

卷十七之六

七百七十五
禁蔵入國九守
桓公問度地

管子集註



管子卷第十七



房



七臣七主第五十二

或以平虛請論七主之過

謂平意虛心也七主據下

六者過則為一是一主也過

唯六者皆過主能無此

知得失

自得六過則為一是一是以

以繩七臣得六過一是一

呼嗚羨哉成事疾

疾羨也繩謂彈正也言以六過繩

咸有一德故

申主任勢守數以為常用

申謂陳周聽近



雜篇三

劉

續補註

遠以續明遠近之事周而聽皆要審則法令固賞罰

必則下服度事皆得要而詳審則法令固不備待而

得和則民反素也謂以道德理世之君至人感物德

申主不能然和自此而至故人皆反於朴素今

法藏竭則主摧衰法傷則姦門闔故曰恭則反敗矣

謂為惠太過故反成敗也侵主好惡反法以自傷越法行事謂之

反於法故自傷喜決難知以塞明決難知則埋不

小察狙伺也謂既任事有事無常而法令申不辭則

國失勢甜古伍字謂偶合也言雖申而法令於言一

吉或作悟周覽悟芒主目伸五色耳常五然不曉

之兒仲四鄰不計四鄰與已為際不司不聽

聽其理亂之者不為則臣下忘行而國權大傾不辭

則所惡及身所為既不合理勞主不明分職上下相

干言失任臣之理勞臣主同刑振以豐豈振以刻

且主同勢則俱奮威權故刑罰大振而去之而亂臨

之而殆則後世何得權臣振主君欲去之必為亂任

必及故後振主喜怒無度嚴誅無赦謂先不辭則法數日

代無得也振主喜怒無度嚴誅無赦謂先不辭則法數日

振怒不知所錯則人反其故故謂先不辭則法數日

衰而國失固舉錯既不合理故芒主通人情以質疑

故臣下無信盡自治其事則事多既不自曉故下道

臣下無所不信皆自任曾臆以多則昏昏則緩急俱

植植立也既昏而不明不群則見所不善所為既不

皆不易之事餘力自失而罰尚尚有權勢余力已不故主

虞而安但虞度也主能度而安則致下數事吏肅而嚴民

而親官無邪吏朝無姦臣下無侵爭世無刑民皆此

虞而安故一人之治亂心在其心一國之存亡在其主

在其主天下得失道一人出道從也一人為主主好

本則民好墾草萊本謂農主好貨則人賈市主好官

室則工匠巧主好文采則女工靡夫楚王好小腰而

美人省食吳王好劍而國士輕死死與不食者天下

之所共惡也然而為之者何也從主之所欲也而况

愉樂音聲之化乎

夫男不田女不緇緇謂工技力於無用謂勤力於無

而欲土地之毛嘉苗倉庫滿實不可得也土地不毛

則人不足人不足則逆氣生逆上之氣生故逆氣生

則令不行然彊敵發而起雖善者不能存謂善為何計謀

以効其然也曰昔者桀紂是也誅賢忠近讒賊之士

而貴婦人好殺而不勇好富而忘貧馳獵無窮鼓樂

無厭瑤臺玉舖不足處玉舖猶王食馳車千駟不足乘材

女樂三千人謂有材能之女樂也鍾石絲竹之音不絕百姓罷

之君子無死言不為君致死卒莫有人人有反心遇周武王

遂為周氏之禽禽為周所禽獲也此營於物而失其情者也謂物

臺謝車馬以為侈靡愉於淫樂而忘後患者也故設用無度

國家踣踣墜也舉事不靖必受其菑

夫倉庫非空虛也必侈費無度故空商宦非虛壞也必弄本

壞也法令非虛亂也必上替下陵故亂國家非虛亡也必到道

也彼時有春秋歲有敗凶政有急緩故物有輕重急政

物輕政重歲有敗凶故民有義不足歲既敗凶雖有義

時有春秋故穀有貴賤春秋穀貴秋穀賤而上不調淫故游商

得以什伯其本也淫過也謂穀物過於貴賤則上當

什伯之贏以棄其本也百姓之不田貧富之不訾皆用此作訾

也皆從不調城郭不守兵士不用皆道此始從道夫亡

國踣家者非無壞土也其所事者非其功也夫凶歲

雷十非無雨露也其燥濕非其時也亂世煩政非無
法令也其所誅賞者非其人也暴王迷君非無心腹
也其所取舍非其術也

故明主有六務四禁六務者何也一曰節用二曰賢

佐三曰法度四曰必誅五曰天時六曰地宜四禁者

何也春無殺伐無割大陵謂掘保大衍保謂焚燒

及伐大木斬大山行大火誅大臣收穀賦凡此春夏

無過水達名川水塞大谷動上功射鳥獸

禁秋無赦過罪緩刑冬無賦爵賞祿傷伐五藏

故春政不禁則百長不生夏政不禁則三穀不

成秋政不禁則姦邪不勝冬政不禁則地氣不藏四

者俱犯則陰陽不和風雨不時大水漂州流邑謂流

流於隄防故大風漂屋折樹火暴焚地焦草早甚則

天冬雷地冬雪霜草木夏落而秋榮蟄蟲不藏宜死

者生宜蟄者鳴首多騰慕首謂草山多蟲蠹蠹即六

畜不蕃民多夭死國貧法亂逆氣下生故曰臺榭相

望者亡國之廡也馳車充國者追寇之馬也追猶召

車所以羽劔珠飾者斬生之斧也文采纂組者燔功

召寇

之害也明王知其然故遠而不近也能去此取彼則人主道備矣此謂珠飾等物彼謂節用愛民

夫法者所以興功懼暴也律者所以定分止爭也令者所以令人知事也法律政令者使民規矩繩墨也夫律不正不可以求方繩不信不可以求直法令者君臣之所共立也權勢者人主之所獨守也故人主失守則危臣吏失守則亂罪決於吏則治有罪者吏必能決決之失權勢於主則威信其法則親是故明王審法慎權下上有序下無明上無權

夫比私之所起必生於主主不明則私生夫上好本則端

正之在前本謂道也上好利則毀譽之士在側利則巧故

本謂道也上多喜善賞而不隨其功則士不為用雖曰好善

其有功則不能數重出法而不克其罪則姦不為

正謂明王知其然故見必然之政立必勝之罰故

民知所必就而知所必去推則往召則來如墜重於

高如瀆水於地以磬招來之易也故法不煩而吏不勞民無

犯禁故有百姓無怨於上上亦法臣法言亦為斷名

決禁誹譽依名而斷決則理當故君法則主位安臣

法則貨賂止而民無姦嗚呼美哉名斷言澤依名而

言順而澤

飾臣績按自此以下舉克親貴以為名虛名求實之

不或親貴以自亮恬爵祿以為高安恬以此為高好

名則無實美名外揚為高則不御恬爵祿者君故記

曰無實則無勢勢必自矢變則必以

侵臣事小察以折今則法而行私請

伎用假許也刑法繁則姦不主嚴諒則失民心亂臣多鍾

上既惰闇雖有危故上惰則隙不計而司直祿

其司声之官自得祿而已不是以論

臣貴而法臣賤此之謂微孤論貴法賤則孤獨

愚臣深罪厚罰以為行深文入罪厚致其重賦斂多

允道以為上允悅也謂多賦使身見憎而主受其謗

厚罰多斂故記稱之曰愚忠說賊此之謂也愚臣雖

人必情之主乃此姦臣痛言人情以驚主痛甚極開罪黨以為

之謀賊罪不辜彼但讐耳未必

讎於君與之為讐除讐則罪不辜有罪今而除之則

罪不辜也罪不辜則與讎居既殺不辜則人皆讎也故

之罪人也

善言可惡以自信而主失親好言可惡之事以告

果信之則失亂臣按前有亂臣自為辭功祿明為下

請厚賞已有功當得祿則作辭之以為名其下居為

非毋動為善棟其也與眾非者為棟梁以非買名

以是傷上其所以買名者用非道而眾人不知之謂

微攻言為偽善

禁藏第五十三

雜篇四

藏於胷脅之內而禍避於萬里之外能以此制彼

者唯能以已知人者也言度已以察彼則無隱情故

遂避於萬里之外彼不能與姦生禍夫冬日之不濫

非愛冰也濫謂泛冰於水以夏日之不煬非愛火也

為不適於身便於躰也冬之冰夏之火皆夫明王不

美宮室非喜小也不聽鍾鼓非惡樂也為其傷於木

事而妨於教也美宮室聽鍾鼓故先慎於已而後彼

官亦慎內而後外內則本務外則末業民亦務本而

去亦官真之則居民於其所樂居其所樂則事之於

其所利事其所利則賞之於其所善皆悅而立功罰

於其所惡罰其所惡則信之於其所餘財君人者

必故財期賞而功之於其所無誅後可以為成功於下

無誅者必誅者也以有罪必誅故能息所謂有誅者不

必誅者也故誅不必誅也以有刑至無刑者其法易而

民全刑茲無赦人不敢犯故曰以有刑至以無刑至

有刑者其刑煩而姦多緩誅有死人則輕而犯之故

繁漫而夫先易者後難無刑至有刑後難而後易

有刑至無刑故萬物盡然於用法王其然故必

誠而不赦必賞而不遷者非喜予而樂其也所以

為人致利除害也必賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然

於以養老長幼完活萬民莫明焉言養老活人無明

夫不法法則治言不法者必以法者天下之儀也謂

也表所以決疑而明是非也百姓所縣命也刑罰一差

手足命故明王慎之不為親戚故貴易其法故謂吏

不敢以長官威嚴危其命危謂民不以珠玉重寶犯

其禁所謂君無欲焉故主上視法嚴於親戚不為親

其禁雖賞之不竊故主上視法嚴於親戚不為親

故法吏之舉令敬於師長不為師長危民之承教重

於神寶夫實有靈故曰神寶故法立而不用刑設

而不行也無犯之人則無夫施功而不鈞位雖高為

用者少施功謂施恩於有功者施恩不鈞則赦罪而

不一德雖厚不譽者多赦罪不一則毒流不辜舉事

而不時力雖盡其功不成方冬植木雖勤似后刑賞

不當斷斬雖多其暴不禁夫公之所加罪雖重下無

怨氣私之所加賞雖多士不為歡刑法不道衆民不

能順有道之人舉措不當無不能成况無衆乎不

攻不備夫設備者必防攻也當今為愚人

故聖人之制事也能節官室適車輿以實藏不費於

與則庫藏則國必富位必尊能適衣服去玩好以奉

本本謂素而用必瞻身必安矣能移無益之事無補之

費通幣行禮而黨必多交必親矣而行禮故黨多交

也親夫衆人者多營於物而苦其力勞其心故國而不

贍營物過分故大者以失其國小者以危其身

凡人之情得所欲則樂逢所惡則憂此貴賤之所同

有也近之不能勿欲謂所好遠之不能勿惡人者

然而好惡不同各行所欲各行之所而安危異焉而理

則安背理危然後賢不肖之形見也夫物有多寡而情

不能等賢者欲寡不肖者亦多也事有成敗而意不能同賢者能進不肖者意

肖者意行有進退而力不能兩也賢者能進不肖者意故立

身於中謂多寡成敗養有節宮室足以避燥濕食飲

足以和血氣衣服足以適寒温禮儀足以別貴賤游

虞足以發歡欣棺槨足以朽骨衣衾足以朽肉墳墓

足以道記道識其處也不作無補之功雖曰有功不為

無益之事故意定而不營氣情氣情不營則耳目穀

穀也謂不聽衣食足耳目穀衣食足則優乎不生怨怒

無有上下相親兵刃不用矣

故適身行義儉約恭敬其唯無福禍亦不來矣禍福

乃善驕傲侈泰離度絕理其唯無禍福亦不至矣禍

兩有至乃是故君子上觀絕理者以自恐也觀絕理者

下觀不及者以自隱也隱度也度已有不故曰譽不

虛出必出於而患不獨生必生於福不擇家雖賤家

亦來雖貴人行惡此之謂也凡此故令修

特貴以能招禍以所聞瞻察則事必明矣則耳故令修

矣亦來禍不索人雖貴人行惡此之謂也凡此故令修

是非如此則無事不明矣

故凡治亂之情皆道上始道從也事明則故善者困

之以害牽之以利有害則困能利害者財多而過寡

矣利害由已則避害而取利則財多避害故過寡矣夫凡人之情見利莫能

勿就見惡莫能勿避其商人通賈倍道兼行夜以續

日千里而不遠者利在道前也疾至則得利故漁人之

入海海深萬仞就波魚流謂海潮起乘危百里宿夜

不出者利在水也故利之所在雖千仞之山無所不

上漁澤之下無所不入焉故善者勢利之在而民自

美矣勢利在身則不計而往不引而來不煩不擾而

民自富凡此皆勢所致如鳥之覆卵無形無聲而唯見其

成夫勢利致人若鳥之覆卵無形無聲見其成也

夫為國之本得天之時而為經經所以得人心而

為紀紀所以法令為維綱以維綱也吏為綱綱所以

什伍以為行列行列所以賞誅為文武耕農耕農之不息若

具當器械農具既繕則耕農當攻戰耕農耕農之不息若

推引鈹耨以當劍戟用鈹耨者必推引被囊以當鎧

鎬鎬有鎧兩衣被着之所快雨露若武備之菹笠以當

簑簑有鎧兩衣被着之所快雨露若武備之菹笠以當

惰取道澤草以為莖若故耕器具則戰器備則備戰

也用農事習則功戰巧矣當春三月菽室煖造當功戰則

燠謂以火乾也三月之時陽氣盛發易生瘟疫菽木

鑽燧易火行井易水所以去茲毒也四時易火至春

其水凡此皆去時滋長之以易舉春祭塞久禱以魚為

牲以蘗為酒相召久禱而未報者當享壘之所以屬

親戚也毋殺畜生毋射射謂擊也毋伐木毋天英英為

草木之初生也毋年笮之所以息百長也物之長賜

鰥寡振孤獨也種與無賦所以勸弱勸勉貧

正正謂五救薄罪出拘民解仇和所

時功施生殺也謂及時立農功力為夏賞五

德謂五滿爵祿遷宮位禮孝弟復賢力所以勸

功也賢而有功當復秋行五刑誅大罪所以禁淫邪

止盜賊凡此皆冬收五藏五穀最萬物聚所以內作

民也於四時事皆備故故春仁夏忠秋急冬閉仁也

長者忠也收當順天之時約地之宜忠人之和忠猶

急也藏當故風雨時五穀實草木美多六畜蕃息國富

兵疆民材而令行上命故令行也內無煩擾之政外

無疆敵之患也夫動靜順然後和也不失其時然後

富不失其法然後治故國不虛富必不失時民不虛

治必不失法不治而昌不亂而亡自古至今未嘗有

也昌必國理亡必國亂

故國多私勇者其兵弱私勇則怯於公戰故兵弱吏多私智者其

法亂私智則營已而背公故多亂民多私利者其國貧私利則積

國故德莫若博厚使民死之博厚則感人深故死之也賞罰莫若

必或使民信之夫善收民者非以城郭也輔之以什

司之以伍謂什長伍長其人皆為之也無非

其工謂無里無非其家言不窮及他故無所

進徒者無所有什伍司之不求而約不召而來

亡非無所容故民無流亡之意吏無備追之憂

人謀不亡何故三政可往於民民心可繫於主謂繫

主所係而連之

夫法之制民也猶陶之於埴治之於金也人之從法若埴金之

從陶故審利害之所在民之去就如火之於燥濕水

之於高下猶火水之就燥下夫民之所生衣與食也食

之水生水與土也所以富民有要食民有率率三十

畝而足於卒歲歲兼美惡畝取一石則人有三十石

果蔬素食當十石不食故曰素食糠粃六畜當十石

則人有五十石布帛麻絲旁人奇利未其在中也奇

之不在五十故國有餘藏民有餘食每年人有五十

夫鑿鈞者所以多寡也其鈞謂鑿鈞平推衡者所以視重

輕也戶籍田結者所以知貧富之不訾也謂每戶置

其多少則貧富可知也故善者必先知其田乃知其人多

其多少田備然後民可足也

其有天下者以情伐者帝謂深知敵之內以事伐者

王見其於事有失而伐者王以政伐者霸見其政有失而謀有功

者五謂計謀可成一曰視其所愛以分其威摧令敵國

者各摧則一人兩心其內必衰也威分則每六各懷

齊故內衰也臣不用其國可危臣既不為君用二曰視其

陰所憎厚其貨賂得情可深以視敵所憎者多與賂令

情身內情外其國可知謂所憎者身在國內情三曰

聽其淫樂以廣其心使之聽淫樂遺以竿瑟美人以

塞其內亂於竿瑟美女則心遺以誚臣文馬以蔽其

外耳或於誚臣目惑於文馬外內蔽塞可以成敗外

外則耳目喪矣故其外蔽也

蔽塞則理擁而見惑也莫不敗四曰必深親之如典之同生典常也若常也

之同陰內辯士使圖其計與私使國圖計內勇士使高

其氣彼得勇士則內人他國倍其約絕其使拂其

意更納人之於他國今皆絕是士關兩國相敵必承

弊亦既承其弊乃有一牽而獲之功也五曰深察

其謀欲知其謀謹其忠臣欲知其臣揆其所使欲知

使賢令內不信使有離意內既不信相疑則離氣不

能令必內自賊君臣意離別不可使令忠臣已死故

政可奪人之云亡邦國殄此五者謀功之道也

管子卷第十七

子卷第十八

房

玄齡 諫

劉

績 補註

入國第五十四

請始有國 入而行化

雜篇五

入國四旬五行九惠之教

旬即巡也謂四面五行而行而施九惠之教

一曰

老老

以養老之 禮養老者

二曰慈幼 三曰恤孤 四曰養疾 五曰

合獨 六曰問疾 七曰通窮 八曰振困 九曰接絕

所謂老老者凡國都皆有掌老

謂置掌老之官

年七十已上

一子無征

不預國之征伐

三月有饋肉 謂官饋 八十已上二

子無征月有饋肉九十已上盡家無征日有酒肉死

上共棺擲勤子弟精膳食問所欲求所嗜問老者何所欲家訪

其所嗜以嗜欲而供之此之謂老老

所謂慈幼者凡國都皆有掌幼士民有子子有幼弱

不勝養為累者勝堪也謂不堪自養故為累有三幼者無婦征四

幼者盡家無征五幼又予之葆葆今之教母受二人之食

官給二能事而后止幼者斬長能自管此之謂慈幼

所謂恤孤者凡國都皆有掌孤士人死子孤幼無父

毋所養既無父身又無所養之親也不能自生者屬之其鄉黨知

故人養一孤者一子無征養二孤者二子無征養

孤者盡家無征掌孤數行問之必知其食飲飢寒

身之脂肱而哀憐之肱瘦也此之謂恤孤

所謂養疾者凡國都皆有掌養疾聾盲喑啞跛瘖禿

枯擇逸逸著也謂兩手相拱著而不申者謂之擇逸不耐自生者上收而

養之疾既食之又與療疾官而衣食之謂官給殊身而後止

殊猶離也疾離身而后止其養此之謂養疾

所謂合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻曰鰥婦人

無夫曰寡取鰥寡而合和之予田宅而家室之三年

然後事之事謂供國之職役也此之謂合獨

所謂問疾者凡國都皆有掌病士人有病者掌病以

上令問之九十以上日一問八十以上二日一問七十

十以上三日一問衆庶五日一問疾甚者以告上身

問之掌病行於國中以問病為事此之謂問病

所謂通窮者凡國都皆有通窮若有窮夫婦無居處

窮實客絕糧食居其鄉黨以聞者有賞不以聞者有

罰此之謂通窮

所謂振困者歲凶州人嘗厲嘗上疾也多死喪弛刑罰

散有非散倉粟以

所謂接絕者士民死戰事使其知識故人受

資於上資謂財用而祠之此謂接絕也

九守第五十五主位 主明 主德 主貴 主問 主周 主參 主贊雜篇六

安徐而靜人居位當安徐而又靜然柔節先定以和柔為節先能定也然後可定人

虚心平意以待湏臣其心平其意以待

右主位人主居位當如此

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也

以天下之耳聽則無不聞也以天下之心虜則無不

知也輻湊並進則明不塞矣言聖人不自用其聰明

者為之視聰者為之聽智者為之謀

右主明主明在於用天下耳目視聽之

聽之術曰勿望而舉勿望而許聽言之術必須審察

有所許也許之則失守距之則閉塞既未審察或失守或閉

塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也不審察

彼所知故戒之常如高山深淵不可極而測之神明之德正靜其極也既如

則其德配神明而正日靜如此若其窮極矣

右主聽

用賞者貴誠用刑者刑者之所見

則其所不見莫不聞也夫誠動乎天地通於神明見

姦偽也既暢天地通於神明故有姦偽必能見之

右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之言三才之道幽遠深

之行四白上下左右前後凡此皆有逆順焚惑其處安

在又須知法屋所在也

右主問

心不為九竅九竅治心任九竅九竅自治君不為五官五官治

君任五官故五官自治為善者君予之賞為非者君予之罰君

因其所以來因而予之則不勞矣因來而加賞何勞之有聖人

因之故能掌之掌主也因來而賞物皆屬已改能主之因之修理故能

長久績接所以來謂為善非因而予之謂賞罰

右主因

人主不可不周周謂謀密也人主不周則辟臣下亂則泄

其機事故臣下寂乎其無端也慎密者當如是外內不通安

知所怨外內不通則事關閉不開善否原其既不開

故善之與不善不得知其原矣

右主周

一曰長目二曰聳耳三曰樹明明知千里之外隱微

之中曰勤姦姦在隱微其理將動姦既動矣自然變更

右主參

脩名而督實按實而定名名實相生反相為情名實

當則治不當則亂名生於實實生於德德生於理理

生於智智生於富

右督名

相公問第五十六

雜篇七

齊相公問管仲曰吾念有而勿失得而勿忘為之有道乎對曰勿創勿作時至而隨毋以私好惡害公正察民所惡以自為戒人有所惡已行之非黃帝立明臺之議者上觀於賢也堯有衢室之問者下聽於人也舜有告善之旌而主不蔽也禹立建鼓於朝而備訊訊問也咎譌曰湯有總街之庭以觀人誹也武王有靈臺之復而賢者進也復謂此古聖帝明王所以有而勿失得而勿忘者也相公曰吾欲效而為之其名云何對曰名曰噴室之議謂議論者簡而易行刑審而不

犯事約而易從求寡而易足人有非上之所過謂之

正士見上有過而非內於噴室之議納正士之言

有司執事者咸以厥績按事奉職而不忘焉此噴

室之事也請以東郭牙為之此人能以正事爭於君

前者也相公曰善

度地第五十七

雜篇八

昔者相公問管仲曰寡人請問度地形而為國者其何如而可管仲對曰夷吾之所聞能為霸王者蓋天子聖人也故聖人之處國者必於不傾之地言其

原復下者而擇地形之肥饒者鄉山左右經水若澤

其國都或在山左或向內為落渠之寫因大川而注

山右及緣水澤然後見乃以其天材地之所生利養

焉謂於都內更為落水乃以其天材地之所生利養

其人以育六畜天材謂五穀之屬天下之人皆歸其

德而惠其義順乃別制斷之制之分別其地州者謂之

術地數充為州不滿術者謂之里不成術而餘故百

家為里里十為術術十為州州十為都都十為霸國

不如霸國者國也不成於霸國者以奉天子霸國奉

天子天子有萬諸侯也其中有公侯伯子男焉天子

中而處此謂因天之固所處之固自然歸地之利內

為之城城外為之郭郭外為之土閭閭謂地高與溝

之下則堤之命之曰金城樹以荆棘上相稽稽者所

為固也稽鉤也謂荆棘歲脩增而毋已時脩增而

無已福及孫子此謂人命萬世無窮之利人君之保

守也謹置國都繕修城郭臣服之以盡忠於君君體

有之以臨天下故能為天下之民先也此宰之任則

臣之義也宰謂執君之政者也

善為國者必先除其五害人乃終身無患害而考

惠焉相公曰願聞五害之說管仲對曰水一害也旱

一害也風霧雹霜一害也厲一害也蟲一害也厲疾

此謂五害五害之屬水最為大五害已除人乃可治

相公曰願聞水害管仲對曰水有大小又有遠近水

之出於山而流入於海者命曰經水言為衆水別於

他水謂從他水分流入於大水及海者命曰枝水言

枝山之溝一有水一毋水者命曰谷水水之出於地

水溝流於大水及海者命曰川水出地而不流者命

曰淵水此五水者因其利而往之可也謂因地之勢

因而扼之可也扼塞也恐其溢而不久常有危殆

矣謂卒有暴溢或能漂相公曰水可扼而使東西南

北及高乎管仲對曰可夫水之性以高走下則疾至

於漂石謂能漂而下向高即留而不行故高其上領

鏡之尺有十分之三里滿四十九者水可走也上謂

來處高之者欲注下取勢也領謂鏡也言欲令水

上高必大為鏡離私空其中使前後相受以尺為分

乃迂其道而達之以勢行之迂曲也謂下由水道達

水之性行至曲必留退滿則後推前謂

前水則後水推地下則平行地高即控水

曲則擣毀杜猶衝也擣觸也言水行杜曲則擣毀

則倚倚排也謂前倚則環環則中

謂中則涵涵則相涵無所通涵則塞塞則移移則控

控則水妄行水妄行則傷人傷人則困困則輕法輕

法則難治難治則不孝不孝則不臣矣故五害之屬

傷殺之類禍福同矣知備此五者人君天地也與所謂

其德合

相公曰請同備五害之道管子對曰請除五害之說

為始請為直水官令習水者為吏大夫大夫位

一人率部校長官佐各則足則謂其乃取水左右

各一人使為都水匠工為水工令之行水道城郭堤

川溝池官府寺舍及州中當繕治者給卒財足卒謂

治水者財令曰常以秋歲末之時閱其民閱謂案家

人比地定什伍口數案人比地有十口五別男女大

小其不為者輒免之謂其勿小不在有銅病不可

者疾之著其名於疾之數可省作者半事之謂疾者

役可以省者取其半也作并行以定甲士當教兵之數土其

甲士而後之際并行視之強壯者預定之以為都

下視有餘不足之處輒下水官水官亦以甲士當被

兵之數都既臨下視其兵不足之處即甲士下之與

三老里有司伍長行里因父母案行閱其備水之器

謂水官與三老五長等行視其里因以冬無事之時

罷重板築各什六謂什人共貯土車什一雨葦什二

雨葦所以禦食器兩具每人人有之錮藏里中以給

器謂人既得財器當錮藏於後中令水官吏與都

因三老里有司伍長案行之常以朔日始出具閱

之取完堅補弊久去苦惡其既既補弊而久常以冬

少事之時令甲士以更次益薪積之水旁州大夫將

之唯母後時謂將領之其積薪也以事之已已畢也

其然其作土也以事未起謂春事天地和調日有

長父以此觀之其利百倍故常以母事具器母事用

之水常可制而使母敗此謂素有備而豫其者也

相公曰當何時作之管子曰春三月天地乾燥水糾

列之時也山川涸落天氣下地氣上萬物交通故事

已新事未起草木莠生可食寒暑調日夜分分之

夜日益短晝日益長利以作土功之事土乃差則令
甲士作堤大水之傍大其下小其上隨水而行地有
不生草者必為之囊大者為之堤小者為之防夾水
四道禾稼不傷歲埤增之樹以荆棘以固其地雜之
以栢楊以備決水民得其饒是謂流膏令下貧守之
徃徃而為界毋以毋敗當夏三月天地氣壯大暑至
萬物榮華利以疾薶殺草歲使令不欲擾命曰不長
不利作土功之事放農馬列皆耗十分之五土功不
成當秋三月山川百泉踊出雨下山水出海路距雨

露屬天地湊汐利以疾作收歛毋留一日把百日鋪
民毋男女皆行於野不利作土功之事濡濕日生土
弱難成利耗什分之六土功之事亦不立當冬三月
天地閉藏暑雨止大寒起萬物實熟利以填塞空郊
繕邊城塗郭術平度量正權衡虛牢獄實廩倉君修
樂與神明相望凡一年之事畢矣舉有功賞賢罰有
罪遷有司之吏而第之不利作土功之事利耗什分
之七土剛不立晝日益短而夜日益長利以作室不
利以作堂四時以得四害皆服

桓公曰寡人悖不知四害之服柰何管仲對曰冬作
土功發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯骨朽
春伐枯木而去之則夏旱之矣夏有大露原煙噎下
百草人采食之傷人人多疾病而不止民乃恐殆君
令五官之吏與三老里有司伍長行里順之令之家
起火為溫其田及宮中皆蓋井毋令毒下及食器將
飲傷人有下蟲傷未稼凡天雷害之下也君子謹避
之故不八九死也夫寒大暑大風大雨其至不時者
此謂四刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人

也五者所以教順也三老一里有司伍長者所以為
也五者已具民無願者願廿六畢矣故常以冬日順
老里有司伍長以冬賞罰使各應其賞而服其罰五
者不可害則君之法犯矣此示民而易見故民不犯
也

桓公曰凡一年之中十二月修土功有時時為之非
其時而敗將何以待之管仲對曰常令水官之吏冬
時行堤防可治者章而上之都都以春少事修之已
作去後常案行堤有毀作大雨各備其所可治者

治以徒隸給大雨堤防可衣者衣之續其衣
之築城衝水可据者据之終歲以毋敗為效此謂備之
常時禍何從來所以然者獨水蒙壞自塞而行者江
河之謂也歲高其堤所以不沒也春冬取土於中秋
夏取土於外濁水入之不能為敗桓公曰善仲父之
語寡人畢矣然則寡人何事乎哉亟為寡人教側臣

管子卷第十八終