

抗戰建國小發書

編主 聖蒙童 達公楊 中潮葉 展公潘

民眾武裝與民勤動員

黃壽朋編著

印社

社印行

獨立出版社印行

# 民衆動員與民衆武裝

## 一 次

- 一 基本的認識
- 二 原則的決定
- 三 內容的分析
- 四 工作的對象
- 五 工作的準備
- 六 工作的開展

## 一、基本的認識

自精神團的全面抗戰爆發迄今，全國總動員的呼聲，已由繁華的都市，傳播到窮鄉僻壤的鄉村，因此加強民衆運動，也成為全國上下一致的主張。需要廣大的羣衆，來從事抗日救國的工作，確為今日挽救危亡的唯一法門。抗戰一年以來的經驗與教訓，前方作戰需要軍民合作，乃是第一要的事實，所以廣大的羣衆，為今天抗戰實力的基礎，實極昭然。對抗戰之勝負，不論取決於其力，尤應集中民力。誰也明白現代的戰爭，不單是前方兵士的戰爭，而是整個民族的心力物力智力的總決戰。今天我們為了殲滅橫蠻的敵人——日本軍閥，要爭取民族的獨立自由平等。完成三民主義建國的偉業，發動這個歷史上空前絕後的神聖自衛的全民族爭。抗戰迄今，壯麗的河山，大半變色，多少無禦的城巿，淪於敵手，現在敵人的侵略，已由當初進到內侵了，民族危殆，即已到了最後頭，今後之戰鬥反攻定更趨于激烈。中華國民，誰願為亡國奴？列舉之下，必無完卵，人人彷彿不分雌雄，不分男女老幼，本著為民族爭取生存的謀本原則，各人站在各人的崗位上，為國家而做到「有力者盡力」、「有能者盡能」，竭盡心力地去增強抗戰的

力量，堅忍不拔地獲得最後之勝利，求抗戰建國之完成，方才無愧而稱我民族，豈可超越後代子孫。我想每個黃帝子孫，誰能容忍此種奇恥大辱？或嗚呼舞，捨身赴死時時到了，起來吧！驅殺我們的敵人日本萬萬々還我壯麗的河山，委實為着這項重大的抗戰建國的任務，只是中華民族的命運也勿輕棄這個偉大的歷史使命，這也不難錯過這千載一時的良機。大將軍——一個領袖，一個主義，一個政府的指揮下，站好各人的崗位，把物力，財力，智力，體力統統動員起來，一切確實當來担负抗戰建國的工作。

「動員」是我們今天救國的唯一法寶，也是每個人都有的責任和義務。尤其是抗戰時期到現階段，動員工作之緊要急迫，母待商榷。正因爲這樣，則關於「民衆動員」的意義，實有扼要說明的必要。「動員」是什麼？簡言之：就是一國在戰爭時期，全國的物力心力財力體力舉凡一切可爲戰爭用者，皆須由其政府統籌應用來支配；同時應對的只有國家民族的意志，決無個人的自由。蓋我動員國內任何一切，都以「國家至上」「民族至上」「軍事第一」爲原則，非特個人要遵從服從政府，遵從最高統帥的命令，即平日所謂體制黨派，此時也決無自由行動之可能；要求革命的動員者，從中擇取革命揚眉革面，做臨幸陰遺之勾當，誠

弱抗戰建國的力量。蓋我們今天的戰爭，是求民族自由獨立平等統一，是尊主民主主義建國戰，是民族生死存亡戰，所以「動員」二字，確具有特殊意義。

動員的意義既明，「民衆動員」是什麼，就可迎刃而解了。不過要說明民衆動員，首先要明白民衆的意義。第一，從構成的分子說：民衆是全國各族人民的大衆，不論男女老幼都包括在內。第二，從職業的性質來說：民衆是全國的農民、工商學和婦女羣衆。第三，從住留地域來說：民衆不單是產者耕種者，而是產外的同胞也包括在內。國家立國的三大要素：土地，人民，財政，民衆是其中的兩大要素之一，古人所謂「民爲邦本」，即此意焉。惟能務必要「有無均平」，才能把民衆固守城，雖然也是人，但卻失去了做人的條件，當然不能稱為民衆了。民衆雖說；凡是中華民族的國民，無論其性別，年齡，職業及其所處地點，為了抵抗敵軍而戰都是我們要動員的民衆。因此民衆動員廣義來說，便是全國的民衆，把自己所有物力、人力、智力、財力，只要於政府抗戰建國有裨益者，不惜一切，甘願為民衆動員。不過我們更可具體地說：民衆動員就是在戰爭時期，政府以某種之權力，來統制人民的一切行為，俾能在抗戰的各部門，有合理的活動，發揮

三、陣的力量・分開來說：

(一) 政府統制：在戰爭期間，政府的權力至高無上，政府爲發號司令的最高機關，國家所有一切活動，完全要配合於軍事的部署與需要，同時民衆的生命財產也完全交給政府，那麼民衆所有一切的力量，由政府來統制，乃事實上的需要。因此民衆動員要由政府統制已很明確。基于此點，中國是三民主義的國家，一切民衆運動的團體或組織，毫而疑問的，要以三民主義爲最高原則，抗戰建國綱領和政府所頒佈的民運和民衆團體組織法規或法令爲活動根據的；在政府統一組織的法令下，由政府監督指揮，並且根據抗戰之需要，成立組織單位。向政府呈報備案，即得合法的根據，其所以如此者，一是求民衆組織日益嚴密，使民衆的力量集中統一，絲毫不致浪費；另一方而政府知道當地已成立某一民衆團體有這樣一個民衆力量，在運用上既萬靈活，在整個抗戰的實力上，加一個健全的組織。否則非但無益于政府，且團體林立，難免意志不統一，步調不整齊，給予抗戰前途莫大的障礙。下面便是我們深刻痛心的教訓：在武漢尚未淪陷以前，政府天天三令五申要組織民衆，要民衆積極的動員，同時民衆也已深深地感到非自己動員起來不足以盡國民的責任，可是那些號稱救亡專家，平日之張開放民運武

裝民衆，一天到晚都是組織團體，把民衆弄得昏天黑地，無所適從，政府要他們組織的團體呈報檔案，以便統計力量，分配運用，他們又一味延宕，還從中攻擊政府，妨礙民衆參加兵役和動員工作，這樣，使政府的民運工作者，感覺到莫大的憤慨。武漢撤退了，這些救亡專家所領導的團體，曾為抗戰做些什麼？平日口口聲聲勸民衆保衛大武漢，口口聲聲武裝民衆，為何不參加兵役，衝鋒陷陣，大殺鬼子？大武漢現在淪陷了，試問作何感想？我們本過去慘痛的經驗和教訓，今微的民衆動員，務必做到政府絕對的統制，根本不許個人的自由。

(二) 民衆服從：民衆為構成國家之主體，政府為國家行使命令之機關，同時亦為民衆生命財產之保障。因此民衆為著自己的生命財產的安全，應該服從政府的命令，民衆動員既以捍衛國家為目的，則任何民衆的動作須受政府之支配，服從政府的領導，實為民衆運動達成抗戰建國之根本條件。我們知道一個國家，平日人民有秩序守紀律，則其國之政治自可昌明。在戰時則國內良好秩序與肅職，方能長治久安，尤為戰時國家之必需，蓋真能這樣，方才談得上部署作戰，否則擾攘擾攘，必然敗亡，所以絕對的服從，才能產生真正的統一與堅固的團結。民衆既為國家而勞作，則一切皆須絕對服從於執行國家命令的保障——政府。誰亦不能否認的！

抗戰一年來，民衆動員工作，迄今未能達到吾人之所望者，多半由於那些爲民衆動員工作者所遺忘，沒有完全真正的服從政府的指導與監督，沒有完全接受總府的命令，以致動員工作不能完全發揮預計的效力。故今後之民衆動員，必須做到真誠服從政府命令，絕對接受政府的指揮和監督，決不許對這神聖不可侵犯的兩字稍有玩忽，致礙抗戰建國。

(三)配合軍事：抗戰期間，一切都須在軍事第一的前提下，來配合作戰。民衆動員的最大目的，就在民衆的力量配合軍事，來增強軍隊作戰的力量。民衆自有組織而發揮更大的作用。因此民衆動員，非但其意向在軍事，就是民衆的一切動作和生活，也要迅速，敏捷，確實做到紀律化，合于軍事化的要求。能如此才稱得真正的協助軍隊作戰。所謂軍民打成一片，便要民衆的生活軍事化，民衆的動作軍事化，民衆的神軍事化，基於這一點，在作戰時期，民衆動員的工作，無論是在淪陷區域或者接近戰區，甚至在安全的後方，非但帶有軍事性的，好像維持地方秩序，肅清漢奸，偵察敵情，運輸交通，堅壁清野，救濟慰勞，以及從事游擊，從事破壞等項，直接與軍隊作戰有關的，要配合軍事。就是所謂政治工作如宣傳、民衆組織，以及一切文化工作，也必須配合軍事。這樣才稱得稱全國

總動員。民衆動員須以「軍事第一」為原則，其理亦即在此。然而最可憐惜者，過去有此民運專家，常常利用一些已成的團體組織，作為自我的宣傳機關。那麼，只可說是「自我動員」了。因此動員工作務須配合軍事需要，務須遵守政府法令。否則此種反叛而阻礙抗戰的民衆動員，在今天抗戰最嚴重的階段，再也不容牠存在。民衆們，趕快動員起來，一切都是以軍事為前提，配合軍隊作戰。

(三) 民間：出於自動：凡是一個有血性的國民，為了國家民族遠洋外敵，自當不惜任何犧牲，自動的為國家効命，這種自動性可說是基于天賦的愛國思想，和國民應有的責任。現在中華民族既遭遇這樣一個空前的浩劫，國家民族在此存亡繼絕之交，凡我國民如何始能切實做到為國家民族拚命，而挽救危亡，只要除了漢奸，賣國賊，誰都沉思熟慮着注意抗戰建國的問題！尤其是在這抗戰最嚴重的階段，誰也不能再彷徨猶豫了。抗戰建國的前途，只有一條康莊大道，自動的「國力」，自動的「獻金」，此外別無他路足以增強抗戰力量，達到最後的勝利。因此全國民衆，尤其是現在安居後方的民衆們，要格外居安思危，要想想前方浴血犧牲的將士們，想想淪陷區域的同胞們，誰也要深深地感動着內心的痛苦。民族國家已到了這個地步，現在是退無可退的了。壯麗的樹山，多少已淪于敵手，試

問我們將以何處爲安棲之所？民衆們自動的動員吧！時至今日，出力獻金，都到最後的一刻千金，如果錯過此時，則要獻金出力也沒有機會了。因此今後要民衆動員，人人皆須本政府抗戰之方針，踊躍的參加兵役，自動的參加政府獎勵的戰時工作隊，如募捐隊、戰地服務隊等等，盡民衆能夠自動參加抗戰，全面抗戰，才能開始，唯全民抗戰實現之時，即我們最後勝利之日。前方殺敵的將士已經歷苦卓絕忠勇犧牲了，後方的民衆們都人人爲着抗戰盡力了嗎？說起來真慚愧。就在前方吧，有些地方的老百姓，離開敵人幾百里，他們早已逃之一空，這真要對我們英勇犧牲的將士們，抱着無限的慚愧。所以今後我們要做到軍民合作，至少要做到能與軍隊共同行動，能如是，則真正的全民動員才能實現，抗戰的實力，日暮增強，敵人以我們的持久抗戰，和民衆自動參加抗戰的愈多，走進自己墮落的日子更近罷了。可是過去那些民運專家，口口聲聲喊著用煽動的方法去做動員的工作，並且誇耀着自己工作方式的成功，其實他們都是掛羊頭賣狗肉，欺騙民衆，根本談不上民衆動員，不過走江湖賣膏藥的勾當。累得一府一省國家民族危亡的民運工作，也受了莫大的阻礙，民衆對於動員的意思模糊不清。出於民衆自動的，才是至誠的，熱烈的，革命的，同時爲了國家民族的存亡自動的動員參加

抗戰，是根據客觀環境的要求，和為民族求生存的基點。那麼今後的民衆動員工作，政府本三民主義最高原則，以嚴正的態度，和督導的方式，尤其要切切實實地、嚴厲執行關於民衆動員的法令，去監督指導民衆，使民衆真正的動員起來。爲了抗戰而効命，達成全民動員的任務爲必要的了！

關於民衆動員的意義，及其必須注意的要點，已經扼要的說過了。在這裏尚有一個時髦的口號，即所謂民衆武裝這個名詞！在表面上看來，民衆武裝好像與民衆動員是平行的，一般人也因爲在軍事緊張的當頭，尤其是思想比較直覺的人們，把民衆武裝視爲一種單純的唯武器論，或者就是，各人手中拿着一枝槍的說念。而一般別具用心的民運專家，也就在衆面前翹事實傳和煽惑，大喊要民衆動員便要民衆武裝的口號。誠然，在軍事緊張，前方需要大批兵員補充的今日，民衆要積極的加強其武裝起來，與敵人一殊死戰，確是每個民教團體的責任。但所謂民衆武裝，就其本義而言，專家所高唱的各人手中拿枝槍單純的唯武器論，究竟政府發給槍械的幼稚主張嗎？除非是三歲孩童無知獵子，誰也會覺察他們的胡穢，是別有用心的！在今天，武裝民衆是很必要的，但一般人主張單純唯武器的民衆武裝，在這裏要特別的把這種錯誤的觀念提出來，免得以訛傳訛不

可救藥。現在先要來解說這兩錯誤觀念的形成。根本的原因，就在那批救亡專家沒有細細研究武裝的意義，任意的把名詞來聯繫來亂喊，另一方面又未曾注意政府如何積極民衆武裝。一味信口雌黃，圖想一時的立異惑衆，竟把民衆武裝的作用當作烏龜的甲殼一樣，那未免太幼稚了。我們根據近代生物學的解釋，生物之所以要適合環境，避免外間的侵害，以維持其生命，常常千方百計的去自衛，準備着戰鬥的工具。但人類是最高等進化的生物，是一個共同生活的集團，鬥爭的力量既大，鬥爭的範圍更廣。豈僅唯武器論的武裝就能了事嗎？我們可以肯定的回答，這論點絕對是謬論，絕對是欺人！其實，自從全面抗戰發動以來，政府天天組織民衆，訓練民衆，要民衆動員起來，給民衆軍事訓練，要民衆服兵役，踴躍去當兵，去幫助軍隊作戰，關於這類的大大小小宣傳，動不知舉行若干次了，而且在目前任何動員工作，都基于軍事爲本則的，試問那一件動員工作可以離開軍事而獨立的？除非是那些胡亂製造口號者，一天坐在房子裏或者東西奔走做不負責任的呼喊，否則一切都是以軍事爲前提的。現政府政策之下，所謂武裝動員完全全已無存在的必要，亦無存在的可能。且今日的動員工作，沒有一件可以離開軍事的，所以民衆武裝，這個名詞，不過救亡專家是在表示其立異鴻高，以達

這就是非打即逃的民族上稍有認識者，亦早已洞悉其司馬昭之心，不值一笑。

這民衆動員號，以進行全國各社會層武裝的抗敵工作；假若有人對呼喊口號，發牛虛幻興味。政府應當要兵役宣傳，而把喊民衆武裝口號的全部精力，來喊民衆踏躍參加兵役吧！畢竟可使民衆做到真正的武裝。何必動聲歎氣！我們知道國民兵役制度就是民衆武裝最完備的實施方式。民衆們！趕快去服兵役！同時更希望那狂高喊民衆武裝，救亡專家，也能夠以身作則去參加兵役，實踐自己的武裝主張，反倒比空喊無謂的武裝兩字口號，有益于國家多多！從廣義方面說，爲求國家民族獨立自由平等，永遠生存于世界，在平時政府有軍隊的準備，實行全國皆兵的兵役制度，個人有軍事訓練繼續充實國家的兵力，在戰時政府要動員民衆，要民衆踏躍參加兵役，人人都應當兵，一切都在軍事第一的原則下，大家去犧牲來捍衛國家。基于這個論斷，武裝的意義，就可知過半了。現在流行的民衆武裝的錯誤觀念，也可澄清淨盡，一掃而空。其實武裝最完備的形態，莫如兵役的參加，武裝最徹底的意義，就是當兵爲國去殺敵。蓋武裝之意，兵役法中早已包括無餘，故吾人今後不言武裝則已，否則捨服兵役外，別無他途。民衆武裝這個名詞，在這政府雷厲風行再三勸誠要

民衆開闢服兵役的今天，根本上沒有存在的可能，因為只要民衆能夠願意去服兵役，武裝的理想即已實現，抗戰實力亦即日益增強，對於抗戰建國的前途，利益甚大。我們知道根據軍事的要求，所謂武裝是一種自衛的行動，小者求個人的安全，大者求國家民族的平等獨立而存在，尤其是在抗戰<sup>二</sup>今天，吾人一言武裝，便是本衛國衛民的基點，要由政府來統籌辦理嚴格訓練，而民衆務必服從政府的命令，去達<sup>三</sup>乎軍事要求——有紀律，不怕死，能服從。——真正的武裝；便是要接受政府正在施行的兵役制度。所以與其空喊着民衆武裝，迷惑人心，毋甯努力宣傳民衆願意參加兵役有益抗戰，<sup>三</sup>前途多多。最後還要附帶說明的，政府當局年來積極推進的保甲制度，這非但發揮國民自衛的能力，並且堅固了社會的組織。各省市推行的社會軍訓，訓練社會上各階層的民衆，充實軍事的常識，熟練軍事的動作，誠可謂不遺餘力，全國各省市舉辦學生集中軍訓，給全國學生青年一個嚴格的軍隊生活，和軍事的學科術科進一步的認識，功效之大，亦不能不說是相當的成功。抗戰以來，各地風行的兵役運動，更為全國皆兵的好現象，在今天只要全國同胞的願意參加，盡力實踐，尤其要那些高喊口號的教亡專家們，也體身體力行，參加兵役，就可達到我們武裝自衛的目的了。何必立異鳴高多立口

號，以迷惑衆人的？我們妨礙抗戰的前途？抗戰迄今，全國多少的土地已淪敵手，  
吾人只有集中力量，在政府的指揮領導下，爲國效命，才能救國家民族于危亡。  
空喊口號，究有何益？

## 二、原則的決定

大凡一種事業，必定有一個中心的原則，才能發揮很大的力量。今日之民族  
抗戰，須以抗戰述圖爲中心，當然毫無置疑的。現在我們來說明，抗戰述圖中民衆  
動員的中心原則是那些。

第一、求抗戰的最後勝利：要求民族的獨立自由平等，民族的光榮和永存，  
在今天只求抗戰的最後勝利，此外別無他途。現在敵人的迷夢愈做愈入幻境了，  
妄想天淵的妄想着征服中國；其實敵人現在雖然侵佔着我們幾個大城市，可是他  
離開他的本土更近了，抗戰已到最後的關頭了，然則我們如何能求得最後勝利？  
一言以蔽之，就在我們的持久抗戰。要全國同胞精神與物質兩方面，都供獻出來  
爲着抗戰。換句話來說，就是要全國的人物力財力的總動員。同時也便要使全  
國人民的精神思想行動生活的總動員。具體的說，要使人人都要能做到「有力出力」

有錢出錢」，抱絕對勝利的信心，驅逐橫暴殘害的日大軍于我們的壯麗河山之外，求抗戰之最後勝利。

第二、完成三民主義建國：國家民族到了這個階段，誰都有抗敵救國的責任，抗戰不忘建國，更是今天我們每個國民的金科玉律，古人有云「多難興邦」，蓋在危難中奮鬥締造出來的國家，才有光華燦爛的結果，我們現在雖遭着空前的浩劫，人人如能盡着「天下興亡，匹夫有此」的職責，在三民主義旗幟下，在政府和最高統帥領導下，齊心協力，在抗戰中來建國，在破壞中求建設，實現抗戰建國一體的綱領，則今天的危局，是我們建國復興的唯一機會，所以我們要一面抗戰，一面建國，來完成三民主義的建國大業。

第三、在困難中改善民生：建設之首先要民生。蓋民生問題沒有適當的解決，一切都無從着手。管子有云：「倉廩實而知禮節，衣食足而知榮辱」，所謂改善民生亦即此意。現在一般救亡專家，大唱改善民生，要立刻來充實人民更好的生活，其實這極主張，根本忘記了抗戰是怎樣一回事。今天之所謂改善，其根本所在，還在如何補充持久抗戰物質上的需要，一方面後方民眾要加倍努力生產，另一方面要民眾節衣縮食，減少浪費，增加物質的力量。但前方為國犧牲的將士，

其家屬如何撫卹，戰區難民生活如何，設法安插，都是今天抗戰中的民生改善要務；吾人如何協助政府，俾能有更大的成效，更為我們每個國民應盡的責任。

第四、思想行動的統一化：集中力量，齊一步調，來從事抗戰建國，是今天全國上下一致的主張，但如何能集中力量，在促進全體民眾的思想行動的統一。換言之，全國國民要有一致的思想，一致的行動，也便是人在思想上精神上生活上，都能武裝起來，大家都有一個中心的信仰，就是一個主義，一個政府，一個領袖。同時要在民族利益高於一切的最高原則下，大家都抗戰，絕對勝利的自信心，爲了國家民族的獨立自由，絕對犧牲個人自由，在抗戰的破壞中，我們建國的責任更是艱鉅，那格外需要集中力量——統一思想統一行動——繼續奮鬥，完成新中國的建設。

第五、養成民衆自衛自治的能力：持久抗戰的要件，要後方有安寧的社會秩序，和抗戰武力的繼續補充，而且民衆有了自衛自治的力量，本身就有嚴密的組織，產生堅強的國家觀念和政治認識，來肅清反動分子，剷除漢奸，毀滅社會上一切違背抗戰建國的荒謬理論，和曲解主張，實現真正的民權主義，不過要養成民衆自衛自治的力量，則民衆動搖服兵殺戮當前之要務。

民衆動員的最基本的原则，既經決定，那麼進行工作的根本依據是什麼？

第一、要以軍事訓練來增強抗戰力量，以持久戰之根本，同時使一盤散沙的民衆，化爲堅固的集團，且能真正實現寓兵于農的政策，提倡民衆尚武之精神，克制禦寇。目前的兵役運動，壯丁訓練，保衛團練，和集中軍訓，都是今日救亡建國之最急要工作。

第二、要以精神訓練去提高民族意識，我們要發揚昔日忠孝仁義的精神，堅強保衛民族之陣容，無形的來克服敵人的飛機大砲，此種精神訓練的重要，超過任何物質的條件。自抗戰迄今，前方浴血犧牲之將士，以血肉之軀，與敵人飛機大砲相搏殺，此血肉築成之精神長城，實爲敵人最大的最可怕的武器。至于我們中國的社會，一般民衆平日固爲智識程度關係，對於中國最高領袖雖具有普遍一致的信仰，在這抗戰當中，更可培植民族的英雄，堅定其信仰，使全國人民變成領袖，此風一成，則衆志成城，倭寇更無足怕，而賣國求榮的漢奸，自然銷聲匿跡，不再做垂心病狂之事，供敵人所利用了，因爲民衆的精神思想上，都有一種堅決的信仰，自然能百折不撓的去抗戰建國的。

第三、要以生產訓練去提高物力，藉以解除貧民的苦痛，充實抗戰的實力，

此實為非常重要的事情。因爲在抗戰期間，前方既有大量的消耗，自需大量的供給，同時因前方大量的破壞，和後方民衆因戰事未能參加生產工作，則社會生產力的減縮，乃必然的事實，我們知道從前大部份爲敵人所利用的漢奸，除少數喪心病狂者外，差不多都屬於無知貧苦的平民，基於這種爲民衆解除苦痛爲國家增加物力，根據民生主義信條，獎勵提倡民衆，增加生產，在消極方面，要竭力徵約，使每個人的生活，減低到水準線，這樣生產率提高，消費率減低，則國家的物力資力增強，抗戰力量也隨之增大了。

第四、要以生活訓練來改造國民的心理：我們最高領袖 蔣先生說過：「戰時要當作平時看，平時要當戰時看」，這是我们日常生活準則，但一般人能夠做到嗎？據吾人所知，所謂軍國式的模樣，除少數軍人外，普通民衆簡直太不合條件了。因此在這抗戰當中，我們每個人的生活，要有一個徹底的改造。行動要迅速敏捷確實，並且生活要簡單朴素，養成爲公奮鬥，公而忘私的精神，切忌過於誇張誇大的牛話，尤其要剷除自私自利的劣根性。

### 三、內容的分析

民衆動員是今天最急迫的工作，因為在現階段的戰爭，除非真正的全民總動員，尤其要推行兵役運動，不能挽回這最後關頭的危局。誠然國內的輿論，和一般人的主張，都高呼着加緊民運工作，要動員民衆，具體的工作如何呢？於此，則兵役運動是當前民衆動員中最急要最重大的工作，是毫無疑義的。在今天，一提到動員這個名詞，我們的腦神經中，立刻就會發生這樣的慨念：動員是爲着抗戰的，兵役也是爲着抗戰的。而都是民衆自動供獻力量，來實踐抗戰的工作。從時間上說，動員是民衆抗戰的初步工作。有了民衆動員，抗戰才能真正開展，有了動員，民衆方才澈底明白，如何爲國家出力出錢，犧牲一切去從事抗戰工作；有了動員民衆的生活才把持久抗戰爭取最後勝利爲全部生活得最高原則。根據這原則行動才有標準，然後生活充實，始能做到生活、行動與抗戰運動完全打成一片。至於參加兵役從內容上講，這是民衆動員工作中國情來的一環，牠是戰鬥的前進的，實戰的救護工作出力的，在時間上來說，參加兵役是戰鬥行爲的初步準備。因此動員在戰鬥的行爲過程中，是一種準備與實踐的工作；從空間上說，動員是

全國各地的民眾，包括海外的僑胞，除了漢奸賣國賊。兵役是指及齡的中華國民，統統動員起來準備軍事上的武力鬥爭，是更進一步的動員工作。總括地說，動員是全民抗戰之戰鬥的行為的總稱，而服兵役更屬戰鬥行為的實踐，所以服兵役實是動員之一種。<sup>1</sup>不過為一種武力的動員就是了。我們知道被壓迫民族的對外抗戰，如無全民抗戰的決心，根本談不上對外的抗戰；沒有全民的戰鬥行動的準備，從何去抗戰？換句話來說，動員就是對外抗戰的全民決心和意志，參加兵役就是對外抗戰戰鬥行為的實踐。有了全民抗戰堅決的意志，有了全民抗戰龐大的力量，則抗戰的最後勝利，必屬我們的。由此我們可以明白民眾動員與兵役運動，是身體的兩面。現在再來說民眾動員包括些是什麼？民眾動員從廣義方面說，就是全國總動員。大概的包括着物質總動員與精神總動員。也便是政治經濟文化民眾等，諸方面的動員。因爲這種動員的分類，是基於工作靜態方面的，我們這裏所說的民眾動員，最淺見的可分心力的動員，和物力的動員兩大類，前者是屬於民眾的思想及精神方面的，包含着文化工作和個人團體的意志以及一切無形的精神意念，後者是指民眾所有物資力量，包含着個人的心力體力和一切可資爲抗戰用的物質力量。因爲抗戰開展以來，只要全國民眾真正做到「有力者出力，有錢者

出錢」，則倭寇雖強頑終必爲我所擊敗。在此我們要特注意力的概念，簡言之是  
指全國民衆的心力物力而言，舉凡一切力量可以供獻於國家爲抗戰用者，從抗戰  
的立場來說，都是一種有用之力。因此非但前方浴血的將士們是出力救國，就在供  
工廠中努力生產的工人，也是在供獻力量來救國，在田野中耕耘的農夫，也在供  
獻力量來救國，即在實驗室中用腦子的發明家，或從事寫作的著作家，也都在供  
獻他們的力量來救國，只要各人所供獻出來的力或量，爲着玩戰爲着救國而流汗  
流血，都是我們的動員工作。至於錢的意義，也不是我們平日所有一般的概念，  
而是指一切可資爲動員用的物資而言。舉凡吾人一銅一鐵，民衆自助供獻出來爲  
國家充實財庫之源的實力，就是不觸金錢，亦已盡民衆對國家出錢的責任了。不過  
在這裏我們要特別申說的，自從抗戰迄今，全國民衆真正能夠做到有力地出力  
有錢者出錢者究竟有多少人？能夠問心無愧者又若十人？尤可嘆惜者，那些高呼  
開放民衆動員專家，能夠真正爲國犧牲，真正領導民衆抗戰嗎？真正的替國家  
流汗流血者抗戰兩年餘來的事實，他們是游而不擊，他們是宣而不行，他們是  
歪曲事實，無中生有製造謠言，既不流汗，更不流血。武漢淪陷的慘痛事實告訴  
我們，在武漢軍事尚未吃緊以前，那批救亡專家，大唱其動員民衆保衛大武漢的

高興，迫敵人逼近武漢，他們早已逃之夭夭，聲消跡匿了，這是何等痛心的事！試問救亡專家自己已盡到出錢出力國民應盡的義務嗎？現在再來說一說精神總動員：精神總動員的目的，是要使全國民眾從精神上做到進退生死，共同一致，安危禱福，始終與共的地步，也就是大家在「民族至上」「軍事第一」的前提下，統一意志，集中力量，在積極方面，培養民族的戰鬥精神，消極方面是防止民族戰志的衰退，也就是說在防禦方面，則建立國防思想，以防反動思想的侵入，在攻擊方面，則與武力戰並行，指思想戰，以破壞敵人的思想。最後來說明民眾參加兵役是什麼？在全面抗戰的當中，我們要在軍事上來充實自己，要在思想上來加強自己，在精神上來緊張自己，還要在生活上來振奮自己。所謂軍事的充實，在個人的體魄上要鍛鍊成鋼鐵般的堅強身體，在智識上有豐富的軍事學識，在技術上要有軍事的才能。思想的加強，就是養成自覺的戰士的意志，也便是深加自己理智的認識，使每個人的頭腦都有三民主義的了解。根據三民主義理論的根據，能夠自己判斷是非，分析真偽，不會為外間的謬論所欺蒙。進而剷除一切反動和漢奸的理論和言論，從而發揚光大三民主義救國建國的理論，築成堅如鋼鐵的意志長城，使全國民眾在同一步調下，做抗敵建國的工作。精神的緊張，可

以說是精神的障礙，在今天持久戰的戰略下，我們的物質力量，不及敵人，是無可諱言的，可是我們在抗戰必勝的信念下，全國的民衆在精神方面有了堅決的信念，定可打敗敵人而。蔣總裁說：「我們要打敗敵人，不在武器，不在物質，而在我們的精神。無論古今中外，那一個國家皆有外患，而且越外患一定挾帶強大的武力，如果被侵略者僅僅靠武力來抵抗，一定抵抗不了的」。所以精神的緊張和發奮，是要每個國民對抗戰具有深刻的理解、自覺和自動，堅定抗戰必勝，全國必成的信念，在一個領袖下，一個主義上，一個政府下，能以精神為國家民族而犧牲，來克服一切的困難，絕對服從最高統帥去抗戰建國。生活的振奮，更要在全國國民有現代化的國民生活，來相當此重大的任務，因為生在這個大時代中，所謂適者生存，如其民族的生活不能適合當前的環境，定歸淘汰消亡的。中華民族要老頹廢自私自利，不顧公益，非從生活上澈底的改造，造成迅速敏捷確實簡單樸素為公犧牲的精神和習慣，則一切都無從談論。因此生活的振奮，是非常重要的！

#### 四 工作的對象

在今天，抗戰已進到最嚴重的關頭，政府在這裏加速的動員民衆。要民衆翻

譜聯兵役，做到真正的武裝民衆，但最要緊的，還是要民衆自覺的自動來參加兵役，否則就失却全民動員的真意義了。在此有一深刻的教訓和經驗，過去民衆動員和兵役運動，因為一些只喊口號而別有作用的先生們在障礙着，一般民衆在他們的歪曲的宣傳運用之下，根本沒有明白全面抗戰是什麼一回事，對於動員的意義和兵役的任務更是茫然不知，結果民衆對動員對兵役非但毫無興味，反而把兵役視為畏途，根本談不上力量的產生，而且政府所推動的動員工作兵役運動，也都因民衆的意識中，已為歪曲的理論所欺蒙，常常發生相反的作用，所謂自覺性自動性的動員運動，簡直談不到，固然有些民衆自己已覺悟到要動員，政府給他們武裝，可是不知從何幹起，結果也是徒然。基於過去的經驗和事實，以及當前抗戰的急話，那末民衆動員與真正的武裝自己，在今天的工作對象是什麼？

一、捐輸財力物力：抗戰需要鉅大的費用來供大量的消耗，這是極而顯見的道理。前方的將士們，既在忠勇壯烈的犧牲流血，在安全地帶的後方民衆，雖家紓難認購救國公債和一切救國捐的責任。否則即在可能範圍裏，供獻一己所有的力量，就是沒有金錢，其他可為抗戰用的，也要供獻出來，盡到有錢出錢，無的起碼要求。現在前方需要各項用品，我們也應隨即捐助來，實抗戰的力

量。

二、補充兵員兵力：民眾真正武裝自己，其積極意義，就是踴躍的服兵役以補前方兵員之不足。因為我們對敵的戰略是持久抗戰，既然需要長期的戰鬥，那前方需要多量的兵力，才能前仆後繼的與敵相殺同歸；同時我們對敵作戰，是以血肉之軀與敵人的武器相搏鬥，則兵員的犧牲必然更大，因此除正式軍隊外，只要有作戰能力的壯丁，受過軍訓的學生，都要被調到前線去，尤其是在長期抗戰中，每個成年的男子，非但要聽命政府隨時被徵調，而且要自動的去報兵役，更緊避免救亡專家民眾武裝的迷惑。我們知道國家民族已到了這樣的步驟，所謂天下興亡，匹夫有責，抗敵救國之責，無可旁貸的要我們去負担，何況當兵為國民應盡之義務，所以我們要勵精振兵役，充兵數，這樣才算是真正武裝自己，才算是有力者出力，確定我們後方每個市民應盡的責任。

三、維持後方秩序：在全面抗戰中，前方與後方固無極區別，尤其是在立體戰的今日，後方也時常遭遇敵機的空襲，因此後方民眾，非但要努力防空，同時要積極代替軍隊警察維持地方秩序，來安定社會，所以安定後方，是民眾動員中應該積極努力的工作。

四、宣傳與組織：自從抗戰迄今，民眾對抗戰的意義，和建國的前途，以及自身應負的責任，能真正了解者，固然很多，但因歪曲理論的宣傳和誘惑，因而暗昧糊塗者亦有少數。吾人為着提高民眾智識，增強抗戰的力量，使他們澈底明白三民主義抗戰建國的使命，就要使每個民眾都有受到宣傳教育的機會。所以今後民衆宣傳，依然要加倍的努力，來堅定抗戰最後勝利的信念，建國必成的信心。

而且還要把民衆們，在三民主義最高原則下，嚴格統一的組織起來，發揮最大的力量，因此在文化界的民衆們，就要格外鼓動他們參加抗戰宣傳工作。同時要徹到父親宣傳兒子，兒子宣傳父親的工作。同様的要父親組織兒子，兒子組織父親，大家不分老幼都加入抗戰的隊伍中去，增強抗戰的力量，既可杜絕反動理論的煽惑和漢奸的混雜學生，更使敵人無所施其唆使與惑惑。

五、偵察漢奸：軍事一時的失敗不要緊，最怕的是漢奸賣國的行爲。自從抗戰迄今，多少城鎮的陷落，由於漢奸的通敵。因此我們要保持前方軍事進行的順利，後方秩序維持安定，和軍政秘密的不被洩漏，一定要肅清漢奸。要肅清漢奸，便要偵察漢奸，那麼漢奸的喪心病狂，為虎作倀，或與敵軍裏應外合的勾當，或散布毒藥毒殺同胞，或刺探軍情供敵情報，或公然徵召號召起敵機，或替敵成立偽

組織殘害同胞，奴化同胞。諸如此類認贓作父的事，自然無從發生。

六、增加生產：戰爭的最後決勝，不僅是民力，而且是物力。因爲在戰爭時期，前方需要大量的消耗，後方民衆爲了適應戰爭的需要，不但不能減少生產，而且還應增加生產，否則便發生供不應求的恐慌，則戰事未有不失敗的。所以後方民衆要努力增加生產，是今天民衆動員應該努力的工作。

七、救護慰勞：前方作戰，我們的士兵，抱着與城共存亡，不失寸土的決心，此種壯烈犧牲的精神和視死如歸的勇氣，殉難者固甚多，受傷者亦必不可少，同時敵人慘無人道的濫施轟炸，因此大量的救護人員，無論前方與後方，都是非常急迫的，尤其是彈丸如雨的戰場上，負傷的士兵長官，需要民衆的救護當更迫切，這非但使傷者減輕痛苦，早日復元，從而因了軍民的合作，更足以鼓舞曾經負傷而有經驗的戰鬥員，加倍努力回去殺敵。至于慰勞更能提高前方將士抗戰的情緒，減少後方負傷官兵的苦痛，這種精神上的安慰，比任何物質的補品爲佳。

八、擔架掩埋：救護與擔架，是一件工作的兩面，前方受傷的戰士，若無擔架，則救護無從開始，因爲沒有足夠的擔架人員，非但救護工作不能迅速，負傷的戰士得不到救護，一年餘來的南北東西各戰場上，擔架救護已成爲最急需的

工作，因此後方民衆，要盡量幫助前方擔任這類工作。至于掩埋，非但基于衛生的觀點，要迅速確實的做到，爲了安撫忠勇犧牲將士的忠魂，後方民衆更要盡力來擔任。

九、敵情審報：渝州大會戰的經驗，我們對於敵軍情報工作，做得不很夠，結果我們在佈防上吃了大虧。因對敵的軍事行動，和軍隊的部署，以及敵人的企圖，當地民衆地理熟悉，能綑半先祕密的報告我軍長官，則敵人必定爲我先發制人，出奇制勝。對於整個戰局，有莫大的影響。這是接近敵區的做法。至于淪陷區域，則對敵一切軍事政治活動，情報更須用密切的交通方法來傳遞。

十、堅壁清野參加游擊戰：敵人侵襲了我們的區域，後方民衆要沉着些來對付敵人，便是把所有可資爲敵用的橋樑大廈以及一切宏大的建築物，統統的把他事先毀壞。一面輸送老弱婦孺出境，同時收拾貯藏糧秣，給敵人無棲身之所，無取食之地，一面加緊游擊戰，使敵疲于奔命。

在全面抗戰的今天，後方民衆要做的工作，當然不能一言說盡，上列所舉十項，不過是當前較爲急需而已。後方民衆大家都存着「有力者出力」「有錢者出錢」的原則，去努力實踐上列十項抗戰建國的工作，則抗戰定能獲得最後勝利。

莊園也可以成功。這十項工作，就是工作的對象。

## 五 工作的準備

民衆動員如何去進行，才能得到真正的效果？確定今天急待解答的問題。根據我們的經驗和認識，在现阶段發動動員民衆，不外是宣傳組織訓練三項曲，不能不說是正確的。因為這三項工作，是為着這一運動的推動，而是一種教育參軍、教育士兵、教育自己、教育家庭，以及社會抗戰的關係，激發民衆自動救國的思想。組織起集中力量，團結機制，必經運動和必要活動。因有了組織分散的力量，才能集中；不同的意志，才能統一，才有一個固定的中心。尤其是戰區論陷區內組織，重要，來發揮抗戰的力量。不過嚴密的組織並非偶然可以得到的，要在組織中來訓練，要在訓練中來組織。訓練是一種嚴格的意志教育，是淘沙提鍛的工作。使粗、爲精，使弱者強。譬喻來說訓練的作用，好比一塊鐵在爐中的熔冶。我們知道：純鋼是生鐵經過再三的鍛鍊而成的，訓練也便是這個道理。不過我們對民衆動員的組織和訓練，並非同那些專門家從中來欺騙民衆，從中來製造噓噓。更不是憑借什麼團體，來攫取年青份子，做違背抗戰的工作，在

此沒有討論動員方法以前，首先特要向親愛的忠實的民衆們告訴的：動員民衆在今天，只有揭着三民主義的義旗，在最高統帥 蔣委員長指揮下，向着帝制主義的軍閥，日本作持久的決鬥外，別無其他可以成功取巧的捷徑了。什麼戰線，什麼策略，什麼牛非馬非的建議宣言，都是禍國殃民，都是敗身害國，而且把國家把子弟送到亡國滅種的路上去。民衆們自己覺悟起來，爲着這一變千鈞萬載一時的時機去殺敵去救國吧！抗戰到現在，許多喪心病狂者想乘此機會來培養勢力，想利用此機會來煽動挑撥，事實上隙在吾人眼前者，戰區的民衆們，或者行將淪陷區域的民衆們，既要想着個人的蹂躪與侵蝕，同時還要遭那班救亡專家的壓迫和欺侮，這些喪心病狂者的勾當，實在與奸商賣國不爲並無若何分別。現在言歸正傳，我們怎樣去動員民衆？在這裏我特別提醒：第一、領導工作者，首先要革除命令式的動員，而與民衆同甘苦，深入民間從旁去做動員工作，不要另有作用，煽動動員，這樣方才把動員的作用，普及于民衆的内心，才能激起全面抗戰的動員意識。第二、動員要從民衆的意識上去培植堅強的信念，切忌形式上做工夫，避免不切實際的理論，以領導者的生活行動來刺激民衆，使他們的自動自覺的覺悟起來。在另一方面民衆的意識上有了深刻的信仰，則動員工作，已有一半的成

功。第三、民眾經過教育勸導的宣傳，基于這種教導式的宣傳作用，民眾在內心上已經被說服，因而產生自發性的抗敵情緒，這種情緒在個人方面，是一種熱烈而勇敢的赴難精神，在整個民族則成爲最可寶貴的意志長城。這些都是動員民衆應該注意的。目前抗戰的形勢，已迫切需要全民的了，則動員的方法，要行動來擴大我們以動員的宣傳。現就將重要點述明如下：

第一、以工作爲宣傳：現在許多民運專家，專門以煽動來欺騙民眾，誘惑民眾，這種卑下的手段，在事情的開始，未嘗不無成效，但結果民眾們對於動員根本就會懷疑。其實宣傳的作用，是一種最淺顯的教育。宣傳者是民眾的老師，自然受民眾們的崇敬和信仰，因爲宣傳的作用，在民眾的心理上形成某種事情的信心，則工作易于開展，基于此點，無怪乎救亡專家們的法術，被民眾們拆穿了。所以今後民衆動員，要以工作代替宣傳，這便是說，今後的動員工作，既不要事先誇大宣傳，更不可煽動誘惑，要以工作來教育，因爲動員工作，並不是口頭宣傳，就能成功的，要從實際工作來勸導民眾，激勵民眾，一方面領導者要與民眾同甘苦，能深入羣衆，不管動員人數的多少，只管埋頭苦幹，工作自然日有成效，動員的範圍，自然日益擴大，動員的宣傳就可成功。

第二、從動員中來組織：民衆動員，並不先要什麼團體的成立，然後才去工作的。好比開人開店鋪生意沒有做，便要大加裝璜，這種做法未有不失敗的。因此在今天做動員工作，要抱定「動員一個，就算一個」爲原則，要一面動員，一面組織爲根本，便是從動員中來組織，能如是，由一推十，由十動百，要做到父親來動員兒子，兒子來動員父親，丈夫來動員妻子，妻子來動員丈夫，財動員與組織同時並進，動員就可有望。

第三、從組織中來訓練：要組織能發生力量，必定要組織機構嚴密，要組織訓練嚴密，首先要組織中的分子堅強，優秀，因此則訓練尚美。在過去有些人做動員工作，一定要用設甚麼訓練班等等，才可訓練，因爲這種做法，在平時在後方是可以的，但戰區論略區這種做法，在經濟上既不經濟，在時間上更不經濟，在人力上更不方便，我們如果從組織中來訓練，一面組織，一面訓練，則已動員的分子，因訓練而日漸優秀，未動員其他的分子，並可由他們來訓練，這樣組織日益發展日漸龐大。這種訓練既成績，或者可比開班的辦法爲好。真是省錢省時省力的一種土策。

第四、從訓練中來組織：這便是說用已受動員訓練的分子，組織未動員的民

來，因為民眾的心理，常帶有幾分模倣性和好惡性的，看見人家得到訓練了，自己也躍躍欲試，甚至唯恐不及，要參加受訓。這種事實，我兩次參加舉辦大規模的訓練，曾經親眼看到的。因此我們更可一面訓練，一面組織，這便是說從訓練中可以挑選最精華的分子，來充當組織的幹部，由這些幹部的推動，則動員的範圍自然日益擴大，訓練的目的可以想過半矣！

第五、以舊組織灌注新精神：在全面抗戰的今天，我們要動員一切的力量，來抗敵救國，因此在社會上平日一切原有的組織，此時正需動員起來，運用起來，同時我們要知道任何的組織，在社會上已有他歷史的力量，一切新舊組織，不一定能比舊組織體更好。基于此點，要動員民眾，我們便要動員社會上一切已存在的舊組織，把他好好的運用起來。可是這些組織團體中的份子良莠不齊，不一定能適合當前抗戰建國的需要，我們便要來灌注新精神，這種新精神，便是我們民主主義的救國建國的信念。

第六、誘導與勉強並用：誘導並非欺騙，更不是誘惑，因為欺騙與誘惑，都是過去民運專家用來煽動民眾的法寶，也因他們失了民眾信任的根本原因，我們這裏所說的誘導，是一種勸告引導的作用。民眾常因智識程度關係，對於動員的

意識，與個人對國家應負的責任，無真切的認識，我們便以至誠的態度，勸告他說服他，引導他到動員的正路上，但另一方面，因為國家民族到此最後關頭，人皆須赴湯蹈火，為國犧牲，可是也難免少數妄昧之徒，不明大義，不肯接受善體的勸導，為着國家的危亡，為着社會的風氣，在不得已時，我們也要採取勉強的辦法，去督促激勵民衆來動員的。

、民衆動員的三部曲，宣傳組織和訓練的原則，既經分別的說明，那末，我們要如何分別去進行工作？

一、宣傳：今後的宣傳工作，要與教育同時並進，要宣傳寓有教育。便是宣傳的實施，要有教育的作用，使民衆在他的意願中深深的接受宣傳的意旨，而且從認識而為行動。過去的宣傳工作，大多著重書面式標語口號式的宣傳，結果民衆所得到的印象，並不能如吾人之預想的大。尤其是那些救亡專家的煽動式的宣傳，常常把某個問題，弄得一般人糊塗不清。所以今後的宣傳工作，除了教育的意味外，還須以行動來代替文字的宣傳。尤其是滬陷區域內的宣傳工作，我們要以口頭的宣傳為本，同時更要使宣傳與教育打成一片。否則宣傳既不能深入農村，深入民衆，則此空洞的宣傳，在今天是非常危險的！抗戰兩年餘來的經驗，宣傳

工作可謂已盡相當的努力，然而仍未能普遍深細化，宣傳方式的有些欠缺，吾人不能不加以改善。所以今後的宣傳，要以事實代替空論，要以行動代替言詞，要以口述代替文字，同時以鄉村為主，宣傳務求深入，作用要達到普遍，使民眾都深切了解抗戰為革命的過程，為中華民族建國必經的階段。還有，今天宣傳的中心，是在宣揚三民主義，來振奮國民的愛國思想，培植民族概念。同時要竭力宣傳民眾應當參加兵役，來達到真正民眾自衛的目的，在後方的民眾們，除應當的去當兵外，尤須隨時參加壯丁訓練集中軍訓和保甲工作。

二、組織：要民眾動員發生最大的力量，唯一的就是有統一性機構，尤其是今天國家需要兵力最緊要的關頭，政府要如何嚴密民眾動員的機構，民眾要怎樣加倍的努力，在國家統一的指揮下，去自動的動員起來，去組織起來。在過去許多民眾動員的組織或團體，常不能依據國家統一性的法規，甚至不願接受政府的命令，這是很不好的現象，我們務必在這個最後關頭，把這種現象完全來剷除，達到組織嚴密的目的。同時要去動員組織每好新聞機關，終果事情沒有做，百弊叢生，今後民眾動員，組織以舊有的團體為原則，組織的才能，以當地的忠實幹部分子為主體，組織的形象，以當地的舊有團體及人與人間相互關係為根本，切

惡巧立名目，新聞機關，尤其在淪陷區域內或在戰區內，民衆動員的組織，更要根據上列的原則，尤須以祕密原則，去加緊領導民衆，擴大民衆組織。

三、訓練：訓練是一種教育，過去訓練民衆，常因著重于形式的精神，以致內心的感化，或未能深刻的影響，結果雖暫時有所感感奮，日久就漸漸忘却，此種訓練，僅能說收到一點表面效果。因此我們今後的訓練，要以行動代替理論，要以形式來代替真實精神，而訓練的內容，要以民主主義的教材為主，以發揚愛國思想為本，訓練方式可以活用，但訓練的最高機關，必定要在中央統一的組織系統之下，使訓練能達到真功效。至于在淪陷區域內，民衆動員的訓練，要以秘密的教育方式去進行，自然更屬需要。同時這種訓練的幹部，要由中央統籌辦理，提選當地精幹忠誠的青年知識份子，加以嚴格訓練，回到本鄉去做宣傳訓練工作，並且利用當地的舊社團學校茶寮酒館等，去訓練民衆，去策動民衆，培植愛國的種子于鄉村中，增強抗戰建國的信念。

最後，動員民衆的急迫，在今天，吾人已不必再述。但動員工作中尤其是兵役運動最重要。所以吾人欲加緊民衆動員，兵役宣傳，實佔急要。凡是從事于領導動員工作者，要以兵役運動為工作之重心，則那些民運專家，也可以努力

參加兵役來代替民衆武裝了。而動員工作的訓練與組織，在今天務以軍事爲主體，則更甚無疑問。總之，民衆動員工作的準備，要以軍事的需要爲主體，以建國的事業爲前提，切實地宣傳訓練組織，完成我們動員的使命，尤其要踊躍參加兵役，努力實踐自己的武裝要求。

## 六 工作的開展

民衆已經動員了，民衆已經參加兵役了，在這裏便有一個最緊要的問題，怎樣做些轟轟烈烈切於實際的工作，同時要如何以一當十，以十當百的把動員工作兵役運動擴大起來，這便是所謂工作的開展。在今天要開展工作，是一件刻不容緩的事情，但如何能獲得最大的效果，來達到動員的任務，關於這個問題，曾經看見過許多的答案，尤其是那些救亡專家的高見，譬如所謂統一戰線啦，各抗日黨派的共同合作啦，武裝民衆啦，等等文不對題，風馬牛不相及的空論。甚至攻擊政府信口雌黃的辭令，這些活亂是非力邪說，其障礙動員工作與兵役運動是何等的險惡！爲今之計，要開展動員工作，要擴大兵役運動，只有一個斬釘截鐵的辦法：便是要根本割捨掉匪的虛無理論，和違背政府的非法行動。全國反共

要各人站好各自社會層的崗位，在政府和最高領袖的指揮下，本三民主義抗戰建國綱領，大家分工合作，來開展我們救國建國的工作。現在具體的分說如下：

第一、農民們：生活富庶的農民，要自動的捐款于政府，並以低利貸款給貧農，維持他們的生活和耕作，一面可以提高生產，一面來安定社會。至于一般的農民，應努力農業生產，更須積極參加保甲、組織抗敵壯丁隊等，來肅清漢奸，協助政府維持治安，在必要時幫助正規軍作戰。在這裏還要特別提出的，農村的壯丁，要繼續參加壯丁訓練，自動的去服兵役；諸多的農民，更要來積極提倡徵送壯勞武裝的農民壯丁，每個村莊要組織一個抗敵慰勞自衛會，來負責推動這項工作，並且有權有力的農民，要分別點出征貧苦農民家庭的生活，給以物質的援助。或者代他們耕種田地。

第二、工商界：金融界工業界商業界的人，平日生活每多優裕，按照有錢出錢，有力出力的原則，應該多捐輸金錢，購買救國公債，同時金融界應該運用資金，建設新工廠，協助工廠內遷，放款工業界以便擴大生產，進行小額放款，有利小規模工業，低利貸款給農民，及農村合作社，更要制止黃金外流，防止操縱外匯，檢舉一切擾亂金融，擾亂市場的行爲。工業界要加倍努力生產，提高其

效率，儘量安插失業工人，更應與政府合作，建設國防工業。一面收容難民，安插難民，供給大規模的勞動力。商界須絕對不買日貨，檢舉奸商，提倡國貨，抑制高物價操縱市場，對供給和需要，作較有統整計劃的調節，使國民生活，不致因戰爭而感苦痛。

第三、商店店員和小販商：店員要隨時著重抵制敵貨，注意店主，和檢舉奸商，嚴格監察本店商品的進出。小販商應一致拒絕買敵貨，並和國貨接洽，予以推銷國貨的種種便利；在自己工作的可能範圍內，團體參加壯丁隊的訓練，充實自己準備，以便實力對付敵人。

第四、工人：凡是工人都要努力生產，失業的工人，願意參加前線工作者，自動的在政府統制下去參加作戰。否則政府的統籌安插之下，去繼續做工；同時要加強鍛鍊自己的身體，參加當地的壯丁隊。如在淪陷區域內要勿忘敵諭工作，在不作無謂犧牲範圍，儘量破壞敵人的生產及其工具，同時風行檢舉敵貨不替敵人服務，倘察獲奸，奸商，來安定後方秩序。

第五、學生們：學生要在救國不忘求學，求學不忘救國的原則下，大家在抗戰中來學習，以所學來抗戰，便是在抗戰期間，非但絕不放棄學業，更需加緊學

力，如兵工、鐵道、軍械、海軍等，另外一方面，要認真軍訓，譬如參加集中訓練等。在社會上，應努力參加救亡工作，若宣傳民眾教育，組織民眾，能力，及思想，不妨發揮出來。這都是學生們最適宜的救國事業。

對於更落化界，文化界上人們，要貢獻自己的全部智力，研究戰時的  
事務問題，提出專家的意見，獻給政府當局作參考。如醫學者研究當時經濟問題，  
政治學者研究戰時政治機關和政治動員等問題，化學者研究毒瓦斯及防毒問題，  
生物學者研究細菌戰問題，工程學者研究軍事工程問題，諸如此類，都須以  
軍事為中心，以戰爭為前提，埋頭研究。其他如文學藝術界人，以自己的心血，  
來喚整個民族的覺悟，燃燒民族的心靈。總之文化界人應從思想上、精神上、來  
喚醒民眾，來動員民眾，教育界人則更要負教育民眾驅除倭奴救國護國的責任，  
在戰時不但不使學校停頓，反要積極的推進學校課程，認真研究改良教材，來配  
合戰時的需要。對失業的中小學教師，都能設法安插，並且動員自己，為學生與  
未來的導師和模範。

在社會職業界：凡律師、會計師、醫師、工程師、建築師等，都應貢獻自己  
的長才，來為抗戰用，尤其是醫師要在後方前方醫治傷兵，為貧民拯救生命，大

要捨棄性小我，抱定救國救民的志願，爲國家服務。

第八、婦女界：婦女界的先覺份子，應多多着力于對農村婦女和家庭婦女發近、生宣傳，去組織，使她們來參加抗戰工作；同時婦女界應特別負起救護傷兵和慰勞的工作；他若縫製衣服鞋襪，替傷兵或前方將士洗濯衣服，救護抗戰中犧牲將士的遺族，這都是當前婦女界動員工作中急待舉辦的。

第九、兒童們：兒童年齡雖小，可是他們的感動力極大，因此他們最適宜于家庭的宣傳和歌詠的工作。

●第十、軍人士兵：前方抗戰殺敵的將士，其忠勇犧牲的精神，我們後方的民眾們，誰都要尊爲我們唯一的保姆。不過在後方的武裝同志，也要對後方或部隊駐留地的民眾，來進行宣傳，特別要教授民眾使用武器，和簡單的戰術偵察敵情等軍事知識。

民衆真正要動員了，我們唯一要求，就是工作的開展，唯工作能夠日漸的開展，我們的任務始能完全達成。一切消亂視聽的名詞，如民衆武裝等等，也可不必再入吾人之眼簾。蓋各界的民眾們，大家能在政府指揮下，分工合作去努力，則民衆動員的工作，定可收到莫大的功效，抗戰可以贏得最後之勝利，建國事業，當有萬像更新的景象。

民衆動員與民衆武裝

編著者 黃壽朋

印行者 獨立出版社

正中書局服務部

總經售 中國文化服務社

重庆中一路二八〇號  
重庆磁器街二十二號

拔提書店

重庆武庫街八十三號

民國二十九年八月初版

實價一角五分

(198)