

廖
磊
著

動員四講

安徽省動員文化事業委員會印行



在全省國民精神總動員會議閉幕式訓詞

國民精神總動員與健全保甲組織之關係

各位同志：

我們今天開全省國民精神總動員會議，照開會經過的情形來看，已是我們安徽進步的一種表現，就第一點來說，大家住宿的地方離遠而且分散，却能遵守時間，依時到會，由這一次會議的影響，以後全省各地開會，必能得到很好的改進，其次，大家的服裝都很劃一，齊整，各縣的代表，都能按照省府規定去做中山服裝穿着，把過去穿長衫馬褂的服裝改換過來，也是一種很進步的現象，

這次開會，籌備時間很匆忙，而立煌的物質供給又甚缺乏，所以設備簡陋，招待不週，還要請大家原諒的，今天的會議，大家的精神很煥發，成績也很好，但我覺有一點感到美中不足的，就是鄂東，豫南，皖北，皖東，以至皖南，尚有不少代表未能到會，在今天這種環境當中，未嘗不無多少困難，但若以為有困難便不出席，這是不合理的，譬如最近省黨部還有一位范委員從皖南來，長江仍可渡過，而皖東，皖北，雖間有敵人

阻礙，但很多代表亦仍可以來立，所以對於此次不請假之不出席的少數代表，在省黨委會方面，對於各縣缺席的指導員，應給予處分，省府民政廳方面，對於各縣縣長秘書或科長缺席的，亦應處分，作為疏忽者戒，我們曉得，今天要做革命的事業，一定是冒險，不怕艱苦，有勇敢犧牲精神才行，如果稍有危險與困難，便畏縮不前，精神總動員，根本便失了效用，大家此後一定要不怕困難，不避艱險，不畏縮，不敷衍，如此做去，才可以完成爭取民族自由解放，國家獨立的任務。

我以為要達到精神總動員之目的，一定要先知先覺的各界負責領導者，努力宣傳，努力督促，努力實行，遵照 蔣總裁文電及國民精神總動員綱領揭示，使全省同胞，一致明瞭，共同負責，同時我們要求有很大的成績表現，首先就要民衆有組織，有訓練，否則收不到事半功倍的效果的，關於此點，我今天趁這個機會來和大家詳細談談，譬如今年早孫參謀長說：本省辦理征兵，到現在尚未征足三萬人，國家民族到了這樣的危險關頭，戰爭已是不能避免，而戰爭需要兵員補充，才能支持長期抗戰，像這樣下去，我們怎能應付目前的環境呢，推研原因，這就完全是由於我們基層行政組織沒有十分健全，基層行政人員未能全體公正廉潔所致，如果基層的行政組織健全，基層行政人員公正廉潔，我相信一定能夠動員全體民衆來參加抗戰建國的工作，安徽民性素來強悍有為，在民族史上，淞軍不是很有名嗎，就是現在各軍隊裏，安徽人民參加的也很多，如西北軍就有很多是安徽人，何以從前安徽人從軍那樣踴躍，而現在國難日亟，敵人打到了自己的家鄉，民衆倒不大願意從軍呢，這是因為基層組織欠健全，公務員處事不公平，沒有把政府的意旨使民衆完全明瞭，民衆當然不願應征入伍，現在我們倡導精神總動員

其目的在求捷戰勝利，建國成功，欲達成此任務，必須依靠兵員。沒有兵員誰也打不得仗的，我們今天是軍事第一勝利第一，有兵員才能獲得勝利，而建國才有保障，要是保甲組織弄好，一定可以發動很多的兵員，不但兵員能夠發動，其他如辦理教育，建設財政，都有辦法，如辦教育，假如保甲不好，地方有土匪，土匪一來大家溜的溜，跑的跑，證書與教書的都不安心，地方不留，人民流離失所，學校便只有關門大吉，建設與財政亦是一樣，剛才中央社張先生說過，我們過去抗戰失敗的因素，是政治佔七分，軍事佔三分，這是我所確信的。

我們在上海作戰的時候，從未見過公安局長，縣長，區長等公務員，因為他們是官老爺，敵人來到便跑光了。譬如在常熟，本有很好的國防工事，但是不能運用，我們數十萬大軍從前線繞經辛苦，操回常熟來，在黑暗中進入陣地，然而很好的國防線陣地，却進不得去，因為所有國防線的工事，都是用鎖門着，區長，鄉鎮長是拿了鑰匙先跑，軍隊便不得其門而入，國防綫工事雖用不到，而仗還是要打的，結果只好在那兒挖簡單工事，與敵抗戰，因此損失慘重，這真是痛心的事。經這次血的教訓，我們武裝同志研究出來了，這完全是保甲組織不好的緣故，前幾年廣西派員到各省考察，他們回去報告說，江蘇規定保甲長在四十歲以上才能合格，才能充當，他們的理由是：第一，鄉民信仰他們，第二，有經驗有閱歷，可是毛病就在這個地方，年紀老大的人，多為自己個人打算，結果一定貪生怕死，敵人一來，三十六計，走為上計，我並不輕視有年紀的人，也不相讓年紀輕的人，但我始終感覺年青的人，社會關係淺，顧忌少，思想單純，沒有負擔，用不着整天在妻孥子祿，柴米鹽油方面打算，所以青年能刻苦耐勞，什麼貪賊枉

法的事情一定很少。

有人說，我們幹訓練班訓練青年，時間只有兩個月，訓練不出什麼來，其實我們今天並非讀論語經書，咬文嚼字，尋章摘句，要求博古通今，爲人間一等，所以兩個月的訓練，只要他學得治理保甲的常識，明瞭國內外一般情勢，懂得做公務人員，具備推行一般政令的膽力便行。何況他們以後還可以一面做事，一面學習，從工作中訓練自己，充實自己，從實際工作，得到實際智識，努力做去，前途正未可限，經驗是在工作中學習得來的，由做事而獲得的學問，才不空洞，才是寶貴，文章寫得挺好的人，未必便當得好保甲長，往往寫一個長篇大論的文章，會說花言巧語，也不見得實際，所以年青人雖然沒有豐富的治事經驗，但是他們做事負責，熱情公正，坦白忠實，這就是可貴的，譬如我數次出巡，看見有很多幹訓生的報告，文詞簡潔，所做的與所說的，又是非常實際，象之現在的縣甲長，還要率領民衆去打土匪，去與敵人拚命，年輕的才可以做得這種艱苦的工作，老朽昏庸的人，試問有什麼辦法呢？

又有些人對保甲經費，以爲若果統籌統支，全省每年需要八九百萬元，於是顧慮甚多，在別有用心的人，則妄自推測，妄自造謠，甚至肆意攻擊，希圖破壞及阻撓推行新政，這是非常不對的，我們知道保甲如不健全，民衆便無組織無訓練，敵人侵略日急，蹂躪不停，民衆流離遷徙，損失的數目，比起保甲所需的經費，已不知千百萬倍，過去安徽辦若干年的保甲，我們得到保甲的利少害多，這一方面，固由於保甲負責不得其人，一方面亦由於從前保甲經費自籌自用，辦理不善所致，縣長隨便向民衆要三元五元，甚至三百五百的也有，隨意攤派，又不給收條，鄉保甲長從中漁利，中飽私囊，以致保

甲經費的辦理，流弊百出，我舉個例吧，立違資源管理處附近有一住戶，每年收入只百餘担穀子，十三口人吃飯，然每年必須担负三十元以上的保甲經費，贖個數目，確實不少，照這樣看來，假使保甲經費，統籌統支，一定可以減少，剛才我又聽見一個廣西學生軍的女生報告，說鄉村中攤派保甲經費，弊端很多，老百姓很受罪，可知從前的辦法已經行不得了。

我們現在一定要設法來剷除這種弊病，照有些地方估計，假如每畝從前要由保甲長自由攤派保甲經費三元，則現在統籌統支，每畝祇收三角便已足用，可以減輕人民九倍負擔，古語說，兩害相權，取其輕，兩利相權取其重，政府正為民衆謀福利，為人民除害與利，早具決心，所以政府應做的事情，當惟一本已定方針，努力貫徹。

廣西的保甲辦得健全，這是大家所曉得的，廣西的鄉鎮長保甲長都是沒鬍子的，都是二十多歲的青年，因此辦事負責，精神貫徹，行政效率提高，土匪已告絕跡，社會因而安定，貪污已能肅清，人民擁護政府，尤其是對民團編組訓練的努力，使民團力量增強，政教衛三權合一，三民主義因此實現，抗戰軍興，廣西能夠第一次即動員民衆五十萬，效命疆場，這完全得力於鄉保甲組織健全的緣故。

論起廣西的環境，并比不上安徽，安徽的環境優越，比廣西更好多倍，我相信若把建設新安徵的工作交給他們青年去做，成效一定偉大，這點我希望各位回去同各方負責的人說，使大家明瞭，使全省民衆通能了解，

還有兩點要說明的，第一是從前安徽民衆和各機關職員常輕視和侮辱鄉保甲長壓迫鄉保甲長，這樣一來，好的人不肯出來為桑梓服務，以後我們決不許任何人侮辱鄉保甲

長，而且要尊重他們，提高他們的地位，如此保甲制度才可以辦好，假如鄉保長做壞事，大家可用正當的法律手續來制裁他們，其次，現在年青的人到各地服務，與老年人因政見不同，有多少磨擦，諱是不免的，但久之必會漸漸減少這種現象，廣西辦民團之初，也是這樣，有些頭腦頑固的老先生也會反對，但我們認為這辦法是正穩的，我們只要站穩腳跟去做，則將來一定會順利進行的，以後縱有小磨擦，我們一定能公平處理，至於有人恐懼青年人左傾，事實也不見得全然，只要大家善於領導，是不必恐伯的，還有些青年人看不起老年人，往往以土豪劣紳的名詞去鄙視人家，而老年人對青年人，則以共產黨去罵他們，這是不好的現象，但這種現象也會逐漸消除的，在今天我們大家應消除成見，一致努力抗戰建國才對，我國將來的專業，許多是依靠於青年的，希望大家深加反省和注意，我今天在這全省精神總動員會議當中，把國民精神總動員與健全保甲組織的關係向大家說，話語未免拉雜，但望大家本此意旨，身體力行，努力精神總動員工作，以達成抗戰必勝建國必成的任務，而實現保衛安徽，建設安徽，復興中國之目的。（完）

從分工合作說到加強抗戰準備

——在本省精神總動員會議游藝大會訓辭——

各位同志：

本省國民精神總動員會議大會，已經完滿地閉會了，以後想找這麼好的一個機會和
大家聚首一堂，討論抗戰建國工作，是比較難得的，所以我近來的工作雖然很忙，今天
趁游藝還沒開始之前，又和各位再說一次話。

動員工作，在抗戰建國的過程中，已是非常重要的，這是大家早就知道，本來用不
着再說的，但因各同志對於動員工作的方式，步驟、辦法、態度、各種問題，過去尙少
注意，經驗比較缺乏，所以自去年動員至今，尚無偉大的成績表現，這一點我想我應得
提出，好請各位以後多加以注意。

抗戰以來，我國的軍事進步最快，政治的進步次之，但動員工作的進步則較慢，這
是動員工作的一大缺點，考其所以致此之原因，我以為有兩方面的關係。

第一、是動員與行政配合不夠，第二、是動員與黨部配合不夠。
就第一點來說，動員工作的中心任務，本來是協助政府，推行政令，發動民衆，組

動 員 四 講

織民衆，訓練民衆的，目前政府爲了要組織民衆，健全保甲組織，加強基層行政機構，已下最大的決心，努力推行新政，實現三民主義，那麼動員的工作，便應以行政所定的工作爲工作，協力進行，然後始能獲得宏效，但反觀各縣動員工作，有些地方尚未認清此點，戶口尙未調查，地方各種情形尙未調查完畢，保甲組織尙未健全，保甲長人選尙未經縣政府委派適當，便欲先從事組織民衆團體，側重農抗青抗婦抗入手，結果民衆團體雖可勉強組織成功，但仍因基層政治尙未改進，動員工作仍不能充分發揮功效，這從許多縣分已表示出來。

基層政治的改進是今後抗戰建國的最重要工作，基層行政機構的調整，實乃救國建國的刻不容緩的急務，從過去的經驗告訴我們，大家對這點應有深刻的認識，所以今後動員工作的同志，要首先注意和努力這一點。

同時，行政工作的同志也應充分明瞭動員的作用，認真去幫助動員，領導動員，人家不避艱苦來動員民衆，事本求之不得，在賢明的行政人員，一定非常能夠自動接受，我相信凡是公正廉潔有爲的行政人員，對動員工作不但不會阻撓破壞，而且必會樂於指導，樂於幫助的，若果是怕動員，阻礙和破壞動員的人，他的自身一定是一個不熱心救亡，或甚至是墮落腐化，壞的分子。

基於檢討過去動員和行政配合的不夠，所以今後我特別的期望，動員要協助行政，行政也要幫助動員，密切連繫，這樣一來，工作開展不但迅速，而且實際。

第二、動員與黨部配合不夠，各縣黨部本來就是領導民衆，推行主義的機關，過去已做過許多偉大的工作，黨員的活動，在這時候更應積極，努力邁進，但有些地方，黨

四 勤 員 動

部與黨員，因為負責人的連繫不夠，工作不能配合，各做各的，甚至因為有一方不做工作，互相猜疑，而至發生不應有的摩擦，這樣一來，往往因為一時意見稍有出入，不但把工作成績抵消，甚至還失掉民衆信仰，在這時候，我們的工作若稍紛亂，或者重複，則人力物力時間都會浪費。

各縣負責黨務的同志，今後は應該加緊參加勤員工作，領導民衆的，我希望勤員和黨部的同志，大家在工作上不但要能諒解，要能同情，而且還要能互助。

本會負責的同志，許多就是國民黨的黨員，我以為在安徽要能動員民衆參加抗戰建國，澈底推行三民主義，這是最好的時候了。

自今以後，勤員工作的人和民衆必須尊重黨，奉行三民主義，而黨部負責的同志和黨員也要努力勤員，注意動員工作，這樣一來，進步必定十分快速。

這是我說的分工合作的一點意思。

其次，我想說到保衛安徽的問題。

有人拿我們的處境，把作孽行在狂風巨浪中的破船，來譬喻我們處境之難，責任之重，於此可知，但我以為，我們已從事於鞏固和擴大別山抗日游擊根據地的工作，只要大家一心一德，同聲戮力，同舟共濟，必能登渡彼岸，而像哥倫布能發現新大陸，將來之快樂，是憧憬得到的。

我們現在是處在大別山裏了，以地形而論，非常險要，在戰當然固守，在敵亦必力爭，假使我們現在只馬馬虎虎，苟且偷安，毫不振作，一無所爲的話，敵人或者還不致於注意，積極謀我，但我們早已大刀闊斧，實幹、苦幹、蓬蓬勃勃，傳播所及，難道敵

人還不注意嗎？敵人漢奸的偵探是無處不到的，牠對於我們的努力，我們的建設，也許牠早已刺探清楚，所以牠對大別山脈，當然不能忘懷，遲早總有一天，牠會用很卑鄙毒辣的手段來侵略我們，家破壞我們的，這并不是危言聳聽，這實在是意料的事，我們千萬要居安思危，瞻前顧後，未雨綢繆，及時作充分的準備才好，古語所謂有備無患，凡事須預則立，不預則廢，又說毋臨渴而掘井，我們應當時時注意，三復斯言。

大別山脈抗日游擊根據地的優點很多，往時我就詳細的說過了，在這裏用不着再贅，但我們知道天下寧有利必有弊，利之所在，亦弊之所在，所以，大別山的缺點不是全無的，優點我們要利用它，發揚它、弱點、缺點、劣點呢，我們則要設法克服，糾正和改進。

我試舉一個來說吧。

因為山多，田地少，耕種困難，山路崎嶇，交通不便，所以山中糧食感覺缺少，古語說，無糧不聚兵，歐洲大戰，德國也因缺乏糧食而致屢勝之威，終至最後一戰失敗。大家知道，大別山裏平時豐年糧食已感不夠，何況現在增加了許多人口呢，軍隊的給養已有辦法，但民食是應設法的，我以為今後糧食的準備，貯藏，亟應及早注意，我們現在應該擴大提倡春耕，廣種雜糧，去年政府已令各縣多種麥子，收效甚大，除此以外，我們就要宜勸民間貯糧，而且廣貯日常食品，如鹽油等等，民間糧食，有了貯蓄，藏於深山，就算敵寇萬一來侵，我們守土抗戰，必可應付，目前動員工作的同志即應宣傳這一點，要努力提倡，說服民衆，使民衆明瞭本意，而家家進行，對於抗戰前途是必大有幫助的，同時山外賤價的穀米可以內運，大量推銷，金融也可以調劑，事誠一舉兩得。

；有百利無一弊。

再說破壞接近敵佔地區的公路、馬路、大道、施行堅壁清野，也是對敵抗戰的刻不容緩的工作，敵人有的雖是飛機、大砲、唐克，但在大山中早已失去效用，大山中是不怕飛機的，山林繁茂，人煙稀散，敵機已失去轟炸目標，在村落縱投炸彈，損失甚微，所以對於敵機是不怕的，其次唐克、戰車、汽車、無公路大路即不能進來，大砲也要馬馱始能前進，敵人是非常貪懶的，連輕機關槍也要馬馱，不肯用人搬運，所以我們若把公路馬路大道通通澈底破壞了，毀路還田的澈底做去，又把橋樑拆毀，使敵的機械化部隊無法前進，縱算牠的步兵可以到來，但步兵比我方脆弱，牠毫無戰鬥力，我們是不怕牠的。

公路破壞了，倘能處處設防，步步為營，動員民衆，堅壁清野，使敵到之處，無物可食，無家可宿，飢倦交加，而又加以處處受我游擊隊嚴重的打擊，把牠殲滅，牠就失敗和滅亡更快，以雄極一時的拿破崙，帶數十萬大兵，在莫斯科便曾遭受蘇俄當時堅壁清野的打擊，而至全軍覆沒，僅以身免，我們本着焦土抗戰的決心來保衛大別山，我相信是非常有把握的。

沒有漢奸，敵人也無法作戰，過去我國戰事的失利，以漢奸作祟為最大原因，所以今後漢奸和順民的思想行為要根本消滅，國民公約已經頒布了，內中十二條，條條都是非常重要的，望各位回去即按照規定舉行月會，舉行宣誓實行國民公約。

我以為漢奸國賊，罪大惡極，不但應戮其本身，而且應戮其親屬，誅連祖宗，嚴加懲處，以示警誡，這樣一來，各位也許以為過火了些，但殺一警萬，所謂治亂國用重典

講 四 員 動

，必須如此，始可肅清奸賊，我們對於壞人，害羣之馬，不要姑息，姑息便是漢奸，留難即可爲患，須知對一二漢奸嚴苛，卽爲對千萬民衆忠厚，一二漢奸縱不原諒我們，但千萬良民是原諒我們的，所以對於罪惡盈貫的大漢奸，我們要打殺他，絲毫不要留情，對於無知無識，被迫脅從的小漢奸，或順民，我們動員工作的同志，則應加以說服，使其覺悟，這樣一來，人感法理並施，鋤奸防奸的工作必可做到的。

這次毫縣被敵攻陷，一方面是有漢奸敗類引狼入室，一方面也因該縣的公路完全沒有破壞，竟令敵方的唐克，戰車能長驅直入，有人以爲毫縣是平原，敵人在平原隨地可以進來，對破壞道路不注意，不徹底，這是非常錯誤的，假使道路破壞了，敵人機械化部隊，必不能來，縱來亦沒有這麼迅速，經此一次的教訓，我希望全省的人，對於破壞道路，堅壁清野，貯糧，防奸的工作，要深深的反省，和加緊十二分的注意。

最後，我要對大家說的，就是余亞農和熊公烈此次在毫縣移兵叛變，違命抗編，言之非常痛心，我們知道國家之養兵，是以衛國保民的，但余熊部隊，殃民害民則有餘，衛國抗戰則不足，行爲不法，軍紀蕩然，皖北民衆異口同聲，怨聲載道，呈控於政府之案卷已盈千滿尺，各位試想，中央政府，軍事委員會已屢電將余熊部隊整編，此是層層命令，以及下級民衆所要求，我們難道可置命令於不行，將民意於不顧嗎，本省政府，對於余熊部隊，一視同仁，再四慎重公允考慮，故於省務會議，詳商最適當之整編方案，一乘至公，對給養盡量發給，對人事曲予優容，軍費不減分文，生活提高待遇，且編整地方團隊，爲全省一律，并非對余熊另有主張，政府愛護部曲，本主席愛護袍澤，自問良心無愧，且余君平素又頗深明大體，何以事竟出人意外，說者謂恐另有好亂者從中

講 四 員 勝

指使，或竟受敵利用，中人奸計，本主席雖不敢信其云然，然而空穴來風，不無令人可疑之點，此時吾人爲爭取國家民族之獨立，生存、解放、而對日抗戰，以全力抗日尤感不足，以全力保建安徽尤恐不及，今豈以小軍又要分心，此誠最可痛心的一件事。

我很希望余能早日覺悟，翻然集中隊伍，候命點編，以安地方，而保名譽，否則執迷不悟，自投法網，本總司令衆主席以服從命令爲天職，以衛國保民爲素懷，綱紀所在，法律所在，良心所在，決心貫徹執行，不時他們就後悔不及了。

革命的政府，是不辭勞苦，不避艱難的，越多波折，越會加強必勝必成的信心，任何惡劣的環境，決不能搖動我們的毫末，彼敵人，漢奸，好亂者，亦唯見其徒心勞日拙而已。

今晚趁游藝還沒有開始，我們分工合作的意義和保衛大別山，建設三民主義的新安徽，應注意的與軍事抗戰有關的幾點來說一說，希望大家共同注意，加強認識，而一致努力，作抗戰積極的準備。

動員四講

今後動員的展望

——在省動委會各縣聯席會議閉會訓詞——

各位同志：

這一次召開本省國民精神總動員會議，各縣動委會的主任委員，常務委員指導員都到立煌來參加，這種機會是很難得的，所以趁精神總動員會議閉會之後，又舉行本會，會期預定三天，利用這個時間，希望各位把過去動員工作錯誤的地方加以詳細的檢討，同時，集思廣益，就吳周詳地研究改進的方法，繼承過去良好的精神，發揮原有的優點，於會議中決定今後動員工作最妥善的方針，以求長足的進步，而適應目前抗戰建國迫切的需要；

自兄弟到安徽來，雖然還不到半年的時間，但看來各地民衆動員的工作，得了各地青年的努力，已有飛躍的進步，在有些地方，也許因為尚有各種困難，工作一時無法完全打開，動員工作是比较尚差一點，落後一點，所以今天我想把整個的問題提出，希望大家多多的研究，我所說的缺點，所謂有則改之，無則加勉，這樣一來，工作就會有很大的進步，

各位在各縣都是負領導動員的責任，現在抗戰形勢緊張，敵人和漢奸到處活動，在這裏就攔久了當然不妥當，不過我們要知道，動員的工作已是目前最重要的工作，過去因無成規可循，而工作又是千頭萬緒，這種自發性的，創造性的，革命化的工作，要是究研不澈底，計劃不周詳，那就很難收到偉大的成效，在研究和計劃的當中，大家要熱情，忠實，坦白的報告，站在客觀的大公無私的立場，不憚煩屑的仔細討論，這樣才有益處；這樣一來，我相信不但三天會議的時間不為多，恐怕一個星期還是不夠的，所以這三天的時間實在不算長，大家就要好好的把握，不要隨便過去這三天寶貴的時間，白天時間不夠，晚上也要舉行討論才好，這是我第一點要說明，同時也是第一點希望；第二，我要提出以後工作的計劃和進行的步驟，大凡做一件工作，沒有整個的計劃和進行的步驟，是不能成功的，動員工作當然不能例外，過去一年多的全省民衆動員工作，爲什麼不能盡滿人意，沒有偉大的成績表現，這是應該反省的，我以為要使民衆動員起來，我們的工作一定要有中心，根據客觀環境定出中心工作，這樣一來，就可定出工作方案，分清步驟，按部就班，切實的執行，有恆心毅力的做去，不怕難不怕苦，任勞任怨，舍己爲人，開誠布公，不偏不倚的勇往邁進，工作一定有飛躍的進步，

我們知道動員的目的已是協助軍隊和行政，以達成抗戰建國之任務，而完成一面抗戰，一面建國的主張，這時我們要認爲最重要的工作，最適合環境所迫需的工作，便是組織民衆，訓練民衆，使民衆能直接或間接都能參加抗戰建國的工作，要真能夠切實去組織民衆，我以為第一步先要健全組織，調查戶口，舉行地方各種人力和物力財力的總調查，過去許多人都主張動員民衆必須先從組織民衆團體做起，以爲民衆團體的數目

能夠多多的設立，他們就認為這是已經動了員，但經一年多的經驗，事實的經過已告訴我們，事實是不是能如理想呢，恰恰相反，因為基層行政過去不健全，保甲組織不嚴密，弄到一切事情都沒有辦法，譬如說要民衆動員吧，假使基層行政不好，則人民對政府國家對民族的觀念便不佳，他們對於政治軍事不能發生興趣，你想他們怎能動員呢，萬一保甲長的人選再不好，更不能領導他們，或甚至保甲長對動員工作還要破壞，所以動員民衆是有兩個先決的條件的，第一，要民衆了解動員的意義和其重要性，第二，便要地方保甲好，能領導動員，能幫助動員，過去動員工作的障礙，原因就多在第二點，譬如動員工作的同志要組織民衆團體了，但若保甲長干涉他們，恐嚇民衆，不准民衆參加，你想這樣一來，民衆團體怎能組織成功呢，縱可組織，又怎能充實內容呢；再說保甲組織已有很久很久的歷史，牠是深入民衆腦根了的，牠代表政府，保甲長是政府所派委的公務人員，人民只怕政府，信仰政府，所以保甲組織不健全，動員是談不到的，

現在省府深切了解保甲制度是中國行政組織的最基層，基層不好，一切皆無辦法，譬如建造房子，未有基層不好，而上層建築能鞏固的，過去中國的行政忽略了這一點，所以政治的設施和推行便發許多問題；

關於健全保甲組織的重要性，我近來已在各方面說過了許多，今天因為要談到動員工作，我深切感覺到過去動員未能有長足進步的原因，其癥結所在，也在這個地方，所以我要特別指出，好讓各位加以最大的注意，近來有許多縣份的動員工作是有進步了，就說立煌吧，民衆過去是很少來參加各種大會的，你拉他也拉不出來，可是現在呢，不但男的而女的也來開會了，不但壯年而老年也來參加了，時間的經過前後不過個多月

動員四講

何以能夠進步如此之快呢，原因就因為最近立煌政工總隊的工作，他們青年遵照本會之規定，要動員民衆，先從健全保甲組織做起，健全保甲，第一、對於保甲長人選可以調整妥當，扶植公正的人，淘汰惡劣的份子，這樣一來，不但以後無破壞動員工作的事發生，而民衆也真正見到了代表政府好的公務人員，加強他們對於政府的信念，一舉兩得，不但動員開展順利，而新政推行也會加速，第二、對於民權的運用會提高，對於民生的改善有辦法，利用保民大會來教育民衆使用四權，民權初步是實現了，提高人民的權利，同時淘汰了壞的保甲長，以後非法的攤派必定會減少，消積方面也減輕人民不應有的負擔，這樣的方式去動員民衆，各位試想，用真恩實惠去發動民衆，不比空口去說白話，光從組織空洞的民衆團體做起，不切實得多嗎？不容易得多嗎？所以我們以後的工作是協助行政，先從健全保甲做起，同時在第一步工作當中，我們要首先努力調查工作，戶口調查是非常重要的，戶口調查不確實，不周到，便會影響一切事情都沒有辦法，過去明明知道某地有漢奸組織，但爲什麼拿不到漢奸呢，又譬如說，安徽人口有二千三百萬，有說三千萬，到底人口確數多少，過去因爲戶口調查不確實，甚至有些地方還沒有做過調查的工夫，所以問題便不能解決，以後的調查工作，各縣政府要事先印就大批的調查表，按照表內規定和應注意的事項，一一就表內明白才填，而且親自查看，對民衆要懇切的說明調查的意義，這種表式，民政廳早就有詳細的規定了，各縣政府對於各種調查時間，雖然要化一筆錢，但這是很有價值的，而且有政工同志的幫助，正是一件最好做的事，說到調查的事項，試就一戶來說，男的有多少，女的有多少，老的有多少，幼的有多少，壯丁有多少，兒童有多少，青年受過教育的有多少，沒有受教

育的有多少，老弱殘廢，鰥寡孤獨各有若干，家庭職業如何，服兵役的情形如何，均應一一當面說明，填入調查表內，然後一張貼於其家，一張存於保甲長處，一張則存於縣府，以便隨時抽調，同時每到一個地方，對於當地文化，物產·交通·兵要地理，人民財富，資料，食品，民間槍枝彈藥，風俗習慣，山脈河流，氣候，匪情，奸情，敵情等等，均應一一詳確調查，使得清清楚楚，然後才易於運用，對於抗戰建國，才有把握，各種調查，最好加以比較，加以統計，加以分析，譬如糧食的生產，按地方人口的分配夠不夠，不夠就應怎樣的準備，又如民槍，地方槍枝子彈有多少，地方武力實力怎樣，槍枝有沒有流入漢奸土匪手裏，會不會擾敵地方，一一加以分析，這樣一來，就易計劃，敵寇在未佔領東三省前，對於東三省各種調查，早已清楚，所出調查專書甚多，就連埋

在地下數百年之古井，地方父老所不知道的，他也清楚，後來敵人進攻，他便佔了許多便宜，中國過去對於調查工作做得太差，安徽的調查工作，尤見欠缺，這是我們應急於反省的一件事，希望大家切加注意，調查工作做好了，保甲組織健全，有了壯丁數目的統計，第二、步驟的進行，便是協助政府，編組後備隊，組織戰時各種工作隊，譬如運輸隊啦，——遞步哨啦，放哨守卡啦，偵察隊啦，救護隊啦，貿易隊啦，壯丁有了組織，依其個人的能力，和團隊的性質，一到戰事發生，便可立刻動員參加作戰，同時對常備隊政訓的工作，動員工作的同志，也要參加才好，

各種工作隊的組織，內容一定要充實，任務一定要分配，平時還要多做訓練和演習的工作，譬如運輸隊，他們到底有沒有扁挑繩索，或担架床呢，平時一定要檢查，通過預備妥當，所以各種團隊，平時還要舉行堅壁清野的大演習，平時也作戰時看，完成戰

動員四講

時的準備，這樣一來，戰事萬一到臨，大家就不會慌張。

在大別山脈担任抗戰工作，我們認為敵寇隨時都欲來侵犯我們的，所以我們爲了充實抗戰的力量，我們對於動員的工作一定要這樣做，假使就算敵人在我們第二步驟工作進行中來騷擾我們，我們的保甲組織已經健全了，戰時工作隊的組織訓練又相當成功了，我們是不怕敵人的，記得去年我在英山要找保甲長和民衆集合來說話，那就非常難，可是這次我出巡到鄂東，路過英山，不過五個鐘頭的時間的通知，民衆已到集合七八千人，最近英山還舉行堅壁清野的演習，成績聽說很好，可知這種動員的步驟，是非常有效的，不但迅速而且合理，說到第三步動員的工作呢，在這期間應該組織和健全充實民衆團體，各種職業團體的組織，因職業和生活之不同，牠總有一種特質，我們按其特質，就要分配其適當的任務，今後民衆團體的組織，我以為先成立青年的青抗，以青抗一方面作自我的教育，充實青年戰時教育，同時提倡青年正式的娛樂，改正以前不良的習氣，另一方面以團結青年的力量，參加抗戰建國的工作，以青年爲骨幹，以智識青年爲社會的中堅，起先鋒作用，起觸媒作用，而推動及領導其他各種抗敵協會的組織，同時我們在鄉村工作，又要組織農抗、婦抗、工抗，使每一個國民，按其職業的性態，透過其生活的形式，都能發生抗戰建國的作用。

農民抗敵協會應該做些什麼工作呢，在平時可以改善民生，利用農抗組織合作社，（利用合作社組織農抗亦好）中間便可免去中間人的中飽，或減少高利貸，其他如利用農抗力量，擴大春耕，農民互相幫助耕種，對於墾荒種植，都有很大的幫助，在戰時則號召全鄉農民，守土抗戰，協助軍隊，與敵人作英勇的鬥爭，我國基本抗戰的力量，在

廣大的農村，只要發動潛伏在農村的民族偉大的力量來抗戰，抗戰的力量就會加強，婦女抗敵協會在抗戰建國的過程中是很重要的，受了幾千年封建勢力，舊禮教壓迫下的婦女，在抗戰中要求自身的解放，就要參加抗戰工作，先爭取民族的解放，民族解放實現之日，亦即婦女得到平等解放之時，所以現在的婦女運動，是負有嚴重的任務，婦女人口在中國占一大半，過去這一半的大力量，是沒有發揮運用出來的，這是很大的損失，是一種大缺點，今後安徽婦抗的任務，我以為第一要喚起婦女，組訓婦女，直接和間接來參加抗戰，尤以間接抗戰，鼓勵丈夫兒子，服從兵役為最有效，同時，她們可以擔任慰勞救護等工作，第二是參加生產工作，過去許多地方的婦女，除了在家深居簡出，祇能教養小孩，做飯洗衣針補的工作而外，並不能到田間去，參加各種耕種生產工作，所以單靠男子勞作之家，食飯人多，工作人少，生活就不能維持，整天都過非常貧困的生活，這是很不對的，男女勞作的能，本來是一樣，不過因為能力是用則進，不用則退的，過去婦女不肯用自己的能力，結果便吃了虧，所以女子地位的低落，因經濟地位不能平等，女子握不到經濟權，什麼事情便只好由男子作主張，今後婦女要提高地位，只有努力參加生產，第三是改良不好的風俗習慣，譬如纏足，是人身的大害，務必剷除，奢侈的風俗尤要改革，安徽有些地方喜歡養童養媳，等郎媳，或者有重男輕女的習慣，這是要徹底改良的，這些都是婦抗工作的中心。

商民抗敵協會應該抵制日貨，推銷國貨，許多商人只知唯利是圖，不顧國家民族的利益，這是不對的，猶太人在全世界，最會做生意，最會賺錢，但他們沒有國家，不講民族，結果現在的命運很悲慘，中國的商人應該把這事作前車之鑑，現在，日貨大量向

動員四講

內地傾銷，日寇是想奪取中國整個的市場，吸收中國的金融，統制中國的貿易，這種經濟侵略的手段，最爲厲害，從前印度亡於英國，便是亡於東印度公司，因爲金融是國家的命脈，像人身的血液，血液流完了，人身是不能生存的，這點希望商抗的負責人要特別的注意，安徽今後要加強敵貨輸入的封鎖才好。

工人抗敵協會的中心工作，一方面要振興手工業，發展民族的資本，以與日貨的抗爭，一方面要團結工人，參加抗戰的實際工作，這三個步驟的工作，我們要集中全力去進行，在有師部的地方由師長兼政工總隊長，在各縣則由縣長兼政工總隊長，把縣內的工作團，區鄉保甲長，縣政府職員，通通參加，地方的青年，公正善良的父老，也要動員工作，縣設總隊部，區設大隊，鄉（鎮）設小組，每保最少也派一二人，當工作開始之初，縣長把一切都準備好，把一切計劃都訂擬好，工作開始了，縣開各機關及動員人員聯席會議，宣傳工作辦法，商討各種問題，到區即召開鄉（鎮）長會議，到鄉即召開保甲長會議，到甲召開保民大會，先在會議上宣傳，討論，使各公務人員工作人員都明白了動員的意義，然後工作人員一到鄉間，即按照規定的每日工作計劃，推行工作，執行任務，每天晚上自己加以檢討，每星期在小組內加以檢討，在相當時間，全縣工作又舉行一次檢討，這樣檢討已往，策劃未來，工作就一天天的會進步，一保的問題在一保解決，一鄉區的問題在鄉區解決，一縣的問題請由縣長來解決，我相信各種問題都可迎刃而解，各縣總動員工作的時間，因爲環境的迫切，以愈快進行愈好，最多於兩個月內完成它，真正徹底的工作，高理想的工作，所需時間本來不祇兩個月，以我們知道數亡如救火，不快是不行的，誰也不敢擔保敵人什麼時候來侵擾我們，假使我們沒有絲毫

準備，或者祇與某縣或單獨某一方面的準備，那是不夠的，我們爲了要完成基層初步的工作，每月的工作，暫時只好決定兩個月爲一期，在兩個月的時間，這一縣的工作做好了，能夠達到上述三個步驟了，那麼各工作團就要由這一縣而調到那一縣，安徽六十二縣，每縣兩個月，計算起來也要一百二十四個月，這時間的一分一秒都很寶貴的，大家不能隨便的荒廢才好。

至於兩個月內尙有工作未能做到的，或做到而尙未澈底的，則交由各縣的各級動委會，各種抗敵協會來完成，來補充，決不要只空掛招牌，不重實際，所以各工作團當在每縣工作開始之時就要教育地方青年，培植地方幹部，以便調往他處工作時，就有地方青年可以接替自己的崗位，免得一旦他調，工作中途停頓，至受到不必要的無形的損失，過去有些縣分會，常常向省動委會報告，說地方開幹部荒，這就是平時大家不注意這一點，今後各縣中小學的程度青年應留縣裏擔任工作，高中大學或專門學生來省參加高級機關工作，則人才分配，職位分配，始爲容易，否則各縣人才走完了，在縣感覺無才可用，地方不能建設，在省會呢，則因找事人太多，無法安插，雙方都發生困難，這是應加以調劑的，各位應設法宣傳，使大家明瞭此意，政府任用人員，唯才是用，必賢與能者，始易設法。

第三，我們對於動員工作同志客觀的批評，在大家工作的表現上，的確是很熱心，很努力，誰也知道是立心想爲國家民族而奮鬥的，但結果常常得不到許多人的了解與信任，在民衆方面，對於動員工作的人員，不免仍有懷疑。甚至地方上有些吹毛求疵，疑神疑鬼，專門挑剔的人，他們對於動員工作的人員，竟說是有什麼立場，有什麼作用，還

講 四 員 動

些妄自推測，隨意加以人家罪名的行爲，固然非常不對，但我以爲動員工作的人員，也不能埋怨人家。古語止謗不如修德，責人不如責己，所以各位工作人員，若果受到人家的懷疑，批評，或惡意的攻擊，自己就立刻反省，檢討自己所言所行，有沒有錯誤，會子所謂一日三省吾身，這是修養上很重要的，有些地方也許民智太粗，文化落後，他們對於動員的言語不能了解，易生誤會，或者動員者自身工作不夠，未能做到說服與感化的工作，有些也許因爲工作同志離開本會太遠了，省會的指導或監督不周，遂至言行不能自己檢點，不能自治，發生幼稚或錯誤，這是加以注意的，我們愛護青年就衆教養青年，愛護不能姑息，古謂姑息卽以養奸，愛之適以害之，婦人縱子不仁，這種態度，是要不得的。

第四·動員工作的同志要能負起協助政府。推行政令，實現三民主義的新政，這種任務是偉大的，所以對於政府的法令，一定要多加研究，充分明瞭，這樣才能再向民衆宣傳，政府的法令，每次的頒布都送有給勳委會，由省會轉發，大家奉到了就要研閱，各縣的縣長，也應告訴他們，使每縣的工作團都能了解，日寇的作戰，他們的班長一奉到了命令，就對全班的士兵宣佈，研究執行的辦法，所以鬼子縱使打敗了仗，也知撤退的方向，同時工作的同志，每到一個地方，也要十分清楚當地的一切情形，了解民間的整個狀況，對症施藥，然後才能得到民間疾苦的癥結，一方面報告政府，一方面才能達成政府所賦予的任務，對於勳委會每次發的公事，用不着說是要認真注意去確實執行的。

第五·動員切要遵守由上而下的原則。本着上層的意旨和方法，去動員民衆，組織民衆，工作不要快，而且須要實際，各縣的工作，自上而下的推行以外，現在薩已獲得了

講 四 員 動

很大的進步，這樣一來，也免了許多無謂的惹起的紛爭，

第六，動員要通過行政機構，在地方要通過保甲長基層行政組織，這樣一來，動員的力量就是非常很大，過去許多動員工作人員，最大的毛病就犯了第一點，牠們以為動員人員可以直接指揮民衆，譬如撤換保甲長啦，捉人啦，組織團隊武裝啦，自己儼然像做了行政人員的一樣，於是破壞了行政系統，這是不對的，民衆向來祇知信仰政府，服從政府，通過了行政機構，所以什麼動員的事情都易於推行，不應有的困難，就會減少了許多，這是鐵一般的事實，大家應嚴加注意，

第七，還有一點，也就是最後希望的一點，動員工作已是在政府領導下進行的，而政府又是在國民黨領導的，所以我們已信仰三民主義，奉行抗戰建國的綱領，就要站在國民黨的立場，以前各縣動委會與各縣黨部的工作配合不夠密切，這是不好的，雙方的工作同志今後應該向着國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一，意志集中，力量集中，共同的目的，為實現三民主義而努力，爭取「抗戰必勝，建國必成」之實現。

在現在這國家民族危急存亡爭在呼吸的時候，我相信是黨員也好，或非黨員也好，都應以此而作救國之鵠的，努力自勉，以求動員工作一天天的進步。

這是我對於今後動員的展望，誠懇奉先，願共勉之。

動員四辨

現階段動員的宣傳問題

——在省動委會工作團第四次工作檢討會訓詞——

各位同志：

第四次工作檢討會今天又開會了，在這開幕典禮的當中，我先詳述工作檢討會的意義。

安徽省的動員工作，由於各工作同志一年來的努力，進步很快，頗有成效，不過有一點我們要知道的，就是有些同志是先後不同的參加工作，對於動員基本的認識，和工作的方式，不免有點參差，尤其是初從外邊來的人，對安徽的情形不明瞭，對安徽環境的認識不清楚，而本會的同志，又因隔於各種困難，如交通不便，路途遙遠，不能時時刻刻樣樣都指示監督得周詳，有了這種關係，所以在外的工作同志，對於本會工作的方針，有些便不免未能完全了解，或者在思想行動上，甚至還有多少錯誤，我可以說，有些工作是本會規定的，要求的還沒有做到，而有些工作不是本會規定的要求的，倒反做

到了，因此往往使會弄到民衆發生懷疑，不肯接受或不敢幫助你們工作，甚至他們有時還會對你們加以阻礙，發生無謂的磨擦，引起不少的糾紛，這是最不妥當的，這樣一來，精神和時間都不免有點浪費。

本來一個人不能說完全沒有過錯，就是聖賢，過錯也免不了，何況你們青年，學問和閱歷尚在缺乏，做事只知憑自己愛國的滿腔熱情，靠一股勇往前進的勇氣，雖然大致可以不差，而求仁至義盡，尚不可能，但有過則勿憚改，勇於改過，才有前途，古來成大功，建大業的人，就是自己能夠檢點得來的，曾子是大儒，他便是「一日三省吾身」，所謂「不遷怒，不貳過」，是青年最應注意的，你們有些所有過錯，有弱點和缺點，這也許並不是自己故意這樣，或喜歡這樣，我相信這樣都是出於無心，或對事情了解得不夠，應付得不好，才至如此，所以有作爲的青年，能自發和自覺的青年，他對於人家善意的批評，和正確的指導，必肯樂於虛心誠意的接受，亦惟有這樣，一個青年才有光明的前途。

工作檢討會的目的，就是檢討既往，和策劃未來的工作，用善至善，收效亦宏，所以每經一次檢討，得了一次清算和改正之後，工作就一次比一次的進步，以前工作團在社會上，工作種種的困難，和那種惡劣的現象，現在可以說是減少許多，或有些已經是完全沒有了，這就是檢討會的成效，也就是動員工作同志所得到的益處，同時也就是本會一種進步的現象。

在檢討會的作用上說，這也是一個短期訓練班，對於各同志的爲人處世及修養上，經過本會負責同志懇切明確的指導，都有極大的裨益，每次檢討會開完之後我召集團員

，個別談話，他們都表示滿意，而回去各地工作時，也都有很大很快的進步，所以我認為檢討會很有意義和很有價值，因此決定以後是輪流不斷的舉行，每次以整個一團一團的召集，使全部工作同志都受到檢討會的洗禮，在外國的醫生，是一邊診病一邊研究學理的，使學問與經驗配合起來，這是醫學進步的重要原因，我們也要使工作的經驗與理論相互引證，那末我們的工作便更有高度的進步與發展。

這次檢討會我覺得比前幾次更有意義，因為有許多地方工作的方式已經本會派進了，各縣自組成政工總隊，按照本會兩個月的工作計劃和十項工作綱領施行之後，不但工作團，而許多地方的公務人員，學生，青年，公正的父老，黨部和軍隊的政工人員，都通通出來參加，在進一步驟，一致的行動，共同目標下，把人數和地區合理的分配，因為工作的內容是協助政府，調查戶口，健全基層行政組織整理保甲，和協助編訓國民自衛常備與後備隊，同時健全和充實民衆團體的組織，這樣一來，各位就不妨把這新進的工作和去年的情形比較一下，你們就該知道過去的動員工作為什麼不能展開，收不到預期的效果，而現在的工作為什麼能夠這樣，今後的工作又更應如何的改進它，這一切都很容易明白了，你們要接受新的工作的教訓，以求全省動員的工作有更大的開展，這是這一次開會最大的意義，你們各位都是參加改進方式後而努力實地工作者，希望忠實坦白詳細的報告出來，使各地工作彼此得一個參考，使本會負責的同志亦得到許多新的材料，我相信以後的動員工作，更會有飛躍的展開。

其次，今天我想提出一個問題，就是現階段動員的宣傳問題，宣傳工作，本來以抗戰形勢為轉移的，現在我們的抗戰早已進入第二期，即所謂後

動員與宣傳

期，這一期作戰指導的原則，在南嶽軍事會議時已有了明確的規定，動員工作當然便有執行還有關係的規定的任務，才能有助於抗戰，其中有一條與動員宣傳特別有關係的就是「宣傳戰重於兵力戰」。

根據這個原則，我們確實應該加緊宣傳的工作，現在敵人也正在國際上及其國內作種種荒謬的欺人的宣傳，希圖掩飾其錯誤，而向我們作攻擊，這就表示敵人也認為宣傳戰之重要，

我們自己可以檢查一下，我們現在的宣傳工作做得夠不夠呢，我們大家都知道做得不夠的，我國抗戰許多英勇的可歌可泣的驚人的事實，還沒有拿出來宣傳，抗戰以來，全國進步的各種現象，和敵人的缺點弱點，也還沒有完全向世人宣傳，這就是我國一大缺憾，

在動員工作，我們過去和現在，許多地方都是宣傳，和組織的工作一樣並重，或者組織的工作還側重的宣傳，這因為過去安徽的政治太腐敗，太黑暗，我們要鞏固大別山脈抗日根據地，一定要把廣大的民衆先加以組織，使其具體的能夠發揮偉大的力量，在初步動員的工作進行上確應如此，但現在大別山核心的縣份，許多初步的工作，組織的工作已經完成了，那麼我們今後要加以訓練，加以教育，所以也就要加緊普遍和深入的宣傳，關於將來宣傳工作的具體計劃和宣傳材料，現在本會負責的同志要加緊的準備，當然現在宣傳的工作也不能放鬆，

目前宣傳工作的內容，我想提出幾點請大家注意，第一，推行國民精神總動員，在

國民精神總動員綱領公布之後，本省之國民精神總動員運動很緊張。經過四五兩月先後舉行國民月會，又經過四月二十五日召開盛大的全省精神總動員會議之後，各地的工作更見蓬勃，並且收了不少的效果，不過我們對於這工作的推行剛剛開始，對於綱領揭示各點，尤其國民公約，務必使每個老幼男女都能確切遵行，那麼這就是一個宣傳重要的節目。

第二、經過將近兩年堅強的抗戰，敵人「速戰速決」，「速和速結」的計劃，已給我們粉碎了。在戰事初起時敵人想用少數的兵力，在三個月內征服中國，可是現在呢，我們的抗戰已將兩年，日本也用了最高限度的兵力，但中國還是屹然獨立，不為所屈，而且愈戰愈強，愈打愈有辦法，因為日本要滅我種族，亡我國家，牠必須第一要能夠完全消滅我全國同胞的民族意識，消滅國家觀念，第二要能夠整個消滅我國防力量，擊破我的主力，第三要能夠佔領整個土地，侵佔到每個地方的角落。但日本不是能夠做到這樣呢，連三歲的小孩也知道牠決不能夠這樣做。

所以敵人進一步更毒辣更兇險的計劃又用出來了，這所謂「口蜜腹劍」，「笑裏藏刀」的手段，一懷柔政策，這殺人不見血的勾當，是值得我們急應注意的，牠企圖消滅一般人的抗戰的意志，拉攏無知識的民眾去做順民，現在全國各地受牠欺騙的愚民，受牠牽着鼻子走的漢奸敗類日見增加，所以目前我們應該加緊宣傳工作，把敵人的一懷柔政策一粉碎無遺，把牠的陰謀揭破，把狐狸的尾巴，把敵人猙獰的面孔揭穿，把我們的同胞拉轉頭來，這樣才能把握到最後的勝利。

第三、更加緊反敵人經濟侵略和鞏固我國金融的宣傳，要完成這個不流血的鬥爭。

首先就得肅清奸商，我們曉得無論中外各國，一般商人的國家觀念，民族意識總是很薄弱的，他們眼睛只看到幾個錢，對於國家民族的觀念就模糊得很，尤其我們這個國民教育落後的國家，許多只知貪圖小利的人，更會易於被敵人利用，作為侵略的工具！奸商，我們現在明白了敵人的經濟的侵略是最陰險的，敵人不但大批的傾銷仇貨，而且還大發其同冥鈔一樣不值錢的軍用手票，什麼偽鈔，企圖吸收我國的金錢，擾亂我國的金融，以經濟侵略而亡我國，所以我們亟揭敵人的陰謀，大聲疾呼，激勵大家的愛國心，一致起來打擊奸商，禁止仇貨入口，維持我國的金融，鞏固法幣的信用，以我們經濟的力量來支持長期抗戰，所以使民衆切實遵行國民公約，這是很緊要的。

第四、是提倡完納正當賦稅，宣傳剷除非法攤派，賦稅是國民應盡的義務，所謂納稅當兵是國民的天職，國家存了賦稅的收入，才能辦理一切公共的事業，過去有些人，以為有錢有勢的便不用納賦稅，不肯納賦稅，以為納賦稅是失了自己的官威，這種封建的思想是不合時代的，實在有意侮辱地位的人，盡應以身作則為羣衆倡導，還有些人又以為戰事影響，黃水災，以爲天災人禍，便提倡凡是國人都希望不要納稅，這種論調是不正確的，凡真正較慘災，以爲天災人禍，一經查實，田賦可按章蠲免，這早有規定，而且政府還要賑濟，先急賑工賑兩種，運用不着再說，但我以為這種痛苦，比之子孫孫過悲慘之亡國奴的生活，還要輕得多，好得多，我們要是連一點正常的賦稅也不納，那麼怎能支持長期抗戰，所以我們應該想想，忍受暫時的痛苦好呢，還是願意受永久的痛苦好呢？爲了熬過一時的痛苦而求得永遠自由平等的幸福，我想誰也願意的吧。

實在今天在安戰說起來，禍國病民，令到民衆感受最痛苦的，并不是正當的賦稅。

而是各地層出不窮，巧立名目的各種非法攤派，據確實的統計，安徽民衆不下二千三百萬人，（據內政部二十五年統計）而省縣直接徵收，每年不過一千五百萬元，每人每月平均負擔不及六分，即就田賦正附來說，合共僅有一千萬元有零，而全省耕地，册畝數達三千一百萬畝，實際畝數，未經勘查測量，恐怕尚不止這些，所以每册畝平均計算，每年徵收不過四角，若以實際畝數推算，每畝平均尚不過八分，實際徵收者尚不及每年田地收入八十分之一，且所有賦稅，又必負担自置有田地產業之人，純藉勞力收入之貧苦者，并無賦稅之直接負擔，可知正當的賦稅，在安徽可謂輕微得很。過去非法的攤派，權是爲民大害，而又爲下級行政人員，土豪劣紳貪污中飽之機會，他們非法的攤派，往往便比正項至少也要超過數倍，弄到民不聊生，怨聲載道，聽說過去一個聯保主任，每月也可以弄到幾百塊錢，這是多麼可惡的，我現在決定努力來剷除非法的攤派，從這裏來肅清貪污，來減輕和免除人民不應負擔的痛苦，我相信這也是全省民衆的要求，望大家努力宣傳，俾得實現廉潔的政治。

第五、宣傳節約儲蓄運動，節約儲蓄是儲存物力，增強財力，這在平時已極重要，在戰時其作用更見重大，金錢和資源的力量，是決定戰爭勝負的一個重要因素，我國物博，金融基礎穩定，這就是抗戰必勝的一種把握，我們的安徽若來一種節約儲蓄普遍的運動，則對於抗戰建國，都有很大的幫助。

第六、今早我奉到中央一個電報，要各省切實進行優待抗日軍人的家屬，我們要使現役的官兵能安心作戰，無後顧之慮，無家室之憂，並使新兵易於補充，我們一定要優待抗日軍人家屬，在廣西出征軍人家屬，在社會上享有許多優先權，他們的子弟上學可

以不繳學費，租賃房屋，如沒有錢交房租，仍可以安居，借債交房租如果沒錢也可以緩繳，對於勞作耕種，鄰居都來幫助，傷兵在路上，大家看見也要先向他敬禮，這是激發士氣，勸人當兵，最有效最需要的工作，這事關係抗戰前途很大，在安徽尚做得不夠，望大家也要宣傳和倡導。

說過了現階段宣傳的內容，現在我再說今後對於宣傳的方針，這方針是要針對着事實的。

對於敵人要針對敵人的陰謀，給以正面的打擊，把其欺騙麻醉的宣傳，加以粉碎，例如敵人最近宣傳說：「新四軍會赤化安徽」，我們大家都可以看見，新四軍是不是會把安徽赤化了呢？新四軍早就放棄了宣傳階級鬥爭，放棄了共產主義的宣傳，他們矢誠在國民政府，在三民主義，在蔣委員長領導下努力抗戰的。還赤化不了安徽，由此可知這都是日本鬼子造謠生事，播弄是非，擾亂我們的陣營，而達其侵略的詭計，這些都是欺騙民衆的，望大家加緊宣傳，使敵人無所施其技倆。

對於僞軍，要從裏面不乏愛國之士，他們有些是被迫從敵，或者投敵後被壓迫欺侮不過，而早思自新的，這種人我們要擴大廣泛的宣傳，爭取僞軍投誠反正過來，以增強我們抗戰的力量，現在安徽皖北的路家雲，皖中的郝文波，鄂東的程鵬，江少卿，劉梅溪，徐少階，這是他們中中共中央的屢次聲明，在今天抗戰，只有精誠團結，羣策羣力，除抗戰以外，實行「國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一」，意志集中，力量集中，以外，凡屬國人，再也不應再存什麼意見，還有什麼自私自利的企圖，因為中國根根使抗戰失敗了，無論什麼黨派都同歸於盡，共產黨也有很多優秀熱誠愛國的份子，他們難

道沒有明白這一點嗎，民國二十年左右，他們在安徽的勢力很大，而且那時還沒有放棄他們原來的政策。在當時胡翼武等部率部反正歸來，這可知順逆分明，人心不死，敵人要想達到以華制華，真是夢想，今後我們對於偽軍及漢奸的宣傳，還要更加注意。

對於民衆，在淪陷區內的民衆，往往易爲敵人的懷柔政策所欺騙，或爲漢奸用威迫利誘所動搖，易存順民思想，他們縱不願做順民，但因對於抗戰的意義和抗戰的形勢不明瞭，他們存着一種怕戰或失望悲觀的心理，也是不好的，就是不在淪陷地方，而民衆對於新政的設施，求治的渴望，對於新的政令的施行，我們也應把握民衆的心理，加以種種解釋和宣傳，使民衆對於抗戰建國的信念愈堅定，李司令長官兼皖主席時說過，民衆應了解三事，即一不畏敵，不輕敵，二不怕官，不悔官，三不怕兵，不輕兵，這的確應加以注意的，半年來安徽的軍事政治天天在進步，民衆的認識和覺悟也比從前好得多了，總之安徽抗戰的前途是很樂觀的。

今天我說的話很長，但這都是重要的工作，我以後便以組織訓練宣傳各方面來定你們工作的成績，作爲考核的標準，望各位以後要加倍的努力，以達成「宣傳戰重於兵力戰」的任務。

謝 貴 四 錄

附 載

第五戰區安徽省民衆總動員委員會戰時動員工作綱領

(一) 總則

本會依據第五戰區總動員委員會動員工作方案，安徽省戰時施政綱領，安徽省整區域縣政實施辦法，及戰時國民軍事組訓整備綱領安徽省實施辦法，並參酌實際情況訂定本工作綱領，以爲本省今後動員之準則。

(二) 本會之基本任務

- 一、協助政府健全保甲組織，完成肅奸清鄉運動；
- 二、組織各種戰時工作隊及民衆團體；
- 三、協助政府動員新兵補充各軍；
- 四、協助政府完成各縣常備隊政訓工作及後備隊組訓工作；

- 五、協助政府武裝民衆發動游擊戰爭；
- 六、協助軍政機關辦理糧秣給養及各種公物之運輸；
- 七、協助政府組織堅壁清野，偵察敵情，封鎖消息；
- 八、協助政府辦理傷兵救護及難民災民救濟事業；
- 九、協助政府完成生產消費合作事業並實行經濟資源之管理；
- 十、協助政府推廣戰時教育並加強幹部訓練。

三、完成本會基本任務之實施步驟

- 一、本會為完成第一項基本任務，應依照左列之步驟進行之；
 - 1、本會須通令各級動委會及各種工作團一體參加健全保甲運動及其他基層工作，使漢奸匪徒完全肅清；
 - 2、各縣指導員於未開始工作以前，應會同縣長及駐軍政治部主任訂定三個月總動員實施計劃，並須健全保甲組織，並編成壯丁隊擔任交通運輸偵察嚮導等工作，並召集縣黨部書記長社訓教官及各區長各鄉鎮長及各區指導員各工作團團長開總動員會議通過總動員實施計劃，並討論工作人員之配合，及其進行秩序。
 - 3、各縣動員工作人員，如有人數過少不能普遍進行其工作計劃，應即集中工作人員先將某一區或某幾區之動員工作完成，再依次進行其他各區工作。
 - 4、所有工作一經分配各工作者應即速於工作區域切實進行，一律於限期內完成之。
- 二、本會為完成第二項基本任務，應依照左列之步驟進行：

動員四講

- 1、本會預擬各種戰時工作隊組織大綱及工作綱領，並函請省府通令各縣，切實遵行。
 - 2、凡保甲一經整理就緒，即須開始組織各種戰時工作隊（首須成立運輸隊）並加以相當訓練經常舉行演習。
 - 3、各鄉工作人員除組織各種戰時工作隊外，尚有餘力始可進行民衆團體之組織，否則須俟各種戰時工作隊成立後，再看手續組織民衆團體。
 - 4、對已組織之各種民衆團體應努力求其內部充實，行動納於正軌，並應經常以自動自發之精神，鼓勵民衆協助政府推行政令健全保甲參加兵役志德事抗戰，對貪污不法事件應依法檢舉。
 - 5、各種民衆團體尤應注重生產糧食合作及教育娛樂等事業，俾能開發戰時經濟，改善民衆生活，並提高其文化水準抗戰熱情。
- 三、本會為完成第三項基本任務，應依照左列之步驟進行：
- 1、經常由本會發動各級職委會及各工作團舉行兵役宣傳使一般壯丁改變舊有觀念而認當兵為光榮事業。
 - 2、經常由婦女工作委員會發動知識婦女和農村婦女宣傳使其了解當兵意義自願獻妻勸其夫母勸其子踴躍當兵。
 - 3、每次新兵入伍，應召集民衆開會歡送，每次傷兵入境，應召集民衆開會歡迎，並對其本人及家屬給以種種優待。
 - 4、辦理兵役人員如有徇私舞弊情事，應即密報其上級機關，請求予以嚴厲處分。

動員四辦

四、本會為完成第四項基本任務，應依照左列之步驟進行：

- 1、本會須依速頒發政訓工作綱領並函請省府通令各縣，該縣即實遵行。
- 2、各縣自衛軍及各模範大隊之政訓人員暫由本會選定函請省府委派之，各縣常備隊後備隊之政訓人員暫由各該縣動委會選定函請縣府委派之，將來算由省府遴辦。
- 3、政訓人員擬定後應即進縣政訓工作綱領切實完成其任務，並經常向本會或縣動委會報告工作情形。

五、本會為完成第五項基本任務，應依照左列之步驟進行：

- 1、本會督促各縣動委會各工作團調查民間槍枝並協助政府編成武裝。
- 2、民衆武裝之組織以重質不重量，並不脫離生產為原則。
- 3、民衆武裝組織後，平時負肅奸剿匪之任務戰時負配合國軍激擊之任務。

六、本會為完成第六項基本任務，應依照左列之步驟進行：

- 1、本會發動一切力量協助政府，先將皖西各縣運輸隊組成，再依次推進成立其他各縣運輸隊。
- 2、各縣運輸隊以為軍隊運輸糧秣及一切給養，為政府運輸鹽米及各種公物為中心任務，如運輸隊成立甚少，不綽分任目前工作，則應先儘軍隊調用政府運輸財列在第二位。

七、本會為完成第七項基本任務，應依照左列之步驟進行：

- 1、協助根據地之外圍各縣縣府動員沿路民衆澈底破壞公路。

二、本會應積極籌辦難區之民衆，速將糧食及各種資源運存山中或埋藏地下，使敵不能利用。

3、健全原有交通網及情報網，並利用各種社會關係，組織密偵隊，偵察敵人一切活動。

六、協助政府在根據地各縣中指定幾條幹路，並修築迂迴行路，不准通過小路，並於其幹路裏面辟出口地方，派隊盤查，以免敵探混入。

八、本會應完成第八項基本任務，並依規定之步驟進行。

1、本會應經常派員慰勞陣亡各醫院傷兵，並派員採買衣物分贈贈與之。

2、本會協助難民救濟會救濟難民收容辦法，並擴充其現有之難區醫院，使難民能由消極的救濟而變為積極的生產自救。

九、本會為完成第九項基本任務，應依照下列之步驟進行：

1、協助建設整理農村合作貸款基金，繼續舉行貸款開辦生產消費合作事業。

二、協助財政廳整理地方財政實施統制金融，檢查仇債等辦法，以免法幣流出仇債人。

十、本會為完成第十項基本任務，應依照下列之步驟進行：

1、健全文任委員會，及動員教育委員會之組織，並積極開展其工作。

2、協助教育廳速辦復修各縣小學，並在根據地內設立臨時中學，發動民衆團體設立各種識字班，及平民夜校農民補習學校。

- 4、協助政府整五、六、七等區各設訓練班一所，培養動員幹部及鄉政人員，
- 5、協助政府編印各種教科書及短期訓練班教材。

(四)完成本會基本任務之保證條件

- 一、本會須通令各級動委會各種工作團一律與行政機構配合，共同開展動員工作，不得干涉行政組織，影響政令推行，如有必須建議或檢舉者，應逕向其上級機關正式提出，請即加以改進或處分，
- 二、各縣縣政府須通令各區署各鄉鎮公所，予動員工作人員以工作上之便利，并與縣動委會銜佈告各界民衆踴躍參加動員，不得藉故阻撓，如有惡劣份子公然搗亂，或陰謀破壞者，縣政府應依法予以制裁。
- 三、各縣動委會須尊重縣黨及社訓教官駐軍政治部之意見，並推縣長每週召集聯席會議一次，切實計劃工作，分配工作，檢討工作，以免再生誤會影響工作，
- 四、各縣工作開始後，縣動委會與縣政府須派員考察其工作督促加緊進行，如有逾期未完竣者，縣動委會與縣政府應即查明其原因，並呈請速報機關分別處分，
- 五、動員應採取極廣泛宣傳說服方式，發動廣大羣衆之自覺性并須在可能範圍內推動政府，改善人民生活，
- 六、本會函請各縣團軍總司令部及保安司令部通令所屬各軍優待新兵發及佚役，委護性與車輛，如有違反者應即依法加以制裁，並對被害者加以賠償或撫卹，

(五)附則

- 一、各部工作計劃應遵依本工作綱領另訂定。
- 二、本工作綱領經本會常務委員會通過實施之。

動員四講

(全一册) 實價一角五分

著者：

廖 磊

發行者：

安徽省動員文化事業委員會

承印者：

戰時文化服務社

中華民國二十八年十月初版

