

丁

# 華通講座

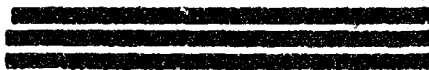
世界經濟問題講座

第一輯 第一冊

胡漢民著

蘇俄建設想到  
孫總理的建國方略

上海華通書局發行

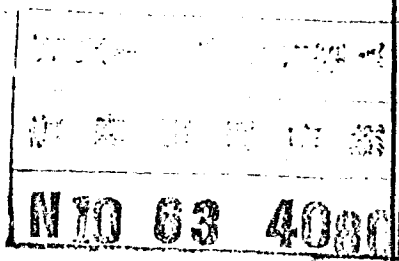


# 華通講座

世界經濟問題講座

第一輯  
第一冊

胡漢民著



從蘇俄建設想到孫總理的建國方略

上海華通書局發行

## 凡例

一、爲適應現時讀書界之要求起見，特刊行『世界經濟問題講座』，分輯出版，每輯六冊。

一、各書材料豐富，立論純正，完全以科學的態度，毫無黨派的立場。

一、擔任著譯者，均爲國內知名之士，對於經濟素有研究，各書內容：理論與事實並重，俾讀者對於世界經濟問題，獲得正確概念。

一、爲讀者節省時光與購讀便利計，記述力避繁冗，定價務求低廉。

一、各書出版倉卒，魯魚亥豕，在所不免，深望讀者予以指正，俾得隨時改良。

# 從蘇俄建設想到孫總理的建國方略

## 目錄

- 一 研究蘇俄建設的意義……………一
- 二 戰時共產主義與新經濟政策之檢討……………一二
- 三 五年計劃的實際及其批判……………三二
- 四 五年計劃與建國方略……………六一

# 從蘇俄建設想到孫總理的建國方略



## 一 研究蘇俄建設的意義

研究蘇俄，到今日幾乎成了一種趨向。談政治、談經濟、談宗教、談國際情勢，甚至探討到將來世界的問題的，縱不至都以蘇俄為中心，但至少要以他為一個重要的題材。這在近來國內的刊物中，隨在可以獲得明顯的證據。

在中國，自中俄絕交以後，大部份人不是以蘇俄為一個神祕的國

家，便是以蘇俄爲一個猙獰可怕的國家，到近來，因爲大家留心研究，慢慢的透露出他的真象來。蘇俄這幾年來，全國上下，節衣縮食從事建設的精神，顯示了他真實爲大衆而革命的面目，使一般人知道蘇俄的所謂革命，不是標語符號式的革命，也不是以暴易暴的革命，而是真實在那裏奉行其主義，實施其政策的。雖然這主義與政策的本身，有很多要留待檢討，可是退一萬步說：肯做與能做，就勝過不肯做與不能做。蘇俄與意大利，儘管國家的組織不同，政治的形態殊異，然而就其肯做與能做的一點上，他們定了計劃而能計日呈功，便應該都算是成功者。這在我們徒事叫號着革命口號的中國，尤其是一個重大的教訓。祇是他做的好壞，做的結果，及他所影響於將來的，

要我們詳盡地加以研討罷了。

因此，在今日研究蘇俄，實在是一件嚴重而必要的事。有人說：所謂蘇俄五年計劃的成績，多半是出於蘇俄自己的炫耀，即使你親往攷察，也不能得其真象的。理由是：「俄人招待遊客與記者，皆其黨中經專門訓練之能者任之，得材料於此輩手中口中，自己引爲得意，而不知彼亦得意或更過我也」。以是之故，蘇俄之光明面易知，蘇俄之黑暗面不易知。這亦是事實。去年秋天，美國的 Howard Woolston 教授，做了一篇關於論述蘇俄宣傳的文章，其中敘述到新聞紙，敘述到教育理論，敘述到舞台劇以及其他種種，很引起了<sup>三</sup>我當時在俄所得的印象。我在蘇俄的時候，正是實施新經濟政策開始的時期，我爲了

它關於宣傳方面的周密的布置，曾一度引起我對於它宣傳術的考察的興味。Howard Woolston說：

到蘇俄境內，一個往訪者所看到的，便是普遍的利用旗幟廣告紙和招牌以宣示政府的某種訓令或綱領。……這些是傳布共產主義的箴言和吶喊聲的。……這種特別的方法，可使人們的注意固定於普羅塔利亞的勝利之上。

又說：

當往訪者要得一份新聞紙時，他就會正面遇着宣傳的一個顯明的例：只有政府官吏准許發行的雜誌，纔允許流通，這些政府或黨的喉舌，將允准披露的消息，傳布給民衆。舉一個例子：有各種



給兵士看的刊物，他們是說明何以要出兵到滿洲去的。……雖然農民雜誌與壁報對於官吏的行爲，頗有加以譏刺的批評的，但是對於行政政策有所不利的根本的抨擊或短評，則禁止其出版。……鮑爾希維克相信爲要維持黨的精神這是必須的。

蘇俄教育上一種通行的理論，是社會必須栽培一文化模式，使之適應於它的民衆的基本需要。

由此看來，在這樣一個荒寒幽渺的國家裏，關於蘇俄的事，除了蘇俄自己，宣傳自己，炫耀自己，表揚自己之外，簡直不容人有插口的餘地。縱使你眼光銳利，觀察細至，也必須要運用種種宣傳的方  
法，使你眩暈模糊而後已！這種事實是真的，是我所親歷的。當我在

蘇俄時，要參觀甚麼場所，幾乎要在三個星期前通知，等他們佈置妥備了，才派人來引導我去，而考察所得，往往與背後私人談話所得結果不同。然而我個人的經驗雖如此，可是我們却不應爲了蘇俄如此，便否定了蘇俄建設的一切，因爲鮑爾希維克說：「爲要維持黨的精神，這是必須的」。我想有革命經歷的同志在某種情形之下，無論如何，會深切體會到這一句話所包含的精義。

在帝俄時代有有些人說：「俄國的財政，在乎酒的專賣與外債，俄國的工業，僅僅是茶壺和壁爐」。這兩句話把帝俄時代的財政與經濟狀況，完全暴露了。可是現在如何呢？在蘇俄一九一七年十月革命以後，我們還是下那樣的評斷嗎？即或可以，則一九二八年十月以後

的蘇俄，我們還是可以下那樣的評斷嗎？如果不然，那無論是蘇俄的進步，或者是蘇俄的退步，總之，蘇俄都已有了變異，這革命後的新興國家之變異，無論變異的是好是壞，都值得我們來檢討。何況蘇俄五年計劃之推進與成功，是一件彰明昭著的事實！

總之：蘇俄這種經濟建設的成功，（或者說是蘇俄這種經濟建設的猛進）在中國，尤其是一個嚴重的教訓。蘇俄是一個以共產主義爲主義而革命的國家，同時是一個以無產階級專政爲手段而革命的國家。這種努力，是否能完成共產主義的建設，甚至說它已投降了資本主義，固爲許多人紛紜聚訟的問題。然而它定了計劃，定了目標，能按步就班不顧一切的做，或突飛猛進的做，這種毅力與精神，無論如

何，是值得贊揚與欽佩的。

德國史學家 Emil Ludwig 於遊歷蘇俄之後，在紐約發表一篇文章，內中有一段說：

現在蘇俄，正埋頭於建設的工作，對於保存和平的渴望，實較任何一切國家爲深。雖然有人告訴我：蘇俄有極大的軍隊，但我終不失去我的信心，覺得世界各國對於和平的需要，多不如蘇俄之甚，而各國保守和平，亦多不如蘇俄之誠。蘇俄於三五年間，決不願戰禍之發見，而蘇俄最不願見的，就是世界革命的爆發。

這可以見到蘇俄一切努力建設的精神。在這種精神之下，縱使今日所做的不一定能完成共產主義的建設，但有這種精神在，有所謂無產階

級專政的基礎在，何處共產主義之不能實現。回頭看我們中國，五十餘年來，高唱着革命，這個革命是三民主義的革命。主義的內容，是深博宏遠，涵蓋一切的；革命的方法，是集合一切被壓迫者來共同奮鬥的。有鮮明的步驟，有嚴肅的進程。然而領導權不集中，黨的組織不嚴密，黨的基礎不鞏固。於是黨權一再爲軍閥所篡竊，革命的進行，也一再跟着失敗了。黨志未酬，徒然有完滿的主義，完美的方略，到今日黨危國破，究復何補？關於黨的組織，——蘇俄建設的原始的根據，我此時不暇論列。我所要說的，是蘇俄建設的內容是甚麼？其成功的經過是怎樣？其與我們三民主義相符合的又是如何？我這樣概括的敘述，希望反映出中國今後建設的途徑，激發起我們努力

建設的精神與埋頭苦做的認識，這便是我寫這一篇文章的理由和動機。

## 一 戰時共產主義與新經濟政策之檢討

列甯在一九一八年與左派共產主義者爭論時，關於蘇俄的經濟形態曾有左列的分析：

- 第一、家長制的經濟，即大部分自給自足的農民經濟。
- 第二、小規模的商品生產。
- 第三、私有經濟的資本主義的生產。
- 第四、國家資本主義的質素。
- 第五、社會主義的質素。

這個分析，是列甯對蘇俄的經濟的基本認識。他所主持的一切關於蘇俄建設的經濟計劃，便是根據上述的分析來擬定的。至於蘇俄經濟政策的根本意義，則在一九一八年所制定的憲法中，曾有下列比較重要的幾點：

- (一) 使土地，鑛山，鐵路，工廠等一切基本的生產力社會化。
- (二) 以一定的統一的科學的計劃，為生產力之組織及指導。
- (三) 摒除私人利潤，將一切經濟的剩餘歸社會使用。
- (四) 一切身體健全之成人，均負有從事某種生產的或有用的工作之義務。(即「不勞動者不得食」)
- (五) 勞動者對於經濟生活之指導，應積極參加。



(六)對於從事生產及從事有用工作者，務必予以充分的衣、食、住、及保健的資料。并使他們都享受教育、娛樂、及文化設施。

(七)廢除相互搾取的制度，完全撤廢民衆之階級的分裂；壓迫搾取者，以建設社會主義之社會，並求實現萬國社會主義的勝利。

上面所列的蘇俄經濟政策的根本原則，很明顯的是要朝着社會主義（或共黨主義）的程途前進的。然而原則是如此，如何做，却是一個難於解決的問題。因為做法不同，達到這個目的的手段不同，曾使蘇俄內部，幾次起了劇烈的理論的鬥爭；同時蘇俄國內經濟情勢，蘇俄對

國內的經濟設施，亦時時有不同的轉變。其轉變的趨勢大約如左。

第一期 戰時共產主義 (Military Commission) 一九一八年七月至一九二一年三月。這是當蘇俄革命的翌年，於解剖了客觀的形態之後，便堅決地急激轉換一切制度的存在方向，力求社會主義的方法之實行。主要的是加強階級戰爭，集中統制，禁止個人主義，試行非貨幣會計，(Moneyless Accounting) 努力破壞過去的雛形的資本主義的秩序。

第二期 新經濟政策 (Nep) 一九二一年三月至一九二八年十月。正確的說，是始於一九二二年春季。這是蘇俄經濟政策之殊變。在這一個時期中國家政策的要點，不是社會主義方法之實行，而是資本主

義方法的實行。所努力的是緩和階級鬥爭，分化統制權，容忍個人主義，恢復貨幣和商業會計。總言之：是回復經濟生活。這便是列甯所謂「進一步退二步」的政策。據蘇俄的宣傳者說：他是爲謀生產力的恢復上無可避免的路程。其更進一步的實行資本主義方法的政策的，叫做新經濟政策，這便是在一九二五年秋季以後的一段。

第三期 實施五年計劃的時期自一九二八年十月起。有人稱這一個時期爲 *Socialist Offensive* (社會主義的反攻)。當此時期的國家政策，在於社會主義方法之再現。所以努力於階級鬥爭的肅清，統制權的再集中，在社會主義化的範圍內，重新施行 *Moneyless Accounting*。假如說實行新經濟政策是社會主義政策的退却政策，則這一個時代，

便是由退却而轉取攻勢的時代。

在下面一段裏，我想先簡單地檢討戰時共產主義與新經濟政策，然後再論及五年計劃的內容和成績。

實行所謂戰時共產主義，一般地說，並不是一件值得特別敘述的事。因為戰時共產主義，並不能說是蘇俄自發的經濟建設的政策，祇是世界大戰中各國所行的軍事的經濟統制，即合理化獨占等更進一步的東西而已。所以戰時共產主義，不僅在蘇俄實行，即當時參加大戰的各國幾乎都沒有例外地實行了。不過在蘇俄，因為他是山混亂的革命後的經濟過渡到新經濟政策乃至五年計劃的一個階段，而且這一個政策，影響於蘇俄後來的建設者很大，在檢閱蘇俄的建設時，比較起

來，自然更有其特殊的意義。

戰時共產主義之根本的特徵，是要在內憂外患交相侵迫的非常時期，廢除貨幣制度，實現社會化的有組織的自然經濟。它把一切產業，集中於國家手裏，滅絕商業的營利的資本主義的制度。以此之故，更要使勞動者和農民結成同盟，儘量壓抑一切資本家和地主的份子，使之無從抬頭。這一個重要的意義，在於企圖不經過市場交易制度，而依從於由國家所創制之物物交換制度。

在這一個重要的意義之下，首先在謀經濟的國有。蘇俄對於此事的設施，大概如下：

(一)一九一八年六月，令以全國大工業的產業，全部收歸國有。

最高經濟會議，並制定國有計劃案。

(二) 一九一八年十一月，令一切國內商業國有化，同時並整頓合作社，禁止其中資產階級之發言權。

(三) 一九一八年十二月，以莫斯科國民銀行收歸國有。而最澈底的，使企業國有最澈底地勵行的是：

(四) 一九二〇年十一月二十九日的最高經濟會議的布告：凡用機械力的工廠，有勞動者五人以上；不用機械力的工廠，使用勞動者十人以上的，一律移歸國營。另外的是：

(五) 一九二〇年一月的皆勞法令，這法令不特把它適用於工廠工業，而且適用於農業，祇要是蘇俄聯邦的一員，便一定要被

決定在國內的工廠或農場裏工作。

經濟國有化，（戰時共產主義的推展）在上列的命令中，形成爲事實。這些事實，確定全體國民在國有化的產業中，從事勞動，是一種義務；在「不勞動者不得食」的原則之下，實現了杜洛斯基所說的「勞動之軍事化」。在國民方面，全部是國家勞動者，所以在國家方面，也必須供應國民的生活資料，除了衣、食、住、之外，并須使之滿足關於書籍、報章、病院、學校、劇場等等的欲望。

因此農民沒有自己的地位，他祇是國家的雇傭。蘇俄對於農業，採取了和對於工業同一的政策，它不以農民爲土地的所有者，而是工作於國有土地的勞動者；農民的生產物應全部歸給於國家，他祇能留

存自己家族所必要的和明年播種所必需的穀物，其餘都爲國家以現物徵收了去。

工業生產物亦同樣被收用於國家。它不採取交換的方式，在經過公營分配的手續之後，便自然無償地分給各人。此外如燃料機器之類，亦皆如此。這便是上文所謂力求自然經濟之回復。由此而商業便成爲不必要，非貨幣運動，也就一步一步強烈地突進！

然而事實并不能如預想的順利。蘇俄當局，雖然竭力摧破商業制度，使商業成爲不必要，試行 Moneyless Accounting (非貨幣會計)，使貨幣成爲歷史的遺跡。可是事實上，貨幣並沒有立刻被廢止，且以紙幣之濫發，終於成了無價值的東西，其增加的程度，略示如左：



年 次

紙幣流通額(單位百萬盧布)

一九一八·一·一

二七、三二二

一九二〇·一·一

一三五、〇一四

一九二一·一·一

一、一六八、五九六

以美金(弗)的比例來表示：在一九一八年初，一弗等於九盧布，一九一九年初，等於八〇盧布，到一九二〇年，初等於一二〇〇盧布。如此跌落不已，與過去成反比例，即物價却日益騰貴起來，據說物價的指數，一九一八年的比戰前一九一三年的物價指數高二十三倍半；到一九二〇年高到二千四百二十倍；在一九二一年更成爲一九一三年的  
一萬六千八百倍。原因是甚麼？最基本的是生產減退。生產的所以減

退，則在於經濟組織（戰時共產主義）的失敗。明白地說：在極端經濟國有化的現象之下，勞動者和農民，都不滿意於自己勞動的結果全部被國家所徵收，對於生產的興趣，一天消失過一天，幾至於沒有。

概括的估計，以最重要的產業來看，於一九二〇年在紡織業中，每一勞動者的生產力激減到一九一二年時生產力的百分之二二，在煤礦業中激減到百分之二五，工業生產低落到戰前的約十一分之二，農業生產低落二分之一，而運輸則低落到五分之一。整個蘇俄，從此便陷於貧乏的深淵中。於是死亡率之增高，工農勞動者之暴動，一時並起：一幕幕悽慘的景象，便相繼著映演起來。這一種嚴刻的沉痛的教訓，便促成蘇俄經濟政策之轉變，此一轉變，便是新經濟政策之決定

和實施。

一九二一年三月八日的第十次共產黨大會，便是通過採用新經濟政策的大會。在這次會議中，列寧說：

「我們因為陷於這樣厲害的勞農階級的貧困、衰亡，及生產力萎靡的狀態，所以即使暫時放下旁的事情，首先也須增加生產」。從知實行新經濟政策，便在以增加生產為基點。

甚麼是新經濟政策呢？一九二一年三月二十三日，（第十次共產黨大會以後）蘇俄發布法令說：

「廢止穀物徵收制，而代之以現物稅，以收獲估計額之百分之十為納稅用，餘剩生產，可由農民自由處分」。

這個法令，廢除了農業的國家統制，及農作物的國有制度，承認農業（以後且及於工業）之基於個人意志的經營，以農作物為主，以麥子的現物稅（後改爲金物稅）去代替強制徵發。這個政策所發生的影響，是容許交換，承認商業。且因而不得不承認工業品的市場進出。所以不久對於工業生產物，亦承認那生產者可以拿它的百分之五至百分之十，直接與食糧品相交換了。

關於容許自由交易一事，除一九二一年公布原則之外，更於十月二十七日，以人民委員會名義，發出「脫離國家給與的企業」之生產物的自由處分令。規定：在脫離國家給與之企業中，爲備工資及薪金之支付，原料的批入，及其他的支出，得依市價而賣出其生產品。這

些新的法令，爲全國農民開了日夕仰盼的新機，蜂起的農民暴動，也日即平靜。可是不幸的很，農民的喘息甫定，而伏爾加流域的饑饉，却又降臨了。這種狀態，自一九二一年夏起，繼續到第二年，瀕於餓死者，達三千五百萬人；陷於半餓狀態者，達一千五百萬人；以此而喪失生命者，約五百萬人至九百萬人。結果：燃料與原料不足，工業又日漸衰微，新經濟政策便不得不確實轉變，適用於工業及其他方面。大要是：

(一) 一九二一年十二月十日，發出法令，廢止使用二十名以下之勞動者的小企業之國有。此外雖爲大企業，而於事實上尙未被收爲國有的，得照舊繼續維持私有狀態。

(二) 一九二一年十月，發出國立銀行令。十二月又正式發出私營商業令。個人經濟的活動，一般地成爲自由。農工商業的諸關係，恢復舊觀。

(三) 一九二三年五月，規定私產私有權可容許於一般市民。這便復活了私有財產的一部份。

(四) 一九二三年三月，規定凡經過利權讓渡契約的手續的，無論何種大企業，都得一時停止國有。

這些政策的實施，使人說「蘇俄已投降了資本主義」。列寧也不自諱地說：「進一步，退兩步」。

然而單單就新經濟政策的本身論，這個政策是確實成功的。第一

是農工業的開始發達，就耕種地畝來看，一九二一年爲五千四百萬俄畝，一九二二年減少到四千七百萬俄畝，至一九二七年則幾達八千三百萬俄畝（接近於一九一六年的廣度）。因而小麥的收穫，也從一九二四年之二十二億五千萬普特，成了一九二六年的四十五億普特。其次是工業生產力的恢復：例如煤的產額，一九二二——二三年度減到一千一百五十萬噸，但在一九二五——二六年度，便恢復到二千四百五十萬噸。又如紡織工廠，其綿布產額，從一九二二年——二三年的五億六千米突，激增到一九二五——二六年的二十億米突。金融的再建，亦賴以完成，金盧布鈔票的發行權，亦於一九二二年承認了。至於商業的狀況，在當時的商業中，亦有不少個人資本在活動著，不過

其數量較少而已。

從左列的表中，我們可以看出從大戰前起以至於這兩個時期間  
 (戰時共產主義與新經濟政策)蘇俄經濟狀況之演變：

蘇聯經濟總生產額(單位基於戰前價格的十億盧布)

與一九一三年之百分比

年	度	全工業	製造工業	農業	全生產額	工業	農業	合計
一九一三		八四三	六六五	一一六	一〇〇〇	一〇〇〇	一〇〇〇	一〇〇〇
一九一四		八四三	六四三	一一五	一九九	一〇〇一	九七、八	九八、八
一九一五		八六六	七〇六	一一五	二〇四	一〇三七	一〇一、二	一〇一、八
一九一六		九三三	七四二	一一五	二〇三	一〇九、五	九〇、〇	一〇〇、四



一九一七	六、六	四、六	一〇、七	一七、〇	五、五	九、三	八、三
一九一八	三、六	二、六	一〇、三	一四、二	四、四	九、五	七、三
一九一九	一、五	〇、五	八、六	一〇、八	一、一	六、三	五、八
一九二〇	一、七	〇、三	八、〇	九、七	三、四	六、九	四、五
一九二〇——二一	三、八	一、八	七、四	九、五	二、七	六、九	四、四
一九二一——二二	二、四	一、四	六、三	八、五	三、一	四、四	四、二
一九二二——二三	三、三	二、三	八、四	一、八	五、五	七、六	五、二
一九二三——二四	四、五	二、五	九、六	一三、三	四、〇	五、九	六、八
一九二四——二五	五、六	三、六	九、五	一五、四	六、〇	六、〇	六、八
一九二五——二六	七、五	五、七	二、六	一、九	八、九	一〇、三	六、五
一九二六——二七	八、六	六、七	三、七	三、三	一〇、九	一六、五	一五、四

一九二七——二八	二〇〇	八一	三三	三四	三六	四六	五五
----------	-----	----	----	----	----	----	----

### 三 五年計劃的實際及其批判

從上文看來，蘇俄從戰時共產主義，轉向新經濟政策，雖然爲增加生產所無可避，可是實施的結果，顯然是現代資本主義之回復。蘇俄的宣傳者說：新經濟政策的精義：（一）在於充實國家資本主義而作成到社會主義完成的經濟的前提條件；（二）在於維持蘇維埃政權，而達到最後的目的，對於農民實行讓步；（三）在於斷然與外國資本家妥協，謀經濟力的恢復。其實還不如說新經濟政策的實施，是在於承認商品的復活，是獎勵資本的復活，是單純商品生產之再現，甚至是資

本的生產之再來。總言之：是整個蘇俄對資本主義的屈伏。

所以勞工反對派 (Workers opposition) 反對實行新經濟政策，攻擊列寧說：「列寧犧牲了自己的主義和工人的利益，以與所謂小資產階級的農民妥協，致使蘇俄有走向資本主義道路的危險」。杜洛斯基，金諾維夫 Zinoviev 卡米涅夫 Kamenev 等在一度贊成新經濟政策之後，也紛起反對，理由是：「自新經濟政策實行以後，鄉間富農及中農的勢力，不住的增加，城市新興的所謂資產階級（即所謂 *Средний класс*）的地位，不斷地提高，農業的發展快於工業，這是蘇俄的危機，應加補救」。何以呢？據杜洛斯基等意見，以為農業的發展快，農民的勢力就增加的快，而農民的佔有觀念很重，如果這般農民的勢力大於

無產階級，則蘇俄之走向資本主義的道路必無疑義；若是工業發展的快，無產階級專政便能鞏固，而蘇俄便有走向社會主義的保障。

杜洛斯基等的意見，的確是一個事實。當時農民（富農）勢力的強大是很可驚的。舉例來說：在實行新經濟政策的時期中，國家農莊和集體農莊所收入的穀類，不夠全國人民的需要，而富農所出之穀類，尚佔統治地位。據蘇俄最高國民經濟委員會報告；一九二六年至一九二七年市場穀物之全體儲藏量為六十二萬萬普特，中間富農和中農所佔的部份為十二萬萬六百萬普特，國家農莊和蘇維埃農莊不過三萬萬八百萬普特，這是一極可注意的比較。在這個例子之下，假如蘇俄不想放棄它實行社會主義的道路而回復到資本主義，那就有改絃易轍的

必要。這便是蘇俄統治者，在杜洛斯基的「不斷革命論」，斯丹林的「單獨一國有建設社會主義可能論」，利布哈林的「向社會主義化的攻勢尙早論」等各種激烈的論辨之後，確實實施五年計劃的總因。

推前些說：五年計劃的原始，只是列甯的一個農村電氣化計劃。列甯曾說：「沒有電氣化計劃，就不足以言建設。所謂共產主義，便是蘇維埃政權與全國電氣化集合而成。……國家而不電氣化，我們始終囿於小農國家而未由擺脫。……國家而能電氣化，一切工業、農業、運輸均置於現代大工業技術基礎之上，則最後之勝利，一定是我們的」。列甯用種種方法，證實蘇俄產業化與農村電氣化之必要。從那時起，便在莫斯科，列甯格勒，與黑海附近，建築許多電台來試辦

## 電氣化計劃。

列甯當時的電氣化計劃，如果泛泛地說，是完全失敗的。第一是如上文所舉，由於當時蘇俄經濟情況的太過惡劣；其次是由於海牙蘇俄經濟問題會議謀借外債的失敗。所以這個計劃，曾一再被稱爲「電氣化的幻想」。然而蘇俄統治者並不灰心，它一方面於一九二二年六月間，提出自己創造資本的口號，努力增加生產，爲今後建設的準備，同時積極規劃於今後建設的方針與程序。現行的五年計劃，（即第一五年計一九二八——三三）是經過三度的修改，兩度的試行才決定的。

第一五年計劃之主要的方法，在於機械和生產者的財貨之努力集

中。蘇俄自己的宣傳說：它特從一個優越的農業基礎，轉移到優越的工業基礎上去，重新實行社會主義的新方法，沿着社會主義的路綫，努力再造。可是在我看來，如果承認這個計劃是想望着推進到社會主義的園地的，與其說在於社會主義方法之再現，毋甯說在於一定資本主義方法之採用，階級鬥爭的再弛緩，統制權的再分化，會計中嚴格的貨幣基礎之重新樹立。就這個計劃的本身說，它的範圍極廣闊，它的意義很複雜，它包括到：（1）國民經濟，（2）財政，（3）金融，（4）國防，（5）工業，（6）農業，（7）運輸，（8）商業，（9）全國國民所得，（10）全國勞力分配，（11）勞動者的生活水準。斯丹林說：「大部的革命問題，已經得到解決了。（The main problem of the



revolution has been solved)這便是說：經濟建設的方向，已經轉變了；一切的一切，我們都已有預計和準備。

五年計劃的內容，在敘述上是比較費事的，單簡地說，就有一張簡明的表，可以引用如左：

(甲)關於工業原料和動力的：

(一)電力增加三倍半至四倍半。

(二)煤和煤油增加一倍。

(三)冶金業及機械業，則改組舊廠建設新廠，除增加鋼鐵生產外，機械的製造及化學品的生產，亦同時增加。

(四)農業品的改良增加，建築材料及保護森林等。

(乙)關於勞動問題的：

(一)研究如何使專門技術人材增加，和盡量發展工農之本能。

(二)用科學方法改組工廠之管理及生產品，增加生產，減低生產成本。

(三)增加產業工人數，提高工資。工作時間，每日減至六小時至八小時，并廢除星期，實行每隔四日休息一日之「不斷生產週」，使各工廠各機關，全年不斷工作。

(丙)關於改造農業經濟的：

(一)大規模投資於農業部門，使散漫之小農經濟，能有組織

的社會化，如集體農莊，國家農莊，農村公社等。并利用電力，作大規模之農村集體化運動，使農民走向社會主義之路。

(二)消滅富農階級，剷除農村中資本主義之殘餘。

(三)開闢肥沃的農地，增加農業生產品，使穀類收穫，每畝增加百分之二十五，棉花百分之三十四，亞麻及麻百分之五十七。

(四)供給農民汽犁及新式農業機械，改善農民生活，提高農民教育。

(五)使農村與工廠發生密切連繫，以消滅農村與城市之對立

狀態。

(丁)關於工人生活的：

(一)建設工作宿舍，公共飯廳及俱樂部，使工人生活安定和舒適。

(戊)關於交通的：

(一)交通計劃用電氣化，使運費減低，添設新鐵路，使蘇俄鐵路長度增達九萬四千啓羅米突。此外開鑿運河，建築海港，發展航空，使全國幅員縮小，政治及文化的組織，更形完密。

(己)關於對外貿易的：

(一) 增加商品之輸出。

(二) 輸入品之規定，奢侈品完全禁止，限制輸入消耗品，極力增加向外國購買新式機械。

從上面這張表裏，我們就五年計劃的根本方法來看，則五年計劃，可以說是一國家資本主義產業合理化的計劃。簡單說，它要：(一) 使生產技術合理化；(二) 使勞動者之組織合理化；(三) 使交通機關合理化；(四) 使各企業地方的分布合理化；(五) 使農產農業合理化；(六) 使時間合理化；而進程方面，——或者說是目的方面，則在求：(一) 全國經濟計劃化；(二) 生產手段之社會化；(三) 工業之大規模化；(四) 農業之大規模化與工業化；(五) 全國國民之勞動化。

五年計劃的概略及實施後之成績，據蘇俄自己所擬議，可記大要如左：

(甲)國民收入與國家預算之增加

(一)國民總收入在五年計劃的第一年(一九二八)爲二百四十萬萬盧布，最後一年(一九三三)增加到四百三十二萬萬盧布；(二)五年總計劃與五年間之收入，爲一千七百九十萬萬盧布；(三)國家預算在一九二七——八年度爲一百九十萬盧布，在五年計劃之間爲五百一十萬萬盧布；(四)國家預算與國民收入之比較在五年計劃之第一年度(一九二八)爲32.9%最後一年(一九三五)爲30.9%，(五)在五年計劃中，國民收入移作國家預算者計八百六十萬盧布，等於國民收入48%。

；(六)五年中用於行政、文化、教育、國防等設施——即非經濟建設者為10%。用於經濟建設者80%。

(乙)工業之發展(新工廠之添建及生產量之加增)

依五年計劃第二案，在工業方面，五年間應投之資本總額為一百八十六億四千萬盧布，其至要目標，在發展重工業。所以重工業佔80%，輕工業則為20%。其預定投資的，有如下表：

重工業五年間投資分配額(百萬盧布)

工業部門	所投資本額	全體比率
金屬工業	五、五五一	三一、八
燃料工業	三、〇七〇	一七、六

織維工業	二、六二六	一一、九
化學工業	二、〇四六	一一、七
建築材料工業	一、二三六	七、一
食品工業	一、一六〇	六、六

其中五年間，爲新工業而投下的資本總額，如電氣、冶金、汽車、化學等工業，合計實共六十四萬萬盧布。五年間所擬建設之新式大工廠數爲二千四百九十個。此外有一萬萬五千萬以上資本之鍊鐵工廠九個，一萬萬資本的自動車工廠一個，六千五百萬資本的火車機頭製造廠一個，Tractor 製造廠二個，并煤炭工業與毛製品工廠等。預定的工業生產結果，在五年計劃的前一年，爲1933；動力之使用，在五年



計劃以前爲38.1。(單位十萬萬 Kilowatt) 在五年計劃之最後一年爲58.8，關於運輸事業，鐵路綫增加二萬啓羅米突，貨物運輸數量增加84%。

### (丙) 農業之發展(農業之集團化與機械化)

在五年計劃中，關於農業發展的最基本的方案，是農村的再組織。其確定之方針如下：(一)由於社會主義之工業化，而提高農業的技術設備之向上；(二)提高貧農中農大農的經濟之向上；(三)與農村擷取之上層階級鬥爭；(四)從速建設國營農業，集團農業，及農業合作之組織；(五)爲提高農村之生產力必須強迫全體農村之文化設施，以農村之機械化與技術的向上及化學化爲基礎，再組織成爲社會主義

的農村。爲實現此目的，故依五年計劃五年間對農業所投的資本總額，包含農民各個的投資（建築物家畜農具及其他）實爲二百二十億。（第一案）乃至二百三十億，（第二案）經過國家預算而直接投下的由五十億乃至八十億，預計五年計劃的第一年度（一九二八）佔有二百三十萬埃克達（每埃克達約等我國十畝）的耕作面積，到五年計劃的最後一年要有二千六百萬埃達克。（國營農業五百萬埃達克，集團農業二千一百萬埃達克）據蘇俄的宣傳，則這一個計劃在二年中間已突破了五年計劃的預定。

農業機械的總價格，由五年計劃最初一年約十億盧布加至二十四億，增加二倍以上。耕種機在最後一年中總額價格要達三十億盧布，

由於機械的增加與應用，預計生產額也增加到三倍以上。至於勞動力的變化，有如下表：

		一九二七——三三年度	一九三二——三三年度	增加率
內	成年勞動者平均每 人動力	三三·四	三九·一	一二〇·七%
	機械動力	二七·四	七四·四	二七四·一%
	電氣動力	五〇·四	三·〇	五五六·〇%

#### (丁) 動工和社會政策

關於勞動者的工資，因社會保險生活改良，工作時間之縮短而漸次提高。工資之種類有二：(一)名目工資，(二)實際工資。名目工資由一〇〇增至一四五，實際工資因物價低落，增至一七一，不分性

別，就其熟練之程度，平等支付。社會保險，住宅改良，以及關於其他對待勞工之設施，工人社會保險之總算，自一九二八到一九三〇三年間，由九億八千萬增加到十四億盧布，工人住宅建築金，同時期的三年間由國家支出的總額為十八億八千萬。真正無產階級的人數，在五年計劃之中，工資勞動者增加四百萬，全體人數為一千一百萬，至五年計劃最後一年，總人數增至一千五百萬人，其比例為10:133%，反之在農村方面富農減32%，中農增68%。

從計劃的假定，到實際的成績，我們根據一九三〇年蘇聯最高國民經濟委員會的報告，得材料如下：

五年經濟計劃之二年中（一九二八——一九三〇）的各種成績

	實際約成績		
	絕對數	百分數	
對於五年經濟計劃之二年的預算(單位千萬盧布)	五八、三	五九、五	一〇二
國民收入	一七、〇	二一、〇	一二四
國家歲計	一二、七	一三、八	一〇九
投資於經濟之社會化部門中的固定資本(以當年度價值為標準)	二九、三	三〇、五	一〇四
工業及生活資料之總生產(以一九二六—二七年之價值基礎為標準)	二二一、二	二六七、三	一二一
耕種面積(單位百萬埃克達)	二五〇、九	四〇九、二	一一七
市場商品之穀物(單位百萬磅)			
貨物流通(單位百萬噸)			

左：  
 如果逐一來說，則據蘇俄自己的報告有數點很可注意。別標如

(一) 工業長成，總生產額的突增。

在過去二年中，總生產價值，從九萬萬五千萬盧布，增加到十五萬萬六千萬盧布。與五年計劃原定的數字相較，百分數由四增至六四。重工業總生產額，增加百分之一百九十三，約增加二倍，機械工業，約增二倍，農業機械的製造，竟增至二倍半以上。電氣業則已完全貫徹了列甯所創的電氣化國家委員會之目的。

從總生產額的統計中，我們更可以看到蘇俄工業化迅速進步的程  
度，即全國生產部門，在一九二八至一九三〇年中，工業和農業一起  
的總生產，由百分之五十七增加到百分之六十七，這是證明過去年度  
中之工業生產，已構成國民經濟全部生產之三分之一。

## (二) 農業發展，——集體化之完成。

集體農莊，據五年計劃的最高預算，應於一九三三年供給三萬萬普特之市場穀物，而實際則一九三〇年已能提出四萬萬六千萬普特，超過了五年計劃之集體農莊的市場穀物的預定數目。在國家農莊方面，五年計劃之最高預定，應在一九三三年提出二萬萬七百萬普特之市場穀物，但在一九三一年中，已能提出一萬萬九千萬至一萬萬九千五百萬普特的市場穀物。

從左面的表中，我們可以看出蘇俄農業經濟集體化速度之增進：  
集體農莊可包含之農民個人經營

時 期	集體農場包含之個人經營數	全部個人經營之集體化百分數
一九二七、十、一	二八六、〇〇〇	一、一
一九二八、十、一	五九五、〇〇〇	二、三
一九二九、十、一	二、一三一、〇〇〇	八、一
一九三〇、十、一	五、五六五、〇〇〇	二二、二
一九三一、十、一	八、八三〇、〇〇〇	三五、三

農業經濟集體化，一九三一年決定至少要把農民百分之五十集體化，而實際則據一九三一年五月的統計，蘇俄農民集體化者，已達百分之五六。播種運動之總面積，一九三一年春季為九萬萬七千萬埃克達，較一九三〇年增九百萬埃克達，一九三一年棉花的播種比一九三



○年增百分之一百五十，麻則爲百分之一百三十五，甜菜爲百分之一百二十，向日葵爲百分之一百三十一，黃烟葉爲百分之一百三十六。

此外，如國民經濟之發展，失業工人之減少以至於沒有，都值得注意。

### (三)對外貿易之推進

在對外貿易方面，這三年來的情形，估計如左：(單位百萬盧布)

	一九二九年	一九三〇年	一九三一年	一九三二年 (九個月間)
輸出	八七八、〇〇〇	一、〇三六、四〇〇	八一、二〇〇	四一〇、九〇〇
輸入	八三六、〇〇〇	一、〇六八、八〇〇	一、一〇五、〇〇〇	五五二、九〇〇
總計	一、七一四、〇〇〇	二、一〇五、二〇〇	一、九一六、二〇〇	九六三、八〇〇

這三年中，一九三〇年之對外貿易，比較減少，這是爲各國反對蘇俄貨物的「傾銷」政策之故。此外其可以注意之點，卽蘇俄的對外貿易，在將國內原料和商品輸出，購回機器努力進行建設，奠定工業的基礎，故輸出品爲木材、煤、煤油，甚至人民日常必需品如牛油、雞蛋等，也儘量節縮，輸往國外去交換機器。故其輸入品的大部爲機器、汽犁、農業機械、鋼、鐵等。

一般地看來，蘇俄的五年計劃是完成了。農業社會化，超過了五年計劃的預定；集團農業到第二年度，已達五年的規定；煤油的開發，完全採用美國的新式方法，以一年半的時間，完成五年的產量，泥炭的出產，也在二年半中完成；電氣工業，在第三年度達到五年的

規定；國民經濟的發展，據說尤有驚人的成績！所以斯達林在五年計劃實行之第二年，便高唱着「四年完成」的口號，說一九三二年，便可完成五年經濟建設了。據去年年尾和本年元旦所見到的莫斯科電訊，則謂：

(甲)三日後爲一九三二年之結束期，亦卽五年計劃四年成功之期，蘇聯各報，現均欣欣樂道四年來經濟努力之成功，最受注意者，爲工業之發展，次之爲農業。在五年計劃中，蘇聯已創立鋼業之基礎。在一九二八年僅十五處電力鎔爐，現已有一百處。有三十三廠能產最佳質之鋼。其共同產量爲六七六、〇〇〇噸。四年來投於此業之數，達三〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布，本日伊士凡斯太

報於社論中，謂蘇聯已成一鋼鐵國。據稱蘇聯每月所產鑄鐵量，在一九二五年爲一二八、〇〇〇噸，現已增至五七六、〇〇〇噸，在歐洲居第一位，且接近美國之紀錄。據美國史錄報發表，十月份美國平均每日產鐵二〇、八〇〇噸，蘇聯平均每日產一八、六〇〇噸。四年來蘇聯之農業，亦已創立強固之基礎，此種成功，尤爲重要，因其與農村勞動者之福利至有關係也。一九二八至三二年間，耕地自一一三、〇〇〇、〇〇〇增至一三七、〇〇〇、〇〇〇公頃，其中社會主義化之部份即國營及集合農場，計自百分之三·三字增至百分之八〇。同時農業文化，亦大有發展，其最顯著者，識字農民，在一九二八年僅百分之四十九，現

已增至百分之八十二云。

(乙) 第一屆五年計劃，已屆結束，各報均指各種工業建設之成功。據今日發表之報告，一九三二年蘇聯生產之總價值，約爲二七、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布，照五年計劃規定之二四、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布，可超過三、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布。五年計劃中在石油，電氣工程及機械製造廠等數項工業，於二年半至三年間，即完成計劃之規定。石油生產在計劃之第三年，即達二二三、〇〇〇、〇〇〇噸，而計劃規定至第五年後，僅二一、七〇〇、〇〇〇噸也。電力生產在一九三二年爲一二三、〇〇〇、〇〇〇噸時較之戰前之每年生產，一、九〇〇、〇

○○噸時，已超出無數倍。在此方面，五年計劃亦於三年間完成。電力建設之最大成功，則爲尼伯水電廠，該廠在世界亦稱最大者，四年來蘇聯之機械生產，較前增三倍，在本年首十一月中，生產價值達五、七○○、○○○、○○○盧布，煤之生產，較戰前增二倍，自一九二八至三二年間，鑄鐵生產自世界第六位進至第三位，電力生產自第六位進至第二位。農業建設方面，以集合化及機械化之成功爲最著，目前社會主義部份之農場，已達一四、○○○、○○○或全部農場之百分之八十，在少數農場中，有七、○○○、○○○處設有機關車站三千處，生產力已較佃農增加二倍半。目前蘇俄農場，共有機關車一四七、○○○

輛，收穫聯合機一四、〇〇〇架，他種新式農具併有增加。棉業之發展頗可觀，在一九一五年俄國之棉爲八一五、〇〇〇公頃，現已達二、三、四八〇、〇〇〇公頃云。

與上述兩個消息同時傳來的，便是第二五年計劃，即將繼續第一五年計劃而於一九三三年間開始。這個計劃的任務，據蘇俄第十七次共產黨會議關於新五年計劃編成的指令有如下述：

全聯邦共產黨第十七次會議，認蘇聯的天然資源，社會主義建設的銳進，勞動大眾和集團農人活動的飛躍，與黨的正確方針，充分保證新五年計劃中社會主義經濟生產力量的開展。根據新五年計劃，蘇俄資本主義的份子，將完全肅清。

大會認定新五年計劃中根本的政治的任務，在澈底肅清資本主義份子及一般階級，排除生產中之階級的差別，及擷取原因，克服潛在經濟及人類的意識中之資本主義的殘滓，且要使國內的全勞動大眾為有意識的勞動，及無產階級的社會主義社會之建設者。為求此等之任務實現，必將全般國民經濟——即工業、運輸、農業等，都加以技術的再組織。

規定技術的再組織之成否，就是機械的製作力。第二五年計劃之最後時期，不能不增大機械之生產力為三倍乃至三倍半，而於工業、運輸、通訊、農業、商業等之再組織所需要的一切東西，均須應用最完全，最新式的國產機械。



## 四 五年計劃與建國方略

列寧說：『我們如何組織社會主義國家，不可不從資本家那裏學習，務必順適現存周圍的狀況。關於經營的方法，亦要從資產階級那裏學習』。他又反覆說明努力經濟建設的必要條件；（一）統制；（二）監視；（三）算定。并說：『我們要使勞動大眾去參加國民經濟的管理事業法中，挑選出一切能爲生產組織者』。蘇俄過去的經濟建設，正是遵依了列寧的指示。

假如蘇俄自己的宣傳不錯，五年計劃的建設，確有殊異的成績。

則我想；這些成績，應該全部歸功於

(一)嚴密的，有組織的，有統制的計劃本身。

(二)極力獎勵最新技術之發明與組織的成立。換言之是最新科學方法之充分運用。

(三)隨在予勞動者以創制的機會 (Laborers' Initiative)，培養其組織能力及發明新技術的能力。而根本的，是：

(四)全國上下，都有刻苦、奮鬥、努力建設的堅強意志和一貫的精神。

關於第一點：五年計劃的本身，便是一個顯明的例證。這個經濟建設計劃，設計的範圍，普遍到全國，它包括了生產、消費、和分

配，某種經濟（如私製經濟）之退却，是退却之範圍與程度，同樣與某種經濟（如公營事業）之突進，其突進的範圍與程度，為計劃所預想到的。它不是部份的計劃，而是整個的計劃。它的目的並不在以建立某種獨占事業為能事，而忽視其他，乃在乎以次能滿足各級人民的需要，完成一個預想的社會的經濟建設。所以煤的生產，水電的發展，鋼鐵事業的進步，農業集團化的完成，與國家財政，國民經濟，甚至教育方案，人民文化水平線的提高（如識字運動）等等，同在一般的規劃之中。這種嚴密偉大的設計，是從來任何資本主義國家的計劃不能望其項背的。

其次是最新科學方法之充分運用，——極力獎勵最新技術之發明

與組織的成立，這種精神，便是淵源於列寧『我們組織社會主義國家，不可不從資本家那裏學習』的指示的。德國學者Emil Ludwigs說，「蘇俄在科學上的進步，確有登峯造極之勢，科學在蘇俄，已成爲無宗教人民的一種新信仰。……無論在官署中，工廠中，公共食堂中，都有試驗室，醫生等設備及管理。……倘使有一部新的掃雪機器出現於莫斯科街上，頃刻之間，便可成爲全城談話的資料」。在技術方面，蘇俄向美德兩國僱請高等技師與工頭數千，在每一工廠內附設學校，訓練鄉間的青年農民，據說蘇俄現有的中級人材數量，將超過英國，追蹤美國了。

關於第三點，最明顯的便是蘇俄之所謂生產競賽。這種競賽，不

同於普通資本主義國家的競賽，因為它並不在爲資本家私人謀成本的減少與利潤的增加，而在如何趕速完成經濟的建設，求整個社會幸福的增進。它要使勞動者自動地直接干涉生產與主持生產，不從屬於工廠，爲工廠所支配，並且明瞭工廠生產率之加增與出品成本之減低爲工廠的榮譽，工人自己的榮譽。蘇俄當局認定非有大衆的積極干涉，五年計劃的實現，實爲不可能，所以在五年計劃實行之初，策勵青年工人組織所謂突擊隊，預定某種工作標準，自告奮勇，以求貫徹。這種突擊隊的員額，不久擴充到工廠全部，乃至整個的蘇俄。至全國上下都有刻苦，奮鬥，努力建設的堅強意志和一貫精神，則過去十年間的事實，都是最基本的證明。

對於革命後的蘇俄建設，我們總理曾有過一段精闢的批評。他說：

『共產主義之實行，并非創自俄國，我國數十年前，洪秀全在太平天國，已經實行，且其功效較俄國尤大。後爲英國弋登所破壞。……若俄國今日所行之政策，實非純粹共產主義，不過爲解決民生問題之政策而已』。

總理講這段話，是在民國十三年（一九二四）。正是蘇俄因實行戰時共產主義失敗而轉變到新經濟政策的時期。這個時期，蘇俄雖然還號召着向社會主義之路前進，而實際則實爲對農民之讓步，對資本主義之屈服。這種讓步與屈服，祇是當時解決民生問題之政策，既非所

謂社會主義的實現，尤其不是我們總理所主張的民生主義之實行。總理這一個對於蘇俄的批評，甚至可以貫徹到實行五年計劃後的今日。不過蘇俄如能以這樣的精神，邁步前進，保持蘇俄所謂無產階級的統治，澈底求生產之社會化，生產組織生產分配之社會化，則如蘇俄所謂之社會主義國家的建設，是非不可能的。不僅蘇俄，甚至現代一切資本主義的國家，順着今日經濟的必然的演變，爲事實所逼，無疑的也會朝着我們總理民生主義的政策之途徑而前進。關於前者，我在上文已陸續有附帶的說明。關於後者，則總理說：「歐美近年來之經濟進化，（一）社會與工業之改良；（二）運輸與交通收歸公有；（三）直接徵稅；（四）分配之社會化；都會漸進於民生主義的領域」。目前一切

資本主義的國家，波逐於世界經濟恐慌的怒潮中，不得不以國家之力量，轉移其生產的方向，經營對外貿易，勵行失業保險等等。力求生產方法之合理化與分配，管理方法之社會化，都是明顯的事實。

人類一切努力的最高目標，應該是我們總理的三民主義的民生主義之實現。總理何以不說社會主義而用民生主義呢？總理說：

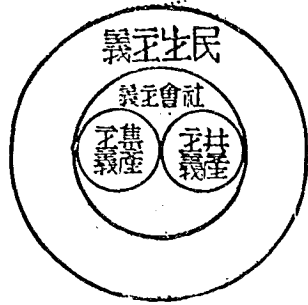
社會主義的範圍，是研究社會經濟和人類生活的問題。就是研究人民生計問題。所以我用民生主義來替代社會主義，始意就在正本清源。

又說：

本黨既服從民生主義，則所謂社會主義，共產主義，與集產主



義，均包括其中。以圖示之如次：



這個解釋之根本要義，在認定經濟問題之生產與分配，悉當以解決民生問題為依歸。更擴大言之，則因總理確認民生就是政治的中心，經濟的中心，和種種歷史活動的中心。

總理批評蘇俄的經濟建設，為實行解決民生問題的政策，這是很精到的。列甯何以要實行新經濟政策？是因為他鑒於戰時共產主義之後，經濟凋敝，死亡遍野，實行新經濟政策是為增加生產，增加生產便是為解決當時的民生問題。蘇俄何以要實行五年計劃？是因為他要採用資本主義的生產方法與生產技術，向社會主義之路前進。向社會

主義之路前進，祇是一種解決民生問題之政策，而不是社會主義之實現，這便是總理所說「并非純粹共產主義」（即民生主義）。我這種說法並不在否定蘇俄的建設，要義是在辯明蘇俄建設的本質之意義，與總理民生主義的精神。民生主義的建設不是局促於部份的，在建設的進程上，它在求：

（一）土地與資本之共有，

（二）生產力組織之共治，

（三）生產品分配之共享，

而最後的目標則在求：

（四）全民的共存。

這四端蘇俄今日所做到的，還與此相差很遠。要實現了上面四端，才算是純粹共產主義，才算是實行民生主義。我們大約檢閱了蘇俄的建設，明白了蘇俄建設的本質的意義，及其成功的限度。我們不能不回到總理的民生主義建設之偉大，從而對於民生主義建設的進程，不能不作一度概括的研究，提示其方略，爲我們今後努力的途徑。

(一)土地與資本之共有。總理在民生主義第二講中對於實行民生主義的辦法，有一種說明。他說：

「國民黨對於民生主義，定了兩個辦法。第一個是平均地權，第二個是節制資本。只要照這兩個辦法，便可以解決了中國的民生問題」。

與民生主義處於絕對地反對地位的，便是資本主義。資本主義的發展與成長，其基地就在土地與資本。總理看到近代社會問題的癥結在此，便提示這兩個辦法，防範土地私有制的形成，和資本私有制的推展。關於平均地權的，——總理在建國大綱中規定：

每縣開創自治之時，必須先規定完全縣私有土地之價，其法由地主自報之，地方政府則照價徵稅，并可隨時照價收買。自此  
次報價之後，若土地因政治之改良，社會之進步而增價者，則其  
利益當爲全縣人民所共享，而原主不得而私之。

至於節制資本，在歐美已實行徵收累進稅率的辦法，在另一方面說，這是資本主義已經過度發展後急謀補救的方策，我們中國生產事業落

後，是整個大貧小貧之局，所謂節制資本，祇是防患未然。所以實行民生主義，其要義還在努力開發實業，增進生產。開發的方針是什麼呢？總理在實業計劃中說：

「中國實業之開發，應分兩路進行：（一）個人企業，（二）國家經營是也」。

凡是小資本小組織的企業，任個人經營；假如資本漸積漸大，便要設法節制，與歐美資本主義的國家一般，施行直接徵稅等等，將它所獲盈利的百分之幾，歸諸社會，務使他不會形成生產的獨占，蹈歐美資本主義的覆轍。此外各地的天然富源和大規模的工商事業，要由國家經營，所得的利益，完全為社會公有。所以節制資本，在發展生產事

業上，不是消極的防制，而是積極的開展，總理說：

『要解決民生問題，一定要發達資本，振興實業。振興實業的方法很多，第一是交通事業，像鐵路、運河、都要興大規模的建築；第二是礦產，中國礦產極其豐富，貨藏於地，實在可惜，一定要開闢的；第三是工業，中國的工業非要趕快振興不可，……用國家的力量來振興工業，用機器來生產，令全國的工人都有工作。……如果不用國家的力量來經營，任用中國私人或者外國商人來經營，將來的結果，也不過是私人的資本發達，也要生出大富階級的不平均』。

這一個意義——民生主義的意義最表顯的清楚的，是總理在建國

大綱裏所寫的一段：

建設之首要在民生，故對於全國人民之衣食、住、行四大需要，政府當與人民協力共謀農業之發展，以足民食；共謀織造之發展，以裕民衣；建築大計劃之各式屋舍，以樂民居；修治道路，運河以利民行。

由此，我們可知在民生主義中，土地與資本之共有，是最澈底的。而在主張個人企業與國家經營並進的一點上，尤其不是普通所謂國家集產主義或國家資本主義所能包括的。所以總理又說：

「我們要解決中國的社會問題，和外國是有相同的目標。這個目標，就是要全國人民都可以得安樂，都不致受財產分配不均的

痛苦。要不受這種痛苦的意思，就是共產。……我們三民主義的意思，就是民有、民治、民享。……照這樣說法，人民對於國家不止是共產，甚麼事都可以共的。人民對於國家要甚麼事都可以共，才是真正達到民生主義的目的，此就是孔子所希望之大同世界」。

(二)生產力組織之共治 就原則說，能做到土地與資本之共有，必然會達到生產力組織的共治。單簡的理由，是：在私有制度之下，資本為資本家所獨占，依於獨占的資本所發生的生產力組織，無疑的亦必為資本家所操縱。所以要求生產力組織之共治，首先在求土地與資本的共有。總理主張實行民生主義，而先之以平均地權與節制資



本，正是這個意義。

其次，所謂生產力組織之共治，主要的目標，在使人人樂於盡其勞力。要做到這一步，有一個前提，即勞動者的時間減少，物質的生產額仍能增加，這便要學蘇俄一般充分去運用科學方法。三民主義的民生主義，確認科學方法可以使減少勞力和增加生產兩件事同時並進的。譬如機器發明，造成工業革命，使手工業的小量生產，增加到資本主義制度下的巨額生產，便是例證之一。總理說：

「這幾十年來，各國的物質文明極進步，工業很發達，人類的生產力忽然增加。着實言之，就是由於發明了機器，世界文明先進的人類，便逐漸不用人力來做工，而用天然力來做工，就是用

天然的汽力、火力、水力、及電力來替代人的氣力，用金屬的銅鉄來替代人的筋骨。機器發明之後，用一個人管理一副機器，便可以做一百人或一千人的工夫，所以機器的生產力，和人工的生產力，便有大大的分別」。

科學方法的主要作用，在於減少人力的作工，增加天然力的作工。譬如以火車運送貨物，火車頭的力量至少可以替代一萬個挑夫的氣力，一日火車所走的路程，至少可以替代一萬個挑夫步行十日的路程，一日火車所消耗的費用，也至少可以比一萬個工人做工減少十倍的費用。這些事實，總理在建國方略和民生主義中，敘述極詳，不必再贅。我們的要求，在將這些方法，在土地與資本共有的原則之下，

——充分應用到工業和農業上面去，無論是國家經營也好，個人企業也好，完全樹立在科學方法的基礎上面，則生產組織力的共治，一定會達到，人人樂盡其力的理想，也一定會實現。

在農業方面，總理在民生主義中對於增加生產，有七個科學方法：

第一是機器問題 他說：「如果用機器來耕田，生產上至少可以多加一倍，費用可減輕十倍或百倍。向來用人工生產可以養四萬萬人，若是用機器生產，可養八萬萬人」。

第二是肥料問題 他說：「要增加農業的生產，便要用肥料，要用肥料，我們便要研究科學，用化學的方法來製造肥料」。

（尤其利用電力水力來製造，可以節省人工，增加出產）。

第三是換種問題 他說：「用交換種子的方法，就是土壤可以交替休息，生產力便可以增加，而種子落在新土壤，生於空氣，強壯必加，結實必夥。所以換種，則生產增加」。

第四是除害問題 他說：「我們要用國家的大力量，做效美國的辦法來消除害虫，然後全國農業的災害，才可以減少，全國的生產額，才可以增加」。

第五是製造問題 他說：「糧食要留存得長久，要運送到遠方，就必須要經一度之製造方可。……無論甚麼魚、肉、果、蔬、餅食、皆可製為罐頭，分配全國，或賣出外洋」。

第六是運送問題 他說：「糧食到了有餘的時候，我們還要彼此調劑，此地有餘的去補彼處的不足。……要解決運輸糧食的問題，第一是運河，第二是鐵路，第三是車路，第四是挑夫。要把這四個方法做到圓滿解決，我們四萬萬人，才有很便宜的飯吃」。

第七是防災問題 他說：「防止水災與旱災的根本方法，都是要造森林，要造全國大規模的森林；至於水旱兩災的治標方法，都是要用機器來抽水和建築高堤與浚深河道」。

總理所說的上述七種方法，都是現代所重視的科學的方法。蘇俄在五  
年計劃的經濟建設中，便充分運用了這些。以此之故，從農業的開

發，科學方法之運用，便必然會轉變到工業的提倡；從輕工業基礎的確立，也必然地轉變到重工業建設的推展。因為要利用機器，研究化學，非注重工業不可。總理在工業方面，也注意到此。所以除由國家經營交通等事業外，在實業計劃中，另外提出五種工業須由政府與人民協力經營，同時也是要盡量施用科學方法來生產的。這五種工業便是：（一）糧食工業；（二）衣服工業；（三）居室工業；（四）行動工業。換言之，便是要政府與人民共同協力來解決人民的衣食住行四種需要。以這五種工業合之國營的交通，鑛產等事業，和農業上的開發，完全用科學方法來生產，我們的生產能力，便可突增到數十倍。那時生產豐裕，家給人足，便到真正是一個共產的社會。同時因為土

地與資本共有，一切生產由社會去節制，便不會過劇發生如現代資本主義國家所有的矛盾和危險。可知科學是一個絕對有利的東西，但要看其用法如何？民生主義與資本主義，根本的性質不同，故運用科學方法的結果也不同。蘇俄能實施解決民生問題的政策，故在五年計劃中，一切新技術的運用，都收殊效，我們今後，如果能根據民生主義去運用科學方法，一定會收駕乎蘇俄以上的功效。

(二) 生產品分配之共享 這個問題，是接着前面兩節而發生的。其重要性，且不下於土地與資本的共有，和生產力組織之共治。但是假如土地與資本能共有，生產力組織能共治，則生產品分配之共享，也正是必然的趨勢。不過如何分配，還是一個問題而已。

總理在民生主義的演講中十分注意關於分配的問題。在講吃飯一段中，有這樣的話：

「美國近來是很注重農業的國家，所以關於農業運輸的鐵路，  
……都是很完全的。……但是……美國的吃飯問題，還是沒有解決，……這個原因，就是由於美國的農業還是在資本家之手，美國還是私人資本制度。在那些私人資本制度之下，生產的方法太發達，分配的方法便完全不管，所以民生問題便不能夠解決」。

又說：

「我們要完全解決民生問題，不但是要解決生產的問題，就是分配的問題，也是要同時注重的」。



「我們要實行民生主義，還要注重分配問題，我們所注重的分配方法，目標不是在賺錢，是要供給大家公衆來使用」。

總理這一段話完全是一種事實，最近由美國回來的一位同志談起關於美國的情形，他說：「美國是黃金之國，可是今日悽慘矛盾的狀況，觸目皆是。一邊儘管有人衣食無着，啼飢號寒，一邊儘管有人拿雞蛋來喂鷄，說是無法推銷」，這顯然是生產過剩了。在同一國內，同一境內却有人在那裏患不均，這種現象，便是由於不講分配，甚至沒有分配。這位同志又說：「我深信不經過資本主義一階段，也同樣會走向社會主義之路」。這是有見之言，不僅蘇俄的努力是一個證明，而且還深合我們總理的遺教。至於像美國這樣的情形，豈僅美國爲然，

在資本主義支配之下之各國，又何不皆然！

向來關於生產品分配之共享一問題，有兩個可能的擬議：（一）是經過工銀制度的路綫，將生產品由賣和買中分配出去；（二）是廢除工銀的制度，由政府或公共產業機關將生產品分配出去。前者是社會主義者的意思，後者是無政府主義者的理想。同樣的根據是：社會主義者以為不勞動者不得食，這明示工作還含有強迫的意義，受國家的支配，便相當存在了過去的工銀制度。無政府主義者以為一切的生產品，當給人人自由來享用，正如遊公園和公共博物館同樣的自由。簡單的說，便在於各取所需。民生主義的生產品分配之共享是如何呢？關於這一點，總理並沒有具體的說明，可是我們就事實來看，則工銀

制度并不是立刻可以廢除的。然而從科學的發明，生產力之增進，則在分配方面的各取所需，也一定會達到的。因此我們今日所說的共享，只要能各盡所能，而各享所需，便算已達到了共享的目的。

在過渡期中，在分配上總理最注意的是合作社之組織與推廣，即所謂分配之社會化。總理說：

「分配之社會化，是歐美社會最近的進化事業，人類自發明了金錢，有了買賣制度以後，一切日常消耗貨物，都是由商人間接買來的。商人用極低的價錢，從出產者買得貨物，再賣到消費者，一轉手之勞，便賺許多佣錢。這種貨物分配制度，可以說是買賣制度。也可以說是商人分配制度，……近來研究得這種制

度，可以改良，可以不必由商人分配，可以由社會組織團體來分配，或者由政府來分配。譬如英國新發明的消費合作社，就是由社會組織團體來分配貨物。歐美各國最新的市政府，供給水、電、煤氣、以及麵包、牛奶、牛油等食物，就是由政府來分配貨物，……就這種新分配方法的原理講，就可以說是分配之社會化，就是行社會主義來分配貨物」。

這種分配組織，在歐美各國，雖然還是依存於資本主義之下，可是實際上已大不同其精神。換言之，雖然并不是各取所需，如民生主義者所預想，可是不失其為部份的分配之社會化。假如生產方法與生產組織能日益演進，則如合作社之類，正是分配之共享的最好工具。

在過去十年間的蘇俄建設中，合作社正處於一個極重要的地位。合作社在蘇俄是企業經營的主體，介於國家與私人之間而有獨立存在理由的東西。當蘇俄實施新經濟政策的時期，關於商業狀況，便以國營資本或合作社資本爲多，在一九二四年十月，活動中的商業資本共計十八億三百萬八千盧布，其中國營商業占百分之四二，合作社商業占百分之四八，個人商業占百分之十，以個人商業最少，以合作社資本的活動量爲最大。到一九二五年，蘇俄更決定於該年度後半期的國家預算裏，由政府以長期放款的名義，支出一千萬盧布支給合作。其支給方法如左：

### 消費合作社

四百萬盧布

農村合作社

四百萬盧布

頓尼次基煤田工會

一百五十萬盧布

手工業合作社

五十萬盧布

關於合作社的數字，至一九二八年止，大略如左：

消費合作社

年	次社	員數	職場數	股份資本	前年度交易額
一九二四、一〇、一	七、〇九三	三五、七〇〇	一五、九	一、三八四	
一九二五、一〇、一	九、四三六	四九、七〇〇	三〇、八	二、五六八	
一九二六、一〇、一	一二、四〇六	六二、〇〇〇	四九、二	四、四八三	
一九二七、一〇、一	一五、九九一	七二、〇〇〇	七六、〇	一〇、一四八	
一九二八、一〇、一	二二、五八	八五、〇〇〇	一七二、〇	一四、八三	

(單位千人)

(單位百萬盧布)

(單位百萬盧布)

這些消費者合作社，都自己領有工廠，製造社員必要品，并經營着食糧及日用品的製造上所必要的各種工廠。關於日常用品的分配，殆已全部由合作社負擔。依這種形勢來推斷，則今日蘇俄之合作社，一定更有長足的發展，這是到分配的社會化的必由之路。民生主義的經濟建設，合作社正是一條無可避免而且亟須履行的路程。

古人有兩句話：「與其臨淵羨魚，不如退而結網」。我們看到蘇俄建設之猛進，無論果否與事實相符，都不能不引起如上的感覺。我在上文，約略指陳三民主義的民生建設的內容，在求（一）土地與資本之共有；（二）生產力組織之共治；與（三）生產品分配之共享；并提示總理所說實行建設的要綱，如發展國家實業在分向「個人企業」與「國

家經營」這兩條路去進行之類。要我們不要震駭於蘇俄的之所謂五年計劃而混忘了總理給我們的建設方針。固然，五年計劃是偉大的，是嚴密的，是任何資本主義國家的建設計劃所不及的。然而我們何須自餒！我們未嘗沒有計劃，我們的計劃，未嘗不及蘇俄五年計劃之詳備與偉大。這個計劃是甚麼？便是根據三民主義而來的民生主義建設計劃——總理手自草定的建國方略。而提示這一個計劃的綱要的，則爲總理所指爲革命典型的建國大綱。

總理的建國方略共分三部：（一）心理建設；（二）物質建設；（三）社會建設。社會建設又稱爲民權初步，這是到「民本發達」以至於登峯造極的階梯，是三民主義國家國民的一種基本的訓練。心理建設是



心理改造的張本，其主要意義，在破除過去「知之非艱行之唯艱」的謬說。

總理說：

「夫心也者，萬事之本源也。滿清之顛覆者，此心成之也；民國之建設者，此心敗之也」。

總理認為過去建設之失敗，是革命黨人心理的錯誤所致。要實行建設，非改革國民的心理不為功。所以在草擬物質建設之先，便先之以心理的建設，他說「故先作學說（心理建設）以破此心理之大敵，而出國人之思想於迷津，庶幾吾之建國方略，或不致再被國人視為理想空談也」。

從這一點上，我們可以明瞭革命的根本意義，是在於建設。無論在求民族解放之後。或民族解放之中，都必須勵行革命的建設。總理一生所企求的，便在求民生主義的經濟建設。總理說：「我是爲實現民生主義而革命的」。民生主義如何實現？就在切實遵行總理手訂的「物質建設計劃——實業計劃」。

實業計劃的總綱，大概如左：

(甲)交通之開發。

子 鐵道一十萬英里。

丑 碎石路一百萬英里。

寅 修濬現有運河。

(一) 杭州天津間運河。

(二) 西江揚子江間運河。

卯 新開運河。

(一) 遼河松花江間運河。

(二) 其他運河。

辰 治河。

(一) 揚子江築堤濬水路，起漢口迄于海，以便航洋船直達該港。

(二) 黃河築堤濬水路，以免洪水。

(三) 導西江。

(四) 導淮。

(五) 導其他河流。

已 增設電報線路、電話、及無線電等，使遍布于全國。

(乙) 商港之開闢。

子 于中國中部北部南部各建一大洋港口，如紐約港者。

丑 沿海岸建種種之商業港，及漁業港。

寅 于通航河流沿岸建商場船埠。

(丙) 鐵路中心及終點併商港地，設新式市街，各具公用設備。

(丁) 水力之發展。

(戊) 設冶鐵，製鋼，并造士敏土之大工廠，以供上列各項之

需。

(己) 鑛業之發展。

(庚) 農業之發展。

(辛) 蒙古新疆之灌溉。

(壬) 于中國北部及中部建造森林。

(癸) 移民於東三省、蒙古、新疆、青海、西藏。

在進行上，總理又確定了四個原則。即：

(一) 必選最有利之途，以吸外資。

(二) 必應國民之所最需要。

(三) 必期抵抗之至少。

(四) 必擇地位之適宜。

根於這四個原則，總理又確定他的建設計劃，如左：

第一計劃——以築北方大港爲計劃中心。

(一) 築北方大港於直隸灣。

(二) 建鐵路統系，起北方大港，迄中國西極端。

(三) 殖民蒙古、新疆。

(四) 開濟運河，以聯絡中國北部，中部通渠及北方大港。

(五) 開發山西煤鐵礦源，設立製鐵，練鋼工廠。

第二計劃——以築東方大港(卽計劃港)爲計劃中心。

(一) 東方大港。

(一) 整治揚子江水路及河岸。

(二) 建設內河商埠。

(三) 改良揚子江之現存水路及運河。

(四) 創建大士敏土廠。

第三針劃——以建設南方大港爲計劃中心。

(一) 改良廣州爲一世界港。

(二) 改良廣州水路系統。

(三) 建設中國西南鐵路系統。

(四) 建設沿海商埠及漁業港。

(五) 創立造船廠。

第四計劃——這是總理對於所擬建築一十萬英里鐵路計劃之說明，這一十萬英里鐵路，其建築之分別如左：

(一)中央鐵路系統。

(二)東南鐵路系統。

(三)東北鐵路系統。

(四)擴張西北鐵路系統。

(五)高原鐵路系統。

(六)創立機關車客貨車製造廠。

第五計劃——這一個計劃，是繼續上一計劃而來的，上一計劃在計劃根本工業的發達方法，第五計劃在計劃本部工業的發達方法。其



計劃如下：

(一)糧食工業。

(二)衣服工業。

(三)居室工業。

(四)行動工業。

(五)印刷工業。

在這篇文章裏，我不惜篇幅敘述這些，只是要我們知道三民主義的經濟建設，總理早已替我們規定了嚴密偉大的計劃，要我們不要震駭於蘇俄之成功，而忘記了自己的東西。有很多人每每批評總理爲過於理想，就實業計劃言，也以爲太過於誇大不合實際。這我們可以

說：無異歐美的資本主義者批評蘇俄的五年計劃，「爲鮑爾希維克的幻想」。蘇俄的五年計劃，實行之初，除了蘇俄當局者外，有誰相信能成功。然而努力的結果，五年完成的，變爲四年完成，而且有多種建設，在二年乃至三年時卽已超過了預期的限度。總理的實業計劃，我們願被稱爲「民生主義建設的幻想」，祇要我們肯做和能做，則深信做的結果，一定會由計劃而成爲事實。

實業計劃的本身，並不是空洞的，更不是誇大的。地理的測量，資財的運用，步驟的先後，原料的產量，各方面的聯繫，在計劃中都已經過周密的統計和規定。而基礎的原則，也早已在民生主義中確定下來。計劃本身，有幾個要點，可以促起我們的注意：

第一、在根本上，實業計劃首先注重於鐵路，道路之建築，運河，水道之修治，商港市街之建設。認為這些是發展實業的利器。沒有這種交通、運輸、屯集的利器，則雖備具發展實業之要素，而發展終為不可能。

第二、則注重於移民、墾荒、冶鐵、鍊鋼諸端。換言之，便是努力求農礦工業之開發。總理說：「農礦工業，實為其他種種事業之母也」。農礦一興，其他事業也可由之而興，而鋼鐵之產量，在現代一切資本主義的國家中正與其實業之發達為正比例。

第三、在方法上，實業計劃所重視的，是外國資本之充分利用。所以實業計劃原名，叫做「國際共同發展實業計劃」，這是在歐戰以

後，消納世界剩餘機械的最良方策。造巨砲之機器廠，可以改製蒸汽軋壓，以治中國之道路；製裝甲自動車之廠，可製貨車以輸送中國之生貨；凡諸戰爭機器，一一可變成平和器具，以開發中國潛在地中之富。這與蘇俄初時想利用外資來努力建設，正具同一的意義。現勢變時異，則轉而效蘇俄之「自己創造資本」，亦正非不可能。

第四：是專門技術之充分使用。明言之，便是解決人才問題。總理對於這一點，有兩種計議，根本的是：（一）多設學堂多派學生到各國之科學專門學校肄業，畢業後再入各種工廠練習數年，必使所學能升堂入室，回國能獨當一面以經營實業。救急的是：（二）

廣羅各國之實業人才，爲我經營創造。他說：「生產方法不良，工力失去甚多，此一切之根本救治爲用外國資本及專門家，發達工業。……若外國資本不可得，至少亦須用其專門家，發明家以爲吾國製造機器」。

實業計劃中所重視的四端，正合於我們現時的需要，而在蘇俄建設中，也正順依了我們總理的指示。總理過去曾很慨嘆的說：「我的民生主義政策，未行於中國却先行於蘇俄」，假如總理在世看見了蘇俄現時的努力與建設的猛進，正不知要作何感想！這樣下去，蘇俄的前途，還可以限量嗎？

我們要確定認識總理的民生主義，是我們今後建設的唯一方針；

總理的實業計劃，是我們今後建設的唯一計劃，算做五年計劃固是，算做十年計劃亦是。總之無論五年十年，總理都已詳盡地爲我們準備着。我們更要認識：革命之完成，必須賴建設的成功。建設有一分進步便是革命有一分成功。過去革命之失敗，是失敗於不建設，失敗於空洞的標語與口號，絕未奉行總理的主義與計劃。這個深刻的教訓，我們更要時時的警惕到。

Emme Ludwig 說：

『有一次，我在街道上步行，因爲水門汀稍有不平，幾乎使我傾跌，旁邊有人向我說：「將來五年計劃完成，街上就不致再有洞了』。

斯丹林於一月九日在蘇俄共產黨大會演說道：

『我們目前的成功，已引起全世界勞動階級的驚佩！這種成功，實有其非常的歷史價值，而造成此歷史事蹟之主力，則爲我們的活力；犧牲的精神，和創造的熱誠』。

我們要問問自己：我們對於總理的主義與計劃，有沒有如蘇俄人民對於五年計劃這般的信仰？我們對於未來的建設，有沒有如蘇俄當局這般的活力，犧牲的精神與創造的熱誠。如果沒有，那我們必須要增長與補足；如果有，則革命的成功，建設的完成，便已在我們的目前了。





# 世界經濟問題講座

## 第一輯

第一冊 從蘇俄建設想到孫總理的建國方略

第二冊 最近世界各國經濟之轉變

第三冊 世界經濟之理論與世界經濟概觀

第四冊 金之問題

第五冊 關稅政策與傾銷

第六冊 同盟經濟

上海華通書局發行

世界經濟問題講座

從蘇俄建設想到孫總理建國的方略

第一輯 第一冊

中華民國二十二年五月初版



此書有著作權必須認明

實價大洋叁角

著者 胡漢民

發行者 王懷和

印刷者 中行印刷所

上海四馬路望平街口五二九號  
華通書局  
九二六八七

非(7)2  
526037

通岸