

# 索報

## 論裁員

第五卷第十四號

論裁員	1
中日同盟條約之重慶與本會之使命	2
歷史的新紀元	3
會員應具的心理	4
國民	6
小官與大官	8
社會教育的推進	10
都市與農村	11
會務報告	13

寒風凜冽中，我們聽到由於華北政府機構改革而將要裁員的消息；對於裁員，我們無所用其反對。尤其裁汰冗員，我們也曾有此主張。因為在此機構改革中，前有人員勢難全部任用，只有酌量裁汰，裁汰冗員，這實是事無可已。不過，成問題的是政府對於失業人們的如何救濟和安插，關於這一點，特別是各個獨當一面的長官有為難的去處，開始接到裁員的命令，不能不連帶，不能不斟酌的辦，尤其不能不通融的辦，在躊躇不決的中間，在左右為難的當兒，情面來了，關說來了，以至於什麼粗的根子也來了，以論職員，那一個不是可親可愛的部下，然而情勢所逼，不能不去，留了甲固然可以救甲，但最難辦的一件公事了。同時政府對於一批裁下的人員，往往也須設法安插而集中，或分批送到新設或既有的機關，此新設或既有機關的長官，其難為情之處又往往與奉到裁員命令的長官相同，因為清面的關係，因為來頭根子的關係，用了甲而不用乙，得準乙後關係的人，用了乙而不用甲，便得準甲後關係的人，所以不論裁員的機關或安插被裁人員的機關，處此情景，皆是難而又難了，而其結果又不幸往往是這樣的，後面有根子有勢力的職員在裁汰中每可幸而得免，在安插上則皆可採用，被裁而竟不得安置的人，倒不一定全由於沒資格無能力或是棄日的欠勤怠業，不少的正是因為沒有情面，沒有根子，後面沒有力量而結果被裁了，裁了之後也沒個安置了。

在過去腐敗政治時期，每逢裁員，多半是陷於這種情形，沒有來路的小官末吏，大半很難幸為脫網之魚的。明謂裁員，實則添員，大官不動，小吏遭殃，無事無告，任他去了，這種哀鳴又向誰去申訴呢！事變以後，華北政治上，是跟隨日本學來的好處，頭子動了，也只許動得二三人，要想整批換班，業已是不可能的，而這次機構改革，正可反映出華北政治從今要一大刷新，為求人事上的加強，冗員當然難免裁汰，當今要緊的是如何來救濟這一批裁下的災官，無依無靠的小吏，進而能如何安插他們，使得他們有事可作，依然獻身於新政治的建設。我們始終覺得冗員的定義是很難講的，在此政治機構大改革之中猶可說也，因為機構變了，人事當然也要隨之變更，奇在過去亦有冗員一說，既目之為冗，為何把它採用，採用以後，為何不給他事作，原則上有一人該有一人的用處，為何竟爾投閒置散竟漸目之為冗員了，如果這些冗員當中不少的是由情面而來，勉強安插，一無事作，則當日以情面而來，今日以無情面而去，則又是理所當然了。我們知道一個情面安插的人，是會擠掉一個老實有用的人，人事上的去取如果沒有一定的準繩，則雖今日一旦刷新而不久會發現機構中竟又充滿了冗員，這樣下去，人事上永也不會強化的，冗員也永不能清除的，我們希望今番以政治改革為出發點，政府機構中不設一人，亦輕不去一人，設一人便當有一人的用處，同時更設法使機構中的人員充分發揮其工作效率。在指導者的地位上更想法給人人有事作，別以為他們沒有事作而認為這便是冗員。要知道人是都頗有事作的，曠日在班上談天而無事作，這是最痛苦的事，如何指導人員們有工作或找工作，是官長的責任，官長而無法使部下都有工作去作，那自己又與冗員有何等差別呢。最後我們希望政府，如果真要裁員的話，如今是否有冗員，對冗員究可有法使之變為不冗之員否，如果勢在必去，則對於他們的失業及救濟問題，也希望加以嚴重的考慮！

# 中日同盟條約之意義與本會之使命

副會長

上月三十日於南京締結之中日盟約乃為確立中日兩國永久不變不然而關係之基礎，亦可謂規約中日關係發展歷史之意義，而於世界史上所未有如斯顯重大而有道義之條約。

茲以副會長之資格，聊述所懷。尤以新民學院同學會于此新階段，其所負之使命愈增其重大，此應再予認識，故期諸君之加倍奮鬥努力也。

回憶自本年中國參戰。迄日本斷行對華新方針以來，已垂十閱月。而育成中國自主獨立之舉如返還租界與撤廢治外法權等，均已漸次見諸實行，凡此種種，想諸子咸已知悉。而本條約之締成，正如前之中日共同宣言所述，要不外乎精神激底之表現與得見光輝之結實也。

當本條約成立之同時，即宜告解除過去中日之基本條約。故本條約於其性格上，毋寧謂為基本條約之改訂，此蓋純以立于新道義之基礎而理解新約者，亦即本條約于其本質上從來于國際間締結之種種條約由當體的概念上把握飛躍的東亞道義精神之具體顯見。且亦為本條約于條文中所明示者：如中日兩國互相善鄰，尊重自主獨立，緊密協力，基于道義，以建設大東亞及貢獻世界之和平，並願除予此種障礙之禍根，而為堅固不動之決意所成者。

其條約本文，亦即強化兩國本然之關係，規定具體大綱，更於附屬議定書內于全面和平後，確約日本軍之撤兵，此為大東亞建設史上劃期之足跡，實乃有重大之道義存焉。同時亦為使萬邦各得其所，使兆民各安其堵，於日本帝國之大精神所淵源之東亞最高道義之表現。

今東亞戰局，依日本陸海空軍之健鬥，使英美奇烈慘憤之大反攻，隨處摧破，而依然于大東亞全境內確保其決定的勝利，且更展開雄輝一大作戰之態勢，與此武力戰併進之建設戰，亦見異常之進展，如緬甸，斐律賓之獨立，印度臨時政府之成立，以及馬來，爪哇，臺灣等屬之參政等，此新世界之大建設已着着邁入其歷史之巨步矣。當大東亞十億諸民族，由於日本道義之措置，正欣然協力挺身于大東亞再建之時，而我等猶作英美之傀儡而繼續無謂之蠢動，可謂奈無意義，是以以大東亞人誇號而行大東亞解放之聖戰，實不禁對重慶抗戰陣營生憐憫之情，於此際則尤要望其有強力之反省也。

由於本條約之成立，大東亞建設軸心之完成，使重慶抗戰之名目，殆已名實俱亡，此為中日兩國宿命之本然姿態之顯現，今日關於中國之存立與興隆，已漸歸一于大東亞戰爭完遂之途徑，乃為決定的事實。故我等應切實再認識其事實，以盡力邁進自己之使命焉。回顧華北乃為事變爆發以來，和平建國之光驅，而形成中日結合之中心紐帶，更於大東亞戰爭發生以後，更邁進于其後方兵站基地使命之完遂。復因本條約之成立，對戰力之增強與中日協力，而愈見其強化。故今後華北政治與經濟之地位，較諸從前，更益蒸蒸日上矣。

於此，華北建設母胎之本會使命，加強刻期的重要性，更應予以深深認識。當茲中日盟約之成立，而檢討此偉大歷史的意義與應賦予我等之使命的重大性，願誓相挺身於使命之達成也。

# 歷史的新紀元

浩

中日兩國間同盟條約及附屬議定書，已於十月卅日在南京簽訂，中日間的關係開始了一個新紀元，不僅是中日關係爲然，也是中國近百年來的對外關係上開一新紀元，從此一洗過去所有不平等的束縛，而完全站立在平等互惠的立場與盟邦緊密協力了。

中日同盟條約及附屬議定書之條文詞句極爲簡單，盟約第一條，說明兩國永維友好關係，互尊重領土，第二條爲盟約的骨幹，說明兩國爲建設大東亞，確保東亞安定，互相協定援助，第三條爲實行經濟提攜；第四第六爲協議細目及實施期，第五條爲宣佈中日基本條約及其附屬文書的失效。附屬議定書則實有祇有一條，約定於恢復全面和平，戰爭狀態終了時日本撤兵，並放棄辛丑條約中的駐兵權。在近百年來中國的一切對外條約中特別對着有深切關係的強國，從來沒有這樣平等互尊的。

其實這次所謂的新條約，最爲國人所注目的，也就是從來國人所最關心的兩個大問題，即一爲「防共駐兵」，治安駐兵一爲「軍事上，經濟上，從而政治上，自

主統一」的兩端。關於這個問題，現在已在這新約獲得了明確的解決。盟邦不單放棄了「防共駐兵治安駐兵」並且放棄了戰前的駐兵，至於撤兵只要全面和平恢復，對重慶的戰爭狀態終了，立刻實行。沒有「確立治安」的附帶條件，也沒有兩年完畢的時間限制。至於軍事的及經濟的特殊地帶的約束，也都直截了當的取消了。

這次中國所以能獲得這樣合於正義的和平條件的原因這是值得我們加以檢討的，因爲盟邦是戰勝國，它爲什麼沒有領土的要求，爲什麼沒有賠款的要求，爲什麼沒有駐兵的要求，以及爲什麼沒有其他經濟權益的要求？同時中國是戰敗國，它爲什麼還能夠以平等的立場，以與戰勝國締結同盟。這絕不是一個初次的疑問，而需要兩國國民嚴肅的加以檢討，纔能解答的。我們首先要明白，割地賠款種種要求，是歷史上戰勝國加於戰敗國的條件，然而這歷史是侵略主義的歷史，是基於功利主義，認定人類不能共存所造成出來的悲慘殘酷的歷史。其次我們還要明白，歷史上戰勝國所加於戰敗國不平等的片面的和平條件，不但不能掃除戰爭的原因，反

之更甚種下再戰爭的禍根，所以歷史上有連綿不絕的復仇和平，也就有循環報復的戰爭。我們今日再不能容忍這種歷史的重演，雖然我們否認戰勝國取戰敗國是歷史的慣例，我們也不能不承認循環報復的戰爭，是人類歷史的污點，是人類的毀滅，不是人類的生存，我們今日正是要洗滌淨盡這種污點，正是要結束悲慘殘酷的人類侵略史，開創光明燦爛的人類共存史，生存是人類自然的要求，國際的分工需供上的互相爲依賴，又是歷史上地理上經濟發展必然的結果，這是任何人所不能否認的，所不同的侵略主義者，以功利主義爲出發，認定人類不共存，所以祇有榨取。反之共存主義者，以道義精神出發，認定人類必須共存，而且能夠共存，所以由親及疏，由近及遠，因相需相求而相維相助，各本其自然的特質，有無相通，長短相補，漸次廢除舊秩序的分界，全在於此，就中日事來說，還是我們常常所說的一句話，我們不只是要解決此次事變，尤其要使此次事變解決之後，永無繼續發生之事變，就大東亞戰爭來說，也只有在不侵略的使命之下，以共存主義與侵略主義戰，以王道精神與霸道政策戰，才能把握着它的神聖的意義，中日同盟條約所樹立之正義的和平與道義的同盟，完全是基於這個論

點，爲出發的，

尤其這次根本修正條約的決意，是由日本政府提出，而且這次同盟條約及附屬講定書換文的底稿，也是由日本政府提出，盟邦將上次訂約時他們所得到的特權加以拋棄，毫沒有一點保留，同時對於我國方面所憂慮的各點，也澈底予以掃除，我們由此點看來，可知這次的修正條約，完全出於盟邦政府及國民的好意，是爲中日兩國永久友好起見，爲大東亞共榮起見，本於道義的精神，同胞的情感提出這樣光明正大的主張給予中國以起死回生的援助

## 會員應具的心理

賄魯

本會會員，都是位於吏屬，遍佈在整個華北各級行政機關裏，充當着中堅的幹部，他們負有重大使命，新中國的建設，都要從他們的手中一步步去推展，因此他們的地位是非常重要的。如果他們工作懈怠，放棄職守的話，那麼其爲害，小則將影響到一個機關的行政效率，大則可以貽國家於無窮的禍患。所以，要完成其所負的建國使命，那麼每一會員，都要具備下列幾點的心理：

(1) 應盡責任 社會是人類的集團，

力量，爲中日兩國奠下了永久友好的基石，爲東亞開闢了合於正義之和平的大路。

回溯在事變以前，中國主張抗戰派的人物，始終認爲中日不能和平相處，他們以爲祇有來個你死我活，然後中國領土主權及行政之完整，始能保持，祇有繼續戰爭，始是救國之道。然而自抗戰六年又四個月以來，所見到的成果，適得其反，且因戰事的無謂拖延徒供敵美以空軍的基地，而宵炸和平地區的中國同胞。重慶不僅未把爭取國家的自由平等這一目的達成，而反供敵虐殺同胞而已，則所謂「抗戰建

所以每個人自呱呱墮地而待教養成人以後，各有其應負的責任，或農工，或仕商，既獻身於一種職業，即應終生謀其本身事業的發展，爲社會忠誠服務，而求國家建設的向上。在政府各機關，每一部門，都分設司科，嚴密組織，就是要求工作效率的增進，行政事業的發展，但是欲達到這一目的，必須由各機關中的每一人員，都站在各本位上努力，各盡其職，且相連繫，積成一體。由於人人都能盡職，則一機關之工作，得以推進，而全面政治的修明

國」的意義，不知其將如何解釋？

然而反看我們的和平陣營，經幾年的努力，不僅已恢復了蘆溝橋事變前的原狀，而且還收回了所有租界，撤廢了治外法權，即連四十三年前的北方駐兵權也廢除了，不平等條約的痕跡已填平了。國人所關心的撤兵問題，也已明白規定，祇要戰爭一停止就撤去。其成就的偉大，則又是重慶始料所不及。總之，今日中日問題以至東亞問題的解決，祇有待重慶的如何自處了。

，也便可以有的希望。倘使有一個人不盡其責，那就不論他的地位高下，便會使公務發生脫節的現象，浪費人力和物力，減少工作效率，爲害甚大。即如一個公役，或是因爲傳遞公文的時間，稍有耽誤，以致不能應付時機，那就會發生很大的影響。又如一個抄寫人員，往往一字之誤，使全文不解。倘使軍事機關發出的軍令，偶一錯誤，其爲害更不堪設想了。因此，一人不盡責任，則一機關皆受其影響。一機關人員要是盡心盡責，則整個政治機構，受其破壞。遵守時間是職責的先決問題，吾國人民傳統的習慣，對於時間，向探馬虎主義，不守時間既成通病，無論辦

公和應酬，都是如此。但是東西各先進國家，對於時間嚴格遵守，一天的工作，均預定準確的時間，不使有一分一秒的錯誤，為人民一致的習慣。所以，欲求切實做事，首先須遵守辦公時間，倘使有一人不守時間，則一件公事的處理，往往曠日廢時，勢必減低行政的效率，並且不能迅速時了。

(2) 要明是非 任何事情的解決，必須有強力的判斷。許多人自己沒有主張，人是亦是，人非亦非，東風來的時候就說東風好，等到西風來了也說西風好，這樣的結果，一定會隨波逐流，為環境所支配，更使環境之積習日深，惡重難返，這樣要求政治的推進，國家的發展，豈非妄想；我們如果對於公事的處理，假使缺乏判斷力，以明白一件事情的是或非非，那末如司法官一筆之下，就可以決人生死。一個機關的主管長官，如果任意聽信人言，昧於理智的判斷，甚至感情用事，那使同事之間，容易引起誤會，實與不肖不辨，非但賞罰欠明，更將本末倒置，其結果，使工作人員的精神渙散，一機關之政治效率，受其影響。倘使低級職員，能有判斷能力，明是非的理智，則遇事可以當機立斷，不必事無鉅細，一一請決上級人員，亦可減少長官一切不必要的麻煩，而節省

其精力。上級人員亦能如此，則當機立斷遇事不使拖延，自然沒有因循敷衍之弊了。

(3) 宜重合作 分工合作本是科學管理原則，目的在提高工作的效率。今日政府機關，其所以分設各處各科的原因，也就是想把各項事務，依其性質，分門別類，各由主管員司，分別辦理，以期工作迅速，效率提高。因為個人的精力有限，斷不能同時兼顧性質不同的公事，於是劃分各處司科，以處理性質不同的公事。故分工愈精，效率愈強，可是這種分工。並非各立門戶，各不相關的意思，因其最終結果，仍為同一機關的事務，而有互相的關係。即使于不同機關之間，其最終的結果，亦是整個的一種政治實體。所以，分工以後，有關係的各部門，仍須互相合作，開誠佈公，共同商量，使一件事情得到完善的結果。假使有人以分工為名，一切事情，不相關涉，互相推諉，即就成為不負責任了，或有一般人借合作的美名，而有越權的行為，不屬於自己本份應做的事，搶在前面，一切包辦，獨斷獨行，以己的私意，任意孤行，那就成為越俎代謀了；因此，前者是不足及，後者是太過，過與不及，都不足取。真誠合作的精義，一方於本職內所做之事，必須負責做去，其

與他部分有關係者，即就大家開誠佈公，共同磋商，使一切事情，得到合理的解決，既不任意氣用事，又不互相推諉，而以整個工作為前提，順應客觀的情勢，達到完滿的目的。

(4) 嚴守機密 治政者必須嚴守秘密，是其天職，尤其於處理一件公事，在本機關尚未決定處置的方法前，固然不可輕易洩漏，即於處置之後，未到決定發表的時期，更不能任意宣洩。假使不如此做，小則使一件事情，遇到意外掣肘，大則貽國家於無窮的禍患。譬如一件有關機密公事，一個公務人員在家中任意與妻子談起，妻子或傳知兒女，或傳播傭僕，於是鄰居親友之間，一傳十，十傳百，不數日，而滿城風雨。肌膚之親者，尚且如此，遑論其他。倘使有關軍事機密，稍有疏忽，其為害更不堪設想。法蘭西的失敗，可為殷鑒。

(5) 須知廉恥 子產曾說「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡」可知禮義廉恥，為國家民族精神所寄託，欲求人民心理的改造，不能不恢復吾國固有的民族精神。現代世界上的先進家國，無論東西，對於禮義，極端講究，一切待人接物，無不合於禮義。孔子說：「非禮勿視，非禮勿聽，非禮勿言，非禮勿動。」可

見吾國古時，本來是禮義之邦，文物具備。徒以今日世風不古，人情日下，廉恥漸喪，貪污橫行，恬不知恥，賣官鬻爵，無所不為，使個人之身名狼藉，更使全政治蒙其羞辱。官吏的貪污是腐蝕政治的一種最大力量，所以要求政治的進步，澄清吏治是一件至切至要的事情。中國人一向把做官看做發財的捷徑，所以「升官發財」兩個名詞，總是連在一起的。由於這種社會風氣的孕育，一般人的心理，便多數變成不顧廉恥，專事鑽營，企圖獲高位，享厚祿。於是而政法腐敗，一切事業不堪問問了。而寡廉鮮恥的，更為世俗所推崇，彼潔身自好，不事鑽營，不求聞達，却反為一般人所輕視了。所以我們每一個人

## 新民

我一向是辦教育文化事業的人，最近方才加入政府方面。此次來到北京，是因為料理私事，並非以最高長官地位，也非以教育家資格來此，所以此間各大學約請講演，都加以謝絕。新民學院是特殊學府，既蒙當局邀請，只得被個允許，講演題目，未經預定，想談些抽象的學術。諸位既在「新民學院」讀書，對於「新民」二字的來歷

，都應該效法曾參，「每日三省吾身」認清自己的責任，尊重自己的人格，檢點自己的是非，克制自己的衝動，改正自己的習慣，痛下決心，以克己的精神，做到「自滿」的功夫。如此，才能共同建設廉潔的政治，完成建國的使命。

(6) 要耐勞苦。國家的官吏，本為人民的公僕，所以公務人員乃是為人民服務，並不在享受高官厚祿。應當刻苦耐勞，以緊張的情緒，來克服惡劣的環境，不存自私自利之心，不存因循苟且之念，不徇情面，不避阻撓，努力以求艱苦的改正，這樣，必能使各種痛苦，逐漸減少，而臻於解脫。我們應以勇猛精進刻苦耐勞的精神，來領導民眾，站在時代的先端，集合

### 江亢虎院長講

，內容，涵義等等，諒都已經知道，我現在也只就這兩個字所知道的，略談一談。新民兩字，見於大學所謂三綱領之一，古本新民原作親民，以後宋儒認為親民是新民之誤，將他改正過來，因為大學中所引的文句，如湯盤的苟日新，日日新，又日新，康誥的作新民，大雅的罔維舊邦，其命維新，都是新而不是親，所以後來遵守程

國內人士的總力，以完成復興中國保衛東亞的這一大任務。我們也只有努力，才能接近光明，到達光明。我們在現階級中，決不肯暫圖苟安，而是需要去積極去建設，尤其在東亞民族解放鬥爭日益開展之際，更顯得其重要。因為我們的任務，在今天已不僅是在努力完成中國的復興建設，並且要在蘇俄致於復興建設的大勢之後，並須負擔建設東亞的使命。所以我們的責任，是重大的，因此我們還要拿出最大的勇氣，警惕自己，鞭策自己，不偷懶，不畏縮，我們在今天，各人嚴守自己的本職，堅定信念，刻苦耐勞，認定努力方向，從復興建設中求到中國統一的完成，進而達到東亞共榮的目的。

朱學說的人，都認為親民二字，應該是新民。現在我們欲了解新民兩字的意義，應當就大學中所引用的湯盤，康誥，大雅裏面的上述字句來講解一番。我以為湯盤的苟日新，日日新，又日新，是對於個人說話。一個人每日起來，都要更新，洗臉，刷牙，漱口都是要把人換成一個新氣象，不但肢體如此，就是精神道德方面，也要使其日新又新。體本來是洗臉盆的意思，每個人早起，都要洗臉，在洗臉的時候，都要記住這日新又新的話，來刷新自己本

身，所以我說湯盤的話是個人更新。其次康話的作新民。民和人不是一樣，人是只單獨個人或全體人類，而民是對於國家民族說的。作是改之無之的意義，作新民就是說民族更新，要民族有朝氣，有平且之氣。第三大雅的用維新。其命維新。是說國家更新。那就是國，也就是國家。諸位知道國家民族，不是一致的，國家是政治的組織，民族是血統的結合，所以一個國家，其內有許多民族，也有一個民族分屬於幾個國家。綜合以上三段意義，是要個人更新，民族更新，國家更新。諸位不要以為我是穿鑿附會，中國以前多用單字，以後因為意義不足，又多變成複字，譬如那時說人，而不說個人，說民而不說民族，說邦或國而不說國家，其實是一樣的。現在我想起一樁笑話。我在三十餘年以前，即曾經提倡過社會主義。那時青年思想多趨新穎。有一次我給一青年寫過勞工神學，生活簡單八字，以後又寫了勤儉二字。人家就以爲前者是新思想，後者是腐化。其實細想起來，勞工神學，不是勤是甚麼，生活簡單，不是儉是什麼。可見字面有時不一樣，而其意義內容是一樣的。譬如一男一女作不正當的事，舊話叫作通姦，那是多麼不道德的話，但結果按新名詞說是自由戀愛，就可做好聽多了，其實又有何益

別，所以我們有時會被名辭所迷誤了！凡是個人民族國家都是需要時常更新的，不更新就會落伍，就要被時代犧牲，周本來是諸侯之國，而能變成周朝，能夠統一天下，這是因爲能夠更新的原故。個人是會衰老的，但自科學發達以後，至少也能延長壽命，何況個人和民族來比較，可以說個人是個體的而民族國家是集體的。維持個體長遠存在，雖不可能，而維持集體則事屬可行，有人說中國民族國家有過數千年的歷史，現在已經衰老了，這話是不對的。民族國家只有變化，而不一定退化，所以不會衰老。再細想起來，個人在表面上是個體，但實際上仍非個體，而是集體，因爲人是細胞組織成的。細胞可以新陳代謝，隨時個人可以排洩廢料，而吸收新的物質，所以也不易衰老，何況民族國家，只要隨時能更新，自然不致衰老。古人說過覆者不可國吞棗，周雖舊邦，其命維新這兩句話怎麼講，我們應該詳細解釋。我已說過，古人用字簡單，往往一字包含許多意義，所以到現在有時須用複字，然後方能明瞭其意義。比方前面所講那說國家。命也是如此，只一個命字，我們聽了不能確知其意義，可是如果聯上一字，如生命，使命，運命，我們馬上即可以

了解。此處的命字，也許還有別的意思，但至少裏面包含上面那三個意義。其命維新，也就是國家生命，使命，運命的更新。個人可以排除舊物質，吸收新物質，給養新的無用的學問，採取新的智識與見解，來更新自己的生命。民族國家也是如此，古人說：天下之生久矣，一治一亂。又說分久必合，合久必分，歷史不過是這些分合治亂的歷史。我們中國的歷史上，民族國家的分合，不知經過多少次。以前有戎蠻夷狄等族，中國民族常和此等民族接觸，所以人種上發生了很大的變化。以後還有匈奴，五胡，契丹，女真，蒙古等族，通通雜居，我們便成了雜種了。本來民族的血統不可過於單純，然後能奮發，纔能成爲優良的新民族，所以古時有同姓不婚的，話也是這種意思。試看一看以上各種族，到現在都向何處去呢，這就是都被中國民族所同化，而成爲中國人了，中國的偉大，也就在此。觀往知來，我們可以知道將來還有其他種族，等待着我們去同化，這正是國人的生命更新。說到使命，是說一個人不可隨生夢死，應當自覺自己的生存是負有一種使命，民族國家也如此，應該負有一種重大使命而努力向前進去。我們看現在每一個國家，往往懷持一種主義，這主義就是他的使命。譬如日本

主義造成大東亞共榮圈，德國提倡建設歐洲新秩序，中國拿奉三民主義以復興中華保衛東亞為號召，都是所謂使命。造成大東亞共榮圈，本是我們應當負本來的使命，日本先我來負，我們應當感到慚愧的。甚麼叫運命，西洋哲學上有宿命論，中國俗語也有所謂聽天由命，都是以爲一切運命是一定的不是人類所應改的。以前明朝理學家信佛教的袁黃，號了凡，所著袁了凡訓鑑，是大家都知道的。他起初也是終日禱祈皇皇，求名求利，以後遇到一位命相家給他看相批八字。斷定了他終身的妻財子祿，他原不相信，等到過了十年八年，一切都與那命相家所說的相同，於是

他非常敬佩，認爲命運一定到底不是人力所能爭的，因此一切灰心。有一次他到南京棲霞寺禪禪，那裏有一雲谷禪師，看到他和常人不同，雖只三十餘歲的人，而能一心不亂，遂問他何故，他答說以前遇過異人，將他一生算定，知道命由天定，所以能一切不動心。雲谷禪師當時對他說，命是由心所造，如果一個人都去聽天命，不做一些事，不去努力，那發生於世上有何用處，你這種看法是錯誤了。袁了凡方恍然大悟，以後力行善事，凡事本着良心做去，而一方面又信任命運，所以對於應爲的毫無畏縮。這樣過了十年八年，

所有遭遇，和以前所批的八字，便不符合了。一切都有了進步了。由此看來，可見運命，並非一成不變的，我們一切要盡其在我，盡其在人，盡其在天，盡其在天。周朝禮修其命維新，就是對於生命，使命，運命都能更新，所以能夠興盛起來。我們也應當第一吸收新物質，新空氣，新血液，新智識等等來更新我們的生命。第二要認清時代負起使命，當仁不讓，共同造成世界新秩序東亞共榮圈。第三要改造新運命，不要悲觀，不要失望，所謂人定勝天，人之所欲，天必從之，這樣方能做到新民二字。

## 小官和大官

實

孫中山先生曾說：「我們要立志做大事，不要立志做大官」，我以前實在不了解大事與大官的不同，以爲只要做大官，便能做大事，否則是談不到的，不僅如此，而且那時我也不明白大官與小官的分野在那裏。自從我有一年服務於某機關，在那裏是充當股長的，有一次因爲一件不相干的小事，未得股長的同意，於是股長怒沖沖的對人說：「不想一個小小的股員，

竟敢未得我的同意而擅主一件小事」。從此我明白了，恍然大悟，知道「股長以上者大概可以算大官，股長以下者總算是小官」了。並且確實了我以前糊塗的理想，果然還有幾分道理的，人假如不是做了大官的話，不要說做大事，就是做小事也照樣是做不了的，所以我來一個大不敬，把孫中山先生的話改爲「我們要立志做大事，必須先立志做大官」。

並且由以上大官小官的定義，我可以得了一個推論，就是科長以上者，無疑爲大官，而科員之流，無疑的是小官了。我自己現在也還不幸仍爲小官，所以也還從未立志要做大事，這是我自己對自己也抱着萬分歉意的。於是我立志研究爲什麼我只做小官，積六七年從政爲小官之經驗，乃知小官與大官確有不同之點存焉。

第一：大官能力卓越，小官能力薄弱。每一個大官，都能身兼要職數十，並且每一件職務所職掌的事務都不同，且都能勝任而愉快，可見大官的能力是多方面的



，而且各方面都是萬分卓越的，而小官們，只能專任一職，按時上班下班，集中精力，並無分神的地方，其結果常有超越，且常被大官們下了「辦事不力」的考語，可見小官的精力，比着大官，確乎是薄弱的多了。

第二：大官精神旺盛，小官精神頹萎。大官們除身兼要職，日理萬機之外，還有精神日夜徵逐於酒肉筵會之間，舞榭歌館之內，絲毫見倦解，照樣還可以任勞任怨，為國宣勞，而小官們則正當工作之外，便覺勞頓不堪，沒有精神再去追尋開心的事，沒有閒情逸致再去設法調劑生活，可見小官們的精神是不夠分配的。

第三：大官的品格高尚，小官的品格低劣。小官們常常有藉端敲詐百姓，破壞公家器物的不良行為，最少也都是借債不還，說話不算，而大官們却絕不如此，一則不直接壓迫百姓，二則不破壞公家的器物，且諄諄告誡他們的屬員愛惜公物，三則不借債，更不要說不還債了，四則言出法隨，決不說說了不算的，並且大官都是大大方方，規規矩矩，大異於小官之鬼鬼祟祟。可見大官與小官的品格是相去甚遠的。

第四：大官行為光明，小官行為曖昧。在大體上說，大官當然是為民與利除弊

，只做好事，不做壞事的，做好事之大張旗鼓，固不必論，即使大官偶有一二不正當行為，也是敢作敢當，明人不做暗事，光明磊落，不失大人物的風度。小官們則不然，奉公守法還要畏縮縮縮，何況做了怕人的竊心之事，更是遮遮掩掩，透出種種沒有出息的神氣，可見小官的行為多是曖昧不明，而不如大官們未得光明磊落的。

第五：大官思想先進，小官思想落伍。拿衛生知識來說，大官衣則華服，且知按時洗澡，愛則美食，並且知道營養，住則高樓大廈，具備有種種的衛生設施，行則汽車代步，絕不吸含有細菌的飛塵，做飯不適，即知向醫生求診，並可得到種種療養的方法，小官則不然，衣服襤褸，不知喝牛奶，吃雞子，顧及營養，住的房子，往往是廚房，寢室，客室著於一處，更談不到衛生，行路之時，往往以是代步，一日間不知要吸收多少病菌，小官們的衛生知識，且不充足，何況其他，思想之趕不上時代，不惟大官之一笑，那是當然的。

第六：大官眼見高遠，小官眼光如豆。大官們動輒關心國事，其一舉一止，一行一動，往往顧及到國家或社會，而且可

以樹國家社會百年之計，小官則斤斤於個人之利害，不能考慮其行動言論之是否對國家社會有何影響，固然其人微言輕，不足予國家社會以任何影響，然而只顧自己，也是不對的。所以我勸小官們要跟着大官們舉着把眼光放遠些。即使枵腹從公也不要想，因為那是有益於國家社會的。

第七：大官身體強健，小官身體強健。大官具有種種的優點，小官具有種種的缺點，然而美中不足的是大官身體往往衰弱，站在小官的立場上說，差堪自慰的就身體較大官健康，這由大官時常往醫院，時常力疾從公，可以知道。而小官們則沒有長住醫院的事實，更沒有任何報紙上登載過某小官力疾從公的消息，可以證明大官們的身體確乎是不如小官們健康的。以上這七條是作者積數年之經驗深知如此。所謂小官，最少作者自己是如此，其他人當然有不少的例外，我自己決不願代表，大官當然也有不少低能一點，而不如上述的。

那麼，小官之升為大官者，又當如何，作者却也有個正當的解答。古語說：「居移氣，養移體」，又道是「福至心靈，禍隨貌轉」，當然小官升為大官後便是另一番氣象了，我想我自己却決沒有那麼一天，因為我是太低能的。

# 社會教育的推進

星光

國家對於人民有教養的責任。這是絕對不容否認的。所以，教育應當和民生問題是一樣的重要。現在我們隨時隨地都聽見到建設的呼聲。建設大體上可以分做「心」與「物」兩方面。農業增產等民生問題是「物」的最重要方面。而民衆教育是「心」的最基本建設。關於民生的迫切需要，如今已經是有口皆碑了，當然無須乎再多說。這兒單就民衆教育方面來討論。

教育的大本營，當然是學校。可是所謂一般民衆的教育並不只限于學校的一項。人類在一切生活裏時時刻刻的，直接的，間接的都受着社會現實的訓練。從這種訓練，人類慢慢的造成許許多多不同的性格，或得到不少經驗和知識。所以，這樣的訓練無形中就構成了民衆教育的極乎深刻和非常重要的部份。同時這就是所謂廣義的社會教育。

宇宙是人類的一個終身的學校。社會好比很完備的一個試驗室。人們的生活，可以分做工作時間和餘暇兩部份。無論在那一部份都免不掉受社會環境的陶冶，所以從政治民人士很可以利用這情形來改

造人民。因爲人民若果各個份子都能健全，由人民所組成的國家那有不富強的道理！從這一點說，社會教育這一個題目雖然不像其他的建設呼聲叫得響亮，可是也不可以十分漠視的。

社會教育的方式，既然因生活狀況而有不同。並且工具衆多，難于枚舉。可是在原則上，社會教育的實施，政府似乎有加強這方面工作的必要和督促各關係機關，切實倡導，以總其成。

人民不論在工作的時候，或是在餘暇，都可以加以相當的教育。譬如說，農人在耕種的時候，工人在做工的時候，都可以在藉地方官吏，農事實驗機關，農會，工會，或其他自治機關來提倡他們對於農事的問題和工作的興趣（例如耕種技術，增產的意義等）。同時也可以灌輸農工道德（例如勤勞報國等思想）。商賈方面，也可以藉商會，同業團體，城市各種宣傳機關等等，廣爲傳播商人的責任（例如商人應當看社會和民衆的需要，去努力有無相通的天賦，不應當專以圖利做唯一的目的），時常對他們勸告，更不應當圖利操縱，

害及全體社會的生存。這未始不可補助政府對於人民經濟統制政策的實施。至于知識份子可以從學校和其他文字宣傳處以教育的辦法，至爲顯明，不用解釋了。

關於人民在餘暇的場合所應受的教育，也很重要。其中尤以民衆娛樂內容，更要十分注意。例如，電影，戲劇，以至于通俗的鼓詞，相聲，彈唱的內容，必須有益于人民的身心。凡是有害風化民俗的部份應當嚴加取締。因爲社會道德，和一般平民思想，是逐漸成于無形而賴于日久，最容易受日常餘暇中所有娛樂的薰染，積習難返。防範在未然而，不可不察。其他，如多設民衆通俗圖書館，添設報紙，雜誌，畫報供給民衆閱覽等等，都和社會教育有關。甚至于街頭標語和簡易漫畫的效力也不可輕視。

政府對於教育，當然有整備的方針。拿目前社會情形來說，社會教育裏最嚴重的項目，有下列幾種：

- (一) 剷除個人主義。
- (二) 提倡勤儉風氣。
- (三) 灌輸一般常識。
- (四) 我國數千年來，人民大體上都拿家庭做社會生活的單位。個人主義並不發達。民國以後，歐美思想逐漸傳來，各種學說，風行一時。其中尤其是個人主義

和自由思想最受一般民衆的歡迎和盲目的接受。結果慢慢地演成了自私自利的心理。這從前家族小團體觀念也不能存在。拿現代文化演進的程度和社會進步的現狀來說，國家和社會的組織，聯誼，活動，都極乎複雜，非大眾共同努力和分工合作不可。如果人民都是自私自利，拿個人做一切事體的前提而活動，其結果必定使得國家社會所有的事業失去調和，而陷于破碎支離的局面。所有的建設因此難以收效。在建設的立場說，我們必需剔除人民個人自私的心理。然後，才能夠期望大家羣策群力地去進行公家的事業。這是社會教育中，很重要的工作之一。

(二)勤儉是中國幾千年來的美德。我們不但要仍舊保持下去，而且還要不斷地向前普遍的倡導。「勤」這一個字，

是一切事業成就必要條件。所謂「勤有功，儉可養廉」。可見得勤儉在人生活動中是如何的重要了。世界興盛的國家，沒有不是由勤儉這方面做起的。試看德日兩國，雖然天然資源，不算豐富，可是這兩國的國民，個個是勤勞儉約，利用極少量的物資，產生出大量的效果。這是他們富強的主要原因。現在我們要想建設，所有應有的事體一定很多，而需要物力和人力的數量，當然很大。一個新興的國家，物力和人力，絕不能夠很充裕。拿有限的物力和人力，去應付巨大的建設，我們不得不講求勤儉之道。勤是增加人力的總量。儉是節省物力的消費。一般民衆都能這樣，國力自然會充足起來。有了充足的國力，建設就輕而易舉了。

(三)中國一般民衆知識程度很低，常識也很缺乏。所以已往許多建設都遭遇無謂的阻力。例如從前人民因為迷信風水，反對建築鐵路等事體。當然現在不至于再有這樣的笑話發生，可是人民常識不充足的情形仍然存在，國家事業必然要受相當的影響。因為國家建設裏有很多的地方需要民衆的協力或是瞭解。所以，政府在建設裏某一部份要想得到人民的最大量協力和瞭解，一方面當然要待初級教育的普及，另一方面最好利用社會生活的媒介，來盡量地灌輸一般常識。

以上所說的誠是社會教育中應做事體的一部份。此外，還得隨時看察事實的需要，加入其他的項目，使得社會教育的功能盡量發揮。這是建設中不可忽略的事項。

(完)

## 都市面與農村面

錦軒

從前有位外國人到中國來視察，在由都市走到農村，又由農村回到都市以後，曾經對新聞記者發表過這麼一段感想：「當我踏上中國土地的第一步，便是中國『唯一』的大都市上海，而上海給與我的印象

，雖然遠不及巴黎和倫敦一般的繁華。總也實不跟一般沒到過中國的外國人想像一樣，因為看了上海市的建築，交通，商業，街道等等，與其他現代獨立自主國家的都市，並無若何軒輊，因此不相信中國是

個半殖民地的國家；及至再到中國的農村視察了以後，看到農村生產技術的落伍，農村經濟崩潰的情形，農村生活的困苦，農民組織的貧弱，又使人不得不承認中國是個半殖民地的國家，結果使人有中國之都市不是中國之國之嘆……」

本來一個半殖民地的國家，在資本主義勢力侵凌壓榨之下，政有如此種畸形發展

的都市存在，這是自然的歸趨，這不值得驚疑的。如以經濟觀點來說的話，此種外強中乾的現象，便是半殖民地，殖民地，以及次殖民地的經濟形勢。那麼，那個外國人所說的「中國之都市不是中國的」這句話，便使我們不能不承認，不過這是過去的事，我們姑且不去談它。

事變後的中國都市與農村情形，較比事變前又大為不同了，事變後和平區域內的都市與農村的盛衰狀況，較比事變前尤為懸殊，因為事變後中國雖然由資本主義壓榨下解放出來，但所有的農村，幾乎全面的遭受到了兵災匪禍的洗禮，貪官污吏的搜括，農民們所有的積蓄，除了一部分隨着生命葬送在匪人手中以外，而大部分是被貪官污吏們搜括一空，此輩貪官污吏既已一朝有了如許金錢，便不能不在都市中費產業，擺闊綽，揮金如土，任性浪費起來，其子弟們更可高車駟馬，窮奢極慾，如是商人中如酒飯館主人，歌台舞榭老闆，以及投機事業，便在無不利市三行情形下，也間接着大開而特闊起來。相反的農民們在極度破產的情形下，也不得不擠向都市謀求一碗飯吃，尋覓一條生路，如是都市中便形成了人口膨脹現象，而反映出種種不合理的事實。

都市的舞場，絕不因爲食糧價格高漲

而停頓，在紅綠燈光一閃一閃的當兒，映着陶醉的男女面龐，是那麼愉快，舒緩，與得意，坐台子，開香檳，在輕聲笑浪鶯聲燕語的氣氛裏，一把一把的，紫的，藍的鈔票，從客人的手內飛向蛇一般女人的懷裏，這些鈔票是富人玩的代價，同時也是窮人命的代價，雖然全國一致的喊着革新生活的口號，政府一再的頒佈着低物價政策，筆者要提出來與諸明達讀者們討論的：是舞場夜深到三小時的時候才打烊，睡覺不算早了吧！況且還得吃夜宵，這是革新生活嗎？坐台子，開香檳一百多，價格不算低了吧！況且還得另外開賞，這合於低物價政策嗎？兵站基地的華北都市，應該不應該剷除此種不合理的事實，願欲大家共同的想一想。

其餘如糧價越漲，娛樂場所人越多，天津的回力球場，京津的馬場便也人不少，似此種種現象，都在說明些什麼理由，筆者實在有些頭昏，期待着有人能予我以正確的啓示。

反過來再向農村看一看：真不禁令人悲從中來，淚流腮上了！誰無父母，誰無兄弟，既然同生爲不幸的中國人，爲什麼農村同胞就那麼該死，前些天筆者去順德一帶，看到了一些悲慘的事實，也聽到了一些淒絕的故事，不敢不公開寫出來，以

實關心民瘼的朋友們作個參考，看見了些五六十歲的糧足老婦上了檯樹尖端，用着長杆打葉兒吃，看見了些二三十歲赤身露體的難民，成群在吃着綠菜，商人吃棉花餅高粱糖，乞丐都找不到個香土！聽到了些易子而食的故事，我實在有點不信，一個大姑娘換十斤小米，更是奇聞，每年蝗虫來了人民害怕，今年蝗虫來了人民歡迎，原因呢，是每年蝗虫來了人民沒有吃的！今年蝗虫來了沒有可吃的！人民還有可吃的了！人民吃蝗虫，更是千古不遇的奇事。

以上所談，並非是筆者瞎說，更不是牢騷，因爲我們關心我們國家的再建，民族的康強，拯救祖國這是我們的責任，這是我們知識分子當前最迫切責任，我們要建設新中國，是用四萬萬人民來建設，而中國四萬萬人民之中，百分之九十以上都是農民，如果這樣長期的無辦法，不但沒有人來建設，就是建設起來以後還有什麼用，所以說救國必先救民，救民必先救命的話是對的。

所以我要說今日的中國都市更不是中國的，因爲今日的中國都市如南方的上海，南京，華北的天津，北京，雖然也同樣處在經濟破產民生不安狀態中，但較比起今日的中國農村，真有霄壤之別，我們

應該在可能的範圍內，把都市的生活水準再降低一些，把跳舞，打羽毛球，幽馬場，吃大菜，聽戲，看電影種種不必要的開銷，節省一部分下來，捐助給政府，或直接捐助給慈善團體，辦些復興農村，增加生產，或救濟事業。一個連飯都沒得吃的

# 會務報告

## 會員轉勤

職別	姓名	新任機關	職別	姓名	新任機關
總務科	胡濬松	新民學院輔導部	秘書	何樂其	天津市社會局
第一科	丁其華	登州道公署	秘書	劉士清	糧食局
第二科	溫仰懷	烟台市公署	秘書	殷浩	山東省公署秘書處
第三科	李曉謙	烟台市公署	秘書	潘正仁	山東省公署秘書處
第四科	何樂其	天津市社會局	秘書	王慕亭	河南縣保安處
第五科	劉士清	糧食局	秘書	楊志誠	濟寧縣公署
第六科	殷浩	山東省公署秘書處	秘書	吳景林	山東黃縣公署
第七科	潘正仁	山東省公署秘書處	秘書		
第八科	王慕亭	河南縣保安處	秘書		
第九科	楊志誠	濟寧縣公署	秘書		
第十科	吳景林	山東黃縣公署	秘書		

## 消息

### 視察分會情況

#### 鄒代幹事長出發各地

本院輔導部方面，亦為考查各地分會及會員服務工作狀況，決於本會視察之同時，派川中主任，橫山部附，星川部附，李部附等分往各地視察，至其視察之區域及担当者，亦分別規定由川中主任視察濟南及保定兩地區，橫山部附視察天津，保定，石門，開封，徐州，唐山等地區，星川部附視察濟南，徐州，唐山三地區。

### 同時視察各地

#### 輔導部主任等

視察日期	地點	視察人員
十一月二十九日至三十日	天津	鄒大
十一月三十日	濟南	鄒大
十二月一日	保定	鄒大
十二月二日	石門	鄒大
十二月三日	開封	鄒大
十二月四日	徐州	鄒大
十二月五日	唐山	鄒大
十二月六日	唐山	鄒大
十二月七日	唐山	鄒大
十二月八日	唐山	鄒大

人，自然是沒有餘力，但一個能跳舞，能買馬票的人，相信他總是有餘力的。如果他不肯的話，政府最低限度也應該給他重重的加上遊興捐，這種捐是不會影響到國計民生的。

總之，生為今日之中國人不幸，生為

至其行程與本會視察日期同。

## 母院舉行

### 國父遺志實現祭告式

本月十二日為國父孫中山先生誕辰，母院為祭告國父遺志之實現，特於是日上午十時，在母院大禮堂舉行國父遺志實現祭告式，屆時全體教職員學生，均行參加，由石院務科長司儀開會後，首由國父遺志實現三輪船，並獻酬三分鐘，旋由吳秘書長恭讀國父遺志，由院長致詞，對國父遺志實現，並勉勵在座學生，應努力實現國父遺志，詞畢儀式遂於莊嚴肅穆中，宣告完成。茲錄副院長詞如下：

(上略)孫先生所提倡的三民主義，也就是救國的主義。因為他志在挽救民族的衰運和建設國家的，這是母院多麼的。

孫先生在民族主義第一講的總論裏曾說過：「三民主義乃是促進中國在國際地位的平等與經濟地位的平等，使中國永遠能存在於世界，所以三民主義亦即是救國的主義。孫先生確是一位愛國者，他有偉大的抱負而立志要挽救瀕於滅亡的中國。可是怎樣着手去挽救，乃是必要先得明瞭它衰弱的主因，而孫先生竟能看透這最大原因是由於民族精神的喪失，由這點也就可知孫先生的卓越卓識了。此外孫先生在民族主義第一講第六講裏也曾不斷地說：「中國要令把蒙古，滿洲等異族放逐，只要堅持民族主義，則更生復興，當亦不是件難事。但是不幸的，中國的民族精神，到如今殆

已完全喪失，由是國家遂日復一日的衰邁下去了。所以  
要打算民族的復興，祇有恢復民族精神。孫先生又說：  
「日本民族精神因為是始終不衰之故，所以它在明治  
維新以後數十年來而仍屹然列於強國之間，現在我們  
要復興國家，日本却是一個很好的模範。」

故由此可知，民族精神的存在，實是復興民族的根  
礎。但是如何以復興之，孫先生一再說過：「要知如何  
易的哲學，作為它的基礎才行。尤其處于今日危急的國  
際形勢之下，更須要知道這運動是恢復民族主義的運動  
條件。至於其第一條件，乃是需要結成一個民族團體以  
上的一個民族團體。換句話說，即是以「良知」和「今  
導」才是恢復民族主義的根本辦法。但同時必須配合着  
現狀的。我想對此應有兩點的實踐，第一是應對時局的  
認識，第二是建立新秩序。這就是以上二項所說的在於  
良知與合導。再以「良知」二字來說，也就是地位必須  
對目前的世界，尤其是大東亞之形勢，必須有真正的認  
識。這也就是孫先生所謂「良知」二字。

其次，孫先生在民權主義的解釋裏說過：「中國並  
不缺少個人的自由，而且個人自由在中國非常盛行。  
所以外人常以一片沙漠來批評中國人，這是實在的情形。  
惟其是這樣情形，因此中國欠缺團結，從而抵抗力也  
就薄弱，而招致到今日這樣的衰頹。實則中國所缺少的  
不是個人自由，而是國家的自由。我們要恢復國家的自  
由，必先使國民緊密的團結。不但國民之間，要團結緊  
強，而且更應團結個人的自由。因為我們要達到請求  
個人的自由，那個人會失去團體的力量和抵抗的力量，  
同時也就沒有力量去抵抗外來的壓迫了。所以如果打  
算增強力量，那應該有打破各個人的自由。這正如孫先  
生所說的，須要把這些散沙和以水泥而造成一堅固的  
建築，這建築即是在強國發揚國家的意識，由于這點希  
望諸君要再三反省的。」

在華北方面則如不以三民主義為基進行新民主義  
，還自有其原因，不過這一原因，須要等待將來有機  
會的時候，再為解釋。總之，孫先生是以民族主義的解  
決，為其他民族民生主義的先決條件。過去所以不能  
達成其目的，也因為這個先決條件尚未實現之故。及至  
今日於中日同盟條約的成立，而孫先生一向未能完成的  
民族主義，也就宣告解決了。故今日能以重大的成功，  
告諸于國父之前，實在是無上的感激。不過今後關於于

國民民生主義的解放，亦應繼續努力。目前情形，正似  
沙漠中的樓閣，外部雖已完成，然其內部若不堅固穩正  
，依然是處於危險的地位。尤其在華北新建建設運動正熾  
烈展開之際，今後所望於諸生對這兩點宜加以努力。  
現在中國青年奮起的時候業已到來，尤其以身當中  
堅官吏的諸生，更應以今日為契機，諸生尤宜遵國父  
的遺志，本照學院規五綱領之旨，勇往邁進，以建  
設新國家焉。

### 地方通訊

#### 山東黃縣

##### 施政工作一班

（黃縣通訊）特科八期畢業生何傑自就任黃縣縣知事以  
來，勵精圖治，頗著政聲，茲錄其半年來施政工作情  
況，分錄于后，用資參證焉。

- (1) 關於一般行政工作事項：
  - 一、整頓人事，以增進行政效率。
  - 二、設置勸業局，以期採探情形，藉資興革。
  - 三、嚴禁公務員吸食鴉片，及軍警賭博詐詐、
  - 四、以振精神，而肅綱紀。
  - 四、改組商會，裁汰冗員健全組織，以謀商民福利。
- (2) 關於自治方面者：
  - 一、慎選自治人員，以刷新地方自治，加強行政機構。
  - 二、加強治安工作，謀民衆之安居樂業
  - 三、嚴禁額外攤款，以杜流弊
  - 四、辦理貧民貸款，藉資民生
  - 五、勵行防疫保健縣民
- (3) 關於財政方面者：
  - 一、整理金庫，調查各區攤款以免苛斂，而蘇民困
  - 二、清理田賦，整頓收入
  - 三、提高農務人員待遇，以資養廉。
- (4) 關於建設方面者

- (5) 關於教育方面者：
  - 一、訓練青少年
  - 二、設立縣立中學
- (6) 關於宣傳事項：
  - 一、召開各種時局講演及音樂等會
  - 二、製編各種宣傳刊物圖書標語
  - 三、發刊黃縣週報

#### 天津分會籌開

##### 新聞界懇談會

（天津通訊）天津分會為與當地報界人士聯絡感情，  
並交換對時局之意見，俾相攜手，以謀共同促進起見，  
擬於最近期內，籌備召開新聞界懇談會，以資研討。聞  
此項計畫業已呈報總會，一俟核准，即可施行。茲將該  
計畫錄後。

- 一、日期：（臨時決定）
  - 二、地點：本分會禮堂
  - 三、出席者：唐報代表一人新民報代表二人  
東亞報代表二人新天津報代表一人  
天津報代表二人中華社代表二人
  - 四、列席者：幹事會全體
  - 五、司會：幹事代表（或臨時推定之）
  - 六、紀錄：幹事會職員二人
  - 七、懇談中心：當前政治建設問題
  - 八、附件：
    - 1. 如何澄清吏治？如何清鄉
    - 2. 青年政治基礎之樹立
    - 3. 報人對於以上三問題之意見
- 懇談紀錄除交由當地新聞紙或雜誌請其盡量發  
法刊載外並呈總會或建設廳刊載之