

軍人小叢書

軍紀的真義



南 京

拔提書店印行

1931

上海图书馆藏书



A541 212 0003 8768B

蔣總司令講演

軍紀的真義

南京拔提書店印行

~~1629985~~

軍紀的真義

對來京各師高級官長講演

民國二十年一月十五日

軍紀乃軍隊全體心理所公認之規範。

軍紀要

素有三：人格的影響，情分的交感，一致的精神。

全軍一致的根基有四種：歷史傳統的精神，

人格的勢力，全軍的學問技術皆要鍛鍊，人事的系統要整齊。

軍紀進行的程序是由外而內，繼

統而入，先從形式上整頓而再至精神上的。

軍紀的根源不在法律，亦不僅是國民的道德心，而是要有主義，大家均有信仰心，信任心，自信心相合而成。軍紀的效力，可使全軍依一定的方針，全軍一致，萬眾一心，頑廉懦立，湯火不辭。

平時編制的單位，戰時不要變更！將

校的精神與智識之一致，為發生軍紀効力的兩個要件。整肅軍紀的方法：要清潔，要有秩序，要有條理，要精密，要慎言，要誠實，要親愛，要肅靜。軍紀的性質，一以服從為主體，一以個性為主體。

昨天同各位講的，是講 總理著的軍人精神教育，同我們研究 總理的思想和要學 總理學問的方法與系統，以及我們軍人唯有研究與信仰 總理的主義，纔可以完成軍人的革命責任，也就是講我們軍人最要緊的學問。我們的精神寄託在什麼地方呢？就是寄託於三民主義。三民主義即是我們軍人共同的信條，有了這個共同信條，我們一個人便可以抵擋敵人十個，沒有這個信條，人各一心，那就無論有多

少的軍人，也同一盤散沙一樣，最後終要被帝國主義者消滅的，所以我們唯有共同確實信仰總理的三民主義，纔可以救我們的國家，救我們的民族，救我們自己。昨天講的話，大概的意思，簡括起來便是如此，今天我要講的，是軍紀。

三民主義要在軍隊裏發生效力，使所有的軍人都能爲三民主義來犧牲流血，是要有一個具體的團結力，在軍隊裏可以表現出來的，就

是軍紀。軍隊沒有軍紀，我們的三民主義便實現不出來，發揚不出來，所以在黨內有黨紀，來做黨的紀律；軍隊中有軍紀，來做軍隊的紀律。若是一個軍隊沒有紀律，不講軍紀，當然就不成其為軍隊，如同烏合之衆一樣，那種隊伍，當然不行，而且是要潰敗的，軍隊為什麼叫做軍隊呢？普通的土匪也有鎗，民團也有鎗，有許多還是穿着軍服的，他為什麼只能叫民團，或被稱做土匪，而不叫作軍隊呢？軍隊之

所以爲軍隊，就因爲他有軍紀，由軍裝武器和紀律合起來，纔能稱是軍人，纔可叫做軍隊。軍隊所以和別の有武器的人不同，就因爲他有紀律，有節制，上下一致，節節相制，卽是所謂『節制之師』，那纔稱得是一個軍隊。沒有紀律，便不能算作軍隊，卽是烏合之衆，軍隊的力量，也就完全沒有了。因此，我們軍人要講軍紀，軍紀就是軍人的命脈！但是軍紀的靈魂又寄託於主義，沒有主義，軍紀的力量也

就發不出來了。從前我們在軍隊中及在學校的時候，上官和教官要處罰我們時，不問事實怎樣，總是說我們不守軍紀，有了這一句話，他們就可以執行處罰；但是什麼叫做軍紀，他們沒有講解而且也不能講解的，我們在軍隊中生活這許多時候，自從軍校畢業以後，不知過了多少日子，對於軍紀的道理，却祇知其然而不知其所以然，那是很慚愧的，待到我們自己做了官長，也還是一個樣子。軍隊組織成功的唯

一要素，就是軍紀，我們所以能戰勝敵人，全在有一個軍紀，如果連軍紀兩個字都解釋不明白，就簡直不配作一個軍人了。關於軍紀的真義，我從前在黃埔曾詳細講過，現在先把當時的話，念一段給大家聽，然後再加以補充，和具體的說明。

『第一，軍紀的定義，就是用紀綱的精神，來維持軍隊的秩序，保障命令的系統，以資格深淺，階級上下，節節相制，使他有條不紊

，所以軍紀者，軍隊的紀綱賴以立，軍隊的紀律賴以成。沒有軍紀就不能立軍隊的紀綱，沒有軍紀，就不能成軍隊的紀律，所謂軍紀者，就是立軍隊全軍的紀綱，成軍隊全軍底紀律的一樣東西。簡言之，軍紀這樣東西，就是軍隊全體心理所公認的規範，如有人破壞全軍心理公認的規範，就叫做犯軍紀。『軍紀的定義是這樣，即是樹立全軍，維繫全軍的一件東西。軍是軍事的軍，紀是紀綱的紀，軍隊的紀綱，

就和從前家庭裏的三綱一樣，沒有這個紀綱，那就父不成父，子不成子，家庭就要亂了，所以一個家庭，必有紀綱。一個軍隊，必有軍紀。要維持軍隊的秩序，保障命令的系統，資格深淺的攷核，階級高低的升降，各赴事功，有條不紊，都全靠軍紀來立紀綱，要實行軍法，也全靠軍紀來做軌範，不然，就會上下不分，紀綱凌亂，不成其爲軍隊。軍紀是最嚴最平等也是很自由的，如果能共同遵守軍紀，便沒有

一點爲難，也不會隨便受到處罰。爲什麼軍紀可以維持軍隊？就因爲軍紀是平等的規範，無論你是師長，總司令，做了欺僞的事情，犯了軍紀，士兵雖然當時不講話，但你却將爲部下所不齒，不特威信掃地，且將使軍紀失却效力，軍隊精神渙散，最後終非滅亡不可。軍紀的性質，絕不是專制的，乃是最平等的，所以遵照軍紀正規辦事，上級官長對下級官長的處罰，以及士兵受官長的處罰，都是心悅誠服，並

不怨尤，軍紀的效用便是如此。軍紀不是官長用以恐嚇部下的，也不是上官對部下所用的刑律，凡是軍隊中人都要共同遵守的。『軍隊全體心理所公認的規範，』即為軍紀的定義，凡屬軍人統統應該遵守，若是犯了軍紀，就是自絕於軍隊，不成其為軍人了。所以無論就軍隊講，就個人講，軍紀都是很重要。不過軍紀的要素又是怎樣呢？

『第二，軍隊的要素有三，人格的影響，

情分的交感，一致的精神。」現在我分別說明他們的意義。

人格的影響是怎樣呢？就是自家要鍛練自己的意志，盡忠自己的職務。對於紀律更要尊重，一切奉上對下，都要以身作則，這就是人格的影響，為軍紀第一要素。——總之，無論做長官做部下，軍人的人格是最要緊的！凡事統統以身作則，鍛鍊自己的身體，砥礪自己的志向，為主義犧牲，為國家效死，生為主義國

象而生，死爲主義國家而死，這纔算是軍人的人格。有了這個人格，軍紀纔可以成立，這就是人格的影響。如果上官無人格，部下當然看上官不起，不信仰上官，部下沒有人格，上官當然也不能信任部下，同事中有一個人人格破產，當然別人都會瞧他不起，而他的信用也會掃地，什麼都完了。如果具有人格的軍人，上官相信部下有人格，那就無論到了怎樣危險的程度，他也決不離開部隊，始終相信部下會於

救護他，他自己決不會逃跑的。所以上官對部下，應和對自己的子弟一樣，纔不會做自私自利的事情，上官有這樣的人格，部下信仰上官，無論怎樣危險，即令到了將死的時候也還是信仰他的，這樣就是死了也可以成功的！人格便是這樣要緊，人格破產，信用掃地，那就什麼都完了！

情分的交感是怎樣呢？比如說，軍隊中以連爲戰鬪單位，連就是兵卒的大家庭，連長就

是家長，全連各官兵就是兵卒的兄弟。士兵的冷熱寒暑，起居飲食，以及疾病痛苦，官長要時時留心，使兵士不致有病，起居飲食，處處適宜，使得他們好像赤子一般有不想離開嚴父慈母的濃厚的感情。要使得他們能夠時時刻刻感念到官長撫愛的情分，來懷德思威。並且要使得部下不想離開官長，抱定一種以情殉國的熱情。這纔算是情分交感，爲軍紀的『第二要素』。如果上官真正待部下如同自己兒子一樣

，無論怎麼危險，部下也一定不會離開他的，
上官死的時候，他也一定跟到殉死的。所以感
情也是軍紀中一個最要緊的原素，固然軍紀的
要素，第一是要有人格，但有人格而沒有感情
，也就沒有效用。情感既然這樣重要，可是從
何做起呢？這也並不算奇難，我們很小的時候
，家長怎樣教養我們？就是在冷的時候，熱的
時候，有毛病的時候，父母時時刻刻關心，比
他自己的冷暖疾病還要留心。所以我們訓練軍

隊固然要嚴，但尤要使得部下心悅誠服，不僅不怨你，而且曉得這樣嚴格是好的，還要感激上官。我們官長，尤其是團長，對於部下的起居飲食，格外要注意，士兵有疾苦的時候，一定要同父母招呼兒子一樣，否則士兵在軍隊裏，一點興趣感情都沒有，軍隊就要毫無生氣了。現存有些軍隊太過放任了，不僅士兵疾苦和起居飲食，官長很少照顧，甚至士兵衣服沒有扭扣，也任其便，不去檢查，這樣當然不能練

成父子之兵。士兵不信仰官長，部下對上官沒有感情，決不會爲他効死的。所以我們做軍隊裏的官長，一定要和做家庭裏的慈母一樣，具體的說，就是要作到『恩威並濟，賞罰嚴明』八個字，真能如此，軍隊沒有帶不好的道理。所以情分交感，實爲軍紀的第二要素。

『一致的精神又是怎樣呢？就是兵和兵之間要一致，隊和隊軍和軍之間皆要一致。使得全軍的精神，統統一致。環顧中國能打勝仗的

軍隊，和強盛的軍隊。沒有不從有共同一致的志操得來的。因為在戰爭的時候，法律是不足禁止士兵爲非的，就是官長監視的能力，也不能有効的。比如有數十萬或數百萬軍隊，在極長的戰線當中，各方的地形情況是不同的，所以不能把呆板的法律去制止他，亦不能恃官長的能力去監視他，惟有他平時所修養的共同一致的志操，不要法律來束縛，不要官長來監視，便能發生一種無形而最大的効力。這種効力

，可以說是祕密之效力，所以軍紀最要緊的，是要有共同一致的志操，這可算是軍隊當中最緊要的一個質素』。——數十萬或數百萬的軍隊，在很長的戰線當中，單靠軍法當然軌範不了的。不僅如此，就是一個連長，只有百幾十個兵，也管不了的。士兵有意要做壞事情，姦淫擄掠，任意逃跑，什麼法律也制裁不了，也不是官長的能力可以監督得住的。就是平時也是如此，你一天到晚勤勞，清早四五點鐘起來

，夜裏十二點鐘睡覺，總算是很勤勞了，但是士兵要偷着去賭，去嫖，你有什麼方法監督制裁他們呢？祇有軍紀纔能規範一切，無論平時戰時，軍紀在無形中間都可生莫大的力量。不要法律束縛，也不要官長制裁，而士兵都能夠聽官長的命令，一致去打敵人，那是什麼緣故呢？就因為有一致的精神，有共同的信仰，有共同一致的志操，也就是有了軍隊當中最要緊的一個質素。

我們接着再看，所謂全軍一致的根基，是在什麼地方？怎麼樣可以使他一致？一致的根基約有四種：

『第一種，就是歷史傳統的精神，（亦可說是民族傳統的精神）我們中國革命傳統的精神，就是三民主義。三民主義就是我們革命黨傳統的精神，這個主義，就是全軍一致的最要緊的根基。——大家共同一致的精神，第一要緊，就是主義，我們中國革命傳統下來的基

本精神，就是我們國民黨 總理的三民主義，凡是革命黨員，離開了三民主義，便沒有第二條道路可走，也決不能完成中國的革命。三民主義就是救國主義，沒有主義，就失了目的，亦無所謂革命。革命就是要救國，所以我們不怕流血，不怕去死，大家都願意犧牲，就因為有這一個目的，生也是為這個目的，死也是為這個目的。但是救國從什麼地方做起呢？我們要實現主義，要救國家，更要有一個黨。黨就

是我們革命的家庭，我們有了黨，就是犧牲死了，祇要我們的黨存在，我們的目的是不會消滅的，若你祇講個人的自私自利，另外自立出來，你不是拿民族做中心，以國家為前提，只拿自己個人的私利做標準，那就當然不會成功，永無達到目的的一日，就是犧牲死了，也是冤枉的。胡林翼有一句話（在增補曾胡治兵語錄第二十七頁）：『吾人任事，與正人同死，死亦附於正氣之列，是為正命。附非其人，而

得不死，亦爲千古之玷。况又不能無死耶？處世無遠慮，必有危機，一朝失足，則將以薰蕕爲同臭，而無解於正人之議評，意思是說我們不能無死，但要死得其所，如同正常的人担任事體，死亦能附於正氣之列，是爲正命，不是枉屈的。如若死不得其所，同壞人共事，那樣的死，便毫無價值，而是很冤枉的死，卽令僥倖未死，苟安一時，將來也一定要身敗名裂，受千古的羞辱！所以同壞人共事，一定沒有

好結果。最要緊的話，處世無遠慮，必有危機，一失足便成千古恨，將來歷史上還得遺臭萬年，這樣死了，也對不起天地，父母，不爲世人所原諒，所以一個人對於交朋友，找上官，找部下，都不可不審慎。如果我們交朋友交得不好，或者在不好的上官之下，或者是找得一個不好的部下，那就無論你怎麼勤勞，犧牲，都是冤枉，將來歷史上也一定沒有一個好結果了！今天引這幾句話來講，最要緊的，就是一

個人要有一個主義，更要有一個黨。我們更要看看主義和黨好不好，現在有共產主義，還有無政府主義，如果我們找錯了主義，找錯了黨，那就糟了，一生一世不會有出息，而且最後還一定是身敗名裂的。明白這一點，我們就祇有認識中國國民黨，只有認識 總理的三民主義，我們死了，也是附在 總理正氣之列，也是正命，同 總理的死一樣。我們爲主義而死，雖然死了，失敗了，但我們的主義却一定可

以成功，主義並不會死的。由這一點，就可以知道我們黨的可貴，主義的可貴，比自己的生命還重要！甯願犧牲生命，不能離開主義，離開黨，離開總理的精神，假使離了黨，離了主義，離了總理的精神，那就無論怎麼聰明的人，都沒有用的。這個就是革命黨傳統的精神，也就是全軍一致的最要緊的根基。

「第二種，就是人格的勢力。軍人無論上下大小，皆要有偉大的人格，和高尙的志趣，

來做全軍的模範，這個樣子，可使得一令之下，萬衆一心——剛纔講過，一個人要有人格，現在講到人格的勢力。一個人沒有品格，無論怎麼多的軍隊，都是假的，怎麼好的名目，都沒有用的。我們主義的力量，不在有形，完全由人上看出來。從前總理幾次革命，什麼槍炮都沒有，但是他的人格力量很大，所以陳炯明，在廣東叛變的時候，用大砲海軍來攻總統府，但總理却始終不爲威武所屈，帶了

沒有鎗沒有砲的少數同志，同多數軍隊抵抗。這種人格力量是何等偉大呢！我們現在有相當的成功，也全賴無形的主義力量造出來的，一個軍人，一定要有偉大的人格，和高尚的志向，來做全軍的模範，要帶好部下，全靠自己的人格出力，你不能專拿紀律制裁他們，那是制裁不了的。連長人格好，這裏面一百幾十個人，當然不會去嫖賭。團長要帶一千幾百人、團長沒有人格，當然帶不下去，團長若有人格。

千幾百人中，有誰敢做壞事情呢？一師有一萬多人，師長如沒有人格，更加是帶不下去了。

如果團長不好，常時去賭去嫖，或做其他不好的事，雖然天天在上講堂，也是戴着假面具，所做的事情，不要以為人家不能看見，自己心目中便是自欺欺的人，須知天下沒有那樣愚笨的人，對於你上官的假面孔，看不出來的。人格的勢力是很大的，有了人格的勢力，一個人要治十萬百萬人，都可以，沒有人格勢力，任有怎

麼大的力量，結果總要崩潰，沒有辦法的。所以人格的勢力，乃是我們軍隊一致精神的第二個基礎。

『第三種就是，全軍的學問技術皆要鍛鍊，假使學問優秀，思想高尚，智識深遠，技術精良，自然可以使得全軍一致』，全軍的學問，技術，本事，皆有鍛鍊，便能成爲全軍一致的根基。軍隊的技術如不一致，一個人射擊，描準得很精確，但是其餘的人不正確，很無

聊的在那邊譁噪，就不免使射擊好的人也不能命中了。一個人沒有本事，技術不好，學問思想也不好，就一定不免偷生怕死，打敗仗，一連人偷生怕死，一團人也跟着動搖，一團不能一致，一師便將統統動搖。所以必要學問技術一致，精神纔可一致行動，纔能一致。

『第四種，就是人事的系統要整齊，比如賞罰，升降，調遣這種系統，都要整齊。如果賞罰嚴明，升降公平，這個樣子，必能使得大

家的精神志操共同一致，並且要使得他們皆要曉得聯合的要領，就是軍隊一致的根基，所以軍事教育的方針，用一句話可以概括的就是：『要使全軍一致』軍事教育最後的効力，也就在這個地方，所以軍隊如不一致，這教育就是枉費了，——這也是很要緊的，如果賞罰嚴明，什麼公事一定都可使得全軍精神趨於一致，所以軍中對於人事的系統必要整齊，無論對部下對上官，都要嚴明整齊。居心尤要公允，

軍事教育的方針，就是要使全軍一致，否則教育等於枉費，那種軍隊也就無用的了。

以上四種，是全軍一致的根基，有歷史傳統的**精神**，有人格的**勢力**，加以全軍的學問，技術，皆能鍛鍊，人事的系統皆能整齊，軍隊的**精神**，便一定可以一致了現在。再講軍隊的程序是如何的演進？

「軍紀進行的程序是由外而內，**逆流而入**的，是先從形式上整頓，而再至精神上的，比

方說，在軍隊裏面，起居飲食要有一定時刻，內務的整頓要整齊劃一，教練的時候，也要服裝整齊，號令嚴明，然後可使他心志一致。因爲形式整齊之後，就是可以引導他精神一致。所以軍紀的程序，是要由外而內的；由形式而及精神上的，所以平時不論在內務在外場，軍隊的形式都先要劃一。因爲這樣，纔可以引導他到精神上一致的地位。『必須這樣，纔能使官兵的精神合一，全軍的軍紀發生効力。大家

要知道，我們一團一師的兵，統統是從各縣各省招來的，性盾習慣不同，心意志向也不同，以五方雜處的人，做成整個的軍隊，除用軍紀維繫之外，又有什麼辦法！不過怎樣纔能使軍紀發生効力呢？就是要由外而內，由形式而到精神的做起。比方新兵進來的時候，先要教他穿軍服，戴帽子，飯怎麼吃，被舖怎麼疊法，刷靴子怎麼樣，洗衣服怎麼樣，甚至吃飯時拿筷拿碗，都要有一定規則，統統要照規則做

。最起初的動作，立正怎麼立法，其次，開步走怎麼走法，這些東西，都要很嚴格的從新一致的教起，這皆是由外面形式上做工夫，使得深入精神之內的。形式如能一致，精神上不久自亦一致，開步走的時候，一連人也就發出很整齊的音調，走起來很精神，很壯觀了。所以軍隊一定要嚴格，形式上一定要整齊，全軍精神，纔可以貫注，腦筋可以純一，個個人的心目及行動，都是一致，達到全軍一致的地步

，目的也就在此。這樣說來，要是外面形式上尙且不能一致，軍紀的效力就等於零。因此我們軍人的儀容態度，行動言論，皆不能差誤一點，統統都要劃一，就是這個道理。必須如此，方能使得精神團結一致起來，軍紀發生效力，軍隊進行的程序，也纔能看得見。現在再講軍紀的根源：

『軍紀的根源在什麼地方呢？普通人的解釋，以爲軍紀是用很嚴重的法律來維持他軍隊

的秩序，嚴肅他軍隊的態度，所以完全拿刑法來做軍紀的根源，其實法律只可算是軍紀的成分之一，決不能作為軍紀的根源，因為法律僅在事後，才能發生效力，對於事前，實不能發生怎樣効力的。如果是事後才發生效力，這就不中用了。那末軍紀的根源，在法律以外，應當別有根源，這根源是什麼呢？這就要先曉得軍紀的意義，軍紀的意義，不單是使人不作惡，不犯罪而已，軍紀主要的意義就是各軍人以

克敵制勝的緣故，必致其心志到効死疆場死而無怨的地步，但是要求兵卒作這種非常的事業，下非常的決心，就要在平日先養成了他「必致其死」的一個自然習慣，不要用官長去勉強他，或環境來迫逼他，使得他發於至誠「視死如歸」。『以死爲榮』，成爲自然習慣，這就是軍紀主要的意義。軍紀這個東西，也有許多人說，是發於國民道德心的；但道德心也只會是軍紀成分之一，不能算爲軍紀的根源。因

爲常人的心理，往往乘一時的奮興刺激，而發生一種熱烈的情緒，但一經數日的戰爭，身體疲勞以後，熱度就漸漸低下去了，所以國民的道德心是不算爲軍紀的根源的。軍紀的根源究竟是什麼呢？凡有軍紀的軍隊，所以能好過烏合之衆及野蠻的兵卒，就是他不論兵和兵及軍和軍之間，對於他的戰友同志，必有很堅強很確實的信仰心，信任心。比方說，他的上下，他的戰友，無論到什麼地方，什麼時候，終可

隨信他不會有私自逃跑，或是貪生怕死的事情，並且他自己相信他始終可與全軍同患共甘苦，處患難，同生死，而達到他最後戰勝之目的。這樣堅確的信仰心，信任心，和自信心，就是軍紀的根源。所以軍紀的根源，是「信仰，信任，及自信之心，相合而成的。所以爲官長者，必使全軍士卒澈底的覺悟非遵守軍紀不可的道理，尤其要了解現在國家的現狀，非貫徹革命主義不能立國保種的一種真確的道理，並

且還要他曉得不服從命令無以克敵，不尊重軍紀，無以制勝，就是不能貫徹主義。如其不能貫徹主義，就是主義不能成功，國也要亡了，種也要滅了，我這七尺之軀到什麼地方去生存呢？『覆巢之下，焉有完卵』，所以要使全軍士卒，重視主義如泰山，視輕生命如鴻毛，並使他深曉得生而辱不如死而榮的道理，養成他『急公好義』，『視死如歸』，『有死之樂無生之心』的一種犧牲精神，成了習慣自然。但

是這種習慣，決不是法律的逼迫，和官長的要求所能促成的，自有特殊的道理在裏面，就是軍紀根源發生之處，就是我們的革命主義。因爲士卒果能澈底明瞭主義的真諦，決沒有不遵守軍紀的，亦決沒有不能克敵制勝的。但士卒能否遵守軍紀，尤視官長的鍛鍊精神，和其責任心如何而轉移，所以軍紀能否振作的關係，其實任全在將校的身上。這樣看來，守軍紀與犯軍紀的分別，最易明瞭了。如果信仰主義，

至死不變，及精神團結，志操一致，就叫做守軍紀。倘如精神散漫，志操不齊，有少數人不能與全軍一致，越出範圍，及違背主義，不守軍紀秩序的人，就叫做犯軍紀。所以軍隊從表面看，是一個極專制，極束縛的東西，但是要曉得這極專制與極束縛之中就是極平等極自由的原理；因為軍隊是拿一個軍紀來做基礎，這個軍紀是無論上下大小統統要遵守的，主將犯了軍紀，也要照軍法處罰的。所以軍隊之中雖

然階級的習慣很深。但是他用軍紀來規律這個階級，這就是他極平等的地方。不犯軍紀，就無論何人皆可自由，所以用軍紀來規定軍人，就是軍人極自由的精義，請各位同志要明白這個道理。」

所以軍紀的根源，最重要的，就是兵與兵之間一定要一致，大家都有一種堅強確實的共信心，對上要相信上官，是謂信仰心，對下要相信部下，是謂信任心，自己要相信自己，是

謂自信心，這三個信心，即成爲軍紀的根源。這是在黃埔軍校所講的話，在沒有印書以前，總理曾經全篇看過；對於這一段話，總理很爲稱許，說是我的發明，從前沒有人講過。軍紀的根源，即要是有這三個信心。對上官要有信仰，『海枯石爛，此心不渝』；對部下要有信任，不要懷疑；對自己要確信自己，要有自信力。有了這三個信心，無論多少敵人，敵人怎麼厲害，環境怎麼險惡，我們也可沒有

疑慮，達到成功的目的。總理常常講，一個人要成功，就必要相信自己有能力，中國國家要獨立，就必要相信中華民族自己有能力。沒有自信能力的人，就沒有用，也就是一生一世沒有出息的人。自己如不相信自己，總說敵人厲害，敵人兇頑，即令敵人並不強大，他自己心裏也就怕的不得了了。我們一定要相信自己，然後纔可以相信上官，纔能夠相信部下。自信兩個字，即是總理教人最要緊的條件，他

總是說，我們自己要相信自己。他對於當時的叛逆，不相信總理的人，就說：你不相信我，那我沒有辦法，如相信我的時候，你當然一定可以成功，我也可以成功；如果不信我，你自己不相信自己，那你就沒有辦法，不僅是我們革命不能成功，國家也就要滅亡了。中國人就是自己不相信自己，所以外國人便來欺侮，帝國主義者也來壓迫了。信仰信任自信的三個心，就是軍紀的根源。乃是軍人最要緊的要素

沒有信義的人，人格就要破產，上官不能信用，部下無法統率，自己也要弄到走頭無路，更不能成功事業，甚至沒有安身立命的餘地。這樣生而辱，反不如死而榮，我們要養成一種急公好義，視死如歸的精神，使他習慣成爲自然，然後我們的信心纔能確立不移。不過大家要知道，信仰信任自信三個信心，要由什麼地方發生呢？沒有一個共同的主義，是不能發生出來的。沒有主義的人，不但沒有信仰心，即

他的信任心也是沒有着落。我們爲什麼可以相信上官，相信部下，相信自己？就因爲大家都信仰一個主義。這個主義，就是三民主義。我們大家要共信三民主義，來救中國的國家，如能這樣，雖則我們一年兩年沒有見面，離開好幾千里路，但是彼此精誠無間，大家都是爲黨爲國爲主義而犧牲。一個命令下去，一定可以依照做到，這即是由主義生出來的信仰心使然。不僅是我們，就是同一父母所生的人，如果

沒有主義，也容易沒有信心，還是要爭財產。打官司，鬧個不休，那裏談得到同生死共患難呢！所以這三個信心，全要由主義發生出來。如果我們不爲主義而犧牲，我們的國家就要亡了，種族也就要滅了。世上沒有一個人願意亡國滅種的。因有主義的共信，大家都有愛國的信義，所以上官便相信部下一定能聽命令。更要愛護部下，他自己也一定要爲主義爲國家而犧牲！歸根結蒂，這三個信心都由主義發生出

來，所以主義就是我們軍隊的生命，沒有主義，沒有信心，就沒有軍紀，就不能成爲一個軍隊，更無所謂軍人了。所以信仰主義，至死不變，精神團結，志操一致的人，就是守軍紀的軍人。否則，全軍不能一致，大家越出範圍之外，違背主義，破壞軍隊秩序，那就叫做犯軍紀了。我剛纔說過，軍紀表面看去很嚴，好像是一個極專制極束縛的，但要曉得在這極專制極束縛之中，就是極平等極自由的，因爲軍紀

是無論上下大小，個個人都要遵守，只要你不
去觸犯，就可以很自由很平等的，若是犯了軍
紀，就無論那一個長官都要受同樣的處罰。因
爲軍紀的本身是這樣，所以纔發生這樣大的效
力。

現在講到軍紀的效力。「凡是有軍紀的
兵卒，他無論到什麼地方，什麼時候，一定不
會離開他自己的軍隊來逃跑的，一定不會偷生
怕死的。一定把他一隊當作一家，爲他家裏來

想共同利益，除此之外，是決不生出意外的妄想來的，即使他到了很危險的時候，他的心志，也是很確定，決計不會動搖的，這種效力，就是從三信心堅確而來的。所以他有了這個堅確的三信心，雖陷在必死之境，他還能相信他的同志，能繼續他的志願，來成功他的事業。並且全軍之間從上而下，從主將到士卒，沒有一個不同一的思想也沒有一個不同一的行動。發生這個同一的思想和同一的行動底，就是軍

紀效力所在的地方，所以一個軍隊裏面有了軍紀，雖到了『疾雷破山風震海』的時候，也不能驚動他，到了『大水稽天大』『早金石流土山焦』的時候，也不能滅了他的；即使到了天翻地覆的時候，也能夠奮發素來所修養的軍紀精神，來作頂天立地的事業，所以軍隊如果有軍紀，不但可以戰必勝攻必克，就是洪水猛獸，也不能消滅他了。所以軍紀的效力，是使全軍隊依照一定的方針，一致的行動，而把萬

衆之心，合爲一心，但其效用尤在能夠移風易俗、滌蕩人心，使懦夫立，頑夫廉，就是古人所說的赴湯蹈火，冒死犯難的一種精神。這是從軍紀的効力發生的，所以軍紀也可說是軍中犧牲的淵源。此外發生軍紀効力的，還有兩個要件，第一，是平時編制的單位，如一旅一團一營一連的建制部隊，到臨戰的時候，不要去變更他，分割他，軍紀才容易發生効力。次之，在戰事發生的時候，要應集那士兵到原有的

隊伍裏來，尤其是要原兵歸原伍，使得他可以保持母隊的光榮，並且使他對於舊部的官長僚友增進感情而引起他母隊名譽心的觀念。這個樣子軍紀更容易發生効力了。第二，是將校的智識要他一致。訓練將校，不一定要強他依呆板的規則來教的，總要他先識得大體，用簡捷的方法，到一定的方向及一致的中心才好，比方說我們將校智識的中心是三民主義，便要使得他們都向三民主義去進行。將校有了這種中

心智識的軍紀，主將就可以信任部下，不論何時何地，照他平時所訓練的中心和方向，而來發達他獨斷專行的能力，這就是戰鬪勝利最要的主因。所以無形的軍紀，是要將校的智識一致，因為智識一致，精神才可一致。所以將校出身一定要在學校裏，並且要在一個主義底下，才可達到勝利的目的。

此外，我們還要知道的，就是整肅軍紀的方法，「整肅軍紀的方法，不外下列數種」

要清潔，2 要有秩序，3 要有條理，4 要精密
不論事之巨細，均須精密審慎，5 要慎言，戒
謊言欺人 6 要誠實。戒虛浮 7 要親愛。和衷共
濟 8 要肅靜。

再次軍紀的性質有二，一以服從爲主體，
一以個性爲主體。以服從爲主體的軍紀，不可
輕視個性，且要注重個性才好；總要使得一般
兵卒有思想，有獨立底能力，就是到指揮官臨
陣死傷的時候，各兵卒仍能依其愛國自愛的心

理，來自動的戰鬥，而操必勝之券。所以服從為主體的軍紀也要使他發展個性才好，以個性為主體的軍紀，也要注重服從方面才行。本來軍隊的性質，是以服從為體，以個性為用，比如法國軍紀以發展個性為主體，把名譽心愛國心來鼓勵他高尚的企業心，犧牲心和必勝的希望心，因為要鼓勵他，正當的企業心和無上的犧牲心，對於服從方面，尤不可疏忽，更不可不注重了，所以服從也可說是為軍隊成功的基

礎。

「總而言之，軍紀的根源，是三信心。軍紀根源發生的起點，是在主義。有了主義，方才有軍紀的精神，這個軍紀才可鍛練軍人的精神，維持軍隊的秩序，保障命令的勢力，可以使軍事行動一致，此之謂軍紀真正的性質」。必要有軍紀的軍隊，纔有成功革命的可能，即使到了很危險的時候，心志也很確定，決計不會搖動的。雖陷入在必死之境，他還能堅確想

信他的同志能繼續他的志願，個人死了不要緊，一定有上官和部下繼續我們的主義，維持我們的生命下去，我們雖然死了，心境却很坦然，一點沒有難過的。有了主義，有了三信心，且有軍紀，那就無論到了怎麼危險困難，都不能搖動他的軍心了。主義的効力是很偉大的，主義能夠戰勝一切！現在內憂外患，相迫而來，我們果能堅信 總理之三民主義，發揚總理大無畏的精神，最後的勝利，終必屬於我

們，這是無疑的。不久的將來，世界大戰，正不曉得怎樣殘酷！大炮打出來沒有聲響，一百幾十里的戰線，統統是煙是霧，地面一點東西都看不見。將來定是用化學的戰爭，地道的戰爭，海底的戰爭，空中的戰爭，所謂殺人不見血，就是這個時候。這樣殘酷的戰鬥，厲害的武器，我們中國有什麼方法同外國的科學比賽？我們如果沒有一個東西來抵抗，那就要沒有辦法，四萬萬五千萬人不需多少時間就會死完。

的了！不過我們相信，精神一定可以戰勝物質，我們物質上雖然戰人家不過，但是我們有革命的精神，我們中國一定不會滅亡的，一定可以在我們革軍命人手裏挽救轉來的。現在這時候，一方面政府固要想法子製造武器，要能夠同外國的一樣。一方面我們做官長的人，尤要負起訓練軍隊的重大責任，在精神上十分注重，不僅注重學科術科，更要用我們總理的主義和精神做革命勢力的唯一基礎，那纔可以戰

勝一切！不管帝國主義者物質如何厲害，我們總有方法可以避免他，到那時候自然有聰明才力的人可以想出方法，抵抗他們。如果我們沒有精神，不知道將來戰爭的危險和慘酷，自己不注重精神教育，不用精神來抵抗帝國主義者的武器，那我們就將不得了！我們現在只有精神方面，可以戰勝帝國主義者，希望各位從此以後，對於訓練軍隊，格外要求精神貫注，對於主義更要澈底明瞭。尤望各位切實修養自己

的人格。一個人如果沒有人格，精神就不易團結。做一師一旅一團的長官，責任更爲重大，如若一旅人全軍覆沒，旅長固然對不起部下，對於全軍全國的影響也是很大的，我們現在這時候，物質雖不能戰勝帝國主義者，但是精神方面却一定能想法戰勝他們。我們有了主義和軍紀，是一定可以戰勝一切的。沒有主義，沒有軍紀就不能發揚精神的力量，更不能成功我們的國民革命。所以各位要知道，軍紀是有這

樣的重要，大家自己要相信自己，信仰上官，任信部下，而達到這個目的，唯有修養人格，鍛練志操，決心爲主義而犧牲，爲國家去同帝國主義者奮鬥，準備將來同帝國主義者去拚命。

今天有許多話沒有講完，以後可以常常用文字發表給大家看，軍官學校紀念週，每星期我都有一篇演講，大家儘可看到。不明白的，可以寫信來問我，大家討論研究，以期得到主

義的真諦。今天所講的話，都是最要緊的，作爲臨別贈言，希望大家注意到，並且切實的做去，必須實現 總理的主義，纔能盡我們自己的責任，完成我們革命的事業！「完了」

壹

民國二十年五月三版

軍人小叢書

軍紀的眞義

編輯者 軍人小叢書編輯社

出版者 拔提書店

總發行所 南京國府路

南京拔提書店

版權所有

上海图书馆藏书



A541 212 0003 8768B



~~1629985~~