

# 建國精神

革命建國叢書  
總理總裁言論輯要

115

真寶出版社印行

# 建國精神

革命建國叢書

言論輯要 總理  
總裁



真寶出版社印行

民國三十三年二月

~~1535728~~

上海图书馆藏书



A541 212 0005 0018B

## 編例

一、本編以節錄 總理遺教與 總裁言論爲主，間亦採摘黨國重要文獻，條理雖有更張，詞語悉依原著，所以存真。

二、本編取材，以有關建國訓示者爲準，純學理之思辨未備錄。

三、全編分政治、經濟、教育、倫理、與服務五篇，依篇彙纂，分條列舉，更斟酌其思想之體系排列之，以求一貫。

四、思想類分，本極困難，每有一言，兼及數義，茲編格於體例，力避重複，惟在讀者能融會而貫通之。

五、凡所論列，遇有反覆闡明者，本編則擇錄一二要旨，以概其餘，俾簡明易曉。

六、所錄文語，務期言簡意賅，能見其全，庶免斷章取義之失。

七、條目標題，均爲編者所加，所以醒目便查。

# 建國精神目錄

弁言

## 第一篇 政治

一、建國總論.....	(一)
一、國家的概念.....	(一)
子、國家的必要.....	(一)
丑、國家有機觀.....	(一)
寅、政治與革命.....	(三)
卯、國家的絕對性.....	(三)
辰、國家意志.....	(三)
巳、國家綱紀.....	(三)
午、國家法制.....	(四)
二、建國的自標.....	(四)

附錄

三、建設民族主義的國家……………(五)

子、中國民族自求解放……………(五)

(一) 恢復民族思想……………(五)

(甲) 喚起民族自覺……………(六)

(乙) 結成國族團體……………(六)

(二) 恢復民族道德與智能……………(七)

丑、中國境內各民族一律平等……………(七)

寅、民族國家對外政策……………(八)

四、建國的方略與程序……………(八)

五、國家五大建設……………(一〇)

六、建設的中心……………(一一)

七、國家的武力……………(一二)

八、建國的社會動力……………(一三)

九、建國的初步工作……………(一四)

十、以黨建國……………(一五)

十一、理想的國家與大同之治……………(一六)

十二、民權政治……………(一八)

第一論

自由、平等

一、民權的目的.....(一八)

二、自由、平等.....(一九)

六、民權的意義.....(二〇)

三、權能分開的民權制度.....(二〇)

四、四種直接民權.....(二一)

五、民權的行使.....(二二)

六、戰時的民權政治.....(二三)

七、五權分立的政府.....(二三)

八、國家權力的分配.....(二五)

三、地方自治.....(二五)

二、民權的基本.....(二五)

二、分縣自治的重要.....(二六)

三、地方自治要領.....(二七)

子、範圍.....(二七)

丑、團體性質.....(二七)

寅、業務.....(二七)

卯、權利與義務……………(二七)

辰、經費……………(二八)

四、政治要義……………(二九)

一、現代政治的意義……………(二九)

二、政治建設目標……………(二九)

三、政治要務……………(三〇)

子、教……………(三一)

丑、養……………(三一)

寅、衛……………(三一)

四、政治效果要求——管……………(三三)

五、法治人治德治……………(三四)

六、以民治民……………(三五)

七、平民福利……………(三七)

八、政治的革新……………(三七)

## 第二篇 經濟

一、民生……………(三八)



一、民生問題提法	(三八)
二、解決民生的意義	(三九)
子、民生的基礎	(三九)
丑、民生的首要	(三九)
寅、需要級的生活	(三九)
三、解決民生的方法	(四〇)
四、發達生產	(四一)
子、製造國家資本	(四一)
丑、扶植私人企業	(四一)
五、合理分配	(四二)
子、合理分配的必要性	(四二)
丑、合理的分配原則	(四二)
寅、實現合理分配的方法	(四二)
(一) 平均地權	(四二)
(二) 節制私人資本	(四三)
(甲) 實施累進稅率	(四三)
(乙) 預防壟斷	(四三)

(內) 貨物分配社會化.....(四四)

二、經濟建設.....(四四)

一、經濟建設的原則.....(四四)

二、國家經濟建設.....(四五)

子、實業計劃.....(四五)

社、國家經濟建設要領.....(四七)

寅、國家經濟建設之資本與勞力.....(四九)

(一) 外資.....(四九)

(二) 國產收入.....(四九)

(三) 節約.....(四九)

(四) 國民勞力.....(五〇)

(五) 天然動力.....(五〇)

三、國民經濟建設.....(五一)

子、國民經濟建設之目標.....(五一)

社、國民經濟建設事項.....(五一)

(一) 振興農林.....(五一)

(二) 鼓勵畜牧.....(五三)

(三) 開發鐵礦..... (五三)

(四) 提倡蠶桑..... (五三)

(五) 促進工業..... (五三)

(六) 調節消費..... (五三)

(七) 流暢貨物..... (五四)

(八) 調整金融..... (五四)

寅、地方經濟建設基本工作..... (五四)

四、戰時經濟建設..... (五四)

五、中國的工業化..... (五七)

三、經濟政策..... (五八)

一、農業..... (五八)

子、保護農民..... (五八)

丑、農地分配..... (五八)

寅、移民墾荒..... (五九)

卯、農地量驗..... (六〇)

辰、扶植自耕..... (六〇)

巳、農業經營..... (六一)

- (一) 機器.....(六〇)
- (二) 肥料.....(六一)
- (三) 換種.....(六一)
- (四) 除害.....(六一)
- (五) 製造.....(六一)
- (六) 運送.....(六一)
- (七) 防災.....(六一)
- 午、糧食管理.....(六二)
- 二、工業.....(六三)
- 子、實施勞資仲裁.....(六三)
- 丑、改善工人生活.....(六三)
- 寅、提高勞力報酬.....(六四)
- 卯、本部工業的公營.....(六四)
- (一) 食物工業.....(六四)
- (甲) 茶葉.....(六四)
- (乙) 黃豆.....(六四)
- (二) 衣服工業.....(六五)

(甲) 蠶絲工業.....	(六五)
(乙) 蔴工業.....	(六五)
(丙) 棉工業.....	(六五)
(丁) 毛工業.....	(六五)
(戊) 皮工業.....	(六五)
(己) 製衣機器工業.....	(六五)
(三) 居室工業.....	(六五)
(甲) 建築材料.....	(六六)
(乙) 居室的建築.....	(六六)
(丙) 家具的製造.....	(六六)
(四) 行動工業.....	(六六)
(五) 印刷工業.....	(六七)
三、鑛業.....	(六七)
四、交通.....	(六八)
(子) 鐵路.....	(六八)
(丑) 公路.....	(六九)
五、賦稅.....	(六九)

## 第二篇 教育

六、貨幣.....(七〇)

一、目的論.....(七四)

一、教育的重要與意義.....(七四)

二、教與育.....(七五)

三、教育的目的與方針.....(七六)

子、完成人格.....(七七)

丑、培植國魂.....(七八)

四、教育的信條.....(八〇)

五、教育兩途徑.....(八二)

六、軍國民教育.....(八三)

七、勞動生計教育.....(八五)

八、國民的條件.....(八六)

九、教育的精神.....(八六)

二、方法論.....(八七)

一、教育的範圍.....(八七)

目 錄

二、教育的內容	八八
子、體育	八九
丑、羣育	八九
寅、六藝	九〇
卯、史地	九一
辰、音樂	九一
三、文武並重	九二
四、寓教於育	九二
五、訓練	九三
子、訓練的原則	九三
(一) 嚴重	九三
(二) 齊一	九四
丑、訓練的內容	九四
(一) 紀律訓練	九四
(二) 生活訓練	九五
(三) 行動訓練	九五
(四) 智能訓練	九六

## 第四篇 倫理

- (五) 務訓練……………(九六)
- (六) 體格訓練……………(九七)
- (七) 軍事訓練……………(九七)
- 寅、訓練的方法……………(九八)
- 六、戰時教育……………(九九)
- 一、民生哲學……………(一〇一)
- 一、生的本體……………(一〇一)
- 二、心與物……………(一〇一)
- 三、唯生史觀……………(一〇二)
- 子、歷史的重心……………(一〇二)
- 丑、社會進化的原則……………(一〇三)
- 二、人生觀……………(一〇四)
- 一、人生……………(一〇四)
- 二、生活的目的……………(一〇五)
- 三、生命的意義……………(一〇五)



四、小我與大我	(一〇六)
五、奮鬥的人生	(一〇七)
六、痛苦與快樂	(一〇八)
七、時間與空間	(一〇九)
八、人生與自然	(一一〇)
三、革命哲學	(一一一)
一、行易知難	(一一一)
子、能知必能行	(一一一)
丑、不知亦能行	(一一一)
寅、不行不能知	(一一三)
二、實行良知	(一一三)
三、行的真諦	(一一四)
四、行即人生	(一一五)
五、力行與革命	(一一六)
六、行的法則	(一一七)
七、行的條件與修養	(一一九)
子、勞動創造武力	(一一九)

四、道德……………  
    丑、自覺自動自治……………(一三二)

    一、八德……………(一三二)

    二、三達德……………(一三四)

    三、武德……………(一三五)

    四、四維……………(一三七)

    子、道德律……………(一二八)

    丑、戰時道德律……………(一二九)

五、德的一元……………(一三〇)

    子、成功與成仁……………(一三一)

    丑、誠……………(一三一)

    寅、公……………(一三一)

六、良知……………(一三三)

七、人性……………(一三五)

    子、人禽的分別……………(一三三)

    丑、人性的改造……………(一三五)

八、道德的目的……………(一三四)

九、倫理與建國	(一三五)
五、進修	(一三六)
一、修身	(一三六)
二、革心	(一三七)
三、進修之方法	(一三七)
子、克己	(一三七)
丑、反省	(一三七)
寅、研幾	(一三八)
四、守則	(一三八)
六、生活	(一四二)
一、生活革命	(一四二)
子、藝術化	(一四三)
丑、生產化	(一四三)
寅、軍事化	(一四三)
二、衣食住行的遂行	(一四五)
三、健康	(一四五)
四、娛樂	(一四六)

五、生活的社會性……………(一四七)

## 第五篇 服務

一、辦事精神……………(一四九)

一、一般的辦事精神……………(一四九)

子、公正……………(一四九)

丑、負責……………(一四九)

寅、努力……………(一五一)

卯、決心……………(一五一)

辰、堅忍……………(一五一)

巳、笨拙……………(一五二)

午、極端積極簡單……………(一五二)

未、硬作快作實作……………(一五三)

二、科學的辦事精神……………(一五三)

二、辦事原則……………(一五五)

一、統一集中……………(一五五)

二、注重效率……………(一五五)

三、辦事方法	(一五六)
一、軍事化	(一五六)
二、科學化	(一五七)
三、科學方法與步驟	(一五七)
子、範圍與組織	(一五七)
丑、立案與預備	(一六〇)
寅、分工與合作	(一六〇)
卯、研究與實驗	(一六一)
辰、分析與統計	(一六一)
巳、改進與發明	(一六三)
四、科學辦事順序	(一六三)
五、辦事的要件與運用	(一六四)
子、人	(一六五)
丑、財	(一六七)
寅、時地	(一六八)
卯、事	(一七一)
辰、物	(一七一)

六、考成……………(一七二)

# 弁言

人類心意的活動，本很廣泛；真理的討探，初無柙樞。但是我們爲了救國救民，請求羣衆的福利，便一定要確立一種中心思想，以爲實行的依據。我們要革命，革命的主義必須是唯一的；要建國，建國的方法必須是共同的。因爲支配社會改造國家的理則，必有特定的歷史實踐的意義，才能因應事勢，由信生力。所以 總理與 總裁的思想在我們的信仰上是有絕對性的。

中國在革命的進程中，一般人因爲思想的駁雜，所表現行動的便異常分歧，有的甚至固執偏妄，舉國家以徇私念，這種情形，就是國民中心思想沒有健全建立，羣衆的判斷尙未能發揮公正權威的原故。失去了良知與自信的人們，只知趨承異說，自蔽蔽人，而反以爲這是思想自由，他們不明瞭世界思想的系統，只知機械地應用，在理智上呈顯激烈的癡態現象。對此， 總理會這樣說：「這確是一種危險，因爲無論在那一國，他們各種思想，都是有系統的，社會上對於有系統的思想的觀察批評，也是有条不紊的。都隨着人文進化的大潮流，自自然的進步。如果沒有特別的壓力，決不會有十分激烈的癡態發生出來。中國在社會思想和生活還沒有發達，人民知識沒有普及，國家的民主的建設，還沒有基礎的時候，這種不健全的思想，的確是危險」（江一）。雖然 總理因爲這不過是「震盪時代 種自然的事件」，「荒地開闢的時候，初生出來的，一定是許多雜草毒草，決不會一起便忽然生出五穀來」（注二）。但是現在我們的五穀已經在成長中，這些雜草毒草自然必須連根剷除。關於這一型的人物， 總裁也會

沉痛地說過：「思想不是中國人的思想，精神不是中國人的精神，情感不是中國人的情感，品性也不是中國人的品性，滿腦子所裝的卻是山外面搬進來的不三不四非中非外的東西，如此名目上皮相上雖然爲中國人而事實上不曉得他已作了那一國人精神的奴隸」（注三）。老實說，中國到處都可以碰到這種亡了精神的奴隸。這正是中國的悲哀。

因此我們深切知道要建國，還得先建設好中國人，要把民族的精神知識恢復過來，把國民信心鞏固起來，思想統一起來。一句話，就是要使全國國民切實接受 總理與 總裁的教訓，使威能際澈革命建國大義之所在，本此正覺以求力行。因爲 總理與 總裁的教訓，乃是上承中國前道統，下集革命之大成，獨見創造的救國救民大道。只有依此實行，才能建立獨立自由的新中國，達成歷史的任務。

總裁曾指導我們，爲學立業的知識，並不必外求，只要將 總理所言所行完全記住，便一生受用不盡（注四）。同樣，總裁數十年艱苦奮鬥的心血與經驗，自然更應爲我們所服膺效法。但是革命的學問，雖易知而易行，實高明而宏遠。我們後知後覺者，必須朝夕體察，澈底鑽研，而後才可以精誠感會，共成驚天動地的建國大業。

爲了堅立建國的共信，爲了集中建國的意志，我們必須熟研 總理與 總裁的教訓；爲了研究精讀查考的需要，我們願意有一本簡明的手冊，這裏面記述 總理與 總裁重要的言論，供給我們做人做事的基本智識，提示我們有關國家建設的一切正確的觀念與主張。本編的輯述，便是基於這一願望的。

一切革命工作者、黨員、愛國的人們，都應當奉 總理與 總裁所昭示的教義，爲立己立人自救救國至高無上的典則。除開了這些教義，別無革命的知識，也別無人生的意義。而且，我們最大的要求乃



是虛誠實行、本編的刊出，如果能夠使讀者發生行動上的實際效果，那末，便賦予牠以最高價值了。

注一、總理談話 社會問題

注二、同上

注三、總裁 革命的教育

注四、總裁 研究政治要目 總理的遺著着手

# 第一篇 政治

## 一、建國總論

### 一、國家以概念

子、國家的必要 國家之責任，是設立政府爲人民謀幸福。國家根基所以能穩固之理，便是在人民的文明進步，互相團結，拱衛國家，人民的文明進步，在人民的自身本來可以做得到。不過有了政府，加以提倡和輔助的工夫，進步得更快，所以我們要社會的文明很高，人類進步得很快，政府不是無用的。（總理 國民要以人格救國）

丑、國家有機觀 國家這個東西，是一個有機體的。這就是說：國家是一個有生命的超於一切的身體組織。他全部的機構，就是一個完密的生命全體。每個國民就是構成這個生命全體的一個細胞，而全民族的歷史文化，就是他生活的史實和精神的產果。而此種歷史文化之傳統的羣本精神，就是國家的靈魂。這個靈魂的強弱興替，就直接影響於一個國家的盛衰存亡，國家就是因爲有此靈魂，所以成其爲有生命的機體，而非死的無機物。且當國家治理培養得法的時候，他就生機調暢，如同我們個人一樣會天天長大起來。反之，如果一個國家，國魂頹喪，治理培養不得其法，那這個國家也就如同我們個人生病或衰老一樣，可以死亡的。（總裁 中國魂）

國家有形象，其表徵爲國旗；國家有聲音，其表現爲國歌；國家有官能，其代表爲政府。  
（總裁：現代國民必備條件）

所謂政治，可以說就是國家的生活。（總裁：總理遺教第二講）

國家的要素有三，第一是人民，第二是土地，第三就是主權（國家對內最高對外獨立的權力）所由運用的政府。但是這三個要素，還是就國家的形成而言，如果單有這三個要素，仍舊不能建設一個強盛的現代國家。因爲人民如何教訓保育，使能生存進化；土地如何開發利用，使能鞏固保全；以及政治如何運用改進，使其發揮效能，都需要有一種基本的實際的力量來推動，所以國家雖具備人民、土地、政府三個要素，如果沒有這種原動力，來推動一切，便如一個八只具備軀幹而沒有精神，不能運用軀幹而發揮他生活的機能。這樣的人，當然不能稱其爲完全的人，這樣的國家，也當然不能算是現代的國家。可以說現代的國家，乃是一個最發達到極度的一個有機體，有機體的特質就是有生活的機能，不斷的新陳代謝，不斷的發榮滋長，自主的努力完成其理想的生命。同樣，現代的國家，必須有其內在的基本原動力來不斷推動一切，改進一切，創造一切；使國家的生命作有計劃的進行；國家的生命，能無限量的發展，這種原動力，就是國家的生命力；這個力量的消長，就是民族盛衰與國家存亡之所繫。（總裁：現代國家的生命力）

現代國家的生命力是什麼？第一就是教育，第二就是經濟，第三就是武力。這三種力量缺乏一種或有一種不健全，便不能建設完全的現代國家。（全上）

且、政治與革命。祇要號稱國家，都是政治團體，有了國家，沒有政治，國家便不能運用，有了政治，沒有國家，政治便無從實行。政治是運用國家的，國家是實行政治的。可說國家是體政治是用。大家結合起來，改革公共事業，便是革命。所以說革命就是政治事業。中國近來何以要革命呢？就是因為從前的政治團體不好，國家處在貧弱的地位，愛國之士，總想要改良不好的舊團體，變成富強的地位，這種改良要在短時間或者是一朝一夕之內成功，便是革命。（總理革命成功個人不能有自由團體要有自由）

卯、國家的絕對性。吾國民今日無聞智感，應皆已痛切感覺在民族生存受盡威脅之情形下，任何個人與其事業均未由保其安全；故鞏固民族生存，應先於一切，然民族生活之最高體系為國家，無國家則民族生活不能維持與發展，失國之民族，如猶太人受人宰割，何等悲慘。則鞏固國家，尤應先於一切。是以吾人今日必須認定國家至上，民族至上；國家民族之利益，應置於個人之自由與生命之前，應犧牲一切私見私心私利私益，乃至於犧牲個人之自由與生命，亦非所難。在國家民族之前，應犧牲一切私見私心私利私益，乃至於犧牲個人之自由與生命，亦非所難。

（國民精神總動員綱領及其實施辦法）

辰、國家意志。我們必須使個人和國家融合為一，個人的力量，要成為國家的力量，個人的意志，要服從國家的意志，必先國家獲得自由，而後個人乃真能享有自由，我們每個人都以國家民族的利益放在第一位，更要推己及人。能為國家民族利益而犧牲，才是真誠，國家民族以外無其他雜念，才是純一。我們爲了國家，死且不惜，遑論其他。（總裁第三次參政會開幕詞）

巳、國家綱紀。建立國家，最根本的要件，就是紀綱。國家沒有紀綱，國家必亡。所謂紀綱是什麼

？就是組織的體制。（總裁 教育人民與轉移風尚的要點）

一個國家要獨立存在於世界，必須保持精神上立國的要件，和統一國內力量的紀綱，如果精神不整肅，紀律不確立，國家便成爲無組織無生命的狀態。處理內政問題，情與理當然要兼顧，而國法紀綱，也不能完全放棄，所以情理之中，一定同時要辨是非、明順逆，如果是非不辨，順逆不明，則紀綱不振，國家亦必隨之而亡。（總裁 統一救亡）

午、國家法制 民主政治不能當作無法紀、無制度、無政府的狀況來看。民主政治，所依據的民意，必須是健全的，集體的而且能代表大多數的意志。民主政治所賦予人民的自由，必須是保護人民公共利益，不違背國家法律的自由。尤其我們國家現在處於外患嚴重的時期，我們更須訓練人民，尊重國家法令的絕對性。政府是國家權力之寄托者，是法律的執行者，也就是全賴人民的保護者。爲了切實保護人民，與整個民族利害，對於毀壞法紀，破壞制度者，就不能不依法制裁。無論在什麼民主政治的國家，都有政府制度和法律，民主政治下的制度和法律；尤其是受人民尊重而不能容許少數人的破壞。（總裁 第三次參政會閉幕講）

## 二、建國的目標

國民政府本革命之三民主義，五權憲法，以建設中華民國。（總理 建國大綱）

建設之首要在民生 故對於全國人民衣食住行四需要，政府當與人民協力，共謀農業之發展，以足民食；共謀織造之發展，以裕民衣，建築大計劃之各式房舍，以樂民居，修造道路運河，以利民行。其次爲民權，故對於人民之政治知識能力，政府當訓練之。以行使其選舉權，行使其罷免權

，行使其創制權，行使其複決權。其三爲民族。故對於國內之弱小民族，政府當扶植之，使之能自決自治。對於國外之侵略強權，政府當抵禦之。並同時修改各國條約，以恢復我國國際平等，國家獨立。（同上）

我們要建設三民主義的新中國，這是我們建國運動的總目標。三民主義是我們總體爲中國定下的革命救國的最高原則，要促進中國的國際地位平等、政治地位平等、經濟地位平等，使中國永久適存於世界，我們要建國，就要實現民族主義、民權主義、和民生主義，將中國建設成三民主義的新國家。（一）要實現民族獨立。集中全民族各階級的力量，把國家和民族地位扶植起來。排除一切的侵略壓迫，造成完全自由獨立的國家。（二）要實現民權平等。要使中國國民都能够享受充分之民權，先要由國民全體來解決民生需要和民族解放的問題，來奠定民權基礎，才能得到真正平等。（三）要實現民生自由，人民一切的生活需要，都能得到均等普遍的滿足，不受任何的限制，不受到任何的缺憾。我們要達到這三項目的，就必要恢復民族的自信力，恢復民族的自治力，與恢復民族的創造力。（總裁 建國運動）

### 三、建設民族主義的國家

子、中國民族自求解放（求國際地位平等）

（一）恢復民族思想 要恢復民族的地位，有兩個條件，第一個條件，是要我們知道現在處於極危險的地位。第二個條件，是我們既然知道了處於很危險的地位，便要善用中國固有的團體，像家族團體和宗族團體，大家聯合起來，成一個大國族團體，有了四萬萬人的

大力量共同去奮鬥。無論我們民族是處於什麼地位，都應以恢復起來，所以能知與合羣便是恢復民族主義的方法。(總理民族主義第六講)

(甲)喚起民族自覺(能知)中國退化到現在地位的原因，是由於失去了民族的精神，長此以後，如果不想法來恢復民族主義，將來中國不但是要亡國，或者要亡

種。所以我們要救中國，便先要想一個完善的方法來恢復民族主義。恢復民族主義的方法有兩種：頭一種是要令四萬萬人皆知我們現在所處的地位，我們現在所

處的地位是生死關頭，在這個生死關頭須要避禍求福，避死求生。我們有了大禍臨頭，能鬥不能鬥呢？一定是能鬥的；但是要能鬥，便先要知道自己的死期將至

，知道了自己的死期將至，才能够奮鬥。所以我們提倡民族主義，要令四萬萬人都知道我們民族，禍患是很危險，如果四萬萬人都知道了危險，我們對於民族主義便不難恢復。(總理全集第五講)

(乙)結成國族團體(合羣)我們失了的民族主義，要想恢復起來，便要有團體，要有很大的團體，便先要復小基礎，彼此聯合起來，才容易成功。我們中國可以利

用的小基礎，就是宗族團體，此亦遺產家鄉基礎。中國國民和國家結構的關係，先有家族，再推到宗族，再然後才是國族，這種組織，一級一級的放大，有條不紊，大小結構的關係，當中是很實在的。如果用宗族為單位，改良當中的組織，

再聯合成國族，比較外國用個人為單位，當然容易聯絡得多。在每一姓中，用其

再聯合成國族，比較外國用個人為單位，當然容易聯絡得多。在每一姓中，用其

應來宗族的組織，先於一鄉一縣聯絡起，再擴充到一省一國，各姓便可以成一個很大的團體。更令各姓的團體，都知道大禍臨頭，死期將至，都結合起來，便可以成一個極大中華民國的國族團體，有了國族團體，還怕甚麼外患，還怕不能興邦嗎。(同上)

(二) 恢復民族道德與智識 我們現在要恢復民族的地位，除了大家聯合起來做成一個國族團體以外，總要把固有的舊道德先恢復起來。我們舊有道德應該恢復以外，還有固有的智識也應該恢復起來，但是恢復了我們固有的道德知識和能力以外，在今日的時代，還不能過中國於世界上的二等地位，像我們祖宗在從前是世界上最強一樣，要恢復到那樣的地步，除了恢復一切國粹之後，還要學歐美長的處，然後才可以和歐美並駕齊驅。(總理：民族主義第六講)

廿、中國境內各民族一律平等 (和民族主義國家) 何以在中國是適當在外國便是不適當呢？因為中國自秦漢而後，都是一個民族造成一個國家。(總理：民族主義第一講) 講到五族的人數，藏人不過四五百萬，蒙古人不到百萬，滿人祇數百萬，回教雖衆，大多數都是漢人，講到五族的地位，滿洲是處於日本的勢力範圍之內，蒙古向來是俄國的範圍，西藏幾乎成了英國的囊中物，由此可見他們都沒有自衛的能力，我們漢族應該要幫助他們，還要滿蒙西藏都同化於我們漢族，成一個大國族主義國家。美國在今日世界之中，是最強最富的



民於國家，美利堅的新民族，便是合英、荷、法、德、俄、國人同化到美國所成的名詞，庸爲那些國家的人，到了美利堅之後，都合一爐而冶之，成了一種民族，因爲只有美利堅一種民族，所以才有今日光華燦爛的美國。像美國這樣的民族主義，才是積極的民族主義，這樣積極的民族主義，才是本黨所主張民族主義的好榜樣。我們在辛亥年推倒滿清，光復漢族，在消極一方面，可以說是達到一部民族主義的目的，但是積極一方面，半點功夫都沒有做到；從今以後，應該爲漢族發揚光大，令那些和我們共同建國的各民族，都是合一爐而冶之，同化到漢族之內，在東亞大陸，建立一個「中華民族」底國家。（總理 三民主義之具體辦法）

#### 寅、民族國家對外政策

本黨對外政策一方在取消一切不平等之條約及特權，一方在變更外債之性質，使列強不能利用此種外債，以致中國坐困於次殖民地之地位。對外政策果得實現，則帝國主義在中國之勢力歸於消滅，國家之獨立自由可保。（總理 北上宣言）

#### 四、建國的方略與程序

余之革命方略，規定革命進行之時期爲三，第一爲軍政時期，第二爲訓政時期，第三爲憲政時期。第一爲破壞時期，在此時期之內，施行軍法，以革命軍擔任打破滿洲之專制，掃除官僚之腐敗，改良風俗之惡習，第二爲過渡時期，在此時期內，施行約法，建設地方自治，促進民權發達。以一縣爲自治單位，每縣於散兵驅除戰事停止之日，立頒約法，以規定人民之權利與義務。革命政府之統治權，以三年爲限，三年期滿，則由人民選舉其縣官。或於三年之內，該縣自治局已能將其縣

之積弊掃除，及能得過半數人民能了解三民主義，而歸順民國者；能將人口清查，戶籍釐定，警察衛生教育道路各事，照約法所定之低限程度而尤予辦就者；亦可立行自選其縣官，而成完全自治之團體，革命政府之對於此自治團體，祇能照約法所規定，而行其訓政之權。俟全國平定之後六年，各縣之已完全自治者，皆得選代表一人，組織國民大會，以制定五權憲法，以五院制為中央政府。憲法制定，總統議員舉出後，革命政府當歸政於民選總統，而訓政時期於以告終。第三為建設完成時期，在此時期施以憲政，此時一縣之自治團體，當實行直選民權，人民對於本縣之政治，當有普通選舉之權、創制之權、複決之權、罷官之權，而對於一國政治，除選舉之外，其餘之同等權，則付託於國民大會之代表以行之。（總理 中國革命史）

在軍政時期，一切制度悉隸於軍政之下。政府一面用兵力以掃除國內之障礙，一面宣傳主義以開化全國之人心，而促進國家之統一。（總理 建國大綱）

在訓政時期，政府當派曾經訓練考試合格之員，到各縣協助人民籌備自治。其程度以全縣人口調查清楚，全縣土地測量完竣，全縣警衛辦理妥善，四境縱橫之道修築成功；而其人民曾受四種使用之訓練，而完畢其國民之義務，暫行革命之主義者；得選舉縣官以執行一縣之政事，得選舉議員以議定一縣之法律，始成為完全自治之縣。（同上）凡一省全數之縣皆達完全自治者，則為憲政開始時期。（同上）

三民主義能及影響於人民，俾人民蒙其幸福與否，端在其實行之方法與步驟如何，文有見於此，故於辛亥革命以前，一面提倡三民主義，一面規定實行主義之方法與步驟；於革命建設為軍政訓

政憲政三時期，期於循序漸進，以完成革命之工作。（總理 建國大綱宣言）

不經軍政時代，則反革命之勢力無由掃蕩，革命之主義亦無由宣傳於羣衆，以得其同情與信仰；不經訓政時代，則大多數之人民，久經束縛，雖驟被解放，初不瞭解其活動之方式；非墨守即放棄責任之故習，即爲人利用，陷於反革命而不自知，前者之大病，在革命之破壞不能了澈，後者之大病，在革命之建設不能進行。（同上）

革命爲非常之破壞，故不可無非難之建設以繼之，積三十年痛苦之經驗，當知所謂人民權利與人民幸福，當務其實，不當徒襲其名，倘能依建國大綱以行，則軍政時代已能肅清反側，訓政時代固能扶植民治，雖無憲政之名，而人民所得權利與幸福，已非藉憲法而行專政者所可同日而語，且由此以至憲政時期，所歷者皆爲坦途，無顛蹶之慮。（同上）

今次之世界大戰爭，凡參加此戰爭之國，無論共和君主，皆一律停止憲政，行軍政，向來人民之行動自由、言論自由、集合自由，皆削奪之，甚且飲食、營業皆歸政府支配，而舉國無有異議且獻其生命爲國家作犧牲，以其目的在戰勝而圖存也。人之已行憲政，猶且停之，况我憲政尙未發生？（總理 孫文學說第六章）

就目前事實而論，不僅訓政時期工作受到阻礙，而軍政時期應盡的工作，且須從頭再做一遍，但是我們國家民族當前需要是抗戰建國同時進行，因之雖在掃蕩障礙的軍政時期而訓政工作仍然要同時進行。（總裁 第三次參政會開幕詞）

## 五、國家五大建設

我們要建立國家，就要推行五種建設——一是心理建設，二是物質建設，三是社會建設，四是政治建設，五是武力建設。這五種建設能够成功，三民主義才能真正實現，現代化的國家，才能够真正建立起來。這五種建設，是要建立五種力量，就是精神力量、物質力量、社會力量、政治力量、和武力。這些力量總合起來，就是國力。國家的力量，這五種中不能缺少一種；否則建設不能成功，主義便不能實現。但是這五種力量，必須以武力作基礎；五種力量的建設，亦應以武力建設爲中心，這一個建國的根本原理，古今中外無論那一個國家，都是如此。（總裁 五大建設）

第一、心理建設。所謂心理建設，係概括一切心理狀態之改造，直接言之，就是精神建設。但是道德的修養和精神的發揚，要以知行哲學作基礎，亦就是要以心理的澈底改造爲前提。故心理建設的重要根據，以孫文學說爲主。要實行心理的改造，確立革命精神的基礎。（同上）

第二、物質建設。我們要建設物質，發展經濟，尤須以 總理實業計劃一書爲根據，合國家和人民的力，以極度的勤勞和刻苦來實行這個計劃，以奠定物質建設的基礎。（同上）

第三、社會建設。改造我們社會的成爲有秩序有紀律，合乎現代組織的社會，以造成有組織的國家和民族。今後我們要達到建設民國的目的，必須依照民權初步的道理來組織民衆，訓練民衆，使人民有了民權，並有實行民權的知識和能力。（同上）

第四、政治建設。總理關於政治建設的遺著，除三民主義之民權主義以外，就是五權憲法，建國大綱和地方自治開始實行法。前三者是建設國家政治的具體綱領，後者是樹立政治基礎的實際辦法，大家要認真研究，澈底實行。（同上）

第五、武力建設。武力包括有形的武力和無形的武力。建設有形的武力，就是建設軍隊，建設無形的武力，就是建設國防。總理全部遺教，建設國家的一切力量，尤其要使一切軍事化。武力建設必以落實的，要軍人精神教育和實業計劃這兩部書為主。（同上）

### 六、建設的中心

無論是在政治、經濟、物質建設、社會建設、和政治建設，無論是教育建設和經濟建設，一切都是國防，一切都是武力建設。（總裁 總理遺教第六講）

總理遺教 指示我們的一切革命建設，都是以充實國力，建立現代新國家為總目標。而一切充實國力，建立國的工作，又是以國防為中心，以武力為基本。（同上）

我們的教育，要講求國民的教育；經濟要講求軍國民的經濟；社會要講求軍國民之社會；政治要講求軍國民的政洽；國家一切的備施，全體國民一切的活動，都要以全國總動員，為最後的總目標，講求普遍的戰時的軍事化。（總裁 全國總動員要義）

### 七、國家的武力

仁愛是建國的好基礎，我們有了這種好基礎，另外還要學歐洲科學，要與工業，改良武器，要造我們的振興工業，改良武器，來學歐洲，並不是學歐洲來銷滅別的國家，壓迫別的民族的，我們是與來自衛的。對於歐洲人，只用仁義去感化他們，要請在亞洲的歐洲人，都是和平的退回我們的權利，那就像與虎謀皮，一定是做不到的。我們要完全收回我們的權利，便要訴諸武力。（總理 大亞洲主義）

我們中國民族素來是能以堅忍自強勝人的，古來多少時代都是講究修德行義，充實內部，然後以王道的武力，向外發揚的。（總裁 黨政工作人員須知）

現代所謂武力不是僅指軍隊與武器而言。現代之所謂武力，乃包括國家所有之國民，人人應參加戰爭，致力國防；所有一切的物質，那怕一草一木，皆為戰爭與國防之所需，莫不為武力之要件。所以廣義的「武力」不僅是教育與經濟皆包括在這武力之中，凡是學術政治外交文化軍事思想，尤其是主義和其他一切精神與物質的力量，亦皆包括在武力之中。我們要建立現代國家，除充分利用一切物質之外，必須使個人各盡所能，皆成為英勇的鬥士，造成強大的武力。要使全國四萬萬同胞，都能成為軍國民，即有組織有紀律有訓練能夠為國犧牲的戰鬥員。必須如此然後可以造成強大的武力，來恢復我們民族固有的地位。（總裁 現代國家的生命力）

所謂現代的國家，從國防的觀點來講，並沒有其他的特質，不過全國的人民與各部門各種事業，乃至於一草一木，已經依據科學的方法，有了精確的調查統計與組織配備，一到戰時，可以根據預定的計劃，將全國的人財物力總動員來決定我們國家的命運罷了，現代的戰爭，再不像過去的戰爭，只是兩國是數國軍隊與政府的決鬥，而是各個國家一切人財物力的總決鬥。所以必須能夠做到全國總動員的國家，才可以真正作現代戰爭一個有力的戰鬥員，才可以和人家爭強弱決勝負，也才有生存在現在這個世界上的權利。有這個生存力的國家，才可以真正叫做有組織的現代國家。（全上）

## 八、建國的社會動力

我們分析人類一切活動，大概包有精神物質行動三方面，而我們艱巨的建國工作，更要從這三個要素上面加以推進，我們要同時提高精神的力量，要增進物質的利用，要促起行動的普遍與積極，而後三個要素才能相結合連繫，以發揮巨大的效用，來完成建國的事業。(一)精神方面：要進行新生活運動。新生活運動之主要目的，在轉移風氣，發展德性，掃除社會上腐敗的惡習，培養社會上活潑的生機，以禮義廉恥之規律，行之於日常生活之中，一切行動，都合乎整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、準確之標準實在是一種精神革新的運動。我們民族精神喪失已久，建國要件，一切缺乏，惟有推行新生活運動，恢復我們民族固有德性，改革習慣，風動社會，才能振作精神。(二)物質方面：要推行國民經濟建設運動，我們在建國進程中所感到最痛苦者，為物質的缺乏；因為物質缺乏，影響到國民生活的困苦，由貧而弱，同時更影響到國力的不振。國民經濟建設運動之主旨，在使各種人力與生產要素為全體適當之配置而使為有效之發揮，其目標為「盡人力、闢地利、均供求、暢流通，以謀國民經濟之健全發展」。我們知道中國不是沒有土地和物產，而是地不盡其利，物不盡其用，惟有推行國民經濟建設運動，使社會一致起來努力，才能解決物質缺乏的問題。(三)行動方面：要推行勞動服務運動，我們如祇知道革新精神和增加物質，而沒有普遍積極的行動。還是不能使精神與物質連結起來，還是不能改革中國散漫頹廢根深蒂固的惡習慣，而使建國工作的迅速完成，所以我們必須提倡行動。必須使全體人民相勉以勤勞；使人人都以服務為可貴，因此我們必須積極推行勞動服務運動。(總裁 建國運動)

我們要實行 總理遺教，必須竭力發展教育、經濟和武力，教育所以建設國家精神的基礎。經濟所以建設國家物質的基礎。武力所以保揚國家永久的生命。新生活運動是奠定國家精神基礎的初步工作；國民經濟建設運動是奠定國家物質基礎的初步工作；而勞動服務，工工制度與國防建設又是培養武力保障國家生存的初步工作。我們應當循此救亡復興途徑，舉國一致，協力猛進。（總裁總理遺教第六講）

中國目前亟應推行新生活運動以充實教育功，努力國民經濟建設運動以充實經濟力，更要普及工工制度以充實武力。這教育經濟武力三者，亦就是我們常常提示的教、養、衛三種政治上的要素，亦即建國的三個基本。（總裁 現代國家生命力）

建國是十分浩大的工作，所以我們必須從最扼要之處，認定入手之方法，才不致勞而無功。（一）就國家所由組成之地區單位上說，我們要推行地方自治。（二）就國家所由組成之人民方面而言，我們就要用教育與訓練方法來培養國民能力。關於此點，應分管（管理的訓練）、教（常識的訓練）、養（生產的訓練）、衛（國防的訓練）四方面同時並進。這管、教、養、衛本來是行政方面的的工作；但我們要造成完全的公民，亦必須在此四方面施行訓練。（總裁 建國運動）

#### 十、以黨建國

建設工作的目的在乎救國建國，任務既極艱鉅，障礙亦復不少，所以必須由 總理所手創負有實現三民主義建設中華民國 促進世界大同之歷史的使命之中國國民黨不憚犧牲，起而領導與推進。我們革命的主義就是 總理的三民主義，我們革命的方略和工作，就是心理、物質、社會、政治四



大建設，我們一切革命工作推動的中心，就是中國國民黨，我們革命的力量，乃是全國同胞奮力行一心一德之努力。我們革命的目的，就是要發展教育、經濟和武力，完成國家建設。（總裁 總理遺教第六講）

諸君第一要明白中國國民黨不是政黨，是一種純粹的革命黨。（總理 三民主義之具體辦法）

革命黨之權，誰與之者？少數人犧牲性命於公理上求之也。（總理 地價抽稅問題）

黨就是國家一個最高的組織，也就是國家一切權利與全國國民的信仰和精神之所歸宿。（總裁 抵禦外侮與復興民族）

黨就是我們革命發生效力最重要的機關。以黨的力量來成立國家，管理國家，就是我們的「以黨建國」和「以黨治國」。（總裁 三民主義之體系）

## 二、理想的國家與大同之治

禮運說：「大道之行也，天下為公，選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者皆有所養，男有分，女有歸，貨惡其棄於地也，不必藏於己，力惡其出於身也，不必為己，是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作」。這就是我們建國的目的。（總裁 第三次參政會開會講）

社會主義之國家，一屬自由、平等、博愛之境地也。國家有鐵路、郵政、森林、航路之收入，及人民地租，地稅之完納，府庫之充，有取之不竭，用之不盡之勢。社會主義學者。遂可進為經理，以供國家經費之餘，以謀社會種種之幸福。（一）教育，凡為社會之人，無論貧賤，皆可入公共

學校，不特不取學費等費，即衣服書籍，公家任其費用。盡其聰明才力，分專各科。即資質不能受  
高等教育者，亦按其性之所近，授以農工商技藝，使有獨立謀生之材。卒業以後，分送各處服務，  
以盡所能。(二)養老。垂暮之年，社會當有供養之責，遍設公共養老院。收養老人，供給優美，  
俾之愉快，而終其天年。(三)病院。公共病院不收醫治之費。其他如聾啞殘廢院，以濟大造之窮  
，如公共花園，以供暇時之戲；人民平等，雖有勞心勞力之不同，然其爲勞働則同也。即官吏與工  
人，不過以分業之關係，各執一業，並無尊卑貴賤之差也。社會主義之國家，人民既不存尊卑貴賤  
之見，則尊卑貴賤之階級，自無形而歸於消滅。農以生之，工以成之，商以通之，士以治之，各盡  
其事，各執其職。(總理 社會主義之派別與方法)

中國如欲強盛起來，我們不但是要恢復民族的地位，還要對於世界負一個大責任；現在世界列  
強所走的路是滅人國家的，如果中國強盛起來，也要去滅人國家，也去學列強的帝國主義，走相同  
的路，便是蹈他們的覆轍。所以我們要先決定一種政策，要濟弱扶傾，才是盡我們的天職。我們對  
於弱小民族要扶植他，對於世界的列強要抵抗他。如果全國人民都立定這個志願，中國民族才可  
以發達，我們今日在沒有發達之前，立定扶傾濟弱的志願，將來到了強盛時候，想到今日身受過列強  
政治經濟壓迫的痛苦，將來弱小民族如果也受這種痛苦，我們便要把那些帝國主義來消滅，那才算  
是治國平天下。我們要將來能够治國平天下，便先要恢復民族主義和民族地位，用固有的道德和平  
做基礎，去統一世界，成一個大同之治，這便是我們四萬萬人的大責任。(總理 民族主義第六講)

## 二、民權政治

### 一、民權的目的（自由與平等）

歐洲在一兩百年以來，不是爭平等、自由，但是爭得的結果，實在是民權。因爲有了民權，平等自由便能够存在，如果沒有民權，自由平等不過是一種空名詞。（總理 民權主義第五講）

華國國民黨發起革命，目的雖然是爭平等、自由，但是所定的主義和口號，還是要用民權。因爲爭得了民權，人民方有平等自由之事實，便可以享平等自由的幸福。所以平等自由，實在是包括於民權之內。（全上）

子、自由 中國自古以來，雖無自由之名，而確有自由之實，且極其充分，不必再去多求了。歐洲從前因爲太沒有自由，所以革命要去爭自由；我們是因爲自由太多，沒有團體，沒有抵抗力，成一片散沙。要將來能抵抗外國的壓迫，就要打破各人的自由，結成很堅固的團體，中國革命便不能說是爭個人的自由，如果說爭個人自由的，便更成一片散沙，不能成大團體，在今天這個自由名詞，要用到國家和民族上去。到了國家能够行動自由，中國便更強盛的國家。（總理 民權主義第二講）

民主是什麼？民主就是自由，所謂自由，要以不侵犯他人的自由，不侵犯他人的權限，更要嚴守紀律，必須以法律來保障自由，爲實行自由的根據。這種自由，方能成爲真正的自由，方能成爲真正的民主；尤其在此整個民族存亡絕續之交，我們真正的民主的自由，決不是講個

少數人的自由，而是要犧牲我們個人和少數人的自由，以求得整個國家民族的自由。（總裁 國民參政會開幕講）

所謂犧牲個人的自由平等，在國家而言，就是要遵守國家的法律，服從政府的命令。（總裁 抗日救國在乎自立自強）

民權主義與自由主義，固相為因緣，然在革命已告成之國家，政治之自由，尤當存在於不妨害國體之範圍內。至於革命期間，則政治之統一，較政治之自由為急。軍政訓政，實為勢之所不容已，而當對外抗戰，則雖在憲政時代之國家，亦必授權政府，俾得集中人民之力量，統一人民之言論與行動，以同赴於國家至上的目的。當此之際，在議會及在社會間雖然各殊之政黨，亦必相約為政治的休戰，以一人民之心思耳目，盡自由與統一，似相反而實相成，無自由則人民無自發的情緒，以從事於同仇敵愾。無統一，則以意思之龐雜，而致行動之紛歧，抗戰力量，由之減削，有必然者，以此之故，抗戰期間，政府對於人民之自由，必加以尊重。同時亦必加以約束，使得自由於一定限度之中，約束既定，政府人民，共同努力，見之實行，庶幾自由與統一，乃能兼顧。（中國國民黨全國臨時代表大會宣言）

丑、平等 自人類初生幾百萬年以前，推到近來民權萌芽時代，從沒有見過天賦有平等的道理。天地間所生的東西，總沒有相同的，既然都是不相同，自然不可能是平等，自然界既沒有平等，人類又怎麼有平等呢？我們講民權平等，是要人民在政治上地位平等。因為平等是人為的，不是天生的，人造的平等，只有做到政治上的地位平等。必要各人在政治上的立足點都是平等，

那才過其平等。(總理 民權主義第三講)

實行民權，改革政治，那些改革的責任，應該是人人都有份的，先知先覺的人要有一份，後知後覺的人，要有一分，就是不知不覺的人也要有一分。(總理 民權主義第五講)

## 二、民權的意義

政就是衆人之事，治就是管理，管理衆人的事，便是政治，有管理衆人之事的力量，便是政權。以人民管理政事，便叫做民權。(總理 民權主義第一講)

民國之民權，唯民國之國民乃能享之，必不輕授此權於反對民國之人，使得藉以破壞民國。詳言之，則凡真正反對帝國主義之個人及團體，均得享有一切自由及權利。而賣國罔民以效忠於帝國主義及軍閥者，無論其爲團體或個人，皆不得享有此等自由及權利。(中國國民黨第一次全國代表大會宣言)

## 三、權能分開的民權制度

有一位美國學者說，「現在講民權的國家，最怕的是得到了一個萬能政府，人民沒有方法去節制他，最好的是得一個萬能政府，完全歸人民使用，爲人民謀幸福」。這一說是最新發明的民權學理。但是所怕所欲，都還在一個萬能政府，要怎樣才能够把政府變成萬能呢？變成了萬能政府，要怎樣才聽人民的話呢？我的解決方法，就是權與能要分別的道理。(總理 民權主義第四講)

講到國家的政治，根本上要人民有權，至於管理政府的人，便要付之於有能的專門家。(總理 民權主義第五講)

在我們的計劃之中，想造成新國家，是要把國家政治大權，分開成兩個。一個是政權，要把這個大權，完全交到人民的手內，要人民有充分的政權，可以直接去管理國事，這個政權，便是民權。一個是治權，要把這個大權，完全交到政府的機關之內，要政府有很大的力量，治理全國事務，這個治權，便是政府權。人民有了很充分的政權，管理政府的方法很完全，便不輸政府的力量太大，不能夠管理。（總理 民權主義第六講）

在人民和政府的兩方面，彼此要有一些甚麼的大權，才可以彼此平衡呢？在人民一方面的大權，是要有四個權，這四個權，是選舉權、罷免權、創制權、複決權。在政府二方面的，是要有五個權，這五個權，是行政權、立法權、司法權、考試權、監察權。用人民的四個政權來管理政府五個治權，那才算是一個完全的民權政治機關，有了這樣的政治機關，人民和政府的力量，才可以彼此平衡。（同上）

政府替人民做事，要有五個權，就是要有五種工作，要分成五個門徑去做工，人民管理政府的動靜，要有四個權，就是要有四個節制，要分成四方面來管理政府，政府有了這樣的能力，有了這些做工的門徑，才可以發出無限的威力，才是萬能政府。人民有了這樣大的權力，有了這樣多的節制，便不怕政府到了萬能，沒有力量來管理，政府一動一靜，人民隨時都是可以指揮的。像有這種情形，政府的威力便可以發展，人民的權力也可以擴充，有了這種政權和治權才可以造成萬能政府，為人民謀幸福。（同上）

#### 四、國權直接民權

四、則人民要有直接民權的選舉權，更要有罷官權。行政的官吏，人民固然是要有權可以選舉，如果本好的官吏，人民更要有權可以罷免。甚麼是叫做創制權呢？人民要做一種事業，要有公意可以創訂一種法律，或者是立法院立了一種法律，人民覺得不方便，也要有公意可以廢除，這便創制廢法的權便是創制權。甚麼叫做複決權呢？立法院若立了一種好法律，在立法院中的大多數議員違不過，人民可以用公意贊成來通過，這個通過權，是叫做複決權。因為這個法律，是立法院立的，不過是要人民加以復決，這個法律才是能夠通過罷了。（總理 五權憲法）

關於民權之方面的方法，第一個是選舉權，第二個就是罷免權，這兩個權是管理官吏的，人民有了這兩個權，對於政府之中的一切官吏，一面可以放出去，又一面可以調回來，來去都可以從人民的自由，這好比是新式的機器，一推一拉，都可以由機器的自動。國家除了官吏之外，還有什麼重要東西呢？其次的就是法律。所謂有了治人，還要有治法。人民要有甚麼權，才可以管理法律呢？如果大家看到了一種法律，以為是很有利於人民的，便要有一種權，自己決定出來，交到政府去執行，關於這種權，叫做創制權，這就是第三種民權，若是大家看到了從前的舊法律，以為是很不利於人民的，便要有一種權，自己去修改，修改好了之後便要政府執行修改的新法律，廢止從前的舊法律，關於這種權，叫做複決權，這就是第四個民權。人民有了這四個權，才算是充分的民權，能夠實行這四個權，才算是澈底的直接民權。（總理 民權主義第六講）

## 五、民權的行使

總理以為必須人民能實行革命主義，完畢革命義務，纔可以授與以初步的民權，又以為人民必

使行使五權的訓練，可以充分的使用民權。（總裁 第三次參政會閉會講）

五、實行民治方略：（一）分縣自治，（二）全民政治，以上二者皆為直接民權，由人民直接行於縣治。（三）五權分立，（四）國民大會，以上二者皆為間接民權，由代表行於中央政府。（總理 中華民國建設之基礎）

六、戰時的民權政治

乙）以人民集合或總投票之方式，直接行使制復決免各權。（中國國民黨宣言）

挑戰之勝負，不僅取決於兵力，尤取決於民力。民力之發展，與民權之增進，相為因果。故組織民衆，訓練民衆，為發展民力之必要工作，亦為增進民權之必要條件。組織訓練之目的，在養成民衆自衛能力與自治能力。前者屬於軍事，後者屬於政治，兩當並重，無自衛能力，則所謂自治無發育之餘地；而無自治能力，則所謂自衛，亦失其根本。故抗戰期間，對於民衆投以軍事組織，軍事訓練，以養成軍國民之資格，固為當務之急；而政治組織，政治訓練，則先之以地方自治條件之完備，繼之以進而參與中央政事，凡建國大綱之所規定者，皆當於此謀其實現。（中國國民黨全國臨時代表大會宣言）

### 七、五權分立的政府

外國只有三權分立，我們現在為什麼要五權分立呢？其餘兩個權是從甚麼地方來的呢？這兩個權是中國固有的權。中國古時候舉行考試和監察的獨立制度，也有很好的成績，舉行這個制度的大權



，就是選舉權、罷免權就是制衡權，外國現在也有罷免權，不過他放在立法機關之中，不能獨立成一種治權罷了。至於歷代舉行考試，拔取真才，更是中國幾千年的特色，外國學者近來考索中國的制度，便極贊美中國考試的獨立制度。我們現在要集合中外的善舉，防止一切的流弊，便要採行外國的行政權、立法權、司法權，加入中國的考試權和罷免權，聯成一個很好的完體，造成一個五權分立的政府。像這樣的政府，才是世界上最完全最良善的政府。（總理 民權主義第六講）

中華民國的憲法，是要創一種新主義，叫做五權分立。三權之外，尚有兩種。一是考選權，將來中華民國憲法，必要設獨立機關，專掌考選權。太小官吏必須考試，定了他的資格，無論那官吏是由選舉的，抑或由委任的，必須合格之人，方得有效。這法可以除却盲從濫選，及任用私人的流弊。中國向來銓選，最重資格，這本是美意，但是在君主專制國中，國步人才，坐懸君主一人的喜怒，所以雖講資格，也是虛文。但是考選如果屬於行政部，那權限未免太廣，流弊反多，所以必須成了獨立機關，才得妥當。一為糾察權，專管監督制衡的事。這機關是無論何國，皆必有的；處理為人所易論。但是中華民國憲法，這機關定要獨立。中國從古以來，本有御史合主持風憲，然亦不過君主的奴隸，沒有中用的道理。就是現在立憲各國，沒有不是立法機關並有監督權限，那權限雖然有強有弱，總是不能獨立，因此生出無數弊病。比方美國糾察權歸議院掌握，往往擅用此權，挾制行政機關，使他不得不傾首聽命，因此常常成爲總統專制。况且黑心理上說，裁判人民的機關，已經獨立，裁判官吏的機關，却仍在別的機關之下，這也是論理上說不去的，故此這機關也要獨立。

## 八、國家權力的分配

權之分配，不當以中央或地方為對象，而當以權之性質為對象。權之宜屬於中央者，屬之中央可也；權之宜屬於地方者，屬之地方可也。例如軍事外交，宜統一不宜紛歧，此權之宜屬於中央者也；教育衛生，隨地方情況而異，此權之宜屬於地方者也。更分析以言，同一軍事也，國防固宜屬之中央；然警備隊之設施，豈中央所能代勞，是又宜屬之於地方矣。同一教也，滇海之區宜側重水產，山谷之地宜側重蠶業或林業，是固宜予地方以措置之自由；然學制及義務教育年限，中央不能不為劃一範圍，是中央亦不能不過問教育事業矣。是則同一事業，尤當於某一程度以上屬之中央，某程度以下屬之地方。要之研究權力之分配，不當挾一中央或地方之成見，而惟以其本身之性質為依歸。事之非舉國一致不可者，以其權屬於中央；事之應因地制宜者，以其權屬於地方易地域之分類，而為科學之分類斯為得之。（總理 中華民國建設之基礎）

中央與省之權限採均權制度。凡事務有全國一致之性質者，劃歸中央；有因地制宜之性質者，劃歸地方；不偏於中央集權或地方分權。（總理 建國大綱）

## 三、地方自治

### 一、民權的基本

地方自治是在兵事完結之後，把全國一千六百多縣都分劃開，將地方的事情讓地方人民自己去治，政府毫不干涉。（總理 國民要以人格救國）

訓政時期之宗旨，務指導人民從事於革命建設之進行。先以一縣爲自治之單位，於一縣之內努力於除舊佈新，以深植人民權力之基本，然後擴而充之，以及於省，如是則所謂自治，始爲真正人民之自治，異於僞托自治之名以行其割據之實者；而地方自治已成，則國家組織，始臻完密。人民本其地方上之政治訓練，以與開國政矣。（總理 建國大綱宣言）

## 二、分縣自治的重要

軍政時期及訓政時期，所最者重者，在以縣爲自治單位，蓋必如是，然後民權有所托始，主權在民之規定，便不至成爲空文也，今於此忽之，其流弊遂不可勝言。第一、以縣爲自治單位，所以移官治於民治也；今既不行，則中央及省仍保其官治狀態，專制舊習，何由打破。第二、事之最切於人民者，莫如一縣以內之事；縣自治尙未經訓練，對於中央及省，何怪其茫昧不知津涯。第三、人口清查，戶籍釐定，皆縣自治最先之務，此事既辦，然後可以言選舉；今先後顛倒，則所謂選舉，適爲劣紳土豪之求官捷徑，無怪選舉舞弊，所在皆是。第四、人民有縣自治以爲憑藉，則進而參與國事，可以綽綽然有餘裕，與分子構成團體之學理，乃不相違；苟不如是，則人民失其參與國事之根據，無怪國事操縱於武人及官僚之手。（總理 中國革命史）

建設的方法就要從實行地方自治做起。也可以說實行地方自治，就是我們真正實行主義的起點。如果不從建立地方自治着手，則第一、社會民衆沒有組織訓練，政治基礎不能確立；第二、民衆沒有自治智識能力，一切建設事業不能推動。即如戶口不調查清楚，則一切行政事業，就缺乏實施的根據；土地不測量完竣，平均地權就無法施行，而且一切經濟生產事業，就不能根本改進；他

如警備辦理不妥善，則盜賊橫行，人民不得安居樂業，道路交通不阻，一切教育文化 and 生產事業都不能發展，由是我們要民族團體，民權發達，民生豐裕，都不容易作到。（總裁 黨政訓練班辦之意義與黨政人員當前的急務）

分縣自治，全民政治，五權分立，國民大會，四者實行民治必由之道，而其實行之次第，則莫先於分縣自治，蓋無分縣自治，則人民無所憑藉，所謂全民政治必無由實現；無全民政治，則雖有五權分立，國民大會，亦未由舉主權在民之實也。以是之故，吾夙定革命方略，以為建設之事，當始於一縣，縣與縣聯以成一國，如此則建設之基礎在於人民。（總理 中華民國建設之基礎）

### 三、地方自治要領

子、範圍 地方自治之範圍，當以一縣為充分之區域，如不得一縣，則聯合數村附有縱橫二三十里之田野者，亦可為一試辦區域。（總理 地方自治開始實行法）

丑、團體性質 此所建議之地區自治團體，不止為一政治組織亦並為一經濟組織。（同上）

寅、業務 自治之思想已普遍，則就下列之六事試辦之（一）清戶口，（二）立機關，（三）定地價，（四）修道路，（五）墾荒地，（六）設學校。以上開始之六事，如辦有成效，當逐漸推廣及於他事，此後之要事，為地方自治團體所應辦者，則農業合作、工業合作、交易合作、銀行合作、保險合作等事。此外更有對於自治區域以外之運輸交易，當由自治機關設專局以籌辦之。（同上）

卯、權利與義務 不論土著或寄居，悉以現居是地者為準，一律造冊，列入自治之組織，悉盡義務

，同享權利。其本爲上等，而中下者，其家當爲之代盡義務，回家時乃能立享權利；否則於國家則以客籍相待，必住滿若干年，盡過義務，乃得同享此自治團體之權利。地方之人，有能享權利而不必盡義務者，其一，則爲未成年之人，此等人悉有享受地方教育之權利；其二，爲年老之人；其三，爲殘疾之人，有享受地方醫治供養的權利；其四，爲孕婦，於孕育期內，免一年之義務，而享有地方供養之權利。其餘之人，則必當義務，乃得享權利，不盡義務者，停止一切權利。（同上）

一完全自治之縣，其國民有直接選舉官員之權，有直接罷免官員之權，有直接創制法律之權，有直接復決法律之權。（總理 建國大綱）

人民對地方自治團體之義務，每人每月當出一個月或兩個月之勞力，隨人民之志願，立法規定。其不願出勞力者，當納同等之代價於公家。（同上）

辰、經費 以地價之百分抽一，爲地方自治之經費。（總理 地方自治開始實行法）

如由地方自治以舉辦此定地價之事，則地方全體當担負該縣以前所納之地丁錢糧，所餘則悉歸地方自治之用。若由中央舉行，則除現收地丁錢糧之外，當撥八九成爲地方之用，而以一二成歸之中央。（同上）

一境之內，如人盡所長，爲公家服一二月之義務，長於農事者爲公家墾荒，則糧食足矣；長於織造者爲公家織布，則衣飾足矣；長於建築者爲公家造屋，則屋舍足矣；如是少年之衣食住，皆可由義務之勞力成功。自治區之人民，各有雙手，只肯各盡其長，則萬事具備矣。不

必於窮鄉僻壤，搜括難得之金錢，籌集款批之大備始能從事於自治也。（同上）

## 四 政治要義

### 一、現代政治的意義

總理已經明白的告訴我們：「政」就是衆人之事，「治」就是管理，管理衆人的事便是「政治」。政治的意義雖如此簡單，然而其內容却異常複雜，不僅因時因地而不同，亦且因人因事能變易，一面要能守正以持經，一面要能權宜而應變。要在達到政治的目的，能爲整個國家和全體民衆謀最大的福利。現在我們一切工作的總目標就是「全國總動員」。如果政治的實施，違反這個目標，就不能算是政治，而是亂治、造亂、禍國、殃民了。所以政治的意義，就是要達成全國總動員之科學的方法，來管理衆人的事，而爲整個國家和全體民衆謀最大的福利。（總裁 總理遺教第二講）

### 二、政治建設目標

人能盡其才，地能盡其利，物能盡其用，貨能暢其流，此四事者，富強之大經，強國之大本也。所謂人能盡其才者，在教養有道，鼓勵以方，任使得法也。教養有道，則天無枉生之才；鼓勵以方，則野無抑鬱之士，任使得法，則無無裨進之徒。所謂地能盡其利者，在農政有官，農務有學，耕耘有器也，農政有官，則百姓動，農務有學，則樹蓄精；耕耘有器，則人力省。所謂物能盡其用者，在窮理日精，機器日巧，不作無益以害有益事也。窮理日精則物用足，機器日巧，則成物多；不作無益，則力節，所謂貨能暢其流者。在關卡之無阻難，保商之有善法，多輪船鐵道之轉運也。

。無關卡之阻難，則商賈類出於其市，有保商之善法，則殷富亦樂於實運，多輪船鐵道之載，則貨物之盤費輕。人能盡其才，則百事興；地能盡其利，則民食足，物能盡其用，則財力豐；貨暢其流，則財源裕；貨日三四者，富強之大經，治國之大本也。（總理 上李鴻章書）

人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流，為治國大經大本，這就是我們現在從事政治建設的四大目標。政治建設目標，分開來講固然應當同時舉出這四個來，若就政治的根本作用，講得要更簡明更澈底一點，可以說政治建設唯一的目標就是民生。（總裁 總理遺教第二講）

我們之所以要革命，要從事政治建設，我們所以要管理衆人的事，要做到人無游民而各盡其才，地無荒土而咸盡其利，物無廢棄而各盡其用，時無虛耗而用得其宜；事無廢弛而克生其效，最後唯一的目的，就是要使天下事事物物皆安排妥當各得其宜；全體人民，個個都能安居樂業，足食足衣，政治內容不外國計民生，一切政治設施，無非是要使國家富強，民生樂利。（同上）

現在政治必須是民生主義的政治，現代的政治建設，必須以民生為首要。所以總理建國大綱中規定政府當與人民協力，共謀開發一切資源增加生產，以滿足全國人民之食、衣、住、行四大需要。並辦理育幼、養老、濟貧、救災、醫病與夫種種公共所需之事業。總之政治唯一的目標是要使全國人民個個人能够各盡其能，各得其所，足衣足食，知禮知義，簡言之，就是民生樂利，萬物得所。（同上）

### 三、政治要務——教、養、衛

所謂「生養教訓」，包括一些什麼重要工作呢？就是三個字：「教養衛」。這三件事就是我們

救亡圖存民族復興的根本要務。(總裁 復興民族之要道)

新世界的國家，與以前國家不同，通常國家惟能保民，而不能教民養民，真能教民養民者，莫如三代，其時井田學校，皆有定制，教養之責，在於國家。後世則不然，所謂國家，無論政治若何修明，如漢之文景，唐之貞觀，能保民斯為善矣。今日所抱改造新世界之希望，則非徒保民而已，舉凡教民養民，亦當引為國家之責任。(總理 軍人精神教育)

政府之職務，不僅在治理政事，必須更要發展經濟以解決民生問題。簡單講，就是要教民養民。必須要教養兼施，才可以治民，才算是盡了政府治民的職責。所以現代的政治，是積極的教養兼施的政治。如不是如過去一樣只要不擾民便算是善政的那種消極無為的政治。(總裁 總理遺教第二講)

子、教 我們現在要救國建國，要完成革命，在一切之前，必先使一般國民能够做一個人。要教他們，使他們個個人知道做人的道理，我們一定要根據「禮義廉恥」來教，使全國國民個個人能够「明禮義、知廉恥、負責任、守紀律」然後才達到教育目的。現在無論黨政軍學各界，人人負有教育的責任，即受人家教育和教育人家的責任。因為天生斯民，必使先覺覺後覺。我們既有知識，既有責任，就務必以身作則堅苦卓絕的隨時隨地來教導一般國民，也無時無地不可以教育自己。如果使一般國民人人明禮義、知廉恥，個個懂得做人的道理，真實實行做一個現代國民，自然可以救國救民，自然可以建設國家復興民族。(總裁 復興民族之要道)

升、養 蓋是發展經濟，充裕民生的意思，在國家與地方來說，就是要發達公共的產業，就個人說



，就要增加生產的能力。我們國家貧弱到此地步，建國運動中所需要的國民，必須具備生產能力的國民。所以我們要就各種情況之下，對一般國民施以各種職業生產的訓練。養成勞動的習慣。革除其倚賴游惰的惡習，至少限度，也要使農業和工業生產達到本國自給的程度。（總裁建國運動）

養即是 總理所講「衣食住行」四項基本生活。一方面我們固然要努力生產，使人人有飯吃、有衣穿、有房子住，一切行動交通方便。但是在另一方面，我們尤其要緊的就是先要教導人民，曉得怎樣吃飯，怎樣穿衣，怎樣住房子，和怎樣走路。我們固然要使所有的人民都能獲得基本生活的資料，但先要使他們具備根本生活的修養，因為如果沒有基本生活的修養，就是基本生活資料如何充足，也不會有健全合理的生活，不能解決民生問題。（總裁 復興民族之要道）

寅、衛 我們國家要達到完全獨立，必須人民完全具備自衛的能力，小之則保鄉里，大之則保衛國家，自衛能力的養成，應以國防之訓練為主，而尤要在於提高其對於國家民族的觀念，犧牲奮鬥的精神，並養成其服從紀律的習慣。（總裁 建國運動）

要達到「衛」的目的，只有一個要訣，就是共同一致。現在自各地方而整個國家之所以不能自衛，惟一的原因，就是各人自私自利，偷生怕死，有危險自己先逃，見患難不相援救，今後忍獨救敵惟一的方法，就是要設法教導國民使能團結精神，共同一致。（總裁 教養衛）

治本的办法，當然還還要靠教育，但以現在國家危急的情形來講，已來不及；治標的办法

，就是八個字「嚴守紀律，服從命令」。國民能切實做到，嚴守紀律服從命令，才能團結精神，共同一致，達到奮鬥的目的。（同上）

#### 四、政治效果要求——管

現在政治如欲切實收效，無論對人對事，均不能聽其散漫分枝，如果紀律不嚴，秩序不守，決不能使教養禮三者發生實際的效果，合現代之要求。所謂「管」者，即執行法紀，納民軌物之謂。唯有法度完密，部勒整齊，地方百務，乃始一切就理。人事而外，還要管理生產，管理土地，管理交通，尤其是糧食與勞力，必須首先注意。管理二字，實為今日行政人員唯一重要之業務。管理之方法，應從調查統計入手。必須確知區內土地戶口人力物產事業種種方面之確數與實況，加以全盤整理與運用，如後真能達到「人盡其才、地盡其利、物盡其用、貨暢其流」的地步。為政之道，可說不外乎此。至其最終目的則為統制。所謂統制者，乃對於管區內所有公私事物，無論官營民營皆須使在主管人員統籌監督之下，預計其一定之功用與相互關係，從而斟酌損益，善為調劑，妥為支配，適量籌劃，以補助發展，而發揮其最高之效用。今日行政人員如對人對地對物對事，不知統制之理，且不得統制之道，則此種政治，決不能成為現代政治。（總裁 地方行政人員工作綱領）

總動員最根本的重要前提，就是組織，沒有組織，就不能發揮全國國民分工合作的效能，不能產生整個的偉大力量。所謂組織的意義，就是縱的橫的兩方面，有系統有條理的聯合而成為整個的一件事物。而國家組織的效用，其最大的目的，就是做到統制這件事情。統就是系統，集全國各種各業各機關各團體而根據科學的原則使之密切聯繫，分工合作，便成爲一個偉大的有機體。制就是

節制，系統分明，督督節制，便是統制。統者屬於橫的，制者屬於縱的，必須此縱橫兩方兩重齊整精密，才能成爲整個的統制。國家一切如能統制，無論軍事政治經濟文化社會上任何紛繁複雜艱大偉大的事情，都可以提綱挈領用組織方法來推進，便可以達成「全國總動員」的目的。要有組織然後能統制；能統制然後能總動員。（總裁 全國總動員的要義）

## 五、法治人治德治

推行政事，治理國家，如果不先確立一個合理的規模和制度，根據一定的紀綱和法律來做，無論如何是做不到的。法紀制度，就是政治的憑藉，失此則政治無所準據，亂至人人將各行其事，各逞其私，政治必敗，國家必亂。現代的政治與現代的國家都是以法治爲本，國家一切事務，無不是遵循一定的法制，在正當的軌道上推進，不如此便不是現代政治。但是政治建設，決不是建設好的法紀制度就可以成功，最根本最要緊的還是要我們本身能够健全，有高尚的人格，優越的智慧和奮發的精神，能够真正爲一般部下和民衆的模範，盡到養民教民的職責，所以我們從事現在政治的建設，一方面要守法重紀，一方面要明德修身。大概爲政在人，而要得人必先修己，一切法令也須自己先能實行，然後可以貫徹於一般國民。現代政治的建設一定要本着「革命必先革心」這訓，努力從明德修身的工夫做起，一方面大家注意明德修身，便不患無治人，一方面大家守法重紀，便自然有治法，法良制美而又官賢吏能，現代的新政治新國家，當然即可以建設出來。（總裁 總理遺教第二講）

我國從來守法尊法之習慣，較爲缺乏，民主與自由之意義被誤解，致受一盤散沙之變，以鞏固

家極亂之禍，是則法治精神之培養，又爲訓政工作之要件，必使法律有效，而使國家力可久安，建設方得實現。在積極方面，凡法律之規定，其應爲者，必須各盡其責，而不可放棄職責；在消極方面，凡法律所限制，其不應爲者，必須絕對遵守而不可絲毫畔越。今後全國國民，以至政府官吏與軍人，必須皆知守法爲立國立己立人之要則，不可再蹈放縱恣肆之錯誤，以亂國家於凌亂不安。總裁 努力完成訓政之大業。

運用制度，還是要靠我們實行的人。我們雖然不好絕對相信人治，但是任何法令制度，其運用完全靠人，所以無論古今中外，尤其是在現代的中國，我們要改革政治，絕對不可否認人是第一件要緊的事。（總裁 現代行政人員須知）

我們一定要以身作則，用感化的方法來教民治民，一個人至少要做一萬民衆的模範，一個人感化了一萬民衆，就可以發生一萬人的力量，如此才可以增進行政的效能，因此大家特別要知道古人所謂「道之以政，齊之以刑，民免而無恥，道之以德，齊之以禮，有恥且格」的道理。所謂德與禮，就是指人格精神態度等而言。我們在政治上不是用嚴刑峻法就可以治理人民和國家的，刑罰與法律，乃是萬不得已而用的，並非政治的根本，政治的根本在於德化，以人格、精神、體魄、態度來感化民衆是治國治民惟一的要訣。（總裁 行政人員團警幹部之地位與責任）

## 六、以民治民

以民治民就是要利用民衆的力量，來做人民本身有利的事情，即要做到孔子所講「惠而不費，勞而不怨」兩句話，如何才能以「惠而不費」呢？孔子說：「因民之所利而利之斯不亦惠而不費乎」

「現在一般人以為要施惠於民意，必須給他什麼東西，其實一定何必如此。我們只要能「因民之所利而利之」，儘可以不花什麼經費而可以施惠於民。而且有這種「不費之惠」才是最容易做到，是應該去做，亦最費常不斷，持久有效，施之無盡的恩惠。（總裁 總理遺教第二講）

所謂「勞而不怨」，孔子也已經講明「擇其可勞而勞之又誰怨」，我們要以民治民，當然要勞民，所謂「以勞教民富」，但是我們要勞民的主旨是要多用民力，少用民財，而且勞民的目的是要藉民之力，治民之生。如果我們勞民而又傷其財害其生，那就不是勞民的本意，而要為人所嫌恨了！所以我們必須「擇其可勞而勞之」，所謂「可勞」，就是儘量利用人民的餘暇餘力。（同上）

今日為政之要，在能善用當地人民之勞力，以完成當地各種建設事業。須知人民之勞力，即國家經濟之勞力，如善用之，百廢俱興，我們皆有能，而獨乏金錢，故政府貴能時使薄斂，過去各省之政治，乃運其道而行，故民圖日深，而財源日竭。（總裁 建設新四川之當前急務）

我們要能「以民治民」還有一個根本前提，就是要使人民確實相信我們，古人說「民無信不立」。人民如果對於我們政府根本不相信，那末，我們要運用人民，便很艱難，甚至根本不可能。反之，如我們個個人事事能以身作則，表現我們光明正大人格與愛國愛民的精神，政府一切的措施，真能顧國利民，處處是為國家為人民的利益打算，那末，人民一定很容易敬愛我們，同時信仰政府。（總裁 對於本團學員之希望）

吾人為民衆服務，必有實事實功，乃為人民素所愛戴，而一切政令，始可順利推行。民無信不立，一切必須兌現，故凡功之所未就，不可虛道力之所不及，勿戒空談；務須矯正虛偽浮誇之弊。

## 七、平民福利

，而造成篤實之風氣。（總裁 從政述要）

都市的事情，不過是我們全部工作百分之一二的事情，其餘尚有百分之九十八，九十九的事情，都在各縣地方和鄉村裏面。有智識的人看我們的政治，決不會只注意於都市裏的設施，一定要格外注意你對於鄉村的設施如何。大家以後對於鄉村和一般最窮苦最骯髒的地方，一定要特別注意，想種種方法先來改良，多爲一般最貧苦的民衆造福。（總裁 推進政治注重農村建設）

## 八、政治的革新

我們要建設現代的政治和現代的國家，一定要不斷的除舊布新，即洗刷過去一切不良思想、風氣、習慣、制度等等，要依據新的思想，革命的主義，訂出新的方案，造成新的風氣，推進一切新的事業。所以現代的政治，決不可頑固保守，必須依據新的理想，訂定新的規模，合乎出新的辦法，來完成一切新的建設。（總裁 總理遺教第二講）

所謂除舊布新，並不是說一切舊的東西都要摧毀，如果有好的東西，我們不僅要保存，而且要繼續發揚光大，總之，除舊布新，就是要革除過去一切不好的東西，來建設一切新的事物。宇宙一切事物，沒有「過去」，便沒有「現在」，沒有「現在」，便沒有將來。所以我們政治上一切設施，必須選用過去的材料，根據現實的情況，創造將來的事物以實現高尚的理想。在方法上要注重因勢利導，因勢利導的正確意義，是要因應現實的趨勢，想方法運用現實的事物而達到理想的目標，完成一切新事業。（同上）

## 第二篇 經濟

### 一、民生

#### 一、民生問題提法

我們不能用馬克思的辦法到中國來實行，這個理由很容易明白，就是俄國實行馬克思的辦法，對於經濟問題，還是要改用新經濟政策，俄國之所以要改用新經濟政策，就是由於他們的社會經濟程度還比不上英美那樣發達，俄國的社會經濟程度尚且比不上英國美國，我們中國的社會經濟程度，怎樣能够比得上呢？又怎麼能够行馬克思的辦法呢？我們解決社會問題，一定要根據事實，不能單憑學理，在中國的這種事實是什麼呢？就是大家所受貧窮的痛苦，中國人大家都是貧，並沒有大富特殊的階級，祇有一般普通的貧。中國人所講貧富不均，不過在貧的階級之中，分出大貧與小貧。（總理 民生主義第二講）

中國今日是患貧，不是患不均。在不均的社會，當然可用馬克思的辦法，提倡階級戰爭去打平他；但是在中國實業尚未發達的時候，馬克思的階級戰爭和無產專制便用不着。我們主張解決民生問題的方法，不是先提出一種毫不合時用的劇烈的辦法，再等到實業發達以求適用；是要用一種思患預防的辦法，來阻止私人的大資本，防備將來社會貧富不均的大毛病，這種新法才是正當解決今

## 日中國社會問題的方法。(全上)

英美諸國，資本家已出，障礙物已多，排而去之故難；中國資本家未出，障礙物未生，因而行之故易。今試設一問，社會革命尚須用武力乎？兄弟敢斷然答曰：英美諸國，社會革命；或須武力，而中國社會革命，則不必用武力。(總理 民生主義與社會主義)

### 二、解決民生的意義

子、民生的基礎 三民主義是以民生為中心，民生的基礎是什麼？就是經濟，如果經濟不能發達，

民生便無法改善，民生不能改善，三民主義便不能實行。(總裁 國民自救救國之要道)

丑、民生的首要 民生的範圍是非常廣大，但實際上民生之主要問題，還在於全國人民的日常生活，即衣食住行之四大需要，人類一切的經濟活動，可以說都是要解決此日常的实际生活問題。(

### 總裁建國運動)

寅、需要級的生活 人類生活的程度，在文明進化之中，可以分作三級，第一級是需要；人生不得需要，固然不能生活，就是所得的需要不滿足，也是不能充分生活，可以說是半死半活。所以第一級需要，是人類的的生活不可少的。人類得了第一級需要生活之後，更進一步便是第二級，這一級叫做安適；人類在這一級的生活，不是為求生活的需要，是於需要之外，更求安樂，更求舒服，所以在這一級的生活程度，可以說是安適。得了充分安適之後，再更進一步要講求修飾。我們現在要解決民生問題，並不是要解決安適問題，也不是解決奢侈問題，祇要解決需要問題。(總理 民生主義第四講)



## 三、解決民生的方法

民生主義的目的，既在於使衣食住行各種生活需要得到普遍均等的滿足，而物質條件是有限制的，我們爲充分供給需要，就不能不注意於生產，我們爲要使人民得到均等的享受，就不能不解決分配問題，所以解決民生的方法，是要以生產爲主，而同時注重到分配的平均。（總裁 建國運動

在那些私人資本制度之下，生產的方法太複雜，分配的方法便完全不管，所以民生問題便不能夠解決，我們要完全解決民生問題，不但是要解決生產的問題，就是分配的問題，也是要同時注意的。分配公平方法，在私人資本制度之下，是不能實行的；因爲在私人資本制度之下，種種生產的方法，都是向同一個目標來進行，這種目標是甚麼呢？就是賺錢，分配方法，專是以賺錢爲目標，民生問題便不能完全解決。我們要實行民生主義，還要注重分配問題，我們所注重的分配方法，目標不是在賺錢，是要供給大家公衆來使用。我們的民生主義，目的是在打破那些資本制度。民生主義和資本主義，根本上不同的地方，就是資本主義是以賺錢爲目的，民生主義是以養民爲目的。有了這種養民爲目的的好主義，從前不好的資本制度，便可以打破。但是我們實行民生主義對於資本制度，祇可以逐漸改良，不能夠馬上推翻。（總裁 民生主義第三講）

夫物質文明之興，非私人之利益，乃公共之利益，而其最便捷之途徑，不在競爭，而在互助。故吾提議以工業發展所生之利益，其一須攤還借用外資之利益，二爲增加工人之工資，三爲改良與推廣機器之生產。除此數種外，其餘利息，須留存以爲節省各種物品及公共事業之價值，如此人

民將一律享受近代文明之樂矣。（總理 實業計劃）

國民經濟生活之內容，不外（一）生產，（二）消費，（三）分配，（四）貿易與交通。由此我們可以知道，要充實與增進經濟力的根本途徑，就是增加生產，減少消費，合理分配，便利貿易與發展交通。增加生產，要增加生產，便須使全國勞力，土地和資本儘量用之於生產，不可有一點荒廢或耐用。減少消費，就是所謂節儉，節儉就是消極的生產，減少消費以備積經濟的能力，增進生產事業，尤其是在我們生產落後民生凋敝的中國，減少消費更爲充實經濟力量最必要而有效的途徑。有人說我們中國現在國民經濟的情形是以十五世紀的方法生產，以二十世紀的方法消費。如此試問如何不日加窮困。合理分配，就是要以「分配社會化」爲原則，使經濟發達的利益，不爲少數人所獨享，如能按照最公平的原則，普遍分潤於一切參加生產之分子，而使全體國民在高效的協力生產之下，皆能獲得最大之福利。便利貿易，先要極力開發交通，使全國各地有無相通，多寡相濟，貨物既得流通，福利因而普遍，國民經濟生活便可繁榮暢茂。（總裁 現代國家生命力）

#### 四、發達生產

子、製造國家資本 外國生產過剩，中國生產不足，所以中國不單是節制私人資本，還是要發達國家資本。（總理 民生主義第二講）

製造國家資本就是發展國家實業。工業時代的資本是機器，所以當由國家經營，設備種種的生產機器，所得的利益歸人民所有，照這樣的辦法，和資本家不相衝突，是很容易做得到的。如果交通發達和工業三大實業，都是很發達，這三種收入，每年都是很大的，假若是由國家

經營，所得的利益歸大家共享，那麼全國人民便得享資本的利，不致受資本的害。（全上）

丑、扶植私人企業 中國實業之開發應分兩路進行（一）個人企業（二）國家經營是也。凡大事物之可以委諸個人，或其較國家經濟為適宜者，應任個人為之，由國家獎勵，而以法律保護之。

（總理 實業計劃第一計劃）

五、合理分配的必要

子、合理分配的必要 我人知社會貧困，當求生產發達，何生產既多，而社會反致窮困乎？其中原因，實由於生產分配之不適當耳。工之所得，不過其一小部份；地主與資本家所得，反居多數，復以餘利作資本，營業演進，貨物充塞，競消奪利，社會經濟受其莫大影響。故根本解決，有不能不從分配上着手也。（總理 社會主義之派別與方法）

丑、合理的分配原則 人工所得生產分配之利益，為其私人贍養之需，而土地資本所得一分之利，供公共之費用，人民皆得享其分子之利益。而資本不得壟斷以奪平民之利，斯即社會主義經濟分配法之原理，而從根本上以解決也。（全上）

寅、實現合理分配的方法

（一）平均地權 我們頭一個辦法是解決土地問題，就是平均地權。這種辦法就是政府照地價收稅和照地價收買。地價應該由地主自己去定，就是由地主自己報到政府。政府照他所報的地價來抽稅。稅法大概都是值百抽一。一方面又可以照價收買。地主如果以多報少，他一定怕政府要照價收買，如果以少報多，他又怕政府要照價抽稅。他是不情願多報

，也不情願少報，把實在的地價報告到政府，地價定了之後，我們更有一種法律的規定，就是從定價那年之後，那塊地皮的價格再行高漲，就要把以後所加之價，完全歸為公有。因為地價高漲，是由於社會改良，和工商業進步，是由衆人的力量經營而來的；所以由這種改良和進步之後，所漲高的地價，應該歸之大衆，不應該歸之私人所有。（總理 民生主義第二講）

## （二）節制私人資本

（甲）實施累進稅率 總理節制資本的主張是一方面允許私人的企業，而同時要限制私人資本，不許其操縱國民生計。我們爲防止私人資本的過分膨脹，最有效的方法莫如施行累進稅率，不但遺產稅所得稅應累進，其他足以增殖資本的稅源，也應採取累進的稅率。但日常生活用品，則應在例外，儘亦必須有一定的限度。（總裁 建國運動）

（乙）預防壟斷 惟所防者，則私人之壟斷，漸變成資本之專制，致生社會之階級，貧富之不均。預防之道如何？即凡天然之富源，如煤鐵水力鑛油等，及社會之恩惠，如城市之土地，交通之要點等，與夫一切壟斷性質之事業，悉當歸國家經營。以所獲利益，歸之國家公用。（總理 中國實業當如何發展。）

大公司能節省浪費，能產出廉價品物，非私人所能及，不論何時何地，當有大公司成立，即將其他小製造業掃除淨盡，而以廉價物品供給社會，此固爲社會

之便利，假所不養者，大公司多應懸其目的在多獲利益，待至一切小國經濟皆為其所壓倒之後，因無競爭，而後將各物之價值抬高，社會上實受無形之壓迫也。大公司之出現，係經濟進化之結果，如欲救其弊，祇有將一切大公司組織歸諸通國人民公有之一法。故擬將一概工業組成一極大公司，歸諸中國人民公有。若依此辦法，商業戰爭之在於世界市場者，自可消滅於無形。以總理實業計劃，(丙)貨物分配社會化 人類自發明了金錢，有了買賣制度以後，一切日常消耗貨物，多是由商人間接買來的。商人用極低的價錢，從出產者買得貨物，再賣到消費者，一轉手之勞，便賺許多價錢，這種貨物的分配制度之下，無形之中，要很大的損失。近來研究得這種制度，可以改良，可以不必由商人分配，可以由社會組織團體來分配，或是否由政府來分配，譬如英國新發明的消費合作社，就是由社會組織團體來分配貨物。歐美各國最新的市政府，供給水電煤氣以及麵包牛奶牛油等食物，就是用政府來分配貨物，像用這種分配的新方法，便可以省去商人所賺的價錢，免去消費者所受的損失。(總理 民生主義第一講)

## 二、經濟建設

### 一、經濟建設的原則

民生主義講演中關於物質建設所指示的原則，就是要以和平的手段採(一)平均地權，(二)

節制私人資本；（三）發達國家資本三個途徑。由國家通盤計劃，全體國民協力合作來完成經濟建設，解決整個國家民生的問題。（總裁 總理遺教第三講）

節制私人資本與發達國家資本之原則，可歸納為以下四點：（一）允許並保護私人企業；（二）限制私人資本以預防其操縱國民生計；（三）凡企業之有獨立性者，由國家經營；（四）私人能力不能舉辦者，由國家經營。（總裁 總理遺教第二講）

## 二、國家經濟建設

中國富源之發展，已成爲今日世界人類之至大問題，不獨爲中國之利害而已也。惟發展之權，操之在我則存，操之在大則亡，此後中國存亡之關鍵，則在此實業發展之一事也。（總理 實業計劃序）

子、實業計劃，余今陳一策，可使中國開一新市場，既以銷其自產之貨，又能銷外國所產，兩不相妨。其策如左：

（一）運輸交通之開發。

甲、建鐵道一十萬英里。

乙、鋪石馬路一百萬英里。

丙、修濬現有運河。

丁、開闢新運河。

（五）開江揚子江運河。

丁、新開運河。

(子) 遼河松花江間運河。

(丑) 其他運河。

戊、治河。

(子) 揚子江築堤，潛水路，起漢口，迄於海，以便航洋船直達該港，無間多夏。

(丑) 黃河築堤，潛水路，以免洪水之泛濫。

(寅) 導西江。

(卯) 導淮河。

(辰) 導其他河流。

(巳) 增設電報線、電話、及無線電等、使遍布於全國。

(二) 商港之開闢。

甲、於中國中部、北部、南部，各建一大洋港口，如紐約港者。

乙、沿海岸建種種之商業港及漁業港。

丙、於通航河流沿岸建商船船埠。

(三) 鐵路中心，及終點並商港地設新式市街，各具公用設備。

(四) 水力之發展。

(五) 設冶鐵製鋼並造土鈔土之大工廠，以供上列各項之需。

(六) 礦業之發展。

(七) 農業之發展。

(八) 蒙古新疆之灌溉。

(九) 於中國北部及中部建造森林。

(十) 移民於東三省、蒙古、青海、西藏，以營墾殖。

如使上述規劃，果能逐漸舉行，則中國不特可為吸收經濟之大洋海，凡礦工業國，其資本有餘者，中國能盡數吸收之。不論在中國與在全世界，所謂競爭，所謂高戰者，可永不復見矣。

• (總理 實業計劃)

國際共同發展中國實業，其消極的目的在預防任何國家獨佔中國經濟的勢力，其積極的意義則在結成中國與各國之經濟上平等互利的關係以保持和平。(總裁 總理遺教第三講)

吾之意見，蓋欲使外國之資本主義，以造成中國之社會主義，而調和此兩種人類進化之經濟能力，使之互相為用，以促進將來世界之文明也。(總理 實業計劃)

丑、國家經濟建設要務 要解決民生問題，一定要發達振興實業，振興實業的方法很多，第一是交通事業；像鐵路運河，都是與大規模的建築。第二是鑛產；中國鑛產極其豐富，貨藏於地，實在可惜，一定是要開闢的。第三是工業。

工業 中國的工業，非要趕快振興不可，中國工人雖多，但是沒有機器，不能和外國競爭。全國所用的貨物，都是靠外國製造輸運而來，所以利權總是外溢。我們要挽回這種利權，便



要趕快用國家的力量來振興工業，用機器來生產，令全國的工人都有工作。到全國的工人都能工作，都能用機器生產，那便是一種很大的新財源。（總理 民生主義第二講）

交通 經濟建設的根本要圖第一是發展交通。總理說：「余之計劃，首先注重於鐵路道

路之建築，運河水道之修治，商港市街之建設。蓋此皆實業之利器，非先有此種交通運輸之條件，則雖全具發展實業之要素，而亦無由發展也。鐵路道路運河水道商港，都是交通的要件，不啻國家的動脈，對於國家生命之強健與發展，關係最鉅。現時航空事業，突飛猛進，空中交通日見重要，特別是土地遼遠，而交通困難的國家，空中交通，尤為捷便有效，不可不時注意。其次發展農礦業。總理說：「其次注重移民墾荒，治鐵鑛鋼，蓋農礦二業，實為其他事業之母也。農礦一興，則凡百事業由之而興矣。」（總裁 總理遺教第三講）

農礦 我們中國幾千年來，都是以農立國，直到現在，雖然也有一小部份新式工業，但在外力壓迫之下，衰微不振，可說是一個農業國家，國民之所恃以生存與國家所賴以托命者，端在農業，農業生產一方面直接供給生活的主要資料，一方面又是工業原料的來源，無論糧食進人民的生活或要發達實業，都非先改進農業不可。如果我們連飯也沒有吃，衣也沒有穿，救死之暇，還談得上發展實業嗎？所以發展農業，實為經濟建設中不刻容緩之要務。（同上）

鐵業 鐵業為工業原料以供機器，猶農業產食物以供人類，故機器者，實為近代工業之樹，而鐵業者，又為主業之根。如無鐵業，則機器無從成立，如無機器，而近代工業之足以轉移人類經濟之狀況者亦無從發達。總而言之鐵業者，為物質文明與經濟進步之極大主因也。（總理

## 實業計劃第六計劃

寅、國家經濟建設之資本與勞力

(一) 外資 國家欲興大實業，而苦無資本，則不能不借外債；外債以營不生產之事則有害；以營生產之事則有利。實總理民生主義與社會革命。

何為資本？世人多以為金錢即為資本也，此實大謬不然，夫資本者，為助人力以生產之機器也，今世所謂實業者，實機器生產之事業而已。倘能知此，則欲解決資本問題，易如反掌矣。其法為何？曰：歡迎外資而已，亦即歡迎機器而已。（總理 中國實業當如何發展）

我們中國既是一個貧窮的國家，要想大規模的發展實業，不得不仰給於外資，當歐戰剛完的時候，外國一切戰時工業都停止了，許多大規模的機器，頓歸無用。總理看到這種情形，覺得這就是發展中國實業的良機，但是時過境遷，這個發展實業的機會，不幸過去了。好的機會雖已過去，然而我們一方面必須繼續努力，利用國際投資，一方面尤其要以自力來謀建設。（總裁 總理遺教第三輯）

(二) 國產收入 我國鐵道，應歸為公有，每年收入，再之以興辦生產事業，利仍歸公，則大公司大資本盡為公有之社會事業。（總理 社會主義之派別與方法）

(三) 節約 中國為極貧困的國家，要待籌足經費，再來辦理事業，其勢為不可能。所以大家務必盡量節約。須知國家經濟建設未完成以前，雖有再極端的刻苦，開未來的生路，即

如蘇俄近年經濟逐漸充裕，各項事業，均有鉅額經費，其實皆從數年前俄國政府人民，極端節約，極端勞苦，節衣縮食，竭汗血勞力從事生產而來。（總裁 地方行政人員工作綱領）

舉國人民當以極端之節約，極端之刻苦，以從事於生產資本之累積，與產業之擴張，近世新興諸國，莫不循此。（中國國民黨全國臨時代表大會宣言）

（四）國民勞力 人民的勞力，就是國家的資本，我們如此貧弱的社會和國家，只有藉人民勞力來完成各種建設事業。（總裁 總理遺教第二講）

我們的勞力，就是金錢。能運用勞力，雖無資本，亦能生產和創造一切事物。（同上）

現在一般人講建設首先就要經費，沒有經費，就不能建設，不曉得建設的經費，就在他自己身上和自己所在的土地。不曉得我們自己身上的汗血或勞力，與我們所在的土地，就是國家最基本最重要的資本，就是我們一切建設事業的經費。（總裁 勞績與服務）

（五）天然動力 中國的天然富源是很大的，如果把揚子江和黃河的水力，用新方法來發生電力，大約可以發生一萬萬匹馬力；一匹馬力是等於八個強壯的人力，有一萬萬匹馬力便是有八萬萬人的力。用人力作工，每天不過八點鐘，但是馬力作工，每天可以作二十四點鐘；如果能夠利用揚子江和黃河的水力，發生一萬萬匹馬力的電力，那是有二十四萬

五 萬個工人做工，到了那個時候，無論是行駛火車汽車製造肥料和種種工廠的工作，都可以供給。拿這麼大的電力，來替我們做工，那便有很大的生產，中國是可以一定變爲富強的。（總理 民生主義第三講）

### 三、國民經濟建設

國民經濟建設運動之目的，是要發覺國民創造能力，增加國民生活之資料，從而改善國民的經濟生活，完成國家物質的建設。（總裁 國民自救救國之要道）

國民經濟建設運動的宗旨，就在促起國民一致努力，用自己的力量來發覺生產事業，完成整個國家經濟的建設。如果國民經濟不能先建設起來，要發達國家經濟是不可能的。（總裁 總理遺教第三講）

國民經濟建設運動者，爲促起人民以自動改善國民之經濟，即爲集合全國社會與生產機關各部份之努力，以建設健全之國民經濟，政府則以所有之力量，爲之排除障礙，且與以種種之助力與便利者也。國民經濟建設運動，以建設國民經濟即解決民生問題爲目的；與國家經濟政策範圍有廣狹之殊，蓋國家經濟政策於民生之外，更須注意國計；而國民經濟建設運動之本位，則爲國民也，其對象則爲民生也。（總裁 國家經濟建設運動之意義及其實施）

國民經濟建設運動，爲民生的，爲生產的。（同上）

中國今日處於國貧民困之狀態，必須在經濟上有自給之能力，而後方可言實現民族之獨立；亦惟國家在經濟上有自給自足之能力，而後國民有均給均足之享受，故增加生產，實爲實現三民主義

之根本。農民能每年增加一斗之農產，每人能每日增加一小時之工作，即國家與民族，可少受一分外國經濟力之壓迫。（總裁 努力完成政訓之大業）

子 國民經濟建設之目標 國民經濟建設之目標，爲盡人力，闢地利，均供求，暢流通。在積極方面，（甲）增加生產總量，解決生活需要。（乙）增加工作機會，解決失業問題。（丙）增加輸出產品，藉謀貿易平衡。（丁）保障投資安全，鼓勵生產活動。在消極方面，（甲）解除阻礙生產發展之外面原因（如捐稅龐雜法擾勞資關係等）。（乙）解除阻礙經濟發展之內在原因（如缺乏經營方法與人才等）。（丙）解除阻滯貨物流通之障礙。（如交通金融運輸制度等）。（丁）解除妨礙生產建設之心理的因素。（如愚昧、迷信、保守、缺乏勞動習慣及漠視經濟等）。

（總裁 國民經濟建設運動之意義及其實施）

中國貧困之本身的經濟原因，就是在人不盡力，地不盡利，生產日減而消費日增，交通困難而貨運不暢，所以我國政府一方面要掃除一切足以障礙經濟發展的因素；一方面要指導人民改良生產方法，更要利用當地的民力來開闢當地的土地、富源、交通和興辦水利，如此，則人民工作的機會可以增加；失業的問題，得而解決；同時社會生產的總量亦可以增加；供求之間，得而調和；並且可以減少輸入增加輸出，使對外貿易趨於平衡，以免利權外溢。（總裁 總理遺教第三節）

### 五、國民經濟建設要項

（一）振興農業，增加農業生產。凡製肥、選種、改良農作方法、活潑農業金融、流暢農產運

銷，悉以合作社爲基礎，指導並改進之，以達到糧食自給自足爲初步目標。一方面增加產業原料之生產量，同時提倡農產之就地加工製造。（總論 國民經濟建設運動之意義及其實施）

（二）鼓勵墾牧，鼓吹大規模之移民墾荒，與經營畜牧。實施軍區屯墾，利用集團勞力，開發墾利，恢復並增進牛羊馬匹與農村各種副產物之生產。同時提倡各省所有荒廢土地之墾墾與耕作，以地無曠土爲目標。（同上）

（三）開發鐵產。調查鐵業狀況及攔礙東縛鐵業發展之原因，建議政府，改善鐵業法規，鼓勵鐵產投資，扶助鐵商之獨立經營與自由發展，以開天然之富源而容納衆多之勞力。（同上）

（四）提倡徵工，贊助政府實施徵工制度，鼓勵民衆參加義務勞動，尤以開發交通道路，修治水利培植森林，開墾墾地等，爲徵工之基本工作。同時實施兵工政策，與徵工制並行，以軍隊補助各地徵工服務之不足，並爲建設地方公共工程之倡導。（同上）

（五）促進工業，對農村簡易工業及農產品加工製造之簡單工業，提倡就農村或其附近，按合作系統經營之。對於一般工業，由政府分別保護，並獎勵之。一面設立勞資調節機關，遇有勞資糾紛，與以公平調處，並須賦與該機關以最後強制執行之權，藉以保障企業之安全，與勞動者之工作。（同上）

（六）調節消費，統計各地尤其農村之消費品種類與數量，力求供求之調劑；必須消費者盡量

自己生產之。不能生產者，盡量節約其消費。此項工作，須由當地職業團體及合作社協力進行，並須取得出口業同業公會之贊助。（同上）

（七）流暢貨運，一方面盡量發展各縣各省區間之道路交通，改進水陸貨運，力謀貨物流通之便利，一面設立各重要地區之主要產品如棉、麥、米、絲、茶之公共倉庫，與運銷機關。（同上）

（八）調整金融，鼓勵民間之儲蓄，活潑資金之融通，由政府執行健全之貨幣政策，與匯兌政策，而人民真誠擁護之。（同上）

#### 寅、地方經濟建設基本工作

經濟建設當然應以總理實業計劃為全國經濟建設的綱領，但在基層工作上，應根據地方自治開始實行法之遺教，以查戶口、量土地、興水利、闢荒地、造森林、開交通、教工藝、推行合作、管理糧食、與實施積穀制度，為地方經濟建設之初步。（總裁三民主義之體系及其實行程序）

#### 四、戰時經濟建設

我們地大物博，何以物質不如敵人呢？因為我們的物質雖然無限，可是沒有經過一番人力創造的工夫，換句話說，就是因為放棄於地，所以物質不如人，就是因為我們過去忽視生產和無計劃生產，所以物質不如人，既不如人，就要拚命改進。我們在軍事上要整軍建軍，建立我們現在的國防軍備。在生產上也要調整生產，造產建產，建立我們現代的國防產業，必須發展生產，才能改善

人民生活，才能使大家豐衣足食，必須發達生產，才能保障國家生存。所以生產是國計民生的中心問題，我們物質既不如人，要一面以精神補物質之不足，一面還要迎頭趕上，加速經濟建設。建設是抗戰的後盾，也是抗戰的目的。建設三民主義國家的根本工作，是生產建設。（總裁 生產與抗戰）

第一、要集中資本，擴張生產。生產事業首先需要資本，我們今天要發展國家資本，獎勵私人資本，歡迎友邦資本，來擴大戰時生產。（同上）

第二、一切生產必須以國防為中心，總理實業計劃，是一部國防計劃。生產不能脫離國防，國防不能脫離生產。現在多數工廠遷到西南，一切都有從頭做起的性質，但今天時間又是如此迫切，我們應該怎麼樣呢？我們就要實行合理化，即是提高生產效能，適應當前需要，我們就當前的急需的趕緊着手。當前需要最迫切的，莫過於軍械及軍事上一切用品。各個廠家都要盡量為國防生產出品並提高質量努力，其次，我們要就原料交通種種便利情形，使某一區域發展某一種生產，同時能够分工合作，一面使力量集中，一面獨立國民經濟均衡發展的基礎。（同上）

第三、要發展固有的生產，保持全國的經濟自給，我們現代生產不够，固有的農業、手工業一定要同時振興。我們一面要建設現代的經濟武器，但現代武器不够之時，再原始的武器也要使用。不僅在後方維持民生日用，異常重要。在淪陷區域，除了要盡量保護我們的資源以外，必須盡量維持我們的經濟自給，維持我們固有的生產事業。（同上）

第四、要研究科學技術，提高生產品質，生產和科學不能分離，我們今後必須將生產和科學教



育打成一片。今天我們有許多機器、原料，自己不能製造，我希望我們的企業家及科學家，切實合作，共同研究。發揮我們先民的創造精神，一切發明，起於需要，今天應該是我們發揮偉大的創造力的時候。（同上）

第五、要厲行節約，蓄積建國資財，今天在萬分艱苦中，自力建設，實非厲行節約不可，特別是有關國防資源。例如，五金動力，液體原料，我們都要愛惜。一滴油是我們的血液。寸鐵是我們的生命。一分鐘的電流，是我們的呼吸。能够節省一分，就要節省一分，由此推而廣之，無論人力物力時間，都不容許有絲毫浪費，還有可供輸出換取外匯的物品和原料，要自己節省下來，換取我們缺乏的物資。此外，一切的事業，不可有不必要的重複，及作不必要的競爭，而是要集中人力物力，分工合作。（同上）

第六、要勞資合作，提高生產紀律。今天無論是企業家或勞動家者，是為國家生產，是為國家勞動，在國家大敵當前之時，勞資兩方，更須精神合作，相扶相助。在生產事業上面，樹立紀律精神。（同上）

抗戰期間關於經濟之建設，政府必當根據民生主義之信條，施行計劃經濟，凡事業之宜於國營者，由國家籌集資本，從事興辦，務使之趨於生產的合理化，且必制節謹度。樹之楷模。其宜於私人企業者，由私人出資舉辦，於國家調整計劃之下，受政府的指導及獎勵，以為有利的發展，私人企業，既因國家的銀行與重工業及交通網之發達，而遂其生長。則於節制資本的目的，既無違背，而私人企業心亦得所滿足。不惟直接關係國防的經濟事業，得以活潑進行，即關於社會普遍繁榮經

濟的事業，亦因以發展，使最大多數人民生活之水平線，得以增高繼長。（中國國民黨全國臨時代表大會宣言）

## 五、中國的工業化

外國人都說我們中國是一個農業國家。本來我們中國自古是以農立國，我們自己也自認是農業國家，農業國家也並沒有什麼不好的意義，而且我們還正要振興農業來穩定國民經濟的基礎，而謀民族的復興。但是各位要曉得，外國人說我們中國是農業國家，其心目中所望農業國家即是認定我們一切落後，應當要作他們工業國家的奴隸，不配和他們論平等。他們這種說法，一方面固然是含着民族的偏見，但是另一方面，在事實上如果一個國家沒有相當的工業基礎，要與各國並駕齊驅，是很困難的。（總裁 全滇民衆應負起復興民族之責）

現在一個國家，要在世界上獨立生存，能與各國並駕齊驅，獲得自由平等的地位，第一重要的條件，就是要工業發達。所以我們中國要能和人家講平等，爭自由，第一重要的事情，就是要使我們中國能由農業國家進為工業國家。如果這一點不能做到，無論怎樣和人家講平等，爭自由卻無益處。因為農業國家作一天的工作，工業國家不到一小時就可以做好。農業國家多量的原料，只能換到工業國家極少的製造品。由於此種生產力與生產品價格的懸殊，農業國在經濟上總居於被剝削者的地位，同時在政治上每每陷於被壓迫者的地位。外國人常說我們中國是農業國家，表面雖沒有什麼輕侮的意思，而實際的含義，就是說我們農業國家應當將所有的生產品和勞力供給他們工業國。更明白的講，他們工業國就是我們農業國的主人，我們農業國就不能不做他們工業國的附庸。我

們明白了這道理，就可以知道今後我們要救國，要求得自由平等，必須趕緊使我們國家能由農業國進爲工業國。（總裁 建設新雲南與復興民族）

### 三、經濟政策

#### 一、農業

子、保護農民 須有自由農業法以保護獎勵農民，使其獲得己力之結果。（總理 實業計劃第五計劃）

中國要增加糧食的生產，便要在政治法律上制出種種規定，來保護農民，對於農民的權利，有一種鼓勵，有一種保障，讓農民自己可以多得收成。（總理 三民主義第三講）

井、農地分配 俄國改良農業政治之後，便推翻一般大地主，把全國的田土，都分到一般農民，讓耕者有其田。耕者有了田，祇對於國家納稅，另外便沒有地主來收租錢，這是一種最公平的辦法。我們現在革命，要耕者有其田，才算是激底的革命。如果耕者沒有田地，每年還是要納田租，那還是不澈底的革命。中國的人民，本來是分作士、農、工、商四種。這四種人中，除農民以外，都是小地主。如果我們沒有預備，就做效俄國的急進辦法，把所有的田地，馬上拿來充公，分給農民，那些小地主一定是起來反抗的，就是我們的革命，一時成功，將來那些小地主，還免不了再來革命。我們此時實行民生主義，如果馬上就要耕者有其田，把地主的田都拿來交到農民，受地的農民，固然是可以得利益；失地的地主，便要受損失。但是受損失的地主

，現在都是很爲明白事體的人，對於國家大事，都很有覺悟。而一般農民全無覺悟。如果地主和農民發生衝突，農民便不能抵抗。如果由一省的農民推到全國的人民，都能够聯絡起來，有很好的團體。農民要解除痛苦，便有好辦法。政府便可以靠農民做基礎，對於地主主要解決農民問題，便可以照地價去抽重稅。如果地主不納稅，便可以把他的田地拿來充公，令耕者有其田，不至納租到私人，要納稅到公家。（總理 耕者有其田）

農民問題真正完全解決，是要耕者有其田，那才算我們對於農民問題的最終結果。中國現在雖然沒有大地主，但是一般農民，有九成都是沒有田的；他們所耕的田，大都是屬於地主的，有田的人自己多不去耕。照道理來講，農民應該是爲自己耕田，耕出來的農品，要歸自己所有。現在的農民，都不是耕自己的田，都是替地主來耕田；所生產的農品，大半是被地主奪去了。這是一個很重大的問題，我們應該馬上用政治和法律來解決。（總理 民生主義第三講）

寅、移民墾荒 無人納稅之地，當由公家收管開墾，有人納稅而不耕之地，當課以值百抽十之稅，至開墾完竣爲止。如三年後仍不開墾，則當充公，由公家開墾，凡山林、沼澤、水利、墾場，悉歸公家所有，由公家管理開發，開發後支配之法，亦分兩種：其爲一年收成者，如植五穀蔬菜之地，宜租與私人自種；其數年或數十年乃能收成者，如森林果藥等地，宜由公家管理。（總理 地方自治開始實行法）

國家所得土地，應均爲農莊；長期貸款移民，而經始之資本、種子、器具、屋宇，應由國家供給。依實在所費本錢，現款取償，或分年攤還，而興辦此事，必當組織數大機關，行戰時

正務制度，以為移民運輸居住衣食之備。第一年中，不取現值，以信用貸借法行之。（總理實業計劃第一計劃）

一區之移民，為數已足時，應授以自治特權。每一移民，應施以訓練，俾能以民主政治的精神，經營其個天局部之事業。（同上）

卯、農場實驗：中國土地，向未經科學測量製圖，土地管理徵稅，皆混亂不清，貧家之鄉人及農夫皆受其害，故無論如何，農地測量，為政府應盡之一種義務。地質探險，當與地圖測量並行。

以省費用，測量工事既畢，各省荒廢未耕之地，或宜種稻，或宜放牧，或宜造林，或宜開礦。由是可以估得其價值，以備使用者租佃，為最合宜的生產。（總理實業計劃第五計劃）

辰、扶植自耕：中國以農立國，而全國各階級所受痛苦，以農民為尤甚。國民黨之主張，則以為農民之缺乏田地為佃戶者，國家當給以土地，容其耕作，並為之壘領水利，移植蔗樹，以增地力，農民之缺乏資本至於高利借貸以負債終身者，國家當之籌備機關，如農民銀行等，供其匱乏。（中國國民黨第一次全國代表大會宣言）

巳、農業經營：我們對於農業生產，有七個加增生產辦法與研究：第一是機器問題；第二是肥料問題；第三是換種問題；第四是除害問題；第五是製選問題；第六是遷送問題；第七是防災問題。（總理民生主義第三講）

（一）機器：農具，用機器來耕田，生產上至少可以加一倍，費用可減半倍或百倍。我們對於糧食生產的辦法，若用機器來代人工，則中國現在有許多荒田不能耕種，因為地

我們對於糧食生產的辦法，若用機器來代人工，則中國現在有許多荒田不能耕種，因為地

勢太高，沒有水灌溉，用機器抽水，把低地的水抽到高地，高地有水灌溉，便可以開闢來耕種；已開闢的良田，因為沒有旱災，更可以加多生產。（同上）

設立農器製造廠。欲開放廢地，改良農地，以開力歸於農事，則農器之需要必甚多，中國工價廉，煤鐵亦富，故須自製造一切農器，不必由外國輸入，此項資本甚多；此工場直設於煤鐵礦所在之鄰地，即工力及物料易得之所。（總理 實業計劃第五計劃）

（二）肥料 要增加農業的生產，便要用肥料；要用肥料，我們便要研究科學，用化學的方法來製造肥料，更用電力來製造肥料。（總理 民生主義第三講）

（三）換種 用交換種子的方法，土壤可以交替休息，生產力便可以增加；而種子亦在新土壤，生於新空氣，強壯力亦因之而增加，結實必夥。（同上）

（四）除害 農業上有兩種害物，一是植物的害，一是動物之害。應該用科學的道理，研究怎樣治療那些野草，以去植物之災害；同時又要研究怎樣去利用野草，來增加五穀的結實。至於動物的害，國家要用專門家對於那些害蟲來詳細研究，想方法來消除。要用國家的大力量，來消除害蟲，然後全國農業的災害，才可以減少。（同上）

（五）製造 最普通的製造方法，是有兩種，一種是晒乾，一種是醃鹹；製造食物的最好方法，無論甚麼魚肉果蔬餅食，都可以製為罐頭，分配全國或賣出外洋。（同上）

揚子江及南部中國諸大城鎮以米為主食者，當設許多磨米房；揚子江以北小麥燕麥及米以外之他穀類為主食者，其諸大城鎮，當設許多磨麥機房。此種機房——當由中央

機關管理，以得最省費之結果。食物果類魚類之保存，或用錫鐵罐，或用冰冷法。若錫鐵罐工業發達，則錫鐵片之需要必大增，故錫鐵片工場之建設為必要，且有益。此種工場當設於鐵礦之近處。錫鐵片工場及罐頭工場當合同經營，以得最良之節省結果。（總理 實業計劃第五計劃）

（六）運送 運輸糧食，要恢復運河制度，已經有了的運河，便要修理，沒有開闢運河的地方，更要推廣去開闢；在海上運輸，更是要用大輪船。因為水運是世界上運輸最便宜的方法，其次便宜的方法便是鐵路。如果中國十八行省和新疆滿洲青海西藏內外蒙古都修築了鐵路。到處聯絡起來，中國糧食便可以四處交通，在窮鄉僻壤的地方，祇能够築車路，有了車路，便可以行駛自動車，自動車不能到的地方，才用挑夫（總理 民生主義第三講）

中國向來最大的耗費，就是在挑夫，有了手車，許多事便可以不用挑夫，一架手車可以抵得幾個挑夫，可以省幾個挑夫的錢；一架自動車，更可以抵得十幾個挑夫，可以省十幾個挑夫的錢，有手車和自動車來運送貨物，不但是減少耗費，並且省少時間。（全上）

（七）防災 防止水災與旱災的根本方法，都是要造森林，要造全國大規模的森林；至於水旱兩災的治標方法，都是要用機器來抽水，和建築高堤與浚深河道。（同上）

午、糧食管理 中國既發達，有生計組織，則當預備一年之食物以為地方人民之用，其餘運至工業

中樞。食物之分配及運出，亦由中央機關管理，與其貯藏及運輸無異。每一縣餘出之穀類，送至近城貯藏，每一城鎮須有一年食物之貯積，經理部當按人數依實價售主要食物於其民；更有所餘，乃以售之於外國需此宗食物且可得最高價者，以隸中央經理部之輸出部司之。（總理實業計劃第五計劃）

糧食管理局，量地方之人口，儲備至少足供一年之糧食，地方之農產，必先供足地方之食，然後乃准售之外地，故糧食一類，當由地方公局買賣，對於人民需要之食物，永定最廉之價，使自耕自食者之外，餘人得按口授糧，不准轉賣圖利；地方餘糧，則由公局轉運，售賣於外，其溢利歸地方公有。（總理 地方自治開始實行法）

生產問題解決之後，便在糧食的分配問題。要解這個問題，便要每年儲蓄，要全國人民有三年之糧，等到有了三年之糧以後，才能够把盈餘的糧食運到外國去賣。（總理 民生主義第三講）

## 二、工業

子、實施勞資仲裁 促進勞資合作，實施勞資仲裁，在中國生產落後的狀況之下，萬不能允許勞資衝突來妨礙生產，我們一方面要使資本勞動雙方均在國家民族最高利益之下密切合作，來加緊生產，同時對於勞資糾紛還要實施強制仲裁，使不致影響到生產的低落。（總裁 建國運動）

丑、改善工人生活 工人之失業者，國家當爲之謀救濟之道，尤當爲之制定勞工法，以改良工人之生活。（中國國民黨第一次全國代表大會宣言）



制定勞工法，改良勞動者之生活狀況，保障勞工團體，並扶助其發展。（中國國民黨政綱）

提倡勞力報酬 余將使勞工得其勞力所獲之全部。將來中國之實業，建設於合作的基礎之上，故始與實業者民往化，對於特種發之產業，人人皆得按其應得之比例，以分佔其利益，享受其勞力結果之全部，獲得較優良之工作狀態，並有餘暇之機會，可以思及其他工作以上之專職。勤此勞力必能知識日進，獲得充分之娛樂與幸福。（孫中山先生外集）

鐵道以及各種生產事業，其利既大，工人之價值即可按照社會生活程度，漸次增加。務使生計寬裕，享受平等，則工人亦安於工作。（總理 社會主義之派別與方法）

四、本部工業的公權

（一）食物工業 茶葉 就茶言之，其種類製造為中國最重要工業之一。中國所以失去茶葉商業

者，因其產值雖高，生產費過高之故，在釐金及出口稅，又從種植及製糖方法太舊，故其產值除釐金繳出口稅外，採用新法，則中國之茶葉商業，仍得復舊。吾意當於釐金及出口稅，設立製造茶葉之新式工場，以機器代手工，而生產費大減，品質亦無

（二）黃豆 現今食肉需國，伏患肉類缺乏，當以黃豆所製之肉乳油酪輸入歐美，於諸

國，設立新式工場以代手工生產之古法。以全其利，供給西勞食民。故於中國設

(二) 衣服工業

(甲) 蠶絲工業 應於每一養蠶之區，設立科學局所，指導農民，以無病蠶子供給之。

此等局所，當受中央機關監督，同時刊買收蠶繭之事，使農民可得市價；次乃於適宜地方設繅絲所，採用新式機器以備國內國外之消費；最後乃設製綢工場，以應國內外之需求。繅絲及製絲工場，皆同受一國家機關之監督。(同上)

(乙) 麻工業 中國南部之麻原料甚富，人工亦廉，故此區域宜設立許多新式工場也。

(同上)

(丙) 棉工業 於產棉區域設諸大紡織廠，而由國立中央機關監督之。(同上)

(丁) 毛工業 以科學方法養羊毛以改良其製品，增加其數量，於中國西北全部設立工場以製造一切羊毛貨物，原料及工價甚廉，市場復大至無限。為最有報酬者。(同上)

(戊) 皮工業 設立製皮工場及設立製造皮貨及靴、鞋類工場，甚為有利益之事。(同上)

(己) 製衣機器工業 中國需要各種製衣機器甚多，設立製造製衣機器為必要有利之事。此種工場，當設於附近鋼鐵工場之處，以省粗重原料運輸之費。(同上)

(三) 居室工業 中國一切居室，皆可謂為廟宇式，所以為死者，殆無一為人類之安適及方便計者。中國若適用近世文明，則改建一切居室，以合於近世安適方便之式，乃勢所必至

。就中國之居室工業論，未來五十年中，至少需新居室者有五千萬，每年造屋一百萬間，乃普通所需要也。（同上）

（甲）建築材料 建築材料每種皆須製造，須擇適宜之地，材料與市場相近者為之，且一切須在中央機關監督之下，使材料之製出與需要成比例。（同上）

（乙）居室的建築 在城市所建屋，分為二類，一為一家之居室，一為多家同居室。前者分為八房間，十房間，十二房間諸種，後者分為十家，百家，千家同居者諸種，每家有四房間至六房間。鄉村中之居室，依人民之營業而異，為農民所居者，當附屬穀倉乳房之類。一切居室設計，皆務使居人得其安適。建造工事，須以節省人力之機器為之。（同上）

（丙）家具的製造 一切家具，改用新式者，以特別工場製造之。（全上）

家用物之供給 一、於一切大城市中設供給自來水之工場。二、於一切大城市供給燈光，設立機器發光工場。三、設立電工廠、煤氣工場、蒸氣工場，以供給暖熱。四、使鄉村中以煤炭代木草，城市用煤氣或電力，設製造煤氣、電力火爐諸工場。五、無論城市各家，皆宜有電話，設立製造電話器具工場。（全上）

（四）行動工業 設立製自動車之工場，最初用小規模，後乃逐漸擴張。所造之車，當合於各種用途，為農用車、工用車、商用車、旅行用車、運輸用車。（全上）

建立造船廠者，必要之企業，又自始為有利之企業也。此造船廠應建於內河及海岸

商埠，便於得材料人工之處，所有船廠，應歸一處管理，而投大資本於此計劃，至年可造各種船隻二百萬噸之限爲止。一切船舶當以其設計及其設備，定有基準，所有舊式內河淺水船及漁船，當以新式效力大之設計代之。內河淺水船當以一定之吃水基準設計之，如二英尺級，五英尺級，十英尺級之類。魚拖船（船傍拖網者）應以行一日，行五日，行十日，分級爲基準。沿海船可分爲二千噸級，四千噸級，六千噸級，而駛赴海外之船，則當設定一萬二千噸級，二萬四千噸級，三萬六千噸級爲基準。（總理 實業計劃 第三計劃）

（五）印刷工業 於一切大城鄉中設立大印刷所，印刷一切自報紙以至百科全書。各國所出新書，以中文翻譯，廉價售出，以應中國公衆之所需。一切書市，由一公設機關管理，結果乃廉。（總理 實業計劃第五計劃）

欲印刷事業低廉，尚須同時設立其他輔助工業，其最重要者爲紙工業。除紙料工場外，噴墨工場，印模工場，印刷機工場，皆須次第設立，歸中央管理。（同上）

### 三、鑛業

一切鑛業，除既爲政府經營外，應准租與私人立約辦理，當期限既滿，並知爲確有利益者，政府有收回辦理之權。如此辦法，一切有利之鑛，可以逐漸收爲社會公有。（總理 實業計劃第六計劃）

各種金屬之埋藏於獨一地域者，不過一小部份，而散產於各地者，廣狹亦各有不同，故對於各

種礦業之經營，有爲政府不能自辦，當實爲私辦之。(同上)

欲望礦務之發展，國家必須採用寬大之鑛律，政府所雇用之專門技師，應自由予以指導與報告，公司銀行應予以經濟之幫助。製造各種鑛業器具與機械，以供業鑛者之使用，定以最低廉之價。

(總理 實業計劃第六計劃)

各種金屬之冶鑄廠，應編設於各鑛區，使之便於各種金屬之化鍊，此等冶鑄機廠，應仿合作制度組織之。剩餘利益，應按各種工人之工資并各資本家所供給於鑛產鑛之多寡比例分配。如此辦法，沒有私人經營之鑛業者，既可以資鼓勵，而工業之基礎，亦可鞏之以成庫。但機廠之設立須依各區之需要，而設中央機關以管理之。(全上)

在近代工業中，稱爲最重要之原質者，是爲鋼鐵。開採鐵鑛之權，當屬之國有。應設鋼鐵工廠，於各處內地，使之便利經營鋼鐵事業者之需要。(同上)

煤爲文明世界之必需品，爲近代工業之主要物，故其採取之目的，不徒純爲利益計，而在供給人類之用，開採煤鑛之辦法，除撥派借用外資之利息外，其次當爲鑛工增加工資，又其次當使煤價低落，便利人民，而後各種工業易於發展也。(同上)

#### 四、交通

子、鐵路 人口衆多之處之鐵路，遠勝於人口稀少之處之鐵路，然由人口衆多之處，築在人口稀少之

處之鐵路，其利尤大，此爲鐵路經濟上之原則。(總理 實業計劃第一計劃)

建築鐵路，應以幹路爲重要。蓋交通尙便之地，見僻遠之幹線，正在興築，而投資相應，

起營樓便之內部幹路者必多，故吾人能放大目光，注全力於其所難，是不啻四面包圍，適促全國人羣起而竟成計劃之內線，是難之以適易之。（總理 實業振興與鐵路計劃）

丑、公路 造大路一百萬英里，須按每縣人口之比率，以定造路之里數。中國本部十八省約有縣二千，若中國全國設縣制，將共有四千縣，每縣平均造路二百五十英里，惟縣內人民多少不同，若以大路一百萬英里除四萬萬人數，則四百人乃得大路一英里，以四百人造一英里之大路，決非難事，若以造路，爲允許地方自治條件，則一百萬英里之大路，將於至短時期內製成矣。（總理 實業計劃第五計劃）

地價既定之後，則於自治範圍之內，公家可以自由規劃，以定地方之交通，而人民以戮力從事於修築道路。所謂人民義務之勞力，宜首先用之於此。道路宜分幹路支路兩種，幹路以同時能往來通過四輛自動車爲度，支路以同時能往來通過兩輛自動車爲度。此等支路，宜縱橫備佈於境內，並連接於鄰境。築就之後，宜分兩段保管，時時修理，不使稍有損壞。如地方有水路交通，尤宜時時修理保存，毋使稍有停滯。（總理 地方自治開始實行法）

## 五、賦稅

今民國注重建設，其要當在財政。財政之入，莫要於稅。世界學者，發明單稅法，本可參採。惟事屬改革，當得大多數輿論之贊成，乃易着手。今國家之稅不一，其收入機關諸多繁重，若厘金、賭卡等銷耗既多，且有流弊，不如就地徵稅，較爲簡單，此即吾前所謂平均地權之道也。（總理 平均地權之具體的說明）

單行稅法，蓋地是天然的，非人爲的，就地徵稅，義所應有，即此已足國用，一切各稅皆可論棄。又如抽地之原價，凡需人力，如建築等概不抽取，中有三利。一、可免地之荒廢；二、可獎勵人工之進步；三、可免資本家壟斷土地之弊。（同上）

欲本國工商業之發達，當收天然稅，而不收人工稅。人工稅如亡清政府之厘金鹽稅，均有害於民；天然稅，如耕地稅、屋地稅，祇收其價百分之一，或二百分之一，於平民無痛苦也。（總理三民主義之實施）

徵定田賦地稅之法定額，禁止一切額外徵收；如厘金等類當一切廢絕之。（中國國民黨政綱）直接徵稅，就是用庸進稅率，多徵資本家的所得稅、和遺產稅。行這種稅法就可以令國家的財源，多是直接由資本家而來。資本家的入息極多，國家直接徵稅，所贏多取之而不爲虐。（總理三民主義第一講）

如行地價稅，一般貧民可以減少負擔。如果是照地價收稅，政府便有一宗很大的收入；政府有了大宗的收入，便可整理地方，不切雜稅可以豁免。（總理三民主義第三講）

### 六、貨幣

錢幣革命。錢幣爲何？不過交換之中準，而財貨之代表身。此代表之物，在工商未發達之國，多以金銀爲之，工商已發達之國，財貨溢於千百萬倍，則多以紙票代之矣，然則紙票者必將盡奪金銀之用而爲未來之錢幣，如金銀之奪往昔之布帛刀貝之用而爲錢幣也；此天然之進化，勢所必至，理所固然。今欲以人事速其進行，是謂之革命，此錢幣革命之理也。其法維何？即以國權法令所

制定銀票爲錢幣，而悉貶金銀貨物，國家收支、市廛交易，悉用紙幣，嚴禁金銀。其現作錢幣之金銀，祇準向紙幣發行局兌換紙幣，不準作市面流行。如此則紙幣一出，必立得信用暢行無阻，財用可通矣。但紙幣之行用，久之則生無窮之流弊，此其原因，則紙幣本質價廉而易製，不比金銀之本質昂而難得，故紙幣之代表百貨也，其代表之性質一失，則成爲空頭票。若仍流行於市面，則弊生矣。而金銀之代表百貨也，其代價之性質雖失，而本質尙有價值，仍可流行市面而無弊。此兩物之代表百貨之功用同，而性質不同，故流行之結果有別。防弊之法，當設兩機關，一專司紙幣之發行，一專司紙幣之收繳，紙幣之功用既爲百貨之代表，則發行之時，必得代表之貨物，或人民之負擔，而紙幣乃生效力，今如國家中央政府，每年賦稅，應收三萬萬元，稅務處既得預算之命令，即可如數發債券於紙幣發行局。該局如數發給紙幣以應國家度支。至期，稅務處當將所收三萬萬元租項之紙幣繳還紙幣銷燬局取消債券。如是發行局於得稅務處之債券時，如數而發出紙幣。此等紙幣，以有人民之負擔，成爲有效之紙幣，名之曰生幣。及稅務處於所收稅項如數繳還債券之紙幣，爲失效力之紙幣，因代表賦稅之功用已完，名之曰死幣，故當燬之也。如收稅之數，溢於預算之數，則重餘之紙幣效力尙在，可再流轉市面無礙也。以上爲國家賦稅保證所發之紙幣。至於供社會通融之紙幣，則悉由發行局兌換而出。當紙幣之存在發行局，爲未生效力之幣，必須以金銀或貨物或產業兌換之，乃生效力，如是紙幣之流於市面，悉有代表他物之功用，貨物愈多，則錢幣因之而多，雖多亦無流弊。發行局發出紙幣，而得回代價之貨物。其貨物交入公倉，由公倉就地發售，或運他方發售，其代價只收紙幣，不得收金銀。此種由公倉貨物易回之紙幣，因代表之貨物失去其效力，



立成爲死黨。凡死黨當繳交收據局燬之。如此循環不厭，則市面永無金融恐慌之患，而紙幣亦永無流弊之憂。一轉移間，而全國財源可大活動，不必再借外債矣。如國家遇有非常之需，只由國民代表議決預算表，如數責成國民担任，或增加稅額，或論口輸捐。命令一出，錢幣發行局便可如數發出紙幣，以應國家之用，按期由稅務局收回紙幣，此款便可抵消。者論口捐輸，每人二元，全國之數八萬萬元。若收金銀，則必無此數，若收紙票，則必易行，因政府已將所定額，先期發出行用市面，泉源已用多此數人民或以工取，或以貨易求之市面，必能左右逢源。非若金銀之只有此數，一遇減少，必成恐慌。中國人或更埋之地中，外國人必然輸出海外，如此，則緊急正需金銀之時，而金銀因之愈乏，適成窮上加窮，而各國銀業奸商，遂成而壟斷之。人民雖激於義憤，欲報效國家，然而苦無金銀，愛莫能助，徒喚奈何耳。若行錢幣革命，以紙幣代金銀，則國家財政之困難可立行，而社會之工商事業亦必一躍千丈。此事成功之後，金銀既貶爲貨物，則金銀之出口毫無影響於經濟界。因我不以此物爲錢幣，縱全國無金銀，我之經濟事業，亦能如常活動也。況我既行紙幣，則財貨必流通，工商必發達。如是我出口貨必多於入口貨，而外貨不能相敵，必有輸其金銀珍寶以爲抵者。金銀一物，我既不以爲錢幣，只有作爲器皿，或貯外國以供他國之借貸，而我爲債主，以享其利子而已，此錢幣革命之結果也。（總理 錢幣革命）

要經濟能够發達，一定要使爲交換中準百貨代表之錢幣，能够便利而充裕，金融能够活潑而穩定。照社會進化的趨勢，紙幣一定會取金銀之地位而代之，成爲唯一的錢幣。總理的「錢幣革命」論不過是要加以人爲之力量，使這個事實提高實現而已。不過一切錢幣的改進，總以一般國民對

於經濟，對於國家的信用能够增加爲根本，而此種信用之基礎，除政治上經濟上實質的因素以外，最根本的還是一般人民的智識程度之低下和國家觀念之澆淡。因此我們看一個國家紙幣的信用——一般人民使用紙幣的情形，就可知道國民的程度如何與政府的信用如何，亦即可看出整個國家之精神的力量如何。（總裁 總理遺教第三講）

## 第三篇 教育

### 一、目的論

#### 一、教育的重要與意義

一個國家被人家侵略，貧弱到不能用武力，或武力已經用完的時候，在這種環境之下要復興民族，唯一的方法，就是要以教育代替武力，以教育的力量來復興民族。這種教育的力量，雖不如武力之顯明，而其力量之偉大，實超出武力十倍百倍還不止。（總裁 教養衛）

我們要革命成功，物質的生產尚在其次，最重要最根本的一件事，就是「人」的建設，「人」要如何建設呢？自古有轉移之道，有培養之方，有考察之法，而概括一句話說，就是要訓練，一個人訓練十人百人乃至千萬人，人人都和我們一樣，能革命奮鬥，來實行三民主義，這才是生產化的教育，所以我們要知道，建設物質是生產，建設「人」也是生產，而且建設「人」是一切要求生產化的根本。（總裁 黨政訓練班創辦之意義與黨政員當前的急務）

講建設必須務本。物質建設固要努力，精神建設尤要注重。現在建設和救國的根本要務，就是教養衛三件事，我們要以教育的方法來充實這三種建設和救國事業之一貫的精神基礎，所以以後我們絕對不好只在外表的形式或可看見的物質方面求進步，必須除這之外，更能發展教育文化，增進

民智民德，使一般人民都能明禮義、知廉恥，並能自實際生活中力行實踐，才配作個現代的新國民。（同上）

今天我們來談教育，應該使教育和軍事政治社會經濟一切事業相貫通，怎麼樣使教育和軍事相貫通呢？我們要造成所有學生都有衛國自衛與自治治國的意識和本能，未及齡的學生，要使長成起來，能服國家的兵役，適齡的學生，要使國家必要征調時，就能應征入伍，沒有征調到時，要使每人有一種可以擔任抗戰有關工作的技藝。怎麼說教育與政治相貫通呢？學記上說「爲之師然後爲之長」，古代的師資，就是各層政治幹部所從出，今天我們的教育者，也應當擔任起訓練民衆和組織民衆的責任。怎麼說教育和社會相貫通呢？學校教育，決不能離開社會，不要說我們社會一般同胞愚昧痛苦，我們決不忍漠視，就是爲達成教育的目的，勿使近墨者黑，也應該開發社會民衆的國民常識以改善學校的環境。怎麼說教育和經濟相貫通呢？我們要根據國家經濟建設的需要，教授國民重勞働能生產，尤其鼓勵創造的能力，一切教育計劃，要與經濟計劃相配合，而後我們教育才能成爲現代國家生命力所由造成的一個因素。（總裁 第三次全國教育會議講）

教育差不多是一切事業的根本；而與經濟武力的連環關係，尤爲密切。尤須互相聯絡，彼此貫通。亦可以說教育是經濟與武力相聯繫的總樞紐，所以更須以發達經濟增強武力爲教育的主要方針。（總裁 全國總動員的要義）

## 二、教與育

教育原係包括「教」與「育」兩件事而言，「教」是着重一切學術技能與做人的推理之傳授與

實習而言，「育」是着重於魄體智道德印生活之保育與訓練而言。「教」與「育」雖然是兩件事，但彼此實有密切連帶的關係，必須並重兼顧，同時實施，然後才算是完全的教育。（總裁 爲學之目的與教育之意義）

教和育定要並重兼施、才合乎教育的本義。簡言之，是要使受教育者，能擴展、能成長，所以不僅是授與課程以擴展其知能，實在還要加以保護培育，使透其生活之成長。一定要教而兼育，實行寓教於育，然後才能恢弘教育的效力。（總裁 訓練之目的與訓練實施綱要）

我以爲教育的成份，是教佔三分之一，育要佔三分之二。（總裁 惟有教育與經濟方可救國家與民族）

### 三、教育的目的與方針

社會國家教養我們，到底有什麼價值，爲什麼目的？受教求學的根本目的，是在救國救同胞，尤其爲大多數窮苦同胞來求幸福，爲增進全人類的生活。而且人生不過數十寒暑，終歸要死去，必須我們能上爲祖宗父母繼承歷史的生命，下爲子孫萬世創造繼起的新生命，及宇宙的生命。然後我們軀體雖然死去，而精神生命却能與宇宙相終始，惟有如此，我們的生命，才有真實的意義，我們既做了一個人，便應當過有目的的生活，有意義的生活，因此我們要爲增進人羣之生活創造宇宙之生命，而不斷努力，而犧牲一切。（總裁 中國青年之責任）

我們教學的目的，第一步自然是要教他在天地之間做一個真正的人；第二步成爲中華民國一個良好的國民，能够愛護國家，盡忠於國家。具體的講，就是要使個個學生有濃厚的國家觀念和深刻

的民族意識。(總裁 爲學做人與復興)

教育的方針，不僅教以各種科學上知識技能，更須予以一切精神上的訓練，改良社會的舊習俗，樹立現代軍國民的新風氣，這樣的教育，才算是真正的救國教育。(總裁 全國總動員之要義)

我們的教育，一定要能達到抗戰建國的目的，一定要使我們所造就出來的學生實實在在能承擔建設國家，復興民族的職責。這就是中國今後教育的根本方針。(總裁 革命的教育)

子、完成人格

我們要救國，一定先要救民，要救民首先就要使一般國民知道做人的道理，能照着做人的道理來做成正堂堂的一個人。我們人之所以爲人，是因爲人有他特殊的靈性，有他生活的目的，知道做人的道理，能够發揮人類高尚的習性，向着高尚的目標邁進不已，而自覺自主的做成一個與禽獸絕不相同的所謂人。簡言之，人之所以爲人，就是由於人能知道做人的道理，如果不知道做人的道理，便徒有人的形式而無人的特質，便不算是一個人。(總裁 救國的基點)

我們要講教的基本要義，首先應當注重的東西，就是禮義廉恥。我們要到教的目的，要真正能建設國家復興民族，絕不只在講堂裏一點書本子上的知識，使受教的人知道看書、寫字、懂得算學、物理、化學、政治、經濟諸般科學，也不只在操場練一點普通的技術，如瞄準射擊騎馬跳跑等項；因爲這些東西不過是普通的學術技能，單是教會這些科目，決不足以建設國家復興民族，這種教育，不能算是真正完善的教育，真正完善的教育，一定要除這些科目以外，

並且在教授一切科目之先，能將受教者教成一個「人」，懂得做人的道理，使受教者完成人格。如此的教育才是人格教育，才是真正完善的教育。（總裁 教養術）

人固求行為之完善，而後有知識技能之需要。否則，知識技能不過為濟奸作惡之具。（新生活運動綱要）

無論那個人天性本來都是善的，但是環境不良的習染、物慾、惡劣的引誘，是人人所不能免的。所貴乎教育與修養者，就是要剷除一切不良的習染，與慾念，而發揮 九天固有的德性。（總裁 青年為學興立業之道）

人類的天性，無不是善的，無論那一個人的本心，都是向善，願意做好人的。所貴乎教育者，就是要使他能開發其天性，培養其善念，使能屏除一切聲色貨利驕奢淫佚等後天與環境的習染，做一個本色的人，純潔的人，亦即真正的人。（總裁 利用天然）

現在一般軍事教育的毛病，就總是很呆板的從不容易知道和學會的學術技能先來硬教，而不注重簡切明瞭易知易行的天性教育，先從這一方面來打好基礎，所以不能收到很好的效果。天性教育之所以易於收到很大的效果，就是因為天性為人人所夙備與生存俱來的。只要我們教的人加以開發誘導，使不蒙蔽消失，就可以直接了悟，循其自然之性而漸漸發揮出來，所謂「反身則誠」，「我欲仁斯仁至矣」，何等簡捷，何等容易。（總裁 武力與道德）

丑、培植國魂

我們今後教育的目的，是要教出一般能担当建設國家復興民族責任的健全國民，究竟要教

他做怎樣一種人才，能達到這個目的呢？簡單說一句，就是要造就他們成爲一個真正的中國人。從前學校教育出來的學生，有許多儘管名目上是中國人，而一考其思想和精神，就沒有有一些中國人的氣質，很痛心的說一句，簡直不知道他是那一國人。這些人既不明瞭本國的歷史文化，和民族地位的重要，也不尊重本國固有的德性，和立國精神的特點，更不知道做一個國民對於本國應負有如何的責任；他不知道自己的國家和文化應當如何愛重，只和盲目的接受外國的一切。凡是本國的都可以隨便吐棄，毫不顧惜；凡是外來的似乎都可以隨便模倣，不加擇別。而且只講表面，徒鬻皮毛，浮動淺薄，隨人俯仰，完全喪失了獨立國家的國民精神，這種人既然根本不知道有國家，敵國外患既如此嚴重，也激動不起他們真正的民族意識和愛國的良知，還不是和無恥的漢奸一樣，只講自私自利，不惜出賣國家，出賣民族嗎？這樣的人，還配作中國人嗎？要知道我們中國人是有我們祖先遺留下來的固有的德性，是有我們中國人確乎不拔獨立不懼的特性和品格，我們中華民族有中國整個一貫的民族精神；所以中國國民，必須要有中國人所固有的品格德性和精神，才可以算爲一個真正的中國人。換句話說，中國人不僅要以中國爲他的生命，而且要以中國爲他的靈魂，所謂中國的靈魂，就是國魂。這個國魂，就是包括中國一切固有的歷史文化，風俗習慣，和道德思想，以及五千年來一切精神物質的創造和積累。作了中國人一定要以中國國魂作自己的靈魂，以中國國家的生命作爲自己的生命，才算是一個真正中華民族的子孫。我們今後消極方面一定要肅清並預防這種製造漢奸奴隸無廉恥無血性的教育；而積極方面，一定要將中國國魂培植在一般受教的人的心坎之中，使人人具有中國固



有的道德和精神，尤其要使人人都具有表徵中國神聖不可侵犯的獨立自尊心和天賦優美的民族性，再加上現代進步的科學的智識和技能。這樣的學生，才是真正的中國人。（總裁 革命的  
教育）

我們今後教育的重心在於提高國家民族的意識，和國民自覺的責任心，換言之，就是要以愛國爲中心。（同上）

我所講的人，乃是有心人，能够發揚國家靈魂而使之光大的人。即是要有決心來挽救國家，立志來復興民族，而且確信我們的國家和民族一定可以由我們手裏復興起來，自己確能有此志氣，有此信心，有此能力和德性，不顧一切利害得失，照着 總理的主義勇往直前，國家如果有這種人，一定得救，一定可以復興。（總裁 今後改進政治的路線）

教育的最重要的目的，就是在改造人心，亦就是要樹立國民的精神，改良社會的心理。一定要先將人心改造過來，國家的精神建立起來，其他教育上的一切的功能，才能够充分發揮，我們不僅傳授學生以一些智識和技能，而要使他們貢獻這些學問技術爲國家和人類效用；我們不僅傳授與一些人生必須的修養，而要使受教者成爲激裏激外的現代中國的國民。我們的教育要達到這個目的，就一定要有一個一貫的根本教材，以培養一個貫澈乎全體的根本精神，以爲一切教育的中心。我們現在要拿黨員守則作爲教育的基本科目，其意就在此。黨員守則序文上說：「國首人之積，人者心之器，國家之治亂，繫於社會之隆污，社會之隆污，繫於人心之振」，這就是講到中國教育根本問題在如何改造人心，而振作人心就是中國教育最重要的中心

#### 工作。(總裁 革命的教育)

#### 四、教育的信條

我們要教育一般國民使他成爲真正的中國人，從何教起呢？就是按照黨員守則所列舉的條目，從根本上教他愛國，教他齊家，教他接物處世，教他立業治事，教他負責服務，教他強身助人，教他濟世，和教他成功。而在這一切教育的根本科目當中，都要拿中國固有的精神思想和道德亦就是要將整個的中國國魂，貫澈其間，使深植於人人內心之中。卽如我們要教他愛國，能够盡心竭力，犧牲奮鬥，就先要教他忠勇；要教他齊家，能够承先啓後，無忝所生，就先要教他孝順；教他接物，能够有誅有理，不暴不殄，就先要教他仁愛；教他立業，能够真實不欺，始終如一，就先要教他信義；我們要教他如何處世，就一定要教他和平，唯有和平，才是人類永遠不敗的行爲基準。我們要教他如何辦事，就一定要教他禮節，能尊重禮節，就知道組織和秩序的重要，要教他能够負責，就一定要教他服從，能服從才能負責任務和重視責任。現在一般學校，都不知道教學生如何負責，如何服從，以致大都輕浮虛僞，放浪無紀，漫行一點爲朋友爲民衆爲國家服務的眞誠。我們要轉移這種壞風氣，以後一定要教一般學生能負責，能服從，以及能如何服從才能眞正負責的道理。又如我們要教他服務，必須教他勤儉；要教他強身，必須教他整潔；教他如何得到眞正的快樂，必須教他助人；我們要望他能濟世救民，必須要教他有學問；若要教他成功，必先要教他有恆心。這些誠正修齊治平的根本大道，在黨員十二守則上都列舉無遺，所以這黨員守則，實在可說就是我們教育的信條，亦就是人生教育的根本課目。(同上)

## 五、教育兩途徑（教死教勞）

管子有兩句話，就是「教民強必先教民死，教民富必先教民勞」，意思就是我們如果要想使一個地方或者說使一個國家能够強盛，一定要教一般人民敢死，即使他們認識生命的意義國民的責任，與爲國犧牲的價值，養成其見義勇爲捨身爲國的志氣，同樣，要使一個地方或一個國家能够富足，一定先要一般人民能够勤勞，即使他們認識勞動的高貴與必要，一切活動皆以服務爲目的，對於工作發生濃厚興趣，以養成其勤勞刻苦的習慣，而充分發展其建設或創造的本能。古人這兩句話，實爲改進社會建設國家復興民族之要道，無論古今中外，無敢死之決心的國民就永遠不會強，無勤勞之習慣的國民，也永遠不會富；要強要富，必先教死教勞。我們黨政軍學各界同志人人負起訓練自己進而教育國民的責任，要能盡此責任，必自教死教勞着手。（總裁 復興民族之要道）

## 六、軍國民教育

今後的教育要有一個中心目標，就是要養成「軍國民」的風尚。今後救國的教育，就是「軍國民教育」。唯有實施「軍國民教育」，才可以充實並增強國家的生命力。什麼叫「軍國民教育」呢？照從前德國畢士麥宰相說的所謂「鐵與血」爲軍國民教育的精神，但是我們中華民族古來軍國民教育不僅是「鐵與血」，還是重在「武德」與武藝，這才算是完全的軍國民教育。我們的國家現在到了這樣危急存亡的地步，如果一般國民不能一齊覺奮起救國，根本就會被人家滅亡，但是沒有教育的一般民衆，會不會覺奮，能不能衛國呢？那一定是不能的。孔子所說：「以不教民戰，是謂棄之」。所以我們要救國救民，一定先要實施軍國民教育，使全國國民都能軍事化，都能成爲軍國

民。商鞅所說：「強國之民，父遺其子，兄遺其弟，妻遺其夫，皆曰：不得無運。是以三軍之衆，從令如流，死而不旋踵」。又說：「壯者務於戰，老弱者務於守，死者不悔，生者務勳，民聞戰而相賀也，起居飲食所歌論者戰也。」劉勰亦說：「臨軍之日，則忘其親，援敵之時，則忘其身，用能無天於上，無地於下，無敵於前，無顧於後。」我們現在的教育，就是要養成這種公爾忘私，國爾忘家，英男死義，精忠報國的人格。這樣的教育，就是所謂軍國民的教育。「軍國民教育」，這一個名詞，過去有些人誤解爲窮兵黷武的教育而不屑講，或不敢講，這實在是大大的錯誤。我們中國民族，向來是崇尚「忠孝、仁愛、信義、和平」諸德，以王道爲本位，從來只以道德文化來感化外國人，很少用武力來侵略壓迫人家的。所以中國的軍國民教育成功，國家強盛之後，不但絕對不會有窮兵黷武的惡果，而且一定大有造於世界和平與全人類之幸福。這是根本上中國特別適宜於軍國民教育的地方。再就中國古代教育的內容來考察，我們曉得，中國大規模的平民化的教育，要算始於孔子，而孔子當時教授一般子弟的內容，就是「禮樂射御書數」所謂六藝。他這種教育，完全就是軍國民教育。因爲六藝之中沒有一樣不是軍事或與軍事有密切關係的東西。軍事教育最重要的第一就是禮，古今中外一切樂都是起於軍事，禮樂與軍事之關係如此，其他射、御、書、數，更不待言。所以我說孔子的教育，完全就是文武合一術德兼修的軍國民教育。後來曾子講孝，一方面說「身體髮膚，受之父母，不敢毀傷。」教人平時要十分愛重身體，而另一方面又以「戰陣無勇」爲不孝，教人戰時要勇敢爲國犧牲。這正是得孔子軍國民教育的精神。又從來中國真正的讀書人，照例要隨身佩劍，學習武藝，凡是第一流的讀書人，沒有不是懂軍事，能用兵，能爲國家戡亂禦侮的。

到了滿清入關以後，他基本上就不許我們中華民族講武，所以三百年來民氣消沉，根本上就忘了武。到了最近十多年以來，一般人又爲歐戰方歇時，由一般人民偶然的厭戰心理與各國政府巧妙的和平偽裝所構成之時代思潮所淹沒，將中國固有的軍國民教育摧毀無遺。使我們國家不僅在物質方面沒有建立絲毫國防的基礎，而且在國民精神上也澈底的解除了武裝。所以國家要演成現在這樣危急存亡的現狀，你看何等的痛心！從此以後，我們要加緊實際軍國民教育，來充實我們國家教育的力量，以奠定建設新中國之精神的基礎。（總裁 現代國家生命力）

保衛國家，復興民族，最重要的準備工作，莫過於普通的實施國民軍事訓練，使全國國民，人人知兵尚武，個個有武藝能够自衛，人人有決心可以救國。實施國民精神訓練的要旨，就要拿古人所講的「明恥教戰」四個字來做一個方針。實在講，在現代一切的教育，都要拿這四個字來做一個根本方針，然後才切合我們現在國家和時代的需要，才是真正的救國的教育，如果離開了這四個字，一切都是亡國的教育。怎麼叫做明恥教戰呢？最確切的解釋，就是培養一般國民的民族意識，提高其國家觀念，曉得禮義廉恥的道理和現代國民的責任，即曉得「天下興亡，匹夫有責」，「執干戈以衛社稷」，爲現代國民所義不容辭。古人說：「知恥近乎勇」，能明恥的人，一定有艱苦奮鬥的勇氣，一定有爲國犧牲的決心。有此精神基礎，才能教戰，即普遍的授以軍事的知識和武藝，以軍隊的組織來部勒民衆，就不怕我們的國家不能自存圖強，不怕我們的民族不能猛進復興。（總裁

#### 現代行政

要復興民族，便要訓練全民敵愾同仇與爲國犧牲之精神，而造成全民的武力；要造成全民的武

力，便要趕緊訓練禦侮衛國的幹部和士兵，要訓練幹部和士兵，最好莫過於寓將於學，寓兵於農。教育和民政當局應特別負起實施學生軍訓之責任，以達寓將於學之目的；各地民政當局，應特別負起國民軍訓之責任，以達寓兵於農之目的。（總裁 現代行政人員須知）

## 七、勞動生產教育

教育應該注重養成勞動的習慣，發揚服務的精神，大家要曉得教育和勞動是不可分離的，如果只學而不勞動，坐言而不起行，任你學問和理想如何好，也不相干。所以「教」「學」和「做工」應該要合一，而勞動生產教育實為不解之連環。而其最基本第一點，就是要使一般學生養成勞動的習慣，發揚服務的精神。在學校裏，就要從日常生活中練習。（總裁 為學之目的與教育之要義）

學校之目的，於讀書識字學問智識之外，當注意於雙手萬能，力求實用。凡能助雙手生產之機械，我當儉造，精益求精，務使我能自造，而不依靠於人；必期製造精良，實業發達，此亦學校所有事也。（總理 地方自治開始實行法）

增進一般人民的生活技能，使他們個個能從事生產的工作，這一點實在是增進生產充實國家經濟力的根本途徑。大家所謂「有財斯有用」的「用」字，即包含經濟要有人來運用的意思在內。所以就教民有效的條件而言，固然可講富而後教，若就富民根本的方法而言，我們更要知道教而後富。（總裁 現代國家的生命力）

青年一方面須重科學之修養，同時更須以最大努力接受技術訓練，養成生產與勞動之藝能，俾得有大量青年，服務於農商路鑛電氣等輕重工業，使國家偉大之建設，可以加速完成。（總裁 組

織三民主義青年團告全國青年書)

## 八、國民的條件

第一要重秩序、守紀律。在平時養成重秩序守紀律的精神與習慣。第二明地位，負責任。在此上下左右四角一定的環境之中，根據自己所處的地位，發揮所有的知能來盡到自己所負的一切職責。第三崇主義、復國魂。必須忠勇奮鬥發揚國魂，努力實行三民主義。第四揚武德、張四維。以揚武德、張四維、修人德爲立己立人自救救國之根本要務，(總裁 現代國民必備的條件)。

能够孝父母、敬長上、愛國家、保民族；能够明禮義、知廉恥、負責任、守紀律；能够盡忠孝、行仁義、重信義、尚和平。必須如此，然後可以做人，可以做中華民國一個現代的國民。(總裁 爲學做人與復興民族之要道)

要認識人在宇宙中的地位和責任。要充分的發揮我們民族固有的智能來不斷的宰割宇宙，征服自然，創造新的文明。要認識我們在國家的地位與責任。要自任以天下國家之重，奮發精力，自立自強，造成自由獨立的三民主義的新國家。要認識我們在社會中的地位與責任。要爲社會勞動服務，爲人羣來謀利造福。尤其要見義勇爲，救助一般窮苦的同胞。在家庭便要做一个賢能的孝子。事父母要孝順，對兄弟要尊敬，對弟妹要和愛，更要發揮親友睦姻任卹的美德以敦誼睦鄰、推之族黨鄉里親戚朋友，都要相親相愛。以餘力相勞，道義相勉，休戚相同，守望相助，疾病相扶持。(總裁 中國青年之責任)

## 九、教育的精神

教育最要緊的精神，實在實行，不尚空談，換句話說，我們要實施行的教育，不要固守死的教育，就是注重進取的教育，不要只辦消極的教育。如果我們要全國總動員，無論教育經濟武備就要不斷推動，不斷創造。必須以自強不息的精神繼續不斷的來行，然後有繼續不斷的進展，而可以達到最後成功的目的。行就是宇宙一切生命人類一切文明的基礎，能行然後可以光輝生命，可以成功事業。如果我們教出來的人，只能坐而言不能起而行，即使他的智識很高，計劃很好，都不會有成功的希望，對於社會國家，始終不能有所補益，那麼這種教育，便是死的教育，教育死了國家就要滅亡。我們今後的教育，務須矯正過去一切空疏、迂闊、文弱、頹廢、散漫的積習，造成活潑、進取、強毅、團結、力行的風氣。如此才能算是行的教育，才可以充實國家的生命力。（總裁 全國總動員的要義）

## 二、方法論

### 一、教育的範圍

教育是沒有一定的範圍的。並不是要有一個固定的學校，聘了幾位教員在講堂教書就算教育，整個社會或者說是整個國家就是一個大學校。因此可以知道無地不是教育的地方，至於普通所謂一般學校和軍隊，不過只是這個大學校裏的一個極小小的教室而已。所以一般普通學校裏的教員和教有界諸領袖，當然要特別負起教育的責任，就是一般行政人員和軍隊官長和團警幹部亦無不負有教育的責任。凡爲人之長上，就是教人的責任。不僅你直屬的都下，就是你的學生，凡是歸你管轄或



是在你駐在地的一般民衆、都要當作你的學生。所謂「作之君，作之師」就是這個意思。（總裁全國總動員的要義）

所謂教育，不僅學校裏上課教書，才算教育。學校教育，只是教育的一種，此外隨時隨地都有教育，整個社會，都是我們教育的範圍，一切的人，都是我們教育的對象。必須社會上個個人能够「明禮義、知廉恥、負責任、守紀律」，知道愛護同胞效忠國家，才是我們教育的成功。（總裁建設新四川之要道）

教育這件事情，是沒有界限的，不管你是那一界，只要有知識的人，便要負教育的責任，對於社會上一切知識幼稚，品行不正的人都要隨時隨地不分彼此的加以教育，古人所謂「有教無類」也可作此解釋。（同上）

## 二、教育的內容

教育之種類雖然甚多，然而却有一種共同的根基，就是一切教育共同的要旨所在。這個共同的要旨是什麼呢？就是要使受教育的人能够竭力增進充分發揮其智識道德體魄及羣性，即所謂智德體羣四育。智育就是知識技能的培養，德育就是品德人格的提高，體育就是精神體力的增強，羣育就是團結親愛互相合作的習慣之養成，這一點是我們現在在中國一般國民所最缺乏的習性，又是今後建設新社會新國家所最必要的條件。總要先使受教的人，認清他自己個人在團體，在社會與在國家中的地盤和責任，最使他身體能够強健，如此他一面擔得自己的責任，一面體格精神很好，當然他的道德可以高尚起來，智識能力可以高尚起來，智識能力可以增進起來做一個完全的現代國民了。（

## 總裁 現代國家生命力

子、體育。國民如果沒有強健的體魄，便沒有強健的身體和充足的力量可以來盡國民的責任。鍛鍊體魄最扼要的原則，就是要和太陽、日光、空氣、水這三件東西奮鬥，我們無論在家裏教育子弟，在學校教育學生，或是在軍隊裏教育士兵，都要以身作則，使大家時時刻刻和日光、空氣、水這三件東西來奮鬥，越是在最冷最熱的時候，越要在外工作，越是大風大雪的時候，越要抖擻精神，越是在艱難困苦的時候，越要與奮努力。日光空氣水這三件東西，如果我們不能制服他，就要受制於他，這種人就不會有什麼作爲。凡是有志之士，無論遇着氣候怎樣冷熱，日光怎樣厲害，雨雪怎樣大，總是和他們鬥爭，如此，一定可以克服他們，鍛鍊成銅筋鐵骨的體魄。（總裁 救國必須實施文武合一之教育）

我們要挽救一般人民體質之孱弱，精神的頹廢，和整個民族衰弱的病根，使我們的國民和國家，能轉弱爲強，轉危爲安，一定要提倡體育。關於提倡體育有兩點，最要注意的，第一提倡體育的目的，乃是要普遍的增進一般人民的康健，不是要培養少數特殊的體育人才，更不是要養出一般運動會的特殊選手，老實講，我們與其在運動會中有一個名聞全國的優勝選手，還不如減少十個有肺病的國民；我們與其開一次熱烈盛大的運動大會，還不如減少一次可慮可憐的瘟疫。因此，講到第二我們提倡體育的方法，以講究衛生爲第一要着。（總裁 現代行政人員須知）

丑、體育 這是什麼？凡是多數人依某種共同意識而結合的都叫羣，所謂羣育，則指改善多數人相

禮之道，亦即謀羣內共同生活之改進，與集體，意志的實現與發揚之謂。世界上任何鬥爭，比方講國內革命與反革命的鬥爭，國際間一個或若干國家與另外一個或若干個國家的鬥爭，其勝敗皆決於羣的總力之比重。所謂羣育即所以就人與人的關係極力改進，以求增進此羣的合力，使羣的生存得以久長並進步而已。所以羣育的目的，就是要發揮組織的力量，如何才能發揮組織的力量呢？第一要有一個領袖，做全羣信仰的中心。第二就是要有一個紀律，做全羣行動的規範。所以信仰領袖與遵守紀律，就是羣育的主旨。（總裁 爲政人員工作須知下）

寅、六藝 狹義的教，只注重學術技能的講授，這是很偏狹不完全的教育。廣義的教，要以禮樂射御書數六藝爲教育之基本內容。（總裁 爲學之目的與教育之要義）

這六藝爲現代國民所必須齊備的修養和技能。禮爲合理的態度與規範，即古人所謂「事之治」，所以立身，所以防亂，故爲人生一切之本。樂，爲音樂歌曲，所以陶冶性情，振作精神，養成高尚人格，其重要不特關於個人修養，且可影響於國家社會的興替。射到射，在古時是講射術，是一種文武通習的修養與人格的武藝。到現在藤袍發明，射字乃指射擊而言，工具與技術雖已不同，而射的意義和重要仍無二致。御者，駕御控制事物之謂，自廣義而言，就包括人類全部的智能，由狹義言，專指活動工具的駕馭亦是現代國民必要的技能。此外書與數兩者，是指關於文學和計量的種種技術，這是會通一般人都知道要注意的。（總裁 軍人應確定三

民主義之中心信仰）

禮一

這六藝同爲基本課目之內容，但是無論孔門講六藝與管子倡四維，都以禮爲首，可見禮是

爲學與做人的第一要件，亦即基本教育之中心。至於書數藝術，還在最後，乃爲技藝之末。（總裁 作之君，作之親，作之師。）

卯、史地 我們要教一般學生有愛國的精神，要激發他們愛國思想，最重要科目和教習，就是歷史與地理。歷史是記載我們祖先心願和國家民族文化發達之所由來，地理是說明我們國家世界上地位和我們民族生活棲息之所在，我們要生存，要發展就一定要知道我們生命之所自，和我們生活之所在。我們能認識歷史，才能獲得歷史的教訓，繼續我們祖先艱難創業的精神，我們知道地理，就一定知道愛護我們的祖國，來保衛我們完整無缺的錦繡山河。亦惟有使一般學生和國民認識本國的歷史和地理，始能使他明禮義知廉恥，以激發其愛國的良知，燃燒其愛國熱忱，而發揮他救民救世的良能。如此，我們愛國愛民的精神，自然爲轟轟動動的發奮起來，民族的自信心，也一定會恢復而堅定起來。（總裁 革命的教育）

辰、音樂 純正高尚的音樂，可以陶冶性情，敦厚風化，離羣寡怨，激揚志氣，使一般人的精神有所歸嚮調劑，而消除種靈禍亂於無形，更能使整個社會煥發生機，漸漸向上發揚，其有助於政教的實施革命的進展，效力尤爲顯著。古人無論治國教人，禮樂就是首要的兩件事情。直到最近以來，因爲社會變遷，人心墮落，加以教育失敗，禮樂已一天一次變棄無餘。一般人民既如此，當然整個社會和國家，亦不能建立起來，爲教育行政責任的人，格外要注意音樂，孔子定樂爲六藝之一，西哲亦有「無樂不成學校」之名言，我們現在一定要依照這個意思來普遍提倡音樂。學校教育固然要注重音樂，社會教育尤其不可忽略，我們革命訓政，要是從提倡音樂入

手，我收效還要更外迅速。比方講一個地方，如果能設一個以提倡音樂爲主旨的教育機關，一般老百姓，必然趨之若鶩，化民成俗的效力一定格外來得偉大。（總裁 現代行政人員須知

### 三、文武並重

我們古人教人是文事與武藝並重，文武合一術德兼修，不僅要使受教的人懂得文事並且要使他懂得武藝，因爲一個人如果不懂武藝，就不能自衛，不能保護鄉里，更不能保衛國家和民族。可是現在的教育，忘掉了這個最緊要的道理，文武完全分途。文人不學武藝，武人不知文事，甚至養成重文輕武的惡習，結果，每個人最多也只能知道一半的道理。因此就沒有完全的學問，也沒有完全的人格。現在世界是一等強國，他們的教育，未有不文武合一，而並重兼修的。尤其現代各新興國家，如德如俄如土，更無不首重武藝，所以他們能够發揚剛健強毅的民族精神，造成磅礴偉大的民族力量，完成他們復興民族的事業。由此可見我們做現代的國民，要從衰敗危亡中復興我們的國家民族，就要矯正過去重文輕武的惡習，恢復古人文武合一的教育。（總裁 救國必須實施文武合一之教育）

### 四、寓教於育

無論是家庭教育、學校教育、社會教育或軍隊教育，統統要從基本生活教起才能收效。如果基本生活不能教好的話，一切教育，都完全沒有用，現在一般的教育，最多只講講學理給受教的人聽，絕不在實際基本生活上來教他怎樣做人，做人的基本生活條件，不僅受教的人不懂，而一般教的

人也不懂，所以中國一般的教育，成功一個與國家社會的需要全不適合的亡國教育。今後我們要救國，一定要有一種新的救國教育，救國教育第一要注意的，就是要使一般受教的人，能從實際的基  
本生活即衣食住行幾項起，實踐禮義廉恥，做一個完全的人。（總裁 黨政工作人員須知）

東方固有的文化最注意的地方還在教他們穿衣服怎樣穿，吃飯怎樣吃，走路怎樣走，掃地怎樣掃，這就是東方教育最緊要的精神。東方教育最緊要的是什麼？就是從小學校起，最重要的是所謂「應播應對進退」，這亦就是現在所謂衣食住行實際的生活。（總裁 惟有教育與經濟方可救國家與民族）

## 五、訓練

教育是基本的整個的，而訓練只是教育之一部份——是教育之一種方法，也可以說是一種短期的教育，是為達到一種專門的目的而設的。教育的本義，是要既教且育，並要寓教於育，還是任何一種訓練所應該作到的一個要領，也就是訓練的要義所在。至就訓練兩個字的本義來講，所謂訓，就是訓話，亦就是說明，練就是練習，亦就是實做，訓練就是「說了就要去做」，「講明白了就要做到」的意思，根據這一個意義，就知道，我們訓練，一定要即訓即練，訓練的目的才能够達到。僅僅訓而不練，就沒有效力。（總裁 訓練的目的與訓練實施綱要）

（一）嚴重 我們一定要從嚴格的來訓練，訓練一分，就是得了一分的能力，訓練十分，就是得了十分的能力，訓練越嚴，那將來發生的能力越大。打仗這件事，是人類事業中最艱

難的事最高貴的舉，並且是最複雜的事，到了那生死之地，險難之處，要能够上下一心，意志成城不讓，慘無境況，不怯於嚴寒酷暑，飢能忍至飢死，苦能苦到盡頭，這並不是立一意志可以做到的。訓練之中心點，在於外物的影響和感就起少了些，忍耐力就大了些，志行就堅定些，那沒有受過訓練精神上力上薄弱底人們的抵抗力，就大得多了。所以不經訓練的人，隨他志氣如何，是不能做事行動的。要維持精神到冒險犯難赴湯蹈火的一個地步，那就少不了一番嚴重底訓練。（總裁 本校教育方針）

（二）齊——古語說「誠於中則形於外」，我現在把他掉轉來說，形於外則誠於中，一個團體。各人有各人的思想，各人有各人的性質，要使精神一致，決不能不把他形式先來訓練得嚴肅整齊，這種方法是不可更易的是一定的，決沒有形式不齊而精神反能一致的。而且要曉得為形式就是為精神，為精神就是為形式，更要曉得從形式而求精神，從精神而求形式難，所以先要從形式上訓練，使得大家可以得到精神一致。（同上）

辦教育看教育者有沒有效力，沒有第二句話，就是意志一致，我們想要達求學的目的，沒有旁的方法，也就是看意志能不能一致，否則無論如何是不中用的。（總裁 本校官生的責任與統一意志之必要）

## 丑、訓練的內容

（一）紀律訓練 最重要的是嚴肅的紀律。而其要旨：一、使明瞭軍事之真諦，不作於各種動作的形式表面而在於其迅速、確實、嚴密、整齊的精神及其內容，從而養成真正軍事

化的精神；二、在養成其獨立性、創造性、積極性、向上性、自動性、自覺性、負責性與嚴肅性的各種優良的性質；三、在砥礪黨德——智仁勇，與發揚國魂——三民主義，並使注重力行；四、在革除過去一切不良的弊病——如遲鈍、污穢、散漫、虛偽、懶惰、推諉、以及奢侈、驕矜、貪污、怯懦、苟且偷安的惡習，而向團結精神、嚴守紀律、盡忠職責、奉行命令、統一意志、集中力量四大目標，努力邁進。（總裁 訓練的目的與訓練實施綱要）

（二）生活訓練 最重要的定生活的秩序。而其要旨是在養成勤勞節儉、簡單樸素的習慣，掃除驕奢淫佚的積風；對團體社會，在注重集團生活之培養，要使之整齊清潔、互助合作，以成羣育群的，又要使之能事事以身作則，實行新生活規條，總之，在使其生活標準達到前方生活士兵化，後方生活平民化之目的（同上）

（三）行動訓練 最重要是行動的組織，因為集團的行動更要有組織，而這個組織，更要以紀律為範圍，在於實施要旨 首在培養重秩序、守紀律的精神，能使尊重法律，恪守黨紀。其次在養成迅速秘密嚴肅的習慣，以達到共同一致，並愛精誠的效果。但最重要的一點，一切行動，都是在能爭取時間，要使人人能合理的支配時間，充分的把握時間，黨軍的“爭時間，寶貴時間，並明瞭時間為生活組織的中心，所以一切行動，要迅速，要緊密，從而盡量發揮時間使用的效能，提高時間對於人生和事業的價值，以促進整個生活的充實發展和向上。（同上）



(四) 智能訓練 所謂智能訓練，就是指常識訓練而言，最重要的是辦事條理，這亦就是講的管理方法。中國一切教育訓練，沒有節用惜物的管理教育，所以一切事業，皆由散漫實敗，乃至愈辦愈亂。管理實施要旨，在啓發管、教、養、衛、的技能，關於管最基本的，在具備財物經理與人事管理的知識與本能，研究對於一切人、事、財、物的管理，運用與改革，做到一人能作二人用，一物能作二物用，一日能作二日用，一錢能作二錢用。關於教，能因人、因事、因地、因時、分別因材施教，尤要本乎仁心以教人，以感召他人，並要推仁心以愛惜獸類和一切物件，尤其要愛惜機器，使有使用修理保並管機器的充分技能與常識。關於「養」，在學習生產技能，養成勞動習慣，研究民生問題，解除民衆痛苦，同時特別要注重森林與畜牧之培植和愛護，一切生產工具與材料之保存與儲積。關於「衛」，在能組織與訓練民衆，平日綏靖鄉里，戰時捍衛國家，但衛國衛民必須先有自衛衛生的智能，故應使之時時能注重衛生自衛。(同上)

(五) 服務訓練 最重要是服務競賽，以發揚利他、愛羣、積極、向上和熱心的習性。而其實施要旨，在使明瞭人生服務爲本，故黨員精神，及其他公務人員，皆要以民衆的公僕自居，皆應爲社會服務，爲民衆服務，以盡到他公僕的職責，而不愧爲革命之前導與先驅，其次在使明瞭爲社會服務的起點，即在對老弱婦孺與殘疾之扶助，和疾病痛苦困窮艱難的救濟，進而至於努力改善人民衣食住行及維持公共衛生和公共秩序等，爲主要工作。至訓練方法，要以一面服務即一面訓練，而且要以實踐爲宣傳，而不要圖專尚講堂

武的呆板的空虛的空曠空教的舊習。

(六)體格訓練 最重要在體力之鍛鍊養成冒險犯難和負重致遠的精神，要以定時檢查、測驗為健康與能力之比賽，要以日覺空氣水，就是以雨雪暑熱飢渴窮乏以及自然界一切惡劣的事物為鍛鍊的對象，而以勞動為一切生活之本。至其實施要點，一、在學習體操、實戰勞動，熟諳基本動作，具備保國衛民之能力。二、在體身強種，即注重衛生與運動，鍛鍊堅強結實、活潑健康、能耐非常勞苦的健全公民。(同上)

(七)軍事訓練 最重要是在軍人的道德之培養與軍人體魄之充實，其實施要旨，一、在備具體格信仁勇毅的武備，與禮義廉恥的精神，以及勤勞堅忍、英斷果敢的品性。二、在使有服從與指揮能力和修養，熟諳基本戰術與基本隊形之變化等知識。三、在學習禮樂射御書數的武藝會通。四、設教的主旨，以發揚我國固有崇實尚武之精神。四、在養成共同一致的動作，發揚愛精誠團結的精神，總要使個個人能同生死、共艱苦、犧牲自私自利自由，獻身黨國與主義，目前尤其要使人人能激發同仇敵愾心，使知生活即戰爭，工作即戰爭，尤其要知道訓練即戰爭，而能抱定不成功即成仁之決心，以奮勇必成的信心之貫徹。(同上)

七種訓練之方針 就是要能達到古語所說的「作之師，作之君，作之親」的目的。所謂「作之師」者，就在厲行服務智能的訓練。所謂「作之君」者，在行動紀律的訓練。所謂「作之親」者，就是要注重體格衛生與生活的訓練。(同上)

### 實、訓練的方法

訓練方法要民主化，就是要注重領導和自動，實際與活潑，深淵與警發各點，要多用集會討論批評報告競賽檢查評定公告等方法。（同上）

小組會議自我批評與競賽評判，是現在最新的訓練方法。（同上）

管理方法以軍事化科學化爲最高準則，就是要重組織、重紀律、重秩序、重勞績尤其要重責任。（同上）

訓育方法，應注重於啓發學員自愛自反自治自警之習慣，避免被動的強迫的執行紀律。時要引起受訓者感覺藝術化、生產化、合理化的興趣和他的重要。

讀書指導爲訓練極注意的一件事。（同上）

訓練的時間與課程之程度，須適應受訓者之需要與達成其訓練任務爲標準。（同上）

（一）訓練的要訣，最基本的一點，就是要以身作則，實行五到：以身作則是身教，我們如能以身示範，再能心到、口到、目到、手到、足到，則無論講授功課，教練動作，或指導生活行動，傳授思想學問，一定能够確實感化，事半功倍。（同上）

訓育上的實施細則，儘管可以因地域階段和學校性質而分別訂定，但訓育的目標，最好能作共通的決定，我認爲「總理忠孝仁愛信義和平的八德訓以及黨員守則，可訂爲青年守則，致信守以外，所有全國各級學校，均以體義廉恥四字爲共通的校訓。（總裁 第三次全國教育會議致詞）

## 六、戰時教育

戰時教育和正常教育的問題，亦就是說我們應該一概打破所有正常教育的正常制度呢？還是保持着正常的教育系統而參用非常時期的方法呢？關於這一個問題，我個人的意思，以為解決之道，很是簡單，我這幾年來常常說：戰時生活，就是現代生活，現在時代無論個人或社會，若不實行戰時生活，就要被人淘汰滅亡。我們若明瞭了這一個意義，就不必有所謂平時教育和戰時教育的論爭，我們因為過去不能把平時當作戰時看，所以現在才有許多人不能把戰時當作平時看，這兩個錯誤，實在是相因而至的，我們決不能說所有教育都可以遺世獨立於國家需要之外，關起門戶，不管外邊環境甚至外敵壓境了，還可以安常蹈故，一些不緊張起來，但我們也不能說因為在戰時，所有一切的學制課程和教育法令都可以擱在一邊；因為在戰時了，我們就把所有羣代的青年無條件的都從課室實驗室研究室裏出來，送與另一種境遇裏，無選擇無目的地去做應急的工作。我們需要兵員，必要時也許要抽調到教授或大學專科學生，我們需要各種抗戰的幹部，我們不能不在通常教育系統之外去籌辦各種應急人才的訓練，但同時我們也需要各門各類深造的技術人才，需要有事精研究的學者，而且尤其在抗戰時期更需要着重我們為適應抗戰需要，符合戰時環境，我們應該以非常時期方法，來達成教育本來的目的，運用非常的精神，來擴大教育的效果，這是應該的。譬如我們各級學校在戰時力求設備方面的節約，起居方面的簡單和艱苦，以及學生訓練方面，盲目範圍的擴大與不必要的課程減少，社會教育方面對於學校機關人力的盡量的利用，這些問題，可以舉一反三，不能枚舉，總而言之，我們切不可忘記戰時應作平時看，切勿為應急之故，而就丟却了基本，我們數

育上的着眼點，不僅在戰時，還應當看到戰後，我們要估計我們國家，要成爲一個現代的國家，那麼我們國家的知識能力應該提高到怎樣的水準，我們要建設我們國家成爲一個現代的國家，我們在各部門中需要有多少萬的專門學者，幾十萬乃至幾百萬的技工和技師，更需要幾百萬的教師和民衆訓練幹部，這些都要由我們教育界來供給的。（總裁第三次全國教育會議講）

# 第四篇 倫理

## 民生哲學

### 、生之本體

造成人類及動植物者，乃生物之元子爲靈也，生元之爲物也，乃有知覺靈明者也，乃有動作思維者也，乃有生意計劃者也。人身結構之精妙神奇者，生元爲之也，人性之聰明知覺者，生元發之也。動植物之奇奇怪怪不可思議者，生元之構造物也。（總理 孫文學說第一章）

### 二、心與物

總括宇宙現象，要不外物質與精神二者，精神雖爲物質之對象，然實相輔之爲用也。考從前科學未發達時代，往往以精神與物質爲絕對分離，而不知二者本合爲一，在中國學者，亦復言有體有用，何爲體？即爲質，何爲用？即精神。譬如人之一身，五官百骸，皆爲體，屬於物質，其能言能動作者，即爲用，由人之精神爲之。二者相輔，不可分離。若猝然喪失精神，官骸雖具，不能言語，不能動作，用既失，而體亦即成爲死物矣。由是觀之，世界上僅有物質之體，而無精神之用者，必非人類。人類而失精神，則必非完全獨立之人，人者有精神之用，非專恃物質之體也。（總理 軍人精神教育第一課）

精神與物質原屬一體之二面，同物之異象，相因而生，相需而成，在本質上斷不可分離。在學理上自不容偏重。尤其是我們一切學問，是為人生而學問，如果偏於唯心，必至於鑿空蹈虛，漫無歸着；偏於唯物，必至於靈情滅性，由希圖而流於枯槁，都是違反了人生之實諦。（總裁：青年為學與立業之道）

一個人生存宇宙中間，終日因緣接觸，都離不了事與物。在茫與物微妙的關係中間，我承認一切的一切都要從事實上、客觀上來決定，所以我們絕對不是講唯心論的，我們也決不承認是主觀唯心論者；同時却不是機械的唯物論者。總之我們認為凡是從實際上把事業辦成，就要先辦事物的心論者，方肯注意，然後才生效用。不過我們要辦成功一件事情，要整理一種物件，却不能忘却自己的心意，如果離開了意志，是一件事都做不成的。比方革命是一件事情，如果我們心理起一個叛變念頭，就立即可成為反革命。這就是由心意牽累到事物。（總裁：自述研究革命哲學經過的階段）

一天廿四點鐘，我們的心意沒有一時一剎不與事物接觸，我們要認識事物，就不能離開心意，就是精神，一個人離開心意，沒有精神，便成了一個死的軀殼，一個人成了一個死的軀殼，那還有什麼作用，就說不上有什麼革命。所以一個人有心意就有活動。（同上）

### 三、唯生史觀

子、歷史之重心 古今一切人類之所以要努力，就是因為要求生存。人類因為要有不間斷的生存，所以社會才有不停止的進化。所以社會進化的定律，是人類求生存。（總理：民生主義第一講）

民生問題，就是生存問題。民生為社會進化的重心，社會進化，又為歷史之意，歸結到歷

求的重心，是民生，不是物質。（同上）

社會的文明發達，經濟組織改良，和道德的進步，都是以什麼為重心呢？竟是以民生為重心。民生就是一切活動中的原動力。因為民生不遂，所以社會的文明不能發達，經濟組織不能改良，和道德不進步，以及發生種種不幸等的事實，像階級戰爭和工人痛苦，那些種種壓迫，都是由於民生不遂的問題沒有解決。所以社會中的各種變遷都是果，民生問題才是因。（總理 民生主義第二講）

丑、社會進化的原則 動物之強弱，植物之榮衰，皆歸之於物競天擇，優勝劣敗。進化學者，遂舉此例，以例人類國家。凡國家強弱之戰爭，人民貧富之懸殊，皆視為天演淘汰之公例。故達爾文之主張，謂世界僅有強種而無公理，後起學者隨聲附和，絕對以強種為世界上唯一之真理，我人非讀良知，自覺未敢贊同。誠以強種適合於天演之進化，而公理實難適用於天賦之良知，故天演淘汰，為野蠻物質之進化；公理良知，實道德文明之進化也。社會組織之不善，雖限於天演，而改良社會之組織，或者人為之力量可及乎。（總理 社會主義之差別與方法）

人類初生之時亦與禽獸無異，再經幾許萬年之進化，而始長成人性，而人類之進化，於是乎起源。此期之進化原則，則與物種之進化原則不同，物種以競爭為原則，人類則以互助為原則。社會國家者，互助之體也，道德仁義者，互助之用也；人類順此原則則昌，不順此原則則亡。人類自入文明之後，則天性所趨，已莫之為而為，莫之致而致，向於互助之原則，以求達人類進化之目的。人類進化之目的為何？即孔子所謂「大道之行也，天下為公」。耶穌所謂「



爾旨之成，在地若天。」此人類所希望，化現在之痛苦世界，而為極樂之天堂者是也。達爾文發明物種進化之物擇原則後，而學者多以為仁義道德皆屬虛無，而爭鬪生存，乃為實際，幾欲以物種之原則，而施之於人類之進化，而不知此為人類已過之階級，人類今日進化已超出物種原則之上矣。（總理 孫文學說第四章）

社會之所以有進化，是由於社會上大多數的經濟利益相調和，不是由於社會上大多數的經濟利益的衝突。社會上大多數的經濟利益相調和，就是為大多數謀利益，大多數有利益，社會才有進步。（總理 民生主義第二講）

我們人類社會生活最基本的條件，在於互助，要使人類社會生活趨於變滿完善，必須充分發揮人類互助的精神。互助的精神靈能發揮，人類社會生活的幸福就愈能增進。（總裁 應如何達到革命目的）

## 二、人生觀

### 一、人生

人生最要緊的，就是「生」字，這個字會有二個意義：一曰生活；二曰壽命。（總裁 黨員的人生觀）

革命的人生觀是什麼？我所體認為篤行的真理，就是說：「生活的目的，在增進全體人類的幸福，生命之意義，在創造宇宙繼起之生命」。（總裁 青年為學興立業之道）

## 十二、生活的目的

生活之真正目的，可以說不是爲個人求自由平等和幸福，並且要犧牲個人的自由平等和幸福，以求人類全體之自由平等和幸福。（總裁 十五，三，十七。黃埔）

一個人的生活，不過是整個人類社會生活最小的一個單位，不能脫離整個人類社會的生活，一定要在整個人類生活中，人與人間，互相輔助，然後才有可能。尤其是同一個國家和一個民族的人，彼此分工合作的關係，更爲密切，更應該調整並增進共同的生活。做農的種植五穀，做工的製造器用，經商的懋遷有無，當兵的保國衛民，這就是所謂分工合作協力互助增進福利的辦法。如果各人各自爲謀，各不相關，結果必至互相爭奪，那末，最後不獨彼此的生活，無從增進，而且勢必同歸於盡，失所生存。所以我們的生活方法，不能只靠個人，不是只圖個人的飽暖舒適，而是要謀整個國家民族乃至整個人類的生活都要使他增進。（總裁 軍人應確立革命的人生觀）

## 三、生命的意義

生命可以創造，不是生死可以限制。我們大家各個人都有創造的能力，父母生了我們下來，不僅只生我們一個身體，還生了我們一個我們自己能够創造的生命，可以創造的繼續的生命。（總裁 廿，一，五。中央軍校）

我們一個人的軀殼，生活在世界上，並沒有多少時間，縱算活到八十歲以上至一百歲，在悠久無窮的時間中，不過像電光之一閃，在廣大的空間裏，又是渺小如滄海之一粟，所以拿我們一個人極渺小的生命，和整個民族的偉大悠遠的生命相比，真是微乎其微。但是大家還要明白，我們

個人的生命雖然渺小不足道，却是整個民族生命的大流中之一涓一滴，是從黃帝祖先到今四千餘年整個民族生命所遺傳的一份子。所以我們一個人的生命，窮本溯源，是整個民族生命延續中之一份，同時我生命向上推溯，就是最初祖先的生命，往下推演，就是未來無窮子孫的生命。所以我們的生命乃是整個民族生命長流中之一點，只要這個偉大的民族生命長流不滅，我們的生命便是永久不死，因此我們決不說我們的軀殼存在，便是生命；軀殼一旦死亡，便沒有生命了。只要我們整個民族，不被人家消滅，我們的生命，一定是永遠存在的，所以我們講生命，不好以個體的軀殼的存在看作生命，一定要把整個民族歷史的生命，當作自我的真生命，以整個民族歷史的生命的存亡爲存亡，以整個民族歷史的生命之始終爲始終。（總裁 軍人應確立革命的人生觀）

#### 四、小我與大我

宇宙是無窮大，但是在一層一層的分際當中，國家和民族，便是我們最實際最重要的「大家」。我們個人這一個「小我」，必須仰賴國家民族的扶持教養，然後才有生存發展的可能；亦惟有求整個國家民族的生命，能够進步和發展，然後個人才能得到真正的進步和發展。所以惟有將我們個人的生命，貢獻於國家民族，然後我們的生命，才能發揚光大，悠久無疆。（總裁 爲學做人與復興民族要道）

我們應該犧牲小我的生命，充實大我的生命；犧牲小我的利益，成全大我的利益。（總裁 軍事教育要旨第九章）

爲國家效死，死重於泰山。我死則國生，我生則國死，以吾人數十年必死之生命，立國家億萬

年不死之根基，價值之重可知。（總理 軍人精神教育第四講）

## 五、奮鬥的人生

由人類之活推而至於一切生命現象，都是以奮鬥爭生存為基調，都包含於廣泛的戰爭之中。（總裁 廿三，三，五。）

人類要在競爭中求生存，便要奮鬥，所以奮鬥這一件事，是自有人類以來天天不息的。（總理 民權主義第一講）

現在弱肉強食的世界，人類因互戰生存，戰爭終歸是無法避免的。如果沒有戰爭本能的民族，便沒有生存的可能，所以我們如果想保護我們民族，以求永遠繼續生存於世界，便非有戰爭的本能不可，戰爭是個人以至整個國家民族圖存必要的本能，沒有這種本能，便不能生存。（總裁 軍人應確立革命的人生觀）

宇宙萬物皆為戰爭而產生，故從事戰爭，必要能利用宇宙萬物，正推戰爭的關係，才能特別發揮一切事物的效用，而促進人類的文明。自古以來，人類社會的文明，可說都是戰爭的產物，每經一處戰爭，文明便有一次進步，所以有「無戰爭必無進步」之說，這是很合理的。（同上）

一個現代的國民，尤其是我們革命黨黨員，要盡到我們國民和黨員本職，我們不僅在緊急的時候，人人都要和前方官兵一樣能够投袂奮起，執干戈以衛社稷，而且我們一切生活習慣思想行動不論何時何地，都要澈裏澈外武裝起來，要抱定一種戰鬥的精神和決心，來克服一切工作與學習的困難，打破一切革命的障礙，發揚我們革命事業的功績，本此意義，切近一點說，我們訓練就是打仗

，出操是打仗，上課是打仗，研究討論和實習，無一不是打仗。總而言之，生活就是戰爭，我們生為現在時代的一個人，要盡到我們人生的事務，就一定要能够作一個真正活在時代的戰鬥員。（總裁訓練的目的與訓練實施綱要）

我們要能自強、能奮鬥，就要先從鍛鍊我們自己的身體和精神做起，也就是要能克苦耐勞，與空氣（寒暑）日光水來奮鬥，在奮鬥中來過生活。（總裁勵志力行教誨錄）

## 六、痛苦與快樂

一般人只要感受了革命的精神，明白了革命的道理，便可以視死如歸，以為為革命而死掉很高尚，很難得和很快樂的事。真革命黨，都有這種樂死的性質。（總理 革命軍的基礎在高深學問）我們軍人只有三件事是最快樂的。第一件事情就是打了勝仗，敵人完全被我們消滅，這就是所謂「成功」，我們當然最快活。還有第二件快樂的事情是什麼呢？就是我們戰死在陣線上，盡到了軍人的職責，如此死得其所，犧牲於最適當，最光榮的一個地方，即所謂「成仁」，由我們的「成仁」，不僅可以表現我們的革命精神，保持國家和民族之光焰無窮的人格，而且可以使我們上官或部下後死的人成功，所以成仁也是我們軍人最快活的一件事。要做一個真正革命黨人，就要接受我這個教訓，認定只有二件事是我們軍人最快活的。（總裁 革命軍人首當從事氣節）

樂觀者，成功之源，悲觀者，失敗之因。吾人對於國民所負之責任，非國民生幸福乎？民生幸福者，吾國民前途之第一快樂也，夫吾人既負担圖謀民生幸福之責，則應知前途有最大之快樂在，雖有萬苦，亦堅忍以持之。（總理 國民月刊出世辭）

我們要求真正的快樂，就一定要先受最大的痛苦。若果因為生活痛苦一點，便懷遇磨之心，就不能算是革命黨的黨員了。要是真正有革命精神的人，是拿九死來求一生的，是到痛苦中求快樂的。（總裁 黨的生命即黨員的生命）

助人是我們人生第二種上的快樂。即古語所謂「爲善最樂」，從事實上講，我們能幫助人家，人家也一定會來幫助我們，如此，我們隨時可以得到莫大的助力，以達事業的成功，試問這是多麼快樂的事呢？（總裁 總理遺教第四講）

## 七、時間與空間

只要我們能保重時間自強不息，什麼艱難偉大的事業，都很容易的可以做出來的。本來宇宙的一切事物的存在和演變，都不過是時間和空間的配合與變動，而人們一切有效的努力與事業之成功，都不過由於認識時空的可能變動，而在相當限度以內予以妥切的支配與利用，以使諸般客觀的事物之演變，最能適合我們主觀的要求，接近我們優越理想。（剿匪文獻第一輯第三卷）

人類的生活，就是時間空間的支配與利用。同時，人類全部生活或者說一切事業的成敗及其評價，也就在乎此種支配利用時空之努力的成就如何，這就是說，誰能將時間與空間利用得法。誰就可以成功事業。（同上）

宇宙間一切事物之存續與變化，都是在不斷的時間與無限的空間縱橫交錯之點。所以我們要能支配一切事物而以主觀的意義來達成創造之目的，就非先掌握時間與空間不可。（總裁 軍事教育之四大要旨）

八、人生與自然

雖然宇宙是無窮的空間與無限的時間之結構，而我個人的生命，却更小於滄海之一粟，倏促於榮華之一現，然而無窮大的空間，都是我們的舞合；無限長的時間，却是我們的旅程；宇宙萬物，都是為我們而生，待我們而用，所以我們就是宇宙的主宰。我們要征服自然，利用萬物，來增益全人類的生活。（總裁 為學做人與復興民族之要道）

要曉得人為萬物之靈，亦即宇宙之主宰，應當要發揮我們的聰明才力，來認識宇宙，宰制宇宙；征服自然，利用自然；而不斷的創造人類的文化，宇宙間萬事萬物，無論聲、光、力、電、動、植、蠟物，我們人都要能够發揮才智來宰制一切，征服一切，利用一切，使無用的變為有用，有害的變為有利。（總裁 為學之目的與教育之要義）

我們人生在自然界中，除欣賞自然外，更要征服自然，利用自然。這種偉大而豐富的自然，只有我們有志氣的革命者才能够以人生坦然的態度，與之接觸，從征服自然的努力欣賞自然，在欣賞自然的情緒中來發展自然的祕密，增進自然的利用。（總裁 風清月朗憶曠曠）

凡是愈能征服自然利用自然的國家，就愈能創造文明，愈能增進富強。（同上）

所謂利用天然者，一方面既有消極的適應天然而增益人生的意思，一方面又有積極的克服天然，而矯健自立，利用宇宙萬物天然的性能，而增進人類福利的意思。就軍事的效能來講，最新的軍事學術，就是由聲學、力學、光學、電學和化學等自然科學的研究，以求領悟天然，利用天然，和克服天然來增進軍事的效能。就個人適性怡情涵養心志而言，要能够使精神得到慰藉和興奮，常常

朝氣勃發，最有效的一個方法，就是領悟天然和利用天然。如日光的幽美，雲霞之燦爛，深林的幽香，松間的風濤，流泉的清響，以及鳥語花香，草色蟲聲，無一不有天然的興趣，亦無一不可細心領悟，用以增益身心。就鍛鍊身體和精神以及努力一切事業而言，利用天然和克服天然也非常重要。愈是在嚴寒酷暑，暴雨狂風的時候，愈要抖擞精神，愈要努力工作，愈要能利用非常的時機來衝鋒陷陣。大家要曉得，人之所以為萬物之靈，就是因為有改變環境克服天然的奮鬥精神和偉大的能力，什麼天然的險阻艱難都可以克復。天然是無窮盡的東西，我們倘能領悟天然，利用天然，使可以取之不盡，用之不竭，更可以隨時隨地得心應手，反之，如果我們不能領悟利用，更不能克服天然的話，那末，也隨時隨地要為天然所限制屈服，乃至於為天然所消滅，再不能希望成功什麼事業。（總裁 利用天然）

## 三、革命哲學

### 一、行易知難

「知難行易的哲學，告訴我們「行之非艱，知之維難」，能知必能行，不知亦能行，且知而不行，必非真知；行而後知，必是真知。這就是我們革命黨員和革命軍人最要緊的一種行的哲學。（總裁 革命軍人的哲學提要。）

子、能知必能行 天下事惟患於不能知耳，倘能由科學之理則，以求得其真知，則行之決無所難。（總理 孫文學說第五章）



當今科學昌明之世，凡造作事物者，必先求知而後乃敢從事於行。所以然者，蓋欲免錯誤而防費時失力，以冀收事半功倍之效也。是故凡能從知識而構成意象，從意象而生出條理，本條理而籌計劃，按計劃而用功夫，則無論其事物如何精妙，工程如何浩大，無不指日可以樂成者也。（同上 第六章）

丑、不知亦能行 當科學未明之前，因全屬不知而行，以行之而猶有不知者。然而科學雖明，惟人類之事，仍不能悉先知而後行之也；其不知而行之事，仍較於知而後行者為尤多。且人類之進步，皆發軔於不知而後行之也，此自然之理則，而不以科學發達為變易者也。故人類之進化，以不知而行者為必要之門徑也，夫習練也、試驗也、探險也、冒險也、之四事者，乃文明之動機也，生徒之習練也，即行其所不知以達其欲能也；科學家之試驗也，即行其所不知而致其所知也；探險家之探索也，即行其所不知以求其發見也；偉人傑士之冒險也，即行其所不知以建其功業也。由是觀之，行其所不知者，於人類則促進文明，於國家則圖致富強也。是故不知而行者，不獨為人類所皆能，亦為人類所當行，而尤為人類之欲生存發達者之所必要也。（同上 第七章）

凡百事情知了之後，才去行，是很容易的，如果不知也要去行，當中必走許多「之字路」經過很多的錯誤，是極艱難的。為甚麼不避去那種錯誤的艱難呢？因為知是很難的，如黨要等到知了才行，那麼，行的時候，便非幾幾百幾年之後不可，恐怕沒有定期了，所以我們人類有時候不知也要去行（總理：知難行易）

總理常講：「你們一般黨員只照我所講的話，實在去行就罷了，不要再去做另外的辯。」他的意思即是：良知是我們大家所固有的，固不必另外再去求知，若說要求學問的知識完全，就要用許多時間，更是不易，求知固是不易，即是很難，後知後覺，以及不知不覺的人們，祇是跟着先知先覺的人們去行，就可以節省時間，完成革命，因為跟着去行是很容易的。」（總理自述研究革命哲學經過的階段）

真，不行不能知，要解決「知難」的問題，也祇得從力行中去求，總理說：「能知必能行」，我還要續一句，「不行不能知」，因為我們都是後知後覺，我們除了基本的革命大義以外，所知的實在是有限，因此我們一方面固然應當竭力求知，同時還應該從力行中去求真知，凡是我學問經驗中認為已經獲得的知識，如果不是經過實行而證明為有效，就不能斷定所知者果為真知，所以我們一切的事業，必須實行而後始有真知，也唯有能行而後能知。（總裁行的哲學）

### 三、實行良知

今後救國的藥方，當然是我們「知難行易」的哲學，而要闡明這個哲學，就是要用現在所講的「致良知」三個字，比方我們知道革命是好的，我們就要不怕任何困難危險，為革命去犧牲。我們知道愛國家是好的，我們於有利國家的事情，便要努力，對於防衛國家的行動，便要絕對。所以古人說：「如惡惡臭，如好好色。」這個惡臭與好色，良知，是人人所有的，不過實在去惡和去好，這就叫致良知。如有好惡相反，那就不是致良知。總裁自述研究革命哲學經過的階段

個人良心上認為應該做的事情，這就是良知。但是有些人知道國家應該愛，而卻不能實在去愛，知道應該為國家犧牲，而卻不肯去犧牲，這就是不能愛良知。我們今天要抵抗敵人，復興中國，完成革命，並沒有什麼困難，只是在我們的一念。我們只要個個人照着自已良心上所認為應該做的事情去做，則一切不好的動念，都可消除淨盡，這就是致良知。中國人能個個致良知，就可以消滅日本拯救中國。（總跋 自述研究革命哲學經過的階段）

有心意便有一良知，不過有良知要能致，即是行，即所謂實現良知，如此所謂良知，才不致落空，才不會流於空疏的唯心論者和機械的唯物論者。（同上）

### 三、行的真諦

我們要認識行的真諦，最好從易經上，「天行健君子以自強不息」一語話上去體察，因為宇宙間最顯著的現象，亦即是宇宙萬象所由構成的就無過於天體之運行，易經上的註文說：「天行一日一周而明日又一周，非至健者不能，君子法之。以自強而不息。」這裏所謂健，就是歷久不磨，經常不變的意思，最剛強也最持久，而且是最貫徹圓滿，吾人取法於天體之運行，就自然奮發興起，驅勉不輟。（總裁 行的道理）

所謂行，祇是天地間自然之理，是人生本然的天性，也就是我所說的「實行良知」。凡是真正的行，他必然是有目的、有軌道、有步調、有系統、而且有一反之於心而安」的自覺，它必然是正軌的經常的，是周而復始繼續不斷的，在人類全生活中，凡是生存、長成、發展、以及各階段與其各階段間的銜接，後一段與前一段之間的準備與補充，無不是行，我們經常生活的舉凡動作，都可以

包括於行的範圍以內。行的意義，是不分動靜的，整個行程中間工作是行，靜息也是行，作事也是行，特修養也是行，祇要是合乎天理，順乎正義，動亦是行，靜亦是行，宇宙裏人生，無時而不在行進之中，我們爲改善人生而力行，應該認識行是經常的和恆久的。（同上）

#### 四、行即人生

行就是人生。人生自少至老，在宇宙中間，沒有一天可脫離「行」的範圍，可以說人是在「行」的中間成長，由行的中間而充實了人格，而提高了人格，一切聖賢英雄，革命志士，因爲能有日行的有潛心的去行，所以能達到他們的志願，完成最高尚的人格。（總裁「行的道理」）

古人說：「性與生俱來」，我以爲行爲性之表，所賦與亦與生俱來，人生在孩提時，一出世就能啼笑飲食，稍爲長大了，就知道視聽言行，等到長成以後無分智愚，總是求生存，求進步，求發展，換一句話說，就是求合乎人生的需要，這種種都是行的表現，亦就是與生俱來的真知真能。而且我以爲人生本性，並不是好逸惡勞的，我們每事設身處地與工作乃是人類的天性，我們人生論非是一無能力，有能力就必然要求表現，而且要在利他方面去表現。替別人盡了力，就是小孩子也覺得洋洋得意，即使沒有人誇讚，他自身也覺得非常安樂，由此可以證明，人之生也，是爲行而生，那麼，我們的行，也應當爲生而行，我們生而有真知真能，要設法自幼到老，孜孜兀兀，小一說說無非滿足自己生存的慾望，充實自身生活的內容，推廣而廣之，就是孝慈家族，爲鄉里，爲社會，爲國家，爲全人類有所表現或貢獻。因之我們可以明瞭所謂生就是爲人類生活，羣衆生命，民族生存，國民生活計衛生。所謂行也應當爲人類生活，羣衆生命，民族生存，國民生活計而行。（同上）

## 五、奉行與革命

革命的動機是救人，就是利他而不是利己。革命的本務，是行仁，就是愛人，而不是害人。我們以革命與力行爲天下倡，就是要造成普遍的風氣，恢復人類的本性，亦就是要恢復我們民族固有的仁愛的德性。我儻不問自身的資性如何，和過去環境如何，以及所受不良習染的深淺如何，大家都要當下覺悟，知道行的本能是與生俱來的，聖賢豪傑救人救世的義行，祇是日用常行的擴天，我們也是天地父母所孕育的一個人，祇患不行，決不患其不成，我們要遵循智德勇三德來實行我們人生的本務，所以不論是愚魯而待之，或辯論是申人的利而行之，不論是資性稍次的羸強而行之，祇要我們由力行而增進我們利他的本能，祇要我們真純專一永不退轉，那就必能達到我們人生行的目的。我們更要知道，行易並不是不勞而獲，無爲而治的意思，亦決不是一帆風順，毫無阻礙的，橫在我們人生途中的，還有很多的危險和無數荆棘與障礙。我們力行革命，是有許多地方必要冒險的，而且要決心犧牲的，但是，爲今來要圖治來的巨大工程，騰空鑽地的偉大發明，旋乾轉坤濟弱扶傾的革命工作，都是我們人類力行所成就。所以問題完全在我們有沒有貫徹始終的決心，和自強不息的精神。如果有此精神，那末，無論遇到什麼危險，就能處危若安，履險如夷。凡是常人所視爲困難危險的事，真正的革命黨員，就以爲平常之事，這就因爲他有行的精神，這個行的精神，就是革命的精神。只要是他分內之事，只要是他主其責任和職責所在，就是到了翻江流轉，乃至赴湯蹈火的時候，亦能泰然自如，無所畏懼，與衆所不同，我們行的出發點，祇要是發乎天性，出於至誠，是利他而不是利己，是救人而不是害人，這樣的力行，才能不畏艱難，覺得行易，所以只

有力行，才是易行。（同上）

我們國賊革命的宗旨，就是要打破個人利己主義，而要救最痛苦的人民最危害的國家。這都是以利他爲目的的。所以我們今日要完成主義，要盡人類一分子的責任，求得人生最完滿的境界，我們的所作所行，皆要本乎至誠，就我們的本性，發揮我們的良知良能，決心力行，相白勇敏，一往無前，充其行之極致，就是殺身成仁，舍身取義，亦是甘之如飴，無所畏懼，古人所謂有殺身以成仁，無求生以害仁，這是我們力行的本義，這樣力行，就是革命，亦惟有真正革命的行爲，方能表現力行的意義。（同上）

無論什麼好的理論，好的計劃，如果我們只求知而不去實做，那就是永遠不能希望有所成就的。尤其是當前革命事業，如果我們不圖力實做，不僅革命永遠不能成功，國家民族也就毀滅亡了。

（總裁 總理遺教第二講）

惟有重實行，才可以善治今日變態國本，苟且推諉，革命失敗的毛病。如果是祇能坐而言，不能起而行之人，那就是能亡國不能救國的。革命完全在實行決不是在桌子上書面上。（總裁 自述研究革命哲學經過的階段）

## 六、行的法則

我們力行的時候，應該知道行有行的法。所以必須具備下面的要件：（一）必須有起點，（二）必須有順序，（亦即有系統、有條理、有計劃，就是科學的）（三）必須有目的，（四）必須是經常的恆久的。

所謂計劃有起點，就是說我們在規定計劃之始，要找到從何處着手，是最自然最便捷最容易收效，我們求學是如此，做事是如此，革命力行也是如此。如果起點選擇錯誤了，雖然認定了方向，地終於不能達到目的地和終點的。又如做一件工作，只知好高騖遠或忽近圖遠，或想按機取巧，單從中途截取一段，越級開始，而不從基督工作着手做起，這是決不能有所成就的。

所謂有順序，就是說我們不能祇憑血氣之勇，或是激於一時的意氣去行，這樣的行，到了中途忽然會遇到始料所不及的阻礙的，遇到阻礙了，事前沒有準備到，我們就會倉皇失措。所以我們在未行之始，必須確立計劃，規定順序，並要有預備，要有估計而訂所定的計劃，更必須注重時間與空間，確定其數目和質量，既定之後，很安詳的照着去作，隨時進行，隨時檢查，自然能日有功效。我們能預定計劃，就會在實行之先，釐清時間和環境，認清質量和數字，分析本身的內容，事事照科學的原則，應用分工合作的方法，而因時因地因人因事各得其宜，有了順序和步驟，就求臻先後倒置，凌亂失次，緩其所急，急其所緩，就可以穩重確實，做一天有一天的效果，行一步有一步的進程。

所謂有目的，就是說我們必須有正大光明的目標，目標確定了，朝着這個方向，雖然不感的前面做去，我們無論担任或大或小的工作，必須在總目標之下定出我們工作的目的，就是說我們要檢點怎樣才算完成。

最後所謂必須是經常的恆久的，這個意義更為重要。我所謂經常的力行，就是革命之行身，雖種行的力量，就是革命的力量。換言之，革命的行動，是始終無間貫徹到底的；革命的力量是日積月

累，自強不羸的。須知我們革命建國是堂堂正正的大道，是順乎天理應乎人心的行爲，決不是什麼出奇取巧的舉動，也用不着別出心裁的方法，更不可有投機取巧，害人利己的私圖。我們有的是非常的精神，但做的却是正當的事業，爾時的還是科學的方法，凡是背理滅性，超越常情的行爲，如不合科學不恰邏輯的方法，結果只有橫生障礙，害人自害，決非革命的行爲，亦決不能成功的。總之，我們更事業成功，必須不間斷、不中輟，不達目的，決不終止，生活一天，力行一天，循着自然的道環和人生的本務，埋頭做去。（總裁要行的道理）

七、行的條件與修養

勞動創造武力是實行革命救國建國的基本條件。自覺、自動、自治是實行主義的真正信徒之必要修養，我們更應實幹、慎幹、硬幹、苦幹以體當革命工作，就要從具備這六個條件，履行這六個要件入手。

子、勞動創造武力 現在先說明勞動，我們從前爲什麼不能實幹快幹硬幹苦幹呢？就是我們怕勞動，不勞動，因此，我們有腦筋不肯去想，有手足不肯去動，久而久之，不僅不能刻苦耐勞，想任事業，而且看見日光空氣水都害怕，都不敢利用，更不敢與他抵抗奮鬥，一些沒有征服自然，利用自然的本能，甚至連個人日常起居飲食，都要依賴他人的勞動來服侍他，形成一個患了殘疾的廢人，這樣的人，如何能够作人，更可能能够幹事呢？所以我們要發現「幹」的精神和能力，成功革命的事業，要從勞動作起。（總裁要行的道理）

人類文明的進步，完全歸功於勞動。天下萬物，惟有勞動然後可以發明，可以創造。（總裁



我 應如何達到革命目的)

我們革命的人生，就是勞動服務的人生，人必要以勞動為本分，以服務為目的，尤以基於為社會國家服務之觀念而勞動。(同上)

勞動就是做人與做事的基本，實在是最尊貴的一件神聖的事情。我們勞動，並不是為了個人的飽暖而已，如果單是如此，那便是自私自利的沒有意義的勞動。必須在自己做好自己本身的事情之外，更能做有益於國計民生的事情，即須為社會為國家為民衆而服務，必須如此。然後新的國家社會，才可以建設起來。所以我們一方面要養成勞動的習慣，一方面更要養成服務的精神。從此以後，大家必須徹底劃除自私自利的個人主義，與求個人榮華富貴的惡劣卑賤的思想，而注重社會的生存，增進公共的道德，養成勞動的習慣，發揮服務的精神。(聽我勞動與服務)

其次講創造，世界一切事業的創造，都是由勞動而來。不能勞動就不能創造。故勞動可說是創造之母，什麼是創造呢？創造就是要「自無而有」「積少成多」，要憑赤手空拳來開闢新天地。創造新時世。我們革命的宗旨，就是要創立新力量，建造新國家。我們要做革命戰士，就必須以創造為本務。但創造必有創造的精神，創造的精神，就是自強不息，日新又新，不斷進取的精神。我們要主義實現，建國成功，必須有獨來獨往的氣概，自強作始的勇氣，要破碎積缺貧乏枯槁腐敗的社會中創立起一個從來未有的新世界。我們必須要自強不息，日新又新，必須不斷進取，奮鬥前進，而不好有絲毫遲疑却願，和廢停滯的弊病，古人說：「精神愈用愈出

，智慧愈用愈靈。這就完全是創造的效益。反之，如果我們有了精神和智慧而不用，就會一天萎靡一天，滯澀一天，直到死了為止，這就是枉生爲人。所以人的聰明才智精神志業，却是要不斷創造進步，才能够盡量發揮出來。（總裁 訓練的目的與訓練實施綱要）

再次講到武力。古今中外，無論那一個國家，立國必之賴有武力，就是生爲現在時代的一個人，要能自衛自保，也一定要有自衛的力量，沒有自衛求生的武力，無論國家社會個人，都不能生存。所謂武力，就個人來說，則一切思想行動武裝起來，一切生活習慣之軍事化，亦就是武力。我們個人要有這種武力，才能够作一個戰鬥員，才能够建設整個國家的武力。（同上）

我們能够勞動創造，就一定能够產生武力，有了武力，才能打破一切革命的障礙。建設三民主義的新國家，所以勞動、武力、創造三者是一貫的整個的東西，人生和革命對於這三件事是缺一不可的。我們勞動，就是要爲創造而勞動，創造是要爲武力而創造。總之要保衛國家民族，必要有武力；要有武力，必要有創造的能力；要能創造，必先要有勞動的能耐。所以勞動創造和武力實在是我們要發揮「幹」的精神來奉行命令貫徹到底的基本。（同上）

丑、自覺自動自治 至於自覺、自動、自治，更爲我們實行主義，要作主義信徒所必備的內在修養的要件。本來革命建國的事業，是順天應人，獨立創造的事業，革命之發動與乎事業之進行，完全由於革命黨員內心之自覺與內在精神之迫切要求，不得督促推動，而自能踴躍興起的，憑此自覺自動的精神，才能够發爲精誠熱烈的奮鬥，和勇敢壯烈的犧牲，自覺就是視革命爲本分，視國事爲己事；自動就是見義勇爲，行乎其所不得不行，自覺與自動實在是主義信仰和革命

的根源。如果沒有自覺，則真正信仰不能發生；不能自動，要待勸導督促才做這就不是革命，雖參加革命亦是假的，能自覺，能自動，還要能自治。我們既以革命爲己任，要領導民衆救國建國，自身若不能克治，何以做民衆表率，自身尚不能治理，何以參加管理衆人之事的工作？所以我們要實現主義，要成爲真正三民主義的信徒，第一個要件就是要自覺，能自覺就必能自動，再加以自治工夫，來克制怠惰自私的不良趨向，自然能進行革命的紀律。（同上）

#### 四、道德

##### 一、八德

講到中國固有的道德，中國人至今不能忘記的，首先是忠孝，其次是仁愛，其次是信義，其次是和平。這些舊道德，中國人至今還是常講的，但是現在受外來民族的壓迫，侵入了新文化，那些新文化的勢力，此期橫行中國，一般醉心新文化的人，便排斥舊道德，以爲有了新文化，便可以不要舊道德，不知道我國固有的東西，如果是好的，當然是要保存，不好的才可以放棄。中國人幾千年講愛和平，都是出於天性；論到個人便重禮讓；論到政治便說不嗜殺人能一之，和外國人便有大大的不同，所以中國從前的忠孝仁愛信義種種的舊道德，固然是駕乎外國人，說到和平的道德，更是駕乎外國人，這種特別的好道德，便是我們民族的精神；我們以後對於這種精神，不但是要保存，並且要發揚光大，然後我們民族的地位才可以恢復。（總理 民族主義第六講）

今日所需於吾國民全體力求實踐之同一道德，厥爲救國之道德。而此救國之道德，實爲吾先民

所固有，亦即一論理所倡導之忠孝仁愛信義和平之八德。國民對此八德，認識或有淺深，但中國民族之昔日綿延光大，實賴有此道德；今日義勇之式微，實由喪此道德，故非要求吾國民一致確立此救國道德不可。八德之中，最根本者為忠孝，唯忠與孝，實為中華民族立國之大本，五千年來先民所遺留於後代子孫之至寶。當今國家民族危亡之時，全國同胞，務必竭忠盡孝，對國家盡其至忠，對民族行其大孝。請先言孝道：中國社會數千年來之所稱孝，不唯盡孝於其親，亦重在盡孝於其祖，故以不祀無後為最大之罪惡，此就人人之直系祖先而言之也。至總理稱民族主義，更將中國固有之孝道闡揚光大而及於國族，由親親之義，而推及於同國同族之相保；由追遠之義，而曉然於同國同族之相關，是以今日吾人行孝之對象，應為整個之民族，應求不辱吾民族共同之祖先。吾人應時時自念吾人數百代共同祖先所辛苦經營而遺留於吾人之錦繡河山，而竟喪失於吾人之手，則吾人上何以對先民，下何以對共同之種性？他罪有可贖，不孝無可贖！吾同胞明乎此義，則犧牲一己以維護民族之生存，自必引為人人最高之責任。其次所謂忠者，第一須忠於國家，忠於國家，實即所以保我民族之生存與發展，就中國今日而言，必須人人以維護國家獨立為神聖的責任，而後國家乃有救。國家者有其絕對性者也，欲維護國家之自由與獨立，其先決條件則為軍令政令之絕對統一。今當暴敵以絕大武力摧毀我國家，並於各佔領區域製造偽組織企圖割我國家之時，凡我國民，尤必一致忠於國家，以加強國家之自衛力量；忠於職分，忠於紀律，忠於法令，萬不可稍萌懈怠或違背法紀，以減弱國家之權威。吾國人誠能全對民族盡孝，對國家盡忠，則抗戰救國之使命，即有確實荷負之人，並須知仁愛信義和平諸德，皆由忠孝二義推進而來。仁愛為孝擴之擴展，信義為忠道

之延長，和平主義實出於同種。仁愛則不致相殘，而和平實由於信義。吾人今日能推仁愛之心，則必不坐視同胞之被侮辱被殘害，而必有同仇敵愾之勇；推信義之心，則必能負責、盡職、不欺、不貳，以造成一致赴難之團結，推吾數千年愛好和平之固有理想，則必樂於為抵抗暴力為求永久和平而奮鬥，且必率先為勇厲無前之奮鬥。凡此救國遺德，當其發揮功用，即無異於堅甲利兵，實言之，此實民族精神的武器，而國民人人當以之武裝自身，以驅除暴敵，開創吾國家光輝之新歷史者也。（國民精神總動員綱領及其實施辦法）

總理說古人講忠字，推到極點便是一死。在危險的時候，能盡忠才是大忠。總理又說，世上講孝道，沒有那一個像中國講得這樣完全，所謂「戰陣無勇，非孝也」，為捍衛民族而奮不顧身，纔是大孝，再進一步說，我們如果能推愛親之心，以愛民族，愛我全國之同胞，天下有飢者若己飢之，有溺者若己溺之，那麼我們任何同胞所受的痛苦，就不啻是我們身受的痛苦，所受的恥辱，就無異於我們身受的恥辱，我深信我們民族有這樣深厚的道德基礎，決不是任何暴力所能滅亡的。（總數 抗戰期中新生活運動應有之工作）

二、三達觀

革命須有精神，智仁勇三者，即為軍人精神之要素，能發揚此三種精神，始可以救民，始可以救國。（總理 軍人精神教育第一課）

智之云者，有聰明、有見識之謂。凡遇一事，以我之聰明，我之見識，若明白瞭解，即時有應付之方法，而根本上又須合乎道義，非以爾詐我虞為智也。（總理 軍人精神教育第二課）

軍人之智在乎別是非、明利害、識時勢、知彼此。(同上)

仁之種類，有救世救人救國三者，其性質則皆為博愛。捨身以救世，宗教家之仁也；捨財以救

人，慈善家之仁也；捨生以救國，志士之仁也。(同上第三課)

軍人之仁，其目的在於救國，即實行三民主義，以救救國救民之仁。(同上第三課)

不怕二字即勇之定義。有獷狂之勇，所謂一朝之忿亡其身，及其親者是也；有血氣之勇，所謂

思以一毫挫於人，若讎之於市朝者是也，有無知勇，新霸奮臂以當車輪者是也。凡此數者，皆謂

小勇，而非大勇。軍人之勇，是在夫成仁取義，為世界之大勇。(同上第三課)

一定要知而仁的「勇」，即是愛為救國救民而犧牲一切去作最有效的奮鬥，同樣真的仁也能

一定愛智而且勇的仁，不是「煦煦為仁」「孑孑為義」，更不是假仁假義。智一定要仁而勇的智，

故「見義不為」，「知而不仁」，或以自己聰明才力不用於行仁，甚至用於不仁，或作偽的一方面

，那種智統統是假偽，甚至危害人類社會的，所以智仁勇三德，乃人人所應同時具備不可缺一的

。必然而此，才可以貫通一脈，以完革命的人格。(總裁三十三，三，十二。在江西省黨部講)

### 三黨武德

建國和做人的道理現在具體的指出來，就是總理繼承中國的道統而手創的三民主義，和岳

武穆根據孫子兵法概括中國軍人統帥的精神而提示出來的「智信仁勇嚴」之武德。(總裁二十三

，七，二十講)

無論古今中外，立國一定要有武力，所以立國的精神，一定要「尚武」。能建國的軍人，與能

立國的民族，一定有武德。（同上）

勇 大勇乃係有主義、有目的、有知識的勇，即發於孟子所謂集義而生之至大至剛的浩然之氣者所謂小勇，乃係無主義、無目的、無知識之勇，大勇之勇，乃為國家為民族而奮鬥犧牲之勇，成則利國福民，不成則成仁取義。小勇之勇，乃為個人或一部份人的利害所激發出來的勇，這種勇實際上不能算勇。（總裁 知恥誠意與決心）

革命黨的精神，沒有別的竅訣，竅訣就在不怕死。要能夠有這種大勇氣，在心理中就是視死如歸，因人生隨時都可以死，要死了之後，便能够成仁取義，明白了這種道理，便能够說死是我們所歡迎的，遇到了敵人的槍砲子彈，能够速死，更是我們所歡迎的。有了這種大勇氣和大決心，我們便能够用一個人去打一百個人。因為敵人的觀念，要生才以為是享幸福。我們的觀念，要死才以為是享幸福，一死便得其所，生死的觀念，在敵我兩方面的精神，過於懸殊，自然不能對敵。自然是我們有勝無敵。（總理 革命軍的基礎在高深的學問）

革命者必具的一種精神，即所謂向着最危險的方向急進，意思就是說，你想成功，就要向着危險的方向前進，並且要急進。越是危險的方向，我們越不怕，越是危險的地方，我們越要去。如果沒有這個精神，你就不配做 總理的信徒，不配做革命黨黨員。如此大無畏的精神，就可戰勝一切。（總裁 黨政工作人員須知）

信 所謂信，第一是要對主義有共信，第二是要上下與朋友之間要有互信，第三是要對自己有信心。專就部隊裏縱的系統來說，就是要信仰上官，相信自己，信任部下。（總裁 整理軍隊的要

點與社會環境的關係)

所謂自信，就是要相信我們自己一定可以戰勝敵人、革命事業，一定可以由我們手裏來完成。所謂信任，不僅是說我們自己要能誠坦服下，用人不疑，而尤其是要我們能使所有的部下個個人都**有本領**，都有達到他的任務，盡到他的責任。講到信仰，首先就是對主義的信仰，這就是說我們一定要能「**擇善固執**」，堅決的信仰一種革命的主義，以忠貞不二的志節，爲此主義來奮鬥，以求其完全實現。其次，信仰上官，就是要服從上官的命令。(總按 廬山訓練之意義與革命前途)

**嚴** 嚴字是維持軍隊本生生命最重要的條件，就是普通人要視做一個正堂堂的人，也不能離開嚴字，無論個人的言行舉止，無論處世接物或統帶部下，都不能不整肅嚴明。否則，遇事苟且糊塗或寬假姑息，結果，便不免紛亂，以至於敗亡。所謂嚴，乃指我們先要嚴以律己，隨時隨地雖以身作則來教導約束所有的部屬。如此嚴以律己，嚴以服下，嚴以處世，絲毫不隨便苟且，部下便自然能够做到整齊嚴肅，而且更可由黨染感化而完成其武德與四維的修養。(總按 現代國民必備的條件)

我們純本「愛人之道，以嚴爲主」如森林裏所有的以待同志的，我以爲無論對上對下，或對同志統統要嚴才好，如果待人不能，一意敬愛，那這個敬愛一定不是出於至誠，一定要流到虛偽欺詐裏頭去了，一定要使得大家心強氣浮一事無成。(總按 精神團結必以主義爲中心)

#### 四、四維

禮義廉恥乃爲社會爲團體爲國家唯一之規律；反乎禮義廉恥之行爲，損人亦不能利於己，敗壞



害國而已。故禮義廉恥不獨可以救國，且可以立國。（新生活運動綱要）

子、道德律 禮義廉恥，古今立國之常經，然依時間與空間之不同，各自成其新義，吾人應用於今日待人處事接物持躬之間，得爲簡言之解釋如下：「禮」是規規矩矩的態度。「義」是正當當的行爲。「廉」是滑滑白白的分別。「恥」是切切實實的覺悟。（新生活運動綱要）

禮者，理也。理之在自然界者，謂之定律。理之在社會中者，謂之規律。理之在國家者，謂之紀律。人之行爲，能以此三者爲準繩，謂之守規律，凡守規律之行爲的表現，謂之規規矩矩的態度。（新生活運動綱領）

義者，宜也。宜卽人之正當行爲。依乎理，卽合於自然之定律，社會規律，與國家紀律者，謂之正當行爲，行而不正當，或知其正當而不行，皆不得謂之義。（同上）

廉者，明也。能辨別是非之謂也。合乎禮義爲是，反乎禮義爲非，知其是而取之，知其非而舍之，此之謂滑滑白白的辨別。（同上）

恥者，知也。卽知有羞惡之心也。己之行爲，若不合禮義與廉，而覺其可恥者謂之羞。人之行爲，若不合禮義與廉而覺其可恥者謂之惡。惟羞惡之念，恆有過與不及之弊，故覺悟要在切實，有切實之羞，必力圖上進，有切實之惡，必力涵養，此之謂切切實實的覺悟。（同上）

所謂禮乃是統括持躬接物一切合理的態度與規矩而言，並不是專指鞠躬躬舉手這一些儀節，普通的儀節，只能算是小禮。（總說 救國必須實施文武同一之教育）

在形式上，禮一定要有一定節度的一番節度，所以叫禮節，儀節，如果失其節度，無論

不及或過分，便都不成禮。孔子說：「恭而無禮則勞」意思就是說雖然恭敬之極，若是不以相當的禮節來表現，亦適見其煩勞無當而已。所以我們要講禮，一定要注意禮的限度與節制，如果不一依節度，便不成其為禮。其次，所謂禮有一定道理，這是一定要合乎義理，義理為其真實的精神。因此我們重「禮」，並不是注重形式上的節文，尤其要注重內在的真實的精神，即義理的思辨。這就是說，禮必須辨明義理，由內心發生一般忠義之氣而充溢於一切言行舉止之間，且須依一種合理的態度與規矩以表現之。（總裁 軍事教育之要旨第三章）

丑、戰時道德律 現在我們抗戰的形勢，一般國民生活的狀態，都已經起了很大的變化，那麼我們精神的發揚和表現的方式，自然也應該有更具體更積極的姿態出來，必須這種精神，恰恰能夠和抗戰建國的實際需要互相配合，才能够達成我們應負的使命。第一先就「禮」字來講，現在就應該由規規矩矩的態度，進為嚴嚴整整的紀律，因為抗戰建國的進程中，是紀律高於一切，我們在平時，固然要注意個人生活態度的整飭，在戰時更需要遵行國民共守的紀律，不如此就不能造成共同一致的力量，譬如及齡壯丁應服兵役，這個國家頒行法令的有形紀律，歡送出征軍人，和敬愛受傷將士，並且代為服務，就是社會公認的無形紀律，凡中華民國的國民，都必須一致遵行，他的態度才算合乎規矩，才能適應國家的需要，我們禮經上說的，「臨難毋苟免」，這是體的極致，在戰時遵行國家一切的法令，絕對不顧私人的利害，才算不背乎禮。

第二再就「義」字來講，現在就應該由正當行為，進為慷慨激昂的犧牲，武裝同志戰場上奮勇殺敵，和各地同胞踴躍從軍，自然算是慷慨犧牲，此外凡是輸財報國應征作工，以及

戰區同胞破壞自己的工廠，焚燬自己的糧食，甘受損失，不肯讓手受敵，也是極端慷慨犧牲的行爲，都是美的高度表現。

第三講就「廉」字來講。現在就應該從清清楚楚的辨別，進爲實實在在的節約，因爲現代戰爭完全是人力物力總和的決戰，誰的經濟物質能夠持久供給，就是誰獲最後勝利，所以不但對於公款公物應該絕對愛惜不可有絲毫的浪費，或幾微的侵佔，就是各個人的財物，我們也應該一樣的切實收拾愛惜，不要任意消耗，才可以多多培養我們的國力。這「節約」二字的本意，原來是要我們每一個人厲行節儉節約，做到儉以養廉，約以濟物的程度，但我們更可推而廣之，解釋爲「節制」私人的慾望，「約束」自己的身心，絕對不做妨害國家耗損國力的舉動。

第四再講到「恥」字，實在就應該由切切實實的覺悟，進爲轟轟烈烈的奮鬥，譬如我們覺悟到抗戰需要最急切的是兵員的補充，馬上就親自應徵或將子弟送去服役，或者覺悟到前方將士缺乏某項物品，馬上就出來宣傳捐助，並且首先樂捐來做榜樣，凡是有一種覺悟，就有一種轟轟烈烈的表現，孔子說過：「知恥近乎勇」，就個知字，當然就是覺悟的意思，這個勇字，當然就是轟轟烈烈奮鬥的道理。（總裁 新運五週紀念廣播講演）

### 五、德的一元

武德和四維八德是一貫的，都是人人所應有的德性，能真正實踐武德，所以實踐四維，必能做到「忠孝仁愛信義和平」八德，雖然這些德目有所不同，其實意義都是相通相關的。（總裁 現代國民必備的條件）

無論是講「智仁勇」，或「智信仁勇嚴」都是這「仁」字在中間，因為仁性是我們中國一切固有道德的一個中心，又可說是統攝諸德的一個最要的要德，為我們中國自堯舜禹湯文武周公孔子一直傳下來的基本倫理，亦即中國數千年以來道統相承的中心，如果沒有「仁」一切的精神和道德，就不能整個的連貫起來，完成高尚純潔，圓滿無缺的人格，與至大至剛的氣節。（總裁 革命軍人的哲學提要）

古人說：「仁者人也」，仁就是為人，就是不要專顧自己，而要犧牲自己來為他人造福，這就是仁字最簡單的註釋。（總裁 精神教育之精義）

子、成功與成仁，我們之所為要革命，完全是為要救國救人民，完全是要行仁，即以仁為心，行仁之道，求仁之普遍圓滿的實現。仁之普遍圓滿實現，即革命的成功，為達此目的而犧牲我們自己。就是個人的成仁。（總裁 軍人精神教育之精義）

所謂成功成仁者，乃驚天動地之革命事業，吾人何為而革命？務在造成安樂之新世界，期其成功，不成功，傷身死，死即成仁之謂。從事革命事業，非成功，即成仁，二者而已。成功則造出莊嚴華麗的國家，共享幸福；不成功，則同披一死，以遂吾黨光輝之主義，亦不失為殺身成仁之志士。（總裁 軍人精神教育第五課）

犧牲自己的一切來救國救民，就是我們革命黨員最基本的大仁大勇的精神。（總裁 廿四，十二，廿三。在中央黨部講）

丑、誠要發揮「智信仁勇嚴」五德的力量，來完成復興民族的革命大業，最要緊的基本條件，就

仁，是要有一個誠心誠意的「誠」字。因為一個人如果不誠，他的聰明才智，便會用來濟奸作惡，他的仁，便成爲假仁假義，他的勇，也爲變成假的不足用；再則不誠當然無信，既不誠無信，當然對己對人談不到嚴。總之，誠乃爲一切德性，事業成功的基本要件。不誠則一切都是假的，都是空的，所以到最後一定要失敗。我們一切的德性和事業唯有根之於仁性，發之以至誠，拿一身赤誠來盡忠於國家和民族，然後才能有真的道德和事業，才能真正的救國革命。（總裁 革命軍人的哲學提要）

仁是本乎大公，出乎至誠。所以知之出乎誠者必智，行之出乎誠者必勇，智者之知必知仁，勇者之行必行仁，而且其行必篤，其知必效，其知其行，斷無不成，古人所謂「誠者成也」，又謂「不誠無物」就是此意。若以物理學言之，人生之誠，就是電子之熱，電子無熱就不能生電力，沒有力就不能生電光，如果人生沒有熱誠之誠，則智仁勇三達德，也無從發生，無從表現，沒有智仁勇達德之力，則來實行三民主義，那末，主義也必不能成功。（總裁 行的哲學）

寅、公 誠是什麼地方發出來的呢？簡單說，能公必能誠，我們國民革命的宗旨，就是要打破個人的利己主義，而要救最痛苦的人民，最危急的國家，這都是以利他爲目的。所以我們今日要完成主義要盡人類一分子的責任，求得人生最完滿的境界，我們的所作所行，皆要本乎至誠。如此，乃能把定天下爲公的民生哲學。（總裁 行的哲學）

大道之行，天下爲公。自古惟能用誠心，布公道，公爾忘私，黜爾忘家者，始可以成功立業。有爲於天下國家，今日人心陷溺，在於自私，私心既存，詐僞乃作，而爭奪以起，於是四

## 六、良知

維不張，禍亂無已。（總裁 欲弭禍亂必先正人心）

忠孝仁愛信義和平之八德，實根於我民族，「仁義禮智信」之天性，由我們祖宗一代一代的遺傳下來，已發揮盡致，涵養純厚，誠爲所謂良知良能，與技能學問之必須由外受得者，完全不同，只要我們能將這種醇厚高尚的天性，充分的發揚出來，即做到王陽明所謂「致良知」的功夫，就個人而言，便可成爲完完全全正堂堂的國民，就國家民族而言，便可發生他偉大的精神力量而成爲最優秀強盛的民族。此種精神的力量，無限的力量，亦且是無上的力量，爲任何物質的力量所不可禦。（總裁 武力與道德）

## 七、人性

子、人禽的分別 人禽的分別，祇是人有人性，就是知仁愛，知道義。所謂仁愛的人性，就是在我們行動上所表現出來的禮義廉恥，我們一切生活行動如果違反了禮義廉恥就是違反了人性，就不能算是一個人。（總裁 認識時代）

丑、人性的改進 我們人類的天職，是應該做些什麼事呢？最重要的是要令人羣社會天天進步。要人類天天進步的方法，當然是在合大家力量，用一種宗旨互相勸勉，彼此身體力行造成頂好的人格。就人類來源講，由動物變到人類，至今還不甚久，所以人的來源便是動物，所賦的大性，便有多少動物性質。換句話說就是人本來是獸，所以帶有多少獸性，人性很少。我們要人類進步，是在造就高尚人格；要人類有高尚人格就在減少獸性，增多人性，沒有獸性，自然不至

於作惡，全是人性，自然道德高尚，道德既高尚，所做的事情，當然是向軌道而行。日日求進步。古人所謂天人一體，依進化的道理推測起來，人是由動物進化而成，既成人形，當從人形更進化而入於神聖。故是謂造成人格當消滅獸性，發生神性，那麼才算是人類進步到了極點。

（總理 國民要以人格救國）

## 八、道德的目的——利他

人本是一個爭生存的動物，但因爲人類進化，生來就有一種向上的衝動，利他的衝動。這一點利他向上的衝動，存之於心便是德，施之於物便是善，故德貴自覺，而善貴及人。（總裁 革命哲學的重要）

要達到最高的道德目的，到底要怎麼樣做法呢？我們可以把人類兩種思想來對比，便可以明白了。人類的思想，可說一種是利己的，一種是利人的，重於利己的人，每每出於害人也有所不惜。由於這種思想發達，於是有聰明才力的人，就專用彼之才能去奪取人家的利益，漸漸積成專制的階級，重於利人的人，只要是於人家有益的事，每每至於犧牲自己，亦樂而爲之，這種思想發達，於是有聰明才力的人，就專用彼之才能，以謀他人的幸福，漸漸積成博愛的宗教和諸慈善事業，不過宗教之力，有時而窮，慈善之事，有時不濟，就不得不爲根本上之解決，來實行革命，推翻專制。以平人事之不平了。從此以後，則人人應該以服務爲目的，不當以奪取爲目的，聰明才力愈大的人，當盡其能力而服千萬人之務，造千萬人之福，聰明才力愈小的人，當盡其能力以服十百人之務，造十百人之福，至於全無聰明才力的人，也應該盡一己之能力，以服一人之務，造一人之福。（總

## 理 民權主義第三講

現在文明進化之人類，應該替衆人來服務。七十二烈士有許多是有本領學問的人，他們捨身救國，視死如歸，爲人類來服務的那種道德觀念，就是感受了這種新道德的潮流。（總理 世界道德之新潮流）

## 九、倫理與建國

精神道德較高之民族，必可征服精神道德較低之民族。（總裁 二三，九，十，武力與道德）

國家所以強盛的原故，起初的時候，都是由於武力發展，繼之以種種文化發揚便能成功。但是要維持民族和國家長久的地位，還是道德問題，有了很好的道德，國家才能長治久安。（總理 民族主義第六講）

從前中國民族的道德因爲比外國民族的道德較高尙得多，所以在宋朝，一次亡國到外來的蒙古人，後來蒙古人還是被中國人所同化。因爲我們民族的道德高尚，故國家雖亡，民族還能够存在，不但是自己的民族能够存在，並且有力量同化外來的民族。所以窮本極源，我們現在要恢復民族的地位，除了大家聯合起來做成一個國家團體以外，就要把固有的舊道德先恢復起來，有了固有的道德，然後固有民族的地位，才可以圖恢復。（總理 民族主義第六講）

今後我們要使革命完成，使國家民族能够復興，第一步即須注重精神的建設。我們能够使社會上已往一切頹風惡習掃除淨盡，將人民新的心理新的風習建設起來，我們的革命才有堅穩健全的基礎。國家民族，才有復興的把握。但是我們要怎樣來建設人民新的心理與新的風習呢？唯一的要道



，就是提倡「禮義廉恥」的道德。只要我們能復張四維，國家的危亡必可挽救。因此我說：「禮義廉恥，國之四維，四維既張，國乃復興」。（總裁 四川應作復興民族之根據地）

如果我們能够發揮「禮義廉恥」的德性，我們精神的國防，自然就可以充實健全起來，無論任何強大的敵人，也不能侵略壓迫我們了。（同上）

我們國家危亡，根本原因是一般國民不能「明禮義，知廉恥」，做成一個真正的人，如果我們能够教好一般國民，個個都能做成功的「人」，任何外來強大的敵人，我們都不必怕，都可以抵抗他。孟子說得好，「修其孝悌忠信，入以事其父兄，出以事其長上，可使制挺以撻秦楚之堅甲利兵矣」。所謂修其孝悌忠信，入以事其父兄，出以事其長上，就是「明禮義」；「明禮義」則「知廉恥」，國民都能「明禮義」，「知廉恥」，具備「忠孝仁愛信義和平」八德，即可以戰勝外敵之堅甲利兵。（總裁 建國途徑）

## 五、遺 修

### 一、修身

革命的道理，就是治國平天下的道理。治國平天下，必須由修身做起。一個人如果不能修身，不能克己以養成高尚的道德人格，無論他有什麼強大的本領，都是假的，都沒有用。黨員第一件要緊的事就是要克己。所有自私自利驕奢淫佚等等不道德的行為不正當的觀念，都要剷除淨盡，一切要以民衆的利益國家的前途爲前提。（總裁 二四，十二，二三，講。）

## 二、革心

爲什麼要做革命事業，是從甚麼地方做起呢？就是要從自己的方寸之地做起，要把自己從前不好的思想、習慣和性質，象獸性惡習性，和一切不仁不義的性質一概革除。所以諸君要在政治上革命，便要自己的心中革起，自己能够在心理上革命，將來在政治的革命，便有希望可以成功。（總理革命軍的基礎在高深的學問）

## 三、進修之方法

子、克己 總理說：革命必先革心。孔子說：克己復禮。我們必須時刻檢點自己之思想習慣與行動，自己抑制自己，自己改造自己，自己克服自己怠惰逸樂的趨向和行動，方能成爲一個近代的人。（總裁 一二，一，五，講。）

我們自治自強的實踐的功夫，簡單的講，就是要從我們日常生活習慣做起，「見善則遷，有過則改」，先能將我舊染一切頹唐、腐敗、浪漫、自私的生活習慣，以及種種惡劣的思想行動，一件一件剷除淨盡，如此日新漸進的結果，自然可以改變氣質，成功一個品德高尚，志業遠大的人。（總裁 青年爲學與立業之道）

丑、反省 注意自反，方能寡過，要知道進德和做人最切要的工夫，就是自反。惟有自反，才能不斷發現錯誤，而能自覺自新的勇猛精進！尤其是遇着上官責罰我，或是朋友規勸我，當然只有誠意接受，就是旁人批評我，甚至責罰我，我們一定要自己來切實反省，看自己究竟有什麼錯處沒有？如果有錯處，那末，我們對於罵我們的人，不僅不好爭辯反感，而且一定要當他是我

們的康師益女，誠心誠意來接受他的批駁和責罵，切切實實來改正我們本身的錯誤！如此才像進益。（總裁：軍事教育之要旨第七章）

寅、研機。我們一個人心裏的動機初起的時候，爲善爲惡，爲是爲非，只有自己知道，別人不能窺其適宜會文正公云：「自修之道，莫難於隱心，心誠知有善知有惡如不能實用其以爲善去惡，則非之曰欺。方寸之自欺與否，蓋他人所不及知而已獨知之」。所以在心意一動的時候，我們便與安詳安穩的來研究一番，看這件事是不是對的。是爲個人自私的呢？還是爲國家民族大公無私的呢。一切動機，都要能於私心時加以省察，而去惡存善，有此慎獨之功，便不愁德之不立。至若的工夫，小之則關係於個人的品德的高下，事業的成敗，大之則關係於整個社會國家民族的福禍，不可不慎。（總裁：大學之道）

#### 四、守則：自修

意

一、我這下三項教條，是講人格的修養，就是根據中國正統的倫理和總理在「民族主義」與「軍國精神教育」以及其他一切關於修養革命人格的這訓中所昭示我們的道理，歸納簡括而得的標準。

革命第一、「忠勇爲愛國之本」。我們愛國救國，首先要養成忠勇的精神和德性，同時我們的忠心和勇氣，必須用之於愛國家，救同胞，必須爲公而不爲私，爲人而不爲己。所以忠勇的真義，就是書人所謂「盡忠報國」。所謂「殺身成仁」。所謂「公爾忘私，國爾忘家」。所謂「勇於公戰，怯於私鬥」。而總裁一二五，四，二十，在四川省黨部講）

二、革命第二、「孝順爲齊家之本」。就是我們要使家庭能够雍容和睦，上下有條有理，整齊嚴肅，造

成安樂美滿的家庭。一定要從孝順父母做起。因為必須盡孝道，然後尊卑有別，長幼有序，才能使家庭的幸福頭有道，事事有理，乃可以發揚光大。（同上）

### 第三、「仁愛為接物之本」。

所謂接物，是包括對人的交際與對事物的處理而言。我們接物的

標準，就是「仁愛」；即古人所謂「仁愛物」。我們要愛同胞，愛朋友，以至愛人類，愛宇宙萬物，「凡吾同胞，物吾與也」。「天地與我並生，萬物與我為一」。就是仁愛的精神。我們本著這種偉大的精神，待人處事，一定可以處處得人之愛，獲人之助，盡物之用。（同上）

第四、「信義為立業之本」。我們要想做出一番事業，一定要得到人家的信仰和幫助；要得到人家的信仰和幫助，一定要自己先有信義。與人交接，先要從事實上表現我的信仰和道義，使人家相信我們，決不是空信口說，自私自利。怕生怕死的人可以做到的。我們必先有信義與信仰，然後人家才會相信我們，我們才可以成功立業而上。

### 第五、「和平為處世之本」。

和平就是親愛，「平」就還要彼此公正，必須公正才能親愛，必須和平才可處世；凡是我們的同胞，相親相愛，和平相處。我們第一步要實現整個

國家永遠的和平，成功一個最和平的國家。第二步是將我們的和平貢獻於世界，實現全世界普遍的和平，和平是我中國固有的美德，我們是永遠主張和平的。但是我們為保持國家生存，和民族的生存，當然要有自衛的能力和決心，如果有外國人侵略我們，這是他來破壞和平，擾亂和平，我們要為保持公道正義，不能不用於抵抗以努力求得後之和平。所以對外在一切和平手段用盡，和平已經絕望的時候也必須而且必強於和平手段，更求獨立自存與堅固和平之道。

第六、**「禮節治軍之本」**。這就是我們軍事事情，一定要注重禮節；因為沒有禮節，無論社會與人等，便沒有秩序，亦不能安定之。其關係，更要紛亂，一切事情，多無從做起。古人說：「禮者理也。」意思就是我們做人做事，要有條理，要有節制，要有正當合理的態度和規矩，我們做人做事，便隨時隨地是守禮守節，否則，不能做人，更不能辦事。所以說：「不知禮無以立。」**「禮者事之始也。」**（同上）

第七、**「那從為負責之本」**。那就要使國家富強，必須國民人人能負起責任共同努力。負責的根柢前是人人要擁護自己的自由平等，服從政府，服從法令，服從長官，來盡到自己的職責，政府乃是國家制定法律命令國家的意志，長官是政府的代表，所以我們服從長官，不是服從個人，乃是服從法律國家法令所發的命令。總之，我們的服從，是服從國家，服從職務，就是服從我自己的責任，因為職務是自已的，職務也是我自己的，這樣服從，亦就是服從我自己本身。如果服從我自己，這就叫克己；凡能克己的人，無不成功的。所以我們為國家來服從，而不是服從那個人，更不是服從私人，所以這種服從是光榮，而不是恥辱。（同上）

第八、**「勤儉為服務之本」**。為社會國家服務，即是自己服務，我為人人，即人人為我，這是自助樂群的第二要義，我們為社會國家服務，應從何處做起呢？就是要勤勞勤儉。必須勤勞，然後能有貢獻，必須勤儉，然後能有節制，能免消耗。在第一方面，我們克勤克儉的目的，必須是為人謀服務，所以勤儉如果是為私而不為公，所謂「鷄鳴而起，飯後為利」的那一等人的樣式，這種勤

儉，於國於民無所裨益，實非真正之勤儉。我們要曉得生在現代，沒有整個的社會，整個的民族，和整個的國家，便沒有一般人飢寒，自己一個人可以溫暖，一般人困苦，自己一個人可以安樂的事情，所以必須立定「先憂後樂」的志氣，發揮勞動服務的精神，立人即所以立己，救人亦所以自救。（同上）

第九、「整潔爲治身之本」。所謂治身係兼指內心與身體的修養而言。我們要治身，就要從整潔做起；務必內而專靜純一，清明在躬，外而整齊嚴肅，潔淨光明；雖而至於週遭的事物，生活之環境，都要使能如此，然後能身強體健。品性高尚，志慮精明。一般人不知道整潔的重要，甚至如過去一般名士派，以不整潔爲命疏狂，謬稱風雅，這種惡習却耽擱，我們應當剷除洗刷，但是我所講整潔，是要澹泊樸素，而與奢侈美麗，是絕對不同的。（同上）

第十、「助人爲快樂之本」。我們做人，當然都要求快樂，人心真正的最大快樂，莫如助人。古人說：「既已爲人已愈有，既已與人已愈多」。又說：「爲善最樂」。就是說我們愈能助人，愈有好處，愈加快樂。現在童子軍有一個信條「日行一善」，也就是要助人。例如援溺救火，扶老保幼，救助貧寒饑苦傷痛痛苦等類，事業大小，都是行善；行善便可以獲得真正的快樂。凡是中華民國的同胞，大家都要如此求樂，互相親愛，彼此互助，只要有一分力量，一定要盡一分力量來援助我們的同胞，這是大的快樂。（同上）

第十一、「學問爲濟世之本」。這句話的意思，一方面是說我們要濟世救民，必須有學問有能力，即總理說：「革命的基礎，在高深的學問」的意思。另一方面是說我們研求一切學問技能的

目的。是安濟世，是要救人，不是無謂的無意義的，不是求個人溫飽和安樂的，更不是假學問技術來求利己。請好作惡的。（同上）

第十二、要有恆爲成功之第一。我們大家當然個個都希望自己能够成功立業，成功立業，最要緊的條件是恆毅？還是恆心？無論作何事，一定要繼續不斷的努力，不好中途而廢。或見異思遷。一定要有始有終，貫徹到底。尤其是我們要成功終身的事業，一定要擇一條光明正大的道路，努力前進，至死不撓，做到「總理遺訓最後兩句」一心一德，貫徹始終」（同上）

## 六、生活

### 一、生活革命

我們要實行新生活，絕對不是要求所吃的、穿的、住的、用的一切物質上的享受與新奇。而是不斷的徹底的改良我們生活的習慣行動等等，使我們的思想、道德、精神、和人格，日新又新，造成社會和全國明瞭尚義守廉知恥之新的風氣。這種新的風氣，一旦養成，就可以建立新的社會。有了新的社會，自然就可以建立成新的國家。（總裁 國民自救救國之要道）

（國民生活如何始得高尚？曰：生活藝術化；國民生活如何始得富足？曰：生活生產化；國民生活如何始得鞏固？曰：生活軍事化。三者實現，是謂生活合理化。合理化所賴以實現之規律，曰：**禮義廉恥**。）  
（禮義廉恥）。「禮義廉恥」所賴以實現之事項，曰：「衣食住行」。使我全體國民以「禮義廉恥」爲規律，實現之於「衣食住行」之中，則生活之內容充足，條件具備，是謂生活革命之成功。（

## 新生活運動綱要

子、藝術化 提倡「禮義廉恥」使反乎粗野卑陋之行爲，求國民生活之藝術化，藝術者，非少數有產階級之裝飾，乃無男女老幼貧富階級之分，實爲我全體民衆生活之準繩。所謂人的生活，與非人的生活之分野，即在於此。凡人欲盡其所以爲人之道，舍此莫由；故必以藝術「持躬待人」者，始能盡互助之天職。中國古代「禮、樂、射、御、書、數、」之六藝，現今反爲東西列強建國主要之藝術，現在社會之所以猜忌、嫉妬、怨恨、傾軋者，皆遺忘此藝術陶冶而生之病態也。必以藝術「治事接物」，始能收整齊完備利用厚生之宏效。而其要旨莫過於格物致知，明辨本末，器求創造，術尚精微，能如是則粗野、錯亂、簡陋、卑劣諸弊自除。（新生活運動綱要）

丑、生產化 提倡「禮義廉恥」使反乎爭盜竊乞之行爲，求國民生活生產化。中國之貧，由於生之者寡，食之者衆。凡不生而食者，其食之所資，不出於劫奪，必出於倚賴，而皆由於不知「禮義廉恥」爲之也。故必須使生活生產化，而後動以開源，儉以節流，知奢侈不遜之非禮，不勞而獲之可恥。昔者齊楚之所以弱，今者意德之所以強，皆賴是耳，故救中國之貧困，弭中國之亂源，其道莫要於此。（同上）

寅、軍事化 提倡「禮義廉恥」，使反乎亂邪昏懦之行爲，求國民之生活藝術化，國不能戰，無以範圍；廣土衆民，徒資寇盜；救國之方，惟有尙武。方今赤匪充斥，內亂未已，版土日蹙，外侮頻仍，帝國主義者與漢奸土匪，內外交結，皆挾其全力，以壓迫我民族，破壞我國家，吾人



欲救此危機，完成其安內攘外之目的，亦非準備全國國民之軍事化，不足以圖存。簡軍化之前提，即在養成國民生活之整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實之習性，以求共同一致之秩序、重組織、盡責任、尚紀律，而隨時能爲國家與民族犧牲，盡忠報國。此同上。

我現在所提倡的新生活運動是什麼？簡單的講，是要使全國國民的生活能够澈底軍事化，能够養成勇敢迅速，刻苦耐勞，就是使共同一致的習慣和本能。所謂軍事化，就是整齊、清潔、簡單、樸素，也必須如此，才能養成禮義廉恥，適於現代生存、配做一個現代國民。（總說新生活運動之要義）

新生活運動最後的目的，就是要使全國國民的生活行動，能够整齊劃一。這整齊劃一四個字的內容，是什麼呢？亦就是現在普通一般人所說的「軍事化」。整個軍事教育，其最後目的不過是要受教者的精神和動作都能够整齊劃一。除整齊劃一之外，再無其他的軍軍教育，亦再無所謂軍事化！我們無論從事政治或治軍，無論教養教兵或教訓一般青年學生，並沒有旁的目的，唯一的目的，就是要使他們從簡單、粗淺、細微的地方做起。因爲只有這三個要領，才能做到使人人都能够整齊劃一！現在我們提倡新生活，就是要使人人能够實踐禮義廉恥，就是要先使他們從衣食住行日常簡平容易的生活中開始做起。先使一個地方的國民日常生活，做到舉齊劃一的程度，然後推而至於一省，再後使全國國民一切精神行動都能整齊劃一。所以軍事化的精神，就是禮義廉恥；軍事化入手的地方，就是「衣食住行」；軍事化最後的目的就是要「

「養齊劃一」，使全國國民個個能夠共同一致。（總義：新生活運動的意義和目的）

二、衣食住行的進行

一 資料之獲得應合乎廉 廉者明也，應明其分；苟非其分，一弁莫取。質言之，衣食住行之資料，須親自勞動換得，或以正當名分取予。若爭奪依賴，固所不可；即施贈，亦有所不取。先儒所謂「哭節事大，餓死事小」，即此意也。

二 易費之選擇應合乎義 義者宜也，須因人制宜，因時制宜，因地制宜與因位制宜。何謂因人制宜？老者衣帛食肉，不負戴於道路，宜於飽暖常閒，而少年僅以不飢不寒爲足，宜於刻苦鍛鍊也。何謂因時制宜？四季寒暖不同，飲食起居宜應時調節，以與氣候相適應也。何謂因地制宜？南北土壤氣候不齊，近山落水，生活習慣亦異，宜依地爲良，以與環境相適應也。何謂因位制宜？或臨萬民以行法，或率三軍以禦敵，必有一定體制？始足以見威儀而蔽所事。要不亢不卑，毋驕毋奢，因其地位之上下以制宜也。

三 方式之運用應合乎禮 禮者理也，（一）須合乎自然兩定律，（二）須合乎社會的規律，（三）須合乎國家的紀律。

如三者有一失禮、亡義、與不廉之事，即成爲生活之污點，皆當引以爲恥也。（新生活運動綱要）

### 三、健康

我們要有三個堅強如鋼鐵的身體，必須經過刻苦的鍛鍊，成功了百鍊精金，然後能百折不撓。

強過一切不怕冷、不怕熱、天不怕、地不怕、什麼東西都不怕！要有這種大無畏的精神就是先鋒有  
三、自新奮發此種精神的體魄！這種體魄，人人皆可由刻苦鍛鍊而成。（總裁 黨政工作人員須知）

要）我們要時時與自然環境相接觸，和一切自然的壓力抗爭，以鍛鍊成功鋼鐵般的身體和精神！除  
積極鍛鍊以外，當然消極方面的衛生之道，也同樣的重要。（同上）

#### 四、娛樂

娛樂的解釋，是以有益身心，有益社會為限，要從娛樂中兼收教育的作用，要從娛樂中長養道  
德的行為。娛樂的本體最重要的條件，就是做過之後，能夠調節我們一日工作的疲勞，促進我們精  
神的積極，造成我們心靈的愉快。孔子曾經說過一句「游於藝」的話，雖然意義簡單，確是最合理  
的娛樂生活，這個「藝」字，即是古人所謂六藝的禮樂射御書數六件事情，古人以此教育人民，同時也  
就以此作為人民娛樂的生活。你看我們祖先這種娛樂方法，是多麼有意義。現在社會上有一句最流  
行的俗語，「娛樂不忘救國」，必須要這樣娛樂才算不背救國的真諦。我們當前的形勢，還是十分  
險惡，亡國滅種的大禍，還是壓在我們的眼前，我們要衝破這個禍患，粉碎敵人的壓迫，完成抗戰  
建國的使命，除了我們全國四萬五千萬同胞一心一德，由艱難刻苦的生活去加強人力物力以外別無  
他道，必須全國一致，做到都沒有廢人廢時廢地廢物的境界，才可以將人力物力充分加強，去和敵  
人對比。同時更要知道，即待我們抗戰勝利之後，全國經過這一次大劫，一切民生建設，都遭受空  
前的破壞，那時艱難必較戰時更為嚴重，我們現在更應早下決心，特別刻苦，將來建國才能成功。  
所以我們的娛樂，必須認識這個嚴重意義，不但消極的屏絕耗廢時間精力物質的娛樂，而且要積極

的注重男女老少的一切正當娛樂。一方面要鼓舞各人的精神，同時也就增進了創造生產的能力，必使與抗戰建國前途，發生密切的關係，不容有絲毫荒蕪的影響。（總論）提倡正當娛樂與振作國民精神）

## 五、生活的社會性

集團生活，我們要成就革命事業領導民衆奮鬥，發揚團結精神，就要能過集團生活，要把我們自身列爲羣衆中的一員，要使羣衆和我們所做的事業，銜合爲利害相同的一體，而不要當作自我是一個特殊階級，所以我們要接近羣衆，深入羣衆，而實際生活於羣衆集團之中，考察羣衆的需要，瞭解羣衆的痛苦，一方面盡到我們個人對集團生活的責任和義務，發揮合作和互助的本能，以促成整個社會的進步，我們必須過集體生活，然後生活纔是合理；個人生活的價值，不放在集體生活中間，顯不出絲毫的功効，一切奮鬥的記錄，失却了羣衆力量之結合，却將成爲徒勞而無益。所以我們個人的生活，必須是集體中間一員的生活，我們所担负的工作，必須以羣衆運動的精神來推進。我們做人，一定要作一個「羣衆的人」，我們辦事也一定要「爲羣衆」「合羣力」來辦事，從前我們黨務政治爲什麼沒有成效，就是因爲我們違反這個時代進化與革命建設的途徑，一般同志盡管參加在革命的集團裏面，而他自己的生活就不能遵守集體生活之規律，儘管要領導羣衆，而他自己的行動，往往違反了羣衆運動的本旨，來過他特殊的高貴的生活行動，無形中就是一個對建的軍閥或官僚。所以我們今後要發展民族的生命，就要增進民族的集團生活，我們要建設現代的國家，就要轉正正確的羣衆運動，要將我們全國一切個人的生活，都能納之於整個集體生活之中，一切個人

的行動，都能歸向於整個羣衆運動之下，由生活的集結一體，來造成精神意志的共同一致，由行動的合羣連繫，來造成組織力量的統一集中，這樣，才能建設成功一個真正現在時代的中華民國。我們個人有了學問，有了衣食住行充裕的生活不相干，我們的生活，無論在機關在家庭在社會在軍隊，一定是更集體生活，而能增進集團生活的發展與向上，我們的行動，也要隨時隨地都是羣衆運動，而能一舉一動，都以羣衆的利益爲前提，我們能否領導部屬，導羣衆，就看我們一切日常生活行動，能不能爲一般部屬民衆日常生活行動的領導。（總裁 認識時代——何謂科學的羣衆時代）

世界上根本就沒有所謂「個人」，只有「社會國家的一份子」。只要是一個人，一定是社會的人，一定是過互助合作的社會生活，既是社會的人，過社會的生活，就要有愛羣的德性，愛羣的能力，與利羣樂羣的思想。（總裁 新生活運動第二期的目的和工作的要旨）

# 第五篇 服務

## 一、辦事精神

### 一、一般的辦事精神

子、公正 所謂無私，就是要大公。凡事要從公的立場出發，用開誠公布的態度和方法來辦，最後更以公的利益為歸宿，也就是凡事要就大的範圍來着想，從大的處所來着眼養成闊闊遠大的胸襟，處處以顧全整個的大局成就遠大的事業為主。絕對不可只顧自己個人目前的利害着想，只憑自己私人的感情用事，果然有此大公無私的精神修養，當然就可以以身作則，率人以正，也能鐵面無私來正己正人。所謂「子率以正，孰敢不正」由是樹之風聲，轉移流俗，同趨正軌，共同大業，都可順理以成，隨緣而至於了。（總裁 勳臣文獻第一輯第三卷）

我們革命黨辦事，必須有鞠躬盡瘁的志氣，不能有絲毫自私自利之心，革命與反革命，信徒與叛徒，忠勇的戰鬥員與怯懦的偷生者，他們的分別，就在於一方是公爾忘私，團爾忘家，一方面只知避難就易，自私自利，我們今後一定要打破自私自利的心理，改革推諉推奪的風氣。（總裁 訓練的目的與訓練實施綱要）

丑、負責 我們要一般人絕對剷除一切權利名位的思想，來純粹盡義務，固然不容易做到，但是至

其，少總要大家以責任爲重，權利爲輕，先盡義務，後享權利。一個人如果有責任都想推給人，有權利都想歸於自己，或是不在自己範圍以內的義務，就不肯多盡一點，而屬於自己所有的權利，就不能放棄一分。這種人一定不能成事。我們要做事，一定眼光要看得遠大，胸襟要放得寬廣，我們要有「克己愛人」的精神，要有「以義爲利」的見識。關於權利名位這些小小的事情，他得多得了一些，或是自己吃虧一些，都要看得毫無所謂。我們一個人事業的大小，只看着他責任心的大小便可以決定，責任心大一分，事業大一分；責任心小一分，事業也小一分；只負責任，盡義務，不爭權利名位的人，便是世界上最成功希望的人。（總裁 四川治亂爲國家興亡之關鍵）

辦，做人家上官的時候，就要有信任心，做人家部下的時候，就要有責任心，做上官便不可疑，馬疑鬼猜疑部下，就令部下有做錯的地方，也要酌量原諒，只要他爲黨爲國大政不礙的地方，就可以讓他做去，養成他一種辦事自動的精神。如果是做部下，更要負責任，什麼事到來，都一一點點應着自己的良心和判斷力去做，使得上官可以安心。（總裁 革命黨員辦事的方法和手段）

一、一個人辦事，只要自己問得良心過的，就可以辦；不要怕人家罵我，怨我，就令有做錯的地方，人家可以原諒；即使人家不能原諒我，只要我自己問心無愧，又還怕什麼。（總裁 革命黨員必須見義勇爲）

我們正個人做事，怕勞怕怨，只要自己以爲可以做的就去做去，就令做壞了也比推說不敢做的人好得多。（總裁 革命黨員辦事的方法和手段）

寅、努力。只能做五十分工作的人，現在要做一百分才行。因為革命無論做什麼工作，都要比平常更加多一倍，必須這樣的去努力，中國的革命才有成功的希望。我們做革命事業的人，要具有比人家加倍的精神，人家只能做八點鐘工作，我們便做十六點，人家只能挑五十斤，我們就要挑一百斤；這是革命黨人唯一的責任心，也是辦事唯一的方法。（總裁 革命黨員應加倍努力負起國家興亡之責）

十、誠實。我們有一分努力，就有一分成功；有一分精神，就有一分事業。（總裁 廿五、四、廿、在四川督黨部講）

卯、決心。有決心，才有決斷；有決斷乃能實行，能實行然後才能打破危難底於成功。如果沒有決心，勢必優柔寡斷，什麼事情都不能成功，所以決心可以說就是一切事業成功之母。（總裁 知恥誠意與決心）

要養成堅決快當的習慣，無論大小事，都可以拿我們自己的腦力來判斷一切事理，解決一切事情，只要把事理看得透徹了四面情形，想明白了，馬上就要決斷實行。（總裁 革命黨員必須見義勇為）

辰、堅忍。我們訓練出來的一般革命人才，是要各人自己能觀察自己的，各人都有科學的腦筋來做。我們要練出堅忍不拔的志氣；不論遇到什麼事情，都耐苦耐勞的做下去。因為事情不在乎難，總是困難的，所以世上決沒有做不好的事情，也決沒有困難的事情，只問我們自己做事誠心不誠心？如集誠心誠意的去做，就沒有困難的事；不誠心去做，就沒有容易的事。（總裁



帶兵辦事與用人的要訣

已、笨拙 我們遇事總要腳踏實地，按部就班，老實實的努力去做，不要存一點憍倖的心理，有一點取巧的行爲。凡遇痛苦危難的事情，我們自己要去首先繼承犧牲自己來幫助人家，來改進社會，來效忠黨國。惟有如此，才能以「拙」制「巧」。（總裁，治川救國之要道）

我所做的可以說沒有一件不是很笨的事情，凡是遇着艱難，有責任自己先負；勞苦的工作；自己先做；危險的地方，自己先去；一心一意願爲主義爲革命爲國家民族來犧牲。我所知道的成功的道路，只是做笨拙的事情。（同上）

有便宜讓給人家，我們自己儘管吃虧，這就是古今中外成立大業的一個要訣。目前愈佔便宜，將來愈要吃虧；目前愈能吃虧，將來愈佔便宜；這是一定的道理。如果我們真能吃虧，一心理頭苦幹，部下當然不待我們口教，自然也能有利相讓，見義勇爲，所以我們只有抱定一個「誠」字和一個「拙」字去做。（總裁 整軍應先革心）

午、極端積極簡單 總理說革命黨人做事是極端的，不是站在中間的，是積極的，不是消極的；可知做事不在極端，就在中間，不能積極，就是消極。所以富於革命性的人，不管他做什麼，必定是極端的，積極的。要做一個革命黨員，除了必須這二個極端和積極的條件以外，還有二個附帶的要件，就是思想簡單。比方做一件事，應當怎樣做便怎樣做去。只要照着革命的道理去做去，就好了，切不要過於疑慮。因爲思想一複雜，便不能做事，即便做下去，亦不能澈底，實是斷言的。立志革命就要遵守 總理遺教，做事就要極端，積極和簡單。（總裁 黨員結

未、硬作快作實作 現在最要緊的是實行，是幹是作，在現在只有三種作法，方有成績可言，一是硬作，二是快作，三是實作。硬作就是不顧一切障礙的作法，我們不能因為遇到阻難就退縮，我們必須排除一切障礙，猛烈前進。這就是鐵面無私雷厲風行的作法。快作是節省時間，凡事皆要快速，目前中國正在內憂外患交迫之中，時間是最可寶貴的，人家要一天做的事，我們必須半天做了，人家一小時做的事，我們必須幾分鐘做了，這是快作的道理。實作是實實在在的去做作，不是口上說紙上寫了就算數的，發號施令的人，不要以為發了命令，教人家去作就算了事。發令之後必須時時監督人家去作，到作好了為止，絲毫不能放鬆，這才是實作。（總裁，廿一，六，廿二，對五省長官講）

一切事情，只要我們能够實幹，總有辦法。若是天天只知道空談計劃，而又顧東顧西，不去刻苦實行，必至左支右絀，不能做出一點成績。（總裁 現代行政人員須知）

沒有錢要有沒有錢的辦法，俗語所謂「爭窮氣」，我就是說「硬幹」，憑我們刻苦奮鬥的精神，就要建設出整個的國家來。（同上）

要辦革命的事，是非用嚴厲的手段不可的。因為疲玩推諉之至的時候，只有猛烈迅捷的手段，才可以打破舊社會改造新國家起來，才可以挽救這個既倒之狂瀾。所謂不有霹靂手段，如何可以見得菩薩心腸，就是這個意思。（總裁 革命黨必須見義勇為）

## 二、科學的辦事精神

科學的辦事精神，扼要的講，就是凡事要能實事求是，精益求精，繼續不斷，貫徹始終。科學的唯一主旨，就是澈底研究出萬事萬物之真實的情狀，所以對於任何一件事物，不明白當然要研究的明白，已明白還要澈底明白；未做好當然要做好，既做好還要做得更好。總要天天有進步，天天有新的道理和新的東西發明出來。我們的學問愈增進，便愈感覺不夠；我們事業愈偉大，便愈覺自身能力的渺小，亦惟有能感覺不足與渺小，學問和事業，才能不斷進步。所以我們切不可一得自喜，以小成自足。如何才能發揮這種科學的精神，而成功一切事業呢？這就完全求乎我們能有恆心，有毅力，凡事能够本着「繼續不斷，貫徹始終」的精神奮鬥到底。天下一切偉大的事物，無不是由細微的事物而來，而細微事物之所以能成就其偉大，完全是時間長久繼續不斷的結果。我們只要能利用時間繼續不斷努力不懈的去做，一點一滴，日積月累的結果，什麼偉大事業都可以成功。我們無論研究那一種學問或辦理那一種事業，在開始之前，就應該考慮妥當，確定目標，決定辦法。既經開始，便要下定決心，一直做去，雖遇任何險阻艱難，都要以百折不撓的精神，繼續不斷的進取，切不可半途而廢。（總裁 科學精神與科學方法）

我們革命黨做事，最要緊的一種精神，就是要澈底實在；無論什麼事物，一定要從上到下，澈裏澈外，實實在在完完全全做好，絕不好見上遺下，有名無實，只講一個表面的形式，而無內在真實的精神。（總裁 做人革命與建國大道）

要注意實在，一定要對於最容易發生弊端，他人最不注意，而實在最要緊的地方，格外留心整

確實也可以說就是要徹底，我們一個命令發下去，就人而言，一定要貫徹到最下層而毫無障礙或壅滯之情。就事而言，一定要實行到最後處，而毫無中止或敷衍之病。（總裁 總理遺教第二講）

事事踏實，求數量與質量之相稱，如質量良好，即基礎確實；數量雖少，亦能發生多量之效果，否則，只求數多，不求質善，則雖多亦屬無益，而且有害。（總裁 地方行政人員工作綱要）

## 二、辦事原則

### 一、統一集中

我們今後政治上一切制度的確立，政務的推行一定要求事權專一，職責分明。現在政治上第一個重要的原則，就是統一集中，這個原則要應用到實際政治上去，第一就是要求事權的統一，責任的集中。（總裁 現代行政人員須知）

政治上關於事物的處理要簡單化，就是要系統不可複雜，手續不可紛煩，要能如此，就是要事權統一。（同上）

### 二、注重效率

人家要多量經費才能辦好的事情，我們要以些少經費，把他辦好，人家以多數人員在很長的時間，還不能成功的事業，我們要以少數人，在短時間把他辦成功，這就是最有效。在艱難窮困之中，我們要推進一切建設，在散漫紛擾的社會，我們要治理衆人之事，就是要有這個大的本領。（總裁 黨政訓練班創辦之意義與對政人員當前的急務）

### 三、辦事方法

#### 軍事化

軍事化最顯著的特質，就是編制，亦就是組織和節制，可以說，軍隊組織，就是人類一切組織的最高類型。我們所謂組織要軍事化，就是要求其有條理、有秩序、有紀律、有精神，嚴密堅實，靈活進步，一如軍隊組織一樣，使凡統屬於這個組織裏面的人、事、物、以及時間、空間的支配和利用，都要有組織有管理，有整個一貫的系統，能够盡量發揮他的能力和功效。現在我們一切機關，要遵守縱的一貫系統，確保橫的密切聯繫，就是軍事化；我們一切行動要有指揮，命令，和服從，也就是軍事化，一切事物要考核，要檢查，要統計，要會報，也就是軍事化。（總裁 黨政訓練班創辦之意義與黨政人員當前的急務）

一切事情要軍事化，我們黨政人員要軍事化的起點，就是在絕對服從命令，澈底實行法規。凡是接到上級一項命令或法規，立即要研究明白他的內容和實施辦法，或召集有關部屬人員，討論實施步驟，和一切應有準備，再按照計劃，分配任務，求敬謹執行。在行的時候，我們主管人員，就要嚴密監督，勸加指導，等到如限實施完畢，更要認真檢查，務求確實，澈底完成。（同上）

使行政機關而軍隊化，則政治上決無未經詳細計劃而輕舉者，決無未經鄭重手續而輕廢者，亦決無奉命不行或奉行而不報告者。事各有人，人各有責，不至冗員叢雜，勞逸不勻，推諉避宕，無人顧問。故行政機關而軍隊化，則奔競之風自消，官僚之氣自滅，萎靡不振之狀，巧滑偷惰舞弊把

持切一不正當之思想自能剷除，以軍隊嚴密之組織，組織行政機關，以軍隊嚴肅之紀律，規範行政機關，必能事無不舉，舉無不力，而腐敗之穴窟，不能存在。（總裁 今日黨政軍與社會組織之唯一要素。）

## 二、科學化

科學化，就是合理化，就是要具備常識，合乎常理，我們一切事情能根據常識，按照常理去作，就不會錯。我們要有豐富的科學常識與實際工作的常識，要能够運用科學方法，來處理一切事物，才能够推行順利，事半功倍。（總裁 黨政訓練班創辦之意義與黨政人員當前的急務）

## 三、科學方法與步驟

科學方法與步驟是什麼呢？第一要確定事業的範圍，預定工作的對象，再實地去調查一切實際的情形，對於各方面錯綜複雜的關係，與種種事物表裏精粗的道理，都要澈底認識清楚。其次再要注意到實行計劃的人，那就要估量到自己的力量，再要顧到部下辦事的能力，以及一般同志或民衆奉行的決心和志願。這些都詳細考量清楚之後，才能定出一個真正精確適用的計劃來。計劃定好，照着計劃來實施的時候，更要能够刻苦耐勞，精神貫注到底，對於各部份工作的情形，隨時要巡查考驗，發生缺陷，立刻就要設法補救，如此繼續不斷，實事求是，精益求精的做去，就沒有什麼事辦不成功。（總裁 二五，三，十講。）

子、範圍與組織，科學的辦事方法，第一件要緊的事情，就是先要認清我們所辦的事業範圍，換言之就是要確定我們工作的對象與目標之所在，因為天下事太多，我們每個人無論如何只能擇

定一個範圍以內的事物，立定我們的目標來研究或辦理。必須如此，然後可以集中我們的時間精力，來辦好屬於自己範圍以內的事情，而不致旁鶩遠馳，心猿意馬，今天想辦這一件事，明天又想辦那一件事，後天再想辦另一件事，結果一件事也不能辦好。我們所要研究或處理的一切事物之範圍即工作的對象愈明確愈狹小，便愈容易找到我們工作的重心，而集中我們的精力時間於一點來努力。（總裁 科學精神與科學方法）

認清工作的對象，範圍確立以後，我們就要根據事業的範圍工作的對象來建立一個最合理最有效的組織。一切合理的科學的組織，必須具備二個基本要件：一個就是要有最明確之直的系统，一個就是要有最密切之橫的連繫。所謂直的系统，直指由上而下層層節制的統屬關係，必須此種關係明確，然後組織才能運用靈活，有如身之使臂，臂之使指；所謂橫的連繫，即指整個組織之各部分，彼此攸戚相關，動作協調的連帶關係，必須此種關係密切，然後組織的各部分，才能調整而互助合作，使整個組織發生最大的效能。一個組織所具備之直的系统與橫的連繫愈加明確密切，則愈堅固靈活，愈合理有效，亦即愈為有機體化之科學的組織。（同上）

組織六要件（人、事、時、地、物、數），組織就是要縱橫的系统與橫的連繫使各種事物合理的安排與順利的進行，而達成我們理想的目的。我們要達到某一個遠大目的，完成某一種偉大的事業，決不可一個人所能為力，必須聯合多數人，匯集軍力來做，既要合多數人共同努力，便不可不有適當的組織。要完成一個組織，有幾項要件必須先行決定：第一就是要決定「人」，即決定以何人參加組織，或者說，組織需要何人。第二就是要決定「事」，即決定組織

內何人從事何種工作，亦即決定組織各分子分工合作的辦法。第三項決定「時」，即決定某人在何時期從事某種工作。第四項決定「地」，即決定某人某時在何地從事某種工作。第五項決定「物」，即決定從事工作時需要何種工具與材料。第六項決定「數」，即依據事業之規模與組織之範圍，將「人、事、時、地、物」五者分別統計，以期準備齊全，配製適當，而使預定之事業，順利進行理想之目的，儘早達到。（總裁 總理遺教第二講）

組織的要件雖有幾個，然而最要緊的還是數，無論人、事、時、地、物一切都要有數，然後才有組織可言。數愈精確，便組織愈完善，效能愈強大，一切事業，愈容易成功，反之數若含混不確，則組織必不堅密，效能必極微弱，一切事業，必然要失敗。所以數可說是一切組織與一切事業成功之母。（總裁 總理遺教第二講）

數之確，生於計算之精，不僅一切組織的要件，和方法，最後歸結於數，就是軍事上致勝之基礎，也在乎算多數精。如此可見數之重要。我們中國，一切組織不能完善，一切事業，不能成功最大原因，可以說就是太沒有數的觀念，太不注重數的精確。一般人講話，五天不講五天，六天不講六天，他要講大約五六天，兩個不講兩個，三個不講三個，他要講兩三個三四個，可以說中國人普遍的有這種馬馬虎虎隨隨便便苟苟且且含糊之亡國的習氣，什麼事物只求一個「差不多」，那裏曉得失之毫厘差之千里，三人五人可以隨便說三五個，三萬萬五萬萬人，難道也可以用「差不多」的方法含混過去嗎？我們國家多少大事，都是最初馬虎一點到後來百事皆非，如此沒有數的觀念，一切苟且散漫凌亂不堪的糊塗國家，試問怎樣可以生存於現在這



個科學昌明，一切事物都精益求精的時代，我們要自己切實反省，澈底自新才好。（總裁 總理遺教第二講）

五、立案與預備 怎樣叫立案呢？就是對於我們自己所要做的事業，預先搜了各種材料，加以精到的研究，再假設在以後事業進行中種種可能的情況，發揮我們聰明才智，以最縝密的思慮分別擬定不同的方案，預先準備着，到以後進行我們的工作時，遇着那種情況發生，我們便可以立刻拿出預先所準備的最適宜的一種方案來實施。（總裁 科學精神與科學方法）

立案就是我們辦事最要緊的一種預備工作，其他一切也都要首先預備，古人說『凡事豫則立，不豫則廢』，又說『有備無患』，都是講預備的重要。外國人凡是進行做一件事的時候，一定先要問問自己或問問做的人：『你預備好了沒有？』並且不但問問就算了，還要切實的去檢查一遍，看是否真正有準備和準備到什麼程度，我們在人力物力極感缺乏的今日，要想救亡圖存，不特關於軍事方面要有準備，就是其他各方面，都必須有充分而周密的準備。我常常講『周密的準備即成功的祕訣』。（同上）

寅、分工與合作 人類文明的進步，完全歸功於分工合作。無論學問與事業，必須分工始能專精，必須合作始能成功。因為一個人的智能有限，如果全部的學問或事業，由一個人去研究或辦理，當然不能獲得好的效果。所以要按各人性之所近，擇定學問或事業某一部門去研究與辦理，然後可以由專而精，獲得最大的功效，再將各部門的研究所得，聯成一氣，融會貫通，而全部學問與事業，便因此而有長足的進步，和美滿的成功。如果只講分工不尚合作，就永遠不能成

功。即算成功，也不過是局部沒有大的效用。（同上）

個人只有在分工合作的原則下，方有生存的意義與可能，因為假使分工而不合作或合作而不分工，那末，由於衝突、矛盾、混雜、紊亂的結果，不僅使一切工作沒有效率，而且根本無法推動。（總裁 現代國家的生命。）

本來所謂軍事、民政、財政、教育、建設不過是行政上之分工，而整個行政的目的，必有賴於澈底的合作，才能够實現。分工之意義，是在求事業之專精，與權責之分明，具體言之，就是在求行政效率之增大，並不是分道揚鑣，各自為謀的意思，更不是只顧自身不顧其他的意思，尤其不可傾軋衝突，由相互歧視而相互妨害，因此我們可以說，分工的意義就是要合作。如分工而不合作，則各部門事業勢必至於矛盾衝突。（總裁 訓練的目的與訓練實施綱要）

卯、研究與實驗 宇宙一切事務，一定有他的道理之所在，我們必須將道理研究明白，然後可以解決各種問題，而成就我們的學問和事業。所以學問和事業的進展，是由研究而來。研究方法，最重要的一點，就是研究要有一定範圍，換言之，就是要精力集中。各種學問與事業的常識，我們不可不豐富，除此之外，更應有精研深造的學識技能，這就非集中自己的精力用於某一部門不可，只要看自己的智能與興趣，適合於那一部門，我們便專心致志以那一門做中心來做深刻的研究，再進一步講，我們既然確定了我們所要研究的學問或是要做的主要事業之後，在着手來做之前，一定要把握其重心之所在，無事物，一定看他的重心，我們無論治學或做事，一定要把握重心下手來做，然後才可以收事半功倍之效。惟有找到了事物的重心，才可以知道

本末先後之分，不致舍本逐末，更不致先後倒置；必須對事物本末先後，先能認得清，辨得明，以後研究與做事，才有成功的把握。（總裁 科學精神與科學方法）

研究所得的，往往還是空洞的理論，必須經過實驗，然後可以證實，才可以判定研究所得的理論是否正確，是否適合實際的環境，譬如現在我們研究出一個改革全國地方政治的方案，要想以一個命令立即通行全國普遍實行，這是很不妥當的，因為理論往往與事實不相符合，而且各地情形又不相同，所以除了實施的時候應注意因地制宜之外，還要先劃定一個區域拿我們所擬定的改革方案，來實驗，實驗成功，然後逐漸推廣。如果實驗的時候發現有不妥當的地方，還得要根據事實與學理，再來研究，補充改正，以求得一盡善盡美的方案。近年以來，我們中國什麼新的制度新的事業都辦過，何以成功的很少呢？最大的一個原因，就是推行新制度舉辦新事業的人，既少切實的研究，又不經過實驗，就將理想的或抄襲外國的新計劃或制度來普遍推行，結果自然流弊百出，到失敗為止。近代科學，無論自然科學社會科學，無不極端注重實驗，凡是能够成功一種真理或定論的學問，一定要經過無數的實驗才可成功的。因此，我們要使我們所研究的學問合理化、實用化、具體化，一定在研究之後要經過實驗的程序，實驗成功，然後推廣實行。如果不成功，就應該再研究不成功的原因，設法改正，所以這又完成要研究的人，能够抱定科學的態度，即客觀的態度，虛心的觀察客觀的事實環境，以爲斟酌損益，如此才有成功的希望。（同上）

辰、分析與統計 凡是一個計劃或一種事業，在實驗的時候，一定發出許多現象，或是好的，或是

的，或是成功的，或是失敗的？我們應當就這一羣的現象，加一番分析與統計的功夫，以發現我們的缺點在那裏，優點在那裏，而判斷我們的計劃和事業的進展達到什麼程度，以及將來應該取什麼方針，走什麼途徑。如果沒有這種判斷能力，則對於一切客觀的事物，必不能辨認清楚，而始終陷於紛亂糊塗無條理無次序的狀態中，找不到一條合理的成功的途徑。（同上）

統計是組織與統制的必要前提。統計必須有確實可靠的材料作根據，如果隨便憑個人的想像，或是根據過去陳腐的材料和不足徵信的傳說來作統計，這種統計就完全無用，甚至有時反而要誤事，所以統計之先，必需實地調查，調查精確，則統計可靠，調查詳細則統計完備，一切計劃的得失，組織與統制的成敗，完全取決於此。（總裁 全國總動員的要義）

圖表 圖和表這個東西，實在可以把握繁瑣複雜的事物，用很簡單明瞭的方式顯示出來，實在是現在科學辦事式研究的一種最要緊的手段和工具。所以我們以後辦事，必要科學化，即首先就要注重利用圖表。（副圖文獻第一輯一卷）

己、改進與發明 發現錯誤，是我們求進步最要緊的途徑。所以我們分析研究一切事務，最要緊的，就是要能發現所有的弊病，弊病既經發現之後，隨即就要加以改進，從消極方面講我們應當隨時隨地發現一切的缺點和錯誤而立即補救和改正，然後我們的道德學問和事業，才可以進步。除此以外，我們更要在積極方面能够本著精益求精的精神，努力發明新的道德，新的方法和新的東西來求一切事業的進步。（總裁 科學精神與科學方法）

#### 四、科學辦事順序

所謂科學的辦事順序，簡單的講，就是要由近而遠，自卑而高，爲大於微，圖難於易。要做遠大高尚的事業，一定先要從最切近最平易最微細的事情做起，按部就班逐漸的擴大增長。小的事情先做好，然後可以做大事；普通日常的事先能處理得當，然後可以做特殊高尚的工作；容易辦的事情先能一件一件做到，然後可以成非常的功業。我們辦事最要注意的，就是不要好高騖遠，希圖躐等徵倖。如果這樣，必流爲虛浮不實，結果是欲速不達，不會成就任何事業。（總裁 科學精神與科學方法）

我們過去對於任何事情看得太容易，圖成心事太急切，愈想百廢俱舉，愈是一事無成。孔子所謂「欲速則不達」孟子講「盈科而後進」應是我們辦事所應知的道理。所以我們今後無論辦一件什麼事情，不要好高騖遠，貪多務得，也不要貪圖速效，要從小處近處卑處逐漸推展。（總裁 四川應作復興民族之根據地）

本末次第，處事所先；政自小始，古有明訓；故凡在一地，須斟酌當地之實際情形，分別各般政事本末輕重之性質與緩急先後之次第，並於一般兼顧之中，決定工作之重心，再由小而大，由近及遠，精心果力，循序推展。（總裁 從政述要）

政治上一切工作，要由小而大，實事求是，尤其是現在我們國家的人才物力都不够，絕對的只能選擇幾件最基本，最重要的小事先做，做一件算一件，做完第一件，再做第二件。（總裁 籌後改進政治的路線）

## 五、辦事的要件與運用

所謂辦事要件，除了我所說的「人、財、時、地」以外，還可以分出「事」、「物」兩件。（總訓練之目的與訓練實施綱要）

我們要獲得主持機關的常識與領導辦事的要領，就是要從注意這些辦事條件，精研其合理運用的原則和方法中得來。而其中最大的一個本領，就是要能因人制宜，因時制宜，因地制宜，因事制宜，以求一人作二人用，一時作二時用，一物作二物用，一錢作二錢用，乃至地無荒棄，事無曠誤，物無廢置，事事物物都要能盡其功效。（同上）

子、人 所謂人，就是一般人員，上自主管下至兵快，以及一切與我們業務有關的人民都包括在內，都要使他們適才適所，各盡其能，各稱其職。（同上）

為政之道，首在得人；人事成否，即效能之高下與政治之成敗所繫，而制度之優劣猶居次要。用人之道，必先知人；知人之先，必重考察。考察之法，應以辦事實為第一標準，大抵以言行一致，多實是而寡虛文者為是。再則為主管者，必須精勤篤實，以身作則，所有部屬，不可使一人有一刻之閒。故即或公務有餘，亦當責其修養學術，或從事調查考察等類工作，此又磨練與培養人才之要道也。（總裁 從政述要）

要想得人，第一點就是要用人唯才，這就是說凡屬有才幹的人，我們要一定想法子延攬，使他為我們機關為我們國家革命來用。要想得人，第二點就是要使我們所用的人，能够各盡其才，各稱其職。無論那一個人，總是有所長也有所短，如果我們能捨短用長，適得其當，他的本事就用得出來。第三點就是要竭力訓練自己的部下。因為一個人生而知之的實在是極少數，

所以無論什麼人應該都要想法訓練他，使他能够成才。（總裁 廿二，六，十。）

得人之道，不僅在部屬健全，與運用得法，尤必本「十室之邑，必有忠信」之古訓，而就地取材，相助爲理。故所至必與民衆親近，而拔其賢能，用其中正，加以獎藉，示之誠心，則皆爲耳目手足，可供運調驅使，然後指臂之效既收，分身之功乃見，假以相當時日，未有不能教成政通，而加速進展者也。（總裁 從政述要）

所謂人盡其才，就是凡在我們轄區以內的人；個個要儘量培養其道德智能，發揮其聰明才力，來爲社會國家做他所應作的工作，盡其所必盡的職責。（總裁 新貴州之建設極易成功）

人才的訓練 無論黨務政治軍事，要能順利推進，全靠我們一般主管長官，不僅要知人善任，尤其要能隨時訓練部屬，培養人才。所以上官對於部屬，一方要指揮他辦事，一面更要訓練他們，使他們的學識、才能、精神、品德，能够不斷的進步，尤其要使他們關於人事管理，即監督指揮與教導以及一般民衆的經驗和能力，能够增進。使一切工作不僅可以穩步推進，而且總有適當人才，可以繼續負責來辦。一切能以身作则，本着「機關學校化」「工作教育化」的原則，一致奮勉，共同努力，然後辦事的效能，才可以大大的增進。（總裁 廿五，二，十 七。在中央黨部講）

我們無論要訓練與考核部屬，最好叫他們各人就自己職責範圍以內的工作，或是與他們職責直接有關的實際問題，多多草擬推進工作或解決問題的方案，而且對於每一件事情或每一個問題，不一定只立一個方案，最好依擬種種可能的情況，預定多種不同的方案。如此第二，可

便一般部屬時常能發揮他的聰明才智；來計劃他自己的工作，處理當前的問題，以養成其週密之思慮，自動的精神，與創造的能力，而達成我們訓練部屬培養人才的目的。第二，我們審核他們所擬的方案，就可知道各個部屬的聰明才智經驗學力如何，也可以認識他們的思想精神，乃至品性如何，這就是考績最合理最切實的一個辦法。（同上）

屬員要怎樣才可以訓練好呢？我說不外「勸教嚴繩」四個字，勸教就是要把自己的意思，機關的情形，工作的方法，尤其是做人的道理，想種種辦法來告訴他。尤其要能以身作則，不言而教，使他的精神一天一天更加振作，興趣一天一天增加，學識技能一天一天長進，於是工作自然而然一天一天做得好。嚴繩就是要考察嚴密，賞罰嚴明。每個屬員的才能怎樣，品行怎樣，做事的勤惰如何，你總要隨時考察得清清楚楚。既考察清楚之後，你就要有功必賞，有罪必罰，好的必獎，壞的必懲，這樣一來，你看那一個屬員不會奮發不會向上呢？（總裁 廿二，二，三。）

財 所謂「財」就是經費，我們辦事必有經費，但經費數額之多少，關係於辦事之成敗利鈍尚在其次，最要緊的，就是有了經費必須經管得法，使用得經濟而有效，而不好有絲毫浪費或損失，更不忽略經理，以致發生弊病。（總裁 訓練之目的與訓練實施綱要）

我們如果每做一件事，都非錢莫辦，那裏有許多錢，如此我們不是一件事也不能辦嗎？其實只要我們做事得法，用錢能得當，一個錢就可以做十個錢的事情。反之，如果做事不能得法，用錢不能得當，必定是人家花一個錢辦好的事，我們花十個錢還辦不好。一切經費如果能



用得合理，各種事業至少可以增加幾倍的功效。所以我們政治上沒有進步，做不出成績來，不要埋怨制度不好，經費不足，應當要反求諸己，要用科學的方法來辦事，要依經濟的原則來用錢。（總裁 今後改進政治的路線）

中國為極貧困的國家，要待籌足經費，再來辦理事業，其勢為不可能，所以大家必須盡量節約，盡量刻苦，使一個錢的經費能發揮二個三個錢的效用，甚至要做不花錢的事業。各地方今後對於經費，必須用盡心力，謀合理的支配，切不可漫無計劃，稍有浪費。（總裁 地方行政人員工作綱領）

寅、時、地 所謂時、地，就是時間與空間，我們必須認識時間，把握時間，善用時間，亦必須注重空間，認清某一地域種種特點，發揮他的特長，增進工作效率。這是辦事最要注意的中心條件。（總裁 訓練的目的與訓練實施綱要）

我常說「時間為一切事業與生命之母」，而空間亦為一切事業與生命產生之基地，二者都是我們生活工作革命立業不須與離開的。因此我們作事，無論下命令，定計劃，或擬方案，定辦法，都要以時間與空間作基礎，就是首先要知道時空間對於工作效能，和事業成敗關係之密切，從而認識「時空」二者的一般性能，務求規定準確，支配恰當，而為最經濟最有效的運用，同時更要顧到某特定時間與特定空間（地方）的種種特殊情況，以為辦事因時制宜的根據。我們辦事如果能將時間與空間規定適當，就奠立了一個初步成功的基礎。有了這個基礎，再要精心講求一切辦事要件的合理使用和效能的發揮。（同上）

我們一切政治上的設施與改進，不可不適應各地情形，切合時代的需要。這就時古人所講的兩句話：要能「因地制宜」，「因時制宜」，因地制宜就是政治上一切事情要能於不抵觸中央法令範圍以內想出最適合各地方的社會情形，地理條件，和歷史關係，使政治能够順利推進，發生最高的效能。因時制宜就是政治上一切設施，要在適合時代要求的原則之下，及時努力，以謀政治之改進，不做時代的落伍者，不放棄一切推動政治的機會。如果我們不知道因地制宜的道理，拿行於東南的辦法施之於西北，或以行於西北的辦法來行之於東南，那末，我們無論如何努力，結果一定徒勞無功，甚至無益而有害。所以我們一切行政人員，一定要詳細考察地方的風土、人情、政治、經濟、社會各方面的實際狀況，設身處地來想推動政治，改良社會的工作。如果我們不懂因時制宜的道理，那就難免不陷「拿去年的日曆到今年來用」的毛病。

（總裁 今後改進政治路線）

所謂「因地制宜」就是要能够因應一個地方客觀的環境來推動自己的工作。因地制宜當然不是全憑自己主觀的意向或空洞的理論來一意孤行，而是完全把我們主觀意識陶融於特殊的客觀環境中，根據這個客觀來想出適當的辦法。但是因地制宜也不是遷就環境為環境所屈服，而是要來掌握環境運用環境改造環境。（總裁 二十二，四，十五，在南昌講）

我們當前所處的時代，究竟是一個什麼時代呢？我可以把他定下一個名詞，叫做「科學的羣衆時代」。所謂「科學的羣衆時代」包括兩個涵義；（一）是羣衆的——就是羣衆本位的時代；（二）是科學的——就是科學精神的時代。為什麼我說現在是羣衆時代？現代和前代的

不同，就是各個民族中間已經不是以部分的力量相競爭，而是以整個的全民的力量相競爭，所以一切事業的進退成敗，要以能不能增進羣衆實力和發動羣衆力量爲斷，要以能不能適應羣衆需要和喚起羣衆協力爲斷，現在不是知識壟斷，或財力權力壟斷的時代，更不是只求滿足少數人慾望的封建時代，也不是少數志士英傑，孤軍奮鬥，即能成就事業的時代，而是羣衆的智愚強弱，榮枯利害，决定着國家民族盛衰存亡的時代，現代革命事業，必須爲羣衆而奮鬥，由羣衆來參加，一切都不能離開羣衆本位，這是不可忽略的時代，特征之一。爲什麼又說是科學的時代呢？現代之所以成爲現代，一切都是科學知識發達，和科學精神普及的結果，不但一切有形文物的進步是如此，就是一切生活習慣，社會制度，和公共事業的進行，也非貫徹以科學精神和科學方法，不能成立而發展，現代人做事講精確，講迅速，貴有組織，貴有修理和次序，這是和前代最顯著的不同之點，我們固然應該認識現在時代是羣衆本位的時代，而這個羣衆，決不是烏合之衆，決不是只仗人多而可以不講組織，不講方法，沒有秩序。換言之，必須把羣衆本位和科學精神結合起來，才能成就一切事業，所以我們又必須認定「科學的」三字爲現代特徵之一。我們要作一個現時代的革命者，決不能忘却羣衆本位，決不能忽略科學精神，不然就是落伍，就不能成功。（總裁 認識時代何謂科學的羣衆的時代）

關於時間所應注意的三點：第一就是要準確，無論什麼事，我們限定什麼時候做好，就一定要那個時候做好，不能遲延一刻。第二就是要迅速，隨便什麼大小事情，我們一方面當黨要做得實在，但實在還不够，一定要迅速很恰當的做好，換句話說，就是要節省時間。第三

就是要有紀律，簡切的說，就是要在一定的時間做一定的工作，安排適當的時候來做預定的事情。（總裁 現代行政人員須知）

**罪、事** 所謂事，就是一切工作事項與業務，必求管理得當，支配得法，進行合宜，督促有方，更須實事求是，精益求精，使能隨時進步，不斷發展。（總裁 訓練之目的與訓練實施綱要）

**廢、物** 所謂物，就是一切物料器材與工具，一般必須注重整理管理與修理，要能愛惜使用，並要能廢物利用。（同上）

我們要增進政府效能，一定要能使一切物件能發生最大的效用。要能使一切物件發生最大效用，一定要致力於整理、管理、修理三個理字。並且要進達到達廢物利用的階段。無論一件什麼東西，我們一拿到手，或一買進來，就要分門別類，依其性質、作用、分量等整理配備得有條有理，不好有一點雜亂零散。現在整理好了，就要安置一定的地方，交一定的人保管，依一定的方法應用，這就是所謂管理。管理得法，就可增加效用，減少損失。但是一切物件用起來，總是要損壞的，因此就要注重到修理，任何東西只要稍有破壞，我們隨即要將他修整好，使他不因失修而更損壞得快，如此才可以使一件東西能發生最大的效用，然而，單是做到還修理的工夫，還不能算是物盡其用，一定更要將已經損壞到無可修理，再不能發生原有的效用的廢物，更能想方法的利用，然後才算是最經濟，真正做到了物盡其用。（總裁 現代行政人員須知）

貯蓄不僅獎勵錢的儲蓄，應使地方人民知蓄錢不如蓄物，而且蓄物尤要於蓄錢，各地貯蓄

之風，應積極提倡與設法發達，至於積物，不僅積穀一項，就是一針一線之微，均須盡量節用，多多儲積，乃至廢銅破鐵，亦不可任意拋棄，均須積藏，以濟國家之貧乏。（總裁 地方行政人員工作綱領）

## 六、考成

行政長官，要辦好一切事情，得到良好成績，無他特技，只在其能否信賞必罰而已。要做到信賞必罰，尤須綜覈名實，所以考成必須實事求是。（總裁 二十五，四，二十三）

信賞必罰，就是有功必賞，有過必罰；綜覈名實，就是要循名責實，嚴密考查。現在一切事情要能做好，全靠我們做主管居人上者，自己特別勤勞，如我所說的要心到目到口到手到脚到，把所有的時刻貫徹到所有的部屬，一件事要規定怎樣做，以及要做到怎樣，就一定要怎樣做，並且要實實在在做到怎樣。我們隨時隨地要指導監督，尤其要注重考查。考查明白之後，凡是真能盡忠職責，辦好事情的人，一定要賞；反之，一定要罰。綜覈名實，就是嚴明；信賞必罰，就是公正，我們至少要能保到嚴明公正四個字，然後一切事業，才可以做得確實。（總裁 總理遺教第二講）

綜覈名實，可以矯正虛偽敷衍過緩之積弊。其主要節目為下列各點：（甲）明系統。必須確定上下縱橫之明晰的系統，使辦事有一定之準則。考驗有一定的程序，而後責任分明無可諉卸。（乙）公銓選。要選擇適當的人才，使能稱職，不但甄用之際，應絕對無偏無私，而且應以實際事功與能力為重，勿專拘泥於資格。（丙）專責成。既擇定責任以後，就要假以事權，使得盡量展佈，還須遇事指導，俾有成就。（丁）行久任。上官篤於信任，所屬人員乃能發揮長處，奮勉圖功，所以

既任之後，如人事相當，即不宜更調太頻，務使久於所任。（戊）嚴考核。對所任工作，必須考核周詳，勿使遺漏。（己）明賞罰。信賞必罰，均須於一定的標準，不可厚彼薄此，略有歧異。（庚）稽查報告對於部屬所呈送之報告，必須實事求是，加以考查按驗，明定功過，隨時考成。（辛）面獎廉能。對於屬員之廉能有為者，並須面嘉獎許，激發其向上之心，以收貫徹始終之效。（總裁地方行政人員工作綱領）

00  
03  
04

上海图书馆藏书



A541 212 0005 0018B

中華民國三十三年二月初版

革命建國精神  
建國精神

▲每冊定價國幣五十元▼

外埠酌加運費匯費

版權  
所有

編輯者 眞實出版社  
發行者 鄧雪冰  
出版者 眞實出版社  
發行所 上饒拔提書店  
印刷所 軍中文化印刷廠



8

Faint, illegible text within a rectangular frame on aged paper. The characters are extremely light and difficult to discern, appearing to be arranged in vertical columns.