

等議得都給事中張秉壺所言資送義士御史歐陽震所言薦舉異途知府王崇所言超拔下位都御史趙錦所言久任邊臣俱切事體但本部用人專憑薦舉而各官薦舉之疏多未分別異件常品以故超陞大用難于處行又此時人少缺多著有聲名罕次第顯擢即以所處地方衝要稍遲留之而在後者反出其上又恐人心不服相應酌處合候命下本部行咨各處撫按官通行告諭但有豪傑義士奮力殉國及廢棄將官謀勇可用薦取未及者俱許自投或量帶家丁或召集同志一同起送赴薊州提督各收錄任使果有謀畧驍勇者奏聞擢用仍行總督撫按諸臣以後論薦將官必分異材常品常品者以次推陞異材者破格超用又造方將領若有聲名卓然而身處要地難以輕易者具實奏聞或加陞俸級或賜勅獎勵庶乎異材可得而久任可行矣

一 濫招降之路該吏部尚書夏題稱中國之人從犬羊者安知無桑梓之恩宜多設方畧廣行秘計以招徠之使為我用仍示以信約凡在虜中有能自相盟結斬其酋帥馳歸者封爵其餘首級陞賞

給事中何光裕題稱中國之人投陷賊營今能設計斬賊或率誘徒黨來降者合比照官軍陞賞戶科給事中王德題稱邊人陷入虜中若能來降持虜人首級幾顆者論功行賞南京戶科給事中李萬實等題稱虜酋之待吾人極其優恤而在我各邊則軍苦於將領之誅求民困於有司之剋削宜定賞格通行各邊廣加招徠臣等議得招降事例節該本部定議區別邊內邊外招引多寡及安插伴送給賞事宜俱經題奉欽依通行遵守無容別議但近來虜賊時遣被虜之人紛入內地以為奸細此輩既入我境而觸目故鄉欲留者亦多然身在危疑無由自白一遇緝拿必真重典以此得便輒復潛歸為彼之用查得召降事例節年申明大備惟獨無召令奸細投首之條合候命下本部行移各總督撫鎮多方出告示省令被虜人等若有彼中脫身不便假以奸細進境或實係虜使悔過願降者即便於官司自行投首俱照來降事例一體優恤給賞有能首出同夥捕獲者每名賞銀三十兩冬至三四名者亦照首級事例加陞庶奸細之徒得為我用而彼中情狀亦可先知

兵部議徵客兵疏畧

嘉靖二十九年

方今國家之急在北虜而拱護宜先者惟京師然
 護京師之說有四屯兵之說有三何謂護京師四
 說侍郎孫禮曰今歲虜由古北口入而薊州之兵
 單弱特甚來年非客兵七枝薊邊恐不能守是欲
 專力薊州也侍郎蘇祐曰虜寇薊州必自宣大塞
 外以往備宣大可以應援薊州是欲專力宣大也
 都御史艾希淳曰往年虜自廣昌寇紫荊非保定
 為重兵則虜已入畿內是欲專力保定也都御史
 劉壘曰居庸東西板搭峪核桃衝諸處皆須重兵
 守之是欲分力內口也合是四說蘇祐之言為審
 而孫禮所言不可忽艾希淳劉壘所言為差緩矣
 何者古囊諸子素駐套中俺答把都兒部落皆在
 宣大之外由套而東必經獨石境外明沙灘諸處
 以及薊州虜行境外山險而路遙我行境內山平
 而路近故祐之說審矣然小王子一部獨處東偏
 蓋在遼東西北薊州東北倘此虜為患則徑下遼

薊不經宣大此禮說所以不可忽也至於紫荊虜
 入宣府之薊州廣昌而後寇浮圖峪挿箭嶺入大
 同之平虜井坪而後窺朔應廣靈又蔚州廣昌山
 險難行其由平虜井坪亦多宜犯山西鮮復東顧
 也但馬水諸口之外便為懷來地方虜入宣順洋
 河而下倘東不利于居庸則西將窺乎馬水故曰
 差緩馬何謂屯兵二說咸寧侯仇鸞曰京軍為守
 邊兵為戰挑選鎮邊兵二月以後赴京聽候分布
 截殺是以邊兵為利器也都御史商大節曰真保
 定漢達兵宜合為一營駐昌平鞏華或順義聽調
 是以京師為腹心畿兵為嚴備也侍郎孫禮蘇祐
 都御史艾希淳劉壘所言則以邊境隘口緊要或
 請徵調客兵或請存留主兵是以守在封疆必門
 戶固而後堂宇安也合是三說仇鸞之言為審而
 孫禮所言亦不可忽商大節所言亦在其中矣何
 者虜可以通京師之路在外為宣府西中路與薊
 州諸邊在內即前所言板搭馬水等口紫荊等關
 耳重其外則築邊集兵極力為守不忽其內則堵
 口置戍不弛其防而各邊所選精銳統以慣戰之
 將各合之以居重或分之以肆擊故鸞之言審矣

而禴等之說亦不可忽夫既有挑選之兵居重則選餘諸軍自應為各鎮之用今保定之邊自合河口南至龍泉不為近矣漢達軍既已挑選六千赴戍所餘不多若復布之昌平順義誠恐諸鎮防守全疎且商大節既係經畧京城內外若有調度順義諸處屯兵亦頗不便原其本意重慮京師令京師外築羅城八營聯絡而又有邊兵分布蓋不待此莫安之效可觀也故曰大節之言即在其中矣合候 命下本部行移宣大薊遼總督查照先今具題來年防秋薊州徵調延綏固原寧夏遊兵五枝宣府徵調延綏寧夏奇兵二枝其河間漢達兵一枝及真保定選刺之兵准留本鎮及行保定宣府都御史修整邊牆申明烽燧其隘口緊要多方防守并行經畧易州侍郎及駐劄昌平都御史將馬水板搭諸口如意規畫係薊州者責成昌平都御史係保定者責成經畧侍郎邊應修理兵應添設務使人有定守不相推托有緊急互相策應其各總督經畧撫鎮等官仍召募軍士優養通事人等責令深入虜地預先遠探必得真實虜情飛騎奏 聞以便調到邊兵隨向應援大抵虜犯宣府

所急者居庸兩旁之內口虜過宣府所急者亦不過紫荆以下一帶之東偏虜犯大同所急者亦不過紫荆以下之南隘道理相去四五日之程三鎮相連五六百里之地不憂于策應不及也再照薊鎮奏調客兵一十七枝本部止擬五枝宣大舊調客兵四枝本部止擬二枝數甚相懸保定今准免其調赴宣大薊州然已挑選六千所留亦寡又諸邊宣大遼東陝西四鎮皆有選兵而留鎮之數較之往歲俱為減少誠恐將來各鎮藉口兵力不敷致興事端查得先該本部議得各鎮選兵地方即須抽丁補數不可缺伍已經題奉 欽依亦應行文各鎮撫鎮等官催督舉行毋致誤事庶內外之勢相繼而戰守可期矣

提督副都御史何棟修舉邊防疏畧

嘉靖三十年

臣查得接管卷內節該侍郎史道御史胡宗憲給事中李萬寶等并近該郎中尹耕各建議修邊築墩畫區設將分兵防守事宜俱經題奉 欽依移咨前來該臣咨行巡撫吳嘉會勘估去後續據兵

備副使劉燾王翰呈稱會同總兵官李鳳鳴等沿邊復勘得薊州關隘數多山勢迂折水口疎空節尤為不敷緣由開呈到臣續准吏部咨題差刑部等部員外郎趙忻等聽臣督同相度本鎮險要分畫區數定擬修築事宜隨該趙忻等覆勘前向工程等項事宜無異及會同巡撫吳嘉會議照薊鎮東至山海西至居庸沿邊曲折二千三百餘里關口三百餘處較之宣大山西三鎮邊防止一千九百里是薊州一鎮實為三鎮之難而三鎮軍馬錢糧比之薊州一鎮八九且虜犯宣大外有三鎮內有三關去京尚遠非可猝至若薊州險在於外虜犯京城一日可至臣因兵部議覆修邊守邊事宜量地分工因工估費計區給軍設將猶恐邊遠而聲勢不接兵分而防守不固各設遊兵列營應援等語畫雖有次序經費須計量圖欲久安重地須大破常格多發錢糧廣添兵將使薊鎮可守則京師無虞矣

別區分以估工費查得自山海關起至居庸關沿河口共二千三百七十餘里中間應修邊牆并剉

崖極衝次衝稍衝邊牆附牆敵臺七梁口墩臺墩房通計應修邊牆墩臺共四萬二千一百三十丈敵臺二百座通共該銀三十二萬四千八百八十兩再照前項計修工夫匠五萬名及後架梁官軍六千員每名每日給食米一升五合通共該用食米三十一萬六千七百二十石乞 勅該部議處將通州倉新收好米先發十萬石運至工所支用工完各造冊奏繳

添兵將以重責成今將薊鎮沿邊分為十區每區設參將一員該軍五千名馬二百匹又地方廣遠方守不足合添遊兵營該遊擊一員馬軍三千計一區共該參將十員軍士五萬名馬三千匹該遊擊十員馬軍三萬名今查本鎮見在參將三員尚少七員遊擊見在三員議以總兵副總兵那堡二員尚少五員合議推補馬步官軍八萬名查本鎮見有馬軍一萬餘名步軍四萬二千名尚少馬軍二萬名步軍八千名馬三千匹再照大同一鎮不及三百里尚設參將三員今查薊鎮邊防極遠乞勅該部議擬查照前項該添參遊軍馬并糧料草束作急區處撥發前來庶戰守有備緩急無失矣

議拒守以便應援本鎮沿邊築牆倚山為險峻嶺
重岡瞻望不及巨流斷澗走報不通今已每區設
將分軍必須立法拒守若復沿墻擺守十步一人
拙同膠柱敗擬推枯且賊欲踰墻不過十步萬人
進攻一人拒守金城可踰鐵壁亦穿况一處失守
千里潰防今議每區分兵五千先儘區內關隘若
千盡以其兵酌量分派巡視有警傳籌分報小則
本管大則參將隨帶軍器率眾拒守若復勢眾難
支傳報遊擊策應步軍拒之於墻旌兵列營於內
隨賊向往但恐虜眾大集勢難輕散以我曲折二
千餘里之墻豈無一處傾圮之失此臣又懼墻之
難恃也况今屬夷蓄疑逆虜伺隙近調客兵俱已
放回明年墻未脩完尤須防守合無量調延綏宣
大客兵十枝併力防守再查山東巡撫衙門節年
鑄有鐵佛郎機收貯數多合無轉發大樣一千位
至德州近河地方容臣差人取用乞 勅該部議
擬上請早發各枝客兵轉
給前項軍器地方有幸矣

兵部防邊集議疏畧

嘉靖三十三年

一給事中等官何雲鵬等奏稱酌裁憲臣以省供役
所據添設經畧都御史等官委實官多民擾但居
庸黃花鎮白羊口俱係緊要原設都御史難以裁
革但稱欲將駐守改為巡撫薊州以西昌平以東
聽其管領其薊州以東則順天巡撫領之居庸以
西則保定巡撫領之查得薊州一帶一千八百里
沿邊郡縣疲敝已極若將薊州以東屬之順天巡
撫管理則地狹民少愈見供應不敷而薊州以西
居庸以東十數州縣又設巡撫一員亦為官多民
擾保定巡撫已有六府三關聽其管轄若又以居
庸益之不無偏重合候 命下移咨吏部將易州
通州各都御史取回別用通州事務該薊州巡撫
管理易州事務該保定巡撫管理其駐守昌平都
御史照舊駐守事寧之日另行具奏裁革
一都給事中等官何雲鵬等奏稱議處民兵以便戍
守為照各枝民兵風土既殊人情亦異必須各巡
撫衙門再行審處合行各巡撫都御史除廬揚二
府民兵先行放回其鳳陽淮泗徐邳之間揀選一
千餘名其山東山西河南民兵委官逐一查審原
係民壯快手照舊存留如召募之兵情願報効者

就與頂補壯快名額若各州縣原無民額即便增編一體支給工食其怯懦不堪者汰免不願存留者放歸原編有工食者徵解本部轉發薊鎮募兵北直隸民兵分發各府團操其有丁壯情願報効者不拘名數聽各府掌印官募選合用銀兩馬匹行巡撫衙門議處平時俱在本省鄰近兵備道操練四月初旬各於本省境上山東於德州河南於磁州山西於平定州南直隸於徐州北直隸保定原統參將副使僉事加意團操聽本部酌量聲息緩急調遣策應

一監察御史李瀚等奏稱酌撥兵卷查先該威寧侯仇鸞原題不分王尚遊兵公同差去將官逐一挑選計肅寧夏延綏宣府各三千員名大同九千員名延綏家丁通事一千名遊兵六千名其延綏計肅道里既遠俱令二月以後起身五月到京宣大路近仍令聽調等因覆奉欽依挑選軍士着專差御史四員領勅前去其餘依擬欽此又該仇鸞題同事內稱欲於遼東固原二鎮各選兵三千保定漢達官軍六千員名等因又查得調取邊兵近該本部會官議擬合無仍照原定數目甘肅

於三月內中旬起程延綏於五月初旬起程宣大遼保各就本鎮操練以後有警調取防秋畢日先將甘肅官軍放回次及諸鎮

總督侍郎楊博覆議改駐總督疏畧

嘉靖三十一年

節准兵部咨該御史蔡揚金題卷查先為追往失責來效以預定安攘至計事該部給事中王國禎等題合行彼處總督鎮巡官會同巡按巡關御史守巡各官詳議等因備咨到臣臣會同巡撫都御史吳嘉會再三籌度密雲咫尺

陵寢京師接連黃化渤海且相去石塘嶺古北口墻子黃各不滿百里總督軍門決該駐劄密雲無疑至於巡撫向駐遵化原為驗放三衛夷人既今改駐薊州似亦相應乞勅兵部再加計議將臣博改駐密雲臣嘉會改駐薊州防秋之日臣嘉會遵奉明旨仍移駐昌平防守以後著為定規不宜輕易更張未盡事宜可以自處者容臣等徑自處置○今巡撫仍駐

遵化

四金三周言
總督侍郎楊博議處鎮城坐營官員疏畧

嘉靖三十一年

據鎮守薊州總兵官周益昌呈本營兵馬三千分
為三哨原設掌千三員貼千三員掌千固不可無
貼千實為冗設相應裁革且各哨千總一遇警報
未免隨職出征遺下城守一應諸務合無查照各
鎮事例添設坐營都指揮一員綜理等因具呈到
臣會同巡撫吳嘉會議薊鎮總兵官雖駐劄三屯
營一年數月在外防禦遺下鎮城無人守視即如
大同寧夏甘肅鎮城各有中軍坐營官宣府遼東
鎮城各有都司備禦官該周益昌具呈前因委與
諸鎮事體相同乞 勅兵部計議於三屯營添設
坐營官一員照例以都指揮體統行事總兵在營
則操練人馬承行軍中一應戎政總兵出征則慎
固封守經管城
中大小事情

總督侍郎楊博易置將領疏畧

嘉靖三十一年

據鎮守薊州總兵官周益昌呈近因密雲所屬邊
營分添古北口石塘嶺牆子嶺三叅將議將分守

副總兵改為協守職銜但薊鎮地方東西延袤千
有餘里應援難周加以冷口喜峯口等處關隘甚
多俱通大舉每當秋月鎮守總兵官前去古北口
一帶防禦迤東未免虛空合無將密雲副總兵改
為分守策應迤西區分建昌營適當冷口之衝雖
設遊擊亦應改設分守副總兵一員專一策應迤
東區分等因到臣會同巡撫吳嘉會議得各邊副
總兵與總兵同處一城者謂之協守無地方之專
責大要與遊擊相類不與總兵同處一城者謂之
分守有地方之專責大要與叅將相類密雲雖設
副總兵一員以協守為各所統之兵不滿數百建
昌雖設遊擊一員在燕河叅將境內相聚坐食叅
將不得而制殊為不通所據周益昌議呈前因委
屬僥便乞 勅兵部再加議擬將密雲副總兵革
去協守名色止將分守專管牆子嶺以西地方至
丹連口黃花鎮接界而止石塘嶺占北口牆子嶺
石匣營等處叅遊等官悉聽節制建昌營遊擊改
為分守建昌副總兵會推謀勇將官前來任事專
管牆子嶺以東地方至山海關遼東接界而止燕
河太平馬蘭谷石門寨等處叅遊等官悉聽節制

副總兵仍聽總督鎮巡節制

總督侍郎楊博兵備分地畫守疏畧

嘉靖三十一年

照得薊鎮防秋止是密雲薊州昌平兵備三道往來督理地方廣遠顧理不周臣看得霸州兵備副使溫景葵天津兵備副使雷夢麟并臣議取山西分巡冀北道僉事董邦政俱係邊材相應預為定擬以便責成合無將天津雷夢麟駐劄石塘嶺提調本區密雲李尚智駐劄占北口提調本區山西董邦政駐劄子嶺提調本區薊州伊介夫駐劄太平寨提調太平馬蘭谷二區薊州溫景葵駐劄燕河營提調燕河石門二區昌平采永祿仍駐昌平往來提調鎮番黃花鎮二區各令前去分定地方親詣查勘要見牆垣關營堅完可守若干損壞應修若干一面督同叅將等官計功修理一面呈報其餘教練軍士整點火器嚴明哨探區處芻糧收斂人畜俱係軍中事宜逐一整理停妥防秋之日就同各將晝夜拒守果能處置有方使賊匹馬不能入邊容臣具奏跪錄如或因循慢事一體叅

治

總督侍郎楊博議處入衛兵馬疏畧

嘉靖三十一年

查得宣大兩鎮原選遊兵二營大同後又增選邊兵一營俱係入衛之數向因征調頻仍以致軍丁馬匹逃亡倒死居半臣惟薊鎮防秋與各鎮事體不同宣大遊兵與陝西遊兵亦異蓋薊鎮以守為主多該用步少該用馬宣大地方與薊鎮相去不遠若將前項遊兵減馬用步在被旣省補馬之煩在此又省芻糧之費如蒙再加議撥轉行宣大督撫今歲將入衛遊兵每營止用馬軍五百員各其餘二千五百名盡用步兵每營務足三千盛甲器械逐一完備開造花名文冊先送臣處總兵官仍要嚴督遊擊如法操練遇臣徵調即便星馳入關聽候分布如有多餘馬匹暫收別營候班師之日仍歸原伍

巡撫都御史吳嘉會請撫夷錢糧疏畧

嘉靖三十一年

節據古北燕河太平馬蘭墻子石塘嶺等區叅將
 韓承慶等并喜峯口等關守提等官呈稟顏三衛
 夷人近因北虜逼脅般移鄰邊躲住日逐乞賞不
 絕乞議發銀兩濟用等因各到臣案查先據灤陽
 營署叅將陸積呈稱喜峯口每年二次驗放夷人
 大賞用銀三千八百銀兩陸續撫賞用銀二千二
 百四十餘兩洪山口龍井兒董家口榆木嶺每年
 大賞一次餘月小賞約用餘三千四百餘兩叅將
 韓承慶呈稱古北口約用銀三千九百餘兩叅將
 李朝棟呈稱白馬關石塘嶺約用銀一千三百餘
 兩叅將祁助呈稱曹家寨所屬黑峪等關約用銀
 一千五百餘兩叅將周益昌呈稱子嶺猪圈頭將
 軍石約用銀一千五百二十兩叅將龔業呈稱鮎
 魚石黃崖口寬佃谷大安口羅文谷約用銀三千
 九百五十餘兩叅將段堂呈稱擦崖子冷口桃林
 口青山口約用銀一千六百七十兩叅將葉昂呈稱
 平山營界嶺口義院口大毛山約用銀四千九百
 餘兩以上八區每年總計用銀二萬九千一百一
 十七兩又查得山海關抽取商稅自嘉靖二十九
 年十一月內開通至今收銀二千八百餘兩景忠

山一年所收不及二百餘兩其餘撫賞每年仍該
 銀二萬五千三百一十七兩乞要每年動支太倉
 銀兩照數解與支用已經會議題請未發今據
 呈前因臣惟三衛撫賞之費例不能無窮邊委難
 支持藏庫十分匱竭相應再為題請如蒙乞
 勅兵部會同戶部叅酌臣等會題事理早為議處每年
 給發銀二萬五千三百一十七兩解薊州管糧郎
 中收貯專備撫夷之川庶軍困少甦夷情不拂

經畧侍郎楊博請繕潮河要害疏畧

嘉靖三十二年

行據密雲兵備副使李慕呈踏勘得潮河川關對
 峙猪嘴寨後山崖河口勢委極衝順水城迤南川
 身居中應築墩堡六座東邊護關舊臺一百三十
 二丈低薄不堪應該拆修中間添築敵臺三座樓
 應六堡及勘得川西山野猪嶺墩起至猪嘴寨後
 山崖止計長四百一十五丈中間岡勢坦漫豁現
 五處俱係賊馬往來馳騁舊路該修橫城一道適
 中高阜去處仍築墩臺三座上接邊城下抵陡崖
 間呈到臣臣會同總督何棟巡撫吳嘉會議得古
 北口潮河川外通典州內連密雲嘉靖二十九年

虜自黃榆溝擁入雖嘗分兵道出高崖大勢營帳仍由黃榆北歸則知潮河川者實醜虜入寇之第一門戶也往都御史洪鍾欲於川內建營屯兵功未及成今臣親至開山口再三相度原來地高水低又至近日新修黃榆溝一帶邊牆外尚有平漫去處逐漸挑挖是在邊臣隨宜處置無庸別議又踰河至潮河川顧視黃榆溝邊牆包乎川之外即今何棟吳嘉會所修新牆是以開山口節年邊牆反在川之內即洪鍾鑿山故處是已二牆夾峙勢如雙屏萬一賊衆潰牆勢必落川再無別道是誠我兵之戰地也過此則為石匣為密雲平原曠野萬馬可馳我兵欲戰不能欲守不得矣臣今議於川內創築小石城六座每城內各築一墩自北而南三城儼如棋布自南而北三城宛如星羅臨期酌量賊勢分屯勁兵令其隱見避擊又議於川西山野猪嶺墩起至猪嘴寨河口墩迤北石崖止創修橫城一道伐其占據山梁之謀又議將東邊護城關不堪舊牆通行拆修添築敵臺三座以為六城聲援之計似當修舉無疑

總督侍郎楊博條陳時弊疏畧

嘉靖三十三年

准巡撫順天吳嘉會巡撫保定艾希淳巡撫遼東江東咨據薊州總兵周益昌遼東總兵趙國忠保定總兵歐陽安呈各將會議秋防事宜開報到臣卷查先准兵部咨前事該都給事中王國禎題該本部覆議將總兵鎮巡等官不必拘以文法使得隨宜展布各官每歲預將防秋事宜條列具奏等因題奉 欽依備咨前來已經移咨開報去後今該前因臣惟薊鎮自二十九年虜患以來脩邊積餉選將增兵靡思不到較而論之在武弁則動稱血戰及其見虜退縮於前觀望於後以保全部曲為得計在文職則動言收保及虜既入無壁可堅無野可清以掩蔽搶虜為長策至于防守兵馬多係紙上詭名度支錢糧半入將官私索即今狂虜叵測邊圖貴早一應秋防事宜叅之輿情附之淺見條列 上陳如蒙 勅下兵部再加叅酌早為覆 請行臣遵守至于時陳不原調遼兵一枝臣下原調遼兵二枝除冷口分一枝見在止一枝伏望

皇上俯念古北為重將時陳所調遼兵亦聽臣徑自徵調庶幾強弱相兼戰守允便門庭既安堂室自固

一守要害臣惟比年以來幸以兵馬預分邊境晝夜食宿俱在牆上不惟人力疲勞誠為守株待兔今歲防秋合無將冷口作一處自山海關起至太平寨止以副總兵李賢主之駐劄建昌領本營兵一枝石門寨遊兵一枝太平寨燕河營參兵二枝再加三屯營遺下正兵併遼兵一枝山東民兵一枝古北口作一處自馬蘭谷起至石塘嶺止以總兵官周益昌主之駐劄密雲領本營兵一枝臣標下兵一枝振武營奇兵一枝馬蘭谷古北口牆子嶺石塘嶺參兵四枝石匣營曹家寨大水谷遊兵三枝再發遼兵二枝河間遊兵一枝保鎮民兵一枝昌平作一處自渤海所起至鎮邊城止以副總兵張崇主之駐劄昌平領本營兵一枝黃花鎮鎮邊城參兵二枝居庸關鞏華城守兵二枝白羊口遊兵一枝再加時陳下陝西邊兵四枝河南民兵一枝定州遊兵一枝紫荊倒馬關為一處自沿河口起至故關止以總兵官歐陽安主之駐劄易州領本營兵一枝馬水紫荊倒馬龍故參兵四枝并保

定定州河間調剩達兵及各處土兵民壯快手再加保定正奇兵二枝本鎮民兵一枝巡撫下武勇兵一枝無事各聽隨營操練有警分布戰守臣往來督視共圖保障萬一賊虜止犯一處臨期酌量急緩發兵策應不許自分彼此其曹家寨大水谷遊兵二枝宜守不宜戰宜步不宜馬原兌民馬二千徒為勞費合無革去一千每營各止用五百匹一規虜情臣惟遼東與京師相去隔遠且秋深泥淖虜馬難馳保定耳目寄於宣大俱無容別議惟薊州一山之外即為屬夷東則朵顏部落西則李家莊巢穴是雖陽順陰逆况每歲北虜大舉或東或西此輩大畧先知若撫育有法必能預得其情合無容臣嚴行鎮巡官將三衛并李家莊夷人從宜撫賞選差素有膽氣慣知道路夜不收人役分番入營探虜向往各夷果知效順哨報的實防秋畢日從重賞勞况辛愛近日將阿羅豆兒色鎮兒妻女淫驕離心離德結之以恩自是以夷攻夷之法

一選兵馬臣惟薊兵削弱不惟前失操練至於簡閱之法向來通未舉行臣近日畧加簡選大約合鎮

可得壯健者萬五千人顧惟教練之初不可全恃
 為用至於薊保兩鎮叅守之兵一枝僅數百人或
 千餘人馬不過三五百匹或六七百匹有名無實
 多屬文具其調到客兵雖稱精健中間亦有不可
 用者且來路既遠疲弱為多合無聽臣等不分遼
 陝保定山東河南之兵逐一揀選分為上中下三
 等上等者用為衝鋒破敵中等者隨營截殺下等
 者守墻守城及分布軍民堡寨遇其零寇分掠無
 土兵相機勦殺兵不貴多而貴于精
 一明戰地臣惟薊鎮東自冷口起西至倒馬關止其
 中多有阨塞不惟客兵初至雖本鎮之人俱茫然
 不知即以古北言之虜若由黃榆溝來必由潮河
 川自磚梁子來必由王家寨自黑谷關來必由三
 箇嶺此三處兩山夾峙真我兵之戰地也已各設
 置木柵橫以方板于中多留箭眼可使火器柵外
 開明壕二道暗壕二道又用竹竿布於地上多設
 地雷火炮如或用火攻或水攻臨期逕自酌處所
 據冷口鎮邊馬水吳王茨溝諸口俱當倣此舉行
 合無容臣等不分主客嚴督各該叅遊等官先期
 令其分定地方上山下坂躬親踏勘畫圖貼說回

報臣等訂其可否即如去歲浮圖峪之戰陳鳳儒
 據山坡而大勝朱玉不知據而稍判是其明驗
 一張疑兵臣惟冷口一帶雖以屯兵誠恐虜情重大
 總兵官周益昌相去隔遠會卒勢不能及查得每
 當秋月遼東寧前一帶頗有警報事在彼中亦當
 防範合無行令總兵官趙國忠帶令本營兵馬七
 月以後專在寧前駐劄以為薊鎮聲援一面多差
 人役於冷口探聽但有入犯消息不必等候明文
 即便星馳入關會同副總兵李賢相機剿殺仍於
 撫賞屬夷之時先以此意傳播其營使其知我處
 處有備似得伐謀致勝之端
 一急收保臣惟禦虜之要固守為上臣去歲經畧時
 已嘗題准脩築簡便墩城但時值荒歉小民救
 死不贍何暇及此臣近至薊鎮見近山人家亦有
 因山為寨者據高設險大畧如城垣之制不甚費
 工亦可收效合無備行各該兵備并沿邊有司預
 將民村勘定要見何處平行可以築墩何處近山
 可以設寨稍候麥熟時次第舉行萬一時日迫近
 難以遠完且將見在城堡作何歸併人畜作何收
 斂務要計處周詳共保萬全若能悉心幹理卓有

成蹟薦揚擢用坐視民患致有疎失者參究
調兵食臣惟兵馬錢糧當作一家計筭往年不分
虜情緩急故將兵馬聚於全無積貯之地即如古
北口兵嘗不下萬人馬不下一二萬匹彼處糧既
寡少度支艱於輸運地又窄狹兵馬苦其鬱蒸豪
橫客兵又往往肆其殘暴以致居人怨詈無所控
訴合無今歲將各處客兵如遼保之兵則分於薊
州一帶由平谷漸入密雲陝西河南之兵則分于
通州三河一帶由順義懷柔漸入昌平哨有虜警
一日一夜可以馳至各該主將如欲簡閱或暫行
調集或就彼巡視無所不可
使罪過臣惟選兵不如選將使過優于使功各鎮
廢棄將官節經兵部題奉 明旨不分克軍為民
閒住降級等項俱許隨軍立功除非臣所屬者不
議外合無容臣將薊遼保定三鎮廢將不拘總兵
參遊守備通行查出取赴軍門令其各帶家丁自
備戰馬官給廩糧料草儘其見在之數合為一營
仍以素有威望者一人主之隨臣往來截殺果有
奇功具 奏陞賞無功者照舊發還原衛畧其文
史之虛名責以韜鈴之實效似為有益

兵部允給馬匹疏畧

嘉靖三十三年

本部送准總督侍郎楊博咨卷查三十二年六月
內該總督侍郎何棟咨稱曹家營大水谷上年允
給寄養馬各一千匹秋畢交還即今防秋要行照
例允給該本部題准允給寄養馬每營一千匹本
年五月內該總督侍郎楊博條陳內開曹家營大
水谷遊兵二枝宜守不宜戰宜步不宜馬原允民
馬二千匹合無革去一半每營各止用五百匹查
呈到部為照曹家寨大水谷遊兵二枝既該總督
侍郎楊博題稱馬匹不必允給今每營復討馬五
百匹為馱載傳報之用相應酌處合候
命下 本部劄付太僕寺委官前去永平府州縣將種馬
揀選一千匹允給曹家寨大水谷兩營官軍應用
每營給馬五百匹及咨戶部照例支給草料防秋
畢日仍委允馬官亟督令官軍將原領馬匹照舊
交還各該
馬戶領養

兵部郎中唐順之經畧薊鎮條陳疏畧

嘉靖三十七年

專責任照得薊鎮逃軍往往不補者蓋是營衛互相推調無官以兼制之之故也該鎮得兼制營衛者惟督撫其下有兵備道合無請 勅一道責之兵備營官以逃軍多少而輕重其罪衛官以補軍多少而輕重其罪併論衛官補軍之多少與營官逃軍之多少又以爲兵備功罪其補軍之法逃軍先儘本身故軍先儘子孫不足則均之同族不足則均之同伍同隊以至通一衛之餘丁而補之又不足則取之城操正軍於勾補之中寓掣充之法量其缺軍分數一年可補完幾分年終如其分數而責之亦可也

一定班戍照得古北石塘一帶曩緣旁近州衛被虜殘破因而掣募遠雷當時掣者迫於令而不致不行募者貪於利而不顧其後身寄窮邊家懸千里始於潛返馴致又逃近有督撫題開移遠就近之例臣亦有首逃區處之文酌中二者頗得一說但係六百里之外或分爲兩班一班備春一班備秋或併爲一班半年城操半年秋戍其在官則向之終身逃竄孰與得半軍之用其在軍則向之終歲

浮寄孰與半年之閑既可稍近人情又不改移原戍且戍軍在其鄉則食減支六斗在邊則食行糧四斗五升則是一軍止食半軍之米在邊扣其餘米亦足雇募半軍待本處募軍足轂原數然後將遠軍更議改編其百里之內反舊額之軍不係以後掣募者自補原戍處所不得爲例

一處民兵臣查得永平府原無民壯正統未僉設民壯二千五百名原爲備虜設也計永順二府可得民兵六千人又查得山東有馬兵三千各原爲薊鎮設今暫用之南征事已則須仍還薊鎮若使不用其人而徵其工食以爲本鎮雇募之用則山東民兵每名歲該工食銀三十餘兩三千名月該徵銀九萬餘兩就近可雇募步兵七八千人又查得薊鎮事例歲該腹裏減存民壯工食但得銀三萬兩足雇募三千人又查得薊鎮缺馬多從兵部兌給今永平一府歲該解備用馬九百餘匹若停兩年不解又貼以遵化等縣寄養馬一千餘匹以給民兵足成馬兵三千人兩年後照例解京此所謂一處募兵訪得召募之法莫善於遼東先立招首或

招軍一二百三五百量其多寡輕重其賞或逃
則於招首名下責補又前年兵部募餘丁於延綏
原議四千五百名因事急止募千五百人薊鎮兩
年多賴其用合無照原議再募千五百各分布
鎮又遼東飢殍之餘若募得三千人可抵遼東正
兵三千之調及延綏召募餘丁三千人可抵延綏
正兵三千之調此召募之利一也又召募並塞上
土著凡住居田屋離關營十里內者或給以塞下
閑田或給以逃軍月糧立為保伍以相聯屬無事
則聽其自耕有事則率之戰守此召募之利二也
又各邊將官入衛全賴家丁與之同生死今許將
官自募家丁以充逃缺而食其食此召募之利三
也

一處班兵竊聞薊鎮主兵若是原額將及十萬即使
月糧一半折銀亦須本色米六十萬石是舊額不
足正苦少兵舊額若足又苦少米矣今補主兵以
免客兵也免客兵以省費也臣嘗計之客兵每歲
防秋四月該支行糧一石八斗主兵一人每歲該
支月糧一石一石出戍百里行糧在外主兵一人之
費足抵客兵七人而有餘主兵之馬費亦如之然

則調客兵計各處則為增費在薊鎮則為省費也
補主兵代客兵計各處則為省費在薊鎮則為增
費也今欲米不增於薊鎮兵不煩於遠調惟是
軍可以經久查得薊鎮天津河間等衛春秋兩
官軍已有二萬二千八百八十二員名或於京班
中再撥一枝兩枝或於班軍原衛抽補餘丁一
兩枝足成三萬人以充該鎮主兵之數而以遊擊
十人分統之閑時則於原衛駐操防秋則於該鎮
上班駐操則於本處兵備監督上班則該鎮兵備
監督其原衛官聽該管遊擊節制班軍如有老
逃亡原衛即與薊鎮究所以多逃亡之故皆曰邊
牆之工卒歲不休加之各關夷人乞討無時悉出
窮軍將官侵尅毫釐剝削文吏盤點番增漁擾月
糧得人軍腹者幾何矣至如召募之軍多非土著
衣糧不足工作又苦兼以石塘古北土尤硠確是
以募軍之逃又甚於他處且歲出築造銀數十萬
兩歲給撫夷銀三萬兩而又以累窮軍今欲抽軍
操練則一身不能兩役墻工自須別議至於撫夷
之費合行督撫計算別為區處臣查得京邊折銀

給軍皆是六錢五分。薊鎮獨是四錢五分。蓋因本鎮米賤，截減原非經制。且夫糴之貴賤，因地腴瘠，假如腹裏糴價，值五錢六分，則窮邊斷是八錢九錢。奈何使苦寒與逸肥同折，合行戶部量地均算，自薊鎮苦寒米貴之處，照例給與折色銀六錢五分。其米賤去處，自不得援此為例。若謂銀不可增，則如前時總督楊博所題鎮邊橫嶺事例，每年十二箇月，悉與本色亦可。

一復本色。並無升斗折色。至正德末年，始議折十萬石。嘉靖十二年，又議折四萬石。彼時建議之臣，偶見本鎮米賤，曾不慮及歲有常豐，糴無常賤。且薊鎮今聚兵至十餘萬，歲費主客銀兩七八十萬。而米石不及十四五萬，一旦窘急，無處糴買，不得已則乞運京師，脚價騷擾尤甚，非得計也。故臣以復本色為便，又諸邊皆是陸運，故致米為難。薊州一路水運，故致米則易。至於造漕卒諸費，但取片年未變折色以前之舊法，即是今日欲復本色，以後之規縱不能盡復本色，亦可先復一宇七萬石。使該鎮每年給軍之外，餘糧常有二十萬石在倉。然後

更議減本加折

一處轉運。照得灤東一帶軍士，原在永平山海等倉支糧。後海運既罷，始移薊州去。灤東遠者五百餘里，前年虜酋入犯，馬蘭谷止，因糧軍遠出，支糧瞭援不及，竟至深入。合無置一戶部分司於永平，歲增脚價銀六千兩。其本色米三萬石，折色銀數萬兩。悉運至彼處支給軍無遠支邊不缺，戍甚便。又臣所謂脚價者，非必歲歲而用之也。訪得灤東等處大率十歲九收，收則不必運米，但取銀糴米。則脚價亦是不用。即以減存脚價，亦作糴米。本銀六千兩，銀可得米萬四五千石。若十歲豐收，則米當至十四五萬石。即以脚價所積之米賤，則糴貴則糴收，其羨利還充脚價。而本米嘗在則十年後所謂歲增脚價出於戶部者，亦不必用矣。此亦富邊之一策也。

總督侍郎王忬計處補練疏畧

嘉靖三十七年

一議添募遊兵。據昌平兵備楊胤賢等呈稱：薊鎮先年召募土著壯丁相繼逃亡，近該兵部題覆巡關

王御史條陳內開備咨總督選募軍民舍餘共一萬五千名查得往年募兵一名給銀五兩臣看得新軍一萬五千名歲該給帑銀七萬五千兩勢不可繼查得河南入衛民兵三千名歲徵工食銀七萬二千兩止防一秋撤回而冬春夏防守不與焉况節據河南領兵副使稱該省情願出銀募兵合無通免民兵入衛歲徵銀解昌平密雲薊州管糧官收貯逐年散給是撤腹裏三千之民兵募土著防之一萬五千之勁兵減防秋一季之三千添四時皆六萬兩以備目前急用待後解到扣補其河南參將相應裁革永平遵化既設遊擊即令帶管地方事務各守備亦應裁革去留相當非增冗官糜費議近地塚勾臣看得薊鎮額軍久缺其來不止一途今日計處收補其法亦不必拘執一端合無將沿途一帶上著之民量為抽塚免其民差及將流寓之人原無差徭者一體塚免但處置有方自免騷擾之患其本鎮所轄衛所舍餘人等盡數清查填補如有窩藏改戶者或被告或訪出將的親兒男榮軍一名其庶人懷警懼法令易行而軍伍以

次充實矣

議原籍清勾臣看得薊鎮衛所缺伍戶丁盡絕者固有而奸徒逃回者亦多若不專官查理終無解發之期合無請

勅

道降給山東河南山西巡按御史督併都布按三司及府州縣掌印清軍官照依薊鎮發去冊籍嚴法清勾每季倒換循環已解若干每年終昌平薊州密雲三道查收過各省解到若干造冊類報容臣比照戶部催徵事例完解七分者免叅未完者分別等第降級罷職果有依期報完者保奏旌獎施行

一議調取邊官臣查得新議添設遊兵五枝該中軍

千把總八十員薊鎮各衛所指揮千百戶類不習

戰關合無特

勅兵

部通查陝西宣大遼東廢棄官不拘指揮千百戶調取一百員每員許帶家丁多十名少六名貧遺至薊分撥五營其家丁歲給月糧并安家銀五兩

分編各隊相兼練習如有成效容臣查舉陞贖能立奇功者不次拔用

一議安恤軍情臣查得先年奏討班軍營房銀一十

一萬五千七百八十兩除工部該發銀二萬七千七百八十兩未解後開霸州靜海等縣拖欠葦課抵補行巡撫衙門催徵未完外戶兵二部解過銀八萬八千七百八十八兩貯薊州管糧衙門後暫借軍餉撫夷等項并發保定修邊支用訖合無行戶工二部并保定順天巡撫應補還者照數補還應追解者刻限追解臣一面行各道通查原議起時蓋造其有山場荒地各軍情愿開墾者聽其盡力開墾永不起科待造完營房若干住定新軍若干各道俱於年終開報類奏行巡關御史覈實

一議軍器槁賞臣看得即今補練新軍計有三萬餘名前項盈甲器械弓矢俱應預備相應於工部庫貯查照各道議呈數目先期給發其旗鼓為中軍節度火器為禦虜長技各營所用不少相應行巡撫衙門減去標下民兵查追工食銀兩專備各項支用及照各該區營練兵槁賞各道議留四道一府歲進贖罰銀一千兩似應俯從傳留聽臣通行各道酌發所轄區營將領從宜給賞按季開報查

考

一議預備戰馬臣看得前鎮官軍據守之時常多策

應之時常少若濫討馬匹糜費芻料所據新募遊兵五枝容臣於募足之後先請每營給馬一千匹俟技藝精閑秋防有警查照各道所議允給民間寄養馬匹聽征畢日照數交還總兵標下原該馬三千匹摘調各區有馬火兒手合營隨征尚可支持今既將火兒手發還各區則缺馬自當查補建昌營該補足馬二千匹振武營該補足馬一千五百匹石匣營與振武營該補足馬一千匹昌平兩營共該補足馬一千匹合無待明春照數允給其餘各區缺少行令兵備道嚴查拖欠椿銀追徵買補不許援各營事例

一議更選壯丁臣看得近京地方人習奸巧軍多避勞就逸官多放富差貧如通州四衛情弊委如密雲道所呈其餘衛所戍兵班軍亦各倣效有此合無嚴行密雲霸州天津井陘大名德州各兵備道通將曹家寨大水谷白羊口河間定州各遊擊所統官軍并春秋兩班官軍親詣各地方會同將領督率守備衛所等官逐一揀汰老弱盡查精壯嚴實之人頂補務足原數責成訓練如有前項影脫容隱情弊干碍職官盡法參拏處治各道刻限明

年正月完報其昌平兵備副使驗軍一節委於事
體便益相應改撥查驗

一議撫夷支費臣看得薊鎮扣糧撫夷原係百年舊
弊自庚戌之變各夷驕橫日甚脅索無厭少不遂
意即阻絕哨探殺害夜不收查得巡撫衙門撫夷
止議備冬舍餘銀三千兩內官房地草場租銀一
千兩節因地方災傷拖欠難徵山海關租銀千餘
亦因遼東凶荒商稅幾絕合無查照唐順之摺內
事理節年歲給銀三萬兩聽巡撫官分發各區撫
賞諸夷年終徑自具奏行巡關御史覈實仍嚴禁
各該將領科扣軍士月糧并逼令打柴易賣入已
一議憲臣責成惟薊鎮軍務雖由總督鎮巡官統理
其密雲昌平薊州二道副使俱係風紀之司近該
兵部題奉專

勅誠得令任責成之意密雲道缺伍軍一萬二千餘名
昌平道缺伍軍九千八百餘名薊州道缺伍軍一
萬一千餘名宜聽其從宜清補但各官年深循序
陞遷未免事難就緒合無

勅下該部再留各官在任一年責令着實幹理待明年
秋防事畢臣會同巡撫巡關逐一查閱所補之人

精強可用并數完八分以上者奏
請陞二級如備雜不堪奏請降罰職俸其巡撫
權寄隆重務要竭心計處嚴法督責凡遇各道呈
白隨到隨行不許疑執延悞違者容臣一體參究

兵部郎中徐善慶經畧疏畧
嘉靖三十八年

臣會同巡撫張北公同兵備李尚智等東起石門
寨西至鎮邊城照依區分躬親點視為區者十為
營者六為親募遊兵營者五總一鎮主兵之數原
額九萬六千七百九十三名見在九萬一千五百
五十四名通計先今補二萬八千一百一十八名
缺額未補五千二百三十九名備將花名細數造
冊奏繳外臣惟薊鎮之兵不難於補而患於補之
不精固難於練而尤患於練之無法以補兵言之
民厭差役樂於從軍一聞召募肩磨而至不論壯
弱一槩兼收此補之易也以練兵言之先是帥臣
不勤諸將玩愒既有付之不練者其練者又不過
蹈襲故常衝演畢事而已練之無法職此之由查
得上年降罰止拘到在之義近未足示懲臣謹本
諸見聞之真參諸督撫之議分別差等定擬降罰

嘉靖三十八年

臣會同巡撫張北公同兵備李尚智等東起石門
寨西至鎮邊城照依區分躬親點視為區者十為
營者六為親募遊兵營者五總一鎮主兵之數原
額九萬六千七百九十三名見在九萬一千五百
五十四名通計先今補二萬八千一百一十八名
缺額未補五千二百三十九名備將花名細數造
冊奏繳外臣惟薊鎮之兵不難於補而患於補之
不精固難於練而尤患於練之無法以補兵言之
民厭差役樂於從軍一聞召募肩磨而至不論壯
弱一槩兼收此補之易也以練兵言之先是帥臣
不勤諸將玩愒既有付之不練者其練者又不過
蹈襲故常衝演畢事而已練之無法職此之由查
得上年降罰止拘到在之義近未足示懲臣謹本
諸見聞之真參諸督撫之議分別差等定擬降罰

嘉靖三十八年

臣會同巡撫張北公同兵備李尚智等東起石門
寨西至鎮邊城照依區分躬親點視為區者十為
營者六為親募遊兵營者五總一鎮主兵之數原
額九萬六千七百九十三名見在九萬一千五百
五十四名通計先今補二萬八千一百一十八名
缺額未補五千二百三十九名備將花名細數造
冊奏繳外臣惟薊鎮之兵不難於補而患於補之
不精固難於練而尤患於練之無法以補兵言之
民厭差役樂於從軍一聞召募肩磨而至不論壯
弱一槩兼收此補之易也以練兵言之先是帥臣
不勤諸將玩愒既有付之不練者其練者又不過
蹈襲故常衝演畢事而已練之無法職此之由查
得上年降罰止拘到在之義近未足示懲臣謹本
諸見聞之真參諸督撫之議分別差等定擬降罰

嘉靖三十八年

臣會同巡撫張北公同兵備李尚智等東起石門
寨西至鎮邊城照依區分躬親點視為區者十為
營者六為親募遊兵營者五總一鎮主兵之數原
額九萬六千七百九十三名見在九萬一千五百
五十四名通計先今補二萬八千一百一十八名
缺額未補五千二百三十九名備將花名細數造
冊奏繳外臣惟薊鎮之兵不難於補而患於補之
不精固難於練而尤患於練之無法以補兵言之
民厭差役樂於從軍一聞召募肩磨而至不論壯
弱一槩兼收此補之易也以練兵言之先是帥臣
不勤諸將玩愒既有付之不練者其練者又不過
蹈襲故常衝演畢事而已練之無法職此之由查
得上年降罰止拘到在之義近未足示懲臣謹本
諸見聞之真參諸督撫之議分別差等定擬降罰

嘉靖三十八年

臣會同巡撫張北公同兵備李尚智等東起石門
寨西至鎮邊城照依區分躬親點視為區者十為
營者六為親募遊兵營者五總一鎮主兵之數原
額九萬六千七百九十三名見在九萬一千五百
五十四名通計先今補二萬八千一百一十八名
缺額未補五千二百三十九名備將花名細數造
冊奏繳外臣惟薊鎮之兵不難於補而患於補之
不精固難於練而尤患於練之無法以補兵言之
民厭差役樂於從軍一聞召募肩磨而至不論壯
弱一槩兼收此補之易也以練兵言之先是帥臣
不勤諸將玩愒既有付之不練者其練者又不過
蹈襲故常衝演畢事而已練之無法職此之由查
得上年降罰止拘到在之義近未足示懲臣謹本
諸見聞之真參諸督撫之議分別差等定擬降罰

嘉靖三十八年

臣會同巡撫張北公同兵備李尚智等東起石門
寨西至鎮邊城照依區分躬親點視為區者十為
營者六為親募遊兵營者五總一鎮主兵之數原
額九萬六千七百九十三名見在九萬一千五百
五十四名通計先今補二萬八千一百一十八名
缺額未補五千二百三十九名備將花名細數造
冊奏繳外臣惟薊鎮之兵不難於補而患於補之
不精固難於練而尤患於練之無法以補兵言之
民厭差役樂於從軍一聞召募肩磨而至不論壯
弱一槩兼收此補之易也以練兵言之先是帥臣
不勤諸將玩愒既有付之不練者其練者又不過
蹈襲故常衝演畢事而已練之無法職此之由查
得上年降罰止拘到在之義近未足示懲臣謹本
諸見聞之真參諸督撫之議分別差等定擬降罰

嘉靖三十八年

臣會同巡撫張北公同兵備李尚智等東起石門
寨西至鎮邊城照依區分躬親點視為區者十為
營者六為親募遊兵營者五總一鎮主兵之數原
額九萬六千七百九十三名見在九萬一千五百
五十四名通計先今補二萬八千一百一十八名
缺額未補五千二百三十九名備將花名細數造
冊奏繳外臣惟薊鎮之兵不難於補而患於補之
不精固難於練而尤患於練之無法以補兵言之
民厭差役樂於從軍一聞召募肩磨而至不論壯
弱一槩兼收此補之易也以練兵言之先是帥臣
不勤諸將玩愒既有付之不練者其練者又不過
蹈襲故常衝演畢事而已練之無法職此之由查
得上年降罰止拘到在之義近未足示懲臣謹本
諸見聞之真參諸督撫之議分別差等定擬降罰

嘉靖三十八年

臣會同巡撫張北公同兵備李尚智等東起石門
寨西至鎮邊城照依區分躬親點視為區者十為
營者六為親募遊兵營者五總一鎮主兵之數原
額九萬六千七百九十三名見在九萬一千五百
五十四名通計先今補二萬八千一百一十八名
缺額未補五千二百三十九名備將花名細數造
冊奏繳外臣惟薊鎮之兵不難於補而患於補之
不精固難於練而尤患於練之無法以補兵言之
民厭差役樂於從軍一聞召募肩磨而至不論壯
弱一槩兼收此補之易也以練兵言之先是帥臣
不勤諸將玩愒既有付之不練者其練者又不過
蹈襲故常衝演畢事而已練之無法職此之由查
得上年降罰止拘到在之義近未足示懲臣謹本
諸見聞之真參諸督撫之議分別差等定擬降罰

嘉靖三十八年

等因

總督尚書許論分擬各區遊兵疏畧

嘉靖四十年

臣看得薊鎮邊分十區各該叅將一員率領主兵除外鎮入衛遊兵外又節添本鎮遊兵九枝但各遊兵未經定擬策應地方又有駐劄寫遠者故春秋撤防之後叅將即告單弱臣擬將本鎮遊兵九枝隨地方附近分隸各區今每區各有叅遊二員內查得白羊口舊遊兵擬分鎮邊城昌平新募游兵擬分黃花鎮石匣營舊遊兵擬分墻子嶺遵化新募遊兵擬分馬蘭谷永平新募遊兵擬分燕河營地方其石塘嶺大水谷遊兵古北口曹家寨遊兵俱係河間通州遠軍且皆脆弱難用似當易換土著其通州新募遊兵去各區皆遠且不堪分隸似宜別處至於居庸太平寨石門寨則尚少遊兵

三枝宜當添設

一鎮邊城設遊兵一枝仍將白羊口遊兵策應鎮邊

一區 勅書地方俱不必更換

一居庸關該添遊兵一枝就將鞏華城分守原統軍

三千名即為居庸遊兵

勅書地方俱不必更換

一黃花鎮該設遊兵一枝就將昌平遊兵策應黃花鎮一區 勅書地方俱不必更換

一石塘嶺大小谷該設遊兵一枝就將密雲副總兵兵馬改設遊擊統領專援石塘大水密雲另設守備一員就將曹家寨應革守備丁添福充補所領兵馬於見在城操及振武營多餘兵馬內摘撥

一曹家寨該設遊兵一枝於近地民餘內召募三千名就於曹家寨搭蓋營房住劄原設曹家寨守備改為提調通共新舊遊兵二枝通行改入京營聽戎政衙門操練聽征

一墻子嶺該設遊兵一枝就將石匣營遊兵策應墻子嶺一區 勅書地方俱不必更換

一馬蘭谷該設遊兵一枝就將遵化遊兵策應馬蘭谷一區 勅書地方俱不必更換

一太平寨該設遊兵一枝就將建昌副總兵兵馬改設遊擊統領專援太平寨一區

一燕河管該設遊兵一枝就將永平遊兵策應燕河營一區 勅書地方俱不必更換

一石門寨該設遊兵一枝就將山海見在軍五百名再召募抽探軍一千名令本城守備統領駐山海關以為石門遊兵兼守山海
一馬蘭燕河二區既稱難守合無照依涼州副總兵分守事例改為馬蘭谷分守副總兵燕河營分守副總兵
一河間大水谷遊兵仍令春秋分為兩班薊鎮防守以後各區遊兵只以本軍姓名食糧不許頂冒關營逃故各伍其邊關缺伍責令各該兵備副使召補清解

總督都御史楊選議標兵疏畧

嘉靖四十年

臣前陳邊兵家丁久戍疲勞之弊該兵部覆議陝西三處客兵合無將延綏一千五百名免其征調其延寧固原各一枝照舊調發候主兵練成每年遞減一枝其山西山東保定遼東宣大不得援以為例等因已經題奉
依行外臣伏思邊兵所以勝於土兵者為其膽量勝於土兵也假令土兵有此膽量則膂力武藝未必不及邊兵臣近於岔道之戰見奮勇當先者其係

家丁臣愚欲將延綏入衛遊兵三營大同遊兵二營每管選最健者各三百人是為一千五百人用將原募標兵三千名內選一千五百人再募家丁五百人并見在遼保兵二千人家丁五百人是為四千五百人共合為六千人通給馬匹總名曰標兵岐為二枝每枝統領以坐營官一員是為二坐營總領以見任叅將胡鎮令其常常操練如西區有警則以一枝應之仍留一枝備西區若或重大警報則以一枝應之仍留一枝備東區東區有警則以一枝應之仍留一枝備西區若或重大警報則謂練土兵以代邊兵之法也延綏與大同兵照遼兵一例更番亦宜照近例督發其遼東保定延綏大同兵彼處月糧及原募標兵本處月糧各俱照舊惟見在家丁并新募家丁共一千名每月糧一石一歲通給本色合管六千人行糧每日關支亦通給本色延綏大同兵并家丁共二千五百名仍每五人給馱馬一匹共馱馬五百匹查得山陝遼保兵并見在家丁俱有馬有盈甲止有馬七百餘匹并新募家丁無馬無盈甲通前所議馱馬兵應添馬一千八百匹盈甲五百頂副各邊管既各

四金三...
批出三百名原領遊擊放還日只可再加選練照
二千七百餘人領之不必更足三千之數如蒙
勅下兵部覆議一面行臣挑選一面給馬一面行戶部
查議糧糧餉草豆一面行工部給盛甲一面行陝西

大同遼
東知會

巡撫都御史徐紳請撫賞錢糧疏

嘉靖四十年

准兵部咨據懷柔兵備張邦彥呈稱查得本區屬
夷春冬移住臨近地方求賞約用銀四百餘兩夏
秋移住山後牧種求討約用銀二百餘兩等因到
臣為照薊鎮備邊大約以補練主兵為本以撫賞
屬夷為用然撫賞行於彙類等三衛其來已久惟
黃花鎮渤海所關外討賞屬夷即李家庄阿羅豆
兒色鎮兒等種類向雖該區撫待不缺其實皆歛
軍月錢不免妨廢補練此兵備張邦彥所以有
請給官銀之議也三衛撫賞係節年題奉
欲依李家庄屬夷雖有兵部近年題覆隨宜撫待之明
文然以前夷住黃花鎮邊外去
陵寢不遠恐撫賞一開日後夷心不厭別起事端則議

者又歸咎於撫賞之失以故督撫諸臣寧隱忍於
歛軍之私費然以臣觀之三衛屬夷自結婚幸愛
把都兒以來勾引向導節次不無但以傳報効力
亦有可用若河羅豆兒色鎮兒者明與北虜為讐
日夜盜其馬匹去年又殺其酋長但以力寡勢輕
自難存住嘗外依四海治以託其妻奴內依渤海
以濟其貧乏今也既窮無賴尚不忘其憤念報虜
之心此而投之以恩激之以義將效順中國無疑
其撫賞相應俯從每年給銀六百兩與東區撫賞
一體施行再不許剋削貧軍致妨操練。部議每
年動支馬價銀六
百兩專備撫賞

總督侍郎楊選議革入衛民兵疏

嘉靖四十年

臣查得山西入衛民兵三千名人多孱弱罷守無
益若每歲量徵工食銀兩免其入衛以濟修造軍
器乞 勅兵部查議移文巡撫山西都御史將入
衛民兵通行免赴自嘉靖四十一年為始每歲每
名量徵工食五兩共一萬五千兩限以秋前解至
薊鎮軍門轉發密雲兵備道收貯聽臣督辦盛甲

器械給發各營應用如以後年分軍器充足銀有盈餘輟作練兵犒賞仍聽查盤科道一體清查庶積廢可振而戰守有資矣

巡撫都御史徐紳請增標兵革選調疏畧

嘉靖四十年

臣近為教演團縛之法首行於遵化遊兵與臣標兵一時人心思奮因而投募頗多節據宣大等處家丁聶銳等各陸續赴臣告稱願充壯丁出力報効各審具籍址原由試各弓馬力量內一百名委堪戰守之用及查宣大等處家丁乃先年跟隨將官入衛流落竟不能歸除臣行令該區一面查將聶銳單虎等俱收補缺額暫隨臣標兵團操外但據各告稱若遽克遠軍名色恐日後貽累身家不便各一節委應從長酌處合無於臣原有標兵五百名外再許召募壯丁二百名與見投一百名共三百名抵出節年抽調尖兒手之數合前標兵共八百名俱聽臣委官時常教演盔甲器械俱臣隨便處給其各區舊調尖兒手再免挑選以實各邊之備如此則兵可補於正額糧不增於歲例通補

練之法濟整
飭之用矣

總督侍郎楊選條陳疏

嘉靖四十年

一原議照舊應援臣等看得建昌營遊兵宜備冷口石匣營遊兵宜備古北口但查先總督許論之議欲設常駐遊兵使十區守援俱備擬將新募山海之兵為石門寨策應新募永平之兵為燕河營策應其太平寨無兵可撥不得不取建昌之兵為該區策應今欲撤回守援冷口則太平寨所少援兵宜另添募方今財用詘乏添募更難相應酌處合無將步兵近守冷口馬兵應援太平寨仍以軍政等隸薊州兵備道經理似為兩全若石匣營之兵照舊守援古北古以為定規

一原議輪戍班軍臣看得黃花鎮京衛軍共一千名原分春秋兩班更番赴邊防禦尚稱勞苦今欲比照老家營軍常川備禦查得老家營之軍起自弘治初年食糧雖寄京倉家口原在邊鎮而班軍自隸京師居址隨便若一旦驅逼赴邊既無輪戍之期又捨生理之舊且各處班軍原與戍守異例不

定之於驗補之初而欲強之於係籍之後恐受壓

之費先去操守之效無聞合行照舊

一原議掣遠衛之卒看得墻子嶺原抽垛山海衛軍

士二百餘名今欲掣回本衛以充新募之數人情

固已稱便但查前項軍士繁於二十九衛抽梁每

名給過募軍銀五兩然歸還故土人所共願若准

山海之兵掣回則古北等區之兵必以為例薊鎮

一邊惟古北口墻子嶺石塘嶺最為要害若舊募

者聽去新募者難充區兵不免漸空相應照舊存

留

一原議改設遊擊臣等看得直隸等處各衛所春秋

兩班軍士本非勁卒共設有領班都司四員依期

管領赴邊然盛甲器械全無不過責令擺墻備數

而已今欲改設遊擊意或重以事權轉弱為強但

恐反滋勞擾相應照舊及查遵化等衛所京差之

軍當謂先年曾在京神木黑窪二廠之軍奉例

通發各邊補伍向後漸多逃去然邊區逃軍本鎮

得以查之若更易姓名隱入京廠此非本鎮之所

得而查者即本兵

一清查乃可

總督侍郎楊選條陳疏畧

嘉靖四十年

一免定居以待策應查得總督侍郎楊博題准秋防

巡撫移駐昌平防護

陵寢但臣近日巡歷邊隘見得西區之衝莫如古北東

區之衝莫如冷口古北口去總督軍門為近冷口

去巡撫為近若必以巡撫移駐昌平未免遼東一

帶控制太疎合無不必拘泥惟隨報所在因而

東西則冷口一帶就近常有照管而古北口一帶

臣就近自能不便策應

議遼兵以資應援照得遼東多事該督視侍郎郭

乾將遼東原入衛馬步兵二枝共七千題准留之

斬首生擒次之近年將士只緣保全之績多不深錄而擒斬之數賞賚頗多至有貪割一二首級貪奪一二馬匹器械而悞大事者合無今後遇虜侵犯之地將士果能奮力堵回致無攻毀之虞者雖無擒斬即照擒斬重錄

總督侍郎楊選撥補曹家寨遊兵疏畧

嘉靖四十年

案查先該總督許論題該兵部覆題內開曹家寨添募遊兵一枝古北口應接備咨前來除節行密雲兵備道及本營遊擊各設法召募止得七百五十餘名節催遊擊揭稱本處地方窮僻軍民稀少近年曾募發永平等衛軍八百名旋即逃散等因到臣臣會同巡撫徐紳議照曹家寨地方三面皆有邊牆牆外即係雜虜住牧惟一路西通古北口南通牆子嶺相去各七八十里况春秋兩防該營又以爲古北口東援之用則三千之兵其不可議減甚明矣但求之於召募既不能克取之於抽掣又復無處爲今之計惟有定爲限制行令更募二百五十名以足土兵一千之數此外每歲坐班軍

四千名春班撥二千名秋班撥二千名俱要見換班如有違悞責在都司其撥定之軍不得更但班軍行糧每名每月例支本色四斗今定撥地方甚爲窮僻合無比照客兵事例每名日支一升五合計每月加米五升亦照本折間支

總督侍郎楊選議處清軍疏畧

嘉靖四十二年

臣惟薊鎮一邊自二十九年以後增設官軍逐年逃亡不少臣會同巡撫徐紳議照本鎮練兵之法若錢糧犒賞歲可常給自然精強可待惟補兵一事若處之無法終成紛擾夫本鎮之兵數踰九萬籍有三等一爲編發之軍一爲抽掣之軍一爲募之軍三等之中惟編發之軍號稱土著中間卒有故絕則原衛責以清勾若衛所故絕則又清勾各省之原籍此清補正軍之法也其抽掣之軍亦由原衛所清勾其原戶充掣餘丁若充掣之軍併絕則於編發正繼一枝互相牽補此清補抽掣之法也惟召募之軍卒有物故勾補無施此則仍另立召募一格伏乞

勅下兵部酌議越今閱實之後特為增勅兩關御史兼理清軍事務通將本鎮三項清冊其係編發抽掣者逐一查審應繼弟男開報的名各附造本軍下遇缺頂補不必再勾其招募一項舊規年例給安家銀五兩無容再議但今營伍已定人情相安中間旋缺旋補數若不多且近地軍民亦不無項糧就食之願合無今後遇有逃故應補者除逃軍仍責該管官徑自募補不許動支官錢外其故軍召補每名止許給安家銀二兩許於募軍銀兩動支臣愚仍乞於清軍勅內明開年終復命必分別邊軍逃故之多少以為該管關管各官之功罪而總隸於副總參遊之下又必分別邊軍解補之多少以為衛所各官之功罪而總隸於各守備之下其招募一項則專責於關管將領不得別有推調臣等督撫官亦得以其職而歲稽考之庶乎清補有條事無煩擾今日閱視之額即千百年常充之實數矣

總督侍郎楊選議革山東民兵疏畧

嘉靖四十二年

卷查山東入衛民兵一管內馬兵一千步兵二千先年與山西河南民兵均以秋時調成除河南山西民兵節年俱已裁革止借其工食以助軍務然山東去薊鎮一千餘里其不便徵調與河南山西均也馬兵歲徵工食三十六兩步兵二十兩比之養軍之費奚啻兩倍與河南山西均也近該臣題准通州參將管兵一枝聽臣調遣其數畧亦相抵合無將前項民兵自本年裁革免調行山東將見在盈甲盡數解送薊鎮查脩以給通川參將管兵披戴仍將民兵工食有馬者每名歲徵銀十二兩無馬者歲徵銀七兩每歲共二萬六千兩以秋前解送薊鎮以為打造軍器及犒賞軍士之費不惟山東之費省而薊鎮之軍務亦有助矣

總督都御史劉燾經畧薊鎮善後事宜疏畧

嘉靖四十二年

該兵部題內開條陳十事奉聖旨是這所議便行與薊鎮弁宣大三邊各總督鎮巡等官着實舉行應計處的及未盡的作速具奏不許怠玩悞事欽此欽遵備咨到臣即督同鎮巡

等官將該部條陳事宜逐一備加詳議務除隣鎮
添調後兵一節係各鎮舉行其議處各鎮入衛邊
兵薊鎮總兵駐劄地方墻內險隘設伏州縣軍民
屯堡薊鎮獲功賞格五事該部經畫已詳無容別
議中間有未盡者該臣斟酌事體開立條件上陳
一議處總督標下親兵前件照得薊鎮今議添設標
兵五枝查得臣標下原有官兵二枝一係本鎮
挑選實在官軍二千三百六十六員名馬一千五
百五十五匹一係係挑選各鎮入衛之兵實在官
軍三千三百三員名馬二千四百四十三匹其本
鎮一枝尚少軍六百四十九名馬一千四百四十
五匹其外鎮挑選一枝欲發還各營恐一時召募
不前仍行參將作速選募三千完日仍發各營則
臣標下應該募軍三千六百四十九名共該補給
新舊馬五千二匹則臣之標兵足矣原議總兵添
設標兵一枝今據該營查得實在官軍二千七百
九十名馬一千一百匹若再添一枝尚少軍三千
二百一十名馬四千九百匹查得先年總兵原取
各區有馬尖兒手二千名後議歸還各區合無將
前兵撤回仍歸一營各區另行召募三千計補營

補區應該募軍三千二百一十名添馬四千九百
匹則總兵胡鎮之標兵足矣原議總兵何淮添設
標兵一枝隨據該營查得實在官軍四千五百九
十二名馬一千一百一十二匹今再添一枝尚欠
軍一千四百八十八名馬四千八百八十八匹備行新
任總兵劉漢就將宣大帶來家丁填補前數如有
不敷再行召募務足三千之數給馬四千四百八
十八匹則總兵劉漢之標兵足矣原議巡撫溫景
葵添設標兵一枝隨據各稱先年題奉
欽依 召募護 勅官兵三百名止召募二百七十名見
在馬一百六十二匹合無於近年減調兵馬數內
量調一枝一面多方召募候選練完足前兵以漸
而減等因今據所議俱為有見况各營一齊召募
難以驟完合無於遼東遊兵暫借一枝以充目前
之用其添設三千仍行本官作速募選立限完報
召完之日前兵照舊發回則巡撫標下應該募軍
二千七百三十名補馬二千八百三十八匹則巡
撫之標兵足矣通計各營共該募軍一萬九百九
十七名補給馬一萬七千六百二十八匹

一議處入衛邊兵糧賞前件該兵部議得各邊入衛

之兵遠離鄉井辛苦萬狀必須優其糧賞合無備
 行督撫鎮巡等官從長計議糧料應否加增或通
 給本色賞賜應否復舊或量為從厚作速回
 奏查得入衛官軍三十七年以前陝兵入衛防秋每
 官賞銀一兩五錢每軍一兩若留防春照秋給賞
 以後裁減每官止賞銀一兩每軍五錢宣大遼東
 官軍原議每官賞銀一兩每軍五錢後亦裁減每
 官止賞銀七錢每軍四錢至於糧料草束或者未
 必精潔以致入衛之軍有賣甲馬而回者是以來
 者多非原選之士兵部預先移文各處鎮巡官員
 將三十年挑選舊兵仍要原選正軍備造年貌文
 冊督發前來俟其到鎮兵部差官閱視分別等第
 以憑賞罰其犒賞銀兩仍照先年陝西者每官賞
 銀一兩五錢每軍一兩若留防春一體照秋給賞
 宣大遼東官軍每官賞銀一兩每軍五錢至於糧
 料草束嚴行各該管糧官員務要召賣乾潔足堪
 食用若通給本色出征則攜帶不前若盡給折色
 况時值高下不一臨時糴買不便今後無事之時
 仍照舊規本折開支有警則本折聽其軍便而折
 色俱照時估折給雖市價貴賤不一而三軍之日

用可以無飢矣

一處宣遼境外哨探前件該兵部議得西虜之巢在
 宣大邊外東虜之巢在遼東邊外一則山川隔遠
 難以豫得其形一則屬夷勾煽多致反覆其說除
 遼東原係軍門節制外合無將獨石叅將兼聽薊
 遼總督節制如遇白草川三間房等處哨見虜形
 即便飛報薊遼總督軍門薊鎮有功與之同賞誤
 事一體治罪仍增入叅將勅內照得宣大薊遼
 雖地里遠近不同而攻守之勢實為相資若各鎮
 無聚結之虜則畿輔無大舉之寇虜賊入犯在
 各鎮無不預知者臣等查得先年總兵梁震王効
 往往出塞搗巢自廢而不講所以賊志日驕標掠
 愈遠今後通行各邊不分春夏秋冬勢有可乘即
 相機行之其沿邊居民有能趕獲馬匹斬獲首級
 照例賞陞所得牛馬即以與之不惟該鎮之軍氣
 可作而薊鎮之借庇者實多矣
 一議處彙類三衛夷種前件該兵部議得彙類三衛
 夷人邇來陽順陰逆專一為虜嚮導雖即掃蕩巢
 穴不為過舉但中間情狀不一有畏虜勢而屈從
 者有得虜情而傳報者玉石不分又非國家懷

柔之義合無聽總督鎮巡等官榜諭三衛都督等
 官今後汝等各宜照汝父祖効忠守法如遇俺答
 黃台吉等到於營內果能設計擒斬函首來獻定
 行奏聞 朝廷給與萬金如仍前悖逆定行勦除
 毋貽後悔 一面將應撫應勦事宜奏覆看得薊鎮
 地方以屬夷為藩籬以撫賞為常例近年以來撫
 賞之恩愈厚而變詐之態愈多今年北虜由嚙子
 嶺地方出入多被勾引雖不與問罪之師亦當明
 悖逆之罪將該區撫賞徑行查革該區地方不許
 住牧預行榜示但有經犯此區者即發兵勦之而
 該區撫賞銀兩按季存貯或養兵以填實堡寨或
 設險以固邊關容臣督同鎮巡等官相機施行如
 該區之夷果能擒獲勾引之人來獻不惟開彼原
 賞仍奏請厚給撈賚以夷攻夷不費已力而坐受
 功全

巡撫都御史溫景葵請增兵疏畧

嘉靖四十二年

臣待罪地方比承新 命隨赴古北口等區踏看
 地形稽查軍實始知西區兵馬反比東區踈陋尤

甚各區開稱逃亡不等總計八千九百八十八名
 稱調去密雲標兵不等總計三千八十六名稱撥
 去三屯營各缺不等總計二千名以上逃亡并撥
 去三屯營各缺共計一萬九百八十八名盡皆虛
 無之數兵馬凋殘比之東區為獨甚也及查得近
 奉 欽依議處督總標下親兵并臣名下共添新
 舊標兵五枝等因除遵依查議挑募及增調邊兵
 暫抵臣下標兵等項緣由已具題候
 旨開查看得總兵為一鎮之大將本領正兵外再加標
 兵三千誠不為過軍門總諸鎮之軍務原有標兵
 六千亦不可少至如臣者以巡撫為官以邊備為
 職不過往來稽查整飭而已乃若前項標兵有之
 不為多無之不為少合無將臣下應增之標兵姑
 移而為四叅將之區兵將臣下募兵之銀兩以古
 北口之孤懸以嚙子嶺之殘壞各當分給銀五千
 兩各令募軍一千名若石塘若黃花各當分給銀
 二千五百兩各令募軍五百名如尚不足待今年
 募完此數明年再量發之如猶不足待明年募完
 此數後年又量發之務俾各區原額充足亦如東
 區提調兵之外仍各有區兵三千而後可苟謂目

前召募不及合將原議增調遼兵一枝亦且分散於四區猶有不敷再聽軍門將原調各區之兵臨時就發各區適中之地隨宜守援再照臣之標兵固可以暫緩而護勅之兵亦豈可以終無臣查得灤州等州遵化等縣共約有民壯二千五百餘名每名原各有民屯地一分每年納子粒黑豆六石合無容臣督行各該兵備道通行查出其有地肥而丁壯者精選二千名分為兩班每年頭班一千名二班一千名俱要見面交替又查得先年原選順永二府民兵五百名嗣後遵化設有遊兵一枝於內摘發五百名抵充前役遂因而裁革近議遊兵俱已歸還該管則前項民兵相應仍復調取合行量選四百名亦分為兩班工食減半編派二項每班共得一千二百名悉聽參將李康民統領其民壯各該歲額子粒黑豆六石免其納官就充各該六箇月月糧之數其民兵既有工食月糧並免支准應用馬一千二百匹合寄養馬內免給其上班之日應用行糧料草亦照軍門標兵事例支給其應用盛甲腰刀火器行工部照例關給前項馬匹器械即令兩班互相交充應用不必通給如

此則募銀可以不動地方可以不擾而臣之員下亦可以得一旅之師矣

總督都御史劉燾條陳疏畧

嘉靖四十二年

准兵部咨該本部議覆先該巡按御史董堯封條陳六事該兵部議覆備行臣督同鎮巡等官嚴禁等因奉

聖旨准議行內撫軍士事宜還着劉燾等條具奏請欽此欽遵備咨到臣該臣督同鎮巡等官胡鎮溫景

葵等條具前件上讀

宸覽

一看得御史董堯封所議精壯者盡充為牢伴老憊者備數於墩墻以打木擔柴為公差以邊墻害墮為外物以鍛銀挑繡為精選以放鎗射箭為餘事臣等委應設法禁革但中間造報錢糧看守門禁傳遞公文答應公事勢所不免若一切禁革則法不緣情行之必窒今後通將各營食糧軍士照冊查出嚴加蒐選精壯者盡發營操將老弱者選補牢伴查照嘉靖二十九年題准事例鎮守總兵每員二十四名副總兵每員二十名分守參遊每員十八名守備十二名提調與守備責任相同十名

坐營中軍四名管操領哨等官二各一應打木槍
柴等項之人通行查革敢有分外多占者坐贓參
問至於邊墻墩臺該臣防春屬內行令各官照所
管地方墻外設險掘坑墻裏積石設鋪俱定限脩
整每月將脩過工程開呈查閱又將放鎗射箭之
法定議把式查照各軍所中鎗箭多者以憑賞罰
仍照兵部題准事例每一將領先發操練銀二百
兩每月終將行過操法用過銀兩載入循環簿內
庶公務既多而私役自少稽查既嚴而痼弊可除
也

一題議照撫恤軍士固將領之急務而召徠材勇又
非撫恤之所能盡者自今日召募言之若買址不
明人非土著逃走難於清勾騙賞別應新募此召
募之難也召募既難其勢必至於抽選在軍衛則
每一百戶選取一二名在有司則每一里甲選取
一二人丁雖去一而差役尤存戶口雖減而均徭
尚在邊方不見增軍之效小民不勝選軍之擾此
抽選之難也然召募仍行兵部移咨各鎮不分彼此
安家銀二兩五錢仍行兵部移咨各鎮不分彼此
共濟時艱此一策也抽選則必須於沿邊軍衛有

司因其大小定以人數所遺均徭改撥富庶地方
而後抽選可行此又一策也然召募抽選之後尤
當厚加撫恤必須通行各該將領置立點軍循環
文簿將所管軍士自四十二年為始分別舊管新
收開除實在按月登記循環簿內輪流倒換查其
軍數之盈縮以定將領之賢否而巡按巡關出巡
之日調取前簿查照收除之多寡以為將領之舉
劾庶軍士之逃亡與將領之利害相關此又一策
也

一撫賞公費之需為照夷人討賞近年繁滋絡繹雖
每年發有官銀一萬三千餘兩內除喜峯口秋冬
兩貢應發五千兩外止剩八千餘兩分派各路其
實不足三分之一別無措處只得取辦闔關軍士
又各營有等不得已之公費若進表畫圖倒換循
環置造金鼓旗號閱視查盤造冊工食出備遠差
盤纏若管顧使客飯食遇上司巡邊買紙糊筋公
解雇賃家活毡毯諸如此類原無設有官錢只得
坐派各司隊輪流咨應御史董堯封不過畧陳其
槩實有言之未盡者臣先亦嘗與各該將領多方
計處行准石門寨參將白文智議開煤窰抽取課

銀燕河營副總兵傅津議採柴草易賣價值且將
公廩內應用家活等項通置齊備不復雇賃及
訪得先任太平寨參將郭琥所至將米糧放於
房或將銀兩放於屠戶又或放於舖戶量取利息
以資撫賞費用然斯三者開塞得其策之上採柴
得其中放債得其下顧地方有不同故處置有不
一要皆可以為撫恤軍士之助容臣等通行各路
各將興利事宜詳酌施行

一禁革占富累貧之弊為照營中宿弊每將殷實得
過之軍一網打盡曰軍伴曰護勅曰匠作曰家丁
以致當月出差做工受苦者皆貧難之軍無惑乎
累損行伍也御史董堯封言委皆有據臣先督脩
劉家管城見得建昌營原派軍夫一千五百名在
工尚不及五百名追究其故則曰跟官占役例不
做工又節據燕河永平等營軍人夏友才等具告
隊長于伸常伯千等指稱當月科要每軍或二三
錢或四五錢不等追究其故則又曰跟官占役例
不出錢隨與諸將勤懇曉諭間亦有洗心而應者
如石門寨參將修登修築營城每月單騎赴工親
自監督就將本衙門答應人等盡數查出一例故

工不三四月遂起石城一座此其明効也又有
永平遊擊張懋助緣該營駐劄府城一切公費議
將每月合用銀兩本身先出一分大約倍於中軍
千把總中軍千把總各出一分又倍於衙門內寫
字旗牌牢伴寫字旗牌牢伴各出一分又倍於常
行軍士總得銀若干置簿委官支銷用盡再攤此
其明効二也合無容臣等備將前項通行各路一
體知悉今後各官軍伴止許於三等軍內照例取
用其餘匠作護勑等項名色盡數革除各該家丁
既有行月二糧又有關領馬匹再不許以充馬為
名占軍幫貼凡有應修之工程及有不得已之攤
派俱要一例均平不得徇私偏累違者聽臣等從
重叅究

巡撫都御史溫景葵脩邊政疏畧

嘉靖四
十三年

一據密雲兵備僉事張守中呈稱行准通州叅將宋
蘭手本開稱查得本營原額通州左等四衛軍人
三千名節年逃故缺伍數多嘉靖四十二年奉例
召募新軍一百十名比時恐悞防秋隨於雜差軍

內抽補足數於本年八月內奉調墻子嶺路防守
陸續逃故并十月二十二日遇虜陣亡通共八百
四十六名蒙行各衛見今節次拘補并自首軍人
三百六名尚欠五百四十名等因到道備呈到臣
除催行該道會同叅將宋蘭速將缺伍軍士五百
四十名著落各衛上緊勾補務足三千時加教練
止在本城并張家灣一帶防守不許再調防邊仍
行各該衙門一切雜差通行除免外理合奏報
一據密雲兵備僉事張守中呈稱查得山西民兵工
食銀兩嘉靖四十一年六月據太原府解到銀一
萬五千兩嘉靖四十二年六月解到銀一萬五千
兩二年俱發密雲縣收貯節奉總督軍門明文陸
續給發打造盔甲火器噴桶火箭昌平修墻支用
餘剩見在銀二萬四百八十九兩在庫收貯等因
備呈到臣除覆行該道兵備將前項各營并各委
官支領銀兩備查各造過盈甲火器件數并各項
修合火藥修理工程各支銷數目另行回報外今
將查過緣由理合奏報
一據密雲兵備僉事張守中呈准曹家營遊擊茂經
手本查得嘉靖四十年三月內奉到召募遊兵三

千名陸續止募完軍士九百三十四名當年每名
給安家銀各不等共領過銀五千一百四十五兩
及查領過當年安家銀軍士一百九十九名每名
五兩共該九百九十五兩原領密雲縣庫募軍修
邊營房及查支過遵化縣庫貯河南民兵銀兩給
散支用外營房已修過五百三十二間原領密雲
縣庫貯修房銀五百兩已給散銀一百二十八兩
八錢零見在收貯銀三百七十一兩零又據帶管
永平道右叅政紀公巡呈稱行據山海關守備趙
雲龍查得原議石門寨募軍一千名陸續抽募五
百九十一名收貯河南民兵工食銀五千兩每名
給過安家銀五兩共支過銀二千九百十五兩其
餘銀二千四十五兩見貯府庫及查各軍第二年
每名銀二兩第三年每名銀一兩俱未請發等因
到道備呈到臣為照曹家寨原議募兵三千名已
召完九百三十四名未完二千六十六名已該前
任督撫官會題准撥河間等衛班軍四千名春秋
兩班輪流更換以充前數其石門寨原議募軍一
千名未完三百六十四名行令永平道嚴行山海
衛上緊召募務足一千名其安家銀兩聽該道查

明呈報查發河南民兵工食銀兩給散理合奏報
一據薊州兵備副使紀公巡呈督脩完潘家口工程
邊城附牆敵臺支用過銀二千九百五十五兩六
錢零具題訖其各路應該設險去處見今遵奉
欽依分投督令擺邊主客官軍隨守隨脩次第剗挖所
有前項城牆墩臺工程十分浩大本鎮庫藏空虛
一切雇夫工價并犒賞軍夫食米鹽菜之需通無
所出遠難輕議等因該巡撫溫景葵咨報到臣另
行計處外理合奏報

一宣鎮東路境界至鎮南墩止薊鎮渤海所北界至
火燭墩止二墩相去中間空地三十里未有管束
議於適中之地兩鎮分修牆垣共為一邊前件行
據黃花鎮參將申惟岳呈稱依蒙督同提調等官
親詣地方會同懷隆兵備道永寧方參將會勘得
二墩適中先於嘉靖二十七年奉宣大翁總督已
有照山造刻迤南屬渤海迤北屬四海字樣界石
明白其在界石南該渤海所六十丈案照先為勘
議南山巖衝隘以防關鋪衛
陵京以保永安事已經遵照修完訖界石北四十八
丈該四海治地方遺下未脩等因臣查先據申惟

岳呈報前因該臣看得薊宣兩鎮照界分脩前項
牆墩今薊鎮之工已完惟宣鎮尚遺未脩臣一面
會行該鎮督撫查照修理一面回奏去後續准兵
部咨該總督宣大尚書江東題稱除分界迤北未
完工程督責該路參守官刻期脩完用圖保障惟
居中分界石尚無統屬應於此處添墩一座兩鎮
撥軍戍守庶不推諉等因題奉欽依備咨前來
臣已遵照會行兩鎮脩墩撥軍戍守外理合

奏報

一據薊州兵備右叅政紀公巡呈稱查得總兵胡鎮
下新添標兵一枝已於各路挑選尖兒手足三千
數其召募馬太燕石四路逃故絕缺二千名行准
胡總兵手本開稱止召完四百六名係多餘之數
已送巡撫衙門完補新召標兵外等因到臣據此
卷查先准兵部咨開鎮守衙門題請召兵二千頂
補燕石馬太四路逃故名缺目今燕石馬太四路
計算已足原額若重復召補不無勞擾原撥名數
相應發回等因該本部覆議即以募兵二千頂補
石塘古北等處路兵名缺題奉
欽依咨行前來已經行仰薊永二道轉行密懷二道查

取石塘古北各缺額一千名各造冊二本一本付
道一本付鎮守衙門聽其查照節議募軍事理隨
募隨補以便收冊收糧去後今據該道查報前因
臣看得原議三屯管總兵官下召募軍士二千名
止召完四百六名近該總兵官胡鎮開係多餘之
數撥送收完巡撫下標兵之數合營團操其各軍
月糧布花向在薊州管糧衙門關支並未頂補西
路軍缺食糧所據原開取古北口石塘嶺二路逃
故名缺二千名應行總兵官查出原冊內開各該
兩相駁閣以致該路缺伍
一據薊州兵備右叅政紀公巡等呈稱查得古北口
太平寨委的極衝要害而喜峯口又係貢賞之地
添設副總兵職銜彈壓夷奴有裨地方今古北口
該兵部題奉
欽依加以副總兵職銜無容再議為今之計合無將馬
蘭谷副總兵職銜革去止設叅將而太平寨叅將
革去加以副總兵職銜等因到臣臣看得先年設
總兵於鎮武者為控西三路也設副總於建昌者
為控東三路也後有常駐遊兵之議不得已以振

武建昌二營充之不思兼制之事權既削原設之
軍馬無增其實與叅將等兩故復有改易古北太
平之議為今之計莫若照三十三年題往事體將
密雲仍設副總兵管領振武營兵馬兼管策應牆
子嶺迤西地方叅遊等官悉聽節制將振武營叅
將裁革建昌營仍設副總兵管領本營兵馬兼管
策應牆子嶺迤東地方叅遊等官悉聽節制將建
昌營叅將裁革再照常駐遊兵正為撤防之後而
言之繼自今若至冬夏解嚴之時就令振武營副
總兵帶領馬兵前赴石塘嶺建昌營副總兵帶領
馬兵前赴太平寨各附近去處操練彈壓比之連
年設空名而無裨於實事者為便
一薊鎮補兵練兵事宜先該本部題巡按巡關御史
閱視兵馬即今虜警方寧且總督鎮巡官俱咨都
察院轉行巡按御史董堯封巡關御史黃泮查照
先今事理春三月以後逐一閱視明白徑自回奏
前件依奉除已通行各該兵備道并各路將領等
官遵候巡按巡關御史閱視施行外無容別議
一薊鎮之兵數踰九萬籍有三等先該本部題准請
勅兩關御史兼理清軍事務通將各區并標遊等兵三

項其係編發抽梁者將應繼弟男開報的名各另
造本軍下遇缺頂補不必再用清勾其係召募者
該管官按季開報止給募軍銀二兩仍將邊軍逃
故并解補多寡各責成於該管將領并衛所等官
年終分別功罪以後續差御史查照接管各另回
奏除已通行各該兵備道轉行各路將領并衛所
等官遵候東西巡關御史查理分別施行外無容
別議

一古北石塘二區軍士逃故八千名清勾一時不完
先該題准出榜通許告首免罪解補行據密雲兵
備僉事張守中呈稱查得本路原該逃故軍士五
千七百八名內除密雲召募標兵家丁并城操軍
士又除三屯營召募軍士曹家寨遊兵三項頂補
本路逃缺三千七百一十九名止有逃故軍士一
千三百五十九名本職召補逃軍七百一十五名
未補逃故軍士六百四十四名又據石塘嶺叅將
董麒呈稱查得本路逃故軍士二千九百四十八
名除密雲標下家丁三屯營召募標兵掣回黑窪
神木廠軍改編終身病故告准納過絕嗣安家銀
五兩問發充軍陞投百戶回衛各不等實未補軍

士九百五十八名蒙巡關黃御史牌行造冊清勾
至今未補等因據此臣查得古北口石塘嶺二路
共逃故軍士八千名數內原有遠年逃絕未補之
缺及庚戌之後或抽募山海永平遵化等衛之餘
丁或分撥神木黑窪二廠之京軍或改編真保等
處充發之軍犯中間有原未解到者亦有已到隨
逃者又有告准掣回者雖嚴行清勾不過徒費文
移而已見奉有兵部前項題准明文迄今亦鮮實
效蓋緣抽梁之軍俱在數百里外遠離鄉井又無
安插理勢不得不然及查該道所開項缺食糧名
數除密雲標兵家丁曹家寨遊兵外其三屯營三
千名原未召補仍係虛數近該兵部題奉

欽依於古北口嚮子嶺二路各分發銀五千兩各募軍
一千名石塘嶺黃花鎮二路各分發銀二千五百
兩各募軍五百名見今行令設法募補一面仍行
東路巡關御史各照所管路分嚴行清勾解補亦
可以並行而不悖矣

巡撫都御史溫景葵經畧薊鎮善後事宜疏畧

嘉靖四十年

三

據標兵叅將李康民呈稱前因臣看得本官所呈要將各州縣解到多餘民壯六百名連前原定二千四百名共合三千通分兩班每班一千五百名多添民壯應支行糧就於會計標兵月糧內通融支給一節及稱三屯營送到新召軍士四百六名并本院原召壯士二百六十九名止給賞過銀十來兩不等其取到兩班民壯民兵三千名俱各遠來棲身無所不日領馬鞍仗無出欲於省下募軍銀內量為處給以資費用等情俱屬相應臣查得原發募軍銀九千兩內除發過馬蘭谷副總兵五百名銀二千五百兩遵化遊擊三百八十七名銀一千四百三十五兩各募補前項失兒手遊兵之數及本標下召募新軍三十八名給過安家銀一百九十兩又該補發古北口等四路召軍二百二十九名銀一千三百四十五兩外其餘剩銀三千五百三十兩係是省下募軍扣存之數合無從將本院舊召壯士一百六十九名每名給銀二兩將三屯營新軍四百六名每名給銀一兩五錢以補安家之數將春班民壯民兵一千五百名每名給銀一兩以為置辦鞍仗并號衣貨房之資將秋班民壯民兵一千五百名俟上班之日每名量給銀五錢亦有示安插之意仍剩銀一百三十三兩給發該營置買騾頭以為隨征馱載火器火藥應用

總督侍郎劉燾請設坐營中軍疏畧

嘉靖四十二年

據昌平鎮守總兵劉漢呈稱前因臣看得鎮守營中軍事務總兵提其綱領坐營理其節目上下相承而坐營中軍之設似不宜少既該總兵劉漢具呈前因委與各鎮事體相應合無於永安營添設坐營中軍一員查於曾經保薦指揮等官內推選照例以都指揮體統行事定擬責任給與劄付行令前來任事以後遇有陞遷去任徑自推補

總督侍郎劉燾為開墾邊地疏畧

嘉靖四十四年

案查先該臣見得薊鎮沿邊一帶多有可耕之地行各該兵備道開墾去後近據密雲道報稱墻子

古北石塘三路開墾有效隨行薊州永平昌平各道開墾每道先支領民兵工食銀五十兩備辦牛具子種去後今據密雲兵備僉事張守中呈稱查得古北口副總兵郭琥下開墾荒地二十六項收過子粒五千一十八石墻子嶺參將程九思下開墾荒地一十七頃收過子粒九百二十七石石塘嶺參將孫桓下開墾荒地一十九頃收過子粒八百一十五石就將前項子粒分散原用力軍士訖今又查得墻子嶺邊內自魚子山西至大黃崖止南谷寨口外內外有地共千頃古北東自黑谷關延至大水窪有地百餘頃潮河口外北有一山北至審子谷常嶺墩南至潮河止西北有一山西自鴿子洞栢查山墩北至潮河止有地百頃石塘嶺自陳家谷至白崖谷止有地數百頃營城嶺口外東自馮家谷平頂山起西自黃崖口石塘墩止北有一山延亘二十餘里有地四五百頃自河坊口起至開連止有地百餘頃來歲以三路主兵每隊分爲二班如脩工之法上一班開墾地上則共力合作收則計畝均分牛具子種以本道紙贖銀兩買辦而農器即以脩邊器具不堪用者改

作爲之此二項如有不足呈請本部院量給民兵工食資助又據昌平兵備僉事張問仁呈稱查得所管黃花鎮等三路黃花等處可耕之地雖多或逼近山陵或相連果廠處難徑行居庸一帶平地原少惟有鎮邊路可耕之地一十五項相應開墾等因各到臣該臣會同巡撫溫景葵看得修守教養皆邊方急務開荒之法今歲小試已有成效若及時舉行深爲邊方有益相應擬開墾禁約縣衛軍民人等不許指稱捏報錢糧亦不許收榛者索要課銀庶軍士自食其力而用心益專再照前項開墾地土俱係極臨邊地若不預先設險防護則秋成之後恐啓屬夷覬覦之心仍行該道剗削山崖足堪保障乞勅該部擬議上請定奪行臣等遵照施行邊方幸甚

巡按直隸御史梅惟和條陳邊務疏畧

嘉靖十四年

一議處管軍臣巡燕石之間見二邊延袤曠遠七口羸卒素稱寡弱且東虜肆志於山海西虜垂涎於灤河今欲調兵以益之則勞費不貲俟補兵以禦之恐緩急無濟臣查得嘉靖三十七年創立永平

營召募遊兵三千原為邊防添設者今乃不使屯
駐於隘口而使深居郡城况該府有守備為之總
攝有五衛為之防護而永平管復居其中將何謂
耶臣愚以為燕河營之界嶺口亦適中要地也與
其屯駐於府地不若移居於界嶺與燕河石門建
昌相為犄角則轅門成鼎立之勢而醜虜絕狼望
之謀矣

一議處撫賞臣嘗巡歷邊關見各口之撫賞官銀不
足則扣除月糧月糧不足則以採薪繼之軍士由
此困窮日甚其各夷之挾賞未饜則逼遊各口以
取盈勢殺哨夜以洩憤要未得善處之術也蓋守
備提調官早無彈壓之威臣愚以為各兵備道職
司糾督於各夷討賞專委協同參遊等官親詣隘
口先儘在官銀兩分給如有不敷量行處補其各
夷有未遂貪求者即面諭
朝廷威德季造賞冊二本一送兵部一送臣處以稽
物數以驗夷情

一議查客兵臣嘗聞入衛之兵每見疲卒羸馬鈍戈
朽甲望其耀武揚威不可得逮夫山東之兵每歲
入衛一防費銀數萬兩山陝遼陽之兵照年入衛

每管費銀三萬兩虛耗邊儲無益邊防臣愚以為
客兵隸於彼之各衛屬於彼之各道每遣入衛須
躬親戎伍逐名查驗必士馬強壯器械精好然後
戒行及至薊鎮之時各道亦必詳閱有頂各冒伍
者先行彼處解發正身補役然後究擬如律仍照
清軍事例年終冊送臣處以憑分別功罪
一議處貢夷臣歷山海等關訪得各夷往來年久恣
肆日甚雖驛遞有應付之單而索折車馬細打官
吏所過為之一空雖鎮店有止宿之備而打毀民
居截奪行旅有司皆不能禁甚至買回中國之器
械以藉寇兵陰挾強虜之奸細以窺內地臣愚以
為夷情漸不可長國體尤所當尊合於每年入貢
之期先將奸慣通事盡行查革務選謹恪官舍護
送嚴諭各遵明例不許教唆生事擾害地方有仍
踵前弊者
拿究如律

巡撫都御史耿隨卿濬運疏畧

嘉靖四十五年

准戶部咨該本部等部會題議覆巡撫溫景葵巡
按孫丕揚梅惟和各題據永平府知府楊逢節勘

覆漕河運道緣由備咨到臣准此先將挑濬青河緣由備行永平兵備副使沈應乾會勘間續該巡按御史鮑承蔭巡歷永平將濬河徑通海道一併行勘去後今據永平兵備道備稱到臣臣會同巡按鮑承蔭巡關吳逢春議照燕河營石門寨二路主客官軍及各將領標兵家丁總計三萬有餘每歲除半年折色半年本色該淨米幾二十萬除民運二分其餘俱係永平府所屬州縣召商買納該府地方邊山邊海多係曠薄荒沙若遇凶荒赤地千里則通漕運以為未然之防者不可不為之所一原議挑挖青河臣等行據該道挑挖青河自王家開起至新橋海口止共一百四十里乃漕運故道糧船可以直達府城但工程浩大所費不貲續蒙巡按鮑御史行道轉行本府委通判蕭以成將濬河徑通海道一併踏勘隨據本官回稱於六月十四日坐船由府城西門起計濬河海口至天津衛四百二十六里紀各庄通海湖處所至本府西門一百五十四里沙淺一十八里半合無將該府原編脩河夫免赴新河每遇運糧船到海口聽本道委官帶領前夫輪班跟隨剥船扒濬若一年通漕

之後夫數有餘量為減省蓋不費錢糧不假軍夫而事在可濟也

原議甬委州縣正官駕舟試驗海道果否生來無阻臣等行據該道轉行該府帖委樂亭縣知縣宋國祚督同官吏駕船查勘去後隨據本府回稱查勘往來無阻又據通判蕭以成踏勘濬河至海口紀各庄遇樂亭縣民劉繼册報稱常川駕船裝載至天津貨賣隨取具各役並無阻碍結狀在卷看得海道自天津衛至樂亭縣新橋海口俱四百二十里不但鹽船往來而民船裝載亦通行無帶况海洋一百二十里中流遇風又有建河糧河新挑小沽大沽等河可以躲避糧運往來必無虞也原議挑挖新河地里高下去處應否增設開壩倉廩并添置官吏及船隻夫役亞等行據該道勘得原議運河故道地勢低窪宜用開壩今改由濬河直抵海口一應開壩官吏不必增添但糧船至海口就要倒換輕便船隻仍於濬河口紀各庄建倉房二十間其永豐倉原有額設官撥斗級無容別議惟紀各庄暫貯倉房行令該縣委官看守海運船約

造十五隻河口撥船約造六十隻倉船通共該物料工食銀四千四百五十兩合無准於巡按衙門應解四十六年戶工二部贓罰銀四千兩扣留以備前項工料如原數不敷將巡關衙門應解贓罰補贖再照大小船隻撐駕必須慣習海道之人查得灤州樂亭昌黎等縣邊海居民皆捕魚裝載慣習海道合無酌量人丁身家大船坐派八名小船坐派三名各領官船糧令其撲駕裝運糧完則聽其捕魚覓利如年久損壞聽該道動支無碍官銀酌量修補

一未盡事宜俱各備細勘明計議停當臣等行據該道勘得原議挑挖新河添設閘壩勞費財力相應備細計處今改灤河省便無容別議但中間倒載處所未免間隔如海口卸至紀各庄約有二里灤河卸至永豐倉亦有二里船運脚價在所不免臨期聽管糧郎中處給其該鎮歲用本色軍糧數多運道既通則前項糧石應該戶部酌派漕運再照山海關離灤河口僅二百里海運既通則海防亦謹合無令該府清軍同知兼管海防仍聽永平兵備道督率巡視及行兵部劄付山海主事督令巡

捕員役把截遇有違禁之人拿問如律

巡按御史王友賢條陳疏畧

隆慶元年

一重將領以專責成為照今日之將弊大要在選擇不情遷轉太驟事權太輕功罪不明臣愚以為選之貴精多方咨訪務得謀勇兼資者驗之成功而張虛名以邀爵賞者必罰責之實效而結授主以圖倖免者必黜則武弁思奮而真才可漸得也任之貴久使之將識軍情軍知將意熟諳地方之險要深遠應援之緩急臨敵可望其克勝之功也重之以權凡練兵布軍許其從宜設施備禦衝敵聽其隨便應用不可拘泥文法之末而責備小失不必限以膠柱之格而率制太過又必申明紀律照依軍門分定該將領偏裨以下各有專分之地如遇崩到嚮下各照原分信地戮力堵截仍聽鎮守便宜調遣誤軍機者聽臣等奏

請治之不宥庶責成既專而將領奮勇凡冒功飭罪之徒可因以潛除矣