

MG
K265.06
337/2

衛司令長官抗戰言論集

第一集



3 2285 7764 3

抗戰言論集目錄

第一集

- 一 行政人員在抗戰中的責任……………一
- 二 敵人崩潰的必然性和我們應有的努力……………九
- 三 抗戰中自強之途……………二〇
- 四 後方勤務與抗戰……………二六
- 五 新運與軍民合作……………二八
- 六 心理革命在抗戰中的重要性……………三〇
- 七 青年軍人的精神……………三七
- 八 軍人的武德……………四一

抗戰言論集 第一集目錄

一一

- 九 國民精神總動員的意義……………四三
- 十 如何發揮國民公約的效力……………四七
- 十一 政工人員的修養與責任……………四九
- 十二 今後政治工作應有的認識和努力……………六三
- 十三 發揚童子軍的光榮歷史……………七三
- 十四 走向生存的道路……………七七
- 十五 在勝利第一口號下草薈求新……………八四
- 十六 幹訓團的意義與教職員的責任……………九〇

行政人員在抗戰中的責任

——河南全省行政會議訓詞——

諸位同志：

兄弟這次到河南來，担任第口戰區軍事責任，正感覺有許多問題要和各位商討，今天有這個機會和各位見面，真是難得。

各位都知道：我們此次抗戰，是全面抗戰和全民抗戰，在這全面和全民抗戰的當中，政治比軍事更加重要，兄弟過去在山西作戰的時候，便覺得當地人民組織散漫，訓練缺乏，還不適合全面和全民抗戰的條件，據兄弟看來，河南在抗戰上的條件，要比山西好。就民衆來說：山西的人民，過慣了太平日子，民衆很消沉，民族意識也很薄弱，河南的民衆却不然，大半都有一種「勇敢」的精神，不畏強禦，而且民間武器很多，祇要好好把他們組織起來，自然可以發生很大的力量。就地形來說：山西固然到處崇山峻嶺可爲屏障，但是山太高了，雖然可以減少敵人機械化部隊的效力，但同時也可以增

行政人員在抗戰中的責任

加我們自己作戰的困難，因為調動部隊，往往發生窒碍，所以作戰最優越的地形，便是邱陵區域。在這種地帶作戰，敵人機械化部隊既不容易進展，我們又可進退自如，運用靈活。豫西的地形，正合這個要求。將來敵人無論向西攻西安，或者向北圍打通平漢路，豫西都是首當其衝，如果我們能及早準備，把政治辦好，把民衆組織訓練好，我們便可一舉殲滅敵人，粉碎他侵佔西北的迷夢；要不然，一切茫然無頭緒，到了緊急關頭，臨時抱佛脚，結果一定會失敗，而且因此地局部的失敗，會要影響到整個戰局，這是大家要切實注意的。我們這次的抗戰，祇能勝，不能敗，如果失敗，便要亡國，現代亡國不像從前，亡國之後，永遠沒有復興的可能。有些人以爲即使日本把中國滅了，也不要緊，因爲元滅宋，清滅明，不久都被我漢族趕走，光復舊業，如果日本亡了中國，不也會蹈元清失敗之故轍嗎？這是完全錯誤的幻想，要知道現代帝國主義和過去不同，他們不但要亡人國家，而且要滅人種族，尤其是我們的敵人，他處心積慮，要斷絕中華民族的生機。他的文化程度比我們高，要是我們不爭氣，不努力，一切失敗，便永遠會作木屐兒的牛馬奴隸，永遠莫想翻身。譬如東三省，自淪陷後，到現在還不過幾年的工夫，但是現在差不多每一個村莊，都駐有日軍，我們的同胞一

舉一動都要受監視。不久以前，我們的游擊隊到那裏去，當地的同胞多不和游擊隊合作，比較有愛國心的，也祇好在夜裏送點糧食來。據說，要是敵人知道了有人和游擊隊來往，便全村莊都要血洗，因此大家不敢有所表示，在這種情況之下，要想圖恢復，試問談何容易。敵人的用心是最險毒，他知道知識份子革命的堅，所以他在征服各地，對知識份子特別仇視，盡量屠殺，等到知識份子殺盡了，他很容易實行奴化統治，這時要想革命，絕不可能。中國的知識份子佔極少數，就以河南論，我想也不過佔少數，敵人祇要把這少數人殺掉，便可以在河南做太平王了。祇這一點，各位便可知道我們只能勝不能敗和亡國後不易恢復的理由，同時也可知道各位本身所負的責任之重大了。因為各位不但學識豐富的知識份子，而且是負有領導民衆責任的地方長官，你們一身，實在是一縣甚至十幾縣乃至全省安危之所繫，因此各位要時時念茲再茲，以期毋負自己的任務。

現在抗戰情勢，一切都在好轉，一切都顯示着我們光明的前途。國際方面，大多數的國家都對我們表示同情，像什麼「反侵略會」「中國之友會」等組織，都是援助中國反抗敵人的國際組織。至於英美更實行對我貸款，我們雖不靠這些款項來支持抗戰，但他們這種同情是值得感謝的。有些人常說

，我們要自力更生，不要依賴外援，其實，我們固不要依賴外援，但我們却不能不尋求與國，以英美實力充足的強國，尚且要拉攏小國，以免孤立，可見尋求與國的必要，德國在歐戰時所以失敗，其主因便由於忽視了這一點，以致樹敵過多，成了衆矢之的，這我們要引爲殷鑒的。

我們現在打了一年半。雖然遭遇了不少的困難，但敵人的困難比我們更多。他原想在佔領區域中，奪取我們的棉煤鐵等原料，但是在我們游擊隊不斷襲擊和破壞中，這種野心完全成了夢想。他死傷的人數，雖然比中國少，但中國過去行募兵制，兵士大半是失業的份子，就是現在改行征兵制，情形也相差不遠，所以死了百多萬人，並沒有很大的影響，敵人却不然，他死傷的幾十萬人，都是國家的生產份子，這種重大的損失，自然使國家經濟遭受重大的打擊而馴至破產。此外，戰費的消耗過鉅，工業品因各國抵制日貨，而無法傾銷，更使他的財政瀕於山窮水盡的絕境。

敵人這種種崩潰的象徵，和上面所說的國際形勢對我的好轉，這都是我們最後勝利的把握。但我們雖俱備了這個把握，還須自己努力，奮勇邁進，然後才能獲得最後勝利，如果守株待兔一般，不圖進取，依然會遭失敗，會有亡國滅種的危險。兄弟常想，德國在歐戰後，地被分割，陸軍被限制不得

過十萬，兵艦不得過十二艘，種種的束縛，幾同亡國，但是十年的工夫，她又復興成爲世界第一等強國了，除了海外殖民地，領土也大半已經收回。反觀中國，土地比德國大幾十倍，入口也比德國多，但是不但不稱雄寰宇，而且反受人家的侵略，這是什麼原因呢？一言以蔽之，便是不知圖進取。我們要圖進取，便要首先把自己的毛病改掉，以身作則，去感化民衆。然後才能雷厲風行。各位都是民衆的領導者，尤其要過細檢察，自己的學識能力和品行，是否能做一縣或一區的領導人物？轉移風氣，造福民衆，充實抗戰建國準備……都是本身應負責任的，是否一一做到而無遺？我們必須要使怠惰的民衆，看了我們的勤奮而自動勤奮，使強頑的土匪，也因受了我們人格的感化而自動歸誠，然後才能收到不教而化的實效。

其次各位要知道：行政人員，是人民的公僕，並不是什麼特殊階級，因此必須一切平民化，然後才能深入民衆，明瞭民衆的疾苦，從而力爲解除，同時必須如此，才能取得民衆的信仰與擁護。要是以爲自己是做官，專去管人，而不管事，人民必敬鬼神而遠之，什麼事都會辦不通。如果地方官吏把當地政治辦得好，民衆對政府有深切的信仰，那末，到了戰爭發生的時候，民衆一定能幫助政府，幫

助軍隊，竭力參加抗戰的工作。反之，如果當地政治辦得不好，民衆對政府沒有信仰，到了戰爭發生的時候，國軍到來，民衆早已跑走了，不但要糧食伙子都無法供應，而且有時民衆還要趁火打劫，搶國軍的武器和輜重。大家想想，像這種樣子，怎能不打败仗呢？

據最近的報告，豫東南敵人最近調動很忙，並運來坦克車裝甲車各百餘輛，這無疑的是在蠢動，敵人對我們進攻有三條路，一條是從南陽北犯，一條是沿平漢線北犯，一條是渡黃河南犯，這三條路當中，第三條自然將給予敵人以更大困難，但我們也不可以爲有黃河的天險可恃，而疏於防範，而且實際說來，黃河並不算險要，歐戰時的多腦河比黃河還險要，而德軍很容易的來回渡河，敵人渡過黃河這一關並不難，所難的是我們部隊在敵人後方活動，使敵人受了牽制，防守據點都來不及，那有力量渡黃河呢？但是各位仍要時時警惕，時時防範，南北兩岸要切實配合，我們預料不久敵人一定要攻河南，便要在這戰爭未發動前，把我們防禦的計劃作番周密打算。各位不要只在衙門內辦公，要到外面去工作。譬如自己所轄區域，那個地方險要，可以作抵抗線；那個地方形好，可以佈置陷穿來消滅敵人；那個地方無死守的價值。必要時可以放棄，都要調查清楚。可作抵抗線的要加緊構築工事，無

死守價值的也要準備堅壁清野工作，使敵人來時，一無所獲，不但找不到食糧，找不到物件，連水也要使他找不到喝。過去我們在山西作戰的時候，便是這個辦法，所有食糧物品，一概運到山上，平原地的水井也把牠纏塞，這樣使敵人每次來進攻時，都一籌莫展，而且活的來死的去，總討不到便宜。這一點是抗戰中很重要的戰術。然而，不將民衆組織好是做不到的，過去各位在程司令長官領導下都很能努力，現在程司令長官雖然走了，各位仍要本着過去的精神，精誠合作，繼續奮鬥，我們大家都是爲抗戰而來，爲國家民族而犧牲，當然不會存絲毫的隔閡，要知道一有隔閡，便要減少抗戰的力量，也便是自促滅亡，這是大家要深切了解的。

總之，民族國家已到了生死存亡的關頭了，時代的要求，使我們再不容有絲毫弛懈，有絲毫苟且，我們必須堅定自信心，去克復一切艱難；在本身方面，要痛除一切散漫、自私、偷閒、敷衍及官僚化的惡習氣；對人方面，要真誠、親愛、切實、和澈底，尤其要接近民衆，愛護民衆，同民衆打成一片，這樣才能够得到民衆的擁護，爲民衆領導者。專員是一區之主腦，在最難的時候，必須有把握領導着這一區作英勇的，獨當一面的戰鬥，縣長是最接近民衆的官員，無論在平時與戰時，都要能切實

行政人員在抗戰中的責任

調協民衆促進軍民合作，大家抱定「有我在中國不會亡」的大無畏精神，加倍振奮，努力。換句話說：就是「一人要作二日用」，「一日要作二日用」，惟有如此才能够挽救危亡，復興民族！

（二十八年一月十四日于洛陽本部）

衛司令長官語錄

「觀世音菩薩之所以受人崇拜，是因為他不願立即成佛，他發一個宏願，要救盡世上苦難的人才成佛；我們革命軍人所要發的宏願，就是「有我們一天，一定要把敵人打走，要拯救四萬萬五千萬同胞」！我相信，誰要下這樣宏願，誰就等於觀世音那樣受人崇敬。」

敵人崩潰的必然性和我們應有的努力

——就司令長官職講詞——

諸位同志：

今天是兄弟到洛陽後第一次參加紀念週。同時又是兄弟和孫副司令長官就職的日子。在這國難嚴重的時候，我們唯一的責任，為掃蕩殘寇，收復失地，和解放淪陷區被難同胞，我們應該把全副精力和時間用在這方面去，所以今天的儀式，一切從簡，不事鋪張。一方面適應節約原則，另一方面我們要紀念着前方浴血苦戰的將士，和水深火熱中的被難同胞。

兄弟在山西作戰的時候，因防地的毗連，早與河南發生了密切的聯繫；更因程主任坐鎮洛陽，給予不少的指導，確實加進了我們許多抗戰力量，現在程主任雖然要離開河南，但仍可隨時給我們指導，這是兄弟深自欣幸的。

今天對各位說的，便是「敵人崩潰的必然性和我們應有的努力」。

敵人崩潰的必然性和我們應有的努力

大家都知道：敵人侵略中國的目的，不僅是奪取我們市場，奪取資源，奪取工具，奪取人力，和併吞土地；他更要亡我們國，滅我們種，這和英國之於印度，法國之於安南如出一轍。敵人因懷着這樣野心，同時把中國的力量估計得過低，他認為祇需幾師團的兵力，在幾個月在時間中，就可擊破我們主力，使歸屈服，以實現他的陰謀。那知我們一年多的抗戰充分證明了敵人的判斷完全錯誤，他的野心，無異夢想。敵人雖佔領了我們不少土地，但在我們游擊隊襲擊之下，簡直無一處敵人可安枕而臥，自然更談不到有時間去開發他們所希望得到之富源，如煤鐵棉花之類，這樣一塊不能消化的土地，敵人竟化費了數十萬頭顱，無數金錢的代價換來，真可說得不償失。

事實告訴我們，一年半以來，敵人奪取的目的，非但沒有達到，反而增加了空前的困難，深刻的危機。誰都知道：敵人是一個先天不足的國家，兵力和財力都是不足，因為這次盲目的侵略中國，不惜傾其全力來犯，先後調來中國作戰的軍隊，已達一百多萬，但死傷已有七十多萬，竟超過了他全部軍力的三分之二。這樣重大的損失，乃形成目前敵軍在各戰區兵力不敷分配捉襟見肘的窘狀，與國內壯丁缺乏的現象，最近徵集來華的士兵，已有十四五歲的幼童，其兵員的恐慌，可以想見。

經濟方面：敵國係施行的徵兵制，所有調來中國作戰的士兵，都是農工商生產份子。多死一個兵就是多減去他一分生產力量，加以無數的工人，被敵政府強徵從事軍事工業，大部工廠都宣告停閉，直接的是生產量銳減，間接的是對外貿易低落，日本原是一個出超國家，現在已一降而為入超國。

財政方面：因為侵華軍費無限制的支出，不得不狂發赤字公債以彌補，現在達到飽和程度，據外報估計，敵國一年來所發公債的總額，平均使每個日本人增加了三百元以上的債務，同時因為通貨膨漲，使外匯低落，國際貿易的信用掃地，最近向美國訂購飛機，須先交現款，然後才付貨。

政治方面：日本軍部和政黨的磨擦，少壯派與元老的對立，一天深刻一天，反法西斯與反戰運動，日益普遍化，尖銳化，人民因為無謂的犧牲，同時負擔一天天加重，生活一層層困難，不滿軍閥，不滿政府的情緒與日俱增。整個日本，好像大革命爆發的前夕，已經危機四伏。

軍事方面：敵軍武器數量已一天減少一天。我們眼見的，敵人飛機不如抗戰開始時的多了，大砲不如抗戰開始時的猛了，彈藥的儲藏已經用完，不得不以昭和十三年之出品來應急。軍軍的作戰力，有訓練的損失殆盡，新兵的戰鬥力較前薄弱一倍，戰略的運用，也由攻勢，轉為守勢，由主動而變為

敵人崩潰的必然性和我們應有的努力

被動；反看我們自己，主力始終保持着，武器的精良與數量是有增無減，尤其在戰略上，已反被動而主動。

再說國際關係：雖然有所謂德意日同盟，然而利害的衝突，是不能以條約去調和的。而况德意實力有限，自顧不暇，更無法給日本實力援助。加以世界各國的反侵略運動與一致抵制日貨，不替日本運輸軍火，這還是消極的情勢；積極方面，日蘇日美關係的惡化，日英日法的利害衝突，隨時有直接破裂的可能，所以今日的日本，國際地位已陷於四面楚歌的孤立境地。以上幾點都是在橫的方面，分析敵人的危機，已趨於崩潰之途，處於山窮水盡之境。

我們從縱的方面來看：敵人是一個野蠻的侵略的帝國主義國家，我們是一個受侵略的國家，古今以來，侵略者都是失敗的，這可以找出不少史實來作證明，譬如拿破崙為征服歐洲，以六十萬大軍侵入俄國，起先是勢如破竹，已經攻佔了莫斯科，終因為戰線太長，補充困難，地形不熟等原因，等到俄國一個總反攻，幾全軍覆沒，不可一世的拿破崙，從此一敗塗地。又如歐戰時的威廉第一想統一世界，激起全世界的共憤，以致各國紛紛加入協約國方面，雖然德國支持四年之久，結果終歸失敗。

日本傾全力侵華，作孤注一擲，經受如此困難，日本軍閥的結局恐怕也要和拿破崙與威廉第二一樣。

由這縱橫兩方面看，我們已可判斷日本將來的命運，決不出兩途；不是整個經濟破產便是國內爆發革命，而終將歸於崩潰。這決非我們太樂觀了，事實推演如此，那是必然的結果。不過我們切不可因為敵人呈露了崩潰的象徵，便像宿命論者一般。任其自然，甚至因此懈怠而圖苟安起來，要是如此，我們依然有失敗的危險。和亡國的可能。反過來說：在敵人將崩潰的前夕，我們應該加倍努力，加緊奮鬥，才能把握住最後勝利。

挽救危亡復興民族的條件，首先要求自己的進步，和本身的健全，我們既不能「妄自誇大」，也不可「諱疾忌醫」，老實說：中華民族，因近世紀來先則「老大自尊」，繼則「自暴自棄」，以致一切停頓落後，到今天和歐美文明國家比較起來，無論人民的智識，民族精神，和社會組織，都望塵莫及，所以我們現在必須加倍努力，迎頭趕上去才有辦法，不然即使敵國不圖滅亡我們，我們也會自然被淘汰。

我們怎樣去求進步向那方面去努力呢？第一要實施 統帥所昭示未來抗戰三大原則：一，政治重

敵人崩潰的必然性和我們應有的努力

於軍事，所謂政治就是大眾的事，過去一般人有一種錯誤的認識，認為政治只是政府中少數官吏的事，這是極大的錯誤，我們現在要認清國家的事，就是眾人的事，政治就是整個國家的事，今日的抗戰也就是全民族求生存的抗戰，決非軍隊的抗戰，更非少數人利害的抗戰，大眾的事只有集合大眾的力量共謀解決，單靠少數軍隊的力量是辦不了的，因為集合全國的力量才能挽救全國的危機，所以我們覺得政治的運用，尤重於軍事。二，民衆重於士兵、我們這次抗戰的口號是全民抗戰，但是我們檢討一下，抗戰以來，我國四萬萬五千萬同胞都出動了麼，不容諱言，只是極少數的人。而這偉大的力量，不能充分應用，單靠少數的士兵，當然不夠，軍隊的力量是局部的，民衆的力量是整個的，軍隊的力量是有限制的，民衆的力量才是無窮盡的。我們要獲得最後勝利，只有重視這偉大的民力，妥善地運用他。三，精神重於物質，有許多人以為中國的武器不如敵人，要想打勝仗時絕不可能的，這也是一種極大的錯誤，我們的勝利，主要是決定於人，而不是決定於物，我們要堅信劣武器一樣能打勝仗，只要有百折不撓的精神，物質的缺陷是可以補救的，要是精神一屈服，無異「牛之使於牧童」，反之，如精神奮發，而且抱定決心，有許多不易做到的事，也都能做到。譬如歐洲大戰時，美國因德國

的無限制潛水艇政策，憤而參加協約國方面作戰，當時因遠涉重洋，需要在一年內增加四百萬噸的輪船，以利運輸，這本來不是一件容易事，但美國人堅定決心，一致努力，結果不到一年，四百萬噸的巨艦完成了。秦始皇爲防匈奴，修築萬里長城，至今訝爲壯舉。又如德國在歐戰的初期，進攻巴黎未成之際，爲立足計，數月之間築就長壕山北海之濱至於瑞士山麓，長千五百餘里，並第二第三線共長五千餘里，工程非常巨大，裏面設備完全，應爲盡有，幾如街道一般，這種偉大的工程事先都想不到，這都是以決心和精神克服物質的明證。

第二，軍事上我們充分運用運動戰，游擊戰，爭取主動。儘管敵人佔領我們的城市，我們只要據守鄉村，在敵人的外圍，這樣，我們可以隨時襲擊與包圍敵人，使敵疲於奔命，顧此失彼，並且我們可利用地形的隱蔽，進則可攻，退則可守，反之敵人則消失了機械化部隊活動的能力。惟有如此，才能疲乏敵人，消耗敵人，一遇機會，就是我們反攻勝利的日子，但是在發動游擊戰的時候，最主要的是要澈底配合民衆，否則難收效果的。

第三，爭取與國，我們的爭取與國決不是依賴外援，前者是自己處於主動地位，後者是自己處於敵人崩潰的必然性和我們應有的努力

被動地位，其間相差甚遠，爭取與國在一個比較落後的國家，尤為必要，如美國在一七七六年獨立的時候，雖然有華盛頓那一位賢明的領袖，但是兵力很薄弱，以致屢戰屢北，後來得到法國練斐德將軍援助，才能轉敗為勝，所以全美國人都知道美國的自由鑰匙，是練斐德將軍給他們的。又如土耳其革命成功是獲得蘇俄的援助，才將希臘等國打退，這些史實，很可當作我們的明鏡。

第四，要鞏固抗戰陣線，首要肅清漢奸。漢奸唯一的企圖為破壞我們的陣線，正是我們心腹大患，所以我們非把漢奸剷除，不能避免亡國的厄運。大家都知道，宋朝的岳飛大破金人，朱仙鎮一役尤其使敵寒膽，大有直搗黃龍摧毀金真之概，不料朝廷出了一個漢奸秦檜，受了金人的誘惑，不惜認賊作父，用十二道金牌，把岳飛召回，說來真令人髮指；更想不到，在今日這樣危急關頭，我國又出了一位偽秦檜一流的漢奸，就是汪精衛，他現在正做着秦檜所做的勾當，背黨叛國，妥協求和，無疑的我們要一致聲討，使地天地之大，無處立足。自古以來，做漢奸的沒有一個好下場，至今在西湖岳王墓前，樹有秦檜夫婦的鉄像，跪在地下，許多遊人看了這漢奸的像，誰不吐罵，汪精衛如不及早悔悟，無疑的也將和秦檜一樣，而遺臭萬年。從前楚平王殺了伍子胥父兄，伍子胥矢志報仇，借吳國外援

，終於打敗楚國，那時平王已死，伍子胥爲報父兄之仇，掘開平王之墓，鞭屍三百，以洩仇恨。伍員對平王不過家仇，尚且如此，國仇有勝於家仇，現在有不少和我們有國仇的漢奸在目前，我們應該如何報復，希望漢奸有所覺悟。

第五，堅定信仰。現在敵人正散佈着和平空氣，以消滅我們戰鬥情緒，同時極盡挑撥離間之能事，謀破壞我們的統一局面，在這千鈞一髮的時機，我們只有立定脚跟，堅定信仰，不要中了敵人的陰謀詭計。我們的信仰，就是 總理的三民主義，我們要堅信三民主義是唯一的救國主義，應爲三民主義而犧牲奮鬥。

第六，我們要以至誠服從我們唯一最高領袖 蔣委員長，才能够增加我們的抗戰力量。世人多以爲德國的希特勒，意國的墨索里尼爲世界偉人，這是因爲德意都是有組織的國家，人民智識水準高，交通也發達，一切都容易領導，容易表現。中國的情形却正相反，正所謂「行其所難」，而我們的領袖，能在這樣一個多難的複雜的國家中，建樹如此基業，造成統一局面，即使希特勒和墨索里尼來我們中國，也未見得有如此成就，這種偉大的精神，實超過希墨二氏萬萬倍，委員長是中國的救星

敵人崩潰的必然性和我們應有的努力

！我們要絕對的信仰與擁護。

現在是我們最緊要的關頭了，我們萬萬不能放鬆，敵人是在進步着，我們更要求進步，不進步就是退步，而我們的求進步，更應該在範圍上速率上，都要超越敵人，才是真正的進步，否則仍是落後。統帥昭示我們：一人要當二人用，一物要當二物用，一彈要當二彈用，一日要當二日用，惟有如此，才能趕得上人家。同志們！我們只有信仰 領袖，才能挽救危局，復興民族；我們只有相信，不努力便要亡國，要不亡國，只有大家努力打勝仗，亡國是太慘的了！我們眼見着台灣人不能說台灣話，我們眼見着朝鮮人像牛馬一樣的被日人驅策，這都是亡國後的實況，真值得我們警惕猛省的。上次我對新聞記者說過：我們每一個中國人都要有「有我在，中國不會亡」的精神，則中國自能復興，十九世紀時，南非洲有個特蘭斯瓦小國，英國想去開採黃金，派了五萬大兵去打他，其人口總數只二十多萬，怎樣能抵抗得過呢？但他們不屈服，不畏怯，拚命苦鬥，男人女人甚至六歲的小孩也上火線，這樣打了五年，結果英國反向他們求和，至今仍是一個獨立國，我們中國有四萬萬五千萬人，難道不及這些土著嗎？我們要生存，祇有效法這種大無畏的精神，抗戰到底，我相信，最後勝利的獲得，決無間

題。

各位都是一部份人的領導者，在這國家民族危亡的時候，必須認清自己的地位和責任，先健全自己，痛除一切腐化，奢侈，官僚化的不良習慣，以作人們的表率。然後才能領導人，然後才能得民衆的信仰，實現全民動員，以完成抗戰建國的偉業。

（一月十九日于洛陽本部）

衛司令長官語錄

『我們每一個中國人都要有：「有我在，中國不會亡」的精神，則中國自能復興！』

抗戰中自強之途

——在洛陽各界聯合擴大 總理紀念週席上訓詞——

各位同志：

前兩天奉到 蔣委員長的來電說，在口口和口口兩次會議中的訓示，望轉前方各高級將領細細閱讀，並多加研究，如有意見，儘可提出討論，這個電報，使兄弟引起無限的感想，覺得我們的領袖，有這樣崇高的地位，有這樣廣博才識，尙且這樣虛心，願意容納別人的意見，接受別人的批評，我們更應該如何虛心，如何摹仿才能追隨於 委員長領導之下努力，因此，今天實有檢討檢討我們自己的必要。

本部同志來洛陽已兩週多，在這工作開始的時候，每個人都要有一種認識，就是個人所處的地位與所負的責任。要曉得本部在本戰區內，一切皆處於領導者的立場，無論公私行動稍有錯誤，皆足發生極大的影響，我們既是有這樣大的責任在肩上，就應該時時警惕到處謹慎，常常要檢討自己，我們

所做的工作，是否算真的盡了責？我們所表現的言行，是否能做本戰區各界人士的模範！我相信我們都「不够」，所以兄弟今天特別提出幾點意見來，大家互相勉勵。

在這非常時期中，我們祇有表現革命精神和實踐革命行動，才能應付這個危局。什麼是革命精神？什麼是革命行動？就是做一切事情，我們要求果決，敏捷，勇敢和踏實，而不要公式化，官僚化。過去有許多好機會（無論軍事或政治）都因處理得不果斷，不敏捷，使良機錯過，所以我們現在要急切改過。遇有緊急的事，我們首要注意它的時間性與重要性，以果斷的態度，敏捷的方法即予處理，不應只苛求形式手續的完備與否，要曉得形式或手續不完備，事後尚有補救的方法，要是時機失了是無法挽救的，同時我們無論對事對人，不能以高官自居，這就是所謂官僚化，倘若自負高傲，就會使下層無法和你接近，不接近就生隔膜，一生隔膜，對什麼事都不能得到真相，那末，對什麼事也得不到適當的處理了，所以我們應該事無論大小、人無論高下，都要細心去處理，虛心去接觸，革命者的態度是應該如此。

如果我們失去革命精神，即使敵人不來滅亡我們，恐怕我們也會自然被淘汰。要知道一個國家如

淪於奴隸地位後，要求翻身是不容易的，印度，安南，以及朝鮮都是我們眼前的明證。而我們現在還有力量的抗戰，這個非常時期，正是我們努力的好機會，惟有在實際鍛鍊中，最容易發現我的弱點，也惟有在這個艱難困苦中，最容易改進我們的弱點；因為我們這時是為生存而戰，為自由而戰，一切是敏感的，一切是求準的，所謂「多難興邦」，就是這個意思。證諸歷史上各強盛民族，沒有不是在特別困難的階段中進步的，如法國在普法戰爭以前，國民性是浮誇不實，戰敗後，發現了這個弱點，就努力改革，並有一位有名新聞記者，特別創立一個學校，專事改革國民性的訓練，果然五十年後，在歐戰中，表現出沉着堅忍的精神來，德軍攻到巴黎附近，還是沉着應戰，終於戰勝德國。又如日耳曼民族被拿破崙征服以後，發現到軍隊只有勇猛，沒有計謀的弱點，於是竭力改進軍隊的素質，以後德國軍隊智勇俱備，成為世界上最強的軍隊，這都是從戰爭中發現弱點從而改造的好例證。

我們在這次一年餘的抗戰中，暴露了不少的弱點，如軍隊教育及戰鬥的勇氣還不夠，這由於傷兵醫院的統計，大部份隊兵却是砲彈槍彈傷，受刺刀傷的很少，可見沒有進入肉搏戰白刃戰已經後退。其次，如民衆對國家觀念的薄弱，做漢奸的或只知逃難的人這樣多，可以看出來。這些弱點，我們必

須徹底改革，才能進入現代國家的境域，才能從此復興。可是一個國家的復興，必須經過一個極艱苦，極危難的階段，才能進入光明之途，正如但丁所說：「地獄下面才是樂園」。中國諺語即是：「吃得苦中苦，方爲人上人」。我們現在就是在這個危險艱難的過程中行走，如果我們有大無畏精神，這個難關是不難通過的，倘若畏難退縮那就只有永遠沉淪在地獄中。

現在有一般人懷疑着，敵我國勢，優劣懸殊如此，要經過這段艱難的過程恐怕不易，有這種心理的人就是充分暴露了他的弱點，是絕對錯誤的。試看一看歷史，兩國戰爭在開始的時候，從無力量相等，而結果常常是處於劣勢者取得最後勝利，這原因是：強者多半驕暴輕敵，弱者則爲求生存，自強不息，所謂「哀兵必勝」，即是這種道理，這可找出許多史實來證明。例如：湯伐桀武王伐紂，湯武的兵力不如桀紂終以正義的精神制勝；秦始皇滅六國，統一天下，力量何等雄厚，結果陳勝吳廣揭竿起義竟而推翻秦朝；又如美獨立戰爭，俄國擊敗拿破崙的戰爭，都是最在的證明。再說甲午戰爭時，我國海軍在質量與噸數上都優於日本，只因將士貪生怕死，沒有戰鬥精神，竟至全軍覆沒。所以物質的優劣並不是戰爭的第一要素，精神的強弱方是決勝敗的因子，今日敵人的物質條件雖優於我，但祇

要我們能表現出非常時期的革命精神，自必戰勝敵人無疑。

以上兩點是說軍隊與民衆的兩種弱點。我們再從小處檢討。我覺得我國人民的衣食住行四項，無不落伍，較之歐美近代國家誠租去千里，我們要求改革，這就是我們改革的着手點，所謂「大處着眼小處着手」唯有從每個人的私生活改革起，才能真正達到改革的目的。兄弟認爲衣食住行的習慣，必須適合經濟，衛生，合理，便利幾種原則。而我國人民對於衣食住行的習慣，不是奢侈靡費，就是簡陋腐敗，多半違背這些原則，必須澈底改善。有許多認爲中國人固有的習慣是中國的國粹，要曉得不良習慣算不得國粹，更不應該保存。我們要踏上現代的大道，就必須改造這點不良的國民性，惡無大小，勢在必除；善無大小，勢在必從。

委員長五中全會中訓話，曾經說過：「只問革命不革命，抗戰不抗戰，計劃辦法在其次。」又說過「或知而不行，或行而不力，或一時努力而不能持久，或開始積極而半途稍極，或只講形式而不求實際，或徒有志願而沒有確切實際方案而不能勇猛的執行，那麼有利的時機，也就容易放過，好轉的時機也將無補於事實」，這都是至理名言，對症的良藥。我們要細心揣摩。凡事虛心求知，知而必行

，行而必力，有了這樣精神，沒有不成功的。河南各縣如洛陽、瀋池，均已將城牆拆除，城牆在現時對日戰爭中，我據之不易守，敵據之不易攻，祇有壞處，沒有好處。過去在山西，曾經數次想到，因種種原因，終究沒做到，現在河南各處毅然折城，這就是「知而必行」與「知而不行」的區別。河南本來是匪患甚烈的地方，經過程長官以及各部份的努力，現在已經肅清，地方安謐，這就是「知而必行，行而必力」的效果。隨意舉些例子，已足證明一切。

我們既要求改革進步，又須要認清今日的時代，時代的進展。可以喚起我們急起直追的勇氣來。過去，我們已經落後了，現在要趕上時代的前面，我們不能再做時代的「落伍者」，隨時被拋棄。先知先覺的領導着，後知後覺的跟隨着，但是絕對不要做不知不覺的，被拋棄的落伍者，現代世界上決沒有落伍者的立足餘地，希望諸位遵循着最高領袖的領導，去衝過地獄，前進到樂園。

今天隨便舉出我們的一些弱點和自強的途徑，希望共勉。至於敵人方面國內的弱點很多，國際的矛盾更多，最後必然要失敗的，關於這方面下次再說。

（一月三十日于洛陽本部）

後方勤務與抗戰

——歡迎後方勤務部俞部長致詞——

俞部長暨各位同志：

今天我以二十分的熱誠，來歡迎二十個月來爲後方勤務極盡辛勞的俞（飛鵬）部長，一般人只看到前方作戰將士的艱苦，而忽略了後方辦理勤務者的辛勞，這是錯誤的。要知道無論古今的戰事，沒有後方，前方是無法打仗的，尤其是在近代，儘管你兵器怎樣的精，將士怎樣英勇，指導怎樣適當，要是無彈無糧，就等於廢物，這正如一件機器沒有了油與煤，就不能發生作用，是同樣的理由。我們在前方作戰年餘，始終未感到糧彈的缺乏，補給的不濟，而使將士用命，保持了今日華北的最後基礎，而且使戰事一天天的好轉，實在我們應該歸功於俞部長的調度周詳，運用靈活。現在世界各國，無不以十二分的力量注意於後方勤務，不遺餘力的研究改進，原因就是，後方勤務的辦得好與不好，直接能影響戰事的成敗。譬如歐戰中德國終於失敗，其最大原因就是海口被協約國封鎖使補給斷絕，後

方無法支持。又如拿破崙遠征俄羅斯而全軍覆沒，也因為後方聯絡斷絕。由此我們可以瞭解，一個戰爭的勝敗，後方的責任較前方尤重，後方的功勞也較前方爲大。記得楚漢爭天下的時候，漢王終將楚霸王打敗，而統一全國，後在咸陽論功行賞的時候，漢王以蕭何爲第一功，當時會隨漢王血戰十數年的將領們，憤憤不平，皆認爲漢王賞罰不明，後來漢王向各將領說，各位殺敵雖勇，汗馬功勞當不能泯滅，但要是沒有蕭相國坐鎮關中，籌運糧食，是否能將項羽打敗？各將聞此皆心折，楚因無蕭何其人，終致敗北，所以我們將來把敵寇打敗的一天，俞部長就是今日的蕭何，俞部長就是中華民族復興的第一功。

（二月二十一日于洛陽本部）

衛司令長官語錄

「敵酋自認中條山爲其盲腸，但吾人更欲使
中條山，成爲敵寇之墓墳！」

新運與軍民合作

——洛陽各界新運五週年紀念及軍民聯歡大會訓詞——

各位同志：

在這非常緊張的國難時期，今天我們在此舉行新運五週年紀念暨軍民聯歡大會，其意義是非常重要的，決非一般集會可比。我們今天集會的真意，就是要藉實行新生活，來加強我們犧牲奮鬥的精神；要假軍民聯歡，來提高我們抗戰建國的情緒；今天看到諸位參加大會都很興奮熱烈，但，再一想：我們淪陷區的同胞們，在被殘酷的敵人在宰割，供敵人在作牛馬，真是十二分痛心，所以我們今天雖然在後方舉行聯歡，我們不應該忘懷了處於水深火熱中的被難同胞。今天的集會，雖然軍民聯歡，其實軍民是不分的，軍人脫掉了軍衣也就是人民，人民穿上了軍衣就是軍人，所以軍民的本質是一樣，僅僅是責任不同。軍民聯歡的意義：第一要使軍民打成一片，不分前方與後方，後方的人民，要盡力幫助前方的物質供應，前方的將士，要盡忠保衛後方的國土安全，這樣才能得到抗戰的勝利；如果後方

不幫助前方，前方的仗也就不能打；前方不努力打仗，則後方的人也就無法安居生活。第二·人民要努力生產，經商的擴展貿易，做工的提高產量，種田的要增加收穫，換句話說，無論農工商人，都要實行一人做二人的事，一天做二天用。第三，我們大家都要提高抗戰的情緒，加強抗戰的力量，抱定決心，不和敵人妥協，不同敵人往來，不服從偽組織，堅持奮鬥到底，如果各人都能切實做到這幾點，我相信，儘管敵人來得愈多愈兇，我們一定能將敵人打得更慘更敗。其次我們要堅信三民主義，三民主義是唯一的救國主義；我們更要以至誠擁護領袖，他是中國唯一的救星。

(二月二十四日于洛陽東北運動場)

衛司令長官語錄

「我們主張的是：黨權高於一切，
不是黨員高於一切」

心理革命在抗戰中的重要性

——在洛陽各界擴大 總理紀念週席上訓詞——

同志們：

我們在初到洛陽的幾星期中，幾乎每次舉行紀念週的時候，都有敵機來肆擾轟炸，因此一般人就認為，這是敵人曉得我們河南最高指揮部舉行紀念週的時間故意派飛機來給我們威脅的，於是有一般同志主張：我們要避免敵機的威脅，我們要維護高級指揮部的安全，不如把紀念週的時間更改到下午，這種顧慮也很週到；可是，這樣的主張，只看到眼前的一點利害，沒有考慮到這事所能發生的影響。第一，我們是把敵人估計得太高，換句話說，就是看自己太缺乏應付危急的辦法。要知道：敵機轟炸的技巧並不見得準確，難道一定能把我們炸着嗎？而況敵方派遣敵機出動轟炸，也不是一件容易的事，中間要經過許多考慮與手續，再退一步說，即使敵機已出動來洛陽，從發出警報到敵機至洛陽上空的中間，我們是有從容分散的時間。第二，變更紀念週的時間，本來是一件小事，可是因為敵機

的威脅而變更，無疑的是表示了我們精神屈服，如果我們精神已經屈服，則洛陽終有失陷的一天。所以兄弟認爲，要是把紀念週移到下午，則等於把洛陽丟了！我們都是今日的革命軍人，我們的責任，非但要把敵寇趕走，還要復興民族，所以，即使遇到任何危難的事情，我們都要拿得住，站得穩。我們的肉體可以犧牲，我們的意志不能動搖，這樣才稱得起「革命軍人」。孟子云：「生我所欲也，義亦我所欲也，二者不可得兼，捨生而取義可也。」這幾句話，就是指示我們應付危難的方針，我們是這裏的最高指揮機關，不能輕易損失，可是一旦真遇到了非損失不可，何常不可犧牲，因此我不贊同變更時間。

因爲上面這件事，我覺得一國人民心理之健全與否，實關係一國之盛衰存亡，所以我今天特別提出總理遺教中的「知難行易」學說講一講。中國相傳一句俗話：「知之匪艱，行之維艱」，說淺近一點，就是知道是很容易，做起來就很難。不料這種心理的流毒，使我們幾千年來吃了大虧，國家不能建設，民族不能復興，一切進步都被它阻擋，以致形成今日危難局面，其原因，都是受這句話的影響。我們總理看「這一點，認爲這是革命的極大障礙，要想革命成功，民族復興，須先從心理革命

着手，所以 總理當時力闢「知易行難」的錯誤，而創立「知難行易」的新哲學，來打破一般人畏難不行的積習，同時藉這新觀念的力量，來推動革命的進行，所以將來民族能否復興，抗戰建國能否勝利成功，都要以能否實行 總理這兩句遺教為斷。

現在我們且拿 總理自己的引證，來解釋「知之維艱，行之匪艱」這個道理。如巴拿馬運河是太平洋與大西洋間的通道，蘇彝士運河是地中海與紅海間的要渠，當開鑿之前，大家覺得工程太艱巨了，有些畏難，這實在由於未研究出開鑿的方法，後來經過工程師之精密測量，周詳設計，把開鑿的計劃完全擬定，初步「知」的工作既完成，雖然工程浩大，而終於告成，成為今日世界上頗著名的運河，這就是能「知」必能「行」的道理， 總理非但創立了「知難行易」的哲學，更進一步倡導「不知亦能行」之說，這比中國原有「知易行難」的觀念，更進步得多了。我們再引證 總理所舉的例子來解釋其中原理，如店員學徒，無論學習那一種行業，不過今天是學幾點，明天學一樣，並不知道其中原因，可是終究能學成。又如科學家發明飛機，輪船，火車以至聲光電學等。起先何嘗先知，終因不斷的「行」，去試驗，而終於成功。又如探險家等之發現南北極，哥倫布之發現新大陸，今日能受世人崇

拜，都不是先知而後行的結果，都是從不知中冒險探求的成功。推廣言之，卽如許多革命家，起初也不知道他們能够成功，但經其繼續不斷的奮鬥，終獲最後勝利，這都是一「不知亦能行」的例證。

當孫文學說一書在滬付印時，杜威博士到滬，總理當時便向他質證。杜威說：我們歐美只知「知」是難的，沒有聽說「行」是難的，「知難行易」的道理，在歐美已成普遍的常識了。又一次遇到外國一位工學博士，這位博士引證一個故事，他說，當他學工程的時候，教師講給他一件事，有一家自來水管壞了，請了工程師去修理，他很容易的把它修好，並索價五十元零四角。主人以其索價過高，而數目零星。工程師說：五十元是我知識的代價，其餘四角是我努力的代價，主人便一笑照付其款。由此看來，知難行易已成了歐美人士的普通常識。

歐美人士，基於這個認識，最近二百年來，發明了不少的東西出來。這並不是說歐美人聰明，中國人不聰明。中國人的天資並不下於歐美人，就是因爲以上兩種謬誤觀念，把我們的創造力削弱了，把我們的進步阻擋了。就是對革命事業也受此影響，而多畏難顧慮，遇挫輒止，這種謬誤心理不打破，革命永不會成功的。所以必先將這種種心理上的障礙克服，國家才能自救，民族才能復興。

凶殘的敵寇，現在正想亡我們國，滅我們種，如果我們再不覺悟，把過去謬誤觀念打破，決衝不出這個危亡難關。所以我們現在都要下個絕大決心：一天衝不破待兩天，一年衝不破待兩年，乃至十年二十年；我們正須要有愚公移山的毅力，才能有達到目的的一天。記得這個故事是這樣的：愚公年已九十，因為住在太行王屋兩山之內，出入迂迴不便，欲平之，蒼人笑其迂。愚公說，如我一生不能鑿平，而我死有子，子死有孫，而山是不增加的，何患不能平之。神見其志行堅毅，遂將山一夜移去。這段故事，雖然是神話，而愚公的毅力恒心，是值得我們仿效的。我們現在抗戰，也要抱有這樣決心。就令我們這一生不能成功，我們要教我們子子孫孫再繼續的打下去，不達目的不止。敵人再頑強，我們有這種堅毅的精神，沒有不能把敵人消滅的。

最近報載，有一美國人給駐美大使胡適寫一封信說：「中國現在雖正在隔離山谷中，但不久便可到約克城」。按福奇山乃華盛頓領導獨立戰爭失敗以後退藏的地方，這是獨立戰爭最堅苦的階段。那時華盛頓的隊伍，只有二千八九百人，窮困不堪，士兵連鞋襪都沒有，又在嚴寒的雪天，士兵赤腳在雪地行軍，腳底破裂，以致雪上印着無數的血跡，凍死的不下八九百人。華氏仍率所剩下的兩千健兒

，不屈不撓的奮鬥，終於打到約克城，而完成最後勝利，美人讀史至此，無不感動，認為這是他們光榮的史頁。這位美人以這個故事來安慰鼓勵我們。中國的處境，雖與當年美國獨立戰爭時的情形大略相同，但我們現在的物質環境力量，比當時華盛頓的環境好得多，故此艱難是不怕的。只要我們努力，美國人能以獨立，我們就不能把日寇驅逐出境嗎？

總之，今後大家要本愚公移山的毅力恒心，與美國人的艱難奮鬥精神，抱定決心，無論如何，我們不能做亡國奴；無論如何，中國幾千年來的錦繡河山，不能在我們這一輩的手中丟掉。我們是革命軍人，大家應該許下這個大願，有這樣偉大的人格，才會使人崇敬。中國一般人每向觀世音菩薩拜求保佑，這是一般不明瞭佛學的誤解。觀世音菩薩之受人崇拜，是因為他不願立即成佛；他發一個宏願，要救盡世上苦難的人才成佛。地藏王菩薩也是一樣，他也曾發了個宏願，要救完地獄中一切受罪的人，然後才成佛。這雖然是神話，而觀世音與地藏王這種精神，是值得我們效法。而我們革命軍人所要發的宏願，就是「有我們在一天，一定要把敵人打走，要拯救四萬萬五千萬同胞。」我們稍一回顧，就看到我們四萬萬五千萬同胞，幾乎全在人間地獄中過生活，不是物質受痛苦，就是精神受痛苦。

今天在場的諸位，我相信誰要下這樣的宏願，誰就等於觀世音或地藏王那樣受人崇敬。

中國現在所具備的一切條件，和中外歷史所引證的事實，證明中國決不會亡，一定可以建國成功。但歷史也是非刻板而一成不變的，仍是要看我們能否努力。如果我們不去幹，雖是歷史註定了我們一定勝利，勝利也不會自己來的。

我們現在既明瞭總理遺教的意義，我們第一要革除一切不良的心理障礙物，掃除舊時「知易行難」的傳統觀念。第二要有大無畏的精神，不怕任何堅苦。要知道天下沒有一件偉大的事，不是從艱苦中得來的，只要抱犧牲決心，克服困難的勇氣，沒有不成功的事。但是有了這一點還不夠，我們一面固要努力篤行，一面還要勤於求知，能知且能行，必然成功。希望大家本此目標做去，相信一切難關，都可打破，任何敵人都可打潰。有這樣精神，非特洛陽豫西永久是我們的，而且一切失土都可以收回。

(二月二十七日于洛陽本部)

青年軍人的精神

——對中央軍校十四期畢業學生訓話——

各位同志：

各位此次畢業來到北方參加抗戰，聽說有許多位是自動請求來的，這種不畏艱難困苦的精神，非常可貴。現在正值第二期抗戰開始的時候，我軍即將反攻，諸位適於這個時候參加作戰，真是適逢其會。現在已把各位派到過去具有光榮戰績，及素質優良部隊去服務，無限前途，都展放在諸位的前面。臨別之頃，預祝各位康健，並且一到前方，就建立光榮的功績！

我軍（十四集團軍）自前年十月奉令進山西，在忻口阻止敵軍南下，經過一個多月的血戰，將敵號稱精銳的部隊，陸相板垣所率領的十萬寇兵消滅過半。後在晉南又展開廣大的游擊戰。這時候敵以六個師團的人馬，帶着新式武器，機械化部隊，企圖殲滅我軍於黃河旁邊，但是我們下了死守山西的決心，以機動靈活的戰術打擊敵人，結果敵人反被我軍個別殲滅。一年以來，不但敵之企圖未逞，而

我積小勝爲大勝，以空間換時間之戰略，已大收功效。故去歲口口會議，我最高領袖當稱言山西中條山抗戰部隊之功績，爲全國第一。過去戰績是我英勇將士建立起來的，現在又增加許多有爲的青年，部隊添了新成份，一定可以繼續着光榮的歷史，發揚光大。

過去初出校學生的一般通病，爲自高自滿。殊不知學問無止境，而軍事學更是浩如烟海，遠無邊際。在學校所學者是學理，出學校所學者是經驗。用學理與經驗，互爲表裏，互相參合，方能做事立業。如以爲在校所學者已經足夠，忽視寶貴經驗，關閉了虛心的門，永遠不會進步。諸位剛剛離開學校，須虛心研究，盡忠守職，安於職位，實爲至要。

對官長敬愛，對同事和睦，也是青年軍官應有之德性。西人以服從爲美德，從前曾文正公以精誠團結相號召，我們的領袖更訓示我們以信仰長官，爲軍人的本份。我們不但要篤信之，更應自身去力行之。還有一件就是對行伍軍官，更不可存歧視的心理。要多責自己，少責別人，本着「與人爲善」的心，思懷着大公無我的念頭，處處對人以和，以誠，以愛，則精誠所至，金石爲開。

帶兵之道，千頭萬緒。約言之不外這樣幾點：

一，心到——軍隊事煩任重，要夙夜警惕，時時不忽略職責。當沒有事時，要思慮本身職務有無缺陷，何事將辦，何事已辦，何事要辦，何事已辦而未盡善，時時用心，事事用心，叫做心到。

二，口到——我國兵士，大都來自田間，教育受得太少，知識不夠，所以做官長的，須不怕辛勞，多講解，日日灌輸其知識，事事講解得清楚。

三，眼到——對於日常事務，及營陣其居，不可隨便分配了事，必須親眼監督；舉凡武器裝具之保管，是否合乎規定，一切工作，做得是否適合，一定要樣樣仔細觀察。

四，手到——對於一切事務，不可僅以口說，必須親手去做，爲士兵模範，偷懶之念，萬不可存。

五，脚到——一切內外勤務，必須親眼看到，故須時刻走動，多多巡視，而於夜間查哨尤屬主要。

以上不過粗舉一點大概，以此類推，必定樣樣都懂，樣樣都能做到。對於自己業務，一定能夠多樹成績。

此外還希望諸位在努力服務之外，不斷自行研究學問，以期繼續前進不已。古來偉大的事業，多在困難之中做成。現在正是國家多事之秋，有志男兒，要把握時機，埋頭工作，將來各人前途，與未

來新中國一樣，皆無限量。

(三月于洛陽本部)

衛司令長官語錄

『現在要趕上時代的前面，我們不能再做時代的落伍者隨時被拋棄。先知先覺的領導者，後知後覺的跟隨着，但是絕不要做不知不覺的，被拋棄的落伍者。現代世界上決沒有落伍者的立足餘地』。

軍人的武德

——對二十四師官佐訓詞——

諸位同志：

你們即將離開洛陽，開上前線，建立光榮功績，爲民族之生命作保障。過去的戰鬥，想你們已經有了不少經驗，未來的戰事，必須應用過去的經驗，尤其要運用典範令上的法則，一絲不苟，勤慎努力，則未來的勝利，就不難獲得了。

平常的訓練，有些人時常忽略各種小動作，以爲小動作無關緊要，馬虎一點不要緊。殊不知積小成大，小動作做不好，大勝利即無希望。我們知道戰勝敵人，要每一個人發揮自己的力量，都是在於小動作做得好；各人的小動作都做好，大勝利準有把握。

軍人武德，更是每一個需要時時刻刻不忘，時時刻刻做到。禮義廉恥，不能做到，怎樣去打仗，怎樣能得勝利呢？親愛精神，更爲軍人必具的條件。平時要像一家人，如同父子兄弟，生活在一起；

軍人的武德

一旦作起戰來，彼此協同，像手足一般的互助着，就一定發生偉大的力量。智、仁、勇三者，尤其重要。智者不惑，在任何情況之下，都能判斷分明，立下打勝仗的基礎。仁者不變，當強敵之前而不害怕，不害怕就有力量。遇小敵而不餒，始終如一，然後必定可以反敗為勝。勇者不懼，不懼纔能上戰場打仗。如果畏首畏尾不敢冒險，不能犧牲，那不是軍人的態度。

有了武德，更要能够刻苦耐勞，纔能發揚這些德性的好處？不刻苦耐勞，雖有一些優點，都歸無用。抗戰是長期的，今後的困難勞苦一定非常之多，我們既為中國這一時代的軍人，就要勇敢的、負責的、從艱難困苦之中，憑自己的雙手，建造一個完全新式的國家來。此外，在現在物質缺乏，運輸困難的時候，節省彈藥也是一件極重要的事。

祇有這一些意見，均望諸位慎思，明辨，篤信，力行。到了前方，在盡了自己責任之外，並望保持身體上的健康。

國民精神總動員的意義

——國民精神總動員宣傳週廣播講詞——

同胞們：

神聖的民族抗戰，已經二十個月，在第二期抗戰過程中，全國同胞在最高領袖的正確領導之下，同心協力，艱苦奮鬥，完成了消滅敵人，充實自己的計劃。現在第二期抗戰開始，我們曉得後期抗戰，敵人運用的戰略更狠毒，我們將要遭遇的過程，也一定更艱苦，所以我們必須有更團結的精神，更堅苦的意志，更集中的力量，去打擊敵人，才能達到抗戰勝利，建國成功的目的。但是如何才能精神更團結，意志更堅強，力量更集中，一般人也許正在徬徨；恰在這時候我們先知先覺的最高領袖蔣委員長，指示了我們一條正確的道路，也可說交給我們獲得最後勝利的一把鑰匙，這把鑰匙就是國民精神總動員這個偉大的運動。

同胞們！領袖為什麼要發起精神總動員？因為決定戰爭勝敗的不是物質，而是精神。尤其是在第

國民精神總動員的意義

二期抗戰中，敵人是利用精神制勝的毒計，來軟化我們。屈服我們，我們要粉碎敵人的毒計，也唯有提高全國國民堅強不屈的精神，才能制勝他。自抗戰以來，全國國民在後方有許多毀家紓難，在前方也有許多成仁取義的，可歌可泣的壯烈事蹟，這都是值得我們無限欽敬。爲了配合戰時的需要，加強精神的基礎，發動了這偉大的國民精神總動員運動，以後民族的命運和國家的前途，都要靠這個偉大的運動來挽救。

國民精神總動員的意義，就是集結全國國民的精神朝着共同之目標，向前邁進。要使全國國民有組織的互相督促，互相勉勵，互相幫助。使全國國民都具有適應時代，合於需要的共同道德，共同信仰，和共同精神，向着一個共同目標去奮鬥。這種力量，是任何強力所不能戰勝，任何困難所不能挫折的。

至於什麼是我們的共同目標，在精神總動員的綱領上面，說得非常詳細，希望同胞們仔細的研究。簡單說，我們共同目標就是：（一）國家至上，民族至上，（二）軍事第一，勝利第一，（三）意志集中，力量集中。因爲無論那一個個人，他的利益都繫在整個國家民族上面，國家民族有前途，個人

才有前途，所以我們現在必須認定，國家民族的利益是高於一切的。爲了維護國家民族的利益，我們必須爭取抗戰的勝利；爲了使抗戰的勝利早早實現，我們必須集中全國的意志，和所有的力量；這道理是明明白白的。

我們有了共同目標，我們還需要有共同的道德。我們的共同道德，就是忠孝仁愛信義和平這八德。八德中最根本的是忠與孝。但是我們所希望的忠，是爲國家盡忠，我們所希望的孝，是爲民族盡孝。

我們所需要的共同信仰，就是三民主義。三民主義指示我們怎樣的排除外族的壓迫，怎樣去建設幸福的新中國，此是唯一的正確的理論。

我們所需要的共同精神，就是合理的生活，健全飽滿的精神，蓬蓬勃勃的朝氣，不怕艱苦的堅強意志，大公無私的態度。我們必須根據這幾項原則，去改造國民的精神，使國民精神充實起來，集中起來，最後達到革命化的境界。

有了上面這些最堅強的武器，最有效的工具，任何大砲飛機及種種武器，是不能屈服我們的。今

後民族的一切的自由和幸福，都要從這方面生長出來，這是很重要，我們要一致擁護的。最後希望大家注意這個運動的實行，如果只是口頭上的宣揚，結果成了官樣文章，對於實際沒有利益。必須每個國民能自覺自動的實行，而且要有組織，有步驟，有計劃的推動，才能收到美滿效果。本人希望我河南全省軍人黨政人員，各界領袖及青年，統統起來，站在時代的前面，義不容辭的一律振作精神，以身作則來領導這個運動，使這運動的力量普及到社會上每一個角落裏面，我們所受壓迫才得解放，所受痛苦才可解除，然後我們就可以建立起一個新的，強盛的，近代化的中華民國。希望同胞同志們一致努力達到這個目的。

(三月二十八日于洛陽)

如何發揮國民公約的效力

——洛陽各界國民公約宣誓典禮訓詞——

同志們：

一個國家要強盛，一個民族要生存，僅靠法律來維繫是不夠的。因為法律不過是消極的防止越軌的行動，還必須有積極的道德來領導人民的思想、行動，才可以使國民有統一的意志，團結的力量。使政治清明，社會安寧、國家強固。法律和道德兩者必須相輔而行。我們的領袖蔣委員長此次發起國民精神總動員運動，並推動國民公約宣誓，就是爲了樹立國民道德，增加抗戰的力量。

國民公約共計十二條，綜合起來說，就是：不違背國家民族的利益，不違背救國建國的三民主義，不違背政府的法令，不替敵人做工，引路，探聽消息，并與敵人斷絕經濟關係。這些都是做一個國民所應有的最低限度的道德，並不是一挾泰山而超北海的難能的事。當然，只是做到不爲個人而危害國族利益這個消極的程度還是不夠的，我們必須更進一步做到犧牲個人以謀國族利益的積極程度。

如何發揮國民公約的效力

不過爲了易於普遍推行起見，並不把標準提得很高。

今天我們洛陽各界舉行隆重的國民公約宣誓典禮，我希望各位宣誓過後不但要絕對遵守，而且要進一步發揮國民公約的效力，盡力去宣傳，去影響周圍的人，使人人都遵守公約。尤其是在敵人後方，更要努力推廣，以構成無限大的革命力量。

我們今天的宣誓，是要對國家負責，對同胞負責，對自己的人格負責。尤其是今天參加宣誓的，都是黨政軍幹部和各界領袖，我們必須以身作則，作爲這個運動的中堅，構成這個運動的骨幹，使這運動發揚光大起來，最後達到抗戰勝利，建國成功的目的，這就是我們今天宣誓的真正意義。

（四月三日于洛陽東北運動場）

政工人員的修養與責任

——對第一二兩戰區第一次政工會議訓詞——

諸位同志：

今天到場的各位同志，有的從山西河北，有的從本省各地，遠道來參加這党性質上極為重要的會議，討論如何開展今後一二兩戰區的政治工作，對於抗戰前途，實關重要。

對於從山西來的同志，我首先要提到的，就是山西各部隊過去表現出全國最好的成績。領袖在多次會議訓話中間說到，山西各部隊的戰績，是抗戰中間的第一功。領袖給予我們的光榮。我現在交給你們，並希望諸位回到山西轉給每一個官兵。同時一戰區各位同志，也要回去鼓勵各部隊，努力造成同樣的光榮，這樣才不辜負領袖訓勉的本意。

(一)須認清此次如亡國。永無復興希望。今日的中國，如不戰勝而復興，便是失敗而滅亡，此外沒有第三條路。最近眼看歐洲許多弱小的國家，一個接一個的被侵略者吞併了，殷鑒當前，使我

政工人員的修養與責任

們格外警覺到亡國的危險。可是，現在不但一般國民還在過着萎靡不振，麻木不仁的生活，即使站在領導地位的知識份子，也還沒有悚惕到這種危險。有人以爲，縱使我們暫時亡給日本，也可以漸漸的同化日本民族，復興起來。他們舉例說：中國已經兩次亡國，一次亡於元，一次亡於清，最後我們都能够同化了元清，重新復國。因此推論說，對於日本也可以如此。殊不知，元朝沒有文化，所恃不過一時的武功；而我們的文化有悠久深厚的歷史，人口又多，所以能同化他。滿清的統治力量就比元朝大。總理在民族主義上說，我們近二三百年間，沒有民族主義，其民族思想，是被清朝皇帝用種種毒辣手段強迫消滅，這就是滿清的文化比元朝的文化高的原故。何況日本從明治維新以來，由學習我國的東方文化，又進一步去摹倣西方文化，他的統治力量與網羅之嚴密，手段之殘酷更非清朝可比，朝鮮台灣前車具在。我們果有絕對信心，堅決抗戰，必可戰勝敵人。但是不可自欺，以爲亡國後還可以同化敵人。要明白，這次如果亡國，便如墜深淵，永遠沒有恢復的希望。對於這種危險必須警覺，現在的一切苦可以吃，一切犧牲可以忍受，但決不能聽其亡國，做再圖恢復的迷夢。

(二) 努力進步革舊求新 要戰勝敵人，挽回厄運，首先要看清楚正確的道路，然後力量才能

殼用到扼要的地方。諸位負着訓練軍隊，喚醒民衆的重大使命，必須首先把握住要領，才能殼領導着軍民去努力。要領導別人，本身先要求進步，求進步就是吸收新的革除舊的。新陳代謝是人類進化的原則，任何國家都不能沒有缺點，只怕不知道或知道而不能改革。假使我們不能革除我們自己的腐敗成份，努力自新，別的民族就要把我們從世界舞台上淘汰出去，即使能戰勝日本，也還是不能夠生存。幾千年閉關自守的歷史雖然給我們留下獨樹一幟的，光明燦爛的文化，和世界上最好的民族道德。然而也遺留下種種封建的腐敗因子，阻礙民族的進步。在科學發達，世界距離縮短的今日，處處要同其他民族在不斷的競爭中求生存，就必須洗滌這一層障礙，才能夠永保民族的光輝。故望大家抱着「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」的精神，去除腐朽，努力新生。

（三）現在是服務時代不是享受時代 從前一般官僚，軍閥，在取得相當地位以後，便圖享受，不做事，結果害了國家，自己也身敗名裂。要知道，那一個團體有這種惡習慣，便要失敗；那一個黨派有這種惡習慣，便得不到擁護。記得今年「三·八」婦女節，蔣夫人對全國婦女講話中，舉的一個例子：荷蘭某女王有一個公主，也就是荷蘭王位的繼承人，當她到十歲的時候，舉行慶祝，公主看

到萬人慶賀的情形，異常快樂，問她母親說：「他們都是我們的嗎？」女王回答說：「你錯了，他們不是你的，你是他們的。」這種爲國民公僕的偉大心理，是對的。凡做事必須有這種服務的精神。反過來，我們學清朝慈禧太后來對比一下，慈禧太后移用海軍經費去建造奢侈的頤和園，爲了個人的享受減損國家的武力，結果甲午戰敗，國勢墮落，接着外侮紛乘，喪權失地，使中國淪爲次殖民地。將慈禧太后同荷蘭女王比較起來，諸位將要贊同那一位呢？所以，做事要抱服務的精神；做的事愈大，服務的精神愈要大。要爲了大眾的利益，犧牲自己，才能覈在社會上立足。在抗戰中落伍的人，在將來的社會上必定沒有他的地位的。

我們看德國今日佔領一地，明日吞併一國，力量使全世界震動，雖然因爲他們是和敵人站同一的侵略的立場上，爲我們所下取，然而他們的精神却值得我們效法。希特勒剛一掌握政權的時候，就對民衆說，我是要給你們光榮，不是給你們麵包。這充分代表爲國家利益，犧牲個人享受的精神。德國在戰敗後受凡爾賽條約的束縛，財政破產，人民只好處處節衣縮食，甚至於吃肉都要受定量的限制，把節省下來的賣給外國換取現金。人民雖苦，絕無怨言。這種爲國家犧牲的精神，創造了新德國，使

英法等大國爲之側目，我們必須摹倣好的精神，去掉壞的習氣，國家纔有希望。

（四）國際形勢於我有利，但仍須自己努力。我們確信國際形勢對於我們是有利的；但是，要取得最後勝利還要靠自強，自助。羅斯福總統屢次發表談話，對中國作精神上的援助。也會經對日寇舉行提出過嚴重的抗議，美國人民對中國極表同情，抱怨他們政府說：「把聖經供給中國，同時把槍彈供給了日本，」又說：「不要以中國人的血，來染污了美國人的手」；大聲疾呼要求改變這種錯誤的政策。美國人民並且紛紛的自動不買日貨，也不賣貨給日本。認爲買日貨等於剝削中國人民的血汗，實貨給日本就是供給日本殺中國人民的資料，這種運動已普遍開展。英國政府在我們放棄武漢以後，毫無躊躇的信用借款給我們，增加我們抗戰的經濟力量。英國人民更普遍設立援華會，在精神物質兩方面，盡量幫助我們。他們援助我們，固然因爲我們是爲公理而奮鬥，然而也認清中國抗日戰爭對於他們是有利的。中國如果亡給日本，英國在遠東的殖民地也就不保。法國自從敵人佔領海南島威脅他的安南以後，和我們的關係更密切起來。蘇聯和我們接壤，我們如亡國，唇亡齒寒，蘇聯將要受更大的威脅，因此供給我們軍火及技術人員。我們爲公理而鬥爭，必不會孤立，況且這些國家都和我們

利害相同，必然援助我們。世界上七個強國，英美法蘇這四個強國，都同情我們，幫助我們，顯然在國際形勢上，我們是佔優勢。再參考倭陸相板垣在會議席上對師團長演說云：「日本事變勃發以來，日軍雖在各地收獲戰果，然時局前途向屬遼遠，國際形勢又愈難逆料……」可見敵人確是外強中乾。然而，好的國際形勢只能幫助我們，使戰事勝利較易，困難較少，而不能替我們戰勝敵人。最後勝利還要靠我們努力自強去爭取。假使我們不求進步，畏葸懦怯，向腐化絕望的路上走，不但他國的幫助無用，而且這些國家也只好袖手旁觀，如對捷克一樣。俗話說：「絕無場外的舉子」，就是說要達到目的必須經過自己的努力，此外沒有別的途徑。

(五) 爭取獨立自由平等 抗戰的最後目的，是爭取中國的獨立，自由，平等，建設近代的強盛的國家，決不能永遠在次殖民地的地位上打滾。若如此終久是會滅亡的。爭取勝利，完成革命，第一步要將軍隊訓練好，將民衆喚醒。訓練軍隊，喚起民衆最要緊的是政治工作。上面已經指示給你們，因為中國在物質上遠不及敵人，而且時間上也不容我們從容準備，只有發揚精神力暈來補救物質的不足。凡是革命的軍隊，物質條件一定不如反革命的軍隊，所以政治工作是一切革命軍隊所不可缺少

的。蘇聯在革命時期，因為軍隊的政治工作收有成效，所以能鼓運用素無訓練的工人軍隊，殘舊的軍火，戰勝帝俄軍隊，完成革命。我們在北伐時代，黨代表無不身先士卒，鼓舞士氣，灌輸革命精神，因此革命軍所向披靡，如秋風之掃落葉，數月間統一廣東，三年內打倒所有軍閥。那時的北洋軍閥，孫傳芳擁有十幾萬精兵，吳佩孚所掌握的軍隊號稱三十萬，而我們革命軍只有幾萬人，數量上，物質上都比當時的軍閥軍隊差得遠，我們所以能如此迅速功成，完全由於我們有良好的政治工作。不幸，這樣重要的工作，在北伐成功以後廢弛下來，幾乎等於沒有，以致軍隊的革命精神一落千丈。這次開會的目的，就在檢查過去，研究如何開展今後的工作，性質之重要，可以說是關係一二兩戰區整個抗戰前途。希望身為中堅份子的諸位同志，切實負起責任，仔細檢討從前缺點的原因所在，積極補救起來。假使有什麼困難，我一定盡力幫助。

(六)自覺的自動的改進 第一，要對於宣傳工作，特別注意。因為宣傳的力量超過砲火的力量。歐戰後德國魯頌道夫說，德國不是敗於協約國的槍砲子彈，而是敗於協約國的紙彈。因為，歐戰時，英國北愛爾士負責傳的責任，他看清楚要戰勝德國必須得到美國和東歐小國的幫助，於是對美國

宣傳人道主義，對波蘭捷克小國宣傳民族主義，對德國宣傳社會主義。把德國種種暴行，破壞國際公法的行爲暴露出來，並且拿德國兵艦撞沉美國商船的事做題目，激發美國人民對德的憤怒。美國爲之舉國若狂，終於一九一七年參戰，運兵一百多萬到歐洲去，使德國由失望而投降。對於東歐小國，極力煽動他們起來反德，捷克等小國竟參加到協約國方面來。後來又對德國人民宣傳，德國人民的飢餓，痛苦，皆係德皇造成，應起來革命，推翻德皇。德國工人罷工，人民騷動的結果，逼着威廉第二不得不出亡。宣傳力量之大由此可見。

我們現在的宣傳工作必須集中在兩點去做：（一）是宣傳國民服兵役。我們的役政現在已經感覺到困難，半年來費盡力氣，纔將各部隊的缺額補足。應當對民衆宣傳，服兵役是國民的義務，當兵是最光榮的事業，逃避兵役是恥辱，是罪惡，在抗戰中間不拿出力量，在將來的社會上一定不能立足。同時拿復仇主義，刺激人心，如此作深入宣傳，必能使民衆覺醒起來，踴躍應徵。（二）現在漢奸充斥，各社會階層都有漢奸潛伏着，危害抗戰前途至巨，這完全由於缺乏民族意識所致；必須喚醒他們的良知，使他們覺悟。做漢奸只爲了金錢，是最恥辱的事，若以出賣祖宗子孫，出賣身體靈魂換得的

金錢來多延長一天的生命，就是多一天的恥辱。先使他們生出羞愧之心，再使他們有擺脫的決心，必能發生效力。漢奸如能大量減少，我們的抗戰也要順利得多。宣傳就是教育，爲了私人的目的去宣傳是壞事，爲了國家的利益而宣傳是和教育同樣神聖的。

第二，要培養軍隊的吃苦決心。軍隊是否健全，是以吃苦犧牲的決心作第一個評價的條件，各國訓練軍隊莫不注重這一點。美國工業發達，汽車工業尤爲世界首屈一指，軍除移動可以完全不用步行。但是，美國爲了訓練軍隊吃苦的精神，時常練習徒步行軍，一夜間要走百里。有這種好的物質條件的國家，尙且如此學吃苦，我們更應該加倍養成耐苦精神。固然，近代武器進步，在遠距離就可以消滅敵人，但是，勝利仍然決定在最後五分鐘的肉搏上，在刺刀尖上。歐美各國軍火雖然進步，仍然極力訓練肉搏的吃苦的犧牲精神，敵人對於這方面也很注意。任何好條件，不吃苦便不能成功，何況我們物質條件不良，更要以吃苦犧牲的決心來補救。

第三，要訓練軍隊的良好技術。以射擊論，技術不好，一百顆也打不到一個敵人。我們子彈缺乏，就必須有百發百中的技術，使一百顆子彈可以當一百顆用，以補救我們之缺點。歐戰後美國看到日

本野心，召開海軍會議，逼迫着日本承認海軍噸數五五三之比，使日本的海軍處於劣勢，日本代表回國後受全體人民唾罵。但是他們唱「百發百中」之口號，力求技術上的進步以補救數量之不足。我們必須提高技術以補救物質之不足，才能够戰勝物質上佔優勢的敵人。

第四，要訓練軍隊勇敢精神。勇敢是成功之母，懦怯決不能成大事。尤其是軍隊要用性命換勝利，沒有冒險犯難的勇氣，決不能戰勝強敵，稍一猶豫，即予敵以可乘之機。歐戰時，最初土耳其軍隊遭受慘敗，但是凱末爾將軍仍率軍英勇抵抗。某次戰役，正在阻止英法軍隊登陸的時候，砲彈打破了凱末爾的手表，他仍然屹立不動，堅定指揮作戰，終究打退了登陸的英法軍隊，前幾天我同蘇聯顧問談話，談起蘇聯的軍事領袖伏洛希諾夫氏，我問他們伏氏的成功有何特點，他們舉一個例回答我說。某次某城被圍，伏氏領兵去援救，必須渡過一條很寬的河，而渡河必須架橋，屢次架橋總被敵軍破壞，傷亡頗多，許多人失望了，以為架橋必不能成功，伏氏認定必定能成功，他說凡是相信架橋可以成功的跟他來，努力結果，最後居然成功，解了某城的圍。軍事領袖必須有這種勇敢果決的精神，才能領兵。士兵必須有這種勇敢果決的精神才能發作戰。勇敢並不是說硬要向前走不通的路走，作無謂犧牲。

牲，是要用尖銳的眼光看出成功的可能性，決意後就要吃然不動，冒險犯難的做去，不畏犧牲，須達目的而後已。一切驚人的勝利都靠超越的勇敢精神，否則我就不能戰勝武器精銳的敵人，現在我們的軍隊就缺乏這種精神，到作戰時，不說彈藥缺乏，就說陣地太寬，要知道，這些就是我們固有的條件，不能從這困難中間求勝利，我們就無法戰勝敵人。

吃苦的決心，良好的技術，和勇敢的精神，就是軍隊的三個要件，希望諸位把我的意思帶回部隊去，告訴全體官兵，並希望諸位從這三方面培養革命的軍隊。

其次要注意諸位本身的修養：

第一，要以身作則，要別人做的事情，從自己去做起，勸別人不做的事情，自己先不做，前進時候要當先，後退時候要殿後，任勞任怨，除了以自己的工作為第一目標以外，不顧其他，這樣才能發作為士兵的模範，表率，得到士兵的信仰，把士兵領導起來。

第二，要吃苦耐勞，只知有服務，不知有安樂，我們看各國人士服務心理多末重，我們隨便舉幾個例來：英有國一位烈納女士，從二十三歲起就服務於慈善事業，一直到六十六歲，照例應當養老休

政工人員的修養與責任

息，可是當西班牙戰事開始的時候，她又出來努力於收容逃難的婦孺，每日工作在十小時以上，中國抗戰開始後，又爲我國努力，替傷兵募了無數衣服。過去烈納女士最喜歡談話，至此說話功夫也沒有，她說此爲平生第一快事，且願替中國工作到底，這種精神多末可敬！外國人對中國尙且如此，中國人又當如何？又克里米戰爭，英俄作戰中間，一位英國貴族女子不顧家庭反對，跑到戰場上救護傷兵，後來成爲世界護士的鼻祖，像他們這種吃苦的精神和服務心理，在歐美各國是很普遍的，反觀我國現在還有許多人在後方養尊處優，過醉生夢死的生活，圖安樂，想升官發財，比較起她們來，應該慚愧到如何地步！又英法之間的海峽，波浪很大，而渡輪仍是舊式的，並且很小，因此乘客莫不頭暈嘔吐，十分痛苦。英法兩國並非沒有財力易換新的大的渡船，但是，據說爲了鍛鍊兩國人民的吃苦耐勞精神，俾知有所警惕。英法兩大強國尙且如此，我們該如何磨礪我們自己，鍛鍊我們自己！

第三，要立下救人民，救國家的宏願。人生的生命是有限的，只有把自己生命貢獻給國家，給民族，給同胞，纔能使生命發生價值。自古以來偉大的人物，受人崇拜的人物都是爲了利人，沒有自私而成功的。佛家說，觀世音菩薩，不願立即成佛，發下宏願，必定要救盡人間一切痛苦，才成佛；因

此觀世音受人崇拜。這雖是神話，實在包含極大教訓的意義，我希望諸位具有這種精神，把生命的價值發揚起來，同時把這種精神影響到全部隊，我們就可以成就一切困難的事業。

第四、要注重實際的經驗和學識的配合。只從書本上做工夫不會有進步的。沒有經驗，做一切事情都是隔靴搔癢，不能中肯。譬如有一個故事：廣東終年不見雪，當教師的終身未見過雪是怎樣的東西，有兩個兒童讀到教科書上的「雪」字，問兩個先生雪是什麼東西，一個先生說，雪像糖，是甜的；另外一個先生說，雪像鹽，是鹹的；沒有經驗所發生的錯誤類皆如此。所以必須從實際工作中間得到知識，才是切實的，書本不過給我們幫助而已。

這此會議，必須切實討論，切實履行。即使討論所得只有一件兩件，如果實行，也可以發生效力。假使不切實履行，議案再多些也無用。不可再蹈過去「議而不決，決而不行」壞的前例。土耳其革命後，凱末爾改革政治，社會，文化上各種弊病，每天要實行改革幾十件，說到就做到，到今天沒有人敢侵犯他。我們應當效法，對改革弊病要說到就做到。

希望諸位把我所說的，和會議中所決定的，帶到部隊裏去，建立起革命的軍隊。敵人說我們的中

條山是鐵打的，我們一方面要保持鐵的中條山，使其發揚光大；同時更要把河南各處也鞏固起來，使河南也成爲鐵鑄的。創造這個光榮的歷史就在諸位的努力。最後祝諸位健康！

（四月十二日于本部政治部）

衛司令長官語錄

「今天的中國，像一個垂危的病人，醫治病人必須對症下藥，我們創辦幹訓團就是要爲垂危的國家配製起死回生的靈藥，如果我們的藥製不好，中國的病也就治不好。」

今後政治工作應有的認識和努力

——在洛陽各界聯合擴大總理紀念週席上講詞——

各位同志：

今今擴大紀念週，除各機關團體代表外，還有各軍師政工人員，他們都是軍隊政工的負責人，今政工會舉行將閉幕，故袁主任也教他們來參加這次擴大紀念週。

諸位知道：我們的國家民族現在遭逢了空前浩劫，要想把這個大難挽回，必須像醫生治病一樣，先探明癥結所在，然後對症下藥，自然藥到病除，否則無效。現在國家的病症，已到生死關頭，想把這個國病醫好，也必須研究病源何在？用什麼方法來醫治？才能有痊愈的希望。各位政工人員都是負責實際領導責任的人，換言之，都是醫治國病的醫師，那麼，要把當前國家的大病治好，就要先探本溯源，詳研病理。日本人這次何以來侵略我們？他們有什麼企圖？將來要演變到個什麼結果？須將種種病源，探考明白，然後才可針對病狀開出藥方。現在日本人就是我們身上的病菌，在身上發生作用。

今後政治工作應有的認識和努力

所以要把它研究明白，使病菌消滅，方能把病醫好。諸位既是負治國病的重大責任，對這點意思更要深切明瞭。

諸位行將返部，特將對今後應有的識認和工作要點給大家講一講：

(甲) 在軍事方面應切實檢討缺陷。在第二期抗戰階段，軍事方面最重要的工作就是要到敵人後方去活動。希望各位同部將這個中心任務，帶給部隊裏去，使他們都知道這個任務的重要。在遊擊區裏，敵人只佔了我們的點和線，鐵路線和城市也不能完全控制，時時怕我們襲擊。只要我們積極進攻，敵人即如摧枯拉朽，立可擊潰。然試檢討過去的軍事，游擊工作還沒有做到十分之一。游擊方式，還多係被動的而未能自動，多係消極的抵抗而不能積極進擊，這樣的方式是不行的。今後我們要爭取主動地位，須抱着勇敢堅毅的精神，向敵人猛烈攻擊，要如虎之撲羊，貓之捕鼠，鷹之抓兔，一次不行則二次，二次不行則三次五次勇往直前，不達目的不止。要用這種精神與敵周旋，敵人是不能消滅的。所以希望各位要明白這個「易被動為主動」的游擊戰略，以期達成我們深入敵後的重大任務。

(乙) 在政治方面要爭取時空。我國幅員廣大，非同歐洲各國之狹小，這就是我們勝利條件，不

適我們檢查過去的政治，仍未能達到我們政略和戰略所預期的目的。我們不但要以空閒來換取時間，更應把握着時間來鞏固我們的空間。譬如在淪陷區裏面，我們雖然可以空閒來延長時間，促進敵人的崩潰程度，但敵人也會利用這個長期的時間，來施行其以華制華的種種陰謀，利用漢奸偽組織來阻撓游擊區的行政設施。這麼一來，我們爭取的時間，無異助長了敵人空間的侵略程度，給敵人以從容咀嚼消化機會，使其由點線的佔據，擴展至面的佔領，這是我們政治上的一個絕大危機。我們要扭轉這個危機，來爭取最後勝利，一方面要深入敵人後方工作，一方面政治黨務人員要普遍宣傳。摧毀偽組織剷除漢奸，使敵人的陰謀不得施展，使其長時間的消耗而終無所獲。我們不要只喊空口號，要實地與敵人周旋，爭取民衆，鞏固我們的政權，以建立抗戰建國的永久基礎。

(丙)經濟方面要勵行杯葛政策。現敵人除了軍事和政治的侵略，並在佔領區積極進行經濟侵略，想壓榨我們民衆的脂膏，來彌補他們的缺陷，挽回其經濟的厄運。近來敵人在華北發行偽鈔，擾亂我金融，破壞我法幣，攫取我貨物，奪取我外匯……種種詭譎設施，不一而足。若不設法抵制，匪惟我游擊區的經濟基礎建立不起來，相反地，增加了敵人的經濟力量，也就無異滅削了我們的抗戰力量。

。所以今後在積極方面應建立我們游擊區的經濟基礎，來支撐持久抗戰。消極方面應厲行杯葛政策，普遍的使游擊區的民衆一致抵制。同時誓行國民公約，絕對不買敵人貨物，不用偽幣，使個個百姓都明瞭經濟抵制的意義，並認爲用偽幣，買仇貨爲可恥，爲一般人所不齒的敗類。同時使百姓不賣一切敵人所需要的原料給它，寧願燒毀掉也不給敵人利用，大家如能同德同心貫徹始終地來施行這個經濟杯葛政策，我想不要軍事上怎樣打敵人，在經濟上已可致敵人於死地。

(丁)文化方面要粉碎敵人的奴化教育政策。敵人到處設新民會，宣傳他們那種荒謬不通的妄論，想施行文化侵略，來麻醉民衆的神經，消滅我同胞的民族意識，教我們的同胞，永遠做他們的奴隸。於是便在南京天津北平各都市，強迫實行其奴化教育，制止反日言論，侮辱我們的政府，無論中小學都加授日文，以圖毀滅我們的文化，並企圖麻醉兒童純潔的腦筋，使他們忘了祖國，消失民族思想，以達其永久統治的目的。用心之毒辣真是無以復加了。所以要趕快揭破敵人這種欺騙的陰毒政策，促進我們的民族自覺。須知如果這種毒素，深入人心，民族前途就不堪設想了。

以上四方面，如能完全做到，則敵人毫不足畏，而我們的最後勝利，才能得到個有力的保障。

上邊曾說過，二期抗戰的主要工作是「深入敵後方」。須知現在是個非常的時代，同時也是我們民族存亡呼吸的關頭，惟有深入敵後，做冒險犯難的工作，才是最偉大最光榮的工作，能深入敵後的人，才是使全國人欽仰。諸位更要知道，一個人的偉大與否，階級地位和資格，不能為評判的標準，要看他所做的事業是否有意義，有價值，譬如汪精衛身為本黨副總裁，他位不算不高，資格不算不老，如今竟背叛黨國，我們便不能以其過去曾有地位而原諒他現在的賣國行為，所以評判人的好壞標準，不在官階地位的高下，而全在其所表現出來的成績。再舉兩例言之，去年張鼓峯事件，日軍先佔領該地，後來蘇聯軍隊反攻勝利，第一把蘇聯國旗高插於張鼓峯頂上的是蘇軍中的一個中尉，這個中尉現時被譽為「蘇聯英雄」，受全國人的崇敬。又如歐戰時德國有一潛水艇不斷擊毀英艦無數，使英國蒙莫大損失，使英國商船沒有保護就不敢行駛。但後來英國將德潛水艇的駕駛員齊勃林俘虜時，對於這可恨的仇敵，不但不加害他，反而對他致敬，可見只要你有了光榮的努力，就是敵國也要敬佩你的。日本有個駕駛坦克車的上尉，現在已經陣亡，據說他自從滬戰起，他所駕駛的坦克車上被我軍擊中一千八百彈，直到最後一彈才把他打死，現在他這輛車已運回東京展覽，這是敵人的光榮成績。柴犬

今後政治工作應有的認識和努力

吹噓，各爲其主，我們也不能不爲之欽佩。

總而言之，階級地位的大小不能判定是否光榮與偉大，須視其表現如何而定。我們應有蘇聯某中尉及德國潛艇駕駛員的精神。更應學習敵人某上尉的勇敢，所以今後人人不要以階級高大爲光榮，要以努力的成績爲光榮。

在進行工作時，第一要具有新時代的精神。因爲現在是個實行時代，不是說話時代，人人應有刻苦力行，說到做到的實踐精神。如大禹治水八年，胼手胝足，三過其門而不入，這種公而忘私國而忘家的偉大精神，諸位能做得嗎？我相信，如果諸位皆有大禹這種精神，也都能成就大禹的偉大事業。當前的敵人，較洪水還要厲害得多，我們更應以加倍的努力和加倍的刻苦精神去克服當前的困難。

其次，更要堅定信念。歐戰時協約國聯軍總司令福煦將軍，指揮軍隊一千萬之多，創世界戰史的新紀錄。爲什麼英美各國軍隊都能相信而聽從他指揮呢？就是因爲他有勝利的堅定信念。也會說過：「凡是我自己沒有承認失敗的戰事，即不能真正視爲打了敗仗」。祇因爲他有了這樣的自信力，所以能指揮若定，迭奏膚功，現在敵人雖竄擾數省，我們也須有堅定的自信，不承認這是失敗。抱着大禹

的冒險奮鬥精神與福煦將軍的堅定自信，則勝利一定有把握的。

試檢查中國歷史，每當國家到了危急時期，凡是有偉大抱負的皆站在第一線，領導大眾去奮鬥。只有那些眼光短淺自私自利的人才往後跑，所以站在最前線的人，可以說，都是最堅強最偉大的人。

宋朝危急時，文天祥退到廣東還是抗禦元兵，支持危局，不幸被元兵俘虜，因為文天祥是有學問，有抱負，有氣節的人，所以發為磅礴的正氣，具有「鼎鑊甘如飴，求之不可得」的視死如歸的精神，元兵威迫利誘終沒把他屈服，又如福建著心史的鄭所南，同時以畫蘭聞名，宋亡後，到處傳播民族思想，他所畫的蘭草，全不畫根，表示「國家已亡，寄生無地。」以此警覺當時的人民，又其一生向南坐，表表不北面事仇，文天祥鄭所南二人假若沒有那種偉大的精神與高尚的氣節，一定也沒有這種表現。

大家應該知道揚州有史閣部的衣冠塚，國人都崇敬他，也因為當時的史可法，在清兵大舉南侵之際，能力撐危局，絕不像一般腐將望風而逃。

諸位都是有知識有地位的人，應當領導羣倫，跑到最艱危的最前線去幹，要退為後退是一種罪惡

今後政治工作應有的認識和努力

，是我們的恥辱才行。

今日在座諸位，既都負有重大使命，應即切實領導，發生模範作用。把一切好的習慣德行感召士兵，使一步一趨的跟着你們走，務要有種發酵作用，像釀酒一樣，必須加上酒母才行，各位現在就是具有發酵作用的酒母，你們要把高粱米很快的發酵起來，使它都變成好酒，同時好的都是先出來的，不要作最後殘留的渣滓。這個譬喻就是叫各位認真負責，在部隊中能切實發生領導作用，使官兵人民都要如最先出來的好酒，受人歡迎讚美，不要變成渣滓被人遺棄才是。大家如果具有上面所說種種精神、自信心、決心和氣節，並且帶到部隊裏去，像發酵一樣擴大作用，我相信一定有把握可以把握北支持住。時機一到，我們就可以反攻，將敵人打潰，趕出國境去。

最後我更簡明的提幾點，希望各位能切實做到並轉達到部隊裏去：

(一) 晉南的光榮勝利，領袖在武功會議上說，是抗戰中間的第一功。這一種光榮，領袖在交給，我現在交給諸位，諸位要帶同去交給全體官兵，因為這光榮是晉南全體將士所造成的。同時要鼓勵他們，使他們更加倍的努力，造成更大的光榮。

(二) 希望今後第一戰區也造成第二戰區的同樣光榮。他們已把中條山造成鐵的中條山，也希望我們能把豫西造成鐵的豫西。

(三) 我們檢查傷兵，受刺刀傷的很少，可以證明還沒有進入白刃戰肉搏戰，聽見飛機砲聲便已退却。這就是缺乏衝鋒犧牲的精神，今後要使官兵養成肉搏精神。如果當一個士兵，不能以刺刀刺死幾個敵人，是莫大的恥辱。

(四) 我們因為交通不便，輸送困難，對於子彈應特別注意愛惜，我們應該以技術補足子彈的缺乏。使官兵都要練成百發百中的技術，每顆子彈，就要消滅一個敵人，如此，子彈自然就不會感覺缺乏。

(五) 加強部隊團結精神。軍隊不能打勝仗，大半皆由於團結不堅，互相磨擦，以致感情不洽，力量渙散。今後應親愛團結，和衷共濟，同仇敵愾，殲除倭寇。絕不容再相互間有什麼嫌隙，有什麼意見，要知道只有敵人才是我們的仇人。

(六) 提高勝利信念。通常軍隊勝者易生驕心，而敗者却諱言失敗，說出種種理由來搪塞掩飾，

今後政治工作應有的認識和努力

這都不對。我認爲打勝仗是我們的本分，失敗應引爲恥辱。敵人方面的失敗了便自殺以殉職，也是這種精神的表現。如果只知苟全個人的生命，而不顧團體的整個安危，那便不算個軍人了。

(七) 堅定將士的必死決心。軍人應有不成功便成仁的決心，疆場作戰，絕對不應後退，只有勇敢衝鋒，有前無後，英勇奮發，誓死抵拚，不勝利便犧牲，才是軍人應有的精神。

(八) 希望兩戰區的政工同志回去後，將勝利的消息，源源不絕的報來，把光榮的勝利報來，否則，即證明諸位沒有盡到責任達到任務。

以上所講的許多話，歸納起來，就是希望各位要認清時代，把握着當前的形勢，向光榮的大道勇往邁進，千萬不要向狹路上走，不但污辱個人，更且貽害國家。

(四月十七日于洛陽本部)

發揚童子軍的光榮歷史

——童子軍大檢閱訓詞——

各位男女童子軍同志：

今天是洛陽童子軍第二次大檢閱，前天理事會請我來擔任主任檢閱官，這是我極感欣快興奮的事。現在有幾點意思同諸位講一講：有人說兒童是春天的樹木，因為兒童有春天的樹一樣蓬蓬勃勃生長的氣象。有人拿兒童比做早晨的太陽，因為兒童有清新的朝氣。又有人將兒童比做天使，因為兒童是天真的，美的，善的，沒有虛偽，沒有醜惡。兒童是社會的新力量，是民族國家的新生命。要觀察一個國家的前途，只要看這個國家的兒童是怎末樣的，就可以決定。因此每一個國家對於兒童的保護和教育都是極為注意的，有人說小學和初中教育是國家的基礎。

兒童教育所最注重的不是書本上的知識，而是要訓練成良好的精神，道德，習慣和性格。英國曰登堡創立童子軍以來，到現在不過三十二年，因為童子軍是兒童最好的訓練，所以盛行全世界。我

發揚童子軍的光榮歷史

們政府看到童子軍的重要，民國二十一年，確定要設立總會，而且領袖親自担任總會長。

一個人必須在童年時期就訓練成適應於國家在這個時代所需要的精神，道德，習慣同個性，然後長大以後才能夠成爲社會上優秀的份子，國家有用的人才。中國童子軍所決定的訓練原則，就是根據中國這個時代的需要。你們一定都記得童子軍的三條誓詞，和十二規律，就是要使你們有忠孝仁愛信義和平的道德，有扶助他人，服務公衆的精神；具有誠實，禮節，公平，服從，快樂，勤儉，勇敢，清潔，講公德，種種習慣性格。你們平常的生活，工作，訓練，遊戲都是根據這些誓詞同規律去做。你們現在受這樣良好的訓練，我相信你們將來一定一個個都成爲社會良好的公民，國家有用的人才，人人都能担当起中國主人翁的責任，把祖宗所遺留的廣大地鞏固起來，開發起來，把祖宗遺留的五千年文化歷史發揚光大起來。

現在日本強盜侵佔我們的國土，殺害我們的同胞，同時還俘擄，糟塌我們的兒童，叫我們的兒童不讀中國書，要讀日本文，要使我們的兒童忘記了國家的歷史文化，要使我們天真的兒童，國家的新生命將來永遠當他的牛馬。我們的領袖領導着全國軍民和敵人拚死活，保衛國土，爭取獨立生存，

大部份還是爲了你們，因爲你們是中國將來的主人翁。這塊國土將來是交給你們的，中國的主權，自由，將來是歸你們所有的。假使現在不戰勝敵人，你們這一輩子人就要做敵人的奴隸，不得翻身，所以你們應當盡你們的力量幫助抗戰。

我們看世界大戰時，各國童子軍都英勇的負起救護傷民，保護難民，維持秩序等戰地服務工作。美國童子軍並且爲了製造手榴彈的需要，到深山窮谷去，尋找胡桃樹。這些事實構成世界童子軍的光榮歷史。

再看我們中國的童子軍，在「一·二八」淞滬戰爭的時候，有二百多童子軍參加戰地服務工作。「八·一三」上海戰事發生以後，上海男女童子軍有一兩千人做救護傷兵，收容難民，慰勞戰士，維持秩序等戰地工作，事情做得井井有條。使抗戰軍隊得到大幫助。有許多因爲不惜犧牲，冒險在槍林彈雨中英勇的工作，把生命貢獻給國家了。我軍退出上海之後，有名的八百壯士固守四行倉庫，在四面受包圍中，有一位女童子軍單身冒險送一面青天白日旗給這八百壯士。像這種勇氣，像這種精神，就是國家的至寶，不但是中國童子軍，而且是世界童子軍最光榮的歷史。憑着這個事實，我們可以

警醒敵人的侵略的迷夢；憑着這個事實，我們可以使全世界的人相信中國是不會亡的。這種光榮的歷史，希望你們保持着，並且發揚光大起來。

民國二十一年中國童子軍的重新整頓，和成立總會是在洛陽，希望今後洛陽的童子軍特別努力，使洛陽配得起當中國童子軍的發祥地。

（五月一日于洛陽東北運動場）

衛司令長官語錄

『什麼是革命精神？什麼是革命行動？就是做一切事情，我們要求果決，敏捷，勇敢和踏實；而不要公式化，官僚化。』

走向生存的道路

——河南全省黨務人員訓練班開學典禮訓詞——

今天是河南全省負着重大使命的黨務人員來這裏受訓的一天。當現在抗戰到了千鈞一髮的嚴重關頭，國家是否能毅然突破難關，踏上獨立，自由，富強的康莊大道，完全要看黨務人員是否能夠做民衆的先鋒，領導起民衆作全面的，持久的，犧牲到底的奮鬥。假使諸位不能負起這個責任，則民族力量無由發揮，抗戰建國失去憑藉，國家前途將陷於不可想像的悲慘境地。諸位當這樣嚴重的關頭來受黨的嚴格訓練，接受適應新時代的革命精神，知識與能力，其意義是如何重大，這機會是多末難得。希望諸位現在努力學習，確實得到所應當得到的一切，將來回到各人的崗位上去努力工作，確實貢獻所應當貢獻的一切。

做一個黨員首先要愛惜本黨的光榮歷史。本黨在過去曾憑着億萬同志堅苦的奮鬥和無數先烈的鮮血，一點一滴的累積成不可磨損的光輝的歷史。當清末時，因社會守舊，政治腐化，招致踵接而至的

走向生存的道路

軍事上與外交上的失敗，割地賠款，簽訂種種不平等條約，勢將繼送民族生命。總理見到「庸奴誤國，荼毒蒼生」的情形，認定必須「集會衆以興中，協賢豪而共濟」，才能毅「打此時艱，奠我中夏」。於是創立興中會於檀香山，十一年後又組織同盟會，前後經過十八年的流血奮鬥，十次的挫折失敗，終究推翻滿清政府，完成國民革命的第一步。在革命初期，主義還未被廣大民衆所瞭解的時候，總理「身當百難之先，爲譽世所非笑唾罵，一敗再敗而猶冒險猛進」。在總理領導之下的革命同志莫不不顧身家，奮鬥犧牲。有名的，如陸皓東，鄭士良，史堅如，劉道一，許雪秋諸烈士之英勇殉難；徐錫麟，秋瑾，熊成基諸烈士之從容就義。到了黃花崗七十二烈士震動全國的偉舉與犧牲，革命已經到了將近成功的時候。有了他們的努力與流血，辛亥革命才能够得到全國的同情與擁護，得到最後的成功。滿清倒後，北洋軍閥袁世凱又集合反革命的殘餘勢力，圖謀恢復帝制，不惜媚外求援，承認了日寇用以滅亡我國的廿一條款。總理遂又改組同盟會爲中華革命黨，訓練黨員，嚴肅黨紀，恢復了辛亥革命以前的精神，繼續革命，打倒袁世凱。可是，繼袁而起的又是層出不窮的軍閥，專權弄柄，割據自雄，阻礙革命事業進展。總理又於民國十三年改組中國國民黨，整頓黨的組織，鼓舞振

作黨員的精神，一時氣象蓬勃，得到全民族的信仰。黨的組織一天天擴大起來，革命的勢力一天天雄厚起來，民國十六年遂能如摧枯拉朽般打倒勢力雄厚的北洋軍閥，建立起代表全體國民的利益之國民政府，向三民主義光明路上邁進，這種偉大的成就，光榮的史蹟，已爲全世界歷史家所共同贊頌，我們黨員更應如何珍惜他，愛護他，貢獻一切給黨，以完成黨的未竟事業，發揚黨的更偉壯的光輝。

任何國家的革命事業都必須經過對內打倒反革命勢力，對外抵抗武力壓迫這兩個階段。考諸法國，土耳其與蘇聯的史跡，莫不如此，我國自亦不能例外。日寇從清末到北洋軍閥專權時代數十年間，利用我國的紊亂情形與瀆弱，處心積慮，用盡陰謀毒計，企圖滅亡我國以遂行其大陸政策。如此形成的積因，恰好在本黨執政以後，爆發了空前的「九·一八」事變。但我們並不爲之驚慌，知道這種困難是革命必經的階段。宵衣旰食，經過六年的積極準備，發動了「七·七」神聖的抗戰。現在國家正遭遇着空前的危險，本黨正經歷着最嚴重的難關，擺在我們面前只有兩條路，一條是生存，一條路是滅亡，如果抗戰失敗而亡國，那末本黨豈不是鑄成萬代的罪惡，我們黨員豈不要成爲萬古的罪人，如何打破這個難關，完成革命偉業的最後一盤，責任全在我們黨員身上。

走向生存的道路

黨是國家的基幹，社會的核心，如黨員不能振作起來以鞏固黨的組織，加強黨的力量，則基幹不立而枝葉無附，核心不固而全盤崩解。試觀各國革命復興的史跡，更可瞭然於黨在革命事業中作用之重大。意大利曾經被吳相梅特涅認爲不過是地理上的名詞，國內小邦分立，分崩離析，社會黑暗，人民痛苦，燒炭黨支離破碎的活動也不能挽回頹勢。瑪志尼就奔走呼號，喚起民族思想，組織意大利青年黨努力於統一運動。民心既經喚起，下層基礎得鞏固，使全國聞風歸附於國王瑪諾和首相喀富爾所支持的政府，終於打倒奧國的壓迫，建立強盛的意大利。再看土耳其的復興經過，歐戰後土耳其以戰敗國受重重的壓迫，專制政府無力統治全國，媚外求和以苟延壽命，雖有少年土耳其黨想輔佐廢敗的政府，逐漸改良，然而改革只限於上層的形式，不出君士坦丁堡一域之埤。國勢日見險惡，凱末爾就組織土耳其國民黨，吸收優秀黨員，從事深入民衆的活動，澈底的改革，果然領導起民衆，打敗希臘的侵略軍隊，努力建設，不數年間土耳其成爲獨立自主的強國。從這兩個國家的史實和我們數十年來的經歷，我們顯明的看到，一國革命事業之必須有黨，猶之乎太陽系必須有太陽；如無太陽則各星將失去光明，失去吸力，失去運動，失去軌道而潰解。不但一個弱國需要堅強的黨作爲太陽，而且

即使是一個強國，假使政黨不強固，政府領導錯誤，同樣可以招致危機。「九·一八」時期，英法各國縱容日寇侵略我國，不加制裁，國際秩序一經破壞，侵略者的氣焰便如火燎原一般燒到當日縱容者的腳邊，現在日寇聯合德意，反而要瓜分他們的殖民地了。處在領導地位的本黨應如何警惕奮發，認清正確的道路，領導全民族邁進。

黨員的使命既如此重大，首先要堅強本身的意志與信念。有人因為怕困難通不過。而悲觀，失望結果走入萎靡頹喪的絕路，這是本黨的最大危機。要知道任何弱國復興圖強，都不能不從極艱險境地中奮鬥出來。遇盤根錯節而後知利器，當這個大時代正是我們負着重大責任的人努力的好機會。假使怕困難，我們怎能推倒滿清？假使怕困難，我們怎能完成北伐？推倒滿清的偉業是總理領導革命同志從赤手空拳中創造起來的。北伐時候我們的軍隊還不及軍閥們的十分之一，但是本黨竟能克服困難成就革命的奇蹟。何況現在敵人已經到了強弩之末的衰竭境地，而我們擁有這樣衆多的人民與廣大的土地，兩年來愈戰愈強，必勝之勢已成，只要有精神，肯努力，沒有問題可以打倒敵人。黨員們必須有這種認識。具備堅強的意志與信念，才談得上領導民衆。

走向生存的道路

本黨過去之所以得到人民的擁護，創造光榮的歷史，因為本黨是站在人民的立場上，為人民的利益而奮鬥。現在常常聽到有人批評，責難本黨。並不是黨本身有什麼錯誤，而是因為黨員們做了「官」。高級人員做大官，低級人員做小官，一切官僚化，不能深入民衆，為全民的利益着想和服務，遂使一般人民對本黨的信仰減低。現在無論在那一縣，只要一個人做了黨委，別人就不敢得罪他，為什麼？因為他做了「官」，不是和人民站在一條線上而是對立起來了。我們主張的：「黨權高於一切」，不是「黨員高於一切」。我們神聖的主義與黨綱，任何人不得侵犯，但是黨員們却不能以為自己高於一切，使人民怕我們，厭惡我們，不敢接近我們，以致全黨失去信仰而黨權低落。總理說過，黨員要做大事，不要做大官，就是這個意思。

諸位是河南省黨務的負責人員，必須首先毫不掩飾的檢討出自己過去所犯的錯誤，剷除毒蟲。今後必須勇敢地奮鬥，敏捷的工作，抱着必勝必成的決心，超出衆人前面，領導着做去；同時對人民要坦白，誠懇、仁愛、親切，使人民信仰我們黨員，信仰本黨。上面已經說過，擺在我們前面的是一條生路，一條死路。如過而不知，知而不改，就要走上死路，我們都為萬世的罪人。反過來，中國是

弱之國，而敵人是世界強國，如能突破萬難，完成抗戰建國大業，則中國國民黨就要成爲世界上最偉大的，莫與比擬的黨，而我們黨員也都有無上光榮。生存或滅亡，光榮或罪惡，諸位將要選擇那一方面呢？航海的船當遭遇風暴與迷霧的時候，全船乘客將生命財產完全信託給船員，而全體船員所憑恃以指示動作的，是正確的指南針與老練的舵師。總理遺教，三民主義不但是救中國的真理，而且是救世界的真理，是我們最正確的指南針，有了他，我們不怕迷失方向。領袖以他卓越的天才與經驗，每當全國迷惘不知所從的時候，就用正確的領導來答覆無數對着他所望着的眼，是我們最可靠的老舵師。在本黨受了全國同胞信託時候，我們只要遵守指南針的指示，服從老舵師的領導，必定可以通過一切險境，達到康樂的彼岸。現在諸位所負的責任是保衛河南，河南是西北的門戶，西北是民族的發祥地，復興的根據地。保衛全國必須保衛西北，保衛西北必須確保河南這個衝要地帶，希望諸位遵照總理遺教三民主義的指示，服從領袖的領導，在迷霧風暴中努力奮鬥，圓滿達到保衛河南的任務，鞏固抗戰建國中最重要的一環節，以此爲復興的根據地，與全國同登獨立，自由，富強的境域。

（五月二日于洛陽）

在勝利第一的口號下革舊求新

——洛陽各界聯合擴大 總理紀念週席上講詞——

各位同志：

今天洛陽各黨軍政機關官佐職員聯合舉行擴大紀念週，尤其是河南全省各級黨務人員來洛受訓期滿即將回到全省每一個角落去，所以我有許多話要對大家講，希望大家切實履行，並且更希望黨務人員把我的意思帶回去告訴全省的民衆。

我們現在以抗戰勝利爲第一目標，勝利第一是我們的中心口號，然而，如何才能抗戰勝利呢？這是必須研究的問題。我覺得首先要從改革錯誤下手，錯誤不改革，新生的力量永遠滋長不起來。

我們第一件要改革的就是戰術。平常訓練的戰術都是以正規戰爲主，但是我們以革命軍隊抵抗帝國主義的軍隊，是以弱打強，我們的飛機，大砲，坦克車沒有敵人多，使用新武器的技術也不如敵人，如果同敵人作呆板戰的陣地戰，結果必定傷亡重大而打敗仗。必須改變舊的戰術，採用新的游擊戰

術，用巧妙的方法，機動的打擊敵人，而使敵人打不到我們，自從「七七」抗戰開始，我們就很注重游擊戰術，但是到現在還沒有真正做到，現在我簡單的解釋一下，以比較新舊戰術的優劣，什麼是游擊戰術呢，第一，游擊戰術就是以弱擊強的戰術，第二，游擊戰是萬不得已而採取的，第三，游擊戰是幫助正規戰取得勝利的戰術，並不是代替正規戰，明瞭這個，我們可進一步去瞭解游擊戰術的運用，敵人在宿營的時候，我們就去擾亂他，使其疲乏；敵人在行軍時候，我們就設法襲擊，使其受損害而不得不用多數人擔任警戒；敵人攻來的時候，我強則圍殲之，彼衆我寡則避開正面而抄擊之，或攻其一部；經常的要襲擾敵人的倉庫，斷絕敵人的交通，斷絕其給養彈藥的接濟，並實行空舍清野以困之。作游擊戰的第一個要件是以民衆爲穩蔽，並且得到民衆的幫助，民衆對於游擊部隊猶水之於魚，某些地方在最初軍隊紀律極壞。騷擾人民甚至於有過於敵人，這樣就根本談不到作游擊戰，除了聯合民衆得到人和之外，還要善於利用天時地利，某種天時宜於某種戰術，只要善於利用，隨便什末時令氣候都可以有利而無害。地形上有不適合的，我們亦可以用人力去改變它，在敵人可以利用重砲，坦克車，裝甲汽車的地方，我們可以改變地形使其不得不捨去重戰器而用步槍，或輕機關槍等武器同我

們作戰，這樣，敵人來我們就可以消滅他們，再其次敵人企圖統治我們的淪陷區，我們亦要盡力用政治軍事經濟各方面力量配合起來，摧毀敵人的統治，敵人利用漢奸來刺探我們消息，或替他當傀儡，我們就必須和民衆聯合起來肅清漢奸，用宣傳組織的力量喚起民衆，使民衆幫助作戰並且自動參加抗戰，這幾方面工作，都包含在游擊戰之內的，只要我們能真實做到這幾點，敵人即沒有絲毫辦法，而我們的勝利就有把握了。

以上所說的是戰術的改良，大家都可以很容易看到它的重要性，但是有許多眼前極其平常的事情，對於抗戰亦有重大的關係，我們也要痛加改革，凡是阻碍抗戰的思想習俗都要剷除乾淨，譬如在本省鄉間所有婦女，甚至於小女孩都是纏足的，我們民國建立以來二十八年了，照理說二十八歲以下的婦女不應該有纏足的，但是到現在仍然是沒有改革，婦女纏足則行動不便，有許多婦女可以做的的工作，因纏足就不能做，人民中居半數的婦女失去參加抗戰的能力，這是抗戰力量多末大的損失！我即將通知省政府通令各縣一律勸勉婦女放足，各位黨務人員回去之後，必須努力宣傳，使做父母的知道纏足的危害，則纏足之風自可改革，我們抗戰是長期的，這樣實行三兩年之後，年輕婦女就可恢復體力

，無形中對於抗戰增加很大的力量。

再說，譬如城市婦女習慣於穿旗袍，做得又長又小。妨礙發育，行動不便，不用說這樣不能担任抗戰的工作，即從最實際方面說，防空時跑步也不便當。像這樣不方便的事，人人都會自己感覺到的，但是因爲怕人批評，環境限制了她們，以至於不能改革。我們必須替她們打破不良的習尚，則自易改革。

山西是華北首要之地，兩年來經過我們的努力，已成爲堅固的堡壘，使敵人不敢南渡。河南中原是軍事必爭之地，我們也必須使它成爲堅固的堡壘，而洛陽是晉豫兩省的總發動機，我們每一個人都要成爲發動機的一個構成部份。各機關在洛皆設有辦事處或留守處負責聯絡與傳達消息的任務，必須擴大聯絡的任務，把總發動機所發出來的力量傳達到各地機關和部隊去。如上述改良戰術，改變地形，改革婦女服裝，和放足這幾點都應該傳播出去，以擴大改革的力量。

我們的口號是「抗戰必勝，建國必成」，在抗戰中同時要建國。所謂建國就是改革腐敗的來建設新的。在抗戰中間許多腐敗成份都被破壞了，我們正好利用這個機會建設新的。較諸各國社會狀態已

經在凝固的情形之下，改革起來更容易，這樣迎頭趕上去，所建設的也比他們進步，用不着一味無意義的摹仿，永遠跟在各國後面做尾巴。

在一星期以前南陽曾一度吃緊，經過將士們的苦鬥才擊退敵人，穩定局勢，假若敵人攻進南陽則洛陽的形勢不難想像，而且，河北岸離此不遠就有敵人盤據着，我一放鬆則敵人即可乘機進犯，我們還能安居嗎？假使我們不知痛改錯誤，努力準備，則敵人進犯時即將脚忙手亂，不知所措。今後任何人均不得抱逃跑主義，我們已無處可逃避了，必須提出「絕不後退」的口號，敵人來時，我們以一個人拚一個人。在鞏固河南，創造新洛陽的工作之下，各級長官公務員，首先要負起責任，從改革錯誤入手，我們能如此做，則全國必能風從。

改革錯誤要實際來做，前面所說改變戰術，改變地形，改革婦女服裝，和放足這幾點都是應當立即實行的。除了前兩項是屬於軍事方面的以外，至於後兩項則有賴於大家的努力。關於放足，我即將通知省政府通令實行，同時希望今天到場的各界同志，尤其是黨員，應痛切曉諭民衆，使明瞭切身的利害，以利進行。至於改良婦女服裝這一點，我希望由本部所屬各處部以及洛陽各機關團體發動起來

，由政治部袁主任領導，召集各公務員及其家屬，在明天下午六時，分十人或二十人爲一組，開會商，很簡單的表決是否願意改良服裝，將表決結果記錄下來送到袁主任處統計出來。這種心理測驗在各國常常舉行的。決定後再商討新的，合理的服制，這是我的提議，並不是命令，希望大家自覺自動的改革。現在許多軍人家屬穿上軍裝到前方去做戰地服務工作，這種精神很好。我看到某雜誌記載重慶在遭大轟炸以前，某商店運到價值三十四元的絲襪四百雙，在一天內賣空，由此可見後方的太太們是在過着怎樣奢侈頹廢的生活，希望大家從洛陽改革起，作爲全國的模範，一掃腐敗之風，建立新生的力量。

（五月二十九日于洛陽本部）

衛司令長官語錄

「本黨過去之所以得到人民的擁護，創造光榮的歷史，因爲本黨是站在人民的立場上，爲人民的利益而奮鬥。現在常常聽到有人批評，責難本黨，並不是黨本身有什麼錯誤，而是因爲黨員們做了「官」。高級人員做大官，低級人員做小官，一切官僚化，不能深入民衆，爲全民的利益着想和服務，遂使一般人民對本黨的信仰減低。」

在勝利第一的口號下革舊求新

幹訓團的意義與教職員的責任

——對第一戰區幹部訓練團教職員訓詞——

各位同志：

我們這次創辦幹部訓練團，委員長親任團長，余任副團長，請諸位來共同負責。在戰事緊急的今日，我們必須以兩個月的時間做兩年的事，以兩個月的訓練代替兩年的訓練。在非常時期中，時間極寶貴，只有這樣加緊才能够趕上抗戰的需要。

我們這個幹訓團好比一個鍊鋼廠，我是總工程師，各位都是工程師，我們訓練軍事幹部就好比鍊鋼。受訓的是種種成份不同的鐵，現在我們要運用我們的技能以及所有的力量，將這些鐵鍊成純鋼。鍊得好，對國家有用，我們就盡到了責任；鍊得不好，不適合於抗戰的需要，我們就沒有盡到責任。今天的中國像一個垂危的病人，醫治病人必須對症下藥，我們創辦幹訓團就是要為垂危的國家配製起死回生的靈藥，如果我們的藥製得不好，中國的病也就治不好。

我們爲了 護國家，爲了治國病，培植大量抗戰人才。比直接參加戰鬥，責任尤爲重大！所以諸位不但在工作上要加緊努力，更要以身作則，時時刻刻做受訓者的模範。

近代新興國家與革命團體莫不注重教育，以教育爲革命的中心工作，因爲教育收效果，則基礎穩固，而事業蒸蒸日上。我們現在一面在抗戰，一面在辦教育，是爲抗戰而辦教育，自當處處求適應抗戰的需要，將一切不適合抗戰的都加改革，將一切對於抗戰有利的都建設起來，這樣下去，越抗戰越有進步，勝利 有保障。

用戰術做 子，我們從前打的是正規戰，在正規戰中敵人運用大量的飛機和大砲，我的物質設備不如敵人，所以改用對於我們有利的運動戰，游擊戰，就可以利用機會，利用地形，生動的打擊敵人而收勝利的成果。這證明革舊創新之必要。

其次，敵人的坦克車，裝甲車，大砲等武器，在作戰時佔便宜，但是敵人利用這些重武器必須有寬廣的道路，我們把大路統統破壞了，敵人的武器便無法運用而失去優勢。我們以前破壞鐵道沒有徹底，敵人仍然可以修復。現在我們改變方法，把淪陷區和靠近淪陷區的大路，都沿路兩旁掘平行的深

溝，使其寬度可以容我們的牛車馬車通過，而敵人的坦克車等重武器不能走，同時我們還可以利用路旁深溝作爲防空壕。如此敵人要進攻就必須放棄其重武器，用機槍步槍和我們作戰。武器既平衡則敵人必失敗於我們的新戰術打擊之下。

再從技術方面講，我們武器不如敵人，就必須從技術方面求進步以資補救。射擊是技術中之首要，我們的每一個戰鬥員必須練成百發百中的能力，用一百顆子彈就要打死一百個敵人。支府留置敵人自然可以得到勝利。

再從意志方面講，必須人人堅定自主，毫不动摇。大家一定要認識清楚，中國自古以來的對外戰爭，如對匈奴，對東胡，對蒙古各次戰爭，雖也曾戰敗，使國家危急，甚至於亡國，但不至於滅種，現在日寇如此兇狠，如此次抗戰失敗，不但亡國，而且要滅種，必須有此認識才能有堅決的意志。過于作戰，常常有些指揮官來報告，說兵力單薄。地區太大，或者說傷亡太多，希望調到後方調整，休息，這樣的指揮官不但認識不清，而且心理上有所缺陷。譬如一團以二千人作戰，傷亡一千人，團長就以爲不行了，沒有戰鬥力了，殊不知我們傷亡了一千人，敵人也傷亡了一千，甚至於一千五百呢；

我們疲乏敵人或更疲乏，這正是求勝果的好機會，勝果必須在艱苦中去求，在緊急的關頭去尋，即所謂死裏求生，歐戰時無論那一方面軍隊，雖戰線上工事毀滅，傷亡殆盡，剩下的最後幾個人仍然不屈不撓，堅持抵抗，決不忍輕棄尺寸土地，我們一定也要有這種堅決的意志，又如上級派給你的事情多或任務重，你一定要認爲是自己的光榮，因爲這證明你有能力，以後我們都要有這種精神，從心理上改革，則力量必大增而勝利就有了保障。

總一句話說，我們要盡鍊鋼工程師的責任，盡製藥師的責任，只有革奮創新自勉，並且以此教育學員。

抗戰兩年以來，山西方面已經建造成「鋼的堡壘」，敵人自己也認爲中條山是他的「盲腸」，我們更要進一步以中條山做敵人的墳墓，他們來一個，我們就埋葬他一個，我們同樣要把河南建造成「鋼的堡壘」，成爲華北戰略支點，成爲收復失地的根據地，諸位每一個人像一塊石頭，一塊塊壘集起來，結合起來就成爲中國新的萬里長城，我們必須具有信心，既做一塊石頭，做萬里長城構成的一份子，就不能使長城崩壞。現在第一二兩戰區有百萬大兵，敵人也有六七十萬，祇要大家努力向前，就

是敵人再來六七十萬，再來一百萬，也不怕他。

我們在過去犯了種種錯誤，有的思想不正確，意志不堅定，行爲不對，作法不良，減低了抗戰的力量。今後必須具有一種心理，不羨慕官大階級高，祇以多做事多立功動爲光榮，如做官不做事，地位越高越腐化，那反來是一種恥辱，去年張鼓峯事件，蘇聯一個中尉在榆林彈雨中首先把蘇聯的旗幟插到張鼓峯頂上，蘇聯全國人都崇拜他稱之爲蘇聯的英雄，照這樣的中尉，我們也是崇拜的，在敵人方面有一個駕駛坦克車的上尉，他的車被我們打中了一千八百顆子彈，直到最後一彈，纔將他打死，這輛坦克車現在敵人陳列在東京，以表示他的光榮。雖然他是我們的敵人，其勇敢也使我们佩服，值得我們做效，歐戰中德國有一艘潛水艇，打沉英國許多兵艦，英國無論如何沒他辦法，後來用無線電發假命令才將這艘潛水艇捉到，英國對於這個頑強的敵人也很尊敬，這些例子都是我們的好榜樣。

諸位是鍊鋼工程師，是製藥師，負着訓練幹部的重責，必須使每一個學員都成爲中國的英雄，同時要使每一個學員都成爲工程師，製藥師，回去改造部隊，使每一個士兵成爲中國的英雄，今天的努力就是日後的成果，新中國的前途，就從我們手中創闢出來。

（完）

(二十八年六月七日下午七時於幹訓團團部)

衛司令長官語錄

「有些人以為即使日本把中國滅了，也不要緊；因為元滅宋，清滅明，不久都被我漢族同化，趕走，光復舊業。如果日本亡了中國，不也會蹈元清失敗之故轍嗎？這是完全錯誤的幻想！要知道現代帝國主義，不但要亡人國家，而且要滅人種族，要是我們不爭氣，不努力，一切失敗，便永遠會作木屐兒的牛馬奴隸，永遠莫想翻身。」

衛司令長官抗戰言論集

