

十四之刊叢建抗西浙

浙西三十三年對敵行政總檢討

賀揚靈編述



浙西民族文化館印行



169807

十四之刊叢建抗西浙

浙西三十二年對敵行政總檢討

浙西三十二年對敵行政總檢討

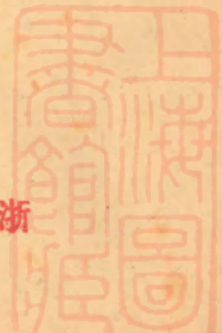
討檢總政行敵對年三十三西浙

述編靈揚賀

上海圖書館藏書



行印館化文族民西浙



浙西三十三年對敵行政總檢討

目次

壹 序言

——勝利前夕浙西的艱苦局面

貳 戰鬥環境

——在敵偽奸雜四面圍攻中

一、敵偽態勢

二、奸偽陰謀

三、游雜騷擾

參 施政原則

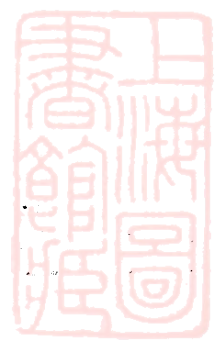
——四大原則與四大成果

一、四大原則

(一) 獨立作戰自力更生

(二) 清理內部統一內部

浙西三十三年對敵行政總檢討(目次)



032473

浙西三十三年剿敵行政總檢討（目次）

（三）集中武力減輕負擔

（四）對敵挺進對匪挺進

二、四大成果

（一）打開海北

（二）鞏固路東

（三）保衛天北

（四）建設天南

肆 地方軍務的檢討

一、總的分析

二、個別檢討

（一）組訓

（二）作戰

（三）人事

（四）經理

伍 政治建設的討檢

一、總的分析



二、個別檢討

(一) 民政部份

(二) 社會行政

(三) 財糧部份

(四) 教育文化

陸 社會經濟的檢討

一、總的分析

二、個別檢討

(一) 農村經濟

(二) 商業經濟

(三) 國民生活

柒 結 語

——勝利前夕的壓台戲

附載

戰鬥浙西

——在省臨參會第二屆第三次大會報告

浙西三十三年對敵行政總檢討(目次)



浙西三十三年對敵行政總檢討（目次）



浙西三十三年對敵行政總檢討

壹 序言

——勝利前夕浙西的艱苦局面

七年的抗戰，目前國際戰局對於我們偉大的民族戰爭所爭取的勝仗勝利是非常有利的。

歐洲的反法西斯戰爭，自本年六月英美開闢第二戰場解放法蘭西進攻荷比三國後，不及半年即打進德國本土，更因為意大利的投降，羅保兩國的停戰，使軸心國的陣容，日趨瓦解。同時蘇聯自東綫發動夏冬兩季攻勢，逼進東普魯士與奧地利邊境，以及意北戰場勝利，南斯拉夫希臘等民族解放軍的戰鬥勝利，同盟軍在迅速發展不斷的勝利，使德國在本土中消滅的日子，將更為迫進更為迅速。太平洋的反日戰爭，由於美軍在海洋作戰的迭次勝利，使日本海軍退縮到內國防綫不敢出擊。塞班登陸戰非島收復戰以及對台灣琉球日本本土心臟區的戰略轟炸，使日寇的內國防綫也被美軍突破。至於印緬區由於中英美的合作也日見好轉，雷多公路的修通與滇緬路的重修，對我國國防交通綫的恢復，以增強對日大陸反攻的戰鬥準備也日見加強。雖然消滅日寇尚有許多困難與殘酷的戰鬥，但是以美軍優越的裝備和士氣，尼米茲將軍打倒中國海岸的豪語，不難於最短期內實現。

正因為國際戰局的好轉對中國戰局的日趨有利，所以日寇對中國大陸乃發動挽救危亡的軍事攻勢。自本年四月中原戰役以後，繼之以湘北戰役，平漢路敵寇打通了，粵漢綫大部城市失陷了，尤其是湘桂戰事的急轉直下，使敵寇一度打進了貴省境內，國內戰局起了重大的變化，這不僅看出了日寇打通大陸交通綫的陰謀，並且發現了日寇對我國軍事有逐步追擊節節殲滅的企圖。本年日寇對中國



浙西三十三年對敵行政總檢討

戰區的瘋狂攻勢與其說是積極的攻勢進取，不如說是消極的攻勢防衛，這從日寇在太平洋戰事的失敗，緬甸越南南洋各島敵軍的死無退路可以明顯的看出。

其次日寇爲了應付盟軍在中國海岸登陸，所以在浙東的舟山羣島，浙西的湖北地區，加緊佈防，並建築機場加以預防。這是因美軍進攻非島轟炸琉球臺灣，而促成了日寇對中國海岸的加緊設防。

浙西是中國東南戰場的前哨，浙省最富饒的區域，它包括舊屬杭嘉湖三府，現在的第一二十三區總共二十縣一市。從地理上劃分以天目山爲分界，構成天南天北路東海北四個地區。天南天北多爲山嶽區，路東海北雖屬交通方便的平原區，但在這些地區裏多半是山區，敵後抗日政權佔相當大的位置，因爲它在敵偽的包圍之中處境極爲困難。

浙西七年來對敵戰鬥，以今年爲最艱困，在去年的對敵行政檢討中，我們指出浙西對敵鬥爭的三階段：

第一階段，是重建敵後政權時期。（二十七——二十八）

第二階段，是對敵鬥爭鞏固時期。（二十九——三十年）

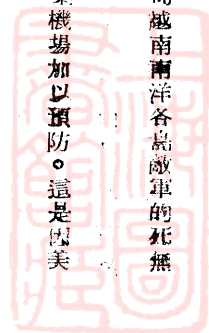
第三階段，是對敵獨立戰鬥時期。（三十一——三十二年）

今年（三十三年）可以說是第三階段的延續，獨立作戰最明顯的時期。因爲：

第一敵。在湖北平湖嘉興海鹽善海海鹽五縣的增兵設防，加強滬杭路平嘉路以及乍浦等據點的封制，使海北地區對敵鬥爭局面更見艱困，陷區政權也部份的遭受了打擊。

第二自湘桂黔戰事發生後，東南與中央的交通隔斷，使中央對陷區尤其是浙西的支援力，將日見減少，尤其是在軍事上形成了地方自衛武力獨立支撐對敵鬥爭的局面。

第三敵僞乘着這個時候對我陷區政權必然加以打擊，以高度清鄉軍事掃蕩等方式，綜合的對我進攻，不過因爲敵入兵力有限，所



以對僞軍的運用必然加強，僞組織在陷區的權力，必被敵人給以有限度的攝護。第四海北地區的施政困難與軍事活動的受敵影響，使路東的局面必然因游雜部隊的活動，僞勢力的乘機而入而日覺複雜，同時在行政方面因地方自衛武力獨立作戰力量的不夠，使這個地區的行政特性也無法發揮。

第五自去年十月天北事變後，安吉長興淪陷孝豐一度失守，目前雖將孝豐之西敵收復，但安吉敵人未退，長興對匪軍入，邊去浙西，並無奸匪，而本年度遂形成對敵奸匪兩面戰鬥的態勢，浙西的戰鬥環境乃更見困難。

因此，我們說今年是浙西對敵鬥爭第三階段——獨立作戰——的延續，是七年來最艱苦的一年。



貳 戰鬥環境

——在敵偽奸雜四面圍攻中

一、敵偽態勢

在本年中浙西敵偽的一切陰謀和行動是始終循着「加緊經濟採取」這一條主綫繼續發展的。這是敵寇目前整個的決策。自從敵寇提出了「對華新政策」的口號，簽訂所謂「同盟條約」之後，敵汪之間關係又經一度的改變。在表面上敵寇對於汪偽是一再加以「強化」，以扶植其「獨立自主」。而實際上却是爲了太平洋戰局的日益逆轉，使日寇不得不對中國淪陷區加緊榨取和搜括，因此方將汪偽的地位作表面的「提高」，以換取其更忠實而有力的「服役」而已。

在這樣的情勢下，敵偽之間矛盾的存在和發展是非常明顯的。在敵寇方面爲了「鞏固」和「消化」其佔領區，必須利用汪偽作爲經濟掠奪的工具，以資其「以戰養戰」的陰謀。可是在另一方面，汪偽除了儘量受其主子奴役之外，却還企圖利用敵寇對其「強化」的限度，加擴其本身力量，樹立所謂「自給自足」的經濟體制，以排除敵方勢力，鞏固自身統治。——這主要地表現，在其最近所強調提出的「增加生產」「端正思想」「保障治安」這三項方針，尤其是所謂「增產年」的口號上面。

雖然敵偽之間的矛盾正在不斷發展之中，但由於其對我的鬥爭還是相對的一致。

甲、軍事方面

第一——點的縮減——在本年中新西敵軍大部他調，僅餘七十師團一部駐防，以極小兵力控制天南天北路東海北之點線地區，每



應付爲難，因此不得不再將據點減少，藉以防守。自天北事變後，蘇東方面大部據點均相繼撤退，歸我控制，京杭國道的封鎖線，完全爲我突破，而海北方面據點亦大減少，且大部僅留僞軍駐守，我方乃把握時機發動攻勢，使整個局面爲之改變，但自美軍在蘇島登陸後，日寇對海北的軍事才重新佈署。

第二——綽的確保——敵人在總退却之前，對於各條重要交通綫還是絕對不肯放棄。浙西敵寇除了把蘇嘉鐵路改成公路並改建嘉（興）乍（浦）路而外，更在天北建築各據點間的公路，以便利軍運，惟自我方克復四餘後，此綫交通多爲我破壞。

第三——配合「清鄉」——敵僞的「清鄉」行動原是以軍事「掃蕩」作爲先導，在本年肆其「清鄉掃蕩」是以（德）桐（鄉）地區作無主要目標，由敵僞軍配合進行。但由于力量不足，終無法達到預期的企圖。

第四——鞏固外圍——敵寇對外圍據點除以「穩健政策」鞏固其防禦，以阻我進發而外，並不時作局部的出擾以虛聲嚇或頻頻調動，以擾亂我目標。如天南黃湖膠漢一綫天北孝豐一帶路東吳德兩縣敵寇爲執行防禦任務，往往向我竄擾。但在我嚴密防堵之下，均被擊退。

第五——內部動搖——敵僞軍在現時行動間盜匪，其軍風紀之敗壞，更日甚一日。因此敵軍內部日趨動搖，而僞軍因不堪敵寇壓迫搗破向我投誠者日衆。即未反正者，亦均抱虛與委蛇的態度，不願再聽敵軍指使，尤以整個國際局勢對我益趨有利，最後勝利逼近的今天，作爲激寇爪牙的僞軍的整個崩潰與瓦解，在總反攻到來前夕是必然會實現的。

乙、政治方面

第一——「清鄉」除謀失敗。自從去年五月爲清鄉委員會撤銷收復清鄉事務局，在浙江方面設治分局出漳頭顧學主特開發動所謂「杭州地區清鄉」。但以兵力不敷，以致一再延期。到去年十月才勉強開始，查今年是以崇德桐鄉兩縣作爲主要目標，其主要手段無

非以軍事「掃蕩」與政治陰謀為先導，以進行其經濟掠奪與剝削的陰謀。此外雖另有所謂「高度清鄉」、「最高度清鄉」、「新花籃」！目前浙北地區即被劃為「最高度清鄉區」但實際上無非以穩定汪偽「統治勢力」為推一目標，不過對經濟掠奪更為加強。我方在本年中對反「清鄉」戰鬥更堅持執行，尤以打開海北，使敵偽「清鄉」陰謀無從得逞。

第二——汪偽內部傾軋——汪逆的黨羽原是完全為利然而結合，所以爭權奪利屢繁時起，尤以汪逆在日本病逝偽組織更失去中心●現主席中陳逆公博上台傳在十二月又破刺驚命了，這是汪派與維新系為爭「統治」權必齟齬的發生紛爭，其他大小奸逆的傾軋更甚，這正是偽組織崩潰的預兆。

第三——傳逆失勢苦悶——偽浙省主席偽逆式說原是屬於「日本通」的一系，與汪逆並無直接關係，自李逆士羣橫死之後，傳逆更無心「進取」，而以退守自保，但汪逆直系漢奸仍時刻欲逼其下台才肯甘心，在本年十月偽方派項逆致莊代傳逆為浙省偽主席，以加強控制。

第四——漢奸貪污劣跡——當盟軍在亞歐戰場連告大捷軸心國失敗為期不遠時一羣漢奸在絕望之中，都拚命括錢以飽私囊，窮奢極慾豐圖麻弊或利用職權舞弊營私或囤積商品壟斷市場，其貪污劣跡層出不窮。尤以偽浙江省府方面賣官鬻爵之風更盛，各種偽官均有定價，甚至鄉保長之類亦須出數萬代價才能買得，因此大小漢奸搜括錢財多不擇手段，使陷區人民生活日見艱苦。

丙、經濟方面

第一——統制經濟的失敗——敵偽為了企圖改組整個淪陷區的經濟體制，自去年三月起以偽商總會為中心，以物資統制為手段，開始實施統制經濟，但以專買與配合的根本矛盾無從解決與淪陷區農工生產的日趨衰落，使敵偽的統制經濟政策得到與預期相反的結果，使淪陷區社會經濟益趨混亂崩潰，危機亦益逼近，最近偽商總會改組，即是這政策失敗的明證。

第二——物價問題的嚴重——敵偽對於物價問題雖數度實行統制，但結果仍無成效，而其物資統制之實施對於物價更如火上加油，更促其狂漲，尤以米價為最甚。這問題的日益嚴重，使淪陷區一般民衆生活大感威脅，對汪逆所代表的小資產階層影響尤大。最近敵偽對此更予以注意，正改組機構實施對策但在淪陷區生產力銳減的現狀下，其結果的失敗是必然的。

第三——增產運動的困難——汪逆在本年初提出增產年的口號，以配合敵寇以東亞總力貢獻大東亞戰爭的要求。同時其一切設施均以增產運動作為中心。但實際上在農業方面由於肥料等困難的無法解決，增產原非易事，而在工業方面，原料動力勞力機械等等更無一非當前無可克服的困難，故其所謂增產僅停留於宣傳的階段，藉以轉移民衆視聽，以穩定其統治而已。

第四——搜括工作的加強——在本年中敵偽對經濟資源的搜括更是無孔不入，除了有計劃的蒐買糧食棉花之類而外，更有所謂「獻鐵」和「獻機」的運動。前者係挨戶強迫繳納廢鐵，甚至搜奪有器物；後者係用派款方式，據偽方公佈浙省已派得獻鐵款二千五百一十萬元之鉅。

丁、文化方面

第一——配合經濟陰謀——目前敵偽的文化宣傳與教化教育工作，都是與其經濟陰謀相密切配合。例如爲了增產運動，他們不但竭力宣傳增產而且提倡勞動服務與國民戰務勞動，並動員學生實施生產工作。

第二——對我造謠煽惑——敵偽除了強調反共反英美以外，並竭力設法挑撥我盟國之間的惡感，儘量造謠煽惑對我政府發動宣傳攻勢。

第三——所謂思想肅正——目前敵偽對淪陷區青年學生更加強控制，不但多方灌輸奴化思想，而且更干涉其一切思想行動，在各偽校中大都設有敵籍教員以教授日語爲名，監視師生行動，本年五月中偽浙江大學被明令解散，據傳亦與發覺學生有「抗日思想」有

關。

第四——強調文化交流——敵寇爲了鞏固大東亞統治勢力，特強調所謂文化交流，由偽方派遣無恥文奸赴敵國舉行大東亞文學者大會，並派遣留學生赴敵國留學，同時敵國的文人也時常被派到汪偽方面來訪問，作爲加強政治上的勾結。

戊、社會方面

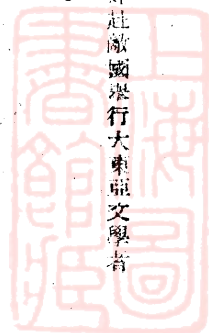
汪偽不願強調所謂社會風氣的改革。但結果還是適得其反，這主要地由於汪偽本身的腐化惡化勢必促成整個社會風氣的敗壞。尤其是最近汪偽所提倡的三禁運動，指禁賭禁舞禁煙三項，一時雷厲風行，開會遊行，表面十分熱鬧，但實際上不但賭場未設禁閉，變相舞場已鬧場營業，而且汪偽本身爲了求財政上的出路，在南京實施煙土配給規定價格，公開發售，這種矛盾的行動，即汪偽自己的機關報——偽中華日報上面也不得不發出是禍是福禍福民自知的憤激語調。

總之日寇已臨衰微階段，汪偽組織的沒落是必然的結果，汪逆雖然斃命了，但不能影響汪偽的存廢，不過汪偽與維新系的實力派漢奸與華北的王逆克敏的增加矛盾與糾紛是必然要發展的。同時因爲日寇在軍事決戰階段的迭次失敗，偽組織必將被日寇任意擺佈，以適應其經濟上加緊搜括的要求，浙西奉敵偽這種發展下對敵僑鬥爭更必將更趨極更劇烈。

一一、奸偽陰謀

浙西奸匪的竄入，是從去年日寇發動所謂「五湖地區攻勢」我蘇浙皖邊區空虛而發展的，奸匪自蘇南皖南以長興宜興廣德三縣失角之茅山爲依據，向浙西作全面的滲進。

不過，因爲浙西國軍與地方自衛武力的配合作戰，對長興一隅的匪軍積極加以進剿，所以到目前爲止，僅僅根據在長興敵後山嶺中約有四五個鄉鎮的匪窟，爲活動中心。不時竄擾西安塘南北兩岸及安吉長興邊區，奸匪自己號稱爲「邊緣活動地區」並以廣德爲中



新軍在浙西的兵力實屬長興境內的是新四軍蘇皖第一游擊支隊即第六師第十六旅第四〇八團約千人在此，經常流動於宜興廣德郎溪及溧陽陵區。

其次是浙東姚北地區的匪軍，於本年六月渡江進入海北地區，最初匪軍假冒戰區直屬部隊名義在平湖海鹽一帶活動，後經我方實力予以防制，遂於本年八月將海北地區匪軍完全逐回浙東姚北一帶。

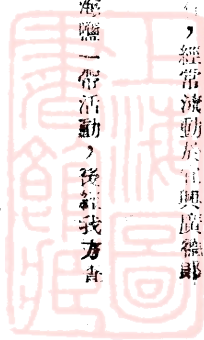
在路東方面奸匪於本年六月曾由江南宜興一帶竄入吳興塘北地區約計二百餘人，經我吳興自衛部隊堵剿，匪軍即向原路竄回。

由於以上所述本年匪軍向浙西的發展是有計劃的行動，在天北則以主力竄入長興擾亂安孝以天目山為目的，乘機進取。在路東則以太湖匪軍為策應，乘機南竄以莫干山為目標，以奪取路東山岳地區。在海北則以姚北匪軍之一部進擾平曠各縣，以圖控制湖杭路以東地區。這個企圖在浙西形成了「二山一湖」（天目山莫干山太湖）的進兵形勢，但經被我軍防剿驅逐，除長興少數匪軍外，餘皆逐出省境以外。

至於奸匪的陰謀，我們從軍事政治經濟三方面加以揭露。

甲、軍事方面

第一強征壯丁：匪軍到處即有政工人員隨查戶口，強征二十五歲以下的壯丁，每保二人入營服役，此外還編當地五十歲以下之男子為壯丁隊，經常受匪軍人員的點驗與訓練，從而抽選編組為民兵隊，規定鄉設中隊保設分隊甲設小隊，由鄉保甲長分別兼任隊長，負責籌募其給養與械彈。民兵隊的任務名為担任當地偵防情報等工作，但實則為匪軍取給的兵源。偽十六旅四十六團即完全是蘇南民兵編組而成，現長興匪軍亦仿照蘇南辦法抽調白岙等鄉中隊民兵轉入警衛連服役，至於在伍士兵能介紹新兵入伍的匪軍，並厚給獎金



，每名五百元，因此入於匪軍行伍者，乃利用鄉民於通過其步哨綫時，被認爲身份不明，乃脅迫入伍。

第二煽惑部隊：匪軍對於我方部隊之誘惑煽動離間挑撥，均已極盡能事。例如本年一月我長興自衛隊與敵軍遭遇於官埭之役，軍譚祖堯對我長興自衛隊提出條件：（一）歸其改調優供給養，（二）允許擴大其駐防區域，（三）對調槍械。類此情形很多。不過雖打入我部隊進行其兵運工作的尙無發現。

第三利用幫會：長興以北地區自地方政府後移以後，當地幫會組織繼起，遂成爲奸匪打入活動目標。偽虹溪區長計繪會首領費道慶，以一莽橫土豪與奸匪因志趣不同，奸匪乃給以高位，加以利用。果於於本年八月費道慶受命內調，其部屬槍械全歸匪軍編爲正式番號。

第四勾通偽軍：匪軍與偽軍互有默契及密切的關係是不可掩飾的事實。偽縣政府文教科長丁述虎係來自偽方，過水口時曾服偽軍軍官制服，對偽軍訓話，本年三月偽軍由煤山撤退，匪軍追踵而來，繼由合溪偽軍月獻匪軍十六萬元爲互不侵犯條件。本年四月敵軍「掃蕩」山芥坑村等役，匪軍得以從容走匿，亦得力偽軍所供之情報，又八月下旬匪軍大舉進襲長興城及攻擊梅溪等地，而白阜合溪偽軍營長即率部轉向投匪，這可作爲其勾引交結的明證。

乙、政治方面

第一編組保甲，對偽對於保甲的編查，作爲控制民衆的基本組織。當匪軍竄入長興時，即出動偽江南指揮部全部政工人員協同辦理，合於壯丁年齡及知識份子，別立專冊，詳細調查，對於保甲戶口管制極嚴。第一批壯丁已於四月併編入伍，壯丁隊民兵隊亦次第按冊編組成立，當地意志薄弱的少數知識份子，不堪脅逼開有被匪吸收者。

第二拉攏紳豪：拉攏紳豪爲奸偽「建立三三制抗日民主政權」全力以赴的工作，奸偽縣政府中人如：遊、徐連敬於四五月

匪幾竟日奔走於當地諸黨派間，爭取其合作，登門勸進無效則繼之以兵，派隊強佔其家室，監視其行動，務使非屈服不已。偽縣政府於三五月召開擴大行政會議，匪區諸士紳如丁保藩王洪洪等，無不參加。雖偽縣匪登場不容置喙，然目前諸地方保甲機構人員及知識份子之附屬，實受其影響。

第三招致流亡：奸偽對各階層份子的吸收，已不如過去之變態森嚴，無論其為漢奸帶匪流氓地痞其能為匪所用無不兼收，並實行其所謂擠牛奶吃雞蛋剝草葉之策略，最近復竭力羅致安孝吳武青年派有專人管理招致接待事宜。

第四堪慮小民：匪軍初來時以各派不拉伕各種口號為號召，每有行動輒以少量米谷散與當地小民，或則故意於被虜過識人家門扇，告知夜聚甚遲未敢驚擾便露宿戶外，以表現其不擾民，遇有快運亦厚給工資，若同寢食，並備致關懷，所以當時小民頗受其鼓舞，迨後竊據勢定作風轉變，本年三月間，激攻白雲，既一日間拉伕搬運物資達五百名。而經常裝運廢鐵派伕數量更大，米米派草來往道路，匪軍的猙獰面目完全暴露。

第五從前宣傳：匪軍所刊行之油印火綫報一種，為其政治部主編，每三天發刊一次，到處張貼，內容據拾時事作歪曲宣傳，尤多歌謠之類均通俗淺顯容易傳唱，以毒化鄉民。他如曲解三民主義毀謗中國之命運，亦屬奸偽一貫的作風。最近則大事宣傳國共合作意欲運動，鼓吹民生等題目。

第六強姦民意：一切民間糾紛的解決，地方行政興革及各項捐稅繳納等，奸偽常以最後決定委之於村民大會，召集耆老士紳為仲裁，其實則奸偽派來參加人員，任意區處不容修加絲毫意見，最近每遇是項集會如通過要求我政府承認中共活動及偽遼寧政府之存在等通電，常為最主要的節目，偽縣長遠近並時親自出席主持各種集會活動。

丙、經濟方面

等一征徵捐稅：奸僞在匪區捐稅有十餘種，主要者如救國公糧，以田計算，每畝每期白米一斗，荒山每十五畝白米一斗，每期半年，一年征收兩次，征收期限甚短，如逾期不納，遲一天則罪米一升，其次貨物稅以從價征稅，日用品收百分之七，米每斗收一百元，出口稅照流動稅加百分之五，征收機構由偽第四行署督察分署主持之，於各鄉鎮要道設卡征收之。

第二軍實補給：匪軍於本年三月間因逃避敵偽「掃蕩」將被服廠布匹搶運千匹，拉伏五百名他運，可見匪軍存儲的富豐，現在仰峯嶺仍有被服廠經營工作，工廠、右戒備甚嚴，長興煤礦雖經徹底破壞，無法修復，但鐵軌棄置甚多，奸僞於四月成立修械廠一所，引誘前該礦熟練工人積極拆運，現已有工人二十餘名，并有翻沙設備，能自造手榴彈刺刀等軍運品，但奸匪軍實之主要補給方式，除襲擊我倉庫外，（如去年冬之襲劫蘇保第四縱隊張少華部晉升械彈庫所獲輕重機槍步槍甚多）餘則搜繳民槍或出車價在我地方秘密收買，俾他們最毒辣者，則為「拖槍」派人打入偽軍充當士兵，於時機成熟時，即拖槍逃回或作內應，利用時機以武力吞併之。

總之，奸匪今後必然的企圖佔領浙西亦化杭嘉湖為陳毅路線執行之一定的趨勢，以爲第一，路東海北地區多爲我方自衛部隊，兵力單薄不易固守。第二，敵我邊緣地區游雜膠集，五方雜處，混跡最易。第三，三北匪軍可乘機渡江北來與海北企圖合流。第四，國際戰局對我日趨有利，偽軍動搖奸匪對其爭取可能發生重大效果。第五，浙西地區富庶，人民抗戰情緒熱烈，要求解放心理最切所以容易爭取同情。由於以上所述奸匪對浙西的滲透企圖，不會終止。

但匪軍在浙西能否迅速的長成與發展，我們認爲可能性不大，因爲第一匪軍彈藥缺少，無法大量補充，所以在戰鬥上不能特別的發揮其戰鬥效果。第二兵員多本地人，家鄉觀念甚深，不能輕易調動。過去新四軍在皖南所受的失敗其故在此。第三無正式訓練，新兵多老兵少，所以善戰之兵少，逃兵則多。第四人民對奸匪的虛偽宣傳與征兵收稅只有反感，紙老虎一揭穿，則奸匪即無法發展，這是我們認爲匪軍在浙西不能迅速發展的理由。

三、游雜騷擾

游雜在浙西的發展，從二十六年以後便佈滿了杭嘉湖地區，這是國軍自滬杭退守以後散兵游勇被各路英雄吸納逐漸發展所造成的結果。自二十八年浙西行署成立以後，黃主席爲了收編游雜統一地方武力以安定社會，遂分別編遣組成省縣抗衛武力，所以從行署成立以後，到三十一年爲止，游雜問題並沒有特別嚴重，也可以說沒有發生什麼問題。但自從三十二年以後，尤其是在今年，游雜部隊成爲整個浙西的一個重大問題，這裏有幾個重要的原因：

第一自敵偽清鄉運動發生後，因海北地區被劃爲太湖東南地區第二期清鄉區，我國軍後撤地方自衛武力不但不能對敵爭取勝利的戰鬥，就是僅僅保衛政權的任務也不能完全的行使，所以在三十一年我方海北反清鄉的鬥爭部份的失敗了。縣政府少數人員留縣境內工作，主腦者與大部人員及自衛部隊多撤至路東地區。同時因爲敵偽在江南第一期清鄉，使江蘇地方政權與省縣自衛部隊也撤到浙西的敵後——路東，吳興德清崇德桐鄉杭縣武康等地，更因爲敵偽發動所謂崇德桐鄉地區清鄉，使崇德地區內省內外行政機關及自衛部隊也相繼撤到吳德武杭地區，因此各種游雜武力也集中到這個地區，游雜問題便十分嚴重。

第二當太平洋戰事對倭寇日趨不利，盟機自中國基地出炸日寇的時候，日本爲了固守京滬杭三角地區，遂於三十二年十月發動蘇浙皖邊區的戰事，以宜興廣德地區爲主，向江南及浙西的天北安吉長興孝豐三縣發動攻勢，在及二月，廣德長興安吉孝豐等地相繼失守，敵入爭取江南糧食倉庫地區的企圖，業已達成。這次戰事對浙西的影響至爲重大，因爲不但長興孝豐三縣產糧區域失去了控制，而且江南部隊因失去宜廣地區而轉移到浙西的路東地區，因而使浙西一面減少糧食收入，一面增加大量的糧食支出，以供應省外部隊機關的消耗；同時駐防浙西後方的部隊因對安長孝失去依賴條件，所以也都集到路東地區，糧多粥少，問題當然嚴重起來。

第三在心理上有的部長不免存有兩種心理：第一種心理是增加「力」，因爲要增加力量，所以就弄槍弄人，多招兵買馬，便走

大英雄，假是有正式番號和編制的部隊，受上級糧餉的控制，不能增加人或槍，就想出了組織外圍的辦法，什麼交通站情報組特務隊糧餉隊就相繼而出，他們的一切供應上級不負責，只有取給於地方，許有擾民害民的爭情因此發生。第二種心理是增加「財」，「財」要增加力，就不能不想增「財」之道，以培養「力」。所以彈架索案，設卡收稅，保護航船，強收慰勞金等花樣，亦相繼而出。還是增加財源的辦法，財源增加的結果，有的開支外圍部隊，有的爲自己私肥，但無論如何支配都是非法的，因此就不知犧牲多少人民的血汗，犧牲多少人民的生命。

游雜問題的發生，有的是主觀上的原因，有的是客觀上的原因，但無論客觀環境或主觀錯誤，其騷擾人民爲害國家是一樣的，這是抵銷了抗戰部隊的戰鬥力量，雖然也有大部份的游雜部隊是抗戰的，但因爲他們沒有正式的組織，合法經費的收入，所以一般入就稱之曰「游雜」。

游雜對人民的騷擾，主要的有幾種：

第一要金錢：游雜部隊要金錢的方法有三種形式：一是點，二是綫，三是面，第一、點是攻擊偽軍偵據的據點，或虛聲恫嚇勒索巨款，強收慰勞費，今年海北新築之役，路東德林之役，便是例證，其次是由通僞軍派人偽力據點綁架奸商巨戶，或在我控制區內軍票勒索、敲詐巨款，以飽私囊。第二、綫是在利用水路交通綫，包庇糧食走私。如吳興袁家匯菱湖平洛舍，洛舍至臨平一綫，在本年五月底以前經常每天糧食走私竟達二三百石以上，其次是沿綫設卡，游擊區通行稱爲「靠岸」，對於商人則護送貨物，以資自出回「收取保險費」第三，一面是強銷貨物，勒令鄉保長派銷，因爲糧種方法不是一點一綫的居民受害，而是全面的，如以高價強派食油食鹽蠶種之類，或限期提款，或立即索款，如有不從，鄉保長即受其鞭打，人民叫苦連天，政府無法制止，如強力制止，即發生武裝衝突，造成許多騷擾事件。

第二要供應：游雜部隊因無固定經費與合法供應，所以無論主食副食皆就地取給，今年路東糧食生產不足，大北食糧來源斷絕，

而軍公糧米的供應數字更大，再加上游雜部隊的走私與強借，使今年春季路東糧食發生嚴重的恐慌。其次是副食，游雜部隊的副食政府當然無負供應的責任，但實際上所有油鹽柴菜等也都是無代價的取之於鄉鎮保甲長轉派於人民，如人民被派某種物品而無何時，則折價給付之，路東地處平原，柴火甚為缺乏，游雜部隊所需的柴火，多自動折取桑樹，以充燃料，所以今年土絲產量大為減低，此外如強借棉被而不還，種種騷擾，不一而足。

第三要面子。面子問題是中國社會上所不可少的東西。游雜部隊為了表現自己的力量「場面」是最重要，吃喝嫖賭場面要大，不大不體面，不大沒有力量，所以一席萬金，一賭百萬的場面，在游擊區是不足為奇的。其次為了要面子則開門收徒，訂蘭交拜乾爺的風氣轉盛，因此社會上即發生聯絡游雜部隊找關係，以保身保家的心理。游雜部隊也因此而擴張其潛勢力於社會的基層裏面。

第四要女人：金錢武器女色似乎是游雜部隊所缺一不可的，有金錢即可買槍，有槍即可有女人，這三個要素的表現，就是力量。祇要有力量，不怕他人不屈服，何況弱而無力的女人，官長討饒太太是平常的事，士兵強姦婦女時常發生，派兵子也要派女伙子，這種種的花樣，造成敗壞社會風氣的主要毒素，社會道德日漸淪喪，社會輿論因各自自身也無法發揮，所以這種毒素不斷的在游擊區裏滋長着。

第五要伙子：派伙子在游擊區稱為派遞步哨，遞步哨在游雜部隊的應用是非常廣大的，不僅送信運糧擄導架等任務要遞步哨負責，就是放哨洗衣做飯無不叫遞步哨，這些任務有的要男遞步哨，有的用女遞步哨，有時白天要，有時夜晚要，在後方要伙子稱為雇傭，所以有錢給。在游擊區稱為派，所以無代價，人民將自己的工作拋開是一個損失，派為伙子無工資收入，還要支付伙食等開支，又是一個損失，被派為伙子遲到了或工作不如意了，還要陪笑臉吃耳光，人民的痛苦，無法申述。

游雜部隊在浙西的騷擾以今年為最重，以路東為最甚，政府對於這個地區是恩威並用，法治與人治兼施，由於運用這個原則我們對於路東政治特性的發揮，逐漸加強，游雜部隊的行動也逐漸轉變。

叁 施政原則

四大口號與四大收獲

由於浙西處在敵偽奸雜四面圍攻的戰鬥環境中，所以今年本署的各種措施無一不是這種種惡化所反映的結果。

根據黃主席所發表的今後省政措施基本原則，以統一意志集中力量，爭取軍事最後勝利為最高準則，在這個基本要求之下，我們參酌今年浙西的特殊環境，確定了四大戰鬥原則。

第一獨立作戰自力更生：今年敵偽對浙西的企圖，一面加強海北防務以防盟軍登陸，一面加強對天北的控制以防備我軍對蘇浙皖邊區發動攻勢。在奸偽方面一面強化長興地區的控制，一面乘機窺擾海北路東莫干山和太湖兩岸地區。在游雜方面則儘量在路東各縣活動，我們國軍對此四面包圍形勢的發展，因兵力分配關係，不能開進海北路東，就是在天北也不能增加到許多的兵力。因此，地方自衛武力在浙西敵後的陷區就不能提出獨立作戰自力更生的戰鬥口號。我們對敵偽在海北的高度滑鄉，在桐崇的清鄉，對奸匪在長興的盤據都不恐懼不依賴，一面加強自己的力量，一面堅強的對敵戰鬥，以自力求生存，這是我們第一個戰鬥原則。

第二清理內部統一內部：浙西因受敵偽奸匪各種毒素的蠱擾，使我們自身無論在行政方面自衛武力方面都受有一部份的壞的影響，譬如有的行政人員戰鬥意志薄弱了，生活行為腐化了，對敵偽觀念模糊了。對社會現狀不滿了，因此發生了種種壞的現象。譬如自衛部隊有的帶兵官或士兵紀律敗壞了，戰鬥力減低了，生活力減弱了，自私自利的心理增加了，這種種現象促成我們提出清理內部的口號，統一內部的戰鬥口號；根據這個原則，本署令飭各縣整飭行政人員風紀嚴懲貪污人員整理地方武力，取消無根據之特種警號。各縣除國民兵團自衛部隊與縣府警察隊外，無其他任何部部，以整理游雜部隊為統一內部的根本，這是我們第二個戰鬥原則。



第三集中武力減輕負擔；浙西自衛武力必須統一指揮才能配合國軍，發揮作戰上的最大效力。因此我們將浙保第一二兩團合編為一個武力，呈准編成浙保第四縱隊，另將杭市自衛總隊改編為第四縱隊第三團。本署警備部隊祇留特務第一二兩營，此外省級部隊並無其他任何番號，各區專署則編有保安大隊，各縣祇有自衛隊與警察隊，如此浙西武力已走上統一編制統一指揮統一運用的地步，人民對於主食副食的負擔亦為之減輕，政府對於軍事經費的支出，也因之減少，這是我們第三個戰鬥原則。

第四對敵挺進對匪挺進：目前浙西雖然處在敵偽奸雜的四面圍攻中，但偽組織與游雜部隊並不下分嚴重，因為盟國戰局的日趨勝利，與汪逆死去以後偽組織的命運早已注定，浙西最嚴重的問題，正是對敵對匪的戰鬥，如何反清鄉反公化是目前兩大問題。浙西的對敵鬥爭已不僅是單獨的對目的戰爭，而是如何配合盟軍在海岸登陸的戰鬥問題，浙西的對奸鬥爭也不是如何防止的問題，而是如何加緊進剿的問題；因此我們號召浙西所有的軍政戰鬥員，大家一心，向敵後推進，向匪後挺進，我們的一切在敵後，一切在匪後，因為沒有了敵後，沒有了匪後，也就沒有了浙西。所以我們提出敵後第一陣地第一的口號，這是我們第四個戰鬥原則。

根據上述四個戰鬥原則今年浙西施政成果是：

打開海北，

鞏固路東，

保衛天北，

建設天南。

第一打開海北：海北地區包括海鹽海寧平湖嘉興嘉善五個縣份，自三十年敵偽掃蕩我海北政權遭受打擊後，乃於三十一年後撤，敵人便在這個地區再實行所謂高度清鄉，一重點區刷新，設有第一二兩清鄉督察辦事處，加以控制。我們為了重建海北政權，打開海北局面，乃於三十二年調整區縣人事，重建海北區縣政權，定期挺進。各縣縣長及所有工作人員以及地方自衛部隊，乃相繼進入

縣境。第十區專署於今春派保安副司令馮黨率部進入海北，在嘉興建立根據地，設十區專署海北辦事處，朱專員嗣於夏秋間亦親自率領全體軍政屬員進駐嘉興，於是海北軍政機構人事配備乃告完成，秋間第三戰區第×縱隊亦派一部兵力開抵海北，配合作戰，敵偽據點皆相繼克復，敵後政權完全控制，就是敵偽點綫交通也常被我方破壞。反清鄉戰鬥是成功了。在反奸匪的戰鬥上也是成功的，六月間三北匪軍被海都被我十區及海鹽海寧自衛部隊擊退，海北無奸匪蹤跡，但自十一月以後，敵兵增防海北後，敵人據點又增加不少，對海北政權已發生很大的威脅，所以今後我們在海北的鬥爭是如何打擊敵偽以準備配合盟軍登陸的戰鬥問題。

第二鞏固路東 因為去年崇桐地區的清鄉，天北地區的事變，使路東地區造成了很大的混亂局面。其構成的因素是敵偽奸細。這個地區包括德清崇德桐鄉全部與吳興武康杭縣餘杭的一部是浙西最富有的地區，也是今年浙西最複雜混亂的地區，因為複雜混亂，所以必須要加强控制，控制的辦法：第一將二區專署自天北移駐於吳興的西鄉，以便控制路東，一面由本署派遺視察督導各縣縣政糾正風紀查訪民間疾苦，並聯合駐軍阻游雜部隊的騷擾。第二將保安特務第一團移駐於莫干山脈至球溪一帶，並將青年營警衛營輪流駐防吳興德清等地加強控制，以防敵偽奸細的竄擾。第三地方人士對於游雜的騷擾所受的痛苦發動輿論制裁，剛柔並用，以期澄清這種混亂的局面。總之在這個地區裏軍風紀敗壞行政風紀也不免敗壞，所以我們以「整軍整政整風」的口號，以澄清這個地區。到今年秋季以後，路東局面大見改善，由於上層及浙西黨政軍當局的嚴加注意配合施政，使這個混亂的局面已為之改觀，行政工作也能高度的行使與發揮。

第三保衛天北 天北地區包括吳興安吉孝豐三縣，自三十二年天北事變後，敵寇進駐泗安遞鋪梅溪安吉孝豐西畝等地，過去天北各縣的整頓局面，為之打碎。安長完全淪為游擊區，孝豐及西畝兩縣點後為我軍克復，孝豐境內已無敵蹤，僅長興匪軍已乘機而入，其勢力鼎盛時，已到達泗安塘以南地區，安吉境內常備機槍，後經我軍痛剿，已將匪軍逐入長興山岩地區，僅控有三四個鄉鎮從此天北戰鬥，已成兩面作戰態勢。我們為了鞏固天北保衛天北，必須對敵對匪加強戰鬥。今年十月以後敵寇兵力空虛，已將天北各據點

撤退，改由偽軍接防，自此天北形勢稍為改變，但敵寇兵力隨時調補，我方設備亦隨環境為轉移，今秋省方將保安特務第一二兩團編為第四縱隊開駐天北加強對天北的保衛戰，以鞏固政權，同時蘇浙皖三省邊區武力及地方自衛部隊亦密切配合對匪軍加緊痛剿，蓋據長興一角的匪軍不難消滅。

第四建設天南：天南地區包括戰區五縣即於潑昌化臨安新登分水。這個地區與天北路東海北三個地區不同，這地區五縣稱為戰區，其餘三個地區的十五個縣市統稱為游擊區，游擊區不征兵不征實而戰區則征兵征實，游擊區環境不安定戰區環境較為安定，所以我們對於天南各縣則完全注意於建設工作。新縣制工作必須澈底實行，各級組織及民衆機構必須健全，征兵征實兩大要政必須達到上等的要求，鄉鎮造產民衆組織國民教育地方財政各種建設事業，採工作競賽方式，督促各縣悉力以赴，這是本年戰區各縣的中心建設工作。

根據以上所提出的四大戰鬥原則與兩大戰鬥成果，我們更明白的具體檢討軍事政務經濟各部門施政的優劣，如何在失敗中求改進，在進步中求成功，以便達到抗戰建國兩大任務。

肆 地方軍事的檢討

一、總的分析

浙西自衛部隊的生長從二十七年到現在已有七年的歷史，在這七年中浙西全體官民不知流了多少血汗，犧牲多少官兵與敵寇與黨勢力鬥爭，我們的自衛力量已長大了，政權已經鞏固了，但是人民的負擔已經很重。現在這一支力量已擁有×萬人我們在黃主席的領導下，對敵偽奸細的鬥爭已經盡了很大的責任，收到很大的效果，這責任和效果在那裏呢？現在可以提出幾個重要的來報告：

第一統一編組統一指揮：過去浙西各縣都有自衛武裝為鞏固政權而鬥爭，但是還沒有統一編組統一指揮，所以不能充分的發揮政勢的戰鬥。在今年我們成立了浙保第四縱隊是將保安特務第一二兩團及杭市自衛總隊改組為三團合編而成的，這個縱隊是指揮浙西保安團的總機構，並且使地方自衛武裝能進一步的走向正軌化國軍化，負起對敵偽奸細全面作戰的責任。在另一方面各區縣自衛部隊過去番号繁多，間有未經呈准設立的番號，在地方發生動靜行動，所以今年經統一規定將區縣特務隊與擊隊及鄉鎮特務班排等一律改併為縣自衛隊，各縣按武力多寡分別編為總隊大隊，總計今年浙西區縣自衛部隊有八個總隊二十六個大隊二個中隊，本署直屬部隊原有特務第一二兩營警備營及青年行動總隊，於六月間轉警備營行動總隊編入保安特務第二團，僅留特務第一二兩營為警備部隊，同時加強武力充實力量，這是在統一編組統一指揮的原則下的幾個重要措施。

第二成立聯防指揮機構：除了成立第四縱隊統一指揮省屬保安團以外，對於各縣自衛武裝為統一指揮便於運用起見，乃分別成立各縣聯防辦事處。以杭縣餘杭德清及武康嘉善東地區為第一聯防區域，新安孝豐長興及吳興武康路西地區為第二聯防區域，崇德桐鄉及嘉興路西吳興路東地區為第三聯防區域，海鹽海鹽平湖嘉善及嘉興路東地區為第四聯防區域，這個制度在平時則担任各聯防區軍事上



聯擊及情報等工作，在特殊情況下得指揮各縣自衛團隊作戰，以加強對敵好鬥爭。在本年上半年海北路東反清鄉的戰鬥上，在東北反奸匪的戰鬥上，這個制度發揮了相當的效果，到本年秋季間因環境的改變，聯防區制度乃即撤消。

第三獨立戰鬥兩面戰鬥：浙西路東海北整個游擊區的戰鬥任務，在過去還有國軍負擔，在去年和今年就將這個戰鬥任務交給地方自衛武力來負擔了，雖然在路東還有××縱隊和××軍的駐防，但因為面積廣大武力不足分配，所以大部份的責任是交給地方自衛部隊。因此地方武力成爲主力了，我們就不能不在區內作獨立戰鬥的準備。今年奸匪自東北竄入海北，便是十區和海鹽海亭兩縣自衛隊獨立作戰所擊退的，不但如此，我們地方自衛部隊在今年還負擔了兩面作戰的任務，去年天北十月事變，保安特務第一團與敵作戰頗有戰功，而同時對於長興奸匪作戰，莫十山防衛戰，都盡了很大的責任。今年十一月對天北匪軍的攻擊戰第四縱隊也參加了戰鬥。在各縣方面如果與自衛隊在塘北的剿匪戰，長興自衛隊在泗安塘北的剿匪戰，也都盡了兩面作戰的責任。不過因爲我們的力量不齊，戰鬥技能不夠，所以未能達到預期的戰果，但在目前國軍不能開到游擊區的時期中，我們地方自衛武力能對敵做好幾戰鬥一次，便是多增加自己的戰鬥經驗，減弱敵人的戰鬥力量。

第四一面游擊一面防衛：浙西游擊區在中央整個戰略地位上是次要的一部份，所以國軍不齊分配在浙西五百里國防綫上和十五個游擊區縣份裏，所有游擊和防守的任務，就不能不給自衛部隊來負擔。所以地方自衛部隊一面要在敵後游擊，一面要在我後方防守，以配合國軍分坦攻守的兩重任務。在今年這個任務更爲重大，因爲敵人爲了保衛浙西的海岸綫，以防備盟軍登陸，所以在海北軍略要點設防，並沿滬杭路要點增兵，因此浙西自衛部隊在海北敵後的游擊戰與攻點戰更爲積極，以配合盟軍準備作爲登陸戰的內地策應。

第五整肅游雜整肅風紀：游雜部隊在浙西生長與擾害民衆的事實，前面已經說明了，我們對於游雜部隊的整理與肅清，是本年度最重要的一個工作，我們以剛柔並用恩威並濟的方法，一面說服一面以武力鎮壓，同時向上級尋求完滿的解決辦法。所以上半年路東

被游雜所造成的混亂局面，到下半年已經有了好轉。但是這不是說游雜問題已經沒有了，而是向另一個方向，譬如海北去發展了。所以我們的整肅游雜工作，不但沒有結束而且還要加緊的進行。在另一方面對於地方自衛部隊的軍風紀問題，比防制游雜還要注意。因為我們民衆自己的武力如果變質了，那麼一切的抗戰建國衛民等工作什麼都談不上了，尤其是游擊區縣份的自衛隊環境複雜，容易受到惡勢力的影響，容易傳染到壞的習氣，因此我們對於自衛部隊的軍風紀特別重視。今年對於保安特務第二團整飭訓練與崇德桐鄉等縣自衛隊人事的調整，都是根據這個原則而實施的。

二、個別檢討

浙西本年關於自衛部隊的設施，我們再從組訓作戰人事經理各方面分別加以檢討，無論優點缺點都坦白的提出來作為今後興革的張本。

(一) 組訓

第一力量增大，任務增大。浙西自衛武力在數量上已較過去為大，尤其是游擊區縣份如吳興抗縣嘉興等縣編組較大，人槍較多，杭縣有兩個總隊，吳興嘉興武力已相當於兩個總隊，其餘各縣也都有二個大隊，後方縣份也都有一個大隊的兵力，但浙西面積廣大，尤其是國軍不能多多增加，所以自衛武力的責任，更為重大，任務更為廣闊，尤其是在游擊區因為掩護政權打擊敵偽更感覺到自衛武力的不夠。

第二取銷雜色番號。這是今年本署整飭游雜的一個重要工作，我們先從自己清理起，凡是各區縣特務隊突擊隊鋤奸隊任務隊一律裁併為自衛隊或警察隊，除此不許有其他任何名目的部隊編組，自己清理以後，再對於游雜部隊的擾亂行動，已大見好轉。

第三游擊區兵源補充，並無問題。如果游擊區實行征兵亦無多大問題，今年游擊區縣份自衛部隊的兵源都特准征募志願兵，各

縣就地而起，人民爲了保家衛國都願意到自衛隊裏去當兵，所以很少有逃兵的現象發生。

第四戰地教育有相當成績。浙西自衛部隊以游擊區縣份爲多，游擊區環境特殊，時常受敵偽掃蕩清鄉，不能實施常年教育，所以戰地教育爲訓練游擊區自衛部隊的主要工作。但有的縣份如武興德清武康杭縣安吉興興等縣都能利用安定的環境，實施部隊的集體教育。

第五幹部訓練。浙西自衛部隊在數量上很多，在幹部上即感到缺乏優秀的軍政戰鬥員，所以在質量上並未達到我們理想的標準。因此對於幹部訓練特別注重，今年自衛隊各級官佐有的保送到陶總部去受訓，有的調入浙西聯訓班受訓，有的實施自我教育，由本署供給教材，由各部隊自行實施，在吳興和杭縣自衛總隊都沒有幹部訓練班抽調總隊官兵軍士參加訓練，收效尚好。

(二) 作戰

第一掩護政權，挺進海北，鞏固路東，保衛天北。這是本年自衛部隊在作戰上的三大功績。在前一章內已經詳細提到，如果沒有自衛部隊的英勇戰鬥，不但海北不能恢復政權，就是路東各縣也將被敵偽的擴大清鄉給佔領了。天北更不用說將是好匪的天下，所以自衛部隊在獨立作戰與配合國軍作戰的雙重任務下，盡了最大的責任。

第二戰鬥精神，戰鬥技能，前方勝於後方。游擊區縣份自衛隊較後方縣份爲強，這是事實。因爲在數量上前方大於後方，在作戰經驗上前方勝於後方，在敵偽掃蕩清鄉等環境教育上，前方多於後方，所以游擊區自衛部隊的強大，是必然的結果。尤其在攻擊精神上非常旺盛，所以能採取主動保衛政權打擊敵偽。

第三聯防作戰未能充分發揮。本年聯防區制度實行後，固然發揮了相當的效果，但未能充分發揮，其主要的原因，是游擊區有一部分隊伍有一種狹隘的地方觀念，形成不正當的「自有主義」，將部隊當作私產，爲了保全實力，不肯全部拿出來作戰，這不僅影響聯防制度的發揮，就是在部隊的本身也將演成自保的心理，而不能對敵偽作積極發揮最大的攻擊效果，這種不良的傾向，必須與敵宣傳

除。

第四戰鬥成功，戰術未能靈活運用。我們檢討對敵對奸作戰，在個別戰鬥上還算成功的，因為官兵的殺敵心切，攻擊精神旺盛，但在戰術上往往未能靈活的運用，在戰略的指揮上與戰鬥不能密切融貫，所以間有影響戰鬥的效果。同時在士兵射擊技術上，也不見精確，每一戰役彈藥多有虛發，消耗物力較多，不能收獲更大的戰果。

第五軍動偽軍，步驟尚欠一致。關於策動偽軍反正工作，目前各方面都在進行，有的偽軍接受了三四個單位的委令，或接洽。大家步驟不一，方法也不同，所以相反的到使偽軍發生一種懷疑的心理，所以今後對於爭取偽軍反正工作，必須密切聯繫或分工合作，然後才能收獲最大的效果。

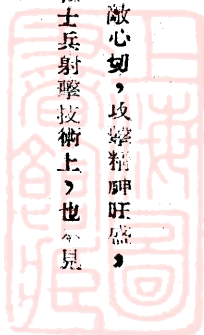
(三) 人事

第一官佐任免標準統一規定。根據現行部隊人事法令並參照實際情形，辦理人事任免，總以羅致人才裁汰凡庸以充實軍事幹部為主要的原則，所以今年浙西自衛部隊新進幹部數量增多，正式軍事學校畢業的人數不少，所以在質量上也比往年增強。

第二部隊獎懲辦理尚嚴格。今年自衛部隊受獎的有八十二員，受懲的有三十一員，我們獎懲的條件特別着重於武力，作戰最勇敢戰果最好的從優獎勵，否則按情節輕重懲罰之，其次着重於平時的服務精神軍風紀等作為獎懲的標準。

第三部隊待遇較差不能適合生活要求。現在部隊主食每天二十四兩，祇能够吃二餐粥一餐飯，這無論在作戰或担任防務都是不足以支持身體加強戰鬥力的。所以今年呈准增為二十五兩。在副食方面每人每月一百五十元，每天五元，不要說營養，就是多加一點油都不可能。其他如薪餉在官佐則不能安家，在士兵則不能添補衣襪，所以部隊生活自見艱苦，還是要求上級要設法解決的。

第四整飭軍風紀。自衛部隊的軍風紀比較嚴肅，因為官兵大都是本地人，與自衛隊兵多，杭縣自衛隊兵多，還是一定的事實，因此本縣人民對本縣民衆，當然特別愛護，所以很少有違反風紀的事情發現。如有發現必定依法嚴懲，我們抱着「治人先治



己的態度；來整頓軍風紀。譬如保安特務第二團張德桐鄉自衛部隊隊長的違法失職，無不嚴予懲處，以肅軍紀，所以今年我們提出了肅軍第一的口號。

第五人事管理制度已漸樹立。浙西各縣如分水昌化新登等縣部隊人事管理都能認真辦理，游擊區縣份因環境特殊，所有部隊官佐任免和應送各種名冊，都不能依照限期送到，所以對於官佐的任職年資士兵的革補都無從稽核，不過本署的部隊人事制度業已樹立今後的工作在逐漸推行中。

(四)經理

第一軍需制度業經確立。浙西自衛部隊的軍需制度，根據上級法令並參照實際環境的需要而制定的。有先統一團隊支給標準，然後劃一預算，並訂定直屬團隊向各縣政府臨時借借軍糧辦法以期便利。在另一方面為防止部隊長吃空，實行點名數餉制度，並劃一部隊會計簿籍，以便稽核。

第二武器彈藥的調整與補充。今年浙西自衛部隊因戰量的增加戰鬥任務的擴大，和戰役的增多，所以特別感覺到武器彈藥的不夠，因此就要想辦法補充，尤其是游擊區縣份需要量更大，但上級的補充為數甚少，所以各區縣各自找辦法，各自補充，造成供求不均的現象，在武器方面也是如此。

第三醫藥救護的設備不夠充實。因為戰鬥次數增加，醫藥救護的設備更顯得有迫切的需要，同時因為醫藥器材的採辦不易，和經濟上的困難，使傷病官兵不能及時得到良好的醫治，所以不免發生不必要犧牲。

伍、政治建設的檢討

一、總的分析

浙西對敵政治鬥爭在這七年來可以分爲三個階段。第一階段是政治進攻時期，從二十七年到二十八年爲止。第二階段是政治鞏固時期，從二十九年到三十年爲止。第三階段是政治反攻時期，從三十一年到目前爲止。這個發展的趨勢是根據對敵整個戰略演變的。在第一階段正是敵人速戰速決我們軍事後撤，杭嘉湖政治混亂的時期，所以在浙西提出了政治進攻的口號，恢復了浙西政權。第二階段是敵我軍事上的相持，敵人求和，我們長期抵抗，所以在政治上蘇軍事上的相持，而有了機會求進步求鞏固。第三階段敵人知道欲和不得，不得不提出以戰養戰企圖，囊括「大東甯」造成「共榮圈」。而我們則配合盟國作戰，準備發動總反攻，在軍事總反攻時期，政治上必須同樣的發動反攻，才能配合上軍事的要求。所以黃主席很英明的提出了「反攻政治」的口號，以適應整個戰略的要求。今年浙西政治建設在這個總的要求之下我們分析出有幾個特點值得首先提出的：

第一黨政合作軍民合作協同一體。浙西黨政軍民的密切合作，協同一體，是過去光榮歷史的延續，也正因爲有這種優良的表現，所以對敵戰鬥上收獲了相當的成績，這種精神是我們推動政治建設的一個主動力。浙西各級政府從行署專署到縣沒有不對黨尊重的，也沒有不對軍事合作配合的，尤其是軍民合作達到了高度的表現，人民對軍事上的供應服役無不樂從，而且並無怨言，黨領導人民在軍事第一政治反攻的條件下，大家都流了血汗，盡了責任，我們可以說浙西黨政軍民對於黃主席所提出的省政措施基本原則所要求的都盡力的達到了。

第二行政制度化與合理化不分敵後我後。浙西廿縣市，三分之二在游擊區，可以說浙西的施政以游擊區爲重心。所以我們要求游



擊區的不但次於後方縣份，而且還要加重，就是這個道理。一切行政的制度化在後方是沒有問題，在游擊區的特殊環境之下，我們也要求徹底的執行，換句話說在行政的建設上和一切法理制度上是毫不後讓的，在財務措施上，我們也要求合法合理，必如此才能免除藉口環境特殊而發生的許多弊端。今年我們對於各縣行政的數度檢查，都是根據後方一切法令執行的，譬如賦稅糧食基層組織會計制度假交代等是。對於非法舞弊貪贓瀆職的，則嚴加懲處，以整飭行政風紀。同時對於刻苦耐勞著有成績的各級行政幹部，則分別獎勵，以資激勵。

第三敵後新縣制我後新縣制比賽進行。新縣制不僅是後方各縣的制度，而且還是前方游擊區縣份所應該試行的。我們不能以前環境特殊來作為藉口，固然有的縣份處在敵偽好雜的包圍中，不能如後方一樣的實行，但在某種條件下，仍能試行。今年我們對於這一個嘗試，可說是相當的成功，在德清武康兩個游擊區縣份，所試行的新縣制無論在區鄉鎮村的羈紐，壯丁的訓練，國民教育的推行，鄉鎮財政鄉鎮遺產的舉辦，所有管教藝術都能齊頭並進，收到很大的效果。固然執行的結果，不盡如後方縣份如孝豐昌化等縣的圓滿，但能夠有目前的成績，已經是值得稱道的。他們工作的意志和精神敵後各縣工作人員都很堅定，不為敵偽好雜的騷擾所影響，同時以工作競賽的方式互相進取，互相觀摩，前後方各縣遂造成一種新的工作精神和新的工作方式。

第四教育民衆掌握民心變管齊下。浙西五百萬民衆大部生長在游擊區，大部居住在敵後，他們六七年來受的是敵偽軍事上的掃蕩清鄉，政治上的奴化，經濟上的榨取，再加上奸匪的赤化，游擊部隊的惡化，使得游擊區人民失去了善良的教育，走向悲觀失敗消極腐化的路上去。在人民心理上則造成三種現象。第一是求勝心切的樂觀派，他們迫切的盼望我們勝利，以便享受光明的自由的生活。第二是苟且偷安的悲觀派，他們只知過一天算一天，追求生活上的享受，甚至認賊作父的去當漢奸和順民去了。第三是可左可右的兩面派，他們一面聯絡敵偽求得生活上的安定，一面站在我們抗戰的一方面，以求來日在社會得到一點地位，這三種人當然以第一種人為多，但第二第三種人也不少，我們如何去教育他們，掌握他們，這是今年對國民的教育和宣傳工作的一個基本問題。也就作為今年

施政的一個中心團體。

第五發揮民意培養輿論建立民主精神。今年本省省政措施基本原則第六條明白說明，各級民意機關在此艱難時期對於人民須盡其積極領導責任，並積極匡正政府的措施，以爲培養民意建立民主政治的根本。我們本着這個指示，成立各級民意機構，縣參議會提早組織，如昌化安吉杭縣長興都已相繼成立，鄉鎮民代表大會及保民大會，無論敵前敵後縣份都能按期舉行，所有選舉基層保甲長建議行政措施，興辦地方事業，都能發揮相當的效果。在另一方面對於社會輿論，也同樣的予以重視，並培養之，以輿論作爲教育民衆糾正風氣制裁惡勢力的一種方式。

二 個別檢討

現在我們將本年度浙西政治設施分門別類的加以檢討，從個別的設施，與總的精神相印證，從個別的成敗，作爲今後措施的依據。

(一) 民政部份

第一新縣制的實施。在天南以溫化爲示範縣，在天北以孝豐爲示範縣，在路東以德清爲示範縣，在海北以海鹽爲示範縣，成績以孝豐爲最著，昌化德清次之，海鹽環境惡劣試行未著成績。

第二區鄉鎮保甲的組織。各縣地方組織均見加強，路東武康德清均按新縣制標準重新劃分鄉鎮，單位減少，便於管制與舉辦新事業，在幹部方面，也可以選擇優秀份子，從事地方工作。

第三嚴密行政機構的運用仍爲游擊區縣份控制據點政權的一個主要方式。運用靈活的以杭縣德清嘉興善較著，天北新淦臨縣份如長興安吉也能運用此種機構，行使據點政權。

第四區縣鎮甲人選，大體上後方縣份較前方縣份為健全。尤其在紀上，後方最為嚴肅。但游擊區保甲人員，及區鎮，以及流血流汗的犧牲，為後方所不及。

第五幹部訓練是根據本年實施新縣制與教育年兩大目標而執行的。所以訓練基層行政人員與教育行政人員為主。浙西縣訓練，兩縣以上兩種人員共計約四百人，各縣以吳興德清幹訓工作為佳，海鹽桐鄉兩縣在敵後崇德幹訓尤為難得。

第六敵後工作人員年來犧牲雖散亟待補充，本署乃招考高中以上及同等學力具有行政經驗的青年加以訓練，分發海鹽區縣份工作。

第七地方警務敵後方各縣均設有警察局負責工作，後方各縣警察局性質單純，無特殊成績表現，前方各縣警察隊的認識，並能發揮黨同自衛隊對敵偽作戰的任務，這是一個特點，值得提出的。

第八復員準備。這是反攻前夕所應準備的。抗戰勝利時收復游擊區各種工作，以及戰後各種復員計劃，都是目前應隨時應注意的一個問題。關於這個問題，我們正草擬浙西戰後建設計劃。

(二) 社會行政

第一衛生機構，無論戰區區縣份，縣級衛生機構皆普遍成立，成績尚可。區級衛生機構以吳興德清最為難得，各縣區衛生分院，負責一區醫藥衛生工作，至於一般困難，第一是醫師過少，水準又低。第二是藥品器材價高難買，所以各縣衛生事業不能達到預期的效果。

第二振濟事業在浙西未能迅速的發展。浙西游擊區災區最多，富戶亦多，但社會上好善樂施的風氣未長，振濟機構又不健全，很多縣份沒有設立，所以救濟事業並無成績表現。

第三寇災振濟。省方對於三十二年十月因天北事變所發下的振款和寒衣費，因數目有限，只能表示政府對人民的德意，各縣都予發放，其中以武康辦理最為迅速。

第四軍民合作。浙西軍民合作工作，前面已經說過是浙西最有成績的一件事業。後方各縣普遍設立軍民合作站，供應民伕，成績以昌化孝豐為最佳，分水臨安次之。在游擊區稱為運步餉，有的由軍合站供應，有的由鄉公所供應，前者如德清後者如吳興，民力負擔，較後方縣份最為重大。

第五軍民合作之又一任務為副食的供應。浙西各縣副食補給分會雖已成立，但因一縣的力量不能應付一縣駐軍的需要，所以困難問題甚多，又因駐軍副食差價增高，使民衆負擔更為加重，這是目前各縣最感艱重的一個工作。

第六民衆運動。浙西民衆組訓工作，在保甲方面是國民兵的組訓工作，在民衆團體方面為游擊區無社會科的組織，這工作交給民政科辦理，但與縣黨部方面因工作劃分不清，因之工作未能配合進行，未能積極發展。後方縣份各種民衆團體的組織有的只有形式而無工作，有的工作不能開展，所以農工婦女等民衆運動沒有十分的開展與成效。

(三) 財政糧食

第一督導田賦。浙西田賦征實縣份歷年成績平均都在八成以上，尤以孝豐於澹安吉昌化四縣成績均列在全省田賦考成的前五名。今年糧食年度的考成，尙未舉辦，惟戰區五縣的成績，據目前所得報告尙好。今年因安吉淪陷孝豐亦一度淪陷，田賦均改為折幣縣份，所以征實的只有於澹昌化分水臨安新登五縣，浙西田賦折幣縣份計十五個游擊區縣份，因為陷區政權都能控制，對於敵據點內的田賦也能征收，所以所收田賦指成績均好，財政部田賦督導員孫善甫視察浙西田賦情形，曾指出通力合作與工作競賽為浙西辦理田賦業務的特色。

第二鄉鎮公糧。浙西各縣鄉鎮級公糧都已舉辦，游擊區各縣也都能依照規定數額征收，因此鄉鎮級公糧員和國民學校教員也都得

到公糧的待遇，以維持生活。有的縣份如吳興因國民學校教員公糧只有六斗，地方上另外設法籌給三斗補助其生活。

第三代撥陷區駐軍軍糧。浙西三十一年度軍糧是配給於後方於昌新臨分糧富七縣，路東路北陷區縣份未配軍糧。不過實際上陷區駐有××軍及戰區第×挺進縱隊，月需軍糧在一千餘包，均須就地取給，而路東今年部隊駐紮太多，江蘇省縣部隊也多集中吳德兩縣，所以月需食米總計在二千餘包，不論有無均就地取給，雖然××軍第×挺進隊的軍糧已向兵站總監部轉要，但因為墊撥過鉅，又因上年天北事變安長陷敵，今年陷區糧食歉收，糧食來源減少，而支出浩大，所以各縣困難萬分，此外游雜部隊在陷區或武裝走私或強恃食米，人民非法負擔甚重，為目前最嚴重的問題。

第四自治財政。浙西孝豐於潛昌化臨安吉五縣規定辦理自治財政，其中孝豐於潛兩縣成績最佳，今年省令辦理鄉鎮事業經費，征收鄉鎮戶捐勞役捐荒地取締捐三種捐稅，除此不准有預算以外的征派。嗣後奉令停征，僅征收一至四月份，各縣成績均好，四月以迄各縣鄉鎮事業經費的來源，規定以下幾種（一）公耕收入（二）特產收益（三）征收富戶臨時費（四）其他合於縣各級組織綱要第四十一條之規定而可行者。這幾種來源必須事先訂定辦法，由鄉鎮民代表大會通過，呈報核准方可開征。

第五嚴禁非法征派。戰時地方財政開支浩大，縣內稅收有時不旺，則不免有非法征派情事，這在游擊區縣份較後方縣份易於發生。因為游擊區在敵偽奸雜的多面要脅下，各種應付環境的開支較大，所以本署一再嚴令查禁非法征派，並派員督察隨時糾正，以財政正軌合法化為減輕人民負擔的施政原則。

第六督辦公債。三十二年同盟勝利公債浙西二十縣派募一千七百九十萬元，勸募額八百九十五萬元，到今年六月止，武康如期募足，並超出派額七萬餘元，成績最為難得。海鹽海鹽平湖三縣也如期募足，新登募起九七成以上，其餘各縣也都在加緊勸募，預料可達到預期的成績。

第七推行儲蓄。今年有兩種儲蓄一是節約建國儲蓄，一是鄉鎮公益儲蓄，前者浙西總計八百八十五萬元，後者總計一萬萬五千九

百五十萬元，浙西推行儲蓄在游擊區有一普遍性的困難，就是偽幣充斥，法幣奇缺，人民儲蓄不易收集法幣，如以物資折實抵充，又以物價高低與偽鈔貶值關係，發生損失，所以推行較為困難。目前本署正嚴令各縣積極設法勸募繳解。

第八催辦交代。本年浙西各區縣長辦理兩種交代，一是已卸任的真交代，一是在任的假交代，真交代為交卸後的責任問題，已告成現任分別整查結算，未交者限期催交。假交代是年度終了時的清查整理工作，以免卸卸時拖延年久，無從着手。假交代以二區專署吳興縣府辦理最為迅速，已全部送署審核，其餘各縣未能如限辦理完竣。

(四) 教育文化

第一教育年運動的推行，是本年浙西各縣的中心工作之一。教育界人士也都熱烈的參加這項活動，以完成省方對各縣的要求。大北的安吉、路東的武康、德清；海北的嘉興、雖處處在敵偽，雜處攻中的環境仍能積極推動，成績較優。

第二中等教育，在浙西已經打下了一個基礎。在數量上有中學十二校，初中補習學校一校，師範附設初中班級的一校。總計十四校，七十三學級，教職員將及三百名，學生二千六百七十名。游擊區中等學校有一特點，就是在敵偽據點內仍能以私立中學名義偽裝出現，以爭取陷區青年，執行反奴化教育。如嘉善初中於海北清湖後，改為私立中學，學生有三百餘名，成績甚好。

第三師範教育是推動教育年的主動力。過去浙西師範教育已有相當的發展，省立師範二所縣立簡師十二所，師資班一所，中學附設簡師班學校三所，合計十七校，四十六學級，教職員二百餘人，學生共達三千餘人，到目前為止，後方皆有師範學校設於境內。游擊區縣如安吉餘杭杭縣德清武康吳興嘉善海鹽等八縣設有師範學校，所以在數量上已經接近每縣一校的標準。

第四國民教育，今年浙西各縣發展最快，這原因一面是省方推動教育年，上層積極領導；一面是地方人士熱烈協助和基層教育工作人員的努力所達成的。在數量上浙西保國民學校已有一千七百所，中心學校三百三十所，學級有三千級，學生在二萬五千名以上，

在各縣縣校數字上昌化已達一保一校，孝豐新登臨安於澄超過三保二校，分水超過二保一校。游擊區縣份如武康德清也達達到二保一校的標準均稱獲得。

第五職業教育在浙西是初創。省立浙西高級工業職業學校，於本年二月在於游擊區開學，計有五學級，學生一百人，安吉私立三社初級農校於去年秋因天北事暫停辦，今年八月可恢復上課。孝豐私立中正中學校兼辦中農科兩學級，因為都是初創，所以在設備上尙待補充。

第六中等學校，無論中學，師範，職業學校普遍的缺點，第一是設備不充實，尤其各科儀器器材都感缺乏，所以使學生不難安於職位，乃造成師資的缺乏。在國民教育上也同樣的發生這個現象，所以每個提高教師待遇並訓練師資是今年教育行政上的中心工作之一。

第七教育基金和學田的籌集，過去以安吉分水孝豐為最好，今年新登臨安學田已達六百多畝，基金以昌化為最好，已籌集二百萬元，臨安以鄉鎮造廠方式整理公款公產，至本年六月止已有學田四千五百多畝，（田地由游擊區在內）鄉鎮教育經費籌有三百餘萬元。游擊區以武康學田和基金籌募為最好，德清吳興次之，這種工作目前在浙西各縣已漸造成一種風氣，即發動捐資興學作為教育工作的此種第八文化宣傳工作，今年在浙西較去年為進步。第一是報紙的增加，平均每縣均有一種報紙，今年鉛印報紙已漸增加，不過多集中於昌化兩縣，在地域分配上不能平均發展。鉛印吳興日報在敵後繼續出版，與敵偽作文化上的戰鬥，尤為難得，第二是文化溝通浙西與皖兩縣無論在政治上經濟上文化上都是息息相關，今年春季浙西組成文化訪問團由游擊區南，對於文化溝通上收效甚大。第三在戰地宣傳上今年報人文化人前往游擊區巡訪的很多如中央社記者張明烈先生，浙西各報負責人也都相繼前往游擊區，對戰時宣傳工作上都盡了很大的責任。

陸 社會經濟的檢討

一、總的分析

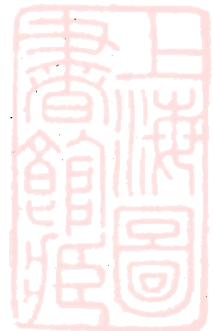
浙西杭嘉湖三府素稱「絲粟之鄉，魚米之府。」土地廣大，物產富饒，正因為如此，才構成敵我在這個地區的經濟鬥爭。敵人強力控制杭嘉湖口在經濟，汪逆偽組織加強浙西偽組織的人事領導與清鄉運動的實施目的也在經濟，過去我們對敵偽的經濟封鎖政策經濟游擊策略和目前的經濟管制政策無不是加強對敵經濟戰鬥的策略，我們分析過去對敵經濟戰鬥策略，可分為三個階段：

第一是經濟游擊階段；自民國二十七年到二十八年。行署成立初期，對敵經濟堡壘還沒有建立的時候，不能不採取經濟游擊的方式，打擊敵偽以戰養戰的陰謀。那時行署有三個經濟游擊隊，再加上自衛部隊配合的對敵偽經濟上的點綫予以破壞，這可以說是消極的對敵經濟戰的策略。

第二是經濟封鎖階段，自民國二十九年到三十年。我們將消極的經濟游擊改變為積極的對敵經濟封鎖，從長興經吳興武康餘杭到富陽長約五百里的國防綫上，構成一條長城式的經濟封鎖綫。凡可以資敵的物資一律不准出口，敵人無可利用的土特產則准許出口，敵方物資我可以利用的則准其進口，並盡量搶購；於我有害的物資如消耗品之類則禁止進口，以便增加自己物力，打擊敵的物力。

第三是物資管制階段，自民國三十一年以後，因為經濟封鎖只是點綫的控制，不能對全面加以管制，乃取銷封鎖以變為物資管制政策。對於敵佔區或游擊區的必需品盡量搶運到後方，我後方物資則加強管制，在合理的狀態下運銷，調濟物資的流通，以活潑農村金融，這是目前我們所採取對敵經濟戰的策略。

但在今年因為對敵偽對雜多面戰鬥的影響，使浙西的社會經濟發生了很大的變化，這變化當然是遭受到壞的影響，是浙西社會經



濟破產的一個時期，我們從以下幾個情形可以看出：

第一是農村經濟的破產。表現在農村經濟破產的，首先最嚴重的問題是生產的銳減，糧食的不足。自富陽桐廬兩縣劃出浙西轄區後，浙西糧食更感不足，戰前尚可仰給於皖南江南或洋米的輸入，戰後這些來源相繼斷絕，浙東事變後來源又減少了，這雖先天不足的原因。其次是軍糧供應的浩大，游擊部隊強借食米和武裝走私，造成糧食更恐慌的現象。還是後天不足的原因。其次是勞力的浪費，因戰時民力供應的非常繁重使勞力不復為生產的要件，生產者無力也無心去對土地或副業去加工，所以農產品極度的衰落，造成農村的危機。再次是農民的離村現象日見顯著，有的走向都市謀生活，有的走向部隊去當兵，有的改為手工業者，有的去做游民或游雜，這種離村的事實造成田地荒蕪，生產銳減。

第二是商業經濟的凋敝。浙西商業經濟也和農村一樣的逐漸衰落了，固然在表面上仍有若干市場非常活潑，但實際上都不是正常的商人去發展商業經濟，而是非正式游商在壓倒正式商人。因此商業的興衰商人的消長是不定的。其次浙西商業經濟是依附於上海杭州等區都市經濟的，一主一從，主者一生變化，從者即受有影響。自偽組織宣佈實施以二比一為法幣與偽儲備券的比值後便驅收法幣，禁止法幣的流通，因此游擊區商品無形中提高一倍，同時因偽鈔的無限制發行，造成通貨膨脹，又因游擊區民衆對法幣的信心甚深，法幣一元，可抵偽鈔三元，因之我方商人向游擊區購買貨品並無高利可獲，所有正常商人也多轉變方向，所以影響了商業資本的發展。

第三是土特產的停滯。浙西土特產在今年第一是生產衰落，因為勞力的缺乏，生產者不能加工。第二是生產工具損壞，如竹製木製品多年的失修失油。第三是資金的貧乏，不能投注大量資本去經營。第四是價格的低落，甚至收入不足以維持開支，如今年春季的絲繭，便是一例。在另一方面浙西土特產如羊毛絲繭是政府規定統購統銷的，但因為我方不能大量的收購，所以造成一部特產資敵的現象。在敵偽方面，本年下半年因為實施物資管制，辦理土特產統銷，限制價格，使浙西毛料不能出口，影響社會經濟甚大。

第四是國民生計日艱，社會風氣日壞。因為農村經濟的破產，商業經濟的凋敝，土特產的停滯，使國民生計益漸艱苦，這是屬實方面的。其次是敵偽的清鄉掃蕩，游擊部隊的肆意騷擾，人民除對政府的正式合法負擔外，還要受着意外的非法的負擔，這種內在的和外在的原因，造成農民離村商人改業工人改行士大夫階級無以為生的種種現象。其次在社會的另一方面，就是抗戰暴發戶游擊英雄游擊商人貪官污吏等的靡亂生活，大家講享受要面子，而不要命的去狂嫖亂賭使社會風氣日壞，尤其是在游擊區的社會裏大家以生命作賭博，游擊隊與行政機關時常發生衝突殺人命，毫無法紀。社會秩序紊亂，社會道德淪喪，今年浙西社會現象，可以說是抗戰來最紊亂的一年。

二、個別檢討

今年浙西社會經濟的凋敝，我們從農村經濟商業經濟國民生計三方面來分別加以檢討。

(一) 農村經濟

今年浙西農村經濟概況，我們從生產三要素土地勞力資金三方面來檢討。

甲土地

第一分割細碎。杭嘉湖土地肥沃，人口衆多，所以土地的分割非常細碎。農戶所領土地，平均在五六十畝左右者佔多數，十畝以上者可稱爲小康之家，五十畝以上者可稱爲大地主。在各類農戶變動上，自耕農和地主兼自耕農稍見增加佃農半自耕農和地主則日漸減少。其原因以物價高漲，生產成本加高，勞力不足，以及地主收買土地自耕，爲主要因素。所以佃農減少並不是佃農躍爲自耕農。

自耕農的增加也不是原來無土地者獲得土地，因此地權變動的趨向，大都屬於土地使用權的轉移，即是佃農淪為雇農或雇農改業地主收回使用權自己轉為自耕農。但是大地主也有部份的增加，這原因就是抗戰暴發戶和游擊英雄的投資於土地之上。

第二經濟利用。正因為以上所述農村經濟的日見衰落，甚至達到破產的狀態，所以農民對於土地的利用非常經濟，關於土地生產方面可以說浙西杭嘉湖平原地區很少有空地，很少有荒地，很少有墾地，有空隙的土地必加以利用，以增生產。就是山岳地區如奉賢於潛昌化等縣也是如此。在過去浙西農戶實行春耕者不多，自抗戰以後因為糧食生產的日感不足，所以多自動的實行春耕，種植小麥豆類等農產品，以補救糧食不足。關於副業生產方面，也是普遍的利用河蕩山岳地區以增加副產。浙西京杭國道以東地區多為湖沼地區，河流交叉為魚菱絲藕副產的淵源；京杭國道以西地區多為山岳地區，丘陵起浮為毛竹茶葉副產的淵源，可以說無處不生，無處不是很經濟的使用着。

第三價格低落。各縣田地所有權多集中在地主的手裏，大地主雖有增加，但為數甚少，同時也有一部份大地主將土地出賣降為中小地主。因為在游擊區裏無勢力無靠山的大地主，多為游雜部隊所注意，往往藉故敲詐勒索，因此傾家蕩產的大有人在。同時因為投資於土地的人不多，所以土地的價格日漸低落，今年游擊區地價，上則用每畝價值二三千元左右，後方縣份因土地較差上則田每畝價值五六千元左右，這也是農村破產的一個現象。

乙 勞力

第一勞力缺乏。浙西勞力的缺乏，在先天的原因；第一是男女人口數目的差數無多，只有男人為土地生產的主要勞力，男工不足時方用女工，但為數有限。第二是壯丁數與土地畝的不平衡，壯丁少土地多，所以勞力不敷土地的生產。在後天的原因是農民受種種痛苦，發生離村改業的現象，所以造成勞力的極度缺乏。

第二勞力浪費。勞力浪費的原因已如前節所說，是戰時供應的繁重游擊區部隊濫派遞步哨使勞力形成無限止的浪費。今年吳興與湖鎮在四月裏所供應軍政機關的遞步哨就有二千多名，德清縣各鎮在今年三月份供應的遞步哨民伕有二千名，民船有九百多隻，如以吳興爲例，全縣所控制一百個鄉鎮而論，平均每鄉鎮每日派出遞步哨二十名，每名每日勞力估值爲二百元（膳食自備合併計算）則每月勞力的浪費估值在一千二百萬元以上，年在一萬萬四千四百萬元，數目實在驚人。

第二工資方面。雇農工資平均至少每月三千元，膳宿由雇主供給。因爲勞力的缺乏，所以工資非常大，地主因此有預雇勞工的情形，就是今年訂定合同或當面商定，以較低工資預先給付，於明年每月付若干勞力給地主工作，如此地主和雇農雙方都有好處，這種情形在德清吳興等縣很多。至於遞步哨在游擊區多爲義務性質，不付工資，有的縣可在交通要道的鄉鎮，設有常備伕若干名，按保攤派，每半月或十天輪流一次，購食自備，由公家准其每月購買限價米四斗，如吳興即是如此。在後方各縣的軍民合作站則都有一律的規定給付工資與糧食，沒有游擊區那種奇形的現象。

內資金

第一資金缺乏。農民因生產不足，除自給自足以外，沒有多餘生產品出賣，所以不能加工施肥以增加生產。目前浙西社會經濟有的衰落僅從資金的貧乏造成社會金融的不靈活，可以看出。因爲金融機關受通貨緊縮的關係，取消農貸，農民資金缺乏了一個來源。浙西各地戰前所有的錢莊，戰後也都停閉了，農民又缺少了一個資金借貸的來源。至於借債除了付出很大的利息外是無法借到的。今年的高利貸要到月利加二釐利息，就是一千元月付二百元利息，在游擊區游雜部隊借給商人的資金，有的要收到一半的利息，即千元月收五百元的高利。

第二通貨緊縮。因爲政府實施通貨收縮政策，所以社會上籌碼流通不足，週轉不靈，這種情形在年終時表現最甚。今年因各種公債

儲蓄捐稅與游擊區偽鈔充斥法幣奇缺的關係更造成農民購買力的減低，因而使生產萎縮，經濟恐慌。

(二) 商業經濟

浙西今年商業經濟，我們從商品、商人、市場、物價四方面來討論：

甲 商品

第一出口商品多為特產農產品。今年出口商品以農產品的糧食和土特產的魚絲、竹羊毛為大宗。上半年是糧食走私最嚴重的時期，在路東每天有二三十隻運糧船開往杭州臨平，每天總數達三四百石，今年竹出口為數亦大，這大都是游雜部隊包庇走私的結果。

第二進口商品多為消耗奢侈品。進口商品大都是消耗品和奢侈品，日用必需品因受敵偽的統制不能大量的入口，有的少數進口，也是冒險搶購的，或者利用偽軍給予獎金而過敵偽據點運進游擊區和我後方區域，因為日用品必需品輸入的困難，所以發生超出的現象，這是農村經濟依附於都市經濟的必然結果。

乙 商人

第一游雜商人多於正當商人。這種情形無論前方或後方大都是如此，因為正當商人出入游擊區或到後方商業據點採購貨物，若沒有後台老板很難得到順利，所以大多交結有力者為之撐腰，才能暢行無阻，獲得厚利。所以游雜商人的勢力壓倒了正當商人。

第二行商壓倒坐商。因為行商不開店不納稅，不需要很多的開支，就可賺得很大的毛利。相反的坐商要開店要用很多人，要繳納捐稅，就是賺來的一點利潤，也開支了一大部份，不能得到很大的純利。因此今年浙西的行商和肩客的勢力壓倒了正當的坐商。



第三女商人不次於男商人。這種情形在游擊區特感，無論在我方控制下的市場或敵偽控制下的市場，女商人大批的在活動，他們活動力的強較男人有過之無不及，因為他們出入陷區採購商品不易被敵偽所注意，如對偽軍施點小惠則無論帶帶什麼商品都比較男人容易通過，在商人以老板娘出來經營，又可靠又節省開支，所以這種現象發生。

丙市場

第一出口市場。這裏所謂出口市場是指我方控制的市場，在這些市場是以出口農產特產品為大宗的。在後方有於濃孝豐臨安等大城市，在游擊區有吳興的雙林菱湖德清的縣城和洛舍嘉興的新篁等地。這些市場除了商店裏一小部份的各種洋廣雜貨以供給人民的消費以外，大部的商品是糧食土竹桐油絲繭羊毛水果等以輸出各地。

第二進口市場。這裏所謂進口市場是指後方臨近浙西的市場和游擊區敵方控制浙西的市場，在這些市場是以輸入消耗奢侈品為大宗的。在後有富陽的場口，皖南屯溪；在前方有宜州的臨平塘棲，吳興的南潯烏鎮湖州城，德清新市和敵後淪陷的城市，這些地方都是以上海蘇州杭州無錫等地為吞吐口。

丁物價

第一土產價格低落。在農村經濟一章裏已經說明生產銳減的原因，所以使土特產的價格非常低落。如以生絲為例；戰前百兩值六百元，可換米十石，現在生絲百兩值四五千元，僅換米五斗，這是依照今年秋冬時期吳興德清兩縣的情形而論，其餘各縣的土特產價格，一律的下降，所以使農村經濟日見衰落。

第二游擊區物價的高漲。浙西前後方日用消耗品奢侈品都是普遍的上漲，今年冬季的物價較春季平均要漲到兩倍以上，游擊區更



更甚，這原因第一是因為杭嘉湖的經濟是依附上海淞滬區商業資本社會的，故而在淞滬區的統制商品，使我們的來源減少。第二敵偽通貨膨脹，使淞滬區人民輕視偽鈔，重視物資，乃刺激物價不斷的上漲。第三由於米價的飛漲，影響了各種日用品的普遍上漲，所以造成前方的物價較後方為高。

第三偽鈔貶值法幣信用日高。法幣與偽鈔的消長在汪逆偽組織初期以二比一驅收法幣並禁止法幣的流通，惟在淞滬區內法幣仍在普遍的流通，籌碼也不缺乏，但是到了今年二月以後，淞滬區法幣日漸減少，偽鈔充斥。到了冬季情況更甚，這是劣幣驅逐良幣的一定律則，其原因一方面是敵偽的通貨膨脹，一方面是我方壓低偽鈔，人民輕視偽鈔重視法幣，使法幣價值日高，在市場上人民以三折使用偽鈔，即偽鈔十元僅值法幣三角，各縣政府亦以此標準壓低偽鈔價值，所以毫無準備的偽鈔，在淞滬區已經是信用掃地，而法幣信用則見增高。

第四限價政策不能澈底執行。浙西執行限價工作，在過去成績尚可，物價並無若何變動。自去年天北事變以後，安長等餘糧縣份已淪為敵手，所以今春糧食非常恐慌，又因路東地區的游雜借米武裝走私，糧價隨着通上漲前方較後方為尤甚。因糧價指數的不斷上漲，影響一切農工商品成本的提高，價格的飛漲，因此政府的限價難以嚴格的執行，新谷登場年終糧價趨跌，一般物價也漸趨定，限價工作，可望加強管制。

(三) 國民生活

國民生計的艱困，人民生活的痛苦，是在敵偽奸雜圍而環擾中的必然結果，是社會經濟凋敝的一定現象。以下我們分述人民生活和人民心理的反映如何：

甲 人民生活

第一環境不安。中國農業社會是以宗族為體系的。聚族而居，互助耕作這是農村社會重心。這個體制需要安定的環境才可維繫。否則即會破碎。浙西的社會當然不能例外，但自抗戰以後，外有敵寇的侵入，內有匪雜的擾害，農村體制逐漸破碎，家族制度已見衰落，這是人民生活不易，受環境的支配政策農村或全家遷移所發生的結果。

第二負擔加重。人民負擔的加重並不是說政府加重人民的負擔，因為戰時人民當兵服役繳賦納稅，政府對人民要求的義務必益加重，否則無法抗戰，無法建國，這裏所說的是人民對非法的額外的負擔加重了，密籍、雜部隊在游擊區要錢要快，奸匪在根據區內的非法征兵收稅，偽組織的種種虐政，都是人民的額外負擔，再加上敵偽的高壓政策使隔區人民痛苦，無法解除。

第三生活困苦。人民生活的困苦前方甚於後方，在痛苦的環境中也只有引起骨日夜的工作着，男工不足，加女工加軍工，所以浙西婦女都能下田耕作或輔助男人經理絲茶魚竹等副產，因為勞力不足，人民辛苦日甚。營養不足，體格衰弱，對於民族的健康影響至大。有另一方面因為生活的不易，使子女受教育的機會甚少，子女到十歲左右便可下田耕作或做其他工作，這是一個很壞的影響。

乙 人民心理

第一求生存求勝利 浙西四百萬人民經過七年的抗戰，受過敵偽奸雜種種環境教育，使他們大多數已經認識了抗戰，認識敵我！明瞭善惡明瞭是非，爲了求生存所以不做漢奸不做匪雜，就是游擊區或陷區的民衆，也無不對我政府發生向心力，納稅服役並不次於後方民衆，他們要求勝利的心理前後方是一致的。在今年國際戰局日見好轉，他們要求速勝利的心理日切，同時對於軍事上的供應對於政府應盡的義務，也無不樂從，這是最難得的現象。

第二求依賴求保障 人民生計艱困，則要求他人對其生活加以保障，因為現實不能給他生活的安定和欲望的滿足，則要求神靈對他生活加以保障。這都是依賴心理的發展，第一要求人的保障時，則聯絡或加入幫會游雜或交結社會上有力的人，以拜乾爺換帖等方式要求有力的保障。第二要神的保障，則迎神社會燒香拜廟以求蒼天的保佑，這是趨現實的心理表現，但無論現實的或非現實的，其存有依賴的心理是一樣的。

第三求苟安求享樂 也有一部份國民在游擊區裏，在敵佔區裏或在我後方區域裏，受了惡環境的薰染，由於意志的不堅定，在生活上盡量求享受，求苟安，有的受不住環境的引誘，認賊作父了，因利忘義的去做敵偽的奴隸，奸匪的走狗，游雜的外圍去了，有的在吃喝嫖賭上在窮極奢靡的生活上以生命作賭注，還是戰時黑暗裏面的反映是少數人的現象，對於抗戰無大礙，不過是抗戰心裏面的一些蠟燭而已。

柒 結語

——勝利前夕的壓台戲

浙西今年對敵鬥爭，我們已經從軍事上政治上經濟上分別加以檢討，根據以上的檢討，有的是成功了，進步了，但也有很多的缺點，很多須要興革的事業，要我們更加倍的去努力。

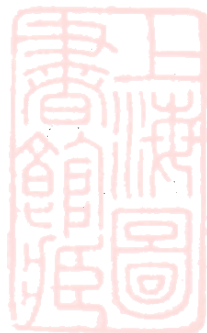
國際戰局無論在太平洋在歐洲在東南亞都對我們有利，尤其是國內戰局皖境無敵蹤，黔桂路戰局已趨穩定的目前，我們配合盟軍從海陸空三面夾圍攻日寇，勝利的日子就要到來，在浙西如何推動政治上的反長，以配合軍事上反攻的要求，是今後的唯一主要的課題。

在這個迫切的要求下，浙西在勝利前夕我提出了如何唱壓台戲的口號。

在壓台戲的口號下有四個節目要提出的

第一是爭取光明以建輿論：浙西社會有光明面，譬如黨政軍民的對敵偽奸難的鬥爭，不知流了幾多血幾多汗才換取來今年對敵戰鬥的成果。但也有黑暗面，譬如因敵偽奸難所遺成的種種惡果是須要我們更發揚光明面來將黑暗而照明的。這個工作不是一方面的，是黨政軍一致努力的目標，是民意機關社會輿論團體所應一致努力的。大家建立社會輿論，發揚道德上的制裁，以配合軍事上政治上總設施使浙西黑暗面消滅造成廣大的光明面。

第二是爭取正氣以正良心：陶思安將軍治軍提出過「良心」軍紀，我治縣提出過「此心天地」的口號，就是說要正心誠意的去為國服務，心不正意不誠不會有善果，所謂「不誠無物」。浙西發揚正氣的地方固然很多，但邪氣的地方仍不少，這就是心不正的表現，



因爲心不正，所以沒有正氣。部隊良心不正可以做游雜做土匪投僞軍，行政人員心不正可以貪污瀆職做漢奸做奸僞，所以我們必須要積極的發揚正氣，恢復民族道德作爲挽救社會頹風的良劑。

第三是爭取朝氣以登良俗。浙西社會風氣，朝氣的固然很多，但暮氣的現象也不少。賭可以不以計錢數，以鈔票厚薄作比較，以金器爲賭注，吃的方面一席萬金，並不爲奇，請客有大酒小酒之分，大酒請主人，小酒請衛士。大酒一席小酒有五六席以上，婚禮或子女滿月父母母壽多藉故鋪張。以號召力大最爲榮耀，游雜部隊長到處都騎家符，士兵也有強姦民女的情事，社會上表現了無秩序，無道德，無朝氣，無正義；所以今後如何培養善良風俗以整頓社會風氣是一個最迫切最嚴重的社會問題。

第四是爭取法治以明是非。法治在目前浙西的社會裏我們非常強調的。因爲有一種份忽視了法紀，專以霸力以恐勢以強權爲手段，所以造成社會不明是非不辨善惡的現象，因爲我們要以法治代替人治，以法糾糾正罪惡，所以貪污的縣長要嚴辦，違法的軍政人員也要嚴辦，以法理編紀作爲施政的標尺，不合尺度的必須調整，必如此才能發揚法治的精神，辨別事物的善惡是非。

將以上四個節目都能做到浙西在勝利前夕的壓台戲收場戲才能唱得響，才能掌握民衆迎接勝利的到來。

在反攻開始時浙西是處在東南的國防前哨，是進取京滬杭三角地區的先鋒地帶，反攻的先鋒任務也要落在浙西的肩上。所以我們還要喊反攻開鑼戲，在開鑼戲的口號下，也有四個節目要提出的：

第一是爭取時間。在迎接盟軍在中國海岸登陸的配合戰鬥也許要浙西來擔任，在策應反攻京滬杭的戰鬥上，也許要浙西來發動先鋒戰鬥；固然打頭場的不一定是我們，但我們以政治的反攻配合軍事上的反攻，這責任是一定要負起的，所以在時間上必須要爭取身先一分鐘，把握時間爭取勝利。

第二是爭取空間。浙西的廣大空間，目前固然都在我們政權控制之下，但仍有若干的城市若干的點綫，仍在敵僞的手中，我們如何積極的配合國軍爭取淪陷的空間，重返我們抗戰政權的掌握中，是反攻開始時期一個重大任務。

第三是爭取民心 浙西災業今年所受的天災人禍較過去任何一年爲甚，先從敵僞方面說清鄉地區已擴展到崇柗的全部，吳興德清一部。搖蕩的區域沿京杭國道縣份都有波及。再從游雜區方面看天北路東各縣受災最大，這是人禍。在天災方面今年旱災遍於浙西，各縣糧食恐慌甚於往年，新谷登場後糧價未見大跌，游擊區各縣反而上漲，這種現象是民心動盪的主因，也是我們如何爭取民心對症下藥的所在。

第四是爭取敵心 不讓爭取我們的民心，作爲反攻時期配合軍事的主力；並且要爭取敵僞的人心作反法西斯反日本重閥的宣傳攻勢，以瓦解敵僞軍並爭取之。如此才能得到裏應外合的夾攻戰鬥。以爭取勝利，所謂攻心爲上的戰鬥策略是應該加緊執行的。

這是我們在反攻時期的幾個戰鬥目標作爲我們浙西今後施政的一個方針。

戰鬥浙西

賀揚靈

——三十二年十二月十三日在浙江省臨時參議會報告——

議長，各位參議員：

今天輪到我們浙西行署向大會報告施政情形，我想分做四部份加以說明：第一部份是緒言，第二部份是我們對於幾方面的戰鬥，第三部份是歸納幾個嚴重的問題，第四部份是結論。

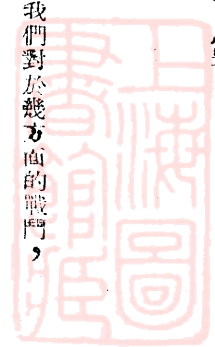
一 緒言

第一、本人受黃主席命，在浙西工作，已經有六個年頭，時間是相當的久了；而浙西行署的成立，是在中央頒布戰區各省政府設置行署通則以前，在全國是首先成立的一個新的行政機構，到現在有足足的六年了。因為如此，我們感覺到工作的經驗也許比較豐富，而工作的精神，雖免老大，不夠積極，不夠進步。

第二、本人覺得非常抱歉的，貴會過去歷次大會，祇是第一次在永康舉行的那一次，我會出席報告，其餘都是派代表來的；因此，這一次於接到通知之後，就決定親自來向各位報告浙西各方面的情形，並且要求各位儘量的指示，儘量的批評！

第三、貴會多位參議員的故鄉是在浙西，有幾位而且剛從浙西趕來出席，對浙西的情形非常清楚；浙西的工作，可以說是大眾做的，主要的是黨的領導和團的協作，而軍隊的助力也很大，特別是常駐在浙西的幾位參議員，為民衆奔走，為政府奔走，並且深入敵後，撫慰軍民，我們非常感激，要在這裏表示謝意。

第四、目前浙西的局勢是非常嚴重的，而且正是勝利的前夜所不能避免的現象；奸匪的魔手，伸展到長興的角上，更使情勢的惡



升與不安。所以，今年浙西的工作，除面對敵僞，又要和奸匪鬥爭。

第五、今天這個報告，有些地方，也許要表功，但是我們更承認過失，而且也預備痛苦。不過，我不想多說「長他人威風」的話，固然，敵僞，特別是奸匪，自有他的長處；也許有他的短處，比長處更多些。

第六、這一個報告，是檢討，是分析。由於檢討分析，發現許多缺點，許多危機。不過我們不怕缺點，不怕危機，我們的工作態度，就是如此；對於缺點的補救，和危機的排除，有我們的對策，我們更要寬取前途。

第七、這是一個此時此地的報告，非常現實，這裏面可說是與與肉汗與淚的教訓。是黨政軍國民多少人在那裏戰鬥一年的結晶。並且也只有肉與血汗與淚，才能換得寶貴的教訓，得這些教訓，獲得的結晶。

第八、我們不敢否認，我們有若干工作，做得不夠，做得失敗，也許還有許多罪惡。因此，如其說向各位報告工作，還不如說向各位請益。特別因為各位有的是前輩，有的是黨同志，前輩為師，黨同志為友，就私的方面說，也很願意接受各位前輩的指教和各位同志的忠告。

第九、我們除了要求責備之外，還要求原諒，而且還要求對對戰鬥在敵僞奸匪夾擊之中的老百姓和公教人員，予以鼓勵！

第十、這一次本人倉卒東來，沒有編印書面報告，各位於本人報告完畢之後，認為有不甚清楚之處，希望多多質詢，自當竭誠奉告。

二 幾面戰鬥

1 對敵僞戰鬥

分兩部份說：第一是敵僞分析，第二是戰鬥情形。

就敵偽一般的轉况，我們可以指出其演變的過程：

第一、敵人在戰略上經過若干次的變更，其實也是必然的一種演變。大家都知道，敵人初期的戰略在「速戰速決」，企圖在短時間內，迫令我們屈服，保持他的戰力。結果，這個估計錯誤了，改而利用汪逆精衛，並且收斂戰略為「速和速結」，扶植若干舊勢力來標榜來號召，並且置汪逆精衛於羣奸之上；但結果，仍不能「和一」，更不能「結」，而且戰事已經發展到長期化了。於是又變更而「以戰養戰」，表面上對汪逆相當尊重，實際上對汪逆祇是敷衍；所謂對汪逆的敷衍，是指停止大規模的軍事行動，無不知正是對於汪逆的一種不信任的表示，因為這時候敵人以消化淪陷區為主要目的，用意是在「凍結事變」。現在汪精衛已經死了，還不啻貽去了敵人的重累，於是又變更他的戰略，對寧偽進行「全面控制」，實行「全面分割」。

第二、敵人在太平洋上既遭遇嚴重打擊，同時本土又受到威脅的時候，他就開始布置其反攻的戰略部署，特別是在平漢粵漢湘桂黔桂各綫連續的發動攻勢以配合太平洋的海戰，力圖減免海軍的困難，貫串「大東亞圈」的各環，挽救其在南太平洋各部隊的倒懸，從而打通「大陸運輸綫」，必要時就可退據中國大陸，作最後的頑抗。另一方面，是「先下手為強」，想剪除自大陸上包圍日本的盟方戰略據點，包括許多轟炸基地及強大部隊登陸作戰的海岸。因為如此，寧偽組織也就被「全面控制」了。

第三、敵人對寧偽組織，不但是「全面控制」而已，並且正在進行分化的工作，目前雖然以陳公博繼汪精衛之後，代李寧偽主席，同時又利用周佛海牽制他，而在武漢方面又組織一種組織，由楊逆揆一唐逆等在那裏扮演主角，把汪精衛的地盤又分割了一方。但如此，寧偽假的中國國民黨，也被分化之列，敵人近正策動組織一個中國國民社會黨，到處分發傳單，進行宣傳，以速汪黨的分化。當陳公博登台之後，我們就看出很可能對華北的王克敏讓步，與維新系舊派漢奸妥協，而事實上不待陳逆進行，敵人就壓迫他把新設於蘇淮之間的偽「淮海省」交給維新系，而同時梁鴻志王克敏又聯合起來，使寧偽組織的政令不過徐州。北方的偽政權既明顯的獨樹一幟了，寧偽組織的苦悶可想而知，最近陳公博周佛海就因此鬧得很表面化，汪偽組織也就分化得差不多了，崩潰即在目前，唯其

如此，全部機構，被控制在敵人的手裏，可以說是更深入的「全面控制」。

進而我們再就敵在長江下游的戰略形勢，從過去的種種情形，和目前正在變化之中的動態，判明其將有怎樣的企圖：

第一，敵人的戰略，將以東京上海以北為內綫，而以長江以南為其外綫，如果東京失守，如果盟軍在上海登陸，不能抵禦，可能逼集長江以北及武漢地區戰鬥。因為有此計劃，近來正在調離一個接代地區的運動，就是說盟軍登陸，敵人退出這個地區的時候，由什麼力量來接代？其一是奸匪活動的非當力，在南京設有辦事處，由一個姓張的在負責，要求敵人如果退出，應該交由他們接收。其次是治安派，有人慫恿馬鏡倫李登輝等，必要時組織維持會接收，但為馬李等所拒絕。又蔣伯誠先生在上海被俘，敵偽曾向蔣伯誠先生提出，說是一「你能出任上海市長，我們就可以先交」，當然還有很多的條件，我們不可得而知，但蔣伯誠先生是嚴詞拒絕，寧死亦不做此事的。由此，可知敵人準備退出上海，也是時間遲早的問題。

第二，敵人退出上海，當然是被動，而不是自動的。東京及京滬的保衛戰，也在積極的準備之中，特別是先一些時候已經開始就陣空來防禦盟軍在上海登陸。青島上海台灣之間的空軍基地，行將完成，而以上海為空網的中心，寧波嘉興南京各機場，也在設法擴大，為其支點。同時在湖北又積極構築平湖海鹽一帶的工事，測量滬浦長川壩乍浦一帶的水位，所有滬杭杭善平嘉平乍松金婁硤之間的公路鐵路，或在修築，或已修復，海鹽塘平湖塘也全部修復並且在其控制之中，此外，封鎖我路東海北，崇禪壟廊，使我們的力量，不能過海北。

第三，說到南京外圍，敵正在擴大太湖西南的圍制，去年十月其灘十會一度摸索到天目山，當時的雖被我們堵住，並且打回去，而安長宜廣這一三角地區，終被佔據了。敵人的警備綫，從前祇從杭州到長興的一端，現在可以過武康安吉而達長興了。因為這個關係，使我們在天北的野戰軍，只能在孝豐一隅，而且不能不拉回到於潛臨安來；同時天北以安長為我們的穀倉，也被掠奪，昨天得到情報，敵又以偽軍卅四師，隨運大批糧食，在安長準備搶糧了。

以上所陳，爲敵自上海到浙西的情形，至於浙西的偽組織，從汪精衛死後，也有了變化：

第一，偽浙江省長，現在是項志莊，是周佛海的關係，是軍人，曾任偽軍委會辦公廳主任。

第二，前偽省長韓式說，是教書匠，在浙西沒有什麼表現，現在項志莊，是落伍軍人，其表現將重戰鬥。

第三，過去軍政是分立的，現在軍政一條鞭；由於軍政分立，不能起積極作用，不能滿足敵人的要求，現在既然軍政一條鞭了，則今後的形勢，或有演變。

第四，有了項志莊，敵人對於偽軍的運用，就顯然的不同了，一方面，以程萬軍部布置在吳長，配合太湖綫；一方面，就以項志莊所指揮的偽軍，配置在杭滬綫上，特別是杭州週圍地區，歸項志莊負責。

綜括以上的分析，我們可以指出：

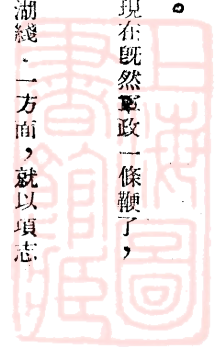
(一) 敵人的兵力運用與戰略目的，是點綫重於片面；以點綫控制全局，並且重封鎖，重運用偽軍。

(二) 過去利用汪精衛是以政治爲目的，現在不同了，轉而以經濟爲目的，重掠奪，重物資。

第二部份，說到我們的戰鬥：

第一、是海北的反清鄉戰，前年我們黨軍在海北，遭遇慘酷的清鄉，全部被清出。去年又重行打進去，恢復我們的政權，今年才把政權伸展到每一個角落。進行這一個反清鄉的戰鬥：1 打先鋒的是地方自衛武裝，是本黨的同志，是王八妹大隊，是顧達一汪耀王梓良張木舟這幾位縣長。2 在進行反清鄉的過程當中，經過幾天的激戰，嘉善王定中縣長所領導的總隊，有兩個大隊長兩個中隊長陣亡，士兵犧牲亦大，當然敵偽軍損失亦不小。

第二、是崇桐的反封鎖戰。敵人利用海杭鐵路，利用運河塘，把我們到海北的走廊全部封鎖，由第十區朱專員在那裏主持這個反封鎖的戰鬥，戰鬥的結果，路是打通了，但崇桐全局，還沒有打開，而羅部伏在這個地區作戰，我們覺得這是我們的失敗。



做到，因此必須拉重慶的關係，以與重慶即所謂與抗戰派的人有關係爲榮。拚命撈錢，意思是有錢萬事通，萬一重慶派關係拉不好，準備亡命做寓公。周佛海就有四十萬萬之多，太太一根練條值一萬萬。擴軍，必要時倒戈就成爲英雄，萬不得已，做流氓做土匪，所以目前寧反沒有用。4 目前，則吃飯第一，以飯好自嘲。

2 對奸匪戰鬥

先就奸匪的現狀分析：

第一、浙西過去沒有紅點，我們引爲自慰。而現在則長興北部有了紅點；這是我們的過失，應該向大會告罪。

第二、奸匪武裝是去年十月跟着敵軍的屁股來的，當時敵人到孝豐露天日出，跟着安吉孝豐，就發現匪蹤，長興在當時是一個大空隙，於是就在長北建立了紅色的據點，插一面紅色的旗子在那裏。

第三、現在活動於長北匪區的，是偽新四軍十六旅王必成都精銳的攻勢部隊及所指揮的長宜廣地方股匪，其重點是長興白鶴鄉仰峯岩。必要時就有二團兵力可以運用，以偽四十八團爲特別強，稱之爲老虎團，不常用。

第四、匪軍的指揮員，多爲偽新四軍的老幹部，江西與湖南人居多。而士兵則大部爲江北鹽城人與甯人。

其次，我們再分析奸匪的戰略與政略：

第一、就戰略說：1，正面作戰，是誘我深入，兩翼包圍；或則是密集衝鋒，分部截擊。2，側面作戰，也就是遮面戰，滲擊戰，其運用的方式是：穿擾戰鬥，摸步哨，與偽軍合流，冒我番號，並且僞充快子做警導，誘我落網；僞裝示範武裝，風紀嚴明，裝備好，給發講究，以欺騙民衆，並誘致壯丁入伍，甚至動搖我們的士兵，此外，就是打入我們的部隊，進行兵運工作。但以上種種，也都是老的辦法，沒有新的花樣。而且他們的士兵，現在也有逃跑的。



第二、就政略說：1. 編組保甲，並分別成立民兵隊壯丁隊，管制很嚴，賞罰不徇兵，誘致老百姓回長興，現在也征兵了，每保二人，第一批於今年四月間入伍。2. 拉攏鄉團，拉攏幫會，並且一反其已往階級森嚴的辦法，無論地痞流氓，無不兼收並蓄；近又專派人員，誘致安孝吳武的青年。3. 賄小惠以不派米不拉伕不擾民相號召，每有軍事行動，必以少量米谷，散放當地貧民，派伕則厚給工資，食宿與共，可是現在已不同了，伏照樣勒派，形式上，雖不經過村民大會議決，實則強姦民意，由其指派參加的人員，居間左右。因此，長興匪區，現在就發現種種現象，其一是老百姓怕抽伕了，其二是老百姓怕開會，結果呢？造成老百姓被暗殺的恐怖，有的失蹤，有的被活埋了。再則，他們的政治人員，現在也有貪污的。

第三、經濟部份：1. 每半年征收救國公糧一期，每畝白米至少一老斗或二老斗，征收的期限極短，遲納一天，即罰米一升。2. 每月征收救國公草一次，每畝二十斤。3. 征收貨物稅，從價百分之七，米每担一百元或二百元，於各縣交通要道設卡征收。4. 征收出口稅，照流動稅加百分之五。5. 征收屠宰稅，豬每頭二百元。6. 征收民田，並征用民間土布。初時，奸匪在長興，以不征糧不征稅相號召，結果還是一樣的征，特別是征收救國公糧，由於我們過去對長興沒有征實，現在奸匪不但要征實，而且逾期罰得很重，引起了民間的抗糧運動。同時奸匪所盤據的地方，是長興的山峯，在奸匪的嚴密管制之中，已經失去了自由，所以已經造成了峯內人欲出而不可得，從前退出山峯的，當時以為苦，現在則轉而為幸了。

再其次，我們說到海北奸匪的竄擾，1. 首先是三北新三支隊林有璋部約四百多人，有機關槍八挺，從餘姚到海寧的黃灣黃沙灣登陣。2. 奸匪連柏生殘部五十餘人，由俞仁財率領，從金山竄到平湖。3. 以上兩股奸匪，均經我自部隊與挺一縱隊先後予以擊散。此外，有小部份滲竄到三杭，同時吳興的塘北，亦曾發現，是從太湖竄來的，都被我們消滅了。

第二部份，是我們對長北奸匪戰鬥的情形，可以分作幾個階段：

第一個階段，重收拾。當時內部的收拾，是楊參議員在亭間志在那裏負責，經過了多少艱苦，把許多的士紳青年都送出來，而且

地方的武裝，也沒有落到土匪的手裏去。外面是由第二區於專員長與趙書記以及地方士紳胡長元嚴知行等在那裏合力料理，特別是青年的收容救濟，地方武裝的收編整理，都有很好的成果。

第二個階段，重防堵。當時我們最擔憂的是唯恐土匪從長興竄到興興，立刻以保特一團駐紮在長興吳興安吉武康這一帶建立嚴密的封鎖綫，防堵土匪的南竄，中間曾經幾次的拉梭戰鬥，防堵的任務終於達成，到現在為止，土匪還沒有南竄，雖然吳興的塘北，有時發現匪蹤，那是從太湖方面竄過來的。

第三個階段，開始進剿。進剿的部隊，有地方部隊也有主力部隊，於十一月下旬配合地進，在長興宜興一帶接剿，雙方都有傷亡。且不問土匪損失了若干，我覺得我們這一次的進剿無大收穫。1. 打土匪必須是略重於戰，而且要戰略服從戰略，檢討這一次的進剿，似未能遵守這一個原則。2. 土匪所運用的戰術，還是密集衝鋒，分部截擊，而我們沒有注意到這一點，不免有輕進的錯誤。3. 不知彼，對匪情沒有偵察清楚，未免有些麻木，輕匪。4. 有若干英雄主義的成份。5. 土匪的後方地區廣大，補給支援比較容易。6. 我們的政治工作做得不夠。

第四個階段，是根據了這些教訓，再進行戰鬥，現在正在部署之中，我們要配合剿匪主力部隊再戰鬥，再前進。

我們對於土匪的戰鬥，恐怕以後要更劇烈，這裏，我們可以說明幾點：

第一、匪軍的主力也許要開過黃河以南，到山東安徽蘇北，作全面的滲透，而以偽新四軍配置在長江以南，控制江南的敵後地區，擴大空間，掌握更多的民力與物力。特別是茅山至宜廣長這一帶地區，將配置更多的武力，來加強對於我們的控制。

第二、利用機會，襲取黃山天目山莫干山，以完成其三山計劃，並且襲擊路東，打通海北，可能時，以較大的兵力，通過浙西，衝到浙東，完成其浙東西合流的陰謀。

第三、爭取於盟軍在中國沿海登陸時的配合作戰，最近匪軍已令所有兩廣的人回到廣東，於是海陸空的好匪又活躍起來，就是一

例。因為這個關係，浙西還一個沿海的地區，為奸匪所必爭，並且要控制京滬，迎接盟軍，造成既成事實，為勝利的幸運兒。

由此，我們可以歸納起來，浙西可能在某時期要發生變遷，這要請各位參詳，特別的重視這個問題！

三、對游雜防制

浙西游雜部隊，經陶總司令馬總指揮嚴行整飭，已比過去好多了。現在還有若干部分，是落伍軍人，社會渣滓，但其產生與發展，亦非偶然，自有他的社會根源與歷史根據。

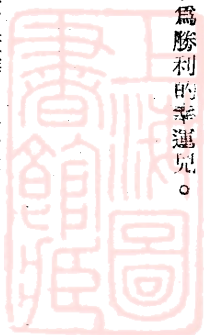
第一、就游雜部隊的社會根源來說：1. 由於多少年來，中國半封建社會的根源意識以及軍閥割據的落後思想，造成槍桿第一，視據稱雄的觀念，土匪意識也非常濃厚。2. 是中國多少年來茶派社會的反映，產生游雜部隊的家長制度，餉由下級發到上級，意思是兒子應該養活老子。這裏面有家派主義，拜老頭子，加入幫會，而地方色彩，也非常濃厚，有海幫、徽幫、潮幫等。

第二、就游雜部隊的歷史根源來說：1. 是中國的流寇傳統，兼受武俠小說的影響，而眼前正有類似梁山泊的太湖。2. 由於長期的游擊戰爭，習慣了戰鬥的生滑，特別是習慣了流氓式的生活，可以上山，亦可以下湖，於是而有上山主義與下湖主義。3. 不但割據自雄，而且階級成見很深，反對士紳，也反對地主，特別是不歡迎學校出身的軍官，參加到他們的隊伍裏去，他們最歡迎的是大哥二哥。4. 他們的活動地區，是採夾縫主義，必要時因為逼同敵偽的機關，可以上投，可以相互投靠，做了壞事，不承認。

其次，我們綜合各方的報告，來指出遊雜部隊的戰略：

第一、軍事戰略。游雜部隊最高明的戰略，他們自己說是為龜戰，方法是敵人打擊的時候，掩藏起來，過兩沒有人打擊的時候，又躍武揚威了。其次，擺的是八陣圖，人數實在不多，可是到處可以發現同番的部隊。

第二、政治戰略。1 對敵不犯，對偽互通。2 不吃身邊草。3 問下不問上，就是說派款派米派伙子，祇問鄉鎮長，保甲長，而不



問縣長。4. 用宣傳政策，強調無米無錢。5. 放飛機，做生活，幫助同路人。

第三、經濟戰略。1. 爭取並把持河港，設卡收稅，並統制船隻。2. 迫令鄉保長配銷商品。3. 部隊可以出租，機關木料槍都可以出租，部隊商品化，武器亦商品化。4. 製造謠言攻勢，索取酬勞，包圍經濟據點，也索取酬勞。5. 鄉鎮長，鄉牛，勒索錢款。6. 雇班演戲，強派戲票。7. 派女伕子。8. 婚喪壽慶，小題大做，鋪張，打秋風。9. 老百姓沒有柴，強令砍桑樹，甚至拆房子。10. 強借食米，米走私，經商，是常事。

再其次，游雜部隊的理論：

第一、你如果問他，你不是乙地的鄉隊，為什麼常駐在乙地？他說，難道乙地不是中華民國的土地？意思是他這種部隊，凡中華民國的土地，都可以駐紮，他是淵天飛的。

第二、你如果再問：那末你不應該收稅呀？他說：你們這種政府機關坐在桌子上辦公事，都可以收稅，我們在打仗，在流血，難道不能收稅。意思是流血的應該可以收稅，不問地域，不問權職。

第三、你說他劫奪的行爲不對嗎？他有他的理論：他說：委員長說過，一草一木，用之抗戰。意思是：一切都應該用之於抗戰，當然他們也並不承認是劫奪的行爲。

第四、凡有物有錢的人，都稱爲漢奸，漢奸的財產可以充公，可以沒收。

第五、不承認士兵不守風紀，不承認士兵強姦婦女，說是浙西的婦女無貞操。

此外，游雜部隊有其自己的制度：

第一、餉銀由下級發給上級，上級用米票發給下級。下級拿了米票，可以到處向鄉保捉米。

第二、鈔票的單位是斤是兩，因此有些計算鈔票斤兩稱，而不是用手數。

第三、賭博的標的，亦有用米票，亦有用金鈔鈔。

第四、稅票。銀數，用代字，有用「留得青山在不怕沒柴燒」，又有用「親愛精誠和平團結」這幾個的稅票的。

第五、處極刑，不用刀殺，不用槍擊，而是用倒栽葱的新法。

至於游雜部隊的生活，一吃，就是幾十桌幾百桌，而且是小桌多於大桌；一賭，就是幾十萬幾百萬，真是豪放之至！討老婆，一個不夠，二個三個四五個七八個，一般的女子玩厭了，玩女戲子。

游雜部隊的組合是「帖」（拜老頭子），游雜部隊的力量是「鐵」（槍彈），於是游擊區成爲唯一「帖」與「鐵」的世界。

第二部份，說到我們防制游雜部隊的情形：

第一、造成力的均衡，而且儘可能造成我們的力量足以防制游雜部隊的發展。

第二、游雜部隊是對敵鬥爭的阻力，儘可能直接間接用勸導的方法，使之正軌化，成爲助力。

第三、打擊。牌外圍，特別是打擊牌外圍。

第四、由地方民衆調查事實，搜集證據，必要時與之清算。

第五、先告訴其部隊長，希望其善自約束。

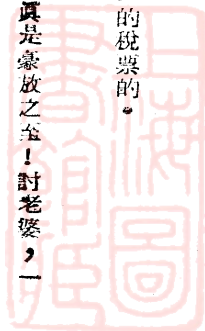
第六、一切事實，根據各方面的報告，必要時上報。

第七、請貴會參議員實地察訪，請新聞記者實地訪問，請輿論界予以制裁。

我們運用以上這多種方式，天天爲了游雜部隊在那裏用心計，雖然做到正軌做理腐滑的距離還是遠甚遠甚，但是已經收到相當的

效果：

一、游雜部隊現在也知道要箇子，比較懂道理，講規矩。



二、對國家的法令比較有所顧忌，不敢怎樣全然的爲非作惡。

三、能間接受勸告，肯調出游擊區，在後方整頓訓練。

四、若干雜牌外圍，自動的設法消除，若干冒牌外圍，不敢耀武揚威，一部份因爲力量不大，拉不到關係，或者犯了錯誤，也就銷聲匿跡了。不過，還是極少數的。

游擊區有少數自衛團隊，有時候也發生問題，難免也受影響，有點游雜化，不過不致於設卡收稅，派女伕子這樣的爲非作惡。

三 幾個問題

1 團隊整編問題

第一、浙西自衛團隊的整編，是爲着戰鬥上的需要，如果以大隊爲單位，今年已經發展到四十個大隊，都能適合各縣的財力各縣的環境，例如分水祇有一個獨立中隊，而吳興則非有兩個自衛總隊用以控制複雜的環境不可。

第二、爲求這四十個大隊，可以統一運用，統一指揮，必須建立足以運用足以指揮這四十個大隊的力量，奉 黃兼保安司令命，而有保四縱隊的產生。這一個保四縱隊，也就成爲攻勢的戰略部隊，其餘都是採取守勢的戰略。

第三、自衛團隊不擾民，是天經地義的，今天的自衛團隊，要採取精兵主義，要重質不重量，也是一致要求的。在這一前提之下，我們當然無考慮餘地，在風紀方面，我們有一個比較可以作爲示範的部隊，在那裏建立自發自動的軍紀風紀，而各縣自衛團隊的軍風紀，要看各縣是否能夠處處照顧週到。

第四、精兵主義當然是實經地義的，但是精槍主義與足彈主義，也非常重要。目前浙西自衛團隊最嚴重的問題是：一、槍不夠精

，而且種類口徑都非常雜，使用時期也非常久，槍的威力要打折扣。子彈太少，連基數都沒有配足，平均起來，不過基數的十分之二。因為如此，大家就不敢多打仗，打一次少一次，沒法子補充，不但價格貴，而且沒有來源。

第四、有些團隊，風紀不好，也有些團隊，訓練差，戰鬥力弱。因此，有人主張裁減，以為要打仗祇有國軍，而國軍又不能開入游擊區。今天浙西的戰鬥是全面的，浙西人的生命只有一條，但是還有若干團隊，存着地方觀念與私有觀念，我們認為這亦是一個問題。過去打海北打路東，多是自衛團隊，打長興的奸匪，也有我們的自衛團隊，今後自衛團隊的戰鬥任務，也許更重大，我們要1，反取消主義，2，反地方主義，3，反私有主義，4，反輕視主義！

敵後政教問題

第一、可以告慰各位的，是浙西敵後的政權，現在還全面的控制在我們政府手裏，說得更具體一點，是掌握在敵後工作人員的手裏。從行署成立，一直到現在，就保持着這一個傳統。

第二、浙西的敵後地區，無論我們的黨我們的政我們的教育我們的自衛團隊，現在多能走上正軌化，德清的新縣制可以實施，武康的每保一校已經完成，平湖澉幹部訓練，海鹽居然修築海塘，吳興杭縣自衛武力均能戰鬥，民意機關縣臨時參議會大部份已經成立，吳興杭州德清平湖海鹽澉縣都出報紙，這一點也足以告慰各位的。

第三、敵後工作得有些許成就，有兩種因素，1 跟敵偽爭短長，積極，不馬虎，不拖延，說到就做，做了再說。2 工作人員多青年，機動，敏感，團結，能同甘苦，共生死。此外，則得力於秘密行政機構的建立也不小。

第四、敵後的現象，除游雜部隊之外，當然也有頗成問題之處，不過也似乎不能一概而論，壞的現象固然有，好的現象終究還是籠罩着全面。以敵後工作人員的生命與生活來說，多少人被俘，多少人被俘之後死了，多少人現在還在敵人的圍圍之中，多少人被迫

做敵人的苦工，多少人在戰鬥中死了，多少人病了，多少人消瘦了蒼老了。游擊區的物價，比接近游擊區還高，以其俸津的收入，養持個人的生活還不够，還是在那裏苦鬥，還是在那裏行進，實在是可泣可歌的。

第五、敵視的工作，到現在為止，還沒有十分引起大家重視，而敵後工作人員的生命與生活，又如此沒有一點保障，本人以為這實在是一件十分可怕的事。也許還有人以為到敵後可以發洋財，敵後是一場糊塗，暗無天日，要進去索性把壞人送進去，好人去不得。也許有人以為反攻的基地和勝利的起點，反正不在敵後，何必如此認真。同時，也有人對敵後備具恐怖之心，前者才張敵後不必管他，後者，即根本沒有去探視敵後的勇氣。

第六、我們要求重視敵後，我們以為反攻的基地和勝利的起點，都應該是在敵後。我們要求鼓勵敵後的工作人員。我們要求反蔑視主義，反恐怖主義，反不管主義，反調劑主義，反充軍主義，反醜罵主義！

3 經濟基礎問題

第一、浙西精華所在的地帶，淪陷了已經八個年頭，在此八年之中，可以說，只有消耗沒有生產。

第二、天北的安吉長興，本來是浙西儲存的谷倉，去年十月，又淪陷了。大南的桐廬與富陽，是比較富庶的，也劃歸第十一區管轄。因此，浙西的經濟更加窘迫。

第三、後方生存的空間日狹，現在只有分水新登於潛臨安昌化五個縣，三十四萬人口，有勞動力的壯丁不過五萬人，耕地的面積不過五十一萬畝，其餘全是山。

第四、由於耕地的面積太小，有勞動力的壯丁不多，稻麥的產量，如十是豐收，自給尚缺米三十萬石。而負擔軍公學食，年需米約二十萬石，共差五十萬石。

第五、由於征兵征役征實征購的關係，其所產生的結果是：1,老百姓營養不足，多疥，多瘡，多性病，2,逃兵役，逃快役，做游工游商。3,農作不加工，不施肥，甚至逃耕，怠耕。

第六、供應部廠要硬槓，後方砍極樹，游擊區砍桑樹，都是以摧毀農村的經濟基礎；再加上竹木不能出口，益使農村金融閉塞。

第七、今年浙西又是旱災，又是蟲災，後方各縣，平均不到六成；若干可以作為民食的糧食，還走私到游擊區求售高價，益使後方的糧食，發生恐慌。

第八、根據以上分析，我們可以看出浙西有一個經濟上的危機，很可能再過一些時候，會無兵可征，無食可派，無實可征，無款可派！經濟基礎，全部崩潰，戰鬥與統治機構，也許跟着坍台。這不是危言聳聽，這實在是一個萬分嚴重的問題。

第九、可是目前還是殺母雞，不管蛋不生。還是煉鹽榨油，還是不位第一的自我要求，還是私人的利益第一，還是無限止的借名取求，還是腐敗，都是以使嚴重的問題，更形嚴重。所以，我們又要提出：1,反殺母雞主義，2,反煉鹽榨油主義，3,反腐敗主義，4,反自我要求主義，5,反私益主義，6,反借名取求主義！

4 財力負擔問題

第一、浙西民衆對於財力的負擔，可分正規的軍政經費與額外的非法捐派兩類；1,正規的軍政經費，本年度計各縣地方經費二萬萬，中央的公債以及各類儲蓄三萬八千八百萬，駐軍副食費的墊補二萬萬，一共是七萬八千八百萬。2,額外的負擔，根據各方面的報告，各種非法的征派，每月得六千萬元，一年七萬二千萬元，再加上什麼彈藥費寒衣費慰勞費等等不下二萬萬元，共計九萬二千萬元，超過正規的軍政經費。3,其他因征工征料的財力負擔，尙未計及。

第二、前面已經說過，浙西生存的空間已經非常狹窄，縱然這許多財力的負擔，游擊區民衆也在那裏分負，我們覺得這樣重的負

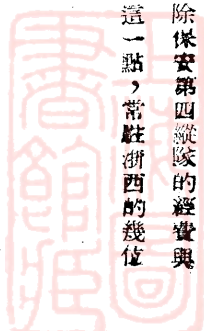
担，終是一個嚴重的問題，在積極方面，我們不得開源，消極方面，我們又沒有力量制止人家的非法進派，我們爲支持這一個艱苦的局面，我們只有實行減政，到現在爲止，可以說把一切附屬機關都裁撤了，幾個工廠也一律關了門。此外，除保安第四縱隊的經費與糧食，奉省政府核定，由行署負責統籌，而糧食是向游擊區搶運之外，行署可以說是未派粒米，未派分文。這一點，常駐浙西的幾位參議員，非常清楚，用不着說得更詳細了。

5 整軍肅政問題

第一、我們要在這裏報告的，是駐在浙西的國軍，譬如六十二師，幹部都相當年者，幹部的思想也相當前進，他們不多派快，而且能打硬打。這應該歸功於陶總司令陶軍長的領導督責有方。其次是忠義救國軍，現在正軌集中化，過去有些外圍，亦多取銷，他們能不斷的整訓，新式武器多，與各方面的聯繫相當密切，馬總指揮又非常忠誠，與各方面都非常協調，此外第一挺進縱隊經陶總司令整頓，也比從前有進步。

第二、說到整軍，當然是指我們的地方自衛團隊。前面曾經說過，地方自衛團隊應該守軍風紀，是一定的。既經違犯軍風紀，非依法嚴辦不可，而問題是也許照顧得不够，檢查得不過，尚有未曾處辦的真正的，這一年來，我們對於自衛團隊軍風紀的整飭，可以報告各位的。1. 所發生的違犯軍風紀的案件，有關於戰鬥紀律的，有關於擾民的，也居然有逃變的。2. 我們曾經撤併幾個大隊，扣押了一個團長，更調了一個團長，查辦了一個總隊長，撤銷三個總隊，有三個連長槍決，排長班長押辦了五個，槍決了七個，其餘大中队長分隊長，撤職的達二十多個，現在押在看守所的，還有六七個。

第三、軍風紀的整飭，僅僅是消極的懲罰，當然還不够的。要重訓練，重控制。因爲這個關係，我們首先把行署直接指揮的部隊，予以整編，除保安縱隊外，只剩了兩個特務營，其餘二個團，歸保安縱隊指揮管理，明年再把杭市的部隊，改編爲一個團，歸保安



縱隊指揮控制，就比較的完整，而且非常單純了。我們希望有一個風紀兵營，我們就以特務第一營（即青年營）來試行，曾經開到臨東，因為軍風紀比較的整飭，使老百姓知道部隊風紀的好壞，獲得老百姓一致的爱護，影響其他地方自衛團隊也知所整飭了。我的保一團，駐防在吳長武錢，也能相當的做到紀律嚴明的要求。果然，還有若干尙待改進，尙待努力之處。

第四，說到敵政，這是一件非常重要的事。不過現在凡是行政官吏，凡是鄉鎮自治人員，都是混帳王八蛋，也似乎說得過份了。以浙西的情形來說，壞的份子當然也有，就我們檢查的結果，終究還是奉公守法的多，特別是敵後工作人員，出生入死的在那裏苦鬥，還不能獲得一份同情，也許會影響他們的工作情緒。往往有人同情軍事戰鬥員，以爲他們生活苦，生命無定時，應該享榮，應該放浪，這固然也有理由，不過我以爲現在的敵後工作人員，何嘗不是生活無保障生命無保障呢？

第五，我們當然不允許壞的份子存在，我們要整飭政治風紀，但是我們所引爲缺憾的，是耳目難聞。一年來，我們曾經報陳黃主席押辦了一個縣長，調整了三四個縣長，這三四個被調整的縣長，倒不是爲了貪污，而是人地的關係。此外，還有許多區長，因爲操守有問題，或者是能力有問題，或者是與各方面關係弄得不好，都指示各縣長分別撤免分別調整並處分。這裏可以特別提出來報告的：我們很願意接受民意，特別是黨與團的意見，有時候也許未能立窺見諸事實，也許有人誤會我們不够虛心，不够誠意，不過到相當時候，這種誤會可以冰釋，因爲浙西今天的環境與平時不同，有時候，很可能爲了調整人事，發生很大的問題，出很大的亂子，必先佈置，必有準備，才可以付諸實施的。

自我清算問題

現在要說到行署本身了，所謂自我清算，實在不是一個問題，而是我們應該向各位報告的。尤其因爲這是關及財務上的收支，我們不願稍有秘密，我們願意公開，而且應該公開。

第一，是二十八年十月到三十年的經濟文化事業基金，總收入爲五百九十四萬三千四百三十九元一角九分，其來源：經濟對鎮的管理費佔百分之七五、六六。絲綢結匯費佔百分之七、八七，特產管理費佔百分之六、三八，毛竹業輸佔百分之五、五九，其他佔百分之四、五〇。已經支出的總數爲五百六十一萬一千五百十六元八角七分，其中經濟建設佔百分之三六、七八，保警支出佔百分之二、六，六八教育文化佔百分之一九、九七，各項補助佔百分之四、六五，保育救濟佔百分之三、八三，衛生治療佔百分之〇、五二，其他支出佔百分之七、三九。已全部報告省政府核備。

第二，從二十九年五月到三十二年七月，奉令辦理糧食管理的業務，盈餘了五百三十八萬五千一百四十元四角六分，作爲各種事業以及各機關部隊經費未領到的週轉金，未曾動用。

第三，去年呈奉財政部省府核准，放了一批桐油出口，接濟游擊區縣分，計盈餘了一百九十四萬五千六百二十一元四角。開支駐軍去年五月份以前的副食補助費九十一萬，省屬團隊的副食補助費四萬六千七百六十五元，教育事業費（補助各學校）三十七萬二千四百八十九元四角，文化事業費（主要爲補助民族浙西日報）五十五萬四千另三十五元三兩，獎金二萬三千另十五元八角，其他支出三萬另三百二十五元九角。以上均已檢具憑證，呈報省政府核備。

第四、從上項收支情形，我們可以告慰於各位的1.一切收支，都有賬目，都經過會計手續，都有憑證可按，2.所有支出，沒有浪費，也沒有濫化。3.各項收入，不是攤派，也不是直接取之於人民，而且有着十部份還是由於物價波動所得的盈餘，再有一部份是奸商所繳納的罰金，而我們則無一用之於民。

四 結論

1 敵後第一，反攻第一——戰鬥第一

第一、反農民意識。八年來不斷的戰鬥，到現在距離最後的勝利不遠了，正是最艱難困苦的時候，也是危機最多的時候，特別是我們浙西這一個角落，敵後的地區大於我們生存的空間，敵後的問題也許多於淪陷地區的問題，還一個廣大的急待撐握的敵後地區，這許多急待解決的敵後問題，正需要我們流更多的汗，淌更多的血。可是現在有些人還是保守，還是退避，農民意識復熾，但求偏安於一隅，不作更進一步的打算。我們時常以此提醒自己，我們也祈求大家重視敵後，鼓勵戰鬥。

第二、反近視主義。由於農民意識復熾，但求偏安、但求保守的結果，就沒有看到大家，沒有望着將來，只看到自己，未看到人家，狹隘而且自私。說是危機嗎？這實在也是一個很可怕的危機。我以為我們要達致勝利，我們必須望着遠處，望着大處，尤其要望着人家。也許有人以為反奸的重要性，還及不上對敵偽的戰鬥，任管奸匪在敵後發展，反正與我們沒有什麼利害關係，這實在是一種非常近視的態度。

第三、反士大夫意識。目前士大夫的意識可以說是相當普遍的，往往忽視生產份子，輕視戰鬥份子行動份子，唱高調，尙空談，打圈子，虛偽，敷衍，而不知戰鬥，不參加戰鬥。固然游擊區有不少壞的現象，但游擊區多是行動戰鬥份子，現實，不馬虎，也不容馬虎，能堅持苦鬥，這正是今天對敵偽對奸匪戰鬥的主幹。我們不容士大夫意識再存在，我們需要戰鬥，我們需要這種戰鬥的行動份子。

第四、反自外主義。我們覺得現在未始沒有目光遠大的人，而問題是往往站在戰鬥圈之外，醉觀參加戰鬥的人在那裏流血流汗，勝利的時候，他說他本來就是戰鬥圈以內的人，他對於戰鬥的經過，又看得非常清楚，他可以說得頭頭是道，他嚴然是實際參加戰鬥的人。失敗的時候，他說他沒有參加戰鬥，的確，他沒有參加戰鬥，他當然不負失敗的責任。我們深感覺這一種旁觀的態度，不是今天需要更踏實更積極對敵偽對奸匪進行最後一場惡鬥的時候所應有。

進步第一，光明第一——反省第一

第一、反倒車主義。這幾年的戰鬥，我們終感覺到進步不夠，處處不能迎頭趕上。研究這中間的道理，可以說是倒車主義在那裏作祟。你要積極，是多事，會遭人忌；你要進步，會受人牽制，於是只有老大，只有腐敗。我們要反倒車主義，我們要被積極性與進步性，而且要求大家一致的進步。

第二、反坐視主義。我們既然要求進步，就不能熟視現狀，我們既然發現了潰爛的徵象，更不能聽其潰爛。我覺得還是我們的責任問題，尤其是合級負責實際責任的人。我們不能麻木，今天的缺點，不必否認，當然很多，但缺點祇有設法糾正，黑暗面祇有設法縮小。換言之，就是我們需要光明，需要完美，我們要擴大光明，我們要向調完美。今天的游擊區，是毛坑，亦是火坑，我們要跳出火坑，投入火坑，我們不能熟視無睹，更不够聽其潰爛。

第三、反含糊主義。對敵偽的戰鬥也好，對奸匪的戰鬥也好，到現在已經是白刃肉搏的階段，大家已經毋須用其含糊，有力量就說有力量，沒有力量就說沒有力量，失敗不必否認，錯誤也不必否認。唯有勇於認錯，勇於認錯，才能改正缺點，加強弱點。也唯有開明坦白，才能博得同情，博得助力，更唯有多反省，不固執，才能團結，才能進步。

第四、反失敗主義。也許有人以為我們這個國家不能過於坦白，坦白的結果，會把所有弱點和盤托出，其實除了我們自己之外，還有誰不明白我們的弱點。而問題就在有沒有失敗主義低調主義在那裏作祟，是不是一味的祇是悲觀，一味的唯命運論。就我們在浙西戰鬥的經驗，我們覺得唯有堅持，唯有苦鬥，才能勝得勝利，獲得成功。

收場第一，壓臺第一——勝利第一

第一、現在是抗戰要唱收場戲的時候，前面曾經一再的分析到唱收場戲好不容易。所謂收場戲，也就是反攻前夕的一場苦鬥。由這一場苦鬥，才決定誰是明天唱壓台戲的主角。就一般形勢分析，浙西這一幕收場戲，要比浙東劇烈，浙西可能有暴風雨，而浙東多半是漸變的。八年來支持抗戰有三種人，一種是統治份子（公務員），一種是生產份子（農工），一種是戰鬥份子（士兵），唱收場戲，需要多照顧，多檢點，不能使這些唱戲唱到收場的伙伴們，有壞的傾向，我們覺得這是一件萬分重要的事。

第二、最後一場惡鬥是壓台戲了。特別是我們浙西，爲着爭取東南抗戰的首先勝利，必須唱得精彩。我們明白自己的任務，我們要撐持得住，不能使天目山莫干山發現好陣的足跡，我們要能配合盟軍的全面總反攻，我們要收復我們的省會，把我們的國旗，插在西湖的城頭。

第三、我們覺得我們的任務既是如是之重大，而我們已往的工作又還有很多缺點，有很多地方做得不够，以後當然應該更慎密，更努力。但是我們的識見有限，我們的力量有限，我們要求各位參議員不斷的督責，不斷的指教！

最後，不久的將來，也許明年今日，要歡迎各位到杭州去開會，在杭州恭迎各位的教益，祝各位健康！

浙西抗建叢刊之四十
浙西三十三年對敵行政總檢討
中華民國三十四年二月出版

上海圖書館藏書



A541 212 0003 50388

編述者：賀

揚

靈

出版者：浙西民族文化館
印刷者：民族日報印刷廠



