

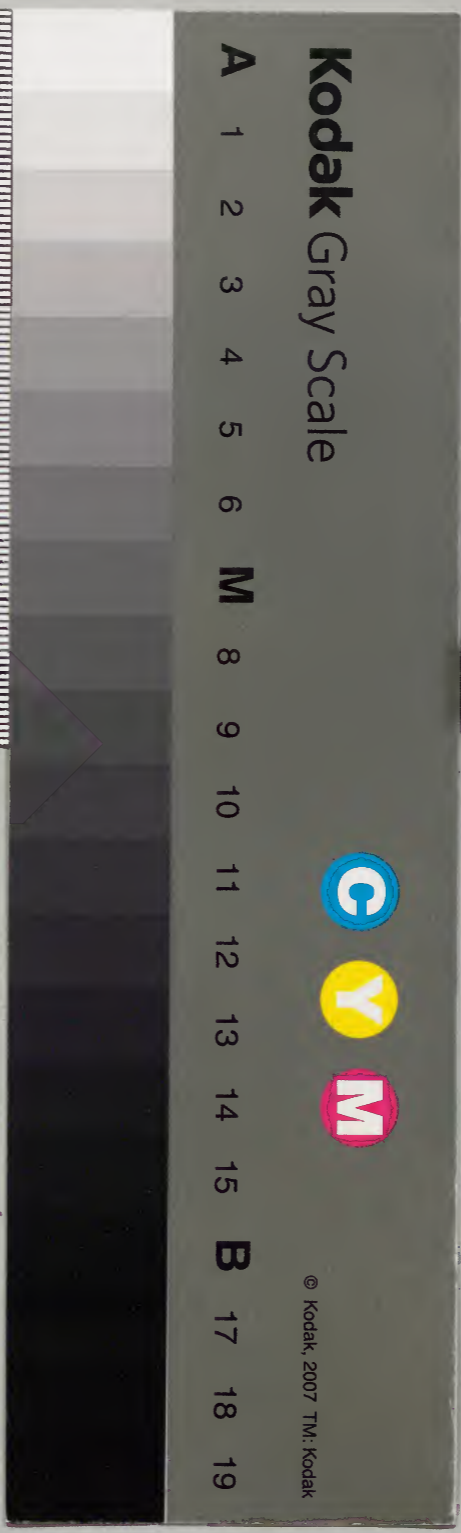
羣書日治要

四十七

書門	類	號	函	架	冊
四	七	二	三	一	七

內閣文庫	漢書	類	號	冊	函
五	七	三	四	七	元

內閣文庫	
番號	漢 5733
冊數	47 (44)
函號	297 25





淺草文庫

羣書治要卷第四十七

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

劉虞別傳

政論注曰備政

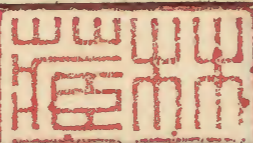
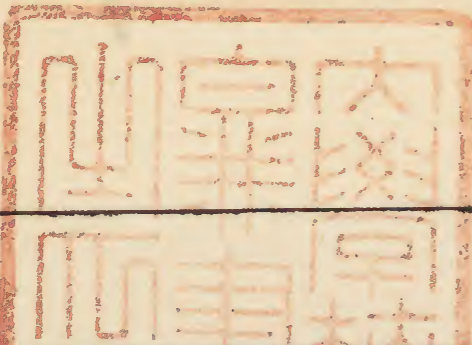
蔣子

政要論

劉虞別傳

備政

夫為政者譬猶工匠之造屋也廣廈既成眾稅不安則梁棟為之斷折一物不備則千柱為之並廢善為屋者知梁稅之不可以不安故棟梁常存知一物之不可以不備故眾榱與之共成



也善爲政者知一事之不可闕也故無物而不備知一是之不可失也故衆非與之共得其不然者輕一事之爲小忽而闕焉不知衆物與之共多也覩一非之爲小也輕而蹈焉不知衆是與之共失也夫政之相須猶輓轄之在車無輓轄猶可以小進也謂之歷遠而不頓躓者未之有也夫爲政者輕一失而不矜之猶乘無轄之車安其少進而不覩其頓躓之患也夫車之患近故無不覩焉國之患遠故無不忽焉知其體

者夕惕若厲慎其愆矣夫爲政者莫善於清其吏也故選託於由夷而又威之以篤罰欲其貪之必懲令之必從也而姦益多巧彌大何也知清之爲清而不知所以清之故免而無耻也日欲其清而薄其祿祿薄所以不得成其清夫飢寒切於肌膚固人情之所難也其甚又將使其父不父子不子兄不兄弟不弟夫不夫婦不婦矣貧則仁義之事狹而怨望之心篤從政者捐私門而委身於公朝榮不足以光室族祿不足

衰捐疑
弄捐

以代其身、骨肉飢寒、離怨於內、朋友離叛、衰捐於外、虧仁孝、損名譽、能守之而不易者、萬無一也、不能原其所以然、又將佐其室族之不和、合門之不登也、疑其名、必將忘其實、因而下之、不移之士、雖苦身於內、冒謗於外、捐私門之患、畢死力於國、然猶未獲見信之衷、不免黜放之罪、故守清者、死於溝壑、而猶有遺謗於世也、爲之至難、其罰至重、誰能爲之哉、人知守清之必困於終也、違清而又懼卒罰之及其身也、故不爲

昭昭之行、而咸思闇昧之利、姦巧機於內、而虛名逸於外、人主貴其虛名、而不知賤其所以爲名也、虛名彰於世、姦實隱於身、人主眩其虛、必有以闇其實矣、故因而貴之、敬而用之、此所謂惡貪而罰於由夷、好清而賞於盜跖也、名實相違、好惡相錯、此欲清而不知重其祿之故也、不知重其祿、非徒失於清也、又將使清分於私、而知周於欺、推此一失、以至於欺、苟欺之行、何事而不亂哉、故知清而不知所以重其祿者、則欺

而濁知重其祿而不知所以少其吏者則竭而不足知少其吏而不知所以盡其力者則事繁而職闕凡此數事相須而成偏廢則有者不為用矣其餘放欺無事而不若此者也不可得一二而載之耳故明君必須良佐而後致治非良佐能獨治也

必須善法有以用之夫君猶醫也臣猶鍼也法陰陽補瀉也鍼非人不入人非鍼不徹於病二者既備而不知陰陽補瀉則無益於疾也又況逆失之哉今用鍼而不存於善術使所鍼必死夫然也欲其疾之療亦遠良醫急於速療而不恃鍼入之無恙也明君急於治平而不恃亡失之不便亡也

必須至

亡也百

三字恐

當連正

文

逆疑併

正名

夫名不正則其事錯矣物無制則其用淫矣錯則無以知其實淫則無以禁其非故王者必正名以督其實制物以息其非名其何以正之哉曰行不美則名不得稱稱必實所以然効其所以成故實無不稱於名名無不當於實也曰物又何以制之哉曰物可以養生而不可廢之於民者富之備之無益於養生而可以寶於世者則隨尊卑而為之制使不為此官不得服此服

不得備此飾故其物甚可欲民不得服雖捐之
曠野而民不敢取也雖簡於禁而民皆無欲也
是以民一於業本務而末息有益之物阜而賤
無益之寶省而貴矣所謂貴者民貴願之也匪
謂賈貴於市也故其政惠其民潔其法易其業
大昔人曰唯器與名不可以假人其此之謂與
慎愛

忘疑忌

夫人主莫不愛愛己而莫知愛己者之不足愛
也故惑小臣之佞而不能廢也忘違己之益己

而不能用也夫犬之爲猛也莫不愛其主矣見
其主則騰踊而不能自禁此歡愛之甚也有非
則鳴吠而不違於夙夜此自效之至也昔宋人
有沽酒者酒酸而不售何也以其有猛犬之故
也夫犬知愛其主而不能爲其主慮酒酸之患
者不噬也夫小臣之欲忠其主也知愛之而不
能去其嫉妬之心又安能敬有道爲己願稷契
之佐哉此養犬以求不貧愛小臣以喪良賢也
悲夫爲國者之不可不察也

審愛

爲人君者莫不利小人以廣其視聽謂視聽之可以益於己也今彼有惡而已不見無善而已愛之者何也智不周其惡而義不能割其情也已不能割情於所愛慮不能覩其得失之機彼亦能見已成敗於所聞割私情以事其上哉其勢適足以厚姦人之資此朋黨者之所以日固獨善之所以孤弄也故視聽日多而聞蔽日甚豈不詭哉

弄疑弄

欲失

夫人君莫不願衆心之一於己也而疾姦黨之比於人也欲得之而不知所以得之故欲之益甚而不可得亦甚疾之益力而爲之者亦益勤矣何也彼將恐其黨也任之而不知所以信之朝任其身夕訪於惡惡無毀實善無賞分事無小大訪而後知彼衆之不必同於道也又知訪之不能於己也雖至誠至忠俛曾參以事其親借龍逢以貫其忠猶將屈於私交況世俗之庸

臣哉故爲君而欲使其臣之無黨者得其人也
得其人而使必盡節於國者信之於己也

疑賢

自古人君莫不願得忠賢而用之也既得之莫
不訪之於衆人也忠於君者豈能必利於人苟
無利於人又何能保譽於人哉故常願之於心
而常先之於人也非願之之不篤而失之也所
以定之之術非也故爲忠者獲小賞而大乖違
於人恃人君之獨知之耳而獲訪之於人此爲

忠者福無幾而禍不測於身也得於君不過斯
須之歡失於君而終身之故患荷賞名而實窮
於罰也是以忠者逝而遂智者慮而不爲爲忠
者不利則其爲不忠者利矣凡利之所在人無
不欲人無不欲故無不爲不忠矣爲君者以一
人而獨慮於衆姦之上雖至明而猶困於見聞
又況庸君之能覩之哉庸人知忠之無益於己
而私名之可以得於人得於人可以重於君也
故篤私交薄公義爲己者殖而長之爲國也抑

成恐戒
或威

而割之是以真實之人黜於國阿欲之人盈於朝矣由是田季之恩隆而齊魯之政衰也雖成之市朝示之刀鋸私欲益盛齊魯日困何也誠威之以言而賞之以實也好惡相錯政令日弊昔人曰為君難不其然哉

任臣

人君所以尊敬人臣者以其知任人臣委所信而保治於己也是以其聽察其明昭身日高而視日下事日遠而聽日近業至難而身至易功

若疑君

至多而勤至少也若多疑而自任也則其臣不思其所以為國而思其所以得於君深其計而淺其事以求其指搗人主淺之則不陷於之難人主深之則進而順之以取其心所闕者忠於國而難明於君者也所修者不必忠於國而易行於時者也因其所貴者貴之故能同其貴因其所賤者賤之故能殊於賤其所貴者不必賢所賤者不必愚也家懷因循之術人為悅心易見之行夫美大者深而難明利長者不可以倉

美疑業

阿下恐
有脫文

有下不
字恐衍

卒形也故難明長利之事廢於世阿易見之行
塞於側為非不知過知困不知其乏此為天下
共一人之智以一人而獨治於四海之內也其
業大其智寡豈不蔽哉以一蔽主而臨不量之
阿欲能不惑其功者未之有也苟惑之則人得
其志矣人得其志則君之志失矣君勞臣逸上
下易所是一君為臣而萬臣為君也以一臣而
事萬君鮮不用矣有不用人之名而終為人所
用也是以明主慎之不貴知所用於已而貴知

所用於人能用人故人無不為已用也昔舜恭
己正南面而已天下不多臯陶稷契之數而貴
聖舜獨治之功故曰為之者不必名其功獲其
業者不必勤其身也其舜之謂與
下視

夫自足者不足自明者不明日月至光至大而
有所不遍者以其高於眾之上也燈燭至微至
小而無不可之者以其明之下能照日月之所
蔽也聖人能覩往知來不下堂而知四方蕭牆

之表有所不喻焉誠無所以知之也夫有所以知之無遠而不覩無所以知之雖近不如童昏之履之也人豈踰於日月而皆賢於聖哉故高於人之上者必有以應於人其察之也視下視下者見之詳矣人君誠能知所不知不遺燈燭童昏之見故無不可知而不知也何幽冥之不盡況人情之足蔽哉

蔣子萬機論

蔣濟

政略

夫君王之治必須賢佐然後爲泰故君稱元首臣爲股肱譬之一體相須而行也是以陶唐欽明羲氏平秩有虞明目元愷敷教皆此君唱臣和同亮天功故能天成地平咸熙於和穆盛德之治也夫隨俗樹化因世建業慎在務三而已一曰擇人二曰因民三曰從時時移而不移違天之祥也民望而不因違人之咎也好善而不能擇人敗官之患也三者失則天人之事悖矣夫人乖則時逆時逆則天違天違而望國安未

有也

刑論

看疑竟

患之巨者狡猾之獄焉狡猾之民不事家事煩
貸鄉黨以見厭賤因反忿恨看國家忌諱造誹
謗崇飾戲言以成醜語被以叛逆告白長吏長
吏或內利疾惡盡節之名外以為功遂使無罪
并門滅族父子孩老肝腦塗地豈不劇哉求媚
之臣側入取舍雖烝子啖君孤已悅主而不憚
也況因捕叛之時無悅親之民必獲盡節之稱

乎夫妄造誹謗虛書叛逆狡猾之民也而詐忠
者知而族之此國之大殘不可不察也

用奇

或曰官人用士累功積効以次相叙明主之法
忠臣之節盡矣若拔奇求異超等踰第非臣之
事也應之曰顧當憂世無奇人儻有又不能識
耳明法忠節未必已盡也自昔五帝之冠固有
黜陟之謨矣復勤揚側陋殷有考誠之誥矣復
力索巖穴西伯有呈效之誓矣復旁求魚釣小

伯有督課之法矣。復遽求囚俘，漢祖有賞爵之約矣。復急追亡信，若脩叙爲明法，拔奇爲非事，是兩帝三君非聖哲，而鮑蕭非忠吏也。然則考功案第，守成之法也。拔奇取異，定社稷之事也。當多事之世，而論無事之法，處用奇之時，而必効一官之智，此所以上古多無嚴之國也。是以高世之主，成功之臣，張法以御常人，厚禮以延奇逸，求之若不及，索之若骨肉，故能消災除難，君臣同烈也。曩使五主二臣，牽於有司，束於脩

脩疑循

常，不念疇諮，則唐民康哉之歌，不作。殷無高宗之號，周無殪商雅頌之美，齊無九合功，漢殲於京，索而不帝矣。故明君良臣，垂意於奇異，誠欲濟其事也。使奇異填於溝壑，有國者將不興其治矣。

漢元帝爲太子時，諫持法泰深，求用儒生，宣帝作色怒之。云：俗儒不達，不足任。亂吾家者，太子也。據如斯言，漢之中滅，職由宣帝，非太子也。乃知班固步驟盛衰，發明是非之理，弗逮古史遠。

矣昔秦穆公近納英儒招致智辯知富國強兵
 至于始皇乘歷世餘滅吞六國建帝號而坑儒
 任刑疏扶蘇之諫外蒙恬之直受胡亥之曲信
 趙高之諛身沒三歲秦無噍類矣前史書二世
 之禍始皇所起也夫漢祖初以三章結黔首之
 心並任儒辯以并諸侯然後罔漏吞舟之魚烝
 民樸謹天下大治宣帝受六世之洪業繼武昭
 之成法四夷怖征伐之威生民厭兵革之苦海
 內歸勢適當安樂時也而以峻法繩下賤儒貴

名則二
 字似符

刑名是時名則石顯弘恭之徒便僻危險杜塞
 公論專制於事使其君負無窮之謗也如此誰
 果亂宣帝家哉向使宣帝豫料柱石之士骨鯁
 之臣屬之社稷不令宦豎兼持天機豈近於元
 世棟橈椽崩三十年間漢為新家哉推計之始
 皇任刑禍近及身宣帝好刑短喪天下不同於
 秦禍少者耳

政要論

桓範

為君難

或曰仲尼稱爲君難夫人君者處尊高之位執賞罰之柄用人之才因人之力何爲不成何求不得功立則受其功治成則厚其福故官人舜也治水禹也稼穡弃也理訟皋陶也堯無事焉而由之聖治何爲君難耶曰此其所以爲難也夫日月照於晝夜風雨動潤於萬物陰陽代以生殺四時迭以成歲不見天事而猶貴之者其所以運氣陶演協和施化皆天之爲也是以天萬物之覆君萬物之燾也懷生之類有不浸潤

於澤者天以爲負負首之民有不霑濡於惠者君以爲耻是以在上者體人君之大德懷恤下之小心闡化立教必以其道發言則通四海行政則動萬物慮之於心思之於內布之於天下正身於廟堂之上而化應於千里之外雖鞋纊塞耳隱屏而居照幽達情燭於宇宙動作周旋無事不慮服一絲則念女功之勞御一穀則恤農夫之勤決不聽之獄則懼刑之不中進一士之爵則恐官之失賢賞毫釐之善必有所勸罰

纖芥之惡必有所沮使化若春氣澤如時雨消
 涸汚之人移薄偽之俗救衰世之弊反之於上
 古之朴至德加於天下惠厚施於百姓故民仰
 之如天地愛之如父母敬之如神明畏之如雷
 霆且佐治之臣歷世難遇庸人衆而賢才寡是
 故君人者不能皆得稷契之幹伊呂之輔猶造
 父不能皆得騏驎之乘追風之匹也御蹠齧必
 煩轡銜統庸臣必勞智慮是以人君其所以濟
 輔羣下均養小大審覈真偽考察變態在於幽

恩上恐
 有脫字
 二紆字
 疑一有
 誤

冥窈妙之中割毫折芒纖微之間非天下之至
 精孰能盡於此哉故臣有立小忠以售大不忠
 効小信以成大不信可不慮之以詐乎臣有貌
 厲而內荏色取仁而行違可不慮之以虛乎臣
 有害同儕以專朝塞下情以壅上可不慮之以
 嫉乎臣有進邪說以亂是因似然以傷賢可不
 慮之以紆乎臣有因賞以恩因罰以佐威可不
 慮之以紆乎臣有外顯相薦內陰相謀事託公
 而實挾私可不慮之以欺乎臣有事左右以求

進託重臣以自結可不慮之以偽乎臣有和同
 以取諧苟合以求薦可不慮之以禍乎臣有悅
 君意以求親悅主言以取容可不慮之以佞乎
 此九慮者所以防惡也臣有辭拙而意工言逆
 而事順可不恕之以直乎臣有樸駸而辭訥外
 疏而內敏可不恕之以質乎臣有犯難以爲士
 離謗以爲國可不恕之以忠乎臣有守正以逆
 衆意執法而違私志可不恕之以公乎臣有不
 曲己以求合不耦世以取容可不恕之以貞乎

士疑嘗
 作上或
 主

臣有從側陋而進顯言由卑賤而陳國事可不
 恕之以難乎臣有孤特而執節分立而見毀可
 不恕之以勁乎此七恕者所以進善接下之理
 也御臣之道豈徒七恕九慮而已哉
 臣不易

昔孔子言爲臣不易或人以為易言臣之事君
 供職奉命勅身恭己忠順而已忠則獲寵安之
 福順則無危辱之憂曷爲不易哉此言似易論
 之甚難夫君臣之接以愚奉智不易以明事闇

危字上
下疑有
脫文

為難唯以賢事聖以聖事賢為可然賢聖相遭
既稀又周公之於成王猶未能得斯誠不易也
且父子以恩親君臣以義固恩有所為虧況義
能無所為缺哉苟有虧缺亦何容易且夫事君
者竭忠義之道盡忠義之節服勞辱之事當危
之難肝腦塗地膏液潤草而不辭者以安上治
民宣化成德使君為一代之聖明己為一世之
良輔輔千乘則念過管晏佐天下則思醜稷禹
豈為七尺之軀寵一官之貴貪充家之祿榮華

以上疑
脫是字

躋之觀哉以忠臣之事主投命委身期於成功
立事便國利民故不為難易變節安危革行也
然為大臣者或仍舊德藉故勢或見拔擢重任
其所以保寵成功承上安下則當遠威權之地
避嫌疑之分知虧盈之數達止足之義動依典
禮事念忠篤乃當匡上之行諫主之非獻可濟
否匪躬之故剛亦不吐柔亦不茹所謂大臣以
道事君也然當託於幽微當行於隱密使怨咎
從己身而衆善自君發為羣寮之表式作萬官

之儀範豈得偷樂容悅而已哉然或為邪臣所
 譖幸臣所亂聽一疑而不見信事似然而不可
 釋忠計詭而為非善事變而為惡罪結於天無
 所禱請激直言而無所訴深者即時伏劍賜死
 淺者以漸斥逐放棄蓋比于龍逢所以見害於
 飛廉惡來孔子周公所以見毀於管蔡季孫也
 斯則大臣所以不易也為小臣者得任則治其
 職受事脩其業思不出其位慮不過其責竭力
 致誠忠信而已然或困辱而不均厭抑而失所

事下疑
 脫則字

是以賢者或非其議預非其事不著其陋不嫌
 其卑庶賈一言而利一事然以至輕至微至疏
 至賤千萬乘之主約以禮義之度匡以行事之
 非忤執政之臣暴其所短說合則裁自若不當
 則離禍害或計不欲人知事不從人豫而已策
 謀適合陳偶同上者或顯戮其身以神其計在
 下者或妬其人而奪其策蓋關思見殺於鄭韓
 非受誅於秦龐涓刖孫臏之足魏齊折應侯之
 脇斯又孤宦小臣所以為難也為小臣者一當

若為苟
若疑有
誤字

恪恭職司出內惟允造膝詭辭執心審密忠上
愛主媚不求與竈而已若為苟若此患為外人
所彈邪臣所嫉以職近而言易身親而見信奉
公俠私之吏求害之以見直懷奸抱邪之臣欲
除之以示忠言有若是事有似然雖父子之間
猶不能明況臣之於君而得之乎故上官毀屈
平爰盜譖朝錯公孫排主父張湯陷嚴助夫數
子者雖示純德亦親近之臣所以為難也為外
臣者盡力致死其義一也不以遠而自外疏而

典恐當
作與

自簡親涉其事而掌其任苟有可以興利除害
安危定亂雖違本朝之議詭常法之道陳之於
主行之於身志於忠上濟事憂公無私善否之
間在己典主可也然患為左右所輕重貴臣所
壅制或逆而毀之使不得用或用而害之使不
得成或成而譖之使不得其所吳起見毀於魏
李牧見殺於趙樂毅被讒於燕章邯畏誅於秦
斯又外臣所以為危也此舉梗槩耳曲折纖妙
豈可得備論之哉夫治國之本有二刑也德也

二者相須而行相待而成矣。天以陰陽成歲，人以刑德成治。故雖聖人為政，不能偏用也。故任德多用刑少者，五帝也；刑德相半者，三王也；杖刑多任德少者，五霸也；純用刑強而亡者，秦也。夫人君欲治者，既達專持刑德之柄矣，位必使當其德，祿必使當其功，官必使當其能。此三者治亂之本也。位當其德，則賢者居上，不肖者居下，祿當其功，則有勞者勸，無勞者慕，未之有也。凡國無常治，亦無常亂。欲治者治，不欲治者亂。

未之有也

後之國士人民，亦前之有也。前之有，亦後之有也。而禹獨以安，幽厲獨以危。斯不易天地異人民，欲與不欲也。吳坂之馬，庸夫統銜，則為弊乘。伯樂執轡，即為良驥。非馬更異，教民亦然也。故遇禹湯，則為良民；遭桀紂，則為凶頑。治使然也，故善治國者，不尤斯民而罪諸己；不責諸下而求諸身。傳曰：禹湯罪己，其興也勃焉；桀紂罪人，其亡也忽焉。由是言之，長民治國之本，在身。故詹何曰：未聞身治而國亂者也。若詹者，可謂知

治本矣。

政務

凡吏之於君、民之於吏，莫不聽其言而則其行。故爲政之務，務在正身。身正於此，而民應於彼。詩云：爾之教矣，民胥效矣。是以葉公問政，孔子對曰：子帥而正，孰敢不正？又曰：苟正其身，於從政乎何有？不能正其身，如正人何？故君子爲政，以正己爲先，教禁爲次。若君正於上，則吏不敢邪於下；吏正於下，則民不敢僻於野。國無傾君，

朝無邪吏，野無僻民，而政之不善者，未之有也。凡政之務，務在節事。事節於上，則民有餘力於下；下有餘力，則無爭訟之有乎民。民無爭訟，則政無爲而治，教不言而行矣。

節欲

夫人生而有情，情發而爲欲，物見於外，情動於中，物之感人，也無窮，而情之所欲，也無極。是物至而人化也，人化也者，滅天理矣。夫欲至無極，以尋難窮之物，雖有賢聖之姿，鮮不衰敗。故脩

羣術也
以恐有
脫文誤
字

身治國也。要莫大於節欲。傳曰：欲不可縱。歷觀
有家有國，其得之也莫不階於儉約，其失之也
莫不由於奢侈。儉者節欲，奢者放情。放情者危，
節欲者安。堯舜之居，土階三等，夏日衣葛，冬日
鹿裘，禹卑宮室，而菲飲食，此數帝者，非其情之
不好，乃節儉之至也。故其所取民賦也薄，而使
民力也寡，其育物也廣，而興利也厚，故家給人
足，國積饒，而羣術也。以仁義興而四海安，孔子
曰：以約失之者鮮矣。且夫閉情無欲者上也，拂

絕純當作

莊王誤
作共王
其艷當
作艷其

心消除者次之。昔帝舜藏黃金於嶰巖之山，抵
珠玉於深川之底，及儀狄獻旨酒，而禹甘之，於
是疎遠儀狄，純上旨酒，此能閉情於無欲者也。
楚文王悅婦人而廢朝政，好獠獵而忘歸，於是
放逐丹姬，斷殺如黃，及共王破陳而得夏姬，其
艷國色，王納之宮，從巫臣之諫，壞後垣而出之，
此能拂心消除之也。既不能閉情欲，能抑除之，
斯可矣。故舜禹之德，巍巍稱聖，楚文用朝隣國，
恭王終謚為恭也。

詳刑

夫刑辟之作所從尚矣聖人以治亂人以亡故古今帝王莫不詳慎之者以爲人命至重壹死不生一斷不屬故也夫堯舜之明猶惟刑之恤也是以後聖制法設三槐九棘之吏肺石嘉石之訊然猶復三判僉曰可殺然後殺之罰若有疑卽從其輕此蓋詳慎之至也故苟詳則死者不恨生者不忿忿恨不作則災害不生災害不生太平之治也是以聖主用其刑也詳而行之

必欲民犯之者寡而畏之者衆明刑至於無刑善殺至於無殺此之謂矣夫闇亂之主用刑彌繁而犯之者益多而殺之者彌衆而慢之者尤甚者何由用之不詳而行之不必也不詳則罪不值所罪不值則當死反生不必則令有所虧令有所虧則刑罰不齊矣失此二者雖日用五刑而民猶輕犯之故亂刑之刑刑以生刑惡殺之殺殺以致殺此之謂也

兵要

聖人之用兵也將以利物不以害物也將以救
亡非以危存也故不得已而用之耳然以戰者
危事兵者凶器不欲人之好用之故制法遺後
命將出師雖勝敵而反猶以喪禮處之明弗樂
也故曰好戰者亡忘戰者危不好不忘天下之
王也夫兵之要在於修政修政之要在於得民
心得民心在於利之利之之要在於仁以愛之
義以理之也故六馬不和造父不能以致遠臣
民不附湯武不能以立功故兵之要在得衆者

善政之謂也善政者恤民之患除民之害也故
政善於內兵強於外歷觀古今用兵之敗非鼓
之日也民心離散素行豫敗也用兵之勝非陣
之朝也民心親附素行豫勝也故法天之道履
地之德盡人之和君臣輯穆上下一心盟誓不
用賞罰未施消奸慝於未萌折凶邪於殊俗此
帝者之兵也德以爲卒威以爲輔修仁義之行
行愷悌之令闢地殖穀國富民豐賞罰明約誓
信民樂爲之死將樂爲之亡師不越境旅不涉

場而敵人稽顙此王者之兵也

辨能

夫商鞅申韓之徒其能也貴尚譎詐務行苛剋則伊尹周邵之罪人也然其尊君卑臣富國強兵有可取焉甯成郅都輩放商韓之治專以殘暴為能然其抑強撫弱背私立公尚有可取焉其晚世之所謂能者乃犯公家之法赴私門之勢廢百姓之務趣人間之事決煩理務臨時苟辦但使官無譴負之累不省下民吁嗟之冤復

士字似衍

其整頓當作整頓其

是申韓甯郅之罪人也而俗猶共言其能執政者選用不廢者何也為貴勢之所持人間之士所稱聽聲用名者眾察實審能者寡故使能者之分不定也夫定令長之能者守相也定守相之能者州牧刺史也然刺史之徒未必能考論能否也未必能端平也或委任下吏聽浮游之譽或受其戚黨貴勢之託其整頓傳舍待望迎賓聽其請謁供其私求則行道之人言其能也治政以威嚴為先行事務邀時取辦俛望上官

無字恐
衍

之指敬順監司之教期會之命無降身以接士
之來違法以供其求欲人間之事無不循言說
之談無不用則寄寓游行幅巾之士言其能也
有此三者爲之談聽聲譽者之所以可惑能否
之所以不定也

尊嫡

凡光祖禰安宗廟傳國土利民人者在於立嗣
繼世繼世之道莫重於尊嫡別庶也故聖人之
制禮貴嫡異其服數殊其寵秩所以一羣下之

望塞變爭之路杜邪防萌深根固本之慮歷觀
前代后妻賤而姪勝貴太子弇而庶子尊莫不
爭亂以至危亡是以周有子帶之難齊有無知
之禍晉有莊伯之患衛有州吁之篡故傳曰並
后匹嫡兩政耦國亂之本也

諫爭

夫諫爭者所以納君於道矯枉正非救上之謬
也上苟有謬而無救焉則害於事害於事則危
道也故曰危而不持顛而不扶則將焉用彼相

生疑言

扶之之道莫過於諫矣。故子從命者不得為孝，臣苟順者不得為忠。是以國之將興，貴在諫臣。家之將盛，貴在諫子。若託物以風喻，微生而不切，不切則不改。唯正諫直諫可以補缺也。詩云：袞職有缺，仲山甫補之。柔亦不茹，剛亦不吐。正諫者也。易曰：王臣蹇蹇，傳曰：愕愕者昌，直諫者也。然則拂人之耳，逆人之意，變人之情，抑人之欲，不爾不為諫也。雖有父子兄弟，猶用生怨隙焉。況臣於君，有天壤之殊，無親戚之屬，以至賤

于至貴，以至稀間至親，何庸易耶。惡死亡而樂生存，耻困辱而樂榮寵，雖甚愚人，猶知之也。況士君子乎。今正言直諫，則近死辱而遠榮寵，人情何好焉。此乃欲忠於主耳。夫不能諫，則君危，固諫則身殆。賢人君子，不忍觀上之危而不愛身之殆，故蒙危辱之災，逆人主之鱗，及罪而弗避者，忠也。義也。深思諫士之事，知進諫之難矣。決壅

夫人君為左右所壅制，此有目而無見，有耳而

面恐而
字誤

無聞積無聞見必至亂正故國有壅臣禍速近
隣人臣之欲壅其主者無國無之何也利在於
壅也壅則擅寵於身威權獨於己此人臣日夜
所禱祝面求也人臣之壅其君微妙工巧見壅
之時不知也率至亡敗然後悔焉為人君之務
在於決壅決壅之務在於進下進下之道在於
博聽博聽之義無貴賤同異隸豎牧圉皆得達
焉若此則所聞見者廣所聞見者廣則雖欲求
壅弗得也人主之好惡不可見於外也所好惡

見於外則臣妾乘其所好惡以行壅制焉故曰
人君無見其意將為下餌昔晉公好色驪女乘
色以壅之吳王好廣地太宰陳伐以壅之桓公
好味易牙烝首子以壅之及薛公進美珥以勸
立后龍陽臨釣魚行微巧之詐以壅制其主沈
寔無端甚可畏矣古今亡國多矣皆由壅蔽於
帷幄之內沈溺於諂諛之言也而秦二世獨甚
趙高見二世好淫游之樂遺於政因曰帝王貴
有天下者貴得縱欲恣意尊嚴若神固可得聞

而不可得覩高遂專權欺內二世見殺望夷臨死乃知見之禍悔復無及豈不哀哉

見之禍恐有誤字

讚象

夫讚象之所作所以昭述勲德思詠政惠此蓋詩頌之末流矣宜由上而興非專下而作也世考之導實有勲績惠利加於百姓遺愛留於民庶宜請于國當錄於史官載於竹帛上章君將之德下宣臣吏之忠若言不足紀事不足述虛而為盈亡而為有此聖人之所疾庶幾之所耻

導實疑有誤字

庶幾疑有誤字

也

銘誅

夫渝世富貴乘時要世爵以賂至官以賄成視常侍黃門賓客假其氣勢以致公卿牧守所在宰蒞無清惠之政而有饕餮之害為臣無忠誠之行而有姦欺之罪背正向邪附下內上此乃繩墨之所加流放之所棄而門生故吏合集財貨刊石紀功稱述勲德高邈伊周下凌管晏遠追豹產近踰黃邵勢重者稱美財富者文麗後

人相踵稱以爲義外若讚善內爲己發上下相效競以爲榮其流之弊乃至於此欺曜當時疑誤後世罪莫大焉且夫賞生以爵祿榮死以誅謚是人主權柄而漢世不禁使私稱與王命爭流臣子與君上俱用善惡無章得失無効豈不誤哉

序作

夫著作書論者乃欲闡弘大道述明聖教推演事義盡極情類記是貶非以爲法式當時可行

賤疑姓

篇疑篤

後世可修且古者富貴而名賤廢滅不可勝記唯篇論倣儻之人爲不朽耳夫奮名於百代之前而流譽於千載之後以其覽之者益聞之者有覺故也豈徒轉相放効名作書論浮辭談說而無損益哉而世俗之人不解作體而務汎溢之言不存有益之義非也故作者不尚其辭麗而貴其存道也不好其巧慧而惡其傷義也故夫小辯破道狂簡之徒斐然成文皆聖人之所疾矣

羣書治要卷第四十七

羣書治要

夫心誠則德厚... 而實其存... 而言不... 而德亦... 夫心誠則德厚... 而實其存... 而言不... 而德亦...

[Blank page with some stains]

