

編主府申張 年梓潘

書叢國救敵抗

抗
敵
軍
事
動
員

任
淘
著



行發 社版出活生書讀

MG
E 296.1
88/3

抗敵救國叢書
抗戰中底軍事動員
任 陶 著



3 2169 3149 7

總 經 售

讀 書 生 活 出 版 社

抗敵救國叢書弁言

目前的叢書小冊子，似乎出得太多了，而且又是「差不多」是的，目前所出的小冊子，雖然所談的問題並非只有一個，但每個問題却都有「論調」上以至內容上「差不多」的許多小冊子印出。大家爲的都是抗戰，都是要追正確的抗戰理論，學習進步的抗戰技能，所談的問題和所得的結論，怎麼能不「差不多」呢？如果真的差得多了，那才是怪，才是要不得。

這一些「差不多」的小冊子，果真出得太多了嗎？不，不但不多，而且還不够呢。「沒有正確的理論，就沒有正確的行動。」我們要抗戰，要爭取抗戰勝利，大家都需用正確的抗戰理論來武裝起自己的頭腦，以使抗戰行動趨於正確。所謂正確的理論，不能是單純地幾個教條，由幾個人提出以後就無需大家來討論，只需大家照着這幾個死板板的教條做去；而是隨着抗戰形勢的發展與具體問題不斷的產生，隨時需要有熱烈的討論與深刻研究，得出切合實際的理論，來做行動的指針。因此，一個問題已經有人講過，而且做過結論，不妨等幾天又有人來討論，以至做出新的結果，構成新的理論。這樣，就是差得「不多」，到底這

個「差」是很重要的。

而且，真理不是單一的，而是多樣性的。差得「不多」，正是表示真理不能今天勿東，明天勿西；在我是黑，在你是白。正如各人的面目雖各人不同，但終究不會一個人像猴子，一個人像馬，它們是「差不多」的，都是「人」的面目。而理論的各有「差」得不多的差別，也正是表示真理的活潑與慷慨萬方，真理的可愛，山水人物等等的各種畫題，古人已畫過千百次，今人還有千百人在各畫千百次，各人所畫，雖然差不了許多，但各有各的妙處，都是某一畫題好作品，決不會有一個藝術家出來反對這「差不多」的作品的繼續產生而提議以後不許再有人作這一畫題的畫，也不會有一個鑑賞家會因某一畫題的許多作品的「差不多」而贊許其中之一件或二件，不願再有其他件。相反的，只會因「差不多」的作品的不絕產生而感覺到作品的其味無窮。

於是乎，我們也就不怕這裏提供出的一套小叢書所論所表和已有的小冊子「差不多」，大膽把這一套小叢書呈獻於讀者之前。

抗戰中底軍事動員

目錄

一 抗戰與動員·····	一
二 軍事動員的重要·····	六
三 現階段的抗戰與軍事的動員·····	九
四 澈底動員全國海陸空軍·····	一六
五 切實武裝人民開展游擊戰爭·····	二八
六 加強對東北華北人民革命軍義勇軍的領導與援助·····	四〇
七 從雇傭兵役制轉變為義務兵役制·····	四四
八 建立最高國防會議及全國軍區動員全民族參戰·····	五三
後記·····	五九

一 抗戰與動員

這次我國對日本帝國主義的抗戰，是我們每一個中華兒女們的神聖事業，是爲着民族與自己生存的自衛行動。正因爲如此，這種事業是艱苦的，這種行動是悲壯的，必須全國民衆以必死的決心奮鬥到底，才能够執行與完成這偉大的歷史使命！換句話說：必須不動搖不妥協如蔣委員長所說：「卽剩一槍一卒，亦必抗戰到底」才能去回答敵人的進攻與求得自己的解放，否則，我們便只有乖乖地去做「黑頭阿三」！

「知己知彼，百戰百勝」這一句說話是有着不可動搖的真理性的，在廿世紀的今天——「大魚吃小魚」已成爲資本主義世界人類生存的「法則」的今天，我們一定要知道自己是被吃的「小魚」，日寇是吃我們的「大魚」。「大魚」力量大，牠仗勢來吞沒這「小魚」的我們，我們要不被牠吃掉，要爭自己生存于世上，就只有拚命抵抗牠，不讓給牠吃，這不讓給牠吃的抵抗便是以戰爭對付戰爭的抗戰！

戰爭不是好玩的，一發動起來結果總有一個勝一個敗，而勝的則存在，敗的則毀滅。這幾乎是三歲小孩都知道的，所以古人說得好：「兵兇戰危」便是這個道理。因此，凡是兩國交兵都是要把自己所有的力量拿出來，以期能一下打敗敵人達到戰爭的目的的。

那麼怎樣能把自已所有的力量拿出來呢？這就要依靠于動員的辦法了。

這次日帝國主義進攻我們是經過動員的辦法的，並且在很久以前就在動員了。這話怎講？日帝國主義豈不是就到了今天還沒有公開正式下全國總動員令嗎？是的，日帝國主義還沒有公開正式宣佈下全國總動員令，但決不能因此就說日帝國主義進攻我們是沒有經過動員的，這是形式主義者的看法，我們應當從實際中去了解這一問題，首先我們要把動員這一名詞的含義弄清楚，不然的話，你就一定把日寇作戰準備估計得不够，減少自己對敵人的警覺性，忽視充實自己的力量，而會觸「霉頭」的。

很明顯的，日帝國主義是明治維新以來使「處心積慮」時時在打算滅掉中國，因此在「九一八」事變沒有爆發以前，便在動員所有的力量——如經濟，財政，文化，政治，軍事，外交等以作遇有任何機會便可行動起來。「九一八」本莊繁下令關東軍進攻北大營不

這是動員採取了最高最後的形式吧！

如果明白了這一點，那我們說：「日寇在蘆溝橋有計劃的發動戰爭以及今天能發揮這樣大的力量來進攻我們是經過長期的動員準備的，——特別是在「九一八」以後五年來爲着更進一步吞滅中國，日寇是實行了更積極的大規模的戰爭發動的實際動員，」這種說法是絕對正確的了。

這樣那我們所講的動員便決不是意味着，「總司令下令，軍隊上前線」那種單純的技術的動員而是社會性的各面的全國總動員，第二爲進行戰爭與爭取最後的勝利，不僅要軍事動員，同時要經濟的，財政的，政治的，外交的，文化教育的動員才成。

那麼日寇既然是存着長期準備及各方面的動員的，而且是一條「大魚」，我們中國是不是有更長期的更好的動員準備呢？要回答這個發問，那請大家看看實際情形便會得到明確的答復的，在這裡，我只能這樣說：「有是有的，但……」這，讀者也許要墜入五里霧中對「但」字下面的小魚發生莫名其妙的感覺吧？其實這「小魚」並沒有什麼「妙」的地方，只不過表示一種難以說明的「空虛」而已！

爲什麼？我們大家不都是對於自抗戰爆發以來所有的佈置與行動感到是頭痛醫頭，腳痛醫腳沒有基礎和零亂嗎？這就是對抗戰沒有準備，也就是說：我們沒有用動員的辦法去獲取我們自己所有的力量，我們幾乎沒有深入到社會各方面去作全國總動員的工作，這是我們今天抗戰致命的所在。然而：這個「致命的所在」是可以去掉的，它並不是一個不可克服的，反之，中國抗戰的動員基本條件是較日寇優越得不可以道里計的。譬如就人力問題來講：中國有四萬萬五千萬人而且是一條心，日寇呢？人數只及中國十分之一，同時又不能像中國一樣的團結，因爲日寇進攻中國是爲着小數人的利益，中國抵抗日寇是爲全民族各階級的生存。所以在人力動員上我們是佔着絕對的優勢的，至于物質資源的動員那我們的「地大物博」與區區的「扶桑三島」也是不可「同日而語」。

這樣：我們今天抗戰的失利絕對不是像患恐日病的人所想像那樣的「日寇不可抗」而是在沒有準備自己的力量與擴大自己力量的原故了。然則過去政府的一些人所宣傳的「不抵抗的長期準備論」豈不是正確的策略嗎？對於這，正確的回答應當是：「不抵抗」與「準備」是不能並存的，我們需要「準備」但不需要「不抵抗」，因爲「準備」只有

在堅決抵抗的前提下才能成立，不然的話，既然「不抵抗」又去談「準備」那只是一句空話。「九一八」事變爆發，我們的政府便爲少數「錯打了算盤」的先生們所誤，表現在，雖有「準備」的計劃但沒有抗戰的國策，這結果便不能使國內團結。不去積極尋求國內的團結，不用抗戰去求得國內的和平與統一，一切準備都是無從談起的。所以過去的「準備」是內戰的準備，不是抗戰的準備，內戰的準備多充實一分即抗戰準備削弱一分。到西安事變爲止我們的「準備」正朝着這條路上跑，西安事變後，總算「托天之福」我們開始了真實的抗戰準備，可是因爲我們元氣喪失太甚和時間太短，同時更因爲政府不能馬上實施能動員全國人力和財力的革命方策，我們動員的準備仍是顯現得十分可憐。

在軍事動員上，當盧溝橋事變爆發能在很短時間內動員兩百萬大軍于東西戰場，予敵以迎頭的痛擊似乎是較充分了，但實際上不僅不充分而且已爆露出更不可樂觀的與嚴重的危機，即軍隊的戰鬥力愈來愈弱而軍事力量補充亦感到沒有來源，我們知道：中國是世界上陸軍最多的國家而戰爭繼續不到幾個月竟生出這種「青黃不接」的現象，這是如何值得我們警惕與反省的呵。

二 軍事動員的重要

軍事力量爲戰爭担负的直接力量，決定戰爭的最後勝利是在戰爭中鞏固與發展這一力量，爲着實現上述任務，講求軍事動員是絲毫不可鬆懈的一個工作。那麼：我們今天對軍事力量在戰爭中不僅無法鞏固與發展且有逐漸萎縮的表現，這問題便無疑義的應當歸咎于我們的軍事動員的不夠了。

很明顯的軍事動員的不夠，一方面是由于其他各方面沒有很好的動員以致影響到軍事動員的本身，而軍事動員如得不到其他各方面的動員的配合而單獨來「動」那是很成問題的，再一方面就是軍事本身有能力「動」一下也因「動」的路線和方法不對不能實現預期的計劃，在這種情形下軍事動員的講求益發增加其重要性了。

不過：軍事動員重要的基本意義，還在於在抗戰中軍事力量有着特殊的決定的作用這一點上。爲什麼？關於這我們首先應當去了解戰爭是什麼？戰爭與軍事的關聯採取何種

形態？一般地說來，戰爭的本質不外是政治鬥爭的繼續，組成戰爭的力量是多種的，如我們前面所指出的：經濟，政治，外交，文化等等。可是戰爭有它的特別性的，而戰爭是建立在武裝鬥爭上面的，它脫離不了軍事行動，明顯點說，軍事行動就是戰爭這一概念的具體化，沒有它便不能表現戰爭這一概念。總之戰爭之所以能夠組成，發動，繼續與結束都必須以軍事行動表達出，不然你就無法看出戰爭到底是什麼東西。

我們今天正在經歷着一個最艱苦的同時也是最偉大的戰爭——民族解放的革命戰爭，我們要在這戰爭中爭取最後的勝利，然而我們必須要有堅強的軍事力量來作為這一戰爭的支柱，不然我們不是失敗便是無法結束這一戰爭，也就是說我們的民族永遠得不到解放。

軍事既然與我們今天所遭遇着的戰爭有如此重大的關係，尤其是我們的國防軍剛有雛形便受了打擊，游擊戰還沒有形成廣大的運動的時候，加強我們抗戰的軍事力量應當是第一等的任務。因為要戰勝日寇是需要雄厚堅強的國防軍及其他各種協助的軍事力量的。

——
基此：怎樣去號召全國認識這一動員的重要，怎樣去更深入的作全國的軍事動員，
該是轉變目前的失利戰局與爭取抗戰最後勝利的一個重要關鍵。

三 現階段的抗戰與軍事動員

自太原失守，南京陷落，戰局已變成了一種新的形勢，一方面是日寇深入內地使我們廣大的地域受着敵人的佔領與戰爭的威脅，國勢日危，另一方面是我們實行機動的運動戰與神出鬼沒的游擊戰，能發揮我們的有利條件的最好時機，這就是說：敵人深入於我領土內作戰，後方空虛，翼側暴露，處處將予我們以可乘之機，逐漸給敵人打擊以取得戰爭的勝利。特別是日寇因過去我軍抵抗不力，用他們包圍迂迴的戰術收到很大的成效，現在還繼續採用着這種作戰方式，即敵人正在運用經津浦到隴海的戰略機動，對我冀南晉中的抗戰軍實行殲滅性大迂迴，以求得第一步與沿平漢線南下之敵相配合再進而與沿同蒲路南下之敵哈成一氣以完成其確佔領黃河以北全部地區的計劃。這樣：敵人如果完成了這一任務後，便能無後顧的，由鄭州沿平漢繼續南下與合肥方面之敵會師於信陽，此後便再與長江南岸之敵會攻我們的武漢。這雖是很毒辣，對我們很嚴重，但從軍事觀點一般說

來，日寇進行這種長距離的迂迴攻擊是非常冒險與危險的。也即是說在這種情況下我們以全國的力量可以給敵人以嚴重的打擊獲得鉅大的勝利的。

在這裡問題便在于我們能不能動員全國的力量了！以過去六個月而論，我們因為不能動員全國的力量，特別是軍事的力量來阻止敵人的進攻，以致喪師失地，造成今天敵人威脅着我們全國中心的武漢。

所在現在抗戰是迫近了一個轉換點：即從此起轉敗為勝利呢？還是老像以前那樣的節節敗退更陷抗戰于悲苦之境？我們要爭取「從此轉敗為勝」的轉換點的到來！並且首先要以偉大的軍事動員來作這「轉換點」爭取的槓杆！

我們知道：敵人要實行這種寬廣地域縱深配備的進攻是需要大量兵力的，而我們到處的襲擊與迎頭的抗擊更是須要大量兵力的被牽制與傷亡補充的，然而日寇常備軍僅僅卅萬，就是實行全國總動員據日人竹內預算最多也不過一百五十萬，何況六個月來我們已消耗了日寇十萬以上的兵力，日寇已動員來中國的又以超過日俄戰爭時的數目將達到五十萬的鉅數。由此可知，日寇的初期兵力五分之一，已被投到火線上來了，雖然這五

分之二的兵力中有一部份爲偽國軍隊，現在日寇本國所控制的兵力實際上是要超過前面所指出的數目的，但日寇爲着鞏固偽國與加緊對蘇聯進攻的原故，配備在偽滿洲國的兵力將又是超過偽滿洲國出兵來關內的數目。這樣：我們可以肯定說：只要我們能繼續抗戰下去，日寇在戰爭中想鞏固與擴大其軍事力量是很困難實現的，日寇今天之所以能繼續並且強化了其軍事行動主要的原是由於過去的充分準備，在這一基礎上他想傾出其力量以作一下即可打敗我們以結束戰爭而達到其目的。如果一下不能打敗我們結束戰爭，過去的準備有時而盡，那時日寇便很難支持這種大規模的戰局。

反之：我們單以常備軍而論就有三百萬，如實行全國總動員數目增加更是不成問題，雖然我們的軍事技術與軍隊訓練都遠不如人，在戰爭的初期好像不足與敵相匹敵，但我們的健旺士氣與將士視死如歸的犧牲精神已獲得了一方面使敵人不能依其計劃實現，直到現在，日寇在中國的北部和東部，僅佔有沿鐵路和公路的城市，而廣大的北方及沿海地區仍在我手的成績，另一方面是日寇每天軍費消耗現已增加到五千萬元，日金和一日與三對我們士兵死亡率之增加的鉅價。我們以這種精神在抗戰過程中是可以克服那些

存在我們軍事上的弱點的，譬如西班牙以那樣的一個國家，被佛朗哥一直打到瑪德里，還能在堅持戰中，組成了新式軍隊五十萬，構築起新式防禦的工事，建立起了現代的軍事工業，並且能做到製造飛機與自裝坦克，這便是一個很好的說明。我們地大物博人多，戰爭的條件還沒有險惡到瑪德里被困的狀態，我們健全，鞏固與擴大我們的軍事力量是絕對可能的。豈不是麼？軍隊作戰，愈因持久，會經驗愈豐，改正愈多，軍事工業和軍事交通，也愈因持久而會成效愈大的。所以我們目前應集中一切力量來動員全國的軍事力量堅持抗戰，阻止敵人的長驅直入，換言之，我們今天要把全國的常備師趕快整理好，把所有預備隊分區集中訓練，馬上開到前線去，同時動員所有的民衆武裝，開展游擊戰運動，配合正規軍作戰，擊破敵人的對我們的包圍迂迴，變一地一線的陣地戰爲無數地無數線的運動戰，使敵人放棄他的主動的地位，使敵人從此再不能向我們作有利的攻擊。

爲着達到上述的軍事動員，在這裏，我們應當而且必須確定一個基本的正確的軍事動員路線，過去我們的軍事動員正缺少這樣一個東西，以致要「動」也「動」不起來。

那麼：所謂基本正確的軍事動員路線是什麼呢？爲了說明這，我們首先看看在過去軍

事動員中的缺點是什麼？

第一，全國的軍隊動員還不够切實，一些地方還保存着封建的地域觀念，表現出「大家都要留一點」，「犧牲應當平均負擔」的極可痛心的事實，而消滅這種事實的辦法不是遷就便是強制，結果有些地方的軍隊固然無法調動而就是調動到了前線的部隊也往往敷衍不肯用命，因此我們的常備軍到今天為止是還沒有全部動員的。

第二，軍隊戰鬥力動員還沒有達到應有的程度，關於這應分兩方面來講：一方面是軍隊機構沒有很好的動員，在作戰指揮上不能有很好的部署，使行動能獲得一致，同時在戰畧戰術的決定與運用上也表現出無遠見，無計劃，往往被敵人以很小的兵力進行各個擊破，在被各個擊破後又往往不戰而退自己衝潰自己的隊伍，這樣一來，我們作戰的隊伍一百萬是只能當做三十萬用的。再一方面是我們士兵的英勇還沒充分發揮，不，我們士兵在國內戰爭時開小差，臨陣脫逃以及譁變等現象還沒有完全消除呢！這不僅是我們戰鬥力的消蝕，而且是一個民族的最大的耻辱，我想沒有人不承認在蘇州一連兵士被漢奸托派的匪徒所煽惑而實行譁變這一事實將是光榮神聖的民族革命戰史上一個不可洗刷的污

點吧？對於這，我們自然不能「笑」，但也用不着哭，只有加深了解，確實的，我們對士兵的動員是怎樣的可憐呀！在政治上他們很多現在還不知道這次戰爭的真實意義，這即是說我們對士兵沒有很好的政治動員，在日常生活待遇上，他們還是過着往昔的非人生活，我們沒有動員作經濟要求的改善，只靠他們一點原始的民族意識來與兇惡狡詐的日寇相週旋，當然是很不够的，自然；我們的士兵同胞大部份是已表現出了他們的英勇，他們爲國犧牲了一切，但爲着更鼓舞他們的英勇與保證他們英勇到底能最後戰勝敵人，我們是絕不能滿足于今天這種表現的。

第三，全國民衆的武裝動員的麻木狀態，現在到處有壯丁隊的組織和訓練，成爲目前民衆武裝動員的主要方式，照理這應該是很有生氣的了，可是事實則大謬不然，這些壯丁組織與訓練一方面執行的方法不妥，在組織時沒有經過宣傳鼓動，不是群衆工作的路線，只是命令，強制，甚至用「綁」的也有。另一方面就是在訓練時也只是機械的，教他們叫幾句「一二」，所以來時既很勉強，受訓時更覺無聊，大家故事奉行一套，經過這方式作真正民衆武裝動員的到底有多少那恐怕是一個很大的疑問的。同時我們知道：民衆的自動的

武裝組織是不允許的，至於廣泛的去發動民衆的武裝組織那更不用說了。這樣：壯丁的工作既空有其名，而民衆自己的武裝組織又不存在，民衆武裝動員到今天看不出什麼成績，那就決不是偶然的了。

針對着前面指出三項工作，糾正其錯誤與缺點切實去執行，便是我們目前軍事動員最基本正確的路線了。不過爲着更明確，更具體，我們還要指出兩點爲今天軍事動員路線的基本內容：

第一應當以堅決抗敵，鞏固與擴大統一戰線爲一切動員的基本立場，對全國軍隊一視同仁，肅清一切地域封建的傾向與行動，同時對於各界民衆應給以武裝的權利，實行全國軍民武裝大動員。

第二應當以宣傳鼓動羣衆工作路線的方式，爲一切動員的具體方式澈底改變對民衆用繩子，對士兵用板子的辦法，因爲這是最有害于我們的動員的，真正的高度的動員，只有建立在羣衆自己的高度自覺性上面，我們要造成每一個民衆都有很堅強的民族意識與戰鬥熱情來開展動員的工作。

四 澈底動員全國海陸空軍

根據我們前面所指出的，既然我們的三、萬常備軍還沒全部動員出來，那全國的預備隊伍，還沒有動員的更不知有多少了。由此看來，我們現在前方感到軍隊不夠和無法補充的現象，便絕不是日寇把我們打得落花流水，主要的還在于我們的隊伍還沒全部拿出，陸續增調到前線上去和充分發揮每一個軍隊的戰鬥力的原故。

在今天我們的空軍與海軍還遠趕不及陸軍，尤其是海軍更為脆弱，但它的作用是很大的，而且這兩種力量又比較集中，我們亦須更加高度的動員它才成。

照正確的估計，我們今天動員直接參加作戰的部隊，還只到常備軍三分之二，空軍担负前方轟炸與後方防空的，雖則全部出動了，但仍有動了一下而不動的。至於海軍並沒有在抗戰中盡了它所有的能力，這也許因過在沿海岸作戰，我們那些小小艦隊經不起幾個「巨」浪，只好知難而退。現在是打到長江裏面來了，我很希望它也能顯一下身手。

然則我們現怎樣能把這些力量澈底動員起來呢？

第一，我們現在應把全國尚未參加作戰的正規軍一律調出來，分配到前線各軍區，後方的治安維持完全交給警察與民衆的武裝組織就行，自然對於警察的加強與對民衆武裝組織加以很好的幫助那應當馬上着手。

第二，現在全國所有民團保安隊及各種司法行政稅務的武裝（留一部份）一律改編爲預備師，分區集中訓練，隨時調赴前方。

第三，馬上召集全退伍官兵及傷愈將士分別考察，分派到各部隊去。

第四，對於空軍我們應採用一機多人的使用制，同時還要做到：專門担任飛向敵陣轟炸的也應當兼負戰場附近城市防空之責，同樣專門負責防空大城市的也應利用時間去幫助前方作戰。這樣我們空軍雖弱也可以發揮較大的力量。

第五，海軍應全部集到長江及閩粵浙各要塞口，担任要塞防護與協助陸空軍作戰，再不要讓一隻軍艦躲在後方小港內「乘涼」。

以上五項辦法的實施應由最高軍事機關派員至各省各市協同各省各部軍政長官

切實執行，不過這五項辦法對整個的動員來說是不够的，自嚴格的意義上講這只能算是集中，或者技術的動員，真實的動員不僅要把所有的戰鬥力量運用到前線上去，而且到前線以後能實現這些力量。爲什麼？如果我們動員了百萬大兵于戰場上，將帥無能，士不用命，那還是等于零。反之我們只有十萬健兒，個個以必死之心去戰鬥那是可以勝過百萬，所謂「兵不在多，在乎精」，「少常能克衆」，這都是深得動員二字的三昧的。

這樣，我們現便不能不說到軍隊的改造問題了！我們大家都知道，我們的「兵」是不「精」的，我們往往以「多」敗于「少」，這原因便是軍隊制度不良與缺乏物質設備，至于我們士兵的素質是絕不落後于人的。我們有絕對把握能把我們的軍隊現代化和鍛鍊爲堅強的能戰的隊伍，在這裡也許有人會認爲：「在抗戰進行中改造軍隊會妨礙抗戰的進行的。」是會增加抗戰的困難條件的。這是皮膚之見，用不着我們多加指摘，我們只要請歷史先生出來證明一下就好了，歷史先生告訴我們：在英國革命的時候，英國國會軍開始與英皇軍隊成了相持不下之勢，後來因種種關係更處於劣勢的地位，正在這樣的關頭，英國國會以克林威爾的鐵甲兵（神兵團），爲模範改造了自己的軍隊，結果使英王的軍隊

敗得如摧枯拉朽，這是一個著名的例子。再一個著名的例子是：法國革命——在這時候，內憂外患相逼而來，歷史上偉大的軍事天才，卡洛，正當那樣的危險關頭，改造了法國的軍隊，編成了新軍很快的就把侵入法國的聯軍趕出境外，因而挽救了垂危的法蘭西共和國。最後還有兩個富有歷史意義而且我們只要是卅歲以上的人都親眼看到的兩個例子，那便是蘇聯的十月革命改造了舊俄軍隊，建立了現在威震世界的紅軍和中國大革命一九二四——二五的廣東革命政府，在風雨飄搖中，改造了政府舊式軍隊成立了攻無不克的新的黨軍——國民革命軍的很近的史實。

我們知道：在蘇聯十月革命的時候，如果沒有新改造成立的自己的紅軍是無法戰勝國內外的敵人的！

我們更知道：當一九二四——二五的時候廣東革命政府所處的境遇是非常艱苦與危險的，在粵北有北洋軍閥的窺視，在東江則有陳炯明的擾亂，在根據地的心腹中則有商團以及劉震寰楊希閔等雜牌軍隊的圖謀不軌，而英帝國主義這時又在香港公開策動一切叛亂的陰謀，那時候，如果廣東革命政府，不採取俄國革命的經驗，從事改造政府下的軍

隊，創立國民革命軍，那麼，就不但不能有北伐戰爭的勝利，而且也不能兩次東征與統一廣東的勝利，不僅此也，恐怕就連當時政府本身能存在多久都很成問題的。

所以，我們今日進行軍隊的改造，不但會妨礙抗戰，恰恰相反，是只便利于抗戰的進行與增加抗戰最順利的條件的。

怎樣進行軍隊改造呢？在這裏我首先要指出的，同時也與一般時俗之見不同的，便是現在固有軍隊的基礎是否完全重新來一套的問題？我認爲現在固有軍隊的基礎是不能動也不應當動的，我們只就這基礎來加以改造。

這樣，我們的軍隊改造便不能不着眼于左列的幾點：

第一：軍官與士兵的關係以及下級幹部與士兵的經濟待遇應當馬上着手改善。具體點說來，便是徹底廢除過去那種酋長式軍隊統治與肉刑制度和增加下級幹部，士兵的薪餉，減少上級軍官的餉俸。可不是麼？在抗戰的民族主義大前提下，民權與民生在軍隊中是應當要充分注意的。因爲這是改造軍隊的兩個很重要的內容。不然的話，軍隊生活如地獄，官兵相視如仇讐，一切都將無從說起。

第二，幹部的改造，我們大家都知道，「幹部決定一切」這句名言，在軍隊裡這句名言，是更有深切特殊的意義的。過去黃埔軍校的作用與影響，決定了國民革命軍的作用與影響，便包含有這樣一個真理。因此，關於改造軍隊，首先要撤換那些懦弱無能棄地喪師的將校，而代替之以英勇活潑，敢作敢為，而能同士兵共甘苦的將校，這是振作軍心和嚴肅軍紀必要的第一個步驟，而且也是改造軍隊的第一個步驟。舊軍隊中許許多多的將校，在軍隊中幾乎完全和士兵大眾的生活相隔離，而且還兼領各地方行政長官，平日大部份放縱于剝削民脂民膏的行為和荒淫無度的生活，甚至長年不過問軍隊。事實告訴我們，這種將校，無論如何是不能作戰的（李服膺便是例子）。這種將校如果贊成抗戰當然是好的，是值得我們致敬禮，但為着抗戰的勝利，我們必要盡可能的用各種方式，選拔一種有為的將校來代替他們的位置。為顧慮抗日統一戰線起見，我們在這種的將校變更中，可對於那些被撤換的將校，事先曉之以民族及個人的利害，並適當給以某種高尚的名義。對於新將校的提議，除真實能勇敢為保衛祖國而犧牲到底外，應該不問其出身何社會階級，參加何種黨派。初步最好的辦法，是在本來的隊伍中，能找出適當的份子，或經過本來軍隊中人的自

已互相推選，而起來担任。克林威爾對於將校的選擇，曾經說過這樣的話：「我願我所招集的官佐，都是那種樸實而穿鄉農衣服的人，他們了解爲什麼而戰，並能愛其所知道的；而不願我所招集的官佐是那種空無所有的紳士。」所以在克林威爾的隊伍中，官佐大多是從僕奴、車夫、水手之流出身的；而能把英王軍隊打得落花流水，並生擒英王的，便是這一輩人所領導的軍隊。法國大革命時，卡洛領導所改組的軍隊，其中官佐也大多是「下流」社會出身而年青的份子。克魯泡特全的法國大革命史對於這點有一些簡單的敘述：「逐漸軍隊改組了。吉倫特黨人的軍官被排除了，由青年人起而代之。到處有新人出現，戰爭本來不是他們的職業，他們的加入軍隊，是帶着受了革命的震動，國家公民應有的熱誠。他們很快地發明了新戰畧，即以後人家說是拿破崙創造的，這一戰畧是迅速的進攻，用大羣力量對敵人各個擊破，在敵人還來不及互相銜接之前。」對於這些偉大的革命的教訓，當我們今天的軍隊要改造成爲堅強的國防軍的時候，是怎樣值得我們誠懇的去接受呵！

第三：是關於軍隊改造的軍隊編制問題在軍隊編制上，我們認爲應該恢復大革命時代的三三制。我們抗日的戰略，是需要靈活的運動戰，是要繞道從敵人後方及側面襲擊敵

人的弱點，或在敵運動中，加以出其不意的決令襲擊，而軍隊編制的三三制，是適合我們這種運動戰的靈活運用的。要運用新戰略，就需要適用於新戰略的軍隊編制。同時我們還要提到一個與軍隊編制有關的軍隊作戰建制問題。關於這我深深感到現在的作戰建制是有缺點的，即表現于系統的紊亂與行動的不協調。要糾正這些缺點，我主張把全國的軍隊名稱與編制統一，以師為最高戰略單位的永遠組織，廢除那種什麼甲呀，乙呀的種類，一律改為三旅。（如不要旅則為二團）師之上為軍團，軍團之上為「路」，「路」之上為「方面軍」，而「方面軍」則直接受大元帥指揮。這是指常備軍而言。關於預備軍，「師」直接受預備隊總司令部指揮，以上不得再設建制。全國現有的許多繁複軍隊建制以及不必要軍事指揮機關亦應一律撤廢。

不過，我贊成現在從現有常備師中，能起模範作用的，馬上成立十個以上的國防模範師的提議。作為將來全部改造的起點，也作為抗日戰爭中的突擊隊，這是可能而且很有意義的。

第四，關於軍隊改造還有一個不容忽視的問題，便是今天許多現役軍人同時兼為地

行政長官的現象。這會使得軍人不能致力於治軍與專心作戰的，尤甚危險的是養成軍人包攬政權，目無法紀，使得民主政治受很大的阻碍，中央與地方不能切實統一。爲着軍隊本身不腐化，爲着整個政治改良，我希望在將校的變更中切實對此加以注意，同時馬上應以快刀斬亂麻的手段罷免身兼軍職的行政官吏。

第五，是關於軍隊改造最重要的也是最困難實現的一個工作，這工作便是恢復大革命時代的政治委員制與政治工作了。我們知道，政治委員制，對於法國大革命戰爭的勝利，起了如何偉大的作用；在俄國，十月革命繼承了這一軍事革命制度的傳統又如何保證了紅軍的勝利；在中國，大革命時代的東征與北伐的勝利以及中國紅軍十年來的作戰，更是如何的証明了這一制度的優越。我想，只要不抹煞歷史事實與決身于民族解放事業的人，總不會否定這一制度的問題，只是今天如何再來恢復，我以爲最澈底的辦法應當是政府明令各部隊一律重新恢復這種制度，政治委員的產生完全由政府選擇那種最富抗日的政治覺悟，能吃苦耐勞，身先士卒，能爲全軍模範的先進份子來充任；如果目前事實還不允許有這種辦法，我希望中國國民黨能把自己優秀的黨員派到軍隊裡獨自負起那種一黨

代表」的責任，假如連這也不可能，而只能把政治訓練處改變為政治部，稍加大它的權力與作用，我也舉手贊成。

至于政治工作，這是與前面所講的政治委員制有密切關係的，政治工作是政治委員制度的基礎，這種政治工作，一方面便于鼓舞軍心，喚起全軍上下的政治覺悟，使他們能樂于用命和効死；另一方面則便于促成軍隊與民衆的結合，所以政治委員制度，要能發揮其最好的政治領導作用與戰略領導作用，是需要有很好的政治工作的。不過，現在非難政治工作的，仍大有其人在，他們反對的「理由」，不是說：「政治工作是空談，是『賣狗皮膏藥的』」，便是說：「政治工作徒然增加軍隊中上下的磨擦，軍官帶兵更困難了，軍隊對民衆的關係太『好』就更難指揮人民了。」

這種意見實際上是完全不了解政治工作的真實意義，不這是故意反對政治工作不使軍隊革命化的爛言。

我們知道政治工作之所以變為空談，這決不是政治工作本身的錯誤，而是由於政治工作人員沒有實行真正的革命的政治工作。如果一方面空喊革命主義與革命政綱，另一

方面在實際上却又阻碍革命主義與政綱的實行；如果一方面在宣言，廣播談話，訓練中，向軍隊官兵與人民空喊全民族大家要參戰，但另一方面在實際上又處處不給人民參戰的權利與機會，處處阻碍人民與軍隊的聯系，甚至人民慰勞抗戰軍隊被禁止；如果一方面高談抗戰，空喊士兵要勇敢上前線，但實際上高級軍官臨陣不前甚至化裝先逃，這一切的一切，與革命主義，革命政綱，革命軍隊的行動都背道而馳。如果這樣的政治工作，也就不不得不變成「點綴」，「添趣」，「捧場」的東西了！這樣的政治工作必然會變成空談，變成「賣狗皮膏藥」的東西了。

政治工作，原是以革命主義，革命政綱來團結和連繫軍與民，官與兵的，如果官與兵，軍與民之間沒有這種為民族為國家而團結一致堅決奮鬥的最高原則來連繫，沒有在上的提倡與作模範，而繼續軍隊中的軍閥制度，繼續官壓迫兵，軍壓迫民的離心作用，要想指揮如意，打成一片是不可能的，欲使軍隊真正成為為民族解放的前衛戰士的革命軍隊也是不可能的！

中華民族現已處在生死存亡的決定關頭，迫切需要抗戰軍隊犧牲奮鬥到底的戰鬥

力，迫切需要軍隊與人民團結共赴國難，爭取持久抗戰的最後勝利！而今天，要消除現有軍隊一切派系，要消滅保存實力及把軍隊作爲個人工具的觀念，要消滅上壓迫下，官壓迫兵，軍壓迫民的一切軍閥制度，要消滅一切畏縮不前，籍故推諉，當友軍危險而不援，望風而逃的恐日病等等可恥的現象，只有發揚大革命時代的革命政治工作，使全國軍隊成爲爲民族解放而堅持奮鬥到底的革命軍隊！這樣，不成問題我們軍隊的戰鬥力是能充分發揮的，這樣，我們才算真正動員了全國的軍隊。

最後關於改造軍隊還有一個工作我們應當談到的，這便是爲着執行軍事紀律，嚴厲的國防軍事法庭的設立！我們知道：現在許多貪生怕死，喪師失地，擾民誤國的軍人，雖愛到了嚴厲的裁制，（韓復榘李服膺之伏刑）但爲着建立軍隊鐵的紀律，振奮士氣是需要一個「法」的制度的，我提議除了恢復一九二五——一九二七大革命時代的「連座法」外，應該立即由政府選派鐵面無私的人，組織國防軍事法庭，並頒佈像法國大革命時代青年將領河施去援助蘭樟的時候所發的命令：「保衛蘭樟，否則處死刑」那種精神的法令，這樣我們軍隊中的軍紀整肅了，我們軍隊改造就更得了一層保障！

五 切實武裝民衆開展游擊戰爭

武裝民衆與開展游擊戰爭，是軍事動員的最基本的一環，這不僅在軍事力量物理的補充與擴大之點上有其不可動搖的眞理性，而在實際的戰鬥行動上更表現出它對軍事動員的偉大的戰畧與戰術的具體作用。因此這兩個工作又是有着不可分離的有機聯繫，即：沒有武裝民衆，開展游擊戰爭便沒有前提，不去開展游擊戰爭而只說武裝民衆亦等于「無的放矢」，事實上在今天，武裝民衆與開展游擊戰爭的工作是同時並進的，不過只是「並進」得太不充分，還不能成爲全國軍事動員的廣大基礎吧！

爲着更有力的武裝民衆，開展游擊戰爭，加強軍事動員以充實抗戰的力量，我們便必得糾正對上述兩工作「太不充分」的缺點。在這裡我要指出：這種工作之所以「太不充分」的原因，絕不是像有些人所指出來的是「技術」的問題，而是一個嚴重的政治的與社會的問題，爲什麼？假如今天能有一個澈底的全國政治總動員，每一個民衆都有政治上

的自由；假如今天能有一個戰時經濟的樹立，每一個民衆都對生活不發生多大問題，我們武裝民衆與開展游擊戰爭必有較今天更蓬勃百倍的氣象，而我們全國的軍事動員也就不像現在這樣狹隘了！所以現在的問題，不在武裝民衆與開展游擊戰的本身條件具備與否，而在于我們政治、經濟的動員路線。

這樣：我們很盼望政府即日頒佈一個緊急的抗日政綱，這個綱領必須具有目前舉國一致所迫切要求的民主的性質，而它現階段的任務，必須做到言論、出版、集會、結社、學習與教育等等之絕對自由。並且用這個綱領，「能夠馬上使各方面的關係轉為靈活，從橫的方面講，可以使民衆運動明瞭活動的範圍與限度而藉此取得更切實的便利與保障，從縱的方面說，它可以使全國各地在一個統一的機構裡積極進行起來，至於政府這一方面也可以由不斷指導民衆運動而信任民衆運動，它的結果，自然會把目前焦慮沉悶與鬱積的局面而得到廣大的展開。」（以上語係引自李華師先生的武裝民衆論）。

政治局面展開了，無疑的是給武裝民衆與開展游擊戰爭以極大的助力，然而僅僅這樣還不夠的，我們必須在這一綱領內容上還要注意：「應當鼓勵一切生產事業，對工業方

面固應積極扶植民族工業的發展，但他方面更應顧慮到廣大工人的要求，在可能的條件下，當防範資本家濫用種種名義來加倍的剝削與壓迫工人。對於農業方面，一方面努力改進技術並促進生產方式的近代化，他方面則以最大的關心來謀估全國人口百分之八十的農民利益，而且這種利益還得注意于那一定能夠實現的這一點上。因此，除了實施過去所修正的土地法中減租與徵求「不在地主」的土地之外，還當允許農民可以組織農民協會認真辦理治水救災的事業，清除農村裡各式各樣的不合理關係（從高利貸的剝削到最可怕封建殘餘的勢力）而推進到農業的統一累進稅與合作社等等。」（以上同見李氏之武裝民衆論）如果有了上述內容的綱領，政府頒佈後並切實促其實現，民衆自然會覺得這個國家可愛，自然會熱烈的起來武裝自己，把自己投到游擊戰的隊伍中去，用肉與血來維護國家民族的生存，那時武裝民衆與開展游擊戰爭的運動將是如洪水一般泛流于全中國的每一角落裏，那時我們將再聽不到說「民衆無愛國心」的「志士」們的嘆息。

那麼：我們現在再來研究武裝民衆與開展游擊戰爭現階段的具體實施辦法吧。

甲，關於武裝民衆方面的

武裝民衆一般說來是群眾運動最高峰的前夜，它必須從鬥爭中去實現，在今天全國除漢奸外不分男女老幼都直接間接捲入了抗日圖存的鬥爭漩渦中，進行武裝民衆已是朝野所共同感到的最迫切的工作，從而這種武裝民衆的方式是採取了兩種的形態，一種是通過政府機關而實現的，（如參加壯丁組織與訓練和直接到軍隊中去當兵之類是）再一種則爲民衆自動起來武裝自己，補充軍隊和準備敵人到來時好實行決鬥。（如各種民衆團體之武裝組織是）然而不管那一種武裝民衆方式都是針對着今天民族敵人日寇的進攻而發的，在民族解放的鬥爭上都是一種偉大的群眾運動的方式。基于以上的說明，目下一些一邊叫「要求武裝」一邊不主張參加軍隊實際行動的武裝民衆態度論者的如何有害是很顯然的了。因此我認爲：今天發動廣大的民衆去接受壯丁訓練與投身到軍隊中去應成爲武裝民衆的主要工作之一，自然盡量地去爭取民衆自動武裝組織起來的自由與廣泛的去建立民衆的武裝組織還是要特別強調其作用的，因爲武裝民衆光是靠政府是不夠的，而且很危險，會使民衆對武裝自己之認識錯誤，何況今天的武裝民衆是

在民衆直接武裝起來自動去與敵人作血的戰鬥的意義上。

用什麼方法去廣泛的發動民衆自動起來武裝與建立武裝組織呢？

第一，這一工作的進行，絕不能光靠政府的命令，強制執行是要不得的，必須建立在群衆工作的基礎上。即必須通過宣傳工作與組織工作使民衆有了自覺來實現，所以目下政府應僱動各種群衆救國組織文化機關，職業團體以地域爲單位聯合起來，成立武裝民衆委員會來負責統籌這一工作的進行，用各種各樣的宣傳方式來擴大這一宣傳，使每一個民衆都知道武裝的重要，同時應動員成千成萬的青年學生深入民間去領導民衆來組織。

第二，一切的人民武裝組織必須經過各人民團體自己去物色全國中有高度民族覺醒，有艱苦耐勞深入民間的工作精神與有相當政治軍事修養的人材，負教育訓練之責。只有這樣，才能吸引全國人材去培植健全人民的武裝組織，政府只有在必要時舉行檢閱與動員，一切教育訓練經常的責任由各團體自己去幹，像現在把訓練教育壯丁隊之責委諸只知要錢要命的保甲長，區長，學生的「軍訓」強迫的由政府派遣，而學校當局及學生會無選擇其教師之自由，這只能壓制人民武裝之積極性，只能使人民「逃避」。

第三，政府必須在儘可範圍中給各種人民武裝組織以精神上的鼓勵與物質上的幫助，如考績獎勵制的建立，經費與槍枝的少量的補助，這對於擴大民衆武裝組織是有極大的作用的。

第四，民衆武裝組織，應將全國人民，不分男女老幼都吸收進去，一致轉化爲地方的武裝，把十二歲以下的男女同胞，一律組織爲保衛祖國童子團；把十二歲以上廿歲以下的男女同胞，一律組織爲保衛祖國少年衝鋒隊；把廿歲以上到四十歲以下的男女同胞一律組織爲保衛祖國自衛軍；四十歲以上的男女同胞，則一律組織爲保衛祖國後方防護隊。均給以合法的地位與建立全國範圍的系統受國民軍訓會直接管轄。

第五，在一切人民武裝組織內，必須建立政治工作制度，這不僅可以鍛鍊已經加入了武裝組織的民衆成爲將來鐵的戰士，而且可以使未加入的民衆因政治工作的力量而踴躍地要求加入。

末了，我希望政府很快頒佈各種民衆武裝組織的條例，以便能有所遵循去切實建立民衆武裝組織，在這裡我認爲陝甘寧特區的抗日自衛軍組織條例甚有參考的價值，特附

錄于後以作本節的終結。

陝甘寧特區抗日自衛軍組織條例

第一條：爲動員特區人民，實行對日抗戰，特頒佈本條例。

第二條：抗日自衛軍係特區內半軍事性質的群眾抗日武裝組織，同時是抗日的後備軍。

第三條：抗日自衛軍的任務：（甲）保衛特區，（乙）配合保安隊或單獨負責消滅漢奸土匪搜索零星匪徒捕捉偵探。（丙）担任警戒，設備盤查哨。（丁）偵察敵情，遞送情報。

（戊）經常進行抗戰訓練，負擔戰時有關的軍事工作。

第四條：抗日自衛軍的隊員：（甲）凡特區的勞動公民，自願執行抗日的任務與遵守抗日自衛軍的紀律，年齡在十八歲以上四十五歲以下，身體強健者，均有加入抗日自衛軍的光榮權利。（乙）適合甲條之婦女得按編制組織單獨之婦女班排，但小足婦女不得參加。（丙）自衛軍之男女隊員均須經過自衛軍連部審查合格方得爲正式隊員。

第五條：抗日自衛軍的編制：（甲）抗日自衛軍按班排連營編制，以營爲最高單位。

(乙)自衛軍隊員八人至十二人編成一班，設正副班長各一人，二排至四排爲一連，設正副連長各一人，二連至四連爲一營，設正副營長各一人。(丙)各班排連營長負責軍事指揮及教育。(丁)每鄉或地域接近之兩個鄉編成一個自衛軍連，每區編成一個自衛軍營(營即設在區政府所在地)。(戊)爲這應抗戰和發揮模範作用起見，各自衛軍連得按情況編制基幹自衛班或排，自衛軍營得編制基幹自衛軍連或排。(己)每鄉或地域接近之兩個鄉內的婦女自衛軍得按照乙項之規定編成婦女抗日自衛軍之班排連，選任婦女爲正副班排連長，連爲最高單位，各鄉婦女須受同鄉之男子自衛軍連部指揮。

第六條：抗日自衛軍的武器：(甲)每個自衛軍隊員均須自備一件武器，(各十炮刀矛鐵斧等)。(乙)各基幹隊員之武器須由自衛軍營連部製備發給，必要時得由保安司令部發給一部份新式武器。

第七條：自衛軍各級首長之選任：(甲)自衛軍正副營長由特區保安司令部任免之。(乙)自衛軍正副連長由自衛軍連隊員大會選出經縣保安大隊審查委任之並呈報特區保安司令部批准。(丙)自衛軍正副排長由自衛軍排隊員大會選出，經自衛軍營部審

查委任之，並呈報縣保安大隊部批准。(丁)自衛軍正副班長由自衛軍班隊員大會選出，經自衛軍連部審查委任之，並呈報自衛軍營部批准。(戊)各正副班排連長不稱職時得按乙、丙、丁三項關於委任規定之同等手續罷免之，其後繼任人選得由各級隊員大會選出，按乙、丙、丁三項規定委任之。

第八條：自衛軍必須有自覺的嚴謹紀律，由特區保安司令部另行製定公佈之。

第九條：對整個抗日自衛軍之領導、指揮、訓練、統由保安司令負責，隨時由保安司令命令實行之。

第十條：本條例自公佈之日起施行，本條例如有未盡處得由特區政府修改之。

乙、關於開展游擊戰爭方面的：

在前面我既已指出：開展游擊戰是軍事動員的基本一環，幾個月來抗日游擊戰的發生與發展，使敵人士氣消沉，給與了正規軍極大的幫助，尤其是對於打運動戰的正規軍隊。游擊戰爭的廣大發展，幾乎是保證其取得勝利的主要條件，因為它可以隱蔽我正規軍的運動，偵察敵人，迷惑敵人，擾亂敵人，在作戰時牽制敵之增援部隊，或者造成我軍進攻取

得勝利的良好條件。至於我扼守要點的正規軍游擊戰爭可以相當切斷敵人前後方運輸，彈藥糧秣和生力軍的補充，截斷其醫院兵站等等。使敵人的機械化部隊減少其威力，後方的死傷與損失至甚超過前方，後方維持的兵力甚至相等於前方的兵力，陷敵於進退維谷異常困難的境地，忻口戰役便是這種配合例證之一。一般說來，特別因為我國比起日本來是個弱國，在當前的技術條件之下，單靠守備隊的頑強抵抗而能戰勝敵人的事應當視為例外，陣地戰，運動戰，和游擊戰三種的配合，是戰勝敵人所必須採取的戰法。以上係引自前線朱德著之「抗日游擊戰」。這樣，游擊戰在戰術的軍事動員上有着怎樣的作用也就可以瞭然了。不僅此也，「游擊戰爭，在抗日戰爭過程中，是民衆抗日的學校，特別是民衆武裝抗日的學校，那裏是千千萬萬最勇敢最堅決的充滿民族意識和朝氣的黃帝子孫，他們不是爲了升官發財，不是爲了個人利益，而是爲了民族生存，在最艱難的條件下，幾乎是赤手空拳起來搏鬥，任它敵人怎樣可怕，也絲毫不動搖他們的決心。他們的精神，真是動天地而泣鬼神，那裡訓練出和鍛鍊出百折不撓的鐵漢，最優秀的軍事指揮員和政治工作人。從這裡艱苦困難中發生起來和壯大起來的隊伍，補充到國民革命軍中去，或者創立

成爲新的隊伍，他們的勝任愉快，是毫無疑問的。」（同前見朱氏所著之抗日游擊戰）這樣游擊戰在充實和擴大正規軍的軍事動員上有着怎樣的作用更是不言而喻了！

然而按照目前抗戰的緊迫形勢與需要來看，游擊戰的開展是需要我們更加有計劃與動員更大的力量來進行的！

第一：政府應立即在軍事委員會之下設立一游擊隊管理委員會，把所有各地游擊隊整理並有系統的進行編制與給以正式名義與番號，並派得力幹部和籌出一筆經費專作爲幫助各地現有游擊隊之用，同時應訓練大批青年軍事幹部並動員他們到戰區以及靠近作戰的區域去組織新的游擊隊，開展游擊戰。

第二：政府應責令各作戰部隊，不論進行運動戰或陣地戰，都應以一部最精銳的部隊編成游擊支隊，或者參入到民衆武裝組織裡面發動他們起來組織廣大的民衆游擊隊。使游擊戰爭迴繞着我們正規軍作戰。

第三：全國人民團體應當把所有民衆武裝組織健全起來，應當立即進行游擊戰術的訓練，準備敵人到來時能以游擊戰的洪流去淹沒它，或者部份的調到前方面去參加各地

游擊戰爭。

第四：開展游擊戰與武裝民衆一樣是要經過羣衆團員的路線的，不要羣衆工作做得更充分，鬥爭發動得更深入才成，因此在敵人佔領的區域，我們必須廣大的發展和組織反抗日寇的武裝鬥爭，這種鬥爭的形式，將從保衛自己的家鄉財產，反對敵人的摧殘，蹂躪，燒殺，搶劫，姦淫等等的暴行，發展到襲擊，截擊，擾亂和破壞敵人的有組織的游擊戰爭。在我們的後方應發動民衆防制漢奸和肅清漢奸的活動的鬥爭，從這種鬥爭中來提高民衆武裝鬥爭的情緒，走向實行游擊戰爭反抗日寇的前途。

六 加強對東北、華北、人民革命軍、義勇軍的領導與援助

在抗戰的過程中，東北的人民革命軍，義勇軍以及華北失陷後各地新起來的義勇軍，是起了很大的作用的。他們在敵人後方進行不斷的襲擊與擾亂，他們在極端艱苦的條件下爭取生存與發展。照最近所得的材料統計，散處在東北各地的人民革命軍，義勇軍等不下十五萬人，在華各地新近發展起來的義勇軍有將近七八萬。以這樣大的數目的最忠忱最英勇的中華民族戰士，我們如果能給以很好的政治領導和物質援助，那不消說是能夠發揮更大的驚人的力量的，是可以成爲將來驅逐敵人收復失地一個主要力量的。所以對這一工作堅決的有計劃的執行，應成爲今天全國軍事動員任務之一。然而過去我們對這一工作的執行是非常不夠的，在某一個時候甚至有不能給以領導與援助，反之以政治成見的關係到處予以打擊與破壞，比如在上海曾發生過逮捕參加人民革命軍的青

年與來國內求援的代表吃官司的事，就是國內民衆自覺地捐款援助我們這些在冰天雪地浴血奮戰的戰士們，也因政府不能很好的來領導這一工作的進行，致不能擴大且發生侵吞舞弊的案子。這樣使我們前方的戰士們聽了是如何的痛心！又如何能使他們去進行粉身戰鬥！我們知道：在今天一個戰士身體的損失與精神的銷沉是軍事動員所必須絕對避免的，因為爭取抗戰的最後勝利，不在於堅甲利兵，而在於全國軍民熱烈的作持久的苦鬥。

在這裡，我認爲政府與全國人民如何的動員來作對東北人民革命軍、義勇軍及華北的義勇軍的領導和援助，應當商量妥善而普遍的辦法出來。爲着作政府及全國民衆進行這一工作時的參考，我願提出我個人的幾點意見：

第一，軍事委員會必須把鞏固和擴大我們置在敵人後方的這一軍事力量，作爲經常的工作，在游擊隊管理委員會之下應設立一部來專門負責政治上的領導和軍事上的指示與連絡。

第二，全國應成立東北、華北義勇軍援助總會，各地成立分會，有計劃的更深入的來擴

大義勇軍的宣傳，經常能設法把義勇軍在東北、華北作戰的苦鬥情形報告於全國民衆，喚起他們熱烈的同情，進行長期的募捐運動，多多的爲這些戰士們採辦一些必須的物品寄去，（特別是藥品）。

第三，軍事委員會，全國義勇軍援助總會應不斷派遣作軍運給隊及慰勞隊深入前線，人後方作戰區去，實際的給他們以軍事上的幫助與精神上的鼓勵，這樣來更加強他們作戰的力量。

第四，應派遣大批愛國青年特別是東北、華北的流亡同胞去當義勇軍和到靠近義勇軍的被敵佔領的城市、鄉村裡去組織和發動羣衆作反抗暴日，偽組織及響應義勇軍的鬥爭，這樣來支持和幫助義勇軍的作戰，使它更快的擴大。

第五，有計劃的進行到偽組織的軍隊中去作士兵運動，秘密的組織士兵反正到義勇軍去，這是援助義勇軍最有力的工作。雖然這一工作有相當的艱苦，但只要我們付一點血的代價可以克服的。

第六，參加義勇軍同胞的家屬，有許多流亡在關內的，政府應馬上調查，設法救濟，至于

還陷在敵區的政府也應當把那些家屬中年老無依的和小孩子設法弄出來，籌一筆經費設立幾個工廠專門來安插這些同胞。俾我們那些義勇軍戰士們能專心殺敵，減少他們的後顧之憂，因為「人」畢竟是有感情的動物，這樣一來，是可以更大發揚精神上的作用，是弱國軍事動員所最應當採去的辦法。

第七，政府應幫助東北華北義勇軍建立統一的軍事指揮機關，把所有的義勇軍都連合起來，不過這應根據抗日民族統一戰線的原則來進行，即民主的聯合與集中，因為這樣大家能互相幫助和互相發展，可以避免像過去東北義勇軍那樣的常為敵人各個擊破。同時政府應督促各地義勇軍建立政治工作，用政治工作來更高義勇軍戰士們的戰鬥力與更好的來取得與羣衆鬥爭的配合和更有把握的來分散敵軍的團結，關於做政治工作的幹部問題，我意，可由政府派遣一部份人去担任上級政治領導的工作，下級的政治工作人員主要的還是在各部隊中去選拔。

七 從雇傭兵役制轉變爲義務兵役制

要做到全國的真正軍事動員，對於現行的兵役制度還得要加以澈底的改造，因爲現在的雇傭兵役制度是絕不能適應今天的民族革命抗戰的，過去之所以採取雇傭兵役制雖自有其歷史條件的根據，但現在歷史環境不同了，我們決不能讓我國廣大的版圖爲日寇所侵佔而只由少數以當兵爲職業的同胞去浴血疆場！我們應當了解現在對日的戰爭，是一種『全體戰爭』，（指全體國民動員講）戰場能廣延到每一角落，勝敗影響全體國民的生存，這樣就非得每一個國民自己起來負擔不可，換言之就非得採取一種兵役制度，能逐步武裝全體國民實行全面抗戰，保衛國土。

然而在歷史上除了雇傭兵役制外，就只有志願民兵制，義務民兵制和徵兵制三種，志願民兵與雇傭兵制是屬於志願兵役制的兩個階段，義務民兵制和徵兵制則是義務兵役制之一種。因此，我們又可以說：雇傭兵役制與志願民兵制是不用法令去強迫國民，只是

由國民自動去當兵的一種兵役制度，義務民兵制與徵兵制則是根據法令強迫國民服役的一種兵役制度，不過雇傭兵役制與志願民兵制雖都是不受強制乃是自動的，但這個「自動」是大有不同的，前者主要是依靠錢而「自動」，後者則純粹根據本人的自由意志而「自動」的。正因為這樣：我們現在雖需要動員每一個國民去當兵的義務兵役制，但還得首先採取志願民兵制作為一個過渡的階段。

然則我們怎樣從雇傭兵役制進到志願民兵制再進到義務兵役制的實施呢？在這裡我們首先要做到一個準備的工作，即是說要打下實施義務兵役制的先決條件。

我們要曉得：要實施一個全國動員的義務兵役制，絕不為某些人所想像的一樣，單只有官府的壯丁調查與一紙命令就可以實現的。因為義務兵役制在各資本主義國家裡是依靠在強迫的，武斷的哄騙上面已是弊害百出，如日本實行了義務兵役制，可是結果人民視兵役為畏途，報紙上常有登載人民為着避免服兵役而故意損壞自己的健康的，便是鐵一般的事實，何況我們國家的物質基礎比日帝國主義之不如。所以我們要實施動員全國人民的義務兵役制就唯有依靠于下面的三個基本條件：

「一，將義務兵役制，建築在全國人民最高度的民族覺醒之上，即是說應該有深入的組織民衆的工作廣泛的宣傳民衆的工作這就必須高度的發揮人民中間抗戰的言論出版集會結社的自由，才有可能建立這必要的基礎。

「二，保證人民生活的改善，使抗戰的戰士自覺地由此參加保衛祖國的神聖工作。並且給前線將士保證不必要的後顧之憂。

「三，必須有一個行政上能保證給予人民參戰權利，改善人民生活的，得到人民全體積極支持的政治機構，——給人民作模範的，沒有官僚習氣的政府才能領導實施這樣的兵役制度。

「如上三項是我們實施抗戰的義務兵役制的先決條件，特別在中國，由於政府當局過去政策所遺留下來的惡果，以及民主集中政治機關的缺乏，地方行政的腐敗，人民生活的不堪，如果沒有上述的保證，任何義務兵役制都將是空談。

「歷史的例證是最明白的，阿比西尼亞的滅亡，決不是如某些單從軍事眼光分析的人物結論一樣，是因為意大利部隊的機械化兵團和空軍的活躍，而是由於阿國的統治者

懼怕發動民衆，不願動員民衆——雖然人民積極抗戰，可是結果仍是一盤散沙，等到覺悟到這必要的時候，一切都已來不及了。另一方面，西班牙能够由赤手空拳的人民烏合組織的武裝，勝利地轉入了反攻，進而擴展到五十萬正規軍的軍隊，又進而發展到義務兵役制的實施，今年內可以有優良的一百萬野戰部隊的動員，也絕不是單純的軍事原因，而是由于有了上述的保證。這兩個例，對於我們是最好的前車之鑑，特別當我們今天談到實施義務兵役制實施的時候。（以上引自廖承志先生所著之怎樣實施義務兵役制）

可是光是有了這些條件還是不夠的，我們還應當確定義務兵役制的實施方案，我以為除了目下政府所實行徵兵準備工作，如壯丁訓練，學生軍訓，公務人員訓練，以及一般青年和婦女的訓練，不管在召集的方式上或者在訓練的方法上都得加以徹底的改善外，關於徵兵的路線應當是：

一、第一，如軍管區司令部與其政治部，要能規定一時期內的一定徵募人數，分配給各樣的徵募委員會，直接到群衆中去動員，這些縣區的徵募委員會，直接向各軍管區的司令部及其政治部負責，依限完成或超過其規定的人數，各縣的行政官及區鄉保甲長，只負責督

促和幫助的責任，這可以使過去陷害詐索的弊端得以掃除。

「第二，縣區徵募委員會，要直接到農村，工廠，礦山，街道，學校中，到壯丁隊，保安隊中，召集團體和群眾大會或分別作個別談話，進行最廣泛的最深入的政治動員，要使人人都懂得：日寇的強暴，亡國奴的慘痛，激動起他們保衛家鄉，保衛民族，保衛自己的子子孫孫的認識和熱忱，號召和鼓勵他們中的勇敢壯丁，自願的徵應上前線並依靠這些積極的份子，去影響和推動週圍的群眾，使應徵應募的範圍抗大起來。由這鄉到那鄉，進行甲與甲，保與保，的徵募競賽，動員群眾進行贈送物品，慰勞歡送等等的鼓勵辦法，使這一徵募運動發展，成為全省乃至全國的動員新兵上前線的熱潮，這自然較之拉伕捉人，繩牽索綁的辦法來得有效而且有力！

「第三，徵募運動必須估計和解決這些應徵者本身和家庭的許多困難，政府已經頒佈了優待出征軍人家屬的辦法應該由地方政府負責實行，但最至要的最切實的還應動員其本村本鄉的人，共同負責解決，有錢而不願意出力的人，可以勸導他們捐資優待出征軍人的家屬，有力而尚不願意上前線的人，應勸導他們幫助出征軍人的家屬勞動。最好

在徵募委員會領導之下，經過全鄉村人民的公議，實現這種有力出力有錢出錢的合理負擔，更能保障出征軍人安心的走上前線，較之被動的抽丁，甚至被收買替代的要有保障要有把握。

「第四，對於這些出征軍人一時的鼓勵還不夠，還應進行鞏固他們的工作，首先在各縣徵募委員會之下，成立接收新兵的機關，派定得力的招待管理人員，尤其是政治工作人員，備足新兵的服裝用具及一切給養，組織好一些歡迎他們的入伍晚會以及俱樂部，務使他們初入行伍不感到陌生和枯燥，在這種地方編隊受訓，都要多注意於說明教育和政治訓練，過份的嚴格是不適宜的。經過一個鞏固的時期然後再分隊轉給師管區或者直接給軍管區，正式編入隊伍。但開始時仍不應忽視鞏固的工作，使他們感覺到像親兄弟一般，打罵是絕對不容許的。」

「第五，以上從動員到編隊，都應看做是徵兵運動的一部份，任何一部份工作做壞，都足以使徵兵運動受到壞的影響，特別要注意漢奸及托匪反革命份子，在徵募運動中的破壞作用嚴厲的軌歷這些破壞份子，同時也要對於那些借徵募工作作營私舞弊的人，對徵募

工作怠工的人，對優待出征軍人家屬不努力的人，對鞏固新兵工作做得不夠的人，都應給以必要的處分或羣衆輿論的裁制。」（以上引自新華日報，二一之社論）

以上的辦法對於義務兵役制的實施可說是天經地義的正確，政府應立即採納施行，但在這種辦法實施中我覺得一邊實行徵兵制一邊實施志願民兵制仍是絕對必要的。爲什麼？因爲這並沒有矛盾而有相輔爲成的妙用，在中國過去的軍隊都是私人的工具的特殊情形之下，轉變人民對當兵的認爲不榮譽的錯誤觀點，廣泛的提倡民衆的自動武裝與號召人民自動到軍隊中去是有很大的作用的。何況一切大革命歷史告訴我們，在革命戰爭中，志願兵役制是要先于徵兵制的。雖然今天我們已開始實行了徵兵制，但這僅僅不過開始而已，爲着要達到百分之百徵兵制的完成，還有待於志願民兵制實施的催動。

這樣：給人民以武裝的自由，給予人民的武裝，首先是對於那些自覺地願爲革命戰爭効死的民衆迅速的以志願兵的名義編練成軍，應該是刻不容緩的工作，法國大革命保衛祖國的時代已是這樣的留下了光榮的成績了的。一七九三的志願兵，穿得很可憐，常是襤褸而赤腳，常時飢餓，但是受了平等革命的感召，人家料到會失敗的戰事，他們總是打勝

仗。」（以上引自泡魯特克金著法國大革命史）這是誰個都知道的史實，我們是絲毫用不着懷疑的。

對於志願兵的物質配備，雖則是在我們這樣貧窮的國家，也是不必怎麼樣擔憂的事實，歷史上的革命戰爭，不但時常在民衆的隊伍中，發現了驚人的軍事天才和戰畧，而且時常發現了驚人的軍隊生活。阿特肯孫關於法國大革命的志願兵，這樣說過：「他們最足給同盟各國驚震的，就是共和黨的人數與速度。沒有什麼東西足以阻止這輩貧窮軍隊的行動。因為沒有款項而不能購置營幕，因為缺乏車輛而不能搬運，連這些也不需要，因為舊日軍隊所不能忍受的痛苦，一七九三年——九四年的軍隊都能忍受起來，這種得未曾有的大軍，其所需要的糧食，很困難輸送，所以法國軍隊不久就有就地謀食的習慣，一七九三年這一年，實產生一種新式的戰法，就是行軍的迅速，國力的充分發展，露宿，就地謀食等等。」在我們這個偉大的民族中事實上已發現了比一七九三年法國志願兵更驚人的軍隊，——這就是中國的紅軍；特別是那個二萬五千里的長征，經過了一切慘苦的，非人類所能忍受的生活，而居然突破那重重疊疊的圍困與追擊，達到了自己的目的。這是依賴了什

麼「神力」呢？甚麼「神力」也沒有！這是依賴了第一，這種軍隊都來自民間具有政治覺悟的志願兵，（中國紅軍主要成份，當然還是志願兵）他們能有百折不移的意志。第二，這種軍隊是到處和人民相結合的，人民才自動地願幫助一切，供給一切。

爲着使人民都志願去當兵，發揮志願兵的作用，幫助民衆團體建立各式各樣的民衆武裝組織，如由農會去成立自己的農民自衛軍，工會去成立自己的工人自衛軍，學生會去成立自己的學生自衛軍等等，是一個最實際有力的工作，因爲在這種民衆武裝組織發展之下，可以使每一個參加武裝組織的民衆深刻地認識保衛祖國，上前線打日寇，是每一個國民的義務，在這種情形下，把他們志願的編成軍隊，或者志願的去補充軍隊，都可以不成問題。不然的話，固然徵兵是無從徵起，就是志願也志願不來的。所以武裝民衆是實行志願民兵制的基礎，而實行志願民兵制又是到達義務兵役制的最可靠的橋樑。

八 建立最高國防會議及全國軍區動員全民族

參戰

如果民衆與軍隊做到了上述的軍事動員，而軍事上層不能有很好的動員，那仍是不夠的。在某一點說來，軍事上層的動員是決定軍事下層的動員的。因此在目前集中全國各方面人材——特別是軍事人材，充實與擴大最高國防會議是很迫切的一個工作。在這裡，我以為要達到上述目的，首先就要了解這一會議的重要，在中國向來是不信任集體力量的，中國現在的最高國防會議還不能負起國防指導的任務，主要理由也就在這一點。爲着要建立堅強全國軍事總動員的領導機關，經常討論與決定國防計劃與作戰方針，必須一方面政府要給以最大權力，一方面民衆要給以最大的擁護，歷史上特別是法蘭西的對外戰爭的歷史上國防會議的成就便是一個光輝的榜樣！

那麼：現在我們來談最高國防會議的本身吧：

第一，最高國防會議一定要做到它是國防動員的最高組織，它下面應該有很好的分工，作各種的國防專業的領導與催動，（如國防教育國防經濟等是）絕不能作爲一個諮詢機關來運用，反之它應建立經常會議的形式，有討論與決定國防計劃與作戰方針之權。

第二，最高國防會議的人選必須要吸收全國各色各樣的人材以及各黨各派人參加，俾做到真正全國的最高動員，如果有了全國最高動員，全國各地軍隊與各階級民衆的動員就不成問題了，同時集思廣益，討論與決定國防計劃與作戰方能充實。

第三，最高國防會議雖是最民主的，同時也應當是最集權的，即出席委員應有充分提出自己意見的自由，但在一經決定之後便應絕對擁護與執行會議的決議。

在最高國防會議之下，建立全國軍區制度是充實最高國防會議，動員全民族參戰的中心槓杆。本來政府已經實現了這一工作，在前方有作戰軍區的建立，在後方有軍管區的建立。特別是最近軍委會最近製定統一兵員徵募及補充方案，確定九個省的軍管區，取消了原設的兵役管區及國民軍訓會。軍區制度的建立確已有相當的規模了。不過還有許多值得改正的地方：

第一、應確定軍管區受最高國防會議的指揮，軍管區應設軍管區司令部，它以下應有各級指揮部的建立，這些指揮部應該對該地區內的民衆，負責計劃指導與集中訓練的責任。可是有一個條件：這些司令部與指揮部對地方的行政機關是獨立的組織，絕不能像以前那樣，由縣長省長來兼，來包辦，相反的，這雖是一個軍事的重要機關，但必須要吸收各方面的人材來參加，形成一個動員民衆參加前線統一戰線的組織，來保證它對民衆的密切連繫。

第二、這些司令部與指揮部之內，應有政治部的組織，以便集中的指導人民的一切抗戰的政治教育，和統一的計劃與進行集中的政治訓練工作，這政治部應當與各民衆團體取得密切的連繫，隨時供給這些民衆團體以必要的軍事政治教育材料。這政治部應當與野戰部隊的政治部取得連繫，並在後方廣大的宣傳我軍作戰的英勇和鼓勵人民武裝上前線。也應該隨時暴露敵人的缺點弱點衝突和矛盾，來鞏固人民持久戰的信心。最後這政治部應該密切地注意到上前線去的將士們家屬生活的保證，在抗日軍人家屬中進行深入的政治教育，發動抗日軍人家屬與前方的將士通訊，鼓勵他們英勇殺敵，告訴他們不必

有後顧之憂。

第三，對於已集中的預備隊伍，不應該故意使之與民衆脫離，應該相反地，使他們與民衆生活打成一片，應該盡量地動員他們參加地方民衆的救亡運動，應該無條件地拋棄那種害怕武裝部隊與人民接近的觀念，應該知道沒有人民的擁護與同情，任何軍隊都打不成勝仗的。在民衆農忙或需要幫助的時候，應該動員這些隊伍幫助民衆；當地方部隊生活需要幫助時，地方民衆應該熱情地舉行慰勞與捐助。這樣地方部隊與民衆打成一片，民衆來參加部隊就越多，而部隊的政治素質越堅強，戰鬥力就越大。

關於作戰軍區同樣的，有些地方也還值得注意。譬如現在有些作戰軍區司令長官竟有不能按照作戰計劃調遣部隊的，同時作戰軍區與作戰軍區間作戰計劃實施的啣結與行動的配合也往往付與缺如而成形各自作戰的現象，這在今天是不能再容許存在的了！此外，作戰軍區的民衆動員對於軍事動員的不相適應，政治工作的不夠，我意都可按照前面軍管軍區所提出的辦法去改正。

最近第×作戰軍區工作的改善，在津浦路線上獲得了光輝的勝利，我們是很可以虛

心去學習的！

只有建立和健全全國軍區，才能動員全民族參戰，能動員全民族參戰，才能說我們切實做到之軍事的總動員，才有把握去爭取最後的勝利！

後記

「寫小冊子不容易，」當我接下這筆「生意」的時候便有過這樣一種直覺！現在二萬五千字總算交了卷了，心的確鬆為一「鬆」，可是這種「鬆」是透過一種沉重的呼吸而達到的！既然如此，那此刻還有什麼好說的呢？

本來「錢貨對交」手續已清，用不着再來一點「搭頭」的。但爲着種種關係，在這裡我只作兩點簡短的申明：

第一，「抗戰中的軍事動員」這本小叢書，原爲梓年兄等在南京籌辦新華日報時就擬定要出的十種叢書之一，後南京失陷他來到漢口應讀書生活社之請便將此題名抗敵救國叢書讓與該社出版，去年十一月的某一天我便接受了寫這樣一個題目，照原定計劃一月交稿，二月就要出書的，可是因爲大家都很忙，直到現在連我的這本還只有兩本問世，而我的這一本也是經過四個月才寫成的，而且是寫在一個離開漢口極不適于寫作的農村

工作環境中，所以當完篇的時候我自己仔細地檢讀了一遍，雖然大的毛病沒有，但發現了因時寫時輟的關係，有些地方不能很好的連接一氣，同時因沒有系統參考材料與因寫的時間太久事態是發展的以致有些地方說明不够形成了不能與活生生的現實打成一片。（如澈底動員海陸空軍一章中關於動員空軍的一段是說得極不够的。）這是須要請求讀者原諒的！

第二，當我寫成了這本小冊子送給編者審閱時，因編者沒有空時間讀這樣的長文章（實在是短），所以便以「信用担保」而立刻交讀書生活社出版了。這一般說來固然是很「榮幸」，但在我却很惶恐，因為編者先生的責任降落到我的肩上！自然我是有勇氣來担負這一責任的，以後這本小冊子如有不正確之處我願接受一切批判！

任 陶 于 五 一 節

抗戰與民生

許滌新著 一角八分

在抗戰的過程中，民生問題（例如士兵生活、農民生活、工人生活……）應如何求得合理的解決，以發揚全民抗戰力量，爭取最後的勝利。這是目前急需解決的問題，本書提供了許多寶貴的意見，是每個救亡工作者和關懷抗戰前途的同胞都應該一讀的。

抗戰教育的理論與實踐

動員民衆，必從抗戰教育教育民衆入手，它的重要性，是在何人不能否認的了。

李公樸先生從事民衆教育多年，本書是李先生從「八一三」以來奔走東西各戰場在實踐中所得到的寶貴的經驗，對於怎樣實施抗戰教育，怎樣在抗戰中教育自己，以及抗戰教育中所包含的教材，師資，經費，行政，教育……等問題，都透切明白地解答了，實是每一個自學者，每一個民運工作者必讀之書。

李公樸著
實價四角

給予者實價三角（三版）

集體創作

參加者：歐陽山 鄧子南

草明 東平

于達 平

執筆者：東平

抗戰小學教育

實施國防教育，應從最基本的小學教育着手。在抗戰中怎樣辦小學教育，才能配合着國防教育的主流，這是每個從事教育的人所注意的。本書是幾位前進的小學教育家集其歷年寶貴的經驗而寫成的。

唐文粹

陸靜山

杭葦合著

實價三角

游擊隊
（增訂本）彭雪楓作
實價捌分（第三版）
政治工作概論

抗戰中底軍事動員

一九三八年八月月初版

著者 任

潘梓年 淘

主編

張申 抗敵救國叢書社

出版者

讀書生活出版社

漢口交通路三一號

廣州教育路銘賢坊

重慶武庫街一〇〇號

成都祠堂街三三號

全國各大書局

經售處

實價每册壹角五分

版權所有 不准翻印

學

