

戰時合作通訊

第四卷 旬刊 第十八期

民國二十九年十一月一日出版

本區辦理第二屆合作講習會

經過概述

鄒華著

一、舉辦動機

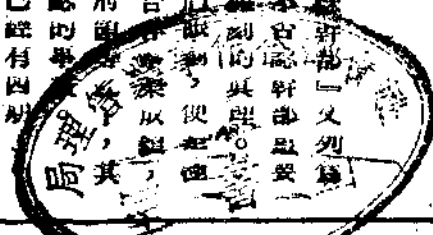
由於事關的加延遲，幹部人員的不感分配，「訓練幹部」又列為全有一十九年度合作工作計劃主要工作之一。我們知悉本區幹部受訓的動機，那末我們就應該承認「幹部以正一切」是具備有極大的重要性。這句動機並不需要引證據與來源，誠的爭真確在我們眼前，便如可辨的證據。我相信這不僅本區以至於全有一區一詞的台，其動機是新老幹部血與的結晶，就是整個王國合作事業的仕政府，其延遲遲延，都是取決於幹部的推動作用，這延遲不能否認的事實。

本區依照全有合作工作計劃，所舉辦的中級訓練，已經有兩期在四期中，參加受訓的達二百三十餘名，我們仕上作中雖已或或加入多數的合作員與青年，他們仕仕在艱苦地地爭業而吃苦，而流汗，這些青年使本區合作事業的責任。

事業的發展，幹部則更應感到，尤其是深入農村辦理合作工作，更應加強對幹部的訓練，而幹部更應感到，本區一九九年度合作工作計劃，便是在依照全有一十九年度合作訓練計劃，和事業發展的動機而舉辦的。

二、籌備經過

剛剛結束一個較長時期，二十八九大的討論，接而便成訓練講習會的工作，在短平快送字員與學的時候，經得二位訂到事業的動機工作人員重力的協助，即能定這一期的名額與訂到二百四十名。取送講習，仍給以原行各機關及機關及人與機關之協助，其工作人員與



目錄

本區辦理第三屆合作講習會經過概述……	鄒華著
講習會結束前後……	朱小鋒
給合作講習會結束同學的一封信……	偉
第三區三屆一期合作講習會名錄	
第三區特派員辦事處工作簡報	
工作在安福洲湖區……	王家珍
合作情報	

編輯者 戰時合作通訊編輯委員會

通訊處 江西吉安馬舖前八號

印刷者 吉安文山印刷合作社

發行者 第三區合作書報供應部

同仁互助社

地址 吉安古南鎮六四號

定價 預定半年十八冊連郵費八角

價 預定全年三十八冊連郵費一元七角

△本期零售每冊實價五分▽

則。因為目的在於培養實際負責幹部。甄選手續，先由各縣區聯社初試，再由各縣合委會或辦事處覆試，及格後再行保送來省受訓。這一次由於分縣甄選的結果，投考的極為踴躍。這是徵社會人士對於合作事業興趣的濃厚。

這一次招收的名額，是歷屆歷期所沒有的。正因為名額超過任何一期的一倍甚至三四倍。所以一切設備方面，須充分準備與大量補充，這是毫無疑義的。但是時間又那迫促，記得離開始講習的四月一日僅八九天的光景，而會中一切設備，還沒有完成三分之二，各講師編撰的教材，也有尚未脫稿的，因此不得不一面代電通知各縣限期於三月二十一日開學，一面加速趕辦設備和函請各講師速編教材付印，以免開始講習的日期，一再遷延。

會址仍在鎮江上游一個古老鄉村——張家渡，房屋方面，過去的是租用當地的一個舊祠堂，這一次恰恰適着合作金庫新建的大倉庫竣工，短期利用來舉辦這一次的講習會。不論是設備或衛生等條件，都認為最適宜也。沒有，其他如臨時搭架一座二百多人的食堂，浴室、廁所、以及設備膳宿上線等器具，都是臨時趕辦在這物質條件缺乏的環境裏，雖不能談到什麼設備完備的話，可是和過去四次舉辦的講習會比較起來，至少要勝幾倍。固然！這一次由於主客條件（房屋等）比較完備些，但也不能否認這講習會工作的同仁的特別努力的結果。

三、本會的組織

講習會的組織大致和過去四次沒有什麼不同，不過這一次因為招收的學員比較過去多，所聘請的講師和職員也跟着超過過去一二倍，除照規定設會長一人，由省合委會文委員長兼任，副會長一人，由本區行政督察專員兼任，主任一人，由本區合作特派員兼任，並分設教務、生活指導、事務三組，各組主任一人外，尚有教務生活指導事務職員七人，負責事訓練責任的十人，講師十餘人，社務實習指導員七人，簿記實習指導員八人，小組討論會指導員十一人，其中有一身兼數職的，工作的繁重，可想而知。現將講習會的組織表列在下面：



另外依照規定，在管理方面採軍事管理制，將全體二百三十一個學員，編成一大隊，設大隊部隸屬於生活指導組之下，下分三中隊，共轄八個分隊，設大隊長一人，中隊長二人

，大隊長和中隊長都是選有工作同仁調任，每分隊設分隊長一人，各轄三班，每班設班長一人，分隊長和班長，都須由學員自己推舉負責，這是在採軍事管理制的前提下，而帶上一點合作的民主精神。茲再錄軍事訓練大隊編制表如下：

這一次講習會的舉辦，要有一面須維持原有工作的進行，一面又須在原有工作人員中調教務會議——各種實習指導會議

非必要時暫不列入講習工作，以免影響工作進行，在這原則下，內部工作同仁，一面要應付日常工作，一面又要担任講習工作。黑形中把工作增加到超過原來的工作幾倍。也可說，全部職員，從早到晚，都是跟着學員一樣地過着極度緊張的生活，一直到結業的一天為止。這種苦幹的精神，誠令主辦的人，感到不安同時應該向全會的工作同仁深致敬意與謝忱。

，無不任勞任怨，認真負責，認真執行，認真設計，認真完成，認真總結。首先任職任力的認真，使確定「技術與理論兼重，實踐與理論並進」為原則，依照這一原則，而確定下列的課程：

1. 學科：內分理論，實務，簿記，三部門。而分配：理論約佔五分之一，實務，簿記，各約佔五分之二共計二十八小時，合計三十四小時。早課，晚課的時間在外，茲將各科分配的時間錄下：

甲、屬於理論方面的：

- 三民主義 四小時
- 合作概論 二十八小時
- 農村經濟 十六小時
- 市場研究 六小時
- 物價研究 六小時
- 資金運用 六小時
- 農村調查 六小時

乙、屬於實務方面的：

- 合作法規 十六小時
- 社務須知（成立、變更、登記、解散）三十六小時
- 集會選舉 四小時
- 合作管理 八小時
- 合作文書 六小時
- 儲金存款 四小時
- 鄉村匯兌 六小時
- 零借零還 八小時
- 農供業務 十五小時

丙、屬於簿記方面的：

- 合作簿記 四十二小時

丁、屬於課外活動的：

- 音樂 十六小時（此項時間不在規定時間內）
- 軍事常識 六小時（同內）

乙、實習：分社務、業務、簿記三項：

甲、社務實習：先以每一分隊組織一單位社各分隊合組一區聯社，凡成立，變更，解散，清算的各節書表的填具，和應辦的手續，都分別實習，實習時間，每週的星期三六各舉行一次，由社務實習指導員負責指導實習。同時另外選定吉安鎮的鎮夏，青水的張家渡，二個區信聯社，及他們所屬的一部份單位信社，分班分期由指導員指導實地實習。

乙、業務實習：指定張家渡區信聯社及供社為實習地點，分別實習信用業務

課程與訓練

講習會經過四次舉辦，在這第五次的開始

- 教務主任歐陽卿，教務員潘靈，黃冠，顏偉，朱綺華，蔡祥麟
- 事務主任漆康侯，事務員賀家玉，葉萬楨
- 生活指導主任王炳生
- 各科講師：華蓋，范護權，歐陽卿，范持綱，梅煥沅，張壽霖，朱為坊，應鴻蕃，王士琳，潘靈，袁倫中，李德華，漆方昌，戴天民，郭登英
- 社務實習指導員：范護權，歐陽卿，范持綱，劉傑黎，潘靈，袁倫中，尹琳，簿記實習指導員：梅煥沅，張壽霖，朱為坊，王士琳，張家貴，戴天民，王慶泉，吳劍
- 小組討論會指導員：范護權，歐陽卿，范持綱，賀家玉，王炳生，朱綺華，黃冠，顏偉，琳，潘靈，劉漢祥

業務，信用方面，以答復各過，儲蓄存款，鄉村區兌等業務為其中心，農供方面，以進貨，保管，售貨等經營手續為其中心；附設簿記班，每天輪流一班，每人自上午八時午起開始實習，到下午九時午為交接時間，實習的時候，由吉水派員指導主任負責指導，尤其是每大班與班交接的時候，由袁主任和各班的簿記實習員，聯合當大交接的學員，講解有信用供業務經營手續，批評每人每一個實習學員經營業務的優點和缺點，在實踐試驗中，再加以理論指導與工作批評。各學員化教至要應盡善盡美，用填鴨式的方法教學，勝過不知若干倍。

丙、簿記實習：簿記一科的課程由全部講習時間五分之二，這可以見簿記的重要，所以講習會開始的第一週至三週，是理論的講授，第五週起每日講出兩小時實習記帳，因為僅僅用理論論，而不能以去，結果理論難於理解，要真正地去做，却一籌莫展。看簿記的課本，便是在此。止因實習有這樣困難，負責指導者事先的準備工作，便不能不做得充分一點，同時為了實習能夠配合理論，關於實習的教材，亦須相當備。指導實習的步

驟，便根據這一原則，首先以實習方式，舉行政治實習，可謂是成題，及政治，經濟，法律，教育，別種地地點實習，由實習員出題，以練習力為指導，每日實習完畢，即將練習本收齊，交出實習員每晚收，並記以實習成績。次日午間將練習本發還學員，同時各指導員每日到全體日課來查一次，檢閱實習員練習本及從次指導員的心得，並以此為實習員的動力。下午出席指導，更指導員以實習之優缺點，作一簡明的批評，使學員能自覺其缺點，加以查核糾正，另一方面利用其信用，及消社，為經濟之業務，作為實習記帳的張本。

乙、文字：做一個合作者，不但要會做，並且還要會寫，所以簿記課本外，常要，這一次講習會，雖不能比以理論時間中，抽出一小時以上，可也課外的時候，利用下午文字練習工作，即每日沒日，所以開始上課，使學員每星期須於一小時內寫成二百字以上的日記一篇，或時指定日記作一篇，下午上課的交卷，日記收齊以後，每課或每人負責收齊，並將各學員的實習事項，分類登記，送交各科指導員。另外又規定簿記書面報告，一種是以填表

方式，填報實習人的出產或成績，一種以自傳方式，寫出個人的實習經過，一種各分隊分組填寫地方概況，內容包括日課概況，交通狀況，農工，商，業及政治，文化，經濟，合作事業等，各方的報項均應見，其他關於服務事項，也宜徵詢一次，以上的這些報告，每次收齊的結果成績相當可觀。

4 討論：討論問題，是加深對問題的認識，和鍛鍊說話的技巧，過去的幾次訓練，小組討論雖然列為課外練習之一，可是每次討論的方式，僅限於分隊討論，每次分組集合討論時，有許多學員先對於題目既無準備與研究，臨時僅勉強地說了幾句便坐下，因此針對着這種缺點，在一大小組指導員會議中，特別提出來研究一個補救的方法，結果決議利出層級發表的討論方式，進行討論，討論的步驟，先一星期將下週討論的問題公佈，問題取材，必須與抗戰建國或合作事業有關聯的實際材料。每一星期一，二，三，的三天，分隊集會討論，終結後，正反面各派代表一人或二人，出席星期日的分隊討論，分隊討論終結，參加分隊討論的代表中，又將正反面各派代表一人，出席星期日的分隊討論；不論分隊討論或分隊討論的時候，全體學員一律參加旁聽，由代表發言辯論，等到大家辯論完畢，跟着便由主席主任或組主任，作一結論，指出問題的應有的正確認識。這種把每個問題，經過一面再，再而三辯論，而且在最後來一次正確結論

，這不但是每組學員對每一問題能夠得着一個正確的認識，而且能激發學員研究的興趣，另一方面在分班分組討論的時候，每一次小列席小組的指導員，分別把每組學員的言語，態度，理解力等的優劣，作爲考績之一，同時更由小組指導員在分班分組討論結束後，請解者舉會發言，及每個學員發言的優點和缺點，給他們一個參考和糾正的機會。

前面說過，討論的材料，是着重實際材料的，而討論的目的，其性質是由一般的，具體的，主題性，一直討論到如何使合作組織健全，如何去經營合作事業，以及關於選擇，資金運用等，都會細分的討論過。譬如先從「軍事訓練力量，在抗戰建國中孰重要？」「抗戰建國之軍事訓練與政治訓練孰重要？」「抗戰建國之政治訓練與經濟訓練孰重要？」「抗戰建國之經濟訓練與文化訓練孰重要？」等類上面各題目的討論，更進一步討論着合作組織問題：「健全合作組織應注意何方法之完善？抑應注意何員之選擇？」「合作組織應限於生產民衆，抑應包括全民？」「合作組織之建立，（或合作事業之推行），應注意政治力量？抑應注意社會力量？」討論到這裏，便轉入業務經營方面：「合作事業應以何種業務爲中心？抑應以何種業務爲中心？」「合作事業應以何種業務爲中心？」「合作事業應以何種業務爲中心？」

作社金融力量之增長，應注重外來資金之運用，抑應注重自籌資金之累積？」等問題，這些材料中，雖然對於發展合作事業的各項問題，沒有細微末節顧及到，但大體上那些實際問題，總算都論及了。

兩個月來的討論會，關於討論技術的修養，無可否認有着顯著的成績。譬如在最初兩週，大多數學員沒有發言的勇氣，甚至有唸一唸題目就坐下，可是經過這兩週的指導與啓發，漸漸由敢言而能言，能言而發言，到最後兩週大多數學員不用辭意，而且能在辯論的時候，慷慨激昂，情理平辭，而主動發言而能主動發言了。

5 談話：由於要思考每一組學員的個性，和探詢他過去的背景和個人的遭遇，祇有利用個別談話的方法才達到這一目的，當然，談話的時候，不單時時感而已，同時還可以在談話中，予以辦事做人的啓示，所以自第一週起，每開始輪流談話，到最後一週，更分組集合談話，藉以探詢各縣政治地理教育等情況，以及推行合作的環境優劣，和各縣各鄉的產品，種類數量，並指出每一縣的合作力量應集中的地點，和目前應着手進行的工作，這樣一來，能使他們在結業後，工作趨向有所依據。

習中，關於特約講演，原曾計劃預定標題，按照課程配合進展，然而結果爲了避免空虛，會址遷移在偏僻鄉村的關係，沒有按照計劃，邀請許多學者和合作先進的演講講演，但在不放寬任何機會之下，仍滿足了我們一部分的要求，譬如中央監察院委員王，二區合作特派員劉任秋先生，以及王度先生，張則堯先生，徐快成先生，羅青山先生，都曾被邀請來會作了有力的講演。同時本區各縣指導主任，亦因來來張小，而被邀請各作了一次精神講話。這些豐富而理妥和實際經驗，雖給予全體學員有力的幫助。

生活及其他

在二百三十一個學員當中，男性佔一百九十七，女性佔四十四，爲了多給女性以服務社會的機會，所以這一次招收的學員，超過以往四期三倍以上，固然以男女學員的數量比較起來，還覺偏乎其微，但這是一項合作事業大規模吸收女性服務的先聲，也可說是轉移有志社會事業的婦女們的視線，以後合作事業所需要的，人得多，只要有志於合作事業的男女同志，當然不難有機會參加。

一百多來自不同的地區，（學員中除了本區各縣學員外，尚有一部分由綏遠或淪陷區的青年，）出身不同的環境，（包括小學教師，公務員，退伍軍人，農，工，商，還有初出校門的學生）再加上程度上的差異，（高一！

「初中——小學」年齡上的相隔，(十七——四六)要想立刻使這些人能夠得到思想上行動的統一，這是一件極不容易的事。可是經過兩個月的鍛煉和陶冶，又不能否認，我們終於完成了把地區、環境、程度、年齡、多方面差異的一羣，導入了合作正軌，做到初步的思想上和行動上統一。

兩個月的訓練，時間並長，在這緊張的學習生活裏關於時間支配問題，是一件值得注意的事，因為只有時間支配得恰當，才能給與學員們有規律的進行的作息。自講習開始，初兩週每日支配的課是六節，三週開始，估計到全部時間，(每日以六節課程計算)不夠支配全部預定的課程，於是從第三週起，每日增加一節，及到第五週時間與課程兩者仍然感覺不夠相稱，祇好每日再增加一節，課程一再增加，在事實上實在是非不得已的事，不過一面固然增加課程，另一面還得顧到學員的體力。○如晨前的軍事操，是每天必行的一課，此外，在時間支配上，無論怎樣緊迫，兩小時的午睡時間，却始終保持不變，同時並日強迫執行。這樣一來，對於學員的體力，在嚴訓練休養的兼施下，可以避免過度的疲勞。對於課外的時間，每天規定午睡後寫日記，每一星期，除了參加小組會那幾大外，每夜每晚給學員留些精神講話把時間佔住，祇有這樣能使學員心力集中學習，而可減少生活管理方面的困難。當然，長時期生活在緊張中，過久了，學習的效果會

漸漸降低，我們為了預防這一點，曾利用每個星期日的晚會，舉行娛樂會，這對於生活和精神的調劑有着莫大的裨益。

在這物價飛漲的時候，另一個困難便是伙食問題，固然！在訓練期內，吃著是份內事，可是每月每人七塊錢的伙食，除了柴米兩宗以外，每人每日的菜錢(包括油鹽)僅有七分錢；生活的刻苦，可想而知。

此外，關於課外另一些工作如勞動服役方面，曾用集體的力量，開闢了一個操場，修理了雙段村道，爲了實習，在大兩旁挖中，跋涉過十餘里路程，到吉安德夏市區聯社，和永水土布機織合作社，蘇頭農林種水山生產合作社，參觀。同時全體女學員，更在張家渡發動組織了一個蘇頭土布生產合作社，這些都是全體學員最高度的興奮情緒中，得到了良好的收穫。

結語

第一期講習會，比較過去各期有許多地方是覺得進步了些，譬如課程方面組織的設計，職員配合的適度，以及各種訓練方法的進步，都是顯明的事實。但也有些地方沒有好好地取得聯繫與配合，如大隊長一缺，原定缺江黃主任連環因工作關係未能離開峽江，而始終虛懸，社務一科，理論與實習時間不十分銜接，這些都是無可否認的缺點。

「前事不忘，後事之師，」我們應有虛心檢討過去的得失，以作未來工作的指標，也祇有這樣，事業才會日新月異的進步。

現在全體學員，已經全部完成了講習的一階段，而開始分配實習，老實說：合作工作在做的效果，而不在學分的成績，「在工作中提找幹部」，仍然是我們今後選擇幹部的方法。

本刊啓事

本刊出版以來已屆兩載，乃荷全國各地合作同仁愛護備至，獎飾有加，心甚感激，惟茲因人事變遷，故從下期起暫時停刊，諸希讀者原諒是幸！

速寫

講習會結業前後

朱小鋒

結業的前夜

「我們今天是桃李芬芳，明天是社會的棟梁……」歌聲起自每個角落，歡欣充滿了一羣合作戰士的臉，兩個月的鍛鍊，嚴肅活潑，緊張，激烈的，過着「習生活，這是最後一次的歡聚呀！大家的笑着帶着離別依依的表情。

夜臨了，月兒安祥地掛在東邊山頭，微風吹不去炎熱的餘威，蛙聲轉響般的叫着，老樹像巨人一樣的散立在村前村後，這是一幅多麼優美的夜景啊！這傍近清江的小村——張家渡。

張家渡！物換星移抗戰的來臨，給這掛上了一個新裝。雖然這仍然掩不住古老的舊痕，可是三兩所新蓋的洋房，一段草蓬的零碎貨棧，却給這破舊的小村生色不少。

時間是六月十六日的下午，這小村一座新蓋洋房式的樓上，喧鬧了合作戰上，或裝志，或有我們的朋友——勞苦的農工大眾，還有幾個太太們，小朋友們，拖着兒女農務們，他們都擠在這座樓上，熱鬧是，朝主席台上望。時鐘剛打過下午六點，一陣熱烈的掌聲，講習會主任——鄒特派員出現在台前了，他大聲地報告着今天擴大同樂會的意義。

在第一次哨聲裏，幕布拉開，三幕劇揭幕港上演了。劇的內容，描寫着一個漁村在戰前的生活是如何的恬靜快樂，而倭寇侵略後，又如何慘遭燒殺擄掠，結果漁民醒悟了，覺得只有拼才是出路。這幕劇的演出，雖然表演得那末生疏，可是當漁民對付倭寇時，每此劇家的表情上是多麼緊張呀！等到最後一幕日本軍官被刺死了，大家才透了一口氣，熱烈的報聲聲響，從這裏我們深深感悟到，在文化低落的農村，只有透過藝術去激發民衆救國的情緒，提高人民文化水準，才能收到事半功倍的效果。

接着！小調，京劇，雙簧，合作之路，一幕一幕演下去，觀眾也愈來愈多，會場內的熱度隨着高漲，門口的人被吐出外，又被吞進去，時間在鏗鏘，胡琴，歌聲裏悄悄溜走了，當再後一幕閉幕後，時鐘已敲過了第二天的第一點，人們慢慢兒散去，會場內留下了一片靜寂，只有三兩個武裝同志，在門前的廣場上瞭望。

結業典禮

天剛魚肚白色，講習會門前的廣場上，充滿了亮的歌聲。「朋友，要分別了！多通訊啊！」「請你留下通訊地址。」學員們三三兩兩在談着分別的話。

兩在談着分別的話。

「呀！呀！……」集合的鐘聲連續的響着，時間是上午十點，會場門口——教室裏擠滿了黑壓壓的人。會場！多麼壯麗的會場呀！正中掛着一幅毛主席的畫像；遠處紅旗團旗，高懸在檯檯上面，旁邊擺着一付豔紅色的對子，紅紙黑字的儀式和口號，分貼在檯檯的兩邊；台前擺着好幾盆花，右的兩邊擺着幾排着藤椅，中央下主席桌，換上了雪白的桌布，會場內空氣顯得格外莊嚴肅穆，半圓形的座位，緊圍着主席台，更帶上藝術的風味。

一聲「立正」的口令，遠遠傳來一陣沈沈的皮鞋聲，在全體肅立致敬中，本會正副會長——文安長長，和夏真員，已跨上了主席台。大會開幕以後，主席用着輕快的語調，報告講習會辦理的經過。

「會長訓詞！」主席的話結束以後，鄒特派員地吐出了這幾個字來。

「三區辦了好幾次講習會，本席很少有機會參加，這一次有機會和諸位見面，心裏覺得非常愉快，」文會長走近主席桌的旁邊帶着慈祥臉容開始訓話。

「在目前抗戰的時代，諸位有機會到這裏來學習，真是一件不容的事。」會場上除演講的聲浪，再沒有別的聲音連半句不健康的咳嗽都沒有。

「各位投入合作，要認識的有幾點……」……總結的說：●要認識時代，●要認識目標

第三區第三屆第一期合作講習會學員名錄

- 符運生，王家珍，蕭榮剛，潘有山，劉華，彭榮，劉益志，涂淑蘭，劉振球，謝世輝，王德，周世熙，曾莫邦，周榮娥，劉傳貴，王德，曹賢揚，楊清，劉克農，龍桂先，周紹述，周世禧，張祖生，楊志亮，鄒志廣，劉福吉，王，劉云朗，羅海山，蕭章江，黃榮，湯效慈，譚運城，賀斌，朱增榮，張道新，劉啓明，李達，謝炯，劉春龍，王功，袁醒民，李奇輝，歐陽森，譚慶華，劉斌，楊瑞珍，邱少梅，劉思誠，郭同明，尹祖壽，謝維球，李存敏，趙親民，張綽，朱琳，胡紹棟，張志同，郭國堤，黃安瀾，王榮照，楊循富，陳炳生，曹慶祥，李秀，李怡，袁志賢，彭安津，趙壽庭，鄒思洪，尹志城，劉康文，劉把云，曾益泉，鄒澤民，張簡禮，郭文彬，羅學周，王時凡，周文曾，李素，劉國強，李讓成，尹水蓮，郭炳中，劉瑞兒，黃冠英，羅自，陳松恩，匡漢英，孫銓，尹吉甫，李德傑，潘家謙，鄒鴻泰，張秉來，魏承媛，徐鏡人，蕭一，劉永禧，劉登民，劉秉南，潘冠華，周家璧，徐鏡球，劉奇明，劉人鳳，胡，嚴學陶，朱忠，邊傳錫，李嘉言，王祥明，韓福順，周醒民，郭松生，鄒華奎，鄒華翰，張人傑，姚宗生，梁昌鈞，李彬，鄒偉春，文藝，王世齡，周香從，周存才，賤法濟，蕭慎，羅智強，尹禹九，曾繼登，陳世，劉有德，張慶章，徐鏡天，李震斌，王正云，羅祥瑞，袁閣壽，劉英，彭美錦，徐益桂，黃耀青，蕭覺民，賀，蕭素榮，左程萬，蕭厚鈴，許光銘，梁享抱，楊文達，萬志鶴，彭正甫，蕭榮光，劉慎，黃林軒，劉遠紹，蕭國禮，楊文彬，蔡道新，彭蘭芳，李秋娥，鄒子隆，彭介仁，彭蔚卿，甘仁甫，蕭岐，魏作根，李國瑞，蕭祥和，鄒德華，彭經文，李明漢，劉國礎，漆圭如，梁惠琴，劉文香，李技新，曹官，劉永品，梁仁遠，鍾傳心，張震，彭協安，劉佳漢，楊占元，匡福，蕭曉輝，劉紹甫，劉鏡節，周蔚芝，戴元勳，胡祥生，蕭芝森，劉才光，王祖華，匡澤民，劉正甫，魏世，蕭煥華，姚炳民，羅，呂樹章，鄒振華，王廷庭，劉接香，顧，劉京圓，楊天錫，楊清華，梁九，許文駿，李智明，劉曉國，梁玉華，呂詩貴，吳鳳翔，李海秀，吳芝，劉棟思，李存珍，羅憲清，曾惠英，黃永清，鄒華章，李文湘，胡兆通，嚴松如，李正沿，曾廣南。

，明白任務。……長連續不斷的指出結果後工作目標，和應注意事項，像家長可子弟一般，慈愛而又嚴切地訓練着，這批合學生力軍。

接着便是訓會長，夏學員訓話，指示出農村衰落的原因，和補救的辦法，同時更指出必須推廣合作組織更指示着合作工作者必備的條件。

等到來賓和教職員演說以後，時間已經下午兩點多，在一陣熱烈的口號中，結束了這次隆重的結業典禮。

路上征程

全體長官來，學員，在歡快的聚餐以後，時間已經三點多了，碼頭邊的小火輪正在喘着氣，準備負着旅客離開這個小村，許多學員自己肩着行李，用迅速的步伐，向輪船碼頭進發。

爲了有重大的任務擺在前面，等待着這批合作戰士去担負，他們沒有離別的感覺，他們祇有更堅決地担負起開闢合作園地，掃清事業障礙的任務。

太陽慢慢靠近西邊山頭，小火輪響着喇叭地叫着，兩百多個合作鬥士，匆匆踏上了征程。

給合作講習會結業同學的一封信

鍾信

各位同學，光陰真過得快呀！為期兩個月的講習，轉瞬即逝了，在各位同學的熱烈歡迎下，講習會已告一段落。各位在講習會中，不僅獲得了最深入最切實的知識，而且獲得了最切實的經驗。各位在講習會中，不僅獲得了最深入最切實的知識，而且獲得了最切實的經驗。各位在講習會中，不僅獲得了最深入最切實的知識，而且獲得了最切實的經驗。

教育，惟有學習與工作打成一片，才能真正學到大成就。各位在講習會中，不僅獲得了最深入最切實的知識，而且獲得了最切實的經驗。各位在講習會中，不僅獲得了最深入最切實的知識，而且獲得了最切實的經驗。

各位就是組織起來，共同經營方式，謀取最長遠的利益。生活改善，同時政府更應命令規定，用各種方式去建設國產經濟。各位在講習會中，不僅獲得了最深入最切實的知識，而且獲得了最切實的經驗。

各位在講習會中，不僅獲得了最深入最切實的知識，而且獲得了最切實的經驗。各位在講習會中，不僅獲得了最深入最切實的知識，而且獲得了最切實的經驗。

各位在講習會中，不僅獲得了最深入最切實的知識，而且獲得了最切實的經驗。各位在講習會中，不僅獲得了最深入最切實的知識，而且獲得了最切實的經驗。

參考

第一認清工作對象：合作工作者的對象是廣大農民，如不瞭解農民，就談不到什麼合作。在文化水平低，交通不便，交通困難，生活困難，合作會更難辦。

第二認清工作對象：合作工作者的對象是廣大農民，如不瞭解農民，就談不到什麼合作。在文化水平低，交通不便，交通困難，生活困難，合作會更難辦。

第三認清工作對象：合作工作者的對象是廣大農民，如不瞭解農民，就談不到什麼合作。在文化水平低，交通不便，交通困難，生活困難，合作會更難辦。

第四認清工作對象：合作工作者的對象是廣大農民，如不瞭解農民，就談不到什麼合作。在文化水平低，交通不便，交通困難，生活困難，合作會更難辦。

第五認清工作對象：合作工作者的對象是廣大農民，如不瞭解農民，就談不到什麼合作。在文化水平低，交通不便，交通困難，生活困難，合作會更難辦。

在實際工作中，努力研究與學習，你才能領悟這中間奧妙；同時合作事業也不是什麼簡單「合一」的事，他是一種社會進步經濟制度。他是一項計劃經濟的一種手段；是實行經濟生活的一項工具。所以他的含義是很深遠的。我們應當從實際工作中去研究與學習，認識他真正的存在；同時更應當認識他與商店牟利者，有絕對不同的地方。他與商店牟利者，有絕對不同的地方。他與商店牟利者，有絕對不同的地方。

在實際工作中，努力研究與學習，你才能領悟這中間奧妙；同時合作事業也不是什麼簡單「合一」的事，他是一種社會進步經濟制度。他是一項計劃經濟的一種手段；是實行經濟生活的一項工具。所以他的含義是很深遠的。我們應當從實際工作中去研究與學習，認識他真正的存在；同時更應當認識他與商店牟利者，有絕對不同的地方。他與商店牟利者，有絕對不同的地方。他與商店牟利者，有絕對不同的地方。

在實際工作中，努力研究與學習，你才能領悟這中間奧妙；同時合作事業也不是什麼簡單「合一」的事，他是一種社會進步經濟制度。他是一項計劃經濟的一種手段；是實行經濟生活的一項工具。所以他的含義是很深遠的。我們應當從實際工作中去研究與學習，認識他真正的存在；同時更應當認識他與商店牟利者，有絕對不同的地方。他與商店牟利者，有絕對不同的地方。他與商店牟利者，有絕對不同的地方。

在實際工作中，努力研究與學習，你才能領悟這中間奧妙；同時合作事業也不是什麼簡單「合一」的事，他是一種社會進步經濟制度。他是一項計劃經濟的一種手段；是實行經濟生活的一項工具。所以他的含義是很深遠的。我們應當從實際工作中去研究與學習，認識他真正的存在；同時更應當認識他與商店牟利者，有絕對不同的地方。他與商店牟利者，有絕對不同的地方。他與商店牟利者，有絕對不同的地方。

在實際工作中，努力研究與學習，你才能領悟這中間奧妙；同時合作事業也不是什麼簡單「合一」的事，他是一種社會進步經濟制度。他是一項計劃經濟的一種手段；是實行經濟生活的一項工具。所以他的含義是很深遠的。我們應當從實際工作中去研究與學習，認識他真正的存在；同時更應當認識他與商店牟利者，有絕對不同的地方。他與商店牟利者，有絕對不同的地方。他與商店牟利者，有絕對不同的地方。

江西省農村合作委員會第三區特派員辦事處工作簡報

廿九年六月三十日

本處推行合作事業，按照全區自然環境，選定七十五個經濟據點，劃分區域，督導各據點，成立區信託合作聯合社，建立合作經濟機構，而以零借零還信用貸款，適應農民需要，融通農村資金，增加生產，並擴大農供合作，調節消費，以期建設國民經濟，充實抗戰力量。

一 合作組織

1 已完成區聯社六十五所參加聯社之單位信託一千一百六十六社所屬社員五萬六千四百二十八戶，每戶平均以五口計，約佔全區人口五分之一，此外尚有已成立之單位信託一百二十三社正待參加聯社。

甲、信用系統

2 已完成收貸供社四十八所，社員六萬三千二百四十戶，每戶平均以五口計，約佔全區人口四分之一，各已成立區信託社市鎮尚有一十七所供社在籌備進行中。

3 全區各種產業，均已有所產銷合作之組織，茶油土布紙張木材等項產業產銷合作，將已完竣組織，其他各項產業產銷合作，正在籌備發展之中。

縣別	單位數	社員數	戶數	股金	社區數	計員數	社區數	股金	計員數	社區數	股金
吉安	三十七	二八,三三三	三三,三三一	五,四三三	六	三三	二,七〇〇	四,二六六	三三	二,七〇〇	四,二六六
吉水	二六	六,一三三	六,八八四	三,九八八	八	二八	九四四	一六,三三〇	二八	九四四	一六,三三〇
贛江	四	一,五四四	一,六三一	七,八六四	二	三	八	一,七三〇	二	三	八
永豐	二六	三,八〇〇	六,三三四	三,八七〇	五	八	八三	一六,七六六	五	八	八三
泰和	一八	六,三四〇	一六,一三三	三,四七	八	二六	九七	一八,八〇八	八	二六	九七
萬安	七	四,四〇〇	六,三三三	三,七九	九	五	五〇	一一,〇〇〇	九	五	五〇
遂川	一四	七,二一六	九,六六六	三,八七	九	五	八〇	三三,五〇〇	九	五	八〇
寧國	一	一〇九	一〇九	四	三	五	八〇	三三,五〇〇	三	五	八〇
蓮花	二七	五,一六六	六,四三三	一〇,七三六	三	四	一〇	八,九四四	三	四	一〇
新淦	三	四,一三三	八,四三三	一七,一〇八	三	五	五	六,九〇〇	三	五	五
安福	一六	八,八九九	九,四三三	一八,九八三	六	九	八	八,五〇〇	六	九	八
合計	一四九	六三,三三三	六九,三三三	三三,三三三	六	三三	一,一六六	九,四三三	六	三三	一,一六六

合	其他	種	望	皮	印	油	紙	糖	茶	布	油	計
...

縣別	社數	社員	股數	金備考
吉安
永豐
...
計

縣別	社數	社員	股數	金備考
吉安
永豐
...
計

江西省第三區各縣合作社聯合辦事處社員社數一覽表

1. 以信用合作社為三區一體合作經濟機構，分辦各縣各經濟點，相互信用，並發給發展信用業務，發行零借券，鄉村匯兌及直接與金庫通匯，調劑農村金融，發展農業生產。

2. 發給業務供給社員日常主要必需品，由本區各縣負責供給聯合辦事處統一購進，以食鹽一項，每月達五千一百七十七担。

3. 各區信聯社已設置農倉者四十二社，利用農倉收集產品委託本區合作分金庫供應業務代辦部統一推銷。

縣別	乙、農供業務									
	縣別社數	食糧	食油	布疋	雜貨	農具	肥料	合計	單位	備考
吉安	14	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	6,600	元	
吉水	9	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	6,600	元	
峽江	1	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	6,600	元	
永豐	3	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	6,600	元	
泰和	3	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	6,600	元	
遂川	1	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	6,600	元	
遂化	2	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	6,600	元	
永新	3	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	6,600	元	
安福	6	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	6,600	元	
合計	42	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	66,000	元	

甲、合作經濟機構之分佈及信用業務經營概況

丙、產品推銷

縣別	社數	倉庫	單位	現有存貨		產品	數量
				穀類	油類		
吉安	14	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
吉水	9	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
峽江	1	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
永豐	3	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
泰和	3	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
遂川	1	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
遂化	2	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
永新	3	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
安福	6	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
合計	42	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000

三 合作金融

本區合作金融，在二十七年秋以前，尚有中國銀行對吉安吉水永豐等三縣作三萬餘元，嗣因該行貸款方式未能適應社員需要及戰局關係，停止放款，而本區合作分金庫，則因貸款方式之改善及本區合作組織與業務進展迅速，貸款陸續遞增，兩年來共放出各種貸款二百三十四萬八千餘元，收回一百二十二萬二千餘元，因此全區合作金融之發展，農村經濟逐漸趨復蘇。

江西省合作金庫第三區分金庫貸款收回放出概況表

年別	二十六年		二十七年		二十八年		二十九年		計
	收回	放出	收回	放出	收回	放出	收回	放出	
信甲放款	二,五〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇
生產放款	四,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇
運銷放款	九〇〇,〇〇〇	四〇〇,〇〇〇	四〇〇,〇〇〇	四〇〇,〇〇〇	四〇〇,〇〇〇	四〇〇,〇〇〇	四〇〇,〇〇〇	四〇〇,〇〇〇	一,七〇〇,〇〇〇
供給放款	二,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇
消費放款	二,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇
公用放款	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇
利用放款	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇
農舍放款	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇
合計	一八,五〇〇,〇〇〇	八,〇〇〇,〇〇〇	八,〇〇〇,〇〇〇	八,〇〇〇,〇〇〇	八,〇〇〇,〇〇〇	八,〇〇〇,〇〇〇	八,〇〇〇,〇〇〇	八,〇〇〇,〇〇〇	四〇,〇〇〇,〇〇〇

四 合作教育

本區為培植合作基幹實務人才，曾舉辦講習會五期，受訓人數五百六十五名，分派各社服務，各縣合委會或辦事處亦先後舉辦講習會，各級合作社社幹職員，各區信聯社則舉辦講習會訓練社員，充實合作功能。

區講習會各期受訓人數統計表

縣別	期別					總計
	第一期	第二期	第三期	第四期	第五期	
吉安	一一	三七	四〇	一一	二二	一一三
吉水	一一	八	一五	一一	二七	七三
泰和	六	三一	四	五	一	四三
永豐	六	一	四	三	一	一五
安福	四	二	一	一	一	一〇
遂川	三	二	二	一	一	九
寧岡	一	二	一	一	一	六
新淦	一	一	一	一	一	五
花縣	一	一	一	一	一	五
安南	一	一	一	一	一	五
外縣	一	一	一	一	一	五
合計	五八	七七	一一一	八二	五二	五二五

工作在安福洲湖區

參加合作的動機

如果命運之神真能捉弄人的話那末我便連被命運之神捉弄的一臂。自瓊崖迫擊戰學到現在，就和農村結下不解之緣，吃粉筆灰的孤孫王生涯不覺已經過了三四年頭。

在過去，我對於教育，尤其是小學教育，總是抱着無窮的希望。可是四年來在實踐的教學生活中，把所有的希望，都給實現幻滅了。雖然關於教育的推行，政府曾三令五申強迫兒童入學，可是四年來現實的教訓，認為一紙命令並沒有發生多大效力，因謂強迫入學是一回事，練着壯子不能讀書又是另一回事。目前農村兒童有百分之五十以上不能入學，問題就在這裏，於是我那辦教育的心，發生了動搖，我開始研究農村裏的吃飯問題，我覺得這比較教育問題更嚴重。

問題的病源，雖然可以用「民窮」二字來包括，但是怎樣才能把農村從衰頹沒落中，挽救出來呢？這不能不想到「農村合作」這條路上去。二十八年的秋天，我絲毫沒有躊躇的丟掉了粉筆的生涯，毅然踏上這合作之路，開始担負起「富民」的工作，這是我從教育戰線退下來，轉到經濟戰線的初意。

洲湖區一般的社會情況

王家珍

我自加入合作以來，工作的環境，正是在我所生長的地方——安福洲湖區，他距離縣城西南六十華里的一個小市鎮，商店約五百餘家，日常貿易，沒有墟集的慣例；全區的面積東至西約一百五華里，南至北有五十華里左右，人口有五萬。四十一人，男的佔百分之七，女的佔百分之五三，農民佔全區人口百分之八十。

交通網有永安公路，從前清剿時期，汽車上下每天一次，現在為了抗戰物資物力的關係，一個月祇有三兩次行駛，交通方面受了很大的影響。水路有一條河，名叫南河，上通江鎮第五區洋溪境內，順流而下，經小江邊到洋口和瀘水匯流，而入贛江。航行的時期，大約秋季比較便利，春冬季便祇有小划可以上下。

區內的出產，以穀子為大宗，每年出口約五萬担，杉木、鐵棉花、茶油、油麻、黃豆等次之；男女老少為着自己肚皮，勤勞是不須旁人來督促，抗戰爆發以後，因為壯丁出征入營，田裏的操作，都交給婦女們担負，無疑的，這是抗戰以來一種最進步的好現象。

一般文化水準，雖不算高，但也並不落後，譬如區內的大中學生，就有好幾百，這批送兒子讀書的富豪中們，倒並不是為着祖國利民而去教子讀書，而是為着有了錢還要更有勢，希

望兒子能弄個一官半職，而來「揚名顯親」過老太爺的癮。

合作事業的萌芽和現狀

十多年前的自給自足生活，給帝國主義經濟侵略的浪潮摧毀了。加上連年的天災人禍，人民在極度的窮困下，開始騷動起來。另一種慘運，也開始在農村裏演進着，無數的農民，開始過着最悲慘的生活。終於「合作」的種子，播上這塊流離顛沛的農村，合作預備社，在這種氛圍中萌芽了，這是民國二十三年的事。

到二十七年八月間，由幾位熱心合作的入士，他們感覺到農村急待復興，便發誓組織「兩岸信用合作社」，這時候的社員，不滿百人，繳了一部份股金，辦理登記和申請借款的手續，事情很順利地成功了，貸款的核放，如願以償，雖貸款祇有這末多一點，可是合作事業，即因此而在農民層建立了相當的信仰，鄰近的村莊，都爭先恐後來問組社的手續，不到兩個月的光景，草田、花門頭瑤溪、百丈、新英等單社，也不約而同的先後成立了。

為着便與發展業務，區聯社也於同年九月二十一日奉准登記，十一月二十六日開始業務，截至現在已有三十八個單社，社員人數二千八百四十八戶，股金總額五千二百元，已繳會額二千五百三十六元五角。

另一方面為着供給社員們日常用品及農具種籽等起見，二十八年成立了農供社，五月奉

准登記，七月一日開始營業，現有分社四六社，社員一萬二千六百二十四戶，社股金額五萬。四百九十六元，已繳三千。九十六元二角，無疑地合作事業進展如此迅速，一方面固然政府領導和關心事業者的推進，另一方面也應因合作事業是適合農民需要，推行才有這樣順利；否則任你「賣糖說糖甜」，他們都不會相信的。

推行的阻力及克復

正因為合作事業是反對「剝削」「榨取」及「高利貸」的武器，所以最容易引起一班土劣「奸商」「地痞」的仇視，甚至加以破壞。

洲湖區合作事業的進行，在初辦兩岸信社時，一班平日靠「放新穀錢」及專做「榨取」生活的人，便開始作種種的又宣傳；說「入社要繳股金，是由這班人（指發啓人）假借名稱，騙取民衆的血汗錢，來飽私囊；又說「即可是繳股金，這一定沒有收回的可能」；又說：「現在政府窮得要命，那裏還有錢借給我們民衆用呢！」一部份意志薄弱的人們，聽到這些反宣傳，心裏又開始搖動起來了。

在這緊要的關係，應該感謝那幾位熱心合作的農生，他們各自拿出一筆錢來借給農民們繳股，不認識的人，只要有人證明，不取分文利息大膽地借給他，快借款到手，最來扣除；就農們已爲自己不要拿出股本，也就好像不妨

「試一試」，這樣一來，給予反宣傳的那班傢伙，一個很大的打擊。

去年消滅社成立的時候，更受到官、紳、商三位一體很大的破壞與摧殘，幸而經熱心合作的那幾位先生，費了不少心血去解釋與週旋，終久在兩攻中建立了事業的基礎。我們在這過程中，獲得了一個寶貴的經驗，就是：「事業成功，是屬於不斷努力與不怕受挫折的人」。

實踐工作中教訓的回憶

一、種事業，如果不親身體驗下，是很難發現他的優點和缺點。一年來的合作工作，給予我的教訓太多了。現在簡單的寫下幾點來：

1. 合作金融機構沒有建立：合作是金融事業，他的組織，必須上下左右密切取得聯繫。可是反觀我們的工作環境組織的機構，實在是大薄弱了，譬如各種會議既未遵照舉行，各單社的理事及各職員，往往祇「知其名，而不知其人」。其他如信用與貸供，農倉沒有發揮相互運用的效能。事實上也是因爲上下左右沒有好好聯繫，所員不替信用，費供，農倉各項業務進行與發展，受着莫大的打擊。

2. 沒有實行入社公開，信用公評，額度公決，欠款公催的辦法：去年本年一月二十三日下鄉清社，發現少數社員冒借貸款，和貸款用途不正當，譬如洋的額分社的司庫是一個商人朱秀，風，牌，如朱永和，他自己分送幾

個名字來入社爲社員，如朱和記，朱鳳記，朱和記，朱樂記等名冒借貸款。又如該社內的幾位社員王永吉，原爲該單社的職員，因借連日以賄借活，每致失敗，便將該社裏的欠款社員，借無還款，冒充聯社借還錢，實際上將收到的欠款，還他個人的賭博賬。

4. 沒有實施單社社員訓練：各單社的職員和社員，能辦明合作的真義的，實在是太少了。所以每次遇着「奸商」及「反對各合作者」的造謠和煽惑，他們心裏動搖起來。譬如很顯著一次就是提供社社員，因爲運輸的不便，有時無法接濟，一經煽惑，便乘機使社員，來合作社搗亂，像這種幼稚的舉動，完全是由於社員缺乏訓練的緣故。

5. 農倉業務沒有發生作用：區內的農民，所以每年在青黃不接的時候，被生活的逼迫，拿「新穀錢」。(即担約一元三角，在登去時可值三四元)到了新產品登場，政府又借証甚急，在「限額」的週轉辦法，就是將產品賤價出售，這班「奸商」當然不肯放過這「發財」的機會，於是就低價格收購農產品，作一種「剝削」的剝削。洲湖區聯社過去對於這種農倉業務做得太不夠，這是社員增加收益中的一個大缺憾。

結 語

由於個人學識的淺薄，工作經驗的不夠，在對於整個事業不能作全面的觀察。一試來當在實際工作中，所體驗到的僅僅這末一點。然我希望能進一步去認識這事業的全面，根據過去事實所給予的教訓，而迎擊這些困難，去求出解決困難正確的答案。我相信社會這樣才能完成所負的任務。

合作情報

本省合作金庫中
農行參加提得股

本省合作金庫，係全省
合作金融樞紐，負有
調劑全省合作事業資金

之責，年來因各縣合作組織興業務之擴展，該
庫原有資金，殊感不敷運用，本會文委委員長曾
於上年內公赴各縣，奉命便向農本局接洽，對
該庫參加提得股份，以資充實，嗣因該局目前
限於實力，表示暫不參加，乃轉商中興農民銀
行，得其同意，並在滬洽定原則數項，携帶返
贛，與該行南昌分行經理磋商進行，該行爲進
行便利起見，復派總行調查處副主任李安陸來
贛協助辦理，經多次商洽，將該庫原定股本
五百萬元完全籌足，由該行擔任半數，計二百
五十萬元，其餘半數，除將經部撥充本行合
作基金二十八萬元及各級合作組織已認股金七
十二萬元，合計一百萬元充作股金外，餘額一
百五十萬元，已呈請省府於南昌行營所撥贛區
農貸一百萬元之外，另行撥發五十萬元，由省
庫與農行，以款項充實，其撥發前經式合約，省
庫資金請以充實，將與本會合作頗有扶植以
濟，且能行業務亦隨合作深入，通力合作
，相得益彰，此不僅江贛人民之福音，亦農行
發展時之一大偉績也。茲查省會庫已依法改組
，關於擴大組織，與農行業務，正在計劃之中
，爲謀工作便利起見，擬於五月十九日遷移贛
縣辦公矣。

本省戰區農貸撥照
豫皖兩省先例辦理

本省前以淪陷縣份及
臨近淪陷縣份政治之
推動。物力之培養，

供需之調整，實有賴以經濟力量以資維持，曾
經陳列須貸款辦理戰區救濟事業理由，電呈
委座，准予援照豫皖兩省先例，撥給本省救濟
貸款五百萬元。奉 示業經發交農民銀行核辦
，復蒙本會文委委員長因公赴滬之便，就近與之
洽商，旋經雙方商定將該行在贛省戰區各縣之
合作貸款，一律改爲戰區農村救濟貸款，並撥
照豫皖兩省辦理救濟貸款辦法前例，將贛省戰
區各縣已放未收貸款本息，全數移交本省負責
催收轉貸，其不敷之數，在一百萬元限度以內
，由該行另行增撥，業經雙方簽訂合約，從此
可以穩定戰區農貸之資金，增進地方生產，而
對於抗戰前途，亦有莫大裨益云。

本會文委委員長昭 告各級工作人員

處此抗戰時期，生活高
漲，各級工作人員，恒
以待遇低微，往往見與
思遷，本會文委委員長昭告及此，現正統籌解決
方法，特於本年六月，特以整人字第八七六
號訓令通飭各區特派員辦事處轉行勸導一律安
心工作，毋得徘徊觀望，茲將原令照錄於下：

一、查合作事業，含有技術性質，一切行政
，社務，業務，非用專門人員，不能勝任愉快
，故本會職員，均經相當時期訓練，非且以所
能造就，本會歷年所耗育才經費，實屬鉅額，
原期養成專才，以應事業上之需要，近聞各級
行，有利用本會薪給較低，故意其得過且過，
其態度，多方難攻，以致私往投功者，爲數不
少，值此抗戰之際，後方生產與前方抗戰，有
絕大關係，若任其相率他去，本會事業前途，
無形影響，殊爲可惜，嗣後凡有...

村工作人員，必須查明來源，如係本會現任正作
人員，並須事先查得本會同意再行辦理，
合行令仰該處轉飭所屬各該區，須知合作事
業，即爲建國工作，合作關係，尤應及時籌劃
，置來生活高漲特遇低微，以致生活不能安定
，本委員長關切及此，現正設法統籌解決中，
仍望一本以往精神，安心工作，毋得徘徊觀望
，見異思遷，致貽後悔，是爲至要。此令。

本區三屆合作講習會
六月十日舉行結業禮

迄至六月十六日已屆公選，各項選舉均已如期
講習完竣，特定於六月十七日舉行結業典禮，
除電請本會文委委員長蒞會訓誨外，並請本會
黨政農業機關及新聞界金融界派員蒞會，
全體黨員爲聯絡團體感情及鼓勵當地農民起見
，特於結業之先日下午，擴大同樂會，表演節
目有話劇京劇，雙簧，歌詠等，觀衆達六七十
人，表演極爲精彩，俾得觀衆等不少，本會
女委員長亦於是日上午專輪抵會，十七日上午
十時舉行結業典禮，由本會文委委員長主持，
文委委員長蒞會，農業推廣處主任，
農民銀行吉安辦事處主任，公安廳，
員等共二百八十餘人，行禮後，由主任宣讀
告辦理經過，繼由文委委員長訓誨，由主任
毛主任李虎甫先生致詞，由主任宣讀先生演說
，及政團主任范德輝先生訓誨，至下午一時
始畢，奉由男女委員答詞，攝影散會，三時全
體長官來賓教職員及學員舉行聚餐，至四時半
盡歡而散。