已先墊付現銀十萬兩本年又經漢口商會調停議由招商局再墊規銀十萬

兩連前共二十萬兩又填水脚期票規銀十六萬五千兩於民國四年起分五年攤用每年三萬三千兩由漢口商會分別轉交各商具領抵用水脚並經議妥以後漢商再會同招商局要求政府賠償損失一俟領到此款首先歸還招商局墊款

第四十一屆結帳 招商局自民國三年陰歷甲寅正月起到十二月底止結帳是爲第四十一屆結帳

自保船險 本屆自保船險共收保費銀二十二萬九千餘兩幸江海安甯僅賠各船碰撞撫卹八款銀一萬六千餘兩而已

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第一屆結帳彙總核列計收各項租金規銀十三萬七千八百餘兩零支出地捐保險修理薪水等項規銀二萬六千一百餘兩結餘規銀十一萬一千六百餘兩派發股息規銀十一萬兩實存公積規銀一千六百餘兩

股息 本屆招商局股票航業股息每股發規銀四兩積餘產業股息每股發規銀二兩五錢按照航業股兩股產業股一股連帶併發共計銀十兩另五錢

民國四年乙卯(西歷一九一五年)招商局第四十四年

營業概況 本年招商局輪船水脚共收三百四十一萬五千二百餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭各力物料雜用等項二百六十三萬五千三百餘兩外結餘船利銀七十七萬九千八百餘兩又收棧房產業雜款等項二十九萬二千一百餘兩支出地捐地租修理繳費利息等款五十六萬五千八百餘兩淨餘規銀五十萬六千二百餘兩查本屆水脚比較上屆多收四十一萬兩惟是船繳之洋員加薪煤炭漲價物料翔貴以及外

洋船隻少來北中華三棧之進款一落千丈凡此皆歐戰影響所致

經濟概況 招商局自辛亥至癸丑三年中兩經兵燹營業虧折棧產損失

至驟增鉅數之債項又將所存通商銀行及漢冶萍公司之股本歷年湊發股息是以息款一項少收通商等之股利多出債款之息銀一轉移間每年暗耗已達二十餘萬自辛亥至乙卯五年以來水脚以本年爲最鉅生意雖見起色盈餘仍未能多職是故耳

輪船之修理及添置 本年廣利輪船大修支工料銀二萬一千一百餘兩

漢口購置鐵馬頭船一號連小幫通四號銀四萬三千七百餘兩

碼頭棧房之擴張 本年招商局上海北棧建造洋房找價銀一萬一千八百餘兩金利源楊家渡華棧修築浮碼頭圍牆等支銀二萬四千七百餘

兩廣州建造鐵碼頭銀一萬六千一百餘兩寧波翻造市房南京添造貨棧銀一千六百餘兩漢口重造五號棧房及與太古換地費等銀二萬五

百餘兩湘潭購地一萬九千九百餘兩長沙填築駁岸二千四百餘兩又漢口掉地太古償還招商局地價銀二萬七千二百餘兩金利源煤棧讓

進馬路法工部局償還地價銀六千五百餘兩上海北棧及長沙售出舊料銀一千五百餘兩

職員 本年招商局主持局務者爲董事會會長楊士琦盛宣懷董事王存

善鄭官應周晉鑑傅宗耀科長兼董事唐德熙陳猷邵義鑒

長江公票局成立 自去冬普益江輪公票局解散後各輪船公司仍照原

定比額向所屬各江輪徵收各江輪爲保持其包價及開支起見不得不從事於業務上之競爭酌跌票價爲兜攬乘客之計例如當日開船有與其他公司同班者或船有優劣之分者互相暗鬥分頭向各棧房放盤視

第五章 民國成立以來之招商局

各棧房客人之多寡以定裁減之數而各棧房藉此把持向各船需索無定例之佣金日復一日馴至不可收拾統艙票價跌至最低限度時由申

至漢僅售洋八角因此各輪虧欠公司包價勢所不免各公司睹此情形明知係因各輪競跌票價所致亦苦於無法補救本年冬間各公司長江輪船買辦集合討論仿照去年普益公票局辦法組織一公票局惟此次由各江輪自行集資當時擬訂章程呈請各公司核辦各公司均予核准

乃着手進行公請尤森庭君組織公票局名之曰長江輪船公票局於十一月二十六日即民國五年陽歷一月一日開始營業每輪出資本一股

計洋一千元以充開辦費等開支局中盈虧議定照股分攤其結算法以每輪往返滬漢爲一次盈虧每次結算虧則由公票局在應繳該輪包價內扣算清楚盈則至年終再結至該局管理方法原擬設立董事會

選舉董事董事人數之支配招商太古怡和日清各兩人鴻安甯紹各一人局中如遇重大事件則由董事會議決之或召集股東會議決之惟此

項董事會始終未能實行組織僅由各股東公推招商局江華輪船坐艙孫鐵舟爲該局第一任會長尤森庭爲第一任經理一切局務均由會長

會同經理辦理後沈鐵舟因事脫離招商局其公票局會長一職聯帶去職職經公推招商局江安輪船坐艙袁仲慰爲第二任會長尤森庭經理

辭職後亦經公舉董芝初繼任至民國十六年五月因太古公司又發生問題欲增加比額否則自行售票各方面往返磋商不能妥協該局乃宣

告解散綜計該局六公司江輪歷年營業招商船年有盈餘且爲數最鉅怡和船次之日清甯紹兩公司船稍有虧折太古船亦虧鴻安公司後由三北公司代理故鴻安公司在公票局之地位由三北公司繼承三北船

虧損最大

第四十二屆結帳 招商局自民國四年陰歷乙卯正月起到十二月底止

結帳是為第四十二屆結帳

自保船險 招商局本年自保船險共收保費二十萬四千餘兩除賠各船

碰撞修理撫卹十七款二萬一千七百餘兩實存公積二百二十三萬一

千餘兩

輪船估價伸出之款 招商局以前每年輪船估價伸出之款向不列入帳

內惟將英領事署驗船官所製之洋文估價單譯成華文附錄在每年帳

略之後使股東及局外人明瞭各船之時值而已法至善也乃自本屆起

竟將估價之數作為成本一面將估價伸出之款撥存折舊項下據其所

持之理由謂俟鋼鐵價低船估小之年份仍須折回船本云然自此更改

後每年帳上船本因之隨時值而漲落非復舊制矣

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第二屆結帳彙總核列計

收各項租金規銀十四萬二千餘兩支出地捐保險修理薪水等項規銀

二萬一千一百餘兩結餘規銀十二萬八百餘兩派發股息規銀十一萬

兩連上屆淨存公積銀一萬二千五百餘兩比較上屆多餘九千二百餘

兩

股息 招商局股票本屆股息航業股每股發息銀四兩七錢五分產業股

每股發息銀二兩五錢仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀十二兩

民國五年丙辰(西歷一九一六年)招商局第四十五年

營業概況 本年招商局輪船水脚共收三百八十八萬九千二百餘兩三

公司水脚公攤計收入七萬三千二百餘兩除支船繳保險修理辛工煤

炭物料各力雜用等項二百六十二萬六千六百餘兩外結餘船利銀一

百三十三萬五千七百餘兩又收棧房產業雜款等項二十四萬八千八

百餘兩支出地租地捐修理利息繳費各款五十二萬一千六百餘兩股

息酬勞六十二萬二千兩淨計結餘規銀四十四萬一千餘兩查本屆計

收水脚三百八十八萬餘兩比較上屆多收四十八萬兩惟北中華棧為

歐戰未已外洋船隻少來營業未能發達所有棧租力費僅敷開銷數年

來屢受兵事影響今春又值川湘鄂一帶兵戈載途運道阻塞八月以後

始漸疎通

輪船之添置及修理 本年新豐船大修換鍋爐計加成本六萬二千六百

餘兩廣大船大修船壳機器銀二萬四千四百餘兩廣利船大修船壳機

器銀三萬一千一百餘兩海晏江天致遠新濟公平平安等船大修銀四

萬五千八百餘兩又自新裕失事後招商局向耶松船訂造鋼壳雙暗輪

船一號價銀六十一萬兩限定民國六年十一月交船藉補缺額

碼頭棧房之擴張 本年招商局廈門修改舊船計支工料銀八千七百餘

兩甯波添造碼頭船一號計銀一萬八千二百餘兩官產處抵進上海美

租界棧房英租界洋房兩所又地基三方價銀二十一萬九百餘兩

新裕失事 本年三月初間海軍部將新裕新銘新康愛仁四船扣留在天

津滿裝軍隊餉械開往閩省三月二十一日駛至浙閩交界洋面被盜護

之海容軍艦將新裕船撞以致中艙機器軍火同時炸裂立時沉沒全

船船員官軍千餘人僅救起洋人二名華人十餘名餘均遇難失事之慘

莫此為甚政府應給被難華洋家族撫卹款項及應償新裕船租等款因

無現銀遂將上海清理官產處之洋房兩所並地基股票等項估價售抵

招商局給發郵款船租此外招商局復向財政部領到四年分公債票一百萬元轉向洋商抵押現洋五十萬元除賠償新裕船本洋四十四萬九千元餘抵各輪船運兵經費惟此四十四萬九千元按照當年造本僅得半價且缺此一船營業上所受之損失實屬不貲

輪船出租 常新裕撞沉之後正值各省紛紛宣告獨立招商局輪船南阻北截津煙港粵班船停駛不得已董事會議決將公平遇順同華三船訂租與粵商行駛南洋羣島以六個月為期船上費用除保險駕駛工食外餘歸租客自理尙稱合算

盛會長逝世 招商局自光緒十一年經盛會長設法向旗昌收回以來迄今三十餘年其間添置船棧碼頭以及籌還華洋債款慘淡經營始得根深蒂固前年又復參酌日本郵船會社章程劃分辦事權限局務更臻發達雖近兩年中盛會長舊病時發然遇事仍必躬親辦理實為全局柱石不意今春病漸加劇於三月二十五日竟賦騎箕

董事之更迭 招商局董事王存善於本年十月間積勞病故所有盛王二董事遺缺以盛重頤(泮臣)李國杰(偉侯)二人推補復准各處大股東公函以盛重頤向隨盛會長辦理局務情形熟悉堅請兼任經理常川駐局辦事以重責成

第四十三屆結帳 招商局自民國五年丙辰夏歷正月起到十二月底止結帳是為第四十三屆結帳

自保船險 本年自保船險共收保費二十一萬七千六百餘兩除賠癸丑年十二月圖南在浦江與日本太平丸相碰涉訟判決各自修理銀二萬八千二百餘兩其餘各船碰撞修理等十三款共賠一萬一千二百餘兩

第五章 民國成立以來之招商局

酬勞各船洋員民國十三年陽歷八月起至十四年十二月止花紅銀七萬六千二百餘兩實在公積銀二百三十三萬三千餘兩

輪船估價伸出之款 英領事署驗船官估計本屆各輪船時價計伸出成本銀九十九萬一千六百餘兩此款仍照上屆辦法撥存折舊項下俟歐戰結束鋼鐵價平船估低時再折回各船成本

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第三屆結帳彙總核列計收各項租金股息規銀十六萬一千八百餘兩支出地捐保險修理薪水等項銀二萬九千二百餘兩并連上屆餘款結餘銀十四萬五千一百餘兩派發股息銀十三萬二千兩執事花紅二千兩實存公積規銀一萬一千一百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀六兩五錢產業股分每股發息銀三兩仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀十六兩

民國六年丁巳(西歷一九一七年)招商局第四十六年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收五百四十萬另一千餘兩三公司水脚公攤收入二十六萬四千餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用等項三百十八萬餘兩外結餘船利銀二百四十八萬五千餘兩又收棧房產業雜款等項三十萬六千餘兩支出地租地捐修理利息繳費各款六十四萬五千餘兩股息酬勞一百另二萬四千兩淨計結餘規銀一百二十二萬二千餘兩查本屆水脚較上屆多收一百五十一萬兩而船繳之煤炭修理兩種價漲逾倍洋人辛工物料雜項等亦無不增漲是以開支較上屆加多五十五萬餘兩之鉅北中華棧仍以外洋船隻少來未見起色總按本年情形因歐戰正酣各公司輪船被調回國者日

多破隻既因而減少水脚遂因而議增大勢所趨同歸一轍而投時利器莫如借駛外洋挹彼注茲較佔優勝故一年中所入之款亦以此為大宗矣所不能無遺憾者本年安平普濟兩號輪船先後沉沒值此營業稍有盈餘之時乃遭此意料不及人力難施之慘變實屬創巨痛深為招商局極大損失幸該兩船歷年折舊成本估輕於全局尚不致動搖然少此兩船於營業已立見支絀且歐戰未平造船無料即欲以巨款添置亦等於無米為炊故本年入款雖比上年更增百餘萬仍覺美中不足遺憾殊多也

輪船之修理及輪駁之添置 本年江天江裕江通新銘新豐新濟泰順飛鯨大修支銀八萬兩有奇漢口添置拖輪一號駁船二號銀二萬五千七百餘兩廈門躉船大修銀四千八百兩

碼頭棧房之擴張 本年漢口填築碼頭計增加成本銀三萬七千兩零蕪湖灘地填泥銀六千七百餘兩安慶置地建築碼頭等銀七千六百餘兩汕頭購置官產海坪地及築碼頭銀十四萬六千五百餘兩廣州購置官產地基棧房銀五萬三千一百餘兩上海南棧翻造煤棧大修浮橋銀一萬零七百餘兩北棧大修浮碼頭一萬三千兩零惟售去官產處撥抵新裕價款內南京房產一宗收回銀六千兩

股東大會紀事 招商局自股東會成立以來於今八載照章每年開股東會一次報告帳略選舉董事自癸丑歲開會後至今三載未經開會今因局務發展特於本年三月三十日假北市總商會齊集全體股東開股東常會到會股東共五萬三千餘股計四萬六千餘權茲將情形記錄如下

會場秩序 (一)搖鈴開會(二)會長報告開會宗旨(三)查帳員報告

三屆營業情形(一)會長請全體股東選舉董事查帳員(二)請股東投票(三)當場公推股東四位監視開筒查核股權(四)報告投票議決董事查帳員權數(五)搖鈴散會

報告帳略 午後二時股東齊集開會首由會長楊杏城報告開會宗旨次查帳員張知笙報告三屆營業情形略謂按本局向例每年結帳後印刷帳略隨息分布以供全體股東公鑒四十餘年遵守勿替自癸亥以後所有第四十一屆四十三屆四十四屆各年結帳情形先經按次刊布諒邀鑒察茲值股東常會之期就三年之成績為重言之聲明擇要陳述營業以獲利為唯一之宗旨以減輕負債鞏固根本為當然之急務查四十一屆收入水脚總數三百萬六千兩各項餘款總數三十四萬二千兩除一切開支外結餘三十三萬四千兩又積餘十一萬兩付股息四十四萬六千兩四十二屆收入水脚總數三百四十一萬四千兩各項餘款總數二十九萬二千兩除一切開支外結餘伍拾萬六千兩又積餘十二萬八千兩付股息五十萬九千兩淨餘十一萬七千兩四十三屆收入水脚總數三百九十六萬二千兩各項餘款總數二十四萬八千七百兩除一切開支外結餘一百六萬三千兩又積餘十三萬二千兩付股息六十七萬八千兩淨餘五十一萬七千兩癸丑以前每年收數有僅至二百數十萬者今則逐年遞增逾四百萬按次比較實已多收一百五六十萬股分利息從前苦無現款或以股票支配今則增至十六兩現款現付是以股票價值亦日見增漲此營業獲利今勝於昔之明證也又查辛亥以後國勢沾危我局亦同處驚濤駭浪之中外埠迭遭損失固不待言而政府借款以及欠水脚等項為數更鉅該款追索去已揮霍即上年新裕被海容礙

沉一案按月船租暨難人撫卹賠償等項亦煞費周章力爭清訖在營業一方面雖屬受虧在本款一方面尙無大損此皆爲人之欠我者也至我之欠人者癸丑以前積負欠項三百數十萬之鉅現已陸續拔還計已強半又三年中本埠及各外埠建造碼頭棧房及湘潭蕪湖廣州價買地基房棧一切計支二十餘萬兩又汕頭於三十餘年前承領坦地屢議屢更直至今春定局仍照原議之二十萬元繳價領照又上海抵入房產地產價值廿二萬九百兩總上數端均有細帳大致應添入成本項下者共計實款六十餘萬兩其不入成本者不在此例質言之清理人欠則虧累幸免償還舊債則担負漸輕添置產業則根基愈厚又歐戰發生外洋製船物料來華絕少然添船一事萬難再緩不得已於去冬向耶松廠訂造堅快雙暗輪新船一隻准於本年九月交船實價六十一萬兩此皆於我股東大有利益者也值此時勢艱危商業凋敝我局幸得此效果實由於仿照郵船章程改組以來議事與辦事機關不分畛域於各司其事之中仍獲一氣貫注之益而天時人事又得相輔而成是以因時制宜得占進步同人等於用人辦事不敢謂處處盡善盡美惟願再接再厲有始有終固我局基宏我局業並以保我無上之榮譽舉凡我股東所殷殷企望者皆我同人等所當盡心竭力共負之責任也

董事查帳聯任 報告既畢乃由楊會長起請全體股東選舉董事查帳員當有股東張仲焯起言自癸丑大會選舉後按照公司例在董事內公推經理總核局務故能事無不理利興弊除振興之象爲我局從前所未有現在時勢艱難危機四伏倘此時忽移生手殊非所宜楊會長請選舉董事查帳員一節鄙人絕對不敢贊同擬請現任董事查帳員一律聯任

第五章 民團成立以來之招商局

毋庸另舉衆股東以爲如何請爲表決全體股東均贊成一律聯任次孫鐵舟起言謂世界上野心國頗有覬覦招商局營業之思想我股東與董事正宜固結團體竭力籌維方可以抵禦外海鞏固局勢張君提議鄙人絕對贊成對於聯任一事最好以投票表決時台下股東咸稱不必投票孫君乃繼續言曰既各股東信任董事查帳員請再起立以表衆意股東乃全體起立孫君又云現在楊會長既經多數股東要求常川駐局辦事得蒙許可乃我股東之大幸蓋楊會長於職任及義務心頗爲鄭重如辛亥年放出之債彼能設法收回至四十八萬之多又兵脚二十餘萬撫卹遭難死者十餘萬非實心任事曷克至此其股東對之能不感激各股東聞之鼓掌稱善孫君又云如有反對者儘可直抒意見起立討論衆無異詞

次股東謝衡窻起言鄙人對於董事聯任極爲贊成惟華棧並洋棧腐敗不堪應請竭力整頓以謀發展又張某亦以漢口分局種種腐敗起而質問孫鐵舟云現在楊會長既允常川駐局照郵船章程會長負有完全責任楊會長責任心重諸事自當設法整頓可無顧慮衆鼓掌稱善孫君復謂諸君果實心信任楊會長請再起立免有隔閡全體聞之復一致起立其議乃定遂由董事周金箴聲明原選董事查帳員既經全體股東贊成一律聯任所有原選次多數董事查帳員均應繼續有效議畢遂宣告終止由傅筱庵搖鈴散會時已四句餘鐘矣

安平失事 招商局之安平輪船向行駛津滬間本年五月中旬由津開行回滬是時適值北方有張勳復辟之亂故避難來滬之乘客頗衆併全體船員合計約有二百數十人五月十四日駛至山東威海衛附近諸島之

處因大霧迷漫致觸礁失事其時約在午後十一時幸施救迅速救起者甚多祇有三四十人失蹤事後太古公司之淡水輪船經過失事處復救起安平船中之乘客及船員掛得買司等十餘人帶回上海惟安平船身自觸礁後沉沒極速約入水八尋之深無從設法撈救計該船船價約七十萬元連貨物及乘客等之行李計之其損失在百萬元以上也

職員 本年主持招商局局務者為董事會會長楊士琦董事鄭官應周晉鏞傅宗耀李國杰經理兼董事盛重頤科長兼董事唐德熙陳猷仰義鏗局輪行駛南洋羣島 招商局數年來因國內戰爭直接間接所受之損失為數不貲上年南北交通阻滯貨客裹足不得已將海船三號暫行租出行駛南洋羣島本年各貨更形寥落運道仍難暢行所有噸位較大之船祇得再駛南洋既濟華僑之艱運又免輪船之停頓且收入極豐頗合算也

揚子碼頭之糾纏 招商局浦東華棧旁有餘地四十五畝三分二厘八毫前清光緒二十六年冬局中將其地租給德商禮和洋行自行建築駁岸棧房取名揚子碼頭訂期四十二年至民國三十二年二月滿期每年地租銀一萬五千兩分兩季交付租地契約內並聲明期滿後所有碼頭及地上建築物由該局估價收回其代價至多不得過十萬兩期內如無力付租則該局有權以其地上建築物作抵地租民國六年中德邦交決裂陽歷八月十四日中國對德奧兩國宣戰所有該兩國人民在華產業照例均須檢查沒收陽歷九月六日該碼頭被政府實行沒收迨禮和照租約應付地租時因財產已被沒收無力交付租金乃函請招商局照約以地面上之建築物作抵租金該局遂轉請政府代付租金政府以庫款支

絀未能付給其後交通部將該碼頭租給日商海洋社營業租價甚廉事為該局所知乃向交通部請求付給租金併追索歷年德商所欠之地租以免展轉出租喪失主權交通部則責令俟戰事結束後由該局向德商索取云云此事遂成懸案至民國十二年該局與交通部之纏縈始得一解決辦法惟日商洋社忽藉詞不肯承認該局為業主始終堅執無可理喻迭經交涉毫無結果延至民國十六年春仍未解決

普濟失事 招商局普濟輪船向溫州新豐輪船向駛天津一月前因天津封河改駛福州十一月二十四日黎明三時四十分新豐進口而普濟輪船適由滬開出此次實共載客二百十餘人在船中西船員約八十餘人全船約三百餘人不料兩船行至吳淞口外裏銅沙外銅沙交界地方突然互撞斯時天適微霧時未破曉未五分鐘普濟已全船沉沒當普濟船將下沉時船中人或搶救命圈或攀登桅桿或抱木植浮於水面經駛過煤炭等船救起及搶奪舢板渡登新豐者頗多先是新豐船主見已肇禍即設法報警維時進出口商輪及水警巡船均聞警趕到設法撈救無如天氣嚴寒時在黑暗獲救無多招商總局得訊後亦立派駁船馳往撈救共救起搭客船員等一百七十餘人隨船帶申惟內有因落水受寒在船身死者計搭客男子十五人婦女四口女孩三口船夥五人共二十七名即將屍體昇至九畝地息影公所逐一拍照候領至二十五日晨成殮至他溺斃人口仍一面設法打撈收殮其遇救之搭客則分別安置於長發等棧陸續遣送回藉據幸得撈救生還之人傳述云當兩船相撞之際會彼此以汽笛鳴號不知如何認錯羅盤彼此直撞普濟竟被撞成兩段頓時全船沉沒新豐亦秩序大亂呼救之聲慘不忍聞因於倉卒之間各人

不知何船受傷有從新豐船上奮命跳出者反至葬身魚腹新豐水手亦
有二名失蹤至普濟船員之遇救得慶更生者西人中只老管一人華人
中爲二買辦陳子田及三管等三十餘人正買辦張聯翔此次未下船得
免於難惟溫州著紳徐班侯及其夫人適乘普濟回籍不幸均及於難且
屍身亦均未撈獲致翌年有溫州搗局焚舟之暴動

第四十四屆結帳 招商局自民國六年丁巳夏歷正月月起至十二月底止
結帳是爲第四十四屆結帳

自保船險 本屆自保船險計收保費三十萬零二千二百餘兩賠出乙卯
年江新船碰沉鹽船案一萬兩丙辰年快利碰沉駁船案泰順與貴州船
相撞案江寬碰沉貨船案遇順失去車葉連拖費共賠一萬九千三百餘
兩新豐碰損江平煤船及與普濟相撞修理賠償二萬八千五百餘兩安
平觸礁失事賠償船本十八萬九千四百兩淡水船援救搭客船員各費
四千兩零普濟沉沒後賠償船本四萬二千六百兩又料理遇救搭客衣
食及尋撈被難屍體棺殮等費一萬一千五百餘兩又各船碰撞修理七
款共賠六千四百餘兩除賠償實存公積銀二百三十二萬三千餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第四屆結帳彙總核列計
收各項租金股息規銀十八萬四千九百餘兩支出地捐保險銀一萬八
千七百餘兩修理薪水等項銀一萬一千九百餘兩并連上屆餘款結餘
銀十六萬五千四百餘兩派發股息酬勞銀十三萬四千兩實存公積銀
三萬一千四百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀十兩產業股分每股發息
銀三兩仍照航業兩股產業一股連帶併發銀二十三兩總共合計股息

第五章 民國成立以來之招商局

規銀九十七萬二千兩照章於次年舊歷三月初一日發息並照向例另
刊帳略分送各股東並繕結總帳上下兩冊分存滬津漢閩廈粵港各局
以便各股東就近查閱焉

民國七年戊午(西歷一九一八年)招商局第四十七年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收六百八十八萬七千餘兩三公司
水脚公攤收入十四萬一千餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料各
力雜用等項三百五十萬另六千餘兩外結餘船利三百五十二萬三千
餘兩又收棧房產業雜項息款等三十九萬二千餘兩支出地租地捐修
理繳費各款六十二萬七千餘兩股息酬勞一百四十九萬五千兩淨計
結餘規銀一百七十九萬三千餘兩查本屆水脚比較上屆多收一百四
十九萬兩者爲歐州戰事洋商在華船隻抽調回國南洋羣島運船缺乏
招商局又爲南北戰爭交通互阻故將海輪七艘先後租與閩粵商行駛
新加坡等埠租價增漲收數是以見勝而船繳煤炭修理保險等項又復
增加較之上屆又多支三十二萬兩北中華棧以外洋船隻少來連年虧
耗惟今屆棧租較上屆多收五萬兩

輪船之添置及修理 招商局上年向耶松船廠訂造海船一艘題名新大
以補新裕之缺今年二月工竣船身堅固裝貨亦甚相宜計增加成本銀
六十一萬一千餘兩公平大修鍋爐船身銀十六萬六千六百餘兩江寧
江天江裕海晏圖南廣大廣利新濟等船大修銀二十四萬一千餘兩各
蘆船小輪大修銀一萬七千餘兩查招商局近三年中失事之船有新裕
安平普濟江寬致遠等五艘僅補新大一船實不敷抵補議決趕速添造
大號江輪一艘海輪兩艘本年冬歐戰停止鐵價已漸平復局中更擬俟

訂定三船之後接續再訂三船爲預備擴充航路地步

碼頭棧房之擴張 上海南棧中棧碼頭船大修計增加成本銀四萬四千

餘兩漢口填築灘地支料銀七萬三千二百餘兩蕪湖填築灘地工程

銀三千六百餘兩安慶建造碼頭棧房工料銀一萬一千兩

董事之更迭 招商局董事兼營業科長唐德熙(字鳳墀)歷辦漢局滬局

矢誠矢勤在局四十年如一日本年七月初一因病出缺又董事顧潤章

(字詠銓)歷任查帳亦於是月初十逝世老成凋謝十日兩董事會楊

會長八月間偶患腹疾詎於十月二十四日捐館所遺會長一席公推盛

重頤董事暫爲兼任遺席董事照章譚唐國泰(字翹卿)查帳請周清泉

以次多數推補自此一番更動之後招商局重要職員名單如下經理兼

董事會會長盛重頤董事鄭官應周晉鏞傅宗耀李國杰唐國泰科長兼

董事陳猷邵義鑒

江寬失事 江償輪船於三月二十五日之晚上駛至漢口丹水池方突被

楚材兵輪下水猛撞立時全船沉沒船上搭客及船員人夫僅獲遇救二

百餘人其餘均遭滅頂之凶事後經政府在上海特設海軍軍法會審疊

次開庭審訊而調驗之楚材領江二副避不到案訊未終了將就擬結招

商局本擬提起上訴因政府傳諭補助船本損失勿再上訴故勉從政府

勸諭直至庚申年冬間始領到八年公債票一百萬元當時市價僅值二

折有零耳

創立招商局公學 民國三年招商局經股東大會之議決更改股本總額

劃出一部份產業設立積餘產業公司另發股票並增發航業股四千股

計票面銀四十萬兩積餘產業股四千股計票面洋四十萬元以此二項

股票作爲開局以來歷屆辦事人員全體應派之公積花紅惟此項股票

墊發以後對於支配方法事實上發生絕大困難緣該局有數十年之歷

史總分局及各船棧先後任事人員爲數甚多且其中已經作故而其後

人散處各方一時不易查考者甚多再各同人在局任職期間有久暫之

別業務有繁簡之分而局中各屆盈虧又絕不相同支配紅利苦於難定

標準若分而不當糾紛將無終極局中人爲免除此項無法解決之困難

起見乃有提議將此項股票全數保存局內而以逐年應得之股息創辦

公益或慈善事業以嘉惠諸同事之後人者此議既出衆論翕然去年九

月十六日總滬局暨各分局辦事人聯名上書董事會請將公積紅股全

部股息改辦同人公益之學堂慈善會俾公司可保全股份之代價同人

亦得保守應享之權利經董事會議決照辦同年十二月初八日又經董

事會提議購定房屋先行試辦高等小學並即着手添置校舍此即招商

局公學之起點也本年二月間該局董事會接放辦漕務同人公函請將

漕務股應分花紅提出照派當經董事會議否決旋董事會登報布告略

謂局中花紅既議定改爲公益慈善等舉之經費則漕務股同人亦應同

享應有之權利現查學校房屋業已購定應即積極進行登報布告凡本

局同人得享此項利益者應將原在何項機關充任何項職務姓名籍貫

及現有之子孫各赴原機關報名掛號由各機關彙齊轉報總局復核登

記一俟章程議定學堂成立即可照章入堂肄業普惠均霑幸勿自誤慈

善會係附辦之事另訂專章再行登報云云公學校舍工程至本年八月

初始告竣即於八月初七日開校第一任校長爲丁廣堯開學之初有學

生一百五十六名時有校舍大小樓二座創辦費計四萬九千餘兩至民

國九年秋教務長蔣少華復購入校地七畝有奇十一年春在方校長唯一任內又增造樓舍二十八幢迨十二年秋錢鶴(字琴一)膺校董卸子榆之聘繼任校長鑒於校舍之不敷應用卽於是年冬添建平舍擴充膳堂復於翌年建造雨中操場更商准局中董事會更訂校章招納外生於是該校學生乃有局內生局外生之別局內生免收學費宿費以示優待致遠失事 招商局之致遠輪船於本年十一月十六日在仰貢失火全船

被燬惟未傷人查該船由招商局出租於人專行駛香港新加坡仰貢一帶轉運食米已歷多時失事之三個月前曾到過上海一次此次全船被毀幸在廣東香港上海三處保有火險事後得以如數賠足時歐戰方停船價逐步銳跌該船已老朽而局中以領得之賠款作爲日後訂購新船之用反純乎有餘也

普濟案之餘波 去年招商局之普濟輪船因與新豐輪船互撞沉沒被難人中浙江通志局長徐班候亦在其內其家屬子弟自出事後會屢次要求溫州招商分局改良該局滬甌航務因普濟本係舊輪而普濟沉沒後行駛滬甌間之廣濟輪船亦舊而且小故要求派較大較新之輪船行駛惟一年以來交涉迄無效果至本年十一月十六日情勢轉急是日晚間徐班候之子翰青忽糾同普濟案被難家屬等數百人手執利斧火把洋油引火等物趨至溫州招商局碼頭廣濟輪船之側意欲焚燬船棧船棧中人大起恐慌且倉卒之間亦無法抵禦時船主見徐翰青正在碼頭上指揮衆人縱火焚船乃取烏槍向之開放當場將其格斃餘衆乃引去轉至溫州招商分局一擁而入將翰青屍身移至局中繼將局內公私物件搗毀一空復將該分局施局長子香之子女各一並乳母一人一併掠去

第五章 民國成立以來之招商局

後經局員分報軍民長官派兵彈壓羣衆散被掠去之施局長之子女等三人當夜由統領向翰青家中索回秩序始漸恢復事後浙江督軍省長特派浙省水利委員會會長林同莊至滬與招商總局交涉要求改派大輪運輸甌滬間商貨經滬局謝局長仲笙允於陰歷年內外特開同華輪船往來甌滬明春另調新輪繼續航行此項辦法溫州同鄉會認爲滿意一場潮始告平息

第四十五屆結帳 招商局自民國七年戊午夏歷正月起到十二月底止結帳是爲第四十五屆結帳

自保船險 未屆自保船險計收保費三十萬零九千四百餘兩又收新康船被中華郵船公司郵船傷賠來船期拖費等二萬一千二百餘兩除賠出致遠船失慎全燬成本十四萬兩江寬船被楚材兵輪撞沉成本十四萬七千六百兩又料理費三千一百餘兩廣濟船撞沉吳淞鐵路碼頭修費八千六百餘兩普濟船撞沉撫卹船員華洋人等一萬一千七百餘兩各船碰撞修理二千一百兩外實存公積銀二百三十四萬零九百餘兩積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第五屆結帳彙總核列計收各項租金股息銀十九萬七千九百餘兩支出地捐保險銀二萬四千五百餘兩修理新水等項一萬三千二百餘兩并連上屆餘款結餘銀十九萬一千四百餘兩派發股息酬勞銀十五萬六千五百兩外實存公積規銀三萬四千九百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀十四兩二錢五分產業股分每股發息銀三兩五錢仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀三十兩總共合計股息規銀一百三十五萬一千兩照章於次年舊曆三月

初一日起憑摺發息另刊帳略分送股東公覽並繕總帳上下兩冊分存

滬津漢閩廈粵港各局以便股東就近查閱

民國八年己未(西歷一九一九年)招商局第四十八年

營業概況 本年招商局輪船水脚共收四百九十二萬一百餘兩三公司

水脚公攤收入銀十七萬九千八百餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭

物料船租各力雜用等項三百八十三萬九千餘兩外結餘船利一百二

十六萬九千餘兩又收棧房產業息款雜項等五十五萬五千五百餘兩

支出地租地捐修理繳費各款六十七萬六千六百餘兩股息酬勞六十

三萬一千兩淨計結餘規銀五十一萬六千八百餘兩查本屆水脚比較

上屆少收二百三十餘萬兩係屬少得南洋羣島租船之價北洋少收三

十餘萬兩長江多收六十餘萬兩客脚多收五萬餘兩統按國內水脚雖

亦逐步減跌尙不致一落千丈惟歐戰以來洋人之工食及煤炭物料等

項無一不漲比較上屆又多支四十餘萬較昔時多至百餘萬之鉅現在

戰事已了各項開支尙無減跌之望而華洋航商之船則紛紛回來此後

航業競爭又將轉趨劇烈矣

輪船之添置及修理 是年春招商局訂購江輪兩號渝宜淺水船一號海

輪兩號共計五船價約二百五十萬兩限一二個月內陸續交船又因原

有之船噸位既小且老舊者多逐年縮短容量殊不足與他公司爭勝故

尙擬多籌現款再添裝貨大船五六艘至修理方面本年江天大修船面

機房換鋼板計增加成本銀三萬七千八百餘兩泰順大修船面機房換

鋼板銀三萬九千二百餘兩遇順大修鍋爐鋼板銀四萬五千二百餘兩

江永江孚江連圖南廣大廣利廣濟新銘八船大修銀九萬三千餘兩

碼頭棧房之擴張 本年上海南北中新棧修理碼頭船計增加成本銀三

萬六千六百餘兩廈門大修躉船銀二萬三千九百餘兩鎮江安慶漢口

躉船大修銀二萬六千六百餘兩香港澳門大修碼頭銀一萬五千三百

餘兩漢口翻造局房棧房銀二萬六千八百餘兩天津南京九江廣州翻

造工程銀一萬五千七百餘兩福州購地銀四千四百餘兩

股東常會紀事 本年五月初四日招商局假北市總商會議事廳開第四

十四四十五兩屆股東常會午後老鐘兩時搖鈴開會共到股東六萬九

千八百二十八權首由董事主席周金箴報告即請查帳董事張知笙宣

布丁巳戊午兩年帳略

報告帳略 張君登台將刊就之兩屆營業結帳報告當衆宣讀略謂查

第四十四屆共收輪船水脚五百四十萬零一千餘兩三公司公攤收入

水脚二十六萬四千餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用

等項三百十八萬餘兩外結餘船利二百四十八萬五千餘兩又收棧房

產業雜款等項三十萬零六千餘兩支出地租地捐修理繳費各款六十

四萬五千餘兩股息酬勞一百零二萬四千兩淨計結餘規銀一百十二

萬二千餘兩第四十五屆共收輪船水脚六百八十八萬七千餘兩三公

司公攤收入水脚十四萬一千餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料

各力雜用等項三百五十萬零六千餘兩外結餘船利三百五十二萬三

千餘兩又收棧房產業雜項息款等項三十九萬二千餘兩支出地租地

捐修理繳費各款六十二萬七千餘兩股息酬勞一百四十九萬五千兩

淨計結餘規銀一百七十九萬三千餘兩此丁巳戊午兩屆航業結帳之

大略也又積餘公司第四屆結帳列收各項租金股息十三萬四千九百

餘兩支出地捐保險一萬八千七百餘兩修理薪水等項一萬一千九百餘兩連上屆結餘十六萬五千四百餘兩股息酬勞十三萬四千兩實存公積三萬四千一百餘兩第五屆結帳列收各項租金股息十九萬七千九百餘兩支出地捐保險二萬四千五百餘兩修理薪水等項一萬三千二百餘兩連上屆結餘十九萬一千四百餘兩股息酬勞十五萬六千五百兩實存公積三萬四千九百餘兩此丁巳戊午兩屆營業結帳之大略也丁巳年連帶發息二十三兩戊午年連帶發息三十二兩論營業情形似較從前發達而考察實際由於歐戰連年商運停滯洋商在華船隻抽調回國南洋羣島運船缺乏本局亦因南北戰爭交通阻隔暫將海輪七艘先後租與閩粵商行行駛新加坡等埠租價增漲是以收數尚有盈餘所痛心者丙辰年新裕載兵赴閩爲海容兵船撞沉丁巳年安平在威海衛地方觸礁而沉普濟在銅沙洋地方與新豐互撞而沉戊午年江寬被湖北楚材兵輪撞沉致遠爲租客赴仰光載米失慎焚燬幸保險銀兩如數賠償然三年之中損失江船一艘海船四艘創鉅痛深莫此爲基本局初因歐戰未停船料禁運僅得添造新大船實不足以資營運現在各國搆和嚴禁已弛本年第一次董事會議即經議定趕造大號江輪一艘海輪二艘仍接續再訂三船預備擴充航路地步致遠船險收回勉敷一船造費江寬船本政府已允給償不致無著連年營業盈餘除開支外尙存三百萬兩添造船隻不患無資此於愧對我全體股東之餘又差堪爲我全體股東告慰者也云云

公留舊董 次由周金箴起立請各股東投票公留舊董三位並選舉新董事六位查帳董事二位到會股東遂將公留舊董選舉新董查帳董

第五章 民國成立以來之招商局

事之票分別投入甌內投票因爲時尙早有股東請周主席稍緩開甌以俟續到股東投票於是延長二十分鐘周主席請衆股東公推股東監視開甌查核股權衆公舉沈仲禮李戴之朱靜山宋敦毅四人登甌監視先開公留舊董甌檢票結果鄧陶齋得五萬九千零四十二權傅筱庵得五萬六千一百二十一權周金箴得五萬五千八百八十二權當選選舉新董 次開檢舉新董權數結果孫慕韓得二萬九千五百二十五權盛泮澄得八千五百七十五權邵子愉得八千四百四十五權陳翊周得八千四百三十二權李偉候得八千一百四十權陳輝庭得七千四百六十權以上爲最多數當選爲新董次多數爲施子英盛澤臣張仲昭李戴之楊瑤珊權數從略

更正權數 會場執事甫將當選各人書名於粉板上股東孫鐵舟起言當選首列之孫慕韓君所得權數與次列當選權數相去太多檢票時有無錯誤請覆核當由檢票各員重行計算權數內有一票原書二百權之百字草寫誤認爲二萬權確有錯誤將該票交衆股東傳觀後遂將孫君所得權數更正爲九千七百二十五權

當選查帳 次檢查帳董事票數張知筮得二萬七千三百二十九權周清泉得二萬六千二百五十權多數當選

股東發言 次股東王心貫童詩聞起言頃據張董事報告帳略連年盈餘股東甚爲欣慰惟船隻時遭撞沉損失亦屬不少卽如江寬船雖經海軍特別法庭審訊舊董事會與政府力爭迄未解決敵東等希望新董會繼續進行如有爲難我股東等願爲後盾務達賠償之目的云云全場鼓掌

董事陳述 董事傅筱庵起立言江寬案迭次開訊情形已經各報宣布諒諸君早已詳悉毋庸贅言惟張君帳略中言江寬船本政府已允給償不致無着一語目下尙未能言緣董會歷次與中央力爭政府祇允撫卹不允給償此案尙未宣判董會分當盡力爭持尙於爭無可爭時再開股東大會求助於我各股東可也衆鼓掌散會時已鐘鳴四下矣

職員 本年招商局新董事會成立經互選孫寶琦(慕韓)爲會長李國杰爲副會長其董事而兼任局中重要職務者爲盛重頤兼經理鄭官應陳猷邵義鑒均兼科長

第四十六屆結帳 招商局自民國八年己未夏歷正月起到十二月底止結帳是爲第四十六屆結帳

自保船險 本屆自保船險計收保費三十三萬六千九百餘兩又收遇順在寶覺埠碰傷帆船怡和賠償一千四百餘兩除賠致遠去年失慎華洋船員行李及川旅費一萬一千一百餘兩各埠碰撞修理撫卹賠償十八款一萬七千五百餘兩外實存公積二百六十五萬六百餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第六屆給帳彙總核列計收各項租金股息銀二十二萬八千六百餘兩支出地租保險銀二萬四千三百餘兩修理薪水等項銀一萬三千七百餘兩并連上屆餘款共計結存銀二十二萬五千五百餘兩派發股息酬勞銀十七萬九千兩外實存公積銀四萬六千五百兩零

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀六兩五錢產業股分每股發息銀四兩仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀十七兩

民國九年庚申(西歷一九二〇年)招商局第四十九年

營業概況 本年輪船水脚共收銀三百八十二萬三千二百餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料船租各力雜用等項三百五十萬七千九百餘兩三公司水脚公攤支出一萬二百餘兩外結餘船利三十萬五千兩零又收棧房房產利息雜項等七十五萬四千九百餘兩除支地租地捐修理繳費各款七十四萬四千一百餘兩股息三十一萬五千兩淨計結餘規銀九百餘兩查本屆水脚較上屆短收一百十萬兩船繳少支三十萬兩悉索敵賦僅得船利三十萬兩北中華棧今屆聯合洋商公議外洋輪船力費棧租力加整理較上屆多餘二十三萬餘兩而歐戰告終已屆兩年華洋輪船紛至沓來故貨脚爭跌不可終日而各項開支尙在步漲航業頗有江河日下之慨矣

輪船之添置及修理 招商局去年訂購之江海各輪五艘爲罷工問題遲未能竣工僅江安江慶兩輪明年正月可以試車其餘三船尙無准期告竣因海輪不敷調遣是以本年添置嘉禾海輪一艘規銀十萬兩又江天圖南江裕廣大廣利固陵新豐新濟泰順飛鯨遇順江新新昌新康同華江華等船大修二十一萬八千六百餘兩公平換新鍋爐二座連機房艙面大修十三萬四千三百餘兩福州新置駁船十號二萬七千兩廣州購置舊小輪兩號一千二百餘兩

碼頭棧房之擴張 招商局本年在廣州建築馬頭貨倉計支十期工程銀十四萬七千七百餘兩九江購置鋼鐵碼頭船一號七千六百餘兩安慶香港躉船碼頭船修造工料一萬四千八百餘兩上海北棧中棧華棧新棧大修帮通梅花椿等六萬一千七百餘兩北棧二十三號改造存貨棧房及關棧一萬二千五百餘兩塘沽收回漕運局房屋價二千二百餘兩

漢口局房造價七萬九千餘兩九江添置龍開河基地及漲灘地價一萬一千五百餘兩汕頭翻造局房九千五百餘兩

職員 本年招商局主持局務之職員爲董事會會長孫寶琦副會長李國杰董事周晉鑣陳兆燾經理兼董事盛重頤科長兼董事鄭官應陳猷邵義鑾產業經理兼董事傅宗耀查帳員張武鏞周國源

新大失事 是年九月二十七日新大輪船駛至成山石島觸礁沉沒貨物全失幸人口無恙招商局初派新豐就近往拖以有礁不敢近前後新康船主路過其地至局報告力言易拖乃由局中向耶松廠借用抽水機由內河廠僱定老水鬼前往拖救不期新大積水甫完而新康存煤告罄因至青島裝煤重往撈出拖至距離石島數里之遙大風驟起巨大鐵纜竟被打斷致新大船沉沒海底功敗垂成惜哉

輪船班期愆期之補救方法 本年招商局因福州班輪愆期特添造駁船十艘又因廣州班輪愆期特建築碼頭棧房明春皆可蒞事預定此後閩港粵三埠排定船期貨客便利於業務大有裨益又漢口局房貨棧造成重慶馬頭亦已租定預定宜渝通輪後長江航運當可較勝於昔

第四十七屆結帳 招商局自民國九年庚申夏歷正月起到十二月底止結帳是第四十七屆結帳

自保船險及船棧折舊 招商局本屆自保船險計收保費三十二萬二千二百餘兩賠償新大輪船本銀八十一萬三千四百兩又救撈各費四萬七千餘兩賠償各船碰撞修理撫卹等款銀三萬四千六百餘兩撥入各輪折輕成本四十萬兩外實存公積一百六十七萬七千二百餘兩今屆英領事署驗船官估折船價二百十餘萬之鉅而歷年提存船棧折舊

僅存一百四十萬兩在自保船險項下提支四十萬兩尙不敷抵銷又在積餘項下提撥四十萬兩以便銷帳

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第七屆給帳彙總核列計收各項租金銀二十一萬八千二百餘兩支出地捐保險銀一萬九千兩有奇修理薪水等項一萬三千六百餘兩并連上屆餘款結存銀二十三萬一千九百餘兩派發股息酬勞銀十七萬九千兩外實存公積銀五萬二千九百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀三兩七錢五分產業股分每股發息銀四兩仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀十一兩五錢

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀三百七十一萬六千六百餘兩

又收三公司水脚公攤銀三萬三千三百餘兩除支船繳保險修理辛工煤炭物料各力船租雜用等項銀三百六十九萬三千五百餘兩外結餘船利五萬六千五百餘兩又收棧房房產各項雜款等七十五萬二千四百餘兩支付地捐修理繳費利息各款八十六萬九千三百餘兩股分利息二十七萬三千兩淨計結虧規銀三十三萬三千三百餘兩查本屆水脚比較上屆短收十一萬兩船繳反多支十九萬兩而各項開支無一不增卽就洋員薪水一項而論比上年又增十七萬較五年前則增至四十萬矣支出冀其減少既無把握收入冀其加多尤難臆斷且自歐戰以還泰西各國注重商戰商戰首重交通而皆集矢於遠東去年英商會一再宣告貨脚以少收爲滿足屢次跌價至今未已美商則投鉅資以競爭日商則恃公家津貼其他各國商船尙在絡繹而來要皆俱得政府爲後盾

我國航業公司以招商局爲巨擘而又不善整理日趨腐敗強敵當前其何以堪耶

輪船之添置及修理 本年招商局添置江安輪船造本規銀五十八萬五千兩江順輪船造本五十六萬兩江慶輪船造本三十萬五千八百餘兩新江天輪造本五十九萬兩新華海輪英國船廠造價六十一萬八千三百餘兩漢口定造拖輪鐵駁船本十三萬三千九百兩嘉禾輪船大修換鋼板房艙等四萬五千二百餘兩江永海晏江孚江裕江新廣大廣利泰順遇順公平快利等船大修共計十三萬六千七百餘兩飛舸飛艇齊烟小輪大修四千六百餘兩

局產之擴張及整理 招商局本年上海華棧碼頭置造鋼壳幫通一艘計增加成本八萬二千五百兩又舊幫通大修一萬六千六百餘兩楊家渡碼頭置造鋼壳幫通一艘三萬七千五百兩又大修梅花椿幫通築河岸等二萬兩有奇北棧建築駁岸填泥木料水泥扶梯等一萬二千九百餘兩中棧築馬路碼頭幫通等修造工料一萬二百餘兩南棧翻造十八十九號棧房連監工費二十萬三千五百兩大修幫通等七千九百餘兩一號棧碼頭北首相連公地招商局與太古合置各得一半前沿河三十尺後至民國路連立契律師費等價二萬六千一百餘兩漢口定造新幫通造價三萬三千兩零重慶造木躉船一艘三千兩零南京安慶躉船大修九千五百餘兩天津翻造南棧六萬六千一百餘兩漢口建造棧房房屋七萬九千兩有奇湘潭前購地基找款二千五百餘兩香港翻造局房二萬一千兩廣州建造碼頭棧房造價及監工添置器具共五萬九千六萬餘兩

股東大會記事 本年四月二十一日招商局假北市總商會議事廳開第四十七屆股東大會股東之到會者約八百餘人計七萬二千九百十一股共達六萬六千一百五十五權於午後二時十五分開會首由董事周金箴爲臨時主席宣布開會宗旨

報告庚申營業 次查帳員張知笙將庚申全年營業結帳情形該局刊印之第四十七屆收支帳略當衆宣讀一過並稱民國三年至九年營業總結共餘一千四百十萬兩除支局繳四百二十八萬兩股息五百二十七萬兩花紅五十六萬兩淨存公積四百萬兩惟近年添置產業總共支出五百八十九萬兩以上收支各款至庚申年止淨存七百餘兩等語

股東陳述意見 當有股東孫鐵舟代表盛氏愚齋發表意見大致謂本局近年來種種腐敗已達極點今年股息僅發十一兩五錢而開支之大爲各公司所未有致被外人竊笑我招商局股東放棄責成我大小股東此後對於局務必須羣策羣力亟謀整頓鄙見如此如荷諸股東贊成請予表決多數舉手贊成卽由股東朱芑臣張天祿陳永林夏履平等相繼發言謂招商局爲吾國最大之航業現在各國航業競爭時代股東等均應思一永久之基礎不可私存意見致損營業且局中章程係於光緒七年所訂至今未改現在應將章程修正云云次股東秦聯奎起言招商局董事職務及公司應因沿革衆股東應設一臨時股東會並選舉起草員將章程修改再行正式選舉董事云云先是未開會前有人散布四種印刷品(一)爲股東碩記等「改組局章之說略」(二)爲陳積儉堂等之一總經理應由股東投票公舉之意見書(三)爲「擲節船員開銷之意見書」(四)爲合盛等之「招商局股東意見書」其要點爲(1)董事不宜兼

充辦事人(2)積餘總理應由總經理兼任(3)總經理由股東投票公舉贊成公留舊董 當由主席將各股東提出議案請衆公決當時贊成公留舊董者居其多數隨照章投票舉行選舉

搶奪票匭之活劇 各股東正在投票入匭之際突有身穿黑色羽綢長袍形似下流社會者一人不知如何混入會場乘衆手忙脚亂不及防備之際將票匭強搶入手意欲挾之而去幸人多手衆將其扭獲秩序因而大亂忽又有巡捕到會查詢各股東大駭僉以似此情形恐係有人指使紛紛議論鬪聞搶票之人已經縱去羣情尤不滿意經人解說秩序始復股東要求繼續開會 會場秩序既稍恢復遂由各股東要求繼續開會遂復行投票公留舊董三人

選出會董等職員 檢票結果李偉候得六萬六千五百九十八權周金箴得六萬六千四百十二權鄭陶齋得六萬六千四百零二權最多數當選留任董事盛澤承得八千七百七十六權陳翊周得八千二百五十七權陳安生得八千一百七十三權麥佐之得八千零七十權張知筮得八千零十五權邵子愉得六千八百二十一權均當選爲新董事周清泉得二萬七千四百九十四權金菊蕃得二萬三千九百六十六權當選爲查帳員並另舉總理一人以盛泮澄得六萬零二百七十五權多數當選由股東推定之鍾景榆張仲昭夏履平宋德宜等四人監視開筒選舉畢遂散會時已鐘鳴六下矣

翻股東會選舉案之爭訟 本年四月二十一日即陽歷五月二十八日招商局在總商會開股東大會選舉董事臨時發現搶奪投票匭之事該局股東陳永霖以此次選舉係屬違法於四月二十三日上午延穆素安

第五章 民國成立以來之招商局

律師偕至公共公廨提起訴訟當堂呈遞請求書略謂該局當時開會非法投票選舉原告當即提出種種理由辯駁反對均置不理貿然投票選舉董事原告認爲非法請求給諭禁止此次議決通過及選舉各件履行云云俞奠蓀襄謙商之義副領事費洛君判准給諭招商輪船公司本案未判決以前對於本年五月二十八日該局會議通過及選舉各件不准履行仍暫由老董事擔任職務原告照章具結補狀云自此案發生後招商局在京股東又赴交通部具控由部派航務司胡祜泰(卓忠)司長到滬查辦抵申後因案在租界發生無從着手查辦而傅筱菴又向上海法租界公堂起訴招商局大股東愚齋義莊代表孫鐵舟等毀壞名譽要求賠償損失此外另有招商局股東張雲搏等以既經成訟交部又在澈查將來必憑證見定案爰組織股東聯合會以便搜集證據詳細研究以供部員之採擇一面將本案真相電告各官廳略謂招商局本屆開會實到股東共七萬二千餘股六萬七千餘權多數股東因局務腐敗公議整理方法忽有陳永霖者獨爲無意識之反對比經大衆當場否決各股東遂投票選舉突有下流社會數人不知受誰指使乘投票之際圖搶票匭幸經多人阻護其時全場搗亂主席急維持秩序始復原狀迨投票畢由股東所舉檢票員查核權數當衆布告並無異議一切手續悉遵公司條例辦理決無不合之處詎公廨不問此次議案經過情由僅據陳永霖片面呈請突發前項堂諭制止新董事會成立並不准履行會議通過及選舉各件本局不勝駭異伏思到會股東有七萬數千股之多乃因一自稱百七十二股之陳永霖牽動全體推翻多數決議之案實於中外商律不合尤於國家主權有礙云云旋有股東施肇會陶湘陶瑗(希泉)等出而排

解雙方始息爭至本案調解之主要條件為舊董事傅宗耀等仍照舊任職英法兩租界公堂訟案取消一面組織招商局股東修訂章程會修訂招商局章程按本案之爭訟實為招商局歷史上成敗得失之一大關鍵傅宗耀恃其在上海英法兩租界有特殊之腐化勢力藉端將股東會選舉案推翻自此以後其勢力遂控制全局把持局務為所欲為人人側目復慮其勢力之終或不免襄落乃盡力結歡軍閥以自固馴至局務日趨腐敗局中經濟瀕於破產直至青天白日旗招展海上公道始有伸張之一日政治會議上海臨時分會下令通緝傅宗耀傳始遠竄然而局事已不可收拾矣

發起股東修訂章程會 招商局股東會選舉之糾紛既因施肇基等之調停而暫告平息於是施等乃進而組織起草修訂章程會該會於本年五月間宣告成立又經會中各股東議決請張一鵬為起草修正人尋又改正會之名稱曰招商局股東修訂章程會一面登報通告各股東並徵求修改章程之意見略謂局事沸騰原因複雜根本解決實維章程從前辦事手續散見函牘均未連綴成文且經歷多年或與現行法律未符或與現在情形有異籌修改訂未可視為緩圖肇基等討論再三以為關係局務前途至深且鉅衆意僉同設立此會凡我股東利害切身幸無放棄解目前糾紛之局樹百年不拔之基肇基等與有榮焉簡章擬列後方諸希垂鑒 第一條 本會以國體改革以來章程久未厘正亟須修訂完善因將歷年成案慣例彙齊審定汰劣留優務求合於公司條例及實在情形為主 第二條 凡招商局股東均為本會會員 第三條 本會由會員中推舉起草員九人並由被推舉各員中指定一員為主任 第四

條 本會發起人均為審查員此外會員如願加入審查經發起人五人以上之介紹者亦得為審查員 第五條 起草員應先調集商局關於辦事之各種案牘審定去留並提出重大問題作成意見書報告於審查會多數取決交由起草員從事修訂 第六條 起草完竣刊印草案登報通告股東並於一定期日內簽注意見附帶股票或息摺送交本會其在外埠各股東即在各該地招商分局驗明掛號開具執股人真姓名連同意見書交由該局轉寄到會一面定期依法召集股東臨時會逐條通過呈請主管官廳核定備案 第七條 起草以二月為限簽注意見以一月為限但如有不得已事故得公議延長之 第八條 本簡章公佈後股東對於修訂章程如有意見隨時寄交本會其在外埠者開具執股者真姓名交由各分局轉交云云按該會自成立後即着手工作迨所擬草案脫稿後復由股東維持會組織審查委員會詳加審查三易寒暑始告成事至民國十三年冬季開股東大會提出討論通過然其中關於股權之規定仍暫事保留未能解決（招商局章程及草案全文附錄於本報告書第六編中）

第四十八屆結帳 招商局自民國十年辛酉夏歷正月起到十二月底止結帳是為第四十八屆結帳

自保船險 本屆自保船險計收保費二十七萬六千餘兩除支江寬被楚材撞沉案各項開支七萬六千一百餘兩各船碰撞修理賠款等八款一萬三千四百餘兩外實存存積一百八十六萬三千六百餘兩

積餘記及船棧折舊 招商局自第三十八屆起將盈餘提出一部份設立積餘記名目結至上屆止積餘記名下結存銀三百四十一萬七千餘兩

本屆折輕輪船棧產成本九十二萬六千五百餘兩以及虧耗股息之款均在積餘記項下撥支一面將政府特別補助案之整理公債及前存懸宕之餘款並東流宣城探礦羅糧道舊欠統共劃入積餘記項下以清眉目而了積案經此項支撥及劃抵之結果積餘記名下僅結存二百五十五萬三千三百餘兩矣

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第八屆結帳彙總核列計收各項租金銀十九萬三千九百餘兩支出地捐保險銀一萬九千六百兩有奇修理薪水等項一萬七千一百餘兩并連上屆餘款結存銀二十一萬二百餘兩派發股息銀十五萬四千兩執事酬勞二千五百兩外實存公積銀五萬三千七百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀三兩二錢五分共計二十七萬三千兩產業股分每股發息銀三兩五錢共計十五萬四千兩仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀十兩總共合計股息規銀四十二萬七千兩照章定於次年舊歷三月初一日起憑摺發息另刊帳略分送股東公覽並請上干總辦兩冊分存滬津漢閩廈港粵各局以便股東就近查閱焉

民國十一年壬戌 西歷一九二二年)招商局第五十一年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀三百八十七萬一千一百餘兩計支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用等項銀四百零九萬四千九百餘兩又支三公司水脚公攤銀九千一百餘兩結虧船利銀二十三萬二千八百餘兩計收棧房產各項雜款銀六十一萬二千二百餘兩又收提存大北電報公司地租九年連利息及政府撫卹新裕被難家屬

第五章 民國成立以來之招商局

抵來房產售餘銀二十萬零四千一百餘兩支付各地租捐修理繳費利息各款銀一百二十三萬四千六百餘兩淨計結虧銀六十五萬一千兩零查本屆水脚比較上屆多收十六萬兩而船繳則較上屆多支四十萬兩邇來洋商爭跌運脚致收入年減一年百物昂貴支出年增一年船收船繳入不敷出局棧開銷完全無着是固受歐戰結束之影響而執事者又祇圖私利不顧大局招商局之失敗豈能倖免乎

經濟概況 招商局經濟年來竭蹶不堪本年勉發股息每一老股銀五兩尙係設法籌借而來而本屆營業以外之收入尙有新華輪船英廠匯來造價回佣銀三萬三千三百餘兩售出政府撥抵新裕撫卹上海英美租界房產成本銀十九萬五千兩等項以資挹注船棧成本等項上屆結存銀一千六百五十八萬九千七百兩今屆結存銀一千六百四十三萬九千四百兩比較上屆核輕成本銀十五萬三百兩至本屆營業結虧銀六十一萬一千餘兩則在積餘記項下撥支

輪船之修理及躉船之添置 本年招商局江永海晏江天江孚圖南江裕廣大廣利廣濟新濟公平飛鯨新昌同華江慶新華新江天等船大修共計支銀二十七萬一千二百餘兩上海小輪大修銀四千一百餘兩又添置九江躉船造價銀十三萬九千兩有奇

碼頭棧房之擴張 招商局本年在鎮海新建碼頭地基築路石駁幫通等計支工料銀三萬零三百餘兩漢口利濟幫通等造價銀一萬五千八百餘兩漢口新造油棧房幫通鐵橋等價銀二萬零七百餘兩上海南棧翻造十九號棧房找價銀八千八百餘兩上海北棧廿三四號棧房鐵屋面造價銀一萬三千餘兩天津翻造南棧第四五六期造價銀二萬九千三

七七

93

百餘兩長沙建造棧房銀一千八百餘兩蕪湖新置地填泥銀三千五百餘兩鎮江寧波溫州風災大修碼頭幫通浮橋銀二萬一千一百餘兩汕頭風災大修局房棧房銀一萬三千六百餘兩廣州建築碼頭貨倉造價銀二萬一千一百餘兩廣州造局房第一期二期價銀五千兩零香港局屋修造價銀四千一百餘兩南京蕪湖安慶廈門蘆船大修工料銀二萬五千六百餘兩南京造駁船一隻銀五百餘兩

江通失事 招商局之江通輪船於四月初四日由宜昌載客千餘人並滿載貨物行至漢陽上游蝦蟆磯大軍山之間突然失慎時在下午四時半該處距省城約四十餘里文昌門江岸瞭見火光熊熊極形猛烈據該輪脫險之搭客云彼坐樓上房艙起火之點在貨艙其時輪正駛距岸尚十餘丈起火之後全輪鼎沸呼救聲喧輪即停駛船上司事雖百般施救奈火勢已成萬難撲滅為救援客人計將救生器房間打開各客人紛紛爭搶救生圈救生袋弋水逃避未搶得救生器者亦迫不及待紛紛逃入水中幸該處停泊之空船尚多竭力施救而未遇救淹斃者不知凡幾亦云慘矣又據一客云起火時惟聞香油撲鼻大約所載之油不知為何物引燃以致不可收拾歷一小時省垣江面之漢防救火艦及巡防楚安等艦均趕往灌救計燒二小時始行熄滅而該輪已全身被燬矣所有貨物及旅客之行囊都付一炬損失將近百萬誠為長江行輪之浩劫也

交通部查辦招商局 本年秋間滬上發現一種印刷品宣布呈控上海招商局董事之文件具呈人自稱招商局股東張士記潘宏記該局董事會乃登報聲明該局並無潘宏記戶名之股票至張士記戶名之股票共九十股而該股票所有人並未預聞控案又因所控各節關係該局營業信

用及牽涉辦事人名譽均甚重要故邀具呈人兩星期內到局證明以昭核實云云雖終未有人出面對質而交通部查辦招商局案適於此時發動九月二十六日大總統指令據交通部呈傳宗耀勾結鄭洪年等煽惑路工罷業接濟徐樹錚餉精把持招商局航政實屬觸犯刑章拿交法庭辦理等因又二十八日大總統令據署交通總長高恩洪呈稱據上海招商局股東呈控該局董事會傳宗耀等草菅人命敗壞航政舞弊營私侵佔公產情罪重大應請派員澈查等語着派邵恆濬張福運殷泰初前往切實查明呈候核辦等因邵恆濬等三人奉命後即行南下抵申後即訪護軍使及領事團磋商着手調查辦法是時該局一部份股東發起組織股東維持會函囑該局董事拒絕部派員到局查辦而當地軍事長官亦袒庇局方旅滬甯波同鄉會會長朱佩珍(葆三)虞和德(洽卿)上電府院及司法部浙江盧督軍淞滬何護軍使為傳宗耀辯護何護軍使復電稱已據情轉電中央對於此案措施格外慎重以服人心云云而盧電則竟有敬慮力所能逮自當為助之語同時又有劉子醇等自稱以第三者資格發起國民保航會發表宣言主張保全招商局商辦局勢拒絕政府派員查辦其論調與招商局股東維持會如出一轍此外通電反對交通部查辦者尚有江蘇省議會議員張葆培等數十人語頗激烈旋張福運因部中另有會議急電召回邵殷二委員會致函局內解釋查辦意旨局中以商辦公司不容官方查辦覆函拒絕據邵委員等言政府一窮至此決無力收買招商局並謂查辦招商局與傳案純為二事不幸二事在同一時發生至查辦原因實因董事會於九月間要求政府于新增關稅及郵電增收項下指隨補助費政府已批准惟既已允准補助不得不一

查公司內容適其時又有股東呈控故部中派員南下一查殊無他意云邵委員等又發表告招商局股東書力關政府收歸國有之謠傳說明澈查之導源因係批准補助及有人攻訐內幕之故並稱局中如拒絕查辦則疑點永存云云時股東維持會復登報通告引民國二年袁前總統派楊前董事長士琦爲督理王前董事存善爲稽察會經明諭並不侵越商權而全體股東猶極端反對未與承認八年國務院因江寬案派楊士驥核辦亦經局中將原令封還二事爲呈請撤回部派員之先例邵委員等乃再發表致股東公函引該局章程第二節第三節及第三十四節以證明官督商辦之根據又引據章程第十二節董事任期一年等語質問現任董事究任期幾年末謂既有所謂不受官廳干涉之先例何以去年股東聯合會及舊董事傅宗耀等爲選舉事均會電請交通部派員澈查何以彼時不顧先例而請求澈查今又藉口先例而拒查耶股東維持會對邵委員等所提出各點亦無辭答辯乃是時北方政潮突起十月上旬署財政總長羅文幹因奧債案繫獄王(寵惠)內閣因而提出總辭職十一日大總統令汪大燮署國務總理高恩洪署交通總長招委會等以邵商局既拒絕查辦長此相持亦無結果故登報通告該局各股東如三日內仍無轉圜之表示即當回京復命云股東方面始終無答復邵委員等乃離申回京時北方政潮正在起伏靡定汪閣代理十日期滿辭職大總統令王正廷代閣至十一月十八日王正廷辭職張紹曾起而組閣吳毓麟爲交通總長於是將查辦招商局案根本取消民國十二年陽歷二月二十二日奉大總統指令交通總長吳毓麟呈查明拳辦傅宗耀一案原告人姓名地址均屬虛假至招商局案現經該局股東依法組織維持會自行

第五章 民國成立以來之招商局

澈查擬毋庸再行派員查辦應請明令撤消由傅宗耀拳辦案准予撤消查招商局爲中國唯一商辦航業公司原有呈控各節既據查明股東自己依法澈查自無庸再派員查辦惟該局營業關係中國商務至重該股東等務各破除情面實行整理毋託空談勿爭意見以副國家維持航政之至意着由該部轉行遵照此令等因查辦招商局風潮至是完全平息招商局股東維持會成立 當交通部呈請查辦招商局事發生伊始即有該局一部份股東組織股東維持會反對政府查辦據該會通告成立於本年九月三十日其事務所初設南京路生大銀行二樓後遷寧波路七號最後遷至外灘七號半該會成立後即登報請各股東持股票或息摺於每日午後二時至五時到會掛號十月初二日該會開重要會議到股東二十餘人由朱葆三主席報告交通部呈請指拿傅宗耀事經過情形畢僉以交通部此舉實屬侵害商辦實業主張致電政府一致反對當付表決全體通過即着文牘處起草修正後拍發繼又通過致全國商界及該局全體股東宣言一通說明交通部查辦之非法並謂所控各節股東爲自身血本計當公同澈底查明分別依法處分之請全體股東一致加入末謂近來交通部有收本局爲官辦藉以抵押外債之風說其借債用途非國內所忍聞是此時既恐斷送中國唯一之航業且影響所及決非招商一局獨蒙其害此又邦人君子不論其爲本局股東非股東商界非商界皆應披髮纓冠仗義而共赴者也云云該會並議決聘請哈華托謝永森等爲法律顧問又函知董事會如有非股東而至該局行使查辦職權無論何人不得輕予接待靜候股東開會公舉真正股東澈底清查一切帳目云初四日該會復開重要會議到者股東六十餘人李偉侯傅筱庵亦

相偕出席當由朱葆三主席報告開會宗旨畢李偉侯起立說明該局以前屢次與官廳交涉之歷史並將歷屆奏咨成案留存維持會研究暨復報告局中修訂章程經過情形後經會衆一致表決否認官督商辦即着文書股起草通告駁交通部援引前清舊章解釋查辦案理由謂係斷章取義並稱自民國以來部派監察業廢止何能再事援引云繼由會衆討論組織股東查帳委員會當由辦事員報告該會掛號股數已達一萬六千五百股已逾原額十分之一當然可以組織云後會衆以盛氏忠齋義莊有招商局股份三萬二千股此次風潮迄未表示態度應派人前往詢問究竟乃公推廣東股東全權代表蘇劍泉及張雨蒼嚴子均林孟垂巢少梧等五人前往接洽遂散會十月二十七日該會開第四次重要會議討論檢查局中帳目事宜到會者六十餘人會長朱葆三因事請假由謝衡窗主席討論檢查委員會簡章經會衆逐條加以修正通過並推舉勞敬修方椒伯等十一人爲檢查委員付以檢查局中帳目之責乃散會其時北方政潮突起王(寵惠)內閣辭職查辦招商局案情勢轉緩該局股東維持會之使命亦因之終了故自是以後除檢查委員會繼續行使檢查職權及維持會一度組織審查委員會審查該局修訂章程會所擬章程草案外不復有何重要會議然局中遇有重大事故形式上必諮詢股東維持會而該會亦儼然以股東大會自居遇事必致函局中發表意見惟其發表之意見又必與傅宗耀所斬望者沆瀣一氣且該會係一部份股東所組織之團體而按之公司條例又並無此項組織之規定是其費用當由發起諸人負擔乃該會全部經費均由局中負擔予取予求漫無限制直至民國十六年五月其時本委員會已開始清查該局帳目該

會尙繼續存在按月經常開支尙須一千二百餘元本委員會以局中負擔該會經費於法律於商情均有不合爰向局中質問理由局中無辭以對乃停止供給該會經費該會始解散(查核招商局股東維持會帳目報告書見本委員會報告書上冊第二編第七十五至七十七頁)

檢查委員會成立 檢查委員會爲招商局股東維持會所產生據股東維持會宣言該會之目的在該局股東之資格自行澈底清查該局帳目並自定處分辦法以免非股東之越俎代庖本年十月二十七日招商局股東維持會開會討論查帳委員會簡章草案經預會各人逐條加以修正通過改查帳委員會名稱爲檢查委員會其通過之簡章如下(一)本委員會由股東維持會開會就股東公推之其員額定爲十一人(二)本委員會由股東維持會開會就股東公推之其員額定爲十一人(三)本會檢查以本局設立之日起全部檢查之但先就發現印刷品所控逐款查明之後先行報告之(四)股東維持會接到委員檢查報告後應即隨時公佈提交股東(前項公佈之方法由股東維持會議定之)(五)委員會應逐日到局檢查至本局營業于檢查時期仍照常進行不得因此停頓(六)本委員因公費用由本委員會擬定預算草案交由股東維持會通知本局支給之(七)本會之辦事細則由本委員會擬定報告股東維持會通過之上述簡章通過之後即經會衆公舉蘇劍泉葉山濤盛蘋臣方椒伯張孝若朱葆三嚴漁三薛文泰勞敬修陳炳謙韓希琦等十一人爲檢查委員并公捕童元聆爲會計師最後討論應請法團加入委員會問題因關係重大一時未能解決留入下次會期討論乃散會十一月初四日招商局股東維持會開會歡迎檢查委員到會者除全體委員外有各股東六

十餘人主席朱葆三致歡迎詞散會後委員會開成立會經衆仍推朱葆三爲主席主席宣告開會宗旨舉五選正副主任結果正主任爲朱葆三副主任爲蘇劍泉方椒伯各主任遂即席就任並舉辦事細則起草員三人當選者爲嚴漁三盛蘋臣方椒伯等三人旋即散會十一月十一日檢查委員會開會者爲蘇劍泉等七人由副主任方椒伯主席蘇劍泉堅辭副主任職務經衆挽留無效公決由次多數陳炳謙遞補次修正辦事細則第六第九兩條交股東會討論又定于十二年陽歷一月五日實行檢查散會後即開股東維持會到王心貫李偉侯等三十一人仍由方椒伯爲主席議決函請總商會銀行公會錢業公會國民保航會四團體監視檢查並將檢查委員會交議辦事細則逐條討論修正通過旋即散會十一月二十二日（即民國十二年陽歷一月八日）檢查委員會開始行使檢查職務後由檢查員輪流到局檢查所邀各公團監視之代表亦經各該公團分別推定錢業公會爲盛筱珊總商會沈聯芳國民保航會劉子醒各代表並允按日出席監視檢查之最後結果由檢查委員會發表報告書一種名之曰檢查招商局報告書其內容係專就署名張士記潘宏記控告招商局董事會之七條逐條檢查根據案牘陳事實間或旁證曲引最後則加以論斷惟全書自始至終均爲傅宗耀邵義鑿二人辯護不啻傅邵等之答辯狀至控案原呈七條大旨如下（一）草管人命謂普濟新豐互撞江通失慎等案事前失于防衛事後措置失宜（二）爭權溺職爭權謂董事兼充辦事職員權力太大且董事九人之中派別各異非狼狽爲奸即排斥異己並稱邵義鑿竊據營業科傅宗耀蠶食主船科云至溺職則指安平新大二船起沉之貽誤及各輪船平時修理之

愆期而言（三）營私舞弊指傅宗耀所開之祥大源五金號承辦船上用物及邵義鑿死黨費鴻生所設之鴻昌公司包辦浦東西貨棧駁貨等事而言（四）受賄嫌疑謂江安等船價過昂內中不盡不實並有私燬煤商合同等事（五）逆黨問題謂交通系操局中經濟大權（六）喪權媚外謂組織華法公司行駛江慶輪船（七）措置乖方指邵（子愴）謝（仲笙）酬勞及包庇洋員海員罷工案應付失宜等事而言檢查報告書對於以上諸節均力爲洗刷即偶有一二節認爲確有不合者亦必聲明其責任在董事會全體或歷任總辦不得專諉其咎於傅邵等個人計報告書全文約一萬七千字其間顛倒事實強辭奪理之處甚多蓋存心既有所偏袒所言自難期其忠實茲姑舉一二最顯明之例如下檢查報告書辯護董事會營私舞弊一條關於傅宗耀祥大源股份事原文云據傅君云祥大源號渠只有股份十成之二云云而本委員會調查所得則傅宗耀之股份爲十成之五上海臨時法院布告沒收傅宗耀祥大源股份亦認其佔有該號股份十成之五又辯護董事會之措置乖方一條其關於邵（義鑿）謝（仲笙）酬勞一節有云是年歐戰正烈該局營業最爲發達租船南洋各島簽訂合同倍爲煩重皆邵謝二人一手辦理涓滴歸公絲毫未曾染指丁巳年冬盛經理擬定特別酬送邵二千元謝一千元以示獎勵云云而據本委員會調查所得則總滬局在歐戰期內所收船租佣金作爲總滬局辦事人員之一種獎金者竟達二十三萬兩之巨此外帳上所開經紀人佣金二十二萬兩有奇亦係一極大疑問（參觀本委員會報告書上冊第五十六頁及第八十五頁）所謂一手辦理涓滴歸公絲毫未曾染指云云豈非完全欺人之談耶

第四十九屆結帳 招商局自民國十一年壬戌夏歷正月起到十二月底止結帳是為第四十九屆結帳

自保船險與船棧折舊 招商局本年自保船險計收保費三十六萬零七百兩除支江通輪船失慎賠償保本銀四萬二千兩各船碰撞修理賠償等十一款二萬二千三百餘兩提撥船棧折輕成本五十萬兩外實存公積一百六十六萬餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第九屆結帳彙總核列計收各項租金銀二十萬零七千八百餘兩支出地捐保險二萬四千四百餘兩修理薪水酬勞等項四萬一千八百餘兩派發股息十三萬二千兩執事花紅二千五百兩外實存公積銀六萬零八百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分每股發息銀一兩共計銀八萬四千兩產業股分每股發息銀三兩共計銀十三萬二千兩仍照航業兩股產業一股連帶併發規銀五兩總共合計發股息規銀二十一萬六千兩

民國十二年癸亥(西歷一九二三年)招商局第五十二年

營業概況 本年招商局輪船水脚共收銀三百九十九萬六千一百餘兩計支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用等項銀四百零二萬五千三百餘兩又支三公司水脚公攤銀八萬九千六百餘兩結虧船利銀十一萬八千八百餘兩計收棧房房產各項雜款銀四十四萬四千四百餘兩支付各地租捐修理繳費利息各款銀一百三十三萬五千六百餘兩淨計結虧銀一百零一萬兩有奇查本屆水脚比較上屆多收十二萬兩船繳少支七萬兩水脚公攤多支八萬兩船利一項計少虧十一萬四千餘兩惟棧租房產以及各款雜款收入銳減而支付各款無一不增是以

本屆結帳比較上屆統計又多虧三十五萬兩有奇

經濟概況 招商局前因江海輪船過舊過少於近六年中購造新大新華嘉禾新江天江慶江安江順等七艘價銀三百三十六萬餘兩上海翻造棧房碼頭幫通浮橋樁木地基銀六十二萬餘兩各埠添造碼頭棧房躉船幫通拖駁基地局房銀一百六十餘萬兩再加以近三年中營業虧折一百六十餘萬兩以致現銀竭蹶曾向各莊戶挪借三百餘萬兩當以利息較重限期又近故特援照辛亥年成例續向滙豐銀行就原有押件另訂合同加借銀五百萬兩分二十年還清至船棧等項成本上屆結存銀一千六百四十三萬九千四百兩本屆頗多添置除折輕船棧成本銀六十萬零一千八百餘兩外結存成本銀一千六百五十萬零二千八百兩比較上屆計加成本銀六萬三千四百兩

輪船躉船之修理及小輪之添置 本年江永江天江裕廣大廣利廣濟固陵新豐新濟快利公平泰順遇順江新新康同華嘉禾江慶等船大修船面機房鍋爐共支銀三十六萬二千二百餘兩廣州新造小輪支工料銀一萬九千餘兩廈門安慶漢口躉船大修銀一萬四千一百餘兩福州駁船大修並添置物料銀四千三百餘兩

碼頭棧房之擴張 招商局本年添置上海華棧收買楊子碼頭貨棧建築費及買回塘路公路並升科等費共支銀十八萬八千八百兩上海北棧定造鋼壳方船三隻第一期造價銀三萬兩又撈起六號浮錨更換錨鍊等銀一萬九千三百餘兩鎮海碼頭工程安置大梅花樁木銀一萬二千五百餘兩汕頭建造碼頭銀六千三百餘兩鎮江填築龍窩駁岸及造住房三十間拆造洋棧等工料銀四千餘兩安慶建築碼頭棧房工程購置

基地民房等銀二千一百餘兩廣州建造局房第三期造價銀一千二百餘兩漢口新造一號幫通鐵橋一座銀一千餘兩

揚子碼頭之交涉 揚子碼頭自民國六年被政府沒收後即由交通部以極廉之租價租與日商海洋社營業招商局與交通部交涉多次迄無效果至葉恭綽長交通部時適值該碼頭租期已滿葉總長即將該碼頭租與粵商景興公司營業詎知海洋社不肯遷讓交通部乃電請上海護軍使轉飭淞滬警察廳派警察驅逐不意日商早有風聞先調日軍艦水手登岸保護護軍使電部詢問辦法未得覆電同時招商局又向交通部嚴重交涉請求將該產發還時葉總長已去職繼之者為張志潭旋張總長亦去職

高恩洪繼長交通部忽派王臻善(字允章)為代表至滬與日商海洋社接洽續租問題卒於去年陽歷十月十一日由王臻善代表交通部與該社經理人宮田一郎簽訂續租合同租期十年每年祇收租金一萬六千八百兩招商局聞訊之下更為駭異迭次催請交部理楚此事惟終無結果旋高總長去職吳毓麟繼長交通部以該部積欠招商局租金已成巨款乃派該部胡參事初泰(字伯平)來滬商令該局收購揚子碼頭地面上之建築品乃由雙方磋商妥洽將該項建築品作價規元念四萬餘兩除以禮和應耐歷年地租銀九萬兩作抵外由該局淨交付交部現銀十五萬兩交部與海洋社所訂租約由該局認為有效至其他一切手續或糾纏均由交部負責自行與海洋社交涉本年陽歷六月十一日該局正式奉交部指令准該局將揚子碼頭地面上之建築品作價念四萬兩收回迨雙方辦理交割以後交部即飭滬甯路局長任筱珊會同胡參事通知海洋社詎該社聲稱不能承認交部有移轉租約之權當由胡任兩君

第五章 民國成立以來之招商局

延請丁榕律師與該社交涉該社堅執不肯讓步因原約有雙方爭執可請公正人公斷之規定遂聘請英按察使為公正人公斷不料又遭該社拒絕蓋該社自知理屈故祇得甘冒不韙而悍然不顧一切是此以後該社既不承認招商局為新業主復不承認交通部為舊業主所有每年應付交部租金亦停止不付當交部所聘謝律師進行第二次交涉時先將理由書通知日總領事旋得日總領事答復謂此事已經照該社可與該社董事接洽云遂由謝律師與該社董事談判詎知又無結果遷移至次年因江浙齊盧之戰發生該項交涉即行擱置至民國十六年春仍懸案未結

訂立匯豐借款合同 招商局於民國元年以局產為擔保品向匯豐借款其時南北戰爭尚未告終該局產業遍及國內各大埠又適因金融奇窘爰將全部產業契據交匯豐銀行存貯明為借款抵押實陰含借助之意由董事會派委陳輝廷經手訂立合同其借款為一百五十萬兩利息六厘以十五年為期每年攤還至民國十六年還清以故民國二年該局漢口蘓船棧房被北軍炮燬曾由債權人要求漢口英領出面交涉並將漢局懸掛英旗以資保障本年該局因時局不靖營業虧耗積欠各錢莊債款三百餘萬兩期短利高頗感周轉不靈之苦因謀改借長期輕利債以清夙累關於此項借款經過該局董事會迭經審議本年陽歷五月二十一日第一百九十六次常會議案內開會計科長邵子愉報告本局金融苦竭亟須籌借輕息款項歸還重息款項當經議決委託陳輝廷邵子愉兩科長向匯豐商借卑以全權辦理此事云於是陳輝廷經手向匯豐磋商根據原合同加借五百萬兩仍用原抵押品祇將借款一百五十萬

兩數目改爲五百萬兩利息改爲八厘陽歷七月十三日特別會議議案內開前因本局金融枯竭亟須籌借輕息款項歸還重息款項當經委託陳邵兩科長向匯豐商辦茲據報稱大致議有頭緒查此事本會認爲極有益於本局惟既有股東依法組織維持會自應將情形詳細告知請其速議見復以昭慎重云云陽歷七月二十日第一百九十九次常會議案內開接維持會復函對於匯豐借款事已於十七日開會公決僉以本局積欠所在必還營業競爭又非款不辦現匯豐續商借款既可年省息耗分定歸期又可稍舒局力且押件不必加增契約依照前案事屬可行應予通過函復前來公議此事股東維持會既表贊成應即趕速進行并加推傳董事向匯豐磋商一切所有債票簽字應即公推李副會長陳邵兩科長積餘傳經理公同簽字以昭慎重積餘產業只得仍行挪借應分函知照云云陽歷七月二十六日特別會議議案內開會計科報告現有借款到期擬將匯豐允先提用之五十萬兩撥付惟須赴律師處簽字收款刻下陳輝翁因病不能辦公如何辦法請公決公議查上屆匯豐借款合同係由唐陳施三董代表本會簽字此次輝翁既在病中應查照前例即由李副會長傳邵兩董事三位代表簽字云云八月二十二日特別會議議案內開傳董事因匯豐借款受報館抨擊請退出簽字公議匯豐借款關係緊要此事萬無中止之理只能請傳董勉爲其難力顧大局仍予担任在座全體董事均一致如此主張務請傳董犧牲已見勉徇衆意即由董會公函商懇云云陽歷十一月三日特別會議議案內開公議本會經股東維持會委託辦理借款事宜迭與匯豐協商一切條件均依據一千九百十三年原定合同大致無甚出入應即照此簽定公推會長李偉侯

董事邵子愉傳筱庵公同代表全體簽定以昭鄭重云云此歷次董事會關於匯豐借款事議案之內容也惟其間有一絕大疑竇極堪注意者即上述六次董事會出席董事之法定人數問題查該六次會議出席人物始終祇有李副會長及董事傳筱庵邵子愉陳翊周監察人周清泉等五人內有兩次邵子愉董事兼代陳輝庭董事簽字（陽歷七月二十日及十一月三日）其餘四次則未代表簽字查該局董事共有九人董事會議照章以過半數董事出席爲法定人數今討論匯豐借款問題事關處分全局產業而所謂董事會者祇有董事四人出席不顧一切貿然開會擅將此項重大問題解決以此繩之李傳邵陳諸人違法濫職之咎其奚辭耶該局與匯豐銀行所訂五百萬借款合同係陽歷十二月二十七日簽字成立至該局前借匯豐之款尙有六十萬兩未行歸還乃與匯豐約定仍照原訂合同分四年歸還另提出以前未押入匯豐之契據指交該行作爲此項六十萬兩欠款之擔保品俟四年期滿款項還清即行贖回第五十屆結帳 招商局自民國十二年癸亥夏歷正月起到十二月底止結帳是爲第五十屆結帳

自保船險與船棧折舊 招商局本年自保船險計收保費三十二萬零四百餘兩除支廣利前年往港半途失慎賠償銀一萬四千七百餘兩各船碰撞修理等十二款七千三百餘兩提撥船棧折輕成本六十萬兩外實存公積一百三十五萬八千餘兩

本年之鉅額虧損 招商局本屆營業結虧銀一百〇一萬兩仍在積餘記項下撥支是爲開創以來未有之鉅額虧損據局中當局者解釋此項虧損之原因謂因年來百物昂貴開支浩繁遂至虧蝕之數年甚一年云云

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第十屆結帳彙總核列計

收各項租金銀二十二萬五千八百餘兩支出地捐保險二萬七千七百餘兩修理薪水酬勞以及息借商款利息等項四萬九千五百餘兩外實存公積銀二十萬九千四百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分及產業股分均不發息惟積餘產業公司之執事花紅則仍照支

民國十三年甲子(西歷一九二四年)招商局第五十三年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀三百七十七萬四千九百餘兩又收三公司水脚公攤銀九萬一千八百餘兩計支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用等項銀三百九十六萬四千餘兩結虧船利銀九萬七千二百餘兩又收棧房房產各項雜款等項銀六十一萬一千八百餘兩支付各地租捐修理繳費利息各款銀一百四十四萬九千七百餘兩淨計結虧銀九十三萬五千餘兩本屆共收水脚暨水脚公攤銀三百八十六萬六千餘兩比上屆短收十三萬兩除支船繳外結虧九萬七千餘兩較上屆少虧二萬一千餘兩至於棧租房產以及各項雜款比上屆收入稍增而支付繳費利息等項多至一百四十四萬九千餘兩是以總共結虧有九十三萬兩之鉅查本屆營業至七月為止船利結餘十六萬七千餘兩滿望秋季貨旺必更起色不料八月間江浙戰事陡起客貨因此停頓始而江輪被扣運兵運械繼而完全停駛至十月間北洋又發生戰事津營各埠班期船亦復停駛收入銳減而各輪繳費仍須開支生意一落千丈殊非意料所及時局所關辦理非常棘手局中連年虧蝕元氣已喪再受戰事影響無異雪上加霜其何能堪

第五章 民國成立以來之招商局

經濟概況 招商局船棧等項成本上屆結存一千六百五十萬二千八百

兩本年船棧兩項頗多添置除上海北棧讓與工部局地二畝一分八厘收回地價及貼回損失費銀九萬四千二百兩華棧十三號棧房失慎怡泰保險賠來一萬二千八百餘兩上海華棧成本項下買回揚子碼頭貨棧款十五萬兩本屆提出另立專戶江孚輪船拆卸機器出售計收船壳銀一萬一千六百八十兩又本屆船棧折輕成本六十二萬六千七百兩外本屆淨計結存成本銀一千六百六十萬二千兩比較上屆計加九萬七千四百兩本年因現款竭蹶特向上海花旗銀行做進押款銀一百萬兩抵押品為總局房地產道契三紙一為美冊道契第一一三八號計地四畝二分一厘四毫一為美冊道契第一一三九號計地四畝九分八厘八毫一為美冊道契第一一四五號計地四畝一分四厘五毫期限一年利率週息八厘半每三個月付一次

輪船之添置及修理 招商局本年添置華大華利兩輪改名江大江靖計支船價及修理費規銀十五萬四千餘兩又上年新造鋼壳船末期價銀八萬九千八百餘兩江永江天江裕廣大廣利快利公安飛鯨遇順江新新昌新康江華嘉禾等船大修船面船身機房鍋爐車軸銀十八萬五千二百餘兩上海修理小輪及廣州新購小輪末期找價銀二千五百餘兩碼頭棧房之擴張 本年招商局上海北棧升科地九畝另九釐九毫及改建棧房等費用銀十二萬一千五百餘兩上海中棧建築四層樓棧房兩所造價銀十七萬九千兩上海新棧大修碼頭帶通等銀一萬四千四百餘兩上海浦東華棧十三號棧房失慎重造價一萬五千餘兩漢口購進三北及鴻安公司地產銀十八萬兩沙市新造出口棧房工料並蕪湖新

造碼頭預存石料共銀一千六百餘兩寧波新棧造價及帶通入塢大修銀一萬二千四百兩鎮海新造碼頭二處添置鋼板浮橋又修大梅花椿等銀一萬六百餘兩汕頭大修帶通銀七千七百餘兩上海南棧大修帶通椿木銀一萬七千三百餘兩

股東大會紀事 本年十月初五日(即陽歷十一月一日)下午二時招商

局股東在寧波旅滬同鄉會開股東大會由董事會副會長李偉侯主席首由李君報告公司現狀大致謂自辛酉股東常會不幸發生選舉風潮經旅京股東南下調停一面修訂章程一面公囑敝董等暫維現狀悠悠忽忽遂已四年今日復得與我最親愛之股東相見一堂欣慰之餘不勝悵歎此四年中變故迭出風潮數起始則因廣州海員風潮牽及滬上發生罷工之事相持至四星期之久始得解決海員之事甫定又有冒用股東張士記之名向交通部呈控商局致有派員查辦之指令既經張士記登報聲明偽托而京津滬粵各股東亦以本局完全商辦非行政之處分不受官廳何項干涉公組股東維持會推舉著名望身家股實之股東朱葆三陳炳謙諸先生照原呈所控各節調齊案卷公同澈究擾攘數月幸得水落石出大半事出有因毫無實據至是查辦案之風潮始告結束此皆意外之風波為開局以來所未有至於營業則於辛酉報告帳略內已聲明貨脚爭跌不可終日各項開支尙在步漲蓋其時航業已有江河日下之概矣自辛酉至今貨脚則愈跌而愈甚開支則愈漲而愈增營業逐年遜一年所有歷屆營業狀況及本屆帳略當有查帳員報告茲不再贅述去年匯豐借款賡續增加利薄期寬稱救周轉方期銳意經營可舒喘息不料今年入秋國內戰爭又起北自津營南達粵海烽煙遍於全國

金融頓形滯呆本局輪船更因係屬國籍航行輒遭困阻聚輪船多艘虛泊浦江直是坐糜其勉可通航之處亦頓缺貨載幾等於空秋冬旺月正全年營業最盛之時乃遭此重大打擊真有合於諺所謂屋漏更逢連夜雨破船又遇頂頭風者雖云時會之相值要亦人謀之不臧所幸本局連同積餘資產據通和最近估價尙達二十萬兩現負債額為八百萬兩除債務外股本固有盈無絀此一事同人稍可告慰於股東然壬戌股息二航一產僅得五兩尙強半挪自公積癸亥股息至今無着同人等又何敢以股本無缺強顏解嘲也本局年來營業之不振耗於航業競爭之劇烈為一原因耗於船員薪工之巨大又為一原因而輪舊噸小輪舊則修理頻用煤費噸小則裝貨少營業需要時供不應求此亦一原因匯豐借款未賡續成立以前每至年終不能不籌零星之小借款期迫利高此亦一原因綜此數因遂致捉襟見肘岌岌不可自保而時事之艱難不與焉無形之空糜不與焉繼由查帳員周清泉報告五十屆帳略計民國十二年度輪船水脚共收銀三百九十九萬六千一百餘兩計支船繳保險修理辛工煤炭物料等共計四百另二萬五千三百餘兩又支三公司水脚公攤銀八萬九千餘兩結虧船利銀十一萬八千餘兩計收棧房房產各項雜項銀四十四萬四千餘兩支付租捐修理繳費等款一百三十三萬五千餘兩結虧銀一百零一萬兩有奇比較上屆船利一項少虧十一萬四千餘兩云云次股東方椒伯報告受股東維持會委託檢查上年冒名張士記潘宏記等控案之經過大致謂所控七條經檢查會十一人分股查核均無實據詳細情形印有專冊請各股東公決云云次股東盧澗泉報告修訂章程之經過略謂本局章程係宣統三年郵傳部奏定不甚完備

民十股東會爰有修訂章程會之設脫稿後由股東維持會組織審查委員會悉心厘訂以不背現行商律無碍本局舊章爲宗旨現已訂定草案十章四十條除第十二條關係股權暫時保留俟本屆選出新董事會由新董事再行調查明白詳細協商於下屆股東常會協定所有草案業已印分各股東請各股東公決至此主席請各股東討論衆無異議即由董事傅筱菴動議如各股東對於董事檢查會各項報告以及章程審查會所修訂之章程草案無異議者應請主席即付表決經全體股東起立贊成通過至此股東汪幼安主張將草案中第九章附屬代理機關之規定刪除盧潤泉主張與第十二條一併保留交新董事會同股東維持會協商辦法俟下屆大會公決盛澤承附議主席付表決全體起立贊成盧議通過繼股東洪雁賓主張由股東會議決授權新董事以後關於本局各船隻雇用船員應以多用華人爲標準經衆贊成通過繼舉行選舉計選留舊董事三人新董事六人監察二人由各股東公推勞敬修謝永森洪雁賓李樸誠四君爲檢票員開票結果盛澤承五千五百五十權陳翊周五千五百權盛蘋臣五千四百八十九權張仲焯五千一百六十七權周清泉五千一百四十權莊仲咸五千四百權當選爲新董事龐仲雅一萬五千零十一權唐叔璠一萬五千權當選爲監察人舊董事選留者爲李偉侯傅筱庵仰子愉三君云

職員之更迭 本年十月初七日招商局新董事會開成立會議全體董監均到會計公留舊董事當選者爲李偉侯仰子愉傅筱庵新董事當選者爲盛澤承陳翊周盛蘋臣周清泉張仲焯莊仲咸監察人當選者爲龐仲雅唐叔璠當即按照局中新章互選正會長一人副會長一人辦事董事

第五竟 民國成立以來之招商局

兩人公推龐仲雅唐叔璠二位監察人爲監票員開票結果李偉侯得八票當選正會長盛澤承得八票當選副會長仰子愉傅筱庵各得七票當選爲辦事董事張仲焯董事提議本人現既當選董事所有原任秘書及比較處長職務應即辭退公議首席秘書呂幼齡年老多病久未到局處中各事向係張君主持仍請張君兼領秘書處長其比較處事務候稽核處成立即行歸併移交以符新章又公議章程通過後應設立稽核處茲事重大應就董事會內公推一人主持應即推盛蘋臣董事兼領稽核處長至積餘仁濟和兩公司現仍暫由本局代理在未交出以前不能無人管理積餘公司應仍請傅筱庵董事担任經理仁濟和保險公司似應另組董事會公推李會長兼仁濟和董事長盛澤承陳翊周仰子愉傅筱庵四君兼董事仰傅兩君並均兼辦事董事並公推張仲焯嚴秋庚二君爲查帳員

第五十一屆結帳 招商局自民國十三年夏歷甲子正月日起至十二月底止結帳是爲第五十一屆結帳

自保船險 招商局本屆自保船險計收保費三十一萬四千五百餘兩除支江靖元次在漢擱淺僱人挖掘出淺銀一萬九千二百餘兩新銘賠償客貨涉訟等費銀一萬四千七百餘兩江孚碰壞鹽船賠銀七千二百餘兩各船碰撞修理撫卹等八款銀四千九百餘兩提撥船棧折輕成本銀六十萬兩外實存公積一百二萬六千九百餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第十一屆結帳彙總核列計收各項租金銀二十一萬八千三百餘兩支出地捐保險二萬六千一百餘兩修理繳費薪水酬勞及息借商款利息等項五萬零八百餘兩外

結存十四萬一千餘兩提派本屆股息每股三兩計十三萬二千兩執事花紅二千五百兩外實存六千八百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分仍不發息產業股分每股發銀三兩正

共計十三萬二千兩惟因局中經濟拮据現金缺乏故祇於積餘產業公

司帳上股分存息項下收帳俟日後局中經濟寬裕再行分發各股東

民國十四年乙丑(歷西一九二五年)招商局第五十四年

營業概況 本年五卅案起國人羣起抵制英船怡和太古營業銳減招商

局營業大振惟局中海輪既少而各船噸位又小且貨增數倍應接不暇

雖經多方設備殊不免顧此失彼因浦西浦東堆棧不敷應用乃在浦東

添建棧房而輪船則不能立時添置實爲憾事如果有大噸位之船多艘

生意儘可多做水脚更可多收坐失時機殊可惜也綜計本年輪船水脚

共收銀五百三十萬九千餘兩又收三公司水脚公攤銀二十二萬九千

七百餘兩計支船繳保險修 辛工煤炭物料各力雜用等項銀四百三

十二萬六千四百餘兩結餘船利銀一百二十一萬二千四百餘兩又收

棧房房產各項雜款等銀五十六萬二千一百餘兩支付各地租捐修理

繳費利息各款銀一百八十二萬一千九百餘兩淨計結虧銀四萬七千

三百餘兩查本屆水脚暨水脚公攤雖收銀五百五十三萬八千九百餘

兩然棧租房產以及各項雜款較上屆少收四萬九千七百餘兩而支付

繳費利息等項一百八十二萬餘兩較上屆加支三十七萬餘兩之鉅是

以船餘雖多總結尙有虧無盈又棧房收入北中棧比較上屆少餘七萬

五千餘兩華棧更有絀無盈

經濟概況 招商局上屆結存等棧船等項銀一千六百六十萬二百兩本

年除添置及修理外收回船棧折輕成本五十一萬一千六百餘兩結果

本屆淨計結存成本一千六百六十萬四千七百兩比較上屆計加四千

五百兩惟現金缺乏舉債累累致年終積餘產業公司之股息共計不過

十三萬二千兩尙無現款應付

輪船之修理 招商局本年江永海晏江天江裕廣大固陵新豐新濟快利

公平泰順飛鯨新江天江大等船大修船而船身機房鍋爐車軸並油漆

共支銀二十萬兩又上海修理飛舸飛艇小輪銀五千九百餘兩

碼頭棧房之擴張 招商局本年添購蕪湖蘆船一隻連修費計規銀四萬

兩又南京鎮海汕頭各蘆船修理費銀六千八百五十餘兩上海南棧第

十八九號新棧房加做攔樓一層計加成本銀七千兩上年中棧建築四

層樓棧房第六七期末期造價四萬八千三百兩定購運貨吊車四座及

通和監工費等銀一萬五千八百餘兩新棧建築棧房三所造價及通和

佣金等銀九萬三千一百七十餘兩華棧碼頭建築梅花椿十二座銀二

萬一千八百五十兩天津漢口建造棧房及涼棚堆棧共銀五千一百六

十餘兩漢口昌泰里及三北地稅契費銀一萬四千四百餘兩各埠建築

碼頭包修工料等銀計宜昌八百六十餘兩蕪湖二萬五千三百餘兩寧

波四千七百兩香港二萬七千五百五十餘兩

稽核處之設立及撤消 去年招商局股東會通過新章程規定總局置二

處及六股二處爲秘書處及稽核處秘書處舊已存在稽核處則須創設

去年新董事會成立曾公推盛蘋臣董事兼任稽核處處長負責組織本

年五月二十四日董事會特別會議盛兼處長提出所擬稽核處章程十

五條請予審查通過經公決暫行試辦稽核處即正式成立舊有比較處

即實行併入該處工作結果因稽核棧房存貨發見北棧月結棧長室總結與管棧人月結相去懸殊據情報告董事會公議北棧棧長記大過一次又發見南棧亦有同樣情弊報告董事會公議南棧棧長副棧長亦各記大過一次後又報告北棧存貨斤兩不符董事會討論結果將北棧棧長撤換又稽核各船水脚偷漏數目飭滬局長分向各報關行補繳據滬局長報告自經稽核以後各報關行已不敢公然偷漏惟稽核處最重要之一部份工作在稽核局中各部份賬冊乃擬稽核總局會計科及滬局賬冊均被藉辭拒絕始終未能行使其職權蓋其時局中弊竇叢生強有力者各盤據一隅跋扈把持不受拘束若欲實行稽核在在形勢格積重難返故稽核處不久即根本取消本年十二月初七日董事會特別會議准股東維持會來函以局中新章分置六股未見實行辦事易涉推諉責令從速組織否則不如仍暫行恢復三科制以專責成並准盛氏愚齋義莊來函以該局名定六股實沿三科負責無人進行殊鮮佳境為詰公議六股之制既經股東會通過辦事董事亦經本會推定以後本應早日組織惟未組織以前三科暫仍其舊今股東維持會及盛氏愚齋義莊既均以暫行恢復三科舊制為言本會自應尊重股東公意辦理查邵辦事董本係會計科長傅辦事董本係主船科長本會成立以後又均經互選為辦事董事公議應即公推邵辦事董仍領會計科長傅辦事董仍領主船科長其營業科長一職公推盛蘋臣董事兼領當由盛蘋臣董事提議既仍本舊制則在新章未經實行以前稽核處應暫設立以符原制公議稽核處暫停設立其舊章原有之比較處事仍請張仲炤董事兼領至稽核處一切案卷圖記等件應移交本會妥為保存云云至是稽核處根

第五章 民國成立以來之招商局

本撤消

江慶擱淺 本年秋間招商局江慶船在石門擱淺本屆川江生意清淡水脚減收乃更受此意外損失出事之後一面設法拖挖一面就船整頓預計明春川河水漲出淺後即可照常開班免得往返工作更耗船期

飛鯨失事 招商局飛鯨輪船六月間擱淺於海門幸即拖救出險十一月十七日該輪又擱淺於廈汕交界之古雷灣由廈申先後派中西員司並僱拖駁小輪及機器工人等前往施救幸辦理迅速客貨如數過駁無恙該處徧備又請海軍派兵輪保護惟船身擱淺甚危至年底尚未出險延至次年復經多方施救終不能出險竟成廢船

第五十二屆結帳 招商局自民國十四年夏歷乙丑正月起至十二月底止結帳是為第五十二屆結帳

自保船險 招商局本年自保船險項下計收保費三十一萬九千六百餘兩又收江靖船上年義昌開挖出淺拆回木料銀三千九百兩江寬船戊午年被楚材兵輪撞沉又續收到除費用外計洋二十五萬元合銀十八萬一千二百五十兩除支新大船庚申年在成山失事雇用機械人夫等費二萬五千兩江慶船陽歷十月份在石門擱淺租輪駁貨及派工匠小工機具木料煤炭等費二萬四千二百餘兩各船碰撞修理撫卹等十六款銀一萬七千二百餘兩提撥船棧折輕成本銀五十萬兩實外存公積銀九十六萬四千四百餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第十二屆結帳彙總核列計收各項租金銀二十三萬九千餘兩支出地捐保險銀二萬七千八百餘兩修理繳費薪水酬勞及息借商款利息等項銀五萬三千九百餘兩

外結存銀十五萬七千二百餘兩提派本屆股息每股三兩計十三萬二千兩執事花紅三千兩外實存二萬二千二百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股分仍未發息產業股分每股發息銀三兩 惟仍祇收入積餘產業公司股分存息賬並未實行發給各股東

民國十五年丙寅(西歷一九二六年)招商局第五十五年

營業概況 招商局本年輪船水脚共收銀二百八十萬三千餘兩又收三

公司水脚公攤銀九萬八千八百餘兩計支船繳保險修理辛工煤炭物料各力雜用等項銀三百二十七萬五千餘兩結虧銀三十七萬五千八百餘兩又收棧房房產各項雜款等銀四十三萬九千餘兩支付各地租

捐各埠拖駁修理繳費利息等款銀一百七十九萬七千九百餘兩淨計結虧銀一百七十三萬四千六百餘兩查本年長江生意祇做得七個月南北洋生意做得九個月虧耗在所不免加以局中債款在千萬以上常年債息即須百萬左右以致總結共虧銀一百七十三萬四千六百餘兩

損失之鉅為歷來所未有又本行駛宜渝之江慶船兩次擱礁不但未做生意反耗費鉅款最後得安然回申尚屬幸事惟飛鯨於去冬擱在廈門古雷灣幾番設法施救不能出淺竟成廢船加以江永焚燬固陵拆售值此局輪缺乏之際更少海輪一艘江輪兩艘公司債臺百級又奚能提議添補船隻耶

經濟概況 招商局上屆結存船棧等項銀一千六百六十萬四千七百兩

本年碼頭棧房方面仍多添置除收銷江永固陵飛鯨三輪成本銀十四萬一千八百兩收回畫則師希士倫經手上年香港修理碼頭工程除去開費餘多銀四千七百餘兩及折輕局產躉船小輪成本銀七千三百餘

兩外淨計成本銀一千六百七十三萬二千六百五十兩比較上屆計加成本十二萬七千九百五十兩惟現金仍異常缺乏公司債款已在千萬以上每年擔負百萬債息是年年將先坐定先虧百餘萬矣况此後債款陸續到期還本正不僅債息已也更有進者此債款千萬一半係連年虧累各項一半係加添修造成本所因招商局除江船外海船大半既舊且小棧房又建築多年而頻頻修造加添成本不貲再本年自局輪停航以後數月之間公司祇有支出而無收入悉索敵賦無米難炊各處帳款均結欠過年經濟竭蹶每况愈下苟不妥籌辦法力加整頓終不免有宣告破產之一日也

輪船之修理 本年招商局因停航關係及現金缺乏之故所有船隻均未修理計全年修理項下祇支新龍小輪修理費銀四千五百餘兩亦歷來所未有之現象也

碼頭棧房之擴張 招商局本年添置上海華棧灘地升科由通和洋行包辦並在英領事署註冊過戶等費銀七萬一千餘兩購買孫詞臣九江龍開河碼頭基地及南京下關房產等價銀六萬六千九百餘兩蕪湖建造碼頭棧房駁岸等銀二萬七千五百餘兩上海北棧新造鋼壳挖泥船一隻並機器全部銀一萬三千九百五十兩天津建造正廣利棧房並裝置電燈水管等銀九千餘兩塘沽至東碼頭築鐵路又道工程銀一千餘兩廣州碼頭新堤壩工程付一期至五期價銀一萬八百七十五兩長沙建築堆棧工料銀五千四百餘兩鎮江前領龍窩漲灘地註冊填照費銀一千八百七十餘兩漢口躉船用鐵錨鍊銀六千餘兩蕪湖躉船幫通大修銀一萬四千七百餘兩上海南棧楊家渡棧兩處碼頭幫通大修銀四萬

八千八百餘兩

江永失事 本年孫傳芳反抗國民革命軍時徵發招商局全部江輪專供軍用九月初九日江永輪船由南京開至九江滿載軍械軍需停輪江面原擬次日清晨起岸乃翌晨黎明六時該輪大艙內不知因何失慎致肇焚如該輪內備有槍枝子彈因而爆發槍礮聲頓時大作濃煙滿船火光燭天船上軍隊圍繞船之兩端高呼救命哀聲動地慘不忍聞下游金鷄坡砲台與上游怡和太古以及美孚亞細亞各汽油公司雖均備有小汽輪欲往救出被難兵士而因該輪鎗砲炸裂之聲太烈不敢嚮邇薄城內外商店住戶初聞鎗砲聲均各緊閉門戶不敢出視嗣經各該管警察挨戶聲告始行開門貿易街市行人亦各往來如故江永輪停泊招商對面焚燒既久火勢猛烈將鎗鍊鍛斷順流而下落至下磯灣火猶未滅計自黎明六點鐘燒至十點鐘輪身尚未全燬迨順流至九華門外金鷄坡砲台對面沙洲上已全輪被燬僅餘烟囪管與鐵板條屍身狼藉浮散江面至肇禍之原因不明有謂係由該輪下層艙內均儲槍砲子彈大約數目計鎗彈五千餘箱砲彈七百餘箱艙面上尚有機關鎗六七架迫擊砲六尊快鎗三千餘桿以外軍米五千餘石軍用柴炭等應有盡有上項軍需到薄接濟前方隊伍約可作全月準備詎上層所載輸送與押解隊伍人數龐雜偶有不慎致兆焚如一說係該輪機器房火磅過分炸裂因而起火未知孰確當火勢炎炎炮聲隆隆時九江紅十字會與各洋油公司雖備有小汽船開出施救而以火燄滔天子彈炸射不敢響邇然聞該輪軍隊因情急跳江者共達千餘名經紅十字會汽船救起得慶生還者有六百餘名緣各該救生汽船雖未敢逼近輪身而遙見滿江人口浮於水面

第五章 民國成立以來之招商局

則該救生汽船亦順流施救所撈起輸送隊伍聞多係馬玉仁舊部該彼救軍士個個焦頭爛額滿面烏煙滿腹白水由紅十字會救出者則拾往該會先用沙袋攔腰俟其吐出黃水再用別項藥料補救由各洋油公司救起者均拾送法美西醫院診治至江永船員死難者亦有八十八人之多誠浩劫也

局輪停航 招商局連年虧耗股息無着滿望今庚時局平靖航業起色藉資補救不意七月間武漢軍興各江船全被南京孫軍扣留致長江營運完全停頓而江永又在九江橫遭焚燬溺斃船員八十餘人尤堪痛憤繼經董事全體暨股東代表赴南京籲懇放還各船並要求賠償撫卹再三交涉僅放回江順江新兩船賠償撫卹迄未如數領到十月間為海員問題南北洋各船相繼停駛不得已報告股東維持會議決暫行停航一面登報佈告全國

第五十三屆結帳 招商局自民國十五年夏歷丙寅正月起至十二月底止結帳是為第五十三屆結帳

自保船險 招商局本年自保船險項下計收保費二十七萬五千六百餘兩支出飛鯨船前年兩次擱淺拖駁救護並殘濕船貨攤水淨虧二萬五百餘兩旋於冬間在廈門鋼山洋面觸礁失事撥銷船本四萬九千兩又救護等費四萬二千一百餘兩江永船被南京孫軍扣用於九月十一日在鎮江失慎焚沉支銷船本七萬六千兩俟收到賠款再行歸還固陵船朽壞不能行駛銷去船本一萬六千八百兩應俟拆售價再行收入江慶船前在川河石門擱淺租用抽水機買煤用物等銀一萬三千九百餘兩又於九月在鐵門坎擱淺護救等費一萬九千八百餘兩此外各雜船

撞修費等五款六千餘兩實存公積銀九十九萬五千七百餘兩

積餘產業公司收支概況 本年積餘產業公司第十三屆結帳彙總核列計各項租金銀二十一萬四千餘兩支出地捐保險銀三萬二千八百餘兩修理繳費薪水酬勞及息借商款利息等項五萬零九十餘兩外結存十二萬一千九百餘兩提派本屆股息每股二兩五錢計十一萬兩外實存二萬一千九百餘兩

股息 招商局股票本屆航業股仍無息可發產業股每股發息銀二兩五錢共計十一萬兩且仍援前例暫不實行發給各股東按積餘產業公司股息因歷屆祇宣告派息而不實行發給各股東故所存股分存息至本年底止已積至五十一萬餘兩矣

民國十六年丁卯(西歷一九二七年)招商局第五十六年

本年最初四個月營業概況 本委員會奉命清查整理招商局於陽歷五月二十日即陰歷四月二十日開始視事以招商局會計年度而論本年度開始至此已將及四閱月在此時期內招商局之營業一落千丈正二月份各輪停航水脚方面毫無收入二月十八日南京下關發生槍劫南京招商分局適當其衝所有局中文件均被劫掠一空幸損失不大同日國民革命軍佔領上海共產黨操縱之總工會大肆猖獗日事鼓勵工潮一時工會氣焰張盛不可嚮邇風尚所趨上海各業職工分會紛紛成立招商局內部人員亦頗多競起而組織職工會其已宣告成立之機關有輪船招商局職工會籌備處會所在黃浦灘七號半有招商局輪船理貨職工部其辦事處在老北門西首舊倉街有輪船招商局職工總會辦事處暫借黃浦灘八號為會所此外正在組織中而尚未發表者尚有多起

幸三月十二日上海總工會糾察隊被繳械總工會亦即被解散越二日上海工會組織統一委員會宣告成立所有以前已組織成立之各職工分會或解散或改組其未及組織就緒者一概流產工潮情勢頓時和緩招商局亦得免受工會騷擾之重大損失三月初招商局復航計自停業以來已五閱月復航之初因種種關係未能同時將各埠一律復班三月份開駛輪船七艘四月份開駛輪船十四艘此兩個月所收水脚計貨脚規元十一萬八千一百餘兩容脚規元三萬三千七百餘兩合計不過元十五萬一千九百餘兩以之抵付本年度最初四個月之開支不敷甚鉅遑論押款利息招商局自開局以來以本年之局勢為最危殆

罷工問題解決 去年九月間贛潯戰起招商局江永等輪船九艘被徵調專供軍閥運兵之用致江永船在九江被炸死難海員八十八人因引起招商局各輪船海員之反對一致罷工抗爭此事經四閱月之磋商始漸就緒本年二月初三日由海員工會代表勵金富陳春林及招商局代表杜月笙並公證人虞洽卿張嘯林等商妥條件即由雙方代表簽字解決其條件如下(一)江永輪船被難家屬每人撫恤一千元招商局担任五百元已付二百元再付三百元其餘由招商局向官廳請求(附領款手續該款由招商局與海員工會各派代表放在銀行各家屬須先往招商局領取支票再往海員工會蓋章方得往該銀行領款)(二)江永輪船被難生還海員由招商局出被難費共大洋二千五百元(領款手續與第一條同)(三)招商局輪船永遠不得供軍閥用(四)招商局輪船海員一律加工資二成(此條零留後議)(五)承認海員工會(六)今後招商局所用中國海員皆須海員工會會員并由中華海員工會介紹(七)

補助海員工會損失費六千元(八)恢復罷工工人工作罷工期內工資一律照發再加一成

局輪復航 去年招商局全部江輪被孫傳芳徵用運兵致九月間江永輪船因運軍火在九江全部被炸招商局粵油工會乃議決一致罷工以示反對於是招商局不得不全部停航至本年二月初罷工問題幸得解決雙方軍事當局因各股東之奔走呼籲亦俱有放還扣輪之表示而寧波安慶溫州及其他各埠團體商幫復函電交馳要求招商局剋日復航以利交通本年二月初五日招商局股東維持會特為復航事開會通過各埠輪船一律復航之議案並議決所有復航手續交董事會相機辦理至三月初所有長江輪船除江華輪船留皖外餘均放回上海惟均須入塢大修滬甬班之新江天輪最先復航於三月初六日開班因其時滬甬間旅客擁擠每日約有二萬人之譜雖已有輪船五艘行駛仍覺旅客多而船位少甚至各輪船之大艙內亦作客位出售故招商局決計先復滬甬班輪至長江各輪復航日期亦早經規定祇以匆促間所有星散之海員未能齊集故不得不略為延期三月初七日江新首先開出既江安江天等輪亦次第復班嗣後溫州福州北洋等線均先後復班南洋線因被阻在汕粵之各輪船一時未能開回故復班最遲直至四月初五日始以公平輪船為航行廣東之第一班以遇順輪船為航行汕頭之第一班各路航線至是始完全恢復

臨時股東會之召集及延期 招商局董事會於本年正月二十日開特別會議議決於本年二月二十二日下午二時假座本埠愛多亞路聯華總會召集臨時股東會一面登報通知各股東照章於會期前五日將股票

第五章 民國成立以來之招商局

或息摺送局驗對換取入場券議決券如有提案亦須於會前五日送交董事會以便彙集付議乃不圖股東前來掛號者寥若晨星掛號之數至截止期僅三千七百餘權二月二十日董事會開特別會議議決臨時股東會因掛號不及法定權數祇得延期應即登報布告並催各股東從速到局掛號以便湊足法定權數定期召集會議

國民政府注意局務 招商局為中國最大之航業機關國民革命軍北伐克復武漢時即擬整頓該局局務本年正月下旬上海尚未克復蔣總司令即發滬字第十號任命狀任命楊銓(杏佛)辦理招商局事宜惟時時楊在上海方襄助吳稚暉鈕惕生兩君進行黨務且不明辦理之權限與內容故雖奉命並未就職上海既下不久而有清黨之舉國民政府亦遷都南京楊力辭辦理招商局事宜職務請另組委員會負責進行三月十五日政治會議上海臨時分會開第四次談話會討論關於招商局改善問題議決派蔣尊簋(伯器)錢永銘(新之)與商辦輪船招商總局負責人員商議改善招商局辦法三月三十日中央執行委員會政治會議開第八十五次政治會議議決派張人傑(靜江)蔣尊簋虞和德郭泰祺(復初)陳輝德(光甫)宋漢章錢永銘楊銓潘宜之楊端六李孤帆為清查整理招商局委員並咨請國民政府任命國民政府除照案任命外並訓令招商局飭遵

通緝傅宗耀 政治會議上海臨時分會於本年三月二十六日開會因總商會職員係非法產生特議決派錢永銘等七人剋日前往接收總商會辦理改選所有現任會長董一體解職並通令緝拿正會長傅宗耀歸案訊辦其通令兼涉及招商局事令文如下為令行事照得上海總商會

現任非法會長傅宗耀助逆擾亂挾會營私前經結合私人以非法選舉之手續把持上海總商會藉以獻媚軍閥迨本軍北伐之時傅逆會以多數金錢供給敵餉復將衆商血本組織之招商輪船局多數船舶爲孫逆運輸之用阻撓義師確鑿有據而本軍到滬後膽敢陽示歸順陰謀反動不獨投機實爲叛逆不亟嚴緝懲治何以昭垂炯戒爲此令仰迅予緝拿傅宗耀押解戒嚴司令部訊辦毋得延悞切切此令云云東路軍前敵總指揮部亦下令各部隊及淞滬警察廳通緝傅宗耀政治會議上海臨時分會復訓令上海公共租界臨時法院加緊緝拿限於兩星期內解案究辦上海縣商會上呈爲傅宗耀辯護亦遭政治分會嚴令訓斥有本會一再令飭嚴緝傅宗耀原意爲地方除害通緝令下各界莫不稱快該縣商會理應嫉惡如仇一致聲討乃竟敢爲該犯狡詞辯護顛倒是非非惟不明大體實屬目無法紀悖謬已極特此訓斥等語傅宗耀處此情勢之下自知無法挽回於是不得不離申遠竄一面函知招商局董事會稱病請辭該局董事主船科長積餘公司經理等職經該局董事會於四月初四日召集特別會議議決應即准其一併辭退本兼各職

發起股東保持會 本年春夏之交招商局一部分股東因該局局勢日非而時局嚴重恐於該局發生重大影響特發起組織保持會於四月初四日在靜安寺路一百二十一號內召集吾記侃記和記智記等股戶五十餘戶開談話會討論辦法經衆議決即日成立保持會作初步之計劃俟與局方交涉稍有端倪再召集全體股東開保持大會並發通告書致各股東文曰敵股東等現因時局危急關於保全血本維持局務不可一日再緩茲特公同決定先行成立股東保持會即日在本埠靜安寺路一百

二十一號內開始進行望吾股東等惠臨該處籌商一切辦法事關本局生存特此通告商辦輪船招商局股東吾記天水仁記禮記觀記智記相記望記和記等五十餘戶公啓自此項通告書發出後股東方面陸續到會掛號者甚夥該會乃於四月初八日下午三時繼續開會董經主席宣佈開會宗旨大致謂吾股東等自前清同治開辦商局以來本以商股營業祇以運糧關係會由官廳督責政體變更而後完全統歸商辦幾經辛苦艱難以成此局面不意國家多故內亂頻仍商人受其影響不可言喻本局負航業重任屢遭外界摧殘壓迫迨至目下變本加厲幾至無可收拾吾股東等宜如何猛省如何團結一致振刷精神以禦外侮豈容非股東者藉端擅入至於局中腐敗情形因毋庸諱飾辦事諸人焉得辭其咎我股東等付託不當引爲自慚現萬不得已而集此保全血本維持局務之團體苟有高見請從速發表以待採擇施行云云旋經議決下列各案(一)選舉職員進行會務(二)發表宣言(三)聲明商股歷請史當局保護(四)聯名要求本局速開股東大會(五)督促局中改善辦法

國民政府清查整理招商局委員會就職記 國民政府清查整理招商局委員自經中央政治會議及國民政府任命會由張靜江主席在武定路本宅召集全體會議兩次舉定委員會主席及常務委員並通過該會組織大綱辦事細則及經費預算復議決委任潘序倫徐廣德兩會計師担任清查帳目魏道明秦聯奎兩律師爲法律顧問陳蔚青爲秘書最近張主席因治喪回滬於本月十七日召集常務委員會議決於本月二十日上午十時全體委員到局開始施行清查職權以期早日整頓航業有以慰政府社會及該局股東之望並先期函該局董事會請全體董事屆

時到局接洽一切是日各委員及會計師法律顧問等均時先至武定路張宅齊集同往計到者爲潘宜之楊端六張人傑(沈仲毅代)錢永銘並同代表胡初泰將尊簋虞洽卿陳光甫(因事早退推楊杏佛代)楊杏佛宋漢章(因事早退推李孤帆代)李孤帆等十委員及潘序倫徐廣德兩會計師秦聯奎魏道明兩律師約十時四十分到局由該局正副董事會長李國杰盛恩頤及董事莊清華陳翊周唐虞年等招待入董事會議室首由委員令總務主任楊杏佛代表委員會說明政府清查管理該局之意略謂政府主張及委員會之意見均已詳委員會宣言其大要不外挽回已失航權維持股東利益以實現本黨總理之民生主義委員會同人當根據宣言切實力行絕不以空言甘辭自欺欺人惟同時希望董事會及各股東當自動努力整頓局務勿完全依賴政府及委員會委員會對清查帳目當負全責即日進行至整理方面應由董事會及股東負責進行政府及委員會當以全力監督扶助云云由李董事長致答略謂董事及股東自見委員會宣言深感政府愛護本局之意故對委員清理極表歡迎惟局中經濟自長江航業停頓以來極感困難亟盼早日恢復營業以挽危機繼虞洽卿委員述招商局之經過甚詳對於整頓後之局務前途甚抱樂觀謂以公司之資產而論實超過債務遠甚苟能剔除積弊必能執中國航業之牛耳若長此因循則不出五年且瀕破產取消不平等條約爲今日救國之急務而整頓本國航業則爲取消不平等條約之基礎虞君並謂整理刻不容緩應與清查並進渠亦股東之一份子今政府委員與股東皆以整頓航業挽回權利爲心必能合作極爲快慰次潘宜之委員發言略謂國民黨之黨綱及建國大綱建國方略皆以航業爲重因

第五章 民國成立以來之招商局

其關係國計民生萬不能聽其自然歸於失敗交通爲全國人民所必需故政府當盡監督指導之責放任航業聽其腐敗或加以破壞卽爲違背本黨黨綱卽爲反革命次沈仲毅蔣百器李孤帆諸委員等均相繼發言大致皆就宣言之意旨發揮并希望股東與委員會之合作繼由盛副董事長致辭謂各國航業均有政府之保護與扶助故能發達從前政府對與航業不但不能保護且時予阻礙今國民政府能實行整頓航業並爲清查賬目個人極表歡迎最後陳翊周董事代表粵幫股東發言極爲誠摯謂招商局辦理不善粵幫股東所受損失最大從前該幫股份佔四份之一之多紛紛減價出售所虧甚鉅今聞各委員之言公司前途無限光明股票必有起色至爲愉快並致謝意末由楊杏佛委員結束各方意見謂委員當即日負清查之責請董事會及股東亦即日負整頓復航之責凡董事及股東力所不及者政府委員會當盡力援助務使該局股票在清理期中市價日增以作國民政府爲社會及股東謀利益之證今日散後彼此相約互相監督互相策勉必使一一見諸事實乃不負此日云云時董事中有詢今日爲何日者旁座以陽歷五月二十日對乃起立曰希望五月二十日爲招商局之復活節委員董事等均大笑遂散先是清查整理委員會已在法租界陶爾斐司路五十六號設立通訊處至是開始清查該局賬目

附民國元年以來招商局各分局局長任免一覽表

滬局 唐鳳擘 民國元年以前接辦

三年八月升任營業科長

許楚卿 民國三年八月接辦

五年八月病故出缺

謝仲笙 民國五年八月接辦

津局 麥佐之 民國元年以前接辦

三年出任交通次長

麥次尹 民國三年六月接辦

烟局 陳綺坦 民國元年以前接辦

十六年六月三日病故出缺

陳季安 民國十六年六月七日接辦

營局 孫鳳舞 民國元年接辦

王錚珊 民國元年接辦

港局 盧冠廷 民國元年以前接辦

五年六月病故

盧舜雲 民國五年六月接辦

粵局 陳禮陶 民國元年以前接辦

八年八月辭職

陳覺民 民國八年八月接辦

汕局 蕭叔椒 前清宣統三年十一月接辦

廈局 鄭雨生 民國元年以前接辦

三年三月退職

王秉侯 民國三年三月由閩局調任

甌局 謝仲笙 民國元年以前接辦

五年九月調任滬局

施子香 民國六年二月接辦

甬局 顧元琛 民國元年以前接辦

四年二月辭職

邵月如 民國四年二月接辦

十二年四月退職

嚴子均 民國十二年四月接辦

漢局 施紫卿 民國元年以前接辦

三年十二月退職

施子英 民國四年一月接辦

六年十月辭職

施成之 民國六年十月接辦

九年十二月出缺

施省之 民國十年二月接辦

潯局 鄭月岩 民國元年以前接辦

蕪局 李仲絮 民國元年以前接辦

甯局 莊惠伯 民國元年以前接辦

鎮局 朱丙君 民國元年以前接辦

三年三月退職

王星北 民國三年三月接辦

閩局 王秉侯 民國元年以前接辦

三年三月調任廈局

鄭雨生 民國三年三月接辦

同年六月退職

俞葆初 民國三年六月接辦

鄭定之 同年十二月退職

鍾景楡 民國三年十二月接辦

八年十月退職

李載之 民國八年十月接辦

宜局 徐枚臣 民國元年以前接辦

民國九年退職

孫端甫 民國九年接辦

十一年退職

吳樾喬 民國十二年接辦

沙局 徐筱農 民國元年接辦

鎮海局(新設) 葛懷清 民國十二年委任

附民國元年招商局江海各輪船坐艙名單

新銘 關灼棠

新豐 孫端甫

新濟 鄭士環

新康 劉鑑民

新昌 唐袞卿

江華 施子香

江新 許楚卿

江天 胡蘭蓀

廣利 蔡雨階

廣大 陳玉南

公平 劉錦庭

廣濟 唐百川

圖南 吳廷階

海晏 張聯翔

遇順 陳兆銘

泰順 鄺乾三

快利 黃鄂庭

愛仁 張揆之

同華 王修甫

以下各輪船自民國元年以來已先後失事或拆卸

安平 梁蔭庭

江寬 林筱泉

江永 卓達吾

江孚 拆卸 袁仲慰

致遠 陳南屏

普濟 江積佑

新裕 陳詠韶

飛鯨 唐曜簡

固陵 拆卸 唐少吾

第六篇 附錄

第一種 本委員會在十六年六月二十五

日招商局臨時股東會發表之文件

(甲) 清查整理招商局委員會審查報告要略

查招商局最近各年賬目除歐戰期間略有盈餘外餘均虧耗甚巨其原因雖

極複雜然一言蔽之不外收入不能增加支出仍難減少而已就收入一方面論水脚應為其大宗即最近數年之中每年總在二百萬兩以上宜有盈無虧然除民國十四年份約盈一百廿餘萬兩以外均虧數萬兩或數十萬兩不等茲將最近五年情形表列於左(單位為規元一兩)

年份	水脚總收入	各項開支	公攤水脚	淨虧
民國十一年	三、八七一、一六三、八五五	四、〇九四、九〇四、一四八	九、一〇六、〇二〇	一三二、八四六、三三三
十二年	三、九六六、一二一、九一八	四、〇二五、三〇三、〇八〇	八、九、六八四、五八〇	一一八、八六五、七四二
十三年	三、七七四、九六三、三五一	三、九六四、〇五七、六二三	盈一九一、八六一、八二〇	九七、二三二、四五二
十四年	五、三〇九、二一八、九一〇	四、三二六、四五〇、四九四	盈二二九、七二〇、七三〇	淨盈一、二一二、四八九、一四六
十五年	二、八〇〇、三六五、九四二	三、二七五、〇六六、〇一二	盈九八、八二五、四六〇	三七五、八七四、六一〇

上表各項開支中新工與用煤每年均在百萬兩以上而尤以用煤為最費占水脚總收入之四分之一或三分之一再查招商局收入除水脚外其他各項每年數十萬兩即以之抵補債款之息尙虞不足故該局之盈虧似全視水脚之收入是否有盈而定民國十四年份水脚淨盈一百廿餘萬兩總核宜無不足乃仍虧四萬七千餘兩則以開支一方過巨之故耳

表面可以觀察得知者言必有一大部不能作價船本四百餘萬兩殆與原進價不相懸殊平均每一淨噸約合銀一百十五兩此在今日定造新船亦不至此而該局之船大率有數十年之歷史何能作如此高價乎故財產估價顯有不實不盡之處而歷年積虧決不止二百七十餘萬兩可斷言也

再就十五年底賬略觀之計該股本及各款等二千二百二十五萬六千另八十兩另七分結存各款一千九百五十三萬八千九百六十五兩〇六分九厘積虧二百七十一萬七千一百十五兩另一厘此項賬略與實在情形果能相符與否亦一疑問查存項之中賬存各款約二百八十萬兩船本約四百九十九萬兩局產一千一百八十餘萬兩關於局產一項暫且不論賬存各項中僅就

萬兩在積餘公司賬上此兩種產業內容雖不易明晰然就其每年收入核之其收數之小實為可驚航產收入每年不過三厘左右業產不過五厘若除各項費用則亦不過三厘左右究竟產業價值是否多估抑或收入方面不無遺漏此時無從斷定姑暫記之於此

本委員會在十六年六月二十五日招商局臨時股東會發表之文件(第一種)

中華民國十六年六月二十五日 國民政府清查整理招商局委員會

(乙) 清查整理招商局委員會對於整理股務限制股權之意見書

查招商局為一種股分有限公司其主體為法人其權利則存於股東全體凡屬股分有限公司皆因全體股東之出資而成立公司之於股東息息相通不容隔閡今查招商局資本為八百四十萬兩股分為八萬四千股而股東名簿竟付缺如所得藉資稽考者僅股票存根歷年股息留底簿及股東掛號簿三種不完備之記載其性質與股東名簿迥不相同且股東皆以記號戶名出名主體不知何屬股東住址公司無冊可查集會通知事實上無可送達今將上述最後兩種簿據定式錄左

(一) 歷年股息

股分	花名						
周春記	一至十號						
十	股						

每一戶名下分為五格分載各年股息每格右記本年應派股息銀數左用木戳蓋明某年某屆息某局付訖字樣適足五年之用

(二) 股東掛號簿

正記 一百股 十套 一百權
文記 六十股 三套 四十五權

此為股東會議以前之臨時股權登記冊其股份純依股票封套所記之股數以為限制股權之標準是執有股分者其地位等於公司債券之所有人非組織公司之分子而公司之對於股東除登報公告以外亦絕無通信商權之機會世界上自有公司組織以來殊罕見此實例本委員會負責清查整理改善

招商局組織固另有其他計劃而于公司基本組織上之普通規程必免導之以入正軌今特擬定股東名簿方式應由該局依式製定期通知股東備具印鑑攜帶股票息摺赴局登記必須填寫真實姓名確實住址其有以記號戶名出名者其主體人名仍應記載名簿非憑存局印鑑不得移轉過戶以後股東會議亦非憑印鑑不能發給出席證今將合法股東名簿及印鑑擬定如左

(一) 股東名簿

記號戶名 真實姓名
代表人姓名 籍貫
住址 永久通信處
股數 股票號次

右列各項為股東名簿必不可少之記載否則即無從稽考股東與股票之實況

(二) 股東印鑑

記號戶名 真實姓名
簽名式 圖記式
籍貫 住所
永久通信處 備考

印鑑應由股東親自簽名蓋章存局備查以後領用出席證選舉議決票或委託代表出席股東會議及領取股息均須憑所存印鑑為證

此種初步工作如不完整實行必於公司本身發生極大危險此為改善招商局組織之必要過程也至言股東權利雖有種種然其權利之表現則為股東大會此為公司之最高機關亦即股東行使權利唯一機會所有股東應同受

平等合理之待遇今查招商局現訂章程於股東議決權選舉權之如何行使寄其權於董事會之調查協商蹂躪股東把持公司情實顯著查公司原素即股東之股權多少與出資多寡爲比例以股計權原爲經濟上法律上之原則凡成文法之國家皆於商法明文規定即北京政府之公司條例亦以一股一

第一百四十五條第四項之規定將股票交存公司驗給出席證一體與議本委員會受政府之命爲該局清查整理自當竭誠以謀該局之進步同時深望各股東亦以自己資本爲重儘量發表整理意見本委員會以局務爲重無不虛衷採納也

中華民國十六年六月二十五日

國民政府清查整理招商局委員會

權爲原則所謂得以章程限制乃一種例外規定事實上適用例外規定者除官商合辦之公司外殊不多見且立法貴在有效有限公司之股分原可自由移轉化整爲零本非難事如施行限制方法在謹愿者固身受縛束狡黠者反得藉以操縱此在組織完善之公司尙不能使其立法有效若招商局之限制簡直掩耳盜鈴查閱上列股東掛號簿式其股權之計算以套爲單位一摺謂之一套同一戶名如分數套即可免除限制如正記一百股因分十套仍有百權文記六十股因僅分三套故僅得四十五權此種不平等不合理之限制完全爲自私自利之計何嘗有立法行法之精神况該局選舉權數表限制股權之根據乃查照前清商律及援照浙路公司成案辦理尤屬荒謬絕倫國民革命原爲解除民衆所受之壓迫此種惡例不予剷除該局前途決無希望此屆會議應照法律原則任各股東依股計權一股一權不加限制自由行使不得沿襲傳逆宗耀把持之技謀便私圖再該局外埠股東常因遠道不能將股票或息摺送局領取出席證乃該局僅憑各地分局之報告即行發給出席證此亦極不合法而最易滋流弊者也以後應依法由不到會之股東親自簽名蓋印於委託書指定另一股東爲代表人該局亦應查照所存印鑑核對簽名蓋印無訛方准給與出席證以杜弊竇本委員會籌議整理如果認爲股權應受限制亦必統籌並顧妥擬辦法現擬以四十天爲期預備名簿通告股東來局登記即於期滿之日召集股東大會其有未及依式登記者應按照公司條例

本委員會在十六年六月二十五日招商局臨時股東會發表之文件（第一種）

第二種 招商局董事會在十六年六月二

十五日臨事股東會發表之文件

(甲)招商局整理局務計劃意見書

語有之創業難守成亦不易而守成於垂敗之際較創業爲尤難招商局處從前軍閥淫威之下左支右絀當爲國人所當諒譬諸人身虛實皆病雖有良醫補虛則中滿導實則表陷必也標本兼治庶乎有濟云何治本曰人與財云何治標曰興利與除弊際茲政治清明亟宜共謀救濟謹擬意見書於少敬候

股東諸君公決

一董事宜實行行使監督職權勿庸再兼辦事也

商局董會董事兼管科務茲擬廢除兼科之制辦事議事截然爲二董事會者有籌議之責有監督之權而不干辦事之實而辦事則另行延攬人才主之猶慮董事與辦事方面或有隔閡也則董事九人除正副會長外互推常務董事二人常川到局督察諮詢詳記功過勤惰許其於開會時提出報告而對外則仍以正副會長爲之綱領以免隔膜

一用人宜求專門人才并宜明定權限也

局中機關類多駢枝責任不專權限易紊欲專責成宜明權限董事會既專司監督本局業務遍於江海分局林立而各船技士既衆脩理亦煩與營業截然兩事營業事宜通盤籌畫在在胥貫以精心非有過人才方而又商情熟悉者決難勝此巨任其船務駕駛修驗更須專門人才始能考核詳明呼應靈敏爲今之計似應將營業船務劃分兩大部分各設正主任一人副主

招商局董事會在十六年六月二十五日臨事股東會發表之文件(第二種)

任一人由董事會委任辦理此外再設會計稽核祕書三處各任正處長一人副處長一人直隸董事會此等位置萬不能限於股東更非董事所應兼理者自宜抱定人才主義完全出於延請由董事會委任之先有治法後求治人物色持以公心整頓局務全體改組至如何改組及延攬方法應俟股東會通過後由董事會從長討論尅日施行

再敝會董事中有人主張謂棧務亟應整頓宜另組一部分與營業船務鼎足而三惟董事多數認爲棧務應在營業範圍之內未便獨立茲將此項意見附列事關重大尙祈股東諸君公決

一宜招收新股開拓國外航線也

國外通航在國際可增進榮譽在本局可開闢利源從前屢議未行實由於列強加以有形無形之壓迫倘得政府積極援助則外交漸臻平等內政頓見刷新欲謀國外通航此其時矣惟本局現在情狀譬如久病之夫元氣早虛安步徐行尙慮傾蹕何能作此高視闊步之舉此議似嫌迂遠難行茲爲求新股踴躍起見擬劃出中北華三棧爲另招新股之基本金務求新舊交享其利中北華三棧無預國內航權該三棧局中照前十餘年估價列作成本尙有四百卅餘萬兩刻下地價既漲其地位又本極占優勝三處共有地二百餘畝連碼頭棧房等建築擬作爲成本二千萬前聞有洋商願出一千餘萬兩代價之風傳是此產名貴可以想見然在本局每年淨利近且不及二三十萬兩他人視爲寶筏我局無異石田是誠可慨近南洋華僑屢有開展國外航權之議政府亦亟亟於此似即可指定三棧爲國外航權招股之嚆矢仿內河招商之例稱國外航業公司而以招商局改名國內航業公司藉以分清界限由本局設法招致南洋華僑數巨商請其從事組織籌備今

姑假定該三棧代價爲二千萬兩我局但收實款一千萬兩撥入國內招商局以供購造船棧之需其餘一千萬兩卽作爲國內招商附入國外招商之股本盈虧則各不相涉運輸則聯爲一氣不獨國外航業收事半功倍之效而國內航權且因國外設有航業聲望愈以提高至於購造船棧款更綽有餘裕矣以現政府之威信提倡於內南洋華僑之熱心鼓吹於外其成功可操券也

一各局各船宜廢除包繳制度也

各局各船爲商局養命之源現在分局所定局用均爲包繳而包繳定額尙仍四十年前之舊制以近年生活程度之高用人之煩斷斷不敷於是另議他法以救濟之黠者恣爲中飽弱者藉口墊賠殊非實事求是之道至於各船所行航綫其旅客之淡旺月異而歲不同而比額亦一成不易以至有贏則視爲分應收入私橐不足則瀝陳無力賠償此項制度亟應另定章程務使中飽剔除庶幾可裕收入

一宜添造船棧以期鞏固國內航業也

商局江海各輪僅恃現在尙存之二十餘艘老朽輪船噸位既不敷裝載機力亦倍費煤斤得少支多殊犯商業之大忌是宜拆賣舊船添置新船約計江輪至少裁二添四海輪裁四添八方可周轉自如其金和源及天津碼頭雖地位優良而棧房類皆老式各埠躉船亦半屬傾頹均應酌量脩建此項造船造棧之款自非分期籌備難以貫徹主張然根本已經澈底改良信

一船員宜多用本國人才也

商局初創百務幼稚凡輪務各項技師不得不借材異域勢使然也然積非

成是改革爲難近年董事會雖力主換用本國技師之議然僅二三江船實行更換大多數操之外人太阿倒持莫此爲甚大約江船似可全數更換華員海船則羅經海線攷察宜詳潮汐礁沙研練須熟諳面一部份或船主大副仍暫用洋員其二副以下則用華員以資倍養而示慎重機間一部份則似可全用華員

一財政宜公開并須確定預算也

我局會計弊竇較少入款無論矣出款皆有踪跡可尋或憑聯票或憑他部分領袖簽單章程頗爲周密然應支與否會計科長不擅作主張焉而他領袖又絲毫不負財政責任每屆年終結帳由會計科造具帳略經監察人查核後送請董事會公閱循例報告股東夫財政支細但令會計科長一人負責固涉牽強然財政敷周轉時他人既不預聞及其緊迫則請求董會維持調劑亦非持平之道是則財政公開爲最要之點矣董事會可不兼辦事而萬不能不預聞財政非令其單獨主持財政也法宜每年召集營業船務兩部分主任核算次年例用之款如各船之脩理次年應攤脩若干船約需銀若干兩各埠躉船及棧房有無歲脩需款若干兩限定款項若干兩煤斤共須購若干噸需款若干兩員司薪水若干兩此外特別用度若干兩至進款一層各埠擬行船若干次約計收入毛利若干兩除去開支實可得若干兩相列表由主管部分編作預算再由董事會督同會計處稽核處編定決算則爲贏爲虧不難操券而知矣至各部分員司亦應於改革時由各該部首領量其事之煩簡酌定員額留缺勿濫其薪俸應列等第經費亦應限制聽各該部首領自爲消息籌畫不妨略寬動用必須嚴謹即紙張電燈一切雜費亦應由各該部首領稽查酌定不能漫無限制庶工歸實濟款不虛糜矣

一釐訂名簿徵求股東的名也

公司集股份而成股東乃其主體公司章程於股東名簿規定甚詳招商局股票雖用記名式而股東的名迄未編具簿冊平日股票之交易買賣亦未實行過戶手續於公司條例抵觸而於公司根本亦有關係亟應編訂股東名冊以合法律

一宜審核資產改發新股票也

查本局於民國二年曾委託通和洋行將資產逐一估價共計實值資本一千七百餘萬兩除以三百八十萬兩劃歸積餘公司外計本局產業實值一千三百餘萬兩議定以五百萬兩為還帳及脩造之用以八百四十萬兩作為股本重發股票在案今本局債額雖達一千二百萬兩而資產實亦增加現已委托通和洋行將本埠及各埠碼頭一切資產按照時值再事估計共有若干即以此估計實數換發新股票既可為徵求真股東之手續且備加招新股得以兩無偏枯

董事會謹啓

民國十六年 月 日

(乙) 招商局財政救急意見書

商業恆言將本求利本之不存利於何有商局財政匱乏久矣其能支持至今者不外借貸與抵押然借貸賴信用抵押賴擔保至於信用薄弱擔保已罄則此後發展維持復何所望夫欲於借貸抵押之外別求救急之途惟有將固定者變為流通有餘者補其不足斯則不假外求在股東自決而已縷述途徑擇善而從或亦亡羊補牢之計也

此次臨時會議專為本公司財源枯竭必須設法救急現查商局債務已達千二百萬兩典押俱窮羅掘已盡若無大宗現款歸還債務別無維持方法違言

招商局董事會在十六年六月二十五日臨事股東會發表之文件(第二種)

整頓前股東有請求以中北華三棧出售藉以還清債項添購船隻者未始非斷腕圖存之計但三棧為天然良港棄之易而覓之也難敵董等既未敢為此補偏之舉更有創為棄航就產之論者以為商局之優點在於滬漢津及其他各埠碼頭多數號稱得地決非恃此廿餘隻朽舊之輪船所可自豪值此航業競爭時代行船只有虧耗決無盈餘不如停止各埠航行仿公和祥及大通躉船辦法專就滬漢津粵港及甬甌等各埠碼頭棧房出租於人為泊船及屯貨之所如此本局素占優勝之各埠碼頭不至隨債權以俱去中國航權既隱為保存而股東亦有利可圖似屬兩益然股東担荷重債忍痛維護航權有年矣於此危機四伏之時何可遽行卸肩貽人口實且此種消極保護航權之委曲亦決難見諒於社會又有主張發行公司債以資流通者然公司債必須有担保品本局各產早已全盤押出且并將積餘之產聯帶押出債權人難於同意即無從施行且現在每年債息已在百萬以外若再加二千萬公司債券照長年七厘計算則每年至少又須增加一百四十萬債息之担負此項巨款從何籌措又有謂積餘產業公司雖已獨立於航權之外歷年航業不振既以產股之收入彌補航股之虧折甚且航業向外抵借之款借用積餘之產業以充担保品與當時劃分兩種股權之用意實已不符茲為救濟航業起見不妨逕行解散積餘公司將其產業悉數出售以副業救濟主業凡能了解吾國航權之重要者必能贊同斯舉儘先清償航虧如再有餘即為收回積餘股票之用一舉兩得籌思再三點金乏術深用傍徨股東於四策外尚有何其他妙策此四策如酌行其一其窒礙處有何救濟方法敬求 公決

董事會謹啓

民國十六年 月 日

三

121

第三種 招商局章程規條彙錄

(甲) 輪船招商總局章程

綱領

一局公事凡有關涉局董船主副手管輪領港帳房管棧管躉船者均須加意慎重不得率意妄談即現定章程亦無非使局內各人有所遵守決不宜出示外人

二局董船主副手管輪領港帳房管棧管躉船及各所用之人務宜各盡本職辦理局事毋論人口銀貨一經受託必須認真保護如有招徠生意及整頓各件條陳仍望隨時通知總局酌辦

三凡屬本局之人必須謹守定章若見有荒唐背章情事立宜面報或函知駐局總辦查究

四局內人等如有遇於荒唐辦理不善明知故犯及所說所為各事與本局大有關礙情弊一經察覺若係局董即須更換若係受僱者立即開除如事情重大仍可將本人送官若本人係外國籍即交該管領事查辦

局董

五所有本國通商口岸日本呂宋西貢與及南洋諸埠均須選派本國商董承辦其房租辛工飯食紙張雜用一切均在水脚提用開銷出口貨每兩提四分進口及轉載貨每兩提一分

六局董與其所用之司事人等務宜敦禮恭讓以待人凡有到局定取客位貨脚或問信者均須妥為招呼若見有可行之件有裨於局者或本口另有生意可以開源者仍當隨時關切總局酌行所用攬載人等必須選擇正派和

招商局章程規條彙錄(第三種)

平之人攬載經用回用須按大例發給向水脚扣除
七輪船來往日期須宜謹記當船將到預先攬定客貨俾可隨到隨裝免阻行期所攬之水脚固不宜高抬亦不可放價總宜按照時價攬裝

八輪船一經抵埠局董極宜親到或派人到船詢明有卸貨若干可裝若干及

會同船主參商開船時刻立出招貼事無大小趕緊辦理勿阻行期輪船所

需小工駁船亦應預為籌備俾可隨時應用該小工駁費支出該船水脚帳

九提貨紙或因筆誤致貨客藉口索賠乃必有之事以後給發提貨紙併抄繪

口單水脚帳局董務宜親自細核或專委妥人將件數勛兩尺寸查對無訛

方可畫押

十各船出口無論裝貨多少應抄水脚帳二紙一紙寄交卸貨分局一紙寄至

駐局總辦此等水脚帳應交原船隨帶若原船不是直回上海即由別船寄

來若所配之貨有託一口轉往別口者仍需多抄水脚帳一紙寄交轉船之

口岸

十一所有轉載之貨務須加意小心辦理除件數勛兩之外另須將各貨花色

等第疋數價值及寄何人查收逐一駐明以憑送關核辦

十二各局信息務宜常通凡遇有輪船開行極應將本局及別行輪船行止通

知及局船一經啓輪如有電信之口岸亦當發電報知照

十三每次輪船開後須按限期將水脚收清除經紀回用局用駁力等項之外

盡行匯交總局若在別口有購用煤勛雜物等件仍須開列細帳併原單一

同寄滬

十四信箱一經到局各局董務須督令趕緊分別遞送勿遲所有新設華洋書

信館公事各局亦應認真幫忙

船主副手

十五船主副手等務須竭盡心力以辦公幸勿有負所託所有局船格外小心行駛品行務宜端方俾手下之人有所仰承

十六總局存有號合簿一本所有各船應辦之件隨時登諸簿內各船主每次

回滬必須查看抄錄照行併通傳船上各人照辦

十七各船副手管輪帳房人等均歸船主節制凡有事故登岸須向船主請假

若船主公出即向大副請假回船事亦當報明

十八駕駛輪船乃船主專責其所行走口岸必須熟悉一進一出毋庸另僱領

港

十九輪船出海船主必須留心預備火食煤餉食水舢板錨鍊水喉指南鍼風

雨表航海尺海圖等件不得短少

二十局船行走必須格外慎重萬勿圖僥倖而行險若船駛近沙岸及開泊蘆

船碼頭尤須留心以免擊碰沿途之中遇有大小船隻駛近須預早提防避

讓以免相碰緣內地民船多有不曉航海箴規

二十一輪船毋論行走停泊必須副手一人在船面值班當值班之時毋論有

何緊急亦須有人接替方可走開

二十二輪船不分晝夜必須有一人瞭望當行走時專派妥人在船頭瞭望而

值班之副手務宜時刻留神該瞭望船頭之人不拘有何緊急亦須有人接

替方許其走開

二十三輪船旁燈及桅頭燈務須留心預備以便隨時取用

二十四船上各指南鍼極宜時常驗看若有毫厘差分立即註明鍼盆簿

二十五輪船行駛船主應將海圖陳置桌上以便各副手可常查看其船在圖

何處行走亦應時在值班副手胸中

二十六船面車房黑板毋論行船停泊應由值班之副手管輪隨時將工程

事件登記每日由大副大管輪抄謄日記簿所有抄謄筆誤只可用筆一柱

不得用刀挖補更不得抽出一頁

二十七船面日記簿歸大副掌管毋論行船停船必得每日將工程時事登記

各輪船每次回滬仍將各要件謄錄一紙由船主畫押送至總局存查

二十八黑夜行走山形不分至方位一時無從決斷必須立及緩行間或停走

一面將深水舵測探若行近淺處或疑左近有山即毋論白日黑夜亦應長

用水手舵測探其深水是否真足向頭有無差錯係值班副手責成

二十九凡遇霧行船船主值班副手人等必須頻放長聲氣笛至少兩分時候

吹放一次仍將吹放情形登入日記簿凡遇碰船事若不先期提防雖臨時

已來不及船主及值班副手亦不得卸肩

三十浮水圈帶必須照額備足放掛一定之處各舢板水手亦須派定其舢板

所用各件亦當逐一備齊俾隨時可得應用即遇有緊急時舢板應帶之食

水乾糧亦當預備

三十一各船主每日須會同大副將本船各處巡視一週至夜間巡視亦當查

照防火章程辦理

三十二救火與及放舢板原有定章各船主須取印板章程二紙分貼本船當

眼之處以便大衆觀覽各副手管輪領港帳房舵工亦須分派一紙俾可謹

記無遺

三十三各輪船出海須操練抽水水喉水桶等件每躉操練一次以資熟手又

免各物短失每日黃昏時候值班副手應將水喉裝上併將水桶裝滿水以

防不測

三十四火酒煤油燈輪船一概不准取用即各房內亦無許用無罩之燈火蠟燈

三十五各船主必須妥爲約束船上各人毋許開酒亦不准妓婦登舟

三十六船上副手水手人等如有不遵約束或草率辦事或懶惰誤公必須登

諸日記簿併報知總局查辦

三十七輪船一經回滬立將公文書信船牌等件送局仍將途次要事及遇着

何船書具報單送呈總局查考所有往來中外搭客數目亦當一體登入報

單

三十八毋論輪船行抵河口一經停泊妥當船主須赴局報到其未開行之前

每日上午亦須到局一次

三十九輪船停泊船主亦當在船住宿即使總局許渠回家仍須每日到船週

巡一次船主大副必須一人在船毋許一同登岸凡輪船掉頭或離碼頭而

泊浮表或離浮表而泊碼頭船主必須親自督理毋得另委副手

四十輪船辛工單須要詳細註明各司事姓名數目由各司事書押按月送局

給領如另有用項亦當一同開單請領

四十一凡有船主升調前任應將此本章程與及本船日記簿指南鹹風雨表

等冊點交後任收存

四十二船主副手人等首要在爛熟航海歲規茲擬附刻於章程之後以便查

覽

四十三各船主須知此本章程無非使各人辦事有所遵守其駛船干系仍在

船主身上未便因有定章而可稍息仔肩

招商局章程規條彙錄(第三種)

四十四各輪船副手管輪帳房人等品行本領性情亦應由船主據實出具考

語送局每年分六月十二月兩次辦理

四十五局船行走經過中國兵船極宜下旗以示恭敬

四十六輪船房間及大艙內均不許食烟各副手當值班時毋論行船停泊一

概不許吸煙

四十七船上大餐間限十點鐘收燈各房間限十一點收燈水手人等限九點

鐘收燈

四十八船上大餐間原爲搭客所設副手人等不得居住

四十九輪船將近進口應當盤查船中有無夾帶登記號簿所有貨件不在總

單水脚單內盡行扣留報局查辦若查得船上有走私情弊除將本人革

除外仍將該管頭目處分

五十各船主所用之照日尺行船通書應歸船主自辦其日記簿千里鏡應歸

大副自備其風雨表寒暑表海圖由局備給

管輪

五十一局船管輪人等應仿照別公司定例歸船主節制惟大管輪遇有公事

准可通融登岸即車房人等遇有他出亦准可向大管輪請假

五十二車房所用煤鋤雜物務使有實際不可糟蹋各項用物到船亦須查驗

好歹動兩秤足所來煤炭均需平準

五十三大管輪用煤報銷冊須按總局所定格式具報務將行船時刻每點鐘

燒煤若干是何等之煤詳細聲明每次回滬將冊親送幫辦查考輪船操練

水龍時刻亦須註明

五十四車房水鍋一帶失火最易是毋論行船停泊燒火息火車房必須長留

一班人手方免意外之虞

五十五防火及舢舨章程內開大管輪應辦之件極宜悉心奉行

五十六輪船進口出口時大管輪必須親在車房督理停泊之後副管輪等亦

須向大管輪請假方可登岸但必須留副管輪一人燒火人一班在鉛照料

其大管輪及二管輪亦須輪流登岸不可一同他出

五十七輪船停泊碼頭不得任煤炭拋入河中使碼頭淤塞所有未經出清之

煤炭准其知照管棧派船裝去

五十八車房修理小件應由管輪人等自辦其重大之件自己無從修者准交

鐵廠辦理

五十九輪船盈虧半在車房其機器水鍋等件務要時刻留心勿令損壞所用

煤筋以何種為宜亦須時常考究當燒時務必令其火勻燒透所有用帳亦

宜查對確鑿方可畫押

六十車房各物如有短失係大管輪責成每次升調須將車房各件開列細帳

交收清白即平常時候亦須按六月十二月底查點一次仍查點數目造冊

送總局查核

帳房

六十一每號輪船用正帳房一人通曉英語之帮手二人曉秤貨量尺二人

收籌二三人搭客茶房二三人廚子二人均須殷實人薦保方可收用

六十二正帳房自己或同帮手住一房其餘住房一大間或二小間此等房間

須用華洋字書明帳房幫帳房等字其餘搭客房間一概不許帳房人或船

上司事水手人等侵用

六十三帳房人等仍仿洋行規模歸船主節制其大副管輪等亦當待之以禮

六十四帳房人等之責任一在招呼搭客一在收管貨物待慢客人即當革除
損失貨物歸其賠償

六十五搭客飯餐依朝供應茶水長日備足客房每晨督掃乾潔廚房廁所飭

令洗淨均係帳房人等之專責

六十六搭客規條隨時勸客謹守以保平甯若有故犯妥為禁止

六十七搭客上船登岸須派茶房招呼客票到船須驗明號數按號安置牀位

無票不得預佔

六十八輪船一經到埠立將船牌信箱送局詢明開任何處何時開船裝貨若

干即報知船主每次卸空裝竣亦當一體關照船主及信箱到船亦須隨時

報明

六十九無票搭客需按牌價收取水脚每次搭客數目須開列清單交船主查

對

七十客人火食由帳房備辦該火食帳亦由帳房與船主按次數結算

七十一帳房所用平秤尺碼竹籌桌椅鍋竈盤碟碗筷開首由局備辦以後短

少歸帳房補足

七十二帳房等司事穿着務要整潔出入必須謙恭毋得意慢客人勿有鬧酒

賭博喫洋煙等口角等弊各宜自愛認真辦公

裝貨卸貨

七十三凡有貨客到船裝貨或卸貨例應先由局給發花色單由海關蓋印輪

船帳房應將花色單註簿然後交大副登記畫押仍交還帳房辦理若大副

未經畫押不准擅行裝卸

七十四凡裝貨卸貨大副必須親自督率小工細心扛堆勿令損壞併將輕重

各貨配裝得宜若帳房司事小工任意扛堆傷損貨物可立即報知總局將其人開除

七十五大副帳房人等收交貨物務須留心破殘貨件如有包皮穿漏必須立令縫密方可下艙過駁若來貨擁擠貨客爭裝即須按照到船次第先到先裝是何駁先到何駁後至極宜留意批明各駁船花色單上

七十六破殘貨件能退出不裝固好若貨客一定要裝只好將殘貨當面驗明過秤併將劬兩批明單上以便照發提貨紙

七十七所有貨件因扛堆不細至有損壞者應由經手人認賠不得開銷局帳是一收一交總宜留心妥辦不可大意致干賠累

七十八收交市貨雖係大副給發收條仍係帳房之專責惟金銀玉石洋藥綢綾必須大副會同帳房收管發交

七十九凡有洋藥裝船大副必須每箱秤過將號數劬兩註明收條及船到埠仍逐箱按原劬兩秤交

八十桐油生漆皮油等類須另艙堆放不但不可與紙頭棉花苧麻等貨同艙即有紙棉麻之上一層艙亦不宜放所有油紙油傘須放透風處不可堆在艙內

八十一煤水自來火兩種不可收載即使總局給有裝貨單亦須在當眼處堆開不可與別貨同堆

八十二局船到一埠若該分局未有繙譯即海關應辦事宜如書寫關單艙口單水腳單提貨紙等件應由船主辦理

搭客

八十三點收客票乃船主專責船主必須認真辦理所有搭客未經取票者必

須按照牌價收取不得含糊其每次往來客數某口至某口若干船上收銀若干亦當分別記帳俟船回滬抄錄清帳一紙交帳房連銀繳局

八十四船主大副等務令搭客在船得以自安各須相敬以禮不可待慢當行駛時大副人等調班後應親到客艙查看一次及船停泊碼頭更須留心跳板安穩照燈明亮以利客人上落

八十五客人擁擠爭取床舍事屬常有擬將床舍盡行編號客票亦註明號數憑號取床無票不得預先霸佔若有號之床舍均已出票其願取無號之床票者應聽帳房安插

八十六客床均分上下舖其下舖離艙面十八寸准足上下舖兩客安放行李

以免阻塞路徑每客可隨帶舖蓋一床衣箱二隻零用一件多即照收水腳

八十七船上火燭最關要緊倘有失慎保無害及全船客艙燈火極宜緊鎖其鎖匙由帳房收管所有酒水燈無罩燈籠蠟條一概不准取用其紙吹自來火亦不宜用黃昏後廚房固當收火即各客吸煙亦當小心

八十八各輪船所用茶房廚子專為搭客所設必須侍候週到飯餐務宜依期茶水總當常便

八十九毋論大艙客房一概不准燒茶蒸物客人若要蒸裹點心亦須到廚房辦理其廚房定限天明開火黃昏收火

九十各輪船另有女客住房女客廁所男客不准取用

九十一船上住客地方原屬不甚寬闊各客更宜潔淨以圖大家安舒廁所幸勿遺污口啖切勿亂吐煙灰不宜亂吹菓核菓皮不可亂棄飯菜尤須收拾

以免踐踏夜間亦不宜高聲談唱有擾鄰客寢睡

九十二輪船到埠各客必須守候輪船灣泊當然後登岸方免失足之虞及

船開行船主亦須留心回頭小舟經已落後方可開輪

九十三客人執有來回客票者一經抵埠必須起岸住宿惟現票之客准可在船開行前一日到船住守

九十四生客欲找尋親友投宿者准將行李交代輪船帳房收存

九十五輪船客衆良歹不齊小竊誠恐難免輪船固宜設法提防但各客亦當自慎若有疎失與局船無干

九十六本局總辦辦公朋友及家人搭船往來均不收水脚各分局商董與各口稅務司亦一律免收除此之外船主不得擅行照免

九十七每次搭客飯食帳由帳房按照定價向船主結算

九十八各輪船另設行李房一間凡有搭客欲將行李存在房內須向帳房取

一號牌憑牌收回若號牌失去即將原件扣留兩日聽候查給

九十九長江沿岸如江陰十六圍南京大通安慶武穴沙市等處均設有小船

渡客該小船日間張掛紅地黃月局旗夜間高掛明燈輪船行近該處必須長放氣筒俾客人預備搭船

一百輪船司事如有作弊或辦事不週望客到局通知或函知本局查辦若有卓論於本局生意貨主搭客有裨者均請見教是荷

公文書信

一百零一書信遺失實有礙本局貨客生意一收一交極宜留心所有洋文信件歸大副收理漢文書信歸帳房收管一經抵埠分別妥送

一百零二公文華洋信件應在輪船預早分紮一經到埠立交書信館委員收派若無書信館委員立即送局辦理所有樣箱樣包等件應由帳房開列細

單親帶至地點交

輪船用物

一百零三輪船房間船面零碎用物如有短失惟船主是問車房用物如首短少惟大管輪是問如本人有升調須各開細帳點交清白每年以正月七月初一日查點一次遇有該管之副手管事人等有升調情事亦當按單查點仍將點過之單謄抄一紙送局存查

一百零四輪船所用各物應按定式開單先送公事房查對後分別交總船主或總管輪畫押單內所開各件務須必要用者方准照辦

一百零五輪船用物按月由船主大管輪開單請領其物交到船上由大副大管輪分別驗收務宜秤準若物低次准其退換

一百零六輪船行抵埠若非關要緊即脩理工程及採購用物均應回滬辦理即另用錢銀亦不宜向分局支取

修理

一百零七輪船修理應先向公事房聲明然後由公事房回明駐局總辦交總船主總管輪辦理

一百零八凡係由廠修理工程每日所用何種工匠洋匠華匠幾名及用何種材料若干應由船主大管輪分別登記以憑查對

一百零九凡係請領色油木料帆布等類單上必須註明係爲何事所需其油船一件除客廳及船底之外應由水手辦理

一百一十凡遇輪船大加修飾其本船船主及大管輪必須會同各將各件工程開列細帳送請駐局總辦督同總船主總管輪參定然後招人承辦

管棧管艙船

一百一十一凡輪船棧房艙船所出之貨必先製有局票關單而單上又已註明

收貨之入方可照發

- 一百三母論棧房躉船出貨該管之人必須查對單貨相符方可發出若草率出錯爲該管棧管躉船賠償至扛挑貨物必須督令工人小心扛堆如有破損仍歸該管棧等理直若原來有破殘等弊務必當面與交貨之人理明
- 一百十三貨物裝入駁船須向駁船人掣取收據仍由棧躉發貨單一紙註明件數聲明有無破殘若內中有格外損壞之件即須扣留報局辦理一面將發貨單批明交駁船人收執

- 一百十四輪船一經卸完或裝竣管棧應會同大副帳房查明起卸各貨件數按本局定式開單給領工力

- 一百十五輪船堆貨小工帳起卸扛力帳必須每次清算若本次結算不及即下一次算亦可小工係按噸算錢扛夫係按件計取扛力

- 一百十六輪船一到一開管棧管躉船之人務須親到碼頭督理以期周妥

- 一百十七棧房貨艙必須透氣門戶必須閉鎖更夫認真巡查火燭尤須謹慎
- 一百十八各貨艙躉船堆貨之處概不許用無罩火燈紙燈籠及蠟燭火把亦不准吸烟

專條

- 一百十九本局水陸司事均係按月支發辛工除另有事故立可斥革外如因生意清淡開除定必預早一月通知或補給一月辛工倘司事人等有願自退者亦應預早一月報明但無論開除自退亦歸總局辦理中途不得告辭而各分局所用司事不在此例

- 一百二十各局商董各船船主帳房管棧務須和衷共濟公事彼此聯絡如商董意欲輪船停泊某處利便搭客裝貨船主意欲早些開行以趕潮水帳房

招商局章程規條彙錄(第三種)

使喚水手造作以利卸貨或使搭客穿服均屬公事極宜通融辦理

- 一百二十一各該總管須知手下之人若無甚弊病不可擅行開除以資熟手
- 一百二十二本局輪船副手副管輪領港人等薦書應向總局給領船主大管輪毋得擅自發給即欲發給亦須先向總局請示

- 一百二十三凡僱用舵工應著其人先到本局醫生處驗看領有身體壯健憑據方可錄用至船中病人送往醫院調理亦應向總船主或局董出有信函方可照辦

帳目

- 一百廿四總局存有功過冊專註各司事人品本領功過以便分別獎賞開除
- 一百二十五各分局結寄總局水脚單務接第十三款章程辦理每次除用錢買物各項之外淨餘若干照數登冊至出口水脚扣用四分進口一分應總歸出口分局除扣去五分將四分收入自己之帳一分收入進口分局之帳然後彼此長短計算若係轉載貨即多扣一分收入轉載分局之帳

- 一百二十六輪船辛工帳應由船主按照定章第四十款每月開單向總局支領其辛工帳應連帳房辛工及船主等火食一併計算

- 一百二十七火食帳應由船主會同帳房每次一結每月一領其火食帳有三項一洋人搭客一關差食用一華人搭客火食其計算搭客火食帳時必須查對次數往來各口各客細數

- 一百二十八零用帳若在分局用支即應按照第十三款章程每次結算若係船上支用即每月一結同辛工一齊請領其零用帳即係開銷散工墊木廬
- 一百二十九輪船用物帳母論船面車房所需均應分別開單向總局請領每

- 一百二十九輪船用物帳母論船面車房所需均應分別開單向總局請領每

月給領結算一次

一百三十一小工扛幫駁船帳係管棧會同大副帳房按照輪船次數結算每次

照本局定式算清

一百三十一修理帳歸鐵廠按月一結所開工程是否核實乃船主與大管輪

之責成務將細帳逐款查對無訛然後畫押送局領銀鐵廠船塢各單除本

船主大管輪畫押之外還須總船主總管輪畫押方可支銀

一百三十二輪船開銷各款如左

一 辛工帳 照第四十款辦理

二 用煤帳 照置本再加裝卸駁力由總局轉帳

三 用物帳 船面車房每月用物按第一百念九款辦理

四 駁力帳 專為裝卸堆駁貨力若係船主僱用小工牽纜洗船應歸零用帳算此等駁力帳應歸管棧會同大副帳房按第一百三十款辦理

五 碼頭費帳 係各口公碼頭費長江大沽蘆船之費此項蘆船之官利月費每年一結派灘靠泊各輪船開銷

六 零用帳 按定章第一百念八款辦理

七 保險帳 按置本照大例結算

八 船鈔帳

九 籌防捐

十 尋常修理

十一 大修帳 如抽船修理或換輪換鍋等此項銀兩歸局船保險公積帳劃還

十二 公攤帳 總船主總管輪辛工浦江小輪船經費上海漢口天津煙台醫生藥費及各處招客棚廠經費應向各船水脚總帳攤除

棧房規條

一 棧房所用總管棧幫管帳管籌堆貨出貨以及看門巡更等人均由

該管局董挑選精明強幹老成諳練之人各司其事以專責任其辛工飯食由局按月給發不得預支掛借如有不合棧規立即更換

一 棧房貨倉鑰匙應分交何人掌管碼頭上貨下貨應派何人督理均歸總

管棧調度分派以重職守而專責成如遇棧房錯籌失漏短少偷竊情弊責令總管伺經手之人賠補

責令總管伺經手之人賠補

一 棧房進出貨件必須註明某號某貨若干件堆放某號貨倉由何船何人經手收進何船何人經手出去并將名目花色字樣每日由總管開明報

局

局

一 棧房零用每日由管帳開單報局

一 棧房漕米貨件均憑局票發交無票不准擅發

一 棧房司事人等不得聚賭打架吸食洋煙夜間并不准閒遊外宿

輪船規條

一 船主大夥大鐵諸職司均宜僱用精明可靠之洋人惟三夥三鐵議用華

人隨時學習俟學有成就按班推升推升後雖加給辛工在兩年之內本

人仍照未推升時辛工之數支取應將加給辛工分送大夥大鐵二鐵以

作酬謝之儀俟兩年外方准概歸本人

一 船中用坐艙者即洋商輪船之買辦也船中客人均歸坐艙者照應裝貨

卸貨亦歸渠督理以專責成待客務須周到不得稍有疎慢如遇短少貨

物責令坐艙賠補至船上所用管帳管籌堆貨卸貨之人均歸坐艙者調

度

一 船主專管行船事宜所有幫艙舵工水手人等應聽船主調度每開行一

次除應辦事宜仿照洋商輪船格式辦理外仍將開船時刻途次風色停泊時分有無險攔碰情事逐一的確報明總局不得隱混

一大鐵專司機器所有幫鐵燒火人等應聽大鐵調度每開行一次除應辦事宜仿照洋商輪船格式辦理外仍將開輪停輪時刻燒煤數目開單報明總局以憑查核

一貨物到船均憑局票點收即着堆貨之人小心安放如有潮溼包件或破爛短少平秤不符應與貨主當面聲明註明收條蓋用本船圖記由局照填提貨紙若不先行聲明交貨時致有爭執應歸坐船者理直

一船主機器匠坐船人等務須恪守章程和衷共濟如有疏虞立即革退倘若不遵規條不受約束者洋人送交領事官究治華人送交地方官懲辦以示警戒各宜慎之

以上規條就現在初創情形酌定如有未盡事宜隨時公議添列奉

憲核定輪船招商章程

計開

一辦事商董擬請預先選定以專責成也商局設於上海議交唐丞廷樞專管作為商總以專責成再將股份較大之人公舉入局作為商董協同辦理茲查有候選州同朱其純候選郎中徐潤均寓上海擬為上海局內商董天津分棧則擬舉宋縉為商董漢口香港汕頭三處皆將來輪船分赴各處之區擬舉劉紹宗陳樹棠范世堯三人充當商董分管漢口香港汕頭三處事務俾期聯絡以後如有別口貿易或遇附入股份較大者再行酌量選充

一輪船遼商辦理擬請刪去繁文以邊簡易也查商人踐土食毛為

國亦子本不敢於官商二字稍存區別惟事屬商辦似宜俯照買賣常規庶易

招商局章程規條彙錄(第三種)

遵守茲局內既擬公舉商董數名協同商總料理其餘司事人等必預認真選充不得人浮於事請免添派委員並擬除去文案書寫聽差等名目以節廉費其進出銀錢數目每日有流水簿每月有小結簿每年有總結簿局內商董司事公同核算若須申報即照底簿呈請免造冊報銷以省文牘

一局內需用經費擬酌定數目以示限制也事無擱節斷難經久茲擬局內商總董事人等年中辛工飯食以及紙張雜用擬於輪船運糧攪載水脚之內每百兩提出五兩以作局內前項經費其棧內經費則酌將耗米開支船內經費則將所定船內月費開支統俟年終核計一年所得水脚銀兩除每百兩提出五兩又照各股本銀每百兩提出利銀十兩之外如有盈餘以八成攤還各股作為溢利以二成分與商總董事人等作為花紅以示鼓勵其分派花紅之處隨時公同核議

一兌漕交漕請分任以資熟手也查交收漕糧向來朱守其昂經理多年情形熟悉茲輪船運糧所有在滬收米在津交米各事仍還朱守一手辦理擬將運糧所得水脚每百兩提出五兩專為朱守辦公之用似此交收糧米之事係朱守其昂專司而輪船各務凡局內船內之事係唐丞廷樞專司各盡各職庶免轆轤而專責成

一輪船應領中國牌照還新關完稅以免洋商藉口也查中國船隻向還常關完稅惟此時創辦輪船若非統還新關洋人定必藉口前經總理衙門議有輪船夾板章程目應按照定章辦理赴本口監督衙門請領牌照遵照中國旗號還新關按照洋商稅則完稅

一棧房輪船均宜保險以重資本也棧房原為輪船利於裝卸起見客商貨

物應由原人自行保險惟所存漕糧一時未能運竣萬一失火關係匪輕應由商局向保險行保火險至海面水險一層保費較重雖經入奏有案併未奉准應請仿照沙甯船定例遇風沉沒准商局稟請豁免至輪船船價甚鉅亦應保險惟每年每船約需保費萬金決非長策應請俟三年之後將所得餘銀除提利息花紅外另列一保險公款自行保險俟保險資本積有鉅款不但可保自船即他船亦可兼保一起兩得其利自溥

一海運局交收漕糧擬請仍照沙船向章辦理以免歧異也查沙船領運漕糧在上海則由滬局交米到船及船抵天津由津局收米過駁是沙船祇管運米之事不管交米收米之事今漕糧酌撥輪船領運自應仍照沙船向章凡漕糧在滬時由滬局交至上海棧房碼頭迨輪船抵津則由津局在津棧房碼頭驗收過駁輪船專責亦係祇管運米倘糧米在船在棧未經海運局驗收遇有短缺自應惟輪船商局是問至運糧水脚以及耗米蓆袋並准免成稅均請仿照沙甯各船向章辦理俾示體恤

一輪船宜選擇能幹之人學習駕駛以育人才而免掣肘也夫不精於針盤度線風潮水性者不足以當船主大夥不識機器水者不能管機器此輩中土不多即中土有可用之人洋行亦不保險開辦之初似應向保險洋行僱用外洋人船主大夥等項三五人仍派能幹華人副之俾可留心學習將來學有成功商局所提保險資本又積有鉅款則可全用華人駕駛矣

輪船招商局規

一招股合資置辦輪船起造碼頭棧房為裝運漕糧及攬載各口客貨而設其資本以一百萬兩為率先收五十萬兩作為一千股每股五百兩俟生

意暢行船隻須加或按股添資或另招新股屆時再行集眾商辦
一總局設立上海名曰輪船招商總局其各口為分局如天津名曰輪船招商津局其他仿此除中土通商口岸之外東洋呂宋安南暹羅各國將來均可體察生意情形添設分局以擴充之

一選舉董事每百股舉一商董於眾董之中推一總董分派總局各局辦事以三年為期期滿之日公議或請留或另舉仍由總局將各董職銜姓名年歲籍貫稟請 關憲轉詳
大憲存查

一商總為總局主政以一二商董副之如商總公出令商董代理其餘商董分派各分局任事仍歸總局調度商董若不稱職許商總稟請
大憲裁撤另行選舉商總倘不勝任亦應由各董聯名稟請更換

一總局分局棧房司事人等由商總商董挑選精明強幹樸實老成之人查明來歷取具保結方可任用設有差池惟經董原保是問其輪船之主大夥鐵匠司事水手人等歸總局選用仍須查明來歷取具保結毋得徇情
一總局分局逐日應辦事宜應照買賣常規辦理遇有緊要事件有關局務以及更改定章或添置船隻與造碼頭棧房諸大端須邀在股眾人集議擇善而行弗得偏執已見擅動公款致招物議

一各分局銀錢出入數目按船逐次請釐開列細帳連應解銀兩一併寄交總局核收每屆三個月結小總一年彙結大總造冊刊印分送在股諸人存查平時在局收付諸帳任憑在股諸人隨時到局查閱

一總局銀錢由商總會同商董選擇殷實錢莊存放生息務宜格外留心以免疎虞倘有拖欠短缺惟經手是問

一本局專以輪船運漕載貨取利此外生意概不與問毋論商總商董司事人等均不准藉口營私任意侵挪即薪水工食各按定章毋得逾越分文亦不准絲毫掛宕如有違規一經察出立即撤退并向原保追償

一本國機器局如有商輪船發給本局領用應當按船議租如華商中有輪船託本局經管照所得水脚每百兩扣五兩以充局費惟海運漕米非本局在股船不裝

一本局刊立股分票取息手摺每股各收一紙編列號數填寫姓名籍貫并詳註股份冊以杜洋人借名其股票息摺由商總商董會同畫押蓋用本局關防以照憑信如有將股讓出必須先儘本局如本局無人承受方許賣與外人一經售定即行到局註冊但不准讓與洋人設遇股票息摺遺失一面到總局掛號一面刊入日報庶使大衆咸知俟一月後准其覓保出結核對補發

一本局各帳以每年六月底漕米運竣之後截止總結凡有股分者定於八月初一日午刻到總局會議所有官利餘潤亦是日分派其有在股者或宦遊他省或經商別處即將所給息摺或由總局或至分局核數派付聽隨其便

一股分人內或有年老歸山或因脩短不測其親屬人等欲將股票更換名號必須先覓股實之人赴局出具保結方准

一將來生意暢旺必須添購輪船增立棧房碼頭除官利股息其餘溢之項公司會議酌量提留以充資本若生意平常毫無餘溢可提或按舊股多招二成另招新股二成倘仍復清淡不敷繳費勢須停歇邀集有股者會議除官款繳清按股派回

招商局章程規條彙錄(第三種)

(乙)前清宣三郵傳部奏定章程

郵傳部 奏為審定商辦輪船招商局股份有限公司章程並改良辦法繕單具陳仰祈

聖鑒事竊臣部前於宣統元年十二月業將輪船招商局歷年官督商辦情形並擬查核帳目辦法以及批准該商等稟請設董事會各等情據實奏陳奉

旨知道了欽此當經恭錄

硃批札飭該局遵照在案茲據該商等呈稱招商局自隸部後仍遵北洋歷年官督商辦成規本無流弊惟是年來各國航業競爭劇烈土貨壅滯商輪各艘以及棧房碼頭收數均絀亟應設法整頓以圖補救補救之義不外開源節流節流以裁冗員為先開源以闢航路為本此外如特別輸送亦須預訂專章選派員董尤宜畫分權限商等知無不議議無不行所有此次修改章程並瀝陳航業困難情形理應呈請核准並奏明立案以垂永久等因前來臣部查該商局開辦以來將及四十年從前客貨暢旺商業熾盛有盈無虧近年各國航業互相角逐有加無已是以該局商務漸形剝落自係實在情形此次所陳各辦法以及重加修改之章程臣等再三往覆詳加酌核釐定似已周妥應由臣部准其施行理合將該局實在情形具摺陳明並所修改章程繕具清單恭呈

御覽伏候

命下即由臣等札飭該局永遠遵守所有臣部審定商辦輪船招商局股份有限公司章程繕單呈

覽緣由恭摺具陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏宣統三年七月二十三日欽奉

諭旨郵傳部奏審定商辦輪船招商局股份有限公司章程並改良辦法繕單呈覽一摺著依議欽此

謹將商辦輪船招商局股份有限公司章程繕單恭呈

御覽

計開

第一節 本局完全商股已奉農工商部註冊給照悉按商律股分有限公司辦理

第二節 本局沿襲北洋官督成案實行公司商辦主義改隸郵傳部後稟奉允准設立董事會一切悉遵商律

第三節 循照舊章員歸部派祇任監察董歸商舉責任辦事事關重大悉經董事會公議後行所舉辦事董暨各局分董應由董事會繕給委任書至更舉為止

第四節 部派之員嗣後以二人為限一人專司監察一人兼辦漕務

第五節 現行口岸外或添船派往日本新加坡呂宋西貢南洋羣島攬載客貨或由本國商埠駛至未闢商場之口岸輸運土貨船名噸位行程次數均先期報部立案

第六節 商律七十五條公司股本及公司各項銀兩係專做創辦合

同所載之事不得移作他用本局各項產業悉係商人股本將來開闢航路添建碼頭貨棧隨時請部咨行督撫飭屬一體保護其或有售變買換等事由董事會議定後必須稟部核准方能辦理

第七節 本局嗣後添製新輪照章赴部領照到關請發船牌拆卸舊輪隨時繳銷牌照

第八節 每屆漕米運竣所有省分漕額船名次數請部咨行倉場衙門查核

第九節 奉調專輪輸送軍隊轉運振糧所有水脚費用臨時特別議給以兩無虧損為主如奉調輸運軍火不能保險應將裝運之船購造價值報部立案由部咨明海陸軍部設有失事應即賠償船本以保商業（謹查局船不裝軍火久已懸為厲禁遵守至今因軍火事極危險人命攸關船本即可照賠性命無從償抵以後凡遇局船調裝軍火應由董事會公同議決全體贊成方可照辦合并註明）

第十節 遇有戰事海陸軍若須調用本局輪船作為運船應由海陸軍部咨請郵傳部商由本局參照外國章程另訂專章通行辦理

第十一節 本局股東所執股分共四萬股每股規銀一百兩合計股分總額規銀四百萬兩

第十二節 董事會成立後執票股商應報册本人名籍住址備開會時投票選舉設換新股票酌收相當費用此項股票仍不得售與非中國人

第十三節 商律四十八條舉行尋常會議時公司董事應對眾股東宣讀年報並由眾股東查閱帳目如無異言即列册作准決定分派利息並公舉次年董事本局應恪遵辦理

第十四節 遇有緊要事件董事會可隨時招集眾股東舉行特別會議按照商律四十九條辦理

第十五節 有股本全數十分之一之股東有事欲會議者照商律可知照董事會招集衆股東舉行特別會議惟須檢驗票摺查與所報名籍住址一一相符方可開會

第十六節 本局每屆公舉董事九人查帳員二人以符商律單數之

第十七節 限有本局股分五十股以上並用本人姓名者方可被選

董事及查帳員之資格

第十八節 本局董事及查帳員一概不取薪俸僅取極廉之夫馬費以盡義務

第十九節 照商律董事會爲總局應辦應商事件悉秉承於董事會凡本公司遇有重大事件必須董事會決議准辦方可施行而該董事會亦應遵照章程認真籌度毋得互相推諉

第二十節 董事任期一年期滿即退如衆股東以爲勝任可於會議時公舉續任

第二十一節 所舉董事或不能滿任或自行告退以本屆選舉票次多數挨次推充下屆股東會再公舉

第二十二節 董事辦事不妥或不孚衆望股東可於會議時決議開

除照商律七十二條辦理

第二十三節 董事未經衆股東允許不得做與公司相同之貿易

第二十四節 商舉辦事董如不勝任及有舞弊等情其由部派之監察員發覺者可據實稟揭到部並知照董事會另舉其由董事會發覺者可登報布告衆股東另行公舉一面商同監察員報部至部派

監察員如不勝任及舞弊者董事會亦可具文請部另行札派概以查取事實證據爲憑

第二十五節 董事會可責令辦事董改良辦事規則刪除浮費剔退營私舞弊及徇情濫充之買辦司事

第二十六節 查帳員可隨時至公司查閱帳目及一切簿冊辦事董不能阻止如有不正當之支銷報告董事會公同詰問甚至追賠

第二十七節 各分局辦事分董招攬不及額董事會可核減其包費甚或開除另派

第二十八節 董事會議每星期一次股東尋常會議每年一次凡股

東會議每屆開會之前一月登報酌定議決權數凡一股至十股每股一權十一股以上至一百股每五股加一權一百零一股以上至五百股每十股加一權五百股以上至無限數每二十股加一權

第二十九節 本局應遵照宣統元年十二月郵傳部奏案將各局所有存本進款開支結綵四項詳分子目造具清冊按年彙總報部存核並由部中每年奏報盈虧情形一次

第三十節 凡章程未經規定者悉遵

欽定商律辦理

(丙)積餘各埠產業有限公司辦理章程

本公司爲擁護根本擴充利源起見將向來附屬於招商局之各種房屋基地股票等凡與航業無關之產業提出開單由通和洋行工程師時值公估計實值規銀三百八十三萬兩合計銀幣五百念四萬六千餘元當經全體股東於民國三年舊歷正月二十一日大會表決以銀幣四百四十萬元填

給股票四萬四千股每股計銀幣一百元以四百萬元作為公債股份分給股東以四十萬元分給招商局新舊各執事作為公積花紅其餘銀兩為本公司預備籌措現資興築之需復經全體股東在公舉代表詳細審查一律通過宣布在案茲因公司成立爰仿照仁濟和保險公司附屬於招商局之成例在總局內另組機關專責定其名曰積餘產業有限公司所以圖保存而期久遠也所有本公司應辦事宜謹訂章程列左

一本公司股分資本銀幣四百四十萬元每股銀幣一百元合計股分四萬四千股每年應派股息俟結帳後由董事查核議定派發

一本公司即在招商總局內設立總機關專理此項房地租產及公積股要各件其外埠租產附設於各分局所有出入款項按月彙報一次

一本公司遵照股東大會議案所有應舉董事查帳等員仍由招商局董事兼任並由會長負完全責任惟須另舉經理常駐公司凡有建築修理工程均歸經理報告董事會核定辦理以專責成

一本公司一切產業契據及各種股票由航業公司移交前來當經逐項點驗分別登錄簿冊由本公司歸檔執管其契據等仍交董事會另儲鐵箱鎖匙仍備兩個一由會長執存一由會計長執存遇有查核核據等事須報明董事會方能開啓

一本公司於民國三年一月三十日即舊歷甲寅正月初五日成立開辦逐日收支各項及各埠轉帳之款仍由招商局會計科專派一人分管仿照仁濟和保險公司辦法與招商局往來存該各項周息六厘核結

一本公司接收各種產業先將各埠房屋及基地詳細調查繪圖造冊一面點明本埠租產所有房屋間數房客戶名編列第號釘立門牌店面房屋以每

間為一號庫門洋式等房屋以每宅為一號均於牌面標明再以華法英三界分為三起各從一號排起俾易查考至外埠產業如有可以照辦者亦當次第推行

一本公司修理房屋先由租戶報告經理即由經理前往察看屬實應用何等工料與工頭議定開標簽字為憑俟董事會派人驗收工程後發交會計科結算外埠則由該管分局函報經理酌定其較大之工程應由經理及會計科商明董事會議核定以昭核實而杜流弊

一本公司所有產業係由招商局股東將歷年未派之公積餘款所置尤幸股東堅守到今地價日高始得積成鉅價現經公決另發一種積餘股票即具附屬公司之性質其租產雖與航業無關盈虧各自計算而追溯源流原是招商局根基自當遵守保存主義竭力進行以冀公司日漸發達互相維繫不得藉詞無關航業擅將產業售賣俾得保全而期久遠

一本公司以上章程原係暫時規定如有增損再由股東大會隨時修改以期盡善

(丁)招商局董事會釐訂處理文牘辦法

癸丑年六月股東會公決照日本郵船章程於董事九人內公推正副會長主持一切負完全責任又公推四人為議董三人為科長各司其事文牘辦法釐訂於後

一每日收到文函電報等件由秘書處呈正副會長先閱

一所收各件有應交議董會議者由會長批明交議

一交議事件所擬文電各稿由會長核定後送各議董核閱如各議董有更改字句之處仍送會長復核再定緊要者會長核定即繕發譯發補送各議董

過目

- 一 未交議及尋常事件由會長核定即發
- 一 軍務調用船隻文電一到即送會長核辦
- 一 各分局來函除號信外凡信而為致董事會或總局者均呈會長核辦即用
- 一 董事會或總局名義答復其致科長者由科長酌復以分直接間接之界限
- 一 號信內除尋常營業之事外間有特別事件由科長交由祕書處轉呈會長核辦者小事由號信房附復重要事件由祕書處專復
- 一 每次議案由祕書抄送抄送後是否照辦祕書處不負責任
- 一 每次會議之期各科長如有提議事件應於期前三日交祕書處列入議題
- 一 臨時發生者各科長自行報告

(戊) 主船營業兩科與滬局應分權限條款

- 一 主船科營業科與會計科為總局三大部分除會計科照舊辦事外主船營業兩科嗣後專辦總局之事有同負統率各分局之責任不再兼辦滬局日行之事
- 一 分設滬局為各分局之領袖應派局長兩人定名曰滬局長平權辦事嗣後各分局均定名曰某局長以歸一律

- 一 主船營業兩科兼辦滬局事務之時所用員司人等向不分清界限嗣後除總局留歸三科派用之人外其餘均歸滬局留用應由兩局長派定執事督率節制
- 一 主船科承辦者為添建馬頭棧房購造修驗船隻採辦煤炭物料管理局棧洋船生意並督察僱用各洋員及三公司香港總局一切繙譯事宜營業科承辦者為監察總分局一切營業各分局攬載貨脚各輪船船期客脚稽查

招商局章程規條彙錄(第三種)

各局來往號信核定賠償殘短客貨並與三公司會議及特別發生商務以上兩科事關重要應將滬局舊友陳作琴陳永基葉錦初鍾蕓雲鄺植三譚英浦唐檀仲等撥歸兩科由唐陳兩科長酌派繙譯書記等事以資熟手其職司或分或合或尚須添撥一二人均由科長酌定會計科遇有洋文事件亦應歸兼辦薪水皆歸總局開支

一 界限既已劃開地位亦應分清凡主船營業兩科科長及科員均在樓上辦事滬局局長及司事均在樓下辦事以期整肅

一 滬局兩局長辦事規則已列於後仍應由兩局長互相商定如有未盡事宜隨時呈請董事會暨三科核定立案以資遵守庶日後不致互相推諉貽誤局務

一 此次分設滬局其宗旨在廓清積弊不追既往宜策將來嗣後滬局所收貨脚應由會計科調查前數年數目酌中定額如長於額定之數即照現在各分局章程酌量辦理以示鼓勵並將額定之數與各分局一律釐定另擬比較辦法

一 滬局經費向係包繳每月規元三千一百兩此次改革後應增應改及應除總局開支者與原額迥不相符應由會計科會同滬局長另行核擬呈由董事會核定

滬局辦事簡要規則

- 一 設立滬局擬派關子明許楚卿為局長平權辦事均有督率滬局全部分之責任
- 一 兩局長事權宜一責任宜專關局長擔任洋務交接聯絡洋商調查海關貨物斤兩花色及與船主大仗船棧碼頭司事接洽一切許局長擔任聯絡華

商攬載貨物稽查華洋輪單提單監察船棧碼頭裝卸事宜至於搭配貨備酌量船期尤宜兩局長彼此商定勿使配貨噸位吃虧船期耽擱庶可一洗從前無形之損失尤要在兩人各盡其所長同負完全責任有功有過賞罰同當

一凡配載船期於轉船客貨最關緊要而進口出口貨物之暫存船棧碼頭者尤宜切實保護兩局長既負完全責任皆應和衷商辦隨事督飭勿懷意見勿稍推諉

一各分局與總局往來公事向以滬局號信為樞紐應通告各分局嗣後如請示總局者則直接函達如由滬局轉告者則由滬局長送由科長核復如歸攬儀事務者則由滬局長擬復惟往來號信關係營業要件或已復或未復均應隨時送請營業科科長簽閱藉資接洽

一滬局日行公事除由局長核辦外其應歸總局核定者應分科稟承各科長核定遇有特別重大事件應分緩急由科長轉請董事會或由局長徑請董事會議決施行

一會計科有監察各分局銀錢之責任並應就近調查滬局銀錢帳目凡滬局水脚銀兩兩局長同負完全責任應照章隨時報告會計科科長以便認真查考轉報董會

一滬局各司事薪水現為整飭起見事務既形繁重位置必有交換自應酌加以資鼓勵應由兩局長公同商酌材料器使應辦薪水擬由會計科科長轉呈董事會核定或有掛名及劣迹昭著者應即開除毋稍徇隱

一滬局與各分局來往號信及一切公事等件兩局長應公同簽閱

各分局規則

一招商各分局局長管理全局事務關係至重董事會委任應以委任書為證尤須覓殷實商號擔保出具保單交存總局或將自己產業契據如本局股票以及通商口岸地產印契交存總局作為擔保其數目多寡當以分局水脚多少以為準衡

一分局長應聽總局董事會節制三科長調度倘有緊要一切事件隨事函商總局三科長議定遇有特別重大事件並應函請董事會核奪

一局長奉委到局之後必得常川駐局不便擅離職守遇有要事先期向總局請假幾日由總局允准方可開事畢依期銷假

一分局以招攬客貨為重並當親自接見各商家概除傲氣而對待客號尤以謙和信實使人悅服為要銀貨等件一經受領務須認真保護競爭時代督同司事隨機應變勤慎辦理著著爭先毋使他公司懷奪權利遇有應行整頓及可推廣利源等事隨時報告總局酌奪

一總局有統轄各分局之責水脚公款必得隨時催收成數匯解總局不得私自存放生息如遇倒帳局長如數賠償

一局長有黜陟本局用人之權所有司事人等歸其平素體察賢能者進之不肖者黜之其正派和平幹練熟手務使久於其位不得任意開除如有品行不端妄作妄為者立時斥退不可徇情容留棧房碼頭躉船所用司事尤須嚴加挑選時常覺察總期悉除舊弊立見成效

整頓棧房馬頭細規

一凡輪船進出口客貨務與滬局先期接洽多備力夫趕卸趕裝倘少備力夫耽誤船期一天罰銀三百兩即由滬局長報告會計科科長在扛力帳內扣算不得仍以其文視之

二本埠客貨及輪船進口轉口等客貨上棧本埠客提及裝船之客貨出棧均

須責任棧房認真收發除貴重貨逐件過磅秤單外大宗粗貨勢不能逐件

盡磅亦須酌量抽磅如有原來破殘包件能剔則剔不能則過磅將斤量秤

單爲憑設或疏忽漏磅將後短缺索賠其咎在己立歸棧房理賠不得推諉

三凡進棧及出棧客貨務將花色件數一一登明帳冊堆裝拆裝小工認明嘜

頭妥慎排堆高裝勿令多佔地位及破損包件並不得纏錯嘜頭花色

四客家提貨照章持提單到棧單房註銷件數另給小棧單再到棧房提貨其

棧單當日繳銷如不繳銷即作寄棧貨照算棧租小棧單刊有隔日不憑字

樣即以杜取棧租及稽考貨色之已未提去

五凡遇客貨寄棧必須經理允准方能收寄各棧房不得私自出憑單收存寄棧

六輪船進出口停泊碼頭起落客貨上下搭客行李等巡丁務要梭巡加意彈

壓不稍疏忽竊扒自然斂跡

七碼頭停泊進出口輪船應與滬局長接洽某船應到某船應開就碼頭之地

位合輪船之時期先後緩急相機行事務使各船無空泊黃浦耽誤時期之

暗虧如指定何船泊何處碼頭須先插旗表示停泊處所則無誤會費時矣

八進出口各船泊金利源或泊楊家渡裝卸客貨或先泊金利源而後放過楊

家渡或先在楊家渡而後放至金利源種種調度務與滬局長接洽共爲公

司打算勿令各船多度開放虛耗煤斤

九棧房各方及用物一切自有一定相當之數不得濫浮開支

十棧房對於各埠往來客貨之事凡有應關照各分局者須隨時通知滬局長

由滬局彙信關照各分局

整頓各船規條

一各船收裝客貨其責任全在二手有以尺碼計脚者有以磅秤計脚者必得

認真量計批明收單以便到局照做提單算脚各分局現須彼此調查設有

查出不符二手不得辭咎

一近來客家裝貨每有以大件混作小件雙連混作單連及細貨冒充粗貨又

有改刷下貨單種種弊病公司防不勝防要難逃二手之目視此後一律責

任二手認真收發免爲分局查出不符

一船備位二手知之最明本局報貨原按各船備位而配搭如無尺碼噸位

及大小混充等弊病豈再有意外退關惟某處地位宜裝某貨某處地位不

宜裝某貨一經錯亂必虛耗艙位公司無形損失二手應隨時留心處處接

洽總以抱定公司有益爲主

一堆裝一部尤宜注意倘堆裝能船船得力艙位不使虛耗貨可多裝即公司

多得水脚應責令二手於堆裝一部認真督率

一保護客貨一節已詳於分局及棧房馬頭之規則船上之保護客貨尤當隨

機應變不落呆滯如粗細貨之分別堆置磁器等貨之不能落艙水果等貨

之要裝艙面貴重貨之要裝艙中途中途風雨則波門必須關閉以防浪打如

天熱暢晴則波門又必開啓以通風息及招呼搭客行李等件凡一切照料

皆船上完全之担荷自客貨上船之時担其肩於客貨起岸之後卸其任

一收裝客貨無論棧房來碼頭來及駁船來概當聚精會神詳細驗收一不可

錯籌二不可不酌量過磅三不可不察明嘜頭花色四不可混收破殘包件

已分清逐度收發均以扞字爲憑棧缺棧賠船缺船賠更無此推彼誘之處
總局新章不再分認賠貨帳已詳於分局條規此後棧房必嚴重收發各船
應亦一律認真方能貫串如一處不妥則處處掣肘矣須將分局及棧房馬
頭之新規一併參觀

一本局對於各船辦理一切向有成章凡已詳前章茲不復及

(己)修訂章程會草案并說明

商辦輪船招商局股份有限公司章程修訂草案

第一章 總綱

第一條 本公司係完全商股根據前清宣統三年奏定章程仍名爲商辦輪

船招商局股份有限公司簡稱爲招商局依照 交通 農商部現行公司條例及

輪船註冊章程等法規辦理

「說明」本章程係根據宣統三年奏定章程及光緒十二年盛宮保在督

辦任內稟蒙李文忠核定用人理財二十條修訂凡舊章程之可遵守者

皆仍其舊此條係按照舊章程將第一第二第三第四節改爲一條表

明商辦公司一切依照 交通 農商部法規辦理

第二章 營業範圍

第二條 本公司以航行國內外江河海各口岸運輸貨物攬載客商爲主要

營業

「說明」舊章程第六節內開商律七十五條公司股本及公司各項銀兩

係專做創辦合同所載之事不得移作別用等語惟下接開關航路添建

碼頭貨棧云云於主要營業未曾標明似嫌含混故修訂此條以醒眉目

第三條 本公司於現在航行各口岸外如須添開碼頭應呈 部立案核飭

地方官保護其在國外者并轉咨該國保護

第四條 本公司於舊有船隻外如須添置新輪應呈 部領照並請江海關

給發船牌其舊船拆卸變售時應即繳銷牌照

「說明」以上兩條按照舊章程第五第六第七三節修訂將添開碼頭添

置新輪分清眉目

第五條 本公司對於政府需用專輪不論平時戰時所有水脚費用臨時特

別議價以兩無虧損爲主

「說明」本條即舊章程第九節因其文義不脫官督範圍故將奉調咨部

等字樣刪去其保險一層另設專條規定之

第六條 遇戰時政府需用本公司輪船作爲運船應將船本及其他因此而

發生之一切損失預向著名殷實保險行家保足兵險本公司接到保險

單後即應徵調

「說明」舊章程第十條原文與上節修正條文意義相同既與政府直接議

價自無須再由海陸軍部轉手惟保險一層舊章程第九節語涉含混故

設此專條明白規定之

第三章 資本及股份

第七條 本公司航業資本銀八百四十萬兩分爲八萬四千股每股銀一百

兩

「說明」舊章程第十一節股分四萬股每股規銀一百兩現在航業資本

加倍癸丑大會公議申足應作爲八萬股其額外之四千股係癸丑股東

大會公決填給同人之花紅公積股票嗣因人數太多年代過久何人後

裔應分何人後裔不應分已苦無從調查而股票亦不能畸零支配實屬

無可分給同人乃有留以改辦公益之決議即今招商公學是也該股票
仍存總局并無股東可指亦無股權昨據董事會面稱同人近以公學請
歸管理股票亦交還董會惟董會未便貿然處分接收後交會計科保存
應候提交股東大會公議辦法

第八條 本公司發給股票由董事長辦事董事簽名蓋章

「說明」股票由董事署名簽押乃公司條例所規定舊章程未曾訂明故
增訂之

第九條 本公司股票為記名式其用堂記牌號者聽但須報明所有人名籍 住址於本公司

「說明」舊章程第十二節董事會成立後執票股商應報明本人名籍住
址備開會時投票選舉云云即是記名式惟本公司股東多有以堂記牌
號出面者故綴但書以救濟之

第十條 本公司股權仍照舊章規定如下

一股至十股每一股為一權

十一股至一百股每五股為一權

一百另有一股至五百股每十股為一權

五百另有一股以上每二十股為一權

「說明」舊章程第二十八節規定之股權文義稍欠明晰且連綴於董事
會議股東會議之下未設專條故修訂之至於限制股權一層經起草員
幾次討論皆以當初議訂章程時因股分有多少以人數與股數較權限
殊難平均故以限制為宜股東中雖有寬格嚴格之討論而主張限制則
一致無異盛宮保為股分最多之主張嚴格為尤力情願犧牲個人權

招商局章程規條彙錄(第三種)

利勿使小股東抱不平均之憾前項限制之規定乃盛公在郵傳部尙書
任內所奏准足見前人立法一秉大公核諸公司條例第一百四十五條
之但書意義相同是以本條仍照舊章無負盛公規定之苦心蓋同是股
東同有資本關係股份多者恐限制股權被股分少者把持則股份少者
亦恐以不限制股權被股分多者把持易地以觀初無二致且股東大小
究以若干股為標準亦是重要之疑問倘使一人而有一萬權則十股十
權之股東必糾集千人以上方可與之相抵即百股百權之股東亦必糾
集百人以上方可與之相抵若僅九百九十九人或九十九人者即無置
喙之餘地則所謂大股東者可以暢所欲言非把持而何即如官商合辦
之中國銀行交通銀行對於股權皆加限制而民國新設之農商銀行限
制尤嚴蓋官股數巨而整商股數小而散不加限制則商股無權利可言
猶之商辦公司之大股東不加限制則小股東亦無權利可言故從前完
全商辦之浙路公司股權亦加限制兩害相形取其輕是以限制之法實
為補救偏枯而期於平均初無厚薄於其間矧本章程股權之限制係本
局大股東盛宮保所主張當時盛宮保會對股東宣言渠係本局最大股
東現既完全商辦若不將股權嚴格限制人將謂吾自私殊不足以號召
而衆股東之能力亦必不能團結對內對外均有未協故毅然決然嚴格
限制此語同人固尙有聞之者猶恐將來或有變更於長郵部時經行奏
定斬成鐵案老成謀畫不但公平尤徵深遠吾人欽佩之不遑固無庸紛
議更改也

第十一條 本公司股份之移轉應具移轉證由雙方簽字請求過戶惟不得

移轉於非中國人但在股東常會一個月前為限其有股票失竊或被燬

請求補給者須有確實担保并登報聲明三個月後再由保人立具保單方能補給票摺其手續費均每套收銀一兩

「說明」本章程於股份之移轉及股票之遺失皆未規定辦法故增訂之

第四章 總分各局所在地及公告

第十二條 本公司設總局於上海設分局於各口岸營業所在地

第十三條 本公司之公告登載上海及各口岸著名華字日報

第五章 股東會

第十四條 股東會分常會臨時會二種常會每年一次臨時會由董事或監察人認有必要事項時或十分之一以上之股東請求行之但十分之一以上之股東請求時須將股票息摺交存本公司或該管官廳

「明說」按照舊章程第十五節第二十八節修訂

第十五條 每年常會將本屆帳略表冊製造齊全經監察人查核後照章分配股息紅利開會時提出報告

「說明」本公司習慣於每年陰歷三月發給股息舊章程未規定故增訂之

第十六條 股東會各股東有提議事件須在開會十五日前先將議案提交董事會

第六章 董事監察人

第十七條 本公司設董事九人監察人二人

「說明」舊章程第十六節本局每屆公舉董事九人查帳員二人按公司條例無查帳員故改為監察人

第十八條 本公司股東有股分二百股以下并用本人姓名者得被選為董

事有股分一百股以上并用本人姓名者得被選為監察人

「說明」舊章程第十七節限有本局股分五十股以上并用本人姓名者方有被選董事及查帳員之資格現在股分總額加增資格亦應加嚴故修訂為二百股以上者被選董事一百股以上者被選監察人但於未實行換新股票以前應通融適用第九條辦法

第十九條 本公司董事監察人當選就任時須將被選合格之股票交存公司

第二十條 董事會以董事九人組織之並互選正會長一人副會長一人辦事董事三人

第二十一條 董事會正副會長有督率本公司業務之責負完全責任

第二十二條 辦事董事分轄各部分辦事員各負其督率之責

第二十三條 董事會正副會長辦事董事均應常川駐局
「說明」以上四條係根據癸丑股東大會通過援照日本郵船會社章程

就所選董事九人中選舉正副會長二人專務員三人辦法惟專務員名稱與公司律不合是以町為辦事董事仍以三人為額至民國五年於辦事董事之上會長之下添設經理係一時權宜之計現既採用董事制有正副會長負責於上辦事董事分承其間似無設經理之必要

第二十四條 董事會議以會長為主席非有董事過半數到會不得開議非有到會董事過半數之可決不得議決但到會董事適成雙數而可否各

半時應依會長之所決議決之
第二十五條 董事會依照章程及股東會之議決執行本公司全部業務

「說明」本條按照舊章程第十九節修訂

第二十六條 董事任期三年連舉得連任但每屆三年選舉時得留任三分之一其留任三分之一之董事以抽籤法行之

「說明」舊章程第二十節董事任期一年期滿即退如衆股東以爲勝任可於會議時公舉續任但本局董事既負執行全部業務之責任期不應太短以免紛更改爲三年如期滿後全部更選諸事恐不接洽故留任三分之一較爲妥善

第二十七條 監察人任期一年連舉得連任

「說明」舊章程於查帳員未會規定任期本條按照公司條例修訂

第二十八條 董事會正副會長辦事董事由董事中互選遇缺額時得隨時補選之董事監察人遇缺額時由候補當選之股東遞補之

第七章 總局及分局職員及職務

第二十九條 總局爲管理機關有統轄各埠分局之責

第三十條 各埠分局局長聽總局節制以三年爲一任期其應守規則由董事會根據舊章程修訂之

第三十一條 總局應設秘書處稽核處聽正副會長辦事董事之指揮行其

職務

第三十二條 秘書處設主任一人辦事員若干人承轉各部分一切事務及特別事宜其組織方法由董事會根據舊章程修訂之

第三十三條 稽核處設主任一人辦事員若干人稽核總分局各船各棧貨物客商水脚之收入及其用途之支出其組織方法由董事會參照舊

章議訂之

第三十四條 本公司業務爲營業主船會計三大部分其組織方法及辦事

招商局章程規條彙錄(第二種)

董事規則由董事會參照舊章程議訂之

第三十五條 辦事董事協助正副會長分轄三部分辦事員各司其事

「說明」以上七條係以本局現行事實援照舊章程修訂之

第八章 結算

第三十六條 本公司營業計算每月一小結每年一總結仍照商習慣以舊歷十二月終爲結算期

第三十七條 本公司每屆營業得利除提公積金十分之一及官息四厘外

其餘純利作十五成分派如左

一 股東紅利十成

二 職員酬勞金四成

三 職員撫卹慰勞金一成

「說明」營業盈虧須看時會惟公積官息紅利之成數預先規定以便年終結帳後照章分配

第三十八條 本公司帳略年終結算經監察人查核後印刷成本分送於股

東

第九章 附屬代理機關

第三十九條 本公司受股東之委托代理積餘產業公司一切業務專設經理主管由董事會監督之

第四十條 本公司受股東之委托代理仁濟和保險公司一切業務專設經理主管由董事會監督之

「說明」積餘產業公司既以積餘公司名義另給股票與仁濟和保險公司同爲附屬營業專設主管經理應作爲代理機關故另訂專條區別之

第十章 附則

第四十一條 本章程如有未盡事宜悉遵股份有限公司條例辦理

第四十二條 本章程於股東大會議決後施行并呈報 交通部備案

(庚)商辦輪船招商局股份有限公司章程

修訂草案審查稿附說明

弁言

語有之無規矩不能成方圓是故國無法不立公司無章程不行集千百萬之資本泛江河海之巨航歷百年逾半之久遠經官督與商辦之變遷而迄無因時適宜完善章程之可守此無怪本局創辦在日本郵船會社之前而成績轉瞬乎其後也查本局肇於前清同治九年旋由官督改爲商辦宣統三年始由郵傳部奏定章程其所規定本不甚完備且有未經實行者國步既改商情亦殊原章更不適用民國十年股東會遂致發生風潮一時賢達謀所以根本解決爰有修訂章程會之設意甚善也十一年復發生交部查辦風潮其時內情未協外侮猝乘岌焉不可終日我全體股東乃成立維持會對外蘄有以公布而諒解之對內蘄有以檢查而整理之修訂章程會因以所擬草案送請審查經本會組織審查委員會詳慎從事而斯事重大手續又至纖至悉既須不肯現行之商律尤當酌採沿用之舊章冀無礙於習慣之事實各方協商筆削至於再至於三今始脫稿復經本年九月二十七日十月十五日十月十八日三次召集本會會員大會并函請修訂委員會聯席會議重加復核逐條通過印刷成冊并附宣三郵部定章及修訂會原訂草案於後以資印證茲當股東大會會期尙望我全體股東悉心審訂妥與議決俾得著爲永久可守之成規庶於本局發展前途有厚望焉輪船招商局股東維持會序

中華民國十三年十月

商辦輪船招商局股份有限公司章程(修訂草案審查稿)

第一章 總綱

第一條 本公司係完全商股商辦定名爲商辦輪船招商

局股份有限公司簡稱爲招商局依照 交通部現行公

司條例及輪船註冊章程等法規辦理

「說明」此條照修訂草案規定刪去根據前清宣統三年奏定章程等字

樣而於商股之下再加商辦二字俾更分明

第二條 本公司設總局於上海設分局於各口岸營業所

在地

第三條 本公司之公告登載上海及各口岸之華字日報

「說明」以上兩條修訂草案原列第四章總分各局所在地及公告之第

十二條第十三條查各條似應列入總綱是以改爲第二條第三條

第二章 營業範圍

第四條 本公司以航行國內外之江河海各口岸攬載客

商運輸貨物爲主要營業

第五條 本公司於現在航行各口岸外如須添開航埠應

由董事會議決並呈部立案飭該地方官保護其在國

外者並呈由外交部轉咨所在國保護

第六條 本公司於舊有船隻外如須添置新輪應呈部領

照並請江海關給發船牌其舊船拆卸變售時應即繳

銷牌照

第七條 本公司對於政府需用專輪不論平時戰時所有水脚費用臨時按照雇用商輪通例及其時值雙方公平議價

第八條 戰時政府需用本公司輪船作為運船應將船本及船員生命暨其他因而發生之一切損失預向著名殷實保險行家保足兵險投保何家並須先徵本公司同意本公司俟接受保險單後方與受雇

「說明」以上各件修訂草案係列作第二條至第六條茲因將第十二三兩條改列第二三條是以遞列作第四至第八而仍隸於第二章營業範圍項下惟對於文字小有修正而已

第三章 股本及股份

第九條 本公司航業資本規元銀八百四十萬兩分為八萬四千股每股銀一百兩

「說明」第三章標題修訂草案作資本及股份茲擬改為股本及股份似較正確第九條即草案之第七條原案說明四千股係額外股份應即由董事會公擬處分方法提交股東常會決定

第十條 本公司發給股票由董事會董事三人以上簽名蓋章

「說明」此條即修訂草案第八條董事在董會係屬一體不以會長非會長辦事非辦事而異其身分是以將原文會長辦事董事改為董事三人以上

第十一條 本公司股票為記名式其用堂記牌號者聽但

須報明所有人名藉住址及其印鑑於本公司

「說明」此條即修訂草案第九條添及其印鑑四字

第十二條 本公司股東之議決權選舉權按股戶規定如左

- 一 股至十股每一股為一權
- 一 股至一百股每五股為一權
- 一 百零一股至五百股每十股為一權
- 一 百零一股以上每二十股為一權

「說明」此條即修訂草案第十條對於原文第一項文字上小有修正其股權計算則仍未改復查本條股權之限制係根據前清宣三奏案第二十八節所規定原案本局迄未實行歷屆仍係沿用宣元所列股權計算表如十一股至一百股每二股為一權一百零一股至五百股每三股為一權五百零一股至無限股每五股為一權較此寬嚴迥異本局章程所以遲之又久未能訂定以股權聚訟為一大原因雖限制主義比較為多數所趨向而限制應定何等程度則各方協議迄未解決現據股東呂伯韓君等函請將章程股權一條保留另議既不至因此一節而延全體又可假以時日集思廣益以達盡善目的所陳似頗扼要擬即採用該函辦法於本屆股東常會時將本條保留另議是否即照本條規定抑參照宣元列表寬與限制或別採酌中方法應俟本屆股東常會選出新董事後由新董事會再行調查明白詳細協商於下屆股東常會從長協定藉得大多數之同意而免一方之向隅

第十三條 本公司股份之移轉應具移轉證由雙方簽字

請求過戶惟不得移轉於非中國人其有股票息摺失竊或被燬請求補給者須有確實擔保並登著名華字日報兩種以上聲明之三個月後再由保人出具保單方能補結其手續費均每套收銀一兩股東會前一個月停止移轉

〔說明〕此條即修訂草案第十一條大體悉仍舊貫惟文字略有修正

第四章 股東會

〔說明〕本章修訂草案係第五章因原文第四章總分各局所在地及公告兩條已併入第一章總綱之內是以此章改列第四

第十四條 股東會分定期常會臨時會二種常會每年一次於每屆年終結帳後兩個月內行之臨時會由董事或監察人認有必要事項時或有股本全數十分之一以上之股東按照公司條例第一百四十六條請求行之但此股本全數十分之一以上之股東請求時須將股票息摺交存本公司並須查明票摺與所報名藉相符方為有效

〔說明〕此條即修訂草案十四條於原文常會每年一次之下添每屆年終結帳後兩個月內行之一語以示固定至請求召集臨時股東會事出非常擬添按照公司條例第一百四十六條一語並須查明票摺與所報名藉相符方為有效云云以昭慎重

第十五條 每年股東常會由董事會將本屆帳略表冊編製齊全經監察人查核負責證明後并照章分配股息

紅利提出報告

〔說明〕此條即修訂草案之第十五條文字稍有商榷

第十六條 股東會所應提議事件於召集時由董事會同時公告如各股東有提議事件須在開會十五日前先將議案提交董事會審查後編列議程

〔說明〕此條即修訂草案之第十六條於前加所應提議事件三語於後加審查後編列議程一語俾更明瞭

第五章 董事及監察人

〔說明〕此章即修訂草案之第六章

第十七條 本公司設董事九人監察人二人

第十八條 本公司股東有股份二百股以上並用本人姓名者得被選為董事及監察人

第十九條 本公司董事監察人當選就任時須將被選合格之股票交存於公司

〔說明〕此三條即修訂草案第十七八九等條惟將監察被選資格改為與董事一律又原案第十八條說明中之但書似可無庸規定

第二十條 董事任期三年連舉得連任每屆三年改選時并得留任原董事三分之一亦以票舉法選留之

第二十一條 監察人任期一年連舉得連任

〔說明〕此兩條即修訂草案之第二十六七兩條原案於留任三分之一

董事係以抽籤法行之茲採用股東唐叔璠君等意見改由股東票選

第二十二條 董事監察人遇缺額時各由次多數當選者

遞補之

「說明」此即修訂草案之第二十八條下半條

第六章 董事會

「說明」董事會之組織與董事監察人選舉之方法別爲一事修訂草案未有專列茲以第六章規定之

第二十三條 董事會依照本公司之章程及股東會之決議案執行本公司全部業務

「說明」此即修訂草案之第二十五條

第二十四條 董事會以董事九人組織之並互選正會長

一人副會長一人辦事董事二人遇缺額時仍互選補足之

「說明」此即修訂草案之第二十條全條及第二十八條之上半條原案

辦事董事三人茲酌照股東施省之君及陳維翰君等之條陳減爲二人

第二十五條 董事會正會長爲公司全體之領袖有督率

執行公司全部業務之責

第二十六條 副會長輔助正會長督率一切

第二十七條 辦事董事二人贊襄正會長督率執行各股

業務或專縮數股或互縮各股由董事會規定之

「說明」以上三條依據修訂草案第二十二兩條酌訂其改科爲股理

由另於三十三條說明之

第二十八條 董事會會長辦事董事均應常川駐局

「說明」此即修訂草案第二十三條

招商局章程規條彙(第三種)

第二十九條 董事會會議以正會長爲主席正會長缺席

時副會長代之非有董事過半數到會不得開議非有到會董事過半數之可決不得議決如可否各半時應取決於主席

「說明」此即修訂草案第二十四條添列正會長缺席時副會長代之

兩語

第三十條 董事會會議監察人應列席惟無議決權

「說明」此條修訂草案未具應補列之

第七章 總局及分局職員及職務

第三十一條 總局爲董事會執行本公司全部業務之總

機關有統轄各埠各分局之責其詳細組織方法由董事會訂定之

第三十二條 各埠分局受總局節制其局長一切應守規

則由董事會訂定之

「說明」以上兩條即修訂草案第二十九條第三十條於文字小有修正

第三十三條 總局置二處一秘書處二稽核處置六股一

會計股二攬攬股三棧務股四船員股五修驗股六煤料股所有設員多寡職務權限詳細組織方法并規則由董事會訂定之

「說明」此條係將修訂草案第三十一二三四五等條併列一條除秘書

稽核二處酌照原案設置外原案規定本公司業務爲營業主船會計三

大部分以三辦事董事分轄之而現任辦事董事兼會計營業各科科長

鄧子儉君另擬改訂之草案則又將董事會改為議事機關而以辦事董事分轄總局三科為辦事機關雖尙兼存董事之名已改就經理之實而董會限於議事完全變更董事制為經理制根本改革非審查章程會權限所及股東施省之君之主張擬減三辦事董事為二而加推會長臨其上如他公司之有總董仍適合三人之數議事則由董事九人全體列席亦於全體董事原有職權不無減縮（本章程第二十三條載明董事會依照本公司章程及股東會之議決案執行本公司全部業務似不應限其他董事祇有議事之責也）似亦未便照此改訂復據股東陳維翰君等稱三科職權名不副實應詳加規劃重行分配而修訂章程會主任李偉侯君亦主張參照盛前會長劃分八股舊制改科為股增三為六以期員不虛設事無徧廢等語本會綜覈各方意見默察近今潮流深見辦董分兼科長於董事經理兩制互有抵觸而交通部亦有董事不得兼科長之取締至舊有三科名稱於事實上頗不適當是以擬改設辦事董事二人分三科為六股以辦董贊襄會長督率各股業務俾事權統一制度分明於本局前途較有裨益

第八章 結算

第三十四條 本公司營業結算每月一小結每年一總結暫照商業習慣以舊歷十二月終為會計年度經監察人查核簽字蓋章後印刷成冊常會時分送於股東

第三十五條 本公司每屆營業得利除提公積金十成之

一以上及官息四釐外其餘純利作拾五成分派如下
(一) 股東紅利十成

(二) 職員酬勞金四成

(三) 職員撫卹慰勞金一成

第九章 附屬代理機關

第三十六條 本公司受積餘產業公司股東之委託代理積餘產業公司一切業務專設經理主管由董事會監督之

第三十七條 本公司受仁濟和保險公司股東之委託代理仁濟和保險公司一切業務專設經理主管由董事會監督之

第十章 附則

第三十八條 本章程如有未盡事宜悉遵商辦股份有限公司現行條例辦理

第三十九條 本章程於股東常會議決後施行並呈報
交通 農商 部核准備案

第四十條 本章程於股東常會通過後如須修改應仍於股東常會議決之

「說明」以上七條即修訂草案第三十六條至四十二條所規定對於原案祇文字上稍有移易修正惟原案支配純利條內規定提公積金十成之一茲改為提公積金十成之一以上係據股東施省之君意見修改合併聲明

(辛) 商辦輪船招商局股份有限公司股票暫行規程

第一條 本局股份自甲寅年股東大會決議照原股額加給公積股分計本局航業股分八萬四千股每股規銀一百兩共八百四十萬兩惟資產按時值不止此數現已著手核實估計以便另發新股票

第二條 本局股分除填給股票外不拘股數若干暫仍舊實每股票一紙另填息摺一扣以便股東憑摺收取股息之用

第三條 本局股票息摺概由上海本總局發行

第四條 本局股票息摺不分股數種類概由股東自行認填如有以少併多或以多化少均由股東隨時來局請換填

第五條 本局股票息摺一律改用記名式股東以中華民國人民為限

第六條 本局股票摺照章由董事長暨董事二人簽字蓋章

第七條 本局股分概以規銀為本位付息亦同之

第八條 股分利息股東得憑息摺就近向本總分局支取

第九條 股票買賣讓與應由原股東會同新股東填具股票讓與過戶換票

申請書連同股票送總局或由本分局轉送總局查核過戶或換票

第十條 股票繼承應由繼承人填具股票繼承過戶換票申請書連同股票

并親屬證明書送總局或由本分局轉送總局查核過戶或換票

第十一條 股票抵押時應由受押者及原股東聯名填具股票抵押掛號申

請書送總局或由本分局轉送總局查明并無糾葛始得准予掛號并

由總局函復為憑

第十二條 股票遺失時應具股票掛失申請書送報總局或由本分局轉報

總局并在當地日報二種以上公告作廢經過三個月如無聲明糾葛始

得填具補領股票保證書憑保請領新股票無論票摺均失或有票失摺

或有摺失票均同此辦理

遺失之股票息摺以及僅遺股票或僅遺息摺倘於未經補發新股票摺前發見時應即通知總局取消掛失之聲請并前項登報聲明但補票費

不得退還

第十三條 股票摺經報失後應俟查明并無糾葛始得停止過戶換票付息

暨抵押掛號如在未經查明以前業已過戶換票付息或抵押掛號倘有

糾葛應由股東自理本局不負其責

第十四條 股東遺失股票息摺如用電報報失者應再具函聲明函電不符

處以函為準

第十五條 股東遺失股票摺如欲各地本分局致電總局報失者其電費項

由該股東認繳

第十六條 因遺失而補發之股票摺其股數及記名均照原票摺填寫如會

過戶即用過戶記名并填明補發日期

第十七條 股票轉賣讓與繼承抵押或遺失有糾葛時非俟雙方和解或經

官廳判決確定後不得給股票摺或過戶

第十八條 股東會開會前一個月間停止股票之過戶及換票

第十九條 股票摺過戶費暫仍舊實每套納規銀五錢換票及補領新票摺

同之

第二十條 股東應將姓名住址開送總局登記股東名冊如以堂記商號等

出名者應註明本人或代表人之姓名住址如有變更并應隨時報明更

正

前項住址變更不報明本局致關於通告股東之件未能投到本局不負

其責

第二十一條 股票係數人合購者應以一人出名爲股東

第二十二條 股東應各將印鑑送交總局存查如原送印鑑有遺失或廢止等情事時應從速報明總局并另行換送印鑑其在未經報明以前業已發生糾葛或其他情弊本局概不負責

第二十三條 股東不依前條規照送印鑑因而發生糾葛或其他情弊者應由股東自理本局不負其責

第二十四條 股東依照本規則慎具前列各項申請書均應署名蓋章其所蓋之章須與原送印鑑相符

第二十五條 本規則如有未盡事宜得隨時由董事會修改之

第四種 招商局外債契約

(甲)節譯匯豐銀行借款合同

陳蔚青

立借款合同 輪船招商局 匯豐銀行 (以下簡稱甲乙) 今因甲乙雙方同意於一九二三年四月二十七日訂立本合同所有條件規定如下

甲方以下列第一表所載各項不動產及第二表所載各項船隻為担保品向

乙方借借到規元一百五十萬兩正並約定嗣後可陸續增加借款總額至

規元五百萬兩為度利息常年八厘所有借款分十六年平均攤還每年一

次其第一次還款日期為一九二八年四月二十六日嗣後每年同月同日

為攤還借款日期至全數償清為止利息每半年付一次以每年四月二十

六日及十月二十六日兩期為付息之期無論本息如過約定付款日期三

十日後尙未能付清乙方得立時索還未到期之全部借款其積欠之息亦

應照常八厘起息

在抵押期內甲方將下列第一表所載各項不動產及第二表所載各項船隻

過 乙 方 戶 名 如 將 來 甲 方 將 借 款 本 息 全 部 清 償 時 乙 方 須 將 全 部 抵 押 品

過 還 甲 方 戶 名 或 遵 照 甲 方 之 意 旨 辦 理

甲方須負擔管理抵押品之一切費用及各種捐稅如甲方到期不付乙方得

代為清付惟此項代付之款須由甲方算還並加利息照常八厘計算

甲方保證各項抵押品除抵押本借款外毫無其他轉讓如將來甲方無力償

還所欠借款元本或利息乙方得隨時自由佔有各項抵押之船隻及不動

產並收取其租金或其他利益

甲方對於所有抵押品中之建築物未經乙方同意不得拆卸或移動且須隨

時妥為修理如有燬壞等情須重行建築並須在香港火險公司或經乙方

指定之其他保險公司保足火險所有保險單如乙方欲索取保管甲方須交出至保費統由甲方按期付清

甲方如對於修理及保險有就誤情事乙方得代為措置所有費用均由乙方

先行代付後再向甲方算還並須加利息按照常年八厘計算

甲方如不能履行本合同所規定之借款本利清償辦法時乙方得經甲方之

承諾將抵押之船隻或不動產之一部份或全部變賣其變賣方法或公

開拍賣或私人接洽均聽便或將抵押產業之全部份或一部份出租其出

租條件由乙 方 審 定 之 如 公 開 拍 賣 乙 方 自 身 亦 得 出 價 競 購 乙 方 並 得 取

消或修改出售或出租之契約而另行出售或出租甲方不得向之提出損

害賠償之要求至出售或出租所得之款項須儘先抵付出售或出租時之

手續費用其次則抵付借款本息如再有餘則交還甲方

乙 方 須 待 甲 方 不 付 應 行 攤 還 之 借 款 元 本 並 接 到 乙 方 書 面 通 知 催 索 歸 款

後三十日而仍不付還時或待每次利息過期後十五日而仍未付清時方

得行使其出售或出租抵押品之權利再所謂書面通知祇須通知甲方公

司即手續已完備可毋庸通知任何指定之個人

甲方抵押之產業經乙 方 處 分 後 其 得 主 或 租 戶 對 於 甲 方 付 款 是 否 愆 期 乙

方處分是否適當或是否必要諸問題均可毋庸過問如處分產業之收入

不足以抵付處分手續費用及欠款時所有不足之數均須由甲方補償

甲方抵押之產業因被乙 方 處 分 而 受 損 失 時 若 此 項 損 失 並 非 乙 方 故 意 釀

成者乙 方 不 負 賠 償 之 責

自訂立合同之日起至一千九百二十四年三月三十一日為止乙 方 允 再 借

總額連已借之規元一百五十萬兩在內不得超過規元五百萬兩之數

如甲方停業清理或其產業被處分或甲方不履行或不遵守本合同之任何

條件時乙方對於前條所約定之續借款項得停止交付

乙方對於續借款項雖因故停止交付然已經交付之款項其全部均以本合

同內所開之抵押品為担保

本合同抵押品第一表所列A字項下之地產仍用甲方自己名義在上海法

領事館登記惟須將此次抵押情形向該領事館照例登記又抵押品第一

表內F及G字項下之地產亦毋庸過乙方戶名乙方祇須執管該項道契

並將此次抵押情形向各該領事署登記但甲方如有違反本合同之任何

規定時乙方得將各該道契過戶

甲方依照本合同之規定到期將任何一期攤款付還乙方時乙方須將價值

相當之道契交還甲方如甲乙兩方對於交道契之價值有爭執時須依照

英國一八八九年仲裁法雙方各舉一仲裁人仲裁之

在押款有效期內如遇戰事變亂或羣衆暴動時甲方承認乙方有相機請求

領事保護抵押品之權利如抵押品已受損害乙方允盡力協助甲方向負

責方面依法追訴賠償

甲乙兩方如對於關於本合同借款之任何問題有所爭執概遵照英國法律

解決之

A 上海法租界金利源碼頭棧房

計道契十九紙

(本條及以下各條所開道契號數畝數及掛號行名等詳細清單均從略)

B 上海虹口北棧碼頭棧房

計道契四紙

C 上海虹口中棧碼頭棧房

計道契八紙

D 上海浦東楊家渡棧碼頭棧房

計道契五紙

E 上海浦東華棧碼頭棧房

計道契三紙

F 漢口英領事館登記之局產

計道契四十七紙

G 天津局產

計道契三紙連同中西文之賣契

H 鎮江局產

計道契六紙方單八紙賣契一紙

I 溫州局產

計方單六紙

J 蕪湖局產

計方單二十三紙

K 甯波局產

計英冊道契一紙

L 九江局產

計英冊道契十七紙

M 汕頭局產

計英冊道契一紙方單二紙

N 沙市局產

計方單十一各賣契一紙海關換地契一紙

O 宜昌局產

計方單十二紙賣契二紙

抵押品第二表

海輪 飛鯨 海晏 新濟 新豐 新昌 新康 新銘 新華 嘉禾

廣濟 廣利 廣大 公平 泰順 圖南 遇順 同華

(各船噸數建造地點建造年份及價值表從略)

以上共值規元二百三十四萬二千九百兩正

江輪 新江天 江天 江孚 江永 江裕 固陵 快利 江新 江華 江安 江慶 江順

(各船噸數建造地點建造年份及價值表從略)

以上共值規元二百五十八萬兩正

躉船 蕪湖躉船 廈門躉船 九江躉船 汕頭躉船 南京躉船二號

鎮江躉船 漢口躉船

(各躉船船名噸數及價值表從略)

以上共值規元七萬零四百五十兩正

小輪 上海小輪三號 南京小輪一號 福州小輪一號

(各該小輪均係柚木船身其船名及價值表從略)

以上共值規元三萬九千六百五十兩正

西歷一千九百二十三年十二月二十七日

立合同人

李偉侯 簽

輪船招商局董事會代表 卻子愉 簽

傅筱庵 簽

匯豐銀行 經理史滴脫 簽

證 人 萊脫律師 簽

(上海北京路七號高易公館)

借款過付日期

西歷一九二三年十二月二十七日付規元一百五十萬兩正

西歷一九二三年十二月三十一日付規元五十萬兩正

西歷一九二四年一月十四日付規元一百萬兩正

西歷一九二四年四月四日付規元二百萬兩正

(以上每期過付均批明於原合同之後並由甲乙兩方代表及證明律

師依次簽字為憑)

招商局外債契約(第四種)

附註

本日經甲方之請求乙方將借款合同抵押品第一表 G 字天津局產項

下英冊第二十四號道契一紙交還甲方同時由甲方將天津局產項

下英冊甲二兩號道契一紙並聲明連同地面上已建築及將來須建

築之碼頭房屋等一切建築品及業主所應享受之一切權利在內交

與乙方作為借款合同抵押品之一部份一切均照合同內規定之處

分抵押品辦法辦理

西歷一千九百二十五年九月十八日輪船招商局代表 簽

證明律師 霍卜羅 簽

(乙) 匯豐銀行借款合同原文

This Deed made at Shanghai in the Republic of China this Twenty-seventh day of December one Thousand Nine Hundred and Twenty-three Between the CHINA MERCHANTS' STEAM NAVIGATION COMPANY (hereinafter referred to as "the Mortgagors" which expression shall where the context so requires or admits include the said company and each of the Shareholders from time to time thereof and his heirs representative or representatives according to Chinese law) of the one part and the Hongkong And Shanghai Banking Corporation a Company incorporated by ordinance of the Colony of Hongkong and carrying on business at Shanghai and elsewhere (hereinafter referred to as "The Mortgagees" which expression shall where the context so requires or admits include the said The Hongkong & Shanghai Banking Corporation and its successors or assigns) of the other part WHEREAS the several pieces or parcels of land hereditaments and promises mentioned in the First Schedule hereto and the several ships mentioned in the Second Schedule hereto are the property of the Mortgagors and are under the control and management of the Board of Directors nominees thereof who have full power and authority in their behalf to mortgage all or any part of the property of the Mortgagors AND WHEREAS the Mortgagees have at the request of the Mortgagors agreed to lend to them the sum of Taels One million five hundred thousand (Tls.1,500,000) Shanghai Sycee upon having the repayment thereof and also of every other sum or sums of money which may hereafter be lent to the Mortgagors not exceeding together with the said sum of Taels One million five hundred thousand (Tls.1,500,000) the total principal sum of Taels Five Million (Tls.5,000,000) which interest at the rate hereinafter mentioned secured in manner hereinafter appearing NOW THIS DEED WITNESSETH that in pursuance of the said Agreement and in consideration of the sum of Taels One million five hundred thousand (Tls.1,500,000) Shanghai Sycee on or before the execution hereof paid by the Mortgagees to the Mortgagors (the receipt whereof the Mortgagors do hereby acknowledge) and of the covenant by the Mortgagees hereinafter contained for the loan to the Mortgagors of such further sum or sums not exceeding together with the said sum of Taels One million five hundred thousand (Tls. 1, 500, 000) the total sum of Taels Five Million (5,000,000) the Mortgagors do hereby covenant with the Mortgagees that they the Mortgagors will pay to the Mortgagees in Shanghai the said sum of Taels One million five hundred thousand (Tls.1,500,000) Shanghai Sycee and such further sum or sums as may be advanced by the Mortgagees to the Mortgagors in accordance with the covenant on the part of the Mortgagees hereinafter contained with interest for the same in the meantime at the rate of Eight per cent per annum by the instalments at the times and in the manner following that is to say by sixteen equal yearly instalments whereof the first is to be paid on the Twenty-sixth day of April One thousand Nine hundred and Twenty-eight and a like instalment on every subsequent Twenty-sixth day April until the whole of the said principal sum of Taels One million five hundred thousand (Tls.1,500,000) and of such further sum or sums as may be advanced as aforesaid shall be fully paid AND ALSO will in every year during the continuance of this security pay to the Mortgagees in Shanghai interest upon the principal moneys for the time being owing on this security at the rate of Eight per cent per annum by equal half-yearly payments on the Twenty-sixth day of April and Twenty-sixth day of October AND FURTHER

that if the Mortgagors shall at any time make default in payment of any of the said instalments or half-yearly payments of interest or any part thereof for the period of thirty days after the respective times hereinbefore appointed for the Payment thereof or in the performance or observance of any of the covenants or conditions on the part of the Mortgagors herein contained then and in any such case the whole of the principal moneys which shall for the time being remain unpaid shall forthwith become payable and shall be paid with interest at the rate aforesaid by the Mortgagors to the Mortgagees on demand being made to the Mortgagors or left at the office for the time being of the mortgagors in Shanghai AND THIS DEED FURTHER WITNESSETH that for the consideration aforesaid the Mortgagors do hereby grant assign transfer and assure unto the Mortgagees free from incumbrances first All the several lots pieces or parcels of land hereditaments and premises particulars whereof are specified in the First Schedule hereto together with all messuages tenements pontoons bridges bundings erections fences and buildings now standing or hereafter to be erected thereon or on any part thereof And all rights of way and other rights easements and appurtenances whatsoever to the premises or any part thereof belonging or reputed or known as part thereof or appurtenant thereto AND all the estate right title interest claim and demand of the Mortgagors in or to the premises or any part thereof TO HOLD the same UNTO and to the USE of the Mortgagees in perpetuity and for all other (if any) the estate of the Mortgagors therein AND secondly all the several ships and hulks particulars whereof are specified in the Second Schedule hereto TO HOLD the same UNTO and to the USE of the Mortgagees PROVIDED ALWAYS that if the Mortgagors shall pay to the Mortgagees the principal moneys and interest hereinbefore covenanted to be paid as aforesaid at the times and in the manner in the covenant in that behalf hereinbefore contained and also all costs and expenses incurred under this security THEN the Mortgagees will at the request and the cost of the Mortgagors reconvey and reassign the said premises First and Secondly hereinbefore mentioned unto and to the use of the Mortgagor or as they may direct AND the Mortgagors hereby covenant with the Mortgagees that they will pay the costs of and incidental to this security and the exercise by the Mortgagees of any power conferred upon them by these presents AND will during the continuance of this security pay the Chinese government ground rent and the Municipal Land Taxes and all other rates taxes and outgoings payable in respect of the mortgaged premises and will keep the Mortgagees indemnified against the same and against all actions proceedings costs damages claims and demands in respect thereof AND that if by reason of default of the Mortgagors in payment of the said costs outgoings or any of them it shall be necessary for the Mortgagees to pay the same the Mortgagors shall on demand pay to the Mortgagees all moneys so expended by them together with interest thereon at the rate of Eight per cent per annum from the date of their paying the same and until repayment to the Mortgagees the moneys so paid by them and the interest thereon shall be charged on the premises first and secondly hereby mortgaged AND FURTHER that they the Mortgagors now have good right to convey assign transfer and assure the said land and premises with their appurtenances and the said ships unto and to the use of the Mortgagees in manner aforesaid and that the Title Deeds for the said lots of land are respectively good valid and subsisting Title Deeds and have not nor have any of them been forfeited or surrendered or become void

or voidable AND that the respective rents and conditions have been duly paid and observed up to the date of this Deed AND that in case default shall be made by the Mortgagors in payment of the principal moneys hereby secured or the interest thereon or any part thereof respectively contrary to the aforesaid covenants for payment of the same then it shall be lawful for the Mortgagees at any time thereafter to take possession of the said ships and also to enter upon the said premises and all buildings and improvements for the time being thereon and the same to hold and enjoy and to receive the rents and profits thereof without interruption claim or demand whatever by the Mortgagors or any person whomsoever AND THAT free from incumbrances AND FURTHER that the Mortgagors and all other persons lawfully claiming any right estate or interest in the said land and premises and the said ships or any part thereof will at the request of the Mortgagees but at the cost during the continuance of this security of the Mortgagors and afterwards of the person or persons requiring the same execute and do all such assurances and acts for the more perfectly assuring of the said land and premises with their appurtenances and the said ships unto and to the use of the Mortgagees as shall by the Mortgagors be reasonably required AND FURTHER that the Mortgagors shall not without the consent of the Mortgagees pull down alter or remove any of the buildings or erections now standing on the said premises or any part thereof and will at all times during the continuance of this security keep all buildings and erection for the time being comprised in this security in good and substantial repair including the re-building of any buildings or erections which may be destroyed by any cause whatever and insured in the name of the Mortgagees against loss or damage by fire in The Hongkong Fire Insurance Company Limited or in an Insurance office or offices selected by the Mortgagees in the full insurable Value thereof and will if required by the Mortgagees deposit the policy or policies with the Mortgagees AND will duly pay the premiums and immediately upon the payment of the same deposit the receipts with the Mortgagees and will on demand of the Mortgagees assign all policies of insurance to the Mortgagees or as they may direct AND that if the Mortgagors shall at any time neglect or refuse to keep the said buildings and erections for the time being comprised in this security in repair and insured as aforesaid or to deposit or assign the policies or receipts as aforesaid then it shall be lawful for but not obligatory upon the Mortgagees to repair and insure the said buildings in manner aforesaid and that all sums of money expended by the Mortgagees in such repairs and insurance with interest thereon after the rate of Eight per cent per annum shall be paid by the Mortgagors to the Mortgagees on demand and until payment shall be a charge upon the premises hereby mortgaged and the buildings and improvements for the time being thereof and IT IS HEREBY AGREED AND DECLARED that if default shall be made in payment of the principal moneys hereby secured or the interest thereon or any part thereof respectively Contrary to the aforesaid covenants for payment of the same it shall be lawful for the mortgagees at any time or times after such default with further consent on the part of the Mortgagors or any other person whomsoever to sell the said ships or any one or more of them either by public auction or private contract and also to sell the land and premises and the buildings and improvements for the time being thereon or on any part of them either together or in parcels and either by public auction or private contract AND also at any time or times and either preparatory to such sale or

otherwise to let the said premises or any part thereof from year to year or otherwise or to grant any lease or leases thereof for any term or terms in possession or reversion and at such yearly and other rents and subject to such covenants and conditions and generally upon such terms as the Mortgagees shall think proper AND also upon any such sale or lease to take any reasonable stipulations relative to the title or otherwise AND ALSO to buy in the said premises or any part thereof at any sale by auction or to rescind or vary any contract for the sale or lease thereof and to resell or relet the same without being answerable for any loss occasioned thereby and with power also to execute assurances and to do all other proper acts and things for completing any such sale of lease AND IT IS HEREBY AGREED AND DECLARED that the moneys to arise from any such sale or lease aforesaid shall in the first place be applied in payment of the costs and expenses attending such sale or lease or otherwise incurred in relation to this security and in the next place in payment of the moneys then owing upon the security of these presents or in the reduction of the same and the surplus (if any) shall be paid to the mortgagors PROVIDED ALWAYS that the said powers of sale leasing shall not be exercised unless and until default shall be made in payment at the times hereinbefore appointed for the payment thereof of some principal sum the payment whereof intended to be hereby secured and notice in writing shall have been given to the Mortgagors to pay off the moneys for the time being owing on the security of these presents or left upon the said premises and default shall have been made in payment of the whole or part of such moneys for Thirty days from the time of giving such notice or unless or until the whole or some part of some half-yearly payment of interest which shall become due on the security of these presents shall have become in arrear for fifteen days AND any such notice as aforesaid shall be sufficient though not addressed to any person or persons by name or description AND IT IS HEREBY AGREED that the aforesaid powers of sale and leasing may be exercised by any person or persons who for the time being shall be entitled to receive and give a discharge for the moneys for the time being due or owing on the security of these presents PROVIDED ALWAYS that no purchaser tenant or lessee upon any sale or lease made under the powers hereinbefore contained shall be bound or concerned to see and enquire whether such default has been made or otherwise as to the necessity or propriety of such sale or lease or whether the same is otherwise unnecessary or improper AND the Mortgagors do hereby expressly covenant with the Mortgagees that in case the power of sale hereinbefore contained shall be exercised and the proceeds shall be insufficient to pay and discharge the costs and expenses aforesaid and the moneys then owing on the security of these presents then the Mortgagors shall make good the deficiency PROVIDED ALWAYS that the Mortgagees shall not be answerable for any involuntary losses which may happen in or about the exercise or execution of the power of sale or any of the powers or trusts which may be vested in them by virtue of these presents AND the Mortgagees do hereby covenant with the Mortgagors that they will from time to time as and when required by the Mortgagors advance to them between the date hereof and the Thirty-first day of March One thousand nine hundred and twenty-four such further sum or sums of money as together with the said principal sum of Taels One million five hundred thousand (Tls. 1,500,000) shall not exceed in the whole the total principal sum of Taels Five million (Tls. 5,000,000) PROVIDED ALWAYS that in case

the Mortgagors shall go into liquidation or in any case any execution shall be levied on any of the Mortgagors property or in case any covenants herein expressed or implied by the Mortgagors and on their part to be performed or observed shall not have been performed or observed then in any such cases the obligation of the Mortgagees to make such further advances as aforesaid shall cease PROVIDED NEVERTHELESS and it is hereby agreed that this security shall extend to all sums which may be advanced by the Mortgagees to or on account of the Mortgagors although the obligation to make such advances may have ceased AND IT IS HEREBY AGREED AND DECLARED that such of the lots of land forming part of the security for the mortgage hereby made and more particularly described in part "A" of the First Schedule hereto as are registered in the Mortgagors' own name at the French Consulate General Shanghai shall during the continuance of this security remain registered in their names subject to the registration of this mortgage at such Consulate General in such form as the French Consular Authorities require and further that those lots of land forming further part of the said security and more particularly described in Parts "F" to "C" (inclusive of the First Schedule hereto shall not be transferred to the Mortgagees at the Consulates or in the relative native Record Offices where the same are registered (the Mortgagees being satisfied with the deposit with them of the relative Title Deeds therefor and the registration of this mortgage at the several Consulates) until the Mortgagors shall have committed a breach of any of the covenants and conditions herein contained and on their part to be performed and observed PROVIDED ALSO and it is hereby agreed and declared that upon the repayment by the Mortgagors to the Mortgagees of any one of the said yearly instalments under the covenants hereinbefore contained the Mortgagees shall as soon thereafter as reasonably possible retransfer on the relative Consular registers to the Mortgagors or return (as the case may be) the title deeds and reconvey such of the said lots as shall be of a value equivalent to the said instalments so paid and in event of the parties hereto being unable to agree such value the question shall be decided by two arbitrators one to be appointed by each party under the English Arbitration Act One Thousand Eight Hundred and Eighty-nine AND THE MORTGAGEES DO HEREBY COVENANT with the Mortgagors that during the existence of this security they will do all things that may be necessary to secure the intervention of the relative Consular or their authorities and take all other necessary steps to protect such of the said land premises and buildings as shall remain subject to this security from damage destruction or loss as the result of war rebellion riot or local disturbance and give to the Mortgagors all assistance in their power to obtain redress in respect thereof through the proper channels against the parties responsible therefor PROVIDED LASTLY and it is hereby agreed and declared that all questions of whatsoever nature or howsoever arising between the Mortgagors and Mortgagees in respect of the mortgage intended to be hereby made shall be decided in accordance with the English law IN WITNESS whereof the parties hereto have executed these presents the day and year first above written.

THE FIRST SCHEDULE ABOVE REFERRED TO

PART "A"

KINLEEUEN WHARF IN FRENCH CONCESSION, SHANGHAI.

Cadastral Lot	In whose name registered	Area				
		m.	f.	l.	h.	s.
50	Platt, Teesdale & Macleod	6	1	1	8	1
50 bis	„ „ „	0	8	4	0	2
51	China Merchants' S. N. Co.	13	0	0	3	6
51 bis	„ „ „ „	3	2	5	7	0
52	Blatt, Teesdale & Macleod	11	3	4	5	4
52 bis	„ „ „	1	7	4	6	6
54	„ „ „	1	5	2	9	9
55	„ „ „	0	9	5	3	7
56	„ „ „	0	4	8	7	7
54 } 55 } bis 56 }	Platt, Teesdale & Macleod	1	0	7	1	9
57	China Merchants' S. N. Co.	0	8	3	5	5
57 bis	„ „ „ „	0	3	0	7	4
58	Platt, Teesdale & Macleod	0	9	0	0	0
58 bis	„ „ „	0	3	1	5	9
59	„ „ „	0	9	6	3	6
59 bis	„ „ „	0	3	1	5	5
60	„ „ „	0	5	1	4	5
64	China Merchants' S. N. Co.	12	2	3	8	7
64 bis	„ „ „ „	3	3	8	2	0
75	Platt, Teesdale & Macleod	0	3	7	6	5
75 c	„ „ „	2	0	1	1	2

PART "B"

LOWER WHARF AT HONGKEW, SHANGHAI

Consular Lot	In whose name registered	Area				
		m.	f.	l.	h.	
B. C. 486	H. E. R. Hunter	}	67.	8.	5.	6.
„ 607	„ „					
U. S. 461	„ „					
„ 462	„ „					

PART "C"

CENTRAL WHARF PROPERTY AT SHANGHAI

Consular Lot	In whose name registered	Area			
		m.	f.	l.	h.
U. S. 463	H. E. R. Hunter	2	4	4	0
„ 464	„ „	8	8	8	9
„ 465	„ „	4	7	7	2
„ 466	„ „	3	0	4	7

(7)

„ 467	„ „	1	4	8	7
„ 509	„ „	0	5	6	2
„ 511	„ „	0	7	7	4
„ 510	„ „	1	6	0	8

PART "D"

YANGKADOO WHARF AT POOTUNG, SHANGHAI

Lot No.	In whose name registered	Area			
		m.	f.	l.	h.
B. C. 723	H. E. R. Hunter	54	0	0	0
„ 2115	„ „	40	7	1	3
Chinese Title Deed No. 3	„ „	22	9	0	7
„ „ „ 150	Chang Ngok Ssu	1	2	5	0
„ „ „ 150	Chang Foo King	1	2	5	0

PART "E"

EASTERN WHARF AT POOTUNG, SHANGHAI.

Lot No.	In whose name registered	Area			
		m.	f.	l.	h.
U. S. No. 459	H. E. R. Hunter	138	8	4	2
B. C. No. 3840	„ „	18	7	9	9
„ „ 5605	„ „	2	7	9	1

PART "F"

PROPERTY AT HANKOW REGISTERED AT H. B. M. CONSULATE-GENERAL
HANKOW

1	Title Deed relating to land registered on page 636 of H. B. M. Consulate Register				
2	„ „ „ „ 637	„	„	„	
3	„ „ „ „ 638	„	„	„	
4	„ „ „ „ 639	„	„	„	
5	„ „ „ „ 640	„	„	„	
6	„ „ „ „ 641	„	„	„	
7	„ „ „ „ 642	„	„	„	
8	„ „ „ „ 643	„	„	„	
9	„ „ „ „ 644	„	„	„	
10	„ „ „ „ 645	„	„	„	
11	„ „ „ „ 646	„	„	„	
12	„ „ „ „ 647	„	„	„	
13	Title Deed relating to land Registered on page 648 of H. B. M. Consular Register				
14	„ „ „ „ 649	„	„	„	
15	„ „ „ „ 650	„	„	„	

16	”	”	”	”	651	”	”	”
17	”	”	”	”	652	”	”	”
18	”	”	”	”	653	”	”	”
19	”	”	”	”	654	”	”	”
20	”	”	”	”	655	”	”	”
21	”	”	”	”	656	”	”	”
22	”	”	”	”	657	”	”	”
23	”	”	”	”	658	”	”	”
24	”	”	”	”	659	”	”	”
25	”	”	”	”	660	”	”	”
26	”	”	”	”	661	”	”	”
27	”	”	”	”	662	”	”	”
28	”	”	”	”	663	”	”	”
29	”	”	”	”	664	”	”	”
30	”	”	”	”	665	”	”	”
31	”	”	”	”	666	”	”	”
32	”	”	”	”	667	”	”	”
33	”	”	”	”	668	”	”	”
34	”	”	”	”	669	”	”	”
35	”	”	”	”	670	”	”	”
36	”	”	”	”	671	”	”	”
37	”	”	”	”	672	”	”	”
38	”	”	”	”	673	”	”	”
39	”	”	”	”	674	”	”	”
40	”	”	”	”	675	”	”	”
41	”	”	”	”	676	”	”	”
42	”	”	”	”	677	”	”	”
43	”	”	”	”	678	”	”	”
44	”	”	”	”	679	”	”	”
45	”	”	”	”	680	”	”	”
46	”	”	”	”	681	”	”	”
47	”	”	”	”	682	”	”	”

PART "G"

PROPERTY AT TIENTSIN

1. - Lot No. 23 registered at H. B. M. Consulate in name of China Merchants' Steam Navigation Co.
2. - " 24 " " " " " " " " " " " "
3. - " 25 " " " " " " " " " " " "

N. B. - There is a Chinese bill of sale relating to Lot No. 25 and there are Foreign documents relating to all three lots.

(9)

PART "H"

PROPERTY AT CHINKIANG

						Area			
1.	H. B. M. Consulate Title Deed No.	160	for Lot No.	171	3	8	0	0	
2.	" " " " " "	29	" " " "	172	7	2	2	0	
3.	U. S. " " " " " "	2	" B. C. Lot No.	168	14	6	0	0	
4.	" " " " " "	2	" " " "	167	8	3	9	5	
5.	" " " " " "	4	" " " "	170	5	8	2	4	
6.	" " " " " "	3	" " " "	169	20	4	9	2	
7.	Chinese Deed No. 1361 in name of Tong Wai Kiu Tong				0	7	2	3	
8.	" " 1359 " " " "				1	4	3	3	
9.	" " 1362 " " " "				0	6	5	0	
10.	" " 1358 " " " "				0	5	0	3	
11.	" " 1363 " " " "				0	7	9	1	
12.	" " 1360 " " " "				0	9	5	2	
13.	" " 1364 " " " "				0	5	7	8	
14.	" " 3806 " " " "				0	4	0	0	
15.	Conveyance in Chinese of Nos. 7 to 14 representing 6 Mow of land by Tong Sun Kee (Tung Wai Kiu Tong) to China Merchants' Steam Nav. Co.								

PART "I"

PROPERTY AT WENCHOW

1.	Chinese Deed No. 2330 in name of China Merchants' Steam Navigation Co.				m.	f.	l.	h
2.	" " 2329 " " " "				0	1	1	9
3.	" " 2332 " " " "				0	2	2	0
4.	" " 2331 " " " "				0	1	1	0
5.	" " 6269 " " " "				0	1	1	0
6.	" " 6270 " " " "				0	1	1	0

PART "J"

PROPERTY AT WUHU

1.	Chinese Deed No. 1902 in name of China Merchants' Steam Navigation Co.							
2.	" " 1901 " " " "							
3.	" " 1904 " " " "							
4.	" " 1899 " " " "							
5.	" " 1900 " " " "							
6.	" " 1903 " " " "							
7.	" " 156 " " " "							
8.	" " 757 " " " "							
9.	" " 763 " " " "							

(10)

10.	„	„	762	„	„	„	„	
11.	„	„	758	„	„	„	„	
12.	„	„	760	„	„	„	„	
13.	„	„	759	„	„	„	„	
14.	„	„	811	„	„	„	„	
15.	„	„	611 in name of Shen Woo					
16.	„	„	613	„	„			
17.	„	„	614	„	„			
18.	„	„	615	„	„			
19.	„	„	612	„	„			
20.	„	„	1920 in name of China Merchants' Steam Navigation Co.					
21.	„	„	1919	„	„	„	„	
22.	„	„	1921	„	„	„	„	
23.	„	„	1922	„	„	„	„	

PART "K"

PROPERTY AT NINGPO

British Consulate Title Deed No. 117 for Lot No. 3E 88, in name of China Merchants' Steam Navigation Co.

Area			
m.	f.	l.	h.
4	3	9	5

PART "L"

PROPERTY AT KIUKIANG

Registered at H. B. M. Consulate General at Kiukiang in the name of China Merchants' Steam Navigation Company.

1.	Title Deed relating to B. C. Lot No. 22 registered in Extra Concession Land Register.
2.	„ „ „ 23 „ „
3.	„ „ „ 24 „ „
4.	„ „ „ 25 „ „
5.	„ „ „ 26 „ „
6.	„ „ „ 27 „ „
7.	„ „ „ 28 „ „
8.	„ „ „ 29 „ „
9.	„ „ „ 30 „ „
10.	„ „ „ 31 „ „
11.	„ „ „ 32 „ „
12.	„ „ „ 33 „ „
13.	„ „ „ 34 „ „
14.	„ „ „ 35 „ „

(164)

(11)

15.	„	„	„	36	„	„
16.	„	„	„	37	„	„
17.	„	„	„	38	„	„

PART "M"

PROPERTY AT SWATOW

1. Chinese Title Deed for S. 21 registered at H. B. M. Consulate Swatow in name of Ewen Cameron.
2. Chinese Deed No. 15 in name of China Merchants' Steam Navigation Co. for land measuring 30 chang
3. Chinese Deed No. 16 in name of China Merchants' Steam Navigation Co. for land measuring 30 chang

PART "N"

PROPERTY AT SHASI

1. Chinese Title Deed (not numbered) issued by Ichang Taotai to China Merchants' Steam Navigation Co. for land measuring 67 kung by 40 kung.
2. Chinese Title Deed No. 3239 in name of China Merchants' S. N. Co.
3. „ „ 174 „ „ „
4. „ „ 184 „ „ „
5. „ „ 150 „ „ „
6. „ „ 175 „ „ „
7. „ „ 149 „ „ „
8. „ „ 91 „ „ „
9. „ „ 90 „ „ „
10. „ „ 176 „ „ „
11. „ „ 92 „ „ „
12. Chinese bill of Sale Tun How Tang to China Merchants' Steam Navigation Co. for land measuring 3 kung.
13. Agreement with Imperial Maritime Customs relating to exchange of small pieces of land.

PART "O"

PROPERTY AT ICHANG

1. Chinese Title Deed No. 454 in name of China Merchants' S. N. Co.
2. Chinese Bill of Sale Loo Chun Tai to China Merchants' Steam Nav. Co.
3. „ „ Wang Chang Ching th „ „
4. Chinese Title Deed No. 179 in name of China Merchants' Steam Nav. Co.
5. „ „ 181 „ „
6. „ „ 178 „ „
7. „ „ 180 „ „

(12)

8.	„	„	355	„	„
9.	„	„	357	„	„
10.	„	„	354	„	„
11.	„	„	249	„	„
12.	„	„	356	„	„
13.	„	„	278	„	„
14.	„	„	750	„	„

THE SECOND SCHEDULE ABOVE REFERRED TO (COASTING STEAMERS)

Name	Tonnage		When & Where built		Value
	Gross	Nett			
Feiching	1539	986	Rouen	1883	Tls. 58,500
Haean	1344	837	Glasgow	1873	44,100
Hsin Chi	1846	1385	Glasgow	1891	104,000
Hsin Fung	1846	1385	Glasgow	1891	130,000
Hsin Chang	1923	1256	Dumbarton	1905	190,000
Hsin Kong	2146	1262	Shanghai	1906	190,000
Hsin Ming	2133	1428	Glasgow	1907	225,000
Hsin Wah	2056	1358	Glasgow	1921	430,000
Kaho	1588	977	Glasgow	1891	92,000
Kwang Chi	505	313	Shanghai	1887	51,000
Kwang Lee	2359	1468	Whiteinch	1883	127,000
Kwang Tah	2474	1536	Glasgow	1883	127,000
Kung Ping	2705	1742	Glasgow	1894	153,500
Tai Shun	1962	1216	Glasgow	1896	117,500
Too Nan	1537	942	Jarrow	1881	62,000
Yu Shun	1696	1079	Grangomouth	1900	137,000
Tung Wah	1176	746	Christiania	1906	103,800
Total Sh.					Tls. 2,342,900

RIVER STEAMERS

Name	Tonnage		When & where built		Value
	Gross	Nett			
Hsin Kiangteen	3659	2387	Shanghai	1921	Tls. 480,000
Kiangteen	2561	1737	Glasgow	1870	64,500
Kiang Foo	2596	1468	Shanghai	1873	28,000
Kiang Yung	1921	1451	Glasgow	1876	78,000
Kiang Yu	3195	2235	Glasgow	1883	100,000
Ku Ling	498	304	Paisley	1887	15,000

(166)

(13)

Kwei Lee	1293	879	Glasgow	1893	69,500
Kiang Hsin	3375	2101	Shanghai	1905	217,000
Kiang Wah	3692	2321	Shanghai	1912	305,000
Kiang An	4243	1732	Shanghai	1920	460,000
Kiang King	1111	671	Shanghai	1920	298,000
Kiang Shun	4243	1732	Shanghai	1921	465,000

Tls. 2,580,000

HULKS

Name	Where stationed	Tonnage	Value
Bombay	Wuhu	1988	Tls. 10,000
Chintung	Amoy	960	6,400
Gangs	Kiukiang	1100	7,600
Lee Yuen	Swatow	1045	6,550
Yeh Hsin	Nanking	1050	8,300
Yung Ching	Nanking	1127	7,800
Hae Ting	Chinkiang	1492	15,500
Fung Shun	Hankow	1346	8,300

Tls. 70,450

STEAM LAUNCHES

1. Eastern Wharf Launch	Feikoo	(Teak)	Tls. 11,000
2. Superintendent's	Feitoo	„	8,000
3. Nanking	Nora	„	4,250
4. Shanghai	Feiting	„	9,000
5. Foochow	Foochow	„	7,400

EXECUTED by the CHINA MERCHANTS'
STEAM NAVIGATION COMPANY by the
hands of the nominees of its Board of Directors
namely Li Wai Ho () and Shao
Zu Yu () and Fu Siao En ()
and the seal of the said Company affixed
hereto by them in the presence of,

(Sd) G. H. Wright

7 Peking Road

Shanghai, Solicitor.

(Sd)

(Sd)

(Sd)

(167)

SIGNED SEALED AND DELIVERED by
 the above-named THE HONGKONG AND
 SHANGHAI BANKING CORPORATION by
 the hand of
 its Manager in the presence of,
 (SD) G. H. Wright
 (as above)

For the Hongkong &
 Shanghai Banking Corporation
 (Sd) G. H. Stitt,
 Manager

RECEIVED this Twenty-seventy day of December One thousand
 nine hundred and twenty-three from above-named The HONGKONG
 AND SHANGHAI BANKING CORPORATION the sum of Taels
 One million five hundred thousand Shanghai sycee being the considera-
 tion money above expressed to be paid by them to us.

Taels
 1,500,000
 S. S.

WITNESS

(Sd) G. H. Wright
 (as above)
 (Sd)
 (Sd)
 (Sd)

RECEIVED this 31st day of December 1923 from the within named The Hongkong and
 Shanghai Banking Corporation the further sum of Taels Five hundred thousand Shanghai
 Sycee (Tls. 500,000) on the security of the within written Deed.

(Sd) (Sd) (Sd)

WITNESS

G. H. Wright

RECEIVED this Fourteenth day of January 1924 from the within named THE HONG-
 KONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION the further sum of Shanghai Taels
 One Million (Sh. Tls. 1,000,000) on the security of the within written Deed.

(Sd)
 (Sd)
 (Sd)

WITNESS

(Sd) G. H. Wright
 (as above)

RECEIVED this Fourth day of April 1924 from the within named THE HONGKONG
 AND SHANGHAI BANKING CORPORATION the further sum of Shanghai Taels Two
 Million (Sh. Tls. 2,000,000) being the balance of the within mentioned principal sum of
 Tls. Five Million (\$5,000,000) on the security of the within named Deed.

(Sd)

(Sd)

(Sd)

WITNESS

(Sd) G. H. Wright

(as above)

THIS DEED made at Shanghai in China the Eighteenth day of September one thousand nine hundred and Twenty-five BETWEEN the within named THE CHINA MERCHANTS' STEAM NAVIGATION COMPANY (hereinafter referred to as "Mortgagors" which expression shall have the same meaning as that ascribed thereto by the within written Deed) of the one part and the within named THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION (hereinafter referred to as "the Mortgagees" which expression shall have the same meaning as that ascribed thereto by the within written Deed) of the other part WHEREAS the Mortgagees have at the request of the Mortgagors released from the security of the within written Deed a portion described as the Eastern portion of Lot Number Twenty Four (Tientsin) comprised in Part "G" of the Schedule to the within written Deed in consideration of the Mortgagors substituting therefor the land premises hereinafter mentioned NOW THIS DEED WITNESSETH that in consideration and pursuance of the premises the Mortgagors do hereby grant assign transfer and assure unto the Mortgagees free from incumbrances ALL THAT piece or parcel of land situate at Tientsin in China and known and registered at His Britannic Majesty's Consulate General at Tientsin as Lot A Two South TOGETHER with all messuages wharves pontoons buildings and erections now standing or hereafter to be erected thereon or any part thereof or appurtenant thereto and all rights of way and other rights easements and appurtenances thereto belonging and all the estate right title interest claim and demand of the Mortgagors therein and thereto TO HOLD the same unto and to the use of the Mortgagees for all the estate and interest of the Mortgagors therein AND IT HEREBY AGREED AND DECLARED that all the covenants powers of sale and provisions ancillary thereto and other powers and provisions contained in the within written Deed shall apply to the said land hereditaments and premises hereby granted assigned transferred and assured as if the same land hereditaments and premises were comprised in the within written Deed and had formed part of the security assured to the Mortgagees thereby IN WITNESS whereof the said parties here to have executed these presents the day and year first above written.

EXECUTED by the China Merchants' Steam Navigation

Company in the presence of (Sd)

(Sd) A. C. Holborow,

Solicitor, (Sd)

Shanghai (Sd)

(1)

(丙) 花旗銀行借款合同原文

AGREEMENT BETWEEN

the

CHINA MERCHANTS' STEAM NAVIGATION CO., LTD.

and

INTERNATIONAL BANKING CORPORATION

Dated September 20th,

1924.

THIS INDENTURE OF MORTGAGE, made this 20th day of eptember, 1924, by and between the China Merchants' Steam Navigation Company, a Chinese Company with a principal office in Shanghai, (hereinafter referred to as the "Mortgagor", which in Shanghai, (hereinafter referred to as the "Mortgagor", which expression shall when the context so admits be deemed to include its successors and assigns), of the one part, and the International Banking Corporation, an American Company organized and existing under and by virtue of the laws of the State of Connecticut, (hereinafter referred to as the "Bank", which expression shall also be deemed to include its successors and assigns), of the other part.

WITNESSETH

In Consideration of the sum of taels one Million (\$1,000,000.) Shanghai sycee, on or before the execution hereof, paid by the Bank to the Mortgagor, receipt whereof the Mortgagor hereby acknowledges, the Mortgagor has and does hereby assign, transfer, grant and convey to the Bank all of its rights, title and interest in and to all and singular the following described property:

1. All of that certain piece or parcel of land situate in the city of Shanghai, China, and known and registered in the records and books for the registration of land kept at the Consulate General of the United States at Shanghai, as U. S. C. Lot No. 1138, Title Deed No. 1138, registration completed August 7, 1903 measuring in area (gross) six (6) mow, six (6) fun, two (2) li and one (1) haou; (net area) four (4) mow, two (2) fun, one (1) li, four (4) haou, and bounded on the north by Foochow Road, on the south by the U'S. C. Lots No. 1145 and 1139, on the east by the Whangpoo River, and on the west by the U. S. C. Lot No. 1146.
2. All that certain piece or parcel of land situate in the city of Shanghai, China, and known and registered in the records and books for the registration of land kept at the Consulate General of the United States at Shanghai as U. S. C. Lot No. 1139, Title Deed No. 1139, registration completed August 7, 1903, measuring in area (gross) seven mow, four fun, no li, two hao (net area) four mow nine fun, eight li, eight haou, and bounded on the north by the U. S. C. Lot No. 1138, on the South by U. S. C. Lots No. 1144 and 1140, on the east by the Whangpoo River and on the west by U. S. C. Lot No. 1145.
3. All of that certain piece or parcel of land situate in the city of Shanghai, China, and known and registered in the records and books for the registration of land kept at the Consulate General of the United States at Shanghai as U. S. C. Lot No. 1145, Title Deed No. 1145, registration completed August 7, 1903, measuring in area, according to the said Title Deed, Four mow, one fun, four li, five haou, and bounded on the north by U. S. C. Lots. Nos 1138, and 1146, on the South by U. S. C. Lot No. 1144, on the east by U. S. C. Lot No. 1139 and on the west by Szechuen Road.

TOGETHER WITH, as to each and every of the pieces and parcels of land described int he forgoing items numbered one to three inclusive, all and singular the lands, tenements hereditaments, ways, rights, easements, rtilibeies and privileges belonging therein or in any

may appertaining or enjoyed therewith, and the reversion and reversions, remainder and remainders, rents, issues and profits thereof, and all the estate, right, title, interest, claim and demand whatsoever of the said Mortgagor either in law or in equity, of, in and to the above granted, conveyed and described premises. TO HAVE AND HOLD the same unto and to the use of the Bank in perpetuity, subject to the conditions imposed by the Consular Title Deeds therefor and subject to the proviso for redemption hereinafter contained.

THE MORTGAGOR DOES HEREBY COVENANT WITH THE BANK;

THAT it will one year from the date of these presents repay to the Bank the said sum of taels one million (¥1,000,000) Shanghai Sycee, with interest on the same in the meantime at the rate of eight and one half per centum ($8\frac{1}{2}$) per annum, which said interest, at the rate aforesaid, the Mortgagor will pay to the Bank quarterly on the principal moneys at the time being due on this property.

THAT it will not suffer or permit any waste of the property mortgaged herein, and that it will during the continuance of this security duly pay the Chinese Government ground rents, Municipal land taxes and general rates and all other charges payable in respect of the mortgaged property and keep the Bank indemnified against the same, and if the Mortgagor shall at any time during the continuance of this security neglect or refuse to pay such rent, taxes, rates and or other charges the Bank may, but it shall not be obliged, pay the same, and that all sums of money expended in or about such outgoings with interest thereon at the rate of eight and one-half per centum ($8\frac{1}{2}$.) per annum shall be repaid to the Bank by the Mortgagor on demand and until repaid shall be a further charge on the property hereby assured and every part thereof.

THAT notwithstanding anything by it done, omitted or knowingly suffered the Title Deeds relating to the said pieces or parcels of land herein mortgaged are now valid, subsisting and effectual and have not been forfeited, surrendered or cancelled or become void or voidable, and that the rents and conditions by and in the said Title Deeds reserved and contained have been duly paid and observed up to the date of these presents, and that notwithstanding any such things as aforesaid the said Mortgagor warrants the title to the said pieces or parcels of land and hath good right to charge, assign, transfer, grant and convey the said property hereinbefore described and intended to be hereby mortgaged unto and to the use of the Bank in manner aforesaid; and

THAT if the Mortgagor shall default in the payment of principal or of interest in accordance with the terms herein set forth, as and when such principal and interest shall become due and payable, or if the Mortgagor shall default in or fail to perform any of the covenants herein contained, then it shall be lawful for the Bank and it is hereby authorized and empowered to take immediate possession of the property hereby assured without any consent on the part of the Mortgagor or any other person or persons and to sell the land or any part or parts thereof either together or in lots and either by public auction or by private contract and either with or without special conditions or stipulations relative to title or otherwise, with power to buy in at any sales by auction and rescind contracts for sale and to re-sell without being responsible for any diminution in price and with power also to

execute assurances, give effectual receipts for the purchase money, and do all other acts and things for completing the sale, which the Bank shall think proper, and shall with and out of the moneys to arise out of any such sale as aforesaid in the first place pay all costs and expenses, including reasonable counsel fees, attending such sale or otherwise incurred in to this security, and in the next place pay and satisfy the moneys which shall then be owing upon the security of these presents, and shall pay the surplus, if any, to the Mortgagor. And in the event that such proceeds shall be insufficient to pay the indebtedness then due, then the Mortgagor shall immediately pay to the Bank any such deficiency; and

THAT the Mortgagor will at all times and at its own cost until foreclosure, sale or discharge, do all such acts and things and sign and execute all such deeds and documents for further or more effectually assuring the mortgaged premises or any part thereof to the use of the Bank as shall reasonably be required.

PROVIDED ALWAYS, HOWEVER, that if the Mortgagor shall punctually pay to the Bank the principal sum of Taels One Million (\$1,000,000.) Shanghai Sycee, and the quarterly payments of interest as and when the same may become due and payable according to the terms hereof, and shall well and truly perform all of the obligations set forth herein, which the Mortgagor hereby solemnly covenants to perform, then and then only shall this conveyance be void.

IN WITNESS WHEREOF the Mortgagor has caused this indenture to be signed in its corporate name and its seal to be hereunto affixed by its duly authorized officers, and the Bank has caused this indenture to be executed in its corporate name by its duly authorized representative in the city of Shanghai, China, on the day and year first hereinbefore written.

Signed, Sealed and Delivered by
.....for.....
.....
in the presence of:

Signed, Sealed and Delivered by
.....for..
in the presence of:

September 23rd, 1927.

The Manager,
International Banking Corporation,
Shanghai.

Dear Sir:—

In consideration of your refraining from taking immediate physical possession of the properties mortgaged to your bank by the China Merchants' Steam Navigation Company, Ltd., I hereby personally undertake to collect and deposit into your bank in the name of our Company as its separate current account, immediately upon receipt of all rentals received from the tenants of the said properties and further bind myself personally to be responsible to you for the payment of interest on the said loan.

This arrangement is understood to run for a period of three months from the date of this letter.

Yours very truly,
(signed) Marquis Li
Chairman of the Governing
Board of Directors of C. M. S. N. Co., Ltd.

第五種 招商局及其附屬機關職員錄

(甲) 招商總局職員錄

招商總局辦事人

會長

李偉候

每月薪水規銀五百兩

副會長

盛澤丞

又 又 規銀一百五十兩

董事

莊仲咸

又 又 公費規銀一百五十兩

陳翊周

又 又 公費規銀一百五十兩
監查港粵局薪水洋二百元

周清泉

又 又 公費規銀一百五十兩

張仲焯

又 又 公費規銀一百五十兩
兼秘書長薪水規銀三百兩

仰子瑜

又 又 公費規銀一百五十兩
兼會計科長薪水規銀五百兩

傅筱庵

又 又 公費規銀一百五十兩
兼主船科長薪水規銀五百兩

盛蘋臣

又 又 公費規銀一百五十兩
兼營業科長薪水規銀五百兩

監察人

龐仲雅

又 又 公費規銀一百兩

唐叔璠

又 又 規銀一百兩

秘書處

呂幼齡

每月 薪水規銀二百兩

李如登

又 規銀一百五十兩

許奏雲

又 又 規銀一百十八兩

沈淇泉

又 又 規銀一百兩

丁莞蓀

又 又 規銀九十兩

尤質君

又 又 規銀七十兩

朱二貞

又 又 規銀六十兩

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

楊季忻

又

規銀五十兩

莊通百

又

薪水規銀五十兩
津貼規銀二十兩

沈復初

又

規銀四十四兩

刁承宗

又

規銀四十兩

丁瑾泉

又

規銀十六兩

比較處

黃嘯巖

每月

薪水規銀五十兩

丁瑾泉

又

規銀三十兩

營業科

狄巽公

每月

薪水規銀一百兩
兼董事會顧問薪水洋一百元

潘少璇

又

薪水規銀七十五兩

朱雲程

又

薪水規銀七十五兩
兼稽查薪水八十兩

莊鳳應

又

薪水規銀六十兩

吳翔雲

又

規銀六十五兩

魏成瑞

又

薪水規銀五十五兩
兼稽查薪水規銀八十兩

呂子彬

又

規銀五十兩

沈仲桓

又

規銀五十兩

吳仲芳

又

薪水規銀四十兩

主船科

陳伯肇

每月

薪水規銀二百五十兩

戴承志

又

規銀一百五十兩

朱煥文

又

規銀一百兩

鍾萼雲 又 規銀九十四兩

葉錦初 又 規銀八十三兩

葉伯元 又 規銀六十兩

潘志勤 又 規銀五十八兩

胡宸圭 又 規銀五十兩

謝繼善 又 規銀四十兩

葉衍鴻 又 規銀三十兩

何墨林 又 規銀三十兩

郭崇泉 又 規銀一百十兩

繙譯 卻念祖 又 規銀三十兩

嚴會望 又 薪水規銀六十五兩

唐擅仲 又 規銀四十六兩

潘叔賢 又 三十八兩

許經伯 又 規銀三十四兩

陳少芝 又 規銀四十四兩

錢宗德 又 規銀四十三兩

會計科

嚴秋庚 又 薪水規銀二百五十兩

蔡麗生 又 規銀一百七十五兩

李子懋 又 規銀一百七十兩

張雨之 又 薪水規銀一百七十兩

施譜薰 又 津貼規銀二十兩

葉樂園 又 薪水規銀一百四十兩

顧擁書 又 規銀一百四十兩

盛秀甫 又 規銀一百三十兩

郁燕生 又 規銀一百十五兩

吳樹伯 又 規銀八十二兩

葉碩臣 又 規銀六十四兩

李建之 又 規銀五十八兩

抄寫 吳伯涵 每月 薪水規銀三十兩

各役工食 每月約 洋一千一百元

洋總船主 每月 薪水規銀七百兩

洋副總船主 又 洋八百五十一元八角九分

華副總船主 陳永澧 又 規銀一百八十七兩

洋總大車 又 洋七百元

滬局長 謝仲笙 每月津貼規銀一百五十兩

又 繙譯 嚴泮庭 又 規銀八十兩

又 規銀四十八兩

又 又 陳達卿 又 規銀八十兩

統共 規銀一萬零四百兩
銀元二千九百五十一元八角九分

(乙) 招商滬局職員錄

局長

謝仲笙 每月 二百五十兩

陳作琴 又 二百五十兩

局長處辦公

關少平 每月 一百八十二兩

何墨林 又 一百十兩

唐應華 又 九十三兩

傅瑞鈞 又 五十兩

朱馥瑄 又 五十兩

陳賽虞 又 五十兩

俞健秋 又 五十兩

蔡仲悅 又 九十一兩

卻子厚 又 四十四兩

南北洋繙譯

陳達卿 每月 一百二十兩

張右方 又 九十兩

關筱卓 又 八十兩

葉錫桐 又 八十兩

金叔欣 又 六十六兩

周少雲 又 六十兩

潘務耘 又 五十五兩

陸志禹 又 五十四兩

朱健行 又 五十兩

林介候 又 四十六兩

沈少生 又 四十五兩

戴步洲 又 四十兩

唐銓鋈 又 四十兩

蔡忠德 又 三十二兩

吳容生 又 二十五兩

長江繙譯

馮德昌 每月 五十兩

陳立之 又 五十二兩

陳榮潤 又 四十六兩

王竹屏 又 五十兩

陳鴻階 又 五十兩

宋質夫 又 四十兩

盛樹詒 又 三十六兩

朱如貞 又 三十四兩

嚴仲威 又 三十兩

王謁僧 又 二十六兩

客票房

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

清查整理招商局委員會報告書下冊

嚴泮庭	又	一百二十兩	許仲盤	又	八十四兩
謝繼善	又	一百兩	沈柏清	又	七十兩
鄭覺生	又	九十五兩	吳辰生	又	六十兩
攬儀			嚴滋伯	又	五十六兩
王心容	每月	六十四兩	李靜山	又	五十四兩
譚英浦	又	五十兩	王荇舟	又	五十兩
黃贊民	又	四十五兩	林雲生	又	四十六兩
報關			卻祥生	又	四十兩
甘日初	每月	一百七十兩	吳葵麟	又	二十兩
袁寶森	又	一百兩	徐秉成	又	二十兩
陶福康	又	四十二兩	陳子培	又	三十四兩
曹永生	又	三十兩	唐啓元	又	二十八兩
曹宏吉	又	二十四兩	周錦延	又	二十八兩
陸兆黨	又	十二兩	船單房		
許國元	又	十二兩	唐介石	每月	四十三兩
號信房			陳子清	又	三十四兩
張壽孫	每月	一百十五兩	鄭志熙	又	二十八兩
馮偉根	又	七十六兩	葉吟淵	又	二十八兩
李軼瀛	又	五十兩	姜品藩	又	二十六兩
蔡起山	又	二十五兩	信箱房		
水脚賬房			周季延	每月	三十四兩
葛仲良	每月	一百二十兩	陳亦文	又	三十二兩

袁樂中 又 二十六兩
 沈碧澄 又 二十兩

庶務

張嶺梅 每月 二十八兩

王竹齋 又 十四兩

共計銀四千六百七十兩

滬局茶房出店每月共計洋三百零六元

(丙)招商局各分局局長名單

津局	麥次尹	
烟局	陳季安	
營局	孫鳳舞	
	王錦珊	
粵局	陳覺民	
港局	盧舜雲	
漢局	施省之	
滬局	鄭月岩	皖蘆
		李少崖
蕪局	李仲絮	通蘆
		吳質庭
甯局	莊惠伯	
鎮局	王星北	
閩局	李載之	
甌局	施子香	
甬局	嚴子均	
廈局	王秉侯	

汕局 蕭叔椒
 沙局 徐筱農
 宜局 吳繼喬

鎮海局 葛懷清

(丁)招商局江海各輪船坐艙名單

江安	袁仲蔚
江順	卓達吾
江華	李樸誠
江新	陳小龍
江裕	盛我彭
江靖	盛萃蓀
江天	巢少梧
江大	莊彝仲
新銘	關灼棠
新豐	哈惠泉
新昌	唐宗茂
新康	杜伯延
新華	蔡銘三
圖南	盛我年
新江天	胡蘭蓀
廣大	唐曜簡
廣利	蔡雨階

(戊)招商局南棧職員錄

海晏	李味腴			庶務	李銀生	每月薪水洋十三元
遇順	聶健生			棧單	蔣鹿萃	又 洋四十六元
新濟	鄭士環				施仲斌	又 洋三十四元
廣濟	謝鑑湖				楊季樵	又 洋三十四元
同華	唐百川				周廣元	又 洋三十四元
泰順	鄺植三				蔡容申	又 洋三十二元
快利	朱璧臣				秦國翰	又 洋三十二元
愛仁	許培芝				郁冠羣	又 洋二十八元
聯益	洪雁賓				潘炳文	又 洋二十八元
公平	劉錦庭				吳翔霄	又 洋二十四元
嘉禾	程成鏞			轉口	黃炳坤	又 洋二十四元
江慶	戴正祥				甘芾卿	又 洋十九元
棧長	費鴻生	每月薪水洋二百十元			樂悅卿	又 洋十八元
副棧長	歐陽華臣	又 洋一百二十六元			劉仙根	又 洋十八元
	費楚珍	又 洋八十四元			王性甫	又 洋十五元
帳房	俞楚卿	又 洋三十三元			田奎生	又 洋十三元
	吳頌清	又 洋三十八元五角			姚獻廷	又 洋八元
	祝壽山	又 洋三十三元			徐延生	又 洋十元
	費文炳	又 洋二十八元			應興聚	又 洋七元
庶務	陸世訓	又 洋三十一元		一號棧	顧春生	又 洋十九元
	費芝蘭	又 洋二十三元五角			陳紹白	又 洋十六元

一號棧	楊耀卿	每月薪水洋十六元	九號棧	顏藻生	每月薪水洋十六元
二號棧	張溢平	又 洋二十四元	十號棧	汪孝貞	又 洋十九元
又	陳樹南	又 洋十六元	又	包振甫	又 洋十四元
又	彭汝堅	又 洋十四元	十一號棧	卞效忠	又 洋十九元
三號棧	曹嘯秋	又 洋十九元	又	宋伯荃	又 洋二十五元
又	倪紹宗	又 洋十六元	十二號棧	沈天琛	又 洋十九元
又	梁公穆	又 洋十四元	又	卞衡石	又 洋十六元
又	張宏盛	又 洋十四元	又	鄧瑞芬	又 洋十四元
四號棧	經楚堂	又 洋十九元	十三號棧	施敬中	又 洋二十一元
又	張潤身	又 洋十四元	又	楊澤承	又 洋十四元
五號棧	樂桂卿	又 洋十九元	十四號棧	穆永清	又 洋十九元
又	翟耀章	又 洋十四元	又	卞長儒	又 洋十六元
陸號棧	顧詠蓀	又 洋十九元	又	翁容初	又 洋十四元
又	樂善明	又 洋十四元	十五號棧	葉錦章	又 洋十九元
七號棧	申子義	又 洋十九元	又	周福康	又 洋十六元
又	翁幼山	又 洋十六元	又	徐春甫	又 洋十四元
八號棧	楊關昌	又 洋二十一元	十六號棧	孫高華	又 洋十九元
又	吳壽康	又 洋十六元	又	卞永能	又 洋十六元
又	翁瑞卿	又 洋十六元	又	陸九如	又 洋十六元
又	楊才甫	又 洋十四元	十七號棧	周永年	又 洋二十一元
又	李成章	又 洋十一元	又	郭漢文	又 洋十六元
九號棧	徐梓欽	又 洋十九元	十八號棧	王景文	又 洋十九元

清查整理招商局委員會報告書下冊

十八號棧	蔣尙志	每月薪水洋十六元
又	於和卿	又 洋十四元
十九號棧	陳廣餘	又 洋十九元
又	吳金生	又 洋十六元
又	張志洪	又 洋十四元
又	張財根	又 洋十四元
上念二號棧	余星賢	又 洋十九元
又	褚亞唐	又 洋十四元
又	吳晉生	又 洋十四元
下念二號棧	葉蘭孫	又 洋十九元
又	莊博憲	又 洋十六元
又	徐紀香	又 洋十四元

每月共計英洋二千零四十元正

(己)招商局北棧職員錄 (附職工名單)

棧長	沈翊青	每月薪水洋一百元
副棧長	葉傳芳	又 洋五十元
三買辦	吳福生	又 洋念五元
又	姚順才	又 洋念五元
總賬房	王鳴一	又 洋四十元
賬房助手	沈治平	又 洋三十元
又	唐桐生	又 洋四十元
又	夏吉堂	又 洋念二元

賬房助手	陳紹棟	每月薪水洋十八元
又	陶湄孫	又 洋十六元
棧單房	汪福生	又 洋念元
又助手	夏振德	又 洋七元
又	葉調夫	又 洋九元
又	胡昌年	又 洋四元
又	韓錦元	又 洋十八元
又	金秉剛	又 洋十五元
又	張致福	又 洋十六元
又	朱壽葆	又 洋十二元
又	詹桂欣	又 洋六元
又	卻桂芳	又 洋三元
又	姜有根	又 洋三元
又	金乾深	又 洋念元
又	陳祖蔭	又 洋十四元
又	吳冠臣	又 洋十元
又	潘智丞	又 洋八元
又	蔣貴鑫	又 洋七元
又	沈秩臣	又 洋七元
又	宋殿元	又 洋念元
又	薛蔭達	又 洋十五元
又	丁惟一	又 洋十四元

四、五、十九、念號棧房

一、二、十七、十八號棧房

七、八、九、念一號棧房

七、九、八、廿一號棧房 金基祥 每月薪水洋十二元

又 高文光 又 洋十二元

又 曹馨裕 又 洋四元

十、十一、十二號棧房 鮑西帆 又 洋十六元

又 翁桐夫 又 洋十五元

又 吳復卿 又 洋十元

十三、十四號棧房 吳鏡清 又 洋十四元

又 許展雲 又 洋十元

廿二號棧房 施蓋臣 又 洋十六元

又 胡培伯 又 洋九元

又 周翼雲 又 洋十四元

十六號棧房 趙枚生 又 洋十八元

又 宋禮松 又 洋十三元

又 陳恩官 又 洋十六元

念三、念四號棧房 秦桂生 又 洋十六元

又 錢瑞康 又 洋十六元

又 周志華 又 洋十四元

念五、念六號棧房 馮桂生 又 洋十六元

又 方漢章 又 洋八元

又 朱雲軒 又 洋八元

又 賀性章 又 洋八元

念七號棧房 丁壽昌 又 洋十六元

念七號棧房 汪松濤 每月薪水洋八元

十五號念二號上棧房 董百齡 又 洋念元

又 葉毓孚 又 洋十二元

又天外 吳仲階 又 洋十七元

又 陳馨之 又 洋十元

又 葉松鶴 又 洋十五元

又水漬貨房 邵頌甘 又 洋五十元

又 黃耕源 又 洋念元

碼頭工人 童宇生一等 每月工資洋念五元

又 三王子二等 又 洋念五元

又 賀阿仁二等 又 洋念一元

又 牟裕斌三等 又 洋念一元

又 張老三三等 又 洋十八元

又 任福子四等 又 洋十四元

又 李金福四等 又 洋十四元

又 羅阿倫四等 又 洋十四元

棧工 胡林書 湘 槐 安信

又 順喜 金發 阿明

又 洪德 唔明 吳阿芳

又 何金春 阿漢 阿雄

又 阿洪 共十三名每月計洋二百八十元

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

棧長寫字間
符役

朱阿玉 每月工資洋九元

二號棧

張文斌 每月薪水洋十二元

又 盛安興 又 洋七元

又

湯如楷 又 洋十二元

又 詹永生 又 洋七元

又

黃紀康 又 洋十元

又 周阿福 又 洋七元

三號棧

又 仰文榮 又 洋十元

廚子 錢和蟾 又 洋十二元

又

王茂松 又 洋十一元

門房 蔡麗生 又 洋十一元

又

鄒吉文 又 洋九元

又 吳少坡 又 洋十一元

又

陳俊霖 又 洋九元

每月共計英洋一千五百四十三元

(庚)招商局中棧職員錄

棧長 卻立坤 每月薪水洋一百元

又

蔣耀庭 又 洋十四元

二買辦 周平奎 又 洋四十五元

四號棧

又 周平瑞 又 洋十四元

監察 卻忠才 又 洋四十元

又

張春池 又 洋十四元

寫字 卻文惠 又 洋三十五元

又

陸社延 又 洋十三元

銀錢賬房 卻文貴 又 洋三十五元

又

江心益 又 洋十二元

棧單賬房 俞仙亭 又 洋念五元

五號棧

又 周和生 又 洋九元

助理 夏守仁 又 洋九元

又

徐蘭蓀 又 洋十五元

一號棧 沃水才 又 洋十八元

又

高同文 又 洋十三元

又 章文德 又 洋十四元

又

蔣貞銘 又 洋十二元

又 韓楚書 又 洋十二元

八號棧

又 鄒炳如 又 洋九元

又 丁滌生 又 洋十二元

又

徐鉅立 又 洋十六元

又 陳鳳蘇 又 洋十元

九號棧

又 張永芝 又 洋十二元

二號棧 吳楚衡 又 洋十四元

又

應維新 又 洋念元

又 高同章 又 洋念元

九號棧	朱書祥	每月薪水洋十四元
又	何康甯	又 洋十二元
又	陶子英	又 洋十元
又	陳其敬	又 洋十八元
天外棧員	周平書	又 洋十六元
又	周菊壽	又 洋十四元
又	莊謙福	又 洋十四元
又	石銜章	又 洋十二元
又	李永香	又 洋八元

共計月薪英洋七百七十一元

(辛)招商局華棧職員錄 附薪水棧用表

姓名 職務 月薪

杜允賚 代理二買辦 念五元

劉禮甫 打棧單 念二元

張椿年 打棧單 十元

楊杏生 打棧單 十元

王光輝 總賬房 念二元

葛均和 庶務 廿二元

王鹿鳴 棧司 八元

葉慎猷 棧司 八元

褚興昌 又 十四元

鄭紫錦 又 十一元

樂聚寶 棧司 十三元

白振卿 又 十六元

李炳康 又 十二元

胡永根 又 十一元

楊雲初 又 十六元

張德生 又 十三元

潘根生 又 十五元

王利榮 又 十元

沈桐生 又 九元

陸開 又 十二元

徐仲玉 又 九元

王耀卿 又 九元

王明耀 又 八元

張顯榮 又 十二元

楊慧鴻 又 十五元

周承照 又 九元

梁流 又 八元

龔世斌 抄報告賬 十五元

謁貴 茶房 六元

謁連 又 六元

謁昌 又 六元

餘邦信 又 六元

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

大金 茶房 六元

外加

棧長三人 楊輔臣 張鶴年 鄭雙喜

計洋二百五十元

扛力房二人

計洋三十八元

跑碼頭九人

計洋一百四十六元

廚役三人

計洋廿元

福食 計洋二百八十八元

雜項 計洋二百元

(壬)招商局楊家渡棧寫字房職員錄

吳仲平碼頭主任 月薪計元一百六十兩

王錦堂寫存 又 計元五十兩

侍者 又 計洋十二元

水手頭目 又 計洋十九元

又 三人每人十六元 又 計洋四十八元

又 五人每人十五元 又 計洋七十五元

印巡頭目 又 計洋念六元

又 三人每人十二元 又 計洋三十六元

華巡九人每人十元 又 計洋九十元

又 一人 月薪計洋四十元

木匠 又 計洋二十二元

戴阿來管下船煤 又 計洋十八元

煤巡 又 計洋十四元

飛舸小輪 又 計洋一百〇六元

棧司五人每人十一元 又 計洋五十五元

共計元二百十兩 正 洋五百六十五元

(癸)招商局楊家渡棧職員錄附煤棧職員錄

姓名 職司 月薪

傅瑞銓 棧長 洋二百元

邵子厚 又 洋一百元

金少甫 副棧長 洋五十元

李春 又 洋五十元

金建侯 帳房 洋四十元

費瑞甫 又 洋十九元

王錫嘉 棧單房 洋三十元

何永耀 又 洋十四元

蔡德慶 又 洋十一元

方輔周 又 洋十一元

鄭志香 棧房司事正 洋十五元

朱蘭生 又 手副 洋十元

趙祖榮 又 洋十元

招商局及其附屬機關職員錄(第五種)

余祥發	又	手正	洋十四元
柳杜濤	又		洋八元
王伯川	又		洋八元
王善庠	又	手副	洋十元
姚練伯	又	手正	洋十四元
徐鑫如	又		洋八元
胡克益	又	手副	洋十元
鄭利川	又	手正	洋十四元
吳菊才	又		洋十元
彭錦坤	又	手副	洋十一元
嚴藝生	又	手正	洋十六元
方富良	又		洋十元
樂雲卿	又	手副	洋九元
席桂卿	又	手正	洋十五元
陳錫欽	又		洋七元
席念萱	又	手副	洋十元
陸鴻範	又	手正	洋十五元
葉仲賓	又		洋八元
梁雍如	又		洋十元
楊煥根	又	手副	洋十一元
王鴻年	又	手正	洋十五元
勵慶福	又		洋十元

棧房司事

劉潤身	棧房司事	手副	洋八元
唐逸君	又	手正	洋十五元
吳海濤	又	手副	洋十一元
葉愈能	又		洋八元
朱忠耿	又		洋十元
方善章	又		洋八元
李安定	又		洋十元
徐榮培	轉口房		洋十一元
陳志仁	管駁船		洋十五元
黃安年			洋二元
楊德明			洋兩元
方資金			洋兩元
方遐齡			洋二元
江榮貴			洋兩元

煤棧職員及月薪開列于後

傅瑞銓	棧長	洋一百元
金建侯	帳房	洋二十元
李梅村	司事	洋十四元
楊南森	又	洋十元
陳九香	又	洋十元
陸成榕	又	洋六元

(子)積餘產業公司職員錄附薪水表

嚴品玉 規元七十四兩 傅瑞銓 規元三十六兩

方也廉 規元七十兩 謝繼善 規元三十兩

許駿發 規元五十兩 朱煥文 規元三十兩

賀采唐 規元五十兩 陳伯肇 規元廿六兩

共計月薪規元三百六十六兩

(丑)招商內河輪船公司職員錄附每月薪水表

總理 傅筱庵 薪水元一百五十兩五月底未付

經理 張彝仲 薪水洋二百元

協理 惠杏清 薪水洋四十四元

襄理 楊少甫 薪水洋四十八元

銀錢總帳房 王惟堂 薪水洋六十元

祕書 李宜孫 薪水洋四十元 丁卯年二月間故世 薪水送半年

又 戴頌聲 薪水洋四十元

又 朱次貞 薪水洋二十四元

清帳房 蔣梧桐 薪水洋二十二元

幫清帳核對水脚 金樹聲 薪水洋十六元

號信房 宋良輔 薪水洋十八元

抄寫 倪冠羣 薪水洋十四元

專管輪船修理 金楚臣 薪水洋三十元

調查員 朱一陽 薪水洋二十四元

挂名 范一仁 薪水洋一百元

稽查 朱鳴岐 薪水洋一百元

稽核 葛物華 薪水洋十元

杭班貨客票 嚴良源 薪水洋十二元

杭班票 曹永樵 薪水洋十元

蘇班貨客票 沈富林 薪水洋十四元

蘇班票 蔡蘭生 薪水洋十元

湖班客票 蔡飛青 薪水洋十四元

外場 鈕秋賓 薪水洋十元

湖班 崔仰之 薪水洋十元

外場 曹韻初 薪水洋十元

湖班 芮榴卿 薪水洋八元

蘇杭裝貨 沈曉峯 薪水洋十四元

排班 錢克銘 薪水洋八元

湖班包封房 邵芳粟 薪水洋十元

收票員 陸延齡 薪水洋十元

收票員 羅元奎 薪水洋二十四元

報關員 王祥廣 薪水洋十二元

副報關 沈隆初 薪水洋八元

副報關 宋樹年 薪水洋十元

貨棧房 王芹香 薪水洋十二元

各班押儼 程彥臣 薪水洋十元

湖班 夏同章 薪水洋十元

杭班 朱貽仲 薪水洋十元

杭班 楊鴻聲 薪水洋十元

杭班 嚴葆廣 薪水洋十元

杭班 殷福林 薪水洋十元

蘇班 張問松 薪水洋十元

蘇杭班 陳昌言 薪水洋十元

蘇杭班 劉文業 薪水洋十元

菱湖班 葉雲生 薪水洋十元

潯嘉班 勞吉孫 薪水洋十元

又 樂雲亭 薪水洋十元

常溧班 陸靜香 薪水洋十元

錫溧班 朱伯英 薪水洋十元

錫溧班 吳士元 薪水洋十元

錫澄班 湯全元 薪水洋十元

錫澄班 高士泉 薪水洋十元

申派常州局帶辦 陳明泉 薪水洋十二元

申派常州局帶辦 徐潤昌 薪水洋十二元

蘇杭沿途稽查 顏芝卿 薪水洋十五元

杭湖蘇稽查 溫仲賢 薪水洋十元

杭州公局 王安甫 張庚寅 公派出薪水洋十元六角八分六厘

王慕西 薪水洋十元

陸雲生 薪水洋十元

程茂生 薪水洋十元

倪辰寶 薪水洋十元

徐仲秋 薪水洋十元

調查各輪 李文皆 薪水洋十二元

又 韓福生 薪水洋十二元

甬班押儼 陸硯菴 薪水洋十元

共計元一百五十兩 洋一千三百九元六角八分六厘

總局車夫 菜房 共十二人每月工資洋八十九元

(寅)招商內河機器廠職員錄附職工學徒名單

職員部

張彝仲 四月十七日起維持廠務盡義務

胡永生 又

方也廉 正帳席 在浦西 按月八十元

李樹棠 洋帳席 在浦西 按月六十元

許駿發 稽查 在浦西 按月十五元

林聖茂 帳席 按月三十八元

唐佩鈞 副帳席 按月十四元

鄭秉華 查工部 按月廿二元

俞畊尹 繪圖 按月四十元

方梅卿 物料部 按月四十二元

張其章 物料部 按月十六元

方聲震 物料部 按月十三元

莊蕩耕 學業

工頭部

蔡振侯 正工頭 按月八十元

李祥壽 副工頭 按月三十元

李蓮棠 跑街 按月六十元

張錦榮 冷作頭 按月三十元

馮阿才 車床頭 按月四十元

何嘉寶 鉗床頭 按月三十六元

張榮生 小工正頭 按月二十元

張春壽 小工副頭 按月十八元

崔發生 小工副頭 按月十八元

車床部

仇永祥 每工一元零五分

李品香 又 七角

方水盛 又 六角

陳文全 又 五角

銅匠部

鮑新全 每工一元

傅日香 又 一元二角五分

俞阿甫 又 一元一角

張阿慶 又 一元零五分

王新章 每工七角

徐阿金 又 六角

鉗床部

馮阿德 每工一元三角五分

王協福 又 六角五分

樂蓮喬 又 七角

吳寶安 又 七角

劉吉星 又 七角

林榮紀 又 七角

鄧富仁 又 九角

樂祥源 又 七角

全永發 又 七角

胡志香 又 八角

胡志良 又 九角

胡榮法 又 一元

周永生 又 五角五分

周友桂 又 一元二角五分

樂根章 又 一元

史琴生 又 一元一角五分

張開龍 又 八角

陳元龍 又 九角

徐寶永 又 一元

王品笙 每工六角

沈永和 又 七角

劉同華 又 七角五分

董仲琪 又 五角五分

李和生 又 八角

李阿寶 又 一元一角

張榮甫 每工五角

柴忠甫 又 五角五分

張阿文 又 五角

余志甯 又 七角五分

鄭彩堂 又 一元二角五分

石德才 又 一元 又 樣子木匠

徐阿榮 又 七角 又 水作匠

張阿棠 管車 按月十八元

許順生 出店 按月十四元

葛榮福 棧房小工 按月十四元

巡丁部

林爾昌 按月十三元

戴壽義 又

周阿生 又

徐秉榮 又

許祥發 又

學徒部

俞定楠 袁阿芳

徐大椿 方連仁

李芝蘭 李光新

蔣菊生 朱清軒

樂寶華 舒昌夫

吳狗林 鄔先恩

樂俊官 高金水

費定年 仇福林

陳小毛 陳裕華

沈榮章

(卯)招商局公學教職員錄附薪水表

錢琴一 銀一百廿元 李天民 銀一百零二元

李契芝 銀八十元 韋伯和 銀一百十元

鄭仲摺 銀五十元 潘蘭史 銀六十六元

趙書玉 銀八十元 李志東 銀七十元

王禹圖 銀五十六元 郎醒石 銀五十五元

陳士鈞 銀六十元 吳保潤 銀五十六元

金鳳笙 銀八十八元 陸九如 銀五十元

鄭敬儒 銀五十元 吳正邦 銀四十一元

周樹滋 銀四十七元 張旭升 銀四十一元

龐樂園 銀三十二元 錢鏡民 銀四十一元

清查整理招商局委員會報告書下冊

劉建勳	銀三十元	黃友良	銀四十五元
張箴華	銀四十元	季吉人	銀三十五元
趙銘若	銀三十五元	陳梁若	銀四十四元
袁晚漁	銀三十五元	唐觀成	銀三十元
余冰人	銀三十元	倪祝華	銀三十六元
邵志揚	銀四十五元	盛伯蕃	銀二十元
章公績	銀二十元		

共計月薪銀元一千七百四十元正

(辰)招商局股東維持會職員錄附薪水費用表

會長	
張季直故	李經羲故
文牘幹事	朱葆三故
汪幼安故	嚴子均
會計幹事	洪雁賓
盧潤泉	廬潤泉
交際幹事	
李徵五	謝衛牕
狄梁蓀	謝永森
	陳永霖
辦事員	
吳少華	蘇劍全故
張公威	
張從新	

嚴樹棠	每月津貼洋五十六元	又
李曉巖	又	洋四十二元
張薇君	又	洋三十六元
嚴瑞棠	又	洋四十元
朱勤生	又	洋四十二元
陶曙林	又	洋四十二元
王久疇	又	洋四十二元
錢伯英	又	洋四十二元
徐松甫	又	洋三十四元
汪仲容	又	洋四十二元
嚴俊卿	又	洋二十四元
魏蕭生	又	洋二十元
劉徵	又	洋十二元
全記	又	洋二十元

茶房三名連伙食洋五十四元
 活支每月 洋一百二十八元

以上共計洋九百九十元正
 房租每月 規銀一百五十兩
 巡捕捐又約 規銀十九兩
 各項電氣用費約 規銀三十五兩

以上共計規銀二百零四兩

上海图书馆藏书



A541 212 0014 98188

