



第二十三期

民國二十四年七月十五日

中國華洋義賑救災總會湖南省分會合作組刊行

本會會所在湖南長沙如意街四號

非賣品 見辦法下

中華郵政特准掛號認爲新聞紙類

### 談話

## 湖南第六次慶祝合作節

每年七月第一個星期六，是世界的合作日，有合作社的地方，都舉行盛大的宣傳，湖南自從十九年以來，已經是第六次了。

吾人對於前五次舉行的情形，容或不能記憶清楚，今天不妨擇要的重說一次。

吾人對於前此湖南合作事業進展的狀況，容或不能明瞭，今天可以依次的略述一番。

吾人對於今後湖南合作事業，應如何推進，容或未有整備的主張，今天可以提出來供各位的討論和參考。

#### 甲、湖南以前慶祝合作日的情形

民國十九年，由省黨部在中山堂舉行，參加的均係黨務工作人員，由華益合作社在中山日報發行特刊，特刊的內容，係說明合作日的沿革和目的，與合作的意義。

民國二十年，由省黨部在青年會舉行，各黨政機關及民衆團體，均有代表參加，未出特刊，僅各報將是日專家的講演詞登載了，內容是專講辦理合

湖南合作訊 (第二十三期)

### 本期要目

### 歡迎轉載

- 一 湖南第六次慶祝合作節
- 二 各合作社應設農倉之重要
- 三 爲什麼要辦合作社聯合會
- 四 合作者之合作問題
- 五 二十三年度各承辦社社務考成
- 六 怎樣做個好社員
- 七 本會合作委辦會第七次會議錄
- 八 農會會庫經營人員必具之要件
- 九 辦理農村信用合作社之要點
- 十 商賈與合作

**贈寄辦法**

甲、(一)已經本會承辦之合作社每期寄贈三份(二)在本會指導下組織完成而未承辦之合作社每期寄贈一份(三)在本會指導下發起組織尚未完成之合作社得酌寄贈但限以六個月爲限(四)互助社寄贈辦法照本報第八期通告辦理(注意)社員得向合作社或互助社逕索閱識字者對於不識字者並須負講解之責乙、凡合作社互助社以外之人士或機關團體索閱者酌收印刷費寄費洋每期二分

作社與歐洲學說不同的事實。

民國二十一年，由省黨部，省政府，建設廳，市黨部，市政府等五機關在中山堂舉行，同時各縣也有舉行的，發行特刊，也遍及本市各大報，其內容是講述國際本國和本省對於合作事業的關係，尤其是湖南地方經濟的枯窘，經濟組織的缺乏，更有提倡合作的必要。

民國二十二年，由湖南合作協會，在第一師範學校舉行，未發特刊，未邀機關團體參加，但有一個特點，就是到會的爲兩訓練班學員，和本市全體合作社的代表，將近四百餘人，沒有一個不與合作發生直接關係的。

民國二十三年，由省黨部，建設廳，華洋義賑會，湖南合作協會，在省黨部舉行，參加有各界和合作社代表，各報發行刊物，而內容是注重湖南提倡合作的情形，和湖南合作的現狀。

#### 乙、湖南以前合作事業進展的狀況

第一期自民國九年至十二年，爲萌芽時期，領導者爲湖南商業專門學校校長湯銘，復有合作期成社從旁鼓吹，事實無多，尙屬純潔。

第二期自十四年至十六年，爲共黨騷擾時期，此時各縣合作社風起雲湧，大都流痞利用被匪與

，湘人對於合作誤會痛恨之深，即此有以致之，雖其中不乏正式組織之合作社，然因環境關係，中途停頓，幾於淨盡。

第三期自十八年至二十年，為復活時期，由民衆發動，有長沙羣益合作社設立，為之領導，社數雖少，頗具成績，幾經宣傳，民衆與合作，亦漸生信仰。

第四期自二十一年至今，為推廣時期，由黨部，政府，湖南華洋義振會，湖南合作協會，中國農民銀行，共同提倡，三年以來，訓練合作人員兩班，有正式登記之各種合作社，截至六月底止為縣二十有八，為社六百六十有五，其中信用合作社佔百分之九十，而得到華洋義振會建設廳貸款所貸款者，在信用合作社中又佔百分之八十，計金額二十餘萬元，各社之還款能完全守信用不延展者，在已放款各社中，又居百分之九十五以上，去年中央統計，中國有合作社者，凡二十四省，湖南居八大省之一，至於合作經費，在八大省之中，湖南所用，比較其餘七省，約為百分之十五至百分之二十，即華洋義振會之開支，亦比他省為少，至於合作社質量相較，在各方面來湘考察者，均稱湖南很好。

以上是前此湖南合作事業進展的狀況。

丙、今後湖南合作事業應如何推進

綜觀上述，前五次湖南舉行合作日慶祝的情形，吾人可以得到的結論是：

一、由舉行機關團體和參加的人們着眼，湖南的合作，由黨而政而民衆，影響一年一年的大，而且在黨政領導之下，民衆早已能自立的動作，換一句話說，湖南合作，已經在民衆身上培植了深厚根基。

二、由發表的文字上着眼，湖南的合作，由宣傳而到表現事實，由理論而到實際經驗，換一句話說，湖南合作，已經在技術方面適合地方需要。

根據上述，過去七年湖南合作事業的事實，吾人可以知道湖南合作事業，在此長足進展之中，已具三大優點：

- 一、推行合作之機關團體愈多，團結愈固，共赴事功，一心一德。
- 二、合作社之質量比較，相距尚近。
- 三、用費節省，而收效仍然不少。

由此可知今後湖南合作社之推進，並不必改絃更張，只要照過去的方式，發揚光大，即足以表現很好的成績。歸納起來：

- 一、注重培植民衆方面的根基。
- 二、技術方面，要適應地方狀況。
- 三、各機關團體，要相攜並進，不可分途發展。
- 四、要使合作社之質與量相近，不可徒以數字之增加為榮。
- 五、顧全地方財力，實事求是，不事鋪張。

## 各合作社附設農倉之重要意義

### 要意義

合作社兼辦「農倉」，在農村中又增加了一個週轉資金的機會，本會打算從本年試行提倡，想農友們必定是很喜歡聽到這個消息的。不過甚麼叫做「農倉」？牠的功效怎樣？還得加以解釋。

「農倉」是用團體力量來經營，用以便利農民儲藏農產物的處所，大致有些像普通的積穀倉，不過積穀倉僅僅具有備荒的消極作用，農倉則具有劃一並保存農產等級及品質，平衡農產價格，活發農村金融的積極作用。

怎樣能夠劃一農產等級與保存農產品質呢？因為農倉接收托存人所繳的產品，必須經過嚴格檢查，不合標準者，不准入倉，因之等級劃一，較之普通農家優劣混合漫無標準者，好得許多，此層對於提高產品信用，提高價格，便利推銷，極有關係；又因為在平常農人家中，經濟能力薄弱，不能有合法的農倉，隨便堆積，農產品最易發生潮濕鼠害虫蛀，蒙受很多的損失，如果由合作社來附設一個農倉，那就可以選擇一個地點適中，空氣流通，地方乾燥的房屋來經營，這樣農產品自然能夠保持牠原來的品質。

怎樣可以平衡農產價格呢？因為每當秋收以後，新穀登場的時候，農人急於求得現款應用，爭將農產出售，如是在市場上一時發生穀米過多的情事，結果供過於求，穀價自然低落，農人蒙受很大的損失。如果有了農倉，就可利用來收押社員的農產，不致發生市場農產擁擠而落價的影響了，同時

到了青黃不接的時候，糧食商人往往囤積居奇，把穀米價格抬得很高，以便從中漁利，可是有了農倉，我們就可以向農倉去購買，必要時農倉可以規定一個公允的價格，一方面不會定得太低，使得生產者——農人——受到損失，一方面不會定得太高，使得消費者——買穀米的人——吃虧，這樣一來，商人就不能夠操縱市價，囤集居奇，農產市場自可格外穩定了。

怎樣可以使農業金融格外流通呢？前面說過，每當秋收以後，農人需要現金，故不能不忍痛把他們辛苦一年的農產賤價出售，如果有了農倉，我們就可以把農產向牠去抵押一部份的資金應用，等到日後穀價較高的時候，就可以贖取出售，這樣一來，農村資金的流通不是便利得多嗎？

今年秋收的時期快要到了，本會協助各社辦理農倉，計劃準備實施，各社環境適合，有辦理可能時，即可從事準備，本會不久亦可派員臨社，詳細指導，但本年係試辦時期，各社情形不一，本會人員不多，不能普遍舉辦，本刊所載「合作社附設農倉章程」及「合作社附設農倉辦事細則」等章則，各社即可細加研究，以期明瞭。

## 爲什麼要辦合作社聯合會

本會在各縣提倡合作，已逾一年，成立的合作社已有四百多個，這四百多個合作社，各社有各社的好組織，分開來看，似乎個個都好，可是社與社之間則缺少聯絡，本會爲提倡協助便利計，已覺得有組織聯合會的必要，而各社彼此爲社務聯絡進行便利計，亦有組織聯合會的必要，社與社之間，需要聯合會，就是農民彼此間，需要合作社一樣，這是一樣的道理，不過聯合會的種類很多，最初應該有區聯合會，其次則由區組織縣聯合會，由縣而組織省聯合會，至於全國的合作聯合會，此時不能談到，因之本年度內，祇從事於區聯合會之組織，本會現已將區聯合會空白章程仿照總會成規製好并經合作委員會通過，在本期披露，盼各社過細閱讀，以便本會派員到社時，即行進組織。

## 合作者之合作問題 蕙

合作事業，係一種社會事業，也是一種農村建

設事業，而且是百分之八十以上的貧苦農民所願以崇儉去貧，興家立業的一種偉大事業，凡明瞭合作意義，富有合作經驗，有救人救世之志，有服務社會之勇，不帶其他作用野心者，均可從事提倡，多方協助，惟中國土地如此之廣，人民如此之衆，風氣如此之閉塞，文化又如此之低落，我們要來在這種環境之下，豎起合作旗幟，使合作運動，推行順利，合作利益多少可以惠及民，實在大不容易，總得多方面的，齊心協助努力進行不可，因之以爲倡合作者，無論是黨部政府也好，社會團體也好，個人也好，只要具有提倡合作的相當的設備的能力，都可翹着真正的合作運動的目標，努力倡導，分功合作，萬不可稍存機心，貌合神離，互相攜貳，而且不可圖利好名邀功，拚命競爭，弄得提倡者，未能收到合作之實效，而農民又增加了一番紛擾，救民者反以害民，中國的合作運動，十年前來，尤其是近三四年來，鼓吹者，實行者，特別的多，幾乎個個注意，這本是一種好的現象，然而深抱杞憂者，則以爲似乎大家把合作看得太容易，難免不有欲速不達之危險，英人合作專家石德蘭氏受中英文化協會之聘，來華充任經委會合作顧問，並任金大合作講師，當他考察華北及江浙皖贛等省合作之後，就有下面一段談話：「中國合作運動之特徵，爲發展過於迅速，且趨入競爭之途，補助農民組織合作社之團體，爲數頗多，咸而亟從事於合作社之組織，一社復一社，爭先恐後，掠取合作區域，藉免落於他人之手，然對於社員合作教育之灌輸不問也，健全之合作，實難由此產生，」推其緣由大意，中國合作運動發展太快，提倡者彼此競爭，掠取地盤，缺少友誼的聯絡，前途殊覺暗淡，這不能不說是石氏觸目驚心，一針見血之論，因爲合作運動，如此龐大，如此艱苦，絕非少數人所能包辦得了的，而且合作事業，既非商品，亦非企業，無專利包辦的必要，亦無專利包辦的可能，祇要大家真正是提倡合作，不存私見，秉着政府的法令，彼此竭誠協商，取得聯絡，分功合作，自然可以得到圓滿的結果，湖南的合作運動，近年來，發展亦頗迅速，提倡指導的機關，亦已增加，而目前情形，尙覺具有條理，未見紛亂，不能不說是各方提倡

者推誠相見，取得聯絡的一種表現，希望繼續下去，將此推誠聯絡之寶貴精神，能夠徹底，不做表面的敷衍功夫，能夠持久，勿形成每况愈下的頹勢，則湖南的合作運動，在全國合作運動中，可以放一異彩：豈不幸歟。

## 通告

### △月報表改季報表

本會為明瞭各社進行狀況起見，曾做總會辦法特製定月報表一種，由各社按月填造寄會，以便統計，公布社會，嗣總會於去年召集各省分會及事務所在北平開合作討論會，議決將月報表改季報表，本會為各社減省手續計，自本年七月起，亦廢除月報表，改用季報表，(格式湘分一二六)，在一年中，只有三月六月九月十二月各月底，將每季經過造報一次，六月份以前應造之月報表，仍須按月填造寄會，不可間斷，另編有「季報表填法說明書」，隨表寄發，各社接到後，請詳細閱看，務期澈底明瞭，並望從九月底，依照說明書填報為要。

### △各社勿再來信要求農賑貸款

近接到幾個合作社來函報告災情，並要求貸款，或辦農振，惟此次水災嚴重，政府自另有整個救濟辦法，本會力量有限，刻實無暇顧及，依照本會規定，除已經本會承認之合作社，依照借款須知可以借款外，本會不能貸與其他款項，以後希望各社勿再來信要求，並且此種信件，本會亦不能一一答復，均請察諒為荷。

### △見習規定不適用於合作社

本會見習規則，原係為各有關合作之機關團體保送人員，學習本會提倡合作辦法而設，主要目的在見習會內各部辦事程序，並不適用於各合作社，盼以後各社不必來函請求派人前來見習為要。

### △各社對本會貸款之領取及償還不可隨便托人代理

查各社向本會領取貸款及對本會償還貸款，往往假手別人，有托非社員或他社人代領代還者，有托縣指導員代領代還者，亦有將款交予本會工作人員者，本會認為殊不妥當，本會工作人員禁止經手錢文，已屢經通告，各社不可不特別注意，一錯再錯，仍然將款交予本會工作人員，亦不可將款交與非社員或縣指導員，本會寄各社之款或是郵匯，或是由代辦處兌取，各社應派代表親自領取，還款時各社亦應親自郵匯或送來或交指定之代收錢莊，再不可隨便交與旁人，萬一發生差誤，本會概不負責。

### △二十三年度各承社社務考

成

信合社考成辦法，曾於「二合講」時，已向各社詳為講解，茲二十三年度應予考成之二百八十二社，其中二百六十社，業已計算完畢，分列於後，又因視查延期未報，遲至本月始能發表。

甲等 計五社

長沙雍正灣社 長沙毛公案社 岳陽嶺鋪子社 湘陰江武塘社 南縣思樂垸社

乙等 計四十五社

南縣和衷垸社 長沙浣塘灣社 長沙田尾村社 長沙山塘冲社 長沙黃泥堆社 沅江普豐垸興仁社 沅江普豐垸大安社 岳陽小冲園社 岳陽兼善庵社 岳陽大坳社 岳陽磨刀坑社 岳陽羅坳社 岳陽清平社 臨湘桃林梅家坳社 臨湘楊樹壩社 臨湘白荆垸社 臨湘鄭嶺上垸社 臨湘十字路社 常德平安障高家舖社 臨湘桃林中路廠社 常德三村障下李家舖社 常德民康垸上中嶺社 常德民康垸下中嶺社 常德黑龍潭社 湘陰沙田垸南頭社 湘陰石牛垸社 湘陰和豐垸雙河西頭社 湘陰華豐垸第一社 湘陰增嘉垸第一社 漢壽董家渡社 漢壽四美社 漢壽鄒家坪社 漢壽毛家舖社 澧縣廣太垸社 澧縣忠信社 澧縣押沙垸社 安鄉七星垸

社 安鄉天星洲西堤社 安鄉豐隆塔路口社 安鄉  
附錄塔社 安鄉豐隆塔鼎新社 南縣復古塔社 南  
縣復興塔社 南縣周福塔社 澧縣張杜崗社

丙等 計九十二社

華容楊家橋 華容全賦西塔 華容普賢崗 華  
容萬聖堂 華容保和南塔 華容白竹圻 華容張家  
西塔 華容青聖鄉 華容毛家嶺 華容下高橋 南  
縣永固塔東河頭 南縣同慶塔 南縣長興塔 南縣  
天豐塔東河頭 南縣天福塔 南縣鶴子港 南縣青  
魚腦 安鄉黃山南塔 澧縣傳訓舖 澧縣永安 澧  
縣會雲 澧縣徐家園 澧縣十廻港 澧縣東三聖  
澧縣護民 澧縣郭田寺 澧縣保泰塔 澧縣保和北  
村 澧縣共興塔 漢壽保和障上塔 漢壽中北洲  
漢壽協生 漢壽鳳毛洲 漢壽興業 漢壽愛羣 湘  
陰和豐塔愛和東頭 漢壽宋家灘 湘陰和豐塔太和  
上巖律 漢壽楊樹灣 湘陰文洲塔乾閣 漢壽利民  
湘陰和豐塔太和下成字 湘陰同豐塔第二、湘陰  
栽松嶽 常德成城塔五福局中嶺 常德成城塔午莊  
常德蓮花池 常德泥湖張 常德四合障楓梓橋  
常德八官障朱樂舖 常德民康塔西堤 常德康福塔  
常德四合障牛牯坡 常德民康塔東堤 臨湘桃林  
鄧家畝 臨湘新生塔 常德公益 臨湘西坪下塔  
常德唐家溶 臨湘桃林上石田 臨湘桃林鐘梅村  
臨湘桃林大坡坪 臨湘渣埠下塔 岳陽張雞橋 岳  
陽鄧名武 岳陽昭福塔西南河頭 岳陽張全冲 岳  
陽八鶴壩 沅江種福塔南汀堤 沅江種福塔南潤堤  
沅江托衣塔張家寨 沅江楊梅山 沅江履豐塔  
沅江大興塔瑤草爪 沅江來儀塔石灰窖 沅江大興  
塔五股爪 沅江大興塔楊家爪 沅江普豐塔大年  
益陽十六塔秀才壩 益陽益沅九塔樟樹潭 長沙南  
麓廟 益陽千把塔沙港子 長沙黃婆塘 益陽泥灣  
塔文家灣 長沙徐家坪 長沙荷葉湖 長沙大屋洲  
長沙柏葉村 益陽長湖塔轉神官 長沙瓦港 長  
沙班竹山 長沙老屋灣

丁等 計一百〇三社

華容殿家塔 華容荆竹山 華容復興塔 華容  
李太坑 華容薛家村 南縣太白洲 安鄉安成塔  
安鄉復興塔 安鄉合安塔 安鄉保民塔 澧縣車渚  
崗 澧縣同六團 澧縣鴻福塔 澧縣湖山塔 澧縣  
華聖 澧縣東福和 澧縣改口二三村 澧縣北民人

號 澧縣大旗 澧縣皮共團 澧縣榮平 澧縣榮德

漢壽毛家渡 漢壽三才塔 漢壽下雙夾嶺 漢壽  
亦嘉里 湘陰東明塔 漢壽新成 湘陰小梅山 漢  
壽香爐洲 湘陰同興塔 漢壽連西 湘陰華豐塔第  
二 湘陰花園戴 漢壽羣力 湘陰金盤塔 漢壽龍  
春塔 湘陰古塘塔西南爪 漢壽郭家渡 湘陰韓灣  
塔楊泗廟 湘陰王通塔 湘陰文洲塔楊坪園 湘陰  
同人塔 常德永南崗 常德四合障大樂坡 常德成  
城塔末莊 常德復興北耳塔 常德成城塔和豐 常  
德傅家橋 常德八官障長街頭 臨湘桃林利羣 臨  
湘桃林圳口李 臨湘路口台上屋 臨湘李橋塔大禾  
村 臨湘塘灣塔 臨湘細港舖 臨湘羊樓司株合  
臨湘雲溪薛家畝 臨湘桃林光華 臨湘桃林黃石畝  
沙灣 沅江黃土塔 沅江白竹山 岳陽保安寺 沅  
江茶壺潭 岳陽會福橋 沅江大興塔小河爪 沅江  
王家灣 沅江薛家塔 岳陽李三畝 沅江楊柳橋  
岳陽陶君佐 沅江羅家下塔 岳陽坪橋廟 沅江人  
和塔下北堤 岳陽鍾家橋 沅江大興塔大河爪 沅  
江大興塔梅子爪 沅江人和塔上北堤 沅江普豐塔  
皮家坵 沅江介福老塔 沅江恆豐塔南堤 長沙下  
高沙坪 長沙宜秋墩 長沙馬坡嶺 長沙兔子井  
長沙胡家冲 長沙杉木港 長沙寶善塔任家灣 益  
陽十六塔趙家灣 長沙黃花塘 益陽南門塔秀良甲  
長沙胡家大屋 長沙螞蝗嘴 益陽十六塔馮家灣  
長沙菜花塘 益陽十六塔光燦灣 長沙馬家巷  
長沙幸福 益陽長湖塔新渡口

戊等 計十四社

沅江塞瀾鄉社 沅江謝家寨社 湘陰和豐塔銀  
盤洲社 漢壽潔康社 漢壽張家新碛社 澧縣屯旗  
山社 澧縣保福塔社 澧縣羅家峪社 澧縣朱家塔  
社 安鄉豐隆塔武局口社 南縣二勝塔北堤社 華  
容聶家村社 華容合興塔社 華容宋家嘴社

尙未調查者 計三十九社

岳陽甘田廟社 岳陽公田上樓社 岳陽萬家塔  
社 岳陽甘泗廟社 岳陽湖頭廟社 岳陽楊文貴社  
岳陽橫源社 岳陽廖家橋社 岳陽監生橋社 岳  
陽彭家冲社 岳陽藍橋社 岳陽黃家樓社 岳陽成  
家塘社 岳陽湖港社 臨湘桃林任家村社 臨湘

桃林八芳村社 臨湘長安社 臨湘桃林西港山社  
 臨湘桃林重益膏社 臨湘忠防陸家廠社 臨湘桃林  
 利華社 臨湘桃林長嶺村社 臨湘桃林愛華社 湘  
 際合興坭東爪社 湘陰文洲坭東莊園社 湘陰文洲  
 坭黃金台社 湘陰文洲坭渡口社 湘陰塞梓園南爪  
 社 湘陰文洲坭文洲夾社 沅江德興坭關王村社  
 沅江介福外坭社 沅江福田坭東堤社 漢壽維新社  
 漢壽善善港社 漢壽德福外坭社 漢壽三星社  
 漢壽掛口社 華容岳城東坭社 長沙黃土壩社

不與考成者 計一百二十八社

長沙萬芸坡社 長沙麻塘社 長沙一家壩社  
 長沙小金塘社 長沙生花墩社 長沙鴨頭嘴社 長  
 沙黃泥冲社 岳陽長石橋社 岳陽普丰坭啓新社  
 岳陽八字門社 岳陽梅溪社 岳陽姚鎮堡社 岳陽  
 蒲潭社 岳陽胥家橋社 岳陽白石嶺社 岳陽瑞樓  
 橋社 岳陽湯家牌社 岳陽均山社 岳陽湖  
 岳陽雷分坭社 岳陽荊村社 岳陽杉樹嘴社 岳陽  
 茅栗舖社 岳陽棗樹嘴社 岳陽黃陵坭社 岳陽喻  
 元通社 岳陽土馬坨社 岳陽白荆山社 岳陽章福  
 社 岳陽分水橋社 岳陽梅樹灘社 岳陽大松嶺社  
 岳陽乘家莊社 岳陽南源橋社 岳陽鄧家橋社  
 岳陽公益社 岳陽蔡家田社 臨湘北外坭社 臨湘  
 西坪南坭社 臨湘梅花坭社 臨湘趙家湖社 臨湘  
 西坪中坭社 臨湘四屋廠社 臨湘郝家坭社 臨湘  
 桃林包王社 臨湘桃林鄧家嶺社 臨湘桃林四門坨  
 社 臨湘桃林興華社 臨湘桃林鴻崖洞社 臨湘桃  
 林上門吳家社 臨湘桃林謝塘社 臨湘桃林石家山  
 社 臨湘桃林渡頭村社 臨湘桃林舊屋李社 臨湘  
 桃林梓山社 臨湘桃林教家村社 臨湘桃林潘費家  
 社 臨湘桃林羅陸坨社 湘陰石版吳社 湘陰柏輔  
 廟社 湘陰田家灣社 湘陰東莊坪社 湘陰葛家坪  
 社 湘陰青龍山社 湘陰冲裏溝社 湘陰高家坪社  
 湘陰鄧家山社 湘陰塘冲村社 湘陰蔡家塘社  
 湘陰黃甲橋社 湘陰唐家坪社 湘陰葉家冲社 湘  
 陰羅家灣社 湘陰公悅團龍船頭社 湘陰范家園社  
 湘陰陽家墩社 湘陰竹山胥社 湘陰東塘社 沅  
 江夏家橋社 沅江九隻樹社 沅江新屋彭家灣社  
 沅江大橫村社 沅江人和坨上南堤社 漢壽小洲  
 社 漢壽黑子山社 漢壽沿湖社 漢壽連二灣社

漢壽大中嶺下社 漢壽大土里社 漢壽劉家關山社  
 漢壽丰臨坭社 益陽白嶺嶺社 益陽牛車坨社  
 益陽桂花坨曹家灣社 益陽寶積寺社 益陽桂花坨  
 孫家灣社 益陽跳石團王家灣社 益陽沿河坨王家  
 坪社 益陽門樓山社 益陽河皮坨楊家墩社 益陽  
 應家村社 南縣水仙廟社 華容蔣王杜靈鄉社 澧  
 縣北民坨合同舖社 澧縣駱家峪社 澧縣鼎新上團  
 社 澧縣擂鼓台社 澧縣榮家碾台社 澧縣同仁村  
 社 澧縣梓和村社 澧縣將軍山社 澧縣盤山壩社  
 澧縣花埔橋社 澧縣玉帝官社 澧縣宋家渡社  
 澧縣鶴山社 澧縣清化驛社 澧縣王家崗社 安鄉  
 成福坨南旗社 安鄉長興西坨社 安鄉復安坨西堤  
 社 安鄉常樂坨社 安鄉鎮安坨畢家山社 安鄉恆  
 丰坨西堤社 安鄉興保坨社 安鄉小峯港社 安鄉  
 福壽坨社 安鄉慶豐社

二十三年度各承認社社務考

成分縣比較表

合計	安鄉	澧縣	華容	南縣	益陽	常德	漢壽	沅江	湘陰	臨湘	岳陽	長沙	縣別	
													甲等	乙等
.5	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1	2	甲	乙
45	5	4	0	4	0	5	4	2	5	6	6	4	丙	丁
92	1	11	10	7	5	12	9	10	6	7	5	9	戊	不與考成者
103	4	12	5	1	5	7	10	17	11	10	8	13	未	查者
14	1	4	3	1	0	0	2	2	1	0	0	0	共計	
128	10	15	1	1	10	0	8	5	20	21	30	7		
39	0	0	1	0	0	0	5	3	6	9	14	1		
426	21	46	20	15	20	24	38	39	50	53	64	36		

# 旱災農賑

## 怎樣做個好社員

木有水，水有源，互助社的基礎，就繫在社員身上。基礎好，則百年永固，基礎不好，就有塌台的危險，要想有好的社，須先有好社員，社員怎樣才算好，以下幾點要做到：

第一習慣良好——互助社是好人的集團，好人一定有好習慣，好習慣是甚麼？不吃煙，不賭博，沒有惡劣的嗜好，沒有不良的行爲，肯吃苦，肯耐勞，勤儉治家，廉潔自愛。

第二信用高尚——信用是窮人的資本，人不怕窮，只怕沒信用，沒錢有信用，到處可通行，有錢沒信用，說話人不聽，說的話來不能使人相信，怎能處世立身呢，所以人無論貧富，信用二字頂要緊。

第三眼光遠大——凡事不能求速效，孔子說：「欲速則不達，見小利則大事不成」，做事要從大處着眼，小處下手，由近及遠，由小而大，把眼光放得遠些。合作是一種新事業，做起來那能步步却到好處，假如小有不滿，精神便鬆懈下去，那是永遠不會成功的。

第四捨己爲羣——種瓜得瓜，種豆得豆，有清風才有細雨，互助的口號是「我爲大家，大家幫我」，我幫大家是條件，大家幫我是收穫，因爲我幫大家，大家的問題得到解決，因爲大家幫我，我的問題亦有辦法，所以要想個人成功，須先使團體成功，要想團體成功，各個人非有捨己爲羣的精神不可。

第五服從紀律——人多事繁，各人有各人的心思，如無共同紀律大家遵守，好似亂麻一般沒法安排，互助社的各種章程，就是紀律，按照章程做事，就是服從紀律，人人都服從紀律，一則可以表現互助社的精神，二則不至於做出錯事來。

第六愛護社譽——名譽是人的第二生命，人無名譽，雖生猶死，社無名譽，也不好存在，我們要求得永久的利益，大家非愛護社的名譽不可，所說

愛護，並不是壞的也說好，而是設法使他就不会有壞的名譽發生。

第七精誠團結——大家團結越堅固，社的力量越偉大，力量大了，辦什麼都容易成功，社員之間要彼此相親，彼此相愛，你敬我一尺，我敬你一丈，視他人的疾苦，如同我自己的疾苦，人人都有這樣精神，才會越來越親切，越來越堅固。

### 留心查看本會人員證章文件

據本會調查員李貫三君報告衡山大門樓互助社，忽於舊曆二月二十七日，來有曹流澤其人，冒稱係本會派出委員，在該社清查貸款，該社除招待膳宿外，並索去轎費一元八角等語，查本會在各縣工作人員，都佩有徽章並攜有證明文件，證章之上，蓋有本會圖記及總幹事名章，清清楚楚，易於識別，因爲農振事務，手續繁多，如初查復查視查等，前後所派，往往不是一人，如果沒有憑證，究竟誰是本會人員，很難知道，各社以後遇到視查人員到村的時候，應該向其索看徽章及證明文件，並須驗明是否相符，如有不肖之徒，冒用本會名義，在鄉招搖撞騙，各社亟應嚴切防範，以免受騙，又本會人員，絕對不受任何招待，各社不得有酒食夫馬供應，合併通告，盼加注意。

### 「湖南合作訊」一至十七期摘要

#### 要合刊」出版

本會爲與各互助社溝通聲氣，並爲各社明瞭合作意義起見，自第十八期起，每社贈合作訊一份，十八期以前留存無多，無法重寄，爲完成全份刊物計，將一至十七期中之重要文字，抽印成冊，分寄各社，以資銜接，前於二十一期登訊通告，現是項抽印本已經出版，隨本期合作訊寄發，各社收到後，須過細閱覽，好好保存，是爲至要。

### 互助社視查將告完竣

本會此次派員視查各互助社，原爲糾正錯誤，啓迪合作，據報視查工作，甲組已由湘鄉仰陽新化推進安化，並抽調二人視查平江；乙組已由湘潭衡山衡陽耒陽查完轉省，改赴醴陵，半月後，可全部

告竣，結果，各社貸款分配，貸款用途，除少數昧於章則，略有移動外，餘均合法，地方風氣，亦頗醇厚，互助精神，有足多者，將來貸款歸還，改組合作，想為意中事耳。

### ▲一個熱心社務的互助社

仰陽第二區半邊街互助社來函，謂迭收本會各期合作訊，職員社員，無不勤加閱讀，且常由識字者對不識字者講解，致開社社員，咸能明瞭合作的好處，及本會此次經辦旱災農振的意義，對於賑款，如數分借社員，用途正當，從無移作別用及職員私取毫厘多派費用等情弊，放款清單及社員經濟狀況調查表，亦均能填報清楚，社員生活，力圖改進，如所報屬實，則該社前途，殊可樂觀矣。

## 新聞

### ▲紀念「合作日」

國際聯盟會於一九二一年，(民國十年)規定每年七月第一個星期六為「合作日」，凡從事提倡合作者及合作社社員，均於是日舉行紀念，宣傳合作，吸引社員，中央會於民國十九年通令全國，紀念「合作日」，故近年來，每到是日，各省熱烈集會慶祝，各地合作社，亦大都集合演講，提倡儲蓄，徵求社員，及舉辦公益事業，以資慶祝，而誌不忘，今年「合作日」是在七月六日，湘省黨政機關，及各合作團體，羣集省黨部大禮堂舉行慶祝會，計到各界代表百餘人，主席陳大榕、建設廳廳長余籍傳、財政廳廳長張開璉、本會合作組組長袁家海、相繼演說，闡明合作制度精義，極為詳盡。

### ▲鄺視導員廷璿逝世

本會合作視導員鄺廷璿君，前在華容染腸熱病一次，旋即痊可，嗣因氣候時冷時熱，飲食失調，致舊疾復發，乃於上月二十二日返省就醫，不料病勢轉劇，竟於二十四日午後酉刻在仁術醫院去世，鄺君努力工作，成績甚優，深為同仁所欽敬，一旦云亡，合作界失去人才，殊為惋惜，本會除厚為殯

殮外，並發給撫卹金一百元。

### ▲停招見習員

本會近因暑期炎熱，縮短辦公時間，經合作委辦會第七次會議議決，自第三期起，暫停招見習員。

### ▲水災慘重亟待賑救

本年入夏以來，大雨傾盆，山洪暴發，致沿江一帶，盡成澤國，遠如黃河堤決，汎濫達數百里，近如湘省濱湖，受害尤慘，瘡痍滿目，令人不勝惻怛，現聞益陽、沅江、湘陰、岳陽、臨湘、南縣、漢壽等縣堤垸，潰決大半，澧縣、石門、慈利、則幾全部化為烏有，災民葬身魚腹者，計數萬人，現雖水勢稍殺，而災民仍陷絕境，疾病叢生，死亡相繼，省府為憫卹災黎起見，特組織水災救濟總會，派遺大員，攜帶現款，分別出發勘災施賑矣。

### ▲農事試驗場籌設衡陽分場

湖南農事試驗場為改良稻種，發展生產，以裕民生起見，特擬在衡陽設立農事試驗分場，刻正函請該縣縣農會覓定附近粵漢鐵路適宜田地一所，以資開設云。

### ▲行營通令各省推行合作

行營以農村合作事業，為發展國民經濟之要圖，自應積極進行，現各縣裁局改科即將實行，今後一切事務，悉由縣長主持，關於農村合作事業，亦由縣長負責推行，以後凡各縣區長及縣行政人員，一律研究農村合作行政一科，請農村合作委員會派員教授，並須實行考績，以便分發各地推行盡利云。

### ▲丹麥農業合作概況

農村絕無不景氣象  
舉國人民豐衣足食

丹麥為歐洲西部一小國，但其農產之富足，社會之安定，人民之快樂，則為世界上任何國家所不及，考其所以致此之由，實全賴合作運動之功，丹麥人民十之九為合作社之社員，既無所謂巨富者，



又甚鮮赤貧者，人人皆豐衣足食，欣欣向榮，蓋已實現合作主義之理想，丹麥之農業產品，以醃肉、雞蛋、牛油三項為大宗。均用合作方法向外銷售，其銷路最廣者，為英德兩國，年達百分之九十，本國所自用者，不過百分之十，諸如此例，不勝枚舉，於茲益信農業合作之在我國，亟應多事提倡，共奉為復興農村之不二法門可也。

### ▲湘茶出口貿易漸有起色

我國產茶為世界冠，每年輸出，達二三千萬元，近年來因世界經濟恐慌，百業蕭條，惟自中俄復交，華茶漸有起色，湘省高橋、安化、藍田、永豐、均為產茶最富之區，其中以安化居首，每年收入達數百萬元，現在紅茶，業已登場，計上四處，共出貨一萬八千八百餘箱，正陸續運漢，訂期開盤，將來湘省茶葉出口貿易，其盈利必大有可觀。

### ▲湘省政府積極發展生產事業

湘省政府以年來各縣災難之餘，農村經濟，悉告破產，關於發展生產事業，實屬急切之要圖，且值此年度開始，亟應妥為規劃，積極進行，藉資挽救，特飭由王管機關，着手計劃實施辦法，開對於農作物，籌設集團農場，及農業示範區等等，均將於本年度分別實行。

### ▲本會合作委辦會第七次會議

#### 議決各案

本會合作委辦會於七月三日舉行第七次會議，計出席委辦赫立德、丁鵬翥、方永元（丁鵬翥代表）劉寶書、周安溪、謝國藻、袁家海、請假委員狄昂人、成希文、丁華輝、主席謝國藻、紀錄袁家海、茲將議決各案，分錄於後：

#### 一、報告事項

1. 宣讀第六次會議紀錄。無異議。
2. 本會見習規則不適用於各合作社，又因暑期將改半日辦公，暫停收見習員。無異議。

#### 二、討論事項

1. 無限責任信用合作社附設農倉章程，農倉辦事細則，各社附設農倉向本會借款須知，本

分會處理農村信合社兼營農倉業務之暫行方針等，已草定，請討論修正案。

議決修正通過，各項章程則附後。

2. 保證責任信用合作社聯合會空白章程，已草就，請討論修正案。

議決修正通過，章程附後。

3. 借款須知第四條，「……其償還期限，均不得超過一年」，擬刪去，請討論公決案。

議決通過

4. 臨湘桃林包王鄧家嶺等信用合作社一百社，審查合格，可否承認，請討論公決案。

議決照合作組審查意見通過，各社社名列後。

### 無限責任信用合作社附設農倉章程

二十四年七月三日本會合作委辦會第七次會議通過

- 第一條 本社為便利社員儲存農產物起見，附設農倉。

- 第二條 本倉由本社理事會管理之，必要時，得設農倉委員會，經理其業務。

- 第三條 本倉業務如左：

一、農產物之寄托保管。

二、託存農產物販賣之介紹或經理。

本倉前列各項業務，社員及其親屬與雇人均得參加。

- 第四條 入倉之農產物以托存人自己所生產，或由佃戶收入者為限。

- 第五條 本倉所經營之農產物暫以 種為限，

（各社自訂）

- 第六條 如遇災歉，本社認為有必要時，本倉得經社員大會之通過，以相當之廉價，收買倉存農產物之一部或全部，充本村公益之用。

- 第七條 托存人於托存物品時，須具托存申請書，將托存物品之種類數量，及當日市價，詳細填明，並認可前條之規定，托存申請書格式另定之。

- 第八條 本倉對審查合格准予入倉寄存之農產物發給存倉證，每戶一張，為日後清理

托存物之憑證。

第九條 本倉得將農產物，按其種類及品質，混合保管之，但經托存人之請求或有特別情形者，不在此限，檢查不合格之農產物或合格而受倉儲容量限制者，本社得拒絕收存，進出斗厚，以本社指定之量器為準。

第十條 保管期間，以六個月為度，至多不得超過十個月，保管期滿，經本社通知，十日後如仍不來倉領取托存物品時，本社得代為變賣，得價於扣除借款倉費及一切費用後存領，不足償債。

第十一條 倉費按月計算，不滿一月者，以一月計算。  
一、混合寄存稻谷每擔，豆麥，菜子，籽花每百斤，分別保管者加倍。  
二、對非社員托存物之倉費，為前項之一倍。

附註：倉費各社得斟酌訂之。

第十二條 倉存物品，如遇兵匪水災盜劫及其他人力不能避免之事實，致一部或全部受損失時，本社概不負責。

第十三條 本倉所發存倉證，得充照本會放款定章向本社借款之抵押品。

第十四條 以存倉證為抵押品，本社給予收據，以便於將本息還清取贖時，取還存倉證。

第十五條 本社對倉存農產物之放款，以當日市價之六成為限。

第十六條 放款期限，以存倉證期滿之日為限，押戶得隨時取贖，過期不贖，依第十條辦理。

第十七條 本章程自社員大會通過之日施行，修改時同。

無限責任信用合作社附設農倉辦事細則

第一條

倉庫以借用社員私有倉庫及周密穩妥之公共房屋為原則。

二十四年七月三日本會  
作委會第七次會議通過

第二條 託存物每人以兩種為限，每種須在一担以上。

第三條 本社得規定一定之時間通告社員將託存農產品送到指定場所。

第四條 社員將農產品交到指定之場所後，須受本社檢查員之檢查，不合格之物品，本社得拒絕託存。

第五條 檢定之標準，(標準樣存於事務所)由社務委員會定之。

第六條 存託物品之出入，以本社指定之量器為準，或依本社指定之秤折合之。

第七條 保管包裝農產品之篋袋，由社員自備。本社對託存物所發之存倉證，如托存人須轉讓或作對外借款之抵押時，須經理事會之許可。

第八條 本社收到社員農產品後，分別保管或混合保管，臨時由託存人與本社協商決定之。

第九條 農倉職員得設會計一人，管理一人，助理員一人，由理事會派定或雇用之。

第十條 會計任務(一)各項賬冊之記載，(二)表報之填寫。  
管理員任務(一)留意倉庫門戶之啓閉，(二)隨時盤察倉庫內託存物之數量，(三)遇風霜雨雪時，隨時留意倉庫，是否濕漏，(四)指揮託存物入庫出庫事宜，(五)託存物之登記，(六)填寫存倉證及其他小票掛牌，(七)鑒定託存品之品質等級，(八)監託存品之秤量，(九)其他一切事宜。

第十一條 助理員任務 助理會計或管理員辦理前項事務。

第十二條 託存品入倉後，由社發給存倉證，押款時，則由托存人將存倉證交社，換取收據，所有存倉證及收據，均須理事會主席及管理員會計簽名蓋章。

第十三條 欲將託存物出庫時，須提示存倉證，託存物提交託存人點收無誤時，存倉證應即收回註銷。

第十四條 社員如將本社存倉證遺失，致發生他人

第十四條 提取等情事，本社概不負責。  
存倉證遺失時，該遺失人須立即向本社申明請求補發，本社收到此項請求，由遺失人及本社雙方張貼告白，聲明該號存倉證失效，自公告之日起，十日內無人抗議時，即由遺失人納費一角，再行補發，日後設若遺失之農倉收據，復經覓得，須將該據繳本社註銷。

第十五條

託存品在托存期限內，可提取托存品之全部或一部，如提取一部時，其數目至少須在五斗以上，其對本社抵借款額，須依比例數清償，如係贖回全部時，須收清下列各數

- 一、抵借本利合計數
- 二、倉費
- 三、其他應付之費

第十六條

托存物之出入，托存人須受倉庫管理人之指定。

第十七條

倉庫內無論職員工人，不准吸煙點火，及其他引起危險之事項。

第十八條

本細則未盡事宜，依社章辦理。

第十九條

本細則經社員大會議決施行，修改時同。

### 各社附設農倉向本會借款須知

二十四年七月三日本會合作委辦會第七次會議通過

一、凡經本會認可兼營農倉業務之合作社，得依下列手續直接向本分會申請農倉業務貸款。

(簡稱「農倉貸」)

甲、由理事會做成事業計劃書及借款願書，由理事會主席署名蓋章，送會審核。(計劃書及借款願書格式由本會代製)

乙、本會接到兼營社借款願書等件後，派員調查屬實，然後決定放款。

丙、以上手續完成後，由本會繕發合同，其簽訂合同手續與信用借款同。

二、借款數目，以倉庫所收得農產品當時當地價值之六成爲準，每社最高額以六百元爲限，每人最高額以二十元爲限。  
合作社對社員放款實數，每人不得超過社員最

高額三人之數目。

三、用途以運用於農倉業務爲限。

四、利率按月八厘計算。

五、農倉貸暫以六個月爲期，至多不得超過十個月。

六、農倉貸在限期內，可先還貸款之一部或全部，(息隨本減)如經本會許可，亦可在規定期內續借，惟還借數目，都須在五十元以上。

七、本須知如有未盡事宜，概依信用合作社向本會借款須知辦理。

### 保證責任信用合作社聯合會空白章程

二十四年七月三日本會合作委辦會第七次會議通過

#### 第一章 總則

第一條 本聯會定名爲「省縣區保證責任農村信用合作社聯合會」簡稱「農信聯合會」例如「湖南省長沙縣九區農村信用合作社聯合會」簡稱「長沙九區農信聯合會」

第二條 本聯會以協助會員社，改善其業務並助長合作之發展爲宗旨。

第三條 本聯會爲保證責任，各會員社所保證之金額爲其所認會股之倍。(註：保證金額之倍數，至少應爲五倍，至多五十倍)

第四條 本聯會會址設於縣區境(或村)

第五條 本聯會以縣區爲會務區域

#### 第二章 會員社

第六條 會員社之入會出會，須經本聯會代表大會之通過。

第七條 凡在本聯會會務區域內，曾經完成登記之信用合作社，無論兼營與否，均得依前條規定，由二會員社介紹加入本聯會，但有限或保證責任信用合作社之加入，其社股必須達所認會股之保證金額以上。

第八條 本聯會會員社欲出會者，須於大會開會六個月以前提交理事會，并須於大會開會前，將欠本聯會債務及本聯會

代該會員社保證之債務完全清償。

第三章 機關

第九條 本聯會設代表大會理事會及監事會。

第十條 會員社應各舉代表二人出席代表大會，代表之任期二年，每年改選一人，其第一次代表任期，由各會員社依法抽籤法定之。

第十一條

代表大會為本聯會最高機關，每年至少召集二次，其一次為周年大會，應於二三月間擇期舉行，代表大會之職權如下。

一、選舉理事及監事。  
二、審核並接受會務報告及會計報告。

三、通過預算及決算。

四、通過會員社之入會出會及除名。

五、制定或修正各種章程則。

六、規畫會務進行。

七、處理其他理事監事及會員社提議事件。

前項一二三款，均於周年大會中處理之。

第十二條

有會員社三分之一以上，以書面請求召集臨時代表大會時，理事會即須召集之。

第十三條

代表大會以過半數代表之出席，並代表會員社達半數以上者，即可開會決議。

第十四條

理事會由理事五人組織之，代表本聯會處理會務。

理事之任期一年，連選得連任。

理事會得由理事會互選常務理事三人，分任主席副主席及司庫。

第十五條

理事會每月開會二次，必要時得召集臨時會。

第十六條

理事會處理下列事務。  
一、決定向外借款對會員社放款。  
二、決定保證會員社之債務。  
三、分配視察員及聘任職員。  
四、處理會員社所提出之問題。

五、調解會員社間之糾紛。

六、討論發展區內合作事業之方法。

七、代區域內合作社辦理登記。

八、其他理事監事提出之事務。

第十七條 本聯會日常事務由常務理事處理之。  
第十八條 本聯會事務有必要時，得聘任經理人或事務員。

第十九條

監事會由監事三人組織之，監事會設主席一人，由監事互選之。

第二十條

監事之任期一年，連任不得過二次，且不得兼任本聯會其他事務執行員。

第二十一條

監事監督本聯會財產狀況及一切事務，監督理事，使不逾越章程則。

第二十二條

本聯會遇有必要時，得設特種委員會，(如為調解會員社間之糾紛而設仲裁委員會是)其章程另定之。

第二十三條

理事監事及特種委員會之委員，皆係義務職，但經代表大會之決議者，得支薪給或實費。

第四章 會股及會費

第二十四條

本聯會會股，每股定為國幣 元 (註：會股每股最低應為十元)

第二十五條

凡會員社之社員不滿二十人者，至少須認繳一股，二十人以上不滿四十人者，至少須認繳二股，四十人以上不滿六十人者，至少認繳三股，以上類推。

第二十六條

會員社入會時，須繳入會費五元。

第二十七條

本聯會之業務如左：

第五章 業務

第二十七條

一、對會員社存款放款，並代理各會員收付款項。

二、於必要時，聯合各會員社兼營運輸及供給等業務。

三、保證會員社之債務。

四、傳播合作知識協助新社組織並指導監督各會員社之社務。

第二十八條

關於各種業務之規則另定之。

第六章 會計

第二十九條

本聯會以國歷一月一日至十二月三十





## 第二、須和藹可親之人

倉庫管理員不獨與多數人相周旋，且其對方多為農民，知識簡單，性情愚魯，所以與之接洽事件時，務須懇切叮囑，詳為指導，勿使其受恐或煩厭。

## 第三、須忍耐力行之人

倉庫事務殷繁，管理員或招待來賓，相與酬對；或照料貨物之進出，執筆記錄；或登錄賬表，身親撫算；或發行存倉單及倉庫證券等，依此而為貸款，與金融之斡旋；或因售賣，而與商人交接，乃至為押貨之手續；電信電話之應答；文書函件之繕復等，叢集紛乘，往往自朝至晚，無片刻之暇，殆近於半勞動者之所為。甚或星期日與例假日皆不得休息。職此之故，倉庫管理員不得不為體軀強健，且富於堅忍力，而能孜孜不倦之人員。

## 辦理農村信用合作社之要點

丁鵬章

近兩年來，中國或本省雷式信用合作社（即農村信用無限責任合作社）特別的發達，對於全體合作社之比，均為十分之八九，其所以然，約有四點，即一、農村需要金錢最迫切，二、為金融的協助，多注意信用合作，三、為經營方面信用合作較為簡易，四、為盈虧上信用合作比較穩妥，雖然，雷式信社，亦有其一定法則，違者便生危險，外間明瞭的尚不甚多，因於合作日寫此以告組織民衆。

### 第一 組織七要點

甲、社員 要注意農民，（全社至少要占十分之八九）而且其人品必須端正，做事必須勤勉，以及熱心公益，肯守信用等事，不可專重有錢的富農，社員人數不宜太多，大約開始每社宜在十幾人至三四十人。

乙、任務 除活潑社員金融之外，要注重改良習俗，嚴革嗜好。

丙、責任 均採無限責任。

丁、事業區域 至多面積六七方里，即長二三里，寬二三里，不可過大。

戊、資金 每社員必須入一股，每股宜在二元以上，如籌錢不易，可以分期交納，或者收股後隨時借與社員。

己、業務 收社員的零星存款，和借輕利的錢，放借與社員，發展後可以兼營共同購買或共同販賣和利用等業。

庚、盈餘 宜多提存公積金。

### 第二、防弊三方法

甲、因為合作注重忠實農民，所以組社時，不可普遍宣傳，宜擇人而言，以免流於豪劣要加入。

乙、因為無限責任，故品行好的貧農，不易加入，或者變成資產階級的專有，最好每三個月或半年之中限制加入貧農一人，其標準可由社員全體公選區內貧農之最良善者。

丙、農民無知，宜防少數人操縱，故社員必須學習簽名，於到會及借款，均由本人簽署。

### 第三、經營三要訣

甲、合作社不宜多開支，除賬簿圖章筆墨之外，不用錢，開會亦應各自回家吃飯，煙點均不可用，黨部政府及各團體委員到社，不要招待飯點和開轎錢。

乙、放款與社員，要照信用評定表，而且限於生產和正經用途，換一句說，就是借去的錢，必須增加利益，不得用於消耗。

丙、因為社員知識無多，而且做生意有賺錢之時，即有賠本之時，故初辦不可兼營他項業務，借錢與非社員貪圖重利，尤為嚴禁。

### 第四、成功七步驟

甲、社員對合作社，合作社對金融協助機關，均須嚴守信用，過期不還錢等現象，不宜發生。

乙、向金融協助機關借來之錢，要全社社員均能借用周轉，不可落在少數人手中。

丙、社員借錢，均供生產事業之用。

丁、社員明白章程，算賬寫賬，和開會的手續。

戊、社員都能向社中儲蓄零錢。

己、因組織健全，而商賈也願意向合作社存放

庚、公積金、社股、儲蓄、均日增月益，社中不需向外借錢周轉。

以上不過說到農信初步情形，然做到已殊不容易，乃近來言提倡者，輒以湊足十餘人為已足，此所謂以合作害民，慎之慎之。

## 商資與合作 章元喜

吾國占絕對多數的農民，一向是自生自滅的。除了抽稅收租，政府及社會對他們經濟地位的發展，向來是不聞不問的。十多年前，合作這個名詞，始應運而生，假如有人建議，運用集中於銀行的資金，去調劑農村金融，扶持合作運動，一定有人說是瘋狂，是絕不可能的事。

好了，近三年來，在復興農村口號之下，城市資金流入農村，居然變成一種風氣。在農間流通的數額，至少已在二十萬元以上。這不得不算是農業的幸運。吾們十年前夢想不到的希望，今日居然變成事實。這夠多麼耐人興奮呢！

在這嘗試時期，各人立場不同，方法不同，到數百年來無人過問的農村去投資，總是一種新經驗。銀行界雖說人才比較豐富，難免亦有捉摸不住，把不穩的困難。過分穩健了罷，唯恐落伍。過分進取了罷，唯恐遇險。再則銀行是銀行，以將本求利為目的的，復興農村是補救已往的事業，要放錢下去纔興的。羊毛出在羊身上，尚且不夠營利的條件。何況今年喂下去的草料，未必當年就能生得出羊毛來呢。所以希望銀行在適當掩護之下，供給資金的便利，是可以的。希望直接利用商資來救濟農業，是不可能的。

銀行家對於這一點，何嘗沒有早早看清。可是各銀行的意旨，很不一，步驟亦很不整齊。銀行在農村中的活動，目下有兩種現象，是很明顯的：

甲、在富庶肥沃，有利可圖之地，彼此競爭，窮鄉僻壤，需要最切之區，裹足不前。

乙、超出投資範圍，進一步組織對象，——亦名之曰「合作社」——為投資之尾閥，設立倉庫，為集中工業原料的設備。

銀行家投資農村，形成前一種的現象，是很可明瞭，且可以很可諒解的，只要他們競爭的時候，大家守些秩序，正當的競爭，無可厚非，而且於農業不無相當的利益。所差的，就是合作運動不能普遍的得到商資的接濟，而有使富者愈富，貧者仍貧而已。至於要使合作運動普遍開來，使得窮鄉僻壤需要合作最急的農民，都能得到合作的益處，那是政府機關或社會團體的工作，銀行是顧不到的，

我們亦不能不責備他負起這責任來的。等到他們所以裹足不前原因消滅以後，商資自然會流入的。而消滅這些原因的工作，所謂「開荒」——是要不站在銀行立場上的人去做的。

後一種現象，是因為銀行界誤認合作社的地位所演成的。他們根本不認合作社有他的獨立性。今日合作運動發展太慢，運用資金的力量太薄弱。他們就逕自組織「合作社」，希望在短時期內，粗製濫造些農民團體來，做銀行放款的對象。這是一件很值得銀行家及大家考慮的事情。因為照着做去，非但合作運動將為之引入歧途，如同其他舶來的好名詞一樣，「合作」將被濫用到使人談虎色變的一個害人名詞，而銀行本身，亦將蒙受甚大的損害。今日投資農村，促成合作的一些可能的希望，亦要被這種設施，完全消滅，至於不可挽救的境地。

合作社是感覺着需要的人民的組織，合作社向外界借錢是方法而不是目的，銀行家不能顧到這點，他有他的打算，為自身的安全起見，自然要找些有地有勢的人們，來當所謂社員，把錢放給他們，利息照城市的行情，在競爭環境之下，還要低些，放款收利之外，有時還要附帶着條件，牽連到農產品的買賣，自成一個系統，滿足他們進取的慾望。至於合作運動的生死存亡，那是在所不顧的。

這種活動，上年春夏之交，鬧得最凶，當時已曾引起吾人深刻的注意，可是當時事出倉卒，觀察者一時未有肯定的結論，時至今日，可供研究的事實，已經歷歷可考，於是許多懷疑的輿論，漸漸流露出來。最明顯的莫算這次全國合作討論會中所提出的幾件議案了。當時審議的情形：提出大會的情形；提交覆議的情形；都是預防合作運動走入歧途的輿論。再看蔣委員長四月十二日的訓令江蘇建設廳新近の規定，以及北平晨報四月十四日的社論，就知今日政府與社會是不以銀行妨礙合作正當發展的種種設施為然的了。

幸而這種情形，不是普遍的，不是個個銀行都是如此。銀行界保持合理態度的人說：「吾們是做買賣的。最低限度，不能賠錢。合作社是我們的主顧，放款的時候，吾們自然要考慮。好不好在他，借不借在我。決不能因為我們要買，干涉他的組織，更不可在沒有合作的地方，去組織合作社」



。還有少數銀行，已經明白指導合作，是社會事業，是賠錢的工作。所以在這不贊成銀行過度的向農村進攻的空氣中，很漂亮的說：「吾們不指導合作，別人指導好了，如需借款，我們可以貸放接濟」，這種看法，都是與合作無損，與商資有利的兩全之道。銀行界如能抱定這種態度，耐着性子向前做去，不出幾年，定能得到意外的收穫。

吾國合作運動，非有資金的接濟，是始終脫不了宣傳試驗的竟域的。所幸受了環境的興與，商資今有接濟農村的可能。吾人於此，為保持這種局勢

# 報 告

的持久性起見，應當設法給商資以一切可能的保障，這種所謂保障，第一要求合作運動本身的健全；第二增進農民運用資金的能力；第三為銀行預防意料所及之損失；第四以官資保障商資。總之合作得到商資，進展可期，商資得合作，多一出路。合作運動有與組織的商資關係非常密切，有共存共榮的必要，在健全與論的指導及獎賞之下，應努力完成他們偉大的使命。

一年以前的種種，只可認為一種試探。即或走錯了路，在吾國合作運動史中，亦相當價值與地位。一年以前，大家看法不同，無所謂是非，步驟參差，乃是創制時期，必經的過程。現在一年已過，大家得到了經驗，是非已經判明，以後的進步，一定可以順利的多了。銀行家既能見到農業投資應當注意，值得嘗試，當然亦能找着他們應循的途徑，應避的錯誤。吾人以少數人短時期的錯誤來作肯定的評斷，似嫌過早。但是為合作的前途，同時亦是為商資的安全起見，一切真正足以斷裂合作運動的萌芽，使之走入性途的活動，都是應當及早嚴密防範的。

## △合作社對本會還款（六月份）

共五號計洋六百四十三元三角五分

借款列號	總號分號	社名	名借款數目	還款數目
五〇一	一	三〇 岳陽張鎮橋	二六三.〇〇	二六三.〇〇
一三三	一	五二 常德四合隆大藥房	一八〇.〇〇	一〇〇.〇〇
一五八	一	二四 常德德安橋	三〇〇.〇〇	二〇九.〇〇
二四五	一	三三一 長沙胡家冲	一二三.〇〇	三〇.〇〇
二六四	一	一八 湘陰小梅山	四二四.〇〇	四一.三五

## △本會對合作社放款（六月份）

共六十號計洋二萬五千二百八十二元正

借款列號	總號分號	社名	名借款數目
四八六	六三	湘陰文洲堤	三三四.〇〇
四六一	九三	常德下中堤	五〇〇.〇〇
四一七	四六	常德鄧家山	二六〇.〇〇
五〇二	九四	常德民其堤	五〇〇.〇〇
四九五	一〇六	常德平安堤	三〇〇.〇〇
四九一	一〇六	常德高家鋪	三六〇.〇〇
五〇一	三〇	漢壽協生	四〇〇.〇〇
五〇一	四三	安鄉鎮安堤	三八〇.〇〇
五〇八	一〇〇	湘陰第一	五〇〇.〇〇
五二四	四九	岳陽公益	五〇〇.〇〇
五一八	一五	益陽泥湖堤	五〇〇.〇〇
五二〇	四四	安鄉七星堤	五〇〇.〇〇
五二二	一六	沅江種福堤	五〇〇.〇〇
四九二	四二	臨澧南江堤	五〇〇.〇〇
四九三	四三	臨澧桃林石	五〇〇.〇〇
四九八	三九	臨澧桃林村	四五五.〇〇
五〇四	三八	臨澧桃林包	四九六.〇〇
五〇四	三八	臨澧桃林包	四九八.〇〇
五〇九	三八	臨澧桃林四	四九九.〇〇
五一〇	四二	臨澧桃林四	四九九.〇〇
四八九	一八	漢壽合同鋪	五〇〇.〇〇
五〇七	一九	漢壽楊樹堤	五〇〇.〇〇
五一一	三五	岳陽羅堤	五〇〇.〇〇
五四二	五一	澧縣羅家峪	五〇〇.〇〇
五四三	五二	澧縣羅家峪	五〇〇.〇〇
五一七	四三	臨澧桃木梓	四九九.〇〇

借款列號	社號	社名	借款數目	總號分號	社號	社名	借款數目	總號分號	社號	社名	借款數目
五二四	四二五	臨湘桃木李	三七五〇〇	五五四	四八四	澧縣清華縣	四六〇〇〇	四八四	澧縣清華縣	四六〇〇〇	
五一五	四二六	臨湘桃木李	五〇〇〇〇	五五一	五一六	澧縣范家園	二六二〇〇	五一六	澧縣范家園	二六二〇〇	
五一六	四二九	臨湘桃木李	四四一〇〇	五五六	五二一	澧縣王家園	四二〇〇〇	五二一	澧縣王家園	四二〇〇〇	
五二二	三一	岳陽鄧家橋	四三〇〇〇	五五七	五二二	澧縣王家園	四二〇〇〇	五二二	澧縣王家園	四二〇〇〇	
五三三	五一七	湘陰蔡家冲	三三〇〇〇	五五八	五二二	澧縣王家園	四二〇〇〇	五二二	澧縣王家園	四二〇〇〇	
五四九	四三六	岳陽蔡家田	五〇〇〇〇	五二五	一四六	華容楊家橋	五〇〇〇〇	五四八	一四六	華容楊家橋	五〇〇〇〇
五二二	四〇五	安鄉豐豐	三八〇〇〇	五二八	五〇〇	湘陰羅家灣	三四八〇〇	五四四	一六六	沅江南堤	五〇〇〇〇
五二七	三二〇	岳陽蔡家田	六〇〇〇〇	五三一	五一〇	安鄉慶豐	三六〇〇〇	五四六	五二八	益陽羅家村	三二〇〇〇
五三五	五二五	岳陽蔡家田	二六〇〇〇	五三二	五一〇	安鄉慶豐	三六〇〇〇	五三八	四二一	漢壽豐林	五〇〇〇〇
五五一	四八三	澧縣蔡家田	五〇〇〇〇	五三六	五一四	湘陰龍船頭	二四三〇〇	五三八	五一五	湘陰陽家墩	二四〇〇〇
五五三	四八七	澧縣蔡家田	五〇〇〇〇	五三九	四八一	益陽門樓山	四一〇〇〇	五六二	五四三	湘陰竹山	二八〇〇〇

▲▲湖南澧壽縣農賑貸款第二期  
收回本息一覽表

社名	社號	第二期結存本金	本期共繳本息
七期	一六二〇	二二四·五〇	
三星	一六二一	二二八·一〇	
紅菱	一六二二	九〇·五〇	
三星	一六二三	一五六·〇〇	
紅菱	一六二四	一三二·八〇	
三星	一六二五	二二〇·〇〇	
紅菱	一六二六	一〇八·八〇	
三星	一六二七	一三一·五〇	
紅菱	一六二八	一五〇·五〇	
三星	一六二九	一七二·〇〇	
紅菱	一六三〇	二二〇·〇〇	
三星	一六三一	二〇六·〇〇	
紅菱	一六三二	一一〇·〇〇	
三星	一六三三	一八〇·〇〇	
紅菱	一六三四	五〇·〇〇	
三星	一六三五	四〇·〇〇	
紅菱	一六三六	一一三·五〇	
三星	一六三七	三七·〇〇	
紅菱	一六三八	一五〇·〇〇	

社名	社號	第二期結存(金)	本(共繳本息)
大連	一六三九	一五〇·〇〇	
全賦	一六四〇	一一〇·〇〇	
五福	一六四一	一五五·〇〇	
全賦	一六四二	一五七·五〇	
五福	一六四三	二四四·五〇	
全賦	一六四四	二四五·〇〇	
五福	一六四五	八九·〇〇	
全賦	一六四六	一三八·九〇	
五福	一六四七	二一〇·〇〇	
全賦	一六四八	一三一·〇〇	
五福	一六四九	一四九·五〇	
全賦	一六五〇	一〇七·〇〇	
五福	一六五一	三〇·五〇	
全賦	一六五二	一〇四·〇〇	
五福	一六五三	五六·〇〇	
全賦	一六五四	一五五·七〇	
五福	一六五五	一七〇·〇〇	
全賦	一六五六	一九三·〇〇	
五福	一六五七	一七七·五〇	
全賦	一六五八	一五四·六〇	
五福	一六五九	一三三·三〇	
全賦	一六六〇	一四五·〇〇	

號名	社號	第二期結存本金	本期共繳本息
新會號	一六六	一三二·三〇	九·三八
白家號	一六六一	一三四·二〇	八·九〇
豐隆號	一六六二	一五四·八〇	一六一·〇〇
太平號	一六六三	五四·二〇	五六·八〇
五福號	一六六四	二〇九·〇〇	二一六·五二
四美號	一六六五	一八六·五〇	一九四·七〇
保安北號	一六六六	一六〇·五〇	一六七·五六
保安南號	一六六七	二一九·〇〇	
黃花號	一六六八	一一一·五〇	
全美號	一六六九	一八五·五〇	
	一六七〇	一五一·〇〇	四二·六四
	一六七一	一七一·〇〇	三三·二三
	一六七二	一七五·五〇	八一·一二
	一六七三	一一三·〇〇	七·八〇
	一六七四	一八九·五〇	五·七二
	一六七五	一四六·〇〇	三六·四〇
徐家號	一六七六	九五·八〇	二〇·七二
富興號	一六七七	一九二·九〇	六〇·三〇
雙福號	一六七八	一八四·四〇	
保和號	一六七九	二四一·六〇	二四七·八〇
文蔚號	一六八〇	二〇八·〇〇	一六二·五五
	一六八一	二〇五·〇〇	二一八·五四
	一六八二	二三四·五〇	二四八·一一
	一六八三	一八五·五〇	一九七·七四
	一六八四	二二〇·〇〇	二三四·五二
	一六八五	九〇·二〇	九四·二〇
	一六八六	一四三·〇〇	七七·二二
	一六八七	一八五·〇〇	一九二·四〇
	一六八八	一八四·〇〇	一九二·八三
	一六八九	一八八·五〇	一九六·〇四
	一六九〇	一八一·五〇	一八八·七六
	一六九一	二二一·〇〇	八〇·〇〇
	一六九二	一九八·五〇	五七·〇〇
	一六九三	一八九·〇〇	一三〇·二七
	一六九四	一七四·五〇	一八二·一八
	一六九五	一四二·五〇	一四八·七七
	一六九六	一五七·五〇	一六四·四三
	一六九七	一三六·四〇	一四一·三一
大勝國號			
仁壽號	一七三七	九二·〇〇	五〇·〇六
大成號	一七四一	一七六·〇〇	一八三·七四
	一七四二	一八一·一〇	一八九·〇七
	一七四三	一六六·五〇	一七三·八二
大成西號	一七四六	二〇三·〇〇	二一三·五〇
	一七四七	一一〇·〇〇	一二六·六〇
東成號	一七四八	一一二·〇〇	四七·三八
同成號	一七五二	三九·五〇	一八·〇〇
騰城號	一六〇〇	一四三·九〇	
	一六〇一	一五一·五〇	
	一六〇二	一五五·七〇	一六五·〇〇
玉成號	一七二二	二二三·〇〇	二三一·八一
華興號	一七二三	一五九·四〇	
漢南大號	一七二四	二一三·〇〇	七三·〇二
	一七二五	九九·五〇	一〇三·八八
	一七二六	一三九·〇〇	一四五·一二
	一七二七	一五〇·〇〇	一五六·六〇
	一七二八	一五三·八〇	一六〇·五七
	一七二九	一九〇·五〇	一九七·三五
	一七三〇	一八二·〇〇	一九〇·七三
	一七三一	一六八·〇〇	一七六·〇七
	一七三二	一〇三·四〇	一〇七·九五
	一七三三	二二〇·七〇	二二九·五三
	一七三四	二〇〇·〇〇	二〇八·八〇
	一七三五	九二·〇〇	五〇·〇六
	一七三六	一七六·〇〇	一八三·七四
	一七三七	一八一·一〇	一八九·〇七
	一七三八	一六六·五〇	一七三·八二
	一七三九	二〇三·〇〇	二一三·五〇
	一七四〇	一一〇·〇〇	一二六·六〇
	一七四一	一一二·〇〇	四七·三八
	一七四二	三九·五〇	一八·〇〇
	一七四三	一四三·九〇	
	一七四四	一五一·五〇	
	一七四五	一五五·七〇	一六五·〇〇
	一七四六		
	一七四七		
	一七四八		
	一七四九		
	一七五〇		
	一七五一		
	一七五二		
	一七五三		
	一七五四		
	一七五五		
	一七五六		
	一七五七		
	一七五八		
	一七五九		
	一七六〇		
	一七六一		
	一七六二		
	一七六三		
	一七六四		
	一七六五		
	一七六六		
	一七六七		
	一七六八		
	一七六九		
	一七七〇		
	一七七一		
	一七七二		
	一七七三		
	一七七四		
	一七七五		
	一七七六		
	一七七七		
	一七七八		
	一七七九		
	一七八〇		
	一七八一		
	一七八二		
	一七八三		
	一七八四		
	一七八五		
	一七八六		
	一七八七		
	一七八八		
	一七八九		
	一七九〇		
	一七九一		
	一七九二		
	一七九三		
	一七九四		
	一七九五		
	一七九六		
	一七九七		
	一七九八		
	一七九九		
	一八〇〇		
	一八〇一		
	一八〇二		

場名	社號	第二期結存本金	本期共繳本息
三汶塘	一六〇三	二三四·二〇	六五·一二
三汶塘	一六〇五	一六〇·二〇	八六·二九
三汶塘	一六〇六	六七·六〇	七一·一二
三汶塘	一六〇七	四五·〇〇	七一·一二
三汶塘	一六〇八	二四二·一〇	六六·一一
三汶塘	一六〇九	七一·三〇	七五·〇一
三汶塘	一六一〇	二六一·三〇	一四八·〇七
三汶塘	一六一一	一五六·四〇	八四·〇一
三汶塘	一六一二	一九一·八〇	六七·六二
三汶塘	一六一三	二一九·一〇	一〇八·〇〇
三汶塘	一六一四	二四·八〇	
三汶塘	一六一五	二六六·三〇	
三汶塘	一六一六	二三四·二〇	
三汶塘	一六一七	二六八·九〇	
三汶塘	一六一八	二一五·三〇	
三汶塘	一六一九	一四二·三〇	
三汶塘	一六二〇	二〇八·八〇	
三汶塘	一六二一	二一·三〇	一一六·三一
三汶塘	一六二二	二七·五〇	一〇七·八七
三汶塘	一六二三	一五三·〇〇	八三·二三
三汶塘	一六二四	一八一·〇〇	九六·五七
三汶塘	一六二五	九七·一〇	四八·七六
三汶塘	一六二六	一一九·一〇	一四·八四
三汶塘	一六二七	一一七·五〇	一四〇·四〇
三汶塘	一六二八	一三四·〇〇	
三汶塘	一六二九	五五·〇〇	
三汶塘	一六三〇	一四七·五〇	一五五·七六
三汶塘	一六三一	四〇·〇〇	四一·五二
三汶塘	一六三二	八八·五〇	四七·三九
三汶塘	一六三三	六七·五〇	六九·九三
三汶塘	一六三四	四七·〇〇	三六·五七
三汶塘	一六三五	八一·〇〇	
三汶塘	一六三六	一一九·九〇	一二四·七七
三汶塘	一六三七	一四三·〇〇	一八三·八八
三汶塘	一六三八	二九八·二〇	一五二·三八
三汶塘	一六三九	二八·二〇	
三汶塘	一六四〇	二七六九·八〇	一三六六三·一二

品名	分	一個月內最高行市		一個月內最低行市		本年七月十日行市		幣制	分	一個月內最高行市	一個月內最低行市	本年七月十日行市				
		上莊每担洋	中莊每担洋	上莊每担洋	中莊每担洋	上莊每担洋	中莊每担洋									
米	小河穀	元 4.8	元 4.7	元 4.1	元 4	元 4.3	元 4.2	光洋 (每元折合銅元)	文	文 7040	文 6940	文 7060				
	大河穀	4.8	4.7	4.1	4	4.2	4.1									
沙	機器米	11.6	11.4	11	10.8	11	10.8	常洋 (每百元折合光洋)	元	元 98.6	元 96.6	元 96.5				
	品名	每担售價	每担售價	每担售價	每担售價	每担售價	每担售價									
商情	豆	元 早6.6	元 暹6.7	早4.8	暹5.0	早6.4	暹5.9	品名	分	一月內最高行市	一月內最低行市	本年七月十日行市				
	高糧	元 3.7	元 3.3	元 3.3	元 3.2	元 3.3	元 3.2						茶油	文 1320	文 1280	文 1320
	芝麻	元 白9.4	元 黑無貨	元 白9.2	元 黑無貨	元 白9.6	元 黑無貨						桐油	文 1840	文 1800	文 1760
	豌豆(即蠶豆)	元 子3.4	元 片5.5	元 子3.3	元 片3.2	元 子3.8	元 片3.9						菜油	元 1120	元 1080	元 1120
	綠豆	元 早無貨	元 暹無貨	元 早無貨	元 暹無貨	元 早7	元 暹5.4						精鹽	元 0.15	元 0.15	元 0.15
							子鹽	元 0.15	元 0.15	元 0.152						