

格致書院課藝

格致書院課藝

工商類

問中國工商生計多為洋人所奪欲收回利權應如何進口貨少出口貨多以期利不外散權
自我操諸生留心時事其各條舉以對

華國風

伏祈
我自中外通商而外國歲耗我銀數千萬年復一年勢必華人生計日絀洋人生計益精不令
我中國民窮財盡而不止識者憂之爰詢收回利權之策此誠救時之急務也謹繕十條以對

策要

此甚富註
物安分遊
想正名師益
難得人以
為是之而足
之則知十年
其速耳

一曰廣開教學所以立收回利權之本也中國銀錢之流出外洋者足頭鴉片之外首在煤鐵與機
器然中國豈無煤鐵與不能為機器乎何紛紛為此不終日之計也誠能廣設學務務各舉海運
聰穎子弟延訂誠正名師將近今開採製造各理法悉心授受定以年限約以規章尤以算學植其
基化鍊鍊其事重學明其理繪造試其技實事求是行之十年必有成效將見人才輩出開採製造
各事宜必有精曉之者縱不能免楚材晉用然於催訂洋人一事亦可以裁之所能考彼之所造可
免誤催之失即所出材料未必盡能販運出口亦可以減其進口推之槍砲船艦皆貴自鑄自造然
後利權漸事收回鐵工木工生計益廣

一曰洋貨加稅所以定收回利權之法也進口之貨洋布為大宗乃其稅重者縐布每疋不過納稅
銀二錢色布每疋不過一錢五分花布每疋不過一錢其餘每疋有不及錢僅納數分者如布每
疋不過納稅銀四分是也雖曰值百抽五實不及抽五乃進觀法國西貢進口重稅有值百抽四十

總辦與出使大臣苟能持此力爭何嘗做不到然人必謂作者者生之見通商以承但見人致我學利權未見我爭曰者去年俄與英丹國爭曰電報出洋之利處得十萬而至今校之洋人坐得其利安之若膏可成也夫林文忠孫之太

者如扣布每疋值洋一元一角五者須納稅四角五分有值百抽三十七者如洋布疋值洋三元半者須納稅一元三角曾有布船自新嘉坡運至西貢布值洋二千四百元竟納稅洋九百元是值百抽三十七五英新嘉坡為英國屬地其出口貨以布疋為大宗新地商務局員恐如此重稅大礙其地商務故請英廷咨照法國改輕稅則然改與不改權歸自法如果不改英亦無如之何即英美各國進口稅亦有值百抽數十未聞值百僅抽其五者况前年招商局和眾輪船偶至美國所納貨稅重過彼國稅則是彼既有進口重稅又可任意加重我即守定稅則以昭大信獨不可改重稅則以伸大權乎稅則十年一改乃自咸豐八年與各國重修舊好立約以來幾及三十年從未一改迄今又屆十年一期改之此其時矣是所望於修約之大臣若中國織布局又當從速興辦今上海織布局以為之輔則取携甚便而出布必多行銷必廣蓋布疋之利衣被羣生以故近年將各棧不無虧耗而洋布一業獨有贏餘且局中專織洋布自與土布無妨斷不奪民間生計自織洋布多銷一疋即外來洋布少銷一疋商既載運稱便工亦多一生計一舉而備數善用是亟望其成且期通商各口踵行

一曰設局戒煙所以絕其進口以防害我生計也溯道光十九年廣東焚燒鴉片原期戒煙乃江寧立約置之不論洋人心竊喜之至咸豐八年立善後條約而准其進口竊謂一誤再誤以至今進口日多每年約以七萬箱計之即耗銀三千數百萬即稅厘併征除收七百餘萬亦耗二千餘萬若內地禁種鴉片無異為最驅爵若不禁種又是趨利忘本一有饑荒何以為計二者兼權卒無善策不如各省各縣設立戒煙局務取應驗良方寬其期限厚其調治人不論貧富皆准入局由縣通飭各

邊功改垂成
或亦美運使
然

進香港以十
萬箱計蓋為
親者十之三
若非開粵采
之禁進口洋
藥何止七萬
箱曾於天津
設局戒數千
人卒以經費
難籌而止
不必刑也但
於官於士於
書差凡在官
者革之有不
收德風德華
之效子必禁
吸而後可禁
種

鄉愚令入局受戒其有持藥歸戒者取具保結聽其歸戒戒者有責不戒者有刑責事求是行之以漸安見數十載之沈疴不可祛之於一旦於是更禁內地種植不准洋藥進口外洋亦無所藉口此非中國權所必不能為者也而歲少漏卮不知凡幾矣其各騰設局之費即在土行烟館攤捐以其牙攻其盾亦可不憂費無從出設再不替數十年後民生更覺大局實不堪設想不但餉無可籌兵無可用也已此為減少進口貨之首務而更為富且強之一大轉機有親民之責幸勿迂視斯言

一曰鼓鑄銀錢所以減其進口以求獨我生計也廣洋行自墨西哥國而美國又專販此洋於中國在英僅值八角五分在中國則用作十角此中暗耗已可想見况乎銀色既低而進口免稅以彼之洋易我之錢錢雖不准出洋而金銀則在免稅之例其或易金易銀則以無稅劣銀之洋易我無稅足金銀以去此中暗耗又復何如日本竊其故智以五角兩角一角等小洋通行於中國通商地方受此暗耗亦復不少方今銅錢則已經官鑄矣竊謂大小銀錢之鑄亦不可緩雖不得照式仿鑄有干通例何妨稍易其式核定價值不准低昂以免貴空賤空等弊則利便為何如而進口之眾必少是亦收回利權之一道也

一曰立會考工所以裕收回利權之實為出口計也嘗思周禮考工居六官之一處書利用列三事之中工便有職者試有經衡鑿既精巧拙立判果能法外洋博物賽會之舉庶幾自皆悉心考校若者優者劣不難一望而知孰合華孰合洋更可兼權而計凡製器創設中國著名之物務期日臻精美利於行銷即各省土產為外洋所必需者悉令送入會中按其工藝之精粗分別獎勵果有心靈手敏翹然持出者雖不便參以西法給以憑單亦可將作者之姓名籍貫列於新聞報章以為工勸如是則智者劍巧者述斷不徇規錯矩而出口者必多視上之人振興何如耳

色不虧所虧者止火耗於是可行於是

可鑄何妨給以憑單准許獨造

軍興後多入厘金一欵即多出養勇一欵

責上以全減則不能宜於出口土貨

減之厚民生亦關國計

如督銷官鹽

一曰減厘恤商所以妙收回利權之用便出口地也夫設卡收厘本屬權宜之舉以數十年來真氣已靖而裁撤無聞或數十里或數百里必設一卡偶有少報照章倍計以有限之餉計供無窮之虧聲操奇計贏者其病是哉無怪百物昂貴困於食用者既苦於出重價欲運出口者又以無利而止若得量為裁減則擬往來貨物寬切既足於用出口必多關稅亦增外洋之設商部誠所以使商也中國於六部之外雖不必另立名目然有通商之責者當必有善法以處此不然恐上下交困惟中飽者自便而已甚無取也厘金既減又當於通商各口設立華洋商會以洋務委員總其事選集各華商一月數次曉以目前進口洋貨何者為多何者為少出口土貨孰則為減孰則為增進口多者當設法仿製出口減者當設法防弊務使進出持平且出多於進然後利不外散商務大興此商會之設為不容已也洋人在我通商大埠者皆有商會以達商情以維商務故益能官商一氣呼吸靈通是在擇人而任以期官商相決興利除弊而已

一曰整頓絲茶所以清收回利權之源也中國絲茶為出口大宗乃自日本意大利法國皆出絲而絲業已衰外洋行銷印度錫蘭爪哇之茶而中茶之出口亦少且洋茶無稅而中茶出口每擔稅銀二兩五錢英美各國皆辦稅重向運中茶年五六萬萬磅者今不過二萬數千萬磅而錫蘭一島種茶之地五年前僅有三萬二千英畝者至前年而已有十四萬英畝補救之法非立新章不可一曰齊價新茶與絲既出同行公議視貨之等差多少以定價值之高下若有私自賤價者其貨全行充公絲茶舊而價不賤絲茶不售而價亦不賤洋商知價有一定則絲茶一出無不早賣而絲茶各商屯積之費利息之銀皆可以減即在洋商亦無不利否則洋商既苦折閱而洋商以價值不齊以致運往外洋賤購者或得貴售貴購者或反賤售亦何能均獲其利哉如或華商以屯積之久浮費如

非專通事
不可

於此而學
公司一開即
敢議者必謂
此舉不可行
實則視乎人
耳苟得其人
而使臣維持
之無不可行

必於各國有
公司乃可開
船至各國行

多則亦同行公議一律加價若是則洋商必早買新出賤價之綠茶斷不緩買加價之綠茶矣二曰
去弊綠則色或不淨也或染油也或雜以亂綠也茶則或採摘不時也或炒工不足也或紅綠之色
不點也或味不佳也或有所攪雜也有一於此皆足壞綠茶之業而失中國綠茶之名是宜去弊三
曰歸併綠茶各商當立公司通商各口設一二公司足矣綠茶小行棧宜合於大行棧以成公司毋
自獨開生面徒多虧耗蓋洋商所購綠茶數雖無定可以中數約之數公司共售此數以相聯絡併
各口聲氣相通劃一定價則其勢合其情淡洋商雖賤亦無如之何矣四曰官法宜由當道時出條
示諭以與洋商交易必須信義相孚貨真價實師周禮司市各官之遺意頻頻刻誥凡有害於商者
去之有利於商者予之官不病商惟求益商則商有所恃而不為洋商所欺亦商有所畏而不欺洋
商毋虞毋詐以有易無通商之善經也五曰洋莊華商自往外洋設立公司自運綠茶出口綠茶在
華價貴則售於洋商價賤則運往外洋由公司待價而沽外洋公司一切開銷宜省用人宜少信息
宜靈司事各人家屬由在華公司養贖若在外洋有虧空逃匿等情惟該家屬是問每季出徵信錄
一本有贏餘則分之再提公積以備之有虧折則以公積補之凡有章程悉照存華洋行而去其弊
此五者前曾著為論說上之當道幸未遭擯棄茲議收回利權而重附於此

一曰開拓商局所以盡收回利權之量也自有招商局以來十餘年於茲矣上屆綠結雖餘銀十九
萬四千餘兩較前年多銀六萬餘兩股利派有七厘公積銀有三十二萬兩有奇而股份票不得善
價而沽者想以外觀有權而內實難知然苟開源節流以守成為開創多置外洋輪船增設外洋碼
頭外洋商局自運貨物或收水脚或自置貨寄存外洋商局待價而沽或在外洋通商各口載運華
洋貨物亦如中國洋行輪船之攬載客貨則無論南洋二十餘島太平洋檀香山各島大西洋巴哈

商生費相兩
而成

也本不應越

視外合內分

原庸正辦令

為洋行代理

殊失大體用

是款然

粵中生而日

繁無地可耕

強俾無以自

食若阻其出

洋是斷其生

路耳

故務可富國

而且可強兵

吾嘗謂中國

以後邊防當

重於海防而

年復依鐵路

環我邊地矣

可慮乎哉

麻摩島古巴散保明科等島商局輪船無不可往而中國商務庶能與外國抗衡倘謂言之匪銀行之維艱則在商局總辦之大展其壁畫耳若在國中開拓之法與其另開局面或多糜費不如以收為縱如今台灣商務一局不妨附於招商局即名合資分年酬招商局棧房碼頭等租亦無不可蓋有鑒於獨木難支通融易辦也主持局務者當不河漢斯言若內地運物不易不外鐵路以輔水道之窮倘能擇要興築達於通商各口土物出口必多利國利民不可殫述既有開平一路為之先導將見推行盡利時必不遠盡拭目俟之

一曰保護華僑所以得收回利權之助也華人在美國者十二三萬在南洋各島者約四五十萬在秘魯與古巴者各十餘萬在檀香山新金山者亦有數萬要皆工人為多今則美國以二十年為期議定禁華僑復往而檀香山主亦已於今年西曆三月初一行限制華人入境新例每季不得過三百名且須出銀五元領取護照否則罰銀五十元即逐出境即游歷及商賈人等在山亦不得逾半年且須出保單保銀五百元保半年內出境若有過期罰去保銀監禁半年此等苛例豈可准行新金山亦紛紛效尤華人到彼須納身稅英銀三十磅即合規銀一百四五十兩而又欲英國與中國立約禁止以新金山為英國屬地也不知彼來此往載在約章且新舊金山及南洋各島華人年需中國食物器用值數千萬金江浙閩粵稅關以此項出口稅為鉅款而華僑每年寄回之銀亦逾千萬即中國近年水旱災荒藉其助賑者年亦有數十萬是華僑在外正隱為中國收回利權豈可任其昌言議禁而不與之爭所望出使大臣執條約公法據理以辨不亢不卑有以關其口而奪其氣則華僑幸甚大局幸甚

一曰旁求收攝所以廣收回利權之途也醇酪為西人飲食所必需羊毛駝毛為織呢織毯所必用

美國牛之大者日出乳八百四十兩即牛乳一項販運出口約年值洋五萬萬元較前年中國出口各貨僅值銀七千七百二十萬六千五百六十八兩者不已多五之二乎而中國前年進口各貨則其值銀八千七百四十七萬九千三百二十三兩較出口多銀一千二十七萬二千七百五十五兩出口既少而進口又視出口為多西人嘗求其故而不得則相與嗟歎之而已因是計及牧務即以北鄙而論東三省及內外蒙古科布多新舊等處或本有牧場或不乏曠野草地宜大興牧務隱為邊防以限戎馬之足且地界強俄易生窺伺設或棄而不顧俄必從而生心光緒八年俄人請於草地無論設官不設官之處皆准通商蓋欲自庫倫達張家口歸化城及河套自烏理雅蘇台達甘肅之金塔毛且甘州鎮番及阿拉喜是宜擇草長媒驕之處以畜牧為名修繕為實與屯田相輔而行則邊陲有事轉運利便遠可備漠北之征調近可顧山陝甘省之邊防即東三省有警亦可分師東指以為策應況河套之北寧金一地山陝人民私往耕種藏匿匪徒每易生事若編成保甲責以牧事則以安無業游民即以弭邊患若漠北草地與俄接壤之處所有蒙古王公我

國家固深得其心然必使之生計日廣庶不為外人所侵則講求牧務似尤不可緩至陝回之寄居邊境或俄國哈薩克之或居中國或屬俄國者服色語言出入難辨稽查不易則當令其屬中國者易中國服色仿照塔爾巴哈台舊屬之哈薩克編為佐領責成畜牧詩曰誰謂爾無羊三百維羣誰謂爾無牛九十其孳記曰問國君之富數馬以對可知畜牧之事古人不廢苟能從事於此則勿謂風馬牛不相及而皆可以通功易事舉凡馬潼酪漿既掬嚼噉皆可釀製行銷中外以收利權而益工商若其餘不妨進口與不准出口及郵政電報之所以收回利權而進出口之少與多可不計者茲不贅焉自揣樵荒有慚羨戲謹對

樹義必阜選詞亦嚴是能將通商全局融會胸中而後發為議論不同勦襲雜湊或考孫觀容原
治國以富強為先而富必自振頓商務始中國之患正在官商隔閡多所掣肘英人設立東方貿
易公司即為入貫中國之基中國而誠欲富強也必先在各直省創立商務總局以達商情而裕
商力以中國人民之眾若能通力合作亦復何事不可為哉此篇於中外通商大局暢達以言之
於利弊所在瞭然如指諸掌誠當今未易才也天南遊史王原評

其二

錢清臣

在昔雍乾之際民康物阜家給人足君相規畫於其上百姓樂業於其下野無蒼生失所之憂朝無
度支告匱之慮逮後父老傳述故事往往心慕神移為之追想其昇平富饒而不置嗚呼何其盛也
迄於今殷實之家少而貧乏之戶多比閭族黨之間偶有積財者一二萬金者羣且目之以為富至
一二十萬金者羣且目之以為巨富而當時之擁資數百萬或百萬者竟寥寥無幾即所云一二十
萬金者亦不能多見噫蓋天下之富者鮮矣微獨此比者戶庫支絀屢登奏請借貸洋款至數百萬
朝廷籌餉需款動形棘手蓋天下之富者鮮而

國家亦固之以不敷矣孔子曰百姓足君孰與不足百姓不足君孰與足此自然之理也然則商務之
興廢豈非

國家威衰聲之哉雖以楮寇之亂搜括十數載閭閻稍有損傷然承平以來已二十餘年矣豈元氣猶
未復與而前後百餘年間其威衰之不同若是貧富之不同若是此其故何哉曰當是之時天下一
家中國一人以中國之人運中國之貨運中國之貨通中國之財是無異取之內府而藏之外府循
環周復而終不出我門閭之外權自我操而利不外散故也今也不然自道光季年中外通商而後

西商高勢大
臣專心持核
進出口之多
寡良有深心

西商之運橋下駁者電掣而星馳洋貨之轉輸來華者雲集而輻輳當是時在通商之初外洋未究種茶之法而絲亦少故絲茶之出口猶可與相敵迨其後奸商圖利而市面因之以漸壞今則絲茶之虧耗倒歇不勝枚舉而谷市情形復日益衰微矣乃外洋進口之貨非惟不減日見其增夫以進口之貨如彼其多且盛日久而未見其衰出口之貨如彼其少而又有每况愈下之憂無惑乎中國之財日以散而中國之民日以貧也夫如是通商界不利於中國與曰否通商而出口之貨多於進口之貨則利通商而出口之貨等於進口之貨則亦利通商而進口之貨倍於出口之貨則不利况今日進口之貨非特倍而已害且不勝尚何利之足云蓋貨之在諸國者產於地成於人際舊布新生殖不窮財之在中國者其有盡者也彼以其不窮之貨易我有盡之財我顧無貨可以易其財此其孰得孰失不待智者而知矣是故洋貨日見其多即中國之財日見其少於此而不思所以整頓之將何以善其後今問有欲收回利權應如何位進口貨少出口貨多以期利不外散權自我操云云將欲廣開言路覽其是非得失探擇而施行之夫處日下之時而以力復全盛為念居高明之地而以挽回風氣為憂此固頹波之砥柱高岡之鳴鳳而又海隅蒼生萬邦黎獻所日夜仰望願求而不可得者也然承十數載積重不返之餘一朝欲收回利權改弦而更張之此其事詎可以鹵莽為哉夫事審慎而好謀則不勞而成功急功而欲速則兩敗而無獲當今之世議挽回之術莫如使進口貨少則中國未散之財可以聚出口貨多則中國已散之財可以復雖然果何道以處之乎曰欲出口貨多莫如精中國之貨而使之復振欲進口貨少莫如造外洋之貨而使之各足然則精中國固有之貨而使之復振其勢易備中國本無之貨而使之各足其勢難茲故條其目於左以備採擇焉蓋嘗計外洋進口之貨其一曰軍械

從前吃虧不
少以後或可
稍免海軍近
所購之鐵甲
快船尚無此
病

不必合一造
第一造器械
分任則專精

朝廷為海疆禦侮之謀向各國購辦鎗砲船隻歲以鉅萬計洵屬不遺餘力而其為興費大蓋經理者既上下其手售貨者又知中國未嘗深講格致未必揀選精堅之貨競將濫惡之物以相欺蒙故其鎗砲或係舊式或係已用而重新者其船隻僅足以備飾觀瞻迎送官員之用曾不能乘風破浪爭勝於洪濤巨浪之中况乎其質不堅其敗必速是以白金而易枯木朽鐵可勝痛惜夫江南設有製造局福州設有船政局需款浩繁而究未著其效者何哉蓋亦以土地狹隘規模卑小而總辦者又未得其人夫人各有能有不能至者能為祈禱責以為醫則不能醫者能視疾病責以為巫則不能其素所相習者然也今承總辦者非出科舉即由保舉彼其於文章之學固嘗竭其心思才力矣至於格致茫乎未達一旦受命而來亦惟有崇高坐擁烏能辨其物器之精粗美惡羣下承風咸相習於偷安苟且故雖歷年已久而其效未著也是

國家棄數千百萬金於內而未見其效又棄數千百萬金於外而僅得不良之貨是為漏卮之一然則如之何而可也曰莫若以歷年購辦軍械之款改購機器籌相宜之地合船政製造兩局而為一廣大其規模開闢其土地延聘深明格致者為督辦其次馬者為會辦責以成效務使局中每年所出數各省之所用不購之外洋而後已如是則軍械之進口少矣然猶懼其製造未精也則招選天下穎敏瑰奇之士入彼國機器廠肄業限之以年年滿而有優於眾人而特出者尊之以官優之以祿察核其學問之淺深高下即以判其職之大小祿之厚薄學愈進則職益加大而祿亦加厚焉夫功名以招之爵祿以勵之果能實事求是安在無成效可睹哉其在外洋雖以王子之貴猶有入他國肄業者誠以天下之事百聞不如一見况乎格致深微奧妙尤非淺視者所能領會必也親歷其間積日累月斯能發其貫通窮其微而探其異外洋類多聰穎之士者以有誘之於前勵之於後而風

俗使然也乃以中國之大願默然無聞非中國之人遠避於外洋上無好者斯下無以應耳更復拘守舊俗不知變計夫有明珠美玉不加拂拭琢磨之功亦烏能發其光乎一日煤鐵中國自開海禁以來設招商局輪船數十艘周流於通商各海口者需煤者也設海軍衙門兵輪鐵艦往來於南北兩洋中者需煤者也設製造船政等局製造鎗砲船隻煤鐵兼需者也論其大者已有此鉅項其小者不與焉是中國之需乎煤鐵亦夥矣而在在仰給於外洋此其失計豈待言哉夫中國非不產煤鐵者也近者基隆開平之煤其火力較之外洋初無上下之別美惡之差江南徐州利國礦開辦伊始雖無成效然煤鐵皆有山東一省則五金俱全有西人嘗為余言中國可以開礦之地百倍於外洋則中國固自有煤鐵特未嘗開耳其所以然者蓋由華人未識礦苗開礦必請西人為礦師而西人之上等礦師在彼本國固已自有職司何為越數千萬里之重洋而來華開礦其肯淺就而小試其技者必非上等礦師况乎薪水甚鉅來必約以合同或二三年或三四年不事期滿即去苟其期內或有所得猶可乃竟有期滿而一穴未得者則徒費此數年薪水有開礦之名無開礦之實是為漏卮之一然則如之何而可也曰中國崇尚西法其先固不能視西人為之指導其後終有賴於華人若終恃西人其弊不獨開礦為然以吾言之莫若使中國之人入彼國學習礦師具有優於眾者則如向所云尊之以官優之以祿此令一出吾知必有應其選者矣以中國之人開中國之礦人情既洽土地復熟不必立合同而薪水較薄一舉而數善備齊何憚而不為哉俟開有成效後即可以中國所出之煤錄中國所出之鐵煤鐵充足於中國而外洋進口之煤鐵不期少而少矣立賞格有尋得一穴者賞以若干尋得數穴者賞以若干然則有不踴躍爭先者乎若礦師不用華人而用西人此猶倒持大阿而授人以柄也雖婦人小子亦知其計之左矣一日洋貨自通商而後洋貨之轉

輸而來華者日增月盛似壞窮鄉無所不至蓋中土之人大都悅新而喜異好奇而愛精其於中國布帛粟菽久已厭棄之一旦見有好奇心悅耳目者方且爭購之以為快彼曰洋貨也此曰洋貨也莫不尊之重之而洋貨遠通行於中國矣吾嘗於稠人廣眾之中靜觀微察見衣洋布者多而衣大布者十不過一二馬又嗜於觀事戚友之家觀其起居食用之物外洋者半而中國者半馬凡家稍富饒而喜修飾者則置備洋貨愈多其次則依漸而遞降而不知此皆中國之財所由散也然則將禁其不用洋貨乎風會所趨其勢不能將不思所以變易之乎是又中國之財所由散則如之何而可也曰莫若廣開織布局以製洋布收取羊毛以織絨氈等物種而商以製酒設玻璃廠以製玻璃器物種烟葉以製呂宋烟取煤以製火油夫外洋之貨亦不過生於地成於人耳中國有此中國有人何獨不可以種不可以製乎無是理也苟能仿造洋貨依次漸興數年後則中國所造之洋貨通行於中國而外洋進口之洋貨少矣再數年而中國所造之洋貨并可流行於各國矣豈不美哉然其弊在於小民膠執成見不肯易業夫民國雖與國始而易與樂成者是在官長倡率之而已矣一曰洋藥開闢以來創生民未有之奇禍今之洋藥是也上至於王公大人下至於編氓黎庶嗜之者幾於十之三四腐精血耗元氣是墮中國數十百萬之生靈而盡以洋藥毒之豈非創生民未有之奇禍者哉且中國歲以數千百萬金易其泥土而食之是漏卮莫大於是矣雖有海關徵稅乃徵者自徵食者自食終何補於事乎有友嘗謂余曰洋藥之流毒中國亦云廣矣果無法以挽回之乎余曰此乃天之所以降災固非人力所能挽回也友復曰人定可以勝天何得接之於天哉願明以告我余應之曰洋藥一項惟有上下二策而無中策今使照會各國不准令洋藥入口其有犯者不論華商洋商皆就地正法在中國各省各府各縣皆設戒烟局令貧苦不能購藥者入其中家稍富

饒其力足以購樂者向局購取或照方自備明白曉暢近譬曲喻痛陳洋烟之害俾知

國家此舉為開闢除害司其事者又復雷厲風行不徇情面限以一年戒除淨盡一年之後再覓一月令各家交出烟具交齊後即由地方官監督焚毀限滿而有私藏烟具者一經查出立發軍臺其有陽奉陰違而私食者一經發覺立即正法夫曲喻近譬痛陳利害用心可謂周矣約以一年之後戒除淨盡立限可謂寬矣在有志者方從令之不違乃依然執法輕身甘以身試法者必頑民則若夫耳戩十數頑民以昭炯戒使無知者不敢覆蹈前轍起數千百萬就斃之生民其臻之仁壽之域絕天下之大患是非所謂德邁三王功高五帝者哉是謂上策中國果能行之乎友曰不能余曰不能則惟有下策而已矣下策者何曰令中國自行種烟友曰今中國方且禁種洋烟孰其流毒已如是設弛其禁令中國可以自種則烟愈多食者愈多將胥天下而盡溺於洋烟矣似未可行也余曰不然洋藥進口所以多者因中國消場旺也苟令內地廣種洋烟充足有餘則進口之洋藥消場必不旺夫消場不旺而稅又重洋商必傾而之他而不販洋藥矣設使天心厭禍或者有轉移之會也友雖然余言而余終以不得行上策為憾此數者使進口貨少之說也吾所謂備中國本無之貨而使之各足以聚中國未散之財者也又嘗計中國出口之貨一曰絲育蠶之家向以江浙兩省為最盛在通商之初絲之出口可與洋布洋藥相埒歷年以來絲業漸衰迄於今日幾不復有起色吾考其致衰之由豈無故而然哉蓋緣近日外洋如意大利法蘭西諸國出絲最盛日本亦出絲諸國之絲業於是盛中國之絲業即於是衰然究絲身之潔白諸國然不能出乎中國之上而外洋所以喜購諸國之絲而不喜中國者因諸國所出之絲粗細調勻中國所出之絲粗細不勻雖絲身潔白而不合於用所以棄此而就彼耳而余則謂中國欲絲業復振其事不難考日本蠶絲之法用木機器

其法以水激輪輪轉而機動其水不必自高而下即平水亦可用所出之綠遠而且勻較之中國綠
絲尚屬事半功倍況其機器用木則其價必不昂貴設中國能令有鑒之家購置此等機器教以
用之之法夫以中國綠身之潔白既高出於諸國之上今又粗細調勻適合於凡則中國綠業立有
生色綠業既有生色則有鑒之家必日多一日而綠業必年盛一年苟坐失事機豈不可惜綠者
曷勿早為變計乎一曰查道光季年因稅則無成茶可稽向粵海關借鈔計茶每擔收稅二兩半
當是時在通商之初茶之出口甚旺每擔可消至四五十金左右加以值百抽五之例原不為過迄
於今茶業漸衰下等茶每擔不過消至十金左右乃仍收以二兩半之稅則於值百抽五之例已為
不符況乎茶身有高下之別而收稅無輕重之分又如以厘金安得不使茶商虧折茶商既有虧折
安保其不施奸謀詭計而市面之壞胥由於此為今之計莫若察茶身之高下定收稅之輕重則於
值百抽五之例未為不合而茶商得稍舒展即茶業由此有起色矣願或以為此於

國家收稅似乎稍損不知徒應收重稅之空名而茶業不振則
國家仍無裨補何如薄稅輕厘使茶者復興則

國家日計不足月計有餘不較勝於徒應收重稅之空名乎原夫中國茶市所以日減者由印度產茶
之盛也而印度茶市消場之旺於中國者為倫敦之舍中茶而嗜印茶也溯五十年前印人始在亞
三地方講求種茶之法越二十餘年約出三十萬磅當時業此者祇一公司至去年則所產已有七
千萬磅之多總計印度所產之茶每年不過一萬萬磅而亞三一境所產已三分而有其二其成亦
可概見矣西人每謂印茶色香味三者俱佳是以舍中而用印然細考茶身中茶實勝印茶將彼用
機器此用人工揀選製造或有所不逮耳誠令中國茶商師效其法改用機器則必有致可睹曹將

此說者之於人將統籌大局以期各而後興夫茶身既勝製造既精厘稅又輕然而不誣者吾必不信此數者使出口貨多之說也吾所謂精中國固有之貨而使之復振以復中國已散之財者也嗟乎中國崇尚西法亦云勤矣講求西學亦云至矣然終不能舍故謀新一掃積習緣鉅公名卿咸見未融輒以為哉

朝自有法度蠻夷之國何足效法乎下承望風旨感思曲擬時好不肯費力奉行輪船電報雖次第舉行而羨者鐵路議興猶有疏力爭以沮尼之者矣使豈不知鐵路之利於中國哉而故為是說者欲有所迎合古所謂辨言亂政者耳如此者頗不乏人所以崇尚西法講求西學僅屬皮毛而卒不能收實效者賊是故也今有人於此有田百頃有金百金耕其百頃之田可以足衣食可以得餘利出其百金為商賈收什一之利勤慎不怠數年之間可以致巨富乃舍其田而不耘以其百金易衣而衣易食而食當時非不暫裕也迨金盡而衣食不繼矣乃始瞻顧躊躇於百頃之田則無論其獲利與否而已徒喪其百金夫以中國土地之大人民之衆物產之饒其勢足以雄視天下抗衡諸國乃安於舊俗不知變計地有餘利而不使之開民有餘力而不使之用徒以中國有限之財交易外洋不盡之貨此又與舍其田而不耘而以百金易衣食者何異哉竊憂其難為繼也夫猛虎在山舒爪張牙驚風怒號則百獸震懾莫敢出聲及其貼身倦卧形神頹唐則犬羊亦得而戲之夫前為百獸震懾而後為犬羊所戲者豈虎之頓易其形哉其勢異也自古以來國之強弱時之盛衰夫豈有定哉振作有為則為猛虎委靡不振則犬羊將從而戲之矣是故強可以弱弱可以強盛有時衰衰有時盛者亦視其為之何如耳然自來講富強之術者必富列於先而強列於後誠以國既富斯能強國既不富強於何有當此而欲使中國強必先使中國富欲使中國富必先振興商務余故曰商

務之興廢

國家威震警之也當今之世誠能奮發為天下雄百廢俱舉治得其道任得其人將不十年而中國煥然改觀俾後之文老扶杖而談故事謂夫光緒間其昇平富饒得與雍乾媲美焉豈不懿與豈不懿與

考今昔盛衰之不同足為利權外散之明證軍興十餘年用餉如泥沙而不見其乏以取與皆在中國且鴉片第一漏卮土藥頂銷而洋藥仍不能少可見食者愈眾緣茶外國自產而出洋亦不見少可見外國用者亦日多衆能自此留心精中國之貨而使之復振造外洋之貨而使之各足如逆水稅舟雖不能進亦不致退此作文法獨趨撫今追昔尤見利權分散弊實在於進出口貨之不敵惜條款尚少精義或吉蘇觀察原詳

通商本為利國第一要者泰西各邦皆恃此以坐致富強何以中國行之利權反為外洋所奪此不獨由於心計之未工蓋一由於製作之未精一由於仿造之無術徒務乎小而昧乎其大也此作於中國商務利弊頗能抉到其要見之明晰而言之暢達洵通材也聞作者年未及冠而文氣疎宕八古頗似大蘇充其養精其識何難成古文名家天南遊叟王原評

其三

程起鵬

中國各海口與洋人通商以來洋貨進口每歲約銀一萬萬餘兩土貨出洋每歲約銀八千萬餘兩逆出相懸二千萬餘數十年計之中國銀錢之外溢實不可以數計無怪近日民窮財盡殊有岌岌不燃日之勢今欲為補牢求艾之謀而使利不外散權自我操惟有即中國所自有之利則從而擴之中外所共有之利則從而分之外洋所獨擅之利則從而奪之得此三要則工商之務蒸蒸日上

此是後園集
說作者當必
熟讀其考述
者

此是近日開
礦通商之
殊令人痛哭
流涕長太息
者也

其富饒當甲於各國也茲就管見所及擬為條具於後以當勇羨之獻云爾

一曰開辦礦務國礦地甚多就西人之已測者而言如湖南六萬三千方里山西九萬方里直隸山東滿洲之高境二十五萬二千方里四川二十一萬方里陝西七萬五千方里甘肅六萬方里河南三萬方里奉天四萬二千方里廣西三萬九千方里廣東六萬九千方里湖北一萬五千方里福建七萬方里江蘇四萬二千方里浙江一萬八千方里江西十萬五千方里安徽一萬二千方里雲南六萬方里總計之約得一百二十五萬七千方里雖以歐羅巴阿非利加亞美利加三洲比之猶未及十分之一也但舉湖南一省已可當歐洲列國之所出而有餘矣因是西人之垂涎而豔羨者咸謂中國權利而不知用無異於身處銅山而有憂貧之嗟也夫華人何嘗不知開礦之足以富國富民當開礦弊病甚多首在經理局務者之不得其人不求實際不顧局面祇以聚商鳩集之資快一己之揮霍糜費去其半侵蝕去其半不移時而資本罄矣問其辦理礦務何如則尚無眉目也幸而釐得人矣又誤在礦師之不得其人名為礦師其實於考地化分烹鍊均屬知其皮毛並無實在能濫乎從事意在賺得薪水代購機器從中漁利而已故未經開採之先礦師諉指某處產金銀某處產煤鐵任意高談動人聽聞迨至興工開採每由擇地不精以至鑿空無得至是華人始知受西人之愚而置辦器物僱用工人資本已去大半矣幸而礦師得人開採得貨矣又壞於貨之不能貯蓄蓋礦產每在深山峻嶺之中所出煤鐵等類又為極笨極重之物如須運往遠處求銷中國陸路無火車水路不遵輪船轉運頗為不易所以運費之大有過於採取之費者如此成本既重虧折益多一經虧折商人意阻此與辦礦務以來所以辦有成效者十之二三一敗塗地者十居七八也雖然自今日始招商集股務擇廉明者經理局務舉礦務中應辦之事情益求精礦務中

可省之費。亟亟求減。實心實力。澤已奉公。至地勢使否。主民願否。更由官酌度。以免滋事。則局務自足支持矣。再由各督撫咨請出洋欽使。在西國訪明著名礦師。曾經開礦得利者。訂定來華。耳目較近。訪聞必確。一切講求地宜化學煉法。自必色色精明。決不至貿然開採。徒勞無功。兵及至由商探取之後。該礦所出煤鐵等類。即歸該省購買。以為製造軍械所需。中國鐵質堅硬。而性柔韌。鑄成槍砲。較勝洋產。且購自內地。比購自外洋者。價必較廉。而礦商得貨。即售獲利。速而墊本輕。既不須載運。遠支多費。脚價又不須到處求售。盈虧難定。如此官商通融辦理。勢必一唱百和。踴躍爭趨。礦務之興。有不日新月盛也哉。礦務一興。五金並出。國實以充。民用以足。其利曷有既哉。如西班牙之播。育美洲而得秘魯墨西哥。鑛於如達金穴。如道寶山。前後獲銀以萬億計。開鑛鼓鑄。終歲不息。而後呂宋銀錢。竟遍宇內。國家富足。莫與比倫。即英吉利以此然三島。峙於歐洲。稱雄海外者。賴有煤鐵之利也。中國不於此殫精竭慮。暢發地中之蘊藏。而博收外洋之財力。反至汲汲焉。歲給洋人千萬之銀錢。易中土拋棄之煤鐵。殊非所以謀利之計也。

一曰整理綠茶。中國貨物。以綠茶為大宗。向年綠茶兩項之出口。若可與洋藥洋布兩項進口之數相匹敵。邇來茶綠者。虧折倒歇。不勝枚舉。茶市之冷淡。長微。復有江河日下之勢。其故由於日本印度意大利等國起而爭利。遍植春茶。印度茶品。幾勝於中國。意大利綠條之數。亦幾埒於中國。統計外洋所用綠茶。出於各國者。幾及三分之二。故綠茶兩項。向為中國獨擅之利。今為中西共有之利。若非及時整理。竊恐數年以後。外洋之綠茶日盛。一日中國之綠茶日衰。一日而西商之業。綠茶於中國者。必將衰足不前。華商之販綠茶於外洋者。亦應扼腕。無策坐視。綠茶六七千萬之利。權漸為西人所奪。豈不深可惜哉。夫整理之道。首在郡縣。有司。廣勸鄉民。遍植春茶。蓋種業必在高亢之地。

附度支考性
多不解此義

而種茶恆在山谷之中，非若罌粟之有妨稼穡是在相其土宜善為倡導務使地無閒曠然後所產日益豐其價必日益廉而販售絲茶者成本輕而獲利易矣又宜於繅絲製茶之法刻意講求做照西法釀用機器蓋考印度意大利各國所出絲茶未必能勝華產一經製造得法遠覺印茶之色香味意勝之厚實精細均高出華貨之上華貨之滯於銷者職是故耳華人不得不急於趨步也惟機器價值昂貴購辦不易其用法無人指授又恐不善其用此是應由絲茶各商先在港地設立公司購辦器具僱用洋人教工試辦辦有成效再就出產處所分設公司內地工價視滬上為尤廉而內地民人亦得藉傭工為糊口計實屬工商兩有裨益從此愈推愈廣則中國絲茶之精美足與外洋相頡頏在西商豈必心存私見專取印意各國而獨棄中華哉倘或各國起而相軋以致中土絲茶一時難望轉機惟有各關卡再為酌減稅則俾各商等得以減價賤售藉廣招徠蓋西洋各國往往重稅外來之貨而本國貨稅甚輕以暢其銷路誠維持商務之善計況西人見利必趨華人物產既美價值又廉勢必棄印意各國而專取華貨矣況土貨銷場一帶則稅雖重而收數轉少土貨銷場一旺則稅雖輕而收數轉多是減稅仍無妨於稅務也更有奸商作弊以偽物出售最壞通商局而當由官府出示嚴禁如違重究懲一警百以示信實於洋商洋商自必樂於交易如此而絲茶兩業有不日形起色頓復昔時之盛者吾不信也

一曰機器紡織夫土貨出洋以絲茶為大宗洋貨進口則洋藥而外莫如洋布洋紗為大宗查英國有織機十三萬張美國有十五萬張即印度尚有二三萬張可知西人於紡織一事固有悉心籌畫不遺餘力者近年洋布進口愈織愈工愈銷愈廣每年銷數銀兩約有五千餘萬洋紗進口曾未數載固其精細潔白銷場頓旺北直諸省競相購買以供織布銷數銀兩約有二千餘萬向來外洋紡

織仍須購用華棉則華棉之出售猶足分洋布洋紗之利於萬一近日外洋產棉漸旺兼以中國販棉客商每多摻屑着潮之貨弊實叢生益使西商裹足所以皮花銷數不過二十餘萬包較前已減去十之六七所幸洋產木棉其運至香港銷售者花身究不如中國之潔白故西商仍須並購華棉否則併此二十餘萬包皮花亦難行銷也然則中國商民安可不急求變計坐視銀洋之外溢而毫不加意哉夫中國絲茶之利印度意大利各國逆起而爭奪之矣西洋紗布之利中國豈不可購置機器如法施行以廣工商之生計而收西人之利權哉惜乎昔之創織布機器局者以首事艱難資本鉅重卒本廢而不成夫西人遠涉重洋數萬里採辦本木棉需費幾何輪船載運需費幾何而獲利仍屬不貲則紗布之利厚可知況中國購本地棉花則採辦之費可省出售即在本國則轉運之費較輕兼以華人工資廉於洋人如此色色簡便獲利必視西人為尤厚况乎凡百生意盈虧難定獨此紡織之事至穩至安緣機器每具每日需用棉花若干斤工人若干名可以出貨若干價值若干此有一定者也至棉價工資若干司友薪水若干納稅保險等費又若干亦可預定者也兩相比較盈餘若干其利不有操券而償者乎惟事屬創辦人手生疎工未諳練不無耗損之處然能嚴行督課日事精求兼得洋匠善為指點則耗損亦屬無幾再國家體恤商民不妨於創辦三年之內酌減稅額迨其事漸熟利漸興再為厘定稅章而商情益形鼓舞况紗布與有成效推之織絨織呢織羽織氈均可次第舉行一處導以先路處處步其後塵所推愈廣所及愈宏而工商得以沾其利益者亦愈衆或謂用機器以代工作一夫可抵百夫之力似於紡織小民不無妨礙豈知紗布以及織氈呢羽本非出自中國中國多出一分之貨外洋即少獲一分之利而吾民轉得增出一分之生業有益無損有利無害至中國之標布扣布梭布等類仍可並行不悖也現在洋布局復行開辦惟望

當局者力贊其成。經理者善持其後。毋使吞母辱費。毋懈怠。將見局務振興。歲奪洋人數千萬之利。以沾灑華民所關。豈淺鮮哉。

無慮及此

昔在天津。善銀五十餘萬。戒除烟癮。三千餘人。備持之以久行之。

一曰禁止洋烟。夫外洋進口之煤鐵紗布等。雖是工商之生計。尚有便於華人之取用。獨此鴉片之為物。益處毫無。而有大損。是非禁絕之。不可按鴉片烟流毒中國。乾嘉以後。即有之。道光十九年。特詔嚴禁。至激成海疆之禍。咸豐九年。例禁大開。而鴉片之流行益廣。迄今六十餘年。中國所費烟膏。約須一千數百兆銀。真一絕大漏卮也。且烟之為害。非獨耗竭斯民之脂膏。抑且戕賊斯民之性命。非獨戕賊斯民之性命。抑且為國家禍亂之機。蓋人自吸烟成癮。逐日支銷需費。固屬無限。而面骨立。精神頹敗。二三十歲之壯夫。不啻五六十歲之老朽。一生事業。功名。都銷磨於橫床。直竹之中。誤入烟霞。屈此身。頌廢矣。再小民壯盛之軀。日得百錢。一家温飽。吸烟後。所入不敷。所出身家衣食。在在拮据。於是柔懦者流。為乞丐。強橫者流。為盜賊。人貧志短。廉恥道喪。尚有何事。不可為。是誠世道之憂也。尤堪痛恨者。凡事之害急而烟之害獨緩。凡事之害多不能耐。而烟之害似不可除。所以中國之吸食洋烟者。始不過十之一二。今竟有十之四五。苟非急於禁止。其流弊伊於何底。耶。或謂烟之宜禁。固已。但禁烟有不便於民生。不利於國計者。况中國欲從而禁之。安知印度。葡萄。苟牙。各國不從而阻撓之也。夫華民之吸烟。食洋烟。浸淫成習。一若視為日用之常。而無所忌。一旦立于厲禁。恐閱閱未易遵行。但能寬以時日。給以藥餌。由漸而入者。亦令其由漸而出。則戒烟並非苦人所難。吾知斯民方感悅之不暇。尚何不便之有哉。至洋藥厘金。歲收四五百萬。於度支不無裨益。驟然減此鉅款。國用未免支絀。然烟稅與烟值相較。不及十之二。烟稅四五百萬。烟值即須二三千萬。歲舍民間二三千萬之財。而博關津數百萬之稅。剝肉補瘡。瘡不見愈。其如肉已腐爛。其何況中國。

以遠未始無效

所見者大所善者遠

或慮實在牢不可破
足食足兵既
康加富聖賢
謀國不外乎
是

果能於農務工務力求整頓則每年何至僅多四五百萬兩關稅哉若論印度各國向視鴉片為利藪如改種五穀百產其獲利必遠遜於鴉片禁止之說固非所樂聞惟各國通商訂約務於兩國有益無損損一國以益一國殊於約章有所難諱且印度亦知鴉片之害人故祇準商人販運不准民人吸食中國與印度向無嫌隙何故以毒物殘害我生靈度理揆情各國亦安能禁我之不禁烟也惜乎英國曾有禁烟會之設即侍御曾有請禁烟之疏均有是說而未克舉行耳總之烟害之在中國一日不除則中國之元氣一日不復中國之流弊亦一日不清也至如何議禁之法郭侍御之摺奏言之詳矣做而行之不已至善至美者哉我中國地大物博人民又樸實耐勞其足以致富之機固有十倍於西洋各國者誠能開辦礦務以收中國自有之利整理絲茶以分中西共有之利機器織紡以奪外洋獨擅之利而開其源尤必節其流涓涓不塞將成江河則又禁止鴉片烟以維持其後經此一番振作則中國之富饒豈各國所得比擬哉再輪船電線鐵路均與商務有關又宜隨時增設以盡利權而專利數者也或謂華人作事因循積習難返欲求收回利權之速效惟有加重洋稅為至計詎知加稅之權自我操之願如不願如則自西人操之西人專以勢力相尚目前之中國而欲如其稅則渠必百計恫喝此事必不可行也何如善自為謀由富而強則萬事惟我所欲為而西人無所肆其詭計矣

專指開礦絲茶織紡鴉片四端立論進出口貨大宗在是柱義簡要持論闢通絕無支詞是義發授筆端允推傑作或否持觀原詳

開礦絲茶織紡皆能明揭其利弊所在獨至鴉片一項洵屬有害而無利故於中國自行程權將稟暫以奪其利權者亦復置而不言誠見既起議論方正竊謂開礦今日尚無善法仿造一事費

多於外洋而物產其精美似於製造一門尚未能造乎西人之堂與此等洋務者所以有使裝皮毛之謂也安得明於西法者一一起而整頓之以開其口而奪之氣嗚呼言之匪艱行之維艱殊令人畢然高望而移然深思也 天南遊更王原評

其四

浙江鎮海縣 車善呈

自與歐洲通商以來西人百出其途以奪我利惟我中國財日以耗貨日以罄竊慮他日民窮財竭補救殊難故時事最重之圖當以收回利權使進口貨少出口貨多庶幾利不外散權自我操願理財實事也坐而言者要可起而行草茅之士苟有得諸心思閱歷間者自應罄盡而吐以備采擇爰是察近習擬達情理參中外事達工商綜厥宏綱其義有六

一曰創設外洋華商埠以恢工商生計也西邦以通商為大經濟利之所在不憚險遠百計圖之如有關於商務者必集官商於議政院議覆而後施行並設商埠專理其事商埠要區俱設公司領事又泊兵船以為保護中國商民非無遠志特狃於故習又未通悉外洋稅則交易事宜故富商巨賈罔敢相率遠涉其有住就近東南洋貿遠及赴美國工作者亦惟附彼國之公司船而外洋一切交接規模悉聽西例其非自強之計茲擬官為之提倡如英法德澳美俄通商各國以及東南洋若日本諸島越南西貢緬甸呂宋暹羅星架坡檳榔嶼兼新金山等處遍設華商埠畧如西人旅華之例或租地造屋或賃屋而居但西邦貨稅甚重於華關所徵彼洋貨進口稅先須與彼訂立稅則且可以此例彼華貨進口口岸亦應減重稅輕并應仿照通商章程第二款凡有中國金銀各等銀錢衣服冠履麵粟米粉麥餅茶食熟肉魚菜豬羊油蜜餞糖果柴炭燭烟絲烟葉各種酒各種自用藥料金銀首飾各種器皿酒家用船用雜物行李紙張筆墨也毯鐵刀等到外埠一概照中國例免稅

至於進口月稅乃西人待華人最苛之政亦應商除議定後將一切章程傳布中華使華商坦然無慮亦如洋人之設公司集鉅款運華貨涉洋貿易並可使華人赴西邦礦務任織製造等廠工作其與洋官交涉公事歸出使大臣管領遇有事端官商聚議然後據理以施具有貿易繁盛未駐使臣之華應請

旨簡放顯示撫循隱資控制須不為洋人所慢且可酌抽華商捐銀或以貨計或以月計藉充華官經費俟銷貨暢旺商捐亦裕再議造兵艦練水師以資設備而壯聲威方為自強經久之計此乃使進口貨少出口貨多第一關鍵

一曰推廣輪舟以收回自有之利也溯上海始設輪船招商局奪洋人之所恃視中國之利權洵為良策爾洋商之船行運於中華各埠者其數恒溢於招商局繼論長江一帶快便暢利即如往來上海寧波廣東香港之類無異渡航此係中國自有之利而使洋商侵佔其間華商心終不服僉謂強者奪主真此為甚今宜因民情之順而以上海招商局總轄其事向各埠招股集資廣製輪船並製外洋各埠公司船使中國通商口岸及外埔皆歸於招商局裝運庶幾洋商無可措手則利權操諸我矣

按西人旅華已久熟悉商情若華人驟與爭雄彼將減價相抗拚折骨本勢必彼此無益故欲外洋各設華商埔及公司船又中國通商口岸盡歸招商局船裝運其事亦當由漸而致添造輪舟塲分派各埔使彼無所顧忌或西商之船量予價值節次收回或按公法告以長江內河之利本係國人專之亦可折服設立外埔始宜與我最親睦之邦定章立約而後他埔可援以為例然西邦之店鋪牙行販客通事役夫人等甚願華商運貨到彼藉以沾利想此議必底於平允也

一曰變通礦務以開利源也。西國幅員甚狹而能富甲天下者由最重礦務故其國有礦器能鑿礦脈之淺深層次之厚薄體質之純駁礦穴之寬窄以及煉苗開採諸法其舉事之初必通籌善其量而後入開辦後又期必底於成坐收其利而非姑為嘗試之見中國之礦業南出銅兩粵五金並產且出硝磺水銀閩浙出煤鐵硝磺豫章出錫齊魯荆襄出鉛鐵是數處者人皆知之其實五金煤礦各處皆有今各省船政製造鑄錢局所用鋼鐵鋼鉛錫皆購自外洋而中國自有之礦產未能據實開採其損益不待智者而辨邇來華官亦通知開礦之利害於上海等處設公司集股分而以官總其事在華商亦鑒於開礦為西人之利數有志急公紛紛附股無如採穴驗苗鎔汰諸法不精以致虧本停工或總辦徒擁位望不窺真委任親暱上下相蒙飾詞捏報弊實叢生各商類多被欺受累蕩折鉅資可勝浩歎故今日而欲招商附股非有操守廉潔辦事認真威名素著之總辦不足以事招徠然礦產既多官辦亦有不盡不實不如變通其事兼任商辦由官辦者必須敦請中西精明礦務之人因委窮源核計約有出產若干經費若干精益求精而後可舉即舉不可舉者即止以免妄動虛糜由商辦者其事宜轄於各省官辦礦務局或牙厘總局先行出示刊布章程并核定徵收礦稅金銀每百兩銅鐵鋼鉛錫硝磺煤等每百斤抽若干分歸藩庫及船政製造鑄錢各局以充公用其有承開礦商先稟局開明該山坐落某屬地方係何土名山之廣袤高深四至地界所產何種礦苗繪圖註說若是官地由官照章升科如係民業由商照時價租賃出具親供甘結由局委員暨地方官督同該商馳赴山場勘丈清楚確無干礙虛舍墳墓即由委員印官同取該商地主及附近紳耆甘結詳局給發照示開採其照費仿牙行帖之則着礦商先期繳足給照後立即具詳兩院憲一面詳咨藩司衙門查照札飭該屬照辦毋庸由府縣轉詳以省繁牘而便商情礦商領照去後應

報局何日鳩工開辦由局札飭專員並酌帶護勇若干名駐廠以資彈壓薪水口糧由局批定准向礦廠按月支取設礦商欲用西人西法開採者置機器築鐵路等事悉聽其便如鐵路有礙於田園山脚者及開濬水道委員與礦商或違同紳耆務當設法疏通礦廠一切辦法及經理司事工役人等若干委員隨時報局備案至礦稅亦責成委員抽收設立流水簿每日登記每月一結每年一大結造冊送局存核解出礦產經過厘局無論官局公用及商者一概完納厘捐以杜影射串冒之弊惟硝磺等禁物必由官局督銷方免深慮此官商並辦變通盡利之大略也雖然立法期於盡善防患不得不嚴或承辦後土棍出頭抗拒藉端漁利或奸商恃照苛虐或一商辦有起色他商即從旁覬覦或委員串通朦朧把持需索或差勇藉圖規費諸如此類實有防不勝防之患是在總局憲之任忠信杜弊端先盡其正本清源之道而已

一曰力振種道衰造以暢華貨而遏洋貨也西人理財開礦與闢土並重凡有一方土地必先辦其清濁肥瘠而後考種植之宜忌使物產豐饒而利即隨之蓋財出於土大學所謂有土此有財彼蓋曉然於理財之本在是也其販運他國也又必察其國之習用百物殫精竭慮務求其宜而又翻陳出新必求有便駕其上層出不窮使他國之人羨其貨物之精美用行不絕而得以長收其利其操志如斯中國商民固於故習未能精心致遠為司牧者又情與民隔不知教民營事此利之所以難興今宜祛故見出新意令地方官辦土田之種植窮山谷之源委開草萊興水利躬出民事經營指授或宜稼宜棉宜桑茶以及切於日用藥材百物督農民碾轉播種務使野無曠土農不失時物產自然豐足其製造之法必須刻意推求尤重養蠶繅絲製茶用廣銷路考西商進口貨以洋布呢絨羽毛為大宗茲宜大開仿造之門或官辦或諭令工商自辦其工商自辦者若非禁物不必拘以官

存中國東南各省多種棉花西北廣收牲畜若廣置機器製造洋布呢絨羽毛即設百數十廠亦不為多又如西洋器皿什物年來精製專奪華人工商之恒業工食大為民害宜諭令閩粵浙江民人任為仿造有能精心結構充厥於成者准予以專利十年之例若禁銷洋貨此例又當變通蓋恐工商一廢之所造者少特例權利此外有志與利者又不能踵造適啟避讓之害華人誠能一一仿造則事半功倍且省往返運費其價較外洋倍賤而獲利倍豐自造自賣則利自不外散又嘗聞西人精究物理者言紗羅綢緞自是中華貴品他如江西之磁器夏布體質純潔長蘆之鹽清醴山東之麥性溫結興直隸之酒性正氣清又謂江蘇之米乃天地間一種極品中國棉花其熱性可逾洋棉花十分中多二分五如此類者亦難悉舉大率地球中物產當推中華為至多至美其絲谷尤為中國地氣之寶其推重中國如此其所以不將紗緞米麥酒鹽磁器夏布等販運至彼者則以西俗好尚新奇美益求美恐華產販去用行後國人變易本俗一發難制反使利入中華土貨便滯其設心之堅忍又如此然使外洋設立華商埔後華貨備載而去則華商亦能自出機杼因彼土人情之所喜華貨必暢銷無疑安知彼所恃以奪我利權者我豈無所恃以收回利權耶此條使進口貨少出口貨多之實地

按機器製造施之中國亦有不可通者如鑄鐵造紙之類是也用機器以鑄鐵勢必需鎔銅軋鋼剪條着片壓字鑽孔磨邊滾光等機器八九種今以中國翻沙至簡之法鑄之尚且不敷成本何況置如許機器轉手繁重可能鑄耶外國紙料惟綿與皮兩種價值甚昂中國紙料若桑皮棉竹筭草俱可任用且皆產於深山淨區其做法多借水力而成故價值頗賤且外國棉紙乃將一切絮布不論穢潔用藥水鎔化較之中國紙其清濁美惡霄壤若用機器以造紙鑿極甚矣大抵一

切機器製造期有以勝人力而省工費。乃歸於至當。非謂百物皆可以機器造也。又如礦務之春苗淘沙諸事。可就礦山中之溪流。以水着水濾之法。用之水着勢若高屋建瓴。激輪如飛。其力等於汽力。水濾旋轉不息。去渣速而留質淨。且皆省費。又如輕小機器。可用牛馬力以轉動。不必定用汽鑪。可以兼省煤工。枉費顧機。器雖五花八門。千蹊萬徑。然其功用。止在汽之一出一納。欲知此汽力。當先明鑪內水面之空汽。積推真得立方。積即可知其馬力一定之事。此外皆可任心思。而出巧製。所以西製亦互相變高。推求愈精。愈乃故耳。用華匠以製造機器。容有未盡精熟。勢必僱用洋匠。然恐來華之礦師洋匠。未必皆是上廝。庸劣者又不濟事。不若招久在外洋之華匠。使之來華製造。亦能勝事。且易於商榷。變通。非若洋匠之執一不化。考華人之經商工作。寄寓外洋者。若呂宋星架坡檳榔嶼古巴。秘魯美國新舊金山檀香山等處。不下百數十萬人。類能精通機器熟習製造。且與洋人歲時相接。聲氣相通。利弊情形。見聞真切。其中擁厚資為紳董者。習念慕梓。甚願來華興利。無如到華後。有大興舉。或為紳士棍。即出與為難。或衙門差役。從而需索。阻其效義之途。反不如在外優游。自適之為得矣。今宜華官破格相待。勸諭來華。仿造洋貨。多多益善。亦予以專利十年之例。任其集公司設機器。或參用西人官為保護。如是而謂不能奪回洋貨利者。無是理也。

一曰創辦銀餅。以塞漏卮也。鷹洋貨非純銀。必稍攙銅。其聲乃清亮。然每圓攙銅。少不減三分。多不逾七分。若逾七分。以上便露銅音。難期通用。其入華之初。不過東南濱海幾省。信用。今則遍及華疆。習用為常。并物價亦以洋銀計矣。每當有事之秋。華人喜其任所適用。競相購置。斯時西人故高其價。每圓可值銀八錢餘。甚至兩許。利我中國之利。莫此為甚。其製法亦甚淺易。並無奧妙。中國非不

能自製將以絕弊守信不知西人之嚴恆故洋銀得以暢行於華疆耳然中國若不自製耳漏尼伊於胡底若各直者通製又恐青無其歸弊亦易滋滋礙戶部設一專局鼓鑄功罪攸歸設鑄不於多章程務歸於嚴非但不許民間仿鑄並不許外省開鑄其製亦當稍變洋式以尊

國體大率以庫平七錢重者為整圓三錢五分重者為半圓即五角一錢四分重者為五分整圓之一即二角七分重者為十分整圓之一即一角三分五厘重者為二十分整圓之一即半角如是分五等製銀餅輕重任便分合悉宜一面錫

本朝年號一面或錫

清文或錫龍像鑄成後頒行天下令民可以供錢糧報捐稅上之取於下者此項銀餅不加色不加平悉照市價則流通必暢而洋銀之利自不外溢其杜絕偽造若僅等耳目於衙門差役恐反成流弊不若創立賞格賞重毋輕令軍民人等一體訪查有能確知偽造人戶通風報信者賞若干有能將偽餅指出下落同公差前去搜取者搜出後計數其折銀若干准予若干分犒賞其餘充公偽餅須立即銷泮不可姑留一面將偽造之人交地方監禁若干年或發往極邊充軍其住屋銀器器具一併拆毀如係租屋並將房東究辦以絕窩頓必如是則奸民無敢造充而

國法亦昭則所鑄銀餅始可以持恆久而通廣遠也

一曰創設銀行以通利途也銀行為西商之權衡百貨在市容有滯而難銷之候藉銀行以抵銀又可別作交易而操縱乃靈其抵銀之月息若干限抵何時訂定書契規則甚嚴如逾時不將原貨取贖者銀行即將其貨交牙行變賣除歸還抵銀速息外其餘銀仍繳還原商此不特資可抵銀即房產田地船廠俱可作抵且以洋錢可抵銀並銀亦可以抵洋錢其行亦集公司而成邇來華人以其

不逾信不蹈空附存款於銀行者甚眾其存款之息較彼付出抵款息止有十分中之三四分其趨利之厚如此又其付出之銀及洋銀類皆番票其票每張以五元或五兩為始遞加至百數而止如同名銀行有分設於各埔其票任到何埔皆可支取以故商民稱便多購此票如票遺失不能仿中國例咨明失票即銀行多增一利而計積年付諸水火災侵者正難限量其利之隱固又如此中國商民非不知銀行之利特以事同典質未奉

朝章遂不敢公然設施茲擬月增一例如有願集公司開設銀行者必須為首之巨紳富商迴環互保出具甘結先稟地方官聲明將為首幾人各出資本若干議招股若干由地方官轉詳撫院及藩司衙門由撫院詳戶部並請頒發部照准其開設并准使用銀票其照費不妨從重如銀行欲分設別埔者亦應如新稟辦以杜虛冒及一照兩用之弊至抵款限期須分別田土房產船廠貨物量予期限無限滿限不贖之例以免訟端而事可須執此創設銀行之大畧其中容有漏義細目亦須由商自議章程列摺而官為審核須不至叢生枝節所慮者或奸商假公司而羅致存款希圖肥己或私自擅挪或任意揮霍或徇情濫投迨至水落石出勢等疎孤未查西人之利先傷華人之財欲利民而反害民彼西商之銀行更固勢矣此事有益於商市甚大而其弊亦大故防患從弊之道必期嚴密或參仿舊園酒坊之例官為按季查核亦一法也

按以上六條似皆為收回利權使進口貨少出口貨多應有之義時事所不容緩之圖然必實事求是而後可行反是其能行也俟工商之利稍有起色又須推廣電線鐵路以靈消息而捷轉運誠電報有利無害鐵路利害相參辦法又須分別迨自強之機已轉利途亦舒再議恭設

至聖先師廟於外洋各埔歲時駐洋華官率華民如禮而叩獻之所以嚴華洋之大防又當宣講聖諭廣訓及孝經扶大綱昌名教正人心聯梓誼乃能維持華民於不傲不特保富而已

所擬六條均屬中肯論機器勝人力而省工費非謂百物皆可以機器造又謂鐵路利害相參中國生齒繁工價省與西洋人少工費正相反以後用夷變夏凡斯民生計所繫仍宜留餘地步作者言中有物非率爾操觚可比 咸杏菴觀容原評

所論極有見地且能言人所不能言知人所不能知明晰利弊所在如燭照數計而龜卜也惟首條創設外洋華商埠則一時恐未易遽行近年華商自運綠茶出洋往往折閱且泰西諸國所有稅則可以隨時任意輕重並無一定準貨到彼必至上下其手多所掣肘蓋華商自行運貨必至奪其利權本非西南之所甚樂其從中有所杆格亦出於勢所以然宜先行之於東南洋各島然後由漸及遠至於推廣輪船宜先行之於內河洋商所不能至之處此可據萬國公法以與之爭內河既已暢行輪船日多然後遠之外洋此非一朝一夕之所能奏功也是在當軸者善於維持商務而已矣 天南遊叟王原評

其五

張珩

西人以通商傳教耗盡人國通商以竭人之財傳教以盡人之志皆為中國無窮之害其始發源於歐洲漸漸過曼延及亞細亞等四大洲使遍地球皆有西人通商傳教之迹馬鳴呼嗚已乃西人每自詡為彼之教化挾通商以俱傳使狃於荒昧之俗化為文物聲明 如南北亞美利加等處是也積習錮蔽之國亦皆躬變盡利 如日本等處是也凡西國政教學術公諸天下而不以自私遂詫為開闢宇宙之功其言夸誕不經然平心論之西國格致化重電汽歷算礦熱等學闡理精深發前人所未發實為古人而上

斯猶為彼善於此中國集取其長實有我逸彼勞彼耕我獲之勢彼教旨雖虛而學術猶為近實特是通商之害究為中國耗散財力之大端坐使工商生計盡為洋人所奪利權漸為洋人所操得執事殷殷垂詢誠有心世道之憂也但欲使利不外散權自我操攝有術以處此謹據其說如左以備採擇幸甚

一曰熬膏官售也中國進口之貨以鴉片為一大宗照海關徵冊近年約入八千箱香港及沿途走漏尚多歲耗我中國之財不下四五千萬兩有謂宜禁洋土之入口者有謂宜禁華人之吸烟者有謂宜加重烟稅者有謂宜禁內地仿種者然中國法令難行洋人必為掣肘實皆萬辦不到也惟與英國商允在香港設局將印度來華之鴉片全數收買不准他人私買一箱然後照各海口銷數設立官膏局招商承包認定繳餉之數準其將生土熬成烟膏分運各處銷售凡吸者祇準買熟膏吸食不許買生土自煎且亦洋土全數歸公私土無處可買其本國土漿亦設局收買如每箱原價五百兩加以認繳官費及各項費用均攤諸熟膏之中以生土而熬成熟膏不啻以洋貨而變成華貨則權自我操洋人不能撓我自主之權矣且所加之數合則見多分則見少以每兩每錢每分節節勻攤漸漸加責在吸食者不覺而烟則漸穢漸淡斯癮亦漸淺漸輕此蓋仿西貢官膏之法也祇西貢一口每年法人收銀數百萬若中國此法辦成每年增稅數千萬矣如此與貴烟之義方合若每箱加稅三十六兩每兩鴉片祇增費三十錢與吸者有何損乎

一曰招開礦產也嘗見天下之窮人每思發掘藏錘往往多買牲醴預備鋤鋤處處求之不獲而費已不貲在掘者因貧而思得橫財乃因掘藏而愈貧不亦大可笑乎中國之開礦實無異是往年上海開鑛大興股票飛漲皆緣無名家之鑛師諳練之總辦遂致一蹶不振至今視為厲階殊不知外

洋開鑛利本極溥富者藏銀無用姑出其有餘以經營之不過為貧民添衣食之生涯故股票始不甚低昂乃中國則以金穴視之宜其敗也我謂凡事不可讓西人以利權惟開鑛則可許西人專其先路不論何處有鑛准西人糾集公司招工開辦祇須遵我律法服我章程實亦利多弊少一切贏餘我皆不問祇須提鑛利十分之一以充軍餉而限以一定年期滿則將全股收回凡機器物料房屋器具皆歸中國所得而不償一錢彼其資本則出自洋人也器料則購諸外國也與我無甚損益惟食物則必參用華產工匠則必添僱華人不數年其中曲折利弊不難閱歷而知教成我無數開鑛之熟手是人與法西人俱授之我矣雖其所出礦產仍必易我金錢但無洋船裝載之水脚無出入口之關稅則價必較外洋來貨尤廉若不售諸中國則彼勢不能裁以回國是貴錢之權我操之矣此亦堵塞進口貨之一法也

一曰廣種洋棉也上海設機器織布局者十餘年矣無論屢辦不成即辦成而欲以中國之棉花仿織洋布其勢固不能何則外國棉花質韌而縷長繞軸不致中斷絳柔而體軟密緻而且生光中國棉花色非不白而抽縷甚短祇堪織狹窄之粗布價即不昂如欲買外洋棉子試種諸中國則上海已有人試之矣其初棉幹極長枝葉極茂未花而霜先墮即黃落而枯論天時地氣皆不相宜但查外國棉花亦以產於美國為良美係新闢之地土厚泉深地脈甚沃是以棉興勃焉中國欲擇種棉之地莫如臺灣一島蓋臺灣入我

朝版圖不過二百餘年耳以前亦荒蕪不毛之地新闢成田天時和暖土脈膏腴終歲不見霜雪誠以全島種木棉足以繫被一國奪外洋織布之利矣若移機器織布局於臺灣此亦因地制宜之法也查光緒九年海關徵冊外國棉花入口共二十一萬石價值銀一百七十八萬兩滬上固有習見洋

棉花者謂余言不信請取兩種棉花比較而視之亦足見招股章程之專任誑騙矣

一曰分設商部也外國工商特設專部專司製造貿易之務是以工藝日精而通商日盛中國南北洋大臣均有通商兼銜其實為保護洋人起見並非為整頓工商而設也其實洋人稍有受虧無不徇愬諸該國公使直達總理衙門通商大臣本同贊徇無庸虛設此缺也誠能分戶部之半設立商部專司關稅厘金之事而以南北洋大臣兼充尚書侍郎職銜

頒給勅書申明職守務以拓興中國工商生計為其專責凡各省海關道各關稅務司皆隸於該部各工商請領部帖各洋船請給船照均歸該部職掌即工商有習成一技一藝考得新理新法者皆由該部頒給執照准其一家專擅若干年始准他人仿造各大埔均各設通商公會凡各業各幫公所會館各舉首人充該公會董事如有關係工商之事邀眾會議如有不便於商情者許其據實上陳請商部大臣設法保護務使工商勿被洋人所欺陵官府所魚肉庶可自立耳

一曰振興工藝也外洋保護本國之貨必令進口稅重出口稅輕此亦歐洲通例也而中國則獨不然凡入口貨物如為民生日用所必需者則概指其稅而英國工商絕不碍其生計貿易益以大興此為天下最奇之理我嘗博訪周諮始得其故蓋入口貨價愈廉令本國貧民易於度日又令本國工商艱於牟利不得不苦心極慮以求省料省工之計方能與客貨爭衡故英人製造工藝物精價廉為地球各國所無不啻客貨逼而玉成之也故雖相隔三萬里尚能買中國之料製成洋貨重載入華以年中國之利在英國則然在他國則萬難立脚矣惟日本雖與我同受約章價值自抑五之厄而朝廷上下全以整頓工藝製造為務近且能製造洋筆洋針肥皂磁器煤鐵等貨載運來華以分洋人之利其裁往外國有絲養蠶蠶為一大宗學成工匠礦師漸有為中國所聘任雲南台灣

等處其成效彰彰在人耳目此無他日本國小而心靈一受外侮如夢易覺運為欲取先予之計種力仿效風氣大開近且改立約章獨能出此範圍我中國則上下隔絕專務虛名視工商之生計小民之休戚漠不相關安能與客貨抗衡乎誠能鼓舞而振興之則華人材力聰明豈遽出英人下哉而日本更無論矣

一曰試借國債也泰西國債之法實創於中國周報王借貸民財而不償稱高臺以避之此法遂廢而泰西則至今相沿我謂此法實較開捐例為職官流弊尚小而取息尚輕捐例湊集零星一時不能濟急國債則總彙銀行易集鉅資捐例名為報効實則百倍取償國債人盡望償債多人心愈固苟使利息有着則債本亦不急於取償凡遇大工大役及用兵之事數千百萬金當亦咄嗟可辦凡商賈之人猶必通一銀行為柳彩緩急之助令中國漸知借洋債兵但知入手便易而不知用慣手滑重利盤剝之可危猝遇兵端更從何國商借此坐斃之道也曷若我國自借國債早開此新例俾閩閩浮信倚仗而不疑猝有兵端度支告匱高留告急之途此亦未雨綢繆之計也今之籌國計者動輒以開捐例為得計坐令名器愈濫吏治愈渙其巧黠者仍以取償於國愈益貪婪其撲晉者反以侘傺終身求歸不得以致宦途不可收拾此大亂之所由起也我謂此事當與停捐例並行先將各省捐納之官核其捐實作為國債給以印券使之回籍向地方募銀行歲支利息發贖終身苟使奏定章程海口由官銀號付息內地由各銀行付息絲毫折扣逾期不付者苛加利息若干則民間倚為存項而國債即辦成矣

已捐者斷不能行

此必先有款行使華民信而後可

一曰設局採辦也中國自設局製造兵輪講求槍礮必需買鋼鐵物件每年約在數百萬兩此種物料名目繁多花樣百出誠難逐件仿製欲向洋行零星購買則價格外居奇浮增價值如徑向外國

此是近時破
實無病一語
破的更有不
肖委員串通
洋人做成一
案
安得此人

此條可以分
別進行

著名大廠整批運賣則價值甚廉無經手行用之染指而物料更為堅緻近來洋人在上海天津香港等處專開捐客洋行要結委員遇事百倍逢迎專攬中國各買機器物料此種洋人既非製造之廠家又非貿易之行店毫無資本僅有招牌若非取利於中安能餬口或逢改原單浮開虛價或故購低貨影射名家種種弊不一而足祇以欺我蒙昧遂致公帑虛糜良可慨也我謂欲除其弊宜請海軍衙門與南北洋大臣均派廉明公正精於製造之員攜帶繪譯設局稽考凡各省局廠各口兵輪需買物料必須託該局一手經理代向外國著名大廠購買其零星物料則給發資本預向外洋購存以便照價分用委員薪水即在各廠局開支不准絲毫濫指而盡華洋商經手捐客之弊則每年樽節帑項不貲矣

一曰廣搜土產也國家之致富在工商而工商之取資在物料苟物料非本國土產而欲購自他方即萬不合算非特製造成本必昂且令營運難以獲利故必求土產之日多以供本國之製造而餘以售諸外洋中國土產除絲茶外如牛羊羊毛蔗糖單縷棉花磁器大黃等物皆為中國之所固有更當求中國之所本無者如種如非可子以代茶種葡萄蜜布花以釀酒製靛青以成品藍燕魚脂以造洋燭火油與水泥即煤油與三合土也橡皮與肥皂即樹膠與牛羊脂也他若樹皮雜葛亦可成糖碎布爛麻皆能造紙而况玻璃磁器中國上古已傳煤鐵水銀地質無所不有但使變通盡利自能化臭腐為神奇土產既多斯出口之貨愈盛否則我不能以出口貨往而彼徒以入口貨求則中國財源愈竭而貧弱益以不支矣

以上皆老生之常談與富國之要術存存留莫下詢敢竭涓埃微忱是否有當伏惟採擇設商部而商務自重惟於戶部及通商大臣均有碍於事權分合俱有為難其餘各節辦理無人

亦主持無人可憫也夫成否蓋觀察所評

天下事大抵言之易而行之難所見能及之而所行或不能赴之蓋欲行者不過一二人而從中沮尼之者計百千萬人也故有治法而無治人為古今所同歎况乎事為創見之事法為創行之法而垂垂於進言者又祇此草茅新進之人即使一時能動當軸者之聽亦不過如異聞奇論聊備一說而已豈真欲採擇而行之哉坐令良法美意日消磨於因循苟且之中言之請聽之貌貌從未聞有起而整頓之也所謂仿倣西法揣摩西學亦惟徒襲皮毛姑以塞責時衡時局不禁為之長太息也天南遊叟王如評

周禮攷工記攻木之工七攻金之工六攻皮之工五設色之工五刮摩之工五埴埴之工二各有分職厥類惟詳古之工作多以人力今之工作間用機器目今製造鋼船鋼礮為防海之利器亦格致家所宜及也諸生討論有素其一一參校而詳說焉

湖州府大楊鎮輝翰青
補生員楊鎮輝翰青

今夫製造之功以算學為體以化學為用非點線面體以相求無以深明底蘊非形色氣質之分合無以剖析毫芒此皆製造家所宜講者也我中國古時製造莫詳於攷工記一書其攻木之工曰輪人輿人弓人廬人匠人車人梓人而木之利乃普攻金之工曰築氏治氏鳧氏粟氏段氏桃氏而金之用以興攻皮則函人鮑人鞞人韋氏表氏所以飭屏革之材設色則畫續染人篋人帽人所以昭彰施之美而且刮摩則玉人柳人雕人砮氏矢人乃見切磋琢磨之效至於埴埴則陶人甄人並戒警譬辟養之為是攷工記固開製造之先聲矣顧古今風氣不同古之工作不求其速但求其精故多以人力今之工作既欲其精又欲其速於是求以算學之法核以化學之功所由機器風行製造日盛也且機器製造尤莫要於鋼船鋼礮斯二者固非參算學化學不能精也請先言船船有宜於

古而不宜於今宜於海而不宜於江宜於外洋而不宜於內港者核以算法則製造鋼船行於海洋者大宜七千二百八十墩闊宜五十九英尺長宜三百零八英尺吃水深宜二十英尺鋼甲厚宜二十英寸始能出奇制勝遠涉風波行於江及內港者則大宜二千二百墩闊宜二十八英尺長宜二百四十英尺吃水深宜十英尺鋼甲厚宜十八英寸始能進退裕如不虞膠滯然衡中國形勢造船宜小而無大蓋為愚敵封疆計則鋼船欲其大大則陷陣推鋒聲威自覺百倍而為倭守海口計則鋼船欲其小小則左衝右突擇敵可以自如今中國幅員甚大原無兼併之心但使保境城池令敵人不能越雷池一步斯已足矣又何賴乎船大且造小鋼船其利有六鋼甲大船動需巨款小者可省數倍是以一大船之費能分製小船數艘船隻既多佈置自廣其利一船小則入水淺凡大船不能到處小船皆攸往咸宜其利二勝可乘勢進攻敗可退守內港敵船吃水深者不能追跡而入是我可進可退而敵不能也其利三小船既多分防設伏一與敵遇則夾擊夾攻更番進戰敵計猝無所施足為聲東擊西之計其利四大船之砲能擊遠不能擊多以數小船圍攻則可百發百中敵船必受大創其利五中國海港紛歧節節設防需費甚巨若稍疎忽又恐意外之虞此防海所以難也如造小鋼船耗費無幾造成後分遣各處攻擊既捷駕駛復靈足以保山河鞏固其利六有此六利則鋼船宜小不宜大可知其船須置活鋼砲臺臺以少為貴蓋多則所置之砲小力不足以達勢不足以攻堅少則可置大砲猛烈異常足以一當十以十當百故首尾各置一臺可矣略大之鋼船尤宜配以雷艇昔意大利倭里由兵艦內有船塢專藏雷艇俄土之戰俄人議造雷艇置於康士旦丁艦中旁用曲架加以槓黃不論波浪如何可以收起故落決不損傷又有樹膠管運大鍋之汽入於懸雷艇之鍋中立可行駛神速與土戰大得其益可見配用雷艇尤為制勝之方也至於材料何以

精純鋼鐵何以堅固行堅何以神速而無弊形式何以粗細而合宜則又賴化學之功是宜在製造時悉心講究矣鋼船之宜參酌盡善也如此次言砲製砲之術全在煉鋼須以算學之理核燻彈大小而定鋼質厚薄其燻膛砲管之大小長短分寸之間運轉勻股核算方能配合得宜要皆以膛口空徑為則假令一砲約定膛口空徑為一寸則口邊應厚五分砲場近耳處應厚七分五釐近尾處應厚一寸其之長及耳之圓徑俱應一寸比例相生作為定率推步是以無炸裂等弊至於鋼料又非化煉極純不能得其要也且造砲之要有二一曰命中之速一曰擊力之大而尤要在擊力倘擊力不大則不能致遠不能透堅雖命中亦屬無濟故各國近造鋼砲務求其大務極其堅其砲之最佳者有二如英阿姆斯脫朗所造巨砲重八十墩長二十七尺口徑六尺砲膛十六尺砲彈一千六百磅每次施放火藥須三百磅其質皆用純鋼雖鋼甲厚者亦可擊穿前歲德國克鹿卜又造新式鋼砲重三百五十五墩長四十四尺砲膛徑最大處長六尺半圓圍十九尺四寸砲彈長四尺容火藥七百磅遠可及十一英里約中國三十三里誠可謂愈出愈精兵惟此砲難用於船以其過重也為防守海口計則多置此砲於砲臺實足畏敵人之膽故中國欲造鋼砲於船中用者宜多造阿姆斯脫朗即之八十墩砲於口岸用者宜多造克鹿卜之三百三十五墩砲鋼砲之宜含短取長也又如此方今各省船局製造局所造船砲日精去歲上海製造局又設煉鋼廠用希門慈之法提煉純鋼較洋產有勝而無不及誠使擇船砲之精者推廣仿製杜強鄰之窺伺即保海宇於澄清豈非自強之要圖哉

其二

周禮考工記攻木之工七攻金之工六攻皮之工五設色之工五刮摩之工五埴埴之工二按攻木

花翎五品銜江南蘇州府長洲縣胡家莊

之工輪與弓廬匠車梓是攻金之工華冶昆鼻段枕是攻皮之工西絕韋表是設色之工查精鐘
筐帆是刮摩之工玉柳雕天器是埤埴之工陶磁是說者謂周禮六官百工居一所謂善曲面勢以
飭五材以辨名器者於以見周家分職儼類惟詳焉顧古之工作多用人力今之工作間用機器自
中國與泰西通商以來見外洋機器迅速便利幾奪造化之工而又能獨出心裁別開生面由是製
造百物講求武備非效法西人不能善其事非取材西土不能利其器亦古來未有之創局也目今
製造鋼船鋼砲為防海之利器如江南之製造局廣東之機器局福建之船政局煙臺海防局異而
歲不同其所以為自強之策者亦云盡矣夫輪船初製不過於尋常木船之中置以汽機即能運動
後因於重洋決勝乃裝載大砲易為鐵甲有所謂活砲臺者四面皆可攻擊真利器也今則鐵甲雖
厚而鋼彈可以穿破故前英國所造之船厚僅四寸今意國所造之船厚至三尺且以鐵猶能破而
就易為鋼此鋼船之所由起也若論夫砲泰西初造之式最不合用大略用熟鐵條作管以繩繫套
其上不能多用藥彈而施放亦不能及遠後乃以鋼代鐵因鑄製造不用鐵條與繩配合又或以生
鐵用大鑄鑄成取其堅固無論鋼與生熟鐵總不免有弊病在鑄成之料難於勻稱質內必作蜂
窠之形故雖少用藥彈亦時有炸裂之弊此鋼砲之所由興也蓋以鋼之為物其質堅而不磷其性
引而不斷漲縮自如毫無生澀即造法多端未必有出其右者若強景陽七命論劍云凡鐵之有鋼
者如麵中有筋溜盡柔麵則麵筋乃見煉鋼亦然但取精鐵鍛之百餘次每鍛料之一鍛一輕至累
鍛而斤兩不減則純鋼也雖百鍊不耗此乃鐵之精純者其質清明磨瑩之則黯黯然青且黑與常
鐵迥異然則鋼之為用亦大矣哉今試以製造之法與周禮六工一一參校而知中西之學各有異
同也請臆陳其說古者輪人為輪斬三材必以其時三材既具巧者和之轂也者以為利轉也輻也

者以為直指也牙也者以為因抱也故輪欲其輭爾而下逆輭爾指圓廣就輻欲其學爾而鐵學爾
謂殺小銳發欲其引取其突出也綆欲其蚤之正蚤即輻之入於牙中者取其無偏也按西人重學
之器七其二即為輪軸輪軸之制作一圓柱形體二端有樞樞靠於枕可以轉動圓柱是謂之軸軸
上有交連之桿為輻輻用膠膠為輪輪與軸合為一體而自能圓轉不窮實古者輪較之道義又有
齒輪者以此輪之齒與彼輪之齒凹凸相間而自能轉動殆即古之所謂牙與椎古之輪較僅施之
車西人之輪軸則無物不可用且古之輪較多用木西人之輪軸則多用鐵而亦有以木為之者此
攻木之工制同而質異也古者冶氏為殺矢戈戟枕氏為劍竇為鍊鑄之祖蓋五金之內惟鐵最賤
而用處亦惟鐵最廣特制器之法未能推廣以求精耳而西人則考之甚詳據云製造之鐵宜先為
鍛鍊果能質性精純自能歷久不敝顧擇取非由一處而選用不可不精第一以洋麻鐵為最因其
色麻故名西人呼為北埃仁譯即錯鐵其次則有粵東之荒山鐵及新舊黑麻鐵數種質性堅凝可
鑄可鍊至於鍛鍊之法先將鐵礦與煤屑成堆以火煨之使去其水氣與炭氣等或仍以煤屑相間
置密內如燒石灰然俾礦已煨成然後入爐鑄鍊爐內鋪以火磚近底作通風管鼓風熾火使生大
熱則有生鐵自爐底流出而又須入爐鍊之則成熟鐵如再將熟鐵鍊之則變為鋼此攻金之工材
同而器異也古者答革之道鑄空欲其懸裏欲其易朕欲其直柔革之工望而賦之欲其蒼白進而
握之欲其柔滑卷而轉之欲其無逆攻皮之法亦云詳矣惟古者治皮各有專職而秦西似不甚重
然觀所用之皮條皮帶運動機器最為堅韌且有皮管能吸水放水而氣不少漏即如今之救火機
器所用皮管便異常貴為不可少之物固不獨西人為甲韌人為鼓而已也此攻皮之工說同而
實異也古者畫楛之節分五色東方為青南方為赤西方為白北方為黑青與赤為文赤與白為章

白其黑為黧黑與青為靛五色備為續辨四時五色之位以章之為功而今西人則不然觀各國旗幟或作十字形或作鳥獸形有純色有雜色光怪陸離不勝枚舉即鉛礮所施之膠漆五色俱備而大抵紅黃白三者居多蓋以五洲風氣各有不齊而所尚亦未能一轍耳此設色之工文同而用異也古者刮磨之工專指玉石骨角而言故切砥以治骨角珞磨以治玉石雕文鏤彩傳有明文而西人則異是非將玉石骨角固有藉于刮磨之力即金銀鋼鐵亦有需于刮磨之功如礮身鑄成必放置車牀用塔絲鐵簪先以鈍鋼利錐將砲頭無用之鐵截去并砲身外面粗澀之處一律光淨然後可用鑽子初以細於砲口少許者鑽成其腔次以大與砲腔相同者光滑其裏最後用圓頭鑽嘴使砲底藥腔十分滑澤而可再炸裂之虞製船亦同且船入水中四周所包鐵甲易於銹蝕尤必磨礮洗刷常年修理此刮磨之工功同而事異也若夫磚埴之二雖與製造鋼鐵器似不相涉而實為製造之要品如提鉢鐵質必用硫強水煉之而硫強水之為物非用玻璃器皿不可蓋五金皆含雜質苟不提煉潔淨所造之物必不能精故西法以硫強水為化學上品各種強水多以此配合取法以燒硫黃成硫養二再加養氣一分劑而成又有用鐵養硫養三即青蒸而取之者其性猛烈凡動物植

物沾之即爛而惟玻璃瓶盛之則不壞蓋惟玻璃器皿不能洩氣化學家多用之而玻璃亦埴埴而成者此埴埴之工理同而物異也歟而論之中國風氣重道輕藝故周禮之書攻工居後泰西風氣重藝輕道故格致之學素數為先究之國家氣運治亂興衰恒繫乎道之隆污不繫乎藝之巧拙也今天下中外一家簿離書報西人挾其所長以倣我所短而中國即以其長制之此格致之學所以不可不講求也吾願世之講求西學者以道為經以藝為緯則古之工作實開今之工作而今之工作即本古之工作如是而中西一貫亦何所謂異同者哉

其三

廣方館館學李元鼎

格致者製造工藝之本也。致工記雖不言格致而所記之工若攻木若攻金若攻皮若設色若刮摩若埤埴莫不詳究利弊按合時宜亦何非格致之理。西人竊其餘緒加意研求遂易人力為機器而其格致乃精如織機染機以及耕種陶冶河開礦印字造紙製糖吸水汽知製槍砲造舟車莫不有機器乃歎今天下一大機局也能以機心運機器則富而且強不能以機器從機心則貧而且弱。然則機器製造關係豈輕哉。如製造鋼船鋼砲皆防海利器固格致家所宜講也。然今之假託格致者大都勦襲諸說積若牛腰矯其異者又或敷衍成篇自矜簡潔此皆學者之通弊而無裨要義者也。茲謹就製造船砲要義設為問答以參校而詳說之。

問鋼船何以見重 答自帆船廢而輪船行未幾易木而為鐵未幾易鐵而為鋼目今非鋼船不能敵巨礮故各國多重之

問鋼甲宜厚若干 答十六寸至二十寸悉可惟近來巨礮能擊穿二十寸之鋼故鋼甲厚至二十寸更佳

問大鋼船宜重若干 答一萬三千六百墩

問小者若何 答一千餘墩至二千三百餘墩

問鋼船宜配礮臺幾何 答首一尾一中一悉包以純鋼尤宜用旋轉臺取其靈便

問宜於戰者若何 答宜巧捷戰於大洋尤宜高大

問守者亦宜高大否 答不宜蓋大船駛行洋海如遊龍得水進退自如一進海口反虞膠滯故欲

防守某口宜預測某口淺深而定船底入水多寡

問魚雷鋼船若何 答向惟愛力克孫之狄士脫來亞艇為最今擲騰飛廠行水底者更佳

問擲騰飛廠所製大小 答全船用純鋼船底厚二寸船面厚一寸形式長圓重二百五十餘噸長

一百二十五尺寬十二尺機器抵馬力一千匹

問此鋼船何以佳 答俟近敵船將羅盤對準旋動其輪即潛行水底故艙內魚雷四具百發百中

問何以能行水底 答船內有艙貯水若貯水二十餘噸船面恰與水平輪動即行水底每點鐘能

行十八里神速異常

問中國宜仿造否 答最宜此船暗中用計實為破敵利器倘多仿造足以鞏固海防

問鋼礮若何 答莫要於力大尤莫要於鍊鋼鋼質堅凝始能受極大藥力可無轟裂之弊

問礮臺宜用何礮 答以長而及遠者為貴阿姆斯脫即所製鋼管外加熟鐵者相宜

問鋼船宜用何礮 答昔以輕捷為貴今則反取其重大如英之八十噸礮德之六十二噸礮均宜

問沿海岸之礮 答克鹿卜之四十生的逼雷礮為善

問守城攻壘礮 答克鹿卜車礮八生特口徑者為宜

問憑城據嶺礮 答克鹿卜田雞礮合於用

問行遠逾高礮 答莫善於分截行營鋼礮

問連環礮何者為佳 答莫佳於哈乞開司可穿雷服而棉登飛次之

問鋼礮擊力有定限否 答有如十八噸礮能穿九寸厚船二十五噸礮能穿十寸厚船三十噸礮

能穿十二寸厚船三十五噸礮能穿十六寸厚船五十噸礮能穿二十寸厚船此以鐵甲船言耳

目今鋼船日多則造礮更須加大此德國三百餘噸礮所由作也

問此礮擊力如何 答礮時設一銅牌厚十九寸礮彈穿過此牌又衝出四十尺之遠
以上謹就船礮要義設為問答以明之以便製造家擇善而從若夫製造之功尤不離乎格致造船
而不明格致則昧於動重金木漲縮之理而船必不堅造礮而不明格致則昧於拋線風差氣阻等
情而礮必不利故曰格致者製造工藝之本也

其四

江蘇蘇州府陶師韓
元和縣附生

西人於宋時始以指南定方遠涉重洋明初至東洋旋通印度而入中土以天算見長所造諸器初
不過位置機輪使之循環周轉而已嗣得蒸氣之法愈推愈廣遂由汽學而進於重學化學電學之
類各製機器以省人力精益求精不遺餘力直欲智通造化盡捐手足之烈而後已說者謂西製奇
妙似非中國所可及然如軒轅作刻漏齒項制渾儀已開機器之先漢張衡以漏水轉刻漏唐一行
梁令瓊注水激銅輪令其自轉即為水運之法元魏以後又有流珠磊石等法以沙與水銀代之較
用水者更靈一行復為本人能每刻擊鼓每時擊鐘張思訓亦有搖鈴撞鐘擊鼓之製使木偶按時
自奏後泰西作自鳴鐘即其法也至於公輪削木鳥不翼而飛武侯造木牛流馬不脛而走其巧思
均出西人之上縱使船堅砲利首推西國而朱實臣之樓船祖沖之之千里船亦能施機自運王彥
恢之飛虎輪船楊公之輪船亦能行駛如飛即宋虞允文攻采石之霹靂砲金人守汴梁之震天雷
元世祖攻襄陽之回回新砲亦皆控銳推堅一時無兩凡西國所能者中國無不能之可見華人之
耳目心思未嘗稍遜於西人祇以作者既亡不得造法士大夫或專意於經濟學問不屑從事技能
或榮情於富貴利達無暇旁求藝術是以器惟求舊不若西人之旁搜遠紹務出新奇耳抑知至道
不外中庸古聖賢制器尚象平淡無奇不傷財不逞巧無非以利民為本百世而下變化萬端卒不

能越其範圍也故一技一藝之末昔人亦有據為氏族者以視西人製造之法何嘗不先後同揆也
藝試微之周禮攻工記攻木之工七一曰輪輪人為輪為蓋輪蓋皆圓體也泰西馬車火車輪蓋皆
所不廢即花樣翻新厥屬大同小異惟易以銅鋼鐵三種推而施之於鐘表機軸有齒輪為之配合
即有轉輪為之盤旋而鋼船之尾有輪取其暗不取其明鋼砲之盤有輪使其環不使其滯模而範
之鎔而鑄之劍而平之車而光之其器雖殊其法則一妙乎輪之用仍不離乎輪之體也二曰輿輿
人為車車五路也三曰車車人主為牛車者牛車主任載功粗事畧獨車人為之若駕馬之車則所
以辨等威者功密事繁故與人與輪人分任之泰西造車多半用木廣狹精粗亦各相稱今車戰之
法中西並廢兵車久已不作流傳不絕者乘車載車而已然近時鋼砲重大水戰載以鋼船陸戰則
砲臺之砲不能移易砲之較輕者尤必運之以車非若快槍小砲之不難攜帶也故西人陸操每置
中等鋼砲於車上以便馳驅是車之為用固足濟船砲所不及也雖今之操是業者所用之器異於
往古而塔其工作何莫非與人車人之藝乎四曰弓弓人為弓泰西前代亦嘗有弓有連弩後乃代
之以前膛槍繼之以後膛槍連珠槍而前膛後膛諸砲從此接踵並起則是弓也者固槍之所從出
而槍又砲之所從出也惟既易以鐵復改為鋼分粗細諸光以治圓徑之內外交針銷各件以用事
鐵為切磋皆與為弓者迥異耳然而盤大小蓋於節套之內錄機簧管於節套之間使其靈捷而使
於啟閉拔來福繆於槍筒之腹設望牌於槍筒之腰裝準對於槍筒之頭使其穩固動直而合於中
正亦猶為弓之取六材而幹以為遠角以為疾筋以為深膠以為和線以為固也造砲之法與造槍
畧同蓋槍通於砲而砲由槍化有弓而後可以有槍有槍而後可以有砲有船而無砲可憑則船失
其為堅有砲而無槍相濟則砲失其為利今之以槍為勝於弓以砲為勝於槍者往往知有槍即不

知有弓知有礮即不知有槍矣母乃數典而忘其祖乎五曰虛虛人為虛器虛者戈戟及矛之柄也
今槍礮盛行戈戟及矛已其利焉然槍必半裹木殼無異戈戟及矛之各有其柄其材宜歸不宜溼
宜直不宜曲其質宜韌不宜脆宜輕不宜重其效宜細不宜粗宜斜不宜徑選厥材而度之蒸以汽
而儲之由錐而削而車而鑽而刷而銼或藉機器或因人力嵌槍柄以大小諸櫃束槍管以上下三
箍首圓而方尾扁而偏旋以螺絲之釘包以熟鐵之底短長合度重便宜人除舊更新得心應手不
啻以虛人之術移諸槍殼矣是亦船礮外之要工也六曰匠匠人主營造者中西營造宮室不甚懸
殊惟中國全以木構其需木也多西國不全以木構其需木也少耳倘謂用器不同則雖有圓鋸之
淋旋螺之鑽非猶是鋸與鑽之類乎故中國守其常能神明於規矩之中西國通其變能超出乎規
矩之外實則不離於木者自得其實不囿於木者但求其因今之改木為鐵改瓦為鉛仍未脫匠氏
之法也推而至於營造鋼船其身則用鋼板其骨則用鋼條其汽機之屬則鋼與鋼鐵並用獨船身
以內船骨之旁必用木以間之其餘若船房艙板之以木為者亦指不勝屈由此觀之亦不過創木
為舟之遺制而已安能廢攻木之匠工耶七曰梓梓人治材以為器中西一律姑不具論常觀機器
上下有大小皮帶輪大小齒輪銅螺絲母鐵搖手定中架車刀架軋架軋盤軋條鐵板齒板踏板等
均須分別繪圖標明尺寸由木工造作木樣然後付諸翻沙之匠脫卸成模鑄為鋼鐵方圓曲直各
適其宜不必名為梓人而梓人之能事已盡非本乎梓人之術曷克臻此况鋼船之需櫃轉輪汽卷
輪等各種鋼鐵之機件無彈轉鐵等各件亦皆由木樣鑄成不知者以為西國所創始且知者以
為中國所固有可見隨機泛應別有心傳車而劍之鑿而鑄之鑲而配之同一攻木含梓人莫能為
也攻金之工六一曰冶冶氏為設天戈戟冶鎔也消也爐鑄謂之冶鑄匠亦謂之冶二曰段段氏為

鍾錘鐘屬以銅為之或曰田器以鐵為之段其鍛同治金曰鍛治氏段氏當係鑄銅鐵者鑄銅鐵為
攻金之本無論為銅為鐵非鑄鍊不能成器今有生銅熟銅生鐵熟鐵之分鐵之精者曰鋼由煤煉
鐵即可由鐵鍊鋼鋼有軟硬亦有生熟大抵鋼鋼鐵三者皆採於礦或於爐鍊於火而掘地通道用
機輪鼓動成風使煤柴常熾不息然後去其所含之質取其所鎔之汁傾於熟鐵之桶舉於起重之
架澆以諸種之模軋以相盪之軸鍊以自來之鏗或以自轉之錫或圓或方或短或長或厚或薄或
潤或狹或三角或八稜不舉其類甚多其用甚廣非特鋼船鋼鐵之取資於是也習此事者非即治
與段之流亞乎三曰鑿藝氏為削削書刀也四曰篋篋氏為鐘五曰舉舉氏為量六曰桃桃氏為劍
雖各擅所長要皆鑄造鋼鐵器者古之鋼為後世所珍其佳可知而未聞有鋼今則鋼船鋼鐵俱由
鐵質鍊成凡刀劍之屬以及工作所用之鋸頭鑿子銼刀車刀光刀絞刀菊花刀圓鋸刀諸件無不
以鋼然古不用鋼所造之器具鋒末嘗不利其性未嘗不堅從可知古所謂鐵必經鍛鍊初無異於
今之鋼也然則今之工作所以不同於古者祇以利其器則有沙石之放輪善其事則有車削之機
杼而已倘令藝氏篋氏桃氏舉居今之世當亦因時制宜不難變通舊法蓋為今日之良工馬
安見今人之獨擅其長哉攻皮之工五一曰函函人為甲削犀兕之革而存其表取堅久也二曰鮑
鮑作鞞鮑人即治革縫革者也三曰鞞鞞人為犀陶鼓鼓犀鼓即以革冒鼓者也四曰韋韋皮為韋
韋氏即專造皮件者也五曰表表氏即縫表裘裘者也今中西戰士皆不用犀兕之甲惟戰鼓則如
皮於銅圈之一面軍樂亦用之此外如皮帶以束衣皮套以插刀皮袋以裝彈其取皮者甚多而鋼
船鋼鐵需皮亦復不少象皮以熬鍊而愈韌有象皮管象皮繩以供水龍機輪之用而保險利涉於
是乎駝馬牛皮以裁鞍而益長有牛皮帶牛皮條以輔迴環旋轉之功而鋸削車鑄於是乎神馬化

而合者宜用人力裁而縫者宜以機器攻皮不同其為攻皮之工則一也設色之工五畫續鍾匡說也摹畫物體曰畫分布采色曰繪將羽為鍾竹焉為筐波線為梳竹與繪皆畫質而待染者凡畫續之事後畫功畫功不立則采色無所附故畫人輒人亦列於設色之工也今西法繪圖有三其一象形其二繪地其三打樣象形寫城郭宮室山水花木人物之狀以烘托取神猶中國之畫工繪地以經緯度線為導須畫國界打樣則周規折矩從心不逾尺寸分釐可伸可縮機器由是而出船破亦由是而成雖不分布采色何嘗非摹仿物體哉鋼船宜加油漆往往兼施五色以壯觀瞻則漆工亦通於繪矣若製成槍礮尤當配合藥水於外徑養作非青非紅非黑之色然後類試以油能使數年間不易生銹不亦為設色之一端乎至於染羽之事西人初未詳知後於格致化學中深造有得凡羊毛駝毛鴨毛雞毛之屬皆可染鮮明之色以機器織成呢絨縐紗縐紗之縐頭朽腐之質亦可續之線之漆之漆之而織為衣料所謂青出於藍而勝於藍也刮厚之工五王柳雕矢器也西人之治玉石骨角或出自人力或出自機器與中國不相上下惟鑲金一法每以藥水塗之使爛而成文殊不費力然槍礮船艦上之字跡花紋壓以鋼模者有之琢以椎擊者亦有之則琢磨疏剔雕刻之功仍不可已焉豈非玉人柳人之遺耶雖磨久二物泰西亦用而船舶有號鐘即磨之類也槍礮有彈藥即天之類也則以銅為鐘何異葛氏之以石為磨以鉛鐵為彈何異天人之以鐵羽為矢哉所可怪者竟可以為號汽亦可以為號鉛鐵可以為彈鋼亦可以為彈而其機則易瓦礫為藥邦其藥則由爆炸而無烟劑勝更新造無底止改為古人始念所不及料耳雖鐵有一利必有一弊爭雄者度支易竭遂末者本源未裕西國大工火役相繼頻異其國債愈積愈鉅今雖風氣大開而精華業已盡洩安知爾返樸歸真之一日歐埃垣之工二陶旋是也陶人為瓶瓶人為簋皆造瓦器

者蓋古器悉用瓦後世始有磁器亦西亦猶是耳乃由磁而琉璃而金玉其製益工其費益甚一如
船之由木而鐵而銅而鐵而鋼焉幾疑當今之時可無陶磁矣究之創於先者因於後儉
於始者著於終一為非木勿渡焉天下至奇之事盡屬乎庸今之自外陶磁者仍不出陶磁之模範
也亦何奇之有哉總之以人用器以器成物有人不可無器有器不可無人故古今之物異古今之
器異古今之工則不異以人力者無煩機器以機器者必需人力縱使竭慮殫精奇巧百出而今之
工即古之工能於工作而兼用機器卒不能於工作時盡廢人力近日講求製造氣象一新西人之
所習者華人無不習之皆謂博採西法非復昔時工藝矣抑知機器所作人力參焉人力所施機器
濟焉功效之由收物用之由備原不外乎攻木之工攻金之工攻反之工設色之工刮磨之工埴埴
之工耳所慮者用機器而不通其機巧不達其機宜斯精緻莫辨曲折未明徒知機器之過於人力
而不知機器之益於人心平時僅慕皮毛自稱不及幸而略有所詣遂即志得意滿不復更求進境
以為吾所能者西國工藝非中國工藝也試問以古之工作何所傳今之工作何所本則有茫然不
解者厭故喜新探源無術未能博古焉能通今坐令工作不營利器不良求其速而轉逾期其慢而
日勞甘讓西人為專門名家不自恥其毫無振作是機器雖有而若無雖巧而仍拙反不如全用人
力之為愈兵假令此倡彼和相習成風不核其實徒負其名雖曰有備無患究屬得不償失未足謂
博得見年復一年汰然欲我千百萬之經費不且皆為虛擲乎所願整頓製造者酌古斟酌流務
本力戒因循勉以勤手能者獎之不能者教之使工作之人能於防海利器無弗自出心裁不再假
手於洋匠庶幾興利除弊工之費者日益省價之昂者日益廉而鋼船鋼鐵之出亦得以盡善盡美
源源不絕也

始哉則以機成機實因於以力成機也而何異於船礮而何異於木石與鋼而何異於力成與機成而何適於古人作聖之名則何妨古以木石者今以鋼則何妨古以力者今以機則何妨古以力者今以因則何妨實踐夫述者之明嗟乎哉

國家究心於此慎固海防者時豈未久意豈不切哉無如置一機則洋匠也洋式也購自外洋也製一器則洋鐵也洋鋼也且不逮外洋之美也而彼于是運其機心日出其機巧我以西其機我於是求其機械日困於機安望轉移之得其機究之洋鐵洋鋼豈克勝於土產與上鍊耶亦視乎其鑄鑄何如耳先後冷熱之間火候參差即不能鑄成一氣或失之堅硬而機力難施或失之鬆脆而燃放易炸譬之烹飪一火不成復火再煮物即失其宜味即失其宜鑄鐵鍊鋼亦然土產然洋產亦然而且詳攷洋質殊勝於川產及楚之異國產也洋產之生者一燈擲擊碎裂如渣滓土產則堅細而凝化分可得六十餘分以之鑄鍊成鋼製鋼成器何不可駕泰西而上之今昔江南製造劉公精心卓識力求轉移拓鍊鋼之廠地置鍊鋼之器械鑄注者之礦產務外購之洋鋼策我華之工匠製此鋼之船礮其已樂觀成者船有鋼質小輪礮有七磅後膛有實心開花各彈有洋槍筒子各軍械礮則若捶打車膛拔線等工船則汽機圖樣胥不假他手而成其次第擬造者又有大輪汽機足敵馬力二千五百磅有鋼甲快船足供南洋艦隊之用有重三千墩之大汽錘足備大後膛造礮之需一鍊土產一任華工為大局起衰頹為各廠導先路為

朝廷塞漏卮胥於是乎有賴推之比利時之竊心託格林之連環及克虜伯等礮與礮臺蚊子魚雷等船暨夫毛瑟馬鎗呈恭意步哨哨士得馬林明等鎗無不可變通斟酌別具匠心而各省亦當從此自求以江南為之嚆矢夫豈不機械精廉費節礦產興利權收一舉而數善備哉然而船堅兵駕駛

者風濤宜熟習也礮利矣施放者倉卒宜命中也操演時當切實從事於驚波駭浪之中顛覆欹覆之際百無一失斯為器不負人人不負器要口塞而強敵寔庶幾其吐氣歐洲而揚光中夏也嗚呼古人草創於前而五大洲討論者數代參究者數代集思廣益者又數代初非一朝之智一人之巧所能及也哉於此集古今中外之大成以因循初是亦古作者所深望者也聖人復起其將不易吾言

格致書院課藝

銀行類

聞各省仿泰西設立銀行誠言其利弊所在

錢大文

自華洋互市數十年以來

國家錢刀金弊日流注於外洋有心世道者咸思所以挽回補救之術於是一切仿行西法不憚再三經營誠以勵精圖治之至務不可不汲汲講求也然有中國力所能行便於民生國計可以收利權於萬一分尚闕如而未興創者則銀行是也通商之地銀行與輪船相輔而行譬猶身之於臂臂之於指關其一則應運不靈泰西商務所以稱極盛者蓋有銀行以為之積聚其銀錢而又為之流通其銀錢也銀行之利權而且溥厯計泰西各銀行無慮數千家觀其每年結帳無不獲利者故懋遷有無為術良多未有如銀行之黃操勝算者也中國所以久而不能興起者豈力有所不足勢有所不能哉由於自私自利之見重信義不能相孚而集股一事屢數相尋人尤視為畏途屢定而不敢前今談創始之法宜以信義為先而資本既巨非集股不足以成事集股之道厥有三端中國雖無銀行之名而與銀行相表裏者山陝人所設票號是也今計票號之設不下數十家其章程整齊嚴肅行之百年而無弊其資本雖亦多實不寡然總在數十萬以外誠能令各家各出二十萬金可得五六百萬金各股并開銀行設各分省就其章程別其可用不可用以定去取更以西國銀行條例附益之以補其不逮每年餘利按股均分於票號諸商有益而無損苟能和衷共濟數年之後窳穢寔昌獲利可操左券方今銀行創始之難難在集資集資之易無有過於此者特恐自私自利之見重而不肯併力合作耳古者重信輕商崇本抑末今華洋既以通商互市為名則商務不得不重時

述者事之所
括以非冠亦
所重也

會所造不可強也宜由大臣奏准凡內外臣工量力入股更撥國帑以補助之集腋成裘眾難共成其事上以利國下以便民誠盛舉也或不分官民廣集股分明示以銀行之設甚有利益凡我華人亟宜極力襄成入股多寡各隨其量先行掛號俟有成數照股收清資本既集更得精明幹練之人以操縱而運籌之何難措置裕如哉夫票號合股滙易集而事易成而諸商或不樂從以官而商或有惡其名之不可居者故三者之中自以不分官民廣集股分為確實而可行溯自康熙二十四年始開海禁荷蘭以佐平臺灣有功首請通市英吉利諸國繼之初以澳門為逆旅而交易於廣州之黃浦往來於甯波之舟山乾隆二十四年英商洪任輝訴粵關苛政於天津五十八年英使馬甘尼請准廣市華於朝服服乎有北向之志而請給海島一語逆張日後香港之本造道光二十二年而五口通商之約成厥後踵事以增一見於咸豐之季再見於道光之初於是乎江海通商凡十有九口而不設關不立市之處尚不在此數帆檣雲集商賈輻輳我與區處我戶闈其勢如百川灌河堤防一決莫之能遏彼盈吾蝕歷數十年之久中國銀錢輸於外洋不可以數計即以近今而論自光緒丁丑以後綜計十一年中中國共虧銀一萬一千餘萬辛巳乙酉二年皆虧二十萬外關冊所書則若列眉可按籍而稽也論世者嘆息於漏卮之不可塞莫不歸咎於商之不可通不知開關絕市斷不能行於今日惟有因我國有之利而擴之現彼攘竊之利而杜之聯官民之心以推究商務而已綜計歷年虧折之由其故多端難以殫述然使中國早建銀行則資本充裕足以調度無艱難窒礙之處有轉貸推移之使其足保我利維益無小補極迄未興創坐使數十年中錙銖之利盡為洋商所得可勝痛惜然而往者不可諫來者猶可追欲為見兔顧犬亡羊補牢之計正在今日計然知物必曰時用未公治產必曰任時子長孟堅於貨殖一傳時之為義均再三致意為政之道尤宜因時制宜故銀

行之設為時會所必需誠中國目前不可不興之舉今中國以貨實錢則有無相通則有錢莊彼此滙兌則有票號銀行合三者而為一集大成者也若當若錢莊若票號分為之猶足以致利矧其合而為一資本愈鉅經營愈廣此其為利豈待知者而知耶余嘗推求中國設立銀行其利有四通中國之財收中國之利循環周流利不外散利一張捐兵餉及民間一切銀錢往來可以隨地滙割無載運之勞風波之險利二巨資既集商人得所借貸商務可漸期擴充利三

國家偶有所急需可向銀行暫貸不借洋債以崇國體利四且銀行之例得以兼理商務若借貸與抵押絲茶並各項貨物開設製造洋貨等公司如織洋布繅絲之類採取礦產修造鑛道貨租輪船代理保水火險公司販運出口入口貨物如洋布火油煤錢等項以及代辦理華商在外洋所開字號坐莊一切事務均有利益可圖吾故曰懋遷之術未有如銀行之最操勝算者也夫其利之可述者如此至言乎弊則即向所云有利者而不善為之皆足以致弊天下固在得人而為之安在有利之必無弊哉費山曰民有餘力則君有餘財民力因矣欲求國之不困不可得也君之於民譬猶水之有源木之有根燈之有膏也源遠則流長根固則葉茂膏足則燈明君之於民亦然故民富則君強今西人工於謀利其所以朘削吾者更僕難數不有以應昌補於匱不善其術將何以應轉移之道全憑人力中國之於商政其不可膜視而不加董理明矣是故設商局則足以奪彼輪沉之利興紡織則足以奪彼紗布之利採礦產則足以奪彼五金之利宏製造則足以奪彼機器軍械之利建電局則足以奪彼傳遞書信之利設銀行則足以奪彼滙兌貿易之利凡此者皆吾所謂規彼攘竊之利而杜之者也今商局之設應有年所規條井井成效昭然製造電報等局皆足保我利益修織則方在開辦但使調劑得人振興不難預卜開礦雖久無成功然大抵人之不可恃非礦之不可開未

首津津於鈔
票一事不獨
所見甚遠且
使俗人誤會
之則銀行未
聞而行鈔之
誤談先起矣
君子立言不
可不慎

即此一百萬
兩而推廣之
不及十年必
為勸家之四
十餘萬矣

可因噎而廢食但銀行最足保我利權近未興創足稱憾事苟得一二究心商務者經而理之飭庫
開宏規畫章彼利而反之吾夫豈奢願難償哉登高自下行遠自通凡事之興必由乎漸今在創始
之初僅於各省設立銀行以小試其端異日者推廣行之由近而及遠始而日本南洋繼而歐洲英
法等國依次分設將見資財流通中國商務之盛足與泰西並轡齊驅此則草野有志之士所為日
夜跼蹙拭目而徐以觀其盛者也能不於銀行有厚望哉意有未盡更擬條例十餘則著於篇

一精選鈔票以杜私製也中國設銀行亦必仿行鈔票西國鈔票之製精巧絕倫中一行為數大
字每大字之中嵌無數小字雖字畫至纖且細而甚融治分明蓋亦所以防劣氏仿造也中國仿行
鈔票文宜中西並用尤須雕鏤精緻令人一望而知其真贋則不肖者庶幾戢其邪心矣

一嚴辦私製以警效尤也中國地大物博良莠不齊作奸犯科者但知有利可圖不惜以身試法鈔
票既行恐有市井無賴之徒依樣私造希圖射利然鈔票全憑信實一入於偽有關大局前年日本
有人仿造鈔票後被緝獲懲治蓋莠民固無國無之也故必精製以杜漸於其先尤必嚴辦以示警
於其後查有私造鈔票者從重科罪泰西律例有犯此者法亦極重懲一警百法雖嚴而不得為苛也
一鈔票宜有定限也紙幣之制中國自昔有之今直北各省及滬上各錢莊亦多有用之者與銀行
鈔票大同小異然其用不盛率行之一方而不能及遠夫數寸之紙流行天下信以為之主也使稍
有不實人懷疑貳則窒碍而不通矣且鈔票之數宜有一定之限制而不得過譬如存本五百萬兩
則鈔票不得過六百萬數大抵鈔票多於現銀止可三分之一宜仿泰西者為例不得過限蓋銀少
紙多轉運不靈弊有不可勝言者考美國首創銀行之際坐此而致倒閉者指不勝屈後定鈔票之
有限制乃能維持於久遠今泰西各國銀行鈔票均有限制蓋有鑒於往事也

一每年查對鈔票以歸覈實也泰西各國銀行每年由其國家將各銀行所發鈔票與其存款底帳查對一次以驗真偽深恐其不遵定制貽患大局立法至為周密中國亦宜仿而行之每年查對以歸覈實

一押抵各物須經估驗也銀行之例有以抵押為借貸抵押之物不一其類或房產單契或各項貨物均可抵押然所抵之物須經精明者估驗確係所值幾何如所抵之物值一千兩則借出之款不過五六百兩大抵不外以多抵少尤須察其所抵之物易銷不易銷否則以現銀而抵滯貨設前邊不即取贖吾又無路可銷其能免虧折之慮乎當事者不可不審慎處之也

一經理商政須將以謹慎也操奇計贏貨之忽多忽寡價之忽增忽減朝夕改倏然無定未可輕於嘗試惟銀行既行兼理商務利之所在不得不兼營並營然尚經理不善則虧折隨之昔年法蘭西銀行因實銅過多市價驟減一時虧折良多象逐蜂聚提銀幸其國家極力為之調護始得相安無事前車之鑒近在目前當慎以為戒

一設總局以專責成也泰西各銀行均有總局總局之設夫抵在往來衝要商賈會萃之區即中國如招商電報等局亦各有總局蓋有分局者必有總局以統轄之也中國銀行總局或設於上海或設於京師須斟酌議定異日推廣施行則總局亦可隨時遷移每年帳略由各分局上之於總局由總局詳對核算慮周密亦防弊之道也

一每年結帳以昭信實也西國銀行每年必結帳一次使盈虛贏絀昭然若揭閱之者不難一目了然法至良意至美也中國既設銀行每六閱月結帳一次將所經理商務應餘利若干刊登報告白或印成排單凡股東及軍民人等均得向銀行取閱俾眾咸知

以下所陳各條固亦人所共見者而得一技秋羊以關稅之微而變曲征復耐人玩味
偽造之甚俗輩濶人自中久不見此奇特矣

一汰去冗職以節浮糜也中國風氣每設一局建一行其主人之親戚故舊不論賢愚往往踳踳其中職小人浮至有無所事事而素餐尸位者習俗所移了不為怪今設立銀行自總理以下宜定司事鈔寫若干人凡可有可無一切冗職宜陶汰盡淨務在節浮糜而一事雄

一遴選總理以資運籌也天下之事患無治法尤患無治人有治人不患無治法昔人所言良不誣也五都之市塵肆林立不論行業之大小其夥友之進退銀錢之出入莫不有一人焉總理其事權專而責重雖主人不得過問此一人者老成練達潔已奉公則其茂盛可立而待也苟其不善居積舞弊偷巧則其虧耗亦可立而待也應觀滄上各鉅莊倒閉之由半由總理者之不得其人蓋總理者譬猶國之有宰輔所謂一舉足便有輕重不可不慎今各省設立銀行每行必有一人總理其事使不慎擇所選則一省尚有虧耗大局攸關貽患何堪設想是宜選擇熟悉商務精於心計幹練老成之人以充其職尤宜仿泰西立保單之法凡充此職者須有殷富公正紳士立有保單方得承充夫門無五寸之鍵則不能開車無三寸之轄則不能行提綱挈領之道實莫先於得人正不可目為老生常談而忽視之也

一公舉董事以資糾察也世之舞弊弄文往往於幽暗之中而不敢公然於眾目昭彰之地使有人焉環視乎其旁糾繩乎其後則必有所顧忌而不敢肆泰西各業之設董事亦控制之道也況中國各省設立銀行亦必小有興革斟酌損益尤貴有人務使盡善盡美無毫厘遺憾乃能垂久遠而洽輿情則董事者實有重理諸事之職不可不循名核實也宜於眾股東中擇其才識優裕才幹練達者數人公舉以為董事使之辨別可否參謀得失論列是非凡總理之所不逮董事得而匡正之章程之所未善及有增損事宜董事得與眾人公議而施行之且得隨時查閱帳目以免疎虞而昭慎

重則責有專歸而事無旁貸彼總理者知有環視其旁糾纏其後必有勤益加勤慎益加慎尚何敢率爾從事哉

徵引駭洽斷制分明茲應諸條雖未語及西學而理致幽眇已隱含之非神悟過人者不能有此
次欲移山陝諸票號以為銀行一轉移間兩得其美入後條例十餘則用人行政綱舉目張而挾
摘其利弊妙筆瀾翻非獨學識之佳即以文章論之亦足雄視一時矣 品仲芳欄察評

其二

孫維新

北則澤路折
代南則野亞
西則漢中巴
閩粵處山居
谷飲者多患
此症

泰西之有銀行也猶中華之有錢莊也惟中華之錢莊局小而弊竇多泰西之銀行出入大而流通廣以故中外互市兌出滙入多仰給於洋商銀行取其便而真寔也而西銀行計出課入充獲鉅利以我華商賈之利益彼行據算之籌誠可惜矣我華人鑄及此因欲仿行西法於各省設立銀行以便權由我操利不外溢誠時勢之一大轉移也亦當今之急務也夫華洋通商以來外洋之奪我利權者甚矣雖天地為爐陰陽為炭不足供其腹前盡我脂膏竭我經營不足滿其欲壑若絲茶有日本印度之種滯我銷路以致出口日削大害華商若鴉片有印度安南之產易我金銀遂得進口日增病廣華民彼盈此絀出入不抵漏卮之鉅何可勝言況有洋貨布疋不時而來歲載千萬金而去更有陰蒙其害者以彼九成之銀幣抵我足色之紋銀互市往來商民稱便殊不知於此一宗隱受外洋之虧損正復不少再加以銀行剝蝕外視似屬便商其實正為病民我

國家夫洞悉隱微力復利權於電報業仿而行之矣於錢路亦興而築之矣於銀幣已開局鼓鑄於郵政擬設章圖雖而於銀行之利豈有不籌及者耶時以事在初行不得不慎厥利弊詳察情形以期盡善盡美富國富民之術誠在此數端矣竊謂中華各省仿泰西設立銀行其利有五一利國家二

便經商三便富民四便市廛五利行主何謂利國家也查泰西各國凡遇大工大役或軍需孔急之秋每借國債以為經營民食利息無不樂輸上下一心民自倚信惟不可借外國之債受其盤剝中國未開此例遇有大事輒以開捐為得計徒令官階濫刷吏治混淆而侵上溯下更甚於國債之利殊可慨已近來甘借洋債公私不下二千餘萬兩每年輸利不下二百餘萬金殊為漏卮以未開國債例也如仿泰西漸開國債之例取信於民使有錢之家樂輸餘款交銀行總借每年照給利息若干民知銀行無欺則所不信於國家者自信於銀行銀行總集商民之銀代為存儲國家遇有倉卒之需囑銀行辦借不難立致便何如之如此則不必取資外洋仰人鼻息而受其狹制焉然非昭示大信按期付息不可故曰銀行利於國家也何謂便經商也商務交易率以貨易銀或以銀易貨而以貨物抵易者辛解故其買而入賣而出皆必以銀錢為用也然貨物大宗值銀累萬輸運往來脚價頗巨且有沉沒劫奪之險商家多不便焉勢必取資於銀行代為抵劃而費可省試就南北各省言之以明此理假如晉有甲乙二商粵有丙丁二商甲以煤若干售諸丙該價千金乙購銅於丁亦價千金如丙以千金寄晉乙以千金寄粵未免費大如乙就近以千金付甲丙就近以千金付丁彼此抵劃而費即省惟乙與甲丙與丁未必相識互相面抵故必有銀行以為之匯劃如甲得丙所給匯劃就近於晉銀行支取丁得乙所給匯票就近於粵銀行支取則各出滙費足矣所出滙費較往來運費為廉故各甘滙領而以省便為利而晉銀行收晉商所出之票粵銀行收粵商所出之票彼此抵換各得滙費以為利是便商即所以營利也果各省皆設銀行互相通達則商賈往來滙劃為便不必親攜重資路遠煩累矣且銀行存本原期外借凡商賈不及集血本者可向借取或有其人出保或有產業抵押足矣按年計息納以百分之七八或十分為利既輕歸還自易如茶商綠客

行以乃使民
之政以爲便
之政以爲便
民則鈔盛行
以爲富國則
歛立廢

家元時行鈔
何嘗不昭示
大信明代且
特提鈔則以
收之其如虛
言無實何

春間借本採辦綠茶夏秋消出得有現銀港費數月之息故曰銀行便於商也何謂便商民也凡
民善積蓄者其有資財每慮無處存貯自行存慮恐有盜竊交收存易有倒閉出借生息恐難收
還擬存諸銀行則按年可得利百分之五半年可得利百分之四一季可得利百分之三既可生息
存亦穩妥凡有資財而不欲經營者存於銀行實為至便故曰銀行便於富民也何謂便市屢也市
面盛衰繫乎錢幣流通流通既廣市面愈盛此定理也市面所用錢幣非金則銀非銀則銅必有銀
行為之通融則金不難兌銀而銀不難兌銅市面交易可免故為勒扣之弊蓋泰西錢法恆有定值
若英國每金錢一枚抵銀錢二十枚銀錢一枚抵銅錢十二枚黃金一兩值全三枚銀十七枚銅十
枚半若為定制凡持金錢行易錢銀行必按此核給就在華之西銀行而論匯出兌入亦扣減有定
按日行情每廣洋一元照銀幣算出加二厘入減二厘畫一不二智愚無欺以故錢幣往來甚流通
焉凡有鈔票行使不重現銀攜帶既便抵用亦真蓋西國以鈔票為便民者必有一萬之銀始發一
萬之票取銀無絲毫扣折無些須遞帶鈔票之行全賴以信民情不信雖臨以君上之威而無濟民
情倚信即用於甚遠之地亦通行如中國各省設立銀行昭示大信通行鈔票商民自樂行用市面
亦為之通融便款甚焉故曰銀行便於市屢也何謂利行主也商務之中銀行亦大宗也查西國開
設有官行有民行官行資本發自國家民行資本由民招股然無論官行民行國家皆一體保護律
禁森嚴故能信實無欺君民皆使中國欲仿泰西設立銀行莫如聽民自糾股分妥實辦理國家力
為維持不使稍涉欺詐則人人倚信自易興然自獲利益致西銀行所獲之利其要有四一借債銀
行資本及收存之銀多為借出生息之用凡借取銀行銀錢者按年納利百分之七收存者則出息
百分之五出入相抵僅贏餘百分之二即每銀百兩獲利二兩也一滙劃凡代商實滙銀票遠近核

此則欲以虛
鈔抵實銀其
古來鈔法之
弊至或廢紙
幣此等小兒
戲行之講
行執者於此
處正宜猛者

計就地道行情或獲利百分之三或獲利百分之五如為期票外復加利息若干一兌換凡兌換金銀實錢者每以洋抵銀以銀抵洋出入二便應獲此三者分計之雖為數甚微合綜之定成鉅款積日累月出入不知凡幾所獲巨利可想而知若上海滙豐一家一年之中權利二百餘萬元除應費官利外尚蓋數十萬元一家如此他家可知矣一鈔票鈔票本與銀錢相輔而行既設銀行即應行用鈔票以補銀錢之不足況鈔票之利益有甚於銀錢者一使攜帶小則一元一張其間或五元或十元或五十元攬取千百之數一紙可容分計大小各張隨在可用其便何事及之一無害金銀凡金銀往來不惟沉重且易疏失或沉水底或燬火中沈一盒天下即少一金燬一錢天下即缺一錢惟用鈔票殊有不然當紙雖經沉燬金銀仍在人間失之東隅得之桑榆金銀無少缺也且票紙一經沉燬銀行可安受現成金銀無心之利得之非過故設銀行有鈔票以補銀錢而銀錢益見充裕如有百萬之銀復有百萬鈔票則銀錢騰出一倍而周轉自裕如矣況鈔票在外之日不需補以官利而現銀借出之日反有盈餘之利故曰銀行利於行主也行主既獲厚利在服諸人官利之外亦自多獲餘利也或曰凡天下之事有利者不能無弊若設立銀行固利國便商矣益市便民矣然使空盤買賣魚肉市廛豈不重為商賈累乎是其弊也殊不知空盤買賣本中國錢莊之事私官府設有明禁若輩陽奉陰違甚至傾家蕩產大為商賈之害而西銀行章程則法律森嚴凡銀行中概不指空出入憑虛滙劃凡兌換金銀皆照定市公平交易不得故為抑勒高抬且行主辦理有法主持憑信行友務選忠誠公正者委以重任凡無的保押權者概不收用如此安辦夫亦何弊之有或曰銀行既設行用銀錢鈔票雖免腐蟲混雜假票變混商民被害市廛為累是其弊也殊不知廣銀假票非由銀行而出率由奸民猾徒不惜工本偽造私假不顧王章若國使倖一經破案刑苦自

甘若今之船質夾銅雕空鑽孔等洋錢混行於市者固不乏然受其愚者特不識洋錢之人且稍明市情者即易辨認蓋洋錢有成色可辨也有聲聞可聞也有重輕可權也至於鈔票則仿西法鑄以銅板印以機器花紋精緻紙張異樣皆由銀行自印則奸徒不能仿造另製暗碼花押即有仿造偽票不難一望而知如此慎重則亦何弊之有或曰各省設立銀行既多用人必夥尚辦理不善營私肥己勢必虧倒為害不淺殊不知既仿泰西設立銀行則一切章程自應照西法辦理矣必選公正無阿之人主理行務必擇忠誠幹練之人司管帳目而經理銀錢取携奔走皆必選誠實可靠者以供役使詳慎選求不使有濫廁之弊存款押櫃不使有私逃之弊按時給資不使有長支之弊一有過犯即照章重辦毫不徇情國家亦竭力維持官府尤盡心保護如此則辦理銀行自清肅矣而又何弊之有總之商務之興貴乎銀錢流通設立銀行正所以使銀錢流通也果各省設立銀行則銀錢之流通直同人身之血脉千支百派互相聯絡於經商之家無往不利所獲利益皆歸本國自享從此利源漸復漏卮可塞加以經營商務百事並做上下一心呼應靈捷起華商散渙疲弱之氣化散為整以與洋人相敵行之數年成效可期安見不駕洋人而上之乎

於中學未見深造而以化學立論疏通證明遂成奇詭異米論銀行利弊極透徹行文淺俗亦學人之一累宜稍講習古文非欲成名第求辭耳

品仲芳觀察原評

穩康所論原非源於化學而於化學自可相通作者博引旁徵妙有證佐開設銀行以信字為根本亦探原之論也

天南遊叟王加評

夫中國自與泰西商通類能師其長技以制敵矣利轉輸則有招商局也備邊防則有製造局船政

局也逮及今茲又見貨易之利漸趨外洋而收其大者則織布局也計亦周矣備亦密矣然而利貴節流尤貴先裕其源西人辦鐵路電報則有公司商人則有公會而大轄所制關一國利權者則為銀行當局者思維開源之法擬於各省設之此必不可緩之舉也今詳其利弊以答明問一開銀行其利可保百業之資本夫商之所垂首在資本資本不必皆錢也或以貨物或以器具或以房屋田園或以轉輸資財無不賴資本以經營焉然究其虧累倒閉者大率轉輸資財者多如錢業期票不給呼應不靈而資本喪矣有貨物者售販遲滯即資本亦喪矣今有銀行則輸銀錢者可藉以擔保而滬注運貨物者其滯販之物可與銀行相商典押得資而別圖是有銀行而百業得所宗仰而銀行相為緩急取百業之利以自益亦不為苛利一也一開銀行其利可為國家承辦巨款而利權不外流也夫上籌借於本國之民而以本利歸諸民是銀仍在本國而下集巨股以應上是國得息於上公私兩益何樂不為本國可借民債則外人不能操坐利權昔左文襄借英國之債俾上海滙豐麗如二銀行代為經付議息六厘以為便益極矣不知外國銀行其存款之利不過二厘餘其放出之利不過三厘餘是我坐耗三厘餘矣此後凡借國債奉為定律則巨金流入外洋而不自知也今開銀行若借債一項以六厘之息歸民則民之銀皆為國有矣富國策論資本之理曰凡資財不必為一人有但宜行於一地不可入於異地是洋人亦知利宜通易而不可外流矣今有銀行代借民債可使銀錢流行於中國而權不外假利二也一開銀行可免虧倒之患也蓋銀行立法公而稽查嚴不致有盤空賣空之弊集股多而分憂眾不致有獨力難支之虞爾來各業大號倒閉者接踵矣揆其由來不外二端一由殷商獨支四面附之者眾應之難周一端不給全體俱險此真殷實之商以廣立字號多被拖累而敗者也一由奸商巧為鋪揚借他人之財肥一己之囊或日久真情敗露

同業不信而虧累難支或暗昧入己藉端倒閉其弊皆由一人為主眾議莫參故顯危者既無保護營私者莫先覺察耳今改銀行之規其司事也既有總理數人以稽生理復有總司者以專責成稽賬者以察出入則營私無從矣其議法也章有未協股東皆得改酌且一年聚商半載出帳情形易曉則任憂者眾矣其存款也有公積以備不虞又有不容輕為提放以為限制之例則盤膏無從矣利三也一開銀行可救錢法之壞也夫錢法壞即市面壞而市面之壞約有三端一由錢業銀洋銀諸根漲落無定一由於滙號平兌碼色之不齊一由於市錢官私之權雜銀洋之根無定則各業易損平兌碼價不齊則劃滙虧本官私攪雜影射取利則貿易多傷令設銀行則市面之錢價視金磅先令定直非金磅先令隨時價漲落一銀號可齊其規而錢號不得任意命價矣滙號之弊在平兌不齊滙價任意出入今使其一以銀行天平與各平較為定率則從無上下其手矣一以銀行滙兌之規銀不折色洋錢票號不同者以九八九五折為定限則貼水折兌之弊祛矣至於官私攪雜之弊今設銀行上海香港倫敦既有總行美國紐約中國天津各處皆有分行中外通利則各業交易為項稍巨者近則以金磅先令行用遠則以鈔票為憑信以錢交易者不過閩閩之酒傭菜保耳去路既狹私鑄無利則不禁源絕矣利四也此猶目前之利也至其永遠之利則一開銀行國用有可商集而關卡之稅可輕也古者重農而輕商以田賦足供上用也今通商之局既成則以保商為先務而兵燹之後厘卡林立利歸司巡而國無實用在上非不知其弊然盡革之則餉需無從出因循之則公私兩受損蓋自厘卡司巡舞弊而商祇知納規不知完稅豈知稅則有定規則無定此商之愚也然在上者見稅款多漏又重立名目以加徵之正項從減雜項從增商雖欲從奈損本何致周官泉府之職邦之貨賄物之斂滯皆掌之則古於商務官商合辦明矣今以銀行繼古泉府之職則

舉府特款不售之貨耳此任意查合去改經文始非儒者所應出安得此乘巧傳會之故

洋關並無包辦之稅實係清商歸公有各商戶輸單可據也此非身在局中者不知此則平時之要務

官商之情相聯而利則公私均需國有大用或行中承應或由行代借巨款有出則闕征但取有惠於人之物重稅之以杜其源而傷本之稅可從輕矣利五也一開銀行與外洋貨幣可以金磅先令交易往來而不用寶銀免銀入外洋也國家通商以來凡師船炮約購自外洋所用之銀亦夥矣物以錢易器猶無患也所大患者通商之約我於洋貨則以寶銀往市彼於土貨則以洋錢來買數十年來交易之款無慮數兆億萬他處情形不同姑不具論即以上海通行規銀與彼銀錢相較則一元已折二分有餘計每百萬可贏二成之利我銀流入外洋當幾何也今交易一以銀行之金磅先令定價則彼此同情無折算之盈絀而銀可不外流矣利六也凡此六端上可以裕國下可以保商遠可以固利權近可以革時弊銀行之當亟設不亦明乎雖然利之所在弊即中焉患不思其預者玩弊不去其甚者殆而約言之亦不過禁營私尚公正守信實以各業之弊為殷鑒而已愚謂所未免者獨在請西人總理行事耳夫請西人總理者所以資熟手而免叢脞也然西人能不自利其國之人乎設有私心熟手何益愚嘗謂洋關之設稅務司原因中國人勿嫻稅法故假手西人然主持稅務例係包解其款之盈絀皆憑稅司一人之言其真情即關上共事者無從知之此大漏卮也當擬請派出洋學生之才者學習稅司以次而升則不必楚才晉用而利權自固分居下賤未敢陳乞於言路而今之銀行又蹈洋關稅司故習矣擬請取人才明朗身家殷實者使習商情出入之款項司理交易之規例其取才之法官取學士商由公保其人必習熟計算通曉外洋語言文字撥入銀行支應瑣務以績遞升至總司則弊可塞而利亦自操矣芻蕘之言敢直布之

於稿論過事深求遂多傳會而於化學甚有見地次推論明暢保百業免虧兩段尤洞徹事情入後少懈細玩運卷淵聲雅潔自是學人吐屬 晶神芳觀察原撰

嘗讀陸道威得亭文其之錄略論而知飛錢會票開銀行用幣之先聲也萬國通商之大局飛錢者唐代令商賈至京師要錢於諸院諸軍諸使以錢裝趁四方合券而取之此措法之所由起也然此皆以指券錢而非如南宋金元之以指為錢也會票者此

朝廷趨官民委錢於京師之官商等取票至京師取值此即飛錢之道意也各直省布政司或大府去處擬設銀券司

朝廷先發官本造券令商人納銀取券合券取銀出入之間量取經費則客商無道阻之虞

朝廷得有歲收之益也然所謂銀券司者蓋即泰西國家銀行之意也潮自中外通商以來前後數十年全局情形亦復迥爾不同洋商中以英人最工心計貿易之迹幾遍天下而其權操費居奇貨高視瀾步毋以華商為食肉迫日耳曼人力精英商積習出而一復反其所為能與華商決冷經營所至漸奪其利不知此猶微焉者也昔華商多仰慕息於西商者蓋以事皆剗始未悉商情復不能厚其重資遠赴重洋近與諸口將運貨之實保險之值聽西商獨收其利良可慨矣今則不然自招商局之輪船往來江海間持與西商爭衡而又自設保險公司使利不得外溢惟一時不能滿志而有待者其在銀行乎夫銀行者培國本係商務通其去路裕其來源千里轉輸各響如應一時緩急借箸可籌其大要以持盈為重以立信為本不必多設行肆宜居要以領全局不必專用西錢宜鼓鑄以宗大體其行之而不無利弊者尤宜急為興除以維持於久遠耳其弊之大者曰假鈔曰虛票曰國票假鈔者偽造銀行之鈔票也查泰西銀行例准自行製造精巧印票機器印成銀錢一元至百元之鈔票其西僅發一字樣即可行用前橫濱之日本銀行向西國定造機器一座豈知製造之

假江說圖有理然地氣不特有經緯之分復有高下之異乎內高二萬餘尺之山自麓至頂俯歷四時氣候迥殊物產亦異豈能為同聲度之說強稱其地氣之必同乎

日人這成止副兩座以正者歸諸行別者藏於家私自印票仿樣簽字混行於市迨經日廷查辦而假鈔已用出者有數百萬銀錢之多虛票者浮於虛本之鈔票也銀行每喜張大市面多多出票坐收餘利以為每年燈於火者若干票減於水者若干票統計換取實銀者不及十分之四且亦不在一時尤易支應豈知一旦齟齬而持票取債者紛至沓來甚至不可收拾如上年紐約之美國銀行虛出之票浮於其本者其幾數及三千萬銀錢國買者需市以昂值也銀行自恃本大逆知日後有一大宗去路先期廣銀錢收以待漲價支放豈知制動市面甚至一蹶不振如本年孟買之波斯銀行其股本實銀三百萬磅迨至傾倒公攤每股僅得其本之二成半此皆各國銀行之弊之實據也其他流弊中國銀行將次興辦亦無弊之可指若統錢莊之弊羅織言之則貌乎其小矣如以利論亦不勝枚舉惟其大者可一言以蔽之曰國用查泰西設立銀行與國用相表裏國用不足例得向民間借貸而以銀行為出入總區其款曰國債國債者所以濟國用之窮也每歲子母相權其利仍歸於民而於國亦無所損大抵軍興之時國用浩繁勢必國債驟增事後於稅餉項下分期提撥亦有閱時過久而民間自願報効者此亦如我之捐輸之例也尤可異者近日英之國債國家時欲全數歸給而民間不樂收領一再稟請其息願從輕減以是知財也者不患上下相通特患上下相征自行王政者觀之鮮不謂其不國矣然亦賴以濟兵食廣製造無臨事支絀之憂得一時權宜之用與設厘卡以病民間捐局以需官借洋債以弱國其得失為何如哉今官商創設中華滙理銀行一在上海為中國通商之首埠一在倫敦為外洋總會之要地一在香港為中外往來之孔道所謂握中其權而左右無不宜據其要道而小大無不包也是在經始者默善全局總領大綱不以多列口奉利分費大為要策如謂其僅得端木陶朱之術也淺矣其尤要者宜仿照泰西國家銀行請

朝廷特設夫鑄金錢銀錢廠統歸官辦以重國寶而便商民聞雖於銅錢外並用銀兩然係者難出
宜將錢銀等改鑄銀錢以歸劃一復鑄金錢以濟其不足查黑龍江之漠河金礦經官商辦理以來
迄今三年擬將所辦之金業年提若干分充廠鑄錢廠幾金銀銅三物流通中外以昭大信而全大
體也然鑄錢之法務當杜弊以期盡利者謹將西國鑄錢廠擇其章程八條譯出附後以
備採用惟鈔票不宜用行視之似便商民實則以累商民耳前南北花旗禁奴之役民間爭購金錢
以便攜帶出走的日聞其價值增若被禍之處甚有持銀行鈔票入市者價忽減去十分之八尚無
願主吾故請梓亭先生以格券錢以指為錢之白竊歎此中利弊而急謀鑄錢者蓋以錢為通寶當
開其源上下交接中外往來銀行定其權焉者耳然今天下一商局也銀行之設願不重或鑄錢之
務願不急哉

摘譯英國車倫退鍊鑄錢廠章程八條

一 鎔金房例以每淨金二十四分攪入紅銅二分盛以筆鉛和泥之罐銘之傾入銅模以成錢胚若
銀則例以每二百二十二分攪入紅銅十八分 一 軋輪房將錢胚用輪軸軋之使其質點加密面
積加大後復減小其軸之相距令上下兩輪緊軋即得所需之胚料 一 種模房用器種成錢式每
分鐘能種成一百五十至二百枚 一 壓凸邊房用凹形之鋼模壓成錢邊之凸形每分鐘能壓去
百至七百枚 一 廠花紋房將錢兩面壓成所需之花紋每分鐘能壓去七十至八十枚 一 試驗房
因新鑄者不免有蜂窩夾及等弊及聲音不合之半啞全啞揀出回爐 一 驗收房每袋金錢重一
百八十兩合脫來秤十五磅如一圓金錢計七百零一枚半兩金錢倍之任取二枚權其輕重一為
試驗其原質及成色之用一記年月日及經驗官之職名另存備查 一 總庫房將金錢裝秤秤準

收八庫中至國家銀行報明若干數以備擬用

英國錢表八式此係本國所用之英錢

一圓

重英鎊

徑英度

厚英度

金錢

一二三

、八七

〇、〇四

二七四

五

七六

半圓

六一、六

、七三

〇、〇三

金錢

三七

五

三〇

一圓

八七、二

、九一

〇、〇五

銀錢

七二

六

〇〇

半圓

四三、六

、七五

〇、〇四

銀錢

三六

五

七〇

三分

二九〇

〇、六九

〇、〇二

之一

八二

一

八一

四分

二一、八

〇、六六

〇、〇二

之一

一八

六

七〇

六分

一四、五

五四

〇、〇二

之一

四五

六

三〇

十二分

七、二七

〇、四二

〇、〇二

業六十英厘合中國官秤得一錢之八六英度每寸八分每尺十二寸合中國官尺得百分之九

十六

舉西學以證昔賢之論推闡精微中肯綮銀行三弊雖非探本之論而諸人所略亦股鑒所必謹

也 聶仲芳觀察原評

設立銀行行鈔不過一端耳前半篇尚未能闡發題義

其五

柯采壽

泰西各國皆設銀行如英之勞士爾及乃德博令兩大行名望尤著其資本皆以億兆計上自國幣下至民財皆可存行生息若有需用立可支取銀行關鍵在通國信服故銀紙到處通行而商務即倚此為根基雖有千百萬大宗貨價均可向銀行那移滙劃國家出入鉅款亦由銀行代為經理此西國銀行之大略也蓋銀行之款如百川滙海萬派朝宗為通國經營萃營之地即為通國血脈貫注之區西國銀行久著成效洞悉利弊屢經修改斟酌盡善否則利弊相參焉能四達不悖毫無窒滯乎中國自道咸以來與各西國交涉凡於西瀛政務無不擇其善者而從之以開中華之風氣而立富強之基業願欲振興各務需餉甚繁而中國之餉源祇有此數每逢善辦大政興建大工議者恆以官款民股洋債三宗為籌款之捷徑救急之要圖殊不知官款一項自五十年來兵革不息海內疲敝部庫早已支絀近來雖增洋關厘金兩宗而海防洋務出款較前倍蓰況河工荒政接踵而起年久年款猶虞不足此官款之難以濟也股份一宗集自商富兵燹以後股寔亦幾乾嘉以前況中國官民分隔與西洋異情而殊勢即使情喻理曉而小民未必信從且為礦務織布等局敗壞前

此等字面宜斟酌用之蓋應無以實為自居其失於不止於商人之自稱小朝矣

車可鑿民情愈形裹足此股份之不足恃也至於國債為西洋各國所通行有借自民間者有借自鄰國者借自民間則息金仍為本國之民所設隱寓誠富於民之義固無傷乎國家之元氣若借自鄰國則財源外洩其為漏卮也寔大西法如土耳其波斯等國公債愈重國愈貧弱中國自同治六年為西征餉項暫借濟急將各海關洋稅撥抵其息自八厘至一分五厘徒為銀行生財地步蓋銀行祇發股票招集而出輕入重願獲贏餘中國吃虧不少尚屢次借用而款項又鉅則銀錢流出外洋其弊與購船購炮贖洋貨以金銀易銅錢土直正復相同此洋債之未可輕談也然則舍此三者堂堂中頁豈無變通之善術乎非也中國在今日正宜仿照西法在各直省設立銀行俾通國金銀聚集一處無事則孽生愈厚有事則呼應極靈以通國之力辦通國之事又何事而不濟乎夫天下事利弊相因不特銀行為然伊古以來有治法而無治人苟得其人則百廢具舉不得其人雖良法善意適足以資作弊者之藉口嗚呼難言之矣銀行之設亦嚴定章程奏明立案簡辦才德兼優通曉洋務之大員監察經理盡心綜核寔事求是利則擴之弊則剔之泰西之所長而中國之所短者則師法之泰西之所通而中國之所望者則厘訂之泰西之所絀而中國之所優者則增益之必使通盤善畫麥酌允當再有弊責又復隨時剝剔俾得登峰造極毫無憾然後可以持久而不敝今試條陳其利如左中華地大物博在地球各國最為富庶而殷實紳富徒擁厚資經營是術有銀行則可存行生息子母相權獲利益厚即小販營生苟有餘金亦可積聚其利一各省藩運各庫及江海各關稅項存儲庫內徒置空閒之地有銀行則發給營運可化無用為有用其利二各省帑項解交部庫及協濟鄰封既有水陸運脚又有委員新修護役工食虛糜不少有銀行則祇須一紙匯劃既省浮耗又免耽延其利三中國各省伏莽未靖即釐穀之下時虞告發東三省馬賊尤為猖獗

解運幣項必多巨款浩送裝卸駁駁堆藏勢不能多撥兵役恐送難免暴卒之患並著交銀行滙兌不必齎運寔銀祇須攜帶銀紙輕盈簡便又無意外之虞其利四目下中國仿行西法建立船廠以及製造各局創立電標議興鐵路銅鉛煤鐵各礦並興鐵甲鉅炮展拓增製

簡發欵使招練海軍在在需餉度支浩繁若有本國銀行偶或幣項不敷周轉即可令銀行代為支應不待籌議立可濟事其利五中外各國若有交涉銀欵可令銀行籌撥即使

國家有萬不得已之要需欲借巨款不必交外國銀行承辦即由本國銀行發票招股免致利權為他國所挾持且以本國之銀供本國之用以本國之利給本國之民若民一體上下相通而國家銀行有官監督則經理之人不致從中舞弊賺利其利六中國設銀行不特中華民財聚於一方即外國之財亦可適於中國倘認真經營獲利必豐如滙豐行於光緒十一年六個月內餘洋六十三萬三千餘元內提十萬元為留欵之款該銀行歷年留餘已有二百五十萬元可謂豐矣若本國應用餘裕并可借給別國則利源益廣其利七既設銀行商務亦可擴充如有大宗貨物資本不敷即可銀行轉移如淺茶之茶商其銀根資於茶棧浙西之絲商則倚錢莊晉號為騰挪若有銀行則資力愈寬權厚不須定銀根藉一紙滙摺無勞過平估色其利八銀行既為通國信服則銀紙可以到處通行攜帶既屬輕便現銀又可立兌無論藏諸家內置諸行棧無水火盜賊之慮執此銀紙豈不較實銀元為寶貴其利九中國自有通使寶銀必省則用度洋凡製銀元必攬銅鉛各質西洋各國皆用本國金銀銅三幣而中國獨被侵滲每年總在百萬元以上暗中國虧耗不知凡幾中國設銀行即可自鑄金銀二幣行使近來惠垣已鼓鑄各種銀圓倘尤此擴充不但為

國家廣此利源亦以存中國體制其利十有此十利君民上下獲益已多然其弊即倚仗其開約有數

瑞今再陳之夫中國不之公正明白之人而風起不若泰西之質直銀行存銀既鉅稽核匪易監兌亦難苟或用人不當其弊有不急言者上下其手私肥囊橐盡持銀行為然即其弊一銀行出入既鉅利銀亦隨之而鉅苟或調度乖方事機不順即入不敷出則折耗亦意中事其弊二既設銀行不能不與商務交涉隨附之中不乏詐偽金玉欺罔時有其人若但信其聲名場面而不知其根柢之虛實修忽倒閉即能壅達如麗如倒歇有利幾於出事美國洋行買鐵路股份皆向銀行借用一時不能收回兩大銀行同時被累其弊三西人公司銀行章程一秉至公絕無鑽謀請託妄用一人寔用寔錫按期刊發清單厘毫未符有股諸人皆得執以詰問苟或不然則當道之簿劍同條之推數豈能盡却刷致無論有無位置而乾俸半金總不能免即掛欠宏帳由此而起日積月累不第消耗資財其弊四西國銀行通行已久中國事無創辦而此種滙劃往來尚皆為錢莊滙號生意倘有傾軋煽惑小民必生疑阻而銀行聲息即不能靈通滙兌不便銀紙不能暢行於銀行便多窒礙其弊五中國盜律雖嚴而盜風未熄各省典肆莊號時遭劫掠而銀行為通國寶藏大盜必從而生心倘或房屋不能堅固鎊鑰不能秘具而又不時深戒滿則盜劫之案實屬可虞其弊六總之天下無無弊之政惟防弊深則利自廣革弊嚴則利益宏西國銀行以英國為最善中國而仿行之定可坐收利權而一切政務即以為是為根本中國氣勢當必為之一振豈第便民之至計也哉

業辛癸廣諸條中西並茂持論明通論銀行之設專重國用識見頗隘入後尚可 函仲考觀察原評

於權叔反所論頗多闕發并能參以西學設立銀行指陳利弊所在殊為痛快要之天下事不忠無治法特憲無治人序天南通史王加評

夫開設行鋪而以放息於人此其名中西不同中國謂之錢莊西國則謂之銀行錢莊有大小小者便人以銀兌錢大者則不惟兌錢即有銀兩往來亦可便遠近之滙兌而其為紳商所設則同銀行亦有大小小者為晉商所開大者則為西國國家之所立蓋彼國之銀不肯存儲而皆設立為大銀行大銀行以銀貸諸小銀行小銀行以銀而又放息於商人由是商人借銀於小行以之經商而獲利小行取息於商人而大行取息於小行其息既日增而月益而國家之銀亦因是而用之不盡此彼西洋諸國之所以多富也令我中國之錢莊非不放息也然而虧負倒閉之事十數年中層見叠出大者猶然何論乎小此其故何也以大小錢莊皆開自紳商而

國家不與謀故也居今日而欲救其弊則莫如仿西法各省皆設立銀行以救之蓋嘗論銀行之設有三大利焉一為上下通財之利歐西各國君民通財官商一體知商民之財力有限則其經商而獲利亦有限而國家之財用有餘可助商人之不足然後商人得以借貸經營資本愈多利息愈廣不惟商人之獲利無窮即國家之享其利者亦無窮故其設立銀行也由國家出票以通行於民間而漸至於他國一紙雖微而可作千萬之用則其用其大下至商民之銀亦皆可以附之其於通商一道而能獲大利者寔由於此今中國誠仿其法而行之各省設一大銀行由戶部印發鈔票而以商官之私財為附本以資施法是則

國家之帑藏與官商之家資可以互相通用即可免虧負倒閉之禍此上下通財之利大利於上下者一也一為抵產借銀之利今之以物押錢者各省皆有典當矣然典當之資本無多故但可以貨物當錢而不能以產業押錢間有一二富家可以產業押銀者又必有相識之人而後可押典當雖不相識亦可抵物當錢而其利息愈重又不能日出數十萬以如眾人之願且典當與富家一處自歸

一處而不能應他處之求故雖此處有產業惟可押之於此處若在他處則不惟不值錢且無承認之人而終無以應經商之要用商務不振職此之由今仿西國之例各省既設大銀行各府州縣又各設立小銀行如是則不但貨物可以押銀而產業亦可以押銀不但一處之產業可以押銀而各府州縣之產業皆可以隨時押銀隨使經商隨在補典富家之不足隨處代錢莊滙兌而有餘苟有房屋田產之人平時收租以自食一朝改轍而營謀既設銀行可以抵押則昔日稱為田舍翁今日即為大腹賈豈不事良便而法至善歟此抵產借銀之利大利於商民者二也一為國用日充之利中國自古之來君之於民不肯以財利相通而失其上下之體然通商以後輪船則招商設局電報則各省通行事事仿效西法何獨銀行之設而見為不可況乎借洋債稅洋約有益於國者無不可為而不以謂有傷國體何致銀行之設大利於國用而獨不能行乎故

國家有餘之款與其存儲於無用之府庫不若開設為有利之銀行蓋上下不通財則一經耗用而日見其少苟其通之則正供不廢而月見其增今誠以各省現存之銀而設為各省之銀行其官商之富者或百萬數十萬皆附本焉因而視其銀數之多少票行於市票至付銀商旅既互為兌用遠方亦漸可通行如西商銀行之鈔票行之已久且無以票兌銀者夫如是雖貧者可日底于富弱者必漸成為強聞之英法兩國銀行之設英倡之而法效之英之先本銀五百萬兩不過兩年已加四百萬閱百數十年以迄於今則已有六十萬英法之先本銀七百萬至於今百年則已多至三千萬矣今果仿而行之不惟商務日興民生繁庶而已也此國用日充之利大利於國家者三也夫有此三大利則開設銀行自當及早為之何以二十年來中外議者紛紛竟不能見諸實事而遲滯至今終於不果耶蓋其中有三難具有三弊請晰言之中國之體幣誠有餘歷來貴存儲不貴流通今而

一朝改制以開設銀行無論未必獲利就能獲利甚多而疑之者半沮之者半事終不成矣此其創始之難也且中國兵燹以後水旱偏災時有所聞

安得此錢非
燃薪之筆

此層推測尤
細

國帑不能充裕必無開設銀行之款縱使竭力籌之而人情多疑始疑其不成繼疑其不穩終且疑其長久於官紳商賈雖富而不肯附本則銀行之設終不能如西國之大此則合力之難也西國絕大事業皆合衆力以成功中國既有所不能西人性喜經商善於其事故所為無往而不利中國之人富者喜置田產房屋而不喜經營即欲經營亦未必皆欲借銀其貧者雖欲借銀以經商而無貨物產業以作抵押然則銀行之設雖大且多勢不能如西國之大有利益此又事勢之難也若論其弊銀行之設各省皆有則其用人也必多或為司事或主帳房或充書契大行數百人小者亦必數十人馬用人既多錙謀益廣司事有親戚附股有為舉達官顯官有屬託遠近踵至良莠不齊偶有疏忽弊竇叢生鈔票則詐偽混行而漏卮無底薪水則支用過度而所費不貲推之碍於情誼提送乾餽莫不損於銀行而暗奪其利源者也徇情用人弊可逆料其弊一設立銀行專恃放息以為利西國之法大銀行之息不過九厘及九厘半小行則分半以至二分中國之錢莊多以六七厘為率而尚多虧負今若銀行取息重於錢莊則必無人願問倘或輕於錢莊而亦不免於虧負則銀行更有所難支況銀行放息難保其不徇情面一徇情面帳必不清帳上加帳便成巨款或有數戶倒閉被累動輒數萬放帳虧負勢所必至其弊二且也游手散勇之徒會匪益暴之輩各處皆有目無法紀京都輦轂重地明火搶劫尚不能淨絕無聞省會之區劫盜之案更多從前未有銀行錢莊典富以及富家時被其禍銀行一立眾目昭彰慢藏誨盜事有必至設有意外之虞猝不及防寧不勝眾所失之數必不能敵所獲之利其弊三設立銀行有此三難三弊何怪乎遲滯至今欲立而終於不果也

此則視乎國
政國政不節
盜賊橫行則
天下事之難
恃者獨一銀
行乎

雖然不得其人則利之所在弊即隨之不特銀行為然也苟得其人無論何事皆可興利而除弊且
可使之無弊而有利姑以除弊之道論設立銀行全在乎用人得當而用人得當全在乎破除情面
今誠仿西法各省銀行之司事使官紳商民各自保薦廉能之吏如彼民主之國薦舉總統擇其最
優最多者而用之夫如是則司事之人必能名副其實司事既得其人其餘又各定考取之法有過
必黜不得彌補了事則人情有所不能容而徇情之弊可以革此用人之弊不足慮也若西例銀行
之借銀放息與中國不同中國之法濫中保立借券或視其聲名招牌全無者寔所以一遇虧倒追
討極難十中僅收一二者比比皆是而國借銀則異於是其向銀行借銀也非有抵押不可然其抵
押之法亦不拘一格總以物之所值而押七八成為度其所立之合同則又載明限期如其過期不
還即將所抵貨物產業等賣出抵償倘或不足仍追欠戶使之補足而後已惟寔在家產已盡餘銀
無幾至於有報窮之舉然後歸之於拆閱該銀行之折閱雖亦難免而多有收至八九成至少亦有
六七成者蓋其所收月秒必結而所負不多以視中國之徇情不收虧負累累者固不可同年語也
今而不仿西法則已苟其仿之何致有故帳不清者乎此虧負之弊不足慮也若患劫盜則有防備
之法西國銀行之金庫貼近司事所居庫內設機器而其錢達之於枕畔一遇盜警觸枕有聲而司
事為之驚醒竄盜遠遁矣乃英倫銀行設在英京其制尤精蓋其金磅等物每千枚作一起而不患
其倒或有竊者僅取其一二枚餘遂伏匿不見此無他其藏金處有機器入夜即沉於深水金藏水
底令人不能摸索故也且在金庫取金之時水由地中立即噴湧而出如潮之湧令人駭絕而奔車
中一舉一動該行之內無處不知前門又有一機直達各司事寫字桌中其機軸僅如小紐以手略
按大門即扁閉不開蓋障有銀噴設於人更恐匪徒入掠也防之之周密如此寔為近時所獨出

四要皆近人
所難奈何

仿而行之有備自可以無患此劫盜之弊亦不足慮也況乎中國地大物博不慮無人既得其人不
患其難今果力戒因循盡除積弊弊既有所不生法又得其至當力排眾議而創始何難聲名所溢
血氣同親至性所孚豚魚可格人見銀行獲利操券可必自然附股者麇集而合力何難竊謂設立
銀行蓋有四要一要公二要信三要勤四要儉公則人心悅服信則遐邇皆孚勤則萬事無錯誤之
憂儉則歷久無竭蹶之患誠能力行乎此雖事勢之難者亦可轉而為易雖有利必有弊者亦可除
弊而使之獨享其利神而明之存乎其人予將拭目俟之矣

援證秘論妙有理致惟論蠱瘦二條迂廓少當次洞悉中西情勢暢所欲言歸本得人尤為正本
清源之論羅仲芳觀察所評

首蒙於叔夜所論闡發無遺具有精義寔足補注家所不及次藝直扶利弊所在明白了當至以
公信勤儉為辦事之根本天下何事不可為豈但一銀行而已哉

天南遊叟王加評