

新疆生产建设兵团史志丛书

农九师志

中华书局

新疆生产建设兵团史志丛书

农九师志

农九师史志编纂委员会

陈明章 主编

中华书局

图书在版编目(CIP)数据

农九师志/农九师史志编纂委员会编, —北京: 中华书局, 2000

ISBN 7-101-02559-5

I. 农... II. 农... III. 生产建设兵团-概况-新疆-1958~1997 IV. E24

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 60740 号

书 名 农九师志
编 著 者 农九师史志编纂委员会编
责任编辑 张忱石
出版发行 中华书局
地 址 北京丰台区太平桥西里 38 号
邮政编码 100073
印 刷 者 南京四彩印刷厂
开 本 787×1092 1/16
印 张 50.5
插 页 16
印 数 1—1200 册
字 数 1200 千字
版 次 2000 年 5 月第 1 版第 1 次印刷
批准书号 ISBN 7-101-02559-5/Z·421
定 价 (精)150 元

农九师史志编纂委员会 (第五届)

(1997年10月10日)

主任: 翟小衡 成家竹

常务副主任: 李自林

副主任: 吾拉孜·哈力 连本立 杨 桁 吴世传 张立贵 刘明富

祝盘大 陈昌寅 张公锟 罗清浩 毛 林 路臣华 金松泉

委员: 王更书 王新生 吉功胜 孙世兴 沈兆宏 杜胜华 戴俊仁

徐和平 赵景绥 冯文起 张正强 何永峰 严 菲 何文世

郗永良 张忠云 姚明高 沈士权 杨 泉 王海涛 刘 伟

许新国 韦加栋 张瑞华 陈启华 徐文华 樊金祥 刘彦海

任玉杰 阎 军 刘新梅 岳修枝 吴新国 曹修平 周胜智

王新才 郭田正 谢立华 焦 鹏 陈明章 徐一淮

撰稿人员: (以姓氏笔画为序)

丁自力 马双喜 马宗邦 王开春 王新才 王茂文 王诚道

王 勇 王豫新 车军英 方荣楚 孔繁勇 卢文海 左进奎

丛衍水 刘启国 刘新梅 刘惠敏 刘峰兰 许旗冠 关红武

关乾明 安 宁 吕 敏 吕绪齐 邢桂荣 朱思成 朱桂萍

朱耀臣 孙友堂 孙 静 伏新民 何慧敏 范义胜 范 勇

沈 平 谷 欣 李自林 李志波 李志俊 李秋玫 李建民

陈友能 陈明章 陈继梅 张汉民 张江红 张志红 张宝玉

张国兴 张新斌 张 辉 肖功高 宋 斌 杜根照 杨成章

罗贤德 赵志勇 赵新萍 赵延玲 胡荣远 种道宏 种广虎

唐刘风 贾德政 倪峥嵘 徐 健 耿学文 黄厚民 陶玉书

曹俊瑾 曹 荣 曹修平 崔惠英 谢 民 焦 鹏 鲁翊民

傅雅娟 路云飞 鲍丛林 翟瑞馥 熊振江 樊金祥 戴俊仁

魏 铁

摄影人员: (以姓氏笔画为序)

王东军 王富利 方荣楚 勾程新 刘启国 刘汝泉 刘和平

刘 涛 任翠梅 朱昌华 安 宁 邱明江 张进勇 张 林

张文辉 张青春 张思明 张海新 陈 兵 陈明章 陈 康

岳 霞 周彩云 杨兵才 赵忠旗 胡荣远 郝国祥 唐刘风

钱作亭 徐兴梅 崔惠英 黄良辉 黄建军 蒋 翊 谢 华

韩发才 熊振江 潘明金 冀小龙

提供资料人员: (以姓氏笔画为序)

王开春 王玉秀 王江宏 王更书 王 焕 卢爱民 安 宁

刘 强 李招娣 李艳玲 陈志清 吴新国 张道俊 何慧敏

张效峰 杨廷贵 呼庆党 段鸿章 赵恩江 黄子林 焦光启

傅志华 靳鸿福 王永清

编 辑: 陈明章

《农九师志》评审委员会合影



左起

前排: 严 菲 王子祯 李啸秋 成家竹 杨廷贵 翟小衡 王诚道
吴世传 刘明富
中排: 陈明章 王更书 陈 平 刘 星 庄超群 金松泉 李自林
后排: 王永清 沈士权 路臣华 梁德元 张公锟 陈宏平 任玉杰

《农九师志》审定验收单位:

农九师史志编纂委员会
中国共产党农九师委员会
新疆生产建设兵团史志编纂委员会
新疆维吾尔自治区地方志编纂委员会

兵团农九师土地利用现状图

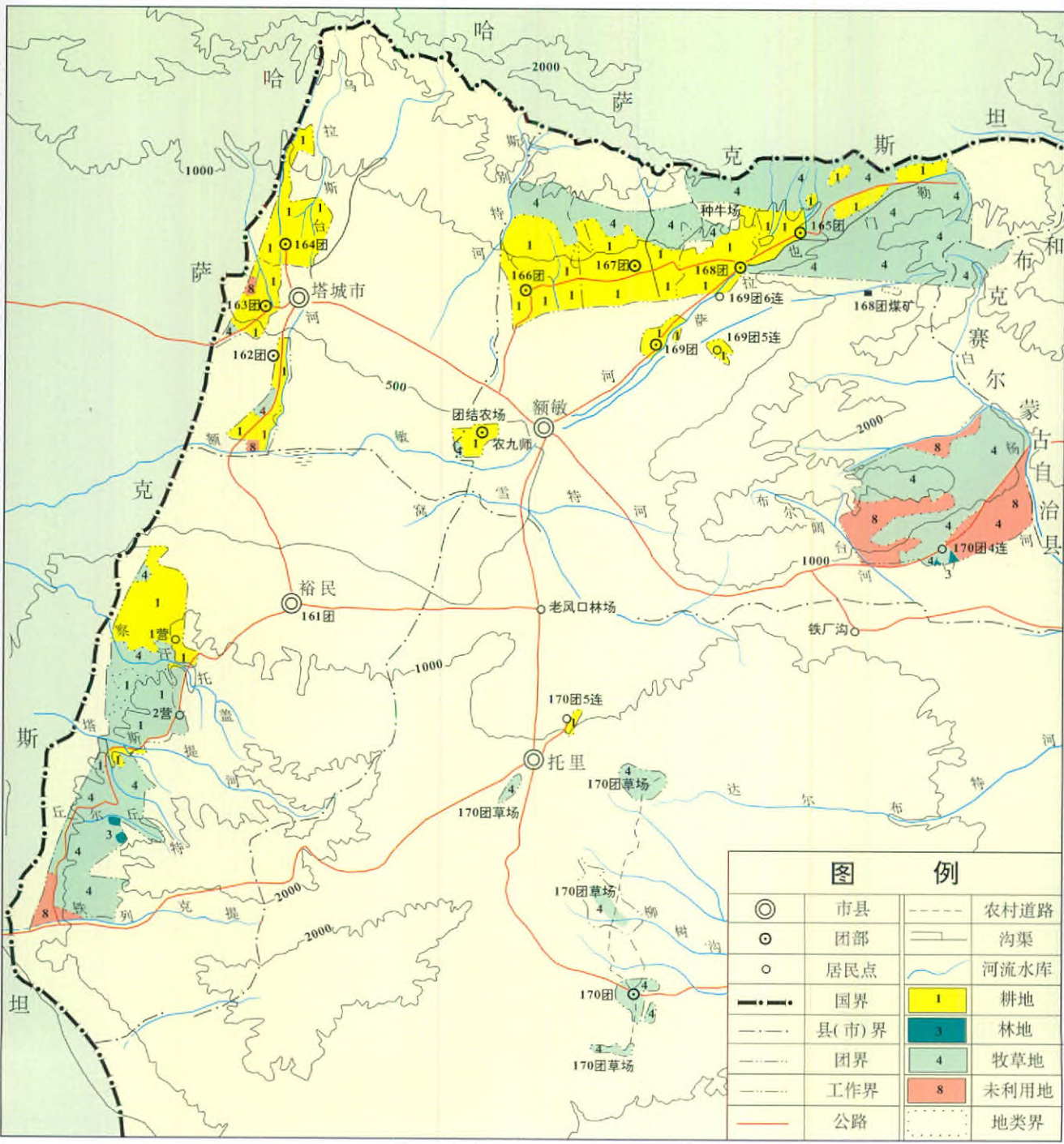


图 例			
◎	市县	----	农村道路
○	团部	——	沟渠
○	居民点	——	河流水库
— · — ·	国界	■ 1	耕地
— · — ·	县(市)界	■ 3	林地
— · — ·	团界	■ 4	牧草地
— · — ·	工作界	■ 8	未利用地
——	公路	· · · ·	地类界



中共农九师第二次代表大会代表



农九师工会首次代表大会



共青团农九师首次代表大会



农垦农航飞机喷药

粮食丰收



优质枸杞



澳大利亚专家考察油菜生产



温室葫芦瓜





女收割机手



收割机队待命



清粮



轮式大功率拖拉机



铺膜



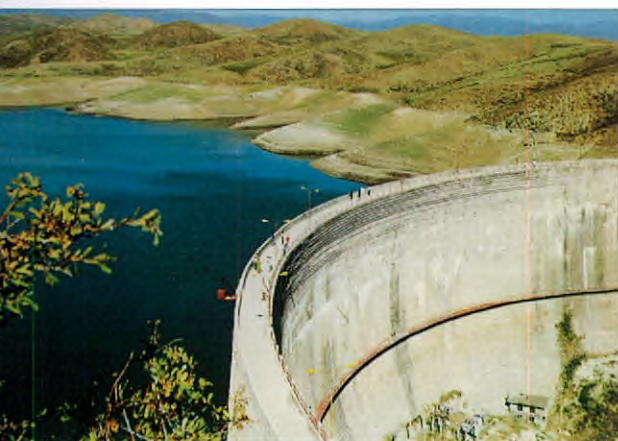
全国政协副主席钱正英（女）视察水利设施



雪地挖渠



乌什水水库



乌拉斯台水库



修筑额敏水库（1962年）



荷兰专家（左二）考察草场



美利奴羊落户垦区



全国劳动模范蔡德汉

夏洛来牛从垦区走向全国



南非波尔肉山羊





机械捆草



现代化养猪场



农田养蜂



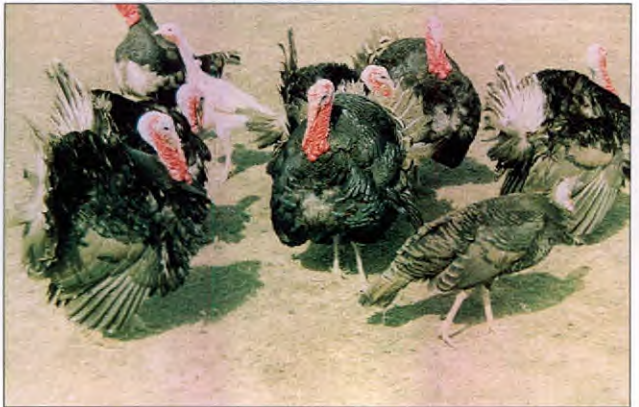
鹿茸血酒



肉兔



马鹿



火鸡



苹果剪枝



野巴旦杏林



风景林



野巴旦杏



果园

吊车作业



人力抬空心板



桶装酒精待运



白砂糖灌装



沃雪特油脂厂榨油车间



西域通心面粉厂制粉车间



沃雪特油脂厂炼油车间



西裕糖厂产品



西裕糖厂制糖车间外景



西域通心面厂外景



华敏毛纺厂纺纱车间



西域大厦
(驻奎屯市)



与哈萨克斯坦
客商签订合同



第五届商品展销会
(1994年)

第三届“乌洽会”
上与外商座谈



龙泉饭店外景
(驻乌鲁木齐市)



表彰“十佳营业员”



老军垦讲传统



学校管乐队



成人教育到田间授课



中学语音室



课间操

实验课



师党校首届中专班学员毕业



师医院急诊楼



操作超声诊断仪

CT 扫描仪





护士节
(师医院)



急诊手术



防疫站



民兵与解放军边境巡逻

民兵冬训



武装部养鱼池



师领导慰问驻军



文化部副部长高占祥题词
(1995年9月21日)



垦区新华书店



中学生美术作品展



粘贴画



花展



剪纸(迎香港回归)



拔河



热情的球迷



剪纸
《红楼梦》人物

根雕(动物)



假日垂钓



女子篮球赛



观灯



《苦豆草》
(男中音独唱)

转场途中



职工时装表演



为维吾尔族老人诊治

新疆生产建设兵团农九师首届民族团结先进集体先进个人表彰大会合影留念。83.7.7日。





检察官出庭支持公诉



刑警现场勘查



干警做广播体操



法官整理案卷



缴获苏联特工用指南针



缴获苏联潜入特务用枪



缴获苏联特工用收发报机



缴获苏联特工用枪

师领导与先进集体
(个人)代表合影



孙龙珍烈士雕像

共青团突击队装车



目 录

序	
凡 例	
大事记	3
概 述	35

第一编 自然环境

第一章 区 域	44
第一节 位 置	44
第二节 境 域	44
第二章 地 理	45
第一节 地 质	45
第二节 地 貌	45
第三章 气 候	47
第一节 气 温	47
第二节 降 水 蒸 发	48
第三节 日 照	50
第四章 自然资源	51
第一节 水	51
第二节 土 地	54
第三节 植 被	55
第四节 野生动物 矿藏	56
第五章 自然灾害	57
第一节 气象灾害	57
第二节 地震 虫害	58
附：重大自然灾害纪实	58
第六章 环境保护	60
第一节 环保机构	60
第二节 环境管理	60

第二编 建 置

第一章 建置沿革	66
第一节 中国人民解放军新疆军区 生产建设兵团农七师第三 管理处	66
第二节 中国人民解放军新疆军区 生产建设兵团农业建设 第九师	67
第三节 塔城农垦局	67
第四节 新疆生产建设兵团农业 建设第九师	67
附：工二师沿革	68

第二章 师辖单位	69
第一节 团 场	69
第二节 企业事业单位	85
第三章 镇、村	102
第一节 师部驻地	102
第二节 自然镇 自然村	104

第三编 开发垦区

第一章 创建塔额垦区	124
第一节 进 点	124
第二节 开荒造田	124
第三节 扩 编	125
第二章 建设边境农场带	127
第一节 代耕 代牧 代管	127
第二节 组建边境农场	128

第四编 人 口 人 物

第一章 人 口	134
第一节 来 源	134
第二节 变 动	135
第三节 结 构	138
第二章 计划生育	148

第一节 政策	148	第三节 植树造林	237
第二节 措施	149	第四节 栽培技术	240
第三章 人民生活	153	第五节 效益	243
第一节 收入	153	第四章 农田水利建设	245
第二节 消费	154	第一节 引水工程	246
第三节 住宅	156	第二节 蓄水工程	248
第四章 民俗	157	第三节 地下水开采	252
第一节 婚 娶	157	第四节 灌 溉	253
第二节 丧 葬	157	第五章 农业机械	256
第三节 年 节	158	第一节 农机设备	256
第四节 游 艺	159	第二节 农机作业	259
第五章 人 物	162	第三节 农机修理	263
第一节 人物传	162	第四节 管理与技术革新	265
第二节 人物简介	168	第五节 农机监理	272
第三节 人物表	175	第六章 土地管理	274
第四节 高级专业技术职务名录	176	第一节 机 构	274
第五编 经 济			
第一章 种植业	182	第二节 土地行政	274
第一节 种植结构	183	第三节 土地利用	275
第二节 作物种类	188	第四节 土壤改良	280
第三节 栽培技术	194	第七章 工 业	288
第四节 耕作制度	202	第一节 发 电	289
第五节 植物保护	206	第二节 机 械	291
第六节 新技术推广	209	第三节 制 糖	293
第二章 养殖业	212	第四节 皮革 毛纺	293
第一节 机构队伍	212	第五节 食品加工	295
第二节 草场 饲料	216	第六节 造纸 印刷	297
第三节 品 种	217	第七节 采 矿	298
第四节 饲 养	220	第八节 粮油加工	299
第五节 水产养殖	227	第八章 基本建设	302
第六节 疫病防治	229	第一节 建筑队伍	302
第七节 经济效益	230	第二节 装 备	308
第三章 林 业	232	第三节 建筑工程	310
第一节 树木种类	233	第四节 建材生产	311
第二节 林种结构	236	第五节 房地产管理	313
		第九章 交通运输	316
		第一节 道路 车辆	316
		第二节 客运 货运	318
		第三节 管 理	319

第十章 商 贸	322
第一节 商业经营	322
第二节 对外贸易	337
第三节 物资购销	343
第四节 供 销	355
第五节 粮油经销	359
第六节 乡镇企业	364
第十一章 经营管理	377
第一节 综合经济	377
第二节 计 划	379
第三节 财务管理	383
第四节 劳动人事	388
第五节 工 资	400
第六节 审 计	402
第七节 金 融	406
第八节 保 险	417

第六编 政 治

第一章 中国共产党农九师组织	432
第一节 党员代表大会	433
第二节 党委工作部门	438
第三节 党 员	443
第四节 干部管理	444
第五节 宣传教育	451
第六节 统一战线	459
第七节 纪律检查 行政监察	459
第八节 党 校	470
第二章 行 政	473
第一节 行政机构	473
第二节 行政领导	473
附一：1996 年末师机关工作 人员名录	476
附二：管理制度	478
第三节 工作部门	483
第三章 群众团体	495
第一节 工 会	495

第二节 共产主义青年团	505
第三节 妇女联合会	511
第四章 民 政	518
第一节 优 抚	518
附：农九师义务兵家属 优待金发放办法	520
第二节 社会救济	521
第三节 婚丧管理	521
第四节 退伍军人安置	522
第五节 救灾扶贫	522
第六节 侨 务	523
第七节 残疾人事业	523
第五章 群众工作	526
第一节 垦区支援地方	526
第二节 地方支援垦区	529
第三节 民族团结	529
第四节 宗教管理	533
第六章 政 法	535
第一节 公 安	535
第二节 检 察	560
第三节 审 判	570
第四节 司 法	578
第五节 狱 政	582
第六节 社会治安综合治理	584
第七章 社会主义精神文明建设	589
第一节 思想建设	589
第二节 文化建设	591
第三节 道德建设	593
附：九师精神	595
第八章 政策研究 体制改革	596
第一节 理论研究	596
第二节 经济体制改革	597
第三节 改革成效	603
第九章 政事纪要	606
第一节 社会主义教育运动	606
第二节 “文化大革命”	606

第七编 军 事

第一章 机构	612
第一节 沿革	612
第二节 设置	613
第二章 人民武装	615
第一节 现役	615
第二节 值班部队	616
第三节 武警中队	619
第三章 民兵	620
第一节 组织建设	620
第二节 军事训练	621
第四章 军 务	623
第一节 征兵	623
第二节 装备管理	624
第三节 以劳养武	625
第五章 戍边纪事	627
第一节 保卫领土	627
第二节 抓捕敌特	630

第八编 文 化

第一章 教 育	634
第一节 教育行政	634
第二节 普通教育	636
第三节 专业教育	647
第四节 成人教育	648
第五节 勤工俭学	651
第六节 教师队伍	652
第二章 科学技术	658
第一节 机构 队伍	658
第二节 科研活动	666
第三节 科技成果	673
第三章 文化设施	681
第一节 广播 电影 电视	681
第二节 报 纸	682
第三节 陈列室 公园	683
第四节 新华书店	684

第四章 文学艺术	685
第一节 文化社团	685
第二节 文艺创作	686
第五章 医疗卫生	691
第一节 机构	691
第二节 队 伍	694
第三节 设 备	696
第四节 医 疗	697
第五节 防疫 保健	701
第六节 医疗管理	709
第六章 体 育	714
第一节 职工体育	714
第二节 学校体育	715
第七章 编史修志	718
第一节 机构	718
第二节 编修成果	719

第九编 丛 录

第一章 文 献	724
第一节 塔尔巴哈台屯垦	724
第二节 红桥会议纪要	724
第三节 关于成立农九师的决定 (摘要)	726
第四节 “农九师”番号辨	727
第五节 龙泉会议纪要	727
第二章 文 萃	731
第一节 风雨人生	731
第二节 创建塔额垦区	738
第三节 边陲屏障	740
第四节 共和国不会忘记	749
第五节 “一千三”的诉说	758
第三章 民间文学	761
第一节 歌 谣	761
第二节 谚 语	766
表格索引	775
人名索引	784
编 后 记	798

序

翟小衡^① 成家竹^②

公元一千九百五十八年暮秋，一支 15 人组成的垦荒先遣队进驻额敏县。自此，新疆当代屯垦在塔额盆地揭开新的一页，共和国版图出现一个新的垦区。

塔额垦区开发 40 年来，尤其是农九师组建 30 年来，垦区人民临危受命，肝胆相照，用血肉筑成八百里边防，一次又一次地粉碎了国际霸权主义者和国内民族分裂主义者妄图分裂新疆的阴谋。40 年来，各族军垦战士筚路蓝缕，艰苦备尝，自觉地为党分忧，共赴国难，在基本上不具备生活、生产条件的边境地带，建成 8 个边境农场和 3 个边防农场，圆满完成了中共中央、国务院和自治区党委、人民政府赋予的历史使命。如果说，新疆生产建设兵团从总体上讲，屯垦与戍边并重，那么，农九师则侧重于戍边，为戍边而屯垦。以此为指导思想，垦区人民在“基本上不具备生活、生产条件”的边境地带，扎下根来，经历数十载风吹雨打，坚如磐石。40 年间，垦区各业从无到有，从小到大，农、林、牧、副、渔并举，工、交、建、商齐备，科、教、文、卫俱全。数万人屯垦戍边的实践，凝结成了具有兵团特色的“九师精神”。九师人民艰苦创业、屯垦戍边的历史将鼓舞和教育世世代代

① 中共农九师委员会书记、农九师师长。

② 中共农九师委员会副书记、农九师政治委员。

九师人为建设有中国特色的社会主义而奋斗。九师人民将继续高举马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论伟大旗帜，励精图治，奋发图强，把祖国的边疆建设得更加美好。

盛世修志，古今同理。如实记载垦区开发建设者们与天斗、与地斗、与霸权主义、民族分裂主义分子斗争的光辉历程，全面反映农九师各条战线的历史与现状，是农九师几代人的愿望与要求。1984年初国家提出编史修志以来，农九师历届党委均十分关注《农九师志》的撰修。农九师有数百人投入这一工作。曾在九师工作过的老领导、老前辈也十分关心修志工作，并提供了宝贵、详实的资料。在兵团地方志办公室指导下，1997年9月重新设计篇目，确定框架结构。同年十月底，与各章节撰修负责人签订责任书，并实行修志例会制。其后，历时两年，完成送审稿。《农九师志》以其准确的文字记述，真实的图片，全面系统地反映了农九师40年来在政治、经济、军事、社会等各方面取得的光辉业绩。为各界人士了解、认识、研究农九师提供第一手资料，为各级领导决策提供了依据，为九师进行爱国主义教育和热爱兵团教育提供了极好教材。

《农九师志》出版是农九师两个文明建设的结晶。《农九师志》是垦区的百科全书，它的“资政、教化、存史”作用定将在农九师未来的发展过程中逐渐显现出来。以志为鉴，再造九师辉煌！

一九九九年八月

凡 例

一、《农九师志》以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义，全面系统记述新疆生产建设兵团农业建设第九师的自然和社会、经济和政治的历史与现实。

二、本志断限，上自 1958 年 10 月农七师塔额总场建立时起，重点记述 1969 年 4 月农九师成立后的史实，下限至 1996 年末。为反映事物全貌，个别章节记述下限至 1997 年。

三、采取编、章、节结构，按先自然后人事、先经济后政治的顺序，横分门类，纵述史实。地图、照片、序言、凡例、目录、大事记、概述依次置于志首，不入编、章序列。志末置丛书及编后记。

四、采用语体文，述、记、志、传、图、表、录兼用。横排竖写，述而不论。

五、机构名称、建制番号用当时名称、番号。使用地名委员会审定的地名，有变易者随文括注。

六、纪年用公元。数字和标点符号按国家新闻出版署规定执行。年代用汉字。使用法定计量单位。

七、入志数据来源于农九师统计部门。统计部门缺少的数据，采用有关单位经核实的数据。国民生产总值和工农业生产总值除特别说明者外，均为当年价。文字资料以农九师档案室藏资料为主，辅以报刊、著述及口碑资料。

八、循修志惯例，志中入传人物均为没世者。为彰往昭来，弘扬九师精神，对有重大影响和突出贡献的健在者，或简介事迹，或列表以志，或以事系人，在有关章节记述其活动。

大事记

大事记

1958年

7月30日 开发塔（城）额（敏）地区联席会议在塔城地区招待所召开。地委书记孙继堂主持会议，塔城县委书记周彦林、额敏县委书记高明才、农七师副参谋长朱耀臣等出席会议。会议作出农七师重点开发额敏县区域的“五项决定”。同日，农七师勘测设计队和灌溉处提出了“农七师在塔额地区开垦荒地建设农场的意见书”。

9月22日 兵团党委任命王锦山为农七师塔额总场场长兼政委（未到职），侯同兴、王焕为副场长，张心志为政治处副主任。

10月2日 筹建塔额总场先遣组15人，在副场长王焕带领下到达额敏县，与县委、县政府商议建场事宜，受到县委、县政府的大力支持。

10月8日 农七师下达建立塔额总场的命令。总场下编三个分场：一分场驻额敏县水丰镇（现团结农场），二分场驻二支河（现额敏县二支河牧场），三分场驻三十里铺（现额敏县良种场四队）。总场部设在额敏县城蒙古街（现农九师医院附近）。年底，总场干部、职工共计222人。

11月20日 塔额总场发出《关于在部队中进行民族政策教育的通知》。要求全体人员坚决执行党的民族政策，尊重少数民族的宗教信仰、风俗习惯，为各族人民大办好事。

12月 塔额总场第一个党组织——总场临时党支部成立。王虎、牛印发先后任支部书记。党员33名，其中有当年发展新党员8名。

1959年

3月27日 兵团党委任命周茂为塔额总场场长，孙波为政治委员。

4月2日 塔额总场临时党委成立，第一书记张顺国（兼），书记孙波，常委侯同兴、张心志。

4月18日 共青团塔额总场委员会成立，书记张心志（兼）。

4月 塔额总场党委根据塔额地区的实际情况，提出“边建场，边生产，边积累，边扩大，多快好省地建设国营农场”、“以农为主，以粮为纲”的建场和经营发展方针。

9月 塔额总场子女学校成立，负责人张桂云。

10月 兵团副政委张仲瀚视察塔额总场，返回农七师师部后，在师机关干部会议上强调指出：塔额总场是农七师生产主攻部队之一，塔额的困难要首先解决。

11月17日 兵团批准，塔额总场扩编为农七师第三生产管理处（简称三管处）。

11月20日 三管处召开党委扩大会议，会议作出“大搞农田水利建设”的决定。会后，全场1300名干部、职工苦战农田水利，到次年3月，累计完成农渠土方30.6万立方米。

是年 塔额总场采矿大队成立，驻铁厂沟，以采煤为主。

塔额总场第一次接收湖北、江苏支边青年2549人。

年底塔额总场第一个商业门市部开业，营业员马兰英。

塔额总场开荒6667公顷，播种2700公顷，收获各种农产品5535吨，粮食除自给外还上缴95吨；秋播冬麦4000公顷。农七师党委奖给塔额总场“旗开得胜”锦旗一面。

1960年

2月5日 兵团党委任命周茂为农七师三管处处长，孙波任政委，张廷贤、侯同兴、王焕任副处长，梁渐和任副政委。

2月8日 经农七师批准三管处又成立4个分场，即：四分场驻裕民县（现一六一团一营），五分场驻额敏县喇嘛昭，六分场驻额敏县沙拉伦，七分场驻额敏县锡伯特（现一六六团）。

3月3日 三管处联合加工厂成立，以加工粮、油、食品为主。

3月19日 三管处运输队成立，有大中型农用拖拉机29台，汽车2辆。

3月27日 三管处制定和颁发了12项88条《财务制度规则》。

3月 三管处开展的反贪污和“肃反”运动基本结束。经过反贪污及“肃反”运动领导小组审查批准：判刑2人，管制劳动教养6人，行政处分5人，免于处分24人；收缴贪污金额5600元。

6月1日 三管处基建大队成立，职工570人，大队长黄子林（兼），副教导员秦洪开。

10月3日 兵团党委任命孙波为三管处党委第一书记，陈志清为书记。

同日 三管处驻乌鲁木齐市商业、物资采购站成立。

10月 三管处医院开始收治病员，医务人员33名，床位60张。处卫生科与医院合并办公，首任院长黄辉。

1961年

1月6日 三管处第一支民兵队伍一基建大队民兵连成立，连长兼指导员黄春生。

1月9日 兵团任命陈志清为三管处处长。

2月13日 三管处公布《机耕作业质量规定》，从犁、耙、播、中耕、收割、脱粒等六个方面，规定了25条作业质量标准。

5月16日 三管处党委召开处、场、队三级干部（畜牧工作）会议。会上确定畜牧工作方针是：“以农养畜，以畜促农，粮猪并举，农牧结合”。同时决定：（1）畜牧队改为良种繁育队；（2）建立饲草、饲料基地；（3）修建固定畜禽圈舍；（4）加紧畜牧

技术的培训、推广工作。

1962年

2月 三管处制定并开始实施畜牧业生产“三包一奖五固定”制度。三包一奖为包工、包产、包成本，超额完成“三包”计划者得奖；五固定为定人、定畜、定用具、定饲料、定棚圈。

4月至5月 “伊塔事件”发生后，塔、裕、额三县政府机构遭到破坏，社队组织瘫痪，田园荒芜，社会秩序混乱。兵团执行国务院和自治区指示，抽调9000余名干部、职工（其中三管处3000余名）组成10个工作队，分赴塔城、裕民、额敏三县的11个公社，9个牧场，实行代耕、代牧、代管的“三代”工作。

5月18日 三管处三分场生产三队被兵团政治部授予第一批“五好标兵连队”称号。

6月初 三管处派出值班小分队，在塔城的阿克乔克、加满旗、马依布拉克；裕民的铁列克提、塔斯堤、查干托盖；额敏的巴依木扎、库则温设边防哨卡，建立了8个边防站，担负值勤任务。劝阻外逃居民5000余人，拦截牲畜1.2万余头（只）。

6月 国务院、中央军委指令新疆维吾尔自治区党委、新疆军区党委、兵团党委在塔城、裕民、额敏一带的边境地区，由兵团组建边境农场带，兵团党委即指令由农七师（三管处）具体负责组建工作。

7月22日 国务院农垦部部长王震，在兵团副政委张仲瀚的陪同下视察三管处，三管处政委孙波向王部长汇报了三管处的基本情况。王部长说：“水是农业的命脉，要兴修水利，多种粮食支援国家建设，多种蔬菜改善职工生活。你们在这个地区任重道远，一定要搞好民族团结。”

8月9日 按自治区党委、兵团党委的指示，塔城地委、农七师党委、三管处党委在三管处驻塔城办事处的红桥果园召开联席会议（简称“红桥会议”）。会议总结了“三代”工作，肯定了“三代”工作的地位、作用。并根据国务院、中央军委组建边境农场带的指示，初步确定了组建边境农场的方案。

9月5日 兵团党委任命杜根照、杨廷贵为三管处副政委。

9月27日 根据国务院、中央军委“关于在新疆沿中苏边境地区建立边境农场带”的指示和自治区党委8月21日批复的《关于建设边境农场的报告》精神，塔城地委、农七师党委、三管处党委、塔城县委、额敏县委共同协商确定：塔城边境由兵团人员留驻原地建场生产，由北向南先后成立了火箭农场（11月2日改称乌拉斯台农场）、阿克桥农场（次年5月13日更名为阿克雀克农场）、叶尔盖提农场；额敏边境区人民公社南迁到三管处一、二、三分场驻地；三管处一、二、三、五分场北调到乌什水至塔城200多公里的边境地区。由西到东成立了锡伯提、麦海因、乌什水、达因苏等4个农牧场。至此，塔额地区沿中苏边境393.4公里的边境区，由三管处7个边境农场屯垦戍边。裕民县边境区于11月份由工二师组建了十二团农场，三管处四分场一部同时划入其建制。

12月 采矿大队扩编为铁厂沟煤矿（营级）。

是年 国家第一次给三管处分配大学毕业生 25 名。其中：农学专业 9 名，农业经济专业 2 名，农业机械专业 4 名，畜牧专业 1 名，林学专业 1 名，师范专科 8 名。

1963 年

3 月 三管处党委发出开展“向雷锋同志学习”的号召，举行雷锋事迹报告会、演讲会、图片展览，教唱《学习雷锋好榜样》歌曲，演出学雷锋的文艺节目，广播雷锋日记等。其特点是：学雷锋与开展增产节约运动相结合，学雷锋与助人为乐相结合，学雷锋与树立共产主义人生观相结合。

4 月 经自治区人民政府批准，额敏县十月人民公社一大队与三管处六分场合并，成立团结农场（团级建制），隶属三管处，驻额敏县水丰镇。场长吕同云，政委靳鸿福。

6 月 1 日 乌拉斯台混凝土干渠开工，次年 4 月 30 日竣工。渠长 16.28 公里，投资 25.5 万元。

7 月 6 日 兵团党委任命农七师副师长朱耀臣兼任三管处党委书记。

7 月 16 日 兵团党委任命张国华为三管处副政委。

8 月 25 日 阿克雀克混凝土干渠动工，次年 5 月 20 日竣工。渠长 8.992 公里，投资 11 万元。

10 月 3 日 为加强边境农场的民兵建设，三管处党委发出《关于组织民兵组织的通知》，要求非值班连队都要组建民兵连，年末 80% 的生产队建起了民兵连。至 1965 年底，全处共组建起民兵连 21 个，5581 人，其中：基干民兵 3472 人，普通民兵 2109 人。

11 月 三管处党委成立“社会主义教育”领导小组，组长杨廷贵，副组长张国华。

1964 年

1 月 2 日 乌拉斯台农场的卡尔卡特混凝土干渠破土动工，4 月 30 日放水，渠长 4.063 公里，投资 20 万元。

2 月 25 日 三管处首届先进集体、五好职工代表大会开幕，代表 320 人。会上有 20 个先进集体、295 名五好职工受到奖励。3 月 3 日大会闭幕。

3 月 乌什水防渗干渠开工，次年完工，渠长 14.13 公里，投资 68.2 万元。向西延伸到麦海因农场境内。

5 月 3 日 乌拉斯台农场一七五七连职工到安家庄西北部耕地，遭到苏军入境干涉，该场职工经过现场说理斗争，苏军撤离现场。5 日，胜利完成了 147 公顷土地的耕、播任务。

5 月 三管处首次接收北京、沈阳军区转业、复员军人 1844 名。

10 月 3 日 塔城总场民兵朱德祥代表兵团军垦战士到北京参加国庆观礼，受到毛泽东、刘少奇、周恩来等中央领导接见并合影留念。

10 月 三管处面上社会主义教育运动开始，全处组织了 5 个“社教”工作队

(194人)，分赴各基层单位。运动中，干部个个“下楼洗澡”（即到群众大会上交待检查问题），查阶级立场，查革命斗志，查民族团结，查损失浪费，部分基层干部受到打击和伤害。

是年 三管处投资 63.5 万元支援地方社、队农田水利建设。其中塔城县 34.1 万元，额敏县 24.4 万元，托里县 5 万元。从此，三管处开始了有计划的支援地方社、队工作。

1965 年

3 月 撤销塔城总场，恢复叶尔盖提农场、阿克雀克农场、乌拉斯台农场。阿克雀克农场更名为“塔城农场”。

4 月 1 日 锡伯提总干渠混凝土浇灌第一期工程开工，10 月 5 日竣工。渠长 6.851 公里，投资 16 万元。

5 月 1 日 麦海因的别里其混凝土干渠第一期工程破土，8 月 31 日放水，渠长 9.27 公里，投资 41 万元。

7 月 17 日 兵团党委任命杜根照为三管处党委书记，陈志清任副书记。

9 月 27—28 日 三管处召开第一次绵羊人工授精技术座谈会。制订出《绵羊人工授精技术操作规程》。

10 月 2 日 农七师二管处托里种羊场划归三管处建制。

11 月 8 日 兵团任命杜根照为三管处政治委员。

11 月 10 日 乌什水—巴依木扎边防公路（代号为：6402 工程）竣工，全长 35.46 公里，共计土石方 80 万立方米，建筑物 27 座，由三管处承建。

11 月中旬 农七师社教工作团进驻三管处，从此，三管处社会主义教育运动全面开始。这次运动的重点，是所谓“整党内那些走资本主义道路的当权派”，各级领导干部“下楼洗澡”。

1966 年

3 月 三管处党委提出《样板队规划建设的初步意见》，后因“文化大革命”而中断执行。

6 月 8 日 三管处党委发出《关于开展社会主义文化大革命的安排》，同时成立三管处“文化大革命”领导小组，组长杜根照，副组长杨廷贵、张国华。下设办公室，张国华兼主任，主要负责“文化大革命”运动。29 日，又成立生产指挥部，总指挥陈志清，政治委员杨廷贵，副总指挥王茂洁、侯同兴、王焕，重点抓生产建设工作。

8 月 3 日 三管处 200 余名教师参加了“教师集训队”，学习中共中央《关于无产阶级文化大革命的決定》（简称十六条）。集训队把教师反映在业务、思想、认识等方面的问题上纲上线，说成是“反对毛泽东思想”、“对现实不满”。教师队伍形成两派，教育系统局面开始混乱。

1967年

3月31日 三管处以武装部门为核心成立“抓革命，促生产”指挥部，取代了三管处党政系统。各农场及处直各单位相应成立指挥部，夺了本场、本单位的党政大权。从此，全处打、砸、抢、抄、抓和武斗事件不断出现。

5月 工二师十二团农场（现一六一团）组织值班连护送羊群转场，沿途遭到苏联边防军人的干扰、阻拦。值班连干部、战士经过20余小时的说理斗争，迫使苏方军人撤退。

5月9日 三管处“抓革命，促生产”指挥部在乌什水农场召开所谓“抓革命，促生产”现场会，挂牌揪斗所谓“走资本主义道路的当权派”及“牛鬼蛇神”。会后，推广了“乌什水经验”。从此，全处刮起了挂牌揪斗干部、职工之风。

1968年

4月27日 三管处锡伯提农场，发生武斗事件，死3人，伤80余人，230余名干部、职工被抓打、关押。这是“文化大革命”开始后，三管处发生的第一次“武斗事件”，又称“四·二七事件”。

5月8日 三管处“抓革命促生产”指挥部无中生有，捕风捉影，布署抓“建国党”。处、场组织专门机构，先后共抓所谓“建国党分子”507人，打死18人，致残55人。1978年12月，自治区召开原兵团三级干部会议，了结此冤案，为受迫害的干部、职工平反昭雪。

5月10日 三管处叶尔盖提农场发生武斗事件，当日打死1人，次日又枪杀6人，打伤百余人。先后抓打干部、职工200余人，致残18人。这是三管处武斗事件中最大的一起，后称“五·一〇”事件。

6月 支援巴基斯坦公路建设工程大队启程赴巴，有干部、工人1145名。

10月 中国人民解放军现役干部和兵团工人毛泽东思想宣传队进驻三管处，解散了处、场“抓革命，促生产”指挥部，敦促两派群众组织实现大联合，基本扭转了三管处的混乱局面。

12月3日 兵团党委任命谷源涌（现役干部）为三管处政治委员。

12月26日 三管处党政领导小组成立。组长任汉民（农七师副师长，现役干部），副组长谷源涌（三管处政委），李万仓（兵团工宣队队长）。

12月28日 三管处“文化革命”委员会成立。主任谷源涌（军代表）、第二主任任汉民（军代表），副主任李万仓（工宣队长），赵振海（干部代表）、李秀凤（工人代表）。

1969年

4月14日 兵团党委做出关于《成立农九师的决定》、兵团司令部发布《整编命令》。以工二师师部及所属十二团、十三团、三工区和农七师三管处组成农九师，执行乙种师编制。撤销工二师和农七师三管处建制（番号）。农九师下辖10个农业团，2个

牧场，1个工程建筑团，若干直属企事业单位，师部驻额敏县朝阳区（原三管处处部）。

4月26日 农九师临时党委成立，书记张锋铭，副书记任汉民。

4月 新疆军区任命张锋铭为农九师师长。

5月1日 农九师召开成立大会，新疆军区副司令员兼兵团司令员张竭诚到会祝贺，兵团政治部、司令部、后勤部、各兄弟师、塔城行署、军分区均致电（函）祝贺。会上宣读了兵团党委《关于成立农九师的决定》；师长张锋铭作《高举毛泽东思想伟大红旗，在党的“九大”光辉照耀下，把我师建设成为红彤彤的毛泽东思想大学校》的讲话。

5月3日 师“文化革命委员会”成立。主任张锋铭，副主任谷源涌、任汉民、刘亚民、杨武、赵振海、李秀凤（女）。

5月15日 农九师司令部、政治部、后勤部同时成立，并开始办公。

6月6日 兵团党委下达《授予团场番号的决定》。其中农九师所属团场番号如下：原工二师十二团为农九师一六一团，团长张振海。原三管处叶尔盖提农场为农九师一六二团，团长焦光启、政委何建民。原三管处塔城农场为农九师一六三团，团长杜良玺、政委郭杏林。原三管处乌拉斯台农场为农九师一六四团，团长李毓仁。原工二师红山农场为农九师一六五团，团长李占奎、政委王志新。原三管处锡伯提农场为农九师一六六团，团长王继航、政委张保谦。原三管处麦海因农场为农九师一六七团，团长廖有恒。原三管处乌什水农场为农九师一六八团，团长连森。原工二师三工区为农九师一六九团，团长王景山、政委谢诚。原三管处团结农场为农九师一七〇团，政委徐东升。原三管处达因苏牧场为农九师一牧场。原三管处托里牧场为农九师二牧场。原农七师第三修配厂为农九师修配厂，政委齐万进。原工二师十三团为农九师工程建筑团，团长李正涛、政委赵永德。原三管处铁厂沟煤矿为农九师煤矿。原三管处医院与工二师医院合并为农九师医院，院长李明彩、政委苑清野。原工二师石河子红山嘴电厂为农九师电厂。

营级单位有：原三管处汽车连与工二师汽车连合并为农九师汽车营；原三管处联合加工厂为农九师联合加工厂；原三管处皮革厂为农九师皮革厂。

6月10日 一六一团牧一队女工孙龙珍为营救被苏军越界绑架的战友牺牲在苏军枪弹下。6月14日，兵团党委追认一六一团牧工孙龙珍同志为中国共产党党员。8月25日，自治区革命委员会授予孙龙珍“革命烈士”称号。9月5日，自治区革命委员会作出《开展向孙龙珍同志学习的决定》。

7月8日 兵团党委任命王学千为农九师临时党委第一书记。

8月21日 师现役（警卫）营成立，次年3月扩编为现役团（代号为疆字911部队）。

9月 原工二师三工区修建的额敏水库正式移交额敏县，水库蓄水为2000万立方米。这项工程于1960年1月动工，兵团投资1100万元，当地社员称该水库为“友谊水库”。

1970年

2月 师“一打三反”（即：打击现行反革命破坏活动，反贪污盗窃、反投机倒把、反铺张浪费）运动开始。在运动中有扩大化倾向。

3月24日 兵团决定：一牧场与一六五团合并为一六五团，团部驻达因苏，撤销一牧场番号；二牧场改为农九师牧场，场部驻庙尔沟。

3月 兵团党委任命王学千为农九师政治委员。

6月30日 制定《农九师国民经济和社会发展第四个五年计划（纲要）》。

7月25日 兵团决定：一六三团并入一六四团，序列为一六四团一营，撤销一六三团建制。

1971年

1月8日 师临时党委作出《关于加强战备工作的指示》。此后，各团（场）、师直各单位投入大量的人力、物力、财力，建设战备后方基地——“战斗村”、“防空洞”。

2月16日 参加中巴“喀喇昆仑”公路第一期工程的1139名干部、工人返师。

3月10日 兵团批准农九师工程建筑团改称一六三团，仍为水利工程建筑单位，团部驻原团结农场场部。

5月24~27日 中国共产党农九师首次代表大会召开，选举产生中共农九师第一届委员会委员33人，常务委员会委员8人。党委第一书记张锋铭，第二书记任汉民，副书记谷源涌。

5月30日 师党委决定：成立农九师毛泽东思想学习班，团级建制，副主任王海亭、张孝文。

6月26日 兵团党委任命任汉民为农九师政治委员。

11月25日 师勘测设计队成立，副队长刘生辉。

12月25日 师决定：师牧场改称一七〇团，团部驻庙尔沟。次年6月7日，兵团批准这一决定。

1972年

3月 师农业科学研究所成立，副所长连本立。

6月7日 整党工作结束。这项工作从1970年10月开始，按照中央整党建党工作六条标准，对党员进行毛主席建党路线的教育。全师16个团级党委中，有14个召开了党代会或党员大会，222个党支部整顿了187个，4871名党员中受到党纪处分的有40人。

10月14日 师党委作出《关于贯彻自治区党委〈关于抓紧做好干部的解放和使用工作的指示〉、〈关于“清队”、“一打三反”、“整党运动”定性定案，组织自理和复查问题的紧急通知〉，进一步落实党的政策的指示》，成立落实政策领导小组，组长任汉民，副组长谷源涌。直至1975年5月兵团体制撤销时为止，全师对672名干部、职工（内有党、团员），落实了党的各项政策，占应复查落实政策的57%。

1973年

2月10日 师制定《关于边境对敌斗争和边防建设三年规划（1973~1975）》。

4月9日 公布并实施《农九师劳动定额管理试行办法》。

5月24日 师党委提出《关于妥善处理与地方的土地、草场等纠纷问题的几点意见》，强调在处理与地方的土地、纠纷中，要顾全大局，主动与地方协商，应按自治区革命委员会〔1970〕70号文件规定执行。

6月2日 师党委作出《关于反对资本主义倾向的决定》，主要内容是：（一）资本主义倾向是两个阶级、两条道路、两条路线斗争的反映，是背离社会主义方向的；（二）限制私人大量养鸡、鸭、兔；（三）禁止私人养母猪；（四）严禁私人养大畜；（五）严禁职工、家属种自留地。

8月21日 师党委成立农业丰产试验田领导小组，组长张锋铭，副组长刘生。

1974年

5月 师发生1958年建场以来最严重的旱灾。全月雨量只有8.5毫米，气温比正常年份上升，且持续半月；各河流的水量比正常年份减少70%，全师因灾害损失面积1.89万公顷，绝产面积1.47万公顷。

7月11~16日 师政治部召开中、小学批林批孔运动汇报会。会上决定：工宣队或贫宣队进驻团中学及连队小学；学校实行开门办学，走“五·七”道路；废除升留级、毕业制度，一律实行开卷考试。

1975年

1月8日 一六七团卫生队医助、上海支边青年吴秀芳（女）当选为全国人民代表大会代表，参加全国四届人大会议。吴秀芳在医务工作中全心全意为职工服务，为当地少数民族群众服务，受到广泛好评。

1月18日~2月6日 师党委召开四级干部会议，582人参加会议，学习四届人大的文件，重点学习了毛主席关于“文化大革命已经十年，现在以安定团结为好”的指示。会议通过了《1975~1985年农九师十年规划草案》。

5月30日 农九师建制（番号）撤销，成立塔城地区农垦局（以下简称农垦局），即日召开农垦局成立大会。原九师现役干部于年末由新疆军区统一调离。

6月 塔城地委决定：农垦局管辖以下单位：原农七师一二三团、一二四团、一二五团、一二六团、一二七团、一二八团、一二九团、一三〇团、水工团（1977年以上单位划归奎屯农垦局）；原农九师一六一团、一六二团、一六四团、一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团、一七〇团；师直农科所、兽医站、园林连、值班一连、二连、工建连、打井队；代管设计队、小车排。

7月14日 塔城地委任命龙海元兼农垦局局长，路传声、杨廷贵、梅志芳、连森、梁恩厚、靳鸿福为副局长。同日成立临时党委，龙海元兼书记，路传声、杨廷贵为副书记。

7月16日 一六一团突击拆除了苏联边防军人偷设在一六一团畜群历年转场路上的一条弹簧铁丝网（长135米，宽9米，高1.5米）。

1976年

3月 一六四团乌拉斯台水库开工（1989年9月竣工），蓄水量2000万立方米，保灌面积3300公顷，总投资1487万元，坝后电站装机2千千瓦，年发电量360万千瓦/小时。

9月14日 塔城地委决定：撤销农垦局临时党委，撤销农垦局党政机关，将原实体机构，缩编为业务局，局址设在塔城，主要职责是：“调查研究，汇报情况，总结经验，推广技术。”原农垦局各部门对口并入塔城地委、地区革委会各部门，原局领导调至地区其他部门任职。

1977年

3月14日 塔城地委任命高元芳为农垦局副局长。

3月28日 伊犁哈萨克自治州党委任命杨廷贵为农垦局局长。

1978年

10月16日 贯彻自治区党委、革委会《关于加强党对国营农场的领导，改善管理体制的通知》，塔城地区农垦局改“虚管”为“实管”。局机关从塔城迁回额敏，编制100~120人，下设2部1室16科，另设公安分局、人民法庭。下辖9个农牧团场，1个水利工程团，以及局直37个企事业单位。

10月18日 农垦局临时党委成立。常委会由7人组成，书记刘惠（兼）；第一副书记杜根照；副书记杨廷贵、张国华；常委靳鸿福、许明甫、赵恩江。

10月 农垦局揭批查运动领导小组成立，组长刘惠，副组长杜根照、杨廷贵、张国华，办公室主任许明甫。领导小组继续落实“文化大革命”中造成的冤假错案。

是年 一六五团应用肉牛杂交改良本地土种牛、一七〇团“新疆毛肉兼用绵羊的培育项目”，均获自治区优秀科技成果奖。

1979年

1月4日 自治区党委任命杜根照为农垦局局长，杨廷贵为副局长兼政治部主任，张国华、许明甫、靳鸿福、赵恩江为副局长。

1月11~21日 塔城地委在额敏召开地区农垦局工作会议，传达贯彻自治区党委召开的原兵团三级干部会议精神。会议重点是正本清源、平反昭雪，解决“文化大革命”遗留问题，250名干部和受害代表参加了会议。

2月26日~3月2日 农垦局党委召开工作会议。会议上学习、讨论《中共中央关于加快农业发展若干问题的决定》（草案）和《农村人民公社工作条例》（试行草案）；通过农垦局1979年生产建设计划。并根据党的十一届三中全会精神和农垦系统揭批查运动的实际，会议决定：农垦系统揭批查运动基本结束，党委的中心工作立即转移到社

会主义现代化建设上来。从 1979 年起农垦局对各农牧团场实行财务包干制，利润按指标上缴，多余归团场，亏损不补。初步改变了以往利润全部上缴，亏损补贴的平均主义经营管理办法。

4 月 18 日 塔城地区农垦局干部学校成立，校长傅精忠。

4 月 农垦局党委为在 1957 年反右派斗争扩大化中，被定为右派分子的 10 人摘帽，恢复政治名誉，妥善安排工作。

10 月 19 日 农垦局技术职称考核委员会成立，第一次开始在自然科学领域中进行专业技术人员的技术职称考核评定工作。到 1981 年底技术职称评定工作结束时，全局共评定中级职称 64 人，初级 851 人。

10 月 26 日 农垦局党委纪律检查委员会成立，纪委书记杨廷贵（兼）。

1980 年

1 月 8 日 塔城地委任命杨廷贵为农垦局党委书记。

2 月 23 日 农垦局豫剧团成立，演职人员 60 余人，团长梁衍尧。

7 月 15 日 农垦局教师进修部成立，主要承担小学教师的培训工作，副主任季兴康。

9 月 2 日 ~ 22 日 一六一团连续发生三起重大火灾，共烧毁荒山、草场 6730 公顷，烧坏边防站电线杆 48 根，烧毁野生巴旦杏林 473 公顷（其中保护面积 80.7 公顷），火灾发生的主要原因是烧荒防火措施不力。

10 月 农垦局落实党的政策及复查工作基本结束。1978 年 10 月开始揭批查运动，对“文化大革命”中定为敌我矛盾的 514 起案件，复查平反 238 件；对定为人民内部矛盾的 1479 起案件，重新复查处理，并补发工资 47.26 万元。

1981 年

1 月 20 ~ 28 日 农垦局召开政治工作会。会议在学习胡耀邦、王任重关于加强思想政治工作的重要指示的基础上，总结和肯定了 1979 年以来农垦局党委、政治部门大张旗鼓地宣传党的十一届三中全会精神，大讲工作重点转移的重要意义，开展了以实践是检验真理的唯一标准和坚持四项基本原则为中心内容的政治教育工作。同时指出，在党的工作重点转移中，思想政治工作有被削弱的现象，会议决定要加强思想政治工作，并提出 9 条措施。

2 月 5 日 农垦局党委作出《关于开展向杨泉等十位标兵学习的决定》。这十位标兵是：干部标兵杨泉；生产标兵曾廷贤、刘悦、张爱武；牧业标兵魏德友；植树标兵江光荣；驾驶标兵洪福元、马安良、陶培兴；退休工人标兵羊银洲。

5 月 4 日 一六八团第一小学、一七〇团中学荣获自治区农垦总局“农垦教育战线先进集体”称号。同时荣获“优秀教师”称号的有：李芳成（女）、黄瑞娟（女）、任正兰（女）、陈仁华、曾建勇、高阁楼、杨毓秀（女）、季兴康。

5 月 国务院农林渔业部副部长赵凡在自治区农垦总局局长谢高忠陪同下，视察塔城农垦局边境团场。赵副部长在听取了农垦局党委工作汇报后，就发展农垦事业，加

强边境团场的建设做重要指示。

6月29日 杜根照兼任农垦局党委纪律检查委员会书记。

6月30日 农垦局决定：从7月1日起，取消粮价补贴。职工粮价补贴从1965年4月1日开始执行，1971年后几经调整，1979年10月起增发副食品补贴。

6月26日~30日 农垦局第一次科技工作会议召开。会议历时5天，传达了自治区科技工作会议精神，副局长靳鸿福作《关于1979年以来的科技工作报告》。《报告》肯定广大科技工作者为垦区经济发展作出的贡献，同时指出科技工作中存在的问题，并对加强科技工作提出六条改进意见。

12月1日 农垦局农业区划领导小组成立，组长杨廷贵，副组长王焕，办公室主任王焕（兼）。

1982年

4月1日 农九师建制恢复，即日起正式办公。恢复后的农九师耕地面积84000公顷，总人口7.95万人，其中职工3.38万人。有农牧团场9个，水利工程团1个，师直企事业单位37个；原农九师煤矿、现役团仍归塔城地区和塔城军分区管辖。

5月25日 农九师党委成立，书记杜根照，副书记杨廷贵。常委连森、木海·吾什拜（哈萨克族）、许明甫、赵恩江、靳鸿福、刘强、晁光耀。

5月29日 自治区党委任命杨廷贵为农九师师长，杜根照为政治委员。

6月17日 兵团党委任命连森、靳鸿福、刘强为农九师副师长，木海·吾什拜、许明甫、赵恩江任副政委，晁光耀任政治部主任，王焕任司令部参谋长。

6月29日 兵团公布各师（局）机关编制方案。其中农九师司令部下设：办公室、计财处、基建处、劳资处、科学技术委员会办公室、卫生处、计划生育办公室、人武部（现役）、工交处、商业处、物资处。政治部下设：组织处、宣传处、教育处、群工处、师直党委、工会、团委、纪委。另设公安处、检察分院、中级法院、司法处。以上各处、委、办均为团级机构。其中工交、商业、物资处为企业编制。

7月28日 师企业整顿领导小组成立，组长杨廷贵，副组长连森、木海·吾什拜，办公室主任晁光耀（兼）。整顿工作顺序为：先农牧企业，后工交建商企业。全师共列入整顿的企业22个，其中农牧企业10个，工交建商企业12个。

7月 全国第三次人口普查结束。农九师普查结果是：总人口为78109人，其中男40594人，女39289人；总户数为16900户。具有各种文化程度的总人数为58858人，其中大学（含专科）248人，高中（含中专）5674人，初中20742人，小学32194人。民族成分：汉族人口75579人，少数民族人口2530人。

是年 曾廷贤（女）荣获农垦部“劳动模范”称号。曾廷贤在一六八团八连任作业区长（排长），干活出满勤，一年干了一年半的活，全年劳动工日达560个。全作业区职工人年均生产粮食1.8万公斤、菜籽1828公斤、上交利润5000元。

师收复弃耕地400公顷，修建防渗渠道85.3公里，打井11眼，旧井配套13眼，架设输电线路13公里。

一六八团的陈恒、王辉明为保卫弹药库，在与罪犯搏斗中牺牲，自治区人民政府授

予“革命烈士”称号。

1983年

1月16日 师作出《关于发展林业生产的决定》。《决定》的主要内容：(一)建立和健全林业管理机构；(二)改善林业经营管理，实行林业单独核算，推行林业生产经济责任制，制定林业生产奖罚制度；(三)大力发展园林专业户，鼓励承包团、连果园、林带，自主经营，自负盈亏；(四)今后林业生产方针：充分利用宜林的荒山、荒地、河滩、低洼地，水源方便的夹荒地，营造用材林、经济林、边境林。加快农田林网化建设，积极发展果品生产，改变以往林业生产不求效益的陈旧观念；(五)推行先进技术，提高林业生产的科学管理水平。

2月19~20日 师召开第一次少数民族计划生育座谈会，提出少数民族实行计划生育的六点倡议。到会26名少数民族代表，学习有关计划生育的政策。

2月21日 师计划生育工作委员会成立。主任委员杨廷贵，副主任委员刘强、王焕、李振兴。

6月17日 农九师党委决定成立农九师党委临时纪委检查委员会，10月，纪委检查委员会升格为副师级，书记赵恩江。

7月8日 师编制委员会成立，主任杨廷贵，副主任木海·吾什拜、王焕。

9月30日~10月8日 自治区党委、兵团党委调整农九师党政领导班子，任命师党委常委8人，书记杨廷贵，副书记章恒、木海·吾什拜，常委靳鸿福、张道俊、许明甫、赵恩江、孔志远。任命师领导14人：师长章恒，政委杨廷贵，副师长靳鸿福、张道俊（兼参谋长）、连本立，副政委木海·吾什拜、许明甫，纪委书记赵恩江，政治部主任孔志远，总工程师崔体民，总畜牧师祝盘大。师顾问刘强，司令部顾问王焕，政治部顾问晁光耀（3名顾问均为副师级）。调整后的领导班子平均年龄50岁，比调整前降低7.4岁，大专以上文化程度的6人，占54.5%。

10月6日 师党史资料征集领导小组成立，组长许明甫，副组长晁光耀；下设党史资料征集办公室（6人），主任欧阳馥。

12月8日 自治区党委任命吕乾训（塔城地委书记）兼任农九师第一政治委员，党委第一书记。

1984年

1月21日 兵团党委任命李占奎为农九师党委政法委员会书记（副师级）。

1月 师办公室开办电报传真业务。

2月16日 师教师进修学校成立，校长杨耀荣。

2月 师公安处、检察分院、中级法院、司法处成立。

5月17日 师职工中等专业学校成立。

5月 遵照自治区党委、兵团党委的指示，农九师接收安置1962年搬迁的地方少数民族穷队的工作结束。共计安置5个队，209户，1018人，分别安置在一六五团、一六六团、一六七团、一六八团，划给上等耕地1226公顷，优良草场66.7公顷；春耕

帮助犁地 364 公顷，耙地 580 公顷，播种 240 公顷，支援麦种 6.3 吨，油菜种 0.25 吨，化肥 4.12 吨，调运种籽 4.4 吨。

7 月 4 日 ~ 19 日 师召开第一次经济体制改革、生产责任制讨论会，师党政领导，团（处）级干部及家庭农场、承包户、承包班（组）的代表 250 余人参加。兵团司令员陈实到会就完善生产责任制做指示，师长章恒做《加快农场改革步伐，完善家庭联产承包责任制工作报告》，师政委杨廷贵做《大家动手，加快改革，搞好三夏，为全面完成 1984 年经济建设计划而奋斗》的总结讲话。会议经过充分讨论，通过了 13 个改革文件。

7 月 24 日 农九师卫生防疫站成立，团级单位，站长孟庆云，副站长酆永良。

8 月 1 日 《塔城军垦》报创刊号出版，每期发行量 3400 份。

同日 师驻乌鲁木齐办事处的龙泉饭店正式开业，经理陈大川。

8 月 农九师人民武装警察中队成立，中队长刘庆丰，副政治指导员王建明。

9 月 4 日 新疆生产建设兵团农业广播学校农九师分校成立，校长陈昌寅。

9 月 兵团党委决定恢复一六三团建制，撤销一六四团一营建制。

11 月 1 日 兵团党委任命王允贵为农九师副师长，阎龙喜为副政委。

11 月 9 日 ~ 12 日 农九师召开第一次工会会员代表大会，选举产生了第一届工会委员会。全师工会会员 25518 人，占职工总数的 76%，工会主席林治才，副主席李德娟。

12 月 18 日 师公布 1978 年以来师级科技成果奖：小麦“九冬一号”新品种培育与推广等 9 个项目获一等奖，牛的“冷冻精液推广”等 10 个项目为二等奖，“应用农业区及土壤普查成果初见成效”等 16 个项目为三等奖。

是年 农九师李小玲、斑翠莲荣获“全国三八红旗手”称号。魏金兰（女）、陈兆龙、杨书章、马安良、张炳顺荣获兵团“劳动模范”称号。马安良、马学礼荣获自治区“劳动模范”称号。甄宝凤（女）、张力人、朱光琦（女）、黄云升荣获自治区“模范教师”称号。黄云升、张启昌荣获教育部“模范教师”称号。

1985 年

1 月 19 日 师职工卫生中等专业学校成立，校长张远大（兼）。

4 月 19 日 兵团编委批准农九师水工团改称“农九师第一建筑安装工程公司”（简称一建）、原师直建筑安装工程改称“农九师第二建筑安装工程公司”（简称二建）。

4 月 30 日 农九师史志编纂领导小组成立，组长许明甫，副组长张道俊，下设办公室，主任段鸿章。

6 月 28 日 兵团决定将原划归工一师建制的七三〇矿所管辖的地盘全部移交农九师管辖，矿址在托里县白杨河。

6 月 30 日 农九师做出《关于对特别困难少数民族连队实行特殊扶贫政策的决定》，《决定》共 8 条。

8 月 11 ~ 19 日 兵团政委阳焕生、副司令员毛乃舜到师检查工作。18 日下午，兵团领导在听取农九师党委工作汇报后，提出农九师的经营方针应该是“以牧为主，牧

农林结合”。20日，师党委常委专题研究并决定：（一）以牧为主，牧农林结合，多种经营，十业并举是今后的经营方针；（二）大力发展以养羊为主的畜牧业；（三）长期不懈地抓水利建设，走以喷灌为主的节水型农业道路。

12月 国务院农牧渔业部授予农九师一六八团医院“先进集体”称号，授予一六八团医院院长江全鑫“先进工作者”称号。

12月 农九师一六五团建成师第一座电视差转台，功率100瓦，年播放1450小时。

1986年

4月8日 师精神文明建设委员会成立，主任委员木海·吾什拜；副主任委员阎龙喜、张道俊、许明甫、李占奎；办公室主任王诚道。

6月13~15日 世界银行高级官员、专家丁文波、毕尔堡、杜勒特、皮亚扎在农牧渔业部农垦司项目办公室主任范显玉、顾问梅克台博士陪同下，到师进行投资考察评估。世行专家对农九师的喷灌建设、围栏草场、毛条厂利用外资准备工作给予了中肯的评价。师长章恒向专家们介绍了农九师利用世行贷款进行农业综合开发的基本情况。

7月3日 师与塔城行署协商并达成开发塔城地区三项协议：（一）成立塔额盆地联合开发委员会，统筹规划开发塔额盆地；（二）在互惠互利的原则下，积极发展联合经济；（三）积极进行技术、人才等方面的交流。

7月15日 兵团批准恢复农九师团结农场（团级）建制，场长房长远，副政委金学惠、哈不都拉（哈萨克族）。

8月 师成人教育中心成立。团级事业单位，统一管理师卫校、教师进修学校和职工中等专业学校。主任董兆炯，副主任季兴康。

10月18日 师制定《农九师国民经济与社会发展第七个五年计划》（纲要）。“七五”计划的指导思想是：以提高经济效益为中心，使职工尽快富起来，使团场尽快富起来，达到速度和效益的统一，实现产值和利润同步增长，从“以农为主”转变到“以牧为主，牧、农、林结合，多种经营，十业并举”的经营方针上来。

1987年

2月 师核查、清理“三种人”（造反起家的人、帮派思想严重的人、打砸抢分子）工作结束。这项工作开始于1984年7月，是整党工作重要内容之一。全师列查15人，其中犯一般错误10人，严重错误4人，“三种人”1人。2月15日，兵团核查办公室复查验收。

3月 全师整党工作结束。321个党支部（总支）的5866名党员经过评审，准予登记的5816名，缓登记的28名，不予登记的22人。

4月1日 自治区党委副书记栗寿山视察农九师，在听取农九师党委工作汇报后，栗寿山说：“农九师农田水利建设要走节水农业的路，这对自治区是一个启发和提示。既要坚持治水，又要坚持节水，两者不可偏废，尤其是采取山区、农区相结合发展畜牧业，并制定各种优惠政策，鼓励职工发展以养羊为主的庭院经济，这是一条很好的经

验，值得学习和推广。”

4月30日 章恒调任兵团副司令员，免去农九师师长职务。

8月5日 师额河商场正式开业，建筑面积为3864平方米，年计划营业额为800万元，经理陆浩。从业人员148人，其中安置待业青年85人。

9月12日 兵团批准农九师中学升格为团级事业单位，校长袁锦堂。

是年 黄瑞娟（女）、任正兰（女）、杨毓秀、季兴康、陈仁华、曾建勇荣获农牧渔业部“模范教师”称号。陆梅一（女）荣获自治区“模范教师”称号。

1988年

1月5日 师首批农牧团场承包经营试点单位合同签订仪式分别在一六六团、团结农场举行。一六六团中标团长为原师农广校校长陈昌寅；团结农场中标场长为原团结农场场长房长远。承包期均为3年。

1月6日 自治区党委、兵团党委下达命令，调整农九师党政领导班子：党委书记、第一政治委员李逢滋（兼）；党委书记、师长杨廷贵；副书记、政委张黎波；党委常委、副师长郑久义、王允贵；党委常委、副政委姜维诚；党委常委、纪委书记赵恩江；副师长连本立、唐有海；总工程师崔体民；总畜牧师祝盘大；巡视员靳鸿福、张道俊、刘强、李占奎。

3月11~13日 师召开首次科技工作者表彰大会，出席代表126人。副师长连本立作《认真总结经验，深化科技改革，努力开创我师科技工作新局面》的工作报告。大会公布了自1985年以来“一七〇团良种细毛羊新品系选育”等24项科技获奖成果，表彰了50名科技工作者。

4月1日 师党委办公室成立，主任王诚道。原司令部办公室改为农九师办公室，主任欧阳馥。自此，农九师政治部、司令部自行撤销。

8月3日 一七〇团团部（庙尔沟镇）遭受历史上罕见的暴雨袭击。暴雨持续1小时30分钟后，形成洪水，以48立方米/秒流速持续5小时；造成经济损失折合人民币70.3万元。

10月6日~7日 师召开第一次普及、宣传法律、法规先进集体、先进个人表彰大会。出席代表110人，大会总结了1987年以来普法工作。全师参加普法学习的59564人，占普法对象的95.3%。大会表彰普法先进集体11个，先进个人25名。

11月10日 自治区党委书记宋汉良到垦区视察工作。宋汉良在视察期间指出：26年来农九师担负着“三个队”的任务，对“屯垦戍边”、发展边境地区经济做出的贡献是巨大的。

1989年

3月15日 中国共产党农九师第二次代表大会在师部隆重召开。参加大会的正式代表161人、特邀代表8人、列席代表20人、来宾3人。这次大会主要议程是：一、听取和审议中共农九师委员会的工作报告和中共农九师纪律检查委员会的工作报告；二、选举新的中共农九师委员会和中共农九师纪律检查委员会；三、选举出席兵团第三

次党代会代表。党委副书记张黎波受师党委常委委托，向大会作《沿着党的基本路线开拓前进》的报告；党委常委、纪委书记赵恩江代表中共农九师纪律检查委员会向大会作工作报告。18日，大会审议并通过两个工作报告后，选举产生新的一届委员会和纪律检查委员会；选举产生出席兵团第三次党代会代表19名。中共农九师第二届委员会委员20名，候补委员2名；中共农九师纪律检查委员会委员11名。中共农九师二届一次全委会选举产生的常务委员会：第一书记李逢滋（兼），书记张黎波，副书记郑久义，常委王允贵、连本立、唐友海、姜维诚、赵恩江。

3月25日 师党委决定成立农九师党委社会治安综合治理领导小组。组长张黎波，副组长王允贵、李占奎。办公室设在师党委政法委员会。

4月29日 师党委举行庆祝建师20周年座谈会。师领导与各条战线劳动模范、先进生产者、先进工作者、离退休干部、职工代表100人参加了座谈会。师长郑久义发表祝词。座谈会上向评选出的900名“先进开拓者”颁发了荣誉证书。

春、夏 师遭受低温、霜冻、虫害、干旱等自然灾害。3月下旬气温高达25~27℃；4月低温，月平均气温5.3℃，比历年平均气温低2.5℃；5月2日低温-7.8至-11.8℃；6月河水流量只有正常年份的40%；全师受灾面积4.75万公顷，占总播面积63.2%，绝产面积1.83万公顷。

6月5日 世界银行信贷专家克劳斯·勃克对农九师外资项目执行情况进行了实地检查。对喷灌基础上的综合效益、毛条项目的施工工地的良好施工质量表示赞赏。同时对喷灌项目管理、林带建设不足之处，提出了改进意见。

7月18日 兵团司令员刘双全到10个农牧团场的50多个农牧连队查看了灾情。21日在师领导干部会上讲话，提出三条要求：一、发扬自力更生、艰苦奋斗的光荣传统，团结一致战灾害，共渡难关；二、抓好水利建设，改善生产条件；三、努力抓好深化改革工作。

9月1日 全国政协副主席钱正英到师视察喷灌工程。钱正英指出，农九师的喷灌要继续发展，需要解决4个问题：第一是认识；第二是政策；第三是技术；第四是组织问题。自治区政协副主席依不拉音·肉孜、兵团政委郭刚、副司令员章恒等陪同视察了喷灌工程。

9月9日 师中学、一六五团中学获全国农垦教育先进单位称号。一六八团获全国农垦系统尊师重教先进单位称号；郑科甲、陆梅一（女）、朱光琦（女）为全国优秀教师；刘楚华、李松、杨广根、贾良、明银华为自治区优秀教师；刘春生、张明才、庄志祥、白明科、任新民、殷有光、曾秋玲（女）、孙秋霞（女）为兵团优秀教师。

9月10日 师职工业余文艺代表队在兵团第三届职工业余文艺调演中，荣获“精神文明建设代表队”奖，两个节目获优秀节目奖，两首歌曲获优秀创作奖，6名演员获优秀演员奖。

10月 乌拉斯台水库主体工程完工，水库坝型为砌石双曲拱坝。坝高62.4米，库容2000万立方米，灌溉面积3300公顷。该工程于1976年3月开工，总投资1487万元。坝后电站装机2000千瓦，年发电360万千瓦/小时。

11月23日 师巡视员兼师人武部党委第一书记靳鸿福被国防部授予“全国民兵

预备役工作先进个人”称号。

1990年

2月22日 自治区人民政府主席铁木尔·达瓦买提在伊犁州副州长扎汉、塔城地委书记兼农九师党委第一书记、第一政委李逢滋等陪同下，视察农九师。铁主席通过师领导向垦区广大干部、职工表示亲切的慰问，并就稳定工作做重要指示。

3月18日 师首届科学技术工作者协会代表大会召开，到会代表104人。大会通过《农九师科协章程》、《农九师自然科学专门学会组织通则》、《科技工作者道德规范》。选举产生了科协第一届委员会。

春 师党委抽调师、团机关干部281人，组成57个工作组下基层宣讲国际、国内、兵团和九师形势。重点宣讲东欧社会主义国家“和平演变”的性质和教训；进行坚持“四项基本原则”、反对资产阶级自由化、反颠覆、反渗透和反“和平演变”教育；进行兵团战略地位和历史使命的教育。共宣讲815场，听课人数9.5万人次。与此同时，师、团均成立防乱平暴指挥部，组织民兵团，对民兵进行政治教育和军事训练。

5月1日 一六七团团团长吴世传荣获全国“五一”劳动奖章。一六五团五连饲养员蔡德汉被农业部授予“全国劳动模范”称号。

5月23日 吾拉孜哈力·卡力木（哈萨克族）任农九师党委常委、农九师副政委。

5月 一六三团饮料厂生产的“百事康乐”饮料在自治区发明与新技术成果展览会上获银质奖，并由自治区科委选送到独联体展览。

5月 师2.53万公顷油菜遭到小菜蛾袭击，4000公顷油菜绝产。一六三团、一六六团尤为严重，平均每平方米有菜蛾90余只。

7月24日 一六五团遭受罕见的暴雨和冰雹袭击。26~28日，一六一团、一六八团等7个农牧团场也遭冰雹灾害。雹粒直径2—3厘米，持续时间10~15分钟。全师受灾面积19000公顷，损失粮油8000吨。

8月31日 中国人民银行总行金管司司长夏立平、自治区分行金管处处长张普代等到师视察保险工作。确定农九师实行大农业保险体系，并授权自治区分行批准农九师率先全面开展保险业务。

9月21日 以古纳拉特南先生为团长的世界银行专家团一行3人，在农业部、兵团有关部门人员陪同下，对农九师“农业发展项目”执行情况进行检查。师长郑久义向专家团介绍世行项目执行情况，世行专家察看了毛条厂土建施工质量和设备安装。在一六七团三连检查了喷灌设备及灌溉情况，询问了喷灌工作及生产效益。

10月27日 自治区人民政府授予一六八团“先进集体”称号；一六二团四连农工魏金兰（女）、一六六团五连连长蒋来根、二运司驾驶员王观旗获自治区“劳动模范”称号。

10月 由畜牧专家、教授组成的兵团中国美利奴羊生产基地建设检查团对庙尔沟种羊场（一七〇团）进行了绵羊群体结构、育成公羊品质、绵配操作规程三项检查。决定授予该场“中国美利奴羊生产基地建设二级优胜群”、“优秀配种站”、“育成公羊群

二级优胜群”称号。

11月14日 师自压喷灌推广应用项目，通过兵团科技成果鉴定委员会科技成果鉴定。认为该项目达到国内同类先进水平。1982年师开始运用自压喷灌，发展到6500公顷。喷灌地比传统地面灌溉省水58%，年节水1800万立方米，增加保灌面积3750公顷；小麦喷灌比半干旱地、干旱地亩增产120公斤。

12月26日 师党委决定成立农九师治理“三乱”（乱收费、乱罚款、乱摊派）工作领导小组，组长郑久义，副组长张公锐。

12月 师小学高级教师林菊莲（女）被兵团教委、兵团教育工会授予“三育人”（教育育人、服务育人、管理育人）“十佳”光荣称号。

12月31日 在兵团中小学实验室建设验收中，农九师中学实验室被评为兵团中学实验室建设一等奖。

是年 在兵团举办的首届优秀工程勘察设施计奖评选活动中，农九师勘察设计院设计的乌什水水库主体工程获一等奖，师机关办公楼获二等奖。

1991年

3月23日 师党委命名一六五团、一六八团、师医院、师机械厂为“民族团结进步模范单位”，授予一六一团等8个单位为“民族团结进步先进集体”称号。

4月10日 师党委作出《关于表彰“弘扬兵团精神”模范集体和模范个人的决定》：5个红旗单位为一六一团十二连、一六五团中学、一六六团五连、一六八团四连、商业处石油公司，10个标兵个人为郑科甲、魏金兰（女）、蔡德汉、张庆才、蒋来根、刘伯展、巴音沙（柯尔柯孜族）、黄改（女）、肖玉英（女）、南胜利。命名一六二团四连等12个单位为模范集体，钟惠英（女）等20人为模范个人。

4月14~19日 兵团政委郭刚、副司令员章恒率领兵团机关6部门21人到农九师现场办公，指导九师制定“八五”脱贫规划。兵团领导在师政委张黎波等陪同下，分别到5个农牧团场调查并听取了九师党委关于经济建设的现状和“八五”脱贫工作汇报。在充分讨论、协商的基础上，兵、师领导对九师的现状、主要矛盾及今后经济建设的主攻方向统一了认识，制定了九师尽快脱贫的方针。19日，郭刚政委、章恒副司令员在师直营以上干部、师机关副处以上干部大会上发表重要讲话，师党委以[1991]16、17号文件下发各单位。

4月 师整顿农牧连队后进党支部工作基本结束。经过整顿，11个后进党支部有4个进入先进支部行列。11个党支部建立健全了支部工作制度、“三会一课制度”、“党费管理制度”、“党员联系户制度”、“党员责任区制度”。8个支部办起了图书室、小广播室、职工之家、青年活动室。

6月19日 自治区党委常委会决定，塔城地委书记李桂茂兼任农九师第一书记、农九师第一政委。

7月 师党委统战处处长毛林·买力拜（哈萨克族）获“全国民族团结先进个人”称号。

9月 师一六七团宣教科蒋为民获中共中央宣传部、国家计划生育委员会授予的

“全国计划生育宣传工作先进个人”称号。

10月9~14日 农业部、财政部扶贫工作组一行4人到农九师进行脱贫工作调查。工作组考察了部分边境农场，听取了师党委的工作汇报。工作组认为：九师“八五”期间重点是抓以水利为重点的农田基本建设，要争取做到改造一片，见效一片；要注意调整产业结构，在上项目时摊子不要铺得太大；各边境农场要根据各自不同的情况，确定脱贫主攻方向。

10月10日 师豫剧团编演的现代剧《西域情》在自治区戏剧调演中获二等奖。

10月 师机关首次招考工作人员工作结束。招考工作从8月开始，招考原则是：公开招收，自愿报名，统一考试，全面考核，平等竞争，择优录取。经过公开报名、资格审查、笔试、面试、考核、政审、体检、张榜公布等程序，录取30人。其中大专以上学历的25人，年龄最大的37岁，最小的22岁。

同月 师豫剧团徐爱华（女）荣获文化部、劳动人事部授予的“全国文化系统先进工作者”称号；一六四团三连职工魏萍萍（女）获全国农垦系统“青年种植能手”称号。

同月 师荣获全国农垦系统“安全生产管理先进单位”称号，唐有海（副师长）、陈树昆（劳资干部）获“先进个人”称号。

11月10日 新疆军区“人武部正规化建设和民兵武器装备管理现场会”人员到一六二团武器库参观。军区副司令员傅秉耀评价说：“一六二团在武器装备管理和以库养库工作上，为我们提供了一条成功的经验。”随同参观的部队领导还有军区副参谋长库尔班、兵团军事部副部长王波。师领导郑久义、姜维诚向参观人员介绍了九师人武部正规化建设和武器装备管理工作。

12月21日 师职工文化活动中心举行开业剪彩。该活动中心第一期工程投资65万元，建筑面积887平方米，从此师直地区有了室内文化活动场所。

12月 师政委张黎波、一六七团政委张爱民、一六八团团团长杨贤庭荣获自治区党委授予的“关心支持民兵预备役工作先进个人”称号。

是年 农业部将农九师11个农牧团场列为国家级贫困农场予以扶持。

1992年

1月 兵团党委决定：一六一团、一六二团、一七〇团离退休人员、教师、医务人员、科技人员、管理人员工资纳入国家农场事业费开支，当年拨款521万元，3个团场职工均减免管理费800~1000元。

2月10日 师制定下发《农牧团场目标管理责任制实施办法》。《办法》确定的目标主要是：生产发展目标，发展后劲目标，经济效益目标，个人收入目标，精神文明建设目标。目标责任人是团（场）长、政委（书记）。师组成考评委员会，以百分制考评。年终考核综合积分以85~90分为基数，达到85分者不奖不罚；低于85分者，每降1分罚主要领导基础工资、职务工资之和的1%，最多扣罚不超过30%；高于90分者，每增2分奖励主要领导1个月的工资。

2月27日 兵团党委任命王诚道为农九师党委常委、纪律检查委员会书记。

3月10日 师做出《抓“星火”，攻单产，促进全面完成农业丰产攻关任务的决定》。师计划攻关面积3.06万公顷，实际完成2.48万公顷。小麦完成攻关面积1.25万公顷，占小麦总播面积34.8%，完成单产3824公斤；油菜完成1.17万公顷，占油菜总播面积的53.5%，水浇地每公顷产1440公斤，旱地每公顷1326公斤；甜菜完成590.8公顷，占甜菜总播面积32%，每公顷产37.13吨。

3月14日 师党委下发《关于认真传达学习邓小平同志重要谈话的通知》。《通知》指出：邓小平同志南巡重要谈话，高瞻远瞩、立意深刻，为我们沿着建设有中国特色的社会主义道路继续前进，进一步指明了方向，拓展了战略思想，明确了主攻目标，增强了胜利信心，是在我国社会主义现代化建设的关键时期，向全党发出的动员令。

3月27日 师作出《关于在全师范围广泛深入开展“百户种植能手”和“十名种植状元”竞赛活动，促进垦区农业迅速发展的决定》。根据资料统计共产生“百户种植能手”60户，“种植状元”10名。小麦单产状元为一六八团张遂平，种植14.3公顷，平均单产7596公斤。油菜单产状元为一六五团李永明，种植2.67公顷，平均单产3015公斤。

5月6日 师在团结农场举行首届赛羊会。赛羊会既是全师中国美利奴种羊育种的检阅大会，又是普及绵羊改良、育种知识的宣传大会。全师基本符合中国美利奴种羊标准的已达1.4万余只，8个团场的105只绵羊参加了赛羊会。一七〇团获得种公羊、育成公羊、成年母羊、育成母羊第一名。参加赛羊会的有兵团畜牧处、农垦科学院、石河子农学院的专家、教授，师、团领导和技术人员。

5月14日 师一建188名青壮年工人，经伊犁霍尔果斯口岸赴俄罗斯联邦共和国克麦罗澳州新库兹涅茨克市冶金联合公司从事搬运、粉刷、电焊、气割、卫生管道安装等劳务。此次劳务输出合同期为两年，年利润为27万元，国内个人收入为4500元。

7月12日 师党委召开党委工作会议。参加会议的有师党委常委、委员，各团场（厂）政委（书记），团（厂）长，师机关副处级以上党员干部，师直营级企事业单位书记、厂长（经理），共160余人。会议传达学习了兵团党委（扩大）会议，中央4号文件，江泽民总书记在中央党校干部班上的讲话，以及国发33号、国函61号文件精神。重点讨论研究九师改革开放和边贸工作。会议由党委书记张黎波、副书记郑久义主持。郑久义在会上讲了话，张黎波在会议结束时作了总结讲话。

7月15~22日 师长郑久义率农九师经贸团赴哈萨克斯坦谢米州洽谈经济合作和商贸。经贸团由塔城巴克图口岸出境，成员有：副师长唐有海、外贸处长何若群、群工处处长毛林·买力拜（哈萨克族）。

7月18日~19日 师举办第五届职工业余汇演。共有8个代表队、200余名业余文艺骨干表演了8台精采的文艺节目。这些节目从不同的角度反映了战斗在生产第一线的军垦第一代、第二代的精神风貌。一六七团、一六八团代表队获团体一等奖；一六五团、一六二团、一七〇团获二等奖。优秀节目奖20个，优秀创作编导奖20个，优秀演员奖30个。农九师有线电视台首次成功地向师直观众直播汇演的全部实况。

7月21~23日 7个团场40个连队，连续遭受大风、暴雨、冰雹、雷电的袭击。全师农作物受灾面积1.27万公顷，损失农产品8957.9吨，折合人民币697.3万元。灾

情发生后，师于7月23日和25日召开两次紧急会议，并组成两个组由师领导带队，分东片、西片奔赴受灾团场查看灾情，慰问受灾职工，组织生产自救。

9月10日 师成立农垦边贸公司，11个农牧团场成立分公司。

9月19日 一六五在巴依木扎建成小型电视卫星地面接收站，农牧职工可以看到当天的中央电视台的节目，结束了巴依木扎山区牧民看不上电视的历史。巴依木扎山区驻有一六五团两个少数民族连队，近600人。

10月5日 师成立三级旅行社，在开展国内旅游业务的同时，受一、二类旅行社委托，承担国际旅游业务。是日，首批接待独联体购物团，创汇875美元。年末共接待旅游购物团8个230人，创汇5750美元，成为农九师首家创汇企业。

10月5~7日 世界银行官员、高级顾问马斯特唐和科隆博格先生，在农业部农垦司外资项目办公室主任陆百荣、兵团外资办副处长严新梅的陪同下，考察农九师垦区牧业、工业利用世界银行贷款建设的基础项目。农九师从1987年以来，利用世界银行贷款，已建成草场围栏8700公顷。购进澳美公羊24只，康拜克母羊16只，畜舍建设总面积当年达4878平方米。

10月22日 张黎波调离。

10月29日 师召开1952年山东籍女战士进疆40周年纪念大会。师领导姜维诚、唐有海、吾拉孜·哈力、崔体民、祝盘大等出席纪念大会。

10月 师杜仑小麦颗粒粉厂筹建完毕。筹建工作主要包括：项目建议书，项目可行性研究报告及批复，设备招标，土建工程招标，技工的培训等。该厂建设规模为日处理小麦70吨，年加工17500吨，其中年产颗粒粉11900吨，专用粉1575吨，次粉1050吨，麸皮2975吨。项目总投资2100万元，其中外资218万美元（折合人民币1162万元），国内配套资金经营性基金200万元，建设银行贷款550万元，农九师自筹资金188万元。

同月 师华联中国旅行社成立。11月5日接待第一个旅游团——哈萨克斯坦塞米州旅游购物团35人。是年底共计接团8个292人，创汇8000美元。12月1日农九师组织第一个去哈萨克斯坦赛米州旅游购物团19人。

12月4日 自治区党委任命许明杰为中共塔城地委委员、新疆生产建设兵团农九师政委、党委书记。

1993年

1月 经国家人事部审核、国务院批准，总工程师崔体民、水电处高级工程师朱振锁，于1993年起享受政府特殊津贴，分别为每月100元。在此之前，师农科所副研究员贺遂权被兵团党委批准为兵团首批优秀专家，享受每月50元的专家津贴。

3月11日 师公安处举行人民警察授衔仪式，32名人民警察分别被授予警督、警司和警员衔，其中警督17名，警司13名，警员2名。师领导许明杰、吾拉孜·哈力向被授衔的人民警察颁发了警衔命令证书。

3月 师各农牧团场机关、师机关各职能处室下属单位机构改革工作第一阶段基本结束。农牧团场机关科室由244个精简撤并到83个，减少36%。工作人员（含勤杂

工)由1327人缩编到609人,减少44.3%,其中干部由951人减少到485人。全师农牧业连队干部由1348人压缩到970人。全师农牧团场机关平均工作人员50余人,农牧连队工作人员平均6.5人。创办经济服务实体73个,吸纳机关富余人员550人。师机关职能处室管辖单位23人,成立公司16个,开发创办项目30个,分流人员40人,减少师财政拨款29.67万元。

5月9日 一六一团、一六五团、一六七团、一七〇团场遭受冷空气、风雪和冰雪袭击。平均最底气温 -5°C ~ -7°C 。油菜、甜菜、瓜菜等作物总受灾面积6580公顷,其中需重播2978公顷;幼畜死亡率10%。灾情发生后,师党委立即制定4条救灾措施,收到良好效果。

5月下旬 师境内连降暴雨,形成百年一遇的特大洪灾。冲毁渠首枢纽工程10座,防渗渠道40.2公里,公路桥5座,场际公路30公里,人、畜饮水管道43公里,其它建筑物84座(幢),损失人民币682万元;农田受灾面积4300公顷,折合人民币606万元;全师洪灾造成的经济损失合计人民币1288万元。

8月10日 农九师获得国家文化部设立的“万里边境文化长廊建设”奖,奖金1万元。兵团党委宣传部部长杨振华等专程到师颁奖。

8月23日 师中级人民法院在师电影院召开宣判大会,公开宣判上年11月12日晚到13日凌晨,在一六五团发生的保卫干部、公安干警刑讯逼供致死齐纳尔(哈萨克族)案的8名犯罪分子。

9月12日 师利用世界银行贷款建的毛条厂、5533公顷自压喷灌项目,通过兵团验收,此项验收是由农业部授权委托兵团组织的。验收委员会认为毛条厂基础建设按设计要求已全部建成,各项经济指标基本达到设计要求,可满足生产、生活需要。验收委员会指出:一六六团、一六七团建成的5533公顷的喷灌工程规划合理,设计先进,达到国内先进水平;并确认,此项目施工质量合格,同意交付生产使用。

10月 自治区劳动厅授予农九师“自治区职业安全卫生工作先进单位”称号,授予农九师粮油加工厂“自治区职业安全卫生先进企业”称号。

同月 师中学学生钟斌、郜建峰、雷永康,一六五团中学的朱文艳,在全国高中数学联赛上获三等奖。

12月20日 兵团党委任命:杨桁任农九师副师长、党委书记;吴世传任农九师副师长、党委书记;张立贵任农九师副师长、党委书记;王诚道任农九师副政委、党委书记、免去纪委书记职;成家竹任农九师纪委书记、党委书记;唐有海任农九师总工程师、免去副师长、党委书记职;免去姜维诚农九师副政委、党委书记职。

12月11日 师印刷厂激光照排、胶版印刷系统投产,第一张激光照排胶版印刷的《塔城军垦报》问世。

12月22日 师党委机关报《塔城军垦报》更名为《西陲时报》,并由四开四版周二刊改为对开四版周刊。即日对开版问世,每期发行量4000份。

12月28日 自治区党委副书记、兵团司令员金云辉率兵团计财、经贸、政研等部门领导到农九师进行调查研究。在师政委许明杰、师长郑久义等陪同下,金司令员调查11个农牧团场,每一个团场又走访1个连队、2户职工家庭;考察了师直部分企业,

到老干所看望了离、退休干部。次年1月8日，调查研究结束之际，金司令员在师机关干部和师直单位领导干部大会上作重要讲话。

是年 师完成扶贫开发项目投资 1547.4 万元，其中国家扶贫款资金到位 1071 万元。粮食总产 98029 吨，比上年增产 8.5%；牲畜 17.30 万头（只），比上年递增 2.6%；进出口量 26169 吨，外贸总额 687 万美元，纯利 145 万元；11 个农牧团场国民生产总值 9860 万元，比上年增长 7.5%，减亏 185 万元；职工收入 1715 元，比上年增加 469 元。一六一团果茶厂、团结农场砖厂和一六四团砖厂、一六三团外贸货场，一六九团编织袋厂，实现当年投资，当年投产，当年见效益。

1994 年

3月7日 师党委下发《五个决定》：即《关于加快畜牧业的决定》、《关于放开庭院，致富职工的决定》、《关于进一步扩大对外开放，大力发展边贸的决定》、《关于加快调整农业种植结构的决定》、《关于加快发展工业和乡镇企业的决定》。执行五个决定称为“五大战役”。

4月 《农九师概况》一书由新疆人民出版社出版，国内公开发行，主编段鸿章。《概况》主要收录农九师大事记、塔额垦区概况、11 个农牧团场和师直 22 个企事业单位概况，以及附录。全书共分 6 编，42 万字，彩色、黑白照片 48 幅。

同月 师党委宣传处副主任科员张进勇被中国电视艺术家协会吸收为会员，他是农九师第一位加入国家级艺术家协会的会员。

5月8日~12日 农业部农垦司魏克佳副司长一行 7 人在农九师进行调查研究。魏副司长走访了一六一团、一六二团、一六三团、一六六团及边境一线连队，职工家庭，调查了团场的生产经营、扶贫项目、职工生产情况。调查结束时，魏副司长赞扬九师广大干部、职工几十年如一日，在生产和生活条件十分恶劣的情况下，一心一意“屯垦戍边”，真是一件不易之事。他称赞九师干部、职工精神饱满，队伍稳定，思想过硬，情绪高昂，政治觉悟高，全师社会秩序安定。他对九师党委制定的经济发展战略及形成的“五个决定”，打好“五大战役”等脱贫措施给予高度评价。

5月17日 兵团党委决定：韩廷贵任农九师检察分院检察长（副师级）。

6月3—8日 师副政委王诚道、吾拉孜·哈力，额敏县县委书记郭顺强、副县长阿都卡以及农九师机关有关部门的负责同志和额敏县政协、人大、工商、税务、财政等部门负责同志组成的考察团，考察了额敏县境内的 6 个团场和地方 5 个乡场，这在垦区历史上是第一次。考察团征求了兵地双方的意见，对如何进一步加强兵地联系，促进相互理解，推动兵地和民族团结，保持边境稳定，共同发展经济交换了意见。

6月 师发生干旱。5 月份降雨量比上年同期减少 50%；6 月份未降雨，且气温偏高。全师总播面积 7.15 万公顷，受旱面积达 3.15 万公顷，其中 6700 公顷旱地绝产。6 月 18 日、28 日师分东、西两片召开抗旱紧急会议，要求师、团、连三级领导干部深入抗旱第一线，实行目标管理责任制，切实采取有效措施，全力以赴加强抗旱。同时要抓好水浇地地灌水，确保重点。

8月19日 师中学教师陆梅一（女）被自治区中小学特级教师评审领导小组批

准为自治区特级教师。

8月20~21日 师第四届中小学生航模运动会在团结农场举行。9个代表队43名运动员进行了7个项目的角逐，一六八团代表队夺得团体第一名，一六九团代表队获亚军，一六六团代表队获第三名；一六八团代表队的陈勇在“弹射模型滑翔机”项目的比赛中，以73秒6的成绩打破师该项目72秒的纪录。

8月23日 世界银行官员克朗·博格和丁文波先生到师检查世行贷款项目：华敏毛纺织厂、西塔通心面厂及皮革厂生产线技术改造工程。世行专家希望尽快将产品推向市场，多创效益，补回差额，迅速还贷，多创现汇，迎接明年世界银行对各项目的验收。

同月 师医院首例心脏修补手术成功，填补了九师医院心脏手术的空白。

9月5日 兵团党委任命陈昌寅任农九师总农艺师；张公锷任农九师总会计师；李荫桢任农九师中级人民法院院长（副师级）；金松泉、陈治、毛林·买力拜（哈萨克族）任农九师助理巡视员。

9月 《农九师山区草地资源及利用开发研究》科研课题，通过由新疆师范大学崔乃然教授、八一农学院朱进忠教授、石河子农学院李学禹教授等13位专家组成的专家课题鉴定组的鉴定验收。专家组认为：该课题材料齐全，数据可靠，论述有据。在调查中发现了许多具有开发利用前景的牧草和草种群落，为植物种质资源的研究和牧草育种工作提供了新资料、新种源，将在生产中发挥重要作用，具有重要的社会效益、生产效益和经济效益。并认为此课题对草地资源进行大面积、大比例尺详查在自治区尚属首次，调查研究成果已达到国内先进水平。

10月 师实行国家机关、事业单位工资制度改革。国家机关工作人员实行职务、级别工资制；事业单位管理人员实行职称职务工资，专业技术人员实行技术职务工资；国家机关技术工人实行岗位技术等级工资制，普通工人实行岗位工资制；事业单位技术工人实行技术等级工资制，普通工人实行岗位工资制。

11月13~16日 兵团政委郭刚到农九师4个团场、2个连队、2户职工家庭、3个工业企业、1个育肥羊场进行调查研究。郭政委就九师如何脱贫致富提出六点要求：一、要把农田水利基本建设摆在重要的位置抓紧抓好；二、要始终坚持科技兴农；三、要坚决抓好农业的规模经营；四、要更进一步贯彻落实兵团党委农牧团场工作会议精神，大力推行“两费”自理；五、要用市场经济的管理办法搞好生产经营，不断强化团场流通服务体系；六、要认真贯彻党的十四届四中全会精神，搞好党支部的整顿工作，重点要把后进支部整顿好。

11月 师有线电视台拍摄的反映孙龙珍女子民兵班事迹的电视专题片《西部巾帼魂》，在兵团成立40周年电视片展播中荣获二等奖。

12月8日 兵团科委召开科技扶贫工作表彰大会，师科委被兵团授予“科技扶贫先进集体”称号；赵景绥、张跃芳、潘立忠、梅玄宗、杨俊杰、陈明辉被授予“科技扶贫先进个人”称号。

12月8~9日 中共农九师第三次代表大会在师职工文化活动中心召开，参加大会正式代表252名，列席代表32名，特邀代表6名。师党委书记许明杰代表上届党委

做党委报告《全面贯彻十四届三中、四中全会精神，万众一心，奋力脱贫，为把农九师带人文明富裕的二十一世纪而奋斗》。师纪委书记成家竹代表纪律检查委员会做纪委工作报告。大会直接差额产生了第三届党委成员。选举常委吴琪林、许明杰、郑久义、连本立、吾拉孜哈力·卡力木、杨桁、王诚道、吴世传、张立贵、成家竹。第一书记吴琪林（兼）、书记许明杰、副书记郑久义。

1995年

3月 师第一建安公司职工陈雪江同志被自治区人民政府批准为革命烈士。6月6日在陈雪江烈士牺牲3周年纪念日，师统战部与第一建安公司为陈雪江烈士召开了追悼会，并树碑建造陵墓。陈雪江在工时为抢救触电的战友不幸身亡。

同月 国家农业部、团中央授予一六二团正达公司经理董凯志“全国优秀乡镇企业家”称号。5月，兵团青年企业家协会授予董凯志“兵团十大优秀青年企业家”称号。

4月20日 兵团党委任命罗清浩为农九师总工程师。

4月21日 师党委召开向孔繁森学习的动员大会。师机关全体干部和师直企事业单位党委（支部）书记等200余人参加了动员大会。王诚道副政委宣读了师党委《关于开展向孔繁森同志学习活动的通知》。许明杰政委作了《学习孔繁森，永保公仆本色》的动员讲话。出席动员大会的师领导还有郑久义、杨桁、成家竹。

4月 师机关机构改革工作顺利完成。经过改革后，师机关党政群机构设置29个，其中党委机构5个，行政机构21个，群众团体3个。人员编制由原来的309人减少到270人，减少12.6%。

同月 《西陲时报》社陈兵采写的消息《职工花钱“买”地种——一六二团一连4500亩土地一周内被“抢光”》获全国企业报第四届好新闻评选二等奖；拍摄的新闻图片《种地也能脱贫致富》获全国企业报第四届好新闻评选三等奖。沈克刚采写的通讯《崔干托盖国境线诉说》获全国企业报第四届好新闻评选三等奖。

5月 师土地管理局完成农九师土地资源调查汇总工作，与兵团勘测设计院共同编写的《农九师土地资源》一书，于10月正式出版。

6月8日 额敏县和农九师程控自动电话系统正式开通。

6月20日 自治区党委任命翟小衡为农九师师长；7月14日，兵团党委常委会议决定翟小衡任农九师党委副书记。

7月13日 师西塔通心面厂试产成功。西塔通心面厂是新疆首家引进意大利通心面机械设备，以当地杜仑小麦为原料生产颗粒粉并加工通心面的厂家。产品不含任何食品添加剂，外觀光滑，强度高，色泽黄亮，耐煮性好，口感柔韧滑爽，是较为高档的面食。生产规模为年加工处理杜仑小麦17500吨，生产优质颗粒粉11000吨。

7月29~30日 哈拉也木勒乡与一六五团发生草场纠纷。后经协商，妥善解决。

8月6日 师西域糖厂、热电厂点火试车，9月12日试发电，10月28日开始下料制糖。当年生产白砂糖5669吨，颗粒粕419吨，发电997.8万千瓦小时。总投资（概算）为20275.63万元，日处理甜菜1500吨，被列为农九师龙头企业。

8月 自治区人大常委会《农业法》及《农业技术推广法》执法检查组到九师检查指导工作，执法检查组由自治区人大常委会委员、农牧委主任哈布勒、人大常委会委员新德福、自治区水利厅副厅长依马木、兵团农业局助理巡视员田世宏等组成。农九师副师长吴世传向检查组汇报了九师贯彻执行《农业法》及《农业技术推广法》的工作情况。师长翟小衡、政委许明杰参加了汇报。哈布勒在听取了九师的工作汇报后，详细询问了今年以来地方政府违反自治区和国家的有关政策，在公路违禁设卡，乱摊派、乱集资及兵地间草场纠纷等方面的情况。

8月29日 师农广校招收中国人民解放军某边防团学员127人。学习专业：企业管理、农学、汽车、拖拉机运行与维修。学员在职学习，学制二年，学费优惠56%，并可分期支付，学员毕业后国家承认中专学历。

8月 师遭受历史上罕见的高温干旱和冰雹灾害，垦区夏季作物严重受灾。全师农作物受旱面积4.86万公顷，占总播种面积的68.1%，其中绝产面积9160公顷，减产38950吨；油料作物受灾面积2.23万公顷，占油料总播种面积的86%，其中绝产面积1.08万公顷，减产16390吨；一六二团、团结农场遭受冰雹灾害，466公顷作物受灾。

9月4日 一六七团工会主席梁绣华，因长期为工作操劳，无暇顾及自己的身体健康，以致积劳成疾，突然发病死于办公桌前。享年50岁。

9月19~24日 全国农垦系统边境文化长廊建设现场会在农九师召开。参加会议的代表有：文化部副部长高占祥、兵团政委王传友、副政委倪豪梅、农业部农垦局副局长刘传筑；全国18个农垦系统和9个边疆省区文化系统的负责人；中宣部、文化部、广电部、财政部、国家民委、中央宣传思想工作领导小组、国家计委、海关总署等8个部委及解放军总政治部等单位共计100多人。新华社、人民日报社、中央电视台、中央广播电台、农民日报及中国文化报的新闻工作者到会作现场采访。

11月21~22日 师召开教育工作会议。师领导许明杰、翟小衡、连本立、吾拉孜哈力、王诚道、成家竹以及各团场的团（场）长、主管教育工作的团场领导、宣教科科长、计财科长、学校校长及优秀教师、优秀教育工作者共108人参加了会议。师长翟小衡作题为《加快实施〈中国教育改革和发展纲要〉，推动垦区教育事业不断向前发展》的工作报告，政委许明杰作重要讲话，连本立巡视员作总结讲话。出席会议的代表讨论《农九师关于〈中国教育改革和发展纲要〉的实施意见》。

12月4日 出席兵团第四次党代会的农九师代表在龙泉饭店召开会议，认真研究如何贯彻落实兵团第四次党代会和兵团党委四届二次全委（扩大）会议精神。会议由师党委书记、政委许明杰主持，师党委副书记、师长翟小衡在会上作重要讲话，师党委常委、纪委书记成家竹及师总会计师张公锺参加会议。会议通过充分讨论，一致认为，农九师必须紧紧抓住历史机遇，发挥自身优势，充分挖掘潜力，选准经济发展的突破口。我们要“抢时间，挤上车”，在“九五”期间做到：“一年渡难关，二年见成效，三年要脱贫，四年有效益，五年大发展”，切实完成兵团和师“九五”奋斗目标，到2000年与全兵团各兄弟师局同步进入小康。

1996年

1月 师“三北防护林二期工程”共计投资1828.5万元，其中团场自筹资金1081万元，占总投资59.1%。全师共完成造林面积2785.7公顷，其中防护林1579公顷，用材林874.5公顷，经济林260.9公顷，边境林80.3公顷。已实现直接经济效益139.2万元，间接经济效益961.6万元。

3月18~21日 师长翟小衡带领师、团、连代表及师政研、宣传、农业等部门领导参加的考察团到农五师考察学习推行“两费自理”的经验。至4月底，全师实行“两费自理”的农工人数达66%，承包面积达24700公顷。

4月4日 国家对外贸易经济合作部首批核准农九师额敏农垦边贸公司、巴克图农垦边贸公司、阿克雀克农垦边贸公司、塔城乌拉斯台农垦边贸公司等4家外经贸企业享有边境小额贸易经营权。

同日 兵团表彰农九师1995年造林绿化先进单位：一六四团、一六八团、一六二团林业工作站、一六五团林业工作站；造林绿化先进工作者：一六二团刘明富、一六八团周俊杰、一六二团赵建勇、一六五团常增裕；造林绿化先进生产者：一六三团张德地。

4月9日 在1996年中国天津出口商品交易会上，农九师与泰国标准商业进出口公司签订出口颗粒粕5000吨、总金额65万元的合同；与马来西亚慧文公司达成出口白糖协议。师生产的通心面、色拉油、皮革等产品在本届交易会上很受欢迎。

4月23日 兵团党委任命刘明富为农九师副师长、党委常委。

4月 农九师乌拉斯台矿业开发股份合作公司成立。该公司是由一六四团、一六四团修造厂、师西裕糖厂及部分职工共同筹资35万元兴建的，主要任务是开发和利用一六四团的石灰石资源，为西裕糖厂提供原料保证，这是农九师首家股份合作制乡镇企业。

5月20日 师物资统购联销联合体正式成立并召开成立大会。师长翟小衡、政委许明杰、副师长杨桁为联合体揭幕，并到会做重要讲话。该联合体是师、团（厂）两级物资供应部门及塔城地区铁厂沟煤矿等企业按照“自愿参加，平等互利，风险共担，共同发展”的原则组成的经济组织。

是月 由于持续高温无雨，垦区大面积作物受旱。一六六团有1.06万公顷农作物旱情严重，其中2000公顷油菜、小麦绝产；一六八团有6000公顷旱情严重，3300公顷小麦、油菜绝产。

6月24日 师党委常委会，听取师党委组织部关于王遂金、沈士权、丁根寿、魏振民、官廷瑛、李维、龚君成、马义增、李克元、戴俊仁、王建春、魏新利、魏人民、李仲元、杨明等人先进事迹的汇报。后经党委研究决定，授予上述15名同志“勤政、廉洁、无私奉献好党员、好干部”荣誉称号。

7月11日 师中学“逸夫教学楼”完成主体工程，并开始装修，这是由香港实业家邵逸夫捐助40万元港币投资兴建的。

7月16日 新疆农垦经济研究会塔城垦区分会成立，名誉理事长：许明杰；理

事长：翟小衡；顾问：连本立。

8月 由国家统一分配的26名中专毕业生，分别从湖南常德和四川广元两所农校来到九师。这批学员是在1996年7月由师巡视员连本立和师组织部门的同志专程前往上述两所学校介绍了九师的情况后，自愿报名来九师参加“屯垦戍边”建设事业的。

同月 中国农科院副研究员国淑惠，对一六七团、一六五团和团结农场硬粒小麦生产品种、品质进行了考察，在副师长刘明富主持下进行了座谈。农九师推广的4个硬粒小麦品种（系），只有“8019”品系的黄色素符合国际标准，师决定从1997年开始，硬粒小麦基地建在一六五团和团结农场，推广种植“8019”品系。

8月8日 师西域糖业有限责任公司召开首届股东大会，选举产生了首届董事会董事长、副董事长、总经理、总工程师和财务负责人。该公司总股金为7232万元，其中师属股金4492万元，占总股份62.1%，11个农牧团场共持股2580万元，职工持股160万元。

8月14日 自治区党委任命翟小衡为农九师党委书记；成家竹任农九师政治委员、党委副书记。

8月21日 兵团党委任命李自林为农九师纪委书记、党委常委。

9月8日 师交易团在“96乌洽会”上，总交易额在兵团22个交易团中名列第5，荣获“乌洽会”鼓励奖。师交易团共与客商签订18项合同，其中外贸合同11项，进出口总额为2171.1万美元。在乌洽会期间，国务院副总理、中共中央政治局委员吴邦国，国务委员、中共中央政治局委员李铁映，在自治区及兵团领导的陪同下分别视察了九师的摊位。

9月19日 兵团党委任命吾拉孜哈力·卡力木（哈萨克族）为农九师副政委、党委常委（正师级）。

10月9日 师成立“新疆塔城巴克图外贸储运公司”。

10月21日 师参加兵团第四届职工业余文艺调演的演出队凯旋而归，以总分第一的成绩荣获“一等奖”、“精神文明奖”和“优秀组织奖”。师决定：对参加调演的农九师业余演出队予以通报表彰，并颁发2万元奖金。

10月28日 塔城地委书记（师党委第一书记、第一政委）吴琪林到农九师检查工作，与九师和额敏县的领导共同座谈，解决额敏糖厂与九师西裕糖厂在甜菜收购中发生的纠纷。

12月2日 师召开农业普查动员会，贯彻落实国务院关于农业普查的决定，师长翟小衡要求各团场要切实做好全师农业普查工作。

同日 师豫剧团创作演出的《边境山昏晃》一剧，代表新疆和兵团赴西安参加“1996年全国梆子戏剧种新剧目交流”演出，并获得新剧目创作奖。演出结束返回乌鲁木齐后，受到兵团领导接见并获奖金3万元。

概 述

概 述

一

新疆生产建设兵团农业建设第九师（以下简称农九师），是党政军企合一，农、林、牧、副、渔并举，工、交、建、商齐备，公、检、法、司、监俱全的特殊组织，担负着屯垦戍边任务，发挥着“三个队”^①、“四个力量”^②的作用，师部驻额敏县镇朝阳区。

农九师位于新疆维吾尔自治区西北边境地区，地处准噶尔盆地西北部边缘的塔（城）、额（敏）盆地，西北部与哈萨克斯坦接壤，国界线长 394 公里（所谓“八百里”）。巍峨的塔尔巴哈台山与巴尔鲁克山北南斜峙，额敏河贯穿盆地中央。师辖各团场沿塔尔巴哈台山南麓、巴尔鲁克山东麓弧形分布，倚山而居，与两山同为国防屏障。

垦区区域为三面环山，东高西低的盆地，海拔 435 ~ 1400 米。北部塔尔巴哈山脉，自北向南、向西倾斜，南麓为丘陵和山前倾斜平原。南部巴尔鲁克山自东南向西北倾斜，北麓为海拔 950 ~ 1400 米的丘陵地。垦区中部为海拔 600 ~ 800 米的塔额盆地。山前倾斜平原和盆地土壤以栗钙土（占 33.6%）、黑钙土（占 24.7%）、棕钙土（占 18.5%）居多，适宜耕种。垦区区域位居欧亚大陆腹地，属中温带大陆干旱气候区，光照充足，昼夜温差大，年均气温 3.6—6.1℃，年日照 4000 小时以上，无霜期 119 ~ 135 天，适合小麦、油菜、甜菜等作物生长。师辖各团场分别驻屯塔城市（一六二团、一六三团、一六四团）、额敏县（团结农场、一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团）、裕民县（一六一团）和托里县（一七〇团），总面积 42.43 万公顷^③，其中耕地 8.6 万公顷，草场 24.39 万公顷。1996 年末，全师人口 71264 人，其中少数民族 3216 人，全师职工 30046 人。

二

1958 年秋，新疆军区生产建设兵团农七师根据朱德委员长视察奎屯时的指示，决定在塔额盆地开辟新垦区。时称“开荒司令”的柳沟一场副场长王焕带领 15 人的先遣队于 10 月 2 日抵达额敏。受到县委、县人委的热烈欢迎。10 月 8 日，农七师下达了建立塔额总场的命令。年末，总场干部职工 222 人，其中共产党员 33 人，至此，塔尔巴

① “三个队”：生产队、工作队、战斗队。（毛泽东语）

② “四个力量”：自治区经济建设的强大力量，民族团结的强大力量，维护治安、巩固安定团结政治局面的强大力量，保卫祖国边防、巩固祖国统一的强大力量。（王恩茂语）

③ 本志土地面积依据《新疆生产建设兵团农九师土地资源》（1995 年 10 月）。

哈台的屯垦史揭开崭新的一页。垦区开发之初，艰苦之状难以形容。200多人的垦荒队伍挤在一条遍地牛粪的大街（蒙古街）上。现成的几间住房不够住，大家就将当地居民废弃的墙圈子，横上一根木头，搭上篷布，变成“营房”；或掘地为穴，筑土为墙，盖“地窝子”。

翌年，2500多名江苏、湖北支边青年加入屯垦行列，给垦区注入生机与活力。这一年，开荒6667公顷，播种2667公顷，收获农产品5335吨，粮食自给有余，上交商品粮95吨，盈利39700元。塔额总场初战告捷，获农七师颁发的“旗开得胜”锦旗一面。是年冬，塔额总场扩编为第三管理处。

正当各项事业全面发展之际，农九师遇到了连续三年的自然灾害。1962年4月，苏联领事馆策动诱骗尚未走出自然灾害阴影的塔城、裕民、额敏县的边境居民，带着财产，赶着牛羊，越界而去。不足一月时间，塔、额、裕3县边民44000人出境，占3县人口的53.4%。社队组织瘫痪，田园荒废，牲畜失散，不法之徒趁火打劫，社会秩序一片混乱。

中共中央、国务院、中央西北局、自治区党委、人委立即作出决定，由兵团组编民兵营、值班连，沿中苏边境布防，实行“三代”（代耕、代牧、代管）。接到兵团的命令，三管处紧急抽调3000名干部职工，会同兵团组织的另外6000名干部职工，组成10个工作队，分赴3县的11个公社，9个牧场，实行“三代”。三管处“三代”人员中的近200名干部代理公社、牧场、大队、小队所缺的干部。基层政权恢复，值班民兵小分队全副武装沿边巡逻，社会秩序好转。被劝阻回归的边民5000多人，拦阻越境牲畜12000头（只）。三管处在3县的边境地区阿克乔、加满奇、玛依布拉克、铁列克提、塔斯提、查罕托海、巴依木札、库则温设立边防站，八百里边境线“有边无防”的历史自此结束。

是年秋，三管处根据上级指示，将所有代管的土地、牲畜和物资交给地方，同时根据中共中央和自治区党委的指示，农七师三管处在“八百里边防线”上先后建立了8个边防农场，形成塔、额、裕边境农场带。8个边境农场的许多连队建在基本不具备生产、生活条件的地带。建场理由很简单：脚下就是国土。

1966年开始的“文化大革命”，使农垦事业饱受摧残。拖拉机改装成“战车”，领导干部被打成“走资本主义道路的当权派”，普通群众成了“牛鬼蛇神”，党的组织瘫痪，派性组织林立，冤假错案一宗接一宗，人心涣散，经济濒临崩溃，初具规模的塔额屯垦事业遭到严重破坏。

1969年4月，以农七师三管处、工二师师部以及工二师十二团、十三团、红山农场三工区等建制单位为主体，组建了农九师，时辖农牧团场12个，工建团1个，工矿企业3个，以及医院、学校各1所。

1975年5月，新疆军区生产建设兵团农九师建制撤销，随后成立塔城地区农垦局，农九师原辖各农场由新成立的农垦局管理，其它企事业单位归口塔城地区相应部门管辖。

1976年9月，中共塔城地委决定撤销农垦局临时党委和机关，农垦局缩编为业务局，局机关迁至塔城市。局机关工作人员由84人减至6人，领导干部全部调出，业务

机构几乎全部撤并。1975年和1976年，农垦局所属各团场上交商品粮比撤销建制前下降65%。

1978年10月，塔城农垦局机关迁回额敏。中共塔城地委贯彻中央农垦工作会议精神和自治区党委《关于加强党对国营农场的领导，改善管理体制的意见》，恢复和扩大农垦局建制，重建塔城农垦局临时党委。塔城农垦局直接领导和管理13个农牧团场、37个企事业单位。塔城农垦局在接受自治区农垦总局领导的同时，接受塔城地委的领导。经济计划、生产任务以农垦总局为主，党政工作以塔城地委为主。中共十一届三中全会全面拨乱反正，塔额垦区各项事业全面发展，农垦事业呈现出新的生命力。

1982年4月，“新疆生产建设兵团农九师”建制恢复。恢复后的农九师，耕地面积8.6万公顷，人口7.95万，职工3.38万，农牧团场9个，工程团1个，师直企事业单位37个。时值全面贯彻中共十一届三中全会精神，改革开放全方位展开之际，农垦事业面临着全新的挑战和难得的机遇。八十年代中期，以家庭经营为基本形式的联产承包责任制在垦区全面推行。1984~1988年全师经营盈利，职工收入增加，生活水平有所提高。垦区引进世界银行资金，发展节水农业，兴建新疆首项农田喷灌工程，建成全国面积最大的自压喷灌系统。第七个五年计划期间（1986~1990），垦区经济结构从以农为主初步转向以牧为主、牧农林结合、多种经营、十业并举。牧业发展以细毛羊为主，以户养私养为主，扶持养羊养牛专业户。

“八五”期间，垦区经济建设进入转型时期，社会事业发展，人民生活水平进一步提高，脱贫解困奔小康成为干部职工的共同目标。国家加大扶贫力度，11个农场进入“开发式扶贫”行列。截止1996年底，国家投入扶贫开发资金16745万元，分别投向水土开发、牧业基础设施、能源、文教卫生等项事业。师党委适时提出“决不把贫困带入21世纪”的口号，鼓励垦区职工“赶着牛羊奔小康”。经营机制转变，家庭农场实行“两费自理”（生产、生活费用），试点推行股份制、租赁经营。垦区形成以糖厂、通心面厂、油脂厂为龙头的三条产业链，逐步形成公司（工厂）+基地（团场）+农户的产业化格局。

三

塔额垦区30多年的屯垦戍边历史，记载着农九师人与天斗，与地斗，与国内外敌对势力斗的可歌可泣的业绩。

农九师的农工经营的是“政治田”，牧工放的是“政治牧”。种“政治田”，许多年份连种子都未收回，却有收无收年年种；在有些地段放牧，时刻处于苏方枪口下，牧工置生死于度外，“为戍边而屯垦，为国土而斗争”！塔额垦区开发以来，包括“文化大革命”非常时期，农九师人没有从国土上后退过一次。文来文讲，武来武卫，扛膀子、打棍子，义正辞严，视死如归，戍边40年，未丢失过一寸国土，无愧为共和国的伟大公民。

经过40年的建设，农九师不但在政治上取得巨大胜利，在经济等各方面也取得令人瞩目的成绩。

——农九师人在蒸发量是降雨量5~6倍的干旱气候区，开垦出8.6万公顷耕地，其中水浇地面积3.3万公顷。垦区人民用双手修建了大大小小7个水库，总库容已达6600万立方米；打井460眼，提水4600万立方米，人们有了向干旱宣战的重要阵地。

——农九师人组织实施了兵团第一个喷灌项目，八十年代中期建起全国最早的超万亩自压喷灌系统。喷灌代表了垦区“两高一优”（高产、高效、优质）农业的方向。到1996年，全师喷灌面积达10000公顷。

——全国首家建在原料产区的颗粒粉厂——西塔通心面厂，工艺、设备的先进性堪称国际水平，年生产能力为杜仑小麦颗粒粉1.2万吨或专用粉1.2万吨，通心面500吨，颗粒粉挂面1000吨。

——西裕糖厂累计投资2.5亿元，生产规模达到年加工甜菜24万吨，日处理甜菜1500吨，年产优质白砂糖3.3万吨，酒精2500吨，颗粒粕9600吨，成为垦区产业链上的骨干企业。

初具规模的油脂厂勇敢走向市场，在改制、转型过程中日益兴旺。

——垦区引进的法国夏洛莱牛乃全国首家独养。夏洛莱牛属肉用牛，肉质鲜嫩，增重快，易饲养，其后代已到10多个省区繁衍，正在形成农九师的拳头产品。

——垦区为国家生产了200多万吨粮食，30多万吨油料，4万多吨牛羊猪肉。肉牛、甜菜、油料、粮食四个产业链正在形成。

——普通教育跨进兵团先进行列。1977年至1996年，全师考取大中专院校的学生达2000余人。师中学多次获兵团、农业部表彰。成人教育撑起农九师干部队伍的一半江山，全师有近千名干部接受过成人教育，达到大专以上学历。

——医疗卫生事业随垦区经济发展而发展。医疗设施逐步完善，医疗技术水平日益提高，师医院通过创“二等甲级医院”验收。各级医院开门办院，服务地方各族人民，架起“兵地建设”的桥梁。

——科学技术成为垦区经济、社会发展的生力军，成为第一生产力。垦区科技工作者30年间在种植、养殖、加工、建筑工程、医疗卫生、普通教育等方面开展科研活动，取得149项科研成果，其中兵团以上级别的成果23项。

——文化建设具有兵团特色。《西陲时报》全国公开发行。电视发射传输中心的建成，实现全师有线电视台联网，覆盖面积2万平方公里。豫剧团蜚声兵团，多次参加全国汇演、调演，屡屡获奖。垦区新华书店经济、社会效益双佳。职工文化活动丰富多彩，群众体育、全民健身活动方兴未艾。两年一届的文艺会演成为检阅基层文化活动的重要形式。“边境文化长廊”建设，受到国务院文化部表彰。

——法制建设进入规范轨道。“二五”普法、“三五”普法初见成效。政法战线为垦区社会稳定做出了贡献，公、检、法、司、劳队伍建设加强。

——大批闪耀着“九师精神”的先进模范人物脱颖而出，他们是“九师精神”的创造者和实践者，他们用血汗乃至生命书写九师屯垦戍边的历史。1969年6月10日，一六一团牧一队女工孙龙珍为营救被入侵苏军绑架的战友，壮烈牺牲，时年29岁。烈士的血没有白流，它化作“九师精神”、“兵团精神”在天山南北发扬光大，永垂不朽。

四

二十世纪，农九师虽然取得巨大成绩，但由于特殊的历史背景、地理环境、政治使命使垦区经济、社会发展严重滞后。二十一世纪，欣逢国家经济建设战略重点西移，垦区有丰富的自然资源，仅土地资源即可开发数十万公顷，相当于再造一个农九师。天然草场 20 多万公顷，可直接利用的面积达一半以上。煤、石膏、花岗石等矿产资源均有开采价值。野生植物分布广泛，林、果、药俱全。除资源优势外，政治优势是垦区赖以生存、发展的精神支柱。“团结奋斗、屯垦戍边、敬业奉献、开拓争先”的“九师精神”是凝聚了 7 万垦区儿女心血的实践结晶，依靠它，九师人民栉风沐雨，筚路蓝缕，扎根八百里边防，固守着共和国的版图；依靠它百里垦区的万顷荒原变成了良田，变成了商品粮基地；依靠它，政通人和，诸业兴旺；依靠它，人们信心百倍，开创屯垦戍边事业的新纪元！

第一编

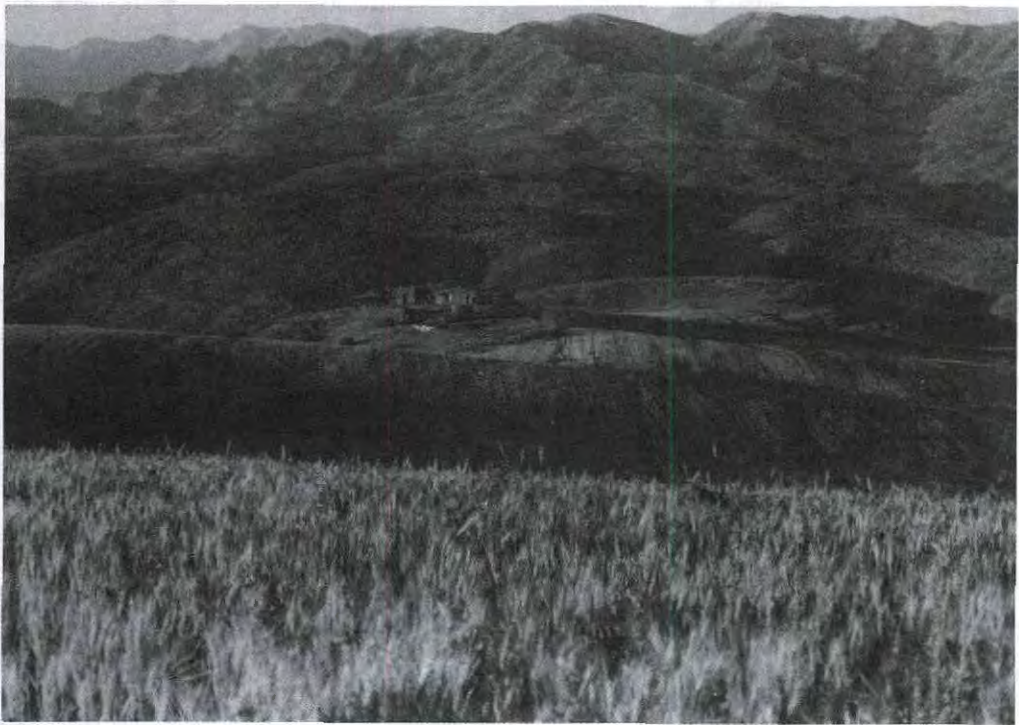
自然环境

农九师垦区的主要农牧团场分布在“四山夹一盆”的“厂”字形边境线上。东有加依尔、吾尔喀什尔山，北有塔尔巴哈台山，西南有巴尔鲁克山，塔（城）额（敏）盆地座落其间。额敏河、沃雪特河横贯盆地中央。

垦区位居欧亚大陆腹地，属中温带大陆干旱气候区。全年日照时数4500小时，年平均气温 $3.6\sim 6.1^{\circ}\text{C}$ ，年降水量267~458毫米，年蒸发量1626~1995毫米。

垦区自然资源丰富，尤以土地资源为最，水土开发潜力大。植物、动物、矿产资源均有分布。

自然灾害对种植业、养殖业构成威胁。



第一章 区 域

新疆生产建设兵团农业建设第九师区域是由自治区人民政府有关部门行文，经所在地（市）、县人民政府划定。经过多次调整和确权，位置大体未变，面积缩小。

第一节 位 置

农九师位于新疆维吾尔自治区西北部，师所辖团场分布于塔城地区的塔城市、额敏县、裕民县、托里县境内。地理坐标：东经 $82^{\circ}15'$ ~ $85^{\circ}10'$ ，北纬 $45^{\circ}25'$ ~ $47^{\circ}03'$ ，垦区面积 4243 平方公里。一六五团、一六八团、一六七团、一六六团、一六四团、一六三团、一六二团沿塔尔巴哈台山南麓由东向西依次驻屯，形成“厂”字形边境农场。一六五团、一六六团、一六七团、一六八团属额敏县区域，一六二团、一六三团、一六四团属塔城市区域。一六九团、团结农场、一六二团依次由东向西居额敏河流域的额敏平原。一六九团、团结农场驻屯区均属额敏县。一六一团除团部驻裕民县哈拉布拉镇外，均散布在巴尔鲁克山山区，沿百公里边境线而居。一七〇团地处乌日可亦山与加依尔山之间，分为团部（庙尔沟）、春夏牧场和四连（莫乎尔台）三大片区，分属托里县和额敏县，四连（莫乎尔台）距团部（庙尔沟）近百公里。省道 221 线自巴克图口岸至奎屯市，贯通塔额盆地，省道 317 线连通塔城市——裕民县——老风口林场与 221 线相交。垦区北部、西部与哈萨克斯坦共和国接壤，边界线 394 公里。师部驻额敏县城朝阳新村。师属主要工、交、建、商、科研、文化、教育、医疗卫生等企事业单位均设置于朝阳新村。

第二节 境 域

主要垦区分布在塔尔巴哈台山南麓的塔（城）额（敏）盆地。东起巴依木扎（一六五团）沿塔尔巴哈台山向西至阿克桥克河（一六三团），折向南，至额敏河（一六二团），继续向南，经塔斯提河至铁列克提（一六一团），自铁列克提向东 150 公里至托里县庙尔沟（一七〇团），再向东北 150 公里至额敏县白杨河、莫乎尔台（一七〇团四连）。莫乎尔台向正北 80 公里至巴依木扎，东西跨度（巴依木扎至阿克桥克）约 150 公里，南北跨度（一六五团至一七〇团）约 170 公里。

第二章 地 理

垦区所辖区域大多居塔额盆地。一六一团居巴尔鲁克山西北部，一六五团居塔尔巴哈台山东段，一七〇团居乌日可夏依山和加依尔山西麓。

第一节 地 质

农九师地处新疆六大地貌单元之一的准噶尔盆地以西山地，为天山北部较特殊的加里东、海西褶皱带，北起塔尔巴哈台山，南向博罗霍洛山延伸。褶皱带的岩体从奥陶系至石炭系大部为海相沉积。褶皱构造的方向受地块的影响很大，颇不固定。玛依勒加里东褶皱带为东北方向，巴尔鲁克褶皱带走向主要呈现为北西向；萨吾尔、塔尔巴哈台褶皱带则为东西向。介于塔尔巴哈台、巴尔鲁克和玛依勒褶皱带之间为额敏地区，在现代地貌上为一洼地，基岩岩体被新生代沉积层覆盖，基岩为经过褶皱的早寒武世岩层，下部由红色碧岩和石英岩组成与片状细碧岩交互成层，下部由细碧岩、辉绿玢岩和石英玢岩组成。晚泥盆世火山沉积岩系与其成不整合。在加里东和海西构造运动时期，额敏岩块居于中间地位，起着分割作用，将塔尔巴哈台、巴尔鲁克和玛依勒山活动带分开。

准噶尔盆地以西山地是经过复杂断裂的古生代褶皱带，主要山脉都是海西期形成的复背斜带，构成褶皱带的岩系是石生代沉积岩层以及大量的火山沉积岩和火成岩侵入体。

中生代时期，均为遭受剥蚀的隆起地区，因此缺乏中生界的岩层分布。第三纪，继承中生代的古地理环境，沉积范围略有扩大。晚第三纪，垂直运动加强，经长期夷平的准平原发生分割，强烈隆起的断块形成山体，相对下沉的部分形成山间盆地（如塔城盆地）。山间盆地中广泛接受晚第三纪沉积，岩性以砂质粘土为主，其厚度不超过150米。

第四纪，最新块状运动相对继续，山区强烈隆起，山体陡峻，山坡成直立，具明显的阿尔卑斯型式；而盆地相对下降，这种作用使盆地和山前地区中，新生代岩层产生变位，从山麓向盆地中心倾斜。在第三纪地层之上有厚度不等的第四纪疏松堆积物覆盖，成因类型为冲积—洪积。

第二节 地 貌

垦区地貌的基本特征为三山对峙夹一盆，两山相倚拥一谷，吾尔喀什尔山偕塔尔巴哈台山，自东北向西南与巴尔鲁克山相峙，形成塔额盆地，额敏河横贯盆地中央向西而去，入哈萨克斯坦，河两岸为额敏平原；加依尔山与巴尔鲁克山相拥，中间形成托里谷地。全师山地面积占总面积的54.7%，山势低缓，山地多为牧草地，宜放牧。

一、山 地

由中山及低山构成，海拔高度一般为 1000 ~ 2500m。主要山地有萨吾尔山、塔尔巴哈台山、巴尔鲁克山、玛依勒山、加依尔山和乌日可夏依山。分布在额敏垦区和塔城垦区的北部以及一六一团、一七〇团，是农九师主要的牧业用地和旱地农业用地区。

二、山前倾斜平原

分布在塔城盆地边缘的山麓地带，系由各河流洪积—冲积而成。海拔 600 ~ 1000 米，地面坡度较大。基岩以上为砾石层，砾石层上覆盖有厚度不等的黄土状物质。一六四团、一六六团、一六七团和一六八团的农业用地主要分布在此地貌单元上。耕地面积较大，其次是牧草地。

三、额敏河冲积平原

额敏河中游地区，由额敏河水系冲积形成的平原。海拔 400 ~ 700 米。第四纪覆盖物较厚，下部为砂砾石层，上覆厚度不等的黄土状物质。一六二团、一六三团、一六九团和团结农场散布在这一地貌单元上，为农业用地区。

四、托里谷地

地堑形成的谷地，呈东北西南向，海拔 800 ~ 1800 米。整个谷地为洪积物所覆盖，一七〇团唯一的农业连队——五连和部分春牧场分布于该谷地中。

五、铁木尔达门谷地

东西向延伸的山间断陷谷地，南北最宽处 20 ~ 50 公里，长达百余公里，西部较窄，有孔道与塔城盆地、托里谷地相连，东部比较开阔，谷地被冲洪积物所覆盖，为牧业用地区，一七〇团四连座落于此谷地东部。

第三章 气 候

垦区居欧亚大陆腹地，属北温带大陆性气候。塔城盆地东高西低，能受到大西洋气流的余惠，但大面积的东部却在西伯利亚——蒙古反气旋的控制之下，基本上处于半干旱—干旱荒漠地带，并有受地形控制的相差悬殊的盆地、山地和特殊的局地气候，它们决定着土地利用类型的分布规律。

总的气候特点是：冬季漫长而冷，夏季短而燥热，春季回温快而不稳，秋季降温迅速，降水量相对较多，但地理分布不均；日照长、光资源丰富；无霜期短而变幅大，热量不足，多灾害性天气。

第一节 气 温

垦区年平均气温在 3.6 ~ 6.1℃ 之间，从山区到盆地中心递增。极端气温 33.3 ~ 41.8℃，气温年较差和日较差都较大。无霜期变幅较大，一般在 119 ~ 150 天，盆地和谷地中无霜期较长，山区较短，最短的是一六一团二营，平均仅 119 天，最短的一年仅 55 天（1980 年）。

气温及无霜期统计表

表 1—1

站 名	年温 (°C)			气温较差 (°C)		无霜期 (天)
	年平均值	极端最高值	极端最低值	年较差	日较差	
额敏	5.6	41.7	-42.7	36.7	14.9	148
一六八团	5.3	38.2	-36.7	28.3	14.9	121
塔城	6.0	41.3	-39.2	34.8	13.8	135
裕民	6.5	41.8	-35.9	33.6	12.5	147
一六一团二营	5.6	38.6	-33.8	27.0		119
托里	4.3	40.2	-36.6	32.8	12.5	138
庙尔沟	2.4	33.3	-35.6	32.0	11.3	144
铁厂沟	7.3	41.1	-42.0			150

垦区日平均气温稳定通过 0℃ 的初日在 3 月 26 日至 4 月 9 日，终日出现在 10 月 6 日至 11 月 4 日，持续时间 190 ~ 223 天，其积温为 2734.9 ~ 3424.2℃。

日平均气温稳定通过 10℃ 的初日在 4 月 30 日至 5 月 27 日，终日在 9 月 5 日至 9 月 28 日，其持续时间为 102 ~ 151 天，其积温为 1688 ~ 2905℃。

各农业界限温度和积温的分布规律同平均气温一样，由山区向盆地中心递增，以裕民最高，庙尔沟最低。

各界限积温平均值

表 1—2

积温 $^{\circ}\text{C}$ 站名	量 温			
	$\geq 0^{\circ}\text{C}$	$\geq 5^{\circ}\text{C}$	$\geq 10^{\circ}\text{C}$	$\geq 15^{\circ}\text{C}$
额敏(师直)	3404.5	3257.0	2892.6	2221.4
一六八团	3455	3200.3	2435.9	2310
塔城(一六二团)	3382.0		2858.1	2238.7
裕民(一六一团)	3424.2	3257.2	2905.4	1536.9
托里	2906.8	2721.0	2336.4	1536.9
庙尔沟(一七〇团)	2374.5	2198.8	1688.0	773.1
一六一团二营	2734.9	2612.3	2285.2	1498.8

第二节 降水 蒸发

一、降 水

垦区年平均降水量为 250.5~474.8 毫米。降水的地域分布规律是：南、北山区多，盆地、谷地少；从盆地和谷地来看是东少，西多。降水分配特征是：作物生育期 4~10 月，降水量占全年的 69.5%。其中 6、7、8 月的降水量占全年降水量的 35.3%。降水量年际变化较大，降水多与降水少的年份比，相差 2~3 倍，塔城最少年降水量仅 151.3 毫米，最多年降水量则达 455.7 毫米；一六一团二营，年降水量最多达 700.1 毫米，最少的仅 301.4 毫米。

降雪与积温对照表

表 1—3

项 目	单 位	一六二团	师部	一六六团	一六五团	一六一团
		高程(米)	420	520	833	970
平均温度		6.5	5.8	5.4	5.0	5.5
极 端	最高温度 $^{\circ}\text{C}$	41.5	41.7	38.3	38.7	38.6
	最低温度 $^{\circ}\text{C}$	-45.7	-42.6	-34.5	-35.4	-33.6
积 温	$\geq 0^{\circ}\text{C}$ (天数)	3413	3235	2953	2819	2528
	$\geq 10^{\circ}\text{C}$ (天数)	2808	2734	2208	2376	1891

项 目		单 位				
		一六二团	师部	一六六团	一六五团	一六一团
初冬霜期 和无霜期	平均(日/月)	22/9~9/5	5/9~12/5	21/9~12/5	13/9~8/5	14/9~13/5
	80%保证(日/月)	23/9~14/5	6/9~13/5	10/9~18/5	9/9~24/5	6/9~13/5
	平均80%(日)	135/119	129/116	129/114	127/116	119/117
	最长天	126	168	167	127	145
	最短天	88	108	93	92	55
降 水 量	平均(毫米)	263.7	176.1	318	396.5	458.2
	75%(毫米)	215	250	288	318	392
降 雪 日 期		27/10 ~4~4	20/10 ~7/4	14/10 ~14/4	10/10 ~13/4	30/9 ~28/5

二、蒸 发

多年平均蒸发量在1604.9~1995.4毫米之间,其分布规律是:南部和东部较大,中部和西部较少。蒸降比在4.2至7.9之间,以一六一团二营为最小,庙尔沟最大。

降水量与蒸发量表

表1-4

单位:毫米

站 名	额敏	一六八	塔城	裕民	一六一团二营	托里	庙尔沟
年均降水量	271.3	346.3	291.6	275.9	474.8	253.1	250.5
年均蒸发量	1794.6	1750.9	1604.9	1872.6	1976.7	1786.2	1995.4
降:蒸	1:6.6	1.5:1	1:5.5	1:6.8	1:4.2	1:7.1	1:7.9

三、湿 度

湿度的大小表示空气中水气含量的多少,对农牧业生产有直接影响。干热风即气温高、空气湿度小的风,其既影响作物产量,又影响作物品质。

垦区各地湿度统计表

表1-5

站 名	额敏	一六八团	塔城	裕民	一六一团二营	托里	庙尔沟
汽压(毫巴)	6.6		6.7	6.1		5.3	4.7
相对湿度(%)	63	63	62	58	57	58	57

平均水汽压为 5.3~6.7 毫巴。其分布规律是：山区和东部地区偏低，盆地内和西部较高。年内变化的特征是：夏季高，最高可达 16.3 毫巴，冬季低，最低仅 1.0 毫巴。

年平均相对湿度为 57~63%。其分布规律是，盆地内较大，山区和东部较小，年内变化特征是：冬季大，月平均湿度最大可达 76%；夏季小，月平均湿度最小仅 39%。

第三节 日 照

垦区全年日照总时数为 2232~2947 小时，日照百分率为 51~67%；日照时数最多的是 6、7、8 月，平均每月日照时数 60 小时以上，多年平均太阳总辐射每平方厘米为 55.06~56.19 千焦，物理辐射量每平方厘米为 25.20~26.42 千焦。光能资源分布以额敏垦区为多，塔城垦区较少。

第四章 自然资源

垦区地处边境，地域辽阔，水土资源丰富，多种野生动植物在此生息。

第一节 水

一、地表水

垦区内主要河流有塔斯提河，查罕托盖河，乌拉斯台河，夏尔也木勒河，沙拉依敏河，乌拉斯台河，买海因河，铁勒克提河，别里其河及额敏河等 33 条河流。年地表径流量 9.3 亿立方米，其中一六一团境内的 11 条河，河流年平均流量 19.2 立方/秒，年径流 6.08 亿立方米，占垦区地表水径流的 65%，但因河床切割较深，耕地起伏不平很少利用，均流入哈萨克斯坦的阿拉湖。塔尔巴哈台山的山溪性河流，集水面小，水量少，流程短，更主要原因是，无常年积雪冰川水补充其水源。塔城盆地四周有山溪性河沟，出口均形成洪积扇，渗漏大，全垦区可供利用的河流 22 条，年平均径流 3.18 亿立方米，丰水年可达 3.65 亿立方米，枯水年有 2.17 亿立方米，人均占有地表水径流量 4495 立方米，小于全疆人均占有地表水径流量。

二、地下水

垦区自六十年代开始，在个别地下水位较高团场打井提水灌溉，1987 至 1996 年又聘请兵团设计院地勘分院对垦区多数团场进行了地下水资源勘察工作，发现原认为无开采价值的地区地下水丰富，未经利用便从额敏河中下游溢出流入哈境内陆湖。据兵团设计院实地勘测、计算，垦区地下水动储量 2.76 亿方，可采量 1.67 亿方，水质矿化度均小于 1 克/升，是良好的灌溉用水、饮用水。

(一) 一六二团水资源 水文地质勘察工作于 1987 年 6 月由兵团基建局下达给地勘大队。通过 8 年水文地质勘察工作，基本摸清一六二团地区地下水资源量，并完成如下工作：1：2.5 万水文地质测绘 90 平方公里，物探剖面总长 49 公里，物探测深点 123 个，探采孔 2 眼，抽水试验 2 孔，简易抽水试验 35 眼，采集分析水样 26 个，土样 18 个。勘探得知：

1、地下水埋深 1~4 米，含水层厚 10~40 米，渗透系数 12~42 米/日，单位涌水量 4~20 升/秒米。

2、区内地下水总补给量 4403×10^4 立方米/年，平均补给模数 48.9×10^4 立方米/年平方千米，总排泄量 4402×10^4 立方米/年。

3、区内地下水可开采量 2200×10^4 立方米/年，为综合补给的 50%，平均开采模数

24.5×10⁴ 立方米/年平方千米, 实际已开采量 1425×10⁴ 立方米/年, 允许再开采量 775×10⁴ 立方米/年。

(二) 一六三团水资源 水文地质勘察工作分两次进行, 第一次于 1986 年委托兵团地勘院进行水文地质勘察。基本摸清一六三团地区地下水的贮存条件及含水层的分布, 及有关地质构造情况。总计完成电测剖面 4 条, 总长 32 公里。电测深点 37 个, 剖面距 3~5 公里, 点距 1 公里, 控制面积约 50 平方千米。又进行了 1:2.5 万精度的水文地质测绘, 面积 100 平方千米, 外围调查控制面积 120 平方千米, 单井抽水试验 7 组。勘探得知:

1、地下水总补给量 4065.7×10⁴ 立方米/年, 补给模数 40.65×10⁴ 立方米/年平方千米, 总排泄量 4163.7×10⁴ 立方米/年, 补排均衡差 -98×10⁴ 立方米/年, 随着地下水开采量的增大, 地下水位呈缓慢下降趋势。补给量主要以上游侧向补给为主, 其量约 2440×10⁴ 立方米/年, 占补给量的 60%。

2、地下水可开采资源量 2816×10⁴ 立方米/年, 占总补给量的 69%, 平均开采模数 28.16×10⁴ 立方米/年平方千米, 小于补给模数。目前实际已开采量 1304×10⁴ 立方米/年, 允许再开采量 1512×10⁴ 立方米/年, 项目计划开采量 896×10⁴ 立方米/年, 小于允许再采量。

(三) 一六四团水资源 水文地质勘察工作于 1996 年由兵团勘测设计院对一六四团卡拉克特河流域平原区进行详查, 基本摸清流域平原区地下水情况。完成 1:2.5 万水文地质测绘 80 平方千米; 物探剖面 5 条, 物探测深点 112 个, 探采孔 2 眼, 抽水试验 2 孔, 简易抽水试验 8 眼; 采集分析水样 21 个, 土样 6 个, 工程测量 26.7 千米。勘探得知:

1、潜水埋深 20~50 米, 含水层厚 30~40 米, 渗透系数 5~56 米/日, 单位涌水量 1.25~20.22 升/秒米。

2、卡拉克特河流域平原区地下水资源丰富, 区内地下水总补给量为 4536.6×10⁴ 立方米/年, 平均补给模数 45.4×10⁴ 立方米/年平方千米, 总排泄量 4351×10⁴ 立方米/年。

3、区内地下水可开采量为 2280×10⁴ 立方米/年, 为现状年地下水补给量的 50.3%, 平均开采模数 22.8×10⁴ 立方米/年平方千米, 允许再采量 2200×10⁴ 立方米/年。本次规划年开采量 784×10⁴ 立方米/年, 没有超过允许开采量。

(四) 一六六团水资源 水文地质勘察工作于 1992 年由兵团地勘院进行详察, 完成 1:2.5 万水文地质测绘 150 平方千米, 坑探 100 米, 物探剖面 5 米, 电测深点 52 个, 探采孔 3 眼, 简易抽水试验 11 孔, 多孔抽水试验 6 孔, 干扰抽水试验 4 孔, 采集分析水样 21 个, 土样 30 个。勘探得知:

1、地下水埋深 0~50 米, 含水层厚 45 米, 渗透系数 9~15 米/日, 单位涌水量 1.5~4 升/秒米。

2、区内地下水天然补给量 3930×10⁴ 立方米/年, 补给模数 26.2×10⁴ 立方米/年平方千米, 总排泄量 3830×10⁴ 立方米/年, 区内地下水基本处于天然平衡状态。

3、区内可开采量 3000×10⁴ 立方米/年, 开采模数 20×10⁴ 立方米/年平方千米, 实

际已开采 261×10^4 立方米/年, 允许再开采量 2739×10^4 立方米/年。规划开采量 1017×10^4 立方米/年, 小于再采量。

(五) 一六七团水资源 南部的水文地质勘察工作于 1996 年由兵团地勘院负责勘察。完成 1: 2.5 万水文地质测绘 80km^2 ; 物探剖面 7 条, 总长度 68 公里; 物探测深点 147 个; 抽水试验井 3 眼; 采集分析水样 7 个, 工程测量 23 公里。勘探得知:

1、地下水埋深 30~50 米, 含水层厚 50 米, 渗透系数 6 米/日, 单位涌水量 3~4 升/秒米。

2、地下水补给量为 1124×10^4 立方米/年, 平均补给模数 14.05×10^4 立方米/年平方千米。

3、地下水可开采量为 845×10^4 立方米/年, 为现状年地下水补给量的 75.2%, 平均开采模数 10.5×10^4 立方米/年平方千米, 允许再采量 845×10^4 立方米/年。规划开采量 386×10^4 立方米/年, 小于再采量。

(六) 一六八团水资源 水文地质勘察工作于 1991 年由兵团地勘院进行了勘测。完成 1: 2.5 万水文地质测绘 37 公里; 探采结合井 2 眼, 采集分析水样 7 个, 土样 30 个, 水准测量 14 公里。根据分析资料表明: 该区地下水年总补给量 3000×10^4 立方米, 利用开采系数法进行计算, 年实际可开采量 1500×10^4 立方米, 实际已开采量为 144×10^4 立方米, 允许再开采量为 1356×10^4 立方米/年。

(七) 一六九团水资源 水文地质勘察工作于 1990 年由兵团地勘院进行。总计完成 1/万水文地质测绘 12 平方千米; 物探测深点 57 个; 钻探井 2 眼, 总进尺 200 米, 坑探 8 个; 抽水试验 1 孔; 简易抽水试验 3 孔; 采集分析水样 7 个, 土样 13 个; 工程测量 25.2 公里。勘探得知:

1、地下水埋深 15~50 米, 含水层厚 16~10 米, 渗透系数 11.6~15.2 米/日, 单位涌水量 1.3~2.6 升/秒米。

2、各主要河流年径流量 0.6064 亿立方米, 龙口以上年总下渗量 0.4507 亿立方米。

3、天然补给量 517×10^4 立方米/年, 补给模数 43×10^4 立方米/年平方千米; 激化补给量 469 万立方米, 合计 986 万方。可开采量 450×10^4 立方米/年, 可开采模数 37.5×10^4 立方米/年平方千米。允许再采量 350×10^4 立方米/年, 规划开采量 177×10^4 立方米/年, 小于再采量。每年可提取 450 万立方米地下水。

(八) 一七〇团水资源 水文地质勘察工作由兵团地勘院承担。共计完成比例尺 1: 2.5 万水文地质测绘 71 平方千米, 物探剖面 3 条; 物探测深点 80 个; 探采孔 2 眼; 抽水试验 2 孔, 水样试验 25 组, 土样试验 58 组; 工程测量 66.75 公里。勘探得知:

1、地下水埋深 2~30 米, 含水层厚度 10~60 米, 渗透系数 4~50 米/日, 单位涌水量 3~4 升/秒米。

2、总补给量 2277×10^4 立方米/年, 总排泄量 2211×10^4 立方米/年, 补给平衡差在 2.9%, 基本达到一种天然平衡状态。

3、可开采量 1600×10^4 立方米/年, 允许开采量 1600×10^4 立方米/年。规划开采量 800×10^4 立方米/年, 小于再采量。

(九) 团结农场水资源 水文地质勘察工作于 1996 年由兵团地勘院进行。完成比

例尺 1: 2.5 万水文地质测绘等工作, 勘探得知:

1、测区含水层岩性以中粗砂含砾及含土砂砾石为主, 含水层厚度 30~50 米。测区北部单井单位涌水量 0.6~2.0 升/秒米。测区南部为 10~20 升/秒米。

2、场区地下水量总补给量 2686.7×10^4 立方米/年, 可开采量为 1875×10^4 立方米/年, 可开采量占天然总补给量的 69.8%。目前实际开采量为 987×10^4 立方米/年, 可再开采量 888×10^4 立方米/年, 计划开采量为 588×10^4 立方米/年。

第二节 土 地

垦区开发之初根据建设边境农场的有关文件规划土地面积 62.42 万公顷, 1980 年按协议留用 51.97 万公顷, 1982 年塔城、裕民重新划界后实有土地 42.43 万公顷, 其中耕地 8.6 万公顷, 天然草地 24.39 万公顷, 林地 5313 公顷。

一、土壤分类及分布

(一) 分类 垦区处于中温带干旱气候区, 土壤形成主要是经过荒漠化、草甸化、沼泽化过程, 再经过脱碱, 灌溉耕作等过程逐渐熟化, 组合成黑钙土、栗钙土、棕钙土、草甸土等 10 个土类, 17 个亚类, 47 个土属, 42 个土种。其中黑钙土 11.65 万公顷, 占总面积的 27.40%, 栗钙土 15.8 万公顷, 占 37.2%, 棕钙土 8.7 万公顷, 占 20.5%。

(二) 分布 全区土地大多数在塔额盆地丘陵倾斜平原上。西部一六一团山区及岭梁起伏的丘陵地带多为栗钙土、棕钙土和黑钙土。草甸土大多分布在海拔 2000 米以上的山区和水份条件好的河滩以及河阶地的下部。

二、土壤养份

耕地的养份状况与土壤类型分布及管理有直接关系。垦区土壤有机质按分级标准综合为三种类型, 有机质大于 2% 为高, 1~2% 为中, 小于 1% 者为低。垦区土壤养份有机质和全氮含量较高, 但由于垦区气温低和缺水, 微生物活动量小, 有机物分解差, 故速效偏低。

全师耕地土壤养份含量表

表 1—6

单位: 公顷

指 养 份 标	高		中		低	
	面 积	占 %	面 积	占 %	面 积	占 %
有机质	42.3	30.4	96.7	69.5	0.15	0.1
全氮 %	42.3	30.4	82.7	59.4	14.2	10.2
肯效磷 %	7.4	5.3	100.9	72.5	30.9	22.2
有效氮 %	11.9	9.5	64.6	46.5	62.6	45

第三节 植 被

垦区三面环山，土地肥沃，无盐碱危害，利于野生植物生长。区内植被除木本植物外，主要是草本植物，占土地总面积的 63%。

一、木 本

乔木 箭杆杨、青皮杨、山杨、白杨、苦杨、胡杨、白腊、桦树、云杉、野柳、沙枣、柏树、榆树、野苹果、野杏等。

灌木 野玫瑰、巴旦杏、山楂、红柳、山樱桃、旱柳、秃尔条、苟子条、锦鸡儿、梭梭柴、爬柏、蔷薇、水柳、骆驼刺、琵琶柴等。

二、草 本

区内草本植物种类很多，分布较广。

药用野生植物 黄精、黄芪、黄连、月季、龙胆、石花、锁阳、马齿苋、百合、芍药、木香、贝母、党参、沙参、手掌参、甘草、麻黄、元胡、苦豆子、黄柏、枸杞、地榆、大黄、当归、薄荷、益母草、车前子、兔丝子、白芷、马勃、列当、艾蒿、菖蒲、黑白丑、白茅根、蒲公英、芦根、阿魏、野菊花等 75 种。

食物类 野大葱、野大蒜、扫帚苗、灰灰菜、野韭菜、苦苞菜、蓬子菜、野菜、猪毛菜、蘑菇、黄花等。

饲草类 燕麦、雀麦、狐茅等。

三、分 布

(一) 草甸 山地草本类主要分布在海拔 1100 ~ 1700 米之间的倾斜的亚高山坡上，水份来源于大气和冰雪，年降雨量 250 ~ 300 毫米，因土质肥沃，草层高大，主要是鸡脚草、雀麦、羊狐毛、苔草等，分布于一六一团巴尔鲁克山西北铁列克提都拉台，一六五团莫孚尔台、巴依木扎、可克莫依那山，以及一七〇团加依尔等地区，面积 6.2 万公顷，可利用 5 万公顷。

(二) 干旱草原 主要分布在地形开阔山丘起伏的坡地。热量充足 $\geq 10^{\circ}\text{C}$ ，年降水量 250 ~ 300 毫米，植被主要是旱生、多年生、丛生草本占优势。草种为针茅、狐茅等，分布于塔尔巴哈台山前、加依尔山和巴尔鲁克山的都拉拉以及丘尔丘特四个地区，总面积 8 万公顷，可利用 5.87 万公顷。

(三) 荒漠草原 分布在干旱地区，年降雨量 150 ~ 300 毫米，春季干旱，冬季少雪，蒸发量大，植被以旱生、多年生草本为主，草群单调，主要有针茅、蒿属及小灌木。分布于一七〇团庙尔沟和莫孚尔台地区，面积 57.3 万亩，可利用 47 万亩，另外有超旱生及耐盐碱植物，有梭梭柴、白刺、怪柳等，分布在一七〇团莫合台山前的戈壁区。

第四节 野生动物 矿藏

一、野生动物

(一) 皮毛动物 在本师垦区内野生动物中,可供做裘制革的皮毛动物主要有狐狸、野兔、旱獭、水老鼠、狼、獾子、狗熊、黄鼬、豺。

(二) 药用动物(含虫类) 区内许多野生动物都有不同的药用价值。主要有野马鹿、草鹿、刺猬、蟾蜍、蜈蚣、猓狨、蜥蜴、蝙蝠、鼯鼠、蛇、蜂、金龟子、土鳖虫、蚯蚓等。

(三) 肉食动物 有野猪、黄羊、大头羊、草兔。禽类有野鸭、野鸡、野鹅、雪鸡、野鸽、鹌鹑、布谷鸟、麻雀、山雀等。

(四) 水生动物 区内水生动物较少,有鲤鱼、大白条、鲫鱼、狗鱼、泥鳅、虾、螺、蟾蜍。

二、矿产资源

垦区矿产资源有煤、石灰石、大理石、石膏、粘土、陶土、黄金、花岗石、铁、水晶。一六八团垦区哈拉门的煤质量好,燃烧值较高,储量3492万吨。一七〇团垦区庙尔沟的花岗石质地、色泽俱佳,已查明蕴藏量205万吨。一六五团垦区达因苏石膏储量2.5万吨。

第五章 自然灾害

受西伯利亚气候的影响，自然灾害频繁，严重制约着农业经济的发展。

第一节 气象灾害

影响垦区农牧业生产的主要气候灾害是干旱、大风、冻害等。

一、干 旱

干旱是影响垦区最大的灾害性天气。1974年干旱绝产面积1.47万公顷，1983年因春旱1.73万公顷作物出苗不齐，延误了季节，造成经济损失400万元。作物生育期年平均降水为168.3毫米，准差43.3毫米，变率25.9%，作物缺水最多的6~8月份，平均降水60毫米，准差23.7毫米，变率达39.5%，降水极不稳定，早年频繁。1962~1996年，年降水少于240毫米的有6年，1962年、1974年大旱，年降水低于180毫米。

二、风 害

干热风 平均每年出现干热风15~20天，一般在6~8月份出现，对小麦特别是春麦灌浆影响极大，一般减产5~10%，有时达20%。

大风 一六二团北部，一六三团，一六八团南部和团结农场西部等地区，风次多，强度大，持续时间长，对冬麦越冬和春播保墒影响较大。在额敏县城附近，平均每年6级以上大风在40天以上，1978年8月大风成灾，造成垦区小麦油菜掉粒损失5000吨以上。

三、冻 害

4、5月份的倒春寒，对春播作物瓜菜及果树开花和晚秋作物影响较大。1970年和1980年5月份出现连续低温3~5天，平原地区果树冻死90%。有的年份冬季寒潮到来时急剧降温，暴风雪造成牲畜大量死亡，师、团、连交通几乎全部中断，有些住房及牛羊棚圈都被埋入雪中。

四、雹 灾

垦区内冰雹成灾区有一六三团、一六四团、一六五团、一六七团、一六八团。从1966年至1988年23年中平均每年发生2次，最多4次，受灾减产10~15%。一六五团1972年和1981年4426亩油菜受冰雹袭击损失58.85万公斤，发生时间均在6~8月份，粒径小的如黄豆大，大的如红枣。冰雹区域成条形状分布，如民谚所谓：霜打一大片，

雹打一条线。

第二节 地震 虫害

一、地震

垦区区域地质构造稳固，地震多属微震、弱震或余震，破坏性地震较少。

二、虫灾

1990年5月，垦区发生大面积虫灾。2.53万公顷油菜被小菜蛾危害，4000公顷绝产。一六三团农田平均每平方米有小菜蛾90余只。一七〇团夏牧场每平方米有蝗虫500~600只，加依勒山夏牧场6~7万公顷牧草被虫噬，畜草告罄，畜群推迟1月进入夏牧场，因缺草饿死瘦弱羊1000余只。

附：重大自然灾害纪实

旱灾 垦区旱灾多发生于4~6月，正值农作物需水期，干旱为种植业首要制约因素。1974年5月，塔额垦区全月份降雨量5.8毫米，仅为正常年份的15.6%，月均气温比正常年份高2.9℃，持续时间达15天之久，境内河流流量骤减，比正常年份少70%。旱灾范围广，持续时间长。受灾面积1.89万公顷，其中绝产面积1.47万公顷，垦区首次吃返销粮。1989~1991年连续3年大旱。

1989年5~6月，月均降水量不足正常年份的15%，境内河流量为正常年份的40%。受灾面积4.75万公顷，占总播面积的63%，其中绝产面积1.83万公顷。

1990年4~6月，月均气温高于历年平均值2.7℃，降雨量为正常年份的70%，蒸发量高于正常年份30%。受灾面积5.72万公顷，其中绝产面积1.1万公顷。

1991年4~7月降雨46.5毫米，比大旱的1974年同期少4.3毫米。气温比历年同期年均值高4℃，加之连续50天刮风，蒸发量同比增加26.7%，河流流量同比减少47%。受灾面积5.79万公顷，其中绝产面积7600公顷。

1994年6月，垦区境内未降雨，3.13万公顷农作物受旱减产，6700公顷农田绝产。

1995年7~8月，垦区境域高温干旱，全师农作物受灾面积4.86万公顷，其中绝产面积3.08万公顷，粮食减产3.9万吨，油料减产1.6万吨。

1996年5月，垦区1.67万公顷作物受旱，5300公顷小麦、油菜绝产。

雹灾 雹灾多发生于6~8月，正是夏熟作物收获期和秋熟作物孕实期。

1959~1989年，垦区发生多次雹灾，未作灾情记录。

1990年7月24~28日，一六一团、一六五团、一六六团、一六七团、一六八团遭冰雹袭击，雹粒直径2~3厘米，持续时间10~15分钟。全师受灾农作物1.9万公顷，损失粮食油料800万公斤。

1992年6月19日、29日，7月21~23日，垦区7个团场的40个连队先后遭受冰雹灾害。雹粒最大直径4.8厘米，持续时间5~12分钟，农田积雹厚5~8厘米。受灾面

积 1.27 万公顷，损失农产品约 9000 吨，合人民币 700 万元。

1995 年 7 月 11 日，一六二团、团结农场受雹灾，467 公顷农作物减产 70%。

第六章 环境保护

六、七十年代，环境保护重点是生态环境，全民植树、绿化家园，改变小气候。八十年代始，垦区自觉注意环境保护，加强对环境的治理。

第一节 环保机构

六十年代至八十年代中期，垦区环境污染较轻。农牧团场的环境保护由工程建设和卫生部门（爱国卫生运动委员会、卫生科、防疫站）共同承担；师直朝阳新村环境保护工作由师直党工委、师建设局、师司令部协同管理。

1984年10月，农九师城镇建设办公室成立，营级编制，主任王尚智。1985年2月，城建办更名为城镇建设管理科，升格为副团级，科长王尚智。1986年11月，城建科改名为城镇建设环境保护科，营级建制，科长国万华。1996年，李会明任科长。城建环保科重点监督管理师直朝阳新村的市镇建设规划、水暖供应、绿化卫生，并维护市镇设施。

八十年代中期后，农牧团场的环境保护工作由建设、土地管理和卫生防疫部门共同管理。

第二节 环境管理

垦区环境管理分为工业、农业、居民生活三部分。

工业集中在师部朝阳新村，颗粒粉厂、西裕糖厂、华敏毛纺厂、热电厂沿军垦路由北向南排列，机械厂、油脂厂属六十年代老厂，设于居民生活区，距工业区较远。

农业环境管理以治理“白色污染”（农用塑料薄膜）、减轻和避免农药对环境的污染为主要内容。

居民生活的环境管理以改善生活环境质量，实现环境美为目标。

一、立项质询

朝阳新村工业区所建各厂立项时均按国家《环境质量标准》进行可行性论证。大气环境质量保证符合三类区域要求，污水、废渣、噪声排放亦按三类区域要求设计。所建各厂在环保系统方面所需资金分期分批投入，分步实施。

二、防治工业污染

朝阳新村工业区的污染物主要为废水、废渣、噪声。

(一) 废水 年排水量 120 万立方米, 其中清洁水 13 万立方米, 污水 107 万立方米。外排混合污水为有机污水, 水质为生物耗氧量 3500 毫克/升, 悬浮物 600 毫克/升, 酸度 6.5~7。混合污水经排污站提升, 输往 8 公里以外的戈壁洼地, 经自然沉淀后, 随洪水排入额敏河下游, 污水排放未达到《农田灌溉水质要求》中所规定的标准 (QB5084~85 标准)。

(二) 废渣 1、糖厂滤泥废渣生产期 (即榨期) 年排放 21000 吨。滤泥主要成份为碳酸钙 (CaCO_3), 制砖厂用作水泥砖原料。2、石灰渣年排放 2100 吨, 用作公路建设路面敷料。3、炉渣年排放量 230 吨, 用作公路建设材料。4、甜菜渣榨期日产 405 吨, 66% 用于加工颗粒粕外贸出口, 34% 用作饲料返还菜农。上述废渣不产生二次污染。

(三) 噪声 厂区噪声源产生的噪声量为 90~107 分贝, 采取隔离消声减噪措施, 厂区噪声达到三类区域标准, 符合 GB12348~90 标准。石灰窑鼓风机专设隔离间减噪, 隔离间外噪声符合三类区域标准。

(四) 粉尘 热电厂锅炉加热燃煤排放的一氧化碳、氧化氮、二氧化硫均从燃烧工艺入手, 经除尘装置作净化处理, 烟尘排放符合《大气环境质量标准》(GB3095~82) 中的三级区域要求。

三、防治农业污染

农业污染主要是农产品中的农药残毒和农田耕作过程中农用塑料薄膜的使用造成的“白色污染”。

(一) 农药 对付农作物病虫害采用低毒农药防治与生物防治双重措施。农业物资供应部门不进、不售药效长、残留量高的农药。农工为争取农产品达到“绿色食品”要求拒绝使用易污染、而影响农产品质量的农药。1988 年后, 停止使用国家禁止使用的农药。农药使用严格按操作规程执行, 农药包装物 (瓶、袋、箱等) 用后销毁。易对人、畜、环境造成危害的农药现用现领, 不得进入居民家中。

(二) 农用薄膜 八十年代后期, 垦区每年种植打瓜、油葵、甜菜面积 1~1.3 万公顷, 多为覆膜种植。地膜用量 1500~2000 吨, 放苗后, 多数地膜收集焚烧, 少数回收再生利用, 破碎地膜散失田间。

四、生活垃圾污染防治

团场居民的生活垃圾大多采取集中堆放、定期掩埋的办法处理。师直朝阳新村的生活垃圾由城建环保科统一设置垃圾车斗, 居民将垃圾置入垃圾斗中, 由城建环保科随时运往垃圾场堆放、风化、焚烧、掩埋。朝阳新村设有垃圾斗近 100 个, 每个容积 2 立方米, 用金属制作, 与运输车配套使用。

第二编

建 置

1958年10月，农七师塔额总场成立，1959年11月扩编为第三管理处。1962年4月“伊塔事件”发生后，按中共中央、国务院和自治区党委、兵团党委的指示，建设“边境农场带”，第三管理处的几个分场与地方人民公社对调，沿393公里边境布设。1969年4月，新疆军区生产建设兵团农业建设第九师成立。1975年5月，农九师建制撤销，成立塔城地区农垦局，继续管辖原农九师所辖各团及原农七师所辖团场，其它单位对口归属塔城地区各部门。1976年9月，塔城农垦局缩编为业务局，从额敏迁至塔城。1978年10月，塔城农垦局恢复实体机构，迁回额敏。1982年4月，恢复农九师建制，原农九师所辖农牧团场和企事业单位（除铁厂沟煤矿外）仍属农九师建制。



第一章 建置沿革

垦区开发以来的 38 年间，建制经过多次变动。

第一节 中国人民解放军新疆军区生产建设兵团农七师第三管理处

一、塔额总场

1957 年 3 月，农七师计划在塔城、额敏一带开发新农场。1958 年春，师党委书记、政委史骥前往塔城地委商讨开发建场事宜。师勘测设计队和灌溉处进行实地勘测调查，7 月 30 日提出“农七师在塔城额敏开发荒地建设农场的意见书”。开发农场的先遣队是柳沟一、二、三场等单位的 15 名干部职工。由一场副场长王焕带队，于 1958 年 10 月初到达额敏，着手建场。额敏县政府将县镇蒙古街划为总场部，农七师以塔城、额敏两县的第一字“塔”、“额”定为总场名，即塔额总场。1958 年 10 月 8 日塔额总场正式成立。王锦山任场长兼政委（未到任），侯同兴、王焕任副场长。下设 3 个分场，总场机关设政治处、组织股、宣教股、人事股、政法股、行政股、财务股、计划股、供销股、基建股、工商股、生产股。

二、农七师第三管理处

1959 年 11 月 17 日塔额总场扩编为农七师第三管理处，又续建 4 个分场。周茂任第三管理处处长，孙波任政委。1962 年“伊塔事件”之后，自治区党委批复《关于建设边境农场的报告》，将执行三代（代耕、代牧、代管）任务的人员和三管处各分场职工全部迁往边境一线，建立了 7 个边境农场，形成“戍边”的边境农场带。从 1962 年至 1964 年，国务院、自治区和塔城地区，就边防农场的场界划定，先后下发塔城地委〔62〕769 号《关于塔城地区“三代”工作及“建立国营农场带”问题座谈会会议纪要》、自治区党委〔62〕456 号《关于建立边境农场的几个问题的通知》、〔62〕561 号《关于额敏县边境社队迁出社员建立国营农场的报告的批复》、塔城县人委〔63〕117 号《关于边防农场与地方社场地界问题的确定》、塔城地委〔63〕378 号《关于裕民县边防带划界问题的报告》、塔城行署〔63〕345 号《关于额敏县要求将第一生产队交给三管处问题的批复》等一系列文件，从中明确划定对塔城、裕民、额敏三县境内的边防农场场界，并将距边境线较远的已开发的几个农场与地方人民公社交换住址，形成边境农场带。其时农七师三管理处共管辖 9 个农场和第三修配厂。9 个农场是：叶尔盖提、阿克桥、乌拉斯台、锡伯提、麦海因、乌什水、团结、乌什水总场、塔城总场。第三管理处

机关设政治部（组织科、宣教科、政法科、人事干部科、民兵政治工作科）、监委，设行政科、计划财务科、供销科、工商科、生产科、基建科、机运科、统管科、卫生科。

1962年末第三管理处总人口18666人，工农业总产值553万元。生产粮食6445吨，油料40吨，牲畜存栏4.7万头（只），产肉475吨，造林6.67公顷，开采原煤5510吨，发电23万千瓦时，基本建设投资195万元。

第二节 中国人民解放军新疆军区生产 建设兵团农业建设第九师

1969年4月14日，兵团党委决定，农七师第三管理处和工二师师部及其十二团、十三团、二工区合并，组建农九师，按乙种师编制，管辖12个农牧团场，1个工建团，3个工矿企业。师部驻额敏县县城朝阳区。师长：张锋铭；政治委员：王学千。下辖：一六一团、一六二团、一六三团、一六四团、一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团、一七〇团、团结农场、一牧场、二牧场、工建团、修造厂、医院、毛泽东思想学习班、铁厂沟煤矿、红山嘴电厂以及汽车营、皮革厂等企事业单位。全师总人口49164人，耕地面积5.23万公顷。师机关设置政治部（组织科、宣传教育科、干部科、保卫政法科、群众工作科、秘书科、直工科）、司令部（军务科、管理科、生产科、机要科、工矿科、工副科、通讯科、劳资科）、后勤部（计财科、供应科、商业科、器材科、运输科、供装科、军需科、卫生科、营建办公室）。

第三节 塔城农垦局

1975年3月，根据中共中央〔1975〕11号文件的决定，撤销新疆军区生产建设兵团，5月农九师随之解体，改为塔城农垦局，隶属塔城地区领导，其它企事业单位对口交给地区所属部门管理，龙海元任局长兼书记。农九师改编为塔城农垦局后，原师现役部队（步兵十一团）移交给塔城军分区。1976年9月塔城农垦局机关从额敏迁往塔城，机关工作人员从84人减为6人。1978年10月，局机关迁回额敏，定员100~120人。全局管辖人口76795人，耕地面积8.06万公顷。局机关设置政治部（组织科、宣教科、群工科、直政科、法院）、纪委和行政部门（办公室、卫生科、机运科、科技科、物资科、计财科、工副科、工商科、商业分局）。

第四节 新疆生产建设兵团农业建设第九师

1981年12月3日，兵团体制恢复，农九师于1982年4月恢复原建制，师长杨廷贵。全师下属10个农牧团场和37个企事业单位，总人口为79477人，其中职工33767人，土地面积48万公顷，其中耕地面积8.41万公顷。

截止1996年12月底，农九师有11个农牧团场，即一六一团、一六二团、一六三团、一六四团、一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团、一七〇团和团

结农场。师党政机构 24 个部门，各种机构 6 个。工交建商企业（预算内的）15 个，其中工业 7 个，交通 2 个，建筑 1 个，商业 1 个，外贸 1 个、物资 1 个、供销 1 个、保险 1 个。

1996 年末全师总人口 71246 人，其中少数民族 3216 人，占总人口 4.65%。职工总人数 30066 人，其中女职工 12579 人，少数民族职工 985 人。在年末职工总数中，国有单位职工 29711 人，合同工 9102 人，集体单位职工 355 人，当年出生人口 813 人，出生率为 11.4‰，人口自然增长率为 7.78‰。

附：工二师沿革

1956 年 12 月，新疆军区生产建设兵团成立修筑乌库公路指挥部（乌鲁木齐——库车）。1957 年 5 月改名为乌库公路工程处。1958 年 11 月，易名为新疆军区生产建设兵团第二建筑工程处，1959 年 1 月扩编为生产建设兵团建筑工程第二师，师部驻乌鲁木齐市，1962 年迁驻石河子。1969 年 4 月，撤销工二师建制，其十四团划归农四师，十一团划归原工一师（现自治区建安总公司），十二团、三工区、红山农场、师部及一批师直属单位划归新组建的农九师，十三团划归克拉玛依油田建设二处，二工区工程支队划归农二师，其余人员划归工一师。

工二师历任领导名表

表 2—1

单位名称	职务	姓名	任职时间	单位名称	职务	姓名	任职时间
工 二 师 乌 库 公 司 工 程 处	处 长	傅志华	1956.12 ~ 1958.12	工 二 师	政治委员	李明义	1962.1 ~ 1966.2
	政治委员	苟成富	1956.12 ~ 1957.10		副师长	文升乔	1959.1 ~ 1969.4
	副 处 长	文升乔	1957.5 ~ 1958.12		副师长	朱鸣刚	1959.1 ~ 1969.4
	副 处 长	张河山	1957.5 ~ 1959.1		副师长	马希哲	1959.1 ~ 1969.4
工 二 师	师 长	傅志华	1959.1 ~ 1969.4		副政治委员	赵华生	1959.1 ~ 1969.4
	政治委员	傅志华(兼)	1959.1 ~ 1961.12		副政治委员	贺汉德	1959.1 ~ 1966.3

第二章 师辖单位

1996年师辖建制单位42个，其中团级企事业单位26个，营级16个。

第一节 团 场

农九师农牧团场的设置，一是根据经济发展需要组建，二是1962年“伊塔事件”后奉命建立边防农场带而组建。

一、一六一团

一六一团地处塔城地区裕民县境内，东北与裕民县吉也克、吉兰德牧场、察汗托海牧场相接，南至铁列克提河，北至杜拉那以北3公里的小路与大车路交接处，西面与哈萨克斯坦接壤。地理坐标为：东经 $82^{\circ}20'$ ~ $82^{\circ}58'$ ，北纬 $45^{\circ}38'$ ~ $46^{\circ}16'$ ，南北长约78公里，东西宽约7~17公里。团部驻裕民县哈拉布拉克镇。

一六一团土地总面积7.97万公顷（不含边境松土带以外土地，下同）。1963年4月23日，塔城地委发〔1963〕0378号文件划定原兵团工二师十二团（现一六一团）与裕民县的土地、草场界线，十二团土地范围：南起201边防站，北至额敏河，西为中苏边境线，（最西点是南卡图山以北618高地），东至塔城至裕民的老裕民大路。南北长约105公里，东西宽约15~31公里，土地总面积为15.17万公顷。1974~1982年，由自治区、塔城行署主持3次划界，划界时将10.53万公顷土地移交给裕民县。直至1996年底，全团实有土地7.97万公顷，其中：耕地1.13万公顷，林园1400公顷，草场5800公顷。

1962年“伊塔事件”发生后，由生产建设兵团从建筑工程第二师十一、十二、十三团和农六师部分团场抽调干部、职工2172人，组成工作队至裕民县执行三代（代耕、代牧、代管）任务。上述人员于5~6月初陆续到达裕民县。

1962年6月，为了加强对“三代”工作的统一领导，兵团决定凡属兵团工二师、农六师各单位在裕民执行“三代”任务的部队，统归工二师十二团领导。1962年9月，“三代”任务结束，经兵团党委批准原工二师十二团所属部队，正式命名为新疆军区生产建设兵团建筑工程第二师十二团（以下简称工二师十二团）。

工二师十二团成立后，接收裕民县移交半生荒地2300公顷，原农七师第三管理处四分场移交半生荒地1000公顷，以此为基础沿国境线松土带以内，由南（铁列克提河58号界桩）至北（额敏河）在150公里国境线边，排列13个农牧连队。

建场当年开荒1405公顷，抢播冬小麦23公顷。1963年开荒2016公顷，播种2862公顷。此后逐年连片种植，至1996年耕地面积达1.13万公顷，其中当年播种1.12万公

顷。

1969年4月14日,工二师十二团番号改为农九师二四一团,后不久又改为一六一团。下设两个分场,共有6个农业连队,2个牧业连队,7个值班连队,及小修厂、副业连、服务社、中学、卫生队、团机关等单位,职工2398名。

1975年5月,根据中发〔1975〕11号文件精神,兵团、师两级建制解体,一六一团归属塔城地区。1975年6月,塔城行署决定一六一团番号改为石泉农场,下设2个营,共8个农业连队,2个牧业连队,2个值班连队及机修连、基建连、副业连、服务社、团中学、营中学(2所)、卫生队、团机关等单位,职工2900人,1977年改番号为塔城农垦局一六一团。

1981年中共中央、国务院、中央军委〔1981〕45号文件《关于恢复新疆生产建设兵团的决定》下达后,农九师建制恢复,一六一团仍归农九师建制。全团共有2个营,9个农业连队,2个牧业连队,2个值班连队以及修造厂、基建连、副业连、运输队、服务社、医院、营中学(2所)、团中学等单位,职工3043人。

1996年末总人口5395人,职工2525人,其中农牧业人口1985人,工业工人344人。

经济建设:国内生产总值1661万元,农业播种总面积11035公顷,油料作物4428公顷,水果76公顷,当年植树16公顷,年末实有林地面积193.7公顷,年末牲畜存栏40098头(只)。主要工业产品量:面粉578吨,菜籽油13吨,红砖195万块,混合饲料861吨,果茶汁饮料35吨,水泥预制件200立方米。全团社会商品零售额1034万元,当年基本建设投资113万元。

社会事业:有电视差转台4座,卫星接收台1个,有线电视系统5个(供12个单位收视)。有医院1所,基层卫生所18个,医护人员85人,拥有病床50张。有学校2所,两个教学点,中小學生615人,教职工103人。当年计划生育率100%。

职工生活:全年职均承包收入2558元,人均收入2665元。

— 六 — 团 历 任 领 导 表

表2—2

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
潘 兴	团 长	1962~1969.5	谢渊明	副政委	1975.5~1976.10
张振海	团 长	1969.9~1975.5	曹恒玉	政 委	1982.11~1983.6
曹恒玉	场 长	1975.7~1982.11	沈士权	政 委	1984.3~1986.11
章 恒	团 长	1982.11~1983.10	李成文	政 委	1986.11~1992.2
陈 治	团 长	1984.10~1995.2	何措军	政 委	1992.2~1995.2
钟茂新	团 长	1995.2~	刘宝山	政 委	1995.2~1996.1
王耀奎	政 委	1962~1968.5	王建林	政 委	1996.1~
张 毅	政 委	1971~1975.4			

二、一六二团

一六二团位于塔城地区塔城市南缘。团部驻叶尔盖提。地理坐标为东经 $82^{\circ}48' \sim 82^{\circ}57'$ ，北纬 $46^{\circ}29' \sim 46^{\circ}21'$ 。海拔高度 400 ~ 495 米。南北长约 22.8 公里，东西宽 1.65 ~ 8.9 公里，塔（城）裕（民）公路由北至南纵贯全团中心。团场北距塔城 8 公里，南至额敏河下游巴什拜大桥，东以叶尔盖提河中心为界，西邻塔城市良种场草场。距中苏边境最近处 4.5 公里，最远处 10.5 公里。团场总面积 8906 公顷，已开垦耕地 3090 公顷，播种面积 2600 公顷。

1962 年“伊塔事件”后，根据中央军委命令和自治区人民政府的指示，由兵团工一师调 9 个连队、1252 人赴塔城边境执行“三代”任务，驻叶尔盖提。“三代”任务结束时，兵团命令工一师规划建场。1962 年 10 月，农七师清水河农场对调给工一师，并从农七师抽调农机人员 20 余名，拖拉机 5 台开垦荒地，建成叶尔盖提农场。

1964 年初，农七师三管处党委决定把位于塔城县境内的阿克雀克、乌拉斯台、叶尔盖提 3 个农场合并为塔城总场。1965 年 3 月，塔城总场解散，恢复原来的 3 个农场建制。1969 年 5 月，农九师成立，管辖叶尔盖提农场，农场更名为：新疆军区生产建设兵团农九师一六二团。1975 年 3 月，农九师建制撤销，一六二团归塔城地区农垦局领导，更名为塔城地区国营叶尔盖提农场。1982 年 4 月农九师恢复，叶尔盖提农场更名为新疆生产建设兵团农九师一六二团。

1996 年末土地总面积 8906 公顷，耕地面积 3090 公顷。下辖第一产业单位 8 个，第二、三产业单位 12 个。总人口 4955 人，人口出生率 9‰；计划生育率 100%。

经济建设：1996 年国内生产总值 1633 万元，其中第一产业增加 918 万元，第二产业 498 万元，农作物总播面积 2260 公顷，总产粮食 3111 吨、甜菜 1.74 万吨、打瓜 516 吨、油料 336 吨，年末牲畜存栏数 17199 头（只），羊毛总产 55 吨，建园造林 2.4 公顷，成活率达 95% 以上。成鱼产量 20 多吨。工业总产值 242 万元。乡镇企业稳步发展，总产值 183 万元。建筑业产值 191 万元，社会消费品零售额 509 万元，商品销售总额 1535 万元。完成固定资产投资 323 万元。1996 年底被兵团列为基本脱贫团场。驻塔城正达公司被批准为涉外宾馆，年接待国外旅游购物团 8000 余人次。

职工生活：职均收入 3520 元，其中农业职均收入 3702 元，职均庭院经济收入 1986 元。

社会事业：团场医院设防疫站和 2 个门诊部，病床 35 张，基层卫生室 8 个，专业医务人员 55 人，创“一甲”和基层医务室达标进展顺利。普通中学（含小学）1 所，在校学生 1118 人，其中少数民族学生 52 人，教职工 78 人，适龄儿童入学率 100%，1996 年 6 月顺利通过兵团教委“两基”验收。调频广播覆盖全团场。

一六二团历任领导表

表 2--3

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
焦光启	场 长	1962.11 ~ 1964.4	董小新	团 长	1996.12 ~
刘玉珍	场 长	1965.6 ~ 1967.7	杜根照	政 委	1962.9 ~ 1963.3
焦光启	团 长	1969.9 ~ 1972.9	焦光启	政 委	1965.6 ~ 1969.8
李振兴	团 长	1972.9 ~ 1975.1	何建民	政 委	1969.9 ~ 1973.11
王兆东	团 长	1975.1 ~ 1975.5	刘 玉	政 委	1973.11 ~ 1975.7
王良生	团 长	1979.7 ~ 1982.3	李振兴	政 委	1975.7 ~ 1979.8
房长远	团 长	1984.3 ~ 1986.11	耿世昌	政 委	1982.11 ~ 1984.1
吴启桐	团 长	1986.11 ~ 1988.12	冯文起	政 委	1984.3 ~ 1988.12
曹家钧	团 长	1989.1 ~ 1990.2	杨 泉	政 委	1989.1 ~ 1990.2
杨 泉	团 长	1990.2 ~ 1992.8	成家竹	政 委	1990.2 ~ 1994.2
刘明富	团 长	1992.8 ~ 1996.5	李春华	政 委	1994.2 ~

三、一六三团

一六三团位于塔城市西郊 6 公里，北与一六四团接壤，南与一六二团相邻，西北边缘紧靠中哈边界，国境线长 18 公里。管辖范围东西宽 15 公里，最窄为 1.3 公里，南北长 20 公里，位于东经 82°45' ~ 82°56'，北纬 46°44' ~ 46°49' 之间。建场时土地面积 1.55 万公顷，1982 年，根据自治区 285 号文件《关于塔城县与一六二团、一六四团土地、草场划界及有关问题的处理意见》，将南面 5000 公顷土地划归地方。1984 年按农九师文件规定，将北面 541 公顷土地划归一六四团。团部驻地阿克乔克，是全团政治、经济、文化的中心，距农九师师部 65 公里。塔（城）巴（克图）公路穿过境内，交通方便。

1962 年“伊塔事件”后，根据党中央和自治区人民政府的指示，6 月份由农七师派黄子林、段有德带领 72 人的工作队进入阿克乔克筹备建场。9 月份“三代”部队就地整编，正式成立阿克桥农场（又称阿克雀克农场）。王光新任党委书记，苏传典任场长，黄子林任党委副书记。机关设干部股、组织股、宣教股、基建股、生产股、财务股、政法股、经营股、行政股、工商股、武装股、供销股。创业之初，面临住房不足、燃料缺乏、资金紧张、环境不适等重重困难，仍开荒造田 3000 公顷，建设房屋 6521 平方米，并进行造林、场内通讯、道路等建设。

1964 年 2 月 3 日，农七师党委决定：将叶尔盖提农场、乌拉斯台农场、阿克桥农场合并为塔城农场（总场），总场部设在阿克乔克。1965 年 3 月，总场解散，恢复了原建制。阿克桥农场改名为塔城农场。1969 年 5 月，农九师成立，塔城农场始编为二〇四团，不久改为一六三团。1970 年 12 月，农九师党委决定一六三团并入一六四团，改称一六四团一营。1975 年兵团解体，一六四团划归塔城农垦局领导。1984 年 9 月，根据兵团〔1984〕223 号文件恢复一六三团建制。

1996年末土地总面积9593.3公顷,其中耕地5980公顷。总人口3970人,其中男性2082人。从业人数1609人,其中职工1538人,个体劳动者71人。辖独立核算单位20个,其中农业单位8个,工交建商单位5个。当年人口出生率12.96‰,自然增长率9.6‰。

经济建设:全年国民生产总值1270万元,人均占有额0.32万元。其中第一产业增加值797万元,第二产业增加值112万元,第三产业增加值361万元,农作物总播面积3361公顷,其中粮食2226公顷,油料590公顷,甜菜508公顷,主要农产品产量:粮食5552吨,其中小麦5.422吨,油料353吨,甜菜12225吨,平均公顷产量:粮食2494千克,油料598千克,较上年减少10.9%;甜菜24.1吨,当年造林6.6公顷,实有造林面积427.4公顷;年末实有果园38.6公顷,果品产量325吨,年末牲畜存栏6516头(只),其中羊5729只。肉类总产量85吨,羊毛27.4吨,牛奶105吨,禽蛋14吨。工业主要产品产量:饮料酒1534吨,面粉412吨,混合饲料154吨,纸箱9.89万平方米,红砖644万块。运输业增加值109万元,占国内生产总值8.6%。实有个体汽车22辆,其中客车2辆,货运周转量529.2万吨千米,客运周转量8.19万人千米。商业贸易增加值70万元,占国内生产总值的5.5%。当年财务扭亏为盈,利润总额201.28万元。

社会事业:中小学1所,教职员工67人,在校学生496人,学龄儿入学率100%。医院1所,卫生人员44人,病床40张,连队卫生室9个,年门诊1368人次,住院治疗189人次。有电视差转台1座,新增有线电视户250户。连队广播站10个,有文化活动中心1座。

职工劳均收入3682元,职均收入3919.59元,人均收入2452.36元(均含庭院经济收入)。庭院经济纯总收入216.3万元,职均收入1400元。

一六三团历任领导表

表2-4

姓名	职务	任期	姓名	职务	任期
苏传典	场长	1963.6~1965	王光新	政委	1962.9~1963
曹恒玉	场长	1965.6~1969.5	彭兴武	政委	1966.5~1969
杜良玺	团长	1969.9~1970.8	郭杏林	政委	1969.9~1970.7
张跃田	团长	1984.10~1986.8	葛孚兴	政委	1985.8~1989.7
赵景绥	团长	1986.8~1988.12	冯振华	政委	1989.7~1991.8
王立雄	团长	1988.12~1990.12	唐彦和	政委	1991.9~1994.2
张永芳	团长	1990.2~1996.11	胡双全	政委	1994.2~1995.5
王建明	团长	1996.12~	刘宝山	政委	1996.1~

四、一六四团

一六四团,位于塔城市西北塔尔巴哈台山南麓,地处东经82°52'~83°04',北纬46°

49' ~ 47°03'。团部驻塔城市乌拉斯台，距塔城市 12 公里。东部与塔城市阿西尔乡相邻。南部与塔城市二工乡接壤，西部与哈萨克斯坦交界，北部与塔城窝依加依农场相接，南北长 33 公里，东西宽 13 公里，最窄处为 1.3 公里。

1962 年，组建火箭农场，规划面积 4.98 万公顷，当年开荒面积 2513 公顷，冬播 428 公顷。

1963 年 4 月 22 日，以艾尔加蒲为塔城县代表、杨廷贵为兵团农九师三管处代表，组成工作组，深入实地现场勘察，召集红桥会议，双方经过充分协商，达成协议，并签订了《关于边防农场与地方公社地界问题的决定》，（即塔人字〔1963〕117 号文件），确定乌拉斯台农场总面积为 4.4 万公顷，其中耕地面积为 4953 公顷。播种面积为 4586 公顷。1975 年，塔城县胜利牧场从铁列克提牧场迁入一六四团境内，一六四团从其所属的三连耕地和草场划给 3500 公顷。1977 年，塔地革发〔1977〕65 号文件从一六四团哈姆斯沟地区的耕地和草场中划出 44 公顷，到 1981 年 11 月 11 日，新政发〔1982〕285 号文件，从一六四团划出 1.6 万公顷土地，到 1988 年底全团实有土地 1.7 万公顷（包括山川、河流、草场、林带、公路、居民点），其中可耕地面积 9000 公顷，播种面积 8533 公顷。

1962 年“伊塔事件”发生后，来自各师的军垦战士到塔额地区执行“三代”任务，第一批来乌拉斯台（原火箭公社）搞“三代”工作的有：罗俊峰、张天福、陈高云、耿玉轩、黄洒谷、刘士学等 6 人。随后由兵团工一师、工二师、农六师、农七师、农八师等各单位抽调来 2004 人。其中职工 1650 人，家眷 354 人。分别组成 8 个生产队；1 个园林，1 个畜牧队，1 个基建队，1 个机耕队，2 个值班连（即：一七五七连、一七五八连），1 所小学，1 个卫生所。

1962 年 8 月，兵团正式任命王连铭为火箭农场场长，彭兴武为代政委，罗俊峰为副场长。同年 10 月，农七师三管处党委批准：王连铭为党委书记，彭兴武为党委副书计，罗俊峰、邢连湖、曹发为党委委员，组成火箭农场党委。

1964 年初，兵团、农七师将叶尔盖提、阿克雀克、乌拉斯台 3 个农场合并成塔城农场，一年后又将塔城农场分成 3 个农场，即叶尔盖提农场、塔城农场、乌拉斯台农场。

1964 年，一六四团在原 18 个连级建制单位的基础上，又增加 2 个值班连（一七六三连，一七六四连）。

1965 年，一七五一连调往托里山区担负施工任务，一七五二连调往团结农场。

1969 年初，兵团统一番号时，将乌拉斯台农场改为二〇五团，1969 年 5 月 1 日农九师成立时，番号改为一六四团。团场下设司令部、政治处、后勤处，将原设股室改为组，业务内容不变，职能不变。

1970 年根据师发〔1970〕055 号文件精神，将一六三团农场（除一连、二连划给一六一团外）整编为一六四团一营，隶属一六四团。从一六四团调出一个建制连队担负乌什水库的施工任务。

1984 年，一六四团成立基建公司、工交公司、商业公司、物资公司、畜牧公司、水管公司、农机公司。同年，全团又将值班连队改为生产连队，实行联产承包责任制。

1984年9月，兵团和农九师决定将一六四团分成两个团，即一六三团，一六四团。

1987年底，一六四团将机关所有公司解散，成立相应的科室。

1996年末下辖12个农业单位，1个牧业单位，8个工交建商单位，学校、医院、水电所、林管站、机关5个行政事业服务单位。总人口6161人，国有单位职工2753人，离退休人员1367人。当年人口出生率10.23‰，自然增长率6.14‰。

经济建设：1996年国内生产总值2339万元，其中第一产业1562万元，第二产业259万元，第三产业518万元。农作物总播面积0.42万公顷，总产量13719吨；油料播种面积600公顷，总产量750吨；甜菜播种面积606公顷，总产量1.2万吨。工业生产面粉1516吨，挂面103吨，红砖441万块，水泥预制件426立方米。年末牲畜存栏数2.4万头（只），其中羊2.03万只，产羊毛71吨。植树造林面积60公顷。

职工生活：1996年劳均收入4275元，职均收入3497元，人均收入2735元，庭院经济总收入735.8万元，职均庭院收入2800元。

社会事业：小学、中学各1所，教师110人，在校学生1270人。学龄儿童入学率100%。医院1所，医务人员68人，病床50张，基层卫生室14个。有线电视转播台1座，有线电视入网户500户。广播站1个，基层广播室10个，程控电话装机220门。

一六四团历任领导表

表2—5

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
王连铭	场 长	1962.9~1965.9	李振兴	政 委	1965.11~1969
乔希林	场 长	1965.9~1969	郭杏林	政 委	1970.8~1975.1
李毓仁	团 长	1969.9~1970.4	杨廷贵	政 委	1975.1~1975.7
杜根照	团 长	1970.4~1972.2	谈金中	副政委	1976.10~1978.10
焦光启	团 长	1972.9~1979.6	焦光启	政 委	1979.6~1982.4
黄子林	团 长	1979.6~1984.3	路臣华	政 委	1984.3~1985.1
张永芳	团 长	1984.9~1990.2	王文丹	政 委	1985.1~1990.2
刘 俭	团 长	1990.2~1994.2	王更书	政 委	1990.2~1994.2
顾仁政	团 长	1994.2~	傅征山	政 委	1994.2~1995.2
孟继贤	政 委	1964~1965	张爱民	政 委	1995.2~
张连升	政 委	1965~1966			

五、一六五团

一六五团位于塔城地区额敏县东北，距县城70公里处。地理坐标为东经84°10′~84°44′，北纬46°49′~47°02′，东西相距约55公里，南北相距约16~23公里。团部驻额敏县达因苏。总面积8.25万公顷，其中耕地8426公顷，草场约6万公顷。

1962年，“伊塔事件”后，上级派许宏义、张永德带领农六师锅炉厂的120名工人

到达因苏进行“三代”。随后，农六师工程处三大队的80人，农七师金俊成、石长山等22名干部，由赵更生带队的农七师阿尔泰云母矿的100多人，由赵世德带领的农六师工程处三大队的200名工人，由赵殿清带领的农七师三管处一分场的40多名干部、职工，共计562人，于1962年6月底，先后到达达因苏恢复生产，稳定边境。

根据自治区新党字〔1962〕46号文件《关于建设边境农场的几个问题的通知》和自治区〔1962〕561号文件《关于从额敏县边境社迁出社员建立国营农场的报告的批复》以及中共塔城地委〔1962〕69号文件《关于塔城地区“三代”工作及建立国营农场问题的座谈会议纪要》和农七师三管处党委的决定，将原额敏县经济羊场改建成农七师三管处达因苏牧场。1962年9月15日召开全体干部、职工大会，大会宣布了达因苏牧场成立的决定，场长周金全，政委苏传典，副场长赵世德，副政委张桂林。

1964年1月达因苏牧场与乌什水农场合并，改编为达因苏分场。1966年2月28日与乌什水农场分开，整编为达因苏牧场。1969年达因苏牧场命名为农九师一牧场；1970年与工二师红山农场合并，改编为农九师一六五团，1975年5月农九师撤销，一六五团改编为塔城农垦局一六五团，1982年4月兵团农九师恢复，一六五团仍属农九师建制。

1996年团下辖29个基层单位，其中农牧单位12个，工、建、商单位7个。年末总人口5695人，当年人口出生13.18‰，人口自然增长率10.74‰。从业人员2323人，其中职工2177人，集体劳动者47人，个体劳动者99人。离退休人员1240人。

经济建设：1996年国内生产总值1457万元，人均占有2558元。第一产业增加值806万元，第二产业增加值128万元，第三产业增加值523万元，年末耕地面积8718公顷。全年农作物播种面积7908公顷，其中粮食面积4504公顷，总产6419吨，油料面积2575公顷，总产1189吨，甜菜面积495公顷，总产量7787吨，年末牲畜存栏数38103头（只），年产羊毛93吨。工业主要产品产量：食用植物油48吨，酱油52吨，陈醋52吨，红砖102万块，地面砖6893平方米，路面砖2305平方米，工业总产值159万元。全团场拥有汽车90辆，其中私营普通载货汽车55辆。货运量2.51万吨，货物周转量38.2万吨千米；客运量5.22万人，旅客周转量37.2万人千米。建筑业增加值124万元，商业增加值213万元。

社会事业：由小学、中学、民族中学、幼儿园4部分组成的综合性学校1所，在校学生824人，学龄儿童入学率99%。有医院1所，病床40张，医卫技术人员61人。

职工生活：全团场劳均收入3467元，职均收入3566元，庭院经济人均收入827元。700户职工家庭安装了有线电视。

一六五团历任领导表

表2—6

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
周金全	场 长	1962~1964	李占奎	政 委	1963.6~1969.9
曹 发	场 长	1966~1969	王志新	政 委	1969.9~1972.2

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
李占奎	团 长	1969.9~1970.10	刘 玉	政 委	1972.9~1973.11
陈克敏	团 长	1970.10~1975	杨廷贵	政 委	1974.10~1975.1
郭武魁	团 长	1976.10~1985.9	刘 强	政 委	1976.10~1978.10
祝盘大	团 长	1985.9~1986.8	彭兴武	政 委	1979.7~1982.4
陈太营	团 长	1986.8~1987.10	姜维诚	政 委	1984.3~1988.10
王振才	团 长	1988.3~1995.2	金松泉	政 委	1988.11~1992.3
王遂金	团 长	1995.2~1996.11	王作睿	政 委	1992.4~1995.1
张廷军	团 长	1996.12~	雷景义	政 委	1995.2~
苏传典	政 委	1962~1963.6			

六、一六六团

一六六团位于额敏县北部，距离塔额公路 14 公里；西部与塔城市恰夏乡为界，南与额敏县上户乡相邻，东边与农九师一六七团相连，北部以塔尔巴哈台山为屏障，与哈萨克斯坦仅一山之隔。南北长 41 公里，东西宽 16 公里。地理坐标为东经 83°29' ~ 83°47'，北纬 46°43' ~ 46°55'。团部设在额敏县锡伯特。1996 年的总面积为 2.23 万公顷，其中耕地面积 1.54 万公顷。播种面积 1.3 万公顷。

一六六团的前身为锡伯提农场，1962 年 10 月 9 日建场。1969 年 7 月兵团统一农场番号时改称农九师一六六团。全团人口 8024 人，职工 4262 人。下辖 27 个单位，其中农牧连队 15 个，建筑业连队 2 个，工业单位 4 个，运输队 1 个，饮料厂 1 个，养殖厂 1 个，商业服务部 1 个，经销公司 1 个，种畜站 1 个，医院 1 个，中学 1 所，中心小学 1 所。

1996 年，人口出生率 17.83‰，自然增长率 12.36‰。从业人数 4011 人，其中职工 3624 人，个体劳动者 387 人。

经济建设：1996 年社会总产值 3379.5 万元，国内生产总值 1555 万元。农业总播种面积 13799 公顷。粮食总产 9324 吨，油料总产 1201 吨，甜菜 14877 吨。年末牲畜存栏 19935 头（只），造林面积 27 公顷。工业生产面粉 1420 吨，植物油 21 吨，白酒 200 吨。商业产值 173 万元。自营经济总产值 1824.5 万元，纯收入 247 万元，全年职均收入 2304 元，劳均收入 2400 元。

社会事业：中心幼儿园 1 所，适龄儿童入园率 100%；中学 1 所，在校学生 900 余人。医院 1 所，病床 55 张。基层连队卫生室 19 个，基本实现了三级卫生预防网络。文化活动室 6 个，水泥篮球场 7 个，广播站 1 个，安装闭路电视 920 户。建成引水工程 7 座，6400 余人用上了自来水；柏油路面 38 公里，沙石路面 51 公里，中小型客车 11 部。

一六六团历任领导表

表 2—7

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
丁延斋	场 长	1959.3 ~ 1959.11	贺福林	团 长	1996.11 ~
翟昌友	场 长	1960.5 ~ 1960.12	秦庆华	政 委	1959.3 ~ 1961
权同顺	场 长	1960.12 ~ 1962.11	冯辉山	政 委	1961.5 ~ 1962.11
苏传典	场 长	1965.6 ~ 1968.12	王开春	政 委	1963.2 ~ 1966.5
王继航	副团长	1969.9 ~ 1975.7	张保谦	政 委	1969.9 ~ 1972.10
晁光耀	团 长	1976.10 ~ 1978.10	李向德	政 委	1973.9 ~ 1975.7
晁光耀	团 长	1979.7 ~ 1982.11	许明甫	政 委	1975.7 ~ 1979.1
韩廷贵	团 长	1982.11 ~ 1984.3	韩廷贵	政 委	1984.3 ~ 1987.2
李孟继	团 长	1984.3 ~ 1985.12	冯文起	政 委	1988.1 ~ 1991.9
张富贵	团 长	1986.11 ~ 1987.12	张佩哲	政 委	1991.10 ~ 1993.6
陈昌寅	团 长	1988.1 ~ 1995.1	李国荣	政 委	1995.2 ~
曹双嘉	团 长	1995.2 ~ 1996.5			

七、一六七团

一六七团地处塔城地区额敏县以北 43 公里、塔尔巴哈台山脚下的麦海因河两岸。地理位置东经 83°46′ ~ 83°53′，北纬 46°45′ ~ 46°53′，海拔高度 700 ~ 1300 米。北到中哈边境，南抵习惯路和额敏县上户乡，西与农九师一六六团接壤，东与农九师一六八团毗邻。团部设在额敏县麦海因。

1962 年 9 月，麦海因农场建场时，农场规划南北长 29 公里，东西 19 公里，总面积 5.29 万公顷。灌溉控制面积为 1.38 万公顷，山区面积 2.29 万公顷。后将 9160 公顷土地移交给地方和其他单位，1996 年全团实有土地面积 1.91 万公顷。其中耕地面积 1.23 万公顷，林地 542 公顷，山区草场 6760 公顷。

1958 年 7 月 30 日，农七师党委根据塔城、额敏、农七师三方联席会议的精神，着手组织第一批到额敏屯垦戍边的先遣工作组，派一场副场长王焕带队。10 月 2 日 15 名干部职工抵达额敏，与额敏县委、县政府共同研究决定成立塔额总场。总场下编 3 个分场，其中：二分场（现一六七团的前身）定点在二支河（现额敏二支河牧场所在地），由余光明担任场长，黄子林任政委。

1962 年 4 月，发生“伊塔事件”后根据中央和自治区人民政府的指示，农七师于当年 9 月决定将三管处的一、二、三分场与额敏县胜光十月公社的驻地对调，二分场进驻麦海因与五分场合并，成立农七师三管处麦海因农场（又称买海因、满汉营、麦喀因农场）。农场初建时条件极其艰苦，干部职工没有住房，交通极为不便，经济困难，生产工具极其简陋。干部职工割树条，编筐子，肩挑人扛建造了简易住房，坚持边生产边建设的方针，1963 年全场播种面积 4.9 万亩，粮油总产 314 万公斤。

1969年6月麦海因农场改称新疆军区生产建设兵团农九师一六七团。1975年3月兵团解体，一六七团归属塔城地区农垦局领导。1981年新疆生产建设兵团恢复，1982年6月6日改称新疆生产建设兵团农九师一六七团。

1996年下辖农牧单位11个，工交建商单位9个。年末总人口6859人，从业人数2864人，其中职工2769人，个体劳动者95人。当年人口出生率9.85‰，自然增长率9.32‰，计划生育率100%。

经济建设：全年国内生产总值2223万元，其中第一产业1446万元，第二产业37万元，第三产业740万元，工农业总产值（1990年可比价）1551万元。农作物总播面积11148公顷，其中粮食作物6171公顷，总产10132吨，油料作物2237公顷，总产745吨，甜菜657公顷，总产20320吨，植树10.12公顷，年末实有林地733公顷。年末牲畜存栏17683头（只）。主要工业产品产量：面粉900吨，清油51吨。

职工生活：全年劳均收入2361元，职均收入2321元。庭院经济收入612万元，职均2195.51元，人均937.34元。

社会事业：学校1所，教师64人，开设班级31个，在校生949人，适龄儿童入学率100%。医院、防疫站各1所，基层卫生室18个，医务人员69个，病床45张。电视差转台1座，有线电视台1座。

一六七团历任领导表

表2—8

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
王承毅	团 长	1962.11~1966.5	赵德华	团 长	1995.2~
廖再恒	团 长	1968.12~1975.10	刘英杰	政 委	1963.3~1966.5
席再成	团 长	1976.10~1978.10	王开春	政 委	1972.9~1975.11
冯辉山	团 长	1979.7~1980.2	傅精忠	政 委	1979.7~1980.2
李占奎	团 长	1980.2~1983.6	冯辉山	政 委	1980.2~1983.6
陈昌寅	团 长	1983.6~1985.12	李占奎	政 委	1983.6~1984.1
刘 剑	团 长	1986.11~1988.11	雷景义	政 委	1984.3~1988.11
雷景义	团 长	1988.7~1989.12	张爱民	政 委	1988.12~1995.2
吴世传	团 长	1990.2~1992.1	傅征山	政 委	1995.2~1996.7
卢 福	团 长	1992.1~1995.2	樊 徽	政 委	1996.12~

八、一六八团

一六八团位于额敏东北53公里处，团部驻地乌什水。北与哈萨克斯坦接壤，边境线长24公里；东面与吉郎特塔乌山、沙拉依敏河相接；南面与额敏县卫星牧场为邻；西面以别列捷河为界与一六七团相接。地理坐标为东经83°57′~84°11′，北纬46°45′~46°55′。

1996年，全团总面积为4.96万公顷。其中山区面积1.29万公顷；林带、条田、道路、渠道、干沟，基本建设用地1.2万公顷；平原灌溉面积6587公顷，可耕种面积9373公顷。

一六八团的前身是农七师塔额总场第三分场，场址在额敏县三十里铺。1958年正式成立塔额总场三分场，10月5日总场党委任命罗俊峰为三分场场长，白汉春为三分场政委。

1962年4月“伊塔事件”发生后，三分场迁至乌什水，同年10月13日，成立乌什水农场。乌什水农场场长王尚德，副政委严敬恒，副场长卫清珍，政治处主任王振其。生产队由原来的8个扩建到10个。1964年成立武装值班连队1个（一七六六连，后改为三三五中队），后又陆续组建3个值班连队，即：三三四、三三二、三〇四中队。1964年乌什水农场与达因苏农场（现一六五团）合并，1965年分开，恢复原建制。

1969年农九师成立后，乌什水农场改称一六八团。1996年末，一六八团下辖26个基层单位，其中10个农业连队，5个工业单位，1个建筑单位，3个商业单位。年末总人口6476人，当年出生人口71人，出生率10.24‰，人口自然增长率6.04‰。年末从业人员2751人，其中职工2593人，个体劳动者158人。

经济建设：1996年国内生产总值2750万元，人均生产总值4262元。其中第一产业增加值1659万元，第二产业301万元，第三产业754万元，农作物总播面积9263公顷，其中粮食播种面积5220公顷，粮食总产11760吨，油料总产1259吨，年末林地面积754公顷，果园面积48公顷，年产水果382吨。年末牲畜存栏18650头（只），年产肉339吨，羊毛洗涤剂165吨，聚氨包沫14吨。建筑业产值113万元，商业产值99万元，全年财务亏损144万元。

社会事业：学校2所，其中普通中学1所，职业中学1所。在校学生1585人，教职员工116人。医院有医护人员86人，卫生防疫站4人，其中高级职称1人，中级职称10人。病床55张。

职工生活：职均收入3601元，其中承包职均收入3233元，在承包收入中工业职均收入2895元，农业承包职均收入2864元，职均庭院收入2089元，人均收入837元，1172户安装闭路电视，200余户装上了程控电话。

一六八团历任领导表

表2—9

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
罗俊峰	场 长	1959.3~1962.7	白汉春	政 委	1959.3~1959.6
王尚德	场 长	1962.7~	王光新	政 委	1962.10~1966.11
于希年	场 长	1965.6~1969.5	刘承泉	政 委	1970.4~1975
连 森	团 长	1969.12~1975.1	李占奎	政 委	1976.10~1978.10
张道俊	团 长	1976.10~1983.10	谈金中	政 委	1984.3~1990.2
唐有海	团 长	1984.3~1988.11	王文升	政 委	1990.2~1992.3

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
杨贤庭	团 长	1988.11 ~ 1994.3	金松泉	政 委	1992.3 ~ 1996.3
王遂金	团 长	1994.3 ~ 1995.3	杨广根	政 委	1996.3 ~ 1996.7
周俊杰	团 长	1995.3 ~ 1996.9			

九、一六九团

一六九团位于额敏县城以东 32 公里处。东经 $83^{\circ}55'$ ~ $84^{\circ}05'$ ，北纬 $46^{\circ}39'$ ~ $46^{\circ}43'$ 。团部设在额敏水库西北侧。东面是萨尔也木勒牧场，南面与杰勒阿杂什乡为邻，西和北面与上户乡相接。

一六九团有农业连队 5 个，分布极为分散，其中：农五连、农六连离团部 18.5 公里，连队之间穿插有地方乡村。

一六九团原系兵团水工二团三工区，是一支水利工程部队，1959 年底，为修建额敏水库进驻额敏县红星岗。1962 年水工二团并入工二师，改称为工二师三工区，其任务和性质未变。1969 年 5 月，工二师部分单位与原农七师第三管理处合并，组建农九师，三工区即改为农九师一六九团，转为农牧团场。

1975 年 3 月，兵团撤销。5 月塔城地区成立农垦局，一六九团改为国营塔城地区额敏水库农场。1982 年 4 月，农九师建制恢复，额敏水库农场改为一六九团，归属农九师建制。

1996 年末有耕地面积 1931 公顷，其中旱地面积 647 公顷，水浇地面积 1258 公顷。下辖基层单位 23 个，其中农业单位 7 个，工业单位 7 个，商贸、物资、供销单位 4 个，建筑业 1 个。总人口 3619 人。全年人口出生率 7.1‰，计划生育率 100%。从业人数 1450 人，其中职工 1318 人，个体劳动者 72 人。

经济建设：1996 年实现国内生产总值 1006 万元，人均占有国内生产总值 2779 元，其中第一产业增加值 457 万元，第二产业增加值 173 万元，第三产业增加值 376 万元，全年财务亏损 219.3 万元。农作物总播面积 1740 公顷，粮食作物播种面积 665 公顷，其中小麦 546 公顷，总产量 1703 吨，平均每公顷产量 3119 公斤；大麦 118 公顷，总产量 1860 吨，平均每公顷产量 1576 公斤；油料作物 488 公顷，总产量 8859 吨，平均每公顷产量 1815 公斤；果用瓜 21 公顷总产量 606 吨，平均每公顷产量 28857 公斤；水果总产量 234 吨。畜牧业以职工自养为主，年末牲畜存栏头数 3528 头（只）。工业增加值 146 万元。编织袋产品产量 31 吨，无纺布产品产量 8 万平方米，工业总产值（1990 年不变价）187 万元。建筑业增加值 27 万元，商业增加值 101 万元，扶贫基础设施建设完成投资额 250 万元。

职工生活：全团场劳均收入 3690 元，职均工资 3476 元，人均收入 2531 元。

社会事业：有中小学 3 所（含幼儿园），在校学生 640 人，教师 71 人。学龄儿童入学率 100%。有医院、防疫站各 1 所，基层卫生室 5 个，专业医务人员 76 人，病床 40 张。电话覆盖率 30%，有线电视覆盖率 70%。

一六九团历任领导表

表 2—10

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
刘 凯	副主任	1959.9~1965.12	楚嘉瑞	政 委	1959.9~1965.12
邱生财	副主任	1966.5~1969.5	谢 诚	政 委	1969.9~1972.2
王景山	团 长	1969.9~1971.4	王耀奎	政 委	1973.7~1975.1
王荣显	团 长	1971.6~1975.1	史兆云	副政委	1976.7~1976.10
刘英杰	场 长	1975.5~1976.7	许 才	副政委	1976.7~1982.4
彭兴武	副团长	1976.10~1978.10	许 才	政 委	1982.11~1984.12
邱生财	副团长	1978.10~1982.9	韩泽英	政 委	1984.3~1988.1
张自明	团 长	1985.8~1993.8	赵殿录	政 委	1988.12~1995.12
司宗昌	团 长	1994.1~1995.12	刘 平	政 委	1996.1~
翟钢成	团 长	1996.12~			

十、一七〇团

一七〇团（又称庙尔沟种羊场）位于准噶尔盆地西侧，塔额盆地南缘，团部驻托里县庙尔沟镇。地理坐标东经 $83^{\circ}33'$ ~ $84^{\circ}53'$ ，北纬 $45^{\circ}30'$ ~ $46^{\circ}28'$ 。东临包虎头山，西接阿拉河他伏山，东南距奎屯市 194 公里，西部距托里县 66 公里，海拔 1496 米。乌鲁木齐——塔城公路贯穿庙尔沟镇，是塔城市、额敏县、裕民县、托里县一市三县的交通要道。

加依尔山区为一七〇团夏季牧场，面积 4900 公顷，距庙尔沟镇 90 公里，海拔 1663 米。

牧四连驻额敏县莫孕尔台地区，东经 $84^{\circ}39'$ 北纬 $45^{\circ}18'$ 东临白杨河 30 公里，西靠铁厂沟镇 30 公里，北接额敏县喀拉也门乡（原十月公社）和塔城种羊场，海拔 1050 米，面积 8.86 万公顷。

一七〇团前身是中国人民解放军二十二兵团九军二十五师七十四团所属的种羊场。1950 年“五·一”前夕，七十四团党委报请二十五师党委批准，于 7 月派遣李生隆、蔡绍强、王志春、胡玉梅、王战英等，前往托里县购置牲畜及组织筹备建场工作。托里县委、县人民政府大力支持，派外贸局干部什迪克作向导，在蒙古族牧民哈西巴特协助下，购买了 664 只羊和冬窝子 2 处。1952 年 8 月，全场羊只发展到 3000 余只，人员增加到 37 人。二十五师党委决定正式组建七十四团托里种羊场，执行非独立核算的附属营建制，场部设在托里县城。托里种羊场的经营方针是以牧为主，兼营其它。1954 年 10 月新疆军区生产建设兵团成立后，改称农七师二十团托里种羊场。1961 年，托里种羊场实行独立核算。同年，场部由托里县城迁至庙尔沟镇。1965 年，托里种羊场和二十团园艺场合并，改番号五五农场。1965 年 10 月，农七师党委将五五农场编入第三管理处建制。第三管理处接受种羊场后，于 1966 年 9 月又把原第三管理处达因苏牧场牧

一队划归托里种羊场。截至1969年，托里种羊场一直属营级建制。1969年5月农九师成立后，托里种羊场改称二〇九团。后改称二牧场（又称师牧场）。1970年，命名为一七〇团，执行丙级团场编制。1975年5月，兵团解体后改称为塔城地区农垦局一七〇团。1982年4月，恢复为农九师一七〇团。1988年10月7日，新疆生产建设兵团批准称为“农九师庙尔沟种羊场”，仍列为新疆生产建设兵团农九师团场序列，保持一七〇团番号。

1996年下辖农牧连队5个，工交建商单位4个，实业开发公司1个，事业单位6个。年末人口2095人。当年人口出生率13.9‰，人口自然增长率7.87‰，计划生育率100%。境内居住着汉族、蒙古族、满族、锡伯族、东乡族、白族9个民族。在业劳动力904人，其中职工721人，个体劳动者183人。

经济建设：全年国内生产总值573万元，其中第一产业289万元，第二产业5万元，第三产业279万元，工农业总产值（1990年可比价）283万元，年末牲畜存栏2.82万头（只），其中羊2.6万只，肉类总产205吨，羊毛总产79吨，牛奶总产105吨，禽蛋总产16吨，社会消费品零售总额819万元，农作物播种面积108公顷，其中小麦播种面积33公顷，产量77吨。全年亏损总额188万元。

职工生活：全年职均收入3421元。庭院经济总收入87万元，职均庭院经济收入1671元。年末职工银行储蓄存款余额364万元。

社会事业：团场中学教职员工89人，学生611人。适龄儿童入学率汉族100%，少数民族98%。幼儿园1所，在园儿童40人。职工医院1所，病床30张，卫技人员40人。

一七〇团历任领导表

表2-11

姓名	职务	任 期	姓名	职务	任 期
刘英杰	团 长	1973~1975.8	徐东升	政 委	1969.5~1975.8
陈志让	副 场 长	1975~1978.10	赵恩江	政 委	1975~1979.1
杨集普	副 团 长	1979~1983	陈志宽	政 委	1985.8~1993.2
朱敬芳	团 长	1986.11~1995.3	朱敬芳	政 委	1993.2~1995.3
罗新伟	团 长	1995.4~	朱体森	政 委	1995.4~

十一、团结农场

团结农场位于额敏县城西12公里处，东面与北面是额敏县郊区乡加依勒马村和红星牧场，南与额敏县郊区乡新村接壤，西面与塔城县也木勒牧场、种羊场为邻，西北面是塔城县恰夏乡。东西长11公里，南北宽5公里。场部驻额敏县水丰镇。地理坐标东经83°24′~83°30′，北纬46°29′~46°32′。

1963年团结农场组建时，原农七师三管处与额敏县政府组织有关人员对该场所管

辖范围进行过简要划分，即东以六斗渠以东的排洪沟为界，北以习惯路为界，西以塔、额交界处的南北大车路为界，南以阿西尔沟南端的東西大车路为界。农区土地总面积 5333 公顷，其中耕地 2333 公顷，草场 2333 公顷，其它地 600 多公顷。1963 年移交给额敏县前进公社耕地 208 公顷，1964 年移交给额敏县红旗公社“五一”大队耕地 21 公顷，移交给红旗公社“八一”大队耕地 40.8 公顷。土地总面积 1.35 万公顷，其中农区面积 4527 公顷，北山牧场 8933 公顷。耕地面积 2060 公顷。

1958 年冬，农七师在额敏县城西（现团结农场驻地）组建了塔额总场一分场，分场下设 7 个生产队，场部设在现团结农场五连驻地。

1962 年 4 月“伊塔事件”发生后，农七师三管处所属分场奉命与边境地区的社队对调。根据塔地〔1962〕2261 号文件精神，三管处一分场迁至锡伯特边境地区，成立锡伯特提农场（一六六团）乌什水地区的十月公社一大队 204 户 1400 余人迁至三管处一分场驻地，同年底全部对调搬迁工作结束。1963 年 4 月 8 日，农七师三管处团结农场成立（团级建制）。下设农牧连队 4 个，机耕队 1 个，场属单位 4 个。

1969 年 5 月 1 日，农九师成立，团结农场番号改为农九师一七〇团。下设 7 个农牧连队。

1974 年 12 月，原团结农场所属单位划归农九师司令部管辖，番号改为师直农业营。下设农业连 3 个，副业连 1 个、机务连 1 个、畜牧连 1 个、水管站 1 个、中学 1 所、医院 1 所。

1975 年 5 月，农九师建制撤销，成立塔城地区农垦局，师直农业营番号改为农垦局团结农场（营级建制）。

1982 年 4 月，农九师建制恢复。农业营又改为农九师团结农场（营级）下设 7 个连队，场直有中学、卫生队、物资站。

1986 年 10 月，经生产建设兵团批准，团结农场恢复团级建制。

1996 年末耕地面积 2100 公顷。下辖农业单位 9 个，工业单位 6 个，商贸单位 3 个，文卫单位 2 个。年末总人口 2789 人，其中少数民族人口 381 人。在业劳动力 1101 人，其中职工 1018 人。当年人口出生率 9.17‰，自然增长率 7.34‰，计划生育率 100%。

经济建设：1996 年社会总产值 1856 万元，国内生产总值 834 万元，财务亏损 170.4 万元。农业总产值 1280 万元，粮食总产 2405 吨，油料 45 吨，甜菜总产 15589 吨，年末牲畜存栏 6560 头（只），总产肉类 57 吨，羊毛产量 28 吨。年末实有造林面积 293 公顷。农机总动力 4638 千瓦。工业总产值 235 万元，当年水土开发投资 756 万元，完成机井改电井 38 眼，架设高压线路 53.6 千米，新修农田道路 14.97 千米，新修水泥防渗渠道 3 千米，打农田灌溉井 15 眼，购置农机具 56 台（件），工程性平地 133.33 公顷，开荒造田 133.33 公顷，铺设渔池水管 1560 米。

社会事业：中学 1 所，教职工 63 人，在校生 849 人。医院 1 所，下辖连队卫生室 4 个，病床 20 张，卫技人员 31 人，年门诊 1.1 万人次，住院治疗 300 人次。当年投资 29.1 万元，新建医院住院平房 340 平方米，铺通农三队至场中学的柏油路面；投资 5 万元，安装了程控电话交换机。职工生活：年职均收入 3442 万元，人均收入 1061 元。劳均收入 3751 元。庭院经济纯投资 12.5 万元，新建移民住房 7 栋。

团结农场历任领导表

表 2—12

姓 名	职 务	任 期	姓 名	职 务	任 期
吕同云	代场长	1963.5 ~ 1964.4	张自明	场 长	1994.3 ~ 1996.12
达吾提	场 长	1964.5 ~ 1965.5	靳鸿福	代政委	1963.5 ~ 1964.5
王尚德	场 长	1965.5 ~ 1969	靳鸿福	政 委	1964.5 ~ 1969
余建安	场 长	1986.1 ~ 1986.9	哈不都拉	副政委	1986.11 ~ 1987.10
房长远	场 长	1986.11 ~ 1992.2	金学惠	书 记	1988.1 ~ 1993.7
王文升	场 长	1992.3 ~ 1993.7	陈志宽	书 记	1993.7 ~ 1996.1
陈志宽	场 长	1993.7 ~ 1994.2	熊立川	政 委	1996.1 ~

第二节 企业事业单位

一、建筑安装总公司

农九师建筑安装总公司前身为农九师第一建筑安装公司（以下简称一建）是以水利、水电和房屋建筑为主的施工单位，是新疆维吾尔自治区批准的水利、水电二级企业，房屋建筑三级企业。

一建机关位于额敏县城朝阳新村东南，占地面积 66.41 万平方米（除克拉玛依市六分公司）。机关设 15 个科室，下辖 14 个基层单位。其中：一、二、五分公司、针织厂、预制厂、运输公司、安装公司、医院、物资公司、商业等驻朝阳新村区；四分公司、建材厂、机械服务公司、公司中学、第三小学等驻塔城飞机场和三道河坎的西侧；六分公司临时驻离克拉玛依市 9 公里处。

1996 年底，公司总人口为 5500 人。其中职工 1822 人，少数民族职工 9 人。共有汉族、哈萨克族、回族、壮族、瑶族、苗族等 6 个民族。

农九师一建的前身是由工二师十三团工一连、兵一连、兵二连、工六连组成的农九师工建团工建营。1969 年 7 月组建，1969 年 11 月底迁至额敏（农九师师部）代营长刘正文，代教导员李勤。营部设在朝阳西路。

1969 年 6 月 6 日，工二师十三团与农七师三管处团结农场合并，组建成农九师工建团。团部设在团结农场（即水丰镇）。

1970 年 5 月 7 日，农九师以工建营为基础，成立“反修水库指挥部”，开赴乌什水，修建水库。指挥部设在乌什水。

1971 年 3 月 15 日工建团改为一六三团番号。12 月 31 日，一六三团农业营划归师司令部领导，原水库指挥部（工建营）编为一六三团，团部迁驻乌什水水库。

1975 年 4 月，兵团解体，塔城地委于同年 9 月决定将一六三团改为第二水利工程处，处部设在乌什水水库。

1976年10月5日，第二水利工程处改称塔城地区第二建筑公司。公司机关仍设在乌什水水库。1977年7月水库停建。公司机关从乌什水水库迁至塔城飞机场。

1979年1月10日，塔城地委决定：撤销第二建筑公司，恢复一六三团建制，并划归农垦局管辖。同时农垦局党委决定一六三团改名为农垦局水工团，团部仍设在塔城飞机场。

1979年3月15日，农垦局水工团机关从塔城飞机场迁驻额敏县朝阳新村。

1982年兵团体制恢复后，农垦局水工团改名为农九师水工团。

1985年4月19日，水工团改名为农九师第一建筑安装工程公司。1994年3月与农九师第二建筑安装工程公司合并，成立了农九师建筑安装总公司。

1996年完成产值1546万元，国内生产总值569万元，亏损434.7万元。总经理高堆仓，书记李运输。

二、机械厂

机械厂位于额敏县镇西郊，企业占地面积159788平方米，其中房屋建筑面积26164平方米。工业用房10646平方米，动力机械总能力2128千瓦。机械厂为团级单位，下设3个分厂，3个公司：农机分厂、修理分厂、钢窗分厂、供销服务公司、水暖电力供应安装公司、劳动股服务公司。厂机关设政治处、党委办公室、团工委、工会、厂办公室、财务科、生产科、销售科、技术科、检验科、总务办公室、保卫科。

农九师机械厂的前身是农七师塔额总场（后改称三管处）保养间。1962年初，保养间有3栋简陋的土墙工房，1台旧车床，1座锻工烘炉，职工46人，从事维修和保养简单的农具。

1962年夏天，三管处扩建7个边防农场，为了加强农机服务力量，当年10月农七师党委决定将农七师（奎屯）农机厂搬迁到额敏与三管处保养间合并，组成农七师第三拖拉机修配厂（简称三修厂），厂长郑宏。厂机关下设3股1室：生产股、经营管理股、行政管理股、政办公室。下辖3个车间即：修理车间、机电车间、铸造车间。

1966年2月26日，三管处党委决定，将粮油加工厂和汽车队合并到三修厂。1967年3月原粮油加工厂、汽车队又分别独立，恢复原建制。

1969年5月1日，原农七师三修厂改为农九师修造厂（团级编制），厂长：王景山。全厂组建3个连队，即：拖修连、制造连、副业连。

1975年兵团解体，农九师所属单位和农七师部分团场改属塔城地区农垦局领导。农九师修造厂改名为塔城地区第二农机修造厂，厂长聂迎祥，政委任启福。

1982年4月，农九师体制恢复，塔城地区第二农机修造厂又改名为农九师修造厂，厂长楼存康。

1985年4月1日，兵团决定修造厂实行厂长负责制。1987年12月25日，李茂先任厂长（法人代表），承包合同任期3年。1988年1月20日，农九师决定将修造厂改为修造总厂，下设3个分厂和2个公司，即：修理分厂、农机分厂、钢窗分厂、水电公司、供销公司。

1988年3月11日农九师修造厂更名为农九师机械厂。1994年增设劳动服务公司。

1996 年全厂实现工业总产值 977 万元，亏损 71 万元。厂长李宪国，书记宫延璞。

三、西裕糖厂

西裕糖厂建于 1994 年 5 月 18 日，1995 年 11 月投产。全厂占地面积 2.4 平方公里，为农九师骨干企业。

西裕糖厂离塔城巴克图口岸 69 公里，具有发展边贸地缘优势。周围 9 个农牧团场种植甜菜，原料资源充足。

1996 年末，总人口 1046 人，职工 792 人，其中各类技术人员 171 人，下设制糖、动力、颗粒粕、酒精、机修 5 个生产车间。总资产 28140.79 万元，其中流动资产 6471.17 万元，固定资产 21668.75 万元，主要产品有白沙糖、食用酒精、甜菜颗粒粕，质量均达到优级标准。设计能力年产白糖 3.3 万吨，酒精 2500 吨，颗粒粕 1 万吨。

1996 年，全年净加工甜菜 12.91 万吨，生产白沙糖 17153.3 吨，食用酒精（96°）1057.743 吨，甜菜颗粒粕 4258.67 吨，发电量 2496 万千瓦时，实现销售额总收入 6559.24 万元，产品销售利润 646.43 万元。完成工业总产值 6437.4 万元（1990 年可比价）。糖厂被中国公共关系协会授予“全国企业形象最佳单位”、“全国守信誉先进单位”称号。厂长李小雨，书记张虎庭。

四、沃雪特油脂化工厂

农九师沃雪特油脂化工厂（简称油脂厂）位于额敏县朝阳区阿格勒克西路南 139 号。东至新华路与农九师医院为邻，西至光明路与农九师机械厂为邻，南临额敏河。占地面积 36236 平方米，房屋建筑面积 10169 平方米。其中：工业用房 6661 平方米，住宅面积 3508 平方米。工厂院内有石铺路面 3323 平方米，水泥晒场 1750 平方米，柏油晒场 2500 平方米，地面覆盖率为 73.57%。

1996 年全厂拥有日处理 10 吨油料的 200 - A3 型动力螺旋榨油机 3 台；日处理油饼 30 吨的环型浸出器 1 台；Ma 型气压磨粉机 4 台。油脂厂系营级企业，归属农九师工交处直接领导，下设制粉、榨油、浸出 3 个车间。厂机关设有供销、财务 2 个组。

油脂厂原是农七师第三管理处工商科的几个小加工作坊。1960 年 3 月 3 日成立联合加工厂（简称加工厂）。1962 年设食品、制粉、榨油 3 个车间，同年 10 月组建了 1 个畜牧队（原址在额敏县八一大队三队），1965 年迁至三管处园艺队。

1965 年 3 月 1 日，三管处被服厂并入加工厂。1966 年 2 月 26 日，三管处党委决定撤销加工厂，将粮油加工厂并入三管处修配厂（现机械厂），食品加工厂并入三管处经销部（现茂源商场）被服厂并入三管处达因苏牧场（现一六五团），畜牧队并入三管处园艺队（现副业连）。

1967 年 1 月，又将粮油加工厂和仪器加工厂从三修厂从经理部分出来，恢复加工厂建制，下设制粉、榨油、食品 3 个大组。1969 年 5 月 1 日农九师成立，加工厂改为农九师加工厂，1971 年改为食品厂。1975 年 3 月，兵团解体，农九师食品厂划归塔城地区粮食局和商业局领导。1976 年 3 月将食品厂分为粮油和食品两个厂，同时将食品厂迁至副业连北面（现址），粮油厂厂址未动，分别归属塔城地区粮食局和商业局驻额敏

分局直接领导。

1978年7月，塔城地区农垦局恢复为实体机构，粮油厂随之改为塔城地区农垦局粮油加工厂，1982年4月农九师恢复，粮油厂改为农九师粮油加工厂（营级建制）。

1987年粮油厂第一次由群众民主选举产生田玉和为厂长（法人代表），实行厂长负责制。厂下设制粉、榨油和浸出3个车间，厂机关设立生产、供销和财务3个股。

1988年第二次民主选举，于立成当选为厂长（法人代表），全厂实行厂长承包经营责任制，承包合同期3年。全厂下辖制粉、榨油和浸出3个车间，机关设立供销、质检等科。

1994年开始在原有加工二级菜籽油的基础上，开发高档油脂设备项目，投资833万元，建成30t/d全续精炼油脂车间，是自治区第一套国产全续精炼设备。当年更名为新疆沃雪特油脂化工厂。

1996年底，全厂总人口为252人，其中女性134人，回族8人。全厂有职工123人，其中女性59人，有各类技术人员7人，其中高级技术职称的1人。

1996年全厂工业总产值999万元，实现利润14.56万元。厂长张德良，书记田玉和。

五、华敏毛纺厂

1987年4月17日，国务院以计农〔1987〕613号文件批准毛条厂立项。此项目是新疆生产建设兵团利用世界银行贷款新建的工业企业之一。总投资1438万元（人民币），占地面积为93380平方米（包括二期工程用地）总建筑面积为20576平方米。土建工程于1988年8月动工，1991年1月完成设备安装并进入实物调试生产。生产能力为年产国毛毛条500吨，年总产值3000余万元（1990不变价）。1996年全厂人口563人，其中职工512人，年总产值2734万元。

六、西塔通心面厂

西塔通心面厂1989年筹建，1994年试产。世界银行贷款项目。建筑面积6104平方米，总投资5100万人民币。制粉设备从瑞士布勒公司引进，通心面设备从意大利引进，是国内首家颗粒粉与通心面生产一体化的企业。厂长庄志强。

厂以当地盛产的杜仑小麦为依托，具有资源优势。杜仑小麦工艺品质好、营养丰富。用杜仑小麦生产的颗粒粉，其蛋白质含量达12~15%、胡萝卜素含量为4.5~6ppm、面筋值达33%以上，该厂用杜仑小麦颗粒粉加工的通心面易贮存，食用时耐煮、不粘连、口感好、咬劲强、花样繁多，食用方便，有单双螺旋状等10几个品种。

1996年10月，西塔通心面厂在日处理小麦70吨的颗粒粉生产线的基础上进行技改，增加设备，形成了一条等级粉生产线。年产颗粒粉1.2万吨和等级粉1.2万吨、通心面500吨和颗粒粉挂面，年产值3300万元。厂长兼书记武文治。

七、商贸总公司

1958年农七师塔额总场成立，总场商业工作由工商股主管，王子祯任股长。总场

第一个商业门市部设在现农九师粮油加工厂院内，门市部只有一个营业员马兰英（兼总场翻译）。总场财务科给门市部拨款 5000 元，购进一车百货，这是塔额垦区商业发展的第一步。后来在额敏街又开设 3 个门市部，经销百货、针织、鞋帽等商品。同时在一、二、三分场部开设 3 个小门市部，以满足各场职工日用品供应。

1959 年，塔额总场扩编为农七师第三管理处，处机关设工商科，科长王子楨，柳发荣任副科长，负责全处工业，同时在塔城设办事处，石瑞文任主任、宋福庆任政治指导员。办事处下设招待所、食堂、百货门市部，年末全处共有大小商业门市部 8 个。

1969 年 5 月，农九师成立，商业系统隶属师后勤部，部下设商业科，李春雨任科长，当年建立西仓库（现农九师商业、物资库），负责全师的器材、商品、油料、农药、化肥等供应。流动资金 110 万元。1971 年成立废品收购站，开始废品物资回收工作。

1975 年兵团建制撤销，农九师商业归口划到塔城地区商业局，1976 年塔城地区商业局在西仓库成立额敏商业分局。

1982 年 4 月恢复农九师建制，师成立工副科。1983 年农九师筹建商业处，王子楨任副处长。同年将原贸易批发站和食品批发站合并，组成商业采购供应站。1984 年商业处机关设立业务科、财务科、产品科和办公室。1985 年农九师在北京设立新颐贸易公司（1987 年撤销）。同年商业处由政企合一改为行政职能处，何若群任处长。

1988 年商业处下辖企业单位有：商业采购批发站，额河商场、茂源商场、锦疆商场、外贸公司、石油公司、乌鲁木齐龙泉饭店等 7 个单位。同时对全师 11 个农牧团场的工商公司和农副产品收购站负责行政管理工作。

1995 年 4 月，在师商业处及其所属单位基础上成立商贸总公司，主要经营日用工业品批发、零售、石油供应、饮食服务、农副产品经销等业务。下属商业采购供应站、额河商场、茂源商场、锦疆商场、副食品商场、石油公司等分支企业。

1996 年底职工总数 652 人，固定资产 5881 万元，实收入 1400 万元；零售企业营业面积 34364 平方米，批发企业营业及仓储面积 1740 平方米，经营品种 15000 多种。

1996 年实行总公司 1 个法人，注销原企业法人及在银行帐号，成立内部结算中心，实行统一信贷、统一结算。公司开展“三优一学”和“百城万店无假货”活动，坚持做好售前、售中、售后服务的跟踪服务，在塔额垦区广大消费者中享有信誉，收到良好效益。全年实现销售总额 4328 万元，进货额达到 2083 万元，缴纳税金 163 万元。第一副总经理刘彦海，书记马本富。

八、物资总公司

师物资总公司位于额敏县朝阳区朝阳路西端，距农九师机关 500 米左右，占地面积 8686 平方米。物资总公司的前身是农七师三管处供销科的综合仓库，建于 1960 年，习惯称“西仓库”。1969 年 5 月，农九师成立，原单位的供销业务合并为农九师后勤部物资供应站，编制为营级单位。1975 年 5 月，农九师建制撤销，成立塔城地区物资局、农机公司、汽车配件公司及额敏县医药公司。地区物资局在原址设物资分局，地区农机公司在原址设驻额敏农机供应站。1982 年 4 月农九师恢复时将农垦局的物资科改为农九师物资科，同年 11 月改为农九师物资处（团级编制）。1995 年 4 月改为农九师物资总

公司。1996年总经理陈景华，公司总人口189人，其中在册职工101人。年总产值1393万元，利润111.4万元。

九、供销合作总公司

供销合作总公司成立于1995年4月，总经理张瑞华。

1996年职工116人，其中专业技术职务31人。下属农资公司、茶畜公司、土产日杂再生利用公司、农副公司、边贸公司、供销商场6个经济实体。

1996年完成销售额5401.5万元，实现利润68.8万元，职均收入5785元，比上年增长19.7%。

十、外贸公司

外贸公司位于额敏县朝阳区阿格勒克西路北，占地面积5000平方米。公司的前身是农九师收购站，建于1972年。建站初期，经营废品收购和土产品销售，职工13人，领导1人，流动资金15万元，每年略有盈余。

1984年5月，经师批准改称为农九师农副产品经销公司，经营项目有：农副土特产品、畜产品、废品收购、议价粮油、中草药等。先后开设几处商店，扩大了销售范围，经营情况良好。随着经济体制改革的深入，公司将生产指标层层落实到人，完善经济责任制，采取相应的奖励办法，从而调动了职工的积极性，当年上缴利税18万元。

1985年3月，经兵团批准将农副产品经销公司扩编为外贸公司（副团级），公司经理王在模（法人代表）。公司实行独立经营，经理负责制，下设3部1室，即：农产品经销部、畜产品经销部、商业经营部和经营管理办公室。全公司有职工64人（包括退休职工6人），实有资金176.5万元。1988年销售额达1500万元，年创利税100万元。

1992年3月26日，外贸公司（副团级）改为对外经济贸易处（正团级），公司迁址上户西路北。任命何若群为对外经济贸易处处长、党委书记、总经理，王在模任副总经理。

对外经济贸易处，负责全师对外经济贸易的统筹规划，布置外贸、边贸经济计划的规划实施、对外经济技术合作组织、劳务输出等工作。下设1室3科，即综合办公室、计划财务科、综合业务科、审计监察科。对外经济贸易处实行一套机构三块牌子：新疆生产建设兵团农九师对外经济贸易处、中国新疆农垦进出口公司塔城分公司、中国新疆塔城农垦边贸公司。经贸处按行政编制企业管理的原则，独立核算、独立经营、自负盈亏。

经贸处下属经营单位：外贸商场、畜产品经销公司、农副产品经销公司、粮油食品贸易公司及废品回收部，根据行业政策，独立核算、自负盈亏、自主经营、自我积累、自我发展。

根据国务院国函〔1992〕61号《国务院关于新疆维吾尔自治区进一步对外开放问题的批复》文件，经兵团批准成立新疆额敏农垦边贸公司。公司与师经贸处为一套机构（企业）、三块牌子，人员均列入企业编制。自治区外经贸委，批准额敏农垦边贸公司易货贸易经营权。师决定设立一六一团边贸公司、一六二团边贸公司（巴克图农垦边贸公

司)、一六三团边贸公司(阿克雀克农垦边贸公司)、一六四团边贸公司、一六五团边贸公司、一六六团边贸公司(锡伯特边贸公司)、一六七团边贸公司、一六八团边贸公司、(虹桥经贸公司)、一六九团边贸公司、一七〇团边贸公司、团结农场边贸公司。

1993年10月29日中华人民共和国对外贸易经济合作部批准设立额敏农垦边贸公司、巴克图农垦边贸公司(一六二团)、阿克雀克农垦边贸公司(一六三团)。公司由兵团归口管理,从事边境贸易,享有易货经营权。

1994年1月8日,李风东任对外经济贸易处处长、党委书记、边贸公司总经理;王在模任副书记,高新生任副处长、副总经理,哈比提任副处长、副总经理。

1995年4月4日,聘任徐文华任边贸公司总经理,李春生任副总经理,李福成任副总经理。师任命王在模为边贸公司党委书记。

4月10日,师编委行文撤消对外经济贸易处,改为额敏农垦边境贸易总公司,实行企业管理。原经贸处下属外贸商场、畜产品经销公司、农副产品经销公司、粮油食品贸易公司及废品回收部归口师供销合作总公司管理。

1996年3月27日,中华人民共和国对外贸易经济合作部文件批准新疆额敏农垦边境贸易公司更名为新疆额敏农垦进出口公司。公司设置办公室、计划财务科、进出口业务科、货场、对外贸易一、二部、大贸经营部、内贸经营部。1996年出口商品65.88万美元,进口商品313.01万美元。

十一、党校、教育中心

农九师党校坐落在额敏县(镇)上户西路北,占地总面积15540.78平方米,建筑面积3500.35平方米,绿化面积2240.96平方米,建筑物有教学楼、大教室、浴池、学员宿舍和其他附属房屋。藏书3.1万册,订阅报刊和资料160余种,各种文体器材和篮、排、羽毛球运动场地,全校固定资产65.17万元。

1971年5月,农九师毛泽东思想学习班成立,1975年3月兵团体制撤销后,学习班属塔城地区,改名为中共塔城地委毛泽东思想学习班。1977年3月扩建为塔城地委党校。1979年4月为加强农垦体制,地委党校将兵团学习班人员划分出来,成立塔城地区农垦干校,1982年4月改称农九师党校。

农九师成人教育中心(简称教育中心),位于额敏县朝阳区朝阳路南,占地面积17208.66平方米,建筑面积3546.38平方米。

教育中心于1979年11月组建。原称塔城地区农垦局教师进修部,有工作人员3名,学员48人。1984年2月16日,改称为农九师教师进修学校,1994年5月17日,成立农九师职工中等专业学校。当年秋季招收小教进修、农机、财务3个专业。1985年1月增办农九师职工中等卫生学校,当年招收医士专业1个。1985年5月27日,将上述三校合编为“农九师成人教育中心”,并成立教育中心临时党委。党委书记兼主任董兆炯,副书记杨耀荣,副主任季兴康。三校校长分别为:职工中等专业学校校长董兆炯,教师进修学校校长季兴康,职工中等卫生学校校长张远大。

1996年1月党校和教育中心合署办学,原两所学校的名称不变,职能不变,一套领导班子,党校常务副校长、教育中心主任、党委书记徐一淮。

十二、医院

师医院位于额敏县朝阳区新华南路东侧，南濒额敏河，东邻第二建筑公司，西靠粮油厂，北隔阿格勒克西路与外贸公司和锦疆商场相望。医院总占地面积为 10 万平方米，主要建筑：门诊楼 1537 平方米，综合住院楼 4147.5 平方米，制剂楼 525.98 平方米，检验楼 985.5 平方米，锅炉房 168 平方米，传染科 801.88 平方米，药库 428 平方米。

农九师医院是一所全民所有制综合医院，隶属于师卫生处。医院担负着医疗、科研和培养初级医务人才的任务。是塔额地区重要的医疗、科研、教学三结合的基地；是地区医疗技术指导中心之一，多年来为塔额地区以及新疆其他地区培养了近 500 名各类医学人才。1996 年被评为二甲医院。

医院的前身是 1958 年 10 月建立的农七师塔额总场卫生队。初建时规模小，医护人员只有 20 人。1959 年 11 月 17 日，塔额总场扩编为农七师三管处，总场卫生队随之改为三管处卫生科，日门诊量 40 至 50 人次。1963 年 9 月，三管处医院（营级单位）成立后，与处卫生科正式分开。1969 年 4 月，成立农九师、工二师医院与三管处医院合并为农九师医院（团级单位）。时有病床百余张，日门诊量百余人次。1975 年 5 月农九师撤销，农九师医院随之改为塔城地区第二人民医院。1982 年医院门诊楼竣工，病床增至 200 余张，日门诊量 250 人次。1982 年 4 月，农九师恢复，塔城地区第二人民医院又改为农九师医院。1986 年兵团批准扩建病房楼 4000 平方米，病床增至 300 张，每年收治住院病人约 8 万余人次，接待门诊病员约 7 万人次。同时又承担了农九师卫校、塔城地区卫校的教学与本区医务人员的培训和医疗卫生科研任务。院长江全鑫，书记傅征山。

十三、师中学

师中学位于额敏县朝阳区朝阳路北，是一所中小学合一的综合性中学。全校占地面积 63475 平方米，建筑面积 20588 平方米，绿化面积 11452 平方米，新建中小学教学楼各 1 幢 8900 平方米，学生宿舍楼 1 幢 2100 平方米。师中学的前身是兵团农七师塔额总场子校，建校于 1959 年 9 月 10 日。建校之前塔额总场只有 2 名教师，带着 27 名职工子女到额敏县借读。1959 年 9 月，正式成立塔额总场子女学校，校舍借用蒙古族牧民的破旧住房（现农九师医院院内），用土块垒土台作课桌，师生到场机关食堂就餐，全校一至六级共有学生 70 多人，教师 5 名，实行包班复式教学，学校负责人张桂云。

1960 年 3 月，学校更名为农七师三管处子女学校。同年 7 月，第一批小学毕业生 7 人毕业。9 月，学校建食堂，配备食堂管理人员。为照顾住校生的食宿生活，又调进了 2 名保育员。年底全校学生达 150 余人，教师 5 人。

1961 年 7 月，学校的第二届小学生 32 人毕业。9 月，招收第一个初中班，至 1963 年 9 月，全校学生已有 320 多人，教师 15 人，教学步入正轨。年末学校建新校舍（现校址），共有教室 800 平方米，办公室 120 平方米，男女生宿舍 480 平方米，校园面貌焕然一新。学校领导先后有董兆炯、王进、杨学昌等。

1963~1965 年，全校中小學生已达 400 人左右。1965 年 7 月，学校第一届初中毕业

生 24 人毕业，这一时期的学校，教育与生产劳动相结合，农忙季节师生到农场支援夏收、秋收。在思想教育方面，先后开展了“向雷锋同志学习”，向董加耕、邢燕子学习活动，鼓励走与工农相结合的道路。1966~1969 年，由于“文化大革命”的破坏，学校领导失权，校舍损坏，学校停课两年之久，教学工作受到严重破坏。1969 年 5 月，农九师成立，原工二师中学与农七师三管处子女校合并，成立农九师中学。从此学校工作逐步好转，学生开始复课。学校于 1971 年开办第一期师范班，招收学员 35 名，1972 年又招收一个师范班，一个教师培训班，毕业后分配到各团场学校任教。同年开办第一届高中班，招生 90 名，设 2 个班。

1975 年兵团体制解散，农九师中学划归塔城地区教育局管辖，更名为“塔城地区第一中学”，1982 年 4 月农九师体制恢复，随之农九师中学也恢复原建制，招生对象主要是师直单位的职工子女。这时学校包括小学、中学两部，高中二年制，初中三年制，小学五年制。中学有 24 个班，小学 22 个班，共计 2198 人，教职工 137 人。

1984 年起，学校陆续建小学教学楼、学生宿舍楼、理化实验室、语言实验室、计算机室等。1988 年 4 月，学校升格为团级单位，实行校长负责制，成立临时党委。1989 年，师决定集中办学，将部分团场的高中生集中到师中学就读，高中学生人数大量增加，至 1996 年初，中学部已发展到 32 个班，小学部 22 个班，中小学学生共 2789 人，教职工 251 人。校长杨广根，书记杨德胜。

十四、农业科学研究所

师农业科学研究所（简称农科所）位于额敏县朝阳区军垦路东侧，组建于 1971 年秋。1972 年 2 月 23 日师决定：农科所编制为 30 人，连级事业单位。连本立任所长，试验地 26.6 公顷。

1975 年兵团解体，农九师改编为塔城地区农垦局。同年 9 月农科所迁驻农业营（即现在的团结农场三连），与原农九师良种繁育站合并。1976 年冬又与地区农科所合并，驻地迁至地区农科所（塔城）。1977 年春，原班人员又迁回原驻地（额敏）。陈洪定任副所长，龚房志任指导员。

1979 年 1 月 22 日，恢复农垦局农科所，并由连级扩编为营级建制。原在团结农场的农九师良种繁育站的科技人员全部调入农科所，胡志忠任所长，李彦西任副所长，科技骨干增至 12 人，试验地 9.3 公顷。

1980 年 1987 年，农科所领导变动 4 次，先后有肖郁章、张耀武、张国发、时福德、苏东育、谢延瑞任所领导。同时职工调动频繁，科技骨干减少到 5 人，试验地被占用。

1988 年初，农科所扩编为副团级单位，定编 48 人，所长贺遂权，副所长罗贤德、朱玉祥，科技人员增至 18 人，其中高级专业技术职称 5 人，中级 4 人。当年建起了科研办公楼、温室、塑料大棚等科研设施。1996 年有科技人员 24 人，所长周德顺，书记吴启桐。

十五、勘测设计院

勘测设计院位于额敏县朝阳区上户西北路北侧，原名农九师勘测设计队，成立于

1969年5月，属全民事业单位。1975年农九师建制撤销，与塔城地区勘测设计队合并。1982年恢复原建制，1987年改名为农九师勘测设计所，1990年5月改称农九师勘测设计院（团级）。全院有专业技术人员25人，其中高工3人，中级7人。

设计院从1984年起，实行事业单位企业管理，经费来源是勘测设计费。1996年末产值43.7万元。第一副院长周正川，书记赵刚。

十六、卫生防疫站

卫生防疫站于1986年成立，师属事业单位，正团级。组建时地处农九师机关院内。1993年建成师防疫站办公楼，位于额敏农九师朝阳区新华路西。1986年组建，站长孟庆云、副站长酆永良，防疫人员4人。1996年站长酆永良、副站长李武久，科技人员16人、其中：副高级职称1人，中级职称4人，初级职称8人，政工师1人，助会1人，高工1人。

建站时主要完成师卫生处指令性工作及师直计划免疫接种工作，收集汇总各团场的报表工作。随着卫生防疫工作的开展，到1996年设置站办公室、防疫科、卫生科、健教科、妇幼保健科、检验科。面对社会，开展计划生育工作、传染病管理、地方病防治、寄生虫病防治、中老年疾病防治、健康教育工作、妇幼保健工作、常规检验工作、水质检验、食品卫生检验监测工作。

组建时，站内有电冰箱1台，及一般的检验设备，到1996年有：电冰箱1台、冰柜3台、CO₂激光治疗仪1台，L3电动流产吸引器1台，RX—Ⅱ乳腺检查仪1台，ECG—6511心电图机1台，波姆光治疗仪1台，KX—350—ZB氦氛激光多功能治疗仪1台。

1986~1996年防疫站固定资产、经济效益表

表2—13

单位：元

年 份	项 目	固 定 资 产	经 济 效 益
1986		853	
1987		16434	
1988		18211	
1989		19745	7327
1990		36061	15336
1991		36061	26140
1992		110887	43444
1993		132487	117406
1994		137608	150805
1995		219795	330006
1996		925820	183584

十七、畜牧兽医工作站

畜牧兽医工作站（简称畜牧站）位于额敏县朝阳区上户西路北，占地面积 4462 平方米。农九师兽医站的前身是农七师三管处兽医站，成立于 1959 年 11 月。当时全站只有 2 名兽医人员，由金克明负责，主要任务是负责全处牲畜的诊治及家畜的防疫。1967 年 7 月全站人员增加到 6 人，由余成荣负责。

1969 年 5 月农九师成立后，三管处兽医站改称农九师兽医站（未任命）。主要任务是负责全师兽医卫生防治工作，总结推广全师兽医卫生防治先进经验，调查研究全师畜禽疫病流行情况，协助团场进行病畜试验诊断和病科送检。全站共有兽医人员 2 人，财会人员 1 人，由梅弦宗负责。1970 年 8 月由唐庆荣负责。

1972 年 2 月 4 日，农九师司令部正式决定命名农九师兽医站（连级），定编制为 11 人（到任 3 人），主任唐庆荣。

1975 年，兵团体制撤销，农九师改称塔城地区农垦局，兽医站也改为农垦局兽医站，由唐庆荣任站长，全站共有 13 人。除负责原来 11 个团场的兽医工作外，又增加了农七师归塔城地区农垦局管辖的 8 个团场的畜禽防治工作。并负责检查指导各团场的畜禽饲养管理、品种改良、育种工作等，由原来的单纯兽医站转变为畜牧兽医工作站。

1982 年 4 月，农九师体制恢复，兽医站又改为农九师畜牧兽医工作站，由唐庆荣任副站长，全站 16 人，设 4 个组：传染病组、寄生虫组、门诊组、财供组。其建制由连级扩编为营级，工作对象和范围又恢复到农九师原属的 11 个团场。

1982 年 10 月，梅玄宗任兽医站副站长，1982 年 9 月张耀武任兽医站政治协理员（任期 3 个月）。

1988 年，畜牧兽医站由营级建制扩编为副团级建制，定编 17 人，唐庆荣任副站长，梅弦宗任高级兽医师。兽医站的主要任务是负责指导 11 个农牧团场畜禽疫病防治；协助各团场对疑难病的诊断和治疗；接受送检病料及时检验；采供生物药品和部分药械；检查指导畜禽饲养管理、品种改良、配种、繁殖、冻精推广应用、畜禽饲料添加剂生产、草原建设；养殖专业户的技术指导、培训技术，传递信息，收集汇总各种报表等。

1996 年，全站固定资产 67 万元，干部职工 16 人。全师畜牧兽医工作已具有一定设备的技术力量，开展化验、细菌诊断的团场有：一六四团、一六五团、一六六团、一六七团、一六八团。师、团两级兽医站共有兽医监督员 3 人，兽医卫生检疫员 11 人，依照家畜家禽防疫条例，各级兽医部门开展市场的肉食卫生检疫，推动全师防、检、验的工作。已完成 6 万字的《农九师动物疫病志》初稿。

十八、印刷厂

印刷厂位于额敏县朝阳区朝阳路北。东至朝阳宾馆，西至育才路，北至上户西路。占地面积 1.2 万平方米，其中房屋建筑面积 3770 平方米。印刷厂为营级单位，下设 3 大车间：排字车间、机印车间、装订车间。厂设财务、供销、物资办公室。生产业务归农九师工交处领导，党政工作归师直党委管辖。

印刷厂的前身是兵团工二师印刷厂（驻石河子），1970 年 1 月由石河子搬迁到额敏

朝阳区（现址）。工二师印刷厂的前身是新疆军区二十二兵团九军政治部印刷所，1953年改属生产建设兵团工一师二团政治处，1956年划归生产建设兵团玛纳斯河水利二团商业处综合加工厂管辖。1962年，玛纳斯水利二团与工二师合并，成立印刷厂，隶属工二师政治处，是一个独立的经营实体。1969年，工二师与农七师三管处合并，成立农九师，厂改为农九师印刷厂。1975年农九师建制撤销，成立塔城地区农垦局，农九师印刷厂又更名为塔城地区第二印刷厂，隶属塔城地区工业局管辖。1982年农九师体制恢复，印刷厂归农九师，为农九师印刷厂。1996年全厂人口114人，在册工人61人，承印《西陲时报》52期，42万张。年产值163万元。

十九、第一运输公司

第一运输公司（简称一运司）的前身系生产建设兵团后勤部工交处汽二团二连，成立于1960年2月4日。

二连成立时驻哈密小营房，同年7月迁至乌鲁木齐老满城，1961年4月迁驻乌鲁木齐天山区东后街，1969年12月迁驻石河子市，1970年10月迁驻托里县城并划归农九师建制。现住区面积为83405平方米，总人口618人，职工298人（其中合同制工人24人），另有中小學生117人。

1960年2月，下设保养排、汽车排和生活组。

1970年调农九师，改编为农九师汽车营一连（简称汽一连），1975年兵团撤销，称塔城地区运输公司汽车三队，1980年5月改称塔城地区汽车运输公司一队，1982年4月农九师恢复后，改称农九师汽车运输公司一队。下属单位有：汽运排（共10个班）、保养排、学校、卫生所、生活组。

1985年3月7日，农九师将其扩编为农九师第一运输公司（营级）。公司下设车队、保修厂、驻额敏办事处、托里站、石河子站、学校等6个基层单位。1982年11月公司成立劳动服务公司。公司机关下设：计财股、材料股、行政办公室。

1988年2月5日，公司实行经营承包，余从恩中标任公司经理，顾春和任党总支书记。

1996年公司总人口573人，职工268人。经理兼书记胡建明。国民生产总值226万元，货物周转量6725千吨公里，亏损131.3万元。

二十、第二运输公司

师第二运输公司（简称二运司），地处额敏县城西，生产区域占地面积2.21万平方米，有职工住宅区2个，占地面积3.64万平方米，全公司总占地5.85万平方米。

二运司的前身是人民解放军新疆军区骑兵第八师后勤部的一个运输排，1952年从南疆调驻石河子，隶属新疆军区生产建设兵团石河子玛纳斯河水利工程处，1954年以运输排为基础组建水利工程处运输队，当时有3辆大道奇，2辆捷密西汽车和20辆马车。1958年玛纳斯河水利工程处与乌鲁木齐河管理处合并，成立兵团水利工程第二团，该运输队随之改为水利工程二团汽车运输连，汽车增加50辆。1962年水利二团撤销，成立生产建设兵团建筑工程第二师（简称工二师），运输连改为工二师运输处汽车连，

1969年，农九师成立，改为农九师汽车营汽车二连，同年5月搬迁到额敏县。1975年生产建设兵团撤销后，改称塔城地区运输公司第二车队。1978年划归塔城地区农垦局，改称农垦局运输公司汽车二队。1982年4月农九师恢复建制，汽车二队仍归兵团农九师建制。1985年经济体制改革后改称农九师工交处第二运输公司（营级）。1996年公司人口586人，其中职工257人，年总产值645万元，盈利25.39万元。公司经理张耀武、书记王树均。

二十一、皮革厂

皮革厂位于塔城地区额敏县朝阳区阿格勒克西路东南，占地面积50625平方米，建筑面积1.5万平方米。其中生产用房面积5000平方米，住房及非生产用房面积1万平方米。1996年全厂人口253人，职工195人。

二十二、豫剧团

农九师豫剧团位于额敏县朝阳区光明路北端，其前身是农七师第三管理处豫剧团，组建于1959年，原驻农七师柳沟一场。1963年迁驻额敏农七师三管处处部（现农九师师部）。1967年因“文化大革命”解散，部分演员迁回内地，大部分下放到各农牧团场，从事生产。

1984年8月，塔城农垦局豫剧团正式更名为农九师豫剧团，隶属师宣传部管辖。1996年有演职员56人，团长梁衍尧，书记魏先进。

二十三、驻乌鲁木齐办事处

农九师驻乌鲁木齐办事处（简称乌办处）位于乌鲁木齐市新华南路21号大院，占地面积约1万平方米。

1962~1968年，乌办处是工二师驻乌鲁木齐办事处，营级建制，事业单位，企业管理，自负盈亏。有职工50多人。办事处主要任务是担负师机关与兵团、自治区和乌鲁木齐市有关部门的业务接洽；接待往返内地的职工和来往出差的人员；兼管工二师物资、商业两个采购供应站的党政工作；承办工二师领导和办公室交办的有关事务。办事处下设招待所、职工食堂、装卸组、木工组。兼管企业单位6个；即奇台化工厂、八道湾煤矿、南山焦炭厂、永丰渠副业队、红山农场小吃部、宣仁墩酒厂（组）。1964年底，除前峡副业队外，其它单位均先后移交当地政府和就地编入兵团有关单位。

1969年5月，工二师建制撤销，师机关迁至额敏与农七师三管处合并，成立农九师，乌办处更名为农九师办事处。

1975年兵团撤销，农九师改为塔城地区农垦局，乌办处更名为塔城地区驻乌鲁木齐办事处，下辖招待所。同时将原办事处前峡永丰副业队划归为乌鲁木齐县向阳乡管辖。同年，塔城地区农垦局运输公司在乌办处设立调度室，负责旅客和物资转运。

1982年农九师恢复后，新建前后服务楼2幢（5层），职工住宅楼2幢（5层）及有关的附属设施，总建筑约1.5万平方米。1984年7月，设龙泉饭店，下设旅馆部、餐部和综合商店。旅馆部有中低档床位470余张，民汉餐厅1个，可一次接待500名宾客。

乌办处更名为农九师办事处。

1984年7月龙泉饭店成立，1988年4月，办事处扩编为副团级。农九师党委决定成立乌办处和龙泉饭店党委。

1991年8月28日，师党委决定撤销乌办处、龙泉饭店党委，实行政企分开，办事处党务隶属师直党委，行政归师行政办公室领导。龙泉饭店归师商业处管辖，有职工180余人。龙泉饭店设有业务科、财务科、保卫科。

二十四、新华书店

额敏垦区新华书店成立于1961年，营业员1人，由农七师新华书店供货，发行汉文图书。1969年农九师成立后，三管处新华书店代销点改为农九师新华书店，连级事业单位，隶属农九师政治部领导。1971年书店共3人，1973年师投资兴建农九师新华书店门市部和库房190多平方米，财务实行独立核算，人员工资由师发放，售书利润不上交，留用于扩大再生产。负责人白荣华，下设团场代销点5个（一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团），营业员5人，代销图书、课本和年画。

1975年兵团撤消，农九师新华书店隶属塔城地区新华书店领导，改称额敏垦区新华书店，营级建制，企业管理，财务实行自负盈亏。党、团组织由地区农垦局代管。经理白荣华（1976年任职），全店4人。1979年后编制5人，设经理、会计和保管各1人，营业员2人。

1990年由自治区书店投资16万元，农九师资助4万元，新盖519平方米营业厅和库房（地下室），并解决了3户职工住宅。

1993年元月，白荣华退休，王维林任经理，在编人员4人。1996年由于销售额增大，生产任务加重，书店先后增加工作人员3人，共计7人，购汽车一辆。1996年销售额147.5万元，利润3.5万元。

二十五、农机监理所

新疆生产建设兵团农机安全监理分站农九师监理所1990年6月成立，设专职副所长1人，中级职称2人，技工1人，首任所长刘生录。1995年新建410平方米办公楼一栋，位于沃雪特油脂厂对面、阿格勒克西路北，总人口10人。

监理所面向全师11个农牧团场及师直单位的农牧机械及操作人员，依法监督管理。主要工作内容：驾驶（操作）人员培训、考核、核发驾驶证、证照审验、纠正违章，审验农牧机械、上户、核发行驶、以及事故处罚、农机安全生产宣传等。监理所属自收自支事业单位，1996年拥有固定资产40余万元。

农机监理所历年工作完成情况统计表

表2—14

项 目	单位	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
1. 驾驶员培训	人次				735	207	182	119

项 目	单位	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
2. 驾驶员审验	人次	2030	2142	2545	2356	2351	1881	1542
3. 拖拉机挂牌证	台	1417	1540	1310	1466	1555	1673	1602
4. 拖拉机检验	台	1203	1190	1078	1127	1508	1134	922
5. 田检路查纠正违章	台次	3280	2009	1682	2812	2079	1473	2630
6. 安全宣传教育	人次	2350	4405	4500	6850	4800	5420	4320
7. 安全宣传教育板报广播等	期	12	96	114	103	124	140	43
8. 农机事故处理	起	6	5	5	3	2	2	4

二十六、种子公司

种子公司成立于1984年，属事业单位。实行企业管理、独立核算、自收自支、自负盈亏。公司办公营业楼座落在上户西路北、朝阳市场西侧商业街繁华地段。1996年末，总人口16人，职工11人，技术人员6人。经理：种广虎，副经理：江茂祥，公司下设：财务室、经营部、良繁管理办公室、检验室及种子商行，负责垦区种子管理和种子经营工作。

公司以经营各类农作物种子为主，兼顾多种经营。经营品种：小麦、玉米、甜菜、油菜、苜蓿、打瓜及各种瓜菜良种。兼营：农副产品、种子加工机械、检验仪器及与种子有关的农药制剂。经营规模辐射垦区团场及塔额盆地北四县。多余种子销往伊犁、喀什、博乐等地区。

1996年固定资产50.3万元，销售额260.6万元，销售各类农作物种子及生产资料445吨，实现利润23.9万元。

二十七、幼儿园

幼儿园始建于1959年，设所长1人，保育员2人，园址设在现沃雪特粮油厂锅炉房处。1971年机关托儿所扩编，工作人员增到10人，迁址，设立托儿班、小班、中班、大班各1个，入园幼儿40人左右，由师机关办公室管理。

1981年后，全园有脚踏风琴1架，1982年增设手风琴1架，价值280元左右，教职员工14人，其中幼师毕业1人，专职教师3人。1983年8月由师机关托儿所改为师幼儿园。

1983年8月，幼儿园由原址搬迁到新华路，房屋占地面积为830平方米，造价17万元。工作人员25人，设置班级6个，主要招收2岁半到6岁半的幼儿，固定资产1万元。

1992年后，由师投资扩建现2号楼，建筑面积为1139.46平方米，造价35万元，工作人员增加到37人，设置班级12个班。园固定资产698416元，专职教师24人，其中大专4人，中师17人，园长张志红。

二十八、老干部休养所

老干所成立于1983年，定编工作人员3~5人，由师组织处代管，住所老干部9户。到1990年住所老干增加到50户，总人口达130人，在职工作人员增加到7人，所长卢文海，管理员、会计、医生各1人，司机2人，维修2人。老干所固定资产大小汽车4辆，办公室、老干活动室、老干会议室、车库、住宅楼、平房总建筑面积4494平方米，固定资产总金额114.8万元。

二十九、通信站

农九师通信站（原名通信连）组建于1969年11月，站长钟子鸣，指导员陶平书。事业单位，财务独立核算，业务上受兵团通信科领导，职工130余人，编为3个排，分别负责市话、外线、电台的架设和维修工作。

1994年初在兵团通信处、师领导的大力支持下，与宝鸡微波厂合作，先后在各农牧团场开通了一点多址微波设备，保证师与各团场信息及时传递，同年为各农牧团场相继配备了程控交换设备，淘汰了长期使用的磁石人工交换设备。1995年5月与深圳桑达公司合作，淘汰了原HJ921纵横交换设备，引进桑达公司交换设备一套，总容量2048门，目前已拥有电话用户1600余户，通信站拥有固定资产160余万元，每年向国家上交利税3万元。

1996年通信站站长兼书记代一川，编制23人，差额补贴事业单位，管理11个农牧团场的通信设施。拥有种类专业技术人才14人，其中中级工程师1人，助理工程师4人，助理会计师2人，高级技术工人6人，中级技术工人4人。拥有486以上微机3台，示波器2台，功率机1台，扫频仪1台。

三十、朝阳宾馆

农九师朝阳宾馆成立于1971年，时称农九师招待所。1975年改称“塔城地区共产主义劳动大学”。1978年改称塔城地区农垦局第二招待所。1982年，改称农九师招待所。1988年1月改称农九师朝阳宾馆，所长解元东。宾馆位于朝阳区朝阳路北光明路西，占地10000平方米，在职员工55人，总人口91人，属营级建制的事业单位，主要负担着师机关对外接洽、会议接待工作。宾馆自1986年实行企业化管理，自负盈亏，年年有盈利。1990年创宾馆利润最高纪录17.5万元。宾馆依靠自己的力量于1993年建客房一栋，1996年在市场竞争激烈，企业负担不断增加的情况下，仍完成营业额180余万元，创纯利润7万余元，固定资产净值188万元。所长丁自力，书记曹俊瑾。

三十一、城镇建设环境保护科

师城镇建设环境保护科于1983年11月20日正式成立，负责师直额敏区域内的市镇建设规划、房屋土地管理、道路、路灯、园林绿化、自来水管理、下水管道、锅炉供热及统建楼的管理。企业拥有锅炉3台，800立方米水塔1座及附属主干线总值约50万元，统建楼1栋价值68万元，林带面积60666.97平方米。

城镇建设环境保护科为营级编制，编制 36 人，属事业单位、企业管理、差额补贴。建办公室 1 栋 291 平方米，库房 110.6 平方米，车房 72.2 平方米，总值 7.2 万元。

1984 年，城镇建设环境保护科升格为副团级，番号名称：农九师城市建设管理办公室。主任王尚智，副主任兼书记国万华。1986 年 11 月恢复城镇建设环境保护科。

城建科 1996 年拥有固定资产 151 万元，流动资金 30 万元，年均创收 60 余万元，有职工 40 人，其中科长、助理工程师、副科长各 1 人，会计员、技术员、助理统计师各 1 人，其他管理人员 3 人。取得专业技术等级人员 26 人（高级 4 人，中级 11 人）。科长兼书记李会明。

第三章 镇、村

垦区地名普查时，共有 12 个自然镇，70 个自然村。

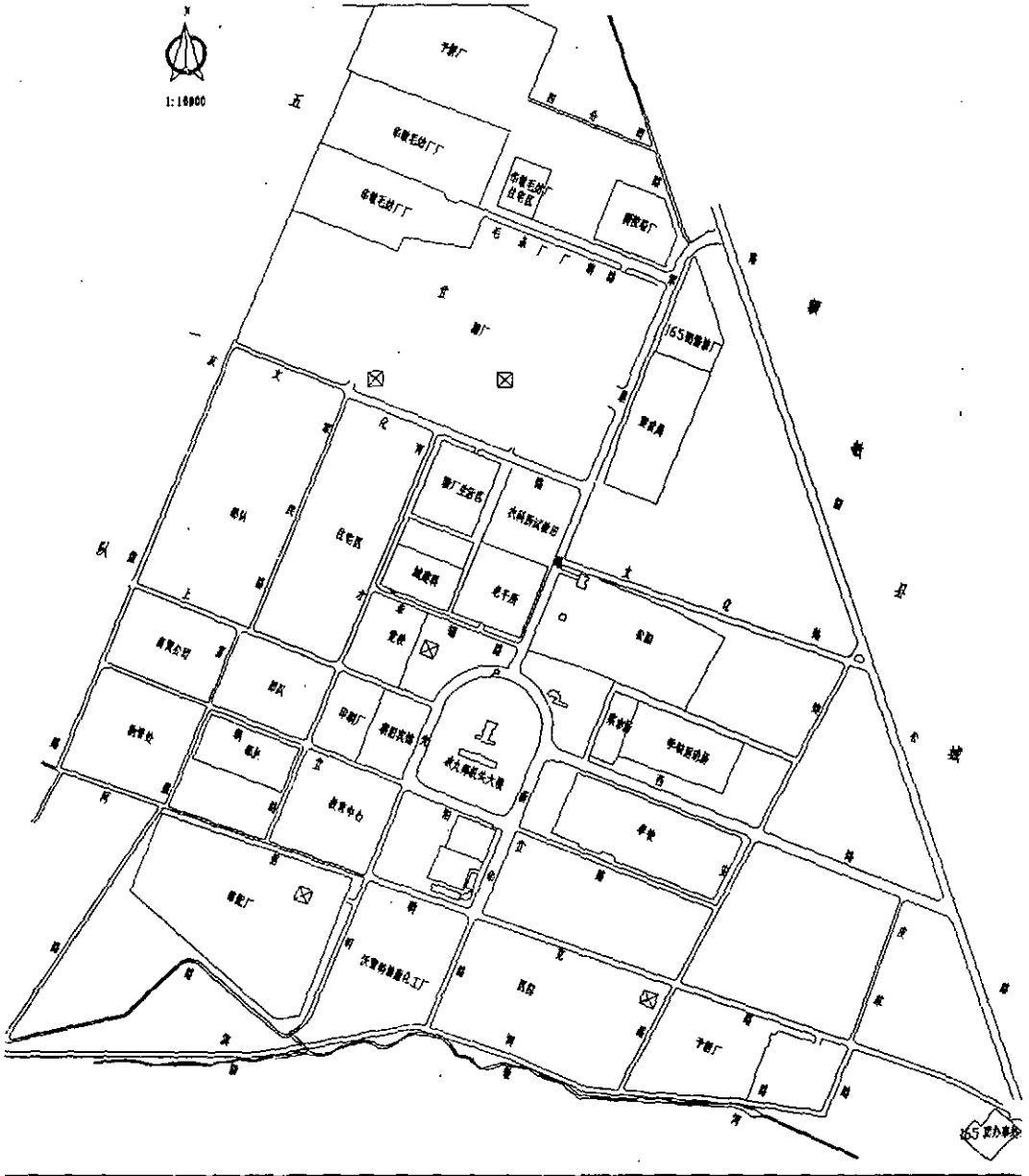
第一节 师部驻地

师部驻额敏县额敏镇朝阳新村。额敏镇又名都鲁布津（蒙古族语，意为四方城）。公元 7 世纪中叶，唐代在额敏北部设立受北庭都护府管辖的匏延都护府，宋代为乃蛮所居，其所属窝阔台汗国，首都也迷里，即额敏。元朝属别失八里行尚书省。明朝属塔尔巴哈台直隶管辖。清乾隆平定准噶尔西部内乱以后，在此建城垣，驻屯部队防边。民国 7 年设县治。1958 年冬，塔额总场场部驻蒙古街（阿格勒克路）。1969 年 4 月，农九师成立，师部驻额敏镇。

朝阳新村在垦区开发之初仅有几座土木结构的平房和几十株杂树。经过 30 多年的建设，新村已建成纵横交织的街道、道路 16 条，总长 16000 米，总面积 11.2 万平方米。道路两旁绿树成荫，绿化面积 7 万平方米。楼房鳞次栉比，街道逐步实现硬化。上户西路直贯新村，两旁布满商店、餐馆。新村已建成楼房近 100 幢，平房 700 余幢，总建筑面积近 40 万平方米。

朝阳新村面积约 3 平方公里，分布着 15 个团级企事业单位和 16 个营级企事业单位，形成全师政治、经济、文化中心。至 1996 年底，朝阳新村人口 15517 人。

农九师师部朝阳区平面布置图



第二节 自然镇 自然村

一、一六一团

(一) 哈拉布拉镇(哈萨克语,意为用芦苇、芨芨草、石块和沙子等原料修建的水闸) 一六一团团部驻地。全镇面积 0.87 平方公里,人口 1632 人。距师部 93 公里。

一六一团设在裕民县哈拉布拉镇巴尔鲁克路西端。北纬 $46^{\circ}11'38''$ 至 $46^{\circ}12'30''$, 东经 $82^{\circ}15'$ 至 $82^{\circ}44'$, 占地面积 0.87 平方公里,人口 1632 人,是一六一团政治、经济、文化、交通的中心。1984 年,由团基建公司建成三层机关办公大楼。医院楼、商业楼、餐厅楼、教学楼相继建成。团部驻地单位有机关、医院、中学、贸易中心、工副公司、供销公司、基建公司、车队、果品厂、四连及裕民县农行一六一团营业所。大多数单位的驻地在巴尔鲁克路西端北面。

镇内通道是宽阔的柏油路面,绿树成荫。除农贸市场外,各种修理部及百货、五金、交电、食店、理发、缝纫、摄影、餐馆、旅店等国营、集体、个体商业、服务网点遍布镇区。1996 年一六一团裕民县工商管理所注册的个体工商户有 19 家,从业人员 23 人,营业额达 38.3 万元。

学校、文化设施和医疗卫生单位集中于巴尔鲁克路路北。一六一团中学 1996 年在校学生 313 人,教职工 64 人。有幼儿园一所,在园幼儿 95 人。还有舞厅(兼电影院)、老干活动室等文化设施。医疗卫生单位有一六一团医院、卫生防疫站。医院有 11 个科室,50 张病床,医务及后勤人员 47 人。

团部驻地交通方便,公路向北可通塔城、额敏,向东可通托里县,经省道 221 线、乌克公路到乌鲁木齐。向西可到一、二营地区,还可到裕县避暑胜地塔斯提河。

(二) 自然村 1983 年以前,一六一团各单位地名习惯用部队番号代替,1983 年在裕县政府的指导帮助下,开展地名普查工作,团单位驻地均得地名。

克孜勒库都克村(哈萨克语,根据土壤颜色及泉眼的开头得名,含义为红井):一连驻地。北纬 $46^{\circ}12'$, 东经 $82^{\circ}54'$, 位于团部西 43.4 公里,全村土地总面积 36.84 平方公里。

别克什萨依村(哈萨克语,以村庄附近沟名命名):三连驻地。北纬 $46^{\circ}08'$, 东经 $82^{\circ}39'$ 位于团部西 37.9 公里,全村土地总面积 93.65 平方公里。

博列克萨依村(哈萨克语,以附近沟名命名):五连驻地。北纬 $46^{\circ}07'$, 东经 $82^{\circ}44'$, 位于团部西南 24 公里,全村土地总面积 0.86 平方公里。

阔勒帮村(蒙古语,含义是象马鞑子一样的地形):六连、一营营部、营部学校驻地。北纬 $46^{\circ}08'$, 东经 $82^{\circ}40'$, 位于团部西 30 公里,全村土地总面积 42.64 平方公里。

巴特帕克布拉克村(哈萨克语,以附近泉水命名,含义为泥泉):七连驻地。北纬 $46^{\circ}02'$, 东经 $82^{\circ}38'$, 位于团部西南 49 公里,全村土地总面积 53.57 平方公里。

喀拉克米尔村(哈萨克语,以其地形得名,含义为黑陡坡):良繁连、二营营部、营部学校、畜牧公司、气象站驻地。北纬 $46^{\circ}00'$, 东经 $82^{\circ}41'$, 位于团部西南 45 公里,

全村土地总面积 10.42 平方公里。

塔斯陶村（哈萨克语，以附近泉水起名，含义为石泉）：九连、十三连驻地。北纬 45°59′，东经 82°38′，位于团部西南 52 公里，全村土地总面积 55.17 平方公里。

克孜勒布拉克村（哈萨克语，以附近泉水起名，含义为红泉）：十连驻地。北纬 46°03′，东经 82°34′，位于团部西南 58 公里，全村土地总面积 67.01 平方公里。

塔斯特村（哈萨克语，以塔斯提河起名，含义为石头多）：十一连驻地。北纬 45°57′，东经 82°34′，位于团部西南 60 公里，全村土地总面积 32.33 平方公里。

塔尔阿依热克村（哈萨克语，以塔尔阿依热克河命名）：十二连驻地。北纬 45°57′，东经 82°33′，位于团部西南 60 公里，全村土地总面积 32.33 平方公里。

布尔干村（哈萨克语，以布尔干河起名）：肉牛场驻地。北纬 45°56′，东经 82°30′，位于团部西南 65 公里，全村土地总面积 24.32 公里。

哈拉苏沟（哈萨克语，白水的意思）：肉羊场驻地，1994 年成立。北纬 46°12′，东经 82°37′，位于团部西南 46.5 公里，土地总面积 4.75 平方公里。

鹿场：1992 年成立，未命村名，距二营营部 1.5 公里。北纬 46°00′，东经 82°39′，位于团部西南 6.5 公里，土地总面积 4.75 平方公里。

库依干苏村（哈萨克语，根据此地一溪水注入察汗托海而得名，含义为两股河水汇合的地方）：基建连驻地。北纬 46°05′，东经 82°42′，位于团部西南 27 公里，土地总面积 0.056 平方公里。

二、一六二团

（一）叶尔盖提镇（蒙古语，意为弯曲河） 一六二团团部驻地。全镇面积 0.52 平方公里，人口 2361 人，距师部 69 公里。

叶尔盖提镇原为塔城县叶尔盖提公社所在地，地势平坦，塔裕公路从镇中心横穿而过，叶尔盖提河沿镇东蜿蜒南去，河床有宽 50~100 米、长 4 公里的次生密林，树木茂盛。1766 年（乾隆 31 年）清政府塔尔巴哈台参赞将大臣府从雅尔（今哈萨克斯坦乌尔扎尔）移治楚呼楚（今塔城市），为确保不再因粮草困难而后撤，在楚呼楚建立兵屯五处，叶尔盖提为二工，设兵丁 80 名，种地 10.7 公顷。1875 年发生反清战争，旧有兵屯被毁。1884 年（光绪十年）塔尔巴哈台参赞大臣重开兵屯，在叶尔盖提和察汗板甲（今农一连东南）设点屯垦。民国 25 年（1936 年）新疆督办杨增新指示塔城知事张景清，将 363 名不愿回苏俄的俄罗斯人（称为归化族）分点农垦，其中部分人分配在莫依克（今团部西羊毛湖）农垦和从事手工业（制皮）。1935 年甘肃军阀马仲英围攻乌鲁木齐，盛世才电请苏联出兵，苏军 1 个团从巴克图入关后在叶尔盖提集结。1945 年，三区革命暴发，因叶尔盖提交通方便，被三区革命军作为粮草屯集地。至 1962 年边民越境事件发生前，有居民 600 户，2000 余人。1962 年 4 月 16 日至 18 日，95% 的居民被裹胁越境。

经过 30 多年两代军垦战士的辛勤建设，如今叶尔盖提镇绿树成荫，道路宽敞，人口密集，是一六二团政治、经济、文化的中心。

农机修造厂、联合加工厂、手套厂、纸箱厂分布在镇北公路两边。园艺站、工程队

座落镇南。镇中心是团机关办公大楼、文化活动中心和医院大楼。占地 50000 平方米的团中学位于镇西南角。镇内还驻有团运输连、物资供应站、水管站。商业已沿塔裕公路形成一条街，除农贸市场外，百货、五金、交电、食品、理发、缝纫、新华书店、餐馆、浴室、修理等国营、集体、个体服务网点齐全。镇内有设备齐全的影剧院 1 座，工人文化中心 1 座，灯光球场 1 座。医院有 30 张病床，医务及后勤人员 67 人。镇内有 80 米高的微波接收塔，接收农九师微波电话和农九师电视传送，卫星电视 16 个频道覆盖全镇，并输送到全团各连队。镇内有塔城地区电网 3 万伏变电站 1 所，电力输送到全团各单位。1994 年前塔城市内班车通到镇商业一条街，1995 年后个体中巴兴起，每天有 5~10 辆中巴、“的士”营运于塔城至一六二团团部，日客流量约 300 人。

(二) 自然村 一六二团有 7 个自然村，全团 8 个农业连队有 7 个驻在自然村里。其中 5 个自然村在 1958 年前已形成，个别村落可追溯到民国之前。多数村落有当地地名。1962 年一六二团建场后沿用原地名一个时期，1964 年逐渐以建制单位序号代替了原地名。

1、别斯托别：农一连驻地，位于团部正南 18 公里，塔裕公路东侧 2 公里处。东靠叶尔盖提河，南临额敏河，海拔 412 米。驻地南边 1 公里处有 1 片丘陵地貌，十多个小山包突出平地 35~52 米。农一连耕地约 933 公顷，是一六二团主要粮油产地。1996 年全连 179 户，520 人，职工 215 人。主要农机具有 4 台链轨机车和犁、耙、播配套农具，2 辆轮式拖拉机。1996 年农业总产值 220 万元，利润 20 万元，职工年均收入 8750 元。

农一连地处塔额盆地老风口直线，全年风日可达 65 天，1995 年春 7 级东风吹 6 日，已播春麦全部被刮走。近年团场每年组织全团职工在一连植树，农一连也有三户职工独资办林场，全连已有林带、林地 100 公顷，有效地减轻了风害。

2、加尔其：农二连驻地，位于一六二团中部，距团部 12 公里，地势平坦，土壤肥沃，灌溉条件良好，有耕地 653.3 公顷。1996 年有 128 户，462 人，158 名职工。主要种植甜菜、玉米、小麦、打瓜。1996 年农业总产值 290 万元，利润 35 万元，职工年均收入 3800 元。

农二连是原叶尔盖提公社人口最多的大队，100 年前即有人口居住，1965 年犁地时，出土窖藏铜钱数千枚，多为乾隆通宝。1962 年边民越境前，有 2 千人在此居住。一六二团建场初期也是全团最大的连队（居民点）。1968 年农二连有 339 户，1289 人，由于人员多，一度将靠河边的居民分出，列为一六二团七连。农二连隔叶尔盖提河与也克苏牧场农田队相望，人员往来频繁。

3、古柳：农三连驻地，位于团部西南 4 公里，原无地名，1984 年地名普查时因靠国境一侧有一棵独立老柳树，据当地老人回忆，这棵柳树 50 年代就有，因此起地名“古柳”，并报批准。但除地图外，少有人称呼其名。

农三连的前身是一六二团武装值班连一七五四连，六十年代以武装巡逻，养战马为主要任务，兼种植少量土地。农三连驻地土质贫薄，盐碱重，种植业发展十分困难，是一六二团职工收入较低的单位。三连东部 2 公里处原有一面积为 6.7 公顷左右的沼泽地，盛产芦苇，近年已被开垦为耕地。

农三连 1996 年有 82 户，326 人，102 名职工，种植面积 106.7 公顷，主要种植甜

菜，1996年职均收入2100元。

4、也克阿夏：农四连驻地，位于团部东南3公里处，地势平坦，土地肥沃，耕地300公顷，大都沿叶尔盖提河西岸排列，条田规划成型，渠道成网，林木茂密，四支渠从叶尔盖提河引水直接浇灌耕地，农业生产条件良好，是一六二团各种作物的高产区。1995年、1996年都是农九师甜菜单产先进单位。1996年冬小麦每公顷产7500公斤，夺得农九师丰产攻关第一名。自治区劳模、伊犁州人大代表魏金兰在农四连居住，农四连多次获得兵团、师、团先进单位称号。

1996年农四连有104户，460人，职工160名。1996年农业总产值220万元，利润35万元，职均收入4500元。农四连有农业机械12台（套），其中链轨拖拉机2台，轮式拖拉机10台，农用汽车1辆。

5、拉巴：农五连驻地，距团部16公里，位于塔裕公路西边，东距农一连、农二连各5公里，西距国境线4.8公里，连队西部441高地有团建立的边防哨所，位于连队西南2公里处的拉巴山产花岗岩石料，常年有塔城市二工乡开采。

农五连驻地解放前是蒙古族游牧部落集聚地，解放初期有一喇嘛庙（现已无存）。农五连有耕地266.7公顷，土壤碱化程度较高，草害严重。主要种植打瓜、油葵、甜菜。1996年农业产值120万元，利润20万元，职均收入5000元。1996年农五连有107户，475人，职工127人。

6、劳切尔：农六连驻地，是唯一位于团部正北的连队，南距团部2.5公里，北距塔城市中心9公里，地势平坦，交通方便。西与塔城市良种场三队接壤，东与塔城市二工乡黎明队相连。1996年全连103户，362人，职工122名，有大中型农业机械16台（架）。

农六连耕地面积233.3公顷，属人多地少单位，职工多种瓜、果、蔬菜销往塔城市。农六连的大白菜、甜瓜享誉塔城市。1996年农六连建成温室大棚11座，占地1.33公顷亩，是一六二团“五五—八”工程中高产值试点单位。

1996年农六连农业总产值219万元，利润32万元，职均收入4400元。

7、乳品厂：原无地名，是1971年组建警卫二连建立的居民点，位于农二连南部2公里处，西距农五连2公里，南距农一连4公里，处于一六二团南线四个连队中心。七十年代团有意将此地规划为南线单位中心，1971年建立一六二团二中，农一连、农二连、农五连的小学、初中生都在二中就读。1985年建成乳品厂，1990年农业银行在此地建立储蓄营业所。1991年年产20吨奶粉的乳品厂因奶源不足、设备陈旧而停产。乳品厂名不符实，主要种植甜菜、打瓜、油葵。1996年有47户，153人，职工49人。职工家庭多饲养奶牛。1996年农业总产值90万元，利润14万元，职均收入6447元。

三、一六三团

（一）阿克乔克镇（哈萨克族语，白山峰之意，因境内阿克乔克河得名） 一六三团团部驻地，位于塔巴公路9.8公里北侧，距塔城市5公里、巴克图口岸9公里。北与靠山村接壤，东与塔城市二工乡头工村毗连，南与塔城市良种场相望，西与湖北村为邻。1962年为塔城镇郊区公社快乐队耕地。总面积1.3平方公里，总人口637户，2069

人，其中职工 453 人，直辖修造厂、加工厂、饮料厂、四连、水电站、基建公司、畜牧公司、物资站、产品站、林管站、中学、医院 13 个基层单位，另有邮政所、银行营业所、工商所、保险支公司、土管分局、路费征稽站、法律服务所等 9 个驻团单位。团中学，含中小学部，有师生 553 人，医院有病床 20 张，医技人员 35 人。塔巴公路自门前通过横穿全境，昼夜有各种客货车往来于团、市之间，交通十分方便，阿克乔克镇是一六三团政治、经济、文化中心。

(二) 自然村 1、齐汉纳克村(哈萨克语，意为水流弯曲之处)：一连驻地，位于塔巴公路 3.4 公里处，距团部 6.5 公里，距巴克图约 2 公里。西接中哈边界，北连塔什庄，东邻湖北村。西、南两面靠近苇湖，饲草丰茂。最早为阿克乔克农场畜牧队，1966 年改为农一队。有耕地 1120 公顷，年播种面积 600 公顷左右。主产小麦、油菜、甜菜。总人口 135 户，482 人，其中职工 85 人，一连土地宽阔平坦，风大、地下水丰富，有机井 35 眼，属一六三团井灌区和农业主产区，也是一六三团牧业基地。

2、湖北村：二连驻地，因南邻小苇湖，1983 年命名为湖北村。位于塔巴公路 7.7 公里南端，距团部 2 公里。东靠塔城市园艺场，南接齐巴尔阿杂什草场，西连齐汉纳克村。二连地势平坦，田、林、路、渠建设较为正规。村西南盛产芦苇。总人口 97 户，339 人，其中职工 130 人。现有耕地 620 公顷，主产小麦、油菜、甜菜。地下水位高，有机井 20 眼，属一六三团井灌区和农业主产区。是邻近地方乡场的连队。

3、喀拉窝依村(哈萨克语，黑洼地之意，因地形低洼，土呈黑色而得名)：三连驻地，最早为阿克桥农场一队。位于加曼奇边防站东南约 2 公里，距团部 6.5 公里。东以喀拉克塔特河为界。与塔城市二工乡头工村相望；西以阿克乔克河为界，与靠山村近邻。地势低洼，地下水位深，以渠水灌溉为主。1981 年前职工因对政策不太理解，不明前景，返回内地原籍人多，故一直缺乏劳力。1994 年后有所好转。1996 年底有总人口 69 户，231 人，其中职工 98 人。有机井 18 眼，耕地 866.67 公顷，年播种面积 666.67 公顷左右。主产小麦、油菜、兼种甜菜，有部分牧业，是一六三团农业主产区之一。喀拉窝依村也可不经塔巴公路而经喀拉克塔特河，从头工村直通塔城。

4、靠山村：五连驻地，位于团部正北 4.5 公里，加曼奇边防站西南 4 公里左右。东靠阿克乔克河，西接中哈边界，西北有一自然沟，总人口 76 户，241 人，职工 92 人。有机井 6 眼，耕地 1313.3 公顷，约 333.3 公顷紧靠边界、是坡地、旱地。地下水位深，开发利用困难，主要依靠渠水灌溉，年播种面积 737.3 公顷左右。主产小麦、油菜、兼种甜菜。最早为阿克桥农场四队，1964 年塔城总场时为一七五九连，1969 改为一六三团五连。是外逃内窜多发区，曾多次抓获非法越境分子，先后受过塔城地区和自治区表彰。

5、塔什庄(哈萨克语石头的意思。早先是维吾尔人塔什的庄子，故名)：六连驻地，位于团场西北角，距团部 4 公里，东北连靠山村，西接中哈边界，西南与齐汗纳克相邻，最早为阿克桥农场三队，1964 年为塔城总场一七六〇连，1984 年 11 月为一六三团施工二队，1987 年 2 月改为六连。因偏僻缺水，土质瘠薄，几度更迭，建设始终落后，尚不兴旺发达。总人口 15 户，74 人，职工 27 人，多数人在村和团部有两处驻所，冬去春来，居无定所。现有耕地 320 公顷，机井 3 眼，年播种面积 200 公顷左右，依靠

渠水灌溉，主产小麦、油菜。

6、双桥村：七连驻地，位于塔巴公路12.2公里北侧，距团部2.4公里，塔城市2公里，北与三连接壤，南与塔城市园艺场隔塔巴公路相望，东以喀拉克塔特河为界，与塔城市二工乡头工村为邻，西以阿克乔克河为界。最早为阿克桥农场六队，1965年6月改为试验站，1969年9月改为农科站，1988年3月改为七连，是邻近地方乡场连队，驻有农九师边贸货场。总人口67户，249人，其中职工58人。现有耕地353.3公顷，有机井9眼，渠水和河水兼灌，主产小麦、油菜、甜菜。庭院养殖业发展较好，不少职工饲养奶牛，牛奶出售到塔城市场致富。

7、果园村：因主要经营果园生产而得名。位于塔城市二工乡头工村北侧，距塔城市1.5公里、团部4公里，是距离地方乡场最近的连队。1962~1990年一直以经营果园生产为主。1991年后果园生产落后，渐被市场淘汰兼搞农业，1996年底总人口82户，254人，职工34人，现有耕地247.93公顷，机井9眼，果园21.67公顷，主产粮食、油菜、年产苹果250吨左右。果园村地理位置优越，适合发展城郊经济。1995年后，开始新植果园和改造旧果园，并发展大棚蔬菜生产。

8、四连：位于塔巴公路9公里北侧，团部西侧。1964年为塔城总场一七五三连，1969年为一六三团四队，1984年9月为一六三团四连。总人口135户，459人，其中职工129人。现有耕地913.3公顷，年播种面积600公顷左右。有电机井33眼，属一六三团井灌区，也兼利用渠水灌溉，主产小麦、油菜、甜菜。

四、一六四团

(一) 乌拉斯台镇（蒙古族语，意为地多杨树多） 团部驻地，地处北纬 $46^{\circ}50'$ ，东经 $82^{\circ}52'$ ，南距塔城市12公里，团部位于乌拉斯台河下游左侧，故称乌拉斯台镇。

1962年组建边境农场时，场部道路坎坷，荒无人烟，只有两间牧民留下的简易小平房做为场部办公室。农垦战士来到后靠自己的双手修窑洞、建平房不断改善办公及居住条件，1963年迁至新场址窑洞办公，1964年搬进土木结构的平房办公室，办公条件有了改善。

文化大革命前团部建设缓慢，到七十年代后原建场时的窑洞、半地窝子、简易平房开始倒塌，进入八十年代团场经济发展，开始重视公共设施建设，经过多年的艰苦创业，在占地面积2.8平方公里的土地上建起企事业单位22个，有修造厂、加工厂、双燕厂、运输连、水管站、水电所、经理部、中学、医院、畜牧公司、供销公司、农机站、房建连、良繁站、园林连、保险公司、农业银行、邮电局、法庭、土管分局、工商管理所及驻军边防派出所。有居民768户，人口2387人，职工1131人。团部往南的沥青公路直通塔城市，团部沙石公路连接各连队。团部成为一六四团政治、经济、文化、交通的中心。

九十年代加快了基本建设和公共设施建设，到1996年，团部先后建起了面粉加工楼、文化活动中心、舞厅、中学教学楼、小学教学楼、锅炉房及职工浴池、医院大楼、集贸市场一条街、38米高的自来水水塔，拓宽团部主干街道与即将建成的办公大楼，团部所有道路及居民区进行规划，设计门牌编号。

团机关规划区东面是医院住院楼，是防病、治病、中、西一体的医院，有医护人员46人，病床47张。北面是三教一体的（幼教、普教、职教）团中学楼、小学楼及学生食堂东西成“一”字形排列，校舍、操场共占地面积13.33公顷，1985年，与一六三团分开后的第一年，学生数达2505人，教职工人数235人。团机关西南面是双燕综合厂，生产的产品有地毯、毛线针织品、布鞋制作。地毯外销哈萨克斯坦，毛衣花色品种繁多，销往全疆各地。厂对面是运输连，担负着全团内外的客货运输任务。往北是房建连，负责全团的房屋建设。团部西北面有农机修理、机械制造。粮油加工、食品制作单位。集贸市场一条街内设有百货、五金、交电、修理、摄影、缝纫、饭馆、食品、美容、理发、放映厅、个体门诊等应有尽有。经35年的开发建设，现已是楼房林立，水电暖设备齐全，长明电彻夜通明，一栋栋砖混结构的居民住房相继建成。到1996年团部有28%的居民家装上了程控电话，有线电视通到居民家庭。

昔日的戈壁荒滩，现在已是绿树成行，道路平坦，交通便利、规划井然、生机盎然的边陲小镇。

（二）自然村 1989年前一六四团有连队13个，1990~1996年有连队12个，其中农业连队10个，工建单位2个，12个连（厂）有11个驻在自然村。

1、白家庄：农一连驻地，位于团部东7.2公里处。南与二工乡加乌日塔木村相接，东连阿西尔乡上一棵树村。1963年组建农四队、1970年改称农六连、1985年更名为一六四团农一连。1985年全连有居民96户，总人口390人，其中职工175人。小学校1所，师生共101人（1990年与团部中心小学合并）。土地面积1353.3公顷，耕地1013.3公顷，居民区占地面积28.96公顷，果园2.27公顷。主产小麦、油料作物及甜菜、瓜果等经济作物。到1996年全连有居民79户，总人口392人，其中职工142人。年产小麦118.51万公斤、油料130.66万公斤、甜菜1255吨，其他作物1.9万公斤，苹果80吨，西瓜28吨，牲畜存栏559头（只），年产肉5.84吨。有大、中型拖拉机5台，小四轮，农用车6辆，大、中型机引农具4件（架）。卫生室1个，医务人员1人。连队设连长，政指，副连长、会计、统计（兼出纳），保管员（兼工会主席），政工干事，兽医。连以下设区长（七十年代排长）、组长实行逐级管理。

2、丰收村：农二连驻地，位于团部东北12.3公里处。东与友谊村相连接，西靠乌拉斯台河，北是春秋牧场。1963年组建农二队，1970年改称农八连，1985年更名为农二连，1985年全连有居民98户，总人口465人，其中职工199人。有中学1所，师生305人，（1990年与团中学合并）。卫生室1个，医务人员1人，土地面积1393.3公顷，耕地面积720公顷，居民占地面积28.59公顷，丘陵地带，土壤松软肥沃、土层深厚。主产小麦、油料作物、甜菜、西瓜果等。到1996年全连有居民105户，总人口456人，其中，职工143人。年产小麦50.22万公斤，油料39.82万公斤，甜菜297.44吨，其他作物1.50万公斤，果园4公顷，产苹果48吨，西瓜80吨。牧畜存栏866头（只），年产肉14.35吨。有大、中型拖拉机8台，小四轮、农用车10辆，大、中型机引农具2件（架）。连队设连长、政指、副连长、会计、统计（兼出纳），保管员（兼工会主席），农业技术员，兽医。连以下设区长（排长），班长实行逐级管理。

3、友谊村：农三连驻地，位于团部东北13.7公里处。东与阿西尔乡克浅村相邻，

西与丰收村连接,1963年组建农一队,1970年改称农九连,1985年更名农三连,1985年全连有居民87户,总人口453人,其中职工178人。小学1所,师生106人,(1990年与团部小学合并)。卫生室1个,卫生人员1人。土地面积1386.67公顷,耕地1053.3公顷,居民区占地面积28.59公顷。属丘陵地带,北部高地不平,南部低,较平坦。主产小麦、油料作物、甜菜、瓜果等。到1996年全连有居民96户,总人口387人,其中,职工168人。年产小麦88.77万公斤,油料91.56万公斤,甜菜881.83吨,果园4.67公顷,年产苹果60吨,西瓜40吨。牲畜存栏1750头(只),年产肉8.14吨。有大、中型拖拉机2台,小四轮、农用车11辆。大、中型机引农具7件(架),小型机引农具4件(架)连队设连长、政指或副政指、会计、统计(兼出纳)、保管员(兼工会主席)、政工干事、兽医。连以下设区长(排长)、班长实行逐级管理。

4、龙口村:农四连驻地,位于团部驻地东北11.7公里处。北接也克苏牧场的春秋牧场,东靠乌拉斯台河,地处丘陵地带、北高南低。1963年组建农三队,1970年改称农十连,1985年更名为一六四团农四连。1985年全连有居民108户、总人429人,其中职工181人。4有小学1所,师生108人(1990年与团部小学合并)。卫生室1个,医务人员1人,土地面积1826.67公顷,耕地1206.67公顷,居民占地面积40.9公顷。主产小麦、油料作物、甜菜、瓜果等。到1996年全连有居民102户,总人口467人,其中,职工122人。年产小麦49.07万公斤、油料31.80万公斤,甜菜310.2吨,其它作物7.20万公斤。果园3.87公顷,年产苹果50吨,西瓜50吨。牲畜存栏1342头(只),年产肉146.16吨。有大中型拖拉机5台,小四轮、农用车19辆,大、中型机引农具13件(架)。连队设连长、政指或副政指、会计、统计(兼出纳)、保管员(兼工会主席)、政工干事、兽医。连以下设区长(排长),班组长实行逐级管理。

5、邓家庄:农五连驻地,位于团部东北4公里处。东靠乌拉斯台河,北与砖厂、工建连相邻。1963年组建农六队,1970年改称十一连,1985年更名为一六四团农五连。1985年全连有居民86户,总人口353人,其中职工153人。小学校1所,师生113人。1990年与团小学合并。卫生室1个,医务人员1人。土地面积1166.67公顷、耕地873.3公顷、居民占地面积22.37公顷。主产小麦、油料作物及甜菜、瓜果等经济作物。到1996年全连有居民91户,总人口378人,其中,职工141人。年产小麦98万公斤,油料2万公斤,甜菜285吨,其它作物13万公斤,牲畜存栏1124头(只),年产肉4.14吨。有大、中型拖拉机3台,小四轮、农用车10辆,大、中型机引农具13(架),小型机引农具4件(架)。连队设连长、政指或副政指、会计、统计(兼出纳),保管员(兼工会主席、政工干事),兽医。连以下设区长(排长)、班(组)长实行逐级管理。

6、托克尔塔木:农六连驻地,位于团部东南4.5公里处。南与二工乡塔斯肯村北大田农点相接,东距乌拉斯台河2公里。1963年组建农五队,1970年改称农七连,1985年更名为一六四团农六连。1985年全连有居民83户,总人口308人,其中职工137人。有小学1所,师生87人(1990年与团小学合并)。卫生室1个,医务人员1人。土地面积1060公顷,耕地846.67公顷,居民占地面积1334公顷,新植果园2公顷。主产小麦、油料作物、甜菜、瓜果等。到1996年全连有居民80户,总人口286人,其中职工106人。年产小麦102万公斤。油料45.06万公斤,甜菜425吨,其他作物14.60万公

斤。牲畜存栏 1598 头（只），年产肉 7.52 吨。有大、中型拖拉机 6 台，小四轮、农用车 6 辆，大、中型机引农具 16 件（架），小型机引农具 4 件（架）。连队设连长、政指或副政指、会计、统计（兼出纳）、保管员（兼工会主席）、政工干事、兽医。连以下设区长（排长）、班长实行逐级管理。

7、河西村：农七连驻地，位于团部驻地西 3.7 公里处。北与八连土地相接，西靠中苏边界，东至喀拉克塔特河。1963 年组建武装连队，番号一七五七连，1965 改番号三一一中队、1970 改称十五连，1985 年更名为一六四团农七连。1985 全连有居民 72 户，总人口 394 人，其中职工 167 人。小学 1 所，师生 127 人，1990 年与团小学合并。卫生室 1 个，卫生员 1 人。土地面积 1366.67 公顷，耕地 1126.67 公顷，居民占地面积 18.29 公顷，新植果园 4 公顷。土地肥沃，条田规划整齐。主产小麦，油料作物，甜菜，瓜果等。到 1996 年全连有居民 95 户。总人口 342 人，其中职工 131 人。年产小麦 25.49 万公斤，油料 175.91 万公斤。甜菜 1746 吨，其他作物 3.6 万公斤，西瓜 30 吨，苹果 9 吨。牲畜存栏 1053 头（只），年产肉 8.21 吨。有大、中型拖拉机 4 台，小四轮、农用车 9 辆，大、中型机引农具 2 件（架）。连队设连长、政指、会计、统计（兼出纳），保管员（兼工会主席），政工干事、兽医。连以下设区长（排长）、班长实行逐级管理。

8、牟家庄：农八连驻地，位于团部西北 9.8 公里处。东邻喀拉克塔特河，南与七连土地相连。水源丰富，土地肥沃，林木茂盛。1963 年组建武装连，番号一七五八连，1965 年改称三一二中队，1970 年改番号十二连，1985 年更名为农八连。1985 年全连有居民 89 户，总人口 310 人，其中职工 143 人。小学 1 所，师生 89 人，1990 年与团部小学合并。卫生室 1 个，医务人员 1 人。土地面积 1746.67 公顷，耕地 1280 公顷，居民占地面积 19.92 公顷，果园 5.33 公顷（新植）。主产小麦，油料作物、甜菜、瓜果等。到 1996 年全连有居民 85 户，总人口 308 人，其中职工 135 人。年产小麦 166 万公斤，油料 158.42 万公斤。甜菜 1470 吨，其他作物 0.3 万公斤，西瓜 80 吨。畜牧存栏 2013 头（只），年产肉 12.1 吨。有大、中型拖拉机 5 台，小四轮、农用车 5 辆，大、中型机引农具 12 件（架），小型机引农具 3 件（架）。连队设连长、政指或副政指、会计、统计（兼出纳）、保管员（兼工会主席）、农业技术员、兽医。连以下设区长（排长）、班长实行逐级管理。

9、喀拉克塔特：农九连驻地，位于团部北 8.1 公里处。东邻哈姆斯沟，西靠喀拉克塔特河，属丘陵地，地势起伏不平，北部多为旱田。1963 组建武装连队、番号一七六三连，1965 年改称三一六中队，1970 年改为十三连，1985 年更名为一六四团农九连。1985 年全连有居民 77 户，总人口 344 人，其中职工 167 人。小学 1 所，师生 117 人，1990 年与团小学合并。卫生室 1 个，医务人员 1 人。土地面积 2306.67 公顷，耕地 1273.3 公顷，民宅等占地面积 38.11 公顷，果园 4 公顷。主产小麦、油料作物、甜菜、瓜果等。到 1996 年全连有居民 70 户，总人口 341 人，其中职工 113 人。年产小麦 39 万公斤，油料 66.45 万公斤，甜菜 600 吨，其他作物 3.1 万公斤，西瓜 40 吨、苹果 30 吨。牲畜存栏 1056 头（只），年产肉 1.75 吨。有大、中型拖拉机 3 台，小四轮、农用车 6 辆，大、中型机引农具 11 件（架），小型机引农具 11 件（架）。连队设连长、政指、会计、统计（兼出纳）、保管员、政工干事（兼工会主席）、兽医。连以下设区长（排长）、

班长实行逐级管理。

10、喀木斯特：农十连驻地，位于团部北 22.1 公里处。东与也克苏牧场的春秋牧场毗邻，西北均临中苏边界，北部是夏牧场，地处塔尔巴哈台前山，地势起伏不平，交通不便，全部为旱田。1962 年组建农九队，1970 年改为十四连，1985 年更名一六四团农十连。1985 年全连有居民 69 户，总人口 256 人，其中职工 102 人。小学 1 所，师生 71 人，1990 年与团小学合并。卫生室 1 个，卫生员 1 人。土地面积 2833.33 公顷，耕地 400 公顷，居民点占地 9.32 公顷。主产小麦、油菜、土豆等。到 1996 年全连有居民 37 户，总人口 172 人，其中职工 66 人，年产小麦 38.5 万公斤，油料 15.5 万公斤，其他作物 0.48 万公斤。牲畜存栏 114 头（只），年产肉 15 吨。有大、中型拖拉机 1 台，小四轮、农用车 8 辆，大、中型机引农具 3 件（架），小型机引农具 3 件（架）。连队设连长、政指、会计、统计（兼保管、政工干事）、兽医。连以下设区长、组长，实行逐级管理。

11、石窑村：工矿连驻地，位于团部北 15.9 公里处。东靠也克苏牧场的夏牧场，北接乌拉斯台河，西连中苏边界。地处山区，地势起伏。1962 年组建农八队，1969 年改武装连队，更番号为炮连，1970 年更名为一六四团工矿连。全连有居民 46 户，总人口 156 人，其中职工 60 人。居民占地面积 6.8 公顷。小学 1 所，师生 48 人，1988 年与农十连学校合并。卫生室 1 个，医务人员 1 人。石灰窑 6 座，建窑第一年（1970 年）年烧石灰 300 吨，到 1980 年烧石灰 700 吨。无烟煤（鸡窝煤）的开采，1970 年年采煤 2500 吨，到 1980 年年采煤 2800 吨。1990 年撤销工矿连建制，与农四连合并，原工矿连职工，及所有资产归属农四连管理。1990 年前连队设连长、政指、会计、统计、保管员。连以下设排、班，实行班排作业。

12、陶家庄：工建连驻地，位于团部东北 7.2 公里处。东接乌拉斯台河，西与农九连部分土地相连，北接也克苏牧场的春秋牧场，南与农五连耕地相邻。1962 年组建畜牧队，1963 年成立武装连，番号一七五一连，1966 年改称水管连，1978 年改番号为值班连（武装连），1981 年更名一六四团工建连。1985 年全连有居民 60 户，总人口 236 人，其中职工 106 人。小学 1 所，师生 41 人，1990 年与团小学合并。卫生室 1 个，卫生员 1 人。土地面积 28.32 公顷，耕地 3.38 公顷，居民占地面积 18.3 公顷。连队主要任务担负全团的水利设施建设。到 1996 年全连有居民 40 户，总人口 138 人，职工 78 人。年均产值 100 万元，最高年份（1992）创产值 137 万元。连队有大、中型拖拉机 2 台，小四轮、农用车 4 辆。牲畜存栏 460 头（只），年产肉 17.98 吨。连队设连长、政指、会计、统计（兼出纳）、保管员（兼工会主席）。连以下实行班组承包作业。

13、砖厂：原无地名，位于团部北 6.2 公里。东距陶家庄 1 公里，南与农五连耕地相连，北邻农四连土地。1978 年与值班三连分开，更名为一六四团砖厂。1985 年全厂有居民 48 户，总人口 148 人，其中职工 62 人，中、小学 1 所，师生 252 人，1990 年与团部学校合并。卫生室 1 个，医务人员 1 人。居民占地面积 12.41 公顷，果园 2 公顷。主要任务生产红砖供全团房屋建设及其他用砖。部分红砖销往团外。1990 年全厂有居民 58 户，总人口 152 人，其中男 88 人，女 64 人，职工 52 人。有打砖机 2 台，400 型 1 台，日打砖坯 8 万块；350 型 1 台，日打坯 10 万块，年产红砖 600 万块。有 70 马力的

推土机 2 台, 小四轮、农用车 4 辆, 牲畜存栏 460 头 (只), 年产肉 17.98 吨。产苹果 15 吨。厂里设厂长、政指、会计、统计 (兼出纳)、保管员 (兼工会主席)。厂以下实行班组承包作业。

五、一六五团

(一) 达因苏镇 团部驻地, 为团场政治、经济、文化、交通中心。总面积 2 平方公里。总人口 2687 人。地理座标: 北纬 46°51′—46°56′, 东经 84°11′—84°35′。

(二) 自然村 1、阿克哈甫塔勒村: 农一连驻地, 在团部西面 1.5 公里处。连队占地面积 0.7 平方公里。1996 年, 有居民 146 户, 510 人, 其中汉族 489 人、哈萨克族 8 人、蒙古族 7 人、回族 6 人, 职工 168 人。连队耕地面积 1000 公顷, 当年农作物种植面积 866 公顷, 其中水浇地 387 公顷, 主要农作物小麦、大麦, 经济作物有油菜、甜菜。

2、老达因苏村: 农二连驻地, 在团部东部偏北 11 公里处, 连队占地面积 0.4 平方公里。1996 年, 有居民 77 户, 254 人, 其中汉族 216 人、哈萨克族 32 人、蒙古族 6 人, 职工 135 人。耕地面积 1100 公顷, 当年农作物种植面积 847 公顷, 完全为旱地种植, 主要农作物小麦、大麦, 经济作物油菜、马铃薯。

3、铁克萨依村: 农三连、牧十连驻地, 在团部东部偏南 7 公里处, 连队占地面积 0.3 平方公里。1996 年, 有居民 60 户, 308 人, 其中汉族 181 人、哈萨克族 88 人、蒙古族 39 人, 职工 112 人。耕地面积 800 公顷, 当年农作物种植面积 633 公顷, 完全为旱地种植, 主要农作物小麦、大麦、油菜。

4、霍也克村: 农四连、牧九连驻地, 在团部东北部 32.5 公里处, 连队占地面积 0.3 平方公里。1996 年, 有居民 123 户, 733 人, 其中汉族 219 人、哈萨克族 491 人、蒙古族 11 人、维吾尔族 1 人, 柯尔克孜族 11 人, 职工 192 人。有耕地面积 1780 公顷, 当年农作物种植面积 1127 公顷, 完全为旱地种植。主要农作物有小麦、大麦、油菜。

5、阿克托普拉克村: 农五连驻地, 在团部正北 3 公里处, 连队占地面积 0.6 平方公里。1996 年, 有居民 115 户 420 人, 其中汉族 380 人、哈萨克族 6 人、蒙古族 19 人、回族 14 人、柯尔克孜族 1 人, 职工 149 人。耕地面积 933 公顷, 当年农作物种植面积 800 公顷, 其中水浇地面积为 33 公顷, 主要作物小麦、油菜、甜菜、大麦。

6、乌勒塔拉克村: 农六连驻地, 在团部西北部 9 公里处, 连队占地面积 0.5 平方公里。1996 年, 有居民 90 户、330 人, 其中汉族 265 人、哈萨克族 57 人、维吾尔族 8 人, 有职工 141 人。耕地面积 1093 公顷, 当年作物种植面积 1053 公顷, 其中水浇地面积 373 公顷, 主要作物小麦、大麦、油菜、甜菜。

7、布尔库斯台: 农七连驻地, 在团部西北部 15 公里处, 连队占地面积 0.6 平方公里。1996 年, 居民 68 户, 261 人, 其中汉族 209 人、哈萨克族 52 人, 职工 130 人。耕地面积 867 公顷, 当年作物种植面积 813 公顷, 其中水浇地 347 公顷, 主要作物小麦、大麦、油菜、甜菜。

8、喀因德 (也叫卡因德): 农八连驻地, 在团部正南 4 公里处, 连队占地面积 0.6 平方公里。1996 年, 有居民 86 户, 309 人, 其中汉族 296 人、哈萨克族 8 人、蒙古族 3 人、回族 2 人, 职工 136 人。有耕地面积 847 公顷, 当年作物种植面积 773 公顷, 其中

水浇地 273 公顷，主要作物小麦、大麦、油菜、甜菜。

六、一六六团

(一) 锡伯提镇（锡伯族语，锡伯族人住的地方） 团部驻地，位于额敏县城西北 36 公里处。有团机关、修造厂、加工厂、工建连、学校、医院、畜牧公司、物资公司、水电暖公司、工商公司、外贸公司组成。共计 942 户，3062 人。

(二) 自然村 1、杨树村：一连驻地，居民 155 户，总人口 550 人，职工 268 人。以种植小麦、油菜为主。作物以自然降水灌溉结合喷灌。1996 年耕地面积 1558 公顷。

2、十里村：二连驻地，居民 203 户，总人口 650 人，职工 322 人。以种植业为主，1996 年耕地面积 1851 公顷。

3、四口井村：三连驻地，居民 165 户，总人口 615 人，职工 249 人。以种植小麦、油菜、甜菜为主，1996 年耕地面积 1373 公顷。

4、河东村：四连驻地，居民 129 户，总人口 405 人，职工 163 人。以种植业为主，1996 年耕地面积 675 公顷。

5、四里桥村：五连驻地，居民 82 户，总人口 302 人，职工 137 人。职工主要从事修建水利设施工作。1996 年耕地面积 55 公顷。

6、库鲁布什村：六连驻地，居民 210 户，总人口 726 人，职工 370 人。以种植小麦、油菜、甜菜为主。1996 年耕地面积 1781 公顷。

7、屯垦村：七连驻地，居民 179 户，总人口 583 人，职工 250 人。以种植小麦、油菜为主。1996 年耕地面积 1886 公顷。

8、皮书克村：八连驻地，居民 230 户，总人口 713 人，职工 358 人。耕地面积 1464 公顷。耕地自然坡度大，靠自然降水灌溉，以种植小麦、油菜为主。

七、一六七团

(一) 麦海因镇（亦称克孜布拉克镇） 团部驻地，位于额敏县以北 43 公里。东经 $83^{\circ}46' \sim 83^{\circ}53'$ ；北纬 $46^{\circ}45' \sim 46^{\circ}53'$ ，海拔 700 ~ 1400 米。团部东西长 1.67 公里，南北宽 1.2 公里，占地 2 平方公里，合 200 公顷，人口 2533 人，有 20 个企事业单位。

1962 年，场部初建，城镇无统一规划，住房为地窝子、半地窝子或土木结构的简易平房，道路泥泞，生产和生活条件很差。1996 年，团部已建有机关办公楼、医院门诊楼、学校教学楼、银行营业楼和麦海因商场等 6 栋楼房。团部道路实现硬质化，其中主要道路铺设柏油路面。建成 400 米长的商业街。有商饮服务网点 31 个，从业人员 112 人，年营业额 132 万元。学校 1 所，在校生 992 人，教师 66 人。医院 1 所，病床 35 张，医护人员 64 人。有农机维修、基建、粮油食品加工、砖厂等 4 个生产单位。影剧院 1 座，有线电视台 1 座，电视差转台 1 座，广播站 1 个，篮球场，门球场各 1 个。250 千瓦变电所 1 个。居民全部饮上了自来水。团部是团场的政治、经济、文化、体育活动中心。

(二) 自然村 1、西干庄村：农一连驻地，位于团部西北 12 公里，有居民 75 户，362 人，其中职工 113 人。有耕地面积 1177 公顷。

2、三角庄村：农二连，位于团部东南9公里，有居民131户，483人，其中职工190人。耕地面积1532公顷。

3、北果园村：农三连，位于团部西北3公里，有居民126户，503人，职工202人；有耕地面积1487公顷。

4、平原庄村：农四连驻地，位于团部南1.5公里，有居民130户，510人，其中职工142人。耕地面积1400公顷。

5、喀拉巴斯村：农五连驻地，位于团部东北5公里，有居民108户，411人。其中职工2181人。耕地面积1560公顷。

6、别勒其村：农六连驻地，位于团部东7公里，有居民97户，322人。其中职工132人。耕地面积1555公顷。

7、南缘庄村：农七连驻地，位于团部南部6公里，有居民81户，271人，其中职工112人。耕地面积606公顷。

8、河西庄村：农八连驻地，位于团部西部8公里，有居民70户，266人，其中职工128人。耕地面积1074公顷。

9、别勒其东村：农九连驻地，位于团部东南12公里，有居民34户，130人，其中职工49人。耕地面积593公顷。

10、上河沿村：水利连驻地，位于团部西北9公里，是一个担负全团水利工程施工的单位，有居民48户，219人，其中职工60人。

八、一六八团

(一) 乌什水镇 团部驻地，位于额敏县城东北53公里处，占地面积2.7平方公里，全镇1000户居民，总人口3500余人。有企事业单位26个。

(二) 自然村 1、甜水村：一连驻地，位于团部西南18公里处，1996年有职工129人，耕地面积515公顷，种植小麦、油菜、甜菜。

2、瀚海村：二连驻地，位于团部西南14公里处，1996年有职工120人，耕地面积596公顷，种植小麦、油菜、甜菜。

3、库斯特村：三连驻地，位于团部西北8公里处，1996年有职工163人，耕地面积807公顷，种植小麦、油菜、甜菜。

4、玉什哈依其村：四连驻地，位于团部以北5公里处，1996年有职工171人，耕地面积851公顷，种植小麦、油菜、甜菜。

5、加依勒玛村：五连驻地，位于团部西北9公里处，1996年有职工164人，耕地面积821公顷，种植小麦、油菜、甜菜。

6、莫英其村：六连驻地，位于团部以西6公里处，1996年有职工119人，耕地面积542公顷，种植小麦、油菜。

7、乔拉克林乎尔村：七连驻地，位于团部以西6公里处，1996年有职工207人，耕地面积1010公顷，种植小麦、油菜。

8、金坡村：八连驻地，1996年有职工144人，耕地面积755公顷，种植小麦、油菜、甜菜。

9、屯西村：九连驻地，位于团部西南 20 公里处，1996 年有职工 31 人，耕地面积 176 公顷，种植小麦、油菜。

10、十连：位于团部北头，1996 年有职工 113 人，耕地面积 372 公顷，种植小麦、甜菜。

九、一六九团

(一) 红星岗镇 一六九团团部驻地，位于北纬 46°39′~46°43′，东经 83°55′~84°05′，占地面积 57 公顷。常驻人口 2100 人。13 个企业单位：贸易公司、供销公司、畜牧公司、林管站、水管站、农机站、无纺厂、纺织袋厂、水果糖厂、加工厂、砖厂、水电站、基建连；3 个事业单位：团机关、团中学、团医院。团部建有职工文化活动中心、广播站和电视差转台，广播、电视覆盖面达 87.5%。设有通讯站，微波、直拨电话机 645 部，占总户数的 51.5%。1993 年建 30 立方米容量水塔 1 座，90% 的住户用上了自来水。

团部纵横 10 条街道，其中 8 条已铺柏油。商业区建有商业楼 2 座，商业网点 38 处，露天大棚市场 1 座。各类工商个体户 31 家，从业人数 72 人。全民商业年销售额 250 万元，集体、个体年商品销售额 120~150 万元。团部有 10 千伏变电所一座，总容量 1250 千伏，供给工农业生产和居民用电。

(二) 自然村 1、农一连：驻红星岗镇，位于红星岗镇东 1 公里处，建于 1969 年，土地面积 320 公顷。1996 年总人口 342 人，职工 120 人。

2、农三连：驻红星岗镇，位于红星岗镇南 2 公里处，建于 1964 年，土地面积 203 公顷，东邻额敏水库，南与红星牧场接壤，西连上户乡界。1996 年总人口 278 人，职工 82 人。

3、红花村：农四连驻地，位于红星岗镇东，额敏水库下游，土地面积 145 公顷。1996 年总人口 149 人，职工 32 人。

4、红星泉村：农五连驻地，位于红星岗镇东 17 公里，土地面积 927 公顷，其中耕地 733 公顷。1996 年总人口 296 人，职工 70 人

5、泉水河村：农六连驻地，位于红星岗镇东北方 18 公里处，土地面积 296 公顷，1996 年总人口 164 人，职工 82 人。

6、啤酒花连：位于红星岗镇西南 0.6 公里处。土地面积 66.7 公顷，种植面积 66 公顷。1996 年总人口 414 人，职工 149 人。年均生产啤酒花 120 吨，年均产值 110 万元。

十、一七〇团

(一) 庙尔沟镇 一七〇团团部驻地，位于托里县东南部，距县城 66 公里。一七〇团屯垦前，庙尔沟只有少数民族游牧生息，无常住人家。相传在清末民初时期，旧军阀杨增新有一支营级编制的军队在此驻扎守隘，军人尚武，崇关羽。在不常流水的溪旁建关帝庙，庙尔沟由此得名。六十年代“文化大革命”开始，因破除“四旧”毁坏此庙。八十年代初地名普查，境内有自然镇 1 个，自然村 5 个。庙尔沟镇地势起伏，多丘陵、洼地，海拔 1496 米，面积 0.3 平方公里。1996 年底，庙尔沟镇有总人口 1762 人

(一七〇团 1097 人, 托里县辖区地方人口 665 人), 少数民族 823 人 (兵团 197 人, 地方 626 人), 有团部机关、学校、医院等企事业单位 6 个 (不含地方镇政府的机构), 职工 273 人, 是团场政治、经济、文化、交通中心。

(二) 自然村 1、胡吉尔台: 牧一连驻地, 位于一七〇团北部, 距团部 15 公里, 地形以山地草原为主, 居民以放牧为主, 1996 年有 64 户, 220 人, 69 名职工, 国民生产总值 61 万元, 职工平均收入 2694 元。

2、沃托: 牧二连驻地, 位于团部西 2 公里处, 与庙尔沟镇相连, 多丘陵、洼地, 土地面积 5693 公顷。1996 年底有 72 户, 277 人, 职工 36 人, 总产值 77 万元, 职均收入 3733 元。

3、阔嘎什: 牧三连驻地, 位于团部西北 30 公里处, 山区、丘陵, 总面积 7709 公顷, 1996 年总人口 164 人, 其中少数民族 103 人, 职工 49 人, 总产值 46 万元, 职均收入 3265 元。

4、莫乎尔台: 牧四连驻地, 位于团部西北 186 公里处, 地形成山前冲击平原, 位置东经 84°39', 北纬 46°18'。背靠克孜尔大山, 东临白杨河 30 公里, 西距铁厂沟 30 公里, 北接额敏县喀拉也门乡和塔城种羊场, 海拔 1050 米, 土地面积 85525 公顷。1996 年末总人口 317 人, 其中少数民族 258 人, 职工 101 人, 总产值 89 万元, 职均收入 2376 元。

5、胡加台: 农五连驻地, 位于托里县城西北 12 公里处, 居山前平原, 地势坦荡, 土地肥沃, 总面积 217 公顷, 耕地面积 211 公顷, 干旱缺水, 农用灌溉全靠山间雪水、溪水, 四周与托里县乡场毗邻。1996 年有 46 户, 122 人, 职工 28 人, 国民生产总值 34 万元, 职均收入 2857 元。

十一、团结农场

(一) 水丰镇 场部驻地, 位于额敏县城西 12 公里处, 东经 83°22'55", 北纬 46°27'47"。全镇面积 0.7 平方公里, 人口 752 人。场部建有 10 个企事业单位: 畜牧站、农机站、林管站、电站、经销公司、砖厂 (2 个)、饲料厂、中学、医院。

(二) 自然村 1、喀拉阿杂什村: 农一连驻地, 位于水丰镇团结路西边 4.8 公里处。农一连的前身是民族二队。1969 年, 改为农一连。1996 年, 总面积 971 公顷, 播种面积 339 公顷, 粮食总产 54.8 万公斤, 甜菜总产 456.92 万公斤。年末有职工 78 人。

2、五族村: 农二连驻地, 位于水丰镇西边 2 公里处, 1968 年组建, 1969 年取名为“战斗村”, 同年末按基层行政建制为农二连。1996 年, 二连总面积 971 公顷, 播种面积 316 公顷, 粮食总产 47.3 万公斤, 甜菜总产 313.3 万公斤。年末有职工 104 人。

3、农三连: 位于水丰镇朝阳路以西, 友好路以东。1969 年, 按基层行政建制编为农三连。1996 年, 三连总面积 607 公顷, 播种面积 350 公顷, 粮食总产 71.1 万公斤, 甜菜总产 424.73 万公斤。年末职工 134 人。

4、农四连: 位于水丰镇东边 2 公里处, 团结路至科技路西边, 村名林荫。七十年代中期是加工厂、园艺连所在地, 这一时期盛产瓜果、蔬菜。1986 年改称农四连。1996

年，四连总面积 266 公顷，耕地面积 221 公顷，粮食总产 24.6 万公斤，甜菜总产 472.7 万公斤。年末有职工 96 人。

5、江阿托朶木村：农五连驻地，位于水丰镇西南 2 公里处，友好路至发展路之间。1968 年之前是民族一队。1969 年，改称畜牧连。1980 年，改称农五连，民、汉杂居的农牧连队，哈萨克族居多。1996 年，五连总面积 1495 公顷，耕地面积 264 公顷，粮食总产 37.8 万公斤，甜菜总产 209.12 万公斤。年末职工 90 人。

6、农六连：位于水丰镇西南距场机关 7.5 公里。1996 年初成立，当年播种面积 79 公顷，粮食总产 4.7 万公斤，甜菜总产 20.55 万公斤。年末有职工 15 人。

第三编

开发垦区

垦区开发之初分为两个时期：创立塔额总场和扩编为农七师第三管理处，历时4年。



第一章 创建塔额垦区

1957年冬，在自治区一次会议期间农七师政委史骥邀请塔城地委书记孙继堂到农七师指导工作，商讨开发塔城事宜，孙继堂也邀请史骥到塔城实地考察。1958年4~5月，史骥到塔城，实地了解情况，与地区领导磋商开发设想。地委、行署领导表示欢迎农七师进驻塔额，并希望统一规划农牧业的开发建设工作。

第一节 进 点

1958年5~6月，农七师参谋长朱耀臣，带领基建科长杨正卿、设计队长管宣林到达塔额盆地，徒步踏勘。他们从额敏县三十里铺、乌什水开始，沿山边的习惯路，经握把勒、别里捷，到锡伯提，再到塔城县的乌拉斯台、巴克图、叶尔盖提等地，连续跋涉近两月。他们将已获得的数据向地委书记孙继堂汇报，孙继堂当即召开塔城、额敏两县县领导会议。会上决定，农七师先在额敏县喇嘛台、二支河子，三十里铺布点，夏收结束后，县政府拨地3~5万亩，争取播上冬麦。指挥机构设在额敏县城蒙古街。随后农七师党委做出决定，一、立即组织勘测力量到塔额地区进行勘测，为今后开发提出规划方案；二、经当地政府批准后，秋收结束即派先遣人员到三个点上布置工作；三、到塔城新区的干部职工，从柳沟各场选调。

10月8日农七师正式下达成立塔额总场的命令，塔额总场下达计划，宣布开发的新农场建制。基建科田子实、柳沟一场副场长王焕率领部分干部、职工先行到达三十里铺。人冬前师又派出一批人员到达额敏。干部职工们立即播种晚冬麦、包旦麦，以解决来年大批人员到达后的口粮和生产种籽问题。

几百人的垦荒队伍的到来，把老乡的空房住满，还有很多人临时露宿。有的职工将老乡废弃的马厩拾掇一番，住了进去。还有的职工把帐篷往墙圈子上一搭，中间横上两根木棍，便成了“集体宿舍”。还有的职工把从老场带去的苇席派上用场，铺在临时屋面上，压上土，俨然新房一般。

简单安顿好“家”，立即播种晚冬麦和“包旦麦”。从柳沟农场调来的机车和机务人员都是经过挑选的。几台机车人停机不停，昼夜耕翻播种，一直播到第一场降雪方停机，共播种8000余亩。

第二节 开荒造田

1959年春，塔额总场建立一、二、三分场，陆续调进各类农机具以及千余头（只）牲畜。4月，总场党委提出“边建场，边生产，边积累，边扩大，多快好省地建设国营

农场”的建场方针和“以农为主、以粮为纲”的经营方针。

农场生产规模扩大，急需大批劳力。5月至7月，湖北、江苏的2549名支援边疆建设的青年到达垦区，成为垦区的生力军。

大批人员同时抵达，吃、住都成问题。总场党委领导班子分工为两部分：一部分抓新职工的住宿、食堂；一部分抓开荒造田，力争全年开荒7000公顷。同时注意抓新职工的思想教育。新职工大多思想准备不足，原以为国营农场一切都是现成的，没想到十来个人住一间“干打垒”房子，睡通铺。有的有铺板，有的则在室内地面铺上一层麦草，打开行李就成了“床”。地面潮湿，不久麦草发霉结饼，发出臭味。大家除去旧麦草，垫上新土，再铺上新麦草。有的职工一年中换7、8次“铺位”。

垦荒大军按照规划设计，先后调进、购进各种农机具90多台（套），全力投入开荒造田。10月，兵团副政委张仲瀚视察塔额总场，高度评价了垦荒大军的建设热情。张仲瀚在农七师机关干部会上强调，塔额总场是农七师生产主攻部队之一，要优先解决塔额垦区的困难。入冬前，塔额总场实现开荒7000公顷的计划。

1959年塔额总场播种面积2667公顷，收获农产品5535吨，粮食自给有余，除还清了上年秋借的种籽和口粮，上交商品粮95吨。

第三节 扩 编

1959年11月17日，塔额总场经兵团批准扩编为农七师第三管理处（简称三管处），除原有的一、二、三分场外，增建四个分场。扩编工作紧张有序地进行。1960年2月8日，组建四个分场的命令下达，组建工作开始。

3月3日 三管处联合加工厂成立，从事粮、油、食品加工。

3月19日 三管处运输队成立，有轮式拖拉机29台，汽车2辆。

6月1日 基建大队成立，职工560人。

10月 三管处医院开始收治病人，时有医务人员33名，床位60张。

12月17日 三管处通讯站成立。

1960年三管处总人口达7900余人，工农业总产值496万元，开荒造田13333公顷，造林13.3公顷，粮食总产7680吨，其中上交商品粮1456吨，商品率19%；油料总产190吨；甜菜500吨；牲畜存栏5400头（只），肉类总产15吨；开采原煤7700吨；加工清油24.5吨；面粉1116吨。

1960年三管处各分场干部任职表

表3-1

单 位	姓 名	职 务	任 职 时 间
一 分 场	丁 延 斋	场 长	1959.11 ~ 1960.5
	翟 昌 友	场 长	1960.5 ~ 1960.12
	权 同 顺	场 长	1960.12 ~ 1962.11
	冯 辉 山	第 一 政 委	1961.5 ~ 1962.11
	蒋 培 然	副 政 委	1959.9 ~ 1962.11
二 分 场	权 同 顺	场 长	1959.11 ~ 1960.11
	余 光 子	场 长	1960.1 ~ 1962.11
	黄 子 林	政 委	1959.11 ~ 1962.9
	王 虎	副 场 长	1961.3
	姚 德 芝	副 场 长	1959.9
	王 凤 鸣	副 政 委	1961.3
三 分 场	王 虎	副 政 委	1959.12 ~ 1961.3
	罗 俊 峰	场 长	1959.11 ~ 1962.9
	王 尚 德	场 长	1962.7
	李 树 英	场 副 场 长	1961.3
四 分 场	严 树 敬	副 政 委	1959.6
	李 树 英	场 长	1960.5 ~ 1960.10
	刘 玉 珍	场 长	1960.12 ~ 1962.8
	郭 宽 子	代 场 长	1959.5
	张 心 志	代 政 委	1960.5 ~ 1961.3
	白 汉 春	政 委	1961.3
五 分 场	王 凤 鸣	副 政 委	1959.11 ~ 1961.3
	王 虎	副 政 委	1959.6 ~ 1959.12
	余 光 明	场 长	1960.1
	权 同 顺	场 长	1960.1
	刘 玉 珍	场 长	1960.12
六 分 场	姚 光 辉	副 政 委	1961.3
	李 昭 昌	副 政 委	1961.3
	刘 玉 珍	场 长	1960.1
	权 同 顺	场 长	1960.12
七 分 场	翟 昌 友	场 长	1960.12 ~ 1964.5
	翟 昌 友	场 长	1960.1 ~ 1960.5
	韩 金 榜	场 长	1960.5 ~ 1965.6
	谢 陆 生	政 委	1960.1
	李 树 英	政 委	1960.1 ~ 1960.5
	谢 陆 生	政 委	1960.5 ~ 1964.5
	郭 永 来	政 委	1964.5 ~ 1966.5
徐 福 堂	副 政 委	1961.3	

第二章 建设边境农场带

塔额垦区创建之初，正值国内连续遭受自然灾害，国际上反动势力联手反华，垦区建设困难重重。干部和职工们在中国共产党农七师各级组织的领导下，群策群力，在克服困难中前进。由于苏联驻伊犁的领事机构进行颠覆、破坏活动，在新疆发生了震惊中外的“伊（犁）塔（城）事件”。中共中央和国务院面对敌对势力的进攻，进行了有理有利有节的斗争。“建立边境农场带”成为巩固中国西部边防的战略举措之一。

第一节 代耕 代牧 代管

一、伊塔事件

1962年4月中旬，正是春耕大忙之时。苏联驻中国伊犁、塔城领事馆和苏侨协会，在中国居民中滥发“苏侨证”，煽动中国边民越界去苏。尚未走出自然灾害阴影的塔城、裕民、额敏县居民4万多人赶着10万头牛羊，带着家产，越过国境线，进入苏联，越境者占三县总人口的53.4%。社队组织瘫痪，田园荒废，牲畜失散，不法之徒趁火打劫，社会秩序一片混乱。4月24日，三管处党委召开紧急会议，研究边境事态。决定：1、抽调4个值班民兵连成立民兵营；2、根据塔城地委指示，派2个值班连进驻塔城市，维护治安，保卫要害部门：政府、银行、邮电局、电厂、油库，2个值班连派往通向国界的要道、关口，劝阻越境者。

4月27日，1个值班连民兵首先到达塔城，奉命警卫地委、行署、电厂、油库等要害机关和单位。30日，值班连队按三管处党委决定全部到位。民兵们劝阻即将跨越国界的居民5000余人，动员他们返回家园，共渡难关。阻拦即将越境的牲畜12000头。

二、三代

5月5日，根据中共中央和自治区党委指示由兵团组织起来的“三代”（代耕、代牧、代管）队伍9000余人（其中三管处3000余人），组成10个工作队，分赴塔城、裕民、额敏3县的11个公社、9个牧场，实行代耕、代牧、代管。

临时组建的“三代”队伍严守纪律，恪尽职守。11个公社的农田已露旱象，庄稼急需浇水。“代耕”职工昼夜不停地轮班浇水，有的人过度疲劳，竟在渠道边睡着了。经过一个月奋战，90%面积的冬麦灌了二水。9个牧场接羔育幼已近尾声，母羊和羔羊无人照管，听任死亡、散失。“代牧”职工中多数人没有饲养过牲畜，大家就向牧场的牧民请教，很快掌握了放牧方法。经过“三代”人员收拢、整群，使32万多头（只）牲畜得到良好管理，仔羊成活率达95%。

在塔斯提、乌拉斯台、沙尔布拉克、叶尔盖提、多拉提斯汗边境一线布点设防的值班民兵，住在临时挖的坑棚里，吃炒面就咸菜。已经离家出走、麇集在边境地区的14600余名额敏县居民，经民兵们劝阻返回13200余名。“三代”民兵在3县的边境地区阿克乔、加满奇、玛依布拉克、铁列克提、塔斯提、查罕托海、巴依木札、库则温设立边防哨卡，后移交给边防军，扩建为边防站。

额敏县一位副县长在劝阻越界边民时竟被歹徒关押。“三代”工作队立即派出武装值班民兵前往解救，副县长被顺利救出。

进入塔城、裕民、额敏3县公社、牧场“三代”的部队，首先帮助恢复和健全社、场领导班子。派出54名干部代理公社级领导，占3县干部总数的79%；代理大队级干部职务的199名，占大队级干部的93%；派出499人担任生产小队的业务干部。

兵团调拨的“三代”物资源源到达，从联合收割机、脱粒机到羊毛剪子，从炊具到皮大衣、雨衣、鞋子，应有尽有。兵团还先后给“三代”工作队拨来专款380万元。

8月，“三代”结束。“三代”工作队将代耕的32.5万亩土地和代牧的32.7万头（只）牲畜，全部移交给各公社、牧场。

第二节 组建边境农场

1962年7月初，中共中央和自治区党委做出决定，责成兵团沿边境地区迅速建立若干“边境农场带”，巩固国防。农七师党委、塔城地委立即行动，于8月9日在三管处驻塔城办事处的红桥果园召开联席会议（即红桥会议）。会议高度评价了“三代”的重要作用和意义。会议制订了边境农场的土地、草场划界、牲畜的转让、交换原则和方案。协商决定：“三代”人员就地转人建设边境农场。工一师“三代”部队在塔城以南叶尔盖提公社集结，并入兵团商业处在巴什拜大桥北侧的一个生产队，组建为叶尔盖提农场。农七师的“三代”部队组建阿克乔农场（又名阿克雀克农场）、火箭农场（后称乌拉斯台农场）。原地的居民后撤安置。额敏县边境区三管处各分场与公社对调，即一分场与锡伯提公社对调，另将七分场并入，组建锡伯提农场；二分场与经济羊场对调，组建达因苏牧场；三分场与乌什水公社对调，组建乌什水农场；五分场与麦海因公社对调，另并入六分场，组建麦海因农场。裕民县边境区由工二师组建十二团农场，另将三管处四分场一部分划入。至此，裕民——塔城——额敏边境区的393公里边境线由三管处的7个边境农场屯守。

边境农场领导任职表

表3-2

单 位	姓 名	职 务	任 职 时 间
叶尔盖提农场	焦光启	场 长	1962.11 ~ 1964.6
	刘玉珍	场 长	1965.6 ~ 1966.5

单 位	姓 名	职 务	任 职 时 间
叶尔盖提农场	杜根照	政 委	1962.9 ~ 1963.3
	焦光启	政 委	1965.6 ~ 1966.5
	刘玉珍	副 场 长	1962.8 ~ 1964.4
	刘满堂	副 场 长	1962.3 ~ 1964.3
	马玉成	副 场 长	1964.3 ~ 1966.5
	高元芳	副 场 长	1965.3 ~ 1966.5
	席再成	副 政 委	1964.3 ~ 1966.5
阿克乔农场	苏传典	场 长	1963.6 ~ 1963
	曹恒玉	场 长	1965.6 ~ 1966.5
	王光新	政 委	1962.9 ~ 1963
	李啸秋	副 场 长	1962.8 ~ 1963.4
	段有德	副 场 长	1962.7 ~ 1963
	高元芳	副 场 长	1962.8 ~ 1963
	黄瑞廷	副 场 长	1963
	黄子林	副 场 长	1965.6 ~ 1966.5
彭兴武	副 政 委	1965.6 ~ 1966.5	
乌拉斯台农场	王连铭	场 长	1962.9 ~ 1965.9
	乔希林	场 长	1965.9 ~ 1966.5
	翟昌友	第 二 场 长	1964.5 ~ 1965.7
	孟继贤	政 委	1964 ~ 1965
	张连升	政 委	1965 ~ 1966
	李振兴	政 委	1965.11 ~ 1966.5
	罗俊峰	副 场 长	1962.9 ~ 1966.5
	黄瑞廷	副 场 长	1963
	刘守林	副 场 长	1964.5 ~ 1964.6
	彭兴武	副 政 委	1962.9 ~ 1964.4
谢陆生	副 政 委	1964.5 ~ 1966.5	
达因苏农场	周金生	场 长	1962 ~ 1964
	曹发	副 政 委	1966
	苏传典	政 委	1962 ~ 1963.6
	李占奎	政 委	1963.6 ~ 1966.5
	秦庆华	第 二 政 委	1962
	白汉春	副 场 长	1962 ~ 1964
	赵根	副 场 长	1962
巴拉提	副 场 长	1962	

单 位	姓 名	职 务	任 职 时 间
达因苏农场	张 贵 林	副 场 长	1962
	赵 世 德	副 场 长	1963 ~ 1966.5
	陈 志 让	副 场 长	1966
	张 贵 林	副 政 委	1962 ~ 1963
锡伯提农场	苏 传 典	场 长	1965.6 ~ 1966.5
	王 开 春	政 委	1963.2 ~ 1966.5
	冯 辉 山	副 政 委	1962.11 ~ 1966.5
	权 同 顺	第一副场长	1962.11 ~ 1965.6
	尹 春 廷	副 场 长	1962.11
	杨 青 春	副 场 长	1962.11 ~ 1966.5
	郭 宽 子	副 场 长	1963.2 ~ 1965.6
	马 义 成	副 场 长	1965.6 ~ 1966.5
韩 金 榜	副 场 长	1965.6 ~ 1966.5	
麦海因农场	王 承 毅	代 场 长	1962.11 ~ 1966.5
	刘 英 杰	政 委	1963.3 ~ 1966.5
	王 虎	副 场 长	1962.11 ~ 1966.5
	余 光 明	副 场 长	1962.11 ~ 1965.6
	蒋 培 然	副 场 长	1962.11 ~ 1965.6
	晁 光 耀	副 场 长	1965.6 ~ 1966.5
	胡 茂 春	副 政 委	1962.11 ~ 1965.7
	刘 满 堂	副 政 委	1965.9 ~ 1966.5
乌什水农场	王 尚 德	场 长	1962.10
	于 希 年	场 长	1965.6 ~ 1966.5
	王 光 新	政 委	1962.10 ~ 1964.6
	李 树 英	副 场 长	1962.10 ~ 1963
	王 清 珍	副 场 长	1962.10
	吴 忠	副 场 长	1963.5
	周 金 泉	副 场 长	1965.3 ~ 1966.5
	严 敬 恒	副 政 委	1962.10 ~ 1963.3
	张 积 恒	副 政 委	1963.5
孟 继 贤	副 政 委	1963	

第四編

人口 人物

垦区人口从开发之初 300 余人发展到 1996 年末 7 万余人。垦区人来自全国各地，有革命战争年代的战斗英雄，有支援边疆建设的内地知识青年，有解放军复员转业官兵，有国家分配的大中专毕业生。部分少数民族农牧民进入垦区职工队伍。

垦区的建设者中，红军、八路军战士勇立新功，献了青春献终身；新一代前仆后继，为保卫祖国领土完整、捍卫祖国尊严奋不顾身；各条战线涌现出一批敬业奉献、开拓争先的模范人物。垦区培养了一批各具专长的人才。



第一章 人 口

1958年末，塔额总场有人口326人。1969年农九师成立时总人口达73000人。垦区人口以转业军人、支边青年以及他们的后代为主体，另有少量移民和自动到垦区谋业者。垦区的全体成员均为垦区的发展和边疆的稳定做出了的贡献

第一节 来 源

1958年10月塔额总场成立。是年末总场有326人。1959年12月塔额总场扩编为农七师第三管理处有人口3537人，其中兵团系统调进812人，转业军官28人，江苏、湖北二省支边青年1815人，自动进疆人员568人，进疆家属282人，当年生育24人，吸收本地居民8人。1968年分配到师部队现役干部为最后一批调入人口。1975年后，零星落户人口少。八十年代的出生人口中已有军垦第三代。至1996年全师人口为71246人。

一、兵团系统调入人口

1958年组建塔额总场时，农七师调进326人。

1962年春，塔城发生边民越境事件，从农六师等6个单位抽调干部、职工9220人进驻塔、额、裕三县，实行“三代”。

二、支边青年

湖北省支援边疆建设857人及家属、小孩，1959年5月到总场。

江苏省支援边疆建设青年1984人及家属、小孩，1959年9月到总场。

1962~1965年上海支援边疆建设青年200余人到师。合计3500人。

三、转业、退伍军人

1959年转业军官28人。

1960~1966年，接收内地复员转业军人5800余人。

1966年5月，最后一批接收内地复员转业军人240人。合计6100人。

四、国家分配大专院校毕业生

从六十年代开始，国家陆续分配大专院校毕业生到垦区参加建设，大多是奎屯卫校、财校、石河子农学院的毕业生。

五、调入干部

1975年前,农九师各级干部基本属于调入。进入八十年代,一批年富力强的中青年知识分子进入各级领导班子。

六、自动来疆人员

五、六十年代,常有内地居民自动来师求职谋生,被称为自动支边。到1959年底,全师自支进疆人员上千人,一直持续到1975年底,八十年代后仍有零星人员投亲靠友,在垦区落户谋生,累计7340人。

七、并编人口

1969年,组建农九师。农七师三管处、工二师机关及所属部分单位合并,以此组建农九师。

八、自然增长人口

垦区初建时,女性少、家庭少,出生人数少,1959年人口自然增长16人。到1978年,当年人口自然增长1918人,1982年后实行计划生育,平均每年出生707人。

九、迁移人口

六、七十年代,先到垦区的职工将家属或亲友接到垦区定居,谋生,进入九十年代,有计划地从河南省迁移人口,达2000余人。

十、其他

(一)1975年从奎屯等地集体迁移少数民族(主要是哈萨克族)500余人。

(二)1995年师招聘湖南大专、本科生5人,从事教育工作。

(三)1995年以来,招聘四川农校中专生56人,分配各农牧业团场。

第二节 变 动

以1959年底人口为基数,到1996年,农九师人口增长19.38倍。六十年代到七十年代中期,为垦区开拓发展期,人口迅速增加。时至1980年垦区人口达80451人,为历史最高人口数。八十年代,迁出人口大于迁入人口,其差额与人口的出生数大体相等,1996年总人口稳定在7万左右。

历年人口统计表

表 4-1

年份	人口总数	男性人口	女性人口	出生人口	死亡人口	年份	人口总数	男性人口	女性人口	出生人口	死亡人口
1958	326			13		1978	76795	38966	37829	1136	155
1959	3676	2497	1179	24	8	1979	80139	40662	39477	1229	191
1960	7513	4647	2866	123	43	1980	80451	40821	39630	580	203
1961	8186	5054	3132	246	45	1981	80425	44775	35650	661	194
1962	18666			527	37	1982	79477	42292	37185	651	203
1963	18542			778	99	1983	78109	422481	36628	538	181
1964	22641			942	112	1984	75486	38109	37377	472	186
1965	25342			1209	114	1985	72455	36732	35723	477	178
1966	35643			1375	118	1986	71264	36349	34915	839	194
1967	38137			1367	106	1987	70910	35984	34926	968	189
1968	40630			1593	111	1988	70820	35810	35010	891	192
1969	49164	25002	24162	1909	139	1989	70858	36123	34735	910	221
1970	75082	41844	33238	195	158	1990	71650	37252	34398	982	226
1971	70030	36599	33431	2167	149	1991	68822	35022	33800	813	215
1972	71751	36676	35075	2173	148	1992	68833	34823	34010	858	228
1973	75384	39485	35899	1820	143	1993	71050	36308	34742	840	244
1974	77604	39602	38002	1770	136	1994	70730	36336	34397	797	279
1975	69100	34550	34550	1554	148	1995	72057	37226	34831	778	241
1976	73400	36700	36700	1207	136	1996	71246	36884	34362	833	264
1977	76000	38000	38000	1166	198						

若干年份分单位人口数

表 4-2

单 位	1990 年	1991 年	1993 年	1996 年
一六一团	6088	5746	5498	5437
一六二团	5139	5313	5286	5097
一六三团	3760	3852	3950	4028
一六四团	6271	6643	6681	6215
一六五团	6063	6028	6195	5935
一六六团	7899	7024	7895	7672
一六七团	6747	6770	6819	7054
一六八团	6447	6993	6933	6807
一六九团	3829	3724	3661	3513

第三节 结 构

一、年龄构成

垦区开发之初，大多是青壮年，老人和小孩极少。1959年17岁以下人口567人，占总人口的15.6%，18至50岁的人口3053人，占总人口的83.05%，51岁以上人口47人，占总人口的1.27%。到1990年人口总计71650人，其中17岁以下人口16477人，占人口的65.65%，呈下降趋势。51岁以上人口8128人，占总人口的11.34%，呈上升趋势。1996年51岁以上人口达12922人。

1996年人口年龄统计表

表4—4

年 龄 项 目	男性人口				女性人口				年 龄	男性人口				女性人口					
	汉族		民族		汉族		民族			汉族		民族		汉族		民族			
0	234	16	224	11	26	684	24	638	38	52	301	12	426	12	78	44	2	51	2
1	250	23	232	10	27	689	33	612	31	53	317	14	393	12	79	28	3	39	2
2	283	23	321	11	28	672	23	659	24	54	335	12	347	10	80	25	2	31	2
3	276	28	307	16	29	577	35	544	28	55	374	7	350	7	81	25	1	23	
4	303	25	525	15	30	613	31	555	27	56	466	18	377	12	82	11		16	2
5	341	90	402	22	31	565	27	597	23	57	433	7	282	4	83	8	9		
6	358	30	351	23	32	547	28	416	27	58	462	26	366	8	84	19		11	
7	364	23	332	28	33	477	32	546	20	59	371	20	322	9	85	14		14	
8	418	36	329	32	34	524	34	427	23	60	307	13	287	15	86	9	1	9	
9	380	45	321	26	35	441	31	345	25	61	310	2	265	1	87	7	7		5
10	366	25	361	41	36	373	19	311	17	62	291	7	243	7	88	5			
11	429	36	232	36	37	727	41	649	28	63	237	7	214	6	89	1		2	
12	300	24	273	29	38	404	20	332	22	64	247	5	205	2	90	2		4	
13	276	31	283	26	39	318	14	258	18	65	335	5	225	5	91	1		1	
14	300	35	314	32	40	321	19	244	16	66	182	3	172	3	92				
15	294	59	296	24	41	317	17	322	13	67	187	6	176	8	93	1			1
16	334	35	291	24	42	323	32	219	16	68	153	7	127	7	94				
17	418	34	374	26	43	306	14	257	16	69	139	6	141	4	95				
18	381	28	344	34	44	273	7	254	17	70	123	6	115	5	96				
19	355	32	394	23	45	241	18	254	14	71	160	4	128	2	97				
20	541	22	418	24	46	275	34	284	13	72	133	2	106	3	98				
21	592	49	528	28	47	253	26	274	56	73	91	5	87	4	99				

项 目 年 龄	男性人口		女性人口		年 龄	男性人口		女性人口		年 龄	男性人口		女性人口		年 龄	男性人口		女性人口			
	汉族	民族	汉族	民族		汉族	民族	汉族	民族		汉族	民族	汉族	民族		汉族	民族	汉族	民族	汉族	民族
	22	555	43	578		31	48	281	13		290	10	74	95		9	64	8	100	1	
23	745	52	919	28	49	280	14	302	9	75	93	3	56	2	101						
24	688	30	623	35	50	283	15	385	7	76	75	5	65	2	102						
25	722	43	608	25	51	319	27	345	9	77	50	2	42								

二、文化构成

建师初期，垦区人口文化程度底，文盲、半文盲较多。六十年代，大批转业军人、国家分配的学校毕业生、支边青年、知识青年分配到师，人口文化程度明显提高。六十年代末到七十年代，垦区培养的高、初中毕业生逐年增多。八十、九十年代，垦区系统培养考入外地院校的学生，毕业后大部分由国家统一分配，垦区有学历的人口外流。

1990年人口文化程度统计表

表4—5

单 位	合 计	大学 本科	大学 专科	中专	高中	初中	小学	不识字或识字很少			0~5周 岁人口
								小计	其中 12周岁 以上	15周岁 以上	
农九师合计	71650	150	1515	2425	9281	24161	17906	10422	10044	9977	5790
一六一团	6088	9	92	142	705	2249	1528	889	871	871	474
一六二团	5139	4	73	118	623	1725	1312	832	828	823	452
一六三团	3760	3	60	84	439	1301	985	595	576	575	290
一六四团	6271	4	99	120	759	2274	1562	964	938	933	489
一六五团	6063	4	76	178	725	1815	1618	1053	1009	1006	594
一六六团	7899	2	119	196	899	2809	1997	1240	1218	1211	637
一六七团	6747	5	119	179	784	2251	1728	1076	1069	1033	605
一六八团	6447	3	138	213	717	2264	1615	1033	1000	1000	464
一六九团	3829	7	86	147	470	1399					
一七〇团	2244		59	73	360	563	624	341	307	305	224
团结农场	2309	1	60	103	332	724	609	294	269	266	186
水工团	4281	9	49	100	595	1591	1144	461	432	430	332
托里一运司	85	1	4	26	183	270	233	76	74	74	92
朝阳区	9688	98	481	743	1690	2926	2117	967	884	881	666

三、婚姻、家庭构成

建师时，家庭数和已婚人口数很少。垦区建设事业日益兴旺，职工安居乐业，从内地接女成婚者增加，师内结婚人数增多，至八十年代婚姻、家庭趋于稳定。

1996年分单位各种家庭规模户数

表4—6

单 位	合计	一人户	二人户	三人户	四人户	五人户	六人户	七人户	八人户	九人户	十人户 以上
一六一团	1374	77	130	375	234	432	71	55			
一六二团	1408	29	67	381	337	277	96	103	77	41	
一六三团	1236	23	45	385	454	229	89	6	3	2	
一六四团	1390	98	249	579	321	99	29	15			
一六五团	1853	99	387	691	493	110	47	22	4		
一六六团	1891	275	214	820	470	91	17	2	1	1	
一六七团	1685	32	48	715	522	241	106	21			
一六八团	1838	173	295	542	507	210	74	33	3	1	
一六九团	1114	53	248	343	401	48	16	5			
一七〇团	606	63	112	209	119	55	25	9	8	2	4
团结农场	877	38	134	257	268	114	47	19			
师直	3877	207	387	1723	910	423	128	71	23	5	

四、行业结构

屯垦初期，全师劳动力主要从事农业。1959年，农业从业人员占97.2%，工业从业人员占2.8%。其后各项事业发展，人口越来越多地由农业向其它行业转化。到1996年，农业人口约占总人口的一半。

1990、1996年行业人口构成

表4—7

序 号	行 业	1990年		1996年	
		人数	占职工%	人数	占职工%
1	农业	27495	80.8	15430	51.79
2	工业	909	2.67	4152	13.93
3	商业	603	1.77	1671	5.6
4	建筑业	2769	8.13	2636	8.84
5	交通运输业	624	1.83	1015	3.4
6	房地产管理，公用事业，居民服务人员	268	0.78	1525	5.11

单 位	合 计	汉 族	蒙 古 族	回 族	藏 族	维 吾 尔 族	苗 族	壮 族	布 依 族	朝 鲜 族	满 族	侗 族	瑶 族	白 族	土 家 族	哈 萨 克 族	东 乡 族	柯 尔 克 孜 族	达 斡 尔 族	锡 伯 族	乌 孜 别 克 族	俄 罗 斯 族	裕 固 族	塔 塔 尔 族
托里一运	885	879		6																				
朝阳区	9688	907641	30	196		121	6	3			11				1	239	1			1	1	9		3

(一) 汉族 1958年年底，塔额总场总人口326人。成员均为汉族。

1959年，塔额总场第一次接收湖北、江苏支边青年2549人。其中大多数为汉族。

1960年，兵团工二师从石河子迁到额敏县境内修建额敏水库，成员多为汉族。

1962年9月27日，根据国务院、中央军委“关于在新疆沿中苏边境地区建立边境农场带”的指示，农七师三管处先后建立7个边境农场，工二师在裕民县组建了十二团农场。

随着农垦事业的发展，从内地吸收大批人员来垦区参加建设，其中95%以上为汉族，包括复员转业军人、支边青年、自动支边人员、刑满留场就业人员，此外，还有历年分配的大中专毕业生、地方调干、招聘的技术干部和工人，以及接家、投亲人员。

1996年，农九师有汉族人口68140人，占总人口的94.22%。

农九师汉族居民绝大多数从事屯垦戍边，长期过着准军事化的集体生活，有集体观念和组织纪律性，服从指挥，听从命令，吃苦耐劳，艰苦奋斗。大多数都是垦区机械化大农业生产的职工，掌握先进的生产工具，文化程度较高，具有一定的科学知识，有较强的开拓意识。整个社会崇文尚武，供子女读书，培养子女成材，是普遍风气；农忙生产，农闲练兵，应征入伍、保卫祖国被青年人看作应尽的义务。

服饰：六七十年代，在老军垦的影响下，男女老幼都喜穿军装，草绿色成为垦区人着装的主色。少数人着便装或制服，着中山装和人民装为时尚，男的一般为蓝色或深灰色中山装，女的多为列宁装。进入八十年代，穿着变得丰富多彩，时装流行，军装已不多见。衣服色调也由原来的蓝、灰、绿变得五彩缤纷。男女青年的服装款式日新月异，有西服、牛仔服、各式套装，长短裙装，以及式样新颖的皮鞋。冬季普遍穿呢大衣、羽绒服或皮长衣。九十年代，长筒马靴开始流行。八十年代以前，普遍戴解放帽，以后鸭舌帽、太阳帽、礼帽、博士帽受到青睐。各种金银珠宝首饰开始流行，女青年戴戒指、耳环、项链的日渐增多，发型也由过去的“耳根齐”、“牛角辫”变成披肩发、波浪式，烫发、染发已司空见惯。一些男青年留长发，过去流行的“平头”已不多见。农场人的服饰日趋城市化。垦区人来自全国各地，信息渠道多，北京、广州、上海等地的新式服装一经问世，即迅速流入。

饮食：一日三餐，供给制时期，吃大锅饭，吃饭时或以班为单位打一盆菜。围而食之，或每人打一份，分而食之。主食有馒头、汤面条、苞谷面糊糊或大米稀饭。食堂订菜谱，一天三餐不重样。一星期可以改善一次伙食，吃一次面条或包子、油条。节假日，改善伙食，食堂加菜，禽蛋鱼肉齐全，单位人员齐集一堂，偶尔有酒相佐，名曰“会餐”。农忙季节，早餐、中餐由炊事员送到田间地头，个人自带碗筷，在野外就餐。

八十年代，实行生产责任制以后，食堂就餐人数日减，家庭自己做饭。家庭饮食，带有浓厚的乡习，南方人喜欢吃大米，北方人喜欢吃面食，陕甘人喜欢吃拉面，四川人口味尚辣，上海人口味尚甜，千差万别，各有特色。

居住：长期以来，住兵营式公房。垦区开发初期住地窝子，后来住平房，布局为一字形，坐北朝南，一栋一栋排列，每栋5~10间不等，作集体宿舍每间可住单身职工4~6人，作家庭用房每间住1户。七十年代后，职工子女逐渐增加，原住房狭窄，多在房前屋后或左右搭盖“儿女房”。中共十一届三中全会以后，允许职工自建住房，住宅风格大为改变，自建住宅有院有园，一家一户单独居住，住房有土木结构、砖木结构、砖混结构。为便于冬季保暖，样式一般为一栋多开间，内壁装设有火墙、土暖气以备冬季取暖。师部所在地开始出现楼房，楼房水电设备齐全。住楼者常出现“电视之声相闻，终年很少往来”的情况。

行：过去团场人外出多用马车、牛车、毛驴车、爬犁子代步，时下有自行车、摩托车、拖拉机、汽车等交通工具。

(二) 少数民族 1、哈萨克族：垦区有哈萨克族居民1858人，主要分布在一六五团农四连、一七〇团农四连、团结农场农五连。

解放前，宗法封建制度在哈萨克族社会占统治地位。若干牧户以较近之血缘关系为基础，结合为游牧部落“阿乌勒”，内部有明显的贫富差别和剥削关系。

从业：哈萨克族大部分从事畜牧业，除了少数经营农业的已经定居之外，绝大多数牧民都按照季节转移牧场，过着逐水草而居的游牧生活。

语言：哈萨克族有自己的语言文字，哈萨克语言属阿尔泰语系突厥语族西匈语支，方言分歧不大。哈萨克文字属阿拉伯字母体系，采用从右向左横写的拼音文字，文字写法比较统一。1976年8月1日，自治区宣布哈萨克族文字改用拉丁化新文字，后废止，仍继续使用老文字。

宗教：哈萨克族人信仰伊斯兰教。垦区哈萨克职工多从事牧业生产，居住分散，参加集体宗教活动不多，宗教活动也比较简单，年老教徒多在自己的毡房里或牧场上作礼拜，青年人较少参与宗教活动。

哈萨克族人强悍勇敢，不怕艰险，具有勇往直前的性格。生活中有养鹰的习惯，鹰是其狩猎的工具之一。热爱鹰，不伤害鹰，以鹰的矫健勇敢象征本民族的精神。

衣饰：哈萨克族人衣着喜欢结实宽松，以适应高山放牧生活。男性中老年人春、秋季节多穿黑色条绒衣服，冬季穿皮衣皮裤，戴色彩鲜艳的缎面羔皮或狐皮三叶帽。妇女穿长裙、长裤，上身套黑色条绒小坎肩。青年男子喜欢腰束皮带、佩小刀，衣服领口、袖口、胸口多用彩线绣上花边图案。青年妇女喜欢色彩鲜艳的服装，多用丝绒绸缎制作百褶裙，上身穿绣花背心，头戴绣花小帽“塔克亚”，上面缀有猫头鹰羽毛的帽缨，直立迎风摇曳，更加婀娜多姿。脚穿长筒皮靴。妇女们还喜欢在小帽外加戴长及脚跟的白色披巾。

饮食：哈萨克族人的饮食以面食、乳食、肉食为主。面食有烤馕、烧饼、包尔萨克（油炸面食）、面条、面片等。蔬菜食用不多，常食皮芽子、黄萝卜、土豆等。乳制品种类较多，有奶酪、奶皮子、奶豆腐、酥油等，多用牛奶、羊奶制成。用马奶发酵酿成的

奶酒，为夏季常用饮料。肉食在生活中占较大比重，通常把宰杀的牛羊肉切成大块煮熟盛入餐盘，加佐料，用小刀切开以手抓食，称为“手抓肉”。禁食猪肉、狗肉、驴肉，不吃未经宰杀的牲畜和一切动物的血。11~12月间，制作熏肉，备过冬食用，熏肉久储不腐，可经冬存放。不少人家还喜欢以鲜肉灌制马肠、羊肠，作为家制珍品，款待贵客。

居住：垦区从事牧业的哈萨克职工，夏季住毡房，毡房一般高3米左右，面积20~30平方米，环形，四周围墙用芨芨草帘圈围，内壁围以毛毡，屋顶覆以毛毡，骨架用红柳制成，用牛皮绳和筋连接，门框用松木制成，整个毡房不用铁钉。冬季有固定的放牧点，住地建有土木或砖木结构的住宅，牛羊有圈舍，俗称“冬窝子”。

行：哈萨克族人善骑马，外出以马代步，转换牧场，用马、牛、骆驼搬运行装。定居团部、城镇者，外出以自行车、摩托车代步的日渐增多。

礼节：对来投宿的客人都给以殷勤的招待，招待客人要拿出家里最好的食品，对贵客要宰杀黄头白身的活羊；进餐时，主人先把羊头献到客人面前，以示尊敬，客人把盘中的羊头取起后，割下一片羊头右颊面上的肉给座中年长者，再割一块羊耳给主人家的小孩或妇女，然后自己随便割一块肉吃，再把羊头原盘捧还给主人。

禁忌：不要当面数主人家的牲畜；不能跨过拴牲畜的绳子；不能骑马进入羊群；晚辈不准当着长辈的面喝酒；青年人不得直呼长辈的名字；不准坐在装有食物的箱子或其它用具上；绝对不准跨过或踏过餐巾；切忌坐床上，要跪坐在地毯上；交谈和吃饭时，最忌讳擤鼻涕、挖鼻孔、吐痰、剪指甲和打哈欠等；忌背后说人坏话和对朋友不忠实；忌讳别人当面赞美自己的孩子，尤其是不能说“胖”，认为这样会给孩子带来不吉利；忌讳客人在门口下马，更忌讳骑快马到门口下马，因为这意味着报丧或其它不吉利的消息。

2、回族：垦区各农牧团场、厂矿企业的回族居民，多数来自甘肃、陕西、青海、河南、山东等地，以及部队转业的回族官兵。1996年，垦区有回族居民846人，分布在各个团场，其中最多的一六四团有回族143人，次为师直131人，一六七团102人。回族人民勤劳勇敢，聪明能干，极富团结精神，信奉伊斯兰教，生活习俗有自己的特点。

从业：回族以善于经商而著称，珠宝业、运输业、牛羊屠宰和加工业，都是他们的传统行业。回族农户多附带经营牧业或者运输业、手工业、小商业。回族工匠在制香、制药、制革、制炮以及矿产的采冶上都较为著名。

语言：回族无本民族的语言和文字，通用汉语、汉文。

服饰：垦区回族人民的衣着与汉族大同小异，中老年男性多戴白色小圆帽，穿白衬衣，黑坎肩；中老年妇女多戴发网，披黑、白、或绿色盖头，老年妇女爱穿黑色大襟衫袄，农村妇女喜欢穿色彩鲜艳的服装；青年男女普遍着时装。

饮食：回族喜食牛羊肉，主食以面食为主，有拉条子、揪片子、蒸馍、烧饼等；风味小吃有凉皮子、凉粉、粉汤。喜庆节目，家家户户炸馓子、油饼、油果子，称为“流水席”，最后一道上甜粘饭，表示菜已上完。宴席讲究“九碗三行”，菜用九只大小一样的碗来盛，按每边三碗摆成正方形，横竖都成三行。摆时，先上四角，谓之“角肉”，再上四边，对面各两碗称“门子”，门子菜名一样，花样有别，回族很爱喝茶，招待客

人时，还要在茶里加上冰糖、红枣等。

居住：回族讲卫生爱清洁，室内光线明亮，家具用器整洁干净，尤其重视水源卫生，凡供人饮用的水井，泉眼，一律不允许牲畜饮水，也不许任何人在附近洗脸、洗衣或洗澡；井都加盖，取水以前一定要洗手。

禁忌：忌食猪、狗、马、骡的肉，不吃未经信仰伊斯兰教者宰杀的或自死的畜禽，不吃动物的血等；忌讳别人在自己家中喝酒、抽烟；在吃馒头、烙饼、饅时，忌囫囵吃，一定要掰作两瓣或更多的小块吃，忌用食物来开玩笑；不能用禁食的东西作比喻，如形容辣椒的颜色象血一样红等等；禁在人前袒胸露背；忌讳背后诽谤和议论别人的短处。

3、蒙古族：1996年，农九师蒙古族有184人，其中一六五团93人，一六七团22人，一六八团69人。

语文：蒙古族有自己的语言和文字。语言属阿尔泰语系蒙古语。现行蒙古文（胡都木文）有24个辅音字母和7个元音字母。另有一种使用于新疆地区蒙古族的“托特”蒙古文，是公元1648年根据蒙古语卫拉特方言特点在蒙古文基础上创制的，主要是加了一些附加符号和区别字母读音的标志，现与通用的蒙古文有逐渐接近的趋势。

服饰：首饰、长袍、腰带、靴子是蒙古族服饰的4个主要部分。妇女头上的装饰，多用玛瑙、珍珠、金银等制成。牧区女子多用红绿色长绸缠头，男子冬季戴羊皮帽，夏日多戴前进帽，男女都穿身宽袖长的长袍，束以腰刀，着长筒皮靴。

饮食：蒙古族牧民多以牛、羊及奶食为主，辅以粮食、蔬菜；农民以粮食为主，辅以肉食、奶食和蔬菜。普遍嗜饮砖茶。蒙古族人民非常好客、坦率诚恳，在茫茫的草原上，每一座蒙古包的主人都会热情地留住相识或素不相识的客人。平常待客，在喝奶茶之后，主人总是把黄油、奶皮、奶酒、炒米及手扒羊肉摆在客人面前，让客人痛饮饱餐。

居住：牧区多住易拆、搭，便搬运的蒙古包。在定居、部分牧区和半牧区建有外形与蒙古包相似的土木结构住房；农区多住砖瓦平房，并且聚为村落。

行：蒙古族男女老幼都善乘骑，出外以马代步。

禁忌：骑马坐车接近蒙古包时要轻骑慢行，以免惊动畜群；马鞭子要放在门外，以示对主人的尊敬；到别人家里作客吃饭，不要自己动手，须等主人盛给；吃肉时给人递刀，刀尖应向着自己，刀把递给对方；见到门前有火或挂红布条等记号，表示这家有病人或产妇，不要进入；出蒙古包后，要走一段路，等主人回去了再上车上马；主人端出奶茶，客人应欠身双手去接。不食自死动物肉和驴肉、狗肉、白马肉，来客不让坐西炕，因为西炕是供佛的方位。丧事忌红色和白色，而喜事忌黑色和黄色，不要在火盆上烤脚、烤鞋、袜、裤子等；参观寺院经堂、佛殿时，禁止吸烟、吐痰，不要乱摸法器、经典、佛像，不得高声喧哗，不得在寺院附近打猎。

4、维吾尔族：农九师垦区的维吾尔族人为数较少，多为从外地迁入，大都能操维吾尔语、汉语两种语言进行社会交际。维吾尔族人开朗，能歌善舞，勤劳智慧。维吾尔族人善于经商，谙熟市场行情，相信“钱能找钱”，即使一时失利也不灰心。从事农牧业生产的不怕吃苦，具有勤奋耐劳的品质。维吾尔族信奉伊斯兰教，风俗习惯与新疆其

他地方的维吾尔族相近。

语言：维吾尔族有本民族的语言和文字。语言属阿尔泰语系突厥语族；文字系以阿拉伯字母为基础的拼音字母。老维吾尔文字已有八百多年历史，中经多次改革，有字母30个，每个字母在词首、词中、词末或单写时形式不同，元音多以辅助符号表示。1976年8月1日，新疆维吾尔自治区曾宣布维吾尔文字改用拉丁化新文字，后仍继续使用老文字。

从业：维吾尔族主要从事农业生产，擅长植棉，园艺。玉雕、地毯、挂毯、爱特来斯绸等驰名国内外。

服饰：维吾尔族的衣着服饰具有自己的特色。青年妇女喜穿质地优良、色彩鲜艳的长裙，上身穿西装外套，或紧身背心，裤腿套入长筒袜中，头戴花帽或系纱巾，脚穿长筒皮靴或高跟皮鞋，老年妇女则多披白纱巾。成年男子喜穿西装，男性老人则爱穿黑色布料做成的无领长袷衫。进入八十年代，青年妇女的衣料日趋高档，讲究仪表美，喜欢将发辫挽在头顶，饰以发卡或梳子，描眉毛，涂口红，选戴喜欢的耳环、手镯、戒指和项链，夏天头戴漂亮的乔其纱头巾，冬天围各色毛质大方巾。青年男子喜穿时装，装饰与汉族青年相近。

饮食：维吾尔族人的饮食以馕、抓饭、拉条子、汤饭、油塔子、烤包子、凉面、牛羊肉汤为主，喜饮奶茶。吃牛羊肉，禁食猪肉、驴肉和一切动物的血及未经宰杀的禽畜肉。

居住：团场的维吾尔族居民，大都住土木结构平房，城镇的维吾尔族居民多住砖木结构的平房。喜室内装饰，门帘图案鲜艳，窗帘用各色绒线织成，墙上挂壁毯，衣橱箱柜上绘制各种图案。有庭院的居民，院内多种果树，尤其喜种葡萄和苹果。

行：过去外出多乘马车、牛车或骑毛驴。进入八十年代，家中基本都有自行车，少数人家有摩托车。

礼节：维吾尔族接人待物很讲礼貌，在路上遇到尊长和朋友时，习惯于把右手掌放在左胸上，然后把身体向前倾三十度，并连说：“亚克西姆斯孜（您好）！”当行路人无处进餐和住宿时，只要说明来意，主人虽不相识，也会殷勤招待；走路时让长者走在前面，谈话时让长者先说，入座时让长者坐在上座，吃饭时先端给长者；小辈在长者面前不吸烟、不喝酒；老人无论到哪里去，他骑的马不论是卸鞍子，还是饮马、喂马，都由年轻人去做，走时，年轻人给老人备鞍，扶老人上马；家里来了客人，全家人都出来欢迎，然后女主人以十分诚恳的态度，用盘子端来茶水；老人吃饭时或到别人家里去，常常双手摸脸做“都瓦”（祝福仪式），有时互相见面握手后也做“都瓦”。

禁忌：吃饭或与人交谈时，忌擤鼻涕、打哈欠、吐痰，饭毕有长者领做“都瓦”时，忌东张西望或站起来；衣着忌短小，上衣一般要过膝，裤腿达脚面，忌户外着短裤；室内就座，切忌坐床，忌双腿伸直，脚底朝人；接受物品或请茶，忌用单手；未经主人同意不得擅自动用主人家的物品；到别人家去，一定要让年老的人先进门。青壮年妇女一人在家时忌外人进去；新婚夫妇的洞房忌随便闯入；见到门上挂有红布条，表示有妇女分娩或小孩子生病，忌外人入内；不要随便和妇女开玩笑；在公共场合忌光着上身，更不能穿着背心、短裤到别人家里去；忌背后议论别人的短处；禁止在住地附近、

水源旁边、墓地、清真寺周围和果树下面大便、吐痰或倒脏水；禁止携带污浊之物进入墓地和清真寺；禁止在墓地和清真寺附近修猪圈和厕所，不允许牲畜在基地内乱跑，不允许从墓地上取土；不得用自己的水桶或罐子在水井或涝坝内打水，要先用公用打水桶，然后倒入自己的桶或罐内。

第二章 计划生育

师计划生育工作全面展开于1980年中共中央发表致全体共产党员、共青团员关于控制人口增长的公开信之后。计划生育工作作为基本国策，得到垦区人民拥护，成效显著。

第一节 政策

1979年前农九师的生育无节制，处于自然生育状态，一直持续到1979年，出现生育高峰，人口出生率达15.33%。进入八十年代，实行计划生育，生育政策逐步实施，全师人口出生率呈下降趋势。1980年9月25日，中共中央发出了关于控制人口增长问题致全体共产党员、共青团员的公开信，提倡“一对夫妇只生一个孩子”。师开展大规模宣传教育活动。制定了《农九师计划生育若干问题试行办法》，在生育方面规定一对夫妇只生一个孩子。1979年全师出生1229人，1980年出生580人，1984年达到历史最低点出生472人。1984年4月中旬，中共中央批转国家计划生育委员会党组《关于计划生育工作情况的汇报》（中央7号文件），在强调计划生育是基本国策、是关系到中华民族兴旺发达的大事的同时，提出“要把计划生育政策建立在合情合理，群众拥护，干部好做工作的基础上”，开始完善计划生育的具体政策，师依据此精神，制定了9个农牧团场在生育总指标中15%可以安排二胎生育，人口出生出现回升。到八十年代后期，政策趋向稳定，现行政策已逐步形成并以各种地方法规的形式确定下来。其总原则是：提倡晚婚晚育，少生、优生，提倡“一对夫妇一个孩子”，确有实际困难的，允许间隔几年再生第二个孩子，少数民族也必须实行计划生育。1990年中央、国务院，规定各地的计划生育工作由主要领导亲自抓，负总责，实行“一票否决权”。农九师11个农牧团场的育龄群众，只要第1胎间隔满3周岁，通过申请批准可以生2胎，城镇育龄群众确有特殊情况者，通过特批也可生育2胎。人口出生趋于基本稳定状态。自1980年起，各基层单位均制定计划生育奖励、处罚办法。奖励办法：在产假期领取独生子女证的夫妇和少数民族领取光荣证的夫妇，增加产假15天，同时绝育者加发奖金和绝育手术假；招工、住房分配从优，独生子女父母退休后各加发退休工资5%的奖励金；终生未育和未收养过子女的夫妇，加发退休工资10%的奖励；独生子女患病需照料的在规定时间内不扣工资，不影响年终评奖；对独生子女发放保健费至14周岁；入学、入托、医疗优先或费用减免。处罚办法：违反计划生育的不发奖金，不评先进，不予提级、提职；计划外生育者不享受产假待遇，费用自理，不享受一切生育福利；是党团员、干部者给予纪律处分，违反生育计划的单位亦不能评为先进。这个办法一直坚持实行。

1979 年与 1996 年生育情况对比表

表 4—9

年份	总人口	出生人数	出生率‰	死亡人数	死亡率‰	自然增长人数	自然增长率‰	计划生育率‰	独生子女领证率	已婚育龄妇女数	采取各种措施人数	节育率%	晚婚率%
1979	80139	1229	15.33	191	2.38	1038	12.95	68.78	20.22	11736	10327	72.52	40.41
1996	71246	833	11.69	264	3.7	569	7.98	100	34.45	13654	11999	87.88	97.4

第二节 措 施

一、组建计划生育群众组织

1979 年塔城农垦局成立计划生育委员会，同时成立计划生育办公室。各团、连计生组织相继建立。从事计生工作的专（兼）职干部现 372 人。进入九十年代，计划生育工作步入规范化轨道，全社会参与。农九师计划生育协会、农九师计划生育技术指导站、农九师计划生育服务中心、计划生育宣传教育辅导站、计划生育避孕药具站、农九师人口学校相继成立。截止到 1996 年底，农九师计划生育协会发展会员 7630 名，建团级协会 19 家，基层协会 222 家，建立“会员之家”130 个，发展会员联系户 851 户，已有 13 家协会被兵团命名为“合格协会”。每家协会组织都有 1~2 名“五老”（老党员、老干部、老模范、老职工、老长辈）参加。农九师计划生育技术指导站年诊治病人 6482 人（次），上环 634 人（次），药物流产 554 人（次），皮埋 13 人（次），通液术 99 人（次），宣传教育 5440 人（次），培训基层技术人员 3 人。避孕药具的计划、保管、发放是开展计划生育工作、控制人口增长、贯彻“三为主”方针的重要物质保证。在避孕药具管理工作中，始终严格执行一月一发放，一月一登记，一月一随访，定人、定时、定量的工作制度，通过热情、周到、细致的服务，缩小了一部分群众在生育意愿上同国家政策之间的差距，消除了一些不利因素。1996 年全师已婚育龄妇女药具持证率达 96%。采取各种节育措施 11988 人，长效节育率 53.45%。

二、开展计划生育宣传工作

宣传教育是贯彻计划生育基本国策的中心环节。农九师计划生育宣传教育工作是从多方面着手进行。首先是做到“六坚持”即，坚持把经常性宣传和有重点的分季节的宣传有机的结合起来；坚持普及性宣传、系统性宣传和专业性宣传有机的结合起来；坚持解决思想问题与解决实际问题有机地结合起来；坚持广泛宣传教育与一人一事的思想政治工作有机地结合起来；坚持宣传政策，与落实管理措施有机地结合起来；坚持计划生育部门进行宣传与社会各行各业共同宣传有机地结合起来。其次针对不同对象按照三个层次区分进行，一是对党政领导干部的教育，不断增强人口意识和人均观念与人口持续发展战略眼光；二是对计生专（兼）职干部，教育他们热爱本职工作，树立光荣感，增

强责任心，提高政策水平和业务能力；三是在宣传内容上狠抓一个主题，把握三个关键。一个主题，即始终抓实行计划生育是一项基本国策这个主题；三个关键，一是抓计划生育政策的宣传，大讲“三不变”（1、现行的计划生育政策不变；2、党政一把手亲自抓负总责不变；3、既定的人口控制目标不变）、“七个不准”（1、不准非法关押、殴打、污辱违反计划生育规定的人员和家属；2、不准毁坏违反计划生育人员的家庭财产、庄稼、房屋等；3、不准未经法定程序以违反计划生育规定人员的财产抵交计划外生育费用；4、不准乱设收费项目、乱罚款；5、不准株连违反计划生育规定人员的亲属、邻居和其他群众等；也不准打击、迫害举报等；6、不准以保证完成人口计划为名限制、干预合法生育；7、不准对未婚女青年组织孕检）、“十三不宜”（不宜宣传“一票否决权”、“持准生证生育”等强制性内容；2、不宜过份强调独生子女率；3、不宜介绍惩罚性措施；4、不宜出现“不准”、“允许”、“只许”这一类较生硬的词，这类词与提倡相矛盾；5、不宜介绍硬性的“一孩上环”、“二孩结扎”等要求及指标；6、不宜采用“孕情监察”、“双月查”一类词汇，这类工作可解释为妇女保健检查、计划生育服务等；7、不宜报道为动员某某人“做人流、引产”而多次做“说服动员”工作；8、不宜报道大月份引产以及用胎儿脏器、组织进行研究而获得的科研成果；9、不宜报道有关征收“计划生育费”以及用“计划外生育费”支付基层计划生育干部的工资或资金的内容；10、不宜出现对逃避计划生育者“跟踪追击”一类的词语；11、不宜报道任何形式的有关计划生育的“突击活动”；12、不宜报道与计划生育有关的任何恶性案件；13、不宜报道地方制定的一些有关计划生育的严厉的规定）；二是抓人口理论的宣传和普及；三是抓节育避孕，优生优育，生殖健康等生命科学知识的宣传和普及。再次在宣传形式上，采取多种形式。一是利用大众传播媒介进行宣传教育。全师20年来专题广播10720小时，电视播放累计2740小时；二是利用面对面的口头宣传教育进行宣传教育。群众称计划生育干部是“铜头、铁嘴、橡皮肚子、飞毛腿”。“跋涉千山万水”，进出“千家万户”动用着“千言万语”，经受了“千辛万苦”，进行着“千头万绪”的工作，“千方百计”的去落实国策。三是利用算账对比这种说服力强，行之有效的办法，通过人口与粮食、人口与土地、人口与就业、人口与教育、人口与家庭生活、人口与生态平衡，这些关系着人民群众切身利益，看得见的现实的对比，人情入理地让群众了解人口如不加控制的严重后果，提高群众的“人均观”。基层召开“算账对比会”2000次，受教育者在20万人次以上；四是制做文图（小册子、宣传画、图片、标语、口号、传单、宣传车、黑板报等）进行直观宣传教育。文图宣传注意质量，讲求可视性、可信性、时效性。20年来，师计生委共印发4种3万多份宣传小册子。举办5次大型展览。连续7年举办了师直地区计划生育黑板报比赛；五是利用文艺形式宣传计划生育，全师共自编、自导、自演计划生育内容的节目400多场次。从1995年起，师先后派出25名计生干部到南京人口学院学习。有30多名干部参加了疆内的学习和培训。师计生委组织全师计生干部到先进团场参观学习。采取这些措施后，计划生育队伍建设较八十年代有所提高。

三、探索新路

师计划生育工作实行“三化”（规范化、专业化、科学化）管理，建立了“例会制度”、“十三簿二卡”、统计工作制度、生育指标简化审批制度、病残儿鉴定制度、药具发放管理制度、信访制度。师计划生育“三结合”主要采取以下措施：把计划生育“三结合”工作纳入各级党委党组的议事日程，纳入单位工作总体目标，纳入人口与计划生育目标管理责任制中，统一考评；建立领导协调机制，师、团、连层层成立了“三结合”工作领导小组，由党政领导，分管计生的领导任正副组长，吸收农业、林业、水电、畜牧、财务、计划、扶贫开发、供销、物资、工会、团委、科委、计生委等部门参加，分工明确，责任到人，因地制宜，分类指导。全师各单位分为4大类，一是经济上十分贫困的单位，二是经济上欠发达的单位，三是经济发展较快的单位，四是城区的单位，提出不同的要求、任务和实施目标，进行分类指导。全师落实计划生育“三结合”项目18个，参加项目活动301人。争取上级扶贫资金5万元。师扶贫资金6万元，落实团、连扶贫资金77.44万元，扶持计划生育贫困户190户，其中人均收入2000元以上的有45户，人均收入1000~2000元的有80户，人均收入1000元有50户，1366户被评为文明幸福家庭户。少数民族计划生育率连续5年达到100%，领取计划生育光荣证的100人。

1980~1996年计划生育先进集体、先进个人

全国计划生育先进集体：一六七团、一六八团

全国计划生育协会先进集体：一六四团

自治区计划生育先进集体：一六七团、一六八团、一六九团、一六七团四连

兵团计划生育先进集体：一六四团、一六五团、师设计院、师中学

全国计划生育协会先进个人：王建春

《中国人口报》发行先进个人：吴世传

自治区计划生育先进个人：张淑英、周德和、薛超群、刘瑞泉、库斯姆汗

兵团计划生育先进个人：库斯木汗、王允贵、李菊英、张波英、李永军

兵团计划生育优秀工作者：王建林、胡丽娅、谷新玲、贺山景

1977~1996年计划生育情况统计表

表4-10

年份	总人口	出生		死亡		自然增		晚婚率%	计划生育率%	节育率%	独生子女证率%	已婚育龄妇女人数	采取各种节育措施人数	15—49岁育龄妇女人数
		人数	出生率‰	人数	死亡率‰	人数	自然增长‰							
1977	76000	1166	15.34	198	2.6	968	12.73	36.2	38.62			9879	7786	15929
1978	76795	1136	14.79	155	2.01	981	12.77	38.54	40.92			10742	8519	16798
1979	80139	1229	15.33	191	2.38	1038	12.95	40.41	68.78	72.52	20.22	11736	10327	17456

年份	总人口	出生		死亡		自然增		晚婚率%	计划生育率%	节育率%	独生子女领证率%	已婚育龄妇女人数	采取各种节育措施人	15—49岁育龄妇女人数
		人数	出生率‰	人数	死亡率‰	人数	自然增长‰							
1980	80451	580	7.2	203	2.52	377	4.68	45.73	89.48	84.89	72.13	12731	12136	18079
1981	80425	661	8.21	194	2.41	467	5.8	72.13	80.79	80.84	39.51	12382	10010	19421
1982	79477	651	8.19	203	2.55	448	5.63	45.72	79.22	95.33	22.13	12032	12136	20214
1983	78109	538	6.88	181	2.31	357	4.657	53.96	98.51	97.2	94.36	15802	12461	22348
1984	75486	472	6.25	186	2.46	286	3.78	48.02	99.315	96.95	85.98	13771	11343	22725
1985	72455	477	6.58	178	2.45	299	4.12	41.16	73.13	90.42	37.62	13030	11782	21252
1986	71264	839	11.77	194	2.72	645	9.05	39.21	98.54	86.95	40.18	12286	11081	19688
1987	70910	968	13.65	189	2.66	779	10.98	79.73	99.69	85.78	35.05	12979	11904	21981
1988	70820	891	12.58	192	2.71	699	9.87	78.89	95	87.51	49.56	13682	12714	22688
1989	70858	910	12.84	221	3.11	689	9.72	72.03	99.82	96.25	20.99	14087	13560	23177
1990	71650	872	12.17	226	3.15	646	9.01	71.07	92.6	93.88	26.73	15169	14241	24757
1991	68822	813	11.81	215	3.12	598	8.68	79.22	99.94	92.23	36.72	15061	14280	22890
1992	68833	858	12.46	228	3.31	631	9.16	75.52	99.19	93.33	25.26	13884	12959	22565
1993	71050	840	11.82	244	3.43	596	8.38	84.34	100	93.77	26.86	14658	13745	22474
1994	70730	797	11.26	279	3.94	518	7.32	93.32	100	91.66	29.72	13834	13570	22788
1995	72057	778	10.79	241	3.34	537	7.45	96.51	99.87	90.43	31.76	13921	12589	22693
1996	71246	833	11.69	264	3.7	569	7.98	97.4	100	87.88	34.45	13654	11999	22850

第三章 人民生活

垦区人民生活水平随经济建设步伐逐年提高。尤其是中共十一届三中全会后，人民群众的收入成倍增长，消费同步增加，衣食住行与垦区创建之初有天壤之别。

第一节 收 入

1958年秋，第一批开发者进驻塔城垦区，职工月平均工资为48.50元。1960年国家取消干部15%的边疆津贴，此后，多年未调整工资。1958~1973年，职工月平均工资47~51元。部分家庭人口多、工资收入低的职工，每月扣除粮油等款项后，所剩无几。

1971年、1977年，国家调整低工资，职工工资收入有所提高。1974~1977年，月平均工资54.42~55.49元。1978年、1980年、1984年国家3次调整工资。新疆维吾尔自治区人民政府对在疆工作职工给予工作年限补贴，给知识分子和在疆工作25年以上的干部浮动1级工资，发给知识分子补贴、书报费等。1978~1984年的7年间，职工工资提高30.31%，年均增长4.33%，月平均工资由59.78元升至77.9元。

1985年，农场推行各种形式的联产承包责任制，职工生产积极性提高，收入增加，固定工年均纯收入1511元，其中人均纯收入在300元以下的户占17.6%，600元以上的户占46.3%。出现年收入逾万元的土地承包户，部分职工开始富裕起来。

1986年以后至1996年，农牧团场职工收入除1989年有所下降外，其余年份增长较快。1994年，农牧团场职工收入突破2000元，达到2271元。1996年，全师职工货币工资总额达到9681万元，职均工资3354元，农牧团场职工收入2940元。1996年垦区职工银行储蓄余额达到2.25亿元，人均3158元。

1990年和1996年农场职工家庭收支表

表4-11

单位：元

指 标	1990年	1996年	指 标	1990年	1996年
一、年总收入(万元)	16385	36328	2、承包收入	11263	22782
1、从农场得到的收入	2557	6684	3、庭院经济收入	2097	4618
(1) 固定职工工资收入	1157	1872	4、个体经营收入	353	1849
(2) 临时及其它劳动收入	1	408	5、其它非借贷性收入	115	395
(3) 各种奖金	58	9	二、生产经营性总支出(万元)	10130	22181
(4) 离退休费	1295	4279	1、承包经营支出	6627	14561
(5) 其它收入	46	116	2、庭院经济支出	757	2290

指 标	1990年	1996年	指 标	1990年	1996年
3、个体经营支出	200	956	四、年平均人口	58090	56221
4、交纳税款	213	748	五、年平均劳动力	28879	24680
5、上交团场费用(含税利)	1871	2509	六、年平均职工	27078	22852
6、生产性固定资产折旧	386	979	七、人均纯收入	1077	2516
7、其他支出	76	138	八、劳均纯收入	1718	3998
三、纯收入	6255	14147	九、职均纯收入	1832	4218

1985 ~ 1996 年职工工资和储蓄统计表

表4—12

年份	全师国有		农牧团场		职工储蓄总额 (万元)
	工资总额 (万元)	职均工资 (元)	工资总额 (万元)	职均工资 (元)	
1985	3025	919	2162	813	5313
1986	3674	1115	2692	1021	6559
1987	4149	1259	3200	1199	6342
1988	4746	1424	3620	1350	6533
1989	4177	1241	3042	1127	6759
1990	4761	1399	3456	1274	7109
1991	5159	1495	3707	1347	10588
1992	5821	1670	4332	1556	10984
1993	6101	1804	4408	1650	12283
1994	7719	2363	5886	2271	15833
1995	9213	2929	6349	2609	18057
1996	96891	3354	6744	2940	22500

第二节 消 费

一、食物消费

垦区创立之初正值国家经济困难时期。粮食供应紧张，国家实行“低标准，瓜菜代”，人月供粮11~13公斤，清油150~200克，人均月生活消费支出10~11元。1962年后，生活开始好转，粮食定量增加到21~22.5公斤，清油增加到250克。日用必需品凭票供应，物质生活相应改善。1966年“文化大革命”开始，生产受到严重破坏，职工生活逐年下降，细粮供应减少，粗粮供应增加，1974年粗粮比例达到60%，人均月生活消费支出14~15元。中共十一届三中全会以后，生产发展，经济繁荣，职工生

活稳步上升，1980年人均月生活消费支出21.23元，1985年30.72元，1990年40.50元，1996年达81.60元。

部分年份职工生活消费项目比重表

表4—13

年 份	在生活费支出中所占(%)				
	吃	穿	用	文化娱乐	医药及其他
1965	61.44	12.22	5.63	4.66	16.05
1980	58.8	13.45	7.64	6.85	13.26
1985	58.15	14.24	7.85	8.22	11.54
1990	56.1	15.2	8.4	8.6	11.7
1996	51.25	17.05	9.88	9.62	12.2

二、其它消费

随着生活水平提高，人们的消费档次变化较大。衣着方面，六、七十年代，多穿无军队徽记的黄军装，戴黄军帽，穿解放鞋。除军装外，男性多穿蓝色中山装，女性多穿小翻领的“列宁”装，服饰整齐、朴素、大方，提倡“新三年，旧三年，缝缝补补又三年”。八、九十年代，西装、茄克逐渐普及，戒指、耳环、项链等饰物日益增多。耐用消费品方面，六、七十年代，追求自行车、缝纫机、手表三大件。八、九十年代，彩电、冰箱、洗衣机、摩托车大量进入职工家庭。到1996年，每100户职工就拥有电视机95台。

每百户职工家庭拥有耐用消费品情况调查表

表4—14

数 量 年 份	名 称	自行车 (辆)	缝纫机 (台)	收音机 (台)	录音机 (台)	手表 (只)	电视机(台)		洗衣机	电风扇	电冰箱	摩托车
							黑白	彩电				
1965		34	6.8	4.2		26.3						
1974		46	20	22.4		32						
1980		112	31	51	4	140	1		1.2	0.2	—	—
1985		140	38	60	30	180	25	5	8	3	0.2	1.3
1990		202	45		65	190	23	66	77	26	8.3	2.4
1996		203	52		73	192	3	92	89	38	12	4.6

第三节 住 宅

一、农场职工

垦区职工住房主要由所在工作单位建房、分配解决，1980年以前，所建房屋大多是土木结构。连队除连队办公室、商店、食堂、托儿所、集体宿舍等公共用房外，职工住房一律是兵营式宿舍。每排10间左右，除三世同堂可多分半间或一间外，一般家庭一户一间。1980年以后，农场实行住房制度改革，国家划给宅基地，由职工自建住房或自建公助。一户住宅面积40~80平方米，前有庭，后有院，可以种菜、养畜，发展庭院经济。

二、城镇居民

六、七十年代，师直地区职工住房与农场基本相同。1984年以后，住宅楼建设发展较快，至1996年，师直地区已累计建成4~5层职工住宅楼7.51万平方米。

部分年份职工住房情况统计表

表4-15

年 份	职工住房面积 (平方米)	户 数 (户)	户 均 (平方米)	总人口 (人)	人 均 (平方米)
1980	457100	20202	22.6	80451	5.7
1985	639332	18066	35.4	72455	8.82
1990	925162	18612	49.7	71650	12.91
1996	1116068	21208	52.6	71246	15.7



六十年代的职工住房



九十年代的职工新居

第四章 民 俗

垦区成员来自全国 20 多个省、市、自治区，婚丧嫁娶年节风俗带有浓厚的原籍特色。数十年相濡以沫，融合扬弃，形成了有屯垦戍边特色的垦区习俗。

第一节 婚 娶

汉族男女青年大多自由恋爱结婚。男女恋爱成熟，向单位领导写报告，到婚姻登记机关进行婚姻登记，确立夫妻关系。六七十年代结婚极为简朴，结婚典礼多由单位领导出面组织，同事和战友前来祝贺。典礼地点设在单位俱乐部或会议室，主席台悬挂毛泽东主席画像，台桌上贴大红“喜”字，新郎、新娘胸戴红花，单位领导承担主婚人并致贺词，新郎新娘互相握手、鞠躬表示结合，向来宾鞠躬表示致谢。来宾要求新人介绍恋爱经过，唱歌跳舞，逗笑取乐，以示喜庆。婚典结束，新郎新娘以清茶、糖果、香烟、瓜子招待客人。参加婚典的来宾多给新郎新娘送字画、钢笔、日记本、书籍或毛巾、枕套、暖瓶、茶杯茶盘等经济实用礼品。新郎新娘是职工者，单位给婚假 3 天。七十年代后期，出现女方要彩礼的现象，一般为手表、自行车、缝纫机、衣料等。进入八十年代，彩礼日渐高档，婚礼趋向铺张，讲排场，比阔气，请客送礼，有的迎新娘用小轿车，嫁妆有彩电、冰箱、洗衣机、高低柜、电风扇等。

哈萨克族、回族等少数民族男女青年以自由恋爱与征求家长意见相结合，恋爱成熟，到民政机关登记领证，确定夫妻关系。一般经历议婚、订婚、娶亲 3 个阶段。哈萨克族订婚时，男方要送给女方金银首饰、衣物、并给女方的每一个亲戚赠送一块毛料布。举行婚礼时，要清阿訇念“尼卡”，即结婚证词。举行婚礼之前，阿訇还要当场讯问男女双方是否愿意结为夫妻，男、女均应当回答：同意。这种形式称为“念伊扎布”（阿拉伯语，意为答应、同意）。此时必须有两个以上的男子或四个以上的女子在场作证。

第二节 丧 葬

垦区汉族居民亡故实行土葬。干部职工或家属死亡，单位组织开追悼会。领导致悼词，追述其生平事迹。参加追悼会的人臂戴黑纱。追悼会前，也有举行遗体告别仪式的。单位、亲友向死者送花圈、挽联、挽幛表示祭奠。葬后墓前立一木制或水泥制墓碑，上书死者姓名、籍贯、生卒年月日。七十年代末，不少中共党员、干部临终留下遗言，丧事简办，不搞遗体告别，不开追悼会，不盛敛。进入八十年代，出现一些子女给老人办丧事请客送礼、大操大办的现象，部分恢复烧“纸钱”的陋习。

哈萨克族、回族等少数民族遵循伊斯兰教葬仪，具有自己的特点。即土葬，速葬。不用棺木，尸体存放至多不得超过3日。葬时要求做到：洗净尸体。之后，就给尸体裹“克凡”（阿拉伯语，意为“寿衣”、“尸衣”），谓之“穿”。“克凡”均为白布，男女均为3块，女子再加裹胸和包头各一块。然后将尸体放在公用的“塔卜”（抬送死者的专用木床，平时停放于清真寺内）上，或抬往清真寺，或放在自己院内。然后站“者那孜”（亦作“占乃孜”）就是为死者举行殡礼。参加葬礼者排成3行，由阿訇或死者亲属率领，集体为死者进行祈祷。下葬时，遗体用“塔卜”抬往预先挖好坟坑的墓地。安葬时，两人先入坟底，当遗体放入坟内后，由他们接送至偏洞内，头北脚南放好，在头下置一土块为枕，然后将头部一端的布结解开，使死者面向西方（表示归顺安拉）。洞口用石板或土块封闭，直坑用土填平，其上砌成伊斯兰式的坟头。出殡时，妇女不送葬，不进坟地。死后7天、49天、百日、周年为主要祭日。

第三节 年 节

汉族的年节较多，主要有春节、清明节、端午节、中秋节。

春节 为汉族传统节日。垦区过春节，机关、团体、企事业单位放假5~7天。单位组织团拜，领导讲话，向群众祝贺节日，送节日慰问信，同事之间互致祝贺。正月初一，单位领导深入第一线向在岗职工拜年，农场干部换牧工回家过年，顶替牧工放牧。春节的第一顿饭大多数人家吃饺子，饭后互相登门拜访，互致祝贺，以清茶、香烟、瓜子糖果招待。为丰富节日生活，单位大都组织文化娱乐活动，扭秧歌、划旱船、踩高跷、舞狮子、耍龙灯，或放电影、演节目。八十年代以来，兴贴对联，放烟花爆竹，以示吉祥喜庆，气氛热烈。节日期间，走亲串友十分普遍，并且携带节日礼品；招待亲友，设酒席；晚辈给长辈拜年，长辈给晚辈“压岁钱”。

清明节 为汉族扫墓祭吊节日，也是农历二十四节气之一。是日，机关、学校有组织地祭扫烈士陵园，送花圈，以缅怀先烈，继承先烈遗志。子女给逝去的亲人扫墓，寄托哀思。

端午节 也称端午节，农历五月初五，民间传统是纪念战国时期伟大诗人屈原的日子。江南籍人最为重视。节前数日采买苇叶、糯米、红枣，为制作粽子作准备。

中秋节 为传统节日，农历八月十五晚，全家人围从在一起吃月饼和瓜果，欢聚赏月，象征和睦团圆，兼庆丰收。

哈萨克族、回族、维吾尔族等信仰伊斯兰教的共同节日有圣祭节、肉孜节和古尔邦节。

圣祭节 又叫圣诞节或冒路德节，每年回历三月十二日，为纪念伊斯兰教的创始人穆哈默德的诞生而举行。是日，穆斯林首先要在清真寺做礼拜，并听阿訇诵经，尔后游玩一天。

肉孜节 是新疆地区对“开斋节”的异称，“肉孜”一词系波斯语，意为“斋戒”。阿拉伯语则为“尔德·菲图尔”（回族“大尔德节”）意译为“开斋节”。就是庆祝斋月期满的日子。伊斯兰教规定，每个成年穆斯林都要在伊斯兰历的九月封斋，封斋期

间吃饭不见太阳，满一个月后即可开斋。开斋这一天要举行庆祝活动，人们穿上节日盛装，互相拜访，请客吃饭，互赠礼品。信徒从日出到上午还要到清真寺去，举行集体礼拜仪式——会礼。

古尔邦节 时间为伊斯兰教历的十二月十日，即开斋节后的第七十天。节前，家家户户打扫卫生，准备过节食品，如炸馓子、油果子等，节日期间，人们身穿鲜艳的民族服装，走亲访友，互相祝福，杀牛宰羊，欢度佳节。

内孜节和古尔邦节已经由原来的宗教节日演变为信仰伊斯兰教各民族的民族佳节。为了让这些民族的群众欢度自己的节日，自治区政府规定肉孜节放假1天，古尔邦节放假3天。随着经济的发展和人民物质文化生活水平的不断提高，节日的庆祝活动更加丰富多彩。

此外，哈萨克族的节日还有纳吾热孜节。也称“春雨节”，纳吾热孜节是哈历新年。是日，各家都要用麦子、大米、面、奶油、肉丁、盐等煮成“纳吾热孜粥”，挨家挨户去拜年，喝“纳吾热孜粥”，唱“纳吾热孜”歌，祝贺新的一年里牲畜兴旺，庄稼丰收，万事如意。节日期间还开展各种为主体活动，引人注目的有男、女摔跤、姑娘追、赛马、叼羊等传统节日。此外，还有猜谜语、对歌、阿肯弹唱等活动。儿童更是欢天喜地，白天踢毽子、跳绳、放风筝，夜间玩捉迷藏游戏。

第四节 游 艺

一、哈萨克族

文娱 哈萨克族爱好音乐，能歌善舞，舞蹈轻盈欢快，用著名民族乐器“冬不拉”的伴奏。拨动冬不拉的两根琴弦可以演奏出各种优美动听的曲调，表达出琴手喜怒哀乐的心情。哈萨克族的民间文学，如古老的诗歌、故事、谚语、格言多以口头传诵的形式流传。收集民间创作并进行演唱的歌手被称为“阿肯”，受到人们的爱戴和尊敬。哈萨克族人的一生可以说是在诗歌的海洋中度过的。在各种仪式和活动中，无不由诗歌陪伴。民间故事分传说故事、神话故事、生活故事和动物故事等，比较著名的有《乌萨尔王子》、《聪明的鞋匠》等。

体育 哈萨克族民间群众性的娱乐和体育活动有姑娘追、叼羊、摔跤、赛马、马上角力等。“姑娘追”是青年们最喜爱的活动。在草原上，小伙子和姑娘双双对对向指定地点并辔缓步前行。小伙子可向喜爱的姑娘逗趣或任意取笑，姑娘却不能生气，但是只要一到达指定往回折返地点时，为了“报复”小伙子的调笑，姑娘可以在马上举鞭回身追赶小伙子，并可鞭打对方，对方不得还手。这种饶有风趣的“姑娘追”往往会促成爱情的结合。

马上叼羊是哈萨克族、塔吉克族和柯尔克孜族等少数民族喜爱的一种传统体育活动。比赛时将一只割了头的山羊或绵羊放在马背上，由一个身强力壮的骑士策马飞驰，参加叼羊的人乘马追赶，经过激烈的争夺之后，由胜利者把抢到的羊送到观众面前接受奖励。

哈萨克族人民喜爱一种别具风趣的摔跤，摔跤者的双腿要套在麻袋里，然后用绳子把麻袋扎在腰间。摔跤选手只能用上肢进行较量，麻袋里的双腿只能用来保持身体的平衡。这种摔跤妙趣横生，十分逗乐。

哈萨克族、锡伯族、塔吉克族、柯尔克孜族等少数民族在节日里喜欢进行赛马活动。擅长表演各种马术，如倒立马鞍、双刀劈刺、马上射击、跳马等，动作矫健。

信仰伊斯兰教的各民族都实行割礼，即男孩子在12岁以前割去阴茎的包皮。新疆信仰伊斯兰教各民族在施行割礼的年龄上不尽一致，但割礼仪式均隆重热烈。届时亲朋好友和乡邻都要前往祝贺，女主人则像过年过节一样做饭待客。哈萨克族男孩子在施行割礼时，本部落的成员都要前往祝贺，割礼后还要举行赛马、叼羊、姑娘追等娱乐活动，以示庆贺。

二、蒙古族

那达慕大会，是蒙古族人民每年七、八月间举行的盛会，蒙古语“那达慕”是娱乐或游戏的意思。大会期间，蒙古族农牧民身穿鲜艳的民族服装，骑着马，赶着车，携带蒙古包赶赴大会，过去由喇嘛焚香诵经，祈祷水草丰盛，人畜兴旺，然后开展各项文娱活动。如今那达慕大会成为蒙古族人民聚会、奖励先进、宣传党的政策和物资交流的盛会。白天开展赛马、射箭、摔跤等各项竞赛，晚间，青年们围着熊熊的篝火，伴随着马头琴的节拍，通宵达旦的跳舞。临时搭起的彩棚里，出售各种绸缎、布匹、砖茶、日用百货及土特产品。

蒙古族舞蹈热情豪放，刚健，同时又细腻含蓄，伸展稳重，它以优美挺拔见长，更以诙谐、爽朗、明快和憨厚闻名中外，性格多样化，表现力极为丰富。安代舞是比较著名的民间舞蹈。安代舞者双手各执一巾，由一人领唱，众人相和，边歌边舞，即兴编出歌词，动作朴实奔放，节奏强烈。筷子舞为男子独舞，舞者手执一束筷子，击肩、手、腰、腿、脚和地，边击边舞，时而旋转，时而跪倒，两肩和腰随之相应扭动，健壮、威武、富有活力。

三、回族

“花儿”是回族、土族、东乡族、撒拉族等少数民族喜闻乐唱的民歌形式。大体上可分为整花和散花和两类。“整花”具有叙事说唱的性质，能够将在民间广为流传的古典文学和传奇故事，如《三国演义》、《西游记》、《杨家将》等人民群众喜爱的文学作品用生动活泼的歌词传神的表达出来。“散花”多为见景生情即兴编词，通过简洁的词语，比喻的手法，表达出发自内心的深情、愿望和理想，具有情感真实、乡土气息浓郁的特点。“花儿”演唱的形式有独唱、对唱和齐唱等。

四、维吾尔族

“达瓦孜”（汉语意思是“高空走绳”）是维吾尔族人民喜爱的传统体育活动。表演者在高达30多米的木杆周围系上粗绳，绳子呈45度坡形直通高杆的顶端，表演者凭着手握6米长、6公斤重的平衡杆保持身体的平衡，在鼓乐的伴奏下，无任何安全保护

措施，踏着轻快的步伐走绳，直达高杆的顶端。技术娴熟的维吾尔族运动员，并可以表演高空坠人、倒立、翻筋斗、蒙眼走、踩高跷、骑单车、踩碟走绳等惊险动作。整个表演扣人心弦。

维吾尔族是个能歌善舞的民族。男女老少都能随着优美的乐曲或清脆的手鼓节奏而翩翩起舞。广泛流行的有粗犷矫健的刀朗舞，轻快优美的赛乃姆，浑厚有力的萨玛舞等。舞时，大家围坐成圆圈，乐队伴奏，群众拍手唱和，舞者不唱，随着音乐节奏的逐渐加快，当进入高潮时，大家用热情奔放的声音喊“凯——那”（“加油啊”之意）或“巴力卡勒拉”（“妙啊”之意）。萨玛舞是一种集体舞，主要流行于南疆。

第五章 人 物

塔额垦区的开发建设者中，不少人在革命战争年代参加红军、八路军、新四军，冲锋陷阵，杀敌立功；在和平建设时期艰苦奋斗，忘我劳动；不少人献了青春献终身，长眠于西陲；还有人为保卫领土完整、捍卫祖国尊严，牺牲在入侵者的枪弹下；不少人无私奉献，获得国家、自治区、兵团授予的荣誉称号。垦区还培养出一批有建树的科技、文教卫生、经营管理和政治工作高级人才。

第一节 人物传

入传人物为已去世的红军、八路军、新四军战士、战斗英雄、革命烈士和师职领导干部。

孙龙珍



孙龙珍（1940~1969）女，汉族，江苏省泰县太西乡郑家村人。家境贫寒，出生不久，国民党军队来村抢民船，抓壮丁，她父亲撑船躲避，被打死在船上。大哥在抓壮丁逃跑时被国民党军队开枪打死。地主的民团放火烧了她家三间破草房，二哥被气疯跳河而死，母亲带着她和未成年的姐姐和三哥靠打零工、编草鞋、挖野菜度日。1949年8月，孙龙珍家乡解放。1958年，孙龙珍已长成1.67米的人了，由于她能吃苦耐劳，积极肯干，连续三次被大队、公社评为生产劳动积极分子。1959年孙龙珍与于志林结婚，新婚不久，她响应党和国家的

号召支边进疆。临行时，在秦州钢铁厂工作的丈夫向她表示，你前面先走，我随后也要到新疆去。

支边进疆后，孙龙珍被分配在新疆吐鲁番的工二师十二团火焰山化工厂当工人。在夏天40℃以上高温，喝盐碱水，住地窝子的艰苦条件下，她以出色的工作被月月评为红旗手，连续三年被评为化工厂五好工人。1960年5月，她光荣地加入了共青团组织。

1962年5月，“伊塔事件”发生后，孙龙珍积极报名参加“三代”工作队，从家乡到化工厂才3天的丈夫于志林与她一起同“三代”队伍开赴裕民县巴尔鲁克山西部地区。当时，孙龙珍所在连队担任代牧任务，把漫山遍野地牛羊收拢后，重新编群放牧。一天，孙龙珍赶着羊群放牧时，突然下起倾盆大雨，她的衣服被淋透，冻得发抖，但她仍坚持放牧，让羊吃饱草。

1964年9月，邻居郑桂梅由于产后发高烧，孩子没有奶吃，孙龙珍的孩子出生后，她

主动奶养郑桂梅的孩子,有时奶不够,她给自己的孩子喂糊糊。她先后奶养过6个孩子。冬天,雪厚天寒,牧场草少,牛吃不饱。当时放牛组缺人,孙龙珍主动向队长要求放牛,干起了原来由男工干的工作。在骑牛放牧时,由于牛受惊,孙龙珍从牛背上掉下来,腰部受伤,她仍然坚持工作,白天把牛群赶到3公里以外的麦场上吃麦草,回来时再背上一大捆麦草,让牛群回到圈里吃。放牛组同志团结一致,让牛群安全地渡过了困难的冬季。

1965年春的一天,妇女班坐马车到布尔干河对面去播种,马车陷入河中心进退不得,正在经期的孙龙珍跳进冰水,抢着把体弱的女工背过河去,她连着背了3个人,当背郑桂梅时,郑桂梅执意不让她背,孙龙珍不高兴地说:“郑桂梅,你别逞能,冻病了我影响连队的春播的!”顺手把郑桂梅背过河去。

1967年春天,孙龙珍回家乡生孩子,当时生产队急需买耕牛,可资金又不够,孙龙珍知道后,立即从自己坐月子用的钱中取出80元支援生产队。返疆后,从内地来队探亲的王小章没有住处,孙龙珍把她接到家里住。一次,孙龙珍下班回家,发现王小章脸色铁青,卧在床上,孙龙珍顾不上吃饭,背起小王往连队卫生室跑,经过医生抢救治疗,王小章的病情很快好转。

每年春秋两季的牧业转场,连队牧工往来的多,孙龙珍主动为单身牧工拆洗被褥,让牧工在她家喝水吃饭,有时连队公用棉被不够,她宁肯自己不盖被子也要把被子让给临时住宿的牧工们。

1968年春季转场后,孙龙珍已是两个孩子的母亲,羊群产羔时,孙龙珍乳腺炎复发,她忍着疼痛,坚持工作,每天挑着筐子为早产的母羊接生,看护病羊。

牧一队的水磨,往年都要等河水解冻后才能转动,1969年3月,根据战备工作的需要,连队决定让水磨在“三八”妇女节前投入生产,孙龙珍不顾吃饭呕吐,身体虚弱等妊娠反应,参加突击破冰的工作,水磨房离她家不到半里路,但她总带着干粮,中午不回家,连续工作。

1969年6月10日下午9时半,妇女班打完土墙下班回家,孙龙珍抱着孩子去看刚刚探亲归来的郑桂梅母子,两人正在说笑时,一阵喊声从乌斯格河畔传来,“快……来……人,苏军又来挑衅,绑架我们的人啦!”孙龙珍急忙跑回家,把孩子交给正在做饭的小姑子于志兰,于志兰说:“这怎么行,你不能去!”孙龙珍说:“不行!我是职工,你在家带好孩子!”她不顾6个月的身孕操起铁锹冲出家门,和大家一道向出事地点跑去。当群众跑到距现场100米时,中国边防战士正在同苏军进行说理斗争,突然,苏方西南哨所用机枪打了五个点射,副队长高福生立即叫大家“卧倒!”苏军不断射击,孙龙珍仍不顾一切地往前冲,刚到下坡前沿时,罪恶的子弹从孙龙珍的左腹穿入直到胸膛,孙龙珍倒了下去,是年她29岁,为保卫祖国神圣领土献出了年轻的生命。

中国边防战士在忍无可忍的情况下,被迫自卫还击。苏方不断增兵,中国边防战士和群众主动撤出。天黑后,苏军撤回边界,高福生带领抢救组将孙龙珍遗体抬回连队。

根据烈士家属和人民的要求,孙龙珍烈士的遗体安葬在塔斯提河畔,与她生活和战斗过的热土朝夕相伴。1969年6月16日,一六一团党委追认孙龙珍为中国共产党党员;新疆维吾尔自治区革命委员会于同年8月25日授予孙龙珍“革命烈士”称号。9月5日,作出开展“向孙龙珍同志学习”的决定。

1972年裕民县民政局在十一连山头上建立了“孙龙珍烈士纪念碑”，1988年8月1日，新疆维吾尔自治区人民政府为“孙龙珍烈士纪念碑”重题碑文。孙龙珍烈士的丈夫于志林系团行政办公室退休职工。烈士的两个女儿都已参加工作，结婚成家。

崔甫香



崔甫香（1939~1969），男，汉族，安徽省怀远县人。

1939年，崔甫香出生于一个贫农家庭，家中兄妹三人，他排行第二，因家贫，随父、兄在怀远县燕集公社肥河大队务农，解放后断断续续读完高小。

1959年3月入伍，在南京军区服役；1964年4月转业到新疆生产建设兵团农九师一六一团，军衔上士。到了一六一团后，崔甫香服从组织安排，在十一连当名普通工人。由于工作中勤勤恳恳，8月担任农业班班长。

崔甫香在工作中严格要求自己及家属。在农业班，他每次都是第一个上工，最后一个下班。有一次怀孕的妻子张华瑛因肚子痛向他请假回家，他说：“不行，咱们不能搞特殊化。”1966年崔甫香到炊事班当班长。在炊事班期间，他不因某人是干部或领导而特殊照顾，干部群众都一视同仁，并且从未往家拿过一点物品。

1968年8月崔甫香被抽调去巴基斯坦修筑公路，执行援外任务，10月分配到大队4区队。12月参加归国慰问团回到一六一团慰问援巴家属。1969年3月崔甫香因工作中表现突出提升为副排长。

1969年6月，4区队在“老虎嘴”的地带放炮疏通被堵河床，崔甫香主动承担了危险的点炮任务。因地势险恶，地形复杂，10天才炸开一个3米宽的口子，湍急的河水从这个小口喷涌而下，连接两边的是条颤悠悠的木板，每次点炮后崔甫香都抽去木板以防被乱石砸坏。6月16日上午，崔甫香点完炮回来，抽木板时，脚下石头松动，不慎跌入河中，立即被湍急的河水冲没。直到第四天，才在500米远处找到崔甫香的遗体。

崔甫香被中华人民共和国国务院追认为烈士，葬在喀什市新疆援巴烈士陵园。

李金峰



李金峰（1911~1985）男，汉族，河南省杞县人。身高1.78米，瘦高个儿。出生在一个贫苦农民家庭。兄妹4人，他排行老大。全家靠父亲贩卖花生维持生活。遇到维持不下去的年景，母亲带子女5人出门讨饭。有7个冬天，全家没有被子盖，母亲最终饿死在草屋。李金峰从8岁到29岁，先后拉过洋车（三轮车），给地主扛过长工。家境苦不堪言。1941年2月他30岁时参加新四军，先后在新四军四师政治部当过炊事员，华北军区总政治部总务科任运输排长；河南通许县公安局警卫队任副队长，河南开封公安局劳改三支队三大队任大队

长，新疆农八师管教大队任大队长，国防十一团管教大队任大队长、工三团劳教大队任大队长，石河子速中任主任，石河子管理处任股长，奎屯总场基建大队任大队长，奎屯干校任队长，奎屯总场三分场任副场长。1962年5月在塔城经济牛场搞“三代”任副场长，1962年10月至1968年在锡伯提农场七分场（四连）任副场长，负责七分场生产工作。

李金峰 1941年2月参加新四军，参加过打击日本侵略者的战斗，参加过打垮国民党反动派的淮海战役。艰苦岁月锻炼了他的意志，锤炼了他的思想。刚入伍当炊事员，起早睡晚，挑水做饭，重活脏活抢着干，不论是阴天下雨，还是在日本鬼子的“扫荡”时，没有耽误过同志们按时吃饭。由于表现突出，1942年8月被提任排长。1945年，日本投降。1948年，在淮海战役中，李金峰带3辆马车，十多匹马，押运军用品的行军途中，3架敌机向他们飞来，李金峰立即让车停下，人马卧倒。刹那间，见敌机向下俯冲，一连扔下几个炸弹，李金峰受伤昏迷，待他苏醒时，已躺在华中北海军区第一休养院的病床上，而他们负责押运的军用品没有一点损失。为此李金峰受奖，获纪念章一枚。1949年11月李金峰在河南通许县公安局警卫队任副队长，为执行逮捕案犯任务，在西安住两个月，逮捕9名反革命分子，荣立二等功。一次李金峰和战友们接受镇压反革命分子陈××任务后，不分昼夜，坚持守了两个月，将陈××镇压，当地老百姓欢欣鼓舞。镇反胜利后，他任开封公安局三支队三大队大队长。1951年7月李金峰带领10个中队的干部、家属百余人，犯人1900名共2000多人，一路克服困难，千里迢迢，顺利到达新疆玛纳斯二十六师，圆满完成任务。李金峰在保卫边疆，建设边疆的岁月中依然为党的事业奉献他的忠诚。1952年在南疆剿匪，工作出色获纪念章一枚。1957年5月响应党“支援农业”的号召，自愿报名到农七师工作。分配在奎屯总场基建大队任大队长，不到一年时间，他掌握了施工全过程操作规程，将学到的知识用于施工中，省时，省料受到职工好评。1962年10月李金峰调农七师第三管理处七分场（1964年归锡伯提农场管辖）任副场长，主管畜牧、基建、商业等工作。李金峰有着强烈的工作责任心，跟工人同劳动是他的工作习惯。每年洪水期，为抢洪灌地，李金峰白天在田间挖渠道堵水，晚上到猪场、牛群检查畜牧工作。李金峰热爱关心群众，每年入冬前，挨家挨户询问职工家庭入冬准备情况，及时帮助工人解决困难。他经常要求基层卫生员安排食堂给患病工人做病号饭。1967年10月，受“文革”冲击，被迫停止领导工作，下放到班组和工人一起劳动，1979年恢复名誉。1980年6月塔城地区组织部批准李金峰享受县、团级待遇，离休居住奎屯干休所。1993年12月，因患脑溢血医治无效病逝，终年82岁。葬于奎屯。

李金峰遗孀陈海波仍在奎屯干休所居住，儿子李建军在奎屯市工作。

吴德炳

吴德炳（1917~1986），男，汉族，1917年8月出生于湖南省临澧县五区杉板乡千公村。初小文化。1935年7月参加中国工农红军，历任红二方面军十七师四十九团一营三连战士，八路军一二〇师三五九旅一营机枪连排长，一二〇师三五九旅供给处副股长，一营机枪连军械股长，西北军区后勤部直供部库房主任。



1937年吴德炳在山西忻州由七一七团排长胡南才介绍入党。1944年9月七一七团南下执行战斗任务，吴德炳奉命调十三团。但南下支队临走时给吴的组织介绍信上未盖支部书记名章，接洽单位不承认，战争时期又找不到原入党介绍人及组织负责人由此失去组织关系。由于一直未脱离部队，于1951年2月在五师十三团由赵有修、亚龙江二人重新介绍二次入党。

1952年7月，吴德炳由部队转业到甘肃临泽县法院任审判员。1954年6月至1956年1月在甘肃酒泉地区干校学习。1956年2月至1961年2月先后任甘肃临泽县、高台县公安局副局长。

1961年2月，吴德炳调干支边进疆，在农七师十九团四连任副连长。1962年发生“伊塔事件”，10月，下放阿克桥农场。1964年至1977年连任塔城农场、一六四团一营工副连油料保管员。

1980年，吴德炳离休，1982年调入石河子自治区干休所。

吴德炳一生经历抗日战争、解放战争，出生入死，历尽艰辛，对党和人民无限忠诚，从不计较名誉地位、个人得失，能上能下，能官能民，1986年7月20日因病逝世于石河子市医院，终年69岁，遗体火化，骨灰安放在乌鲁木齐市烈士陵园。吴德炳逝世后，深为党和人民怀念。

妻罗淑媛（与吴同乡人），汉族，初小文化，1953年与吴结婚。1955年9月9日入团，1958年12月30日入党。1961年2月随吴进疆后在农七师十九团四连当职工。以后因身体致残未工作。1982年经自治区党委组织部批准，岳母李菊英、妻罗淑媛及三子一女一同调入石河子市，住石河子市新疆维吾尔自治区干休所。

晁光耀



晁光耀(1924~1992)，男，汉族，陕西省礼泉县史德乡纪村人。1924年11月28日出生于一个贫农家庭。1935年至1938年在家乡读书求学，1938年秋经人介绍到礼泉县安敬复商店学徒，后在礼泉县安敬复商店、敬厚成商店任店员。1945年任礼泉县福厚昌商店经理，1947年任礼泉县普德公商店副经理。

1948年1月经人介绍参加国民党38师55旅任副官处军需上士，1949年3月任少尉兽医，他目睹国民党的黑暗统治，1949年4月毅然脱离国民党军队，同年5月便投身革命活动，1949年7月任礼泉县二区三乡副乡长，1949年8月光荣加入中国共产党，1950年5月后先后任礼泉县二区三乡政府财务助理、民政助理、一区代区长，在土地改革中积极执行国家政策，做了大量工作。1952年3月他服从党的安排，从陕西带劳改人员进疆后任二十七师劳改大队二中队政指，认真做劳改人员的思想转化工作，不久调二十七师财务处任政指。1953年3月至1958年先后任农七师政治部组织科干事、监察助理员、副科长、科长等职。1959年任农七师钢铁厂政委，同年调任农

七师二总场政治处主任。1962年任兵团奎屯农校政委、党委书记；1964年任农七师三管处麦海因农场副场长（现农九师一六七团）。“文化大革命”初期受到冲击，被下放劳动。1972年重新走上工作岗位，任一六七团副参谋长，1975年8月任一六六团第一副团长。1978年7月任塔城地区农垦局一六六团团、党委书记。1982年6月任农九师党委常委、师政治部主任，1983年10月任师政治部顾问，1988年3月兵团党委批准其离休，安居于兵团第二干休所。

晁光耀同志自投入革命工作后，怀着对旧社会的仇恨，对新中国、新社会的热爱，工作积极主动，任劳任怨。1952年2月他已任礼泉县一区代区长，当党组织动员带劳改犯进疆时，他主动报名带犯人进疆，入疆后他被分在兵团农七师（原二十七师）劳改大队二中队工作。以后虽工作多次调动，他总是干一行，钻一行，兢兢业业地把工作搞好，职务逐步提升，革命工作热情不减。1962年任兵团奎屯农校党委书记、政委期间，他认真贯彻党的“教育为无产阶级政治服务，教育同生产劳动相结合”的方针，工作中既抓教学，又抓生产，不仅完成了教学计划，而且超额完成粮食生产任务，使学校经济扭亏为盈，既保证教学工作正常进行，又改善了师生生活。

1962年“伊塔”事件发生后，边境农场缺少干部，他被调到一六七团工作，毫无怨言，做到党叫到哪里就在哪里安家。“文革”中受冲击被批斗，身心受到摧残，他仍坚信党中央。出来工作后，他一如既往地干工作，在经营管理上精打细算。他到一六六团任第一副团长时，大力推行科学种田，精打细算节约成本，使一六六团经济实现了一年上一个新台阶，年年盈利，成为当时农九师的盈利大户。1978年一六六团被评为全国农垦系统的红旗团场，受到国家表彰。尤其是为解决团场水土极不平衡的矛盾，他一度顶着压力和风险，亲自主持试验自压喷灌技术，并获得成功，为后来农九师乃至兵团大规模推广节水农业奠定了基础。

他工作扎实，经常深入基层了解情况，解决问题。在农场建设中，天山角下、塔尔巴哈台山麓都留下了他的足迹。

党的十一届三中全会后，他坚决拥护党的基本路线，坚持改革开放不动摇，放手抓农场改革，实施以联产承包为中心的一系列改革，使农场经济更加蒸蒸日上。

晁光耀平时注重学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，学习社会主义的政治经济学，他善于做人的思想工作。任师政治部主任和顾问时，坚持两个文明一起抓，积极组织党群口各部门，学习党的文件、决议，带头解放思想，更新观念，并指导基层党组织学习，他参与领导了1985年农九师的整党工作，整党中严于解剖自己，做批评与自我批评的榜样，得到群众的好评。

1992年9月18日，晁光耀同志因病在乌鲁木齐病逝，享年68岁。

侯同兴

侯同兴（1924~1994）男，汉族，河北省南河县张相村人。家境贫寒，1943年6月参加革命队伍，先后在八路军太行警备二旅二团三连任战士、吕梁军区三支队三连任学习组长。1944年7月，因作战勇敢，不怕牺牲，光荣入党，次年元月转正。1945年任独四旅三连班长。1946年任三五九旅七一九团二营五连文书，1947年任七一九团排长，



1948年任十五团五连政指，支部书记；1949年任二十七师一九团二营政治教导员，并随兵团进疆。

在解放战争的4年中，侯同兴在党和部队的培养下，已从战士成长为营级指挥员。在艰苦的战争条件下，他思想觉悟高，立场坚定，作战勇敢，与日本帝国主义和国民党反动派进行了血与火的战斗，尤其是1946年8月在山西省文水县南贤村战役中英勇作战，光荣负伤，受到西北军政委员会嘉奖，授“人民功臣”勋章一枚。

侯同兴随军入疆后，从事改造起义部队工作，积极宣传党和人民军队政策，做深入细致的思想政治工作，在改造起义部队中取得好的成绩。

1952年11月，侯同兴任二十七师七十九团政治处主任。1954年到新疆八一农学院农经班学习深造。在学习期间刻苦认真，成绩优异，获大专文凭，为从事农垦事业打下了知识基础。

1955年侯同兴先后任农七师二十五团副政委、政委，柳沟三场政委，在开发建设新农场工作中做出了成绩，出席兵团首届积极分子大会。1958年又投入开辟农垦区的工作，任农七师塔额总场副场长、农七师三管处副处长。他热爱农垦事业，经常深入基层，了解情况，调查研究，指挥生产决策果断、办事干练。在开辟农垦区建设边境农场中不辞劳苦，走遍了塔额垦区，亲手治水，汗水洒遍农场条田。特别是1962年伊塔事件发生时，他亲临现场指挥，为维护祖国领土完整，劝阻边民越境，战斗在第一线。

1975年，侯同兴任塔城农垦局副局长，直到1981年元月光荣离休。

侯同兴离休后仍关心塔额垦区的两个文明建设，时常打听垦区的情况，1994年7月10日，因病逝世于兵团干休所，遗体火化。

第二节 人物简介

记载革命战争年代的战斗英雄、红军战士和和平建设时期的全国劳动模范，“五一”劳动奖章获得者，政府特殊津贴享受者和优秀教师等。

张老虎



张老虎（1926.5～1998.6），男，汉族，山西文水县人，家庭出身雇农，初小文化。张老虎7岁在家中割草放牛。1940年到交城打零工，并给地下工作人员带路送信。1944年2月参加八路军。1947年在陕北榆林三义湾战斗中，全排战士牺牲仅剩他一个人仍英勇顽强坚持炸敌堡，直到最后胜利。1947年8月在西北野战军二纵四旅三连参加作战，他英勇作战，不怕牺牲，身负重伤（成为二等残废），被授予战斗英雄称号。这期间他先后参加大小战役43次，立特等功1次，三等功2次，行军模范1次。1948年8月加入中国共产党。1953年转

业到新疆工程独立团二营四连。当年评为劳动模范。1957年调农七师工程处。1959年调农七师三管处工程大队。1975年调乌什水农场，1975年调一六三团任团长。1980年5月调塔城地区农垦局任顾问。先后任连长、副连长、股长、科长、大队长、副团长、团长、顾问等。在和平年代，无论任职高低，他不以功臣自居，不顾腿部肌肉萎缩，身体残疾，经常深入施工一线现场办公。每逢过节走访看望贫困职工，关心群众疾苦，不搞特殊，服从组织分配，兢兢业业地为党工作，转业以来先后立三等功1次，四等功3次。

1985年1月离休，易地安置山西太原市。1998年因病去世葬于山西太原市公墓。

其妻马玉珍，1937年出生，工人，1985年退休，易地安置山西太原。3儿1女均在山西太原市工作。



李发坤

李发坤（1915~1999），男，汉族，文盲，1915年12月出生，山东高唐县人，1937年2月参加中国工农红军，1931年在山东高唐加入中国共产党，1946年因违纪，开除党籍。在八路军和解放军部队期间，大多从事后勤工作，曾参加解放战争孟良崮战役。部队进疆后，先后在二十二兵团机运处、工二师师部管理科工作，1971年离职休养，1993年享受副师级离休待遇。

任寅虎



任寅虎（1912~1999），男，汉族，1912年8月出生，山西省灵石县杏疙瘩村人。1936年6月在山西米脂县参加红军。1938年6月入党。1947年到华东军区军政大学学习一年半。1951年从山东高岭带劳改犯进疆。进疆前历任班、排、连长、正副政治指导员、公安队长。进疆后，先后任二军六师十六团劳改队队长、乌鲁木齐水黄沟基建四团管理员、农六师猛进水库工程处一支队队长、石河子红山农场二队队长。1962年“三代”时调塔城反修公社前进大队任支部书记。“三代”结束回阿克桥农场先后任副业队、园林队、大果园队长，一六三团

一营后勤仓库主任，党内任过组长、支委、支书、总支委员等职。

任寅虎家庭出身贫苦。土改前老家有父母兄弟4人、房两间，山地5亩，土改后翻身解放，分有房5间、土地15亩。他从小务农，给地主打长工。入伍后，参加过抗日战争、解放战争，在山东鲁西战役英勇杀敌，两次负伤，两次荣立三等功。进入和平建设时期，他始终保持艰苦传统，穿着俭朴，一套棉衣穿几年，一补再补，他因胃病两次开刀做过胃切除，一直带病坚持工作。他经过党的长期教育培养，具有高度政治觉悟，一贯服从组织分配，从不打折扣，哪里需要就到哪里；在长期革命工作中对党忠诚，竭尽全力完成组织交给的任务。1999年10月11日，他在石河子市自治区干休所病逝，享

年87岁。遗体火化后，骨灰安放在石河子市自治区干休所。

陈志清



陈志清，男，汉族，四川省仪陇县人，1919年1月生，高小文化程度，1933年参加中国工农红军，1935年6月加入中国共产党，参加过举世闻名的长征。历任战士、班长、排长、连长、营长，抗日战争期间在八路军三五九旅参加对日军作战，20多次英勇杀敌，多次负伤，积极投身南泥湾大生产运动。后参加战略反攻南下北返，千里挺进敌后，顽强作战，表现突出，受到嘉奖。部队进疆后参加对起义部队的改编工作，并集体转业从事农垦事业，参加过奎屯垦区的开发建设，曾任农七师第二管理处处长、第三管理处处长（塔额垦区）。

1962年“伊塔事件”期间，认真执行党中央和自治区、兵团党委指示，迅速组织民兵劝阻出走的边民，身先士卒，在边境线上拦截越界人畜。“文化大革命”中受到冲击，仍然对党的事业忠心耿耿，农九师成立时任副师长，后调自治区粮食厅任党组书记，至离休。

杜根照



杜根照，男，汉族，1920年1月生于山西灵丘县的一个贫农家庭，高小文化程度，1938年在灵丘参加八路军，编入三五九旅七一八团炮连当战士，1940年12月加入中国共产党，参加过南泥湾大生产，获甲等“劳动英雄”称号。在抗日战争、解放战争中，参加过对日本侵略军和国民党军队的战斗达18次。三五九旅南下归来在西兰路他领导全班掩护全军通过敌人封锁线，无一伤亡，无一减员，所在班被评为旅的模范班。沙家店战斗中英勇作战负伤致残。先后荣立特等功、一等功、二等功各一次，1950年出席全国战斗英雄代表会议。

随军进疆后，先后在南疆工程团、工一师安装团、建工团任团领导。1962年“伊塔事件”以后，到农七师三管处任副政委，兼叶尔盖提农场政委。1965年任三管处政委，1973年任农九师司令部参谋长，1979年任塔城农垦局局长，1982年任农九师政委，1983年离休。

靳鸿福



靳鸿福，男，汉族，1929年12月生于山东省宁津县，高小文化程度，1947年1月参加中国人民解放军，分配在渤海军区教导旅任战士，参加过攻打瓦子街等6次大的战役，战斗中立二等功1次、三等功2次。从战士到排长、政治指导员、教导员、团政委。进疆后担任农场政委、农垦局副局长、农九

师副师长。关心屯垦戍边事业，积极支持现役武装部的建设，1989年任师巡视员兼人武部党委第一书记期间获“全国民兵预备役先进个人”称号。

吴世传



吴世传，男，汉族，1949年8月生，湖北省黄陂县人，大专文化程度，中共党员。1969年10月参加工作。先后任班长、农技推广站站长，农业技术员，生产科副科长、科长。1988年11月任一六七团副团长，1990年3月任一六七团团长，1992年任农九师农业处处长，1993年12月任副师长。

参加工作后，多次荣获师、团先进生产者、先进工作者、优秀党员和兵团廉政、勤政优秀干部称号。1990年获全国“五一”劳动奖章。



崔体民

崔体民，男，汉族，1934年11月生，陕西户县人，大学文化，1954年参加工作，1984年5月加入中国共产党，1983年12月任师总工程师，1993年退休，主持设计多项水利工程，其中乌拉斯台水库设计获兵团1992年度优秀设计成果一等奖。多次荣获先进工作者称号，1992年享受政府特殊津贴。

王遂金



王遂金，男，汉族，1950年8月出生，大专文化，山东省东明县人，1969年参加工作，1981年加入中国共产党。在基层任拖拉机手，农机技术员期间获“优秀团员”，“新长征突击手”和“先进生产者”的称号。

1991年5月任一六八团副团长，1994年2月任一六八团团长。廉洁勤政，作风朴素，多次获“先进工作者”、“党风廉政建设先进个人”称号，1997年获全国“五一”劳动奖章。

朱振锁



朱振锁，男，汉族，河北获鹿县人，1937年11月生，大专文化程度，1955年支边进疆，1975年5月加入中国共产党。先后在农七师设计队，农七师三管处基建队、基建科、水管所任技术员，农九师生产科任参谋，农科所任技术员，设计队任副队长，基建处任副处长，水电局任调研员。八十年代主持农九师农田喷灌技术研究，建成当时全疆最大面积农田自压喷灌系统。多次被评为先进工作者、优秀党员，1992年享受政府特殊津贴。



张厚真

张厚真，男，汉族，1937年12月生，江苏省丰县人，1965年毕业于江苏农学院，农学专业，1965年统分至团结农场。1979年加入中国共产党，1982年获助理研究员职称，培育小麦品种“九冬2号”先后获自治区冬小麦中高产栽培模式研究成果二等奖、兵团科学技术进步二等奖，曾获自治区优秀专业工作者称号。1996年享受政府特殊津贴。

王金木



王金木，男，汉族，生于1935年元月，安徽砀山县人。1963年毕业于西北农学院，由学校统一分配到新疆生产建设兵团。1973年加入中国共产党。1963年11月，从兵团调入农七师第三修配厂，任质检员，负责农机修理检验。1975年，任质检科副科长。1983年任技术科副科长。1984年任机械厂副厂长，1988年9月至1995年任机械厂总工程师。

王金木长期从事质量检查、技术研究和新产品开发工作，勤恳踏实、无私奉献，潜心钻研，成绩突出，他的收割机刀片研制项目，1989年被自治区科委授予科学研究成果奖，拖车项目和拖拉机配件项目，1990年和1991年被农九师分别授予科学进步奖和科学技术三等奖。1993年被兵团授予优秀知识分子奖，同年享受国务院有突出贡献的知识分子特殊津贴。

苏长才



苏长才，男，汉族，1940年11月6日生，毕业于安徽芜湖师范学校，1965年从部队转业来疆，1989年当选为团工会主席。

在边疆贫困团场当工会主席是一件很艰难的事，为了给职工多办实事，调动职工积极性尽快使职工脱贫致富，他建立健全连队工会领导班子，制定工会工作的目标管理，开展形式多样的劳动竞赛，实行奖惩兑现，建立健全农场的三级管理网络，使职工的主人翁精神充分体现出来。为减轻职工负担，他依靠党政通过职代会适当调整职工承包指标，依靠上级工会和团场党政的支持，拨出扶贫专用资金，扶持贫困户脱贫，放宽政策引导鼓励职工大力开展庭院经济。经过几年努力，职工收入成倍增长，贫困户摆脱贫困，走上了致富之路，让职工看到了农场的前景，真正扎根农场，安心农业生产。

为解决职工的后顾之忧，建议并协助党委克服困难，改善职工群众的福利待遇，为连队解决吃涝坝水的问题，为缺电连队通上的常明电，建起了职工浴室和封闭式贸易市

场等，深受职工的欢迎。

他在工会岗位上的出色工作，受到广大职工的好评和上级工会的肯定，他连年被团场评为优秀共产党员、优秀政治工作者，还多次受到自治区总工会和兵团工会的表彰，并获得自治区“开发建设新疆奖章”被兵团工会评为“十佳优秀工会主席”，1995年被评为自治区劳动模范，1986年又被全国总工会授予“全国五一劳动奖章”。

刘伯展



刘伯展，男，汉族，江苏省铜山县人，生于1930年，中共党员、转业军官、医科大学毕业、农九师医院外科主任、主任医师。1949年5月加入中国人民解放军，1952年9月加入中国共产主义青年团，毕业于上海第二军医大学，1953年毕业分配在中国人民解放军海南岛189医院工作，1961年转业到新疆生产建设兵团建筑工程第二师医院外科任负责医生，1969年7月随单位调迁农九师医院，先后任外科负责医师、副主任、主任等职。1988年9月晋任主任医师，1998年12月离休。

在从事医疗服务活动中，对工作认真负责，只要病人有求于他，他总是满腔热情，随叫随到。从医40多年，治愈无数病人。1987年6月，在乌鲁木齐市自治区普外科学会上有“肝包虫手术外引流75例分析”和“胆囊切除100例手术方法改进”两篇论文交流。1987年9月发表了“结肠回肠严重损伤一期修复一例”和“回肠异位胰腺所致套叠”两篇论文，刊登在石河子医学院学报第9卷第3期。

1984年经新疆维吾尔自治区人民政府批准，荣获优秀专业技术工作者二等奖，享受政府特殊津贴。

陆梅一



陆梅一，女，汉族，1940年12月30日出生，浙江省慈溪市人，1956年6月加入中国新民主主义青年团，1965年7月毕业于华东师范大学生物系，同年从上海分配到校任教，中学特级教师，全国优秀教师。

1965年7月至1966年11月在农七师三管处中学任教；1966年11月至1967年10月在三管处叶尔盖提农场、阿克桥农场和团结农场劳动；1972年调回农九师中学任生物教师，1995年12月退休。

1984年获自治区优秀专业技术工作者奖励，1985年获兵团科技奖，1986年获自治区优秀专业技术工作者荣誉证书和证章。同年获自治区青少年科技二等奖，1987年当选伊犁哈萨克自治州政协委员和额敏县人大代表，1989年被评为全国优秀教师，1993年被授予兵团优秀知识分子称号并当选自治区人大代表，1994年8月被评为自治区特级教师。

陆梅一教学经验丰富，授课具有灵活性、生动性、科学性和逻辑性，深受学生喜

爱。任高三生物教师多年，历年高考在塔城地区名列第一。她具有自制教具能力，她指导学生做的生物切片曾获新疆维吾尔自治区青少年科技二等奖。

郑科甲



郑科甲，男，汉族，1941年11月27日出生，四川省江油市人，1964年8月毕业于甘肃师范大学历史系，同年9月分配来疆，1985年8月加入中国共产党。中学特级教师，全国优秀教师。

1964年10月至1969年7月在原工二师中学任教师；1969年7月至1969年12月在农九师一六二团劳动；1970年1月至1973年3月在一六二团子女校任教师；1973年3月调农九师中学任历史教师，1997年9月退休。

1981年2月任中学教导处副主任，1984年5月至1986年8月任副校长，1987年10月被兵团授予先进教育工作者称号，1988年5月获兵团屯垦戍边“五一”劳动奖章，1989年9月获自治区特级教师及全国优秀教师称号，1991年被兵团授予弘扬兵团精神模范奖章，1993年当选伊犁哈萨克自治州第九届人大代表。1997年3月获国务院政府特殊津贴及证书。

于仁福



于仁福，1937年6月1日出生，男，江苏省太兴县人，1959年9月支边来疆，分配在农七师第三管理处二分场任链轨车驾驶员。1962年9月麦海因农场成立，于仁福作为首批农机人员调入麦海因农场，一直从事链式机车和收割机驾驶工作，1998年1月2日退休。

于仁福工作积极向上，任劳任怨，经常加班加点，吃苦精神强，视机车如生命，搞修旧利废，每年机车检修，费用均比同类机车低，先后4次获团嘉奖，3次获团“五好职工”，1次获团“先进生产者”。1979年获全国劳动模范称号。

朱光琦



朱光琦，女，汉族，1945年12月出生，四川成都人，中共党员，1965年来新疆，在乌拉斯台子女校任教师，1984年走上领导岗位，历任二中学校副校长、校长、一中党支部副书记等职务。

她自1965年开始任教，一直热爱教育事业，参加《山西刊大》函授。关心学生的成长，将一腔真情倾注于学生身上。当时任小学班主任的她，春天着刺骨的冰水，背送学生上学、放学，以致于使自身患上了关节炎。1974年执教初中，

班级平均成绩名列全团之首。在 1982 年至 1992 年的十年中，连续被评为九师先进教师和优秀班主任。

1983 年，她任二中副校长，1989 年任二中校长，坚持带课并任班主任。当年被国家教委授予“优秀教师”称号。为了解决二中学校吃水困难，她带领全校教师勤工俭学，取得收入为学校买来水泵和抽水机，结束了学校吃水靠人拉的历史，1986 年她所在单位被评为农林渔业部先进集体。

蔡德汉



蔡德汉，男，汉族，生于 1935 年，甘肃省武威人，1987 年加入中国共产党。

1959 年，在“屯垦戍边”感召下，蔡德汉支边进疆。1964 年从锡伯提农场调达因苏农场农五连养马。1973 年，中国从法国引进 4 头夏洛来种牛指定一六五团饲养。夏洛来牛体重大，生长快，产肉率为 46%，比一般土种牛要高出 8~10%，被农垦部列为一项重要的科研项目。团场党委对饲养人员考虑再三，最后选定了忠诚、可靠、勤奋、负责的农五连牧工蔡德汉为“夏洛来”纯种牛的饲养员。

蔡德汉凭着高度的工作责任心和强烈的事业心，在短短的几年内就熟悉了种牛的习惯和生活规律。为了养好“洋”牛，他费尽心思，经常吃在牛舍，睡在牛房。1988 年，在蔡德汉承包牛群的 3 年期间，节省饲草料 9 万公斤，节约资金 2.25 万元。在他的精心管理和饲养下，1990 年夏洛来肉牛发展到 366 头。同时杂交改良土种牛 1500 余头，创产值 10 多万元。种牛远销香港、广州、河南、山东、内蒙等国内市场，取得良好的经济效益和社会效益。他两次被农九师评为先进生产者，五次被团评为先进生产者，两次被团评为优秀党员，多次被团评为先进牛群。1990 年，被评为全国农业劳动模范，光荣出席自治区劳模群英代表大会。

第三节 人物表

垦区干部职工在屯垦戍边事业中涌现出许多先进人物。

部分受兵团以上表彰的先进人物表

表 4-16

单 位	姓 名	称 号	授予时间	授予部门
一六一团	赖金华	兵团劳模	1953	二十二兵团
一六一团	陈万春	兵团劳模	1953	二十二兵团
一六一团	李彦西	兵团劳模	1953	二十二兵团
一六一团	陈守寿	兵团劳模	1957	兵团

单 位	姓 名	称 号	授予时间	授予部门
一六二团	赖金兰 (女)	自治区劳模	1990	自治区
一六二团	王玲 (女)	自治区劳模	1995	自治区
一六五团	巴音沙	自治区开发新疆劳动奖章	1991	自治区
一六六团	蒋来根	自治区劳模	1990	自治区
一六七团	王风才	兵团劳模	1992	兵团
一六八团	张炳顺	兵团劳模	1984	兵团
一六八团	曾廷贤 (女)	农垦系统先进生产者	1979	农垦部
一六八团	杨金凤 (女)	农林系统先进生产者	1990	农牧渔业部
一六八团	陶万圣	农垦系统先进生产者	1996	农牧渔业部
一六八团	江全鑫	农牧渔业部先进生产者	1985	农牧渔业部
一六八团	宋景华	兵团屯垦戍边劳动奖章	1989	兵团
一六九团	徐义忠	兵团劳模	1960	兵团
一六九团	马友超	兵团劳模	1966	兵团
一七〇团	罗治民	兵团劳模	1952	二十二兵团
团结农场	马春莲 (女)	自治区劳模	1984	自治区
商贸总公司	阿斯别努尔 (女)	自治区劳模	1994	自治区
二运司	王观齐	自治区劳模	1990	自治区
建安总公司	王学礼	自治区劳模	1984	自治区
师中学	陈桂梅 (女)	农垦系统优秀教师	1985	农垦部
师中学	刘楚华 (女)	自治区优秀教师	1989	自治区
师中学	杨广根	自治区优秀教师	1988	自治区
师中学	袁锦堂	自治区优秀教师	1995	自治区
师中学	高跃平 (女)	自治区优秀教师	1995	自治区
师中学	杨森森	自治区优秀教师	1996	自治区

第四节 高级专业技术职务名录

1996年底,垦区干部中获高级职称者202人。

农业技术推广研究员 张厚真

主任医师 刘伯展 张远大 孟庆云

高级农艺师 谢昭精 赵景绥 阳吉彩 严惠成 张富贵 曹大庚 周正清 袁才兴 杨贤庭 王振才 王虎栋 张自明 肖郁章 刘俭 朱孝荣 陈昌寅 石文俊 樊金祥 张道俊 吴启桐 周德顺 张永芳 刘明富 武文治

高级畜牧(兽医)师 梅玄宗 吕文轩 陈世英 陈太营 唐朝英 刘文华 聂健 陈庆忠 袁崇新 唐德星 李长冠 夏银重 李虎军 陈长春 杜国栋

中学高级教师 王永生 秦兆泉 刘国生 朱长庚 黄云申 张丙山 郑永春
 陆梅一 郑科甲 郭士华 何秉芳 袁锦堂 胡家廉 殷有光 胡文新 赵锦文 王基
 峰 宋 斌 谢永昌 施廷昌 常敬祺 李斌华 李芬芳 张德春 杨兴福 严世昌
 董兆炯 羊应锁 王俊举 张松林 胡志君 唐水林 徐志康 顾朝旺 冯林茂 杨永
 清 刘方昭 贾培良 李庆生 殷习之 王政明 李正华 邓 信 杨华云 刘广学
 赵德荣 王忠平 唐向群 王天明 孙启昌 赵云生 朱光绮 吕金才

高级讲师 季兴康 万素青 潘棣华 万 军 徐一淮 刘永麟 白明科

副教授 江 群

副主任医师 张世焱 杨炳川 许平秋 严文坤 李承廉 赵太平 戚素英 郇
 永良 牛昶信 王辉东 杨献志 宋克尧 吴宝珍 王国义 苏秀英 陈瑞琴 江全鑫
 金贵芳 庞之德 魏振兴 赵学忠 魏荣泰 孙静心 赫培春 李远侠 张魁恒 杨
 俊杰 刘小毛 高岱云 王振兴 李玉华

副主任药师 赵鹏举 单素贞

副主任检验师 张日新

副主任护师 谢敏求 郑玉明 庄新颖

高级经济师 朱敬芳 徐汝镔 张瑞华 吴松茂 石宝和

高级会计师 张公锷 黎明康 谈秋山 王 玮 曾祥瑜 陈元良 董堪华 肖
 强华

高级统计师 沈星莆 鲍斌城

二级演(奏)员: 徐爱华 袁宝兰

主任编辑 沈兆宏 高全恒 肖靖波

副研究员 熊俊杰 谢廷瑞 张跃芳 贺遂权 赵永海 苏东育

高级工程师 罗清浩 于淑彬 王述柱 阙友仁 刘生辉 马云长 孙肇俭 刘
 生录 周延煌 王金木 王苗风 何永峰 周正川 陈 治 聂小舟 王七林 王立雄
 邹彦文 徐金同 陈泰华 张友海 魏冠明 田贤道 徐娥然 李 玲

高级政工师 陈维善 董寿龙 樊 徽 熊立川 余江兰 杜胜华 杨胜武 金
 永祥 王大林 张虎廷 步运书 杨德胜 傅征山 吴玉链 刘宝山 苏长才 邢宝成
 李淑英 李国荣 巫香梅 吕勇武 赵德华 段均正 刘 平 亚 特 沈克刚 黄
 厚民

第五编

经 济

农九师自组建以来，从无到有，从小到大，逐步发展，成为农、林、牧、副、渔全面发展，工、交、建、商、服齐备的一个大型国有企业。

种植业和养殖业是垦区的经济支柱，农牧业产值占国民生产总值的一半以上。1958年至1984年前实行计划经济体制，农副产品按计划生产交售。1984年后逐步实行有计划商品经济和社会主义市场经济体制，各行各业逐步改制转型，以适应改革开放和发展的需要。

农九师党委自八十年代以来，针对垦区不占天时不占地利、历史欠账太多、基础设施薄弱的实际，果断调整产业结构，在坚持发展“两高一优”（高产、高效、优质）农业的同时，提出“赶着牛羊奔小康”的口号，展开“五大战役”（发展畜牧业、发展庭院经济、发展边贸、调整种植结构、发展工业和乡镇企业）。各行各业以市场为导向，呈现出好势头。



第一章 种植业

农九师人自 1958 年进入塔额盆地，在恶劣的自然环境中开荒造田，兴修水利，推广农业生产新技术，种植业取得很大成绩。垦区生产的粮油对巩固边防，促进经济建设，加强民族团结起到了应有的作用，也为解决新疆粮油自给做出了贡献。垦区种植业以粮食生产为主。粮食单产从六十年代的 1038 公斤提高到九十年代的 2310 公斤，油菜单产由六十年代的 220.5 公斤提高到 864 公斤，甜菜从 1988 年的单产 23100 公斤提高到 1996 年的 26475 公斤。进入 90 年代后，农九师农业生产发展迅速，粮食总产和农业总产值不断增长。

农九师种植业发展经历了五个阶段。

创建阶段（1959～1962 年），边建场，边生产，农场分散，规模小，属自给性生产。每年平均播种面积 9887 公顷，其中粮食作物 8347 公顷，年均粮食总产 641.5 万公斤，平均单产 784 公斤，人均占有粮食 667 公斤，每年上交国家粮食 108.5 万公斤，4 年累计上交 435.32 万公斤，商品率 17%。油料单产 284 公斤。种植方式落后，耕作粗放，六分场在未耕翻的荒滩骑马往地里撒播油菜，三分场在未耕种的荒地上采用轻型圆片耙切地播种，属原始农业性质。

发展阶段（1963～1973 年），这 10 年是垦区农业生产以外延扩大再生产为主的阶段，规模逐步扩大，生产有所发展。粮食总产由 1963 年的 2044.5 万公斤，逐步增加到 1973 年的 8039.5 万公斤，总产增长了近 3 倍，人均生产粮食 1072.5 公斤。10 年平均每年生产粮食 46577.5 万公斤，单产 1286 公斤，共为国家提供商品粮 26048.5 万公斤，商品率为 50.8%。上交油料 177.25 万公斤，商品率 12.6%。10 年中前 7 年亏损，后 3 年盈利。1966 年以后，由于“文化大革命”的干扰破坏，产量下降，粮食总产由 1966 年的 5034 万公斤下降到 1968 年的 2407.5 万公斤，总产下降了 52.2%，单产下降 60%。这个时期的生产特点是以种植小麦为主，无完整的耕作制度，无蓄水工程，只有少量防渗渠道，以抢洪灌溉为主。但农业机械化程度有所提高，具备了扩大再生产的能力。期间，劳动生产率、粮食总产、商品率均有所增长，粮食由自给型转向商品生产。

经济下降阶段（1974～1977 年），这 4 年是垦区生产损失最大、亏损最多的一个阶段，4 年生产粮食 12447 万公斤，平均单产 667.5 公斤，共提供商品粮 3267.5 万公斤，商品率 25.4%。尤其是 1974 年，农业生产降到历史的最低点，粮食总产仅 1757 万公斤，不但无粮食上交国家，反而吃回销粮食 250 万公斤，劳动生产率大幅度下降，经济状况严重恶化，4 年累计亏损 6479.9 万元，给国家、团场和职工带来极大损失。

恢复和发展阶段（1978～1984 年），中共十一届三中全会以后，国营农场改革旧的办场模式，打破了“铁饭碗”，实行各种形式的责任制，调动了广大职工的生产积极性，使垦区徘徊不前甚至严重倒退的农业生产又出现了生机和活力。粮食总产稳定在 5000

万公斤以上, 1984年, 粮食总产达到8103.5万公斤, 单产达1560公斤。7年间累计生产粮食8.98亿公斤, 平均每年生产粮食1.28亿公斤, 累计上交粮食2.01亿公斤, 商品率为22%, 上交油料6881公斤, 商品率68%。垦区建成乌什水水库, 建成一些自压喷灌区, 抗拒自然灾害的能力有所增强, 农业生产逐步由广种薄收向集约经营转变, 科学种田水平有所提高, 出现了小麦超千斤的丰产条田。

改革开放大发展阶段(1985~1996年), 在中共十二大、十三大、十四大精神鼓舞下, 在师“稳粮、增糖、保油”及以水定地, 以地定产, 主攻单产, 确保总产的经济思想指导下, 全师广大干部职工齐心协力, 真抓实干。12年间, 平均每年粮食单产稳定在1500公斤以上, 累计生产粮食39366万公斤, 生产油菜4895万公斤, 其中1992年, 油菜单产达到1140公斤, 1993年, 粮食总产、单产创历史最高纪录, 分别为9830.9万公斤、2535公斤。1994年, 油料总产创历史水平, 总产3267.7万公斤。到1996年全师播种粮食37273公顷, 单产为1860公斤, 总产6924.9万公斤; 播种油料16200公顷, 单产525公斤, 总产850万公斤; 播种甜菜4400公顷, 单产26475公斤, 总产116508吨。垦区农业生产条件进一步改善, 建成乌拉斯台水库, 兴起水土开发, 推广农业新技术, 应用各种作物栽培模式, 增加农业生产投入, 开展丰产攻关劳动竞赛活动, 促进了垦区农业生产的发展, 随着职工科学种田水平的提高, 各种作物产量大幅度的提高, 高产丰产条田日渐增多, 出现了千亩千斤田, 甜菜单产达6吨以上的高产条田。

农业是农九师的经济支柱, “农业兴则百业兴”, 垦区开发初期, 从事农业生产人员占全师总人口的95%以上, 农业总产值占工农业总产值的90%以上。随着工业、商业、交通运输业、建筑业、文教卫生事业的陆续发展, 经济结构基本稳定, 农业生产稳步增长。1996年全师农业职工人数占职工总人数的71%, 农业产值占全师工农业总产值的47%, 占国民生产总值的41%。

第一节 种植结构

农九师种植作物有小麦、油菜、油葵、大麦、玉米、甜菜、黄豆、花豆、打瓜、马铃薯、红薯、绿豆、芝麻、贝母、枸杞、苜蓿、酒花、红花、果品、瓜菜等。种植结构中以粮食作物为主, 主要有小麦、大麦、玉米; 其次是油料作物和甜菜, 油料作物中以油菜、油葵为主; 其它作物均为小面积种植。1959年塔额总场开荒6666.7公顷, 播种2667公顷。1969年全师总播面积53880公顷, 其中: 粮食作物播种面积41087公顷, 占总播面积的76.3%, 粮食作物中小麦播种面积35007公顷, 占粮食作物播种面积的85.2%, 占总播种面积的64.9%; 油料作物播种面积4893公顷, 占总播种面积的9.1%, 油料作物中油菜播种面积4493公顷, 占油料作物播种面积的91.8%, 占总播种面积的8.3%。小面积种植玉米、大麦、大豆、豌豆、油葵、红花及瓜菜。七十年代, 贯彻“以粮为纲”的农业方针, 垦区种植业仍以粮食为主, 1976年全师总播面积36013公顷, 粮食作物播种面积42627公顷, 占总播种面积的74.9%, 小麦播种面积36013公顷, 占粮食播种面积84.5%, 占总播种面积的63.2%, 油料作物播种面积7873公顷, 占总播种面积的13.8%, 其中油菜播种面积7480公顷, 占油料作物播种面积的94.8%,

占总播种面积的 13.1%，其它作物仍小面积种植。1978 年中共十一届三中全会以后，为适应经济改革发展的新形式，垦区逐步调整种植业结构，在保证粮食总产完成的前提下，走集约化经营发展的道路，主攻单产，压缩粮食种植面积，增加油料作物和其它经济作物种植面积，实行“保粮”“增油”的方针。1987 年全师总播面积 71920 公顷，其中粮食种植面积 34627，占总播面积的 48.1%，小麦播种面积 33227 公顷，占粮食作物播种面积的 96%，占总播种面积的 46.2%，油料作物播种面积 29320 公顷，占总播种面积的 40.8%，其中油菜播种面积 28527 公顷，占油料作物播种面积的 97.3%，占总播种面积的 39.7%。1988 年始，垦区加速农业产业化进程，进一步调整种植结构，确定了“增粮、保糖、稳油”的农业种植新格局，坚持“以水定地、以地定产、主攻单产、确保总产”的原则，彻底改变了广种薄收的局面，师种植业从粗放生产逐步转变为集约化生产，在水浇地上做文章，种植业呈现出蓬蓬生机。1988 年到 1996 年，全师粮食播种面积为 314300 公顷，占总播种面积的 47.6%，其中小麦播种面积 286900 公顷，占粮食播种面积的 91.3%，占总播种面积的 43.5%，其它粮食作物（玉米、大麦等）播种面积 27400 公顷，占粮食播种面积的 8.7%，占总播种面积的 4.1%；油料总播种面积 241680 公顷，占总播种面积的 40.3%，其中油菜作物 226820 公顷，占油料总播种面积的 93.6%，其它油料作物（油葵、红花等）14860 公顷，占油料总播种面积的 6.4%。甜菜播种面积 16194 公顷，占总播种面积的 2.5%，其它作物播种面积（苜蓿、绿肥等）87760 公顷，占总播种面积的 9.6%。1996 年全师总播种面积 68233 公顷，粮食作物播种面积 37273 公顷，占总播种面积的 54.6%，小麦播种面积 30920 公顷，占粮食作物播种面积的 83%，占总播种面积的 45.3%，经济效益较好的大麦种植面积扩大到 4327 公顷，占粮食作物种植面积的 11.6%；油料作物种植面积 16200 公顷，占总播种面积的 23.7%，其中油菜播种面积 15040 公顷，占油料作物播种面积的 92.8%，占总播种面积的 22%，油葵种植面积 1067 公顷，占油料播种面积的 6.6%，甜菜种植面积 4400 公顷，占总播面积的 6.4%，苜蓿面积 3707 公顷，占总播种面积的 5.4%，绿肥种植面积 7733 公顷，占总播种面积的 11.3%；同时小面积种植有打瓜、酒花、西瓜、甜瓜、蔬菜及薯类。

师垦区种植结构在探索和创新中，由广种薄收的粗放经营向主攻单产的集约经营方向发展，由粮食和经济作物种植比例失调向逐步平衡方向发展，由旱地、半旱地逐渐向水浇地方向发展，由常规种植过渡到靠高科技、新技术种植，由此形成的作物种植结构在不断调整中趋向合理。全师农作物主要分以下三个种植区。

额敏河北岸城郊经济作物、瓜菜、玉米区 位于塔额盆地中心的额敏河北岸，包括塔城市境内的一六二团、一六三团、和额敏县境内的一六九团、团结农场等 4 个团场，24 个农业生产连队，1996 年总人口 15333 人，占全师总人口 21.5%，农业劳动力 4251 人，占全师农业劳动力的 26.4%。该区属冲积平原区，海拔 461~650 米，土地总面积 25587 公顷，占全师耕地面积的 16.94%，适宜种植小麦、油菜、甜菜、油葵、玉米、瓜果蔬菜和啤酒花等多种经济作物。1996 年总播种面积 9254 公顷，占全师总播种面积 13.6%，粮食作物面积 4354 公顷，占全师粮食作物面积 12%，粮食总产 1323.6 万公斤，占全师粮食总产的 20.1%；经济作物面积 2967 公顷，占全师经济作物面积的

14.4%。粮食作物中小麦面积 3675 公顷，占该区粮食面积的 84.4%；占全师粮食面积 9.9%；油料作物面积 1365 公顷，占该区经济作物面积 4.6%，占全师油料作物面积 8.4%；甜菜作物面积 1602 公顷，占该区经济作物面积 54%，占全师甜菜面积 36.4%。种植业产值 4756 万元，占全师种植业产值 25.3%，占这一地区农业产值 81.8%。

这一地区年平均气温 5.8 ~ 6.7℃，日照时数 2457 ~ 2868 小时，年均降雨量 267 ~ 275.3 毫米，作物生育期降雨量 162.3 ~ 180 毫米，年均蒸发量 1753 毫米， $\geq 10^{\circ}\text{C}$ 积温 2590 ~ 2810℃，无霜期 124 ~ 135 天，最长达 162 天，最短 92 天。土壤种类有棕钙土、沼泽土、盐碱土等，土壤肥力中等，质地较好。一六三团土层薄，肥力中下。这一地区地势平坦，为农九师主要的井灌区。

塔额北部山前平原麦类、油菜、甜菜区 位于塔城市、额敏县北部，塔尔巴喀台山南坡的山前倾斜平原上，包括塔城县内的一六四团和额敏县内的一六六团、一六七团、一六八团 4 个团场，42 个农业生产连队，1996 年底拥有人口 27147 人，占全师人口的 38.1%，农业劳动力 8114 人，占全师劳动力总数的 50.4%，区属山前洪积冲积平原，海拔 684 ~ 1330 米，坡降 15 ~ 50‰，土地总面积 81133 公顷，占全师总面积的 60.3%，其中旱地 5913 公顷，占全师旱地 3.74%，适宜小麦、油菜、甜菜和其它经济作物生长，为农九师主要种植区。1996 年总播种面积 39936 公顷，占全师总播种面积 58.5%，粮食作物面积 23138 公顷，占全师粮食作物面积 62.1%，粮食总产 4493.5 万公斤，占全师粮食总产的 64.9%；经济作物面积 10289 公顷，占全师经济作物面积的 49.9%。粮食作物中小麦面积 19941 公顷，占该区粮食面积的 86.2%，占全师粮食面积 53.5%；油料作物面积 7823 公顷，占该区经济作物面积 76%，占全师油料作物面积 48.3%，甜菜作物面积 2466 公顷，占该区经济作物面积 24%，占全师甜菜面积 56%。种植业产值 10730 万元，占全师种植业产值 57.1%，占该区农业产值 77.9%。

该区年平均气温 5.4 ~ 6.6℃，日照时数 2457 ~ 2694 小时，年均降雨量 275.5 ~ 346.3 毫米，生育期降雨量 180.2 ~ 236.7 毫米，年均蒸发量 1625.3， $\geq 10^{\circ}\text{C}$ 积温 2590 ~ 2732℃，无霜期 121 ~ 129 天，最长达 167 天，最短 93 天，积雪厚而稳定。土壤种类有栗钙土、草甸土、棕钙土等，土壤质地良好，除一六四团部分连队外，土层深厚，土壤肥力中上。有乌什水水库（3850 万立方米）、乌拉斯台水库（2000 万立方米），蓄水量 5850 万立方米，并有地下水资源可供开采利用，为农九师最大节水喷灌区。

额、裕、托山地丘陵草料、药材、麦油区 这一地区位于额敏、裕民、托里 3 县的山地丘陵地带，包括额敏县的一六五团、裕民县的一六一团和托里县的一七〇团，22 个农业连队，1996 年底，居住人口 13249 人，占全师人口的 18.6%，农业劳动力 3736 人，占全师农业劳动力总数的 23.2%，海拔高度 885 ~ 1700 米，土地总面积 260267 公顷，占全师总面积 70.8%，耕地 21000 公顷，占全师耕地面积 23.6%，适宜种植小麦、油菜、饲草以及贝母、党参、山楂、巴旦杏等多种特种经济作物，为农九师主要畜牧业生产区。1996 年总播种面积 19028 公顷，占全师总播种面积 27.9%，粮食作物面积 9774 公顷，占全师粮食作物面积 26.2%，粮食总产 1107.8 万公斤，占全师粮食总产的 16%；经济作物面积 7346 公顷，占全师经济作物面积的 35.7%。粮食作物中小麦面积 1299 公顷，占粮食面积的 74.7%，占全师粮食面积 19.6%；油料作物面积 7012 公顷，占经济

作物面积 95.5%，占全师油料作物面积 43.3%，油料总产 327.5 万公斤，占全师油料总产的 38.6%，种植业产值 3321 万元，占全师种植业产值 17.7%，占该区农业产值 60.7%。

该区年平均气温 3.6~6.5℃，日照时数 2630~2981 小时，年均降雨量 252.2~458.2 毫米，生育期降雨量 213.3~328.5，年均蒸发量 1892.1 毫米， $\geq 0^{\circ}\text{C}$ 积温 2500~3000℃， $\geq 10^{\circ}\text{C}$ 的积温 2284~2450℃，无霜期 119~127 天，土壤种类主要有黑钙土、栗钙土、灰色森林土、亚高山草甸土，具团粒结构，保水保肥性能较好，除一六五团有 2100 公顷水浇地外，其余均为旱地。

农九师历年农业产值表

表 5—1

单位：万元

年份	农业 总产值	种植业		园 林		畜牧业		副 业		渔 业	
		产值	%	产值	%	产值	%	产值	%	产值	%
1969	1732.88	1200.33	69.3	8.17	0.5	147.39	8.5	376.99	21.8		
1970	1632	1213.01	74.3	9.05	0.6	165.34	10.1	243.7	14.9	0.65	
1971	3620.84	1560.95	85.7	7.77	0.4	1970.83	9.4	81.13	4.5	0.16	
1971	2628	2259.96	86	8.62	0.3	255.43	9.7	103.7	3.9	0.11	
1972	2796	2327.07	83.2	6.7	0.2	420.85	15.1	41.66	1.5		
1973	2886	2538.99	88	9.22	0.3	293.55	10.2	44.41	1.5		
1974	837	567.91	67.9	13.23	1.6	238.92	28.5	17.2	2.1		
1975	1667	1273.68	76.4	6.63	0.4	223.82	13.4	163.15	9.8		
1976	1918	1675.38	87.4	6.6	0.3	216.09	11.3	20	1		
1977	1284	1015.87	79.1	11.63	0.9	238.56	18.6	17.85	1.4		
1978	2799	2414.33	86.3	9.67	0.3	340.6	12.2	34.5	1.2		
1979	2679	2333.69	87.1	11.06	0.4	290.45	10.8	43.36	1.6		
1980	2939	2552.74	87.5	18.83	0.7	307.07	10.6	34.32	1.2		
1981	7469	6138	82.2	89	1.2	1163	15.6	79	1.1		
1982	7468	5812	77.8	81	1.1	1458	19.5	117	1.6		
1983	7137	5602	78.5	105	1.5	1368	19.2	60	0.8	2	
1984	10008	7669	76.6	165	1.6	1995	19.9	178	1.8	1	
1985	11158	8754	78.5	212	1.9	2015	18.1	175	1.6	2	
1986	12494	9546	76.4	318	2.5	2435	19.5	193	1.5	2	
1987	13206	10243	77.6	292	2.2	2495	18.9	174	1.3	2	
1988	14485	11352	79.4	309	2.1	2606	18	212	1.5	6	
1989	11720	8606	73.4	294	2.5	2619	22.3	197	1.7	4	
1990	12762	10182	79.8	245	1.9	2148	16.8	196	1.4	11	0.1
1991	11556	9180	79.4	296	2.6	1969	17	98	0.8	13	0.1

年份	农业 总产值	种植业		园 林		畜牧业		副 业		渔 业	
		产值	%	产值	%	产值	%	产值	%	产值	%
1992	14372	12191	84.8	286	2	1741	12.1	138	1	16	0.1
1993	13660	11669	85.4	232	1.7	1745	12.8			14	0.1
1994	11605	9458	81.5	222	1.9	1906	16.4			19	0.2
1995	11632	9235	79.4	267	2.3	2097	18			33	0.3
1996	12106	9267	76.5	225	1.9	2557	21.1			57	0.5

部分年份农作物布局变化表

表 5—2

单位：公顷

项 目	年 代	基数	七十年代		八十年代		九十年代	
		1969年	1970年	1975年	1980年	1985年	1990年	1996年
全年总播		53865.7	54300.0	52633.3	67506.7	73440	74560	68218
一、粮食面积		41084	42713.0	37513.3	45780	43713.3	37066.7	37266
占全年%		76.27	78.66	71.27	67.82	59.52	49.71	54.63
(1) 小麦		34998.9	36506.7	32066.7	39086.7	42126.7	34213.2	30915
占粮作%		85.2	85.5	85.5	85.4	96.4	92.3	83.0
冬麦		15789	19400.0	17713.3	16286.7	20100	20466.7	16198
占小麦%		45.1	53.1	55.2	41.7	47.7	59.8	52.4
春麦		19209.9	17106.7	11486.7	22800	22026.7	13746.5	14717
占小麦%		54.9	46.9	35.8	58.3	52.3	40.2	47.6
(2) 玉米		2476.7	2606.7	1333.3	313.3	240	512.3	563
占粮作%		6.0	6.1	3.6	0.7	0.5	1.4	1.5
二、经济作物		4882.7	4893.3	8053.3	14253.3	24046.7	28440	22866.7
占总播%		9.06	9.01	15.30	21.11	32.74	38.14	33.52

1996年种植业结构表

表 5—3

单位：公顷

项 目	单 位	全师	161团	162团	163团	164团	165团	166团	167团	168团	169团	170团	团结 农场
		播种总面积	68200	11035	2250	3815	5738	7908	13799	11148	9251	1703	85
粮食面积	37266	5240	670	2324	4203	4504	7544	6171	5220	664	30	696	
占总播面积%	54.6	47.5	29.8	60.9	73.2	57.0	54.7	55.4	56.4	39	35.3	46.8	
小麦面积	30915	4567	400	2242	4046	2720	6344	5363	4188	546	12	487	
占粮食面积%	83.0	87.2	59.7	96.5	96.3	60.4	84.1	86.9	80.2	82.2	40.0	70.0	
经济作物面积	20602	4428	650	1062	1204	2909	3678	2694	2713	797	9	458	

项 目	单 位											团 结 农 场
	全师	161团	162团	163团	164团	165团	166团	167团	168团	169团	170团	
占总播面积%	30.2	40.1	28.9	27.8	21.0	36.8	26.7	24.2	29.3	46.8	10.6	30.8
油菜面积	15031	4428		343	600	2574	2574	1952	2243	288		29
占经作面积%	73.0	100.0		32.3	49.8	88.5	70.0	72.5	82.7	36.1		6.3
甜菜面积	4402		450	433	604	334	785	657	420	309		410
占经作面积%	21.4		69.2	40.8	50.2	11.5	21.3	24.4	15.5	38.8		89.5
其它作物面积	10650	1367	930	429	331	495	2577	2283	1618	242	46	332

第二节 作物种类

一、粮食作物

1959年塔额总场种植粮食面积2333公顷，总产260万公斤。建师初期（1969年~1970年），平均每年粮食作物播种面积占总播面积的80%以上，七十年代平均每年粮食作物播种面积占总播面积70%以上，八十年代后，调整粮油作物种植结构，扩大经济作物播种面积，粮食作物播种面积减少30~40%。九十年代，种植结构科学调整，每年粮食作物播种面积稳定在33000公顷左右，1996年全师种植粮食37000公顷，占总播面积的54.6%，单产1859公斤，总产6924.9万公斤。粮食单产比1969年增加642公斤，粮食商品率69%。

（一）小麦 小麦播面积占粮食作物播种面积的比例，六十年代为86.4%，七十年代为85%，八十年代为90%，九十年代80%左右。11个农牧团场均适宜小麦栽培，是典型的冬春小麦兼种区，其中，东线以一六六团、一六七团、一六八团，西线一六四团为农九师灌溉小麦区，一六一团和一六五团为旱作小麦区。垦区小麦分冬小麦和春小麦，一般冬小麦产量高于春小麦产量30%左右。六十年代初不习惯种植冬小麦，冬小麦占小麦种植面积的18.7%。六十年代中期开始，逐步扩大冬麦种植面积，1965年冬麦播种面积扩大到占小麦播种面积的26.3%。七十年代冬麦播种面积进一步扩大，1970年，冬麦占小麦播种面积的53.1%，1975年占54.8%。八十年代以后，冬春小麦播种面积基本上各占一半，直到九十年代。1996年垦区种植小麦30915公顷，其中冬麦播种面积16198公顷，春麦播种面积14717公顷。垦区平原地区一般冬麦占小麦播种面积70~80%，山区旱作地区春麦占小麦播种面积60~70%。

六十年代初，小麦，单产低而不稳，1960年，种植小麦7853公顷，单产840公斤，1965年小麦种植面积扩大到20000公顷，单产795公斤，收成较好的年份的1966年，全师小麦种植面积29000公顷，单产达1785公斤，1969年垦区小麦种植面积达到41000公顷，单产1350公斤。1、冬麦：1959~1962年，垦区冬麦品种除当地农家品种小白冬麦外，有乌克兰0246，1963年垦区从农七师车排子一场引进并推广乌克兰83号，取代乌克兰0246。1963~1968年相继引进推广奥字16、西北612等品种，取代当地农家品种小

白冬麦,前者较小白冬麦平均增产 18~22.5%,其中 1967 年乌克兰 83 种植面积 5972 公顷,奥字 16 种植面积达 3275 公顷。70 年代垦区小麦单产,仍处于较低水平,1970 年种植小麦面积 37000 公顷,单产 1395 公斤。1970 年开始引进新冬 2 号,取代了六十年代主栽品种乌克兰 83、奥字 16,增产 14~19.5%,同时还引进了杂交 186、伊垦 4 号、乌克兰 8 号、石试 1 号、新冬 3 号、新冬 5 号、伊垦 101、黑芒 59、红由色、515、中引 314 号、向阳 1 号、向阳 2 号、塔农红旗等冬麦品种,均因产量和性状比不上新冬 2 号而未被大面积推广。1979 年新冬 2 号播种面积 11000 公顷,占冬麦总播种面积 53.1%。八十年代中期,农九师小麦产量稳步上升,1984 年,全师种植小麦 46000 公顷,单产 1680 公斤,1986 年种植小麦 36000 公顷,单产 2220 公斤,1988 年,小麦播种面积 34000 公顷,单产 2580 公斤。八十年代初由师副总农艺师贺遂权和一六九团生产科科长杨延和选育的 71—3 (审定命名为九冬 1 号),以及由师农业局张厚真选育的 194 (审定命名为九冬 2 号)的育成推广和八农 74—16 新品种的引进,取代新冬 2 号,新品种较新冬 2 号增产 10~25%。期间先后引进 70—25、八农 74—16、新冬 13、新冬 14 号、石冬 1 号、石冬 2 号、白穗 76、4660—6、75—144 等冬麦品种。1986 年全师冬麦主栽品种及搭配品种达 10 余个,播种面积 17000 公顷,其中九冬 1 号 4578 公顷,平均单产 2082 公斤,占冬播总播面积的 26.9%,九冬 2 号播种面积 3495 公顷,平均单产 4350 公斤,占冬麦播种面积的 20.5%,八农 74—16 播种面积 3445 公顷,平均单产 3108 公斤,占冬麦播种面积的 20.2%,新冬 2 号 1257 公顷,平均单产 1937 公斤。1987 年八农 74—16 播种面积 4060 公顷,1988 年九冬 1 号播种面积 4219 公顷,1989 年九冬 2 号播种面积 4605 公顷。九十年代,垦区小麦单产提高幅度较大,1990 年全师种植小麦 34000 公顷,单产 2445 公斤。九十年代初,种子市场化,垦区引进唐山 6898、京花 3 号、花冬 86—16、奎花 1 号、新冬 15 号、新冬 16 号、新冬 17 号、新冬 19 号、伊农 16 号、奎冬 3 号、奎冬 4 号、奎冬 5 号等高产适应性强的冬麦新品种,逐步取代八十年代的主栽品种,其中新冬 17 号、新冬 19 号、奎花 1 号、奎冬 4 号、奎冬 5 号等品种表现出较强的丰产性能。

2、春麦:六十年代初,春小麦种植面积较大,到八十年代冬春小麦种植比例基本相当,六十至七十年代垦区春小麦单产低,至八十年代中期春小麦单产稳中有升,九十年代春小麦单产大幅度提高。

六十年代初期春小麦品种以当地农家品种吾尔麦(大头麦)、黑芒麦为主,同时还有禾加麦、分枝麦。1963 年起引进推广喀什白皮、解放 2 号,取代吾尔麦。旱地引进推广红星春麦。1966 年全师推广喀什白皮 15000 公顷,占春小麦的 87.4%,较吾尔麦增产 19~33.2%。其后又引进了伊犁 1 号。七十年代初引进欧柔春麦品种,播种面积达 2000 公顷左右,适应性差被淘汰,随后相继引进推广约瑞、纽瑞、赛洛斯等品种,较喀什白皮平均增产 46.5~56.2%,取代喀什白皮。七十年代还引进南大 2419、高拉山、阿勃、甘麦 7 号、甘麦 8 号、甘麦 11 号、甘麦 40 号、青春 5 号、丰强 2 号、军垦 101、军垦 102 等品种。八十年代初主栽品种仍以约瑞、纽瑞为主,1980 年约瑞推广面积 8173 公顷,1984 年引进新春 2 号、新春 3 号试种,1984 年,全师春小麦面积 27000 公顷,除旱地 13000 公顷主栽品种为红星外,其中水浇地 14000 公顷,纽瑞播种面积为 5916 公顷,占水地春麦面积的 42.6%、约瑞 3847 公顷,占水地春麦面积 27.7%,波达姆 3309

公顷，占水地面积的 19.9%。推广由师农科所研究员谢庭瑞选育的 76—33（审定名为九春 1 号）、引进 78—8—1、中 31779、昌春 3 号、奇春 5 号、73—35—11、73—58、季拉多等春麦品种试种，均未大面积种植。1985 年纽瑞种植面积 6598 公顷，1987 年新春 3 号播种面积 4616 公顷，1988 年全师春小麦 19600 公顷，其中水浇地 13000 公顷，新春 3 号播种面积 8925 公顷，占春麦水地面积的 68.7%，约瑞 2906 公顷，占水地面积的 23.4%，新春 3 号品种较欧约瑞增产 20~26.6%。九十年代初仍以新春 3 号、中引 779 等品种为主，陆续引进新春 6 号、0575、8019、博春 1 号、奇春 10 号、宁春 17 号、塔春 2 号、塔春 3 号等春麦品种 10 多个。1995 年西塔通心面厂投产，垦区大面积种植硬粒春麦，硬粒麦具有高蛋白、高面筋的特性，主要品种有塔春 2 号、塔春 3 号、中硬 8019，可满足西塔通心面厂的原料需求。3、冬春麦单产纪录：1996 年，全师主要冬麦品种 17 个，主要春麦品种 15 个左右，种植小麦 28000 公顷，平均单产 2106 公斤，冬麦 10000 公顷，平均单产 3248 公斤，春麦 12000 公顷，平均单产 2004 公斤，硬粒春麦 2240 公顷，平均单产 1461 公斤。其中：新冬 17 号播种面积 2561 公顷，平均单产 4766 公斤，最高单产 6723 公斤；奎冬 4 号播种面积 1256 公顷，平均单产 3366 公斤，最高单产 7863 公斤；新冬 19 号种植面积 65 公顷，平均单产 4410 公斤，最高单产 6525 公斤；奎花 1 号种植面积 1169 公顷，平均单产 4071 公斤，最高单产 7301 公斤；新春 3 号种植面积 3996 公顷，平均单产 1968 公斤，最高单产 3763 公斤；塔春 3 号，种植面积 936 公顷，平均单产 1529 公斤，最高单产 5343 公斤；奇春 10 号，播种面积 486 公顷，平均单产 3188 公斤，最高单产 4815 公斤；博春 1 号种植面积 546 公顷，平均单产 2735 公斤，最高单产 5352 公斤。

（二）玉米 垦区种植玉米面积小。1959 年到 1979 年，年平均播种面积 1373 公顷，最大播种面积是 1966 年 2933 公顷，占粮食播种面积的 10.4%，1980~1988 年，由于玉米单产低，效益差，牲畜危害严重，冬季贮藏困难，玉米种植面积逐渐减少，年平均播种面积 277 公顷，占粮食作物面积的 0.67%。玉米单产低，1959~1979 年为 1642.5 公斤，1980~1988 年为 2994 公斤。九十年代，全师仅一六二团、团结农场小面积种植，用作饲料。玉米的分布受温度、水份和海拔高度的制约，玉米生育期长达 90~110 天，中熟品种达 120~130 天左右，除一六二团、一六三团、一六九团、团结农场为玉米中熟种栽培区，一六四团砖厂以南，一六六团、一六七团、一六八团、由一六六团通往一六八团团场部公路以南均可种植中早熟品种。六十年代初，玉米品种以当地农家品种小黄玉米（早熟种）及白马牙为主，单产 1208 公斤，1964 年以后，引进推广玉米双交种维尔 42，在一六二团进行试种，推广种植面积达 2933 公顷，单产 2603 公斤，1964~1966 年平均单产 2471 公斤，较六十年代初主栽品种增产 104.6%，该品种在垦区推广栽培时间最长，直到 1989 年由石单 3 号代替，八十年代推行玉米地膜栽培，1988 年引进杂交种 SC704 晚熟高产品种地膜栽培 236 公顷，单产 4388 公斤，由于铺膜机械不过关，以及管理上存在问题，加上成熟度仅 70% 左右，地膜成本高，未推广。九十年代，玉米销售困难，垦区未大面积种植，品种以石单 3 号，新玉 7 号、新玉 8 号、掖单 7 号、掖单 8 号为主。

1996 年，种植玉米 556 公顷，平均单产 5295 公斤，其中石单位 3 号种植面积 417 公

顷，平均单产 6978 公斤，最高单产 18900 公斤，掖单 6 号播种面积 28.7 公顷，平均单产 4608 公斤，最高单产 7095 公斤。

(三) 大麦 1959~1968 年，垦区大麦零星种植。1969 年全师种植大麦面积 1747 公顷，单产 2193 公斤，六七十年代，大部分团场均有种植，每年种植面积在 533 公顷左右，单产 900 公斤左右，主要用于作饲料，发展养殖业，品种为二棱大麦。八十年代开始，啤酒工业发展，全师大麦种植面积逐渐扩大，其中以一六六团、一六七团、一六八团、一六五团为主产团场。1984 年、1985 年、1986 年 3 年时间里全师累计播种面积 5620 公顷，总产达 507.1 万公斤。1986 年，一六七团利用贷款建立起啤酒大麦生产基地，当年播种大麦 267 公顷，总产达 36.51 万公斤，单产达 1373 公斤。主要品种为四棱、六棱啤酒大麦。大麦在旱地种植，生育期短，可以充分利用春墒和雨水播种。九十年代啤酒大麦的商品率下降，且产量低，全师每年播种面积 3300 公顷左右，在一六五团、一六六团、一六七团、一六八团种植。1996 年全师种植大麦 4331 公顷，单产 1604 公斤。主要品种有甘啤 1 号、卡拉克奇、石引 1 号，其中甘啤 1 号种植面积 3096 公顷，单产 1556 公斤，最高单产 4322 公斤，石引 1 号播种面积 482 公顷，单产 2438 公斤，最高单产 4088 公斤。

(四) 水稻 师气候、土质适宜早熟水稻生长，且品质好，产量高，因耗水量大难以普及种植。1962 年，一六九团从奎屯引进杜字 129 早熟品种，种植 7 公顷地，单产达 2040 公斤，1966 年、1967 年，每年种植水稻在 7 公顷左右，后由于一六九团水库划出，缺水，中止水稻生产。

(五) 豆类 主要有黄豆、花豆、绿豆、青豆等。垦区每年都有小面积种植，开垦初期，由于粮食供应不足，种植面积相对较大，用作副食，以后随粮食的自给自足，豆类只有家庭种植，八十年代开始，种植面积更少。

二、经济作物

油菜和甜菜是农九师主要经济作物，其次有打瓜、红花和啤酒花。

(一) 油料作物 农九师油料作物有油菜、油葵、红花。1、油菜：播种面积仅次于小麦，占全师总播面积的 37~40%，占油料作物面积的 95% 左右。六十年代当地农家有种植，七十年代种植面积逐渐扩大。油菜栽培以半旱地与旱地为主，单产随着年实际降水量的多少而上下波动。一六一团、一六五团、一六八团七连、一六七团六连部分、一六四团十二连为油菜旱作栽培区，一六二团、一六三团、一六四团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团、团结农场为灌溉及半灌溉栽培地区。1959 年种植油菜 253 公顷，单产 1104 公斤，总产 28.14 万公斤。1964 年种植面积扩大到 3720 公顷，单产 272 公斤，总产 101.19 万公斤，到 1968 年播种面积 1887 公顷，年总产 22.16 万公斤，平均单产 140 公斤，1969 年，全师种植油菜 4470 公顷，单产 378 公斤，总产 196.81 万公斤。由于生产水平低，不能解决全师职工食用油。随着农九师耕地面积的逐步扩大，油菜种植面积增加。1979 年，全师播种油菜 9700 公顷，单产 1134 公斤，总 550.63 万公斤，垦区食用油基本上自给自足。除自给外，同时有上交，累计上交商品油菜籽 717.5 万公斤，商品率 12.8%。1980 年以后，调整粮食结构，扩大经济作物种植面

积,提高经济效益,全师油菜播种面积扩大,科学种植,生产水平提高,1988年全师播种面积27000公顷,单产达941公斤,总产2547万公斤,其中:11.7公顷单产突破3000公斤大关,油菜生产由自给生产转变为商品生产,年平均播种面积27500公顷,年总产1391.36万公斤。平均单产648公斤,累计上交商品油菜籽10442.5万公斤,商品率为85.4%。进入九十年代,师以市场指导生产,发展“两高一优”农业,全师油菜年平均播种面积13000公顷左右,1996年全师播种油菜15000公顷,占总播种面积25%,由于自然灾害(干旱)的影响,平均亩产447公斤,总产716.3万公斤。

六十年代到1978年以前,主要油菜品种为芥菜型品种黄粒黑粒混合体,其间,七十年代引种白菜型、甘蓝型品种。白菜型生育期短,结荚部位低,产量低于芥菜型品种。甘蓝型品种,成熟不一致,自动炸角,不宜机械收获,未能推广。1978年以后,全师大面积推广由农科所肖郁章、刘顺清选育的D18(审定名塔油1号)和引进品种伊犁黄油菜,成为垦区主栽品种。1984年师又引进新油2号作为主栽品种种植,1986年一六六团种子站选育油菜矮壮1号得以推广,1995年后,引种高产丹麦油菜斯克隆试种,由于成熟不一致不利于机械作业而未被大面积推广。1996年,师种植的油菜品种有新油2号、新油4号、伊犁黄、金黄1号、斯克隆、矮壮、3186等品种。其中新油2号播种面积2358公顷,平均单产635公斤,最高单产2280公斤,金黄1号种植面积2574公顷,平均单产471公斤,最高单产2627公斤。2、油葵:六十年代,各农牧团场有油葵种植,1959年全师种油葵40公顷,单产218公斤,总产0.87万公斤,1969年,种植油葵193公顷,单产560公斤。六七十年代每年油葵种植面积保持200公顷左右。进入八十年代后,油葵种植面积不断扩大,单产水平提高,1989年,播种油葵1720公顷,单产476公斤,总产819吨。从1990年开始,一六二团、一六三团、团结农场大面积种植油葵。1996年,全师种植面积达到1086公顷,单产1218公斤,总产132.3万公斤,油葵主要品种有美国G101、新葵杂2号、新葵杂3号等品种。3、红花:红花种籽和花均有药用价值。1969年一六二团开始种植红花,播种面积58公顷,单产87公斤,总产5191公斤,由于产量低,加上销售困难,未大面积种植,七十年代后期,红花价格提高,种植面积有所增加,仍未形成规模,1979年,全师种植红花1420公顷,单产539公斤,总产764.7吨,以后数年每年种植面积都在200公顷左右。1996年全师种植红花40公顷,单产78公斤。

(二)啤酒花 八十年代初,大部分团场开始引种苦味型啤酒花,1981年全师种植啤酒花93公顷,单产657公斤,总产61.3吨,八十年代后仅一六九团啤酒花基地和团结农场有种植,进入九十年代后,一六九团啤酒花基地保留种植面积50~60公顷。1996年,种植酒花66公顷,单产1868公斤。

(三)打瓜 种植打瓜,从1983年开始,种植面积33公顷,以后几年有部分团场都试种过,面积数十公顷,由于种植水平不高,产量低,部分团场未能继续种植,九十年代后,一六二团、团结农场每年种植133公顷地膜打瓜,其它团场零星种植。1996年全师种植打瓜947公顷,单产669公斤。主要品种有兰州大片、新籽2号、凤眼1号。

(四)甜菜 除一六五团、一六一团高寒山区外均适宜种植。1959年建场开始,每年播种60~70公顷,用于饲料。六十年代食糖供应紧张,部分团场土法加工糖稀。

甜菜单产低，每公顷 4500~7500 公斤，1986 年额敏糖厂建成投产后，由塔城地区正式下达生产任务，为农九师调整作物结构，增加经济效益，创造了有利条件。1986 年全师播种面积 160 公顷，单产 14355 公斤，1987 年播种 607 公顷，单产 12810 公斤，1988 年播种 813 公顷，单产 21117 公斤，其中 330 公顷，单产超过 30000 公斤，以后每年种植面积都在 1333 公顷左右，单产平均 19500 公斤左右，1995 年农九师西裕糖厂建成投产，全师甜菜生产速猛发展，播种面积 4507 公顷，单产 22.5 吨，总产 99795 吨；1996 年垦区播种甜菜面积 4400 公顷，单产 26.4 吨，总产 116508 吨，其中地膜甜 2840 公顷，单产 27.9 吨，新甜 6 号甜菜种植面积 4175 公顷，单产 25572 公斤，最高单产 862050 公斤，德国 9308 种植面积 102 公顷，单产 39837 公斤，最高单产 75000 公斤。甜菜品种有维 0—20、石甜 13、新甜 2 号，进入九十年代，全师大面积种植新甜 6 号和新甜 7 号、苏垦 8312、德国 9308、德国 9103 等新品种。

三、瓜 菜

(一) 西瓜、甜瓜 六十年代，垦区就开始种西瓜、甜瓜，以满足生活需要。全师每年种植面积 60~70 公顷，八十年代后，每年种植 160~170 公顷左右，九十年代，依据市场需求，全师一六二团、一六九团、团结农场大面积种植，其它各团零星种植自食。西甜瓜中主要以西瓜为主，甜瓜种植面积甚少。西瓜的主要品种：六七十年代有大红籽、小籽葫芦、小籽 2 号、小籽 3 号；八九十年代有红优、新优 2 号、郑杂、新红宝。甜瓜的主要品种：六七十年代有网纹香、金皇后、黄蛋子、白皮脆、梨瓜；八九十年代有白兰瓜、黄核蜜。1996 年，全师种植西瓜面积 125 公顷，单产 41918 公斤，主要品种有新优 2 号、红优 2 号、郑杂等；甜瓜种植面积 43 公顷，平均单产 22278 公斤，主要品种有白兰瓜、黄蛋子、黄核蜜等。

(二) 蔬菜 垦区种植有：萝卜、大小白菜、芹菜、韭菜、香菜、菠菜、花菜、洋白菜、葫芦瓜、马铃薯、西红柿、茄子，辣椒、豆角、大葱、洋葱、大蒜、雪里蕻等，其中马铃薯种植面积较大，一六五团种植的马铃薯个大、质量好。各种蔬菜在垦区均有种植。

六十年代到七十年代末，垦区蔬菜生产由各生产连队自行种植，多为萝卜、白菜、南瓜、洋芋、茄子等，以满足职工食用，一般有几公顷。全师每年蔬菜种植面积 200~300 公顷左右，七十年代每年 300~350 公顷左右，1983 年以后，给职工划分宅基地、菜地，职工每户均有种植，满足日常生活所需，集体种植面积相应减少，每年 270 公顷左右。

六十年代初期垦区种植的蔬菜种类品种较多，主要是当地农家品种茄子、辣椒、葫芦瓜、豆角、黄瓜、大白菜、小白菜等。到 1996 年，垦区蔬菜品种增加了西红柿、白萝卜、胡萝卜、生菜、马铃薯、白皮蒜、大葱等。

六十年代垦区内蔬菜生产采取直播方式，开春晚，地温低，生长缓慢，6 月份新鲜菜上市，七十年代，蔬菜种植改为育苗移栽，蔬菜产量有提高，上市提前一星期左右。七十年代末试用地膜栽培技术，产量大幅度提高。八十年代初，全师大面积推广拱棚、中拱棚、大拱棚套中拱棚、中拱棚套小拱棚，蔬菜从单一的韭菜，发展到黄瓜、西红

柿、辣椒、菠菜等多个品种，蔬菜产量提高，上市时间提早将近一个月左右。九十年代，垦区一六二团、一六九团、团结农场发展城郊型经济，大力发展温室大棚、塑料大棚，垦区职工冬季也能吃上新鲜蔬菜，改善了居民生活，促进了蔬菜生产的发展。

四、特种经济作物

(一) 野生药用作物 垦区生物资源丰富，药用植物有贝母、党参、甘草、雪莲、麻黄等。七十年代，各种药用作物均试种过，未能坚持种植。个别团场还引种过甜叶菊和枸杞，未推广。

(二) 其它特经作物 垦区有野巴旦杏、野玫瑰、野葡萄、草莓、山楂、麻类、芝麻等特种经济作物。其中山楂、麻类、芝麻均试种过。六、七十年代垦区每年均有70公顷左右麻类种植，八十年代停止种植。八十年代末，一六一团开始发展山楂生产，进入九十年代，成功开发出山楂饮料系列产品。野巴杏的开发利用进入可行性研究阶段。

五、其它作物

(一) 苜蓿 苜蓿是垦区发展畜牧业的主要饲草，又是改良土壤结构、培肥地力的理想牧草作物。六十年代到七十年代全师每年种植苜蓿面积3333公顷，八十年代末九十年代初，畜牧业快速发展，全师苜蓿种植面积不断扩大，1996年全师种植苜蓿4047公顷，总产达610.6万公斤干草。品种除本地农家小叶苜蓿外，还有大叶紫花苜蓿等。

(二) 绿肥作物 利用休闲或轮作地播种绿肥作物，充分利用有限的土地资源，成为垦区改土培肥的主要手段之一。绿肥作物的种植面积随年景好坏而变化，时多时少。八十年代末开始，垦区休闲轮作制度完善，绿肥种植面积扩大，1996年全师播种绿肥4447公顷。

第三节 栽培技术

一、小麦栽培

(一) 播前准备 1、土地选择：选择水源有保证，土地平整，无反坡，土层深厚，无碱包、砂石包，土壤肥力较好，积雪稳定，前茬为休闲伏耕地或苜蓿地、绿肥地、豆科作物或油菜地块作冬麦地；选择水源有保证，土地平整，土层深厚，土壤肥力上等，恶性杂草少，无碱包、沙砾石包的地块作为春麦地。2、耕作程序：冬麦地：施肥—犁地—平耙—开沟作畦—灌水—耙耱—播种；喷灌地：喷水—施肥—犁地—平耙—喷水—耙耱—播种；春麦地：施肥—秋深耕—秋平耙—春耙耱—播种。秋旱和冬季积雪不稳定的地区大都在秋季进行播前蓄水灌溉。3、犁地：早耕晒垡，耕深25~27厘米，不重、不漏，无犁沟垡梁，深浅一致，到头到边。4、整地：冬麦地为耕翻后用刨式平地机平地再用联合整地机整地，灌水后的耙耱用平土杠带双列钉齿耙和耱，耙深6~8

厘米，对角线作业一次成功，严禁多次作业，播前土壤耕作达墒、平、净、碎、松、齐六字标准。春麦地为年前用刨式平地机或平土框，或联合整地机平耙地，早春耙地对角线作业一次成功。耙深6~8厘米，播前土壤耕作达到“六字”标准。5、种子准备：用复式或重力精选机选种，纯度为98%，净度达99%以上，发芽率96%以上，禁用带病和混有宾麦、燕麦的种子。用0.3~0.5%的五氯硝基苯或拌种霜拌种，地下害虫为害严重的地区用林丹、甲基异硫磷拌种。

(二) 播种技术 1、播种方式：垦区开发初期为人工撒播种子，后改用人畜拉耧条播，随后从苏联引进畜力、机力牵引谷物条播机，从此大面积农田使用机播，小面积条田则仍使用畜力播种。采用宽畦3.6米，15厘米行距播种方式。六十年代还采用7.5厘米窄行播种以及15厘米宽行的交叉播种方式，七十年代在坡降大的地块上，推行沟植沟播均收到良好的效果。小畦播种由六十年代的3.6米宽畦播种逐步改为2.4米、1.8米、90厘米的窄畦播种方式，并适当缩短毛渠间距，由原来的80~100米改为40米左右，两者结合，公顷灌水量由原来的1220~1500立方米降低到750~1000立方米。这一措施是保证灌水均匀，节约用水的关键，八十年代中期采用90~120厘米小畦，15厘米等行距播种方式。2、播种期：1982年以前，农九师垦区在水土不平衡的情况下，为了扩大冬麦面积，通过多年生产实践经验，充分利用7、8、9三个月降水扩大伏耕面积，雨后耙地蓄墒以及提早整好地，在播期范围内，当降雨渗透达10厘米以上的墒情，立即耙地抢墒播种。六、七十年代，在秋雨少的情况下，采取临冬播种（即包蛋麦，又称“包旦麦”），主要方法是：在土壤封冻前5~7天，一般在10月20日前后播种，播种后种子吸水萌动及越冬，土壤墒情差，宜采用春性种，“包蛋麦”播期要求严格，播种深度2~3厘米为宜，春季化雪后立即早耙，早破除板结以利出苗，因包蛋麦出苗保苗困难，推广数年逐步停止。根据多年生产实践经验表明垦区冬麦适宜播种期为：平原地区9月1~20日；山前倾斜平原8月底到9月15日；山区8月20日到9月10日。最适播期一般平原地区为9月7~13日；山前平原为9月2~9日；山区为8月下旬。春麦的适宜播种期为：一般平原地区适播期在3月下旬到4月中旬，山前平原为4月初到4月20日左右；山区为4月上旬至下旬。春麦适期早播，通常可以顶凌播种。3、播种密度：六十年代采用大播量播种，公顷收获穗数要求达到300~375万穗，单产1500公斤左右；七十年代要求公顷收获穗数为375~450万穗，单产2250公斤左右；八十年代要求公顷收获穗数450~525万穗，单产达4500公斤。八十年代后期到九十年代，适当减少播种量，节约种子，冬麦采取提高主茎分蘖成穗率来增加收获株数达到作物高产。春麦比冬麦适当增加播量，主要靠主茎成穗来提高产量，一般冬麦播量，单产4500公斤的为210~240公斤，基本苗375~450万株，收获公顷穗数375~525万左右；单产6000公斤的195~225公斤，基本苗330~405万，收获公顷穗数425~600万；单产7500公斤的为150~210公斤，基本苗270~375万株，收获公顷穗数570~675万。春麦一般播量270~330公斤，单产4500公斤基本苗要求达到450~570万株，公顷收获穗数420~480万，单产6000公斤，公顷基本苗420~525万株，公顷收获穗数495~600万。4、播种深度：播种深度为3.5~5厘米。5、播种质量：播行端直，播量准确，下籽均匀，连接行正确，行距均匀，深浅一致，覆土良好，镇压确实，畦平埂直，不留三角，

边成行角成方，一播全苗。

(三) 施肥 六十年代小麦生育期施一次氮肥，人工撒施，每公顷 150 公斤左右，后来改用机械条施，并使用磷肥。七十年代，施肥量和施肥次数有所增加。八十年代后期到九十年代，施肥技术有了很大提高，采取底肥、种肥、条追肥、叶面肥相结合的施肥方式，并结合测土施肥，氮磷钾平衡施肥，有机肥与无机肥相结合。一般底肥达到全生育期需肥的 60~70%，以磷肥和有机肥为主，有机肥主要为羊粪和油渣，磷肥以磷酸二氢钾、三料为主，种肥以 45~75 公斤磷肥加 30~45 公斤尿纯素或 450~600 公斤腐熟好且粉碎的羊粪。追肥 2~3 次，施用量为全生育期的 25% 以上，主要为尿素和少量磷肥，每次公顷追肥量一般为 150~225 公斤。叶面喷肥作为一种增产的辅助手段，主要用磷酸二氢钾和一些作物生长调节剂，一般 2~3 次。施肥氮磷比例为 1:0.5 左右，并配合施用适量钾肥。1996 年，全师冬小麦施肥面积 12179 公顷，共施化肥 4767.65 吨，其中尿素 2908.9 吨、二铵 1781.35 吨、三料 71.05 吨，一铵 6.35 吨，油渣 51 吨。冬小麦全层施肥面积 3537 公顷、播前深施肥面积 3965 公顷、带种肥面积 7789 公顷、一次追肥面积 8906 公顷、二次追肥面积 3808 公顷、一次叶面施肥面积 4876 公顷、二次叶面施肥面积 2649 公顷；春小麦施肥面积 12319 公顷，共施化肥 4007.55 吨，其中：尿素 2176.73 吨、二铵 1686.04 吨、三料 58.8 吨、一铵 85.98 吨、油渣 65.5 吨，春小麦全层施肥面积 821 公顷、播前深施肥面积 5185 公顷、带种肥面积 10122 公顷、一次追肥面积 8433 公顷、二次追肥面积 2941 公顷、一次叶面施肥面积 3582 公顷、二次叶面施肥面积 1736 公顷。

(四) 灌水 冬小麦越冬前进行冬灌，防止冻害，确保安全越冬，第二年开春后灌返青水，拔节——孕穗——抽穗——扬花——灌浆期各灌一水，共灌五水。春小麦全生育一般灌四至五水，分别在三叶期、5~7 叶期、孕穗抽穗期、花后 7~10 天、花后 20~25 天各灌一水。1996 年，冬小麦播前灌水面积 6922 公顷、冬灌面积 1621 公顷、灌一水面积 11244 公顷、灌二水面积 9727 公顷、灌三水面积 7887 公顷、灌四水面积 5994 公顷、灌五水面积 3904 公顷、灌六水面积 844 公顷；春麦灌一水面积 9130 公顷、灌二水面积 8230 公顷、灌三水面积 6219 公顷、灌四水面积 4629 公顷、灌五水面积 986 公顷、灌六水面积 169 公顷。

(五) 田间管理 小麦田间管理，冬麦主要浇好越冬水，临冬施腊肥，条施返青肥，灌返青水，重施穗肥，灌好拔节水、孕穗抽穗水、搞好两次叶面追肥、灌灌浆水即可收获。春麦一般拔节到孕穗期施肥一次，两次根外追肥，灌 5 次水就可成熟。小麦全生育期管理较简单。六、七十年代麦田管理主要是人工松土除草，由于劳动强度大，劳力紧张，一般为小面积丰产田进行人工除草。进入八十年代，随机械化作业程度提高，大大减轻麦田管理劳动强度。

(六) 化学防治 六十年代采用飞机喷洒农药防治小麦病虫害。七十年代，采用机力、人力、飞机喷洒农药防治病虫害，同时也喷洒除草剂防治小麦田间杂草。八十年代到九十年代主要用机力、人力、少部份团场用飞机喷洒化学农药防治病虫害，防除杂草，进行化控，防止小麦倒伏，并结合施药进行小麦的叶面喷肥。

(七) 收获 1959 年春小麦收获靠人工收割，拉回晒场用大碾碾轧脱粒，后购进

收割机，机力和畜力并行收割，在机不足和杂草较多的情况下，仍用人力收割。进入六十年代，主要采用联合收割机收割。在小麦收获面积较大，机力不足的情况下，为及时收割小麦脱粒损失，推行分解收获法，即小麦已经成熟但未焦黄时用收割机割晒，然后用收割机带拣拾器拣拾脱粒。分解收割可以抢时，但费工费力，损失较大，随着联合收割机数量增加，分解收割法停止使用。八十年代到九十年代，小麦收割全部用自动联合收割机收割，速度快，质量好，损失小，同时结合秸秆还田，或将麦秸打捆作饲料。为缓解机力不足，采取联合作业，机力跨单位调配，做到及时收获。

二、油菜栽培技术

(一) 播前准备 1、土地选择：六、七十年代对油菜地选择要求不严，进入八十年代，油菜地选择一般选土壤肥力中等，有机质含量丰富，土层较深厚，地势平坦，水源有保证的地块，不重茬。2、土壤耕作：六十年代由于机械化水平不高，油菜地土壤耕作无严格要求，七十年代机械作业水平低制约着耕作水平的提高，八、九十年代，由于机械化程度高，机械作业完善，一般油菜地的耕作要求，土地秋耕冬灌，耕翻深度25厘米以上，深浅一致，不漏耕重耕，无沟无梁。整地可冬前整成待播状态，开春后及时耙地播种。也可开春后及时平、耙、耧复式作业，达到以墒为中心的整地质量要求。3、选种：油菜要做好选留种工作，保证品种纯度，用精选机、用筛选或风选种子，达到一二级种子标准。为防止苗期跳甲危害，种子量的0.5~1%用“3911”农药拌种24小时以上，或用林丹粉剂拌种。

(二) 播种技术 1、播种方式：六十年代初，油菜播种采用人工撒播，产量较低，后改用畜力、机力条播，八、九十年代，用机力谷物播种机进行条播，行距15厘米。2、播种期：油菜早播有利于生长发育，尽量早播，一般在4月初开始，不要晚于4月25日。3、播量与密度：六十年代，油菜采用大播量、高密度，公顷播量22.5~30公斤，进入八十年代，采用合理密植，一般灌溉区播量为5.25~7.5公斤，公顷保苗株数60~75万株；半旱地播量7.5~11公斤；公顷保苗105~150万株；旱地播量12~15公斤，公顷保苗180~225万株。4、播种质量：播量准确，下籽均匀，播深一致(3厘米)，不重不漏，播行端直，覆土严密，镇压确实，打好畦埂，畦宽一致，到头到边。为控制播量准确，下籽均匀，每公顷用过筛的油渣或羊粪75~90公斤与种子拌和均匀混和播种。

(三) 施肥 六十年代，油菜生育期一般施肥较少，大多种在苜蓿茬、绿肥和施期肥的地上，仅在苗期撒施少量氮肥。八十年代后油菜施肥技术有改进，主要实行“三肥”即播前深施、带肥下种、抽苔追肥，且氮磷肥配合使用，一般底肥采用全层施肥，即施有机肥结合深秋耕每公顷翻施30吨以上，磷酸二铵180~210公斤，尿素90~120公斤。种肥主要以磷酸二铵为主，每公顷45~75公斤，另加尿素15~30公斤，种子与肥料分开施，一般肥料深于种子4~5厘米，以防烧种，苔花肥公顷撒施尿素45~75公斤，要求撒施均匀，以利增角保果，增加粒重。1996年全师油菜施肥面积12384公顷，全层施肥面积405公顷、带种肥面积14020公顷，一次追肥面积2891公顷，二次追肥面积1113公顷，一次叶面施肥面积2444公顷，共施肥1948.7吨，其中：尿素1082.47吨，

二铵 825.2 吨，三料 37.3 吨，一铵 4 吨。

(四) 灌溉 六十年代油菜灌水采取大水漫灌方式，后改为小水沟灌。进入八十年代，油菜灌水主要攻“三水”，即抽苔水、花蕾水、灌浆水，一般生育期 4~5 水，第一水结合追苗肥灌头水，第二水结合施苔花肥灌溉，盛花期灌第三水，终花至角果期灌第四水，终花后灌第五水，若终花后雨水较多，可减少一水。1996 年油菜灌一水面积 4081 公顷，灌二水面积 2077 公顷，灌三水面积 1059 公顷，灌四水面积 182 公顷。

(五) 化学防治 油菜田病虫害发生严重，杂草较多。垦区主要为虫害，为害严重的有油菜小菜蛾、油菜跳甲、油菜露尾甲，发生严重的年份，至使油菜绝产。田间以杂草野燕麦为害最重。六十年代，油菜治虫主要是人工喷药，除草主要以人工锄草。八十年代后采取机械喷洒农药进行治虫、喷洒除草剂除草。到九十年代，油菜普遍使用化学农药防治病虫害，并用除草剂对土壤进行封闭处理。

(六) 田间管理 油菜田间管理主要是除草、防治病虫害。六十年代，油菜要求人工除草，劳动强度大，大面积无力推行，八十年代后防虫、除草都由机械化作业完成。

(七) 收获 开垦初期，油菜收获由人工收割，拉运到大场用石碾碾轧脱粒、扬场。后随联合收割机的引进改为机械收获脱粒，为了防止油菜掉粒，推行用机械割倒，拣拾到大场的方法，但由于劳动强度大，到八十年代基本停止使用，普遍使用自动联合收割机收割，省时、省工、高效。

三、甜菜栽培技术

(一) 播前准备 1、土地选择：选择土层较厚，团粒结构良好，保水保肥能力较强，肥力中等以上，有灌溉条件的壤土、沙壤土，前作为小麦、玉米、蔬菜、绿肥、瓜类、豆类等，重茬和迎茬。2、土壤耕作：秋耕秋灌、前作收获后，立即清地翻耕，耕深 25 厘米以上，不留犁沟，到头到边到角，不漏不重，深浅一致，然后用刨式平地机局部平整，使土地达到待播状态。秋耕后冬灌，要求灌匀灌透，不漏灌，做到冬蓄春用。开春后整地，采用联合整地机或双列钉齿耙后面带耢子对角线整地，要以“墒”为中心，达到“墒、齐、平、松、碎、净”六字标准，上松下实，基本无大土块，最大的土块直径不超过 5 厘米，芦苇多的地块播前要将苇根拣干净。3、种子准备：选用高产、高糖、抗病的优良品种，种子要求达到种球直径 3~5 毫米以上，千粒重不低于 20 克，纯、净度不低于 98%，发芽率不低于 75%，播前晒种 2~3 天，晒过的种子，用碾米机碾破种球，使种球破碎为 1~2 粒，去除杂质达到种球表面光滑。播种前每 100 公斤碾好的种子，用 60~70 的温水 90 公斤，分三次加入，第一次用 45 公斤，拌匀堆闷（上盖塑料膜或湿麻袋）8 小时，第二次用 25 公斤，拌匀再堆闷 8 小时，第三次用水 20 公斤并加入 75% 的“3911”乳油 1 公斤或甲基硫环磷 2 公斤，拌匀后再堆闷 8~10 小时，然后摊开晾至半干，种皮发黄种子松散，再加入 70% 的甲基托布津 500 克或福美双 500 克，拌匀后，即可播种。

(二) 播种技术 1、播种方式：采用（60+30 厘米）宽窄行膜下机械条播或膜下、膜上机械精量点播，要求行距准确，下籽均匀，深浅一致，播深 3~4 厘米，播种

时带限行器和限深器，连接行准确一致，播行笔直，复土良好，镇压确实，不漏不重，到头到边到角。2、播量及密度：公顷播量 12~18 公斤，保苗株数 75000~82500 株，收获株数 64500~67500 株。3、播期：经过几年种植，垦区甜菜播种期一般年份在 4 月上旬，最晚不超过 5 月 1 日，甜菜在适播期尽量早播。

(三) 施肥 甜菜底肥以农家肥(羊粪、油渣)为佳，采用氮、磷、钾配合施肥，每公顷施油渣 450~750 公斤或羊粪 750 公斤和作物全生育期总化肥量的三分之二以上，进行全层施肥作底肥，即每公顷施尿素 225 公斤，磷酸二铵 225 公斤，播种时施磷酸二铵 75 公斤，尿素 60 公斤作种肥，种子和肥料分开，种肥侧施于距播种行 5 厘米，深度 5 厘米。甜菜生育期追肥 1~2 次，第一次在灌头水前结合开沟条追尿素 150 公斤、磷酸二铵 75 公斤，第二次根据苗情而定，每公顷穴施尿素 75 公斤。甜菜可结合防治病虫害和杂草进行叶面喷肥，第一次在苗期，第二次在块根膨大期。用“时代牌”有机络合微肥，公顷用量 1500 克加水 225 公斤(1:150)，稀释后于上午 11 点前、下午 3 点以后喷施。或用“天骄牌”氨基酸高效液肥公顷用量 1500~2550 克兑水，比例 1:300~500，在甜菜生育中期喷洒两次，间隔时间半个月，也可用磷酸二氢钾每公顷 3 公斤，加适量水喷施。1996 年全师甜菜施肥面积 5446 公顷，施肥总量 2685.29 吨，其中：施尿素 1430.28 吨、二铵 1138.59 吨、三料 77.72 吨，一铵 38.7 吨、油渣 196.5 吨，全层施肥面积 1637 公顷，施用化肥量 403.26 吨，播前深施肥面积 1292 公顷，施肥量 840.28 吨，带种肥面积 3370 公顷，化肥合计 668.79 吨，一次追肥面积 3735 公顷，施肥量 840.28 吨，二次追肥面积 2031 公顷，用肥量 377.64 吨，一次叶面施肥面积 378 公顷，用肥量 679.33 吨，二次叶面施肥面积 120 公顷，用肥量 149.5 吨。

(四) 灌水 甜菜灌水的原则是前促后控，从叶丛繁茂至块根膨大期保证甜菜对水分的需求，浇足浇透，在 6 月上旬到中甸灌第一水，以后每隔 15~20 天灌一水，生育期 4~5 水，9 月中旬灌最后一水。1996 年全师甜菜播前灌水面积 882 公顷，浇六水面积 962 公顷。

(五) 化学防治 甜菜用化学防治方法防虫、防病、防杂草，机械喷药防治。甜菜主要虫害有甘蓝夜蛾、地老虎，病害有褐斑病、白粉病。甘蓝夜蛾可用速灭杀丁或敌杀死每公顷 300~450 克，溴氰菊酯 30~60 毫升/公顷，兑水 600~750 公斤喷雾。地老虎用 90% 的敌百虫 800~1000 倍液灌根。褐斑病可用 50% 的多菌灵每公顷 300 克，兑水 600 公斤喷雾。白粉病可用 50% 的粉锈宁每公顷 900~1050 克，兑水 400 公斤，及时喷洒防治。甜菜地单子叶杂草 3~4 叶期可用拿捕净、稳杀得或禾草克每公顷 1200~1500 克，加水 225~300 公斤进行叶面喷洒。双子叶科杂草在 3~4 叶期可用 16% 的甜菜宁，每公顷用量 6000 克进行喷雾防除。

(六) 田间管理 甜菜田间管理，要破除板结，查苗补种，及时放、定苗，中耕除草。甜菜播种后至出苗前遇雨，地面板结，要及时用钉齿耙横耙或斜耙，深度 2 厘米左右，出苗现行后及时查苗，连续 50 厘米无苗应补种。其方式是将种子放在温水(二开一凉)中浸泡 24 小时，装入塑料袋催芽，待 50% 的种子萌动露白时，抢墒人工点播补种。甜菜封垅前进行 2~3 次中耕除草，第一次在现行后进行浅中耕，护苗带 8~10 厘米，中耕深度为 8~10 厘米，第二次定苗后进行，护苗带 10~12 厘米，中耕深度 12

~14厘米，第三次在第一水前进行护苗带12~14厘米，中耕深度16~18厘米，达到地壤疏松，不伤苗，不压苗、埋苗，不漏耕，田间无杂草。

(七) 甜菜收获 甜菜种植初期人工挖、人工削，九十年代甜菜收获小面积仍为人工挖、人工削，大面积则为机械挖、人工削。甜菜收获坚持做到“四随”，即随挖、随拾、随削、随封土，同时做到“五净”，即挖净、拾净、削净、装净、运净，减少块根失水、受冻及变质。人工切削甜菜有一刀平法和多刀梯形切削法，一刀平法适用于根头小的独立块根，多刀梯形切削法适用于根头大的多头块根，二者配合使用较好。

四、玉米栽培技术

(一) 播前准备 1、土地准备：选择土壤肥力较高，有机质1.2%以上，碱解氮70~80毫克/公斤，速效磷15毫克/公斤的土壤作为玉米地，土壤耕深30厘米以上。2、土壤耕作：秋耕冬灌，熟化土壤，保证播前有足够底墒，土地耕作要求达到“六字标准”。3、种子准备：选用良种，精选种子，采用穗选和机械、风力粒选。穗选在种子田里选棒子大、籽粒饱满的包谷，果穗去两头，留中间脱粒。然后进行风力、机械粒选，玉米种子经粒选后，在播前选晴天摊晒2~3天，促进种子内酶活化，增强种子吸水力，提高发芽势和发芽率。用种子重量的0.5%的福美霜拌种，可防玉米黑粉病；用种子重量的0.2%的30%非醌拌种，可防玉米丝黑穗病。为防地下害虫，可用50%锌硫磷或40%甲基异硫磷拌种，用量为药：水：种子之比1：40：50拌匀，闷种3小时即可。

(二) 播种技术 1、播种方式：初为人工点播，后改为畜力、机力条播，行距60厘米，此后主要使用谷物播种机条播，行距仍为60厘米，六十年代初，推广70厘米方形窝播横向铲苗法，因农机作业水平达不到要求，推广数年后停止使用。七十年代，为了提高土地利用效率，实行玉米、黄豆套种技术，用宽窄行播种，窄行为60厘米行距，宽行80厘米行距，在宽行中间种植两行黄豆。八十年代，玉米推行地膜栽培，推广杂交种SC-704玉米杂交种，采用60×20宽窄行播种，三角形留苗，八十年代末，玉米播种分为机械条播和点播两种，一般采用60~70厘米等行距或60+30厘米的宽窄行播种，深度6~7厘米。2、播量及密度：种植初采用当地农家品种小黄玉米，每公顷株数30000株左右。六十年代引进推广玉米双交种维尔42品种，每公顷要求45000~52500株。八十年代推广玉米杂交种SC704晚熟高产品种，每公顷收获株数达到67500株左右。八十年代末九十年代初，开始种植新玉7号，每公顷株数67500~75000株，新玉8号，每公顷株数75000~82500株左右。3、播种质量：下籽均匀，无重播、漏播、断垄现象，行距一致，播行端直，开沟距离偏差不得超过3厘米，播深一致，通常播深6~7厘米，播后用镇压器、石磙、木磙等进行镇压。

(三) 施肥技术 六十年代，玉米一般种植在苜蓿、绿肥和施基肥地上，少量施肥，有些单位在高产地上穴施厩肥。七十年代开始，玉米开始施化肥，八十年代，玉米播种带种肥，每公顷施硫酸铵37.5~75公斤、磷酸二铵75公斤。用机械进行条追肥1~2次，一次是攻秆肥，玉米拔节前后公顷施尿素300公斤、二铵150~225公斤；二次攻穗肥，在穗期公顷施尿素150公斤左右。同时还可进行穴施，撒施等施肥方式。1996年，玉米施肥面积529公顷，用肥量178.69吨，其中尿素118.83吨、二铵57.86吨、

三料 2 吨播前深施肥面积 82 公顷，用肥量 32.65 吨，带种肥面积 501.3 公顷，耗肥量 59.57 吨，一次追肥面积 506 公顷，用肥 62.43 吨，二次追肥面积 334 公顷，施肥 41.74 吨。

(四) 灌溉技术 六十年代初大水畦灌，后改为小水沟灌，九十年代细流沟灌。玉米生育期灌水 4~5 次，分别按拔节期、孕穗期、抽穗期、灌浆期各灌 1 水。1996 年，玉米播前灌水面积 480 公顷，浇 3 水面积 258 公顷。

(五) 田间管理 出苗前耙地破除板结；查苗补种；间苗定苗。条播玉米人工定苗一般在春玉米长到五片叶子时开始定苗，即每 30~35 厘米留一棵苗，留壮苗，拔除劣苗；进行人工或化学除草；机械耕松土 2~3 次。

(六) 收获 六十年代到八十年代初，玉米收获为人工用手掰玉米棒收获，运回大场晒干、装袋或进行脱粒装袋，八十年代中期开始用玉米收割机进行收获，机械收获速度快、损失少，还可以粉碎玉米秸秆就地还田。九十年代随着玉米种植面积全师每年固定在 150 多公顷，由于要回收玉米秸秆做饲料，仍采取人工收获。

1969~1996 年主要作物面积产量表

表 5-4

单位：公顷、公斤

年 份	总播种 面积	粮食作物		油料作物		甜 菜		
		单产	总产	单产	总产	面积	单产	总产
1969	53867	1230	5053.66	375	183.50			
1970	54300	1395	5966.88	300	146.00	73	12914	94.699
1971	56920	1500	7301	510	256.70	133	15705	209.54
1972	60620	1500	7394.21	660	354.64	113	5090	57.681
1973	61907	1650	8110.3	525	301.35	53	10194	54.368
1974	61567	375	1802	90	51.24	73	3840	28.16
1975	52633	975	3662.75	420	341.88	13	3720	4.96
1976	56987	1050	4475.8	210	165.34	40	773	3.09
1977	61267	600	2705.2	195	160.94	60	3900	23.4
1978	59847	1545	6858.77	345	299.46	100	2591	25.905
1979	62113	1455	6663.9	585	582.27	40	9240	36.96
1981	70867	1305	5550.6	540	1159.20			
1982	72267	1290	5436.06	465	969.37			
1983	71400	1425	5709.5	330	635.14			
1984	72867	1635	8097.61	450	748.80			
1985	73400	1770	7737.26	630	1514.94			
1986	71400	2205	8198.19	735	2109.45	160	52635	842.208
1987	71867	2430	8414.28	840	2462.88	607	26040	1579.76
1988	74400	2565	9105.75	930	2630.66	813	42225	3435.15

年 份	总播种 面积	粮食作物		油料作物		甜 菜		
		单产	总产	单产	总产	面积	单产	总产
1989	80600	2160	8251.2	540	1339.92			
1990	79933	2415	8951.6	645	1720.00	1773	21300	3777.2
1991	80000	1620	5694.84	885	2600.13	1820	20910	3805.62
1992	80000	2385	9024.84	1140	2575.64	1827	28335	5175.86
1993	86267	2535	9805.38	945	2346.75	913	26520	2422.16
1994	86000	1995	4666.97	810	3288.06	953	28350	2702.7
1995	84600	1995	6223.07	525	1486.80	457	22155	9984.52
1996	86000	1860	6883.24	525	850.50	440	26475	11649

第四节 耕作制度

垦区种植业在实践中形成适应本地特色的栽培耕作技术。各团场因自然、经济、技术等条件不同，有明显的区域差异。

一、栽培制度

(一) 一年一熟制 垦区无霜期较短，夏季灌溉用水不足，故为一年一熟制。其间进行过各种形式的复播。六十年代各团场试验推广冬小麦收获后复播早熟油葵和黄豆，在播种及时，早霜较晚的年份，复播作物基本可成熟，产量较低，未大面积种植。七十年代初，过份强调“人定胜天”。各团场均大面积复播种植，因干旱缺水，经验不足，管理不善，早霜提前等原因，造成极大损失。八十年代，一六二团、团结农场等小面积团场利用井灌在小麦收获后及时抢早播种油葵，但因气候条件所致，产量不高，未能继续。九十年代，复播绿肥，改土培肥，因劳力紧张，灌溉用水紧缺，绿肥复播面积小，1996年，全师复播绿肥319公顷。

(二) 间种套作制 垦区为提高土地利用率和单位作物面积产量，节约用地，在小麦地里套种苜蓿、草木樨等，六十年代推广玉米地种植黄豆，即两行玉米中间套种两行黄豆，一水两用，获得成功，黄豆每公顷可达450公斤左右。玉米地套种黄豆需人工收割、拉运、耗劳力，同时随玉米栽培技术水平的提高，保留株数不断增加，套种黄豆效益下降。八十年代，主要为兼种。部份团场在玉米地里套种西瓜、打瓜、苜蓿、草木樨、芝麻及豆类作物，因影响玉米生长，不便于田间作业。九十年代，种植作物主要为小麦、油菜、甜菜、玉米，套种经验不足，且不便机械作业。职工自行在甜菜地里套种油葵、玉米等作物，但对甜菜生长有影响。1996年全师套种苜蓿874公顷。

(三) 轮作倒茬制 轮作倒茬是垦区最基本的农业栽培制度。垦区取草田轮作、休闲轮作、倒茬轮作。轮作倒茬保障用地与养地结合，培肥地力，减少病虫害，提高作物产量。1、草田轮作：在一个轮作周期里，部份农田种植牧草，部份农田种植作物，2~3年倒茬一次。2、休闲轮作：六十年代，各团场实行草田轮作并辅之以休闲轮作取

得了培肥地力效果。七十年代,由于粮食生产任务重,面积扩大,实行休闲轮作,即耕地闲置一年,培肥地力,第二年才种植。3、倒茬轮作:即在同一块地上每年轮换种植不同作物,年限为3~4年。

九十年代,科学种田水平提高,耕地面积扩大,用地养地制度健全,畜牧业迅速发展,草田轮作制度再度受重视,出现了退耕还牧,草地逐渐得到恢复,同时,绿肥作物面积扩大。垦区的轮作倒茬有冬麦——油菜(甜菜、油葵)——甜菜(油菜、油葵)——春麦、春麦——甜菜(油菜)——苜蓿(绿肥)——冬麦(春麦、甜菜、油菜、油葵)等几种方式。垦区多年来实行的是草田轮作,绿肥作物、苜蓿与粮、油、糖等作物倒茬,粮食作物地与经济作物地(油料、甜菜)倒茬,休闲地与粮食作物、经济作物地倒茬。一六二团、一六三团、团结农场,轮作倒茬困难(耕地面积少),甜菜地连作比较严重。1996年垦区休闲面积3821公顷,主要实行甜菜——春麦——油菜——冬麦——麦类(油料)、冬麦——甜菜——春麦——玉米(油葵——油菜、旱地实行麦类——油菜——冬麦——油菜等作物倒茬法。

二、耕作制度

(一) 土壤耕作 1、春耕:即春天耕种。每年积雪融化,大地解冻之后至播种前的耕作为春耕,3月底至5月上旬。春耕地主要为春麦、玉米、甜菜、油料等作物准备用地,耕深18厘米左右。垦区大部份团场每年有40%~50%的春耕地。春耕一般是犁、耙、平地复式作业,春耕白地一般带平地杠即可。春耕地保水蓄墒能力较差,土壤熟化度低,病虫越冬基数大,一般不提倡搞春耕地,力争全部为伏耕,1996年全师伏耕地面积2267公顷。2、伏耕:即夏季进行的耕作。每年麦收后耕作麦茬地或油菜地称伏耕,一般在7~8月份,耕深可达到20厘米。耕翻的土地经过太阳的曝晒,促进土壤熟化,增加土壤肥力,减少病虫害,为冬播作准备。3、秋耕地:每年秋收结束后至入冬封冻前的耕作为秋耕。秋耕主要为玉米、甜菜、油葵茬地,时间在9~10月份,耕深20厘米。秋耕地可不碎地平地,大垡块可以积蓄更多的水份,有利于蓄水保墒,也可碎土整地成待播状态,以利来年春播。秋耕地经过冬季的冰冻,疏松土壤,蓄水保墒,消灭病虫害,提高地力。垦区历来重视农田秋耕,要求所有甜菜地进行秋耕,但由于秋耕面积大,在机力紧张、时间较紧,若干年份入冬封冻早的情况下,秋耕地只能达到40~50%,八十年代,随机力的改善,秋耕面积不断扩大。从1993年开始,人们的耕作意识进一步增强,秋耕地进一步增加,1996年全师秋耕面积5221公顷。

(二) 播前整地 耕地翻犁后进行碎土平整,作播前准备,玉米、甜菜等作物播前耕作顺序为:秋耕冬灌,翌春积雪融化后,即平地、耙地,破碎土块,保水蓄墒,待播种前再用双排钉齿耙对角线耙地。秋耕冬灌地,先开沟筑埂,灌水后平整土地成待播状。播前耙地的农具有钉齿耙、圆盘耙、耢子平地框、镇压器等。耙地深度5~6厘米。播前整地质量应达到“墒、平、净、碎、松、齐”六字质量标准,力求上松下实,确保种子接纳水份,一播全苗。到1996年垦区仍实行播前整地制度,整地率达100%。

(三) 苗期耕作 苗期耕作主要是在作物生长期进行中耕除草、开沟施肥等作业。甜菜、玉米、油葵等中耕作物苗期一般进行2~4次中耕,以达到增温提墒作用。

一般第一次中耕深度 8~10 厘米,第二次中耕深度 12~14 厘米,第三次中耕深度 16~18 厘米,以利于以后开沟作业。甜菜、油菜、玉米一般追肥 1~2 次,甜菜第一次追肥结合开沟复式作业。1996 年开始,甜菜在封垄前还可以进行一次中耕,利于改善土壤结构,促进作物根系生长。

三、施肥制度

(一) 肥料种类 1、有机肥:垦区耕作特点是种植面积大、人均和职均管理面积较大,难以大面积普遍施用有机肥。六十年代,化肥施用很少,主要靠开垦不久的耕地的自然肥力,年均施用有机肥的面积 700~4000 公顷,施用总量 2.2 万吨。六十年代末,施有机肥面积有所增加,主要以厩肥和土杂肥为主,七十年代施用有机肥数量比六十年代将近增加了 1 倍,年均总量 4.5 万多吨,以土杂肥和牛羊猪粪为主,八十年代初垦区有机肥施用总量减少,年均 1.9 万吨,八十年代中后期垦区有机肥施用总量逐渐增加,主要以厩肥、土杂肥和油渣作有机肥源,同时翻压绿肥和苜蓿作为有机肥培肥地力。进入九十年代,随着化肥投入量的增加,垦区有机肥施用量减少,以羊粪和油渣为主。2、化肥:垦区开发初期用量很少,七十年代初期,每公顷施化肥 75~90 公斤,年均施用化肥 236.7 吨主要以氮肥(尿素)用作追肥,面积 2533 多公顷。七十年代中后期,化肥用量增加到 2236 吨。八十年代各种作物普遍施用化肥,施用量逐渐增加,以氮肥(尿素、二铵)和磷肥(二铵、三料)为主。八十年代中后期,随着作物产量的提高,氮磷肥的施用量进一步增加,这一时期实行增氮补磷的施肥方式,年均施化肥总量 7800 多吨,施用面积年均 48000 公顷,每公顷均 165 公斤。九十年开始,化肥用量迅速增加,主要以氮、磷肥为主,同时推广施用钾肥和生物微肥,1996 年全师施化肥总量 14434.84 吨,施肥面积 55375 公顷,主要化肥有尿素、二铵、三料、一铵等。

(二) 施肥方式 1、基肥:垦区各团场有施基肥的习惯,以厩肥、人粪尿为主。六十年代,各农业生产连队搞积肥运动,有积肥班常年积肥,冬季集中力量用拖拉机、牛车、马车、人拉爬犁、架子车等运往田间。到牧区羊圈内拉运羊粪作基肥。六十年代除用农家肥外,还用苜蓿茬、绿肥茬作基肥。八十年代后,除用农家有机肥作基肥外,还通过翻压伏播绿肥、粉碎作物秸秆还田作基肥,同时推广化肥作基肥,实行全层施肥,即把作物生育期内施肥量的 60~70% 肥料施入土壤翻压作底肥,有增肥效、省工时的作用。全层施肥的化肥主要有二铵、三料和尿素。进入九十年代,施肥水平进一步提高,施肥措施更趋完善,全师推广全层施肥面积逐年增加,1996 年全师积运有机肥面积 1017 公顷,积肥总量 15845 吨,运肥总量 5055 吨,有油渣、纯羊粪,翻压绿肥面积 6157 公顷,翻压苜蓿面积 262 公顷,秸秆还田面积 4154 公顷,全层施肥面积 6434 公顷,施用化肥 1347.3 吨,播前深施肥面积 14157 公顷,施肥总量 4728.49 吨。2、种肥:播种带种肥从六十年代开始在高产田使用。种肥主要为腐熟的有机肥如油渣、羊粪等,每公顷施 300~450 公斤。七十年代,化学肥料开始用作种肥,和有机肥混施,将播种机改装,变成播种施肥机,同时也购进少量新研制的播种追肥机,播种与施肥同步进行。肥料施于种子的一侧,施肥深度略深于种子 3~4 厘米。也有少数种、肥混施的,易烧苗,视为违规作业。带种肥有利于形成壮苗,提高作物产量。八十年代后,带种肥

已成为垦区农工种地的共识。种肥分两类，一类为有机肥与化肥混合施用，每公顷施腐熟、粉碎的羊粪或油渣 600~750 公斤加二铵 45~75 公斤，由于有机肥源不足，施用面积不大；一类为纯化肥作种肥，每公顷施二铵 75 公斤加尿素 30~45 公斤，主要以磷肥为主，推广面积达 90% 以上。1995 年开始推广种子包衣技术，即在种子上包上一层由多种作物生长需要的营养元素和防止作物病虫害的农药加聚合剂形成的外衣，来保证作物幼苗健壮，抵抗苗期病虫害，效果颇佳，具有一定的增产作用，全师除一七〇团外均有种子包衣机，推广面积达 20~30%，1996 年全师带种肥面积 40224 公顷，施用肥料 4591.99 吨，其中：尿素 1046.3 吨，二铵 3236.38 吨，三料 46.63 吨，一铵 454.13 吨，施油渣 236.67 吨。3、生育期追肥：追肥分为窝追、条追、撒施和叶面喷施。窝追用于管理定额小的作物，有机肥与化肥混合施用。大面积追肥用条施法。撒施因肥料利用率低而不提倡使用。八十年代，施肥技术提高，追肥机械大面积使用，追肥多用化肥。小麦在返青和孕穗期各追一次尿素加适量二铵，每公顷施尿素 150~225 公斤、磷酸二铵 75 公斤。甜菜在灌头水前施苗肥，每公顷施尿素 150~225 公斤，磷酸二铵 75~120 公斤，在第二水前施尿素 75~150 公斤。油菜在苗期、苔花期各追肥一次。玉米追肥二次，苗期和抽穗前各一次。八十年代初期，化肥施用量每公顷约 900~1200 个标肥，八十年代中期增加到 1200~1500 个标肥、后期增加到 100~150 个标肥。氮、磷比例一般为 1:0.5。化肥分期使用量：种肥中磷肥占 70~80%，氮肥占 20~30%；追肥中氮肥占 70~80%，磷肥占 20~30%。九十年代，推广根外追肥（叶面喷施），即作物中后期在叶面上喷施作物需要的营养物质，通过叶片吸收，达到延缓作物叶片功能衰老，补充作物体内所需的营养物质，防治病虫害，促进作物增产增收。根外追肥用磷酸二氢钾、“天骄”牌氨基酸、“时代”有机络合生物微肥、旱地龙等多种作物生长调节剂。同时，对钾不足的耕地补钾。因多年种植，土壤中钾的含量日渐降低，为夺取作物高产，必须补充作物所需的钾肥。1996 年全师一次追肥面积 24679 公顷，其中条追肥面积 22404 公顷，撒追肥面积 2275 公顷，施用化肥 5213.23 吨，二次追肥面积 10327 公顷，施肥总量 1335.59 吨，叶面一次喷肥 11395 公顷，用肥量 6953.6 吨，二次叶面施肥面积 4585 公顷，施肥总量 2173.36 吨。

（三）施肥技术 六、七十年代，有机肥主要用作基肥，耕地前撒在地表，耕地时翻压，化肥用作追肥，人工施撒。八十年代中后期，施用的有机肥除用作基肥外，还采取将优质羊粪和油渣粉碎后和种子拌在一起作种肥或播种机播作播前深施肥，化肥用作基肥，以磷肥为主，少量氮肥。化肥一般用作种肥、条追肥，八十年代末到九十年代，有机肥主要用作基肥和种肥，也用作追肥，甜菜地用有机肥作窝追肥。化肥使用全层施肥技术，用作基肥、播前深施肥、种肥和条追肥，均由机械深施。1996 年，全层施肥面积 6434 公顷，化肥用量 1347.36 吨，其中尿素 210.68 吨，二铵 987.48 吨，三料 117.82 吨，一铵 31.4 吨，油渣 69.2 吨，播前深施肥 14157 公顷，施肥量 4728.49 吨，其中尿素 2283.41 吨，二铵 2285.73 吨，三料 64.03 吨，一铵 23.73 吨，油渣 68.2 吨，带种肥面积 40224 公顷，施肥量 4591.99 吨，其中尿素 1046.03 吨，二铵 3236.38 吨，三料 46.63 吨，一铵 454.13 吨，一次追肥面积 24679 公顷，化肥 5213.23 吨，二次追肥面积 10327 公顷，化肥 1335.59 吨，叶面施肥面积 15980 公顷，化肥 9125.9 吨。

第五节 植物保护

一、机构

垦区植保组织经过多年的发展历程，不断壮大、健全、完善。垦区开发初期总场由1人专职负责植保工作，各团场生产连队设有不脱产的植保员1人，共9人组成，担任病虫害调查、防治、记载工作。1969年，农林科李荣全负责植保工作。团场有专职技术干部，负责指导本团的植保工作，各农业生产连队设专职或兼职植保技术员，负责病虫害的预测预报及防治工作，基本形成了由师、团、连组成的三级植物保护网络。1974年赵景绥负责植保工作。到1979年底全师99个农业连队中有50个农业连队建立了植保组，共有植保员141人，11个农牧团场有7个团场的生产科配备了主管植保工作的技术干部。1980年农垦局生产科方荣楚负责全师作物病虫害防治工作，各团生产科1名专职植保干部，负责全团的植保工作，大多数农业生产连队配备植保技术人员。

1986年师植保工作由王元荣负责。到1996年全师有植保技术干部58人，植保技术员51人。同时师农科所成立了植保研究室，对植物保护工作进行科学性研究，加强了垦区病虫害防治工作。师种子公司挂牌建立了植物检疫站。从此，垦区的植保工作已趋完善，有效地控制了病虫害的发生。

二、主要病虫害及防治

垦区病虫害的发生随作物结构、耕作制度、作物布局、作物品种的改变而改变，化肥、农药的大量使用，使病虫害发生频率和危害程度降低。加之综合防治方法有了很大改进，植保工作稳步发展。

(一) 主要病虫害 1、1980~1982年对垦区的农作物病虫害普查资料表明，垦区农作物害虫有：(1)危害小麦的主要有：小麦皮蓟马、地老虎、金针虫、负泥虫、麦秆蝇、小麦蚜虫和灰飞虱等；(2)危害玉米的主要有：蚜虫、地老虎、玉米螟等；(3)危害豌豆的有：豌豆象；(4)危害油菜的有：跳甲、菜蛾、菜叶蜂、菜春象等；(5)危害甜菜的有：地老虎、三叶草夜蛾、甘蓝夜蛾、象甲。2、农作物麦类病害有：(1)小麦条锈病、叶锈病、秆锈病、雪腐病、雪霉病、白粉病、条纹病、条纹花叶病、散黑穗病、网腥、光腥、矮腥等16种；(2)杂粮病害4种；(3)油菜病害8种；(4)瓜菜病害4种；(5)果树病害4种；(6)林木病害5种；(7)薯类病害3种；(8)其它病害9种。垦区病虫害随着作物栽培条件，营养条件，耕作制度的改变，其种类和危害程度都有所变化。历年造成不同程度危害的35种主要病虫害，可划为4种发生类型。3、常发生加重类型：常年发生、持续不断、趋势加重的有小麦散黑穗病、白穗病、雪腐病；油菜霜霉病、白锈病；甜菜根腐病、白粉病、褐斑病；打瓜枯萎病、麦管蚜、小麦皮蓟马、油菜跳甲、露尾甲、甜菜象皮虫、甘蓝夜蛾、金针虫、地老虎等17种，属垦区重点防治对象。4、偶发暴发类型：一般年份发生危害轻微或基本不发生。有些迁飞性虫害和外地菌源传播的病害，遇有适合条件则暴发成灾，主要有小麦锈病，病毒病；大白

菜软腐病；油菜小菜蛾；甜菜病毒病等5种，均为重点监测对象。5、消退下降类型：此类在垦区初创年代发生面积大、危害重，后因各种原因，发生面积和程度逐渐消退，主要有东飞亚蝗，小麦吸浆虫、3种小麦（网、光、矮）腥黑穗病，红蜘蛛，蝼蛄等7种，列为监视对象，注意发生动态，防止回升。6、新增扩展类型：为垦区过去未发生或很少发生，具有苗头性或危险性病虫害并且蔓延者。1978年小麦一号病在垦区发现，1993年蔬菜花斑虫传入垦区并有蔓延趋势，经灭治，到1996年得以控制。

（二）病虫害防治 垦区病虫害防治主要以化学防治为主，辅之以农业防治。六十年代初期，垦区农作物品种单一，种植面积小，病虫害种类少，危害轻，主要以农业防治和自然控制为主。随着垦区生态环境的改变，作物播种面积增加，作物品种和苗木的引进、增加，农作物病虫害种类增加，发生危害程度日趋严重，植保技术也随之提高，防治措施发展到以化学防治为主，辅之以农业防治、物理防治的综合防治，有效地控制了垦区病虫害的发生。化学防治：垦区自从六十年代始，用化学农药防治农作物病虫害，机械喷雾。每个农业连队配2~3台机械喷雾器和喷粉器。病虫害发生日益严重，垦区植保机械逐渐增多，开始使用背负式手摇（压力）喷雾器和喷粉器。1964年垦区各团场召开植保会议，操作表演小麦药剂拌种、农药及喷粉、喷雾器的使用与故障排除，交流冬白菜病虫害的防治方法。1986年垦区在一六八团、一六七团修建农用机场农航飞机参加大面积防治。1987年一六五团、一六六团也建起了机场，同时垦区进口巴西产AJ-401-LH喷雾器3台，日作业面积达60~70公顷。

七十年代后，垦区严格贯彻执行“预防为主、综合防治”的植保工作方针，采取农业防治、化学防治、物理防治等多种防治措施相结合的防治方法，使垦区农作物病虫害得到了有效的控制。

1979年5月26日至28日，师植保工作座谈会在—六八团一营召开。参加会议的有各团主（兼）管植保工作的参谋和部分营连领导干部、工人、技术员以及农科所、良繁站等单位，交流总结的植保工作经验与教训，参观了一六四团一营三连、四连小麦锈病发生现场，对症下药确定了植保工作的具体措施。6月，师在一六八团召开化学除草现场会，拉开农九师化学除草的序幕。1979年，一六八团四连植保员严达元跑遍全连每块条田，收集6种杂草标本，调查了每片条田的杂草种类和密度，为化学除草提供了可靠依据。

1980年3月，垦区举办病虫害普查学习班，各团场主管植保的技术干部和植保员42人参加学习，参加病虫害普查的主要人员有赵景绥、王保荣、张卫明、王振才、张跃芳、闫惠成、陶新华、樊金祥、相才进、贾振波、邓忠全、季建设等人，经过3年努力，基本查清并鉴定了垦区的主要作物虫害有9目、29科、212种，主要作物病害有65种，及天敌资源8目、30科、48种，为垦区植保工作提供了重要依据。

八十年代，垦区植保工作得到进一步加强，通过多种形式加强植保知识的宣传，引进多种植保机械。1995年师农业局和农科所共同编写了《甜菜病、虫、草害》综合防治技术手册，同时提出科学选用、混用、轮用农药为主要内容的小麦、油菜病虫害防治措施，垦区植保工作步入科学化轨道。到1996年底全师有机引喷雾器79台、担架式机力喷雾器16台、背负式机力喷雾器150台，人工背负式喷雾器893台。大面积推行飞

机防治。化学农药在垦区的使用由单一转变成多元，由低效高毒转变成高效低毒，由粗放使用转变成科学合理使用。八十到九十年代，垦区先后购进一批高效、广谱、低毒农药取代了六六六粉、DDT等剧毒农药。新农药敌杀死、敌敌畏、速灭杀丁、久效磷、灭扫利、高效氯马乳油，敌克松等低毒广谱杀虫剂，防治害虫效果显著；锌硫磷、敌百虫可以防治地下害虫；灭蚜灵、抗蚜威专治抗药性蚜虫，呋喃丹、3911、好年冬对种子处理和进行土壤处理效果良好。1996年垦区使用种类杀菌剂35.5吨，杀虫剂273.9吨，杀菌剂以五氯硝基苯、拌种双、敌克松、多菌灵、甲霜铜、粉锈宁为主，杀虫剂以1605、速灭杀丁、敌敌畏、乐果、久效灵、3911为主。

1996年农九师化学防治病虫面积34500公顷次，主要有小麦白粉病、全蚀病，甜菜白粉病；化学防治虫害面积64389公顷次，主要有油菜跳甲、小菜蛾、露尾甲，小麦金针虫、皮蓟马等。

三、主要农田杂草及防治

(一) 主要农田杂草 垦区有农田杂草27科、118种，主要是多年生和1年生的，对农作物造成危害的主要是野燕麦、芦苇、旱稗、狗尾草、扁蓄、灰藜、地肤、反枝苋、王不留行、宽叶独行菜、苦苣菜、芦蒿、苍耳、刺儿菜、苦豆子、田旋花、天仙子、野麻等。

(二) 化学除草 六十年代，垦区主要为人工除草，化学除草很少，到1979年，垦区首次大面积推广化学除草，当年化学除草面积1000公顷，1980年上升为1400公顷，1981年为3200公顷。化学除草范围已从麦田扩展到油菜田、果园、蔬菜田及伏耕休闲地。施用的化学除草剂有二甲四氯、2,4-D丁酯、西马津、扑草净、芦苇枯、燕麦敌二号和氟乐灵，麦田施用二甲四氯对阔叶杂草的防效均达95%以上，增产效果11~15%，最高的田块增产达49%。油菜田用氟乐灵播前处理土壤，对野燕麦的防效达60~90%，同时兼治灰藜、施花草等。野燕麦是垦区危害最严重的杂草，1985年一六八团用进口野麦畏乳油土壤处理防除野燕麦试验，防效在80%以上，1986年师引进稳杀得作叶面处理，野燕麦2~5叶期每公顷用1200~1500克兑水喷雾防除。八十年代末到九十年代初，垦区先后使用野燕枯粉剂、拿捕净、禾草克、盖草能、稳杀得、百草敌、骠马、威霸等一批新型除草剂，在生产中推广应用效果很好，化学除草已成为垦区农业生产中不可缺少的生产环节。1996年全师化除面积达到11630公顷。

四、天敌资源及利用

垦区天敌资源主要有：瓢虫、猪蟥、蜜蜂、食蚜蝇、食虫虻、螳螂、草蛉、蚁蛉、蝶角蛉、赤蜂、艳娘等。垦区天敌资源丰富，但由于技术水平和人们对生物防治的认识不足，未能充分利用。使用化学农药，误伤益虫，天敌资源有所减少。

五、作物生长调节剂及叶面肥的运用

八十年代开始，多种作物生长调节剂和叶面肥被垦区引进，主要有根际联合固氮菌、喷施宝、多效好、有机络合微肥、751生长调节剂、矮壮素、叶面宝、稀土、锌

肥、增产菌、农一清、旱地龙。各种作物专用肥通过小面积试验，大面积的示范，广泛推广应用。作物生长调节剂和叶面肥具有提高作物抗病性，作物产量和品质的功效，甚或具有抗旱作用，进入九十年代，作物生长调节剂及叶面肥运用逐年增加，1995年，全师应用各类菌肥、微肥、生长调节剂共12项，有磷酸二氢钾、“天骄牌”氨基酸高效液肥、高美施等。1996年，垦区施用有机络合微肥868公顷，每公顷用量710公斤；施用三十烷醇600公顷，用量25公斤；农一清4355公顷，用量980公斤；多效好81公顷，用量58.8公斤；叶面宝1162公顷，用量87公斤；喷施宝103公斤；Fa旱地龙355.47公顷，用量533.2公斤；磷酸二氢钾8901.4公顷，用量20028公斤；矮壮素458.2公顷，用量550公斤；丰收宝711.4公顷，翠竹牌植物生长调节剂3085.3公顷；养殖宝588.6公顷；肥宝3.3公顷；氨基酸高效液肥842公顷，用量1263公斤；增收宝3.3公顷，用量7公斤。其中旱地龙、矮壮素、磷酸二氢钾等已成为垦区主要作物施用对象。

第六节 新技术推广

新技术推广始于八十年代，推广项目有作物新品种、栽培技术的和生物技术。进入九十年代，新技术、推广项目日新月异，推广效益更加显著。

一、新品种的推广

(一) 冬小麦品种更新推广顺序 小白冬麦—乌克兰0246—乌克兰83—奥字—16—新冬二号—八农74—16—九冬1号—九冬2号—奎冬3号—奎花1号—新冬17号。1967年乌克兰87推广面积5972公顷，奥字—16推广面积327公顷，1979年新冬2号面积10995公顷，1986年九冬1号推广面积4579公顷，1987年八农74-16推广面积4060公顷，1988年九冬1号推广面积4219公顷，1989年九冬2号推广面积4605公顷。九冬2号累计推广面积33887公顷，平均单产4050公斤以上；1993年奎冬3号推广面积2977公顷，平均单产2793公斤；1994年奎花1号推广面积3655公顷，平均单产2246公斤；1996年新冬17号推广面积2561公顷，平均单产4676公斤。

(二) 春小麦更新推广顺序 大头麦—喀什白皮—欧柔—约瑞—纽瑞—新春3号—新春15号。1966年喀什白皮推广面积14665公顷，1980年欧柔推广面积1962公顷。1980年约瑞推广面积7719公顷，平均单产1527公斤；1985年纽瑞推广面积6598公顷，平均单产1584公斤；1987年新春3号推广面积4616公顷，平均单产2973公斤；1990年新春3号推广面积7966公顷，平均单产2591公斤；1994年新春3号推广面积2109公顷，平均单产2526公顷公斤；1996年新春15号推广面积936公顷，平均单产1571公斤。

(三) 大麦品种更新推广顺序 加拿大棱大麦—卡拉克其—新引D2号—甘啤1号。1981年加拿大棱大麦推广面积1909公顷，平均单产945公斤；1990年卡拉克其推广面积1913公顷，平均单产1956公斤；1991年新引D2号推广面积208公顷，

平均单产 1106 公斤；1993 年甘啤 1 号推广面积 333 公顷，平均单产 2240 公斤；1996 年甘啤 1 号推广面积 3096 公顷，平均单产 1556 公斤。

(四) 油菜品种更新推广顺序 当地农家品种——金黄 1 号——伊犁黄——新油 2 号——斯克隆——新油 2 号、4 号。1978 年本地芥油菜推广面积 6373 公顷，平均单产 351 公斤；1981 年金黄 1 号推广面积 8082 公顷，平均单产 624 公斤；1984 年伊犁黄推广面积 9220 公顷，平均单产 408 公斤；1988 年，新油 2 号推广面积 8189 公顷，平均单产 1170 公斤；1995 年垦区推广丹麦双低杂交油菜“斯克隆”，播种面积 78 公顷，平均单产 963 公斤；1996 年新油 2 号推广面积 2358 公顷，平均单产 635 公斤；新油 4 号推广面积 593 公顷，平均单产 813 公斤；“斯克隆”推广面积 1057 公顷，平均单产 639 公斤。

(五) 玉米新品种更新推广顺序 白马牙——维尔 42——石单 3 号——掖单 6 号。1981 年维尔 42 推广面积 220 公顷，平均单产 2637 公斤；1989 年维尔 42 推广面积 81 公顷，平均单产 4361 公斤；1990 年，石单 3 号推广面积 132 公顷，平均单产 4911 公斤；1996 年掖单 6 号推广面积 29 公顷，平均单产 4608 公斤。

(六) 甜菜新品种更新推广顺序 维 0——20——石甜 1 号——新 2 号——新甜 6 号——德国 9103——德国 9308。1979 年石甜 1 号推广面积 40 公顷，平均单产 5003 公斤；1986 年，新甜 2 号推广面积 136 公顷，平均单产 19743 公斤；1990 年新甜 2 号推广面积 1637 公顷，平均单产 23910 公斤；1993 年新甜 6 号推广面积 105 公顷，平均单产 29561 公斤；1996 年，德国 9103 推广面积 81 公顷，平均单产 52893 公斤；德国 9308 推广面积 102 公顷，平均单产 39837 公斤。

二、栽培技术推广

(一) 模式化栽培技术的推广 1981 年，垦区开始推广模式化栽培技术。1984 年提出小麦、油菜模式化栽培方案，将作物各个生育时期栽培技术科学的规范。1985 年制定冬小麦不同品种中高产栽培技术措施模式、冬小麦栽培技术规程、冬小麦九冬 2 号中高产模式田栽培技术规程、春小麦叶龄栽培模式、春小麦中高产栽培技术规程、旱地春小麦每公顷产 2625 公斤栽培技术规范、喷灌地春小麦 4500~6000 公斤栽培技术、喷灌地油菜每公顷产 2250 公斤栽培技术、油菜栽培新技术规程。并辅之以轮作倒茬、增施有机肥、以产定地、底肥分层施、带种肥等栽培技术措施。1985 年全师小麦带种肥面积 19968 公顷，油菜带种肥面积 17705 公顷，小麦分层施肥 333 公顷，粮油合计带种肥和分层施肥面积 41007 公顷，1986 年全师推广小麦模式栽培面积 8000 公顷，制定冬麦 3750 公斤、5250 公斤、4500~6000 公斤、6750 公斤、6000~7500 公斤的栽培模式方案；春麦 3750~4500 公斤栽培模式方案。八十年代末模式栽培技术面积扩大，推广的作物有小麦、油菜、甜菜等，九十年代垦区作物栽培技术实现模式化。1995 年，农业局制定塔额盆地冬小麦 4500 公斤、6000 公斤、7500 公斤栽培操作规程；春小麦 4500 公斤、6000~6750 公斤栽培技术规程；春油菜 1800~2250 公斤、2700~3000 公斤栽培技术规程；甜菜每公顷产 45 吨、地膜甜菜每公顷产 60 吨栽培技术规程。1996 年全师模式化栽培面积 20000 公顷。

(二) 测土施肥新技术的推广 1985 年开始大面积推广测土施肥新技术，各团场

相继成立土肥站，根据测土结果，垦区确定增磷补氮措施，推进改土培肥工作。1986年测土施肥面积达15000多公顷，八十年代末，化肥用量的增加，垦区测土施肥工作逐渐停止。进入九十年代，少部分团场开展测土施肥技术工作。

(三) 全层施肥新技术的推广 1988年推广全层施肥技术，将不同产量的作物全生育期需肥总量的70%以上用作底肥，将肥料在耕地时深翻入土，有利于提高肥料的利用率。1989年农九师全层施肥面积3500多公顷，九十年代全层施肥面积逐年扩大。1993年起，垦区冬麦地和甜菜地全部进行全层施肥，1996年全师全层施肥面积6434公顷，提高肥料利用率15%以上。

(四) 地膜覆盖栽培技术推广 八十年代中后期至九十年代初，蔬菜小面积覆盖地膜种植。1994年，地膜覆盖栽培技术运用到甜菜、打瓜、玉米等作物。1995年，引进甜菜铺膜播种机15台栽培地膜甜菜，当年栽培面积152公顷，平均单产36705公斤，比常规甜菜增产36.35%，1996年全师地膜覆盖栽培面积6434公顷，其中：甜菜2841公顷，打瓜667公顷，玉米140公顷，瓜菜133公顷。

三、生物新技术推广应用

1979年一六八团首先使用二甲四氯化学除草剂在小麦、玉米地、果园对阔叶杂草进行防除，防治效果95%以上，小麦增产10%以上，随后一六一团、一六五团、一六八团用燕麦敌二号小面积防除野燕麦，防除效果41.5~88%。1980年在一六八团召开化学除草经验交流会。1985年全师化学除草564公顷，防治效果80%，1986年化学除草2013公顷，防治效果90%，1987年化学除草面积7000公顷以上，防治效果90%。1988年推广生物微肥，到1993年，累计推广面积97286公顷，其中小麦根际联合固氮菌21635公顷，占总推广面积的22.2%；增产菌33310公顷，占总推广面积的34.2%；喷施宝（含叶面宝）19839公顷，占总推广面积的20.4%；多效好7498公顷，占总推广面积的7.7%；有机络合微肥6972公顷，占总推广面积的7.17%；“751”生长调节剂2147公顷，占总推广面积的2.2%；另外稀土、啤酒花专用肥、矮壮素、旱地龙、多元微肥、农一清等推广面积3198公顷，占总推广面积的3.29%。推广新技术项目12项，应用新技术项目的作物有小麦、大麦、玉米、油菜、甜菜、啤酒花、瓜类和蔬菜。1995年推广高美施、磷酸二氢钾、“天骄牌”氨基酸高效液肥、推广各类菌肥、微肥、生长调节剂11394公顷，磷酸二氢钾增产效果达15%以上。1996年新技术推广项目16项，推广面积23427公顷。小麦新技术应用项目14项、油料作物新技术应用项目5项、甜菜10项、其它作物3项，重点推广了Fa旱地龙。化学除草面积11630公顷，用除草剂13861.3公斤，其中稳杀得面积5146公顷，盖草能面积243公顷，2—4D丁酯2449公顷，骠马2337公顷，拿捕净6公顷，禾草克50公顷，其它除草剂1399公顷。

第二章 养殖业

垦区畜牧业经历了两次起落。第一次下落的时间是1974年至1976年，由于政治运动频繁，兵团体制又解体，生产受到影响，牲畜存栏头数由12.96万头降至1976年的9.86万头，减少3.1万头，下降23.9%，年均递减8.7%。第二次下落时间是1990年至1993年的4年期间，由于畜产品市场流通不畅，出现疲软，影响职工的养畜积极性，牲畜头数由1989年的26.49万头降至1993年的16.65万头，4年减少9.84万头，平均每年减少2.46万头，下降37.1%，年均递减10.96%。

与此同时，师畜牧业也有两次大的发展，第一次是党的十一届三中全会召开后的1979年，推行“全民、集体、个人一起上，三扇门一齐开”的畜牧业发展方针，1985年师进行产业结构调整，正式确定“以牧为主，牧农林结合，多种经营，十业并举”的经营方针，加强领导，科学养畜，职工养畜政策优惠。在经济上加大了牧业基础建设，牧业生产条件得到改善，畜牧业发展进入快速发展阶段。1989年全师牲畜存栏26.49万头，比1976年增加16.63万头，平均每年增加1.28万头，13年平均递增7.9%。其中职工私养畜从100多头发展到20.48万头，占全师总牲畜存栏头数的77.3%。第二次是1994年，在兵团“奋起二次创业、再造兵团辉煌”口号鼓舞下，师党委经过调查研究，反复酝酿，制订了全师经济发展战略和发展目标，确定了“赶着牛羊奔小康”的发展方针，制订《关于加快发展畜牧业的决定》，使畜牧业又有一次大的发展，1996年全师各类牲畜存栏21.98万头，三年增加5.33万头，平均年递增9.7%，其中职工私养畜的比例占到全师的65.2%。主要畜产品产量大幅度增长，其中肉类总产2490吨、羊毛总产706吨、牛奶总产978吨、禽蛋总产664吨，分别比1993年增长36.8%、31.96%、59.28%和109.5%，人均占有肉类34.94公斤、羊毛9.91公斤、牛奶13.72公斤、禽蛋9.32公斤。与1969年相比，牲畜存栏增长2.61倍；畜产品肉类总产增长4.52倍、羊毛总产增长3.82倍、牛奶总产增长6.99倍、禽蛋总产增长7.81倍；牧业产值2557万元，是1969年的17.35倍，占农业总产值的21.1%，提高12.6%；667公顷耕地载畜量达2409头，比1969年增加1100.7头。

第一节 机构队伍

垦区的畜牧业归属于大农业生产管理，由一名副师长主管全师的农牧业生产，1983年10月，祝盘大任总畜牧师，参加师领导班子，分管全师的畜牧业。农业局为师业务主管部门负责全师畜牧业生产管理，下设畜牧兽医工作站、兽医卫生防疫监督所、草原监理所。各团场由一位副团长主（兼）管畜牧业，团设畜牧科（公司）负责生产管理，下设兽医站，负责防病治病。1996年全师畜牧科技人员212人，其中按学历分：本科

14人、大专 53 人、中专 65 人、其它 80 人；按职称分：高级职称 9 人、中级职称 23 人、初级职称 146 人。从事畜牧业劳动力 1733 人。

1996 年畜牧科技人员情况统计表

表 5—5

单 位	科技人员总数 (人)	学 历				职 称			
		本科	大专	中专	其它	高级	中级	初级	其它
农九师	212	14	53	65	80	9	27	140	36
一六一团	41	1	3	8	29	1	3	297	10
一六二团	9		2	2	5		2	6	1
一六三团	5		3	1	1		2	2	1
一六四团	16		3	2	11		1	11	4
一六五团	35	2	9	14	10	1	4	29	4
一六六团	16		4	6	6	1	2	9	4
一六七团	24		4	12	8		2	18	4
一六八团	21		10	9	2	1	2	15	3
一六九团	8		5	1	2			5	3
一七〇团	15		5	8	2	1	2	10	2
团 结	9	1	4	2	2			6	3
师 部	13	10	1		2	4	7	2	

一、畜牧业务主管部门

(一) 师 师成立前农七师三管处时期处生产科有 1 人兼管畜牧业。

1969 年 5 月成立农九师，师机关设生产科负责全师的农牧业生产，其中生产科内有 1 名干部专职管理畜牧业。

1975 年 5 月农九师改称塔城农垦局，生产科改为农牧组，后又称农牧科，1979 年增加畜牧编制 1 名，任命一位副科长负责畜牧业。1982 年农九师体制恢复，农牧科改为农业处，编制仍为 2 人，其中设有 1 位副处长负责畜牧业，1985 年又增加编制 1 名。1991 年 9 月，畜牧业从农业处分出，挂牌畜牧处，编制 3 人，1995 年 4 月与农业处合并改称农业局，对外挂畜牧局牌子，编制 3 人，其中领导 1 人、业务 2 人。局长冯文起(兼)。

师畜牧主管部门机构设置一览表

表 5—6

建制单位	时 间	设置部门	编制人员	负 责 人
农七师三管处	1959~1969.4	生产科	1(兼)	于成荣

建制单位	时 间	设置部门	编制人员	负 责 人
农九师	1969.4 ~ 1975.5	生产	1 (专)	连本立
塔城农垦局	1975.5 ~ 1982.3	农牧科	2 (专)	连本立
农九师	1982.3 ~ 1991.9	农业处	3 (专)	李文华
农九师	1991.9 ~ 1995.4	畜牧处	3 (专)	冯文起
农九师	1995.4 ~	农业局	3 (专)	冯文起

(二) 团场 1、生产(畜牧)科: 建师初期, 全师有 12 个农牧团场, 其中 10 个农业团场的畜牧业由生产科负责, 设畜牧参谋 1 人; 2 个牧场由畜牧科负责, 编制 3~4 人。2、畜牧公司: 1984 年春, 各团成立畜牧公司, 是团属企业单位(科级), 实行政治、经济、技术三位一体的管理体制, 人财物、产供销、牧工商一条龙、自主经营、自负盈亏。同时组织本团的畜牧业生产, 执行完成上级下达的生产计划。实行二级管理一级核算。一六一团的畜牧业生产计划、管理仍由生产科负责, 畜牧公司负责经营。3、畜牧科(公司): 1986 年各团场畜牧公司逐步改为畜牧科, 属团机关行政管理部门, 负责全团的畜牧业管理, 按团科室编制配备 2~4 人。部分团场仍保留公司牌子, 实行一套人马两块牌子, 一六一团仍然是生产科和畜牧公司分离。

1992 年后, 除一七〇团外各团成立畜牧公司, 仍保留畜牧科性质, 政企合一, 成为具有生产、经营、服务三位一体的经济实体, 实行“自主经营、自我发展、独立核算、自负盈亏”, 团场负责 1~2 人的工资。部分团场称畜牧兽医服务站, 一六一团仍是畜牧科和畜牧公司分离。

二、畜牧兽医工作站

(一) 师 农九师畜牧兽医工作站的前身是农七师三管处兽医站, 1959 年 11 月成立, 负责人金克明。其主要任务是负责制定全师的防检驱治计划和兽医行政管理, 检查指导团场畜禽疫病防治、畜禽饲养管理、品种改良及草原建设, 协助团场对疑难病的诊断治疗、接受送检病料的检验, 并采供生物药品和部分药械、生产畜禽饲料添加剂, 负责对团场技术人员的培训和养殖专业户的技术指导。

1969 年建师时全站共有 4 人, 其中兽医人员 3 人、由梅玄宗负责。1972 年正式成立农九师兽医站, 连级建制, 编制 11 人(实际配 5 人), 由唐庆荣任主任。1975 年改称农垦局兽医站, 站长唐庆荣, 全站 13 人。1982 年称农九师畜牧兽医工作站(营级), 副站长唐庆荣, 全站 16 人, 分传染病、寄生虫、门诊、财务 4 个组。1985 年组改室, 增加畜牧室。1988 年建制升格为副团级, 唐庆荣任副站长, 梅玄宗任高级兽医师, 定编 17 人。1996 年全站 18 人, 其中大学本科 6 人、大专 3 人、中专 1 人。其中高级职称 3 人、中级 4 人、初级 2 人。下设畜牧室、兽医室、药械服务部、门诊、行办公室、财务室、6 个部门。

(二) 团场 兽医站是团内事业单位, 连级建制, 主要负责本团的畜禽疫病防治工作, 人员编制 3~4 人不等。连队配 1 名兽医人员, 有的团场实行兽医站集中管理。

1996年师团畜牧兽医工作站负责人一览表

表 5-7

单 位	姓 名	性 别	年 龄	学 历	职务、职称
一六一团	刘子松	男	42	中专	站长、助理兽医师
一六二团	余广文	男	39	高中	站长、助理兽医师
一六三团	周长华	男	47	初中	站长、助理兽医师
一六四团	张剑江	男	43	初中	站长、助理兽医师
一六五团	孙敦全	男	39	大专	站长、助理兽医师
一六六团	李虎军	男	41	大专	站长、助理兽医师
一六七团	王建华	男	29	大专	站长、助理畜牧师
一六八团	张志栋	男	52	高小	站长、技术员
一七〇团	秦允刚	男	29	大专	站长、助理兽医师
团结农场	何根龙	男	40	初中	站长
农九师	唐庆荣	男	60	中专	站长、兽医师
农九师	杨俊杰	男	31	大学	副站长、兽医师

三、畜牧行政执法机构

(一) 兽医卫生监督管理所 1992年成立农九师兽医卫生监督所，挂靠师兽医站，实行一套人马两个机构，编制2~3人，实有3人，均由师兽医站人员兼管，其中监督员两人、检疫员一人，由师兽医站副站长兼副所长。团场只设兽医卫生监督员和兽医卫生检疫员。1996年全师有兽医卫生监督员13人，兽医卫生检疫员16人，均为兼职。

(二) 草原监理所 1991年9月成立农九师草原监理所，挂靠畜牧处，所长由处领导兼任，草原监理业务工作由畜牧处兼管。一六一团、一六五团和一七〇团3个山区团场成立草原监理站，属师派出机构，编制2~3人，一七〇团挂在畜牧科，实行一套人马两个机构；其它团场均设一名兼职草原监理员。1995年10月师决定，给师草原监理所编制1人，人员由兽医站管理，业务由畜牧局负责管理。师草原监理所有专职1人。1996年全师有草原监理员20人，其中专职人员7人，兼职人员13人。

四、牧工队伍

1969年，全师有牧工2065人。1971年全师牧工有2556人，以后逐年减少，1996年全师畜牧业从业人员1791人，其中职工741人，在职工中长期工660人、临时工81人；少数民族职工203人，占职工总数的27.4%。

第二节 草场 饲料

一、草 场

全师草场主要分布在3个山区团场，即一六一团、一六五团、一七〇团。3个团共有草场214000公顷，占总草场面积的91.3%，其中可利用草场118000公顷，占59.6%，剩余21000公顷草场分布在8个农区团场，占全师草场总面积的8.7%。

(一) 草场资源类型 1、干草原类：主要分布在塔尔巴哈台山前区、加依尔山和巴尔鲁克山的都拉拉地区以及丘尔丘特等4个地区。总面积80000公顷，其中可利用面积59000公顷，占总面积的73.3%。平均每公顷产鲜草2250公斤左右，主要作为四季草场和冬场，理论载畜量14.6万头标准畜。2、荒漠草原类：分布在庙尔沟地区、莫乎尔山区，面积38200公顷，其中可利用面积31200公顷，占81.9%。平均每公顷产鲜草1650公斤左右，适宜冬季放牧，理论载畜量3.1万头标准畜。3、山地草甸类：分布在巴尔鲁克山的都拉拉、加依尔山的莫乎尔、巴依木扎、可克莫依那山等地区，面积62000公顷，其中可利用面积50400公顷，占总面积的80.96%。平均每公顷产鲜草2250公斤左右，是良好夏季放牧场，理论载畜量19.14万头标准畜。4、干荒类：又分石质(戈壁)荒漠亚类和盐土荒漠亚类，前类分布在莫乎尔山前戈壁区，面积50400公顷，估算可放骆驼800峰，后者分布在一六二团和团结农场的西南地区，面积4167公顷，其中可利用面积3433公顷，占总面积的82.4%，平均每公顷产鲜草1875公斤左右，理论载畜量0.42万头标准畜。

(二) 四季草场资源 垦区草场根据牧草长势、地理环境划分春秋草场、夏草场、冬草场和四季草场。1、春秋草场：总面积64700公顷，占全师草场总面积的27.5%，其中可利用面积44700公顷，占春秋草场面积的69.1%，每公顷产鲜草1500~2700公斤，载畜量12.4万头标准畜。2、夏草场：总面积为26000公顷，占全师草场总面积的11.1%，其中可利用面积18700公顷，占夏草场面积的71.8%，每公顷产鲜草2100~3750公斤，载畜量12.8万头标准畜。3、冬草场：总面积68000公顷，占草场总面积的28.9%，其中可利用面积47700公顷，占冬草场面积的70.2%，每公顷产鲜草1650~3750公斤，载畜量6.6万头标准畜。4、四季草场：总面积为76300公顷，占草场总面积的32.5%，其中可利用面积32700公顷，占四季草场面积的42.8%，每公顷产鲜草375~1950公斤，载畜量2.5万头标准畜。

二、饲 料

饲料主要有：谷物饲料、加工副产品饲料、多汁、青贮饲料、草田轮作饲料、农副产品饲料、配(混)合饲料等六种。

(一) 谷物饲料 主要有大麦、玉米和麦渣子，建师初期主要以大麦为主，同时也种植少量玉米，七十年代每年种植大麦和玉米的面积都在3500公顷以上，占总播面积的10%以上，后种植面积逐渐减少，转为种植啤酒大麦作为酿酒原料，剩余部分作

为牲畜饲料。

(二) 加工副产品饲料 主要有麸皮、菜籽饼等，建师初期主要以麸皮为主，菜籽饼多作为肥料用于种植业。全师麸皮年产量可达 4000 吨左右。

(三) 多汁、青贮饲料 多汁饲料主要有胡萝卜、甜菜及甜菜渣及茎叶、青绿饲料等，七十年代，多作为母猪饲料，冬季贮存主要作为生产母羊的饲料。青贮饲料始于七十年代，主要原料为玉米秸秆，后停止。九十年代，全师每年青贮甜菜渣近千吨，有个别团场青贮少量玉米秸秆。

(四) 农副产品饲料 主要有小麦秸、大麦秸、油菜秸和少量的玉米秸及瓜秧、树叶等，年产量约 10 万吨，每年牧业利用约 5~6 万吨。九十年代，随着天然草场受旱减产以及微生物发酵贮藏技术的推广，农副产品饲料的利用逐年增加。

(五) 草田轮作种植饲料 草田轮作饲料是发展生态农业的有效措施，草田轮作饲草既可以增加饲草产量又培肥了地力。建师初期，全师有苜蓿 7300 公顷，占全师总播面积的 13.6%，七、八十年代一直保留在 4700~5500 公顷左右，占总播面积的 7~8%。垦区土地长期处于水土不平衡状态，苜蓿多为旱地种植，灌水无保证，大部分地抢洪浇灌一次，苜蓿产量低，约 1500 公斤左右，不能满足牲畜越冬饲草的需要。

(六) 配(混)合饲料 饲料加工业起步较晚，从 1985 年开始先后购进大同 9SJ—1000 型饲料加工机组 6 套，分别在一六二团、一六四团、一六五团、一六六团、一六七团建立饲料加工厂，单班加工能力 1000 吨，随后一六八团又购进一套 800 型机组。1988 年团结农场与额敏县粮食分局联合建立一座饲料加工厂(后归团结农场所)，年加工能力单班 2000 吨。1993 年一六一团、一六四团、一六八团等团又先后购进小型加工机组，年加工能力 6000 多吨，由于生产的配(混)合饲料价格偏高，团场农副产品又多，养殖户不愿购买，产品销路不畅，影响加工生产。1996 年全师加工生产配(混)合饲料 3310.5 吨。

第三节 品 种

一、牲畜种类

牲畜种类主要有马、牛、羊、猪、驴、骡、骆驼等。1996 年全师牲畜存栏 21.98 万头，其中羊占主导地位，存栏 19.66 万只，占总数的 89.4%，其次是牛，存栏 1.03 万头，占总数的 4.69%，猪存栏 0.96 万头，占总数的 4.37%，马、驴、骡、骆驼等畜种占 1.54%。

(一) 牛 主要是当地的哈萨克土种牛，后引进夏洛来、短角和黑白花。1、短角牛：1964 年引入，主要分布在一六五团，经 20 年的改良，短角杂种牛比较适合农牧区放牧，体型呈乳肉兼用，杂种一二代母牛在较低的放牧饲养条件下，年产奶平均达 1600 公斤，比哈萨克牛高一倍多。短杂牛具有一定的肉用性能，据测定短杂一代阉牛，18 个月龄活重 276.5 公斤，较哈萨克牛增加 38.9 公斤，提高 16.4 公斤，胴体重 138.3 公斤，屠宰率 50%，净肉率 35%，分别比哈萨克牛提高 21.6%、4.6% 和 5.4%。2、夏

洛来牛：1973年引入一六五团，经过20多年的纯繁和杂交改良，效果甚佳，其杂交后代表现生长发育快、产肉性能好、遗传性强，体型毛色、产肉性能尤为突出，杂交三代牛的体型外貌已基本与纯种相似。杂交牛适于农区或山区放牧，能耐寒、采食强、增膘快，全年放牧，冬季仅补饲少量的精料和饲草，仍保持一定的产肉性能。

夏杂一代成年母牛，体高平均132.2厘米，较哈萨克牛增加22厘米，提高20%；体重605.4公斤，比哈萨克牛增加297公斤，提高96.4%，一岁半夏杂一代牛肉用性能比哈萨克牛提高46.5%，且肉质细嫩鲜美。1978年首次出口活牛67头，年龄1.5~2.0岁、体重341~477公斤，平均每头出肉189.9公斤，出肉率达62%，受外商欢迎。3、黑白花：1985年引进，主要分布在一六二团和一六三团等市郊团场，其他团也少量饲养。1996年全师有黑白花及其改良牛433头，产奶量平均达5吨。

(二) 羊 羊在建师的当年存栏7.03万只，占牲畜总数的83.6%。主要是当地土种羊的改良后代，分为两大类：一类是高加索和阿尔泰两品种的杂种群；一类是高加索、赛力斯卡羊相互交叉改良的杂种群；绵羊品质接近同质细毛羊。据对高加索和哈萨克高代杂种母羊生产性能测定：周岁母羊平均体重26.4公斤、毛长7.81厘米、产毛量2.44公斤；成年母羊平均体重44.4公斤、毛长6.64厘米、产毛量3.53公斤。



一七〇团培育的美利奴公羊

1972年一七〇团引用波尔华斯羊进行改良，对羊群品质的提高效果较为明显。波杂一代母羊生产性能测定：周岁羊平均体重32.3公斤、毛长10.76厘米、产毛量4.04公斤；成年羊平均体重42.7公斤、毛长9.29公斤、产毛量4.54公斤，其毛长的提高较为明显。一七〇团在此基础上，选择品质优秀的育种核心母羊群，在紫泥泉种羊场的支持下，导入了澳血，使育种母羊的综合品质大提高。“六五”期间，该团参加兵团良种羊培育攻关，得到有关专家的指导，引进军垦A型、B型细毛羊，1986年经兵团组织验收，2500只生产母羊达到“六五”国家攻关项目新疆军垦良种细毛羊标准。测定生产性能：周岁公羊平均体重35.3公斤、毛长9.25厘米、产毛量3.9公斤；周岁母羊平均体重31.75公斤、毛长9.2厘米、产毛量3.85公

斤；成年母羊平均体重41.16公斤、毛长8.74厘米、产毛量4.99公斤。经对20只羊抽测：羊毛细度均达到60支以上；测定2516只羊：大弯占32%、中弯占63.8%、小弯占3.4%；白油汗占65.1%、乳白色占34.5%、浅黄及黄色油汗占0.4%。1987年初，通过兵团外资项目办引进4只澳大利亚美利奴种公羊，进行杂交改良，使羊的体质类型趋于一致，羊毛的长度、密度及净毛率都有很大提高。1989年始，根据兵团制定的中美羊品种标准要求，每年组织畜牧科技人员对全师绵羊进行全面鉴定，经过7年的努力改良工作取得明显成效，1996年全师有中国美利奴新疆军垦型细毛羊3万只。

(三) 马 主要是当地的土种马和伊犁马、奥尔洛夫和顿河马的改良马，均为乘

挽兼用型。建场初期马主要作为运输、耕作的畜力，随着农业生产机械化程度的提高和交通运输业的发展，马匹的数量逐渐减少。农区主要为职工家庭饲养，其目的为放牧乘骑和拉车，山区除牧民放牧外还有少量马群。1996年全师马存栏2464匹，主要分布在山区一六一团、一六五团和一七〇团。

(四) 猪 垦区的猪种以苏大白为主，其它有约克夏、宁安、长白和巴克夏等品种猪。

苏大白猪在垦区纯繁和改良效果较好，表现生长快、繁殖好、耐粗饲、抗寒、适应性强等性状，颇受养殖户欢迎；长白和约克夏等猪，纯繁要求条件较高，适应性稍差，约克夏猪繁殖率低，故一般不愿养纯种，但其杂交后代生产性能较好，育肥效果也好；巴克夏猪1977年由一六二团和一六九团从江苏省东海县猪场引进70头，其中母猪34头，经饲养一年多时间观察，该猪种表现尚好，初产母猪一胎孕育活仔猪6头、二产平均达7.5头，仔猪发育良好，具有一定的抗寒能力；1983年一六七团又引进了杜洛克瘦肉型猪，其杂交后代表现良好。

1996年全师猪存栏0.96万头，除少量的品种猪外，均为杂交猪，基本实现“公猪良种化、母猪改良化、育肥猪杂化”，经实践探索，在杂交育肥中，以苏大白×杂种、长白×苏大白、长白×杂种、约克夏×杂种等几个杂交组合较好，尤其长白杂交代猪有较好的育肥性能。

(五) 驴 主要是新疆小型毛驴，表现耐粗饲、抗病力强、役用性能好，主要饲养用于家庭拉车使用。1996年全师驴存栏631头。

(六) 骡 垦区养骡未成规模，由于骡高蹄小，体质健壮结实，耐役劳、抗病力强，寿命长于马、驴，适于农家役使，随着农业生产机械化程度的提高和交通运输现代化的发展，骡的数量急剧下降，1996年全师骡存栏14头。

(七) 骆驼 骆驼数量较少，主要分布在一七〇团，均为双峰驼，毛色杏黄，品质优良，年产驼毛4~5公斤，成年驼体重500公斤左右，建师初期主要为牧群转场驮运物资，后由运输车代替。1996年全师骆驼存栏117峰。

二、家 兔

建师初期，个别职工家庭饲养少量的家兔，到1984年全师统计有家兔1736只。1985年全国兴起养兔热，部分团场先后从上海、江苏等地购进德系安哥拉长毛兔，养兔业开始发展，当年全师家兔存栏1.64万只。不久国内外养兔业市场疲软，兔毛价格急剧下跌，养兔亏本，职工大量销售和宰杀，家兔数量骤减，1986年全师家兔存栏0.88万只。1996年全师家兔存栏3172只，主要品种有皮肉兼用型獭兔、毛用型安哥拉兔和肉用型日本大耳兔。

三、家 禽

1996年全师家禽存栏16.18万只，主要有鸡、鸭、鹅、火鸡。

(一) 鸡 居民家庭饲养的鸡多为当地土种鸡，后引进了蛋用品种来航鸡、星杂288等品种；蛋肉兼用型品种有洛岛红；肉用品种有白洛克、艾维茵；药用品种有乌骨

鸡。养鸡业主要是职工家庭饲养，品种为以上部分品种及其杂交后代，一六八团加工厂有一个年出栏 10000 只的小型肉鸡场，属集体所有。1996 年全师鸡存栏 16.12 万只。

(二) 鸭 居民家庭少量饲养，基本上是当地土种鸭，有少量北京鸭。

(三) 鹅 居民家庭零星饲养草鹅，数量不多。

(四) 火鸡 八十年代后期，部分居民回内地探亲带回，数量少，全师有数百只。

四、经济动物

(一) 马鹿 八十年代初期，一六一团和一六四团饲养马鹿，饲养水平较低，鹿茸市场起伏不定，养鹿亏本，遂将马鹿出售或放鹿归山。1991 年一六一团申报兵团扶贫项目，投资兴建 300 头规模的马鹿场，当年从农二师引进 90 头塔里木马鹿，随后又引进 16 头天山马鹿，养鹿业开始发展，1996 年一六一团马鹿存栏 242 头。

(二) 狐狸 八十年代后期，一六三团一位职工从东北购进几对蓝狐进行饲养，后售出，未续养。

第四节 饲养

垦区畜牧业的发展主要以草原家畜为主，猪占牲畜总数不到 10%，在草食家畜中，以羊为主，占 80% 以上。羊沿袭古老的游牧方式，常年放牧，随季节转场，逐水草而居，随着生产条件的改善，逐步由游牧、半定居走向定居，由常年放牧变为暖季放牧、冷季舍饲的饲养方式。除一六一团、一六五团和一七〇团的 3 个山区单位的牲畜保持转场外，农区全部定居饲养。牛、马作为农用畜力，一直实行圈养。3 个牧业单位仍保留放牧的饲养方式。

一、饲养管理

(一) 羊的饲养与管理 1、饲养方式：(1) 放牧饲养：指不同季节中羊群放牧管理的方法：其优点是利用天然草场放牧养羊，可以降低生产成本、节省劳力，有利于羊体健康，农九师建师初期，主要以放牧为主，冬季适当补饲，一六一团、一六五团和一七〇团 3 个山区团场的部分羊群沿用这种饲养方式。放牧时间：夏季不少于 10 小时，冬季不少于 8 小时。放牧季节：大致分为四季：春季：4 月初至 6 月初或中旬。在春场放牧饲养时间约 2 个月，前期要注意羊只跑青。夏季：6 月初、中旬进入夏场，8 月底出场，时间约 3 个月。秋季：一般是 9 月至 10 月羊在秋场放牧抓膘。冬季：每年 11 月至次年 3、4 月羊只进入冬场放牧。放牧时，注意防止有害草中毒，早霜（露）雨后豆科牧草地不宜放牧，同时冬春注意补饲。(2) 舍饲圈养：适于农区和有条件的牧区。圈养时间：每年 10 月中旬至次年 4 月中旬，时间约 6 个月。组群规模：农区 200~300 只群，山区 300~350 只群。(3) 草料组成：饲草组成：苜蓿、湖草、秸秆及青贮。饲料组成：玉米、麸皮、油饼渣。饲喂方法：饲草粉碎铡短，拌湿槽喂最好，各种草料合理搭配，日喂 3 次，发霉变质的饲草饲料严禁饲喂，定期检查膘情和生长发育情况。圈内设水盐槽，保证羊只自由饮水和添食食盐。2、管理：(1) 母羊的管理：配种期：加强



夏洛来牛从垦区走向全国

放牧和补饲催情，保证达到配种体重或增膘配种。做好早、晚试情工作，防止漏配及试情羊偷配。妊娠期：怀孕后期保持较高的营养水平，每只每日应补喂精料 0.3 公斤，重点要做好保胎工作，做到圈舍干燥保暖，放牧禁追赶惊吓和剧烈运动，禁饲发霉变质冰冻饲料，忌空腹饮水和饮冰渣水。怀孕后期不宜进行防疫注射。产羔期：可将母羊分成三个小群管理：即未产母羊群、临产群和带子群。对未产群每天可放牧。注意观察临产正状以便及时转入临产群，临产母羊要求舍饲，对产羔母羊要加强照料，做好产房消毒

升温工作。母羊进产房要剪去母羊乳房毛，做好助产哺乳和消毒工作，保证羔羊吃上初乳，母羊分娩前几天精料喂量不宜过多，产后逐渐增加可防乳房炎。乳汁不足的母羊可适当增喂多汁饲料。(2) 羔羊的培育：羔羊的培育要坚持六早，即早哺乳、早断尾、早去势、早补饲、早分群、早放牧，同时还要做好羔羊痢疾和口膜炎等疫病的防治。早哺乳：羔羊出生要及时吃上初乳，吃初乳前先挤掉几滴母奶，弱羔、双羔以及三羔等要人工哺乳，加强护理，必要时找保姆羊代饲。早断尾：在生后至二周内断尾。采用断尾铲热断法和胶皮圈结扎法。早去势：凡不留作种用或试情的公羔，除当年育肥出栏的外，出生一周去势，采用手术和胶皮圈结扎均可。断尾和去势选在晴天上午进行，便于观察。早补饲：出生后 10 天左右开始训练采食，采取少给勤添、母子分养定时哺乳的方法。早分群：从补饲开始按大小强弱、单双羔分小群管理，对弱羔多胎羔实行特别护理。早放牧：出生一月左右开始放牧调教，加强运动，为断奶整群创造条件，断奶期不超过 4 个月，提倡早断奶。(3) 育成羊的管理：断奶至第一次配种为羊的育成阶段，是羊只生长、发育的关键时期，培育的好坏关系到一生的生产性能。要强化饲养管理，放牧期要适当补饲。舍饲要定期检查、称重，及时调整日粮，保证正常生长发育。(4) 种公羊的管理非配种期：保持种公羊良好的膘度和体况，可进行放牧饲养。配种期：配种前一个月，每天放牧运动不少于 6 小时，同时逐渐增加精料到开配前一周的日粮标准，提前采陈精和对精液检查，不合要求的公羊即行处理或淘汰。配种期内加强营养和运动，人工授精的公羊，每日采精次数 2~3 次为宜，最多不超过 4 次，且持续时间不超过 3 天。初配公羊适当减少采精次数，配种结束，逐渐降低饲养标准，增加放牧时间，待体况恢复后按非配种期管理。种公羊做定期体检、修蹄、圈内消毒工作。3、一般管理：(1) 药浴：药浴的目的是为了防治绵羊体外寄生虫病，特别是疥癣病，一般在剪毛后十天左右的秋季两次药浴，除两个月以内的羔羊、病羊和有外伤羊外，其余羊只应一律进行药浴。药浴的方法有池浴、淋浴和盆浴三种，垦区主要采取池浴，个别团场也有使用针剂。(2) 剪毛：羊毛是养羊业的重要产品，剪毛采取手剪法和机剪法两种方法，剪毛时间一般在 6 月中旬开始。剪毛要求：剪净、茬短、无大伤，按国家绵羊毛新标准进行分级包装。一六八团和一七〇团推行机械剪毛。

饲草、料贮备及饲喂标准表

表 5—8

羊别	草粉 (公斤)		精料 (公斤)		食盐 (克)
	全 期	每 日	全 期	每 日	每 日
种公羊	600	2.5	150	0.2~1.2	10~15
生产母羊	360	2.0	50	0.2~0.5	10
育成羊	300	1.7	30	0.2	8
羔羊	30	0.3	20	0.1~0.3	2

(二) 猪的饲养与管理

1、母猪的饲养与管理：(1) 空怀母猪：要求保证母猪身体健康，按期发情，消除不孕因素，提高受胎率，切忌养得过肥。(2) 怀孕母猪：母猪怀孕期 114 天左右。饲养怀孕母猪应保证膘性良好，胎儿发育正常，防止流产或早产。前期：母猪怀孕前对营养要求不高，此期母猪性情温顺，喜食好睡，饲粮配合可少喂精料（约占日粮的 1/5 左右），多喂青粗多汁饲料，可适当增加苜蓿粉、麸皮，胡萝卜等富含蛋白质、矿物质、维生素的饲料，日喂 3 次，忌变质、发霉、冰冻饲料。后期：此期胎儿增长约占初生重的 60%，母猪对营养要求高，需增加精料，最好是全价饲料，保证供给足够营养，补给食盐、骨粉、贝壳粉和维生素及添加剂等养分，日喂 4~5 次，做到少喂勤添，防止喂食过饱，饮水要清洁，冬天饮温水。产前产后几天，可根据膘情适当降低营养标准和喂量的 10~20%，最好喂易消化的麸皮。不喂棉籽饼、菜籽饼、酒糟等有刺激性的饲料。(3) 分娩母猪：产前一周，对产房进行彻底消毒，并垫以柔软、切短的垫草或采取高床产仔，准备好接产工具，加强值班管理。母猪进入产房，待仔猪产出后，马上用布片擦净其口、鼻及全身的粘液，促使体表很快干燥，减少体热散失，防止感冒，然后断脐。仔猪全部产完后，排出的胎盘立即清除，此时给母猪喂些豆饼、麸皮水，适当加些食盐。分娩后 2~3 天内，饲料调制成稀粥状，喂量逐渐增加，同时还要做好仔猪初生重、断尾、注射、记录等工作。(4) 哺乳母猪：正常的饲养管理条件下，母猪产后第 1 个月，平均每天泌乳 5~6 公斤，产后第 2 个月每天泌乳 3~4 公斤，哺乳母猪要求饲养条件高，保证充足的营养，日粮要求营养成分全的全价饲料，保证母猪吃好、吃饱，增加泌乳，促进仔猪生长发育。日喂次数 4~5 次，定时定量，不喂霉烂、有毒和含泥沙的饲料，保证清洁饮水供给。

2、仔猪的饲养管理：仔猪是指从初生到 20 公斤这一阶段的猪，断奶以前称“乳猪”。(1) 抓乳食、过好初生关：仔猪生后需尽早上吃初乳，最迟不超过 1 小时，仔猪有固定乳头的习性，生后 3 天内应辅助固定乳头，让弱小及留种用仔猪吃前面几对乳量好的乳头，使之生长均匀。冬春注意保温防压，仔猪的适宜温度：生后 1~3 日龄 30~32℃；4~7 日龄 28~30℃；8~14 日龄 25~28℃；15~30 日龄 25~22℃。加强产房保暖，同时为防母猪压坏仔猪，圈舍设护仔栏，褥草应软而短，勤换勤晒。(2) 抓开食、过好补料关：早期补饲是提高仔猪生产性能的重要措施之一。补料能锻炼胃肠发育，促进消化机能，使断奶后能从液体食物顺利地过渡到固体食物，且可防止下痢。根据哺乳仔猪消化机能不完善、消化力差等特点，设法增强其消化机能，采用以下方法：生后滴服乳酶生，每头每次 2 毫克。每公斤体重

滴服胃蛋白酶 80 毫克、1%稀盐酸 2~3 滴，1 日 2 次，连喂 2~3 日。仔猪的补饲时间、饲料的质量与断奶体重高低有十分密切的关系。生后 3 天可补饲少量牛奶及温开水，4 天可补饲铁铜溶液，5 天补饲少量米汤及粥料，6 天试验开食，7 天开始补料。仔猪补料有“三期”、“三法”。三期即调教期、适应期、旺食期。三法：自由采食法和强制涂喂法。(3) 抓旺食、过好断奶关：这是提高断奶窝重的关键。仔猪 30 日龄左右食量大增，可采用日喂料 4~6 次与自由采食、湿拌料与生干粉料相结合的方法，喂量逐日增加，每次喂七、八成饱。全期用精料 20 公斤左右。玉米、麦麸、油渣、黄豆、鱼粉、苜蓿粉等均匀调成日粮尽量做到多样化、营养全、适口性好。(4) 断奶：根据仔猪的生长发育情况于 30 日龄断奶。无论采取一次断奶、分批断奶或逐渐断奶，都必须精心饲养，耐心护理，按体质强弱、性别、习性组群，有条件的应分隔母猪，仔猪留原圈饲养一段时间，以减少应激。断奶时体重应达到 8 公斤左右，并能自己吃饱饲料（约每天能吃进 300 克左右）。3、育肥猪的饲养管理：(1) 饲喂方式：一般分三个阶段育肥，即育肥前期体重在 10~20 公斤、育肥中期体重在 20~60 公斤、育肥后期在 60~100 公斤。饲喂次数：日喂 3 次，晚上加喂 1 次，投料做到定时定量，少喂勤添，随猪体重的增加而增加。防长得过肥，育肥后期可采取限量饲养。(2) 管理方法：密度：以一圈容纳 10~20 头为宜，密度过大湿度高，料槽不足，容易造成咬尾、咬耳的现象。编群：一般分群以后不再调整。圈舍固定并保持圈内清洁干净。温度：育肥猪适宜温度为 12~25 度，过高过低都影响采食和增重。冬天要保暖，夏天要通风良好，增加饮水与水浴，防止阳光直接照射，降低温度。

生产母猪的饲料标准及饲喂量

表 5—9

项目分期	饲料标准		日 喂 量
	消化能 (兆卡/公斤)	粗蛋白 (%)	公 斤
妊娠前期	2.80	11.0	1
妊娠后期	2.80	12.0	4.00~4.80
哺 乳 期	2.90	14.0	

育肥猪饲料标准及饲喂量

表 5—10

	饲料标准		日 喂 量
	消化能 (兆卡/公斤)	粗蛋白 (%)	公 斤
育肥前期	3.31	19.0	0.80~1.20
育肥中期	3.10	16.0	1.65~1.85
育肥后期	3.10	14.0	2.60~3.00

(三) 鸡的饲养与管理 1、肉仔鸡的饲养管理 (1) 饲养方式：一般分三个阶段

饲养，即育雏期（0~21天）、中期（22~35天）、后期（36天至上市）。可采用垫料平养和塑料网面饲养。饲喂方法：如喂颗粒饲料，以任意采食为好，如喂粉状饲料，以湿拌料为宜，前期每天可喂6~8次，后期可喂5~6次，夜间照明饲喂，每期饲料更换时应逐渐更换，有1~4天的过渡期，便于适应，注意供给充足洁净的饮水。（2）管理方法：密度：入雏时每平方米可养到30只，以后逐渐疏散调整，最后控制在地面垫料养9~11只、塑料网上养11~14只。湿度：适宜的相对湿度为60%左右，极限40%~72%。光照：在进雏后的头两天，每日光照24小时；从第3天起实行23小时光照，即晚上停止1小时。也可实行间歇光照法，在开放式鸡舍，白天采用自然光照，从第2周开始实行晚上间断照明，即喂料时开灯，喂完后关灯；在全密闭式鸡舍，可实行1~2小时照明，2~4小时黑暗的光照方法。光照强度要求头两周每平方米2~3瓦，两周后0.75瓦。通风：良好的通风对于保持鸡体健康、羽毛整洁、生长迅速是非常重要的。视室内空气情况，经常通风换气，每昼夜通风5~8次，每次20分钟左右。2、产蛋鸡的饲养管理：（1）蛋用雏鸡的饲养管理：饮水：一般在毛干后3小时即可接到育雏室给予饮水，应该先饮水后开食。开食：出壳24小时时开食为适宜。饲料标准：代谢能2.85兆卡/公斤、粗蛋白质18.0%。饲喂次数：每隔3小时喂~次，日喂5~6次。温度：育雏舍的舍温，第1周24℃，以后每周约降1℃，至6周时降到18~21℃。湿度：相对湿度55~65%。密度：地面饲养每平方米12~14只、平网21~23只。通风换气：每昼夜通风5~8次，每次20分钟左右。（2）产蛋期的饲养管理：饲料标准：代谢能2.75兆卡/公斤、粗蛋白质14~18%。饲喂量：每日每只鸡采食量100~125克，日喂4次。同时要求每百只鸡每天饲喂不溶性砂砾227克。砂砾直径要求4~5毫米。密度：平养产蛋鸡每平方米为4~5只。光照：从18周转群起，每日光照15~16小时，对开放式鸡舍应随自然光照时间的长短及时调整。光照强度每平方3.2瓦。温度：产蛋鸡舍的适宜温度为13~25℃，最佳温度为20℃。日常管理：随时观察鸡群的精神状态、采食饮水行为、粪便的形状颜色等，发现异常及时报送兽医处理，减少外界的声、光的过度刺激，变换饲料要有3~5天的过渡期，及时淘汰不产蛋的母鸡，同时做好每天的饲料消耗量、产蛋数、软蛋数、称量蛋重。并保证充足洁净饮水。

雏鸡饲料标准及饲喂量

表5—11

	饲料标准		日喂量
	代谢能(兆卡/公斤)	粗蛋白(%)	公斤
育雏期	2.90	22.0	11.4~53.0
中期	3.00	19.5	65.0~85.0
后期	3.10	18.5	110~150

仔鸡前6周的温度要求表

表 5—12

周 龄	1~3天	4~7天	2周	3周	4周	5周	6周
温度℃	35	33~32	32~29	29~26	26~23	23~20	20~18

二、饲养头数

1969年,全师牲畜存栏8.41万头,其中羊存栏7.03万只、牛存栏0.49万头、马存栏0.39匹,均为全民所有。1996年全师牲畜存栏21.98万头,是1969年的2.61倍,平均年递增3.62%,其中职工私养畜14.33万头,占全师牲畜总数的65.2%。

历年牲畜存栏头数一览表

表 5—13

单位:万头

年份	牲畜 总计	生产母畜		其 中			在牲畜存栏中		家禽	家兔
		数	%	羊	牛	猪	全民	私养		
1969	8.41	3.9	46	7.03	0.48	0.4	8.4	0.00		
1970	11.03	4.7	43	8.88	0.56	1.0	10	0.23		
1971	12.27	5.1	41	9.48	0.6	1.6	12	0.27		
1972	12.71	5.0	39	9.73	0.59	1.7	12	0.21		
1973	12.96	5.0	39	9.99	0.61	1.7	12	0.16		
1974	9.83	4.5	46	8.02	0.57	0.6	9.7	0.07		
1975	9.99	4.2	42	8.09	0.53	0.7	9.9	0.01		
1976	9.86	4.0	40	7.9	0.52	0.8	9.8	0.01		
1977	10.20	4.1	41	7.97	0.53	1.62	10	0.10	5.99	
1978	11.64	4.4	38	9.0	0.59	1.5	11	0.34	5.6	
1979	11.78	4.6	39	9.0	0.61	1.7	10	0.88	5.87	
1980	12.96	4.8	37	10.1	0.66	1.8	11	1.56	8.62	
1981	14.06	5.1	36	11.46	0.66	1.5	11	2.66	9.14	
1982	15.05	5.9	39	12.58	0.69	1.3	11	3.55	9.67	
1983	16.85	6.3	37	14.45	0.78	1.62	11	5.55	6.4	
1984	16.99	7.1	41	14.61	0.8	1.1	8.7	8.26	12.54	0.61
1985	17.89	7.6	42	15.6	0.8	1.1	6.0	11.92	16.33	1.6
1986	20.13	8.6	42	17.61	0.85	1.2	5.8	14.26	15.42	0.8
1987	22.77	9.3	41	20.37	0.89	1.0	5.8	16.97	15.34	0.2
1988	24.22	9.2	38	21.65	0.94	1.1	5.6	18.53	16.0	0.1
1989	26.49	9.6	36	23.75	0.94	1.2	6.0	20.48	13.45	0.1
1990	20.95	8.0	38	18.62	0.87	0.9	6.5	14.38	13.621	0.0

年份	牲畜 总计	生产母畜		其 中			在牲畜存栏中		家禽	家兔
		数	%	羊	牛	猪	全民	私养		
1991	17.64	7.0	39	15.76	0.61	0.8	7.1	10.52	12.52	0.1
1992	16.41	6.4	39	14.54	0.56	0.9	7.6	8.72	16.17	
1993	16.65	7.1	42	14.89	0.54	0.8	7.7	8.95	14.94	0.8
1994	18.73	8.1	43	16.5	0.64	1.2	7.9	10.81	30.16	0.9
1995	19.36	8.6	44	17.09	0.76	1.1	7.5	11.85	23.20	11
1996	21.98	9.6	43	19.66	1.03	0.9	7.6	14.34	16.18	0.3

三、饲养水平

1969年全师牲畜当年繁殖仔畜3.97万头，成活2.86万头，成活率72.2%；成畜死亡2.04万头，死亡率26.3%。1996年农九师繁殖仔畜8.40万头，成活7.50万头，成活率89.3%，提高17.1%；成畜死亡0.99万头，死亡率5.1%，下降21.2%。

历年牲畜繁殖、死亡一览表

表5—14

单位：万头

年 份	各类 牲畜	成 活		其中 羊	成 活		成畜死亡		其中羊死亡	
		数	%		数	%	总计	%	数	%
1969	3.97	2.86	72.0	3.0	2613	71.0	2.04	26.3	1.71	27.0
1970	5.06	4.46	88.1	3.61	3.34	92.5	0.44	5.2	0.36	5.1
1971	5.83	4.79	82.2	3.72	3.25	87.4	1.24	11.3	0.87	9.7
1972	6.96	5.18	74.4	4.04	3.29	81.4	1.99	16.2	163	13.7
1973	6.53	5.11	78.3	3.97	3.32	83.6	1.84	14.4	1.18	12.1
1974	6.0	4.58	76.3	4615	3.54	85.3	1.77	13.6	1.05	10.5
1975	3.67			2.77		1.21	12.3	0.89	11.0	
1976	4.59			3.19		1.55	15.5	1.06	13.1	
1977	4.96	4.13	83.3	3.22	2.77	86.0	1.41	14.3	1.06	13.5
1978	6.37	5.49	86.2	4.07	3.68	90.4	1.2	11.7	0.81	10.2
1979	6.16	4.84	78.6	3.59	2.66	74.1	1.89	16.2	1.39	15.5
1980	6.82	5.56	81.5	3.75	3.07	81.9	1.18	16.2	1.39	15.5
1981	5.85	4.92	84.1	3.8	3.21	84.5	1.54	11.8	1.17	11.5
1982	6.39	5.34	83.6	4.46	3.7	83.0	2.41	17.1	1.59	13.9
1983	6.6	5.53	83.8	4.88	4.07	83.4	1.11	7.4	0.93	7.4
1984	6.7	5.17	77.2	5.36	4.05	75.6	1.49	8.9	1.27	8.8
1985	5.66	4.26	75.3	4.63	3.38	73.0	1.5	8.8	1.34	9.2
1986	6.11	5.03	82.3	5.19	4.24	81.7	0.82	4.6	0.71	4.6

年 份	各类牲畜	成 活		其中羊	成 活		成畜死亡		其中羊死亡	
		数	%		数	%	总计	%	数	%
1987	7.11	5.9	83.0	6.32	5.19	82.1	0.74	3.7	0.65	3.7
1988	7.92	6.79	85.7	7.13	6.09	85.4	1.48	6.5	1.38	6.8
1989	8.61	7.29	84.7	7.66	6.49	84.7	1.15	4.8	1.04	4.8
1990	8.23	6.55	79.6	7.52	5.95	79.1	1.59	6	1.45	6.1
1991	6.61	5.7	86.2	6.02	5.18	86.0	1.21	5.8	1.12	6.0
1992	6.2	5.66	91.3	5.65	5.17	91.5	0.66	3.8	0.62	3.9
1993	6.61	5.43	82.1	6.02	4%91	81.6	0.86	5.2	0.79	5.4
1994	6.84	5.83	85.2	6.12	5.17	84.5	1.5	9	1.38	9.3
1995	7.69	6.93	90.1	6.99	5.28	75.5	0.77	4.1	0.69	4.2
1996	8.4	7.5	89.3	7.73	5.87	75.9	0.99	5.1	0.91	5.3

第五节 水产养殖

垦区有不同类型的水域面积 4467 公顷，其中可供养殖的水面有 400 公顷以上。垦区水产养殖单位为：一六二团、团结农场、乌拉斯台水库管理所、乌什水水库管理所，养殖总面积 256.7 公顷。养殖品种有鲢、鲤、鳙、鲫、草鱼等。野生鱼类较少，主要品种有鲫鱼、泥鳅、草鱼、黄鱼、高寒无鳞鱼等。

一、养殖场

(一) 一六二团养殖场 建于 1982 年，养殖池塘主要依据自然沟，堵堆而成。分布在团部以西的羊毛湖至农五连。有养殖面积 26 公顷，其中鱼种池面积 4.4 公顷。鱼种分为自繁和外购两种形式。自繁：主要对象是鲤鱼及野生鲤鱼为亲鱼进行繁殖纯化。外购：主要购置草鱼、鲢鱼，其规格分为水花、乌仔、夏花、秋片、一令、二令全，主要购置地点上海、江苏、无锡等地以及石河子大泉沟水库、乌鲁木齐。运输方式：充氧、包装运输、布箱运输、缸装运输。现建有 300 平方米饲料加工厂一座，中、小型颗粒饲料机各一台，每小时生产 500 公斤/台。增氧机械主要有蜗轮式增氧机 5 台，每台合 3 千瓦，拥有网具总长 0.15 千米。在职渔业职工总数 21 人，其中专业技术人员 1 名。

(二) 团结农场养殖场 建于 1989 年，养殖池塘初级阶段利用原有的自然坑，简单修整而成。1991 年后修建渔场按设计标准修建。有池塘面积 14 公顷，其中鱼种面积 1.33 公顷。鱼种主要是外购，外购地石河子大泉沟水库。购置对象：健鲤、鲢鱼，其规格为夏花、秋片、一令鱼、二令鱼。拥有中型颗粒饲料机一台，加工能力 800 公斤/小时。拥有网具总数 0.3 千米。渔业职工总数 10 人，技术人员 1 人，渔业人员 9 人。

(三) 乌拉斯台水库养殖场 建于 1990 年 9 月，水库水面 93 公顷，可养殖面积 60 公顷。鱼种来源于一六二团养殖场，购置对象为鲢、鳙鱼，占投放总量的 90%。鲤鱼占投放总量的 5%，草鱼占 3.5%，鲫鱼占 1.5%。鱼种的拉运，采用汽车搭帐篷。在

投入库中之前,采用5%食盐和200万分之一高锰酸钾消毒。拥有功率为6马力机动船一艘,非机动船2艘。拥有网具总长0.15千米。有池塘0.4公顷,于1994年建成,1995年开始放养,鱼种来源于一六二团养殖场,主要是养殖夏花秋片。由于池塘渗漏严重,夏花难以养到所需的规格,从1995年改养一令鱼种。通过两年的试验,基本成功。该库有渔业职工总数6人,其中技术人员1人,渔业技工5人。

(四)乌什水水库养殖场 成立于1983年3月。水库水面380公顷,可养鱼水面160公顷。鱼种来源于石河子大泉沟水库,品种有鲤鱼、鲢鱼、草鱼、鲫鱼、鳊鱼等。其规格为夏花、春片、秋片、一令鱼、二令鱼。拥有功率12匹马力机动拖船1艘,非机动船4艘,网具总长度5400米。拥有鱼种池塘40亩,养殖夏花、秋片、春片。拥有小型颗粒饲料机2台,加工能力0.18吨/时,小型粉碎机2台,小型豆浆机1台。拥有渔业职工总数5人,技术员2人,工人3人。

二、产量与效益

全师水库可养殖的水面为235~250公顷,其中两水库达213公顷,5座小型水库可养殖水面有20~35公顷。有坑塘水面43公顷,1996年产鱼136吨,为我师渔业生产最高年份。水库养鱼平均每公顷水面产84公斤,池塘平均单产2550公斤。1994年,一六二团养殖场在石河子农学院专家进行指教帮助下,当年试验塘生产量(单池)达到570公斤,1995年又上一个新台阶,试验塘(单池)达到750公斤。从历年的产量上看,一六二团养殖产量最高年份1996年为45吨;乌拉斯台最高产量年份1994年为7吨;乌什水最高产鱼年份1995年为24吨;团结农场最高产鱼年份1996年为40吨。各水产养殖单位从渔业初始,经济效益呈现逐年上升的趋势。两水库每年的渔业利润占其产值的5%。一六二团每年的渔业利润占其产值的22%,团结农场每年渔业利润占其产值的22%。

1983~1996年垦区水产生产统计表

表5-15

年 份	养殖产量(吨)	养殖面积(公顷)	产值(万元)
1983	3.45	187	2
1984	3.4	207	1
1985	5.73	211	2
1986	0.74	211	2
1987	1.38	211	2
1988	7.9	217	6
1989	14	189	4
1990	30.8	162	11
1991	34	177	13
1992	48	252	16

年 份	养殖产量 (吨)	养殖面积 (公顷)	产值 (万元)
1993	38	240	14
1994	50	235	19
1995	77	229	33
1996	136	257	57

第六节 疫病防治

一、病 种

(一) 传染病 全师共发生各类畜禽传染病 42 种。

1、消灭的有：马鼻疽、口蹄疫、牛肺疫、马传贫、羊痘、狂犬病、牛出血。

2、稳定控制的有：马流行性感冒、猪传染性萎缩性鼻炎、猪喘气病、马传染性淋巴管炎、马传染性胸膜肺炎、牛气肿疽。

3、控制的有：马腺疫、猪瘟、猪肺疫、猪丹毒、鸡新城疫、禽霍乱、牛、羊布病、马脑脊髓炎、骆驼传染性口膜炎、牛放线菌肿、猪李氏杆菌病、仔猪白痢、猪流感等。

4、常见病：羔羊腹泻症、破伤风、羊快疫、猪传染性胃肠炎、雏鸡白痢、鸡传染性喉气管炎。

5、新发现的有：鸡马立克氏病。

(二) 寄生虫 1、蠕虫病：(1) 吸虫：双腔吸虫。(2) 绦虫：莫尼茨、曲子宫、无卵黄腺绦虫、禽的赖利绦虫、犬的泡状带、细粒棘球、多头绦虫及其中绦期疫病、猪带绦虫。(3) 线虫：猪鸡蛔虫、毛首线虫、捻转血矛线虫丝状网尾线虫、美丽筒线虫、仰口线虫、奥斯特线虫。2、昆虫病：(1) 蜚蠊病有：硬蜚病、软蜚病、螞病。(2) 蝇蛆病有：牛皮蝇、马胃蝇、羊鼻蝇、伤口蝇蛆及虱病。3、原虫病：(1) 孢子虫病有：单住肉孢子虫病。(2) 鞭毛虫病有：骆驼锥虫病。(3) 球虫病：鸡艾美耳球虫。

(三) 普通病 各类畜禽肺炎、胃肠炎、马属动物疝痛、结症、四肢外伤；牛羊难产，乳房炎、瘤胃积食和农药中毒。微量元素缺乏症主要是羔羊白肌病。

二、人畜共患病

有沙门氏杆菌病、巴氏杆菌病、布鲁氏杆菌病、结核病、口蹄疫、狂犬病、坏死杆菌病、破伤风、李氏杆菌病。

三、防 治

师疫病防治工作始终坚持“预防为主，防重于治”的方针，建立健全师、团、连三级兽医防治网络，严格执行防治规则。在防治措施方面推行“防、检、隔、封、消、注、处、治”八字防治方针，并以“一疫（口蹄疫）、二瘟（猪瘟、鸡瘟）、三虫（绦

虫、脑包虫、蠕虫)、四病(马鼻疽、马传贫、牛结核、布鲁氏杆菌)”为防治重点,坚持以疫(菌)苗为武器,提高防治密度,控制疫病发生和流行,以减少畜禽死亡。在疫病发生时,依据“早、快、严、小”的原则,将疫情限制在最小范围内,并对畜产品和调出活畜实行检疫制度,防止畜禽疫病传播,保障人民身体健康。对兽医人员实行目标管理和评分考核制度,建立医疗病例、诊疗日志、病类统计、防检区统计、疫情报告制度、加强会诊、半年及全年兽医工作总结等业务工作。

第七节 经济效益

一、畜禽产品产量

(一) 畜禽产品 畜禽产品主要有:肉类、羊毛、牛奶、禽蛋、畜皮、驼毛和鹿茸。

(二) 产品产量 从1969~1996年,生产肉类38022吨、年均产1357.9吨;生产羊毛12768吨、年均产456.0吨;生产牛奶11718吨、年均产418.5吨;生产禽蛋7552吨、年均产269.7吨。其中1996年肉类总产2490吨、羊毛总产750吨、牛奶总产1493吨、禽蛋总产660吨,与1969年相比,分别提高4.52倍、4.05倍、10.66倍和7.76倍,平均年递增率分别为5.75%、5.32%、9.16%和7.89%。

二、经济效益

师成立时,全师牧业产值147.39万元(不变价),占农业总产值的12.3%。1996年全师牧业产值2557万元,是1969年建师初期的17.3倍,平均年递增11.15%,占农业总产值的21.12%,提高8.82%。

历年畜禽产品产量、牧业产值一览表

表5-16

单位:吨、万元

年份	肉类 总产	羊毛 总产	牛奶 总产	禽蛋	人均占有量(公斤/人)				农业 总产值	其中:畜牧业 产值及占比	
					肉类	羊毛	牛奶	禽蛋			
1969	550	185	140	85	7.5	2.5	1.9	1.1	1732	147	8.5
1970	550	235	280	100	7.3	3.1	3.7	1.3	1631	165	10
1971	665	240	375	125	9.5	3.4	5.3	1.7	2627	255	9.7
1972	950	280	315	140	13	3.9	4.3	1.9	2796	420	15
1973	970	280	260	135	12	3.7	3.4	1.7	2886	293	10
1974	1230	305	175	95	15	3.9	2.2	1.2	837.3	238	28
1975	850	253	185	130	12	3.6	2.6	1.8	1667	223	13
1976	760	295	215	90	10	4.0	2.9	1.2	1918	216	11
1977	684	256	164	53	12	3.3	2.1	0.7	1283	238	18

年份	肉类 总产	羊毛 总产	牛奶 总产	禽蛋	人均占有量 (公斤/人)				农业 总产值	其中: 畜牧业 产值及占比	
					肉类	羊毛	牛奶	禽蛋			
1978	950	310	380	85	12	4.0	4.9	1.1	2799	340	12
1979	1065	290	265	65	13	3.6	3.3	0.8	2678	290	10
1980	1195	320	275	195	14	3.9	3.4	2.4	2939	294	10
1981	1210	350	170	225	15	4.4	261	2.8	2886	307	10
1982	1285	410	210	215	16	5.2	2.6	2.7	3918	450	11
1983	930	465	145	185	11	5.9	1.8	2.3	3744	422	11
1984	1498	536	318	565	19	7.1	4.2	7.4	5251	615	11
1985	1287	496	372	382	17	6.8	5.1	5.3	5854	622	10
1986	1522	745	600	517	21	10	8.4	7.2	5533	751	13
1987	1520	690	606	497	21	9.7	8.5	7.0	5912	770	13
1988	1497	803	568	547	21	11	8.0	7.7	7599	804	10
1989	1751	835	687	520	24	11	9.7	7.3	6149	808	13
1990	2486	721	619	256	34	10	8.7	3.6	11556	1969	17
1992	1683	515	547	240	23	7.2	7.6	3.3	14372	1741	12
1993	1820	535	614	317	25	7.5	8.6	4.4	13660	1745	12
1994	1832	543	772	342	25	7.6	10	4.8	11605	1906	16
1995	2574	533	843	519	35	7.4	11	7.2	11632	2097	18
1996	2490	706	978	664	34	9.9	13	9.3	12106	2557	21
累 计	38022	127	117	755							

第三章 林 业

师成立时,师农业处和团场生产科各配备园林技术员 1 名,负责全师和团场的园林业务及生产技术管理。师、团有园林连,管理师直及团直的林带、果园和苗圃以及瓜菜生产。

1981 年,五届全国人大四次会议通过《关于开展全民义务植树运动的决议》,各单位相继成立绿化委员会及绿化委员会办公室。垦区师、团绿化委员会主任委员由主要领导担任,办事机构绿化办公室师设在农业处,团场设在生产科。1983 年,师农业处副处长晏安清主管林业生产。

1990 年兵团计划单列,兵团的林业工作与国家林业部接轨,从此兵团林业管理与业务工作逐步走上规范化。在林业部及兵团的直接指导下,各团场相继成立林业工作管理站,成为隶属团机关的一个科站合一的职能部门。1995 年机构改革,师成立农业局,同时挂林业局牌子,副局长王茂文主管林业。

师林业以平原人工林为主,即农田防护林、道路林和经济林及庄园林。八十年代中后期营造部分用材林和边境林。截止 1996 年,各类林地总面积 5006 公顷,森林覆被率 1.36%,耕地林木覆被率达到 5.8%。其中防护林 2567 公顷,占林地总面积的 51.3%,庄园林 373 公顷,占林地总面积的 7.4%,经济林 553 公顷,占 11.1%,用材林 1333 公顷,占 26.6%,其它 180 公顷,占 3.6%。全师五个团场实现农田林网化达标,通过兵团验收,占全师十个农业团场总数的 50%。各类林木活立木总蓄积量 20 万立方米,人均占有木材 2.92 立方米。年产各类水果 2197 吨,平均单产 293.3 公斤,人均占有水果 31.8 公斤。

历年林园生产情况统计表

表 5—17

公顷、吨

年 份	林地面积	果园面积	果品产量	年 份	林地面积	果园面积	果品产量
1969	1.46	0.26	3.4	1983	1.65	0.68	366.0
1970	1.56	0.30	46.9	1984	2.21	0.68	1652.9
1971	1.32	0.32	29.2	1985	3.30	0.70	1812.8
1972	1.22	0.39	190.8	1986	4.87	0.58	1623.2
1973	1.20	0.43	288.9	1987	5.65	0.64	449.8
1974	1.19	0.41	33.2	1988	5.65	0.72	449.8
1975	1.06	0.44	170.3	1989	5.86	0.67	515.3
1976	0.86	0.53	296.6	1990	5.09	0.73	1291.0
1977	0.86	0.58	245.9	1991	5.63	0.63	1253.0
1978	0.90	0.65	759.6	1992	6.06	0.62	1399.0
1979	1.01	0.68	347.0	1993	6.26	0.74	1587.0
1980	1.07	0.70	866.7	1994	6.61	0.92	1710.0
1981	1.25	0.68	749.9	1995	6.46	0.82	2609.0
1982	1.51	0.68	1038.1	1996	7.51	0.83	2197.0

第一节 树木种类

建场初期主要栽种钻天杨、新疆白榆、柳树、沙枣、大叶白腊、苦杨、复叶槭等。随着林业生产的发展,造林树种增多,引进加拿大杨、新疆杨、河南钻天榆及杂交杨品系等树种;绿化树种引进樟子松、油松、垂柳、馒头柳、圆冠榆、垂榆;经济林树种七十年代前是单一的伊犁苹果,八十年代中后期,从奎屯、石河子等地引进部分匍匐栽培的元帅系、金冠系苹果品种及李、梨等树种,从山东、吉林等地引进山楂。进入九十年代,从奎屯引进了新冠、新帅、从石河子引进新苹一号抗寒直立栽培苹果,同时还小面积栽培部分桃树。

一、防护林、用材林树种

主要有杨树、柳树、榆树、沙枣、白腊。

(一) 杨树 杨树是垦区主要的造林绿化树种。建场初期,主要是钻天杨、箭杆杨。钻天杨表现生长快、干形通直、树干分枝角度小、有自然疏枝现象、出材率高、较耐寒,但不耐干旱,腐烂病较重。新疆杨树形较美观,生长快,干形较直,但不耐旱、不抗寒,树枝分枝角度大,树冠大,受冻易感染腐烂病(破肚子病),育苗不易生根,成活率低。进入八十年代,兵团统一组织从内地引进一批杂交杨品系:北京8000[#]杨、99[#]杨、俄罗斯杨、群众杨、小叶杨等。这批杂交杨树生长快,树冠大,易繁殖,但要求水肥条件高,干形差,木质脆,管理不善易形成“小老头”树。杂交杨在抗盐碱性和适应范围、防风效果均不如乡土树种钻天杨和新疆杨。垦区速生树种确定以钻天杨为主。

(二) 柳树 垦区六、七十年代主要造林树种。用于营造农田防护林、庄园林。垦区柳树为白柳,属杨柳科。柳树表现生长快、较耐寒、易繁殖,但干形弯曲、不耐旱、锈病、腐烂病较严重,宜在地下水位较高的地区及渠旁栽植。八十年代中后期柳树就逐步被其它树种代替。

(三) 榆树 垦区造林树种之一,属榆科,落叶乔木。有新疆白榆和河南钻天榆。白榆寿命长,树冠大,易繁殖,易栽植,材质坚硬,抗寒耐干旱,但干形扭曲。八十年代初试栽河南钻天榆,该树种具有生长速度快,干性强而直等优点,但耐寒性稍差,成龄树有流黑水、新梢干枯病害,寒冷年份易受冻死亡,在垦区栽种面积少。

(四) 沙枣 胡颓子科,落叶乔木。沙枣耐寒、抗干旱,耐盐碱,是防风效果较好的乡土树种。5月底、6月初开花,花香味浓郁,香飘数里,果实10月份成熟,味道甘甜。自然生长的沙枣干形差、扭曲、出材率低,经济效益差。如在幼苗阶段截干平茬,栽植后加强整形修枝,则能培养出较好的干形,增加出材率。木材质地坚硬,可制作各种家具。

(五) 白腊 有大叶白腊和小叶白腊之分。木樨科,落叶乔木。垦区栽植的均为大叶白腊,树干高大挺直,树冠大,冠形圆满,叶色深绿,寿命长,材质坚硬,耐干

旱，耐修剪，易造型。主要用于庄园林、人行道树。

(六) 复叶槭 槭树科落叶乔木，当地乡土树种。种子繁殖，根蘖强而多，树皮味苦，牲畜不啃食，是林带内比较好的伴生树种，在垦区零星栽植。

二、绿化美化及观赏树种

主要有樟子松、圆冠榆、馒头柳、垂柳、垂榆等。

(一) 樟子松 松科，常绿乔木。1985年师农业处从东北引进2年生樟子松小苗20000株，在师农科所试验地栽植0.3公顷，1993引进同样小苗80000株，分别在一六二团、一六四团、一六七团、一六八团栽植，均获成功。师直及团场从塔城等地购买或用自己培育的樟子松大苗(1.5米以上)来绿化美化环境，表现生长良好，年高生长量可达30~50厘米，发挥了良好的社会效益。樟子松四季常青，病虫害少，寿命长，抗寒性好，造型美观，材质好，是理想的环境绿化优良树种。

(二) 圆冠榆、垂榆 城镇园林绿化的优良树种，用3年生以上普通白榆嫁接而成。圆冠榆树冠大，近似圆形，故名，造型美观，抗寒；垂榆枝条细长，下垂生长，树形似伞状，稍加修剪冠形更为美观，较抗寒。两种树作行道树或在广场、厂区、公园绿化效果都很好，师直及团场绿化均有栽植，生长表现良好。

(三) 馒头柳、垂柳 馒头柳树冠大，因形状似馒头而得名。垂柳树高冠大，枝条细长柔软，下垂生长。两种树均可用扦插繁殖，成活率高，生长快，较抗寒，不耐干旱，师直城镇绿化及团场均有少量栽植。

(四) 夏橡 壳斗科，落叶乔木。师医院1993年从塔城公园引入数十株，表现抗寒，生长良好，树干挺直，叶形美观，夏季叶大荫浓，材质坚硬，寿命长，是居民区绿化美化的优良树种。

(五) 丁香 木樨科，落叶灌木。师医院等单位的居民区绿化有少量栽植，多为紫花丁香，花期长，清雅爽目。

(六) 中国槐 1992年龙珍公园从江苏引入数十株，落叶乔木，树冠较大，冠形较美观，较耐寒，基本适应本地气候。

(七) 侧柏 柏科，常绿乔木。一六二团团部绿化栽植10余株，一般年份生长正常，特殊寒冷年份不易越冬。

(八) 榆叶梅 蔷薇科，落叶灌木。1985年，师农科所用种子繁殖1亩，主要用作李子的砧木或居民区绿化美化的观赏树种。

三、果树种类

垦区果树种类主要有苹果、山楂、梨、葡萄、枸杞、玫瑰、桃、李。

(一) 苹果 师成立时有苹果面积173公顷，主要分布于各团场团直园林连和部分生产连队，年产水果34吨。果树苗木从外地调进，品种主要为苏联品种群。这些品种表现抗寒，在本地一般年份直立越冬正常开花结果，果实肉质松软，水份中等，味偏酸，品质较差。

1、早熟品种蒙派斯、斯特洛维、洋芋、祝光、假塔干一号，在本地一般7月中下

旬成熟。

2、中熟品种金塔干、夏力蒙、共青团、落花甜、白甜果、安东诺夫卡，在本地8月中旬成熟。

3、晚熟品种秋力蒙、冬力蒙、阿波尔特、赤阳、孜莫夫卡、新倭锦，在当地9月中下旬成熟。

八十年代中后期，人们的生活水平逐步提高，对水果的需求量不断增加，对果品品质提出更高的要求。1986年师农业处从奎屯引进红元帅、黄元帅等优良品种在师司法处蒙哈吉监狱匍匐栽培2公顷，各团场也先后引进关内优良品种栽培。

引进的品种有：红元帅、黄元帅、红星、新红星、乔纳金、国光、金矮生、富士等。这些品种具有果肉含水份多，肉质较紧密，甜酸适度，耐贮藏等优点。富士生长期长（160~180天），与当地生长期130天左右相差甚远，被淘汰。上述品种抗寒力较差，在当地要匍匐埋土栽培才能安全越冬、正常生长结果。匍匐栽培法，埋土、出土劳动强度大，费工费时，还需要大量秸秆，这些品种在全师发展面积约66.7公顷。

九十年代初以来，师农业处从奎屯果树所引进该所培育的抗寒直立栽培越冬的新冠、新帅冬苹果品种，从石河子农科所引进直立栽培品种新苹一号，具有抗寒能力强，直立栽培越冬，管理劳动强度小等优点。其品质在元帅、金冠系品种与原苏联品种群之间，栽培面积约267公顷。

（二）山楂 山楂为落叶灌木、小乔木或乔木，高度5~8米。垦区一六一团、一六五团山区有野生山楂生长。

1988年一六一团种植山楂实生苗5.9公顷。秋，师农业处、一六一团、一六二团的3名技术人员组成考察组，赴山东、吉林、河北考察山楂生产、加工情况。1989年、1990年一六一团分别从山东、奎屯果树所引进山楂苗木，在该团二营栽植43公顷。主要品种有莱芜黑红、秋金星、大旺、敞口、大金星。这些品种在该团表现抗寒、生长良好。1992年该团建成年产500吨果茶的山楂果茶厂1座。

（三）梨 垦区成片栽培较少，一六八团园林连果园中有六、七十年代零星栽植的少量大香水、小香水梨，较抗寒，直立越冬，品质中下。

1993年，一六一团从奎屯果树所引进该所培育的梨树品种红秀一号、红秀二号，栽植面积4公顷。该品种抗寒，直立栽培，已坐果。管理欠佳，产量低，品质中等。

（四）葡萄 六十年代中期，一六九团园林连引进葡萄栽植1.2公顷。主要品种为马奶子、玫瑰香、喀什哈尔，采用小棚架栽培方式，管理不善，产量很低，1983年伐弃。九十年代初期，部分团场从奎屯引进里扎玛特、京早晶、巨峰等品种，职工庭院栽植，生长、结果良好。

（五）枸杞 1982~1983年，一六九团、一六七团、一六二团引进枸杞，栽培面积112公顷，1994年团结农场从农五师八十三团引进枸杞，栽培面积13.3公顷。枸杞子滞销，多伐弃，一六九团保留14公顷。个别居民庭院零星栽植。

（六）玫瑰 蔷薇科，落叶灌木。1981年一六五团引进玫瑰，栽培面积13.3公顷，建成玫瑰油加工厂一座，每年提取玫瑰油5~10公斤，每公斤售价10000元。玫瑰油销路不畅，八十年代后期放弃管理。玫瑰花每年5月中旬开花，香味浓郁，系优良绿

化观赏树种。

(七) 桃 蔷薇科, 桃属, 落叶乔木。部分居民庭院少量栽植, 品种主要为毛桃, 个别栽植水蜜桃、蟠桃等。1994年一六三团大果园从石河子引进五月鲜、六月鲜、雨花露桃树品种, 栽植1.2公顷, 1996年挂果, 品质较好。桃树在垦区栽植受自然气候因素影响较大, 一是要埋土防寒, 劳动强度大, 二是4月份出土期间, 垦区温度变化较大, 倒春寒常发生, 出土早, 易受冻害, 出土晚, 花芽易霉烂。

(八) 李 蔷薇科, 落叶乔木。八十年代末期, 师农业处从奎屯果树所引进奎丰、奎丽、牛心李、寺田实生等优良品种, 在一六二团、一六八团、一六九团、团结农场栽植, 面积约10公顷, 获得成功。此后又陆续引进少量苗木, 分散在小家庭院栽植。由于李子皮薄, 不耐运输、贮藏, 成熟期集中等原因, 栽植面积较少。

(九) 野巴旦杏 蔷薇科, 扁桃属, 落叶灌木。4月底5月初开花, 花与叶同时开放, 色似桃花, 秋季叶变红色, 果实可榨油, 供食用和医用, 也可做化妆品工业用, 有较高经济价值。一六一团布尔干河以南有野巴旦杏林5000公顷, 建立保护区。1987年一六一团试验站采野巴旦杏种子种植0.13公顷, 人工种植的野巴旦杏株高达3米左右, 生长状态优于野生。

第二节 林种结构

垦区有四大林种: 防护林、用材林、经济林、特用林。

一、防护林

防护林是垦区林业的主体, 面积占林业总面积的51.6%, 包括农田防护林、道路防护林、庄园林、防风固沙林、护库林、场际防风基干林。树种以杨树、柳树、榆树、沙枣为主。主要分布于农田四周、道路两侧、居民区内外、水库周围、风沙线及团场场界。防护林又可分为主林带与副林带。迎风面的林带为主林带, 与主林带垂直的为副林带。六、七十年代, 防护林为紧密结构, 主林带宽10~15米, 栽植8~10行, 树种配置采用株间混交或行间混交, 以行间混交为主, 两个边行栽沙枣, 第二行栽榆树, 中间若干行杨树, 或者杨树、榆树隔行栽植。副林带宽6~8米, 栽植4~6行, 树种配置与主林带相同。主、副林带行距1~1.5米, 株距1米。这种紧密结构的林带防风效果较好, 但防风距离较近, 林带较宽, 株行距小, 中间林木生长细小, 木材经济价值不高。八十年代中期后, 防护林由单纯的生态防护型转为生态经济型, 条田规划由大网格宽林带转为小网格窄林带, 防护结构由紧密型转为疏透型。主林带一般4~6行, 副林带2~3行, 行距1.5~2米, 株距1.5米, 树种配置采用行间混交。这种疏透结构的林带与紧密结构林带相比, 具有防风距离远, 林带中间树木生长良好, 出材率高等优点。农田防护林、道路防护林、庄园林均采用这种栽植方式。

防风固沙林、护库林、场际防风基干林一般宽度在50~200米之间, 采用行间或带状混交。乌什水水库护库林, 宽度150~200米; 1985年规划设计及施工的一六六团、一六七团、一六八团场际防风基干林规划宽度200米; 一六二团防沙基干林宽度150

米。

二、用材林

以用材为主要目的而营造的人工林，少则几公顷，多则数十公顷。1985年以前，用材林片小、面积少，全师228公顷。1985年以后，造林任务增大，除大面积营造防护林外，同时营造用材林。用材林的大面积营造，打破了以往的林业生产经营模式，出现了一片林、一口井或一条渠、一栋房、一群畜的家庭林场经营模式，随之由一般性的人工造林转为营造速生丰产林，实行目标管理，集约经营，造林质量和管理水平都有较大提高。到1990年，全师有家庭林场85个。用材林由于树种单一，纯林结构，病虫害较严重，加之垦区水源紧张，用水很难保证，发展缓慢。到1996年，用材林面积达1334公顷。用材林一般为速生树种杨树纯林，株行距较大，等行距栽植，或宽窄行带状栽植，株距1.5~2米，行距宽行5~10米，窄行2~2.5米。

三、特用林

垦区特用林是指一六一团、一六三团营造的边境林纳入国家“三北”防护林体系。1985年规划设计并施工，1987年完成总面积65.8公顷。其中：一六三团边境林长7公里，面积60.3公顷，一六一团边境林6公顷。边境林造林树种以杂交杨品系为主，少数地段配置部分榆树。造林方式采用等行距沟植，株距1.5米，行距2~2.5米。边境林采取家庭林场方式管理。边境林在边境线上筑起一道绿色屏障。

四、经济林

垦区经济林树种结构单一，以苹果为主。

1985年以前，苹果品种以苏联抗寒品种群为主，植株行距比较大，一般为6米×6米或5米×6米，每公顷栽植285~330株。1985年以后，从奎屯等地引进元帅系、金冠系苹果品种，八十年代末期引进奎屯、石河子科研单位培育的抗寒、直立栽培苹果品种，对老果园进行更新改造。新建及更新面积约占果园总面积的50%。栽植密度改以往的大株行距为中株行距，株行距一般为5米×5米或4米×5米，每公顷栽植株数390~495株。新引进品种陆续结果，其品质均优于苏联品种群。

到1996年，经济林面积556公顷。其中苹果494公顷，占88.8%；山楂37.5公顷，占6.7%；梨4公顷，占0.7%；李子6.5公顷，占1.1%；桃1.4公顷，占0.2%；玫瑰13公顷，占2.4%。年产水果2197吨，其中苹果2158.8吨，占98.3%。

第三节 植树造林

一、造林规划

垦区建场初期，以戍边为主，地种到何处，居民区建在何处，树就栽到何处。1978年，“三北”防护林第一阶段一期工程启动，师的林业生产进入规划。

1985~1986年,师农业处副处长晏安清主持完成农九师林业区划、三北防护林第一阶段二期工程规划(含“七五”、“八五”规划)。

(一)林业区划 根据自然、气候、地类的差别,将垦区林业发展分为3个区。1、额、裕、托山地丘陵水源涵养——用材——经济林区,该区包括一六一团、一六五团、一七〇团;2、塔、额山前丘陵平原放牧用材——防护林区,该区包括一六四团、一六六团、一六七团、一六八团;3、额敏河北岸平原防护——用材——经济林区,该区包括一六二团、一六三团、一六九团、团结农场。

(二)三北防护林规划(含“七五”、“八五”林业规划) 三北防护林第一阶段二期工程从1986~1995年,历时10年,总规划造林面积5037公顷。1、一六二团防风基干林从农四连至农一连沿叶尔盖提河西岸造林,全长15公里,宽50~150米,造林面积135公顷。2、一六三团——一六四团边境林:位于一六三团、一六四团西部和西北部中哈边境线中方一侧,全长25公里,宽150~200米,造林面积425公顷。其中一六三团10公里,造林面积200公顷,一六四团15公里,造林面积225公顷。3、一六六团——一六八团场际防风基干林:位于一六六团、一六七团、一六八团南部边界与地方乡场交界处。林带西起一六六团大斯别提苏河,东至一六八团团部西大桥,全长48公里,宽200米,造林面积960公顷。其中一六六团15公里,造林面积300公顷;一六七团20公里,造林面积400公顷;一六八团13公里,造林面积260公顷。4、团结农场防风基干林:位于该场南部和西部,沿阿西尔沟和团场西部场际造林,总长10公里,造林面积100公顷。5、农田防护林:在水源有保证的正规规划条田四周造林护田,规划面积2437公顷。6、经济林:主要指果树类,规划面积223公顷。三北防护林二期工程总计完成面积4758公顷,占规划面积的94.5%,保存面积2796公顷,保存率58.8%。在此期间,一六二团、一六五团、一六七团、一六九团、团结农场5个团场先后实现了农田林网化;1991年,一六七团获“自治区十年义务植树造林绿化先进单位”称号;1993年,一六八团、团结农场被全国绿化委员会评为全国部门造林绿化300佳单位。

(三)“九五”林业规划 “九五”林业规划中含三北防护林三期工程规划,1996~2000年总规划造林面积3384公顷(含防风基干林)。其中防护林2045公顷,用材林452公顷,经济林292公顷,其它235公顷。

二、指令性造林计划和机械造林

1984年以前,全师每年造林133~200公顷,林业生产发展缓慢。1984以后,兵团和师下达造林指令性计划,师、团、连层层签订造林绿化责任状,对完不成任务的单位,除扣罚该单位的造林资金外,对单位主要领导罚款。1985年,师农业处从农七师五五农机厂购进该厂研制生产的植树机14台,除一六一团、一六九团外,其余各团场均分配1~2台。植树机由轮式或链式拖拉机牵引,由装苗箱、开沟犁、覆土铲、镇压轮组成。作业时在装苗箱上4个人同时操作,2人递苗,2人往沟里栽苗,互相配合,一台植树机一天可植树14公顷。1985~1988年,全师每年植树任务的20%左右靠植树机完成。植树机植树速度快、省工、省时、省力,但由于镇压不紧实,浇水后苗木倒伏严重,扶苗工作量较大。

三、全民义务植树

1981年，全国人大五届四次会议通过《关于开展全民义务植树运动的决议》。义务植树是不计报酬的劳动，是每个公民应尽的义务。垦区各族干部职工响应全国人大的号召，从1982年开始，各团场及师直单位每年都组织义务植树活动，共青团、少先队、老龄委积极参与，营造青年林、夕阳林、少先队林、兵地共建林等。师直各企事业单位每年除参加城区、厂区绿化外，还到团结农场参加义务植树。1990年后，师直各单位每年还参加地方政府组织的义务植树活动。1990~1992年，参加塔额公路林、额敏至上户乡公路林的营造。1993年，塔额地区治理老风口的战役打响，师直每年参加老风口义务植树的单位30余个，参加植树的人数3500~4000人，出动各种车辆70余辆，植树10公顷。至1996年，师直地区累计参加地方政府组织的义务植树活动7次，出动各种车辆500车次，参加人数27000人次，植树67公顷，20余万株。

1996年前的15年间，垦区累计参加义务植树人数28.8万人次，植树806.4万株，平均每年参加人数1.92万人，植树53.8万株，180公顷。

1982~1996年义务植树统计表

表5-18

年 份	参加人数 (万人)	植树株数 (万株)	年 份	参加人数 (万人)	植树株数 (万株)
1982		23.1	1990	3.2	107.9
1983	2.3	17.8	1991	3.4	97
1984	1.7	34.5	1992	1.5	61.4
1985	0.9	12.7	1993	1.8	65
1986	1.5	55.9	1994	2.4	46
1987	261	66.2	1995	2.1	59.7
1988	1.7	42.6	1996	2.7	71.9
1989	1.5	44.9	合计	28.8	806.4

四、职工庭院植树

1985年后，鼓励职工大力发展庭院经济，职工自建住房热情高涨，在宅基地四周及空闲地上植树，既美化和改善居住环境，又可解决部分生产和生活用材。庭院植树密度大，株距0.5米，行距1米，以杨树为主，其次为果树，少则数十株，多则几百株、上千株。至1996年，全师庭院植树81.25万株，人均11.4株，户均49.8株。职工庭院植树，林权归个人所有，成材砍伐需经林业主管部门批准。

第四节 栽培技术

一、采种育苗

垦区造林苗木实行自繁、自育、自用。各团场均有中心苗圃或苗圃生产基地，除满足本团造林用苗外，还支援地方乡（场）部分造林苗木。果园所需苗木多从外地购进。1988~1989年一六一团培育少量山楂苗，从吉林引进接穗，嫁接苗木3万株。

（一）种子繁殖 种子繁殖的树种在垦区主要有榆树、沙枣、白腊、槭树、海棠、野巴旦杏、榆叶梅等，这些树木除榆树种子外，都要经过低温后熟处理。1、榆树：6月初采种，即可播种。平畦播种，畦宽2~3米，长10~15米，用沟锄开沟，播深1~1.5厘米，行距50~60厘米，出苗后间苗，株距5~10厘米，每公顷产苗150000株左右，2~3年出圃，出圃高度100~150厘米。播种当年苗高可达20~30厘米，第二年开春平茬，保留一个生长健壮的枝芽，其余枝芽抹去，培育出的苗木干形直，质量好。2、沙枣：秋季采种，冬前播种或来年春天播种。平畦播，畦宽2~3米，长10~15米。秋播时将采来的种子直接在畦床内开沟播下，播深3~5厘米，行距50~60厘米，公顷用种量750公斤左右。开春后，为防止板结，影响出苗，及时进行人工耙地，深度2~3厘米。春播要对种子进行低温冷藏后熟处理，具体方法是：在2月份按3份湿沙1份种子的比例拌匀，沙子湿度以手握成团不滴水为宜，将其堆放在背阴、排水良好处，上面覆盖旧麻袋，再堆上雪。开春后，种子吐白即可播种。2年出圃，苗高80~100厘米。3、白腊、槭树：秋季采种，秋季播种；或秋季采种春季播种。春播在播前将种子用湿沙拌匀堆放5天，湿沙和种子的比例为5:1，待种子吐白后播种。育苗2~3年出圃，苗高1.5~2米。4、海棠、巴旦杏、榆叶梅：秋季采种，秋季播种，或秋季采种，沙藏处理后春季播种。

（二）营养繁殖 用植物的某一营养器官繁殖。营养繁殖的树种主要有杨树和柳树。种条一般在入冬前采集，每50~100根1捆，1层种条1层湿沙窖藏，也可在春季的2~3月份采条。将采好的种条剪成15~20厘米长的插穗，下端剪成马耳形，每50~100根插穗捆成1捆，埋在湿土中备用。苗床整修规格为宽2~3米，长10~15米。4月下旬扦插，行距50~60厘米，株距10厘米，2年出圃，高度1.8~2米。除平畦扦插外，还可采用起垅扦插，或垅上铺地膜扦插，将插穗插在垅背两侧的水印线上。采用地膜扦插，加上科学管理，合理施肥浇水，可以缩短苗期，1年出圃，苗高1.5~1.8米。

二、造林方式

（一）沟植 先将造林地平整后进行耕翻，或者在平整的林床上用开沟犁直接开沟，沟深25~30厘米，沟宽80~100厘米，然后在沟内挖坑植树，株距1.5~2米，行距依林种而定，一般不小于2米。这种造林方式多用于大型防风基干林、道路林和农田防护林。

（二）畦植 对已平整好的林地进行耕翻，然后打埂作畦，平整畦床，在畦床内

挖坑植树。畦宽5~8米,长10~15米。此种造林方式用于庄园林、道路林及坡降较大的农田防护林。

(三) 河滩造林 垦区自然河系少,能利用造林的面积不多。垦区的河滩造林以一六五团为主。为保护植被,河滩造林一般对林地不耕翻,河滩地下水位较高,一般也不灌溉。在河滩上按规划技术要求挖坑植树即可。

三、造林技术

(一) 树种选择 建场初期,造林以杨树、柳树为主,同时还栽植了部分榆树和沙枣。垦区自然条件差,水资源严重不足。根据垦区实际,喜水速生树种杨树、柳树必须限制,大力发展榆树、沙枣、白腊等长寿抗旱树种。喜水速生树种与抗旱长寿树种的比例以1:3为宜。

(二) 苗木分级 为了便于管理,需对造林苗木进行分级。分级时将病虫害、弱苗剔除,同一林带所栽苗木高度、生长势整齐一致,管理方便。常用树种分级标准如下:杨树:2年生苗一级苗:生长健壮,无病虫害,高度1.8米以上。二级苗:高度1.5~1.8米。榆树:3年生苗一级苗:无病虫害,生长健壮,高度1.5米以上。二级苗:高度1.2~1.5米。

(三) 整修林床 在平整耕翻的林地上按规划要求修整林床,林床畦埂端直、紧实,埂面光平,畦内平整。

(四) 挖坑栽植 植树坑规格35~40厘米见方,树坑横竖对直,表土与下层土分放。将苗木端直放于坑中央,然后培土,并将苗木轻提,使根系在坑内舒展开,再踩紧踏实,做到“三埋二踩一提苗”,苗木前后左右对齐。

(五) 管理 苗木栽好后,及时浇水。第一遍水和第二遍水浇过后,培土扶苗,并将水冲坏的畦埂培土修好。第一年浇水6次以上,以后可适当减少。注意病虫害的防治及松土、锄草、修枝等工作。

四、果树栽培与管理

(一) 栽培 果园宜建立在交通方便、离水源近、土质较好、无盐碱、排水良好、背风向阳的地块,四周栽植防护林带。面积较大的成片果园,应规划道路、渠系。

规划的园地先平整耕翻,按行距开沟,在沟内按株距挖坑。果树是多年生植物,植苗坑要大,一般要求坑的规划为60~80厘米见方。挖坑时要把表层熟土与底层生土分开放,回填时将腐熟的表土填在下层,生土填在上层,并将腐熟的有机肥与土混匀后一起填入坑内。垦区六、七十年代种植苹果全是直立栽培品种,八十年代中后期发展部分匍匐栽培品种。

山楂树体比苹果小,栽植密度较大,一般株行距为3×4米或4×4米,每公顷630~840株。

李子直立栽培,株行距3×4米或4×4米,每公顷栽植630~840株。

葡萄采用小棚架或篱壁架栽培方式,小棚架株行距为1×4米,每公顷栽植2505株,篱壁架株行距为1.5×2.5~3米,每公顷栽植2220~2670株。

(二) 整形修剪 整形修剪是果树管理的重要内容,是培养合理的树形骨架,调节果树生长势和产量的重要手段。果树修剪分为休眠期修剪(冬剪)和生长期修剪(夏剪),以休眠期修剪为主,以夏季修剪为辅。

苹果树树形多采用基部三主枝疏散分层形,也有自然开心形、半圆形、园柱形、纺锤形等树形。葡萄多采用扇形整枝。李子整形采用自然开心形或多主枝丛状形。梨树整形与苹果相似。无论何种树形,都要达到树体匀称、通风透光良好、能合理地负载一定的产量、长寿、高产之目的。

(三) 病虫害防治 垦区果树的主要病害有腐烂病、褐斑病、黄化病;虫害主要有蚜虫、红蜘蛛、负泥虫、食心虫。1、病害:(1)腐烂病:由真菌引起的树木枝干部病害。病原菌为弱寄生菌,病菌从伤口入侵。受害的有果树、杨树、柳树等。树木生病后,轻则造成生长势衰弱,重则树木死亡。防治办法:加强树木的土、肥、水管理,增强树势,早期预防,及时刮治的综合防治措施。春天全树喷80~100倍福美神,6~7月对枝干中下部刷30~50倍福美神。用35~40倍的S-921在果实采收后和次年春天各喷1次。用25~30倍的药液涂抹病斑,涂抹前要刮除病斑,或在病斑上划多条竖道,深入木质部0.5~1厘米,涂药20天后复查1次,对漏治的病斑病株进行补治。用波美5~10度的石硫合剂加20%平平加涂抹病斑。刮除病斑,刷以3%的升汞,再用稀泥包缚,外包塑料薄膜,效果极佳。用醋液和大蒜防治。方法:先将病斑彻底刮除,用毛刷蘸醋液涂刷病斑,每隔7~8天刷1次,连刷3次。另一种方法是将带皮的大蒜从根部切去1截,擦抹患病处,7~8天擦1次,连擦3次。(2)锈病:一种真菌病害,在柳树、杨树及杨柳树苗圃中较多,危害树木或苗木叶片,严重影响生长。防治方法:合理灌水施肥,避免苗圃地积水或大水漫灌,避免氮肥用量过大。用1:3:200~240倍波尔多液;或65%代森锌500倍液;敌锈钠或敌锈酸200~250倍液,加0.1~0.2%洗衣粉;萎锈灵可湿性粉剂或乳油200~250倍液;波美0.5度石硫合剂;10%氟硅酸200倍液;50%灭菌丹250倍液,任选一种喷洒(雾状)病树。2、虫害:(1)杨毒蛾:一种食叶害虫,危害杨树、柳树、白蜡和复叶槭。防治方法:营造混交林,抑制害虫传播蔓延。防治的关键时期是五月初,用80%敌敌畏乳油800~1000倍液;60%甲胺磷或50%乙硫磷乳油1000倍液喷雾。用20w黑光灯诱杀成虫效果好。利用天敌防治,如黑卵蜂、紫翅棕鸟等。(2)春尺蠖:俗称“吊死鬼”,食叶害虫。每年发生期早,为害重,常暴发成灾,往往将嫩芽、幼叶全部吃光,对树木生长威胁极大。防治方法:加强中耕或翻耕,以杀死在地下越冬的虫蛹;成虫羽化之际,用塑料布捆束树干呈喇叭形,阻止成虫上树,定期收集灭杀;人工震落幼虫进行杀灭;3%敌百虫粉剂每公顷15~22.5公斤;80%敌敌畏乳油或50%马拉松乳油或90%敌百虫800~1000倍液喷雾;40%乐果乳油1500~2000倍液喷雾。(3)杨兰叶甲:食叶害虫,寄主为杨、柳树。防治方法:秋耕冬灌,清除枯枝落叶,破坏成虫越冬场所;利用成虫假死性,震落杀灭;50%杀螟松乳油1200倍液、50%敌敌畏或50%马拉硫磷1000倍液喷涂。(4)、果树螨类(红蜘蛛):刺吸式害虫,吸食叶片及初萌发幼芽的汁液,猖獗时为害幼果。防治方法:果树发芽前喷3~5度石硫合剂;0.04%氯杀乳油,1%二硝基酚,对杀死越冬卵效果很好。生长期用30度石硫合剂加水稀释800倍液;50%敌敌畏乳油2000倍液;40%乐果乳油1500~

2000 倍液；20%杀螨酯可湿性粉剂 800~1000 倍液；20%三氯杀螨砒可湿性粉剂 600~1000 倍液。(5)、蚜虫：刺吸式害虫，为害新梢、嫩芽和叶片。防治措施：果树发芽前喷 50%柴油乳剂消灭越冬卵；用内吸式农药 40%乐果或 50%“1059”，兑水 2 份在树干基部涂 6 厘米宽药环，并用塑料布或废报纸包扎好，或用上述农药 800~1000 倍喷雾。

第五节 效 益

1985 年以前，各团场的林业管理形式为：团部有园林连，负责团直单位的居民区、公共场所绿化和林木管理，连队有林管班，管理连队的庄园林、条田林、道路林及片林。1986 年以后，场际防风基干林和边境林的营造，出现家庭林场，一个家庭林场管理 7~14 公顷片林，实行一口井，一片林，一栋房，一群畜的生产经营模式。进入九十年代，团场林业工作站成立，多数团场将园林连归并林业站统管全团林业，连队撤消林管班，由林业站根据各连队林业面积的多少，指派 1~2 名职工，负责该连林带的看护和管理。

林木采伐历来严格控制，在九十年代前，林木砍伐由用材单位或个人写出报告，团场主管领导审批后再由业务部门指定砍伐地点进行砍伐。九十年代后，林带砍伐除继续执行上述审批程序外，还要由业务部门开具自治区统一印发的采伐证，无采伐证砍伐树木，按乱砍滥伐、无证采伐论处。垦区人工林资源缺乏，树木砍伐从严控制。垦区每年采伐量 1000~1500 立方米。

垦区的林业生产，以改善生态环境和人们的生产生活环境为主。由于自然气候条件所限，种植树种比较单纯，经济价值不高，直接经济效益较差，间接效益很大。主要体现在生态效益和社会效益方面。

一、生态效益

大面积植树造林，保护和改善农田的生态环境。在六、七十年代，垦区 6~8 月干热风年平均出现 15 天，造成小麦减产 5~10%，重者达 20%以上，平均每年 6 级以上大风 40 天以上。进入九十年代以来，大面积植树造林和防护林体系的完善，有效地扼制了干热风的侵袭，降低了灾害性天气对农作物的危害。树木改善小气候，夏季不甚炎热，春秋季空气清爽湿润，气候宜人。

二、社会效益

垦区开发建设之初，无论是田间地头，还是居民区，到处茫茫荒野，杂草丛生，田间休息和工余饭后没有乘凉绿荫。经过几十年的艰苦努力，农田林网，居民区绿化美化，团场小城镇绿树成荫，生产和生活环境发生巨大变化，人们安居乐业。

三、经济效益

八十年代以前，林业只有间接的经济效益，主要是保护农田、改善田间小气候。对比实验证明，农作物在农田防护林的庇护下，可增产 16~29%，同时提供树叶饲料。

从建场初期到八十年代中期栽植的树木逐步成材并开始采伐，果树开始结果，林业产生直接回报效益。采伐的树木主要用于生产和职工生活，自产自销，年采伐量 500 ~ 1500 立方米，水果产量 700 ~ 2000 吨，自产自销。

到 1996 年，全师有各类林木活立木总蓄积量 201700 立方米。

第四章 农田水利建设

全师有 33 条河沟，年地表总径流 9.27 亿立方米。其中一六一团境内有 11 条河流，年径流 6.25 亿立方米，由于地形坡度较大，河床切割较深，仅利用极少一部分，其余流入哈萨克斯坦境内的阿拉湖。垦区内可利用的河沟有 22 条，年平均径流 3.02 亿立方米。水文资料显示，在中水年（ $P=50\%$ ）可利用的年总径流 2.90 亿立方米；丰水年（ $P=25\%$ ）可利用的年总径流为 3.65 亿立方米，平水偏枯年（ $P=75\%$ ）可利用的年总径流 2.18 亿立方米，垦区人均占有地表水径流 4000 立方米，远小于新疆人均占有地表水值 6800 立方米。

沿塔尔巴哈台山的山溪性河流的主要特点是集水面积小，水量少，流程短。塔尔巴哈台山最高山峰海拔 2822 米，无常年积雪，无冰川（固体水库）补给。所有河流均属春汛河流，洪期短，洪量小。径流年内分配不均，非灌季水量及洪水占年径流的 45%，作物需水高峰期 5 月 16 日至 7 月 15 日，径流量占年总径流的 37%。各河系水量的年际变化大，枯水年相继出现。利用量最大的沙拉依敏河，在出山口的乌什水文站（汇水面积 994 平方公里），从 1974 年至 1979 年，连续 6 年是枯水、偏枯年，1990 年径流量 4200 万立方米，与最大年份 1987 年相差 7500 万立方米。垦区河流的汇水面积小流程短，加之出山后，流经洪积扇渗漏大，大部分在塔城至额敏公路以北消失，额敏河汇集塔城盆地诸多河沟，自东向西流入哈萨克斯坦的阿拉湖。在灌溉季节额敏河上游段几乎全部引入灌渠，流入阿拉湖的主要是洪水和冬闲水。塔尔巴哈台山植被良好，山坡长满以土尔条、毛毛刺为主的小灌木及草丛，因而各河的含砂量很小，对修建拦河水库有利。垦区地表水年径流与年降水量密切相关。降水量的年际、年内变化较大。垦区地下水丰富，埋深浅，单井涌水量大。沿塔尔巴哈台南山麓各河系出山口后形成的洪积扇砂砾石地层，是强透水层，地下水补给主要是地表径流，其次是春季融雪水补给，再次是渠道渗漏对地下水补给。全区地下水的动储量为 2.76 亿立方米，可开采量为 1.67 亿立方米。

农九师河流情况一览表

表 5—19

单位：万立方米

河流名称	年径流量	所在团场	河流名称	年径流量	所在团场
沙拉布拉克	216.0	一六一团	卡因达	575.40	一六五团
铁列克堤	6790.0	一六一团	莫扶芦	472.11	一六五团
克波勒河	1457.0	一六一团	乌塔拉克	424.56	一六五团
加曼铁列克特	5455.0	一六一团	叶其克苏	374.58	一六五团

河流名称	年径流量	所在团场	河流名称	年径流量	所在团场
苏云河	133.0	一六一团	大锡伯提	6547.7	一六六团
丘尔丘特河	5967.0	一六一团	小锡伯提	1449.3	一六六团
塔斯提河	21100	一六一团	卡布尔哈达	824.58	一六六团
塔勒艾勒克	820.0	一六一团	乔拉阿布拉	1366.0	一六六团
布尔干河	11480	一六一团	麦海因	2454.2	一六七团
喀英德河	400.0	一六一团	别里其	1080.0	一六七团
察汗托盖河	6690.0	一六一团	加尔巴斯	266.12	一六七团
喀腊乌泽克	376.0	一六一团	卡因其	603.65	一六八团
叶尔盖提河	500	一六二团	福斯特	1004.1	一六八团
泉水	5	一六二团	奇特布拉	181.0	一六八团
阿克雀克河	2996.3	一六三团	沙拉依敏	7768.3	一六八团
乌拉斯台河	4438.7	一六四团	铁列克提	152.0	一六九团
卡拉克特河	3441.2	一六四团	黑水沟		一六九团

垦区的水资源开发始于1959年冬。11月20日塔额总场召开党委扩大会议，会议作出“大搞农田水利建设”的决定。会后全场干部、工人苦战100余天，拉开水利开发的序幕。

第一节 引水工程

一、引水渠首工程

垦区主要河沟年径流量均在1亿立方米以下，多为季节性河流，枯洪悬殊，最大流量可达70立方米/秒，最小流量0.3立方米/秒，给引水带来困难，水小时无坝引不进水，水大时又将坝冲毁。1964年三管处在乌拉斯台河上修建了第一座永久性底栏栅式渠首，渠首进水闸为3孔，过闸流量7.5立方米/秒，泄洪排砂2孔，过闸流量22.5立方米/秒，闸门为平板钢闸门。1966年又在沙拉依敏河上修建乌什水水库引水渠首，渠首进水闸为2孔，引水能力为12立方米/秒，泄洪排砂闸为2孔，排洪能力20立方米/秒，右侧溢流堰过洪能力30立方米/秒。全师从1964~1996年共修建永久性渠首7座，临时渠首5座，1993年水毁永久性渠首4座，修复2座。

二、引、输水渠道工程

输水渠道建设从1959年冬季开始，到次年3月累计完成渠道土方30.6万立方米。1963年6月1日垦区第一条防渗渠即乌拉斯台现浇混凝土干渠开工，次年4月30日竣工。渠道长16.275公里，设计流量8立方米/秒，投资25.5万元。8月25日，阿克雀克河混凝土引水干渠动工，次年5月20日竣工，渠长8.922公里，设计流量5立方米/

秒，投资 11 万元。1964 年 1 月 2 日，乌拉斯台农场的卡拉克特河引水混凝土渠破土动工，4 月 30 日放水，渠长 4.063 公里，设计流量 6 立方米/秒，投资 20 万元。3 月，乌什水引水干渠开工，次年完工，渠长 14.13 公里，设计流量 2.5 立方米/秒，投资 68.2 万元。1965 年 4 月 1 日，锡伯提总干渠混凝土浇灌第一期工程开工，10 月 5 日竣工，渠长 6.851 公里，投资 16 万元。5 月 1 日麦海因农场的别里其河混凝土引水干渠第一期工程开工，8 月 31 日竣工引水，渠长 9.27 公里，投资 41 万元。1965 年乌什水水库引水渠开工，由农七师三管处施工。同年开工的还有大锡伯提河引水干渠，由该场水利队施工。至 1996 年末，垦区建成各类各级渠道总长度为 2751.63 公里，已防渗 1155.55 公里，其中：干渠 245.43 公里，已防渗 235.49 公里；支渠 581.86 公里，已防渗 522.76 公里；斗渠 965 公里，已防渗 285.48 公里；农渠 959.4 公里，已防渗 111.82 公里。修建渠道配套建筑物 1931 座。

渠首工程情况表

表 5—20

渠首名称	型式	大河来水量 (万立方米)		引水量 (万立方米)		最大 引水率 (%)	泄洪 能力 (m ³ /s)	控制灌 溉面积 (万亩)	备 注
		多年 平均	最大	多年 平均	最大				
乌什水水库龙口	溢流式	8622	13879	3235	4937	75.7	85.27	20	1993 年水毁，1994 年恢复
乌拉斯台龙口	底抵栅	4990	6150	3500	3900	70.1	30	10	
一六三团阿河龙口	底抵栅	2996	5660	1330	2800	44.4	45	3.3	1993 年水毁，1994 年新建
一六四团卡干龙		3441	7569	1338	1692	38.9		3.4	临时龙口
一六六团大锡干龙口	底抵栅	6548	10700	538	680	8.20	65	1.5	1993 年水毁，待建
一六六团小锡干龙口	底抵栅	1449	2768	575	727	39.7	15.7	1.4	
一六六团乔干龙口	底抵栅	1366	2833	452	572	33.1	10	1.2	
一六六团卡布尔哈达龙口		825	1589	450	569	54.5	15.73	1.2	临时
一六七团买海因龙口		2454	4488	1010	1277	41.2		3.2	临时龙口
一六七团别里其龙口	底抵栅	1018	2223	404	511	37.4	3.0	1.3	1993 年水毁待建
一六作团乌干龙口		1888	3666	1045	1322	55.5		3.3	临时龙口
一六八团福斯台龙口							15		

说明：一六六团大锡干龙口位于大锡伯提河口下游处，用其水量分水比为 17%；一六七团买海因龙口分水比为 47%。

引、输水渠一览表

表 5—21

渠道名称	竣工年份	引用水源	流量 (立方米/秒)	长度 (千米)	灌溉面积 (公顷)	灌溉农场
一六二团干渠	1964	巴拉巴泉	1.30	14.1	2287	一六二团
阿克雀克干渠	1964	陈克雀克河	5.00	9.0	2200	一六三团
卡拉克特干渠	1964	卡拉克特河	6.00	15.5	3200	一六四团
乌拉斯台干渠	1964	乌拉斯台河	8.00	20.6	6667	一六四团
大西伯提干渠	1978	大锡伯提河	1.50	12.7		一六六团
小西伯提干渠	1966	小锡伯提河	1.50	6.9		一六六团
乔拉布拉克干渠	1966	乔拉布拉克河	1.50	6.9	11867	一六六团
卡布尔哈达干渠	1974	卡布尔哈达河	1.50	18.6		一六六团
加尔巴斯干渠	1974	乔拉布提河	0.50	14.7		一六六团
买海因西士渠	1966	买海因河	3.00	11.7		一六七团
买海因东干渠	1967	买海因河	3.50	17.2	12000	一六七团
别里其河干渠	1966	别里其河	1.50	10.2		一六七团
乌什水干渠	1984	沙拉依敏河	4.00	14.5	7333	一六八团
福斯特干渠	1966	福斯特河	1.50	5.9		一六八团
叶尔盖提干渠	1966	叶尔盖提河	0.50	3.0	467	一六二团
乌什水水库引水渠	1984	沙拉依敏河	15.0	16.0	333	一六五团
乌什水水库泄水渠	1984	沙拉依敏河	15.0	29.0	1000	一六七、一六八团

第二节 蓄水工程

一、乌什水水库

乌什水水库位于塔尔巴哈台山东段南缘，距额敏县城东北 73 公里，界于一六八团及一六五团之间，南距一六八团团部（乌什水）约 6 公里。该库所在柯尔克夏克河，1969 年前称为柯尔克夏克水库，1970 年至 1972 年称反修水库，1973 年后以地名命名为乌什水水库。

乌什水水库系灌注式山区水库。自 1965 年经上级批准由农七师三管处施工，“文化大革命”中停建，1970 年水库由农九师工建团施工，1984 年建成，工程总投资 2330.87 万元。设计总库容 3850 万立方米，水位高程为 874 米。水库年调节水量 4000 多万立方米，死库容 40 万立方米，养鱼库容为 150 万立方米。水库主体工程投资 1145.6 万元，每立方米库容投资 0.33 元，水土比 28.71:1，系垦区最大的一座水库。乌什水水库 1985 年被自治区评为优质工程，并获金杯奖。水库工程包括引水渠、泄水渠、土坝、泄水涵洞等。

(一) 引水渠 引水渠有渠首一座；公路桥、分水闸等 17 座；纳洪口 40 个；输水渠 16.8 公里。其中：干砌灌浆 4.5 公里；干砌石 8.7 公里，砼预制板防渗 2.5 公里，现浇砼 0.7 公里，土渠 0.40 公里。设计流量 12 立方米/秒，加大流量 15 立方米/秒，实际过水能力 10 立方米/秒。此渠除向水库引水外，还可灌溉一六五团耕地 267 公顷。投资 423.07 万元。

(二) 泄水渠 泄水渠（沙干）全长 28.5 公里，投资 468.93 万元。其中：现浇砼防渗 0.4 公里，砼预制板防渗 4.4 公里，其余全为塑膜防渗。设有节制闸、分水闸 21 座，倒虹吸一座，公路桥 7 座，排洪涵洞 7 座，纳洪口 16 个。设计流量 12 立方米/秒，加大流量 15 立方米/秒，实际过水能力 10.5 立方米/秒，控制面积 13400 公顷。

(三) 土坝 为均质土坝，坝高 39.29 米，坝长 503.4 米，坝顶宽 5 米，有 1.2 米高钢筋混凝土防浪墙一道，沿坝轴基础的岩基上设有一道高 2.0 米，顶宽 0.4 米，底宽 0.8 米，深入岩基 1 米的混凝土截水墙一道，施工中又在南坝迎水面加设一道同样规格 50 米长的混凝土截水墙一道。土坝按 2 级建筑物设计，总投资 1438.91 万元。

(四) 泄水涵洞 位于河床北岸的一级阶地上，洞身下部为 1.7×1.8 米，上部为半径 0.9 米之圆拱，全长 167.9 米，设计流量为 15 立方米/秒，最大流量 30 立方米/秒，消力池长 13 米。闸门为平板钢闸门，提升用 50 吨手、电两用启闭机。

二、乌拉斯台水库

乌拉斯台水库位于垦区一六四团境内，南距塔城市约 30 公里，距一六四团团部约 19 公里，西距中国与哈萨克斯坦国界线约 5 公里。地理坐标：东径 $83^{\circ}02'$ ，北纬 $46^{\circ}58'$ ，是前山地带的山谷拦河水库。坝型选用细砾混凝土浆砌石双曲拱坝，坝高 62.4 米，坝底宽 23 米，坝顶宽 3 米，坝顶弧长 222.81 米，坝顶弦长 178 米，坝顶最大中心角 130 度，坝底最小中心角 85 度，坝顶高程 987.4 米，坝底高程 925 米。坝体在高程 973 米以下采用宽缝，缝距 40 米，当年留宽缝，次年春季封拱。在高程 973 米以上采用灌浆缝，缝距 20 米，亦在次年春封拱；坝体采用 100 号细石混凝土浆砌毛石，考虑到坝址处在严寒区，实际混凝土标号控制在 150 号以上。该水库拱坝是新疆第一高坝，兵团唯一的一座双曲拱坝。水库设计库容 2000 万立方米，死库容 50 万立方米。该水库是一座以灌溉为主，结合发电、防洪、养鱼的山谷水库，控制灌溉面积 6667 公顷。坝后电站装机容量 $2 \times 1000 + 1 \times 55$ 千瓦，设计年发电量 360 万千瓦小时。水库按 2 级建筑物设计，相应正常运用洪水标准按百年一遇设计，千年一遇非常洪水校核。设计调洪库容 200 万立方米，经调洪演算，将千年一遇洪水减为百年一遇，大大减轻洪水对塔城市数万各族人民的威胁，其防洪效益明显。乌拉斯台水库是兵团的重点工程之一，是垦区第二大水库，该水库于 1979 年动工清基，1990 年春竣工并试运行。主要尺寸及技术指标：坝基最低基岩高程 927 米，坝顶高程 987.4 米，防浪墙顶高程 988.4 米，设计水位 985.3 米，设计库容 2000 万立方米，放水管底高程 945.0 米，排沙底孔高程 935.0 米，坝顶泄洪孔底高程 981.0 米，调洪库容 200 万立方米，最大坝高 62.4 米，坝顶宽度 3.0 米，坝底最大宽度 23.0 米，坝顶弧长 222.81 米，坝顶弦长 178.0 米，坝体砌筑工程量 80856 立方米，工程总投资 1513.29 万元。

三、锡伯提水库

锡伯提水库位于一六六团十连东北 1.5 公里的干沟上。1986 年 12 月 15 日经兵司字〔1986〕277 号文批准，1989 年春开工。大坝由师第一建筑安装工程公司承建，库区防渗工程由师一六六团承建。水库为均质土坝。坝线全长 1183.5 米，其中主坝长为 651.1 米，其坝轴线走向为东西向；右岸副坝线长 312.66 米，其坝轴线走向为西北向；左岸副坝线长 219.74 米，其坝轴线走向为东北向。锡伯提河从其西侧 1.5 公里处通过，经锡伯提河引水渠引入冬闲水和春季洪水。在左岸坝轴线桩号为 1+020 处修建泄水涵洞，并通过 1.4 公里的泄水渠将库水泄入大锡干渠供灌溉之用。该水库 1992 年春竣工并试运行，发现库盘渗漏较大，特别是 1993 年 3~6 月蓄水至 236 万立方米库容时，库盘渗漏严重，高达 2.14 立方米/秒。6 月底在主坝线附近发现两条与坝轴线斜交的裂缝，缝宽 2~25 厘米。与此同时发现库盘裂缝 33 条，缝宽 15~50 厘米，使水库无法正常蓄水。该水库为灌注式平原水库。主要工程规模和技术指标：设计库容 500 万立方米，死库容 40 万立方米，兴利库容 460 万立方米，设计水位 988.7 米，死水位 970 米，最大坝高 30.2 米，坝顶长度 1183.5 米，坝顶高程 990.2 米，坝体土方 62.7 万立方米，设计灌溉面积 2.5 万亩，工程总投资 940 万元。

四、一六五团四座小型水库

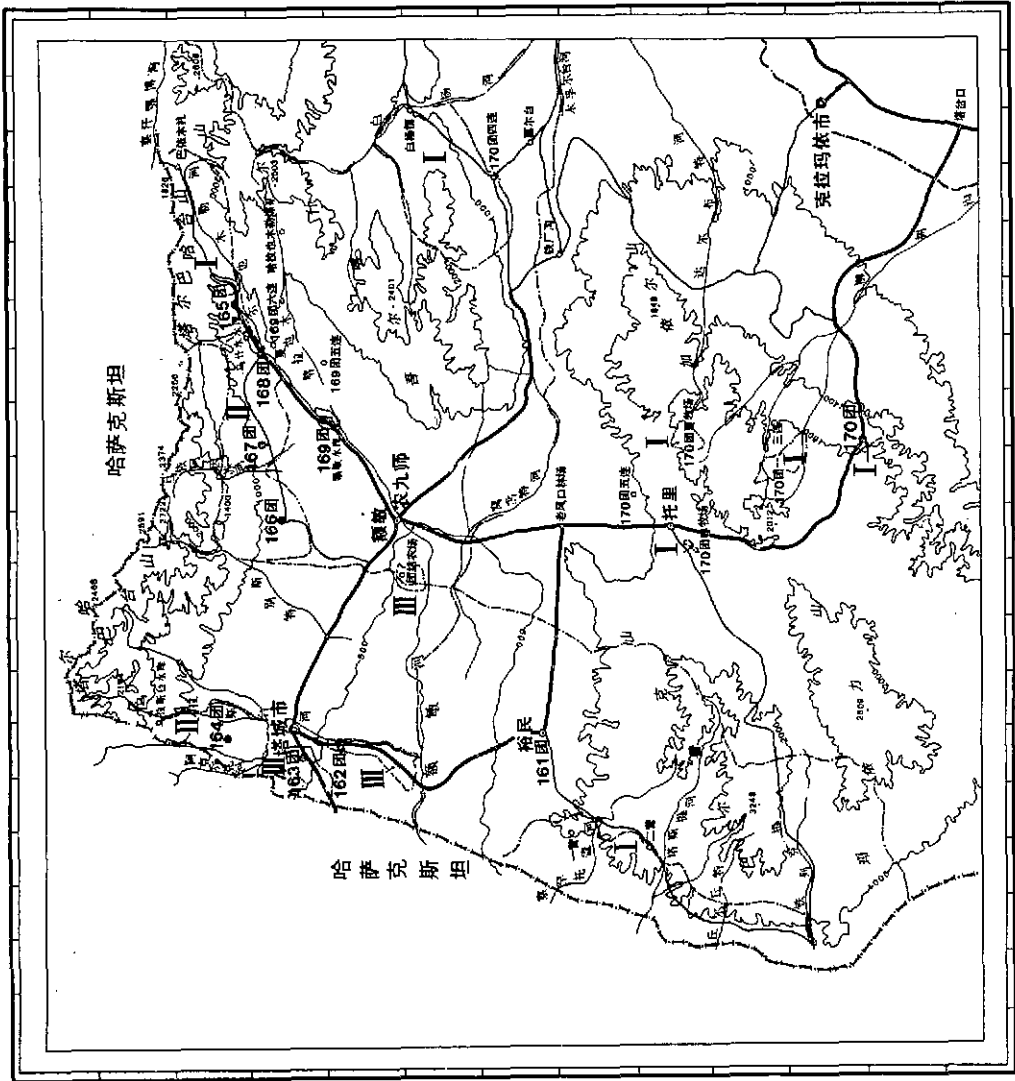
(一) 乌塔拉克水库 位于一六五团团部西北的乌塔拉克河系上，1993 年 10 月竣工（为扩建竣工日期）。水库为均质土坝，坝顶长 210 米，最大坝高 18.63 米，设计库容 75 万立方米，兴利库容 60 万立方米，调洪库容 15 万立方米。放水涵洞为浆砌石无压拱涵洞，洞径 1×1 米，最大放水流量 3.0 立方米/秒，灌溉面积 267 公顷，工程总投资 110 万元。

(二) 叶其克苏水库 位于一六五团团部以北的叶其克苏河系上，1975 年 6 月竣工。水库为均质土坝，坝顶长 83 米，最大坝高 8.36 米，设计库容 25 万立方米，兴利库容 20 万立方米，调洪库容 5 万立方米。放水涵洞为浆砌石无压拱涵洞，洞径 1×1 米，最大放水流量 2.5 立方米/秒，灌溉面积 100 公顷，工程总投资 35 万元。

(三) 莫扶芦水库 位于一六五团团部西北的莫扶芦河系上，1977 年 12 月竣工。水库为均质土坝，坝顶长 220 米，最大坝高 18.0 米，设计库容 120 万立方米，兴利库容 110 万立方米，调洪库容 10 万立方米。放水涵洞为浆砌石无压拱涵洞，洞径 1×1 米，最大放水流量 3.5 立方米/秒，灌溉面积 320 公顷，工程总投资 85 万元。

(四) 卡因达水库 位于一六五团团部以南的卡因达河系上，1978 年 6 月竣工。水库为均质土坝，坝顶长 131 米，最大坝高 10.0 米，设计库容 45 万立方米，兴利库容 30 万立方米，调洪库容 15 万立方米。放水涵洞为浆砌石无压拱涵洞，洞径 1×1 米，最大放水流量 6.5 立方米/秒，灌溉面积 300 公顷，工程总投资 50 万元。

农九师水利区划图



分区命名

I 塔城盆地边缘低山丘陵旱作农业区

II 塔尔巴哈台山前洪积扇冲积区

III 额敏河北岸平原盐渍开垦区

图例

○ 市人民政府驻地

◦ 县人民政府驻地

● 团场机关驻地

◐ 行政连队

— 一般公路

—— 大渠

—— 国界

—— 自治州、地区区界

—— 县、市界

—— 分区界

—— 国道

—— 水渠

—— 灌溉线

比例尺 1:1,000,000

外图 10.0 0 10.0 公里

第三节 地下水开采

一、地下水开发利用

地下水开发利用从六十代开始,先后在地下水位较高的一六三团、团结农场开发建设了2个纯井灌区和一六二团一个混合灌区,后来又聘请兵团设计院地勘分院对垦区多数团场进行了地下水资源勘察工作,1996年利用水地开发资金开发一六四团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团、一七〇团地下水。并将原机井改为电井,新打井51眼,截止到1996年底,共打井460眼(其中:完好井368眼),设计提取地下水量4600万立方米,增加保灌面积7907公顷。

垦区地下水资源状况

单位:万立方米/年

表5-22

单位	地下水埋深(米)	含水层厚度(米)	渗透系数(米/日)	单位降深涌水量(升/秒·米)	资源量	可采量	资料来源
一六二团	1~4	10~40	12~42	4~20	4400	2200	兵团地质大队初设 1987.10
一六三团	10~30	26~48	2.63~78.3	4.4~19	4065	2816	兵团地勘院初设
一六四团	20~50	30~50	30~50	12	4550	2200	兵团地勘院 1996.11
一六六团	0~50	45	9~15	1.5~4	3930	3000	兵团地勘院详查 1996.11
一六七团	10~50	55	2~8	1~2	1533	1000	兵团地勘院 1996.11
一六八团	24~40	32~58	2.76~8.30	3.3~6.2	3000	1500	兵团地勘院初勘 1991.12
一六九团	15~50	10~16	11.6~15.2	1.3~2.6	1186	550	兵团地勘院初设 1990.12
一七〇团	2~30	10~60	4~50	3~4	2277	1600	兵团地勘院初勘 1991.11
团结农场	3~8	27~40	39.6	12.35	2687	1875	兵团地勘院详查
全师合计					27628	1674	

地下水开采情况统计表

表5-23

项目单位	井灌区面积(公顷)		总井数(眼)	完好井数(眼)	其中		报废井数(眼)	新增井数(眼)	1996年提水情况	
	其中:纯井				机井(眼)	电井(眼)			开井数(眼)	年提水量(万立方米)
一六二团	1167		114	99	72	27	15	5	44	742.00
一六三团	2000	1667	106	84	48	36	10	16	80	965.00
一六六团	1067	640	60	37		37	2	13	37	520.00
一六八团	847		15	15		15			11	59.00
一六九团	800	567	38	26	8	18	9	3	24	214.00
团结农场	2027	2027	127	107	67	40	13	14	107	1076.00
全师合计	6908	4901	460	368	195	173	49	51	303	3576.00

二、水资源利用

师组建以来,重视水资源的利用,用于水利建设投资达1.41亿元,占全师总投资的43.3%。建水库7座,总容量6600万立方米,其他各类水利设施初具规模,在75%保证率下可控制水量21646万立方米。垦区山低河短、冬季漫长、水以雪的形式覆盖,开春随气温的升高,积雪很快融化形成春汛,水量占总水量的40.1%,不能完全利用。6月份用水高峰期,水量占总水量的11.9%,降水占10.7%。地表水利用率31.6%,加上水库蓄水6600万立方米利用率约60%,地下水年提水能力4600万立方,实际提取3576万立方,占77.4%,地表水和地下水利用率均低。师可灌面积96.7万亩,除喷灌,保灌外还有一部分是大水漫灌,浪费水且造成土地板结,不利农作物根系发育。工业用水浪费严重,由于设备陈旧,工艺落后,水的重复利用率低;城镇居民生活用水,跑漏现象严重。

全垦区河流月平均径流量表

表5—24

单位:万立方米

流量 单 位	月 份	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	年平均
合 计		3402.4	2849	6882.9	18758.2	21141.9	9792.7	6685.6	5786.1	5065	4709.4	1007.3	3634.3	92715
一六一团		2474	2050	5554	14014	12658	5023	3781	3707	3333	3104	2715	2471	60884
一六二团		243.4	215.1	353.2	6492	370.5	318.4	301.7	3563	490.5	394.2	466	4543.3	
一六三团					703	1055	563	361	201	128	113			3124
一六四团		92.8	83.7	154.3	793.9	2561.4	1103.2	660	407	295	290.1	119.8	7314	6634
一六五团		313.9	266.6	445.7	1385.4	1544	441.9	244	192.6	168.2	204.9	42265	332.9	5962.3
一六六团		367.4	136	170.3	558	1256.4	934.7	558.4	384.6	300	140	201	173	5079
一六七团		70.7	62.9	122.1	315.2	680.6	452	290	186.1	135	322.9	102.9	81	2601
一六八团		40.2	34.1	83.3	306.9	778.3	816.4	349.8	263.4	211	125	51.9	37.3	2999
一六九团						143.0	286	143.04	143.5	138				853.6
团结农场					32.6									32.6

第四节 灌 溉

一、渠 道

农田基本建设近30年来已初具规模,按规划修建渠道3438公里,已完成1317公里(斗渠以上)其中防渗渠道809.5公里,渠系利用系数提高到33%,修建水库6座,其中中型2座,小型4座,总库容量6095万立方,渠首5座,渠系建筑物1258座,打井701眼,完好312眼,全部配套。

二、排 灌

购置排灌机械 312 台, 年提水量 2400 万立方, 1986 年以来利用世界银行贷款进行农田喷灌建设, 到 1996 年共完成喷灌面积 9000 公顷, 其中自压 6733 公顷, 加压 1000 公顷, 地面喷灌 267 公顷。一六六团一连 200 公顷小麦单产 4755 公斤, 比喷灌前增产 150%。每立方水产量 2.3 公斤, 比自流灌溉节水 50%。条田正规划和林网化。一六二团现有条田 229 块, 每块 10~14 公顷, 全部实现了林网化。配套机井 79 眼, 干渠 3 条支渠 3 条, 贯穿全部条田。

三、灌溉制度

农田灌溉分为播前灌溉和生育期灌溉。灌水定额和次数依作物特性、水情状况以及种植水平而变化。垦区种植, 灌水制度总的趋势是灌水定额由大到小, 灌水次数由少到多, 灌水技术由落后到先进, 灌水方式由大水漫灌到节水灌溉。1996 年, 全师灌水面积 32700 公顷, 累计灌溉面积 108000 公顷。

(一) 播前蓄水灌溉 垦区为干旱农业区, 除部分耕地可以抢冬季雪墒播种春小麦、油菜、油葵、甜菜外, 大部分耕地需要播前灌溉, 以保证种子发芽和幼苗生长。六十年代初, 采取春季耕后大畦大水漫灌方法, 公顷用水量达到 3000 立方米左右, 水资源严重浪费。六十年代中期推广筑埂灌水和畦灌相结合的方法。同时开始秋季赤地灌溉, 为下年春播作物备墒。由于水资源紧张, 仍以春播前灌溉为主。七十年代为了多种植冬麦, 伏翻时将耕地整成待播状态, 接纳夏秋季雨水, 待雨水渗透深度达 10 厘米, 立即抢墒播种冬麦。八十年代开始秋茬地蓄水冬灌, 为第二年春播准备墒情, 同时还可以腾出水库储蓄冬闲水, 为来年春夏灌备水。1995 年开始, 秋耕地都要求冬灌。1996 年全师冬灌面积 6922 公顷。

(二) 生育期灌溉 小麦越冬前为防止冻害进行一次冬灌, 开春以后分别按返青、拔节、孕穗、扬花、灌浆 5 个阶段各浇 1 水, 也有浇最后一次麦黄水的。在干旱年份, 多数团场因用水紧张只灌 3~4 水, 无水库调节的团场, 灌水次数更少。玉米、油菜等作物全生育期六十年代灌水 3~5 次, 七十年代后玉米灌水 3~4 次, 油菜 4~5 次, 基本可以满足作物生育期内对水份的需求。小麦、油菜、苜蓿等作物采用畦灌, 玉米、油葵等中耕作物采用沟灌, 公顷灌水量 1200 立方米左右。八十年代初垦区开始推广节水灌溉, 1983 年在一六六团建成第一块自压喷灌条田, 面积 36.7 公顷, 到一九八八年底建成喷灌面积 5533 公顷, 喷灌较地面灌节水约 60%。1987~1988 年, 一六七团建成喷灌面积 1263 公顷, 喷灌技术可节水增产, 缓解干旱地区水资源缺乏的局面。1994 年后, 垦区灌溉制度进一步完善, 节水农业规模日渐扩大。全师开始改大水沟灌为细流浸润灌, 公顷节水 300~450 立方米。细流浸润灌有利于水份在土壤中渗透, 减少灌水次数。同时各种形式的节水灌溉在垦区全面推行, 一六二团的管道灌; 一六三团、一六八团的移动式喷灌; 各种防渗灌溉, 均具有较大节水作用, 有力地缓解了垦区农业用水紧张的状况, 1996 年垦区冬麦灌 6 水面积 844 公顷, 春麦灌 6 水面积 169 公顷, 油菜灌 4 水面积 76 公顷, 甜菜灌 6 水面积 963 公顷。

四、灌溉方式

垦区可用于灌溉的水源短缺，按高程可控制的灌溉面积有 64500 公顷，其中井灌区面积 7067 公顷，保灌面积总计 33700 公顷，尚有 30800 公顷无灌溉条件。为解决水资源短缺、水土不平衡状况，师 1993 年以师字〔1983〕第 110 号文编报《关于旱地改水地的研究报告》，并确定了地面灌以小畦灌为主，大力发展以喷灌为主要形式的节水农业模式。

喷灌具有增产、省水、适应性强、系统投资少、省工、省地、保土、保肥、抗干热风、防霜冻、不会深层渗漏及有利喷洒化肥、农药等多种优点。垦区喷灌建设在兵团水利局支持下，于 1983 年由水利技术人员朱振锁、何永锋等人设计完成全兵团第一块 36.7 公顷的自压喷灌建设，取得了显著省水增产效果。1983 年后在 6 个团场建成喷灌面积 9000 公顷。其中自压喷灌系统 33 个面积 8000 公顷，总投资 2756 万元。加压喷灌面积 1000 公顷。

历年完成喷灌工程情况统计表

表 5—25

序 号	建设单位	喷灌面积 (公顷)	建设时间	备 注
1	一六一团	180	1987 ~ 1989 年	自压
2	一六三团	700	1986 ~ 1992 年	加压
3	一六四团	1000	1987 ~ 1989 年	自压
4	一六五团	420	1986 ~ 1989 年	自压
5	一六六团	4200	1983 ~ 1992 年	自压
6	一六七团	2000	1985 ~ 1992 年	自压
7	一六九团	500	1987 ~ 1994 年	自压
合计	农九师	9000	1983 ~ 1994 年	自压

第五章 农业机械

农业机械是垦区种植业生产的重要保证，也是垦区农业走向现代化的标志之一。自1958年秋塔额总场开发伊始，农业机械成为垦区重要的生产力要素。农机行业和农机修造行业随垦区种植业的发展逐步兴盛和完善，农机管理逐步规范化。

第一节 农机设备

一、概 况

塔额垦区农机工作由1959年开始，当年从农七师一、二管理处调入ДТ-54、尤特—45轮式拖拉机13个混合台、配套农机具37台（架）、联合收割机7台，分别组成3个分场机耕队。一分场机耕队队长曹二牛，二分场机耕队队长王克轩，三分场机耕队队长丁岐。开荒种地面积2687公顷。1962年4月间发生“伊塔事件”后，国家决定建立边境农场带，组建7个农场。每个农场都成立1个机耕队，农机作业面积较初建立时增加1.5倍。1964年3月后机耕队相继解散，组成机农合一的机械化生产队。

1965~1968年是垦区农机发展时期，种植面积由原来的24267公顷增到41747公顷，拥有各型拖拉机529.2标准台，联合收割机96台，农用汽车44辆，维修设备132台。农业机械的增加，扩大了机械作业项目，促进农业的增产增收。

1969年5月1日，农九师成立，在原塔额垦区的基础上发展壮大，有播种面积53880公顷，拥有大中型拖拉机273台，收割机167台，农机具511台，这批农业机械以国产为主，少量是五十年代从苏联及东欧国家进口的。

1969年到1974年，是农九师农机事业充实提高稳步发展的阶段。农九师组建后，在总结垦区农机化工作经验的基础上，整顿充实加强农机管理机构，消除“文化大革命”的影响，恢复各项规章制度，注重机械耕作质量，重点配备团级农机修造厂，增强农机维修和制造农机配件的能力，新增一批农业机械设备，5年内农机总投资720万元（农场自筹资金购置的机械设备除外）。

1975年，农九师撤销，管理体制不顺，农机事业停顿。1982~1989年，兵团体制恢复后，垦区农牧业机械稳步发展，改革开放和引进国外先进农业机械，认真贯彻落实中央关于“调整、改革、整顿、提高”的方针，把农机管理标准化列入各级农机管理部门的重要日程。田间作业标准化落实到基层连队，加强对农机人员的技术培训工作，农机职工技术素质和业务能力提高。

1990~1996年，贯彻落实国家4部委和兵团关于农机标准化管理的规定，新技术推广和机具改装取得显著成效。农机标准化管理制度化、规范化、法规化，检查评比验收

考核经常化。农机具加快更新换代步伐,扭转农机具老化的局面,农机新技术大范围应用推广,机具引进改装,推动农机事业发展。

历年主要农业机械统计表

表 5—26

年份	农业机械 总动力 (千瓦)	农用拖拉机 (千瓦/台)	其中:大中 型拖拉机 (千瓦/台)	机引 农具架 (台)	联合收割机 (千瓦/台)	农用载 重汽车 吨/辆	农田排灌械 (千瓦/台)
1969	20740	11311/273	11311/273	511	7588/167	92.5/25	165/7
1970	22887	12007/290	12007/290	526	7681/169	166.5/45	154/8
1971	23415	12007/290	12007/290	531	8044/177	170/46	254/9
1972	23202	12070/313	11979/301	522	7363/162	198/53	254/9
1973	24149	12766/345	12583/322	563	7590/167	203/55	235/17
1974	34350	14502/388	14502/355	566	6643/158	20054	304/24
1975	27664	13835/377	13558/371	645	7082/153	226/61	746/71
1976	28625	15301/419	14864/371	645	7082/153	226/61	746/71
1977	31444	16849/474	16311/399	705	6864/156	226/63	2146/149
1978	36043	17589/529	16729/423	818	7590/167	278/75	2867/210
1979	37088	17982/545	16729/423	966	6975/152	320/91	3289/230
1980	46501	18220/529	17318/422	956	8862/161	489/126	3380/230
1981	43674	18788/537	17918/433	1059	9701/177	513/130	3350/372
1982	47704	19974/588	19113/453	1224	11328/185	523/128	3959/341
1983	48113	20573/598	19435/464	1183	11708/186	532/129	3807/391
1984	55515	23286/720	21391/506	1260	13232/211	627/153	3965/392
1985	55053	28686/923	26021/621	3927	12393/182	635/155	1738/184
1986	41984	25726/940	22397/612	1934	8954/187	760/190	1835/142
1987	46520	32061/1022	28661/674	4271	13379/192	768/193	5792/279
1988	46522	31991/1020	28603/672	4923	13600/195	776/194	5810/283
1989	79550	39243/1416	31650/692	4272	13838/183	756/189	7143/300
1990	74458	35353/910	28810/608	977	13900/183	900/180	8201/355
1991	70440	33030/845	27429/578	872	11710/157	824/177	8943/332
1992	77579	26450/547	26450/547	1153	12650/154	801/174	7429/323
1993	74369	27523/558	27523/558	1104	12203/156	760/169	7147/316
1994	75629	32675/988	28143/579	1351	12782/158	616/137	10993/450
1995	74642	32181/974	27610/560	1346	12706/160	599/133	10223/425
1996	80959	33391/1006	28704/576	1439	12246/152	819/182	11732/442

二、农机设备发展变化

农九师成立时, 农机设备主要有苏联产的链式 C—80, C—100 号, ДТ—54 拖拉机, 国产东方红—54 拖拉机, 轮式拖拉机有罗马尼亚产的 UT—45, 苏联产 ДТ—28, 国产东方红—28, 朝鲜产千里马—28, 计 273 个混合台, 11557 千瓦。机引农具 511 台有苏联产自走式联合收割机 CK—3、CK—4; 国产东风 2B—3; 牵引式联合收割机国产北京号 KT—3.0、开封产 GT—4.9 计 167 台, 7730 千瓦。进口拖拉机老化, 从 1973 年开始逐步淘汰, 进口收割机从 1975 年后陆续被淘汰。1983 年东方红—54 拖拉机全师已拥有 97 台, 东方红—75 拖拉机 152 台, 东方红—60 推土机 25 台, 铁牛—55 轮式拖拉机 123 台, 东方红—28 拖拉机 65 台, 上海—50 拖拉机 15 台, 进口拖拉机已被国产拖拉机代替。东风收割机 49 台, 1978 年开始引进德意志民主共和国生产的 E—512 收割机至 1983 年达 39 台。1980 年开始引进南斯拉夫 ZMAJ—161、141 收割机, 到 1983 年已有 24 台, 自走式联合收割机代替了牵引式收割机。1989 年从美国江迪尔公司用世行贷款引进 7 台 JD—4450 拖拉机及配套农机具。161 团自购旧 JD—4450 拖拉机 3 台。同年从南斯拉夫引进 ZT—7211 和 ZT—323 拖拉机 16 台, 铁牛—55 拖拉机增加到 208 台, 东方红—28 拖拉机保留 29 台, 1990 年东方红—54 拖拉机减少至 39 台, 东方红—75 拖拉机增加到 165 台。从 1985 年开始新增东方红—802 拖拉机, 到 1990 年已有 46 台; 东方红—60 推土机 78 台, 同年东风收割机保留 27 台, E—514、E—512 收割机增加到 127 台, 苏联产顿河收割机从 1991 年开始引进 3 台。1996 年东方红—54 拖拉机保留 7 台, 东方红—75 拖拉机保留 88 台, 东方红—802 增加到 65 台, 东方红—60 推土机保留 29 台, 东方红—70 推土机增加 62 台, 洛阳—1002 拖拉机新增 5 台, 苏联 ДТ—75M 拖拉机 56 台。轮式拖拉机铁牛—55 增加到 216 台, 上海—50 保留 22 台, JD—4450 保留 7 台, 东风联合收割机保留 31 台, E514 保留 83 台, 顿河—1500 保留 3 台。各型机引农具达 1439 台。

大中型拖拉机保有量统计表

表 5—27

项 目 年 份	链式车							轮式车						
	东方红—54 (台)	东方红—75 (台)	东方红—802 (台)	东方红—60 (台)	东方红—70 (台)	洛阳—1002 (台)	ДТ—75M (台)	铁牛—55 (台)	上海—50 (台)	东方红—28 (台)	ZT—6911—7211 (台)	JD—4450 (台)	ZT—300—323 (台)	MT—578—579 (台)
1983	97	152		25				123	15	52				
1984	104	164		30				126	15	61				6
1985	103	166	19	59	1			153	15	70				20
1986	103	169	20	71	2			154	14	35				20
1987	105	189	27	83	2			156	14	35	6			20
1988	92	201	29	85	2			206	12	35	6			20
1989	54	192	29	79	2			229	9	52	6	8	12	20
1990	39	165	46	78	2			208	10	29	8	8	4	11

项 目 年 份	链式车							轮式车						
	东方红—54 (台)	东方红—75 (台)	东方红—802 (台)	东方红—60 (台)	东方红—70 (台)	洛阳—1002 (台)	JT—75M (台)	铁牛—55 (台)	上海—50 (台)	东方红—28 (台)	ZT—6911—7211 (台)	JD—4450 (台)	ZT—300—323 (台)	MT—578—579 (台)
1991	24	133	60	68	19			197	12	35	8	10	4	8
1992	8	121	61	55	42			184	18	25	9	10	4	10
1993	7	94	59	53	45		22	236	16	10	2	10	4	
1994	4	86	67	50	51		45	236	16	10		10	4	
1995	4	74	62	45	67		45	223	21	5		10	4	
1996	7	88	65	29	62	5	56	224	22	5		10	3	

三、引进外资

1989年，利用世界银行贷款在一六六团、一六七团建成5333公顷喷灌农田，其中子项目购买农业机械111.95万美元，合人民币358.24元（当时比价），用世行贷款购买拖拉机7台（套），联合收割机11台，通过国际招标确定农机生产厂家。农业处长吴纯道主持标书编写，农业处工程师胡荣远、一六六团生产科长窦天祥参加。1987年5月兵团外资项目办公室在北京举行招标会议，参加投标的国内外厂家12个，师农业局胡荣远参加会议。美国江迪尔公司生产的JD—4450型拖拉机及犁、耙、播、深松配套农具中标；德意志民主共和国与中国四平联合收割机厂合资生产的E514联合收割机中标。1987年8月吴纯道参加兵团外资办组织的去美国江迪尔公司考察JD—4450型拖拉机及配套农具的使用性能。1989年3月美国江迪尔公司派庄贺（译音）到农五师培训JD—4450型拖拉机驾驶操作人员，农九师派一六六团胡永献、王志清、吕保安、秦怀亮、任石秀，一六七团黄安川、朱文元参加学习。1989年11月，兵团外资办组织农机工程师5人小组赴美国江迪尔公司参观和技术培训，农业处胡荣远参加。1990年3月，农业处胡荣远在一六六团举办JD—4450型拖拉机培训班，一六六团、一六七团JD—4450拖拉机驾驶员农具手和维修人员，参加学习。JD—4450拖拉机120千瓦，驾驶室内有空调装置，驾驶舒适，劳动强度轻、工作效率高、使用效果好，犁地深、播种下籽均匀、出苗整齐、条施肥工效高、质量好，小麦、油菜播种日工效67公顷。冬春麦条施肥日工效800公顷，年工作平均23300公顷。联合收割机年均工作量7320公顷。

第二节 农机作业

一、拖拉机作业

垦区气候属半干旱地区，可耕地面积大，人力少，宜机械化耕作。种植小麦、油菜、玉米，中耕作物较少。自1990年额敏糖厂投产后，始种甜菜1773公顷。1996年是农九师实施“九五”计划的第一年，全师完成68200公顷播种任务，其中粮食作物

37267公顷、油料16200公顷、甜菜4400公顷。小麦、油菜、甜菜作业全过程机械化作业。农业机械设备及生产形成规模。

(一) 伏耕地 在春播后5~6月进行,耕深要求25厘米以上,不带耙,目的是晒垡灭草,圆片切碎土块垡条,平土框平地,草多地块,再用五铧犁或轻型圆片耙浅耕,灭净杂草。秋耕地主要是耕小麦油菜茬地,一般每年的8月上旬进行,耕深25厘米以上,耕时不带耙,以利积雪、风化土壤,冻死病虫,为次年春播做好准备。春耕只在少数未秋耕地块或春播前必须灌水的地块进行,春耕地大多是种植中耕作物玉米及杂粮。春播地块,要求耕深22厘米以上,犁后要带之字耙、耢子、平土板之类农具,注意保墒。1990年始,兵团开展农业“三高一优”和丰产攻关活动,春耕、伏耕、秋耕,均深施肥或全层施肥,在耕地之前将农家肥和化肥先播撒在地面上,再耕翻。

(二) 播前整地 分冬播前整地和早春作物播前整地。播冬麦在伏耕地上,用中耕器开沟,或用打埂器打成小畦后灌水,待土壤宜整时用平地机带上双列之字耙进行直耙或交叉耙耢一二次,达到墒、平、松、碎、净、齐六字标准。

(三) 冬播 平原地区9月5~15日,山区宜播期8月20日~9月10日。春播在上年秋耕地上进行,如积雪厚,墒足,化雪后毋需灌水,及时用平土杠带之字耙、耢子进行直耙或交叉耙1~2次,达到播种要求时就可播或小麦油菜。春麦宜早播,可顶凌播种,抢农时。油菜易受冻害,出苗要避过终霜期。冬播春播都必须带种肥每公顷60公斤二氮,甜菜的播种要求高。特别是地膜甜菜的播种,上年入冬之前在秋耕地上灌水后,整成待播状态,次年春天化雪后,再用平土杠带上之字耙平整2~3次,待土壤十分细碎,上松下实,用改装的甜菜铺膜播种机膜下条播(或膜下点播),播深3.5厘米,待出苗后,人工放苗,这种播法,人工放苗劳动强度大,易保苗。采用膜上点播法,出苗后,需人工定苗,遇下雨易板结,不利出苗。这两种播法较常规陆播甜菜可提前10天,一般在4月上旬播种,陆播甜菜在4月中旬,土壤5厘米深处地温稳定到5℃才可播种。播种冬麦和春小麦、油菜等农作物的机具配套中型链式机车带两架24行播种机6个打埂器和扶埂器,6个V型镇压器和复式作业农具。冬播日工效16.7公顷,春播20公顷。用美国江迪尔公司JD-4450拖拉机,带三台8350型条播机,春播日工效提高到53~66.7公顷。

(四) 开毛渠 除旱地外播种后出苗前开灌水毛渠,平整度高的条田每隔60~80米开一条毛渠,不太平的土地沿等高线方向开灌水毛渠间隔50米左右,开毛渠一般都用轮式拖拉机带开沟犁一次成渠。田间灌水,除开沟用机械外,均为人工。1982年后,每台中型链式拖拉机平均年工作342个班次,纯工作1820小时,每个机组平均完成953.3标准公顷,出勤率为82.3%,工时利用率为77.6%,耕地机械化程度95%以上,播种机械化程度94.2%。

拖拉机收割机使用情况统计表

表 5—28

项 目 年 度	拖 拉 机						收 割 机			
	出勤班次 (万班次)	工作小时 (万小时)	工作量 (万标公顷)	总耗油 (吨)	标准耗油 (公斤)	标公顷 本 (元)	出勤班次 (班次)	工作小时 (万小时)	工作量万 自然公顷	自然公顷 本 (元)
1983	4.081	35.22	43.06	3937	9.75	19.35	4335	3.44	5.78	60
1984	4.093	32.75	41.44	4750	11.46	21.3	6159	5.23	8.06	38.85
1985	6.1	48.8	32	3287	12	28.65	7670	7.056	6.73	39.9
1986	6.023	49.93	40.11	3741	9.3	19.95	7583	6.945	6.77	39.45
1987	6.2	49.6	42.5	4068	9.6	21.75	7725	7.5	6.68	32.55
1988	8.28	65.7	36.47	4227	11655	25.5	8326	6.66	6.68	42.75
1989	6.65	52.5	38.48	4496	11.7	27.75	8913	7.13	6.74	53.85
1990	7.43	64.17	42.71	4090	9.45	42	9303	8.04	8.07	48.75
1991	8.08	69.5	47.13	4672	9.9	42.75	7177	7.42	7.53	47.1
1992	8.82	70.56	50.47	5564	10.95	31.2	9762	8.15	8.93	51
1993	9.17	73.43	53.53	5014	11.7	60.15	4891	4.54	6.82	71.55
1994	8.31	66.50	35.47	4865	11.55	61.65	8848	7.07	6.15	75.9
1995	6.47	51.78	47.47	6334	13.2	69.9	5512	5.07	7.31	96.9
1996	7.81	56.65	55.2	6560	11.85	63.15	5859	4.68	6.54	124.35

二、收割机作业

(一) 谷物收割 1969年收割机国产机型：牵引式收割机KT—3.0和GT—4.9；自走收割机有东风，苏联产CK—3、CK—4。牵引式收割机需用东方红—54拖拉机牵引，日割小麦10公顷，油菜12公顷。自走收割机小麦16.7公顷，油菜20公顷。小麦油菜一般在腊熟后期开始收割。另一种方法是分解收割，在小麦腊熟期，用割晒机把小麦植株割下均匀铺放在麦茬上，待麦粒基本干燥后，用联合收割机加装捡拾器脱粒。分解收获在风大的地方不宜实行，冬小麦7月中旬开始收割，油菜7月上旬开镰，春麦7月下旬收获。夏收作业15~20天完成，1973年后自走式联合收割机逐年增加，牵引收割机至1988年已被淘汰。1979年后从德意志民主共和国、南斯拉夫、苏联进口一批自走式联合收割机，一六六团成立两个“三八”收割机组，李玉兰、袁秀真两位女职工成为垦区首批联合收割机驾驶员。

主要作业项目机械化程度统计表

表 5—29

年 度	项 目	耕地作业			播种作业			收获作业		
		耕地 面积 (公顷)	机耕 面积 (公顷)	机械化 程 度 (%)	播种 面积 (公顷)	机播 面积 (公顷)	机械化 程 度 (%)	收获 面积 (公顷)	机收 面积 (公顷)	机械化 程 度 (%)
1983		76000	73333	96.5	76000	63967	84.2	64400	57800	89.7
1984		78333	75800	96.7	68533	63200	92.2	66733	65567	98.25
1985		77133	69000	89.5	73133	69333	94.8	70000	65400	93.4
1986		74153	72800	98.2	67667	65067	96.1	66233	62540	94.4
1987		75600	73867	97.7	68267	64133	93.9	66133	61467	92.9
1988		74400	71067	95.5	72600	67733	93.2	57400	54700	95.3
1989		75200	73567	97.8	72867	70667	96.9	68467	64200	93.7
1990		73160	70207	95.9	74560	68633	92	67333	60000	89.1
1991		73273	70867	96.7	73593	68670	93.4	68333	64007	93.6
1992		72553	69500	95.7	71207	67267	94.5	71200	64500	90.5
1993		57533	53273	92.6	48980	45107	92.1	49953	65467	91
1994		49740	48820	98.1	48793	46840	95.9	48793	41267	84.6
1995		57333	56333	98.3	57333	52933	92.3	54000	46933	86.3
1996		57333	56733	98.9	57333	53200	92.9	45467	43733	96.2

(二) 牧草收割 牧草的收获,指收割苜蓿草。每年5月中旬后,苜蓿正是盛花期,先用轮式拖拉机带上圆片割草机作业将苜蓿割下平铺在地面上,晒至八成干后,用肌力搂草机,搂成条状堆放好待运。直到1984年部分团场用捆草机捆成圆捆或方捆,拉运和堆放更方便快捷。

自走式联合收割机保有量统计表

表 5—30

机 型	东风 2KB—3 (台)	东风 2KB—5A (台)	东风 4LZ—5 (台)	E—514 (台)	E—512 (台)	CK—3 (台)	CK—4 (台)	ZMAJ —161 (台)	ZMAJ —141 (台)	顿河— 1500 (台)
1983	8	41	51		39	3	7	15	22	
1984	8	60	57		39	3	7	15	22	
1985		40	53	3	48	3	7	13	15	
1986		40	54	3	70	3	7	10	10	
1987		42	54	4	77		2	3	10	
1988	30	40	15	5	81		2	10	12	
1989	5	36	10	31	94			3	4	

机 型 年 份	东风 2KB—3 (台)	东风 2KB—5A (台)	东风 4LZ—5 (台)	E—514 (台)	E—512 (台)	CK—3 (台)	CK—4 (台)	ZMAJ —161 (台)	ZMAJ —141 (台)	顿河— 1500 (台)
1990	16	25	10	33	94			2	3	
1991	11	16	10	36	78			2	3	1
1992	1	20	4	49	77					3
1993	11	10	6	50	76					3
1994	10	16	11	54	64					3
1995	5	11	11	58	72					3
1996		10	10	65	73					3

第三节 农机修理

一、农机修理厂

(一) 塔额总场建立时, 成立中心保养间, 1963 年建立农七师第三拖拉机修配厂。修理主车间按照年大修理拖拉机 150 台设计。1969 年农九师成立后, 改为农九师修配厂。1970 年至 1975 年团场大修拖拉机集中在修配厂修理, 拖拉机送修时驾驶员随车入厂。冬修时各团场派技术人员驻厂。大修拖拉机的发动机经冷磨, 上马力试验台拉足马力, 恢复发动机设计功率。零部件换修有清单, 大修有工时定额, 修后的拖拉机经过严格检验出厂。出厂后保修 500 工作小时, 作业不到 500 小时发生故障免费修理。东方红—54 拖拉机单车大修费 5000 元至 6000 元。修配厂每年承修 50 台至 70 台, 为地方社队修 20 台左右。春播夏收季节, 修配厂组织技术服务人员, 分赴各团场, 服务到田间地头, 随时排除机车故障。

(二) 修配厂于 1975 年兵团撤消时交塔城地区, 更名为塔城地区第二农机修造厂。1982 年农九师恢复, 修造厂交回, 1988 年改为农九师机械厂。1989 年垦区大规模平整土地, 派农业处刘生录总工程师、机械厂王金木高级工程师, 到外地考查刨式平地机, 当年安排机械厂生产 20 台刨式平地机。平地机平地效果好。翌年春, 机械厂组织技术人员, 逐台加固平地机大梁, 刨式平地机一直使用。

(三) 各团场农机修造厂建于六十年代, 设备到 1975 年基本配备齐全, 有车床 4~5 台, 刨床 1 台、燃油泵试验台 1 台, 马力试验台 1 台, 电器试验台 1 台, 除个别修造厂外, 均能承担拖拉机大小修的任务。1978 年后一六二团修造厂依靠自己的技术力量, 生产东风及 E512 收割机逐稿器, 供应整个塔城农垦局所属各团场, 并同塔城地区农机公司订立供货合同。一六三团农机修造厂克服困难, 自力更生搞设备, 建起电轧铸钢生产设备, 生产出市场短缺的东方红—54 拖拉机驱动轮、支重轮。一六四团修造厂生产的之字耙齿, 质量好, 自用有余, 还支援其他团场。1989 年后一六六团修造厂除完成拖拉机修理外, 为喷灌地加工配件价值 79 万元, 1996 年为师甜菜铺膜机生产 100 套

铺膜装置。一六六团农机修造厂 1995 年度被评为兵团先进单位，受到奖励。

团场修造厂经营情况统计表

表 5—31

项 年 目 份	修理 设备 (台)	工人 (人)	年产值 (万元)	盈亏 (万元)	其中 修理 (万元)	项 年 目 份	修理 设备 (台)	工人 (人)	年产值 (万元)	盈亏 (万元)	其中 修理 (万元)
1969	101	303	166	8.2	1.6	1983	193	394	219	4.04	1.94
1970	120	298	190	11.2	2.3	1984	238	345	99.7	13.6	4.7
1971	107	328	198	13.1	3.3	1985	146	401	72.3	19.8	6.2
1972	128	351	209	15.5	4.1	1986	144	331	47.7	27.7	2.9
1973	131	371	193	10.3	2.1	1987	147	342	270	11.2	1.2
1974	152	365	185	9.6	1.89	1988	150	775	268	29.9	6.4
1975	108	356	160	4.2	0.75	1989	139	139	290	19.4	1.6
1976	124	318	188	5.6	0.95	1990	145	109	92.2	12.8	4.8
1977	134	377	172	5.1	0.80	1991	150	138	81.8	37.2	15.2
1978	144	378	208	7.91	1.52	1992	154	143	129	-6.3	-3.8
1979	193	393	189	6.6	0.98	1993	105	121	242	10.8	1.2
1980	170	321	198	6.9	1.05	1994	116	321	298	5	2
1981	190	312	205	8.3	1.14	1995	125	163	435	2	1
1982	191	356	214	9.6	1.21	1996	151	182	512	10	4

二、农机冬修

1959 年至 1974 年，每年 3 月由农机、生产部门牵头，组织有关部门参加冬修检查，1975 年后塔城农垦局时期大多数年份仍进行冬修检查。1982 年农九师恢复后，农机冬修检查评比形成制度。农机冬修工作、农机标准化管理、宣传、劳动竞赛、农机安全监理、安全生产部门结合进行，各团场冬修期间成立冬修领导小组。领导成员包括财务、农机、物资、宣传、工会、安全部门的领导参加，农机部门负责冬修工作中的各项技术措施和解决冬修工作中存在的问题。冬修进度每年 12 月底之前报师一次，次年 2 月 25 日之前报一次，3 月上旬师组织检查验收。验收用百分制的方法打分。

(一) 冬修组织领导 20 分 1、冬修组织领导机构健全，分工明确，责任到人，对冬修工作有安排、有检查、评比、验收：6 分。2、按时分阶段将冬修质量、进度上报主管部门：5 分。3、冬修所需资金落实、零部件供应及时：6 分。4、及时开展劳动竞赛活动、奖优罚劣：3 分。

(二) 冬修质量 25 分 1、大小修拖拉机达到技术、经济指标：18 分。2、机具配套完整、农具达到技术要求：7 分。

(三) 冬修进度 20 分 1、大中型拖拉机按期完成冬修：10 分。2、农具按期完成检修、联接配套调试好：10 分。

(四) 农机人员技术素质考核 15 分 1、农机驾驶操作人员持证上岗, 年审合格: 5 分。2、农机人员应知应会知识全面: 5 分。3、农机档案及卡片齐全、资料记录准确: 5 分。

(五) 机具、零部件、材料保管整洁 10 分 1、机具集中统一停放, 场地整洁、排列整齐、涂油支垫: 5 分。2、零部件保管符合技术要求: 5 分。

(六) 安全生产 10 分 1、维修网点及设施安全有效: 3 分。2、冬修期间安全生产无事故: 4 分。3、按规定冬训农机驾驶操作人员: 3 分。

三、收割机检修

每年 4、5 月份检修收割机。1969~1974 年, 师团主要领导均为现役军人, 检修收割机当作夏收会战前的战斗动员, 要求检修质量过关, 把收割机检修和夏收工作当作战斗任务对待。1975~1982 年塔城农垦局期间, 收割机检修作为农机管理工作一项重要内容来抓, 常组织综合检查, 推动收割机的检修。1983~1996 年, 每年 3、4 月间根据具体情况对收割机检修工作专门发出通知, 成立领导小组, 解决收割机检修工作中所需的材料配件和所需资金, 开展劳动竞赛。农机部门负责收割机各部的技术要求, 协调好检修工作中出现的问题。

(一) 发动机 按设计提供足够的马力, 起动性能好, 转速平稳, 作业离合器皮带调整适当, 结合平稳, 供油、润滑作用良好, 不漏油、水、电。

(二) 脱谷机 滚筒转速能正常调整, 与凹板左右间隙调整一致; 逐稿器转速正常无磨擦声音, 两端轴承不晃动, 风扇的转速及风量可正常调整, 卸粮卸草灵活可靠。

(三) 收割台 部件齐全各部整洁; 木翻轮前后高低位置调整灵活, 安全离合器能起安全作用。护刃器、压刃器、活动刀片安装正确, 间隙调整一致, 过桥及链条安装调整正确; 电器部分良好有效。其它液压使用灵活可靠, 仪表齐全、工作正常。转向制动灵活可靠, 收割机及驾驶员年度审验技术合格; 收割机显目处贴有安全标语, 收割机上备有防火灭火设备, 使用灵敏; 停放场地整洁机车排列整齐。

收割机检修时间要求: 4 月底前发动机部分全部完成, 5 月底前脱谷机部分、电器行走部分全部完成; 6 月上旬全面试车。收割机检修期间, 团场检查 2 次, 第一次 5 月上旬, 第二次 6 月中旬, 检查结果用书面材料报师农机部门。师于每年 6 月 25 日之后组织有关技术人员, 部分团场领导、机务部门的领导, 组成联合收割机检查验收小组, 对团场逐台收割机检查、评分。全师检查结束, 召开检查组评议会, 以百分制的方法从高分至低分排名次, 进入前三名的给予通报表扬和物资奖励。

第四节 管理与技术革新

垦区在实现农机管理过程中, 逐步建立健全各级农机管理机构, 制定各项规章制度, 开展一系列科学管理工作。

一、管理机构

1959年建立塔额总场时，成立机务科，首任科长王承毅。1963年农七师三管处时设机务科配4人，楼存康、刘秀清任副科长，2名业务人员。

1964年高元芳任农七师三管处机务科副科长。

1983~1996年农机管理服务机构统计表

表5—32

项 年 目 度	师局农机管理机构					团场管理服务机构				
	农机局 (个)	行政管理 人员 (人)	农机 监理所 (个)	监理员		农机科 (个)	技术 人员 (人)	生产 (机)科 (个)	技术 人员 (人)	经营服 务单位 (个)
				专职 (人)	兼职 (人)					
1983	1	2		9	13	3	10	8	12	93
1984	1	3		9	13	3	10	7	16	86
1985	1	3		9	13	5	12	5	11	98
1986	1	3		9	13	4	11	6	13	95
1987	1	3		10	13	4	11	6	13	97
1988	1	3		10	13	1	3	9	21	78
1989	1	4		11	14	2	5	8	18	83
1990	1	4		23	18	6	12	5	11	98
1991	1	4	1	27	14	9	20	2	2	91
1992	1	4	1	27	14	10	21	1	1	100
1993	1	4	1	27	14	2	5	6	14	93
1994	1	4	1	27	14			7	19	95
1995	1	4	1	26	14			9	20	93
1996	1	3	1	26	14			9	20	94

1969年生产科内设2人分管农机工作。1984年农九师农业处配3人管理农机工作，处长吴纯道主管农机。1989年刘生录调师农业处主管农机工作，配3名业务。

1984年后，团场实行家庭农场和家庭联产承包责任制，农业机械转卖给个人经营，农机管理体制发生变化。一六一团成立农机服务中心，一六四团成立农机公司，下设6个农机服务站，一六六团成立农机公司，一六七团成立农机公司，一六八团成立农机管理站。

一六四团农机公司经过1984~1985年2年的经营，效果较显著，两年连续盈利3~5万元。农机公司无经营管理的自主权，至1987年农机公司被撤销，农业机械仍归连队管理。

一六八团农机管理站1984年成立。1985年团放宽政策，支持个人、集体购买新旧农机具及农副产品加工设备资金62.8万元，国有农机作价转让收回资金32万元，集

体、个人农业机械占有量 87.8%。农机管理站负责搞好农业机械的协调管理,调整好机农关系,制定平衡全团农机作业计划,监视农机作业质量和机具技术状态,搞好农机安全监理,正确处理机车统与分的关系,保障农业持续稳定发展。

1989年,师召开农机化工作会议,出台《农九师农业机械管理办法》,会上连本立副师长作《深化改革、加强农机管理》的报告,要求各团健全管理机构。会后,团场设置机务科,一六一团机务科配2人,一六二团机务科配2人,一六三团机务科配2人,一六四团机务科配3人,一六五团机务科配2人,一六六团机务科配3人,一六七团机务科配3人,一六八团机务科配3人,一六九团机务科配2人,团结农场机务科配2人,一七〇团畜牧科内配1人。

1993年兵团机构改革,各团场机务科撤销,与生产科合并,一六八团保留农机公司,行使农机管理、经营的职能;一六九团机务科农机管理站挂两块牌子;团结农场农机管理由团农机站管理负责。1994~1996年,一六一团生产科内配1人,一六二团生产科内配2人,一六三团生产科内配1人,一六四团生产科内配1人,一六五团生产科内配2人,一六六团生产科内配2人,一六七团1996年成立农机服务中心,把农机管理、监理、经营服务、油料材料供应合为一体。1969~1989年连队设机务副连长,农机统计兼技术、油料员,各机车组都配有组长、驾驶员、农具员、记分员,以连队机车组为核算单位。1990年后有的团场连队农机管理由连长直接管理,私有机车人员配备减少,出现父子机组、兄弟机组。

1983~1996年农机职工统计表

表 5—33

项 年 度	农机职工 总人数 (人)	管理技 术干部 (人)	其中:				农机操作 使用工人 (人)	修理保 养工人 (人)
			高级工程 师 (人)	工程 师 (人)	助理工程 师 (人)	技术 员 (人)		
1983	4350	171					2978	394
1984	4069	182					2780	311
1985	2956	179					2228	451
1986	2761	149	3	9		30	2273	331
1987	2751	135	1	9		34	2294	342
1988	3321	125	1	12	28	74	3206	174
1989	3311	138	1	14	29	67	3173	196
1990	3105	89	1	17		72	2918	137
1991	3349	121	1	13		64	2465	262
1992	3603	116	1	16		72	2574	437
1993	3488	141	3	18		96	2017	275
1994	3437	161	2	12		85	2107	321
1995	3614	129	2	11		86	2280	330
1996	3805	156	1	10		92	2370	379

二、管理职能

(一) 师级农机部门的主要职能 1、贯彻执行国家、兵团有关农业机械化法律、法规和方针政策；拟定师、团农业机械发展规划、并负责组织实施。2、组织或协同开展农业机械科学研究，新技术的开发、引进、研制、示范，推广农业机械新产品，农机操作人员培训；指导农业机械的制造、销售，负责本辖区农机修理网点的审定管理工作。3、指导农业机械化社会化服务网络建设，促进农机产业化发展；组织开展农机管理标准化活动，负责农业机械化作业质量和收费标准的监督管理。负责本辖区的农机安全监理监督管理工作。

(二) 团、连农机管理职能 1、贯彻上级部门有关农机方针、政策；负责本团连农业机械的改制，使用和新技术推广，驾驶操作人员的技术练兵和培训工作。2、落实团连农机发展规划，开展好农机以田间作业为中心的标准化活动，协助师对农机修理网点进行管理和检查。3、落实农机监理工作要求，加强农机服务体系建设，适应社会主义市场经济发展的需要，增强农机实力。4、连队负责农业机械的使用，管理和技术服务，统计资料的整理，协助团对本连驾驶操作人员安全生产教育。

三、管理制度

六十年代农垦部先后颁布《国营农场机务管理规章》、《田间作业规程》、《技术保养规则》、《农机配备定额》、《农机折旧和报废》等规章，使垦区农机管理工作不断加强。根据这些规章制度制定出农机建设五个标准化的要求，即：农机作业技术、拖拉机保养、机具管理、油料管理、原始记录。

(一) 农机作业标准化 1969~1974年是把农机具的田间作业方式方法与农业技术要求具体结合起来，制定主要作物各项作业标准，发到团场连队供农机人员学习和执行。大田作业前，先做好示范，召开现场会。每块条田在农机作业时，连队领导、机车组、生产班组长对农机作业进行验收，不合格者返工。春播夏收进行2—3次检查评比，当作年终评奖的依据。

1983年师改变旧的办法，田间作业的标准化管理工作提上议事日程，列入团（场）长目标管理责任制，师对各团场每年春播、夏收作业项目制定标准分，组织有关部门，进行检查评比，逐项打分，作为年度标准化验收的依据。

1987年9月23日，师首次召开农机标准化作业手竞赛评选工作会议，各团（场）主管农机的领导、技术人员及团场评选的农机标准作业手参加会议，成立竞赛评选领导小组。经过2天理论和实际操作考试，按照自治区有关考核标准，一六七团东方红—75拖拉机驾驶员黄安川获第一名，成绩89.4分。前三名于1987年10月参加兵团的标准作业手评选会议。1989年，根据农业部国营农场设备管理（农机标准化管理）定级升级考核评定细则（试行）通知，制定8项农机管理标准化要求，随后又制定10项农机标准化管理办法，并制定出师、团连、机车组年度检查验收申报办法，使农机标准化管理工作走向规范化、制度化、法规化。

至1996年底达到师级农机管理标准化要求的有一六八团、一六七团、一六六团、

一六九团、一六四团；已达到兵团农机管理标准化的团场有一六八团、一六七团。全师58个连队达到农机管理标准化，567台机车组达标。达标团场占全师50%。一六八团王遂金、一六七团王七林、一六六团陈太华、一六四团李玉春、师农业局胡荣远，1992年被兵团农业局评为农机标准化管理先进个人。

(二) 拖拉机保养标准化 1970年后拖拉机的技术保养基本要求是，按各型号拖拉机各号保养的部位，按时按号逐条逐项进行，团场做好阶段保养计划，以东方红—54/75型拖拉机进行班保养，每班工作结束时，由交接班人员共同完成。一号保养耗主燃油800公斤时进行；二号保养耗主燃油2400公斤时进行；三号保养耗主燃油7200公斤时进行；四号保养耗主燃油14400公斤时进行；三号以上保养为高号保养。高号保养在有条件的保养间进行，要有队长、修理工、机车组长农具员分工保养制度。日常工作中，特别注意班前班后和交接班保养制度。1977年后拖拉机技术保养学习外地经验，提出“五净四不漏”的保养方针。“五净”是：油净、水净、气净、工具净、机具净；“四不漏”是：不漏水、油、气、电。

(三) 农具检修保管工作标准化 农具检修保管工作标准化，是保持机具经常处于技术完好状态的主要措施，1971年后每架农具固定机车组使用，机农合一的生产连队设专职农具检修员2~3人，常年负责农具的检修作，随到随修，季节使用后必修。农具挂牌检修，凡是检修好的农具，由连队领导或技术员、机车组长联合验收，合格的及时挂牌，整齐停放，检修后缺件的农具不验收，挂“缺件”或“待修”的牌子，未验收的农具，检修后，由检修组负责停放好，存放一条线，有支垫，涂油防锈、防止变形。1974年后要求建立平台，五铧犁、播种机、中耕机均上平台检查调整。

(四) 油料管理工作标准化 1974年后，师、团、连均建立油库，师库可容贮油料1000至1500吨；团库贮油100至150吨，连队贮油20至30吨，同时建立标准的副油库。连队柴油要求沉淀48小时方能加入拖拉机使用，三级过滤，浮子取油。拖拉机进行密封加油，机油加温过滤，停油加盖保管。1983年后油料供应系统改为物资部门管理。

(五) 原始记录标准化 原始记录标准化，是机车成本核算、各级农机管理部门，制定农机方针政策的主要依据，也是各级领导掌握生产、指导生产的有力手段，是国民经济统计核算重要组成部分。1983年后这项工作走向制度化，师每年召开一次全师性的年度汇总会议，1990年后农机年报实现微机管理，按年报要求，原始记录各项数据编成计算机程序。1991年张克军主管，原始记录数据准确、填报及时，1996年度被兵团农业局评为三等奖。

(六) 农机作业标准亩折合系数和收费标准的管理 1、拖拉机标准公顷折合系数：1970年依据农垦部颁发的有关规定，结合各团场农机作业项目制定《农九师标准公顷折合系数》。执行标准公顷折合系数，关系到机工和农工的切身利益，为了把系数制订的更加合理，1984年由农业处工程师胡荣远牵头，一六六团机务科配合，在该团二连、六连进行土壤比阻测试，副团长吴礼刚负责行政，胡荣远负责技术，经过春秋两个季节，取68个测试点，由胡荣远写出总结报告。1986年经师科委评审委员会审查，胡荣远获科技进步二等奖。根据这次测试土壤的比阻数据，全师又根据一六六团、一六

七团、一六八团、一六九团实际执行情况对标准亩作业系数提出修改意见。1982年师再次修改完善，行文至各团执行。1993年新增联合整地机作业项目、作业系数。2、收费标准的管理：1969年至1974年，标准公顷收费9~12元，收割机每自然公顷收费22.5元；1975~1986年，标准公顷收费19.95元，收割机每自然公顷收费39.45元；1987~1990年标准公顷收费42元，收割机每自然公顷收费48.75元。1990年2月师文件《关于农九师农业机械作业指导性收费标准》的通知规定，从事农田作业的拖拉机作业收费，标准公顷控制在30~37.5元；联合收割机每公顷单产1875公斤以下，每自然公顷收费52.5元，单产每增加1公斤，增0.02元；收割油料，单产750公斤，每自然公顷收费52.5元，单产增加1公斤，增0.06元。对地块杂草多，地形复杂，地块小于1公顷的土地，收费标准上浮10%。1991年至1996年，各团场根据本团实际情况自定收费标准，拖拉机每标准公顷平均收费47.75元至1996年63.15元；联合收割机每自然公顷平均收费47.1元至124.35元。

(七) 法规管理 1993年自治区人民政府出台《农业机械安全管理办法》，1995年颁布《新疆维吾尔自治区农业机械管理条例》。1996年，师制定《农九师农业机械管理条例实施办法》农机管理纳入法制化的轨道。

四、技术革新

垦区针对各型农机具难以全面适应生产要求的现状，实施技术改造，引进先进技术，推广新技术，使之适应自然条件和农业技术要求，提高劳动生产率。

(一) 拖拉机改装 1、从六十年代开始，东方红—28和铁牛—55轮式拖拉机冬季柴油加温，加高空气过滤器进气管。2、东方红—54型链式拖拉机农用柴油预热的改装，行走系统支重轮密封套改装和二硫化钼减磨的试验改装，效果明显。1978年，推广在拖拉机上进行七网八套改装，使拖拉机整洁美观，减少漏油漏电。3、1987年后东方红—75拖拉机和铁牛—55拖拉机节能改装，采用薄气缸垫，改装涡轮增压器提高功率，节约能源效果显著。

(二) 五铧犁改装 1987年，机引五铧犁改装高架犁，耕深增加，避免堵草。在五铧犁上加装撒肥机械，深施肥和全层施肥。1990年在五铧犁上加装合墒器，使耕地非常平整。一六七团在JD—4450拖拉机上一直使用。1996年在农一师八团购进100片大螺旋曲面犁臂，各团推广使用，翻土效果好，耕地质量提高。

(三) 播种机改装 1972年一六八团播种冬麦时，将24行播种机进行沟植沟播改装，有利风线上的冬麦越冬。这种播种方法1996年一六四团冬播时也采用过，在坡降大的土地上采用细流灌溉，节约用水，可防止冲刷土地。

(四) 铺膜机改装 1995年引进农八师一四八团修造厂棉花播种铺膜机10台，播种地膜甜菜，使用效果欠佳。农业局工程师张克军根据农九师土壤及环境，和一六三团领导及有关技术人员共同研究，对该铺膜机进行技术改造。结合冬播整地，召开甜菜铺膜现场演示会，铺膜效果良好。是年冬、次年春安排一六六团农机修造厂生产100台甜菜铺膜播种机械，按各团甜菜播种面积调配到各农场。1996年全师完成地膜甜菜播种3440公顷，公顷平均单产较1995年提高19.6%。

(五) 联合收割机改装 始于六十年代。牵引式收割机 KT3.0 和 GT-4.9 清选筛尾部加长, 改装逐稿器; KT-3.0 收割台加宽改装 18 台。1972 年喂入室堵塞改装, 链条传动改为皮带传动。上述改装减少粮食损失 2%。1979 年自走式联合收割机 E512 尾部加装集草车 20 台。1980 年在 E512 收割机尾部加装茎秆粉碎机械。1989 年后在 E512、E514 木翻轮弹齿上加装平胶布, 调整前后水平位置, 收割倒伏低矮小麦效果好, 可减轻木翻轮对麦穗的打击, 减少落粒。木翻轮用薄铁皮改装成 6 等分隔板, 可直接收割油菜。1991 年一六八团引进 1 台苏联产顿河—1500 收割机, 自带茎秆还田机, 粉碎性能好, 很受欢迎。

(六) 标准泵间改造 为节约能源、降低农机作业成本, 1990 年起开展标准公顷量传递工作, 新建标准油泵间 3 个, 面积 290 平方米, 改建 7 个油泵间, 更新燃油泵试验台 8 个, 购置标准原件及工艺标准泵 11 个, 标准泵喷油器 44 个。调试喷油泵 10091 台次, 节约柴油 1984.85 吨, 直接经济效益 394.86 万元。业务主持人宋志仁。

五、经 营

自垦区建立时起, 农业机械均为全民所有。农业机械的经营管理以农机作业定额为依据, 按机组进行“定额核算”。师根据农垦部颁发的 6 项经济技术指标, 规定机车组完好率为 85%, 出勤率 80%, 标准台年工作量 500 标准公顷; 标准公顷成本 12 元。1979 年后农机经营由连队单车核算, 实行定包奖责任制。团场机务部门核定机车组人员编制, 工作任务由团连根据机车组技术情况核定, 费用由团连测试后核定, 维修费用根据机车新旧程度核定, 人员工资按档案工资标准发放。农机工人固定工资高于农工。机组 80% 以上可完成定额, 作业质量有保证。1982 年后农业机械及农机配件价格上涨, 油料价格调整, 标准亩收费低, 农作物单产低, 机组完成工作量比较效益仍低。保证农业工人的收入, 影响农机工人的积极性, 反过来则相反, 以致出现不伤农则伤机的局面。农机经营逐年亏损。1987 年, 一六四团一连东方红—54 拖拉机秋翻 1 公顷地消耗 15 公斤油, 2 个班次换一套犁铲, 一个班次犁 5.33 公顷, 折合 8 个标准公顷, 每标准公顷收费 15 元共 120 元, 油料费 $1.78 \times 120 = 213$ 元, 犁铲每班消耗 $4 \times 10 = 80$ 元, 驾驶员工资 $2 \times 5 = 10$ 元计算, 每班亏损 183 元, 秋耕任务 133.3 公顷, 完成 25 个班次亏损 3575 元。轮式拖拉机及联合收割机手基本保持档案工资。

1982 年全师农机经营情况: 农机总支出费用 1057.8 万元, 亏损 78.3 万元。

1984 年贯彻中共中央 [1984] 1 号文件精神, 落实家庭联产承包生产责任制和试办家庭农场, 农场由行政管理转变为生产经营, 农场农机经营形式由全民经营向集体、个人转变。家庭联产承包, 给农机作业带来新问题。大条田分成小块土地, 种植作物混杂, 播种、换种、清种箱的程序增加, 地块小、地块多, 机械转移多、空转多、花花田多, 增加农机成本。1985 年全民经营机车 80% 亏损。1987 年后, 全师各团场进大中型拖拉机 62 台、大型农具 728 台 (架), 私营农业机械逐步减少。一六八团私营机车管理好, 私人购机有困难的, 团场出 50% 配套资金, 调动私人经营农业机械的积极性。1987 年一六八团个人总集资 54.2 万元, 购买大中型拖拉机及配套农具 72 台 (架)。1995 年一六八团农机公司集管理、经营、服务为一体, 在为大农业服务工作中, 步入

经营滚动发展的良性循环轨道，1995年经营总收入64万元，盈利22.31万元。

1996年全师动用大中型拖拉机536台，联合收割机143台，其他农机具1217台，完成1019.6万元，支出总费用4991.7万元，盈利89.2万元。

第五节 农机监理

一、机构

农机监理以保障人民生命财产安全为宗旨，加强对农业机械及其驾驶操作人员监督管理，减少农机事故，是农机管理的重要组成部分。

农机监理于1979年开展，由师团农机管理部门技术管理人员兼任。主要业务给拖拉机、收割机驾驶员核发驾驶执照和进行年度审验工作，李跃华、胡荣远先后分管。1985年地区农机监理所为加强农九师的农机监理工作，聘用2名农机监理专职人员，一六七团机务科陈万军、一六八团农机修造厂徐江民受聘，工资由塔城地区农机监理所拨发，行政管理上由农九师农业处负责，业务上受塔城地区农机监理所、农九师农业处双重领导。至1986年3月，取消专职监理员，恢复兼职监理，由农业处宋志仁负责。

二、监理所

1990年3月成立新疆维吾尔自治区农九师监理所，按兵团文件要求农业处总工程师刘生录兼任所长，1993年4月孙友堂被聘任常务副所长（任期3年）。1995年10月薛清分配农机监理所工作。农机监理所按兵团文件规定编制4人，为自收自支营级事业单位，师农业局（农机局）主管。农机监理所是辖区农机监理执法部门，业务工作受兵团师（局）和自治区地区的双重领导。

经自治区农机监理总站批准，农机监理所挂“农九师农机职工培训学校”牌子，负责新上岗农机驾驶员和操作手的培训工作。

1990~1996年农机审验情况统计表

表5-34

项 目 年 度	持证人员			大中型拖拉机			小型拖拉机			联合收割机		
	数量 (人)	审验 合格 (人)	合格率 (%)	台数 (台)	审验 合格 (台)	合格率 (%)	台数 (台)	审验 合格 (台)	合格率 (%)	台数 (台)	审验 合格 (台)	合格率 (%)
1990	267	203	75.97	608	499	82	626	481	76	183	170	92
1991	257	214	83.1	578	485	83	535	441	82	157	141	89
1992	314	254	80.1	547	434	79	708	551	77	154	143	92
1993	298	235	78.9	558	510	91	707	629	88	156	145	92
1994	221	235	94.3	579	573	98	795	783	98	158	154	97
1995	342	188	54.7	560	407	72	807	435	53	160	150	93
1996	316	154	48.7	576	502	87	698	494	70	152	152	100

三、监理业务

1995年监理所结合换发全国统一驾驶证和拖拉机号牌,组织驾驶员复训。全师拖拉机驾驶员3428人,经复训换发新证1874人,换证率为54.7%,各型拖拉机社会保有量1555台,参加年审968台,审验率62.3%,培训新上岗农机人员175人,经理论和实际操作考核合格率为95%。在田间路查中,全师28名专(兼)职农机监理员,全年进行11300台次,纠正违章1473人次。1996年全年发生农机大事故2起,死亡2人,千台事故率1.28‰,全年规费和培训费收入8.1万元,支出7.5万元。孙友堂和程美英先后被兵团农业局评为先进农机监理员。

四、设 施

农机监理所1991年自筹资金6万元购进农机监理车1辆,按要求购置柴油发动机教具模型一套、电视教学录放机、电视机1套、教育摄像机1台等教学设备。1993年自筹资金38万元新建1幢3层410平方米办公、培训综合楼,1996年新购1台计算机和其它培训设备。

1983~1996年农机培训及安全生产统计表

表5-35

年 度	项 目	农机人员培训		安全生产情况				
		办培训 班次数 (次)	受训人数 (人)	农机事故 (次)	其中: 农机大事故 (次)	死亡人数 (人)	重伤人数 (人)	直接经 济损失 (万元)
1983		6	438	19	6	2	6	11.96
1984		6	442	4	4	4	7	2.02
1985		7	512	10	6	6	4	5.66
1986		5	414	4	4	4	5	2.97
1987		5	452	2	2			0.58
1988		9	656	10	2	2	3	0.98
1989		17	988	19	1	3	4	6.8
1990		6	559	18	3	3	5	3.42
1991		8	761	12	3	3	4	1.15
1992		9	567	11	6	6	1	2.4
1993		5	278	9	3	3		0.55
1994		6	284	2	2	2		0.2
1995		15	1874	2	2	2		0.4
1996		9	1368	2	1	1		0.15

第六章 土地管理

师土地管理处于1988年6月组建，何文世任处长。11个农牧团场于年底之前相继成立土地管理科。

第一节 机 构

1989年9月，依照《新疆维吾尔自治区实施〈土地管理法〉办法》的规定：兵团设兵、师两级土地管理机构。师土地管理局根据需要在11个农牧团场设立派出机构，由原来团场设立的土地管理科，变为由师土地管理处派出的土地管理科，业务直属师土地管理局领导，行政由团场负责。1992年师土地管理处在师直设立土地管理所。1995年根据兵团机构改革方案，师土地管理处（局）对其派出机构实行垂直领导，统一人、财、物和业务管理，各团场和师直属地区土地管理科变为师土地管理局12个分局，有专职土地管理人员44名，兼职土地管理员193人，形成师、团、连三级土地管理网络，实现城乡政统一管理。1996年农九师土地管理局系辖：一六一团土地管理分局、一六二团土地管理分局、一六三团土地管理分局、一六四团土地管理分局、一六五团土地管理分局、一六六团土地管理分局、一六七团土地管理分局、一六八团土地管理分局、一六九团土地管理分局、一七〇团土地管理分局、团结农场土地管理分局、师直土地管理分局、师土地执法监察大队。

第二节 土地行政

一、现状调查

1989~1992年完成全师土地利用现状调查登记、统计和内部发证工作，摸清农九师土地资源尤其是耕地资源底数。查清土地面积452050公顷（含争议面积，下同），其中耕地面积93576公顷，园地面积645公顷，林地面积10990公顷，牧草地面积260600公顷，居民点及工矿用地4023公顷，交通用地1767公顷，水域4378公顷，未利用土地70762公顷。

全师以耕地条田为单位，对耕地进行初始登记、变更登记，建立条田档案。城镇土地使用权登记确权，1400户职工领取《宅基地使用证》和《国有土地使用证》。

二、编制规划

1996年编制和完成1996~2010年11个农牧团场土地利用总体规划。规划为师农、

林、牧、副、渔等产业发展和利用土地提供基本依据。规划通过师专家组审验和兵团抽验组的抽验。

三、建立农田保护制度

1996年建立基本农田保护制度。依据国务院1994年颁布的《基本农田保护条例》，制定《农九师基本农田保护实施办法》。师、团两级成立了12个土地管理领导小组，负责土地法规法律的贯彻实施。实行行政首长负责制，土地执法和耕地保护纳入各级领导的目标管理。开展“96兵团耕地保护年”活动时，师长翟小衡与主管土地管理工作的副师长分别同各团领导签订耕地保护责任书，各团场领导同各连队领导层层签订耕地保护责任书，并建立奖惩办法。全师签订耕地保护责任书112份。农牧团场95%的水浇地和70%的旱地均设立基本农田保护标志牌。

四、审批建设用地

1988~1996年审批建设用地2247件，面积404公顷。其中计划占用耕地267公顷，实际控制批准占用120公顷，节约耕地147公顷。自1991年始，职工宅基地实行有偿使用。

五、宣传执行法规

自1988年始，对土地隐形市场进行清理整顿，培育土地市场。全师范围内开展“无违法用地、无违法管地”活动。用黑板报、广播、电视讲话、标语、横幅和宣传车等形式宣传《土地管理法》。截止1996年末，全师发生土地违法行为319件，涉及面积188公顷，其中，属少批多占的155件；违法批地11件；转让、出租土地76件。经执法监察处理199件，面积173公顷，收回土地80公顷，拆除违章建筑物1万平方米。

第三节 土地利用

一、耕 地

农九师有耕地86049公顷（实际控制面积），其中水浇地41816公顷占耕地面积48.6%，旱地44073公顷，占耕地面积51.2%。菜地160公顷，占耕地面积0.2%，全师人均耕地1.19公顷。耕地多分布在山前倾斜平原和河流冲积平原上，即一六二团、一六三团、一六九团、团结农场和师直；分布在山区和丘陵地带的多为旱地，主要有一六一团、一六五团、一六六团、一六七团和一六八团。

耕地分布及比重

表 5—36

单位：公顷

单 位	面积及比重	辖区面积	耕地面积	比 重	
				占师耕地面积%	占辖区面积%
一六一团		90868	12178	14.2	13.4
一六二团		8888	3221	3.7	36.2
一六三团		10170	5862	6.8	57.6
一六四团		18495	11560	13.4	62.5
一六五团		114189	8718	10.2	7.6
一六六团		24715	16446	19.2	66.5
一六七团		24858	13424	15.6	54.0
一六八团		17629	10109	11.7	57.3
一六九团		2720	1932	2.2	71.0
一七〇团		106050	211	0.2	0.2
团结农场		4352	2382	2.8	54.7
师 直		338	3		0.8
乌 什 水		556	2		0.4
乌拉斯台		475			
合 计		424302	86049	100	20.3

耕地土壤有机质含量按国家土壤养份分级标准

表 5—37

级 别	1	2	3	4	5
有机质克/公斤	>	30~40	20~30	10~20	6~10
占耕地%	16.22	14.2	37.66	31.82	0.11

师耕地土壤有机质含量属高肥水平的占 30.42%，属中肥水平的占 69.47%，总的来说耕地土壤有机质含量水平较高。

二、园 地

全师有园地 861.5 公顷，其中果园 575 公顷，占园地面积 67%，其它园地 285.5 公顷，占园地面积 33%。园地绝对面积大的团场有一六三团、一六四团、一六七团和一六九团。园地占团场辖区面积比例较大的有一六九团、一六二团、一六三团和团结农场。园地主要是果园，其次是啤酒花。苹果占果园面积的 86.7%。

全师园地分布及比重情况表

表 5—38

单位：公顷

单 位	辖区面积	园地面积	比 重	
			占辖区面积%	占师园地面积%
一六一团	90868	66	0.07	9.5
一六二团	8888	62	0.69	8.9
一六三团	10170	70	0.67	10.1
一六四团	18495	74	0.40	10.6
一六五团	114189	54	0.05	7.7
一六六团	24715	48	0.19	6.9
一六七团	24858	247	0.33	11.8
一六八团	17629	56	0.32	8.0
一六九团	2720	156	4.71	22.5
一七〇团	106050	0.5		
团结农场	4352	28	0.64	4.0
师 直	338			
乌 什 水	556			
乌拉斯台	475			
合 计	424302	861.5	0.16	100

三、林 地

全师林地面积 11230 公顷，其中有林地 8622 公顷，占林地面积 76.8%；灌木林 340 公顷，占林地面积 3.0%；疏林地 1925 公顷，占林地面积 17.1%；未成林造林地 267 公顷，占林地面积 2.4%；迹地 33 公顷，占林地面积 0.3%；苗圃 44 公顷，占林地面积 0.4%；全师人均占有林地 0.15 公顷。林地覆盖率为 13%，森林覆盖率为 2.6%。全师林地比较分散，除一六一团山区有比较成片的有林地和疏林地，一六五团山区有成片灌林外，林地多分布在条田、道路两旁、居民点附近以及河谷中。师林地主要分布在一六五团、一六一团、一六七团和一六八团，占全师林地面积 74.4%。

林 地 分 布 及 比 重

表 5—39

单位：公顷

单 位	辖区面积	林地面积	比 重	
			占辖区面积%	占师园地面积%
一六一团	90868	1849	2.0	16.5
一六二团	8888	411	4.6	3.7
一六三团	10170	406	4.0	3.6

单 位	辖区面积	林地面积	比 重	
			占辖区面积%	占师园地面积%
一六四团	18495	576	3.1	5.1
一六五团	114189	4978	4.4	44.3
一六六团	24715	622	2.5	5.5
一六七团	24858	792	3.2	7.1
一六八团	17629	735	4.2	6.5
一六九团	2720	91	3.3	0.8
一七〇团	106050	615	0.6	5.5
团结农场	4352	131	3.0	1.2
师 直	338			
乌 什 水	556	25	4.4	0.2
乌拉斯台	475			
合 计	424302	11231	2.5	100

四、牧草地

全师牧草地 244000 公顷，其中天然草地 241000 公顷，占牧草地面积的 98.8%；改良草地 55 公顷，占牧草地面积的 0.1%；人工草地 2792 公顷，占牧草地面积的 1.1%。

牧草地分布情况表

表 5—40

单位：公顷

单 位	辖区面积	牧草地面积	比 重	
			占辖区面积%	占师牧草地面积%
一六一团	90868	71889	79.1	29.5
一六二团	8888	2720	30.6	1.1
一六三团	10170	352	3.5	0.1
一六四团	18495	2628	14.2	1.1
一六五团	114189	98881	86.6	4065
一六六团	24715	1338	5.4	0.5
一六七团	24858	4959	19.9	2.1
一六八团	17629	3279	1.9	0.1
一六九团	2720	68	2.5	
一七〇团	106050	58966	55.6	24.2
团结农场	4352	1454	33.4	0.6
师 直	338			
乌 什 水	556	6	1.2	
乌拉斯台	475	357	75.1	0.2
合 计	424302	246897	57.5	100

五、水 域

(一) 水域面积构成 全师有水域 4183 公顷, 其中河流水面 325 公顷, 占水域面积 7.8%; 水库水面 459 公顷, 占水域面积 11.0%; 坑塘水面 100 公顷, 占水域面积 2.5%; 滩涂 1439 公顷, 占水域面积 34.5%; 沟渠 1846 公顷, 占水域面积 44.1%; 水工建筑 3 公顷, 占水域面积 0.1%。

(二) 水域分布 一六四团水域绝对数量最大, 达 1040 公顷, 占全师水域面积 24.9%, 水域面积最小的团场是一六九团、一七〇团仅 2.3 公顷, 占全师水域面积不到 0.1%, 其它团场分布基本相同, 约 333 公顷左右。

(三) 水域利用状况 河流水面和滩涂占全师水域面积 42.3%, 且大部分河流分布在深山峡谷之中, 仅有 4.5% 可以利用, 滩涂面积较大, 多为卵石构成, 难以利用, 水库水面有 209 公顷用于养殖, 占水库面积 45.5%, 其主要是用于农业灌溉, 坑塘主要用于养殖。沟渠面积较大, 主要是农业灌溉。

六、未利用土地

(一) 未利用土地面积构成 全师可利用土地 72400 公顷, 其中荒草地 20689 公顷, 占未利用土地面积 28.6%; 盐碱地 156 公顷, 占未利用土地面积 0.2%; 沙地 192267 公顷, 占未利用土地面积 26.2%; 裸土地 3.3 公顷; 裸岩石砾地 31401 公顷, 占未利用土地 43.4%; 田坎 65 公顷, 占 0.1%; 其它 1152 公顷。

(二) 未利用土地分布 未利用土地主要分布在一七〇团, 占全师未利用土地面积 63.4%, 其次是一六六团、一六七团和一六八团, 其它团场较少, 团结农场未利用土地占 0.01%。

(三) 几种主要未利用土地潜力分析 1、荒草地: 全师有荒草地 20689 公顷, 这类地主要分布在田间地头、道路两旁, 土层薄缺水, 无开垦条件, 可以打草发展畜牧业。2、盐碱地: 该地类分布在一六二团, 土壤盐碱含量大, 地势平坦, 经过综合治理, 即可开垦改良为农用地。3、沙地、裸岩、砾石地: 该地地表为沙石, 土地干旱, 无水源, 主要分布在一六一团和一七〇团, 无开发价值。

七、非农业建设用地

(一) 城镇居民建设用地 1、城镇居民建设用地面积构成与人均占有量 全师城镇村民建设用地 3259 公顷, 其中农垦城镇建设用地 1270 公顷, 占城镇村民建设用地 39.6%; 连队居民点建设用地 1968 公顷, 占城镇村民建设用地 60.4%。2、城镇村民建设用地由师部、11 个农牧团场场部和连队居民点组成, 师、团部是师、团的经济文化中心。农村居民点比较分散, 一般远离场部, 且规划面积比较大, 通过旧区改造, 即可满足居民建设用地需求。

(二) 交通建设用地 1、全师有交通用地 1715 公顷, 其中公路 222 公顷, 占交通用地 13%; 农村道路 1493 公顷, 占交通用地 87.0%。2、交通用地绝对数量以一六七团、一六六团为多, 一七〇团和师直较少。平原区一六二团、一六三团、一六九团和团

结农场为大，一七〇团最小，平原区团场交通条件较好。

(三) 工矿企业建设用地 主要是砖瓦场和农机修理场所占用，全师各团场均有分布。

(四) 特殊建设用地 油库和武装弹药库占用土地，1996年全师特殊用地340公顷，全师分布基本相等。

第四节 土壤改良

一、土壤类型

农九师的土壤类型共有10个土类，17个亚类，47个土属。耕地土壤弄分出42个土种。其中以栗钙土面积最大，占全师土壤总面积（下同）的33.59%，其次是黑钙土，占24.74%，棕钙土占18.47%，以面积大小为序分别是亚高山草甸土、灰棕漠土、草甸土、盐土、灰色森林土、泽沼土和风沙土，耕作土壤主要是栗钙土、棕钙土、草甸土和黑钙土。

(一) 栗钙土 栗钙土广泛分布在巴尔鲁克山、塔尔巴哈台山、玛依勒山以及各洪积扇的上部，海拔800~1700米的地带，成土母质为黄土状物质，土层较厚，一般在1米左右，质地为轻壤或中壤，土壤有机质积累较丰富，其含量平均为3.888克/公斤。栗钙土包括三个亚类，即暗栗钙土、栗钙土为淡栗钙土。这三个亚类分别有16.7%、11.06%、31.24%开垦为耕地，其余主要为牧业用地。

(二) 棕钙土 主要分布在塔尔巴哈台山山前倾斜平原的中、下部，其面积占18.74%。成土母质为第四系冲积物，土层厚度在5080厘米之间。生物和积累过程较弱，腐殖层厚10~20厘米，有机质平均含量为2‰。土壤淋溶作用较弱。全剖面石灰反应强烈。该土类下分棕钙土、草甸棕钙土和盐化棕钙土三个亚类，大部分已开垦为耕地。

(三) 黑钙土 分布在海拔1200~2000米的山区，面积占24.74%。成土母质黄土状物质。是典型的草原土壤，生物积累作用十分明显，腐殖层厚达30~50厘米，有机质平均含量达8克/公斤。土壤淋溶作用较强，在底土才能见到钙土两个亚类，除极少部分开垦为耕地外，其作为牧业用地。

(四) 草甸土 分布在额敏河冲积平原上，即一六二团、一六九团和团结农场，面积占5.5%。成土母质为冲积物，地下水位较高。草甸土植被生长旺盛，生物积累较强，氧化还原作用明显，在1米以下有锈纹斑层，少数地段底土可见砂礓。草甸土包括暗色草甸土、草甸土和盐化草甸土三个亚类。该土大部分已辟为农田，其余主要为牧用。

(五) 灰棕漠土 主要分布在一七〇团四连，乌日可夏亦山的山前洪积扇地带，面积占6.65%，此地为准葛尔盆地的西北斜坡，气候干旱，年降水量在100毫米以下，植被稀疏，覆盖度在5%左右，生物积累很弱，剖面中有石膏聚积。成土母质在洪积砂砾石，土地利用困难，可作辅助牧场利用。

(六) 盐土 主要分布在泉水溢出带下部, 地下水位高, 矿化度也较高, 在强烈蒸发作用下, 土壤盐化作用较强, 平均含盐量达 1.641 克/公斤。土壤有机质含量较高, 平均为 1.57 克/公斤, 属草甸盐土亚类, 面积较小, 仅占 1.74%, 多作牧业或林业用地。

(七) 沼泽土 主要分布在扇缘洼地或泉沟洼地内, 其面积很小, 仅占 0.04%, 土壤有季节性积水, 生长芦苇、莎草、三棱草等, 表层为草根层, 下为泥炭层, 再下为潜育层。部分作打草场或辟为养鱼塘。

(八) 风沙土 主要分布在一六二团南部的老风口风线上, 面积很小, 仅占 0.02%。大风扬沙, 遇到障碍时, 风速降低, 飞沙堆积而成。由于地下水位较高, 植被较多, 为固定网沙土, 大多辟为耕地。

(九) 亚高草甸土 主要分布在塔尔巴哈台海拔 2000 米以上的山区, 面积占 7.94%, 该土发源于残积物或坡积物母质上, 植被以羽衣草、苔草、冰草等为主, 在冷凉多雨的气候条件下, 土壤生草过程强烈, 生草层厚达 5 厘米; 其下为腐殖质层, 厚度达 20~30 厘米, 有机质平均含量为 12.057 克/公斤; 腐殖质层下土色逐渐变淡, 粗骨性明显, 碎石背面可见锈斑。是良好的牧业用地。

(十) 灰色森林土 主要分布在巴尔鲁克山海拔 1500~2400 米的西北坡阴湿处, 面积占 1.31%。山高降水多, 土壤湿润, 生长云杉, 落叶松等森林植被, 生草过程强烈。土壤剖面分化明显, 地表有 3~6 厘米厚的草皮层, 其上有残落物层, 下有腐殖质层, 厚度达 30~50 厘米, 有机质含量高达 12~37 克/公斤。腐殖层下为过渡层, 再下为母质层。淋溶作用强烈, 全剖面无石灰反应, 为主要的林业用地。

二、分区的原则和依据

(一) 土壤改良利用分区的目的 土壤改良利用分区是以自然生产条件为前提, 土壤类型, 农、林、牧生产能力为原则, 土壤资源评价为依据综合土地利用两头所进行的一项综合性工作, 目的是在有限的土地上, 获得较大经济效益, 并为土壤发育利用科学种田、农业区划等提供科学依据。

(二) 分区原则和依据 分区的原则是根据一定的自然条件、生产条件及其与之相适应的土壤类型结合的共性改良、利用方向一致性原则划区, 兼顾单元完整性, 达到利用自然优势, 合理利用土地的目的。分区依据主要是根据土壤类型组合, 土壤肥力特征和限制因素并参照改土、用土、培肥经验等作为分区的主要依据。

三、分区系统和命名

垦区土壤改良利用分区采用区、亚区、片三级划分, 共分 7 大区、17 个亚区、27 个片。

(一) 区 根据改良利用目的一致性, 地貌单元, 成土条件, 土壤类型组合以及改良利用主要措施而命名, 如竖井排灌改良利用区, 就是冲积平原土壤具有盐碱代或者地下水量丰富, 而采用交通竖井排灌措施。

(二) 亚区 在大区范围内, 由于土壤类型组分不同, 所进行改良利用措施不同,

而划分亚区,例如草甸土亚区,以排灌结合为主,既要解决水源,又要解决降低地下水位,改良盐渍土。

(三)片 在亚区范围内,土壤类型组合基本相同但小地区不同在主要措施相同条件下,改土培肥程度不同而划分。

四、土壤改良利用分区

(一)竖井排灌改良利用区 位于额敏河冲积平原地区,团结农场一、二、三、四连耕地、一六一团一、二、三、四、五、六连耕地;一六三团一、二、四连等,面积8710公顷,占1.85%,以冲积物为主,土层深厚,地形较平坦,海拔450~650米,气候较干旱少雨,降水量280毫米左右,年平均气温6.7℃, >10℃积温2809℃,无霜期124天左右。风沙大,以草甸土为主。土壤较肥沃,有机质2~3%,主要问题是:地下水位较高,部分土壤盐碱化,盐化土面积4979公顷占57.2%,以苏打为主,氯硫次之。地下水矿化度1~5%克/升。土壤质地粘重,物理性能不良,地面易板结龟裂作物出苗困难,面积5610公顷,占64.4%。水资源不足,特别是地面水基本无水源,因而要靠开采利用地下水,团结农场尤甚。缺磷少氮,碱解氮百万分浓度大于60的4011公顷,占15.2%,百万分浓度大于90的1742公顷,占20%,速磷百万分浓度小于10的5651公顷,占64.8%。局部地区风沙大,沙化面积90公顷,约占1%,田间杂草多,主要有芦苇、野燕麦、灰灰菜、田旋花等。以上各因素严惩地影响农业生产,特别是土壤盐碱化和水源不足两个因素。土壤改良措施:1、开发地下水源,竖井排灌,降低地下水位,改良盐碱地,增加灌溉用水。此区离额敏河近,有一定地下水资源,在地面水没有保证的情况下,可采用竖井排灌,团结农场、一六二团老井灌区,降低地下水位,改良盐碱地,获得较好的效果。2、施用有机肥,种植绿肥苜蓿,改良土壤物理性能,提高土壤肥力。团结农场离额敏较近,一六二团离塔城市较近,耕地面积不大,有条件使用有机肥。3、施用磷肥和氮肥,高速氮磷比例,实用量按计划产量和分析结果进行。4、造防风林和经济林,团结农场部分条田有防风林,一六二团主干道、干渠有部分林带,营造防风林,以防风砂危害。

造林的有利条件,是地下水位高,造林后,抓紧初期管理,成活后可自然成材。

(二)坡地自压喷灌改良利用区 属山前坡地,一般坡降较大,气候较湿润,年均温4~5℃,年降水量400毫米左右,黄土母质土层较厚(1~2米),以暗栗钙土为主,面积4920公顷,占1.05%。土壤较肥沃,有机质4.5%左右,碱解氮100ppm,土壤结构较好,以团粒结构为主,生产性能较好。采用自压喷灌,能防止土壤冲刷,解决调节水源不足的矛盾。因缺磷,一般用作种肥或者播前施肥,和有机肥施用,防止磷的固定,施用量根据土壤缺肥情况和计划产量施用,采用条施、深施、禁止撒施。在有水源的地方可造道路林和防护林。东部喷灌培肥片:面积3800公顷。西部喷灌培肥片:面积1120公顷。

(三)适当培肥轻易改良利用区 地处额敏河冲积平原上游地区,坡降50%左右,年均温5℃左右,降雨量300毫米左右,冲积物母质。土层厚薄不一,1米左右,土壤为草甸土,面积320公顷,占0.07%。有机质3~4%,土壤无盐碱化,团粒结构,

质地轻壤中壤，地下水位 3 米左右，淡水、水源也充足，主要问题是缺磷。应多施有机肥，适施氮肥。

(四) 山前平原培肥防止水流失改良利用区 位于山前平原洪积扇地带，地形有一定起伏，坡降 10~30‰，成土母质有黄土状物质及洪积物，土层 1 米左右，面积 65456 公顷，占 13.91%，气候较干旱，降水量 250~350 毫米，年均气温 5~6℃，土壤为栗钙土、棕钙土，是垦区的主要农业区。土壤肥力中等，有机质 2~3.5%，以中壤土为主，粒状和块粒状结构。存在主要问题：部分土壤肥力低，土层薄，并含有 10% 左右砾石，有的土壤结构差，水源不足，部分地区水土流失严重，土壤肥力下降较明显。改良办法可采取：1、种植绿肥苜蓿，恢复土壤肥力。栗钙土地区土壤肥力高，种植 20% 左右的绿肥苜蓿，棕钙土地区土壤肥力低，应种植 20% 以上的苜蓿，适当灌水，作到有种好收，才能达到目的。2、施用有机肥，每年保证 10% 的耕地能施用有机肥，严禁把有机肥他用，特别是牧区牛羊粪。3、搞好农田基本建设，健全渠系，节约用水，防止水土流失。暗栗钙土适量培肥防止水土流失改良利用亚区：面积 5090 公顷，占 1.08%，以暗栗钙土为主，土壤肥力中上等，主要措施多施磷肥和氮肥。东部棕钙土栗钙土改良利用亚区，面积 36879 公顷，占 7.84%，此区以宗钙土栗钙土为主，土壤肥力较差，除多施磷肥外，还应施氮肥。西部棕钙土、栗钙土改良利用亚区，面积 14368 公顷，占 3.05%，亚区为一六三团、一六四团洪积扇地区，气候较东部干旱，生物积累较弱，土壤肥力低，土层较东部薄，施肥量适当增加。多砾质薄层棕钙土防止土壤冲刷改良利用区：面积 9139 公顷，占 1.95%，亚区土壤肥力更低，有机质 1.5% 左右，砾石多达 20% 左右，土层更薄，50~70 厘米，氮磷均缺，主要措施：种植 25% 左右苜蓿、绿肥，多施氮磷肥。

(五) 粮油旱作增温保墒培肥改良利用区 一般为山区，海拔 900~1500 米左右，地形有一定起伏，多掌状地形，缓丘地，面积 54803 公顷，占 11.65%，降水量 350~450 毫米，年平均温度 4~5℃，无霜期 100 天左右。以黄土状母质为主、土层较厚（1~2 米），土壤以栗钙土、黑钙土为主。土壤肥力中上等，有机质 3~8%，粒状结构，耕性和生产性能较好，土层较厚。存在主要问题：部分地区坡降较大，耕作困难，部分土壤肥力低，一六一团淡栗钙土，缺磷，缺氮，部分地区降水偏少，旱作不稳定；部分地区气温低，无霜期短，有机质分解差，部分地区风砂大。改良办法是：加强保墒增温措施，注意耕翻地时间，耕后及时耙地保墒，防止土壤水分蒸发，提高土壤温度，个别地区风砂大，休闲地可以留茬挡风而不耕翻；种植绿肥苜蓿，提高土壤肥力，主要地栗钙土和淡栗钙土地区，这些地区土壤肥力有的已明显下降，要通过种植 20% 左右绿肥苜蓿恢复土壤肥力；选择耐抗倒伏早熟品种；因土施肥，根据地块登记表进行科学施肥；部分地区风砂大，种植无保证，可退耕还牧，以保护生态系统平衡。黑钙土旱作改良利用亚区，面积 11490 公顷，占 2.44%，此亚区以黑钙土为主，土壤肥力高，有机质 6%，主要措施是增温保墒，防止倒伏，消灭杂草，加速土壤熟化作用等。栗钙土旱作培肥改良利用亚区：面积 23460 公顷，占 4.99%，此亚区土壤肥力较低，干旱，其措施是搞好保墒，科学施肥，注意用养结合。淡栗钙土旱作培肥改良利用亚区，面积 19853 公顷，占 4.22%，此亚区土壤肥力更低，不仅缺磷，除采用上述措施外，还要种植

20%以上的绿肥苜蓿，以恢复土壤肥力。

(六) 植树种草改良利用区 包括亚高山育林及平原植树造林两个亚区，面积49771公顷，占10.58%。

亚高山封山育林改良利用亚区，此亚区海拔高度2000米以上，山高，降水500毫米以上。气温低，年平均2~3℃，土壤湿润，植被有落叶松、云杉、山杨等，郁闭度不大，原有少量森林不宜砍伐，要有计划的进行人工播种，实行封山育林，增加森林覆盖率，维护生态系统平衡，面积7730公顷，占1.64%。农区冬牧场改良利用亚区，面积24280公顷，占5.16%，主要分布于一六一团中北部前山区，塔尔巴哈台山前地带，该亚区土壤较肥沃，牧草生长较好，一般用作冬场，有的夏场和冬场不分，该区面积小，牲畜发展受到限制，因此还要预先准备农产品作饲料，以保证牲畜发展。平原林业区，面积24984公顷，占5.32%，此片系额敏河中下游地区、团结农场西南部、一六二团西南部大片荒地。地下水位3米左右，矿化度3~5克/升，土壤有一定盐碱化，可植树造林。

山前严林片，面积16990公顷，占3.61%，此片是塔尔巴哈台山山前平原荒地，除农田防护林区外，水源困难，可种草或维护原来的草场。

(七) 牧场改良利用区 垦区牧场面积较大，有山区和平原之分，草场以夏牧场为主，缺乏春秋场，另有小片草场。亚高山夏牧场改良利用区，面积167120公顷，占35.51%，此区山高，降水多，湿度大，气温低，无霜期短，生长草甸草原植被，覆盖度大，达90%以上，产草量高，是良好的夏牧场。此区范围较广，一六一团、一六五团、一六六团、一六七团山区均是，主要问题是草中混有灌木丛，对牲畜皮毛有一定影响，另外部分草场质量不高，需要改良。春秋场及打草场改良利用亚区，面积2870公顷，占0.61%，主要分布在一七〇团四、五连，托里县东北部，一六五团四连，面积虽小，但地区复杂，春秋场1200公顷，不能满足放牧需要。

土壤改良利用分区图表说明

表5-41

区 别	亚区名	所指地区	土壤主要特征	改良利用方向途径及措施	面积(公顷)	占总面积%
竖井排灌改良利用区	草甸土井灌改良利用区	一六二团北部及六连地区	土壤较肥沃，团块状结构，无盐碱，有机质3%左右	距塔城近，种植瓜果菜，活跃经济，便于城乡交流，选用优良品种，多施农家肥，采用井灌。	1850	0.39
		团结农场部分地区	土壤肥沃，有机质3%以上，粒状结构，地下水位3米左右，无盐碱	距额敏较近，其他同上。	830	0.18

区 别	亚区名	所指地区	土壤主要特征	改良利用方向途径及措施	面积 (公顷)	占总面积 %
竖井排灌利用区	盐化草甸竖井排灌改良亚区	一六二团一、二、三、五连地区	土壤有一定盐碱化,有机质 2~3%,靠边境,块状结构,重壤土为主,地下水位 3 米左右。	土壤有一定盐碱需要竖井排灌,洗盐改良土壤,种植 20% 绿肥苜蓿施磷肥氮肥,用作一般农田部分造林。	4910	1.04
		团结农场西九团南部一六四团四连	苏打较重,大于 0.05%,其它同上。	除采用上述措施外,在盐碱重地方施用石膏,部分种植,部分造林。	1120	0.24
坡地改良区 (自压)	栗钙土喷灌改良亚区	一六六团、一六七团、一六八团、一六五团前山地带	土壤肥力中上等,有机质 3% 以上,粒状结构,中壤土为主,坡度较大。	土壤肥沃,水源充足,坡度大,采用喷灌节约用水,防止土壤冲刷,多施磷肥,适施氮肥。	3800	0.80
		一六四团前山地带	土壤肥力中等,有机质 3% 左右,中壤土为主,坡度较大(48%左右)。	用作高产田,多施磷肥和适量氮肥,种植绿肥苜蓿,其他同上,采用喷灌防止冲刷。	1120	0.24
适垦改良区	草甸土改良利用区	一六九团三连地区	土地肥沃,粒状结构,中壤土,无盐碱化,地下水位 3 米左右。	用作高产田,多施磷肥有机肥适施氮肥。	320	0.07
山原防土改良区	暗栗钙土培肥改良亚区	一六六团、一六七团、一六八团、一六五团前山地带	土壤肥力中上等,有机质 3% 以上,粒状结构,中壤土为主,坡降 30%左右。	土壤肥沃,适施氮肥多施磷肥,注意灌水方法,采用细流沟灌,防止土被冲刷。	5090	1.08
	东部棕钙土改良亚区	一六六团、一六七团、一六八团洪积中部	土壤肥力中等,有机质 2~3%,团状结构,中壤土为主,坡降 20%,土层 1 米左右。	土壤肥力一般,有水可灌,不稳定。严防大水漫灌,防止土壤冲刷,多施磷肥氮肥,种植 20% 绿肥苜蓿,用作一般农田。	19809	4.21
		一六六团、一六七团、一六八团洪积中下部	土层 50~80cm 左右,其它同上。	种植 20% 苜蓿,其他同上。	17070	3.63
	西部棕钙土改良亚区	一六团洪积扇中上部	土壤肥力下等,有机质 2% 左右,小粒状结构,中壤土,坡降 20%左右。	土壤肥力较低,需种植 20% 以上绿肥苜蓿,多施磷肥,严防大水漫灌,防止土壤冲刷,用作一般田。	12130	2.58
		一六四、一六三团洪积扇地带	土层 50 厘米左右,其他同上。	同上	2218	0.47
	多砾质薄层棕钙土改良亚区	一六三团四团七连	土壤肥力低,有机质 1.5% 左右,块状结构,多砾石,坡降 10%,其他同上。	土壤肥力低,种植 30% 绿肥苜蓿,多施磷氮肥,防止土壤冲刷,采用浅耕深松土不宜过深,用作一般田。	6619	1.41
		一六七团沙干以南地区	同上。	同上。	2520	0.54

区 别	亚区名	所指地区	土壤主要特征	改良利用方向途径及措施	面积 (公顷)	占总面积 %
粮 油 增 温 保 肥 改 良 利 用 区	黑钙土早 肥改 良利 用亚 区	一六 一 团 布 干 河 及 都 拉 台 一 六 二 四 连 五 团 等 地	土壤肥沃,有机质 6%以上,团粒结 构,中壤土为主,坡 降10‰以上。	由于开垦晚,土壤熟化 差,加强耕翻增温保墒, 选用早熟耐肥品种,消 灭杂草一般年份可夺高 产。	9990	2.12
		一六 一 团 七、 八 连 地 区	同上	开垦早,土壤有一定熟 化作用,注意耕潘温保 墒,其他同上。	1500	0.32
	栗钙土早 肥改 良利 用亚 区	一六 八 团 东 地 区,一六 十 一 九、九、十 地 二 连 部 分 区,一六 五 达 因 苏 盆 地	土壤肥力较高有机 质4%左右,粒状 结构,坡降40‰左 右。	此山区水源不足,喷灌 又较困难,作为半旱作 区,丰水年可达高产,适 施氮肥多施磷肥。	3850	0.82
		一六 一 团 六、 九、十一 连 以 一 六 四 团 十四 连	土壤肥力中等,有 机质3%左右,粒 状结构,中壤土为 主,坡降30‰左右	无水源旱作,肥力不高, 需种植绿肥苜蓿,科学 施用磷肥和氮肥,用作 一般田。	19610	4.17
	淡栗钙土 早改 良利 用亚 区	一六 一 团 付 业 连 以 北 地 区	土壤有一定砂化, 肥力低,有机质 1.5%左右。	部分低洼地,可继续旱 作,大力培肥土壤,其他 应退耕还牧。	3240	0.69
		一六 一 团 一 连 以 西,一六 七 以 团 东 北,一 六 八 团 以 西,一 六 四 团 十 三 连 前 山 区	土壤肥力较低,有 机质2%左右,粒 状结构,轻壤土为 主。	种植旱作不稳定,控制 耕地面积,部分差地区 返牧,大力培肥土壤。	16613	3.53
	种 树 种 草 改 良 利 用 区	亚高山封 山育林 改良 利用区	一六 一 团 布 干 河 以 东 南 都 拉 台 高 山 区	有机质含量高10% 左右,土层薄粒状 结构,石块多。	原有森林不宜砍伐,在 阳坡及河谷两侧潮湿处 实行人工造林,扩大绿 化面积,调节气候,保持 生态平衡。	7730
平原亚林 区		一六 二 团 大 部 分,一六 三 团 结 农 场 部 分 地 区	以草甸土为主,有 机质3%左右,地 下水位3米左右。	本区为农田荒地,地下 水位较高,可大量种树 种草。	25051	5.32
		一六 三 团、一 六 四 团、一六 六 团、一六 七 团、一六 八 团 农 区 荒 地	以棕钙土为主,土 壤有机质2—3%。	本区以造林为主,但需 有水灌溉。	16990	3.61
牧 场 改 良 利 用 区	亚高山夏 牧场改 良利 用亚 区	塔 尔 巴 哈 台 山、巴 尔 鲁 克 山 亚 高 山	以草甸土为主,土 壤有机质含量10% 左右,石块多。	作为夏牧场	149469	31.76
		一七 〇 团 夏 牧 场 指 挥 部 及 四 北 连 带 亚 高 山 地 带	以暗栗钙土为主, 土壤有机质4%以 上,石块多	原东牧场部分改为夏牧 场以便四连放牧用。	17650	3.75

区 别	亚区名	所指地区	土壤主要特征	改良利用方向途径及措施	面积 (公顷)	占总 面积 %
牧 场 改 良 利 用 区	冬牧场改良利用亚区	一七〇团一、三、四连地区	以暗栗钙土为主,土壤有机质4%以上,石块多,土层薄。	冬场在居民点附近,过去有过度放牧现象,今后要控制载畜量。	39620	86.42
		一六一六团铁列克提地区	以棕钙土为主,土壤肥力较低,有机质1.5%左右。	距居民点较远,需转场,草产量不高,为保证牧畜过冬应备一些食料。	12670	2.69
		一七〇团四连地区	以灰宗漠土为主,土壤肥力低,有机质0.5%左右,砾石特别多。	本区实为荒地,产草量低,只能作为半牧场使用。	40019	8.50
	春秋场及打草场改良利用亚区	一六一团中哈部塔前山地带	以栗钙土为主,有机质4%左右,土壤发育好,土层厚1米以上。	为农场内放牧之处,即为冬场,有的也作春场和夏场之用。	24280	5.16
		一七〇团、托里县及五连地区	以棕钙土为主,有机质1.5%左右,土层1米左右。	用作春秋场,部分用作饲料基地。	1320	0.27
		一六五团四连、一七〇团四连	土壤肥沃,有机质5%左右。	用作打草场。	1610	60.5

第七章 工 业

垦区工业自1959年始至八十年代中期均为全民所有制，亦即计划经济体制。八十年代中期后，随着逐步改革开放，向有计划商品经济和社会主义市场经济体制过渡。

农七师塔额总场建立时，下设3个分场。场部设工商股主管总场正在建设的作坊式小工业。后塔额总场扩编为农七师第三管理处，下设7个分场。处机关设工商科，科长王子祯，主管处直工厂，对分场的工业实行间接管理。

1969年5月农九师正式成立，下设11个农牧团场。师机关设工副业科，主管全师工业，负责工业发展规划，工业生产，基建计划，工业设备，原材料计划与分配，技术管理，劳动调配等，至1975年3月兵团建制撤销。

兵团建制撤销后，师及所属企业、事业单位分别归属塔城地区有关部门，师工副科人员并入地区轻工局。1975年6月塔城地区农垦局成立，局党委决定成立工业副组，定编5人，设组长、副组长各一人，组长赵德华。1981年12月兵团建制恢复，九师撤销时移交给塔城地区的工业单位除铁厂沟煤矿外全部归回农九师。1982年组建师工业交通处，处长李丰盛。1983年2月，工交处成立党委，党委书记李丰盛。下设两室三科：党办公室、行办公室、工业科、运输科计划财务科，工交处定编35人。工交处对全师工业交通实行业务领导，并直接领导管理师直属工交企业，包括机械厂、粮油加工厂、食品加工厂、印刷厂、皮革厂、第一、二运输公司等，行使行业管理和部门管理的双重职能。1985年工交处机构调整，编制压缩，人员减为15人，改党委为党组，设工业、交通两个科，取消计划财务科，职能逐步向行业管理转变，规划指导、监督检查、协调服务、上报下联。在此期间，各农牧团场相继成立工商科、负责本团场工业管理工作。1989年，工交处职责范围进一步明确，除对全师工交企业实行行业管理外，对师直工交企业的党、政、工实行全面领导，人、财、物实行全面管理，人员编制增加到20人，设两科一室：工业科、交通科、综合办公室。1995年4月师机关机构改革，成立农九师经济委员会，简称经委。经委主任由师主管工交的副师长兼任。师经委同时挂工业局、交通局的牌子，保留党组、定编7人。经委副主任张汉民。其职责是对全师工交企业实行行业管理。成立农九师工交总公司，直接管理师直属企业，成为法人实体。师工交处的全部人员转入工交总公司。是年7月师撤销工交总公司，人员并入师经委，师经委编制增至10人，师领导不再兼任经委主任。其职能沿袭原工交处职能，主任张汉民。

到1996年全师工业单位个数增加至113个，其中乡及乡以上企业58个。在58个企业中，师直属企业7个，团属企业51个。按所有制性质分：国有经济49个，占84.5%，集体经济9个，占15.5%；按轻重工业分：轻工业32个，占55.2%，重工业26个，44.8%。按企业规模划分，58个企业全部属小型企业。在32个轻工企业中，以农产品为原料的加工企业28个，以非农产品为原料的企业4个，在26个重工业中，属

原料工业的 6 个, 属制造业的 20 个。按国民经济主要行业分类: 食品加工业 16 个, 占 27.6%; 饮料制造业 3 个, 占 5.2%; 皮革业 1 个, 占 1.7%; 造纸及纸制品 3 个, 占 5.3%; 印刷 1 个, 占 1.7%; 电力工业 6 个, 占 10.4%; 化学工业 1 个, 占 1.7%; 非金属矿物制品业 12 个, 占 20.2%; 金属制品业 1 个, 占 1.7%; 专用设备制造 (修配) 业 9 个, 占 15.5%; 塑料制品业 2 个, 占 3.5%。

第一节 发 电

师电力业由柴油机组发电、水力发电、火力发电三种生产形式构成。1980 年前, 师直地区及各农牧团场工业生产用电和职工生活用电都是设在各农机修理厂或加工厂内的柴油机组发电供应。1980 年后, 一六九团水电站、一六五团水电站相继建成投产, 师机械厂水电公司组建, 独立经营电力的行业出现。1991 年一六八团热电站和 1995 年师直热电厂建成投产, 逐步形成区域性输变电路网络。

一、柴油机组发电

1969~1989 年, 师直地区及各农牧团场均采用柴油机组发电。设在各农机修造厂或综合工厂内的柴油发电机组一般有 2~3 台, 装机容量多在 60~100 千瓦。

1990 年前, 师机械厂水电公司拥有 7 台柴油发电机组, 总容量为 1799 千瓦, 在岗职工 30 人, 年发电量 250 万千瓦小时。1996 年 11 个农牧团场有 58 台柴油发电机组, 总装机容量为 5487 千瓦。设备原值 137.66 万元。在岗职工 112 余人, 年发电量 470 万千瓦小时。柴油机组发电能力小, 直供半径受限制, 不能满足工业生产和职工生活用电的需求。

二、水力发电

全师小型水力发电站 5 座。其中利用河道跌水发电 4 座, 利用坝后跌水发电 1 座, 总装机容量 3410 千瓦, 定编职工 59 人, 年发电量约 247 万千瓦小时。七十年代初, 一六一团利用塔斯提河和查汗托盖河跌水修建 1×25 千瓦和 2×40 千瓦两座微小型水力发电站, 年发电量为 28 万千瓦时, 供两个连队工副业生产及职工生活用电。1978 年, 一六九团利用沙拉依敏河跌水, 投资 90 万元, 修建 2×250 千瓦水力发电站 1 座, 定编职工 25 人, 年发电量 100 万千瓦小时。1980 年, 一六五团利用达因苏河跌水, 投资 297 万元, 修建 3×250 千瓦水电站一座, 定编职工 30 人, 年发电量 105 万千瓦时。1994 年乌拉斯台水库建成后, 利用坝后跌水投资 336 万元, 修建 2×1000+1×55 千瓦水电站 1 座, 为一六三团、一六四团农田井灌打下基础。

三、火 电

(一) 坑口热电厂 1988 年塔城地区铁厂沟坑口热电厂的建成投产, 师机械厂水电公司申请停止柴油机组发电, 引进铁厂沟火电。经师批准, 筹资 55 万元, 从额敏县中心变电所引入 3000 千瓦 10 千伏高压线路 2 条, 全长 5 公里, 并建 282 平方米配电站

一个，于1990年7月5日以每千瓦小时0.22元买进价向用户供电。自此，师直地区结束柴油机组发电。

柴油发电机组分布情况表

表5—42

组 所 在 单 位	柴 油 发 电 机	台	总装机容量 (千瓦)	进价原值 (万元)	在岗人数 (人)	年发电量 (万千瓦小时)
一六一团修造厂		9	514	12.6	15	15
一六二团修造厂		5	332	7.2	7	15
一六三团修造厂		3	175	5.2	6	15
一六四团修造厂		4	500	11.7	7	20
一六五团修造厂		4	254	9	6	20
一六六团修造厂		6	574	15.8	10	43
一六七团修造厂		3	260	5	6	45
一六八团修造厂		5	408	9.7	7	25
一六九团修造厂		2	205	7	4	30
一七〇团修造厂		3	150	7	5	15
团结加工厂		7	316	7.4	6	25
机械厂水电公司		7	1799	40.06	33	203

(二) 一六八团热电厂 一六八团热电厂是年产4000吨造纸厂的自备热电厂。投资802.84万元，1988年7月破土动工，装机容量 1×1500 千瓦冷凝式汽轮发电机组。电机出口电压0.4千伏、主变容量 1×2000 千伏安，电压10.5/0.4千伏，定编职工98人，于1991年11月正式运行，年发电量220万千瓦小时，年产值157.5万元。热电厂投产除满足造纸厂自身用电外，向团部及附近单位居民供电。

(三) 师直热电厂 师直热电厂是1992年经兵团乡镇企业局批准立项的联办热电厂。厂址设在西裕糖厂内。1994年5月破土动工，总投资额5138.63万元，装机容量 3×3000 千瓦，主变容量 2×3150 千伏安、电压38.5/10.5千伏。1995年10月投入运行，定员230人。1996年发电量3000万千瓦小时，年产值780.4万元。该电厂除供西裕糖厂及师直地区用电外，还向一六六团、一六七团等农牧团场送电。

四、输变电

1995年末，西裕糖厂热电厂投产后，为沟通一六六团、一六七团、一六八团、一六九团、团结农场等用电单位，相继投资1421.41万元，架设高压输电线路116公里，其中35千伏92公里（师至团结农场12公里、至一六六团28公里、一六六团至一六七团23.5公里、一六八团至一六五团11公里、一六七团至一六九团17.5公里），3.5千伏24公里（乌拉斯台水库至一六三团、一六四团）。变电所7座。总主变容量13230千伏安，其中，团结农场 2×1000 千伏安、一六六团变电所 2×1600 千伏安，一六七团变

电所 2×1250 千伏安、一六八团变电所 1×1600 千伏安、一六九团变电所 1×1250 + 1×630 千伏安、一六三团变电所 1×1250 千伏安、一六四团变电所 1×800 千伏安。1996 年输变电网络运行。

第二节 机 械

师机械工业始于农机具维修和配件制造。各团场的机械制造业亦源于农机具配件生产。

一、制 造

(一) 沿革 农九师机械厂的前身是农七师三管处保养间。1962 年初，保养间有 3 栋土墙工房，1 台旧车床，1 座锻工烘炉，职工 46 人，从事维修和保养农机具。1962 年夏，三管处扩建 7 个边防农场，10 月，农七师党委决定将农七师（奎屯）农机厂迁往额敏与三管处保养间合并，组成农七师第三拖拉机修配厂（简称三修厂）。1966 年 2 月 26 日，三管处党委决定，将粮油加工厂和汽车队合并到三修厂，1969 年 5 月 1 日，农七师三修厂改为农九师修配厂。1975 年兵团解体，师修造厂更名为塔城地区第二农机修造厂。1982 年 4 月，农九师体制恢复，塔城地区第二农机修造厂更名为农九师修造厂。1988 年 3 月 11 日农九师修造厂更名为农九师机械厂。

(二) 作业 1、农机配件及通用机械生产：七十年代初，拖拉机零配件紧缺，师机械厂开始用硬模浇注制作东方红拖拉机活塞，后生产东方红小减速齿轮。1971 年生产 B650 牛头刨床、Z25 型摇臂钻床、油泵实验台、喷油嘴试验器、小台钻、5 号虎钳以及民用压面机和手压水泵等。2、收割机刀片生产：1975 年开始，师机械厂开发研制联合收割机刀片，设计制作成套工装模具于 1977 年 5 月正式投产。1978 年 5 月 20 日在北京通县召开的全国刀片会议上，联合收割机刀片被评为“中游”产品。刀片使用寿命平均为每亩割幅 3500 亩，超过每亩割幅 2000 亩的全国攻关指标。3、钢门窗生产：1982 年 8 月师机械厂开发钢门、钢窗生产流水线，年生产能力 5 万平方米。1988 年 12 月 31 日国家建设部颁发《全国工业产品生产许可证》。4、其它生产：1987 年师机械厂研制成功水塔水位控制仪，1988 年 3 月被农九师各部委评为科技成果二等奖；1990 年师机械厂、一六二团修造厂、一六四团修造厂、一六六团修造厂制造成功打瓜取籽机，一六六团修造厂生产喷灌配件，形成批量生产；1995 年师机械厂成立拉管生产车间，年生产能力 2000 吨。

1996 年师独立核算机械企业一家，团场附属企业 8 家，职工 954 人，工业总产值 1300.95 万元，占全师工业总产值 9.5%，师独立核算企业年末职工 374 人，工业总产值 979 万元，固定资产原值 906 万元，净值 490.7 万元。

二、维 修

(一) 保养间 1969 年前，农七师三管处保养间以及后来的第三拖拉机修配厂负责全处农机具大修。三管处下属各农场保养间负责本农场农机具中修、小修和高号保

养。

(二) 修理厂 1969年农九师成立汽车营, 设一连、二连。1985年3月7日汽一连、汽二连扩编为农九师第一运输公司、农九师第二运输公司, 两公司同时将其原有保养间扩为修理厂。两公司修理厂在保证内部车辆保修的前提下, 对外营业。一、二运输公司的保修厂有建筑面积250平方米的主修大工房4栋, 800平方米的附属加工工房, 有底盘、发动机、车、钳、锻、焊13个汽车维修工种。1989年两个运输公司的修理厂均被认定为二级汽车修理单位, 具有大修汽车发动机总成及小修汽车的资格。从1990年至1996年7年中共完成总产值401.44万元, 上缴利润44.9万元。

(三) 机械厂 1970年5月24日农九师修造厂组建拖修连, 承担师部、地方、团场的拖拉机、汽车大修业务。该车间拥有大修拖拉机、内燃机的全套专用设备及检测器具, 修理工艺完善。1989年师机械厂被自治区定为一级汽车拖拉机大修企业, 具有大、中修汽车总成资格。

1996年, 全师交通设备修理业产值56.2万元, 占全师工业总产值的0.41%。

三、产 品

师机械产品的生产长期以满足垦区农牧业生产的需要为前提, 八、九十年代逐步走向市场。师机械厂主要产品为: (一) 收割机刀片, 1978年产13万片; (二) 东方红54/75拖拉机主机和副机活塞、元宝梁、小减速齿轮、转向离合器、主动及被动鼓、喇叭接盘、引导轮毂、驱动轮毂、减速箱壳、大小平衡臂、引导轮、支重轮、抗磨片、链轨销、托链轮轴; (三) 收割机齿轮、链轮、护刃器; (四) 东方红—28拖拉机机油泵总成。八十年代, 机械厂适应市场变化, 增加生产项目。机械类的成套农具生产已成为机械厂的主要产品: 钉齿耙、联接器、镇压器、水泥搅拌机、小马车底盘、农用1.5吨、3.5吨、7吨挂车, 其中1.5吨挂车获国家技术监督部门质量认证, 填补自治区该产品品种空白。建筑用设备: 井式塔吊、羊角碾碾、空腹、实腹钢门钢窗, 最高年产49400平方米。另外还生产资料柜、枪柜、柜台、学生课桌等。九十年代, 农九师机械厂开发大型、中型、小型饲料粉碎机、开渠犁、打瓜取籽机、甜菜挖掘机、马拉中耕机、机引中耕机、家用取暖锅炉, 与铁牛—55拖拉机配套使用的铲车, 与汽车配套使用的垃圾箱, 小汽车改装, 线路钢制件制作、铁塔制作等产品, 1995年新上钢门窗拉管生产线, 是年生产拉管300吨。根据用户需要, 生产矿井输送机铸钢件、碎石碾盘、双滚筒筛砂机、拉闸门窗、磁性纱窗等机械产品。一六六团修造厂六十年代建厂, 设备15台, 职工68名, 主要产品有4种: 喷灌产品: 双盘短管、卡盘管、截阀体形状、排气阀、罗品截阀体、三通管、直管、竖管球阀座, 以及各类特制产品, 总计128种。橡胶制品: 各类水封平胶垫、水胶球、收割机胶接盘等36种产品。打瓜取籽机及喷粉器: 1992年试产, 销售200多台。小型农用喷粉器, 小四轮牵引, 操作方便, 造价低, 效果好。地膜设备: 铺膜机、点播器。

第三节 制 糖

垦区水土资源和光热条件均可满足甜菜种植要求。1994年前,各团场种植甜菜交售给塔城地区额敏糖厂。

师西裕糖厂于1994年筹建,1995年11月投产,总资产2.8亿元,其中流动资产6400万元。设计能力:年产白糖3.3万吨,酒精2500吨,颗粒粕1万吨。

1996年加工甜菜12.9万吨,原料不足,为生产能力的二分之一,生产白砂糖1.7万吨,食用酒精1057吨(96°),颗粒粕4258吨,发电2500千瓦小时。实现销售收入6559万元,销售利润646万元。中国公共关系协会授予“全国企业形象最佳单位”称号。

第四节 皮 革 毛 纺

塔额垦区开发伊始,为发展生产,改善职工生活,利用当地资源,手工制作毡筒、毡袜,鞣制毛皮生产车马套具、劳保用品。八十年代城市经济体制改革,受“无工不富”思想的启发,垦区相继改造皮革厂、新建服装厂、毛纺厂等新项目。

部份工业企业领导名表

表5-43

企业名称	领导职务	姓 名	任职时间
皮 革 厂	厂 长	李万仓	1965.5 ~ 1974.5
皮 革 厂	教 导 员	王爱民	1969.5 ~ 1975.5
皮 革 厂	书 记	康进才	1975.5 ~ 1984.6
皮 革 厂	厂 长	刘月明	1984.7 ~ 1987.12
皮 革 厂	书 记	王玉清	1984.7 ~ 1987.12
皮 革 厂	厂 长	钱子龙	1987.12 ~ 1990.5
皮 革 厂	书 记	陈丕琢	1987.12 ~ 1989.10
皮 革 厂	厂 长	王新民	1989.11 ~ 1996
皮 革 厂	书 记	可忠祥	1989.11 ~ 1996
永丰皮鞋厂	厂 长	邹一达	1985 ~ 1987
永丰皮鞋厂	厂 长	袁伯友	1988 ~ 1989
永丰皮鞋厂	厂 长	田 杰	1989 ~ 1990
九师条毛厂	厂 长	徐金同	1990.3 ~ 1993.7
九师条毛厂	书 记	吕本俊	1990.3 ~ 1993.7
九师条毛厂	厂长书记	徐金同	1993.7 ~ 1996

一、毛 纺

毛纺织业起步于1984年。

华敏毛纺织厂：兵团利用世行贷款，由国家计委批准立项和可行性研究报告，农业部批准扩初设计和项目概算。1988年9月破土动工，1992年6月竣工，厂名定为“农九师毛条厂”（副团级）。厂长徐金同，党委书记吕本俊。1992年12月正式投入营运。总投资2167.15万元，生产规模为年产500吨毛条。厂区占地面积119800平方米，房屋建设面积20100平方米。企业定员400人，实际在岗职工342人。当年投生产毛条359吨，1993年生产毛条250吨，1994年生产毛条359吨，1995年生产达到设计规模，年产毛条500吨。主要产品为66支、64支、60支高支毛条。

1995年“农九师毛条厂”更名为“华敏毛纺织厂”，厂长、书记徐金同。

1996年毛条、毛纱市场滞销，库存量加大。同年进行技改，投资60万元，建年产10万件针织精纺羊毛衫生产线。当年改造，当年投产，年产羊毛衫1700件。

1996年该厂资产总额7300万元，其中，固定资产原值2937万元，负债总额6952万元，资产负债率95.23%，年末在岗职工460人，全年生产毛条307吨，精纺毛纱87吨，精纺羊毛衫1700件，产值2251.6万元。

二、皮 革

1959年垦区利用当地资源，手工作业，鞣制毛皮革，生产车马套具和劳保用品，随后引进技术，添置机械设备，开始生产烫酸剪绒毛皮、加工带布面的长、短毛皮大衣、皮帽、皮手套等商品性产品。

（一）师皮革厂 原名“被服厂”。始建于1960年，连级建制，负责人侯德富。1965年李万仓任厂长。1969年农九师成立后，更名为“农九师皮革厂”。该厂位于额敏县朝阳区阿格勒克西路，占地50625平方米，建筑面积15000平方米，生产用房5000平方米，主要产品有长、短剪绒大衣、拼花挂毯、皮鞋、皮夹克。

1980年该厂年末职工158人，鞣制羊毛皮48000张，生产长、短毛皮大衣等毛皮制品8672件，劳保大头鞋8193双，生产总值80万元。1985年市场看好羊剪绒皮和加工成拼花剪绒挂毯，以及剪绒长、短大衣。1986年投资37万元，改造毛皮生产线，添置设备33万元，新建生产工房250平方米。年固定资产原值为159.6万元，在岗职工135人，鞣制毛皮4.06万张，加工毛皮服装1.5万件，皮鞋816双。现价生产总值205.38万元，经营利润11.9万元。

1992年，毛皮产品市场冷落，服装革皮及加工成衣前景看好，确定技术改造，拟建年加工21万张服装革生产线。当年投资46万元，购置部分设备进厂，并改造污水处理工程投资5.4万元，由于设备不配套，服装革未投产。1993年为完善服装革生产线，再次投入29万美元，进口设备，因国内配套设备资金不到位，致使生产线工艺流程不完善，已购设备出力受限制。1996年该厂形成固定资产665万元，负债总额1016万元，其中：银行贷款822.5万元，资产负债率为127.18%，年末在岗职工132人，鞣制毛皮19650张，加工服装革2517平方尺，加工拼花剪绒挂毯996条，各式毛革服装1145件，

现价工业产值 191.9 万元，经营亏损 226 万元。

(二) 水丰皮革厂 始建于 1986 年，属团结农场非独立核算企业。生产规模为年产 2 万双皮鞋，定员 30 人。1984 年，师投资 5 万元，利用旧房作工房购进制鞋设备，雇用 4 名四川师傅，于 1986 年正式投产。第一任厂长邹一达带领 15 名合同工，当年生产各式皮鞋 4965 双，价值 13.86 万元，经营亏损 2.35 万元。1988 年合同工增加 30 人，生产各式皮鞋 9400 双，年产值 20.7 万元，经营利润 2.5 万元。1990 年产品积压，亏损严重，停产。

三、服装

农九师成立前，服装生产由被服厂承担，农九师组建后，服装生产由皮革厂兼营，生产毛皮服装。新颖服装公司：始建于 1985 年，田金黄任经理，属师商业处领导。1985 年师投资 10 万元，利用商业处 250 平方米办公室平房当工房，购买缝纫设备 20 台(套)，布料 32486 米，调配干部、工人 7 人，招收合同工 29 人，当年组织生产，加工西服 6332 件，学生服 484 件，年产值 10.9 万元，经营利润 0.7 万元。1987 年停产。

第五节 食品加工

垦区食品加工业诞生于六十年代，发展于八十年代，丰富了居民的物质生活，增加了企业收入。

一、糕点糖果

(一) 糕点 1969 年各团场均有副业作坊食品组，手工生产酥饼、饼干、面包、月饼等几十个品种。1975 年成立食品厂，实行独立核算，产品除糕点外，增设酱油、醋、饮料、白酒、冰棒、粉条、淀粉、挂面等。1979 年农垦局决定给食品厂另择新址建厂，规划建筑面积 6093 平方米，投资 111.83 万元，设备 13.1 万元，共计投资 129.91 万元。时至 1982 年实际完成建筑面积 2806 平方米(即：糕点房、酱醋房、库房、锅炉房、职工住宅 4 幢)，打井一眼(30 米深)。1983 年后师投资 13.2 万元，厂集资 3.3 万元，先后建起小香槟房、粉房、炒货房、原材料库、酱菜房等，计 982 平方米，开始正常生产。糕点生产的最高年份是 1986 年，产糕点 226 吨。1986 年以后企业由盈利变亏损。1990 年全厂在册职工 108 人，其中干部 7 人，工人 72 人，离退休职工 29 人，合同工 3 人；固定资产(原值) 85.2 万元，比建厂初的 11.59 万元增加 73.59 万元，增长 6.35 倍。流动资金 47 万元，比建厂初期的 17.5 万元增加 29.5 万元，增长了 1.69 倍。1995 年并入西域糖厂。

(二) 糖果 一六九团于 1985 年在红星岗镇建起食品厂，取名康智食品厂。购置一套糖果生产设备。1985~1996 年累计生产糖果 1645 吨，累计实现总产值 741.68 万元，1996 年该厂拥有固定资产 40.96 万元，在职职工 44 人，管理人员 4 人。

1990~1996年康智食品厂产量统计表

表 5—44

单位：吨

年份	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
产量	150	178	200	155	147	88	30

二、白酒 果酒 饮料

(一) 白酒 六十年代末期，各团先后建起手工酿酒作坊，以小麦、玉米、高粱等为原料酿制散装白酒，自产自销，自给自足。1976年师食品厂以小麦、玉米、大麦等为原料酿制白酒，1988年停产，共产酒172.49吨。1994年一六六团在师部投资建起酒厂，1995年生产俄得克酒，出口独联体。后与塔城酿酒厂联营生产剑城春系列酒。剑城春系列酒经自治区技术监督局检验，达到一级标准。1995年产酒164.99吨，实现利润1.70万元；1996年产白酒200吨，实现利润1.03万元。

(二) 饮料 八十年代中期，相继建立一六一团新津果品厂、一六三团阿克桥饮料厂、一六六团饮料厂，产品销往塔额地区和克拉玛依市。1. 阿克桥饮料厂：1985年一六三团9名工人率先利用团修造厂3间旧工房，集资源3万元，办起阿克桥饮料厂，生产小香槟和汽水。1989年企业拥有固定资产11.5万元，流动资金6万元，企业职工26人。该企业利用国家优惠政策，调整产品结构，引进先进技术，开发新产品，先后生产出保健饮料“百事康乐”和清凉饮料高级起泡酒、沙棘、蜜桃、桔子等14个品种的碳酸饮料。保健饮料“百事康乐”1990年5月在自治区第三届发明与新成果会上获银奖。同年，在农业部开展的“企业管理年”活动中阿克桥饮料厂被兵团乡镇企业局评为先进企业。2. 锡伯提饮料厂：1991年7月一六六团锡伯提镇投资4.5万元建饮料厂，年设计生产能力500吨，当年投产。主要产品为兆钧可乐、雪橙两种品牌的饮料。生产未达设计规模，效益不佳，1994年10月停产。3. 一六一团饮料厂：1993年一六一团利用本地山楂资源，投资300多万元建设年产500吨山楂果茶的果品厂，1994年厂通过验收并投产，主要品种：果楂、山楂汁、黑加伦、冰棍、雪糕等。

1990~1996年饮料产量统计表

表 5—45

单位：吨

年份	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
产量	220	760	1271	1244	1648	1880	1580

三、奶 粉

八十年代中期部分团场利用奶源优势，相继组建奶粉厂。

1984年一六二团在警卫二连投资40万元建成年生产能力40吨奶粉的乳品厂，当年从外地购进黑白花奶牛20头，并发动全团职工养奶牛。当年产奶粉7吨，1984~1989

年前后 6 年共生产奶粉 55.8 吨。1990 年因设备技术落后、管理不善、产品成本高、奶源不足等原因停产。

1984 年一六五团在达因苏镇建奶粉厂，1986 年底竣工，年生产能力为 120 吨，日处理鲜奶 5 吨，后因奶源不足，技术力量缺乏等原因，1988 年 10 月停产，共生产奶粉 10.5 吨。

第六节 造纸 印刷

一、造 纸

一六八团于 1988 年在乌什水镇建造纸厂，1991 年 10 月建成投产。职工 387 人，工程技术人员 4 人，下设 5 个车间。从 1992 年开始，在生产、辅助生产、工作条件尚不完善情况下进行生产经营，为完善生产条件，先后贷款 626 万元，其中 1992 年农行贷款 50 万元，1993 年农行贷款 93 万元，1994 年兵团计委借款 175 万元，1995 年兵团资金管理处借款 100 万元。此间一六八团为造纸厂垫付资金共计 1387.44 万元。该厂从建厂到 1996 年累计投入资金 3716.74 万元，形成固定资产 1902.2 万元。建成年产 4000 吨机制文化用纸生产线一条，建成配套两炉一机的 1500 千瓦发电机组的热电站一座。造纸厂从立项到投产，历经 6 年，尚未达到设计标准实现验收。建设期投入资金 1803.3 万元，其中农行贷款 840 万元，师团自筹 350.4 万元，拨改贷资金 227.4 万元，资金管理处贷 209.8 万元，兵团保险公司贷款 100 万元，工人集资 75.7 万元，建设期形成固定资产 1613 万元。

1992 年 ~ 1996 年机制纸产量统计表

表 5—46

单位：吨

年 份	1992	1993	1994	1995	1996
产 量	416.42	728.00	180.25	504.26	709.19

二、印 刷

农九师印刷厂原系兵团工二师印刷厂（驻石河子），1970 年 1 月由石河子搬适到额敏朝阳区（现址），改称农九师印刷厂，隶属农九师政治部。1975 年农九师建制撤消，成立塔城地区农垦局，农九师印刷厂更名为塔城地区第二印刷厂，归塔城地区工业局管辖。1982 年农九师建制恢复，印刷厂回归农九师，恢复农九师印刷厂厂名。

印刷厂有八开圆盘机 4 台，四开平台机 4 台，对开平台机 3 台，铸字机 2 台，打样机、烫金机、打版机、刨条机、切纸机、装订机、打包机、锁线机各 1 台，照像制版设备一套。1980 年以后，购置全自动卧飞机 2 台，烫金机 1 台，铸字机 3 台，铜模 3 套，四开平台机 1 台，更新照像机一套。1992 年后购置单色胶印机 2 台，计算机 6 台，六色

凹印设备一套、双色凸板轮转机 1 台、快速复膜机 1 台、图片文字扫描机 1 台。印刷厂生产经营以加工为主，以市场需求调节生产。常年固定产品是各种学生作业本、各类财务帐本、凭证、各种销售发票、办公信笺、文件头、信封、档案袋等，同时承印《西睡时报》，以及各种商标，软（硬）皮日记本。1996 年末有职工 60 人，主要设备 26 台（套），固定资产原值 205 万元，净值 136 万元，书刊印刷 50 令，胶印印刷 200 色令，工业总产值 166.2 万元，销售收入 163 万元，利润 13 万元。

印刷厂 1990 ~ 1996 年主要经济指标完成情况

表 5—47

单位：万元

年 份	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
固定资产	83.3	83.3	93.2	109	132	199	205
产 值	73.4	76.7	83.9	89	92.3	136.8	166
销售收入	69.1	66.2	73	105	79.4	118	163
利 润	6.27	4.42	4.59	6.16	5.1	6.5	13.1
增 加 值	28	36	35	56	37	52	91

三、纸 箱

1985 年一六二团在叶尔盖提镇投资 10 万元建纸箱厂，当年建成投产。1985 年产纸箱 10.5 吨。

叶尔盖提纸箱厂以生产纸箱为主，1992 ~ 1995 年先后投产 76 万元，进行技术改造，购置双色印刷机 1 台，切角开槽压痕机 1 台，单面瓦楞机 1 组。技改后，切边、切角、压线、开槽、打孔等工序一次成型。1996 年该厂有职工 38 人，纸箱产量 690 吨，年产值 140 万元，职均收入 3800 元，净利润 5000 元，职均创利 135.58 元。

1990 ~ 1996 年农九师纸箱产量统计表

表 5—48

单位：吨

年份	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
产量	78	201	240	341	446	615	690

第七节 采 矿

塔额垦区地下勘探表明有低品位煤炭，少量石膏矿、陶土以及花岗石。

一、采 煤

1959 年塔额总场采矿大队成立，驻铁厂沟，大队长柳更生。是年开采原煤 2100 吨。

1962年铁厂沟煤矿扩编（营级），开采原煤5510吨。至1975年累计采煤42万吨。1975年铁厂沟煤矿移交塔城地区工业局。

一六八团煤矿1959年正式组建。矿点位于额敏县哈拉也木勒乡东山上，距一六八团团部38公里，露天开采。用推土机推开土层，打眼放炮采掘，总投资37万元，定编39人，年均采煤2530吨，1982年创最高产量6790吨，煤质品位低，供职工取暖生活用，1995年停产。

二、其它矿产

一六四团石灰石矿。位于一六四团喀木斯特河老呱山，石灰石储量180万吨，1987年进点试采，1988年正式办证开采，投资13万元，进驻职工35人，年产量5000吨，最高达1.5万吨，销往塔城糖厂和西裕糖厂。

一六五团石膏矿，属“鸡窝型”矿，无开采价值，1990年该团开采200吨，效益差，停产。

第八节 粮油加工

塔额垦区开发之初，粮油加工限于满足职工生活需要，作坊式加工。粮油均无等级。

1962年边境农场带建成后，分为农七师三管处所属农场和工二师所属团场。粮油加工业分属农七师三管处和工二师十二团、三工区。1969年农九师成立，师直所属粮油加工业，以农七师三管处处直粮油加工厂为基础建成师粮油加工厂，以原各农牧团场的加工业为基础建成各团场粮油加工厂。

一、粮油加工机构

农九师粮油加工厂由农七师三管处几个小作坊合并组建，拥有职工123人，各类技术人员7人，其中高级职称1人，初级职称6人，制粉工房（三层楼）389平方米，榨油工房400平方米，可以化验成品及原粮的化验室1座。MA型气压面粉机4台，200—A3型榨油机3台，日处理30吨油饼的环型浸出器1套。

师下属10个农（牧）团场有面粉加工厂10个，附有榨油车间8个，从事粮油加工543人，1996年末配有125、150、MF130、4型等瑾的面粉机51台，年（按250天工作计，下同）可加工面粉102000吨；95型榨油机8台，年可榨油料10000吨。

二、粮油加工

1962年边境农场带建立初期，农七师三管处各团场利用当地原有水磨、石磨加工面粉。清油加工除原工二师十二团外，其余各团场均在农七师三管处提油。1964年各农牧团场增设钢磨（面粉机）弥补水磨的不足，同时建起榨油厂。1969年农九师组建后，又增加部分面粉加工机械，水磨被淘汰，有个别团场保留水磨加工饲料。1975年兵团体制撤销前，原农七师三管处处部及处直单位所需面粉，所属农（牧）团场的食用

清油，由农七师三管处的粮油加工厂加工供应。农九师成立后，师部、师直单位及水利工程团所需面粉、食用清油由师粮油加工厂加工供应。农业营（团结农场）、二牧场（一七〇团）食用清油也由师粮油加工厂加工供应。1975年粮油厂交塔城地区粮食局管理，面粉生产每年不超过5000吨，油料2000吨，面粉设备利用率低于70%，榨油设备利用率小于20%。1982年农九师恢复，粮油加工厂交回农九师，其任务是代塔城地区粮食储备局加工粮油，年加工面粉量最高2562吨，清油折合油料2762吨，设备利用率分别为面粉36.6%，榨油27.6%。1985年取消统购统销后，面粉加工量有所提高，达2778吨，清油耗料3139吨，设备利用率分别为39.6%、31.4%。团场的面粉加工机械利用率较高，榨油机械出力不足。1996年，各团场拥有95型螺旋榨油机8台，日单班作业可处理油料5吨，年可处理油料1250吨，8台年可处理油料10000吨。

主要年份粮油产品产量

表5—49

单位：吨

年 份	面 粉	食用植物油
1959	198	38
1965	2239	96
1970	10688	336
1975	10443	443
1980	16493	1163
1981	18775	1177
1982	17237	1597
1983	17044	1330
1984	16689	1154
1985	14924	1477
1986	12532	1915
1987	13650	1855
1988	14569	2060
1989	14091	2336
1990	14131	1960
1991	13185	2094
1992	12430	2365
1993	11132	2480
1994	9307	2783
1995	9508	2598
1996	9598	3120

三、粮油加工产品种类

六十年代至八十年代，粮油加工产品种类单一。粮食加工产品仅有“八五”粉和全麦粉。油类产品有二级和二级以下菜籽油。九十年代，设备更新、工艺完善，西塔通心面厂和油脂化工厂精炼油车间建成，粮油加工产品品种逐步增加，面粉有杜仑小麦颗粒粉、普通小麦特一粉、特二粉、标准粉、专用饺子粉、全麦粉等；油类产品品种有二级菜籽油、葵花油、高级烹调油、色拉油等。产品质量逐年提高。1989年粮油加工厂生产的二级菜籽油被自治区评为“质量信得过产品”，西塔通心面厂生产的杜仑小麦颗粒粉在乌洽会上受到用户青睐，特一粉1996年销往克拉玛依、奎屯、乌市、吐哈油田，产品供不应求。师粮油加工厂生产的小麦标准粉，在自治区历次抽样检测中，各项指标均合格。

第八章 基本建设

师有两个团级专业建筑企业，即第一建筑安装公司和第二建筑安装公司，均属全民企业，一建资质等级为水利二级、房建三级。是一个以水利工程为主兼营房屋建筑、公路桥梁建筑的综合性企业。二建资质等级为房建三级，驻地集中，主要担负额敏地区的房屋建筑。1994年3月一、二建合并组建成农九师建筑安装工程总公司。总人口达到5500人，1729户，拥有职工2881人。各农牧团场有自己的建筑队伍，全师建筑企业7个。师设建设局管理基本建设和建筑。

建筑企业人员构成基本情况表

表 5—50

单 位	项 目	总 人 口	职 工 总 数	其 中		干 部	其 中： 各 类 管 理 人 员							工 人	其 中	
				男	女		高 工	工 程 师	助 工	技 术 员	经 会 师	助 会	其 它		三 级 以 下	四 级 以 上
合 计		7073	2881	1633	1248	321	5	15	50	47	1	14	189	2530	53	
师建安公司		5500	1822	1031	791	249	5	10	35	24	1	14	160	1573		846
一六一团基建公司			168	105	63	11			2	4			5	157		
一六三团基建公司		237	61	25	36	6			1	1			4	55		
一六四团基建公司		451	327	183	144	14		2	2	5			5	313		
一六五团基建公司			117	97	20	11		1	3	2			5	106		
一六六团基建公司		340	140	80	60	7		1	2	1			3	133	53	80
一六八团基建公司		544	149	82	67	16		1	5	7			3	133		
一六九团基建公司			67			7				3			4	60		

第一节 建筑队伍

一、第一建筑安装工程公司

一建位于额敏县镇朝阳区上户西路，公司机关占地面积15249平方米。其前身是农九师成立时建筑工程团的工程营，下设四个连队，同年7月进驻额敏。1970年5月乌什水“反修水库”上马修建，师决定以工程营为基础成立乌什水水库指挥部，同时抽调一六四团武装连，一六七团工程连，一六八团水利连及一六九团两个连划归指挥部管辖，指挥部设在一六八团。与此同时乌鲁木齐400名学生和奎屯200多名知青“上山下乡”

到达水库,充实水库施工力量。1971年3月撤销工建团建制,将水库指挥部(工建营)和工建团农业营合并整编为农九师一六三团,团部设在农业营(今团结农场)。1974年12月31日一六三团所辖农业营划归司令部领导。1975年4月兵团解体同年9月塔城地区党委决定将一六三团改为塔城地区第二水利工程处,驻在乌什水。1976年10月更名为塔城地区第二建筑安装公司。1979年元月撤销二建番号恢复一六三团,交农垦局管辖并改为农垦局水工团。1982年兵团体制恢复,遂定名农九师水工团。1985年4月19日改为农九师第一建筑安装工程公司,1993年底,公司总人口4344人,职工1749人,14个基层单位,其中,一分司、四分司、五分司、六分司、学校、医院物资公司七个单位为营级,二分司,运输公司机械公司,预制厂、针织厂、建材厂、商店为连级。机关设15个科室。

公司职工队伍工种复杂,人员素质参差不齐,基本力量都是在五、六十年代参加工作的老职工,进入九十年代大批退休,到1993年底共有职工2194人,其中非生产人员247人。直接生产人员1947人,其中建安工人1599人,管理人员187人,其中工程技术人员70人,拥有各种机械设备436台,技术装备率5929元/人,1970~1993年累计总收入15466.11万元,其中施工产值13614.84万元,占总收入的88%,全员劳动生产率8117元/人。

第一建筑公司历任主要领导人

表5—51

单位名称	时 间	职 务	姓 名	职 务	姓 名
农九师工建团	1969.6~1970.5	团 长	李正涛	政 委	赵永德
		团 长	杜良玺	政 委	何建民
反修水库指挥部	1970.5~1971.3	总指挥	王兆东	政 委	刘 玉
		总指挥	杜良玺	政 委	乔学莹
一六三团	1971.3~1975.9	团 长	杜良玺	政 委	牟秀亭
塔城地区水利工程处	1975.9~1976.10	处 长	张老虎	书 记	刘英杰
塔城地区二建	1976.10~1979.1	经 理	张老虎	书 记	刘英杰
农垦局水工团	1979.1~1982.4	团 长	张老虎	书 记	骆玉发
农九师水工团	1982.4~1985.4	团 长	郑久义	书 记	王更书
农九师第一建筑公司	1986~1994	经 理	马云长	书 记	郭武魁
		经 理	刘生辉	书 记	郭武魁
		经 理	刘生辉	书 记	郭武魁
		经 理	雷景义	书 记	雷景义
		经 理	方长远	书 记	雷景义

二、第二建筑安装公司

(一) 沿革 1958年10月刘跃文、徐东川从柳沟(农七师一二五团)到额敏组建

塔额总场基建队。1959、1960年先后有江苏湖北支边青年260多人组建成立基建大队(营级)。大队长黄子林、副教导员秦洪开。下设三个连队,有职工570人。1963年三队部分人员迁下野地,其余人员和一、二队合并为基建队。1964年5月成立工程大队,下辖5个工程队2个值班连,计1200人。1966年5月修建一六八团水库,两个值班连调入水库施工脱离工程大队,6月撤销工程大队番号改名基建队。1967年5月基建队缩编部分工人调往一六四团、团结农场,是年职工减至135人。

1969年4月农九师成立,处直基建队改为师直基建队,1970年为充实基建力量,师器材加工厂撤销并入基建队,增加了42名技术工人和部分设备,改变工种结构,生产由房屋建筑发展为木材加工、白铁皮制品、木器家具制作和机械修理。1972年5月一六三团打井队33名职工调入,增编一个打井排,在师部完成深水井3眼。1975年5月师汽车工程连56名职工调入基建队。所承担的工程由土木结构转向砖木、砖混结构。同年兵团体制撤销,师基建队归口由塔城地区建筑公司管辖,编为施工四队,驻地不变,以额敏地区的建筑为主,自行发展。1975年至1981年期间除完成额敏地区的房建任务外,承担地区革委会办公大楼的内部装修工程,地区邮电大楼的基础工程。提前完成任务受到大楼指挥部的表彰和公司奖励。打井排在地区三中打井亦受奖励。

1982年4月恢复师直基建队番号,同年12月改为农九师建筑安装公司(营级),两个泥工排分别编为施工一队、二队,预制排改为预制厂,机械维修排编为综合加工厂,(副连级)公司设施工股,财务股(正连)和一个供应站(副连)。此时经师批准成立中青服务队,为集体所有制性质,以建筑修缮为主,兼营商业饮食,为农九师第一个全民集体相结合的企业。师直地区的房屋建筑由低层向高层发展,1992年的第一幢住宅楼由知青队承建,1984年取得企业整顿合格证,经自治区批准为四级建筑企业。

1985年1月升格为团级公司,同年4月改名为农九师第二建筑安装公司,当年5月在农牧团场招收合同工92名。随着建筑队伍人员老化,企业公司开设技校,培训青工60名,加强了职工队伍,改变了年龄、技术结构。1989年由四级建筑企业升为三级。1990年6月取得三级计量等级证书,1993年底公司总人口774人,其中男412人,女362人,汉族735人,壮、哈萨克、土、回族39人。职工393人,其中男229人,女164人,职工中管理人员47人,在工人中3级以下42人,4级以上226人。

(二) 经营体制 六十年代、七十年代经营体制实行统收统支的计划经济模式。公司从1981年8月起推行经济责任制,实行两级管理(公司、厂、队)一级核算(公司核算),对施工队实行预算包干,根据施工预算所需的人工、材料费按幢号包给施工队,盈亏自负,同时采用全年挂钩的办法,1~3月按计时工资下浮20%,开工后改为按实际完成人工工资总额的20%浮动,年终核算,盈利或平衡返还预扣浮动工资。实行财务包干单位工人工资不受原等级限制,按完成生产任务情况而定。1983年以创全优为中心、以单位工程为对象经济费用大包干的经营体制。超利润按4:4:2留成,上交公司40%,各级厂留40%扩大再生产,20%作为奖金。1986年公司由两级管理一级核算改为两级管理两级核算,同时确定一业为主(建筑业),多种经营,广开门路发展第三产业,扩大经营范围,积累资金增强活力的体制。各厂队承包方式原则上仍采用工料大包干的形式,依据1985年额敏县计委新编预算定额。

1987年公司经营核算体制仍实行两级管理、两级核算。按百元产值工资含量包干。公司对所属基层单位只控制工资总额，具体办法由厂队制定，报公司备案。公司百元产值工资含量，核定为18.5%，材料费68.3%，利润6%，管理费7.2%。1988年4月实行民主选举和上级审定相结合，产生企业法人代表，并实行经理（厂长）承包经营合同，为期3年（1988~1990）。合同内容含产值、利润、工程质量、安全生产、计划生育、企业资质升级（由四级建筑企业升为三级）、综合治理等10项指标和双方责、权、利及奖罚等若干条款。公司根据承包合同进行层层分解到分公司，自负盈亏，上不封顶，下不保底。形成一环套一环的承包经营体制。每月工资预付80%，待工程结算后，视其盈亏，再行结清。1993年仍然执行经理（厂长）立约（合同）在公司宏观控制下，“包死基数（产值利费）确保上交，自主经营，自负盈亏，超支不补，超利留用”（40%生活发展基金，20%奖励基金，20%福利基金，20%储备基金）的承包经营形式。在管理体制上仍实行两级管理、两级核算，公司为具有法人资格的全民所有制独立核算企业。分司（厂）为公司下属独立核算单位，在银行独立开户。分司之间对外经济业务一律通过银行支票或现金结算。

第二建筑公司历任主要领导人

表5—52

单位名称	任职时间	职 务	姓 名	备 注
农九师基建队	1969.8 ~ 1975.11	队 长	尚礼盘	
		书 记	王新起	
塔城地区建筑公司施工四队	1975.11 ~ 1980.4	队 长	毕金生	
	1975.11 ~ 1983.12	书 记	国万华	
	1980.4 ~ 1982.11	队 长	刘敬仁	
农九师建安公司	1982.11 ~ 1984.12	经 理	刘敬仁	营 级
		书 记	马加瑞	
农九师二建	1985.1 ~ 1986.7	经 理	魏光明	团 级
	1985.1 ~ 1992.3	书 记	张荣华	
	1986.7 ~ 1988.4	副经理	刘敬仁	
	1988.4 ~ 1992.4	经 理	刘敬仁	
	1993.3 ~ 1994.1	经 理	季敬军	
	1994.1 ~ 1996.4	经 理	张友海	
	1996.11 ~	经 理	高堆仓	
	书 记	李运输		

三、建筑安装总公司

农九师建筑安装总公司于1994年3月由师一建、二建合并组成。公司设21个科室

16个基层单位，总人口5118人，其中职工2142人。1994年完成财务总收入1957.4万元，其中工程施工收入1805.97万元。1995年完善承包经营责任制，以公司为主体形成集体、个体及股份制等多种经济成份并存的经济结构，全面推行承包责任制和项目经理负责制，实行独立核算，自主经营，定额上交。平时不发工资，只发给生活费，亏损扣减工资。1996年底公司总人口5500人，职工1822人。拥有主要施工机械173台，总功率9415千瓦。其中施工生产机械8231千瓦，动力装备率4.51千瓦/人。1996年本区建设规模压缩，施工任务少，全年完成总收入1479万元，亏损435万元，职工平均亏损2387元/人。1994~1996年公司累计亏损1105万元。总公司有资产总额3223万元。

工 程 师 一 览 表

表5-53

序 号	姓 名	年 龄	职 称
1	马云长	63	高级工程师
2	魏光明	61	高级工程师
3	周延煌	60	高级工程师
4	李建彬	63	高级工程师
5	宋世华	41	工程师
6	叶大余	61	工程师
7	张荣华	54	工程师
8	刘建国	41	工程师
9	王公社	40	工程师
10	陈其云	60	工程师
11	肖焕民	58	工程师
12	秀 清	43	工程师
13	唐维居	63	工程师
14	朱新亭	60	工程师

建安总公司历年财务收支情况一览表

表5-54

计量单位：万元

年 份	单 位	总收入	其 中		
			工 程	产品销售	作业销售
1970	一 建	95.62	95.62		
1971	一 建	166.53	166.53		
1972	一 建	109.39	109.39		
1973	一 建	81.18	81.18		
1974	一 建	79.78	79.78		
1975	一 建	101.99	101.99		
1976	一 建	90.77	90.77		

年 份	单 位	总收入	其 中		
			工 程	产品销售	作业销售
1977	一 建	28.12	28.12		
1978	一 建	13.77	13.77		
1979	一 建	110.05	110.05		
1980	一 建	393.2	378.43	14.77	
1981	一 建	429.95	410.81	19.14	
1982	一 建	536.74	465.82	70.92	
1983	一 建	620.58	537.03	83.55	
1984	一 建	919.5	846.45	33.06	39.99
1985	一 建	1135.94	1006.64	60.65	68.65
	二 建	397.5	214.52	56.8	126.19
1986	一 建	1147.97	1068.21	36.53	43.23
	二 建	336.7	256.5	19.3	60.9
1987	一 建	847.8	765.05	32.97	49.78
	二 建	569.2	263.4	92.9	212.9
1988	一 建	1066.7	890.82	76.72	99.16
	二 建	662.4	393	116.5	152.9
1989	一 建	1134.18	924.28	97.02	112.88
	二 建	409.6	246	100.9	62.7
1990	一 建	1416.89	1192.46	77.18	147.25
	二 建	406	203	95	108
1991	一 建	1434.73	1213.64	110.54	110.55
	二 建	396.26	223.9	96.95	75.41
1992	一 建	1547.85	1282.6	124.38	140.87
	二 建	317	105	104	108
1993	一 建	1966.87	1767.4	132.31	67.16
	二 建	828.8	567.8	165	96
1994	总公司	1957.39	1805.97	36.97	114.45
1995	总公司	2776.28	2151.92	180.16	444.2
1996	总公司	1479	974	505	

四、团场建筑企业

(一) 一六一团基建公司 职工 168 人, 干部 11 人, 其中助理工程师 2 人, 技术人员 4 人, 其他管理人员 5 人, 4 级以上技术工人 93 人, 1996 年底拥有固定资产 14.3 万元, 流动资金 15 万元, 各种机械设备 45 台, 总功率 615 千瓦。动力装备率 3.66 千瓦/人, 1991 年完成总产值 972 万元。全员劳动生产率人均 7929 元率, 1996 年职工年均收

人 1494 元。

(二) 一六三团基建公司 组建于 1985 年, 总人口 282 人, 职工 132 人, 管理人员 19 人, 其中工程技术人员 3 名, 1986 年后人员逐渐减少, 1996 年底有职工 61 人, 其中管理人员 6 人, 1985 年至 1996 年完成建安总产值 323.33 万元, 全员劳动生产率人均 2969 元, 职工年均收入 1384 元。

(三) 一六四团基建连 1963 年成立, 1969 年有总人口 117 人, 职工 97 人, 其中干部 8 人, 工人 89 人, 1969~1979 年完成总产值 290.3 万元, 其中建安产值 136.26 万元, 占总产值的 47%, 全员劳动生产率人均 1143 元, 职工年均收入 600 元。1984 年团基建公司成立, 有职工 337 人, 其中干部 21 人。1996 年底有职工 327 人, 其中管理人员 14 人, 管理人员中工程技术人员 9 人, 拥有各种机械设备 38 台, 总动力 990 千瓦时, 全员动力装备率人均 3.02 千瓦时, 全员劳动生产率人均 5719 元, 职工平均收入 1446 元。1969 年至 1996 年共完成房屋建筑面积 131963 平方, 施工产值 1489.93 万元。

(四) 一六八团基建队 1969 年成立, 有职工 157 人, 1972 年基建队改名为水利连, 1984 年组建建筑安装公司, 有职工 338 人。1969 年至 1996 年完成总产值 2982.12 万元, 其中建安产值 2616.32 万元。全员劳动生产率人均 6694 元。1979 年至 1989 年全员劳动生产率人均 2805 元, 1990 至 1996 年为 11406 元, 实现利润 36.2 万元, 职工平均收入 2706 元, 各种机械设备 50 台。是师各农牧团场中实力比较强的建筑队伍之一。

(五) 一六九团基建公司 1984 年 3 月成立 (营级)。1988 年撤销基建公司恢复基建连番号, 有职工 67 人, 其中工程技术人员 3 人, 其他管理人员 4 人。固定资产 40 万元, 从 1969 年至 1996 年共完成各种渠道 180 公里, 其中防渗渠道 20.68 公里, 完成房屋建筑面积 55493 平方米。

(六) 团结农场基建公司 成立于 1984 年, 公司下设两个施工队, 有职工 310 人。1988 年基建公司撤销改建制为基建队, 职工 50 名, 截止 1996 年共完成各类房屋建筑 50823 平方米, 施工总产值 510.53 万元。

(七) 一六五团基建队 由团基建科领导管理, 有工程师 1 人, 助理工程师 2 人, 技术员 1 人。职工 117 人, 其中男工 97 人, 女工 20 人, 1996 年完成房建总面积 1485 平方米, 渠道 800 米, 饮水工程管道 4650 米, 总产值 135.84 万元。

第二节 装 备

垦区基本建设事业始于基建大队成立。时有马车 2 辆、胶轮手推车 3 架、铁质泥浆桶 6 副, 瓦刀 10 把, 木质跳板 (桥板) 10 块, 十字镐 20 把, 铁锨 35 把。经过 38 年发展, 建筑行业装备已实现机械化, 逐步过渡到现代化。

机 械 设 备 一 览 表

表5—55

机 械 名 称	规 格 型 号	单 位	数 量	千 瓦 时
潜水泵	6BA—12	台	10	3.3
平板震动器		台	11	2.5
震动棒		台	3	2
电焊机	B5—330	台	8	30
下料机		台	2	2.2
套丝机		台	1	1
龙门吊	5TK—1	台	5	33.5
打夯机	HW—140	台	4	3
汽车	CA、DF	辆	6	300
水磨机	双盘、单盘	台	4	6
木工多用刨床	400型	台	2	11
拖拉机	TN55型	辆	18	220
小四轮		辆	2	8.12
卷扬机		台	9	29
砌块机		台	1	
推土机	802	台	4	320
发电机		台	7	55
砼搅拌机		台	16	85
筛沙机		台	4	
砼震动机		台	5	
柴油机	925—24	台	2	
门式起动机		台	2	
半门式起动机		台	2	
拖车	57	台	3	
电动机	7.5千瓦	台	2	2064
电动机	3千瓦	台	2	8.16
打夯机		台	2	1.36
冲击钻		台	1	15
钢筋调直机		台	1	18
拉丝机		台	2	15
轧头机	FQA型	台	1	1.5
空板挤压机		台	1	4.35
压路机	铁牛—55	台	1	4.35
打砖机	400型	台	1	4.35

机械名称	规格型号	单位	数量	千瓦时
吊车		台	1	1.36

第三节 建筑工程

一、民用建筑

(一) 师机关办公楼 坐北向南, 师设计院设计, 二建施工, 1985年4月开工, 1986年6月完工, 主体五层, 局部六层, 全高23米, 建筑面积5349平方, 总投资190万元。工程门厅为框架结构, 其余砖混。正立面及东西侧面为乳黄色釉面砖贴面, 背面水刷石, 室内门厅设主楼梯东西两侧设有副楼梯, 内墙面墙纸贴面, 各层房间布局合理, 立面造型肃穆大方, 经质检站验收评定为优良工程, 是依靠二建公司自己力量修建的全师第一幢高标准大楼。

(二) 师中学教学楼 由新疆军区设计院设计, 二建施工, 五层砖混结构, 建筑面积5740.07平方, 1987年开工, 1989年竣工。

(三) 农行住宅楼 一建二分司承建, 1988年开工, 1989年完成工, 总投资48万元, 砖混结构建筑, 面积1344平方米, 优质工程, 安排24户。

(四) 乌什水水库 1970年5月开工, 1973年停工, 1979年续建, 1984年9月完工, 历时15年, 总投资1220.52万元, 蓄水量3850万立方, 大坝高32.29米, 长503.4米, 坝面宽6米, 大堤为土坝砼护坡, 一六八团和一六七团的部分连队受益, 灌溉面积13300多万公顷, 1985年被自治区评为省级优良工程, 获金质奖杯奖。由一建施工。

(五) 师医院住院楼 师二建施工, 师设计院设计, 坐南向北, 主体三层局部四层, 砖混结构, 建筑面积4147平方米, 内墙涂料刷面油化墙裙, 外墙绿色弹涂, 1985年开工1986年10月完工, 总造价120万元, 工程质量全优。

(六) 师三类住宅楼 师二建施工, 师设计院设计, 建筑面积1752平方米, 砖混结构四层投资36.8万元, 1985年5月动工, 同年10月竣工, 全优工程, 质量好, 成本低, 工期短。

二、师部住宅

从1958年塔额总场至六十年代末, 大都系土木建筑及“干打垒”(即以黄土筑墙), 七十年代居民住房紧张, 简易住房已成危房, 为解决住房问题先后新建住房8.504万平方米。实行国家投资与企业自筹相结合的办法, 统一计划, 统一设计, 统一施工。1992年师房投资为企业自筹和社会个人集资相结合, 以商品房为主, 1992年集资45万元竣工楼房一幢, 安置居民30户。截止1996年新建住宅楼101751平方米。

三、农牧团场住房建设

各农牧团场是在戈壁荒原上建立起来的, 建场时只有少数农牧民住的旧土房子,

1962年“三代”时职工住在当地居民出走时留下的土房子和牛羊棚圈里，“三代”结束后建立边境农场，就地挖地窝子作为住房。1964年起逐渐改为土窑洞，“干打垒”，1967年后经过数年的发展，农场居住条件逐年改善，进入七十年代，地窝子干打垒已很少见，土木砖木房屋增加。八十年代，零星居住已不存在，发展成为区域居住，居住模式发展成为院落式，对职工发展庭院经济提供了基本条件。1991年起，建新房已成为农场职工的意愿，砖混结构的平房逐年增加。截止1996年农牧团场计建居民宅22.9万平方米。职工居住条件初步改善。

四、工业建筑

(一) 克拉玛依净化水厂 克拉玛依市第二净化水厂，是专门净化克市饮用水工程，池深15米砼浇灌，地面有厂房及管理楼，总投资380万元，1985年4月开工，1986年11月完工。第三净化水厂，1990年5月开工，1992年10月完工，总投资485万元。两项工程质量为总体合格局部优良，二建一分公司承建。

(二) 一六八团造纸厂 是农九师团场兴建的规模最大的工厂，由师设计院设计一建一分司施工，1988年开工，1991年7月完工，建筑面积7421平方，砖混结构，总投资524万元，年产4000吨文化用纸。

(三) 毛条厂 世界银行综合开发项目，位于军垦路西侧，由北京纺织工业设计院设计，年产精纺毛条500吨，建筑面积20100平方，主厂房为锯齿形，砖混结构，由江苏南通七建驻塔工程处海安队施工，1988年8月25日开工，1992年6月竣工，总投资1430万元，布局紧凑合理。

(四) 西塔通心面厂 位于军垦路西，商业部粮食设计院和九师设计院设计（前者设计主厂房）建筑面积6973平方，总投资3718.2万元，生产能力年加工小麦17500吨。主厂房由江苏海安建筑公司施工，附属工程由师一建施工，1993年4月开工，1994年6月完工，该工程为世界银行综合开发项目，充分利用塔额地区杜仓小麦优势，引进先进制粉设备，填补国家空白。

(五) 卡浪古尔电站 位于塔城市东北40公里处，总投资378.81万元，装机1050千瓦，修建引水渠3023米，泄水坡度145.8米及厂房，办公楼等800平方米。

第四节 建材生产

进入六十年代以后，为改善居住条件，各团场用黄土制坯焙烧生产粘土砖。1970年师建第一座砖厂，当年生产红砖63万块。八十年代红砖生产迅猛发展，11个农牧团场和1个建筑安装公司，建有11个24门轮窑。有制砖机、推土机等设备。

一、种 类

(一) 红砖 从六十年代到九十年代，均为建材生产主要品种，年产4000万至5000万块。八十年代，建材生产种类逐渐增多。

(二) 水泥 1980年，一六四团自力更生，因陋就简，上马小水泥厂。1984年与

塔城市水泥厂联营，将水泥生产设备移交地方，另投资联营水泥厂 200 万元做为股份，派员参与生产经营

(三) 砼制品 用于兴修水利建设防渗渠道和民用住宅。各农牧团场、师建安公司，生产水泥预制件。一六三团预制件厂、师建安总公司水泥管厂规模较大，装备技术水平较高。水泥管厂总投资 400 多万元，设备从浙江购进，属八十年代初期水平。其它各水泥预制件生产单位多系手工操作，露天生产，产品质量不稳定。1990 年，一六九团个体户罗某学习内地技术，自己生产经销水泥瓦，填补了水泥瓦生产的空白。

(四) 金属门窗 1982 年师机械厂开发生产，1984 年形成 5 万平方米的生产能力，八十年代末九十年代初师建安总公司、一六九团、一六三团相继投产金属门窗。

(五) 陶瓷 1992 年，由一六五团投资 300 余万元，建起陶瓷厂，生产建筑用陶瓷板。产品质量不过关，1996 年底停业。

八十年代到九十年代，部分单位和个人试生产土砂石料、石灰、石灰石、花岗岩、沥青、油毡、水泥彩色地面砖、灰渣水泥空心砌块、岩棉保温材料、墙体涂料等，规模均很小。

二、效 益

(一) 红砖 1970 年全师生产红砖 63 块，1980 年产红砖 1847 万块，1992 年创历史最高纪录，达 5334 万块。此后，稳定在年产 4200 万块左右。

(二) 砼制品 八十年代以前一些单位用原始的办法，手工制做少量水泥板，用于水渠和民房。1985 年统计部门正式将水泥预制品列入工业品范畴，各团（场）及建安公司相继成立水泥预制品生产企业（单位），水泥预制品生产得到较快发展，当年全师产水泥制件 3095 立方米，到九十年代初，水泥预制品产量达 4000 多立方米，1993 年上升到 5800 立方米。

(三) 金属门窗 八十年代初，在师机械厂开始投产以来，企业严格按订单组织生产，1985 年、1986 年，年产 2 万多平方米，是实际生产能力的一半左右。1987 年产量大幅度上升，达 4.51 万平方米。1988 年建安公司综合加工厂、1990 年一六九团个体户、一六三团修造厂生产金属门窗，产量增加，1991 年全师生产金属门窗 5.5 万平方米，1993 年后，压缩基建规模，市场竞争加剧，金属门窗的产量下降。1996 年全师金属门窗产量 3.6 万平方米。

主要年份红砖、砼制件、金属门窗产量表

表 5—56

年 份	红 砖 (万块)	砼制品件 (立方米)	金属门窗 (万平方米)
1970	63		
1980	1847		
1985	2588	3095	2.61

年 份	红 砖 (万块)	砼制品件 (立方米)	金属门窗 (万平方米)
1986	2812	2751	2.16
1987	2548	3480	4.51
1988	2665	2647	3.82
1989	3702	2955	4.74
1990	3540	3577	4.4
1991	3313	4374	5.5
1992	3830	4655	5.03
1993	5334	5800	5.26
1994	4283	4268	4.3
1995	4294	3020	2.8
1996	4192	2150	3.61

砼制品、红砖生产经济效益表

表 5—57

单位：万元

年 份	砼 制 品	红 砖
1988	0	4.8
1989	9.4	0
1990	3	0
1991	24.9	- 14
1992	16.3	- 4.2
1993	17.6	21.8
1994	- 2	- 87.9
1995	6.9	- 167
1996	8.7	- 184.4

第五节 房地产管理

1982年师部第一幢统建楼动工修建，是师城镇建设由低层建筑转向高层建筑的新时期。由石河子市建筑规划设计院、师设计所共同组成农九师师部地区总体规划小组，对师城镇建设进行总体规划。在原布局的基础上，以师机关为中心，分为东西南北四大片，充分利用原有设施，采取逐步改造、适当发展、不断提高的办法，取得了较好的成效。1988年后在新工业区建了毛条厂、通心面厂、糖厂等工业。1985~1996年共建各类楼房50幢101751平方米，经过几十年的建设，朝阳区（镇）已成为政治、经济、科学、文化、教育、医疗卫生及工交建商各行业具全的综合性城镇。

各农牧团场居民点布局由师勘测设计队（院）主持，房地产管理由建设部门或土地管理部门办理。

一、专业管理

全师房屋从1962年建立边境农场起由各单位无偿使用，自行管理维修，使用单位可以改建、扩建，以及在辖区内兴建各类房屋。1965年后单位按农七师三管处制定的各类住房标准对住公房的人员收取房租。建房标准提高和物价上涨，房租也增加。1992年师设立土地房产管理科、隶属师土管处领导。下设师直土地管理所和房地产经营管理所，负责师直地区房产管理、审批、经营等工作。自此结束了各自为政、违章乱建，非法占用土地的现象。1993年房产管理归口建设局房产办公室。师直各行政企事业单位也设置了专职或兼职的土管机构和人员，使房地产进入规范管理轨道。

二、房屋土地普查

1984年4月始对师部驻地房屋土地进行普查。涉及19个企事业单位和农牧团场驻师办事处所有房屋土地，分别进行产权来源、房屋数量、面积结构使用年限、居住房数、人口等内容的全面调查。普查工作于1985年12月结束，其中公路13条面积11.1995万平方米，林带6.066万平方米，各类房屋735幢8170间，建筑面积20.54万平方。房屋质量完好房8.627万平方米，基本完好房3.2342万平方米，一般损坏房2.806万平方米，严重损坏6.174万平方，按修建时间划分1959~1965年1.65万平方米，1966~1976年8.504万平方米，1976~1985年10.688万平方米。按房屋用途分，住宅10.1751万平方米，办公2.1236万平方米，厂房仓库5.12万平方米，文教、医疗、科研1.9097万平方米，商业饮食6.44万平方米，娱乐0.2017万平方米。1996年底住房面积101751平方米，人均居住面积10.8平方米。

各团场自建房屋面积产值统计表

表5—58

项 目 \ 单 位	一六一团	一六三团	一六四团	一六五团	一六八团	一六九团	一七〇团	团结农场	合计
完成面积 (平方米)	114131	10735	131963	9817	25005		1707	40730	388860
施工产值 (万元)	976.371	323.33	1498.93	436.66	925.3		84.7	458.18	5565.871
厂 房	面积	9492	1508	1508	539	2675		3168	
	产值	371	6406	6406	14	81		41.6	
	结 构 砖木	1602		370		445		1178	
	结 构 砖土	7890	1508	353	239	2230		1990	
库 房	面积	12632	2558	6190		1671		1386	
	产值	55.770	45	99.08		2046		28.2	
	结 构 砖木	7567		404		387		903	
	结 构 砖土	5065	2558	5786		4284		483	

项 目	单 位	一六一团	一六三团	一六四团	一六五团	一六八团	一六九团	一七〇团	团结农场	合计	
住 房	面积	73575	2567	80024		837	43998		28044		
	产值	289.5153	42.17	343.81		29	496.4		234.7		
	结 构	砖木	46871	1790	75102		4398		23357		
	构	砖土	2.6704	777	1922		837		5047		
办 公	面积	7521	150	1990	303	3449	7256		331		
	产值	27.5794	3	31.24	6.14	82.9	135		2.563		
	结 构	砖木	1983		1687			1024		275	
	构	砖土	5538	150	303	303	3449	5232		55.68	
教 学	面积	3398	1713	27315	4016	4977	2250	631	2220	46520	
	产值	11.961	41.92	408.1	150.3	197.7	105	33	27.54	975.52	
	结 构	砖木			20893					1556	22449
	构	砖土	3398	1713	6422	4016	4977	2250	631	664	44071
医 疗 卫 生	面积	2377	437	1155	1606	3138	967	476	1758	11914	
	产值	27.69	6.7	105.16	66.6	125.7	70	20	23.74	445.59	
	结 构	砖木								644	444
	构	砖土	2377	437	1155	1606	3138	967	476	1114	11270
商 业 饮 食	面积	3073	190	1687	352	2690	400	594	1310	10296	
	产值	14.354	2084	81.96	14.8	117.2	30	31.7	20.34	313.19	
	结 构	砖木	186							770	956
	构	砖土	2887	190	1987	325	2690	400	594	540	9340
其 它	面积	2063	1612	6458	3001	2568	912		2513	19127	
	产值	178.5	11711	102.1	184.82	87.2	35		79.5	78422	
	结 构	砖木			3172					782	3945
	构	砖土	2063	1312	32.86	3001	2568	912		1731	15179

第九章 交通运输

公路建设自1960年开始。1960年修建农七师三管处经锡伯提至麦海因，塔城至乌拉斯台两条简易公路。1996年农九师有专用公路915公里，其中三级路92公里，四级路296公里，简易公路527公里。涵洞152道，小桥16座。省道221线通过垦区，县道裕民——塔城、托里——裕民将一六一团、一七〇团贯通。

第一节 道路 车辆

一、道 路

农九师公路按使用性质划为专用公路，未纳入国家公路管理序列。师通往各团和团与团之间的公路均为专用公路（相当于县道），共202公里，各团通往连队的公路（相当于乡道），共713公里。

（一）霍达公路 起自省道2926线K236处（霍斯吉拉村），经一六六团、一六七团、一六八团至一六五团达因苏，全长92公里，始建于六十年代初。1979年改建，铺装砂石路面，达到4级路。1988年投资40万元，对一六六团段、一六七团段改建，路基加高加宽，其中一六七团修建柏油路面11公里。1992年投资171.43万元（其中兵团以工代赈72万元，师投资24万元，团自筹5.43万元），对省道2926线K236处至一六六团部的20公里路面改建，当年全部竣工。1994年投资158万元（其中兵团以工代赈88万元，一六六团自筹40万元，一六七团自筹30万元），对一六六团至一六七团界的12公里和一六七团至一六八团界的12.2公里共计24.2公里由4级路改建3级沥青公路，1994年11月竣工。1996年，东线场际公路改名为霍达公路列入兵团公路建设重点项目。是年6月霍达公路扩初设计通过兵团评估论证由兵团交通局报国家交通部。霍达公路扩初设计里程92公里，预算总投资2998万元，其中交通部投资1499万元，自筹1499万元。

（二）额蒙公路 师部（额敏）经团结农场至蒙哈吉劳改队，全长17.8公里，3级沥青路，始建于六十年代初。1991年投资64万元（其中兵团养路费返还9.92万元，师投资22万元，团结农场自筹14.5万元），将团结农场至劳改队的5.5公里改建成3级沥青公路。

（三）塔乌公路 塔城一六四团至乌拉斯台水库32公里，其中7公里为三级沥青，5.3公里为四级公路，该公路始建于60年代初。1993年投资140万元（其中兵团以工代赈60万元，师团自筹80万元）改建，于1994年8月建成7公里3级沥青公路。

（四）巴尔鲁克公路 一六一团团部至二营部42公里，其中22.5公里为四级砂

砾公路，始建于60年代初。1992年投资86万元（其中兵团交通能源补助费50万元，师、团两级自筹36万元）建成四级砂石公路。

（五）上麦公路 一六七团（麦海因）至额敏县上户乡17.8公里，四级砂石路，始建于1987年，投资60万元，一六七团自筹资金修建。

各团通往连队的公路，大多建于六十年代初。进入八十年代后各团通往连队的公路逐年改建为砂石路，截止1996年各团通往连队的公路713公里，其中砂石路196公里，土路517公里。

二、车 辆

垦区运输业从塔额总场2辆汽车和十几辆马车、雪橇起步。到1964年运输车辆增至44辆。1969年农九师成立后兵团将原工二师汽车连70辆汽车，原汽二团汽车三连75辆汽车划归农九师，成立了农九师汽车营，下辖三个连：农九师原有汽车组成汽车运输一连，驻额敏县；原工二师汽车连为二连，驻额敏县；原汽二团汽车三连为三连，驻托里县。汽车营有汽车179辆，其中大型客车5辆，货车174辆。1985年农九师第一、二运输公司成立。第一汽车运输公司，拥有汽车70辆。第二汽车运输公司，拥有汽车76辆，其中客车16辆。所属10个团场，分别拥有10辆到30辆不等的汽车运输队，团场车队有各种车辆262辆，轮式拖拉机800余台。1993年后，各团场车队均解散，车辆出售给个体经营。截止1996年师两个专业运输公司拥有汽车116辆，其中大型客车22辆；全师有运输车辆909辆，其中个体运输车辆503辆，国有运输车406辆。1978年以前，师的场际道路养护由师养路连和各团场的养路班共同维护。养路费用在交通厅养路费返还中支付，各团场养路班的经费均由各团自筹解决。1978年至1991年交通厅未返还养路费。养路连归水工团管理，不再担负场际道路养护，各团场道路均由各团养护。1991年后，自治区交通厅给兵团返还养路费，每年15万元左右。养路费不足，每年由各团报计划，师交通局根据实际情况对交通主要干道进行重点养护。养护费用由师交通局支付，各团负责组织养护施工。各团通往连队的公路均由各团自筹资金养护。

三、车 站

师客运站座落在额敏镇上户西路，占地面积7500平方米，其中4层候车楼一座，建筑面积2422平方米，停车场5100平方米，行李台105平方米，锅炉房1间。总投资123.3万元，1987年5月开工，1988年10月竣工交付使用。客运站有发往乌鲁木齐线路4条，发往石河子市、奎屯市各一条，发往各团场线路5条。候车室面积200余平方米，有座椅、保温桶、阅报栏、里程价目牌、光荣榜等设施。售票厅1间50平方米，寄存室1间20平方米。1996年客运量688000人次。

第二节 客运 货运

一、客 运

1970年以前师的客运由货车担负。1971年第二运输公司购置2辆解放牌大客车(38座),担负起师部经托里、奎屯、石河子至乌鲁木齐市的旅客运输任务。并在托里县、奎屯市、石河子市建3个运输转运站,使旅客运输有配套服务设施。1985年师第二运输公司成立了客车队,拥有解放牌客车5辆,担负全师客运。主要营运路线:师部至乌鲁木齐,师部至各团场。1988年客车队的客车增至16辆。师部至乌鲁木齐的客运班次从每星期1个班次改为4个班次,客运量达5.6万人次,是年二运司建成容纳百人的旅客运输站。1994年二运司贷款80万元,购置4辆豪华卧铺客车。国家运输政策放开后,允许私人经营客运,在短短的3年中,个体运输客车发展到180辆,客运量达59.2万人次。截止1996年,全师客车201辆。其中国营客车21辆,个体运输户180辆,年客运量达68.8万人次。

二、货 运

1964年有44辆货运汽车,其主要的运输任务是保证垦区的生活、生产物资及人员的运输。1970年成立汽车营。全师货车增加到179辆,客货周转量为22396879吨公里。1985年师将原汽车队改名为师第一运输公司和师第二汽车运输公司,两个专业运输公司拥有货车153辆。到1985年全师各团场都相继成立货运车队,共拥有货车170辆。师各非专业运输单位,合计拥有货车264辆,全师有汽车597辆。此外各团场还拥有大小轮式拖拉机800余台,参加农用物资的田间运输。1993年国家运输政策放开,各团场运输车队相继解散,货车出售给私人,个体运输业户迅速发展,使塔额地区的运力大于运量。两个专业运输公司的货运线路已遍及全疆各地及内地一些省区。1992年开始,两个专业运输公司先后投入300余万元,购进了30辆大吨位、技术性能好的新车,淘汰了耗油高,吨位小的老旧车。截止1996年全师共有货车538辆,其中个体323辆,非运输企业104辆,国有专业运输企业101辆,轮式拖拉机1244台。

1996年度车辆统计表

表5—59

项 目	计量单位	合 计	国有独立 运输企业	国有附属 企 业	集体运输 企 业	其他单位	个体 运输业
民用汽车	辆	909	116	14		276	503
1、载客汽车	辆	201	13			8	180
载容量	客位	2428	508			237	1683
其中大型	辆	19	13			4	2
载容量	客位	765	508			189	68

项 目	计量单位	合 计	国有独立 运输企业	国有附属 企 业	集体运输 企 业	其他单位	个体 运输业
2、普通载货汽车	辆	258	102	14		89	323
载重量	吨位	2840	730	98		415	1597
其中大型	辆	246	102	8		20	86
载重量	吨位	1497	730	68		114	585
3、专用载货汽车	辆	10				10	
载重量	吨位	68				68	
4、其它专用汽车	辆	143				142	
特种汽车	辆	27				27	

1979~1996年专业运输公司经营情况表

表 5—60

单位：万吨/公里

年 份	第一运输公司			第二运输公司		
	车数	客货周转量	运量	车数	客货周转量	运量
1979	69	1111.4	4.8	76	1128.3	4.8
1980	69	1155.5	4.1	76	1084.5	4.2
1981	68	89.4	3.2	76	99.5	3.4
1982	69	819.9	3.1	76	918.8	3.2
1983	70	886.6	3.3	76	866.6	3.1
1984	70	1066.5	2.6	76	1044.5	2.8
1985	70	837	2.2	76	817	2.1
1986	70	1002.5	2.4	76	1001.3	2.3
1987	70	1110.4	2.7	76	1011.5	2.6
1988	70	1127.1	3.5	76	1433	3.4
1989	72	1030.2	3.3	77	1584.8	5.5
1990	72	1176.2	3.4	77	1757.6	5.9
1991	84	1616	5.1	84	1947.7	7.6
1992	83	1484	4.5	81	1597.3	6.1
1993	66	1070.8	2.7	71	1464.4	4.0
1994	62	1291	4.2	72	1400.1	3.2
1995	63	933.2	6.3	75	1570.4	6.7
1996	55	372.5	7.2	59	2234.3	9.0

第三节 管 理

交通运输管理从1959年到1989年属于计划经济管理模式，1989年后，经济体制改

革深入，管理模式改变。

一、体制

1969年师成立交通运输科，主管全师的交通运输。1970年汽车营成立，下辖三个汽车连和一个修理连，营机关设三个科室，即调度室、财务室、材料室。汽车营隶属师运输科领导，担负全师物资运输任务。1975年3月，撤消兵团建制，农九师运输单位移交塔城地区运输公司第三汽车队，汽车二连改为塔城地区运输公司第二汽车队。

1982年新疆生产建设兵团恢复后，汽车一连、汽车二连回归农九师。1983年成立工业交通处，下设工业科、交通科、财务科、党办室、行办室、主管全师的交通运输。下辖2个专业运输单位和10个团场车队。1985年师汽车一连、二连由连级升为营级，分别定名为师第一汽车运输公司和师第二汽车运输公司。

1995年4月撤消工业交通处，成立经委，挂经委、工业局、交通局三块牌子，主管全师交通运输工作。

二、计划管理

含年度计划、季度计划与月计划，其基本内容为：车辆、人员增减计划、技术经济指标计划、运输计划、油料计划、修理计划、财务成本指标计划及基本建设计划等。

三、定额管理

含生产定额、油材料消耗定额、大修理及保养间隔里程的定额、各级修理保养费用定额等。

四、调度管理

运输调度对外负责联系货源，签订货运合同，对内负责运输任务的分配、车辆调派以及解决运输生产中发生的问题。

五、车辆管理

由技术人员按期对营运车辆进行车辆技术鉴定，对老旧部件及损坏部件进行更换和维修，对耗材高、耗油高的车进行封存、淘汰和更新。

1989年改革开放不断深入，管理体制由计划型逐步改变为计划指导下的商品经济模式，出现承包责任制和风险抵押大承包等管理模式。1992年前，工交处（工交科）受地区车管部门委托，协助审验车辆。1992年后，车辆年审由运输单位自检后，直接到地区车管部门审验。

六、市场

交通运输业在1978年以前，主要为师屯垦戍边拉运所需的生产生活物资，偏重于政治任务，属计划经济。1979年后师交通运输业发展快、货运除满足垦区需要以外，还为全疆其它地区的经济建设服务。到1988年，货运市场已扩大到甘肃、陕西、四川、

江苏、河南等地。客运市场仍局限于垦区和师至乌鲁木齐市沿线的托里县、奎屯市、沙湾县、石河子市、呼图壁县、昌吉州。1996年由师开往乌市的班车已由原来每天1班增加到每天3班，开辟师部至石河子线路，每天1班。

第十章 商 贸

师商业贸易经营网点分布在师辖各团及乌鲁木齐市、奎屯市等地，经营门类涉及流通领域各个方面。

第一节 商业经营

1958年秋农七师塔额总场成立。总场距师部300多公里，交通不便，生活日用品供应不足，连肥皂、牙膏、牙刷都要托人到师部购买。师党委要求工商股解决供应问题，并选派有从商经验者负责商业工作。总场拨款5000元，购进1车百货，组建一个门市部，营业员一名（兼总场哈萨克语翻译），初步解决场部人员日用品的供应。

1959年到1969年5月，根据各分场职工实际需求，先后在塔城和各分场设立商业门市部，商业人员发展到200余人。

1969年5月农九师建立，成立商业科，建立商业基地——农九师西仓库，注入110万元流动资金。商贸系统担负全师工农业生产资料和人民生活日用品供应任务。

一、机构部门

1958年，农七师塔额总场设立工商股，1959年冬塔额总场扩编为农七师第三管理处，成立工商科。1965年之后，三管处将工商科与供销科合并为供销科。1969年农九师后勤部成立商业科。1975年农九师商业归塔城地区商业局，在原农九师西仓库成立商业分局。1982年农九师建制恢复，成立职能处。1995年4月，商贸流通领域实施改革，商业处改为商业贸易总公司，成为自主经营、独立核算、自负盈亏的一级法人企业。

（一）西仓库 1969年，建立于额敏县城西，故名，是商业物资合为一体的经营部门。1974年商业、物资分开经营。1975年归口于塔城地区商业局。1976年，塔城地区商业局在西仓库成立额敏商业分局。1981年西仓库改建为贸易批发站和食品批发站，1983年贸易批发站和食品批发站合并，组成商业采购供应站。

（二）商业采购供应站 1983年，商业处以贸易批发站和食品批发站为基础，建成交易商业采购供应站，是二级半批发企业。主要经营五交化、家电、针纺织品、百货、鞋帽、文化用品、土产日杂、糖烟酒和各种副食品，商品2万余种。经营面积800万平方米，仓储能力14000平方米，注册资金227万元。该站下设五交化、家电科、针纺科、业务科和驻乌鲁木齐采购站。该站与内地近500多家厂家建立供货关系，与新疆各地3000多厂家建立代理关系。销售覆盖塔城、额敏、裕民、托里和师11个农牧团场。1985年2月商业采购供应站改名为商业采购批发公司。从1987年第一轮承包到1993年

第二轮承包结束期间,该站对塔城、额敏、裕民一市二县乡村流动批发。7年中,实现销售总额1.08亿元,完成利润338.1万元。1991年,该站自筹资金160万元,建立一栋商品批发楼,面积1700平方米,1992年1月竣工开业,从而结束了商业采购供应站租用办公室的历史。1992年,在塔城设立叶河商场、商业采购供应站驻塔城市批零部,1993年撤回。1995年到1996年在一六六团、一六七团、一六九团分别设立商业采购供应站批发部。

商业采购供应站,1990~1994年被农九师评为先进企业。1990年被额敏县政府授予“重合同守信誉单位”、“计量物价信得过单位”。1991被兵团商业局授予“三优一学”先进单位。

(三) 茂源商场 位于额敏县新华路西。商场营业楼3层,营业面积2700平方米,商场办公楼及商品库面积为1600平方米。

茂源商场的前身是塔额总场的第一个门市部。三管处组建后,合并塔额总场各门市部,修建约10000平方米的商店,成立商业经理部,设立商店、修表、照像、理发、修鞋、白铁皮加工、自行车修理、木工店、军垦食堂和缝纫部。1966年改名为服务社,从业人数80余人。1983年10月商店搬迁现址,改名为经理部。商店楼投资73.5万元,营业面积2700平方米。1985年,随着经济体制的改革,商店名称改为第一经理部,改组为营级建制。1988年,商场改名为茂源商场。同年,投资73.5万元在原二楼的基础上增接一层,面积为380平方米,成为当时额敏地区面积最大的商业楼,商场注册资金163万元,国拨资金180万元,固定资产163万元。1990年至1994年销售总额2500万元,上缴利润20万元;上缴税金85万元。商场主要经营:大小百货、糖烟酒、小仪器、土产日杂、农用生产资料、大小五金、家用电器、针纺织品、布匹、服装和“三特”等业务。

1992年被兵团商业局评为“双文明单位”。1992年至1994年连续三年被塔城地区评为“物价计量信得过单位”,被额敏县政府命名为“计量物价信得过单位”并颁发了“计量合格证书”。

(四) 额河商场 商业处直属的综合大型商业企业。位于额敏县与师相贯通的上户西路,1985年6月建立名称为贸易中心。以零售为主,兼营批发,品种达20000余种,服务楼3层,气势宏伟,造型独特,在八十年代是塔额地区的购货中心,商誉和效益较好,是兵团系统十大国营商场之一。营级建制。

额河商场注册资金131.6万元,营业面积3860平方米,库房和办公楼一栋面积656平方米,商场主要经营:五金、家俱、文化、体育用品、百货、鞋帽、化妆品、服装、布匹、针纺织品、床上用品、家庭装饰,设置了有经营特色的“大世界”。服务项目有理发,照像、家电、修表、眼镜、电器维修等。

额河商场于1987年8月1日开业。开业后隶属于师商业采购供应站。1990年实行独立经营、独立核算、自负盈亏,5年共完成销售额3089万元,上缴利税203万元。1989~1996年被额敏县人民政府授予“计量物价信得过单位”,1991年被自治区评为“执行标准计量先进单位”,被兵团商业局评为“双文明先进单位”,1994年被自治区评为“执行物价、计量政策法规优秀单位”。同年被塔城地区评为“物价计量最佳单位”。

(五) 锦疆商场 位于额敏新华路东侧，与师新华书店相对。锦疆商场筹建于1984年，为连级建制，筹建初期隶属于师商业采购供应站，名称为商业处批零商店，1985年改为第二经理部，营级建制。经营场所是原第一经理部的商店，营业面积700平方米。1986年商店被雨淋垮，同年在马路边搭帐篷建起“马路商店”。1987年，商业处自筹资金和贷款70万元，建成3层的营业大楼，1988年改名为锦疆商场。主要经营五金交电、针纺、百货、糖烟酒、食品、家俱等，1994年8月1日，投资210万元，建立一栋新营业楼面积2300平方米。位置与旧楼相连。1995年更名为锦疆商贸公司。1996年恢复锦疆商场名。

(六) 副食品商场 位于额敏县新华路东侧，为营级建制，西面与师部大楼相对，北与兽医站楼相对。1992年12月5日开业，占地面积2100平方米，建筑面积1900平方米；固定资产194.3万元，贷款250万元，主要经营水产品、冷饮、瓜菜、副食品、土产日杂、烟酒、调味品等。

(七) 粮油仪价公司、光华贸易公司 1992年租用副食品商场场地，与副食品商场同时开业，贷款17.2万元，1993年合并于副食品商场。合并后副食品商场改名为光华贸易公司，1994年恢复副食品商场名。

(八) 石油公司 1971年组建，原隶属师运输科，连级建制。1975年，交塔城地区石油公司，改名额敏石油供应站，1985年1月交回农九师，改名农九师商业处石油公司，1985年2月改为农九师石油公司，营级。石油公司位于额敏县阿格勒克西路，拥有1库4站：额敏油库、石河子加油站、奎屯加油站、托里加油站和额敏西域加油站。占地面积7万平方米，拥有4000多立方米的储备量，主要经营汽油、柴油、润滑油、润滑脂等批发、零售业务，兼营汽车运输。

(九) 龙泉饭店 师在乌鲁木齐兴建的饮食服务企业，初建时为连级建制，地处乌鲁木齐市新华南路和龙泉街交叉路口，与自治区人民医院、自治区商业厅、卫生厅左右相邻。饭店始建于1984年（前身是农九师驻乌鲁木齐办事处），建筑面积10000平方米，主楼5层，设有客房部、美容理发、医务所、复印、电脑打字、直拨长途电话、预订飞机、火车票等服务机构和项目。客房部拥有客房179间，床位413张、套间、标准间及3人间齐备，各楼层配有小会议室，开设有可容纳400多人的大会议室。餐饮部开设金鑫大酒店，莹海酒家。龙泉饭店1985年扩编为营级建制。1984~1994年共接待宾客125万人次，实现利润455万元，固定资产增值270万元。1994年8月1日，龙泉饭店成立10周年，自治区党委副书记、兵团司令员金云辉为龙泉饭店题词：“十年成绩很大，再创优质服务”。龙泉饭店连年被评为乌鲁木齐市精神文明和卫生先进单位。

(十) 农九师驻乌鲁木齐农副产品经销站 1995年，商贸总公司投资80万元资金，租用龙泉饭店场地，成立农副产品经销站，主要经营全疆农副产品，属副营级建制。

(十一) 西域大厦 位于奎屯市繁华地段的北京路，与奎屯市委大楼隔街相对。是集商场、宾馆、饮食、娱乐为一体的饮服企业，为营级建制。1992年4月破土动工，于1995年4月28日正式竣工开业，主楼高9层，占地面积为8600平方米，经营面积为10472平方米。旅馆部拥有床位286个，各种档次客房齐全。餐饮部设少数民族餐和汉

餐, 商场主要经营五金、家电、百货, 娱乐部歌舞厅。

西域大厦投资 2300 万元, 资金源于社会筹资、职工个人集资和银行贷款。

(十二) 废品收购站 1971 年, 师商业科成立废品收购站, 连级建制。主要收购各种废旧物资。1984 年 4 月改为师农副产品经销公司, 1985 年 2 月, 又改为师农副产品经销公司对外贸易公司, 简称农九师外贸公司, 改组为营级建制。

(十三) 外贸公司 副团级编制, 隶属农九师商业处管辖。建于 1985 年 9 月, 位于额敏县阿格勒克西路北面, 和锦疆商场相连, 1992 年 3 月归属农垦对外进出口贸易总公司。

(十四) 饮服公司 建于 1975 年, 原名称为塔城地区额敏食品分公司, 1983 年农九师建制恢复后, 改名为商业处饮服公司, 为连级建制, 1985 年 2 月改为师饮食服务公司, 扩编为营级建制, 1988 年, 合并到外贸公司。

(十五) 北京新颐贸易公司 农九师驻北京新颐贸易公司, 成立于 1985 年, 位于北京颐和园左侧。当时的全国人大常委会副委员长王任重为新颐商店题名。1987 年 5 月 18 日撤销。

(十六) 团场经营机构 团场商业经营机构, 随着团场的建立而产生。1958 年, 塔额总场在一、二、三分场相继设立 3 个门市部。1969 年农九师成立, 各农牧团场都建立商店。1996 年全师 11 个农牧团场商店都改为商贸公司, 团属连级建制商店 11 个, 基层(连队)商店 113 个。

二、经 营

师商业有批发、零售和仓储等三个方面的管理机构和场地设施。零售业始于 1958 年。批发业务建立于六十年代初期。1962 年, 经理部经销工业品和部分农副产品的批发, 饮食服务业兴起于六十年代, 最初只有理发、招待所和小食堂, 经营项目全面发展是七十年代。

(一) 批发业 1962 年之前, 商业门部少, 无专业的批发部, 总场门市部提来货后, 供给各小门市部。1962 年经理部成立后, 商业网点增加, 经理部就负责第三管理处商业批发。

1969 年农九师成立西仓库, 1970 年批发业务归口西仓库。西仓库是物资、商业合二为一的供应机构, 采购员一人。1983 年, 农九师成立商业采购供应站, 负责全师商业批发业务。

1985 年, 商业采购供应站在乌鲁木齐市设立商业采购站, 从区内外采购各种商品, 供应全师。1987 年, 商业改革开始, 批发业走向竞争。团场商业打破从师商业采购供应站进货的常规, 从奎屯、乌鲁木齐等二级站进货。商业采购供应站从二级站进货迈向厂家, 和厂家建立直销、总代理、总经销业务关系, 先后和内地名优厂家 500 多家建立关系。

1996 年, 商业批发多元化。商业采购供应站在师直设立批发点 4 个, 在团场设立批发点 4 个, 各零售商场均是零售兼批发。

1995~1997年主要商品流转统计表(批发)

表5-61

品名	单位	购 进			销 售		
		1995年	1996年	1997年	1995年	1996年	1997年
卷烟	条	2100	163.580	206550	11500	180425	219013
酒	公斤	200	151659	653001	3500	137542	58486935
鞋	双	180	11957	10872	520550	10840	19168
合成洗衣粉	公斤		3791	1775	18	2812	2734
铝锅	个				61	150	
茶叶	公斤			2280		3.106	1871
手表	只					129	
镀锌铁丝	公斤		2725	4382.7		2517.3	2560.3
自行车	辆		67	539		4.3	547
布	米			34388.1			18701.1
棉布	米			10578.75			7474.45
呢绒	米			391.2			391.2
绸缎	米			8254.4			639.9
毛线	公斤			7562			6306.4
摩托车	辆			348			323
电风扇	台			95			86
电冰箱	台			142			135

1995~1997年商品总购进额、销售额及库存额(批发)

表5-62

单位:万元

时 间	购 进	销 售	库 存
1995	373.2	475.4	249.1
1996	440.92	463.55	233.97
1997	1714.51	1413.5	526.98

白酒、啤酒购销情况表(批发)

表5-63

品 名	单 位	购 进		销 售	
		1995年	1996年	1995年	1996年
白酒	公斤	3000	38732.5	3000	40482.5
啤酒	公斤		99509.5		87735.5

(二) 零售业 1958~1963年,塔额垦区有网点18个,从业37人,平均1055人

口中有一个商业网点, 513 名职工中有一个商业服务人员; 年社会商品零售交易额 256 万元, 利润 12.5 万元, 人均年购商品 134.7 元。1969 年, 农九师成立后, 商业坚持为垦区生活服务, 以面向群众, 面向社会为宗旨, 商业网点增加到 56 个, 从业人员 95 人, 销售额 314 万元, 利润 16.5 万元, 税金 9.3 万元。1983 年, 商业处成立, 商业网点发展到 110 个, 从业 239 人, 销售额 2666 万元, 利润 65.3 万元, 上缴税金 35.5 万元。1988 年, 商业行业开放搞活, 全民经商意识增强, 商业网点猛增到 318 个, 从业 1085 人, 全师国有商业社会商品零售总额达 5909 万元, 实现利润 314.3 万元; 1958 ~ 1988 年 30 年累计销售额 45153 万元, 实现利润 1830.9 万元, 上缴税金 727 万元。1994 年全师国营商业社会商品零售总额 5493 万元, 实现利润 126.10 万元。1996 年社会商品零售总额为 4300 万元 (国营商业), 亏损 200 万元。师直国有商业是农九师商业系统的支柱企业, 从 1958 年的第一个小门市部, 5000 元商品起家。经过几十年的艰苦奋斗, 到 1996 年已发展到有 4 个零售商场, 1 个专业批发, 2 个饮食服务大厦, 一个年吞吐 2 万余吨的石油供应部门和一个以经销全疆农副产品为主的农副产品经销站, 计 9 个基层单位。营业面积为 18923.24 平方米; 仓储面积 7792.75 平方米; 大小车辆 30 辆, 专业职工 810 人, 有固定资产近亿元。

1963 ~ 1996 年商业企业状况一览表

表 5—64

数 量 年 份	项 目	销售 (万元)	利润 (万元)	税金 (万元)	商业网点 (个)	从业人员 (人)
1963 ~ 1967		1303	63.7	38.2	49	87
1968 ~ 1972		2932	117.5	19.8	81	136
1973 ~ 1977		6273	160.9	180.9	85	182
1978 ~ 1982		10869	420.5	151.1	106	239
1983 ~ 1987		18066.7	717.28	282.2	194	843
1988 ~ 1992		33507.8	1287.1	698.1	164	1205
1993 ~ 1994		12808.2	419.71	176	166	1349

1987 年度经济效益指标分析表

表 5—65

计算单位: 万元、元

项 目 单 位	商品经营情况		商业经济效益			全部流动资金平均占用额			商品资产占用情况			费用率 %	职工收入情况		商品库存情况	
	商品总销售	比上年增减 %	实现利润	比上年增减 %	利润率	占用额	周转次数	周转天数	占用额	周转次数	周转天数		人均实际收入 (元)	档案增减 (元)	实际库存	合理库存
全师合计	494.7	6.1	222.98	18.1	4.9	1821.23	2.51	143.4	1276.4	3.58	100.6	7.8	1721.3	14.5	1509.62	1379.8

项目 单位	商品经营情况		商业经济效益			全部流动资金平均占用额			商品资占用情况			费用率%	职工收入情况		商品库存情况	
	商品总销售	比上年增减%	实现利润	比上年增减%	利润率	占用额	周转次数	周转天数	占用额	周转次数	周转天数		人均实际收入(元)	档案工资增减(元)	实际库存	合理库存
批发公司	1256.2	6.9	44.32	19.1	3.5	507.4	2.48	145.2	480.8	2.61	167.9	7.2	1342.06	5.7	554	357.3
一经理部	419.7	18.8	-21.3	46.9	5.1	90.7	4.63	77.75	86.69	4.84	74.4	6.75	229.44	22.7	102	83.9
二经理部	143.1	-17.9	6.1	-39.7	4.3	39.8	3.6	100	33	4.34	82.9	6.1	1745.48	16	51.3	28.60
外贸公司	250.7	4.6	27.47	20.6	10.96	132.8	1.89	190.48	27.16	1.12	321.4	9.98	1853.3	2.9	154.87	3.06
饮服公司	50.5	-29.1	0.91		1.8	31.1	1.62	222.2	7.81	6.47	55.6	4.3	未报		5.7	10.1
石油公司	707.8	4.1	21.6	87.8	3.1	204.2	3.47	103.7	36.1	19.6	18.4	2.6	2056.55	28.7	37	
龙泉饭店	268.7	3	40.92	25.5	15.2	152.5	1.76	204.5	58.71	1.69	213	20.2	1968.65	37.9	49.86	19.94
师直小计	3096.7	4.4	162.62	24.3	2.3	1158.5	2.67	134.8	730.27	4.24	84.9	7.37	1870.67	18.9	954.73	505.98
一六一团	214.8	9.6	8.55	-7.7	3.98	80.54	2.67	134.8	76.86	2.79	129	8.3	1735.57	18.9	92.88	53.7
一六二团	143.2	6.1	5.08	63.9	3.5	104.9	1.35	266.6	73.49	1.55	232.3	9.4	1310.79	-15.3	47.02	35.5
一六三团	57.4	7.1	2.5	6.8	4.36	32.96	1.74	206.8	23.29	2.46	146.3	7.2	1556.99	-1	24	14.35
一六四团	84.3	2.7	4.71	-44.2	5.59	48.44	1.74	206.8	37.81	2.23	161.4	6.8	1537	4.6	43.9	21.1
一六五团	125.5	9.1	4.17	38.7	3.3	47.78	2.62	137.4	42.39	2.96	121.6	11.7	1649.66	2	41.89	31.35
一六六团	172.9	9.7	4.8	20	2.8	54.51	3.15	114.2	46.14	3.73	96.5	8	1773.74	7.8	42.2	42.98
一六七团	163.6	6.2	8.08	39.3	4.95	49.33	3.31	108.7	30.49	5.36	37.321	7.5	1963.72	26.9	42	40.83
一六八团	142.6	11.4	5.28	50.9	3.7	58.03	2646	146.3	57.53	2.48	145.2	10.39	1818.54	27.2	47.92	35.65
一七〇团	136	31.9	6.7	32.7	54.9	52.54	2.18	165	50.99	2.26	159.3	12	1624.72	-5.3	49.56	28.63
团结农场	23.9	5.8	162	130.8	5	14	1.71	210.5	12.7	1.88	191.58	5.1	1228	-9.8	12.33	5.98
一 建	25.5	-1.8	-1.9			27.63	0.92	391.3	19.44	1.31	274.8	15.5	1290.76	-12.7	19	6.37
二 建	50.4	51.4	1.95	-11.4	3.9	27.81	1.72	209.3	25.87	1.85	194.6	7.9	1272.79	24.1	25.35	11.94
团结合计	1498	9.7	60.36	3.96	4	662.73	2.22	162.2	546.13	2.69	133.8	8.79	1591.96	4.8	224.89	367.9

(三) 饮食服务业 饮食服务业主要经营食堂、旅店、理发、照像、修表、修鞋、缝纫、铁皮加工、自行车修理和家电维修。其中，家电维修在七十年代，只是收音机维修。到八十年代塔额地区市场才有电视、洗衣机维修，九十年代初，塔额地区第一家电冰箱维修站在农九师茂源商场成立，维修站性质属长岭电冰箱厂家派出机构，一切费用厂家负担。

塔额总场饮食服务业，最早是从理发开始。1959年第三管理处成立，从理发发展到照像、缝纫、修表、自行车修理、修鞋、白铁皮加工、木工店、招待所、军垦食堂等多种经营的饮服业。1969年农九师成立后，团场建制扩大，营业性的饭馆、招待所随之增加。

1984年,师在驻乌鲁木齐办事处的基础上,建立第一家跨区经营的宾馆——龙泉饭店,1992年4月,农九师在驻奎屯转运站的基础上,修建了第二家跨地区经营的宾馆——西域大厦,1995年竣工开业。

(四) 农副畜产品经销 畜产品是农九师经济发展的潜力所在,商业处重视畜产品的购销工作。1986年商业处主持召开农九师首届羊毛订购会议,外贸公司同团场签订绵羊毛交售合同,稳定了全师羊毛销售的大局。净毛计价优质优价,公平交易,交接双方满意,羊毛当年净增值39.64万元,提高了全师的经济效益。1988年,农九师成立分购联销董事会,以师外贸公司和各团场为依托,发挥整体优势,采取全师畜产品、农副产品及土特产品分购联销措施;从根本上扭转了小打小闹、分散经营的被动局面,控制了产品自由外流。1988年全国性“羊毛大战”中,全师收购羊毛1055.23吨,增收400.14万元,畜产品经销利润达712.65万元,创历史最高纪录。

1987年全师绵羊毛收购销售明细表

表5-66

计量单位:吨

项 目 单 位	全师收购量										交往单位					期末库存					
	合计	细特	细一	细二	改一	改二	皮剪	花毛	头尾	疵点	合计	八毛	二毛	北屯	昌毛	自销	合计	细一	疵点	花毛	头尾
全师合计	812.27	340.48	337.87	41.7	24.9	8.14	1.77	10.91	34.02	12.5	787.98	503.27	104.11	65.03	29.83	85.73	24.29	0.96	2.36	0.9	20.07
一六一团	130	52.52	58.37	10.14						8.97		33.68			5.45			5.45			
一六二团	65.38	38.59	20.38		0.91			0.5	5		65.38		51.58	8.8	5						
一六三团	42.01	9.8	28.36	1.33	0.96	0.1	0.01	0.04	0.63	0.16	42.01		26.02		15.99						
一六四团	55.45	2.86	49.43	0.21	1.3		0.04		0.35	0.84	55.45	35.58	7.1	15.99							
一六五团	74.62	38.89	22.999	2.89	3.3				5.41	0.24	68.32	68.32				6.3			0.9	5.4	
一六六团	113.61	42.31	44.55	11.65	2.56	50.1		0.23	6.72		107.61	83.44			24.17	6					6
一六七团	66.3	23.66	27.28	5.57	1.74	0.31	0.49	4.77	1.73	59.76	53.78			5.98	6.54	0.96	2.36		3.22		
一六八团	69.18	34.9	22.91	1.79	2.48	0.53	0.49		4.63		69.18	56.89	1.13	5.16							
一六九团	39.41	19.51	12.73	1.53	3.97			0.39	0.65		39.41	4.82			34.59						
一七〇团	84.37	53.988	17.58	1.84	3.38	1.44	0.39	0.43	3.82		84.37										
团结农场	29.78	14.75	9.55	2.22	0.94	0.08	0.43	0.61	0.17		29.78	25.2	4.58								
师外贸公司	42.15	8.71	23.34	2.55	3.34	0.66	0.61		0.4	0.4	42.15		7.7	22.55	11.9						
说 明	1、本平衡表以1987年收购上级及部份库存相对数作了平衡。 2、交往八一毛纺厂的绵羊毛1987年503.27吨,再加1986年一七〇团结转本年度的17.61吨,共计520.88吨。 3、各等级羊毛占总毛量百分比:细特41.9%、细一41.6%、细二5.1%、改一3.1%、改二1%、皮剪0.3%、花毛1.3%、其他5.7%。																				

1984~1988年畜副产品经销情况一览表

表5—67

计量单位：吨、张

数量 项目 年份	畜产品						副业产品			
	绵羊毛	驼毛	山羊绒	羊皮	牛皮	马皮	啤酒花	打瓜籽	药材	其他
1984	503	1.9	0.4	17100	800		195.7	14	3.7	
1985	491.9	1.82	0.1	18561	731	36	134.5	141.4	1.2	
1986	720	0.98	0.3	18967	852	52	142.4	24.5	2.0	198
1987	740		0.32	15181	857	120	185	223		85.2
1988	1055.23	1.27	0.19	25622	845	103	137	437		28.2

(五) 石油供应 石油供应在师商业工作中举足轻重,从1984年以来,全师工厂数量增加,规模扩大,农牧团场家庭农场兴起,私营机械猛增。国家对石油采取统购统销计划供应政策,油料供应以1983年农机具和车辆为准。增机不增油,减车不减油,石油供应十分紧张。1984~1988年,全师增加汽车、拖拉机等大中型机械267台,石油供需矛盾更加尖锐。师石油公司除向上级申请增加供油指标外,商业处还多次行文下发在全师广泛开展节约用油和废油回收活动,并且开展节油评比活动,1984~1988年的5年间节约油料100多吨,回收废油27吨。

进入九十年代以来,国家石油供应采取主油计划供应,副油原则放开的办法,缓解了石油供应紧张的矛盾。1995年石油公司在塔城公路295公里处,修建西域加油站,年加油量达3000多吨。

1984~1988年石油供应情况表

表5—68

单位：吨、万元

数量 项目 年份	计划数		实际完成数			购进 清洗剂	回收 废机油	实现 利润
	汽油	柴油	汽油	柴油	润滑油			
1984	3290	8300	3418	8172	345			26.5
1985	3400	8000	3616	7383	294			10
1986	3300	7800	3871	7141	389			11.5
1987	3078	6900	3769	7952	355	0.5	12	21.7
1988	3400	7000	3716	9195	372	360	15	37

三、价格管理

计划经济时期,国家的物价管理原则是统一领导,分级管理。物价由垦区所在地人民政府管理,一六一团属裕民县管理,一六二团、一六三团、一六四团属于塔城市人民政府管理,一六五、一六六、一六七团、一六八团、一六九团、团结农场及师直商业属

于额敏县人民政府管理，一七〇团属于托里县人民政府管理。

师主动配合地方人民政府管理好垦区物价。建师初期，商业科配备专职物价员，负责全师商业的物价工作。1983年商业处成立后，设立物价科。1984~1994年，每年举办一期物价学习班，为全师商业物价工作培训人才，农九师物价工作逐步规范。主管物价的张炳炎，1992年3月出版《商品计价资料汇编》一书，得到自治区人民政府物价局认可。

1993年百货、文化、鞋帽商品计价资料表

表 5—69

商品名称及规格	单位	毛重 公斤	批零差 率%	商品名称及规格	单位	毛重 公斤	批零差 率%
区内产电池（控制综合差率：7%）			14	文 化			
普通安全火柴	小盒		20	60毫升普通墨水	10瓶	2.2	14
393—88安全火柴	小盒		20	60毫升高级墨水	10瓶	2.2	14
农九师蜡梗火柴	小盒		20	乒乓球	10只	0.4	21
旅游火柴	小盒		16	各种皮制篮球	个	2	15
火柴全区一价，实行送货制				各种皮制排球	个	2	15
对地州倒扣9%，县级站				各种皮制足球	个	2	15
倒扣7%				学生作业本	10本	0.4	12
塑料纱窗布	米	0.5	20	学生用铅笔	100支	1	20
区外产金银首饰	只		5.5	布制红领巾	条	0.1	12
综合差率为11%				平版白有光纸	吨	1124	15
按零售价倒扣5.5%为批发价				园网卷筒凸版纸	吨	1124	15
区内产黄金镶嵌饰品	只		10	平版白书写板	吨	1124	15
综合差率：区外产为10%，区内				各种打字纸	吨	1124	15
产为6%，区内产品以出厂价为供				各种牛皮纸	吨	1150	15
应 价				各种包装纸	吨	1150	15

1993年棉针、纺织品商品计价资料表

表5—70

商品名称及规格	单位	毛重 公斤	批零差 率%	商品名称及规格	单位	毛重 公斤	批零差 率%
一、棉纺品类:				汗布女长裤	10条	3	14
棉纱	公斤	1.05	14	男长袖衫	10件	2.8	14
棉布	米		14	(人丝、化纤汗衫、短裤参 照背心计费毛重)			
涤棉布	米		14	2、棉毛衫裤类:			
维棉布	米		14	男衫裤	10件	3.5	14
粘胶棉布	米		14	女衫裤	10件	3.3	14
二、针棉织品类				中人衫裤	10件	3	14
1、汗衫背心类				小人衫裤	10件	2.6	14
男衫	10件	2.65	14	大人涤盖棉衣裤	10件	10	14
女衫	10件	2.3	14	中人涤盖棉衣裤	10件	7	14
中人衫	10件	2	14	小人涤盖棉衣裤	10件	5.5	14
小人衫	10件	1.5	14	涤盖棉运动背心	10件	6	14
男背心	10件	1.2	14	涤盖棉运动短裤	10件	6	14
女背心	10件	1	14	(腈纶衫裤、毛巾裤参照棉 毛衫裤类计费)			
占小人背心	10件	0.8	14	3、卫生衫裤类:			
汗布男长裤	10条	3.3	14	厚绒男衫裤	10件	11	14

1993年土产、日杂用品商品计价资料表

表5—71

商品名称及规格	单位	毛重 公斤	批零差 率%	商品名称及规格	单位	毛重 公斤	批零差 率%
浇铸铁锅 93 厘米	口	31	13	压铸四耳铁锅 37 厘米	口	2.2	13
浇铸铁锅 100 厘米	口	37	13	压铸四耳铁锅 40 厘米	口	2.6	13
浇铸铁锅 107 厘米	口	45	13	压铸四耳铁锅 43 厘米	口	3	13
浇铸铁锅 113 厘米	口	50	13	压铸四耳铁锅 47 厘米	口	3.6	13
浇铸铁锅 120 厘米	口	59	13	压铸四耳铁锅 50 厘米	口	4.2	13
铁锅 127 厘米	口	67	13	压铸四耳铁锅 53 厘米	口	5	13
铁锅 133 厘米	口	72	13	压铸四耳铁锅 60 厘米	口	6	13
平底锅 33 厘米	个	2.8	13	压铸四耳铁锅 67 厘米	口	8	13
平底锅 37 厘米	个	4	13	压铸双耳小铁锅 33 厘米	口	2	13
平底锅 40 厘米	个	4.5	13	压铸双耳小铁锅 37 厘米	口	2.5	13
压铸四耳铁锅 33 厘米	口	1.9	13	压铸双耳小铁锅 40 厘米	口	3	13

1993年土产、日杂用品商品计价资料表

表 5—72

商品名称及规格	单位	批零差率%	商品名称及规格	单位	毛重公斤	批零差率%
木课桌	张	12	麻绳	公斤	1.3	15
木课椅	张	12	麻袋	条	1	12
木办公桌	张	12	纤维板	张	实际	12
木办公椅	张	12	胶合板(三合、五合)	张	实际	12
木文件柜	个	12	浇铸铁锅 33 厘米(四耳)	口	2.1	13
木书架	个	12	浇铸铁锅 37 厘米(四耳)	口	2.6	13
铁皮斜水桶	个	12	浇铸铁锅 42 厘米(四耳)	口	3.2	13
铁皮大号园水桶	个	12	浇铸铁锅 43 厘米(四耳)	口	3.8	13
铁皮小呈园水桶	个	12	浇铸铁锅 47 厘米(四耳)	口	4.5	13
铁皮洗衣卡盆	个	12	浇铸铁锅 50 厘米(四耳)	口	5.3	13
铁皮炉子	个	12	浇铸铁锅 53 厘米(四耳)	口	6	13
铁皮烟筒	个	12	浇铸铁锅 60 厘米(四耳)	口	8	13
铸铁炉子	个	12	浇铸铁锅 67 厘米(四耳)	口	11	13
絮棉(按规定价销售)	公斤	12	浇铸铁锅 73 厘米	口	16.5	13
大麻	公斤	12	浇铸铁锅 80 厘米	口	19	13
棉胎(网套)	公斤	12	浇铸铁锅 87 厘米	口	25	13

1993年五金、交电、化工商品计价资料表

表 5—73

商品名称及规格	单位	毛重公斤	备注
打包铁皮各规格	公斤	1.05	批零一价
铁皮打包扣各规格	千件	2.6	批零一价
碾米机配件类:			
批零差率 12%			
铁米筛 2 × 153 × 185 毫米	10 张	4	
铁米筛 1.5 × 4 × 80 目	10 张	5.5	
铁米筛 2 毫米 8.5" × 9" 440 ~ 550 目	10 张	7	
米滚筒 89 毫米直盘 3.5"	只	2.8	(含斜筋)
米滚筒 133 毫米直盘 5.25"	只	6.3	(含斜筋)
米刀 6 × 65 × 514 毫米 2#	10 条	15	
米车三角铁 2# × 25 × 455 毫米	10 条	3	
畚斗罗栓 0.25 × 5/8" - 0.75	千件	11	
畚斗罗栓 0.25" × 1	千件	12	

商品名称及规格	单位	毛重公斤	备注
日用五金类:			
批零差率 14%			
圆镜机	台	6.5	
圆镜机栓	个	0.3	
铝元片 0.5"硬 0.56 毫米 × 216 毫米	公斤	1.2	
自动钥匙开牙机 DYK—100 型	台	12	批零价
自动钥匙开牙机 DYK—87 型	台	104	批零价
钥匙开牙车 72—10 型 128 牙	台	6.5	批零价
钥匙开牙车 84 型	台	4.3	批零价
钥匙开牙机 83—C (封闭式)	台	10	批零价
网筛类:			
批零差率 14%			
黄铜丝布 0.914 × 0.09 × 80 目	米	1	
黄铜丝布 1 米 × 0.09 × 80 目	米	1.1	
磷黄铜丝布 1 米 × 160 目 × 46	米	0.4	
磷黄铜丝布 1 米 × 180 目 × 47	米	0.5	
磷黄铜丝布 1 米 × 180 目 × 48	米	0.5	
磷黄铜丝布 1 米 × 200 目 × 47	米	0.7	
镀锌铁丝布 0.914 × 8 目 × 24	米	1.2	标准品
镀锌拔花网 0.914 × 0.5" × 14	米	4.4	
镀锌拔花网 1 × 0.5" × 14"	米	4.84	
镀锌拔花网 0.914 × 5/8" × 18	米	1	
筛绢各种规格	米	0.2	
钢板网 1 × 9 × 2000 × 4000 毫米	张	18	
钢板网 1.5 × 11 × 1800 × 3000 毫米	张	15	
橡胶制品类:			
批零差率 12%			
橡胶线轮带 50 毫米 4P 加厚	米	0.22	
橡胶线轮带 63 毫米 4P 加厚	米	0.26	
橡胶线轮带 75 毫米 4P 加厚	米	0.32	
橡胶线轮带 100 毫米 4P 加厚	米	0.42	
橡胶线轮带 125 毫米 4P 加厚	米	0.51	
橡胶线轮带 150 毫米 4P 加厚	米	0.62	
橡胶线轮带 175 毫米 4P 加厚	米	0.72	
橡胶线轮带 200 毫米 4P 加厚	米	0.82	
橡胶线轮带 220 毫米 4P 加厚	米	0.9	

商品名称及规格	单 位	毛重公斤	备 注
橡胶线轮带 255 毫米 4P 加厚	米	1.1	
橡胶线轮带 305 毫米 4P 加厚	米	1.3	
橡胶线轮带 355 毫米 4P 加厚	米	1.5	
维尼轮带 50 毫米 4P 加厚	米	0.32	
维尼轮带 63 毫米 4P 加厚	米	0.37	
维尼轮带 75 毫米 4P 加厚	米	0.42	
维尼轮带 100 毫米 4P 加厚	米	0.52	
维尼轮带 125 毫米 4P 加厚	米	0.62	
维尼轮带 150 毫米 4P 加厚	米	0.72	
维尼轮带 175 毫米 4P 加厚	米	0.82	
维尼轮带 200 毫米 4P 加厚	米	1.1	
维尼轮带 255 毫米 4P 加厚	米	1.3	
维尼轮带 755 毫米 4P 加厚	米	1.5	
活络三角带 O 型	米	0.2	
活络三角带 A 型	米	0.3	

四、计划和财务

商业计划管理工作，由商业主管部门的计划财务科负责，与兵团商业系统成垂直业务关系。计划管理的内容有经营总值、社会消费品购买力、商品纯购进总值、资金、财务利润、基本建设投资、商业机构网点、商业系统人口、主要消费品供应量和商办工业等 10 大项。各项计划编制的依据主要是上月底、上季度末和上年底的统计报表和有关统计调查。1963 年，塔额垦区有商业网点 18 人，从业人员 37 人，平均 1055 人口有一个商业点；513 名职工中有一个商业服务人员；年社会商品零售总额 256 万元，利润 12.5 万元，到 1994 年，全师商业社会商品零售总额已达 5493 万元，利润 126.10 万元；商业网点 166 个，从业人员 11349 名，全师平均 487 人中有一个商业点；61 名职工中有 1 个营业员。1963~1994 年总计销售总额 85759.71 万元，实现利润 3186.6 万元，上缴税金 1469.9 万元。

商业统计报表，结合统计调查编制商业计划，为兵团商业管理部门提供依据。

(一) 统计报表 1958~1983 年，商业统计机构不健全，团场商店统计力量较薄弱，大多数单位由团计财科财务人员兼管统计业务。1983 年，师商业处组建后，重点抓统计人员的配备，各专业公司设有专职统计，各团场商业统计有兼职，以统计专业为主，全师形成较稳定的统计队伍。自 1983~1996 年，报表及时，数据齐全。1991~1994 年期间，农九师商业处统计工作，荣获兵团“统计工作先进单位”称号。1996 年主要统计报表（年报）有：国商处综 04 表：社会消费品分类零售额及主要消费品零售年报。国商 09 表（之一、二）：社会在副产品收购额和收购量年报。国商 11 表：全民所有制

商业和供销合作社主要指标经济效益报。兵商年综 03 表：商业、饮食业、居民服务业、物质供销和仓储经营年报。兵商年流 1 表：国营商业和供销的社会商品购销调存额年报。兵商流 2-1.2.3.4 表：主要商品购、销、调、存数量年报。兵综年 2-1 表：国民生产总值（一、二）。兵综年 1-1 表：社会总产值及国民收入（一、二）

（二）商业计划编制 未引入竞争机制的八十年代前，农九师商业作为社会整体的一个部分，自成系统。从本年的人口、工农业发展、工资总量、流入和流出的货币等方面预测全师的消费品购买力和商品需求量，并结合往年的商业统计分析报告，编制年度商业计划。八十年代，师商业和额敏县商业及其来自外地国营商业、集体商业和个体商业互相交错，在同一市场竞争，居民收入与消费的出入和流向多方向、多渠道。全社会商品购买力和商品供应总量已不能单从人口情况、工农业生产情况去预测。商业处在作 1987 年计划商品销售总额 4594.7 万元时，把 1986 年商品销售总额作为基数，当年羊毛收购 812.27 吨、油菜 2472 万公斤、小麦 8104 万公斤均依据师农业和畜牧生产情况制定。

（三）统计分析报告 八十年代以前，统计报表分析报告，内容单一。八十年代，统计分析报告较详细，必须包括：1、评价企业财务状况和经营成果，提出财务活动中存在的矛盾和问题，为改善经营管理提供方向和线索；2、预测未来报酬和风险；3、检查企业预算完成情况。

（四）流动资金管理 五十年代末，商业初建之时，商业流动资金来源于总场财务科拨款，数额为 5000 元。1966 年商业进销差价 106 万元，总拨款为 280 万元。1985 年以后，师财政不再拨款，商业流动资金全部来源于银行贷款和企业留成。

九十年代初，国家通过清理三角债后，银行停止使用托收承付结算手续，采取商业汇票结算办法，完善了进销结算方式。流动资金的使用率，集中体现在年周转率，年周转率列入财务计划，作为一项财务指标。

（五）固定资金管理 师商业固定资产的来源渠道有：1、六十年代和七十年代建师初期，商业职工自力更生利用业余时间打土块修建起来的营业设施和储存设施，作价后列入固定资产；2、上级部门拨款，基本建设投资款和更新改造基金。固定资产的管理范围：单价在 200 元以上、使用期限在 1 年以上的资产。1985 年，固定资产的管理范围是：单价在 300 元以上，使用期在 3 年以上的资产。

1996 年商贸总公司对固定资产管理规定：1、固定资产实行统一管理，分级核算。总公司的固定资产在主管经理的领导下，通过综合管理科、财务科对商场（公司）固定资产清理核实全部落实到商场（公司），由各商场（公司）会计负责核算和管理。2、固定资产提取折旧采用平均年限法，固定资产的预计残值率为固定资产原值的 50%，法律法规另有规定的从其规定。3、固定资产购置由总公司统一监控。4、建立固定资产核算，保证使用制度。所有固定资产，各商场（公司）会计设置“固定资产登记簿”和“固定资产卡片”。内部变更要通过财务科转调拨通知单，双方单位办理交接手续。处理固定资产需报师国有资产管理局和总公司财务科，账务处理由各商场（公司）会计进行。

（六）无形资产、递延资产管理 1996 年，师商业贸易总公司作出规定：1、按

商品流通企业财务制度，确定无形资产、递延资产。不能虚增，防止潜亏。2、无形资产从开始使用之日起，按受益期平均摊销。

(七) 存货管理 农九师商业在六十年代和七十年代，商业单位虽是独立核算，但仍在师计划经济的管理之中，盈亏全由师计财部门决定。1985年，实行承包经营后，各单位真正成为独立核算，自负盈亏的企业，商品库存量得到合理管理：1、全公司进行商品核算时，除商业采购供应站和石油公司按进价核算外，零售企业一律按售价进行核算，年终结算按实际成本进行调整。2、在计算毛利时，按类或柜组进行毛利率的计算并结转。存货的购销，按权责利的原则进行核算。3、建立存货清查制度，对存货定期不定期清查盘点工作，如发生盘亏经查原因，并据以编制存货盘点表，经领导审批后进行账务处理，做到账实相符。

(八) 财务评价指标 农九师商业系统，六十年代和七十年代对企业财务评价指标以政治指标考核为主，八十年代以后，企业财务评价指标，具体为：1、销售利润率；2、总资产报酬率；3、资本收益率；4、资产保值率；5、资产负债率；6、流动比率、速动比率；7、应收账款回转率；8、存货周转率；9、社会贡献率；10、社会积累率。

第二节 对外贸易

对外贸易起步于八十年代后期。从边境贸易，发展到现汇贸易和国际储运。

一、机 构

额敏农垦进出公司的前身是农九师外贸公司。公司位于额敏县朝阳区阿格勒克路北，占地面积5000平方米，1988年4月8日经兵团批准成立，公司具有法人资格，副团级，经理王在模。1992年5月9日师编委会议研究决定，将原外贸公司（副团级）改为对外经济贸易处（正团级）。同年10月，公司迁址上户西路北。何若群任对外经济贸易处处长、党委书记、总经理职务，王在模任副总经理。副师长主管经贸工作。对外经济贸易处下设一室四科一部，即综合办公室、计划财务科、综合业务科、审计监察科、储运科、投资部，对外经济贸易处实行一套机构三块牌子：新疆生产建设兵团农九师对外经济贸易处、中国新疆额敏农垦外贸公司、中国新疆额敏农垦边贸公司。“经贸处”的性质，是按行政编制、企业管理的行政职能处，独立核算、自主经营、自负盈亏。经贸处下属经营单位：外贸商场、畜产品经销公司、农副产品经销公司、粮油食品贸易公司、及废品回收部，根据行业政策自定，实行独立核算、自负盈亏、自主经营。5月12日，农九师对外经济贸易处、边贸、外贸公司临时党委成立，由何若群、王再模、丁保友、张锦忠、牛新山五人组成，何若群任临时党委书记。6月10日，兵编发[1992]104号文件批准成立农九师对外经济贸易处。8月21日，国务院国函[1992]61号《国务院关于新疆维吾尔自治区进一步对外开放问题的批复》文件批准成立新疆额敏农垦边贸公司。公司与师经贸处一套机构（企业）、三块牌子，人员均列入企业编制。

8月28日，新外经贸业字[1992]第218号文件，批准额敏农垦边贸公司获准易货贸易经营权。依据国家对边贸给予的特殊政策，师决定设立11个边贸分公司：一六一

团边贸公司、一六二团边贸公司（巴克图农垦边贸公司）、一六三团边贸公司（阿克塞克农垦边贸公司）、一六四团边贸公司、一六五团边贸公司、一六六团边贸公司（锡伯特边贸公司）、一六七团边贸公司、一六八团边贸公司（虹桥经贸公司）、一六九团边贸公司、一七〇团边贸公司、团结农场边贸公司。9月8日，师决定，在巴克图口岸建立一座10万平方米的外贸货场。1993年10月29日，中华人民共和国对外贸易经济贸易部〔1993〕外经贸政审函字第1972号文件批准设立额敏农垦边贸公司、巴克图农垦边贸公司（一六二团）、阿克塞克农垦边贸公司（一六三团）。公司由兵团归口管理，从事边境贸易，享有易货经营权。1994年1月8日，李风东任对外经济贸易处处长、党委书记、边贸公司总经理，王在模任副书记，高新生任副处长、副总经理，哈比提任副处长、副总经理。副师长杨桁主管经贸工作。1995年4月4日，师聘任徐文华任边贸公司总经理，李春生任副总经理，李福成任副总经理。王在模任边贸公司党委书记。4月10日，师编委撤消对外经济贸易处，改为额敏农垦边境贸易总公司，实行企业管理。原经贸处下属5个单位，即外贸商场、畜产品经销公司、农副产品经销公司、粮油食品贸易公司及废品回收部归口师供销合作总公司管理。1996年3月27日，中华人民共和国对外贸易经济合作部文件批准新疆额敏农垦边境贸易公司更名为新疆额敏农垦进出口公司。公司设置办公室、计划财务科、进出口业务科、货场、对外贸易一、二部、大贸经营部、内贸经营部。

二、进出口商品

1992年外贸起步阶段，外方政策不稳定，合同履行率较低。签订对外经济贸易技术合作和易货贸易合同20份，进出口成交额606.19万美元。1993年度，进出口公司额1363.8万美元，384.87万美元。1994年度正式签订易货合同31份，进出口成交额1478万美元。1995年度签订易货合同20份，进出口成交总额424.8万美元。1996年度签订易货合同13份，进出口成交总额1334.42万美元。

三、边境贸易

1992年6月11日，首次接团。哈萨克斯坦共和国塞米州拉格尔公司经理阿西木·阿斯木江努代表团一行4人对农九师进行为期5天的友好访问。客人参观了几家大商场、工交企业和乡镇企业，他们对一六三团生产的饮料和一六八团生产的蜡杆火柴产生浓厚兴趣，签订了1份合同、达成3个协议。

7月11日~13日师党委连续召开常委（扩大）会议和党委（扩大）会议。会议确定农九师九十年代发展经济的思路：以大农业为基础，合理调整产业结构，种、养、加，农、科、教，贸、工、农三结合，积极举办二、三产业，边境贸易启动，全面振兴垦区经济。会议制定10条措施：一、各单位成立外贸领导小组，落实组织机构，组织购物团，积极参加民间贸易；二、认真学习边贸政策，用好、用活、用足政策；三、多形式、多层次、多渠道开展边贸；四、不局限自产品，打“中华牌”，做好东西出；五、抓好人才培养，举办哈语、俄语学习班和外贸业务学习班；六、制定激励政策，根据九师特点，发动垦区特点，发动垦区干部、职工利用亲缘关系找客户，吸引外客商来垦区

投资，对盈利者奖励；七、建立良好的客户关系和长期合作伙伴，搞好短平快项目；八、没有外贸权的企业可利用经贸处外贸公司的牌子，不收费；九、简化出国人员手续，下入审批权限，搞好服务；十、凡外贸经营项目，两年内不交利润，促进自我发展。会议提出开展边贸工作的指导思想，即：解放思想，抓住机遇，边贸兴师，“八五”脱贫。

7月15日应哈方阿西木经理的邀请，师首次组成由师长郑久义、分管边贸工作的副师长唐有海、经贸处处长何若群、群工处处长毛林的商贸代表团前往哈国塞米州实地考察。双方就甲方在哈方建立火柴厂、饮料厂、造纸厂等项目，取得进展。

8月28日国家外经贸部批准额敏农垦边贸公司享有易货贸易权。文件规定：易货出口的，除粮食、钨砂、原油、成品油仍需报批外，其它商品（不含国家禁止出口商品）全部放开，免领出口许可证，海关凭各地、州、市及生产建设兵团经贸委（局）审核的合同验放；易货进口的原苏联、东欧及朝鲜、蒙古、越南、老挝等国家的商品，在1995年底以前，免领进口许可证。这些优惠政策，为师边贸发展创造了有利条件。

为培养翻译人员在师党校举办了俄语、哈语培训班，公开面向社会招聘俄语翻译，对录用人员进行强化训练，选派4人赴新西伯利亚钢铁厂劳务队锻炼一年后回公司充实翻译队伍。

9月1日师经贸处代表农九师参加首届乌鲁木齐地方经济贸易洽谈会。师可供商品（以本地产品为主）、经济技术合作项目分7大类，可供商品总金额4600万瑞士法郎。参展的商品主要有毛条、纸张、皮革制品、小麦、面粉、油菜籽、菜籽油、葵油、大麦、啤酒花、红花籽油、打瓜籽等。这次参会存在的问题：一无新疆兵团农九师地缘和产品经济优势广告书；二无产品说明介绍，客户缺乏了解，成交率低。

10月16日首批向俄罗斯新库兹涅斯克市“巴哈特别克公司”出口葡萄酒7万瓶，价值30万元人民币，对方未及时回货。公司压力很大，多次组团赴独联体催货。1992年未能实现进口。

1992年经贸处在职总人数126人，从事边境贸易人数22人，工资总额25.28万元。实现国民生产总值59.24万元，社会总产值66.8万元，商品销售总额690.9万元，上交税金9.79万元，经营亏损26.63万元。

1993年师党委对边贸公司实行“五自主、四放开”先投资后收益、扶持3年不交利润等一系列优惠政策。公司员工齐心协力，总经理何若群带队赴哈萨克斯坦等国。并立下军令状“不过货，不回国”，在外奔波一个多月，住最便宜的旅馆，自己做饭吃，于4月24日将对方首批进口货物10台推土机押车返回，打破边贸进口为零的局面。相继进口到货商品“莫斯科人”轿车14辆、纤维板、三合板、水泥、钢材等。

6月初由李春生、李刚在俄罗斯奔波两个多月，使上年10月向俄罗斯新库兹涅斯克市出口的葡萄酒合同得以回货，7月上旬押运“伊日”小轿车20辆回国。

经贸处积极带动各团边贸公司开展工作。给一六六团边贸公司垫付40万元货款，同时将自己的一个大客户介绍给他们，一星期后就开始过货；给师外办垫付20万元货款；给水工团，师外办，一六八团边贸公司无偿借用翻译；为各边贸分公司代办进出口业务等。一六八团边贸、师外办、一六一团边贸、一六二团边贸、一六三团边贸、一六

四团边贸都相继过货，边贸工作已走向正规。

10月份进口货物积压，资金周围困难，公司决定每个人完成10万元的销售任务，按每个人销售纯利的10%提取奖金。10~12月的3个月内，实现销售额900万元，回收资金600万元，企业压力减轻，取得较好的经济效益。

1993年经贸处在职职工131人，其中从事边境贸易人员31人。工资总额24.72万元。实现国民生产总值312.4万元，比1992年增加427.35%，社会总产值451.18万元，比1992年增加575.42%，实现商品销售总额3340.39万元，比1992年增加2649.49万元。进出口实际总额687.55万美元，上交税金及关税等138.5万元。当年实现纯利145万元，超额完成兵团下达任务，进出口总额在兵团系统排第3名，被兵团对外经济贸易委员会评为1993年度先进企业。

1994年5月，杨桁带团出访哈萨克斯坦，了解哈萨克斯坦易货贸易的基本政策。

1994年公司抓转换经营机制，将全处划分为外贸和内贸两大块。制定《额敏农垦对外贸易公司经营责任制实施细则》，推行基础工资和浮动比例工资制。基础工资按职务高低、责任、岗位能力确定，基础工资在有利的的基础上确定，按季核算，公司取得效益后兑现，全年兑现四次，平时预借档案工资。浮动比例工资在企业实现利润200万元以上年终一次性兑现，浮动比例工资是在基础工资的基础上浮动。

1994年经贸处有在职职工137人，其中从事边境贸易的42人。工资总额45.3万元，从事边贸人员（经贸处）职均年收入4523.43元。实现全师13家边贸公司全部过货，进出口总额1087.2万美元，完成兵团计划的155%，实现利润450万元人民币，创边贸历史最高水平。其中额敏农垦边贸公司完成进出口总额588.99万美元，实际出口293.4万美元，进口到货295.59万美元，完成任务的117.8%，实现利润151万元，上交关税90万元，出口退税179万元。进出口总额在兵团系统排第二名，被兵团对外经济贸易委员会评为1994年度先进企业。

1995年总公司下设一室二科三部一场，即：办公室、计划财务科、进出口业务科、进出口一部、农垦货场。

1995年5月师决定，经贸处下属5个单位归师供销合作社管理，改为额敏农垦边境贸易总公司，实行企业管理。在职职工48人，其中干部37人，工人11人，临时聘用人员6人，退休干部4人。大专文化程度的15人，中专文化程度的5人，有专业技术职称的14人，在职俄语翻译1人，哈语翻译2人。1995年公司有资产1913.3万元，其中固定资产842.9万元（含在建工程66.96万元），流动资产1025.7万元，帐面负债1695.4万元，负债率88.61%。年度实现商品销售收入2634.32万元。其中进口销售总额1982.3万元，出口销售总额651.7万元。较上年下降24.19%，销售成本2314.35万元，成本占销售额的87.85%，经营费用133.86万元，财务费用105.48万元，管理费用77.86万元，实现利润10.21万元，完成计划任务的8.1%，进出口额计划为640万美元，实现进出口额263.2万美元，完成计划任务的41.13%，其中实际进口额182.58万美元，实际出口额80.62万美元。应退税57.8万元，实际退税55.1万元，1995年9月4日，中华人民共和国对外贸易经济合作部批准额敏农垦边境贸易公司享有现汇贸易经营权（大贸经营权），并核准公司的进出口商品目录。公司自营和代理新疆生产建设兵

团商品（国家组织统一联合经营的 16 种出口商品和国家实行核定公司经营的 12 种进口商品除外）的进出口业务；承办中外合资、合作生产业务；开展“三来一补”业务。公司可利用多种贸易方式开展进出口业务。随着地边贸易逐步向现汇贸易的转变，易货贸易发生新的变化。部分周边国家不再受理易货贸易业务，现汇贸易市场日益活跃。

1995 年 9 月，额敏农垦边贸公司进入自治区经贸委排名的进出口企业 50 强。

1996 年 1 月，公司选送 3 人到五家渠参加兵团组织的大贸知识学习班，做好启动大贸的准备工作和岗前培训。3 月 8 日，公司总经理徐文华一行 2 人参加 1996 中国天津出口商品交易会。会议期间，边贸公司与泰国标准商业进出口公司签订了出口颗粒粕 5000 吨，总金额 650 万美元的合同，还与马来西亚慧文公司达成出口白砂糖协议。师自产的通心面、色拉油、皮革制品等在交易会上受欢迎。

1996 年 3 月 27 日，中华人民共和国对外贸易经济合作部文件批准新疆额敏农垦边境贸易公司更名为新疆额敏农垦进出口公司。公司注册资金 217 万元，自营和代理各类商品及技术的进出口业务，国家规定的专营进出口商品和国家禁止进出口等特殊商品除外，经营来料加工和“三来一补”业务，开展对外贸易、转口贸易和边境小额贸易业务。

公司下设办公室、计划财务科、进出口业务科、货场、对外贸易一部、二部、内贸经营部、大贸经营部。在职职工 50 人，其中具有大中专学历的 26 人。

1996 年 4 月 4 日，中华人民共和国对外贸易经济合作部批准额敏农垦进出口公司享有小额贸易权，同时核准额敏农垦进出口公司享有进口木材权。

1996 年国民生产总值 148.5 万元，进出口成交总额 1334.42 万美元，实际完成进出口总值 270.34 万美元，比上年增长 2.71%，其中进口到货 209.09 万美元，出口 61.25 万美元，缴各项税金 59 万元，亏损 109 万元。

外贸公司 1992 - 1996 年经营情况表

表 5—74

项 目	年 份				
	1992 年	1993 年	1994 年	1995 年	1996 年
	20	28	31	20	13
进出口总值 (万美元)	2.52	687.55	588.99	263.20	270.34
其中：进口到货		424.49	295.59	182.58	209.09
实际出口	2.52	263.06	293.40	80.62	61.25
接待团级 (人次)	7 个 28 人次	33 个 97 人次	21 个 47 人次	18 个 36 人次	28 个 54 人次
出访团组 (人次)	9 个 25 人次	21 个 56 人次	11 个 26 人次	21 个 42 人次	27 个 50 人次
利润 (万元)	-26.63	145	151	10.2	-109

四、国际储运

巴克图口岸位于新疆维吾尔自治区塔城地区境内，西北部与哈萨克斯坦共和国接

壤，有国境线 390 公里，西南部与阿拉山口口岸相邻，并有边防公路相通。从巴克图口岸到独联体西部大铁道（北至俄罗斯，南到中亚 5 国）的阿雅古兹 300 公里，北至俄罗斯 700 公里，从巴克图口岸到塔城市 17 公里，与奎屯、石河子、乌鲁木齐陆运相通。交通方便。1992 年 9 月 8 日农九师行政办公会议研究决定，拟在巴克图口岸建立一座外贸仓库，库选址在塔城巴克图口岸中间地段 8 公里处，即一六三团区域内。初步确定占地 6600 平方米。一期工程为：建 50 吨地磅房一幢；永久性仓库 4 幢，每幢 500 平方米；简易货棚 4000 平方米；道路、地坪 2000 平方米；办公室及宿舍 400 平方米；接待室 1 司机食堂 1000 平方米；仓库围墙、亭岗、机井、排水、供暖、安全、消防等基本设施及配套设施。

农垦货场于 1992 年 10 月破土动工。投资 216 万元。经过一年艰苦努力，1993 年底，货场完成一期建设工程项目：办公室、接待室、样品间 1291 平方米，基本解决本公司、团场、海关及商检部门的办公场所、以及国外来客看样订货，并可接纳 80 人就餐，地磅房 120 平方米，50 吨级的地磅秤，16 吨级吊车，混凝土地坪铺垫 33800 平方米，竣工 10160 平方米，消防管线 1470 米，内外设备（供电、排水）总计完成 13 个项目，基本形成过货能力。1993 年货场过货能力达 15000 吨。1994 年上半年，投资 50.5 万元，建 700 平方米的货场工作人员家属楼，使职工更加安心在货场工作。1995 年底，货场一期工程竣工，占地 64000 平方米，投资总额 776 万元，额敏农垦边贸公司已垫付流动资金 491 万元。

外贸货场独立经营、自负盈亏、单独核算，具有法人资格。设经理、副经理各 1 人，书记 1 人，会议 1 天，出纳兼统计 1 人，保管员 2 人，地磅计量员 1 人，接货员 1 人，勤杂工 1 人，锅炉工 1 人，吊车司机 1 人，计 12 人。1996 年，公司继续投入 90 万元资金，新建封闭库房 2 幢，面积 1642 平方米。

额敏农垦边贸货场已建成拥有占地面积 10 万平方米、年储货量 15 万吨的货场以及配套设施齐全的外贸储运企业，从事进出口货物的仓储、运输以及代理报关、报检等进出口业务，已具备国际货物运输代理业务能力。1996 年 10 月 9 日，中华人民共和国对外贸易经济合作部同意成立新疆塔城巴克图外贸储运公司，经营国际货运代理业务，公司经营范围：承办陆运进出口货物的国际运输代理业务，包括：揽货、托运、仓储、中转、集装箱拼装拆箱、结算运杂费、报关、报验、保险、相关的短途运输服务及咨询业务。

外贸货场一期工程完成项目表

表 5—75

序号	项目及名称	规模	投资额 (万元)	备注
1	围墙	1045 米	44.30	
2	锅炉房	115 平方米	34.65	
3	水房		20.09	
4	地磅房	120 平方米	38.15	其中磅秤一套

序 号	项目及名称	规 模	投资额 (万元)	备 注
5	门卫及配电室	60 平方米	12.76	
6	吊 车	16 吨级	43.50	
7	消防设备		29.18	
8	混凝土地秤	14000 平方米	157.84	
9	办公及接待室	1390.68 平方米	189.90	
10	职工住宅楼	700 平方米	50.5	
11	无塔供水设施		29.20	
12	货场通讯设备及安装		6.2	
13	货场征地费及土地补偿费		66.50	
14	地坪垫层及其它	33400 平方米	52.39	
合计			776	

第三节 物资购销

师物资供应系统在 1979 年以前,既有准军事性质,又是纯计划经济的模式。中共十一届三中全会之后,改革开放深入到各个领域,物资供应系统经历前所未有的变化。

一、体 制

(一) 物资系统沿革 1958 年 10 月,塔额总场成立时,建供销股,首任副股长张贯福。1960 年 2 月,农七师三管处机关股改为科。1969 年 4 月,农九师成立,仿军队组织形式,设后勤部。物资供应分解为:供应科,科长陈后镛;器材科,科长曲俊才;供装科,科长赵万保(1971.6 到任);军械军需科,科长赵万保(1971 年 2 月到任)。1975 年 5 月,撤销兵团体制,农九师机关改为塔城地区农垦局。1978 年 9 月,农垦局设物资科,科长张玉书。1982 年 4 月,兵团体制恢复,农九师恢复,设物资处,处长沈发荣。1995 年 4 月,物资处改为物资总公司,总经理马正元。1、农九师后勤部时期(1969 年 5 月~1975 年 5 月):农九师后勤部器材科和农九师后勤部物资采购供应站。1969 年 5 月,原农七师三管处供销科和工二师供应科、工二师机运处油材股等单位合并组建新疆生产建设兵团农九师后勤部器材科和物资采购供应站。后勤部器材科的职能任务是负责全师生产物资计划分配和物资行业管理。办公地点设在师机关,曲俊才任科长。后勤部物资采购供应站设在原三管处西仓库,是后勤部领导下的营级物资储运供应单位,设财务、调拨、保管、采购等岗位。储运物资:金属、建筑材料、机电设备、轻化工产品、农牧机械及配件、汽车配件、燃油(汽油、柴油)、农药、化肥、五金百货、医药及医疗器械、民兵服装、枪支弹药等。采供站职能任务依据后勤部器材科、商业科、卫生科、工装科等部门的指令接收兵团各业务部门计划分配给农九师的生产、生活物资,并依据后勤部各部门的计划分配表、调拨单向师各生产单位调拨供应物资,办理

结算手续。1972~1975年燃油物资和民兵服装弹药等先后从物资采购供应站中分出。商业百货与生产物资以朝阳路为界,分北南两院存放。物资采购供应站正式建立初期伍宗成负责组建工作,1970年姜秉礼、郑洪林先后调入任职。姜秉礼、柳发荣、逯正先任正副站长,郑洪林、张鸿勋任政治协理员。2、与塔城地区物资部门合并时期(1975年5月~1978年12月):塔城地区物资局额敏分局和塔城地区农机公司驻额敏农机供应站。1975年5月,农九师后勤部器材科和物资采购供应站的人财物分别对口移交给塔城地区物资局、地区农机公司、地区汽车配件公司、额敏县医药公司、塔城地区商业局。移交后,在物资采购供应站的旧址设立塔城地区物资局额敏分局、塔城地区逐机公司驻额敏农机供应站,负责驻额敏、托里两县境内原农九师的农牧团场和部分地方农场的生产物资的供应工作。姜秉礼任额敏物资分局局长,胡荣远任驻额敏农机供应站站长。党政工作受朝阳新村党委领导。交塔城地区汽车配件公司的人财物于1975年7月迁往到塔城市与汽车配件公司合并,原农九师各运输单位的汽车配件由地区配件公司供应。3、塔城地区农垦局时期(1979年1月~1982年4月):1978年,依据国务院国发[1978]20号文件精神塔城农垦局得以充实和加强。为改善农垦物资体制国家计委决定从1979年起国家统配、部管物资以及化肥、农药、燃油、部管配件等实行计划单列,由物资部计划直供到新疆农垦总局。塔城农垦局于1978年底组建物资科。物资资源与农垦总局衔接。1978年底搬迁到塔城地区汽车配件公司的人财物迁回额敏与驻额敏物资分局、农机供应站合并,成立农垦局物资科,承担原农九师物资供应和物资行业管理任务。张玉书任科长兼党支部书记,姜秉礼任副科长。4、新疆生产建设兵团农九师时期(1982年4月~1996年12月):1982年4月,在塔城农垦局的基础上恢复新疆生产建设兵团农九师建制,塔城农垦局物资科随即改为农九师物资科,11月物资科升格为物资处,团级事业单位,实行企业化管理。处长沈发荣。1995年4月,物资处改为物资总公司,总经理马正元,党委书记朱敬芳。1996年10月,陈景华任总经理,杨新春任党委书记。物资处,下设综合办公室、计财科、物资供应站、农机汽车配件供应站(对外称农机供应公司和汽车配件公司,一套机构两块牌子)、驻乌市采购站等部门。到九十年代,为适应社会主义市场经济的要求,物资总公司经营部门由物资处初建时的两个扩展到7个。即物资供应公司、农机汽配公司、朝阳物资商场、物资再生利用公司、劳动服务公司、边贸公司、驻乌市物资供销公司,另开了3处不同经营方式的物资零售商店。

(二) 师属物资机构 农七师三管处时期,物资供应、物资管理统属供销科,直至农九师成立。1969年5月农九师成立时,农牧团场和水利工程团等生产单位的物资管理部门是后勤处,师直营级工交建单位未设后勤处,设材料库,有专职材料员负责物资供应工作。

1975~1978年12月,由塔城地区领导期间,地(局)、团(场)两级的物资部门供应、管理关系中断。1979年1月恢复塔城农垦局实体建制,两级物资部门物资供应关系得以恢复。团级生产单位设立以物资供应为主的供销科,营级生产单位设材料股。1985年国营农场进行经济体制改革,部分单位的供销科改称供销公司或物资公司,单独设立财务、核拨一部分流动资金,自主经营、自负盈亏的经营实体。至1990年全师

生产企业从事物资供应业务的物资部门（供销科、供销公司、物资公司、材料股）16个。

二、行业管理

（一）制度 自塔额垦区开发建设以来，物资供应和管理大多沿用军队后勤管理模式，物资部门的主要任务是负责国家指令性计划物资的及时供应，并做到管供、管用、管生产、管节约。1971年农九师制定出《生产物资管理制度》、《供应工作管理办法暂行条例》，将全师物资供应工作纳入统一管理的轨道。物资的合理使用，农机配件的修复利用，物资仓库建设，物资计划申请订货，职工岗位技能培训，两个文明建设，检查评比，表彰先进，贯彻党和国家有关物资工作的方针政策等成为物资部门的主要行业管理任务。

中共十一届三中全会前，师在乌鲁木齐设一个物资采购站，派少数采购人员完成采购提货任务，垦区所需物资实行统一计划、统一申请订货、统一分配、统一管理、统一采购的“五统一”物资供应管理体制。1979年后，生产资料做为商品逐步放开进入市场，以“五统一”为主要形式的物资供应管理体制开始松动，指令性计划分配物资逐年减少，指导性计划物资和市场调节物资逐年增多。物资部门转变经营机制，敞开供应大门，提出“面向社会、面向市场”的经营方针。少量的国家指令性计划分配物资和农用化肥的保持行业供应与管理职能。

1995年撤销物资处，改为物资总公司进入市场经营。团场的企业改革，给供销科进一步放权，离开多年的物资供应主渠道市场采购的物资越来越多，兵团、师、团场三级物资计划供应渠道作用进一步弱化。

1996年物资总公司各级探索牢固占领垦区市场，完善物资供应渠道的战略，师团两级物资部门达成《农九师物资购销联合体》协议。此举，巩固提高了垦区物资联购分销的实力，在物资流通市场上，赢得物资供应厂商的重视，增强了订购质优价廉名牌产品竞争力。

（二）活动 物资系统在行业管理中，同时抓精神文明建设，开展“三优一学”竞赛活动（即优质的服务、优良的秩序、优美的环境，学习先进）。从1980年塔城农垦局物资科对全师物资库存单位的库容貌检查评比开展“三优一学”竞赛活动，物资行业改变了脏乱差的状况。农机汽配公司、一六六团供销科、一六五团供销科等单位荣获物资系统优质服务先进和仓库管理先进单位称号。

师物资系统单位受表彰情况统计表

表 5—76

年 份	获 奖 单 位	授 奖 部 门	授 予 称 号
1980	一六一、一六五、修造厂供销科	塔城农垦局	库房管理先进单位
1989	一六五、一六六、一六七供销科	农九师物资处	三优一学竞赛评比先进单位
1990	一六二、一六六、一六七供销科	农九师物资处	三优一学竞赛评比先进单位

年 份	获 奖 单 位	授 奖 部 门	授 予 称 号
1990	物资处	兵团物资局	兵团物资系统仓储管理检查评比第三名
1991	物资处	兵团物资局	先进物资处
1991	一六六、一六七供销科	兵团物资局	先进物资科
1991	一六五供销科	兵团物资局	先进物资仓库
1991	物资供应站	兵团物资局	先进物资企业
1991	物资供应站 农机汽配供应站	农九师	文明单位
1991	物资处	农九师综治委	社会治安综合治理甲级单位
1991	物资处	农九师	文明单位
1991~1995	物资处物资总公司	农九师	先进企业
1992	物资处	农九师	文明单位
1992	物资供应站农机汽配供应站	农九师	文明单位
1992	一六三、一六四、一六六、一六七、一六八、一六九	农九师物资处	三优一学竞赛评比先进单位

三、职工队伍

农九师物资系统的职工经过近 40 年的以老带新、边干边学、送出去培训锻炼等方式，产生了一支善经营、会管理的队伍。1969 年从事物资供销工作 56 人，1996 年末 105 人，职工素质结构发生了很大变化：一是文化水平有较明显的提高，高中以上的占职工总数的 59%；二是管理干部年青化，业务骨干大都是 30 岁左右的年轻人；三是取得专业技术任职资格的增多，在职职工中有初级专业技术职称的 38 人，中级职称的 3 人。这支队伍有着艰苦创业、自力更生的革命精神。七十年代为建仓库他们起早摸黑到 30 多公里外的山脚下拉石头建起办公室 400 多平方米。男女老少齐上阵每人每天打 500 多块土坯修建围墙，白天上班办供销业务，天黑下班加班加点盖职工宿舍。1971~1984 年职工动手自建简易仓库 1560 多平方米，货台 600 多平方米，及时解决了物资露天存放的问题；自建住房 840 多平方米，24 户职工从地窝子搬进平房。八十年代，为实现仓库物资管理四号定位、五五摆放（即定库房号、货架号、层次号、点号；五个成堆、五个成串、五个成行的堆码方法）及货场道路平整、路面硬化的目标，人人上阵不怕风吹日晒，填平土坑、铲除杂草、整理物资，使物资仓库出现新面貌，推动了全师物资行业克服物资管理行业“三优一学”竞赛活动。1990~1995 年物资处多次受到兵团、国家的表彰。从生产出发，为生产建设和人民生活服务是物资供销职工的服务宗旨。地膜供应紧俏时，放弃春节假日派人驻厂催发地膜。垦区大搞农田水利基本建设，计划分配的水泥缺口大时，物资处先后派出多人到甘肃、四川驻厂催运水泥，1980 年发运回水泥 2000 多吨。为提高物资职工物资供销经营、管理水平，采取夜校培训、送出去培训等办法收到明显效果。1986 年物资处举办以《国营农场物资管理》为教材的培训班，历

时两个月，讲课 58 小时。1991 年还购置了 500 余册物资管理方面的务实知识书籍，发到全师物资职工手中进行自学。1993 年参加兵团物资中专和石河子培训中心岗位培训 31 人。全师物资职工考证物资经济专业技术职称取得经济师资格的 5 人，助理经济师 63 人，经济员 188 人。

四、物资供应

物资供应的主要品种取决于垦区农牧业生产和基本建设需要，主要品种是：农牧业机械及其配件、金属材料、机电设备物资、轻化建材和化肥、农药等。物资供应渠道：一是兵团物资局各专业经营公司；二是参加全国订货会，从生产厂进货；三是垦区内的修造厂产品，自产自销。物资供应方式除部分大型机电设备、水泥、化肥直运到生产第一线外，大都通过物资总公司仓库中转供应。管理方式以计划分配为主，自由选购为辅。师物资总公司的物资供应总值占全师生产单位物资消费总值的比例，1984~1990 年原材料是 48%；1986~1990 机电设备物资是 76%。

1984~1990 年物资系统供应总值统计表

表 5—77

单位：万元

年份 品 名	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	合计
一、原材料	412	420	447	453	560	466	497	3225
1、黑色金属	173	240	238	205	277	209	222	1564
2、有色金属				4	3	5	1	13
3、轻工材料	17	7	5	19	30	6	11	95
4、化工材料	103	65	83	98	125	115	97	686
5、建筑材料	112	95	113	118	106	111	118	773
6、木 材	7	13	8	9	19	20	48	124
二、机电设备			529	864	915	1034	722	4064

1982~1992 年物资消费总值统计表

表 5—78

单位：万元

品 名	生产单位购入量	物资总公司供应量
1982	1089	1151
1983	685	422
1984	629	618
1985	864	799
1986	945	529
1987	1116	864
1988	1183	915

品 名	生产单位购入量	物资总公司供应量
1989	1057	1034
1990	1154	722
1991	1847	1352
1992	1905	1588

1984 ~ 1990 年物资消耗总值统计表

表 5—79

单位：万元

年份品名	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	合计
一、原材料	795	1014	1036	991	963	994	985	6778
1、黑色金属	206	341	364	395	388	422	413	2529
2、有色金属				4	10	14	6	34
3、轻工材料	58	61	75	54	61	45	101	455
4、化工材料	107	95	76	108	128	183	144	841
5、建筑材料	370	442	478	334	276	275	268	2443
6、木 材	54	75	43	96	100	55	53	476
二、机电设备			815	891	1241	1391	1009	5347

(一) 金属材料和机电设备物资 1、金属材料供应以中小型线材为主，多用于农田水利基本建设，镀锌板、薄板等金属制成品多用于农机维修。从 1978 ~ 1995 年供应量较为平衡，年均供应量在 1800 吨左右。2、机电设备供应量随着指令性计划变为指导性计划和市场调节而逐渐减少，1984 年前，机床、内燃机发电机组、交流电动机等是主要供应品种。1984 年后，供应量迅速下降，代之而起的是载重汽车、大客车、吉普车、旅行车为主要供应品种，1982 ~ 1992 年供应各种型号汽车 342 辆。1993 年后，大型机电设备供应量逐年减少，而轴承、电焊条、黑皮线等二、三类机电物资升为主要供应品种。1996 年物资总公司与团场达成“物资购销联合体”协议，联手经销垦区“机改电”的井灌设备，机电物资供应出现转机。

若干年份主要金属材料消费量统计表

表 5—80

单位：吨、公斤

品 名	1978 ~ 1980	1981 ~ 1985	1986 ~ 1990
生铁	844	765	757
钢材	3075	10216	11405
金属制品	183.6	615	489
铜	1555	1460	1555
铝	357	450	542

品 名	1978 ~ 1980	1981 ~ 1985	1986 ~ 1990
锌	58.8	330	220
锡	201	2170	2230
铅材	3373	9410	5703
铝材	1449	1760	100

1978 ~ 1992 年金属材料购入量与供应统计表

表 5—81

单位：吨

年 份	生产单位 购入量	物资总公司 供应量	年 份	生产单位 购入量	物资总公司 供应量
1978	740	916	1986	2687	2043
1979	1297	2250	1987	2516	2024
1980	1205	2206	1988	2587	2190
1981	1600	1487	1989	2193	1314
1982	2204	1456	1990	1991	1301
1983	1569	1599	1991	3464	1803
1984	2237	1710	1992	2736	2227
1985	2967	2337			

若干年份机电设备购入总量统计表

表 5—82

品 名	计量单位	1978 ~ 1980	1981 ~ 1985	1986 ~ 1990
金属切削机床	台	30	8	3
内燃发电机组	千瓦	1178	1643	
交流电动机	千瓦	1366	1962	644
内燃机	台/HP	159/5417	71/1846	65/3511
载重汽车	辆		105	97
大客车	辆		2	11
吉普、旅行车	辆		17	14
电磁线	吨	1.48	4.57	
变压器	台/KVA	14/865	32/2693	12/1680
钢芯铝绞线	吨	10.712	8.96	11.98
裸铝线	吨	12.64	7.75	2.55
电焊条	吨	62.88	88.73	
工业轴承	万套	6.81	16.22	20.44

(二)农业机械及其配件 农业机械是垦区农业生产的重要生产资料,是物资部门供应的主要物资。1982~1992年三机配件(拖拉机及内燃机配件、农机具配件、收割机配件)供应总额3032万元,占物资总公司同期物资供应总额的14.7%。农业机械的供应品种六十年代主要是苏式54/T拖拉机及其犁耙播等机引农具、苏式CK3/4联合收割机、开封产GT-4.9机引收割机,七十年代是国产东方红-54拖拉机和犁耙播机引农具,国产“东风”联合收割机,八十年代是东方红-75拖拉机和少量进口拖拉机,东德产E512/514联合收割机,九十年代是东方红-802拖拉机和国产E512/514联合收割机。

若干年份供应与消费农业机械及配件情况表

表5-83

单位:万元、台

品名	1982~1985		1986~1990		1991~1992	
	供应	消费	供应	消费	供应	消费
大中型拖拉机	115	143	184	131	107	61
联合收割机	62	74	55	64	19	16
小拖拉机	176	129	651	233	255	46
三机配件	937	816.36	1340	1526	755	893

农业机械的更新换代周期越来越短,相应的配件供应困难就越多,为满足农机配件的供应,除依靠兵团物资部门主渠道供应和市场采购外,垦区师、团两级修造厂制造农机配件,自产自用,弥补配件供应缺口。一六二团修造厂生产的扬场机、收割机键箱筛,一六五团修造厂生产的饮料粉碎机,一六六团修造厂生产的自压喷灌配件,师机械厂生产的中小型拖车、平地机、联接器、镇压器、钉齿耙、收割机配件、拖拉机配件,满足了生产需要。

1982年~1990年全师生产单位自产自用配件情况表

表5-84

年份	购入金额(万元)	其中:自产自用金额(万元)
1982	3503	59
1983	2291	64
1984	2676	54
1985	3067	23
1986	3124	40
1987	3736	37
1988	4379	
1989	4922	80
1990	4520	69
合计	32218	426

师、团两级修造厂生产制造农机配件明细表

表 5—85

生产单位	配件名称
一六二团修造厂	东风收割机键箱筛、扬场机
一六三团修造厂	东方红链式拖拉机支重轮、托链轮、引导轮
一六五团修造厂	饲料粉碎机
一六六团修造厂	喷灌配件
一六七团修造厂	五铧犁前后侧板
一六八团修造厂	水泵轴铜套
师机械厂	东方红 75 配件：副机齿轮、水箱上水室、水泵壳、水泵轴、水泵衬套、机油泵中间传动轴、主被动齿轮、传动齿轮、柴油滤清器滤芯固定板、元宝梁、大小平衡臂、引导轮毂、托链轮、驱动轮毂、链轨销、侧减速箱壳、盖、转向离合器接盘、压盘、小减速齿轮、轴承座、主离合器压盘、支重轮毂磨片等东方红 28 拖拉机配件、机油泵总成。东风收割机配件：护刃器铆合总成、活动固定刀片、各种传动轴、传动齿轮、花钻套、轮壳体等。农机具类：拖车、平地机、联接器、镇压器、开沟犁、钉齿耙、打瓜取籽机。机电类：200 系列轴承

八十年代末，自产自用农机配件品种增加，数量增多，质优价廉，外购配件减少。农机汽配公司订购自产配件合同最多时每年达到 30 余万元，占配件销售总额的 10% 左右。

1987 ~ 1989 年签订农机制作合同统计表

表 5—86

生产单位	产品名称	1987		1988		1989	
		品种数	件数	品种数	件数	品种数	件数
机械厂	拖内配件	17	10070	15	5740	17	3470
一六二团修造厂	拖内配件					3	2000
机械厂	农机具	2	210	3	760		
一六二团修造厂	农机具			1	20		

(三) 建材物资 垦区所需建材物资多为农田水利和职工房用的中小型线材、水泥、木材、油毡、沥青、玻璃等。六十至八十年代建材物资大部分计划供应，货源不足，供需矛盾突出，独家经营的卖方市场占主导地位，经营效益好。1981 ~ 1992 年供应水泥 84411 吨，木材 8584 立方米。1993 年建材物资市场全面放开后，总公司经销建材物资销售额下降。1996 年金属线材销量 931 吨，水泥销售量 120 吨。

1981~1992年建材物资供应量统计表

表 5—87

品名	计量单位	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	合计
水泥	吨	6305	5851	8775	11128	9507	7888	6493	5806	4912	3912	7791	6024	84411
木材	立方米	446	403	150	471	503	822	856	506	302	1007	1087	697	7249
油毡	卷											8481	10858	
沥青	吨											290	222	
玻璃	重量箱											1975	946	

(四) 农用生产资料 化肥、农药、农膜、麻袋等。供应渠道是自治区农资公司和兵团农资公司。供销合作总公司未设前，农用生产资料由物资总公司主管和经管。1991年前物资总公司对统配化肥负责统一申请订货、统一分配，不参与经营。上级农资公司将化肥直供到团场，实行两级经营三级管理的办法。总公司只经营少量的计划外化肥和市场调节的化肥及全部农药、农膜等物资。1991年始经营销售化肥，经销范围只限于团场，不向社会销售。

1981~1992年农用物资供应情况统计表

表 5—88

年 份 \ 项 目	化肥 (标吨)	农药 (吨)	麻袋 (千条)
1981	8823		
1982	11290		
1983	9035		
1984	13561		
1985	15441		
1986	15423	250	
1987	22361	53	
1988	29135	312	
1989	23923	355	
1990	34884	363	
1991	7765	434	33
1992	15218	390	10
合计	206859	2157	43

1981 ~ 1996 年物资总公司经营效益表

表 5—89

年 份	完成物资 销售收入 (万元)	实现利润 (万元)	上缴师 利润和两金 (万元)	上缴营业税 (万元)	职均创利 元/人
1981	675.7	15.6	11		2714.13
1982	915	17.6	11		3079.57
1983	845.2	23.15	15		3454.86
1984	1127.7	26	16.5	2.76	3829.43
1985	1268.1	25.5	14.04	3.38	3869.05
1986	1290	26	14.33	13.69	3776.25
1987	1740	58.3	37.05	8.49	7026.62
1988	2267	75.3	30.08	12.97	8753.88
1989	2113	69.7	29.67	13.86	8403.12
1990	1786	64.8	66	12.49	7530.22
1991	3151	77	68	16.47	8359.83
1992	4002	101	68	31.93	10016.15
1993	1571	107.8	77.7	22.93	10676.95
1994	2783	20.56	52.5	23.45	1957.81
1995	1524	53.56	30	17	5100.00
1996	1393	-111.38		50.59	-10813.0

五、仓储管理

经过 30 多年的努力，全师物资仓库初具规模，建起坚固的库房、平坦的货场、方便群众的营业室、安全防盗防火的物资库院墙。到 1991 年师团两级物资仓库拥有露天货场 85582 平方米，库房 12406 平方米。

全师物资管理供应机构基本情况表

表 5—90

单 位	供应管 理人数	供应机构	下设独立 经营网点数	仓库占地 总面积平方	其中：库房 面积平方	露天货场 面积平方	备 注
一六一团	11	1	1	4364	1000	3364	
一六二团	12	1	1	4180	580	3600	
一六三团	7	1	1	1231	550	381	
一六四团	11	1		13180	1068	8000	
一六五团	15	1		13970	650	8320	
一六六团	15	1		16701	1638	15063	
一六七团	15	1		19154	500	14154	1990 末情况

单 位	供应管 理人数	供应机构	下设独立 经营网点数	仓库占地 总面积平方	其中：库房 面积平方	露天货场 面积平方	备 注
一六八团	14	1		2182	982	1200	
一六九团	17	1	1	1150	350	800	
一七〇团	4	1		770	370	400	
团结农场	7	1		1550	350	1200	
一建	12	1		2050	250	1800	
二建	9	1		200	200		
机械厂	21	1	1	12600	600	1200	
毛条厂	7	1		600	600		
物资处	93	2	1	20355	2718	15000	1990 末情况
合计	269	17	6	114237	12406	74482	

实行计划经济时期，购物不问用途，上级部门分配给什么就要什么，分配给多少要多少，致使不少物资露天存放、霉烂变质，损失严重，1983 年开展清仓查库工作，全师物资部门报废、降价物资损失 386.28 万元。经过清仓查库，物资总公司总结经验教训把强化仓储管理、向管理要效益作为物资经营工作的重要措施，建立起一套采购、计划、保管等适应计划经济要求的规章制度。实行有计划的商品经济和市场经济之后，又经过多次修改补充，制定了以产品质量、优质服务为核心的管理制度，在经营管理上有章可循、有法可依、形成了自我约束、自我管理的经营管理体系。各生产企业的物资部门开展“三优一学”竞赛活动，努力抓仓储管理，建立岗位责任制，改变物资混存乱放的面貌，将物资归类摆放整齐，做到横成排、竖成行，物资进出库标据齐全，严把质量关。保管日清月结年盘点。仓储管理面貌焕然一新，损失浪费减少。1989 年物资处年终盘点差错由上年的 3.66% 下降到 1.43%。1991 年兵团物资系统仓储管理大检查荣获第三名。

1994 年开展清产核资工作，物资处清查出资产总值 2023 万元，其中流动资产 1809 万元，长期投资 10 万元，固定资产 204 万元，待处理资产损失 64 万元，负债总额 1584 万元，所有者权益 404 万元，土地面积 53900 平方米，房屋 7772 平方米，各种车辆 10 辆。经过资产重估，资本金核实，物资处全部资产 2012 万元，其中流动资产 1746 万元，固定资产 254 万元。

1969 ~ 1980 年物资总公司经营效益情况表

表 5—91

年 份	实现利润 (万元)	上缴师利润和两金 (万元)	职均创利 元/人
1969	2.59	2.59	615.99
1970	-1.23	-1.23	-227.86
1971	11.49	11.49	2210.50

年 份	实现利润 (万元)	上缴师利润和两金 (万元)	职均创利 元/人
1972	2.16	2.16	296.42
1973	1.00	1.00	117.81
1974	0.95	0.95	103.64
1975	7.87	7.87	787.01
1976	9.86	9.86	2898.60
1977	3.53	3.53	1103.44
1978	7.93	7.93	2403.53
1979	14.55	14.55	2598.85
1980	14.28	14.28	2596.27

第四节 供 销

一、体 制

供销合作总公司为具有独立地位、自主经营、独立核算、自负盈亏、集贸商为一体的供销合作企业。

(一) 人员机构 总公司设财务科、综合办公室和 8 个分公司，即农资公司、农副产品公司、茶畜公司、日用物资再生利用公司、粮油议价公司、供销综合商场、额敏农垦边贸公司、棉麻公司，1996 年 3 月粮油议价公司与农副公司合并，成立农副产品公司。1995~1996 年，总公司职工 116 人，其中工人 74 人，管理人员 42 人，离退休人员 23 人。公司总经理张瑞华，党委书记王作睿。

(二) 经营范围 总公司主要经营项目有：化肥、农药、棉麻、茶叶、农产品、盐、百货、针编织品、糖（烟、洒限于零售）、食品、副食品、日用杂品。兼营金属材料、五金、交、电、化工、建筑材料、机电产品及配件、农业机械配件、废旧物资回收。

(三) 资产状况 1995 年，总公司拥有固定资产 211 万元，实现销售总额 3075 万元，实现利润 53.82 万元。

1996 年，总公司实现销售额 5402 万元，实现利润 68.8 万元。

二、农资经营

(一) 供应的范围及品种、数量 农资实行国家计划分配供应。农九师农资公司负责以垦区范围内团场为主，部分物资销往地方乡场。销售农资品种：化肥、农药、农膜。

农资直达供应情况表

表 5—92

数量 年份	品名	化肥(吨)	农药(吨)	地膜(吨)	节约中转费用 (万元)
1995		13803	297	27.8	14.13
1996		22552	208	159	22.92

(二) 农资供应方式 1、直达供应：计划分配农资产品和向生产厂家订购的农资，由厂家直接发运到使用单位。采取直达供货方式，减少中转环节，缩短时间，降低费用，使农资产品“保质、保量、适时”送到团场，为团场农业生产提供便利。2、中转供应：一些品种，规格较多，批量较小的农资，由师农资公司统一向兵团农资公司申请计划，或将全师计划汇总向生产厂家或经营单位订货，保持一定储备量的品种有化肥、各种规格小的农药及农膜。需货单位随时到师农资公司交款办领拨手续，享受三级批发价格。中转供应减少使用单位对小批量农资需求困难，方便用户。

三、仓 储

(一) 仓储设施 农资公司 1993 年 3 月成立，有 3 间计 198 平方米库房，1994 年 10 月新建 432.6 平方米化肥库，价值 8 万元，可储备化肥 600~700 吨。1995 年 6 月农资公司与物资处两家，归入供销总公司管理时，归还物资处一间 66 平方米库房。

(二) 仓储管理 农资公司成立以来，仓储管理配备专人管理，建立验货入库、凭票发货记帐，农资摆放整齐，定期盘点，违章损失赔偿，防火防盗，增强安全管理制

度。

(三) 安全消防 管理农资公司安全消防制度纳入物资处管理，库房里有 4 台灭火器，库房边配有防火沙，由物资处负责警卫工作，农资公司每年支付 5000 元警卫费。

四、经营管理

(一) 计划管理 农资供应实行计划经济管理，各农牧团场向师农资公司申报农资计划，师农资公司汇总后向兵团农资公司申报，落实货源，除中转仓储农资由师农资公司入库管理外，大部分化肥、农膜、农药由农资公司根据资金情况、按计划进行分配，直发团场，形成农资计划分级管理体制。1、编制计划的依据是：耕地面积、亩施用量、现有库存情况。师农资公司每年 7 至 8 月召开一次各基层单位农资主管人员参加的计划会议，编制下一年度的农资需求计划，会后由农资公司汇总审核编制出全师农资需求计划，除统一向兵团农资公司申报外，缺口部分向生产厂家直接订购，每年 1 月根据资源情况，对各单位农资计划进行调整、补充、修改。2、计划分配形式：实际供货量与申请计划量相符，按计划分配。实际供货量与申请计划数有缺口，按实际供货量占计划量的百分比进行分配，专项农资专用。

(二) 市场管理 1995 年化肥资源紧缺，价格上涨，供求矛盾突出，贯彻国发(94) 45 号文件精神，加强市场管理，成立总公司总经理任组长的市场管理领导小组。

农资公司设专人负责化肥、农药、地膜质量问题，配合质检、工商、物价部门，把好进货、库存、销售三大环节，杜绝“三无”（合格证、销售许可证、使用说明书）产品进入师农业生产资料市场。做到微肥、激素、营养素及土壤改良剂、拌种剂，应有产区省级农技部门推广报告，禁止销售国家已淘汰农药品种，做好农药安全使用宣传工作，做好已报废农药品种善后处理工作，负责伪劣产品检验查处工作。建立健全公章和介绍信管理制度，禁止向农资系统以外单位出具空白介绍信。

（三）财务管理 农资经营部门对资金的管理，主要管理好进货资金、销售资金、库存资金和货币资金四个环节，制定出严格管理制度。1、进货资金管理。坚持钱出去货进来、钱货两清的原则。2、销售资金管理。坚持货出去款进来，钱货两清的原则，及时结算，保证资金回笼，防止拖欠，每天的货票及时清理，不积压、不拖欠，在收取支票时，严格审查支票的可靠性，防止上当受骗。3、库存资金管理。做到帐物相符，定期进行库存结构分析，防止积压。4、货币资金管理。小额现金支付采取备用金控制，每次支付限额 200 元，做好内部银行日记帐，做到日清月结，及时掌握银行存款的收支和结算情况，农资公司销售额和资金利用率逐年提高。

1995~1996年农资财务指标完成情况表

表 5—93

年 度	农资销售 (万元)	库 存 (万元)	费 用 (万元)	盈亏总额 (万元)	存货周转率 (万元)	备注
1995	2598.36	573.65	145.04	107.66	680.86	决算数字
1996	4873.68	1270.05	108.48	117.98	505.58	

（四）物价管理 农资实行系统计划分配渠道和市场调节渠道供应，系统内供应的化肥、农膜、农药实行三级管理，师农资公司享受二级批发价，团场享受三级批发价。直接从生产厂家自购部分，由购货单位自行作价，由最高限价和最高差率调控。

1995~1996年农资调价情况表

表 5—94

化肥品种	调 价 时 间			
	1994年10月1日 执行的零销价 (元)	1995年5月1日 执行的零销价 (元)	1996年1月10日 执行的零销价 (元)	1996年9月1日 执行的零销价 (元)
尿 素	1380	1600	1750	200
磷酸二铵	2500	2700		2880
硝基磷酸铵		1800		2150
磷酸铵		2200	2200	2300
三 料		1850	2000	2044
三元素肥				2000
磷酸钾				2000

1995~1996年农资供应情况表

表5-95

序号	品 种	含 量 (%)	计量单位	年 份	
				1995年	1996年
01	氮肥	N:46	标吨	10904	21006
02	磷肥	P:46N:81	标吨	18747	28920
03	钾肥	P:15K:15	标吨		120
04	氧化乐果	40	吨	2.5815	8.1675
05	敌敌畏	80	吨	0.6595	4.134
06	3911	60	吨	3.644	6.215
07	速灭杀丁	20	吨	4.8455	0.925
08	百虫净	20	吨	3.185	0.4
09	呋喃丹	3	吨	1.88	
10	甲基1605	3	吨	342.83	246.46
11	久效磷	40	吨	1.933	0.99
12	五氯硝基苯	40	吨	18.167	19.5
13	粉锈宁	20	吨	0.85	1.06
14	甲霜灵锰锌	58	吨	0.1	0.125
15	拌种霜	40	吨	2.71	9.639
16	多菌灵	25	吨	0.034	1.0881
17	2-4D丁脂	72	吨	3.193	5.07
18	磷酸二氢钾	80	吨	6.739	14.5
19	矮壮素	50	吨		1
20	代森锰锌	70	吨	0.19	0.19
21	灭扫利	20	吨		1.6
22	精稳杀得	15	吨	7.2	10.2
23	盖草能	10.8	吨		0.4
24	骠马	6.9	吨	0.9	6.09
25	地膜	40—140cm	吨	35.229	161.11
26	大棚膜	8M	吨	5.1966	6.1236

五、茶畜产品销售

供销总公司茶畜公司主要经营动物皮张、毛绒、肠衣等。茶畜公司1995年在经营中收购羊毛129吨、收购打瓜籽28吨、葵花籽16吨，全年创利润52584元，人均利润4044元，职均收入4864元；1996年茶畜公司收购羊毛63吨、打瓜籽35吨，销售收入75万元，创利润1.8万元，职均收入4446元。

六、农副产品销售

1995年5月供销总公司成立时下设农副公司和粮油议价公司，主要经营农副产品，1996年4月，农副公司和粮油议价公司合并成立农副产品公司，1996年经营销售面粉20吨、大米71吨、花豆30吨、羊毛10吨、油葵10.98吨，年收入48万元。

第五节 粮油经销

1962年至1969年农七师三管处所属农牧团场的粮食、油料的管理工作由农七师三管处供销科负责。

工二师所属的十二团（现一六二团）三工区（一六九团）的粮油管理工作均由其自行办理，直接和地方粮食部门挂钩，个别单位粮油有所短缺，由师和团场协商调剂。

1969年4月农九师成立，粮食、油料、油品均由师后勤部供应科统一计划、平衡调拨。

1983年商业处成立后，正式主管粮油工作，统一安排计划、平衡、协调、督促团场对上交粮油计划的执行，商业处对粮油管理由商业处产品科负责。

1995年5月，农九师粮食局成立，主要负责全师粮食工作的政策宣传、计划协调、督促检查各团粮食上交情况，协调地区粮食储备局粮食调运工作。

一、体 制

1962~1968年 建场初农七师三管处所属农牧场由三管处下达生产任务，农牧场自行对本场粮油生产情况进行平衡后，上报三管处，由三管处安排调运，对三管处下属农牧场不能自给的进行调剂。连队只有生产、保管权，没有处理权。口粮、口油、种子、饲料均由农牧场进行平衡、调剂。

工二师十二团自行平衡、调剂，根据兵团计划和地方粮食部门办理业务联系。

三工区专搞水利工程粮油由地方粮食部门供应。

1969~1974年 农九师成立后，由兵团司令部下达生产任务，粮、油测产后，各团后勤处做出平衡，预计上交，报师后勤部，师后勤部根据全师农牧团场实际情况做出平衡调剂，将多余粮油上交计划报兵团，据兵团上交计划和地方粮食部门联系统一安排调运。团场后勤处再根据师后勤部计划对连队进行安排，连队只有生产、保管权，无处理权。

1975~1981年 团场自行平衡，将多余粮油数报额敏分局，直接调运。团场对所属连队、单位的口粮、口油统一安排加工分配，籽种统一调剂，连队根据规定定量标准由团场统调给成品粮油。籽种由团开调拨单后方能销掉库存。

1982~1996年 农九师建制恢复后，仍执行原来的管理办法。至1983年后商业处设专人管理粮食，1985年师粮食局成立后，制定了《农九师粮油管理（暂行）办法》，在师内调整计划，督促团场计划的执行，调剂团场间计划的不足部分。

（一）粮油平衡 师机关及师直单位工程团，均属商品粮单位，粮油列入国家供

应范围（包括以前的农七师三管处机关及处直单位），在平衡粮油时不包括师部机关和师直单位、工程团。各团场按国家规定口粮每人每年丰收年 215 公斤，平年 200 公斤，歉收年 190 公斤，实际各团场无论丰收、歉收年均按 190 公斤留口粮，以保证生产和上交。八十年代后计划生育，小孩逐年减少，定量用粮逐年增高，所留口粮由 190 公斤增加到 195 公斤。

（二）供应 师机关、师直单位及工程团的供应由粮食分局负责，一七〇团是纯牧业单位，由师后勤部（三管处管理时由三管处供销科）从农业团场粮油产品中平衡调剂，1974 年兵团体制恢复后仍由粮食分局平衡供应。

农业团场对连队实行按定量供应，月初预拨，由各连队司务长（管理员）到团后勤处（供销科）统一办理手续，提回按人口、定量分发到小家（单身职工在连队食堂就餐，按定量预售饭票，小家若到食堂购买饭票也必须从定量中扣除）。月末实行结决算制，由各连司务长（管理员）向团后勤处（供销科）报结决算表，核定各连队应给口粮、口油，月初预支的粮油多的下月扣回，不足的随时补足。

（三）销售 垦区自农场建成后，执行国家统购统销政策，各团场生产出的粮油产品，除了留足自己所需的口粮（油）、种籽、饲料外，多余粮油在 1975 年前据兵团上交计划，一律由地方粮食部门统一收购，调运给需粮油单位。中共中央 1983 年 1 号文件发表后，粮食、油料实行多渠道销售。边境地区由于各方面条件限制，仍然执行由团场平衡后提出上交计划，由地方粮食部门统一安排调运。1985 年国家取消统购统销政策，实行粮食合同订购制。当年国家合同订购任务 4.4 万吨，团自销 4.9 万吨。1993 年和 1994 年自治区实行“保六放四”政策，即保留原合同订购数的 60% 仍然作为上交任务，其余 40% 走向市场。1996 年恢复 4.4 万吨的合同订购任务。

各团场历年粮油上交情况一览表

表 5—96

单位：吨

单 位 年 份	合 计		一六一团		一六二团		一六三团		一六四团		一六五团	
	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料
1962												
1963	19790	313		183	390				2180		455	
1964	14684	431	1309	301					4060	30		
1965	12930	151	1010	151	2140				1150			
1966	33922	425	2837	425	4180				6200		1595	
1967	12763	617	2658	617	1040				1420		1135	
1971	38965		5520		1930				7455		1220	
1972	46925		5125		1895				7985		1560	
1973	44325		4515		1980				8170		2235	
1974	2420	50	30		975				255		50	50
1975	7470	575	1225		780				1700		750	575

单 位 年 份	合 计		一六一团		一六二团		一六三团		一六四团		一六五团	
	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料
1976	14965		2215		835				1755		1305	
1977	4170	465	15						1000	100	750	260
1978	28185	925	4500	150	5				2500	375	1835	400
1979	30715	2290	5845	415	200				4150	375	1835	400
1979	30715	2290	5845	415	200				4170	935	2040	970
1981	23958	8830	4740	1050		355			3710	1535	110	1350
1982	23010	6625	4090	1250	100	300			3500	1000		900
1983	18910	3990	4535	475	670	280					4300	1600
1984	49825	4954	5480	505	800	254			6875	1295	5885	585
1985	49815	13991	4280	1160	1920	544	3900	510	3500	2396	3250	1455
1986	64631	19044	7480	1822	977	1066	2555	1162	5236	3065	4200	1660
1987	57397	20808	7352	1461	1500	335	3727	1396	5440	3198	2510	2294
1988	53195	20801	6474	1976	497	402	4663	1768	5518	1500	2407	3015
1989	43487	10187	4030	700	780	475	3000	684	4568	1526	4927	1011
1990	51414	15172	3536	1552	551	784	3842	1812	6731	1837	4110	2399
1991	27660	21468	1217	613	431	960	1088	1596	3038	2535	1957	3008
1992	59430	23057	3365	989	1034	1000	3733	1415	7289	2810	3169	3500
1993		18900		1345		803		1000		2550		2333
1994	15260	29348	1000	1828	100	1012	800	1441	1200	4750	1890	3539
1995	29000	5115	2377	1430	103		4479	240	6043	629	970	654
1996	37000	6127	1412	2226	289		3902	489	8507	398	1463	928

续表 5—96

单 位 年 份	一六六团		一六七团		一六八团		一六九团		团结农场	
	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料
1962										
1963	2635	95	2015	35	2090				1025	
1964	4125	40	4670	20	520	40				
1965	2100		2645		2845				1245	
1967	2465		2465		1580					
1968	1745		1105		1350					
1969	6390		5520		6655					
1970	5670		4500		6800		805			
1971	8670		6980		6095		645		450	
1972	11165		10770		6260		1840		325	

单 位 年 份	一六六团		一六七团		一六八团		一六九团		团结农场	
	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料	粮食	油料
1973	12765		5960		7310		960		430	
1974			175		935					
1975	1535		230		1150		100			
1976	4845		2120		1890					
1977	1810	10	395		50	95	150			
1978	8800	110	6000	40	4525	175				
1979	8370	465	4050	235	5000	275	750		515	
1980	5845	705	4775	580	5175	870	900	5	470	45
1981	6075	2000	5550	650	3110	850	380	400	330	125
1982	6000	1150	5500	650	3110	850	380	400	330	125
1983	2000	300	2100	120	3770	660	745	385	790	170
1984	10585	600	9820	470	6185	960	1580	220	1715	65
1985	11630	2365	10220	2770	6825	1835	2050	708	2240	248
1986	15067	3042	12425	2763	12100	3401	2988	526	1603	537
1987	9050	2651	16334	3392	7985	4676	2200	340	1299	1065
1988	9500	2750	13983	3904	7869	4104	800	413	1538	969
1990	11020	1810	10310	1587	8238	2138	1727	409	1349	834
1991	6800	3946	5900	3700	5500	4129	803	500	926	481
1992	13121	4107	15600	3000	9848	4622	1212	900	1049	714
1993		2526		2778		3986		680		889
1994	3100	4212	3800	5227	3600	4226	470	900	400	1213
1995	3200		5337	1172	5681	700	810	133		157
1996	4676	108	6425	801	9014	780	812	397	500	

(四) 议价粮油经营 1983年后, 国营商业在完成粮油统购任务后, 参加多渠道经营。1985年后由于全疆生产条件的改善, 粮油丰收, 粮油调入单位库有存粮, 对粮油调入不再象以前那样积极; 按原来规定边境农场不准储备过多的粮油, 因而仓储设施不足。1985年粮油大丰收, 粮油损失严重。当年在商业处下属外贸公司组建议价粮油门市部, 由于资金不足, 加上以后自然条件的改变, 议价粮油门市部, 仅经营小杂粮和大米等, 起到给师职工调剂生活的作用, 保本经营, 略有盈余。1992年商业处粮油议价公司成立并设经营粮油门市部, 后因经营亏损与副食品商场合并。

二、粮油储存

(一) 建库 1962年大部分团场均以土碉堡为粮库, 少数山区雨水较多的团场因地制宜地建了一些土木结构的简易仓棚。后因“文化大革命”的干扰, 仓容建设极少。1969年农九师组建后, 始建仓库, 容量小, 通风设施不健全。1975年撤消兵团体制,

农九师改编为塔城地区农垦局，当时农垦局仅是地区行署的一个业务部门，加之遇上特大干旱，团场财政亏损严重更无力建造仓库。1975年至1981年建库很少。团场因缺少仓库，损失的粮食严重自边境农场建立以来，每团损失的粮食、油料达百万公斤。1982年农九师恢复后，在农业单位经济紧张的情况下，贷款建造了一些较正规的仓库，仓容逐年增加，至1996年底，全师共有各式结构的仓库50幢，可容纳粮食2,500余万公斤。

(二) 仓储管理 各团场仓库由所在地单位负责管理、使用、维修。入库填写入库单报团入账。各团场粮食部门，对分散在各连队的粮仓，每年进行一至二次定期检查。连队保管员作不定期检查，最长每星期要检查一次，发现异常及时报团主管业务部门处理。

粮油仓储库房一览表

表5—97

计量单位：平方米万公斤

项 目 单 位	结 构	土 木 结 构			砖 木 结 构			砖 混 结 构		
		幢数	面积	容量	幢数	面积	容量	幢数	面积	容量
全 师		49	5810	1008	16	3650	446	35	8872	2005
一六一团		6	700	120	2	300	45	5	1060	200
一六二团		6	600	40				3	280	50
一六三团								1	600	100
一六四团		13	1200	200	1	140	30	7	832	120
一六五团		6	900	160				1	400	100
一六六团		6	680	120	1	400	70	8	200	500
一六七团					2	300	6	4	1600	400
一六八团		2	650	88	10	2510	241	4	1600	400
一六九团		6	780	160				1	160	35
团结农场		4	600	120				1	400	100

(三) 仓储防治 在入仓前对要入仓的粮食作严格检查，凡水份超过国家规定安全水份的粮食一律不得入库，各库房均备有温度计（砖混结构的仓库配有电子温度计）长杆签样器，随时可以抽查下层粮食情况。每年在新粮入仓前，对原有库底，出库整理扬晒，整修库房，消毒，以备新粮入库之用。

(四) 调运 1962年至1968年农七师三管处所属农牧场在当年粮测产后，先在本场内予作平衡，作出可上交计划报告三管处，管理处主管部门根据各场情况再作平衡，然后提出上交计划。新粮登场后，调入单位凭兵团调粮分配计划和师粮油调拨证，再到管理处主管部门；办理调拨手续后，再到各团场调运粮油。农牧场根据直属上级的粮油调拨手续，先开装车单，团场再据连队装车单中发袋数量填发运单（一式四联）连队见团场装车单装车调结束后，再由团场统一补给连队调拨证。工二师所属团场凭兵团调出计划，由团场直接办理。1969年师成立后，由师后勤部直接对团场后勤处下达调拨指

令，团场据此办理调运手续。1982年农九师恢复后，仍由地区粮食局额敏分局办理此项业务。1984年师商业处正式成立，设专人负责粮食工作，在师内作好计划平衡，分解兵团下达基数，合同定购数，余缺调剂。

(五) 装具及调运方式 调运方式在六十年代至七十年代后期均为调入方到调出方现场进行交涉，验质验量。1980年新疆由缺粮省变为余粮省，调入地区、单位再到调出单位去调粮，而由调出单位送粮到需粮单位，运输车辆由自治区和地区统一安排。质量与数量由调入方进行检验为准，调出单位的质量检验单仅作为参考或有调入方进行质量检验并填单据，有乱扣款的现象。1995年起，自治区实行粮油调运结算“接货制”，也就是由调入方派人携款到调出方验质验量，直接付款提货。

三、粮油检验

(一) 团场 1962年边境农场建场后，每场配有61型容重器一台，十分之一天平一台，分层圆孔筛一套，手摇粉碎机一台，隧道式水份测定仪一台。1982年后，陆续配有快速水份测定仪、电动粉碎机、分样器等。

(二) 加工场 1963年后师粮油加工厂的检验设备和团场一样，能作原粮检验。1981年后建成化验室可以化验菜籽含油、油内含水份杂质、面粉分析，化验室配备恒温烘箱，千分之一的分析天平等。

(三) 质量标准 1963年前执行的自治区粮食厅、兵团供销部对兵团交接粮食质量检验规定：小麦不分地区水份为14%，杂质为1.5%，最高不超过2%，水杂有增减价规定，水份低于或超过1%者，增减价1.2%，杂质低于或超过0.5%者，增减价1%。容重以61型容重器为准，冬麦一等770克/升，二等750克/升，三等720克/升。春麦：一等750克/升，二等730克/升，三等710克/升。破碎粒不分等级为5%，超过者超过部分按50%计价。1966年调整为夏粮水份14%，低于或超过此规定水份1%，增减粮价1.2%，杂质为1.5%，最高不超过2%，低于或超过此规定0.5%，增减价1%，不完善粒5%，超过部分按50%计价。硬质小麦以61型容重器为准。一等770克/升，二等750克/升，三等730克/升。软质小麦一等750克/升，二等730克/升，三等710克/升。1978年商业部下达6种粮食国家标准（试行草案）。油料执行自治区规定的调运标准，油菜籽以纯质率定等，油葵以出油率定等。

八十年代初，春麦标准废止，结算均以冬麦标准计价。油菜籽水份由北疆的9-11%改为8%。

(四) 检验 垦区自开发伊始，便向国家交售商品粮油。由自治区指定调入地区粮食部门及国营企业派驻调出团场的工作组，会同调出单位的主管部门共同到大场粮堆扦样，执行国家标准，共同检验，将结果填化验单，共同签字。

第六节 乡镇企业

师于1988年设立乡镇企业管理处，正处级建制，机关行政编制，是管理全师乡镇企业工作的综合行政职能部门，对全师乡镇企业发展负责统筹规划、协调指导、服务管

理、监督咨询、横向协作、人才开发等工作。业务上接受所在地区乡镇企业管理局指导。师所辖各农牧团场设立乡镇企业管理科，人员列入团机关编制，业务上接受所在地、县、市乡镇企业管理局的指导。

兵团乡镇企业涵盖的范围是：团（场）连队利用贷款、职工以劳带资或合资入股兴办的集体所有制的工、商、建、运、服等企业和团（场）、连队职工集资兴办的个人合伙及个体私营企业。包括团（场）、连队兴办的集体所有制企业、职工联办的股份制合作企业、个体私营企业。经营范围包括商业、饮食服务、建筑安装、交通运输、种植养殖等其它行业独立核算的企业。

一、机 构

1989年，师乡镇企业管理处编制3人，其中领导1人，业务干部2人。

1991年5月，农九师编委下发《关于农牧团场成立乡镇企业管理科的通知》，各农牧团场相继成立乡镇企业管理科，挂牌于团场工商科。1996年底，全师大多数团场仍然保留工商科、乡镇企业管理科，并配有专人负责具体工作。

1993年10月，王海涛任乡镇企业管理处副处长。

1995年5月，师乡镇企业管理处更名为师乡镇企业管理局。局长王海涛。乡镇企业管理局的管理职能及人员编制均未改变。

二、从业人员

1989年有乡镇企业730个，其中：集体企业11个，个体企业719个。在730个乡镇企业中，一六一团45个，一六二团43个，一六三团11个，一六四团106个，一六五团61个，一六六团31个，一六七团42个，一六八团173个，一六九团41个，一七〇团50个，团结农场18个，其它109个。乡镇企业从业人数1266人，其中：集体企业253人，个体企业1013人。在乡镇企业从业人数中，一六一团55人，一六二团83人，一六三团40人，一六四团266人，一六五团71人，一六六团63人，一六七团48人，一六八团211人，一六九团60人，一七〇团73人，团结农场47人，其它249人。

到1996年，乡镇企业1082个，其中：集体企业11个，个体企业1071个。乡镇企业在各农牧团场的分布情况：一六一团69个，一六二团113个，一六三团57个，一六四团110个，一六五团100个，一六六团76个，一六七团75个，一六八团102个，一六九团60个，一七〇团85个，团结农场52个，其它183个。乡镇企业从业人数1890人，其中：集体企业534人，乡镇个体企业从业人数1356人。在乡镇企业从业人数中一六一团111人；一六二团225人；一六三团223人；一六四团148人；一六五团163人；一六六团194人；一六七团90人；一六八团149人；一六九团126人；一七〇团100人；团结农场125人；其它236人。全师乡镇企业通过几年发展，在数量、质量、从业人数上都有较大的增长，到1996年底全师乡镇企业呈现出稳定发展的态势。

乡镇企业为农场女职工就业创造了条件。1990年职工人数为320人，其中女职工265人，占82.81%。一六二团手套厂9人，全部为女职工；一六二团叶尔盖提包装厂13人，其中9名女职工；一六二团叶河商场57人，其中女职工31人；一六三团阿克桥

饮料厂 31 人，其中女职工 25 人；一六四团双燕综合加工厂 195 人，其中女职工 178 人；师编织厂 15 人，其中女职工 13 人。

乡镇企业职工中具有大专文化程度的 2 人，高中 134 人，初中 173 人。工程技术人员 15 人，其中具有中级以上职称的 2 人，初级职称 12 人，聘用人员 1 人。1990 年乡镇企业系统培训在职人员 92 人次，其中送入中等专业学校或技工学校进行学习的 10 人。各乡镇集体企业中有城镇户口的人员为 30 人。

1996 年乡镇集体企业从业人数 534 人，其中女职工 260 人，具有大专以上学历的 17 人，占职工总人数的 3.18%。具有中专和高中文化程度的 147 人。具有初中文化程度的 112 人。工程技术人员 23 人，占总人数的 4.31%，其中中级职称 1 人，初级职称 19 人，聘用人员 3 人。1996 年培训干部、职工 26 人次，其中选送到各类大专院校深造的 8 人，中等专业学校或技工学校学习的 18 人。一六三团阿克桥饮料厂、一六二团正达公司等企业加强岗位练兵，不断提高职工的自身素质和道德修养，培训面达 95% 以上。1989 ~ 1996 年全师各乡镇集体企业共累计培训人员 170 人次，其中被选送到大专院校学习的 18 人，中等专业学校或技工学校学习的 70 人。

1989 ~ 1996 年乡镇企业从业人员统计表

表 5—98

单位：人

年 项 目		1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
		企业人数	1266	1208	1126	1076	1475	1803	1887
其中	集体	253	320	320	230	268	360	473	534
	个体	1013	888	806	842	1207	1443	1414	1356

1989 ~ 1996 年乡镇企业人员素质统计表

表 5—99

单位：人、个

年 项 目		1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
		企业个数	11	6	5	6	6	9	10
企业人数		253	320	320	230	268	360	473	534
其中：女职工			265	263	168	140	180	256	260
大专以上			2	4	10	6	10	10	17
中专					4	10	15	30	26
高中			134	127	50	71	107	110	121
初中			173	162	145	171	228	323	112
技术人员			15	13	4	7	31	22	23
其中	中级职称		2			1	3	5	1
	初级职称		12	13	4	6	28	16	19

项 目 \ 年		年							
		1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
聘用人员			1		1	2	1	1	3
其中	有职称					1	1	1	1
	技术人员		1		1	1			2
本年培训人数			92	3	12	12	17	8	26
其中	大专以上			1	1	1	6	1	8
	中专技校		10	2	11	11	11	7	16
户口在城镇			30	7	9	4	4	6	9

三、所有制结构

农九师乡镇企业依托全民企业，以团场职工为主体，以集体所有制为重点，私营、个体经济为补充的生产、流通、服务性的独立核算的经济实体，由集体所有制和私营、个体所有制两部分组成，即乡镇集体企业和乡镇个体企业。1989年全师乡镇集体企业占乡镇企业总数的1.5%，个体企业占乡镇企业总数的98.5%。1996年乡镇集体企业占乡镇企业总数的1.01%，个体企业占乡镇企业总数的98.99%。

1989～1996年乡镇企业所有制结构统计表

表 5—100

单位：个

项 目 \ 年		年							
		1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
企业人数		730	673	657	704	941	978	1013	1082
其中	集体	11	6	5	6	6	9	10	11
	个体	719	667	652	698	935	969	1003	1071

四、经营门类

乡镇企业的经营门类主要有：种植业、饮料制造业、纺织业、塑料制品业、造纸及纸制品业、建材加工业、食品加工业、商饮服务业。1989年乡镇企业起步时生产手套、针织品、配合饲料、布鞋、饮料、石棉瓦、粉条、彩印袋等产品，生产能力较低、规模小。个体企业主要生产红砖、面粉、植物油、挂面、豆腐、糕点及各种修理服务。到1996年增加的产品有：纸箱、陶瓷制品、塑料编制袋等。生产能力提高，企业规模扩大，产品质量明显改进，各类产品在塔额市场具有一定的竞争力。

(一) 轻工业 1、手套：1985年一六二团修造厂职工集资2.08万元，其中固定资产0.48万元，流动资金1.6万元，建成手套厂，企业职工42人，主要产品为各种规格的针织白纱线手套。2、针织品、布鞋 1989年一六四团投资13万元，兴建一六四团

青年针织厂，企业职工 47 人，主要生产各类针织品。同年投资 9 万元，建成布鞋厂，生产各种布鞋，企业职工 22 人，1990 年 8 月一六四团将团青年针织厂、布鞋厂合并，改名为一六四团双燕综合厂。1991 年为塔城地区边贸公司代生产加工地毯，安置 100 多名职工、待业人员上岗、就业，当年加工地毯 769 平方米，收入 6.3 万元。1992 年停产。

3、饮料：1985 年，一六三团 9 名工人利用团修造厂 3 间旧工房，集资 3 万元，办起阿克桥饮料厂，生产小香槟和汽水，经济效益不佳。1989 年企业拥有固定资产 11.5 万元，流动资金 6 万元，企业职工 26 人。同年列入乡镇企业管理后，利用国家、自治区、兵团发展乡镇企业的优惠政策，调整产品结构，引进先进技术和工艺，研制开发新产品，先后生产出保健饮料“百事康乐”和清凉饮料“高级起泡酒”“沙棘饮料”及蜜桃、桔子味等 14 个品种的碳酸饮料。保健饮料“百事康乐”在 1990 年 5 月自治区第三届发明与新成果博展会上荣获银奖，同年在农业部开展的全国“企业管理年”活动中被兵团乡镇企业管理局评为先进企业。1996 年底企业拥有固定资产 233 万元，职工 68 人，创产值 393 万元，销售收入 306 万元，产值占该团工农业总产值的 27.46%，占全团工业总产值的 66.12%。1993 年，一六一团利用本地丰富的山楂资源引进天津农科院果树研究所技术，投资 214 万元，建年产 500 吨果茶系列产品的新津果品厂，该项目 1993 年被列入兵团“星火计划”，1994 年项目建成，通过验收并投入试生产，后因市场变化，产品销售困难。1995 年该厂调整产品结构，生产黑加伦汁饮料及各种冷饮系列产品。

4、纸箱：叶尔盖提包装厂是 1985 年在一六二团修造厂纸箱车间的基础上发展起来的，隶属团修造厂管理。建厂时投资 10.5 万元，生产纸箱 10 吨，1990 年纳入乡镇企业管理，生产纸箱 78 吨。1991 年利用扶贫资金先后购进 X-1200 双斜订机、双色彩印机等设备，使切边、边角、压线、开槽、打孔等工序一次成型，劳动生产率提高，劳动条件得到改善，产品产量大幅度增长，当年生产纸箱 201 吨，产量比 1990 年增长近 3 倍，1992 年新上小型再生造纸生产线一套，将边角废料制成黄板纸，以缓解纸箱生产原料紧缺的状况，降低了生产成本。1996 年生产纸箱 690 吨，创产值 140 万元，职均收入 3800 元，创利润 5000 元，职均创利 136 元，企业有职工 38 人，产品销售整个塔额垦区。

5、炒货：1992 年，一六七团同农六师王子瓜籽集团公司联营，成立麦海因王子瓜籽加工厂，1995 年一六七团对所属团办企业进行改革，将瓜籽加工厂并入团加工厂，隶属全民所有制团办工业企业。3 年产量 155 吨，产值 83 万元，收入 59 万元。

6、塑料编织袋：一六九团塑料编织袋厂于 1992 年利用扶贫资金投资 80 万元兴建，年产 200 万平方米塑料编织袋。生产水泥包装袋、糖袋及其他用途的包装袋及各种盖布，1995 年投入生产，当年生产编织袋 19 吨，1996 年实行租赁承包，由职工郑永江承包，年租金 13 万元。

7、挂面：1994 年 5 月一六四团利用本团粮油加工厂生产的面粉原料，新建与之配套的挂面加工生产线，到 1996 年底累计生产挂面 242 吨。乡镇个体企业中轻工业属手工作坊式生产，为团场职工和附近各乡场农牧民生产和生活服务，由团场职工、家属及其子女自营，主要有粮食加工、油料加工、挂面、豆腐、家俱制作、各类便民服务和汽车摩托车修理等，规模很小。

1989~1996年手套产量统计表

表 5-101

单位：万双

年 份	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
产 量	5	10	7	9	7	2	12	4

1989~1996年乡镇企业饮料产量统计表

表 5-102

单位：吨

年 项 目	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
果品厂						97	135	117
饮料厂	92	220	740	1221	1217	1788	1847	1627
合 计	92	220	740	1221	1217	1885	1982	1744

1990~1996年乡镇企业纸箱产量统计表

表 5-103

单位：吨

年 份	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
产 量	78	201	240	341	446	615	690

(二) 重工业

1、红砖：1993年团结农场利用扶贫资金76万元，新建一座设计生产能力为年产1400万块红砖的42门轮窑，并购置制砖设备，成立团结农场新丰砖厂。当年生产红砖963万块，由于仓促上阵，土质状况未搞清，因地下土质问题，于1995年被迫停产。同年一六三团兴建24门轮窑，配置450型打砖机，建成一六三团砖厂，次年又建24门轮窑一座。1989年以来，个体制砖业发展迅速，团场部分职工通过联户、入股等形式兴办砖厂，1989年至1996年全师个体砖厂累计生产红砖3120万块。

2、打井：1992年2月，一六八团一连职工贷款、集资新建打井队（连办乡镇企业），无生产对象1993年停产。

3、陶瓷：1992年一六五团，新建陶瓷厂，建造倒烟窑1座，滚道窑1座，设计年生产陶瓷制品120万块。1994年投入试生产，因设备不配套、工艺技术落后，致使生产能力低，产品质量差、废品率高、企业经济效益不佳，经多次技术改造、革新，收效甚微。

4、石灰石开采：一六四团石灰石采石场通过股份合作制改造，于1996年1月成立塔城一六四团乌拉斯台矿业开发股份合作公司，由一六四团修造厂、一六四团原采石场3名职工及西裕糖厂共同投资入股，年产石灰石10万吨，为西裕糖厂和塔城联营水泥厂、额敏水泥厂等企业提供生产所需要的石灰石原料。公司注册资金为35万元。经股东大会讨论通过，将注册资金划分为350股，每股1000元，其出资情况及股份构成为：农九师一六四团修造厂出资18.5万元，计185股，占股金总额的52.85%；师西裕糖厂出资15万元，计150股，占42.85%；个人出资1.5万元，计15股，占4.3%。

1989~1996年乡镇企业红砖产量统计表

表5-104

单位:万块

年 项目	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
一六三砖厂						286	259	644
新丰砖厂					963	277	680	471
个体	209	75	100	150	275	1160	726	425
合计	209	75	100	150	1238	1723	1665	1540

(三) 交通运输业 属师乡镇企业的交通运输业主要个体客运和货运两部分组成。运输工具主要有:各种载重货车、中巴、小车、拖拉机及小四轮等。1989年交通运输业总产值为279.07万元,1996年总产值为823万元,比1989年增长了194.91%,总收入由1989年的279.07万元增加到1996年的1214万元,增长335.02%。

1989~1996年个体交通运输情况统计表

表5-105

年 项目	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
企业个数	399	375	345	408	540	355	434	459
企业人数	505	434	381	425	593	405	465	484
货运量(万吨)	11	18	15	19	4	12	25	22
周转量(公里)	1219	1108	868	911	1188	1910	3592	2883
客运量(万人)	3	3	4	6	48	72	106	58
周转量(公里)	17	24	49	130	1761	2766	3400	2491
纯收入(万元)	103	99	105	126	217	287	398	408
人均收入(元)	2035	2278	2753	2967	3667	7086	8559	8506
税金(万元)	9	10	5	8	29	47	67	36

(四) 服务业 属乡镇企业的商饮服务业仅一六二团正达公司(原名叶河商场)一家,其余均为个体经营。1、1990年4月,一六二团投资190万元在塔城市建成一座面积为2960平方米的四层楼,定名为叶河商场,集商业、饮食、旅馆服务业为一体的乡镇集体企业,内设商场、旅馆、餐厅三大部分,职工人数57人,流动资金30万元,1990年实现销售额124万元,资金周转率为2.5次,由于管理等原因企业亏损,1992年一六二团党委调整了叶河商场领导班子,1993年叶河商场对商场、旅馆进行装修,将商场、餐厅实行租赁经营、旅馆部开设特间、双人间附加浴池、彩电等多种服务设施。扩大经营范围,同年叶河商场改名为正达公司,1994被塔城市列为外贸旅游购物定点单位,3年间正达公司累计接待独联体客商近10万人次,1995年贷款70万元新建写字

楼一座，被各地驻塔城市外贸机构承租，1990年至1996年一六二团正达公司累计实现营业收入543万元。2、个体商饮服务业主要是团场部分职工为了满足农场职工生活、生产及社会的需要，在团部、连队建设兴办方便群众的商店、餐馆、旅社、理发店、照相馆、文化娱乐、服装裁剪、各种家电维修等便民服务行业。

1989~1996年乡镇企业商、饮、服务业经营状况统计表

表5-106

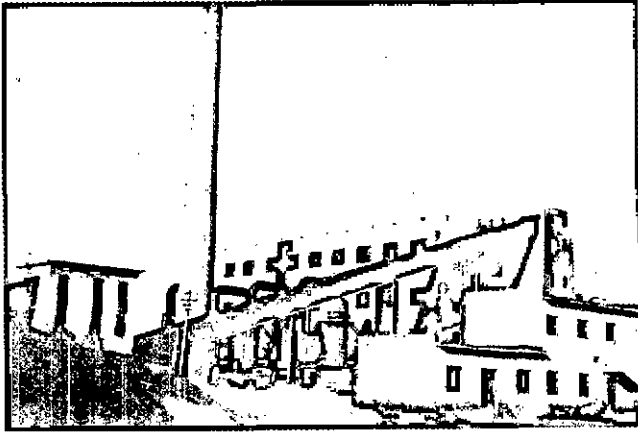
年 项 目	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
企业个数	292	269	242	265	359	674	517	556
集体	2	2	1	1	1	1	1	1
个体	290	267	241	264	358	673	516	555
企业人数	440	445	391	390	477	1002	754	727
集体	61	101	42	41	28	30	36	32
个体	379	344	349	349	449	972	718	695
总产值(万元)	144	202	199	224	286	484	512	587
集体(万元)	14	41	29	34				
个体(万元)	130	161	170	190	286	484	512	587
总收入(万元)	564	676	658	309	448	1348	1520	1969
集体(万元)	45	137	101	52	60	79	61	73
个体(万元)	519	539	557	257	388	1269	1459	1896

(五) 种植业 一六六团锡伯提农业开发股份服务中心于1994年10月成立。1996年锡伯提农业开发股份服务中心获准纳入乡镇企业管理，是全师第一家农业股份制乡镇企业。1996年“中心”拥有农业管理面积21468亩，其中喷灌地面积7900亩，固定资产176万元，股金128万元，年创产值409万元(现价)，增加值115万元，利润84万元，人均创利8750元，小麦总产量1590吨，大麦总产量320吨，油菜总产量399吨。

五、名厂名店

(一) 塔城阿克桥饮料厂 塔城阿克桥饮料厂隶属一六三团，距塔城市和巴克图口岸各约8公里，中哈国际公路从厂前通过，具有发展边境贸易的地理优势。塔城城郊1、2、3号泉水被一六三团历年所饮用，总流量为4立方米/秒，同时50米以下的深井水经有关检测部门测定，有害物质含量甚微，富含大量对人体有益的各种微量矿物质元素，具有发展饮料工业生产得天独厚的资源优势。

1985年8月，一六三团利用地理和资源优势，以团修造厂3间旧工房为基础集资3万元，购置简单的饮料加工设备，9名工人办起小型饮料厂，生产小香槟和汽水，产品品种单一，市场销售困难，企业经济效益不佳。1989年企业拥有固定资产11.5万元，



热电厂

流动资金 6 万元，职工总人数 26 人。同年由全民所有制企业转为乡镇集体所有制企业。列师乡镇企业管理后，充分利用国家、自治区、兵团发展乡镇企业的优惠政策，积极主动地同工商、税务、卫生防疫等地方部门联系，取得地方各部门的支持。在企业内部首先调整产品结构，引进先进技术和新工艺、新配方开发新产品，与新疆农垦科学院特产研究所中心签订科技协作协定，聘请该特产所所长李元声和

高级工程师、自治区酒协理事侯章成担任技术顾问，同时还聘请内地工程技术人员来厂传授技术。先后推出保健饮料“百事康乐”和清凉饮料“高级起泡酒”“沙棘饮料”及蜜桃、桔子味等 14 个品种的碳酸饮料，因味纯、色正、口感好，受消费者认可，产品占领塔额市场，成为广大居民日常生活常用的饮料佳品，销往北疆和内地。并走出国门，在哈萨克斯坦共和国谢米州等地占有市场份额。1990 年 5 月自治区第三届发明与新成果博览会授予银奖。一六三团阿克桥饮料厂多次被兵团乡镇企业管理局和师乡镇企业管理局评为先进企业。

截止 1996 年，该厂已拥有固定资产 233 万元，是 1989 年的 22 倍，销售收入 306 万元，职工 68 人，创增加值 72 万元，年总产值 393 万元，产值占该团工农业总产值的 27.46%，占团场工业总产值的 66.12%，成为一六三团的重要经济支柱。一六三团阿克桥饮料厂 1989~1996 年累计生产各类饮料 8752 吨。

(二) 锡伯特农业技术股份合作服务中心 “锡伯特农业技术股份合作服务中心”隶属一六六团，1996 年属乡镇企业管理、是团办农业股份合作制乡镇集体企业。

1989 年，为了缓解种植业干旱、缺水的矛盾、发展节水农业，一六六团利用世界银行贷款在种子站修建了 400 公顷自压喷灌。经营方式和组织形式欠当，造成管理混乱，1992 年至 1994 年 3 年间喷灌地面管和喷头丢失、损坏严重，团每年补充喷灌器材和修理费用每公顷达 375 元，生产大幅度下滑。1993 年小麦单产 2655 公斤，油菜单产 1110 公斤，职均收入降至 700 元，经营亏损 30 万元。1994 年 6 月一六六团对种子站进行股份合作制改造，改制工作于同年 10 月完成，定名为“锡伯特农业技术开发股份合作服务中心”（以下简称“中心”）。

“中心”成立之初有职工 93 人，其中管理人员 8 人，种植业员工 62 人。124 个股东持股 52.1 万元。内设农一站、农二站、经理部、榨油厂、基建班。“中心”自有耕地管理面积 433 公顷，其中喷灌地 400 公顷，旱地 33 公顷。在进行清产核资、资产评估的基础上团场将喷灌设施评估作价 108.1 万元。将国有净资产量化，一部份股权出售给本“中心”职工。职工个人以自己合法财产购买股份，成为企业股东。其余部分由团场代

表国家设立团场股和企业法人股，其股权构成为：团场股 50 万元，占股金总额的 46.25%；职工个人股 38.1 万元，占股金总额的 35.25%；企业法人股 20 万元，占股金总额的 18.5%。1995 年底经“中心”董事会研究决定扩股 20 万元，使股本增为 128.1 万元，团场股占股金总额的 41%，职工个人股增加 14 万元，占股金总额的 39%，企业法人股增加 6 万元，占股金总额的 20%。

“中心”管理体制，从成立开始就严格按照股份合作制企业规范运行。“中心”实行股东大会制度。股东大会选举产生 15 名董事和 5 名监事，分别成立了董事会和监事会，选举了董事长、副董事长和监事长，董事长聘任了总经理。“中心”章程规定：“中心”的年度预、决算和利润分配方案，重大投资项目等决策都须经股东大会批准，董事会是股东大会的常设机构，向股东大会负责，董事长是企业法定代表人，总经理负责“中心”日常经营管理等工作，向职工、股东大会负责并报告工作。监事会负责对董事会和总经理及其他管理人员的工作进行监督，定期向股东大会报告工作。

“中心”劳动组合，采取统一组合与自愿相结合，将喷灌地划分为若干分干，按喷灌地的分干组织作业组，总经理聘用分干长（作业班长），分干长组合工人自由结合，员工全部实行劳动合同制，没有被聘用的职工可以联系单位调出或者划给一定数量的生活用地。

“中心”分配制度实行按劳分配和按股分红相结合的分配办法。实行定岗、定额、定薪及完成的作业数量和质量计件，计分计酬，确定分干长及种植业工人的分配基数和工资含量，超额完成实行奖励，完不成任务的工资下浮。“中心”运行机制，探索出了“工厂化”管理、模式化栽培的农业生产管理办法，对各作业阶段和作业项目制定出操作规程和作业质量标准，实行规范化管理，标准化作业，模式化栽培，集约化经营。作物种植“五统一”（即统一作物布局，统一技术措施，统一机械作业，统一配水灌溉，统一产品销售）。对各种作物的播期、播量、施肥时间、施肥种类、施用量、喷灌水时间和次数等作业层次和作业项目的技术标准作了规定。工人必须按模式化的要求进行操作。几年来他们向土地投入羊粪和农家肥共计 3500 多吨，并建立了养地基金。

1995 年，“中心”种植 200 公顷小麦，平均单产 5400 公斤，比上年提高 103%；200 公顷油菜平均单产 1650 公斤，比上年提高 48.6%；劳动者平均收入 6800 元，每个农业工人创产值 5.15 万元，创利润 1.38 万元。小麦公顷成本 4050 元，公斤成本 0.75 元，实现了农业生产的良性循环。“中心”创利润 85.55 万元，提取公积金和公益金 18.83 万元，用于股金分红 66.72 万元，股本收益率为 61%，上缴团场土地利费（含股息）每亩 78 元。

1996 年，“中心”遭受低温、霜冻、干旱等自然灾害，使 63 公顷小麦、27 公顷大麦、111 公顷油菜、13 公顷甜菜绝产，直接经济损失 50 多万元。年底“中心”总收入达 409.86 万元，比上年增加 163.56 万元，增长了 60.09%，公顷产值 5661 元，劳均收入 5573 元，分干长最高收入 11485 元，工人最高收入 7272 元。最低收入 3402 元，比全团 1852 元平均收入高 1550 元，税后利润 84.15 万元，公积金、公益金提取 17.59 万元，股本分红 66.56 万元，股本收益率 52%，上缴团场土地利费（含股息）每公顷 1035 元。

“中心”有职工 188 人，其中原单位工人 101 人，其余为雇工。有干部 7 人，业务

人员 6 人, 农业管理面积 1431 公顷 (从本团修造厂、农七连、农九连等单位租赁耕地 927 公顷), 其中喷灌地面积 527 公顷。1996 年底“中心”拥有固定资产 176 万元, 股本金 128 万元。生产规模扩大, 经济实力增强, 工人收入提高, 盈利逐年增长。

(三) 塔城一六二团正达公司 塔城一六二团正达公司地处边境开放城市——塔城市中心街新华路中段, 东靠青松大厦、市文化宫、税务局等文化贸易中心; 南临大街与市工商银行、建设银行、农业银行等金融机构隔街相望; 与供销商场地区电报电讯大楼、商业一条街相邻; 北面是 4000 余平方米的宾馆停车场; 全公司占地面积 5700 多平方米, 是塔城市经济、贸易、金融、文化发展的黄金地段, 对发展商业、饮食服务业极为有利。正达公司创办于 1990 年, 由一六二团采取团场筹资、企业贷款和职工集资 190 万元建成。拥有 4 层经营大楼一栋, 建筑面积 2385 平方米, 一层为商场、旅馆部门厅、餐厅部, 二、三、四层为旅馆客房, 内设特间 6 间 12 床位, 普通 36 套 140 床位。公司拥有固定资产 148 万元。起步时管理体制落后, 制度不健全, 职工素质低, 设备设施落后、不配套, 旅馆客房普特间结构不合理, 适应性差。库存商品积压 80 万元, 职工收入 700 元左右, 亏损严重。1992 年初一六二团党委调整公司领导班子。公司新班子上任后, 抓住巴克图口岸开放机遇, 完善规章制度, 加强内部管理, 着手提高企业的档次和知名度。公司原名叶河商场改名为正达公司。为筹集资金装修改造, 干部带头停发工资, 摆摊设点, 全体员工四处推销积压商品, 销售积压商品 35 万元, 同时争取银行贷款 35 万元, 对经营部大楼的门厅橱窗、旅馆部大厅、客房、商场装修改造, 使装修后的正达公司焕然一新。旅馆部大厅里安装了北京、东京、莫斯科、纽约、伦敦等世界大都市时刻对照壁钟, 改造后客房特间由原来的 6 间 12 床位增加到的 17 间 38 床位。客房内配有席梦思、沙发、衣架、彩色电视机、电话等。旅馆部设施齐全, 服务功能完备。当年接待境内外旅客 2 万人次。同年将餐厅部对外出租, 收回租金 4 万元, 后又将改造后的门头、商场 36 个包厢和 67 节柜台全部出租给个人, 收回租金共计 15 万元。1995 年商场、门头、餐厅共收取租金 44.07 万元, 比 1992 年多收取租金 16.07 万元。出租后的商场年商品销售额 3000 万元。1994 年 6 月公司在塔城市同行业中率先实施“值班经理制”等项措施, 由各楼层领班轮流代行经理值班, 行使经理给予的权利。由于管理严格、规范, 服务质量和业务素质过硬, 公司在塔城市同行业中具有较高声誉。在自治区爱卫会对全疆十四城市进行突击检查中, 被列入塔城市重点检查单位而受到好评。公司 1994 年被兵团乡镇企业管理局和师乡镇企业管理局评为“先进企业”和“先进单位”。同年被塔城市评为“先进单位”、“卫生达标单位”、“精神文明先进单位”。1995 年被师评为“文明单位”。公司经理董凯志 1994 年被自治区人民政府授予“自治区乡镇企业家”称号。同年六月被团中央、农业部授予“全国优秀青年乡镇企业家”。同月在兵团召开的兵团十大杰出青年和十佳少先队员表彰大会上, 被授予“兵团杰出青年”的光荣称号, 荣获兵团颁发的奖杯和荣誉证书。1995 年初被师授予 1994 年度行业标兵、优秀乡镇工作者。同年被师乡镇企业管理局评为先进工作者。

1989~1996年师乡镇企业经营状况表

表 5—107

项 目	单 位	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
总收入	万元	994	1070	1173	966	1780	3143	3943	4650
农 业	万元								409
工 业	万元	151	135	262	361	592	1000	1273	1058
运 输 业	万元	279	258	253	296	741	795	1150	1214
商 业	万元	394	466	450	102	102	817	997	1442
饮 食 业	万元	97	131	123	126	183	260	286	284
服 务 业	万元	73	80	85	81	162	271	237	243
总产值	万元	602	634	747	933	1718	2188	2856	3039
农 业	万元								409
工 业	万元	169	176	294	414	691	1066	1458	1220
运 输 业	万元	279	256	253	295	741	638	886	823
商 业	万元	57	71	77	98	102	224	226	303
饮 食 业	万元	97	131	123	126	184	260	286	284
企业个数	个	730	673	657	704	941	978	1013	1082
农 业	个								1
工 业	个	39	29	34	31	42	67	62	67
运 输 业	个	399	375	354	408	540	355	434	459
商 业	个	140	118	113	103	159	270	238	263
饮 食 业	个	61	51	50	49	79	118	125	111
服 务 业	个	91	100	106	113	121	168	154	181
企业人数	人	1266	1208	1126	1073	1475	1803	1887	1890
农 业	人								96
工 业	人	321	329	354	261	405	618	668	583
运 输 业	人	505	434	381	425	593	405	465	484
商 业	人	174	157	148	133	178	323	315	278
饮 食 业	人	149	150	99	106	141	222	211	209
服 务 业	人	117	138	144	148	158	235	228	240
利税总额	万元	37	121	180	170	146	111	53	245
工资收入	万元	223	229	269	282	468	835	1026	1075
劳均收入	元	1761	1895	2385	2715	3161	4651	5543	5550

1989年乡镇集体企业基本情况表

表5—108

企业名称	企业类别	投产年限	厂址	企业负责人	职工人数	主要产品产量	固定资产(万元)	流动资产(万元)
一六二团手套厂	工业	1989.6	一六二团	孟丽君	42	手套	0.45	16.0
一六二团叶尔盖提包装厂	工业	1988.4	一六二团	胡小波	13	各种纸箱	12.09	16.66
一六三团阿克桥饮料厂	工业	1985.5	一六三团	胡九新	26	饮料香槟	11.5	6.00
一六三团石棉瓦厂	工业	1989.6	一六三团	薛清明	8	石棉瓦	0.20	1.00
一六四团青年针织厂	工业	1989.9	一六四团	蔡桂新	47	针织服装	7.90	5.10
一六八团粉条厂	工业	1989.1	一六八团	蒋新发	24	粉条	7.93	3.52
团结农场饲料厂	工业	1989.1	团结农场	朱土泉	24	混合饲料	60.00	5.00
农九师亨利工艺品厂	工业	1989.7	额敏	王国藩	33	各种手套	5.00	2650
农九师塑料彩印厂	工业	1989.8	额敏	朱如风	10	塑料彩印袋	1.50	2.00

1996年乡镇集体企业基本情况表

表5—109

单位: 万元

企业名称	企业地址	法人代表	主要产品产量	总收入	总产值(现价)	增加值	利税总额	利润总额	流动资产平均余额	固定资产净值平均余额	固定资产原值	资产负债率%	职工平均人数
一六一团新津果品厂	一六一团	吕志敏	果汁饮料 99吨	65	100	-23	-39	-44	162	291	317	45	29
一六二团手套厂	一六二团	孟丽君	手套 14万双	8	25	3	0	-1	10	1	3	108	11
一六二团叶尔盖提包装厂	一六二团	胡小波	纸箱 660吨	209	158	33	5	5	98	76	99	100	45
一六二团正达公司	一六二团	董凯志		73		6	-2	-21	760	321	403	108	35
一六三团阿克桥饮料厂	一六三团	魏建国	碳酸饮料 1627吨	306	393	72	19	20	223	129	233	102	68
一六三团砖厂	一六三团	杨立义	红砖 644万块	60	78	22	-15	-18	60	38	110	128	76
一六四团挂面厂	一六四团	陈冬梅	挂面 103吨	17	30	9	-6	-6	23	27	38	33	17
一六五团陶瓷厂	一六五团	田保基	地面砖 0.9万平方米	6	17	-12	-39	-39	54	185	212	143	41
一六六团锡伯特农业技术开发股份合作中心	一六六团	贺福林	小麦 1590吨 油菜	409	409	115	84	84	137	65	139	65	96
一六九团编织厂	一六九团	张省伟	塑料编织袋 31号	52	47	-1	-14	-12	115			110	52
团结农场新丰砖厂	团结农场	张峰	红砖 471万块	28	42	5	-18	-20	42	19		139	60

第十一章 经营管理

师以农为主，多业并举。在计划经济条件下，经营方式单一，经济效益欠佳。八十年代实行改革开放后，经济结构逐步出现多元化，经营方式多样化，经营管理市场化。

第一节 综合经济

一、工农业生产比例关系

1969年建师以后，贯彻执行以农为主、以工为辅、以粮为纲、农牧结合、以副补农、多种经营的方针。1969年农业产值占工农业总产值的93.5%。师陆续建起机械厂、印刷厂、皮革厂、粮油加工厂等以满足垦区经济建设和人民生活需要为目的的工业企业，工业产值逐年递增，工业生产规模扩大。1978年工业产值比例上升到21.8%，1996年比例最高，达53.3%。

1969~1996年工农业总产值及所占比例表

表5-110

单位：万元

年份	工农业 总产值	其 中				年份	工农业 总产值	其 中			
		农业产值	占%	工业产值	占%			农业产值	占%	工业产值	占%
1969	3632.05	3395.86	93.5	236.19	6.5	1983	2565.16	3744.68	71.1	1520.48	28.9
1970	3692.73	3198.23	86.6	494.5	13.7	1984	6796.98	5251	77.3	1545.98	22.7
1971	3988.5	3568.58	89.5	419.92	10.5	1985	7707.6	5854.37	76	1853.23	24
1972	4172.73	3797.75	91	374.98	9	1986	8608.41	6555.31	76.2	2053.1	23.8
1973	4496.36	3919.42	88.9	486.49	11.1	1987	9097.86	6928.56	76.2	2169.3	23.8
1974	1682.49	1137	67.6	545.49	32.4	1988	9877	7600	76.9	2277	23.1
1975	2764.56	2264.17	81.9	500.39	18.1	1989	8700	6132.05	70.5	2567.94	29.5
1976	3085.11	2604.74	84.4	480.37	15.6	1990	16500	12800	77.6	3700	22.4
1977	2317.11	1743.55	75.2	573.56	14.8	1991	16700	11700	70.1	500	29.9
1978	4862.86	3801.18	78.2	1061.68	21.8	1992	20600	14400	69.9	6200	30.1
1979	4977.07	3637.84	73.1	1339.23	26.9	1993	19900	13700	68.8	6200	31.2
1980	5507.08	3991.65	72.5	1515.43	27.5	1994	25900	18700	72.2	7200	27.8
1981	5397.59	3918.64	72.6	1478.95	27.4	1995	21300	11632	54.6	9668	45.4
1982	5537.95	3918.29	70.8	1619.66	29.2	1996	25600	11953	46.7	13647	53.3

二、一、二、三产业比例关系

六、七十年代，主要从事农牧业生产，第一产业占绝对优势，二三产业均处于萌芽时期，比重很小。八十年代，工矿业、建筑业、商业服务业、物资供销、交通运输以及科教文卫事业发展很快，二三产业产值比重逐步上升。1980年以后，坚持以农业为基础，大力发展畜牧业，改善生产条件，调整结构，科技兴农，加大投入，发展庭院经济，生产水平提高。在经济体制改革中，贯彻全民、集体、个体一齐上的方针，个体商业、餐饮旅馆业、交通运输业和其他服务业迅猛发展，改变了师国民经济结构，第一产业比重保持在40%~55%之间，第二产业比重逐年下降；第三产业比重逐年上升。1996年，一、二、三产业产值比例为44.7:14.4:40.9。

“六五”至“八五”国民生产总值及各产业构成情况表

表5—111

单位：万元

年份	国民生产总值	第一产业		第二产业		第三产业		年份	国民生产总值	第一产业		第二产业		第三产业	
		总值	%	总值	%	总值	%			总值	%	总值	%	总值	%
1980	4817	2623	54.4	1249	26	945	19	1989	9615	4271	44.4	2089	21.7	3255	33.9
1981	2879	2640	54	1289	26.4	950	19.6	1990	10649	5272	49.5	1636	15.4	3741	35.1
1982	4988	2471	49.5	1512	30.3	1005	20.2	1991	10926	4588	42	2016	18.5	4322	39.5
1983	3759	1731	46	1024	27	1004	27	1992	12664	5341	42.2	2191	17.3	5132	40.5
1984	5458	2680	49	1374	25	1404	26	1993	15154	6066	40	2561	16.9	6527	43.1
1985	6062	3274	54	1227	20	1561	26	1994	17505	8888	50.8	2146	12.3	6471	36.9
1986	7782	4012	51.6	1612	20.7	2158	27.7	1995	22765	10256	45	3057	13.4	9452	41.6
1987	9365	4825	51.5	1902	20.3	2638	28.2	1996	25500	10442	40.9	40.0	13.1	11724	46
1988	11245	5650	50.2	1884	16.4	3751	33.4	1997	60680	13704	44.7	44.7	14.4	12565	40.9

三、综合分析

1969年，建师时正值“文化大革命”期间，经营管理、计划、财务、统计等规章制度和管理机构被当作资本主义的“管、卡、压”，管理机构职能弱化，计划统计工作削弱，生产经营亏损。1969年全师综合财务亏损600.47万元，至1974年全师综合财务亏损2167.64万元，年均亏损261.195万元。1975年，农九师建制撤销，成立塔城地区农垦局。1975~1978年，农垦局经营管理职能继续弱化，进一步影响生产经营。至1978年，全局年均亏损1333.37万元。中共十一届三中全会后，1979年农垦局设置计财处，恢复计划财务管理职能和各项规章制度，并以连队为单位实行财务包干，经营管理加强，财务亏损下降。1979年首次盈利65.96万元，1980年盈利178.37万元。

1982年农九师建制恢复。1982年以后，计划、财务、统计工作加强。同年4月，师推出《1982年实行经济责任制试行办法》。其核心是“定产量、包成本、超产奖”。经济责任制推行，初步打破了垦区历史上的“大锅饭”的局面。同年6月，农九师设置

计划财务处。1984年,实行联产承包经济责任制,彻底打破“工资制”,冲破旧的办场模式。1988年推行企业(团场)承包经营责任制。1989年贯彻执行国务院《关于转换国营工业企业经营机制条例》。随着经济体制改革的深化,逐步改革计划财务体制,减少指令性计划,扩大指导性计划。1993年7月,按照国家部署,彻底改革财务、会计制度,建立与社会主义市场经济体制相适应的新财务、会计制度。期间,各业生产迅猛发展,销售经营收入大幅度增长,但因企业负担剧增和生产成本加大等因素,影响全师整体经济效益。1996年,工业总产值9668万元、农业总产值、销售经营收入14259万元,分别较1980年增长538%、191.4%、657.25%,财务综合亏损增至3116万元。建师30年中,9年盈利,21年亏损,盈亏相抵净亏37376.9万元。

第二节 计 划

1959年至1969年前,农七师第三管理处设计划财务科,科长李啸秋。计财科参与农、牧业生产基本建设预算和编制年度决算报表。三管处经济计划纳入农七师计划编制。

一、管理体制

1969年,设置计划财务科,副科长黎明康。计财科对全师实行“统一计划,分级管理”经营管理制度。计划体系分生产计划和基本建设计划两大类。团场、师直单位为基层计划单位,师为计划编制、汇总单位。时值“文化大革命”,计划管理受到干扰,规章制度废止,在“突出政治,以阶级斗争为纲”口号下,计划流于形式,企业生产在无计划中进行,生产受挫,财务连年巨额亏损。

1975~1978年,计划工作由塔城地区管理,领导关系纷杂,管理权限混乱。1978年,贯彻自治区党委《关于加强党对国营农场的领导,改善管理体制的决定》,授予农垦局部分计划管理职能,企业生产逐步恢复正常,生产水平缓慢提高。

1982年,农九师建制恢复后,计划管理体制逐步健全。在经济体制改革中,逐步改革计划管理体制,缩小指令性计划指标;取消农产品统购派购供销制度,实行价格双轨制;放宽固定资产投资管理权限。1984年固定资产投资实行“拨”改“贷”。1992年后,致力于建立以宏观调控为主的市场管理体制。

计划部门历任负责人

表5—112

时 间	部门名称	姓 名	职 务
1969.5~1975.7	农九师计划财务科	黎明康	副科长
1975.7~1982.4	塔城农垦局计财组	连 森	组长
1983.1~1984.3	农九师计财处	黎明康	处长
1986.11~1987.10	农九师计财处	张秉刚	处长

时 间	部门名称	姓 名	职 务
1986.10~1995.4	农九师计财处	姚明高	副处长
1995.4~	农九师计划委	张公赜	主任(兼)
1995.4~	农九师计划委	周胜智	副主任

二、综合平衡

计划管理中综合平衡的主要任务是从师国民经济总体发展要求出发,求得全师经济的协调发展,和内部各行业的协调发展,在保持师人力、物力、财力等资源与需求相对平衡的基础上,达到速度和效益同步增长。

(一) 主要农产品的供需平衡 农业计划的主要任务是确保农产品产量计划的完成,特别是确保兵团下达的商品粮上缴任务的完成。在年度计划中,首先把粮食面积安排足,水、肥、机力等资源尽可能保证粮食生产。从1969年建师到师撤销前的5年(1969~1974年),上缴粮食13.13万吨,平均每年上缴2.63万吨。兵团撤销后的3年(1975~1977年)上缴2.79万吨,平均每年上缴0.93万吨。1978年上缴粮食开始上升,到1980年共上缴9.07万吨,平均每年上缴3.02万吨。“六五”、“七五”时期,分别上缴粮食16.46万吨、27.24万吨,平均每年上缴3.29万吨、5.45万吨。

(二) 水土平衡 水土平衡是在水资源可靠的条件下,在编制中、长期计划时,就新增投资、新增水量、新增灌溉面积等各项指标反复平衡,提出方案。在编制年度计划时,计划部门根据水利部门预测的水量,确定计划种植面积及其结构,由师反复平衡。师始终把水利建设计划放在首位,保证灌溉面积不断扩大。1974年、1989年、1990年、1994年、1995年、1996年,各河流量比正常年份减少40%~70%,干旱范围广,时间长。盐碱是仅次于旱灾的第二大灾害。随着灌溉年数的增加,地下水位上升,盐渍现象增多,土地状况呈逐渐恶化趋势。重视水盐平衡亦为计划工作的重要内容。

(三) 机力平衡 在正常年份,编制农业计划时,要进行机具平衡工作。“文化大革命”中,农机具零配件供应失常,机具完好率下降,设备实际能力与作业量之间的不平衡极为突出,直到八十年代中期,渐趋平衡。化肥、农药等农用生产物资的供需与农机具供应有相似的发展过程。其主要原因是兵团农业机械和化肥、农药的供应取决于国家和自治区农用工业的发展水平和供应情况。

(四) 劳力平衡 师生产劳动力原来主要是部队战士、支边青年、复转军人、安置移民、自动进疆人员。经过几十年的创业奋斗,大部分已经离退休。接替他们担负屯垦戍边任务的是他们的后代。1985年劳动力总数为32417人,劳动力处于过剩状态。八十年代末,九十年代初部分农场青工离开农业生产第一线,进入二、三产业,农场季节性劳力偏紧,每年需从四川、河南等地移民。1996年师劳动力总数为26903人,劳动力人数呈逐年下降的趋势。

(五) 投资平衡 1980年以前,师投资来源有国家预算内拨款和自筹资金两条渠

道。从1980年开始,投资渠道增多,计有世界银行贷款、国家双边投资、国家投资、拨改贷、自筹资金、银行贷款、个人投资等多种形式。师建师较晚,临危受命,白手起家。8个沿边团场大多仓促上马,为戍边而屯垦建设,欠帐多。需要投资的项目多,投资的供需矛盾大,经常出现基建超支现象。由于生产经营连年亏损,自筹资金能力差,基建超支都要挤占流动资金,影响农业生产资料的正常供应,建筑业“三材”供应矛盾加剧,使一些工程延误工期或质量降低,削弱了投资效益。投资不平衡常形成恶性循环局面。每改变一次这种被动局面,需经过几年的调整整顿。师成立以来,固定资产投资项目和投资总数的申请和审批,按国家规定的基建程序办事,按项目分别立项,申报可行性研究报告和开工报告。

“八五”期间国民经济主要比例关系

表5—113

指 标		1990年	1991年	1992年	1993年	1994年	1995年	1996年
一、工农业总产值中		100	100	100	100	100	100	100
其中	农业	77.6	70.2	68.8	67.3	66.3	61.1	56.1
	工业	22.4	29.8	31.2	32.7	33.7	38.9	43.9
二、工业总产值中		100	100	100	100	100	100	100
其中	轻工业	57.6	69.2	71.9	68.6	77.3	81.1	87.7
	重工业	42.4	30.8	28.1	31.3	22.7	18.9	12.3
三、农业总产值中		100	100	100	100	100	100	100
其中	农业	80.6	79.2	81.6	78.8	79.0	76.4	74.8
	林业	2.8	3.6	2.9	2.2	1.6	1.7	1.5
	牧业	14.8	15.7	13.8	18.8	19.2	21.6	23.2
	副业	1.7	1.3	1.5	—	—	—	—
	渔业	0.1	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3	0.5
四、固定资产投资中		100	100	100	100	100	100	100
其中	生产性	78.4	70.4	73.4	76.1	91.3	94.0	89.2
	非生产性	21.6	29.6	26.6	23.9	8.7	6.9	10.8
	#住宅	11.6	19.4	19.3	16.0	8.6	4.3	5.5
五、国内生产总值中		100	100	100	100	100	100	100
其中	第一产业	49.6	42	42.2	40.0	50.8	45.0	40.3
	第二产业	15.4	18.5	17.3	16.9	12.6	13.4	13.3
	第三产业	35.0	39.5	40.5	43.1	36.6	41.6	46.4

三、计划编制和执行

(一) 计划编制 师编制计划是按照兵团下达的控制指标,依据上年生产任务完

成情况及预计本年度的生产任务而制定，报经兵团批准后即为本年度的生产计划。团场或师直属企业年度计划的编制，根据师下达的生产、基建、财务等指标，结合本企业的实际情况，提出各项指标及有关的技术措施，分别下达给各生产单位（连队、车间）落实，基层单位编制的生产财务计划，经团场或师直属企业综合平衡后提出本年度生产财务计划报师审批。师实行“统一计划，分级管理”的经营管理方法。团场或师直属单位为基层计划单位，师为计划汇总单位，计划分生产计划和基本建设计划两部分，生产计划包括：农、林、牧、副业的生产；基本建设计划包括：农场规划、生产设备、农田水利及房屋建筑等。

（二）执行计划 计划经过上级机关批准以后，即按照条块系统分别逐级下达到所属的计划执行单位执行。其中农业生产计划，只下达到团一级。签订经济合同是落实计划的重要手段。对于师下达的指令性计划指标，有关执行单位依据计划，按质、按量、按时签订经济合同，确保计划的实现。对指导性计划指标，在师计划的指导下，结合实际情况签订经济合同。重要的农产品由国家有关部门与农产品生产单位或生产者个人，通过签订收购合同的方式，保证国家收购计划的完成。各级计划执行单位定期和不定期检查计划的执行情况，上级计划机关深入基层计划单位检查，发动和依靠群众民主监督，主要是发挥各级职能部门的监督作用。

“六五”至“八五”期间国民经济主要指标发展速度

表 5—114

项 目	单位	1980年	1985年	1990年	1995年	各时期平均增长率		
						1981~1985	1986~1990	1991~1995
一、年末总人口	人	80451	71944	71169	70652	-2.2	-0.2	-0.15
二、年末职工人数	人	33230	32417	33980	31332	-0.5	0.9	-1.6
三、国民生产总值	万元	4818	6062	10649	12570	4.7	11.9	3.37
四、工农业总产值	万元	5507.08	7707.6	16500	21300	7	16.4	5.2
其中：工业总产值	万元	1515.43	1853.23	3700	9668	4.1	15	21.2
农业总产值	万元	3991.65	5854.37	12800	11632	8	17	-1.9
五、固定资产投资	万元	2490	1729	2555	16708	-7	8.1	45.6
六、货物周转量	万吨公里	3578	4279	6748	6117	3.6	9.5	-1.9
七、商业零售额	万元	1883	5884	7225	14259	25.6	4.2	-1.9
八、主要产品产量								
粮食	吨	66800	77000	89400	62104	2.9	3	-1.7
油料	吨	7720	15300	17200	14681	14.7	2.37	3.1
甜菜	吨	15		37780	99795			21
发电量	万度	606.31		739	1354			12.9
九、牲畜存栏数	万头	12.97	17.98	20.95	19.36	6.75	3.1	-1.57

第三节 财务管理

一、建设投资

国家不断对垦区投入建设资金。进入八十年代后，投资力度加大，垦区基本建设全面展开。在国家投资的同时，垦区千方百计筹集资金，配套进行水土开发、低产田改造、民用设施、公路、通讯、医疗、文化建设，垦区面貌逐渐发生变化。

国家对农九师投资情况一览表

表 5—115

单位：万元

年 份	合 计	国家拨款	拨 改 贷	银行贷款	外 资	自 筹	其 他
1969	207.10	139.20				41.00	26.90
1970	649.70	603.00				26.70	20.00
1971	411.30	351.20				39.90	20.20
1972	530.00	436.60				92.20	1.20
1973	655.90	464.30				122.80	78.80
1974	368.90	209.00				77.40	82.50
1975	370.90	235.80				61.90	73.20
1976	419.80	278.00				86.60	55.20
1977	559.20	285.40				152.10	121.70
1978	635.80	273.20				179.90	182.70
1979	732.70	510.30				222.40	
1980	1901.50	898.70				584.40	418.40
1981	1759.20	780.30				602.80	376.10
1982	2260.90	629.80		37.00		54.40	1539.70
1983	1304.80	434.80		117.00		97.30	655.70
1984	1884.00	477.00		150.00	225.00	1032.00	
1985	2287.20		529.00	100.00		225.00	1032.00
1986	1878.00	75.00	400.00	230.00		235.00	938.00
1987	2123.00	245.00	50.00	529.00		923.00	376.00
1988	2160.00	167.00	693.00	963.00		281.00	56.00
1989	3084.90	143.00	394.00	1162.10		970.00	415.80
1990	2282.00	59.60	200.00	654.60		676.90	690.90
1991	4729.10	466.60		178.10	45.00	368.00	3671.40
1992	4202.00	573.00		200.00	1286.00	320.00	1823.00
1993	4769.00	542.00		1445.00	1682.50		99.50

年 份	合 计	国家拨款	拨 改 贷	银行贷款	外 资	自 筹	其 他
1994	11689.00	3075.00		4700.00		700.00	3214.00
1995	16708.00	1422.00		9971.00	2368.00	2947.0	
1996	16726.83	5096.70		6484.60		5020.13	125.40

二、财务盈亏

11个农牧团场大多分布在中哈边境上，六、七十年代因保卫祖国边疆、屯垦戍边的需要建场，自然条件差，许多地方根本就不具备生产条件，水土不平衡，大部分靠天吃饭，耕作粗放，广种薄收，抗灾能力差。工业产值虽然逐年上升，但由于地处边疆，交通不便，信息不灵，产品结构单一等因素影响，销售不畅，效益较差。社会负担重，离退休人员多，经济状况较差。建师30年中，全师共有21年亏损，亏损总额达40057.15万元；盈利9年，达2622.25万元。盈亏相抵净亏37434.9万元。亏损最严重的年份是1996年，5240万元。盈利最高的年份是1987年，达570.89万元；盈利最低的年份是1979年，达65.96万元。

建师以来历年盈亏情况统计表

表5—116

单位：万元

序 号	年 份	盈 亏 额	序 号	年 份	盈 亏 额
1	1969	- 600.47	15	1983	- 922.93
2	1970	- 200.98	16	1984	530.63
3	1971	196.28	17	1985	- 184.4
4	1972	185.53	18	1986	294.6
5	1973	201.99	19	1987	570.89
6	1974	- 2167.64	20	1988	398
7	1975	- 1563.1	21	1989	- 792.4
8	1976	- 1455	22	1990	- 966.5
9	1977	- 1780	23	1991	- 2697
10	1978	- 535.39	24	1992	- 2270
11	1979	65.96	25	1993	- 1955
12	1980	178.97	26	1994	- 1161
13	1981	- 212.94	27	1995	- 3116
14	1982	- 324.4	28	1996	- 5240

三、企业资金

1993年前，企业资金分为固定资产、流动资产和专用资金。1993年7月1日起实

行新会计制度，采用国际惯例设无形资产和递延资产，取消专用资金。

(一) 固定资产 1960年固定资产原值211万元，当年新增186万元，增长率88.15%，净值191万元，陈新率90.52%。至1974年末，固定资产达3813万元，当年新增387万元，增长率10.15%，净值2239万元，陈新率58.72%。八十年代中期，国家实施扶贫政策，投资力度加大。1985年师固定资产原值达8393万元，当年新增788万元，增长率9.39%，净值4784万元，陈新率56.99%。1990年，师固定资产原值12176万元，当年新增2100万元，增长率17.24%，净值7615万元，陈新率62.54%。至1996年，师固定资产原值38168万元，当年新增6242万元，增长率16.35%，净值27228万元，陈新率71.33%。1959年至1996年累计固定资产投资51238万元。

若干年份固定资产情况统计表

表5—117

单位：万元

年 份	固定资产原值			净值	
	年末数	当年新增	增长率(%)	年末数	陈新率(%)
1960	211	186	88.15	191	90.52
1974	3813	387	10.15	2239	58.72
1980	5736	1293	22.54	3407	59.40
1985	8393	788	9.39	4784	56.99
1990	12176	2100	17.24	7615	62.54
1996	38168	6242	16.35	27228	71.33

(二) 流动资金 1959年至1983年末，流动资金由国家核拨和企业自行补充两部分构成。企业自行补充部分为银行贷款。1960年末师有流动资金91万元，其中自有流动资金49万元，占53.85%，银行贷款42万元，占46.15%。1974年末师流动资金总额4114万元，其中自有流动资金1456万元，占35.39%，银行贷款2658万元，占64.61%。1980年流动资金总额达6686万元，其中自有流动资金2658万元，占39.75%，银行贷款4028万元，占60.25%。1990年，流动资金总额达22704万元，其中自有流动资金17688万元，占77.91%，银行贷款5016万元，占22.09%。1996年末，流动资金总额为54860万元，其中自有流动资金31535万元，占57.49%，银行贷款23325万元，占42.51%。

若干年份流动资金情况表

表 5—118

单位：万元

年 份	流动资金总额	自有流动资金		银行贷款		资金效率	
		年末数	占%	年末数	占%	销售收入	周转率
1960	91	49	53.85	42	46.15	159	174.73
1974	4114	1456	35.39	2658	64.61	3757	91.32
1980	6686	2658	39.75	4028	60.25	7051	105.46
1985	10464	6131	58.59	4333	41.41	7328	70.03
1990	22704	17688	77.91	5016	22.09	23172	102.06
1996	54860	31535	57.49	23325	42.51	44836	81.72

(三) 资金效率 1960年, 销售收入159万元, 为流动资金的174.73%。1961年至1966年, 流动资金率120~180%。1967年至1976年“文化大革命”期间, 经济建设衰退, 流动资金率46~91%。1980年, 流动资金率105.46%。1985年, 为农垦经济转型后的第一年, 流动资金率70.03%, 1996年流动资金率81.72%, 效益较差。

(四) 专用资金 1、企业内部形成的专用资金: 更新改造基金, 是固定资产折旧及变价收入形成的资金, 用作固定资产更新改造; 职工副利基金, 用于医疗、困难救济及副利开支; 大修理基金, 将固定资产大修理费分期摊入成本, 1980年起实施; 能源交通重点建设基金和预算调节基金(通称两金)。1960年, 师专用资金额66万元, 其中更新改造基金53万元, 职工副利基金2万元, 大修理基金9万元, 其它基金2万元。1974年, 专用基金791万元, 其中更新改造基金123万元, 职工福利基金10万元, 大修理基金12万元, 其它基金646万元。1985年, 专用资金876万元, 其中更新改造基金368万元, 职工福利基金295万元, 大修理基金33万元, 其它基金180万元。另缴纳“能源交通重点建设基金”和“预算调节基金”(简称两金)136万元。1990年专用资金1511万元, 其中更新改造基金355万元, 职工福利基金532万元, 大修理基金543万元, 其它基金81万元。另缴纳“两金”110万元。实行新会计制度后, 不再提取“更新改造”、“大修理”等项基金, “职工福利”基金作“应付福利费”科目。1996年应付福利费1564万元。2、专项拨款: 国家拨入的专项资金主要有: 农场事业费、边境建设事业扭亏措施费、工资专项补助、以工代赈扶贫款等。农场事业费拨款包括: 小型农田水利建设费、政策性社会支出、青少年科技经费、安置老残干部工资、专职政法人员经费、边防民兵执勤费。1980年国家拨入专用资金146万元, 后逐年增加, 1985年达1419万元, 1990年达2108万元, 1993年为2108万元, 1994年为5337万元, 1995年为6146万元, 1996年达到7128万元。

若干年份企业形成专用资金一览表

表 5—119

单位：万元

年 份	合 计	更新改造	职工福利	大修理	其 它	两 金
1960	66	53	2	9	2	
1974	791	123	10	12	646	
1980	681	171	148	15	347	
1985	876	368	295	33	180	136
1990	1511	355	532	543	81	110

若干年份专用拨款一览表

表 5—120

单位：万元

年份	合计	农场 事业费	救灾 专款	边境建设 事业费	扭亏 措施费	农业综合 开发费	代拨款	扶贫以 工代赈	工业 专项	其它 专项
1980	146	38								108
1985	1419	695								724
1990	2108	1324		45	420			300		19
1993	3559	2430		14	50			941		124
1994	5337	4118	45	39	43			925		167
1995	6146.6	5010.6		46	130			940		19
1996	7128	5153.5		55	50	133.5	710	1010		16

四、税 利

师在不同时期向国家缴纳不同税种的税金。1959年至1988年缴纳农（牧）业税和工商税。1988年增缴农林特产税。工商企业自1994年始，缴纳主税增值税及辅税营业税、消费税。至1996年，师缴纳税金约5000万元。

若干年份利税缴纳情况一览表

表 5—121

单位：万元

年份	合 计	增值税	营业税	农牧业税	农林特产税	其它税	上交利润
1960	1		1				
1974	33		24	9			
1980	85		43	42			
1985	228		90	42		96	14
1990	474	27	227	122	1	97	177
1996	1031	388	95	372	44	132	

五、统计

(一) 机构 统计工作自 1959 年 4 月与财务、计划同属一个部门，先后称作计划财务科、计划财务处(局)。1995 年 4 月，农九师统计局成立，姚明高任局长，编制 5 人。1996 年月王新才任局长。各团场设专职统计 1 人，编制仍属计财科。

(二) 业务 1、农业统计：执行新疆维吾尔自治区报表制度，设《国有农林牧渔基本情况表》、《农作物播种面积、总产量表》、《畜牧业生产情况表》等 17 种，指标设置 671 个。定期报表执行新疆生产建设兵团农村经济调查队报表制度，设表 8 种，指标 210 个。2、工业统计：执行国家及兵团报表制度，设《工业生产销售总值及主要产品产量表》、《工业企业及生产单位有关指标表》等 11 种，指标设置 317 个。定期报表执行 4 个表种，指标 117 个。3、建筑业及固定资产投资统计：执行国家、自治区、兵团报表制度，设《建筑业企业生产情况表》、《固定资产投资完成情况一览表》等 10 个表种，指标 433 个。定期报表执行月报上报制度，设表种 2 个，指标 33 个。4、运输业统计：执行自治区和兵团报表制度，设《公路运输企业运营情况表》、《民用车辆拥有量表》等 8 个表种，186 个指标。定期报表为季报，3 个表种，46 个指标。5、批发零售贸易餐饮业统计：执行国家、自治区及兵团报表制度，设《批发、零售、贸易企业及活动单位商品购进、销售、库存总值及类值年报》、《社会消费品零售总额年报》等 4 个表种，指标 198 个。定期报表 3 个表种，172 个指标。6、社会统计：执行国家、自治区、兵团报表制度，设《劳动情况》、《从业人数》、《劳动者情况》等 8 个表种，209 个指标。定期报表执行兵团《劳动工资月报》等 2 个表种，35 个指标。7、综合平衡统计：自 1995 年起执行国家《国民经济行业分类与代码》制，设《总产出》、《国内生产总值》2 个表种。主栏指标作重大修改，并附加固定资产原值、年末数、净值年末指标。

第四节 劳动人事

六十年代工农业生产发展较快，急需大批劳动力。仅靠有组织地接收内地支边青年，已不能满足生产发展的需要。于是动员职工在内地亲属来新疆兵团参加工作。在“三年困难时期”，根据上级安排，接收城镇下放人口及其亲属和自动支边人员。

“文革”期间，一方面压缩城镇人口，动员知识青年上山下乡到农牧团场从事农牧业生产劳动。另一方面又从农牧团场招工和调出一批人员，形成劳动力对流。1976 年至 1981 年兵团解体时期劳动力管理比较混乱。1982 年以后，实行全民、集体、个体“三结合”的就业方针，采取固定工、合同工、临时工、季节工等多种形式的用工制度。1984 年后家庭联产承包，部分职工经济效益不好，青壮年职工和农牧团场的待业青年外出经商，到城市自谋职业。职工人数逐年递减。1996 年与 1969 年相比减少职工 3134 人，占职工总数的 10.39%。

一、职工队伍

(一) 来源 1958 年冬塔额总场成立。年底有职工 222 人，主要来源于农七师柳

沟农场。1959年接收湖北、江苏支边青年2549人，是年冬塔额总场扩编为农七师第三管理处。1962年4月“伊塔事件”后，遵照国家指示兴建“边境国营农场带”。农七师三管处辖各农场21个民兵连担负390多公里国境线的戍边任务，3472名基干民兵、2064名普通民兵成为职工队伍主体。民兵们一边参加开荒生产，一边参加巡逻站岗。

(二) 结构 垦区职工结构中以农业第一线为主约占70%。

1991~1996年职工行业结构统计表

表5-122

人 数 年 份	行 业	农业	工业	建筑	交通运 输邮电	商业	房地 管理	卫生体 育福利	教育 广播	科研 技术	金融 保险	国家 机关	合计
1991		27873	1205	2328	644	636	262	424	419	46	46	482	34365
1992		27599	1193	2311	601	897	263	431	437	41	49	479	34301
1993		27271	1165	2192	555	753	375	454	449	41	500	523	34278
1994		25859	1437	2166	559	778	426	467	444	44	50	535	32765
1995		23449	1987	2009	569	1112	435	469	596	48	45	551	31270
1996		22300	2054	1822	544	1102	441	512	577	146	526	30066	

1969~1996年职工性别结构一览表

表5-123

年限	职工人数	男工	女工	年限	职工人数	男工	女工
1969	33200	18786	14414	1983	33651	19040	14611
1970	34900	18826	16074	1984	33179	18765	14414
1971	30000	17720	12280	1985	30937	17588	13349
1972	30300	17081	13219	1986	32415	17771	14644
1973	30200	16880	13320	1987	32859	17883	14976
1974	30900	17111	13789	1988	33258	17159	16099
1975	27000	13115	13885	1989	34070	17882	16188
1976	29200	16644	12556	1990	33980	18318	15662
1977	29600	16761	12839	1991	34365	18815	15550
1978	33220	19433	13787	1992	34568	19453	15115
1979	32400	19489	12911	1993	33828	19749	14079
1980	33200	18811	14389	1994	32765	18668	14097
1981	33800	19359	14441	1995	31332	18036	13296
1982	32124	16236	15888	1996	390066	17487	12579

(三) 管理 1、劳动管理制度：六十年代实行“定额、定员、定任务”的三定管理制度，执行农七师颁布的《职工考勤制度》，对工作时间、考勤、病事假批准权限和

工资处理做出明确规定，后兵团制定《劳动规则》等管理制度逐步完善和健全。六十年代初期，对职工队伍压缩精简，动员家务负担重、子女较多的女职工持家，精减人数约100人。“文革”期间把合理规章制度说成是对工人的管、卡、压，职工随便不上班，不出勤，劳动纪律松弛，劳动计划失控，企事业单位出现乱收私收工人现象，计划外用工有所增加。粉碎“四人帮”后，保企事业单位开始整顿劳动纪律，加强劳动管理。2、奖惩制度：1982年以前，职工奖惩无统一规定，多以“领导研究决定”实行奖惩。1982年4月国家颁布《企业职工奖惩条例》，1986年9月自治区颁布《国营企业辞退职工暂行规定实施细则》，1988年12月兵团颁布《新疆生产建设兵团国营企业辞退违纪职工暂行规定实施办法》方有章可循。职工必须遵守国家的政策、法律、法令、条例、实施细则、办法，对在工作中做出优异成绩的分别给予奖励、记功、记大功、晋级、通令嘉奖，授予先进生产（工作）者、授予荣誉称号，在给予上述奖励时，可给一次性奖金；对工作表现不好的，造成损失经教育不改的分别给予行政处分或经济处罚：警告、记过、记大过、降级、撤职、留用察看、开除，在给予上述处分的同时，可给予一次性罚款。1995年7月5日国家颁布《劳动法》，劳动工作纳入法治轨道。3、工资基金管理：1989年对全师各企事业单位工资基金逐个清理登记。清理结果实发工资超出计划工资基金。清理情况上报兵团劳动部门。次年兵团劳动部门下达追加工资基金计划，批准报告，自此，工资基金计划和机关企事业单位实发工资平衡，随之建立工资管理手册，工资基金管理步入正轨。

（四）科研、统计和信访工作 进一步完善职工队伍的管理和职工队伍的稳定，开展劳动问题的科研，对劳动工作具有重要的指导意义。1996年度为兵团劳动学会撰写论文4篇，入选论文3篇。统计工作在搞好统计报表的基础上，认真做好对热点、难点问题的统计分析研究，力争做到准确、及时。信访工作长期以来一直做为劳动部门的一个窗口，同时也是广泛联系群众的渠道和纽带。1996年度共接待群众的来信来访32封（人），答复在95%以上。

1981~1996年职工调出（入）统计表

表5—124

年 度	调 出	调 入	年 度	调 出	调 入
1981	41	271	1989	121	403
1982	52	235	1990	101	303
1983	66	280	1991	172	352
1984	25	325	1992	195	476
1985	4	569	1993	187	394
1986	3	524	1994	231	271
1987	60	488	1995	167	265
1988	88	495	1996	104	141
合计	339	3187	合计	1278	2605

二、离退休管理

(一) 离退休待遇 1989年提高离休、退休待遇。离休干部在1937年7月6日前参加革命工作的，离休时工资低于124元（六类工资区），按124元发给离休费；1937年7月7日至1942年底参加革命工作的，离休时工资低于87.5元者，按87.5元领取离休费；1943年1月1日至1945年9月2日参加革命工作离休时工资低于78元者，按78元领取离休费，1945年9月30日至1949年9月30日参加革命工作离休时工资低于70元，按70元领取离休费；对于1957年以来从未升过级，可提高一级工资增加离休费。抗日战争以前参加革命工作，执行原行政八级同原行政九级以下者，每年增发一个月、一个半月、两个月本人离休费；生活补贴、付食品补贴每人每月5元增加到17元，计发一个月、一个半月、两个月离休费生活补贴。提高退休人员待遇，退休保证数30元提高到50元，因工致残的最低保证数40元提高到60元。退职生活费由原来25元提高到40元。对于1957年从未升过级的，提高一级工资增加退休费，退离休人员先提高待遇，再按普调规定，相应增加退休费。从1989年10月1日起计发。从1995年7月1日起，1937年7月6日参加革命工作的离休退休人员，每人每月补助240元；1937年7月7日至1945年9月2日前参加革命工作的离退休人员（干部），每人每月补助140元；退休人员每人每月补助120元；1945年9月30日参加革命工作的离休干部，每人每月补助80元；退休人员每人每月补助60元。退休金高于标准的不予补助；低于本标准的按差额增加补助。

(二) 提高离退休待遇 1984年12月31日前退休人员每月增发35元；1985年1月1日以后至1992年12月31日以前退休人员每月增发30元；1993年1月1日至1994年12月31日以前退休人员每月增发25元；获省（部）“劳模”或1945年9月3日至1949年9月30日前参加革命工作的增发5元；获省（部）两次“劳模”或1937年7月7日至1945年9月2日前参加革命工作的增发10元；获“全国劳模”或1937年7月6日前参加革命工作的增发15元。按国发〔1978〕04号文件规定办理退职手续人员按同期退休人员标准80%增发退职生活费。

1993年12月31日以前离退休和退职人员，从1993年10月起按下列标准增发离退休金和退职生活费。1978年12月31日以前离退休和退职人员每月增发150元离休金；90元退休金和65元退职生活费；1986年工资改革后至1988年12月31日前离退休和退职人员每月增发110元离休金，60元退休金，35元退职生活费；1989年1月15日以后至1993年12月31日离退休和退职人员每月增发90元离休金，35元退休金和25元退职生活费。

1979~1996年离退休人员一览表

表 5—125

单 位	总人数	分 类			
		男	女	离休	退休
全师	13194	7621	5573	2679	10515
农牧团场	10594	6269	4325	2443	8151
师直工交建商	1641	845	796	139	1502
机关事业单位	959	507	452	97	862

三、劳动就业

(一) 机构 塔额总场时期劳动工资工作由经营管理办公室领导；三管处时期劳动工资工作在计财科管理；农九师成立时，同时成立劳动工资科（副团级单位）；农垦局时期，劳动工资工作归塔城地区劳动工资科统一管理领导，农九师恢复时（1982），劳动工资科恢复，由副团级单位升为团级单位，称为劳动工资处；1995年劳动工资处改为劳动局。

(二) 安置 1、安置支边、转业人员：1959年至1969年，除接收内地支边青年和复转军人外，还接收部门职工亲属到农场就业，另外安置部门自动进疆人员就业22人。1969年到1996年占指标安置城镇待业青年人数2158人。1979年后，国家就业政策不断调整，既可由劳动部门介绍到企业就业，也可以自愿组织起来就业或自谋职业。2、安置劳务工从1969年到1996年接收支边青年和城市知识青年5969人。1979年改革开放以后，内地许多有志青年自愿到农场承包土地，农场经过3年试用，符合职工条件者，经本人提出申请，报师劳动局审批转为合同制工人。“八五”和“九五”期间，兵团安排的计划内河南劳务工，安置劳动力499人。从1969~1996年共计安置各类人员6598人，充实了一线生产岗位，为垦区经济发展增添了新的力量。3、其他人员安置：(1) 复员转业军人：六十年代从北大荒调来转业干部12人；从沈阳军区和北京军区集体转业复员军人1844人；从南京军区和兰州军区复员25人；1981年新疆军区统一分配复员军人300人；零星安置复员军人587人，累计安置转业复员退伍军人2768人。(2) 社会招工：社会招工主要是照顾夫妻长期分居、因公借调、家庭困难或职工身边无人照顾等等，占农转非指标调动。劳动局按“五公开一监督”制度办事。根据借用时间先后和需求情况逐个排队解决。“五公开一监督”制度即：公开招工计划；公开招工政策；公开报名；公开考核；公开录用；由群众直接监督招工办法。使就业人员和用人单位均有“双向”选择的权利。(3) “自然增长”安置 从六十年代开始，农牧团场吸收年满16周岁以上、有劳动能力的职工子女参加工作。八、九十年代“自然增长”较快。农牧团场“自然增长”职工纳入国家劳动力管理计划，分年办理自然增长职工审批手续，吸收新工人，同时建立职工档案。1981年至1996年安置自然增长职工人数22585人。

年度	招生人数	技校分布					培训专业										文化程度	
		兵团	九师	工一师	六师	商业	烹调	旅馆	电工	建筑	钳工	水利	汽修	毛条	预算	高中	初中	
1987	29	29					29									19	20	
1988	116	6	110					110	6							110	6	
1989	105		100	5		30					30			40	5	100	5	
1990	52		52				4		44	4							52	
1991	119		119				3		3	50	3	50	10			100	19	
1992																		
1993																		
1994																		
1995	95		95				20		20	20	5		20		10	60	35	
1996																		
合计	602	180	516	5	18	30	124	110	73	90	38	50	32	40	15	444	158	

(三) 部门培训 1991年10月师劳资处主任科员杨成章带队, 9名劳资科长到北京市参加经济与科研所举办的“八五”工资改革和技能工资培训班, 学习12天。同年12月, 一六一团、一六二团、团结农场、一七〇团各1人, 到石河子农学院培训3个月。1992年9月水工团、一七〇团各1人, 到石河子农学院培训3个月。

(四) 劳动仲裁与劳动安全监察培训 1994年9月仲裁培训: 师劳动局3人; 一六二团、一六三团、一六四团、一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一七〇团、团结农场、毛条厂、水工团劳资科各1人, 到乌鲁木齐培训10天。

1995年12月劳动监察培训: 师劳动局3人、组织处1人, 到乌鲁木齐培训15天。1996年3月第二期劳动监察培训: 师劳动局3人; 商业处、水工团各1人, 到乌鲁木齐市培训3个月。劳动仲裁1人, 到北京培训45天。

五、劳动合同制

根据国务院《国营企业实行劳动合同制暂行规定》, 从1986年10月1日以后新参加工作实行劳动合同制。到1996年底基本实现全师全员合同制。

(一) 合同工种类和期限 企业根据生产、工作需要分为长期合同、短期合同、定期轮换合同3种。

(二) 合同制招工 企业招收录用合同制工人, 按“招收简章”经考核择优录用, 试用期3~6个月。实行《劳动手册制度》由国家统一印发。

(三) 劳动合同订立、变更、终止和解除 劳动合同制工人因生产工作需要和特殊原因跨省(市)自治区调动, 经师同意, 办理转移手续。在户籍、粮食、社保部门办理转移手续。劳动合同制工人判刑, 劳动合同自行解除, 报师社保局服务公司备案。企业解除、终止劳动合同, 须征求工会意见。

(四) 在职行业待遇 劳动合同制工人和同工种固定工人实行同样的工资制度,

工资性补贴不低于固定工人的工资补贴。

行业期间待遇由师劳动部门所属服务公司管理，部分业务下放企业劳动服务公司代管。

实行劳动合同制以来，到1996年底全师签定合同26988份，签约率94.2%。

六、安全生产

(一) 安全机构 三管处时期安全生产工作由生产指挥部管理，业务由劳资负责。1969年5月成立农九师后至1975年期间，安全生产工作由司令部管理，具体业务由作训科军务组负责。1975年6月至1981年农垦局时期，安全生产工作由塔城行署劳动处负责管理。1982年农九师恢复后于1983年12月30日成立农九师“安全生产委员会”。主任：连本立，业务由劳资科负责，各农牧团场也相应成立安全生产委员会。连队、车间、工矿、运输等单位成立安全生产领导小组，贯彻执行“安全第一，预防为主”的安全生产方针。安全生产工作提上议事日程，实行“企业管理，国家监察，群众监督”，形成师、团、连（厂车间）三级安全管理网络。师下辖安全生产委员会21个，安全领导小组305个，安全生产管理人员1300余人。其中专职安全生产管理人员35人。企业法人代表担任安委会主任占85%以上。师安委会规定：安全生产指标与经济效益指标捆在一起，下达经济效益承包指标同时下达安全生产指标，凡没有安全指标合同不能签，司法部门不予公证。纠正只管生产不管安全的错误倾向。安全生产分：农机、交通、工业、建筑、乡镇五大块进行管理，谁管谁负责。发生事故，建立事故档案。在连续5年“安全生产周”活动中，未发生事故。机械厂坚持每年“6.28”在事故地点召开职工大会，进行安全教育，牢记血的事故教训。

(二) 安全监督检查 六十年代，制定各项安全生产规章制度，操作规定章程等制度，主要在开荒造田、农机具操作方面，对生产部队进行安全生产教育。组织安全生产监督检查，贯彻国务院《工厂安全卫生规程》《建筑安装安全技术规程》和《工人职员伤亡事故报告规程》等劳动保护法规。三管处和农九师多次发出通知进行安全技术教育，并组织防火、防冻、防毒、防盗工作检查团或检查小组深入基层，对各单位进行安全监督检查，发现问题及时处理。各单位开展“百日安全无事故”活动和参加全国性“安全生产周”活动。“文化大革命”期间，正常安全生产监督检查被取消，合理规章制度说成是对工人管、卡压，不执行各项规定制度，任意缺勤旷工，停工“闹革命”，谁管谁就是“以生产压革命”。中共十一届三中全会后，在职工中广泛进行安全生产教育，逐步恢复和完善各项安全生产制度。

(三) 安全生产先进单位和先进个人 1991年10月15日农垦（劳字）224号文件《关于表彰1990年度全国农垦系统安全生产管理先进个人的通知》。先进个人：唐有海、陈树坤。1991年10月由师安委会组织选拔6~7人参加兵团安委会举办的“安全生产保险知识”竞赛，荣获三等奖，奖杯一只，知识竞赛先进个人3人。1993年10月自治区授予师“职业安全卫生先进单位”称号；1994年和1995年连续两年被兵团安委会评选为“安全生产先进师”。1996年获“全国农垦系统‘八五’期间安全生产管理先进单位”称号，李强获全国农垦系统“八五”期间安全生产先进工作者。

(四) 安全生产规定 1994年7月5日国家颁布《劳动法》，第六章“劳动安全卫生：用人单位必须建立健全劳动安全卫生制度，严格执行国家安全生产规程和标准，对劳动者进行劳动安全卫生教育，防止劳动过程中的事故，减少职业危害，劳动安全卫生设施必须符合国家规定标准。新建、改建、扩建工程的劳动安全卫生设施必须与主体工程同时设计同时施工，同时投入生产和使用，用人单位必须为劳动者提供符合国家规定的劳动安全卫生条件和必要劳动防护用品；对从事有职业危害作业的劳动者应当定期进行健康检查。从事特种行业劳动者必须经过专门培训并取得特种企业资格。劳动者在劳动过程中必须严格遵守安全操作规程。劳动者对用人单位管理人员违章指挥，强令冒险作业有权拒绝执行，对危害生命安全和身体健康行为有权提出批评、检举和控告。国家建立伤亡事故和职业病统计报告和处理制度。县级以上各级人民政府劳动行政部门及有关部门和用人单位应当依法对劳动者在劳动过程中发生的伤亡事故和劳动者职业病进行统计报告和处理。

1981~1996年因工伤亡统计表

表 5—128

年 度	重 伤	死 亡	年 度	重 伤	死 亡
“七五”	17	12	1993年	4	1
“八五”	14	5	1994年	2	0
1991年	5	2	1995年	0	0
1992年	3	3	1996年	1	2
合计	39	22	合计	7	3

七、劳动保护

(一) 特种行业劳动保护 对特种作业和要害部位作业的人员，采取外送委托代培和师内自培相结合、短期和长期培训相结合、专业和重点相结合办法培训，培训对象：驾驶员、司炉工、起重工、电工、焊工、登高建筑架子等。“八五”期间举办各类安全培训班 100 多期，培训 3100 多人次。特种工种作业人员持证率达 95%。

坚持对入场(厂)的新工人进行“三级安全教育”，建立“三级安全教育登记卡”，建档入册。结合师实际情况，制定《新疆生产建设兵团农九师企业职工伤亡事故报告、调查、处理程序》、《锅炉安全运行暂行规定》、《工人岗位操作标准》、《安全教育规定》、《商业企业安全管理办法》、《建筑企业安全管理规定》、《五四三二一安全管理制度》、《安全管理十大制度》、《安全用电 20 个不准》和《夏收安全规定》等规章制度。

1987 年和 1988 年两年，全师在劳动保护方面共投资 150 多万元，全部淘汰隐患大，易发生爆炸的浮桶式乙炔发生器，更换有回火防爆装置的新乙炔发生器 60 多台；淘汰老式木工平刨 50 多台；为老设备皮带轮加装安全防护罩；油库、变压器等危险场所设立围墙(栅栏)、避雷针、防爆灯等。对劳动作业环境恶劣的场所，安装噪音小的优质抽风换气机。

师沃雪特油脂化工厂建厂 30 多年, 设备陈旧落后, 隐患多, 环境差, 粉尘浓度超标, 1991 年, 投资 30 余万元, 改造浸出、榨油、面粉车间, 上新项目, 新设备, 新工艺, 建成投产精炼车间。用气流输送机取代传统人工倒粮法, 解决了粉尘浓度超标 350 倍的环境污染, 购置带气式呼吸器, 解决了浸出车间溶剂池渗漏有问题, 购置 5 个冷凝器, 解决了浸出车间有毒有害气体浓度的危害; 将柴油机动力改由电动机传动, 降低车间噪音, 噪音由 112 分贝降至 60 分贝。对 34 名接毒接尘的特种作业人员, 送乌市职业病医院进行体格检查。

(二) 女工“四期”保护 六十年代, 对女职工实行经期、孕期、产期、哺乳期“四期保护”。后又实行“三调三不调”, 即调近不调远、调干不调湿、调轻不调重。1961 年执行兵团妇女“四期”保护暂行办法: 月经期休息 2 天, 产假休息 56 天, 小产休息 20~30 天, 假期工资照发。1964 年规定女职工在“四期”中, 按规定休息时间, 计出勤。在女职工集中的地方建有女工卫生室和哺乳室、托儿所、幼儿园、食堂等福利设施, 减轻女职工的负担。

1994 年 7 月后执行国家颁布的《劳动法》, 女工在月经期不安排从事高空、低温、冷水作业和三级体力劳动。不安排女职工怀孕期间从事三级体力劳动, 怀孕 7 个月以上女职工不延长工作时间和不安排夜班劳动。

八、劳动就业保险

1989 年 9 月 12 日师劳动服务公司与社会劳动保险公司成立, 两公司为一套机构, 两块牌子, 隶属劳资处, 属自收自支事业单位, 副团级, 编制 5 人。主要任务: 贯彻执行党和国家的就业方针; 对待业青年和待业职工进行培训、教育、管理; 发展经济和社会服务; 安排待业人员在全民、集体、个体行业中就业; 发展劳务市场和技术市场; 促进人才合理流动; 兴办社会保险事业; 对国营企业固定职工、合同制工人实行待业保险; 开展养老金社会统筹, 逐步实行全民企业职工退休含社会统筹工作等。1990 年 8 月 1 日, 劳动服务公司、社会劳动保险公司更名为农九师劳动就业保险处。1990 年 9 月 14 日在劳动就业保险处设农九师职业介绍所, 挂牌办公, 人员由劳动就业保险处调剂解决。1991 年 6 月 1 日, 师劳动就业保险处行文在各团场成立劳务站, 设在劳资科, 暂定 2 人, 负责劳务工作和社会保险工作。1992 年 1 月 20 日, 师编委核劳动就业保险处编制 6 人, 实有人数 7 人, 1992 年 3 月, 增加编制 1 人。1993 年 8 月 1 日聘用闫军为农九师职业介绍所所长, 正营级。

(一) 劳动就业 负责劳动就业、待业人员的管理, 对待业人员安置, 收取劳务介绍费。

1991~1996年待业人员情况一览

表 5—129

单位：人

年 份	待业人员总数	安置待业人员就业数	其他原因减少待业	本年末实有待业	
				男	女
1991	833	201	191	441	168
1992	670	326	128	216	172
1993	650	52	15	598	134
1994	487	204	185	98	29
1995	636	250	135	251	95
1996	747	198	65	484	261

1990~1996年劳务介绍费收入情况表

表 5—130

单位：元

年 份	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	合计
劳务收入	3175.38	44022.59	8425.54	13538.76	8989.33	24996.33	15912.48	119060.41

(二) 养老保险 合同制工人退休养老保险。1989年12月9日起,对1986年10月以后参加工作的职工劳动合同制工作实行退休养老保险。用人单位与劳动合同制工人从履行合同之日起到终止合同之日止,按规定缴纳退休养老基金,以此享受养老保险待遇,作为计算缴纳退休养老基金年限的依据。劳动合同制工人按本人月标准工资的3%,按月向社会保险机构缴纳退休养老基金。用人单位按劳动合同制工人当月工资总额的15%,按月向社会保险机构缴纳退休养老金。劳动合同制工人退休,可根据规定交一定数额的退休养老基金。男满60周岁,女年满50周岁,本人投保年限满15年的,可领取本人工作期间最后5年月平均工资的65%,投保年限超过15年的,从第16年,每满1年,加发1%,最多不超过固定工作的最高标准。从事井下、高温、特别繁重体力劳动或其他有害身体健康的工作,男满55岁,女满45岁,本人投保满15年的,饮食起居需人扶助的,为本人平均工资的90%,不需扶助的为本人工资的80%。对以前年度欠交的退休养老基金在以后年度补交。1990年5月28日成立农九师退休费用统筹管理委员会,主要任务:研究组织、协调解决统筹工作中出现的问题和矛盾,业务工作由劳资处牵头,办公室设在劳动服务公司,劳动保险公司承办具体业务。1992年10月1日,始固定工实行个人缴费。个人缴费按本人工资总管的2%收缴,职工缴纳的养老保险费由劳动社会保险机构管理。个人缴纳费纳入养老保险基金,存入养老保险基金专户,统一调剂使用,记入《职工养老保险册》。1994年10月起,按工资总额的3%收缴。1991年6月28日成立农九师劳动鉴定委员会。主要任务:按照统一标准,审查丧失劳动能力及体弱多病,不能坚持正常工作的职工,是否可以退休、退职。1996年底,师全民所有制单位55个,其中,行政机关、事业单位27个,企业28个,共有职工29711人,其中1986年10月以前参加工作的20609人,1986年以后参加工作9102人,

全年工资总额 9680.6 万元，职工平均工资 3354 元，年均职工人数 28864 人，1996 年底参加养老保险的单位 32 个，已参加养老保险固定职工 246 人，合同制 766 人。

1990 ~ 1996 年养老保险基金收支表

表 5—131

单位：元

年份	基本养老收入	异地转移收入	基金利息收入	基金其他收入	异地转移支出	提取管理费	基金结存
1990	68970.05		605.48			11851.07	57724.46
1991	70187.25		1367.38		1718.63	12395.58	115164.88
1992	87887.01	711.28	1162.96		3137.12	15418.25	186370.76
1993	77263.64		8389.94		6634.12	12722.81	25266.41
1994	122350.32	4171.17	18310.46	1112.01	18720.51	9710.99	373182.87
1995	217164.33	4274.68	32584.47	7616.67	33984.34	10422.77	590425.91
1996	515967.10	2595.60	64031.59	15776.40	63837.51	22869.89	1102089.50
合计	1159789.70	11752.73	126452.28	24505.08	128032.23	95391.36	2677625.79

(三) 失业保险 1989 年 12 月，全师职工实行待业保险。首先在师直范围内实行，1986 年 10 月 1 日实施。待业保险金由企业按全部职工标准工资总额的 1% 缴纳，机关和事业单位按单位劳动合同制工人标准的 1% 缴纳，待业保险基金由社会保险机构管理。待业保险适用于：宣告破产的企业职工；终止、解除劳动合同的工人；被辞退的工人。待业保险金的发放按职工的工作年限分别发放：(一) 1 年以上 3 年以下的，享受待业救济金，时间为 6 个月。3 年以上 5 年以下的，每满 1 年增加 3 个月；(二) 5 年以上再满 1 年增加 1 个月，但最多不超过 24 个月，1 至 10 个月每月发本人标准工资的 75%，对违纪辞退的职工发 65%，13 至 24 个月，每月发本人标准工资的 59%。1996 年底，缴纳失业金单位 30 个，缴纳人数 1779 人，发放救济金总计人数 1 人。1996 年待业保险基金改为失业保险基金。

1990 ~ 1996 年失业保险收支表

表 5—132

单位：元

年 份	职工待业 保险收入	其他收入	利息收入	职工待业 保险支出	管理费支出	上解上 级支出	基金结存
1990	147883.94				79406.52	3126.89	65350.53
1991	23020.09				50978.71	690.72	36701.19
1992	26508.88				18592.86	795.27	43821.94
1993	19812.13				—	594.37	63039.70
1994	19355.38				35274.30	580.66	46540.12
1995	98391.75	3854.43			99738.77	2762.29	46285.24
1996	91684.05	55096.09	9881.73	5750.00	85179.30		112017.81
合计	426656.22	58950.52	9881.73	5750.00	369170.46	8550.20	

第五节 工 资

六十年代三管处实行劳动底分和评工记分办法。评工记分依据：讲求工效质量，吃苦耐劳，服从领导，听从指挥，团结协作，节约安全。“文化大革命”中，调整一次工资，在随后的20年当中，工资的形式、调整及管理政策发生变化。

一、工资形式

(一) 劳动底分和评工记分制 在六十年代为促进生产，调动劳动者的生产积极性，三管处实行劳动底分和记分办法，即：讲求工效质量，吃苦耐劳，服从领导，听从指挥，团结协作，节约安全。除工效有量化指标外，其它各项均为非量化指标。

(二) 联产计酬、承包责任制及家庭承包制 1978年以后，农牧团场实行联产计酬、承包责任制及家庭承包，按收益分配。按合同规定交够国家和企业的，剩余部分归承包者个人所有。1979年农垦局对各农牧团场实行亏损不补、盈利留成，改变利润全部上缴、亏损补贴、平均主义的经营管理办法。1981年10月自治区农垦总局提出：农机行业实行以标准化为中心、以生产责任制为手段，增产节约为目标的农机工作方针。一六七团作为试点，因职工思想不通，阻力大，未果。

1985年7月工资制度改革，国家机关、事业单位实行结构工资。结构工资由标准基础工资、职务工资、生活补贴、工龄津贴、连续津贴组成。在理顺原工资基础上，先套后改。企业工资改过去多种行业工资级别为国家统一工资级别，或是先套后改。根据企业经济效益，自行确定工资分配形式。

1979年以来，为调动职工生产积极性，在种植业职工中实行包产、包工、包成本的“三包一奖”制度。畜牧业实行“三包一奖五固定”制度。五固定即：定人、定畜、定工具、定饮（饲）料、定棚圈。农业上实行过作业工资，办法是：将全连工资总额，按人数计算出分值，按定额完成情况计发工资。

1969 ~ 1996 年年度工资额一览表

表 5—133

年 度	年人均工资额 (元)	年工资总额 (万元)	年 度	年人均工资额 (元)	年工资总额 (万元)
1969	517.16	1716.9712	1978	750.72	2492.3904
1970	546.02	1905.6098	1979	837.35	2713.0140
1971	519.23	1557.6900	1980	933	3097.5600
1972	519.30	1573.4790	1981	956	3231.2800
1973	586.11	1770.0522	1982	974	3128.8776
1974	893.46	2760.7914	1983	996	3351.6396
1975	687.60	1856.5200	1984	879	2916.4341
1976	725.32	2117.9344	1985	919	2852.3003
1977	716.71	2121.4616	1986	1115	3614.2725

年 度	年人均工资额 (元)	年工资总额 (万元)	年 度	年人均工资额 (元)	年工资总额 (万元)
1987	1272	4179.6648	1992	1670	5772.8560
1988	1427	4745.9166	1993	1803	6099.1884
1989	1250	4175.8450	1994	2362	7742.3695
1990	1399	4753.8020	1995	3939	9177.1428
1991	1495	5137.5675	1996	3354	10084.1364

二、调整工资

(一) 七十年代工资调整 1971年调资,对一部分工人和工作人员工资进行适当调整,调整面40%,增加工资时间为1971年7月1日。1977年调整工资,贯彻“各尽所能,按劳分配”原则,掌握好“一个重点”(工作多年,工资偏低)、“三个优先”(贡献较大,工作多年,工资偏低、生产工作骨干和科研、技术人员)“四个条件”(政治表现、劳动态度、贡献大小、技术高低)按40%调整面。升级增加工资时间从1977年10月1日起计。1979年调整工资,职工升级面按40%计算。贯彻“按劳分配”原则,反对平均主义。干部按职责积极现象或技术(业务)职称积极现象进行技术(业务)水平考察。增加工资时间从1979年11月1日起计。

(二) 八十年代工资调整 1980年调整工资,少数民族职工升级比例和汉族职工升级比例分别计算。民族职工考核以应会为主,应会占80%。保留地区津贴,无附加工资。保留地区津贴,通过增加工资逐步抵销。增加工资时间从1979年11月1日起计。1983年调整工资,规定调资范围:中年知识分子升两级,升级工资发放时间,10月1日起计。1985年实施《国营企业内部工资改革试行办法》。

(三) 九十年代工资调整 1990年调整工资,规定工资总额同经济效益挂钩办法,健全企业工资分级管理制度,调整工资结构,逐步提高职工基本工资水平,适当提高大中专毕业生见习期待遇,适当提高离退休人员待遇;对制造与国营企业相同工资制度,供销系统等集体所有制企业参照国营企业办法执行。1994年调整工资,根据国家统一安排,考虑物价上涨实际情况,在兵团核定弹性工资计划内,由企业自主安排增加工资。从1994年1月起人均月增资75元,亏损企业暂按人均月增资30元至50元核增工资总额,待扭亏后企业按月人均75元核增差额部分。3年人均增长,高于当地职工生活费20%以上按人均30元核增,高于10%以上按人均50元核增;高于10%内,按人均70元核增。坚持按劳分配,不搞平均分配,合理拉开分配差距,农牧企业向承包土地和牧工倾斜。《1995年农牧团场的团长、政委实行任期指标考核办法》,团长、政委收入和奖罚实行限额工资,年薪基数一万元。原固定工资及各种补贴从1995年1月1日起停止执行。个人平时生活费根据各团场情况实行预借,但全年借生产费总额不得超过7000元。各团团长、政委实际收入在师有关部门对年度任期指标考核后兑现,奖罚年薪为2%~30%。1995年实行企业最低工资标准。塔城市、额敏县、托里县、裕民县,按每月180元发放,1996年调整后,塔城市、额敏县每月按200元发放;托里县按

每月 190 元发放；裕民县按每月 170 元发放。最低工资的支付以法定货币结合农牧团场工资分配办法，采取按月和按年支付，即对实行等级工资制分配形式的劳动者按月支付，农牧一线承包劳动者承包经营上不封顶、下不保底，不低于职工最低工资标准基数，年终结算支付。股份有限公司劳动工资计划实行指导性管理，在国家宏观指导和调控下，公司根据生产经营情况，自主制订年度用人和工资计划，报当地劳动部门备案，公司招收新职工由劳动部门审核。企业执行统工资额使用手册。决定分配原则是：工资总额的增长低于经济效益的增长，职工平均收入低于劳动生产率。

三、工资水平

从六十年代三管处实行的劳动底分和评分记分到八十年代的联产计酬承包责任制及九十年代的结构工资，和考虑物价上涨因素的增资，经历 8 次工资调整，干部职工的工资水平不断上升，由 1969 年人均年工资 577 元提高到 1996 年人均工资 3354 元，增加 5.81 倍。30 多年来随着不同时期的工资调整和提高，使广大和干部职工的工资水平和生活水平有了较大提高和改善。年工资总额从 1969 年 1700 万元上升到 1996 年 1 亿元。

第六节 审 计

垦区审计监督工作开始于八十年代中期，依据国务院发布的《关于审计工作的暂行规定》，对企事业单位进行财经法规、经济责任制、财务预算、外资项目审计，并协助行政开展审计调查。1987 年至 1996 年，全师审计总项目 1868 个，其中委托审计 54 个，财务收支审计 748 个，经济效益审计 68 个，厂长（经理）离任审计 11 个，专项审计 216 个。审计总金额 69.34 亿元，查出违纪违规金额 1.49 亿元，应上交财务 480 万元。

一、机 构

师各级审计机构于 1985 年 9 月组建。编制：师审计处 7 人，处长宣森。团级审计室 2~3 人，营级设专职审计员 1 人。任务：师审计处对所属行业和单位的审计监督为主要内容，对所属各单位审计机构和审计人员负责业务指导。师各级审计机构，一边筹组，一边行政，对个别单位试审计。1987 年，开始对全师各企事业单位的财务收支、财经纪律、经济效益进行审计监督。1995 年 3 月，审计处改称审计局，编制 8 人。各团级企事业单位编制 2 人。

师审计局负责人名录

表 5-134

单 位	姓 名	性 别	职 务	文化程度	职 称	任职时间
师审计局	宣 森	女	处长	大专	高级会计师	1986.8~1989.4
师审计局	黎民康	男	处长	中专	高级会计师	1986.8~1988.2
师审计局	李成文	男	处长	中专	高级政工师	1992.5~
师审计局	张悦博	男	副处长	大学	高级经济师	1986.8~1988.2
师审计局	吴海鸣	男	副处长	大专	会计师	1989.7~1996.12
师审计局	岳修枝	男	处长	中专	会计师	1996.4~
师审计局	黎民康	男	总会计师	中专	高级会计师	1988.3~1990.3

二、业务建设

(一) 考试 为引导和督促全师审计人员加强审计业务学习提高自身业务素质。1988年3月24日,师审计局决定对全师审计人员进行业务考试。业务考试的内容:审计基础理论部分的内容范围定为《经济日报》出版社编印的《审计手册》第二部分“审计理论审计实务”中的第一编:审计的基础理论;第十编:内部审计。审计、会计法规部分的考试内容范围定为:国务院关于审计工作的暂行规定;审计署关于内部审计工作若干规定;审计署制发的“审计工作试程序”;国务院关于违反财政法规处罚的暂行规定;违反财政法规处罚的暂行规定施行细则;审计文件材料立卷归档工作试程序;新疆生产建设兵团行政事业单位定期审计制度(试行);农九师承包经营审计试办法;农九师基本建设审计试办法;中华人民共和国会计法国营企业成本管理条例;国营企业固定资产折旧试办法。

(二) 竞赛 9月初在师教育中心进行业务考试参加人数28人,占全师审计人员的93.3%,26人及格。

1995年1月13日,师审计处与西陲日报社联合举办审计法知识竞赛。这次竞赛设一等奖1名,二等奖2名,三等奖5名,鼓励奖15名,单位组织奖3个,862人参赛。

(三) 培训班 至1996年师审计处举办了3期业务培训班,参加培训的人数达98人次。占审计人员数的92.5%。参加自治区和兵团举办的审计培训班的16人次。到内地参加国家审计署或审计署委托举办学习班培训的18人次。

审计机构及人员状况

表 5-135

年份	机 构		人 员 数			文 化 程 度			技 术 职 称			
	企业	行政	小计	企业	行政	大专	中专	初中	高级	中级	助理	员
1987	13	1	41	35	6	4	6	31	1	4	11	25
1988	13	1	30	23	7	4	6	20	1	4	11	14

年份	机构		人员数			文化程度			技术职称			
	企业	行政	小计	企业	行政	大专	中专	初中	高级	中级	助理	员
1989	13	1	38	30	8	8	12	18	2	4	11	21
1990	13	1	34	27	7	8	12	14		4	11	19
1991	13	1	43	36	7	16	14	13		5	18	20
1992	12	1	43	36	7	18	11	14	1	6	13	23
1993	13	1	44	34	7	17	9	15	1	6	15	19
1994	14	1	33	27	6	16	9	8	1	6	16	10
1995	15	1	33	27	6	16	9	8	1	6	16	10
1996	15	1	34	27	8	17	10	8	1	7	16	11

三、财经法规审计

1987年后,师审计系统遵照国家法律、法规的规定,按照“加强审计监督,维护财经秩序,促进廉政建设,保障经济发展”的方针,行使审计监督职能。

(一) 财务收支审计 1987年8月31日至9月13日,师审计处组织全师23名审计人员对一六四团22个基层单位进行全面财务收支审计,审计总金额3730.15万元,查出违纪违规金额84.07万元,没收18.22万元。

(二) 外资项目审计 1989年4月10日~4月底师审计处对额敏地区项目单位1987~1988年财务收支、项目建设、经济效益及内控制度进行审计。

项目计划内容:世界银行额敏项目区是“中国新疆农业开发项目”的组成部分之一,总投资折合人民币4539.8万元,其项目内容包括喷灌系统8.7万亩,草场围栏13万亩,年产毛条500吨毛条厂一座,种畜购置88头(只)资金为55%,毛条厂资金来源比例为75:25,喷灌配套农机全部使用外资,综合资金比例:外资60%,国内资金为40%,工期要求1991年全部项目竣工。1987~1988年累计拨款615.17万元,其中世行投资57.97万元,占拨款总数的9.4%,国内配套资金占90.6%,在配套资金中拨改贷为261万元,占拨款总数的42.4%,兵团自筹296.2万元,占48.1%。在拨款总数中,喷灌拨款368.32万元,外资占6%,内资占94%。毛条厂拨款184.26万元,外资31.4万元占17%。

自开始建设累计完成投资1322.11万元,其中喷灌1073万元,毛条厂181万元,草场围栏18万元,外资办9.86万元。应核销投资60.96万元,在完成投资中已交付使用的财产748.15万元。转出投资1.25万元,在建工程投资511.74万元。

基础管理费开支情况:项目管理费的提取,根据兵外资字(88)015号通知,兵团项目办提取年度计划的0.5%即84850元,师项目办提取0.2%,即33960元,实际开支为46309.25元,超支12369.25元。

工程进度:喷灌工程建设总规模为5533公顷,到88年底已建成交付使用2307公顷,完成总体规模的41.7%,在建工程1200公顷,占总规模的20.6%,营造防护林计划267公顷,已竣工130公顷,完成计划48.6%,田间道路计划40公里,已完成17.5

公里，完成总规划的 43.75%，库房 14000 平方米，展开面积为 5716 平方米。竣工面积 4845 平方米，占总规模的 34.6%，在建面积 870.5 平方米，占总面积的 6.2%。

草场围栏完成 3 万亩，占总规模的 23%。毛条厂计划总投资 1438 万元，累计投资完成 182.33 万元，占总投资的 12.7%，土建工程总规模 19550 平方米，开工面积 5580.5 平方米，占总面积的 28.5%，要求于 1989 年底土建工程全部竣工。

设备购置到 1988 年底到货收割机 11 台，东风运输车 5 辆，双排座小货车 2 部。

审计结论：建设资金来源不落实，1987~1988 年两年实际拨款 615.17 万元，实际累计完成 1322.11 万元，按实际完成额欠拨基建款 706.94 万元，由于资金欠付较多，1988 年喷灌计划订货较迟，到年末未达到交付使用程度的仅 1310 公顷。影响了工程进度，加大了项目执行单位的负担。

世行贷款承诺费利息负担问题，兵团外资办分配农九师从 1987 年 11 月至 1988 年 7 月承担 551.76（欧洲特别提款权）的承诺及利息，计人民币 11.59 万元，此间未用此款，加重了项目单位的负担，影响到使用外资的积极性。

1988 年基本建设计划，农垦总公司及额敏分公司的配套资金计划部分采取了不按配套资金比例安排和不纳入建设规模的措施，这就使计划资金比例不协调，超计划数额较多。

喷灌效益未达到设计要求，在 1988 年种植的小麦 2080 公顷中，平均单产 3257 公斤，为设计要求 4568 公斤的 71%。

1987~1996 年主要审计成果表

表 5-136

单位：万元

项 目	已审计单位(个)								审计 总金额	违纪 金额	应上交 财务	(其中) 罚款	已上交 财务
	合计	委托 审计	财务 收支 审计	经济 效益 审计	厂长 (经 理) 离任 审计	专项 审计	承包 经营 审计	其它 审计					
合计	1868	54	748	68	11	26	745	216	169451.17	14899.32	480.75	117.632	480.75
农牧水	778	13	212	19	2	1	457	74	384024.93	9075.84	255.04	46.81	255.04
工业	230		86	26	4	4	102	8	75726.74	1546.53	77.22	17.672	77.22
交通运输	53		20	3			30		31287.84	455.05	6.80	0.13	6.80
商贸流通	191		64	6	3		96	22	105783.75	1633.97	70.25	13.70	70.25
建筑安装	90		19			12	44	15	35041.32	562.35	33.16	6.57	33.16
文教卫生	169	1	148		2	4	10	4	16084.04	313.49	20.62	8.57	20.62
行政事业	62	6	52				4		4668.03	20.25	11.46	1.61	11.46
金融保险	16	15	1						4042.62	55.64	1.76	5.29	1.76
其它	279	19	146	14		5	2	93	36791.90	1236.20	4.44		4.44

第七节 金融

中国农业银行塔城兵团支行是农行新疆兵团分行直属支行。1996年底全行干部、职工106人，储蓄代办员64人，共计170人。其中：具有中级业务技术职务的12人，初级技术职务的75人。全行员工中包括汉、回、维、哈民族。

支行下属10个营业所，3个分理处，1个营业部，1个房地产信贷部，6个储蓄所，3个储蓄代办所，共24个对外工农业机构。支行及下属营业网点遍布塔城地区二县一市，服务对象主要是兵团农九师垦区的10个农牧团场和企事业单位。经营业务：城乡居民储蓄；兵团事业单位、机关、部队、集个体存款，汇总；及兵团国营农牧工商企业、集体、个体、承包户的贷款；代理、农业发展银行委托，国债、房地产信贷等业务。

塔城兵团支行成立以来，按照商业银行运行机制，管理严谨，稳健经营，各项业务发展迅速。截止1996年底，各项存款余额26634万元，当年新增各项存款4748万元，完成计划158%，各项贷余额为28456万元，当年新增各项贷5542万元，控制在分行下达计划内，费用控制在分行下达的320.5万元计划内，利息收回率96%，超分行下达指标4个百分点，1996年实现利润109万元，扭亏为盈。

一、金融机构

1960年6月，中国人民银行额敏县支行组建农七师三管处分理处，王翠梅任会计、出纳工作，承办三管处企、事业单位存款及居民储蓄业务。分理处设在蒙古街，1965年1月移交中国农业银行奎屯支行管辖，更名农行奎屯三管处中心营业所。1969年10月升格为中国人民银行农九师支行，受中国人民银行自治区分行领导。1975年农九师撤销，成立塔城地区农垦局。1976年10月农九师支行撤销，成立朝阳新村办事处，由农业银行塔城地区中心支行管辖，内设人事股、计划股、信贷股、会计股、储蓄股、行政股。下辖6个营业所，3个储蓄所，全行职工75人。1992年1月1日成立中国农业银行塔城兵团支行，隶属关系由原农业银行塔城地区中心支行改为中国农业银行新疆兵团分行直接领导，地址设在兵团农九师朝阳路南。农行朝阳新村办事处的人员、资金、财产全部移交塔城兵团支行，并根据上级行有关规定将原裕民县农行下属一六一团营业所，以及原农行塔城市支行下属的一六二团营业所、一六三团营业所、一六四团营业所移交塔城兵团支行管辖。

塔城兵团支行内设人事保卫科、计划信贷科、资金组织科、会计科、办公室、监察审计室、工会办公室。下辖各营业网点：

塔城兵团支行一六一团营业所 成立于1980年7月，原农业银行裕民县支行管辖。因理顺行政区域关系，裕民县支行一六一团营业所于1989年1月2日移交农业银行朝阳新村办事处管理。1989年3月下旬移交农行裕民县支行，1992年1月1日划归塔城兵团支行管辖。

塔城兵团支行一六二团营业所 成立于1962年5月，原名塔城县人民银行叶尔

盖提营业所，职工2人，1962年10月改称叶尔盖提储蓄所，1964年12月划归农行奎屯支行三管处中心营业所代管，更名叶尔盖提营业所。1969年10月移交人民银行农九师支行管理，改称人民银行农九师支行一六二团营业所，1974年12月划归塔城县人民银行管理；1980年1月1日，人民银行、农业银行两行分立，划归塔城县农行。因理顺兵团区域行政关系，1989年1月4日将一六二团营业所划归农业银行朝阳新村办事处。因移交时未经当地党政部门同意，经自治区农分行同意于1989年3月28日再次交回塔城县农行，1992年1月1日农行塔城兵团支行成立时，划归塔城兵团支行管辖。

塔城兵团支行一六三团营业所 成立于1965年5月，原名农行奎屯支行三管处阿克桥克营业所，职工2人。1969年10月移交人民银行农九师支行管理，改称人民银行农九师支行一六三团营业所，1974年12月划归塔城县人民银行；1980年1月1日人、农两行分立划归塔城县农行。1989年1月5日一六三团营业所划归农业银行朝阳新村办事处。后经自治区农分行同意于1989年3月28日，交回塔城县农行，1992年1月1日农行塔城兵团支行成立时，划归塔城兵团支行管辖。

塔城兵团支行一六四团营业所 成立1966年3月，原名农行奎屯支行三管处塔城乌拉斯台营业所，职工2人。1969年10月移交人民银行农九师支行管理，改称人民银行农九师支行一六四团营业所，1974年12月划归塔城县人民银行管理，1980年1月1日人、农两行分立划归塔城县农行。因理顺兵团系统行政区域关系，1989年1月5日将一六四团营业所划归农业银行朝阳新村办事处，后经自治区农分行同意于1989年3月28日交回塔城县农行，1992年1月1日农行塔城兵团支行成立时，划归塔城兵团支行管辖。

塔城兵团支行一六五团营业所 成立于1974年7月1日，原名人民银行农九师支行一六五团营业所，职工2人。1976年10月划归人民银行额敏县支行，1980年1月1日人、农两行分立由农行朝阳新村办事处接管，1992年1月改称塔城兵团支行一六五团营业所。

塔城兵团支行一六六团营业所 成立于1967年3月8日，原名人民银行奎屯支行三管处锡伯提营业所，职工2人。1969年10月划归人民银行农九师支行，更名人民银行农九师支行一六六团营业所，1976年10月划归人民银行额敏县支行，1980年1月1日人、农两行分立由农行朝阳新村办事处接管，1992年1月改称塔城兵团支行一六六团营业所。

塔城兵团支行一六七团营业所 成立于1970年12月，原名中国人民银行农九师支行一六七团营业所，职工3人。1976年10月划归人民银行额敏县支行管理，1980年1月1日人、农两行分立由农行朝阳新村办事处接管，1992年1月改称塔城兵团支行一六七团营业所。

塔城兵团支行一六八团营业所 1953年成立，原名人民银行额敏县支行乌什水营业所，原址设在额敏县十月公社。1963年1月迁入乌什水农场，1964年12月人、农两行分立划归农行奎屯支行，由三管处中心营业所代管。1969年10月移交人民银行农九师支行管理，改称人民银行农九师支行一六八团营业所。1975年农九师撤销，成立塔城地区农垦局，1976年10月农九师支行随之撤销，一六八团营业所划归人民银行额

敏县支行，1980年1月1日人、农两行分立移交农业银行朝阳新村办事处，1992年1月1日改称塔城兵团支行一六八团营业所。

塔城兵团支行一六九团营业所 1960年8月1日成立，原名人民银行额敏县支行水库储蓄所，成立时职工1名，主要办理居民储蓄，代收公存业务。1964年12月人、农两行分立划归农行奎屯支行，由三管处中心营业所代管，更名水库营业所。1969年10月移交人民银行农九师支行，改称人民银行农九师支行一六九团营业所。1976年10月农九师支行撤销划归人民银行额敏县支行，1980年1月1日人、农两行分立移交农业银行朝阳新村办事处。1992年1月1日改称塔城兵团支行一六九团营业所。

塔城兵团支行团结农场营业所 1977年5月成立，职工3人。1980年1月1日人、农两行分立移交农业银行朝阳新村办事处，1992年1月1日改称农行塔城兵团支行团结农场营业所。

塔城兵团支行营业部 1988年10月成立；中心储蓄所成立于1989年2月；建设街分理处成立于1988年9月；光明路储蓄所成立于1988年6月；中区分理处成立于1995年8月；塔城新华街分理处成立于1994年12月；房地产信贷部成立于1992年12月1日；额河商场储蓄所成立于1987年8月；毛条厂储蓄代办所成立于1992年11月；上户路储蓄代办所成立于1995年6月；建安路储蓄代办所成立于1996年1月；一六六团锡伯提储蓄所成立于1987年5月；一六二团叶尔盖提储蓄所成立于1986年1月；一六一团二营储蓄所成立于1988年7月。

中国人民银行农九师支行领导名录

表5—137

姓 名	职 务	任职时间
马本道	革委会主任（兼）	1969.10 ~ 1972
刘保森	革委会副主任	1969.10 ~ 1972
辛浩文	革委会副主任	1970.4 ~ 1972
辛浩文	行 长	1972 ~ 1976.10
刘保森	教导员支部书记	1972 ~ 1976.10

中国农业银行朝阳新村办事处领导名录

表5—138

姓 名	职 务	任职时间
李 萍	副主任	1981.10 ~ 1984.1
李 萍	主 任	1984.1 ~ 1989.1
张国兴	副主任	1984.1 ~ 1989.1
李金玲	副主任	1984.1 ~ 1989.1
李金玲	主 任	1989.1 ~ 1992.10

姓 名	职 务	任职时间
吕茂旭	副主任	1989.3 ~ 1989.10
张 勇	副主任	1989.10 ~ 1992.10
张国兴	支部书记	1989.10 ~ 1993.1.31

中国农业银行塔城兵团支行领导名录

表 5—139

姓 名	职 务	任职时间
张文远	工会主席	1992.8 ~ 1994.11
李金玲	行长兼党组书记	1992.10 ~ 1993.8
张 勇	副行长党组成员	1992.10 ~
张文远	党组成员	1992.10 ~ 1993.8
张国兴	总稽核	1992.10 ~ 1993.8
郭田正	行长党组成员	1993.8 ~ 1995.2
李金玲	党组书记	1993.8 ~ 1995.2
杨 铭	总稽核	1993.8 ~ 1995.12
张国兴	调研员	1993.8 ~
张印芳	工会主席	1994.11 ~
郭田正	行长党组书记	1995.2 ~
杨 铭	副行长兼总稽核	1995.12 ~
杨中华	副行长	1995.12 ~

二、存 款

(一) 单位存款 单位存款包括师机关、学校、部队和团体等行政事业单位的财政性存款以及全民、集体企业单位的存款。1、企业存款：1960年6月成立，开始承办兵团企业存款，集体企业、国营农业存款、兵团企业专用基金存款等。1988年9月，为了增加企业存款和提高企业单位存款的稳定性，在经营过程中增加了单位定期存款，其主要对象为企业、事业团体、办理3个月、半年、1年、2年、3年、5年、8年期整存整取定期存款，人民币1万元起存，多存不限。2、财政性存款：1960年增设地方财政预算外存款；1962年增设中央和自治区集中上缴财政资金存款、特种存款、特种其它存款，根据规定，财政性存款不计利息。3、农村存款：1952年开办。1980年后含乡镇企事业存款、集体农业存款、信用社转存款3项。塔城兵团支行前身朝阳新村办事处及原三管处分理处均办理附近社场集体存款。

(二) 城乡居民储蓄存款 1、活期储蓄：1950年开办，自开办至1996年一直保留。2、定期储蓄：1950年开办，包括整存整取、零存整取、整存零取、存本取息4种。3、定活两便储蓄：1988年9月1日开办，按1年期以内定期整存整取同档次利率打9

折,从1993年3月1日开始打6折。4、定期定额礼仪储蓄:1992年~1993年开办,1994年停办。5、有奖储蓄:包括4个类型,(1)保本有奖储蓄。(2)定期定额有奖储蓄。(3)活期有奖储蓄。(4)摸奖储蓄。中国人民银行未开办有奖储蓄。因1989年物价上涨,储户在银行大量撮存款,为稳定银行存款,各专业银行掀起储蓄“大战”而采取的一种不正当竞争手段,这种储蓄“大战”持续时间不长,1年时间停办。与此同时,还开办一种贴水储蓄,即储户存款时,提前把利息和本金一并存入,但不能提前支取。6、保值储蓄:1988年9月10日开办。为鼓励长时间存款的稳定性,对存3年、5年、8年的定期存款不受物价上涨而影响利息收入开办的保值储蓄,国家根据物价上涨指数按月公布保值贴补率。由于物价逐渐回落,于1991年12月1日停开保值储蓄新户。后物价上涨,1993年7月11日恢复开办保值储蓄,至1996年5月1日停办。7、个人大额可转让定期存单储蓄以及大额存单储蓄:采取上浮利率5%,是1989年储蓄“大战”时开办的一种不规范储蓄,半年内停办。

(三) 城乡居民个人储蓄存款及保值储蓄有关规定

- 1、城乡居民个人储蓄存款:新中国成立后,一直按储蓄存款章程办理个人储蓄存款业务,作为办理储蓄业务的的准则。居民个人储蓄存款总的分两大类,即定期存款、活期存款。《章程》对定期、活期存款利率统一由中国人民银行总行规定挂牌营业。对定期存款的计息规定是在原定存款内如遇利率上调,实行分段计息。定期存款过期支取,其过期部分按原定期利率计息。除大额可转让定期存单不得提前支取外,其它定期存款均可提前支取,利息按实存天数同档次计付。1971年10月1日以前只开办定期1年期,利率为月息2.7‰;1979年4月1日定期存款期限有6个月、1年、3年、5年;1988年9月1日增加2年期;1989年6月1日又增加3个月、9个月定期存款档次。9个月存期、8年存期于1993年3月1日起停办。固定9个月存期是新疆自行增设的储种。塔城兵团支行开办的储蓄业务定期整存整取,占全部储蓄存款的84%;活期存款包括定活两便占全部储蓄存款的16%。
- 2、实行人民币储蓄存款保值的有关规定:中国人民银行分别从1988年9月10日、1993年7月11日两次开办城乡居民3年期以上定期储蓄存款(指整存整取、存本取息、华侨人民币储蓄存款——以下简称定期存款)实行保值。各银行以及城市、农村信用社和邮政储蓄部门,对3年以上定期储蓄存款均予以保值。对3年、5年、8年期定期储蓄存款,如全部提前支取,则不予以保值贴补;如部分提前支取,则提前支取的部分,不予以保值贴补,未支取部分仍予以保值,凡提前支取的均按《储蓄管理条例》有关规定计付利息。到期不取又不办理转存手续的保值储蓄存款,其逾期部分不再给予保值贴补,利息计算按《储蓄管理条例》有关规定执行。对企业、事业、机关、部队、学校等单位的长期定期存款不实行保值,并严禁将国家资金或集体资金以个人名义存入保值储蓄,储蓄和稽核部门要严格审查。

塔城兵团支行部分年份存款统计表

表 5—140

单位：万元

年份	单位存款	储蓄存款	合计	年份	单位存款	储蓄存款	合计
1979				1988	428	5223	5661
1980	1630	1122	2752	1989	2741	5369	8110
1981	1785	1363	3148	1990	2869	6521	9390
1982	1345	1644	2989	1991	3295	10657	13952
1983	1721	1996	3717	1992	3113	11180	14293
1984	2146	2254	4400	1993	3370	12262	15632
1985	1352	2616	3968	1994	3914	15833	19747
1986	2090	3538	5628	1995	3806	18044	21850
1987	1427	4542	5969	1996	4134	22500	26634

(四) 存款利率 1、企事业单位存款利率：定期存款，1982年恢复，利率为3~4‰，1985年调整为3.6~4.8‰，1987年、1988年和1989年，银行3次调整了单位存款利率。这3年调整利率均是逐年提高，国家运用利率杠杆实行宏观调控，依据物价涨幅及时调整存款利率，1989年是物价上涨幅度高峰期，3个月存期利率为6.3‰，9个月存期，利率为8.4‰，1年期9.45‰，2年期10.20‰，3年期10.95‰，5年期12.45‰，8年期14.70‰。2、城乡居民个人储蓄存款利率：储蓄存款利率上调或下调的幅度、时间统一由国务院批准，中国人民银行决定。从1950年至1996年，个人储蓄存款调整利率达25次。新中国成立初期，储蓄存款利率高，变动大，1950年到1952年就调整6次。活期储蓄利率由20‰降到4.5‰，定期储蓄利率由40‰~150‰降到5‰~12‰。1988年、1989年3次调高储蓄利率，新增设定期3个月、5年、8年期3个档次。1994~1996年国家经济形势好转，调整5次利率，比1989年逐年下降。

三、信 贷

塔城兵团支行所处的地理位置，主要服务对象是兵团农九师及下属农牧团场。1960年到1970年初，农场生产单一，担负着屯垦戍边任务，农场亏损，补亏款能及时到位。银行贷款数额很少，信贷周期的规律是：春贷秋还，冬不贷，年终贷余额甚微。从八十年代开始，工农业全面发展，贷逐年增加，并推行贷“三查”制度（贷前调查、贷时审查、贷后检查）以及择优扶持，向农业倾斜的信贷政策。1984年实行按期限管理信贷制度，1985年试行新的农村信贷资金管理体制，统一计划核实资金、实贷实存自主经营，计划信贷工作开始转向正规化。1995年国家专业银行向国有商业银行转轨，在信贷投入上，继续坚持向农业倾斜的政策，加大支农力度，重点支持农九师农业生产的发展。

(一) 工商业贷款 工商信贷即工业信贷和商业信贷，工业贷款包括：定额流动资金贷款、超定额流动资金贷款、大修理贷款、物资供销贷款、中短期设备贷款、集体

企业贷款等；商业贷款 1995 年改称贸易贷款，包括：商品流转贷款、农副产品收购贷款及予购定金贷款、集体商业贷告示作个体工商业贷款等。1958 年到 1960 年，试行新的信贷管理体制，下放信贷权限，信贷规模失控，工商贷款连年猛增，尤其是工业贷款增长速度过猛，虽有利于工业企业起步，但也造成国民经济比例失调。1962 年部分物价失控，商品严重不足，商业贷款继续增长。1964 年银行执行“当年平衡，略有回笼”的方针。“文化大革命”期间，银行信贷管理松弛，各项存款明显减少，信贷效益不高，工商信贷额时有下降，1969 年工商信贷规模退到 1958 年的水平。1975 年后，信贷工作略有转机，银行配合财政部门对企业进行全面清产核资，加强了国拨流动资金和自补流动资金的自给率，有效地加强了流动资金的管理，改变了购销失调的现状。1978 年中共十一届三中全会后，工农业生产迅速发展，商品流通量扩大，增加了对个体工商业者的贷款。1984 年发放贷款 25 万，1996 年达到 3346 万，增长 134 倍。

(二) 农业贷款 六十年代到七十年代，农业贷款重点是对国营农牧团场生产所需的油料、农药、化肥、农机具及零配件。1980 年以后，农业贷款的重点是支持商品生产的发展，主要是农牧团场发展商品经济，以及乡镇企业、家庭农场承包户、专业户发展商品生产。

(三) 其它贷款 塔兵支行办理的信贷业务性质是农垦系统的农办工业、农办商业、农牧信贷。套用信贷业务大体分为工业信贷、商业信贷、农业信贷（含牧业），到七十年代后期，增加基本建设贷款、委托贷款、技改贷款，粮油收购贷款于 1994 年移交发展银行经营。

四、债 券

国家发行的债券大体分为公债、债券两大类。五十年代发行的国家经济建设公债，1981 年改称国库券。八十年代以后发行的国库券是面额式不记名、不挂失、分年对号、还本付息；从九十年代开始，改为记帐凭证式，记名、挂失，享受保值，发行期满，可以到原发行点提前支取，收取手续费。

(一) 新中国成立后债券 国家经济建设公债：1954 年～1958 年支援国家经济建设而发行，年息 4 厘，除 1954 年发行的公债偿还期为 8 年外，其他年份的均为 10 年。额敏县认购 48649 元（新人民币），于 1968 年全部付清。

(二) 国库券 1981 年发行的国库券，面向国营企业、集体企业、企业主管部门和地方党政策机关、事业单位。年息 4 厘，自发行后第 6 年起，本息分 5 年还清。1982 年以后发行的国库券，增加了认购份额，间接认购的年息 4 厘，个人认购的年息 8 厘，偿还办法与 1981 年相同。1985 年，开办当年国库券贴现业务，贴现率为 12.93‰。

(三) 保值国库券 1989 年国家发行保值国库券，对象是城乡职工、居民、个体工商户、各种基金会、保险公司等。保值国库券保值期，保值贴补率与居民定期 3 年以上存款相同。

(四) 其它债券 自 1987 年起塔兵支行推销过重点建设债券、国家基本建设债券、国家财政债券、金融债券和特种债券等。认购总额达 2470 万元。

五、货币流通

“三区”革命时期，额敏境内流通的货币主要有盖章省票（面额有50元和100元两种），塔城期票，盖章关金券。

1949年新疆省银行发行银元票面额有10元、5元、1元、5角、2角、1角、1分8种在额敏流通。

（一）新中国成立后流通的货币 新疆和平解放后，为稳定金融秩序，新疆省人民政府决定统一新疆币制，1950年2月28日首先将银元票与三区期票固定一个比价，银元票1元折合三区期票1250元，两种货币在新疆流通，并逐步收兑三区期票，三区期票只收不付。1、旧人民币：1951年10月1日发行，在塔城发行加印维吾尔文的人民币有“瞻德成”图景的500元券，“牧马”图景的100元券，“牧羊”图景的5000元券和“骆驼”图景的1万元券，并规定这几种人民币与其它各版人民币等额流通，自此结束了本地区多种货币流通的局面，实现了与全国货币的统一。2、新人民币：1955年3月1日发行新人民币，收回旧人民币（含加印维吾尔文的人民币）。新发行的人民币有10元、5元、3元、2元、1元、5角、2角、1角、5分、2分、1分共11种面额，在全国市场流通，新币以1元比旧币1万元的比率收兑旧人民币。1957年12月1日，国家发行5分、2分、1分金属硬币投入市场，与纸分币等值混合流通。1964年4月10日，根据总行通知收回苏联代印的1953年版黑色“工农”图景的10元券，酱色“各民族大团结”图景的5元券，深绿色“井冈山”图景的3元券，并通令从4月15日起上述3种货币停止在额敏县流通，只能按票面金额到人民银行兑换可以流通的人民币，兑换工作1964年5月停止。1980年4月，人民银行额敏县支行根据总行通知，在额敏又发行了面额为1角、2角、5角、1元的金属人民币，此4种金属币与等值纸币同时流通。1984年10月，发行新中国成立35周年紀念币。紀念币分“祖国万岁”、“民族大团结”，“开国大典”3枚，面值均为1元，发行数量有限，在市面流通不多。1985年，垦区流通的人民币有1元、2元、5元和10元4种，辅币有1角、2角、5角和1分、2分、5分共6种。主币以纸币为主，辅币有纸币和金属币2种。1985年10月，为庆祝新疆维吾尔自治区成立30周年，限量发行紀念币1枚，面值1元，可流通使用，市面少见，多成为收藏品。1987年，国家新发行50元、100元两种面额和纸质人民币投放市场流通。

（二）货币投放、回笼及流通量 塔城兵团支行成立后，现金收支、投放和回笼基本适应工农牧业生产和垦区经济振兴的需要。因额敏地处边远地区，地域辽阔，交通不便，信息不灵，经济长期以农牧业为，每年副产品收购都需投放大量现金，职工工资及机关行政事业费开支逐年增大，农垦系统大部分是内地迁入调进的职工，每年回内地探亲、出差携走大量现金。八十年代以来，随着工农牧业生产的迅速发展，流动人员逐年增加，现金收支规模不断扩大，始终处于上升趋势。

塔城兵团支行部分年份货币投放及回笼一览表

表 5—141

单位：万元

年 份	现金收入	现金支出	当年现金回笼及投放	
			回 笼	投 放
1974	1211	1756		545
1980	34	218		184
1984	3881	3811	70	
1985	5980	7117		1137
1986	5830	5603	227	
1987	7218	6655	563	
1988	10687	10584	103	
1989	1100	1029	71	
1990	971	520	121	
1991	1139	1108	31	
1992	2153	2316		163
1993	25422	25672		250
1994	47288	46534	754	
1995	29913	61174		1261
1996	79651	81495		1844
合计	252478	255922	1940	5384

塔城兵团支行划转农业发展银行各项业务统计表

表 5—142

单位：万元

资 产 类			负 债 类		
科目代号	名称	金额	科目代号	名称	金额
107	国家专项储备贷款	759	201	企事业单位存款	207
108	粮棉油收购贷款	3588	203	农行存放款项	4200
115	农业综合开发贷款	60			
	合计	4407		合计	4407

六、代理业务

根据中国农业银行的通知，1994年6月30日，塔城兵团支行按照中国农业发展银行会计科目和应划转的业务范围及时建帐核算。从即日起塔城兵团支行开始代理农业发展银行（以下简称农发行）的业务。

（一）成立代理农发行筹备组 1994年3月，塔城兵团支行为代理农发行业务，成立农发行代理业务筹备小组，由农行塔城兵团支行行长郭田正任组长，副行长张勇任

副组长，李洪明、王继业、张印芳为成员。

(二) 划转农发行业务 代理农发行业务设在支行营业部，由黄永军办理日常工作。1995年3月10日，塔城兵团支行划给农发行资金4911万元，信贷基金163万元。

(三) 代理农发行业务范围 1、存款：办理国家政策性企事业单位存款；2、贷款：(1) 办理国务院确定的中国人民银行配发资金，并由中央财政予以贴息的粮食、棉花、食油、猪肉、食糖、烟叶、羊毛等七个品种的国家专项储备贷款。(2) 办理粮食系统的粮食、油料收购贷款（预购定金），供销社系统和新疆生产建设兵团的棉花收购贷款（含予购定金），粮食系统的粮、油调销贷款；粮食系统所属收购企业的粮、油加工贷款；供销系统和新疆生产建设兵团的棉花初加工贷款。(3) 办理国务院确定的中国人民银行安排资金的扶贫贴息专项贷款、农业综合开发贷款、老少边穷地区发展经济贷款（含县办工业贷款）。(4) 办理国家确定的项目投资总额3000万元以下的小型农、林、水基本建设和技术改造专项贷款。

(四) 代理经营情况 农业银行大部分业务是政策性业务，上级行确定，塔城兵团支行不单独分设农发行，其政策性业务由塔城兵团支行代理农发行经营。截止1996年12月31日，塔城兵团支行代理农发行贷款比1994年6月增加6618万元。

代理业务各项存、贷款余额表

表5—143

单位：万元

存 款		贷 款	
名 称	余 额	名 称	余 额
单位活期存款	101	国家粮油专项储备贷款	1751
		粮油股购贷款	4324
		加工企业流资贷款	450
		扶贫贷款	935
		农业基本建设贷款	2865
		农业技术改造贷款	630
		林业治沙贷款	70
合计	101	合计	11025

1990年6月8日，塔城地区金融系统第一台微机在塔城兵团支行中心储蓄所办理储蓄存、取款业务。运用2个终端，1个主机。这是塔城兵团支行将现代技术运用于业务取代传统手工业务迈开的第一步。1990年10月，支行工农业部开始试用微机办理企事业单位转帐、结算、现金存取款业务，手工操作同时进行，1993年正式使用微机操作业务，脱离手工操作。

1996年5月1日支行营业部正式开通全国电子汇兑业务，与内地省区的资金划拨只需24小时，加快了与内地资金往来的速度，比原来手工操作（信汇）缩短10天，比手工电汇缩短2天。1996年底前开通省辖电子汇兑的营业机构有：支行营业部、一六一

团营业所、一六三团营业所、一六四团营业所、一六六团营业所、一六七团营业所、一六八团营业所。上微机处理门市业务(含单位存款、储蓄存款)的营业机构有:一六三团营业所、一六四团营业所、一六六团营业所、中区分理处、建设街分理处。

截止1996年12月,塔兵支行共有主机22台,终端41台。6种机型分别是IBM、ABM、ARCHE、OLIVETTI、扬子0520、POX。运用领域包括:各营业网点办理储蓄存款、企事业单位存款、代发工资、房地产业务、电子汇兑及会计、统计、信贷部门各项报表。

七、专业技术职务评聘

根据中国农业银行经济专业职务实施细则,中国农业银行经济、会计专业职务试行办法,塔兵支行组建了专业技术职务评审机构,开展评聘工作。

(一)组织机构 1987年7月24日成立农行朝阳新村办事处业务专业技术职务评审委员会(以下简称评委会),由取得助理师任职资格的6位组成,张国兴任主任。评委会的主要职责是:一是对本行系统内申请会计员、经济员职务人员进行集体审理,二是向上级行评委会推荐申请助理师以上专业技术职务的人员。评委会下设办公室,由余大奎任主任,具体负责专业技术职务的日常业务工作。1992年12月11日朝阳新村办事处专业技术职务评委会改称“塔城兵团支行专业技术职务考评委员会”由李金玲任主任,1995年6月改由张勇担任,办公室设在人保科,由张印芳具体处理考评的日常业务。

(二)评聘情况 截止1987年12月对具备评定业务技术职务的38名业务人员,评出相应的专业技术职务。占全体职工的56.7%,中级职称5人(会计师2人,经济师3人);助理师11名(助理会计师4名,助理经济师7名);会计员15名,经济员7名。

1988年6月29日农行朝阳新村办事处首次业务专业技术职务聘任工作结束。聘任情况分别是:主任办公室设综合计划经济师指导岗1名,由李金玲担任;设对公会计、会计师指导岗1名,由张国兴担任;计划股设综合计划经济师指导岗1名,由王翠梅担任;储蓄股设储蓄存款经济师指导岗1名,由葛瑞莲担任;审稽股设审查业务会计师指导岗1名,由徐大奎担任;行政股设助理会计师岗1名,由杜海清担任;人事股设劳资管理助理经济师岗一名,由刘汀鹏担任;信贷股设农业信贷助理经济师岗2名,空缺。其它已取得专业技术职务的业务人员全部聘任到各相关的业务岗位。

塔城兵团支行成立后,分别于1993年、1996年兵团分行、本行业务专业技术考评委员会评审通过经济师、会计师、助理经济师、助理会计师、助理审计师、会计员、经济员共49名,并聘任在各自相关的专业岗位。

八、稽核工作

塔城兵团支行稽核部门是内审机构,成立于1986年6月1日,原名朝阳新村办事处审稽股。1993年4月1日塔城兵团支行对支行机关内部机构作调整、合并,改称监察审稽室,一个牌子,两套业务,合署办公。内设稽核的目的是为保证农行正确执行国家金融方针、政策,防止经济案件发生,规范规章制度,对业务经营全过程实行再监督,

使农行的业务工作沿着商业银行运行机制健康发展。

(一) 稽核范围 会计制度执行情况：帐务组织与处理，会计科目与凭证使用、凭证要素、印章加盖、会计分录、双人临柜制度、联行结算、帐表的编制、会计资料的装订保管、库存现金、有价证券，重要空白凭证，钱、帐、印、押分管，会计出纳工作交接制度，临柜业务人员操作规程，各类业务登记薄的登记情况等。信贷计划执行情况：看贷款有无超规模，凭证、印章、担保、质押是否符合要求，帐表是否规范，存、贷款利率执行情况，利息的计算。财务核算收支情况：福利开支，税收，盈亏情况以及电脑业务，公款私存，领导离任稽核等。

(二) 稽核方式 定期常规现场稽核；季度末对辖内各营业网点稽核。专项稽核；上级行、当地人行以及本行行长需要对某项业务进行稽核，属于非定期稽核方式。报送稽核和非现场稽核方式。报送稽核主要是向当地人行每季末对本行信贷计划执行，资金营运情况，贷款质量进行稽核后的结论和稽核报表向额敏县人行上报。非现场稽核的项目主要是对本行半年、一年经营成果，各项经济指标进行稽核后的结论和稽核报表向上级行、当地人行报告。1986~1996年编送稽核报告452份，季度稽核通报30期，向当地人行报送专项稽核报表42份，向上级行稽核部门上报半年、年终稽核报表及专项稽核报表共45份。

1986~1996年稽核情况统计表

表5-144

单位：万元（次、笔）

项 目	金 额	项 目	金 额
查有价证券、重要空白凭证现金库存	680次	稽核贷款累计	124860
查库日累计库存数	6751万	其中发现不良贷款251笔	1486
其中：发现长款	0.12万	经稽核已纠正贷款201笔	970
发现短款	0.24万	发现公存款转入储蓄存款	120
用他行存单抵库	0.56万	擅自提高储蓄存款利率	96
超库存限额	396万	稽核存、贷款收付利息67332笔	7198
稽核存款累计	134890万	稽核纠正计息差错356笔	33

第八节 保 险

垦区农牧业保险始于八十年代中期，以兵保农九师分公司成立为标志。

新疆生产建设兵团保险公司农九师分公司前身系新疆兵团农牧业生产保险总公司第九分公司，1986年7月15日经中国人民银行总行批准成立，为经营农牧业保险业务的区域性保险公司。1990年3月15日更名为新疆兵团保险公司第九分公司，1993年2月19日更名为新疆兵团保险公司农九师分公司。总公司设立在乌鲁木齐市，分公司设立在额敏县农九师，为正团级单位，经理樊金祥。

一、机构队伍

农九师保险公司行政属于新疆生产建设兵团保险总公司垂直领导和师双重领导。业务上接受中国人民银行塔城地区支行的指导管理。

(一) 分支机构 分布在全师 11 个农牧团场, 含: 一六一团支公司 (哈拉布拉), 一六二团支公司 (叶尔盖提), 一六三团支公司 (阿克桥克), 一六四团支公司 (乌拉斯台), 一六五团支公司 (达因苏), 一六六团支公司 (锡伯提), 一六七团支公司 (麦海因), 一六八团支公司 (乌什水), 一六九团支公司 (红星岗), 一七〇团支公司 (庙尔沟), 团结农场支公司 (水丰镇)。

(二) 公司机关 设办公室 (含财务、组织、人事、工资、文秘) 和综合业务科 9 个。

(三) 人员结构 截止 1996 年底, 公司在职职工总数 42 人, 其中男 37 人, 有专业技术职务的 32 人, 其中高级 1 人, 中级 8 人, 初级 23 人。大学文化程度 2 人, 大专 13 人, 中专 4 人, 高中 8 人, 初中及其以下 15 人。30 岁以下的 4 人, 31 岁至 35 岁 13 人, 36 岁至 40 岁 10 人, 41 岁至 45 岁 2 人, 46 岁至 50 岁的 2 人, 51 岁至 54 岁的 2 人, 55 岁以上的 9 人, 平均年龄 41 岁。

二、业务建设

1986 年 7 月, 依照“中华人民共和国财产保险合同条例”和中共中央中发 (1986) 8 号文件“农场要积极试行农业保险制度, 动员小农场参加保险”的规定, 经中国人民银行批准成立“新疆生产建设兵团农牧业生产保险总公司第九分公司”, 拨入资本金 80 万元, 作为保险资金, 再向投保者收交保险费。保险费来之于民, 用之于民, 专户存款, 专项使用。核算形式实行分、支公司独立建帐, 分级管理, 统一核算。分公司的财务、计划、会计报表, 决算报表均要报总公司核、汇总。支公司一律采用报帐方式, 由分公司进行审查核算汇总上报。在各项业务中, 严格按照《保险企业管理暂行条例》的各项规定开展业务, 并接受保险管理机关的指导、监管和检查。经营范围仅限于生产建设兵团国营农牧团场所属的全民、集体、“家庭农场”、“专业承包户”“联产承包户”的种植业和养殖业两个险种。基本思想是: “不赔不赚, 略有节余, 以备大灾之年”。通过农牧业保险费收所形成的保险基金, 绝大部分进行经济补偿, 小部分聚集起来, 以应付大的自然灾害, 以丰补歉。当年承保冬小麦 20000 公顷, 承保金额为 1053.9 万元, 保费收入 59.4 万元, 因遭受冻灾, 支付赔款 68.9 万元, 赔付率 125.5%, 使受灾农场及时恢复再生产。1987 年, 兵团下发了“关于加快发展兵团保险事业的通知”。农九师决定在全师范围内进行农牧业统保, 发统保文件, 使公司的农牧业保险事业得到迅速发展, 当年承保农作物 60500 公顷, 承保金额达 3975.1 万元, 收取保险费 226 万元, 理赔面积 13000 公顷, 赔付金额 145.8 万元, 赔付率 64.5%。1988 年根据中共中央文件精神和中共“十三大”加快和深化改革的指导思想, 兵团决定从 1988 年起, 对全兵团种、养业都必须参加投保, 以团、连为单位统一承保, 团场支公司按兵团农牧业生产保险有条款输投保手续, 按一个保额, 一个保单附上分户清册的原则, 一次向保险公司集体投保。

保险费的征收，是全民的、集体的计入成本，家庭农场和专业承包户每年在纯收益中提取，由团、连在头年兑现时预提。同时规定，凡不参加保险的企业、团场、承包户，在保险范围内因灾害所受的损失由自己承担，上级单位一不拨款救灾，二不核销灾害所造成的经济损失，三保险公司不予理赔，四不再垫支生产、生活费用，银行也不予贷款。统保政策的强制性使种、养两业的投保面积扩大，达到66000公顷，承包金额7681.3万元，收取保险费274.3万元，比上年增长48.3万元，增长17.6%，理赔面积10400公顷，赔款金额236.79万元，赔付率86.9%。1989年，重申农牧业生产实行统保。与此同时，中国人民银行批准增办家庭财产保险、企业财产保险附加盗窃险、农场职工房屋保险和农机具（不包括轮式拖拉机）保险5项业务。1989年承保金额达9656.9万元，收取保险费339.1万元，较上年增长64.8万元，增长19.1%。由于严重干旱，农业生产大幅减产或绝产，保险公司赔款额高达620万元，兑付率183%，经营亏损345.3万元。1990年兵团农牧业生产保险总公司更名为新疆兵团保险总公司，农九师分公司为第九分公司，业务范围进一步拓宽，负责在兵团范围内开展“种、养”两业险、企业财产险、家庭财产险、各类人身险、机动车辆及其第三者责任保险等各项保险业务。分公司利用资金的时间差和数量差以粮农为本，为发展保险，缓解农九师的资金的不足，适当开展流动资金的贷款业务。兵团规定自1990年起对兵团农牧团场拖拉机车身及第三者责任保险实行全面的强制性保险。分公司1990年收取保费367.5万元，承保金额10255.7万元，赔付金额390.7万元，赔付率106.3%，经营亏损93万元。1991年后，兵团保险经营范围包括企业财产险、企业财产附加盗窃险、家庭财产险、农场职工房屋险、各类人身险及除法定保险、涉外保险以外的其它各类保险业务。分公司业务机构建设形成网络，覆盖面达到全师11个农牧团场、师直各企事业单位，从业人员增至46人，承保金额达到23421.2万元，保费收入550.4万元，当年处理各类赔案417件，赔款金额479.6万元。公司成为一个名付其实的区域性综合保险公司。公司再保险业务由总公司统一向中国人民（集团）保险公司办理。截至1996年，公司开办险种由成立时单纯“种、养”两业险扩大到除法定保险和涉外保险以外的50多个险种。累计承保金额达29.5亿元，累计保费收入5669.33万元，处理各类赔案8019件，赔付金额4669.9万元，赔付率82.37%。

1986~1996年保险业务统计表

表5-145

单位：万元

年 度	承保情况		赔付情况		赔付率
	保险金额	保费收入	赔案件数	赔付金额	%
1986	1053.8	58.87	15	68.9	117
1987	3975.12	225.9	138	145.8	64.5
1988	76644.99	273.43	60	236.75	86.6
1989	9656.5	339.1	205	619.01	182.5
1990	10283.17	368.3	3991	390.49	106

年 度	承保情况		赔付情况		赔付率
	保险金额	保费收入	赔案件数	赔付金额	%
1991	24251.9	550.27	852	498.9	90.66
1992	27449.95	301.49	1655	298.9	47.87
1993	39609.02	717.74	484	340.57	47.5
1994	37832.73	668.71	365	577.84	99.95
1995	40470.65	872.54	639	691.49	89.97
1996	42724.65	992.98	615	812.25	92.98
合计	244952.08	5669.33	9019	4669.9	82.40

三、开办险种

经中国人民银行批准，在农九师范围内经营农业保险、牧业保险、企业财产保险、农机具保险、货物运输保险、企业领导人保险、团体人身险、团体人身意外伤害满期还本保险、学生平安险、学生平安附加住院医疗险、独生子女险、子女备用金险、人寿保险、长寿还本人身保险、公共场所责任保险、职员责任保险、定期金额人身保险、婚姻纪念保险、家庭成员平安险、旅客意外伤害险、母婴安康险、为了明天险、孕妇孕期平安险、计划生育平安险、个人养老保险等。

(一) 种植业保险 自1986年农九师保险公司成立起农业保险均实行统保政策，师、团分别行文，作出明文规定，强制性统保，保费收入大幅增长，由1986年开业初期的59.4万元增至1996年的555.03万元。农九师生产条件差、水土极不平衡，大部分作物靠天吃饭。垦区降水量少，蒸发量高，旱灾频繁，年平均受灾面积在13000公顷左右，最高年份达到46667公顷。农业生产起伏大，发展不稳定，保险经营入不敷出。10年累计承保面积620000公顷，保费收入3541.44万元，赔付率107.99%，累计有2.5万户得到保险公司的经济补偿，户均赔款1950元。

种植业保险情况统计表

表5—146

单位：公顷 万元

年 份	承保情况			赔付情况		赔付率
	面 积	保 额	保 费	面 积	金 额	(%)
1986	20000	1053.8	58.87	33333	68.9	117
1987	60467	3331.9	193.5	13067	133.5	68.99
1988	65600	5870.8	253.9	10400	184.6	78.3
1989	61800	4049	251.57	30867	576.4	229.1
1990	46400	3469.9	281.1	12933	336.4	119.7
1991	62200	4534.6	368.5	31400	446	121
1992	63067	4680.8	376.4	16467	200.9	53.4

年 份	承保情况			赔付情况		赔付率
	面 积	保 额	保 费	面 积	金 额	(%)
1993	55000	4502.6	356.86	13733	242.99	68.1
1994	62200	4563.9	366.80	24667	423.27	117.99
1995	62600	5964.2	496.91	35467	519.95	104.6
1996	58800	6713.9	555.03	32700	681.96	122.87
合计	618134	48735.3	3541.4	244034	3824.3	107.99

(二) 牧业保险 该险种于1986年公司成立至1996年,均实行政策性保险,即强制性统保,保户牲畜遭受暴雪、暴风、传染病、水淹、洪水损失等所遭遇的灾害,属保险责任范围,小畜、大畜按细则条款分群、分类计算,保险金额按畜群各类的现行评价的70%进行定额投保,再按保险金额提交保险费,小畜5%,大畜6%。保险期限以生长期为投保期,凡生长期时间较长,其生命年限以自然灭亡为终止期的均以1年为1次保险期,到期续保。大畜包括耕牛、奶牛、马、驴等,羊、育肥羊以分群到屠宰,种羊的分群到淘汰,以1年为1次保险期,受灾理赔按投保单所列投保金额,结合市场现行价格进行补偿。市场现行价高于投保额按保险金额赔偿,低于投保额现行市场进行补偿。最高不超过保金额。10年累计承保金额10178.55万元,保费收入571.61万元,赔款金额410.48万元,赔付71.8%。

牧业保险情况统计表

表5—147

单位:万头(只) 万元

年 份	承保数量	承保情况		理赔情况		赔付率 (%)
		保 额	保 费	件 数	金 额	
1987	6.76	643.26	32.4	117	12.3	37.96
1988	16.3	710.8	33.2	21	51.5	155.1
1989	13.9	1875.7	76.03	46	42.28	55.3
1990	11.3	1417.7	63.16	1208	51.1	9
1991	12.9	1300.9	66.5	507	33.69	50.7
1992	9.51	1087.8	70	1210	42	60
1993	8.82	839.2	55.16	123	40.67	72.7
1994	5.25	764.86	54.19	18	60.29	112.18
1995	6.83	971.69	62.03	45	35.17	56.7
1996	4.96	867.34	58.94	41	41.18	69.87
合计	96.5	10178655	571.61	3336	410648	71.8

(三) 企业财产险 1989年经中国人民银行总行批准在全师范围内增加家庭财产保险、企业财产保险、企业财产附加盗窃险、农场职工房屋保险、农机具(不含轮胎式

拖拉机) 5项业务。1990年兵团作出对农牧团场农机实行统保的决定, 即对全兵团农牧团场拖拉机车身及第三者保险实行全面的强制性保险。1991年, 经中国人民银行总行批准, 机动车辆及第三者责任保险。在全师所辖团场及其以下单位的所有范围经营。至1996年, 承保金额45623.36万元, 收取保费170.14万元, 赔付金额34.14万元, 机动车辆累计承保8240辆, 承保金额38648.51万元, 保费收入740.5万元, 赔付1407件, 赔款金额311.22万元, 赔付率42%。

1988~1996年企业财产险保险情况统计表

表5—148

单位: 万元

年 份	承保情况		赔付情况		赔付率
	保险金额	保费收入	赔案件数	赔款金额	
1988	1.99	0.05			
1989	1979.2	5.38	5	0.13	2.4
1990	1335.6	4.78	17	1.38	28.9
1991	5002.2	12.48	16	0.2	1.6
1992	5555.78	17.96	19	0.69	3.8
1993	3271.4	90.54	32	8.98	29.4
1994	7621.4	90.28	30	5014	16.97
1995	11756.68	36.54	36	11.69	31.99
1996	9099.11	32.13	50	5093	18.5
合计	45622.36	170.14	205	34.14	

1988~1996年机动车辆及第三者责任险情况表

表5—149

单位: 万元

年 份	承保数量	承保情况		赔付情况		赔付率 (%)
		保险金额	保费收入	赔案件数	赔付金额	
1988	153	301.2	3.5	14	0.47	13.4
1989	207	500	4.1	10		
1990	502	903.67	12.76	15	0.77	6
1991	1501	3692.19	75.57	71	15.83	20.9
1992	1521	4164.2	80.63	145	38.66	47.9
1993	1460	4246.96	97.15	168	40.5	41.69
1994	985	5567.86	113.76	515	66.04	58.05
1995	928	7885.78	155.84	244	93.91	60.26
1996	983	11386.65	197.19	225	55.04	27.91
合计	8240	38648.51	740.5	1407	311.22	

(四) 各类人身险 1988年试办短期人身险, 1992年之后各类人身保险、储金性长效险种全面扩大, 截至1996年开办各类人身保险40余种, 即: 人身意外伤害保险、计划生育手术平安保险、住院平安保险、医疗手术平安保险、母婴保险、住宿旅客人身意外伤害保险、机动车辆驾驶员意外伤害保险、儿童保险、妊娠期孕妇胎儿安康保险、个人养老金保险、人身意外伤害满期还本保险、独生子女两全保险、医疗事故责任保险、幼儿及中小学生平安保险、中小学生平安保险附加意外伤害医疗保险、厂长(经理)意外伤害综合保险、公安干警人身平安保险、长寿还本人身保险、离退休人员长寿保险、团体人身意外伤害附加学校、幼儿园教职员工住院医疗保险、学生和儿童住院医疗保险、公路旅客意外伤害保险、儿童计划免疫健康保险、团体人身意外伤害保险特约运动员保险、旅游保险、团体人身保险、团体人身附加意外伤害医疗保险、团体人身特约附加住院医疗补贴保险、饮食业保险、公共场所人身意外伤害保险、人身意外综合保险、“为了明天”保险、一生平安保险、少儿幸福保险、人身终身保险、家庭人身保险、养老还本保险、独生子女少年儿童长期平安保险、女性安康保险等, 1年累计承保金额95782.49万元, 保险费收入645.61万元, 处理赔案1162件, 给付金额89.8万元。

1988~1996年各类人身保险业务统计表

表5-150

单位: 万元

年 份	承保情况		赔付情况		赔付率(%)
	保险金额	保费收入	赔案件数	赔款金额	
1988	760.2	0.78	6	0.18	23
1989	1553.3	2.02	18	0.4	19.8
1990	3156.3	6.5	24	0.84	12.9
1991	9722.01	27.22	112	3.18	11.7
1992	11977.2	56.48	143	5.66	10
1993	21748.86	178.03	151	7.43	4.17
1994	18314.68	103.67	156	13.1	8.3
1995	13892.27	121.22	3047	30.87	10.34
1996	14657.67	149.69	248	28.14	10.35
合计	95782.49	645.61	3905	89.8	13.9

四、保险费率

(一) 企业财产险费率 企业财产险费率分为工业险、仓储险和普通险三类。工业险费率, 按占用性质的危险程度分为6级。1. 一级工业险: (1) 以钢铁为原料的金属冶炼铸造及各类重型机械、机器设备制造修配钢铁制品, 部分纯钢铁制品等工具。(2) 耐火材料水泥, 砖石制品等工具。2. 二级工业险: (1) 一般机械零件制造修配工具。(2) 以金属为主要原料兼用少量塑料及非金属材料的机械零件制造修配工业。(3) 兼有少量喷烘漆等工艺的五金零件制造修配工具。3. 三级工业险: 经部分金属或一般

物资为主要原材料的棉纺织、食品及副食品、轻工、电讯、电器、电机仪表、日常生活用品等工具。4. 四级工业险：(1) 以竹、木、皮毛或一般可燃物资为主要原材料或以一般危险进行化合生产并在生产过程中有一定危险性的工具。(2) 棉、麻、染料及其制品、化纤、化学、医药等制造加工工业。(3) 以油脂为原料的轻工业。(4) 文具、纸制品工业。5. 五级工业险：(1) 以一般危险品及部分特别危险品为主要原料进行化合生产，制氧、挥发性化合剂以及塑料、染料制造等工业。(2) 大量使用竹、木、稻草为主要原材料的木器家具、工具、竹器、草编织品等制造工具。(3) 油布，油纸制品工具。6. 六级工业险：以特别危险品及其他爆炸品为主要原材料进行化合生产的工业、染料工业。

工业险费率表

表 5—151

类 别	号 次	占用性质	费率‰
工业险	1	一级工业	1.00
	2	二级工业	1.50
	3	三级工业	2.00
	4	四级工业	3.50
	5	五级工业	5.00
	6	六级工业	7.00

仓储险费率包括仓库、露堆、罩棚、油槽、气柜、地窖、囤船等，不分建筑结构，均按投保单位所属专业和所储存物资的种类并按其不同危险程度分为 5 级。

仓储险费率表

表 5—152

类 别	号 次	占用性质	费率%
仓储险	7	贮存一般物质（不准有危险品及特殊危险品）	1.00
	8	贮存危险品（不准有特别危险品）	2.00
	9	贮存特别危险品	4.00
	10	金属材料专储	0.50
	11	石油专储	3.00

普通险费率按保险财产所在建筑物的占用性质分为五级。

普通险费率表

表 5—153

类别	号	占用性质	费率%
普通险	1	公园、动物园、办公室、学校、医院、托儿所、图书馆、博物馆、一般商品、饮食店、菜场、供销社门市部、旅馆、浴室	1.00
	2		
	1	文化娱乐场所、展览馆、体育馆、电视台、广播电台、飞机场、火车站、轮船码头、汽车站、农场、牧场、林场、宿舍	2.00
	3		
	1	石油商店、化工原料商店、油漆商店、染料商店、化学试剂商店、汽焊门市部轮胎修补门市部、胶鞋修补门市部、汽车加油站、液化石油气供站、化验室建筑工程	3.00
	4		
1	1、建筑工地上正在建筑的建筑物、材料、设备	2.00	
5			2、建筑工地上施工单位的财产及储备材料、设备
1	1	供电高压线路、输电设备及电信线路	1.00

企业财产险可加保露堆、罩棚暴风、暴雨责任，参加特约附加责任保险，费率按原费率收取，在仓储险的费率上加收 20%。

(二) 机动车辆及第三者责任保险费率 自 1991 年开办机动车辆及第三者责任保险业务，至 1996 年，保险费变更两次。1994 年 4 月机动车辆及第三者责任保险的费率调整为进口客货车按车辆购置价的 1.2% 收取保险费国产客货车（不含合资生产的车辆）按车辆购置价的 0.8% 收取保险费。

1992 年 2 月起机动车辆新增加 4 个附加险种。(1) 承运货物责任险，(2) 承运乘额座位责任险，费率为 10%；(3) 司机座位责任险，费率为 10%；(4) 车辆玻璃破碎险，国产车 0.15%，进口车（含国内合资车）0.2%。

中国人民保险公司机动车辆（不含拖拉机）保险费

表 5—154

车辆使用性质	单位自用车辆					
	险 费	车辆损失险			第三者责任险	
		费 别	基本保费		固定保费	
车 辆	国 产	进 口	费 率	限 额 2 万	限 额 5 万	限 额 10 万
1、6 座以上客车	160	390	0.7	130	180	300
2、6 座 20 座以下客车	390	520	0.7	180	260	520
3、20 座至 20 座以上客车	440	570	0.7	230	340	680
4、2 吨以下货车	130	360	0.7	180	260	520
5、2 吨至 10 吨以下货车	310	520	0.7	490	600	1200
6、10 吨至 10 吨以上货车	650	910	0.7	600	730	1560
7、10 吨以下货车拖挂车	390	620	0.7	750	910	1820

车辆使用性质		单位自用车辆				
8、挂车	80	100	0.7	260	310	620
9、起动车、装卸车、工程车	260	520	0.7	360	470	940
10、监测车、医疗车	520	830	0.7	230	310	620
11、警车、消防、救护、清洁	120	260	0.5	260	310	680
12、二轮摩托车	79	100	0.6	50	80	160
13、三轮摩托车	100	160	0.6	70	90	180
14、轻便摩托车	40	50	0.6	40	50	100

车辆使用性质		单位自用车辆				
险 别	车辆损失险			第三者责任险		
	基本保费		费率	固定保费		
车辆种类	国产	进口	%	限额 2 万	限额 5 万	限额 10 万
1、6 座以上客车						
2、6 座 20 座以下客车	310	730	0.9	310	420	840
3、20 座至 20 座以上客车	520	760	0.9	470	570	1140
4、2 吨以下货车	570	910	0.9	500	1040	2080
5、2 吨至 10 吨以下货车	260	500	0.9	260	340	680
6、10 吨至 10 吨以上货车	630	1040	0.9	910	1070	2140
7、10 吨以下货车拖挂车	1040	1300	0.9	1040	1300	2600
8、挂车	760	1200	0.9	1100	1430	2860
9、起动车、装卸车、工程车	130	160	0.9	310	370	740
10、监测车、医疗车	520	940	0.9	360	990	1980
11、警车、消防、救护、清洁	780	1040	0.9	310	420	840
12、二轮摩托车	260	520	0.7	470	570	1140
13、三轮摩托车	130	160	0.8	90	120	240
14、轻便摩托车	160	120	0.8	100	130	260

承运货物责任险费率表

表 5-155

单位：元

保险次号 固定保险费及保 金额车辆种类		一		二		三	
		固定保费	固定保 险金额	固定保费	固定保 险金额	固定保费	固定保 险金额
汽车	8 吨 (含 8 吨) 至 10 吨	200	400	250	5000	300	6000
	4 吨 (含 4 吨) 至 8 吨	100	200	150	3000	200	4000
	2 吨 (含 2 吨) 至 4 吨	50	100	100	2000	150	3000
	二吨以下	40	800	60	1000	80	160
拖车	4 吨 (含 4 吨) 以下	100	2000	150	3000	200	4000
	8 吨至 10 吨 (含 8 吨)	200	4000	250	5000	300	6000
保费号次 固定保险费及保 险金额 车辆种类		四		五		六	
		固定保费	固定保 险金额	固定保费	固定保 险金额	固定保费	固定保 险金额

保险次号 固定保险费及保 金额车辆种类		一		二		三	
		固定保费	固定保 险金额	固定保费	固定保 险金额	固定保费	固定保 险金额
汽车	8吨(含8吨)至10吨	350	7000	400	8000	450	9000
	4吨(含4吨)至8吨	250	5000	300	6000	350	7000
	2吨(含2吨)至4吨	200	4000	250	5000	300	6000
	二吨以下	100	2000	120	240	160	320
拖车	4吨(含4吨)以下	250	5000	300	6000	350	7000
	8吨至10吨(含8吨)	350	7000	400	8000	450	9000

(三) 家庭财产险费率 1、家庭财产一般险,按其保险金额每年5%计算。2、家庭财产两全险,按其保险金额每3年30%和每5年26%计算,到期保险公司只向被保险人退还本金。3、家庭财产长效保险,按其保险金额无限期一次性50%计算交费3年后可退保,退时只退本金。4、自行车全车失窃险,每年按2元/辆收取保险费。1989年上调为每年按自行车金额的3%计算收取保险费。5、房屋保险,按其保险金额每年2%计算收取保费。

(四) 团体人身意外伤害险费率 团体人身意外伤害保险及附加意外伤害医疗保险的保险费率。1988年试办。

团体人身意外伤害险费率表

表5—156

项 目 次	工 种	团体人身意外 伤害保险费率	附加意外 伤害险费
(一)	机关团体、事业单位包括行政编制的汽车司机和其他人员,一般工商企业单位的人员	2‰	1‰
(二)	从事建筑、冶炼、勘探、航海、伐木、搬运、装卸、筑路、地面采矿,汽车驾驶员、高空作业等行业工种人员	4‰	2‰
(三)	从事井下采矿、海上钻探、海上打捞、海上捕鱼、航空执勤等行业工种人员	7‰	3‰

(五) 简易人身保险费率 保险期限可自由选择,分5年、10年、15年、20年、30年期5种,每人可自由选择,投保其中一种或多种年期,每种也可投保一份或几份,总保险金额最高可达5000元。不分保险种类和年龄,每份每月只交保险费1元。

1992年1月各组保险金额

表5—157

单位:元

投保时年龄	10年期	15年期	20年期	30年期	5年期
16~39				790	
31~40				713	
16~40	148	259	400		
41~50	145	246	359		

投保时年龄	10年期	15年期	20年期	30年期	5年期
51~55		228			
51~60	137				
16~65					62

1995年各组保险金额

表 5—158

单位：元

投保时年龄	10年期	15年期	20年期	30年期	5年期
16~39				970	
31~40				853	
16~40	157	288	462		
41~50	153	269	404		
51~55		246			
51~60	143				
16~65					63

(六) 重大赔案 1988年冬,一六五团遭受特大风雪袭击,使冬牧场的13478头(只)牲畜无法采食,因冻、棚圈倒塌、共计理赔2835头(只),赔款金额150834.39万元,赔付率229.12%。1989年5月至8月,因旱灾全师47000公顷农作物受损减产甚至绝产,造成严重损失,当年收保险费251.57万元,赔款金额达576.41万元,赔付率229.12%。1990年因旱灾使公司承保的60000公顷农作物的三分之二受灾,为此赔款金额达336.46万元,赔付率121.91%。1991年全师连续3年遭受旱灾。造成47000公顷农作物受灾,公司赔款金额446.07万元,赔付率121%。1992年6月11日。一六九团高永刚37~00529号解放车去乌鲁木齐途中行至呼克公路2.5公里处与对面克拉玛依39~04615号红岩车相撞,造成死亡2人,重伤2人,损失金额达20余万元,保险公司赔款30753.73元。1993年10月7日二运司37—00336号车前往乌市途经呼克公路40公里处,3车相撞,造成损失达8万元,经保险公司查勘处理,赔付金额75838.4元。

1993年1月28日6时,一六八团商贸公司第三门市部失火,烧毁针织百货价值7万余元,经查勘、核对处理,公司共赔付54778.05元。

第六编

政 治

农九师部分保持人民解放军的组织形式，党政军企合一，在中国共产党农九师委员会领导下，开展政治、经济、社会、文化等活动。农九师党委是垦区建设的领导核心。师党委按照党的宗旨要求，加强党组织建设、精神文明建设和政法战线建设，发挥群众组织的作用。

垦区在30多年的开发建设中形成了：“团结奋斗、屯垦戍边、敬业奉献、开拓争先”的“九师精神”，成为“兵团精神”的组成部分。



第一章 中国共产党农九师组织

1959年3月，中国共产党农七师塔额总场临时党委成立。截至年底全场有党员172人。

1959年11月，塔额总场扩编为农七师第三管理处（简称三管处）。1960年2月，三管处党委成立。1966年5月，“文化大革命”在全国展开，1967年3月，三管处成立“抓革命、促生产”指挥部。处党委8名成员中，5名被停止工作，“指挥部”篡夺党、政、军、财、文大权。1968年12月，三管处“文化革命委员会”成立，混乱局势得到控制。

1969年4月，中国人民解放军新疆军区生产建设兵团农业建设第九师正式成立，并成立中共农九师临时党委。农九师下设10个农业团，1个农牧综合团、1个牧场、1个工程团，全师人口73000人。此后7年间，党委平反了大量的冤、假、错案。党的组织和组织生活得到恢复。1971年5月，中共农九师首次代表大会在额敏镇召开。大会选举产生中共农九师首届委员会以及出席兵团党代会代表。各团（场）党代会相继召开，健全了党委组织。师党委、行政工作部门都正常工作。

1975年5月，兵团体制撤消，农九师随之解体。时至1982年4月，农九师恢复之前这一时期，由于农垦体制变动，人心涣散，加之“文化大革命”的影响，党的组织建设、思想建设、以及生产建设都受到严重损失。

1982年4月，农九师建制恢复，并成立中共农九师委员会。农九师党委成立后，根据中共十一届三中全会精神适时地把工作重点转移到社会主义现代化建设的轨道上；坚持以经济建设为中心和党的改革开放方针、政策；恢复了党实事求是的思想路线；推行生产责任制，逐步深化和完善经济体制改革；使得垦区政治上安定团结，经济上年年发展；认真纠正党内不正之风，加强了党的建设。

1989年3月，中共农九师第二次代表大会召开，会议选举产生中共农九师第二届委员会，总结了农九师恢复以来的工作，提出今后5年的发展规划。扎扎实实贯彻党的十三大提出的社会主义初级阶段基本路线，认真落实中央提出的关于“治理经济环境，整顿经济秩序”的精神，加强党的建设，严肃党的纪律，不断完善企业内部的配套改革，强化机关服务职能，加强和改进思想政治工作，促进各民族的大团结。

1994年12月8日至9日，中共农九师第三次代表大会召开。会议选举产生了中共农九师第三届委员会。会议之后，新一届党委坚决贯彻执行了党的路线、方针和政策，使垦区改革不断深化，经济明显发展，职工生活水平得到改善。截至1996年底全师共有党员7696名，各级党组织460个。

第一节 党员代表大会

到1996年底，召开了3次党员代表大会。

一、中共农九师第一次代表大会

1971年5月24日至26日，中共农九师第一次代表大会在额敏镇农九师机关召开。出席大会应到代表300名，实际到会代表279名，大会主席团由39位代表组成。大会主席团主席张锋铭，副主席任汉民、谷源涌，大会秘书长由谷源涌兼任。大会主席团成员除33名党委候选人外，还有：吕永照、张国华、齐万进、邹应来、王自忠、巨曼等。

会议主要议程：（一）、讨论通过师临时党委向大会所作报告；（二）、选举产生中共农九师第一届委员会。

这次大会的指导思想是：高举毛泽东思想伟大红旗，以毛主席的建党学说和“九大”的路线为指针，“进行一次思想和政治路线方面的教育”。

这次大会是中共“九大”精神为指导思想召开的，因此贯穿了左的思想路线，它是“文化大革命”的组成部分。大会分两个阶段进行，5月21日至22日办学习班，5月24日至26日正式开会。

会上临时党委副书记任汉民致开幕词，书记张锋铭代表中共农九师临时党委作了题为《高举“九大”团结、胜利的旗帜，沿着毛主席的革命路线奋勇前进》的工作报告。任汉民致闭幕词。

大会以无记名投票方式选举产生中共农九师首届委员会，33名候选人全部当选。大会通过了《关于批修整风、加强思想和政治路线方面的教育的决定》。《决定》指出：“农九师建立两年来，在毛主席‘团结起来，争取更大的胜利’的伟大号召指引下，各级党组织狠抓学习毛主席关于无产阶级专政下继续革命的伟大理论，广大党员和革命群众，特别是各级领导班子，阶级斗争、路线斗争和继续革命的觉悟有很大的提高。”

《决定》要求各级党委必须做好以下工作：（一）、继续认真抓紧抓好批修整风；（二）、继续深入思想和政治路线方面的教育；（三）、继续大力开展学习毛主席哲学著作的群众运动；（四）、继续加强对思想和政治路线方面教育的领导。

5月27日，中共农九师首届委员会举行第一次会议，会议选出张锋铭等8人为常委会委员，选举书记2人，副书记1人。

第一书记：张锋铭

第二书记：任汉民

副书记：谷源涌

常委：吴立权、张增华、刘亚民、荀月波、陈庆和

委员：王友军、王志新、刘生、刘玉、叶春芝（女）、何时臻、刘承泉、宋美华（女）、陈秀英（女）、陈庭法、李万仓、李毓仁、吴韵生、张毅、张保谦、何建民、杜根照、徐东生、阿力白（哈萨克族）、谢成、郭杏林、康玉宛、许胜林、焦光启、谢庆祥

8月，增补王丕升为党委常委。

二、中共农九师第二次代表大会

1989年3月15日至3月18日，中共农九师第二次代表大会在师部召开。参加大会的正式代表161人，特邀代表8人，列席代表20人，来宾3人。大会成立了由7人组成的代表资格审查委员会，赵恩江任主任。大会主席团由31名成员组成，王允贵、连本立、杨廷贵、李逢滋、郑久义、张黎波、赵恩江、姜维诚、唐有海等9人为大会主席团常务委员。主席团下设秘书处作为大会的办事机构。

大会主要议程：（一）、听取和审议中共农九师委员会的工作报告和中共农九师纪律检查委员会的工作报告；（二）、选举新的中共农九师委员会和中共农九师纪律检查委员会；（三）、选举出席兵团第三次党代表大会的代表。

会上，党委副书记张黎波向大会作题为《沿着党的基本路线开拓前进的报告》；党委常委、纪委书记赵恩江代表中共农九师纪律检查委员会作工作报告。

大会审议通过《中共农九师第二次代表大会关于第一届委员会报告的决议》和《中共农九师第二次代表大会关于师纪律检查委员会工作报告的决议》。《决议》批准师党委工作报告，提出今后5年的奋斗目标是：到1993年，全师保灌面积达55万亩，社会总产值35300万元，工农业总产值13000万元，全师综合盈利1500万元，粮食总产1亿公斤，油料总产2260万公斤，牲畜存栏55万头标准畜，职均收入（含庭院经济）2700元。

《决议》要求各级党委必须扎扎实实贯彻党的十三大确定的社会主义初级阶段基本路线；认真落实中央提出的关于“治理经济环境，整顿经济秩序”和加强党的建设，严肃党的纪律，从严治党的精神；不断完善企业内部的配套改革，强化机关服务职能；继续加强和改进思想政治工作，创建“四有”职工队伍；积极有效地促进各民族的大团结。

《决议》号召各级党组织和全体共产党员要站在改革的前列，发挥战斗堡垒作用和先锋模范作用。在改革开放和发展商品经济中，各级党组织要经常教育党员，尤其是党的领导干部要为政清廉，树立全心全意为人民服务的思想，同时要坚决清除党内腐败分子，妥善处置不合格党员，保持党的队伍的纯洁性。

按照大会议程，直接差额选举产生了中国共产党农九师第二届委员会，正式委员20名，候补委员2名。中共农九师二届一次全委会选举产生的常务委员会：第一书记李逢滋（兼），书记张黎波，副书记郑久义，常委王允贵、连本立、唐有海、姜维诚、赵恩江。

直接差额选举产生了中共农九师纪律检查委员会，委员8名，书记赵恩江、副书记王作睿，常委宋长秀（女）、朱光武、孙世兴。

三、中共农九师第三次代表大会

1994年12月8日至9日，中共农九师第三次代表大会召开。参加大会的正式代表252名，列席代表32名，特邀代表6名。预备会议通过大会主席团成员32名；大会主

席团向大会推荐选票总监票人、监票人人员名单；代表资格审查委员会5名，代表资格审查委员会审议通过了《中共一六三团委员会关于取消李传香同志党代会代表资格的报告》。

大会的主要议程：一、审议上届党委工作报告；二、审议上届纪委工作报告；三、选举新一届党的委员会、纪律检查委员会。

会上，许明杰代表上届党委作《全面贯彻十四届三中、四中全会精神，万众一心奋力脱贫，为把农九师带入文明富裕的二十一世纪而奋斗》的报告；成家竹代表上届纪委作纪委工作报告。

大会讨论并通过上述两个报告及与之相关的决议。《决议》指出：大会认为，自第二次党员代表大会以来，特别是党的十四大以来，垦区各级党组织坚决地贯彻执行了党的路线、方针和政策，坚持以经济建设为中心不动摇，使垦区改革不断深化，经济明显发展，职工生活得到改善，特别是工农业总产值、粮食总产量、牧业生产、职工庭院经济、流通体系、生产结构、乡镇企业、农业承包形式、科学技术在生产经营中落实和生产条件改善等十个方面发生了明显的变化。《报告》客观地回顾了第二次党员代表大会以来的发展过程，全面部署了今后一个时期的工作任务。《决议》号召，各级党组织和广大共产党员，始终要站在时代的最前列，全面贯彻落实党的十四届三中、四中全会精神，不遗余力打好五个战役，坚决把五个决定落到实处。《决议》要求各级领导干部和广大共产党员，要模范地执行党的路线、方针和政策，牢固树立全心全意为人民服务的思想，勤政廉洁，务实求新，开拓进取，做好职工群众的带头人。

大会直接差额选举了第三届党委会委员20名，候补委员2名。选举纪律检查委员会委员15名。

12月10日，中共农九师委员会第一次全体会议召开，选举党委常委10名，第一书记吴琪林、书记许明杰、副书记郑久义，常委：连本立、吾拉孜哈力、杨桁、王诚道、吴世传、张立贵、成家竹。同日，中共农九师纪律检查委员会召开全体会议，选举师纪委会常委4人，书记成家竹、副书记孙世兴，常委：韩庭贵、杨会议。

1995年7月，翟小衡任中共农九师委员会副书记。

1996年8月，翟小衡任中共农九师委员会书记，成家竹任副书记。

师党委书记 副书记 常委表（一）

表6—1

姓名	职务	性别	族别	出生年月	文化程度	参加工作时间	入党时间	籍贯	任职起止时间
王学千	第一书记	男	汉					河南	1969.7~1971.5
张锋铭	书记	男	汉	1914	初中	1936.12	1937.6	四川通汇	1969.4~1971.5
任汉民	副书记	男	汉	1924	初中	1938	1941.7	山西沁源	1969.4~1971.5
苟月波	常委	男	汉	1928	初中	1948		河北	1969.7~1971.5
吴立权	常委	男	汉	1925	高小	1937.10	1942.2	山西	1970.2~1971.5

姓名	职务	性别	族别	出生年月	文化程度	参加工作时间	入党时间	籍贯	任职起止时间
张锋铭	第一书记	男	汉	1914	初中	1936.12	1937.6	四川通江	1971.5~1975.5
任汉民	第二书记	男	汉	1924	初中	1938	1941.7	山西沁源	1971.5~1975.5
谷源涌	副书记	男	汉	1929	初中	1944	1945.12	山东文登	1971.5~1975.5
王丕升	副书记	男	汉	1923.11	初中	1938.9	1940.6	河北景县	1974.4~1975.5

师党委书记 副书记 常委表 (二)

表6-2

姓名	职务	性别	族别	出生年月	文化程度	参加工作时间	入党时间	籍贯	任职起止时间
汪培模	副书记	男	汉	1922.1	高小	1937.10	1938.7	山东肥城	1975.3~1975.5
吴立权	常委	男	汉	1925	高小	1937.10	1942.2	山西	1971.5~1975.5
张增华	常委	男	汉	1924	初中	1945.5	1945.5	山西	1971.5~1975.5
刘亚民	常委	男	汉	1926	高小	1945		陕西	1971.5~1971.10
荀月波	常委	男	汉	1928	初中	1948		河北	1971.5~1971.8
陈庆和	常委	男	汉	1924.11	初中	1945.7	1948.5	河北景县	1971.5~1975.5
刘生	常委	男	汉	1924	初中	1935.1	1940.8	陕西	1973.7~1975.5
杜根照	常委	男	汉	1920.10	高小	1938.12	1940.12	山西灵丘	1973.11~1975.5
汪培模	常委	男	汉	1922.1	高小	1937.10	1938.7	山东肥城	1974.~1975.3
吕乾训	兼第一书记	男	汉	1930.1	高小	1947.2	1948.3	山西	1983.12~1987.10
杜根照	书记	男	汉	1920.10	高小	1938.12	1940.12	山西灵丘	1982.5~1983.9
杨廷贵	书记	男	汉	1928.3	初中	1945.3	1945.3	山西柳林	1983.10~1987.10
杨廷贵	副书记	男	汉	1928.3	初中	1945.3	1945.3	山西柳林	1982.5~1983.9
章恒	副书记	男	汉	1939.8	大学	1976	1976	安徽安庆	1983.10~1987.4
木海吾什拜	副书记	男	哈	1930.11	初中	1956.8	1956.8	新疆托里	1983.10~1987.10
连森	常委	男	汉	1921	初中	1945.7	1945.7	山东文登	1982.6~1983.8

师党委书记 副书记 常委表 (三)

表6-3

姓名	职务	性别	族别	出生年月	文化程度	参加工作时间	入党时间	籍贯	任职起止时间
木海吾什拜	常委	男	哈	1930.11	初中	1951.3	1956.8	新疆托里	1982.6~1987.10
许明甫	常委	男	汉	1931.10	中专	1949.6	1950.3	山西洪洞	1982.6~1987.10
赵恩江	常委	男	汉	1931.9	高小	1945.12	1947.7	山西汾阳	1982.6~1987.10

姓名	职务	性别	族别	出生年月	文化程度	参加工作时间	入党时间	籍贯	任职起止时间
晁光耀	常委	男	汉	1924.11	初中	1949.5	1949.8	陕西永泉	1982.6~1983.10
靳洪福	常委	男	汉	1929.12	高小	1947.1	1948.1	山东宁津	1982.6~1987.10
刘强	常委	男	汉	1930.1	高小	1947.1	1948.1	陕西模山	1982.6~1983.10
张道俊	常委	男	汉	1929.2	大专	1949.9	1956.6	湖北钟祥	1983.10~1987.10
孔志远	常委	男	汉	1936.10	大学	1963.10	1965.10	陕西凤翔	1983.10~1987.10
李占奎	常委	男	汉	1930.12	初中	1949.3	1951.3	山西大同	1984.1~1987.10
王允贵	常委	男	汉	1932.6	高中	1958.6	1953.10	山东安丘	1984.11~1987.10
阎龙喜	常委	男	汉	1940.9	大学	1968.9	1961.5	山西忻州	1984.11~1987.3
李逢滋	第一书记	男	汉						1987.10~1991.7
杨廷贵	书记	男	汉	1928.9	初中	1945.3	1945.3	山西柳林	1987.10~1989.2
张黎波	副书记	男	汉	1942.8	大专	1960.12	1958.12	陕西富县	1987.10~1989.3
郑久义	常委	男	汉	1939.7	初中	1955.7	1971.9	河北唐山	1987.10~1989.3
王允贵	常委	男	汉	1932.6	高小	1948.6	1953.10	山东安丘	1987.10~1991.10

师党委书记 副书记 常委表(四)

表6-4

姓名	职务	性别	族别	出生年月	文化程度	参加工作时间	入党时间	籍贯	任职起止时间
姜维诚	常委	男	汉	1936.4	大学	1952.12	1975.5	辽宁昌图	1987.10~1993.12
赵恩江	常委	男	汉	1931.9	高小	1945.12	1947.7	山西汾阳	1987.10~1992.10
郑久义	副书记	男	汉	1939.7	初中	1955.7	1971.9	河北唐山	1989.3~1996.7
连本立	常委	男	汉	1938.12	大学	1963.12	1971.2	甘肃庄浪	1988.12~1996.4
唐有海	常委	男	汉	1936.5	大学	1958.9	1957.1	河北咸阳	1988.12~1993.12
张黎波	书记	男	汉	1942.8	大专	1960.12	1958.12	陕西富县	1989.3~1992.10
吾拉孜·哈力	常委	男	哈	1942.11	大专	1963.9	1965	新疆额敏	1990.5~
李桂茂	第一书记	男	汉						1991.7~1994.11
王诚道	常委	男	汉	1941.10	中专	1963.9	1966.4	江苏江都	1992.2~1996.4
许明杰	书记	男	汉	1939.12	初中	1958.11	1960.10	山东济宁	1992.12~1996.8
吴世传	常委	男	汉	1949.8	大专	1967.38	1984.10	湖北黄陂	1993.12~
张立贵	常委	男	汉	1944.10	中专	1961.12	1974.6	山东宁津	1993.12~
杨 栢	常委	男	汉	1943.8	大学	1967.7	1977.1	甘肃临夏	1993.12~
吴琪林	第一书记	男	汉						1994.12~
成家竹	常委	男	汉	1954.9	大专	1974.9	1975.5	山东栖霞	1994.12~1996.8
翟小衡	副书记	男	汉	1950.3	大专	1969.2	1978.10	江苏南京	1995.6~1996.8

姓名	职务	族别	性别	出生年月	文化程度	参加工作时间	入党时间	籍贯	任职起止时间
翟小衡	书记	汉	男	1950.3	大专	1969.2	1978.10	江苏南京	1995.6~1996.8
成家竹	副书记	汉	男	1954.9	大专	1974.9	1975.5	山西栖霞	1996.8~
李自林	常委	汉	男	1958.9	大专	1976.8	1981.11	甘肃秦安	1996.8~
刘明富	常委	汉	男	1966.8	大专	1972.8	1985.6	四川泸县	1996.4~

第二节 党委工作部门

一、政治部

师政治部和党委办公室为独立的党委工作部门。

1959年4月2日，新疆军区生产建设兵团农七师塔额总场临时党委成立，党委工作部门设政治处，政治处下设组织股、宣教股，另设人事科、公安派出所（10月改为政法股）。

1960年2月，中共农七师第三管理处委员会成立。三管处人事科、政治股隶属政治部。

1961年政治机关由股改科。至此三管处政治部下设组织科、宣教科、人事科、政法科。1963年5月，人事科改为干部科。1965年5月，政治部增设民兵政治工作科。

1967年3月30日，三管处“抓革命、促生产指挥部”成立，三管处党委领导“靠边站”。到1968年10月“指挥部”掌握了处、场党、政、军、财、文大权，各级党委及其工作部门陷入瘫痪。1968年10月，兵团给三管处派来解放军现役领导干部和工人毛泽东思想宣传队，负责党政全面工作，三管处“抓革命、促生产”指挥部被解散。

1975年6月，兵团体制撤消，农九师改制农垦局，属塔城地区领导。原农九师党委工作部门合并为组织组和宣传组。12月，农垦局实行联合办公，党委工作部门只设政工办公室。1976年12月，农垦局机关被撤销，各部门对口并入地区各部门。

1978年9月，恢复和扩大农垦局建制，10月18日成立农垦局党委，恢复政治部。

1982年3月，农九师建制恢复。1988年，师党委办公室成立。取代农九师政治部和司令部。

政治部历任主任、副主任表

表6—5

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
王开春	主任	1960.3~1966.5	王池清	副主任	1962.11~1964.3
刘亚民	主任	1969.5~1971.10	谢庆祥	副主任	1970.8~1975.5
刘庆和	主任	1971.10~1975.5	吴韵生	副主任	1971.1~1975.5

姓 名	职 务	任 职 时 间	姓 名	职 务	任 职 时 间
杨廷贵	主任(兼)	1979.1~1979.5	郭杏林	副主任	1975.1~1975.5
许明甫	主任(兼)	1979.5~1982.4	王耀奎	副主任	1978.10~1980.2
晁光耀	主 任	1982.6~1983.10	李振兴	副主任	1982.12~1984.1
孔志远	主 任	1983.10~1984.10	王诚道	副主任	1984.1~1987.10
张心志	副主任	1959.3~1960.5	孙世兴	副主任	1984.1~1987.10

二、组织部

1958年10月组织人事合并为组织股,1960年5月分为组织科、人事科。1975年,农垦局时称组织组。1976年12月并入塔城地委各部门。1978年9月成立组干科,1982年4月,农九师恢复时成立组织处。1991年11月15日,师党委老干部工作处(副处级)成立。1995年,师机关进行机构改革,各部门的名称一律改为部、委、局、办,组织处改为组织部,并负责管理老干部工作局。

组织部历任股长、科长、处长、部长表

表6-6

姓 名	职 务	任 职 时 间	姓 名	职 务	任 职 时 间
王凤鸣	组织股负责人	1958.10~1959.3	吴韵生	组织科科长	1969.9~1971.1
郭 光	人事科负责人	1958.10~1959.3	王万成	组织科科长	1971.6~1975.4
王凤鸣	组织股副股长	1959.3~1959.9	刘圣柏	组织科副科长	1970.4~1975.1
张心志	人事科科长(兼)	1959.3~1959.11	马海利	干部科科长	1973.7~1975.7
白汉春	人事科科长	1959.6~1959.11	范野清	干部科科长	1971.10~1975.4
王顺庆	组织科科长	1963.2~1966.5	刘圣柏	干部科副科长	1975.1~1975.7
梁荣基	组织科副科长	1959.11~1962.12	石 碌	干部科副科长	1971.9~1975.4
张心志	人事(干部)科科长(兼)	1959.11~1960.5	陶方明	组织组组长	1976.2~1976.8
白汉春	人事干部科长	1959.11~1961.3	齐圣柏	组织组副组长	1975.7~1976.2
张心志	人事干部科长	1961.3~1965.5	马海利	组织组副组长	1975.7~1976.2
欧阳馥	人事干部科副科长	1963.5~1965.5	孙世兴	组织组副组长	1975.7~1976.9
欧阳馥	人事干部科长	1965.5~1966.5	孙世兴	组织科副科长	1978.10~1982.4
王顺庆	组织科科长	1966.5~	王顺庆	组织科副科长	1978.10~1982.4
郭永来	组织科副科长	1966.5~	冯振华	组织处处长	1986.11~1989.6
欧阳馥	干部科科长	1966.5~	冯振华	组织处副处长	1984.3~1986.11
李自林	组织部部长	1995.4~1997.3	宋长秀	组织处副处长	1984.3~1995.4
陈继梅	组织部副部长	1995.4~	侯登亮	组织处副处长	1989.6~1995.4
			崔跃进	组织部副部长	1995.4~

三、宣传部

1958年10月成立宣教股,1960年5月至1974年1月称宣教科。1974年1月分为宣传科、教育科,1975年5月农垦局时合为宣教组。1976年12月并入地委对口各部门。1978年9月恢复宣教科。1982年4月分为宣传处、教育处。1995年机构改革时改称宣传部。

1985年4月27日,兵团批准农九师设《塔城军垦》报社(营级建制),隶属政治部宣传处。8月1日出创刊号。1988年4月,报社升为处级建制,1993年12月更名为《西陲时报》社。

宣传部历任股长、科长、处长、部长表

表6-7

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
柴永茂	宣教股负责人	1958.10~1959.3	路臣华	宣传组副组长	1975.7~1975.11
柴永茂	宣教股副股长	1959.3~1959.11	吴连增	宣传组副组长	1975.7~1975.11
柴永茂	宣教科副科长	1959.11~1966.5	孔志远	宣传组副组长	1978.10~1982.4
许明甫	宣教科科长	1966.2~1966.5	赵振海	宣教科科长	1981.8~1982.4
许明甫	宣教科第一科长	1966.5~1969.4	王德仲	宣教科副科长	1981.8~1982.4
柴永茂	宣教科科长	1966.5~1969.4	柴永茂	宣传处处长	1984.1~1987.10
黄寿鹏	宣传、教育科科长	1969.9~1975.4	王德仲	宣传处副处长	1982.4~1987.10
许明甫	宣传、教育科副科长	1969.9~1973.11	路臣华	宣传处处长	1988.3~1989.6
王通达	宣传、教育科副科长	1972.1~1972.9	曾建勇	宣传处处长	1989.6~1994.7
路臣华	宣传、教育科副科长	1972.9~1975.4	何措军	宣传部部长	1995.4~
吴连增	宣传、教育科副科长	1973.7~1975.4	张进勇	宣传部副部长	1995.4~

四、统战部

1973年师群工科成立,1975年5月并入地委对口部门,1978年9月恢复群工科,1982年4月农九师恢复时改为群工处,1995年称为统战部。

统战部历任科长、处长、部长表

表6-8

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
胡德忠	群工科科长	1973.7~1975.4	毛林	统战部部长	1995.4~
王耀奎	群工科科长(兼)	1978.10~1980.2	刘启钦	统战部副部长	1995.4~
林治才	群工科副科长	1979.6~1982.4	谢绍斌	统战部副部长	1995.4~
毛林	群工处处长	1984.1~1995.4	杜胜华	统战部副部长	1996.7~

五、政法委

1958年10月塔额总场成立派出所。10月后改为政法股。1960年5月成立政法科，1969年农九师组建时改为保卫科。1975年5月并入地委对口部门。1978年9月农垦局公安分局、人民法院成立，1979年撤销。1980年恢复保卫科，1981年撤销。1984年2月农九师公安处、检察分院、中级法院、司法处成立，3月李占奎任师党委政法委员会第一任书记，对公、检、法、司4个部门起指导、协调、监督作用。

政法委历任科长、书记表

表6—9

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
姚光辉	政法股副股长	1958.10~1959.10	齐万进	保卫、政法科科长	1972.2~1975.4
姚光辉	政法科科长	1959.10~1959.11	徐振亚	保卫、政法科副科长	1973.7~1975.5
姚光辉	政法科科长	1962.12~1966.2	李占奎	师政法委书记	1984.1~1989.4
李勤	政法科科长	1966.5~1969.12	韩廷贵	师政法委副书记	1984.4~1990.4
姚光辉	政法科副科长	1959.11~1961.3	王允贵	政法委书记(兼)	1990.4~1991.6
曾凡商	政法科副科长	1960.7~1962.12	韩廷贵	政法委副书记	1990.4~1991.6
徐元川	政法科副科长	1965.8~1968.10	吾拉孜	政法委书记(兼)	1991.6~
鞠洪敏	保卫、政法科科长	1969.12~1972.2	王允贵	政法委副书记	1991.6~1995.4
郭月萍	保卫、政法科副科长	1970.10~1975.4	路臣华	政法委副书记	1995.4~

六、师直党工委

1965年9月，农七师党委决定成立三管处处直党委，机关驻地额敏镇。1969年4月，三管处处直党委改为农九师师直党委。1969年10月成立师直临时党委，1970年10月师临时党委批准师直临时党委由9人组成。1971年2月，师直首次党代会召开，大会选举产生师直党委首届委员会。第一书记李毓仁，第二书记吴韵生，书记王友军，副书记李向德。1975年8月22日，师直党委改为塔城地区农垦局局直临时党总支。11月21日，农垦局局直总支委员会改为塔城地区农垦局驻额敏直属机关临时党委，张国华任书记。1982年6月，成立农九师师直党委，1985年1月，原师直党委改为师直政治工作处，简称直政处，隶属政治部，是师直党委办事机构，当年改直政处为师直党委。1987年7月，师直党委召开第二次党代会，选举产生师直第二届委员会。1995年机构改革中改为师直党工委。

师直党委历任书记、副书记

表6—10

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
纪宏泽	处直党委书记	1965.9~1969.2	吴韵生	师直党委第二书记	1971.2~1975.5
郭武魁	处直党委副书记	1965.9~1966.5	王友军	师直党委书记	1971.2~1975.5
郭进明	处直党委副书记	1965.9~1966.5	李向德	师直党委副书记	1971.2~1973.11
齐万进	处直党委书记	1969.2~1969.5	张国华	农垦局局直党委书记	1975.12~1978.9
郭武魁	处直党委副书记	1969.2~1969.5	王耀奎	农垦局局直党委书记	1978.10~1979.3
郭进明	处直党委副书记	1969.2~1969.5	李振兴	农垦局局直党委书记	1979.3~1982.4
邵金铎	处直党委副书记	1969.2~1969.5	李先庆	农垦局局直党委副书记	1979.3~1982.4
张增华	师直党委第一书记	1969.10~1970.10	王友军	师直党委书记	1987.7~1991
陈庆和	师直党委书记	1969.10~1970.10	吕本俊	师直党委副书记	1987.7~1989.12
李向德	师直党委副书记	1969.10~1970.10	谈金中	师直党委书记	1991~1992.8
齐万进	师直党委副书记	1969.10~1970.10	杨泉	师直党委书记	1992.8~1995.4
李毓仁	师直党委书记	1970.10~1971.2	李金厚	师直党委副书记	1991.6~1995.4
吴韵生	师直党委副书记	1970.10~1971.2	杨泉	师直党工委书记	1995.4~
李向德	师直党委副书记	1970.10~1971.2	李金厚	师直党工委副书记	1995.4~
李毓仁	师直党委第一书记	1971.2~1975.5			

七、党委办公室

1988年师党委办公室成立，取代政治部、司令部，1995年4月师机关机构改革中与行政办公室合并。师党委办公室下设保密办公室、机要局、史志办公室、档案办公室、秘书办公室。

党办公室历任主任表

表6—11

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
王诚道	党办公室主任	1988.6~1992.1	王更书	党办公室主任	1995.4~
李自林	党办公室副主任	1989.7~1992.1	曹大庚	党办公室副主任	1995.4~
路巨华	党办公室主任	1992.3~1995.3	雷鸣	党办公室副主任	1995.4~

八、政研室

1986年师党委政策研究室成立，1995年4月机构改革与体制改革委员会合并，主要围绕师党委中心工作，开展调查研究，写出调查报告和撰写理论文章，为师党委决策提供可行性研究。

政研室历任主任表

表 6—12

姓 名	职 务	任 职 时 间
路臣华	政研室主任	1986.4 ~ 1988.2
江振堂	政研室主任	1988.3 ~ 1992.4
张汉民	政研室主任	1992.4 ~ 1995.3
吉功胜	政研室副主任	1992.4 ~ 1995.3
吉功胜	政研室主任	1995.3 ~

第三节 党 员

中国共产党党员在垦区开发建设中发挥了先锋模范作用，为屯垦戍边事业做出了应有的贡献。

师组建初期，党员数量少，全是男性；年龄结构上以中青年党员居多。根据“积极慎重”的建党方针，党员队伍日益壮大，六十年代内地支边青年和复转军人来师，女党员人数有了增加；少数民族党员从无到有；发展党员的行业越来越广泛。

八十年代在坚持标准，保证质量的前提下，各级组织注重发展各行业中的优秀青年和知识分子入党，同时各级党组织注意发挥共青团组织“后备军”的作用，始终把这项工作作为党建带团建的一项重要内容来抓，增强了党组织对青年的吸引力。充分发挥师党校和团业余党校教育主阵地的作用，对入党积极分子进行培训。

党员发展情况逐年统计表

表 6—13

统 计 项 目 年 度	党 员 总 数	妇 女	少 数 民 族	文 化 程 度						行 业 分 布						非 党 员 干 部 人 数	
				大 专 以 上	中 专	高 中	初 中	小 学	文 盲	政 群 党	建 筑	农 林 牧 渔	商 业 物 资	工 交 邮 电	文 教 卫 生		其 它
1969	4434	344								635	476	3275		48			
1970	4568	385	33							594	828	3092		54			
1971	4641	467	54	49		136	927			933		2939	83	324	163	199	1204
1972	4533	529	68	47		118	869			601		2878	78	288	226	462	
1973	4812	589	79	48		150	909			695		3077	142	326	270	302	1611
1974	4930	628	77							712		3119		551	306	242	1795
1975	4687	630	77							640		3160		358	340	189	
1976	4665	691	69							587		3071		359	389	259	
1977	4767	724	70									4185		306	128	81	
1978	4882	749	75	72		206	1280	2905	415			4664		100	118		1688

统计 项目 年度	党员 总数	妇 女	少 数 民 族	文 化 程 度						行 业 分 布						非党 干部 人数	
				大 专 以 上	中 专	高 中	初 中	小 学	文 盲	政 群 党	建 筑	农 林 牧 渔	商 业 物 资	工 交 邮 电	文 教 卫 生		其 它
1979	5311	813	78	73		265	1378	3150	445		221	4860		114		116	1569
1980	5641	857	87	77	110	267	1647	3018	522	100	424	4547	99	321	129	21	1589
1981	5716	875	90	75	131	290	1714	2993	513	93	405	4648	96	319	132	23	1716
1982	5624	832	91	81	117	302	1596	3010	518	109	374	4663	93	312	48	25	1604
1983	5740	833	91	89	144	343	1683	3034	447	115	43	4993	105	316	143	25	2172
1984	5689	849	98	105	174	513	1673	2741	483	178	48	4854	124	314	148	23	2088
1985	5866	870	104	165	220	674	1776	2575	456	220	461	4440	126	308	276	19	1823
1986	6115	885	109	196	295	708	1706	2736	474	245	487	4580	1237	1311	312	36	1822
1987	6372	958	107	267	384	831	1779	2654	457	262	515	4738	147	334	352	24	1755
1988	6543	1031	130	335	483	796	1911	2558	460	276	496	4795	157	374	414	31	1496
1989	6705	1061	132	419	571	812	1969	2477	457	328	480	4928	177	408	350	34	1565
1990	6885	1106	142	496	619	812	2044	2476	438	355	477	5061	198	427	329	39	2913
1991	7086	1172	138	599	666	844	2208	2299	475	370	462	5175	219	448	350	62	
1992	7302	1234	143	643	723	970	2237	2274	455	383	460	5335	244	454	370	56	4303
1993	7443	1252	675	776	967	607	2241	456	396	448	5430	265	469	357	78	2625	
1994	7503	1279	153	710	1000	783	2361	2187	462	403	430	5457	275	500	356	82	
1995	7696	1349	148	848	1189	708	2360	2152	439	444	412	5495	292	608	362	83	
1996	7787	1397	157	927	987	1004	2416	2063	390	463	416	5521	320	610	371	86	

第四节 干部管理

一、干部基本情况

1959年，塔额总场有干部189名，其中女干部12人，少数民族干部1人，大专以上学历1人，高中16人，初中70人，小学68人；党、团员干部占110人，非党干部79人。

1982年4月农九师建制恢复，年底干部总数4080人，其中妇女干部1058人，少数民族干部72人，大专以上学历185人，中专480人，高中602人，初中1337人，小学1476人；党、团员干部2476人，非党干部1604人。其中25岁以下381人，26~30岁352人，31~35岁331人，36~40岁785人，41~45岁1326人，46~50岁419人，51~55岁340人，56~60岁129人，61岁以上17人。行政机关114人，事业单位97人，企业单位3869人。

1996年，全师有干部6227人，其中行政机关457人，司、局级职务干部19人，处级92人，科级干部185人，一般干部161人。事业单位844人，企业单位4926人；女

干部 2369 人, 少数民族干部 187 人, 大专以上学历 1645 人, 中专学历 1698 人, 高中学
 历 1302 人, 初中及以下学历 1582 人, 党团员干部 3684 人, 非党干部 2543 人; 30 岁以
 下 1898 人, 31~35 岁 1500 人, 36~40 岁 992 人, 41~45 岁 590 人, 46~50 岁 443 人,
 51~54 岁 377 人, 55~59 岁 416 人, 60 岁以上 11 人。

1982 年农九师干部情况统计表

表 6—14

单 位	总数	其 中				党员	妇女	民族	专业 干部	年 龄	
		师	团	营	一般					40 岁以下	41 岁以上
一六一团	407		7	31	369	201	97	4	162	146	261
一六二团	295		5	8	282	146	67	6	118	139	156
一六四团	566		7	26	533	276	150	5	233	268	298
一六五团	398		8	20	370	181	102	19	160	234	164
一六六团	437		5	21	411	191	140	3	190	263	174
一六七团	356		6	26	324	183	84	1	144	153	203
一六八团	376		8	17	351	194	116	3	157	161	215
一六九团	282		5	24	253	173	67	2	122	96	186
一七〇团	134		4	6	124	73	24	8	50	52	82
水 工 团	226		9	10	207	134	43		92	99	127
修 造 厂	77		4	3	70	32	36		36	40	37
团 结	143			6	137	78	36	13	67	66	77
党 校	12		1		11	11	6	5		6	6
师 直	371	10	6	82	273	216	91	8	147	126	245
合 计	4080	10	75	280	3715	2089	1059	77	1678	1849	2231

1996 年干部基本情况统计表

表 6—15

单 位	干部 总数	其 中			民族	妇女	党员	团员	文 化 程 度					专业 技术 干部
		师职	团职	其他					本科	大专	中专	高中	初中 以下	
合 计	6227	20	241	5966	187	2369	3130	701	132	1513	1681	1314	1587	5317
一六一团	415		7	408	3	135	194	113	6	63	83	122	141	403
一六二团	327		7	320	7	121	139	23	1	56	87	71	112	271
一六三团	285		7	278	4	117	180	25	1	56	95	46	87	272
一六四团	406		8	398	5	154	236	52	1	89	86	98	132	292
一六五团	451		9	442	32	147	197	19	7	87	137	83	137	436
一六六团	396		8	388	3	145	236	6	2	71	115	100	108	370

单 位	干部 总数	其 中			民族	妇女	党员	团员	文 化 程 度					专业 技术 干部
		师职	团职	其他					本科	大专	中专	高中	初中 以下	
一六七团	408		6	402	8	139	227	36	3	100	144	50	111	407
一六八团	468		5	463	8	164	340	122	2	77	173	99	117	445
一六九团	314		7	307		131	133	38	2	62	88	70	92	264
一七〇团	237		8	229	38	78	86	25	2	67	33	79	56	193
团结农场	266		10	256	33	112	105	47	3	53	78	81	51	227
建 总	153		8	245	2	50	77	8		39	32	33	49	122
师 直	213		10	203	2	97	82	24	19	55	60	29	50	213
教育中心	78		3	75		43	33	5	11	44	13	7	3	78
师 中 学	189		4	185	8	118	75	3	22	105	42	9	11	189
师 医 院	364		7	357	12	239	90	48	10	55	132	92	75	364
机 械 厂	107		8	99		36	54	5		11	17	23	56	107
毛 纺 厂	71		1	70		35	34	14		19	22	13	17	68
通心面厂	28		2	26	1	8	9	6	3	11	10	2	2	23
西裕糖厂	171		7	164		57	70		3	59	58	27	24	171
经 委	127			127	1	48	47			22	24	34	47	122
边贸公司	33		5	28	3	1	18	10		11	7	10	5	33
商贸公司	153		7	146	3	67	83	12	2	30	32	49	40	147
供销公司	42		4	38	2	18	22	4		11	14	9	8	42
物资公司	68		2	66		30	29	20	1	11	17	20	19	57
机 关	221	17	64	140	3	43	108	8	29	116	40	14	22	
公 安 处	114	1	10	103	7	12	71	10		48	237	33	6	
检 察 分 院	36	1	8	27		5	30	5		29	3	4		
法 院	49	1	7	41	1	14	35	10	1	40	4	2	2	
司 法 局	37		2	35	1	5	30	3	1	16	8	5	7	

二、干部管理权限、任免办法

1963年1月，三管处党委制定《三管处干部任免权限暂行办法》明确了连以上干部由处任免、管理。

1984年7月，师党委作出关于改革干部管理体制，下放管理权限的决定，规定：

师党委管理、任免正、副团（处）级以及相当这级职务的干部。团场（厂）、企业党委管理任免正副营（科）级及相当于这级职务的干部。团场（厂）、企业党委成员、纪委成员按党章规定报上级党委批准，检察院、中级法院干部经师党委审查内定，履行法律手续后再对外公布。1996年师党委实施中共中央《党政领导干部选拔任用工作

暂行条例》的办法，对农九师干部选拔任用工作提出实施办法：严格按《条例》精神办事，在选用干部中坚持以下原则：党管干部；德才兼备、任人唯贤；群众公认、注重实绩；公开、平等竞争；民主集中制；依法办事。坚持选拔任用条件和任职资格，严格执行干部提拔任用工作程序，逐步完善和实行党、政领导干部回避制度，加强法制与监督。

三、领导班子调整

根据中共中央、自治区党委和兵团党委的统一部署，师党委从1983年冬开始着手师机关处室和农牧团场团、营两级机构的改革。各团党委整顿、调整连队基层领导班子。在机构改革中坚持从改革要服从四化建设需要出发，严格按照四化要求，切实把好政治、年龄和文化关，严格按照民意测验，组织审查审批的程序，注意防止“三种人”^①混进各级领导班子。

调整后的班子年龄普遍下降，文化程度有较大提高，团处级干部调整前95人，在调整中健全了师机关处室和公、检、法等机构，调整后增加到122人，平均年龄下降3.7岁，科技干部占37.9%，高中、中专以下文化程度的干部占40.9%。

调整后的领导班子有五个变化：（一）大胆放手使用知识分子，把有实践经验、思想品德好的知识分子提拔到领导岗位上，改变了轻视知识分子作用的现象。（二）破格选拔人才，选拔一批中青年干部任团（处）一、二把手，打破了论资排辈陋习。（三）改变了只从党政系统选拔干部的框框，注意从各行业、各部门特别是从专业技术人员中选拔领导干部。（四）改变了领导干部终身制，做到能官能民，能上能下。（五）选拔了一批妇女干部进入团级领导班子、改变了过去县团级干部无妇女干部的现象。

在机构改革的同时，师党委认真抓了干部队伍第三梯队建设，确定第三梯队人选时，坚持群众推荐、组织考核、党委审定、定向培养、扬长避短、教育培养的方针，共选拔兵团、师、团三级后备干部65人，特别注意在实际工作中锻炼培养，一方面大胆放手给他们压担子，另一方面送出去深造。1984年送12人到大专院校学习。

四、干部培训教育

干部培训主要有两种形式，一是由师内部培训，二是送兵团、内地院校进修培训。干部培训教育工作中坚持把对政治素质和业务素质提高相结合，重点培养和普遍提高相结合，逐渐壮大干部队伍，提高干部素质。

1960年7月，为适应大发展的需要，三管处党委开始有计划培养各类干部人才。1961年2月，三管处举办干部经营管理培训班。分场、队全部领导、业务学习了经营管理的基本理论知识。当年11月举办了党、团员干部学习班，时间4个月，主要学习党的基本知识、时事政策，135名党、团员干部参加学习。1963年6月，三管处党委举办连级干部政治理论培训班。第一期指导员班124名，第二期队长班124名，12月结束

^①“三种人”：指“文化大革命”中追随林彪、江青造反夺权，干了坏事，情节严重的人；宣扬林彪、江青帮派思想，在林彪、江青被打倒后仍然进行帮派活动的人；“文化大革命”中诬陷干部、群众，刑讯逼供，摧残人身，情节严重者，参与砸机关、抢档案，策划组织武斗的人。

学习班，系统学习反对修正主义、阶级斗争、民族政策、社会主义建设、党的生活等内容。

1963年7月，三管处党委下达《关于干部参加体力劳动的指示》。要求团级以下干部每年下基层劳动一个月；一般干部下基层劳动一年。下连队当兵的干部中途不得返回。

1964年三管处面上社会主义教育运动开始。运动的指导性文件是中共中央《关于农村社会主义教育运动中一些具体政策的规定（即“二十三条”）》强调首先解决干部的问题，干部个个“下楼洗澡”，一些基层干部受到打击和伤害。

1979年4月，农垦局干部学校在原农九师毛泽东思想学习班基础上成立，担负起对干部培训教育的工作。

1981年11月，农垦局临时党委作出《关于深入基层，调查研究，改进领导作风的决定》。《决定》要求：局临时党委常委要有3~4个月时间深入基层，调查研究指导工作；常委带头参加集体劳动，坚持周末劳动制度，每人每年劳动不少于15天；建立严格的劳动考勤制度；团级党委、局机关科（室）参照此决定，订出改进领导作风的具体办法。

1988年，农九师党委干部教育领导小组成立。党校设岗位培训班，培训全师在职的营及营以下干部。1991年师党委发出《关于加强党校工作的通知》，指出要从新高度充分认识党校的地位和作用，明确师党校的培训任务和办学方向，要求建立健全干部培训、考核和使用相结合制度。

1992年9月，师首期青年干部培训班在师党校开学，青干班学员由各团（场）党委选拔推荐，经师组织部门批准后入学的优秀基层干部，平均年龄35岁，学期1年，主要开设马克思列宁主义基本理论，特别是建设有中国特色的社会主义理论、经济管理、领导科学、市场经济等16门课程，经考试考核合格者，由师党校发给自治区组织部印制的《中青年干部培训合格证书》，并由师派往内地挂职考察半年后回师工作。学员29名。

1993年，师党委发出《关于认真学习〈邓小平文选〉第三卷》的通知，要求将学习《邓小平文选》摆在干部理论教育的主要地位。

五、干部下基层锻炼

1992年，农九师党委下发《关于机关干部下基层的通知》。从机关选调一批干部到团场工作。

这次下基层的干部，有的是分配到师机关工作的大、中专学生到团场任职或挂职锻炼，有的是科技干部到基层抓科普和专题研究工作。

《通知》规定对这一次到基层任职、挂职、锻炼的机关干部实行三转：行政关系、组织关系、工资关系转到所去团场；三不转：户口、粮食关系、机关编制。其工作调动权在师组织处。

4月，41名下基层的干部奔赴各单位。

此后，机关干部下基层形成制度，每年进行一次。

六、落实党的干部政策

(一) 平反冤假错案 1970年师临时党委落实干部政策，进行“解放干部”工作。原83名团以上干部安排工作32名，其余参加学习班学习；同时又为504名一般干部平反，恢复政治名誉，安置工作。

1972年师党委作出《关于贯彻自治区党委关于抓紧做好干部的解放和使用工作，进一步落实党的政策》的指示，成立师党委落实政策领导小组，到兵团体制撤销时，全师对627名干部、职工落实了党的各项政策，占应落实政策1180人的53%。其余人员到八十年代初基本落实完毕。

(二) 落实知识分子政策 根据兵团《关于改善知识分子的工作、学习和生活条件的暂行规定》从1984年起，落实知识分子政策，解决知识分子夫妻分居的问题、住房问题，在分配新建职工住宅时，在同等条件下优先照顾知识分子。对在科学技术和科学管理工作上做出突出贡献的单位和先进个人给予奖励，并努力解决高级知识分子的疗养问题。

七、团（处）级领导干部民主考评、考察工作

1987年，师党委开展团（处）级领导干部民主考评工作。考评内容：德、能、勤、绩。考评方法：评议会、座谈会、背靠背评议，以无记名投票，评议结论进入档案；以此作为干部升降、奖惩的依据。这项工作形成制度，每半年进行一次。

1989年12月，师团（处）级干部考察工作结束，对190名团（处）级干部、52个领导班子重点考察了在北京春夏之交发生政治动乱、反革命暴乱期间的思想认识、现实表现，并作出实事求是的评价，书面材料进入档案。

八、干部录用

1991年8月，师首次公开招考机关工作人员。招考原则：公开招收，自愿报名，统一考试，全面考核，平等竞争，择优录取。经过公开报名、资格审查、笔试、考核、政审、张榜公布程序，录取30人，大专以上文化程度25人，年龄最大的37岁，最小的22岁。

九、老干部管理

1996年全师享受离退休干部2622人，其中副团级以上离退休干部1134人，其他干部1488人。

(一) 机构 1991年11月15日，师党委老干部工作处（副处级）成立。各团场及大、中型企业单位根据实际情况设立了老干科（或离退休干部办公室），配专职干部。其它企（事）业单位配专（兼）职干部。

老干处1995年改为老干局，与组织部合并。

老干局的基本任务是：贯彻中央关于老干部工作的方针政策和省市自治区党委的有关规定，加强检查督促，并协同有关部门做好安排照顾退下来的老干部和组织他们发挥作用

等工作。

职责范围：系统地调查了解老干部的情况，编制管辖范围内的老干部名册，研究和制定有关老干部工作的制度和办法；做好落实离休干部政治、生活待遇工作；认真组织离退休干部发挥作用；加强对离休干部的思想、政治工作；妥善处理一些老干部的历史遗留问题；协同有关部门，处理老干部逝世后的善后事宜，教育和照料老干部的遗属；协助卫生部门做好老干部医疗保健工作。

(二) 老干部安置工作 老干部的安置工作包括易地安置、就地安置两种。

1996年底共易地安置466人，跨省易地安置250人，其中离休干部131人，退休干部119人，新疆境内易地安置216人，离休干部130人，退休干部86人。易地安置人员中，地师级老干部26名，县团级老干部323名。

就地安置工作中，一部分离退休老干部安排到干休所。全师设干休所1座，接纳离休干部入所数50户，建成离休干部住房面积3650平方米，有4名干部，3名工人从事干休所服务工作，同时为老干部配专用车3辆。

(三) 老干部活动 师、团两级党委十分重视离退休干部工作。1996年投资4.5万元改建其它房作老干部活动室，总面积120平方米，年底老干部活动室实有面积589平方米。

老干部们积极参与各类社会活动。1996年离退休老干部中参与考察干部、查处案件2人，参与培养青、少年，关心下一代工作321人，从事种植、养殖业及专业技术服务157人，被重新聘用2人，参加离退休干部管理服务工作的10人，参加社会综合治理人数80人。直接参加种植业活动185人，经济收入249700元，参加养殖业活动539人，经济收入455100元，参加第三产业103人，经济收入197700元。

(四) 离(退)休干部信访工作 九十年代，亏损团场、企业中老干部的“两费”待遇落实较差，致使离退休老干部信访不断。1990年全年共收到此项上访信66件，共接待来访107人次，来信以异地安置为多数，来访以就地安置为多数。1995年上访信件95件，接待来访离(退)休干部265人次。此外，1995年接待水工团就补发工资和离退休工资及药费报销问题来师上访的离退休干部、退休职工集体上访数次，人数最多达260余人次，少则10余人次。

十、民主生活制度

(一) 民主考评 1987年1月，按照中共中央组织部要求对县、处级以上领导干部的德、能、勤、绩进行民主考评的精神。经师党委研究决定，对团处级以上领导干部进行一次民主考评工作。

群众民主评议干部的主要内容包括德、能、勤、绩四个方面。一般采取“背靠背”的方法，召开评议会或座谈会，评议每个领导干部的德、能、勤、绩，在民主考评的基础上，以无记名投票的方式按优秀、胜任、基本胜任和不胜任4个等次进行民意测验，师机关处室和团处级以上干部由机关全体干部进行评议后，再到团场、师直团级企事业单位和处级干部中去进行评议，按照职责范围管理目标责任制办法，主要考评为基层各种服务的情况；团场及师直企事业单位的团处级领导由所在单位的干部职工进行评议。

民主考试干部和干部的任期目标责任制相结合，并同干部的职务工资、职务津贴相结合。民主考评干部已形成制度，有章可循，按照干部管理权限，每年的上半年进行一次初评，年终进行一次总评。考评的结果归入干部档案。民主考评干部的工作由师党委组织处牵头。

(二) 民主生活会 1987年2月2日至4日召开师党委首次民主生活会。参加这次生活会的有：杨廷贵、章恒、木海、王允贵、靳鸿福、张道俊、许明甫、阎龙喜、赵恩江、李占奎、连本立。

会议学习了中发[1987年]一、二、三号文件，中央政治局扩大会议《公报》、《党章》《准则》有关章节。会议以上述文件精神为指导思想，对党委的工作、学习、集体领导和执行党的路线、方针、政策，以及胡耀邦同志所犯错误对党委工作的影响等方面，进行对照检查。

会上，常委们还就1987年的工作提出几点建设性意见。会将各常委在会上的发言整理上报兵团党委、纪委。

11月28日至30日，师党委常委召开下半年民主生活会。

1991年，师各级党委认真做好民主生活会前的工作，广泛征求师党委意见。并对今后民主生活会提出具体要求：

各单位要根据中心工作或领导班子中存在的问题，确定会议议题，可委派有关部门深入基层单位广泛征求党内外群众意见。将意见整理成文转告出席会议人员或会上通报。领导成员之间要互相谈心，沟通情况，交换意见。

党委的主要负责人要开展批评与自我批评，切实改变有些单位民主生活会不介入实际，只表扬不批评，只总结而不畅所欲言的作风，还要求因故缺席的人员应提前联系提交书面材料。会后委托出席会议的常委将会议情况和批评意见转告缺席人。

自此，党委民主生活会形成制度，坚持不辍。

第五节 宣传教育

一、政治教育

六、七十年代，垦区党员教育大多为时事政治教育，配合中心工作开展。由于受“左”的思想影响，教育内容和形式往往机械划一。中共十一届三中全会后，实事求是的思想路线得以恢复，党员教育与整顿党风相结合，形式和内容更贴近实际，逐步适应改革开放的需要。

八十年代中期后，党员教育系统化、科学化、制度化。

1987年3月，首次组织全师营以下党支部（总支）书记统考，参加这次统考的党支部（总支）书记216人，占全师营以下企事业单位党支部（总支）书记总数的70.5%。参考人员及格率为93.9%。全师按单位参考人员平均成绩排序，前五名依次是党校、一六八团、一六九团、一六二团、一六一团。

统考结果显示，经过整党以来的各种学习和培训，基层党支部（总支）书记、副书

记的素质普遍提高。从年龄结构来看,五十多岁以上的偏少,三十五岁以下占一定比例,中青年成份占绝大多数,但也反映了一些问题,少部分书记的文化素质偏低,对党支部书记必备知识掌握较少,文字表达能力较差,很难胜任工作。从行业分部来看,农牧业企业单位中,中青年比例较高,其他行业偏少,集中反映出中青年人员行业分布不平衡。

通过统考增强党支部(总支)书记学习必备专业知识的自觉性,各单位根据本单位统考情况采取有效办法,制定出党员培训计划。根据中共中央关于全国农垦大中型企业领导干部岗位职务培训工作由省、自治区、直辖市农垦部门组织实施,委托农垦培训院校培训或联合办学,颁发农业部印制的《岗位职务培训证书》的规定,经兵团党委组织部研究决定,在农九师党校进行党支部书记岗位培训班试点工作。1989年9月,81名50岁以下初中以上文化程度(含初中),现在岗的基层党支部(总支)书记或专职副书记参加了培训,学期为3个月,开设“马克思主义基本知识”、“党的建设基础知识”、“国营农场企业管理基本原理”、“领导方法与工作方法”、“新时期党的方针政策”、“法律知识”、“管理心理学”等8门课程。参加培训的学员结业经考核、考试合格者,由师党校颁发农业部印制的《岗位职务培训证书》,培训证书作为干部任职、竞争、提拔和评定职务的重要依据。

党员和入党积极分子培训情况

表 6—16

年 度	项 目	总 计	脱产培训的人数					不脱产培 训
			合计	中央、省党校	地、市、县党校	基层(业余)党校	其他形式培训	
1981	党 员	2878	2596					282
1982	党 员	2448	2368					80
1983	党 员	4529	3385					1144
1984	党 员	2734	1608					1126
1985	党 员							
1986	党 员	5802	4855					947
1987	党 员	5377	4245					1980
1989	党 员	6705	2403	28	176	48	2151	4302
	入党积极分子	453	110				110	343
1990	党 员	6163	1194	604	28	132	430	4969
	入党积极分子	850	22				22	828
1991	党 员	6673	713	34	257	67	355	5960
	入党积极分子	914	138		10		128	776
1992	党 员	6515	648	37	183	64	364	5967
	入党积极分子	920	145	7	4		134	775
1993	党 员	6742	422	25	134		263	6320

年 度	项 目	总 计	脱产培训的人数					不脱产培 训
			合计	中央、 省党校	地、市、 县党校	基层(业 余)党校	其他形 式培训	
	入党积极分子	829	48		2	11	35	781
1994	党 员	7251	647	47	292	106	202	6604
	入党积极分子	776	114		2	21	91	662
1995	党 员	7223	678	6	362	175	135	6454

二、党庆教育

1991年为建党70周年，“七·一”开展一系列的纪念活动：

(一) 学习《党的基本知识200题》 全师成立辅导站437个，并在学习教育的基础上进行了统一考试。全师参加统考的党员6362名，占党员总数93.55%，评出“党的基本知识学习考试优秀奖”。

(二) 举办“党的基本知识竞赛活动” 18个基层党委组织268个基层党支部，3627各党员代表参加活动。评出3个获奖集体和9名获奖个人参加兵团组织的“党的基本知识竞赛”活动，荣获兵团党委组织部颁发的“党的基本知识学习、考试、竞赛”组织奖。

(三) 宣传优秀共产党员的模范事迹 并将事迹在《塔城军垦》报刊载17篇，《新疆军垦报》刊载11篇；师组织处会同宣传处组织优秀共产党员模范事迹报告团，并拍摄《为党旗增光彩》专题片2部在塔城电视台播出。一六五团、一六七团、一六八团也分别拍摄反映优秀共产党员模范事迹专题片8部。

(四) 歌颂党的光辉历史 “七·一”前夕，全师组织广播党的基本知识文章548篇，出黑板报、墙报223期，大型歌咏比赛12场，组织27名老党员、老干部作革命传统报告会36场次。一些单位还举办书法、摄影比赛、电影宣传周、图片展览、听录音报告等活动170余场次，参加人员23672人次。

(五) 开展“学习党章、重温入党誓词”活动 2387名党员参加活动，234个党支部召开群众座谈会，听取意见和建议。举办新党员入党宣誓和入党积极分子培训班，培训入党积极分子587人，参加入党宣誓689人。

(六) 开展“为党旗增光彩”活动 各单位组织党员开展“党员联系户”、“党员责任区”、“扶贫帮困”和“送温暖”等活动，为单位和群众办实事、办好事21305件，参加7387人次。

三、典型教育

1987年，组织全师党员和入党积极分子收看《全国先进党支部和优秀共产党员事迹经验交流会专辑》录像，各单位在收看的基础上，认真组织党员进行讨论。

1989年，师党委组织处创办《组工通讯》刊物，并同纪委、宣传处联合创办《党员教育》刊物，加强了对组织工作和党员教育的经验交流和理论探讨。1990年，师召

开第二次先进党支部、优秀共产党员和优秀政治工作者表彰大会，印发先进党支部、优秀共产党员和优秀政治工作者典型事迹材料。将一六六团五连党支部、一六七团三连党支部和杭习珍的先进事迹制成电视片《先锋之歌》，在塔城电视台播放，并下发到各基层单位播放，扩大教育面，加大教育影响力度。

1992年，师举办《党在我心中》演讲比赛，集中宣传党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策，宣传垦区党员先进模范事迹，使全师广大党员全面了解党的历史、达到知党、信党、爱党的目的。

1995年，师党委组织部主办“学习孔繁森，做一名好党员演讲比赛”，全师29名青年党员参加演讲。

四、表彰先进

1959年至1966年期间，党内表彰先进在每年7月1日进行，1966年至1976年“文化大革命”期间，党组织瘫痪，组织生活不健全，表彰先进工作时有时无。进入八十年代后，重视思想政治工作，表彰先进工作实现制度化。

(一) 师表彰 1、首次表彰大会：1987年3月12日，师召开有史以来第一次党建经验交流表彰大会，各族代表157人，师直营以下企事业单位和少部分团场总支（支部）书记或代表371人列席会议。会上有7个先进党支部的代表和8名优秀党员代表作了典型发言，表彰了22个先进党支部，44名优秀共产党员。授予一六九团六连政治指导员、党支部书记李朝荣为师模范政治指导员、模范党支部书记称号。

会上，木海代表师党委致开幕词，传达王兆国、尉健行在全国先进党支部和优秀共产党员经验交流会上讲话，听取兵团模范政治指导员、党支部书记靳连生的先进事迹报告，许明甫作《总结经验、再鼓干劲、努力开创我师党组织工作的新局面》的报告。杨廷贵作《增强基层党组织活力，是搞好党组织建设的关键》的讲话。赵恩江作《严肃党的政治纪律是各级纪委的首要任务》的讲话。

会议对中共十一届三中全会以来的农九师经济发展和党组织建设的基本情况、成绩、经验进行了总结，提出了各级党委工作的重点和重要任务。要求各级党组织要按照党的选拔使用干部的“四化”条件，有计划地培训选拔干部，充实加强领导班子。基层党支部的领导班子要着重选配好支部书记，要更进一步完善各级领导干部的考试、考核、使用和奖罚制度，师负责团的班子，团负责营、连的班子。

受表彰的先进党支部：

- | | |
|-----------|-------------|
| 一六一团三连党支部 | 一六二团医院党支部 |
| 一六三团四连党支部 | 一六四团运输连党支部 |
| 一六四团六连党支部 | 一六五团中学党支部 |
| 一六五团八连党支部 | 一六五团供销公司党支部 |
| 一六六团五连党支部 | 一六六团修造厂党支部 |
| 一六七团三连党支部 | 一六七团六连党支部 |
| 一六八团六连党支部 | 一六八团八连党支部 |
| 一六八团医院党支部 | 一六九团六连党支部 |

一七〇团二连党支部 一建一分公司党支部
 二建综合加工厂党支部 师修造厂金工车间党支部
 师医院内科党支部 师直朝阳新村办事处党支部

师第一次先进党支部和优秀共产党员表彰大会后，垦区涌现出一批先进党支部、优秀共产党员和优秀政治工作者，推动垦区事业的发展。

1989年9月，贯彻党的十三届四中全会提出的“继续搞好治理整顿，认真加强思想政治工作，大力加强党的建设”，为保持一支精干稳定的专职政工队伍，师党委决定，从1989年度开始，在全师开展“优秀政治工作者”活动，规定评选范围：

各级党委书记、专职副书记、师团政委、副政委、政治处主任；

各级党的纪律委员会书记、副书记、专职常委；

党组书记、专职副书记；

党总支和党支部书记、专职副书记、连指导员、专职政工干事；

各级党委办公室、组织、宣传、群工、统战、纪检、工会、共青团、团场司法、保卫、行政、监察等部门的领导和业务干部。

2、第二次表彰大会：1990年6月29日，师第二次先进党支部、优秀共产党员、优秀政治工作者表彰大会隆重召开。各团场、师直团级企事业单位的政委、党委书记、党组书记、组织科长、先进党支部的代表、优秀共产党员、优秀政治工作者出席了会议。党委书记张黎波作《学习先进经验，加强党的建设，努力开创我师基层党组织工作新局面》的报告；姜维诚在大会开始时作了《振奋精神，再接再厉，继续推动我师基层党组织的新发展》的讲话；郑久义作《认真加强党的基层组织建设，努力推动我师两个文明建设》的总结讲话。

会上表彰31个先进党支部、71名优秀共产党员和17名优秀政治工作者。

受表彰的先进党支部：

一六一团贸易中心党支部	一六一团三连党支部
一六一团七连党支部	一六二团中学党支部
一六二团修造厂党支部	一六三团二连党支部
一六三团四连党支部	一六四团医院党支部
一六四团六连党支部	一六五团中学党支部
一六五团砖厂党支部	一六五团四连党支部
一六六团五连党支部	一六六团医院党支部
一六七团三连党支部	一六七团七连党支部
一六七团收割机队党支部	一六八团医院党支部
一六八团八连党支部	一六八团基建大队党支部
一六九团砖厂党支部	一六九团一连党支部
一七〇团中学党支部	一七〇团四连党支部
团结农场砖厂党支部	一建机械服务公司党支部
二建材料加工厂党支部	师机械厂修理分厂党支部
师中学高中部党支部	师医院内科党支部

师直粮油加工厂党支部

3、第三次表彰：1996年，经师党委常委会议通过，通报表彰了29个先进党支部，72名优秀共产党员和24名优秀思想政治工作者：

先进党支部： 一六一团七连党支部 一六一团供销公司党支部
 一六二团六连党支部 一六二团中学党支部
 一六二团园艺站党支部 一六三团阿克桥饮料厂党支部
 一六三团物资经销站党支部 一六四团机关党支部
 一六五团四连党支部 一六五团商贸公司党支部
 一六五团医院党支部 一六六团股份公司党支部
 一六七团医院党支部 一六七团三连党支部
 一六八团三连党支部 一六八团四连党支部
 一六九团四连党支部 一六九团砖厂党支部
 一七〇团中学党支部 团结农场团结砖厂党支部
 建安总公司预制厂党支部 机械厂修理分厂党支部
 物资总公司物资公司党支部 商贸总公司龙泉饭店
 师医院五官、儿科党支部 师中学小学部党支部
 师机关纪检委党支部 师通讯站党支部
 师中级人民法院叶尔盖提垦区人民法院党支部

(二) 兵团党委表彰 (1991年—1996年)

先进党支部：一六六团场五连党支部 一六七团场三连党支部

兵团党委宣传部、兵团经济委员会和兵团工会联合作出决定：授予农九师机械厂“兵团思想政治工作优秀企业”称号。授予王鹤松为“兵团优秀思想政治工作者称号”。

先进基层党组织：一六二团四连党支部 一六四团十连党支部 一六八团四连党支部

“双奔”、“双带”优秀共产党员一六八团四连李升 一六四团机关张登峰

师公安处马善良 供销合作总公司魏振民

团结农场四连唐福祥 师中学岳丕琼

(三) 自治区党委表彰

1994年

优秀党支部书记 一六五团中学协理员、党支部书记 刘天高

1995年

优秀共产党员 一六七团九连班长 王风才

五、整 党

(一) 清理“三种人” 1984年7月遵照中共中央《整党决定》以及兵团的安排和要求，师、团两级组成核查“三种人”办公室，由木海、赵恩江、许明甫、李占奎、王顺庆组成师核查“三种人”小组。按照选配工作人员的条件，先后抽调5名干部组织核查“三种人”办公室，承办业务。

各团场相继建立核查小组和办事机构。全师抽调业务人员 65 人，其中专职 32 人，兼职 33 人。同年 11 月师、团两级整党领导小组和办公室相继成立，原核查“三种人”办公室属整党办公室核查小组。

这次清查工作是对“文化大革命”清查工作的继续。全师两批整党单位（师团、基层）列为清查对象 28 人，经反复查证核实全部定案，定为一般错误 10 人，维持原结论 3 人，“三种人”1 人，犯严重错误的 4 人。通过整党渠道处理的 1 人（即取消预备党员资格）。转自治区境内的 3 人，转外省的 6 人。按照职务分团职 3 人，营职 10 人（其中非党 1 人），连职 9 人，排职 5 人，工人 1 人。

这次清查工作摒弃“左”的做法，着眼于提高广大党员的思想觉悟，不搞大轰大嗡，工作程序上认真按照“从事到人，从人到事，按事分责，以责定性”的原则进行，采取专业队伍与群众相结合，正面接触与侧面调查落实相结合，个别调查与小范围的座谈会相结合，内查与外调相结合。1986 年 10 月下旬全师进行核查工作检查阶段，年底正式结束检查工作。

（二）整党 1970 年 10 月开始至 1972 年 6 月师整党建党工作结束，这是按照“文化大革命”进程和“左”的思想路线指导下的整党。按照中共中央建党工作六条标准，对党员普遍进行毛主席建党路线的教育，检查党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。全师 16 个基层党委，14 个进行了整风，先后召开党代会或党员大会，222 个党支部整顿 187 个，40 个党员受到党纪处分，占党员总数 4371 人的 0.6%。这次整党是“文化大革命”的一部分，贯彻的是中共“九大”路线。

1984 年 12 月师开展整党工作，执行 1982 年全国党代表会议决定。先后经过整党学习、对照检查、整改、组织处理和党员登记五个阶段。参加这次整党的单位有师团两级党委 19 个，支部 321 个，党员 5866 名。

师成立整党指导小组，整党指导小组由杨廷任组长，木海任副组长，整党领导小组下设整党办公室，王诚道任办公室主任，师占彪任副主任。办公室的工作人员从组织、宣传、纪检部门调配。

师整党工作分三批进行，分期分批轮训党员 4390 人，占党员总数的 77.6%。第一批整党工作于 1984 年 12 月初全面展开。1985 年 8 月中旬基本结束，参加这期整党的有师党委、师纪委、师政法委、司令部、政治部各处室、师公安、检察、法院、司法等部门；各团（场）党委和机关（含团结农场）、师医院、师修造厂、师直党委 17 个师、团党委和机关 41 个支部 1057 名党员，其中正式党员 1010 人，预备党员 47 人。团级以下单位的整党工作从 1985 年底到 1986 年结束。

1986 年 4 月师党委作出《关于端正党风的决定》。《决定》的主要内容（一）、认真学习，提高对端正党风的认识；（二）狠刹不正之风；（三）、抓好党性教育；（四）、抓好打击严重经济犯罪活动的斗争；（五）加强党的领导，充分发挥纪检部门在端正党风中的职能作用。

这次整党工作经过验收全部合格，师党委对这次整党工作作出全面的书面总结，总结整党中的收获和主要问题：

——加深了对党的根本宗旨的认识，党员素质明显提高

通过整风领导作风明显改善，领导就是服务的思想已成为各部门工作的指导思想。全师积极响应中央“双增双节”号召，1986年压缩较大会议21个，节约开支14万元；开展党员联系户活动，进一步密切党群关系，做到为群众办事不讲价钱。

——健全规章制度发挥党组织的战斗堡垒作用

通过整党，党组织“一班人”团结增强；恢复了“三会一课”制度，使党内生活民主化，1986年底对138个基层支部的“三会一课”制度进行抽查，能坚持的达到98.2%；调整297个领导班子，到1986年全师发展党员356名，其中中青年党员占总50.2%，是年召开了师第一次全师先进党支部、优秀共产党员经验交流和表彰大会，树立了一批各条战线上的先进党支部和个人。其中师、团两级表彰先进党支部55个，占总数的17.2%，党员605名，占总数10%，先进生产者和工作者的党员787名，占总数40%，三八红旗手中党员170名，占40%，新长征突击手中党员占8.6%，工会积极分子中党员占24.2%。

——坚持不懈查处不正之风，基本实现学风的根本好转

有领导、有计划、有步骤地做核查“三种人”的工作，审查对象28名。截止到1987年2月，全师提出各种不正之风215起，处理185起，结案率90.2%，追回资金55万元。在全师整党中对违纪党员共做各种组织处理39人，占党员总数0.6%。其中开除党籍6名，严重警告11名，警告9名，撤职2名，留党察看11名。另有不予登记9名，退党7名，缓登记27名，取消预备期3名。通过严肃查处不正之风，党员队伍进一步纯洁壮大。

——整党与改革相结合，促进改革，推动两个文明建设

在整党中，各级党组织贯彻整党促进改革、经济建设的方针，把整党和改革、翻番、富民有机结合起来。各级党组织把物质文明同精神文明建设一起抓，党团员带头学雷锋办好事。1986年党员办好事3846件，各种捐款336840元，全师捡到存折、现金等上交达795人次，折金额28900余元，1986年7月召开精神文明建设经验交流会，表彰交流团级文明单位4个，营级文明单位28个，连级文明单位29个，文明户7113户。

——整顿后进党支部

1990年6月，师党委按照兵团党委部署，经过调查、摸底，在102个农牧连队党支部中确定11个党支部为后进党支部。师党委成立由师党委书记挂帅的整顿后进党支部工作指导小组，下设办公室。派出11个工作组51人，到11个后进党支部蹲点。工作组采取“查、访”方式，掌握蹲点单位现状和存在的问题，确定整顿工作指导思想；对连队党员进行马克思列宁主义基本理论、党的基本知识、基本路线的系统教育；严格考察，选配正、副书记；对17名违纪党员进行了党风处理。经过整顿，11个后进党支部有4个进入先进党支部行列；11个党支部建立健全了“支部工作制度”、“三会一课制度”、“党费管理制度”、“党员联系户制度”、“党员责任区制度”。8个支部办起图书室、小广播室、“职工之家”、青年活动室。1991年4月，师整顿农牧连队后进党支部工作基本结束。1995年5月，师党委组织部转发兵团党委组织部《整顿后进党支部验收标准和办法》，对全师9个后进党支部整顿情况进行跟踪、检查和指导。

第六节 统一战线

1995年以前，统战工作业务由师群众工作处负责，各团场由群众工作科负责。1995年机构改革，成立统战部，承办统战业务。统战部为师党委下设的一个工作部门。

一、对台、侨务工作

农九师归国华侨联合会（简称侨联），于1985年5月成立。1985年5月22日，师召开归国华侨代表大会，到会代表21人，会议通过民主协商，选举产生农九师归国华侨联合会，选出7名委员，谢碧梅（女）任侨联主席，沈暄、加力利（哈萨克族）任副主席。

1985年12月20日师侨联成立华联公司（集体企业），筹资13.7万元，安排就业人员25人，设会长1人，沈暄任会长，聘任经理1人，由崔龙保担任。

到1987年底归国华侨6户，侨眷70户，港、澳、台胞眷属34户，外籍华人2户，共112户（含双重身份的11户）。在新疆境内的总人数1101人，在海外的总人数为1937人。分布在苏联、英国、日本、新加坡、印度尼西亚、美国、加拿大、奥地利、朝鲜、香港、台湾等12个国家和地区。

师统战部积极动员台属向在台和国外亲属联系，欢迎探亲、投资，宣传江泽民总书记提出的发展海峡两岸关系的八条重要主张。各单位发挥台属作用，为振兴垦区经济作贡献，每逢过年过节对台属和侨属进行慰问。1995年7月，台胞郭中来从台湾回到一六六团探亲，统战部及团场领导接见了郭先生，还以民族风俗宴请。统战部、团领导向郭中来介绍师团工农业生产形势，以及我国对台湾的思想立场和政策。郭中来对祖国的改革开放经济建设取得辉煌成就感到高兴，对李登辉访美搞台独表示强烈不满和反对，认为台湾是中国领土不可分割的一部分，盼望早日回归祖国，实现祖国统一。临走时，一六六团还将郭先生送到额敏汽车站，郭先生一再表示感谢。

二、知识分子工作

认真贯彻党的尊重知识、尊重人才的方针，充分发挥知识分子和专业人员的特长。听取他们的建议，在工作上解决了一些实际问题。到1996年底，全师有党外知识分子370人，其中高级职称1人，中级职称34人，初级职称335人，少数民族中级职称3人，初级职称21人，主要分布在医疗、教育等行业。

第七节 纪律检查 行政监察

中国共产党的纪律检查机关是党内的执法机关，对党员和党组织进行监督检查。其主要任务是维护党章和其他重要的规章制度，协助党的委员会整顿党风，检查党的路线、方针、政策和决议的执行情况，对党员进行党性、党风、党纪教育，查处违反党纪的党员和党组织，各级纪律检查委员会在同级党的委员会和上级纪律检查委员会双重领

导下工作。

行政监察机关是行使监察职能的专门机构，受同级行政和上级行政监察机关双重领导。其主要任务和职责是对行政机关及其工作人员和行政机关任命的其他人员执行国家法律、法规、政策和决定、命令的情况以及违法违纪行为进行监察，以改善行政管理，提高行政效能，促进廉政建设。

一、组织机构

(一) 中共农七师三管处监委 1959年4月塔额总场设立纪律检查机关，称监察委员会，梁渐和任书记。1959年11月，塔额总场扩编为农七师三管处，1960年3月成立中共农七师三管处监察委员会，王开春任副书记（代书记）。1963年6月，兵团党委决定杨廷贵兼任监察委员会书记，张国华任监察委员会副书记。文化大革命中，监察委员会名存实亡。

(二) 中共塔城农垦局临时党委纪检委 中共十一届三中全会决定恢复和重建党的各级纪律检查委员会。1979年10月，塔城地委批准成立农垦局临时党委纪律检查委员会，由杨廷贵、许明甫、王耀奎、李振兴、黎明康、王顺庆6人组成，书记杨廷贵（兼）。1981年6月，纪检委调整人员，由杜根照、刘强、许明甫、黎明康、王顺庆、李振兴、张洪勋7人组成，书记杜根照（兼）。

(三) 中共农九师委员会临时纪委 1983年6月，中共农九师委员会决定成立农九师党委临时纪律检查委员会。委员：赵恩江、许明甫、晁光耀、孔志远、孙世兴、冯辉山、林治才、王顺庆、王作睿，书记：赵恩江。

(四) 中国共产党农九师纪律检查委员会 1983年10月，农九师党委临时纪律检查委员会升格分设，名称为中国共产党新疆生产建设兵团农业建设第九师纪律检查委员会（简称师纪委），为副师级单位，书记赵恩江。1984年3月师纪委正式成立。

中共农九师纪律检查委员会常务委员

表6—17

姓名	纪委职务	党内外其他主要职务
赵恩江	书记	师党委常委
王顺庆	副书记（正处级）	专职
王作睿	副书记（正处级）	专职
何若群	常委（副处级）	专职
孔志远	常委	师党委常委、政治部主任
李占魁	常委	师党委常委、政法委书记
师占彪	常委	师司令部副参谋长

师纪委机构编制为7人，实配6人。1985年1月，专职常委何若群调离，专职副书记王顺庆离休，黎明康任师纪委专职常委（正处级、1987年底调离），1988年11月，

朱光武被任命为专职常委。

1989年3月，中共农九师第二次代表大会召开，选举产生中共农九师师纪律检查委员会，由11人组成。

中共农九师纪律检查委员会常务委员

表6—18

姓 名	纪 委 职 务	党内外其他主要职务
赵恩江	书记、常委、委员	师党委常委
王作睿	副书记、常委、委员	专 职
朱光武	常委、委员	专 职
宋长秀（女）	常委、委员	师组织处副处长
孙世兴	常委、委员	师监察处处长

1989年5月，纪委设立办公室、纪律检查室、案件审理室。1992年2月，王诚道任农九师纪委书记。4月副书记王作睿调离。1993年12月，王诚道任农九师副政委，成家竹任农九师纪委书记，此前专职常委朱光武调离。1994年3月，师纪委决定戴俊仁、杨会义为师纪委常委。1994年12月，中共农九师第三次代表大会召开，选举产生了新一届纪委。

中共农九师纪律检查委员会常务委员

表6—19

姓 名	纪 委 职 务	党内外其他主要职务
成家竹	书记、常委、委员	师党委常委
孙世兴	副书记、常委、委员	监察局局长
韩廷贵	常委、委员	师检察分院检察长
杨会义	常委、委员	专 职

1995年4月，师党委决定戴俊仁（师监察局副局长）、崔跃进（师组织部副部长）、刘希尧（专职）任师纪委常委。

（五）农九师监察处（局） 监察处成立于1988年5月，处长孙世兴，定编5人。按照“边组建、边工作”的方针，即着手物色工作人员。根据统一部署，开展清理涉外经济合同，查办案件。1989年6月，按编制配齐工作人员。为在全师基本形成监察工作网络，师党委根据监察处的建议，下发师党发（1989）11号文件，要求各团场配备科级行政监察员1人，由同级纪委代管，其他团级企事业单位设兼职行政监察员。1989年底，有6个团场配备专职监察干部，有10个团级单位配备兼职监察干部，多数由纪委代管。配备人员的职级为科级或副科级。1990年3月14日，师召开党政会议研究决定在全师11个农牧团场和师第一建筑安装总公司设立行政监察科，编制暂定2人，

与同级纪委合署办公。3月24日师召开以“深入开展反腐败斗争，继续查处大要案”为主要议题的首次监察工作会议。是年8月，戴俊仁任师监察处副处长。1992年3月底，全师监察工作会议暨廉洁勤政领导干部、监察系统先进个人表彰大会召开。全师监察机构受理各类举报504件，查办违纪案件94件，结案81件，对42名违纪干部给予政纪处分，共挽回经济损失59万余元，追缴各类款项22万余元。1990年后，开展纠正行业不正之风逐步推进“两公开一监督”等廉政制度的建立和执行，通过查纠以地谋私、干部违纪建房等专项检查，使纠风工作取得阶段性成果。1990年4月，副处长戴俊仁到一六四团挂职。其后，有两名工作人员相继调离，后调入1人。年底监察处实有在岗的人员共3人。1993年3月，戴俊仁回处工作。5月，与师纪委合署办公。

(六) 纪委、监察处合署 1993年5月，师纪委、监察处正式合署办公，实行两个机关一套工作机构，两个名称的体制，行使纪律检查和行政监察两项职能，监察处仍属行政序列，接受行政领导，受同级行政和上级纪检监察机关双重领导。1995年4月，监察处改称监察局。合署后师纪检监察机关的内设机构趋于规范，设办公室、纪检监察室、案件审理室、信访室、执法监察室（纠正行业不正之风办公室，简称“纠风办”）定编13人（不含书记）。至1995年底，编制内人员配齐。设有副书记、局长1人、专职常委、副局长3人、副处级纪检（监察）员3人，主任科员2人，副主任科员3人，科员1人。除书记、局长孙世兴、专职常委杨会义未在各内设机构中兼职外，其他副处干部均兼各室主任。

1996年8月，根据兵团党委决定，成家竹任农九师党委副书记、政委，李自林任农九师纪委书记。

(七) 团级企事业单位纪检组织 1980年前后，农垦局各团场先后召开党代会，选举产生纪律检查委员会，各级纪委干部均为兼职干部。1983年师纪委成立后，首先从抓组织建设入手，下达了师团纪委的编制方案，把一批党性强，作风正派，工作负责，在群众中有一定威信的党员干部选调到各级纪委从事专职纪检工作。1987年，14个团级单位相继召开党代会，选举产生了新的纪委领导班子。专职书记或副书记19名，专职纪检干部20名。

1993年，全师有团级纪检监察组织18个，配备专职纪检监察干部46人。1996年底，全师有团级纪检监察组织20个，配备专职纪检监察干部53人，另还有一批兼职的纪检委员。

二、查办违纪案件

改革、开放后，国民经济蓬勃发展。经济领域中的严重犯罪活动开始出现。1982年，中共中央就打击经济领域严重犯罪活动发出紧急通知。按照中央统一布置，全师各级纪委紧密配合有关业务部门和公检法机关联合办案。自1983年以来，师纪委先后配合一六四团、一六二团、一六一团、一六五团和一建等单位查处一批重点经济案件，到1987年6月底，全师共查处经济案件186起，结案186起，为国家和企业挽回经济损失57.39万元。因经济问题受处分的共产党员88人，其中被开除党籍的10人。1987年中纪委10号文件下达后，在师党委的统一布置下，对全师在经济改革过程中造成重大经

济损失和人身伤亡事故的 42 件案件进行查办，查清结案 34 件。

从 1982 年到 1987 年的六年时间里，师团纪委共查处违纪案件 330 件，处分违纪党员 151 人，其中团以上党员领导干部 3 人。开除党籍的有 28 人。1988 年至 1994 年，全师纪检系统检查查处违纪案件 277 件，其中师纪委查处 21 件，团级纪委查处 256 件。共处分违纪党员 109 人，其中一般党员 19 人，一般党员干部 56 人，营级干部 23 人，团级干部 11 人。受党纪处分中，警告 28 人，严重警告 30 人，撤销党内职务 5 人，留党察看 24 人，开除党籍 22 人，同时受行政处分的党员 30 人，受刑事处罚的 12 人。从所查违纪案件的情况看，违反财经纪律、严重官僚主义失职渎职、贪污案件占整个案件的 45.1%，通过查处违纪案件，各级纪检机关共挽回经济损失 184.16 万元。1995 年全师各级纪检监察机关共接到群众来信来访和举报电话 268 件次，与上年同期相比增加 19.6%，其中涉及团（处）级干部 55 件，检举控告经济问题 164 件次，占总检举控告的 61.19%。全师共初查 156 件，新立案 34 件，其中销案 1 件，结案率为 75%。受处分人数 30 人，其中团处级干部 1 人。为企业挽回经济损失 51.78 万元。师纪委监察局在当年初查 12 件，新立案 4 件，结案 3 件，处理上年遗留案件 1 件。1996 年，垦区各级党委、纪检监察机关，加大查办案件的力度。师党委成立了“大要案协调领导小组”、师纪委实行“包案责任制”。领导带头抓案，师纪委各室重点协助一个团级单位纪委抓案。师纪委先后 5 次召开常委会对 12 件违纪案件进行专题研究，先后 8 次召开书记或局长办公会议，研究办案工作。受理来信来访、举报电话 233 件次，初查核实 163 件次，了结 101 件次，新立案 49 件，办理上年遗留案件 10 件，累计办案 59 件，结案 48 件，结案率为 81.4%，处分 55 人，其中受党纪处分的 37 人，受政纪处分 24 人。挽回经济损失 71.76 万元。师纪委监察局初查核实 20 件，新立案 9 件，结案 8 件，处理上年遗留案件 1 件，结案率 89%。挽回经济损失 56 万余元。1996 年师团纪检监察机关自办案件增加，师纪委监察局直接查办的团处级干部 6 人，其中 4 人被移送司法机关处理，这是农九师成立以来发生团（处）级干部违法违纪案件最多的一年，反响强烈。

三、纠正行业（部门）不正之风

（一）机构 1990 年 9 月 26 日，师召开加强廉政建设，纠正行业不正之风（简称“纠风”）动员大会，传达国务院 8 月 23 日电话会议精神。大会宣布成立师“纠风”工作领导小组，组长郑久义、副组长赵恩江、吾拉孜哈力·卡力木，办公室设在师监察处，由孙世兴兼任办公室主任。12 月 13 日，师再次召开动员大会。到 1991 年 5 月，全师各团级企事业单位均成立领导小组，层层召开动员会，受教育者达 3.5 万人次。经过揭、摆、查，初步摸清本单位、本系统、本行业不正之风的主要表现，确定治理的重点。1991 年 6 月，师召开深入开展纠正行业不正之风会议，“纠风”工作做进一步安排和部署，提出继续自查自纠继续发动群众进行专项治理，着重解决突出问题的工作思路。1995 年 10 月，召开纠风专项治理工作会议。各单位健全纠风领导机构，至 11 月底，11 个农牧团场中有 10 个重新调整机构，师直 22 个企事业单位中的 14 个进行机构完善工作，师纠风领导小组补充一名行政副职担任副组长，配备专职办公室副主任。全师纠风的重点是治理“三乱”清理“小金库”和减轻农工负担三项工作。

1996年3月,师“纠风”工作领导小组召开动员大会,在统一思想的基础上,研究制定农九师纠风工作措施。确定开展纠风工作的方法、步骤以及重点和难点,会上师纠风工作领导小组常务副组长连本立代表师纠风领导小组同兵团确定的13个重点部门行业的主要领导签订纠风目标责任书,各单位调整充实纠风领导小组和办事机构。全师25个团级事业单位均成立以单位主要领导为组长的纠风领导小组,师机关13个实施目标管理的部门和其它部、委、局、办都指定1名领导分管纠风,全师基层单位(厂、站、所)建立纠风机构324个,形成纵向结合,横向交织的网络。师成立行风评议小组,加强对行风评议工作的领导,同时督促13个重点部门层层签定纠风责任书,为做好纠风工作奠定基础。

(二)专项治理 1、减轻农工负担:1993年,师纠风办停止和取消31项不合理收费项目,其中农牧团场取消9~13个收费项目,减轻农工负担452.5万元。1995年为防止“回潮”,对各农收团场、各部门已取消的不合理负担,进行监督检查。1996年在全面推行“两费自理”和“土地租赁承包”中,为调动广大职工的积极性,防止乱摊费用,增加职工负担,各级纠风机构深入第一线监督检查“两公开一监督”的执行情况,保证两费自理工作的顺利进行。全师在推行两费自理中为职工减轻让利金额达696.47万元,减轻农牧职工负担887.47万元。

2、清查党政干部滥着装问题:1993年,根据群众反映,按照师党委的安排,由师纪委牵头,监察、公安、司法等部门配合,先后对11个农牧团场78名副团以上干部1988年以来领取各种服装情况摸底调查。经调查,78名副团以上干部共领取各种服装总价值为45076.53元,其中企业负担36076.04元。师纪委根据上述情况,向师党委写了专题报告,最后以师发【1993】7号文件予以批转,纠正制止了干部滥着装。

3、治理“小金库”和产品流失:1994年初,向师党委建议在全师范围内对“小金库”和产品流失进行专项治理。师团纪委集中精力在5~6月份通过现场会等形式,推动治理工作,全师当年共查出“小金库”金额共达247万余元,挽回经济损失68.78万元。各级党委重视抓产品管理在夏收前制定严格的措施,夏收期间各团场党委分工一名常委亲自把关防止失控。1995年一边清理“小金库”一边抓建章立制工作。各农牧团场大多数建立了《每月会计汇报制度》、《账目公开制度》使财务管理逐步完善。治理“小金库”工作在上年清理的基础上进行复查,全师清理出“小金库”金额13.53万元。同时,清理出干部职工拖欠公款250多万元。1996年各单位继续清理“小金库”39个,违纪金额25.25万元,收缴20.21万元。

4、清理党政机关办经济实体:1992年下半年至1993上半年,在兴办经济实体热潮中,师机关和事业单位兴办经济实体23个。1993年根据中央和兵团的要求,师纠风办对23个经济实体进行调查摸底,划分性质,召集有关人员会议,采取措施,作出明确要求,凡不符合政策规定的一律脱钩。1994年进行追踪督查确认符合政策规定的可继续营业,4个按有关规定脱钩,有2个作价转让,其余全部停办。

5、清理党政机关及其工作人员无偿占用企业钱物:1994年,师纠风办在清理中首先进行自查自纠。各单位通过开座谈会,查阅账目,将党政机关及其工作人员占用钱物统计归类,然后检查验收。验收采用抽查的办法进行。师纠风办于12月上旬对2个单

位进行抽查。共清理出无偿占用企业资金总金额 8.2 万元，其中向企业索要赞助费 9000 元，退还企业 3 万元，对继续占用的 4.3 万元落实分期分批还款计划。在机关内部和企业内部根据本单位实际进行清理，师机关个别部门的录像机和照像机长期被个人占用，一六九团机关 7 辆自行车被长期占用。对清理出的财物该追回的追回，该处理的作价处理。有的团场对干部、职工长期占用企业内部资金的问题进行了清理，制定具体措施，分期分批将个人占用的公款收回。

6、清理小汽车：1995 年上半年，按照上级要求，师纠风办对师直企业事业单位和各农牧团场领导干部乘坐小汽车情况分两个阶段进行清理。师首先对各农牧团场的公用车和师机关、师直企业事业单位的公用车共 98 辆逐一登记核实，经核实，仅有 1 辆经费不落实，做出处理，其余无违纪情况。然后对 18 辆挂公安牌照的车辆逐一登记，并结合师实际向兵团提出的处理意见，得到确认。7 月份群众举报某团领导外出购车，师纠风办得知此事及时派人进行查实，制止了违纪现象的发生。

7、清理公费私装电话：1993 年以来，师机关有些部门和师直部分事业单位，不按规定，擅自用公款给私人安装电话。有的领导干部公款装机条件不够，就动用本部门内部有关经费为自己装电话；有的处室对本部门业务人员采用半公费半自费的方法装电话；还有的部门内部和单位经费短缺，打白条子为私人安装电话。1995 年年初，师纠风办和师办公室联合组成清理小组，对党政机关、公检法系统以及师直事业单位用公款安装住宅电话进行清理，共清理出违反规定用公款安装电话 75 部，师直事业单位用公款安装的私人电话 14 部；查出白条子安装电话 4 部。部分农牧团场对违反规定用公款为私人安装电话也着手清理。一六三团清理出用公款安装违反规定电话 12 部，为企业节省资金 4200 元。

8、狠刹公款吃喝玩乐风：在自治区党委的统一部署下，1995 年 3 月 10 日起开展以狠刹公款吃喝玩乐风为重点的专项治理工作。师纪委监察局牵头，与党办、报社、电视台等单位联合对师直各餐馆进行两次突击检查，通过查看帐目、发票、核实疑点。对群众举报的一六六团、团结农场、师额河商场中层领导干部用公款吃喝问题，责令有关部门调查核实，并在《西陲时报》上披露，公开处理。3 月 10 日后共接到干部用公款吃喝举报 5 起，处理 3 起，7 人受到通报批评。根据几次检查公款吃喝情况，纪委书记、副书记分别在《西陲时报》、师有线电视台，发表答记者问和电视讲话，公布举报电话，依靠群众进行监督。经过治理，全师各单位的招待费用明显下降，1995 年为 159 万元，比上年减少 111 万元，下降 41.3%。师纪委监察局在 1996 年把这项工作继续做为反腐败和加强党风廉政建设的一个重点，制定“公费接待明细卡”制度，规范接待标准和审批手续，从源头上遏制公款吃喝玩乐风的再度回潮和反弹。1996 年全师的招待费与 1995 年相比，减少 28.72 万元，下降 13.3%。

（三）行风作风评议 行风评议是 1996 年全国纠风专项治理工作中提出的一项新举措，为落实好行风评议任务，师纠风办按照兵团纠风工作部署，按程序选聘了 5 名行风评议员，在授权、培训学习的基础上，从 8 月 15 日至 9 月 30 日，历时 45 天，对全师公安、水利、卫生、教育、机关事务管理 5 个行业和部门的纠风工作进行调查，评议员深入 6 个农牧团场，25 个基层连队，以及师公安处、政法委、2 个公安局、3 个派出

所、4个保卫科、12个餐馆、4个个体门诊、2个水库、4个水管所、6所学校、1个教研室、师医院、师中学和师机关9个部、委、局、办，走访562名干部职工，召开座谈会12场（次）。通过行风调查和行风评议，5个被评议的部门和行业的领导对各自存在的问题，按照评议员提出的整改建议进行整改。公安系统对乱收费、乱罚款现象制定相应的措施；水利行业对种地配人情水的现象进行了处理；卫生行业对保健费分配不公，擅自增加自费药品种类，开人情药方等问题，开展专项检查，严肃查处违纪问题；学校对中小学生代收保险费等问题，引起的重视，与保险部门进行专题协商予以解决；机关事务管理局对存在的职工福利、安装电话、旅游等问题，作专题研究，制定公开办事制度。

四、党性党风党纪教育

按照中纪委关于“在党委领导下，配合组织、宣传等有关部门对党员进行以新党章为主要内容的党性、党风、党纪的教育”的要求，师纪委在上级纪委和师党委的领导下，结合实际，把党性、党风、党纪教育作为主要工作来抓。1983年上半年，纪委集中精力举办了5期营以上党员领导干部参加的十二大文件学习班，参加学习的营、团以上干部241人。全师各基层党组织共举办新党章学习班45期，轮训党员3695人，占党员总数的72%。十二届三中全会以后，成立清除精神污染领导小组，师团两级纪委的主要负责人直接参与领导和查处工作。全师共收缴《少女之心》等淫秽读物15本，消磁黄色歌曲1500余盘。1987年，师纪委根据中纪委《关于共产党员必须严格遵守党章的通知》要求，把维护党的政治纪律，坚持四项基本原则反对资产阶级自由化斗争当作首要任务，结合实际，抓好正面教育，把党员干部，特别是党员领导干部的学习作为重点，分层次办好以党章和准则为主要内容的学习班。师集中举办团以上干部读书班4期，参加学习144人，各团级企事业单位办短期训练班24期，参加人员1277人，占全师营连干部总数的91.4%

1991年6月份，各单位在庆祝建党70周年之际组织广大党员学习《党章》、《准则》和党史。举办党的知识竞赛和党的基础知识200题的考试。全师有6362名党员参加考试，占党员总数的93.55%，平均成绩为95.46分。在师团举办的党的知识竞赛中有22个团级代表队、268个基层支部代表队、3793名党员参加竞赛活动。1991年9月师纪委、组织处、宣传处，举办为期40天的党规党法学习班，参加人员有各团场副政委（政治部主任）纪委书记、组织科长、宣传科长共44人，为基层培训了骨干。师纪委购置1套党规党法教育录像带，在各单位轮流播放。

1992年师纪委在垦区全体党员中开展“讲团结、讲贡献、讲廉洁、”教育，再次系统学习党规党法。师团纪委在党规党法教育中举办培训班38期，专题辅导讲课224场（次），有5100多名党员系统地进行学习，其中县（处）以上干部196人。1994年师纪委、组织、宣传、报社等有关部门，在全师范围内开展党规党法知识竞赛活动，1995年根据《农九师廉政建设基础工作四年纲要》的要求，师纪委监察局在师党校协助下，编写《党内章程法规廉政建设知识读本》一书，近9万字，印发到基层党小组。1996年3月25日，师纪委、监察局、师党委组织部决定对全师副连以上党员干部进行一次

廉洁自律条规考试，考试分三期进行，4月12日为团场考试时间，5月17日为师直单位考试时间，5月20日为师机关考试时间，规定男55岁，女50岁以上为开卷考试，其他为闭卷。参加考试的党员干部共计3011人，占应考党员干部的97.8%，平均分数达91.6分。同年6月，结合纪念中国共产党成立75周年，中国工农红军长征胜利60周年，师纪委监察局、师党委组织部、宣传部举办“党员知识200题、党内章程法规廉政建设知识”竞赛活动。以后又组织广大党员干部分别参加自治区和全国的党纪政纪条规知识竞赛。全师7695名党员，有5868名党员参加了全国竞赛活动，党员参赛率占党员总数的73.89%；全部正确率占90.82%。获全国二等奖2人，三等奖1人，获自治区三等奖3人。师纪委监察局获全国参赛集体组织三等奖和纪念奖。

五、党风廉政制度建设

1983年，师纪委为刹住“三招三转”（即招工、招生、招干和临时工转正，代干工人转干部、农业户口转城镇户口）、干部分房（建房）等方面的不正之风，制定《关于纠正不正之风若干问题的规定》，继续清退原农垦局时期招收的不符合条件的新增职工和纠正“三招三转”的不正之风。到1983年底，全师共清退不符合条件的新增职工223名，各级党组织建立招工、招干、招生规章制度，刹住招工走后门的歪风，各级纪委针对分房建房中存在的不正之风，普查丈量了全师干部的住房面积，纠正31名干部违纪建房和超标准多占住房。1984年全师农牧团场实行全面改革后，个别党员干部借改革之机，利用手中权力，为自己的亲友多分地，分好地；一些基层单位在承包后又增种耕地，虚报产量，截留利润，私分产品款、滥发奖金补贴；有的以水卡承包户；有的给领导干部送“红包”，直接损害职工群众的利益，影响经济体制改革的健康发展。师纪委于1985年制定《关于纠正经济体制改革中不正之风的补充规定》协助团场和业务部门进行查处纠正，保护改革。

党的十二大提出三个根本好转的任务，各级纪委始终坚持把协助党委端正党风，促进社会风气和经济状况的好转作为首要任务来抓，把整党和端正党风紧密结合起来。1984年，师纪委起草《关于实现我师党风根本好转的规划》和《抓党风责任制》，坚持每年进行两次党风大检查和向党委报告党风情况，并采取正面宣传表彰先进和严肃查处败坏党风的案件相结合的方法，协助党委从多方面开展党性党风党纪教育，1988年，师党政班子调整，师纪委代党委起草制定《关于加强党委常委自身建设，改进工作作风的决定》。在全师党员和广大党员领导干部的共同努力下，全师党风状况逐年好转，财政经济状况也有较大转变，社会安定团结，受到上级党组织表扬，被确定为兵团首批实现党风基本好转的师级单位之一。

1989年党的十三届四中全会提出反腐倡廉的号召，党中央、国务院要求各级党组织近期内要办几件人民群众关心的实事。师党委及时做出《关于加强廉政建设的决定》。针对当时招待标准过高，吃喝风严重，师纪委监察局首先从狠刹吃喝风入手，根据《决定》第三条“坚决制止请客送礼，反对铺张浪费”的精神，联合制定《关于严禁师机关工作人员吃请受礼的规定》。文件下发后，师党委常委下基层带头吃工作餐，不喝酒（包括饮料），由于师领导的带头，有效地制止了吃喝风，除接待来宾外，均取消饮酒，

同时规定对口接待，压缩陪客人员，全师招待费用下降 30~60%。

1993 年中纪委二次全会以后，师纪检、监察机关主要是协助党委开展反腐败斗争，师纪委于 1993 年 10 月 11 日召开全委（扩大）会议，全面系统地部署垦区的反腐败斗争，师党政主要领导亲自到会讲话，师纪委会代师党委起草制定《师党委常委廉洁自律八项规定》和《关于加强党风廉政建设若干具体问题的暂行规定》。各团级党委、纪委也相继出台有关廉洁自律方面的规定。

1994 年师纪委会代师党委起草制定《师党委常委廉政建设分工责任制》、《领导干部廉洁自律几项规定》，建立和制定《团处级领导班子勤政廉政档案》、《领导干部勤政廉政档案》和《团处级领导干部重大问题请示报告制度》等，领导干部子女婚嫁、出国（境）等重大事项均能主动请示报告。1994 年 12 月，师纪委根据全师党风廉政建设的现状，起草《农九师党风廉政建设基础工作四年纲要》，在广泛征求意见后，经师第三次党代会讨论通过，从 1995 年 1 月起施行。

1995 年建立领导干部勤政廉政档案，由师纪委牵头，联合师党委组织部、师工会等部门的 17 人组成 4 个工作组，对 26 个团级党委、4 个党组班子和 235 名副团处级以上干部进行考评，写出汇报材料 30 份，述职报告 209 份，填写问卷、考评表 1510 份，询问调查 370 多人，由 1880 名干部、职工、离退休人员直接参与考评。经考评团级党委班子，一类班子 18 个，二类班子 8 个，三类班子 5 个。较好的干部 148 名，一般 19 名。这是师建立廉政档案以来，第一次实行量化打分考核。全师纪检监察机关 1995 年新出台制度 23 个，在 392 个党支部中建立党风廉政建设监督小组 328 个，党风监督员 1113 人，基本形成自上而下的党内监督网络。向兵团纪委教育政策研究室报送师团制定的党风廉政规章制度汇编 165 份，其中团级 113 份，师级 40 份，经验材料 12 份，入选 3 份，《党风廉政条规制度》153 项。

1996 年，师纪委监察局结合垦区实际，在建立健全领导干部廉政档案的基础上，开展廉政系列“六个一”活动，即：阅读一本书、上好一堂课、开好一个会、深入基层 100 天、建立一套符合党风廉政建设的措施、开展一次集体性活动。各单位在开展“六个一”活动中，开展党风廉政教育，远学孔繁森，近学许明杰以及身边先进模范人物，把评选党风廉政先进集体和个人结合起来，促进和推动垦区的党风廉政建设。1996 年表彰奖励党风廉政建设先进集体 4 个、先进连队 9 个、先进个人 15 名。龚君成等一批勤政廉政好党风好干部事迹先后刊登在《西陲时报》和师《纪检监察通讯》上，并被推荐上报兵团纪委。

六、专题民主生活会

1983 年，中纪委 7 号文件下发以后，师纪委把抓好每年两次团以上党委民主生活会，作为党内监督的重要途径。对一些党委班子问题多的单位在召开民主生活会时，到会指导，帮他们解决工作中的矛盾，统一思想，增进团结。师纪委在制定纪检干部目标管理责任制时，将督促党委召开民主生活会和基层支部每季度召开一次生活会，作为考核各级纪委和党支部工作的重要条件列入责任制条款。通过召开党内民主生活会，批评与自我批评的传统开始恢复，党内监督意识增强。1990 年中央下发《关于县以下党和

国家机关党员领导干部民主生活会的若干规定》后全师各级党组织民主生活会逐步规范。1993年10月15日，中共中央、国务院作出决定，对党政机关县（处）级以上领导干部重申和提出廉洁自律“五条规定”。1994年2月，经党中央批准中央纪委再次提出和重申“五条规定”（简称“双五条”）。3月中纪委、中组部发出《关于对照领导干部廉洁自律规定开好专题民主生活会的通知》。师纪委贯彻以上文件抓6项工作。一是把中纪委颁布的“双五条”规定翻印后发到每个副团以上领导干部手中；二是召开师直地区企事业单位和团场党委书记座谈会，共同研究开好民主生活会的具体办法；三是在师党委常委民主生活会前，由师纪委牵头，并从有关部门抽调13人，先后走访26个单位和机关处室，以座谈会和个别交谈的形式，接触104名干部群众，共收集归纳了48条意见和建议；四是积极参加各单位民主生活会，对群众反映有关单位和个人的问题，事先向部门领导打招呼；五是按照“双五条”的规定，起草师党委常委民主生活会内容提示，人手一份，供常委们做准备；六是有重点地走访12个单位和部门，检查验收各单位召开民主生活会和会后的反馈情况。

1995年，师纪检监察机关为开好上半年领导干部廉洁自律民主生活会分别召开师直地区、农牧团场党委书记、纪委书记、厂长（经理）会议，征求开好领导干部廉洁自律专题民主生活会的意见，师纪委代师党委起草印发《关于领导干部廉洁自律的几项规定》，师纪委就开好领导干部廉洁自律专题民主生活会下发通知，对领导干部廉洁自律作10条补充规定并制定实施意见。全师35个团级单位党委（党组）的民主生活会师纪委监察局协同组织等有关部门的人员参加28个，对群众反映有关单位或个人的问题，师纪委事先打招呼，使其在专题民主生活会上讲清楚，给领导干部一个改正错误的机会。截止7月13日，全师30个党委、11个党支部的领导干部的廉洁自律专题民主生活会全部结束。398个党支部召开民主生活会的368个，占党支部总数的92%；全师247名团处级领导干部，实际参加242名，占团处级干部总数的98%；全师2710名营（连）级干部，实际参加2443名，占营（连）级干部的90.1%。全师基层单位给团级党委领导提出意见或建议498条，在民主生活会期间自律反映出问题771条（含基层党支部），给师党委提出意见或建议20条。8月，师纪委、监察局等部门对专题民主生活会的召开情况进行检查验收，并将验收情况以验收通知单的形式反馈给被验收单位。师纪委、组织部还就团（处）级领导干部12个影响比较大的问题，对召开领导干部廉洁自律专题民主生活会好的8个团级单位，未按要求召开民主生活会或民主生活会上未能进行自律的4个部门、3名领导干部进行通报。在民主生活会后，对反映出的5个单位的7名副处级以上领导干部的问题，调查核实，按自律从轻，不自律从严的政策分别给予处理。

1996年，全师各级党组织、各级领导干部廉洁自律民主生活会按照“征求意见、作好准备；学习文件、提高认识；对照检查、廉洁自律；意见反馈、整改建制”4个步骤召开。师属24个党委、4个党组、5个未设党委的副团级单位、11个党总支部的民主生活会，从7月3日至8月2日按规定时间开完。421个基层党支部按规定时间召开的356个，占基层党支部总数的84.5%；师机关33个部门按规定时间召开32个，占机关部门总数的97%。全师团处级领导干部248人，实际参加民主生活会进行自查自纠的

222人，占团处级干部总数的89.5%；营（连）级（包括会计、保管员）干部3026人，实际参加民主生活会进行廉洁自律的2712人，占营（连）级干部总数的89.9%。全师应进行礼品登记、收入申报、住房登记的267人，实际241人，占应登记干部总数的89.9%。全师基层单位给团级党委、团处级领导干部提出意见或建议492条，通过廉洁自律自查自纠185条，制定整改措施165条。18个团级单位召开职工大会或基层干部大会将民主生活会情况向群众公布。

第八节 党 校

中共新疆生产建设兵团农九师委员会党校，前身是毛泽东思想学习班，始建于1971年5月，副主任王海亭。1975年兵团体制改变后，改为塔城地委毛泽东思想学习班。1977年命名为塔城地委党校，校长靳保全（兼）。1979年同塔城地委党校分开组成塔城地区农垦干校。1982年恢复兵团后，5月经自治区干训领导小组批准列入自治区成人教育计划，级别为中等专业学校。1983年3月10日师党委做出“关于师干校改名为党校”的决定，定名为中共农九师委员会党校。校长傅精忠。

1984年师党委任命师副政委许明甫兼任党校校长，江群、赵振海为副校长。

1986年11月，党校班子进行调整，任命张跃田为党校党委书记，江群为校长。徐一淮为教务科副科长，冉龙富为教研室副主任。任新民为教研室主任，陶玉书为办公室主任。

1989年7月农九师党校引进竞争机制，实行校长目标责任制，徐一淮竞争中标。党校体制明确为党委领导下的校长分工负责制，师任命徐一淮为第一副校长、党委副书记，任新民为副校长。

1991年，师副政委姜维诚兼任党校校长。张跃田任常务副校长，徐一淮为副校长，任新民为副校长。

1992年师任命徐一淮为常务副校长，任新民为副校长。

1994年，师副政委王诚道兼任农九师党校党委书记、校长。

1995年任新民兼任学校工会主席。

1996年聘任李康明为校办公室主任，杨新春为教研室主任，冯保生为教务科科长，王保成为总务科长，王新丽为函授办公室主任。

一、教 学

（一）教 师 农九师党校1983年有专职教师2名，为适应干部培训工作的需要，从1984~1995年先后由团场选调和毕业生分配11人到党校任教，至1995年师党校教师已达52人。其中本科23人、大专12人、党员26人。

校党委加大教师培训的力度，先后派6名教师去中央党校学习，3人去苏州学习，还多次派人参加兵团党校举办的学习班、培训班，教师素质逐步提高，且每位教师均能胜任2~3门课的教学，并能做到为人师表，严谨治学。

（二）开设班次 教学是党校的中心工作。党校自成立以来，始终坚持以马列理

论为主课，党性锻炼为核心，经济建设为目的，理论联系实际为方针，培训德才兼备的干部为宗旨，努力实现党校“三个阵地、一个熔炉”的作用。建校以来，培训各类管理人才 6880 人。

自 1982 年 5 月经新疆维吾尔自治区于训领导小组批准列入新疆维吾尔自治区成人教育计划中等专业学校后，开设各类教学班次 123 期，其中：

1、两年制中专学历班 4 个 167 人，一年制中专、专修、专业证书班 4 个 106 人，一年制公关班 1 个 23 人，一年半制大专财会、政工班各一个共 80 人。

2、党培、政培班 18 期 704 人。

3、团处级“中国特色理论班”、“市场经济与四大体制改革”、“中共十三大”、“十四大”学习班，33 期 1556 人。

4、青年干部培训班 4 期 124 人，营连干部培训班 9 期 195 人，科干班 3 期 105 人。

5、各类短训班 51 期 2674 人。

6、中函院 3 年制函授本科政治、党校、经管 3 个专业；大专经管、政法、财会、行政管理 4 个专业，中专经管、企管 2 个专业，共 1226 人。

（三）教学形式及课程设置 农九师党校始终坚持按需办学、按需施教，以达到学以致用为目的。在教学中主要通过面授、自学、电化教学、社会调查、讨论交流、论文答辩等形式，采取基础理论常识和专业知识教学相结合的方法，并辅之以形势教育，使参加培训学习者既掌握扎实的理论知识，又增强实际工作能力，达到提高执行党的路线、方针、政策的正确性和自觉性的目的。

针对不同的培训对象，按需开设不同的课程，主要有：哲学、政治经济学、科学社会主义、党史、党建、思想政治工作概论、民族理论、经济管理、领导科学、管理心理学、公共关系学、工业统计与分析、会统基础知识、审计学、法学概论、行政管理学、经济法教程、干部写作基础知识、兵团史和形势教育学。

二、党群组织

（一）党的委员会 1984 年，师党委批准成立农九师党校党委，由 5 人组成。师副政委许明甫任党校党委书记，江群为副书记。

1986 年任命张跃田为党委书记，江群为副书记。

1989 年，张跃田任党委书记，徐一淮为副书记。

1991 师副政委姜维诚兼任党校党委书记，张跃田任副书记。

1992 年，师副政委姜维诚兼党委书记，徐一淮任副书记。

1、组织建设：党校自成立以来设有两个党支部，即教研支部和后勤支部。学员党员成立临时支部。坚持“三会一课”制度。

在组织建设上遵照“坚持标准，保证质量，改善结构，慎重发展”的方针，至 1996 年发展党员 38 名，其中教工 11 名，学员 27 名。

2、思想建设：建校以来，校党委始终把加强党组织的思想建设列入党委工作的重要日程。在思想建设上采取多各形式：一是学习、传达、贯彻党的路线、方针、政策；二是学习党章、党规、党法；三是进行马列主义、毛泽东思想、邓小平特色理论的学

习；四是民族理论、民族政策教育；五是党性锻炼教育。

(二) 工会 农九师党校工会于1984年正式成立，工会委员会由5人组成。主席赵振海

第二章 行 政

农九师为军屯性质的社会组织，组织形式、名称、序列大多沿用军队称谓。师受新疆生产建设兵团领导，师以下设团（场、厂、校等），团以下设营，或直设连队（车间）。师机关设部、委、办、局，大体与兵团机关对口。农九师组建前，第三管理处为农七师派出机构。工二师三工区、十二团属工二师领导。1969年建农九师后，属农九师建制。

第一节 行政机构

一、建制机构

农九师实行党委领导下的首长负责制。建师时设师长、政治委员、副师长、副政治委员；司令部设参谋长、副参谋长；后勤部设部长、政委。塔城农垦局时期，局机关机构大幅度压缩。1982年农九师建制恢复后，师第一政委、党委第一书记由塔城地委书记兼任，师机关执行兵团编委下达的编制计划，设置相关机构。

二、“文化大革命”非常时期

“文化大革命”动乱期间，相继成立领导“文化大革命”的权力机构。

（一）文化革命领导小组 1966年6月18日，三管处成立文化革命领导小组。组长：杜根照，副组长：杨廷贵、张国华。1. “抓革命、促生产”指挥部：1967年3月30日，三管处成立“抓革命、促生产指挥部”，取代中共三管处委员会行使职权。三管处党委8名书记、常委中5名被停止工作，指挥部掌握三管处的全部权力机构。总指挥：韩成，副总指挥：王茂洁、侯同兴、严国庆。2. 文化革命委员会：1968年12月28日，三管处文化革命委员会成立。按照解放军、革命干部、革命群众代表“三结合”的原则，由45名委员组成。主任：谷源涌（解放军）；第二主任：任汉民（解放军）；副主任：李万仓（干部）、赵振海（干部）、李秀风（工人）。文化革命委员会至1970年8月自行消失。

第二节 行政领导

一、新疆军区生产建设兵团农业建设第九师

1969年4月14日，中国人民解放军新疆军区生产建设兵团农业建设第九师成立。

按兵团的命令，农九师仿解放军乙种师组织形式，实行党委“一元化”领导。5月，司令部、政治部组成，7月，后勤部成立。农七师第三管理处时成立的“文化革命委员会”依然存在，属临时权力机构，负责“文化大革命”的“抓革命，促生产”事务。“文化革命委员会”由各级干部、军队代表和群众组织的代表“三结合”组成。“文化革命委员会”至1970年逐渐失去作用，遂自行消逝。

(一) 农九师第一届领导班子

师长：张锋铭

政委：王学千（1970.3到任）

副师长：任汉民、陈志清

副政委：谷源涌

参谋长：张增华

政治部主任：刘亚民

后勤部部长：荀月波 政委：陈庆和

(二) 司令部

秘书科：秘书、保密员各1人；机要科：译电员5人；

作训科：参谋5人； 通信科：参谋2人；

生产科：参谋9人； 劳资科：参谋2人；

工副科：参谋2人； 管理科：司务长、会计、出纳、管理员各1人。

(三) 政治部

秘书科：秘书、干事各1人；组织科：干事5人；

宣教科：干事5人，图书、广播员1人；保卫科：干事5人；

直工科：干事2人。

(四) 后勤部

政办公室：干事4人； 器材科：助理员4人；

供给科：助理员3人； 卫生科：助理员1人；

军械军需科：助理员3人； 运输科：助理员2人；

财务科：会计2人，出纳1人； 营建办：助理员3人。

(五) 师“文化革命委员会”委员（1969.1—1970.8）

机关：谷源涌 修配厂：王启民

达因苏农场：陈友能 叶尔盖提农场：贾志民

锡伯提农场：李平安 塔城农场：李俊山

庙尔沟农场：李石滚 乌什水农场：董银修 练永先

乌拉斯台农场：方才瑞 焦振国 买海因农场：严纪章 哈得尔思孜

二、塔城地区农垦局

1975年4月20日，新疆军区生产建设兵团建制撤销。农九师移交塔城地区管理，塔城地区将原农九师机关改建为塔城地区农垦局。原属农九师的各团场改以驻地地名命名农场，属农垦局领导。农垦局又接收农七师一二三团、一三〇团和水工团。农九师所

属厂矿、企、事业单位分别归属塔城地区行署对口部门管理。

1976年12月，撤销塔城农垦局。农垦局所属部门对口并入塔城行署的相应部门。

1977年1月，一二三团、一三〇团划归奎屯农垦局管辖。

1978年9月，恢复塔城地区农垦局，局机关迁回额敏县。

(一) 塔城地区农垦局行政领导班子

局 长：龙海元；

副局长：杨廷贵、连森、靳鸿福 司马义（维吾尔族）、阎汉卿

(二) 塔城农垦局机构

行办公室 农牧组 农机组 水利组

计财组 工副科

(三) 塔城农垦局政治部（1978年12月恢复）

组干科 宣教科 群工科 局直政工科

保卫科（1980年12月设）

三、新疆生产建设兵团农九师

1982年4月，农九师体制恢复，属新疆生产建设兵团领导。原属农九师系统的单位除现役部队步兵十一团和铁厂沟煤矿外，仍归农九师管辖。

(一) 师行政领导

师 长：杨廷贵 政 委：杜根照

副师长：连 森 刘 强 副政委：赵恩江

(二) 司令部

参谋长：王 焕

办公室副主任：王诚道

农业处处长：连本立

计财处处长：黎明康

基建处副处长：刘生辉

劳资处处长：林治才

卫生处处长：师占彪

工交处处长：李丰盛

物资处处长：沈发荣

商业处副处长：王子祯

科委副主任：唐献广

审计处（1986年设）处长：宣森

城建办主任（1984年设）：王尚德

外资办（1987年设）副主任：张公馄

政研室（1985年设，含经济协作）主任：路臣华

(三) 政治部

主任：晁光耀

组织处副处长：孙世兴

宣传处副处长：王德仲

《塔城农垦报》负责人柴峻茂

教育处副处长：孔志远

群工处处长：毛林（哈萨克族）

司法处副处长：谢渊明

公安分局副局长：刘志俊

检察分院副检察长：康进才

附一：

1996 年末师机关工作人员名录

师领导

翟小衡 成家竹 杨 桁 吴世传 张立贵 刘明富 李自林 吾拉孜哈力 连本立
唐友海 祝盘达 张公锷 陈昌寅 毛 林 陈 治 金松泉 路臣华

组织部

崔跃进 陈继梅 胡汉成 呼庆党 董新民 杨进明 林鲁威 陈毅民 马双喜
邹嗣海 李秋玫

宣传部

张进勇 罗新国 费大茂 张 宏 李志俊

教 委

徐和平 王存祥 易江山 余国才

统战部

杜胜华 刘启钦 谢绍斌 顾行龙 托 肯 朱昌军

纪委、监察局

孙世兴 戴俊仁 杨会义 李清斌 张秀奎 刘希尧 任玉杰 樊奎勇 魏晓兰
种广龙 毕 波 魏 铁

卫生局、计生委

郇永良 曹修平 夏先良 陈治平 俞长青 薛文霞

水利局

刘生辉 朱振锁 何永锋 张力强 吉 红 罗世勋

建设局

吴宝相 张正强 凌鹤友 国万华 李玉萍 余 兵 张世华 戴秀清

农业局

冯文起 张厚真 曾照华 刘生录 王茂文 贺遂全 胡荣远 谭瑞鑫 傅维民
张克军 王元荣 王文和 赵志勇 涂志平

土管局

何文世 程宪云 杨连放 南小军 刘建华 唐凤兰

审计局

李成文 关海鸣 岳修枝 曾祥瑜 谭宁川 张艳丽

编 委

姚明高 张启奎

统计局

王新才 赵延玲 陈丽平 马 民 高东民

财务局

吴新国 周凤英 朱国瑞 胡广顺 胡景旺 马新平

计划委

周胜智 田贤道 傅茂淑 朱陶山

劳动局

张忠云 崔贤新 张和新 李 强 李新平 俞新成

师直党委

杨 泉 李金厚 石水廷 董国风 杨维忠

科 委

赵景绥 方荣楚 王庚起

政法委

倪峥嵘 薛玉胜 石桂霞 张亚境

团 委

张 欣 石 磊 沈 平

政研室

吉功胜 罗贤德 王 蔚 王永清

乡企局

王海涛 叶文松 范 勇

办公室

王更书 曹大庚 孟广安 雷 鸣 陈德明 傅雅娟 李招娣 王豫新 韩国梁

王 勇 左丽华 许生凡 周 晔 左进奎 解元东 杜朝法 薛彦森 何慧敏

陈 奎 丁 杨 王玉秀 王江宏 段鸿章 张效峰 李艳玲

经贸委

严 菲 徐元元 张友江 王 军 耿学文 袁相杰 李 刚

经 委

张汉民 吕本俊 杨开生 郭彦华 朱思成 杨黎明 张德良 沈新芳 陈祥杰

刘 伟

机关公务班

陈洪顺 陈傍现 李君生 王春宇 潘礼江 黄桂英 翟玉珍 刘 辉 王志丽

陈元春

机关武器库

杨建新 闫建军 陈玉军 焦魁忠 刘光明

门 诊

唐付荣 王军洋

机关车队

程发孝 张永成 李忠敏 朱开祥 冯建昌 李国超 王天润 程建新 罗广德

杨新奎 耿海群 胡文超 赵淑豫 谢长江 王风新 王 赞 朱 勇 杨春厚

刘建国 王福国 李建平 李方福 耿千里 陈明松 臧延江

附二：

管理制度

一、师长常务会议制度

(一) 为贯彻集体领导与首长分工负责的制度和实行民主集中制的原则，实现领导决策的民主化和科学化，建立良好的领导工作秩序，提高工作效率和工作质量，建立师长常务会议制度。

(二) 师常务会议由师长、副师长和四总组成，必要时约请第一政委、政委、副政委、纪委书记和政法委书记参加。

(三) 师长常务会议由师长召集，如师长缺席而又必须召集会议时，可由师长指定的主持工作的副师长召集。

(四) 师长常务会议每季度召开一次例会，定于每季度第一个月的5号召开，必要时可以提前或推迟。

(五) 师长常务会议议题，由召集人决定。师领导和各部门需要提请师长常务会议讨论决定的议案，须提前一星期交办公室汇总，报召集人审定。

(六) 师长常务会议的主要内容

1、传达贯彻中央、国务院、自治区人民政府和兵团的指示及决定，研究贯彻执行师党委指示和决定的措施和办法。

2、审核决定师准备上报兵团和地方政府部门的重要请示和报告。机关各部（局）的请示和报告一般由主管师首长签批，不必提交师长常务会议决定。

3、讨论师经济和社会发展战略、经济体制改革、经济建设方针以及重大建设项目、年度生产建设计划财政资金、审计监督、商业、流通、基本建设、劳动工资、科技教育、医疗卫生、武装建设、外事工作、公、检、法、司工作等重大问题和改革措施，并报师党委批准。

4、研究决定批复各团（厂、院、校）、机关各部门向师请示的重要事项。

5、审查决定以师名义发出的指示、决定、规定、条例等法规性、政策性文件，以及决定对这些文件的实行、废止和修改。

6、听取有关部门重要工作的汇报，检查各项工作进程，并及时解决出现的重大问题，总结工作经验。

7、副师长定期向师长常务会议汇报分管工作的进展情况，互通情报。

8、有必要研究的其它事项。

(七) 师长常务会议议题和有关文件，应预先通知或发给与会人员。

(八) 师长常务会议的组织工作由办公室主任负责。每次开会决定的事项要印发纪要，各部门要认真贯彻执行。经办公室主任批准可以公开见报，以增强领导工作的开放度和透明度。

(九) 副师长按照分工，各负其责，负责处理分管的工作。涉及其他副师长分管的工作，应共同商量决定；有意见分歧的，应报请师常务会议决定，或报告师长、第一政委、政委裁决。

(十) 各部门要充分发挥自己的职能作用，积极、主动地处理好本部门职权范围内

的工作，应部（局）行文的就不要以师的名义行文，以减少会议和文件。

二、行政办公会议制度

（一）为了改进机关工作，协调部（局）工作关系，提高办事效率，调动领导干部和各部门的积极性，建立师办公会议制度。

（二）师行政办公会议由师长、副师长、四总师和行政系统的部（局）主要负责人组成。

（三）师行政办公会议由师长或主管机关工作的师领导召集，也可由其他副师长召集。

（四）师行政办公会议每月召开一次，定于每月5日召开。视情况可提前或推迟。

（五）师行政办公会议议题、议程由召集人决定。议题主要内容：

1、学习中央、国务院、自治区人民政府及兵团的重要指示，传达贯彻师党委、师长常务会议决定的事项。

2、部署、安排一个时期师的中心工作，组织安排机关重要活动，布置各部门的工作任务。

3、通报师重要情况，分析经济形势、研究讨论对策。

4、听取机关部门工作汇报，研究涉及几个部门的工作，划分部门职能，明确任务，协调关系。

5、需要研究解决的其它问题。

（六）副师长分管的工作或涉及两个部门以上的一些具体工作，由副师长召集会议专题解决，不列入师办公会议议题。

（七）师行政办公会议由办公室主任负责组织，会议研究的议题、开会的具体时间、地点提前3天通知。

（八）师行政办公会议主持人对议定事项，要作出明确的结论，并确定主办和协助部门、具体实施的牵头人和协助人。会议应作好记录、整理纪要，以备检查。

（九）师行政办公会议决定事项，由办公室检查、督促、落实。工作实施进程和发现重大问题要及时向主管领导报告。

（十）参加师行政办公会议的人员要按议题准备和提出意见或建议，一经形成决定，各部门都要坚持贯彻、执行，在执行中遇到新问题要及时向有关领导报告。

三、政委办公会议制度

（一）为改进党政领导和机关工作，实现工作规范化、正常化，及时处理党政口重大问题和了解工作动态，提高工作效率，调动各部（局）的工作积极性，建立政委办公会议制度。

（二）参加政委办公会议的人员有政委、副政委、纪委书记和党群系统的部（局）主要负责人，必要时可约请师行政领导参加。

（三）政委办公会议由政委或主管党群口工作的副政委召集，必要时也可由纪委书记召集，凡涉及行政方面的问题，行政有关部（局）领导也可参加会议。

（四）政委办公会议每月召开一次，定于每月上旬召开，特殊情况也可提前召开。

（五）政委办公会议议题、议程由召集人决定。议题主要内容包括：

1、传达学习党中央和兵团党委的重要文件和指示，结合师实际，研究贯彻意见，贯彻师党委常委会议决定的事项。

2、总结前一阶段的工作情况，安排下一阶段的工作，布置各部门工作任务。

3、通报师重要情况，分析垦区形势，研究讨论在新形势下，怎样搞好思想政治工作和精神文明建设，更好地为经济建设服务。

4、听取机关部门工作汇报，研究涉及几个部门的工作，划分职能，明确任务，协调关系。

5、需要研究解决的其他问题。

(六) 副政委或纪委书记分管的工作或涉及两个部门以上的一些具体工作，由副政委或纪律书记召集专题会议解决，不列入政委办公会议议题。

(七) 政委办公会议由党委办公室主任负责业务上的准备，会议研究的议题、开会的具体时间和地点由党委办公室提前通知。

(八) 政委办公会议主持人对议定事项，要作出明确结论，并确定主办和协办部门以及具体实施的主办人员和协助人员，会议应作好记录，整理纪要，以备检查。

(九) 政委办公会议决定的事项，由党委办公室负责检查、督促，实施过程中发现重大问题及时向主管领导报告。

(十) 参加政委办公会议的人员要按议题做好准备，提出明确意见或建议，一经形成决定，各部门都要贯彻落实，开创工作新局面。

四、行政管理办法

考勤制度 1、点名：师机关实行点名制度，一月一次，点名的主要内容是：通报情况，部署工作，检查落实。点名由办公室负责，师领导参加，凡点名无故迟到或不在场的，扣当事人30元（人/次）。点名缺勤的核对由部门主要领导负责，如发现与事实不符，虚报瞒报的，要加倍处罚部门领导。凡师领导召集的各部门小型会议，迟到5分钟，扣30元。

2、请假：工作人员出差、外出，均应请假。部门领导给主管领导请假，主管领导不在，可给部门负责人打招呼。一般工作人员给部门领导请假。没有党政领导手续的，视为迟到或早退，每次扣当事人30元。凡子女上幼儿园的，可以提前10分钟接。

3、检查：各部门要认真填写《机关工作人员考勤表》做好本部门的考勤工作。办公室每星期抽查一次上下班情况，并做好登记，月底连同《考勤表》一并交财务室，迟到或早退一次扣当事人30元。超过30分钟视为旷工，按旷工处理。凡发现工作人员上班打牌、下棋、电脑娱乐和吵嘴打架者扣当月工资。

办文、办会、办事制度 1、办文：各部门要按《新疆生产建设兵团行政机关公文处理细则》以及师党办《关于公文处理过程中有关问题的通知》等办理公文，保证公文处理的程序化、规范化，努力为各级领导服务，为基层服务。

2、办事：机关工作人员在履行公务时必须衣着整洁、举止雅观、语言文明、态度热情。应把尊重别人、平等相待、协商办事作为处理各项公务的标准，做到及时上情下达，下情上报，一级对一级负责，按程序办事。

坚持政务公开制度，凡是能公开的办事制度、办事程序、办事结果，均应公开，自

觉接受监督部门的监督。

3、办会：机关办会要有周密的筹备和实施方案，要做好会前、会中和会后的服务协调工作，提高办会的质量。会议中禁止看与会议无关的资料和书籍。

卫生、义务劳动制度 1、室外环境卫生：积极参加室外卫生劳动，保持本部门卫生区的整洁，凡检查不合格者，除扣部门领导的卫生保证金外，还要扣减行政管理考核分，对限期不完成的，扣罚部门领导 30 元。

2、室内卫生：要保持办公室的整洁，文件报刊摆放有序，门窗保持整洁，墙壁无尘埃、蛛网，办公室每月检查一次，达不到合格标准的，扣减部门行政管理考核分。

3、在公共场所和会议场所禁止吸烟，违者每次罚款伍元。提倡无烟办公室，凡申报无烟办公室的，可增加考核分 2 分。

4、积极参加机关组织的义务劳动或其它社会性活动。凡不能按时完成任务的单位，扣部门主要领导 30 元。

接待制度 1、兵团机关来师检查工作，由办公室按标准安排食宿，费用由办公室统一结算。

2、兵团师、局、院、校领导、地方党委、政府领导来师交流工作，由办公室统一按标准接待。

3、其他人员来师办事，由对口部门接待，谁接待谁支付费用。

小车管理制度 机关小车统一由车队调配。

1、调配的原则，在车辆紧张的情况下，实行“三优先”即：师领导优先、长途优先、大农业优先。

2、驾驶人员务必树立安全第一的思想，做到文明行车，礼貌待人，热情服务。

3、师领导和机关部门用车，严格控制在年度经费预算内，部门超车公里数，不予派车；师领导超预算数，超出部分的 10%，次年 1 月从工资中扣除。节约转下年度使用。

4、车队派车，要做好登记，驾驶员出车要做好车公里记录，并由乘车人签字认可，没有签字的，驾驶员的出差费不予报销。

住房分配制度 除师领导外，机关工作人员一律按分数分配住房。打分标准：

1、工龄：一年一分，最多不超过 40 分；

2、进机关时间：一年一分，最多不超过 21 分；

3、学历：大专以上的 10 分，中专以下 8 分；

4、夫妻双方有在机关工作的 5 分；

5、三代人、父母是家属并有户口的 4 分；

6、独生子女：夫妻在机关的 5 分，一方在机关的 2.5 分；

7、副处以上（含享受待遇）6 分；

8、无房户 4.5 分；危房户 4.5 分。

房产管理制度 机关楼房或平房的产权属办公室。

1、售房后，进户的水、暖、电等设施的维修均实行有偿服务，户外设施由办公室负责维修。

2、售房后户主不能自行改动或破坏楼房内外的主体结构，确需改动的，必须经房管科批准，房前屋后不允许搞零星建设，违者罚款 100~1000 元，并限期拆除。

3、售房后合同期内不允许出租、转让他人，违者罚款 1000~10000 元。合同期满出售房屋的要由营房科会同房改办进行评估作价，限在本机关内部出售。

4、机关平房每年 12 月分交租金，不交租金，不订合同的，限期搬出，收回房产。其它事宜按师《营房管理办法》执行。

5、不按分配强占住房，从搬进之日起停发本人工资，至搬出为止。

电话管理制度 1、使用内部电话，根据核定数，包干费统一由办公室结算，自行增加的电话，一切费用自理。

2、长途电话费用，根据核定标准（师级 1000 元，工作人员每人 200 元），由办公室统一控制使用，超支不补，节余留用。

3、离退休干部住宅电话补助标准，师级一年 600 元，正处级（含二级局正职）一年 300 元。

4、鉴于财力紧张，不再安装公费住宅电话，符合安装条件的已有电话不报初装费，可报包干费。

5、夫妻双方都符合安装住宅电话，每户只能装一部，夫妻不在一个单位，双方按补助标准各承担 50% 费用。

6、工作人员因工作变动调离单位以及已故人员自工资停发之日起，由单位收回电话及线路使用权，如本人需要保留，向原单位补交电话初装费，使用费自理。

财务管理制度 1、准确、及时完成机关工作人员工资发放任务，一般每月 4 日为发放当月工资的时间。

2、严格按照规定和标准报销差旅费，报销时需有部门领导审定签定后凭票报销。报销时间为每星期二、四两天。

3、办公室购物用款，需先有报告，预算内项目需经办公室主管财务的领导批准，预算外项目，须先报预算，由师领导批复后执行，否则不予报销。

4、对外接待严格按照标准执行，如遇特殊情况超标准由接待方自负。

5、福利费用安排，必须经办公室领导集体研究后执行，每项福利结束后要及时清理，结算帐目。

6、医疗费用的报销，在规定范围内由机关门诊医生签字核报，超出标准，不予报销，特殊情况需办公室领导和师主管领导研究后确定，大数额开支需经主管财务的师领导特批。

7、按规定扣收属于机关应收的房、电、水、暖费用，对遗留债权要及时清理，应收的要及时收回。

8、财务实行一支笔制度。遇到职责范围外的财务问题，必须及时报告办公室主管财务的领导，经协调明确后，方可执行。

收入、礼品申报制度 1、机关副处以上干部的收入申报仍按中共中央、办公厅、国务院办公厅下发的《关于党政机关县处级以上领导干部收入申报的规定》执行。

2、师机关工作人员收受礼品申报仍按中央办公厅、国务院办公厅下发的《关于对

党和国家机关工作人员在国内交往中接受的礼品实行登记制度的规定》执行。

3、收入申报表每年的7月31日和12月31日各报一次。

4、机关各部门公务人员在工作交往中接受的礼品，由各部门负责登记、保存。师领导在工作交往中接受的礼品，由办公室负责登记、保存。基层给师领导送土特产，统一由办公室按价协调解决。

奖惩与考核师机关工作人员的管理，严格执行百分考核制度 考核由办公室、师直党工委、人事局共同负责。办公室负责行政管理占30分，师直党工委负责党务管理占30分，人事局负责年终公务员的考评以及邀请师各基层单位的监督评价和上级主管部门意见占40分，具体考核办法由3部门制订。3项总分达到95分以上的视为优秀，可作为先进处室候选单位，部门主要领导可评为优秀公务员；81~94分为合格单位，合格单位不能评为先进处室。71~80分为基本合格单位，基本合格单位除不能评先进处室外，部门领导也不得评为各类先进。70分以下为不合格单位，限期整改，扣主要领导年工资的5%。

第三节 工作部门

垦区开发之初，机构设置以方便管理、精干高效为原则。1969年建师时按兵团命令仿解放军乙种师编制设置机关有关部门。1975年撤销农九师建制。1982年恢复农九师，师机关工作部门按兵团编制设置。

一、农七师塔额总场

行政股

股长 傅兴仁 (1958~1959)

政治协理员 王 虎 (1959.3.28~1959.6.25) 牛印发 (1959.7.29~1959.11)

财务股

股长 田桐年 (1959.3.28~1959.5.30)

计划股

股长 李啸秋 (1959.5.30~1959.11)

供销股

副股长 张贯福 (1959.3.28~1959.11)

基建股

股长 杨克极 (1959.3.28~1959.11)

工商股

股长 王子祯 (1959.3.28~1959.11)

副股长 柳发荣 (1959.5.16~1959.11)

生产股

股长 王承毅 (1958.10~1959.11)

二、农七师第三管理处

1959年11月17日，塔额总场改为三管处。1960年2月，三管处行政部门由股改为科，增设卫生科。

行政科

科长 傅兴仁 (1959.11)

政指 王恒昌 (1963.4.15)

政协 姚光辉 (1966.2.17)

计划财务科

科长 李啸秋 (1959.11 ~ 1962.23)

第一科长 李啸秋 (1963.4.12 ~ 1966.5)

赵文润 (1963.4 ~ 1965.9.12)

供销科

科长 逯正先 (1962.8.30 ~ 1966.3.26)

王子祯 (1965.3.27 ~ 1966.5)

沈发荣 (1966.2.17 ~ 1966.5)

副科长 张贯福 (1959.5.16 ~ 1965.9.12)

工商科

科长 王子祯 (1959.11 ~ 1963)

生产科

第一科长 丁延斋 (1960.5 ~ 1962.7)

科长 王承毅 (1959.12 ~ 1962.6.13)

苏传典 (1962.7 ~ 1962.8.23)

楼存康 (1962.12.22 ~ 1966.2)

张道俊 (1966.2.17 ~ 1966.5)

副科长 移士前 (1959.11.24 任职)

基建科

科长 杨克极 (1959.11 ~ 1960.5.2)

黄瑞庭 (1960.5 ~ 1962.10.29)

谢驾云 (1962.10.29 ~ 1966.2.17)

于惠民 (1965 ~ 1966.5)

机运科

科长 王承毅 (1960.6.13 ~ 1962.11.13)

经营科

科长 赵文润 (1960.6.13 ~ 1962.11.13)

蒋培然 (1962.11.14)

卫生科

第一科长 田善和 (1962.8.23 ~ 1966.5)

第二科长 黄辉 (1963.11.1 ~ 1966.5)

科长 严俊鸿 (1959.12.18 ~ 1964.5.4)

副科长 张金安 (1959.12.8)

三、新疆军区生产建设兵团农业建设第九师

军务科

科长 马本道 (1969.9 ~ 1969.10.29)

- 管 理 科
科 长 刘长和 (1971.6.30)
- 生 产 科
科 长 靳鸿福 (1969.9 ~ 1975.5) 王万成 (1971.2)
- 机 要 科
科 长 郭松山 (1969.9)
- 工 矿 科
科 长 曹恒玉 (1969.11 ~ 1970.2) 李丰盛 (1973.11)
- 工 副 科
科 长 马俊英 (1970.2)
- 通 讯 科
科 长 马本道 (1969.11)
- 劳 资 科
科 长 刘长和 (1971.2 ~ 1971.6) 陈 清 (1973.12 ~ 1975.1)
- 副科长 周云新 (1970.2)
- 基 建 科
科 长 陈 德 (1975.1)
- 后 勤 部
部 长 荀月波 (1969.9 ~ 1971.8)
- 政 委 陈庆和 (1969.9 ~ 1971.10) 王志新 (1972.2)
- 代政委 牟秀亭 (1975.1)
- 副部长 李开泰 (1969.9) 何时臻 (1969.9)
- 秦世学 (1970.8) 吕永照 (1972.9)
- 副政委 张国华 (1970.4)
- 计 财 科
科 长 杨经农 (1972.1)
- 王海亭 (1971.2)
- 副科长 黎明康 (1969.10)
- 供 应 科
科 长 陈后镛 (1969.9 ~ 1971.4)
- 商 业 科
科 长 李春雨 (1971.2 ~ 1975)
- 器 材 科
科 长 曲俊才 (1969.2)
- 运 输 科
科 长 曹恒玉 (1970.2)
- 供 销 科
科 长 赵万保 (1971.6)

军械军需科

科 长 赵万保 (1971.2~1971.6)

卫 生 科

科 长 秦世学 (1969.9~1971.7)

李明彩 (1970.7)

营建办公室

主 任 孙 诤 (1969.9~1971.7)

严敬恒 (1969.11)

四、塔城地区农垦局

1975年5月,农九师建制撤销,成立塔城地区农垦局。农九师所属团场和农七师部分团场属塔城地区农垦局领导。1976年9月,农垦局迁往塔城市,成为地区的一个业务部门。1978年9月,农垦局迁回额敏,至1982年4月。

局行政领导

局 长 龙海元 (1975.7~1976.9)

副局长 杨廷贵 (1975.7~1976.7)

连 森 (1975.7~1976.9)

靳鸿福 (1975.7~1976.9)

司马义 (维吾尔族) (1975.11~1976.8)

阎汉卿 (1975.11~1976.9)

李进光 (1976.8~1976.9)

局行政工作部门办公室

副主任 欧阳馥 (1975.6~1976.10)

宋长恩 (1975.6)

计 财 组

组 长 连 森 (兼) (1975.6)

副组长 黎明康 (1975.6)

柳发荣 (1975.6)

工 副 组

组 长 金德华 (1975.6)

农 牧 组

负责人 王凌云 (1975.6)

农 机 组

负责人 李纯德 (1975.6)

水 利 组

负责人 胡 哨 (1975.6)

五、新疆生产建设兵团农业建设第九师

1982年4月,农九师建制恢复后司令部下设:办公室、农业处、计财处、基建处、劳资处、科委、卫生处、工交处、物资处、商业处(其中:工交、物资、商业处为企业编制,既是师机关业务部门,又是独立企业,负责直属企业的领导工作)。政治部下设:组织处、宣传处、统战(群工)处。另设纪委、政法委、师直党工委、党办公室、政策研究室、团委、工会等部门。

(一) 司令部

- 参谋长 王 焕 (1982.6~1983.10) 张道俊 (兼) (1983.10~)
- 副参谋长 崔体民 (1983.1~1983.10) 师占彪 (1984.3~)
- 郑久义 (1984.3~)
- 办 公 室**
- 主 任 欧阳馥 (1984.4~1988.12) 沈士权 (1988.12.~1989.4)
- 王诚道 (1988.6~1992.1) 路臣华 (1992.3~1995.4)
- 王更书 (1995.4~)
- 副主任 王诚道 (1983.1~1984.3) 孟广安 (1983.1~1995.4)
- 江振堂 (1984.3~1988.3) 李自林 (1989.7~1992.1.7)
- 曹大庚 (1995.4~) 雷 鸣 (1995.4~)
- 农 业 处**
- 处 长 连本立 (1983.1~1983.10) 吴纯道 (1984.3~)
- 沈士权 (1989.4~1992.1) 吴世传 (1992.1~1995.4)
- 陈昌寅 (1995.4~) 冯文起 (1995.4~)
- 副处长 祝盘大 (1983.1~1983.10) 吴纯道 (1983.1~1984.3)
- 晏安清 (1984.3~1990.3) 李文华 (1984.3~1990.3)
- 贺遂权 (1984.3~1988.3) 肖郁章 (1988.3~1994.1)
- 张厚真 (1991.4~1995.4) 曾照华 (1995.4~)
- 王茂文 (1995.4~)
- 计 财 处 (财务局)**
- 处 长 黎明康 (1983.1~1984.3) 张秉刚 (1986.11~)
- 张公锷 (1989.4~)
- 副处 (局) 长 张秉刚 (1983.3~1986.11) 宣 森 (1984.3~1986.8)
- 姚明高 (1986.11~1996.3) 何文世 (1987.6~1988.6)
- 张公锷 (1988.12~1989.4) 刘炳顺 (1989.7~1995.4)
- 吴新国 (1995.4~)
- 基建处 (含水电、区划)**
- 处 长 刘生辉 (1984.3~1987.6)) 吴宝湘 (1985.4~)
- 副处长 刘生辉 (1983.1~1984.3) 何文世 (1984.3~1987.6)
- 胡 哨 (1984.5~1987.6) 王远高 (1984.3~)
- 朱振锁 (1985.1~1987.6) 吴宝湘 (1987.6~1995.4)
- 张正强 (1995.4~)
- 城建办公室**
- 主 任 王尚志 (1984.10~1985.1)
- 劳资处 (劳动局)**
- 处 长 林治才 (1983.1~1984.3) 黎明康 (1984.3~1986.11)
- 吴锡祥 (1989.9~1995.4) 张忠云 (1995.4~)
- 副处长 吴锡祥 (1984.1~1989.8) 张忠云 (1992.2~1995.4)

- 崔贤新 (1995.4~)
- 卫生处 (卫生局)**
- 处长 师占彪 (1983.1~1984.3) 黄辉 (1984.3~1987.4)
- 郇永良 (1994.1~)
- 副处长 王佩勤 (1984.3~1989.12)
- 工交处**
- 处长 李丰盛 (1983.1~1984.3) 王友军 (1984.3~1986.8)
- 张汉民 (1986.8~1992.3) 范辅臣 (1992.3~)
- 副处长 李子仪 (1983.1~1984.3) 唐宝奎 (1984.3~1985.2)
- 范辅臣 (1984.3~1992.3) 王海涛 (1985.1~1993.10)
- 臧广均 (1992.3~)
- 总工程师 唐宝奎 (1985.3.1~)
- 物资处**
- 处长 沈发荣 (1983.1~1985.9) 李祥和 (1985.1~1995.4.7)
- 副处长 姜秉礼 (1983.1~1985.9) 李祥和 (1984.3~1985.1)
- 张瑞华 (1985.1~1995.4)
- 商业处**
- 处长 何若群 (1985.1~)
- 副处长 王子楨 (1983.1~1984.1) 周文礼 (1984.3~)
- 严菲 (1984.3~)
- 科委**
- 主任 沈士权 (1986.11~1988.12) 唐献广 (1984.3~1986.9)
- 赵景绥 (1988.12~)
- 审计处**
- 处长 宣森 (1986.8~) 黎明康 (1989.7~1995.3)
- 李成文 (1995.4~1996.2) 岳修枝 (1996.2~)
- 副处长 张悦博 (1986.8~1986.9) 吴海鸣 (1989.7~)
- 外资办公室**
- 副主任 张公锷 (1987.6~1988.12) 刘伟 (1989.9~)
- 政策研究室 (含经济协作办)**
- 主任 路臣华 (1985.4~1988.3) 江振堂 (1988.3~1992.4)
- 张汉民 (1992.3~1995.4) 吉功胜 (1995.4~)
- 副主任 张公锷 (1984.3~1987.6) 吉功胜 (1992.4~1995.4)
- 乡镇企业局**
- 局长 王海涛 (1995.4~)
- 副局长 贾卫平 (1989.9~1993.10) 王海涛 (1993.10~1995.4)
- 编制委员会办公室**
- 主任 姚明高 (1996.3~)

计划生育办公室

主任 连本立(兼)(1995.4~)

副主任 李菊英(1990.3~)

曹修平(1995.4~)

扶贫办公室

主任 沈士权(1992.12~)

总工程师 田贤道(1992.12~)

统计局

局长 姚明高(1995.4~1996.3)

王新才(1996.3~)

贸易局

局长 严菲(1996.2~)

副局长 严菲(1995.4~1996.2)

李祥和(1995.4~)

土地管理处(局)

处(局)长 何文世(1988.6~)

副处(局)长 何文世(1984.11~1988.6)

经济委员会

主任 张立贵(兼)(1995.4~1996.2)

张汉民(1996.2~)

范辅臣(1996.2~)

副主任 张汉民(1995.4~1996.2)

范辅臣(1995.4~1996.2)

陈祥杰(1996.2~)

(二) 政治部

主任 晁光耀(1982.6~1983.10)

孔志远(1983.10~1984.10)

姜维诚(兼)(1989.12~)

副主任 李振兴(1982.12~1984.1)

王诚道(1984.1~1987.10)

孙世兴(1984.1~1987.10)

纪委(监察)

副书记 王顺庆(1984.3~)

王作睿(1984.3~1992.3)

副书记、监察局局长 孙世兴(1995.4~)

局长 孙世兴(1988.6~)

副局长 戴俊仁(1990.6~)

政法委

书记 李占奎(1984.3~1988.1)

王允贵(兼)(1990.4~1991.10)

吾拉孜哈力(兼)(1991.6~)

副书记 韩廷贵(1987.3~1994.5)

路臣华(1995.4~)

组织处(部)

处(部)长 冯振华(1986.11~1989.6)

李自林(1995.4~)

副处(部)长 孙世兴(1982.3~1984.3)

冯振华(1984.3~1986.11)

宋长秀(1984.3~1996.3)

侯登亮(1989.6~1995.4)

崔跃进(1995.4~)

陈继梅(1995.4~)

老龄委

办公室主任 胡汉成 (1989.4~1992.1)

老干处处长 胡汉成 (1992.1~1995.4)

宣传处(部)

处(部)长 柴永茂 (1984.3~1988.2)

曾建勇 (1992.3~1994.7)

副处(部)长 王德仲 (1984.3~1988.3)

曾建勇 (1989.6~1992.3)

路臣华 (1988.3~1989.6)

何措军 (1995.4~)

师广珠 (1989.4~1995.4)

张进勇 (1995.4~)

统战(群工)处(部)

处(部)长 毛林 (1984.3~)

副处(部)长 刘启钦 (1984.3~)

杜胜华 (1996.7~)

谢绍斌 (1995.4~)

教育处(教委)

处长(主任) 董兆炯 (1984.3~1986.8)

侯登亮 (1995.4~)

何措军 (1989.4~1992.3)

副处长(副主任) 袁锦堂 (1986.8~1988.3)

曾建勇 (1988.3~1989.6)

何措军 (1986.8~1989.4)

徐和平 (1989.7~)

师直党工委

书记 孔志远 (1984.8~1986.7)

谈金中 (1992.1~1992.8)

王友军 (1986.8~1991)

杨泉 (1992.8~)

副书记 师占彪 (1984.8~)

李金厚 (1990.7~)

吕本俊 (1984.3~1989.12)

办公室(党办、行办)

主任 欧阳馥 (1984.10~1988.12)

路臣华 (1992.3~1995.4)

王更书 (1995.4~)

王诚道 (1988.6~1992.1)

沈士权 (1988.12~1989.4)

副主任 王诚道 (1983.1~1984.3)

孟广安 (1983.1~1995.4)

曹大庚 (1995.4~)

江振堂 (1984.3~1988.3)

李自林 (1989.7~1992.1)

雷鸣 (1995.4~)

保密局

局长 姜维诚(兼) (1990.7~1995.4)

副局长 王诚道(兼) (1990.7~)

陈德明 (1995.4~)

政策研究室(含经济协作办)

主任 路臣华 (1985.4~1988.3)

张汉民 (1992.3~1995.4)

江振堂 (1988.3~1992.4)

吉功胜 (1995.4~)

副主任 张公锬 (1984.3~1995.4)

团委

书记 成家竹 (1984.3~1990.2)

李风东 (1991.6~1993.11)

副书记 张佩哲 (1984.3~1990.1) 李风东 (1990.2~1991.6)
张欣 (1995.4~)

工 会

主 席 林治才 (1984.3~1994.3) 王新生 (1994.3~)
副主席 李德娟 (1984.5~) 曹大庚 (1995.4~)
刘新梅 (1995.4~)

(三) 办公室事务 办公室事务含文秘、机要、史志、保密、档案、信访、外事、机关事务等项。1992年后机要、史志、保密、机关事务先后升格为二级局(处),仍属办公室领导。

1、办公室领导:1958年10月,塔额总场成立,设行政股,股长傅兴仁。

1959年11月,农七师第三管理处成立,设行政科,科长傅兴仁。

1969年6月,农九师设管理科,1974年4月刘长和任科长。

1975年5月,塔城农垦局机关设行办室,副主任欧阳馥。

1978年10月,塔城农垦局办公室主任欧阳馥。

1982年10月,农九师体制恢复,办公室主任欧阳馥。

1988年4月,农九师党委办公室成立,主任王诚道;农九师办公室主任欧阳馥。

1988年10月,师办公室主任沈土权。

1994年3月,农九师党委办公室、农九师办公室合署办公,主任路臣华。

1995年3月,农九师党委办公室、行政办公室主任王更书。

2、文秘:1959年至1969年4月,农九师成立前,农七师三管处政治部、组织科科长或副科长兼任党委秘书。

1969年10月,师政治部秘书科成立。首任秘书马海利。师司令部设物资局,由司令部办公室管理。

1975年5月,农九师改制为塔城地区农垦局,局办公室负责局机关文秘工作。

1982年6月,农九师建制恢复,文秘工作由办公室负责,设党委秘书。

1988年4月,司令部、政治部撤销,成立师党委办公室、师行政办公室,分别设立秘书办公室,各设秘书2人。

1994年3月,师党办公室、行政办公室合署办公,成立秘书科。

3、机要:1961年 三管处机要译电通信站成立。

1964年 机要译电与通信分立。

1966年 成立机要组,编制4人。

1969年9月 农九师司令部机要科成立。

1975年5月 农九师撤销,机要科撤销。

1982年5月 农九师恢复,重建机要科,增设“传真室”,编制2人。

1984年3月 成立司令部办公室机要科,编制6人。

1992年5月 机要科升格为师党委机要处(二级处),编制7人。

1995年3月 机要处改称机要局,编制7人。

垦区建成、完善了师、团两级机要机构。通信网络达到兵团标准,具备普通传真、

加密传真、密码电报多种通信服务手段。拥有固定资产 105 万元。业务建设逐年加强，机要员许生凡 1988 年参加自治区业务技术比赛获得第四名，兵团第二名。1994 年参加兵团业务技术比赛获得第三名，并代表兵团参加全国机要系统五笔字型汉字输入和发报比赛获得优胜奖，1996 年参加兵团业务技术比赛获得二等奖，并获国家技术标兵称号。1994 年和 1996 年两次获得兵团优秀机要干部称号。机要员左丽华 1989 年参加兵团业务技术比赛获三等奖，1996 年获二等奖，并获国家技术标兵称号，1996 年被评为兵团优秀机要干部。王勇 1990 年获兵团保密先进工作者称号。

4、信访：1958 年 11 月至 1969 年 4 月，信访工作由领导交办的部门办理。

1969 年 5 月，农九师成立后，信访工作由政治部负责。

1973 年成立群工科，信访工作由群工科负责。

1975 年 5 月，撤销农九师，成立塔城地区农垦局。信访工作仍由群工科承担。

1982 年 5 月，恢复农九师建制，信访工作由群工科负责。

1986 年 8 月，师信访工作领导小组成立，组长：张道俊（副师长）；副组长：师占彪（参谋长）、王诚道（政治部副主任）。

1988 年 8 月，左进奎任信访科科长。

1992 年 3 月，王允贵（副师长）任信访工作领导小组组长，王诚道（纪委书记）、欧阳馥（党办主任）任副组长。

1995 年 3 月，王诚道（副政委）任信访领导小组组长。连本立、张立贵（副师长）、王更书（“两办”主任）任副组长。

中共十一届三中全会后，平反冤假错案，落实各项政策成为信访工作的主要内容。1982 年至 1996 年受理来信来访 5069 件（次）。

各类申诉案件 12 人（件），全部解决。其中错案 3 人（件），结论不当 7 人，维持原案处理结论 2 人。

清退“文化大革命”和“社会主义教育运动”（四清）中查、抄的财务，计 5500 元。

补发“文化大革命”中错停、错扣的工资 5588 元。

1962 年“三代”时占用民房（490 户），补发 50 万元房产款。

左进奎 1995 年获兵团信访先进工作者称号，1996 年获自治区信访先进工作者称号。

5、保密档案：1959~1984 年，历经农七师三管处、新疆军区生产建设兵团农九师、塔城地区农垦局和新疆生产建设兵团农九师几次体制变迁，保密和档案均同属办公室管理，设保密员兼档案员。

1984 年 4 月，师党委保密委员会成立，主任许明甫。1990 年顾行龙任档案科科长。

先后制订《机关保密工作守则》、制订《查阅文书档案、资料制度》和《归档材料范围及保管期限规定》并实施。

全师保存全宗 29 个，案卷目录 70 本，全引目录 111 本。1959 年至 1996 年底室存档案 12027 卷，其中“永久”类 4649 卷，声象档案 21 盘，照片档案 1882 张，图书资料 17242 册，工程底图 10447 张。

6、外事：农九师外事办公室于 1992 年 3 月正式成立，隶属农九师办公室管理。师

主管经贸工作的副师长分管外事工作，外事办主任由师机关党办领导兼任，业务由党办秘书承办。

1995年4月师机关机构改革，外事办挂牌，仍隶属办公室管理，设主任、副主任各一名，由师机关党办主任、副主任兼外事办主任、副主任各一名，由师机关党办主任、副主任兼外事办主任、副主任，配业务人员一名。

年份	分管外事师领导	外事办主任
1992	唐友海	路臣华
1993	连本立	路臣华
1994	杨 桁	路臣华
1995	杨 桁	路臣华 王更书
1996	杨 桁	王更书

体制改革后，边防、勘界和旅游均纳入外事管理。

(1) 办理涉外事务：所有出访团组人员均经各级组织部门政审。具备出国条件的，并经师主管领导批示后办理手续，且在当日办完。不符合要求的坚决拒办。1993~1996年上半年杜绝30期不符合要求办理出国手续的团组和个人。

办理出国（境）手续一览表

表6—20

年 代	办理因公护照		护照延期		出境证明		邀请外商函	
	批次	人次	批次	人次	批次	人次	批次	人次
1993	10	214			90	280	22	66
1994	22	31	12	17	109	132	58	79
1995	43	58	48	85	133	198	33	67
1996	20	35	19	31	88	162	10	41
合计	95	338	79	133	420	772	123	253

(2) 外事法规教育：对出访人员反复进行外事法规和保密方面的教育，强调文件出境管理的规定，要求各边贸企业要经常组织出国人员学习，增强遵纪守法意识，尊重出访国家和当地民族的风俗习惯，决不做有损国格、人格的事。全师出国人员都能自觉遵守外事纪律。

(3) 边境管理教育：师有8个边境农牧团场的土地与哈萨克斯坦接壤，边境线长达390余公里，占塔城地区边境线的十分之七，边防基础设施建设不适应形势需要，有些边境地段未设制铁丝网，边境巡逻路与牲畜棚圈之间界线不明。内地大批劳务工进入各边境团场，管理不善，人畜越界时有发生。外办领导多次深入一六一团、一六五团的边境连队和放牧点，向连队干部和牧工宣传边防边境管理政策，教育干部职工树立边防意识，遵守边防纪律，加强人畜管理，防止涉外事件的发生。

(4) 旅游和贸易活动：自治区旅游局和塔城地区有关部门于1992年10月批准成立

农九师旅游社。填补了垦区旅游事业的空白。

农九师旅行社经营一览表

表 6—21

单位：万元

年 份	接待来团 (个)	接待人次	创汇 (万美元)	盈 利
1993	8	190		1.28
1994	165	4054	291	22.3
1995	26	646	46.7	4
1996	64	820	8.2	11.3

第三章 群众团体

1983年5月24日,根据兵团(1982)46号文件的规定,师党委常委会议研究决定,成立农九师工会筹备小组。筹备组成立后,接管师直地区7个企事业单位工会工作,并终止与塔城地区工会的隶属关系。师工会建立后,组织会员积极参加经济建设,参与民主管理活动。职工当家作主,在维护国家利益的同时,以法律为武器,维护自身的正当权益。职工有组织地参加劳动竞赛,争先创优,做合格主人,并在发展庭院经济、脱贫致富过程中充当主力军。中国共产主义青年团农九师组织在农九师党委领导下,带领广大青年积极投身屯垦戍边事业,成为垦区社会主义建设事业的生力军。女职工在两个文明建设中发挥重要作用。

第一节 工 会

一、工会组织

(一)农九师工会 1984年11月10—12日,农九师首次工会代表大会召开,选举产生了农九师首届工会委员会。大会选举林治才为农九师第一届工会主席,李德娟为副主席。

1989年10月26日,第二次工会代表大会召开。大会选举葛孚兴为农九师第二届工会委员会主席,李德娟、王新生为副主席,盛全胜为经费审查委员会主任,李德娟兼任女工委员会主任。1994年工会全委扩大会议补选,王新生为农九师第二届工会委员会主席,曹大庚为副主席。1995年4月师工会全委扩大会议补选,刘新梅为二届工会委员会副主席、师女工委员会主任。

农九师工会历任领导人名录

表6—22

姓 名	职 务	籍 贯	任 职 时 间
焦光启	筹备组组长	河 北	1983.5~1984.3
吕本俊	筹备组副组长	山 东	1983.5~1984.3
林治才	主席	山 东	1984.3~1989.10
李德娟	副主席	山 东	1984.3~1994.4
葛孚兴	主席	山 东	1989.10~1991.11
王新生	副主席	甘 肃	1989.10~1994.10

姓名	职务	籍贯	任职时间
王新生	主席	甘肃	1994.10~
曹大庚	副主席	北京	1994.3~1995.3
刘新梅	副主席	山东	1995.3~

师工会组建时设两部一室即组织宣传部、生产女工部及办公室。之后增设了体委，1994年增设庭院经济办公室。

(二) 基层工会组织 1984年底，全师建基层工会组织33个。连队车间工会226个，工会小组1908个，工会会员25518人，职工入会率达76%。

1989年，全师基层工会42个，其中农林牧水工会14个、工交建商工会21个、文教科卫工会6个、代管1个。连队(车间)工会239个、工会小组2553个。职工总数32793人，会员28169人，入会率达89%。

团场工会设专职工会主席1人，副主席1~2人。全师13个团(厂)的工会主席进入同级党委领导班子，230个连队(车间)的工会，一般设组织、生产、宣传、生活等委员3~5人，连队、车间、科室工会民主选举工会主席、副主席各1人。部分团(厂)的连队(车间)配备专职工会主席。工会小组的划分，一般按行政班组划分。团场实行承包责任制后，农牧团场工会小组以承包小组或居民住房区域划分。

(三) 教育工会 农九师教育工会是教育系统，包括科研文卫的工会组织。1989年11月12日，根据自治区教委、兵团教育工会的要求，师工会下发《关于召开农九师教育工会第一次代表大会的通知》。1989年12月21日，农九师教育工会第一次代表大会召开，大会选举王新生为农九师教育工会主席，杨依龙为副主席。教育工会直属的基层教科文卫工会组织有6个：农科所、教育中心、师医院、师党校、设计院、师中学工会。全师有88所学校参加教育工会，其中中专2所、中学13所、小学73所；另有文艺团体一个、科研机构3所、医院14所参加教育工会。

全师教科文卫系统职工总数3039人，会员总数2911人，入会率98%。其中文教系统职工1914人。会员1835人，入会率为96%。卫生系统职工1033人，会员984人，入会率为95%。科技系统职工92人，会员92人，入会率100%。

教育工会成立后，开展有行业特点的建设“教工之家”竞赛，护理技术比武“教工杯”有奖征文等活动。教育工会会同师有关部门结合行业实际开展劳动竞赛。在国际护士节评选优秀护士并给以物资奖励。参加兵团教育工会组织的“三育人(教书育人、管理育人、服务育人)”的评选活动中，师中学小学部教师林菊莲被评为兵团“三育人”十佳之一。1990年1月份在弘扬兵团精神“双模”表彰大会上，师中学教师郑科甲被树为兵团标兵。师医院工会在开展“护理知识”、“护理论文”、学先进比奉献等活动中涌现出许多先进职工，郑新、刘效云、胡永华荣获兵团优秀护士称号。师中学工会多次受到兵团、自治区表彰和奖励，1985年、1990年分别获全国农垦系统教育先进单位、全国教育工会先进集体。

师教育工会1986~1996年荣获自治区先进集体8次、兵团先进集体14次、全国先

先进个人 4 人（次）、自治区先进个人 11 人（次）、兵团先进个人 21 人（次）。

二、会 员

1984~1985 年师各级工会处于组建阶段。职工群众对工会认识不足，入会积极性不高。工会干部少、专业素质低、组织不健全。组建工会进展缓慢，入会率较低。

首次工会代表大会期间，全师有会员 25518 人，入会率 76%。

1989 年第二次工会职工代表大会期间，全师有基层工会 42 个、连队工会 239 个，会员 28169 人，入会率达 89%。

1994 年农九师有会员 30111 人，入会率达 97.5%。其中有女会员 13030 人，少数民族会员 797 人，专职工会干部 76 人，其中女干部 28 人，少数民族干部 3 人。工会积极分子 4188 人，其中女 993 人，少数民族积极分子 126 人。连队（车间）工会 267 个，工会小组 1960 个。

1996 年工会专职干部状况

表 6—23

年 龄 结 构	35 岁以下人数	23 人	文 化 结 构	大学本科以上学历	3 人
	36~50 岁	39 人		大专学历	33 人
	51~60 岁	14 人		中专学历（高中）	32 人
				初中及初中以下学历	8 人

三、工会建设

1984~1985 年师、团二级工会组建后，坚持一边整顿，一边建设的方针，强化工会自身建设，增强基层工会活力，培训工会干部，完善各项规章制度，严格财务纪律，服务基层、服务群众，依照法律和工会章程，独立自主地开展工会工作。

（一）基层工会建设 根据“全总”关于整顿基层工会组织、建设“职工之家”的决定和兵团工会（84）19 号文件精神，师工会制定“建家”规划和实施细则，1985 年 8 月师党委转发师工会《关于整顿工会基层组织，开展建设职工之家活动规划》和《考核验收细则》。师工会对“建家”工作统一布置，分期分批地将全师 40 个基层工会建成“职工之家”。各级工会组织以“建家”为突破口，打基础，上台阶，促进工会工作。

1987 年底师基层工会应验收的 40 个“职工之家”，验收合格的 39 个，占 97.5%。师工会组织各团级单位的领导和会干部到一六六团、一六七团、一六八团、水工团参观学习，推广他们的“建家”经验，使全师形成“建家”热潮。农牧团场和师直 80% 的连队（车间）有俱乐部、文化室、图书、电视室等。

1992 年，师工会充实建设“职工之家”考核的内容。师工会提出，建设“职工之家”是工会工作的重头戏，“建家”要紧紧围绕企业的经济工作中心开展。教育职工增强改革意识，树立竞争观念、效益观念、质量观念和法制观念，努力提高技术素质和管

理素质,促进企业经济发展。各级工会继续开展“职工之家”达标升级、争先创模活动,按照《基层工会实行目标管理及考核办法》和《关于开展建设“细胞”工程竞赛的规定》抓宣传、贯彻落实。

新兵工字(1993)5号文件《关于表彰模范“职工之家”模范“职工之友”的决定》中,一六七团工会、一六八团工会、师粮油加工厂工会获兵团级模范“职工之家”称号。刘宝山、苏长才、李国荣、梁绣华、段均正、蒲庆秀、王秀珍、余江兰8人获兵团级模范“职工之友”称号,针对“建家”活动的差距,各级工会开展回头看“职工之家”建设的复查、补漏、补缺工作,解决一些单位“职工之家”滑坡问题,丰富“职工之家”的实际内容,巩固“建家”成果。

(二)群众化民主化建设 实行经济体制改革后,师、团、连工会的群众化、民主化建设逐步加强。师党委向各基层党政工会上发《关于加强和改善党对工会、共青团领导的通知》,要求师、团级党委每半年要召一次党委会,听取工会工作的汇报,了解上级工会组织的工作要求,讨论工会工作的重大事项,认真帮助工会解决实际问题,切实理顺党政工关系,为工会组织参政议政,实行民主管理创造条件。师行政和师工会为贯彻落实中共十三届六中全会决议精神,加强党与人民群众的联系,发挥工会组织的民主参与、民主监督的作用,促进农九师各项事业的发展,联合制定农九师、农九师工会《关于建立联席会议制度的规定》,党对工会实行政治领导,支持工会独立自主的开展工作,不包揽和干涉工会的日常事务,切实改变以党代群,以政代群的状况,促进工会群众化、民主化的进程。师工会组建后,在印刷厂、一六八团进行民主选举工会主席的试点工作。此后,各团(厂)连队(车间)普遍实行民主选举,改变了个别基层单位把群工科合并到工会,把工会合并到党委综合办公室和党委任命工会领导人的做法。

(三)干部培训 师工会有计划的培养工会干部,坚持持证上岗制度。各级工会每年选送优秀工会干部进行专业知识培训。培训方式采取短期和长期相结合、外送与自培相结合。长期学习的在北京中国工运学院、中国农林工会岗位培训班、上海工会管理干部学院、湖北工运学院、天津工会管理学院、自治区工会干部学校、兵团奎屯教育学院等院校培训。师、团两级工会自办学习班,培训工会干部和工会积极分子,学期45~120天。从1985年起,师工会选送各级工会干部到外地培训78人(次),师、团两级工会自培工会干部和积极分子739人(次),工会干部培训率82%。

(四)制度建设 1985年3月,师工会制定下发《工会干部岗位职责》,各基层工会逐步建立健全工会工作制度。1990年师工会制定下发《关于在基层工会实行工作目标管理及考核办法的通知》,师工会每年两次对基层工作实行百分制考核。之后,全师各基层工会及时完善年度工作目标管理制度,财务管理制度,文书档案制度。

(五)财务管理 师工会财务从1984年独立开户。财务的管理是根据“统一领导,分级管理”的原则和兵、师、团三级管理体制精神,采取“源头参与,政策疏导,坚持工会财务为职工群众服务、为工会建设服务,为两个文明建设服务”的方针。

团(厂)级工会到1989年基本实现在银行独立开户,自行管理。团级工会配专职财会人员,专管财务工作,工会主要领导主管。师工会对各基层工会实行定额上解、降低上解比例办法收交工会经费。1984~1988年,师工会总收入75.27万元,其中拨交经

费收入 68.79 万元, 兵团工会补助 4.22 万元, 银行利息收入 1.09 万元。会员会费按月工资的 0.5% 交纳。农牧团场实行承包责任制后, 各团场根据各自实际, 按职工档案工资计交, 或平时预交, 年终兑现时按实收入计交。工交建商科教文卫等企事业单位仍保持《工会章程》规定的缴费办法。1989~1996 年, 师工会经费收入 676.8 万元。其中拨交工会经费收入 402.95 万元, 占总收入的 59.54%; 上级补助收入 29.96 万元, 占总收入的 4.43%; 行政补助收入 202.75 万元, 占总收入的 29.96% (师行政拨职工文化活动中心一、二期工程建设费 98 万元, 龙珍公园建设费 72 万元, 事业活动费 9.3 万元, 拨公园内种植树木、花草及管理费 1.45 万元, 兵团行政拨入职工文化活动中心舞厅内设施费 22 万元); 其他收入 23.14 万元, 占总收入的 3.4%; 上届滚存经费结余 18 万元。

1989~1996 年全师工会经费提取及上解情况一览表

表 6-24

单位: 万元

年 度	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	小计
实际提取经费	18	22.2	26.9	25.7	33.56	40.13	52.1	48.93	267.32
上解兵团工会额	5.5	6.05	6.05	6.07	6.50	13.98	12.6	7	63.75

1989~1996 年, 师工会经费支出 633.44 万元。

1989~1996 年师工会财务收支相抵, 经费结余 25.36 万元, 滚存“经费结余”18 万元。

师工会及经审会 1990 年以来每年对基层工会进行财务制度、财经纪律检查, 在各企业工会开展“收好、管好、用活”工会经费财务竞赛, 1990~1996 年表彰奖励 10 个(次)工会财务先进集体和一批先进工会财务干部。一六四团多年来一直坚持足额划拨工会经费。一六八团更是全师拨交工会经费大户, 多年足额完成上解任务。一七零团是全师经济最困难的团场, 每年如期拨付工会经费。一六二团、一六三团、一六五团、一六六团、一六七团、一六九团、团结农场等单位工会都及时上解经费。

师工会认真贯彻落实《工会法》和有关工会财务工作的政策规定, 及时足额收交经费, 保障全师工会工作的顺利开展, 受到兵团工会的多次表彰和奖励。1996 年获自治区总工会“先进财务工作集体”称号。

1984~1996 年师工会经费支出情况一览表

表 6-25

单位: 万元

支 出 项 目	金 额	占%
总支出	678.69	
1、事业活动经费	107.89	15.89
2、工会行政费	165.27	24.34
3、离退休费	17.04	2.51

支 出 项 目	金 额	占%
4、工会会议费	15.47	2.31
5、干训费	16.53	2.43
6、其他支出	2.58	3.32
7、上解经费	113.79	16.76
8、建设费支出	220.12	32.43

四、民主管理

1985年各基层单位开始建立健全职工代表大会制度，并逐步建立二、三级民主管理网络（团到连，连到班组；厂到车间，车间到班组）。根据全国总工会颁发的工会工作3个条例，为推动师企业民主管理，完善职工代表大会制度，师工会向全师印发《职工代表大会若干民主程序》。团级职工代表大会每年召开1次。连队（车间）职工代表大会每季度召开1次。每两年为一届。职工代表由职工群众根据企业职工人数5~10%的比例民主选举产生。团（厂）职工代表大会根据实际情况设提案征集委员会（小组）、生活福利、生产经营委员会等。专门委员会或小组一般设3~7人。各农牧团场企业管理委员会人数较多，职工代表人数占管理委员会成员的三分之一。企业管理委员会的职能是讨论、决策日常生产、经营工作中的重大问题。1990~1991年5月全师各基层工会共召开职工代表大会92次，征集各种提案1008件，实现提案430件，占提案总数的42.65%。全师各单位送交职代会审议的各种提案225件，经审议通过的为172件，占提案总数的76.4%，被否决的53件，占23.6%。

（一）机构 1994年4月25日师率先建立师级民主管理委员会。本着具有代表性和有利于开展工会的原则，推选产生41名职工民主管理委员会的代表，一线工人占32%。是年，全体代表列席师第三次党代会，并参加大会讨论。师工会将代表的意见和建议进行分类、整理，送交师党委，引起师领导的高度重视。同年，师职工民主管理委员会召开代表会议。会议通过师职工民主管理委员会条例，成立3个专门小组，即评议干部、提案征集、巡回检查小组。师、团两级建立和坚持领导干部接待日制度。

1994年全面推行“双保”合同制度。全师签定“双保”合同的团、营级单位19个，连队62个，年底全部按“双保”合同兑现。一六一团、一六三团、一六七团、一六九团连队签订“双保”合同占比例最大。

（二）评议干部 全师建立健全民主评议干部制度。在评议中坚持背靠背评议，面对面评讲的办法，对干部的德、能、勤、绩功过是非进行评议，1990年全师各级工会评议干部2278人，通过评议给予奖励的干部326人，建议给予处分的12人。

1996年，按照师党委的统一布置，师工会会同师党委组织部、师纪委、师经委等有关部门，分3个组先后对师所属的11个农牧团场，9个副团级以上工交建商企业，7个教、科、文、卫单位班子进行全面考核，对147名副处以上领导干部按德、能、勤、绩四个方面进行民主测评，测评结果，优秀和称职2项票相加达到总票数90%以上的

49人，占被测评人数的33%；基本称职和不称职2项票相加达到票数50%以上有2人，占总人数的1.3%。

五、劳动保护

师工会贯彻“全总”（1985）17号文件，认真落实“预防为主、安全第一、群防群治”的群安工作方针。全师建立4级安委会（组）网络，制定具体实施办法。师级安全委员会、团级安全委员会15个、连队监护小组164个、群众监督员725人。4级安全组织中有工会兼职干部134人，各级工会主席都在同级安委会任副主任。各级安委会利用广播、黑板报、专栏、标语、录像等形式向广大职工宣传党和国家安全生产方针、各项劳动保护政策法规，对职工进行安全生产、安全技术和劳动纪律的教育。各基层工会动员组织群众开展“查隐患、排事故、警钟长鸣”的群防群治活动，并协助行政做好新工人上岗教育和特殊工种的培训工作。各级工会会同各级行政劳资部门对企业的劳动保护、安全生产情况进行检查，尤其是对建筑企业的安全检查。1988年~1996年，师建安企业安全生产受到兵团的表彰和奖励。各级工会参与本企业发生的工伤事故调查和处理，并建立“工伤事故登记”、“不安全因素检查整改登记”、“安全教育登记”等项目登记和事故档案。明文规定发生重大伤亡事故的企业，无论生产成绩如何，当年不能参加先进集体的评选。安全生产成为“一票否决”的考核项目。各企业按国家规定提取固定资产折旧20%的劳动保护技措经费，专款专用。1990年全师共提出有关安全合理化建议124条，据不同价值给予奖励。各级工会平时注意进行劳动保护和安全教育。一六七团工会分别将7条职责和3项权利印发给劳动检查员，为他们做好工作提供依据。1992年一六六团工会被评为兵团劳动保护先进单位，李国荣被评为兵团劳动保护工作先进个人。师工会定期对劳动保护先进单位和个人进行表彰。

六、劳动竞赛

师工会组建后，于1985年相继接管社会主义劳动竞赛工作，并逐步建立健全师、团、连队（车间）3级劳动竞赛机制。在开展先进生产者和先进集体评选活动、工会“建家”达标评选活动、先进工会集体和先进个人的评选活动中，均采用综合竞赛和单项竞赛相结合，长年竞赛和阶段竞赛相结合的办法进行。各级工会根据行业的特点，在不同的生产环节中（农牧团场“春播、田管、三夏、冬修等；建筑单位施工旺季的安全生产；运输单位的节油、百日安全无事故；商业系统的“三优一学”，卫生系统的优质服务操作比赛等，开展劳动竞赛，调动广大职工的生产积极性和劳动热情。截止1996年，全师评出先进团场26个（次），师劳动模范20人（次）先进生产（工作）者1486人（次）、最佳服务员119人（次），全国农业劳动模范1人，全国五一劳动奖章获得者1人，自治区开发建设奖章获得者2人，自治区劳模4人（次），屯垦戍边先进集体1个，评出种植能手64名（师级）。师先进集体和先进生产（工作）者每年评比一次。

自实行承包责任制以来，各级工会进行丰产攻关、二高一优（高产、高效、优质）、“质量、品种、效益年”和“三创”活动劳动竞赛，促进了垦区农业生产，由低产变中产、由中产变高产的过渡。

1991年师在一六五团四连开展农业适度规模经营试点，播种面积1067公顷，粮油总产110万公斤，总产值132.72万元，上交经费51万元，职均创净产值15759元，职均承包收入2700元，超档案工资的62%。

1992年师作出《关于在全师范围广泛开展“百户种植能手和十名种植状元的竞赛活动”促进垦区农业迅速发展的决定》。师工会积极参与，精心组织竞赛活动。这次活动共产生“百户种植能手”60户，种植状元10名，小麦单产状元为一六八团张遂平，种植14公顷，平均单产7590公斤，油菜单产状元为一六五团李永明，种植2.7公顷，平均单产301.5公斤。

师做出《抓“星火”攻单产，促进全面完成农业丰产攻关任务的决定》，师攻关计划面积30667公顷，实际完成攻关面积24800公顷；小麦完成攻关面积12467公顷，占小麦总播面积34.8%，水浇地完成单产2440公斤，旱地1326公斤；甜菜完成591公顷亩，占甜菜总播面积32%，完成单产37125公斤。

1993年师农业生产开展“丰收计划”及“三高”（高科技、高产值、高效益）农业丰产攻关活动。年末完成小麦“丰收计划”的团场：一六一团、一六六团、一六七团。完成油菜“丰收计划”的团场：一六一团、一六六团、一六三团、一六七团。完成冬小麦单产5250公斤以上丰产攻关单位：一六六团；啤酒花单产值指标达到27000元以上承包户108户；一六三团、一六四团获得果园大面积丰产奖；一六四团、一六六团、一六九团获农机管理标准化达标，一六八团获农机修造先进单位称号；一六六团获农机管理标准化连队称号。

师畜牧业生产开展“一高一优”（高质、优质）丰产竞赛达标活动。团结农场达到“一高一优”丰产竞赛综合指标；5个项目15个单位达到“一高一优”丰产竞赛单项指标；7个单位19个畜群达到丰产攻关指标。

1994年，师种植业开展“攻单产、促丰产、增总产”的丰产攻关活动。小麦攻关面积15087公顷。攻关总产占小麦总产的65.25%；

油菜攻关面积14140公顷，攻关总产占油菜总产72.7%。油料总产比上年增加8447吨，甜菜比1993年增加173吨。

全师开展的社会主义劳动竞赛与企业整顿企业升级、提高职工素质、增强企业活力结合起来，激发荣誉感、责任感，发挥各族职工聪明才智。

七、庭院经济

中共十一届三中全会以后，党的工作重点转移到以经济建设为中心的轨道上来，兵团党委提出“一主两翼”的方针，以职工家庭农场为主发展庭院经济，鼓励职工在搞好承包责任制的同时，发展庭院经济。

农九师庭院经济经历起步——发展——徘徊——再发展的阶段。

（一）起步阶段 1984年起步，全师以养殖业为主发展庭院经济，总收入为537.3万元。

（二）发展阶段 1988年底庭院经济纯收入达1339.6万元，户均收入947元，职均528.8元，人均243元，平均递增25%，产值占师农业总产值的11.1%，户均收入已

占职工家庭总收入的30%，庭院养畜18.6万头（只），占全社会养畜的75%。其中养牛7855头，占全社会的83%。自建住房发展：1988年底全师职工自建新房2848户，为全师总户数的21.5%，其中农牧团场累计建房户数为2085户，为全师农牧团场总户数24.7%。

（三）徘徊阶段 1989~1993年，庭院经济的发展进入徘徊阶段。1993年农业庭院经济纯收入975万元。

（四）再发展阶段 1994年，落实中共十四届三中全会精神，提出“赶着牛羊奔小康”的经济发展战略，制定稳定农业、调整结构、加强牧业、全面发展、放开庭院、致富职工、开拓边贸、搞活流通，大力发展二、三产业和乡镇企业，全面振兴垦区经济的发展方针和发展目标。发展庭院经济成为职工脱贫的突破口。

师党委决定“放开庭院，致富职工”，各团党委和工会认真组织领导、调查摸底、宣传动员制定措施、筹措资金。1994年，全师共划分“两用地”（宅基地、自用地）1288公顷，种植业工人职均0.15公顷，给牧工划草场23333公顷；全师共投入资金874.55万元发展庭院经济，其中师投入启动资金110万元；团、连投入38万元；职工投入726.55万元，占总投资的85%；购置牲畜12624头（只），其中羊9571只，全师职工拥有牲畜112516头（只）（折标准牲畜16.7万头）占全社会牲畜总数的55.4%。庭院种植19034亩；个人拥有农机具1443台（辆），汽车219辆，小型加工和各类饮服摊点573个，庭院经济职均收入800元。

1995年，自营经济纯收3974.33万元，占全师国民生产总值26.9%；户均纯收入3030元，职均纯收1462.55元，人均纯收入986元；划分“两地”户数11960户，“两地”面积1425公顷。建房户389户，累计7637户，牲畜年底存栏134256头（只），其中羊114276只，牛8940头。

1996年，自营经济总收入4949.39万元，占全师国民生产总值的26.5%，户均收入3670元，职均1854元，人均1431元。“两地”户数12608户，“两地”面积1858公顷，建房户183户，累计建房户数7820户。年底牲畜存栏146230头（只），其中羊127026只，牛11537头。

（五）庭院经济巩固阶段 1994~1996年，师“发展庭院，致富职工”决定实施后庭院经济发展较快。1996年庭院经济纯收入是1993年的5倍多，户均、职均、人均分别是1988年的3.8倍、3.5倍、5.9倍。

庭院经济保障职工收入，稳定职工队伍，锻炼工会组织，积累管理经验。

1、健全领导机构做到组织落实：各农牧团场相继成立庭院经济领导小组，组长由党委书记担任（连队由支部书记担任），并实行庭院经济上台阶负责制，纳入干部考核指标。师党委抽调精兵强将到工会庭院办公室工作，推动庭院经济的发展。师、团、连3级党政工领导都将发展庭院经济，致富职工列入党委和部门工作的主要议事日程，师、团主要领导和各基层工会副主席，深入基层，调查研究，制定规划指标和优惠政策，发现和树立典型，召开和参加有关庭院经济工作的会议。

2、明确目标：分解指标：师、团、连将庭院经济发展指标分解到基层，使广大干部群众明确奋斗目标，对干部的考核指标实现量化。一六六团党委确立发展庭院经济

“2851”工程目标，即庭院经济年产值递增200万元，每年递增纯收入80万元，5年内发展500个庭院经济专业户，年产值达到1000万元；一六七团党委制定1994年至世纪末7年庭院经济发展规划，即1994年庭院职均纯收入800元，总收入261.76万元，每年职均庭院收入递增200元，到2000年达到2000元，总收入达到736.8万元，其中私养畜占牧业比重为三分之二。1994年全团达到23000头（只），职均19.7头（只）。计划任务指标的制定来源于基层，根据各团、连以及职工家庭的实际情况，层层分解，落实到户和个人，全师庭院经济既有宏观调控，又有微观的具体操作，庭院经济稳步向前发展。

3、广泛宣传 真抓实干：各农牧团场根据兵团、师党委的统一部署，开展奔市场、奔小康的“双奔”大讨论，进行国情教育，结合讨论和教育对广大职工进行团情教育。通过摆农场面临的经济形势，看职工发展庭院经济的必然性；摆农场自然资源优势，看发展庭院经济的可能性；摆发展庭院经济与脱贫致富的关系，看发展庭院经济的重要性，通过几摆几看的教育，提高干部的思想认识，增强抓好职工庭院经济的责任心和紧迫感，转变过去“一大二公”的旧观念，激发职工群众发展庭院经济的积极性。

师、团两级工会的领导和部门将主要精力抓庭院经济。师团两级工会充分利用各种宣传工具，宣传师团两级的优惠政策，宣扬带头致富的能人，尤其重点宣扬一六二团的王玲，一六七团的马廷芬，一六三团的苏月萍等依靠政策、依靠科技勤劳致富而不忘团场，不忘连队，热心帮助贫困职工的一批先进典型人物。师编印《西部之星》一书，介绍垦区王玲等36名职工依靠党的强国富民政策依靠科学技术和艰苦奋斗的精神率先脱贫致富的事迹。在庭院经济宣传月活动中，各农牧团场共召开会议31次，广播宣传295套（次），电视专题节目10个，板报320期，图片展览50幅，宣传橱窗4个，各类稿件450余篇，大小标语2700余幅。一六七团编印《庭院经济专辑》、自办《工会彩色》刊物，录制《农场盛开庭院花》电视录像片；一六八团办起《庭院经济小报》；一六六团印发《庭院经济集锦》，录制《奔小康之路》电视录像片，举办“庭院杯”职工篮球邀请赛；一六五团印发《庭院致富路》专辑；一六二团办《职工之友》，结合团场特点举办瓜果展览和比赛等活动，师工会、农行、宣传处、报社、有线电视台联合举办“赶着牛羊奔小康”庭院杯电视大赛，“双奔杯”摄影大赛，“庭院杯”有奖征文等活动。

师工会对师贴息贷款给职工发展庭院经济的110万元资金严格管理，定期收回，滚动使用。

4、树立样板开展竞赛：为推进师党委“放开庭院，致富职工”的决定，充分调动职工的积极性和创造性，师工会成立竞赛领导小组，制定先进集体和先进个人的竞赛办法。从1994年起，每年年终通报表彰庭院经济先进团场、先进连队和先进个人，予以进行奖励。

1994~1996年全师庭院经济先进单位、先进个人统计表

表6—26

年 度	先 进 团 场	先进连队	三十佳	先进个人
1994	3个：一六一团、一六七团、一六八团	10个	30个	100个
1995	6个：团结农场、一六六团、一六一团、一七〇团、一六八团、一六五团	16个	30个	100个
1996	5个：团结农场、一六六团、一六四团、一六八团、一六五团	19个	33个	100个
小计	14个	45个	93个	300个

师工会采取请进来，走现去的办法推广庭院经济致富经验。1994~1996年，先后4次请兄弟师局庭院经济致富能手到师巡回演讲，请他们讲勤劳致富经验，为师广大职工寻找致富门路。师工会组织各团致富能手组成宣讲团巡回演讲。师工会还组织基层工会主席、职工代表赴农二师、农五师、农六师、农七师参观学习庭院经济致富经验、先进栽培技术。通过参观学习、交流经验、沟通信息、加强联系、推动师庭院经济发展。

1994年全师从事庭院经济人数29005人，11421户。1996年从事庭院经济人数34577人，13485户，分别比1994年增加5577人，2061户。1996年庭院经济的纯收入占全师的26.5%，“放开庭院，致富职工”的决定已深入人心，初见成效。全师庭院经济正向着“一场一业，一连一昌”的方向发展。

第二节 共产主义青年团

六十年代至八十年代，垦区共青团组织成为青年人的一面旗帜，在屯垦成边事业中发挥突击队作用。八十年代，2万多名团员、青年，在深化改革、“五讲四美三热爱”、新长征突击手”活动、帮助后进青年和组织青年上岗务农等活动中成为农九师经济建设的一支生力军。八十年代末，九十年代初期，九师各级团组织方向明确，思路清晰，高举团旗跟党走，艰苦奋斗建功业，积极承担“急、难、险、重、新”的任务。九十年代中期广大团干部解放思想，转变观念，以“跨世纪青年两大工程为突破口，注重以经济建设为中心来设计、安排团的工作，为九师的改革和发展做出一定的贡献。

一、组织机构

(一) 中国共产主义青年团农九师委员会 1969年5月，农九师成立共青团，业务工作隶属师组织科，设青年干事主管。1975年5月，农九师建制被撤销，成立塔城地区农垦局，各团场共青团工作归属农垦局群工科。1979年10月，农垦局成立团委，隶属塔城地区团委领导。1983年5月16日，农九师首届共青团代表大会召开，选举产生共青团农九师委员会书记成家竹。1991年5月21日，农九师召开第二届共青团代表大会，选举产生共青团农九师第二届委员会，李风东任书记。农九师团委书记、副书记名录：

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
许明甫	书记	1979.10~1983.5	张佩哲	副书记	1983.5~1989.3
吕本俊	副书记	1979.10~1983.5	李风东	副书记	1990.2~1991.5
林治才	副书记	1979.10~1983.5	李风东	书记	1991.5~1993.11
成家竹	书记	1983.5~1990.2	张欣	副书记	1995.4~1996.12

(二) 基层团委 1969年5月,农九师成立后,一六四团、一六七团、一六九团、一七〇团和水工团、师直修造厂相继成立团委。1975年兵团解体,各单位团委由地方领导。1979年10月,农垦局团委成立,各基层团委归农垦局团委领导,下属一六一团、一六二团、一六三团、一六五团、一六八团、师直党工委和师中学相继成立团委。1984年商贸总公司成立团委,1985年水工团改为第一建筑公司成立团委,1987年教育中心、团结农场成立团委。1990年工交处团委成立,至1994年被师直团委接管。1991年华敏毛纺厂成立团委,1994年一建、二建合并为建安总公司,成立建安总公司团委。1996年基层团委发展到20个。

(三) 团支部 1979年,建立基层团支部243个,受同级党支部和上级团组织的领导。1983年基层团支部发展到270个,1991年,团支部发展到412个。1996年,基层单位精减、合并,有团支部305个。

二、共青团代表大会

(一) 共青团农九师第一次代表大会 1983年5月16~19日,中国共产主义青年团农九师第一次代表大会在额敏召开。出席大会的代表205人。团委书记许明甫代表共青团塔城地区农垦局委员会作题为《团结奋斗,为垦区建设贡献青春》的报告,并提出今后一个时期的工作任务,即为着四化建设而英勇劳动,根据四化需要而勤奋学习,适应四化需要而创新风。大会经过反复酝酿、讨论,选出共青团农九师第一届委员会17名委员,6名常委,成家竹当选为团委书记,张佩哲当选为副书记。大会做出《关于进一步向张海迪学习的决定》,并组织歌咏比赛和篮球比赛。

(二) 共青团农九师第二次代表大会 1991年5月21日,共青团农九师第二次代表大会在额敏召开,出席大会的代表123人,代表全师6600名团员和2万多名各条战线的各族青年。师团委副书记李风东代表共青团农九师第一届委员会作题为《弘扬兵团精神,团结带领团员、青年为垦区的两个文明建设建功立业》的报告,并提出今后一个时期的工作任务,即:以垦区的经济建设为主线,把九师的青年工作推向一个新的高度。大会选举生产共青团农九师第二届委员会25名委员,9名常委,李风东当选为团委书记。

三、共青团建设

(一) 组织建设 1979年,共青团的工作重点是加强团组织建设,提高团组织战斗力,逐步成立、恢复团组织,不断加强团干部和班子建设。1983年,团支部发展到270个,团员增加到5768人,有110个支部被评为先进团支部。基层单位相继召开团代

会，建立健全团的组织。团委发展到 21 个，专职团干部增加到 26 名。团支部增加到 406 个，团员增加到 6829 人。1990 年，全师认真贯彻落实中央号文件和师党委文件精神，师党委批转师团委调查报告及文件 5 份，在党校举办 3 期团干部培训班，有 200 多名基层团干部接受培训，送区外培训的有 18 人（次），各级党组织把共青团工作纳入本单位党政目标责任制和精神文明考核内容，21 个基层团委全部成为独立行政科室，全师出现党建带团建，党团共发展的新局面，共青团工作外部环境逐步得到优化。1996 年，基层团委 20 个，团总支 17 个，团支部 305 个。

（二）思想建设 1980 年，根据党中央关于建设社会主义精神文明的指示，团委在垦区开展“学雷锋、树新风”和“五讲四美三热爱”活动，向青少年进行共产主义思想道德和劳动态度教育。1982 年，上万名青年走向社会做好事，一六八团三连青年刘蕊荣获自治区“学雷锋、树新风积极分子”光荣称号。1983 年，开展以学张海迪为主要内容的精神文明建设活动，1987 年、1988 年开展革命传统教育，树立自力更生、艰苦奋斗精神，全师有 19 名团级、79 名营级领导，63 名老军垦和 2 名参加过中越自卫反击战的退伍军人作 64 场报告，听众达 14670 人（次）。1989 年，各级团组织旗帜鲜明地反对动乱，并积极做好返乡大学生的工作，维护垦区安定团结政治局面。1990 年，进行热爱边疆，热爱兵团教育，针对部分青年不安心农场生产劳动，开展“农场青年的前途在哪里”专题讨论、“爱我农场”演讲会，并邀请老军垦和团场先进典型人物对青年进行革命传统教育。当年上岗青年 2114 人，被兵团党委评为“青年上岗先进师”。1990 年，在“迎亚运做贡献”、“爱中华、爱社会主义”主题活动推动下，全师 5000 多名团员青年参加这项规模宏大的社会活动，为亚运会捐款 9824 元，义务销售亚运会奖券 18000 张。1992 年，师团委以“社教”为突破口，着力解决青年思想认识问题，全师成立社教学习小组 385 个，组织开展报告会、知识竞赛征文比赛、演讲、演出、板报展和主题队会活动，进行社会主义教育，全师参加学习万余人。各级团组织响应中共中央号召把学习《邓小平文选》作为政治思想工作的头等大事来抓。全师团组织举办各种培训班、学习班 210 次，知识竞赛 250 次，参加学习万余人（次）。1994 年师团委在各级团组织开展向党组织推荐优秀团员作为党的发展对象活动，至 1996 年 12 月，共向党组织推荐 748 人，被党组织吸收 331 名。师团委组织在全师开展“青年志愿者服务队”和“尊师重教”活动，受到社会各界的好评。1995 年、1996 年师团委连续两年在全师开展“奔市场、奔小康”和“加快发展奋力脱贫”大讨论，各级团组织把爱国主义教育 with 热爱兵团、热爱九师教育结合起来，师团委举办“我是兵团人”和“谁不说我家乡好”演讲比赛、征文比赛共有 13 个单位参加演讲比赛，300 多名中小學生参加征文比赛，并连续举办“爱祖国、爱边疆、爱家乡”知识竞赛、“兵团青年风采”演讲比赛多项爱国主义教育系列活动。1996 年“五四青年节”师团委举办首届“十八岁成人仪式”，有 180 人参加宣誓仪式。

1、青年工作：1979 年团委响应团中央号召，开展争当“新长征突击手”活动，全垦区有 2000 多名青年进入长征突击手行列，并被授予全国、自治区、地区和农垦局突击手称号。1985 年，在全师开展“青年帮困扶贫突击队”活动，有 130 支青年突击队 3000 多名青年突击队员活跃在垦区，5 年义务播种 33000 公顷，收割 27000 公顷，维修

房屋 1000 余间，扬场 1.2 亿公斤，装车几十万吨，得到党组织表扬和群众的好评。1989 年，师团委开展“三攻一推”和“围绕农田水利基本建设创建青字号工程”活动，有 1710 人参加，建青字号工程 31 个。一六六团团委 8.7 公顷绿化基地和一六四团团委 5.5 公顷青年林，受到兵团团委和兵团绿化委表彰。1990 年，师青年帮困扶贫突击队（组）发展到 202 个，突击队员 3560 人，成立青年服务小组 124 人，建立学科学、用科学、科技兴农示范小组 50 个。1995 年，团委在师党委和兵团团委的支持下，投资 20 余万元建立“农九师青年科技示范开发基地”。全师 11 个农牧团场团委相继成立“农九师青年科技致富业余协会”，师团委编印《星火科技信息》刊物进行指导。“青年示范基地”和“青年科协”以服务九师经济，服务青年的成才为宗旨，为青年提供具体服务。“科技信息”刊物及时宣传推广科学种田新技术、新经验和科技致富的先进事迹，发表、传播致富信息 240 条，按照兵团团委的工作布置，师团委开展“农九师千名青年脱贫致富奔小康达标”和“评选青年科技致富带头人”的活动。到 1996 年，参加达标 2480 人，达标率 85.7%，评选“青年科技致富带头人标兵”74 名，“青年科技致富带头人”230 名，受兵团团委表彰的 22 名，“青年科协”会员从开始的 120 人，发展到 1996 年的 2379 人，科协会员王玲在大田地上轮流倒茬、套种，公顷效益达 21000 元，1994 年兵团政委郭刚在考察时称之为“王玲模式”给予高度评价，王玲被兵团团委授予“新长征突击手标兵”称号。1996 年，一六二团被兵团团委确定为“兵团万名青年科技致富奔小康行动”试点团场，一六一团九连、一六三团七连、一六四团一连、一六五团二连、一六六团二分场、一六七团三连、一六九团三连和团结农场五连被确定为试点连队。

2、青工工作：1986 年，师团委在工交建行业开展：“创优质，降消耗”，“双增双节”和“青工大比武”的活动，激发青年学技术，做贡献的热情，1990 年，组织广大团员、青年围绕工、交、建、商、畜牧业生产，开展“社会主义劳动竞赛”和“五小智慧杯”（五小即：小发明、小创造、小革新、小设计、小建议），掀起一个“为企业排忧解难，争创最佳效益”活动的热潮。1994 年，师团委广泛开展“争创青年文明号”和“争当青年岗位能手”活动，通过“双争”活动的开展，涌现出一批精通生产经营技能，熟悉本职业务的先进集体和个人。1995 年中国农业银行塔城兵团支行中心储蓄所被自治区团委授予首批“青年文明号”单位，华敏毛纺厂被兵团团委确定为“兵团青年岗位能手”试点单位，华敏毛纺厂制定下发的《华敏毛纺厂青年岗位能手奖励办法》纳入企业的奖励范围，保证活动的健康发展，推动企业的两个文明建设。

3、青年共建活动：1988 年农九师团委与塔城团地委开展大型联谊活动签订共建协议，举办大型“服装表演比赛”和“民族团结”演讲比赛。各基层团组织和各地方团组织签订共建协议，一六一团团委与裕民县团委开展共建，一六五团团委与塔城市团委签订联谊活动协议，机械厂团委与额敏县水泥厂、电力局团委开展联谊活动，师中学与额敏少数民族一、五小学和二中结为友好联谊学校，每年进行互访，一六九团团委与额敏县上户乡团委签订联谊互访协议，约定每年 5 月 18 日为互访联谊日，到 1996 年从未间断。1993 年师团委坚持开展以“两个离不开”（汉族离不开少数民族，少数民族离不开汉族）为主要内容的民族团结教育活动，以“抓五月，促全年，军民共建，兵地共建，活跃基层”为宗旨，把民族团结、军民共建活动上升到稳定边疆、振兴边疆、巩固国

防、维护祖国统一的高度认识。与三六九一五部队联合开展“学雷锋便民服务一条街”大型活动；与额敏县团委、三六九一五部队联合开展“民族团结教育”演讲比赛，各级团组织结合实际，开展文体联谊、走访座谈、劳动竞赛、技术服务等丰富多采的共建活动。到1996年初共建联谊单位45个，开展兵地、军民共建活动上百次。一六三团团委，每年“八一”期间组织团员、青年与加曼奇边防站、巴克图口岸官兵开展联谊活动。一六四团团委把“军民共建”作为一项长期工作来抓，并与边防站签订“军民共建公约”，开展经常性的共建活动，受到兰州军区、新疆军区领导好评。一六一团、一六五团、师中学团委与边防官兵开展经常性的联谊活动。

四、少年先锋队工作

(一) 少先队组织机构 农九师少年先锋队组织是师党委委托共青团组织直接领导下的少年儿童组织。1959~1979年，各团场已分别建立少先队组织。“文化大革命”中，少先队被“红小兵”代替。1980年建立少先队单位120个，少先队员数11750名，校内辅导员306名，专职辅导员1名，校外辅导员11名。1983年，建立少先队单位的小学108个，中学21个，少先队员11964名，大队辅导员36名，中队辅导员265名，专职辅导员12名，校外辅导员38名。到1996年，建立少先队单位的小学31个，中学14个，少先队员5988名，大队辅导员46名，中队辅导员162名，专职辅导员8名。

(二) 少先队活动 1983年，农九师各级团组织认真贯彻全团带队方针，在少年儿童中开展“五爱”教育（爱党、爱祖国、爱人民、爱科学、爱社会主义和集体主义），“争创新风尚小红花”和“红领巾读书，读报奖章”活动，1990年，师、团两级团委开展“爱兵团、爱农场”为主题的“金秋夺丰收夏令营”活动，师团委和教育处、宣传处联合开展的“学雷锋、学赖宁做好人好事38000多件，被自治区党委宣传部、教委、团委、少工委评为“学赖宁先进集体”。1994年，师中学和一六七团学校在兵团团委、兵团教委联合举办的首届“举赖宁旗帜，展主人风采”鼓号队比赛中，获二等奖。1995年，师团委根据《爱国主义教育实施纲要》，在全师统一开展“学科学、爱科学、争做合格接班人”为主题的“红领巾劳动实践目标竞赛”活动和以“谁不说我家乡好”为主题的演讲、征文比赛及“中学生近、现代史知识竞赛”系列活动，各学校相继开展升国旗、看好书、唱好歌、观看百部爱国主义影片活动。团委在全师开展“雏鹰争章达标”、“手拉手，献爱心”和“雏鹰假日小队”活动，并制定《雏鹰争章达标五年规划》。1995年一六二团学校被兵团团委、教委、少工委评为“少先队工作先进学校”，农九师小学大队辅导员刘英和中学大队辅导员陈佩新被评为兵团“十佳少先队优秀辅导员”，师中学校长袁锦堂、一六九团团团长翟钢成、一六七团学校校长王忠平荣获兵团少先队工作支持者和好校长称号。1996年，师团委举办第二届“举赖宁旗帜，展主人风采”鼓号队比赛，一六七团学校获一等奖。

基层组织及团员、专职干部基本情况统计表

表 6—27

统计年度	项 目			14 ~ 28 周岁青年	现有 团员数	其 中			超 龄 团 员 离 团 数	团 员 入 党 数	受 纪 处		其 它 出 团 数	民 族					
	团 委	总 支	支 部			女 团 员	少 数 民 族 团 员	接 收 新 团 员			总 人 数	开 除 团 籍		维 吾 尔	哈 萨 克	蒙 古	回 族	锡 伯	其 它
1979	14	7	243	11514	3946	2004	121	737	334	62	3	1	39	3	42	5	64	2	5
1980	16	9	251	16926	4308	2050	110	953	447	61			12	3	36	2	61	1	7
1981	16	10	262	16101	4527	2246	120	971	437	27	3	2	5	7	46	3	60		4
1982	16		270	17084	5050	2614	121	1038	350	7	8	4	25	4	51	2	63		1
1983	16	8	270	17342	5768	2675	93	797	122	34	13	11	6	1	36	7	46		3
1984	20	12	295	17813	5934	3132	141	995	72	56	9	6	83	7	44	10	68	3	9
1985	18	17	351	21132	6553	3161	146	768	156	70	5		81	6	48	6	78	1	7
1986	18	19	342	21360	6940	3281	138	1362	283	151	8	5	20	2	56	9	66	1	4
1987	17	23	348	22668	7542	3901	179	1326	282	156	11	4	72	6	97	13	58	1	4
1988	18	26	373	23841	7643	3933	165	1265	507	160	4	1	61	23	69	18	46		9
1989	18	21	275	27518	5513	2718	81	987	564	46	9	1	149	1	38	1	22	2	17
1990	20	22	406	24349	6829	3321	178	1117	501	83	12	8	84	6	62	9	67	3	31
1991	21	22	412	23481	6657	3460	165	981	680	122	7	4	120	6	60	9	63	3	24
1993	22	25	299	22906	6710	3009	186	820	613	134	8	2	208						
1994	21	25	305	20292	5834	3004	162	716	619	90	5	2	440	2	13	4	79	7	57
1995	20	16	301	17238	5907	2716	209	686	428	130			416	1	119	13	44	4	28
1996	20	17	305	22348	6550	3208	227	871	527	111			320	8	66	21	99	6	27

共青团员行业分布统计表

表 6—28

统计年度	行 业 分 布								其 中			师团委 团场团委				学 校	其 它 系 统		
	农 业	工 交	建 筑	商 务 服 务	文 教 隆 重	党 政 机 关	其 它	专 职 团 干 部	妇 女	少 数 民 族	党 员	书 记	副 书 记	其 他 干 部	书 记			副 书 记	其 他 干 部
1979	3519	111			244	72		4			4				3		3	1	
1980	2830	160	315	23	912		68	11	4		10								11
1981	2848	158		24	944	12	541	15	2	1	14							5	10
1982	3680	188		24	1158			13	2	1	12		1			8		4	
1983	3125	141	1115		1109	23	259	21	2	1	17	1	1		4	9		4	2
1984	5573	139					225	21	4		14	1	1		3	8		6	2

统 计 年 度	项 目	行 业 分 布						其 中				师 团 委 团 场 团 委				学 校	其 它 系 统			
		农 业	工 交	建 筑	商 务 服 务	文 教 隆 重	党 政 机 关	其 它	专 职 团 干 部	妇 女	少 数 民 族	党 员	书 记	副 书 记	其 他 干 部			书 记	副 书 记	其 他 干 部
1985		4148				2003		402	21	4		19	1	1		2	9		1	7
1986		3966	263	315		2293	90	16	19	3		15	1	1	2	2	3	6	1	3
1987		3589	396	716	168	2460	193		24	2		1	1	1	8	2			2	19
1988		3738	380	519	201	2243	284	278	17	4		15	1	1		8	1			
1990		2871	575	663	183	2074	134	329					1	1						
1991		2710	643	564	192	2101	121	326	29	8		21	1		2					
1993		2152	716	1213	285	2042	99	203	25	9		17			3					
1994		1901	739	749	197	1823	73	352	22	9		14			2					
1995		1793	681	518	255	1922	171	267	25	12		18		1	2					
1996		3171	645	316	162	1934	232	90	26	12		18		1	2					

第三节 妇女联合会

1984年前,农九师妇女、儿童工作由各级政治部(处)所辖的组织或群工部门负责。1984年组建工会后,由工会负责妇女儿童工作。

一、妇女工作

妇女儿童工作是工会工作的重要组成部分,其主要任务是加强妇女思想政治教育,提高妇女素质、组织妇女参加社会主义建设事业,开展妇女工作竞赛,维护妇女儿童的合法权益,保障妇女儿童的身心健康,重点是搞好女工工作。

1984年农九师工会组建后,在各级党政领导和支持下,妇女工作得到加强。

(一) 组织机构 师工会建立后,分工一名副主席主管妇女儿童工作。各基层工会相继成立女工工作委员会,有专(兼)职女工工作干部。各连队、车间也建立健全女工工作机构。

1985年11月18日,第一届师妇女工作委员会成立。会议选举李德娟为主任,宣森、程秀芳为副主任。

1989年9月20日,农九师第二届女工委员会选举李德娟为第二届女工委员会主任、宋长秀、曹丽娟分别为女工委员会副主任。

1995年4月,师工会常委扩大会议,选举刘新梅为农九师第二届工会委员会副主席,第二届女工委员会主任。

(二) 妇女状况 1989年全师有妇女干部1499人,占全师干部总数的36.5%,有专职女工干部11人,专兼职女工干部和女工委委员157人,团级女工委员会18个,连

队、车间女工委员会 170 个，女先进工作（生产）者 262 人，文明家庭 42 户。

若干年份女工状况表

表 6—29

年度	职工 总数	女工 总数	占职工 %	女党员	占党员 %	女团员	占团员 %	三八红 旗集体	三八红 旗手
1984	33642	14668	43.6	819	14.4	3132	52.8		
1989	32279	14913	46.2	1012	16.5	2640	40.1	17	75
1995	31870	14383	45.1	1279	17.00	2716	48.3	23	325

（三）妇女教育 从 1985 年起，各级工会女工委员会，对女职工进行形式多样的教育。从妇女的特点出发，通过组织妇女学习会、报告会、演讲会、树立妇女典型、表彰先进妇女等多种形式，对广大妇女特别是女职工进行“四自”教育，即自尊、自爱、自强、自重的教育，引导妇女破除依附心理、甘居中游不求进取心理、男尊女卑、男强女弱心理、男主外女主内的封建意识和世俗偏见，树立男女平等、立足社会、勇于创造、努力贡献的观念，鼓励妇女努力学习，勇于开拓，敢于创新、积极投入经济建设和经济改革。

通过“四自”教育和做合格主人等其他的教育活动，广大妇女的思想觉悟有进一步的提高，激励了妇女“学文化，学科学，学技术，学管理”的热情，调动妇女的积极性，创造性，涌现一批积极献身四化建设的女强人、女劳模。

各级工会坚持从实际出发，采取多形式，多渠道的培训办法，提高妇女的素质。全师各级工会举办各类学习班 686 期，有 10362 名女职工参加各类学习班学习。全师有 2335 名妇女参加大专学习，毕业 1702 名。

（四）女工活动 组织女工参加劳动竞赛是各级工会工作的重要内容。各级女工委员会组建以来，开展多种多样的竞赛活动：

1、创“三八红旗集体”、“三八红旗手”活动：1985~1996 年，师各级女工委员会结合开展先进生产者活动，在师、团（厂）连队（车间）开展“双三八”竞赛活动（三八红旗集体、三八红旗手）。并在每年年终或“三八”妇女节期间，集中评选、表彰一批“双三八”典型。师有“三八红旗集体”137 个（次），其中兵团级 9 个（次），师级 49 个（次），“三八红旗手”2387 个（次），其中兵团级 37 个（次），师级 231 个（次）。师先进女工工作者 327 名，其中兵团级 14 名，师级 49 名（次）。

2、“五好家庭”竞赛活动：师各级工会女工委员会，在妇女群众中开展“双三八”活动的同时，还坚持开展争创“五好家庭”竞赛活动。全师评出“五好家庭”6662 个（次），其中兵团级 32 个（次），师级 230 个（次）。

3、“巾帼立功”竞赛活动：按照兵团巾帼杯竞赛条件，师各级工会女工委员会结合单位的实际开展。11 个农牧团场巾帼立功竞赛，主要是丰产攻关劳动竞赛，巾帼立功奖获得者在场必须是团场以上级别的“三八红旗手”。工建交商、文教科卫按单位的主业进行竞赛活动。1990~1996 年参加巾帼立功人数 3955 人，评选先进集体 27 个

(次), 先进个人 82 人 (次)。

师各级工会在开展全师性竞赛活动的同时, 工会女工委员会还进行诸多的竞赛活动: “学先进比贡献” 竞赛、“争先创模” 竞赛、演讲比赛、工会法知识竞赛、维护妇女合法权益知识竞赛、技术比武、护士技术操作比赛、书法展及文艺调演、交谊舞、迪斯科、剪纸等比赛。这些比赛促进了妇女思想的解放, 增强妇女的参与意识, 提高妇女的社会地位。

(五) 女工保护 各级工会女工委员会, 坚持把维权工作贯穿于日常工作中, 理直气壮地维护妇女的合法权益和正当要求。1988 年国务院颁发《女职工劳动保护规定》之后, 全师 11 个农牧团、30 个企事单位的工会和女工委员会通过贯彻落实《女职工劳动保护规定》、《妇女权益保障法》, 利用职代会、联席会等形式, 在党政的支持下, 为广大女职工解决实际问题。11 个农牧团场定期为女工进行体检, 参加“妇病” 普查的共 19154 人, 有病者及时得到治疗, 治愈数达 12209 人。11 个农牧团场有 21 人到内地疗养。由于社会保障制度不配套, 或生产不景气, 或遭受自然灾害的影响, 一线女工的劳动保护仍存在薄弱环节。

1982 ~ 1996 年获全国、自治区、兵团荣誉称号先进女职工名录

表 6—30

奖励时间	姓 名	工作单位	职务	获奖称号	批准机关
1982	李芳成	一六四团	教师	先进教师	农垦部
1982	黄瑞娟	一六六团	教师	优秀教师	农垦部
1982	杨毓秀	一七〇团	教师	优秀教师	自治区
1982	马春莲	团结农场	职工	劳动模范	自治区
1983	张力人	一六七团	教师	五讲四美优秀教师	自治区
1983	甄保凤	一六七团	教师	五讲四美优秀教师	自治区
1983	张志红	师幼儿园	院长	优秀教师	兵团
1984	李国荣	一六三团	职工	三八红旗手	兵团
1984	张桂芝	一六四团	职工	先进生产者	兵团
1984	崔爱云	一六三团	工人	先进生产者	兵团
1984	班翠莲	一六一团	工人	三八红旗手	全国妇联
1984	马春莲	团结农场	职工	民族团结先进个人	兵团
1984	魏金兰	一六二团	职工	劳动模范	兵团
1984	马春莲	团结农场	职工	民族团结先进个人	兵团
1984	李小玲	一六六团	职工	先进生产者	兵团
1985	哈迪夏	团结农场	教师	园丁奖	自治区
1985	陈桂梅	师中学	教师	园丁奖	农垦部
1985	董兆炯	师中学	校长	园丁奖	全国少儿协调委员会
1985	陈桂梅	师中学	教师	园丁奖	全国少儿协调委员会

奖励时间	姓名	工作单位	职务	获奖称号	批准机关
1986	蔡龙珠	团结农场	职工	劳动模范	兵团
1986	刘新梅	师中学	教师	优秀少先队辅导员	兵团
1986	蒋光美	一六一团	职工	三八红旗手	兵团
1986	郑新	师医院	护士	优秀护士	兵团
1986	梁绣华	一六七团	工会主席	三八红旗手	兵团
1986	刘庭惠	一六七团	干部	三八红旗手	兵团
1986	曾秋珍	师幼儿园	教师	优秀教师	兵团
1987	任正兰	一六八团	教师	优秀教师	农业部
1987	苏温民	一六二团	教师	优秀教育工作者	兵团
1987	李翠兰	一六五团	教师	优秀教师	自治区
1987	吴宝珍	一六八团	院长	科技先进工作者	兵团
1988	郭梅兰	一六九团	护士	优秀护士	兵团
1988	杭习珍	一六三团	职工	农牧业十年丰收先进个人	自治区
1988	陈亚芳	一六五团	教师	三八红旗手	兵团
1988	钱红莲	一七〇团	职工	三八红旗手	兵团
1989	杭习珍	一六三团	职工	先进科技示范户	兵团
1989	崔爱云	一六三团	职工	三八红旗手	兵团
1989	朱光琦	一六三团	教师	优秀教师	国家教委
1989	闫自由	一六四团	教师	三八红旗手	兵团
1989	聂凤仙	一六四团	职工	三八红旗手	兵团
1989	张秀兰	一七〇团	职工	三八红旗手	兵团
1989	韩秋典	一六六团	干部	科技一等奖	自治区
1989	孙秋霞	团结农场	教师	优秀教师	兵团
1989	鲁凤芝	一六五团	干部	少儿先进工作者	兵团
1989	金文阁	一六五团	教师	优秀少先队辅导员	兵团
1989	黄改	一六八团	职工	三八红旗手	兵团
1989	甄保凤	一六九团	教师	优秀教师	农林渔业部
1989	李松	一六八团	教师	优秀教师	自治区
1989	蔡龙珠	团结农场	职工	优秀教师	兵团
1989	李月兰	团结农场	干部	民事调解工作先进个人	兵团
1989	陆梅一	师中学	教师	特级教师	自治区
1989	刘楚华	师中学	教师	优秀教师	自治区
1989	陆梅一	师中学	教师	优秀教师	国家教委
1989	何旭琴	师中学	教师	优秀少先队辅导员	自治区
1989	陈新景	师中学	教师	优秀少先队辅导员	自治区
1989	刘瑛	师中学	教师	优秀少儿工作者	兵团

奖励时间	姓 名	工作单位	职务	获奖称号	批准机关
1990	魏金兰	一六二团	职工	劳动模范	自治区
1990	魏萍萍	一六四团	职工	三八红旗手	兵团
1990	刘效云	师医院	护士	优秀护士	兵团
1990	杭习珍	一六三团	职工	优秀共产党员	兵团
1990	王树欣	一六六团	职工	三八红旗手	兵团
1990	李月兰	团结农场	干部	普法先进个人	自治区
1991	黄 改	一六八团	职工	劳动模范	兵团
1991	魏萍萍	一六四团	职工	种植能手	团中央
1991	张 华	团结农场	教师	优秀教师	自治区
1991	杭习珍	一六三团	副政指	优秀共产党员	自治区
1991	郑照英	一六四团	干部	三八红旗手	兵团
1991	吴志坚	一六六团	教师	优秀教师	兵团
1991	沈 云	一六九团	护士	优秀护士	兵团
1991	王岩荣	团结农场	干部	保密先进个人	兵团
1991	王桂芬	师中学	教师	学赖宁优秀指导员	兵团
1991	杜菊莲	师中学	教师	“三育人”十佳教师	兵团
1992	黄凤兰	一六七团	职工	学先进比奉献先进个人	兵团
1992	陈会玲	一六七团	职工	学先进比奉献先进个人	兵团
1992	鲁凤芝	一六五团	校长	支持少儿工作好校长	自治区
1992	王桂芬	师中学	教师	优秀少先队辅导员	自治区
1993	黄 改	一六八团	职工	学先进比奉献先进个人	兵团
1993	赵晓华	一六八团	教师	先进教师	兵团
1993	阿斯利努尔	商贸总公司	职工	优秀服务员	兵团
1993	王桂芬	师中学	教师	优秀教师	自治区
1993	刘 珍	师幼儿园	教师	优秀教师	兵团
1994	孙玉萍	一六七团	职工	致富能手	兵团
1994	马庭芳	一六七团	职工	致富能手	兵团
1994	马兰花	一六七团	职工	致富能手	兵团
1994	梁绣华	一六七团	干部	先进工作者	全国总工会
1994	许生凡	师机关	干部	优秀机要干部	兵团
1994	朱秀芹	一六二团	统计	二普先进个人	兵团
1994	王建春	一六四团	干部	计生先进个人	兵团
1994	陆梅一	师中学	教师	特级教师	自治区
1994	古兰娜	师中学	教师	青年自愿者后勤标兵	兵团
1994	刘明德	一六七团	职工	致富能手	兵团
1995	王 玲	一六二团	职工	劳动模范	兵团

奖励时间	姓名	工作单位	职务	获奖称号	批准机关
1995	陈英	一六九团	护士	优秀护士	兵团
1995	张瑞华	供销合作总公司	经理	工会积极分子	全国总工会
1995	杨素芝	一六七团	职工	先进女职工	自治区
1995	王建春	一六四团	干部	计生协会先进个人	兵团
1995	闫自由	一六四团	教师	优秀教师	兵团
1995	黄改	一六八团	职工	学先进比奉献先进个人	兵团
1995	羊世英	一六九团	教师	优秀教师	自治区
1995	阿斯利努尔	商贸总公司	职工	劳动模范	自治区
1995	高桂华	师幼儿园	教师	优秀教师	兵团
1995	高跃平	师中学	教师	先进教师	自治区
1995	桂新丽	师中学	教师	美好家庭	兵团
1996	姜淑霞	一六四团	干部	“双拥”先进个人	兵团
1996	杜祥英	一六六团	职工	巾帼立功先进个人	兵团
1996	马兰花	一六七团	职工	五好家庭	兵团
1996	杨伟丽	一六二团	教师	农广校优秀教师	兵团
1996	杭习珍	一六三团	职工	三八红旗手	兵团
1996	王建春	一六四团	干部	计生协会先进个人	中国计生协会
1996	张江红	一六五团	干部	机要优秀传真员	兵团
1996	韩秋典	一六六团	副团长	科技扶贫先进个人	兵团
1996	吴保珍	一六八团	院长	卫生系统先进个人	兵团
1996	庞泽兰	一六八团	职工	合格主人劳动奖章	兵团
1996	许生凡	师机关	干部	优秀机要干部	兵团
1996	左丽华	师机关	干部	优秀机要干部	兵团
1996	刘瑛	师中学	教师	“十佳”少先队辅导员	兵团
1996	胡永华	师医院	护士	优秀护士	兵团

二、儿童少年工作

(一) 儿童少年工作协调委员会 1986年5月20日, 师儿童少年工作协调委员会成立, 主任委员: 王允贵, 副主任委员: 许明甫、李德娟、董兆炯。委员由工会、团委、教育宣传、计财、卫生等各有部门的负责人组成。农九师“儿童少年工作协调会”办公室设在师工会女工部。1989、1992、1994、1995年主任委员、副主任委员、委员先后变动。1992年师“儿少协会”主任、师副政委王诚道, 1996年师儿协办主任, 师副政委吾拉孜哈力。新增副主任委员: 师占彪、徐和平、刘新梅, 郗永良等。各团(厂)相继成立“儿少工作协会”, 日常工作由团(厂)工会女工委员会承担。

(二) 托幼事业 六十年代至七十年代中期, 各农牧团的生产连队都普遍建立托

儿所(组),部分企业和部分团场成立幼儿园。师托幼儿园入园人数40~60名,有教职工10名。师团连托儿所、幼儿园教职工工资50~60%在企业集体福利中列支,另有40~50%由入托儿童家长分摊,收费较低。保教人员年龄偏大,文化及保教素质偏低,对儿童主要是“带”,缺乏“教”。

八十年代初期,大部分团场、连队在经济体制改革中,为减少非生产人员,对保教人员进行精简,撤销团、连队托儿所、幼儿园,让职工自己设法带孩子,给职工生活工作带来困难,也影响儿童成长和发育。

九十年代初期,各级工会根据职工的要求,及时地向党政领导提出改进建议,团场的托儿所、幼儿园逐步得到恢复和发展。1990年之后,全师坚持对托儿所进行检查评比,组织参观交流、培训调整保教人员,评选先进儿童少年工作者,表彰“优秀育人”,并动员社会、企业捐款、捐物扶持托儿所建设。托儿园所的规模扩大,设施增加,保教人员素质和幼儿保教质量有提高。截止1996年全师有托儿园所17所,入托儿童1672人,入园率90%,教师147人,其中大专18人,中师61人,高中38人,初中14人。兵团级先进集体1个,兵团表彰“优秀育人”1名,兵团级表彰的先进工作者8名;师表彰优秀保育员18人(次),优秀育人24人(次);先进少儿工作者44人(次)。师直企事单位及个人向幼儿园赠款51795元,赠送玩具1882件。

第四章 民 政

1958年冬至1969年春，民政工作业务由塔额总场政治处相关股室承担。1969年4月农九师组建后，民政工作由政治部负责。1973年4月正式设群众工作科，副科长胡德忠。

1975年5月，农九师改制为塔城地区农垦局，群工科合并到政工组。1978年10月，恢复群工科，科长王耀奎，副科长林治才。

1982年4月，农九师体制恢复，政治部下设群众工作处（县团级），副处长林治才。

1984年1月，毛林·买力拜（哈萨克族）任处长，刘启钦任副处长。

1994年6月，群工处挂民政处牌子，与党委统一战线工作部合署，两块牌子一套人马，部长（处长）毛林·买力拜，副部长（副处长）杜胜华。

第一节 优 抚

一、双拥工作

1958年，农七师塔额总场成立后，保持和发扬中国人民解放军拥政爱民的光荣传统，尊重地方党政领导，尊重少数民族风俗习惯，爱护群众一草一木，遵守群众纪律，为群众大办好事。每年元旦、春节、古尔邦节、肉孜节期间，邀请驻地县乡（公社）党政领导和群众代表召开座谈会、联欢会、听取群众意见，接受政府监督，举办联欢会，演出文艺节目，军民同乐。

1969年4月，农九师成立后，国家在垦区征兵，拥军优属工作随之开展。垦区既要拥政爱民，又要拥军优属，双重身份，双重任务。每年“八一”建军节、元旦和春节，师及所属团场都要慰问当地驻军和烈属、军属、革命伤残军人，送慰问品、慰问信，举行文艺晚会、座谈会。

师及各团场关心和爱护人民子弟兵，支持部队建设，教育广大职工群众特别是青少年学习、支持、热爱人民子弟兵，自觉地维护人民解放军的崇高声誉。依法对广大干部和人民群众进行国防战备教育，严格遵守国家关于保护军事措施的规定。对部队的指挥机构、通讯设备、国防工程、射击场地、军用仓库和其它各种军用设施，悉心保护。教育职工群众尊重警卫人员，遵守部队营区的门卫制度等有关规定，为部队的正常训练、工作、值勤提供方便。

二、抚恤工作

1996年以前，垦区的革命残废军人、革命残废人民警察、革命残废工作人员及参战残废民兵、民工残废抚恤金由驻地政府民政局发放。1996年始，抚恤金发放工作由师民政局承担。

三、拥军事迹

(一) 送煤 一六一团二营位于祖国西北边陲的巴尔布鲁克山脚下，和九〇三、一一二部队、二〇四边防站、哈拉克门派出所毗邻。多年来，他们互相支援、互相关心、互相尊重、互通有无、和睦相处，播下军爱民、民拥军、军民团结一家亲的深厚情谊。

九〇三部队刚组建时，赶上冬寒大雪，交通中断，部队燃料告罄，一六一团二营的领导慰问部队时，闻讯立即召开紧急会议，研究决定全力以赴，为部队解决运煤困难。虽然九〇三部队离二营营部只有几公里路，但是由于雪厚近1米，爬犁、大车都上不去。营领导带领干部职工送煤，大家背的背，挑的挑，踏着1米厚的雪，把两汽车煤从二营营部送到九〇三部队驻地。

(二) 助军转移 1979年春，中越边境自卫反击战期间，中苏紧张局势加剧。苏方把大批军队调集到中苏边界前沿。二营友邻的九〇三部队、一一二部队奉命转移，需大量的运输工具。路况较差，加之大雪封山，困难较多，二营领导接到求援的消息，再次全力以赴，动用了全营的链轨机车、马拉爬犁等运输工具。驾驶员们冒着零下30多度的严寒，在吃不好、睡不好的情况下，不叫一声苦和累，帮助部队完成转移任务。

(三) 治病救人 1980年冬天，一一二部队有几名战士一氧化碳中毒，送到二营卫生所后，卫生所的医护人员全力以赴抢救。由于抢救及时和精心护理，除个别战士外，大多脱险。部队也为抢救地方病人作出贡献。一次，二营有一个危急病号，急需送医院抢救，九〇三部队得知后，立即把已装货的汽车卸下送来病人。还有一次二营教导员的妻子得了急病，九〇三部队派专车送到农九师医院。

(四) 互相帮助 多年来，二营和驻地部队一直保持着友好的睦邻关系。夏季部队来往的汽车较多，二营职工经常搭便车，部队有时还把二营回老家探亲的职工送到乌鲁木齐市火车站。到了冬天大雪封山，汽车停运，唯一的交通工具就是马拉爬犁。驻地部队的干部战士外出都要坐二营的马拉爬犁。二营生产的苹果、蔬菜供应部队。二营值班二连、八连、十连还常年为九〇三部队代牧牛羊，部队缺饲草、饲料时，连队主动解决。山区文化生活单调，部队放电影时，主动到二营各连队慰问放映，还帮助职工群众修理收音机、缝纫机等家用电器。九〇三部队、一〇四边防站、二〇五边防站抽人帮助二营各连队搞军训，哈拉克门边防派出所派人帮助八连夏收，帮助二营营部垛草。军民和睦相处，如同一家人一样。

(五) 共建 1994年元旦、春节期间，各团场走访当地驻军，看望人民子弟兵。全师召开军民座谈会25次。距师部较近的团结农场，在春节和八一建军节期间两次到三六九一五部队慰问，赠送慰问品。团结农场同驻额敏县雷达团部队建立共建关系，为

雷达团部队提供树苗 800 多株，派出技术人员指导植树，并为部队培养军地两用人才。雷达团部队在秋季为团结农场植树 1500 株。并从 1994 年始，为团结农场护理从场部到师部的 6 公里路林，补栽死树和缺树。驻一六六团的边防武警派出所，从 1994 年开始，配合团保卫科维护社会治安，增强团场安全保卫力量。

(六) 慰问 1995 年春节、“八一”建军节，全师共召开军民座谈会 64 次，到驻军部队慰问 58 次，赠送慰问金 3.5 万元，为部队做好事 43 件。5 月 19、20 日，农九师举办民族团结、军民团结、兵地团结演讲会，3 名部队官兵参加演讲，他们以生动感人的语言，表述了人民子弟兵在救灾抢险、帮助地方或兵团群众夏收、运输、修路、栽树、担任校外辅导员、军训等活动所做的工作，同时也颂扬了兵团和地方对部队生产、生活、执勤的支持。解放军的演讲比赛获一等奖。“八一”建军节前夕，一六八团、一六四团、一六三团与部队相邻的连队团支部、工会，组织团员青年到部队举行联欢会，为部队官兵拆洗被褥、衣服 260 多床（件）。一六五团妇联为边防站及武警官兵多年缝制鞋垫，仅 1995 年就赠送 464 双。7 月 19 日至 26 日，农九师慰问团慰问沿边境的 9 个边防站，看望广大官兵，赠送慰问品，其中 162 升的冰柜 2 台。为受洪水灾害袭击的禾角克边防站捐款 5000 元。

附：农九师义务兵家属优待金发放办法

第一条、为激励军人保卫祖国、建设祖国的献身精神，本着保卫祖国人人有责的原则，根据国务院《军人抚恤优待条例》的有关规定，特定本办法。

第二条、凡是在农九师应征入伍的人员，其中包括享受战士待遇的军事院校学员，其家属均属享受优待金的对象。

第三条、义务兵家属优待金标准，在服役期内的义务兵，其家属每年享受优待金 600 元；超期服役，从超期服役之年起每年享受优待金 800 元。

第四条、优待金发放办法：

1、在每年的第一季度，发放上年度的优待金。义务兵提干、转为志愿兵和军事院校毕业后提干，停发优待金。

2、师直地区义务兵家属不在同一单位的，其优待金由家属所在单位各承担 50%，包括义务兵的各种奖励。

第五条、义务兵奖惩办法：

1、义务兵在部队荣立一等功，奖励现金 1000 元；荣立二等功，奖励现金 800 元，荣立三等功，奖励现金 500 元；优秀士兵奖励 200 元。

2、义务兵在服役期间，因触犯刑罚或犯严重错误被判刑、劳动教养、除名者，停发优待金。

第六条、义务兵家属优待经费的来源：

1、师直行政事业单位在包干经费中支付；企事业单位在福利费中支付。

2、各团场、建安总公司在福利费中支付。

第二节 社会救济

1984年,师、团各级工会接管职工困难补助费的发放工作。1994年,各单位累计发放救济和生活补助款24万元,其中特困户464户,1164人,鳏寡孤独老人81人,平均每户440元,平均每人192.7元。

1995年3月27日,一残疾(上唇、上腭裂)男婴被遗弃在聚星园市场内,师民政局接到报告后,通过师计生办、公安处治安办在师和额敏县范围内进行了调查,未找到弃婴的亲生父母,在无人认养的情况下,师民政局申请经费,雇保姆照看弃婴。6月中旬,师民政局出资9000余元,到自治区二医院为弃婴做了上唇缝合手术。上腭缝合手术待弃婴3岁时再做。12月初,额每县上户乡四队农民王国平、张菊芳夫妇提出要收养该婴,经师民政局和师公证处共同对收养人的条件作调查了解后,认为符合收养条件,准其收养,并于1996年1月4日办理收养公证手续。

第三节 婚丧管理

一、婚姻管理

1958年至1969年4月前,婚姻登记在垦区驻地各县民政局办理。

1969年农九师各团场分别接受额敏县、裕民县、托里县人民政府委托,由师组织科、团组织股或政法股(保卫股)办理本单位婚姻登记。登记结婚的男女双方,持基层领导审批的结婚登记表、婚姻体格检查表,自动进疆者还须有原籍乡以上政府机关的婚姻证明,依法办理离婚登记。

全师农牧团场和师直建立13个婚姻登记机构,配备13名婚姻登记员,师直单位婚姻登记由师民政局办理,垦区仍委托团场办理。团场婚姻登记双重管理,业务上由驻地县民政局指导,人员、经费、统计及各项宣传教育活动由师负责。

自1991年始,每年9月为《婚姻法》宣传教育活动月,各单位利用广播、电视、黑板报、宣传栏、报告会、学习班、婚姻法知识竞赛及文艺演出等形式宣传婚姻法,对干部职工和个体从业人员、流动人员进行《婚姻法》宣传教育。垦区人民群众的婚姻法制观念得到进一步加强和提高,平等、自主、自愿的合法婚姻居于主导地位,社会主义婚姻家庭制度得到进一步完善。

婚姻登记规范化。每个婚姻登记点做到“三查”、“五不办”(查户口、查证件、查当事人婚姻状况;不到法定年龄不办、证件不全不办、有一方不自愿不办、没有婚前体检不办、有近亲关系不办)。

1994~1996年,全师准予登记结婚的2359对,合格率100%,晚婚率85%;给予离婚登记的412对,经调解裁定不准离婚的556对。

二、丧葬管理

1969年前，人员死亡，由单位领导召集职工开追悼会，派人派车把灵柩送到墓地掩埋。墓地由单位自选，大都选中距单位较远的戈壁荒滩。墓地无专人管理。土坟渐多，形成公墓。每个团有1~3处公墓。1984年各团场工会成立后，负责丧葬费发放和公墓管理。1984年各单位成立“红白理事会”，负责本单位的婚丧管理。1995年，师有红白理事会12个。

个别单位丧葬工作无专人负责，有的连队无统一墓区，有乱占耕地、草场现象，封建迷信活动和大操大办现象抬头。1995年师贯彻国务院《关于殡葬管理的暂行规定》，制定丧葬管理办法。

第四节 退伍军人安置

1964年5月，农七师三管处第一次接收北京、沈阳军区转业、复员军人1844名。

1965年，接收济南、成都、北京军区复转军572人。

1966年，接收武汉、成都军区复转军人2550人。

1969年国家开始在农九师征兵，垦区踊跃输送职工子女参军。1972年开始安置本籍退伍军人，同时根据自治区“战士服役期间与该地方女青年恋爱并结婚的退伍军人予以照顾安置”的精神，接受少量非本师入伍的退伍军人。

1993年，全师退伍军人108人，除联系调离的以外，悉数安置。一六二团人多地少，安置退伍军人难，特建立一个退伍军人养殖场，由团武装部负责管理。

1994年，全师退伍军人116名。根据他们的特长均妥善安置。对二等功荣立者、一六六团籍复员军人王和平按国务院安置条例的规定，安排到师糖厂担任保卫工作，并为其办理了户口和粮食关系。

1995年和1996年，全师退伍军人202名，除个别自谋职业以外，均予安置。

第五节 救灾扶贫

一、国家扶贫资金

1991年，农九师开始得到国家扶贫资金，用以改善生产条件，增强经济实力。第一笔扶贫资金2608万元，其中以工代赈1336万元，无息代款1272万元。完成投资1500万元，其中种植业完成任务1158万元，养殖业172万元，工业141万元，其他项目29万元。

二、支援灾区

1991年夏，长江以南地区发生特大洪灾，师发动群众，为遭受特大洪涝灾害的地区捐款31.1246万元，捐物折合人民币1150元，捐献粮票额1322公斤。捐款最多的单

位是一六七团 30055 元, 个人捐款最多的是师一建崔兴华捐 2100 元。

三、特殊扶贫政策

1985 年 6 月 30 日, 师作出《关于对特别困难的少数民族连队实行特殊扶贫政策的决定》。(一) 扶贫以帮助贫困民族连队因地制宜、扬长避短、发展生产、搞好经济、改变面貌为目的; (二) 土地承包期由 15 年延长到 30 年, 允许转让承包权; (三) 承包牲畜作价归户, 私有私养; (四) 从 1985 年起少数民族职工所负担的合理费用比汉族职工降低 20%; (五) 师、团每年拿出一定数量的资金、物资扶持贫困民族连队; (六) 重点办好一六五团、一七〇团、团结农场的三所民族中学, 实行寄宿制。全师少数民族中小学一律免收学费, 寄宿生每月补助生活费 15 元; (七) 增加智力投资, 培养少数民族各类人才; (八) 重点解决少数民族集中的一七〇团四连、团结农场五连的饮水、医疗、就学、看电影(电视)等问题。

第六节 侨 务

1985 年前, 侨务工作由政治部群工科管理。

1986 年始, 侨务工作属师政治部群工处。

1987 年, 全师有归国华侨 6 户, 侨眷 70 户, 香港、澳门、台湾同胞眷属 34 户, 外籍华人 2 户, 外侨在师人数为 1011 人, 华侨在海外人数为 1937 人, 分布于苏联、英国、日本、新加坡、印度尼西亚、美国、加拿大、奥地利、朝鲜等地。

一、华侨联合会

1985 年 5 月 22 日, 师召开归国华侨代表大会。到会代表 21 人, 经过民主协商, 选举产生华侨联合会(侨联)。侨联由 7 名委员组成, 设主席 1 人, 副主任 2 人, 秘书长 1 人。

二、华侨公司

1985 年 12 月 20 日, 师华侨公司成立。拥有资本 13.7 万元(其中合股 1.8 万元, 集资 5.1 万元, 贷款 6.8 万元), 安排 25 人就业。公司设董事会, 加强组织领导和经营管理。华侨公司 1991 年因亏损严重, 撤销。

第七节 残疾人事业

一、机 构

1991 年前, 残疾人事业未形成规模和系统, 着重于个别解决问题。

1991 年, 师成立残疾人领导小组。师副政委吾拉孜哈力任组长。1992 年 1 月 23 日, 师残疾人联合会首届代表大会召开, 选举产生了“农九师残联”。1994 年建立“农九师

残疾人工作协调委员会”和“农九师残疾人就业工作领导小组”。各团场基层残联逐步成立，残疾人组织形成体系。

二、残疾人分布和分类

1993年，通过颁发残疾证工作，基本摸清全师残疾人分布、分类和就业情况。全师共有各类残疾人1423人，占全师总人口的2%，分布在全师11个农牧团场和师直12个企事业单位。1423名残疾人中，肢体残疾的913人，占64.2%；听力残疾的158人，占11.1%；视力残疾的156人，占15%；智力残疾的113人，占7.9%；精神残疾的83人，占5.8%。在1423名残疾人中，有劳动能力的1103人占77.5%；丧失劳动力的320人，占22.5%。在有劳动能力的1103人中，有经济收入的901人，占81.7%；待业的134人，占12.2%；无收入的未成年者68人占6.5%。

三、募捐助残

1992年，师开展一次性募捐助残活动，成立“募捐领导小组”。师团领导带头捐款，部分基层领导、职工、个体户捐款在100元以上，单位捐款在1000元以上，募捐总额达123535.64元，受到自治区表彰。

四、三项康复工作

1990年1月，师成立“三康”领导小组，副师长王允任组长。师和师医院设立三康办公室。师医院购置康复医疗器械50件，拨专款10万元，派眼科、五官科和骨科医生参加自治区、兵团举办的康复医疗培训班，请专家来医院指导。1988年至1992年，为小儿麻痹后遗症做矫形手术45例，为白内障病人做复明手术79例。儿麻矫形手术总有效率90%，白内障复明手术的总有效率达98.7%。一六二团荣良峰，14岁，双下肢多组肌瘫，双足背着地，足心向上，做了腿膜松解，跟腱延长，三关节延合，腿后骨前移术，可甩掉双拐，一次行走百米。额敏县前进乡农民吾拉孜哈力，60岁做白内障复明手术后，恢复双眼视力，他高兴地说：“我原来走路要人扶着，现在能看见东西了，又可以放羊了。”精神病患者在单位或亲属的关心下，分别送到区内有关康复医院治疗。通过对预防残疾的宣传，增强社会对预防残疾的重视。全师开展有计划的残疾预防工作。1991年至1996年服脊髓灰质炎预防糖丸人数达20720人次，注射预防脑膜炎疫苗的29750人次，基本消除脊髓灰质炎。3~7岁儿童及在校学生都进行补碘工作，全师补碘2100人。

五、残疾人自强自立

残疾人的社会地位逐步提高，自强自立精神得到发扬。一六一团工人何建忠患小儿麻痹后遗症，他克服残疾带来的困难，刻苦学习，完成高中学业，参加工作后，又报考了中医函授大学，攻读29门课程，1989年取得中医大专毕业证书。他利用业余时间，无偿为群众治病200多人次。一六二团农三连职工叶新宏，因患小儿麻痹证使右腿落下终身残疾。1994年前，一家人全靠救济过日子。1994年，他在团、连扶持下，承包23

亩地，雇人把承包地周围的树根挖出来，施农家肥 100 多立方，种植西瓜、甜瓜、辣椒、油葵等作物。田间管理时请教有经验的老职工，还经常把报刊杂志上刊登的科学种田知识运用到生产中，当年叶新宏收入 9000 多元。1995 年和 1996 年，他在承包地里再创高产，年纯收入 2 万元左右，连续两年被团评为“十大青年科技致富状元”。

全社会都关心、支持和爱护残疾人，为他们排忧解难，办实事、办好事，扩大正常人和残疾人之间的交往，增进人与人之间的感情。师团医院对残疾人看病实行“挂号优先、取药优先、住院优先、护理优先”，特困者免收药费。一六七团、一六八团根据本单位残疾人具体情况，制定承包种植业和其他行业都适当减免管理费和义务工的政策；一六七团减免残疾人管理费 100 元，对残疾人种地者调整好地、近地。自学成才的残疾人马艳国安排在团医院中医科工作。残疾儿童入托上学减免学费。一运司安排残疾人从事澡堂售票、清洁工和收发等轻体力工作。

第五章 群众工作

垦区在开发建设过程中得到各族人民群众的无私援助，同时，垦区干部职工又尽力帮助乡场的群众建设两个文明。军民团结、兵地团结、民族团结得到加强。垦区依法管理宗教，尊重信教人员的自由。

第一节 垦区支援地方

自1958年10月，进驻塔额垦区始，师发挥既是生产队、战斗队、又是工作队的作用，协助地方建设和保卫政权，长期支援地方生产建设，帮助地方发展文教卫生事业，与地方各族群众结下鱼水深情。

一、支援人民公社

1959年2月，塔额总场派出2名机务技术人员，为额敏县开办拖拉机驾驶员培训班，学员70人，学习时间1个月。是年，塔额总场支援额敏县农业生产劳动力1352人，耕地9公顷，播种3公顷，中耕4公顷，收割20公顷，打草20吨；修理各种农业机械53台（次），加工清油21吨，缝制服装350件，治病7620人（次），受到当地各族人民群众的爱戴和赞扬，被称为“毛主席派来的幸福使者”。

1960年，三管处开办机务学习班，培训学员167名，其中额敏县58名。

1961年，三管处贯彻执行中央退赔政策，先后退给人民公社耕地4096亩，种籽61吨，现金14155元；援助各种物资折合人民币56124元。

1964年，三管处投资63.5万元支援地方社、队农田水利建设。其中塔城县34.1万元，额敏县24.4万元，托里县5万元。从此，三管处开始有计划的支社工作。

1965年，三管处支援地方社、队资金54万元。其中塔城县22万元，额敏县28万元，托里县4万元，投资的80%用于水利建设、农田建设，20%用于文教卫生事业。

1966年，三管处支援地方社、队投资52万元，其中塔城县13.17万元，额敏县31.52万元，托里县7.41万元；资金的80%用于农田规划、水利建设；20%用于农村“五好”建设。

1966年夏收时节，三管理处领导发现额敏县城镇公社的冬麦已熟，便将本处待收割的冬麦停机，立即派5台康拜因前往收割，半天功夫，收麦500公顷。三管处还帮助额敏县修筑水库和一条长达40公里的北干渠，使东风公社示范农场和城镇公社的70余公顷农田获得灌溉之利。是年，处修配厂为公社修理农机具685件。

二、支援地方建设“五好新农村”

六十年代中期，三管处执行自治区指示，帮助附近人民公社仿效兵团方向，结合公社特点，全面规划，建设具有国营农场那样的好条田、好渠道、好林带、好道路、好居民点的“五好新农村”。三管处领导派遣多名干部常驻公社大队蹲点，春播期间，多次去公社大队察看指导工作。春播、田管各阶段，又依据实际需要，抽出劳力、畜力和机力，支援公社。处设计大队组织40名技术人员分赴乌苏、额敏、塔城的公社参加勘测规划和土壤普查。基建大队援助修建托里县库甫河引水工程，职工们顶风冒雪，昼夜施工，有的人手脚冻裂，仍坚持工作，在封冻前完成。

三、支援地方生产建设

1969年9月，原工二师三工区（一六九团）修建的额敏水库正式移交给额敏县。水库蓄水量为2000万立方米，这项工程于1960年1月动工，投资1100万元。当地社员称该水库为“友谊水库”。

1984年5月，遵照自治区党委、兵团党委的指示，师接受安置1962年搬迁的少数民族穷队的工作结束。共计安置5个队，109户，1018人，分别安置在一六五团、一六六团、一六七团、一六八团。划给上等地82公顷，优良草场44公顷，春耕帮助犁地24公顷，耙地39公顷，播种16公顷；支援麦种6.3吨，油菜种0.25吨，化肥4.12吨，调运种籽4.4吨。

1994年，各团场发挥兵团农业机械化的优势，完成本单位春播、夏收任务的同时，组织人力、物力、机为当地各族农牧民耕地、播种1.12万公顷，收割庄稼1.68万公顷，支援农作物良种7.1万公斤，农药、化肥1106.9吨，植树造林4.8万株，防治畜禽疾病0.85万头（只），帮助农牧民转场32车次，锄草劳力400人次，修车385台，加工面粉1106吨，清油1715吨；同时派出科技干部2人，为地方培训各种技术人员14人。支援资金487.56万元，其中无偿支援13.26万元。1994年4月29日，额敏县部分乡、村遭受洪水灾害，师及时组织慰问组赶赴灾区对受灾的各族群众进行慰问，当场向两个乡捐救灾款5万元（玉什哈拉苏乡3万元，哈拉也木勒乡2万元），捐额敏县1万元。

根据塔城地委、额敏县和师党委的指示精神，额敏县哈拉也木勒乡的切特不拉克村集体搬迁到一六八团。为帮助村民尽快脱贫致富，团场把最好的地让他们，并协助勘测、定点、规划、盖房，将土质量好、距水源最近的444.7公顷水浇地划给他们，人均耕地达1公顷。还把可容纳7000余只牛羊的大草场划给他们。1991年集资6.7万元，出动劳力架起9.25公里的照明线路，解决新村84户居民用电。先后为新村培训28名技术人员。这个村的粮食产量由过去的每公顷750公斤，提高到3750公斤，到1994年，团场为新村提供优良麦种235吨，平价化肥820吨，无偿支援农药1575公斤，免费化除320公顷，各类树苗31万株，犁地、播种、收割261公顷，铺修沙石公路3.1公里。共折合人民币71.58万元。在团场人的帮助和新村人的不断努力下，新村已成为塔城地区出名的富裕村。

四、支援地方教育事业

师中学、一六九团中学、一七〇团中学和团结农场中学，克服校舍紧张的困难，每年接纳地方学生近千名。其中在师中学就读的地方学生有 600 多名。师中学对民考汉的学生特别关照，适当降低入学、升学分数线。学校各种活动优先让少数民族学生报名参加，要求任课老师对他们耐心辅导，发动学生开展互帮互助。一些优秀学生考上清华大学、中央民族大学、中国人民大学等，先后共送出大中专学生 52 人。师中学与额敏县二中、一小、二小建建立长期共建关系，双方互相交流教学经验，互相听课。师中学为县二中训练了一支整齐的鼓动号队，派出教师 20 多人次帮助指导表演、合唱等项目。

五、支援地方卫生事业

“文化大革命”之前，三管处各医院和卫生队，组织医疗队到农村牧区巡回医疗。登门为各族人民群众检查治疗疾病。危重病人到院就医，不论有钱无钱，均予收院抢救。三管处分场医助孙铭花为各族患者治病态度和蔼，不顾风雨，不怕酷暑严寒，不分白天黑夜，辛苦跋涉几十里，去给各族群众看病，当地哈萨克族、蒙古族老乡称赞她是“起死回生的神仙姑娘”。

垦区各医院发扬救死扶伤、爱民睦邻的传统，积极为地方群众治病防病，经常组织医疗队深入农村牧区巡回医疗。一六八团医院在完成为团场职工医疗服务的同时，利用自己的技术优势，为邻近的哈拉苏乡、哈拉也门乡、切特不拉克村以及塔城种牛场的少数民族群众提供医疗服务，抢救危重病人，被地方群众誉为“佳克斯的班得西”（哈萨克语意为“好得很的医院”）。1988 年，塔城种牛场的一名产妇因失血昏迷，情况危急，一六八团医院决定为其输血，建安公司的汉族职工献出 300 毫升鲜血，病人康复后，给医院送来一只大肥羊以示感谢，被医院谢绝。1988 年 5 月，哈拉也门乡出现麻疹流行，医院立即派出医疗队免费防治，一名患麻疹后并发肺炎、心衰的 17 岁哈萨克族女青年，经及时救治脱险。一名哈萨克妇女在毡房里生产时大出血，医院闻讯后立即前往抢救，因产妇胎盘未剥离，出血不止，医生们一边在救护车上为其输液，一边护理救护直至返回医院治愈出院。在抢救一名叫哈拉希的哈萨克族产妇时，女院长吴宝珍为赢得时间，在自己身上抽了 200 毫升输进哈拉希的血管。

1987 年，一六八团医院诊治地方病人 2573 人次；1988 年 1939 人次；1989 年 4200 人次；3 年中抢救地方危重病人 45 人次。一六八团医院连续 8 年为额敏县玉什哈拉苏乡、哈拉也门乡 14 个村的 278 名育龄妇女施行绝育手术。为两乡干部群众免费体检 1160 人次，团医院还帮助指导两个乡医院规范医疗技术、器械设备、操作方法等。

一六九团医院至 1996 年底为地方群众门诊治病近 10 万余人（次），抢救危重病人 430 余例，吸收住院病人 8670 余人（次）为地方培训了 13 名保健人员，团防疫站下乡为地方群众防疫 700 多人（次），无偿支援药品 1 万多元。

第二节 地方支援垦区

1959年，农七师第三管理处奉命创建塔额垦区，当地政府和各族群众热情帮助克服生产、生活方面的困难。时届深秋，无房可住。当地各族人民闻讯，热情腾出住房440间，打扫得干干净净，让给屯垦部队暂住。卖给屯垦部队粮食、蔬菜、肉食、借给农具、耕畜；村干部带领部队开荒、修渠，选派有经验的老农指导种粮、种菜、传授耕作技术；牧区的牧民指导部队放牧牲畜，帮助配种、接羔、剪毛；逢年过节，各族群众载歌载舞，抬着礼物到垦区驻地慰问。

1960年3月，三管处到托里县境内清山伐木的300余多职工，在下山回场途中，遇到暴风雪。许多人被暴风雪刮走，生命危险。消息传到托里县时已是深夜，县领导立即发出号召，火速援救。托里县的各族群众闻风而动，套爬犁、绑担架、驾马车、赶骆驼，在县领导带领下不怕山高路险，不顾雪大风狂，把战士们全部抢救出来。风雪中，老乡们舍己救人，毅然脱下自己的皮袄披在遇险战士们的身上。次日，另一支来自军垦农场的伐木队伍200多人被大风雪困在山里断了炊，托里县党政领导和群众，克服重重困难，用骆驼、驮牛给饥寒交迫的遇险者送去了粮食，使他们得以安全脱险。1962年冬，达因苏牧场的连长（兼指导员）胡汉成带领全队职工百余人，赶着万余只羊转场。在老风口不远处的骆驼脖子山下，遇到狂风暴雪。帐篷、行李全被大风卷走，羊被冻死600多只，不少职工冻伤了手、脚、脸、耳，多亏附近牧民30多人奋力相救，未造成更大损失。

第三节 民族团结

垦区自创建时起，便将民族团结作为屯垦事业的前提和重要保证对待。几十年间，民族团结事业随屯垦事业的发展而发展。垦区干部职工与各族人民水乳交融，休戚与共，谁也离不开谁。汉族帮助少数民族，少数民族帮助汉族，互助共荣，边疆稳定，社会进步。

一、文 献

1958年11月20日，塔额总场发出《关于在部队中进行民族政策教育的通知》。要求全体人员坚决执行党的民族政策，尊重少数民族的宗教信仰、风俗习惯，为各族人民大办好事。

1962年4月23日，三管处党委发出《关于场群关系的指示》。要点：土地、水源使用上与社队发生争执时，一面同社队的协商解决，一面报告上级，切勿硬性争夺，更不得以请客送礼的方式去解决；经常请地方干部到场检查、指导工作；对社队的物资支援要量力而行；对社队牲畜损害农作物时，应立即赶出地界，不得扣留；农场干部、职工、家属不得参加社队自由市场贸易；各单位党组织必须经常教育干部、职工模范执行党的民族政策，遵守群众纪律；经常到地方政府请示对农场的意见。

1973年5月24日,师党委提出《关于妥善处理与地方的土地、草场等纠纷问题的几点意见》,强调凡在处理与地方的土地、草场纠纷中,要顾全大局主动与地方协商,应按自治区革命委员会(1970)70号文件规定妥善处理。要本着兵团与地方搞好团结的精神,主动与地方搞好团结,尊重地方政府。

1973年5月28日,师司令部、政治部联合发出《关于加强师少数民族工作的初步意见》,就少数民族的思想教育、干部培养、子女就学、劳保福利、风俗习惯、日常生活等方面作出了若干规定:加强对少数民族职工的政治思想工作;加强对少数民族干部的培养工作;切实解决少数民族职工子女的上学问题;改善少数民族职工的劳保福利;尊重少数民族的风俗习惯,关心少数民族职工的生活。

1973年8月20日,师党委发布《关于进行民族政策教育,加强民族团结、军政军民团结的指示》。

1982年4月19日,师政治部发出《关于开展第一个“民族团结教育月”活动的通知》。在民族团结进步工作中,各单位积极开展“评先创模”活动,推动民族团结工作健康发展。

1983年6月30日,发出《表彰民族团结先进集体和先进个人的通报》。

1987年6月11日,师党委发出《开展创建“民族团结模范单位”的活动通知》,制定“民族团结模范单位”验收具体标准。

1993年4月24日,农九师党委作出《关于进一步加强民族工作的决定》,主要内容:要充分认识到民族问题的长期性、重要性、积极利用国家的优惠政策,大力发展民族事业;加强马克思主义民族理论、党的民族政策和民族团结的宣传教育,创造团结、和谐、求实、奋进的各民族团结发展的良好环境;努力发展少数民族的科学教育、文化、卫生等各项社会事业,全面提高少数民族职工的素质;要十分重视少数民族经济建设的发展,加速少数民族经济改革的步伐;要重视培养和使用少数民族干部,充分发挥少数民族干部的作用;进一步加强党对民族工作的领导,加强兵团与地方的团结。

二、活 动

1983年6月30日,师召开第一次民族团结进步表彰大会。一六九团等21个单位被命名为“民族团结先进集体”;胡达别里根(哈萨克族)等41人为“民族团结先进个人”。

1984年,师开展“汉族离不开少数民族,少数民族离不开汉族”的活动中,为地方各族人民大办好事,规划农田1705公顷,修建渠道27.4公里,建棚圈5个;支援良种587.5吨;犁地3077公顷,播种1522公顷,收割7153公顷;修理各种农机具4776台(次),治病10万人次。为各族人民群众大办好事,帮助各族人民群众提高文化素质,发展文教、卫生、科技事业是活动月的主要内容。

1989年5月8日,师召开第八个“民族团结教育月”动员大会,师政委张黎波作动员报告;师副政委姜维诚作总结。各级共青团组织在“五·四”青年节前后,分别与塔城市、额敏县、裕民县部分民族学校举行各种联谊演出、球赛、座谈会等活动。

1991年3月23日,师召开命名表彰大会,命名一六五团、一六八团、师医院、机

械厂等4个单位为师民族团结进步模范单位，授予一六一团、一六六团、一六七团、一六九团、一七〇团、团结农场、师中学、师教育中心等8个单位为师民族团结先进集体。1994年，一六八团、师医院被评为兵团民族团结先进集体。曹松林等5人被评为兵团民族团结先进个人。

1991年5月3日，农九师党委中心学习小组对《维吾尔人》、《匈奴简史》、《维吾尔古代文学》进行讨论批判，大家一致认为“三本书”歪曲、篡改乃至杜撰史料伪造历史，鼓吹民族分裂主义，危害祖国统一和民族团结。讨论批判结束时，师党委书记张黎波强调，要在农九师垦区干部、职工、知识分子中，以正面教育为主，肃清“三本书”流毒，搞好第九个民族团结教育月活动，把维护祖国统一，加强民族团结的教育提高到一个新水平。

1991年5月8日，农九师召开第九个民族团结教育月动员大会，师政委张黎波作《加强民族团结，振兴垦区事业》的讲话。同日，《塔城军垦报》发表评论员文章《深入开展民族团结教育月活动》。

7月，农九师统战处处长毛林·买力拜（哈萨克族）被评为“全国民族团结先进个人”。

1993年4月，农九师召开干部职工动员大会，安排部署民族团结工作，并成立加强兵地团结领导小组。

1993年5月29日，农九师党委成立“农九师民族团结事务管理委员会”。主任：吾拉孜·哈力，副主任：连本立、姜维诚、王诚道、祝盘大，特聘额敏县明有（原县人大副主任）、扎达汉（哈族、律师）为顾问。

1994年，师副政委吾拉孜·哈力（哈萨克族）被评为全国“民族团结先进个人”。

1994年4月26日，农九师医院、一六八团在兵团党委召开的兵团第二次民族团结进步表彰大会上，荣获民族团结进步集体称号，师副政委吾拉孜·哈力、一七〇团团团长朱敬芳、师医院党委书记李先庆、团结农场农五连指导员加依克、一六八团农五连卫生员曹松礼等荣获“民族团结先进个人”称号。

1994年6月3日至8日，农九师副政委王诚道、吾拉孜·哈力、额敏县县委书记郭顺强、副县长阿都卡以及农九师机关有关部门的负责人、额敏县政协、人大、工商、税务、财政等部门人员组成的考察团，考察额敏县境内的6个团场和地方5个乡场，此举在垦区历史上属首次。考察团考察农牧团场、乡场的经济、民族团结、兵地团结等方面情况，征求兵地双方的意见，对如何进一步加强兵地联系，促进相互理解，推动兵地和民族团结，保持边境稳定，共同发展经济交换了意见。

1994年8月8日，向到师视察的自治区党委副书记克尤木·巴吾东汇报师经济、经济建设、兵地和民族团结等方面的工作情况。克尤木·巴吾东副书记希望兵团和地方的团结搞得更好，共同为繁荣塔城地区的经济作出贡献。

1995年5月21日至24日，由师纪委书记成家竹、师统战部副部长谢绍斌、西陲时报社副总编师广珠与额敏县县委书记郭顺强、常务副县长黄壁杰、政法委书记赛福丁等25人组成的联合走访团，走访额敏县5个乡场、师6个团场。对如何加强民族团结、共同发展经济进行调查研究。

1996年5月11日,师党委召开干部大会,传达贯彻中共中央关于维护新疆稳定的重要指示,旗帜鲜明地反对民族分裂主义和非法宗教活动,师长翟小衡和政委许明杰讲话。

三、事迹

(一)培养少数民族干部 垦区有13个少数民族共3200多人,少数民族人口占全师总人口的3.6%。按照党的民族政策的要求,师、团党委注重在少数民族中培养、选拔和使用少数民族干部。全师有少数民族干部154人,其中师级2人,团级8人,营17人,科技干部92人。为提高少数民族干部理论水平和领导能力,适时安排他们参加长短期培训,到内考察和锻炼。工作中放手让他们去干,独立地开展工作。这些民族干部政治立场坚定,坚持四项基本原则,大多会民、汉两种语言,在各条战线上发挥着重要作用。

(二)少数民族职工收入增加 1996年少数民族职工收入达到2800多元,接近全师职工收入水平。各单位加大对少数民族扶贫工作的力度,采取“扶志、扶本、扶技术”的三扶措施,帮助少数民族职工发展生产。为减轻少数民族职工的负担,团结农场、一七〇团制定只适用于少数民族职工的优惠政策。一七〇团三连职工叶尔肯和四连职工达海,都由过去的贫困户成为本连队家庭收入最多的职工。该团少数民族贫困户由130户减少到74户。

(三)少数民族文化生活改善 一六五团、一七〇团、团结农场等3个少数民族较多的团场,有2个修建职工文化活动中心。各民族都有条件在活动中表演本民族的歌舞。从1994年开始,师每年选出若干名民族歌手,参加塔城地区举行的“阿肯弹唱会”。为活跃少数民族文化生活,一六五团和团结农场分别举办少数民族运动会。1995年9月,全国农垦系统边境文化长廊现场会在师举行,团结农场的哈萨克族职工在草原上为客人们表演了赛马和姑娘追。在团结农场文化活动中心表演阿肯弹唱和少数民族舞蹈,受到客人们的高度评价。一七〇团在财力十分紧张的情况下,筹集资金为所属少数民族连队安装地面卫星电视接收装置,丰富连队牧民的文化生活。为满足少数民族子女就近上学的要求,师在团结农场、一六五团和一七〇团各建1所民族中学,另在连队建民族小学4所。1996年,在校少数民族学生260余人。一七〇团民族中学至1996年为国家输送大中专学生129人。一六六团规定,凡在团外接受9年义务教育的少数民族子女,学费报销,为在团内学校就读的少数民族学生建食堂、宿舍。全师少数民族子女入学率91.6%,巩固率96.5%。

(四)师医院为少数民族送医送药 每年接诊的病人有三分之二的是地方病人和少数民族病人。民族团结成为医务工作者的另一项工作重要任务。医院每年都要制定民族团结工作要点,召开民族团结座谈会,征求少数民族病人的意见,出专题黑板报,宣传民族团结,使医护人员懂得,医院的发展离不开各族群众帮助,各族群众的健康需要医院,离不开医护人员。一名叫阿衣娜的产妇,剖腹后又发现了空洞性肺结核,由于经济十分困难,舍不得吃舍不得用药,身体十分虚弱,为了给病人加强营养,使她尽快恢复健康,科主任岳丕玲和护士长在科里发起了为阿依娜捐款活动,科室把捐献的150元

钱全部买成营养品，送给了这位产妇，其家人非常感动。1993年5月，来自托里县牧区的23岁的哈萨克族产妇加依娜，因足月滞产转送到师医院妇产科，身体十分虚弱且患宫腔感染，无法自然分娩，产妇和胎儿的生命受到严重威胁。产妇家人焦急万分，只求保住大人的性命。医生护士们全力救护，终于使胎儿平安诞生，产妇转危为安。

师、团医院设有“民族病房”，民族病人就诊、住院优先。连队医生数年如一日，为地方少数民族出诊、治病，一六一团九连医生崔世芳、一六八团医院院长吴宝珍和五连医生曹松礼数次把危重病人从死神手中抢救过来，吴宝珍为抢救病人，13次无偿为少数民族病人献血，1992年3月13日，一六九团四连医生詹金朋在为额敏县玉什喀拉苏乡农民别赛克（哈萨克族）出诊返回途中坐骑受惊，不幸身亡。一六八团、一六九团每年组织巡回医疗队深入牧区、农村为少数民族群众义务看病、治病，对危重病人及时带回医院治疗，解决山区群众看病难的问题。

（五）修友谊路 1988年，一六九团和蒙古族乡双方各投资1.2万元，联合修建一条长约20公里的简易公路，架起5座小桥、5个涵洞，还建1座蓄洪闸，1座涵洞桥，命名为“友谊闸”、“友谊桥”。

1989年，一六九团与额敏县玛勒郭楞蒙古族乡共自筹资金20万元，在沙拉伊敏河上建起2座钢混结构的桥梁，解决长期以来因春夏之际河水泛滥而阻碍交通、影响生产和羊群转场的问题。一六九团电站架设专线5公里，为附近4个村308户各族群众解决生产生活用电问题。团场经常派技术员为额敏县五级电站排除故障。

为少数民族做好事，已从单位行业变成个人的自觉行为。一六七团房建连退休职工陈辉明，1988年退休时，了解到额敏到红星牧场六队的哈萨克族牧民无菜吃，每天喝茶吃馕，便赶着毛驴车往返30多公里将自己种的蔬菜无偿地送到牧民毡房。有时花钱买来蔬菜、瓜果、药品及其它生活用品送到连队，只收本钱。多年来，他累计行程2万余公里，为牧民送蔬菜7500公斤，瓜果4800公斤以及价值5000多元的药品和其它生活用品。

第四节 宗教管理

1969年前，师有少数居民信仰伊斯兰教，无公开的宗教活动。1982年3月中共中央《关于我国社会主义时期宗教问题的基本观点和基本政策》即19号文件公布后，师内开始出现公开宗教活动。

师统战（群工）部门依据19号文件规定的原则，既尊重信教群众的信仰自由，又坚持党对宗教活动依法管理。

1984年统战部对伊斯兰教和基督教的活动情况、组织情况、信教群众和教徒分布情况进行调查摸底。通过调查摸清农九师的宗教活动概况。

一七〇团四连阿訇哈不都拉西拥护中国共产党的民族宗教政策，积极引导信教群众维护民族团结，反对民族分裂主义，还向信教群众大力宣传党的开放富民政策、计划生育政策、婚事新办等，协助连队抓好稳定。1993年，哈不都拉西被选为伊犁哈萨克自治州政协代表。

1995年上半年,少数信仰基督教的人经常在额敏城镇后街一私人住宅里集会活动,其中有一部分是师直单位的人。师民宗委、统战部得知这一情况后,会同塔城地区宗教处、额敏县宗教局、统战部于6月9日找到这个活动点,当场对活动人员开展政策教育,县宗教局宣布此点未经登记,手续不全,应停止活动。此后又做大量细致工作,使基督教信教群众正常活动。

1996年4月初,农九师民族宗教事务委员会对3处宗教场所进行了登记。

“文化大革命”前,垦区各团场,有简单伊斯兰教活动点,少数穆斯林集中的连队有“清洗间”。虔诚的穆斯林在家中做礼拜,大部分穆斯林很少参与宗教活动。“文化大革命”中,宗教活动受到限制。中共十一届三中全会后,逐步落实宗教政策,伊斯兰教活跃。单位划地盘,教徒集资捐款修建清真寺、活动点,各活动点成立理事小组,派宗教职业人士进修学习。2名穆斯林(回族)参加中国朝觐团去麦加朝觐。1996年,垦区有清真寺2座,活动点1处,信教人数约400人,常年集中参加宗教活动的是一些老年人,约60人。一七〇团四连清真寺,1994年修建,建筑面积84平方米,阿訇:哈不都拉西。团结农场五连清真寺,1994年修建,建筑面积82平方米,阿訇:阿白太。一六五团四连活动点,阿訇:乔尔布汗。

第六章 政 法

垦区公、检、法、司、监狱等国家专政机构组织逐步健全，对保障垦区社会主义建设秩序、稳定边境政局起到了柱石作用。

第一节 公 安

垦区公安战线机构和队伍均随垦区体制的变化而变化。36年间，公安干警为垦区的社会治安稳定尽职尽责。

一、队 伍

(一) 塔额总场时期 1958年10月8日，总场成立政治处，下设公安派出所，定编3人，姚光辉负责，所辖人口366人。

1959年10月临时党委决定改公安派出所为政法股，定编4人，任命姚光辉为政法股副股长，所辖人口3700人。

(二) 三管处时期 1959年11月17日，塔额总场扩编为农七师第三生产管理处（简称三管处）。为适应体制的改变，1959年5月10日政治处改为政治部，政法股和其他各股室相应改为科。政法科为营级建制，编制4人。1960年7月27日，农七师党委任命曾凡高为第三管理处政法科第一副科长，负责全盘工作，姚光辉为政法科副科长。1962年曾凡高离任，同年12月22日，姚光辉任政法科科长。1965年8月3日，徐元川为政法科副科长。1966年5月“文革”开始。5月26日，李勤任政法科科长。1967年3月30日，三管处“抓革命，促生产”指挥部成立，政法科和各场政法股处于瘫痪状态。

(三) 农九师时期 1969年4月14日，农九师成立。10月，原三管处政法科改为保卫科，系团级建制（含公、检、法），行使军事法院判决权。下设劳改队和看守所，各团场成立保卫组。辖区人口达72600人。同年11月10日中共农九师临时党委任命鞠洪敏（现役）为师保卫科第一任科长。1970年10月12日任命郭月萍（女）为保卫科副科长。1971年2月24日师临时党委任命齐万进（现役）为保卫科科长，马志昌为副科长。1973年7月28日任命徐振亚为保卫科副科长。

(四) 塔城农垦局时期 1、成立塔城地区公安局额敏分局：1975年5月，农九师撤销，所属农牧团场划归新成立的塔城地区农垦局领导，师直企事业单位对口移交地区所属单位管理，农九师保卫科移交塔城地区公安局、中级人民法院和所在地的县人民法院。1975年9月16日，塔城地区公安局额敏分局成立，为地区公安局派出机关，行使县级公安局职权，由地区农垦局党委和地区公局双重领导，业务上受地区公安局直接领导。定编25人，设局长1人，教导员1人，下设秘书、政保、边防、治安、预审（包

括看守)等股级机构。地委组织部任命王学功为额敏公安分局局长,1976年2月10日任命许桂荣为副教导员。2、撤销额敏公安分局:地区农垦公安局成立额敏公安分局成立后,积极开展工作,为维护农垦局社会治安做大量卓有成效的工作。按有关文件规定成立县级公安局,需经省(市)公安厅批准,自治区公安厅一直未行文,故额敏公安分局于1976年10月撤销。3、塔城地区农垦公安局:1978年10月,地区农垦局组建农垦公安局,编制45人,行使县级公安局权限,设局领导3人,下设1室6股,原看守所交回。10月5日地委任命王学功为农垦公安局局长,1名副局长。局长、副局长因故均未到任。1979年1月,塔城地委组织部任命王振忠为农垦局公安局长,王振忠因故未到任,刘志俊同年2月任局长。1979年3月11日,农垦公安局正式成立,启用公章开办业务。实有人员17人。4、撤销塔城地区农垦公安局:塔城地区农垦公安局成立后,因检察院、法院一直未能成立,农垦局公安局承办的刑事案件,只能向所在地的县人民法院诉讼审判,诉讼程序不顺。到1980年《中华人民共和国刑法》、《中华人民共和国民事诉讼法》公布实施之后,由于存在诉讼程序问题,1980年12月15日农垦公安局撤销。

(五)新疆生产建设兵团农九师时期 1982年4月1日,在农垦局的基础上恢复农九师建制,自1982年8月起,农九师公、检、法、司机构正式进入筹建阶段。1984年3月1日,冯辉山任农九师公安处处长(党组书记)。1990年2月21日,谈金中任处长(党组书记),冯辉山离休。1992年1月6日,李自林任第一副处长(临时党委书记),谈金中病休。1996年1月25日许生泽任处长(临时党委书记),李自林调离。

(六)垦区公安局 农九师公安处根据管辖区域分别成立两个垦区公安局。位于垦区的东线系额敏县(包括师直)为额敏垦区公安局,位于垦区西线系塔城地区为叶尔盖提垦区公安局。1、叶尔盖提垦区公安局:叶尔盖提垦区公安局于1984年5月1日与公安处同时成立,局机关设在叶尔盖提(一六二团)。1988年11月15日迁到阿克雀克(一六三团)距巴克图边防口岸8公里。定编25人,管辖单位:一六一团、一六二团、一六三团、一六四团等4个团场,辖区人口20393人。设政保、治安、刑侦、预审4个股和1个治安派出所。1994年12月23日,增编巴克图治安民警大队,定编10人(属地方编制)。第一任局长信庆云。1990年8月16日信庆云调任,孙涛继任局长。1995年5月12日至1996年1月20日熊立川任政委,1996年1月25日刘明杰任政委。2、额敏垦区公安局:额敏垦区公安局与公安处实行处、局合署办公。管辖一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团、一七〇团、团结农场、水工团等8个团级单位。辖区人口50536人,地广人多,治安问题突出,长期处、局合一,刑事诉讼程序不符,业务工作机制不畅。1989年4月,额敏垦区公安局成立,许生泽任局长,杨增才任政委,编制24人,设政保、治安、刑侦、预审、办公室5个部门。辖庙尔沟、水丰两个派出所,对5个边防派出所给予业务指导。1991年6月28日经自治区公安厅批准成立了师直朝阳区治安队,主管师直朝阳区社会治安。1994年1月24日经自治区公安厅批准成立了额敏垦区公安局保安服务公司,隶属垦区公安局领导。3、治保机构:(1)额敏垦区公安局治安队:1990年6月13日塔城地委政法委、农九师党委政法委、额敏县政法委3家20名公、检、法领导干部在师召开联席会议。会议本着“稳定压倒一切”

的指导思想和有利于农九师和额敏的稳定的原则，作出额敏县公安局将朝阳区社会治安管理工作移交农九师额敏垦区公安局管理的决定。1990年6月30日额敏县公安局、额敏垦区公安局顺利完成了交接工作。农九师公安处决定在军警民（驻军、武警、公安、群众）治安联防队基础上组建额敏垦区公安局朝阳区治安队。1993年8月经自治区公安厅批准，给12名治安队干警授予警衔。（2）叶尔盖提垦区公安局巴克图治安民警大队：叶尔盖提垦区公安局巴克图治安民警大队，定编10人，在叶垦公安局领导下负责管理农九师辖区内巴克图口岸包括塔巴公路沿线的社会治安管理工作。1995年 月经自治区公安厅批准，给10名干警授予警衔。3、额敏垦区公安局保安服务公司：1994年1月24日经自治区公安厅批准同意农九师额敏垦区公安局成立保安服务公司，定编20人。

公安、保卫部门设置沿革表

表6—31

部 门	始建年月	更名年月	撤销年月
国营塔额总场公安派出所	1958.10	1959.10	
国营塔额总场政法股	1959.10	1960.5	
农七师三管处政法科	1960.5	1969.10	
农九师保卫科	1969.10		1975.5
地区公安局额敏分局	1975.9		1976.10
地区农垦公安局	1978.10		1980.12
农垦局保卫科	1980.12		1982.8
农九师公检法筹备组	1982.8		1984.5
农九师公安处	1984.5		

公安机构沿革领导人职务变动表

表6—32

姓 名 时 期	项 目	籍贯	部门名称	职 务	任 期	备注
国营塔额 总场时间	姚光辉	甘肃	公安派出所	负责人	1958.3.10 ~ 1959.10.20	
	姚光辉	甘肃	政法股	副股长	1959.10.20 ~ 1961.3.11	
农七师第 三管理处 时期	曾凡高	云南	政法科	第一副科长	1960.7.27 ~ 1962.12.12	
	姚光辉	甘肃	政法科	副科长	1960.7.27 ~ 1962.12.12	
	姚光辉	甘肃	政法科	科长	1960.12.22 ~ 1966.2.17	
	徐元川	山东	政法科	副科长	1960.8.3 ~ 1975.5.29	
	李 勤	辽宁	政法科	科长	1966.5.26 ~ 1969.12	

姓名 时期	项目	籍贯	部门名称	职务	任 期	备注
农九师 成立时期	鞠洪敏	山东	保卫科	科长	1969.12.26 ~ 1971.2.10	现役
	郭月萍	山西	保卫科	副科长	1970.10.12 ~ 1975.5.29	
	齐万进	河北	保卫科	科长	1971.2.24 ~ 1975.5.29	现役
	马志昌	河北	保卫科	副科长	1971.2.24 ~ 1975.5.2	现役
	徐振亚	河北	保卫科	副科长	1973.7.28 ~ 1975.5.29	
塔城地区 农垦局时 期	王学功	河南	额敏公安分局	局长	1976.2.10 ~ 1976.10	
	许桂荣	江苏	农垦公安局	副教导员	1978.10.5	
	王学功	河南	农垦公安局	局长	1978.10.5	未到职
	张维德	河北	农垦公安局	副局长	1979.1.2	未到职
	王振忠	湖北	农垦公安局	副局长	1979.1.2 ~ 1981.4	未到职
	刘志俊	甘肃	农垦公安局	副局长	1979.1.2 ~ 1981.4	

农九师公安机构沿革领导人职务变动表

表 6—33

项目 时期	姓名	出生时间	工作时间	职 务	任 期	籍 贯
公 安 处	冯辉山	1930.5	1948.11	处长	1984.3.1 ~ 1990.2	陕西
	谈金中	1938.10	1957.1.1	处长	1990.2.21 ~ 1992.1.6	江苏
	李自林	1958.2	1976.8	第一副处长	1992.1 ~ 1995.4	甘肃
	许生泽	1957.5	1976.8	处长	1996.1.20 ~ 1997.12	河南
	许生泽	1957.5	1976.8	副处长	1994.3.10 ~ 1996.1.20	河南
	王恒梅	1940.4	1957.4	副处长	1984.5.7 ~ 1990.7	江苏
	阿拉什	1933.8	1952.2	副处长	1984.5 ~ 1988.6	新疆
	景如北	1941.10	1960.5	副处长	1988.6.14 ~ 1996.1.25	河北
	景如北	1941.10	1960.5	(正处级)	1996.1.25 ~ 1997.12	河北
	信庆云	1939.10	1955.5	副处长	1990.8.16 ~ 1992.9	河北
	秦君忆	1961.2	1977.9	副处长	1996.1.25 ~	四川
	秦群忆	1961.2	1977.9	政治处主任	1995.5.12 ~ 1996.1.25	四川
	杨增才	1942.11	1960.5	纪委书记	1995.5.12 ~ 1997.12	青海
赵复友	1949.5	1968.12	政治处主任	1989.7.25 ~	湖北	
垦 区 公安局	信庆云	1939.10	1955.5	局长	1984.4 ~ 1990.8.16	河北
	孙 涛	1957.1	1975.8	局长	1993.4.19 ~ 1997.12	河南
	刘明杰	1956.6	1975.8	政委	1996.1.20 ~ 1997.12	辽宁
	许生泽	1957.5	1976.8	局长	1989.4.4 ~ 1994.3.10	河南

项目 时期	姓名	出生时间	工作时间	职 务	任 期	籍 贯
垦 区 公 安 局	杨增才	1942.11	1960.5	政委	1989.4.19~1994.3.10	青海
	王春生	1957.2	1976.8	局长	1994.3.10~1996.1.20	山东
	赵复友	1949.5	1968.12	政委	1994.3.10~1995.5.12	湖北
	李永年	1962.6	1980.9	政委	1996.1.20~1997.12	甘肃
	黄黎明	1954.11	1974.9	政委	1995.5.12~1996.1.20	河南
	熊立川	1955.5.28	1972.5	政委	1995.5.12~1996.1.20	湖北

1996年农九师公安干警编制实力表

表 6—34

项目 警种	人 数	实有编制		政治面貌		年 龄							文化程度			
		总数	男	女	党	团	25岁 以下	26至 30岁	31至 35岁	36至 40岁	41至 45岁	46至 50岁	51岁 以上	初中	高中	中专
总 计	113	102	11	72		16	28	30	19	6	5	9	7	20	28	58
处局领导	10	10		10				3	3	1	1	2			2	8
政 工	1	1		1				1								1
秘书行政	11	7	4	4		3	2	3	1		1	1		2	2	7
纪检监察	3	2	1	3				2				1			2	1
消防内保	6	5	1	5			1	1	2			2	2	2	1	1
治 安	29	26	3	15		5	9	8	4	2		1	1	7	9	12
刑 侦	30	30		16		5	8	8	6	2	1		2	4	10	14
政 保	4	4		4			2					2	1		1	2
机 要	1	1		1					1							1
派出所	7	6	1	5		1	3	2			1			2	1	4
监管看守	7	6	1	5		1	2	1	2		1		1	2		4

二、治 安

(一) 农九师朝阳区 朝阳区是农九师首脑机关及直属单位驻地，称师直地区。师机关距额敏县县委政府 2 公里。全疆地名普查时定名为额敏镇朝阳区。朝阳区地处额敏镇西，以塔额公路为界，方圆 2.5 平方公里，是农九师政治、经济、文化中心。有常住人口 1.78 万人（其中师直人口 1.5188 万人），治安管辖人口 2.2 万人。居住有汉、哈、回、维、蒙、藏、壮等民族；有医院、学校、等营、团级企事业单位 54 个；公共娱乐场所 183 个；国营个体饮食、商店 477 家；餐厅（馆）54 个；各类摊点 265 个；中型农贸市场 1 个；商业市场（聚星园）1 个；特种行业 34 个。

1984 年组建农九师公安机关，额敏县公安局朝阳派出所从朝阳区撤离，朝阳区一

度出现社会治安无人过问，公共秩序无人管理状况，治安秩序出现混乱苗头。1986年10月，朝阳区社会治安管辖明确仍属额敏县公安局。额敏县公安局警力紧张，投入朝阳派出所的警力有5名，难以控制朝阳区社会面，朝阳区治安秩序日益混乱。

1990年6月，额敏县公安局将朝阳区社会治安管理工作移交农九师垦区公安局管理。1991年6月28日，成立额敏垦区公安局治安队。1993年8月给12名队员受衔，正式纳入公安编制序列，成为农九师公安机关维护朝阳区社会治安的一支基层治安管理部队伍。治安队自1991年以来，侦破自行车被盗案件60余起，捣毁盗窃自行车团伙4个，抓获成员36人，追回自行车417辆，面向社会公开认领自行车6次，340辆归还失主。建立自行车防盗机制，在朝阳区繁华地段设立8个自行车存放点。协助刑侦部门侦破各类刑事案件264起，其中重大160起，特大104起，抓获犯罪嫌疑人344人，破案挽回经济损失75.4万元；查处治安案件796起，治安处罚1036人；调解各类民事纠纷456起，防止和避免矛盾激化124起，维护了朝阳区治安秩序。

(二) 农牧团场 农九师11个农牧团场，分布在塔城、裕民、托里、额敏一市三县境内，周边为地方城（镇）、乡（场）、村（队）。

1979年以前，团场以边防（境）管理为重点，经营项目基本上是单一的农业生产。团部只有国营电影院、供销社、理发室等场所。1984年以后，团场个体经营及二、三产业兴起，市场雏形出现。随着党的改革开放和农村经济政策的深入，团部发展成为初具规模的自然集镇，公共场所变为复杂场所。到1996年，团场公共复杂场所共59个（国营25、集体21、个体13），其中汽车站10个，大商店39个，集贸市场7个，图书馆3个；娱乐场所69个（国营9、集体13、个体47），其中影剧院（俱乐部）8个，录像放映点21个，卡拉OK厅7个，电子游戏厅（室）18个，台球室（室）25个；个体发廊、饮食店、出租屋等114个；旅店等特种行业41个。

农牧团场公共秩序管理由驻团公安（边防）派出所和团保卫科负责，处、局治安管理部门给予业务指导。保卫科与驻团公安（边防）派出所同心协力，密切配合，划分责任管区，以“确保团直、稳定连队、巩固边防”为整体布局开展工作。1990年后，各团场针对团部地区经济、市场情况，成立3~5人治安联防队，隶属保卫科直接领导，实行值勤、巡逻、查岗、查哨、维护和管理公共场所治安秩序。1994年6月，一六一团治安联防队在夜间巡逻时，抓获4名预谋实施蒙面抢劫的流窜犯，从其身上和行李中搜出蒙面面具4副，短剑2把，匕首一把，纤维绳2根。

(三) 特种行业 1984年以后，师公安机关对特种行业管理根据公安部《旅馆业治安管理办法》规定，坚持同工商行政、行业主管部门齐抓共管的原则，坚持保护合法、取缔非法的原则，坚持严格管理、文明管理的原则，坚持公开与秘密结合，内紧外松的原则。建立开业审批、验证登记、财物存取、门卫值班，情况报告和监督制度，以及防火、防盗等安全措施。对行业实行治安承包责任制，与经营负责人签订治安合同书。定期不定期进行重点抽查和普查，检查制度的落实情况，发现可能被犯罪分子利用的空隙和漏洞，及时提出措施，限期整改或整顿。1984年以来，从旅馆业中发生卖淫嫖娼25起，流氓奸宿22起，赌博18起，抓获违法犯罪嫌疑人102起。针对旅店业治安问题，公安机关多次进行教育整顿，培训治保人员25人次，先后有15个旅社（店）被

停业整顿，3个被工商行政管理部门吊销营业执照，9名经营责任人受治安处罚，23名从业人员被调离。

1994年在换发自治区公安厅新印制的《特种行业许可证》时，垦区公安局在从严审验的基础上办理《许可证》62户，缓办5户，停办2户。经认真清理整顿，依法取缔废旧金属收购点3个，收回特种行业许可证、限期整改4个，查处非法收购废旧金属案2起，涉案10人。1996年有旅馆71户（国营12，集体32，个体27），床位914张（国营307，集体370，个体237）。信托寄卖1户，刻字业1户，印刷打字复印业3户。从业人员223人。

（四）危险物品管理 加强对危险物品的安全管理，是公安机关治安管理的一项重要业务。被公安机关列入管理的危险物品按国家法规规定，主要有枪支、弹药、爆炸物品、放射性物品，其他易燃、易爆、剧毒腐蚀的化学物品以及部分刀具。师公安机关危险物品管理，主要是对易燃易爆物品为重点的危险物品的管理，特别是爆炸物品管理列为重点的重点。1982年师发生爆炸案件6起，死1人，重伤2人，轻伤3人。其中一六五团3起，一六六团2起，师直1起。1982年11月，一六五团水工连职工许超因对副连长龙××扣款不满，将炸药包从烟囱投入，龙××的次子（9岁）被炸死，长子（12岁）被炸断腿，龙××被炸瞎双眼。1982年春，一六六团杜××（水管站）、祝××（修造厂）因对团长、党委书记晁××分配工作不满，先后两次将炸药放置晁家后窗实施报复，将晁之女炸伤。是年，根据全师治安状况，各团场相继成立治安办公室，并充实、调整基层治保会（组）140个。师党委、公检法筹备组针对发生的系列爆炸案件，于12月至次年3月，在全师范围内开展了一次规模大的清缴武器、弹药爆炸物品工作，共收缴各种炸药2161.8公斤；雷管6507枚；导火索14038米；手榴弹21枚；猎枪3支，各类子弹5474发；刀具及其他危险物品46件。1984年公安处成立后，治安管理部门加大管理力度，指定一名专职干部，负责爆炸物品（包括烟花爆竹）的管理工作。遵循预防为主、从严管理，谁主管、谁负责，管理就是服务的3条原则，把工作着重点放在预防上，以安全责任为中心，层层落实安全责任制。1984年11月至1985年6月，公安处组织力量分别赴东西两线团场，依靠党委和各级组织，在派出所、保卫科配合下，对团场和基层单位储存、使用、管理爆炸物品情况，深入调查。调查统计全师12个团（包括水工团）储存、使用民用爆器材，查清储存单位16个，使用单位22个。储存硝铵炸药14733公斤（内有铵梯920公斤），各种雷管15190枚，导火索7345米。储存烟花爆竹单位12个，储存量400.83万响。本着对民爆物品“预防为主，从严管理，服务生产，保障安全”的管理方针，依照《爆炸物品管理条例》批准程序，协同地方公安机关申办了4证：爆炸物品储存许可证、爆炸物品销售许可证、爆炸物品使用许可证和爆破员作业证。同工商行政、供销部门共同商定12个烟花爆竹销售点。审查批准符合从事管理、使用爆炸物品“五大员”74人，即保管16人，押运6人，安全员15人，爆破员16人，警卫21人。以团为单位建立爆炸物品管理档案12份。1987~1996年，根据公安部、区厅、兵团公安局对爆炸物品进行清理、收缴工作的通知、指示和部署，公安处、局坚决贯彻执行，统一组织全师范围的清缴行动7次，累计收缴、封存炸药4041公斤，雷管2981枚，导火索1102米。自1984年以来，先后发生爆炸、爆炸未

遂案件和偷盗爆炸物品案件共4起,无人员伤亡,无财产损失,均查破处理。查处违反爆炸物品管理案件3起,其中取消非法自制爆炸物品点一个,没收非法出售炸药360公斤,电雷管58枚,销毁炸药(失效硝铵)590公斤自1990年起,全师8个团场的爆炸物品全部集中存放在团武器库房,昼夜有专职警卫值班,出库,须有团主管领导指示,经人武部、公安(边防)派出所、保卫科严格把关。有3个团场存放在团物资库房,有警卫、保管员看护,均有严格的出库审批程序。1996年底清库统计,库存民用炸药1700公斤,雷管5553枚,导火索21327米。对于剧毒农药、放射性同位素、液化气、汽油等化学危险物品,按照有关《条例》落实责任制,实行监督管理。

(五)枪支管理 根据《中华人民共和国枪支管理办法》规定,非军事系统的枪支弹药属于公安机关管理。主要有:军用手枪、步枪、冲锋枪和机枪;射击运动用的各种枪支;狩猎用的膛线枪、散弹枪;能发射金属弹丸的汽枪。1、历年发生涉枪案件(事件)农九师是从事农牧业为主的边境师,肩负屯垦戍边的任务。1982年前,因边防战备需要,除公安保卫业务用枪外,各农牧团场、连队均配置有一定数量的值班部队、民兵和武器装备。管理上存在漏洞,武器被盗、持枪杀人、自杀、走火伤人等案件和事件时有发生。至1983年(严打斗争之前)发生涉枪案件22起,死亡21人,伤4人。其中枪支被盗案件11起(值班武器被盗占8起),涉案16人,盗窃种类长短枪18支(五四6支,加拿大等杂牌枪6支,五六式冲锋枪6支)各类子弹1843发,手榴弹5枚(被盗枪支全部缴获)。1984年后,公安处着力加强枪支管理,使涉枪数量不断减少。到1996年累计10起,盗五四式手枪2支,五六式半自动枪4支,五六式冲锋枪1支,手榴弹25枚,种类子弹749发(全部破获)。依照《中华人民共和国枪支管理办法》规定,所有持枪单位和持枪人员(包括检、法、司和金融系统),经师公安机关登记审核签字向所在地县(市)公安机关申领《持枪证》。1986年,根据自治区公安厅和兵团公安局关于建立枪弹痕迹检验档案的规定,于11月底将全师政法系统、金融系统和企事业单位党政领导配置手枪188支送塔城地区公安处检验建档。1988年,针对全师枪支管理使用现状,公安处重申加强枪支弹药管理工作的有关规定。1990年,为配合各地打狼保畜,维护畜牧业生产的稳步发展,自治区人民政府经国务院批准,向全疆牧区分配一批小口径步枪,分配农九师25支,子弹15000发。师公安处、农业处联合行文,重申国家关于小口径步枪只准国家和集体使用,不准个人持有等有关管理使用规定。1993年7月,公安处贯彻上级公安机关关于枪支集中管理的通知精神,集中保管非军事系统军用枪支150支,各类民用枪支176支,签订责任书46份。1996年,贯彻公安部《关于严厉打击涉枪犯罪活动,强化枪支管理工作的通知》,公安处在规定期限内完成任务,收回不符合条件配枪48支,并按规定对其他一线团场领导所配枪支一律由所在团场保卫科集中保管,建立枪支使用审批制度,因执行任务确需用枪的,由保卫科写报告,经团主管政法的领导批准,报处、局治安部门审批后方可使用。3、清理收缴和枪支集中保管 1985~1994年公安处向兵团公安局治安处上交种类收废旧枪支38支,其中:折叠式冲锋枪4支,50式冲锋枪3支,卡宾枪2支,转盘机枪1挺,驳壳枪7支,加拿大14支,勃朗宁4支,左轮1支,五一式手枪2支。根据公安部、公安厅关于收缴非法持有枪支弹药的通告、通知精神,以及1996年公安厅《关于八、九月开展缉枪行动

方案》精神，处、局先后抽调一定数量警力，依靠各级党政组织，在公安（边防）派出所、保卫科积极配合下，向群众深入进行宣传、教育动员，收缴非法持有、私造和流散的种类枪支 201 支（其中私造土枪 11 支，各类猎枪 73 支，小口径枪 25 支，汽枪 92 支）；各种子弹 9695 发，手榴弹 27 枚，微型地雷 3 枚。1996 年 11 月，额敏垦区公安局集中行动，根据公安部规定，对师直（朝阳区）各商场及 20 个摊点进行了清查，收缴钢珠、电击等种类仿真手枪 50 支。

（六）禁赌、禁娼、禁淫秽物品 赌、娼、黄严重毒化社会风气，腐蚀人们思想，诱发犯罪，扰乱社会治安，危害群众特别是青少年身心健康，同社会主义精神文明建设根本不相容。查禁取缔赌、娼、黄成为公安机关社会管理和维护治安秩序的一项艰巨任务。党的改革开放政策，使广大群众文化生活不断提高，师部分团场、企事业单位和个人购买录像放映设备。录像放映吸引力大，观众多，在一定程度上活跃边境职工群众的业余文化生活。淫秽、禁放录像片随之流入。初时，有限制的营业性录像放映点，经文化、宣传、工商部门严格审查批准，陆续在师设点开业，少量禁放片称为“生活片”在个别人之间互相传借秘密放映，淫秽片夹杂其中，传播愈来愈广，污染社会风气，引诱犯罪，群众要求查禁。1985 年 6 月中旬至 7 月底，公安处先后对 5 个录像营业点进行清理整顿，收缴、封存录像带 109 盘，走私录音带 1173 盒，其中淫秽片 4 盘（上交兵团公安局），黄色录音带 14 盒。查处利用工作职务和管理音像设备之便，复制、出借、传播淫秽录像 4 人，多次观看淫秽录像的 8 人。行政拘留 1 人，治安罚款 9 人，交主管部门行政处分 2 人，具结悔过 15 人。按照师录像管理领导小组会议部署，会同师宣传处对全师录像放映点、录像片及录放设备进行了彻底清点。清出未列入准放的“争议片”61 部，责成单位登记封存，并报兵团宣传、广播电视部门审定。1986~1987 年，公安机关接连不断集中统一开展严打第三战役一、二仗。对社会丑恶现象等违法犯罪活动起到极大震慑，同时，随着进一步加强治安管理，调整、增加治安力量，清理整顿公共复杂娱乐场所治安秩序等措施，遏止了辖区黄、赌、毒等等泛滥势头。1988 年，外来人口大量涌入，赌博之风开始在农九师露头。1989 年 11 月中旬，根据国务院统一部署，全师范围内开展以禁赌为重点的扫除六害工作，投入警力 200 多人次，出动车辆 100 台次，召开各各会议 150 余次，宣传墙报、黑板报 163 期、广播 547 次，受教育群众 6 万余人。在政策感召下，坦白自首 160 人。至 1990 年 2 月，历时 3 个月，捣毁赌点 88 个，抓获参赌人员 493 人（女 6 人）。没收赌具 47 副，赌资 3.38 万元；参赌人员，17 岁以下 20 人，18~25 岁 284 人，26 岁以上 189 人；职工 410 人，干部 35 人，学生 12 人，暂住人口 36 人；党员 40 人，团员 16 人。追究刑事责任 3 人，治安处罚 296 人，党纪政纪处分 7 人（其中开除党籍 1 人）。具结悔过 187 人。

1989~1996年暂住人口数据一览表

表6-35

项目 年代	合 计	性 别					来自地区					居住处所						
		男	女	一个 月以 下	一个 月至 一年	一年 以上	省内		省外		港 澳 台	国 外	旅 店	居 民 家 中	单 位 内 部	工 地 现 场	租 赁 房 屋	其 它
							市	县	市	县								
1989	2367	1980	387	370	1976	201		367		2000			33	834	460	100	973	
1990	1543	1250	293	347	1168	28		123		1420				395	61	856	133	97
1991	1100	890	210		960	140		520		580				123	241	295	340	101
1992	2092	1751	341		2010	82		751		1341				610	225	450	700	107
1993	2537	2196	341	57	1805	675	39	57	107	2334			30	97	457	1775	178	
1994	2882	2071	511	163	1214	1505	114	811	231	1716	8	2	65	257	1100	978	482	
1995	5650	3980	1670	240	3900	1510	280	1920	200	3250				1850	1601	436	1763	
1996	2512	1960	552	160	1900	452		980		1532				340		1079	1093	

(七) 经济保卫 1、师直企事业单位的内部保卫：1984年机关组建时与其他部门并设一科。机构设置变动4次。(1) 1984~1988年政保、内保并设一科，干警2人；垦区公安局政保、内保并设一股。(2) 1989~1993年内保科由治安科兼职管理（额垦公安局实行处、局合一），干警5人；叶尔盖提垦区公安局只设治安股，内保业务由治安股代办。(3) 1994~1996年6月，内保科设专职科长1人；垦区公安局治安、内保并设一股。(4) 1996年7月消防、内保并设一科，干警3人。2、企业保卫组织：1984年前，师直企事业单位（营团）级54个，企事业单位保卫科（股）18个，基层治安组织68个，治保人员136人。从1984年起对经济文化保人员培训7次，计105人，政治和业务素质都明显的提高，在治安防范和治安管理中发挥重要作用。3、经济民警：(1) 1988年9月15日，经自治区公安厅批准师商业处成立经济民警分队，哨位4个，编制21人，守卫目标：石油公司油库和物资仓库。(2) 1993年10月，经兵团公安局批准塔城农行兵团支行（驻师朝阳区）成立经济民警小队，定编22人，其中专职4人。(3) 1995年9月8日，经兵团公安局批准农九师西域糖厂成立经济民警小队，哨位3个，定编17人，主要守卫目标：动力房、酒精车间、大库房等。(4) 师直乌什水水库经济民警3人，短枪3支；乌拉斯台水库经济民警2人，冲锋枪1支、短枪1支。以上5人均系师商业处经济分队编制，行政上受单位上领导，业务上受公安内保科指导。4、工作范围：(1) 加强重点要害部位的管理：经济保卫部门和朝阳区治安队深入基层，协助68个治安组织建立健全各种制度，对128个重点要害部门实行目标管理，做到定位、定岗、定人，有80%的重点要害部位配备了专职警卫，建立警卫岗位责任制，签订安全责任合同145份。经常检查，奖罚分明，减少发案。做好报警装置的安装工作。1996~1997年在处党委的支持下在师直企事业单位的重点要害部位，安装防火、防盗红外线报警器，分别在朝阳区治安队和西域糖厂架设两台主机，探头70个，安装后不久，有两大商场夜间报警，警卫及时赶到现场，破案2起，抓获犯罪嫌疑人4名。(2) 大型

活动安全保卫：1989年9月1日，国务院调查组由水电部钱正英部长带领到师检查指导工作，警卫工作由师公安机关具体组织实施，抽调49名公安干警和武警官兵，3辆警车，组织先遣组、内卫组、路途保卫组、通讯组和饮食检查组。6月25日，国务院工作组完成在师的工作任务之后，由指挥组派警车护送到指定的地点，顺利完成安全保卫任务。1995年9月20日，农业部、文化部代表团农垦系统边疆文化长廊建设检查团到师，师调集公安干警50名，武警战士6名，警车6辆，师机关20余名民兵参加安全保卫，领导亲临现场指挥，至22日上午结束，圆满完成安全保卫工作。

1984~1996年农九师公安机关治安案件查处统计表

表6-36

年 度	合 计	扰乱公共秩序	妨碍公务	调戏侮辱妇女	违反枪支管理规定	殴打伤害他人	偷窃财物	诈骗财物	哄抢财物	故意损坏公私财物	伪造证件标券	毒品	违反淫秽物品规定	卖淫嫖娼暗娼	赌博	其他
1984	103	6	3	4		49	28			6						7
1985	184	10	8	13	2	61	55	2	4	8	4		2		2	13
1986	116	7	7	3		52	38	2		3	2		2			
1987	76					53	20		1	2						
1988	133	2		5		39	68	1	2	3				2	11	
1989	170	3		3		69	62	4	3	3					23	
1990	74	4	3	4		14	30		3	4			1	6	4	1
1991	139	8	3	9	1	66	31	6	1	4			4	1	5	
1992	164	7	3	4	1	85	45	1	1	1	1		7	1	6	1
1993	126	2		7		54	49	1		4			2	3	4	
1994	235			7		97	91	1		4			19	2	14	
1995	163	8	2	2	1	82	28	4	1	2		1	3	8	17	4
1996	215	8		4		93	29	6		4		2	14	16	32	7
总计	1898	65	29	65	5	814	574	28	16	48	7	3	54	39	108	33

(3) 严打斗争：开展“严厉打击严重刑事犯罪活动”以来，协助公安机关破获种类案件91起，其中重大大案件21起，抓获违法犯罪嫌疑人56人，捣毁盗窃赌博团伙4个。协助公安机关查获被盗自行车52辆，查处治安案件72起，治安处罚87人。通过严打整治企事业单位涌现一批先进集体和先进个人。受兵团公安局表彰的经文保系统先进集体：

1989年师商业处经济民警小分队；

1993年师中学保卫科、华敏毛纺厂保卫科、机械厂保卫科；

1994年农行塔城兵团支行民警小分队、华敏毛纺厂保卫科；
 1995年师中学保卫科、师医院保卫科；
 1996年师糖厂保卫科、机械厂保卫科、华敏毛纺厂保卫科。
 受兵团公安局表彰的经保系统先进个人：
 1989年吴义富
 1993年黄新川
 1994年程济海、刘涛、王林
 1995年黄新川、相宏伟、任志能、刘涛
 1996年相宏伟、郑麒麟、刘涛、王林

“除六害”、“扫黄打非”专项斗争一览表

表 6—37

时 间	内 容 摘 要
1989年11月1日~ 1990年2月5日	国务院统一部署“除六害”电话会议共抓获参赌人员493人，捣毁赌点88个，没收赌具47副，没收赌资3.38万元，参赌人员中其中女性6人，治安处罚296人，刑事拘留2人，逮捕1人党纪处分7人（包括开除党籍1人），教育18人。
1994年3月	全国第三次“扫黄”工作展开，共查获淫秽录像带51起，处罚182人，没收录像机4台，电视机4台，淫秽录像带55盒，清查录像厅24个，录像出租点2个，书摊32个，挂历销售点2个，酒吧26个，卡拉OK厅42个，当场收缴非法出版图书45本（册），淫秽挂历3幅，无准放证录像带64盒，拆除酒吧、舞厅包厢34间，整顿舞厅5个，审查处罚9人。
1995年2月	“扫黄打非”专项斗争共查罚淫秽录像案16起，处罚23人，卖淫嫖娼12起，处罚25人，赌博25起，收缴赌资5600余元，处罚32人，收缴淫秽录像带23盒，淫秽挂历3幅，淫秽扑克24付，非法出版图书46册，无准放证录像带53盒。
1996年	深入开展“扫黄打非”斗争。共查处卖淫嫖娼案件16起，处罚35人，查处赌博案件31起，处罚126人，查封录像厅，收缴淫秽录像带11盒，非法出版图书35册。

三、基础工作

《公安派出所组织条例》规定：公安派出所是市、县公安局管理治安工作的派出机关，是公安机关的基层组织，是具有多功能的处于打击犯罪、管理社会治安第一线的战斗实体。派出所工作是公安工作的基础工作。

（一）基层派出所设置 额敏垦区公安庙尔沟派出所（一七〇团），1986年10月27日经公安厅批准成立。定编5人。所部设在一七〇团团部托里县庙尔沟镇，距垦区公安局（师部）143公里。辖区590户1955人。

额敏垦区公安局水丰派出所（一建），1986年10月27日经公安厅批准成立，定编5人。所部设在师建筑安装总公司机关（1994年一建和二建合并）。距垦区公安局1公里。辖区1447户3975人。

叶尔盖提垦区公安局阿克桥派出所（一六三团）。1986年10月27日经公安厅批准成立。定编5人。所部设在团部。距垦区公安局3公里。辖区1187户3954人。

一六一团、一六二团、一六三团、一六四团、一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团，设置武警边防派出所。隶属武警塔城、裕民、额敏边防大队和所在市公安局双重领导。辖区总人口 14250 户 46587 人。

(二) 派出所目标管理概况 1986 年 10 月，在一六三团、一七〇团、一建（含团结农场）成立阿克桥、庙尔沟、水丰三个派出所。成立伊始，制定所长岗位责任制和长远业务计划。

1987 年 4 月师第三次政法工作会议正式提出保卫科、公安边防派出所按照《新疆维吾尔自治区公安派出所工作规范化建设试行标准》开展创建“标准派出所、保卫科”活动，争取年底 50% 科、所实现达标。7 月上旬，公安处组织检查组历时 20 天，依照《试行标准》“八条四十三款”对辖区 11 个公安、边防派出所创标活动进行全面考核。召开群众座谈会 13 次，抽查业务档案 75 份、业务资料 143 份，考核干警 22 人。考核结果，水丰、阿克桥、乌拉斯台（一六四团边防所）派出所名列前三位。

1988 年 6 月，兵团公安局把“8·43”标准修订为“8·28”，将创建“标准派出所活动”更名为创建“目标管理先进派出所”活动。年底，经公安处考核验收，兵团公安局审查批准，庙尔沟所命名为 1988 年度目标管理先进派出所，首次跨入全兵团 50 个达标派出所行列。

1989 年起，兵团公安局实行派出所工作目标管理分级管理、命名。兵团公安局审查命名“目标管理先进派出所”，师公安处审查命名“目标管理标准派出所”。年底，叶尔盖提垦区公安局阿克桥派出所、额敏垦区公安局庙尔沟派出所被兵团公安局命名为 1989 年度目标管理先进派出所。额敏垦区公安局水丰派出所被师公安处命名为 1989 年度目标管理标准派出所。

1990 年兵团公安局将“8·28”百分考核重定为千分制，即队伍建设考核验收标准 300 分，业务建设考核验收标准 700 分。年底，水丰派出所、阿克桥派出所被兵团公安局命名为目标管理先进派出所。1991~1992 年阿克桥派出所连续 3 年被兵团公安局命名为年度先进派出所。1993 年之后，各派出所严重缺编，达不到兵团公安局工作目标管理要求和评定条件，1996 年，依照兵团公安局要求，积极开展派出所“达标”和争创“双十佳”活动。在处党委领导下处、局治安部门全力以赴，实现“五个到位”即：思想认识到位，工作方案和部署到位，制度措施到位，监督检查到位。经过一年努力，三所一队（朝阳治安队）从硬件建设到队伍建设、制度措施、管理机制、工作实绩等方面均有新的突破和变化，达到兵团公安局确定的标准化派出所应具备的条件。经年终检查报兵团公安局审批，朝阳治安队被命名为兵团“十佳派出所”，阿克桥派出所民警樊勇被授予兵团“十佳”民警。

(三) 保卫科“创先”达标活动 1987 年 4 月，师政法委、公安处发出创建“标准派出所、保卫科”活动的号召，得到各团场党委的高度重视、支持。特别是各边境团场保卫科，行动迅速，精心绘制警务图、方位图，调查摸底建档建卡，走户串家，熟悉人口，充实调整治保组织、帮教组织，签订警卫责任书、治安承包责任书等等。公安机关加强业务指导，并多次组织派出所、保卫科互相观摩、学习。在一年多的时间内，大部分保卫科已建立图、表、档、册，完备或基本完备目标管理责任制和文书档案，基础

工作深化。1989年公安处全面检查评比，一六七团、一六五团、一六四团保卫科各项指标得分在全师9个保卫科中名列第一和并列第二名。1991年9个团场保卫科基本达到目标管理考核标准，破案攻坚能力、综合控制能力均有提高。年终评比一六四团、一六七团、一六八团跨入先进保卫科行列。

1995年，一六二团、一六四团、一六六团、一六八团、团结农场在持续创先活动中成绩突出，受到兵团公安局表彰。

边防派出所和边境团场各保卫科为管好本辖区社会治安，采取3种管理形式。第一种为保卫科负责型，一六一、一六五团边防派出所警力布置重点在边境管理上，社会治安由保卫科负责。第二种分片包干型，一六六团、一六七团、一六四团边防派出所负责沿边境一线连队治安管理，保卫科负责腹地地带连队治安管理。第三种为协调型，一六二团、一六八团、一六九团社会治安管理以保卫科为主，边防派出所配合协助。

(四) 治保会工作 1982年8月，农九师公、检、法、司筹建领导小组在贯彻上级指示精神时，首先抓基础建设。8月起，对全师140个企事业单位、连队的治保会在调查的基础上进行整顿、充实、共建立健全治保会（组）280个795人。1983年8月“严打”战役“拉网”时，各基层治保会发挥重要作用。

1984年治保会（组）219个，成员889人。

1987年起公安处先后举办5期公安保卫岗位训练班，吸收45名治保会主任、治保骨干参加学习。各单位采取短期集中培训，业务学习班、以会代训等方式培训治保干部，学习法律、业务知识，提高治保干部的政治、业务素质。

1988年9月，师基层各级党政组织，在公安保卫机关的业务指导下，对治保组织进行整顿，优化治保成员结构，治保主任多数由基层单位（连队）的党支部书记兼任，对治保成员年龄偏大、文化程度较低、处理问题能力较差的人员适当调整，吸收有一定工作能力，懂政策、法律知识的复员、退伍军人和知识青年参加治保会。保留一部分离退休干部、职工。

治保会普遍建立了岗位责任制、学习例会制度、安全检查和工作总结报告制度。1990年公安处把治保会建设纳入派出所、保卫科达标活动。通过努力基层治保会（主要是团场、连队）各项制度、图、表、组织机构上墙，建立起案件查处、纠纷调解、帮教等档案，以及“四防”安全检查、重点部位、暂住人口登记等簿、册。

至1996年，全师治保会（组）307个，成员1556人，协助公安保卫机关破获各类案件（包括治安案件）904起，提供破案线索2966条，调解纠纷4829起，其中防止发生案件786起，抓获违法犯罪人员692人，帮教1396人。

(五) 社会治安综合治理 社会治安综合治理是党委领导下公安工作贯彻群众路线，坚持专门机关与广大群众相结合的新发展，实质上是一项教育人、挽救人、改造人的“系统工程”。1、组织机构：全师综治委（小组）371个，其中团级24个184人，营连级395个1318人。各级综治办配备专兼职干部，党政一把手任综治委主任、副主任。师、团级综治办专职干部35人，营级干部96人，连级干部409人。师公安处自1990年起，指派一名干警（科、处级）常年在师综治办工作。2、保障机制：（1）制度、责任落实：师团先后制定《社会治安综合治理领导责任制》、《治安目标管理责任制》、《综合

治理一票否决制》、《可防性盗案追究责任制》以及有关综合治理《例会制度》、《规划》、《实施细则》、《职责》、《公约》、《办法》、《规定》等一系列规范性文件。1996年10月，一六二团农六连因安全防范疏漏，公路旁机房动力水泵被盗，团严格执行盗案追究制度，给予连队、连长、政指分别给予罚款1000元、350元、250元处理。(2) 防范保障机制落实：根据“打防并举，标本兼治”的原则，全师建立帮教组织293个610人；治保（调委会）307个1556人；专职警卫465人；专职治安员225人；“三老”看家护院队220个2486人；治安巡逻队75个496人；治安联防队32个211人。团、营、连、班（组）逐级签订责任书16969份；各级责任人与重点部位警卫、财会、保管签订责任书1353份。(3) 经费保障落实：各单位为保障综合治理工作，设立专项经费，纳入单位年度计划。至1996年底，全师投入业务经费78.89万元；投入建立各种综合治理力量，设施386.35万元；用于奖励综合治理工作先进集体（个人、家庭）25.9万元。

（六）治安联防 1、联防体系：1990年1月，成立“军警民”治安联防队。成立编制21人的保安服务公司，对朝阳区商场、企事业单位重点部位实行保安有偿服务，成为公安机关的一支辅助力量。到1996年保安人员增至45人，与朝阳区16个企事业单位，71个工商户、舞厅等签订保安合同。各团场党委加强本团场综合治理力量，成立治安队，隶属保卫科领导，承担维护团直地区治安秩序，定编3~7人。各基层连队（单位）在不削弱治保会力量的前提下，增设1名专职治安员（享受副连级待遇），在派出所、保卫科的业务领导下，具体负责本连队（单位）治安工作。团级各企事业单位、基层连队（单位）结合本单位（连队）实际，组织义务巡逻队、联防队、看家护院队、护校、护厂队以及季节性护粮（护秋）队等。在油、钱、粮、物等重点部位增设警卫；在楼群院落实行轮流值班制，实行党员责任区，设区长副区长，设房（楼）栋长等；与地方乡场毗邻的团场还共建安全联网。2、治安联防组织：全师治保会307个1556人；治安联防队32个221人；治安巡逻队75个496人；看家护院队220个2486人；专职警卫468人；专职治安员225人；大联防队3个80人，其中聘用23人，单位选调51人，义务6人；小联防队183个897人，其中单位内部成员373人，楼群院落56人，值班警卫468人。3、治安联防工作：一六一团治安队1995年夜间巡查达1400人次，采取不定路线，流动或蹲点守候，抓获现行盗窃分子11人，为企业、个人挽回经济损失万余元，协助保卫科、公安局查破刑事案件17起。是年秋季农十连一职工家被盗现金10000元，治安队闻讯后，配合公安保卫机关，堵截设卡，封锁案犯逃遁要道，抓获在逃流窜作案的赵×。一六四团400多名联防成员分布于各个角落，构成群防群治优势，有效地控制社会面。惯窃犯谭忠贤脱逃，各联防组织一齐出动，设卡围追，经过27小时围捕，将案犯抓获。1993年，一六二团针对年终发案多特点，在全团范围开展综合治理“百日”竞赛活动，团商贸公司加强安全防范公司青年治安员高度警惕，尽职尽责，抓获2名流窜作案分子。1994年团结农场联防组织坚持巡逻值勤，查岗查哨，互通情况，特别是加强重点部位、隐蔽地段的巡查，全年未发生一起刑事案件。机械厂5名联防队员常年坚持夜晚厂区执勤，70名离退休群众戴袖标轮流在四个职工宅区值班巡查，确保厂区、宅区的安全，成为师综合治理先进单位。1995年10月29日晚额敏垦区保安服务公司保安员王景明、褚烈堂在师皮革厂执勤上岗时，与3名盗窃分子英勇搏斗，身负重伤擒获

案犯，受到公安机关的表彰。全师治安联防组织为维护垦区社会治安发挥重要作用。在警卫、守护、值勤、巡逻中，抓获扭送违法犯罪人员 490 余人；给公安机关提供案件线索 1300 条；调解各类纠纷 1120 起；积极参与配合公安机关、团场保卫科统一组织的清查活动 102 次；协助公安保卫机关查破盗窃、流氓、赌博、诈骗、嫖娼卖淫、传播淫秽物品等案件 657 起。

(七) 社会改造 1、对社会服刑人员的监督改造：1984~1997 年全师共判处服刑罪犯 64 人，其中判处管制 5 人，缓刑 21 人；监外执行 92，裁定假释 29 人。2、“两劳”人员的安置和教育：农七师三管处时期（1959~1969 年）。判刑 53 人，劳教 29 人，戴坏分子帽子 44 人，监督生产 34 人，社会改造分子 30 人。农九师时期（1969~1975 年）。判刑 278 人，戴坏分子帽子 87 人，监督改造 48 人（注：有扩大化错误）。一、二、三“严打”战役阶段（1983 年 8 月~1987 年 1 月）。判刑 218 人，缓刑 2 人，拘投 14 人，管制 2 人，劳教 5 人。1987 年~1996 年。判刑 663 人；其中缓刑 7 人。3、改造罪犯成绩：1981~1987 年，全师刑满释放 149 人，除 9 人待业，其余均以原职业和本人特长分配适当工作。经帮教 149 人中表现好的 33 人，11 人被评为新长征突击手和先进生产者，入党 1 人，入团 2 人，表现差的 18 人，重新犯罪判刑 13 人。一六八团张××（女）因纵火罪判刑。被批准报考中专，优异成绩毕业，分配连队任统计后调团农广校任教员。一六九团龚××因盗窃罪判刑。经帮教成为师文明建设先进个人，出席师、兵团读书演讲会。一六六团艾××因强奸罪判刑，刑满就业后表现突出，被聘任为副连长。一六六团李××因“文革”问题被判刑，表现非常突出，重新入党，任该团七连连长。

一六九团薛××因爆炸罪判刑，懂机务技术，刑满后分配团奶粉厂，被选为班长。

四、户 籍

(一) 农九师户口管理分为三个阶段 1、1958 年 10 月塔额总场成立至 1975 年。

政法（保卫）机关实行一套机构二个牌子，对内为政治（保卫）科、股，对外称垦区公安局、派出所，依据《中华人民共和国户口登记条例》规定，全权履行户政管理职责，在全师范围内开展户口调查，实行出生、死亡、迁出、迁入 4 项（后增至 7 项）户口申报登记制度，1975 年 5 月农九师体制撤销后，户政业务移交地方。2、1976 年至 1994 年。户政工作由地方公安机关管理。1984 年 5 月农九师公安机关成立，所属单位在地方的城市户口，一律由所在地县（市）公安机关管理，边境团（场）的户籍由所在的边防派出所负责。3、1994 年 4 月至 1996 年 12 月。1993 年，自治区公安厅根据公安部文件精神，解决兵团公安机关多年的户政管理问题。边防团场派出所的户证业务由师公安机关统一管理；师驻各县市境内农牧团场、厂矿企事业单位的干部职工及其家属子女的户口由师公安机关管理；城镇户口迁入由各垦区公安局审核审批。8 个边境团场设置边防派出所，文件下发后，叶尔盖提垦区公安局，辖区一六一团、一六二团、一六四团 3 个边防派出所，4 个设置治安派出所的团（场），户口管理按照公安厅批准权限，在公安处统一领导下，执行有关户口政策，启用垦区公安局、派出所户口专用章，办理户口迁移证和居民身份证（包括临时身份证）业务。额敏垦区公安局由于多种原因，辖

区一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团5个边防团场的户政管理工作迄未移交。

(二) 常住人口管理 1、人口数：1958年10月塔额总场建立时，辖区常住人口336人（职工222人）。1959年11月三管处成立时，常人口3700（职工3000人）。1969年5月农九师成立时，常住人口72600人。1975年5月农九师体制改变时，常住人口69100人。1982年4月恢复农九师建制。同年7月，全国第三次人口普查结束，农九师常住人口79883人。其中少数民族2530人。2、户口登记：1975年5月农九师体制改变前，师直、各团场常住人口按行政建制和生产连队为户口管理单位进行登记，建立户口册，保卫股（派出所）户籍内勤统一掌握常住人口登记簿（底卡）。各连队（单位）统计负责每月、季、半年、年度向保卫股（派出所）上报本连队（单位）人口统计报表，股（所）户籍内勤汇总上报保卫科（公安局）。常住人口的出生、死亡、迁出、迁入、变更、更正，户主、本人和亲属及其他有关人员必须按规定，持有关证件到保卫股（派出所）申报办理。

(三) 暂住人口管理 1、1983年前暂住人口管理：1983年前，师暂住人口主要成份是探（投）亲访友、少量从贫困地区流入塔额地区谋生人员（称自动支边），全师年均约1000人左右。师地处边境地区，对暂住人口（又称外来人口）的管理主要从边境治安角度实行管理。鉴于边境和边防建设的需要，边境地区实行“三证”管理，即边境管理区通行证、边境禁区通行证、边境禁区居民证。1974年，师保卫机关换发边境禁区居民证33000余份，边境管理区通行证22000余张。各边境团场、连队（单位）对外来人口均建立有严格的登记、注销、申报、查验制度。在进入塔额地区的通道庙尔沟（新疆托里县境内，一七〇团驻地）设置武警边防检查站。严密的边境管理措施，在客观上起到对暂住人口的制约作用，有效地阻止大批流动人口进入九师辖区，对边境稳定起到重要作用。2、暂住人口管理：实行改革开放政策以后，经济建设深入发展，边境口岸开放，内地大批人口涌入边疆务工、经商、从事手工业和服务业，塔额地区外来人口剧增，在繁荣边境地区经济的同时，少数混杂在暂住人口中的不法分子隐匿身份，流窜作案，给社会治安带来危害。1984年8月至11月，师公安处治安科对师直地区的暂住人口，先后办理暂住手续的达112人。1985年达405人。向师直单位印发了对暂住人口实行登记管理的通知，提出4个清楚：来的时间清楚、居住关系清楚、居住地点清楚、离去日期清楚。

1985年7月13日公安部颁布《关于城镇暂住人口管理的暂行规定》。各垦区公安局根据公安部《暂行规定》、上级公安机关《通知》、《通告》，结合辖区实际制定管理办法。本着“谁主管谁负责，谁雇用谁负责”的原则，建立登记、建卡、发证、函调制度。各派出所、治安队、保卫科采取边登记、边审查、边发证的方法，坚持“人来登记，人走注销”制度，坚持对16周岁以上人员实行申领《暂住证》、《寄住证》制度，努力做到三清五有：身份清、经历清、表现清和有证明、有身份证、有档案、有临时户口、有担保人。全师暂住人口办证率达到80%以上，对三无人员（无合法证件、无固定住所、无业人员）发函率达到90%。1991年至1996年，额敏垦区公安局朝阳区治安队对朝阳区暂住人口办证达14500人，对“三无”人员发函率达到95%以上。

拥有总人口 3865 人、职工千余人的团结农场，自 1992 年起长年聘雇内地民工从事以农业生产为主的多种经营，年均 500 余人。1994 年达到 917 人，暂住时间 1 年以内的占 75%。农场成立“暂（寄）住流动人口”领导小组。基层各党政组织遵照领导小组要求，对本单位民工因势利导，严格管理，政治上不歧视，生活上关怀。场保卫科采取静态管理与动态管理相结合，管理机关和用人单位相结合，自我管理 with 重点管理相结合方法，落实“一证、一卡、一书”（暂住证、登记卡、保证书），层层签定治安承包责任书，在暂住人口集中单位设立自我管理组织，负责本籍民工生产、生活和纠纷调解。用收取的治安管理费购置电视机 3 台，修建简易澡堂 5 处，购买学习、农用技术书籍 100 余册，供民工学习。

自 1985 年以来，师公安机关在重要节日、庆典活动、党和国家重大会议召开之际，以及开展“专项治理”，阶段性“严打”斗争系列工作中，统一组织部署全师范围内大清查 19 次，区域性清查 128 次，抓获暂（寄）住、流动人口违法犯罪嫌疑人 296 人，其中杀人潜逃犯 6 人，盗窃、持枪抢劫、拐卖人口等重大刑事案件负案在逃犯 6 人，劳改劳教越狱脱逃犯 4 人。

1994 年 8 月保卫科根据函调线索，将一名隐姓埋名、潜逃长达 6 年之久的杀人嫌疑犯谢茂亭（化名安康）抓获归案，移交河南许昌县公安局。团结农场暂住人口管理经验受到师综治委、师公安处表彰和推广。

1996 年全师暂住人口 2727 人（省外 1789）人，男 2067 人，女 660 人。暂住时间 3 个月至 1 年以上的 2251 人。务工 1211 人，经商 681 人，服务 261 人，务农 236 人，其他 338 人。

（三）农村户口城市化管理 实行农村户口城市化管理，是新形势下公安机关户籍管理工作的一项重大改革。根据兵团公安局指示，农村户口城市化管理试点工作在一六三团展开。该团位于塔城市西郊 6 公里处，总面积为 133.3 平方公里，常住人口 4029 人，21 个基层单位，其中农业连队 8 个，工交建商等单位 13 个，团部设在阿克桥克（地名）距巴克图口岸 12 公里。团部地区人口（包括农四连）占全团总人口的 50%。1、试点工作：1996 年 4 月，5 名公安民警，21 名户口协管员，5~6 月完成辖区 1265 户，4029 人常住人口的户口核对，清查出生分合户 98 户，人户分离 127 人，出生未报 4 人，死亡不销 1 人，复员不落户 1 人，现场办公彻底纠正了出生不报，死亡不销，嫁娶不迁的现象。7~8 月完成绘制居民住宅方位图 21 份，编制门牌 1545 个，对团、连 12 条路，根据历史依据，地理环境、位置，采取军地名称合一办法命名，体现了两代军垦人艰苦创业、兵地团结、屯垦戍边的深刻含义。制作铝合金双面反光连（村）标 8 个，双面塘瓷路标 28 个。11 月中旬，“六位一体”农村户口城市化管理工作主体工作结束。2、实施：一六三团试点工作后，根据师公安机关户籍管理少，常住人口少的实际，除一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团 5 个边境团场由额敏县公安局负责实施外，额敏垦区公安局所辖团结农场、一七〇团和叶尔盖提垦区公安局所辖一六一团、一六二团、一六四团边境团场全面铺开农村户口城市化管理工作。

按照试点团场工作步骤和方法，到年底，设立各级工作机构 63 个，投入警员 40 名，培训人员 109 名，投入资金 9.3 万元，编定做连（村）标、街、路、巷标牌 143 个，

门牌 10260 个, 制作方位图 71 份, 核对户口 7861 户, 25802 人, 清查出生未报 13 人, 死亡、迁出未销 75 人, 嫁娶未迁 581 人。

农村户口城市化管理工作情况统计表

表 6—38

单 位	农村户口城市化管理数据											建立 领导 小组 (个)	投入 警力 (名)	培训 人员 (名)	投入资金 (元)			
	核对户口		编 订 和 复 路 连 总 数	定 做 连 街 巷 牌 总 数	协 管 员 兼 职	门牌号数		制 作 方 位 图	清查户口 中发现						合 计	其 中		
	人 数	户 数				定 作	安 装		不 报	不 销	不 迁					团 场	公 安	其 中
一六一团	5390	1530	10	10	27	2000	800	14	9	28	30	4	2	27	18000	8000		100
一六二团	5023	1800	29	29	18	2500	1800	8		15	180	20	10	23	20000	20000		
一六三团	3954	1265	49	49	21	1500	1200	21	4	1	127	10	6	21	20000	8000	12000	
一六四团	6191	1816	15	15	20	2200	1500	11		30	200	12	7	20	20000	20000		
团结农场	3149	870	9	24	6	1000	450	6			41	6	7	7	5000	5000		
一七〇团	2095	580	8	16	11	1060	580	11		1	3	11	8	11	10000	10000		400
合 计	25802	7861	120	143	103	10260	6330	71	13	75	581	63	40	109	93000	76000	12000	500

说明: 1、水丰派出所所辖单位系城镇户口, 故未在统计范围内。

2、额敏垦区公安局所辖 5 个边境团场因户籍管理工作未移交。

3、表内数据系 1996 年工作进展情况。

五、侦 察

师公安机关刑事案件立案管理, 根据兵团公安局《刑侦业务目标管理方案》制定《刑侦目标管理责任制》实行分级管理和受理案件目标管理责任制。

(一) 刑事案件立案标准及相关制度 1、盗窃案件 (1992 年前): (1) 凡是公安机关接到报警的盗窃案件, 不论是案值多少, 均登记受理。达到盗窃犯罪数额标准的立为刑事案件。(2) 盗窃案件的成立, 农牧团场 (农村) 按 40 元, 城镇 (朝阳区) 为 80 元, 或粮食 100 斤, 或布票 500 米, 或自行车 1 辆, 或牲畜 1 头。立为重大盗窃案的价值 1000 元以上, 特大为 10000 元以上。(3) 撬门破窗入室盗窃、扒窃使用工具或携带凶器的不论盗窃财物多少均立为刑事案件。2、伤害案件: 依照 1990 年 4 月 20 日《人体轻伤鉴定标准 (试行)》通知执行。造成他人伤害, 经法医鉴定, 定为轻伤的, 均立为刑事案件查处。3、杀人、纵火、强奸、抢劫、投毒等按重大案件立案。4、修改标准后的盗窃案件 (1992 年后) 从 1992 年 4 月份开始, 执行新的立案标准, 案件盗窃数额为 400 元立案。5、划分案件管理范围, 建立立案、破案三级审批制度各类刑事案件的立、破、审批, 按公安机关办理刑事案件的程序规定, 执行三级管理制度, 一般刑事案件由刑侦大队长审批, 重大刑事案件由垦区公安局长审批, 特大刑事案件由公安处主管刑侦副处长或支队长审批。6、立案、破案登记制度: (1) 按照案件管理范围, 刑侦部

门对应当立案的刑事案件或已侦破的刑事案件，均应填写立、破案报告表。对已立案，而未破获的案件，视为积案。无立案登记手续的视为隐案。发案后，事主向有关领导、机关书面或口头报告，未向公安机关报告的，不视为隐案，可补充立案登记。年内侦破的案件年终计算破案率。(2) 破案后，抓获的作案成员，已处理的（包括行政）计入抓获成员数，未做任何处理的，不予计入。(3) 收缴的赃款物，现行案、积、隐案均合并计算，赃物赃款计价或折价，按财政部规定，除应返还部分外，其余全部没收上缴国库。

(二) 刑事侦查 1、引入竞争机制，开展破案能手活动：为贯彻中央“从重从快，严厉打击严重刑事犯罪活动”的方针，有效提高破案率，充分调动干警破案工作的积极性，公安处党组于1989年在处、局公安机关和团场保卫科开展破案能手活动。共分为一级和二级能手，规定了量化指标，凡获一级能手者立三等功，奖金100元，获二级能手者受处嘉奖，奖金50元。自1989年以来，先后有18人获一级能手荣立三等功，36人次荣获二级能手受处嘉奖。原额垦公安局刑侦大队教导员魏阿鹏在开展此项活动中因多次破获重特大案件，曾次立功。1990年12月带领2名刑侦人员抓获公安部、北京市公安局通缉的在逃“高自联”头头翟伟民；先后侦破1989年“3.12”特大蒙面抢劫案件；1994年3月18日一六六团三连杀人案，1994年8月30日一六八团五连杀人案，1996年9月8日建筑总公司杀人案等。额垦公安局侦察员毕春雷在破案竞赛活动中先后两次荣获一级破案能手称号，立三等功2次。1995年10月，保安服务公司公安员王景明、褚烈堂在执勤中，为保护国家财产与3名歹徒搏斗，身受重伤，处党委决定给予2人各立三等功1次。

团场保卫科在开展破案能手活动中积极协助公安机关破获重特大案件。1994年6月12日凌晨，一六九团三连职工占彦兵60只羊被盗，价值2万余元，一六九团保卫科全体人员充分发挥自身的力量和智慧，在政治处主任刘民杰的带领下，顺着羊留下的足迹和粪便在额敏县3个乡、场农村徒步行程70公里，连续34小时昼夜奋战，终于在6月13日2点在玉什哈拉苏乡将3名案犯抓获，追回被盗的羊只，师政法委授予集体三等功。一六二团保卫科先后5次协助叶尔盖提公安局破获重特大案件，1992年一六二团宣教科价值5000元的照相机被盗案，1992年11月12日一连价值2万余元的26头牛被盗案等，师政法委给该团保卫科授予集体三等功。公安处党委也先后分别给予两个保卫科嘉奖和表彰。2、实行目标管理责任制，干警实行区域管理：1989年3月公安处党组做出决定，把严厉打击刑事犯罪活动不断地引向深入，为取得更大成果，处、局刑侦部门实行目标管理责任制，分片包干责任到人。尤其是两垦区公安局刑侦部门深入基层与派出所，团场保卫科一起充分发挥地熟人熟的优势，快速反映，出警及时，从而为破案提供有利条件，额敏垦区公安局分3个区域：所辖一六五团、一六八团、一六九团为一个区域；一六六团、一六七团为一个区域、朝阳区为一个区域兼管一七〇团和团结农场，每一个区域一个探组，每个探组3个人。探长定期向大队领导汇报本区域工作情况。叶垦公安局结合本辖区特点，4个团场划分为4个区域，一个区域2~3名干警。局领导带领各管区承包干警下团场，向团的领导汇报工作，取得他们的支持，解决干警在团场的住宿问题，并沟通和边防派出所、保卫科业务上的联系，实行联合办公，形成公

安、保卫、派出所三位一体的打击犯罪、维护社会治安的战斗实体。叶垦公安局在1989年一个月内在所发的9起案件，其中特大案件1起，重大案件2起，全部破获，抓获犯罪分子12人，缴获赃款价值9015元。另外，还侦破积隐案73起，其中重大案件4起，缴获财物折款总价值13865元，捣毁赌点3个，缴获赌资3000元，抓获违法犯罪人员44人。

3、主动出击破案：师公安机关在贯彻“稳定压倒一切”指导思想的基础上，在侦查破案方面，做到主动出击，快速反映，坚持破大案，打流窜为主攻方向。1984年组建以来，破获各类刑事案件中，盗窃案件所占的比例最大，占立案总数的79.18%，在盗窃案件中，流窜作案成员绝大多数系外地自流来疆打工人员或附近乡场无业人员，对垦区的社会稳定和社会治安危害极大。公安机关根据这一特点，采取以快制快，主动出击的办法，破获一大批重、特大案件。

(1) 额敏垦区公安局历年破获的部分重特大盗窃案

1990年9月26日，朝阳区破获一起15人重大盗窃团伙案值2万余元。抓获全部案犯。

1991年4月9日，破获王××为首的3人盗窃自行车团伙案，缴获34辆被盗自行车，价值1万余元。

1992年8月4日，破获一起二运司车站3名歹徒持械抢劫案。

1992年9月12日晚，一六六团芮××3人盗窃131只羊案。

1992年12月23日，破获额河商场一名顾客7000元现金被扒窃案。

1993年11月14，捣毁以王××为首6人盗窃团伙案，作案18起，盗窃价值2.8万余元。

1994年3月1日朝阳区“华陵”个体商店被盗窃，3人团伙作案所盗现金1000元，深挖余罪作案19起，价值1.5万余元。

1994年5月至10月，额垦公安局刑侦大队侦破盗窃柴油机三轮车系列盗窃案，价值4.5万元，6名案犯落网。

1995年10月29日，破获师皮革厂价值4万余元的皮夹克被盗窃案，3名案犯当晚被抓获。

1996年11月7日，奎屯交电公司驻农九师经销部被盗，当天破案，经深挖余罪，挖出了7人盗窃团伙，盗窃价值达14.35万元。

(2) 叶尔盖提垦区公安局侦破部分重特大盗窃案

1989年3月12日，破获一起蒙面抢劫案。

1989年10月17日，破获一六二团68只羊被盗窃案，价值1万元。

1991年1月4日，破获一六四团五连124只羊被盗窃案，价值2.23万元，抓获案犯3名。

1991年4月7日、4月20日，一六四团园林连系列化肥被盗窃案磷酸二铵8000余公斤，价值16000余元，抓获案犯15名。

1992年11月12日，破获一六二团一连26头牛被盗窃案，价值2万元，抓获案犯4名。

1994年4月21日，破获一六一团工副连烟、酒被盗窃案，价值6000元。

1995年5月18日，一六二团商业公司被盗窃案价值2400元，抓获案犯2名。

1996年5月4日，破获一六四团中学一台日产“雅玛哈”发电机被盗窃案，价值1.3万元。抓获案犯3名。

1996年7月23日，石河子总厂童本轩，将装有3.9万元现金的密码箱放在霍××家中被盗，经侦查破获，主犯童××被抓获归案。

1996年11月15日，侦破一起特大盗窃变压器系列案，案犯1名被抓获，另一名负案在逃。盗窃价值6万余元。

(3) 协查刑事案件：额敏垦区、叶尔盖提垦区公安局与县市公安局建立协作关系，取得较好成绩。1993年以来，两垦区公安局共协破各类刑事案件121起，其中重特大刑事案件63起（特大抢劫杀人案1起，杀人案7起，特大抢劫案1起，诈骗案4起，纵火案1起，盗窃案49起）抓获案犯69人，追缴赃款赃物折合人民币35.3万余元。协查中捣毁犯罪团伙7个，涉案54起，抓获团伙成员26人。

(三) 严打斗争 1、三次战役：(1) 农九师公安机关组建前：1983年8月，中央

政法工作会议提出“全党动员，全民动员，严厉打击严重刑事犯罪活动，为期3年，打3个战役，实现社会治安的根本好转”。

第一战役

1983年8月28日，按塔城地区统一行动时间将摸查排的对象156人（其中男性149人，女7人）收容审查。到1983年9月25日，第一战役第一仗结束，共收审231人，其中纵火2人，盗窃48人，强奸11人，爆炸4人，诈骗2人，伤害11人，流氓75人，反革命8人，贪污渎职5人，私藏弹药1人，毁坏公物3人，窝赃1人，诽谤1人、教唆1人，流氓团伙9个55人。收审231人中判处死刑的5人，死缓1人，无期徒刑4人，有期徒刑165人，拘役9人，管制2人，劳教5人，免诉8人，释放31人，畏罪自杀1人。

第二仗1984年2月25日，在塔城地区政法委和党委的统一部署下，开始第一战役第二仗，到1984年3月共收审15人，其中强奸4人，流氓7人，伤害4人，收审15人中判处有期徒刑10人，拘役3人，释放2人。

(2) 农九师公安机关组建后：第一战役第三仗：师公安机关组建后，面临着第一战役第三仗的拉网工作，师政法委要求公检法司在战役中协同作战，积极配合。公安处召开专题会议，要求打准、打稳、打出成效。1984年6月24日至25日，根据规定的统一行动时间，将排查的10名案犯捕获，其中杀人犯1人，盗窃犯4人，强奸犯2人，爆炸2人，伤害1人，收捕的10名案犯处有期徒刑9人，免诉1人。

第二战役：第二战役第一仗：为确保建国35周年大庆安全，党中央对“严打”战役作了具体指示，要求按中央提出的7种打击对象深挖、细查。师公安机关按兵团统一时间于1984年9月22日至23日打了第二战役第一仗，共收捕案犯10人其中盗窃3人，强奸6人，流氓1人，收捕10人中判处有期徒刑4人，拘役2人，免诉1人，释放3人。

第二战役第二仗：1984年11月依照自治区公安厅和兵团公安局下达的在“1985年春节前后打好第二战役第二仗的通知”，公安处针对现阶段社会治安状况，确定以一六一团、一六六团两个团场为重点地区，对社会治安进行集中整治，并通知有关单位积极配合，自1984年11月16日至1985年2月5日，先后捕获7人，其中盗窃5人，强奸1人，流氓1人。捕获7人中判处有期徒刑3人，释放2人，脱逃1人，押往内地1人。

第二战役第三仗：1985年8月依照自治区政法委关于开展“严打”斗争第二战役第三仗安排意见，于8月29日至8月30日，集中行动两天将预先排查的13名打击对象全部收捕归案。

第二战役第四仗：1985年12月12日，收捕案犯3名，两仗共收捕16人，其中盗窃7人，强奸5人，诈骗1人，流氓1人，流窜2人。16人中判处有期徒刑11人，释放4人，押往内地1人。

第二战役四仗共收捕33人，其中盗窃13人，强奸12人，诈骗1人，流氓3人，流窜4人，收捕33人中，判处有期徒刑18人，拘役2人，免诉1人，释放9人，押往内地移交当地公安机关2人。

第三战役：第三战役第一仗：根据全国、自治区政法会议及公安工作会议精神，结

合师实际情况，特制定第三战役第一仗的具体行动，打击的重点放在一六一团、一六四团、一六五团、一六六团等4个团场，自1986年7月1日至8月15日收捕4人，其中盗窃1人强奸2人，投毒1人。4人中判刑2人，释放2人。

1987年元旦、春节前后打第二仗，收捕20人，其中抢劫1人，盗窃12人，强奸5人，伤害2人，收捕20人中，判刑10人，死缓1人，释放2人，待结7人。

以上自1983年8月28日至1987年1月20日3次战役9仗，共收审313人。

2、阶段性“严打”斗争：为了巩固1983年8月28日以来三次战役“严打”斗争成果，遏制刑事案件继续上升的势头，实现社会治安持续稳定，师公安机关坚持不停顿地打击刑事犯罪的斗争，1990~1996年阶段性的“严打”斗争共开展9次。

1990年5月5日至8月7日，为贯彻落实中央政治委“5·5”电话会议精神开展的“严打”斗争，破获各类案件139起，其中破获盗窃案件94起，摧毁4个盗窃团伙。

1991年8月10日至11月5日，贯彻落实自治区党委“8·9”“严打”斗争电话会议精神，破获盗窃案件75起。

1992年1月1日至1月30日，朝阳区社会治安问题突出，对其进行“重点治理”开展的反盗窃的“严打斗争”，破获盗窃案件55起。

1993年，7月15日至8月31日，贯彻自治区公安厅“严打”“夏季攻势”摧毁2个盗窃团伙，破获盗窃案件43起。

1994年5月10日至7月25日贯彻自治区政治委“5·10”电话会议开展的阶段性“严打”，摧毁盗窃团伙4个，破获各类案件74起，其中盗窃案件68起，杀人案1起。

1995年1月6日至6月16日，贯彻自治区“严打”春季攻势的通知，“严打”战役破获各类案件38起，摧毁盗窃团伙3个；是年7月10日至9月15日根据自治区政治委的部署，开展“严打”“夏季攻势”，破获各类案件61起。

1996年持续开展两次阶段性“严打”斗争，一是1996年4月23日至7月25日开展的“百日严打”斗争，破获各类案件96起，摧毁盗窃团伙4个，杀人案1起，二是是年11月27日开展的“冬季严打”攻势，破获各类案件24起，其中重特大案件10起，摧毁特大盗窃团伙2个。

9次阶段性“严打”斗争，成绩显著，破获各类刑事案件619起，其中重特大案件166起，抓获各类案件作案人员684个；摧毁各类盗窃团伙20个109人；缴获赃物赃款总价值95.01万元。

（四）专项斗争 根据中央和自治区严和兵团的统一部署，除继续开展阶段性的严打斗争外，师公安机关还根据辖区的治安特点开展区域性的专项斗争，本着什么犯罪突出就打击什么犯罪，什么问题突出就整集中解决什么问题的精神，在打3个战役9仗后，紧接着从1987年至1996年，开展区域性专项斗争，集中整治14次，其中除“六害”“打黄打非”开展4次，查禁毒品3次，打击流窜犯罪和反盗窃斗争开展10次，共破获各类案件438起，其中重特大案件106起，抓获人犯492起，摧毁违法犯罪团伙9个39人，缴获赃款赃物折合价值111.85万元。

六、消 防

(一) 消防机构 1996年7月,师公安处、垦区公安局分别成立消防科、消防股两级消防监督机构,暂编5人,受上级公安消防部门业务领导。

1996年12月,师成立消防监督管理领导小组,组长翟小衡(师长)、副组长吾拉孜·哈力(师副政委、政法委书记)、杨桁(副师长),成员9人,下设办公室,主任秦君忆(公安处副处长),副主任闫玉敏(消防科长),成员5人。

各农牧团场、师直各团级企事业单位相应成立消防监督管理领导小组,下设办公室。

(二) 消防工作 1、建立公安消防监督机构:1996年前,农九师消防监督管理由地方公安机关负责,师公安处、局治安(内保)科、股协助地方公安机关实施消防监督管理职能。师、团分别有防火安全委员会,办事机构设在劳资部门。各企事业单位(连队)均有相应的防火安全领导小组以及消防工作管理人员。

七、八十年代多次发生农用拖拉机、康拜因被烧毁和麦田、草场失火等重大火灾。各级党政吸取历史教训,针对风多、气候干燥等特点,不断提高群众防火意识,加强季节性防火宣传和防火措施落实,特别是在夏秋季节,把大场、麦田作为主要防火目标,包干到组,责任到人,各机关、部门、单位均以防火为中心,围绕夏(秋)收安全检查,落实制度,措施,堵塞漏洞,消除火灾隐患。

改革开放以来中、小型企业和商业网点增多,重点部位、易燃易爆场所增加,火灾潜在隐患增大,消防工作任务日益繁重。2、1996年消防监督管理工作起步:(1)1996年消防监督管理工作:1996年根据兵团公安局消防工作安排,遵照江泽民总书记提出的“隐患险于明火,防范胜于救灾,责任重于泰山”指示精神,公安处于1996年3月召开消防科、股会议,研究制定《农九师消防监督管理三年规划》和安排消防监督管理工作。

垦区消防股建立《消防股长职责》、《内勤职责》、《消防监督员职责》、《防火干警职责》、《防火宣传员职责》、《火调干警职责》、《防火安全检查制度》等,制定下达对派出所、保卫科工作考核办法,按照三级防火管理规定,在全师审定15个一级重点防火单位,48个二级重点防火单位。建立一、二级重点单位防火档案63份,逐级签定“消防安全责任书”179份,充实、调整专兼职防火干部183名,制定建立防火干部责任制。(2)宣传教育,培训骨干:宣传教育是搞好消防工作的重要环节,年初及“119”消防日,利用宣传车、有线电视、广播、标语、横幅、板报等进行广泛深入地宣传防火常识、消防法规,受教育人数达4万余人。

为加强消防队伍建设,提高各农牧团场企事业单位消防监督员的业务素质,先后举办4期岗位培训班,每期10天,基层派出所、保卫科、企事业单位、重点要害部位工作人员和防火负责人180人参加培训,获取上岗证书。

(3)履行监督职责,加强安全防范:消防科与两垦区公安局消防股,对辖区11个农牧团场和师直各单位进行4次消防安全大检查,共查出火险患处164处,提出整改意见256条,发出限期整改通知书56份,配备灭火器300具,查封额敏县液化气公司驻

农九师液化气供应站，限期整改，并依照《自治区消防条例》给予1000元罚款。

根据兵团公安局、建设局《关于加强兵团建筑工程消防监督审核管理工作的通知》精神，消防科对辖区18栋住宅楼和综合楼行使消防监督权，发整改通知书6份，竣工验收意见书2份，提出整改意见20条。

(三) 历年火灾统计 1、1960~1983年：发生火灾249起，其中特大火灾7起，死17人，伤32人，损失价值207.36万元。

2、1984~1996年：发生火灾92起，其中重特大8起，死2人，伤5人，损失价值144.11万元。

(四) 重特大火灾 1967年4月25日下午4时，叶尔盖提农场（一六二团）三一四中队机件保管员向昌进和农具员高德玉（女）二人在机件和装有汽油的大卡盆清洗零件，休息时停工抽烟，将烟头丢在地面的油迹处着火，燃及汽油盆，焰火冲上房顶，高德玉的幼女被烧死，向、高被烧伤。

1967年7月25日早晨，塔城农场（一六三团）农一队女职工郑淑芬去食堂买馍时，家中炉灶抽倒风，火种吹出炉门引燃炉旁麦草，火苗升起，燃着屋顶苇把而蔓延，将床上睡觉的两个女孩烧成重伤，抢救无效死亡。

1972年8月1日，一六八团机修连主修车间因机务人员乱扔烟头引起汽油着火，烧毁车间工房设备及东方红、千里马拖拉机各一台，损失价值4.17万元。

1977年4月23日凌晨11时，原农九师额敏商业分局布料针织品仓库发生特大火灾，319843.86米布匹，其中针织品41878.74米，纺织品227865.12米，全部化为灰烬，损失价值955947.56元，经伊犁州、地、县三级公安机关消防部门联合调查，确定火灾原因系烟头引燃所致，对库房保管员以渎职罪判处有期徒刑4年。

1980年9月2日，一六一团职工因烧荒引起失火，蔓延至边境控制线纵深5公里，共烧毁荒山草场67.3平方公里，烧毁边防站电线杆48根，烧毁野生巴旦杏林4725公顷，其中保护面积812公顷。

1983年7月13日晚11点左右，一六一团副业连马圈的畜草起火，22吨畜草化为灰烬，烧毁2505平方米的土木结构房屋1栋，5立方米木材，1个拖拉机车箱，损失价值上万元。

1983年8月，夏收期间，一六五团一连烧麦茬地时，火焰越过防火带，蔓延燃及麦田，烧毁小麦214公顷，损失粮食73.19万斤，烧毁东风收割机一台，损失价值共86.79万元。一名副连长和一名拖拉机驾驶员以渎职罪被分别判处有期徒刑，一名团领导和2名业务干部给予政纪处分。

1985年9月16日中午12点，一六一团九连工人黄霞建、何源龙驾驶拖拉机耕地时，何违反规定，擅自点火烧油菜秆，因风大，燃及草场，蔓过边境。次日，团、营领导动员5个单位1000余人、12辆汽车、10台拖拉机，全力扑救火灾，至18日13时才将大火扑灭，约80平方公里草场被烧毁，致使一六一团1000多头牛马越冬无饲草。苏方边防站向中方提出照会，引起涉外事件。火灾发生后，何感到问题严重，为推卸责任，竟用残忍的手段将机车组长黄霞建杀死，自己畏罪自杀。

1987年2月17日零时许，一六四团修造厂一名工人发现本厂啤酒花烤房内起火，

即向塔城消防部门报告，两辆消防车于凌晨2点30分赶到火灾现场。经奋力抢救扑灭大火，损失严重，1000包啤酒花燃烧殆尽，价值6万余元的打包机被烧毁，烤房（楼房）几乎报废，损失价值达30万余元。经查火灾原因系该厂3名小学生进啤酒花房抽烟，乱扔烟头引起啤酒花包燃起火。

1989年4月30日，一六四团三连、六连清理连队环境卫生，清理人员将堆积在一起的垃圾用火焚烧后，未彻底将火种扑灭即离现场，因突起风，火种死灰复燃，当日下午六时许，三连、六连先后有20家居民住房或柴草燃烧，造成15000元的经济损失。

1991年6月12日早晨7时许，一六一团三连28号地发生起火，荒地蔓延近200亩，火线距国界约3公里。一六一团灭火指挥部组织二台拖拉机和40余人赶赴火场灭火，于当日中午3时30分扑灭。

1992年7月21日22时许，一六三团四连麦地因雷击起火，火势持续约30分钟，5.3公顷小麦被烧毁，损失价值25000余元。

1993年12月4日深夜，一六八团畜牧公司储存的6.7万公斤越冬饲草被烧毁，损失价值达20000余元。

1994年5月23日凌晨，师建筑安装总公司住塔城原机场的指挥塔（系砖木结构）着火，8间房子全部化为灰烬，损失价值达10万余元。经查，属于小学生玩火所致。

1994年8月20日零时，哈萨克斯坦国境内发生火灾，火源从哈境卡拉套山蔓延至中国境内烧至距二〇五边防站两公里处。21日，一六一团组成由团、营、连有关领导参加的灭火工作组，赶赴现场组织灭火，出动拖拉机15台次，小汽车30辆次，人员250人次。下午，境内明火基本扑灭，但由于天热风大，余火复燃，顺风向哈拉苏沟草场（一六一团肉食羊基地）蔓延，当地驻军70余人一六一团百余职工奋力扑救，并出动拖拉机沿草场开犁防火沟。22日晚，大火已烧入中国境内深5公里处。至26日，经当地军民奋力扑救，大火被阻止、扑灭。烧毁一六一团草场3000公顷，约30平方公里，小麦33公顷，油菜13公顷，林带40公顷，损坏德特—75拖拉机一台，损失价值达37.5万余元。

第二节 检 察

1984年4月，根据兵团政治部新兵政字（1982）09号文件的精神，师恢复政法机构的筹备工作。同年8月，成立公、检、法、司筹备领导小组。师副政委赵恩江任组长，成员由冯辉山、王恒梅、李荫桢、张洪勋、刘志俊等5人组成。

1983年6月师成立检察机关筹备组。成员：李荫桢、王丕祥、柳德亮。

1984年5月1日，师检察机关设置，下设两个垦区检察院。即生产建设兵团人民检察院农九师分院；额敏垦区人民检察院；叶尔盖提垦区人民检察院。师分院管辖全师二审案件和有重大影响的案件。额敏垦区检察院管辖一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团、一七〇团、团结农场等团场和师直各单位；叶尔盖提垦区检察院管辖一六一团、一六二团、一六三团、一六四团。检察分院和垦区检察院依据《中华人民共和国刑法》、《中华人民共和国刑事诉讼法》、《中华人民共和国检察院组织法》、《中华

《中华人民共和国民事诉讼法》、《中华人民共和国行政诉讼法》、《中华人民共和国监狱法》等法律实施刑事检察、法纪检察、经济检察、监所检察、民事行政检察和控告申诉检察。截至1996年底,师检察机关两级三院共审查批准逮捕公安机关报捕的案犯553人,审查起诉637人,批捕、起诉准确率均为100%。办理贪污、贿赂、挪用公款、诈骗等经济犯罪案件113件,其中万元以上大案8件,要案5件,为国家挽回经济损失187.17万元。

一、机构队伍

(一) 机构设置 1984年5月1日,师检察机关组建就绪,为正处级。全称为新疆维吾尔自治区生产建设兵团人民检察院农九师分院,简称农九师检察分院。康进才、李荫桢任副检察长。新疆额敏垦区人民检察院,李永法任检察长(副处级);新疆叶尔盖提垦区人民检察院,周松林任副检察长,代行检察长职权。三院均设检察委员会。分院检察委员会由康进才、李荫桢、王丕祥、柳德亮、张振忠5人组成。1984年9月,张振忠调离,10月增补冯卫星为委员。1996年底分院检察委员会由韩廷贵、王恒梅、柳德亮、孔繁勇、李彦军、宋征组成。

额敏垦区检察院的检察长和检察委员会委员1985年4月经额敏县人民代表大会第八届六次常委会选举产生,李永法当选为检察长,并任命李永法、焦甸凉、彭建强三人为检察委员会委员。

叶尔盖提垦区检察院检察委员会1985年7月设置,委员:周松林、孔繁勇、李彦军。

1984年5月,师分院设自侦科(含经济检察、法纪检察、控告申诉检察)柳德亮任副科长;刑事检察科,王丕祥任副科长;办公室负责人暂缺。

各垦区院设自侦科(业务与分院对口)、刑事检察科、办公室。

1996年底,额敏垦区检察院的检察委员会由邵庆云、李跃明、刘晓江、秦建华、周建强组成。

1996年底,叶尔盖提垦区检察院检察委员会由彭建强、唐鸿雁、丁四海、冯国庆、杜平组成。

截止1996年底,师分院的内设机构为办公室、反贪污贿赂局、刑事检察科(监所检察科)、法纪检察科、民事行政检察科(含控告申诉检察科、举报中心)、政治处(纪检组、监察室)。

两垦院的内设机构为:办公室、反贪污贿赂科、刑事检察科(监所检察科)、民事行政检察科、(控告申诉检察科、举报站)、法纪检察科。两垦院分别在一六一团、一六四团、一六六团、一六七团设立驻团场检察室。

(二) 干部管理 师两级三院编制30人,1985年底有干警27人。后增加,1996年底有干警36人,师分院14人,其中检察长1人,副检察长2人,科(室)长、主任4人,副科(室)长、主任2人,副主任科员2人,科员3人。

额敏垦区院13人,其中检察长1人,副检察长1人,科(室)长、主任6人,科员5人。

叶尔盖提垦区院9人，其中检察长1人，副检察长1人，科（室）长、主任4人，科员3人。

师检察机关两级三院的干部管理权归师党委。1984年5月23日，师党委任命康进才（主持工作）、李荫桢为师检察分院副检察长，李永法为额敏垦区检察院检察长；任命王丕祥为刑事检察科副科长，柳德亮为分院自侦科副科长，周松林为叶尔盖提垦区检察院副检察长。

1987年11月，任命王丕祥为分院刑事检察科科长，柳德亮为自侦科科长；任命彭建强为额敏垦区检察院自侦科科长，孔繁勇为叶尔盖提垦区检察院自侦科科长，李彦军为刑事检察科科长。

1989年任命李永法为师分院检察长、党组书记，免去康进才副检察长职务，调任司法处党组书记。

同年11月24日，任命柳德亮为叶尔盖提垦区检察院检察长；焦甸凉为额敏垦区检察院检察长；孔繁勇为师检察分院办公室主任。

叶尔盖提垦区检察院副检察长周松林到分院负责自侦工作。

1990年7月7日，王恒梅任师分院副检察长。

1993年4月12日，王恒梅任分院副检察长（正处级），孔繁勇任分院办公室主任（副处级），焦甸凉任额敏垦区检察院检察长（副处级），柳德亮任叶尔盖提垦区检察院检察长（副处级）。

1994年3月10日，韩廷贵任师检察分院检察长，李永法任分院正处级检察员。

1994年5月17日，兵团任命韩廷贵为兵团检察院农九师分院检察长（副师级）。

1994年5月20日，焦甸凉任师分院副检察长（副处级）、孔繁勇任政治处主任（副处级），柳德亮任额敏垦区检察院检察长（副处级）。

1995年4月，柳德亮任师分院副检察长兼反贪局局长；邵庆云任额敏垦区检察院检察长、分院党组成员（副处级）；彭建强任叶尔盖提垦区检察院检察长、分院党组成员（副处级）；李彦军任师分院民事行政检察科科长（副处级）。

1996年1月，宋征、胡成波任师分院副处级检察员。

（三）干部培训 1984年师检察机关组建，仅有3名中专学历的干警，其中法律专业2人，80%的人员仅经过5个月的政法学习班培训。截止1996年底已有大专以上学历29名（其中19名继续参加中央学校函授学院政法本科班学习）、中专5名。

两级三院2名骨干参加农九师党校第一期青年干部培训班学习1年，4名检察长（副检察长）参加中央检察官管理学院岗培班培训3个月，1名参加高级检察官班学习，1名分院党组成员（政治处主任）参加中央检察官管理学院中青年干部培训班学习4个月。2名垦院检察长参加兵团党校培训。

（四）奖励情况 截至1996年底，被兵团检察院授予的先进集体4个，检察分院被兵团检察院批准荣立集体三等功。

被各级批准的先进个人、优秀党员、三等功、先进工作者）139人（次）。其中：柳德亮1984年12月被选为自治区政法战线双先会代表、“严打”斗争先进个人；焦甸凉1986年被兵团检察院批准荣立三等功；李荫桢1986年被评为兵团检察系统先进调研

工作者；张军 1987 年荣获自治区检察院优秀公诉人称号；焦甸凉 1989 年被自治区检察院授予优秀侦查干部称号；宋征 1992 年被兵团检察院批准荣立三等功；柳德亮 1996 年被兵团检察院批准荣立三等功。

被评为兵团检察系统先进个人 19 人（次），被师党委、师行政、师政法委批准的先进个人 25 人（次）。

师分院、垦区检察院院长名录

表 6—39

部 别	职 务	姓 名	出生年月	性 别	族 别	籍 贯	文化程度	参加工作时间	入 党 时 间	任 职 时 间
分 院	副 检 察 长	康进才 (主持工作)	1935	男	汉	河南鲁山	初中	1947.11	1956.5	1984.3~1989.5
分 院	副 检 察 长	李荫桢	1937	男	汉	河北乐亭	中专	1956.12	1956.12	1984.3~1990.3
分 院	检 察 长	李永法	1936.4	男	汉	安徽肖县	初中	1951.9	1954.5	1989.4~1994.3
分 院	检 察 长	韩廷贵	1940.3	男	汉	河南温县	大专	1964.9	1966.1	1994.3~
分 院	副 检 察 长	王恒梅	1940.3	男	汉	江苏泗阳	大专	1957.4	1960.11	1990.7~
分 院	副 检 察 长	焦甸凉	1956.4	男	汉	河 北	大专	1975.6	1980.4	1994.5~1994.12
分 院	副 检 察 长	柳德亮	1952.9	男	汉	江苏丰县	大专	1969.9	1973.12	1995.4~
额垦检院	检 察 长	李永法	1936.4	男	汉	安徽肖县	初中	1951.9	1954.5	1984.5~1989.4
额垦检院	检 察 长	焦甸凉	1956	男	汉	河 北	大专	1975.4	1980.4	1989.11~1994.4
额垦检院	检 察 长	柳德亮	1952.9	男	汉	江苏丰县	大专	1969.9	1973.12	1994.5~1995.3
额垦检院	检 察 长	邵庆云	1959.10	男	汉	甘肃文县	中专	1975.8	1985.8	1995.4~
叶垦检院	副 检 察 长	周松林	1937	男	汉	河南伊川	初中	1955.7	1966.3	1984.5~1989.11
叶垦检院	检 察 长	柳德亮	1952.9	男	汉	江苏丰县	大专	1969.9	1973.12	1989.11~1994.4
叶垦检院	检 察 长	彭建强	1958.7	男	汉	陕西汉阴	大专	1977.9	1980.3	1995.4~

二、刑事检察

刑事检察工作始于 1984 年 5 月。检察活动严格遵循“以事实为根据，以法律为准绳”的原则，实行“专人审查、集体讨论、检察长决定”的办案制度。重点把好事关、证据关、定性关，防止漏罪和漏犯。认真抓“严厉打击刑事犯罪斗争”的第一战役和第二战役的第一、二、三仗，重点打击杀人、强奸、流氓、爆炸等 7 类刑事犯罪分子。截止 1985 年底，受理公安机关报捕的各类刑事案件 51 案 55 人，经审查批准逮捕 43 人，不批准逮捕 9 人，追捕漏犯 1 人，批捕准确率为 100%，向法院移送起诉案件 32 案 34 人，均已被判处徒刑，起诉准确率为 100%，对于法院开庭审理的案件全部派员出庭支持公诉，发表公诉词，揭露犯罪，宣传法制。

在检察活动中，力求准确、及时、合法打击犯罪，不枉不纵。开展侦查监督和审判监督工作。对罪该逮捕起诉的，坚决批捕、起诉；不够处刑，无逮捕必要的或具备免诉

条件的，坚决不批捕、不起诉，坚持维护法律尊严，保护公民的合法权益。1984年6月，办案人员在审查杜××盗窃案时，发现该犯是一六六团两次爆炸该团团长的嫌疑分子。爆炸案是两年前积案，属重大疑难案件。师分院派两名骨干提前介入，参加调查，取得人证、物证，查出杜犯两年前进行两次行凶爆炸的罪行和另一名同案犯。

在严厉打击刑事犯罪活动的斗争中，配合政法各部门，打击了一批严重危害社会治安的犯罪分子。师第一建筑工程安装公司朱军、杨××、吕××、卢××等13人无视国法，采取欺骗、威胁、暴力等手段强奸、轮奸妇女和流氓聚众淫乱的共同犯罪活动。其行为严重侵犯了妇女的人身权利，摧残了少女和女青年的身心健康，严重破坏了社会秩序。检察分院提前介入，及时批捕、起诉后，经自治区高级人民法院裁定：被告人朱军犯强奸罪、流氓罪合并执行死刑剥夺政治权利终身；被告人杨××犯强奸罪、流氓罪合并执行死刑，缓期二年执行，剥夺政法权利终身；被告人吕××犯强奸罪、流氓罪合并执行无期徒刑；被告人卢××犯强奸罪、流氓罪，决定合并执行有期徒刑12年，剥夺政治权利5年。对其余同案犯均作有罪判决。

刑事检察部门自1989年以来，针对国内外严峻复杂的政治形势，牢固树立敌情观念、阶级斗争观念，增强人民民主专政意识、坚持依法人重从快的方针，突出严厉打击民族分裂主义、非法宗教活动和严厉打击刑事犯罪活动，坚定不移地开展“严打”斗争，维护垦区的社会稳定起了重要作用。1991年8月9日自治区党委召开“严打”斗争电话会议后，分院党组决定抽调10名干警专门充实“严打”的批捕、起诉工作。对“严打”期间的案件提前介入，做到快捕快诉。同时各院在审查公安机关提请逮捕和起诉案件时，依法履行法律监督职责，注意从案件中发现有无遗漏报捕和遗漏起诉的案犯。额敏垦区检察院在审查起诉张×盗窃案和李×强奸（未遂）案时，发现公安机关对这2名案犯采取取保候审的强制措施不当，就对二犯采取逮捕的强制措施，立即建议公安机关补办提请逮捕手续，并依法将二犯批准逮捕。额敏垦区检察院受理的公安机关移送的其他7名构成犯罪的被告人也应以追诉。经审查后，其中2名被依法起诉，5名被免于起诉。叶尔盖提垦区检察院在审理马智学等2人共同盗窃羊、牛案时，发现另一名案犯也参与了被告马智学等人盗窃牛的犯罪事实，院刑检科立即向公安机关发出追捕建议书，将案犯批准逮捕。

为把好批捕、起诉关，办案人员始终做到“两个查清”，即一是查清犯罪的时间、地点、手段、何因、何果等主要情节，二是查清证言、物证、书证、被告人供述等基本证据，而后根据犯罪事实、情节、危害结果依法作出批捕、起诉或退回补充侦查的决定，保证办案质量。被告人朱××、杨××、梁××、陈××、杨××、任××等6人均系河南来疆打工人员。1994年5月至11月，朱犯等6人在一六三团、一六七团、塔城市二宫乡、石河子市酒厂、额敏县郊区乡、上户乡、农九师朝阳区等地流窜作案，先后盗窃小四轮拖拉机1辆，手把式柴油三轮车4辆及其他物品和生产资料等公私财物，价值达43217.50元，其行为已构成盗窃罪。根据《刑事诉讼法》规定，依法提起公诉。

到1996年底，受理公安机关提请逮捕的刑事犯罪案犯587人，经审查批准逮捕553人，占报捕总数的94%，批捕的犯罪嫌疑人属杀人、抢劫、强奸、流氓、盗窃等7类犯罪分子。追捕漏犯7人。审查起诉案件373案639人，其中追诉漏犯16人，法院均作

有罪判决。法院开庭审理案件，派员出庭支持公诉，发表公诉词 358 篇。

至 1996 年底，不批准逮捕 43 人，追捕漏犯 8 人，追诉漏犯 16 人，免于起诉 78 人，不起诉 10 人，抗诉 8 案 10 人，法院改判 2 案 2 人，口头、书面纠正执法机关违法 75 次。

三、法纪检察

法纪检察是检察院自侦工作的一部分。主要任务是对侵犯公民民主权利和渎职罪行使检察权，以保证宪法和法律的正确实施。法纪案件含：非法拘禁、刑讯逼供、诬告陷害、非法搜查、非法侵入他人住宅、玩忽职守、重大责任事故等。罪犯孙××，系一六四团十五连武器库警卫。1984 年 5 月 22 日夜，孙犯玩忽职守，擅离工作岗位，发生犯罪分子盗走武器库内“5·6”式冲锋枪一支，枪杀连指导员郭天才及其妻的恶性案件。检察院查清事实后，依法起诉，孙××被判处有期徒刑 2 年，缓刑 3 年。

师检察院及时将检察建议书和孙案的判决书发至各单位，传达到每个警卫人员。要求人人以孙××为反面教员，对照检查，总结经验教训。师武装部立即采取措施，集中统一保管武器弹药，加强警卫工作。同时召开全师武装工作会议，举一反三，产生办一案，教育一片的社会效果。

1989 年以来，师检察机关的各级法纪检察部门结合垦区的实际和历年办理法纪案件的情况，确立法纪检察工作的重点是刑讯逼供、玩忽职守、重大责任事故和非法拘禁案等。1989 年查处一六三团供销科副科长楚××由于玩忽职守造成该团 63 万元损失的特大案件，1991 年查处一六一团畜牧公司负责人朱××由于玩忽职守造成价值 24 万余元羊毛被骗案，1991 年查处一六五团基建连重大责任事故案，造成一人死亡，一人轻伤的严重后果，1992 年查处的一六五团发生政法干部刑讯逼供致死人命案。至 1996 年共受理法纪案件 34 件，立案侦查 15 案 26 人，侦查终结后起诉 7 案 14 人。免于起诉 7 案 9 人。

(一) 楚××特大玩忽职守案 1988 年，一六三团四连职工贾××（已另案处理）将塔城地区建安公司职工张××转来的、甲方为塔城市粮食局第二粮店、供油菜籽 1000 吨、单价 1.28 元、总价 128 万元，乙方为空白的假购销合同一式三份，交给本团粮油科科长楚××。楚持此合同请示领导。团主管领导看后，要求楚按合同的有关规定严格审查，并指派其亲自办理，若符合规定，可少量搞一些。但对这份合同的签订，议而未决。事后楚在没有与对方当面洽谈，没有了解对方是否真实可靠，不知对方经营性质、范围和有关履约能力的情况下，自作主张签订这份合同。合同尚未反馈给对方，楚就以收购议价油菜籽名义，于 9 月 17 日、20 日、28 日分别从该团计财科领取 3 万元定金和 10 万元、50 万元的三笔预付款，共计 63 万元，全部支付给对方，致使该团被骗，造成巨大经济损失。楚的行为构成玩忽职守罪。

(二) 政法干警刑讯逼供案 1992 年 11 月 8 日，额敏垦区公安局接到一六五团保卫科报称：该团四连、九连马匹被盗，已将盗马嫌疑犯控制，要求派人前往。额垦局于 10 日下午派刑警队指导员石××和干警夏××去一六五团协助破案。石、夏二人去后，保卫科已对嫌疑人斯×××和巴××采用非法手段进行审讯，斯、巴两人交待额敏县哈

拉也门乡牧工奇那尔也参加盗窃。团保卫科于12日下午将奇那尔抓获，在审讯过程中，干警刑讯体罚，致犯罪嫌疑人死亡。

此案发生后，14~19日额敏县喀拉也木勒乡奇那尔的亲属及百余名哈萨克族群众自动聚集（多时达400人）骑马连续几日进入一六五团机关大院和停放奇那尔尸体的医院，他们冲击办公室、砸门窗、围攻自治区、兵团、地区和农九师的领导及检察机关的办案人员。兵团副司令员伯塔依（哈萨克族）亲临农九师一六五团坐阵指挥处理。师检察机关紧紧依靠兵团和地方党委以及上级检察机关的领导，在兄弟部门的积极配合下，从稳定大局出发，排除重重阻力，顶住来自多方的压力，严格执法，秉公办案，用15天时间办结。8名被告分别被判处死缓、无期、有期徒刑，3名从犯分别被判处8年、7年和免于刑事处罚。

四、经济检察

（一）尹××诈骗案 一六七团职工尹××从1984~1986年4月的两年多时间里先后在新疆、安徽、湖南、广西、上海等地假冒单位之名，签订假合同，骗取手套、彩电、头巾、现金等合计22.5万元；以帮助代销货物为名，骗得现金、实物合计2.6万余元，又以先购货后付款，帮他人代购紧俏商品为名，先后骗得17人现金及实物折价1.4万余元。师检察分院自侦科侦查终结后，认为：被告人尹××目无法纪，利欲熏心，以骗为生，两年多时间内行骗30余次，骗得现金及实物价值共达26.6万余元，并将骗得赃物大肆挥霍，严重分割公私财产，破坏社会主义的经济秩序，其行为构成诈骗罪，依法提起公诉。师中级人民法院判处尹××有期徒刑10年，剥夺政治权利2年，并对其所得赃物全部没收。

（二）反腐败专项斗争 1989年，中共中央加大反腐败力度，全国上下掀起反腐败斗争的新高潮。8月15日，最高人民法院、最高人民检察院印发《关于贪污、受贿、投机倒把等犯罪分子必须在限期内自首坦白的通知》发布后，师检察机关在师党委的领导下，全力以赴，乘势而上，加快查处贪污、贿赂案件的进程。师各级党委均建立反腐败斗争领导小组，调配组织近200名干部投放到反腐败斗争。并且为检察机关办案提供诸多方便。师党委先后召开5次会议，专题听取汇报，研究部署贯彻落实《通告》工作，在全师性的动员大会上，师长郑久义、政委张黎波亲自作报告。师领导还多次表示支持检察机关办案，“要人给人，要钱给钱，要车给车”。特派2名财会人员帮助检察院工作，在财政十分困难的情况下解决3万元经费。

检察机关抓《通告》宣传，一是印发《通告》500份，编印综合宣传材料1400余份。组织宣传车，分别在师直和部分团场多次进行宣传，受教育的人达5万人次。二是举办专兼职检察联络员培训班，动员社会力量进行全方面宣传，从上到下形成反腐败的政治大气候。三是设立自首坦白、群众举报接待室。四是适时兑现政策进行典型宣传，在《通告》的感召下，师工交企业职工顾××在期限内到检察机关自首，主动交出赃款5940元。1990年2月，分院将两级三院自侦科（经济检察科）改为反贪污、贿赂检察科，把打击贪污、贿赂等经济犯罪案件作为检察机关的重点工作。

（三）设置反贪局（科） 1995年初，师分院将反贪污贿赂科改为反贪污贿赂工

作局，简称反贪局，配备局长、副局长，两垦院将自侦科改为反贪科。

成立一六一团、一六四团、一六六团、一六七团4个检察室，分别配备主任（副科级）。各团场党委解决人员、办公场所和经费等问题，弥补过去基层监督不力的缺陷，加强检察机关与人民群众的联系。查办的案件，50%举报线索来源于检察室，40%的案件由检察室或检察室从员协助初查。基层检察室在打击和预防犯罪中发挥重要作用。

（四）反贪成果 1996年师两级三院的反贪部门共受理举报线索65件，立案侦查16件19人，侦查终结16件19人，其中要案5件，大案5件，移送起诉9件13人，免于起诉6件6人，不起诉1件1人，追缴赃款16.5万余元，挽回经济损失34.4万元。反贪部门在4月至5月的50天里连续侦破了师建安总公司经理张××受贿案，一六六团团团长曹××受贿、一六七团团团长卢××受贿等8起大要案，被兵团检察院通报表扬，并奖励5000元。

至1996年受理贪污、贿赂、挪用公款等经济犯罪案件294件，立案侦查113案122人，其中贪污63案69人，受贿20件20人，挪用公款23案24人，行贿2案3人，投机倒把2案3人，诈骗2案2人，抗税1案1人。起诉34案43人，免于起诉41案43人，撤案28件，转有关部门10件，为国家挽回经济损失188.17万元。

1、张××受贿案：张××，男，汉族，40岁，大学文化程度，山东即墨市人。张××在任农九师建安总公司经理、总工程师（正处级）期间，收受包工头杨、申、曹等人送的现金40000元，为其提供工程承包项目。构成受贿罪，1996年被判处有期徒刑5年。

2、于××贪污、受贿系列案：1996年师检察机关办理的于××贪污、受贿案带出一串受贿案件。

于××，男，汉族，42岁，系农九师活雪特油脂化工厂厂长（正科）。分院反贪局根据群众举报，于1996年5月2日对于××立案侦查，5月5日拘留，5月15日逮捕。经反贪局查明：于××在任厂长期间，自1993年至1995年11月先后7次收受财物计7220元，1995年1月，贪污公款3000元，构成受贿罪、贪污罪，被额敏垦区法院判处有期徒刑5年6个月。

在审讯于××期间又发现，1994年油脂化工厂在收购油菜籽时，给一六七团团团长卢××送现金3000元，给一六七团粮食科长孙××送现金2000元，给一六八团粮食科宋××现金5000元，给一六五团副团长曹××10000元。经反贪局查证属实，起诉法院后，卢、孙、宋、曹均被判处有期徒刑。

五、监所检察

刑事检察科设一专人负责监所检察业务。主要对监管、劳改人员的守法和改造以及监管和改造场所是否遵守政策、法律实行监督，以促进罪犯的改造。在工作中，坚持每月一检查，重大节日由分院领导参加，进行全面检查，发现问题，随时纠正，对监外服刑的管制、缓刑、保外就医的罪犯实行定期考察制度。

1984年，额敏县公安局将看守所移交农九师公安处，已决犯和未决犯均在看守所关押。年底在押45人，其中已决犯19人，未决犯26人。1985年5月，师组建劳改中

队，设在团结农场。至此，看守所与劳改中队分开。截止 1985 年底，劳改中队有已决犯 37 人。看守所关押未决犯 20 人，其中逮捕 11 人，收容审查 8 人，刑事拘留 1 人。

1985 年 3 月，分院向政法委建议，在看守所和劳改中队进行一次政策教育，引起政法委领导的重视，决定由检察牵头，公、法、司派人配合，组成 10 人工作组，在劳改场所开展政治攻势。经过摸底调查，大会动员，领导上课，学习有关材料，分组讨论，个别谈心，检举揭发，交待余罪，调查核实，政策兑现等 8 阶段的工作，使犯人（人犯）受到深刻教育，交待余罪、揭发各类案件线索 100 余条，经查证落实破获爆炸、盗窃、伤害、流氓等积案 8 起，逮捕罪犯 2 人。对揭发有功的 2 名未决犯从轻判处，对交待余罪的已决犯，不再加刑，未决犯不加重处罚。

1989 年以来，师检察机关设监所检察机构 3 个，配兼职干部 3 人。监所检察部门认真执行《人民检察院看守所检察工作细则》、《人民检察院劳改检察工作细则》、《人民检察院劳教检察工作办法》、《中华人民共和国监狱法》以及最高人民检察院有关规定，贯彻全国监所检察工作会议精神，认真履行法律监督职责，促进依法管理，提高改造质量，维护监管改造秩序。

至 1996 年底，对劳改队检查 102 次，对看守所检查 101 次。发现隐患 17 处，提出建议 32 条，采纳 19 条，召集劳改队员座谈会 12 次，找劳改队员单独谈话 40 人次，组织武警中队学习《监狱法》、《刑法》、《刑事诉讼法》9 次。

六、民事行政检察

民事行政检察工作始于 1990 年，其任务是根据《中华人民共和国民事诉讼法》、《中华人民共和国行政诉讼法》《中华人民共和国人民检察院组织法》、《中华人民共和国法院组织法》的有关规定，支持人民法院的正确的民事、行政裁判；对人民法院确有错误的生效的民事、行政裁判提出抗诉；查处审判人员在审理民事、行政案件中的违法犯罪行为；做好法律宣传工作。

在 1989 年试点的基础上，1990 年师检察机关两级三院分别成立民事、行政检察科，配备了专职干警。根据垦区的实际，制订《民事、行政监督实施细则》。两级三院分别与同级法院协商、交换参与民事、行政案件监督的意见。法院欢迎监督，为检察机关开展民事、行政检察工作提供条件。1990 年 5 月，分别派员参加兵团检察院、法院举办的行政诉讼法学习班和师中级法院举办的行政诉讼法辅导班，同时两级三院的干警在观看《行政诉讼法》录像讲座后，积极复习，认真准备，在师机关组织的闭卷考试中，全体干警考试成绩达到优良。

1990 年 4 月，额敏垦区检察院在审查一份民事调解书时，发现王××的犯罪嫌疑，经进一步侦查，证实王××挪用公款近万元的犯罪事实。这一案件的办理，拓宽民事监督范围。

1991 年叶尔盖提垦区检察院在审查陕西汉中市粮油中转站大米索赔案和江苏吴江县油桶索赔案中，发现叶垦法院违反程序办案，多扣被告方的赔款 4640 元，收取原告好处费 1000 元，法院干警金×贪污 2538 元和一六二团保卫科干部马×贪污 3000 元等问题，立即向法院发出检察建议，予以纠正，经叶垦检察院反贪科侦查，法院干警金某因

贪污、受贿被判处有期徒刑3年。

为扩大社会影响，广辟案源，解决群众告状难的状况，民事、行政检察部门在查办案件同时，积极开展多种形式的宣传，通过报纸、广播、电视、板报、图片、法律咨询、座谈会等形式，有效地宣传民事、行政检察工作的性质、任务以及在法制建设中的意义，取得良好的社会效果。全师职工群众依法保护自己合法权益的意识增强。至1996年，开展法律宣传印发宣传材料6000余份，受教育的群众达6万余人。审查民事、行政、经济纠纷案件判决、裁定、调解书1086份，调阅法院案卷7卷，发检察建议3案，法院采纳改判2案，提出抗诉1件，建议再审民事调解12件，督促执行1件。受理民事行政案件95件，立案17件，复查17件。

七、控告申诉检察

1984年4月，建立信访制度，由各院办公室负责。是年底，共接待群众来信来访196件（次）。办理14件，提供案件线索42件，立经济犯罪案件4件，转有关部门34件，信件不积压，来访有答复，来信有着落。1984年9月，一六五团职工何某因精神失常，挑起事端，被青年郭××伤害致死。郭犯被判处有期徒刑10年。何某的两个兄长从内地来疆，到检察院控告一六五团某某曾非法拘禁其妹而造成精神失常。此案引起领导重视，立即派员调查核实。经查，1978年，因何某与职工吵架，劝阻无效，连队领导某某派人将何关在办公室约3小时。根据《刑法》规定，构成非法拘禁罪。按当时的政策规定，该团对某某作行政处分。事隔3年之后，何某某因其他原因患精神失常症，与某某3年前的行为无直接因果关系。于是额敏垦检察院作出不起诉决定，何的两兄长多次到院吵闹，无理纠缠，扬言要去北京告农九师检察院。办案人员始终坚持热情接待，认真解释，反复做工作，使他们心服口服地返回内地。

1988年9月1日，建立举报制度，师分院设经济罪案举报中心，两垦院分别设举报站，设置举报箱13个（每团1个，师直2个），举报电话3部。向全师发出《关于设置经济罪案件举报中心（站）的通知》，鼓励群众举报。1988年底受理举报线索15件，立万元大案1件。1996年分院举报中心在审查举报线索时，发现一重要线索，经主管检察长批准，三访奎屯、乌市，多次往返于塔城市及部分团场，明查暗访，在10日内迅速查清了事实，挽回损失47000元。

至1996年接待来信来访520人次；受理控告申诉88件，其中分院16件，垦区院72件，立案复查6件，结案6件。在复查案件中，严格依法办事，坚持有错必纠，做好善后工作，检察分院在办理一六四团王志树申诉案件中，经过复查认为该案被法院判决无罪，5000元“赃款”不属非法所得，决定将此款退回申诉人，随后与师财务部门联系，将5000元现金退还王志树。

截止1996年底，共受理举报线索249件，依照法律规定自办21件，其中初查15件，立案7件，转办228件。

第三节 审 判

1959~1969年4月农九师成立前,农七师三管处发生的案件由农七师军事法院审理。1969年5月,农九师军事法院成立,审理一审案件。师政治部主任刘亚民、陈庆和先后兼任军事法院院长,实行党委审批案件制度。军事法院与保卫科对外是两个机构,对内统称保卫科。审判业务由保卫科副科长徐振亚负责。

1975年5月,农九师改制,成立塔城地区农垦局,审判工作归塔城地区中级人民法院。同年10月,塔城地委决定,成立塔城地区中级人民法院额敏分院,定编13人。张鸿勋、史振恒任副院长。审理农垦辖区一审案件。1976年10月,农垦局机关撤销,额敏分院审判工作分归塔城地区中级人民法院、额敏县人民法院。

1982年4月,兵团体制恢复,新疆生产建设兵团政治部发出《关于恢复和组建兵团政治机构的通知》。同年8月,农九师党委成立公检法司筹备领导小组。12月,政法培训班开学,历时半年,学员67名。1983年5月,按公检法司业务性质划分,法院筹备组成立。张鸿勋负责。参加政法培训班学习的何利疆、胡国图、刘卫东(女)、李敏(女)、邹彦君(女)、杨丽娟(女)、张乐全、张勇与选派的陈自生、乔天池、薛育民分配到筹备组工作。法院组建工作就绪。

1984年2月6日,自治区党委、自治区人民政府批准兵团党委《关于兵团公安、检察、法院、司法行政机构设置方案的报告》。农九师党委配备法院干部。同年5月,新疆生产建设兵团农九师中级人民法院、新疆额敏垦区人民法院、新疆叶尔盖提垦区人民法院挂牌办公。年底实有人数28人。当年受理各类一审案件80件,二审刑事案件4件。

依照《中华人民共和国刑事诉讼法》、《中华人民共和国民事诉讼法(试行)》的规定,农九师中级人民法院管辖下列案件:反革命案件;判处无期徒刑、死刑的普通刑事案件;外国人犯罪或者中国公民侵犯外国人合法权利的刑事案件;涉外民事案件和在辖区有重大影响的民事案件(包括争议标的30万元以上的经济合同纠纷案件);审理所辖基层人民法院移送的上诉刑事、民事、经济纠纷案件;负责对下级人民法院复核。审判业务受兵团分院和自治区高级人民法院监督、指导。

垦区人民法院行使县(市)人民法院的职权,管辖法律规定的第一审普通刑事、民事、经济纠纷和行政案件。

1985年10月7日,自治区高级人民法院下达文件,批准在兵团农牧团场设置人民法庭。1991年6月至1993年11月,农九师中级人民法院批准成立5个人民法庭。人民法庭作为垦区人民法院的派出机构,主要任务是审理轻微(自诉)的刑事案件、简易民事案件、争议标的在5000元以下的经济纠纷案件。人民法庭的判决和裁定,代表人民法院。

1996年12月,农九师两级法院编制55人,实有人数55人。其中审判人员44名;司法警察3名;司法行政人员8名。大学本科生9名,其中法律专业7名;大学法律专科生36名,其中专业证书2名;中专(高中)8名;初中2名。党员41名,团员12

名。副师级干部 1 人；处级干部 7 人；科级 25 人；科员 22 人。35 岁以下人员 33 名；36~45 岁人员 16 名；46~55 岁人员 6 名。办公室面积 600 平方米，中型审判庭（507 平方米）1 个。办案车 8 辆。

一、机构队伍

（一）机构 1984 年 2 月 6 日，自治区党委、自治区人民政府批准兵团党委《关于兵团公安、检察、法院、司法行政机构设置的报告》。3 月 5 日农九师党委转发兵团党委任命：耿世昌任农九师中级人民法院院长。农九师党委同日任命：张鸿勋任农九师中级人民法院副院长。5 月 7 日，农九师党委任命：陈自生为新疆额敏垦区人民法院院长；乔天池为新疆叶尔盖提垦区人民法院副院长。5 月，师两级法院挂牌办公。农九师中级人民法院内设刑事审判庭、民事审判庭、行政办公室；垦区人民法院内设刑事审判庭、民事审判庭。两级三院编制 33 人，其中中级法院 13 人；额敏垦区法院 11 人；叶尔盖提垦区法院 9 人。额敏垦区法院管辖一六五团、一六六团、一六七团、一六八团、一六九团、一七〇团、团结农场、水工团及师直地区；叶尔盖提垦区法院管辖一六一团、一六二团、一六三团、一六四团。

1985 年 6 月 6 日，师成立中级人民法院党组，9 月 10 日设立中级人民法院审判委员会。

1991 年 6 月 5 日锡伯提人民法庭成立，驻一六六团团部，管辖一六六团、一六七团。同年 10 月 14 日乌拉斯台人民法庭挂牌办公，驻一六四团团部，管辖一六三团、一六四团、乌拉斯台水库管理所。1993 年 11 月 20 日麦海因人民法庭成立，驻一六七团团部，管辖一六七团。锡伯提、麦海因、乌什水三个人民法庭隶属额敏垦区法院；哈拉布拉、乌拉斯台人民法庭隶属叶尔盖提垦区法院。

1993 年额敏垦区法院成立经济审判庭。

1995 年 1 月，中级法院成立经济审判庭。额敏垦区法院成立执行庭、告诉申诉审判庭。

1995 年 8 月，自治区高级法院同意中级法院成立国家赔偿委员会。1995 年 12 月额敏垦区法院成立办公室。

1996 年 1 月，叶尔盖提垦区法院成立告诉申诉审判庭。

1996 年 5 月 6 日，中级法院成立纪检组。

1996 年 12 月，额敏垦区法院成立行政审判庭。

1984~1996 年农九师中级人民法院正副院长表

表 6—40

姓 名	职 务	任职时间	备 注
耿世昌	院 长	1984.3.5~1987.7	1987 年 7 月退休
李荫桢	院 长	1990.2.21~1997.12	1997 年 12 月退休
张鸿勋	副院长	1984.3.5~1989.4.19	

姓名	职务	任职时间	备注
何利疆	副院长	1989.4.19 ~	
樊奎林	副院长	1996.1 ~	

农九师中级人民法院审判委员会名单 (1985.9 ~ 10)

耿世昌、张鸿勋、唐春朗、赵瑶彬、李荫桢、何利疆、赵祝平(女)、刘卫东(女)、石昭霞(女)、张海斌、李敏(女)、樊奎林。

农九师中级人民法院国家赔偿委员会名单

何利疆、赵祝平(女)、石昭霞(女)

(二) 队伍 1984年6月,中级法院成立党组,8月两级法院分别成立党支部、团支部。师党委组织部门管理法院干部,中级法院党组协助管理。1、调配与任免:法院干部调配1984~1992年,由师党委组织部门选调。1993年,由中院党组提出岗位条件,师党委组织部门组织招考,经自治区高级法院政治部审批后录用。

中级法院院长由兵团党委任免,中级法院副院长、副处级审判员、垦区法院院长由师党委任免;两级法院审判委员会委员由师党委政法委员会批准。正、副科级干部由师党委组织部任免;科员、办事员由中级法院党组任免;两级法院助理审判员、书记员由各院院长任免。2、教育与培训:(1)政治教育的内容:政治理论教育、为人民服务的宗旨教育、热爱祖国、热爱兵团的教育、理想教育、民族团结教育、廉政教育、经委教育、爱岗敬业、严肃执法教育。1989年7月,中级法院党组制定《加强廉政建设的八条规定》。1990年4月出台《农九师法院加强群众联系的十条措施》。1990年6月,中级法院党组开展以廉政教育为重点的执法执纪检查,10月中级法院党组对一垦院副院长违反法院工作人员纪律给予撤销职务、调离法院的处分。1991年查处垦院一庭长贪污案,该庭长被判处有期徒刑3年。1992年5月进行警容风纪和作风纪律教育。1994年1月制定《错案追究制度》。7月中级法院党组制定《加强和改进思想政治工作的九条措施》。11月开展从严治警教育活动。1995年开展落实中央政法委员会“三条禁令”为核心的纪律作风整顿。中级法院党组制发《关于在全师法院系统实行禁酒的通知》,制定《差错案件界定处理办法》。(2)岗位培训:1985年起,评查案件,以讲评会代训,“回头看”检查办案质量,形成制度。1990年8月后中级法院先后举办行政诉讼法、民事诉讼法、经济合同法、法官法、诉讼文书样式、人民法庭、书记员培训班。开办刑事诉讼法(修改)讲座,对书记员进行庭审记录考评,对两级法院的庭审活动进行抽查和观摩。期间派员参加上级法院举办的各类专业培训班8次。1995年9月至1996年7月中级法院一副院长参加高级法官培训中心刑事法律班培训。(3)学历培训:1985年9月全国法院干部业务法律大学开学,两级法院被录取20名。1988年7月毕业15名。1985年9月至1987年7月两名干警毕业于新疆政法管理干部学院法律专业。法律大专生占干警人数的51.5%。1988年9月3名干警参加业大学习,1名干警被西北政法学院法律系录取。3名干警参加业大法律专业证书班学习。1991年法律大专生占干警人数64.86%。1995年9月7名干警攻读法律本科,1996年12名干警参加法律本科学习。

至此，两级法律专、本科学历 45 人，占干警人数的 84.9%。其中本科生 9 名，专科生 36 人。(4) 组织调研：组织干警参加调查研究是两级法院加快提高干警政治素质和业务素质有效方法。1990 年 3 月，两级法院成立调研小组，9 月创办兵团法院系统第一个内部学术刊物《审判实践》。1994 年 2 月修订、1993 年出台《农九师法院关于加强调研工作的八条措施》。1990~1996 年，两级法院干警撰写被刊用的调研文章 111 篇，其中国家级 7 篇，省级 44 篇，地级 60 篇。1994 年额敏垦区法院樊向锋《论集资的法律性质》获自治区法院系统理论研讨会三等奖。中级法院韩卫《刑事诉讼法第 170 条第三项的理解与适用》获自治区法院系统第四届审判工作理论研讨会优秀奖和全国法院第九届学术讨论会三等奖。何利疆《浅析单位犯罪案件中犯罪单位的诉讼主体资格》获自治区法院系统第四届审判工作理论研讨会和全国法院第九届学术讨论会二等奖，并被人民法院出版社《贯彻刑法、刑诉法难点研究》收录。他的《刑讯逼供致人死亡的定性处罚》被中国方正出版社《刑事审判实务》收录。

1984~1996 年农九师中级人民法院党组成员表

表 6—41

姓 名	职 务	任职时间	备 注
耿世昌	书 记	1984.6.6~1987.7	
张鸿勋	书 记	1989.4.19~1989.12	1989 年 12 月离休
李荫松	书 记	1990.2.21~1997.12	
张鸿勋	成 员	1989.6.6~1993.6	1993 年 6 月离休
何利疆	成 员	1989.7.12~	
赵瑶彬	成 员	1989.7.12~	
樊奎林	成 员	1989.7.12~	
贾 洪	成 员	1995.4.4~	

二、审判制度

1969 年 5 月至 1975 年，审判案件的法律依据是《公安六条》，办案由各农牧团场“一打三反”办公室或政法股立案，整理上报材料，保卫科审判组承办人员审查核实，保卫科讨论后提出处理意见报师党委常委讨论决定，再由保卫科审判组承办制作判决书，以农九师军事法院名义宣判执行。

1975 年 5 月至 1984 年 4 月，案件的审理归地方人民法院管辖。

1984 年 5 月后，两级法院依据《中华人民共和国刑法》、《中华人民共和国民事诉讼法》、《中华人民共和国继承法》、《中华人民共和国合同法》以及《中华人民共和国民事诉讼法（试行）》办案，审判工作既有实体法可依，又有程序法可循，人民法院依法独立行使审判权。审理案件遵循的主要原则是：以事实为根据，以法律为准绳；对一切公民在适用法律上一律平等；各民族公民都有权使用本

民族语言文字进行诉讼；审判公开；被告人有权获得辩护；回避；两审终审；审判权由人民法院独立、统一行使等。一审案件中，审理轻微刑事案件和简单的民事、经济纠纷案件由审判员1人独任审判（垦区法院），一般案件由3名审判员组成合议庭（垦区法院也可由1名审判员、2名陪审员组成合议庭审理）。合议庭有不同意见，实行少数服从多数，并将不同意见记入笔录。重大、疑难案件由审判委员会讨论决定。审理一审刑事案件公诉案件，主要由承办人审阅检察机关的起诉书和案卷材料，写出阅卷笔录，对基本事实清楚，基本证据充分的作出开庭审理的决定，对事实不清的提出需要补充的问题，制作退卷函，退回检察机关补充侦查；对犯罪情节轻微，不构成犯罪或不需要判处刑罚的要求检察机关撤诉，不予撤诉的依法开庭审理。对于决定开庭审判的，合议庭成员召开准备会议，拟定审判提纲，做好开庭前的准备。开庭由审判长主持，按宣布开庭、法庭调查、法庭辩论、被告人最后陈述、合议庭评议、宣判的程序进行。审理一审民事、经济纠纷、行政案件，由承办人审阅诉状、答辩状、审查判断证据，根据需要询问原告、被告，调查证人，在此基础上依法调解或开庭审理。

三、刑事审判

1984年5月，两级法院设立刑事审判庭。当年审结一审刑事案12件，二审4件。1984~1988年普通刑事案件逐年下降，1989~1995年逐年增加，1996年大幅度下降。1984年5月至1996年12月，审结一审刑事案568件，二审138件。审结劳改犯人减刑、假释案件472件。

（一）普通刑事案件审判 审理刑事案件之初，适逢全国开展严厉打击刑事犯罪活动斗争，在政法委员会统一领导下，统一部署，统一行动，提前介入刑事案件，按照“依法从重从快、一网打尽”的方针，不分昼夜，连续作战，快审快结。一六六团朱××、杜××爆炸案，承办人员提前介入，协助检察机关实地调查。预审中案犯拒不交待作案事实。起诉到法院后，额敏垦区人民法院承办人员针对案犯思想状况，进行强有力的政策攻心，在开庭审理的前一天，案犯交待作案过程和全部犯罪事实。

1986年3月7日晚农九师皮革厂舞厅发生故意伤害（致人死亡）案。被害人系哈萨克族男性青年。8日和9日额敏县部分少数民族抬尸上街游行，一度造成人心惶惶，社会治安形势严峻。5月20日，检察分院提起公诉，中级法院6月6日公开开庭审理并当庭宣判。主犯被判处死刑。报经自治区高级人民法院核准后对主犯执行枪决。案件审理时，得到塔城党政领导，地、县政法委员会和公、检、法领导的支持合法。额敏县公安局、法院派出干警60余人帮助维持庭审秩序。

1987年水工团强奸、轮奸、流氓共同犯罪案，犯罪分子采用暴力、威胁、哄骗等手段，肆无忌惮进行强奸、轮奸、流氓淫乱活动，严重危害妇女的合法权益和社会治安。犯罪分子倒行逆施，群众无安全感。此案被告13人，犯罪事实31件，被害人24人。大、杂、难是其特点。中级法院多次召开案情分析会，承办人员加班加点，调查核实证据。11月11日至16日，依法不公开审理，5名主犯被从重处刑。

1992年11月13日晚，一六五团发生8名执法人员故意伤害（致人死亡）案。被害人系哈萨克族男性青年。1993年4月6日中级法院开庭公开审理，中院副院长担任审判长。

上午 10 时开庭,晚零时 16 分闭庭。自治区高级法院、检察院、兵团法院、检察院,塔城地区公、检、法均派员听审。塔城地区、农九师、额敏县党政领导、政法委员会领导,被害人亲属及农九师师直单位代表 600 余人旁听,庭审井然有序。8 月 23 日公开审判,8 名被告分别被判处死缓、无期徒刑、免于刑事处分。

八十年代,在经济活动活跃、频繁的同时,利用经济合同进行诈骗,利用职权贪污挪用公款、行贿受贿等犯罪活动出现。两级法院开展严厉打击经济犯罪活动。1990 年 9 月蒋 × × 利用虚假合同诈骗一六一团羊毛 25.5 吨,价值 24.4 万元。1991 年 8 月叶尔盖提垦区法院依法判处蒋 × × 有期徒刑,并判决追缴其诈骗后用以抵债的 20.5 万元。诈骗后用以抵债的赃款能否用判决追缴,尚无先例,两级法院先后请示高级法院、最高法院。1992 年 8 月 29 日,最高法院复函答复:犯罪分子以诈骗手段非法骗取的赃款,即使用以抵债归还了债权人的也应依法予以追缴,利用判决追缴只是其中的一种方式,此案得以执行。此案以案例形式被收入当年的《新中国司法解释大全》。法院在审理经济犯罪案件中,对团(处)级以上干部经济犯罪案件注重严格把关,重事实,重证据,坚持从严方针。1996 年额敏垦区法院审理团(处)级干部经济犯罪案件 6 件 6 人。

两级法院从实际出发,适时适地召开公判大会,积极参与社会治安综合治理。1986 ~ 1996 年两级法院召开公判大会 29 次,听众达 43000 余人次;其中农牧团场召开 16 次。

(二)劳改犯人减刑案件审理 农九师中级法院自 1986 年开始审理减刑、假释案,当年审理减刑 5 件,其中假释 20 件。贯彻坚持标准,控制比例,从严办案的原则,由承办人审核劳改单位报送的案件材料和减刑裁定书。通常的减刑假释工作,每年度集中在年初进行,在春播前召开减刑大会。在减刑幅度上,从犯人的思想改造和劳动改造两方面审查,划分确有悔改表现,确有立功表现,确有悔改和立功三个档次。只有悔改表现或立功表现的一次减刑 1 年以下,一般在 4 ~ 10 个月,表现特殊的可减刑 1 年。对有悔改表现同时有立功表现的一次减刑 1 年以上,2 年以下。一般情况下,犯人两次减刑需间隔 1 年。对近年来又重新犯罪的犯人减刑从严掌握。减刑面 18% ~ 20%。

(三)案件复查 受理刑事申诉案件始于 1985 年。当年审结 15 件。1985 ~ 1989 年主要复查 1984 年 5 月以前由地方法院“严打”中审理的刑事案件,复查 36 起,纠正 19 起。主要问题:定性不准、适用法律不当;量刑畸重,主要表现为共同犯罪案件中,有法定酌情从轻情节的未从轻,执行程序法不严格,突出表现在庭审辩护、合议庭合议和审判委员会笔录上;法律文书制作粗糙。1990 ~ 1996 年主要是采取法院内部评查方式查阅案件,查阅者写出评查意见,评查组讨论,大会讲评。到 1996 年评查刑事案件 148 件。

1984 ~ 1996 年审结刑事案件一览表

表 6-42

项 目 年 份	一审刑事 案件审结数	判决生效 的被告人数	其 中				二审刑事 案件审结数	减刑假 释案件
			无罪或 免刑	无期徒 刑以上	有期徒刑	其它		
1984	12	13		1	11	1	4	
1985	27	31	3	2	24	2	17	

项 年 份	一审刑事 案件审结数	判决生效 的被告人数	其 中				二审刑事 案件审结数	减刑假 释案件
			无罪或 免刑	无期徒 刑以上	有期徒刑	其它		
1986	27	31	1	2	25	3	11	5
1987	31	38	4	7	25	2	6	13
1988	16	21	1	4	12	4	8	15
1989	35	58	3	4	45	6	5	20
1990	43	72	2	2	65	3	15	22
1991	45	68	3	2	58	5	13	42
1992	39	74	2	1	67	4	13	42
1993	35	56	1	1	47	7	5	46
1994	53	119	2	2	104	11	7	62
1995	38	68	4	2	58	4	7	64
1996	25	37		2	30	5	7	63

四、民事审判 行政审判

1984年5月至1996年，两级人民法院贯彻实施《中华人民共和国民事诉讼法（试行）》和《中华人民共和国民事诉讼法通则》。民事案件逐年递增，一审民事案件审结数，由1984年的56件递增到1996年的690件。审结案件增加12倍，累计审结一审民事案件5225件。民事审判对促进社会主义“两个文明”建设的作用越来越明显。民事纠纷的类型多，债务纠纷、婚姻纠纷、损害赔偿、抚养案件、劳动报酬、房屋纠纷呈逐年上升趋势。两级人民法院着重解决群众“告状难”的问题。提倡对民事纠纷当事人要热心、耐心、细心，晓之以法、喻之以理、动之以情，要求民事审判人员设身处地体察群众疾苦，真正做到“急群众所急、想群众所想”、“为人民群众排忧解难”。在案件审理中贯彻依靠群众，调查研究，实事求是和“两便”的原则，多采用巡回法庭，办案审判人员骑自行车、坐马爬犁、徒步，在田间地头、大场上、帐篷里审案。要求所办案件事实清楚、证据确凿、是非分明、责任明确、处理恰当、程序合法、文书齐全。

（一）债务案件审判 债务纠纷案件在民事案件中的比例占第一位。1985~1996年共审结一审债务案件1969件，占一审民事案件总数的37.5%，债务纠纷中以拖欠借款和拒付贷款而酿成的纠纷案多。1984年审结一审债务纠纷案件4件，1996年上升408件。

（二）婚姻纠纷审判 婚姻纠纷在民事案件中的结构占第二位。1984年至1996年审结1661件。占同期民事案件总数的31.67%。从离婚案件分析，妇女提出离婚多。青年夫妇提出离婚原因多为草率结婚、一方有外遇、违法婚姻、虐待、贫困等。两级法院的审判人员在审理离婚纠纷中，做深入细微的思想工作，动员工会，群工等方面的力量，共同做当事人的工作。审结的1656件一审婚姻纠纷中，调解离婚的876件；调解不离婚的368件；判决离婚的216件，判决不离婚的196件。调解、判决离婚总数1092

件，占婚姻纠纷案件总数的 65.94%。

(三) 损害赔偿纠纷审判 1984 年审结一审损害赔偿案件 2 件，1996 年审结 61 件。1984~1996 年，两级法院一审审结损害赔偿案件 630 件，占同期民事审结总数的 12.05%。损害赔偿案件审理主要是查明损害事实是否存在，致害行为是否实施，损害事实是否由于致害人的行为造成，损害事实与致害行为之间有无因果关系，行为人的行为是否有过错等。致害人的过错给受害人造成经济损失的原则上应全部赔偿，受害人虽有经济损失，但在纠纷中有一定责任的，应视情节相应减轻致害人赔偿责任。在损害赔偿纠纷案件中，人身受到损害要求赔偿的较多。伤害身体能医疗复原的，一般应当赔偿医疗费（包括交通费、护理费、营养费）及因误工减少的收入；伤害身体造成残废的，还应给予生活补助费等。

(四) 行政案件审判 1984 年~1996 年行政案件审判由各院民事审判庭承担。1987 年依照《中华人民共和国民事诉讼法（试行）》审理 1 件不服治安管理处罚的行政案件。1989 年 4 月《中华人民共和国行政诉讼法》颁布。1996 年审结 5 件行政案件。

(五) 评查案件 自 1985 年以来，中级法院每年适时组织有关人员对两级法院所办结的各类民事案件进行评查，以期达到发现问题，纠正错误，逐步提高全体干警执法水平，全面推进各项审判工作顺利进行之目的。评查案件，多采用重点抽查，分头阅卷，评查人写出评查意见，集体讨论，会议讲评等形式，发挥上级法院对下级法院审判中的指导和监督作用。民事纠纷案件是法院历年来评查的重点。1985~1996 年评查民事案件总数 413 件。

1984~1996 年审结民事案件一览表

表 6—43

数 量 年 份	项 目 一 审 民 事 案 件 审 结	债 务 纠 纷	婚 姻 纠 纷	损 害 赔 偿	其 它	二 审 民 事 案 件 审 结
1984	56	4	50	2		
1985	117	16	52	10	25	3
1986	92	18	59	5	10	5
1987	147	21	63	10	53	5
1988	175	30	71	20	54	10
1989	299	71	96	30	102	16
1990	332	132	97	49	60	17
1991	307	105	110	10	82	22
1992	438	109	152	51	126	21
1993	592	240	174	105	70	24
1994	589	199	138	60	192	17
1995	575	267	184	103	21	21
1996	816	418	210	114	74	13

五、经济审判

1984~1992年两级法院经济纠纷案件由各院民事审判庭审理。1993年额敏垦区法院设立经济审判庭。1995年1月中级法院成立经济审判庭。两级法院依照《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国民事诉讼法（试行）》等法律，于1984~1996年间审结一审经济纠纷案件766件，诉讼标的2863.98万元。1984年6件，1996年已达149件，经济纠纷案件呈逐年增加趋势。审结二审经济纠纷案件59件。中级法院通过定期评查案件，对垦区法院的经济审判工作进行指导和监督，共评查案件140件。

（一）经济合同纠纷案件审判 1984~1996年审结一审经济合同纠纷案件625件，占经济纠纷案件总数的81.59%。其中购销合同纠纷331件，占经济纠纷案件63.21%；借贷合同纠纷163件，占经济纠纷案件的21.27%；建筑工程合同纠纷32件。在审结的经济合同纠纷中有效合同占大多数。对于有效合同，在审理中坚持“重合同，守信誉”的原则，查清双方当事人有无履行合同或不完全履行合同的行为和违约的事实，以及因此给对方造成直接经济损失的事实；区分是一方过错还是双方过错，是全部责任还是部分责任。对于确认无效合同的经济纠纷案件，注重查明是利用合同进行违法犯罪活动还是因过错造成合同无效，是全部无效还是部分无效。对于无效合同，一般采用返还财产、赔偿损失、没收和追缴几种方法处理纠纷。

（二）农业承包合同纠纷的审判 1984~1996年审结一审农业承包合同纠纷案件70件，占纠纷合同案件总数的9.1%。1984年以来各农牧团场普遍采用和推广农业生产承包责任制、联产承包责任制，出现了家庭农场、承包专业户等经营方式。1995年以来又出现租赁承包，两费（生产资料、生活资料）自理等方式。团场（发包方）与农工（承包户）之间，因为利费指标高低，承包户不履行合同义务上交费用和私自处理产品，团场不按合同兑现，一方擅自变更、调整承包合同等纠纷时有发生。九师农业承包合同不同于一般的经济合同。其特点是：一、合同双方有上下级行政隶属关系。二、合同当事人从单一身份变为双重身份，他们既是全民所有制企业的一个成员，又是相对独立，有着自身经济利益要求和经营自主权的生产者。连队、团场领导既是企业生产的组织者，又是平等权利主体的一方。三、承包合同的内容主要表现为指令性指标，生产经营受上级统一计划，生产资料供应、机耕作业、灌溉等多实行统一调配。农业承包合同纠纷属企业内部的承包纠纷，原则上要企业或上级主管部门调处（主要是承包户承包亏损的纠纷），经上级有关部门干预，矛盾仍不能解决的，上诉到法院，法院予以受理。审理中，法院针对个别基层领导法制观念淡薄，随意废止、变更合同，分配中不按合同兑现等造成的纠纷，本着促进改革，有利团结，服务生产的宗旨，分清是非责任，晓之以理，促使违约者纠正错误，妥善解决纠纷，切实保护承包户的合法权益。对于承包户不按合同履行义务的纠纷，分清情况，区别对待，妥善处理，以保证合同的严格履行。

第四节 司法

垦区司法机关依照法律规定开展法制教育、担任公证业务和律师事务，并监督法律

的实施。

一、机 构

1984年4月,农九师司法处成立,谢渊明、刘志俊任农九师司法处副处长。5月,司法处正式行文办公、启用农九师司法处公章。1985年1月农牧团场成立司法办公室。1985年5月司法处成立劳改科及劳改中队。

司法处领导体制自成立至1996年底经立两个阶段。一是1984年至1987年的成立阶段;处长缺,副处长谢渊明、刘志俊,谢渊明主持全盘工作。局下设1室3科:办公室、主任缺,负责人许新国;宣传科,科长缺,负责人杨保海;公证律师管理科,科长缺,负责人邵庆云、陈爱珍;人民调解管理科,科长缺,负责人刘志明;劳改科,科长缺,负责人李明。二是1987年后发展阶段;谢渊明、韩泽英、许新国先后任处长,党组书记康进才,内设1室5科1处1所。

1985年各农牧团场司法办公室及建安公司司法办公室相继建立。1994年,司法办公室更名为司法所。1996年7月,西裕糖厂司法所建立。师办公室行文规定:师直工、交、建、商团级单位成立司法科并配一名专职司法干部,同时在其基层单位健全人民调解委员会。

1996年底,师有司法人员73人(在编53人),其中有正式律师4人,公证员4人。

二、律师事务

1987年2月9日,农九师法律顾问处成立,1988年11月5日更名为律师事务所,受农九师司法行政机关的领导与业务监督。律师事务有四级律师2名,助理律师1名,实习律师1名。律师事务所的工作任务:一是组织领导律师开展业务活动;二是组织领导律师学习政治和法律业务知识;三是总结交流律师工作经验;四是管理收费和其它行政事务。律师事务所的工作包括:接受公民、法人和其它组织的聘请,担任法律顾问;接受民事案件、行政案件当事人的委托,担任代理人,参加诉讼;接受刑事案件犯罪嫌疑人、被告人的委托或者人民法院的指定,担任辩护人,接受自诉案件自诉人、公诉案件被害人或者其近亲属的委托,担任代理人,参加诉讼;代理各类诉讼案件的申诉;接受当事人的委托,参加调解、仲裁活动;接受非诉讼法律事务当事人的委托,提供法律服务;解答有关法律询问、代写诉讼文书和有关法律事务的其它文书。

1988年6月14日,兵团司法局行文,决定对律师工作管理体制进行改革,逐步实行自收自支。1993年,司法处对律师事务所简政放权,建立起激励机制和竞争机制,实行与综合目标相联系的效益浮动工资制,律师工作走向法律服务市场。律师事务所自创建以来,累计为企事业单位担任常年法律顾问154家;代理民事经济类案件390件,承办刑事辩护案件256件;代理非诉讼法律事务21件;代写各类法律文书543件;解答法律咨询1060人(次),完成业务总收入44.79万元。

1996年3月,农九师律师事务所更名为农九师西陲律师事务所。

三、公 证

1985年5月,农九师公证处成立,陈爱珍负责。1987年6月15日,农九师公证处更名为新疆额敏垦区公证处。额敏垦区公证处有专职公证员3人。

为拓展公证业务服务范围,1991年,农九师司法处规定,以下10种经济合同必须公证,否则视为无效合同,并要追究由此而造成损失的企业领导人的责任:企业承包经营责任制合同;购销合同;建筑安装工程承包合同;加工承揽合同;借款合同;补偿贸易协议;劳动合同;宅基地使用权和房屋买卖合同;联营合同;科技协作合同。

1988年6月,农九师司法局结合公证工作实际,推行公证处主任负责制,改善管理体制,引进激励机制,建立健全岗位目标责任制和基层公证联络网,增强公证人员的积极性和责任感。

各基层司法办公室组建以来,开展联络办理公证业务,方便垦区群众。1990年,司法处在各农牧团场聘请了11名公证联络员,将公证工作延伸到基层,在全师形成公证信息网络。额敏垦区公证处自成立以来,办理建筑工程承包、购销、抵押担保借款、企业承包经营责任制、资产经营责任制、房地产买卖、农牧副业承包、财税租赁、计划生育等30多个项目的公证8900余件,为企业避免经济损失1000余万元。

1991年,额敏垦区公证处被师授予“先进集体”称号,1991~1996年公证员陈爱珍被兵团司法局5次授予“优秀公证员”称号,晏兴旺1次被授予“优秀公证员”称号。

四、法制宣传

师司法处下设法制宣传科,管理和指导全师的法制宣传教育、在职干部的法律培训、全民普及法律常识以及在此基础上开展的依法治理等工作。

(一)“一五”普法 司法局根据中共中央,国务院1985年11月的通知和全国人大常委会《关于在人民中基本普及法律常识的决定》,从1986年初开始,在全师范围内开展普及法律常识的工作。普及法律常识遵循先干部后群众、先试点后推广、学法用法相结合的原则进行。

(二)“二五”普法 师普法领导小组于1991年2月22日讨论通过《农九师普及法律常识第二个五年规划实施方案》和《1991年度普法计划实施方案》,决定实施中应本着注重实效、突出重点、深入广泛的原则及时开展以宪法为核心,以专业法为重点的“二五”普法教育工作。

根据自治区法制宣传教育工作会议要求,兵团党委决定各级党委和行政部门成立普法领导小组,负责全系统、本部门的普法工作,同时下设办公室,负责日常工作。

师普法领导小组成员:

组 长:吾拉孜·哈力 副政委、政法委书记
副组长:杨 桁 副师长、政法委副书记(兼)
路臣华 政法委专职副书记
韩泽英 司法局局长

成 员：毛 林	助理巡视员、统战部部长
韩廷贵	检察分院院长
李荫桢	中级法院院长
王更书	办公室主任
孙世兴	纪委副书记、监察局局长
何措军	宣传部部长
杨 泉	直党工委书记
酆永良	卫生局局长
侯登亮	教委主任
王新生	工会主席
徐一淮	党校副校长
许新国	司法局副局长
许生泽	公安处副处长
师广珠	报社副总编
吴新国	计财局副局长
张 欣	团委副书记

普法领导小组下设办公室，主任：许新国（兼），副主任：张进勇。

（三）十年成就 通过“一五”、“二五”两个普法阶段学习，全师 54424 名普法对象学习了中华人民共和国《宪法》、《行政诉讼法》、《刑法》《刑事诉讼法》、《经济合同法》、《婚姻法》、《继承法》、《农业法》、《治安管理处罚条例》等四十二部法律法规。10 年间，全师 26 个团级普法领导小组、238 个营连级普法小组，共举办普法骨干培训班 543 期，培训骨干 6437 人；上法制讲座课 13046 场次；办法制专栏、板报 18361 期；播放法制影视片 1423 场次；出动宣传车 372 车次；举办各类法律知识竞赛活动 1099 场次。通过各类宣传活动以及有组织地进行学习辅导，使全师 49406 名公民参加了学习，占普法对象总数的 90.17%。

五、基层司法行政

基层司法行政指团场司法办公室工作、法律服务所工作和人民调解委员会工作，统称为基层基础工作，由各团级单位的司法办公室和各营、连级单位的人民调解委员会进行。其主要任务是在单位管理法律事务、进行法制宣传、调处民间发生的各类纠纷、参与社会治安综合治理、了解和向上级反映单位和广大群众对国家法律法规执行情况的意见和要求。

（一）司法办公室法律服务 中共十一届三中全会以后，农九师开展以联产承包责任制为主要形式的经济体制改革，各种经济联合体、专业户、承包户逐步发展起来，经济交往日益频繁，交往中发生纠纷也日益增多。1985 年 9 月农九师各逐牧团相继成立了基层司法行政机构。自治区司法厅于 1990 年 12 月下发文件规定：兵团团司法行政工作是基层政权工作的重要组成部分，其工作人员的性质、任务、职权和法律地位同地方基层人民政府的司法行政工作人员相同。他们在团党委和上级司法行政部门的领导下

进行工作。

1990年,按司法部要求司法办公室更名为司法所。司法所是团企业内部的一个职能科室,其工作职责包括:管理人民调解委员会,指导和检查民间纠纷的调解工作,培训调解工作人员;负责法制宣传,对全体职工群众进行法律、法规、政策法令和道德风尚的宣传教育;承办上级业务部门下达的各项司法行政工作任务,参加经济合同管理,负责团场企业的经济法律事务;贯彻司法部《民间纠纷处理办法》,代表党政处理公民之间有关人身、财产权益和其它日常生活中发生的纠纷;管理团场企业法律服务所工作,指导开展优质服务;参加社会治安综合治理工作。

1988年5月,执行司法部《关于乡镇法律服务所的暂行规定》法律服务所与司法办公室合署办公,实行一套人马,二块牌子。1993年根据司法部要求,扩大法律服务所的服务范围,法律服务所的业务范围包括:通过业务活动,维护当事人的合法权益,维护法律的正确实施,促进基层的社会主义法制建设,应聘担任法律顾问;接受当事人委托,代理民事、经济、行政诉讼;接受当事人委托,办理非诉讼法律事务;接受当事人委托,主持调解纠纷;解答法律咨询,代写法律文书;受公证机构的委托,协助办理公证事项;办理鉴证等其它法律事务。法律服务所自成立以来,共代理诉讼、非诉讼法律事务885件;协办公证6064件;办理鉴证5528件;代写法律事务文书1841份;解答法律咨询4498人次,避免或挽回经济损失725.31万元。

(二)人民调解委员会 人民调解委员会是国家法定的基层群众性自治组织,受基层党政和司法行政部门领导和管理,负责调解民间纠纷,参加社会治安综合治理,是政法工作的第一道防线。1984年司法局成立时,下设人民调解管理科(即基层工作管理科),直接管理人民调解工作。师基层调解组织依据国务院1989年颁布的《人民调解委员会组织条例》,参加调解。兵团首届司法行政工作会议决定,对人民调解委员会的“组织、制度、工作、报酬”四落实,主任由连队、车间等基层单位的副职领导担任,至1996年底,人民调解委员会发展到227个,成员908人,累计调处各类纠纷9226件。

第五节 狱 政

1985年5月师成立劳改队,属司法处领导。到1996年底共收押犯人451人。这些罪犯安置在团结农场以西5公里处的蒙哈吉监狱服刑改造。在狱政工作中,贯彻党的“惩罚与改造相结合,以改造人为宗旨”工作方针和党对监狱工作的一系列政策。经过艰苦细致的思想改造和劳动改造,绝大多数罪犯逐渐转变了世界观、人生观,其中,改造表现突出得到政府奖励426人次,假释22人,刑满释放336人,改好率98%。

一、机 构

1985年5月,成立劳改工作管理科,科长李明。下辖劳改中队一个,分队4个,干部5人。同年5月从师看守所接管29名犯人。实行劳改干警监管与武警看押相结合。武装警察执行看押任务。

1985年劳改队为连级单位,队长徐旗冠。1993年升为科级中队,屠小平任劳改中

队队长（正科级）。1994年12月30日，徐旗冠为劳改中队政治指导员（正科级）。历年受兵、师司法部门奖励的干部共37人次，其中先进工作者25人次，优秀共产党员12人次。

二、管 理

（一）罪犯来源 1985年，从农九师看守所接管29名犯人，后陆续接受安置本师各团犯罪人员178名、地区和县犯罪人员273名。经过改造，新生人员336名，各团场犯罪人员刑满释放后，回各团场安置工作，内地和各县人员回原籍或原单位安置工作。

（二）罪犯结构 1985年以后接收的罪犯大多是1983年全国“严打”斗争中捕判的罪犯。共收押451名，其中刑事犯85%，10年以上刑期者占15%，无期徒刑和死刑缓期执行犯占7%，10年以下刑期者占78%。在收押的罪犯中，文盲占20%，小学的占60%，初中毕业和肄业和占15%，高中毕业生和中专生占5%。罪犯年龄结构：18~35岁占87.2%，36岁以上年龄占12.28%。

三、改造罪犯

1985年，根据新时期的形势、任务和特点，教育改造工作的重点是搞好政治、文化、技术、“三课”教育，把监狱办成改造人、造就人的特殊学校。在师教育处的帮助和支持下，创办“育新学校”，犯人人学率达90%。根据犯人的情况分别编了扫盲班、小学班和初中班。同时辅以多渠道，多形式，多内容的教育工作，寓改造于教育之中。

狱政管理强调在依法管理的前提下，实行从严管理、文明管理、科学管理，强化制度，矫正恶习。对犯人实行“四化、三统一”，即：行动军事化、生活集体化、学习制度化、劳动规范化。犯人劳动统一指挥、统一地点、统一时间作息。建立健全“改造、生产”双百分考核制度，开展评选改造积极分子活动和劳改积极分子身边无事故活动，结合各年改造情况及时开展“百日安全无事故活动”，干警组织巡警，设工地犯人“监督岗”，成立犯人“包夹组”，实行干部对危险分子“三包”，即包管、包教、包转化的目标管理。制定防逃防暴预案，建立犯人耳目，干部对犯人个别谈话记录及值班日志，管教工作日志13种台帐，使狱政管理正规化，规范化。

劳改中队组建以来，坚持使犯人“吃饱、吃熟、吃卫生、御寒遮体”的原则，科学合理的安排犯人生活。犯人每月伙食费130元，被服费30元，零用10元，医疗费12元，烤火费4元，教育费10元。犯人伙食实际吃到的粮油均超过规定标准。中队有卫生室，1名专职医生，一般伤、病可就地治疗。

严格执行《劳改工作条例》和《监狱法》，建立科学狱政管理制度，通过教育和法律手段，促使犯人认罪服法，接受改造，监狱做到对犯人“收得下、管得住、跑不了”，监管工作逐步正规化。从1991年以来，连续多年实现“五无”即：犯人无脱逃、无重大恶性事故、无工伤死亡事故、无哄监闹事、无干警违法违纪。组监以来评选劳改积极分子774人次，减刑奖励426人次，假释22人次。

四、劳改经济

1985年5月，组建监狱时，时间紧急，接管犯人时无房，无地，师投资15万元在团结农场以西5公里处选点、盖监舍、打井。10月，新监舍建成，搬迁。

1986年开始利用团结农场弃荒地17公顷，种植小麦、油菜、蔬菜等，解决犯人生活供应问题，育肥猪8头，解决犯人吃肉问题，当年实现粮、油、肉、菜自给。

1987年到1996年，监狱生产自成体系，自主经营，自负盈亏。监狱领导本着以农为主、以牧促农、农牧并举的经营方针，经营规模不断扩大。生产资金靠生产积累和银行贷款或向生产资料部门租借年底结算付款的方式解决。至1996年底有土地133公顷，电灌机井6眼，60匹马力的拖挂机1台和全套农机具，55型轮式拖拉机一辆，小四轮2辆，固定资产700561元，创产值4865669.19元，创利润686201.22元，建监舍1347.5平方米，挖农排渠2820米，其中水泥渠道820米，修公路1500米。

历年犯人减刑、假释表

表6—44

年 月	劳积分子(人)	减刑人数	假 释	立 功	脱 逃
1985	11	5			
1986	25	11			1
1987	30	15			
1988	30	15			
1989	34	17			
1990	67	25			
1991	67	25			
1992	49	53	2	7	
1993	48	53		1	
1994	48	57	3	9	
1995	105	52	7		
1996	86	62	6	14	

第六节 社会治安综合治理

社会治安综合治理是中共十一届三中全会后，党和政府从社会治安和实际情况出发，提出的战略方针。

农九师的社会治安综合治理工作始于1984年5月，时值公、检、法、司机构组建之初。1985年2月，师党委政法委员会综合治理委员会成立。师各单位，各部门齐抓共管，运用政治、经济、行政、教育、文化、法律等各种手段，预防和惩治犯罪、教育

和改造罪犯，逐步减少和消除违法犯罪，保障垦区经济建设和改革开放的顺利进行，保障人民安居乐业、维护边境长治久安。

一、组织机构

1989年3月，师社会治安综合治理领导小组成立，下设综合治理办公室。

组长：张黎波（党委书记、政委）

副组长：王允贵（党委常委、副师长）李占奎（巡视员）

组成部门：组织、宣传，教育、统战、党办、财务、劳动、团委、工会、武装、政法（公、检、法、司）和师直党工委负责人。

综治办主任：刘志俊

1991年2月，根据中共中央、国务院《关于加强社会治安综合治理的决定》组建师社会治安综合治理委员会。综治委同政法委员会合署办公。

农九师社会治安综合治理委员会组成人员：

主任：吾拉孜·哈力 党委常委、副政委

副主任：王允贵 党委常委、副师长

韩廷贵 政法委副书记

1996年10月，再次调整综合治理委员会成员

主任：翟小衡 党委书记、师长

成家竹 党委副书记、政委

副主任：吾拉孜·哈力 师党委常委、副政委

杨 桁 党委常委、纪委书记

路臣华 党委政法委副书记

委 员：韩廷贵 检察院分院检察长

李荫桢 中级人民法院院长

许生泽 公安处处长

许新国 司法局局长

张公锷 总会计师

毛 林 统战部部长（兼）

王更书 办公室主任

杨 泉 师直党工委书记

孙世兴 监察局局长

王新生 工会主席

张忠云 劳动局局长

沈兆宏 报社总编

崔跃进 党委组织部副部长

张进勇 宣传部副部长

徐和平 教委副主任

张 欣 团委副书记

二、工作制度

(一) 治安承包责任制 全师建立师、团、连(车间、学校)三级治安责任网。三级党政主要领导是本单位第一治安责任人,分管综合领导是第二责任人。本级第一治安责任人都要与上级治安责任人签订治安承包责任书。企业承包人就是治安责任人,对本单位的社会治安负总责。一级抓一级,一级包一级,层层落实。

(二) 主管负责制 “谁主管谁负责”,是实行社会治安综合治理的核心。基本精神是:各地区、各部门、各单位都要根据综合治理的总任务,主动找准自己的位置,明确自己的职责,承担起预防犯罪、维护治安、维护稳定制度的整体责任。要管好自己的人,看好自己的门,办好自己的事,切实加强内部人员的思想教育、法制宣传和各项安全防范工作,严防发生违法犯罪和其他治安问题。

实行主管负责制,“抓系统、系统抓”,同“条块结合,以块为主”有机地结合起来,实行属地管理。各部门下属的企事业单位,服从所在地党委和政府的统一领导和所在地社会治安综合治理领导机构的指导、协调,主管部门积极配合地方党政组织,督促所属单位做好社会治安综合治理工作,消除条块分割、各自为政、无人负责的死角、空白现象。

(三) 一票否决权制 将治安承包责任制、领导任期责任制和综合治理目标管理,同治安责任人的政治荣誉、政绩挂钩,职级提升和经济利益挂钩,同评选先进、企业升级考核结合,实行社会治安综合治理一票否决权制。

(四) 检查、评比、总结、奖惩制度 师、团两级(师对团、团对连)实行半年初评、年终总评的检查评比制度,对抓社会治安综合治理工作的成绩显著,治安稳定的单位、部门和个人,给予表彰奖励。授予“社会治安综合治理先进单位”、“先进个人”称号。对违反《规定》,未完成治安目标任务、工作差、问题多、治安混乱的单位予以批评、罚款、限期整改,不能评为先进或文明单位,企业不予升级,治安责任人不得评先进个人。因渎职、失职而酿成重特大案件或重大事故且后果严重的,对直接责任者和治安责任人严肃处理,直至追究责任者的刑事责任。

奖励:由师、团社会治安综合治理办公室提出建议,按照管理权限,逐级审批。奖励费用由本单位财务部门予以保证。

处罚:由师、团社会治安综合治理办公室或治安机关提出建议,师团综治委作出处理决定。罚金上缴本单位财政。

三、治理成效

自实行社会治安综合治理以来,全师政治稳定,治安良好,民族团结,兵地关系融洽。重、特大案件和多发性案件得到有效控制,社会丑恶现象大大减少,少数治安差的单位治安状况改观,群众安全感增强。各级党委、党政领导重视社会治安综合治理工作,树立“为官一任,致富一方,确保一方平安”的思想,把综合治理工作作为党委的重要议事日程。师、团、连(车间、学校)、户层层签订治安责任书,一级包一级、纵向到底,横向到边。“三五普法”共签治安承包责任书 18579 份。综合治理领导机构、

办事机构健全, 人员到位, 群防群治形成网络。“一五”、“二五”普法教育验收合格, 干部职工法律意识增强。重点要害部位防范工作加强, “三防”措施进一步落实。特种行业、文化市场、集贸市场和治安状况差的团场和朝阳区得以重点整治, 治安明显好转。社会治安综合治理形成规范化、制度化的运行机制。“一票否决权制”得到贯彻落实。综治干部的政治、业务素质不断提高。

1996年刑事案件发案率为83%, 立案85起, 较上年下降17.5%; 立治安案件197起, 查处196起。

1996年社会治安综合治理工作情况统计表

表6-45

单 位	团与营连级单位签约	与连职工户签约	连与组签约	各与点位签约	与治安人、会管人员签约	综合治理签约及奖罚兑现						综合治理经费投入情况		
						团对营(科)连级单位						团投入综治办公经费(万元)	用于各种治安力量的投入(万元)	奖罚兑现款(万元)
						奖		罚		一票否决				
						集体	个人	集体	个人	集体	个人			
一六一团	26	1742	104	33	162	3	5					0.5	0.4	0.37
一六二团	54	1347		22	108							1.2	17.34	0.1
一六三团	22	6784	48	30	74	12	15			1	1	4.1	11.75	0.48
一六四团	28	1980	69	29	78	2	25	2	2	1	0	5.7	28.7	0.83
一六五团	23	1322	28	28	50	5	18	2	3			1	7.3	0.5
一六六团	26	2300		61	78			2	3	1	4	0.36	3	0.5
一六七团	22					2	25	2	2	1	5.7	28.67	0.83	
一六八团	48	2234	208	29	72	3	26	5	10			0.35	30.78	0.428
一六九团	19	21	51	93								3.145	20.28	0.33
一七〇团	11		142	44	22	4	23					0.6	0.5	0.3
团结农场	14	870		19	48	2	8					38.6	41.43	0.25
师直	144	3355	332	202	77	7	44					38.6	41.43	0.25
合计	437	21955	982	590	769	40	189	13	20	4	6	63.255	203.35	5.018

1996年12月基层组织综合治理统计表

表6-46

项目单位	组织机构							群防群治情况										安全文明连队	安全文明小区	
	营连级综治领导小组	营连级综治办		治保会		调委会		保卫科人数	治安员	警卫	三老看家护院队	治安联防队		治安巡逻队		重点要害部位				
		人数	个数	人数	个数	人数	个数					专	专兼	人数	个数		人数			个数
一六一团	26	153	26	156	25	135	25	3	24	16	5	149	21	3	1	217	19	69	4	3

项目单位	组织机构								群防群治情况										安全文明连队	安全文明小区	
	营连级 综合小组	营连级 综治办		治保会		调委会		保卫科 人数	治安员	警卫			三老看家 护院队		治安联防队		治安巡逻队				重点要害 部位
		人数	个数	人数	个数	人数	个数			专	专	兼	人数	个数	人数	个数	人数	个数			
一六二团	18	96	18	106	18	106	18	3	24	22	10	252	18	4	1	36	18	67	3	4	
一六三团	21	118	21	118	21	118	21	5	21	30		742	21	7	1		6	79	4	3	
一六四团	26	168	26	125	26	125	26	5	27	29	12	101	26	8	1	8	1	68	2	2	
一六五团	22	164	22	141	23	141	23	4	22	28		106	22	98	22	98	20	54	5	2	
一六六团	26	118	26	117	26	116	26	5	13	40	21	213	26	5	1	5	1	38	5	12	
一六七团	25	115	24	113	24	113	24	4	21	36		110	22	7	1	7	1	57	5	5	
一六八团	24	126	24	116	24	116	24	3	25	35	26	114	24	5	1	7	1	76	3	7	
一六九团	19	85	19	105	20	105	20	5	3	17		510	19	3	1	5	1	40	3	2	
一七〇团	11	29	11	65	12	62	12	4	11	11		39	9	7	1	7	1	28	4	6	
团结农场	17	91	18	114	17	75	17	5	17	19		21	5	12	1	52	5	127	3	5	
师直	70	55	70	280	70	280	70	28	101	76	20	129	7	52	7	54	7	77		44	
合计	305	1318	305	1556	306	1492	306	74	306	359	94	2486	220	211	39	496	81	780	41	95	

第七章 社会主义精神文明建设

垦区注重精神文明建设，在思想建设、文化建设和道德建设诸方面开展工作。八十年代以来清除“左”的影响，恢复实事求是的传统，形成了“九师精神”。

第一节 思想建设

一、队 伍

1958年，塔额总场设立主管思想工作的政治处，下设有组织股和宣传股具体抓党员、干部、职工群众的思想政治工作。

1960年至1966年5月，思想政治工作的领域扩大，人员增多。农七师三管处设立政治部和民兵政治工作科，所属的13个农牧场均成立政治处，三管处和各农场思想政治工作人员由16人上升到439人。

1966年至1976年“文化大革命”期间，“左”的思潮泛滥，“空头政治”盛行。党、政、群思想政治工作人员增加到后期的587人。连队设有文书，营级设有文教。其间，机构建制改变，政治部改为政工办，团一级的宣教科改为政工组。

1976年10月以后，特别是中共十一届三中全会以来，清算了“左”的错误，党的工作重心实现了向经济建设的转移，在机构改革中，政工人员的编制按比例合理配制，党政群工作人员由1977年的67名增加到1987年的262名。

1988年以来，随着改革的不断深入，管理机构趋于合理，队伍不断加强，素质不断提高。各单位相继撤销政治处，思想政治工作按项目分类归属于基层党组织、宣传、统战及团委、工会等部门具体负责。全师170多个农牧连队都设有政治指导员和政工干事。1989年，为提高政工班干部待遇，按上级要求，师成立了政工职称评定委员会，由师团党委组织部门负责抓具体业务工作，1996年转由师团党委宣传部门负责。截止到1996年，全师经过评审聘用上岗的高级政工师9名、政工师102名、助理政工师252名、政工员146名。到1996年，全师在岗政工人员为250名。

二、政工队伍培训

1959年至1971年，政工队伍培训由农七师三管处政治部组织，主要学习内容为时事政治。“文化大革命”中政工队伍学习内容为毛泽东著作、“最新指示”，学习往往流于形式。1971年5月农九师毛泽东思想学习班成立，成为培养政工干部的重要阵地。兵团体制改变后，1977年改为塔城地委党校，1979年与塔城地委党校分制为农垦干校。1982年兵团体制恢复后，干校进入自治区成人教育序列，为中等专业学校。1983年改

校名为农九师党校。

党校成立后，至1996年培训政工干部5032人次，开办学历班2年制大专班2期55人，2年制中专班2期67人，毕业学员均为农牧团场、企事业单位领导骨干。

三、业务建设

1959年至1966年，垦区思想政治工作围绕开荒建场、屯垦戍边进行，对职工进行扎根教育，号召“站在地窝子，胸怀全世界”，开展学习雷锋、焦裕禄、王杰等英雄模范人物活动。针对支边青年、复员转业官兵中有的人不习惯偏僻贫困的农场生活，展开“我们为什么要到边疆来”的大讨论。通过老军垦战士现身说法，稳定了新职工情绪。先到达垦区的支边青年、复员转业军人向后来者做思想工作，形成思想合力，加之干部与职工同吃同住同劳动，促膝谈心，解思想疙瘩，垦区思想政治工作出现生动活泼的局面。

1966年5月至1976年10月，是“文化大革命”动乱时期，思想政治工作队伍处于半瘫痪状态，思想政治工作仅以批判会的形式出现，动辄上“纲”（阶级斗争），上“线”（路线）。正确的价值观破坏殆尽，假话、空话、套话盛行。人们对毛泽东主席，对毛泽东思想的崇拜演变成现代迷信，政治工作变成“空头政治”，与经济工作成了对立面，造成“抓革命保险，抓生产危险”的局面。全师70%的政工干部受到冲击，有的在运动中含冤自尽。

1976年10月，“文化大革命”结束。1978年中共十一届三中全会召开，拨乱反正，恢复了实事求是的思想路线，垦区思想政治工作在摸索中前进。

1979年至1989年，垦区实行经济体制改革，大农场套小农场的经营模式在垦区出现，职工们习惯于计划经济时期的“大锅饭”，对实行家庭承包责任制思想认识不足，心理准备不足。有10%的职工先后离开垦区。垦区的气候条件差，农业承包风险大，每年承包都有10~20%的承包者亏损。除保险公司理赔外，靠思想政治工作安定人心，排忧解难。党组织动员一些经营状况较好的共产党员、共青团员、先进生产者实行“一帮一、一对红”，挂钩扶贫，使贫困户、亏损户感化，更加尽心承包土地。1986年7月，师思想政治工作会议决定：农牧团场政治工作队伍要加强，按职工总数15%的比例配备政工干部。

1990年后，贯彻中共十三大、十四大精神，加快脱贫步伐，垦区再次展开以“奔小康”为主题的思想大讨论。特别是十四大提出实行社会主义市场经济后，体制改革进入攻坚阶段，垦区工、交、建、商各业均投入大讨论。《西陲时报》、有线电视正确导向，各单位以广播、黑板报、墙报等形式向群众宣传，释疑。《西陲时报》（1993年12月21日前为《塔城军垦报》）刊登有关“奔小康”大讨论的文章100余篇，有线电视消息报道200余条。1994年3月师党委制定全师经济发展战略：发展“两高一优”农业，加强二三产业，开拓边贸，发展牧业，千军万马奔市场（又称“五大战役”）。思想政治工作的主要内容仍是解放思想，更新观念。破除等、靠、要思想，实现“两个根本转变”（经济体制和经济增长方式）。垦区群众已逐步适应改革潮流，垦区生产建设逐年发展，群众生活得到改善。1996年师党委提出思想建设重点：

宣传一个口号：振作精神，奋力脱贫，决不把贫困带入 21 世纪。

树立一种精神：即“九师精神”（团结奋斗，屯垦戍边，敬业奉献，开拓争先）。

开展两个讨论：脱贫奔小康，弘扬九师精神。

抓好五项工程：文明家庭—细胞工程；文明单位—基础工程；服务行业—窗口工程；机关作风—龙头工程；典型单位—示范工程；

搞好三建设、三治理工作：党员干部队伍、科技队伍、职工队伍建设；社会秩序、社会风气、生活环境治理。

第二节 文化建设

师的文化工作保持部队文化工作的光荣传统和民俗文化的特点。师宣传部门主管专业文化团体，师工会 1984 年组建后，主管群众业余文化。

一、组 织

师工会设立宣传部，各基层工会成立工会宣传委员会，主管群众文化并负责实施。师、团工会以文化活动场所为依托开展活动。

根据兵团工会有关通知，在建设“职工之家”活动中，把加强群众文化工作列入合格“职工之家”的基本标准。1990 年后，师、团工会活动中心落成。各级工会进一步加强群众文化生活的管理，通过建立健全管理制度，加强检查指导，组织观摩交流，开展竞赛评比等措施，推动工会群众文化活动。

二、设 施

1984 年兵团工会开始狠抓基层文化阵地设施建设，要求团场、连队工会建好“一部三室”，即俱乐部、图书室、电视室、活动室。特别是建设“职工之家”活动中，把建设职工文化场地作为建设“职工之家”的重要内容。一六五团 1984 年率先建起一座 1208 座位的俱乐部。1991 年 12 月份，师职工文化活动中心举行开业剪彩。活动中心第一期工程投资 65 万元，建筑面积 887 平方米，各团场、连队普遍建设“职工之家”活动场所，建立文化活动和图书室 480 个。开辟电视室、游艺室，添置了电视机、录音机、乐器、各种棋类、扑克等文体器材，近 50% 的连队俱乐部安装了吊灯、彩灯等设施，成为职工文化活动中心。

各团场都根据各自的实际或新建或翻修或改建职工活动中心。以迎接全国边境文化长廊建设现场会在师召开为契机，一六四团、一六五团、一六二团、团结农场相继建成职工文化活动中心。1995 年 9 月 21 日“全国边境文化长廊建设现场会”一行 20 余人到一六二团参观，国家文化部副部长高占祥为一六二团题词“边陲乐园乐悠悠，载歌舞庆丰收”。1991 年~1996 年团场新建职工文化活动中心 4 个，全师有电影放映队（组）12 个，业余文化宣传队 11 个，师投集资 67 万元建成有线电视台一座，购置设备 148 台，可传输 12 个频道 12 套电视节目，师朝阳有线电视台开播后，各团场先后安装电视差转台 10 座，电视人口覆盖率达 86%。

改革深化,经济振兴,职工日益增长的文化生活需要,使各级党委和行政领导产生建设职工文化活动场所紧迫感。一六一团、一六二团、一六四团、一六五团、师机械厂、二建、医院对原有的俱乐部、文化中心进行装修改造,增添设备。一六九团由师投资、团自筹资金30万元,建设有500平方米的职工俱乐部。至1996年,全师有俱乐部14家,“职工之家”78家,文化中心4家,有各种图书28791册,各类宣传器材(电视机、照相机、扩音机、录像机等)227台,各类棋牌560副,各种乐器134个(架)。基层相继成立了象棋协会、书法、美术协会、剪纸协会、摄影协会、舞蹈组、电声乐队、钓鱼协会、业余宣传队等业余组织。全师有各类爱好小组46个,业余宣传队11个,篮球队70个,参加业余文体队伍人数达1800多人。

三、活 动

(一) 基层活动 1984年工会组建后,坚持“业余自愿,形式多样,健康有益,勤俭节约,开拓创新”的原则,保留传统的军队文化、民俗文化,探索群众文化活动的路子。全师各基层工会,利用自己的文化阵地,组织职工群众开展内容健康,丰富多彩,卓有实效的文化娱乐活动。各团场做到“年初有计划,重大节日有比赛,平时有活动,周末有舞会”。一六二团、一六五团、一六八团每年举行一次社火,正月十五各团场工会举行灯展。在重大节日里各团场工会举办长跑、歌咏、棋类、拔河等比赛活动。基层工会因地、因人、因时制宜,举办知识竞赛、文艺晚会、诗歌朗诵、时装表演、书法美术摄影、花卉展览、舞会、耍狮舞龙、旱船、钓鱼等活动。通过开展竞赛、评比奖励,吸引职工特别是青年职工参加群众文化艺术活动。

每年的重要节日(三八、五一、七一、十一、元旦、春节)师工会都进行板报、彩报、拔河、棋类、歌咏、舞蹈、演讲会等比赛。1984年至1996年,各级工会办板报864期。宣传专栏138期,演讲会58场,报告会23次,知识竞赛56场。听众观众共计99720人(次)。通过这些文化娱乐形式,进行政治思想教育,充实了职工的精神生活,增长了各类知识。

(二) 师工会活动 读书活动:1985年9月师举办第二届“振兴中华职工读书比赛,”28人参加了演讲,十月初一六二团工人袁伯友和一六七团教师梁绣华代表农九师参加兵团演讲比赛,荣获二、三等奖。

书法美术比赛:1986年~1996年师工会文化部连续6次举办工会会员摄影、美术、书法比赛。展出作品1676幅(摄影624幅,其中彩色占43%;书法452幅;美术作品600余幅),直接观众人数7000人(次),每次比赛都对评选的优秀作品给予不同等级的奖励。美术、摄影作品中韩国栋、肖学艺、谢华、潘明金等人的作品,在内容上充分表现了农九师的风貌,成为农九师珍贵的历史资料。李宪国、董培健、刘忠贤、李国璞等人的行、草书法,刚劲有力,用笔流畅。师中学、团结农场中学青少年学生踊跃参赛,给比赛注入了新的活力。

文艺调演:1985年~1996年,农九师进行了6次文艺调演,各级工会敞开大门采取了走出去、请进来,横向联系的办法,让职工开阔眼界,增加知识,提高演出技艺。各团工会组织连队汇演,抽调骨干组成自己的业余演出队,选拔优秀节目参加师文艺调

演。各团场共有业余文艺演出队 11 个。1990 年第四届职工业余文艺调演有 10 个代表队参加。师在东、中、西三片调演的基础上, 选拔出 6 个代表队参加师文艺调演, 演员 238 人, 演出节目 81 个。评选出优秀节目 27 个, 优秀创作节目 14 个, 优秀演员 30 名。一六五团代表队获集体第一名; 一六八团代表队获第二名; 一六七团代表队获第三名。1996 年全师文艺调演, 选拔优秀节目和优秀演员参加兵团调演, 在兵团文艺调演中, 师代表队荣获集体奖第一名。

歌咏比赛: 1985 年~1996 年师工会会同有关部门举办“职工之声”歌咏比赛 4 次; 举办“额敏之春”青年歌手大奖赛 3 次, 师直地区独唱独奏音乐会 2 次, 交谊舞 3 次。举办千人露天舞会 6 次, 师工会派近 20 人参加兵团音响设备培训班学习, 为团场文化活动培养骨干。

第三节 道德建设

一、内 容

垦区干部职工职业道德建设在不同的年代有不同的内容。1959 年至 1966 年着重于干部职工树立正确的世界观、人生观、苦乐观。爱祖国、爱边疆、爱农场的教育成为道德建设的主题。争当“五好职工”是道德建设的重要内容。1963 年春, 响应毛泽东主席号召, 开展“向雷锋同志学习”活动。1964 年 2 月 25 日至 3 月 3 日, 三管处首届先进集体、五好职工大会召开, 到会代表 320 人, 会上有 20 个先进单位、295 名先进个人受到表彰奖励。

1966 年 5 月开始的“文化大革命”, 使垦区道德建设遭受重创。林彪、江青两个反革命集团利用毛泽东主席在人民群众中的崇高威信, 大搞个人迷信, 宣扬封建忠君式的“三忠于”(忠于毛主席、毛泽东思想、毛主席的革命路线)“四无限”(无限热爱、忠诚、信仰、崇拜毛主席), 搞乱了职工的思想, 人们已有的道德观出现动摇。党委瘫痪, 职工队伍道德建设进入无人过问时期。

1976 年 10 月, “文化大革命”结束后, 垦区党组织着力拨乱反正, 重塑垦区职业道德。

1977 年至 1996 年职业道德建设内容:

(一) 社会公德 按照中共中央宣传部、共青团中央等部门、组织的要求, 开展以“讲文明、讲礼貌、讲卫生、讲秩序、讲道德”和“心灵美、语言美、环境美、行为美”的“五讲四美”活动, 开展“热爱党、热爱祖国、热爱人民”的“三热爱”活动。“五讲”、“四美”、“三热爱”活动从中小学、机关、团体向全社会扩展, 对扭转“文化大革命”造成的不良社会风气, 帮助青少年树立共产主义世界观、人生观产生了较大作用。垦区社会风气好转, 正气上升, 邪气下降。1987 年 7 月, 师召开首届精神文明建设表彰大会, 大会表彰精神文明建设先进单位 16 个, 先进个人 106 名, 大会通过了《精神文明建设评分标准》, 把社会公德建设作为重要内容写进了《精神文明建设规划纲要》。

(二) 家庭美德 垦区八十年代开展以“尊老爱幼，邻里团结，崇尚科学，计划生育”为主题的树立家庭美德活动。共产党员、共青团员率先垂范。《西陲时报》专栏介绍文明家庭。1996年，全师评出文明户9000余户，占总户数的60%。

(三) 职业道德 八十年代后期，职业道德建设成为精神文明建设和企事业单位作风建设的重要内容。社会上存在利用行业、职业、职务之便为单位、个人谋取利益，以及公职人员违背社会主义道德的行为成为影响社会稳定的因素之一。师采取措施，正本清源，一手抓纠正行业不正之风，一手抓教育干部职工树立社会主义职业道德。1996年，全师召开各类纠风座谈会203次，调查、征询群众2842人，查找归类不正之风76种，选择61种不正之风作为纠正重点。全师26个团级企事业单位均成立纠风领导机构，基层设纠风机构167个。师机关13个重点部门与所属行业签订了“纠正行业不正之风目标责任书”。全师招待费比上年下降34.2%，涌现出20个廉政建设先进单位，19名廉政建设先进个人，12名行业标兵，各行业“门难进，脸难看，话难听，事难办”的现象减少，群众满意度上升。43名基层政工干部被评为优秀思想政治工作者。

二、措施

(一) 创优争先 树立典型 各行业先后开展“假如我是顾客”、“假如我是患者”、“假如我来办事”等活动，设身处地为服务对象着想，从根本上端正服务态度。“创优争先”活动首先从共产党员、共青团员做起。1996年全师有共产党员7787人，共青团员6550人，在创优争先活动中，有73名党员评为师优秀共产党员，35名团员被评为优秀共青团员，31名团干部被评为优秀团干部，10名青年被评为致富标兵，全师评出先进生产者139名，先进工作者84名。创优争先活动推动了社会公德、家庭美德、职业道德建设。先进模范人物植根于群众之中，群众看得见、信得过，耳濡目染，产生良好效果。

(二) 政策引导争当先进 师在道德建设过程中，注意用政策引导干部职工，各项政策向先进、模范倾斜，师规定“凡获得国家、自治区、兵团和授予各类荣誉称号的干部职工，在调资、升级、转干、评聘职称、经营承包等方面均给予优惠”。在给予政治荣誉精神鼓励的同时，经济上适当奖励。表彰会上先进人物披绶带、佩红花，鼓号队和干部职工夹道欢迎，受表彰的先进人物倍觉光荣，群众认为先进人物“吃香”，应向先进人物看齐。评选先进使正气上升，群众增强了荣誉感，社会主义的价值观逐步形成。

三、边境文化长廊建设

师边境文化长廊建设，按规划逐年增加对文化中心等设施的投入，逐步形成具有兵团特色的垦区文化。1993年，在全国万里边境文化长廊建设现场会上，被评为先进单位。

1995年9月，全国农垦系统边境文化长廊现场会在石河子召开，农九师作为参观点。10月2日，农九师主要街道，师直部分单位悬挂横幅，欢迎来自全国各地农垦系统边境文化长廊现场会的代表。下午4时，军垦路上热闹非凡，由老年秧歌队、高跷旱

船队、舞龙队、中小學生腰鼓队、花环队载歌载舞。锣鼓声、喇叭声此伏彼起，代表团成员由国家农业部、国家文化部和兵团领导组成。文化部副部长高占祥看到老年秧歌队中有年近80岁的白发老人，下车和他们一一握手。高占祥说：“没想到，在祖国最边远的地方，有这样一支文化队伍。”当天晚上10时，代表团到师电影院观看师豫剧团创演的《西域情》，代表团给剧团赠送29英寸彩色电视机1台。第二天，代表团先后赴一六二团、一六三团、团结农场，参观团部文化中心，观看了各团场自创的文艺节目并参加联谊活动。晚上参观了农九师陈列室的职工业余书法美术、摄影展览。高占祥题书“九狮雄风，威振边陲”。职工文化活动中心举办联欢会，高占祥又登台高歌一曲。现场会上，国家部委领导，兵团领导对农九师文化工作评价很高，授予农九师“全国边境万里文化长廊先进单位”称号，颁发铜匾一块。

附：九师精神

九师精神是：“团结奋斗、屯垦戍边、敬业奉献、开拓争先”。

九师精神是垦区几十年两个文明建设经验的结晶，是九师人在长期实践中用血和汗凝结成的最宝贵的精神财富，是毛泽东屯垦思想与垦区实践相结合的成果。

“团结奋斗”是垦区稳定、发展的先决条件和基本保证，团结，就是各级班子、党员与群众、干部与群众、各族人民之间的支持配合、和睦相处。奋斗，就是克服艰难困苦，勇于拼搏，奋发向上的精神。“屯垦戍边”是指开发建设边疆、保卫边疆的实践，是爱国主义的具体体现，是九师肩负的光荣历史使命，是九师的显著特征。“敬业奉献”是九师的优良传统、美德和时代风貌。敬业，就是干一行，爱一行，兢兢业业做好本职工作。奉献，就是识大体、顾大局、为祖国、为人民扎根边疆，吃苦耐劳，把自己的一切献给垦区事业的精神。“开拓争先”，就是积极进取，勇于创新的优良作风和敢为人先，敢争一流的精神风貌。

九师精神四句话是一个相互有机联系的整体。“团结奋斗”是前提，“屯垦戍边”是特色，“敬业奉献”是要求，“开拓争先”是目标。这16个字，内涵丰富深刻，其本质是锐意进取的争先精神，核心是敬业爱岗的奉献精神。

第八章 政策研究 体制改革

政策研究和体制改革围绕师中心工作,开展调查研究,写出调查报告和撰写理论文章,为师党委决策提供可行性研究。师政策研究室、体制改革委员会系师机关职能部门,从事党的政策研究和经济体制改革研究两大任务。1986年4月师成立政策研究办公室、经济体制改革委员会,一个部门,两项职能。主任:路臣华。师属各农牧团场和团级企事业单位相应成立政策研究室。1988年2月至1989年10月,经济技术协作办公室交政策研究室。主任:江振堂。1992年4月至1995年3月政研室、体改委、经协办三位一体。主任:张汉民。1995年4月至1996年12月底称政策研究办公室、经济体制改革委员会。主任:吉功胜。经济技术协作办公室移交计划委员会。

第一节 理论研究

一、专题调研

政策研究办公室是师党委的参谋机构,为发挥好参谋作用,使师党委决策正确可行,自1987年起,围绕农牧团场经济体制改革,对家庭农场、两费自理和土地租赁承包、股份合作制进行调查研究,对工、交、建、商企业转换经营机制、减员分流进行调查研究。

部分调查研究选题表

表 6—47

序号	题 目	作 者	获奖等级	收录刊物
1	兵团农九师边境农场综合开发问题的构思	江振堂	兵团政研系统优秀论文奖	
2	国营农牧团场深化改革的回顾与思考	吉功胜	《新疆农垦经济》三等奖	
3	论强化连队管理	吉功胜		《中国经济文库》丛书
4	加强边境农场生产连队建设的思考	吉功胜	农场经济管理优秀论文一等奖	《中国农业发展文库》
5	试论国营农场建立社会主义市场经济体制的途径	吉功胜	兵团理论研究优秀奖	《市场经济论坛》丛书
6	试论农牧团场国有土地租赁经营	吉功胜		《中国发展大走势》 《中国改革者风采录》
7	垦区:阻碍农场经济增长方式转变的原因与对策	罗贤德	兵团农垦经济研讨会二等奖	

序号	题 目	作 者	获奖等级	收录刊物
8	“屯垦与戍边”的辩证关系	罗贤德	兵团毛泽东屯垦思想理论研讨会三等奖	
9	实行两费自理和发展庭院经济是边境农场脱贫致富的有效途径	罗贤德	1996年度兵团政研系统软科学研究成果三等奖	
10	阻碍农场经济发展的因素及其对策	吉功胜		《华夏论坛》 《中国农业发展文库》

二、农垦经济研究会

1995年11月6日至8日召开“‘九五’及二〇一〇年经济和社会发展战略研讨会”。会议收到论文、调查报告59篇，经大会交流及评委评审，评出一等奖9篇、二等奖17篇、三等奖11篇。

1996年7月16日成立新疆农垦研究会塔城垦区分会（农九师垦区经济研究会）。

（一）组织机构 通过大会民主选举产生理事100人，名誉理事长1人，理事长1人，副理事长8人，常务副理事长1人，顾问1人，秘书长1人，副秘书长4人。

（二）会员单位 农牧团场11个，师直工、交、建、商企业单位14个，事业单位3个，总共会员单位28个。

（三）活动 农九师农垦经济研究会成立后，申请登记办证工作，民政局签发新社证字第0016号《社会团体登记证》。

1、学术交流活动 1996年7月17日召开“改革与发展”理论研讨会，大会共收到论文46篇。大会交流论文21篇。理论研究成果一等奖6项、二等奖12项、三等奖6项。2、软科学课题研究 《实行两费自理和发展庭院经济是边境贫困农场脱贫致富的有效途径》，获兵团政研、体改系统1996年度软科学研究成果三等奖。收到农牧团场、师直工、交、建、商企业1996年度软科学研究课题12篇，经评审，获一等奖1篇、二等奖3篇、三等奖2篇。农垦经济研究会围绕垦区改革与发展撰写理论文章15篇。在国家级刊物发表1篇，省级刊物发表8篇，地级刊物发表1篇，有13篇理论文章被选编入国家各类文献丛书。3、交流论文 农垦经济研究会常务副理事长吉功胜于1996年10月21日参加新疆农经学会召开的农村经济发展学术研讨会，提交研讨会的论文《试论农牧团场国有土地租赁经营》，收入《世纪之交的新疆农业》一书。

第二节 经济体制改革

中共十一届三中全会确定了社会主义初级阶段的基本路线，国家从原有的计划经济逐步向有计划的商品经济与社会主义市场经济过渡。农九师的经济体制也随之一步步转变，经济效益不断提高。

一、制定政策

（一）第一阶段（1979~1983年） 农牧团场实行“定包奖”责任制。期间，国

家对农牧企业实行财务大包干，实行“独立核算、定额补贴、利润留成，超亏不补”的办法。农牧团场内部，实行“三定一奖”经济核算责任制。1980年，部分单位实行浮动工资、作业工资分配办法。这一阶段的改革主要是增强农牧团场扭亏增盈责任制。粮食总产由1975年至1978年（累计）的17.63万吨增加到1979年至1982年（累计）的24.31万吨，增长2.63倍。全师企业亏损由前4年（1975~1978）累计5333.49万元，降至（1979~1982）293.01万元，减亏94.5%。

（二）第二阶段（1984~1987年） 1983年1月党中央颁发1号文件，决定在全国推行家庭联产承包责任制。二月农牧渔业部在湛江召开全国农垦工作会议，提出农垦企业要借鉴农村改革的经验，推行家庭联产承包责任制。农牧团场以兴办“家庭农场”为主体，以发展庭院经济和创办开发性家庭农场为“两翼”的改革，逐步建立起“大农场套小农场”统分结合的双层经营体制。实行独立承包；联户承包；以条田为基础承包；以井承包；旱地大组承包；土地向种田能手集中承包；风险抵押承包；租赁承包；两费自理承包；团场垫资承包。

1984年7月4日至11日师召开第一次经济体制改革、生产责任制讨论会，师党政领导、团处级干部及家庭农场、承包户、承包班（组）的代表250人参加会议，兵团司令员陈实到会就完善生产责任制作指示。师长章恒作《加快农场改革步伐，完善家庭联产承包责任制工作报告》。师政委杨廷贵作《大家动手、加快改革、搞好三夏，为全面完成1984年经济建设计划而奋斗》的总结讲话。会议经过充分讨论，通过《农牧团场体制结构及编制方案的决定》和《农九师种植业联产承包责任制试行办法》。

1984年兵团党委制定了“一主两翼”的战略决策，即实行以兴办职工家庭农场为主体，以发展庭院经济和创办开发性家庭农场为两翼的政策措施，1985年7月5日，师党委出台《大力发展畜牧业几个问题的决定》，8月2日出台《团场经济体制改革若干问题的决定》，1986年5月29日出台《师直工交建商企业若干问题的决定》，7月28日出台《团场经济体制改革若干问题的决定》，1987年3月13日制定《团长、政委任期目标管理责任制》，7月24日出台《农牧团场深化改革的几项决定》。一系列政策的出台，加速了农牧团场的改革步伐。到1987年底，垦区11个农牧团场办起4943个以职工家庭联产承包为主的独户和联户承包农场，独户家庭农场619个。

（三）第三阶段（1988~1992年） 这一阶段主要是实行企业经营承包责任制。按照《企业法》和《企业承包条例》，分别制定工业企业和农牧团场承包经营责任制办法，实现所有权与经营权分离。1988年10月，师党委下发《工、交、建、商企业深化经济体制改革安排意见》，1989年11月15日做出《进一步深化改革，强化企业管理若干问题的决定》，工交商建企业进行劳动、人事、分配三项制度改革并实行厂长（经理）负责制。农牧团场实行党委领导下的团长负责制。1988年16个工交商建企业实行厂长（经理）承包经营。农牧团场首先在一六六团和团结农场进行试点。到1989年师直属企业和农牧团场全部实行承包经营。

1990年至1992年，师党委相继出台《农九师试行农业适度经营暂行办法》、《发展畜牧业的决定》、《农牧团场继续深化改革的决定》、《工、交、建、商企业第二期承包工作的意见》、《加快农牧团场改革步伐的实施办法》、《关于加快畜牧业改革的决定》、《加

快农牧团场改革步伐的实施办法》等，把垦区改革工作进一步推向深入。

(四) 全面改革阶段(1993~) 农牧团场推行经营者目标管理责任制，师对经营者制定目标管理考核办法，经营者实行年薪制。农场推行土地长期固定，实行租赁承包和两费自理(生活费、生产费)并转入以建立现代企业制度和社会主义市场经济新体制为目标的制度创新阶段。1993年11月师党委组织脱贫规划现场办公领导小组到11个农牧团场和3个工业、建筑企业现场办公，在广泛调查研究的基础上，根据垦区地缘、资源优势制定“稳定农业、调整结构、加强牧业、全面发展、放开庭院、致富职工、开拓边贸、搞活流通，大力发展二、三产业和乡镇企业，全面振兴垦区经济”的发展思路和大力发展畜牧业，“赶着牛羊奔小康”，为职工脱贫致富突破口的发展方针。师党委相继出台一系列方针政策。1993年3月制定《农牧团场年度承包指标的考核办法》，1994年4月制定《农牧团场团长、政委承包指标考核办法》，1994年3月7日制定“关于加快发展畜牧业的决定”；“关于放开庭院，致富职工的决定”；“关于进一步扩大对外开放，大力发展边贸的决定”；“关于加快调整农业种植结构的决定”；“关于加快发展工业和乡镇企业的决定”。重点打好“五个战役”，即：全面发展牧业的战役；拓宽边贸，搞活流通的战役；大力调整产业结构，积极发展“两高一优”农业的战役；不断加强二、三产业和乡镇企业的战役；千军万马奔市场的战役。1995年2月8日制定了《进一步深化改革、增强连队活力的若干办法》，3月2日制定《1995年度农牧团场团长、政委年度任期指标考核办法》，5月3日制定了《1995年度师直流通领域经理、书记任期指标考核办法》。并制定“两步走”的发展战略，即1995年初步脱贫，1998年彻底脱贫，20世纪末与全国同步进入小康。1996年1月25日下发《深化农业改革、推行两自理两上交和四到户的意见》，5月6日制定《1996年度农牧团场经营者目标管理考核办法》。

二、农场体制改革的方法步骤

(一) “五定一奖罚” 1978~1983年实行“五定一奖罚”。“五定”即定地、定产、定水、定人、定费用；一奖罚为超产超利润者按五、二、三比例奖励(50%归个人，20%归连队，30%归农场)，完不成计划和利润者罚10%至20%，年底按“五定一奖罚”的办法结算兑现。1980年奖励比例由“5、2、3”改为“4、2、4”(个人40%，连队20%，农场40%)。1983年改为2、3、5(个人20%，连队30%，农场50%)，罚款比例仍按10%。行政管理仍保留班、排建制，实行两级管理(农场、连队)三级核算(农场、连队、班组)。全民畜牧业实行“五定一分群”核算制度，即：定费用、定产值、定成活率、定羊毛质量、定利润指标，分群管理。

(二) 联产承包责任制 1984年实行联产承包责任制，有个人、家庭、班组三种承包形式，主要是家庭联产承包责任制，取消过去的班排建制和等级工资分配。给承包职工划分宅基地、自用地1288公顷，户均3~5亩。连队农机具、畜力、动力车辆折旧转让给职工。对农工实行“五统一、三分、一自由”，即统一计划，统一机耕作业，统一技术措施，统一配水，统一产品处理；分户管理、分户收割、分户核算；自用地农副产品允许到农贸市场自由出售。

(三) 家庭农场 11个农牧团场兴办职工家庭农场6273个，管理面积63900公

顷, 种植业家庭农场 5557 个, 户数 7192 户, 人数 12586 人。林业家庭农场 253 个, 户数 291 户, 人数 806 人, 管理大小牲畜 83463 头 (只)。其它, 养鱼、修理、运输、经商 145 个, 人数 1226 人, 户数 241 户。

1987 年 11 月, 师对一六六团和团结农场进行承包经营责任制试点和工交商建 14 个企业推行承包经营。一六六团团由原师农广校校长陈昌寅中标任团长; 原团结农场场长房长远中标, 任团结农场场长。

(四) 农牧团场领导招标 1988 年 9 月 2 日师成立农牧团场招标委员会, 主任委员: 杨廷贵、副主任委员: 张黎波、郑久义、姜维诚、连本立、崔体民、祝盘大。招标承包委员会的主要任务是: 全面指导农牧团场的承包经营责任制, 引入竞争机制。择优选拔最佳经营者。在招标承包过程中, 重点把好五关: 即教育关、审计关、标的关、投标人资格审查关, 合同签约关。

1988 年 10 月 12 日至 12 月 14 日, 师对 9 个农牧团场引入竞争机制, 实行团长承包经营责任制。9 个团场参加投标 84 人, 中标 43 人, 其中正团职 29 人, 中标 17 人, 副团职 55 人, 中标 24 人。

1989 年至 1991 年, 全师 11 个农牧团场实行团长、政委共同承包经营责任制。干部 (副团职以下) 由任命制改为聘任制, 一定 3 年不变。基层连队推行连 (厂) 长、书记联合承包责任制。

农场职工分配, 由原来的计时工资制度, 逐渐过渡到浮动工资加奖励——产量工资——保底分成——大包干分配, 物质利益与承包经营成果直接挂钩。

师对农牧团场制定承包经营责任制和目标管理 (经济责任制), 年底按年初制定的考核办法进行考核。对农场管理制定“五统一”管理办法, 即统一生产计划, 统一作物种植, 统一重大技术措施, 统一土地规划管理, 统一主要农产品管理。

1992 年至 1996 年, 农牧团场正职干部由聘任制改为任命制。副职由正职聘用。师对农牧团场团长、政委实行年度任期指标考核办法, 制定团长、政委任期考核指标 (盈亏总额)、国民生产总值、外贸进出口总额、职均 (工资) 收入、职均庭院收入、牲畜发展指标 (全民牲畜和私养牲畜年末存栏数)、精神文明建设。同时制定团长、政委任期考核办法及收入和奖罚规定。对农牧团场团长、政委的收入实行年薪制, 年薪基数 1 万元。原等级工资及各种补贴停止执行, 个人平时预借生活费, 预借生活费总额不得超过 7000 元。对年度任期指标完成情况进行全面考核。年度考核总分在 85~100 分不奖不罚, 得分在 101 分以上者, 每超 1 分奖年薪的 2%, 奖金最多不超过年薪的两倍, 得分在 85 分以下者, 每少 1 分扣年薪 2%, 最多扣罚比例为年薪 30%, 对粮、油、甜菜、硬粒小麦、羊毛 5 项指令性计划指标, 实行分档有限否决。办法是: 五项指标中凡有一项完成在 80~99% 者扣团长、政委综合分的 5 分; 完成 29% 以下者扣其综合得分的 10 分。

(五) 师机关机构改革设置 党政群机构 29 个, 其中党委机构 5 个, 行政机构 21 个, 人民团体 3 个, 比原来减少 3 个, 减少 9.37%, 人员减少 39 人, 减少 12.6%, 经过清理, 保留议事协调机构 25 个, 临时机构 6 个, 比原来减少 47 个, 减少 60.25%, 调整干部 92 人 (包括公检法司) 其中师机关 59 人。

1995年2月7日师制定《关于进一步深化改革，增强连队活力的若干办法》和1996年1月25日《关于深化改革，推行两费自理的决定》，实行两费自理的达5611人，占种植业工人的66%，面积25000公顷，占总播种面积的40.6%，占水浇地面积的77.8%，自理生产成本5810万元，占种植业成本的46%。

三、工交建商企业体制改革

工交建商企业主要进行劳动、人事、分配等“三项制度”改革。干部由任命制改为聘任制，取消干部终身制，打破干部和工人的身份界限，开展岗位竞争，做到干部能上能下；分配打破等级工资制，实行联产承包计酬，效益挂钩等分配办法，按照奖优罚劣的原则，适当拉开分配档次，做到能多能少；用工实行全员劳动合同制优化组合，上岗靠竞争，落岗给出路，坚持公开、平等、竞争、择优的原则，做到能进能出。

(一) 师机械厂 对销售人员与其档案工资脱钩，增大提成比例，由原来的2%提高到4%，修理分厂对职工收入按不同工种规定上交利费，先保上交后挣工资，挣到档案工资后，超额部分实行5:5、4:6、3:7分成，或25%提成。

(二) 供销合作总公司 采取收入与双文明考核分数相挂钩的分配办法，将各分公司的利润指标根据各自的特点和经营季节分摊到月，将职工工资分为四大块，即基础工资、补助工资、岗位工资和效益工资。总公司根据考核发职工基础工资、补助工资，然后按月累计完成利润的进度核发比例岗位工资，年终根据双文明考核指标完成情况兑现。

(三) 农垦进出口公司 将职工工资分为八个档次，把工资分成三部分，即100%的月工资=40%岗位基础工资+30%岗位职务工资+30%岗位效益工资。

(四) 西塔通心面厂 开展民主评议干部工作，通过职工考证，评出不称职干部令其下岗。

(五) 商贸总公司 采取双向选择的形式，聘用部分中层以下干部。企业内部人员可根据购、销、调、存等经营环节上的岗位设置、毛遂自荐，自愿报名。然后由企业组织进行考核和素质考核，择优录用。

四、股份制

(一) 农业股份制 1、一六六团农业技术开发股分合作公司：公司组建于1994年8月。一六六团党委将原种子站改造成为农业股分合作公司。定名为“锡伯提农业技术开发股分合作公司”。

公司总股金108万元，其中：团场股50万元，占总股金的46.3%。企业股20万元，占18.5%，个人股38万元，占35.2%。

公司从1995年开始运行，种植433公顷农作物，其中：200公顷冬小麦，平均单产5400公斤，比1994年的2655公斤提高103%，200公顷油菜单产1650公斤，比上年的1110公斤提高48.6%，劳均承包收入6800元，公司盈利85.55万元，按章程规定提取公积金、公益金18.83万元之后用于股金分红66.72万元，股本收益率为61%，团场实际回收土地每公顷利费（含股息）1170元。

1996年公司遭受低温、霜冻、干旱、虫灾等多种自然灾害，造成63公顷小麦、27公顷大麦、111公顷油菜、13公顷甜菜绝产，直接经济损失50万元。在200公顷农作物绝收的情况下，公司总收409.86万元，比1995年增加163.56万元，公顷产值为5661元，劳均承包收入5573元。分干长（条田长）最高收入11485元，职工最高收入7272元，最低收入3402元，比全团1852元平均收入高1550元，税后利润84.15万元公积金、公益金提取17.59万元之后，用于股本分红66.56万元，股本受益率52%，团场公顷实收利费（含股息）1035元。

2、乌拉斯台水库坝后电站股份合作公司：公司成立于1995年6月28日，是由三家利用扶贫资金组建起来的一座坝后水电站。经营项目：发电、供电，为一六三团、一六四团农业生产用电服务。

公司总资本金590万元，每股1000元，共5900股。农九师委托乌拉斯台水管所250万元，共2500股占总股本42.4%，一六三团180万元，共1800股占总股本30.5%，一六四团160万元，共1600股，占总股本27.1%。

3、达因苏林园多种经营有限责任公司：1996年6月13日由兵团林园新技术开发中心、一六五团林业工作站及职工持股会三家持股成立“达因苏林园多种经营有限责任公司”。

公司总资本金100万元，以每元一股，共100万股，其中165团林业站57.5万元（包括实物投股25万元），兵团林园新技术开发中心32.5万元，职工持股会10万元。

（二）工业企业股份制 1、塔城乌拉斯台矿业开发股份合作公司：公司成立于1996年1月22日，由一六四团、一六四团修造厂、一六四团采石场3名职工及西裕糖厂共同投资入股。公司注册资金为人民币35万元，划分为350股，每股1000元，一六四团持股18.5万元，占股金总额52.85%，个人持股1.5万元，占股金总额4.3%，西裕糖厂持股15万元，占股金42.85%。

2、农九师西裕糖业有限责任公司：地址：新疆额敏朝阳区农九师师部。

成立时间：1996年8月8日。

经营范围：生产销售以甜菜为原料的白砂糖及相关副产品，有食用酒精、干粕等。生产出售电力，热能等。

公司注册资本：股本总额7232万元，分别由以下股东认缴：

农九师4492万元，占股金总额的62.1%；一六一团60万元，占股金总额的0.8%；一六二团100万元，占股金总额的1.4%；一六三团130万元，占股金总额的1.8%；一六四团100万元，占股金总额的1.4%；一六五团190万元，占股金总额的2.6%；一六六团442万元，占股金总额的6.1%；一六七团671万元，占股金总额的9.3%；一六八团220万元，占股金总额的3.0%；一六九团275万元，占股金总额的3.8%；一七〇团120万元，占股金总额的1.7%；团结农场272万元，占股金总额的3.8%；内部职工持股会160万元，占股金总额的2.2%。

（三）商贸流通股份制 师物资购销联合体：1996年5月20日组建以物资总公司为龙头的“农九师物资购销联合体”。

联合体以物资统购分销为纽带，以物资总公司为核心单位，以理事会为决策机构，

建立供、需双方长期稳定的合作关系，形成风险共担，利益共享的利益机制，在此基础上，逐步向集团化、股份制过渡。

第三节 改革成效

——经济建设增长 国民生产总值（均为当年价，下同）1980年4818万元。1996年12620万元，增加7802万元，增长261.9%。工农业生产总值1980年9163万元，1996年25737万元，增加16574万元；增长280.9%。

——农业生产大发展 主要农产品产量大幅度提高。1980年全师粮食总产66842吨，1996年粮食总产达到69249吨，增加2407吨，增长3.6%，公顷单产1980年1463公斤，到1996年1960公斤，提高397公斤，油料总产1980年7718吨，1996年8489吨，增长771吨，单产由1980年的540公斤上升到1996年的1140公斤，增加600公斤。大小牲畜存栏1980年12.96万头（只），1996年21.98万头（只），增加9.02万头（只），增长69.6%。

——生产条件得到改善 全师1996年农业机械总动力7.58万千瓦，排灌动力机械0.96万千瓦。大中型拖拉机565台，小型拖拉机914台，排灌动力机械417台，联合收割机162台。全师化肥使用量（折纯）6362吨。农场用电量949.82万千瓦小时。“八五”期间全师累计打井121眼，机井改电井150眼，修防渗渠道251公里，架设农田输电线路253公里，新建喷灌地1267公顷，保灌面积由改革前的10700公顷增加到1996年的32500公顷。改造低产田5000公顷，新增拖拉机、收割机49台。兴修中小型水库6座，总库容6095万立方米，建成自压和加压喷灌地面积10000公顷。

——工业生产开始起步 改革19年来，积极发展乡镇企业，场办工业，工业总产值由1980年的2222万元增加到1996年的13613万元，增加11391万元，增长5倍多。

——农场所有制发生变化 出现全民、集体、个人一起上，兴办二、三产业，筹集农场生产资金的新局面。改革前农牧团场的各种机械均为全民所有，改革后，进一步放宽政策，鼓励在职工联产承包的基础上，自购农用机械。农场职工自购大型拖拉机324台，收割机75台，小型及手扶拖拉机310台。全师职工个人拥有固定资产达1662万元。农牧团场能人牵头集资入股开办小型加工厂、商店、餐馆等服务行业，从事集体、个体经营的人数2050人。

——产业结构转变 农业内部的结构在稳定粮食总产的前提下，压缩粮食作物播种面积，增加经济作物播种面积和甜菜种植面积，粮食面积由1984年的68%下降到1996年的50.98%。经济作物播种面积由1984年的23.2%上升到1996年36%。扩大种草种树，为畜牧业生产发展和改善生态环境打下基础。工业产值比重由1984年的22%上升到1996年的30.9%。

——职工收入增加 生活水平提高，住房条件改善。1996年职均收入2947元，比1991年增加1909元。职工住房总投资达600万元以上，建房面积28.6万平方米，职工自有住房达5370户，占职工总户数的53%，其中完全自建的有4852户，自建公助的

有 518 户。农牧团场新建文化活动中心，连队有卫星电视转播台，地面卫星接收站，有线电视台等。

——承包责任制完善 1984 年开始，建立“大农场套小农场”的统分结合双层经营体制。改变多年高度集中、行政指挥的办场模式，取消班、排，实行独户或联户承包，联产计酬，打破“大锅饭”。鼓励职工承包和租赁荒地荒滩等资源。自筹资金兴办一批开发型家庭农场、家庭牧场、家庭林场、家庭渔场。一六五团农四连探索农业适度规模经营，46 人承包 1109 公顷小麦、大麦和油菜。劳均承包面积 24 公顷，每个农工劳动生产率农业产值（当年销售价）28854 元，净产值 15760 元，上交经费 13018 元。一六一团一连农工莫福钱自费种 117 公顷油菜，纯收入 11 万元。一六六团种子站实行股份合作制试点，从 1995 年开始运行到 1996 年，两年来，职均收入达 7000 元，企业资产由 1995 年的 108 万元增加到 1996 年的 400 万元。1995 年开始，推行种植业两费自理、租凭承包、风险抵押承包。生产费自理达 2167 人，占种植业职工人数的 24.9%，面积 15500 公顷，占总播面积的 23.5%，自理生产成本 1920 万元，占种植业成本的 25.1%。一六四团实行干部风险抵押金承包制度，经营单位主要领导风险抵押金 2000 元，其他干部 1500 元。完成指令性承包指标 85% 以上者抵押金全额退还，完成 65~84% 之间者缺 1%，扣 3% 风险金，完成 64% 以下者风险金不退。

——农业向产业化迈进 种植业坚持以市场需求选择品种，以品种确定基地，以基地联结农户，形成区域化种植，专业化生产，一体化经营，社会化服务的公司加农户的经营格局。各团场坚持保粮、稳油、增糖的发展思路，逐步向粮食、经济作物、草料“三元”种植结构转变。畜牧业发展坚持全民、集体、个人一起上，繁殖、外销、外购并举，优化畜种结构，提高母畜比例，发展以育肥为主的农区畜牧业，推行“山区繁殖、农区育肥”的养羊模式，到 1996 年垦区已建起育肥羊、牛基地 6 个，育肥场 17 个，年出栏育肥达 1.5~2 万头（只）。

——工业网络形成 “八五”期间，重点抓能源、制糖、颗粒粉、精炼油、毛纺、皮革等工业项目的建设和改造。团办企业重点抓技术改造，引进乡镇企业经营机制，推行股份制和股份合作制、租凭、国有民营等。

——农场职工负担减轻 各农牧团场认真贯彻兵团党委 1993 年 11 月农牧团场工作会议提出的保护农场职工权益五条“安民告示”和对干部的“约法五章”，团场制定减轻农工负担的具体措施，落实农产品价格，让利农工，改“倒算法”为“顺算法”，确定上交利润指标；认真清理“三乱”，取消各种不合理的收费；分配向一线职工和两费自理的职工倾斜；及时给农工兑现承包款，减免部分职工的亏损挂帐。

——流通体制改革成效显著 商业、物资企业在市场竞争转变管理职能，改革管理机构，调整商品结构等方面都取得一定成效。农垦进出口公司，坚持依托口岸，面向国际国内市场，加强外引内联，发展自己，采取边贸、外贸、内贸一起发展，独立经营，代理经营，联合经营等多种经营方式，加大出口创汇力度，1994 年 11 个农牧团场全部实现过货。全师完成边贸进出口总额 1087 万美元。其中进口总额 551.57 万美元，出口总额 535.63 万美元，实现利润 151.4 万元人民币。

——师、团机关机构改革 1993 年按照“精干、统一、效能”的原则和“小机

构、大服务”的要求，团场机关和营、连管理机构进行改革，将部分经济管理部门转为经济实体。团场机关职能科室减少三分之二，人员减少 44.3%。改建和组建经营服务公司 73 个。团场机关职能转变，管理和服务工作得到加强，强化为连队和职工服务功能。1995 年 3 月师机关进行机构改革。按照兵团编委下达的师机关编制人员 309 人，实编 305 人。本着“精简、统一、效能”的原则，撤销部分职能交叉、机构重叠的部门，采取多挂牌子，少设机构，将商业处、物资处、经贸处转为经济实体，划出行政序列。分别成立商贸总公司、物资总公司、供销合作总公司和边贸总公司。各专业公司不再承担行政管理职能。改革后，师机关党政群机构设置 29 个，其中，党委机构 5 个，行政机构 21 个，人民团体 3 个，比原来的 32 个减少 3 个，减少 9.37%，人员减少 39 人，减少 12.6%，经过清理，保留议事协调机构 25 个，临时机构 6 个，共调整干部 92 人（包括公检法司），其中师机关 59 人。

——科技体制改革起步 开展科技服务、推广科技成果和科技扶贫工作，初步实现品种良种化、栽培模式化、措施科学化、植保化学化和标准化管理，促进经验型的传统生产技术向科学型的现代化生产技术转变。1980 年以来，先后有 9 项科研成果获兵团科技成果奖，92 项获地（师）级科技成果进步奖。1987 年一七〇团“新疆毛肉兼用细毛羊培育”和一六五团“杂交改良牛”获自治区优秀科技成果奖。1993 年至 1994 年评出科技论文 19 篇。

——职工住房和文教、卫生、医疗制度改革 职工住房由原来的公家包揽修建改为作价转让，从自建公助过渡到自建自住、出售公房等。公费医疗制度改革，按照加强管理、保证医疗、克服浪费、堵塞漏洞的原则，实行企业、个人合理负担、定点医疗制度。教育改革，主要坚持社会主义办学方向，普及九年制义务教育，调整中小学布局，增加投资，加强师资培训，改善办学条件，强化基础教育，提高教学质量。

第九章 政事纪要

垦区在发展过程中，经历了社会主义教育、“文化大革命”等政治运动，其中影响最大、造成严重恶果的是“文化大革命”。

第一节 社会主义教育运动

1963年11月至1966年4月，第三管理处党委根据中共中央文件和农七师党委指示精神，开展社会主义教育运动（简称“社教”）。成立社教领导小组，组长杨廷贵（副政委、党委副书记），副组长张国华（副政委、党委常委）。社教主要是解决干部作风、经济管理和自动来疆人员的政治面貌等方面的问题。1963年11月至1964年为“面”上社教，干部“下楼洗澡”（即交代问题、放下包袱），基层干部受到不公正批评、批判。1964年冬至1965年春为“点”上社教，根据中共中央制定的《农村社会主义教育运动目前提出的一些问题》（即“二十三条”），将运动重点确定为“整党内走资本主义道路的当权派”，多数干部受批评。干部在“四查”（查阶级立场、查革命斗志、查民族团结、查损失浪费）中，人人作检讨，被无限上纲。运动虽然使一些干部工作作风、经济管理方面的不良倾向得到纠正，但这些问题被认为是阶级斗争在党内的反映，100多名基层干部受到不应有的打击。1965年11月，农七师社教工作团进驻三管处，开始第二批“点”上社教，师副政委刘长进任社教工作团团团长。这次“点”上社教至1966年4月结束。

第二节 “文化大革命”

1966年6月8日，三管处党委根据中共中央《五一六通知》和农七师党委决定，成立三管处文化革命领导小组，组长杜根照（党委书记、政委），副组长杨廷贵（副书记、副政委）、张国华（常委、副政委）。下设办公室，张国华兼主任。6月29日成立生产指挥部，总指挥陈志清（处长），副总指挥王茂洁（副处长）。两套班子分别负责文化大革命和生产建设。同年8月3日，200余名教师参加三管处举办的“教师集训队”，学习中共中央《关于无产阶级文化大革命的决定》（即“十六条”）。集训队把教师中反映出来的思想认识问题说成是“反毛泽东思想”、“对现实不满”，开展批判和斗争。有的被定为“反革命分子”、“右派分子”，有的被开除教师队伍。年底，农七师党委对这一错误作法做了检查和纠正。

1967年3月31日，三管处以武装部门为核心，成立了“‘抓革命、促生产’指挥部”，总指挥韩诚。处党委8名书记、常委中，5名被非法停止工作。各场在三管处

“指挥部”授意下，也成立了“指挥部”，夺取各场党政财文大权。至此，三管处处部及各场的中国共产党组织瘫痪。

同年5月9日，三管处“指挥部”在乌什水农场召开现场会，揪斗所谓“走资本主义道路的当权派”和“牛鬼蛇神”。乌什水农场政委、副场长被揪斗，挂牌游街。机关干部、连队领导被揪斗者40余人，均被戴上高帽，挂上黑牌，体罚批斗。会后推广“乌什水精神”，各场纷纷效仿，揪斗之风蔓延，干部群众人人自危。

1968年4月27日锡伯提农场“文化革命”群众组织“红战”成立“敢死队”，持枪追、打另一派群众组织“锡农造”成员。两派对峙，参与武斗和围观者千人。死3人，伤80余人，被抓、被关178人，被抄家196户。

同年5月10日，叶尔盖提农场发生武斗。农场“指挥部”命令群众组织“联总”出动400余人包围“叶农造”，动用机枪、冲锋枪、步枪。“叶农造”负责人下令不准抵抗。次日，“联总”占领“叶农造”。“叶农造”50余人被打伤，负责人莫怀东突围时中弹身亡，职工马孔、文教王颂勤被“联总”当众枪杀，200余名群众关进临时集中营。5月12日，临时集中营改名为“学习班”。“学习班”由“指挥部”派人持枪看守。被关押人员白天被押解劳动或开斗争大会，夜晚“交待问题”。有26人在刑讯逼供时屈招自己是“建国党”，7人被迫自认为“反革命”，4人被定为“死不悔改的走资派”，82人定为“牛鬼蛇神”，1人在刑讯中被打死，18人致残。

叶尔盖提农场“破获”了所谓“建国党”，其它各农场也私设公堂层层抓“建国党”。被刑讯逼供者忍受不了酷刑，便胡编乱造，“供”出有关人员。被“供”出的人员受刑后继续编造根本不存在的“建国党”。三管处和各农场共抓所谓“建国党分子”507人，打死18人，致残55人，伤者无数。

1968年10月，解放军现役干部和兵团毛泽东思想宣传队进驻三管处，解散了三管处和各农场“指挥部”，促进两派群众大联合，混乱局面得以扭转。

12月28日，三管处文化革命委员会成立，主任谷源涌（军代表）、第二主任任汉民（军代表）、副主任李万仓（工宣队长）、赵振海（干部代表）、李秀风（工人代表）。

1970年2月，“一打三反”（打击反革命破坏活动、反对贪污、盗窃、投机倒把活动）运动按中央部署展开。受极“左”思潮影响，全处有近800人定为“敌我矛盾”，近百人被逮捕、判处徒刑，三分之二属错抓、错判。“文化大革命”结束后，对错抓、错判者均予平反。

第七编

军 事

师保持人民解放军生产队、工作队、战斗队的传统，一手握枪、一手持锹，屯垦戍边，改造河山。

1961年夏三管处基建大队民兵连成立，有民兵58人。至1962年4月“伊塔事件”发生时，民兵队伍迅速扩大，有4个武装值班连队402人，在劝阻越界边民、保卫重要部位、边境建岗设卡时发挥了重要作用。

1969年4月，农九师成立后组建现役部队，并对全师民兵值班部队进行调整和编组。同时，在垦区职工子女中征集兵员。

垦区特殊的政治地位决定了垦区承担双重任务：既要对地方政府实行“拥政爱民”，又要对驻军实行“拥军优属”，并履行政府义务，安置复员退伍军人。

在八百里边境线上，垦区人民用血肉之躯筑成国防屏障。



第一章 机 构

自1962年11月塔额总场专设武装科始，师武装机构经历了多次变易，安边守土、巩固国防则始终奉为宗旨。

第一节 沿 革

一、农七师三管处基建大队民兵连

1958年冬至1961年春农七师三管处初期，各分场全力以赴开荒造田，从事农牧业生产。1961年夏三管处基建大队组建1个民兵连，58人，连长王殿奎，政治指导员黄春生，属基建大队领导。

二、三管处武装科

1962年初夏，“伊塔事件”后，“三代”部队就地驻屯。为加强值班部队的组织领导和军事训练，11月三管处成立武装科，各农牧团场相继成立武装股。1965年5月为加强民兵的思想政治工作，三管处成立民兵政治工作科。1965年9月，为加强值班部队的组织领导，三管处成立7人军事领导小组。

三、农九师作训科

1969年5月，农九师组建后，师司令部设立作训科。1975年5月，兵团体制改变后，农九师改编为塔城地区农垦局。农垦局设立人武组，各团场成立人民武装部。

1976年9月农垦局党委撤销，局机关迁至塔城，由于管理体制的改变，战备思想的松懈，垦区的武装力量削弱。

四、塔城农垦局武装部

1978年10月，恢复农垦局建制，局机关迁回额敏。随着党的十一届三中全会精神的贯彻、落实，局党委对原值班连队进行了调整、充实和加强，垦区的武装力量得到恢复和发展，同时，为加强垦区的值班部队建设，农垦局成立人民武装部。

五、农九师人民武装部

1982年4月，农九师恢复后，成立现役人民武装部，武装工作垂直领导，各团场人武部（非现役）不变。1984年8月，人民武装警察农九师中队成立。

第二节 设 置

一、武装科

1962年11月，三管处成立武装科。平时负责分场值班连队军训计划的制定，督促检查，贯彻落实，战时负责指挥全处武装连、排的军事行动。全科编制6人，正副科长各1人，参谋4人。科长严国庆，副科长齐文斌。

1965年5月，成立民兵政治工作科，编制4人，副科长1人、干事3人。副科长高栓羊。

1965年9月，三管处成立7人军事领导小组，处长陈志清任组长、副政委杨廷贵、副处长王茂洁任副组长，武装科主办业务。

农牧团场（包括工二师十二团）先后成立武装股，设立专职干事，负责下属武装连队的政治思想工作和军事训练等工作。

二、作训科

1969年5月，农九师组建，师司令部设立作训科，负责全师值班连队和现役部队的军事训练和战备，全科编制6人，设科长1人，参谋5人。科长郑德柏。

各团场武装股作训组，配参谋12人，武装工作由团场司令部参谋长主管。1975年5月，兵团改制后，农九师改编为塔城地区农垦局，局设人武组。编制5人，设组长1人，参谋4人，组长王凌云。各团场成立人武部，部长由团场主管武装的领导兼任。

三、人民武装部

1978年10月，农垦局成立人民武装部，编制5人，设部长1人，参谋4人，骆玉发任人武部部长，1982年人武部编制改为3人，刘启钦任武装部副部长。

1983年10月，成立了现役人民武装部，下设军事、政工、后勤3个科，由北疆军区负责从步兵五师抽调部分现役干部、战士组成。武装部配部长1人、政治委员1人、副部长1人，共有干部15人，战士3人，邵世顺任部长，郝保华任政治委员。师直属单位设非现役专武干部2人，属政工科、后勤科领导，与人武部一同办公。

1985年3月，乌鲁木齐军区任命农九师党委常委、副师长靳鸿福兼武装部第一政治委员，武装部的工作得到了进一步充实和加强。原移交塔城军分区的各项武装工作，全部由武装部接管。

垦区11个农牧团场和师直水工团等单位，先后建立健全人武部，部长由团场主管武装的团场领导兼任，副部长均为专职。

现役人武部负责人名录

表7—1

职务	姓名	任职时间	职务	姓名	任职时间
第一政委	靳鸿福	1985.3~	政委	焦明启	1988.6~1993.4
部长	邵世顺	1983.5~1986.12	政委	李生军	1993.4~1996.4
部长	董风庭	1986.10~1990.7	政委	董世新	1996.4~
部长	杜香法	1990.7~1992.4	副政委	余方江	1986.10~1988.7
部长	齐新忠	1992.4~1994.3	副部长	夏光辉	1983.5~1986.10
部长	王明忠	1994.4~1996.4	副部长	张兆国	1986.10~1988.12
部长	韦加栋	1996.4~	副部长	李生军	1990.1~1993.4
政委	郝保华	1983.5~1987.9	副部长	韦加栋	1993.4~1996.4
副部长	邓友福	1996.4~			

第二章 人民武装

农九师武装力量由现役部队、值班连队、民兵组织、武装警察组成，根据形势变化并存或更替。

第一节 现 役

一、农九师警卫连

1969年5月，农九师成立后，根据中央军委和新疆军区党委《关于组建现役部队的决定》，于1969年5月12日组建3个现役警卫连，编入中国人民解放军序列，实行义务兵役制，不列入军队定额，费用自理。部队的干部由各军区抽调，执行陆军步兵师警卫连编制。番号为中国人民解放军新疆军区生产建设兵团农业建设第九师警卫一、二、三连。每连130人，其中干部8人，共计390人。连长、政治指导员分别为：一连李志堂、罗盛富；二连陈许山、李杰祥；三连姜志信、余共义。

二、农九师警卫营

1969年11月，在原3个警卫连的基础上，扩编为现役警卫营，下设3个步兵连，共363人，其中干部24人，战士339人。

警卫营负责人名表

表7—2

职 务	姓 名	任 职 时 间
营 长	杨胜俞	1969.8~1970.4
副营长	胡平凉	1969.8~1970.4
副政教	宋永林	1969.8~1970.4

装备：手枪25支，冲锋枪54支，步枪198支，轻机枪18挺，40火箭筒3具，60炮2门。

三、步兵十一团

1970年4月，农九师现役警卫营扩编为现役团。1971年3月新疆军区授予番号为中国人民解放军新疆军区生产建设兵团步兵十一团，代号为疆字911部队，干部由各野

战军选配。主要领导：团长刘子贤、政治委员康玉宛、副团长傅春乐、副政治委员刘策、参谋长高米贵、政治处主任王悦华。编制8个连，1164人。拥有各种车辆11辆，武器642件，担负着农九师机关、仓库的警卫任务，保卫着塔城、额敏、裕民县各族人民的安全。

1975年4月，兵团改制，农九师改为塔城地区农垦局，步兵十一团移交塔城军分区，番号改为三六九一五部队，即边防五团。

第二节 值班部队

值班部队诞生于“伊塔事件”，发展壮大于与苏联霸权主义和地方民族分裂主义的斗争中。1962年4月16日，塔城地区的塔城、裕民、额敏三县的4万余名边民在苏联驻塔城领事馆和极少数民族分裂主义分子的煽动诱惑下，离乡背井，越界而去。数万头牲畜流失，数十万亩庄稼无人管理。不法之徒趁火打劫，偷盗牲畜，抢劫商店、银行等。边防有边无防，既未设哨卡，又无边防军驻守，塔城军分区仅有32名军人，守卫外事机构、邮电、银行、仓库等单位。边境局势紧张，各地都需要武装部队守护，塔城地委书记孙继堂致电农七师三管处要求支援，处长陈志清立即组织有关人员研究，决定在处直基建大队的基础上，临时组建警卫连，共90人，3个排。由王殿奎任连长，黄春生任指导员，配备机枪9挺，冲锋枪20支，步枪53支，手枪12支，迅速赶到塔城、裕民、额敏3县执行任务。部队分为44个执勤点，分别接管了塔城、裕民县的监狱、银行、仓库、商店和地、县两级政府的保卫工作。同时，在通道狭口设点，在中苏边界设哨所12个，阻止边民越境。警卫连此次执行任务是值班部队建设的开端。

一、三管处值班营

1962年5月，农七师给三管处调入3个值班连队，与三管处警卫连一起组成武装值班营，番号为七〇一营，辖4个连，步兵连和骑兵连各2个，1个独立排，1个营部，共402人，其中干部47人，战士355人，轻机枪8挺，冲锋枪68支，步骑枪279支，五四式手枪2支，驳壳枪26支，战马267匹。步兵连番号七一三、七一四，骑兵连番号为七一七、七一八。营部驻额敏县，编制10人，设营长、教导员各1人，副营长2人，副教导员1人，参谋4人。严国庆、姚国辉分别担任营长、教导员，张治锋、姚德时任副营长，蒲光跃为副教导员。七一三连连长王云山，政指高栓羊；七一四连连长谢德才，政指董之贵；七一七连连长王占贺，政指蔡大增；七一八连连长刘振群，政指刘效新。4个连分别归三管处所属4个农场管理，各场党委指定一领导负责值班部队。七一三连由叶尔盖提农场管理，七一八连由乌什水农场管理。独立排为处直警卫排。同时，达因苏、锡伯提、麦海因、阿克雀克，各成立1个武装排，叶尔盖提和乌拉斯台农场各成立6个值班连。时至1963年春，农七师三管处的值班连队6个，另有5个武装排，共655人，其中干部66人，拥有各种武器5503件；弹药52436发（枚），战马248匹，部队番号统一编制，即乌拉斯台农场的为一七五一、一七五二连，阿克雀克为一七五三连，叶尔盖提为一七五四、一七五五连，乌什水为一七五六连。1963年底，农七

师从第一、二管处调入三管处4个值班连，三管处的值班连队增加到10个，共990人；其中干部102人，战士888人；有党员159人，团员122人。干部中复转军人66人，支边青年24人。战士中复转军人48人，支边青年656人；16~30岁652人。拥有五一、五四手枪44支、驳壳枪40支、冲锋枪172支、步骑枪540支、轻机枪59挺、重机枪6挺、82迫击炮3门、60迫击炮14门、手榴弹600枚、战马214匹。

值班部队自建立时起，在“三代”的同时，协同军区和地方边防部队边防执勤和边境管理，维护边境秩序，劝阻边民越境。一七五四连在裕民县边境线上，收容失散牲畜5000余头（只），一七五六连在额敏县巴依木扎赶回1500余头（只）牛羊，劝阻2000多名企图越境的边民。1962年秋季，为越冬修盖房子3000多平方米，打马草30万公斤，贮备蔬菜5万公斤。一七五一连播冬麦900余亩，一七五三连植树造林5.5公顷。

1964年5月，三管处接收北京、沈阳等军区集体复员转业官兵1844人，增强了值班部队的武装力量，除对原值班连队进行调整补充外，新编10个值班连队，吸收转业战士1283人。到1964年底，全处有值班连队20个，其中步炮连17个，机炮连1个，骑兵连2个，独立武装排3个，总计1946人。配备各种武器1894件，战马201匹。按新建农场部署值班连队，塔城农场11个，乌什水农场4个，麦海因农场2个，锡伯提农场2个，处直基建队1个。

1964年值班连队分布状况

表7—3

单 位	步兵连数	番 号	机炮连	骑兵连
塔城农场	9个	1751、1752、1755、1760、1757、1758、1759	1753	1754
乌 什 水	3个	1765、1766、1770		1756
麦 海 因	2个	1764、1767		
锡 伯 提	2个	1761、1768		
处直基建队	1个	1769		

二、步兵第三团

1965年9月值班部队改编为步兵第三团，编制3个步兵营，1个直属队。塔城、乌拉斯台、叶尔盖提农场的值班连队为第一营，398人，营部设在塔城农场场部，曹恒玉任营长、孟仲华任政治教导员。第二营由麦海因、锡伯提农场的值班连队组成，编制5个连，482人，营部设在麦海因农场场部，孟子固任营长，魏树堂任政治教导员。第三营为乌什水农场的4个值班连队，493人，营部设在场部，杨继忠任营长，孙来庆任政治教导员。1966年3月22日，农七师下发《对值班部队组建任务变更的通知》指示，将值班连队的番号由17××连改为3××中队。

1966年步兵第三团改编情况表

表7—4

单位	改编前番号	改编后番号	兵 种	人 数	缺 员
处部团直				341	60
	1769 连	301 中队	警卫连	108	20
	1752	302 中队	通讯连	87	30
	1751	303 中队	75 炮连	62	10
	1762	304 中队	120 炮连	84	
一 营				459	60
	1757	311 中队	步一连	90	20
	1758	312 中队	步二连	76	30
	1759	313 中队	步三连	84	
	1755	314 中队	步兵连	48	
	1753	315 中队	机炮连	81	
	1763	316 中队	82 炮连	70	10
二 营				482	80
	1761	321 中队	步四连	85	30
	1768	322 中队	步五连	103	20
	1760	323 中队	步六连	98	30
	1767	324 中队	82 炮连	93	
	1764	325 中队	机炮连	103	
三 营				493	
	1754	311 中队	骑七连	93	
	1756	332 中队	骑八连	102	
	1770	333 中队	步九连	94	
	1765	334 中队	机炮连	96	
	1766	335 中队	82 炮连	108	

全团 20 个中队，1775 人，尚缺 200 人。同年接收内地转业战士 240 人，充实到各中队。是年，有转业战士 1984 人，入编 1235 人。

三、整编后的值班部队

1969 年 4 月，农九师成立，现役干部进入师、团两级领导班子。此间，中苏边境磨擦时有发生，苏军大兵压境，不断制造流血事件，边境形势严峻。

农九师受命组建现役部队的同时，对全师民兵值班部队，进行调整和编组。到 1969 年年底，全师民兵值班连队达到 40 个，另有 7 个排，5 个班，共 4017 人，其中干部 348 人，战士 3669 人（男 2858 人，女 811 人）。装备：手枪 278 支、步骑枪 2019 支、

冲锋枪 692 支、轻机炮 187 挺、重机枪 10 挺、六〇迫击炮 63 门、八二迫击炮 6 门、四〇火箭筒 30 具。原建的值班连队仍称“3××中队”，新建的称“新兵×连”。

1970 年 9 月，执行兵团党委《关于兵团武装力量建设的决定》，农九师针对值班连队建制过于庞大，兵源少，大部分战士年龄大，体质弱的情况，采取调整、充实、提高的措施，整顿部队，精减兵员。值班连队由 40 个调整为 19 个，其中步兵连 16 个，1845 人（男 1237 人，女 608 人），炮兵连 2 个，183 人；警通连 1 个，130 人；值班连队原来的番号撤销，改称团值班连。到 1974 年底，全师仍有值班连队 19 个，共 1456 人，配备手枪 143 支，步枪 1122 支，冲锋枪 330 支，机枪 93 挺，迫击炮 22 门。

1975 年 4 月，农九师改制，武装部队移交塔城军分区领导。管理体制变更，部队思想涣散，值班战士纷纷要求调出，至 1978 年底，值班部队有 16 个连队 1100 人。

1979 年春中国对越自卫还击战期间，农垦局动员 18~20 岁的男女青年和 30 岁左右的复员转业军人，迅速充实值班部队，重新整顿编制值班连队 20 个，2500 人，进入一级战备状态。至 1979 年 3 月，中国对越自卫反击战结束，解除一级战备。值班部队均转为生产建设部队，武器上交，集中统一管理。

1983 年，农九师成立现役人武部，所属团场的值班武装单位由农九师现役人民武装部统一管理，民兵工作重点转移到两个文明建设方面，实行劳武结合，屯垦戍边。

四、工二师十二团、三工区值班部队

1962 年 8 月工二师十二团组建以后，随即建立值班连队 2 个，计 6 个排、18 个班，干部 16 人、战士 104 人，拥有各种武器 123 件，弹药 9800 发（枚）。

1963 年 2 月成立武装营，曲忠序任教导员，营长暂缺。1966 年值班连队发展为 6 个（其中 1 个骑兵连），共 18 个排，55 个班，有干部 48 人，战士 568 人，军马 104 匹，武器 350 件，弹药 16000 发。

1969 年 5 月，工二师十二团并入新建的农九师，编为农九师一六一团，武装工作由农九师领导。一六一团人武部成立，周银朝任副部长。

第三节 武警中队

武装警察中队成立于 1984 年，主要任务：警卫师看守所。隶属于武警兵团指挥所第五支队（奎屯），番号第十一中队。后建立劳改队（蒙哈吉监狱），增设第十二中队。

第三章 民 兵

1961年夏组建民兵。1962年组建武装值班部队，1982年撤销。1996年全师民兵3917人。

第一节 组织建设

一、组 建

1961年，农七师三管处根据毛主席“全民皆兵”和“大办民兵师”的号召，在处直基建大队组建一个民兵连，下设两个排，干部战士共58人。民兵组织实行劳武结合，以劳为主。军事训练根据农事安排，生产忙时不训或少训，闲时多训，春播时每旬训练4个小时，春播后夏收前每旬训练8个小时。

农七师党委于1963年10月30日发出《关于组建民民兵的通知》要求非值班部队都要组建民兵组织，到1965年10月，各单位已组织民兵4375人，其中男民兵3334人，女民兵1041人，组成21连，45个排，57个班，本着劳武结合，以劳为主，农忙少训，农闲多训的原则，采取老干部、复员军人、支边青年三结合的方法，开展小群练兵，“一帮一、一对红”互教互学，包教包学的责任制。至1966年9月，全处已组织起5536人的民兵队伍，基干民兵3427人，普通民兵2109人。与部队驻军、人民公社建立军民联防，统一行动。在乌什水地区抓获回窜的42名外逃人员中，三管处民兵抓获21名。

1978年9月，依照《中华人民共和国兵役法》的规定，师人武部对全师民兵进行调整、充实，扩大垦区的民兵组织。时至1986年底，全师民兵组织发展到5506人，其中基干民兵2716人，普通民兵2790人，分布在全师各个企业单位。每年训练均20~30天，5年训练人数7571人（次）。训练内容分共同课目、战术课目和技术课目。训练合格率90%。参加完成急难险重任务173起，4768人次，边防巡逻2337次，拦截苏联入境人员9次，中国出境人员192人次，拦截苏联牲畜272头（只），中国出境牲畜4319头（只），清理疏散人员3643人次。

1989年各单位成立应急分队，协助公安干警巡逻，维护治安，设卡、边防巡逻、看场、警卫重要目标，执行急、难、险、重任务。

1994年后，成立兵团重点应急营，着眼于垦区经济建设，边境治安的需要，进一步加强民兵规范化训练，提高快速反应能力和应付突发性事件的能力。

二、整 组

民兵整顿组织工作，从1983年开始每年进行一次，促进民兵工作三落实，调整民

兵组织，纯洁民兵队伍。按照“控制数量、提高质量、抓好重点、打好基础”的原则，规定边境团场的基干民兵数应占本团总人数的比例，把符合条件的35岁以下的退伍军人和30岁以下经过训练合格的人员编入基干民兵组织，并注意年龄的梯次配备，防止大进大出，做到进出有序。未经过军事训练的人员不编入基本民兵组织。凡因编制所限，对符合条件的和未经过军事训练18~28岁的人员不能编入基干民兵组织的，均编入普通民兵组织。边境团场基干民兵（含普通民兵）中素质好，有一定边防斗争经验的，其年龄适当延长3~5岁。1991年整组重点是调整组织结构，提高基干民兵的整体素质，加强基干民兵的专业技术分队和民兵应急分队的组织训练。1993年整组的核心是提高民兵质量，具体做法：第一摸清底数，合理编组；第二搞好政治审查；第三选配好民兵干部；第四搞好阵地建设和档案资料建设。1994年整组，以民兵工作“三落实”为标准，以宣传教育为先导，以整顿后进连队为重点，纯洁队伍，巩固组织，促进基层建设，建立健全民兵档案，做到三清（现实表现、社会关系、宗教信仰），编组采取“三便于”原则，消灭“空白连队”。1995年整组突出软件建设，按“精干、可靠、管用”的要求进行试点，取消普通民兵编组，只编基干民兵。1996年按照“摸底、调查、完善”三个步骤对民兵组织进行整检，全师统一任命排以上干部。

第二节 军事训练

民兵组织建立后，军事训练以三大技术（射击、投弹、刺杀）为主要内容。在训练中开展“五好连队”、“五好战士”的评比活动和创“三手”（特等射手、投弹能手、优等射手）活动，训练时间、内容、人员落到实处。1969年5月建师，设作训科负责武装工作，至1974年现役值班部队和基干民兵，三种武装力量日臻完善，值班部队的武器装备达到国防军标准，战备工作全面展开，部队管理严格，军事训练频繁。在抓射击、投弹、刺杀、爆破、战术五大技术训练的基础上，突出以打坦克、打飞机为重点的技术、战术训练。1975年兵团体制改变，战备思想松懈，训练大幅度减少，值班部队民兵组织名存实亡。1982年兵团体制恢复后，逐步开展军事训练。民兵实行劳武结合，着眼于提高战斗力，树立训练的整体效益观念，从难、从严、从实战要求出发全面施训。教练员进行培训，坚持“四统一”的训练方法（即统一内容、统一标准、统一方法、统一考核）。应急分队的军事训练和基干民兵由于执行的任务不同，训练时间、内容应各有侧重，应急分队的训练时间，多于基干民兵。

1989年师民兵代表队参加兵团第二届民兵军事大比武，组织严密，不畏强手，夺得两个单项第一名和团体第3名的优异成绩。在代表兵团参加全疆民兵军事大比武中取得一个单项第六名的好成绩，并有三名队员被新疆军区选留，于9月参加西北五省民兵军事大比武，师对一六二团李梅芹、一六八团潘建军记三等功。1991年民兵军训着重加强阵地建设抓好“民兵之家”。一六七团基建连增加投资，落实制度，抓住“建、管、用”三个环节，发挥青年民兵之家的阵地课堂作用，受到兵团军事部的通报表彰。1992年，上级下达275人训练任务，实际完成504人，同时组织学生军训246人。在边境37个连队分别成立7~10人的建制班，抽调干部21名，出动18台车、12匹马，参加塔

城地区组织的军、警、兵、民四位一体联防演习。受到塔城地区行署的通表彰彰。6月为纪念毛泽东关于民兵工作“三落实”指示发表30周年，组织首届民兵建制班军事比武，12个建制班，105名民兵参加了队列、投弹、射击、5公里越野等4个课目训练。1993年军事训练重点是执勤基础知识，防暴器材使用，擒拿格斗、警务勤务和制止动乱等内容，抓民兵应急营快速行动和协同训练。上级赋予320人的训练任务，实际完成441人。训练中突出连、排干部和专业技术兵以及应急分队训练，训练成绩达到良好以上。组织学生军训574人。1994年，军事训练主要搞好战备执勤、守护主要目标、防暴等战术课目训练，组织“八一”国防知识竞赛，75%以上的民兵参加此次活动，受到兵团军事部表彰。1995年3月，取消普通民兵编组，只编基干民兵。训练内容：防暴战术；盾牌操；擒敌拳；队列；射击；野炊；战场救护。应急营排以上干部学会掌握通讯器材。以连为单位集中吃住、训练。1996年突出干部训练和防暴分队基础课目训练，提高应急分队执行任务的能力，保证遇有情况时拉得出，用得上。8月民兵代表队参加兵团首届运动会军事三项比赛夺得男子手榴弹投掷第2名，王和平获手榴弹投掷第5名，半自动步枪射击团体第六名，师人武部给王和平、卜洪亮、聂保林各记三等功一次。

第四章 军 务

六、七十年代，国际上处于“冷战”时期，中国面临霸权主义的威胁不得不全民皆兵。八十年代以来，“冷战”结束，和平与发展成为世界主流，农九师武装工作重心随形势变化而变化，军务转向规范化、科学化管理。武装机构开展以劳养武，经费自给率逐年提高。

第一节 征 兵

1969年，农九师组建现役部队，新疆军区赋予征集兵员的任务，自此农九师每年都有征兵任务。1969年征集适龄青年13名人伍，到1988年全师应征入伍的适龄青年985人。

1989年春季征兵工作历时一个月，全师应征适龄青年2119人，报名620人，报名率为29%，上站体检438人，定兵142人，改变以往“集体负责”的旧观念，各单位都重视“三查”（即查户口、访家长、访邻居）工作，圆满地完成了征兵任务。

1990年春季征兵报名825人，定兵125人，这是制止动乱平息北京反革命暴乱后的第一次征兵，各级党委极为重视，对适龄青年严格政治审查，摸清应征青年的思想状况，现实表现，以往的病史，家庭收入，家长的意愿，社会关系、背景等情况，实行“五公开制度”（即征兵办公室公开办公、征兵名额公开、兵员条件和质量公开、预定对象公开、定兵公开），保证了兵员质量，1991年底完成了征兵任务115人。高中文化程度占60%。

1992年冬季征兵完成了130名新兵的征集任务，其中解放军和武警各65名。政审工作严格坚持严、正、细、合的方针，严格执行“四个杜绝”，“一个多征”及“五个不征”的原则，使定兵的情况明、政策清、定兵准，向部队输送合格兵员。

1993年征集130人，随着市场经济发展，“参军热”降温。加强了《兵役法》的宣传，进行国防宣传教育，重点抓了“一个重点”，搞好“三个结合”，把青年的现实表现作为审查的重点，严防把对党和社会主义不满、资产阶级自由化思想严重、思想品质不好或有犯罪前科的人征入部队。搞好“三个结合”把征兵、政审工作与平时预征对象的考察了解结合起来，把县、市政审与基层初审结合治理办等部门的联合审查结合起来，坚持四防联审（人武部、公安、征兵部队、所在单位）和三级政审（师、团、连）的原则。

1994年，加大宣传力度，改变以往挂个横幅，贴几张标语等的宣传方法，主管领导挂帅，武装、宣传、团委、工会、群工齐抓共管，完成征兵任务。

1995年完成95名新兵征集任务。其中武警50人，解放军45人；新兵中高中生65

人，占总数 68%；团员 42 人，占总数的 44.2%。师团两级党委把征兵当做第四季度的中心工作来抓，加强责任制，签订《征兵体检负责人责任书》、《征兵政审负责人责任书》和《征兵领导干部责任书》，做到主管、负责、签字、承担责任。

1996 年，征兵任务 71 名，实征集 64 名，其中初中文化 63 人，占 98%，有 46% 的单位未完成征兵，征兵难问题突出。年终对工作中存在的问题，下发《农九师征兵工作奖惩办法》。

第二节 装备管理

1962 年至 1982 年初，武器存放在各团场值班连队武器库，各自看护，条件较差，管理混乱，数次发生事故。1982 年 4 月，值班连队的武器上交。由师人武部统一管理。

1984 年以来，为适应边境地区民兵武器管理的需要，本着压缩合并，便于管理的原则，对民兵武器进行调整合并，达到军区规定的“三分四通五有”。由于建库时间早，设施老化，标准低，达不到上级要求，多数单位没有防抢设施，报警设备质量差。

1989 年 5 月，强化武器管理的各项措施，调整充实武器库警卫人员，落实“三铁（铁门、铁窗、铁柜）、二锁（明、暗锁）、二器（报警器、灭火器）和一针（避雷针），铁枪柜统一制作，投资 2 万元，制作了保险柜，配发各团场。师党委高度重视，在基建指标不足的情况下，划给 5 个武器库的建设指标。

1990 年 4 月，师出资 20 万元建设中心库，改变了农九师武器装备管理的落后面貌。1990 年 10 月，自治区、新疆军区在农九师召开民兵武器库现场会。

1991 年 12 月，师人武部下发《民兵武器装备技术管理》和《武器库标准化建设》、《双百分考核标准》规范标准，实行量化管理。

1992 年 9 月，师成立师民兵武器库建设领导小组，师领导任组长，吸收计财处、基建处、设计所领导和武装部领导参加，按军区统一设计的图纸和兵团军事部规定的配套设施施工。兵团军事部划拨 36 万元，缺额资金师筹 30%，团（场）自筹 70%，本着“加强领导，统一规划，狠抓落实，保证质量，全部达标”的指导原则，师武器库基本建成，一六六团压缩基建任务 50%，投资 21 万元，新建武器库；一六二团在企业亏损的情况下，仍想办法筹集资金 7.3 万元，新建武器库。

1993 年，民兵武器库改建任务是完善安全配套设施，提高武器库的自身防范能力，重点是师中心库，投入 48.31 万元用于哨楼加高、报警器、通讯设施及线路改装等。加强警卫管理和专武干部住库值班，师对各库进行 397 次抽查，专武干部在位率 52.6%。

1995 年，结合师实际，全师统一完成了警卫班长制度、警卫人员职责、仓库保管员职责、武器装备管理制度、干部驻库值班制度、出入库登记制度、交接班制度、查库查哨制度、武器擦拭保养制度、警卫人员管理细则等。警卫人员业务上达到“四会三熟悉”的要求。对不按规定执勤者，采用“一批评、二警告、三处理”的原则予以处置，累计受批评教育警卫人员 21 人，给予经济处罚 4 人，调离警卫部队 5 人。是年，成立武器库防抢应急小分队。

1996 年 5 月开展第一个“民兵武器装备管理百日安全无事故活动”。师人武部采用

听、查、看、问的方法进行检查，评出一六四团、一六七团两个先进单位。8月召开师民兵武器装备管理观摩会，参观西裕糖厂民兵应急连部建设、一六七团民兵武器装备管理、人武部正规化建设、民兵基层建设。

全年对警卫队伍进行了整顿，完成了武器弹药的普查工作，实现全年安全无事故。一六二团、一六七团、师中心库受到兵团军事部通报表扬。一六二团、一六四团、一六六团、一六七团、一六八团被评为“百日安全无事故”先进单位。全师民兵武器装备管理连续12年安全无事故，有5个单位先后被新疆军区、自治区、兵团评为民兵武器装备管理先进单位。

第三节 以劳养武

1987年提出“大力开展以劳养武工作，争取实现武装工作经费逐步自给”，把以劳养武列入重要议事日程。

1989年，师人武部建设“农九师民兵教育中心”，1990年6月竣工，当年创收6万元。

1993年5月师下达《关于团场人武部开展“以劳养武”工作，单独设帐核算的通知》，各团场人武部在计财设立专户核算以劳养武收入、支出和上级专项经费的拨入支出，凡以劳养武收入和民兵专项经费均由人武部计划使用。部长把关，建立严格的财务收支制度。结合师“赶着牛羊奔小康”的发展战略，结合武装部开展以劳养武的实践，提出养种并举，滚动发展的经营方针，宜种则种、宜养则养，不搞一个模式。一六六团实施“3100”工程，以劳养武创造了经验，师在一六六团召开了三次现场会，材料被军区转发，推动了全师以劳养武的发展。一六一团、一六五团、一七〇团抓住时机发展牧业；一六三团、一六九团、团结农场则发展养殖业，养鸡2000只。一六六团、一六七团、一六八团充分利用地理优势，抓紧实施养100头猪、100只羊，种6.7公顷地的“3100”工程。一六七团、一六八团人武部组成程控电话安装服务队，收取劳务费。一六二团将以劳养武扩展到基层民兵排，下达每个连（排）每年创收2000元的指标。

1994年5月下发《关于进一步加强师以劳养武工作的通知》，规定了以劳养武的性质、方向、标准和职责，以及经费的支出范围，审批权限，各团的创收任务等。1994年9月兵团以劳养武座谈会上，介绍了一六二团以劳养武艰苦创业的事迹，宣传农九师以劳养武的经验。

1995年10月，师成立农九师以劳养武工作领导小组，组长：师政委许明杰，副组长：师长翟小衡，下设办公室，办公室设师武装部。自此，以劳养武正式纳入团长、政委的任期目标管理。1995年总收入比1994年翻一番，经验被新疆军区《民兵工作简报》全文刊登。师民兵教育中心扩建199.8平方米，年创收10万元。

1996年9月，一六二团人武部副部长魏人民，受到自治区和兵团表彰。他自1985年从事武装工作来，带领警卫以劳养武，在盐碱滩上移土造田，挖塘养鱼，开荒植树，创固定资产20多万元，年创收4万元，以劳养武走在兵团武装系统的前列，为全师民兵武装工作的发展闯出了一条新路子。一六二团武装工作8次受到自治区、新疆军区和

兵团军事部表彰，4次被农九师评为武装系统的双文明建设先进单位，魏人民5次被评为优秀干部和优秀共产党员，光荣出席自治区第三次民兵代表大会。兵团军事部党委决定给魏人民记二等功一次。

1996年5月，新建师人武部办公楼，办公楼与教育中心分离，有利于“以劳养武”。教育中心年底创收12万元。1996年底，全师以劳养武种地213公顷，养羊600只，猪45头，鸡7500只，养鱼水面7.5公顷，栽果树2.1公顷，购置运输车2台，组建人工降雨服务队（27人），程控电话安装队3个，创收达45万元。

第五章 戍边纪事

农九师民兵，是一手握枪，一手拿锹，劳武结合的武装力量，坚守在边防斗争第一线。393公里边境线上，留下了民兵们风雨无阻的巡逻脚步，8个边境团场，竖起8座国防丰碑，记载了“三代”期间的时代壮举。“争议地”、“政治田”反映了民兵们——兵团人的大智大勇。

第一节 保卫领土

一、“扛膀子”

1964年8月12日，一六一团十连职工在中国境内6号、8号地播种冬麦时，从山梁上冲出2名苏军骑兵，破坏、阻挠冬播。职工们围住苏联骑兵斥责他们侵入中国领土，将他们赶走。职工们到2号凹地时，发现有3辆嘎斯车，每辆车上有武装军人10几名，空中有一架直升机在盘旋。还发现苏军携带军犬、发报机、照像机，看来苏方对中国边民生产活动的破坏做了周密的准备。苏军官一面指挥士兵，手拉手排成横队前进，干扰阻拦十连职工播种，一面指挥汽车向中国领土纵深开进。在十连指导员孙宪忠的带领下，80多名职工与苏军开展了针锋相对的说理斗争。孙宪忠对苏军的侵略进行径提出强烈抗议，他警告说：“这是中国的地方，我们有权在这里进行生产，你们这样做是侵犯中国领土”。苏军不听劝阻，将车强行开进，职工们同苏联士兵展开扛膀子斗争。方草习和王祥瑞2人不顾生命危险，挺身而出卧倒在地，用身体阻挡苏方汽车前进。一名苏军士兵企图拍照，职工惠梅柱和冯新民立即冲上去一把将照相机抓住，把照相机背带扯断了。苏方见中国边民如此强硬，急忙收兵，匆匆溜走。十连如期完成冬播。

二、拔铁丝网

1971年5月初，苏联边防军把铁丝网架设在中苏边界线中国一侧。5月15日至22日，一六四团出动120余人、汽车两辆，进入苏方架设的铁丝网处，将铁丝网移至苏方控制线一侧。

1975年10月底至11月初，苏联在一六一团丘尔丘特河北岸，偷设长135米，宽9米，高1.5米的一道屋脊形弹簧铁丝网，截断一六一团历年畜群转场路线。一六一团二营根据塔城军分区指示组成突击行动小组，拆除苏方的非法设施。行动小组由31人组成。配备马20匹，正副组长分别由团技术员章恒和二营副营长李彦西担任。事先制定了行动方案，规定了联络信号。11月6日，仅用55分钟时间就把苏军苦心架设半个月的铁丝网连同木桩一起拔掉运回。畜群转场道路畅通无阻，此举受到中国人民解放军总

参谋部、外交部和新疆军区的表扬，塔城行署和塔城军分区给二营记集体三等功。突击队员们分别给予记功和通令嘉奖。

三、护群转场

1963年4月2日，一六一团羊群在克孜黑牙路转场上路时，苏边防军出动30多名士兵，阻挡羊群前进。牧工周忠生、夏细发在队领导秦金生的指挥下，坚持对苏军进行说理斗争。对苏方的无理干涉提出强烈抗议。一名苏边防军的军官指着克孜黑牙说“中苏边界以石头为界，石头以西的是苏联的领土，东面是中国的领土。”牧民们动手搬开了挡在路上的石头，继续赶着羊群上路。苏军看阻挡不住，出动8名骑兵，轰赶羊群，阻止前进。10名牧民手持羊鞭，抽向苏军坐骑，苏军士兵从马上摔下。苏军头目看骑兵也阻挡不住羊群前进，又生一计，调来军犬，撕咬冲赶羊群。牧民以牙还牙，把护羊的牧犬集中起来对付军犬，将苏军的军犬咬得东躲西藏，最终不敢露头。转场顺利实现。

1969年3月，苏军在中苏边境增加兵力，构筑工事，在一六一团边境线126公里范围内构筑地堡10个，铁架哨楼6座，边防哨所6个。地堡周围架设机枪，边境巡逻路上架设电话线，在拉巴山增设高音喇叭，威胁、干扰中国边境牧场牲畜转场的安全。1969年5月，一六一团成立羊群转场指挥部，抽调值班民兵190名，组成两个连协助转场。团机关抽调80人组成铁牛一连，参加护群转场。转场途经887高地时，遇到苏联边防军，苏军阻挡驱赶羊群，转场牧民向苏军提出抗议，严正指出：“这是中国的领土，中国牧民在自己土地上生产、放牧、转场，你们为什么要捣乱？你们这是挑衅行为！”苏边防军不听劝告，反而说“这是苏联的领土，要通过必须得到苏方的允许。”随即插入羊群，轰赶羊群。牧工们被迫自卫，与苏军扭打起来。一苏军大尉指着机枪恐吓值班战士张国华说：“你害不害怕这个？”张国华挺着胸膛向敌人的枪口前进，吓得苏军步步后退。聂从顺等人经过苏军非法架设的哨楼时，苏军架起轻重机枪进行威胁。王志才发现苏军用发报机呼叫，一个箭步上前打坏了发报机，使苏军的联络中断。这时，苏军大喊大叫，就地卧倒，准备向值班部队开枪，值班战士迅速接近敌人，进入苏军射击死角，使其无法射击。7名苏军偷偷爬到中国887高地侦察，被聂从顺等人发现，聂大喊着冲向高地，苏军阴谋未能得逞。

四、孙龙珍卫国捐躯

1969年6月10日，一六一团牧一队牧工张成山，带着4岁的儿子张淮平，在巴尔鲁克山西部地区塔斯提河同乌斯格河交叉处的三角地放牧。下午19时30分，苏军骑兵10名，突然窜进三角地，驱赶张成山的羊群，旋将牧工张成山绑架。此时中方二〇四边防站教导员魏道平立即组织哨所战士10人，由排长李永强带领前往出事地点交涉。当他们赶到出事地点后，一边进行说理斗争，一边抢夺苏军绑架的牧工和羊群，苏军蛮不讲理，打开刺刀，子弹上膛，恫吓中国边防军。相持了20多分钟，入侵苏军发射信号弹3发，并鸣枪威胁。随即10名骑兵和苏军西哨所的20多名步兵，分别从两翼向边防小分队冲来，企图包围小分队。排长李永强当即下令后撤数十米，抢占有利地形，组

织抗击，并派一名战士回哨所报告。与此同时，教导员魏道平又派出3名骑兵前来增援，牧一队副队长高福生以及王金海，闻讯后也率领40多名牧工操起各种工具奔向出事地点。当时已怀孕6个月的女牧工孙龙珍闻讯后，立即将怀中正在吃奶的小女儿交给了正在做饭的妹妹。妹妹问她到哪里去？她头也不回地说“打老修去”（指反击苏军入侵），操起铁锹随大伙赶往出事地点。入侵的苏军乘中国小分队后撤时，首先开枪射击，并将牧工张成山强行架走。苏方西哨所以火力封锁通往中方哨所的道路，阻拦牧一队前来增援的牧工。多数牧工利用地形就地卧倒，孙龙珍由于身孕，行动不便被苏军击中，当场牺牲。中国边防小分队在忍无可忍的情况下，被迫自卫还击，毙伤敌步兵2名，骑兵4名，军马3匹，使苏军停止进犯。

1969年8月25日，自治区人民政府授予孙龙珍“革命烈士”称号，并号召全区军民向孙龙珍学习，兵团和农九师党委决定追认孙龙珍为中国共产党党员。1969年9月5日，兵团党委作出《关于在全兵团开展向反修战士孙龙珍学习的决定》。孙龙珍的遗体安葬在出事地点的东南侧草地上，在牧一队南侧高坡口建立了一座孙龙珍烈士纪念碑。

孙龙珍所在民兵班，以孙龙珍为榜样继承和发扬屯垦戍边的光荣传统，在长期的边境斗争和生产等任务中为保卫边疆做出贡献，先后被全国妇联、全国总工会、自治区、兵团授予三八红旗先进集体，两次荣立三等功。

1992年自治区党委、人民政府、新疆军区作出决定命名孙龙珍所在妇民兵班为“孙龙珍民兵班”。

五、种“政治田”

“政治田”位于白虎山脚下，面积87公顷。1962年秋，阿克桥农场（一六三团）建立时，已撂荒。苏联边防当局将其划为“争议地”。中国方面认为，此地权属明确，不属“争议地”，阿克桥农场于是每年春播、秋收，无论有收无收，耕作程序不变。每年耕种伊始，逐级报告上级直至中央，经外交部、国防部、总参谋部批准方始耕种。何时开耕，何时结束，所需时间，出动劳力机车以至人员、工具均一一上报。每次耕作均以临战姿态投入，有前线指挥部，有后勤保障，“战前动员”，“现场鼓动”，政治气氛浓于生产气氛。1964年5月3日，乌拉斯台农场职工到边境地区的安家庄西北部犁地，52名苏联边防军人入境干涉阻拦，职工辍耕待命，总参谋部指示：“既已开犁，不能撤下，应进行斗争，继续耕作”。塔城军分区统一指挥，半小时内，边防战士、和农场职工70多人赶到现场。经过3个半小时的说理斗争，迫使苏军撤离现场。下午，苏军增加兵力，再次越境阻拦。职工和民兵一拥而上，围住苏联边防司令考瓦丘克，据理力争，苏方强词夺理，说此地属“争议区”，中方不能单独耕种。中国军民以前两年耕种的事实，驳斥“争议区”之说，考瓦丘克无言以对，苏军撤回。耕种工作全面展开，拖拉机由原来的4台增加到8台，到5月5日完成87公顷的春播任务。

1969年5月20日上午，一六三团武装参谋丁余生等人正在阿克桥河中方一侧堵水。11时50分，突然从苏方隐蔽的工事里开出两辆装甲车，推出两门大炮，炮口直指中方土地。30多名苏联军人越过国界，侵入中国境内，包抄、截断丁余生5人退路，5~6个苏联军人对付一个中国人，用枪托砸，用皮靴踢。丁余生等5人受毒打昏死，被拖上

装甲车拉走。丁余生等人在苏联塞米州被关押 24 天宁死不屈，经中国政府 9 次严正交涉，于 6 月 12 日回到祖国怀抱。

1969 年 7 月 21 日上午，中方 9 台收割机开进所谓的“争议地”收割小麦。12 时，苏联边防军巡逻车开至所谓“争议地”旁的铁丝网边，苏军对中国收割机手打招呼：“这是苏联的领土，你们回去！回去！”中国人不予理睬。在所谓“争议地”附近的渠道里，埋伏着 3 个全副武装的值班连队、边防站官兵，随时准备武装保卫夏收。下午 6 时，收割完毕。

第二节 抓捕敌特

1964 年 6 月 4 日 15 时 30 分，潜伏在第二牛群的一七七〇连三排长张大斗和八班战士王振兴，发现不远处草丛里有 4 个人。张大斗令王振兴绕到 4 人侧面，又向牛群组长发出合击暗号，随即站起，大喝一声“不许动”。走投无路的 4 人束手就擒。

1964 年 6 月 4 日 23 时，一七七〇连班长陈世成，副班长叶根元，战士王家成在吐布拉克第一牛群 3 个山口处潜伏时抓获 3 名越境回潜者。

1964 年 6 月 15 日，一七五六连武装巡逻组在达因苏河上游阿克塔斯地区，抓获越境回潜者 4 人。

1965 年 5 月 31 日 18 时许（新疆时间），达因苏牧场 35 岁的管兰英，在吐布拉克地区牧棚挤奶时，发现从甲拉亚斯方向来了 3 个身着西装的陌生人，行迹可疑。为稳住这 3 个人，她急中生智，请 3 人进屋就坐，悄悄叫吴云英以烤饼、烧茶故意拖延时间，又指派牧工陈志发以赶牛为由，迅速骑马到库则温边防站报告。边防站和场领导 5 人随即赶到，将 3 人捕获。经审讯，3 人系苏方派遣来中国的特务，不曾想刚入境就被逮住了。

1971 年 7 月，一六七团警卫班班长翁志林执勤站岗，发现 2 名行迹可疑的人，随即进行盘问，尔后带到团值班室。在武装参谋宋振模等协助下，经严格讯问，对方供认系苏遣特务，交出手枪 2 支，发报机 1 台，匕首 1 把。此案为总参谋部和新疆军区提供了重要的反特资料。翁志林荣立二等功。

1971 年 8 月 5 日夜，师招待所服务员肖璞荣、鞠桂珍发现两个旅客行迹可疑，报告公安机关。经公安机关审讯系苏方派遣特务，冒充《河南日报》记者，潜入中国境内搜集情报。农九师党委给肖璞荣、鞠桂珍记三等功一次。

第八编

文 化

塔额垦区的文化教育、医疗卫生事业随着垦区经济建设的发展而发展。学校、医院、科研机构、文艺团体、文化设施逐步完善。垦区形成具有屯垦戍边特色的军垦文化。教育、科研、文艺、医卫人材脱颖而出。



第一章 教 育

垦区教育事业由普通教育和成人教育两部分构成。

第一节 教育行政

一、机 构

塔额垦区开发之初，塔额总场在宣教科设1~2名教育干事负责全场的教育工作。农九师成立后，政治部宣教科负责教育工作。1982年9月师成立教育处，为师教育行政管理部门，团级建制。1990年个别团设立教育科，为营级建制，1994年后撤消，合并为宣教科。1989年1月，师教学研究室成立，配备专职的教研人员。1990年2月，“农九师教育学会”成立。下设中学语文、中学数学、中学政治、小学语文、小学数学等5个教学研究会。教育学会名誉理事长：王允贵；理事长：何措军；副理事长：徐和平、袁锦堂、徐一淮、杨广根、唐刘风、刘俭；秘书长：王存祥、殷有光。

二、学校设置及管理

1959年秋，新疆军区生产建设兵团农业建设第七师第三管理处子女校建立。建校时间仓促，上级指定张桂云负责日常工作。设6个年级，编三个班，每个班配一名教师，采取复式教学法。1960年9月，在一分场（新渠），三分场（三十里铺）和四分场（裕民）建3所初小，均为复式班，三管处子女校改为处直子女校。上述小学均由张桂云负责处理日常工作。1961年9月，三管处党委任命董兆炯为三管处子女学校的首任副校长。1962年任命王进为子女校政治指导员。学校为连级建制。1961年，叶尔盖提农场率先开办团场初中，隶属于叶尔盖提农场场直子女校。随后各团场陆续开办初中，均隶属于团直子女校。1963年，各分场陆续办起了小学17所。各分场学校改由各分场宣教股直接领导，三管处宣教科对各分场宣教股及处直子女校实施业务领导。1969年农九师成立，工二师中学与三管处中学合并成为农九师中学。1971年，师中学设置高中班。1972年，一六一团、一六三团、一六九团等团场相继开办高中。此时全师有6所完全中学。1982年师投资100万元，在一六五团、一七〇团和团结农场建起3所哈萨克族中学。1988年农九师中学升格为团级建制，实行校长负责制，由师教育处直接领导。各团场中学，1981年后逐步升为营级建制，由团宣教科直接领导。各连队小学均为连级建制，行政事务由连队党支部领导。各中学的内部组织机构设置一般为：党支部、团总支、教师代表大会、校务委员会、工会、教代会、教导处、总务处、德育处、教研室学生会少先队大队。1988年师直中学设立中国共产党党委会，下设若干党支部。

各团中学的主要领导和职能人员设置一般为：校长、副校长、书记、副书记、工会主席、团总支书记、教导主任、德育处主任、总务主任、政工干事、保卫干事、教研组长、少先在队辅导员、会计、出纳、保管员、食堂管理员。1988年团场中学实行校长负责制。1993年实施普及九年义务教育工作。1995年，师布署“基本普及九年义务教育、基本扫除青壮年文盲”的达标工作。首批安排达标的单位为一六二团。一六二团于1995年底开展达标工作，1996年5月，一六二团“两基”评估验收领导小组进行自查自评，在自查自评的60项三级指标中，优46项，良12项，中2项，总得分为278.71分，达到合格标准。根据一六二团的申报，经农九师教委检查评估，赋分269.5分，达到合格标准。1996年6月，由兵团教委教育督导室牵头，会同农七师教委、农九师教委、农九师财务局和人事局等部门共13人组成的兵团“两基”评估验收团，对农九师一六二团“两基”工作进行了评估验收。根据《新疆生产建设兵团“两基”评估验收暂行办法》的要求，兵团“两基”评估验收团采取听、看、查、座谈、访问、抽测等方法，按照验收指标体系逐项对一六二团“两基”工作进行全面、客观、公正、严格的核查、评估。评估验收结果：一六二团“两基”工作得分280.99分，通过验收。

农九师教育行政机构历任领导名录

表8-1

机 构 名 称	职 务	姓 名	任 职 时 间
农九师三管处宣教科	副科长	柴永茂	1959.11 ~ 1966.1
	科 长	许明甫	1966.2 ~ 1969.8
农九师宣教科	科 长	黄孝鹏	1969.9 ~ 1971.12
	副科长	许明甫	1969.9 ~ 1971.12
	副科长	王通达	1972.1 ~ 1972.9
	副科长	路臣华	1972.9 ~ 1973.6
	副科长	吴连增	1973.7 ~ 1978.9
塔城农垦局宣教科	科 长	孔志远	1978.10 ~ 1981.7
	副科长	赵振海	1981.8 ~ 1983.12
	副科长	王德仲	1981.8 ~ 1983.12
农九师教育处	处 长	董兆炯	1984.1 ~ 1986.7
	副处长	何措军	1986.8 ~ 1989.4
	副处长	袁锦堂	1986.8 ~ 1989.4
	处 长	何措军	1989.5 ~ 1992.3
	副处长	曾建勇	1989.5 ~ 1989.6
	副处长	徐和平	1989.7 ~ 1995.5
农九师教育委员会	主任	徐和平	1995.5.16 ~

第二节 普通教育

农九师的普通教育源于三管处和工二师普通教育。1969年农九师成立,工二师子女校与三管处子女校合并组建农九师中学,农九师的普通教育师资得到加强,教学设施得到补充。1980年以后,农九师的普通教育逐渐完善,1990年后步入正轨。

一、幼儿教育

(一)农九师幼儿园 农九师第一所幼儿园是三管处机关托儿所。第一任所长:张达。1969年以前,托儿所在现农九师粮油加工厂锅炉房处,有干打垒土房子8间,地窝子1间,总面积326平方米,黑板一块,小皮球几个。全所有保育员10名,收托幼儿80余名。托儿所的主要任务是看管孩子的安全,没有开展正规的教学活动。入托儿童的年龄在60天至6周岁半,开设大班、中班、小班、托班。

1969年5月农九师成立,原工二师托儿所与三管处托儿所合并为农九师机关托儿所,实行全托制。1971年,机关托儿所迁址,有砖混结构校舍17间,总面积450平方米。1982年成立农九师幼儿园,樊秋华任园长。1983年,农九师投资24万元在新华路西侧建1幢面积为820平方米的2层教学楼,配有2807平方米的活动场地。当年招收310名幼儿入园,入园儿童年龄3岁半至6岁半。

1982年托儿所更名为幼儿园,开始执行国家幼儿教育大纲及工作条例。

1971年前,托儿所隶属农九师司令部管理科管理,托儿所经费由司令部管理科负责。1972年后,托儿所由师政治部直政科管理,经费由师财务科直接管理。

1976~1981年,农九师撤消,成立塔城地区农垦局,托儿所归属塔城地区农垦局,经费由塔城地区计财处拨款。1982年师建制恢复,托儿所更名为师幼儿园,幼儿园为连级建制,隶属农九师机关行政办公室管理。1984年,幼儿园由连级建制升为营级建制。1984~1996年,幼儿园先后从属师工会、计财处、卫生处、保健部门及教育部门管理,实行差预算拨款。设园长、副园长、书记、会计、出纳、后勤管理员、教具资料管理员、保健医生、护士、年级组长、保育组长、业务组长、职能人员各1名。

(二)农牧团场托儿所、幼儿园 1981年以前,部分农牧团场设有托儿所,入托儿童年龄在半岁至6岁半,保育员大部分是文盲。1981年以后,团场陆续开办了正规的幼儿园,配备了专职的保教人员,配有多种玩具、教具。1985年,全农九师各团场均开办了幼儿园,保教人员基本上都是团小学派出的小学教师,儿童入园年在3岁半至6岁半,适龄儿童入学率达100%。

农牧团场1981年前办的托儿所,均属福利性质,由农场机关办公室或工会直接管理,经费自筹,保育人员文化水平较低,甚至有文盲,托儿所不设领导,只指定一人负责日常工作。1981年后,农牧团场陆续开办较规范的幼儿园,大多设在团直小学,隶属团直小学管理,少数团场幼儿园设园长,保教人员由团直小学派出,经费由团直小学支付,部分由团场自筹。

1981年以前的托儿所,主要是看管孩子,1981年,师、团都陆续开办规范的幼儿园,保

教人员基本上都具有高中以上的文化程度,大多是幼师或中等师范毕业生,90%的教师都有技术职称。

1982年前,各幼儿园使用的教材是小学一年级的课本,有教学目标,无教学任务。开设语文、算术、音乐、美术、体育等课程。1982年后,《幼儿教育纲要(试行草案)》及工作条例。大班开设语言、拼音、计算、常识、美工、体育、音乐和活动课。中班、小班开设语言、计算、常识、美工、体育和活动课。学生使用的教材是上海人民教育出版社和北京教育出版社出版的幼儿园用书。教师用上海人民教育出版社出版的幼儿教材。幼儿园采取全日制教学活动。

师直幼儿园主要招收师机关、师直各单位干部职工子女。团场幼儿园主要招收团场干部职工子女。招收儿童年龄3岁半至6岁半。

农九师师直幼儿园历任领导表

表8—2

建 制	姓 名	职 务	任 职 时 间
托儿所(连级建制)	郑淑香	所 长	1969~1970
	樊秋华	所 长	1971~1979
	姜孟珍	所 长	1979~1983
	姜孟珍	指导员	1979~1983
幼儿园(营级建制)	姜孟珍	园 长	1983~1987
	姜孟珍	指导员	1983~1987
	杜世顺	园 长	1987~1989
	黄絮芳	书 记	1990~1992
	张志红	园 长	1992~

1996年各团场幼儿园概况

表8—3

单 位	建园时间	教师数	入学率%	主要教学用具
一六一团	1976.9	5	100	秋千、滑梯
一六二团	1988	2	95	转椅、滑梯
一六三团	1988.9	7	95	跳板、滑梯、手风琴
一六四团	1986.9	7	96	豪华钻洞
一六五团	1987.10	4	95	滑梯、转盘、摇船
一六六团	1984.3	4	96	滑梯、组合玩具
一六七团	1990.5	9	96	滑梯、转盘、自行车
一六八团	1984.3	9	98	滑梯、转盘、手风琴
一六九团	1971	3	98	滑梯、转盘、摇床

二、小学教育

(一)学校设置 1959年9月,农七师三管处在额敏县蒙古街的位置,把8间牛棚和土房子改造成教室、学生宿舍和办公室,总面积约180平方米,创立塔额垦区第一所小学。校名为新疆军区生产建设兵团农业第七师塔额总场子女学校。塔额总场扩编为农七师第三管理处,子女学校遂称三管处学校。建校之初学校有6个年级,分3个复式班进行教学。一、三年级一个班,学生18名,二、四年级一个班,学生25名,五、六年级1个班,学生24名,全校有学生67名,教师3名:张桂云、郭碗、李兆芳。每个教师包一个班的教学工作。学生的课桌是用土坯垒的,教师用的办公桌用建筑工地拾来的脚手架搭成。学生和教师宿舍的床都是用土坯砌一个圈子,里面填上麦草。冬天教室取暖靠拾牛粪烧火,有时连牛粪也拾不到,教师就拿着小黑板到学生宿舍去上课。学生和单身教师在总场机关食堂搭伙。1960年,一分场(新渠)、三分场(卅里铺)、四分场(裕民)办起3所初小,各开设一、二年级2个。此时全管理处有小学生333名,教师11名,三管处子女校改名为三管处处直子女校。1963年,三管处小学发展到21所,其中完小4所、初小4所、简易小学13所。(含民族小学2所)。学生人数达1819人。垦区创建初期,小学办学形式大体上有以下几种类型:1、独立小学。设在团部,由农场宣教股(教育股)直接领导。学校机构较健全,设校长、教导主任、总务主任和财会人员,实行党支部集体领导。2、中心小学。设在团部,由宣教股直接领导,学校的机构健全,设校长、书记、教导主任、总务主任和财会人员。校长主持学校的行政工作,经费实行包干,超支不补,节余留用,中心小学除了负责本校的教学工作外,还要负责全团各连队小学的教学、财务和日常业务工作。3、隶属中学的小学。这类学校附属于团场中学或连队中学。多数小学不设校长,只设教导主任负责教学工作,学校的党政工作、财务工作及后勤工作由中学统一管理。4、连队小学。设在生产连队。连队小学的领导有三种形式:一是由团场宣教股直接领导,二是由团中学直接领导,三是由团中心小学领导。连队小学设校长或负责人,负责小学的教学工作。学校的行政事务工作及政治思想工作由生产连队和连队党支部负责,教学业务、财务由团场宣教股或团场中学或团场中心小学负责。5、帐篷小学(流动小学)。少数民族职工大多从事放牧,居住地点分散,且冬夏不固定,“逐水草而居”,加之学生人数比较少,便由教师提着小黑板,骑着马走山串户,到牧民的蒙古包或帐篷内流动教学。这种办学形式到1965年牧民定居后不再采用。1969年,农九师成立。小学校数发展到71所,学生7351人,教师306人。各学校木制桌凳代替土坯垒成的课桌凳。1979年小学校数108所,学生人数达18142人,教师1010名。八十年代计划生育国策全面实施,1984年后,小学生人数开始逐年减少,学校数和教师数也相应减少。

1967~1988年度小学教育发展简表

表8-4

时 间	学校数(所)	学生数(人)	教师数(人)
1969	71	7351	306

时 间	学校数(所)	学生数(人)	教师数(人)
1975	106	16492	382
1979	108	18142	1010
1982	108	17093	939
1985	100	12825	812
1988	79	7924	586

1989年,师党委下发《关于深化教育体制改革的决定》,决定调整中小学校布局与教育结构,到1992年全师只办1所普通高中,2所职业高中,1所民族中学,组建师直职业高中的同时,组建师技工学校,各团场只办1所初中、1所中心小学、1所幼儿园。

1990年,各团场连队小学陆续撤消合并到团直小学。1996年,全师只有一六五团四连(巴依木扎)、一七〇团三连、四连和一六一团二营,因距团部太远,分别设有1所小学校,其他团场的连队小学全部合并到团直小学。每个团场的中小小学合为1所学校,一套管理机构,小学不设校长,由一名教务主任负责日常工作,其它工作由中学校统一管理。

1996年各团场小学教育一览表

表8—5

单 位	团中心小学		连队小学		教师数
	学校数	学生数	学校数	学生数	
一六一团	1	187	1	162	28
一六二团	1	568			27
一六三团	1	257			25
一六四团	1	573			34
一六五团	1	511	3	68	45
一六六团	1	542			44
一六七团	1	637			40
一六八团	1	434			24
一六九团	1	384			23
一九〇团	1	239	2	136	23
团结农场	1	289			18
师 中 学	1	1283			54
建安公司	1	107			8
一 运 司	1	140			10

(二)教学 小学办学初期,贯彻教育部制订的《全日制小学暂行工作条例(试行草案)》。各学校结合学校的实际情况制定了学习制度、汇报制度、请假制度、卫生制度、作息制度、值日制度、奖惩制度、升留级制度、备课制度等。1959~1978年,学校基本采用传统

教学方法。1978年12月,自治区教育厅颁发《全日制中小学学业成绩评定等几个问题的暂行规定》指出:要大力加强教学工作,在提高教师的教学业务水平和教学艺术、改进教学方法上下功夫,考试要从实际出发。1979年教育厅转发教育部修订的《全日制小学暂行工作条例(试行草案)》,师各学校认真贯彻执行《工作条例》,学校建立健全各项规章制度,注重制定教学计划,教学秩序走上正轨。1979年后,学校进行横向交流,打破了封闭多年的教学格局,开展教学论文评奖与青年教师授课评奖活动,制定一系列教学规章制度,实现教学工作的目标管理。从备课、上课、听课、批改作业、辅导学生、考试考核等教学基本环节入手,建立相应的评估方法,实现规范化目标管理,使每个环节有章可循,精心设计教学方法和习题练习,注重能力的训练,向45分钟课堂教学要效果,教师与学生相互了解“教”与“学”的情况,相互反馈,以达到改进教学、提高质量的目的。1981年,师所属各学校都开展“优秀教案评选活动”,建立了听课制度,要求每个教师每学期听课不少于10节,并做好听课记录,作为教师教学工作评估的依据。1982年严格教学质量检查验收制度,每学期各学校都要进行几门学科的统考或抽考,实行单人单桌,客观地考查出学生的学习情况和教师教学成果。把考试成绩同升留级挂钩,同教师考评挂钩。通过抽考和学科竞赛等形式引入竞争机制,促进教学工作。1988年,师开展教育评估督导试点工作,1989年12月对一六四团、一六五团、一六七团的团直小学、师中学小学部进行了教育评估督导试点工作,经过督导试点工作,促进了各学校教学教改的开展。1989年师在12所小学进行语文“注音识字、提前读写”的教学实验。共开办“注·提”实验班13个。1990年底对全师二年级实验班227名学生进行识字、作文、用字等方面测试,测验结果:学生最多识字为2839个,平均识字1301个,超过实验纲要规定的二年级第一学期末识字850个的要求。当堂抽测学生即兴作文,最多的学生用字量为665个,平均用字量为223个,平均使用汉字率88%,平均使用汉字正确率为94.3%。

(三)思想品德教育 办学初期,垦区小学思想品德教育主要是进行爱祖国、爱人民、爱科学、爱劳动、爱护公物的“五爱”教育和革命传统教育,还结合课本开展“向刘文学学习活动”。1963年3月5日,毛泽东主席“向雷锋同志学习”的题词发表后,垦区各学校立即掀起“向雷锋同志学习”的热潮。“文化大革命”期间,主要是开展忆苦思甜教育和阶级斗争教育,其中不乏“左”的内容。1981年2月,垦区各学校积极开展“五讲”(讲文明、讲礼貌、讲卫生、讲秩序、讲道德)、“四美”(心灵美、语言美、行为美、环境美)、“三热爱”(热爱祖国、热爱党、热爱社会主义)活动。各学校开展“学雷锋、树新风”评选“三好学生”、“文明集体”、“文明中队”的活动。还开展“学雷锋、树新风”歌咏比赛活动。1981年8月,垦区各小学贯彻执行《小学生守则》,把《小学生守则》作为常规教育的依据,对小学生进行思想品德教育和行为规范的教育。各小学在贯彻《小学生守则》时制定出学生在校内外的生活秩序规则、礼貌常规和服装佩戴常规等。1986年5月20日,师发出《关于建立师少年儿童工作协调委员会的通知》,成立师少年儿童工作协调委员会,主任:王允贵,副主任:许明甫、李德娟、董兆炯。《通知》要求各农牧团场都要相应成立关心下一代委员会。1987年各农牧团场陆续成立“关心下一代委员会”,“关委会”的建立,对中小学生的社会活动有了正确的引导,发挥了积极作用,特别是对学生在假期生活,“关委会”发挥了其它组织所不能代替的作用。1988年6月,教育处发出通知要求各学校要大力宣传和贯彻落实《小学

生日常行为规范》。各学校开始在学生中进行教育,要求每个小学生要背读《小学生日常行为规范》的所有条规,并落实在行动中。教育处在教育评估督导试点单位对学生进行抽查,效果良好。1989年开始各学校先后成立德育处或德育办公室,配有专职人员与教导处共同开展工作。1990年,教育处发出认真贯彻执行《小学生日常行为规范》的通知,制定了“三个一”(课前一首歌、地无一片纸、墙无一道痕)、“十三个不”(衣不敞开、不穿奇装异服、男不留长发、不歪戴帽子、女不烫发、不戴戒指、耳环、项链、不擦脂抹粉、不染红指甲、不抽烟、喝酒、不乱花钱、不说脏话、不顶撞老师、不抄袭作业)和“十个有”(有守则、有公约、有课程表、有班级日志、有好人好事登记本、有黑板报、有学习园地、有光荣榜、有废纸篓、有美化环境的花与画)。规定德育工作的七条原则:第一、社会主义方向原则;第二、积极引导,正面教育原则;第三、在集体中进行教育与个别教育相结合的原则;第四、以身作则原则;第五、教育的一致性和连贯性原则;第六、严格要求与尊重学生相结合的原则;第七、从学生实际出发的原则。确定垦区对学生进行德育教育的主要内容:为学生进行爱国主义、集体主义、和共产主义理想教育;进行艰苦奋斗教育和热爱祖国、热爱团场的教育;坚持不懈地进行日常行为规范的养成教育。把这些教育活动与开展学雷锋、学赖宁的活动结合起来,使学生树立正确的道德观念、是非观念和劳动观念少先队工作在学校党支部、团支部的领导下进行。师所属各小学都配有专(兼)职的校内外少先队辅导员。1990年2月,农九师成立“青少年科技辅导员协会”。1992年各农牧团场相继成立了青少年科技协会。垦区各少先队组织针对青少年的特点和兴趣爱好,取得学校、家庭、社会各方面的密切配合,开展各种活动,寓教育于活动之中,对青少年儿童进行热爱共产党、热爱祖国、热爱社会主义、热爱人民、热爱劳动、热爱科学、爱护公物的教育,还进行革命传统教育、革命理想教育,为四化勤奋学习的教育。在每年“六一”儿童节前后,组织大型的体育文娱活动,科技活动,以及作文、书法、绘画、讲故事竞赛活动,经常到附近解放军营区和老干部休养所慰问演出,到边远部队和职工们联欢,演出文艺节目,使青少年、儿童在与解放军战士、革命老干部、农场职工的交流中学到课堂上学不到的知识,使热爱祖国、热爱人民、热爱农场的理念化为实际行动,促进了青少年儿童健康成长。1992年3月,农九师教育处发出通知,要求各学校要结合学校的情况,积极开展爱国徽、爱国旗、唱国歌的活动。垦区各学校每周星期一早上上课前升国旗、唱国歌活动,对师生进行爱国主义和革命传统教育。1996年全师共有少先大队17个,队员2786人。有专(兼)职辅导员54名,其中校内专职辅导员17名,校内外(兼)职辅导员37名。

三、中学教育

(一)学校设置 1961年,第三管理处三管处子女学校的基础上,开设初中班,招收初中一年级学生39人。1962年,一六二团(当时三管处的一个分场),率先办起农场初中。到1966年,三管处已拥有6所初中,在校初中学生205人,中学教师34人。1970年农九师初中已发展到14所,学生人数已达到1987人,教师人数增加到88人。1969年,工二师中学从石河子迁到额敏,与三管处女中学合并为农九师中学,1971年开设两个高中班,招收学生90人。首届高中班的班主任由郝建武和葛永风担任。1972年,一六一团、一六二团、一六八团、一六九团、一七〇团相继开设高中班。此时,全师共有6所完全中学,

高中学生 552 人。1975 年初中发展到 17 所,高中发展到 12 所,拥有初中学生 6089 人,高中学生 1527 人,中学教师达 455 人。1982 年,师投资 100 余万元,在一六一团、一七〇团、团结农场建起了 3 所哈萨克族中学,三所中学共有砖混结构校舍 3500 平方米,课桌凳 300 套。1988 年全师共有少数民族学生 537 名,民族教师 59 人。少数民族适龄人口入学率达 98%。1988 年,全师有中学 22 所,学生人数 9674 人。1990 年有中学 18 所,1996 年共有中学 13 所,(含民族中学),在校中学生 4679 人。

农九师中学历任校长、书记表

表 8-6

建制	姓名	职务	任职时间	建制	姓名	职务	任职时间	
连级	董兆炯	副校长	1960.8~1966.6	团级	王基锋	副校长	1990.7~1996.3	
	杨学昌	校长	1962.5~1964.3		杨德胜	校长	1996.1~1996.7	
	李先庆	革委会主任	1964.3~1966.4		杨广根	校长	1996.7~	
营级	董兆炯	校长	1966.5~1967.4	营级	王进	指导员	1969.12~1963.6	
	张玉起	副校长	1966.8~1968.12		陈世礼	指导员	1963.9~1965.5	
	李先庆	革委会主任	1969.10~1973.5		徐庆坤	党支部书记	1964.3~1966.4	
	陈忠斌	革委会副主任	1970.6~1976.12		张跃武	党支部书记	1966.5~1969.8	
	陈跃西	副校长	1971.2~1975.10		李先庆	党支部书记	1969.10~1979.6	
	欧阳馥	校长	1973.5~1975.4		陈忠斌	副书记	1969.11~1975.8	
	李先庆	校长	1975.4~1979.3		段鸿章	党支部书记	1979.7~1980.4	
	林治才	副校长	1975.7~1979.7		段鸿章	党支部书记	1980.4~1984.5	
	赵方亮	副校长	1979.8~1986.7		左进奎	党支部副书记	1980.4~1984.3	
	董兆炯	副校长	1977.12~1979.3		颜忠民	党支部副书记	1981.4~1984.3	
	董兆炯	校长	1979.3~1984.3		宋斌	党支部副书记	1984.5~1985.8	
	袁锦堂	校长	1984.5~1986.8		宋斌	党支部副书记	1985.9~1988.4	
	张风林	副校长	1984.5~1986.8		袁锦堂	党总支书记	1985.8~1986.8	
	李有发	副校长	1984.5~1988.4		张风林	党总支书记	1986.8~1988.4	
	团级	郑科甲	副校长		1984.5~1987.1	王更书	党委书记	1988.4~1990.2
		石宝和	副校长		1986.8~1988.4	杨德胜	党委书记	1991.3~
王永生		校长	1986.8~1988.4	袁锦堂	党委副书记	1992.6~1996.1		
团级				王大林	党委副书记	1996.1~		
	袁锦堂	校长	1988.4~1996.1	杨广根	党委副书记	1996.7~		
团级	王永生	副校长	1988.4~1996					

1975年农九师中学教育一览表

表 8—7

单 位	学校数	学生数	毕业人数	教师数	职工数
一六一团	3	307	90	30	4
一六二团	1	226	40	14	10
一六三团	1	423	183	41	14
一六四团	3	489	128	40	15
一六五团	1	349	86	25	16
一六六团	5	646	232	41	16
一六七团	1	357	45	33	2
一六八团	2	277	120	27	4
一六九团	1	157	32	22	8
一七〇团	1	346	71	18	3
团结农场	1	231	71	14	2
师中学	1	529	273	39	1

1980年农九师中学教育一览表

表 8—8

单 位	学校数	学生数	毕业人数	教师数	职工数
一六一团	5	924	221	69	7
一六二团	2	676	87	26	10
一六三团	1	540	176	59	21
一六四团	3	1011	195	47	16
一六五团	4	601	183	32	44
一六六团	5	879	347	58	16
一六七团	3	680	225	41	2
一六八团	3	576	789	45	5
一六九团	3	295	252	26	13
一七〇团	1	518	96	32	8
团结农场	2	368	131	26	2
建安公司	1	187	47	16	12
师中学	1	1129	435	59	45
一运司	1	23		6	2

1985年农九师中学教育一览表

表8—9

单 位	学校数	学生数	毕业人数	教师数	职工数
一六一团	4	1065	315	131	5
一六二团	2	794	216	40	5
一六三团	1	580	195	61	19
一六四团	3	979	194	48	10
一六五团	4	1231	300	61	28
一六六团	8	1050	280	63	26
一六七团	1	883	237	49	80
一六八团	2	830	265	58	10
一六九团	3	474	388	38	7
一七〇团	2	695	88	33	11
团结农场	2	289	145	32	2
建安公司	1	216	76	17	2
师中学	1	1603	423	99	55
一运司	1	71	22	8	1

1990年农九师中学教育一览表

表8—10

单 位	学校数	学生数	毕业人数	教师数	职工数
一六一团	2	623	184	108	16
一六二团	1	561	147	35	17
一六三团	1	371	131	39	10
一六四团	2	386	126	36	15
一六五团	2	571	359	49	27
一六六团	1	595	219	33	17
一六七团	1	674	165	45	5
一六八团	1	408	89	35	17
一六九团	1	587	534	37	4
一七〇团	2	457	534	37	4
团结农场	2	185	84	25	2
建安公司	1	202	45	17	2
师中学	1	1829	665	116	78
一运司	1	110	25	8	1

1996年农九师中学教育一览表

表 8—11

单 位	学校数	学生数	毕业人数	教师数	职工数
一六一团	1	147	53	30	13
一六二团	1	178	38	23	10
一六三团	1	177	66	23	5
一六四团	1	552	176	56	20
一六五团	1	348	116	46	16
一六六团	1	161	63	13	16
一六七团	1	250	163	35	26
一六八团	1	322	239	50	12
一六九团	1	228	90	30	2
一七〇团	1	191	57	37	12
团结农场	1	202	59	27	4
建安公司	1	31	12	8	1
师 中 学	1	1892	621	141	36

农九师中学高考升学情况调查表

表 8—12

年度	参考 人数	升学人数			升学 率%	年度	参考 人数	升学人数			升学 率%
		大学	中专	共计				大学	中专	共计	
1977	37	6		6	16.2	1988	195	74	16	90	45
1978	59	5		5	8.5	1989	175	64	19	83	47.4
1979	54	2	11	13	24.1	1990	142	65	14	79	55.6
1980	74	4	15	19	25.7	1991	165	72	13	85	51.5
1981	38	8	10	18	50	1992	459	82	18	100	21.8
1982	59	18	12	30	50.6	1993	375	168	38	206	54.9
1983	65	33	18	51	78.5	1994	341	189	22	211	61.9
1984	90	44	17	61	67.8	1995	329	183	17	200	60.8
1985	150	83	20	103	68.7	1996	434	140	21	161	37.1
1987	二年制改为三年制，无毕业生。					总计	4491	1801	367	2168	48.3
	200	71	26	97	48.5						

(二) 教学工作 建校初期，学校采用的是传统式教学方法。1965年各学校贯彻毛泽东在“春节座谈会”上的讲话（“学制可以缩短”，“课程多压得太重是很摧残人的”，“学制、课程、教学方法、考试方法都要改”），学习解放军“郭兴福教学法”，改进教学方法，提倡启发式教学法，减轻学生负担，让学生生动活泼地主动地学习。

“文化大革命”期间教学秩序遭到严重破坏，教师无法教，学生不能学。

1977年以后，教学秩序恢复正常。1978年自治区教育局颁发《中学学生处分的暂行规定》、《中学生守则》、《中学班主任工作暂行办法》、《中学教育教研组工作条例》。各学校结合以上条件、规定，制定规章制度，调整教学计划，把学校工作纳入以教学为中心的轨道。

1981年后，各学校打破封闭式的教学方式，开展横向交流活动，开展教学论文评奖与教师授课评奖活动，建立岗位责任制，制定出一系列教学常规，实现教学工作的目标管理。从备课、上课、批改、辅导、考核等教学环节入手，建立相应的评估办法，使每个环节有章可循。教学中把握重点、难点，精心设计教学方法。重视教学环节的检查，教案、作业批改由教研组组长检查，教导处抽查，发现问题及时指正。组织优秀教案讲课活动，建立听课制度，要求每个教师每学期听课不少于10节，教务主任听课不少于40节，校长、书记听课不少于30节，副校长不少于35节。同时还要求校级领导每周代课不少于4节，中层领导每周代课中学的不少于6节、小学的不少于8节。1985年秋季，按教育部《关于颁发高中数学、物理、化学两种要求的教学纲要的通知》的精神，高中各年级使用甲种课本。1989年1月，农九师成立教学研究室，配备专职的教研人员。1990年1月，成立农九师教育学会。下设中学语文、中学数学、中学政治教学研究会。1990年2月，农九师实验教学研究会成立。1990年3月，高中部执行国家教委颁布的《现行普通中学高中教学计划的调整意见》，开足科目与课时。1990年，师中学开设计算机课程。1991年，部分学校初中开设语音课。1992年秋季，贯彻执行国家教委颁布的《九年义务教育全日制小学、初级中学课程计划》，按《课程计划》，调整教学计划，开足科目与课时，做到不挤、不占，除此之外，在不同的时期，还开设一些农业基础知识、工业知识、劳动技术课。1991年，教育组组织各学校的部分教师到内地学习“目标教学法”，回来后举办学习班，后在全师积极推广“目标教学法”。自1992年开始，每年中考后，师教研室发放试卷分析资料和组织某几科教师进行“中考试卷分析研讨活动”。1992年9月，农九师教育图书馆工作委员会成立。1993年，师教育处首次组织有关人员和各中学校长，对师所有中学进行了教育教学督导评估。

（三）思想品德教育 垦区中学教育初创时期，各中学把贯彻党的总路线和教育方针、提高教育质量作为对学生进行思想政治教育的重要方面来抓，同时结合建校劳动，对学生进行艰苦奋斗、热爱边疆、热爱农场、热爱学校的教育。“文化大革命”期间，学校党组织瘫痪，“红卫兵”组织取代了共青团组织，学校主要进行“阶级斗争”和“革命传统”教育以及“忆苦思甜”教育。1976年之后，无论是农垦局时期还是恢复农九师后，除少数年份外，均组织全师性中学生运动会，鼓励学生参加体育锻炼。党的十一届三中全会以后，学校的思想政治工作得以恢复。1981年秋季学年度开始，政治课在初中一年级至高中二年级依次开设：初一《青少年修养》，初二《政治常识》，初三《社会发展简史》，高一《政治经济学》，高二《辩证唯物主义》，规定各年级每周2课时。全师中学生接受以上教育后，学生的精神面貌焕然一新。1982年，按自治区教育厅的要求，在初中三年级开设《民族政策和民族团结》课。1982年始，各学校开展“学雷锋树新风”活动和“五讲”“四美”活动。后又在文明礼貌月活动中增加了“三热

爱”(热爱祖国、热爱社会主义、热爱党)的内容。学校开展“家长学校”活动,把家庭、学校和社会三者结合起来,学校规定每学期至少召开一次家长会。学校开展中学生军事训练活动,通过军训锻炼学生的意志,增强学生的身体和心理素质。教育处规定每个学校每年要召开一次中学生运动会、一次文艺演出活动。学校坚持两课(体育课、体育活动课)、三操(早操、课间操、眼保健操)活动。各学校都建立医疗卫生室,配有专职的医务人员。负责对学校教职工及学生的疾病的医治和预防,兼管学校的卫生工作,定期给学生上卫生常识课、青春期卫生课。

第三节 专业教育

专业教育为各条战线输送急需的人才,受教育者大多来自垦区,服务垦区。

一、中等专业教育

(一) 师范班 1971年,为解决农九师小学师资,在师中学开设一个师范班,招收37名学员,学制2年,开始农九师的中等专业教育。师范班相继办了4个班,共培养小学教师160余名。当时开设的课程:政治、语文、数学、物理、化学、地理、历史、教育学、农业常识、音乐、体育、美术。使用教材为北京出版社出版的中等师范学校教材,任课教师由师中学一些具有大学本科和专科学历的老师担任。学员大多采取寄宿制,每月每人发15~17元生活补助费。

(二) 教师进修部 1979年,创办农九师教师进修部,营级建制。任命季兴康为教师进修部副主任主持工作。教师进修部的主要任务是对在职教师进行短期培训。1984年2月16日,在教师进修部的基础上,兵团批准成立“农九师教师进修学校”,至此农九师有了第一所正规的中等专业学校。学校主要培训对象是农九师的在职小学教师,学制2年。至1996年共培养247名合格的中等师范毕业生。

(三) 职工技校 1984年5月28日,由国家农、牧、渔业部批准,创办农九师职工中等职业技术学校,学制为2年,先后开设财会、农机、农学、园林、文秘等专业。至1996年共有519名学员毕业走上各行各业工作岗位。

(四) 职工卫校 1985年1月19日,由国家农、牧、渔业部批准,成立农九师职工卫生学校,学制2年,开设护士和医士专业,至1996年,先后有635名学员毕业。

(五) 成人教育中心 1985年5月“农九师教师进修学校”、“农九师职工中等职业技术学校”、“农九师职工卫生学校”三校合编为“农九师成人教育中心”,一套班子、一个校园,编制缩小,机构精简,开支节省,提高了人员、设备、资料的利用率。专业设置上根据垦区经济发展对人才的需求而定。同时,有利于统一调动和使用人员,教师可以跨专业、跨学校任课,充分调动教师的积极性,提高办学效益,有利于加强横向联系,取长补短,促进教学质量的提高。

二、中等职业技术教育

1982年,一六四团一营创办第一所职业高级中学。第一届招收初中毕业生40名。

1983年后各团场相继开设了职业高中班。开设专业有：农学、畜牧、财会、农机、园林、烹调、电工等。设置课程：政治、语文、数学、物理、体育和专业课。

1984年，大多数团场的职业高中部与兵团农广校农九师分校相结合，互相依托，学生入学参加农广校的考试，课程设置与农广校的课程相结合，毕业时参加农广校的考试，由中央农广校发给中等专业学校毕业证书。专业设置基本上按农广校开设的专业设置。开设专业：农学、财会、农机、乡镇企业管理、化学基础、植物、土壤肥料学、遗传及作物育种学、会计原理、统计原理、计算技术、农业统计、审计学、企业经济活动分析、经济法、市场学、拖拉机与液压农业机械、农机修理、农机管理与应用、拖拉机修理、粮食加工、家畜生理解剖，所用教材系中央农业广播学校教材。1988年共有职业高中班10个，在校学生320人。占高中学生总人数的11.3%。1987年，师成人教育中心开设了职业高中班，开设专业：房地产、技工专业等。至1996年共有233名学员毕业。1996年，农九师党委决定，农九师党校与农九师成人教育中心合署办公，采取一套机构，两块牌子，任命徐一淮为成人教育中心主任。合署办公使财力、物力、人力得到最大利用和发挥。

1979~1996年成人教育中心领导干部及人员状况一览表

表8-13

年 度	主 任	书 记	教 师	职 工	师 范 生	卫 校 生	中 专 生	职 高 生
1979	季兴康(副)		2		1			
1983	季兴康(副)		13	14				
1984	杨跃荣	杨跃荣	14	14				
1985	杨跃荣	杨跃荣	18	21				
1986	杨跃荣	杨跃荣	21	25	51		132	
1987	杨跃荣	杨跃荣	23	28	44		52	
1988	杨跃荣	杨跃荣	23	31		104	87	40
1989	刘 俭	张凤林	25	33	142	75	65	
1990	刘 俭	张凤林	25	31	38	111	41	
1991	张凤林	张跃田	27	30		98	34	
1992	张凤林	张跃田	31	30		27		
1993	张凤林	张跃田	30	29		43	71	46
1994	杨廷贵	张跃田	36	29			37	47
1995	杨廷贵	张跃田	43	26	23	70		14
1996	徐一淮	徐一淮	43	26		107		86

第四节 成人教育

农九师成人教育始于垦区开发建设初期。成人教育给农九师经济建设、文化建设注

人活力。经过成人教育渠道培养的学生在垦区建设中发挥生力军的作用。

一、扫除文盲

1959~1965年,各团场断断续续开展小规模扫盲工作。连队办识字班,发扫盲用书及文具,号召大家学习文化。“文化大革命”期间,“读书无用论”盛行,扫盲中断。“文化大革命”后扫盲工作再次提出。

(一)政策和措施 1995年11月,根据自治区、兵团部署,农九师制定了《农九师关于〈中国教育改革和发展纲要〉的实施意见》,《意见》提出:农九师在1997年基本要扫除青壮年文盲。师成立了以师长翟小衡为组长的师“两基”工作领导小组。1996年11月,师党委常委、副师长吴世传、师教委主任徐和平分别代表师、师教委与11个农牧团场主管教育的领导、宣教科长签订了实施“两基”责任状,明确规定各团场必须在1997年完成扫盲任务,师教委为扫盲发汉文教材750册,哈萨克文教材100本。各团场分别制定系统的扫盲计划和奖惩制度。一六一团规定:每脱盲1人,团一次性奖励单位200元,不能按期脱盲,每1人罚单位领导200元。一六七团规定:扫盲对象在团集中学习期间,食宿费用由团里承担,脱盲考试成绩在90分以上者,奖励200元,并免去全年的义务工。一六八团规定:脱盲1人奖励单位100元,脱盲不及格每1人罚单位主要领导和授课人各100元。全师11个农牧团场,按《扫除文盲工作条例》的规定,从职教费中拨出专款22.7万元,用于扫盲工作的经费,人均达527.91元。

(二)工作情况 教育干事、连队政工干事为主要扫盲教师,共有专兼职教师388人。1997年4月19日开始,由师教委派人组成了3个扫盲验收小组,分头对全师10个农牧团场的扫盲工作进行验收(一六二团在1996年“两基”达标时已通过验收)。验收组当堂抽考扫盲对象和查资料、了解连队领导、授课教师,与扫盲对象交换后,从10个方面综合打分,10个农牧团场的扫盲工作全部合格。

(三)成效 1996年,师所辖11个农牧团场有青壮年28129人,青壮年非文盲为27658人,青壮年非文盲率98.3%。11个农牧团场共有文盲692人,其中失能151人,脱盲80人,其中妇女文盲381人,脱盲64人。各团场青壮年非文盲率都在97%以上,227个基层单位扫盲工作达标。每个团场都有一所“职工文化技术学校”,211个基层单位设有职工文化技术学校教学点。团场有专职教育干事,连队有兼职扫盲干部,各单位的扫除文盲工作仍在继续进行。

1996~1997年农牧团场扫盲验收成绩表

表8-14

单 位	验收成绩	单 位	验收成绩
一六一团	90分	一六七团	94分
一六二团	90.9分	一六八团	93.4分
一六三团	89.65分	一六九团	90分
一六四团	89分	一七〇团	87.9分

单 位	验收成绩	单 位	验收成绩
一六五团	87.5分	团结农场	89.6分
一六六团	91.49分		

二、文化补课

农九师在“文化大革命”前的文化补课工作，主要是教文盲、半文盲识字，学文化，学习毛主席著作等。

1984年，按国家要求在全师范围内，进行职工文化补课活动，规定凡是1967~1979年期间的初、高中毕业生，必须重新进行文化补课，原学校发的毕业证书必须重新核发。职工利用节假日、晚上等业余时间积极参加单位举办的文化补习班补课。补习者每人一套学习教材，通过近两个月的业余时间学习，98%的学员通过考核达到补课标准，核发职工文化补习合格证。1990年以后，各农牧团场相继成立业余团校、业余党校和职工文化教育活动中心，并设有专兼职管理干部和兼职教师，利用农闲之时，进行普及型的职工文化技术培训及各种法律、法规的教育。227个基层单位都设立职工文化活动室，211个基层单位都设有职工文化技术学校教学点。

三、技术教育

1980年以前，农九师的职工技术教育以农业基础知识、农业机械技术教育、及农作物管理基础知识为主。1984年后，农九师相继创办“农九师教师进修学校”、“农九师职工中等技术学校”、“农九师职工卫生学校”3所中等专业学校。教师进修学校共培养小学教师224名。职工中等职业技术学校，先后开设财会、农学、农业、园林、文秘等专业，培养中等专业技术人员519名。职工卫生学校先后开设护士、医士两个专业，培养出635名合格的医务人员。1984年，根据兵团编委、教育部、计财局指示，开办中央农业广播学校7个专业班。1987年正式成立中央农业广播学校农九师分校。至1996年共有1683名各类专业技术的学员毕业。1990年后，各农牧团场先后成立职工文化技术学校，有211个基层单位设有职工文化技术学校教学点，大都是在冬闲之时对职工进行各类专业技术的培训。1996年，各团场按规定划拨职工文化教育经费100余万元，用于职工教育。团、连都配有专兼职的文化技术教员及管理人员。1990~1996年全师各农牧团场共举办各类职工文化专业技术培训班110期，培训人员达2.5万人次。培训人员覆盖率达40%。

四、高等教育

(一) 广播刊授大专班 师高等教育始于1981年。1981年师教师进修学校招收1个广播刊授大专班，学员80名。1985年毕业学员32名。1987年8月，建立一座地面卫星接收站，用于接收中央教育电视台节目。

(二) 广播师范大专班 1985年，师设立新疆广播电视师范大学兵团分校农九师

工作站,招收中文大专学员30名。1987年招收英语大专学员30名。1989年通过全国成人高考录取3名学员,毕业1人。1990年招收函授大专9人,1993年毕业9人。1991年招收函授大专7人,1994年毕业7人。1993年,为进一步提高各类学校教师学历的合格率,自治区的教委积极组织教师参加“三沟通”培训(即广播电视大学、自学、函授三沟通),1993年招收111名“三沟通”学员,1996年毕业72人。1996年招收“三沟通”专科学员42人,招收“三沟通”本科学员52人。

(三)广播电视大专班 1988年,农九师教育处设立新疆广播电视大学兵团分校农九师工作站,配1名专职工作人员。1988年开设数学专业大专班。1994年开办财会大专班,招收学员51名,1997年毕业51名学员。中央农业广播学校农九师分校1996年开设农业推广专业的大专班,招收学员662名。

第五节 勤工俭学

各校建校初期的勤工俭学活动,以自我服务和建校劳动为主,附带种些蔬菜。开展的项目主要有:上山打柴禾,拾牛粪供冬天教室取暖用;打土坯盖校舍,垒土桌、土凳;平整校园、植树。有计划地勤工俭学活动自1967年开始。

一、1967~1988年

(一)办厂 1967年,一六四团中学开办养鸡场,养蛋鸡150余只,每年生产鸡蛋万余枚,1971年停办。1974年,一六五团中学开办粉笔厂,1976年停办。1974年师中学校办工厂生产稳压电源,1981年停办。一六五中学还种植了2.67公顷果园,1980年开始坐果,每年生产苹果6吨左右。1985年团结农场中学开办肉鸡养殖厂和多味瓜子厂,1986年停办。1988年师中学投资13万元创办塑料厂。

(二)服务 1985年以后,农九师各中学的勤工俭学转入种植业和劳务服务项目为主,附带一些第三产业,如小商店、小书店、小食品加工房。种植业以小麦、油菜为主。劳务活动主要是帮助摘啤酒花,挖甜菜,采摘野蔷薇果。各学校的勤工俭学收入在几千元至1万元,最多的学校收入达2万元。1988年,一六五团中学,养羊250余只。1988年,全师有校办加工厂2个,校办农场29个,土地116公顷,粮食总产217000公斤,苹果园两个,合2.67公顷,植树15000株,片林1.3公顷,养羊280只,牛3头,马2匹,小食堂1个,商店3个,汽车5辆,全年收入11.94万元。每个学生平均收入6.32元。

二、1989~1996年

1989年5月9日,成立勤工俭学办公室和教育生产服务中心,两个机构一套人马。把勤工俭学工作纳入计划管理轨道。确定农九师开展勤工俭学的宗旨:以教育为目的,以经济创收为中心。明确农九师开展勤工俭学的方向:土法上马、因陋就简,以农牧业为主,适当发展第三产业。1990年,师、团两级成立以师长、团长为主任,副师长、教育处长、副团长为副主任,吸收生产、科技、教育、计财、物资、商业、审计、土地

管理等有关处(科)室领导参加的师团两级勤工俭学指导委员会(小组)。全师勤工俭学收入,1988年达到11万元,1989年达到23万元,1990年达到46.98万元,平均每个学生创收入30.26元,拥有固定资产54万元。1996年,全师勤工俭学收入达93万元。

1996年勤工俭学统计一览表

表8-15

单 位	种植业 (公顷)	养殖业 (只)	工 业	第三产业	从业 人数	创收 (万元)
一六一团	1.3			种植蘑菇	5	0.8
一六二团	2.5				1	4
一六三团	6.7			商店、书店	15	3.48
一六四团	12			房屋出租	2	10.5
一六五团	40	羊 562		商店、房屋出租	6	10.5
一六六团	33.3			商店、书店	6	0.8
一六七团	20	羊 467			3	3.7
一六八团	30	羊 427		服务公司	6	10.05
一六九团	1.3			商店	3	6.6
一七〇团		羊 260		商店	3	3.3
团结农场	1.3				1	0.2
建安公司				房屋出租	1	2.8
师 中 学				房屋出租	3	30.8
教育中心				浴池、房屋出租	2	5.73
合 计	148.4	羊 1715			57	93

第六节 教师队伍

一、小学教师

屯垦初期创办的子女学校所需教员,大多是从垦荒队伍中选调的较高文化程度的干部或工人担任,1959年创办第一所子女小学,有小学教师3人。

(一) 概况 1965年有教师214人。1971~1974年间农九师在师中学办了4届师范班,1984年2月16日,经兵团批准成立“农九师教师进修学校”。主要培训对象是农九师在职的小学教师,学制为两年。到1988年,具有大专学历的22人,占教师总数的3.75%。具有中专学历的284人,占教师总数的48.6%,具有高中学历的166人,占教师总数的18.33%。教师的年龄结构趋于年轻化,35岁以下的教师428人,占全师教师的73%。1996年有小学教师586人。

(二) 教师工资 小学教师实行工资制, 1986年实行教龄补贴。1986年10月1日解决部分人员工资问题(即“上平台”), 1987年1月, 执行中小学教师职务工资, 教师工资有较大幅度的提高。1987年10月1日提高中小学教师工资标准10%, 1989年10月1日, 调整机关事业单位人员工资时, 再次评定中小学教师职称档次。小学教师工资比过去较大提高。

(三) 教师职称 1987年开始, 全师小学教师评定职称。1988年农九师小学教师中有高级教师31人, 一级教师108人, 二级教师195人, 三级教师252人, 到1996年, 全师小学教师407人, 高级教师56人, 一级教师189人, 二级教师99人, 三级教师19人。

二、中学教师

(一) 教师队伍总状况 1961年农七师三管处创办第一所初中, 教师7名, 其中4人具有大学专科学历, 三人具有中等专业学历。到1966年中学教师增加到34人, 这些教师大部分从小学教师中抽调, 学历达不到合格要求。1967年以后, 中学生人数增加较快, 中学教师也随着增加, 到1976年, 中学教师达569人。农九师采取多种措施提高师资水平: 一是把在在职的教师送到自治区内、外的大专院校深造或鼓励教师在职进修。1980年至1988年有150余名中学教师接受大学专科的培训。二是到河南、四川、湖南、江苏等地去招聘应届大专毕业生和自愿到农九师工作的在职中学教师。三是严把调入关。这些措施的执行, 使农九师中学教师的文化素质得到了提高。1988年全师684名中学教师, 具有大学本科学历的37人, 占教师总数的5.36%, 具有大学专科学历的326人, 占教师总数的47.66%, 具有中专学历的152人, 占教师总数的22.23%, 教师队伍年轻化, 35岁以下的教师有460人。

(二) 落实国家对教师的各项政策 1、工资: 教师实行工资制度, 按政策调整工资。1984年实行教龄补贴。1985年根据自治区党委和人民政府的《改善知识分子及边疆职工待遇的若干规定》, 恢复边疆津贴, 增加知识分子补贴, 增加班主任津贴、教师书报费。1986年解决部分人员工资问题(上平台)。1987年1月执行教师职称工资。1987年11月提高教师工资10%。1989年10月1日, 调整机关事业单位人员工资时, 再次评定教师职称档次。1993年10月1日, 中小学教师工资套改, 在新的专业技术职务工资标准的基础上提高10%。2、政治地位: 垦区中学教育创办以来, 中小学教师的地位不断提高, 党政领导关心教师的思想建设和政治素质的提高, 各团场、各单位广泛开展尊师重教活动, 制定尊师公约, 落实知识分子政策, 解决教师入党问题, 到1996年底, 全师331名教师中, 共产党员占三分之一。3、职称: 1987年, 首次对全师中学教师进行职务评定工作, 首次评定高级教师13人, 占教师总数的1.9%, 一级教师93人, 占教师总数的13.6%, 二级教师158人, 占教师总数的23%, 三级教师279人, 占教师总数的40.79%。1996年全师中学教师331人, 其中高级教师10人, 占全体教师数的3%, 一级教师7人, 占全体教师数的22%, 二级教师195人, 占全体教师数的58%, 三级教师36人, 占全体教师数的10%。

(三) 教师为人师表做贡献 30多年来, 广大教师为垦区教育事业做出了的贡献

献。1980年，一六九团教师甄宝凤被授予农、林、渔业部“优秀教师”称号。1981年，一六四团中学教师李芳成被授予农垦部“先进教师称号”，1983年，又被国务院、全国总工会授予“五讲四美先进教师”称号，1986年，农九师中学教师郑科甲获兵团“五一”奖章，1989年获“全国优秀教师”称号。1989年，农九师中学教师陆梅一、一六四团中学教师朱光琦，分别获得“全国优秀教师”称号。1989年，一六五团教师瞿振国获“全国优秀教育工作者”称号，1990年，师中学教师朱跃明，获“全国学赖宁优秀辅导员”称号。

三、少数民族教师

1981年10月16日，塔城农垦局下发了塔垦党字（81）12号文件《关于加强垦区教育工作的报告》，指出要认真解决好民族教育中存在的问题。对团结农场畜牧连民族聚居的连队学校，从经费、基本建设、师资等方面给予照顾。

1990年，全师共有民族教师58人，教师中专这历以上者31人，有职称者21人。有6名教师被选送参加中专培训，4名选送参加大专培训，有16名教师参加成人教育自学考试。1996年全师共有民族教师60人，其中大学本科毕业学历1人，大专学历20人，占民族教师总数的33%，中专学历的27人，占民族教师总数的45%，高中学历的12人，占民族教师总数的22%。60人中有职称的51人。

1980—1996年兵团以上先进个人名录

姓名	时间	称号	级别
郑科甲	1989	全国优秀教师	国 家
	1988	“五一”奖章获得者	兵 团
	1987	先进工作者	兵 团
	1988	垦区开拓者	兵 团
	1991	弘扬兵团精神模范奖	兵 团
陆梅一	1989	全国优秀教师	国 家
	1984	优秀专业技术人员	自 治 区
	1986	青少年科技工作者	自 治 区
朱光琦	1989	全国优秀教师	国 家
瞿振国	1989	全国优秀工作者	国 家
朱跃明	1990	全国学赖宁优秀辅导员	国 家
王振英	1986	农垦部先进教师	农 垦 部
李芳成	1983	“五讲四美”先进教师	国 务 院
	1981	先进教师	农 垦 部
	1983	劳动模范	自 治 区
	1981	先进工作者	兵 团
甄宝凤	1980	优秀教师	农 牧 渔 业 部

季兴康	1981	普通教育先进教师	农 垦 部
孙启昌	1985	普通教育先进教师	农 牧 渔 业 部
	1986	职工教育先进教师	自 治 区
黄瑞娟	1981	农垦部先进教师	农 垦 部
	1989	优秀教师	农 牧 渔 业 部
	1981	优秀教师	兵 团
刘天高	1985	优秀教师	农 牧 渔 业 部
陈桂梅	1988	垦区开拓者	兵 团
刘楚华	1989	优秀教师	自 治 区
何旭琴	1989	优秀少先队辅导员	自 治 区
	1991	学赖宁活动优秀组织者	兵 团
羊世英	1979	先进教师	自 治 区
	1995	先进教师	自 治 区
杨德胜	1986	史志先进工作者	自 治 区
赵锦文	1985	园丁奖	自 治 区
杜菊莲	1984	优秀专业技术工作者	自 治 区
	1990	兵团“三育人”十佳教师	兵 团
王录太	1984	优秀专业技术工作者	自 治 区
明银华	1989	优秀教师	自 治 区
杨建新	1990	优秀教师	自 治 区
	1991	先进教师	自 治 区
哈地卡	1985	园丁奖	自 治 区
唐刘风	1989	重视少先队工作的好校长	自 治 区
李翠兰	1987	小学低年级优秀教师	自 治 区
杨广根	1989	优秀教师	自 治 区
李 松	1989	优秀教师	自 治 区
白明科	1989	优秀教师	兵 团
刘 瑛	1989	优秀少儿工作者	兵 团
	1996	第二届兵团十佳少先队辅导员	兵 团
李有发	1987	兵团职工之友	兵 团
	1989	兵团职工之友	兵 团
王桂芬	1990	学赖宁活动优秀指导员	兵 团
	1992	优秀少先队辅导员	自 治 区
董莠芹	1986	先进女工工作者	兵 团
	1988	垦区开拓者	兵 团
郭士华	1988	垦区开拓者	兵 团
石宝和	1988	垦区开拓者	兵 团

	1994	“三育人”先进个人	兵	团
刘新梅	1986	优秀辅导员	兵	团
刘国生	1986	工会先进分子	兵	团
陈红华	1980	优秀教师	兵	团
殷有光	1989	优秀教师	兵	团
徐世珍	1987	先进托幼工作者	兵	团
张力人	1980	优秀教师	兵	团
庄志祥	1985	优秀教师	兵	团
曾建勇	1982	优秀教师	兵	团
贾培良	1989	优秀教育工作者	兵	团
	1995	优秀教育工作者	兵	团
孙秋霞	1989	优秀教师	兵	团
张 华	1990	优秀教师	兵	团
张 华	1991	优秀教师	兵	团
曾秋玲	1989	优秀教师	兵	团
刘春生	1989	优秀教师	兵	团
余祝英	1989	幼儿教育先进工作者	兵	团
陈雅芳	1988	三八红旗手	兵	团
金文阁	1989	少先队优秀辅导员	兵	团
王宝成	1989	优秀科技辅导员	兵	团
鲁凤芝	1989	儿童少年先进工作者	兵	团
	1992	关心少儿工作的好校长	兵	团
高国楼	1981	先进工作者	兵	团
胡瓦提	1991	汉语教育先进个人	兵	团
冯茂林	1993	优秀教师	农 牧 渔 业 部	
杨永勤	1995	优秀教师	兵	团
王振才	1995	尊师重教先进个人	兵	团
雷雪峰	1995	优秀教师	自 治 区	
程澎湃	1993	优秀教师	自 治 区	
魏 枫	1993	优秀教师	自 治 区	
杨伟丽	1996	兵团农广校优秀教师	兵	团
吴新民	1994	园丁奖	自 治 区	
李秀芹	1994	兵团育花人	兵	团
张德香	1995	自治区优秀人民调解员	自 治 区	
闫自由	1995	优秀教师	兵	团
徐新萍	1996	兵团少儿先进工作者	兵	团
王呈轩	1992	全国优秀教育工作者	国	家

吴志坚	1991	优秀教师	自 治 区
付凤莲	1993	优秀教师	兵 团
丁喜荣	1991	海淀区优秀教育工作者	自 治 区
高早银	1995	优秀教师	自 治 区
宋佩玲	1996	园丁奖	自 治 区
张兴香	1991	全国农广校系统先进教师	中央农广校
赵晓华	1994	优秀教师	兵 团
张秀玲	1993	优秀育花人	兵 团
	1996	优秀教师	兵 团
海依拉提	1996	优秀教师	兵 团
方庆新	1992	兵团“勤工俭学先进个人”	兵 团
沙依拉古丽	1996	优秀教师	兵 团
苏 平	1996	优秀教师	兵 团
董兆炯	1986	尊师重教先进个人	兵 团
徐一淮	1995	兵团党校系统先进工作者	兵 团
朱跃明	1991	全国优秀指导员	国 家
杨卫平	1993	先进教师	自 治 区
袁锦堂	1994	支持少先队工作的好校长	兵 团
	1995	优秀教育工作者	自 治 区
陈佩新	1994	兵团十佳辅导员	兵 团
	1995	优秀辅导员	国 家
王天明	1994	兵团首届高中会考先进个人	兵 团
高跃平	1995	先进教师	自 治 区
胡桂秋	1996	全国教育有方光荣称号	国 家
张玉珍	1994	奥林匹克辅导员	国 家
杨森森	1996	“扎根边远地区”先进教师	自 治 区
郑麒麟	1996	兵团先进保卫干部	兵 团
刘志旺	1996	少儿工作先进个人	兵 团
唐水林	1991	优秀科技辅导员	兵 团
		优秀指导教师	自 治 区
刘宝德	1996	兵团教育事业统计先进个人	兵 团

第二章 科学技术

建师前的科学技术工作大多由生产科（股）承担，未受到重视。1969年6月组建勘测设计队，1972年建农科所，畜牧兽医站。农牧团场相继建立农试站、畜牧兽医站或良种繁育站。到1996年，全师有各类专业技术人员3648人，占总人口5.12%，占职工12.1%。其中高级职称602人。师属科研机构1个。

第一节 机构 队伍

一、管理机构

（一）师科委 1969年，科技工作由生产科兼管，具体业务陈为祥技术员承办。1975年农垦系统科技工作由连本立技术员承办。1978年农垦局成立科技科，张耀田任副科长，唐献广、李登昌承办具体业务。1980年张耀田调离。1982年6月17日农九师科学技术委员会成立（以下简称科委），靳鸿福副师长兼任科委主任。1984年唐献广任副主任，业务工作李登昌承办。1984年李登昌调离。1985年调方荣楚农艺师承办业务。1986年11月沈土权任科委主任，业务工作方荣楚、林雯承办。1988年2月刘文华任科委副主任，11月赵景绥任科委主任。

（二）团场（厂）科委 1988年以前，团场（厂）科技工作由生产科兼办。自1988年始，团场相继成立科委，并配有科委主任和专（兼）职业务人员。

二、科研单位

（一）农业科学研究所 农科所1972年组建，所址设在额敏镇上户西路38号地区，师属事业单位，营级建制，第一任副所长连本立。职工27人（男17人、女10人），其中专业技术人员13人。试验地面积14公顷，其中果园面积2公顷。拥有铁牛—55拖拉机1台，手扶拖拉机1台，马拉播种机1台，机井1眼，抽水机1台，具有价值10万元的各种仪器设备。1973年龚方智任农科所政治指导员。当年建办公室和宿舍600平方米。1975年农科所试验基地迁往团结农场三连（师良种繁育站），其时，连本立调离，陈洪定任农科所副所长。1976年陈洪定调离，科所由龚方智负责。11月农九师农科所和塔城地区农科所合并，农九师农科所所有设备、财产全部并入塔城地区农科所。土地、果园、机井等均被其他单位占用，部分科技人员去塔城地区农科所，职工剩1人。1977年春，根据自治区农垦总局指示精神，农科所领导组织剩下的6名科技人员，借用塔城农垦局副业连2公顷地作试验田，重新安排农业科学试验，继续参加农垦总局组织的春小麦南繁北育工作。1978年农科所试验地增加到6公顷，机井归还，添

置铁牛—55 轮式拖拉机 1 台，四轮拖拉机 1 台和其他农具，调入职工 10 人。1978 年胡志忠任所长，李彦西任副所长，肖郁章任业务副所长，试验地面积增加到 12 公顷。1980 年新建职工宿舍 4 栋，种子库房 1 栋，实用面积计 800 平方米左右，建水泥晒场 1 个计 700 平方米，同时新添 1 台东方红—75 链式拖拉机，建立粮、油、园林试验组和科技情报等 4 个室。1981 年张耀武任协理员（支部书记）。1982 年，农科所领导退（离）休及频繁调动，加之科技人员调出多，科技力量有减无增，科研工作进展缓慢。1984 年张跃武调离。1988 年，农科所升格为副团级，师党委决定：从师机关调 2 名专业技术人员担任农科所所长和副所长，加强农科所领导班子建设，从财力、物力给予有力支持。在兵团科委支持下，拨资 40 万元，建 3 层办公大楼一栋，计 1050 平方米。年底，农科所职工人数 68 人（离、退休 20 人），其中科技人员 23 人，有高级职称的 6 人，中级职称的 5 人，初级职称的 12 人，逐步完善了粮作、经作、蔬菜、植保、土肥研究室，使科技工作有了较快发展。1993 年农科所领导班子调整，设所长 1 人，副所长 2 人。1994 年大部分试验地被征收。师从团结农场划地 7 公顷供农科所作引种试种用。1995 年初农科所领导班子再次调整，设所长 1 人，支部书记 1 人。截止 1996 年 12 月 31 日，在册人数 54 人（离、退休人员 23 人），其中在职科技人员 27 人（男 13 人，女 14 人），有高级职称 2 人，中级职称 5 人，初级职称 20 人。农科所组建 24 年来，开展科研 78 项，选育推广“九冬 2 号”冬麦品种 1 人，“塔春 1 号”、“塔春 2 号”、“塔春 3 号”春麦品种 3 个和“73—58”、“73—110” 2 个品系，油菜品系“07” 1 个，研究推广小麦高产模式栽培、油菜“新油 4 号”新品种引种试种、增产菌、喷施宝生物新技术及优化配方施肥等，共获得 18 项科技成果。

农九师农科所领导任职情况表

表 8—16

姓 名	职 务	任职时间
连本立	副所长、所长	1972 ~ 1975
龚方智	政指（支部书记）	1973 ~ 1979
陈宏定	副所长	1975 ~ 1976
胡志忠	所长兼支部书记	1978 ~ 1980
李彦西	副所长	1978 ~ 1982
肖郁章	副所长	1980 ~ 1984
张耀武	协理员（支部书记）	1981 ~ 1984
时福德	所长	1982 ~ 1984
张国华	协理员（支部书记）	1984 ~ 1986
谢庭瑞	副所长	1985 ~ 1988
苏东育	副所长	1985 ~ 1988
曹纪林	协理员（支部书记）	1985 ~ 1988
贺遂权	所长	1988 ~ 1993

姓名	职 务	任职时间
罗贤德	副所长兼支部书记	1988 ~ 1991
吴启桐	所长兼支部书记	1993 ~ 1995
周德顺	副所长	1993 ~ 1995
潘立忠	副所长	1993 ~ 1994
周德顺	所长	1995 ~
吴启桐	支部书记	1995 ~

(二) 畜牧兽医站 农九师畜牧兽医站组建于1972年4月，站部设在额敏镇上户西路38号区，师属事业单位，营级建制，任务是负责农九师畜牧兽医工作，同时承担畜禽科研项目研究与推广。有技术人员18人，其中高级职称3人，中级职称4人，初级职称6人。1972年唐庆荣任副站长、站长。1980年6月梅玄宗任副站长。1988年升为副团级单位。1994年杨俊杰任副站长。该站疫病防治共获5项科技成果奖。

(三) 勘测设计院 农九师勘测设计队组建于1969年6月，队部设在额敏镇上户西路38号区，营级建制，1987年改称为勘测设计所（正团级），1990年改称勘测设计院，为师属事业单位。截止1996年底，全院设6个室，在职人员29人，其中科技干部24人（高级工程师4人，工程师8人，初级职称12人）。该院主要任务是负责农九师水利勘测、水利、房建设计，设计建成水库3座，蓄水量6850万立方米，可灌地13333公顷；设计建成小型水电站4座；设计建成桥涵4座；设计建成渠道251公里；农田规划73333公顷；喷灌规划设计10400公顷。26年来获科技成果奖6项。

勘测设计院领导任职情况表

表8-17

姓名	职 名	任职时间	备 注
冯根元	政治指导员	1969 ~ 1970	
刘辅俊	组长	1970 ~ 1973	设计队改为设计组
刘生辉	副组长、副队长	1970 ~ 1979	
潘贤厚	副队长	1973 ~ 1983	
聂小舟	副政指、政指	1973 ~ 1979	
崔体民	队长	1979 ~ 1982	
高广玉	协理员	1979 ~ 1982	
胡 肖	党支部书记	1979 ~ 1980	
罗清浩	队长、所长、院长	1983 ~ 1996	
孙肇俭	副所长、副院长	1987 ~ 1996	
周正川	第一副院长	1996 ~	
赵 刚	副院长	1996 ~	

(四) 卫生防疫站 农九师卫生防疫站组建于1986年11月, 站址设额敏镇新华路西40号区, 师属事业单位, 团级建制。首任站长孟庆云。1990年郇永良任站长, 李武久任副站长。1996年, 庄新颖任第一副站长。专业技术人员14人, 其中: 副主任医师1人, 主治医师5人, 初级职称8人。主要任务是负责农九师卫生防疫工作。

三、学术组织

(一) 科学技术工作者协会 1989年11月22日农九师科协成立。1990年3月18—19日召开农九师科协第一次大会。大会选举师科协委员29人, 常委9人, 连本立任主席, 赵景绥任副主席, 刘文华任秘书长。全师有11个农牧团场, 5个工厂, 6个师直事业单位参加科协, 科协专业人员5人, 兼职技术干部151人。从1990年起, 先后成立9个学会, 7个协会, 7个研究所, 1996年有会员720人。

(二) 学会 1、农九师农学会 成立于1990年4月, 会员120人。师农业处、师科委贺遂权、赵景绥、曾照华等组织各团场科技人员, 对小麦、油菜、甜菜等三大作物高产栽培技术研究进行技术培训。编印《塔额盆地小麦、油菜、甜菜规范化栽培技术》手册, 发至各团场农业科技人员和农业承包人员。赵景绥《走产、研、学结合之路, 加速农九师科技脱贫》一文, 获1995年兵团科技会二等奖, 《依靠科技进步、促进农九师脱贫》一文, 1996年中国管理科学丛书《成功与决策》收录。

1988~1996年各团(厂)科学技术委员会负责人名录

表8-18

单位名称	任职时间	职务(括号中为兼职, 无括号为专职)		
		主任	副主任	科办主任(业务)
一六一团	1988~1994	(陈治)	(钟茂新)	王克瑞
	1994~1996	(钟茂新)	(李新民)	李开颜
一六二团	1988~1995	(刘明富)		(李荣生)
	1995~1996	(董小新)		(段玉兰)
一六三团	1988~1995	(张永芳)	(周永礼)	(张冬梅)
	1995~1996	(包新林)		(张冬梅)
一六四团	1988~1995	(顾仁政)	李德学	(王连亭)
	1995~1996	(顾仁政)	李德学	(王连亭)
一六五团	1988~1994	(王振才)		王虎栋
	1994~1996	(王遂金)		赵忠祥 张 燕
一六六团	1988~1994	(陈昌寅)		石文俊
	1994~1996	韩秋典		刘春兰
一六七团	1988~1994	(严惠成)		朱孝荣
	1994~1996	(马道忠)		屈志宏

单位名称	任职时间	职务 (括号中为兼职, 无括号为专职)		
		主 任	副主任	科办主任 (业务)
一六八团	1988 ~ 1994	袁财兴	(姚广海)	桑惠珍
	1994 ~ 1995	(周俊杰)		姚广海
	1995 ~ 1996	(王遂金)		贾天德
一六九团	1988 ~ 1994	(张自明)		唐朝英 杨延和
	1995 ~ 1996	(翟钢成)		张玉林
一七〇团	1988 ~ 1994	(朱敬芳)	(杜国栋)	郝国祥
	1994 ~ 1996	(杜国栋)		王东军
团结农场	1988 ~ 1993	(王世斌)	王 军	王 军
	1993 ~ 1996	(张自明)		徐 刚
师 医 院	1988 ~ 1993	(张远大)		王振兴
	1993 ~ 1996	王振兴		

2、养羊学会 成立于1990年4月, 会员130人, 师机关、师农业处、师科委祝盘大、冯文起、刘文华、张青春、傅维民等组织各团场畜牧科技人员, 对养羊业进行研究。师农业处、师科委、农九师庙尔沟种羊场编印《农九师养羊技术》专辑, 发至各团场畜牧科技人员和养羊承包户人员。1996年拥有会员150人。3、农机学会 成立于1990年4月, 会员95人。师农业处、师工交处、师机械厂刘生录、胡远荣、张汉民、李茂先、王金木、董培健、张广隆、徐圣良等组织广大科技人员对农业机械实用性进行研究。师机械厂研制1p—3.3型刨式平地机、3E—B15型中耕机、1YH—3.6型环型镇压器、9FQ—50型饲料粉碎切割机、4TW—3/2甜菜挖掘机、40F90—2C型瓜子分离机, 在团场推广。1996年拥有会员95人。4、水利学会 成立于1991年2月, 会员106人, 师水电处刘生辉、朱振锁、何永峰等组织各团场水利工程科技人员对喷灌制度、喷灌水量和需水规律及喷灌效益进行研究, 对地面灌溉制度、灌水方法进行效益分析和改进。何永峰《蓄水工程的灌区喷灌与地面灌效益分析》一文, 1995年获自治区科协论文三等奖。1996年拥有会员110人。5、一六二团青年科技协会 1994年始, 坚持办《农场科技》小报, 积极宣传本团科学种田新技术、新经验和科技致富的先进事迹, 每年评选出“青年科技致富状元”8~10名。累计评选出“状元”24名, 科技致富能手120名, 带动200多名青年上岗。1996年拥有会员250人。

(三) 评选科普先进单位和个人 1993年师科协评选表彰先进单位: 一六八团、一六七团、一六五团。先进个人: 谢照精、李支边、张树平、李荣生、杨永才、张天福、付士民、王振才、王虎栋、韩秋典、石文俊、窦天祥、马道忠、王瑞富、王良、李以银、范光明、徐传海、张远大、师广珠等20名。1996年受到兵团科协表彰的先进个人: 一六二团董小新, 一六七团马道忠。

四、科技队伍

1959年至1979年有科技人员700余人。1983年9月23日前, 全师评定技术职称

1242人，占全师总人口1.7%。1996年全师专业技术人员（不含政工人员）4438人，为1983年前3.6倍，其中大学本科119人，为1.4倍，大专977人，为1.9倍。1996年全师获专业技术职称3648人，占全师总人口5.12%，占职工人数12.1%。其中正高级1人，副高级120人，中级602人，助理级1677人，员级1248人。

（一）来源 1980年以前的专业技术人员，大都是响应中共中央支援祖国边疆的号召，由国家统一分配的。1959年至1986年间，从河南、山东、湖南、安徽等大专院校以及新疆八一农学院、石河子农学院、石河子医学院分配来大、中专毕业生716人。从1986年开始，一是向上级要求国家多分配些大、中专毕业生，二是从内地引进人才，三是外送委培农业机械、作物栽培、植物保护、水利灌溉、卫生医护、经营管理等专业人才。师每年培训和和本师职工子女统招毕业后回师的会计、统计、经营、医卫、农林、水利等专业技术人才150人左右。1980~1990年，师科委、农业处主持，委托石河子农学院为农九师开办一个农业大专证书班，56名学生毕业后充实到各团场基层，充实农九师科技队伍。至1996年农九师专业技术人员，国家分配（包括兵团调入）占18%，自培人才占82%。

1980~1996年专业技术人员流动统计表

表8-19

单位：人

年 份	调人数			调出数				增减数 +、-
	国家 分配	兵团 调入	合计	去兵团	去自 治区	去内地	合计	
1980~1985	40	21	61	15	6	147	168	-107
1986~1990	46	19	65	12	2	65	79	-14
1991~1996	50	20	70	20	8	35	63	+7
小计	136	60	196	47	16	247	310	-114

（二）结构 1979~1983年9月23日前，农九师评定各类专业技术职称1242人，获高级技术职称5人（医卫4人、工程1人），其中正高级1人，副高级4人，获中级技术职称的117人（工程27人、农林46人、畜牧24人、医务18人、会统9人），助理级448人（工程34人、农林23人、畜牧24人、医务276人、会统82人），员级672人（工程93人、农林80人、畜牧88人、医务390人、会统21人）。文化结构：大学本科85人，占专业技术人员6.8%；大学专科178人，占14.3%；中专604人，占48.7%；低学历（含高、初中毕业生）375人，占30.2%。1982年2月始，农九师4680人参加专业技术职称评定（不含政工系列），有4322人取得专业技术职务任职资格，其中获高级技术职称196人（正高级1人、副高级195人），占职称评定总数4.5%；中级技术职称803人，占18.6%；助理职称1817人，占42%；员级职称1506人，占38.4%；未聘人员324人，占获技术职务资格总数7.5%。调出300人，退休112人，病故5人。

1996年有各类专业技术人员3648人，其中男性2084人，女性1564人。少数民族

107人,占2.9%。文化结构:大学本科119人,占专业科技人员3.3%;大学专科982人,占26.9%;中专1147人,占31.5%;无学历1400人,占38.4%。年龄在30岁以下379人,占10.39%,31~35岁757人,占20.8%,36~40岁711人,占19.5%,41~45岁586人,占16.1%,46~50岁493人,占13.5%,51~55岁505人,占13.7%,56~59岁198人,占5.4%。

1996年各类专业技术人员结构情况统计表(一)

表8-20

项 目	全师 全计	农林系列			畜牧兽医系列			工程(农机)系			医疗卫生系列			
		高级	中级	初级	高级	中级	初级	高级	中级	初级	高级	中级	初级	
学 历 情 况	大学本科	119	10	1	2	3	4	1	9	6	4	5	1	6
	大学专科		11	18	78	6	5	25	2	15	89	10	13	62
	中专	1147		7	50	1	1	35	4	17	98	2	61	191
	高中	1090		9	50		2	15		10	107	1	68	261
	初中	310			4		12	72		5	41		50	100
年 龄 结 构	30岁	379		2	69									
	31~35	787		6	47	1	4	25			10			300
	36~40	711		12	48	2	5	35	5	3	68			256
	41~45	586	1	4	30	1	1	33	8	25	78			50
	46~50		6	5		2	1	30	2	10	98		6	10
	51~55	505	11	6		3	13	20	3	10	30	14	147	6
	56~59	198	3			1			2	5	55	3	35	
	60	1										1		
合计	3648	21	35	184	10	24	148	15	53	339	18	188	622	
其 中	男	2084	21	35	184	10	24	148	15	53	339	18	188	622
	女	1564	2	3	17	1		8	2	15	20	5	96	351
	少数民族	107			9						5		2	24

各类专业技术人员结构情况统计表(二)

表8-21

项 目	会计系列			经济系列			文教系列			文艺新闻系列			图书档案系列		
	高级	中级	初级	高级	中级	初级	高级	中级	初级	高级	中级	初级	高级	中级	初级
学 历 情 况	大学本科				1	1	14	27	20	1	1				
	大学专科	3	3	109	1	5	77	25	205	3	1	3		6	
	中专	3	3	246	3	2	90	1		324	2	1	2		3
	高中		20	178	2	18	178			151		8	14		3
	初中			17								4	1		4

项 目	会计系列			经济系列			文教系列			文艺新闻系列			图书档案系列			
	高级	中级	初级	高级	中级	初级	高级	中级	初级	高级	中级	初级	高级	中级	初级	
年 龄 结 构	30岁		2	220			64			46			4	1		4
	31~35		7	172		3	58		15	89		1	13			6
	36~40		4	58		3	50		49	106	1	3	2			6
	41~45		6	35		5	35		45	223	2	2				2
	46~50	3	6	20		8	21	9	94	160	1					1
	51~55	2	4	23	3	3	81	27	18	70		9	1			1
	56~59			27	3	4	87	4	11	6	2					
合计	5	29	550	6	26	346	40	232	700	6	15	20			16	
其 中	男	5	17	287	5	23	297	22	130	120	5	12	18			6
	女		12	263	1	3	49	18	102	580	1	3	2		10	
	少数民族		3	5		2	2	1	1	53						

1996年专业技术人员职称结构统计表

表 8—22

职称专业	高 级		中 级	初 级		合 计	占专业技术 人员比
	正高级	副高级		助理级	员级		
农 林		21	35	103	81	240	6.58
畜 牧		4	13	22	14	53	1.45
兽 医		6	11	57	55	129	3.54
工 程		15	33	189	150	407	11.17
医疗卫生	1	17	188	325	297	828	22.7
会 计		3	22	233	179	437	12
统 计		2	7	54	84	147	4.04
经济管理		6	26	157	189	378	10.38
教 师		40	232	511	189	972	26.6
文艺新闻		6	15	17	3	41	1.1
图书档案				9	7	16	0.44
合 计	1	120	602	1677	1248	3648	100
占人员比例	0.027	3.16	16.5	46.4	34		

1996年专业技术职务评聘情况统计表

表 8—23

分 类 项 目	高级	中级	助理级	技术员	小计	备注
农牧系列	31	59	182	150	422	

分 类 项 目	高级	中级	助理级	技术员	小计	备注	
工程系列	15	53	189	150	407		
医疗卫生系列	18	188	325	297	828		
文教系列	40	232	511	189	972		
财会系列	3	22	233	179	437		
统计系列	2	7	54	84	147		
经济管理系列	6	26	157	189	378		
文艺新闻系列	6	15	17	3	41		
图书档案系列			9	7	16		
合 计	121	602	1677	1248	3648		
其中	事业单位	65	298	354	191	908	
	企业单位	56	304	1323	1057	2740	
	合 计	121	602	1677	1248	3648	

(三) 人员分布 农九师各类专业技术人员分布在全师 11 个农牧团场及工厂、工交、商贸企业、事业单位。企业单位 2704 人, 占 24.90%, 其中农林业 240 人, 占专业技术人员 6658%; 畜牧业 53 人, 占 1.5%; 兽医 129 人, 占 3.5%; 工程(农机) 407 人, 占 11.2%; 医疗卫生 828 人, 占 22.7%; 会计 437 人, 占 12.0%; 统计 147 人, 占 4%; 经济管理 378 人, 占 10.4%; 教师 972 人, 占 26.6%; 文艺新闻 41 人, 占 1.13%; 图书档案 16 人, 占 0.44%。

第二节 科研活动

农九师科技活动立足于垦区经济建设, 围绕农、牧业生产展开。1958 年至 1979 年, 科研活动时停时续。1979 年以来, 科研工作步入规范, 师、团两级年均举办 100 期左右培训班, 每年培训人数 2.5 万人(次), 占应培人数 76%, 编印农牧科技资料 1.1 万册发至农、牧连队及承包户。1989 年始, 师科委组织协调师机关、农科所、兽医站等 680 人(次)到各团场进行科技服务。1990 年石河子农学院魏国治院长(教授)带领 24 名教授到农九师科技服务。1994~1996 年, 兵团科委组织农垦科学院 20 名专家、石河子农学院 19 名教授、农师和石河子甜菜科研所 6 所专家为一六一团、一六二团、一六四团、一六六团、一六七团、一七〇团、团结农场提供科技服务。

一、科技培训、科普宣传

(一) 科技培训 1989 年始科技培训以开展“科技之冬”活动为主要形式进行。同时, 请进来, 走出去参加地区、行业开办的各种类型长期(15~30 天)和短期(3~7 天)技术学习班, 聘请具有高级技术职称和具有实践经验的科技人员任教, 培训各类专业技术人才。1990 年前师举办农业技术、农作物种子、农机、农田水利、畜牧业养羊、

家禽饲养等培训班 95 期, 培训人数 3650 人(次)。1990 年后各团场(厂)开办长期培训班, 围绕着农九师科技脱贫, 农业“三大作物”丰产攻关, 小麦、油菜、甜菜高产模式化栽培技术, 改土培肥、生物新技术推广, 园林果树修剪技术、塑料大棚蔬菜高产技术推广, 畜牧业以养羊业为主的技术培训等。1991 年师团两级组织小麦、油菜模式化栽培、喷灌地小麦高产栽培技术培训班 102 期 8951 人(次)。次年, 又开设塑料大棚蔬菜栽培技术、地膜西瓜(打瓜子)、苹果树修剪技术、农机、种子检验等各类培训班 141 期, 培训人数 31758 人(次)。除师、团办培训班外, 重点连队也办班。重点是农业丰产攻关活动, 小麦每公顷产 6000~7500 公斤化栽培技术和油菜每公顷 2250~3000 公斤高产栽培技术。1995 年办班内容增加: 地膜甜菜栽培技术、甜菜“新甜七号”制种技术、塑料大棚养畜技术、水土开发培训等。师、团两级共组织 105 期, 受训人员 32155 人次。1996 年办培训班 110 期, 受训人数 2.5 万人次, 占全师应培人员 75%。

(二) 科普宣传 1972 年起, 师编印农作物优良品种、种植业、养殖业技术、果林丰产、农产品加工等科普资料 540 本, 发至连队。1973 年农科所编印《科研汇编》发至农业连队。1985 年一六五团育种站编印《夏洛来牛杂交育种试验研究》1200 多份发至畜牧连队。1986 年一六八团编印《农业科技》, 1987 年一六八团科委主编《乌什水农垦科技》在全师交流。1987~1988 年, 一六五团、一六七团各编印两期《农业科技资料》发至连队。至 1988 年止, 师科委、农科所主编出版 8 期《塔城农垦科技》计 4500 册, 40 万字左右, 除发至连队、职工, 并在全国 385 个单位交流。1990 年后, 全师每年订《新疆农垦科技》1000 余份, 发至科技户。1994 年, 师畜牧兽医站编印《养猪饲料配方》资料、《畜牧兽医技术》等, 对师内、外开展畜牧生产、疫情、科技、学术动态、信息咨询、传授病害防治、养鹿饲养管理、饲料调配等服务。1995 年, 利用电视差转台播放小麦、油菜、甜菜、果树修剪、土肥、生物新技术等专辑 351 次, 录像带 96 盒, 农业科技资料 4436 册发至连队。1996 年, 师农科所印发《农作物优良品种》、《农作物病虫害防治》资料发至农业连队和科技示范户, 并对农作物病虫害防治进行宣传和技术咨询。师医院、师防疫站每年组织人员对疑难病症防治进行咨询和计划生育知识的宣传。

二、研究与应用

(一) 研究项目 1、小麦品种(系)选育: (1) 冬小麦品种选育: 1977 年农科所张厚真、王芹义负责。1983 年谢庭瑞助理研究员负责。(2) 春小麦品种选育: 1973 年始, 陈洪定、谢庭瑞、方荣楚负责。1973~1980 年陈宏定、谢庭瑞、方荣楚、苗吉盛先后到广东陆丰县、云南元谋县参加兵团南繁工作。1981 年农科所南繁工作中断。2、小麦栽培技术研究: (1) 冬小麦栽培技术。1979 年农科所贺遂权负责, 《冬麦公顷产 4500~5250 公斤合理群体结构的经验》在《新疆农业科学》1980 年第四期发表。1980 年方荣楚负责, 1982 年完成新冬 2 号、194 品系《分蘖成穗、幼穗分化和籽粒灌浆速度》三大规律观察、总结发表《194 品系 00.8 公顷试验田公顷产 6000 公斤的栽培技术》一文。1983 年赵永海助理研究员负责, 1984 年提交《冬麦高产栽培数字模型试验总结》一文。农业处贺遂权总结一六九团一、三连 213 公顷冬麦单产 5250 公斤栽培技术, 同时发表

《塔额垦区冬小麦中、高产规范化栽培理论依据及其栽培模式初探》。(2) 春小麦栽培技术：1979~1983年先后由肖郁章、苗吉盛、赵永海负责。1982年肖郁章对纽瑞、季拉多59、赛洛斯品种进行“三大规律”观察研究。方荣楚对中引779品种“三大规律”进行观察研究。1985年，赵永海对新春2号、新春3号品种进行“三大规律”观察研究，发表《春小麦高产、稳产、低成本研究几个问题》发表，贺遂权1986年制定《喷灌春麦公顷产5250公斤栽培技术》方案。3、油料项目：1980年油菜品种引种试种、红花品种引种试种，农科所助理研究员赵宏武负责。1985年油菜试验研究纵淑玲负责。4、园林、蔬菜项目：1973年武芳文负责。1975年武芳文调离。1979年牟继祖、武文治负责。1982年牟继祖退休，武文治调离。1983年晁继红负责。1993年芦笋开发试种路琦助理研究员负责。1996年甜菜品种试验王莹助理研究员负责。5、林业科研：圆冠榆、垂榆、馒头柳、垂柳、龙爪柳、侧柏、中国槐、橡树等树种，在进入九十年代后，师直及部分团场为美化环境从内地或疆地引进栽植。除垂柳、龙爪柳、侧柏外，其它树种一般年份均能正常生长，表现良好。(1) 经济树种引进：七十年代末及八十年中后期，师农业处先后从内地和奎屯引进红元帅、黄元帅、新冬、新光、新苹、新帅、新冠、新红星、金矮生、乔纳金等苹果品种，及牛心李、睿门李、奎丰、奎丽等李子品种和红秀一号、红秀二号梨树品种，这些树种和品种除苹果中的元帅系和金冠系需埋土匍匐栽培外，其余均表现抗寒，适应性较强，直立栽培越冬，对改善垦区果品品质、果品结构及市场供应状况有益。山楂：1989年一六一团从吉林左家特产研究所引入接穗，用本地野山楂作砧木嫁接。引进品种有大旺、莱芜黑红、秋金星、大金星、敞口、燕瓢红、小金星等10余个，在师农科所和一六一团设2个试验点，筛选出大旺、秋金星、莱芜黑红作为本地的发展品种。到1990年，一六一团发展山楂面积43.3公顷，1992年，该团建成年产500吨山楂果茶厂一座。玫瑰：一六五团1981年从内地引进，种植面积13.6公顷，1982~1983年，一六九团从农五师八十三团及宁夏引进枸杞，此后一六二团、一六七团、团结农场也先后种植，垦区总计种植面积104公顷。(2) 容器育苗：八十年代中期，为适应四季育苗、三季造林的需要，一六八团容器育苗技术成功。

容器育苗即营养袋育苗。在3月底4月初，用塑料薄膜做成长15厘米，直径6~8厘米的营养袋，用配制好的营养土装袋，排放于温室内，浇透水，再将长度15厘米左右的杨树插穗插入袋内10厘米左右。注意温室中的温度和水份控制，到6月中旬苗木长到30厘米左右就可栽植。1987年一六八团容器育苗万余株，6月下旬栽植2.7公顷，成活率85%以上。垦区夏季水源十分紧缺，容器育苗夏季造林技术未能推广。(3) 荒山旱地造林：垦区一六一团、一六五团、一七〇团三个山区团场，土地总面积26000公顷，占全师土地总面积的一半以上。一六一团平均年降水量458.2毫米，一六五团平均年降水量396.5毫米，为了绿化荒山，改善生态环境，1983~1986年，一六一团进行荒山旱地造林试验研究。

荒山旱地造林采用高线鱼鳞坑栽植，以榆树为主，栽植后提水浇灌，一坑一桶水或下雨前栽植，以秋植成活率较高。1983~1986年4年间，该团共栽植48公顷，成活率达86%。荒山旱地造林成功。(4) 节水造林：垦区干旱少雨，水源匮乏，用宽农渠道

林（两林夹一渠）方法，此法节水，能广泛应用于农田防护林营造。特别是有固定农渠的条田，将固定农渠底部加宽至1米，深度25~30厘米，在渠底两侧按三角形栽植法各栽植一行树，农作物浇水时林带也受益，既节水，又护渠，防风。到1996年，垦区园林业共获师及地区级科技成果奖11项，其中二等奖4项，三等奖7项。

（二）新技术新成果应用

（1）土壤普查：1983年，农科所熊俊杰、赵永海助理主持完成农九师土壤普查。1990年，熊俊杰主持优化配方施肥技术推广，张厚真、赵永海主持增产菌试验、示范推广，方荣楚主持小麦根际固氮菌试验、示范推广。1991年，吴启桐主持喷施宝试验，示范推广。（2）农业机械项目：1973年，农科所童国财负责，1980年，王殿和、狄守芝工程师负责，1981年2人调离，研究中断。（3）畜牧科研：良种细毛羊品种选育。一七〇团，1962年陈世英、柏仲田负责，1972年唐献广负责，1979年，杜国栋负责。肉牛育种：一六五团主持1973年李文华负责，1985年，刘文华负责，后郭树普负责，1993年、1994年牧国成负责。（4）自压喷灌试验项目：1980年师设计队朱振锁主持。（5）科技情报资料交流：1972年农科所万广惠负责，1979年刘顺清负责，1984年刘顺清助理研究员调离，晁继红兼管，1986年吴桂英负责，1990年侯珊瑚技术员负责。

三、科技服务

农九师科技服务1988年开始，师科委主任赵景绥负责组织协调。科技服务组分为师科委组织和兵团科委组织两类。

（一）师科技服务组 1988年，农业系统组织105名科技人员投入农业丰产攻关科技服务。畜牧系统组织130名畜牧科技人员服务于一六五团、一六六团、一六一团和一七〇团等畜牧单位。农业科技服务与团场共签订科技服务合同13份，技术指导小麦面积12226.7公顷，当年平均单产4054.5公斤，其中单6750公斤的2.1公顷。油菜总面积7333公顷，平均单产1479公斤。

一六六团陈昌寅团长聘请师农科所所长贺遂权等科技人员为该团科技服务。该团当年粮食总产达1825万公斤，比1987年粮食总产增长158.5万公斤。油菜总产达375万公斤，比1987年增长54.5万公斤，平均每公顷增285公斤，利润由1987年10.1万元上升到60万元。

一六八团生产科科长卢福，技术承包5连，使769公顷油菜平均每公顷产1190公斤，比计划指标750公斤，增产58.7%；274公顷小麦平均亩产3129公斤，比计划增产18.8%。全师绵羊存栏数达到21.2125万只，比1987年增长6.28%。羊毛单产平均达4公斤。一七〇团羊毛净毛率为59.3%，在南京羊毛拍卖会上名列前茅。一七〇团一连养羊专业户贾中宜，在科技人员技术指导下，承包141只绵羊，平均体重达65公斤，羊毛单产平均5公斤。

1989年，师科委组织协调农业处、师农科所、计财处、物资处等25名科技人员，分赴4个片区服务。塔城片师科委主任赵景绥负责一六二团、一六三团和一六四团。额敏片由农科所贺遂权所长负责一六六团、一六七团。一六九团由农业处肖郁章副处长负责。一六一团、一六五团山区旱地由农业处沈士权处长负责。畜牧业由师总畜牧师祝盘

大和农业处李文华副处长负责一六一团、一六五团、一七〇团。一六四团由于干旱，油菜播种后不能出苗，在科技服务组的协调下，对 353 公顷旱地进行补种、381 公顷水浇地进行灌水补墒，使 733 公顷油菜免受损失，平均单产 915 公斤。该团 8 连承包户黄志安补种的 7.7 公顷油菜，平均每公顷产 1935 公斤。一六三团在师科技服务组织的技术指导下，根据旱年形势，比往年提前 20 天抢洪灌溉，733 公顷冬麦平均单产 4223 公斤。贺遂权指导下，一六七团大旱之年 2573 公顷小麦平均单产 4277 公斤，一六六四一连 68.2 公顷小麦平均单产 6045 公斤。

1990 年师科技服务以郑久义师长为组长，组织 154 人服务 80 个农牧连队。共签订各种技术合同 57 份（农业 38 份、畜牧 19 份）。农业总服务面积 31733.3 公顷，占丰产攻关面积 44%，其中小麦面积 19067 公顷，占小麦播种面积 50%，油菜 12667 公顷，占播种面积 51%，甜菜 867 公顷，占播种面积 52%。师农科所贺遂权等 8 名科技人员（其中高级职称 5 名）服务于一六七团，1987 公顷小麦平均单产达 4115 公斤，7 连 516.3 公顷小麦平均亩产 4617 公斤，6.4 公顷平均单产 6168 公斤，3 连 145.3 公顷喷灌油菜平均单产 2133 公斤，比地面灌油菜每公顷增 1477.5 公斤。师科委赵景绥服务一六二团，根据实际情况调整过去单纯小麦、油菜种植结构，扩大甜菜、打瓜、蔬菜等经济作物面积，和该团杨泉团长、刘明富副团长一道抓作物模式化配套技术和常规技术，强化生产管理，战胜干旱、病虫害、冰雹和风害，194 公顷小麦平均单产 4114 公斤，其中：74 公顷小麦，单产 4500 公斤，5.4 公顷玉米每公顷产 7500 公斤以上，23.7 公顷油菜平均每公顷产 1875 公斤，147.8 公顷甜菜平均单产 32.6 吨，最高 11.5 公顷平均每公顷产 45 吨以上。该团粮食总产 367.4 万公斤，比 1989 年增长 196.6 万公斤，增长 72%，单产比上年每公顷增 532.5 公斤，创历史最高水平。油料总产 52.2 万公斤，比上年增长 1.45 倍，油料单产比上年每公顷增 363 公斤，农业总产值 630 万元，比 1989 年增长 200 万元。

1991 年，师科技服务组，重点抓一六六团、一六七团、一六八团、一六五团和一六四团。各团场配 2 名科技人员。科技服务深入连队、承包户，帮助制订作物丰产攻关技术措施。1991 年农业服务面积 63800 公顷，占总攻关面积 82.5%，其中小麦面积 1140 公顷，2067 公顷平均单产 5250 公斤。一六八团 867 公顷小麦平均单产 4500 公斤，67 公顷单产 6708 公斤；一六六团有 22 公顷小麦平均单产 7500 公斤。全师有 7333 公顷油菜平均单产 1125 公斤，占服务面积的 78.6%，1533 公顷平均单产 1890 公斤，1067 公顷平均单产 2250 公斤。达到兵团丰产攻关标准的团场：一六四团 3807 公顷油菜平均单产 1503 公斤。达到兵团丰产攻关标的连队：一六四团一连 366 公顷，平均单产 1686 公斤；二连 444 公顷，平均单产 1745 公斤；园林连 139 公顷，平均单产 1662 公斤；良繁连 143 公顷，平均单产 1785 公斤；一六五团六连 260 公顷，平均单产 1785 公斤；一六六团种子连 200 公顷，平均单产 1710 公斤；一六九团一连 111 公顷，平均单产 1899 公斤；一六四团四连，承包户吴大庆 6 公顷，平产单产 3101 公斤。单产达 2250 公斤有：一六五团有 175 公顷、一六六团 266 公顷。新技术推广：优化测土施肥 14667 公顷，增产 8~12%；小麦根际固氮菌 10600 公顷，每公顷增 288 公斤，增产 16% 左右；增产菌 7333 公顷，平均增产 16%；喷施宝 7000 公顷，其中小麦增产 7.1%，油菜增产 10%，甜菜增

产 4.2%。1992 年,师机关、农科所、师兽医站等事业单位 43 名科技人员到科技示范团、62 个连开展科技服务。服务农作物面积 30667 公顷。2300 公顷小麦单产达 4785 公斤,其中 533 公顷单产 6090 公斤,41 公顷单产 7005 公斤,20 公顷单产 7620 公斤。油菜 4593 公顷,平均单产 1625 公斤,其中 387 公顷单产 2790 公斤,753 公顷单产 3000 公斤。师科委重点抓一六四团,3333 公顷小麦平均单产 3375 公斤,2000 公顷油菜平均单产 1345 公斤;一六二团种植 573 公顷甜菜,平均单产 34995 公斤,比 1991 年平均单产 28050 公斤,提高 24.8%;一六八团 2067 公顷小麦平均亩产 4125 公斤,2267 公顷油菜平均单产 1575 公斤。

1993 年科技服务组由师长郑久义等 12 人组成。师科委主任赵景绥和师政委许明杰在一六二团、一六三团和一六四团蹲点,农科所潘立忠等在团结农场科技服务,师兽医站梅玄宗在一六一团鹿场科技服务。

1994 年师科委组织师农科所、师兽医站等 11 名科技人员,加上团场抽出的技术人员 58 人,在一六一团、一六三团、一六九团和团结农场 21 个连队开展科技服务和技术承包。师兽医站副站长杨俊杰、陈明辉畜牧师,1994 年承包团结农场饲料加工和养猪场,配制 14 种饲料配方投入市场。猪场仔猪繁育率由 1993 年 350%,提高到 1994 年 1100%。师农科所副所研究员张跃芳,连续两年在一六九团酒花连科技服务,加强酒花病虫害防治和栽培技术措施,酒花总产量提高 6.64%,使酒花连由亏损转为盈利。

1995 年师兽医站高级兽医师梅玄宗,在一六一团鹿场科技服务,制订仔鹿管理和卫生防病措施及仔鹿饲料配方,使鹿场仔鹿成活率由原来的 55% 提高到 100%。鹿场盈利 4 万元。

1996 年师科委组织逐科所服务一六四团、一六六团、一六九团,师兽医站服务一六一团、一六五团,科委主任赵景绥和师政委许明杰在一六二团四连精心指导 6.4 公顷冬麦示范田,每公顷平均产 7305 公斤。师科委主持科技扶贫与科技服务,从 1994 ~ 1996 年,利用 360.5 万元科技扶贫资金(其中扭亏款 154.5 万元,以工代赈款 206 万元),扶贫项目 42 项,遍及全师 11 个农牧团场种植、养殖及二、三产业。用扶贫款 85 万元为一六六团、一六七团、一六八团、团结农场建设 950 平米的土壤化验室,购置化验仪器。建蔬菜大棚 7 公顷,新定植果园 72 公顷,建小麦、甜菜“两高一优”示范田 2133 公顷,种植“新甜 7 号”采种田 6.3 公顷,以上项目 1996 年新增经济效益 250 万元。实施“马鹿饲养管理及鹿茸技术开发”、“淡水养鱼技术开发”、“夏洛来肉牛繁育技术开发”、“绵羊快速育肥技术”等,以上项目 1996 年共创纯利润 477.2 万元。一六三团用 22 万元科技扶贫款建年产 1200 万块砖煤矸石制砖厂,生产煤矸石砖 1566 万块。一六九团用 20 万元购进一套塑料吹塑机,吹内膜袋 59 万条,创产值 17.7 万元。1996 年一六三团、一六六团、一六七团、团结农场种植业、畜牧业均出现增产增收,财务较大幅度减亏。

(二) 兵团科技服务组 1989 年,石河子农学院 7 位专家教授对一六六团、一六八进行科技咨询。

1990 年,石河子农学院魏国治院长等 24 名教授、老师(其中教授、副教授 13 人,讲师 11 人)到垦区进行科技服务、技术咨询。张昭林副教授被聘为一六六团科技副团

长，5位教师在一六六团科技服务。王荣栋副教授在一六八团四连亲自种试验田，传授春小麦栽培技术，在他的技术指导下，使从来对种春麦不感兴趣的四连，当年594公顷春麦平均单产3498公斤，该团2856公顷春麦平均单产3212公斤，比1989年全团春麦平均单产提高708公斤，增产28.3%。

1991年石河子农学院5位教师分别在一六四团、一六五团和一六七团科技服务。

1994年3月，兵团科委组织新疆农垦科学院10位专家分别去团结农场、一六六团、一六七团，石河子农学院5位老师、教授分赴一六一团、一六二团、一六四团科技服务。1994年，农垦科学院63岁的穆廷文研究员，在一六七团四连科技服务，试种冬麦“新冬17号”新品种，对冬麦越冬死亡麦地进行实地调查，制定补救措施，为职工传授小麦栽培技术。刘辉被聘为一六六团科技副团长，在一六六团绵羊舍饲养肥中，亲自参与指导、制订饲料配方、饲养操作规程，研究和改进饲养管理方法。一六六团1994年首批3500只育肥羊，育肥45~60天，每只日增重250~320克，每只获纯利润40元。曾绍章被一六七团聘为科技副团长，到三连种示范田，利用增添范田向干部职工传授科技知识，还参与连队和团里的体制改革、制定“两高一优”农业发展计划。

1995年，农垦科学院5位专家服务于一六六团、一六七团，石河子农学院7位老师、教授服务于一六一团、一六二团，兵团科委增派石河子甜菜研究所3位专家，指导甜菜“新甜7号”新品种制种工作。石河子农学院园艺系吕国华副教授聘为一六二团科技副团长，指导承包户建蔬菜温室大棚育苗，与团领导、科技人员研究在高纬度地区温室大棚蔬菜高效生产模式，找出制约温室大棚蔬菜的自然因素及克服措施。当年，修造厂职工穆顺娥承包的80平方米温室，栽培西红柿、水萝卜等提早25天上市，收入3312.2元，折合每公顷产值331215元。6连示范户许守礼承包160平方米温室，葫芦瓜收入3870.25元，折合每公顷产值241890元。年过花甲的田海山、李承运二位教授，对一六二团果树修剪技术言传身教，果树修剪期间，李承运教授一月内骑自行车24次到果园现场示范，使360人（次）受到培训，17名果农初步掌握1~3龄果树定干和整枝修剪技术，定植61公顷果园，新植果成活率90%。32公顷苹果挂果25%。高级技师王双贵在一六二团技术指导养鱼，制定提早鱼种投放时间，推广80%鲤鱼、20%鲢鱼混养技术方案。选择孙秀平0.53公顷鱼池为示范鱼池，折合公顷单产8595公斤，公顷收入44400元，一七〇团（庙尔沟）海拔1493米，是高纬度、高海拔、高寒地区，1995年在农学院郑群老师指导下，杜国栋副团长挂帅，分别在一连、四连、五连建起中、小蔬菜大棚35栋，大棚种植蔬菜小白菜、黄瓜、葫芦瓜、西红柿、茄子等，5月中、下旬上市，7月初大批量收获，公顷产值120000~150000元，该团40多年来“吃菜难”问题得到缓解。李大全教授在一六一团开展“杂优配套技术的研究”，利用当地母羊和国外引进的“萨福克”、“陶赛特羊”和“巴斯伯羊”分别进行杂交，效果明显。

1996年，农垦科学院5位专家服务一六六团、一六七团，刘辉老师在一六六团技术指导绵羊育肥出栏6441只，每只增值50元，共获32.20万元。石河子农学院7位老师、教授服务一六一团、一六二团，王双贵高级技师在一六二团技术指导养鱼有新突破，0.53公顷示范鱼池平均每公顷产12232公斤。石河子甜菜研究所61岁高龄的甜菜育种专家邹如清研究员，连续3年为“新甜7号”甜菜制种，在甜菜母根生产、母根窖

贮、采种田的栽植技术管理等环节从严把关。1996年,团结农场生产出第一批“新甜7号”种子,6.3公顷采种田,平均单产2760公斤,公顷产值达5400余元。

农九师科技服务获兵团科委表彰奖励人员名单

石河子农学院:吕国华受奖励3次,李大全2次,李承运1次,郑群1次,田海山3次,王双贵3次。

农垦科学院:袁仲堯受奖励3次,曾绍章3次,刘辉3次,吴同义3次,黄志东2次,柴福军1次,穆廷文1次。

石河子甜菜研究所:许忠明受奖励1次,苏云1次。

农科所:张跃芳受奖励2次,赵永海1次,潘立忠1次。

兽医站:杨俊杰受奖励1次,陈明辉1次,梅玄宗3次。

科委:赵景绥受奖励3次。

师部:许明杰受奖励1次。

农业局:冯文起受奖励1次。

一六二团:刘明富受奖励1次,董小新受奖励1次。

一六六团:韩秋典受奖励1次。

一六七团:赵德华受奖励1次,徐云超1次。

1994年,一六二团、一六六团被兵团科委评为科技服务先进单位。师科委1994年、1996年均评为兵团科技扶贫、科技服务先进单位。1996年一六二团评为兵团科技扶贫先进单位。

第三节 科技成果

1986年,农九师科技成果管理工作的关系逐渐理顺,科技工作步入规范管理轨道。师先后制定下发《关于加强科技管理工作具体业务规定的通知》、《关于加强科技管理工作暂行规定》、《各类优秀专业技术人员奖励条例》和《科学技术奖励暂行规定》,科研、项目科技成果管理有序进行。

一、管 理

(一) 计划管理 计划管理是科技成果管理工作的核心、基础和关键。1981年后,依据“科技计划一年一定,下年看上年的进展”的原则,立项坚持同行专家论证,实行合同制,科技计划年初一次性下达。1981~1996年,下达科技计划460项(其中农垦部4项,自治区7项,兵团70项,师级379项),农业项目168项,占总计划的36%;畜牧108项,占总计划的23.5%;园林66项,占14.3%;农业机械37项,占8%;医卫49项,占10.7%;水产3项,占0.5%;水利工程12项,占2.65%;工业17项,占3.7%。

1981~1996年科技项目计划下达任务统计表

表8-24

年份	农业	园林	畜牧	农机	工业	水利	水产	医疗卫生	小计	课题来源			
										农垦部	自治区	兵团	师级
1981	9	6	5	4		1		2	27	3	1	1	22
1982	9	2	7	6		1		1	26	1	1		24
1983	22	9	14	8	2	2		2	59		1	8	50
1984	8	4	8	4	1	1		4	30		1		29
1985	5	3	2	1		1		1	13		1	3	9
1986	7	5	2	3	1	1		3	22		1	6	15
1987	13	7	13	5		1		13	52		1	5	46
1988	11	6	7	2		2		6	34			6	28
1989	14	6	9	1			1	5	36			9	27
1990	10	4	6					3	23			5	18
1991	20	3	5	2		1	1	4	36			4	32
1992	8	3	5	1		1		2	20			3	17
1993	5	2	4		1				12			4	18
1994	4	2	4		2			1	13			6	7
1995	7	2	6		3				18			5	13
1996	16	2	11		7		1	2	39			5	34
合计	168	66	108	37	17	12	3	49	460	4	7	70	379

(二) 成果鉴定 科技成果鉴定是关系到建立科技档案, 进行奖励和推广成果的重要环节, 结题后, 同行专家依据任务书的内容指标完成情况及效益进行评定, 决定成果水平和推广价值。成果鉴定工作始于1979年, 由科委主持师级项目鉴定, 并组织申报兵团级、自治区级项目。1978~1996年鉴定成果138项, 占科技计划30%, 其中自治区级6项, 占计划86%; 兵团级15项, 占计划21.4%; 师级117项, 占计划30.9%。

到1996年底, 农业项目鉴定51项, 占计划30.4%; 畜牧28项, 占计划25.9%; 园林12项, 占计划18.2%; 农业机械8项, 占计划25.6%; 水利建设10项, 占计划83.3%; 医疗卫生13项, 占计划26.5%; 工业9项, 占52.9%。成果达自治区科技水平的6项(其中农业2项、畜业3项、农业机械1项), 兵团水平的52项(其中: 农业28项、畜牧业18项、水利工程5项、医疗卫生1项), 师级水平的77项。

(三) 成果奖励 1978年开始科技奖励。1978年自治区科技大会后, 《新疆日报》报道《应用肉牛杂交改良本地效果应用》和《新疆毛肉兼用细毛羊的培育和提高》, 课题主持人李文华唐献广首批获奖。1983~1985年, 师分3级对从事基层农业技术推广工作满25年以上的591名科技人员颁发荣誉证书、证章。1990年农九师科委评为兵团科技推广先进集体。1993年农九师科协评为兵团科技系统先进集体。一六六团、一六二团1994年评为兵团科技服务先进单位。1994~1996年师科委2次评为兵团科技扶贫、

科技服务先进单位。1996年一六二团评为兵团科技扶贫和科协先进单位。1994~1996年,赵景绥等47人(次)评为兵团科技服务先进个人。到1996年师共表彰科技推广、科技服务先进单位320个(次)、专业技术人员732人(次),135项科技成果受奖励,其中:自治区级6项(畜牧2项、农业2项、水利建设2项),兵团级15项(农业9项、畜牧5项、水利建设1项),师级114项(农业40项、畜牧20项、水利建设7项、园艺业12项、农业机械8项、工业9项、医疗卫生13项、其它5项)。

二、科研项目

(一) 农作物品种选育

- 1、“九冬1号”冬麦品种:一六九团农三连1971~1979年从农七师下野地试验站引(新乌克兰—83×华北187)杂交后代,贺遂权副研究员、杨延和农艺师多年选育而成。根据垦区生态生产情况,连续进行混合选择,培育成早熟、整齐、抗病、抗寒、耐旱和丰产性状好的类型。1979年在农九师各团场、额敏县、塔城、裕民、乌苏等地种植面积100000公顷,一般每公顷产3750~4500公斤,比新冬2号增产14.3~31.9%,1984年10月自治区农作物品种审定委员会命名“九冬1号”,1984年获师科技成果一等奖,1989年获兵团科技进步三等奖。
- 2、“九冬2号”冬麦品种:张厚真研究员1976年从农七师车排子试验站引(71—66×70—4)F₃,多年选育而成。1982年进入大田生产示范。表现抗寒性强,丰产性好,抗病、抗倒伏。1983年止在塔城、额敏垦区种植面积47000公顷以上,水浇地一般每公顷产5250~6000公斤。1984年塔城地区农作物品种审定委员会命名“九冬2号”,1984年获师科技成果一等奖,1990年获兵团科技进步二等奖。
- 3、“土尔其”冬麦品系:一六七团高级农艺师严惠成1977年从冬麦原始材料中选择的单株,多年扩繁而成。表现抗寒性强、抗倒伏、抗条锈、抗叶锈,从新冬2号早熟10~15天,1984年该团累计种植面积7000余公顷,一般水浇地每公顷产3000~3750公斤,比新冬2号增产30%左右,1984年获师科技成果三等奖。
- 4、“白穗—76”冬麦品系:一六六团高级农艺师石文俊1976年从冬麦“515”品种中选出的变异株,多年选择而成。表现抗寒性强、抗条锈、抗叶锈,在该团比新冬2号增产8%,累计种植8667余公顷,1984年获师科技成果三等奖。
- 5、“73—58”春麦品系:师农科所陈洪定1973年参加兵团组织的春小麦南繁组,在广东陆丰县洪湖农场用“红勒马×513”配的组合,1974~1978年副研究员谢庭瑞、方荣楚几度南繁北育、异地选育而成。1980年大田试验示范,在水肥条件较好地块每公顷产5250公斤左右,累计种植面积2467公顷,比约瑞品种增产22.4%,1984年获师科技成果二等奖。
- 6、“73—110”春麦品系:1973年师农科所陈宏定在广东陆丰县洪湖农场南繁时配的组合。1974~1978年副研究员谢庭瑞、方荣楚南繁北育、异地选育而成。1980年用于大田,在1667公顷高水肥条件下单产5250~6000公斤无倒伏,比约瑞增产16.5%,1984年获师科技成果三等奖。
- 7、“塔春1号”:1976年师农科所副研究员谢庭瑞在团结农场配的组合,1976~1978年南繁异地选育而成。1987年大田多点试验面积1000公顷,适于旱、薄地种植,一般单产27003000公斤。1988年塔城地区农作物品种审定委员会命名“塔春1号”,1993年获师科技进步二等奖。
- 8、“塔春2号”:师农科所副研究员谢庭瑞1980年从中国农科院引进春性硬粒小麦,多年筛选而成,1988年一六六团试种,

至1996年累计种植7127公顷，比新春3号增产20.6%。1996年塔城地区农物品种审定委员会命名为“塔春2号”。“塔春2号”含蛋白质14.12%，赖氨酸0.45%，是加工颗粒粉制作通心面的主要原料，1996年获师科技进步三等奖。9、“塔春3号”：师农科所副研究员谢庭瑞在1980年用[513×(342×沙瑞克)]×墨西哥卡里75进行种间远缘杂交，采用交互应用选择法和系谱法，1981~1987年连续选择而成。1988年参加全国硬粒小麦区域试验平均单产7025公斤，1991~1996年种植面积2133公顷，在旱地比昌春3号增产31.6%，含蛋白质13.8%，是制作通心面主要原料。1996年一六五团八连水浇地11.7公顷平均单产5661公斤，比新春3号增产17.4%，1996年塔城地区农作物品种审定委员会审定命名为“塔春3号”，1996年获师科技进步二等奖。10、“金黄1号”油菜品种：肖郁章高级农艺师、刘顺清农艺师主持，1972年在师良繁站从黄黑小粒混杂油菜品种中经多年选育而成。1979~1983年种植64333公顷，平均单产比本地芥油菜增产17%，含油率高6%，在水浇地种植每公顷产2250~2700公斤。1984年经塔城地区品种审定委员会命名为“金黄1号”，当年获师科技成果二等奖。11、低芥酸油菜“新油4号”：引种试种，师农科所高级农艺师纵淑玲主持，在垦区推广面积13333公顷以上，获1991年师科技进步三等奖。

(二) 农作物栽培技术 1、冬小麦栽培模式研究：1981年农牧渔业部给新疆农垦总局下达“小麦栽培模式研究”课题任务，由新疆农垦科学院主持。塔城地区农垦是协作单位之一。课题名称《小麦高产、稳产、低成本的研究》，农艺师方荣楚承担，1982年首先完成“新冬2号”品种，194品系的“三大规律”的观察研究。大田推广面积达到2115公顷。一六九团87公顷，平均单产6000公斤，1984年将课题名称改为《塔额垦区冬小麦中、高产研究与推广》，副研究员贺遂权主持，1985~1986年栽培模式面积12000公顷。经自治区农科院、新疆农垦科学院和石河子农学院等专家、教授进行实地验证鉴定，12000公顷中有9767公顷平均单产4325公斤，与原水浇地单产2400公斤相比，增产80.2%。1987年推广13533公顷平均单产4062公斤，其中一六八团1439公顷，平均单产4335公斤，增产18.1%；一六七团二连829公顷，平均单产4875公斤，增产16.8%。该项目1987年获师科技进步一等奖，1988年获兵团科技进步二等奖。2、《一六八团冬麦公顷产3750~4500公斤栽培模式研究与推广》：高级农艺师杨贤庭主持，1984~1989年14667公顷，平均每公顷增产585公斤，最高增产1020公斤。1991年获师科技进步二等奖。3、《新玉4号玉米在农九师高寒地区的开发利用》：师科委赵景绥副研究员主持，在一六五团、一七〇团高寒地区种植，单产6750公斤以上，秸秆制成青贮饲料。1991年获师科技进步二等奖。4、《农九师油菜高产模式栽培技术》：师科委主任赵景绥主持。1993年兵团科委下达给农九师8000公顷油菜要求每公顷增产8.4%课题任务。1993年完成908公顷，单产平均1455公斤，比兵团计划84.3公斤提高15%。1995年课题获师科技进步一等奖，1996年获兵团科技进步三等奖。

(三) 植物保护与化除 1、《几种谷类作物病毒病的研究》：1973~1975年农九师小麦条纹花叶病大面积发生和流行。一六八团发生面积2000公顷，严重者颗粒无收，轻者减产50~60%，损失粮食800余万公斤。副研究员苏东育在一六八团生产科时，经1974~1977年调查、试验研究，基本摸清该病传毒媒介是沙叶蛾等昆虫，掌握昆虫生活

习性后,采取适期播种、药剂拌种等相应的有效措施,基本防治病毒大面积发生。1980年《小麦条纹花叶病在一六八团发生和防治》获塔城地区科技成果三等奖。1984年获兵团科技成果二等奖。2、《化学除草推广》:高级农艺师赵景绥1978~1979年在农垦局农林科任职,推广化学防除农田阔叶杂草面积94000公顷,防除效果95%以上,1980年《化学除草的推广》获塔城地区科技成果三等奖。3、《3911拌种防治苗期跳甲》:赵景绥1979~1980年在垦区推广油菜用3911拌(闷)种防苗期跳甲危害。1984年获师科技成果三等奖。4、《小麦一号病发生与防治研究》:赵景绥1980~1982年在农垦局农林科时,和张跃芳副研究员主持,1984年获兵团科技成果二等奖。5、《塔额垦区农作物病虫害及杂草普查》:赵景绥1981~1983年在农业处时,主持农九师农作物病虫害及农田杂草普查工作,采集昆虫标本1480余种,鉴定260余种,病害标本130余种,鉴定64种,鉴定杂草标本118种,基本摸清了垦区农作物病虫害及农田杂草种类,为科学防治病虫害、杂草危害,合理保护、利用天敌提供了依据。1984年获师科技成果一等奖。6、《化学防除田间野燕麦试验研究与推广》:1985年农业处方荣楚农艺师主持。在一六八团、一六五团,摸清了野燕麦生物特性及发生发展规律和防除措施。3年防除10400公顷,防除效果95%以上,化除后小麦平均比对照每公顷增产450公斤左右,油菜增产270公斤左右。投入与产出比为1:7.5。1987年,该项目获师科技进步一等奖。

(四) 农业新技术应用 1、《一六八团叶面施肥技术研究与推广》:贺福林农艺师主持,1985~1989年推广3800公顷,对防干热风有明显效果。小麦千粒重提高1.6克,每公顷平均增产347公斤,增产9.6%。1991年获师科技进步三等奖。2、《小麦根际固氮菌试验推广》:师科委方荣楚副研究员主持,1989~1991年全师20000公顷,小麦每公顷增产480公斤,增产17.3%,投入产出比为1:12.9。1991年获师科技进步一等奖。3、《增产菌试验示范推广》:农业局高级农艺师张厚真、师农科所副研究员赵永海主持。1989~1991年30000公顷:用于小麦每公顷增产240公斤,增产6.4%;油菜平均增产153公斤,增产11.5%;甜菜增产4.3%,投入收益比1:7.2。1991年获师科技进步一等奖。4、《喷施宝试验示范推广》:师农科所高级农艺师吴启桐主持,1989~1991年推广13000公顷:用于小麦每公顷增产215公斤,增幅7.2%;油菜平均增产141公斤,增幅15.2%;甜菜平均增产1575公斤,增幅16.8%;酒花平均增产465公斤,增幅4.5%;用于蔬菜平均增幅13.1%。投入收益比为1:5。1991年获师科技进步二等奖。5、《优化配方施肥技术研究推广》:师农科所熊俊杰副研究员主持,1989~1991年推广36000公顷,每公顷平均增产8~12%,由于合理施肥,每公顷又节省化肥45公斤。1991年获师科技进步一等奖。6、《农田野燕麦化除效果研究与推广》:一六八团农艺师卢福主持,5年累计推广11000公顷:小麦每公顷增产450公斤;油菜增产270公斤;投入产出比为1:4.3。1991年获师科技进步一等奖。

(五) 肉牛培育 1、《应用肉牛杂交改良本地牛效果应用》:高级畜牧师李文华在一六五团主持,1978年获自治区科学大会优秀科技成果奖。2、《夏洛来牛饲养管理纯繁及杂交改良》:李文华主持,1983年获兵团科技成果二等奖。3、《肉牛冷冻精液推广》:李文华主持,1983年获兵团科技成果三等奖。4、《夏洛来牛杂交公牛未去势直接育肥试验报告》:李文华主持,1984年获师科技成果一等奖。5、《肉牛新品种培育》:

李文华主持, 1987年获师科技进步二等奖。

(六) 良种细毛羊培育 1、《新疆毛肉兼用细毛羊的培育和提高》: 高级畜牧师唐献广主持, 1978年获自治区科学大会优秀科技成果奖。2、《引进波尔华斯羊进行经济杂交的效果研究》: 唐献广主持, 1980年获塔城地区科技成果三等奖。3、《绵羊改良》: 唐献广主持, 1983年获兵团科技成果三等奖。4、《细毛羯羊当年屠宰试验》: 唐献广主持, 1984年获师科技成果三等奖。5、《推广澳美杂交羊》: 唐献广主持, 1984年获师科技成果一等奖。6、《农九师良种细毛羊新品种培育》: 高级畜牧师杜国栋主持, 1987年获师科技进步一等奖。

(七) 畜禽科研 1、《家畜寄生虫病的区系调查及驱虫药物试验推广》: 师兽医站高级兽医师吕文轩主持, 1984年获师科技成果三等奖。2、《关于一六四团传染性萎缩性鼻炎的调查》: 师兽医站高级兽医师梅玄宗主持, 1984年获师科委成果三等奖。3、《家畜预产盘的设计》: 一六八团高级畜牧师王遂恩主持, 1984年获师科技成果三等奖。4、《绵羊改良和净毛率测试技术推广应用的经济效益》: 师高级畜牧师祝盘大主持, 1988年获师科技进步三等奖。5、《农九师农区养羊专业模式研究》: 祝盘大主持, 1990年获师科技进步一等奖。6、《提高非繁殖季节种公羊利用的研究》: 石河子农学院牧医系教师张居农主持, 1990年获师科技进步三等奖。7、《激素诱导空怀母羊泌乳试验》: 张居农主持, 1990年获师科技进步三等奖。8、《羔羊腹泻防治研究》: 梅玄宗主持, 1991年获师科技进步三等奖。9、《农九师动物疫病普查》: 梅玄宗主持, 1991年获师科技进步二等奖。10、《猪的经济杂交》: 祝盘大主笔完成, 1993年获师科技进步二等奖。11、《农九师山区牧场草地资源及利用开发研究》: 祝盘大主持, 1996年获兵团科技进步二等奖。12、《高山区牧场绵羊繁育率的研究》: 石河子农学院牧医系李大全教授主持, 1996年获兵团科技进步三等奖。13、《动物疫病防治效果考核验收报告》: 师兽医站高级兽医师王新萍主持, 1996年获师科技进步三等奖。

(八) 园林蔬菜 1、《塑料大棚蔬菜栽培试验》: 1979-1980年一六二团生产科负责试验大棚蔬菜, 蔬菜提早上市15~20天, 此项栽培技术在垦区推广, 1980年获塔城地区科技成果三等奖。2、《苹果高接换种》: 高级农艺师吴启桐主持, 1984年获师科技成果三等奖。3、《野生贝母栽培技术研究》: 一六五团医院负责, 1983年一六一团人工栽培面积8.7公顷, 单产达3000公斤左右, 1984年获师科技成果三等奖。4、《树干解析和树木生长量的调查研究》: 师农业处高级农艺师晏安清主持, 1985年获师科技成果二等奖。5、《农九师杨树品种(系)引种及区化试验》: 晏安清主持, 1987年获师科技进步二等奖。6、《农九师林业区划报告》: 晏安清主持完成, 1987年获师科技进步二等奖。7、《农九师荒山造林试验研究》: 1983-1986年一六一团高级农艺师阳吉彩主持, 1987年获师科技进步三等奖。8、《农九师人工林资源清查》: 晏安清主持, 1991年获师科技进步二等奖。9、《大白菜引种试验》: 晏安清主持, 1991年获师科技进步三等奖。10、《苹果树整形修剪科技幻灯片制作》: 晏安清主持, 1991年获师科技进步三等奖。11、《芦笋试种的开发研究》: 1992年师农科所助理研究员路琦主持, 芦笋试种成功每公顷收益达45000余元。1996年获师科技进步三等奖。12、《山楂引种及栽培技术研究》: 阳吉彩主持, 山楂栽培43公顷, 为年产500吨果茶厂提供原料, 1996年获师科技进步三等奖。

(九)水利工程建设 1、《自压喷灌》:师设计院高级工程师朱振锁设计,1983年首先在一六六团建成37公顷,喷灌小麦平均单产4875公斤,比对照田单产提高181.6%,1984年获师科技成果一等奖。2、《乌什水水库主体工程筑坝质量控制研究》:师水工团高级工程师马云长主持,工程完工后,全面验收,质量合格率93.8%,超国家规范要求。1986年获自治区人民政府金质奖,1988年获师科技进步一等奖。3、《自压喷灌规划设计经验与理论研究》:水电处高级工程师朱振锁主持,1988年获师科技进步一等奖。4、《喷灌技术在大田作物中应用》:朱振锁主持,1987~1988年喷灌小麦单产证实,喷灌大田作物应用比地面灌增产47.3%,1988年获师科技进步三等奖。5、《农九师水利区划》:1985年师高级工程师崔体民主笔完成,1988年获师科技进步三等奖。6、《自压喷灌设计理论研究和效益》:朱振锁主持,1989年获自治区科技进步四等奖。7、《拱坝放样计算程序》:师设计院工程师王述柱编制,对双曲拱坝数字计算速度比普通计算器提高60倍,1988年获师科技进步三等奖。8、《乌什水水库的主体工程设计》:师设计院高级工程师罗清浩设计,容水量3850万立方米,1986年获兵团优秀工程设计一等奖,1988年获师科技进步一等奖,1991年获自治区科技进步四等奖。9、《自压喷灌推广应用》:朱振锁主持,1991年获兵团科技进步一等奖。

(十)工业、农业机械 1、《收割机活动刀片冲齿新工艺》:1980年师机械厂工程师董培建主持,在垦区收割机上应用,1980年获塔城地区科技成果二等奖。2、《东风5型收割机脱粒部分故障排除》:1980年一六四团生产科李玉春助理工程师实践总结,1980年获塔城地区科技成果三等奖。3、《旱地少耕法试验》:农垦部课题,高级农艺师沈士权主持,对山区旱地减少水分蒸发,增加土壤肥力,降低成本,提高作物单产,具有实用价值。1980年获塔城地区科技成果三等奖。4、《JFJ-25/28v晶体管电压调节器的制成与试验》:一六九团修造厂电工牛忠完成,用于汽车、收割机以及带24v磁电机调节器充电,电压稳定可靠,1984年获师科技成果三等奖。5、《大面积推广应用分层施肥》:农业处牵头进行机具改装,在一六八团、一六七团、一六四团等推广13333公顷,作物一般增产15~30%,1984年该项目获师科技成果一等奖。6、《推广金属清洗剂》:1984年师机械厂黄柯平工程师主持,具有清洗迅速、成本低、使用安全、节约能源之特点,1984年获师科技成果二等奖。7、《BF-24行播种机深施肥的改装》:1982~1983年一六七团、一六四团机务科改装成功和推广,其效果:施肥深度达18厘米,每公顷施肥量达900公斤。推广面积20000公顷,作物增产10%以上。1984年获师科技成果一等奖。8、《油脂浸出车间设计》:师工交处高级工程师唐宝奎主持,1985年获师科技进步三等奖。9、《环形浸出器的应用和30吨车间设计》:唐宝奎设计,工艺达到八十年代国内同行业先进水平,1988年获师科技进步一等奖。10、《农九师工业调查报告》:1985年师工交处助理经济师郭孝仁主持,1988年获师科技进步三等奖。11、《空腹钢窗及其生产工艺》:董培建主持,工艺先进,经济、社会效益显著,1989年获师科技进步一等奖。12、《7CB-2A型农用挂车开发与制造》:董培建主持,经自治区经委批准,认定为新产品,填补自治区内农挂系列2吨级空白,1990年获师科技进步二等奖。13、《串味香醋》:一六七团张宝童利用水温发酵新工艺,制成串味香醋,1987年自治区评为一级熏醋。1990年获师科技进步三等奖。14、《高级起泡酒饮料技术开发》:一六三团马本富副团长主持,产品畅销,列为对独联体国家贸易计划,1991年获师科技进步一

等奖。15、《百事康乐饮料技术开发》:一六三团马本富主持,产品列为对外贸易计划,1991年获师科技进步二等奖。16、《条件反射形成演示器》:农九师中学徐传海主持,直观教具,具有手动、声控和自动3种控制方法,在自治区内达领先水平,1991年获师科技进步二等奖。17、《羊剪绒毛染色工艺及废液重复使用》:皮革厂王道富助理工程师主持,1993年获师科技进步二等奖。18、《350—1型挤泥机转速改革技术研究》:团结农场砖厂汪世华主持改装成功后,效益好、成本低,1993年获师科技进步三等奖。

(十一)医疗卫生 1、《应用液体法治疗婴儿腹泻》:师医院儿科副主任医师苏秀英主持,1980年获塔城地区科技成果三等奖。2、《对102例脑血管病的研究》:师医院主任医师张远大主持,1980年获塔城地区科技成果三等奖。3、《自制中草药汤剂7089及针剂肝炎宁结合治疗急性肝炎》:师医院传染科主治医师于文成主持,1980年获塔城地区科技成果三等奖。4、《对地方性甲状腺病的调查》:一六六团医院董淮文医师查清本团地方性甲状腺病发生规律,使患者得到正规、及时治疗,1984年获师科技成果三等奖。5、《农九师麻风病及各类皮肤病患病情况调查》:师医院普雄明医师、张日新副主任检验师主持完成,1984年获师科技成果二等奖。6、《塔尔巴哈台山野生药物类源调查及开发利用研究》:一六七团医院冷福安医师主持完成,1984年师授科技成果一等奖。7、《肝包虫病手术引流75例分析》:师医院主任医师刘伯展主持,对肝包虫手术引流不断研究和改进,临床效果100%,1988年获师科技进步二等奖。8、《农九师各族居民包虫病调查和防治研究》:农九师防疫站普雄明医师主持,调查59706人,占全师居人民数84%,1990年获师科技进步二等奖。9、《侧脑室包虫囊肿的诊断和手术治疗》:师医院外科主治医师李孟主持,首次成功地开颅脑包虫摘除9×9×9巨大囊肿,1990年获师科技进步二等奖。10、《B超在胆囊炎、胆结石诊断中的应用价值》:师医院王振兴主任医师主持,B超诊断准确率98.04%,1990年获师科技进步三等奖。11、《农九师三年医疗卫生改革与调查分析》:师卫生处主治医师邹元洪完成,1990年获师科技进步三等奖。12、《解痉三联临床疗效观察》:师医院外科陆金龙主治医师主持,1994年获师科技进步二等奖。13、《B超检查提高了肝胆疾病的诊断准确率》:师医院B超室江萍主治医师主持,检查人数52700,诊断胆结石准确率95.4%,1994年获师科技进步二等奖。

三、效 益

从1979~1996年12月31日止,农九师科技成果135项,有社会效益的66项,直接可计算经济效益的69项。

(一)社会效益 社会效益66项,其中:工业5项、畜牧业15项、农业16项、园林5项、医疗卫生13项、农业机械3项、水利工程4项、其它5项。以上项目含试验性、人、畜疫病防治、区划报告及指导性文献等。

(二)经济效益 经济效益69项,其中:工业4项,经济效益304万元;畜牧13项,经济效益8130万元;农业34项,经济效益14814.3万元;农业机械5项,经济效益480万元;园林7项,经济效益1460万元;水利工程6项,经济效益6480万元;总增效益31668.3万元。1980~1996年用于科技经费补助款(包括自治区、兵团、师拨款等科技投入)1421万元,科技投入与科技收益比为1:22.3,科技贡献率为42%。

第三章 文化设施

师新闻文化工作，由师党委宣传部门领导管理。先后组建新闻文化机构，壮大新闻文化工作队伍，完善工作制度，从自然状态过渡到自觉规范的新闻文化管理，有效地宣传党的路线、方针、政策，推动垦区两个文明建设的进程，活跃职工文化生活，形成垦区特色文化。

第一节 广播 电影 电视

一、广 播

广播为垦区六、七十年代的主要宣传工具，电影为垦区的重要文化活动。八十年代，电视进入居民生活。

1960年，农七师三管处购置1台熊猫牌电子管双波段收音机和1台100W扩音机，话筒2只，12.5W高音喇叭3只，25W高音喇叭3只，分别安置在蒙古街及处直地区街道。每天早、中、晚转播新疆人民广播电台的新闻。1963年新添置广播设备。1965年成立广播室，播音员：梁成芳。除转播中央台、新疆台新闻及文艺节目外，还开办本师新闻节目。并在各分场聘请通讯员，广泛组织稿源。1969年农九师成立后，各团场建立广播站。

1960~1994年广播状况一览表

表 8—25

单位名称	广播室工作时间	主要负责人(播音员)
三管处广播室	1960~1968	梁成芳 焦淑瑞
农九师广播室	1969~1970	张宏珍 赵晋湘
	1970~1974	陈晓慧 靳建华
农垦局广播室	1975~1979	白英芝 陈丽芬
农九师广播室	1980~1990	蒋焕文 张 宏
	1990~1994	呼秀莲 李进东

二、电 影

1960年，由农七师电影队指派唐春柱带队组建三管处电影队。1965年建造师部电

影院，容纳观众 500 人。1969 年，农九师建立，文化生活为单一的观看“样板戏”电影。年均放映 300 多场。1969~1972 年，11 个农牧团场都建立了电影队。1975 年体制改变，师电影队更名为“塔城地区农垦局电影队”，1978 年更名九师影院，由南继增任队长，八十年代，电视普及，电影萧条。1994 年电影归属师豫剧团管理，由马建新负责，担负节目演出和影片放映，每日票房收入多者达 600 余元，少时 13 元。

三、电 视

(一) 额敏电视差转台 1984 年农九师投资 7 万元，与额敏县广电局合建电视差转台。师直地区和附近乡场居民可收看无线电视节目。此阶段延续至 1991 年。

(二) 农九师有线广播电视台 1991 年 3 月筹建，10 月动工，12 月建成开播，负责人师广珠，技术负责人徐传海，工作人员 2 人。节目转中央电视台节目，自办本师新闻。1992 年 9 月通过区广电厅验收批准工作人员 4 人，设副台长 2 人（徐传海、郭曙光），转中央电视台和部分省台卫星转播节目，不定期自办本师新闻节目。1993 年 1 月 5 日，获国家广播电影电视部批准，正式授予统一呼号《农九师有线电视台》，台长徐传海。节目：自 1993 年底始，自办本师新闻节目开始定期制播每周两期，每期约 10~15 分钟，定名为《垦区新闻》；转播中央电视台节目，主要有新闻联播、天气预报等栏目；自办文艺影视节目，录播部分卫星电视节目。1994 年开始，全天转播中央台和各省卫星台 11 套电视节目。1996 年末，农九师有线电视台开始直转中央 3.5.6.8 套卫星加密电视节目。至此，农九师有线电视台已可全天转 23 套卫星节目，覆盖师直地区用户近 3000 户，年播出平均为 1700 小时，录制节目 358 小时。农九师有线电视网的开通，对沟通垦区人民同外界的信息联系，发挥了作用。《农九师新闻》为本垦区收视率最高的节目之一，年均新闻用稿量为 1200 条以上。设备：摄像机 3 台 DX—327PM9000NV—DXI；编辑机 3/4VO—5850P 一套，大 1/2SR—S368E 一套；录像机 HD500 索尼 50 松下 J—25；特技机 WJ—AVE5；调音台 SM—820P；录音机 SHARP。1997 年 6 月，农九师微波传输有线电视联网工程启动。架设六柱自立式钢管微波发射塔高 102 米，该工程投入使用后，MMTS 信号覆盖塔城地区三县一市区域。10 个农牧团场和附近乡场均可收看由农九师有线电视台通过 MMST 发射的无线电视信号，农九师没有无线电视的历史结束，形成了有线同无线并举的本区域最大的电视网络。电视塔彩灯装饰工程为全疆之最。

第二节 报 纸

一、《塔城军垦》

1984 年 8 月 1 日，农九师报社成立。报纸始用名《塔城军垦》，山东泰安市书法家吴延文题写报名。初为营级建制，负责人柴峻茂（兼）、沈兆宏，有采编 4 人，为 4 开 4 版周 1 报。1986 年 1 月 1 日改为 4 开 4 版周 2 报。1988 年升格为处级，负责人王德仲、杨德胜，专业人员 8 人。1991 年更名为《塔城军垦报》，杨德胜、赵彦良先后题写报名。报纸由农九师印刷厂承印，初为铅字印刷，1993 年底改为激光照排、胶版印刷。

每期发行 8000 份。

二、《西陲时报》

《塔城军垦报》自 1994 年 1 月 1 日起更名为《西陲时报》，由 4 开 4 版周 2 报改为对开 4 版周 1 报，报名由自治区书法家协会主席赵彦良题写。报纸为总编负责制。总编辑沈兆宏，副总编辑高全恒，下设编辑、采通、广告 3 部。编辑部主任陈兵，采通部主任肖靖波，广告部主任邱明江。有采编、通联工作人员 9 人，广告经营人员 3 人。在各农牧团场、企事业单位、驻军及地方县、市聘任常驻记者、特约记者 30 余名。

《西陲时报》贯彻“全党办报，全民办报”的方针，坚持面向基层，面向群众，面向生产；坚持实事求是，鲜明生动，迅速及时、短小精悍；坚持政治性、思想性、知识性和趣味性的统一，为垦区改革开放和经济发展提供的服务。在重点抓社论、编辑部文章及评论员文章的同时，各版分别开设了“群众论坛”、“经济小评论”、“有感而发”、“新语丝”等言论栏目；另有“西陲人物”、“明星广场”、“垦区采风”、“法制天地”、“西陲军营”等长期栏目和“垦区功臣谱”、“明星连队”、“精神文明巡礼”等重点宣传栏目。《西陲时报》的规范、兴旺和发展，得到了国家、自治区有关部门的肯定。

第三节 陈列室 公园

一、陈列室

1995 年 9 月，农九师陈列室建立，设在师职工文化中心二楼。首次陈设了 78 幅图片及部分史料和垦区特产。陈列室分 8 个部分：(1) 光辉的历程：展示塔额垦区成立至今的主要领导人，来垦区视察指导工作的国家、自治区、兵团领导人纪实片和在垦区上下有影响的英雄模范人物照片；(2) 农牧业生产：展示垦区万亩喷灌和丰收景象。牧业有一六五团夏洛来肉牛和一六一团马鹿、一七〇团美利奴细毛羊的培育发展等；(3) 工交建商、展示垦区水利建设，有乌什水水库，有新兴的工业区建设中的西裕糖厂、华敏毛纺织厂、西塔通心面厂、沃雪特油脂化工厂；(4) 庭院经济；(5) 科教文卫；(6) 精神文明建设：图片以反映丰富的文体活动和具有规模的硬件建设为主，从广播、电视、文化中心等角度展示了垦区精神文明建设；(7) 党政民兵建设：农九师地处边境，始终以保卫边疆安定为己任；(8) 再创辉煌。

陈列室中央设前言牌，农九师师部规划模型台和实物陈列台。实物陈列以农工商牧业产品为主的有杜伦小麦、油菜籽。

陈列室策划建设者：张进勇、李志俊、潘明金、王旭安、吴燧金。

二、龙珍公园

龙珍公园占地面积 15000 平方米，1995 年始建。

1996 年 4 月，农九师党委决定树立孙龙珍雕像。雕像能基本反映孙龙珍一手持鞭，一手拿枪的形象和农九师人屯垦戍边的战斗风貌。特派曹大庚、李志俊去北京考察设

制。后在河北曲阳艺华雕刻厂订作。构思、图样设计李志俊。小模型出台后，电传师领导批准并认可。基座前书“孙龙珍烈士”字样，基座后镌孙龙珍生平简历（书法李志俊）。翌年初春，由师工会负责把雕像矗立于龙珍公园进门30米处。“龙珍公园”由兵团司令员金云辉书写。在孙龙珍烈士雕像揭幕仪式上，兵团政委王传友一行向雕像送了花篮，并题词命名为“农九师青少年思想品德教育基地”。

第四节 新华书店

1961年8月，三管处新华书店成立，营业员张宏珍。自1962年以后，各团场先后建立了新华书店或代销店。八十年代后，经营体制改变，多数书店撤销。额敏垦区书店自1975年兵团体制改变后，由塔城地区新华书店管辖，至1996年末，仍称额敏垦区新华书店，经理王维林，有营业员4人。书店建筑面积519平方米。1996年营业额147万元，利润3.5万元。

部分团场新华书店建设情况表

表 8—26

单 位	成 立 时 间	负 责 人 (营 业 员)
一六二团书店	1982年	顾桂芬
一六四团书店	1966~1984年	赵新丽 崔金峰
一六五团书店	1978年	刘生孝
一六六团书店	1977年	黄淑芬
一六七团书店	1973年	易俊娴
一六八团书店	1964年	黄佰喜
一六九团书店	1965年	岳 贵
九师新华书店	1961年	张宏珍

第四章 文学艺术

五、六十年代，边境生活艰苦，为了稳定职工情绪，活跃文化生活，各团场成立了20人左右的业余演出队和连队俱乐部，部队开展“兵演兵、兵写兵、兵唱兵”活动，大多数俱乐部做到了“月月有晚会，节日有活动，处处有歌声”。1963年后，相继成立了半专业戏曲团体和宣传队，推动了边境地区群众文化的发展。八十年代后期，师、团普遍建成职工俱乐部和连队“职工之家”，开设电视室、图书室、游艺室，举办年节民间社火活动，群众文化生活水平有提高。九十年代，文艺创作队伍扩大，一批垦区作者的文学、摄影、音乐、戏剧、书法、画美术作品，在省以上报刊发表出版、展览获奖，戏曲节目先后参加全团第二届歌舞周和全国梆子戏新剧目调演获多项奖。1993年，国家文化部授予农九师“边疆文化长廊先进单位”称号。1995年全国边境文化长廊现场会在石河子召开，农九师作为一个参观点。

第一节 文化社团

一、农九师豫剧团

农九师豫剧团源于农七师125团豫剧团，1958年始建，连级建制，40人组成，姜洪恩任团长、丁保茹任政治指导员。第二任团长张风年，政治指导员杨集善。1963年迁往农七师三管处（额敏），1967年，在“文革”中解体，演职人员分配到团场劳动。

1979年，经塔城行署批准，恢复组建了塔城农垦局半专业性豫剧团，由梁衍尧任团长兼书记，杨彩芹任副指导员，全团60人。1984年8月正式更名为“农九师豫剧团”。根据兵团编委1984年特批，剧团编制名额70人，营级建制，为专业表演艺术团体。焦鹏任第一副团长，谢庄记任党支部书记，杨彩芹任第二副团长；1989年，焦鹏任团长，魏先进任党支部书记，演职员共65人。1993年后有演职人员45人，高级编导、演职员各2人，（其中退休3人），中级演职员16人，初级20余人，退休演职员20人，临时演职员10余人。

1993年后，每年由兵团拨付事业费25万元，缺额部分由师自筹，剧团演出收入和兵团补贴的演出场次费补贴经费差额部分。

二、农九师宣传队

1969年4月，工二师师部及部分单位与农七师三管处合并成立农九师。农九师政治部从原工二师抽调部分专业文艺工作者，组建成立农九师宣传队，为师属专业团体，主要任务是艺术生产和服务性演出，经费由师财政拨款，实报实销。隶属师政治部直接

领导，连级建制，队长梁衍尧，政指梁国富，演职员 45 人。1975 年，兵团解体，宣传队全体成员与塔城地区歌舞团合并，迁往塔城市。

三、农九师文学艺术界联合会

1995 年以来，师文联在师宣传部挂牌。

文联领导人表

表 8—27

机构名称	名誉主席	主席	副主席
师文联	李自林、杨桁、金松泉	焦鹏	沈兆宏 王永生
文学工作者协会		李自林	沈兆宏
书法工作者协会	马肇	杨德胜	王永生 孙彦君
美术工作者协会		李志俊	韩国栋
摄影工作者协会	杨桁	潘明金	谢民
广电工作者协会		徐传海	张进勇 刘涛
音舞工作者协会	罗岩	陈立平	马芬秀 白云霞
戏曲工作者协会		梁衍尧	徐爱华 魏先进

文联成立后，随即举办师第七届书法、美术、摄影展览，展出作品有：书法 186 幅、美术 106 幅、摄影 100 幅，观众达 5000 余人次。举办“歌唱伟大祖国、弘扬九师精神”歌咏比赛演唱会，全师男女老少学唱《九师精神之歌》。组织摄影工作者骨干进行采风活动，作品入选兵团在上海举办的《天山魂》影展 7 幅，其中由谢华拍摄的照片另被国家级刊物选登。组织书法工作者投稿，在国家书法比赛及世界华人书法比赛中多次获奖。接待了中国剧协书记何孝充、《剧本》杂志第一副主编周明、河南艺术研究所所长张同春、兵团作家安静 4 位专家，重点研讨剧本《边境山旂晃》在题材、体裁、故事、人物结构、人物性格及语言等方面存在的问题，并由专家主笔修改。

第二节 文艺创作

一、创作及培训活动

(一)重点创作活动 1、歌剧：编剧梁衍尧、导演邱林、作曲、指挥焦鹏、声乐教练郝保忠、舞蹈编导罗晓云，于 1969~1975 年期间共创作 30 余台文艺节目，包括歌舞、舞蹈、独唱、独奏、相声、表演唱、器乐合奏等。1969 年冬，师副政委谷源涌牵头，李晓民、姬雅训、梁衍尧执笔创作七场歌剧《孙龙珍战歌》，焦鹏、刘明源谱曲，邱林执导。1972 年，梁衍尧、邱林创作五场歌剧《丰收之后》，焦鹏谱曲，邱林执导。2、文学专辑：1979 年，时值建国 30 周年，塔城农垦局政治部成立征文办公室，编辑出版农九师第一本文学作品专集《耕

耘》，责任编辑吴连增、朱光武、黄伯喜。1984年，庆祝建国35周年、兵团成立30周年，师成立了征文办公室，出版了文学专集《开拓》，黄伯喜、张小平编辑。

(二)文学讲习班 1990年，师《塔城军垦》报社举办为期一周的文学讲习班，全师有30余人参加，请兵团作家王正担任主讲。1992年举办第二期文学讲学班，师报社总编沈兆宏、编辑肖靖波担任主讲。1994年举办的第三期文学讲习班，兵团作家东虹担任主讲。三期培养学员100余人，为组成和发展壮大农九师文学创作队伍奠定了基础。

二、作者与作品

(一)文学 1、吴连增：1969~1975年期间，在农九师宣教科工作(后任新疆《西部文学》主编)，编辑出版文学选集《耕耘》，培养师内文学爱好者，推动农九师文学创作的发展。他创作的短篇小说《司机的妻子》在新疆文学界反响强烈，后又陆续出版了《西部浪漫曲》等文学专集，发行全国。2、李自林：农九师纪委书记，师文学协会主席，报告文学《为了这一方国土》收入《创世纪》一书(1994年由中国青年出版社出版)；与沈兆宏等合写的报告文学《塔城垦区三章》入选《西部军垦风貌》一书(1992年由解放军出版社出版)。3、肖靖波：兵团作家协会会员，师文学协会秘书长。中篇小说《山野人家》在《绿洲》文学双月刊上发表；短篇小说《冬井草》入选《中国地市报文艺编辑作品选》在省级报刊发表小说、诗歌、散文20余篇，荣获省级副刊优秀作品二等奖、三等奖4次。4、崔胜利：农九师文学协会会员。散文《真情如歌》1995年由《上海文学》发表；短篇小说《牛在吃草》、《拴马桩》、《醉雪》在《绿洲》发表；短篇小说《正午的阳光》、散文《新房子、旧房子》等多篇在工人时报发表；先后在省以上刊物发表小说、散文40余篇。5、《中国民间故事、歌谣、谚语集成新疆卷农九师分卷》：全书56万字，1993年8月由新疆新闻出版局批准出版，列入国家“七五”计划艺术科研重点项目，被国家图书馆收藏。主编焦鹏，副主编张进勇。

(二)戏曲 至1994年，剧团共演出剧目100余部，其中现代剧12部；演出场次4600余场；观众人数达320万人次；经济收入50余万元；保留剧目《秦香莲后传》、《大祭庄》、《少国公》、《哑女告状》、《包公坐监》、《盘夫索夫》等10部左右。剧团于1994年5月在北京参加全国第二届歌舞周调演，演出现代畅想剧《西域情》荣获演出特别奖。1996年11月，在西安参加全国梆子戏新剧目调演中演出的《边境山旂晃》获剧目奖、音乐设计奖和表演奖。1985年，剧团被兵团授予“面向团场为军垦战士演出先进单位”的荣誉称号。多年来，剧团收到比较好的社会效益和经济效益，在乌市及北疆地区赢得声誉。农九师宣传队在6年的时间里，自编自演歌舞节目40余台，慰问演出680余场，观众达48万人次，其中学演样板戏《杜鹃山》、《红灯记》、《沙家浜》等4部；自编大型七场歌剧《孙龙珍战歌》，五场歌剧《丰收之后》，兵团调演多次，先后在乌市、石河子、奎屯等地演出，受到观众欢迎。部分演职人员艺术造诣较深，获国家认可：1、孙传贤：兵团戏剧家协会会员，国家二级编剧。创作的畅想豫剧《西域情》，获兵团1995年度创作一等奖。2、梁衍尧：自治区、兵团戏剧家协会会员。1972年创作大型歌剧《丰收之后》并参与了七场歌剧《孙龙珍战歌》的创作与演出。由他策划、师豫剧团青年演员肖帅执笔编写的七场现代豫剧《边境山旂晃》(经河南省剧作家高连山、张同春，新疆剧作家安静、曹启植等人修改)，1996年10月参加在西安举办的全国梆子戏新剧目交流演出中荣获演出剧目奖。3、徐爱华：兵团文联委员，师剧

协副主席,国家二级演员。1992年,荣获国家文化部授予的“文化系统先进工作者”称号;1996年12月在参加兵团折子戏调演中荣获表演一等奖;1996年,在参加全国梆子戏新剧目调演中获表演奖,在戏曲舞台上创造多种人物形象。4、徐合泉:国家二级导演,多年来,为九师豫剧团导演《哑女告状》、《盘夫索夫》、《包公坐监》、《家家都有一本难念的经》等20余部。5、袁宝兰:国家二级演奏员(司鼓)担任九师豫剧团50余本戏的司鼓任务,在中国梆子戏调演时担任司鼓。6、宋培勇:国家二级演员,主演黑头,曾饰演《秦香莲后传》、《包公坐监》、《铡美案》等20余台古今剧目。

(三)书法美术 1、王永生:中国硬笔书法家协会会员,中国人才研究会艺术家学部委员会一级书法艺术委员,中国书画艺术委员会会员,中国金陵印社高级社员,艺术委员,师文联副主席,书法协会副主席。书法作品多在省内外刊物发表,分别获一、二、三等奖。作品入编《中国硬笔书法大成》、《跨世纪中外翰墨艺术家精品大全》、《国际著名硬笔书法家精品选集》、《世界美术集》等书画艺术专著。1997年国际出版公司出版《王永生硬笔书法集》当代书画家丛书(国际硬笔书法名家卷)。2、张效峰:师书协会员,秘书长。中国书画人材研修中心书法家,上海民族书画院院士。其作品1997年在全国书法篆刻大赛、首届《希望杯》软笔书法作品获优秀奖,并编入大赛选集;在“洗笔泉”海内外书画大赛荣获精品奖,入选在《洗笔泉书画墨宝》一书,作品被湘江艺术家协会收藏;同年,在“世界华人书画大赛”中获优秀奖并编入选集、姓名被编入《世界华人书画艺术家名录》一书。3、李志俊:师美协主席。1992年曾举办过两次个人画展;设计了《孙龙珍烈士雕像》和“师有线电视台台标”。4、韩国栋:师美协副主席。先后在地市以上刊物发表油画作品20余幅,油画《历史》入选兵团40周年大庆画展。5、邱明江:师文联秘书长。主要创作黑白装饰画和广告画,省以上报刊发表作品300余幅,有部分作品获奖。

(四)摄影艺术 1、潘明金:中国农业摄影家协会和兵团摄影家协会会员,农九师摄影协会主席。摄影作品《水乡》获自治区第八届影展铜奖;《边塞之冬》入选全国农业影展;《劳模魏金兰》,获兵团摄影二等奖,艺术照片入选全国农垦及省展20余幅。2、张进勇:中国广电协会会员,兵团广电协会会员,兵团文联委员。摄影作品《乌拉斯台水库》收入《亚欧大陆桥》、《千秋大业》影集,省级刊物刊出20余幅艺术照片。3、谢华:兵团摄影家协会会员,师摄影协会秘书长。摄影作品《边境粮山齐天高》,在国家“建设杯”摄影大赛中获优秀奖;《浑沌初开》在广西大学生艺术节中获摄影一等奖;多幅照片入选兵团在上海举办的《天山魂》影展,并被国家级刊物选登;在全国64家报纸杂志发表艺术摄影照片1000余幅。4、谢民:兵团摄影家协会会员,师摄协副主席。摄影作品《童心世界》荣获全国摄影大赛“皇妹杯”优秀奖;《假日》在中国艺术节《天山之秋》获一等奖;《大漠情》、《源》2幅作品入选新疆第七届摄影艺术展,省以上刊物发表艺术摄影作品200余幅。

(五)音乐 1、焦鹏:兵团文联委员,音乐、戏剧家协会会员、理事,师文联主席,国家二级演奏员。《西域情》音乐作曲,1994年获中国第二届歌舞周演出特别奖;《边境山旂》音乐作曲,1996年获全国梆子戏交流演出剧目奖;《绿洲就象你和我》词、曲创作,获兵团第三届文艺调演一等奖;《苦豆草》、《大生产》词、曲创作,获兵团第四届文艺调演二等奖;独奏曲《哈库曼》获全国民族器乐独奏比赛优秀创作、演奏奖;30年来先后主创了27台歌舞晚会,其中包括2部7场歌剧《孙龙珍战歌》、《丰收之后》的音乐创作。获国家级、

省级创作一等奖4次、二等奖6次、三等奖2次,为10余部豫剧创作音乐作品;指挥合成歌舞、京剧、豫剧116台。2、陈立平:师音舞协会主席,音乐教师。组歌《党在我心中》荣获师汇演创作奖,培养了数届学员,为九师音乐教育做出了贡献。音乐舞蹈界人才辈出,朱跃明、逯新梅、马芬秀、张金凤、白云霞、付鹏、宋占军、刘艳玲、高飏、袁建新等一大批歌手、乐手和舞蹈工作者,在舞台实践中成长。逯新梅演唱的《绿洲就象你和我》获兵团声乐比赛演唱一等奖;朱跃明、宋占军获兵团声乐比赛演唱三等奖;马芬秀、张金凤获自治区教师声乐比赛演唱三等奖;付鹏演唱的《苦豆草》轰动乌市,荣获优秀演唱奖,由张进勇、焦鹏创意,刘建秀编舞,白云霞、白云桂、高飏等表演的舞蹈《西部巾帼魂》获兵团创作一等奖,优秀节目奖和优秀表演奖。孙传贤在戏曲音乐设计方面,设计豫剧唱腔20余部;魏先进设计豫剧唱腔6部,是《边境山春晓》唱腔设计获奖者之一。

(六)广播电视创作 张进勇、徐传海等电视工作者,制作电视新闻片2000多条,创作专题片20部。1994年张进勇创作、拍摄的专题片《西部巾帼魂》荣获新疆电视台上星节目展播二等奖。1995年张进勇、徐传海、张长文摄制的专题片《无悔的足迹》获兵团展播三等奖。

三、文艺汇演

(一)兵团级文艺调演 1、1989年,师以一六五团宣传队为基础,抽调个别团场文艺骨干,组成30人文艺代表队,由郭曙光任队长兼导演,参加兵团第三届职工业余文艺调演中荣获精神文明奖、团体三等奖;焦鹏作词作曲的《绿洲就象你和我》获创作一等奖;石萍玉作曲的《歌唱军垦老前辈》获创作三等奖;宋占军、张雪蕾、王恒毅、井振江获优秀演员奖,郭曙光获编导奖。2、1996年,兵团举办第四届职工文艺调演,师代表队37人,由罗岩任队长。主要策划人宣传部长何措军,副部长张进勇领队。在全兵团16个参赛代表队中,师代表队以总分第一的成绩,荣获唯一的团体一等奖和组织奖、精神文明奖三项大奖和21项单项奖,受到师党委通报嘉奖、奖金2万元。单项奖:张进勇、焦鹏创意、刘建秀编舞《西部巾帼魂》获创作、编舞一等奖;焦鹏作词作曲的歌伴舞《苦豆草》获词曲创作二等奖;焦鹏作曲的唢呐协奏曲《大生产》获作曲二等奖;集体合作的歌舞《我是兵团人》、焦鹏、杨林合作的歌舞《小星星与大漠姑娘》,罗岩创作的快板《垦区新貌》同获创作三等奖;一、二、三等奖均获优秀节目奖。焦鹏、高飏、白云霞、袁建疆、孙晓林获优秀演(奏)员奖。

(二)师级文艺调演 1、1982年举行第一届职工文艺汇演。演员:268人;演出节目45个。2、1985年举行第二届职工业余文艺汇演。演员250人;演出节目55个。3、1988年12月举行第三届职工业余文艺汇演,13个代表队参赛,共演出节目155个,30%属自编节目。评出优秀节目12个、优秀编导奖8个、优秀演员奖25个、优秀创作奖8个。一六一团、师中学、一六五团、一六八团依次获团体一、二、三等奖;(师中学并列第一名);一六七团获精神文明奖。4、1990年7月师在一六八团、一六四团、师部分东西中三区组织第四届职工文艺汇演。演员170人;演出节目33个。获奖节目16个。5、1992年师在额敏举行第五届职工业余文艺汇演。演员200人;演出节目8台。获奖节目20个。

四、团场业余演出队

一六七团宣传队 1967 年成立,队长严秀英,连级建制,隶属团宣教科领导,编制 20 人,1974 年解散。以后在师首届职工文艺汇演中,临时组队 25 人,获编导奖、优秀节目奖 2 个,表演二等奖 1 个、三等奖 2 个,获团体第一名。一六五团宣传队 1984 年成立,连级建制,隶属团宣传科领导,队长李鲁新,编制 20 人,在师举办的第二届、第三届职工业余文艺调演中,蝉联团体第一名;在第五届汇演时获团体第二名。为团场、连队共演出 114 场,观众达 55000 人次。1987 年师授予一六五团宣传队精神文明建设先进集体称号并给予奖金 1000 元。1989 年作为师文艺代表队的主体,参加兵团第三届职工文艺调演,获团体第三名和精神文明奖。宣传队于 1993 年解散。1988 年,师确定每两年举行一次文艺汇演。一六一团、一六二团、一六三团、一六四团、一六六团、一六八团、一七〇团、团结农场、师医院、师中学、师机械厂均组建临时职工演出队,参加师五次文艺调演。

五、书法、美术、摄影展

自 1983 年始,师宣传部、工会联合举办了 7 届书法、美术、摄影作品展览,观众 25000 人次。1991 年,为庆祝国庆节,举办第五届书法、美术、摄影作品展。展厅设在师党校大教室,展出书法作品 74 幅,美术作品 58 幅,摄影作品 80 幅,吴燧金、李国璞获书法一等奖;李志俊获美术一等奖;潘明金、谢华获摄影一等奖。1995 年 10 月,举办了第六届书法、美术、摄影作品展。迎接全国边境文化长廊现场会召开,展厅设在师职工文化活动中心。展出书法作品 112 幅,美术作品 96 幅、摄影作品 98 幅。李国璞、肖靖波获书法一等奖;尚政军、倪彦光获美术一等奖;李志俊的油画《女人体》第一次进入垦区画展,引起各阶层人士的关注,荣获一等奖;一六六团和师中学获组织奖,展览受到国家文化部副部长高占祥的赞扬。

1997 年 10 月,师举办第七届书法、美术、摄影展,庆祝'97 香港回归祖国,展厅设在师职工文化中心二楼。展出书法作品 110 幅,美术 108 幅、摄影作品 100 幅。师政委成家竹、副师长杨桁和组织部长王新生的书法、摄影作品送展。瞿桂新和蔡国银获书法一等奖;潘振华和刘月光获美术一等奖;王富利获摄影一等奖;成家竹、杨桁、王新生获特别奖;潘明金、谢华、谢民、李志俊获纪念奖。

第五章 医疗卫生

1969年4月农九师组建，师设卫生科，科长秦世学（现役军人）。师设医院，院长刘宝谨（现役军人）。团场设卫生队，连队设卫生室，形成医疗卫生保网。其时卫生条件差，医疗技术水平较低，医疗设备简陋，药品供应不足。

师医疗卫生技术人员，遵照党的“预防为主，面向工农兵，中西医结合，卫生工作与群众运动相结合”的方针，克服困难，改善服务态度，提高医疗质量，尽力防治对群众健康危害严重的常见病和多发病。开展新针、新医疗法，发动群众采集种植中草药，办“五七”小药厂，自制药品，解决药品不足的困难。加强防疫工作，开展爱国卫生运动，加强传染病的管理和地方病的防治工作。

1975年兵团撤销，师卫生行政业务机构随之撤销，师所属卫生机构归塔城地区卫生局管辖，师医院改称塔城地区第二人民医院。团场卫生工作遭削弱。1979年塔城地区农垦局设卫生科，科长师占彪，负责所属团场卫生工作。1982年兵团恢复，师设卫生处，处长师占彪。塔城地区第二人民医院回归农九师，称农九师医院。经过恢复，整顿，师医疗卫生事业处于振兴时期。1984年组建各团卫生站，1986年组建师卫生防疫站。站长：孟庆云，副站长：郇永良。卫生处抓医院、卫生防疫站标准化建设和初级卫生保健等工作，形成医疗卫生保健网，哪里有职工那里就有医有药。

第一节 机 构

1969年4月，原建筑工程第二师医院与原农七师第三管理处医院合并组成农九师医院。团场设卫生队，连队设卫生室。当年有医院1所，卫生队12所，门诊部1所，卫生室144所，床位586张，千人口床位8.14张。

1980年团场卫生队改称职工医院。1984年各团组建卫生防疫站。1986年师组建卫生防疫站。1996年有卫生机构184所，其中师属医院1所，卫生防疫站1所，团场医院12所，卫生防疫站12所，基层卫生室158所，床位773张，千人口床位10.85张。

1969~1996年师医院病床由200张增至300张，年门诊量由1969年17892人次，增至1996年63904人次，住院病人由1969年2208人次，增至1996年5048人次，医疗设备1969年28万元，增至1996年303万元，固定资产达853.28万元。师医院1992年经兵团卫生局检查授予文明医院称号，1996年5月通过二级甲等医院正式评审。

团场医院有床位474张，各医院年门诊8000~20000人次，年住院病人200~1000人次，1996年开始实行等级医院管理，争创二级甲等医院。

1970~1979年师医院就诊病人统计表

表 8—28

年度	门诊就诊人次	出院病人数	床位使用率%	治愈率	平均住院日	床位周转次	备注
1970	18146	2272					一、1970~1974年床位为200张； 二、1975~1978年床位为242~257张； 三、1978年后床位均为300张。
1971	22927	2276	72.15				
1972	34935	2790		62.8			
1973	53321	2916	91.7	65.3			
1974	53219	2909	87.3	73.9	18.8	23.9	
1975	87648	3870	84.1	71.24	18.85	8.5	
1976	80155	3152	75.9	67.8	19.2		
1977	104445	3557	70.8	71.0	16.4	15.8	
1978	74409	3694	79.9	71.0			
1979	83579	3954	74.8	66.8	17.4	19.3	

团场医院 1983~1996年医疗工作统计表

表 8—29

项目单位	门诊人数	出院人数	病床使用率	治愈率	病死率
一六一团医院	23.216	1132	51.18	79.31	1.12
一六二团医院	8.134	631	51.28	63.50	1.48
一六三团医院	11.994	398	25.10	75.01	1.06
一六四团医院	19.413	569	33.80	70.31	1.26
一六五团医院	10.844	807	42.07	69.08	1.00
一六六团医院	10.763	862	43.95	67.97	1.74
一六七团医院	16.980	1001	52.16	78.60	1.17
一六八团医院	13.757	1114	69.04	73.00	1.29
一六九团医院	22.105	1093	61.93	75.88	1.82
一七〇团医院	9.024	424	35.60	59.75	1.85
团结农场	9.313	287	30.10	69.80	0.87
一建医院	12.236	237	38.72	81.97	0.61

农九师卫生医疗机构床位情况统计表

表 8—30

年份	师属医院	团属医院	师属防疫站	团属防疫站	基层卫生室	机构合计	床位(张)
1969	1	12			144	157	586
1974	1	12			161	174	766
1976	1	12			165	178	771

年份	师属医院	团属医院	师属防疫站	团属防疫站	基层卫生室	机构合计	床位(张)
1982	1	12			172	185	791
1983	1	12			166	179	888
1984	1	12		12	165	190	900
1985	1	12		12	165	190	811
1986	1	12	1	12	165	191	749
1987	1	12	1	12	165	191	772
1988	1	12	1	12	166	192	772
1989	1	12	1	12	166	192	787
1990	1	12	1	12	169	195	847
1991	1	12	1	12	169	195	837
1992	1	12	1	12	169	195	874
1993	1	12	1	12	170	196	814
1994	1	12	1	12	169	195	814
1995	1	12	1	12	165	191	788
1996	1	12	1	12	158	184	773

全师医院概况

表 8—31

单位名称	建院时间	隶属关系	医院性质	床位(张)	医技人员
农九师医院	1969.4	师属	综合	300	307
一六一团医院	1962.4	企业	综合	50	60
一六二团医院	1962.4	企业	综合	33	41
一六三团医院	1962.9	企业	综合	30	41
一六四团医院	1962.10	企业	综合	50	46
一六五团医院	1962.9	企业	综合	40	61
一六六团医院	1962.10	企业	综合	55	60
一六七团医院	1962.9	企业	综合	45	58
一六八团医院	1958.10	企业	综合	50	73
一六九团医院	1959	企业	综合	40	52
一七〇团医院	1952	企业	综合	30	39
建安公司医院	1969.6	企业	综合	30	23
团结农场医院	1962	企业	综合	20	26

若干年份床位与人口比例表

表 8—32

年 份	总人数 (人)	床位数 (张)	床位人比 (‰)
1969	72000	586	8.14
1974	77600	766	9.87
1976	67800	771	11.37
1982	78800	791	10.04
1983	78100	888	11.37
1984	75400	900	11.94
1985	72000	811	11.26
1986	71300	749	10.50
1987	70900	772	10.89
1988	70800	772	10.90
1989	70800	787	11.12
1990	71169	847	11.90
1991	71236	837	11.75
1992	71158	874	12.28
1993	71050	814	11.46
1994	70730	814	11.51
1995	70652	788	11.15
1996	71246	773	10.85

第二节 队 伍

一、医疗卫生队伍

各类卫生技术人员，除少数大、中专毕业生由上级分配外，主要靠以老带新，自己培训和外送进修学习等方法逐步充实卫生队伍。

1969年全师有卫生技术人员 675 人，占总人口 9.38‰，千人口医师（士）1.72 人，1983 年有高级技术职称 4 人，占卫生技术人员的 0.14%。中级技术职称 16 人，占 1.65%。1996 年有卫生技术人员 941 人，占总人口的 13.21‰，高级技术职称 18 人，占卫生技术人员的 1.91%，中级技术职称 188 人，占 19.98%，初级技术职称 622 人，占 66.10%，无技术职称 113 人，占 12%。自办 1~2 年护士训练班（不计学历）6 期，学员 267 人，办一年以下短期训练班 980 人次。选送到各专科院校、上级医院进修学习 629 人，其中师内（地区）259 人，兵团（自治区）309 人，内地 47 人。

1985 年 1 月 19 日经农业部批准成立职工卫生学校（中专），当年招生，截至 1996 年底办护士班 10 期，学员 367 人。办医士班 3 期，学员 297 人，其中医疗 178 人，护理

88人, 药剂31人。

卫生技术人员占总人口结构比例表

表 8—33

年 份	总人口数	卫生技术人员数	占总人口比 (%)
1969	72000	675	3.38
1974	77600	830	10.70
1976	67800	815	12.02
1982	78800	1029	13.10
1983	78100	972	12.50
1984	75400	957	12.70
1985	72000	914	12.70
1986	71300	881	12.40
1987	70900	898	12.70
1988	70800	881	12.44
1989	70800	874	12.40
1990	71169	886	12.45
1991	71236	902	12.70
1992	71158	948	13.32
1993	71050	956	13.50
1994	70370	972	13.74
1995	70652	967	13.70
1996	71246	941	13.21

卫生技术人员情况统计表

表 8—34

年份	西 医 师	中 医 师	护 理 师	药 剂 师	检 验 师	其 他 技 师	西 医 士	中 医 士	护 士	助 产 士	药 剂 士	检 验 士	其 他 技 士	无技术 职称 人员	合计
1969	49	2		3	2	2	71	2	44	3	15	9	3	470	675
1974	63	2		5	2	3	102	3	60	4	17	11	6	552	830
1976	58	2		5	2	4	125	4	58	6	21	11	5	514	815
1982	92	5	3	8	3	3	260	8	152	10	44	17	2	400	1007
1983	101	4	5	10	4	1	242	10	185	15	52	20	14	309	972
1984	83	2	6	6	5	199	10	220	13	48	20	35	300	957	
1985	70	2	6	6	5	1	217	9	205	12	46	21	21	293	914
1986	61	2	5	6	4	1	193	7	207	12	42	20	9	312	881
1987	65	2	6	7	4	1	212	7	197	15	49	20	7	306	898

年份	西 医 师	中 医 师	护 理 师	药 剂 师	检 验 师	其 他 技 师	西 医 士	中 医 士	护 士	助 产 士	药 剂 士	检 验 士	其 他 技 士	无技术 职称 人员	合计
1988	260	9	114	46	17	4	117		176	6	20	16	2	94	881
1989	261	9	106	47	18	5	138		143	6	20	18		103	874
1990	238	9	96	46	19	8	149	1	147	7	18	16	2	130	886
1991	215	7	84	42	15	12	150		142	6	17	18	4	190	902
1992	232	7	80	43	16	10	144		133	4	18	17	7	237	948
1993	267	8	123	48	22	8	138	2	110	2	16	12	3	197	956
1994	275	9	145	54	27	9	101	3	103	2	10	9	2	223	972
1995	261	8	149	55	25	7	82	2	88	2	11	4		273	967
1996	245	8	148	52	31	22	77	2	100		10	3	8	235	941

卫生技术人员获高、中级技术职称比例表

表 8—35

年份	卫技人员总数	高级职称人数	占卫技人员比 (%)	中级职称人数	占卫技人员比 (%)
1983	972	4	0.41	16	1.65
1984	957	4	0.42	16	1.67
1985	914	4	0.44	16	1.75
1986	881	4	0.45	16	1.82
1987	898	3	0.33	16	1.78
1988	881	18	2.04	72	8.17
1989	874	18	2.06	80	9.15
1990	886	12	1.35	77	8.69
1991	902	9	1.00	58	6.43
1992	948	9	0.95	110	11.60
1993	956	15	1.57	139	14.54
1994	972	16	1.65	171	17.59
1995	967	18	1.86	190	19.65
1996	941	18	1.91	188	19.98

第三节 设 备

一、师医院

1969年全院万元以上医疗设备3台(X光机)以后逐年添置,到1996年,全院共购进万元以上设备45台,总价值303万元。

二、团场医院

七十年代初,各医院普遍装有 X 光机,其中大多是 50mA 小型 X 光机,八十年代,大部分医院更新的 200mA 的 X 光机,一六五团医院装备了 500mA 的 X 光机。有 9 所医院购进 B 超仪,3 所医院购进半自动生化分析仪。

师医院万元以上医疗设备统计表

表 8—36

购进日期	设备名称	台数	单价 (万元)	购进日期	设备名称	台数	单价 (万元)
1976.4	X 光机	1	2.5	1993.5	纤维结肠镜	1	4.4
1978.6	膀胱镜	1	1.23	1993.6	三导心电图机	1	1.95
1978.6	心脏运动平板	1	1.65	1993.7	血细胞计数仪	1	7.62
1982.5	B 超机	1	5.3	1993.8	图象变换仪	1	1.4
1985.8	输液连动线	1	2.22	1993.10	血液医疗仪	1	1.4
1986.5	图像打印机	1	1.38	1993.12	电解质分析仪	1	4.0
1987.10	动态心电监护	1	8.14	1995.1	氧气浓缩机	1	2.35
1988.5	X 光机	1	4.2	1995.3	多功能麻醉机	1	6.5
1988.7	双通道 X 光电	1	8.3	1995.4	生化分析仪	1	5.0
1989.1	尿液分析仪	1	1.1	1995.7	红外光治疗仪	1	3.3
1989.5	体外反搏装置	1	2.8	1995.7	胎儿监护仪	1	2.8
1989.11	牙科治疗机	1	1.6	1995.9	微粒检查仪	1	1.49
1990.2	纤维胃镜	1	4.9	1995.10	血气分析仪	1	11.2
1990.8	直肠治疗机	1	1.8	1995.11	按摩床	1	1.8
1990.8	生化分析仪	1	3.8	1995.11	心脏急救装置	1	2.1
1991.4	多功能麻醉机	1	2.65	1995.11	多功能急救装置	1	4.5
1992.1	尿液分析仪	1	1.34	1995.11	CT (合资)	1	120.0
1992.4	系统显微镜	1	3.77	1995.12	呼吸机	1	11.3
1992.8	B 超仪	1	13.75	1995.12	多参数监护仪	1	5.8
1993.2	内窥镜显像仪	1	4.1	1995.12	R 放免计数仪	1	4.8
1993.4	脑电地形图仪	1	5.8	1996.10	双极电凝器	1	1.8

第四节 医 疗

1969 年以来,各医院始终注重开展医疗新技术、新项目,使医疗水平逐步提高。1996 年 3~5 月,由兵团等级医院评审团对师医院进行了两次评审。评定师医院医疗技术水平达到了国家二级甲等医院的技术标准。

一、疾病诊治

(一) 师医院技术水平

1、内科：心血管内科专业开展顽固性心衰的诊断治疗，心脏骤停的抢救。1996年建立CCU，能进行心肺监护。呼吸内科专业，能完成呼吸衰竭，各种大咯血、肺心病、成人呼吸窘迫综合症的诊断治疗以及心肺复苏等。消化内科专业，开展上消化道出血、肝功能衰竭、肝昏迷、急性出血坏死性肠炎、急性出血坏死性胰腺炎、急性弥漫性腹膜炎的诊断治疗，以及黄疸的鉴别诊断和急性梗阻性化脓性胆管炎的诊断。1993年引进纤维胃镜后，开展胃镜诊断、三腔管压迫止血、插镜治疗食道梗阻、胃内局部止血、取食管异物等项目。神经内科专业，开展脑出血、脑梗塞、蛛网膜下腔出血等脑血管病的诊断治疗，完成颅内高压对症治疗及初步病因调查。1976年应用椎管注射心梗的重症病人。内分泌内科专业，开展甲状腺机能亢进，糖尿病的诊断治疗、T₃、T₄测定，再生障碍性贫血和急性白血病的诊断。开展各种急症的救治，能有效的对各种中毒进行抢救，1976年成功抢救1例心脏停跳15分钟的病人，1977年抢救10余例肉毒中毒病人，除1例死亡外，其余人全部抢救成功，1978年成功救治1例呼吸肌麻痹，多次呼吸停止的肉毒中毒病人。医院具备成批抢救的应急能力，多次成批抢救车祸受伤的病人，1995年成功救治一批30余人集体食物中毒病人。

2、外科：

(1) 普外科：1969~1979年，开展脾切除、胃大部切除术、结肠造瘘术、甲亢甲状腺大部切除术、肝脾破裂修补术；1981~1988年开展食道下段肿瘤切除术，直肠癌根治术、乳腺癌根治术、胃底静脉曲张结扎术、胆囊癌切除术、骨癌根治性大部切除术；1990~1996年，食道癌（下段）根治术、胃底贲门癌根治术、肝内胆石摘除术、胆道成形术（胆肠吻合术）、胆总管囊肿切除术、高位胃小弯癌切除加食道胃吻合术，改良根治性乳腺癌切除术。(2) 胆囊手术：从1983年25例开始递增，30例、35例、67例一直增至1991年177例。以后一直每年100余例。1984年，成功做1例巨大肝包虫合并高血压病人的手术，放包虫囊液7000ml。1988年成功救治1例肝脾同时破裂、严重失血病人。1992年成功治愈1例外伤性膈疝、胃穿孔、化脓性腹膜炎、感染性休克、广泛性心肌缺血的70岁的重病人。肝包虫术后残腔处理、胆囊手术等能不断改进手术方法。(3) 骨科、伤科：1970年前已开展截肢术和对各种复合性外伤的救治。1978年开展皮移植术、骨折内固定术；1982年开展斜颈矫治术；1984年成功治疗1例脑挫伤，内出血，肛旁刺伤、休克、深昏迷的病人；1986年完成4例股骨颈骨折切开复位内固定术；1990年开展三康手术，完成小儿麻痹矫正术40例。(4) 胸外科：1972年开展胸腔闭式引流术，胸膜切除术；1978年成功做了第1例肺叶切除术；1994年开展心包修补术。(5) 泌尿外科：1974年开展膀胱损伤修补术、经尿道膀胱碎石术；1982年开展肾切除术，精索静脉高位结扎术；1990年至1996年，开展鞘膜积液高位结扎术、前列腺摘除术、膀胱肿瘤切除术、肾肿瘤切除术。(6) 神经外科：1980年开展颅骨多处钻孔，有机玻璃颅骨修补术；1982年成功完成1例颅内取出弹片；1985年初步开展内血肿清除术；1987年为一名9岁患儿在癫痫持续状态下，摘除直径9厘米的脑包虫；1996年引进CT扫描仪；1996年10例硬膜外和硬膜下血肿清除术全部成功。

3、妇产科：(1) 妇科：1970年79年开展宫颈锥形切除术、子宫脱垂悬吊术、阴道内子宫全切术、卵巢囊性畸胎瘤分

离术、子宫肌瘤切除术等。1980年为病妇摘除3.2公斤的子宫肌瘤，为一名12岁女孩摘除近6公斤重的巨大卵巢囊肿。(2) 产科：开展产科出血、产科感染、产道损伤、高危妊娠的处理以及输卵管通液术、新生儿重点监护、窒息抢救等。1981年成功治愈几例产褥热并发化脓性腹膜炎病人，其中1例腹腔脓液达3000毫升。4、儿科：七十年代能进行新生儿窒息及合并症的抢救和临床监测能进行白血病的诊治、呼吸衰竭的抢救以及哮喘、难治性肾病、新生儿感染、心内膜心肌病的诊治。九十年代开展高蛋白血症的诊治。5、五官科：(1) 眼科：1976~1979年开展白内障切除术、眼球剝除术；1980~1985年开展抗青光眼眼内引流术、巩膜缝合术、虹膜部分切除术、泪囊摘除术。(2) 耳鼻喉科：1974~1975年开展鼻息肉切除术、扁桃体摘除术；1982年开展食道异物取出术。(3) 口腔：1970~1979年开展唇系带矫正术、根管充填术、牙髓拔除及根管治疗干髓术、根尖切除及根尖刮治术、活髓切断术和牙周牙髓联合治疗、活动义齿修复、固定餐齿的治疗等；1980~1989年开展唇裂修复术、唇颊缺损整复术、颌面部骨折复位及固定术、口腔上颌窦瘘修补术、颌下腺摘除术、颌部良性肿瘤切除术、齿龈成形术、甲状舌管囊肿摘除、坐骨囊肿、良性肿瘤摘除术；1990年，开展肋腺肿瘤及腺内囊肿摘除；1996年开展牙整畸治疗。6、传染科：能对常见病进行诊断治疗。开展对重症感染及感染性休克的有效治疗。1980年成功治疗1例结核性脑膜炎并脑疝病人和1例肝炎昏迷病人；1981年治愈1例破伤风；1982年治疗1例重症肝炎；1984年治愈1例破伤风，治愈1例肺炎、心衰合并消化道霉菌感染病人和1例皮肤炭疽；1985年收治60余例流脑患者，除2例死亡，其他全部治愈；1989年治愈1例结脑高烧29天的病人。7、麻醉科：开展了全身麻醉、椎管内麻醉、硬脊膜外麻醉、神经阻滞麻醉，腰交感神经节封闭。8、放射科：1980年开展断层造影，淋巴造影；1982年开展乳腺造影，椎管造影；1985年开展胃肠钡灌，气钡双对比检查法。另外还开展脑血管造影、四肢血管造影、肾盂造影、关节充气造影、支气管造影、胆囊造影。9、检验科：开展常规、血脂、血气分析，生化、免疫、酶联类、细菌培养等19类70余单项化验。1985年参加自治区生化质控。10、病理科：开展组织学、细菌学、各脏器穿刺组织内窥镜取活检等工作以及快速术中石蜡切片等10种以上特殊染色、常见病的病理诊断。除了完成本院的各种病理检查工作，还接受塔城地区其它医院送来的病理检查标本。

(二) 团场医院技术水平 1、外妇科：大部分团场开展阑尾疝气手术。一六二团、一六七团、一六八团开展胆囊摘除术、肝包虫摘除术；一六七团、一六八团开展脾破裂修补术和部分骨科手术；一六一团、一六八团开展消化道穿孔手术，以及肠梗阻手术；一六七团开展痔疮专科手术；一六七团、一六九团开展子宫全切手术。2、内儿科：各团场医院普遍能对风湿性心脏病、冠心病、高血压心脏病、脑血管意外、肺心病、呼吸衰竭、心功能不全、急性消化道出血、肝硬化、小儿肺炎、佝偻病、脑膜炎等病进行诊治。

二、中 医

(一) 师医院 1969年设中医门诊、中药房、针灸室。1982年建立中医科病房，设置12张床位，1988年增至18张。1990年中医科撤销，并入新建的内三科，其专业

以神经内科为主，兼收治就诊中医的病人，1990年建立门诊推拿按摩室。

七十年代，全院开展一系列有关中医的科技活动，含攻克老年慢性气管炎工作，中西医结合工作，针麻工作，新医疗法工作等。每年全院都要组织职工采集茵陈、青兰、蒲公英等草药1000余公斤。开展针麻206例，总结出针麻对肺包虫手术、甲状腺手术、卵管结扎手术，效果好。运用冯天佑推疗法治疗50余例急慢性腰腿痛病人，取得近期治愈率70%，有效率95%的成绩。传染科用“7089”草药煎剂治疗传染性肝炎，取得治愈率62%，有效率91%的成绩。儿科应用中药方剂加味随气汤治疗小儿腹胀和中西医结合治疗小儿肺炎罗音长期不消退均取得良好效果。外科用中医小夹板固定治疗骨折，中西医结合治疗烧伤也都取得较好的效果。中医住院病人：1982年143人，1983年183人，1984年135人，1985年181人，1986年158人，1987年267人，1988年390人，1989年322人。

若干年份中医工作量统计表

表 8—37

年度	1979	1980	1981	1982	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
草药处方数	2262	4208	12358	1820	4823	4681	6788	3359	2531	2411	2580	1938	2135	2093	1459	2473
草药副数					12399	14022	18508	16017	13446	8803	1165	8868	8368	9099	6077	11352

(二) 团场医院 七十年代初，各团场医院均开展中医医疗工作，各设有一名专职中医，每年就诊中医的病人，从数百人次到数千人次不等。中医治疗牛皮癣、小儿肺炎、慢性肠炎、肝包虫内囊摘除术后发热、黄疸性肝炎等病症，取得较好疗效。

1977年开展的“一根针，一把草”活动，各团场医院广泛采集中草药。有的医院采挖中草药的活动一直延续到八十年代。一六七团医院采中药麻黄、贝母、地榆、牛蒡子、白头翁、百合等61种，还进行中草药药源普查工作，采集草药标本175种，1982年获得师科技成果二等奖。一六七团医院还种植了黄芪、枸杞、红花、板兰根等8种草药。

一六六团医院除有1名中医外，还设有2名中药人员，自制自配黄连素、银黄液等中成药。一七〇团在七十年代初建有小药厂，研制了青兰注射液、贝母丸等药。

各团场医院于七十年代推广耳针、耳麻、针灸技术，开展以中草药为主，攻克老年慢性气管炎这一全国性的活动。师卫生处组织群众集体服草药贯众汤以预防流感。

八十年代以后，大部分团场医院的中医医疗工作陆续终止，一六一团医院、一六二团医院、一六八团医院，仍设中医。

三、护 理

1969~1986年农九师医院医务处行使医疗、护理两个系统的管理职能。1986年建立护理部，总护士长谢敏求。各团场医院设有1名护士长，行使护士管理职能。

护理管理工作制度逐年完善。七十年代,建立了“三查七对”(三查:操作前查,操作中查,操作后查;七对:对床号、对姓名、对药名、对剂量、对浓度、对时间、对用法)等7项制度,八十年代进一步制订差错登记制度、病区管理制度等6项制度。九十年代增加完善了护理会议制度、护理人员考核制度、护士长总值班制以及各科室工作制度、各级护理人员岗位责任制等,还建立了护理质量管理标准和护理质量管理体系。除了注意加强制度管理外,从1990年起不断进行护士礼仪教育,规范站、走、坐、言语、表情等行为,力求每个护士都能做到举止大方,穿着整齐,态度和蔼,文明用语,礼貌服务,动作轻柔,以美好的形象服务于病人。

1992年,内一科开展责任制护理。同年,护理部承担了全院院内感染管理工作,建立了相应制度和院、科、病人的院内感染监测网络。1981年首资举行全院护理知识、技术操作竞赛。其后进行了3次这项比赛。1990年,师医院派队参加兵团第二届护理知识、技术比赛,获得个人全能第一名、团体第三名,1991年开始进行三基训练,以后常抓不懈,做到科室每月考,院里每季考。同时,每月还举行一次全院护理知识讲座,或业务大课,全院护士还积极参加学历教育。1992~1993年师卫生处组织全师卫生系统的护理知识、技术操作比赛。九十年代有近百名护士参加函授、自学考试、电大的护理大专学习。

护理人员参加学术科研活动,1991年有5篇论文在兵团首届新芽杯交流。1994年,一篇论文获兵团论文交流会一等奖。1995年在兵团学术会上有2篇获二等奖,1篇获三等奖。

护理制度、质量管理方法的不断完善,护理队伍素质,业务技术水平的不断提高,在1996年自治区、兵团的医院分级管理评审中,九师医院护理工作顺利达到“二甲”的医院标准。

第五节 防疫 保健

1969年,师组建之后,各团有兼职防保人员13人,从事师卫生处指令性防疫任务。1984年组建各团卫生防疫站。1986年组建师防疫站,1993年建成师防疫站办公楼,防保工作项目全面开展和完善。

一、防 疫

(一) 爱国卫生运动 1969年9月18日,师成立爱国卫生运动委员会。主任委员:陈志清,副主任委员:荀月波、秦世学。师爱卫会要求团场成立相应爱卫会,领导爱国卫生工作。1、环境卫生和个人卫生:七十年代末期,各团场根据实际情况,从治理各家庭内务和个人卫生入手,并与住宅区各栋房屋订立卫生公约,规定卫生标准。室内“三条线”:“被子一条线,毛巾一条线,用具一条线”。环境“三不见”:“不见垃圾、不见粪便、不见污水”。食堂饮食卫生执行兵团制定的“职工食堂卫生一、二、三、四、五制度(一净:厨房,食堂内外及一切炊事用具要干净,二分:1、实行分水洗手、洗碗;2、切生食与切熟食的刀和案板要分开;三保:1、保证饭菜清洁卫生;2、保证饮

水水质清洁；3、保证吃热饭菜、喝热汤；四防：厨房、食堂、食品库房要防蝇、防尘、防腐、防鼠；五不吃：1、不吃生冷不洁的食物；2、不吃有的腐为质的物；3、不吃自制臭豆腐、豆豉、豆瓣酱、面酱；4、不吃鱼子和病畜病禽肉；5、不吃有的毒野蘑菇、野萝卜及其他有毒野生植物)。师直单位于1972年5月9日，下发额敏地区开展爱国卫生运动的通知，要求各单位在“五一”前动员群众彻底打扫卫生，实行区域包干，各单位的猪要圈养，水井周围50米内不准有垃圾、污水、粪便杂草，对住家室内要求整理清洗，拆洗被褥，粉刷墙壁，每天做到开门窗，流通新鲜空气。1973年7月，改善饮水条件，杜绝二号病发生，再次掀起爱国卫生的高潮。同年，调整师爱卫会成员，主任：王丕升；副主任：郝成义、秦世学。1975年4月，师建制撤销。至1979年，塔城地区农垦局组建爱卫会，后各单位重新建立爱卫会组织，由师、团医院选派防保医生负责，制作卫生流动红旗，制定卫生公约，利用节假日动员群众大扫除。通过整治环境卫生，恢复原师制定的各项卫生制度实施“一个坚持、二个结合”，抓好“三管一灭”，即坚持周末清洁卫生劳动制度把卫生运动同经济责任制结合起来，经常性活动与突出性活动相结合，同时管好水、粪便、饮食和消灭苍蝇等关键性工作。随着兵团体制的恢复，1982年10月23日师重建爱卫会，主任：刘强。师爱国卫生运动列入社会主义精神文明建设内容，召开专门工作会议，加大卫生知识宣传力度，开展卫生评比。1983年3月1日，结合“五讲四美、三优、三热爱”活动的要求，在治理环境卫生时提出一要抓人多的公共场所、二要抓薄弱环节和死角，做到“五不见”（不见垃圾、粪便、污物、死牲畜、猪羊乱跑）。到年底、师幼儿园、党校、一六七团、一六二团二营四单位被评为自治区级卫生先进单位。1983年师属各单位召开卫生治理专题会议455次，上卫生课31次。通过有线广播宣传卫生常识199次，播出217篇宣传稿，出墙报115期。打扫道路、林带、环境卫生面积共118998平方米，清除垃圾42360吨，疏通污水沟200米，新建公厕5个。1984年3月，发出《师直地区卫生管理暂行规定》。6月18日，调整师爱卫会成员，张道俊任主任。在文明礼貌月中开展治理活动4次，清除垃圾污物1575吨，平整道路348659平方米，填平凹坑1373平方米，粉刷房屋39607平方米，新建公厕8个，有线广播58次，播出稿件300余篇，办墙报、黑板报19期，印发卫生宣传材料8期。1985年以后，师调整爱卫会成员，师占彪任主任。各单位开展卫生比赛，并由师爱卫会制发流动红旗，制定奖惩制度。1987年，师所爱国卫生工作提到文明建设窗口的高度，重新修订《师直地区卫生管理规定》当年平整道路15700平方米，清除垃圾5000吨，整修林带1400米，粉刷房屋8200平方米。随着实行家庭联产承包责任制，以往的各项卫生制度不能适应新的变化。1990年初，开展水质调查、灭蝇、灭鼠爱国卫生运动。1994年，师调整爱卫会成员，主任连本立。师直地区卫生治理继续实行“五一”、“十一”大检查。同年6月，师重新制定《师直地区环境卫生管理条例》。1996年6月，师调整爱卫会成员，主任委员：翟小衡，副主任委员：吴世传、张立贵。8月21日，吴世传主持召开《师直地区环境卫生治理整顿现场会》各单位主要领导参加会议，卫生区域重新划分（分冬、夏两季），分片包干制度落实到单位。垃圾定点堆放，新建垃圾池工作开展迅速，卫生费由原来的0.2元/人提高到1.0元/人，检查评比曝光制度得到贯彻（一年检查8次）。以重点治理师直地区环卫面貌为龙头，全面治理“脏、乱、

差”，师爱卫会共检查评比卫生 14 次，消灭了有名的“垃圾山”、“龙须沟”、“露天公厕”，新建 2 个水冲式公共厕所，清除垃圾 8146 吨，动用其它车辆 200 余次，拆除乱搭乱建棚舍 1100 平方米、违章房屋 25 间，修整林带、道路约 13 公里，师直环卫面貌有改观。冬季，主要道路铲冰清雪按照“下雪就是动员，雪停就是命令”，及时扫清积雪。

2、灭蝇 灭鼠：1990 年春、秋，师卫生防疫站在团结农场使用低毒高效敌鼠钠盐进行灭鼠试点，取得成功。1991 年春在团结农场召开灭鼠现场会，并以团场为单位进行“一役达标”活动。1992 年以来，平均每团从师站购药约 1.0 吨，截止到年底，共用鼠药 29.9 吨，杀死鼠 10 万余只，灭鼠密度为 36%，灭后为 0.1%，灭效 96%。灭蝇工作在春末夏初开展，从以喷洒灭蝇为主，到注重清除污水，垃圾坑，保持公共厕所卫生，消灭苍蝇滋生地为主，苍蝇密度逐年下降。

3、防病改水：垦区人口密度小，占地面积大，地理状况多为丘陵，饮用水状况较差，加上受经济因素制约，防病改水任务十分艰巨。1988 年 11 月 15 日，师下达“关于改造饮用水源问题的通知”，开展居民饮用水状况调查。师饮用水源有 6 类：(1) 深井水、(2) 浅井水、(3) 管道水、(4) 泉水、(5) 渠水、(6) 涝坝水。除深井水外，其他水均不符合饮用水卫生标准。浅水水饮用人数 24695 人，43 个单位。管道水饮用人数 18119 人。饮用泉水、渠水、涝坝水共 5013 人，15 个单位饮用不卫生水人数 47827 人，占总人口的 83.09%。调查结束，师发出通知，要求饮用水源管理严格进行“一宣四管一大搞”。“四管”中首先要加强饮用水源管理，将涝坝水改为深井水；管道水加沉淀池，加氟池变清洁水后进供水管；改浅井水，修建井台，加井盖，设公用水桶，并清除距井周围 50 米以内的垃圾、畜圈、污水、厕所。1990 年，师防疫站完成全师水质调查任务，查 205 个连队，其中缺水 11 个，污染水 121 个，高氟水 9 个，苦咸水 15 个，介水传染病和水致地方病的发病率居高不下。1991 年，调查菌痢发病率为 358/10 万，肝炎 127/10 万。从 1992 年开始，利用兵团办“十件实事”的大好机遇，加大改水力度，截止 1996 年底，完成 20 个改水点任务。两病（肝炎、菌痢）发病率大幅度下降，菌痢下降 21/10 万，肝炎 61/10 万。

改水工程完成情况一览表

表 8—38

投资年度	建设单位	实际投资 (万元)				受益单位	受益人口
		兵团	团场	职工	累计		
1992 年	一六一团	18.0	2.3		20.3	三连、十连	450
	一六四团	3.0	9.0		12.0	十连	410
	一六五团	12.0	15.0		27.0	团部中学	1400
	一六六团	18.0	2.65	0.3	20.95	六连	235
1992 年	一六八团	15.0	5.0	3.5	21.5	七连	543
	一六九团	26.0	14.0		40.0	团直	2000
	一七〇团	35.0	14.0		49.0	团直	1800

投资年度	建设单位	实际投资 (万元)				受益单位	受益人口
		兵团	团场	职工	累计		
1993 年	一六三团	8.0	5.0		13.0	饮料厂	1449
	一六六团	16.0	2.7		18.7	机修连	723
	一六八团	11.0	1.5		12.5	四连	420
1994 年	一六四团	13.0			13.0	砖厂	170
1995 年	一六五团	10.0	5.0		15.0	五连	400
1996 年	一六五团	12.0	15.4		27.4	七连	680
	一六六团	12.0	65.27		87.27	五连、加工厂、医院	1014
	一六七团	12.0	68.43		80.43	二、七、九连	1200
合计		219.0	225.25	3.8	458.05	20	12894

(二) 防疫

1、计划免疫：1969年至1985年进行卡介苗接种18686人次，白喉百日咳破伤风（白百破）疫苗23707人次，麻疹疫苗40281人次，伤寒、副伤寒疫苗8810人次，破伤风类毒素483人次，1985年制订《计划免疫工作实施计划》和《生物制品管理办法》，实行计划免疫登记册和计划免疫接种管理。1988年6月，抽样调查师站、团场、连队计免工作，建卡率88.79%，卡介苗接种率45.97%。同年师站购置低温冰箱3台。1990年各团场配置1台家用电冰箱及冷藏箱，冷藏系统初步建成，保证在冷藏条件下运送疫苗。11月师站考核团站计划免疫工作，卡介苗接种率92.3%，小儿麻痹丸接种率93.8%，白百破接种率88.3%，麻疹疫苗接种率92.8%，流脑苗接种率92.7%。1992年根据《兵团计划免疫工作实施办法》要求，严格执行“四查”（查户口、查接种证、查总卡、查过敏史）、“三卡”（接种卡、档案卡、保健卡）、“三对”（对卡、对证、对册）制度，统计资料齐全，卡证填写准确及时，确保接种质量，年底师站对新出生的680名儿童，抽查148人，建卡率99%，建证率98%，卡介苗接种率98%，乙肝疫苗全程接种率81%，四苗、单苗接种合格率及四苗覆盖率达85%。根据全国1993年消灭髓灰质炎的规划，对相应儿童服脊灰糖丸，实施强化免疫工作。当年12月5日，次年1月5日为全国统一强化免疫日。1993年至1994年接种4092人。1994年到1995年接种1984人，1995年至1996年接种3592人。

2、传染病管理：1987年师防疫站拟订传染病报告制度和管理办法。要求传染病管理做到五早：早预防、早发现、早诊断、早隔离、早治疗。各团医院及基层卫生室卫生员为法定报告人，每月15日前将上月发病情况填报团防疫站，团防疫站每月20日前报师防疫站，每月24日前师站汇总报兵团防疫站。1996年师卫生局举办传染病防治办法和统一报告制度学习班，开展传染病漏报率调查，漏报率达46.43%。经统计传染病发病率由1980年和179/10万下降到1996年115/10万，病毒性肝炎由1980年177/10万下降到1996年87.14/10万，细菌性痢疾由1980年1508/10万下降到1996年87.14/10万。

1980~1996年甲、乙类传染病发病统计表

表 8—39

年 度	病毒性肝炎	细菌性痢疾	伤寒	猩红热	小儿麻痹症	百日咳	炭疽病	麻疹	流脑	波状热
1980	133	1131	5	1		17	6	8		16
1981	352	2214	8	1	2	259	1	39	14	
1982	444	1616	4	38		174		212		2
1983	138	884	4	165	4	44	1	36		
1984	92	365	16	2		61	1	61	18	1
1985	77	463				10			41	
1986	33	160							4	
1987	160	360	7	8		3		3		
1988	102	299	2	1						
1989	81	318		22		3	2	15		2
1990	84	134			1	3				
1991	54	185	1					1		
1992	85	89						4		
1993	18	40		2				4		
1994	15	43						3		
1995	13	61	1					6		
1996	29	69								

3、地方病防治

(1) 布氏杆菌病防治：七十年代调查从事牧业职工 876 人，布氏杆菌病感染者 303 人，感染率 34.6%。对严重病人采用布病 9 号中药治疗，有效率达 90%。1985 年，开展布氏杆菌监测工作。8 月师在一六一团举办防治布氏杆菌病学习班一期。培训专职人员 12 人。1990 年一六八团调查牧业职工 302 人，患布病人数 5 人，患病率 1.66%。(2) 地甲病防治：1987 年调查一六四团、一六六团地甲病，调查 15473 人，调查率 72%，患病人数 2077 人，患病率 13.4%。对缺碘 897 人进行口服碘化钾及注射碘油治疗。(3) 包虫病防治：1984 年 8 月调查师医院 1976~1986 年包虫手术病例 511 例，肝包虫占 77%，肺包虫占 17%，其它包虫占 6%，最大包囊 7 公斤。

1985 年在一七〇团发现泡性包虫的传播者西伯利亚五趾鼠占 43.5%，灰仓鼠占 31.9%，这两类感染多房棘球幼中间宿主，猫捕食后感染包虫，是泡性包虫的传播者。

1986 年师发《关于家犬管理制度》，要求养犬户必须建卡，定期给犬服驱虫药。同年 5 月至 9 月开展包虫病流行病学调查，调查 567006 人，其中 ID 阳性者 14287 人，阳性率 25.19%。

不同人群 ID 阳性率及患病比率表

表 8—40

职业	调查人数	ID 阳性人数	ID 阳性率 %	患病人数	患病率 %
农牧工	12843	3292	25.63	39	3.04
工人	10506	2020	19.23	11	1.05
干部	4555	1076	23.63	2	0.44
学生	23090	6751	29.24	43	1.36
儿童	2818	519	18.42	2	0.71
家属	2894	629	21.73	4	1.38

犬羊接触史 ID 阳性率及患病关系表

表 8—41

接触史	调查人数	ID 阳性人数	ID 阳性率 %	患病人数	患病率 ‰
有明确犬羊接触史	29414	9666	32.86	83	2.82
有明确犬羊接触史	27292	4621	16.93	18	0.66

(4) 结核病防治：八十年代对结核病防治工作作出规划，制订结核病人登记管理及联合化疗方案，举办结核病防治培训班 2 期。1989 年一六七团抽样调查结核病 1078 人，感染率 5.1%，对结核病人及时进行治疗。1990 年，师成立结防领导小组，制定结核病管理职责，实施世界银行结防项目，建立结核病人档案。6 月，一六七参加第 3 次全国结核病流行调查 303 人，查出结核病 6 人，给予全程督导化疗。1995 年世行贷款结核病项目启动。全师新发现涂阳肺结核病人 15 例，全部进行全程督导化疗。

1969 ~ 1987 年结核病统计表

表 8—42

项目 单位	结核病人数					治疗人数	备注
	I 型	II 型	III 型	IV 型	V 型		
一六一团	23			1	3	27	
一六二团	19		3	1	2	25	
一六三团	41	3		1		45	
一六四团	2		6	2	1	11	
一六五团	12	1	1	4	2	20	

项目 单位	结核病人数					治疗人数	备注
	I型	II型	III型	IV型	V型		
一六六团	17		8	9	2	36	I型：原发型肺结核。II型：播散型。III型：浸润型。IV型：慢性纤维性空洞型结核。V型：结核性胸膜炎。
一六七团	1	1	2	1	3	8	
一六八团	5	1	2			8	
一六九团	8		25	11	5	49	
一七〇团	27		4			31	
团结农场	4	1	8	17		30	
一 建	56	15	9	5	8	93	
二 建							
修造厂	78	2	2	2	3	87	
师 直	12		9	10		31	

(5) 皮肤病防治：1984年5月至6月，自治区流研所麻防站会同师站，对全师75057人进行皮肤病患病情况调查，普查率96.9%，各类皮肤病患病人数5051人，患病率6.73%。(6) 食品卫生工作：1986年食品卫生科制定《食品卫生管理办法》、《拟定实施计划及食品卫生标准》，1987年师卫生处批准全师14名食品卫生监督员，全面开展食品卫生监督监测工作。1987年4月师站联合额敏县卫生防疫站对额敏镇及九师师直饮服单位及个体户进行食品卫生监督监测检查，及时处理不符合卫生标准的食品。1988年开展食品从业人员健康体检，检查597人，患结核病1人，肝炎16人，调离率100%。同年4月一六八团组织团食品从业人员进行食品卫生法有奖知识竞赛活动。5月处理因食用霉烂小麦加工的面粉造成24名学生中毒事件，同时销毁32箱变质鱼罐头。1988年10月根据塔城地区行办文件，师直食品卫生从业人员的管理、监督、监测交额敏县卫生防疫站。1993年7月组织首次全师食品卫生联检，对9个团场国营、集体、个体食品生产加工、经营户开展监督监测检查，共监督287户饮食服务网点，没收过期变质罐头207瓶，酒和饮料160瓶，糕点糖果371.6公斤，罚款3690元。不合格食品当众销毁。1994年至1996年累计监督1181户次；行政处罚59户没收销毁不合格产品1518公斤，开展食品卫生监督覆盖率95.6%，健康体检率92.7%，办证率98.4%，上岗培训率74.8%。(7) 职业病防治：1996年师站根据劳动部、卫生部《关于开展职业病的管理及监督监测工作》，8月对粮油加工厂20名职工，开展体内“苯”含量测定，其中3人体内含“苯”量超过国家GB3230—8标准，对查出人员提出治疗意见及防治措施。(8) 寄生虫病防治：1984年4月师站对师直幼儿园入托214名儿童，开展肠道寄生虫调查及防治工作，实查200人，检查率86.5%，71名儿童感染寄生虫。混合感染4例。1996年6月师站组织专职检验员4人，在师直、一六二团、一六五团、一六八团学校调查4045名中、小学生，感染肠道寄生虫病663人，感染率16.39%，9月开展预防性普服肠虫清，连服3天。11月随机抽样，一六二团3/69人，一六五团14/209人，一六八团5/127人，师幼儿园3/50人。经标化复查感染率0.89% (36/4045人)。(9) 中、老年疾病防治：1983年至1996年一六一团、一六二团、一六六团开展营级干

部及退、离休人员健康检查，检查 793 人，患病数 254 人，患病率 32%，耗用检查及治疗费 8.6 万元。1995 年师站为副团职以上干部及高级知识分子 465 人健康检查，检出 31 种疾病，患病率 50.8%，50 岁以上年龄组患病率 87.6%。经费开支 18.9 万元。

中、小学肠道寄生虫类感染情况表

表 8—43

蛔虫	蛲虫	钩虫	虫	东方毛圆线	带绦虫	短膜壳绦虫	溶组织	兰贾
阳性人数：94	508	2	35	16	10	4	21	6
阳性率%：2.32	12.56	0.049	0.87	0.396	0.25	0.099	0.52	0.15

二、妇幼保健

1984 年以前，妇幼保健工作由各团场赤脚医生、卫生员、防保员负责。1986 年 3 月一六七团工会拨款 5000 元，开展妇女病普查工作。一六六团、一六七团、一六九团医院在“六一”儿童节为儿童做健康检查 1496 人。1986 年至 1989 年师幼保健工作由防疫站计免专干兼管。1990 年师站先后配备妇幼专干 2 人。各团场先后配一名妇幼保健专（兼）干部。全师妇幼保健工作逐步规范。1991 年全师共有妇女 22480 人，0~7 岁儿童 6681 人。同年 6 月根据兵团卫生局要求，师举办调查学习班一期，培训妇幼专（兼）干 38 人，对 5428 名孕妇进行调查分析。开展儿童“4.2.1”体检和生长发育监测工作，体检做到三统一（器械、方法、标准）一固定（体检人员相对固定），建立健全儿童疾病防治卡。1992 年一六二团、一六三团、一六六团、一六七团为 1617 名在校儿童分别进行视力、肠道寄生虫和健康检查。患弱视 188 人，患病率 11.6%，及时进行矫正治疗。同年 5 月一六八团开展 7 岁以下儿童龋齿调查，调查 493 名儿童，患病 223 人，发病率 45.2%。团结农场医院调查 248 名妇女患妇科病 164 人，患病率 66%，治疗人数占患病人数 86%。1993 年师成立妇幼保健工作协调委员会，制定《妇幼保健工作实行两个系统管理规定》及《孕产妇儿童两个系统保健管理办法》，开展婚前体检工作。1994 年师直婚检 362 对，检查患病 11 对，婚检率 < 85%。婚检、孕产妇、婴幼儿建证卡率 100%，利用板报宣传母乳喂养知识 36 期。同年 10 月师站成立妇幼保健门诊，开展咨询 1486 人次，配置诊断治疗妇科疾病、儿童保健设施、儿童保健电脑、量床、体重身高秤。全师产妇住院分娩率 100%，新法接生率 100%。1994 年师站妇检 369 人，患病人数 138 人，发病率 34.7%，利用二氧化碳激光治疗妇科宫颈糜烂 473 人，治愈率 53.3%。1995 年师开展儿童贫血调查，调查 682 人，患病 67 人，发病率 9.82%，矫治率 95.3%，建立体弱儿童专案管理档案。同年 8 月师开展预防碘缺乏病，全师儿童、孕产妇服碘油丸 5195。1996 年师站开展乳腺疾病的防治工作，购置的乳腺疾病诊断及微波治疗仪各 1 台，调查 582 人，患乳腺增生 48 人，乳腺纤维瘤 3 人，副乳增生 16 人，对患病人员及时进行治疗。

三、初级卫生保健

1990年师成立初级卫生保健领导小组，组长：王允贵。各农牧团场亦相继成立领导小组，并把此项工作列入师、团工作目标和社会经济发展计划。首选一六七团作为“初保”达标试点单位，4个连队进行标准化建设，6个队进行改造。

师先后派7人赴内地参加农业部组织的初级卫生保健学习班学习，返师后给参加党校学习的各团领导讲课，做开发领导层的工作。1991年下发《农九师各团场初级卫生保健达标规划》，各团亦制定初级卫生保健规划和实施计划。

1992年3月，在一六七团召开有师、团主管卫生工作的领导，各级医院院长、卫生防疫站站长40余人参加的初级卫生保健现场会，参观该团三连、七连、工程连、学校、医院、卫生防疫站。1996年3月11日翟小衡与各团团团长签定《1996~1998年初级卫生保健达标责任书》。1996年9月26日师成立农九师农牧团场“健康教育行动”领导小组，吴世传、刘明富任名誉组长，郇永良、冯文起、王新生、张忠云、徐和平、张进勇、吴新国为副组长。师卫生防疫站增设健康教育科，有兼职人员3人。师爱国卫生运动委员会下达《农牧团场“健康教育行动”实施计划》，要求各级广播电台，必须在每周一、五中午时45分（北京时间）至2时播放材料；各级电视台每周二、六下午10时（北京时间）至10时15分播放材料。选定一六八团一、四、五、七连为示范点。

全师农牧团场接受健康教育25142人，健康教育知晓率为41.10%。

1996年11月师组织初级卫生保健知识竞赛，参加代表队10个，选手30名，一六一团代表队、团结农场代表队、一六七团代表队，分别获一、二、三名。

至1996年底，全师现有初级卫生保健领导机构178个，其中师级1个，团级12个，连队165个，改善生活饮用水受益人口28401人，其中自来水受益人口24943人，对161个饮水点进行监测。现有公共厕所214座，其中符合卫生要求49座，有连队卫生室13所，达甲级卫生室标准39所。

第六节 医疗管理

1976年以前，由于受“文化大革命”左倾路线的影响，卫生界提出“打破医护界限，医生做些护士工作，护士做些医生工作”等口号，医疗制度被破坏。“文革”结束后，尤其是中共十一届三中全会后，医疗管理步入规范轨道。

一、建章立制

“文革”结束后恢复、健全了22项规章制度：各级医务人员岗位责任制、门诊工作制度、查房制度、病历书写制度、会诊制度、危重病人抢救制度、病案讨论制度、护理工作制度、查对制度、传染病管理制度、值班和交接班制度、放射科工作制度、理疗针灸工作制度、药房工作制度、药品生产和管理制度、医疗器械用品和生产工具使用管理和损失赔偿制度、差错事故标准和检查报告制度、处方权和处方书写制度、考勤制度。

1982年根据卫生部下发文件补充建立3项制度：质量管理体系、社会监督制度、

医德教育和医德考核制度。同年，执行兵团卫生局下达的病室管理规范。

1983年执行中央卫生部下发的“医院工作条例”，“医院工作制度”和“医院工作人员职责”。还建立门诊病历制度，制定《医院工作人员守则》、《护士守则》。1986年建立主治医师轮流挂牌门诊制度、医技人员聘任制。1988年实行分科经济核算制。1989年实行院长负责制。1992年，建立会议制度，制订院务会、科主任例会、护士长例会、科周会、科晨会等会议制度。同时建立总值班制和护士长夜查房制。

二、医疗科研

卫生系统的科研工作主要为撰写科技论文和单位组织的集体课题研究。在近20年时间里，全师撰写论文522篇，其中在各种学术会议上交流的有136篇，在省级以上科技期刊发表74篇。在所取得的科研成果中有4项获得地区和自治区奖励。

(一) 科研活动 1、学术论文：师医院从1978年开始积极开展撰写医疗学术论文，截止1996年共写486篇，其中除266篇在本院交流外，其余211篇均在科技期刊上发表或在自治区、全国学术会上交流。

师医院历年科技论文统计表

表8—44

日期 \ 刊用方向	各种学术会交流	省级期刊发表	国家级期刊发表
1978~1979		13	
1990~1992	14	14	1
1993	24	16	5
1994	47	5	3
1995	23	5	2
1996	28	10	
合计	136	63	11

各团场医院从1990年开始撰写学术论文，在刊物和学术会议上发表交流论文36篇，其中，一六一团医院于1994年在《石河子医学院学报》上发表2篇。一六六团医院于1992年至1995年在《兵团医学》上发表5篇，学术会议上交流4篇。一六七团医院在刊物和学术会上发表交流9篇。一六九团医院在学术会上交流3篇，一六八团医院自1986年后，在刊物上发表7篇。2、其它科研活动：1975~1977年师医院开展完成以下几项科研课题：食道拉网普查食道癌、200例高血压、冠心病调查分析、3100例宫颈癌调查分析、200例肝包虫调查分析，506例佝偻病分析。1980年开展断肢再植的动物实验。

(二) 科研成果 1970~1977年，国内药品供应不足，师医院小药厂研制并生产复方青兰注射液、肝炎宁、胎盘组织液、水解蛋白、灵芝注射液以及玉米淀粉转化葡萄糖液体。1988年，师医院外科的“肝包74例残腔引流分析”和“胆囊100例手术方法

改进”两个项目获师科技成果一等奖、兵团二等奖。病理科与伊犁、乌市铁路医院合作完成的“50例棘球蚴及大肠癌833例临床病理分析”获自治区科技成果一等奖。1994年,师医院“解痉三联临床疗效观察”与“B超检查提高肝胆疾病的诊断准确率”分别获师科技进步二等奖。

三、药品管理

(一) 自制中草药 1969年4月原工二师药库迁至额敏县朝阳区原西仓库,归农九师卫生科领导,业务主管赖文茂。药品品种少。七十年代初,各级医疗单位积极响应毛泽东主席“六·二六”指示,开展“一根针,一把草”活动,办“五·七”小药厂。师卫生科专门举办中草药识别学习班,由各团卫生队派1~2名药剂人员参加学习。之后,组织人员上山采药,并种植一些中草药。上山采集的中草药有:大黄、麻黄、黄连、麻苳、皋本、贝母、地榆等。种植成功的中药有:贝母、枸杞、党参、甘草等。各团卫生队研制中草药制剂,配制5%~10%葡萄糖注射液,0.9%氯化钠、呋喃西林等外用液体,以及中药的丸、片、膏、丹等几十个品种。1974年,一六七团卫生队在农六连使用自制中草药制剂治疗痢疾,有效率达85%,在开展药源普查工作中,一六七团卫生队采集标本175种,49科。1974年至1981年,一六五团卫生队采集各种中草药36785.8公斤,用于临床和预防工作。1983年,一六七团医院获师中草药调查一等奖。

(二) 药品管理 1984年以后,药品管理工作每年进行一次检查,对查出的陈药、假药、过期药品,与公安部门一起监督销毁。1984年11月初,师举办一期药检短训班,培训师、团医院药剂检验人员约30人。卫生科重点检查12种淘汰药品品种的执行情况。同时,加强对外地推销药品人员的管理。1985年查处过期劣质药品价值19721.6元。1986年为贯彻《药品管理法》及其实施办法,加强毒、剧、麻醉药品的管理,做到专人、专帐、专柜保管。1987年6月,查出135个麻醉药品,价值2065.19元。师卫生处要求各级医院成立药事管理委员会。1988年6月一六六团医院为加强药品管理,收集资料编写570种药品有效期手册。1989年,师再次对各医院1978年以前出厂的药品,清查造册,经地区药检所批准后,予以销毁,价值4009.9元。1989年7月,与公安部门联合对师直私种观赏性植物罂粟进行大检查。为加强药品监督,向地区行署申报团场医院药品监督员,取缔市场游医4个,没收伪药68瓶(牙痛水)。1991年在师《塔城军垦》报宣传《药品管理法》,检查师直各卫生室药品,销毁过期药品价值4500余元。1993年5月12日,陈治平被聘为自治区级药品监督员。1994年底至1995年初,师首次成立药品管理领导小组,组长:连本立。师主管领导亲自挂帅,领导师药品管理工作小组进行大检查,对药品、制剂采购渠道不规范、药品管理工作混乱现象进行治理整顿。1995年7月5日,为庆祝《药品管理法》颁布实施十周年,在一六二团医院召开《药品管理工作现场会》,一六二团、一六五团、一六六团、一六八团医院介绍了药品管理经验,与会人员参观了一六二团医院药剂科、药库。1996年师进行药品回扣大检查,全师药品帐面回扣金额58.3万元。

(三) 制剂室 1985年9月,师医院制剂楼建成,制剂设备由师1986年投资3万元,师医院借贷1.5万元购置设备。1986年2月经地区药检所验收,颁发制剂许可证,

投入批量生产。1990年成为自治区首批合格单位之一。1991年制剂品种在兵团卫生局注册。1992年10月14日,师医院制剂室被批准为农九师中心制剂室,制剂供应范围只限农九师内部。1994年10月制剂室验收、换证验收由兵团、地区、师联合检查,以总分268.5分的合格成绩,通过验收,研制的灵芝花粉口服液于1994年8月经自治区临床验收和有关专家鉴定,正式确定为保健药品。1993年2月12日,农九师医药分公司成立,为兵团医药公司分公司。1994年6月,由师医院药剂科部分人员组成,以兵团医药公司农九师办事处的形式,开始师范围内的药品供应服务。

农九师中心制剂室销售一览表

表 8—45

年 度	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
总产量(万瓶)	7.6	5.07	10.01	12.6	14.6	20.4	22.0
总金额(万元)				39.19	64.59	80.65	

兵团医药公司农九师办事处药品销售一览表

表 8—46

年 度	1994	1995	1996	1997	备注
总金额(万元)	31.97	75.19	169.34	128.58	1994为半年

三、医疗事故

1969年以来,由师卫生局领导和师医院领导、科主任、专家组成“农九师医疗事故鉴定委员会”,负责对全师医疗卫生系统中出现的医疗事故进行鉴定。师医院发生医疗事故共8起:1971年,外科一病人在脾切除手术时,因手术不慎,发生大出血而死亡,定为一级责任事故;1875年,妇产科一进修医生在输卵管结扎手术中,误伤膀胱,定为三级技术事故;1976年,传染科一护士将胰岛素8单位静滴的医嘱误执行为80单位滴入肝昏迷病人体内,病人次日死亡,定为三级责任事故;1976年,外科一伤寒病人,肠穿孔手术后,切口感染、裂开,并出现粪瘘、褥疮,定为三级责任事故;1977年,妇产科一产妇胎盘残留,助产士未发现,胎盘记录为完整,后产妇出现产道感染,败血而死亡,定为二级技术事故;1977年,麻醉科一进修医生,使用麻醉药司考林不当,导致病人呼吸抑制而死亡,定为一级技术事故;1983年,妇产科给一产妇在会阴缝合时折针,后在IOMAX光机下取针,造成臀部放射性烧伤,久治不愈,定为三级责任事故;1985年,妇产科发生子宫穿孔一例,定为三级责任事故。团场医院发生医疗事故6起:一六七团医院1970年,误将颠茄流浸膏给一患儿口服致其死亡,定为一级责任事故;一六八医院,1981年在一例阑尾手术中将一块纱布遗留在病人腹内,后经手术取出,定为三级责任事故;1996年,在一骨折病人取右上臂内固定钢板时,误将桡神经缝扎,造成桡神经损伤,右上肢功能障碍,定为三级技术事故;一六六团医院,

1974年因药物剂量错误，造成一儿童死亡，给当事人记大过处分；1977年，因注射感染，造成病人残疾，定为二级医疗事故；1991年，在胆囊切除术中发生大出血导致病人死亡1例，定为一级技术事故。

第六章 体 育

垦区体育运动起源于职工军事体育。学校学生体育按教育大纲进行。

第一节 职工体育

一、篮 球

1960年5月1日，第一副自制的木柱式篮球架在第三管理处基建大队诞生，标志着垦区职工体育运动的开端。1961年1月，基建大队组建民兵连（两个排），民兵晨跑队列训练，刺杀训练均在篮球场上进行。民兵连提出：生产不忘训练，训练不忘锻炼，每天一场球，每周有比赛。1962年“伊塔事件”后，各农牧场更加重视军事训练，重视职工体育活动。

1964年春，大批复员转业军人抵达垦区，进入屯垦戍边行列，成为职工体育的主力队。5月1日至2日，第三管理处首届职工篮球赛在处部举行。参加比赛的男子篮球代表队11个，女子篮球代表队（表演赛）4个。修配厂代表队获冠军。

1969年农九师成立后，职工体育普及到连队，90%的连队建起了简易篮球场。班与班、排与排、连与连之间经常举行友谊赛，增强体质，加深友谊，提高球艺。少数连队建起露天乒乓球台（砵制）。

1969年9月底至10月初，师举行庆祝建国20周年职工篮球比赛，14支代表队参赛，其中女队4个。

1972年9月，师举办国庆篮球赛，16个代表参赛，其中女队5个。1988年8月，额敏县组织“甜菜杯”篮球邀请赛，师属5个单位组队参赛。

1989年9月底，师举办建国40周年大庆篮球赛，9个代表队参赛。

自1989年起，师每年组织职工篮球赛。赛场有时设在师部，有时设在团部。每有赛事，观众蜂涌而至，赛场气氛热烈。

至1996年底，全师有篮球场70余个，其中砵球场19个，篮球队70个，篮球队员900余人，篮球爱好者3600余人。

二、田 径

六、七十年代，值班连队职工生活军事化，晨跑每天坚持进行。长跑、短跑、跨越障碍跑成为职工们熟悉的体育项目。投掷运动由军事项目转为健身活动，教练用的木柄手榴弹（每个500克重）带往劳动工地，田间休息时进行投掷训练。1965年8月1日，举行全师“大比武”，手榴弹投掷列入正式比赛项目，参赛者20余人。

三、其它项目

排球 全师有标准排球场 4 个, 简易排球场 41 个, 排球爱好者 2000 余人, 排球运动员 600 余人。举行全师规模的排球赛 5 次, 每次参加比赛的代表队 6~11 个。

门球 门球运动始于八十年代末, 主要参赛者均为离退休人员。全师有门球场 9 个, 参加运动者 600 余人。

乒乓球 全师有乒乓球台(桌) 50 多张, 参加运动者 1000 余人。至 1996 年底举行全师规模的乒乓球赛 4 次。

第二节 学校体育

一、体育课

1962 年秋, 李有发由乌鲁木齐市自治区体校分配到三管处子弟校成为专职体育教师, 按照国家教育部颁布的《中小学体育教学大纲》和《中小学体育教材》进行体育教学工作。各场学校各班每周 2 节体育课, 每周两次课外活动, 每日课间操, 开展国家体委颁布的《准备劳动和卫国体育制度》的锻炼活动。多数学校体育设施简陋, 三管处学校有一个篮球场。坚持上体育课, 体育活动开展得较活跃, 每年举行小型的运动会。

1966 年文化大革命开始, “停课闹革命”, 体育课也随之停止, 后增加军体课, 主要是进行军事项目的训练。

1969 年成立农九师中学。从工二师中学带过来一批体育器材, 师中学体育器材逐渐增多, 恢复正常上课之后, 体育课也转入正常课。各团场学校陆续添置乒乓球案、双柱式木质篮球架。1971 年春季, 农九师中学第一届田径运动会举行。1973 年后学校体育工作有了较大的发展, 各校均设专职体育教师, 师中学有 4 名体育教师。体育经费每年投入上万元。师中学有篮球场 6 个, 活动排球架 4 副, 以及其它必需的田径运动器材。

1978 年, 教育部颁布新的体育大纲, 指导思想明确, 目的任务清楚, 全师学校在党的教育方针指导下, 从增强学生体质出发, 加强基础知识、基本技术和基本训练, 重视体育教育。根据国家体委教育部颁发的体育、卫生两个工作暂行规定, 建立了学校常规和班级常规, 其中都明确规定要上好体育课, 坚持上课间操, 认真搞好外体育活动, 学校体育工作有较大起色。1987 年全师有体育教师(专职) 22 人。

1989 年 9 月 15 日, 师中学制定《农九师中学关于加强体育工作的决定》和《农九师中学加强体育工作的实施》, 从课堂教育到课外活动等方面对学校的体育工作做出的规定, 调整体育教育教师队伍, 改善充实体育设施, 学校体育工作出现新的局面。各团场从学生德智体全面发展入手, 加强体育教学。

1990 年秋季起, 师中学根据男女生生理上的特点, 在高中部实行两班合上, 男女分班上课, 1995 年秋, 中学部体育全部实行男女分班上课。

实行高中部集中办学, 体育教育更加规范、科学。师中学 1996 年已有 3 个场地,

有标准的 400 米田径运动场，跑道环绕一个标准大足球场，200 米田径运动场中间有一个小足球场，教学楼前还有 4 个标准篮球场和两个少年篮球场，2 个排球场地和 2 个羽毛球场地，体育器材齐备，有跨栏架 28 个，联合器械 1 副、单杠 12 副、双杠 13 副、跳箱 4 套、平衡木 2 副、垫子 54 块、山羊 7 台、铅球 71 个、铁饼 20 块、标枪 67 支、跑靴冰刀 112 双、小哑铃 40 副、垒球 46 个、小皮球 52 个、篮球 47 个、排球 31 个、足球 58 个、网球拍 40 副、乒乓球台 20 个、各种棋牌 155 副，以及其它体育仪器和器材，累计投入 50 多万元，基本满足教学需要。

二、课外体育活动

建校初期和“文革”后期经常性体育活动包括课间操、课外体育活动和小型体育比赛。一直保持每日一次课间操，每周两次课外活动，业余时间搞小型比赛的办法。

(一) 课间操 推行国家体委编制的广播体操，国家体委先后公布 8 套广播体操，每公布一次新广播体操学校就更换一次。学校重视做操质量，多年来坚持“三个字、四个一”的要求，“三个字”是快、静、齐，“四个一”是一分钟集合好，站队一条线，做操整齐划一，一切行动听指挥。课间操常规是：下课铃响迅速出教室到操场站队；体育科代表整队做到快、静、齐；统一整队，做到听从指挥，执行充；做操认真、用力姿势正确，动作一致；进教室队伍整齐，步调一致。具体措施是：指挥人员定点定位，按时播放广播；体育教师轮流领操，各班体育科代表在本班队伍前领操；值周教师和值周班主任进行检查，记分登记开展评比竞赛；体育教育分片包干，组织检查；班主任老师跟班督促；对不认真做课间操的班级留下重做。学生做完课间操后立即做眼保健操，冬季因天气太冷不做课间操，改为长跑，围绕校园在街上跑 500 ~ 800 米。上早操，由体育老师轮流带操。

(二) 体育达标 1977 年，国家体委教育部在制定《全日制十年制学校体育教学大纲》中，提出教学与开展体育锻炼标准相结合。1987 年，国家体委、教育部又制定《中学生体育合格标准的试行办法》，各校认真贯彻执行。各校在学生中建立体育达标卡，开展体育达标和体育合格测试，促进了学校体育事业的发展，增强了学生体质。

1996 年师中学初中生体育达标和合格情况统计表

表 8-47

年 级	学生人数	参加达标人数与 %		体育合格人数与 %	
初一	213	209	98	209	98
初二	223	213	96	213	96
初三	200	193	97	193	97
合计	636	615	97	615	97

三、运动会

除“文化大革命”期间外，各校每年在庆祝“六一”国际儿童节时都举办运动会。

师中学到 1996 年已举办了 32 届。每次田径运动会都经过精心准备, 事先开筹备会确定运动会工作人员编排比赛程序册, 举行开幕式, 给获得名次的运动员颁发奖状和奖品。通过校田径运动会促进了学校体育运动的开展, 为学校培养和选拔体育尖子, 为学校组织各种运动代表队参加兵团、师举行的各种运动会选拔人才。学校把课间操、课外体育活动、校运动会、体育“达标”作为评“三好学生”、“三好班级”条件, 也是评优秀班主任的重要方面。

若干年份中学生运动会一览表

表 8—48

时间	运动会名称	举办地点
1975.6	塔城地区农垦局第一届青少年篮球运动会	一六四团中学
1976.5	塔城地区农垦局第一届排球运动会	一六六团中学
1976.6	塔城地区农垦局第一届中学生田径运动会	一六九团中学
1983.7	农九师第一届中学生篮球运动会	师 中 学
1984.6	农九师第一届中学生田径运动会	师 中 学
1985.7	农九师第一届中学生排球运动会	师 中 学
1986.7	农九师第二届中学生篮球运动会	师 中 学
1987.7	农九师第二届中学生田径运动会	师 中 学
1988.7	农九师第二届中学生排球运动会	师 中 学
1989.7	农九师中学生足球选拔赛	师 中 学
1990.7	农九师第三届中学生篮球运动会	师 中 学
1991.7	农九师第三届中学生田径运动会	一六二团中学
1992.7	农九师第三届中学生排球运动会	一六三团中学
1994.7	农九师第四届中学生篮球运动会	一六五团中学
1995.7	农九师第四届中学生田径运动会	一六八团中学
1996.7	农九师第一届中学生乒乓球运动会	一六七团中学
1996.7	农九师第四届中学生排球运动会	一六七中学

第七章 编史修志

师编史修志始于1983年，实行史志合一体制。

第一节 机 构

1983年10月6日，师党史资料片集领导小组成立。组长许明甫（副政委），副组长晁光耀（政治部主任）、成员赵恩江（纪检委书记）、王焕（参谋长）、欧阳馥（办公室主任）。党史资料征集办公室同志成立，主任欧阳馥。办公室成员：柴永茂、杨德胜、高全恒、吴立宏、肖功高。党史办属办公室编制。

1985年4月30日，以党史资料征集领导小组为基础的史志编纂领导小组成立。组长许明甫、副组长张道俊（参谋长）；成员师占彪（副参谋长）、欧阳馥（办公室主任）、柴永茂（宣传处长）、张秉刚（计财处副处长）、王诚道（党办副主任）。下设办公室，编制3~4人，主任段鸿章。

1985年8月22日启用“新疆生产建设兵团农九师史志编纂办公室”印鉴。

第一届史志编纂委员会（1989年3月10日）

主任：姜维诚；副主任：靳鸿福、张道俊、李占奎、刘强、唐有海、崔体民；委员：王诚道、沈士权、冯振华、韩廷贵、路臣华、毛林（哈萨克族）、林治才、张公锷、李文华、肖郁章、何若群、张汉民、吴宝湘、赵景绥、江振堂、师占彪、何措军、段鸿章。

第二届史志编纂委员会（1992年4月14日）

主任：姜维成、副主任：王诚道、连本立、唐有海、崔体民；

委员：路臣华、宋长秀、韩廷贵、孟广安、吴世传、冯文起、吴宝湘、刘生辉、赵景绥、范辅臣、严菲、李祥和、张公锷、何文世、张汉民、曾建勇、徐和平、师占彪、王新生、毛林、张忠云、焦明启、段鸿章。

第三届史志编纂委员会（1994年5月27日）

主任：郑久义；副主任：王诚道、吴世传、张立贵、杨桁、连本立；

委员：路臣华、宋长秀、韩廷贵、张厚真、冯文起、吴宝湘、刘生辉、范辅臣、严菲、李祥和、张公锷、何文世、曾建勇、徐和平、酆永良、王新生、毛林、张忠云、段鸿章。

第四届史志编纂委员会

（1995年12月7日）

主任：翟小衡

副主任：王诚道、连本立、吾拉孜·哈力、吴世传、张立贵、杨桁、张公锷

委员：王更书、李自林、路臣华、赵景绥、冯文起、吴宝湘、刘生辉、张汉民、严菲、马正元、张瑞华、何文世、张进勇、侯登亮、郇永良、王新生、毛林、张忠云、雷鸣、段鸿章。

第二节 编修成果

1983年至1994年完成《中共农九师历史大事记》(送审稿)20万字,《值班连队资料》(上报稿)9.43万字,塔城地区志征稿(上报稿)7.41万字。

1983~1996年编史修志成果表

表8-49

单位:万字·篇

项目 单位	《农九师概况》 (刊用稿)		组织史资料 (上报稿)	《屯垦戍边四 十年》 (刊用稿)		《兵团年鉴》 (刊用稿)		团场志 (上报稿)
	文字	图片		文字	图片	文字	图片	文字
一六一团	2.10	2	9.5	0.22	2	0.12		38
一六二团	1.30	2	6.43	0.17	2	0.14		22.35
一六三团	1.50	2	3.36	0.17	1	0.15		
一六四团	1.80	2	6.00	0.16	1	0.12		
一六五团	1.80	2	5.46	0.18	2	0.13	1	16.84
一六六团	1.00	2	9.83	0.16	1	0.08		22.6
一六七团	1.70	2	13.68	0.14	1	0.06		8.85
一六八团	1.60	2	3.19	0.16	1	0.10		
一六九团	1.40	2	8.46	0.13	1	0.10		21.5
一七〇团	1.60	1	4.66	0.14	1	0.06		
团结农场	2.10	2	5.18	0.20	1	0.06		
建安公司	2.00	2	8.94					
机械厂	0.80	2	2.82			0.04		
医院	0.60	2	3.14			0.09		
中学	2				0.09			
党校	0.30	2	1.76					1.68
师直	5.40	2	2.26			0.21	1	
机关	13.3	14	9.55				9	
合计	42	48	103.68	2.32	14	4.09	11	137

第九编

丛 录

在垦区众多文献、文章及民歌、民谚中选其要者而录之。



第一章 文 献

第一节 塔尔巴哈台屯垦

塔尔巴哈台是中国新疆屏障，军事要塞。清军在讨平准葛尔部叛乱后，于乾隆二十九年（1764年）在塔尔巴哈台筹设营屯。由参赞大臣绰勒多率绿营兵600名从乌鲁木齐去雅尔地方屯田。次年开垦种地，并在该地修建肇丰城，作为塔尔巴哈台的首府，后该地被沙俄侵占。乾隆三十一年（1766年）参赞大臣阿桂将城移于楚呼楚建绥靖城（就是现在的塔城），种地18000亩，距故城200里。到乾隆末年，塔尔巴哈台营屯共7处。乾嘉时期，察哈尔、厄鲁特七佐领携家眷兵丁有四处屯田垦区。除军屯以外还有民屯，城外所属4处地方，共有民人垦地3000余亩。

后来由于粮库存粮霉烂，各地裁屯，而塔尔巴哈台垦区还在扩大，嘉庆十三年（1808年）调乌鲁木齐兵丁200名于十四年派往，十五年种地交粮。这是因为沙俄在中国边境不断扩张，故采取措施，加强屯田力量。同时边防兵力量也在增强，该地原有驻防兵900名，屯田兵600名，后改驻防兵为轮换兵，并将屯田兵增加为2110名。

（摘自赵予征《新疆屯垦》）

第二节 红桥会议纪要

塔城地委于一九六二年八月九日在塔城农七师三管处红桥果园，召开了关于塔城地区“三代”工作及建立国营农场带问题的座谈会，参加人员有地委陈书记、专署哈专员及武主任、塔城县谢书记、努尔苏里堂县长、额敏县司马义书记、吐尔逊县长、裕民县孙书记、兵团政治部王主任、基建办公室梁副主任、组织部张副部长、农七师朱副师长、三管处孙政委、王副处长、工二师李政委、贺副政委。

会议在陈书记的主持下，首先由各县及兵团同志作了发言。最后由王主任和陈书记作了重要指示，现将几个有关问题纪要如下：一、自塔城事件发生后，我们专区的现实是：生产组织遭到破坏，经济受到损失，使我们的生产生活处于最困难的处境，遗留下来的大批土地和牲畜急待管理，以达到恢复生产。目前我们如何使已受到损失的生产迅速恢复起来，并有所发展，已成为我们地区党政、军民学全体人民奋斗的一条中心任务。

二、塔城地区是水土有余，劳力不足，生产技术粗放，地方上安排生产应当本着：

1、农业生产首先是水土平衡，并根据劳力、耕畜、工具的条件，自然条件，研究耕种面积，千万不能盲目；

2、要预料到将来发展的可能性；

3、做到粮食生产自给有余，有的牧业县最低限度要做到粮食生产自给。

部队安排生产应本着：

1、塔城地区能够提供多少水、土资源。自己的力量有多大，然后组织力量尽快加以利用，以发展生产。

2、必须有利于建设国营农场，为适应机构化耕作的条件，土地应尽量做到连片，农场土地面积应根据各地民政部确定，不能过小。

3、水土资源必须合理使用，服从流域（地区）规划的统一要求。但规划时应当尽量避免和集体所有制发生纠纷。

4、在划定国营农场地区和范围内尽量可能使其达到单一化，不应随便开发草牧场，但经规划算帐后多余的草牧场，可以有计划地开垦种植一点。

5、国防带以内的草场，按原有习惯使用，牧场由原单位放牧牲畜。

三、塔城县

1、划界问题：界线问题自治区吕书记及地委已作了原则上的决定。但在局部地区，尚须进一步研究确定。

（一）城西界线。主要考虑到园艺场的规模，原则上以5000亩栽植菜园及相应的粮食种植面积考虑定界。

（二）城南界线。七一农场、农科所、边防总站，还要种植一些地，应加以研究，适当给予安排解决。

（三）城北以卡干沟，南端是叶尔盖提河，因系原已划定，不须再作研究。

具体界线问题可由塔城地委、县委和农七师三管处联合组织一个工作组，进行实地划界定桩。原则上能定者则定，不能定者可作为未定界以后再定。

2、关于播种冬麦问题：因时间已十分紧迫，在规定范围内由外向内播种。

3、首蓆问题：原则上是以种植那年开始收割三年或四年后土地交给部队，愿意折价卖给也可以。

四、裕民县

1、划界问题：县委最近提出的界线，与地委的意见，还有一定的距离，尚须进一步研究。决定由地委、县委与工二师联合组成一个工作组进行实地勘察划定。

2、裕民地区：天气已逐渐转寒。九月份即要降雪，因此工二师必须抓好以下两条：

（一）必须立即安排牲畜越冬问题。决定拨给兵团的五、六万头牲畜应立即进行交接，草场原则上随牧群走，必要调整的，经双方协商也可以调整。

（二）在卫星公社一、二、三、四大队范围内及红旗五大队划界的土地，除草牧场外，都可以播种冬麦，目前应抓紧犁地尽量播种。

五、额敏县

1、经济羊场决定拨给三管处，并拨改良羊10群。

2、拨给三管处牲畜的总头数为6万头，以牧业队为单位划拨，交接问题必须立即组织进行。

3、经济羊场划拨后三管处可在二道桥附近帮助地方犁荒地5000亩，可由双方协商

决定。

4、草场问题，将经济羊场的四季牧场均拨给三管处，拨入的畜群所需草场，亦应随牧群调拨，在必要时双方也可以在有利于生产的原则下加以调整。

5、畜牧棚舍、仓库等多建问题应先修一部分，具体由县与三管处协商处理。

6、三管处现在的一、二、三各场周围，在不影响公社生产的原则下可以适当扩种一些。

六、“三代”问题

“三代”任务还很重，既要做好麦收工作，又要加紧安排冬种、冬防。麦收完后，可留部分劳力协助进行脱粒工作，其余部分力量应即转入播种冬麦工作。保证明年粮食生产，具体工作，由“三代”部队与县委研究决定。

七、其它问题

1、在划界范围内的社员搬家的私人财产。凡人在者，按中共中央 60 条办事，保证个人利益不受损失，并有所照顾。无人者“造册登记”，“代管使用”。可由双方联合组织一个工作组进行实地调查，得出结论，由地委、兵团讨论解决，原则上是少花钱多办事，能不花者坚决不花。

2、由和丰、托里给兵团解决生产马两群。

(转自塔城地委 1962 年 769 号文件)

第三节 关于成立农九师的决定 (摘要)

农七师、工二师：

为了落实伟大领袖毛主席“备战、备荒、为人民”的伟大战略方针，以适应革命、生产、战备形势发展的需要，更好地担负起保卫与建设祖国边疆的光荣任务。兵团党委决定：组建中国人民解放军新疆军区生产建设兵团农业第九师。

一、以农七师三管处、工二师师部（不含司令部的工程管理人员、师科研所、机械队大部分人员和机械、汽车连的特种车辆）及部分部队等组成中国人民解放军新疆军区生产建设兵团农业第九师，执行乙种师编制，师部驻额敏县。撤销工程建筑第二师和农七师三管处番号。

二、将原工二师十二团、十三团（不含三营的五、六、七连）、三工区和原农七师三管处所属各团（场）以及农七师在白杨河的 730 矿及施工部队，划归农九师建制；原工二师石河子电厂（含新源电站）、红山农场暂归农九师领导。

三、为加强农九师的基本建设力量，由工程建筑师调拨必要的轻型工程机械配给该师十三团。农九师修配厂未扩建前，大修任务由农七师承担。

四、上述部队应于六月底以前组建完毕。

农九师成立后，要坚决贯彻执行毛主席关于“革命委员会要实行一元化的领导，打破重迭的行政机构，精兵简政，组织起一个革命化的联系群众的领导班子”的教导，加强思想革命化和组织革命化，巩固和发展文化大革命的辉煌成果。

要牢记伟大领袖毛主席“新疆的主要危险来自苏联现代修正主义”的教导，加强战

备，提高警惕，把我们伟大祖国的边疆建设成为坚不可摧的铜墙铁壁。苏修胆敢侵犯，就坚决彻底干净全部歼灭之。

要进一步“抓革命，促生产”，乘党的第九次全国代表大会的浩荡东风，夺取革命、生产双胜利。

这次体制改革和组织调整，是紧跟毛主席伟大战略部署，坚决落实毛主席的一系列最新指示的具体体现；是对各级党委、各级领导和全体军垦战士“三忠于”、“四无限的”的具体考验。望全体同志，在这次整编中，要更高地举起毛泽东思想伟大红旗，突出无产阶级政治，用战无不胜的毛泽东思想统帅一切，团结一致，全力以赴，用最大的精力，最快的速度，把农九师建成红彤彤的毛泽东思想大学校。

一九六九年四月十四日
(转自兵团党委 1969 年 95 号文件)

第四节 “农九师” 番号辨

1953年3月，中国人民解放军二十二兵团九军二十七师改编为新疆军区农业建设第九师，师部驻焉耆。1954年10月，纳入新疆军区生产建设兵团序列，命名为新疆军区生产建设兵团农业建设第九师，下辖二十五团、二十六团、二十七团。1955年3月，撤销农九师建制，师部与二十五团、二十六团北迁奎屯，并入农七师，二十七团划归农二师。1969年4月14日，新疆军区生产建设兵团党委决定：组建中国人民解放军新疆军区生产建设兵团农业第九师。农九师由农七师第三管理处所属各农场、企事业单位、工二师师部及十二团、十三团、三工区以及农七师白杨河730矿、工二师红山农场、石河子电厂（含新源电站）等单位组成。师部驻额敏县镇（原农七师第三管理处驻地）。1975年5月，随新疆军区生产建设兵团体制的改变，农九师建制撤销，成立塔城地区农垦区。1982年3月兵团体制恢复，农九师建制随即恢复。塔城地区农垦区所辖单位归农九师建制。前后两个“农九师”番号无沿革关系。

第五节 龙泉会议纪要

继兵团第四次党代会和兵团党委四届二次全委（扩大）会议之后，师于1995年12月4日又召集参加兵团党委扩大会议的全体代表，在龙泉饭店召开了一天的会议。参加会议的有师党委书记、政委许明杰，师党委副书记、师长翟小衡，师党委常委、纪委书记成家竹，师党委委员、总会计师张公锷，各农牧团场的团长（政委）共计17人，会议由许明杰同志主持。

与会同志一致认为，兵团第四次党代会和四届二次全委（扩大）会议都具有重大历史意义。特别是兵团四届二次全委（扩大）会议所提出的《中共新疆生产建设兵团委员会关于国民经济和社会发展“九五”计划和2010年远景目标的意见》和金云辉司令员《关于兵团国民经济和社会发展“九五”计划和2010年远景目标的说明》，符合五中全

会精神，符合自治区党委四届八次全委（扩大）会议精神和兵团第四次党代会精神，对形势的估计是客观的，对机遇的分析是现实的。描绘了兵团“九五”期间的宏伟蓝图。思路清晰，目标明确，鼓舞人心，通过努力是可以实现的。

会议期间，各农牧团场领导结合兵团这个会议精神又汇报了本团场的发展思路、奋斗目标 and 具体措施。听取汇报后，翟小衡、许明杰、成家竹等领导同志结合贯彻兵团党代会和党委扩大会议精神，就垦区经济发展战略目标、步骤、措施和加强党的建设，以及今冬明春的具体工作，分别作了重要讲话。

翟小衡同志讲：

一、我师今后五年国民经济和社会发展的指导思想是：以邓小平建设有中国特色社会主义理论为指导，坚持党的基本路线，牢牢把握“抓住机遇，深化改革、扩大开放，促进发展，保持稳定”的工作大局，认真贯彻五中全会精神，实行两个根本转变，落实好兵团第四次党代会提出的各项任务，尽快实现脱贫，把一个文明富强、繁荣的农九师带入二十一世纪。

二、“九五”期间九师的发展战略是：“加强农业，调整结构，强化牧业，科教兴师，放开庭院，致富职工，开拓边贸，搞活流通，大力发展二、三产业和乡镇企业，全面振兴垦区经济”。

三、我们的发展方针仍然是“赶着牛羊奔小康”：以牧为主，全面发展。强牧、增粮、保糖、稳油。为工业提供充足的质量好的原料，保证满负荷生产，为商贸提供更多更好的名、优、特产品，实现产销两旺。

四、“九五”末奋斗目标是：国民生产总值 6 亿元，递增速度 24.5%。按 1980 年不变价翻 3.3 番（速度和翻番都高于兵团，主李是我们的基数低）。职均收入 8000 元（含庭院经济收入 2500 元）。牲畜存栏 60 万头（只）标准畜。粮食总产 15 万吨，油料总产 4 万吨，甜菜总产 30 万吨，进出口贸易总值 5000 万美元。

五、战略重点：大力发展牧业，大力加强种植业，搞活边贸流通，调整提高工业和乡镇企业。加快发展畜牧业是我们的突破口。

六、战略步骤：1998 年基本脱贫，2000 年与兄弟师同步实现小康，在实现脱贫目标过程中，五年任务三年完成，后两年再跃新台阶。

七、战略布局：

1、额、裕、托三区山地作为牧业区，要以牧为主，全面发展。

2、塔、额山前平原区农牧结合，全面发展。

3、额敏河岸的城郊区以城郊经济为主，建成饲料基地，发展饲料加工业，为山区牧业提供饲料。

八、战略措施：

1、立足大农业，夯实基础。重点抓好水利建设，具体做好五项工作：

第一，节水、增水并举，实行科学用水，科学管水。“九五”期间投资 5 亿元（含自筹），增水、节水 9000 万方，增加保灌地 8000 公顷。

第二、平整土地。师每年平整土地 6667 公顷（除一六一团、一七〇团），各团场每年不少于 660 多公顷，大团场力争在 1330 多公顷。

第三、精耕细作，抓好农机标准化。“九五”末实现农机标准化。

第四、推广良种。“九五”末农作物品种全部良种化。

第五、牧业上要搞繁育高、增重快、出栏多的效益型牧业，把农业农区畜牧业做为重点，走山区繁育、农区育肥的道路。农业丰产攻关，立足点是“410”丰产攻关工程。即10万亩小麦单产300公斤；10万亩油菜单产150公斤；10万亩甜菜单产3吨；10万亩经济作物亩产值1500元。

农业同时要建成五个基地：20万亩商品粮基地，2万亩杜伦小麦基地，10万亩啤酒大麦基地，10万亩高产、高糖甜菜基地，2000亩蔬菜基地。

以牧为主，建成牧业十大基地：

一、24万只细毛羊基地；二、5万只肉用育肥羊基地；三、3万只商品育肥羊基地；四、1万只绒山羊基地；五、5000头商品牛基地；六、1万只养禽基地；七、5000头商品猪基地；八、兽医防疫体系基地；九、65000亩草场改良基地；十、1000头马鹿基地。

2、调整、提高工业，加强技改，优化结构，强化管理，提高效益，形成我师以制糖业为龙头的各个支柱产业。以支柱产业拉动运输业、农业、牧业和其它相关产业的发展，“九五”期间师将每年生产3.5万吨优质白糖，7500吨优质毛条，4000吨优质食用油，1万吨优质颗粒粉，6万张优质皮革加工和造纸4000吨。

3、商贸要进一步拓宽渠道，搞活流通，为建设大市场，发展大贸易，搞活大流通创造有力条件，充分发挥我师地缘优势，通过参与国际国内两个市场双循环，促进资源加工型和贸易加工型产业的复合发展，把推销我师名、优、特产品作为重点，改变生产与流通脱节的局面，强调贸、工、农一体化，产、供、销一条龙，积极培育贸、工、农、科相结合的流通企业集团和综合商社，尽快建立国内、国际贸易网点，联手建立商贸大通道共同走市场。

九、要从高角度、深层次来理解“以牧为主”和“赶着牛羊奔小康”的战略方针。

我们要把“赶着牛羊奔小康”作为一个系统工程来考虑：

1、把资源优势转化为最高的经济优势做为核心问题。

2、把提高转化效率做为考虑问题的基本出发点。

3、把传统的粗放型饲养方式向现代化集约型饲养方式转变做为关键。

4、要把“赶着牛羊奔小康”提高到真正实现现代化畜牧业来认识，使资源充分合理开发利用。

5、讲“以牧为主”不是不搞农牧结合，而是要有一个高度的农牧结合，要把我师农牧结合的程度做为我师生产水平高低的重要标志；在种植业结构上向粮食作物、经济作物和饲料饲草三元结构发展。

6、把“赶着牛羊奔小康”做为一个大系统，它应有一批子系统，科技系统（前提）、贸易系统（走向市场的关键）、草业系统（基础）、种植业系统（后盾）、牧业系统（中心）、加工系统（增值延伸）、管理系统（保证）。

十、贯彻师党委三届二次全委（扩大）会议和兵团两个会议精神，关键要实现“两个转变”。市场经济并不复杂，是按市场需求配置资源的经济。主要解决是资源如何配

置，人的积极性如何调动。要学会按市场经济的规律、要求和功能来管理、决策。在宏观上放得开、控得住，在微观上搞得活，统得住，实行分散决策，增强激励机制，调动各方面的积极因素。

十一、抓住机遇，立足实际，发挥优势。

1、现在的机遇的确难得。国家、自治区、兵团和师的政策都有了，关键是看我们能否抓住。各单位都有自己的发展规划，不能等、靠、要，把机遇错过了，要快抓落实，在一些项目上不能死守条条框框，只要看准了，可以边立项、边设计、边施工、边投产、边要钱，“先上车、后买票”都可以，我们的糖厂就是这样才干起来的。否则一件事也干不成。有些项目要把前期工作做好，遇到投资可以马上争取，不能错过机遇。

2、要立足实际，要分析哪些机遇能和我们的具体实际结合起来。我师划了三个经济区，但都要围绕全师的总体规划来运行。你发展城郊经济，也可以种玉米等高效益的饲料，发展饲料加工业，也可以发展养禽。总之，既要有师的发展大思路，又要有自己的发展思路。

3、要体现自己的特点。九师的特色我认为就是：粮仓、油缸、肉库、糖罐。有特色才有竞争力，才有优势。各团也要有自己特点，把他体现出来就能在市场上站住脚。不能看别人赚钱就跟着跑，等你跟上了，又不行了。粮、油、肉、糖都是关系到国计民生的大问题，市场比较稳，价格不会大起大落。如果我们把这些特色体现出来，效益不会比南疆的棉花和大米差。

4、要发挥优势，学会造势、谋势。仅有特色不一定能形成优势。高位势制约低位势，联网势制约星点势，高位势就是我们的特色产品，联网势就是我们的集团化，以贸易为导向，以工业为中介，以农牧业为基础，就可以形成我们的集团优势。

十二、要识大体、顾大局，牢固树立全局观念。

九师的各行业都是九师经济大厦的一个组成部分，是这个“大厦”的一批“建材”。如果各行其事，只站在自己行业的局部利益上来思考工作，始终还一批“建材”，那么我们的经济大厦永远也建不成。因此，要处理好自利和互利的关系，通过自利达到互利。我们与外国交往也讲互利互惠，何况我们自己内部。农业、牧业、工业、流通等行业，尤其是工农之间要互利互惠，有机结合，共同建好九师的经济大厦，才能真正实现“整体大于部分之和”。

下一步还要对各工业企业逐个落实发展规划。师党委下发了“五个决定”，我们在贯彻这些会议精神时，要少说空话，多干实事；少些议论，狠抓落实。要开拓思路，挖掘潜力，动员广大干部、职工，自力更生，艰苦奋斗，齐心协力脱贫致富。

(转自农九师党委办公室 1995 年 46 号文件)

第二章 文 萃

第一节 风雨人生

杜根照

人到晚年忆旧事，这也许是人生的一条规律吧！1920年，我出身在山西灵丘一个农民家庭里，1938年在本县参军，分到三五九旅七二八团炮兵连当战士。我参加过南泥湾大生产，参加过抗日战争、解放战争，经历战斗多次，其中大战役就有18次。曾立特等、一等、二等功各一次，并在南泥湾生产时获甲等劳动英雄称号。我在枪林弹雨中九死一生，后因战斗负伤由前方战斗部队转后方工作了。

我这一辈子，建国前当兵打仗，建国后屯垦戍边，可谓“亦军亦农”了。每当回忆起我这几十年的风风雨雨，心里就荡起一股激情，往事如烟，历历在目……

开荒南泥湾

1940年，正是抗日战争的相持阶段，国民党反动派又对解放区大肆进行经济封锁和军事围攻，形势相当严峻。为粉碎敌人的“围剿”，取得抗日战争的胜利，我军必须一方面打仗，一方面生产自救。1939年冬，三五九旅奉命开进陕北南泥湾。我们连进驻九龙泉。九龙泉位于延安西南约一百多公里，与我们一山相隔的是胡宗南的三个军。我们的任务主要有二条：一是保卫党中央，二是开展大生产。那时的南泥湾是一片荒滩，污水烂泥，杂草丛生，渺无人烟。当时王震旅长下了命令：一个月部队要住进房子，尽快进行开荒大生产。于是，我们全力以赴挖窑洞，然后用火将窑洞烘干。再就地取材，用柳条纺织成“睡铺”，算是有了家。我们连这项工作做又快又好，团长张仲瀚还组织有关人员在我们连开了现场会。

有了住的地方，接着就是开荒准备工作，我们需要自己制作工具，选择地块。在连长、指导员的精心安排下，我们好不容易搞来了一些废铁、坏铁锅、烂武器之类，自己动手打制农具。开始不行，后来多亏连长从延安请来了师傅，我们才打好一些。连里还组织了勘察小组，勘察地形，选择好垦好种的地段，当时我是小组长，我带领战友们翻山越岭，二十多天跑遍了九龙泉的山山沟沟。三月中旬，我们连开荒大生产正式开始。全连人员分头并进。当时生活相当艰苦，每人每天12两小米饭，没有蔬菜，没有食盐，我们只好挖野芹菜充饥。但是战士们依然热情高涨，开荒大生产搞得红红火火。当年秋天，我们就获收成。后来我们靠自己的双手，不仅解决了吃的问题，还解决了穿的问题。事实证明，我们有信心有能力粉碎敌人的封锁，去争取胜利。

这年四月，我们旅组织了一次由一百多人参加的开荒大赛。王震旅长亲临赛场，给大家鼓劲。竞赛地点在七一九团二营驻地的一个山坡上，我和王来顺代表炮兵连参加了竞赛。参赛项目挖地，事先已量好，分工到人。早晨六点半，选手们就来到赛场。6点40分，一声号响，比赛开始，参赛者都是各连队挑选的棒小伙子，大伙争先恐后，互不相让，都想为自己单位争光。那地到处是枯草树根，很不好挖，有时碰到一处“疙瘩”，就会被甩后老远。我挥舞着锄头（陕北农村使用的那种像锄头又像砍土馒的挖土工具），使足平身气力，一个劲地往前冲。这样干了半天，我感到两臂酸疼，手磨出了血泡，渐渐抓不稳工具。我急中生智，就用带子把手绑在锄头把上继续干。比赛进行到晚上23点半，我一人就挖了3亩4分地，荣获全旅二等奖，我的同伴王来顺是第16名。记得当时奖励优胜者一双布鞋。那时我们都穿草鞋，布鞋是很稀罕的，我舍不得穿，只有到团部开会或上级领导来视察时才偶尔穿一次。这双布鞋我一直保存很久很久。

我们二人回连后，受到全连的热烈欢迎，连长王金春还特意安排用“红枣炖大肉”（没盐）和小米面糕慰劳我们，那顿饭，我吃得香很甜，似乎以后再也没有吃过那么香甜的饭。后来一直想吃，退休后，我特意做了一次不加盐的“红枣炖大肉”，吃起来，却没以前那么香甜了。

南下北返

1944年冬，三五九旅奉命南下，去广东与东江纵队汇合，建立抗日根据地。11月1日，南下部队在延安机场举行誓师大会，毛泽东、朱德等中央领导亲临阅兵，10日从延安出发。一路上，部队小心翼翼在日军与国民党军队的空隙地穿行。11月，部队在渺无人烟的吕梁山区行进40多天，我们吃干粮，饮冰雪，在寒冷的野外露宿，着实艰苦。

12月28日，是我一生难忘的日子。在这之前，部队已在洛阳西部山区的黄河岸边徘徊了十多天，因无船只，过不了河，部队首长们望着冰块翻滚的混浊黄水兴叹。也是老天有眼，28日，天气骤然降温，河面上冰块堆积结了冰，于是我团奉命派先遣队从河面上滚进，以试验部队能否从冰上过河，我自报奋勇，代表炮兵连与另11个战友平身躺在凹凸不平的冰面上翻滚前进，冰棱似刀，划破了我们的衣服，割伤了我们的皮肉，只感到浑身钻心的疼。冷水从冰缝中向上进，溅在我们脸上、身上，立刻结了冰，就像针扎上样。我们早将生死置之度外，这时若遇到一处结不坚的冰，那就只能葬身冰下，“光荣”了。河宽二千多米，我们滚了40多分钟，总算侥幸过去了。到对岸后，衣服冻成了甲，用力一抖动，就成了碎布条，脸和手都脱了一层皮。我们哪顾得这些，立即发信号，说可以步行过河，于是全旅在沿岸40多公里宽的地方同时过河，8个多小时，全旅安全地渡过了黄河，为战斗胜利赢得了时间。

出了山区，过了黄河，我们连在河南瓦岗寨与一小股日军遭遇，激战一场。至今我还记得那惊心动魄的肉搏战。当时短兵相接，各自为战，部队边战边撤。在一个打麦场上，有两个敌人挺起刺刀“呜哩哇啦”怪叫着向我刺来。我背靠一个大麦草堆，左拦右挡，相持半个多小时，我累得两膀麻木，汗流浹背，只有招架之力，没有回手之能。在

这千钧一发之际，“砰”的一枪，其中一个日本鬼像死猪一样摔倒在地，原来战友贺来富在相距150米处开了枪，我精神一振，三下五除二一刺刀捅死了另一个。这时我也累垮了，一下子瘫倒在麦草堆上。贺来富跑过来，拉起我一块找部队。我们紧紧握手，相互拥抱。人世间，还有什么比这并肩战斗结下的生死友谊更伟大啊！

日本投降后，1945年秋，三五九旅奉命北返。第一步返回到大别山，第二步返回到延安。在近一年中，我军在敌人封锁中转战陕西、山西、河南、湖北、四川、湖南、广东8省，行程近万里，这就是我军历史上的“第二次长征”。部队北返途中，在中原地区遭到国民党军队40个旅的包围。突围战打的很激烈，双方伤亡惨重，后来回到延安，我们连由原来的125人减至24人。

当时我在七一八团三营十连任班长。中原突围后，我们班奉命在陕西秦岭一带担任警戒，吸引敌人，掩护大部队转移。当时敌人一个旅、三个保安团追击我部，我们班牵着敌人的鼻子转，坚持了一天一夜，虽然完成了迷惑敌人的任务，但是掉了队。我们都很着急。这时副班长贺来富出主意：能想办法搞辆汽车，就好办了。大家都说可以试试。于是我们趁天黑从山上下来，趴在靠公路边的森林中，伺机以动，好半天，听见汽车声，只见敌人一辆后勤车开了过来，上面有十几个敌人。我们一阵高兴，等汽车靠近，顺势甩出手榴弹，步枪、机枪一齐开火。敌人还未弄明白是怎么回事，就被消灭了一半，剩下的乖乖地做了俘虏。我们赶忙换上敌人的服装，开着汽车顺公路疾驶。过了两个哨卡，我们被敌人发现，敌人的汽车呼啸着追来，并开枪向我们猛射。我们边回击边撤退。最后只好扔下汽车，又钻进了深山。当敌人追击我们时，山那边也响起了枪声、从军号声判断，我们确定是自己的部队。我们在山里转了几天，后来在老百姓的带领下，十多天后才找到部队。

这次突围撤离，我们班团结好、战斗力强，圆满地完成了吸引敌人、掩护部队转移的任务。回到延安，我们班12人无一减员（其中有6人负伤）。这种情况，在当时战斗残酷、部队伤亡惨重的情势下是不多见的。为此，我们班被评为全旅模范班。1950年9月我到北京出席了全国英模大会，并被授予“特等模范工作者”的称号。

沙家店之战

1947年秋，延安保卫战打响，我当时在七一八团九连任党支部书记（任我为副政委的命令已定，还未公布）。我们连担任前线主攻，敌人盘踞一个山头，我们攻了一天没有攻下。双方相持，我们伤亡惨重。指导员牺牲，连长负伤，我接替指挥时，全连仅剩64人。又攻了一夜，还是攻不下，敌人一挺重机枪，凭借居高临下的有利地势，向下狂扫猛射，压得我们抬不起头来。我先后命令两个战士爬上去搞掉敌人的机枪，结果都没成功。我一急之下，冲了上去。当我与两个战士好不容易摸到敌人架枪的一块陡峭的大石下时，敌人发现了我们，可是机枪扫射不到，于是甩下了手榴弹。手榴弹落在我们眼前冒着白烟，我立即抓起反扔上去。只听“轰”的一声，然而敌人机枪还在叫，可能由于目标不准，没起作用。敌人又扔下了第二颗，我抓起又反扔了上去。这样一连反复6次，最后一颗起了作用。爆炸声伴着敌人的惨叫声响彻山谷，敌人的机枪哑了，我们迅速地攻占了山头，追击逃跑的敌人。我正追击一个矮个子敌人，这家伙回头一枪，

正好打在我的踝关节上，我只觉得一阵剜心的疼痛，一头栽倒在地。我身后的一个战士一个箭步跨过去，一刺刀结果了那个敌人。

我负伤后，和几百个伤员一道转移到沙家店的一个庙里，进行紧急处理，突然敌人的一发炮弹打过来，在庙院里爆炸，正给我包扎的一位医生当场牺牲。庙外，敌人嗷嗷乱叫着冲上来，庙里的伤员迅速撤退。我的通讯员背起我就跑，我一阵昏迷，什么也不知道了。

不知过了多少时候，我们才又跟上了部队，通讯员找来一副担架，抬着我过了黄河，以后，我进山西兴县中央医院，在那里住了8个月的院，出院后，我一条腿残废，便被分配到二军（原三五九旅）教导团卫生队工作。沙家店战役打得很残酷牺牲了不少同志。至今，我还能想起我连那些牺牲的同志的形象，尤其怀念那位冒着生命危险救我而牺牲的不知名的医生和那位背我一天一夜脱离虎口的小通讯员。

我将永远记住他们。

扎根叶尔盖提

我的后半生主要是在农九师度过的。我与农工们一起白手起家，盖过地窝子，抡过坎土曼，啃过苞谷饼，喝过野菜汤；与农工们一起饱尝创业的艰辛，也与他们分享过丰收的喜悦。

1949年春，二军教导团奉命徒步进疆，开发建设新疆。因我腿残不能行走，当时组织上花一百大洋给我买了一匹骡子。我们从宝鸡出发，走了七个多月来到喀什市。我先在南疆工程团任副政委，后又到工一师安装团、建工团工作。1958年，我进中央党校学习。两年后回到工一师材料总厂任政委。

1962年春，“伊塔事件”爆发，边民外逃，工一师抽调部分干部职工来塔额边境地区搞“三代”（代耕、代牧、代管）。当年10月，我到农七师三管处（现农九师）任副政委，兼叶尔盖提农场（现一六二团）政委。焦光启同志任场长。

11月13日，我来到临时场部叶尔盖提，当时的叶尔盖提农场所辖地原是塔城县的双河牧场，这里苇湖辽阔，杂草丛生，人烟稀少，简直是第二个“南泥湾”。所不同的是，这里因边民外逃，荒漠的戈壁滩上到处可见丢弃的牛羊，废置的畜圈，以及居民点上被拆了顶盖的断墙残壁，我们就是要在这一片废墟上建立一个新型的国营农场，我深感担子的重量。

在场部（所谓场部，也就是几处土墙圈子）稍息片刻，我便骑马直奔加热其（当时农二队，现一六二团二连）。第一个碰到的是二队队长童发荣。童发荣见我来到喜出望外，急切地说：“政委，你可来了，你不来，我们真过不了冬……”“自己动手，丰衣足食嘛！”我安慰他，故意将神情放自然些，童发荣苦笑一下，可以看出，这笑中包含着难言的苦衷和无限的酸辛。接着，童发荣向我介绍了农场情况。当时最大的困难是没东西吃，没地方住，没柴禾烧；多数职工安心不下，情绪低落，他们远离亲人，由城镇到边远地区，由工业转农业，一时还转不过弯来。

我俩在一个土墙圈子里一谈就是四个多小时，天已完全黑透了，我们这才想起还没有吃晚饭。童发荣生起一堆牛粪火，用茶缸煮羊肉。煮了一个多小时，觉得差不多了。

可一吃，嚼不动。我们胡乱吃点，便合盖一件皮大衣靠墙角坐下，想休息一会。刚一闭眼，就听到不远野狼的嗥叫。我们哪管这些，还睡得挺香。

第二天，我回场部与其他领导研究一下，便在二队驻地召开了一个由附近各生产队参加的职工大会。会上，针对眼前实际，我讲了三条——

“同志们，我们来这里确实艰苦……然而，这里是不是中国土地？我们是不是中国人？”大伙惊愕。

我稳定一下情绪，提高嗓门说：“我们是中国人，我们有责任保卫这片中国土地。我们虽然吃苦，但我们是在守土戍边，为后代造福，虽苦犹甜……”

大伙都低头不语。

我放缓语气，接着说：“当前我们燃眉之急是要安全过冬。这里有的是苇子、柳条、芨芨草，我们可以就地取材，盖房子，准备过冬的柴草，到戈壁滩上收拢散乱的牛羊，当然我们也要请示上级给我们调些粮食……万事开头难，只要我们迈开第一步，我们就能迈第二步、第三步……我相信，只要我们团结一致，艰苦创业，就一定能在这里建成条田成行、林带成荫、楼房成排的新农场。”

会场上活跃起来，人们紧锁的眉头舒展了。

会后，我们立即全体动员，去苇湖打苇子，割芨芨草，修冬窝子，利用原来的墙圈尽快将顶盖起来。我们场党委立即给师写报告要粮。很快，从奎屯运来一万多公斤包谷面，又运来四汽车冬白菜和一汽车洋芋。忙了一个多月，吃、住、烧的问题基本解决，暂时稳住了人心。从1962年冬到次年夏，是我们的困难期。我们当时面临三个困难：一是职工队伍不稳，一些人不安心边疆工作，总想往回走；二是生产一时不能开展，虽配有拖拉机，但无人会开，技术问题不能解决；三是生活艰苦，粮食不够，很多人吃不饱，因喝盐水而浮肿。针对以上情况，我们党委作出决定，统一行动，请边防干部给职工讲课，进行爱国主义教育，树立扎根边疆的思想，团结广大职工，共渡难关；选拔有文化的职工，请技术人员办了八期不同类型的技术培训班，培训出各类技术员148名，解决了生产技术问题；组织职工搞副业生产（打苇子卖），解决一时生活困难，随后，我们又通过地方政府，划清了场界，明确了队界（当时主要是从保卫边境出发设点，而没有更多的从生产角度考虑），在距塔城12公里处建立了叶尔盖提农场场部（即现在一六二团团部），至此，算是正式安了“家”。

1963年底，叶尔盖提农场与阿克桥农场（即现一六三团）、乌拉斯台农场（即现一六四团）合为“塔城总场”，我任政委，张连生任场长。1964年初，我们安排了2415名转业军人，这一批人年轻，有文化、素质好，以后大都成为农场基层领导和业务技术骨干，对稳定农场、建设农场起到了积极的作用。

1964年以后，以过广大职工两年多的努力，农场生产走了正规，粮食丰收，职工生活有了改善，人心逐渐稳定下来。

苦甜酸辣总是情

人生是多味的，总难免有苦甜酸辣，然而我觉得，有苦才有甜，有前人的苦才有后人的甜，苦中的甜更加甜。

1962年至1964年这一段时间，是生活的困难时期，围绕着“吃饭”所发生的几件事情，使我至今难忘。

记得1963年3月的一天，我们正在开党委会，叶尔盖提三队干部谢清海闯了进来，一进门便大喊大叫：“杜政委，我没有饭吃，你要把我饿死不成……”会场被搅了，在场的人一时无措。我一听来了气，让人把他轰了出去。散会后，我一想不对头，便派两人去谢家了解。人回来汇报说，谢家真没东西吃了，两天吃了一顿饭。这一下对我触动很大，我后悔自己的鲁莽，便立即派人给谢家送去一袋包谷面，并嘱托他代我向谢清海及全家道歉。年终全场开党代会，我在大会上就此事作出自我批评，检查了自己的官僚主义，会后，谢清海感动地对我说：“政委，你已检查过了，要不是你想得周到，我们一家早饿死了……”我握着他的手抱歉地说：“不，还是我工作做得不够，使大家受苦了。”

这件事给我一个教训，作为一位领导，要时刻关心部下的生活，这是做好一切工作的保证。

叶尔盖提二队有一职工叫刘喜山，有一定测绘技术，我们将他调到场部帮助四队搞水利工程。1963年6月的一天中午，我下班回家路过他家门口，见他一家人坐在门口面带愁色。我一问，他老婆说，没东西吃了，看着他一家人大眼瞪小眼，我心时很难受。当时已经下班，远水解不了近渴。我回到家，将自己家的一袋包谷面分出一半，另抱六个葫芦瓜给他家送去。这事过后，刘喜山夫妻二人感动不已。后来他们每次到团部，都要到我家去看我，说，如果没有你那半袋苞谷面，我们一家就完了。每当听到这话，我心里总一阵酸楚。多么好的同志啊，还是我们领导工作没做好啊！

人在困难时帮一把，永远忘不了。我至今还忘不了邸银科同志。

六二年我刚到叶尔盖提不久，整天忙于公务，很少时间在家，更顾不得照顾家庭。当时我的小儿子才三个月，净喂包谷糊糊，瘦得皮包骨头，眼看不得了，那时场部又买不到牛奶，也没有其它小儿可吃的代食品。一天，场部管理员邸银科到我家看有什么困难，见我爱人在流泪，一问，才知底细。老邸家自养一头奶牛，回去后，他把他家大孩子的奶停下，每天送半斤奶子给我们，这样持续了半年，救活了我的小儿子。对此，我们感激不尽。这半斤牛奶，凝聚了团场人民对我的一片深情。

1963年7月，我与朱耀臣（原七师副师长）、杨廷贵（三管处副政委）等几位同志在叶尔盖提农场检查工作。当时正值夏收，新麦子已经出场。我们到一位名叫王文川的职工家访问。王文川身体不好，有腰伤，家有老父和四个孩子，人口多，劳力少，生活困难。我刚来该场不久，就听到过有关他的汇报。我们这次来，是特意来看看他家的生活情况。我们到时正赶上他家吃饭。只见一个六七岁的男孩捧着一碗拉条子面，正狼吞虎咽地吃着。朱副师长走过去，弯腰抚摸着小男孩的头问：“小朋友，好吃吗？”“香，真香。”小男孩抬一下头，照吃不误。“怎么个香法？”朱副师长又误码。小孩停下来，天真说：“我还没嚼，就咽下去了。”“哈哈……”逗得全屋子人一阵大笑。王文川夫妇连忙给我们倒水，让座，非常客气。我们询问他家的生活情况，王文川激动地说：“现在新麦子下来，我们生活好多了。多亏领导关心，要不是共产党，我们这一家早饿死了。”他老婆接着说：“我们的孩子还小，我们要教育他们永远不忘共产党……”

那天，我们也怀着同样激动的心情离开王家。我们为有这样好的职工感到欣慰。困难时，他们团结在党的周围，共渡难关；困难过后，他们念念不忘党的恩情而铭记在心。群众的信任，无疑是对我们做领导的最大鞭策，如果我们做不好工作，那实在对不起他们啊！

心底的遗憾

1964年4月，我到三管处任政委。1966年“文化大革命”爆发，接着就量靠边站，受迫害……其间，有很多让人心酸的事情，还是不说它吧！

1969年5月，三管处扩建成农九师。之后，我重新工作，降职到一六四团（原乌拉斯台农场）当团长，郭杏林（现役军人）任政委，他抓政治，我抓生产，我们配合得较好。那时的农九师是现役军人领导，其中有些人看不起兵团干部，老讲我们兵团人水平低，把兵团搞得一团糟。我听了心里就不服。我们纵然工作中有缺点，但我们白手起家、艰苦创业精神不是不能否定的吧？正因为有这种思想矛盾，就发生了下面“不愉快的”事情。

1970年春，兵团一位参谋来团场检查工作，据悉当时有的团场都让他看最好的麦田。我想，这样不妥，容易使他得出错误的结论。于是带他看了一般的和差下的麦田。不想这位参谋回师部汇报时说，一六四团生产最差。为此，师一位副政委还狠狠批了我一顿。后来预报年产量，我上报750万公斤，师领导不同意，说我们顶多500万公斤，并按这个标准给麻袋，一点也不宽裕。我一气之后打赌说，如果达不到750万公斤，我这个团长不干了。夏收结束后，我们团多余的粮食没有东西装，露天堆放在场上。跟师里要麻袋，个别领导固执己见，就是不给。后经多方交涉，才勉强给了一些。最后，我们团当年上调粮食875万公斤，比上年净增300万公斤，生产费用和职工工资都解决了，还余48万元。

这件事给我诸多反思，注重实际而不图形式，是领导工作不容忽视的思想原则。我们有些领导同志恰恰忽视了这一点，有的甚至为一己之利而好大喜功，报喜不报忧，给国家和人民带来不该有的损失。我们以前有些工作失误，也许就是吃了“只图形而不重实”这方面的亏。1971年，我调任农九师副参谋长、参谋长。这年5月，我到一六四团九连检查工作，突然发现在一块麦田里居然还放着三袋麦种，已发了一尺多长的芽。粮是农工的血汗，如此糟蹋浪费，真是犯罪！我一看就火冒三丈，立即找来该连连长，责问他是怎么回事。连长说不知道。身为一连之长，竟说不知道，这岂不是失职？我盛怒之下立即让这位连长把三袋发了芽的麦种拉回连部，召开职工大会，当场免了他的职。事后，我有些后悔，连长虽有失职的错，但我的态度也过于暴躁；况且在没有调查了解清楚事情缘由的情况下如此处理也欠妥，想来总是不安。后来虽说这位连长又被启用当副连长，但这内疚之情一直萦绕在我心底。

我长期担任领导工作，虽是兢兢业业，不敢怠慢，但在决策方面也难免有时失误。有两件事，对我教训不小。

1964年，在我任三管处政策期间，关于对一六五团巴依木扎地区开发经营问题，我们与边防站领导发生了意见分歧。当时，边防站领导坚持只开667公顷，留下草场发

展牧业；而我的意见是坚持开发 2000 公顷，发展农业。后来按我的意见开发了 2000 公顷，年收 100 万公斤小麦。第二年，在一六五团年关拜年茶话会上，边防站领导在会上批评了我的做法。我表示接受（遗憾的是，这失误没能立即纠正）。现在看来，我当时是主观了些，对方的意见有道理。一六五团是山地，适宜发展牧业。听说现在的巴依木扎开发了新牧场，我着实为之高兴，这也算是对我遗憾心情的一点慰藉了。

1982 年，兵团重新恢复建制（1975 年解散），我任农九师政委（前任师长，后改任），杨廷贵任师长。我们领导班子团结、配合得比较好，工作进展得也较顺利，在兵团与地方政府脱钩后恢复生产等方面作了不少努力。当时，我们与地方政府在财产归属方面虽意见基本一致，但争论不小。其焦点之一就是草场问题。最后我们让了步。这虽然照顾了兵团与地方政府的的关系，但从农九师职工利益考虑，总不免有些遗憾。

人生的道路很长，但也很短。回忆我这几十年的风雨人生，的确漫长、遥远，但回味起来，又日那么亲近、短暂。我爱我们这经过无数先烈浴血奋战而建立起来的共和国，爱我为之奋斗过的那片热土，爱那里勤劳、善良而热情的英雄人民，以及和我并肩战斗、艰苦创业的战友、同事、同志。愿他们工作得更顺心，生产得更幸福。我真想再年轻几十岁，和他们一道完成我们的未竟之业。

（转自《西疆风景线》）

第二节 创建塔额垦区

朱耀臣

如烟岁月，可堪回首。那火红的创业年代，仿佛就在昨天。

1957 年，农七师要播种 30 万亩，大力发展农牧业，即受到区域的限制。当时师部驻沙湾县的炮台，居全师的东北角。下乌伊公路到炮台全是原始土路，盐碱很重，每年开春，道路泛浆，一片泥泞，有一个月的时间，进不去，出不来，交通非常闭塞。怎么办？一个具有战略眼光的决策付诸实施：师部移驻奎屯。

奎屯是乌苏县的一个村庄，为古驿站，南有天山，北濒准噶尔盆地，是乌鲁木齐通往伊（犁）、塔（城）、阿（勒泰）、博（乐）、克（拉玛依）的交通枢纽，地理位置十分重要，从军事上说，具有战略地位；从经济上说，发展农牧业有回旋余地。征得当地党委和政府的同意，农七师以奎屯为依托，成扇形向外发展：西至精（河）博（乐），以我博乐牧场为基地，发展农牧业；西北至塔（城）额（敏）裕（民）；北至乌尔禾、阿吾斯奇边境；东至沙湾。塔、额、裕三县边境与苏联接壤，被誉为新疆第二粮仓，生产小麦、油菜，多年来基本上没有进行农田建设，农牧业生产条件无多大改变。

1957 年冬，在自治区一次工作会议期间，师政委史骥同志邀请塔城地委书记孙继堂同志到师里作客，并检查工作。孙书记来奎屯商讨了塔额开发的意见，邀请史政委到塔城实地考察。1958 年四五月份，史骥同志到了塔城，对该地区进行实地了解，又与地区领导进一步磋商了开发设想，地委、专署各领导一致表示，欢迎农七师进驻塔额，统一规划农牧业的开发建设工作。

史政委返师后，我就带领基建科长杨正卿、设计队长管琪林同志直抵塔额，在五、六月间进行水土资源调查，了解农牧业生产情况。当时，我们从额敏县的三十里铺、乌什水开始，然后沿山边的习惯路，经握把勒、别时捷，到塔城县的锡伯提、乌拉斯台、巴克图、叶尔盖提等地，不辞艰苦，连续跋涉。踏勘后，在塔城我们向地委孙书记汇报。孙书记当即主持召开由塔城县周彦书记、额敏县高明才书记等有关同志参加的会议，向与会同志讲了我们的提案。会议决定：按我们的意见，先在额敏喇嘛台、二支河、三十里铺三处布点，夏收结束后，拨地三至五万亩，争取播上冬麦；指挥机构设在蒙古街（这里的蒙古族群众到喇嘛台种地和居住，房屋空着）。

我们回到师里，向师党委汇报塔城会议和我们对开发布点的意见。师党委作出三条决定：一、立即组织勘察设计力量，到塔额地区进行勘测，为今后开展三县提出规划方案；二、经当地政府批准后，秋收结束即派先遣人员到三个点上安置工作，三、到塔额新区工作的干部、职工，从柳沟各场选调，现即着手物色人员。

十月初，基建科田子实、柳沟一场王焕等同志率领导部分干部、职工先行到达三十里铺，进行人员驻扎和生产的准备工作。师党委根据“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”总路线的精神和自治区党委提出的要把新疆建成粮棉基地、工业及优良种畜基地的号召，入冬前派出第一批先遣人员。这些创业者们，安排了一下住处，立即投入紧张的生产劳动，播种晚冬麦、包旦麦，以解决来年大批人员到达后的口粮和生产的籽种问题，力争做到边开荒，边生产，当年开荒粮食自给有余，不但不向地方借口粮，还要把头年借的还掉。为此，先遣人员将当地群众住过的旧房圈，盖上苇草，搭上帐篷，当作营房，一心大搞生产。

年底，经兵团批准，成立了塔额总场，由王锦山同志任场长兼政委，侯同兴、王焕同志任副场长。1959年春，孙波任政委，周茂任场长，梁渐和任副政委。这一年，塔额总场艰苦奋斗，白手起家，当年建立了一、二、三分场及相应的生产服务单位，还增加了各种农机具几十台，牲畜数千头，收获农产品五百余万斤。总场当年建场，当年粮食自给，并归还了上年借县里的口粮和种子，又向师上交了几十万斤商品小麦。1959年底，师党委授予塔额总场“旗开得胜”的锦旗。

当时的国际形势要求边境农场建设的速度要加快，边防力量要加强。兵团党委和师党委决定将塔额总场改为处，扩大职权，命名为农七师第三管理处。同时在三个县靠近边防一带又建了四个分场（额敏县两个，塔城县和裕民县各一个）。另外，工二师抽调一个工区，在额敏修北干渠，准备以后修额敏河水库，支援农业，支援边境农场建设。1959年还有一件事特别值得回忆那就是兵团组织机关、文艺团体、医护人员共400余人，由刘一村副主任亲自带队，到三管处各农场大搞农田水利建设。北疆的寒冬，冷到零下二三十度，他们住在帐篷里，吃住都在水利工地上，修水利，建农田，拼命地干。在艰苦的环境中，他们起到了吃大苦、耐大劳的表率作用，对农场广大职工鼓舞很大，对农场的工作，对加速边境农场的建设都是极大的促进。

正当塔额垦区的各项事业飞跃发展的时候，天灾人祸接踵而至。塔额盆地小平原，平原自然条件好，种地靠天吃饭。1960年、1961年雨雪减少，干旱严重；苏联又撤走在华专家，从经济上卡我们的脖子。这样，使发展中的垦区耕地面积无力扩大，粮食产

量增加很少。第三管理处广大军垦战士，发扬人民解放军的光荣传统，面对困难，坚强不屈，在地方党政领导的支持下，再加上民族团结、场群团结，在3年多的时间里，战胜了两年的旱灾和虫灾，战胜了苏联卡压的困难，建成了7个国营农场，耕地面积达到7万多公顷，播种2万多公顷，粮食总产达到3700万斤，为国家上交商品粮1000余万斤；建立了现代化的机械修理厂、小型面粉厂、榨油厂、医院、学校等企事业单位和福利设施；总人口达8000余人。

1962年四五月间，正当春播大忙季节，苏联驻我伊犁、塔城领事馆，利用合法身份，诱惑胁迫边民外逃，制造了伊塔事件。三管处所在的塔、额、裕三县，不明真相的农牧民外逃4万余人，带走牲畜10万余头。幸亏三管处的农牧团场在政治动乱中起到了稳定作用，在经济上也使损失减少到最低的限度。如果不是建立了这些农场，边境三县的损失是无法估量的。兵团党委及时发出指示：在工一师、工二师等单位抽调人员，由师和三管处负责组织，为三县农业做好“三代”（代耕、代管、代牧）工作。三管处既要搞好自己的生产和各项工作，又要为三县“三代”，任务艰巨，担子很重。他们经受住了艰苦和危难的考验，“三代”工作很快安排就绪，三县的地有了人种，庄稼有了人管，牲畜有了人放牧，边境有了人防卫，稳定了政治局面，保护了经济建设。

到八九月间，自治区和兵团党委指示在塔额裕三县建立边境带，即在三县沿边境线划一纵深地带，由三管处组建边境农场。我们立刻将原来搜集的资料作些整理，安排设计队日夜加班进行边境农场的设计。塔城地区党委和专署积极支持这一工作。地委孙继堂书记，陈贷明、刘惠、朱马什副书记对工作进行具体指导。特别是孙书记，对边境农场的划界和建设更是关心，曾几次和我们一起进行踏勘，划边界走向，定规划方案。经过一段紧张的工作，正式确定7个边境农场，即乌什水农场、达因苏牧场、麦海因农场、锡伯提农场、乌鲁斯台农场、叶尔盖提农场、阿克桥克农场，控制面积70多万公顷，可耕地7万多公顷，边境线长400多公里。

师里非常重视边境农场的建设，1963年全师基本建设投资约1000万元，拨给三管处农田水利建设投资就有700多万元。从1963年到1965年的3年农田水利建设，按照大型机械化农场和草田轮作制的要求，完成混凝土和沥青防渗渠道50多公里，挖了斗渠、农渠，使7万多公顷耕地水利设施基本配套定型。

塔额垦区的开发和建设，为祖国竖起了一道坚固的边陲屏障。

（转自《新疆风景线》）

第三节 边陲屏障

王开春

阴风突起 边陲告急

1962年4月，北疆春回大地。我从老风口外的边境地区农七师三管处来石河子兵团政干校学习，已经一个半月了。在经历3年困难时期之后，我们从毛主席《在七千人

大会上的讲话》里，进一步看清了党的力量的源泉，更加坚定了只要坚持实事求是，充分发扬民主，就必能战胜一切艰难险阻的信心。新城春风荡漾，这春风也荡漾在我们每一个学员心里。作为一个领导干部的我，又将怎样和全处干部战士一起，迈出开发塔（城）、额（敏）垦区的新步伐呢？

但我万万没想到，就在4月底的一天上午，干校负责同志范野农突然从小组会上把我叫了出来，神色紧张的通知我：“现在有了紧急情况，你们师里刚才来电话，说是塔城那边出了问题！要你立即停止学习，火速返回额敏，今天下午要赶到师部，由刘长进副政委向你交待任务！”

这真是晴天一个霹雳！我的脑神经顿时间全部转入了“战时状态”，从急匆匆登车直至到达奎屯前的一路上，我都在心急火燎地想：“我们三管处从1958年开始建塔额总场，所遇困难还算少么？但即使是喝糊糊吃野菜，也未能动摇我们自力更生、艰苦创业的意志。今天到底出了什么重大问题，才会十万火急地叫我立即赶回？”我无法找出答案，真是心急如焚啊！

车子刚在师部大楼门口停住，我就三步并作两步奔向刘副政委办公室。

刘副政委见我来了，不像往常那样先是热情握手，只是示意叫我坐下，便神情严峻地说：“塔城地区出事了！自4月9日开始，边民成批外逃，他们丢下庄稼，赶走牲畜，几乎是整队整社地逃向苏联边境。少数坏人也乘机抢劫破坏，致使边境已处于极端混乱状态。虽然真相尚未查清，但背景肯定复杂。性质十分严重。因此，自治区和兵团党委要求我们：在自治区工作组到达之前，要立即派出人员帮助地方政府控制局面，稳定秩序，劝阻边民外逃，保护人民生命财产，一定要防止在动乱中发生重大事故！”

我这才知道塔城发生的事件远远超出了我原来猜测的范围和性质，真相虽未查清，但根据塔城地区的历史背景，我从刘副政委的眼神里，很快就估测到那藏在外逃边民身后的黑手来自何方。那位在3年困难时间向我们“落井下石”的“老大哥”，是否又想在边境地区制造事端，为他们推行更大的反华行径提供借口呢？这可是一场性质严重的政治斗争！我们七师三管处身居塔城前线，斗争首当其冲，任务义不容辞，我深感肩负的责任的重大。刘副政委继续说：“应地方政府要求，三管处那边已派出两批武装部队去塔城、裕民一带维护治安。你回去后，要和孙波同志（当时三管处政委）一起，把自治区和兵团党委的指示尽快贯彻下去，要把更多武装班排组织起来，先用于去边卡劝阻外逃边民，不经过指示，不要轻易用作其它。师党委随后就派人去。那边的情况，要随时向师里报告！”

是的，要尽快把任务布置落实下去，即使是天塌了，我们也得把它顶起来。这是我们三管处的责任，也是我们兵团战士的光荣！屯垦千日，不正是用于此时吗？我作为党委副书记兼政治部主任，怀着执行一项重大紧急任务的十万紧迫感，当夜在三管处驻奎屯运输站找好汽车，次日凌晨即火速向额敏进发。

虽然向阳的山坡已是一片绿意朦胧，告诉人们春已回到托里草原，但山背阴沟里不时可见到几堆残雪，那低谷深壑里也不时窜出一阵冷气袭人的风来，像是要搅乱人们对季节的辨别感。下午三时，车抵托里县城。我注意到：这个以畜牧业为主的边陲小县，虽然表面看似平静，但行人眼神已与往日大不相同，那淡漠惶惑的神情，使人看出确有

一股蛊惑人心的潜流在冲击他们信念的堤坝。我在办事处找到宋政指，听他讲了他所听到的近日边民动态，这才知道，发生边民外逃的社队属塔城、裕民、额敏3县，而托里这里虽然前一阵也有人给这里的群众寄送所谓“侨民证”，煽动他们越境逃跑，但至今全县尚未发生弃家出走的。该县以多浪（哈萨克族）为首的民族干部，贯彻党的方针政策坚定，在少数坏人暗中煽风点火时，能挺身而出，用饱含爱国主义激情的演讲，唤醒人们的理智，使不少一时头脑发热，盲目地要去“随大流”的农牧民又纷纷从骆驼背上卸下了出走的行装。即使是正处在外逃高潮中的额敏县，该县哈族县长吐尔逊和副书记司马益同志也深明大义，正在向群众做工作。这说明，大多数民族兄弟是明敌我、懂是非的，关键是领导干部是否清醒、坚定并善于做群众的思想工作。我从这些介绍中受到了鼓舞，匆匆吃了午饭，便催促司机道：

“走，天黑前一定赶到额敏！”

有我兵团 召之即来

果然，车子一进入额敏县城，公路上便开始出现离乡出走的人家。先是零零星星的，像是平时过路的牧民，并不引人注目。离额敏县城越近，人数也就越多，等过了二道桥，公路上则完全陷入了人畜并进、车马争道的混乱状态。在急匆匆朝塔城方向涌去的人流中，有全家坐在“六根棍”上，抽着响鞭，大声喝斥着辘马的；也有开着轮式拖拉机，满载一车人，东歪西拐地朝前闯的；也有肩披马褙，徒步赶着自家的牛羊进行的。这世代代代在塔额草原上放牧种地的哈族牧民，今天竟不惜丢下自己的故土和房舍，成群结队地要逃往苏境了，如不是出自有组织有计划的宣传和策动，时间和行动能如此一致吗？这些民族兄弟听到了些什么？无外乎是有人抓住我们的困难，宣传我们生活如何苦，吹嘘那边生活如何好吧？但那边果真出自对这些农牧民的“关心和同情”么？否！他们只不过想用这些农牧民作“人证”，为他们的反华谰言增添又一例“真凭实据”。这此农牧民是被骗去为自己的祖国脸上涂灰抹黑罢了！是的，要赶快劝阻他们！要越快越好！

车到额敏，我回房放下行李，便立即去找政委孙波同志。我向他传达了上级党委对这件事的认识和对我们兵团部队的要求，他听后连连点头道：“对，这些日子我们也是这样做的，只不过做的照上级的要求还有差距。由于事态的发展，塔城地委已主动向我們提出要求了！”他便向我谈起前阶段家里的情况：

4月11日傍晚，孙波同志刚从六分场检查工作回来，刚下车，组织科长梁永基就告诉他：“塔城地委来电话找过你几次，你都不在；听口气，像是那边出了什么问题了！”孙波同志当时是地委委员，他听后连家也没顾上回。他赶紧和地委接通了电话：

“老孙，你手头有没有武装部队？”地委书记孙继堂劈头就来了这么一句。

“出什么事了？”孙波焦急地问。

“塔城边民大量外逃，今天已是第三天了。开始是秘密的人数不多地逃跑，现在不仅发展到公开地成群结队地走，而且已有人公开地进行抢劫了，他们现把银行、商业局和地委也包围起来。你们今晚务必派出部队，要昼夜赶到塔城保护这些要害部门！”

十万火急的“戍边”任务就是这样刻不容缓地落在我们肩上！

兵团战士，召之即来！当晚处党委召开紧急会议，立即决定从处警卫排、园艺队、基建队抽调70名战士，组成两个武装排，由处长老红军陈志清同志亲自带领，分乘两辆汽车，连夜开赴塔城。次日拂晓，孙继堂书记又来电话说裕民县告急，要求三管处增派武装战士。于是又从一、二、三分场抽调了近一个排，按照孙书记的指示，拦截去塔城的货车，硬是卸下车上的货物，装上我们的战士，急匆匆送往塔城。

“现在情况发展到什么地步了？”我迫不及待地问道。

“你刚从公路上进来，那场面你一定见到了。”孙波同志苦笑一下，显得心事重重，“幸亏我们去得及时，把塔城专署、公安局、监狱、百货公司、银行全看守起来，要不然后果不堪设想。但由于只顾设卡劝阻，塔城全县及专署机关包括铁专员（哈族）在内的一些民族干部跑了很多，接着便是裕民县成社成队地跑，前两天阴风又刮到额敏，胜利、东风公社和经济羊场也开始跑了。”

“这阴风到底是怎么刮起来的？”我急于想证实一下自己的判断。

“这次外逃当然不是盲目、自发的！”孙波同志斩钉截铁地说，“完全是有组织有计划的策动。据地委最近查明：苏方为实现颠覆新疆的野心，手段之一，就是加紧利用他们在新疆的历史和社会影响，通过苏侨协会或亲友通信，大量散发非法护照和侨民证，然后以接回侨民为掩盖，煽动和威胁边民外逃。今年三月，伊犁领事馆一名领事来塔城活动了5天，暗自和上千名农牧民见了面，接着他们的哈语电台便大肆宣传苏联生活如何好，以示配合。这次边民越境，他们敞开口岸，派人派车大张旗鼓地接运。所有这些，能说是盲目、自发的吗？”

“也怪我们太麻痹，发现太晚了！”我作为一个政治干部出身的人，想到这件事的内因，不无内疚地说。

“是的，这也要怪我们自己！”孙波同志也颇有感触地说，“过去我们盲目信任所谓‘老大哥’，一直有边无防。这几年知道他变坏了，但对他到底会坏到何等程度，却又估计不足，致使边境线上仍未斗争准备，一无边防军，二未设哨卡，以致让敌人钻了空子，这个教训确实太大了！”

只是在这时，我们才更加深刻地认识到党中央、毛主席之所以要成立新疆生产建设兵团的战略意义。谁说这里没有边防军呢？我们兵团就是战斗队！没有哨卡，我们去设！谁说这里干部所剩无几了？我们兵团就是工作队！没有干部，我们去顶！新疆兵团在，边陲有屏障，我们一定能粉碎敌人阴谋，叫党中央和全国人民放心！

在当晚召开的处党委紧急会议上，我们做出了四条决定：

（一）各分场要火速加强武装排或武装连，在驻区各主要路口设卡劝阻；处直和处机关的青年男女也要分别集中，配备武装，以维护额敏县的治安；全处干部战士在此非常时期，要切实起到战斗队和工作队的作用，要保卫国家和人民财产，全力阻止边民外逃，以维护祖国尊严。

（二）分析当时边民外逃路线和越境口岸，决定仍由陈志清处长负责塔城、裕民的设卡劝阻工作；由我负责额敏县的乌什水至达因苏一线，主要是做好巴依木扎和库则温两山口的设卡劝阻工作。

（三）向师党委报告情况，请求从一、二管理处支援武装连队。

(四)不能因为这一事件影响全处的春耕生产,而是应把当年生产搞得更好,为支援地方做好更充足的物质准备。

会议结束,已时近午夜。此刻从塔额公路上,仍继续传来外逃边民的人马嘈杂声。那远在达因苏牧场的边境山口,此刻会不会也有逃向苏境的边民呢?是的,得尽早到达战斗岗位,把那些至今还“空白”着的边防哨卡填补起来!我回头对次日即将与我同行的组织科长梁永基说:“通知警卫排长高文奎,叫全排立即集合,我做战斗动员。今夜一定把干粮备足,把骑马喂饱,明天一早出发,两天内赶到达因苏!”

设卡劝阻 逃民止息

次日拂晓,二十多名英姿勃勃的青年“骑兵”集合在我的面前。可这是一支什么样的“骑兵”啊!你看他们的坐骑,有的脖颈上还露着明晃晃的套痕,像是刚卸了套,从大车班拉过来的;有的在焦躁不安地原地转圈,打着响鼻,明显流露出对担任坐骑的陌生和反感。再看马背上的装备,大多数竟连马鞍也没有,而是有的垫着一条麻袋,有的披着一条毯子。战士们就要骑在这既无马鞍又无脚蹬的光背马作远程行军了!可当时我们的条件就是如此,大家不仅毫无怨言,而且还以练就骑光背马的功夫为光荣,以随便抓一匹马就能立即驯服它为“有本事”。我一挥手:“出发!”马队便一字拉开,战士们个个横枪在手,昂首挺胸,像一阵急旋风似地从主要街道扫过。那急促的马蹄声震得周围房窗呼呼作响,引得不少早起的居民开门观望。这是对蠢蠢欲动者的警告:你们得悬崖勒马!生产建设兵团就是人民解放军的一个组成部分,为了维护祖国的尊严,我们将执行人民的委托,再不允许你们胡作非为了。

从额敏去达因苏,好比从盆度爬向盆沿,近看像是平地,实为一路上坡,虽然初春草原上清新湿润的空气令人心旷神怡,但战士们此刻却不见有谁带头说笑,像是都想到今天已变为祖国边防哨兵这一神圣庄严的身份,连队形都随时注意保持间隔一致了。出城十余里,遥望离公路较远的山地小道上,有朝着山上走去的携家带眷的边民,也有驱赶着羊群朝着山下走来的边民。明显可看出,后者是由于我们的三分场和工二师三工区已在前方设卡,在遇到劝阻后向县城方向返回的,而前者见到了后者,有的当即掉头返回,有的则坚持上山一试,仍在朝山走着。我看到上级党委的指示已迅速在基层落实,心中无比欣慰,也更加感到时间紧迫。据昨晚上传达的情况:额敏县在几天内已离家出走一万四千多人,占全县总人口30%。目前这些人正在沿塔额公路、大小锡伯提、麦海因、乌什水等不同路线向边境涌去。一定要赶在他们前面,堵住去苏境的出口,要以说服教育和执行法律相结合来劝阻他们,不能让塔城、裕民的混乱局面再在额敏重演了!

路过三十里铺,我们即在三分场小歇,分场政委严敬恒向我汇报工作后,提起他当天得到一个社员从东风公社捎来的消息:额敏县刘副县长在该社进行劝阻工作时,竟被绑架关了起来,时已两天,仍不见放出。少数为首分子竟敢公开绑架我国国家干部,我听后不禁火冒三丈,立即命令该分场派出武装战士前去搭救。我说:“无人阻挡则罢,如有胆敢出来阻挡的,尽管把他抓起来!”事后听说一切顺利,刘副县长被三分场平安救出,又平安送回县里,可见治服坏人是少不得枪杆子的。

在工二师三工区休息一晚后，次日下午到达乌什水，这是十月公社社部所在地，原来是一个热闹的小镇，现在却四顾无人，冷冷清清的。我们一上午没喝水了，便去公社办公室找水喝，推门一看，只见一人蓬头垢面，神智惶然地正守着电话机坐着。说实话，如不是战士介绍，我简直不相信此人竟是公社党委书记。他听战士叫我“王主任”，便如逢救星似地连忙一脸陪笑地向我求起援来：“哎呀，王主任呀，你千万得给我派些人来呀，你看我这里有百货公司、有银行、有邮局、有仓库、有……”我说：“有没有人呢？”他说：“人当然有，可有人没有用呀！”我问：“为啥没有用呢？”他说：“我们没有枪呀！”我又问：“那些坏分子有没有枪？”他说：“没有，可他们有刀子、棒子呀！”我说：“这就对了，为什么我们就不能把人组织起来，也拿起刀子、棒子来保卫国家的财产呢？”他哑口无言了。我说：“同志，我劝你不要坐在房子里靠电话向上面伸手了，应该走出房子去，把人组织起来，你的腰板就硬了！”

我们走出办公室，在没有出走的社员家喝足了水，向他们宣传了党的政策和此次事件的幕后真相，又围着小镇巡逻了一圈以示军威，这也是表示对那位书记同志的支持——我想他是会心领神会的。

下午六时，我们到达了通往马依木扎和库则温两个山口的“三岔口”，也即是此次行军的目的地。这里有几间用草泥垛起来的土房，由我们三管处采矿的7个同志驻守着。我们就要以这里为“大本营”，向左右两个山口派出岗哨了。战士们经过两整天行军，凡骑着光背马的，无不被脊磨烂了屁股，可大家毫不叫苦，下马稍作休憩即随着我去观察地形。这两个山口距苏境不远，居高临下，是乌什水、达因苏通往苏境的必经路口。据采矿队同志讲前几天从这里跑了不少边民，但这两天明显地少了，我笑着说：“从昨天起我们三管处劝阻人员出动了，但来到这里都是态度坚决，难听劝阻的，我们的担子并不轻啊！”

次日黎明，朝阳第一次把我们边防哨兵的巍峨身影投射到巴依木扎和库则温这两个高高山口上，它告诉人们：祖国边境是神圣不可侵犯的，那种“有边无防”的日子从此宣告结束了。“巴依木扎设边卡了！”“库则温没边卡了！”这消息很快就不胫而走，使终日忧于被裹胁出走的边民为之欣慰，使蓄意捣乱破坏的少数坏分子为之沮丧。一些绕小道来到这两个山口下的边民，远远望着这里哨兵的身影，不阻自返地掉头就走了；一些抱着侥幸心理来到山口的边民，在听了战士说清道理并揭穿苏方的可耻行径后，也点头称是地掉转了马头；只对那极少数不听劝阻、肆意越境的顽固分子，我们才以边境管理法规严正以告，以威严目光逼着他退下山去。

与此同时，我们又应县委的请求，及时给工作陷于瘫痪的经济羊场派去了党委书记秦庆华同志。他的上任自然是冒风险的，但却勇敢地去了，他并没有带枪，只是在挂包的暗藏了一个秤砣，说是“有危险就掏它出来顶手榴弹用！”这秤砣自然也没用上，他去后很快就稳住了牧场的局面，事实上成了三管处派往额敏县的第一个“三代”（代耕、代牧、代管）干部。此时在塔城裕民一线，陈志清处长也带着三个武装连在乌拉斯台、沙尔布拉克、叶尔盖提、塔斯提、多拉齐斯汗等地布点设防进行劝阻了想从塔城方向逃出国境的额敏县的边民。至5月8日，在我兵团部队的设防劝阻下，塔城地区边民越境基本制止。原来已离家出走的额敏边民14600余人，经劝阻返回的达13200多人，逃出

国境的1400多人。粉碎苏联策划的边民外逃的斗争终于胜利了！塔城前线“有边无防”的历史从此结束了！这年7月间，兵团政委张仲瀚同志由史骥同志陪同来到三管处，他高度赞扬了我三管处部队在这次粉碎苏霸阴谋的斗争中所起的作用，又不管山高、路陡，逐个观察了8个边防站的地形和地理位置。他满意地对陈志清处长说：“老陈，你真不愧是野战部队出来的副团长，军事眼力就是不赖啊！”这8个由三管处战士首先定点击卡的边防站，至今还屹立在塔城地区全长近400公里的国境线上！

为国分忧 为民“三代”

边民外逃虽然被制止了，但遗留下来的问题比起已解决的问题仍要复杂得多。据统计，在这次事件中，塔城全县及专区机关的民族干部大量跑走了；裕民县外逃干部占民族干部57%；额敏县占40%（后绝大多数被阻回）。如此塔城、裕民县的9个公社和7个牧场等于解体，额敏的部分公社、牧场也近乎瘫痪。

三县外逃中被赶走的牲畜占原有总数30%；车辆占70%；耕畜占68%；大牲畜接近100%。这就必然造成：三县多数村落成了“无人村”、“半户村”（多半是男的外逃，丢下女的），多数成了“无人管”社队。羊群四处跑散，冬麦返青待水，春麦急等播种，这一切都无人管了。而此时又是塔城春播的后限期，季节不等人啊，偌大一个地区的全年收成能弃而不管吗？

我们在实际工作中所观察到的，中央军委和国务院已及时作出决策。这在达因苏设卡8天后回到额敏，才知道自治区党委根据中央的命令，已把“三代”任务交给了兵团。兵团一声令下，立即从农七师、农六师、工一师等单位抽调810名干部和4770名职工（后来又增至9220人）来到三县，分别派到11个公社、9个牧场实插“代耕、代牧、代管”。真是兵贵神速，召之即来，兵团“三个队”的作用，可谓充分、全面地得到体现了。

师副政委王锦山也来到管理处了，他向我讲清下一段的“三代”任务后，要求我当天即返回达因苏。因为由农六师紧急抽调的500名“三代”人员已从昌吉动身，师决定把他们安排在达因苏牧场，我得乘人员来到之前，先去安置，把建点工作准备好。

我乘着师里新发给我们的八座车赶回达因苏，和牧场书记秦庆华、副场长赵士德一起，根据全场的地形和草原、耕地的分布情况，重新确定了4个生产队的定点和布局；又提前集中了一部分奶牛，安置好各层居住点的锅灶，力争尽量安排好“三代”人员的生活。

第三天下午，远远听到汽车声传来。7辆大汽车拉着第一批“三代”人员，终于抵达了这个边远僻静的牧场场部。我们热情地奔上前去，一面连声说：“同志们辛苦了！”一面都抢着去接行李。谁知道刚把他们引进房内坐定，一个警卫排的战士突然进来凑进这耳根说：“主任，车上还有几个不愿下车呢！”

“是吗？”我一愣，急忙出外朝车上看去，可不，就是有人还在车上坐着哩！

“他们说他们的连领导没讲清是来这么远的地方。受骗了，要回去！”

噢，是“受骗了？”“还要回去？”如此看来，对这次来塔城搞“三代”是开眼界来了还是吃大苦来了，这几个同志还没搞清楚！不过这也难怪啊，动员时间十分紧迫，连

他们的单位领导也可能没讲清是怎么回事，他们便趁着热劲报上名了。初来乍到，一时思想出点“故障”，又怎能责怪他们呢？

我便登上车厢和他们聊起天来，我说：“是呀，看到这里的房子又矮，人又少，第一眼就叫人别扭。可我和你们一样，不来不行啊！山那边有人想欺负中国，中国不信邪。他们就动起暗刀子，想把新疆搞乱，再来混水摸鱼。你们看，这牧场好几万头牲畜，如今弄得没人管了；好几千亩的麦地，也搞得没人种了。这是咱们国家和人民的财产啊！咱们兵团战士不来管，又怎么向党中央和人民交代？咱们能眼睁睁看着这些羊子死掉，耕地荒掉，让山那边看咱们笑话吗？我们既然来了，就要为我们国家争一口气，为我们兵团争一份光！你们看，是回去好，还是下车好呢？”

我的话音刚落，有人带头扔下背包，“没说的，下车！”

“下！”剩下几个也接着扔下了行李，有一位还大声叨叨着说：“真是鬼迷心窍，怎么今天跑到这里丢人现眼来了！”

于是在一阵内疚、开心的哄笑声中，气氛立即轻松活跃起来。我们的战士一旦认识到自己的差错，就会以克服自己的缺点为快乐，是那样坦然，自觉地向真理靠拢。而这，不正是革命部队永葆战斗青春的体现吗？

“三代”人员很快就分配到4个生产队去，他们草草架好主要铺，匆匆吃了一顿奶茶泡饼子，便纷纷急着要去山下收拾羊群，要去车库拾掇机具，此刻叫他们休息反倒休息不住了，都说：“那么多羊子在山上胡跑着，看着不管心疼啊！”“都是啥季节了，再不播下种子去，一年收成就完了！”于是纵深辽阔的塔尔巴哈台山谷，很快又跑动起牧羊人早起晚归的身影，响起了拖拉机昼夜不停的轰鸣声。山区牧场呈现出一种前所未有的活力，迎来了个更加生气勃勃的春天！

几天后，我挨家挨户地去检查“三代”人员的生活安置情况，看看他们的住房是否破漏，磨面的水磨能否转动，肉食供应有无保证，病号治疗有无问题等等。几天前几位不愿下的战士，此刻见我倍觉亲切，犹如旧友重逢：

“哈哈，王主任，那天我们一时糊涂，给您添麻烦了。”

“这两天我们上山看了，真是山好、草好、水好、地好！这么一块宝地，糟踏了可要犯罪的，现在赶我上车我也不走了！”

我们的战士就是以这种“为国分忧，为民造福”的抱负和信念，在塔额草原上积极担负起农牧业生产的“三代”任务。首先是恢复和健全社场的领导班子，当时兵团派出54名干部代理公社领导职务，占3县公社级干部总数79%；代理大队级职务的199名，占大队级干部总数93%；此外，还派出499人担任小队职务和各种业务干部。在春播、田管、夏收三个阶段，兵团调拨来的支援物资更是源源不断。其中有发给“三代”人员的炊具、清油、皮大衣、雨衣、单衣、鞋子；也有用于夏收的联合收割机、谷物脱粒机以及用于羊群的羊毛剪等等。先后给各工作组拨来的“三代”专款，总数近380万元。真可谓“要人出人，要物给物，要钱出钱”了。当时兵团处境并不宽裕，不少农场大半年发不下工资，但为了搞好“三代”，大家宁愿多勒紧自己的裤带，也要首先保证支援地方的需要，即使如此，“三代”人员的生活条件依然是十分艰苦的。当地缺粮食，便只得从七师一、二管处拉来包谷面吃；当地无青菜，便顿顿以咸菜下饭。真可谓“吃的

是草”，“挤出来的”是什么呢？这时有几个数字可以作为回答：

（一）在春播季节已误的紧急情况下，“三代”人员突击抢播春麦 3000 多公顷，完成 3 县原计划总播种面积 50%，使损失面积减少一半。

（二）经过一个多月的日夜苦战，90%以上的冬麦灌了二水，春麦灌了一水，使大部分麦地从无收转为有收，一部分可望丰收。三县麦收面积，只占总播面积 13%，仅高于 1961 年 2.3%。

（三）夏收中“三代”部队人、车齐上阵，共计完成收割面积 2 万多公顷，保证了 40%的麦子及时脱粒入仓。

（四）“三代”人员历尽辛苦，终于将 327309 只牲畜收拢整群。由于精心管理，羊羔成活率达 95%。又给 50%的羊只剪了羊毛。在转入夏牧场的同时，还为牲畜准备了 1500 吨冬季用草。自治区工作组和塔城地委对我们的“三代”工作十分满意，为此地委于 8 月初还在额敏县专门召开了大队以上支书会议。“三代”部队就是这么一支全心全意为各族人民大办好事的服务队，它“吃的是草，挤出来的是奶”啊！

边境建场 新的长城

一九六二年八月九日，塔城农七师三管处红桥果园的门口，一时小车云集，室内气氛热烈。在园内一间小会议室里，一边坐着地委书记、专署哈专员以及 3 个县的负责同志；一边坐着以兵团政治部王季龙主任为首的工作组，七师的朱耀臣副师长，工二师李政委、贺副政委以及三管处的孙波政委和王焕副参谋长。这里正在召开塔城地区“三代工作及建立国营农场带”问题的座谈会。

原来，就是在这次会议之前，自治区党委书记吕剑人同志曾率领工作组来到塔城，带来了中央关于建立边境农场带的重要决定以及自治区执行这一决定的具体意见。这次会议就是为在塔城地区迅速落实中央决定而召开的。

“边境农场带！”——多么气魄宏大而又意义深远的战略决策！一个“带”字，为西北边陲立起了又一道新的国防屏障，筑起了又一道反渗透、反侵略的新长城。这是在新的斗争形势下落实毛主席“屯垦戍边”指示的新的的发展，是我国边防斗争史上前所未有的创举！

这次红桥会议，在地方党政领导的大力支持下，制订了边境农场的土地、草场、牲畜的划界、转让、交换原则和方案。农七师三管处将依次建立 7 个边境农场，即后来命名的叶尔盖提农场、阿克乔农场、乌拉斯台农场、锡伯提农场、麦海因农场、乌什水农场和达因苏农场。工二师则在裕民县建立十二团农场。一条完全由兵团部队组成的“农场带”，将不留任何缺口地并肩挺立在西北前哨，这对“亡我之心不死”的苏霸，无疑是一个沉重的打击！

我于同年 11 月随三管处一分场职工冒着满天风雪向锡伯提转移。这年冬天来得特别早，一场大雪即厚达 50 厘米，雪地上每前进一步都十分吃力，但为了抢在年前赶到边境安营扎寨，全处上下没有一个单位畏缩不前，12 月，上级党委来电，任命我兼任锡伯提农场政委。我深知这是上级党委对我的信任，也是给我的一次在第一线锻炼的机会，何况当时年方三十又四，正是精力旺盛、干劲十足之时。面对苏联挑衅，此刻不为

党和人民建功立业更待何时呢？次年，也就是锡伯提头年建场的1963年，经过全场干部战士的努力，我们一举生产了830万斤小麦，上缴利润30万元，实现了“当年开荒，当年盈利”的雄心壮志，在全师年终评比中被授予“财粮丰收第一名”的荣誉。这个事实雄辩地证明了边境农场有着它强大的生命力，也是党中央在边防斗争中“寓兵于农”方针的胜利。苏霸煽动边民外逃虽是坏事，却促进了我们的边防建设走向了一个崭新的阶段，一道新的不可逾越的长城——边境农场带从此在祖国西北边陲出现了！无论过去和现在，历史都将作出它的结论：

长城足可贵！长城不可毁！

（转自《西疆风景线》）

第四节 共和国不会忘记

李自林

在西陲这一片国土上，他们留下了青春，留下了生命，留下了子孙。他们用汗水和鲜血写下了悲壮的历史。——题记

塔城：悲伤的历史

44万平方公里国土。秘密报告。4万名边民外逃。留下一片凄凉。目击者的自述。会议纪要。

历经内乱外侵的撕扯，历经刀枪剑戟的雕镂，中国辽阔的版图，最终形成了一只翘首的雄鸡。这不仅是骄傲，还有屈辱。

《中共党史简编》第411页：“苏联领导人从各方面对我国施加压力，造成中苏关系紧张。1962年4月，发生了新疆塔城地区4万居民逃苏的事件……”

这又是塔城一幕悲哀的历史。

1962年4月19日，西部之端厚厚的积雪已经消融，只有山间沟壑还藏着残雪余冰。寒风呼啸，荒草稀稀，群山和旷野还在沉睡。灰蒙蒙的长天，霎时被男呼女叫、牛哞马嘶的喧闹声划破。塔城、裕民、额敏三县成千上万的边民，赶着成千上万的牛羊，带头家眷和所有能带走的财物，惶惶挤满了通向边界的大路小道，潮水般向苏联方面涌去。

几天，仅仅是几天，边境内纵深几十公里的地方已是人烟杳然，满目疮痍……

山坡上一群无人放牧的牛羊，像天上的朵朵乱云，任狂风吹来吹去。这是边民们来不及带走的。

荒野上，零星星的毡房和土屋，几乎空空如也。所剩下的都是走不动的老弱病残，留下的是残垣断壁，远远望去，酷似一片千年古城的遗址。

往日篝火歌舞的村落，此时漆黑一片，风声鹤唳。偶尔几声野狼的嗥叫长长划破夜空，村庄愈加显得宁静、悲凉、凄惨。

农九师一六三团驻塔城办事处的老叶同志，这位当年“伊塔事件”的目击者对我讲

述了当时边民外逃时的情景：

“那两天塔城街上尘土飞扬，路上的马车、牛车和一群一群的哈萨克族居民往苏联跑，有的还赶着牛羊，背着东西。过后，街上人很少很少，商店、银行都关了门。天一黑街上看不到一个人，连狗叫声都听不见。我们整夜都不敢睡，看守着自己的院子。附近公社的人也基本上跑完了。”

农九师一六一团畜牧公司炊事员章世宽讲：

“我是1962年5月来到这山里的。到的第二天早上，指导员把我从床上叫起来说，小章，你看山上有十几只羊，快去把它赶回来。我上山后越赶越多，半天就赶回500多只。这是牧民们没来得及带走的。我们全团共赶回来了14万只羊，还有几千头牛。历史，记下了这样一串惊人的数字：

在“伊塔事件”中，边境居民从这里外逃44313人。其中原塔城县33000人，占总人口的53.4%，劳力减少58.3%。

1962年8月9日塔城地委会议纪要这样写道：

“自塔城事件发生后，我们专区的现实是：生产组织遭到破坏，经济受到损失，使我们的生产生活处于最困难的处境，遗留下来的大片土地和牲畜亟等管理，以达到恢复生产。”

边境：开进数万大军

朱老总的忧虑。边境告急，周总理彻夜不眠。万名军垦日夜兼程。

1958年10月7日，朱德总司令视察新疆生产建设兵团。他站在地图前看到中苏边境有几百里的地区无人驻守，眉头紧皱，沉默良久。

同年同月，秋风夹着雪花。一辆解放牌汽车拉着15名年轻的军垦战士，经3天颠簸，风尘仆仆开进了西部无垠的塔额戈壁。沉睡万年的亘古荒原，第一次聆听到了标志人类文明进步的机器喧嚣。

他们风餐露宿，栉风沐雨，勘测地形，选择地址。历经半个月的紧张工作，在距塔城、额敏县城12~16公里的周围，选定了6个建场点，当年成立了“塔额总场”，下属6个分场。揭开垦区创业史第一页的15人，现都已年逾花甲，只有司兆玉这位当年的警卫员还在一六七团工作。

事态的发展，虽早已在朱老总的预料之中，但要比朱老总预料的更快、更严重。

边境告急！新疆告急！

1962年，共和国历史上艰难的一页——外债紧逼，灾害不断，饥饿困扰。共和国第一任总理已经消瘦了很多。边民外逃，又给日理万机的总理增加了一分焦虑。接到消息的这一夜，周总理彻夜未眠，他在地图的西北角找到了塔城、额敏、裕民。第二天总理紧急召见了新疆兵团政委张仲瀚，他顾不上给张仲瀚倒一杯茶就下达了指示：毛主席和党中央非常关心新疆发生的问题。兵团要立即组织一支素质较高的军垦队伍，分赴边境一线承担维持治安、劝阻边民外逃的任务。对边民外逃地区遗留下来的农牧业生产和基层政权工作，实行无代价的代耕、代牧、代管（简称“三代”）。同时，在沿中苏边境建立国营农场带。

农七师三管处，迅速组织了武装连队，进驻塔城、裕民、额敏3县，承担治安警戒任务，接管了塔城、裕民县的监狱、银行、仓库、商店，并承担了地、县两级党政机关的安全保卫工作。同时在各个通道隘口上设点，劝阻边民外逃。在边境沿线设立了12个望所，在43个关卡处担负巡逻、警戒任务。

1962年5月10日夜，驻乌鲁木齐的兵团工二师十一团召开紧急会议：“边境地区发生边民外逃事件，上级要求我们立即派一部分同志去那里搞‘三代’。现在宣布名单：赵恩江、郑久义、吴锡祥……以上同志明天交工作，后天出发。”

5月13日，兵团单位和各垦区抽调了近1万人的队伍向边境一线开进。这支队伍是三五九旅的后代，有着中国工农红军第六军团的血统。他们中有爬过雪山、走过草地的老红军，有与日本鬼子打过游击、拼过刺刀的老八路，解放战争中经过战火考验，又参加过解放新疆、平叛剿匪的老战士，有河南、湖北、江西、山东、江苏等参军进疆的妇女和支边青年。他们大部分是兵团事业的奠基者。

他们匆匆离开了刚刚建设好的农场、工厂、学校、医院，带着汗腥，拖着疲惫的步子，沿着张骞开辟的西域古道，踏着樊梨花征西时的尘埃，风尘仆仆，日夜兼程……据农九师史志资料记载，兵团“三代”人员9220人，分布在塔城、裕民、额敏三县的11个公社，9个牧场。其中代管干部810人，代理公社级职务54人，占公社干部79%；代理大队级职务199人，占大队干部93%；代理小队和各种业务557人。

为了西陲这片国土的稳定和再不被蚕食，根据中央的命令，原塔额总场的6个分场全部迁至边境一线，并与“三代”人员合并。在393公里的边境线上，建起了边境国营农场，其中37个连队的47万亩耕地与苏接壤。

凡第一次来到这里的人们，都不禁惊叹——一望不尽的群山，望不尽荒野，望不尽的国境线！几万名军垦战士遵照周总理的指示，就在这群山与荒野之间的灰红色的国境线上，又一次开始了屯垦戍边、艰苦创业的历史。

悲壮：创业者的昨天

乾隆帝大发雷霆。女人和男人的泪。老师长的故事。集体洞房里的误会。与狼搏斗的孩子。

西北的严寒来得早，去得晚。据记载，塔城地区降雪最早的是9月12日，至来年5月还未融尽。冬季这里是白茫茫的一片——白的山，白的地，白的树木，白的房屋。凛烈的暴风雪夺取了不知多少人的生命。至今这暴风雪每年还要吞去几条生命。

乾隆二十九年，清廷在塔尔巴哈台（塔城）设立参赞大臣。参赞大臣阿桂借口“雅尔地方向来雪大，而牧场遥远，近城所有地亩，不敷五百兵丁耕种”，请将雅尔城东迁。乾隆皇帝得到消息，大发雷霆，斥责阿桂等移城虽不治罪，但“伊等于心何安，理宜请罪具奏，便得妨不心为事”。乾隆的“查究”谕旨，被凛烈的寒风吹成了一纸空文。雅尔城终因“基地严寒，军民不堪其苦”于1766年东迁，雅尔遂被沙俄占领。新城“每年四月动工，九月雪凝冰冻，即须停作”。

1962年深秋，有支队伍来到被古人称作“其地严寒，军民不堪其苦”不远的地方。他们中不少人是拖家带口的。脆弱的妇女们，看到这荒山野岭，杳无人烟，满地是被雨

水泡散的牛粪羊屎，没有住的，没有烧的，没有吃的，就哭着不肯下车。男人们越劝，女人们就哭得越惨。饱含复杂情感的哭声，在荒山野岭回荡了许久，许久……男人们也掉下了泪。他们毕竟大部分来自城市和南方鱼米之乡。

当时这支队伍仅有的家当是带来的两口铁锅，一个半锅盖，还有半路上拾来的3张羊皮。地下挖个坑，盖上3张羊皮，这就是连部。再挖几个大坑，搭上几根干树枝，盖上些湿草，这就是他们的家——叫地窝子。小地窝子住三四户，大地窝子住十几户。地上铺些草，就是床，一户一个“床”连个遮挡也没有。冬天，门上挂个棉门帘，烧上几把毛草，早上起来被头留下一层厚厚的白霜。

要开荒，要抢种冬麦，要抢挖地窝子，还要站岗放哨。不论干部、战士还是妇女，每人一天都要干十五六个小时。地处偏僻，交通不便。两口铁锅里，有盖的蒸的是高粱面窝窝着，每顿一人一个，一百克重。少半个锅盖的锅里是盐水煮萝卜，每人一小勺。妇女生孩子才照顾十几斤玉米面。又糙又红的高粱窝窝头，虽然填不饱饥肠，却能使几尺高的汉子爬在山坡上，因解不下大便而流下痛苦的泪。

这里有几个关于老师长的故事。

老师长杨廷贵，这位当年吕梁山区的抗日游击队长，在这边境垦区一干就是30年。

他踏遍了垦区的山山水水，熟悉这里的一草一木。为了表达他对垦区的一片真情，他八个孩子名字的名字连起来是“新疆军民，保卫和平”。为了这8个字，他奉献了自己一生最宝贵的30年。

他热爱这片国土，热爱为了这片土地奉献一切的人们。他爱讲故事，爱讲艰苦创业的过去。我在他身边工作5年，听他讲了5年的故事。

他的故事都是在下农场的小车里讲，过一条小河，越一座小桥，穿一片白杨，上一道土梁，他就会讲一个故事。年已花甲的人了，感情还是那么丰富，有些故事我听了几遍，但他每讲一遍，都是那么认真，那么入神，有时似乎自言自语，好像事情才发生在昨天。

故事之一：

知道吗？我们刚才过的那条大渠叫北干渠，1963年冬天挖的。

那时的天气可比现在冷多了，有零下40多度，雪也特别大。当时从湖北、江苏接来的一批支边青年，他们从暖和的南方一下子到这大西北很不适应。那些小青年都穿的很单薄，就是绒衣绒裤。一来就赶上挖北干渠，冰天雪地里一干就是十几个小时，两头见星星，肚子还吃不饱，晚上住帐篷。有冻掉耳朵的，冻坏鼻子的，冻破手脚的就更多了。不少人吃不了这个苦，就又跑回家了。那帮年轻人可是把罪受够了。一晃都快30年了，现在他们都是五十岁的人了……

故事之二：

唉，快30年了，这条山路还是这么难走。在这条路上，死了一些不该死的同志。

这条路是通往一六一团二营山区的。一到冬天大雪封山，除了爬犁（雪撬）和骑马，再什么也上不去。路一直从11月封到第二年4月，近半年的时间，有个急病真是活受罪，有的急病号送不到山下就死在路上了。

记得是七几年吧？有一个妇女难产，营部卫生所处理不了，就连夜用爬犁往山下

送，4匹马换着拉。雪太大，马都累死了一匹，加上天冷，还没有送到，大人和孩子就不行了。真让人掉泪呀……

故事之三：

前边那座破土窑真坚固，几十年了还没有塌掉。

大概是1965年的冬天。那年雪特别大，有1米厚，一刮风都能把房子埋掉。有个姓刘的连长去场部开会，半下午出发，怀里掖了1瓶白酒。正好走到离破土窑不远起了大风，天也黑了，路一点也看不风，他就钻到那个破土窑里避风。

第三天人们找到他时，他已经冻僵，很安详，像是睡着了。酒瓶还在怀里，但酒已经光了……

老师长的故事是讲不完的，垦区的昨天都已刻在他的脑子里。可惜这方寸之间容不下他30年的沧桑，容不下垦区几万人为了这一方国土而创造的业绩。

“集体洞房”是这里幽默而辛酸的创造。在创业的岁月，人们头脑里几乎抹去了“房子”的概念，更不会有住“房子”的奢望。大家都住在地窝子里，不论职务高低，人口多少。这个连队的年轻人很幸运，墨守成规领导决定把全连唯一的房子腾出来给他们作新房。这哪里是什么房子，是原来牧民的一间牛棚。虽然四处通风，可到底有门有窗。欣喜若狂的姑娘小伙，有的用镐挖厚厚的牛粪，有的用纸糊住没有遮挡的窗子，有的去找草准备铺床。

这次结婚5对10人。为了共享新婚之夜的甜蜜，他们的地铺挤了又挤，只留下十公分迈步的间隙以示分界线。5个地铺总算都安下了。新婚之夜，有个小伙子去撒尿，天气冷，小伙子进屋就迷迷糊糊往被窝里钻。咦，怎么床上又睡了一个男的？小伙子脾气暴，一把把床上的小伙子揪起来，拉着就要去找领导。等点亮了油灯，原是他自己上错了床。

后来大伙给他起了个外名叫“迷糊”。如果他还活着，肯定是当爷爷的人了。

农场的第二代，他们在孕育之时就已经尝尽了酸甜苦辣。

在这艰难的岁月里，经受磨炼的不仅有父母，还有童心稚气的孩子们。几个月的婴儿就开始在母亲的背上任风吹雨打，烈日灼烤。在母亲的背上，他们连梦都是苦涩的。

从上学的一天起，孩子们就要远离父母去独自认识世界。1963年7月，未满7岁的刘建会，要去上学了，父母为他准备了一床薄被，一个盛着麦草的小枕头，第二天早上一直目送着他跟上远处山路上的几个孩子。父母的目光里有爱恋，有希望，更多的却是担忧。

学校原是一所山区民族小学，人都跑光了，只有几间破土房子。孩子们夏天一两个星期回家一趟，近的8、9里，远的30多里。冬天雪大，只能一两个月回去一趟。时常有野狼坐在路中间，凶恶地盯住他们。遇到这种情况几个孩子就抱在一起。用凄怆的哭声掺和着惊恐的吼叫与狼较量。冬天回家，他们踏着过膝的大雪，走十几个小时。到家时大腿以下结成了冰壳，鞋子和裤子都脱不下来。母亲们见到孩子这副样子，总是先抱着痛哭一场。晚上吃顿饭，烤烤裤子，第二天头顶星斗又要往学校赶。

艰苦的磨炼，使兵团军垦的第二代从小就有了顽强的毅力和勤奋品格。他们的父母来自大江南北、黄河两岸，在异土他乡结合后生育了他们。这里的小伙子英俊，姑娘们

秀丽。他们考取大学的人数和比例都较高，有的走入了清华、北大的校门。

当年与狼搏斗的小学生刘建会，已逾而立之年，现在担任农九师一六一团副团长。团里连他已有4名农场的第二代走上团的领导岗位。农场已经属于他们这一代人了。他们深知父辈创业的艰难和为守卫这片国土付出的代价。他们会接好班的。

山中：那几座坟茔

神农氏的后代。为了生存而死去。暴风雪中死去的活人。樊梨花的情影。边界线上有一座墓碑。

神农氏，华夏的祖先。为了人类的生存和延续，他勇尝百草，寻求食物，最后口含毒草而死去。这是盘古开天劈地时的故事。

1962年秋，有一位姓于的指导员带领两个排在边境的一个山口上执行警戒任务。国家困难，交通不便，口粮奇缺，几十个壮小伙子一天三顿围着一口盛有清汤的大锅，饥饿的眼睛不停地瞅着。两个点子多的乘天黑钻进马厩里偷槽里的马料吃。爱马如子的老饲养员发现了：“娘的腿，把马饿倒了咱们谁也别想出山！”也难怪，那时的交通和运输就靠连队的几匹马。

几天里，已经有8名战士饿昏在巡逻的路上。指导员心里明白，这样下去，还会有更多的人倒下，部队将无法承担起巡逻警戒任务。为了生存，他带着几名战士去更远的山里打猎。第二天他们拖回了两头百十斤重的野猪。战士们欣喜若狂，随便收拾了一直就卸了几大块放进锅里，血还就没有煮尽，第一锅就完了。指导员没有吃，独自坐在远处的石头上，疲倦的目光透出了希望。最大的肚子问题总算解决了。可事隔5天上级传来命令：边境地区不准放枪。

饥饿，又开始困扰他们。指导员又带着战士上山挖野菜充饥。有一天，一个战士挖回一种没有吃过的野菜。放在嘴里嚼嚼，还有丝甜味。接着是一阵希望的议论。第一锅煮出来了，指导员命令：“谁也不准吃，我先吃，两个小时后你们再吃”他把铁勺伸进锅里慢慢地搅了几圈，然后满满盛了一勺，稍犹豫了一下就倒进碗里。他开始一口一口地咀嚼起来。淡绿色的菜水，顺着嘴角流下脖子。周围的几十名战士瞪着饥饿加恐慌的眼睛盯住毫无表情的指导员，当指导员把最后一筷野菜举到嘴边的时候，脸色开始发青，喘气也急促起来，接着是鼻子出血，十几个战士卸下门板抬着他就往山下跑。抬出不到十里，他就停止了呼吸。战士们又把他抬回住地，所有的人都流下了悲痛的泪水。没有棺材，战士们卸下几块驱寒挡风的门板做了一口薄棺。老饲养员取下自己脖子上的汗巾，含泪擦去了他脸上的血迹，又为他系上风纪扣。第二天战士们冒着阴阴细雨把他埋在了不远的小山坡上。并为他写了挽联：

只身进疆，献身军垦一生谨慎简朴风范在。

清白而去，英年早逝始终人正气正千古存。

神农氏的子孙，和神农氏一样悲壮地死去。

就在神农氏的子孙死去的那一年冬天，在另一个山区的另一个连队，又有一名小战士为了生存而死去。

新开的荒地上刚刚播下希望的种了，一场厚厚的雪就把大山封住了。一直到第二年

5月才能下山。老场（五十年代腹心地区建立的农场）运来的高粱，足够这一冬天维持生命的。为了减少能量消耗，人们除了睡觉还是睡觉，甚至连话也不愿多讲一句。有一天深夜，一名湖北支边的小战士被饿醒，这已经不是头一回了。饥肠辘辘，隐隐作疼。他悄悄爬起来披上棉衣，穿上长腰毡靴，往炉子里加了几块干牛烘，围着火炉狠狠烤了一会。他早想下山去找吃的，可又怕被冻死。此时他实在耐不住饥饿的折磨，决心与死作一次拼搏。

他太年轻，太天真，太幼稚，以为从火炉中吸取的热量足以抵挡零下40度的严寒。他执著地朝既定的方向走去，无边无际的严寒，很快将他身上的热量驱尽，他最先感到的是脚冻。如果他这时返回连队还来得及，可他觉得饥饿比严寒更可怕，更让人难熬。他又一次天真地把尿撒进毡靴。麻木的双脚，已经感觉不到这一股暖流。尿很快在毡靴里结了冰，把脚和毡靴冻在一起。脚抬不动了。他开始在雪地里爬，身后留下一道深深的雪迹。他像安徒生童话中卖火柴的小女孩，看不到风雪，感觉不到饥饿，眼前只有宿舍里火苗灿灿的牛粪炉和家乡散着浓香的白米饭。对生的渴望，使他又爬出了很远很远。纯白的雪迹上，留下了星星点点鲜红的血印。当人们找到他时，他已冻僵在这西北无垠的雪野上，一只手还直直的伸向远方。

连长胡汉成，曾“死”过一回，妻子也饱尝了一次“失去”丈夫的悲痛。

那一次他被派到达因苏农场搞“三代”，担任一个连队的指导员兼连长。几个月后，他接来了爱人和4岁的女儿，家安在一间12平方米的破羊圈里。清除几十厘米厚的羊粪，用柳条和羊皮做了门窗，家当只有一床被褥和两个碗，没有锅，因为全连都吃大食堂。

1962年10月，他带着百十号人赶着12000只羊往冬场转。只知方向，不知道路。羊群太多，要照前顾后，每天只能走八九公里。出发的第三天走到一个叫骆驼脖子的山下，天就黑了。有的人圈羊，有的人搭帐篷，有的人挖坑支灶，有的去拾干柴。西北的天气像孙猴子的脸，说变就变。狂风夹着雪片突然向他们袭来。这里正好是新疆有名的“老风口”的风线。

人们来不及抵抗，帐篷和锅就被风雪卷走。畜群也被刮散。老胡吼着嗓门让大家赶上羊往山沟里撤。风整整肆虐了一夜，天亮时人畜被埋在大雪里，埋得浅的人挣扎着出来从厚雪中扒人、扒畜。没有避寒的帐篷和被子，没有了吃饭的锅，他们被风雪整整围困了三天，后来附近的哈萨克牧民赶来才把他们和羊群解救出来。这一场暴风雪冻死和刮失羊600只，一名刚从四川分配来不到一月的大学生冻坏了双腿，一位叫朱立康的年轻人被截去了半条腿。还有冻坏耳朵、鼻子和手脚的。指导员胡汉成右脸部冻坏。他们留下重伤员又继续上路。经过十几天的艰难跋涉，终于到了目的地——莫合台。他们将在这度过一个漫长的冬天。吃的是高粱面窝窝着沾盐水，偶尔吃上一顿死羊肉。

场部的人开始传说胡汉庆被冻死，很惨，龇牙裂嘴，被风吹去了几里地。这消息很快传到了他爱人耳朵里。爱人悲痛欲绝，哭哑了嗓了，哭肿了双眼。他带着不懂事的女儿到场部找政委要人，没有活人，死人也行。一连几天哭缠着政委，政委无奈，找人写了封信交给了胡汉成的爱人，证明人还活着。政委心里也没底，电话不通，大雪又封了山，只听说冻坏了人，不知详细情况。当第二年5月胡汉庆调回场部时，爱人抱着他

又痛哭一场，倾诉生离死别的哀怨。

开春接羔、剪毛。5月到，农业连队又抓田管、夏收。当第一次收获之后已是10月。这时胡汉成才请了几天假去额敏看那一半被暴风雪冻麻木的脸。医生叹了一口气，太晚了，肌肉已经萎缩了。他的嘴也开始向右边歪去。至今人们都说，老胡的嘴歪的光荣。

就是老胡所在团的四连，站在连部门前可以清楚地看到对面山上的苏方瞭望哨所。在距连队不远的地方竖着一尊樊梨花的石像。虽经岁月的风雨剥蚀，但那倩影仍古风犹存。凝目望去，她身上似乎还带着千里征战的风尘，还留有残酷厮杀的血迹。深邃的目光，是对家乡的怀恋？是对父母的思念？还是对未收复国土的遗恨？抑或是在向后人们诉说“生平未报国，留作忠魂补”。

在距樊梨花石像200多公里的巴尔鲁克山上，我们又看到了孙龙珍烈士的墓碑。

它独自座落在离国境线很近的山坳上。墓碑上镌刻着一行小字：“江苏泰县人，一九四〇年出生，一九六九年六月十日为保卫祖国边疆英勇牺牲”。

今天，烈士面对的是平平静静的国境线，背靠着郁郁葱葱的巴尔鲁克山。然而，我们不能忘记那段历史，更不能忘记为保卫祖国领土而英勇献身的烈士们……

写到此刻，我耳边回荡起儿时的读书声：

“朝辞爷娘去，暮宿黄河边。不闻爷娘唤女声，但闻黄河流水鸣溅溅。朝辞黄河去，暮宿黑山头。不闻爷娘唤女声，但闻燕山胡骑声啾啾。万里赴戎机，关山度若飞，朔气传金柝，寒光照铁衣。将军百战死，壮士十年归……可汗问所欲，木兰不用尚书郎，愿借明驼千里足，送儿还故乡……”古人，为了塑一位立马征战、戍守边关的英雄，便虚构出了一个叫花木兰的巾帼英雄。一千多年来，木兰代父从军、万里赴戎机的故事，传颂了一代又一代，激励了一代又一代。这故事，至今还编印在我们哺育新一代的语文课本上。

或许，老师和同学们在充满敬意在高声朗读《木兰辞》时，不会有哪位想到，在我们兵团，在我们边境农场，有成千上万个更为可歌可泣的“花木兰”。她们远离家乡父母，从五湖四海来到祖国的西北边陲，屯垦戍边，艰苦创业，建设家园，生儿育女。在哺育下一代的同时，也哺育出了一个永恒的社会。她们是妻子，是母亲，是职工，是战士，当祖国需要的时候，她们又立即拿起枪，与男人们一起走上血与火的战场，为共和国作出最后的牺牲。

农场：不朽的业绩

两代人的业绩。这里筑起长城。艰难的步履。留下一串思索。总理的评价。

历史悠悠，人生苦短。塔额垦区的历史才刚刚翻过创业戍边的第一页，就过去了30个年头。

长城——从战国时期开始沿用几千年的护国屏障，虽然长如巨蟒，峻如峭壁，坚如磐石，然而也不曾抵挡住外族的入侵。

今天，在这西部之端，在这签订《中俄勘分西北界约记》的地方，农垦战士通过两代人的艰苦奋斗，也筑起了一道护国的长城。然而，农垦战士们在筑起这道长城的同

时，也用双手为成千上万个在开发边疆保卫祖国中献身的同伴堆起了成千上万座坟墓。

青山处处埋忠骨，何须马革裹尸还！

有如此吃苦耐劳、勇于奉献的干部职工，又经过 30 多年的奋斗，在这里本应建起一个个现代化的国营农牧场。然而，事实并非如此。

兵团是在特殊的历史条件下，在特殊的地理环境，建立的特殊体制。垦区发展 30 年，就有 20 年是在困境、政治运动和停滞中度过。

1969 年垦区成立“农九师”时，国家计委和自治区计委审定需要投资 4.5 亿元。实际截至 1989 年国家只投资 1.03 亿元。不仅如此，建师以来又向国家上交各种税 0.7 亿元。这么一点投资，无论按人均还是按耕地面积计算都不会有人相信。

当年建立边境农场时，主要从戍边角度考虑，以政治任务为主。所以，大部分农场和连队都建在荒原戈壁和偏远山区。或缺少水源，或土地瘠薄，或无霜期较短。所谓“以农为主”，主要是靠天吃饭。

几十年来，由于把精力主要放在了生产和戍边上，基础建设和职工住房普遍较差，农场大部分干部职工至今还住在六七十年代的土房子里。1988 年春阴雨连绵半个月，农场的住房、校舍、医院、办公室、库房漏雨达 90%，危房占 70%。1987 年 4 月 14 日农牧渔业部计划处曲韵生处长说：“看了连队的住房如此困难，心情十分难受，尤其是看了医院学校，认为边境农场的建设确实差。我们一定向上如实反映这里的情况。”

1990 年 4 月 17 日农业部农垦司刘传筑副司长说：“这次来九师，看到边境农场的条件很艰苦，干部职工非常辛苦，尤其是看到职工住房破旧，心里很沉重。我们三个想不到：想不到这里的建设这么差；想不到职工的生活条件这么艰苦；想不到干部职工的精神面貌还会这么好。应当大力宣传兵团人的奉献精神。我们一定把你们的情况和意见带回去。边境农场的困难到了非解决不可的地步了。要从巩固边防、稳定新疆的战略高度来认识兵团的重要性。”

是的，他们说的并不过分。奋斗了 30 年，没有住上楼房，没有喝上自来水，没有柏油路，没有热闹的瓜菜市场。有不少职工自 1962 年“三代”到这边境山区就从未去过县城。他们的第二代生在这山里，长在这山里，有的当了父亲、母亲，还未走出过这边境山区。他们不可能像昆仑山兵站用人民币在冰天雪地建起一座座温室；也不可能像石油城，用石油在戈壁上浇灌出一片花园。

我想，他们并非命该如此。因为北京、上海曾经属于他们，长江、黄河曾经属于他们，鱼米之乡、天府之国曾经属于他们……

曾经一度，人们大书特书北大荒的苍凉，但那里毕竟有无垠的平原和肥沃的土地。

曾经一度，人们大书特书老山将士的无私，但那毕竟只是一代人的奉献。

曾经一度，人们大书特书“两弹”军工的赤诚，但那毕竟是“铁打的营盘，流水的兵”。

曾经一度，人们大书特书昆仑山上的哨兵。但那里毕竟是 10 多万人才有 600 多人献出了生命（这个垦区先后有 10 万多人，却有成千上万坟墓）。

写到这里似乎可以说，在这一方国土上，在过去的岁月里，他们忧多于喜，苦多于乐；耕耘多于收获，奉献多于索取。我们想共和国不会忘记这些胼手胝足、含辛茹苦、

用青春和鲜血捍卫她的儿女们。

是的，共和国不会忘记你们。1988年11月24日李鹏总理在接见兵团干部时激动地说：“国家不会忘记你们，人民也不会忘记你们！”

（转自《新疆风景线》）

第五节 “一千三”的诉说

肖功高 吴亚辉

1969年5月20日。

团武装股参谋丁余生，一大早就起来忙着收拾工具、行装，今天要到加曼奇附近的阿克雀克河上筑坝引水，灌溉“一千三”。他已经转业5年，仍保持着在部队长期养成的雷厉风行的作风。“一千三”种的冬麦正值扬花灌浆期，干旱无雨，日头连着几天暴晒，麦穗和叶子都蔫了。

“一千三”是一六三团的一块耕地，位于塔城西面不远的白虎山脚下，因面积约1300亩（87公顷）而得名。

“一千三”和前苏联的边界仅有一道铁丝网之隔。历史上它一直在我方管辖控制下，过去耕种时阡陌纵横，渠系交错，虽经风雨刷蚀，仍然依稀可见。1962年，一六三团前身阿克桥农场建立时，已撂荒多年，冬没于深雪，夏长满骆驼刺、铃铛花、阿魏草，“一千三”就这么荒芜着。阿克桥农场建立，它连同全场15万多亩土地一起，交给了奉命前来这里屯垦戍边的儿女。

“一千三”恢复了耕种。因为它属于争议地区，放弃耕种就意味着放弃主权，所以明知种地无水灌溉就收成不大或绝收，但还是坚持要种。

耕种“一千三”与别的土地不同。每次耕种从什么时候开始，到什么进修结束，共需要多少天时间，出动多少劳力或机车，人员都携带什么工具，种什么作物等等，都要具体、清楚、逐级上报到地区至中央的各级外交、军事部门，经过批准后才能实施。每次实施都有团级以上主管领导或部门现场指挥。每次行动不仅要给担负主要任务的人员和单位提前作好组织动员，而且要给全团各单位、驻团的相关部门和单位通报，每次春耕春种，从里到外；每次夏收，从外到里。多少个春种夏收，寒来暑往，“一千三”揪着屯垦戍边儿女方方面面的心！

虽说这次筑坝引水跟以往一样是正常劳动，但这一年是多事之秋，边境形势紧张。临出发前，丁余生见妻子愣愣地看着自己，觉得奇怪，问：“你怎么啦？”她不无担心地说：“要当心！”丁余生漫不经心地说：“我又不是去掠夺人家什么，大不了扛扛膀子。”

9时半，参加这次劳动的队伍出发了。与丁余生同志一起的还有干部股助理康守理、机关协理员相玉勋。他们都是1964年“北空”来的转业战士，党员，体壮，30多岁，头脑机敏，边防政策意识强。

途经五连，见五连干部职工早做好了引水进地后的灌溉准备。“一千三”离五连最近，划归五连管理。五连过去叫阿克桥农场四队，后来改为武装连，叫五九连，有大批

“北空”来的转业战友补充在这里。

路过五连和三连交界的大桥时，他们见到了三连前来助阵的许多老职工，他们肩扛铁铤，走路脚板踏地有声。三连距“一千三”的距离稍远于五连，最初叫阿克桥一队，队部在现三连不远的北连毛腊湖畔，旁边有条从塔城几乎可以直通“一千三”的公路，所以，三连、五连成为抓获民族分裂主义分子和非法宗教活动分子的多发区。三连的老职工有的来自乌鲁木齐铁路局、兵团畜业处，有的来自工一师木材加工厂、农七师机运处，还有的来自天山南北的老场，多是“伊塔事件”发生后，搞“三代”而留下的。他们与“一千三”为邻，永久驻守边防。所以每当听到那支歌“什么也别说，祖国知道我”三连老职工都唏嘘不已。想当年丁余生他们转业时，老职工是转业战士的接待者，转业战士是从他们每一张被风沙铸就的满布皱纹的古铜色的脸上，第一次认识了新疆兵团农垦。

11时半，丁余生一行在加曼奇增加了两人：加曼奇边防站的岳喜，政工干事，30出头；张银生，班长，20多岁。为了避免引起苏方紧张从而借口挑起事端，到阿克雀克河上筑坝引水的我方只派了这5人。其余的人——农场职工和边防战士都在我方一侧，离筑坝引水处较远。今年同往年一样，人员只带工具不带武器，按时进入，按时撤出。

11时50分，烈日高照，加曼奇边防站与苏方在白虎山窝的边防站遥相对视，行将断流的阿克雀河水泛着粼光，哗哗作响。丁余生等5人正在我方一侧河段上忙碌着，扎树枝，压卵石。没有以往那种阻拦和抗议，也没有以往那种棍棒相加和拳头威胁。突然，苏方从隐蔽的洞口开出了辆装甲车、两门大炮，30多名武装军人，越过实际控制线我方一侧，迂回将我方5人后路截断，然后五、六个苏方士兵对我方一人，分割包围，用枪托凶狠毒打丁余生等5人。丁余生等5人正气凛然，毫不退缩。经过一阵急骤的穷凶极恶之后，丁余生等5人被毒打昏厥，拖到装甲车上拉到苏境。

这是苏联军人在光天化日之下对待手无寸铁的中国公民的野蛮行径！

这是对世界上不分民族、制度、信仰的人们所共同向往的和平劳动的公然亵渎和践踏！

恪守国际关系准则和我国边防政策的我方远近众多目击者，无不义愤填膺，心里在流血。这一刻，日夜流泻的阿克雀克河水也似乎凝固了。

有着光荣革命传统的屯垦戍边的兵团儿女，从来没有屈服过任何国内外敌人。在自己的国土上进行正常生产劳动的权利和责任，不容侵犯！

“一千三”这片圣土风雨如磐，在异乎寻常的平静中度过了两个来月。

1969年7月21日。

早晨天气还没来得及燥热，就有几个腰别镰刀的五连职工，在“一千三”的十几道毛渠分片撒麦捆子。10时，我方9台康拜因列成强大阵容隆隆开进“一千三”收割冬麦。12时，赤日炙烤，康拜因收割进入高速状态，苏方有辆巡逻车开过来停在铁丝网旁。几个苏联士兵对着近处的五连工人讲着俄语，打着手示：“这是我们的领土，你们回去，回去！”无人理睬。我方一线总指挥农九师副师长任汉民，在阿克雀克河龙口设立的临时指挥所，不时拿着望远镜观察着“一千三”的动静，有时抓起话机询问巴克图和加曼奇两个边防站的情况，他身后和身旁不远的干沟、斗渠人，埋伏着三个值班连

队，一线每台康拜因驾驶员3人，和在“一千三”毛渠撒麦捆子的五连职工一样，都发了自卫武器。二线人员早在拂晓之前全部到位，五连、三连作了全员动员，两个边防站提前打了招呼。

这一天，我方作好了处置应急事件的一切准备，现场气氛内紧外松，箭在弦上。苏方一举一动都在我方严密监控之下。

下午6时，我方按预定计划胜利完成收割任务，编号收割机车依次撤出。这时，正值一阵雷雨过后，白虎山边上空挂起一道彩虹。

丁余生等人铮铮铁骨，在苏塞米巴拉金斯克关押24天，后经我国政府9次严正交涉，苏方才被迫于6月12日将被绑架的人员及生产工具交回。“五·二〇事件”和“七·二一行动”所表现的我屯垦戍边儿女不畏强暴、忠诚祖国、守土防边、誓死捍卫国家尊严和主权的崇高精神，“一千三”作证，历史不会忘记！

（转自《西疆风景线》）

第三章 民间文学

垦区人民在屯垦戍边伟大事业中，一手持锹，一手握枪，既建设物质文明，又建设精神文明。垦区人民创造了富有生活气息和时代特征的歌谣、谚语，其中不少带有原籍色彩。

第一节 歌 谣

一、兵团人帮咱搞生产

太阳照在大雪山，
达因苏河水甜又甜。
自从来了共产党，
各族人民把身翻。
兵团人帮咱搞生产，
开荒引水造良田，
又屯田来又守边，
戈壁荒原变乐园。

二、军垦谣

走出南泥湾，
踏进戈壁滩。
毛主席一声令，
成立大兵团。

社会好青年，
八方来支边。
不远万里路，
安营到边关。
握紧手中枪，
挥起“砍土曼”。
屯垦又戍边，
团结齐奉献。
稳定咱边疆，

建设祖国大花园。

三、垦荒谣

一架洋犁五人拉呀，
千万架洋犁齐上马。
军垦战士力量大呀，
万年的荒原开了花。
劳动的双手哟！
翻天覆地变了样呀。

没有房屋挖地窝呀；
没有蔬菜吃野菜呀；
没有肉吃打野羊呀；
节约军费建边疆呀。
劳动的双手哟！
要让沙漠变良田呀。

三天三夜不合眼呀，
一心想着大生产呀，
南泥湾走来的人呀，
什么困难也不怕呀。
劳动的双手哟！
要让戈壁变花园呀。

四、安家

冰当镜子云擦汗，
狂风梳头雪洗脸。
军垦战士建边疆，
天山南北把家安。

五、老军垦

长征路上吃过糠；
抗日战争负过伤；
抗美援朝渡过江；
转业以后搞垦荒。

六、地窝子

地窝子啊真漂亮，

不用垒墙不安窗。
就地挖个大深坑，
杨树柳枝当房梁。
先鞠躬，后进房。
不花钱每日能闻泥土香。

地窝子啊真漂亮，
雨停云散太阳出，
屋内锅盆响叮当，
地面变成养鱼塘。
风雪也到这儿闹，
老鼠也来捉迷藏。
身居昏暗地窝子，
心里却是亮堂堂。
军垦战士心向党，
要让沙漠变绿洲，
要让戈壁出油粮，
要把荒滩变成米粮仓。

七、红 花

寒冬腊月大雪下，
檐下喜鹊叫喳喳。
哥哥支边去新疆，
红花心里难舍他。
思前想后主意定，
我要决心去找他。
坐上火车赶路程，
恨不得将翅膀插。

戈壁滩上把家安，
开荒种田建大厦。
绿洲就是俺的家，
夫妻二人笑哈哈。
劳动模范选上我，
生产能手选上他。
夫妻二人登上台，
一同戴上大红花。

八、兵团十大怪

兵团十大怪：

粗粮吃，细粮卖，
萝卜、洋芋、卷心菜。
一年四季穿胶鞋，
反穿棉袄里朝外。
下雨天，过礼拜，
不发工资打牌牌。
装东西，用麻袋，
大路两旁做买卖。
兵团姑娘不对外，
叔叔阿姨辈两代。

九、乌拉斯台水库

不怕山高沟壑险，
一扇铁门锁龙头。
不怕涝来不怕旱，
修好水库保丰收。

十、夏洛来牛

海外引进夏洛来，
膘肥体壮肉味鲜。
精心养育二十年，
杂交成功获奖牌。

十一、四季牧歌

春 季

转场途中慢慢走，
防止母畜把产流。
住下先放老草场，
过上半月再改口。
产羔育幼抓夜班，
分群放牧是关键。
母子打号要一致，
无娘羊羔要照看。

夏 季

夏季出牧要抓早，
先近后远莫乱跑。
踏倒草儿羊不吃，
反把草场糟蹋掉。
天热中午快休息，
抓紧时间把病医。
夜间特别要警惕，
严防野兽讨便宜。

秋 季

秋天霜多要注意，
羊吃霜草会拉稀。
有霜要等太阳出，
无霜早点放出去。
秋季草籽营养好，
一定放到天黑归。
“金刚钻”草不能放，
要不羊儿满山“飞”。

冬 季

冬季雪多风又大，
先远后近放牧法。
进出要走一条线，
阴坡沟洼先放它。
母畜配种要适时，
切莫乱配冬羔下。
老弱病畜多照顾，
及时补饲养好它。

十二、麦海因河

麦海因河水翻波浪，
养育着牧场和农庄。
麦浪滚滚翻金波，
漫山牛羊肥又壮。
年年载载夺丰收，
军垦战士喜洋洋。
三十年光景一眨眼，

戈壁荒滩大变样。

十三、锡伯提

锡伯提，锡伯提，
一碗水，半碗泥。
糊糊稀，开水稠，
馒头硬得象石头。

十四、小星星

小星星，亮晶晶，
妈教宝宝数星星。
东方的星星未数完，
西方又出一颗星，
她是英雄孙龙珍。
枪声响，嘟嘟嘟！
她不顾身孕往前冲。
机枪叫，震耳聋，
飞奔在枪林弹雨中。
为了国土和尊严，
中弹倒在血泊中。
为了人民来支边，
为了国家献生命。
小宝宝，快长大，
长大也要当英雄，
学习阿姨好榜样，
提枪跨马保边疆。

第二节 谚 语

真理 规律

天下路是弯的，天下理是直的。
没有拉不直的绳子，没有改不了的错误。
水大漫不过船，手大遮不住天。
有理走遍天下，无理寸步难行。
灯不拨不亮，理不辩不明。
羊儿围着青草转，狼儿围着羊群转。
药不治假病，酒不解真愁。

人不求人一般大，水不流动一般高。
花盆里长不出万年松，牛栏里驯不出千里马。
人无远虑，必有近忧。
人无千日好，花无百日红。
人老骨头硬，树老根子深。

实 践

探浅水者捞鱼虾，闯大海者擒蛟龙。
近水识鱼性，进山识鸟音。
澡盆里学不会游泳，平地上打不着老虎。
车到山前必有路，船到桥头自然直。
不挑担子不知重，不走长路不知远。
人在世上练，刀在石上磨。
力气用不完，井水挑不尽。
千学不如一看，千看不如一练。
一等二靠三落空，一想二干三成功。
井掏三遍吃甜水，人走三省见识广。
见事知长短，听话评高低。
熟能生巧，巧能生精。
冬练三九，夏练三伏。
懒人急在嘴上，勤人急在脚上。
受过冻的人才觉得太阳暖，吃过苦的人才知道蜜甜。

农 谚

人误地一时，地误人一年。
人不亏地皮，地不亏肚皮。
人勤地出宝，人懒地生草。
种地肯流汗，粮食堆成山。
春天一刻值千金，农事节气不饶人。
春雨打得早，收成一定好。
春雨贵如油，冬雪得丰收。
翻地翻得深，黄土变成金。
白露早，寒露迟，秋分种麦正当时。
春耕早一天，秋收早十天。
种子年年选，产量年年高。
种地不锄草，庄稼长不好。
除虫如除草，一定要赶早。
八成熟，十成收；十成熟，八成收。

春抢时，夏抢日，一年大事不宜迟。
 麦子一熟不等人，耽误收割减收成。
 栽秧要抢先，割麦要抢天。
 庄稼一枝花，全靠肥当家。
 有水无肥一半谷，有肥无水望天哭。
 积粮先积粪，粮在粪中藏。
 人靠营养身体好，地靠施肥产量高。
 量体裁衣，看苗施肥。
 立秋三日遍地红。
 人黄有病，苗黄缺肥。
 有收无收在于水，收多收水在于肥。
 冬天麦盖三层被，来年枕着馒头睡。

林 谚

无灾人养树，有灾树养人。
 现在人养树，日后树养人。
 山中没有树，水土保不住。
 荒山造成林，得了聚宝盆。
 植树造林，莫过清明。
 房前屋后多栽树，等于建个小金库。
 要想日子过的好，少生孩子多种树。

牧 谚

牛要四蹄圆，猪要四蹄粗。
 铁打的骡子，纸糊的马。
 草膘，料劲，水精神。
 寸草铡三刀，不加料也上膘。
 牲口使得勤，草料要喂匀。
 养马没窍，夜草喂饱。养猪无窍，圈干食饱。
 马怕满天星，牛怕肚底冰。
 好马不卧，好牛不站。
 庄稼无水不长，牛羊无料不壮。
 上山骡子平川马，下山驴子不用打。

是 非

认理不认人，帮理不帮亲。
 人怕没理，狗怕夹尾。
 水退石头在，好人说不坏。

人不在大小，水不在高低。
浑水越澄越清，是非越辩越明。
人恶人怕天不怕，人善人欺天不欺。
只有人脏水，没有水脏人。
宁要讨饭的娘，不要作官的爹。

爱 憎

儿不嫌母丑，狗不嫌家贫。
宁吃对虾一口，不吃杂鱼半篓。
愿吃飞禽四两，不吃走兽半斤。

理 想

无志山压头，有志人搬山。
人无理想走不远，鸟无翅膀飞不高。
将相本无种，男儿当自强。
石看纹理山看脉，人看志气树看材。
人争一口气，佛争一柱香。
无志之人常立志，有志之人立志长。

德 行

人贵诚，物贵真。
船靠舵正，人靠心正。
马看牙板，人看言行。
雁过留声，人过留名。
小洞不补，大洞吃苦。
一针不补，十针难缝。
江山易改，本性难移。
百人百思想，万人万模样。
火心要空，人心要忠。
闲时莫论他人非，静时常思自己过。
生活要做水下锚，莫学浮萍水上漂。
要打当面鼓，莫敲背后锣。
善事可做，恶事莫为。
祸由恶作，福由德生。
不贪不义之财，不做不仁之事。
鸟美在羽毛，人美在心灵。
马好不在叫，人好不在貌。
根深不怕树摇动，身正不怕影子歪。

忍一时风平浪静，让三分海阔天空。
 忍得一时愤，免得终身恨。
 一星之火烧万顷之山，半句蜚言误生平之德。
 鸟惜羽毛虎惜皮，为人处事惜脸皮。
 几何以直线为最近，修身以正直为最好。
 狗行千里吃屎，狼行千里吃肉。
 懒人一张好嘴，鳊牛四条好腿。
 不摸锅底手不黑，不拿油瓶手不腻。

智 慧

鸟贵有翼，人贵有智。
 一人不敌众人智，三人出个好主意。
 龙眼识珠，凤眼识宝，牛眼识草。

胆 识

虎不怕山高，鱼不怕水深。
 大海不怕水多，好汉不怕困难。
 聋子不怕炮，瞎子不怕刀。
 山高有攀头，路远有奔头。
 入了菜花地，莫怕染黄衣。
 勇敢的人在浪里，胆怯的人在岸边。

学 习

少壮不努力，老大徒伤悲。
 钟不敲不鸣，脑不用不灵。
 好记性不如烂笔头。
 不虚心不知事，不实心不成事。
 黑发不知勤学早，白发方悔读书迟。
 一日读书一日功，一日不读十日空。
 学习不温习，雨过湿地皮。
 宁学蚂蚁腿，不学麻雀嘴。
 不吃饭则饥，不学习则愚。
 刀儿不磨要生锈，人不学习要落后。
 不为不知而羞，要为不学而愧。
 看书可以忘忧，写字更能消愁。
 虚心人学十当一，自满人学一当十。
 多从一家师，多懂一家艺。
 走不完的路，知不尽的理。

镜子越擦越明，脑子越用越灵。
闲时不烧香，急时抱佛脚。

团 结

一字难成文，字字连成篇。
滴水难成溪，独木难成林。
一人见识短，十人见识长。
纸糊灯笼千只眼，油浇蜡烛一条心。
人多智谋广，柴多火焰高。
石头虽小垒成山，羊毛虽细擀成毡。

交 友

人心换人心，八两换半斤。
人在难处帮一把，强于远处烧炉香。
一寸深的河底好探，一寸浅的人心难测。
路遥知马力，日久见人心。
害人之心不可有，防人之心不可无。
拥有一千块金子，不如有个好朋友。
在家千日好，出门一时难。
二人生意难做，十人衣服好裁。
常揭你短处的人不一定是仇人，
常说你长处的人不一定是朋友。

待人接物

浇花要浇根，帮人要帮心。
牡丹绿叶扶，人要朋友帮。
良言一句三冬暖，恶语伤人六月寒。
人情一把锯，你不来，他不去。
话不要说死，路不要走绝。
见着瞎子不谈光，逢着癞子不谈疮。
滴水之恩，涌泉相报。

训 教

画虎画皮难画骨，知人知面难知心。
知人知面不知心，识树识皮不识根。
天不言自高，地不言自厚。
好药难治冤孽病，好话难劝糊涂虫。
跟着好人学好人，跟着巫婆学跳神。

宁可荤口念佛，不可素口骂人。

家庭伦常

宁增一斗粮，不添一口人。
 羊有跪乳之恩，鸦有反哺之义。
 兄弟同心金不换，妯娌齐心家不散。
 当家才知粮米贵，养子方知报娘恩。
 地里无草庄稼好，优生一个生活好。
 树杈多了花儿瘦，子女多了父母愁。
 葫芦结多瓜不大，孩子多了累坏妈。
 多生孩子不种树，孩子穷的光屁股。

持家经营

一粒粮食一粒金，颗粒还家要当心。
 勤能补拙是良训，一份辛苦一份财。
 只有勤来没有俭，好比有针没有线。
 出门不弯腰，进门无柴烧。
 秋天弯个腰，冬天不愁烧。
 勤是摇钱树，俭是聚宝盆。
 靠天吃饭是假，靠手吃饭是真。
 吃不穷，喝不穷，算计不到一世穷。
 有时省一口，缺时顶一斗。
 饱备干粮晴备伞，丰年也要防歉年。
 大吃犹如小赌，十赌必有九输。
 罐里丢个买烟钱，年底过个大肥年。
 毛毛雨打湿衣裳，盅盅酒吃垮家当。
 一天省一把，一年买匹马。一天省三粒，三年买块地。
 人生只有一时穷，世上哪有代代富。
 雪怕太阳草怕霜，过日子怕的是铺张。
 当家会算帐，日子过的旺。
 节约好比针挑土，浪费如同水推沙。
 细水长流，吃穿不愁。
 浪子当家，饿死全家。
 人靠双手，雁靠双翅。
 粒米积成箩，滴水汇成河。

恋爱婚姻

不图姐儿俊，只要姐儿勤。

麦种不好是一季，人选不好是一世。
断木容易断水难，砍断的姻缘心相连。
老头离不开老婆，称杆离不开称砣。

子女教育

十年树木，百年树人。
小时偷针，大时偷金。
树小扶直易，树大扳直难。
小树要修剪，小孩要常管。
学好千日不足，学坏一日有余。
树不修枝长不齐，牛不驯服不拉犁。
痲子不治成毒疮，小错不改成大错。
教子不严父母过，知过不改儿之错。
有田不耕仓廩虚，有书不读子孙愚。

卫生保健

一顿吃伤，十顿喝汤。
气大伤肝，食多伤胃。
一不赌力，二不赌食。
病从口入，寒从脚起。
狗怕冻嘴，人怕冻腿。
每日烫脚，胜吃补药。
笑口常开，青春常在。
饱不挑担，饿不洗澡。
饭后百步走，活到九十九。
饭后三百步，不用到药铺。
萝卜上了街，药铺不用开。
机器不擦则生锈，人不卫生则短寿。
早上吃饱，中午吃好，晚上吃少。
晚上少吃一口，肚里舒服一宿。
鱼生火，肉生痰，白菜豆腐保平安。
冬吃萝卜夏吃姜，不用医生开药方。
运动好比灵芝草，何必苦把仙方找。
食物缺了铁，就要得贫血。
食物缺了钙，骨牙就要坏。
烟酒不离嘴，医生跑断腿。
寒从脚上来，风从头上来。
早起做早操，一天精神好。

若要小儿保平安，常带三分饥与寒。
 早上的盐汤是参汤，晚上的盐汤是砒霜。
 冬天动一动，少得一场病；冬天懒一懒，药汤喝一碗。

时 令

春雨不雨，以后枯雨。
 春雨前后，栽瓜种豆。
 冷在三九，热在三伏。
 小寒天气寒，大寒一年完。
 小暑打雷伏里旱，夏至打雷三伏旱。
 一场秋雨一场寒，十场秋雨加层棉。

气 象

风吹高地，霜打低洼。
 冬蛇出洞，天气转暖。
 清明要清，谷雨要雨。
 清明断雪，谷雨断霜。
 春风不刮，万物不苏。
 雨打连水泡，几天晴不了。
 烟囱不出烟，一定是阴天。
 早晚烟扑地，蓝天有雨意。
 天上勾勾云，地上毛毛雨。
 日晕三更雨，月晕午时风。
 炒菜肴火候，出门看天气。
 朝霞不出门，晚霞行千里。
 鸽子飞得高，预报天气好。
 鸽子不出笼，天天雨不停。
 雨落午更头，行人不用愁。
 蜜蜂忙采蜜，定是好天气。
 泥鳅上下游，大雨在后头。
 天上起鳞斑，地上晒谷不用翻。
 池塘翻天鱼翻面，暴雨洪水现眼前。
 蚂蚁搬家蛇过道，大雨马上就来到。
 正午青蛙呱呱叫，不久大雨就来到。
 母猪拱圈兔衔草，不久风雨就来到。
 蜘蛛结网大风起，鸡不出笼来阴雨。
 燕子低飞蛇过道，大雨不久就来到。

表格索引

表 1—1	气温及无霜期统计表	47
表 1—2	各界限积温平均值表	48
表 1—2	各界限积温平均值表	48
表 1—3	降雪与积温对照表	48
表 1—4	降雪量与蒸发量表	49
表 1—5	垦区各地温度统计表	49
表 1—6	全师耕地土壤养份含量表	54
表 2—1	工二师历任领导表	68
表 2—2	一六一团历任领导表	70
表 2—3	一六二团历任领导表	72
表 2—4	一六三团历任领导表	73
表 2—5	一六四团历任领导表	75
表 2—6	一六五团历任领导表	76
表 2—7	一六六团历任领导表	78
表 2—8	一六七团历任领导表	79
表 2—9	一六八团历任领导表	80
表 2—10	一六九团历任领导表	82
表 2—11	一七〇团历任领导表	83
表 2—12	团结农场历任领导表	85
表 2—13	1986~1996年防疫站固定资产经济效益表	94
表 2—14	农机监理所历年工作完成情况统计表	98
表 3—1	1960年三管处各分场干部任职表	126
表 3—2	边境农场领导任职表	128
表 4—1	历年人口统计表	136
表 4—2	若干年份分单位人口数表	136
表 4—3	历年人口变动表	137
表 4—4	1996年人口年龄统计表	138
表 4—5	1990年人口文化程度统计表	139
表 4—6	1996年分单位各种家庭规模户数表	140
表 4—7	1990、1996年行业人口构成表	140
表 4—8	1990分单位各民族人口数表	141

表 4—9	1979 年与 1996 年生育情况对比表	149
表 4—10	1977 ~ 1996 年计划生育情况统计表	151
表 4—11	1990 年和 1996 年农场职工家庭收支表	153
表 4—12	1985 ~ 1996 年职工工资和储蓄统计表	154
表 4—13	部分年份职工生活消费项目比重表	155
表 4—14	每百户职工家庭拥有耐用消费品调查表	155
表 4—15	部分年份职工住房情况统计表	156
表 4—16	部分受兵团以上表彰的先进人物表	175
表 5—1	农九师历年农业产值表	186
表 5—2	部分年份农作物布局变化表	187
表 5—3	1996 年种植业结构表	187
表 5—4	1969 ~ 1996 年主要作物面积产量表	201
表 5—5	1996 年畜牧科技人员情况统计表	213
表 5—6	师畜牧主管部门机构设置一览表	213
表 5—7	1996 年师团畜牧兽医工作站负责人一览表	215
表 5—8	饲草饲料贮备及饲喂标准表	222
表 5—9	生产母猪的饲喂标准及饲喂量表	223
表 5—10	育肥猪饲料标准及饲喂量表	223
表 5—11	雏鸡饲料标准及饲喂量表	224
表 5—12	仔鸡前 6 周的温度要求表	225
表 5—13	历年牲畜存栏头数一览表	225
表 5—14	历年牲畜繁殖死亡一览表	226
表 5—15	1983 ~ 1996 年垦区水产生统计表	228
表 5—16	历年畜禽产品产量牧业产值一览表	230
表 5—17	历年林园生产情况统计表	232
表 5—18	1982 ~ 1996 年义务植树统计表	239
表 5—19	农九师河流情况一览表	245
表 5—20	渠首工程情况表	247
表 5—21	引、输水渠一览表	248
表 5—22	垦区地下水资源状况表	252
表 5—23	地下水开采情况统计表	252
表 5—24	全垦区河流月平均径流量表	253
表 5—25	历年完成喷灌工程情况统计表	255
表 5—26	历年主要农业机械统计表	258
表 5—27	大中型拖拉机保有量统计表	258
表 5—28	拖拉机收割机使用情况统计表	261
表 5—29	主要作业项目机械化程度统计表	262

表 5—30	自走式联合收割机保有量统计表	262
表 5—31	团场修造厂经营情况统计表	264
表 5—32	1983 ~ 1996 年农机管理服务机构统计表	266
表 5—33	1983 ~ 1996 年农机职工统计表	267
表 5—34	1990 ~ 1996 年农机审验情况统计表	272
表 5—35	1983 ~ 1996 年农机培训及安全生产统计表	273
表 5—36	耕地分布及比重统计表	276
表 5—37	耕地土壤有机质含量分级标准表	276
表 5—38	全师园地分布及比重情况表	277
表 5—39	林地分布及比重表	277
表 5—40	牧草地分布情况表	278
表 5—41	土壤改良利用分区图表说明表	284
表 5—42	柴油发电机组分布情况表	290
表 5—43	部分工业企业领导名表	293
表 5—44	1990 ~ 1996 年康智食品厂产量统计表	296
表 5—45	1990 ~ 1996 年饮料产量统计表	296
表 5—46	1990 ~ 1996 年机制纸产量统计表	297
表 5—47	印刷厂 1990 ~ 1996 年主要经济指标完成情况表	298
表 5—48	1990 ~ 1996 年农九师纸箱产量统计表	298
表 5—49	主要年份粮油产品产量表	300
表 5—50	建筑企业人员构成情况表	302
表 5—51	第一建筑公司历任主要领导人表	303
表 5—52	第二建筑公司历任主要领导人表	305
表 5—53	工程师一览表	306
表 5—54	建安总公司历年财务收支情况一览表	306
表 5—55	机械设备一览表	309
表 5—56	主要年份红砖、矽制件、金属门窗产量表	312
表 5—57	矽制品、红砖生产经济效益表	313
表 5—58	各团场自建房屋面积产值统计表	314
表 5—59	1996 年度车辆统计表	318
表 5—60	1979 ~ 1996 年专业运输公司经营情况表	319
表 5—61	1995 ~ 1997 年主要商品流转统计表	326
表 5—62	1995 ~ 1997 年商品总购进额销售及库存表	326
表 5—63	白酒、啤酒购销情况表	326
表 5—64	1963 ~ 1996 年商业企业状况一览表	327
表 5—65	1987 年度经济效益指标分析表	327
表 5—66	1987 年全师绵羊毛收购销售明细表	329

表 5—67	1984 ~ 1988 年畜副产品经销情况一览表	330
表 5—68	1984 ~ 1988 年石油供应情况表	330
表 5—69	1993 年百货、文化、鞋帽商品计价资料表	331
表 5—70	1993 年棉针、纺织品商品计价资料表	332
表 5—71	1993 年土产、日杂用品商品计价资料表	332
表 5—72	1993 年土产、日杂用品商品计价资料表	333
表 5—73	1993 年五金、文化、化工商品计价资料表	333
表 5—74	外贸公司 1992 ~ 1996 年经营情况表	341
表 5—75	外贸货场一期工程完成项目表	342
表 5—76	师物资系统单位受表彰情况统计表	345
表 5—77	1984 ~ 1990 年物资系统供应总值统计表	347
表 5—78	1982 ~ 1992 年物资消费总值统计表	347
表 5—79	1984 ~ 1990 年物资消耗总值统计表	348
表 5—80	若干年份主要金属材料消耗量统计表	348
表 5—81	1978 ~ 1992 年金属材料购入量与供应统计表	349
表 5—82	若干年份机电设备购入总量统计表	349
表 5—83	若干年份农业机械供应与消费情况表	350
表 5—84	1982 ~ 1990 年生产单位自产自用配件情况表	350
表 5—85	师、团两级修造厂生产制造农机配件明细表	351
表 5—86	1987 ~ 1989 年签订农机制作合同统计表	351
表 5—87	1981 ~ 1992 年建材物资供应量统计表	352
表 5—88	1981 ~ 1992 年农用物资供应情况统计表	352
表 5—89	1981 ~ 1996 年物资总公司经营效益表	353
表 5—90	全师物资管理供应机构基本情况表	353
表 5—91	1969 ~ 1980 年物资总公司经营效益情况表	354
表 5—92	农资直达供应情况表	356
表 5—93	1995 ~ 1996 年农资财务指标完成情况表	357
表 5—94	1995 ~ 1996 年农资调价情况表	357
表 5—95	1995 ~ 1996 年农资供应情况表	358
表 5—96	各团场历年粮油上交情况一览表	360
表 5—97	粮油仓储库房一览表	363
表 5—98	1989 ~ 1996 年乡镇企业从业人员统计表	366
表 5—99	1989 ~ 1996 年乡镇企业人员素质统计表	366
表 5—100	1989 ~ 1996 年乡镇企业所有制结构统计表	367
表 5—101	1989 ~ 1996 年手套产量统计表	369
表 5—102	1989 ~ 1996 年乡镇企业饮料产量统计表	369
表 5—103	1990 ~ 1996 年乡镇企业纸箱产量统计表	369

表 5—104	1989 ~ 1996 年乡镇企业红砖产量统计表	370
表 5—105	1989 ~ 1996 年个体交通运输情况统计表	370
表 5—106	1989 ~ 1996 年乡镇企业商饮服务业经营状况表	371
表 5—107	1989 ~ 1996 年师乡镇企业经营状况表	375
表 5—108	1989 年乡镇企业基本情况表	376
表 5—109	1996 年乡镇企业基本情况表	376
表 5—110	1969 ~ 1996 年工农业总产值及所占比例表	377
表 5—111	“六五”至“八五”国民生产总值及各产业构成情况表	378
表 5—112	计划部门历任负责人表	379
表 5—113	“八五”期间国民经济主要比例关系表	381
表 5—114	“六五”至“八五”期间国民经济主要指标发展速度表	382
表 5—115	国家对农九师投资情况一览表	383
表 5—116	建师以来历年盈亏情况统计表	384
表 5—117	若干年份固定资产情况统计表	385
表 5—118	若干年份流动资金情况表	386
表 5—119	若干年份企业形成专用资金一览表	387
表 5—120	若干年份专用拨款一览表	387
表 5—121	若干年份利税缴纳情况一览表	387
表 5—122	1991 ~ 1996 年职工行业结构统计表	389
表 5—123	1969 ~ 1996 年职工性别结构一览表	389
表 5—124	1981 ~ 1996 年职工调出(入)统计表	390
表 5—125	1979 ~ 1996 年离退休人员一览表	392
表 5—126	1981 ~ 1996 年安置城镇人数统计表	393
表 5—127	1982 ~ 1996 年技校招生统计表	393
表 5—128	1981 ~ 1996 年因公伤亡统计表	396
表 5—129	1991 ~ 1996 年待业人员情况一览表	398
表 5—130	1990 ~ 1996 年劳务介绍费收入情况表	398
表 5—131	1990 ~ 1996 年养老保险基金收支表	399
表 5—132	1990 ~ 1996 年失业保险收支表	399
表 5—133	1969 ~ 1996 年年度工资额一览表	400
表 5—134	师审计局负责人名录表	403
表 5—135	审计机构及人员状况表	403
表 5—136	1987 ~ 1996 年主要审计成果表	405
表 5—137	中国人民银行农九师支行领导名录表	408
表 5—138	中国农业银行朝阳新村办事处领导名录表	408
表 5—139	中国农业银行塔城兵团支行领导名录表	409
表 5—140	塔城兵团支行部分年份存款统计表	411

表 5—141	塔城兵团支行部分年份货币投放回笼一览表	414
表 5—142	塔城兵团支行划转农发行各项业务统计表	414
表 5—143	代理业务各项存贷款余额表	415
表 5—144	1986 ~ 1996 年稽核情况统计表	417
表 5—145	1986 ~ 1996 年保险业务统计表	419
表 5—146	种植业保险情况统计表	420
表 5—147	牧业保险情况统计表	421
表 5—148	1988 ~ 1996 年企业财产险保险情况统计表	422
表 5—149	1988 ~ 1996 年机动车辆及第三者责任险情况表	422
表 5—150	1988 ~ 1996 年各类人身保险业务统计表	423
表 5—151	工业险费率表	424
表 5—152	仓储险费率表	424
表 5—153	普通险费率表	425
表 5—154	中国人民保险公司机动车辆保险费表	425
表 5—155	承运货物责任险费率表	426
表 5—156	团体人身意外伤害险费率表	427
表 5—157	1992 年 1 月各组保险金额表	427
表 5—158	1995 年各组保险金额表	428
表 6—1	师党委书记副书记常委表 (一)	435
表 6—2	师党委书记副书记常委表 (二)	436
表 6—3	师党委书记副书记常委表 (三)	436
表 6—4	师党委书记副书记常委表 (四)	437
表 6—5	政治部历任主任、副主任表	438
表 6—6	组织部历任股长、科长、处长、部长表 (一)	439
表 6—7	宣传部历任股长、科长、处长、部长表 (二)	440
表 6—8	统战部历任科长、处长、部长表 (三)	440
表 6—9	政法委历任科长、书记表	441
表 6—10	师直党委历任书记、副书记表	442
表 6—11	党办室历任主任表	442
表 6—12	政研室历任主任表	442
表 6—13	党员发展情况逐年统计表	443
表 6—14	1982 年农九师干部情况统计表	445
表 6—15	1996 年干部基本情况统计表	445
表 6—16	党员和入党积极分子培训情况表	452
表 6—17	中共农九师纪律检查委员会常务委员 (一)	460
表 6—18	中共农九师纪律检查委员会常务委员 (二)	461
表 6—19	中共农九师纪律检查委员会常务委员 (三)	461

表 6—20	办理出国(境)手续一览表	493
表 6—21	农九师旅行社经营一览表	494
表 6—22	农九师工会历任领导人名录表	495
表 6—23	1996 年工会专职干部状况表	497
表 6—24	1989~1996 年全师工会经费提取及上解一览表	499
表 6—25	1984~1996 年师工会经费支出情况一览表	499
表 6—26	1994~1996 年全师庭院经济先进单位、个人统计表	505
表 6—27	基层组织及团员、专职干部基本情况统计表	510
表 6—28	共青团员行业分布统计表	510
表 6—29	若干年份女工状况表	512
表 6—30	1982~1999 年获全国、自治区、兵团荣誉称号女工名录表	513
表 6—31	公安、保卫部门设置沿革表	537
表 6—32	公安机构沿革领导人职务变动表	537
表 6—33	农九师公安机构沿革领导人职务变动表	538
表 6—34	1996 年农九师公安干警编制实力表	539
表 6—35	1989~1996 年暂住人口数据一览表	544
表 6—36	1984~1996 年农九师公安机关注安案件查处一览表	545
表 6—37	“除六害”“扫黄打非”专项斗争一览表	546
表 6—38	农村户口城市化管理工作情况统计表	553
表 6—39	农九师检察分院、垦区检察院院长名录表	563
表 6—40	1984~1996 年农九师中级人民法院正副院长表	571
表 6—41	1984~1996 年农九师中级人民法院党组成员表	573
表 6—42	1984~1996 年审结刑事案件一览表	575
表 6—43	1984~1996 年审结民事案件一览表	577
表 6—44	历年犯人减刑、假释表	584
表 6—45	1996 年社会治安综合治理工作情况统计表	587
表 6—46	1996 年 12 月基层组织综合治理统计表	587
表 6—47	部分调查研究选题表	596
表 7—1	现役人武部负责人名录表	614
表 7—2	警卫营负责人名表	615
表 7—3	1964 年值班连队分布状况表	617
表 7—4	1966 年步兵第三团改编情况表	618
表 8—1	农九师教育行政机构历任领导名录表	635
表 8—2	农九师师直幼儿园历任领导表	637
表 8—3	1996 年各团场幼儿园概况表	637
表 8—4	1967~1988 年度小学教育发展简表	638
表 8—5	1996 年各团场小学教育一览表	639

表 8—6	农九师中学历任校长、书记表	642
表 8—7	1975 年农九师中学教育一览表	643
表 8—8	1980 年农九师中学教育一览表	643
表 8—9	1985 年农九师中学教育一览表	644
表 8—10	1990 年农九师中学教育一览表	644
表 8—11	1996 年农九师中学教育一览表	645
表 8—12	农九师中学高考升学情况调查表	645
表 8—13	1979 ~ 1996 年成人教育中心领导干部及人员状况表	648
表 8—14	1996 ~ 1997 年农牧团场扫盲验收成绩表	649
表 8—15	1996 年勤工俭学统计一览表	652
表 8—16	农九师农科所领导任职情况表	659
表 8—17	勘测设计院领导任职情况表	660
表 8—18	1988 ~ 1996 年各团(厂)科委负责人名录表	661
表 8—19	1980 ~ 1996 年专业技术人员流动统计表	663
表 8—20	1996 年各类专业技术人员结构情况统计表(一)	664
表 8—21	1996 年各类专业技术人员结构情况统计表(二)	664
表 8—22	1996 年农九师专业技术人员职称结构统计表	665
表 8—23	农九师 1996 年专业技术职务评聘情况统计表	665
表 8—24	1981 ~ 1996 年科技项目下达任务统计表	674
表 8—25	1960 ~ 1994 年广播状况一览表	681
表 8—26	部分团场新华书店建设情况表	684
表 8—27	文联领导人表	686
表 8—28	1970 ~ 1979 年师医院就诊病人统计表	692
表 8—29	团场医院 1983 ~ 1996 年医疗工作统计表	692
表 8—30	农九师卫生机构床位情况统计表	692
表 8—31	全师医院概况表	693
表 8—32	若干年份床位与人口比例表	694
表 8—33	卫生技术人员占人口结构比例表	695
表 8—34	卫生技术人员情况统计表	695
表 8—35	卫生技术人员获高中级技术职称比例表	696
表 8—36	师医院万元以上医疗设备统计表	697
表 8—37	若干年份中医工作量统计表	700
表 8—38	改水工程完成情况一览表	703
表 8—39	1980 ~ 1996 年甲乙类传染病发病统计表	705
表 8—40	不同人群 ID 阳性率及患病比率表	706
表 8—41	犬羊接触史 ID 阳性率及患病关系表	706
表 8—42	1969 ~ 1987 年结核病统计表	706

表 8—43	中、小学生肠道寄生虫类感染情况表	708
表 8—44	师医院历年论文统计表	710
表 8—45	农九师中心制剂室销售一览表	712
表 8—46	兵团医药公司农九师办事处销售一览表	712
表 8—47	1996 年师中学初中生体育达标与合格情况表	716

人名索引

(正文表格及附录中之人名未列)

二 画

丁文波	17
丁四海	561
丁自力	100
丁余生	100
丁延斋	484
丁寿根	30
丁 岐	256
丁洪亮	622
丁保友	337
丁保茹	685

三 画

于文成	680
于志兰	163
于志林	162、164
于惠民	484
卫清珍	80
马义增	30
马云长	679
马兰英	89
马玉珍	169
马本道	484
马本富	89、679、680
马正元	344、719
马廷芬	504
马安良	13、16
马志昌	535
马芬秀	689

马学礼	16
马艳国	525
马海利	491
马俊英	485
马道忠	662
马斯特	24

四 画

方才瑞	474
方草习	627
方荣楚	206、658、667、668、675
羊银洲	13
王七林	269
王子楨	88、475、483、488
王万成	485
王友军	433、488、490
王云山	616
王双贵	673
王丕升	702
王丕祥	560、561、562
王占贺	616
王允贵	16、18、19、151、434、451、489 492、516、524、585、634、640 709、718
王凤才	456
王开春	460
王观旗	20
王自忠	433
王存祥	634
王兆国	454
王光新	72
王在模	90、91、337、338

- 王传友 29
 王良 662
 王克轩 256
 王志才 628
 王志新 9、433
 王志清 259
 王志春 82
 王启民 474
 王作睿 355、434、460、461、489
 王远高 487
 王更书 487、490、491、492、493
 581、585、718、719
 王芹义 667
 王述柱 679
 王秀珍 498
 王进 92
 王诚道 17、18、22、25、28、29、435、457
 461、470、475、487、489、490
 531、718
 王学千 9、10、67、474
 王佩勤 488
 王连铭 74
 王建春 30、151
 王建林 151
 王建明 16
 王林 456
 王金木 172、263
 王尚智 60、101、487
 王尚德 80、475
 王虎 3、483
 王虎栋 662
 王茂文 232、487
 王茂洁 7、473、606、613
 王和平 622
 王玲 504、508
 王学功 536
 王承毅 266、483
 王恒昌 484
 王恒梅 560、561、562
 王恒毅 689
 王荣全 206
 王荣栋 671
 王勇 492
 王保成 470
 王战英 82
 王海涛 365、488
 王振才 207、662
 王振其 80
 王振兴 630、680
 王振忠 536
 王海亭 10、470、485
 王树均 97
 王祥瑞 627
 王家成 630
 王顺庆 456、460、460、489
 王焕 3、7、14、15、35、66、78
 124、475、487、718
 王景山 9
 王景明 554
 王继航 9
 王瑞富 662
 王维林 98
 王道富 680
 王富利 690
 王凌云 486
 王新才 388、489
 王新生 491、495、496、585
 690、709、718、719
 王新丽 470
 王遂金 30、171、269
 王遂恩 678
 王翠梅 406
 王殿奎 612
 王殿和 669
 王锦山 3、66
 王震 5
 王德仲 475、490
 王鹤松 456
 王耀奎 460、518
 牛印发 3、483
 牛忠 679
 牛新山 337
 毛林 21、23、27、339、475、490、518
 531、581、718、719

邓忠全	207	叶根元	630
孔繁勇	561、562	卢福	669、677
孔繁森	28、468	史振恒	570
巴吾东	531	史骥	66、124
巴音沙	21	加力利	459
井振江	689	加依克	531
木海	14、15、17、451、456、457	加依那	533
扎汉	20	冉龙富	470
扎达汗	531	代一川	100
巨曼	433	付士民	662
孔志远	15、460、475、489、490	付鹏	689
毛乃舜	16	白云桂	689

五 画

冯文起	213、487、662、673、709、718、719
冯国庆	561
冯保生	470
冯辉山	460、560
冯振华	489、718
冯新民	627
江群	470
左进奎	492
左丽华	492
石文俊	662、675
石长山	76
石昭霞	572
石瑞文	89
古拉纳	20
司马义	475、486
东虹	687
皮亚扎	17
龙海元	11、67、475、486
田玉和	88
田世宏	29
田贤道	489
田海山	672
田桐年	483
田善和	484
叶尔肯	532
叶春芝	433

白云霞	689
白汉春	80
白明科	19
白荣华	98

六 画

江光荣	13
江全鑫	17、92
江茂祥	99
江振堂	487、488、490、596、718
江萍	680
江群	471
刘士学	74
刘卫东	570、572
刘双全	19
刘月光	690
刘文华	658、6612、662、669
刘长和	485、491
刘长进	606
刘天高	456
刘玉	433
刘生	11、433
刘生录	98、263、266、662
刘生辉	10、475、487、662、718、719
刘汀鹏	416
刘庆丰	16
刘亚民	9、433、474、570
刘传筑	29

- 刘伯展 21、173、680
- 刘 伟 488
- 刘希尧 461
- 刘志明 579
- 刘志俊 475、536、560、579、585
- 刘秀清 266
- 刘启钦 490、518
- 刘承泉 433
- 刘建秀 689
- 刘明杰 554
- 刘明富 30、31、670、673、709
- 刘明源 686
- 刘宝山 498
- 刘宝谨 691
- 刘忠贤 592
- 刘炳顺 487
- 刘 俭 634
- 刘春生 19
- 刘顺清 192、669、675
- 刘彦海 89
- 刘艳玲 689
- 刘 悦 13
- 刘效云 496
- 刘效新 616
- 刘振群 616
- 刘 涛 546
- 刘 辉 672
- 刘 强 15、18、475、702、718
- 刘楚华 19
- 刘新梅 491、495、516
- 刘蕊荣 507
- 刘瑞泉 151
- 许生凡 492
- 许生泽 536、581
- 许守礼 672
- 许宏义 75
- 许明杰 24、25、28、29、30、468
625、671、673
- 许明甫 12、14、15、16、17、451
456、460、470、471、492
506、516、640、718
- 许忠明 673
- 许胜林 433
- 许桂荣 536
- 许新国 579、581
- 庄志祥 19
- 庄志强 88
- 庄新颖 661
- 齐万进 9、433、474、570
- 齐纳尔 25
- 闫玉敏 558
- 闫 军 397
- 闫惠成 207
- 吉功胜 488、490、596
- 邢连湖 74
- 孙友堂 272
- 孙世兴 434、460、461、462、463
475、489、581、585
- 孙龙珍 9、27、38、162、163、628
629、683、684
- 孙传贤 687、689
- 孙来庆 617
- 孙 波 4、66
- 孙 詮 486
- 孙秋霞 19
- 孙宪忠 627
- 孙晓林 689
- 孙继堂 124
- 孙 涛 536
- 齐文斌 613
- 达 海 532
- 吕本俊 294、490、506
- 吕永照 433、485
- 吕 轩 678
- 吕国华 672、673
- 吕保安 259
- 吕乾训 15
- 曲忠序 619
- 曲俊才 343、485
- 肉 孜 19
- 师广珠 531、581、682
- 任汉民 8、9、10、433、473、474、606
- 任正兰 13、18
- 任石秀 259

- | | | | |
|-----------|---|-----------|----------------------------|
| 任启福 | 86 | 李 升 | 456 |
| 任志能 | 546 | 李以银 | 662 |
| 任寅虎 | 169 | 李开泰 | 485 |
| 任新民 | 19、470 | 李支边 | 662 |
| 毕尔堡 | 17 | 李风东 | 91、338、490、491、505、506 |
| 朱文元 | 259 | 李丰盛 | 288、475、485、488 |
| 朱文艳 | 25 | 李占奎 | 9、15、17、18、451、489、585 |
| 朱光武 | 434、461 | 李玉兰 | 261 |
| 朱光琦 | 16、19、174、654 | 李玉春 | 269、683 |
| 朱进忠 | 28 | 李平安 | 474 |
| 朱 军 | 564 | 李正涛 | 9 |
| 朱跃明 | 654、689 | 李石滚 | 474 |
| 朱敬芳 | 344 | 李永军 | 151 |
| 朱振锁 | 24、171、487、662、669、679 | 李永法 | 561、562 |
| 朱 德 | 35 | 李永明 | 23、502 |
| 朱德祥 | 6 | 李永强 | 628 |
| 朱耀臣 | 3、6、124 | 李发坤 | 169 |
| 成家竹 | 25、28、29、30、31、461
462、490、506、585、690 | 李生隆 | 82 |
| 伍宗成 | 344 | 李自林 | 31、462、487、489、536、687、719 |
| 何昌进 | 559 | 李传香 | 435 |
| 余江兰 | 498 | 李 刚 | 339 |
| 乔天池 | 570 | 李有发 | 715 |
| 阳吉彩 | 678 | 李会明 | 60、101 |
| 牟秀亭 | 485 | 李先庆 | 531 |
| | | 李成文 | 488 |
| | | 李仲元 | 30 |
| | | 李进光 | 486 |
| | | 李兆芳 | 638 |
| | | 李秀风 | 8、9、473、606 |
| | | 李芳成 | 654 |
| | | 李纯德 | 486 |
| | | 李运输 | 86 |
| | | 李金玲 | 416 |
| | | 李金厚 | 490 |
| | | 李金峰 | 164、165 |
| | | 李承运 | 672、673 |
| | | 李国荣 | 498、501 |
| | | 李国璞 | 592、690 |
| | | 李 明 | 579、582 |
| | | 李明彩 | 9、486 |
| | | 李茂先 | 662 |
| | | 李武久 | 661 |

七 画

- | | |
|-----------|---|
| 冷福安 | 680 |
| 汪世华 | 680 |
| 沈仕权 | 30、487、488、489、490、491
658、669、679、718 |
| 沈兆宏 | 475、682、683、687 |
| 沈发荣 | 475、488 |
| 沈克刚 | 28 |
| 李小玲 | 16 |
| 李小雨 | 87 |
| 李子仪 | 488 |
| 李万仓 | 8、433、473、606 |
| 李大全 | 672、673、678 |
| 李文华 | 487、669、670、677、678 |

- 李孟 680
- 李志俊 683、684、688、690
- 李志堂 615
- 李克元 30
- 李松 19
- 李学禹 28
- 李建军 165
- 李杰祥 615
- 李俊山 474
- 李宪国 87、592
- 李春生 91、338、339
- 李春雨 485
- 李荫桢 27、560、561、562、572、581、585
- 李荣生 662
- 李荣全 206
- 李彦西 93、627、659
- 李彦军 561、562
- 李跃明 561
- 李铁映 31
- 李振兴 15、460、489
- 李祥和 488、489
- 李桂茂 21
- 李逢滋 18、19、20、434
- 李登昌 658
- 李康明 470
- 李菊英 151、166、489
- 李啸秋 379、483、484
- 李鲁新 689
- 李维 30
- 李强 395
- 李朝荣 454
- 李勤 535
- 李福成 91
- 李毓仁 9、433
- 李德娟 16、491、495、511、640
- 杜平 561
- 杜国栋 669、672、678
- 杜良玺 9
- 杜胜华 490、518
- 杜海清 416
- 杜根照 5、7、12、14、170、433
460、475、606
- 杜勒特 17
- 克劳斯 19
- 吾拉孜 20、24、28、29、31、435
463、489、516、523、531
580、585、718
- 克朗 27
- 苏月萍 504
- 苏长才 172、498
- 苏东育 93
- 苏传典 72
- 苏秀英 680
- 谷新玲 151
- 谷源涌 8、10、473、474、606
- 宋长秀 434、489、511、718
- 宋长恩 486
- 宋汉良 18
- 宋占军 689
- 宋美华 433
- 宋征 561、562
- 宋振模 630
- 宋培勇 688
- 宋福庆 89
- 连本立 0、15、18、19、28、29、31、93
434、435、451、464、487、489
491、493、531、658、661、702
718
- 连森 9、11、14、475、486
- 严达元 207
- 严纪章 474
- 严国庆 473、613、616
- 严俊鸿 484
- 严惠成 675
- 严菲 488、489、718、719
- 严敬恒 80、486
- 严新梅 24
- 陈万军 272
- 陈太华 269
- 陈立平 689
- 陈友能 474
- 陈仁华 13、18
- 陈世成 630
- 陈世英 669

- | | | | |
|-----------|-------------------------------------|-----------|---------------------------------------|
| 陈兆龙 | 16 | 张印芳 | 415 |
| 陈庆和 | 433、474、485、570 | 张乐泉 | 570 |
| 陈许山 | 615 | 张庆才 | 21 |
| 陈后锄 | 343、485 | 张成山 | 628 |
| 陈自生 | 570、571 | 张廷贤 | 4 |
| 陈兵 | 28、683 | 张孝文 | 10 |
| 陈昌寅 | 16、18、27、487 | 张仲瀚 | 3 |
| 陈秀英 | 433 | 张启昌 | 16 |
| 陈志清 | 4、7、170、474、606、613、701 | 张克军 | 629 |
| 陈治 | 27 | 张志红 | 99 |
| 陈明辉 | 27、671、673 | 张远大 | 16、91、680 |
| 陈洪定 | 93、658、667、675 | 张进勇 | 28、490、585、683、687
688、689、709、719 |
| 陈海波 | 165 | 张志红 | 100 |
| 陈爱珍 | 579、580 | 张明才 | 19 |
| 陈庭法 | 433 | 张青春 | 662 |
| 陈高云 | 74 | 张佩哲 | 491、506 |
| 陈勇 | 74 | 张欣 | 491、506 |
| 陈雪江 | 28 | 张虎庭 | 87 |
| 陈祥杰 | 489 | 张治锋 | 616 |
| 陈树坤 | 22、395 | 张国华 | 6、7、12、433、460、485、606 |
| 陈继梅 | 489 | 张国华 | 628 |
| 陈景华 | 90、344 | 张国发 | 93 |
| 陈德 | 485 | 张国兴 | 416 |
| 陈德明 | 491 | 张波英 | 151 |
| 陈辉明 | 533 | 张洪勋 | 344、460、560、570、571、572 |
| 张力人 | 16 | 张金凤 | 689 |
| 张小平 | 687 | 张金安 | 484 |
| 张卫明 | 207 | 张宝童 | 679 |
| 张大斗 | 630 | 张秉刚 | 487、718 |
| 张广隆 | 662 | 张海斌 | 572 |
| 张立贵 | 25、28、435、489、491、702、718 | 张炳顺 | 16 |
| 张天福 | 74、662 | 张勇 | 414、570 |
| 张长文 | 689 | 张昭林 | 671 |
| 张风年 | 685 | 张厚真 | 172、487、667、669、675、677、718 |
| 张公铨 | 21、27、29、475、487
488、490、585、718 | 张保谦 | 9、433 |
| 张心志 | 3 | 张贯福 | 343、483 |
| 张日新 | 680 | 张爱民 | 22 |
| 张永德 | 75 | 张爱武 | 13 |
| 张正强 | 487 | 张雪蕾 | 689 |
| 张汉民 | 288、488、489、490、596、662、718 | 张效峰 | 688 |
| 张玉书 | 343 | 张振海 | 9 |

- 张淑英 151
- 张桂云 3、634、638
- 张桂林 76
- 张悦博 488
- 张普代 20
- 张跃芳 27、207、671、673、677
- 张树平 662
- 张振忠 561
- 张登峰 456
- 张准平 628
- 张道俊 15、16、17、18、451、478、718
- 张遂平 23、502
- 张锋铭 9、10、11、67、433、474
- 张锦忠 337
- 张德地 30
- 张德良 88
- 张竭诚 9
- 张毅 433
- 张黎波 18、19、21、22、23、24、434
455、530、566、585
- 张耀田 471、658
- 张耀武 93、95、97、659
- 库斯姆 151
- 肖帅 687
- 肖功高 718
- 肖玉英 21
- 肖学艺 592
- 肖靖波 683、687、690
- 肖郁章 93、192、487、659、667、669、676
- 肖璘荣 630
- 吴义富 546
- 吴云英 630
- 吴立权 433
- 吴立宏 718
- 吴邦国 31
- 吴礼刚 678
- 吴世传 20、25、28、151、171、435、487
649、702、703、709、718
- 吴秀芳 11
- 吴启桐 93、669、677、678
- 吴纯道 259、266、487
- 吴宝珍 524、533
- 吴宝湘 487、718、719
- 吴延文 682
- 吴海鸣 488
- 吴桂英 669
- 吴琪林 28、31、435
- 吴锡祥 487
- 吴新国 487、581、709
- 吴德炳 165、166
- 吴燧金 683、690
- 何文世 487、489、718、719
- 何永峰 662
- 何时臻 433、485
- 何利璽 570、572、573
- 何建民 9、433
- 何若群 23、89、90、337、339
460、488、718
- 何措军 490、581、634、689
- 何源龙 559
- 阿力白 433
- 阿西木 338
- 阿都卡 28
- 余从恩 96
- 余共义 615
- 邱林 686
- 邱明江 683
- 邹应来 433
- 邹如清 672
- 邹彦军 570
- 陆金龙 680
- 陆梅一 18、19、26、173、654
- 邵世顺 613
- 邵庆云 561、579
- 别赛克 533
- 狄守芝 669
- 时福德 93

八 画

- 郑久义 18、19、20、21、22、23、25、28
339、434、455、463、487、670、718

- | | | | |
|-----------|---|-----------|-------------|
| 郑科甲 | 19、21、174、496、654 | 周正川 | 94 |
| 郑洪林 | 344 | 周金生 | 76 |
| 郑淑芳 | 559 | 周忠生 | 628 |
| 郑新 | 496 | 周松林 | 561、562 |
| 郑桂梅 | 162、163 | 周茂 | 4、66 |
| 郑君 | 673 | 周彦林 | 3 |
| 郑麒麟 | 546 | 周俊杰 | 30 |
| 林治才 | 16、460、475、487、491、495
506、518、718 | 周银朝 | 619 |
| 林菊莲 | 21、496 | 周德和 | 151 |
| 林雯 | 658 | 周德顺 | 93 |
| 杨广根 | 93、634 | 金云辉 | 25、324 |
| 杨书章 | 16 | 金克明 | 95 |
| 杨正卿 | 124 | 金松泉 | 27 |
| 杨永才 | 662 | 金学惠 | 17 |
| 杨廷贵 | 5、6、7、11、12、13、14、15、18
434、457、460、473、475、486
606、613 | 金俊成 | 76 |
| 杨延和 | 675 | 金德华 | 486 |
| 杨会义 | 461、462 | 国万华 | 60、101 |
| 杨克极 | 483 | 国淑惠 | 31 |
| 杨丽娟 | 570 | 依马木 | 29 |
| 杨成章 | 394 | 奇那尔 | 566 |
| 杨明 | 30 | 牧国成 | 669 |
| 杨贤庭 | 22、675 | 武文治 | 88、667 |
| 杨经农 | 485 | 武芳文 | 667 |
| 杨武 | 9 | 尚政军 | 690 |
| 杨泉 | 13、490、581、585、670、671 | 孟广安 | 487、490 |
| 杨俊杰 | 27、666、671、673 | 孟子固 | 617 |
| 杨依龙 | 496 | 孟仲华 | 617 |
| 杨海保 | 579 | 孟庆云 | 16、94、661 |
| 杨桁 | 28、30、338、340、435、493
558、580、585、690 | 苑清野 | 9 |
| 杨继忠 | 579 | 季兴康 | 13、17、18、91 |
| 杨彩芹 | 685 | 季建设 | 207 |
| 杨集善 | 685 | 岳丕琼 | 456 |
| 杨新春 | 344、470 | 杭习珍 | 454 |
| 杨毓秀 | 13、18 | 房长远 | 17、18 |
| 杨增才 | 536 | 范光明 | 662 |
| 杨耀荣 | 15、91 | 范显玉 | 17 |
| 周云新 | 485 | 范辅臣 | 488、489、718 |
| 周文礼 | 488 | 练永先 | 474 |
| | | 苗吉胜 | 667、668 |
| | | 明有 | 531 |
| | | 明银华 | 19 |
| | | 岳修枝 | 488 |

罗岩 689
 罗俊峰 74、80
 罗晓云 686
 罗淑媛 166
 罗清浩 28、679
 罗盛富 615

九 画

洪福元 13
 赵凡 13
 赵万保 343、485
 赵文润 484
 赵永海 667、668、669、677
 赵永德 9
 赵世德 76
 赵更生 76
 赵刚 94
 赵建勇 30
 赵祝平 572
 赵彦良 682、683
 赵恩江 12、14、15、18、19、434、451
 456、463、560、718
 赵振海 8、9、471、473、606
 赵瑶彬 572
 赵景绥 27、206、488、658、661、669、670
 673、676、677、718、719
 赵殿清 76
 赵德华 288、673
 胡玉梅 82
 胡汉成 490、529
 胡永华 496
 胡永献 259
 胡成波 562
 胡丽娅 151
 胡志忠 93、659
 胡建明 96
 胡荣远 259、269、272、662
 胡国图 570
 胡哨 486、487
 胡德忠 518

柏仲田 669
 信庆云 536
 段有德 72
 段均正 498
 段鸿章 16、718、719
 侯同兴 3、7、66、168、473、475
 侯登亮 489、581、719
 侯珊瑚 669
 侯德富 294
 祝盘大 18、24、487、531、662、669、678
 姜志信 615
 姜秉礼 344、488
 姜洪恩 685
 姜维诚 18、19、22、24、25、434、455
 470、471、489、490、530、718
 宣森 475、487、488、511
 管兰英 630
 管宣林 124
 贺山泉 151
 贺福林 677
 贺遂权 24、487、661、667、669、670、675
 邵建峰 25
 钟斌 25
 钟惠英 21
 科隆博 24
 官延瑛 30、87
 荣良峰 524
 荀月波 433、474、485、701
 南胜利 21
 南继增 682
 陶新华 207
 相才进 207
 相宏伟 546
 邵永良 16、94、488、516、581
 661、718、719
 种广虎 99
 郝成义 99、702
 郝保忠 686
 郝保华 613
 郝建武 641
 柳发荣 89、344、483、486
 柳德亮 560、561、562、563

哈比提 91、338
 哈不都 17、533
 哈布勒 29
 哈拉希 528
 哈得尔 474
 耿世昌 571
 姚光辉 484、535
 姚明高 388、488
 姚国辉 616
 姚德时 616

十 画

郭天才 565
 郭中来 459
 郭月萍 535
 郭田正 414
 郭刚 19、21、24、27、508
 郭杏林 9、433
 郭松山 485
 郭孝仁 679
 郭顺强 28、531
 郭树普 669
 郭琬 638
 郭曙光 682、689
 高占祥 682、689
 高全恒 682
 高明才 3
 高阁楼 13
 高新生 91、338
 高栓羊 613
 高堆仓 86
 高福生 163
 高飏 689
 高德玉 559
 唐庆荣 214、660
 唐成柱 681
 唐有海 18、19、22、23、25、339、395、434
 493、718
 唐宝奎 488、679
 唐春朗 572

唐献广 475、488、658、678
 唐福祥 456
 谈金中 490、536
 夏立中 20
 夏细发 628
 贾中宜 669
 贾良 19
 贾志民 474
 贾振波 207
 秦世学 485、486、691、701、702
 秦君忆 558
 秦怀亮 259
 秦洪开 3、394
 秦建华 561
 班翠莲 16
 栗寿山 17
 袁中尧 673
 袁秀真 261
 袁伯友 592
 袁宝兰 688
 袁建新 689
 袁锦堂 490、634
 耿玉轩 74
 聂保林 622
 聂迎祥 86
 晁光耀 14、15、166、167、475、489、718
 晁继红 667
 晏安清 232、238、487、678
 晏兴旺 580
 顾行龙 492
 顾春和 96
 殷有光 19
 铁木尔 20
 钱正英 19
 倪彦光 690
 倪豪梅 29
 柴永茂 490、718
 柴福君 673
 柴峻茂 475、682
 徐一淮 91、470、471、581、634、648、649
 徐大奎 416
 徐云超 673

徐元川 535
 徐文华 91、341
 徐东升 9
 徐江民 272
 徐合泉 688
 徐圣良 662
 徐传海 662、680、682、689
 徐和平 490、516、634、649
 徐金同 294
 徐爱华 22、687
 徐振亚 535、570
 徐旗冠 582、583
 陶平书 100
 陶玉书 470
 姬雅训 686

十一画

梁成芳 681
 梁衍尧 13、97、686、687
 梁国富 686
 梁恩厚 11
 梁绣华 29、498、592
 梁渐和 4、460
 康玉宛 433
 康进才 475、561、579
 阎龙喜 16、17、451
 阎汉卿 475、486
 章恒 15、16、17、18、19、21、451、627
 曹二牛 256
 曹大庚 487、490、491、495、683
 曹发 74
 曹丽娟 511
 曹松礼 531、533
 曹修平 489
 曹俊瑾 100
 曹恒玉 485、617
 曹云升 16
 黄子林 4、72、304
 黄永军 415
 黄同义 673

黄改 21
 黄安川 259
 黄伯喜 687
 黄春生 4、612
 黄柯平 679
 黄洒谷 74
 黄新川 546
 黄辉 4、480、484
 黄壁杰 531
 黄瑞娟 13、18
 黄霞建 559
 龚君成 30、468
 龚房志 93、658
 逯正先 93、658
 逯新梅 689
 屠小平 582
 尉健行 454
 梅克台 17
 梅玄宗 27、95、214、660、671、673、678
 梅志芳 11
 崔乃然 28
 崔世芳 533
 崔龙保 459
 崔甫香 164
 崔体民 18、24、171、487、679
 崔胜利 687
 崔贤新 488
 崔跃进 461、489
 移士前 484
 傅兴仁 483、484
 盛全胜 495
 常增裕 30

十二画

谢华 592、688、690
 谢民 688、690
 谢庄记 685
 谢成 433
 谢延瑞 93
 谢庆祥 433

谢驾云 484
 谢茂亨 552
 谢高忠 13
 谢 诚 9
 谢庭瑞 667、675、676
 谢渊明 475、579
 谢照精 662
 谢碧梅 459
 谢德才 616
 昌本轩 555
 董国财 669
 曾凡高 535
 曾廷贤 13、14
 曾建勇 13、18、490、718
 曾秋玲 19
 曾绍章 672、673
 曾照华 487、661
 董小新 662
 董之贵 616
 董兆炯 17、91、92、490、516、634、640
 董凯志 28、374
 董培建 592、662、679
 董银修 474
 董淮文 680
 韩 卫 573
 韩廷贵 26、489、561、562、581、585、718
 韩泽英 579、580
 韩 诚 473、606
 韩国栋 592、688
 韩秋典 662、673
 普明雄 680
 蒋为民 21
 蒋来根 20、21
 蒋培然 484
 彭兴武 74
 彭建强 561、562
 傅兴仁 491
 傅维民 662
 傅征山 92
 傅秉耀 22
 傅精忠 13、470
 焦光启 433

焦甸凉 561、562、563
 焦明启 718
 焦振国 474
 焦 鹏 685、686、687、688
 程秀芳 511
 程吉海 546
 路臣华 475、487、488、489、490、493、580
 585、596、718、719
 路传声 11
 路 琦 678
 葛永凡 641
 葛瑞莲 416

十三画

窦天祥 259、662
 褚烈堂 554
 新德福 29
 雷永康 25
 雷 鸣 490、719
 靳连生 454
 靳保全 454
 靳鸿福 11、12、14、15、18、170、475、485
 486、613、658、718
 甄宝凤 6、654
 楼存康 86、266、484
 蒲庆秀 498
 蒲光跃 616

十四画

谭志贤 549
 蔡福丁 531
 蔡大增 616
 蔡绍强 82
 蔡德汉 20、21、175
 熊立川 536
 熊俊杰 669、677
 翟小衡 28、29、30、31、558、585
 625、649、702、709、718
 翟伟民 554

十五画以上

- | | | | |
|-----------|----------------------------|-----------|----------------|
| 臧广均 | 488 | 戴俊仁 | 30、461、462、489 |
| 潘立忠 | 27、671 | 鞠洪敏 | 535 |
| 潘明金 | 592、683、688、690 | 鞠桂珍 | 630 |
| 潘振华 | 690 | 瞿振国 | 654 |
| 黎明康 | 379、460、475、485
486、487 | 瞿桂新 | 690 |
| 樊向锋 | 573 | 魏人民 | 30、625、626 |
| 樊金祥 | 207、417 | 魏克佳 | 28 |
| 樊奎林 | 572 | 魏先进 | 97、685 |
| 薛育民 | 570 | 魏阿鹏 | 554 |
| 薛绍群 | 151 | 魏金兰 | 16、20、21 |
| 穆廷文 | 672、673 | 魏国治 | 666、671 |
| 穆顺娥 | 672 | 魏振民 | 30、456 |
| | | 魏国平 | 628 |
| | | 魏新利 | 30 |
| | | 魏树堂 | 617 |
| | | 魏德友 | 13 |

编 后 记

当最后一段文字从计算机输出、打印成稿的时候，我们的心情并未觉得轻松，“画眉深浅入时无？”——尚不知两年的艰苦拼搏，两年的酸甜苦辣能否换来人们对《农九师志》的认可。聊以自慰的是，我们不曾懈怠，不曾马虎，我们尽力了。

《农九师志》的编修工作始于1985年底。是年12月12日，师发〔1985〕105号文件就编修《农九师志》做了安排。1986年6月20日，师部行文对师志编修工作提出了补充意见。1987年3月1日，师发〔1987〕9号文件又一次就师志编修工作作了安排。1989年底，师史志委召开会议，落实兵团党委关于“三年内完成师志编修任务”的要求，重新布置编修工作。1994年8月5日，师史志委召开全体会议，要求各专业志按时交稿，并做出《农九师志》分卷出版的决定。1996年4月9日，师党发〔1996〕3号文件，要求《农九师志》5个专业卷在“九五”期间全部出齐。《军事志》、《科技志》相继完成初稿。

1997年9月，师史志办主任易人，重新设计《农九师志》的框架结构，征得史志委领导同意后，报兵团史志办审定。同年10月30日师召开史志工作会议。会上，师长、师史志编纂委员会主任翟小衡同各专志负责人签订了责任书。次日，特邀兵团方志名家梁德元先生等来师讲课。1998年3月，再次请梁德元先生和农八师史志办主任黄登来到师指导，他们解剖了《农九师志》部分已脱稿章节。10月，兵团方志办庄超群主任来师指导评审《一六二团志》期间，再次对《农九师志》的篇目结构提出了调整意见，并试改了部分初稿。根据专家们意见和资料多寡情况，到1999年5月，先后6次调整《农九师志》的篇目。总纂时曾将《概述》第二稿送兵团方志办征求意见。

在将近两年的时间里，师机关、师直属单位参加初稿撰写的同志们夜以继日地工作，查找历史资料，采访知情人员，推敲志稿文字。有的撰稿人力求志稿准确、生动，先后三易其稿；有的老同志放弃春节休假，在办公室里伏案走笔，及时完成初稿。为了寻找一位去世领导的档案材料，组织部一位副部长在兵团档案局的地下室里翻了一摞又一摞档案袋，终于如愿以偿。师机要局的同志义务承担初稿打印，其它各部门在“两办”领导协调下多台计算机联合作战，仅打印费一项就节约近2万元。通过以上点滴回顾，可以毫不夸张地说，《农九师志》是集体智慧的结晶，是集体劳动的成果。

1999年9月27日至28日，《农九师志》送审稿如期评审。兵团地方志办公室、自治区地方志办公室通志室和兵团部分师（局）史志专家在农九师机关联合召开评审会。与会人员经过会前认真审读志稿，充分准备，对志稿作了认真负责的剖析，并写出书面意见。经过两天紧张而热烈的评审，与会人员一致认为：送审稿的政治观点正确，结构合理，资料翔实，语言流畅，基本符合志书要求。评志人员也指出了志稿中存在的一些问题，提出修改意见。

主纂人员根据评稿会提出的6个方面150余条意见，分门别类地逐条对照修改。其中最重要的修改是改变框架结构，由中编调整为大编。部分章节补充了资料，增加了内容。修改后的部分志稿再度送兵团方志办请庄超群同志（现已退休）审定。一、二、三、四、六编特请李自林同志复审。

毋庸讳言，由于编者政治素质、文化水平、专业知识均与主编应具备的条件存在差距，加之农九师体制变易，资料严重散失，又因时间紧，人手少，尽管牺牲了一年多的节假日，加班加点、孜孜不倦地“赶”稿，仍未能使《农九师志》尽如人意，留下的诸多遗憾，只能寄希望于下届修志时予以弥补。

编者

二〇〇〇三月一日

《农九师志》勘误表

一、补正

撰稿人员增：刘刚、李清斌、杨黎明、萧靖波、傅维民。

1996年末师机关工作人员名录：

财务局：何维新、唐凤兰。

土管局删：唐凤兰。

二、订正

页	行	误	正	页	行	误	正
15	14	纪委	纪律	476	倒9	关海鸣	吴海鸣
19	4	党代大会	党代会	488	倒12	1986.9	1987.5
21	12	设施计奖	设计奖	505	倒3	许明甫	成家竹
21	倒5	师第一	师党委第一	506	倒6	生产	产生
28	3	差额产生	差额选举产生	507	2	中央号	中央
31	18	政治委员	政治局委员	507	倒3	进入长征	进入新长征
44	7	3674	4243	510	2	隆重	卫生
54	倒7	单位：公顷	单位：万公顷	543	8	表	青
184	18	68233	68200	544	20	文化保	文化保卫
187	12	68218	68200	550	7	92	92人
226	21	各数错栏	各数右移一栏	691	14	卫生站	卫生防疫站
226	22	各数错栏	各数右移一栏	699	15	肋	腮
247	18	卡干龙	卡干龙口	700	2	含	有
248	13	西士渠	西干渠	700	19	后期	后
269	倒7	标准亩	标准公顷	701	10	资	次
290	16	团结加工厂	团结农场加工厂	702	2	有的腐为质	腐败变质食物
312	16	红砖63块	红砖63万块	702	3	有的毒	有毒的
337	3	存贷管理	存货管理	705	倒2	567006	56706
355	倒10	洒	酒	708	倒3	5195	5195人
359	12	浪	粮	709	倒9	刷	刷
405	倒10	169451.17	693451.17	709	倒14	刷	刷
438	5	1966.8	1956.8	711	7	赖文茂	徐仁林

