

委員長對空軍之訓詞



A541 212 0010 4639B

委員長對空軍之訓詞



航空委員會 特別黨部
政治部 聲

三十一年四月一

委員長對空軍之訓詞目次

航空人員的責任與應有之精神(一).....	一一
航空人員的責任與應有之精神(二).....	一一
新中國之空軍軍人.....	一一
如何做新時代的空軍軍人.....	三九
基本生活修養之重要.....	五七
空軍軍人應有的新精神.....	七三
航空救國乃至高至大之革命事業.....	八七
空軍救國的幾個條件.....	一〇一
空軍救國的基本精神.....	一一五
留學生的責任與應注意事項.....	一一五

附錄 委員長在中央紀念週演詞

航空人員的責任與應有之精神

(一)

——二十二年一月四日對航空學校學生訓話——

航空人員責任之重大——希望能自重自治自強自立——以飛機的速度進取——大家入學之日即已將生命貢獻於民族和國家——要犧牲個人之自由平等以求國家之自由平等——服從命令團結精神是成功革命第一要訣——革命必先革心。

今日本校長第一次同大家見面，有幾句要緊的話，同大家講講：現在我們的國家，正在危急存亡的時候，全國國民個個都有挽救危亡的責任，並且要趕緊想法子，增進救亡工作的效能。這就是說，一個人做一小時的工作，要希望得二小時的效能。一個人要嘆五十分苦的，現在應該變一百分的苦。這樣，我們的國家民族，才能在帝國主義者壓迫之下立得住；中華民族五千年光榮的歷史，纔能繼續下去！必須在我們底手裏，把這

危殆的國家挽救過來，方不愧對這五千年光榮的歷史，不愧我們底祖宗所遺下來的錦繡山河；我們才不會被人看輕或欺侮，才算得是一個人，生在世界上，才有意義。否則這個具有五千年的光榮歷史，四千萬方里的大好山河，和四萬萬優秀的人民之中華國家，必會亡在我們的手裏，那我們真是對不起自己，對不起父母，對不起天地，對不起這五千年來的歷史，簡直冤枉做一個現代的人！

我們創辦航空學校，就是想辦法來增加救國的效能，要能達到這個目的，首先就要大家知道：我們負有特殊重大的救國責任。我們航空學校的學生所負的責任，比較旁的普通國民，普通學生，以及陸軍海軍學校的學生，都要重大。現在要救我們的國家，唯一可靠的力量就是空軍。因為中國的陸軍海軍在最近幾年以內，無論如何練，都比不上人家，我們若要海陸軍與人家並駕，驅，至少也要二三十年的工夫；而且當我們前進的時候，人家同時也在前進，一定要我們的進步比他快然後才能趕得上！所以要靠陸軍海軍來救國家，現在已來不及。祇有在海軍陸軍之外，注重空軍，只要我們能加倍的努力

，空軍總是可以趕得上人家的！譬如某國的空軍，戰鬥員還祇有四百人，如照我們的計劃，四年之後一定可以趕上。但有一個條件，就是我們必須加倍的努力，如果能加倍努力，四年以後，即可以與彼方抗衡；所以空軍是救國唯一的力量，且一定要航空人員特別加倍的努力，才可以救國！現在人家每一天做八小時的工，我們就得做十六小時；人家能喫五十分鐘，我們就得喫一百分苦！這樣刻苦努力下去，四年之後，必可同他們爭勝，所以航空學校的職教員學生，應該比任何人更要努力奮鬥，才不辜負政府與黨創辦這學校的本意，才可以達到救國的目的。

還有，我們的工作，要比任何國民任何軍事軍人的工作都要來得重大，來得有價值，決不能與普通的學校或個人相提並論的；陸軍或海軍學校造就學生，固然也是爲國家盡力，但空軍比海軍陸軍的責任，不僅要高過一二倍，甚至要高過百倍高過千倍，其價值也要超過百倍千倍，所以你們自己，纔要自重自治自強自立，不要自暴自棄，將自己當作一個普通的軍人一樣，因爲航空學校的學生地位比人高，責任比人重，學問也要比

人深，開銷經費也要比造就普通一個軍人多。普通造就一個陸軍或海軍學生，不過花幾千塊錢，但是要造就一個空軍學生，就要花五萬元以上，航空學校的學生成職員，要明白這一點，更要知道自身所負責任之重大，格外自重自治自強自立！大家都知道：現在的時代，是一個有強權無公理的時代，而鬥爭的場合中，那一個人一切動作最迅速，那一個就可以勝利。我們中國人就是因為一切行動遲鈍，事事不能推動，所以競爭不過外國人，要被外國人侵略壓迫；現在辦航空學校，就是要使我們先在軍事上能夠一天比一天動得快，做得快！大家知道：無論是海軍陸軍，都沒有空軍的快！火車要走一個鐘頭的路，飛機幾分鐘就可到達，其他無論潛艇軍艦汽車，也都沒有飛機來得快，因此我希望航空學校的教職員學生，都要以飛機的速度來努力進取！

其次，你們要知道：一個軍人當他穿上了軍衣戴上了軍帽以後，他的生命就不是他自己的了！你們那一天進了航空學校，你們的生命，那一天就已完全交給了學校，交給了國家，交給了民族了！軍人的生命，應該是完全貢獻給黨國，隨時隨地可以為黨國為

民族而犧牲，古人講：「死有重於泰山，有輕於鴻毛」，爲黨國爲民族而犧牲，才是「重於泰山」。你們現在既抱着救國的志願，又有了救國的途徑，你們所有一切的行動——切的生活——一切的一切，都不應是爲了你們個人，都沒有憂慮顧忌的餘地，你們一定要明白這個根本的道理，才可以稱得起是空軍，學成以後才能發生救國的效力，而你們所抱負的志願，也纔能夠完成。

航空學校教職員學生的責任重大，我上面既然已講過了，你們的生命應該完全貢獻於國家民族，也已經說清楚了；因此你們可以進一步的明白；航空學校裏的功課就要格外緊，紀律就要格外嚴，要曉得：做了軍人就絕對沒有自由，絕對沒有平等！少尉要服從中尉，中尉要服從上尉的命令，這樣才有報國的機會，才能使你們盡你們的責任；爲什麼現在中國要這樣受人家的侵略壓迫呢？都是因爲從前的軍人雖然穿了軍人的服裝，並不知道做軍人的道理，動不動先要講自由講平等，不知道自己個人如果有了自由有了平等，國家就不能有自由有平等！要國家有自由有平等，就不許你個人有自由有平等！

世界上無論那一個國家都是如此，中國之所以要被日本人壓迫欺凌，就因為大家不明白這一點，不明白國家與個人的分別與關係，不知道個人乃是「小我」，國家才是「大我」，我們要犧牲「小我」來成就「大我」。既知道要報國要盡忠，就得要犧牲個人的自由與平等，來求國家的自由與平等。過去大家祇知道求自己個人的自由與平等，把國家的自由與平等完全不管，所以國事弄到現在這樣地步；我希望航空學校的教職員學生，要澈底明瞭這一點。對校規要格外遵守，對上官要格外尊敬，從而養成嚴于紀律的習慣，完成我們革命的人格。如此，才能救我們的國家救我們的民族。

再說到航空人員的人數，現在我們當然感覺太不夠，但是「兵貴精而不貴多」，我們空軍能救國不一定要人多。從前 總理常說「如果有三百個人絕對服從我，聽我命令，我就可以完成革命事業。」所以我們要救國也並不在人多，祇要能夠一心一德團結一致，便可以「以一當十，以十當百」我們有一百架飛機就可以制伏敵人，就可以救國！否則就是有了幾千架也不能發揮救國的能力。所以大家一定要能一心一德團結精神，共患難

同生死！我們救國革命不在人數多，而在乎精神團結，所謂：「師克在和不在衆」，我們記住了這個秘訣，才談得到救國，才談得到完成革命。這是 總理遺傳給我們革命的秘訣，也就是我們成功唯一的道路。過去空軍當中，有某人和某人不對，某某與某某不和，這無異是自己減削自己的力量，予敵人以成功的機會。軍人要能團結，方有「以一當十，以十萬百」的能力，這是 總理的重要遺訓，這裏特別提出來要你們注意，要大家能共生死同患難來完成我們救國的任務。大家要知道： 總理當時為什麼說「只要有三百人服從我，就可以完成革命」呢？因為當時有許多黨員不守黨章，各自爭權奪利，不能服從 總理團結一致來完成革命！大家要知道以 總理那樣偉大的領袖，因為許多人不肯絕對的服從他，以致他不能及身完成革命的事業，你們想 總理是何等的痛心！我們大家要做 總理的信徒，就要繼承 總理的遺志，團結一致來完成革命，如此才能對得起 總理，對得起我們五千年的光榮歷史，才能繼續發揚我們民族五千年歷史的光榮！我們要負得起這樣「繼往開來」的責任，才不愧為一個航空學校的學生！

大家還要知道：總理當年要我辦黃埔軍校，第一期畢業的學生祇有四百個人，比軍閥的武力，真有天壤之別；而且那時反革命的勢力十分猖獗，帝國主義者也很厲害的壓迫我們。我們以那樣少數的人在那樣險惡的環境中奮鬥，如何能獲勝呢？但是因為四百人一心一德，服從我的命令，所有的反革命勢力終被我們掃除，不到四年工夫，就統一了中國。大家想想：陸軍至多一天不過能走八十里，飛機每小時却可以走幾百里，假如有二百個航空人員，能與我同甘苦共生死，絕對聽我的命作，三五年之後，這個力量還不得嗎？你們如能個個人明白這個道理，個個人能盡他所應盡的責任，我相信我們的國家必能得救！所以諸位教職員學生一定要和衷共濟，團結一致，共患難，同生死，革除航空界過去一切不良的惡習，從新造成新的空軍精神，來救我們底國家與民族！所謂：「以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，一般中國人一切亡國的劣根性，我們都要澈底改過來才好！我們辦航空學校，不比辦普通學校，從前我辦黃埔學校，目的是要打倒軍閥，現在我辦航空學校是要打倒帝國主義！你們大家祇要團結，祇要服從我，

聽我的命令，數年之後，一定可以完成革命的大業，復興我們中華民國！古人講。「破山中賊易，破心中賊難」，總理也說：「革命先要革心」，所謂「革心」，就是要你們把壞的思想，行為，壞的生活習慣，從今天起完全革除，做一個本黨革命黨員，做一個新的國民，做一個光明磊落大公無私盡忠報國的空軍軍人！如此才可以做 總理的忠實信徒，才可以完成革命！

今天以前是專教你們航空的技術，今天以後，我要同時教你們革命的秘訣，要造成你們成一個革命的忠實信徒，要使你們革除心理上的一切毛病與不良的習慣，使你們完成革命的志願；使你們達到救國的目的，這是我懇切的希望，願大家格外努力！

（完了）

航空人員的責任與應有之精神（二）

一九三二年一月五日對航空學校學生訓話

生而辱，雖生猶死；死而榮，雖死猶生！——我們入學之日即已犧牲一切，國家存亡之責全在我們身上——我們的态度，行動・志氣，精神，應特別奮發——革除一切不良的積習，造成勤儉刻苦犧牲勇敢的風氣——崇尚禮義廉恥，盡忠報國。

本來今天要回到南京去，因為天氣不好，不能回去，趁這個工夫，再同各位講幾句話。昨天講了一點鐘的話，自己覺得所要講的話還沒有講完，同時我希望本校的前途，亦不是以我的言語所能形容，所不知道應該用什麼樣的話纔能表達我對本校希望之深切！以後我不能常常來本校同各位見面，所以祇要有一分鐘的工夫，還是要講一分鐘的話。

，我實在很想時時能同各位講話。

昨天講航空人員的責任和應有的精神，我已告訴你們：既進這個學校，就要有決心爲黨國來犧牲，拿自己的身體，生命，自由，完全交給學校，交給黨國，纔可以算是革命黨員，纔能夠成功革命的事業；昨天我還說過：「死有重於泰山，有輕於鴻毛」，我們與其生而辱，不如死而榮；生而辱，雖生猶死！死而榮，雖死猶生！現在，我們雖然活着，但身體却要當他已經死了一樣，不過我們的精神是永遠活着，不會死的。這是開宗明義第一緊要的事情，你們曉得了這個道理，學了本領纔有用。不然，無論你技術怎樣好，本事怎樣大，將來必爲利祿所誘，爲威武所屈，爲一點金錢，受人家去利用，遇一點艱難，便是被人家軟化，不能做一個革命者，不能爲國爲黨爲民族爲主義而犧牲。

大家總要記得：我們爲什麼來學？是爲主義來學，是爲主義來犧牲，是要來救國家救民族，所以來學。不是爲個人，爲利祿，不是爲升官發財。如果是爲求利祿，爲升官發財，那麼什麼不道德無人格的行爲，都會做得出；而且什麼地方都可去，亦無須到這

個學校裏來。我們那一天進了這個學校，就是那一日犧牲了一切，貢獻於革命！必須有這樣的一種認識，有這樣的一種精神，纔可以稱爲一個航空學校的教職員與學生。

其次，我們中國辦航空學校已經有了十年的歷史，今天在此地的航空前輩亦很多，以前辦了十年的航空，成績是一點都沒有。有許多人批評中國空軍等於中國海軍一樣。這是什麼意思呢？這就是說中國的航空，只會講形式，擺架子，不能夠爲國家盡力發生效用，從前航空學校規模沒有這樣大，國家亦沒有這樣認真去經營。現在這個學校可以說是中國第一航空學校，國家和民族的危機能否得救，就要看這個學校辦得有沒有成績。這樣講起來，中國的存亡的責任，全在航空學校一般教職員與學生的身上；我們有這樣重大的責任，怎麼能不努力呢？怎麼可不爭氣呢？怎麼可不奮鬥呢？所以我們不能比海軍或陸軍學校的學生。我們空軍軍人有特別重大的責任，我們是要真能挽救國家的危亡！因此我們各個人，上自校長，下至學生，都要有一個決心，各人自己立定志願，要改革舊有的習慣、行動、態度以及思想意志。從前辦航空學校的人，沒有告訴學生辦

航空學校是爲了什麼，學航空有什麼用處，我昨天已經把辦航空學校的宗旨告訴你們了。從前的錯誤實在也難怪他們，因爲那個時候國家還沒有走上革命的大道，現在國家費了很多的經費，政府亦抱很大的決心，要拿航空來救國家救民族，所以國家的存亡，民族的興替，全在航空學校的教職員與學生身上。因之航空學校裏各個人對於自己的行動特別要謹慎，態度，精神，志氣，特別要奮發，不可徒講形式注重表面，不要再蹈從前航空學校的覆轍。我今天并不是責備以前的航空學校，我覺得我們有了過失，馬上要提出來改正，這樣纔有進步，我也並不是輕視從前航空學校的學生，我們大家不論是同志間同事間，都有一種勸善規過的責任。從前的確是講形式，頭髮梳得光，面孔擦得白，衣服穿得漂亮，這種行動，那裏是革命者所應有的！這完全是亡國的現象——從前大家都以爲飛機很危險，那一天掉下來沒有一定，所以在生的時候，盡量的揮霍，盡量的娛樂放浪，那裏知道「死有重於泰山；有輕於鴻毛」。我們如果在飛機上不幸掉下來，或是遇到敵人，喪失了我們底生命，這是爲國犧牲，這樣的死就是重於泰山；我們如果是習於

腐化，隨便的把身體糟蹋，那非但是輕於鴻毛，而且對不起天地父母！更對不起自己，對不起國家！從今以後，過去的不好不要再說，以後要澈底的改正過來。尤其是做教職員的人，要領導學生，刻苦耐勞，不要講形式，要勤慎刻苦來為國犧牲，這樣，才能改革從前壞的習慣，才可以造成一種航空軍人的新風氣，才可以教我們底國家才配做總理的信徒，才配做一個革命軍人！要是同現在一般陸軍軍人海軍軍人一樣，無論技術怎麼好，那有什麼用處？苟且偷生，終不過行尸走肉而已！

我在漢口回來的時候，調查各方面對於航空學校的批評，大約有兩種：第一個批評，說是這個學校很浪費，經費多，成績少，這個批評我認為不大對，我們開辦只有半年工夫，怎麼曉得是浪費多呢？至於說是成績少，要看成績，至少也要一兩年，現在怎樣就知道成績少呢？當然中國人好憑空批評，不顧事實。但是第二個批評就很重，他說我們學校在去年九十月以前，學生的紀律不好，精神很散漫，紀律不嚴，教職員不能管理學生，如果真的這樣，那簡直不是來救國家，而是來亡國家的！無論那一個人或那一

個黨能夠成功革命事業的，沒有不是從嚴格的紀律中造出來的，現在一般國民的毛病，黨的毛病，就是在於沒有嚴格的紀律，所以精神很散漫，好講個人的自由，不顧國家的自由，所以要給人家侵略，給人家欺侮。我們要造就成爲一個救國的航空學校，我們一個學生，要能以一當十，以十當百，這樣纔算得是革命的航空軍人。如果不能做到這個地步，學校就會完全破產，革命也完全要失敗。你們是爲救國而來呢？還是爲亡國而來呢？當然是爲救國來的。那麼就要嚴格的遵守紀律，然後纔可以成功真正的革命者。從前我在黃埔學校說：我們造就一個人，要用久煉成鋼的工夫去煉，久煉的鋼，是不怕火，不怕熱，不怕水，不怕冷的；不是這樣，便不能成爲革命者，不是如同煉鋼一樣煉出來的學生就容易爲環境所轉移，或是中途變節，或爲富貴所淫，或爲貧賤所移，或爲威武所屈。你們要知道，從前在學校所受的教育，是甚麼教育？我敢總說一句：過去一般學校的教育，說嚴格一些，只可說是亡國的教育，不是救國的教育。有些學校，教員放縱學生講自由，講戀愛，講平等，千方百計又利用學生造成社會人優越的地位，不去讀書。

研究學問，只顧爭權奪利，搗亂秩序。學生有了這樣不好的印象和習慣，於是愈弄愈糟，這種教育就完全是亡國的教育，這樣的教員實是亡國的教員，這樣造就的學生就是亡國的學生。我們空軍學校的使命是要救國，各個學生的人格是要光明磊落，冰清玉潔的，所以各教職員更加以身作則。以後各個人的行動，態度，要特別的整飭，做事要特別的勤勞，紀律要嚴格，對於校規要絕對遵守。但這種精神怎樣可以產生呢？首先要講究我國固有道德，就是管子所說的「禮義廉恥」四字，現在國家受人家侵略，不能自由平等，就是因為國人缺少這四個字。我們看現在世界上，無論是共產主義的國家如蘇聯，法西斯主義國家如意大利，以及慘敗之後能夠復興起來的國家如德意志，以及在艱難奮鬥死裏求生之新興的國家如土耳其，那一個不是以自強不息的精神，從嚴格的紀律中幹出來的！沒有一個無紀律的國家，可以成為獨立國家的！中國革命為甚麼要失敗？就是中國一般社會和學校沒有紀律，不當紀律做一回事，所以一般國民，不知禮義，不知廉恥。日本人這樣欺侮我們，自己還要擾亂，自己還要內亂，這還是有廉恥嗎？國家已危

如累卵，還要你爭我奪，還有禮義嗎？這樣的國家，這樣的人民，當然是要受人家侵略的！所以我們雖有這麼廣大的土地，有這麼多的人口，但是沒有禮義廉恥，就不能夠建立一個強盛的國家。所以管子說：「禮義廉恥，國之四維」。管子說的「四維」這個「維」字用得很有意義的，因為要立國家，就要有禮，義，廉，恥，四種德性來維持。現在中國簡直沒有維持國家的東西，所以國家要給人家滅亡，人民要給人家看做野蠻民族！我們現在要救國，就非提倡禮義廉恥不可；禮義廉恥從什麼地方來呢？就是從紀律中產出來的。沒有紀律，決不能有禮義廉恥！總理在民族主義裏面所提倡的中國固有美德，就是「忠，孝，仁，愛，信，義，和，平」八個字，這八個字可以歸納於禮義廉恥——四維。建立國家復興民族之精神的基礎，就是忠孝仁愛信義和平，就是要有組織有紀律，有禮義廉恥，如果沒有禮義廉恥，所學的學問，就完全沒有用處，這個道理，我很希望本校全體都能澈底的瞭解，並且由此便可進入革命之門，這樣纔能成功革命的事業，克盡

最後歸納起來簡單的說：我們革命的航空學校，要造成革命的學生，要改變從前的習慣，要實事求是盡心盡力做事，不要敷衍苟且，總要知道禮義廉恥，能夠勤慎儉樸，一切都能為國家民族而盡力，纔不愧天地父母之生我養我。現在國家危險已到萬分，我們如果不能挽救過來，實在對不起天地父母，也對不起我們革命的導師 總理！各位能夠照我的話切實做去，那我雖在遠方，而我的精神是常在本校，曉得本校可作革命的基礎。國家在生死關頭的時候，有革命的基礎，我們就一定可以把國家挽救起來，革命事業一定可以成功，我所希望於各位的就是在此！

(完了)

新中國之空軍軍人

一九三一年十二月二十四日對航空學校全體教職員學生訓話

一、國家興亡，責在軍人；本校學生，尤應擔當復興民族，發揚歷史文化的大任。

二、本校教育，應改革過去各軍事學校一切惡習頹風，以爲

三、現代革命軍人，必須具備之條件：

1. 立志爲國家犧牲一切：——不成功，卽成仁。

2. 養成獨立自強的革命人格：——自重，自治，自強，自立。

3. 過現代軍人之新生活：——整齊，清潔，質素，簡單

4. 精誠團結，共同一致：——共患難，同生死。

5. 鍛鍊強健的體格：——洗雪「東亞病夫」之恥，發揚

四、畢業卽一切新學問新事業與新生命之開始，望大家更能精研深造，自強不息。

徐署長，毛副校長，各官長，各學員：

中央航空學校，是中國空軍第一個學校！我們要建立國家，實現主義，復興民族，完成革命，全要靠這個學校來作基本！上半年我來到學校的時候，曾將我對於這個學校的希望，和大家所負的責任，已向各位講得很清楚，想必各位都能了解實行；但我自己擔任了校長，不能常常到學校裏親來教導你們，然而希望你們一般學員，能認識自己所負責任的重大，時時刻刻能自重，自治，自強，自立，來作一個爲國家，爲民族，爲主義，而努力的革命戰士！不必待上官來監督，亦不須待隊長來管理，各人自己能奮發有爲。勇猛精進，才能盡到你們對國家的責任，才不愧爲 總理的一個真實信徒！

現在我們國家的內憂外患，一天比二天嚴重，整個國家和民族的生命，危如一髮千鈞，真要到快亡國滅種的時候了！爲什麼我們國家會弄到如此危亡的一種情形呢？凡是中華民國的國民，個個人都要反省，尤其是我們一般有智識的人，生在這個世界上，做了中國人，格外要反躬自問，檢查自己；大家曉得：以我們中國歷史之悠久，文化之高

尚，土地之廣大，和民族之優秀，世界上再沒有第二個國家能比得上我們的，日本格外不足與我們比較，但是到了現在，我們的祖宗將五千年光榮歷史和這樣高深的文化遺傳，這樣偉大的錦繡河山交給我們，我們不僅不能繼續發揚光大，而且要被人家侵略壓，弄到現在這種快要亡國滅種的情形，我們反躬自問，如何對得起自己的祖宗父母，如何對得起我們這悠久光榮的歷史文化，和廣大無垠的錦繡山河？更加對不起總理生平傳給我們革命的使命，和全國同胞對我們熱烈的期望了！我們國家為什麼會弄到現在這樣危急呢？這個責任應當由那個來負呢？當然大家都知道，凡是中華民國的國民，人人都要負責，然而最大的責任，還是在我們軍人身上；國家之所以弄到現在這樣危亡的情形，就是由於一般軍人太不爭氣了！軍人為什麼如此不行呢？當然原因很多，比方說自前清以來，一般負政治和軍事責任的人，一向就不把國家當做是國家，人民當作是人民，格外不把軍隊當作是國家的軍隊；同時軍人之所以不行最大的原因還是過去的軍事教育太不良，和一般軍人自己太不求進步，太無現代知識，和國家觀念！從前的軍事教育，

不能養成學生愛國救國的思想，和革命犧牲的精神，學校裏面往往自上至下，不當作軍事教育是一個對國家的職責，而當作是個人的飯碗，所以頹唐廢弛，暮氣沉沉，甚至烏烟瘴氣，腐敗不堪，所以畢業出來的學生，也統統是萎靡不振，自私自利，沒有國家觀念，和革命的精神；不是貪污納賄，就是偷生怕死，穿了軍服，戴了軍帽，而沒有軍人的修養，不知道軍人的責任，做了官長，只知道拿到薪水就算了事，再沒有想到自己負了一種什麼責任，怎樣纔可以復興我們的民族和改造我們國家，怎樣纔可以盡到自己革命的責任，怎樣纔不愧為現代的一個軍人？自從前清開辦軍事學堂以來，先後畢業的學生，約計總在二萬人以上，試問有幾個人的精神，體格，品行，學問，真正不愧為一個現代的軍人，可以與外國的軍人比較？因為中國一般軍人，太不爭氣，所以日本軍隊只有兩三萬人，就可將我們的東三省和熱河侵佔了去，蹂躪我們東北四千萬同胞！我們三十萬軍隊還打不過他三萬人，他們一個人可以敵過我們十個人，試問我們軍事學校畢業的學生，無論是陸軍，海軍或空軍，有沒有人可以不愧為現代軍人，有幾個可以有以一

當十的革命軍人？各位就將自己的身體，學問，精神，品格，和人家比較，試問能不能比得過人家？所以大家要曉得，國家如此危亡，就是由於我們軍人太不爭氣，軍人之所以不行，各個軍人自己固然要負責任，而尤其是負責軍事教育責任的人，更要負最大的責任；所以國家興亡，乃軍人之責，我們現在戴了軍帽，穿了軍服，而不能復興我們的國家，實在非常慚愧！各人應該要夙夜匪懈，發奮自強，來完成革命的責任！尤其是我們做了空軍的教職員學生，要知道自己居於國防最高最前第一線的地位，所負救國保種的責任，比陸軍海軍還要重大，所以最要緊的就是我們空軍學校一般教職員學生要格外努力，做一個現代的空軍學校的教職員和學生！一定要使這個學校成功一個現代化的航空學校，造出一般空軍軍人，來作全國一切軍人的模範；必須如此，然後大家纔不辜負國家創辦這個學校的深意，纔不愧為一個航空學校的學生！如果現在的航空學校，仍舊和從前普通一般軍事學校一樣，暮氣沉沉，烏煙瘴氣，教出來的學生，仍舊貪生怕死，自私自利，那就是國家千古的罪人了！國家在這樣危難的時候，培養你們一個學生出來

，平均要費五萬元經費，如果所得的結果，仍舊如同從前學生一樣，那不是枉吸了民脂民膏，如何對得起國家和人民？所以航空學校的教育，一定要絕對的矯正過去一切軍事學校的積習，挽轉頹風，卓然自拔，凡是本校的教職員學生，個人要以復興民族自期，我們不進這個學校則已，既進來了，就要負起復興民族，改進國家，發揚歷史文化這種繼往開來的重大責任，做一個頂天立地的現代軍人！

如何纔可以做個現代軍人呢？最要緊的，就是要有犧牲的精神！即要立志爲國家，爲革命，而犧牲一切；要自始至終，時時刻刻有這種犧牲的決心，自從那一天進了學校，當了軍人起頭，你的生命，你的自由，以及你整個的身體，就是從那一天起，便統統交給學校，交給國家了！所以再沒有你個人的自由，個人的權利，連你個人的身體和生命，也統統是國家所有，民族所有了！

所以你們一定要犧牲個人的自由，求整個國家和民族的自由，犧牲你個人的生命，來求整個國家和民族的平等，犧牲你個人的生命，來保障並發揚整個國家和民族的生命。

！如果你個人的自由，都不能犧牲，那末，你還能犧牲一切，來爭國家和民族的自由嗎？所以你們自進到這個學校那天起，一定要將自己的自由，統統犧牲，連你自己的身體生命，也要直接提供於學校，間接提供於國家和民族！不僅在學校受訓練的時候，對於學校一切紀律，要絕對遵守，一切命令，要絕對服從，將來出學校以後，更要能爲國家犧牲一切，而現在在學校裏受訓練的時候，大家能否犧牲各人的自由，就可斷定你們以後，能不能爲國家犧牲們人的生命，來救國家和民族整個的生命。也就可以斷定你們有沒有革命的精神和人格？能不能做一個總理的真實信徒？能不能實現 總理航空救國的遺教，達到政府對各位遠大的期望？大家還要曉得：今後我們不作戰則已，一旦作戰，首先要我們空軍能奮勇犧牲，旁的陸軍海軍，還在其次，而我們空軍，則義無反顧，勇往直前，將來一旦開戰，必須我們幾千幾百空軍學生，駕着幾千幾百架飛機，在國防最高最前線爲國犧牲，國家的生命才能安全！我們每一個學生，每一架飛機，無論是炸敵人的要塞，燬敵人的軍艦，一個炸彈丟下去以後，馬上就是敵人一切高射砲的目標。

，所以我們只有決心爲國家犧牲一切！古人有一句最悲壯的歌詞說：『壯士一去不復還』！我們空軍每次出發作戰，就要有這樣一種悲壯的決心！只有如此決心犧牲我們空軍的一切去燬滅敵人的一切！才可以保障我們國家的一切，若不能燬滅敵人的一切，則我們國家悠久光榮的歷史，優美高尚的文化，偉大的民族，和所有錦繡的河山，統統要爲敵人所燬滅了！所以整個國家民族的存亡，就操在我們一般空軍學生的手裏！我們所負的責任既如此重大，那裏再好有一點萎靡偷惰，有一點貪生怕死苟且偷安的惡習呢？現在外國人把中國人已看得狗都不如了！日本人早已用對亡國奴的手段待我們了，我們「生而辱不如死而榮」，只有決心爲國家，爲民族，犧牲一切，來恢復我們中華民族固有的地位，完成我們三民主義救國救民，救人救世的重大使命！

其次，我們要做一個現代革命軍人，一定要養成獨立的革命人格；這就是我剛纔已提到的，我們要做一個現代革命軍人，就要自重，自治，自強，自立，自己的身體，應當如何鍛鍊，學術應當如何精進，品性應當如何修養，責任應當如何擔負，革命應當如

何完成，都要由我們自己立志奮進，知恥力行！不要待官長的督促，學校的管理，自己要能督促自己，管理自己，和教育自己，孜孜不懈的求進步，一個人如果一定要別人來監督管理纔做好，那就是失掉了自己獨立的人格，對不起自己，更對不起父母和一切師長；而且這種沒有獨立人格的人，一來不能決心爲國犧牲，根本不配做一個現代的革命軍人！你們如果要做一個現代的革命軍人，要做一個總理真實信徒，一定首先要自重，自洁，自強，自立，養成獨立的人格。這一點我剛纔開始和大家講話的時候，就已提到，從前在黃埔曾拿這個方針教導一般學生，現在和你們來講，就是希望各位亦能特別的注意這一點纔好。

復次，我們要做一個現代軍人，一定要將食衣住行四項基本生活學好，一定要軍人新的生活，要有現代軍人的儀容態度與基本的姿勢和動作，表現出現代軍人的精神！我常講：現在一般中國人，不僅是體格，學問，不如人家，而且吃飯穿衣，住房子走路都不會，不僅是一般國民不會，就連一般軍事學校的學生也不懂得，一般學生往往只知道

學習些書本子上的知識，和操場上所教的技術罷了，那裏曉得食衣住行四件事，是基本的生活和學問！如果這個基本生活都不會，基本學問亦沒有，其他一切的學問，一切的事業，統統談不到。就是有怎麼好的學術技能也沒有用了。比方講：你們航空學生，如果自己的走路立正，尚且沒有姿勢，那還能飛行嗎？如果穿衣吃飯，尚且不會，那還能救國，還能做其他的革命事業嗎？大家或許以為衣食住行是個個人能會的，這就完全錯了！你看我們中國人無論是吃飯，穿衣，住房子，那一件不是亂七八糟，髒得不堪，不成一個樣子，尤其是走路的時候，不是彎腰駝背，就是垂着頭斜了眼，那裏像一個人走路的樣子！你看外國有教育的人走路，他一定是腰幹伸直，胸膛挺起，頭抬平，兩眼向前平視，如果有兩個人以上同走，他們一定步調整齊，態度嚴肅，其他無論穿衣不說中國人是知道衣食住行呢？這些基本生活尚且不會，其他的學術技能，當然格外不能談了！所以我們講教育，一定首先要注重基本生活的教育；我們要做一個現代的國民，

尤其是你們一般空軍學生，要做一般軍人的模範，一定首先要將基本生活，學會；基本生活學會了，然後纔可以談到修養人格，精研學術，乃能完成革命救國的大業，基本生活要如何纔算是學會呢？或者問我：現代軍人的新生活有什麼條件呢？我簡直的回答說：就是吃飯，穿衣，住房屋，一定要求整齊，要求清潔，要求簡單，要求樸素。比方講穿衣，不必論質料的精粗，也不必論衣服的新舊，只要求他堅實樸素，洗得清潔，穿得整齊就行了！吃的東西也是一樣，只要整潔就可以了，我們所講現代軍人的新生活，決不是要吃大菜，穿好衣，住洋房，吸香煙，頭髮梳得精光，香水灑得俗臭的那樣東西；如果這樣，那就是奢華，奢華足以亡國，所以我們要絕對的戒除奢華，崇尚儉樸，但是一定要求整齊和清潔。

再講到一切言語行動，我們一定要求姿勢「正直」，態度「適當」，就是古人所說：「容止若思，言辭安定」的一句話。比方講「立正」，就要有立正的姿勢，「敬禮」就要有敬禮的儀容；行路一定要挺胸直腰，頭正目平，口緊氣定，這就是所謂「正直」

「姿勢。又如對官長是對官長的禮節，見朋友是對朋友的儀容；接受公事，要有接受公事的態度，平時談話，要有平時談話的態度，一切態度總要因時因地，因人因事，而求其「適當」；總之：現代的軍人新生活，就是要做到：『整潔正當』四個字。我們無論衣食住行，一切儀容態度，統統要本着這四個字做。古人所謂『君子泰而不驕，威而不猛。』所謂『修己以安百姓，篤恭而天下平』。其妙用就在儀容態度之間；所以希望大軍家革命軍人，要來爲國犧牲，做一個國民的模範，就要在平時言語行動，起居食息之間，特別注重，來垂範後世！所以軍人總要齊整嚴肅，使人家看了能夠肅立頑廉，覺得與從前一般軍人不同，一看到我們，就知道是航空學校的學生！不惟不敢輕視，而且肅然起敬，拿我們來做模範！你們以前沒有受到基本生活的教育，所以一切的飲食起居，儀容態度，現在都要從新學好，比方剛才機械科的學生，雖然精神很好，但是稍息以後，便有人隨便咳嗽吐痰，這就是失了態度，而且有碍衛生！我還常常聽到：在杭州有少數航空學校的教職員學生，做不規則的事情，毫無儀容態度，來損失我們航空學校的名譽。

，這是最不好的事！大家要曉得，現在敵人已經拿全副神精注意我們，他們的偵探，時時都佈設在我們的四周；尤其是對於我們航空學校格外注意，不僅是我們的功課和設備，他們要偵探，就是我們一舉一動，儀容態度，精神服裝等等，他們也沒有一樣不來注意！如果我們的精神萎靡，失了儀容態度，那末，他就可以斷定我們的空軍教育是根本不行了！雖然有這個學校，有這許多航空學生，完全與沒有一樣，那他們格外要放膽的來欺凌我們，壓迫我們了！儀容態度，關係之重大，乃至如此，我們那裏可以隨意放鬆一點呢？所以以後不僅各位官長要注意教導，大家同學亦要互相監督戒勉，而且各學員特別要自己隨時用心檢點才好！那怕是年齡大的也要以老當益壯的精神，學而不厭，絕對不可有一點隨便，我現在的年紀，已經將近五十歲了，且是一個全國最高軍事長官，如果我的儀容態度自己不加檢點，還有誰來管我呢？但是我對於自己的服裝，儀容，態度，行動，無不隨時隨地，自己檢點，刻刻不懈，因為我們愈是年紀大的地位高的，愈要用心檢點！自己須有高尚的精神，正直的儀容，好給後輩和部下來做模範！至於各官

長對於學生，一定要教得『嚴』，關於起居衣食，儀容態度，基本姿勢等等，不可看得輕微！一定要嚴格的來要求做好！所謂『嚴師出高徒』，教的人如果不嚴，便很難教出好的人才來！岳武穆說：軍人應當『智信仁勇嚴』，嚴就是要嚴以持己，嚴以待人！各官長待學生一定要嚴，自律尤其要嚴，現在我們必須嚴以治己，嚴以治人，嚴以治國，然後國家和民族才有挽救的希望，所說『嚴格』，就是事事要『實在』，不能苟且虛偽一點。北方做官長的人，當第一個口令喊出之後，如果在受令人沒有實在做好以前，就不喊出第二個口令。又如我們今天所看到的有一位區隊長，他一區隊人，教到現在已有三四個月了，而其結果，全區隊學生的儀容態度，和基本動作，都沒有教好，站在一個地方，就聲音嘈雜，跑的時候，有的手握刺刀，有的就不握刺刀，這就是由於區隊長平日的教育不嚴格不實在，不認真所致的；這樣教育，就是不行。我們無論做什麼事，做什麼人，總要確實，又要精勤，精勤的要義，就是要有古人所講的五個到字，即『心到，口到，目到，手到，腳到！』總之：「一分精神，一分事業，」我們教的人多用

一分精神，就可爲國家多造一分人才！這是希望我們各位官長，能夠身體力行的，同時你們各學員出學校以後，馬上就要做人家的官長，對於現在所講的這一點，也要特別注意。

以上是講我們要做現代軍人，必須將基本生活從新學好，並附帶說明基本生活教育的要訣，現在再要繼續講到我們做現代軍人的第三個要件，就是：『精誠團結，共同一致』，這就是說：我們航空學校所有的官長，學員，大家有同一的信仰，負起同一的使命，我們的名譽事業和生命，統統都是整個的；所以我們的榮辱，成敗和生死，也是共同的，如果一個人敗壞了名譽。就是全體的耻辱，如有一個人腐敗，就是全體的腐敗；所以我們務必互相規勸，事事總要協同一致，互助合作，養成其共患難同生死的精神，如此方能盡到大家的革命責任，達成復興民族和國家的重大使命！大家還要曉得：軍隊一切教育的中心目的，就是要做到共同一致！今天你們的精神，雖然很好，但是教育還沒有成功！因爲我們剛才看你們行動的時候，有些人握着刺刀，有些人不握刺刀，這就

是動作不能一致，外表的動作，尙且不能一致；內在的精神，自然更有欠缺的地方，這一點，非常要緊，所以我特別告訴你們，希望大家無論是官長或學員，以後一切要做到共同一致，然後才能達到我們軍事教育『精誠團結』的目的。

還有一點，是我們做現代軍人，尤其是空軍軍人所最應注重的，就是：要有強健的體格，外國人笑我們中國人，是遠東病夫，說我們國家是老大的國家，就是因為我們中國人的體格太壞，到了三四十歲就灣腰駝背，比人家七八十歲的人還不如，試問這種人，不是病夫是什麼？像這樣一般國民所構成的國家，不是衰弱的老大國家是什麼？大家要曉得，體格衰弱，不僅是我們國家最大的羞恥，而且是我們民族根本的危機！所以我們要挽救國家，要復興民族，一定首先要將自己的體格鍛鍊好！大家應當曉得：健全的事業，出於健全的精神，健全的精神，寓於健全的身體！今後我們一定要鍛鍊出健全的身體，以為事業的基礎，並洗雪遠東病夫的恥辱，要由我們手裏頭創造一個少年的新中

以上是講我們要做一個現代軍人所必要的修養，大家務必照這點意思努力去做，才不愧為航空學校一個學生！才可以做一個模範的空軍軍人！才可以完成你們保衛國家復興民族的重大使命！

現在你們快要畢業了，你們要曉得，所謂畢業並不是自己的學業事業從此完畢，以爲自己的學術技能統統好了，可以不再學的意思；如果這樣，那就絕對的錯誤！要知道畢業的真義，就是『開始』的道理，就是一切新的事業和學業，要從畢業之日起，開始不斷的來求進展！以前在校裏所學的東西，不過是一個原則，一個門徑，以後更利用這個原則，遵循這個門徑，勇往邁進，以獲取新的學問，開創新的事業！學問是無止境的，大家畢業以後，總要自強不息的，來完成革命的事業！

今天這些話，是我幾月以來想和大家講的，但是直至今天，道經杭州，才能於百忙之中抽出一個時間來，向全體官長和學員來講，很希望大家聽完這話以後，能夠照我所講的實質在在做到！以後一切救國救民的革命事業，必能從這個學校來做基礎開始前

逃
！

如何做新時代的空軍軍人？

一九二三年二月五日出席航空學校擴大紀念週訓詞——

一、革命軍人應做國民的模範，社會的導師，使革命工作能發生最大之效能。

二、時間為一切事業與生命之母，革命軍人應萬分寶貴，及時努力！

三、團結一致與決心犧牲，乃戰勝成功之要訣，亦革命軍人之第一美德。

四、紀律，組織與訓練，乃革命建國之三大要素，吾人應特別注重。

五、分工合作為從事革命工作者必須遵守之原則。

六、模倣製造及廢物利用為救國所最切要之技能。

七、望大家全部生活及一切學術，能合乎新時代空軍軍人之要求。

今天我們杭州各陸空軍和警察學校的學生都集合在此舉行 總理紀念週，是一個很難得的機會，所以我想趁此機會，將幾句最要緊的話告訴各位同志：

現在我們航空學校或警官學校的學生，有許多已經畢業，有許多也快要畢業，我們畢業以後，個個人都要實際負起救國救民的革命責任。我們要如何才可擔負這種責任，完成救國救民的革命事業呢？最要緊的，就是要曉得做人的道理，懂得革命的要訣，能夠發揮工作的效能，即如何能使我們一個人的工作能發生兩個人甚至十個人工作的效果，一點鐘的工作能發生兩點鐘甚至二十點鐘的效果，如何能使我們的身體精神和所用的一切器械，貢獻於國家能夠發生兩倍或十倍百倍的效力，以現在國家和民族之危急，人才與物力的缺乏，我們必需要如此增進工作的效能，然後救國救民的革命事業，才有完成的希望！所以現在救國的本領，就是要能「事半功倍」，亦即 總理所講：「以一當十，以十當百」，比方我們現在在航空學校畢業的學生，統計不過二百人，這區區兩百人如何可以來救整個國家四萬萬同胞呢？所以我們絕對不是在學校裏學點東西畢業以

後一個人能發生一個人的效力就算了，如果僅祇如此，那最多只能救己，救國是救不了的。要救國必須每一個革命黨員，或革命軍人能夠使自己個人的精神和人格以及革命的感化大多數人，能夠推動領導起十個人百個人乃至幾千幾萬人，使他們都能和我們一樣共同負起救國救民的責任，努力革命的工作，所以大家要曉得：我們要救國，要革命，最要緊的就是要自己能夠以身作則，拿自己的精神人格來感化別人，使一般人心悅誠服的愛戴我們，跟着我們一同努力。現在黨和國家很艱難的培養我們一般學生，絕對不是培養好了我們一個人而已，其目的是要培養出我們來做社會的領袖，國民的模範，能夠表率羣倫，領導民衆，發生十個百個或幾千幾萬人的效能。我們必須如此，才能因應革命的需要達到黨國的期望，才不愧為一個革命黨員，和一總理的信徒！我們希望我們一般學生，一般同志，都能認識這一點，曉得我們做了一個革命黨員，或革命軍人，不僅一個人好就行，必須因人格和精神的影響，使多數人都能跟我們好！極而言之，就是要使社會上一切的人都能好！我們不好祇是「獨善其身」一定要能「兼善天下」！即如我們

做了一個警官，在我所管轄的區域以內，至少有幾千人，我們就特別要負責感化使個個人都好！如果這幾千人中或者在我們所管的這一個區域以內，有一個犯竊盜的人，有一個不孝父母的人，有一件不規則不道德的事件發生，那就是我們警察沒有盡到職責，就是我們一般警察尤其是警官的精神和人格不能感化一般民衆，即不配做警察！要知道我們察警的職責，絕對不是在街上維持秩序，干涉人家做壞事，發生爭吵的事情，我們去調解，有了賊盜，我們去緝捕而已，這種種事情，不過是警察消極方面的工作用而已，無論怎麼努力做得好，也只算能盡到了消極的職責，不能算是盡到警察全部的職責。要真能盡到警察全部的職責，必須於做好消極方面的工作之外，更能盡到積極方面的責任，即要能做一個社會的教師，能教導感化社會上一般民衆，使整個社會的風俗，日趨醇美，禍亂消於無形，個個人都能明禮義，知廉恥，愛國家，家家戶戶，都很整齊，清潔，勤儉樸實；全區的人民都能安居樂業奮發努力，整個社會能夠朝氣勃勃，欣欣向榮，一天比一天有進步！如此的警察，才是革命的警察，才可以盡到改進社會，救

國救民的責任。警察如此，推而言之，凡是革命軍人，革命黨員，都要能如此盡到感化一般國民教導整個社會，才可算是增進了工作的效能，盡到了自己的責任，才可以完成救國的事業！

這一段話是要我們救國救民，完成革命，必須發揮「以一當十，以十當百」的本領，收到「事半功倍」的效果。現在再講：我們要如何才能作到這個要求？扼要的說起來，大概有幾個最要緊的條件：

第一就是要寶貴時間——本校長今天告訴你們：革命成功的第一要訣，就是「寶貴時間」。時間是一切事業與生命之母，浪費時間的，就是浪費他自己的生命，毀棄他自己事業！因為我們一個人普通不過活到六十歲，每年只有三百六十天，每天只有二十四小時，這極有限的時間，還有大部份不能做事，如果連極少的做事的時間也不知寶貴，不能及時努力反而隨意浪費，那不是從生到死，一無所成，虛度一生，沒有成功事業，便沒有真實的生命嗎？所以一個人事業的成敗，生命的有無，完全就看他能不能寶貴時

間，及時努力！能夠寶貴時間及時努力的，必爲家庭之肖子，國家之良民，必能盡到革命的責任，爲國家謀復興，爲民族求生存！我常常講過，我們作戰，就是爭時間，誰能節省時間，動作迅速，誰就可以得到勝利！我們空軍之特殊的威力，也就是由快而發生，人家步行一天的路程，我們十多分鐘就可走完，所以空軍是現代最有力量的軍隊，也就是我們現在救國唯一的工具！因此，我們一般空軍學生，格外要能寶貴時間！總之，時間既爲我們一切事業與革命之母，無論是警察，陸軍或空軍學生，都要萬分寶貴，及時努力！比方現在在學校裏有一年半的時間，如果不努力精進學業，馬馬虎虎混過，便是浪費了最可寶貴一分一秒的生命，便是毀棄了一生事業的基礎，結果自己一個人也不能救，還能談到救國救民復興民族嗎？現在我們的社會不能迅速改進，國家沒有建設起來，甚至還要弄到現在這種危急存亡的情勢，民族還要被人家目爲野蠻，最大的一個原因，就是一般人統統不知道寶貴時間，一切都是隨便鬼混，苟且偷安，過一天算一天，試問各個份子既如此隨便將自己的生命浪費，整個社會國家和民族，如何會好，革命如

何可以完成呢？所以我們要能事半功倍的來救國救民完成革命，第一要寶貴時間。

其次，我們要想救國救民的工作能夠事半功倍，一定要能團結精神，即隨時隨地要能協同一致，共患難，同生死，不好危急的時候，只求自己脫險，丟了自己的戰友不顧！否則不僅不配做一個革命軍人，而且不能算是一個人，只好說是一個絕無禮義廉恥只知自私自利的衣冠禽獸！這種人雖然要取巧偷生，結果始終是要同歸於盡的。我前天參觀飛機表演的時候，心裏就有這樣一種感想：假定我們有兩架驅逐機和敵人一架驅逐機在空中接戰，其中一個被敵人的飛機追及陷於危急的時候，其他一機如果趕上來協同作戰，以兩架飛機來和敵人一架拚，無論敵人如何善戰，我們一定可以獲勝，至少是可以打退敵機的。反之，如果第二架飛機看到第一架飛機已陷於危急的情況，他自己想避免犧牲，不去救援戰友，那末，他的戰友爲敵機打敗以後，自己也就隨即要繼其戰友而被消滅！由這件事我們應當知道：無論陸軍，海軍，空軍，我們的生命是整個的，一切生死成敗榮辱也都是整個的，沒有說是你死了我可以活，你失敗了，我可以成功的！在戰

場上只有大家抱着犧牲的決心，共同一致的來和敵人拚，才可以死中求生。尤其是在戰況危急的時候，要能互相救援，甯肯犧牲自己來代戰友而死，然後才可以發揮「以一當十以十當百」的戰鬥力！有此革命精神才配稱革命軍，才可以獲得最後的勝利！我們只要能團結精神，互相援應，一個人至少可以當敵人十個，十個至少可以當敵人一百個。

這就是戰勝敵人完成革命第一個要訣，也就是革命軍人和革命黨員最要緊的道德。現在一切事情所以如此紛亂沒有成效，國家所以如此危急，實在是由於一般人只知自私自利，只救自己一個人能夠苟安避禍，升官發財，不顧上官部下和一般朋友的生死成敗，試問連上官部下和朋友也不能顧愛援救的人，還能救國救民嗎？現在我們空軍人員，既已獻身黨國，要來救國救民，首先要澈底剷除自利的心思，堅定爲國犧牲的志願，尤其是現在我們空軍的人才和物質如此缺乏，國家建設空軍如此艱難，我們一般空軍人員，格外要能團結精神，共同一致來盡忠報國，決心爲國家，爲民族，爲主義而犧牲，確實發揮「以一當十以十當百」的效率！要曉得戰鬥的要訣，沒有旁的，就是團結一致。

心犧牲！只要能團結，能犧牲，雖然敵人有一百架飛機我們只有十架也不怕他！也一定可以戰勝他！現在我們要取消一切不平等條約，爭取中華民國之獨立自由平等，只有以我們革命的精神和鮮紅的血來與敵人龐大的物質奮鬥，才可以為民族求得一條生路！這種精神就是從我們 總理昭示下來的「大無畏」的革命精神，也就是我們整個民族數千年遺傳下來的一種成仁取義至大至剛的精神！我們能承此精神而發揮光大，必能打平一切，獲得最後的勝利！本人做了校長，却不能常常到學校裏來教導大家以盡到校長的職責，心裏覺得非常不安，現在我們第二期學員和高級班學員已畢業了，今天我特別在紀念週中，將 總理所傳授給我們的革命精神和救國的要訣，告訴大家，我相信我們空軍雖然人數很少，武器很缺乏，只要能團結精神，及時努力，決志為國家民族而犧牲奮鬥，一定可以戰勝一切的敵人，由我們空軍手裏，建設一個新的國家起來！現在的中華民國，就是我們 總理所手創立的黃埔學校一般學生所恢復轉來的！在十在以前，整個的中華民國已經名存實亡， 總理創辦了黃埔學校，才得恢復轉來。但是黃埔學校，當初只

有四百五十個學生，我們就是以這人數不到五百個的學生做基礎，在兩三年內將全國擁有一百幾十萬軍隊的一切軍閥打倒，實現全國初步的統一。正因革命力量的發展如此迅速，日本帝國主義看了不得了，所以要猛烈的侵略進來，要想將我們統一的局面根本打破，將我們革命的力量整個摧毀，使我們黃埔學校的革命種子不能存留。在這個危急的時機，我們一定要能忍辱負重，保留我們的革命種子，鞏固革命的陣營，和國家的統一，過去黃埔學校既能以四百五十個學生打敗國內一切軍閥，我相信航空學校也只要有四百五十個學生，能夠真正在我領導之下，一定可以打倒一切帝國主義！大家切不要自暴自棄，以為我們人數和武器如此缺少，如何可以打倒帝國主義！要知道當日黃埔不過四百幾十個學生，在我領導之下，就可以打倒一切軍閥，現在如果有四百幾十個空軍學生在我領導之下，還不能澈底收復我們的國土嗎！我們作戰，革命，完全在乎精神的強弱，不在乎物質的多少！所以希望大家以後要格外自重自治，自強自立，鍛鍊自己的精神和體格，精進自己的技能和學術，如此則將來空軍一定能完成救國的使命！我們不怕

敵人有多少飛機，只要我們有一架飛機，有一個空軍軍人存在，一定可以救轉我們的國家！所謂「楚雖三戶，亡秦必楚」，我們革命軍人，個個應當有此氣概！發揚這種傳統的偉大的民族精神！如此，我相信國家一定可以救轉，民族一定可以復興！

再次，我們有了復興民族的志氣和精神以後，一定要能身體力行，實實在在做出來以完成我們的革命工作，並作一般同志，朋友，和全國國民的模範！我們救國的工作，究竟要從什麼地方做起？或者說我們的革命精神，最初要從什麼地方表現出來呢！最要緊的一點，就是要嚴守紀律。要為紀律、組織和訓練這幾件事情上面表現並發揚我們的革命精神。此二者又實為革命建國的三大要素。無論陸軍海軍，無論上官部下和已畢業未畢業的學生，統統要注重這三件要素，一刻不忘，尤其你們畢業出去的學生，以後去教人，或訓練部下，格外要注重這三件事情。要知道教人或是讀書，單是在講堂裏或操場上教一點學術技能，還不夠用，一定要能教他做人的道理，知道救國的責任，具備革命的精神，能夠嚴守紀律，尊重組織，接受嚴格的訓練，永遠為國家民族與總理的主義而奮

鬥犧牲，然後才可以完成革命的事業。所以紀律，組織和訓練，實在比任何學術技能還重要，現在我們的國家所以如此貧弱，社會所以如此紛亂，有了學校沒有紀律，有了團體沒有精神，是什麼道理？一言以蔽之，就是社會上一般人或組織內各個份子，都不明白自己的地位和所負的責任，各人自私自利，自便自由，所以對學校或團體的紀律，不知遵守，對上官的命令不能服從。甚至做官長的也不知自己應當如何拿紀律組織來訓練監督部下，勸勉朋友。結果，弄得上不成上，下不成下，學校不成學校，社會國家也不成一個社會國家，要被人自爲野蠻落伍，肆意侵略壓迫，全體民衆，都好像一盤散沙，不能運用嚴格的紀律組織與訓練，造成一個最强而有力的最高領袖，領導全國國民很迅速的完成革命！現在我們既要來挽救危亡，復興民族，一定要從根剷除過去這種放縱的亡國的心理和習慣，特別注重紀律組織和訓練，從紀律組織與訓練中表現我們的革命精神，完成我們的革命人格！我們曉得：要做到共同一致以增進革命工作的效能，就要有嚴格的紀律，要有嚴格的紀律，就要有嚴密的組織，比方一連分爲幾排，一排分爲

幾班，一般弟兄服從班長，班長服從排長，排長服從連長，逐級服從，層層節制，此即嚴密組織之一例，但是單在形式上具備嚴格的組織，還是沒有用，一定更要在精神上施以嚴格的訓練，然後組織才能發生效能，一切份子才可嚴守紀律。凡是國家的一份子，如果他犯了紀律，不管他是什麼人，有多大的勢力：我們一定要處罰他！如此然後才不致成一個有名無實的組織，才可以運用靈活，指揮如意，發揮出組織的高度效能！外國的軍隊，那怕是一營一連也能獨立作戰，而我們現在每一師人還不行，沒有旁的原因，完全就是紀律廢弛，組織鬆懈，訓練缺少。所以今後我們造成理想的「以一當十以十當百」的革命軍，要能打倒帝國主義，非特別注重紀律組織和訓練不可！尤其是做官長和教官的人，格外要能以身作則來感化教導一般部下和學生！然後可以造成革命的勁旅，完成救國的使命，這就是本校長特別希望之所在。

其次，還有一點要告訴大家的，就是我們要能使革命工作能夠事半功倍，在精神上固然要絕對的共同一致，而在工作上却不可不注重分工合作。一方面因為革命工作需要

發揮人情，一方面各人的聰明才力各有長短。所以我們應當各人就自己性質最近能力最長成就最大的一方面來選任一種工作，以貢獻自己全部的身體精神和生命於革命！這就是所謂分工。在另一方面，我們無論做那一種工作，都是爲着要完成革命最後的目的，統統是要救國救民，而且在整個革命事業當中，大家是彼此互相幫助，互相關連，不可缺少那一個，各個份子只要是盡力救國革命的工作，在革命的觀點上是一樣重要。因此大家的工作和生命，都是整個的，所有成敗榮辱生死，都是關連一致共同不分的，這就是所謂合作。就我們空軍學生而言，或是學飛行，或是習機械，其目的都相同，其價值都同等重要，不論是在空中做飛行員，或是在陸地上做機械師，都是國家所需要的，都是空軍所不可少，而且飛行員如果沒有機械師，他便不能常常有完備高效的飛行工具，沒有辦法可以飛行。所以我們學航空的人之學飛行也好，習機械也好，都是爲國服務，只要在那一方面我們可以發生較大的效能可以貢獻更多能力於國家，我們就在那一方面努力！現在許多人有一種錯誤的觀念，以爲航空學校是以飛行為唯一的主科，學機械不

如學飛行的重要，這種心理，完全是在個人的虛榮上打算的一種自私自利的卑陋思想，以後務必要剷除淨盡。我們只要赤心爲國，在最有效率的一方面貢獻我們的能力盡到救國的責任，就可以心安理得，絕對不要再想到個人的虛榮！一己的利害！至於另外有極少數人他進了這個革命的學校，得到這個學習救國的本領的機會，而竟因爲志向不能堅定而中途離校的，那自然更加不好！他離開學校，就是表示他只有個人觀念，只有自己一時利害，甚至只在勞逸苦樂上打算，絕對沒有團體國家和民族的觀念，看不到自己遠大的事業和整個民族與國家的利益，不配做一個革命軍人，格外不配做航空學校的學生！要做航空學校的學生，一定要堅定革命的信仰，抱定救國的志願，不斷努力，一刻不懈！這是希望大家堅定自己救國救民的志願，懂得分工合作的道理。

再次，我們空軍要能增進事業的功效，達到救國的任務。一定要學到日本人二種特長：一種就是模仿製造，一種就是廢物利用，日本人本來沒有獨特的文化，在明治維新以前，完全是模倣中國，在明治維新以後，又盡力模倣西歐；他們一切的進步，可以說

都是由於模倣而來，比方講一切生產或戰爭的器械，凡是西洋所有的，他都能夠模倣新造，西洋有一件新的東西出來，他立刻就拿來研究，隨即模倣製造出來，日本人本來很笨，沒有發明什麼東西，但是他們就在笨的方面用工夫，一切能夠模倣製起，所以無論在那一方面，都很有進步，能夠成功現在這樣一個富強的國家！我們現在要建設國家，復興民族，也要學到日本人這個長處，時時刻刻勤苦研究，盡心倣造，務必做到。總理所昭示我們的能夠「迎頭趕上」！再講到廢物利用，日本人他們的小學教科書裏面便有一課專講這件事情，所以他們每一個國民，從小在家庭裏，在學校裏，就養成這種習慣，任何廢物都要想方法利用！因而直接間接對於全國的經濟政治以及軍事各方面，發生最大最良的影響，以達到今天這樣的富強。反轉來看我們中國，國困民窮已至於如此的物質既樣樣缺乏，科學又不發達，所以無論什麼東西都要從外國買來，尤其是武器，特別是空軍的一切器械，什麼小東西都要花很貴的價格從外國買來，但是一般人平時既不注意好好保管，珍重應用，而一經損壞，立即棄如敝芥，不能隨時修整，更不能廢物利

用一人家一架汽車，至少可以好好的用三年，但是中國人的汽車，往往用兩三個月就壞了，人家好的東西不容易壞，壞的東西隨即修整，到最後成了廢物還要想方法利用；我們好東西一用就壞，一壞就丟，此其中真不知浪費多少物質，虛耗多少金錢！大家要知道，我們所耗的每一個金錢，每一件小東西，統統是民膏民脂，亦即我們大家的父母兄弟親戚朋友的血汗，物力艱難，得之殊不易易，我們應當要如何的愛惜！我們革命軍人第一德性就是要「仁民愛物」，能夠惜物，就可以表現我們的精神給一般國民做模範。

所以節省經濟的事情還小，感化人民的力量實在更大！這一點希望大家格外留意做到。

最後，還有幾句話要告訴大家的：我們航空學校與普通任何學校都不同，一切的學術和設備，都是科學化現代化的。但是如果我們僅僅有最新的物質環境而沒有適應此環境之最新的精神和組織，則一切新的形式，新的物質都沒有用！所以大家的精神，體格，儀容，態度以及全部生活和學術能力，一定要合乎新時代空軍軍人的要求，一定要

絕對的嚴守紀律振奮精神，有臥薪嘗胆的志行，刻苦耐勞的本領！一方面要能隨時隨地來做一般國民以及全國軍人的模範，一方面要知道：敵人的偵探時時刻刻佈滿在我們四圍，他不僅要看我們學校的課程，設備和技能學術，尤其要看我們的精神，行動，態度，儀容，看我們是不是真正的革命軍人，以判定我們將來的成敗。所以我希望大家時時刻刻要惕勵奮發，自強不息，使敵人看了我們不得不敬畏，一般國民看了我們就有所效法，如此才不愧做一個革命的空軍軍人，才可以完成空軍的使命！

——完了——

基本生活修養之重要

一、二十三年二月二日對航空學校第二期畢業學生訓詞——

一、基本生活爲個人立身處世成功立業之基礎，亦即國民精神與智識道德所由表現。

二、食衣住行雖爲人人所能，但現在一般中國人，十九皆「終身由之而不知其道」，空軍學生應格外重視。

三、食衣住行力求「整齊」「清潔」「樸實」「質素」，一切行動應以「實在」「快當」爲準則。

四、空軍學生應注重禮節以養成並表現「親愛精誠」之精神。

五、「禮」必有合理的節度，卽必須有誠敬的心意與確當的動作。

六、希望各學生從食衣住行起實踐禮義廉恥，做真能爲國犧牲之現代空軍軍人。

今天吾學員已經畢業，總算救國的學問和技術已經有了一個基礎。這個基礎非常緊要，大家既已打穩了基礎，以後應當可以多多報效黨國。不過大家要曉得：報效黨國的基礎，除學問技術之外，還有爲一般中國人最缺乏最不注意而最重要的一个基礎，這就是食衣住行四項基本生活與由此陶冶而成的禮義廉恥。今天想趁此機會將這個立身處世成功立業最緊要的道理向大家講講。

所謂基本生活就是指吃飯、穿衣、住房子、走路和一切行動態度。也就是通常所謂「起居食息」，與古人首先拿來教人的「洒掃應對進退」所包括的一些事情。這些事情，無論何人從早到晚，從生到死沒有一時一刻可以離開，同時，凡是一個人總也能夠吃飯，穿衣，住房子如行動，所以我叫他做基本生活。基本生活雖然人人都能，但是真是會的，真是曉得基本生活的重要和必要的條件，曉得吃飯應當如何吃，穿衣應該如何穿，住房子要如何才對，一切的行動要如何才好的人，却是很少很少；古云「終身由之而不知其道」者，正是如此。一般人因爲穿衣吃飯住屋走路是人人能做的事情，而以爲不

重要，因而不注意到，那裏曉得這幾項基本生活比什麼東西都還重要，一個人如果不能注意先學好，其便無論有什麼大的學問，有怎樣高的本領，統統不能作用，同樣，一國的國民如果大多數人連基本生活也不會，基本生活的條件也不能具備，那末，這個國家一定不會有禮義廉恥，一般國民無論如何不能表現愛國家愛民族的精神而使人敬服！現在我們要判斷一個國家有沒有希望，一個民族能不能復興，首先就看他一般國民是不是注重食衣住行這幾項不能須臾離的基本生活，能不能懂得基本生活的道理而確確實實能過着合理的有規律的生活。是不是他們無論吃飯穿衣住房子走路以及一切的行動態度，統統有規律，統統成一個樣子。所以一個國家的國民性，一個民族的民族精神，就是由一般人的基本生活樣法可以很明白的表現！也只有從一般人的基本生活實況，才可看透一個國家或一個民族的真精神！現在我們中國人之所以不能如同外國人一樣表現愛國的精神和救國復興的能力，就是我們一般中國人太不注重基本生活，無論食衣住行，統統不成一個樣子！外國人之所以看不起我們中國人，說我們是下等的野蠻民族如洞台灣

的生番南洋的土人一樣，因此格外要來欺侮侵略壓迫我們，原因固然不止一端，固然是由於國家太窮，太弱，太亂，國力不夠而又不能統一集中，而最主要的一點，也就是看了我們一般國民太不懂得基本生活，連吃飯穿衣住房子走路這些粗淺最基本的事情都不會！所以我今天特別要將這一點告訴你們，希望你們要曉得基本生活對於一般國民與整個國家的關係有如此之重大，如果不注意改進，就是要坍整個國家的台！使整個民族倒霉！尤其是你們一般航空學生，以後不僅要做全國國民的模範，而且要做一般軍人的模範，對於基本生活的修養不可不格外注意，要曉得無論你對於航空的學問如何有研究，對於航空的技術如何能精進，若是基本生活的要件不具備，即連穿衣吃飯都不會，那末，你一定不會有禮義廉恥，你一切航空的學問和技術，便統統沒有用，不能報效黨國，盡忠民族！所以你們切不可對基本生活稍有忽視，以爲食衣住行這些人人都會。我告訴你們：現在一般中國人十個就有九個不會，比方講吃飯，坐的坐，站的站，蹲的蹲，或是捧一碗飯立在大門口來吃，或是一面走一面吃，還有，吃飯的時候，一切亂七八糟，

不僅棹椅碗筷擺得一點沒有條理，而且要弄得菜湯飯屑，狼籍滿地，吃過之後，使人家走路都不好走過！試問這是文明人類吃飯的樣子！再講穿衣，不要講一般無知識的人不曉得穿衣，就是一般號稱智識份子的人，穿起衣來，照例第一個扣子不扣，就是一般受過軍事教育的軍人，也往往連風紀扣也放開，穿起大衣的時候，你們到外面只要留神去看，有幾個人能把大衣扣子扣好，穿得整齊的？再講住房子，有幾個人真正懂得住房子的道理，真能常常打掃乾淨，布置整齊，一般的情形都是滿地的垃圾，滿屋的灰塵，廚房廁所格外的齷齪，四面的陰溝也不知疏通，還有隨地吐痰，到處骯髒污穢，房子裏面的東西，也是雜亂無章，亂丟亂擡！總之，一般中國人住房子，每每齷齪凌亂不成一個「人」所住的地方！最後，講到一切行動，中國人格外不成樣子，走路的時候，彎腰驼背，低着頭，頹唐不堪，一點精神也沒有，而一般人起居飲食，統統沒有規律，甚至以晝作夜，弄得氣弱神昏，面黃骨瘦，如同鴉片煙鬼一樣半死不活的！總之，現在一般中國人，差不多統統是吃飯不成吃飯的樣子，穿衣沒有穿衣的樣子，住房子不知道居

住的方法，一切的行動更加沒有正確適當的態度姿勢，不知道居住的方法，一切的行動更加沒有正確適當的態度姿勢，不知道遵守一定的規律。所以我說中國人雖然個個能穿衣吃飯，却很少人真能懂得並且真能做好基本生活。也正因為這個原因，所以外國人要把我們當作野蠻民族，格外要來欺侮，壓迫我們！因此我們一般負有救國和復興民族之偉大使命的航空學生務必要格外注重基本生活，無論在校肄業或是畢業以後到隊上服務或仍留在學校裏擔任助教，無論是受教或教人的時候，各人都要從自己本身起，並且大家互相砥勵，首先使我們每個人的基本生活統統有規律，合於正當的軌範，而一天一天更有進步！教部下或是教學生，尤其要從基本生活開始，必須教好他們的基本生活，然後其他一切的學術技能才能有用！就是以後教育子女，也要先注重基本生活，從而陶鑄其完整的人格與遠大事業的初基。本來食衣住行這些基本生活，在外國完全是家庭中負責先教好的，比方講吃飯，碗筷應當要如何擺得整齊，吃的時候，應當如何坐法，如何吃法，吃完之後，如何收檢各種食具，並洗滌乾淨。譬如在日本就是這樣；他們愈是有

錢的人家，愈是有教育的人家愈講禮法，生活愈有規律。小孩吃完飯以後，一定要敎他將碗筷洗滌乾淨，妥置於一定的地方，收拾得如同沒有吃飯以前一個樣子。人家就是從小時在家庭一點一滴隨時隨地敎出來，所以一切生活，行動，態度，儀容，統統有規律，使別人一看就知道是有教育有精神的國民，不敢稍加輕視！外國人在家庭教育固如此重視基本生活，我們中國從古以來也是一樣，向來講教育，是以「灑掃應對」爲先，如「並坐不橫肱」，「食不語，寢不言」，「起居有恒，飲食有節」。「立不中門，行不履闊」，「行不由徑」……等等都是基本生活的規律，從來凡是受過教育的人，凡是有教育的家庭，沒有不注重，不遵守的。只到近年以來，一般人放僻邪侈逾閑蕩檢，才不注重基本生活，毀棄一切生活的規律。因此一般的家庭教育統統不行，所有青年學生進到學校裏，甚至進到高等教育機關，連他一切基本生活，我們都非從最基本的很小的地方到很高深的東西一點一點重新敎過不可！所以我們進到學校裏做一個學生，不管是小學中學也好，大學或什麼專門學校也好，一定要自己當作自己是一個三四歲的小孩子。

，什麼東西也不曉得，什麼事情也要很虛心的受教求學。同時一般做教官的也務必要把學生或部下當作自己家裏年齡很輕的子弟，很殷勤很周到同時也很嚴格的以身作則來教導他們！尤其是要先教好他們的基本生活，我們航空人員，過去所犯的毛病實在多，現在所負的責任非常重大。我們一方面要做全國軍人的模範，一方面是救國最有效的唯一力量，國家若要能救轉而且復興，全靠我們空軍軍人能夠爭氣！不壞國家的台！若是我們在航空學校畢了業做了一個空軍軍人，戴了空軍的帽子，穿了空軍的衣服而不能真正做一个革命的空軍軍人，那真對不起我們的祖宗，對不起總理，對不起黨和國家！要能真正做一個空軍軍人，首先就要有衣食住行四件基本生活的修養。

「清潔」四個字。現在我們中國人最不好，最遭人輕視的地方，就是到處不整齊不清潔！沒有衛生的常識，生活毫無規律。普通一般國民不必講，就是號稱智識份子甚至受了高等教育的軍事教育的人都是一樣。譬如我剛才進飯廳的時候，門口就有痰和鼻涕，如果外國

人，比方美國或意大利顧問他們看見一定覺得這件事就可以表現我們民族的最野蠻，最沒有教育！因為航空學校是一個最新式的軍事教育機關，而飯廳又是最要講究清潔衛生的地方，而竟還有人隨便吐痰，這不是最可恥最倒霉，表示我們航空學生和我們整個民族不能和外國人比嗎？不是自甘居於劣等地位嗎？現代文明社會和進步的國家，最要緊的事情就是提倡國民體育，獎進人民的健康，平時能使一般國民體格強健，精神充溢，到戰時才可與敵人惡戰苦鬥爭取最後的勝利。他們增進人民健康最重要的方法，就是使一般國民個個知道講衛生，能夠做到整齊清潔！比方講隨地吐痰這種最容易傳染疾病最妨礙公共衛生亦最不道德的行為，他們是絕對的禁止的！不僅各人自己不吐，而且如果看見人家隨便吐，立刻就要很嚴重的干涉！這一點我們航空學校全體官長學生務必做到。要曉得我們革命的空軍軍人，尤其是一個學校出去的學生，一切的榮辱成敗和生命，都是整個的，如果有一個人不好，就是全體的不好，所以我們如果看見那一個做不道德不規則的事情，一定要干涉，必須隨時隨地互相稟善規過，然後才能成一個完美的學校。

，建設出進步的社會和新的國家！所以我前次再三和大家講，希望大家能夠養成獨立的人格，能夠自動自治，自強自立。今天再告訴你們，首先要從自己的基本生活做起！實實在在做到「整齊清潔」四個字！然後才不會被人家看做野蠻的下等民族，配做一個現代的新國民和空軍軍人，配做全國軍人的模範！

但是有一點希望大家要了解的：我所謂整齊清潔絕對的不是講要奢華要漂亮，而正是相反的要樸實要質素。無論是怎麼粗糙的飯，都可以吃，怎麼粗布衣都可以穿，怎麼差的房子，都可以住，唯一的要件，就是要整齊清潔！反之，無論是有怎樣好的東西吃，有怎樣好的衣服穿，有怎麼高大的房子住，如果不整齊，不清潔，都是不好！我們革命軍人和革命黨員一切的生活，一定要整潔樸質。比方講穿衣，就不好穿紅穿綠，穿的不成一個樣子！自己以為很好看，其實醜得不堪，就是我們學校裏也有很多人，外面雖然穿了很好的制服，但是裏面的襪衫棉襖或紙的衣服，紅的綠的都有，而且穿得很厚一團，跌到地下爬也不會爬得起，這種人那裏配做軍人！就是讀書讀得再多，技術練得再

好，也還是一個無用的草包！大家要曉得：日常的生活，那怕是極小的事情，那就是各個人個性和整個人格的表現，一國的國民性也可由此看得起來。這些事對於各個人事業之成敗，一個國家的興亡，無形中關係都非常重大，我們不好有一點苟且隨便！務須以整潔簡樸為依歸。尤其不可犯過去一般空軍人員奢華的積習。外國人講：「奢華乃亡國的種子」，我們要能救國，首先要能以整潔代奢華！總要力崇整樸，切戒奢華！現在一般人吃香烟或撥香水，這就是奢華的表現亡國的現象，這種人絕對不能救國！我們空軍人員，要決志為國犧牲，一旦作戰，要在飛機上與敵人作長時間的惡戰苦鬥，如果平時不能過整潔簡樸的生活，鍛鍊出堅強雄健的體魄，養成刻苦耐勞的精神，如何可以戰勝敵人呢？

以上是講我們空軍人員的生活，關於食衣住要力求整潔簡樸，現在再要提到關於一切行動的要則，簡單的講：我們一切行動，第一要確實，第二要快當。確實就是講姿勢的正確，動作的實在。快當就是講動作的迅速與時間的得當。這兩點是缺一不可的。如

果確實而不快當，那麼，不管你的動作如何好，已經過了時間，已經落在人後，一切便都無用。尤其是我們空軍人員乃為現代最神速的戰鬥員，如果一切動作不能快當，還成一個什麼空軍人員？反之，如果只是快當而不確實，那這種確實也是假的，雖快當亦不能奏效？比方講空軍作戰的時候，只顧上昇快當，而不先將一切機件檢查，那末，你雖飛得快，到半途發生故障，掉下來，試問還有什麼用？由此可知我們一切行動，既要確實，又要快當，二者不可缺一。

總之，我們空軍人員，是要做全國軍人和全國國民的模範，要隨時準備為國犧牲，有至高至上的愛國的精神和人格？我們一定要從衣食住行做起，隨時隨地事事物物都能合乎禮義廉恥。剛才所講整齊，清潔，簡樸，確實和快當的道理，就是使基本生活合乎禮義廉恥所必不可少的條件。古人說：「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡。」我們的國家現在就到了這種危險的時期，要能救亡圖存。必須恢復「忠孝仁愛信義和平」諸固有的德性，即「禮義廉恥，國之四維，四維既張，國乃復興」。大家要曉得

今後我們救國，空軍就是唯一重要的力量，如果一般新的空軍軍人，還是和過去一般陸軍海軍人員一樣腐敗，那我們國家何必再花許多錢來建設空軍？就是在形式上能夠建設起來又有什麼用？這個唯一的救國的新力量如果不能發生效力，那我們國家還有什麼希望？所以旁的陸軍學生還在次，第一就是要我們一般空軍學生真能實踐禮義廉恥，做一個真正為國犧牲的現代空軍軍人！使任何人看見我們都要敬佩！關於禮義廉恥，首先要注重的就是「禮」。如果不能習「禮」，一定不明「道義」；格外無從發生「廉恥」，所以我們要看一個人曉不曉得做人的道理，有沒有革命人格，能不能實踐禮義廉恥，不要看旁的，就只先看他懂不懂禮節；有沒有禮節？這一點實在是我們各個人做人和成功立業最基本的修養，旁的沒有受過我的教育的人，我不能勉強他做到，凡是受過我的教育的人，一定要有這種修養，要知禮，要有禮！否則人家一看見立刻就會輕視，他說某人的學生連禮也不知道，還能講革命，救國，擔負復興民族的重任嗎？還有，我們的校訓是「親愛精誠」；「親愛精誠」的精神有什麼方法可以養成，從什麼地方可以表示出

來呢？最有效的方法和最容易表現出來的地方，就是「禮節」，再簡單而具體的說，就是「敬禮」。如果我們彼此相見，隨隨便便，不敬禮，或是雖敬禮而不具誠意，不依規矩，那末，和普通在街上碰到一個不認識的人有什麼分別！那還有什麼「親愛精誠」可言，更從何處可以談到共患難同生死！我剛才講過，空軍是現在救國唯一的新力量，再具體的說：現在救國就是要靠我們這幾個學生，如果這幾個學生連禮也不知，親愛精誠四個字也做不到，那國家還有什麼希望！如此，豈不是整個國家就要亡在我們手裏嗎？要如何才算是禮呢？不是在形式上隨便做了就算事，我剛才講一切行動要實在，「禮」的要素也就是要實在，我們敬禮的時候，內心一定要誠敬的意思，這是精神的實在；外表一定要有正確的表示，這是動作的實在。普通講禮，一定將「禮節」兩字連在一處，意思就是說禮一定要有節，有節然後成禮。何謂「節」呢？節就是正確合理的節度，好像音樂一定要有準確的和諧的節奏與音度一樣。比方講：我們行禮的時候，頭應當彎下幾十度，彎下的時間應當幾多，這都有一定的。如果頭彎得過低或彎得太少，或彎下

幾分鐘還不抬起，這統統要算沒有節度，統統不算是有禮。論語謂：「恭而無禮則勞，慎而無禮則葸，勇而無禮則亂，直而無禮則憤」。就是拿「合理之節度」的意思來說明禮。可見無節度即無所謂禮。今天頒發畢業證書的時候，我看到接文憑的各學生敬禮的時候，雖然內心都有十分誠敬的意思，外表的動作每每有動作不確實因而失節度的地方，照敬禮的規矩，敬禮的人一定要等受禮的人兩個眼睛看到他並且答完禮之後，然後自己的手才能放下，今天就有少數學生不是如所。殊不知受禮的人未答完禮以前，你若將自己的手隨便放下，就不算確實敬禮，即不成禮，不成禮就是沒有禮，而且比沒有禮還要不好！這些事情就是做人的道理，我們做一個人，當了人家的父母，師長，學生或部下，應當要如何敬禮，如何受禮，如何答禮？一定要注意才好！否則如何能使人敬愛，更如何能夠教人！一個軍人如果連敬禮這一類基本動作也不能訓練好，其他一切學科術科無論如何不會學好的，就是能夠學得怎麼好也還是不成一個軍人，人家一看就可以看透，就會輕視！所以大家無論是教人受教，對於一切基本動作格外要重視。而一切基

本動作要能做得好，最緊要的一點就是剛才已經提到的要「實在」！比方喊口令，我們一個口令發出去以後，一定兩個眼睛要注視全體受命令的人，必須他們個個人都照我的命令實實在在做好之後，然後再喊第二個口令。決不好叫了「立正」之後，受令人還沒有立正好，我們就叫「稍息」，這樣就是一面立正，一面稍息，立正也不是立正，稍息也不成稍息，官長不成官長，學生不成學生！現在無論是學校裏或部隊裏，往往都有這個毛病，希望大家要格外注意。無論什麼事，無論什麼學問，都要將最基本的東西學好，從最要緊的地方實實在在做起來，然後才可以成功。

我做了校長，但是因為國家的事情太多，不能常常到學校裏來教訓各學生，以盡自己做校長的職責，自己心裏實在非常不安，今天大家畢業的時候，也沒有時間可以多講話，不能將平日心裏所想要和大家講的千言萬語說出一部份，所以趁這個聚餐的機會特別再將我心裏的話和大家講講，以求稍盡自己的職責，很希望大家聽到今天的話以後，能夠照着我的意思，切實做到。

空軍軍人應有的新精神

一九二三年二月六日對航空學校全體教職員學生訓話——

一、本校是一個新時代的科學化的革命學校，全校員生應有科學化的革命的新精神。

二、科學化的新精神就是要自強不息，精益求精，模倣創造，日新又新！

三、科學化的組織，對於一切物件必注意「管理」，「修理」，「整理」及「廢物利用」。

四、新時代的空軍軍人必須做一個樸實堅強，莊嚴整肅，勇敢善戰的模範戰士！

今天想將我這幾天以來所見到大家的缺點而應當極力改進的幾件事，和我們各位教

歸到我們航空學校，完全是一個最新式的科學化的學校，負有救亡圖存復興民族之最重大的革命責任，我們要能盡到這種重大的責任，要不愧為一個最新式的科學化的學校，就不能有名無實或虛有其表。僅僅在形式方面看去，是一個最新式的科學化的機關。比方講看我們的校舍很體面，飛機器材一切東西都很新式，而實際的內容仍舊很腐敗，辦事仍舊沒有條理，大家仍舊沒有科學化的救國的新精神，缺乏猛勇精進蓬蓬勃勃的氣象。如果這樣，那就不能稱為一個最新式的科學化的學校，一定不會達到國家對於這個學校過大的期望，結果是徒然耗費國家許多金錢。有幾棟很好的房子，裏面有許多機器，還有一些人穿了空軍的衣服，戴了空軍的軍帽而已，對於國家民族，對於革命完全不能發生一點功用！你們要曉得：現在救國唯一的希望，就在這個航空學校。如果這個學校再是有其名，無其實，那國家和民族還有什麼希望！所以上自一般教職員下至一般士兵革命新精神，方能適合新時代的要求，達到國家對於這個學校的期望。如果到了這個學

校穿了軍服，戴了軍帽，駕駛飛機而沒有新的精神，就不配做航空學校的教職員或學生。所以我們要時時刻刻要努力向上，使自己的精神，學業，身體技能向新的方面精進不已。湯盤銘曰：「苟日新，又日新，日日新」！就是這個意思。古人又說：「未行健，君子以自強不息」，「日知其所無，月毋忘其所能」。這是講我們總要能自動的不斷的努力求進步，每天每日要獲得新的學識技能，每一個月要將自己一月以來所學的東西檢查練習一遍，如此方能「日新月異」。不斷的有進步！如此精益求精才算是一個有科學化的新精神的人！大家要曉得：我們的知識技能，如果不能精益求精，不斷進步，和人家比起來就是退步！同時，我們的腦筋，愈是勤苦的運用愈加精明，愈不用他，愈要鈍塞。凡是科學化的東西，一定要不斷的研究改進，創造發明；凡是有科學化的新精神的人，一定要勤其力，苦其心，專心致志不斷的努力教學，研究，模倣，創造，發明。所以我們不是說已經能夠駕駛飛機，就終身只要能夠駕駛而已，一定要天天努力研究練習，天天能夠更加飛得精練，更加飛得高，飛得遠，飛得快！也不是說我們買了一件

新的機器，就用一件，一定要就買來的東西，竭力研究倣造，更加改良，或另有發明！比方講，大砲水雷兵艦輪船這許多東西，外國有，我們也有，但是我們所有的東西很多仍舊是咸豐，同治，甚至道光年間買來的。他們日本也是同一個時候買來這些東西，但是他們一經買來便努力研究，倣造，精益求精，絕對不和我們中國人一樣，買一件用一件，只知道拿錢向人家去買，不知道自己想法子來造。因此日本人不到三四年就可以和西洋各國并駕齊驅，作東亞第一個強國。我們到現在還是什麼東西要向人家買，國家也一天天貧弱，要受各國的侵略壓迫，以至於岌岌危亡，朝不保夕。所以過去的一般海陸人員，可以說都做了亡國的罪人！我們現在萬不可再蹈覆轍，我們要負起救國的責任，一切買來的東西，都要作為研究的材料，一方面拿來應用，一方面更要悉心研究，努力倣造，發明，以貢獻於學校，貢獻於國家！如比方不愧為一個有科學化的新精神的教官或學生！尤其是各位教官，一定要以身作則來教導一般學生，使他們懂得這個道理，養成這種科學的精神和習慣，這就是我們航空學校一個最要緊的教育方針。希望我們全

校的教官和學生，從此能本着這個方針共同一致的努力前進，做到古人所講的「苟日新，又日新，日日新」！

其次，我們這個科學化的組織，對於一切物件，一定要格外注意「管理」「修理」和「整理」，以及「廢物利用」。我們中國人最大的一個毛病，就是一切的東西，只知道去用，不知道好好管理，所以很容易損壞，既有損壞又不注意隨時修理，不到幾天就變了廢物，不能再用，但是一件東西雖喪失原來的用途，在旁的方面總還可以想方法利用。但是我們中國人的東西壞了就隨便丟掉，不知道加以整理，保存，更謀「廢物利用」。所以無論什麼東西，每每用就壞，一壞就廢，一廢就丟，因此不知踏踢了幾多東西！辦事也不知道減少幾多效能！並且弄得什麼事物，都沒有條理，不能進步。現在我們要做一個新時代的人，每負起救國的責任，就再不可犯過去這種毛病，尤其是我們航空學校一切的物件，幾乎沒有不是花很貴的價錢從外國買來，這所有的錢，都是民膏民脂，那裏好不格外珍惜呢！像現在這樣隨便，什麼東西，都是很髒，沒有條理，實在不

行，現在看航學校有很高大的洋房子。有許多的飛機和其他的機器，外面的樣子雖然很好，但是如果日本人走來看，他不必走進來看我們的一切實際的內容，只要在大門口工廠外面一看，就曉得我們的精神不行，什麼地方都是亂，什麼地方都是很髒，那還有什麼希望！還有什麼可怕！就是你再有怎麼多的飛機，怎麼大的航空學校，怎麼多的工廠，再花多少萬塊錢來建設空軍，他都不怕，他都膽子大，眼中沒有看見中國這個敵人！因為不怕你買怎麼多的飛機，如果不注意管理，最多三個月統統可以鏽壞，他還怕你做什麼？大家曉得日本從前何以敢同那樣強大的俄國開戰呢？當時日本陸軍只有六個師團，海軍不及俄國五分之一，他為什麼敢打的？日本人原來也是不敢的，就是有一次日本的東鄉大將到旅順口俄國軍艦上去拜會俄國的海軍司令官，在敬禮作別的時候，東鄉大將順手在俄艦的一個鐵管上一摸，當時他不看，直待回到自己艦上才將白手套取下仔細一看，發覺手套上有些灰塵和鐵銹，因此東鄉就決心敢和俄領人打！曉得他司令官船上的人尚且讓鐵管沾穢生銹，可見俄國海軍很腐敗，儘可以和他開戰！後來果然日本以

最多不過抵俄國十分之二的力量，戰勝比他的力量要大過九倍的俄國！由此可見凡事的成敗，不但物質而在精神上雖有好的物質，如果我們的精神腐敗，不注意管理，還是有等於無！講到管理，最要注意的有幾件事：第一就是要整潔，無論大小物件，無論什麼地方，總要清理得整整齊齊，洗刷得乾乾淨淨。我剛才講日本人看透俄國人的精神，就是看了他們軍艦上有一根鐵管子不清潔。他們只要在這一件極小的東西上摸一下，就敢和俄國開仗，你看整潔是如何的重要！第二就是要有人保管，所有的物件，一定要有人負責保管，隨時登記備查，或是儲藏待用，或是隨時應用，都要有一定的地方，一定的手續，用了之後，一定要收檢妥當。第三要勤於檢查，這是主管長官特別要注意的，無論是什麼地方，什麼東西，我們做主管長官的都要檢查到。然後才可以使下面的人，不敢懈怠，疏忽，然後一切的東西才能整潔，才能慎重保管。如果人和物有什麼毛病，才可以查得出來，加以改良或修理。古人說：「做主管長官的人，最要『綜理密微』」，就物而言，就是什麼小東西和小地方我們都要檢查周到，管理得法，而且愈是小的東西，

愈是人家所不注意的小地方，我們愈要檢查得嚴格周到。二十年以前，我在日本學陸軍的時候，日本的陸軍還只有槍砲，遠不如現在之機械化，但是他們訓練管理的情形就不知道怎樣嚴格！比方在學校裏，每一個星期六，官長要來親自檢查內務，他走進房來，並不看你房子打掃得乾淨不乾淨，被服拆疊得整齊不整齊，合式不合式；首先他抽開櫃子，看你裏面的東西擺得整齊不整齊，其次。他帶了白手套，將手指插進抽櫃的角縫裏，看一看是不是有灰；再看房子裏門角後有沒有塵土！這還是當時檢查寢室的情形。若是到現任，他們的軍隊都已經機械化了，尤其是空軍，件件都是最新式的器械，那真不知道收拾得如何整潔，檢查得如何嚴格！然而我們航空學校的一個工廠，還是滿屋的灰塵，許多東西還要讓他在那邊生鏽，什麼東西隨便亂擺亂丟，每每一部機件人家最多時兩天就可以裝好的，我們一兩個月還裝不好，還妄說是差一樣什麼小東西找不到，要臨時到外國去買，這成一個什麼工廠！要曉得無論什麼地方，什麼東西，尤其是一個工廠，和工廠裏的機器，全靠主管長官負責檢查才能好，每天散工的時候，什麼東西都要收

檢好，到第二天來用才方便，一切才有條理。以上所講整理清潔，妥慎保管，勤於檢查三件事，就是「管理」所最要注意的。其次，講到修理，就是說一切的東西，我們要常常檢查，一旦發現有一點損壞，立刻就要修理好。比方我們穿一件衣服，住一間房子，已發現有小小的裂縫或漏洞，如果不隨即補好，那末，裂縫或漏洞就要一天天大起來，結果不要幾天，穿件衣服就會要破得不能再穿，這間房子也不要一兩個月就可以破爛得不能住，普通的物件如果不注意修理其關係就有如此重大，若是複雜的機械，修理當然更加要緊！比方講一輛汽車，就一定要天天檢查，天天洗擦，打油，稍有一點損壞，就要修理，不然就好像現在軍隊裏用汽車一樣，一輛車子用幾個月就壞了！將國家的東西隨便躉蹋，不和賣國一樣嗎？人家外國人一輛汽車，起碼可以用五六年，我現在所坐的車子，就已經用了七年，還是和新的一樣，這是什麼道理？就是注意修理的緣故。汽車還在其次，飛機比汽車還要貴重，我們更加不好有一點隨便，如有損壞而不注意檢查，隨時修理，不僅是將機器浪費而且還要發生危險，所以我們除管理之外，還要格外注意。

修理。再者，講到整理。這是說一切物件，那怕是破損了不能再用，我們還是要將他好好整理，想方法來作旁的用途。這就是所謂「廢物利用」。大家要注意：所謂「廢物利用」，並不是指一件東西移換地方來用，比方講在甲飛機上的機件移到乙飛機上來用，這不叫「廢物利用」，只能說是「移換運用」，屬於管理和修理範圍。「廢物利用」乃是已經失去原有的效用的東西，我們將他配合到別的場合或施以旁的手續，使他發生新的效用。我們軍隊裏一切的東西，無一不是消費的，尤其是我們中國空軍，所用的一切東西，更無一不是耗費國家很多錢從外國買來的，所以我們格外要注意管理修理以盡其效用。用成了廢物，還要好好的整理，想旁的方法來廢物利用，如此方可以減少軍隊的消耗，增加工作的效能，才算是有新時代科學的精神，才配稱一個新時代科學的組織，可以希望盡到救國復興的責任！

再次，我常常講，一個軍人無論到什麼地方，無論什麼時候，總要身體強健，精神振作，儀容端整，態度正當，行動迅速。尤其是我們空軍軍人格外要能如此，才可以做

一切軍人的模範，敵人看了我們，才有所畏懼。你們要曉得！比方在杭州，敵人就不知道派了幾多間諜，他們所注意偵探的，不在我們有了多少飛機，飛行的技術進步到了什麼程度，最要緊的，還是要看我們一般官長和學生的精神如何。因爲如果我們有精神，一隻飛機將來就可擊落他六七十架，他當然要怕，如果沒有精神，他一架也可以打我們幾十架，那他還怕我們飛機多嗎？何況現在要講飛機多，我們一下子總多不過他們！他們要看我們的精神從什麼地方來看呢？就是看我們的身體儀容態度和行動如何。所以我們若是再和從前的軍人一樣，表現出老大頹唐的樣子，那就是坍自己的台，坍學校的台，也塌的是坍國家的台！不配做一個航空學校的教職員和學生！我們不做航空學校的教職員學生則已，如果做了一個航空學校的教職員學生，就要時時刻刻知道我們的敵人就在眼前，時時刻刻將兩個眼睛針着我們，我們的體格，精神、儀容，態度，和一般的行動，總要擺出好的樣子來給他看，使他不得不佩服我們，畏懼我們，平時在精神上無形中受很大的打擊，這就是打仗！如果我們平時一切不成一個樣子，那就是在平時已經戰敗了。

敵人無論如何，不會怕我們，不待開戰，他就佔了勝利！所以你們一般職教員學生，尤其
是從前沒有受過嚴格的軍事訓練或是年紀大一點的自己還要格外發奮努力，抖擻精神！
我今年已經快五十歲，我的儀容態度行動，什麼人也不會來管，但是我自己還是管得很
嚴，一切不敢隨便一點。古人講「老當益壯」，我們年歲大一點的人，對於國家格外要
負起責任，對於後輩青年，格外要能以身作則！現在一般海陸軍人，幾乎很少人能夠與
正有海陸軍人的體格和精神，就是我們空軍也不比他們好，現在我可以講，無論航空隊、
航空署和航空學校裏面的人，十個就有九個不會立正，不配做一個軍人的！但是現在
我們要根本從新再造過一批軍人，時間又來不及，然則如何辦法呢？簡單的講，就是要
大家各人自己立志來做一個新的空軍軍人，各人自己改造自己，自己時時檢查，訓練自
己！這就是要自己自新，自強自立！尤其是自己的身體，格外要能刻苦鍛鍊，使他十分強
健。前天上午我在臺上精神講話，下面聽話的學生，就有人打呵欠，嘰噥，許多人立正
還沒有立到幾分鐘，就隨便亂動。這些現象，一方面是證明大家平時太不檢點，另一方面

更可以表現大家的體格不行。軍人的體格，一定要練成鐵打的一般，那怕立正幾小時，一點也不要動。我們既做了軍人，一定要將自己的體格刻苦鍛鍊，不僅要同鐵一樣，而且還要九鍊成鋼，不怕風雨寒暑。立正的時候，要如同插着一根鐵棒，幾點鐘不許動，那一個動一下，再罰他多立正一小時！總要如此嚴格訓練，使一般學生都成功鐵打的好漢，將來才能在戰場上吃苦耐勞，和敵人作長期的決鬥！若是一兩點鐘立正也立不好，以後還能在戰場上一次和敵人苦戰惡鬥三天五天嗎？尤其是空軍，體格更加要比陸海軍軍人好，因為陸軍在陸地海軍在船上僅有自由活動從容應戰的餘地，我們空軍要坐在飛機上飛到天空中來和敵人打，格外要能夠吃苦耐勞，所以現在各國對於空軍軍人體格的訓練比陸軍海軍還要特別的嚴格，因為必須如此，才可以達成空軍的任務。從前我們中國一般空軍軍人，講究頭要梳得光，衣服要穿得漂亮，香水要洒得香，一切行動態度習慣要自由活潑，這完全不對，結果成功一個奢侈，懦弱，浪費，輕佻的人，絕對不像一個軍人，現在一定要根本改過來，我們總要做一個樸實堅強，莊嚴整肅，勇敢善戰的戰

士！從自己的體格起到一切態度，儀容，行動上，都要照着這個標準來不斷的求進步！比方講走路的時候，頭一定要抬起，眼睛一定要向前平視，胸部一定要挺出，脚步一定要平穩踏實，不講話的時候，嘴一定要閉起，這不過舉幾件小的動作來講，其他一切，都要成功一個現代軍人的樣子。

今天不過是就這幾天以來觀感所及扼要的講幾件事，實在要講還講不盡，全靠大家能夠舉一隅而以三隅反。隨時隨地，總要自己檢點，對於我今天所指出的種種不對的地方，能夠有則改之，無則加勉，更能切切實實照我今天所講的意思自強不息，使自己的身體，精神行動，態度，以及學識技能和辦事的方法，都能一天比一天進步，做一個名實相符表裏一致的新時代的空軍軍人！使航空學校無論在物質方面或精神方面都能真正成功一個最新式的科學化的組織，能夠盡到救國的革命責任，不辜負國家對於航空學校遠大的期望。

航空救國乃至高至大之革命事業

一、二十三年四月二日南昌航空救導總隊開學典禮訓詞——

一、「航空救國」乃吾人至高無上至大無限之革命責任與革命事業！

二、吾人應自強不息以儘量發展自己之智能體魄。

三、嚴守紀律服從命令乃革命人格與一切事業之基礎。

四、希望振作精神，整飭儀態，一切行動尤須迅速確實。

五、技術上要「精益求精」，精神上要「團結一致」，才能收「迎頭趕上」「以一當百」之效果。

六、望注意「管理」，「修整」，「整理」及「廢物利用」，愛惜一切物件，尤其要愛惜飛機。

七、希望為國家為民族做一番至高無上至大無限之革命事業。

今天我們航空轟炸隊開始訓練，也就是中國航空專科訓練開始的一天，在中國航空發展的歷史中，可說是一個很重大的紀念日，我們各長官各學員，個人要特別記得這個紀念日，知道今天開學意義之重大。

我們一個人生在世界上，一定要立大志爲人類爲國家爲民族做一番事業，才不虛度一生。更進一層說，我們做事業，一定要能做最大的事業，最高的事業和最遠的革命事業，然後才不愧爲第一等的革命黨員，和革命軍人。什麼是最大最高和最遠的革命事業呢？就軍事方面而言，就是我們空軍。因爲陸軍限於陸地，海軍限於海洋，都有一定的範圍，都在地面活動；只有我們空軍翱翔天際，雄飛萬里，至高無上，至大無限，至遠無涯！所以我們空軍的事業乃是最高最大最遠而且最快的事業，現在要救國家，就是要靠空軍，所以空軍是救國唯一的力量，救國是空軍唯一的事業，這種救國的事業，就是至高無上，至大無限的事業，我們空軍負有至高無上，至大無限的救國的責任。必能盡到此種責任，才不愧爲革命的空軍！

因為我們空軍的責任，比較其他陸軍海軍重大過幾倍，所以我們的學識，技能，一定要比陸軍海軍軍人好過幾倍，我們的精神體格，一定要比陸軍海軍軍人強過幾倍，然後才可以負得起空軍所應負的重大責任！所以我們一定要努力不懈儘量發展我們的智能體魄，儘量勵進我們的精神和人格。不好使我們的體格稍微差一點，不好讓我們的智識稍微落後一點，不好讓我們的才力有一點沒有發展，不好使我們的責任有一點沒有盡到。因此我們一定要專心致志盡心盡力的來學習一切，刻苦自勵自強不息的來訓練自己！不好說是上講堂，時間一到下課就算了；在操場教練，飛行幾個鐘頭，飛完就算了，過去一般腐敗的軍人就是如此，現在我們空軍如果又是一樣，隨隨便便，不能努力自強，以求儘量發展自己的智能體魄，甘心做一個自暴自棄的落伍的軍人，那如何可以盡到空軍救國的責任？國家何必要來訓練我們空軍？我們要不辜負國家苦心訓練空軍的期望，要不愧為革命的空軍，能盡到我們空軍至高無上至大無限的救國的責任，一定要自強不息儘量發展自己的智能體魄！這是第一點。

第二點，我們要能成功革命的事業，盡到空軍的責任，一定要能嚴守紀律，服從命令。我們穿了軍服，戴了軍帽，做了一個軍人，就一定要盡現代軍人應盡的天職！要守現代軍人應守的本份，現代軍人的本份和天職，就是要嚴守紀律，服從命令！所以我們在學校裏學習的時候，一定要恪守一切的校規，服從長官和教師的命令來盡心學習；在戰場上作戰的時候，一定要恪守一切的軍法，服從指揮官的命令來盡忠報國，推而言之，我們既做了空軍軍人，就無論何時何地，都要儘量發展，就是有怎麼好的學問，怎麼大的本領也永遠不會成功什麼革命事業！盡到我們救國的責任！而且不守紀律的人，一定妨礙整個團體，學校，或整個軍隊的發展，和進步，這種人就是沒有人格，一定為一般同學所不齒，為一般教官所不屑教誨！如此，還有什麼事業可以希望成功呢？你連守紀律這種軍人最要守的本份也不能守，最要養成的習慣都不能養成，那還能希望做什麼救國的大事業，盡到空軍所負至高無上至大無限的革命責任嗎？所以大家要記得；嚴守紀律服從命令，就是革命人格和一切事業的基礎！要養成革命人格，就要從守紀律徹

起；也必須先能守紀律，然後才可希望成功事業！所以希望我們空軍第一期的專門學生，大家都得以紀律互相規範，以守紀律互相勵勉！如果在我們總隊裏或那一個分隊上有這個人犯紀律，就是我們這一分隊和總隊全體的恥辱！這個人就是喪失了人格，不愛自己的身體，名譽，和生命，而且破壞全隊和整個空軍的名譽，就是賣了我們全隊，也就是賣了我們中國的空軍！賣了我們國家！大家要曉得：現在國家培養一個空軍軍人，要花五萬塊錢以上，不比培養一個普通陸軍或海軍軍人，最多幾千塊錢就夠了，如果我們有一個人不能充分盡到空軍軍人的責任，國家就是受了很大的損失，若是再要不守紀律，破壞空軍的名譽，妨礙空軍救國的事業，那不是等於很重大的賣國的行爲嗎？國家對於我們空軍的期望與我們所應當盡到的責任，是要救國，是要復興民族，是要訓練出真實實的革命的空軍來做全國一切軍人的模範！我們要能盡到這種至高至大的責任，不辜負國家的期望，就是要從嚴守紀律服從命令做起！

第三點，我們要不愧為革命的空軍軍人，能夠成功救國的事業，一定要振作精神！

整飭自己的儀容態度。我剛才講，空軍軍人要做全國一切軍人之模範，要能做到這一點，我們的精神不可不格外的振作，自己的儀容態度，不可不格外整飭，一切行動，格外要迅速確實！我們不當軍人，不穿軍衣，不戴軍帽則已，既做了軍人，尤其是做了空軍軍人，穿了空軍的軍服，戴了空軍的軍帽，就格外要有精神，一切儀容態度行動，不好差池一點！這話我從前在杭州已經向大家講過多次，但是這一向在南昌仍舊見到許多人精神萎靡，儀容態度不整飭，行動不迅速，不確實的，如此精神萎靡，外貌不揚，則不僅不足以做一般軍人的模範，而且還要使敵人看了輕視我們國家。因為現在我們的敵國最注意的就是我們空軍，他看了我們添一架飛機，多一個學校，就添一分憂懼；如果看見我們空軍有一個人精神萎靡頹唐，有一個人不守紀律，他就在那邊嘲笑！他知道不必再等到戰場上來決勝負，就在平時可以決定了！所以大家要曉得：戰爭的勝負，是決於精神，尤其是我們空軍，全靠平時在精神上能戰勝敵人，到戰時更能以旺盛的精神來壓倒敵人，消滅敵人！才可以發生救國的效果，達成空軍的任務。

因此我們要講到第四點，就是我們空軍能要精益求精迎頭趕上敵國的空軍，而收到「以一當十。以十當百」的效果。我們曉得：我們飛機和敵國比較：差不多是一與十之比，講到製造的能力，人才的多少，我們格外比不到敵人。然則有什麼方法可以抵擋敵人，戰勝敵人呢？這就全靠我們精神強盛，技術精良。古人所說，「兵貴精而不貴多」，我們的空軍雖不如敵人之多，只要我們的技術精良。精神旺盛，那怕他的空軍比我們多十倍，也可以戰勝！這並不是什麼特別奇怪的事，你看歐戰的時候，人家一架飛機就可擊落敵國六七十架飛機，我們難道一架飛機就不能打敗敵人十架廿架飛機嗎？大家要懂得戰鬥心理：只要我們都能抱定爲國犧牲的決心，共同一致來和敵人抗，敵人見了我們就要怕，若是更加以技術優良，我們有一百架飛機還不能制伏敵人一千架嗎？我們中國人的聰明才力都要好過敵人，敵人積極建設空軍也不過六七年的光景，我們從現在起，只要能刻苦奮鬥，專心致志，精益求精的來幹，最多三年一定可以趕上他們！總理講「航空救國」，又說「迎頭趕上」，就是告訴我們：平時要以迎頭趕上的精神，在技術

上加倍努力，精益求精，戰時要以迎頭趕上的戰術，向敵人的飛機猛勇突擊！如此便可
以「以一當十以十當百」！所以「迎頭趕上」這句話，就是航空救國的祕訣，你們一定
要切實記住，尤其是平時在技術上一定要能精益求精。現在一切的學術技能，無不是精
益求精，要在那邊進步，所謂「日新月異而歲不同」，尤其是航空的進步，格外迅速。
我們如果不能精益求精，很快的進步，結果就等於退步，所謂「不進則退」，以航空爲
尤然。如果我們不能精益求精，如何可以迎頭趕上人家，更如何可以救國？不僅不足以
保護國家，而且連自己的生命也不能保！所以我很希望你們專科訓練第一期的學生，要
格外能夠誠心誠意來受教求學，精益求精，不可懈怠一點，不可驕傲浪漫一點！如此方
可以達到「迎頭趕上」的目的，才可以如總理所講的「以一當十，以十當百」，來實
現總理「航空救國」的遺教。

〔總〕第五點。我們除技術方面要能「精益求精」以外，精神上尤其要實實在在能夠「團
結一致」，大家永遠能親愛精誠，共患難，同生死。如此才可以達到空軍所負至高無上

至大無比的保國衛民的責任！現在中國之所以散漫紛亂，沒有組織，沒有力量，就是因為一夥人鬧派別，那一個地域的就成那一個派別，什麼學校出來的，也成一個什麼派別；像這樣派別分歧，使國家弄成四分五裂，不是要使敵人成功嗎？現在我們要救國，要做革命黨員和革命軍人，首先就要根本剷除派別的觀念，要集合全國的青年，集合全國的人才物力，在一個最高統帥指揮之下來和敵人拚！必須這樣，才可以死中求生，才可以轉危爲安，轉弱爲強！

最後還有一點，就是希望大家養成科學的習慣，愛惜一切物件，尤其要愛惜飛機。我們空軍要能盡到自己所負重大的責任，對於自己的身體，和生命，除在戰場上和敵人拼命無所顧惜之外，一定要十分保重。但是我們天天要駕駛飛機，所以我們的身體和生命與飛機的各種機件實在密切相關，我們要保重自己的身體和生命，就要保重我們的飛機！我們不學航空則已，既學航空，就要曉得飛機就是我們的五官四肢，就是我們的生命！中國自從民國八年創設空軍到現在已經十五年了，何以一般空軍人員始終學不

好？何以他們可以練得好？到現在我們的空軍落後要受他們的侵略壓迫呢？就是因為一個連飛機也不知道愛惜，一個不僅知道愛惜飛機，而且一切的物件都十分愛惜。一個有科學的常識和科學的習慣，一個完全沒有的關係！我們中國的空軍，只知道人是人，飛機是飛機，不知道飛機就是我們的身體和生命，所以使用飛機，不知道保重愛惜，在起飛之前，不注意過細檢查，飛完之後，尤其沒有人管，隨便交給旁的什麼人，好像飛機與自己沒有多大的關係。一旦機件有損壞，也不隨時修理好，所以人家一架飛機可以用幾年，我們不到幾個月就要用壞。比方講「犧爾特」飛機在他們意大利可以用七年，我們買來用不到七個星期就壞了！而且常常還要發生危險！這是什麼原因？就是由於我們中國人沒有科學的常識，和科學的習慣，不知道注意「管理」，「修理」和「整理」。空軍所以不能發達的毛病就是在此。他們外國人豈獨對於飛機十分愛惜，就是一輛汽車也當做是自己的生命一樣，非常保重。普通至少可以用七年，就是現在我自己坐著汽車，也用過七年了，還是如同新的一樣，這完全在乎能不能管理得法。中國人什麼東西沒有

修理，容易損壞，就是因為不注意管理，不必講什麼機器，就是吃飯用的碗筷，普通人家吃完飯以後，就是隨便亂丟的。他們日本人則不然，吃了飯，一定要立刻將碗筷洗擦乾淨，整整齊齊擺在一定的地方，到下次只要拿來就可以用。這件事似乎很小，但是就因為我們沒有這種注意管理的科學的習慣，所以什麼東西都是亂七八糟，不如人家有條有理。我們的空軍也就是因為不知道將飛機當作自己的生命一察慎重管理，所以到現在還趕不上日本人！從今以後，我們一定要將過去這種病根除掉，無論什麼物件尤其是飛機，一定要當作自己的生命一樣十分保重，管理得法。這是講「管理」。還有「修理」，這是講一切的物件尤其是飛機，如果稍有一點損壞，立刻就要修理好。不然就會很快的變成廢物。比方講我們一件衣服，破了一個小縫，如果不隨時補好，破縫就要一天天大起來，不要一個星期，這件衣服就會要破得不能穿了。我們住的房子也是一樣，如果小的地方破爛不隨時修好，不要幾多時候，就會使一棟房子全部損壞，甚至倒塌，反之，無論是衣服，無論是房子，雖有破爛，我們只要能隨時修好，還是和新的一樣。

穿好在。修理對於一切物件的關係有如此之大，我們那裏好有一點疏忽，何況飛機？如果有一點損壞而我們不能隨時檢查出來修理好，不僅機器要全部損壞，而且還很容易發生危險呢！再講到整理，這是說一切物件，尤其是航空所用各種機件，就是用鉗不能再用的時候，我們還要好好將他整理，想方法在旁的方面應用。即所謂「廢物利用」，大家都曉得：日本人由很貧弱很小的國家，能夠在最短期間一躍而爲很富強的大國；最大的一個原因，就是因爲他們全國國民，都從小在家庭裏和小學校裏養成這個「廢物利用」的好習慣，尤其是他們的軍隊，不僅沒有一點東西浪費，而且利用廢物無所不至。比方講吃下去的東西排洩出糞來，他們還要想方法賣給人家作肥料。所以在日本沒有半件東西拿到軍隊裏不是管理得很好，隨時可以檢查的，也沒有一件東西不是使用得很愛惜，而最後成了廢物還能想方法利用的。那裏像我們一樣？最寶貴的飛機都不能管理得法，大家可以用七年的我們不到七週就要壞！人家的國家那樣富足，尚且那樣愛惜物件，我們的國家已經迎此民窮財困，還是這樣

浪費物品，什麼東西也不曉得營理，修理，整理，又安得不一天一天貧弱，我們既知道了這個大毛病，就要根本改過來，以後不僅是飛機，就是其他一切物件，能夠愛惜一點，就要愛惜一點！我們愛惜一切的物件，純是愛國愛民！必須愛國愛民，才是革命的軍人，現在我們國家每年花這樣多的經費建設空軍，還是一樣的要受各個帝國主義的欺侮，我們空軍應當慚愧，我相信如果外國有我們這樣多的經費，一定可以發生比我們大幾倍的效能！今後我們要增進空軍的效能來報效國家，來盡到我們空軍保國衛民的天職，首先要從愛惜物件注重剛才所講的三個「理」。這就是我們空軍今後成敗的一個大關鍵，希望大家切實做到。

總之：我們做了空軍軍人，就是有了一個建功立業救國救民的大好機會，也就負了一種至高無上至大無限的革命責任，我們一定要格外奮發努力，一切要實事求是，精益求精；並且要養成一種至高無上至大無限的精神和人格，在社會上能做一切軍人和一般國民的模範，在家能做一個孝子，在國家能做一個忠勇的戰鬥員，如此方可以對得起父

母，對得起國家，也才可以為國家，為民族，為革命，為主義做一番至高無上至大無限的事業！這就是我在今天教導總隊開學的時候所要勉勵大家的幾句話。

空軍救國的幾個條件

——二十三年五月二十日在南昌對全體空軍官佐訓辭——

- 一、解救國難復興民族是全體空軍至大無上的責任
- 二、唯有團結一致纔能救亡禦侮復興民族
 1. 腦筋裏只知道有自己國家和民族，個人置己身於度外
 2. 在一個命令一個目標之下絕對的團結一致，達成共同任務
 3. 空軍的生命是整個的：：：：絕對的不許有彼此派別之見
- 三、唯有精研科學纔能救亡禦侮復興民族
 1. 空軍學科是日新月異的，每個空軍人員應隨時隨地不斷研究
 2. 空軍力量之強弱不在數量之多寡而在科學技能之精進
 3. 要以獻身國家的最高觀念，凝神壹志，修養品德，自勵自強
- 四、唯有鍛鍊體魄纔能救亡禦侮復興民族
 1. 空軍體格必須加人一等強健方能與最險惡的環境作苦鬥
 2. 航空時間的久暫不測事件的避免均賴有絕對強健的身體
 3. 空軍人員身繫國家安危之重，應十分的珍視此身爲國自愛
 4. 空軍的安全率超過於陸海軍
- 五、「視死如歸」與「膽大心細」為致勝成功必要的條件

今天本委員長要對大家講的，有最緊要的三點。我們全體空軍同志如果要達成救亡禦侮復興民族的任務，要不負國家在艱難拮据中建設空軍的苦心，要當得起中華民國空軍的名義，對此三點，必須記取，必須力行！所謂最緊要的三點，一必須團結一致，二必須精研科學，三必須鍛鍊體魄。現在逐項分述如下：

一、惟有團結一致始能救亡禦侮復興民族

中國國運，到了今日，內憂外患，重疊而至，已經騎跨在生死存亡的交界線上，在此千鈞一髮之際，惟有舉國一致戮力奮鬥，始有更生復興的希望，如果再不振作奮發，甘蹈過去頹廢萎靡的覆轍，則亡國滅種的慘禍，就在目前。可是我們要從今日山窮水盡艱難困苦達於極頂的環境中倒挽狂瀾，拯救國難，以復興吾中華民族，這個至大無上，繼往開來的責任，我敢十分肯定的說一句，除了我們空軍以外，的確不是任何人的肩膀所能擔負得起來的——大家必須澈底明瞭到這一點！所以凡是身穿空軍制服的人，不論在航空機關裏服務地面工作的也好，在空軍部隊裏擔任空中勤務的也好，各人的腦

筋裏，總得把我們肩膀上所負的救國救民的重大責任，時刻不斷的繫繞着。要知道中國空軍之設，尤其是在今日國勢阽危，處於外人飛機重砲壓迫下的我們中國，完全是爲國家爲民族來犧牲奮鬥，努力挽救我們國家與民族以及全國同胞的命根的。明白言之，空軍的使命，要在拋頭顱。灑熱血，以小我的生命來換取國家民族最後的光榮和勝利的。反過來說，假使身爲空軍人員，僅在空軍的機關或部隊裏掛個名義，濫竽充數，而自己不論在行動精神，技能，心地，道德，品行……諸方面，都不能孚救國救民之望，那這倒然不懂是我們空軍隊伍裏的害羣之馬，簡直是害國害民的蠹蟲。不齒人類的蠹賊！
請大家痛切地思想一下！外國人有的是陸海空軍，我們中國人有的也是陸海空軍；外國人是人，中國人也是人，中國人和外國人的聰明智能完全是一樣！假使從已往歷史調查，我們中國人的文化和聰明智能還遠勝於外人——何以外國人的陸海軍可以任意出入於我國的領土上？何以外國人的空軍可以旁若無人地飛掠在我國領空上？而我國的軍隊尤其是空軍，竟沒有一點方法可以去抵抗他們？這究竟是什麼道理呢？無非他們

的筋骨裏都知道有自己的國家，有自己的民族，爲要求得國家與民族之生存，個個人都
識不顧生死置己身於度外，能冒死不恤的去奮鬥，能勇往直前的去犧牲！最要緊的，他
們更有一特點，即無論自領袖以至於士兵，都能團結一致，把個人的利害得失，以及一
切榮福榮譽，統統併合在一個目標之下，同生死，共患難，以達成他們共同的任務。他
們都抱此志願，所以只要有一架飛機，往往能摧毀敵人數十架飛機，有一百架飛機，就
可以掃蕩敵人千百架飛機。真是飛翔所至，天地爲開！假使我們舍公理而談強權，則縱
稱之謂戰鬥精神之極則，亦不爲過言。

又讓我們回過頭來看一看我們中國人怎樣呢？一言以蔽之，大家只知道自私自利。對於國家
民族的危險恥辱，對於中國的前途存亡生死，可以說，一概置之度外。只看見意見紛爭
衆議糾複雜，不論是社會上，政治上，學術上，都有這種不長進的陋劣心理彌漫着，大
家各存排除異己，黨同伐異的心理，把個體的利益，看做高過於國家的利益，分門別戶
互相攻訐，互相詆譖，乃至互相排擠，中傷，一切行動，完全爲自私自利之心所役使

方是盤散沙的現象，時到如今，還是到處可見。古人說：「哀莫大於心死」，長此下去，真我們縱有千萬架飛機，也不能抵抗人家。所以今天本人要向大家鄭重剴切誥誠的，今後在我領導指揮之下的空軍，大家必須在一個命令，一個目標之下，絕對掃除彼此爾我楚覓，絕對的團結一致，同生共死，腳踏實地來負起救國救民的責任。

更要知道我們空軍的生命是整個的，我們每個空軍人員，乃是整個空軍生命內所活動著的一個細胞。所以凡是遇到空軍隊伍裏任何一個同志遇到危難的時候，我們就得奮不顧身的上去拯救，假使聽其遇難而不救，則無異坐視整個空軍生命死去其一部分，這樣日積月的下去，則整個空軍生命前途的覆滅，可立而待。我們如果以邏輯的方法說通諭，可以說：救某一個空軍的生命，即所以救整個空軍生命的某一部份，救了整個空軍的生命，同時也就是就自己的生命，因此，在我們負有救國家民族的重任的空軍集團裏，絕對不許有互相輕視的派別觀念，也不許有彼此爾我的分別。反乎此，縱使你的技藝怎樣高超，你的志趣怎樣遠大，要是有一絲一毫彼此門戶之見存在，那便是賣國家棄

民族，也就是自殺，這是今天所要說的第一點。

第二、惟有精研科學，始能救亡禦侮，復興民族。

單就二十世紀是科學的世紀，所以我們生存於二十世紀的人們，要不被人家譏笑是個落伍者，只有從事於科學的研究。航空事業是今日最科學最新式的事業，所以凡是我們從事於航空救國的人們，大家更得加倍努力於科學的研究。

不謬都知道逼在我們眉睫的未來的國際大戰，乃是一幕純科學的立體戰爭。那時凡是空軍力量雄厚的國家，纔有博得最後勝利的希望，纔有繼續生存於未來國際大戰後的二十世紀的新時代之資格。再明白點說，在未來國際大戰鬥中，其勝敗存亡的關鍵，全繫於空軍之強弱，空軍強則勝而存，空軍弱則敗而亡。而這裏所謂空軍強弱的比較，數量的多寡尚在其次，我們認為應該看重的，還是在科學研究的造就是否能精益求精達到很高深的地步！及精神，品行，道德，諸方面的條件之具備。能夠這樣纔能以一當十，以十當百，來和敵人決一雌雄。舉個例來說，當歐洲大戰時，德國人曾以一架飛機，摧毀

敵機至六十六架之多，這不僅是以一當十，簡直是以一當百了，真是何等驚人的壯舉！這究竟是什麼道理呢？無疑地，無非因為德國人平日精研科學能夠日新又新，天天進步，並且精神充溢，品行端正，道德高尚之故。申言之，即德人除了精深的科學技能而外，對於自身修養上，能以獻身國家之最高觀念；支配個人的一切行動，凝神壹志，不染嗜好，致臨陣時有此偉大驚人的壯舉以顯示世人，這是多麼值得我們羨慕與效法的事！

講到科學這名詞的意義，範圍實在太廣泛了，這裏我們無暇探討各派西洋學者對於科學所規定的概念與所下的定義如何。總之，科學云者，凡是以一定的對象，作為研究的範圍，而於其中求得統一真實的知識的，就叫做科學。再明白簡單的說，凡是知識之有系統的分析，而能歸納之於原理者，都可以叫做科學。我們從事航空事業的人，所要研究的，當然着重於基本的自然科學如數理化學等等，以及與飛行或機械有關的各種闡明理論方法的諸般科學。但科學的進步，是日新月異的，我們隨時隨地都得留心研究。如果以為畢了業，出了學校門，就可以不研究了，那麼不進即退，就是一個落伍者。莫

知道空軍機關是一個最新式最科學的機關，我們肩膀上所負的責任又那麼重大，我們既然要以科學的利器來拯救國家，復興民族，假令我們自身對於科學反而缺少研究的興趣，以爲懂些皮毛，或是眼前足以應用就算了，甘心處於這樣矛盾環境中，那就啻自殺。身負救國救民重任的空軍軍人，不啻走上了自暴自棄的歧路，那又何殊於葬送了國家民族的生命。

老實說，假使我們中國目前能擁有強大的武力而不使敵人的飛機飛到我們領空中來，不使敵人的海陸軍蹂躪到我們的領土上來，那我們立刻就可以成個獨立強國。所以精良的科學技術實是維護國家生命的血球。比方說，人家的飛機只能飛六千尺以上的高度，而我們的却能飛到一萬尺以上；若果他能飛一萬尺，我們能夠飛到一萬五千尺以上，這樣我們空軍的飛行技術就可以高人一等。人家聽到了我們的空軍的技術比他們精明，自然不敢輕視，難道還敢來侵略我們土地，壓迫我們人民，侮辱我們的國家嗎？

本委員長對於空軍人員之期望，既如此之殷，今後不但對部隊要嚴加整頓，即於會

內各處科，亦須同樣予以嚴格的整飭。因爲在空軍集團內，地面上，有如車之輪軸，須相輔而行。如果從事地面工作的份子稍有因循顛頽，必致影響到空中勤務人員的精神和工作，即或不致影響到空中人員的精神，至少也必會減少空中勤務的效果。所以在我領導之下的空軍，不論上下大家都得兢兢業業於科學技術之研究，與夫精神、道德、品行、之修養，要刻苦堅忍、勇往興奮、時時自勉、刻刻自強，重視空軍所負之神聖的使命，準備着救國救民之非常而偉大的擔當，並且各人均須有自勵自尊心，做部下的要想到底才配做我們長官的部下，同時，做長官的也要想到怎樣才配做自己部下的長官。決不要以爲有了地位，就可以因循度日，如果有人存了這樣墮落的心思，那不但是戶位素餐，簡直是行尸走肉，根本不配做我們這科學化的空軍集團內的組合份子，這一點大家務必要牢牢记着。

三、惟有鍛鍊體魄，始能救亡禦侮，復興民族。

誰都承認，不論什麼人，要成就一種事業，都需要一個強健的體魄，尤其是我們空

軍，更需要加入一等的強健。空軍人員是要準備着與最惡劣的氣候和意想不到艱難危險的環境相搏持相搏鬥的，倘使不鍛鍊成功一個絕對堅強的體格，如何能達成偉大的任務？必須體力強健，纔能勝過一切艱難，必須體力強健，纔能精神煥發，腦筋清明，遇有不測事變，立可應付裕如。況且空軍的勝負，技術固屬首要，但留空時間的久暫，也是決定勝負必要的條件。假定敵人能留空十小時而我僅能留空九小時，那是我雖有精巧過於敵人的技能，終因留空時間較短而敗北，這種功虧一簣的缺憾，証不使國家經營空軍之苦心，廢於一旦！可是我們試一考驗留空時間之久暫，則無非爲體格強弱所種之因。於此可見我們身爲空軍，對於體魄的鍛鍊，應較常人更進一步，可以不待煩言而自明了。

記得以前中國航空公司搭載現任江西熊主席而在上海黃浦江之空中失事以及由上海飛往杭州在半途失事殉命的二個美國人駕駛者，事後考查其失事的原因，前者因在飛行之前夜飲酒跳舞，至次日駕機時精神不振，神志不清而死於非命；後者却是因新婚不及

數兵連而遇難。於此等處，我們可知其喪身失事的主因，不外於斷傷身體，前車可鑒，機械可尋，我們空軍人員身繫國家安危存之重，怎麼可以不重視此身，加以十分的愛護與珍惜呢？

一、以上三點，（一）團結一致（二）精研科學（三）鍛練體魄，我認為是空軍救國的三個絕對的條件，也就是決定我們空軍人員成敗榮辱乃至於生死存亡的主要條件。除此三點而外，還有兩點要附帶向大家說一說。

這點在一般人心目中，往往有這樣的觀念：以爲空軍駕機凌空，翱翔霄漢，固然甚氣概萬千，然而更不小心，其致死之速，亦非人意料所及，所以有很多人視航空飛行爲畏途，有相譽袖手的情勢。殊不知此種觀念不僅是錯誤，簡直是愚昧。你們要知道空軍的安全率要比陸軍海軍更無危險，例如海軍在海上有時還要遇着不測的暗礁或新發現的淺沙，陸軍亦常要遇到深阱陷坑所謂天羅地網之類，而空軍正所謂縱橫自如，只要你技術與體力精神充實，什麼天羅地網暗礁淺沙，都不能妨礙我們，制服我們；否則再退

這番說生與死的話，試問人就不死，縱使攝生得宜，能到期頤耄耋，結果終於逃不了一死，且死有重於泰山，輕於鴻毛之別。假使一旦染疫而死，或病瘵而亡，這是平凡的死，無價值的死，也就是所謂輕於鴻毛的死。但是我們身爲空軍人員，必須爲盡其國民天職的死，爲戡亂禦侮而死，爲救國救民而死，也就是重於泰山而死。空軍能爲禦侮而死於空中，這正是心安理得死得其所的死，也是偉大而光榮的死，也正是光耀祖宗門戶，報答父母師長，克盡國民天職的一個絕好機會。

在政治哲學上有「小我」與「大我」之稱。「小我」是指個人，「大我」是指由數萬萬或數千萬「小我」合成的國家。而國家又是一切團體的統一的組織。所以將國家縮小，就是個人的心，將個人的心放大，就是國家，且以個人的小我，只有服從國家的大我。再說得明白點，個人既是國家的組合份子，那自然只有國家的自由而沒有個人的自由，只有國家的生命而沒有個人的生命。我們的頭顱應爲解除國難而拋，我們的熱血應爲拯救國家民族劫運而灑。總之我生時不是我要生的，我死時不是我要死的。我唯有犧

牲我的一切，以成就國家和民族一切的所需。

我把「死重於泰山」一語加以上述的解釋，也許有人以為我的說法太近於理想，那就千錯萬錯了。大家痛定思痛的想一想罷！在這國家多災多難的今日，我們除了以鐵和血去衝破國家與民族的險境，除了以大勇為未來國防中有力的戰鬥員以復興中華民族，以強我國家而外，還有什麼別的方法可以保障我們大我的國家存在，和民族的生存呢？國家民族之不保，我們自身的生命以及將來子孫的生命又從那裏寄託呢？在這個時代大家必須知道視死如歸才是我們求生萬全之路！

其次。為我們空軍官佐所亟應注意的，就是膽欲大而心欲細。譬如在出發之前，我們必須先將機件詳細檢驗，看明有無障礙與其他的毛病，檢視的時候必須異常周到仔細，一個小小的地方也不可疏忽，要保證到絕不會因機件而失事，這是心細的一個例。及至凌空殺敵，則欲如怒馬奔放一切不顧，使敵機遇彈而墮如落葉，使我的轟炸力量有發必中，所向無前，這樣可以說是膽大心細，兩俱有之。反過來說，假使遇事僅是考慮，

躊躇莫決，這並不是心細，却是犯了優柔寡斷的毛病，這在戰爭中是最足以償事的。而在瞬息萬變之空戰中，尤其是致危之道，千萬應該避免的。但如遇事一味往前直衝，不事檢點，這並不是膽，却是近於鹵莽。所以「膽大心細」二者不可缺一，必須兼顧並用，始足以與言成事業。

總之不做空軍人員便罷，不做我的部下便罷，如果要做空軍人員，要做我的部下，就得團結一致精研科學鍛鍊體魄，拋棄個人一切自由與享樂，專心壹志爲救國救民而努力，則戡亂禦侮，復興民族，決非難事。至於認清生死奮勇救國，以及膽氣要豪心思要細，也爲空軍成功的要素。身負拯救國難重任的空軍同志們，應切記本委員長所指示，時時刻刻的省察，切切實實的遵行，纔能不負四萬萬同胞對於我們的期望，纔能不辜負國家與時代所賦予我們的神聖的使命！

空軍救國的基本精神

一九二十三年六月二十七日對航防兩校全體員生訓詞——

一、空軍人員特殊的責任和光榮——必須做全國軍民的模範。

二、救國要以我們的精神戰勝敵人的物質！

三、有強健的體格，才能擔當頂天立地的事業。

四、紀律是一切事業成功之母。紀律就是軍人的生命。

五、以身殉學是最大的悲哀，亦是最大的光榮！

六、革命的生命是整個的，國家民族的生存與發展，就是我們的生命之永遠的繼續。

航空學校周校長，毛副校長，防空學校黃校長，和全體同志：

今天本總校長到航空學校來，同各位講話，有幾點要請各位特別注意的。

現在中國最新的科學化的學校，就是我們航空學校和防空學校，我們將來要救國，就是要以這兩個學校來做基礎，也就是要拿這兩個學校來做模範，使全國的陸海空軍軍人都健全起來，成為真正的現代軍人。因此我們除了一切的學科術科要學習之外，還有一件更重要的事情，就是要做一艦軍人的模範。所以航空學校防空學校的教職員學生，對於軍人的基本條件——革命精神要特別的注意。要知道我們軍人的軍帽軍服以及徽章，不是那個人隨便可以穿戴，隨便可以佩掛的，而祇有軍人纔可以。為甚麼祇有軍人纔可以戴軍帽穿軍服呢？因為軍人有他特別的任務。他的任務，從他的服裝表現出來，表示軍人是要決心為國家來犧牲的，同一般國民是不同的。換言之，軍人所負的責任——救國的責任，是比一般國民更重大，時時刻刻是決心為國來犧牲的，因此才能戴軍帽穿軍服。普通陸海空軍軍人，他們不是在開過戰的時候，在戰場上才有為國犧牲的機會，

惟有在戰場上纔能表現出他們爲國犧牲的精神，而我們航空學校的教職員學生，不分戰時與平時，隨時是冒險，隨時是犧牲，一天廿四小時之內，沒有一時一刻一分鐘不是在戰鬥在犧牲的時候。雖然我們與敵人相隔很遠，但是天天在練習技術，這就同戰鬥是一樣的。一進學校以後，我們的身體生命，隨時可以爲國犧牲，就是因爲空軍軍人是有這種特殊的任務和特殊的光榮，所以能佩帶空軍的帽章領章——這是我們一種特殊的光榮的標幟，我們要格外的寶貴，格外的自重自愛！無論在那一方面我們要真能做一般國民的模範，尤其要做一般軍人的模範，纔配得上做個航空學校防空學校的教職員和學生，這一點是要大家特別注意的。

我雖然昨天纔來，下了飛機之後，就到杭州城裏去了，但是我所看到你們不能做一般軍人之模範的地方，已經不少了。大家進了航空學校或防空學校來之後，自己的舉動行止，不好有一點隨便，尤其是在精神方面要格外能振作起來才好。但是我剛才從城裏來，看到本校有許多人在路邊等汽車，無論是站的或走路的，精神都很差，去年冬季我

來這裏，看見許多人走路不成樣子，把大衣領子翻起來，連面孔都遮得看不見，說是夏天在路上走路，又像要睡的樣子，毫無一點精神，這樣怎麼可以做人家的模範？怎麼可以做一個現代的軍人？」

我們要知道救國有兩個條件：一是物質的條件，一是精神的條件，現在我們在物質方面比不上敵人，但是物質不足的地方，難道沒有東西可以補足嗎？一定有東西可以補物質之不足的。而且這個東西可以超過物質的力量而戰勝敵人；這就是我們革命的精神。在現實的情況之下，我們國家的經濟財力，我們一切物質的條件，沒有方法可以同敵人比擬。我們若不以非常的神氣急起直追，迎頭趕上，不拿出『敵人做二年我們一年就要做好』的精神來，還是很普通很平庸的做去，這樣我們做一年，就讓敵人同時再比我們進步一年，那末，以敵人的經濟能力之優裕，我們有什麼法子可以趕得上人家呢？大家要知道：我們從前在廣東的時候，敵人有三萬人，我們在黃埔只有三千人，他們的物質比較我們多而且好，並且有外國帝國主義的接濟。但是我們只有三千人就可以消滅他

們三萬人，這是什麼道理？這就是得力於革命的精神！犧牲的精神！拿我們卓越的精神來戰勝敵人優裕的物質！現在要講救國，要講革命，第一就是要靠這種革命精神。如果沒有革命精神，那麼革命救國都是欺人之話，結果國亡種滅，我們大家還要做千古的罪人！精神這個東西，是不需要經費而可以建設可以增加起來的！現在我們物質的設備不如人，如人才器械等都夠不上與敵人相比，這是難怪的。但是人的精神，天賦總是一樣的。精神好不好只看我們自己能不能振作。能振作的人精神就很好，不能振作的人精神就很委靡。古人有句話說：「精神愈用而愈出」，如果一個人他能夠天天用他的精神，那麼他的精神一定是一天一天的好起來，反之，假使永遠不振作的話，便永遠是墮落下去。北方從前的人走路時低着頭，兩眼不向前看，胸部不挺出來，如果不知道改正，或是有人告訴他，他又不肯改過來，那麼他永遠是彎腰曲背垂頭喪氣，不會有精神，不僅不能一個軍人，而且不像一個現代的人。做一個軍人至少要有軍人的體態，無論是走路，是站立，是坐着，頭總要抬起，眼一定向前平視，胸部總要挺出來。如果是一個人以上

一同走路的時候，脚步一定要齊，這是隨便甚麼人都做得到的。今天我在城裏看你們五六人同在一處，立都沒有立好，走路的時候，脚步亂七八糟，這還是受過教育的人嗎？這還是軍人嗎？所以不做軍人，尤其是不做空軍的軍人，那不必說，既做了軍人，做了空軍的軍人，你們的行動隨時隨地要做人家的模範，現在你們早晨在路上走，儘宜像打瞌睡一樣，沒有一點精神，這樣還配做一個現代的軍人嗎？你們要做一個保衛國家的軍人，自然要做一個革命的基礎，格外要提起精神！年紀稍大一點的人，應該要知道古人所謂「老當益壯」這句話。你們不要以為有了年紀，就可以「倚老賣老」，以為精神萎靡，不要緊，駝背低頭也不要緊，殊不知這是亡國奴的模樣，不是革命黨員所應有的態度。況且現在航空學校防空學校所有人員的年紀，最大的不過三四十歲而已，怎麼可說是年老。你們總要有澈底的覺悟：你們從前先生所教的，在學校裏所學的，按着現代進步的情形，可說是完全不夠，要做一個新時代的人，現在要從新教起，從故學起，從新做起，就是要有「苟日新，日日新，又日新，」那樣天天學「新」，不斷求「新」的精神。

纔能做一個現代的人，將來纔能夠擔當國家的大事業，纔能做一個總理所講「以一當十，以十當百」的革命軍人，然後復興民族，纔有希望。

你們到了這裏來，都知道航空救國之重要，但是航空救國并不是說有幾多架飛機就行，要知道飛機——救國的工具，是要我們的精神來運用的。我們不要祇靠有多少架飛機，有多少人，如果以人以飛機來比較，那我們在數量上是比不上敵人。最重要的是我們要能有革命的精神和技能，我們有一二架飛機，就可以和敵人的二三十架飛機來拚，使他不敢來。我們空軍必須有這樣的精神，這樣的技術，纔能說得上救國，如果大家並不振作精神，即使將來有多少救國的工具——飛機，因為沒有精神來運用工具，國家還是救不了的。我相信我們有了精神，團結一致，勇敢犧牲，一定可以做到。總理所講以一當十，以十當百的事業，而且這不是沒有先例的。在歐戰時就曾有一架德國的飛機，打下六七十架聯軍的飛機，所以我們如果要講救國，而不拿着「苟日新，日日新，又日新」的精神來同敵人作戰，僅僅比較物質，那必定是失敗的，國家一定會被滅亡的。飛機是

最新的科學的利器，我們亦要以最新的精神來運用，科學怎麼好，機器怎麼利，如果沒有精神來運用，甚麼科學利器都沒有用處。所以第一要有精神，科學利器纔能發揮他最大的效用。有十分精神，可以運用十分物質；有了十分物質，而沒有一分精神，這物質就等於無用。¹我希望航空學校防空學校的各個人，振起精神，從起居飲食到一切的言行思想都要像一個現代軍人，²可以做全國人民的模範，可以做全國軍人的模範。要做到這一點，並不困難，只要照新生活運動所講的幾項原則切實做到就行了。新生活運動的幾項原則，都是很平常普通的事情。在外國不但是軍人，連他們每一個國民都能夠做到。

我們中國的軍人，如果連這種人家國民很普通的常識和修養也沒有，還能做一個革命黨員來擔當救國和復興民族的大事業嗎？³所以我們航空學校防空學校的教職員學生，天天要改進，使合乎新生活運動的條件，成一個現代的軍人。

其次：我看我們一般教職員和學生的體格，總是不好。現在我們一般國民體格之孱

弱，真是國家和民族前途根本的危機。許多人身體不好，總歸咎於先天不好，這實在是絕對的錯誤。你看我們的古人，或是現在鄉下一般年老的人，他的體格是多麼高大，多麼強壯，與外國人的體格沒有分別，或者要比外國人還好些。由此可見我們祖先的體質本來是很強的。我們體格不好，完全是自己不知道保重與鍛鍊之過，因為體格不好，影響到一個人的態度行動都不能緊張奮發，工作也不會感到興趣，要他盡到本身的職務，簡直談不到。所以弄到現在，外國人看中國不成爲國家，看我們中國人民也不作當是人了！大家如果回想到我們祖先有五千年光榮的歷史，我們要爲父母祖宗爭一口氣，不要給人家看不起，首先要鍛鍊我們的體格，然後纔可以講其他的事情。大家要知道一個人的體格健碩，除了天賦之外，差不多都是自己鍛鍊來的，一個人無論天賦的體格怎麼好，如果不注意保養和鍛鍊，那麼本來體格好的，漸漸會變爲衰弱，本來體格差一點的，更是不堪言了。現在大家對於體格這樣不注重，不去鍛鍊，隨時隨地表現一種病夫的狀態。以這樣的體格，怎麼可以說得上研究學術，更怎麼可以談得上救國！現在你們

在太陽下站了一點鐘都站不住，這樣還能做現代的軍人嗎？將來還能在空中三五天幾星期不休息的同敵人鬥爭嗎？大家要知道：你們將來爲國家作戰一個人要當一千人用，如果一個人體格不好甚至病死了，國家就等於損失了一千人的力量，你們只要能夠想到這一點，無論是爲自己，爲國家，對於身體不好不鍛鍊，不好不保重，自己能夠格外保重自己的體格，不給他生病，不使他孱弱下去，就如同保護了國家一樣，因爲各位的身體是屬於黨國的，將來都要獻身於黨國的。所以我們不做軍人則已，不做航空學校防空學校的教職員學生則已，已經進了學校。就要知道我們要造成一個優秀的航空人才是多麼困難，國家要耗多少錢，費多少心血，才能造成一個空軍軍人，如果有個人身體不好生病死了，國家的損失是多大！所以不做一個空軍軍人，一切還可以原諒，既進了這個學校，知道責任的重大，如果現在再不注意鍛鍊，保護自己有用的身體，那與出賣國家，不是一樣嗎！所以你們對於身體要特別鍛鍊才好。我們校裏的人，大都是二三十歲的人，我們父母的身體都是很好的，所以我們先天的體質沒有那一個人是壞的。但是因爲

都市的環境惡劣，自己又不加意保養和鍛鍊，所以未來很好的身體，到後來都漸漸變壞了。我自己在二十幾歲的時候，身體也很壞，做事總覺得容易疲勞，常常生病，因此我自己去研究怎樣才可以使體格轉好。後來就開始洗冷水浴，終年不論寒暑，每天都用冷水洗浴，早起洗臉也是用冷水，一直到現在，早晚仍舊是用冷水洗臉擦身，沒有一天間斷過，因此身體能轉強為強，從來不生病，每天不停的辦事，精神也不疲倦。可見身體一定是要鍛鍊才可以好。不去鍛鍊不保護，就是怎樣好的身體，也會漸漸的變壞，現在我們不知身鍛鍊體格，讓自己的身體壞下去，不但是毀損你們自己的父母的遺體，而且要使黨國受到無窮的損失！我現在快到五十歲，你們還只有二三十歲，你們自己看精神，在那裏，振作不振作？要是一個二三十歲的青年站一二小時都站不住，這還成一個軍人嗎？你們將來要做頂天立地的大事業，將來在空中與敵人對抗鬥爭的時候，那裏有一秒鐘休息的機會，若不是平時注意鍛鍊成功堅強的體魄，如何能夠操勝算。所以你們不把身體鍛鍊好，就如同直接把自己的身體間接把我們的國家出賣給敵人一樣，這就是做了

賣國賣宗父母的罪人！所以你們時時刻刻要記住：有堅強的體格，纔能完成頂天立地的事業。因為必須你們有很好的體格，纔能發揮你們的技術之所長，才能達到你們的任務！你們的體格，須要鍛鍊成鋼鐵般的堅強，尤其是教職員要格外振作精神，來做學生的模範。

復次，我們航空學校防空學校最要緊的是紀律，各位對於紀律當要特別遵守，這我屢次已經講過。如果各人不是澈底的覺悟，養成了守紀律的習慣，將來怎麼能擔負重大的責任。我們的使命任務是何等重大，我們一切的基礎，都要從守紀律做起。大家絕對不好以爲紀律是紀律，事業是事業，學問是學問，如果這樣分開，不把學問事業建築在紀律的基礎上，那麼所學的學問一定不會好，事業也永遠不會成功。所以紀律是一切學問和事業成功之母，一切事業之所以能夠成功，都要從守紀律做起。講到守紀律，莫過於服從，我們兩校的教職員，不管你資格技術怎麼樣，只要是上官，你就一定要服從，使有養成絕對服從的習慣之後，將來你自己帶了部下的時候，你一定可以做部下的表

部下也會服從你。然後上下都能夠盡到職務，事業纔有成功的希望。並且守紀律一下的模範，然後部下才跟着你守紀律，這是軍人成功的要訣。唯有從我們上官起嚴守紀律，才可以維繫軍隊全體整理的生命，發揚出以一當百以十當千的偉大力量出來！剛才我已經講過，將來我們要帶一千人一萬人的時候，自己先要做他們的表率，感化他們，使這五千人一萬人都像自己一樣，要做到這一點，我們對於這一千一萬個部下，就可視爲與自我的兩過東西。我們必須把自己的個體和部下鎔合成一個不能分離的總體，必須要達到所有的部下就是無數的自己，好比學校裏不好把校長和學生分開一樣。要知道軍人的生活，是共同一致的，精神是團結一致的，生命是整個一體的，就是所謂共患難，同生死，如此你帶了一百人一千人一萬人，如帶一百一千萬個自己一樣。而所以能夠做到這一點而且永遠維繫不解，就是要靠紀律。所以紀律就是軍人的生命，軍人要發揚他的生命，完成他的事業，就要從守紀律起。過去一般軍人因爲不知道紀律是甚

麼東西，不僅自己失敗了，而且無形中把國家也貽誤了。幾十年來的軍人造成中國今日的情形，現在我們要成功新的軍隊，要養成新的軍人，要建立新的國家，先要造成軍人新的精神。如何才能養成新的精神呢？就是要從守紀律做起。從前的軍人之所以使國家受人家的欺凌，蒙了失地喪土的恥辱，就是因為不知紀律，無處不自私自利，完全不知道有國家民族。一國的軍人如此，就是沒有敵人來侵略，也怎麼會不危亡呢？現在我們要做一個現代的軍人，要來担负救國的革命事業，就要從嚴守紀律，奉公守法，盡忠職務做起。

最後，航空學校這半年來有幾位爲學術而犧牲的同志，從胡敬官家枚以至幾位同學，我每次得到他們犧牲的消息，比任何犧牲都難過。但一方面雖然很悲痛，一方面覺得他們很光榮，因爲犧牲了一個人，我相信我們學校一定是進步了幾十倍幾百倍，這種犧牲是很有價值的。所以我將本校的禮堂命名爲「家枚堂」，以資紀念。今後凡是以身殉學的人，不但要留一種永遠的紀念，並且要給他家族有一種光榮，使與黨國共休戚。我

們這樣的犧牲了一個人，相信我們國家民族的地位，民族的精神，可以增高幾十倍幾百倍，所以我們對已死的同志的犧牲，一方面心裏是悲傷，比打任何敗仗都難過，但另一方面還覺得是光榮。我們的教職員學生都要有這極勇敢犧牲的精神，空軍前途才有希望革命纔能成功，國家才得以存在，民族才能復興。我自己是全體軍人最高統帥，你們的生命，就是我的生命，所以死了一個教官學生，就同斷了我的手截了我的腳一樣，不過祇要我們的國家民族因此發展，那就是我們的生命永遠的繼續！兩校的革命同志們，你們的父母就是我的父母！你們的家族就是我的家族，你們的子女，就是我的子女，你們的生命就是我的生命！不僅你們死了有我存在，你們的後事，你們的父母子女，可以不要擔憂，就是我死了亦有我們的同志替已死的人來料理他未了的一切！大家要知道救國的責任是整個的，革命的生命也是整個的，我們明白了這個道理，就可以打破生死的觀念，真正做到精誠團結的地步！各位對於已死的同志當然是感覺悲傷，但是要知道這是學校的光榮，是空軍界的光榮，時時刻刻要努力奮勉，爲空軍學術爲國家來繼續先烈所

未成的志願，這樣纔能安慰已死同志的靈魂，保障黨國的生存，完成總理的遺志，實現總理的主義！這就是今天對我們航空學校防空學校全體同志所要講的最緊要的幾句話。

留學生的責任與應注意之事項

一九二十三年十二月三十日對本校留學機械生訓詞——

- 一、諸生出國留學之成敗，關係整個國家民族之興亡。
- 二、務須自重自愛，自尊自強，修養人格，精研學業。
- 三、望注意考察他人立國之精神，涵養親愛精誠之德性。
- 四、望注意研究工廠組織與管理之精神和方法。

諸位同志：

這次派你們到外國去學習機械，學校和國家，對於你們都有很大的希望，你們在出國之前，應當認清自己所負的責任。大家要知道：現在要救國全靠我們新的空軍能夠建設起來，而要使我們空軍建設有很穩固的基礎，就要在航空工業上先建設相當的基礎，

而最根本的一點，就是要培養製造飛機的優良技術人才。現在要送你們這一批人出國學習，其目的就是在國，所以你們對於中國空軍的建設與發展，就負了最基本的責任。今後中國空軍能否建設與發展，就看一般學習機械的學生，尤其是你們第一批派到外國去研究的人之努力的成績如何。而空軍之能否建設與發展，又關係於整個國家民族的存亡興替，因此你們的責任，就非常重大，如果你們能夠實事求是，努力造成優良的學術，貢獻國家，國家民族便可以因你們的努力而復興起來；如果你們用了國家的錢，只是在外國混過幾年，一無所得，對於空軍的建設與發展，不能有所貢獻，致使國家民族不能得救，那你們就不啻是將國家民族賣了！試問這種罪惡，你們可以坦當得起嗎？如果將來是這樣的結果，那末，現在國家何必要送你們出去留學呢！所以在你就要出國的時候，我特地召集你們，有幾句要緊的話要親自交代你們，望你們特別注意：

第一、你們出國留學，既是國家所派的，就不好當作是個人的事。要知道你們一舉一動一言一行，無不是代表國家，無不關係於國家的名譽。你們務須自尊自重，以國家

名譽為念，要將一般中國人過去一切放僻邪侈腐敗混沓的習氣，完全剷除。無論何時何地，都應當表現泱泱大國民的風度，與現代文明國家的國民所應有的人格與精神，使人家尊敬你們，就是尊重我們國家，也就是我們國家的光榮。如果，你們不注意檢束自己，有一點被人家看輕了，就是出國家的醜，就和賣國一樣！你們從前在國內求學的時候，品行上精神上有什麼不好的地方，還有官長隨時糾正你們，督促你們；以後到了外國，人家儂只教你們一些學問和技術，至於做人的道理，關於個人的品行，精神，生活各方面，他都不會教你們的，你們的言語行動有什麼錯誤，人家只有惡意的恥笑。過去中國學生留學外國，可說十有九都是被人家輕侮譏笑瞧不起的，國家的體面，也因此受了很多的損失。你們這次出去，萬不可再和他們一樣，一定要自己爭氣，來為國家爭體面，愈是沒有人管理你們，教導你們的地方，就愈要有「慎獨存誠」的修養與「自治自愛」的精神，自己格外要約束自己，不好有一點放縱恣肆，不好學外國學生一樣隨便自由，因為他們自有他們的生活習慣，我們不好和他們一樣。而且他們的生活習慣也有好

脊塊，我們一面要取其所長，一面更要棄其所短，人家可以自由，可以放任，我們却不好有一點自由，有一點放任。否則，人家就會失去對我們的同情，不僅看我們國家沒有希望而不會熱心幫助我們，而且反要來恥笑輕侮了。所謂「人必自悔而後人悔之，國必自伐而後人伐之」，就是這個道理。如果我們真能自尊自重自強自立，有偉大高尚的人格，有奮發向上的精神，人家當然就會敬佩我們，看到我們國家的前途有無窮的希望，也就會熱烈的幫助我們，國家的人格與國際地位就可以提高，敵人便不敢再欺侮壓迫我們了。所以我希望於你們的第一點，就是要你們能夠自重自治，隨時要檢束身心，奮發向上！朱熹說「不奮發則心日頹靡，不檢束則心日恣肆」，「恣肆與頹靡，都是自暴自棄，就是賣國家，賣民族！所以你們今後無論何時何地，都要有自重自愛之心。尤其是男女間不正當的關係，最容易使人腐敗墮落，稍一失足，自己精神身體，都不免於摧殘，一切學問事業，便都無成就。這不祇是個人的失敗，實在是國家的很大的損失。所以你們對於這一點，務必特別留心。並且無論關於品行道德精神和學問，你們都要本親愛精

誠的精神大家互相監督，互相勸勉。因為我們的精神生命，榮辱利害，都是整個的，如果有一個人變壞了，就是我們大家的恥辱和國家的損失！

第一、你們這次出國的目的，當然是要學習機械技術，但除此以外，還有最重要的，就是要注意觀察外國立國的精神，看他們國家是怎樣建設起來的？為什麼能夠國富兵強，不受別個國家的欺侮壓迫？我想其中最要注意的一點，就是他們國民對於國家的精神。他們全國上下；差不多都是共同一致的忠心於國家，盡心盡力來求國家的富強，所以他們國家，內部各種建設，能夠突飛猛進，一日千里！如此，當然可以獨立自存，繁榮富盛。我們中國却剛剛相反，不僅不能臻於富裕強盛之域，而且救亡圖存之不遑，弄得國艦不國的地步。我們知道：日本與中國同時維新，但是日本早已成功，至現在已成世界上第一等富強的國家，居然稱霸東亞！為什麼我們中國到現在反而遭受他的欺侮壓迫，以至於如此危急存亡的地步呢？這並不是我們的智力不及他們，全是由於他們全國上下能夠共同一致忠心盡力於國家，而我們中國人大家知道，自私自利，腦筋裏只有個

人沒有同學和官長，更沒有國家民族。所以革命不能成功，民族不能復興。剛才孔部長也講過：一個中國人和一個外國人比來，中國人的聰明才力，往往要勝過外國人，可是兩個以上的中國人和兩個以上的外國人比來，就不及外國了！相比的人數愈多，中國人就愈不及外國人，這就是因為中國人沒有團結一致的精神。在人格道德上，不能互相砥礪，在學問技術上，不肯共同研究，在各種事業上，更不能羣策羣力來推進；所以中國民族雖有四萬萬之衆，畢竟不能抵擋只有幾千萬人的小民族。由此可見我們今後要立救國，最重要的前提，就先要有精誠團結的精神，大家要同心同德，羣策羣力來盡忠國家，國家的前途，才有希望。現在你們一般學校出來，更應當明白這個道理；本着「親愛精誠」的精神，共同努力！在人格精神上應該互相砥礪，在學問技術上應該互相切磋。同學的成功，就是我們的成功；我們大家要互相幫助；同學的好處，就是我們自己的好處，我們要格外的成全他，勉勵他。絕對不好有一點自私自利的念頭，存一點彼此輕視或互相猜忌的心理。一定要相攜並進，以達於共善至善之域。必須如此，你們回國

之後，才能以一當十，以一當百，發揮我國力量，擔負救國的責任，完成革命的事業！

第三、古人說：「學無止境」。我們愈學愈覺不足，正如俗話所謂「做到老，學到老，學到老，學不好」。我們必須不斷的努力研究，然後學問才能不斷的進步，必須「日新又新」的進步，然後才能有偉大的成就，所謂「一絲而累以至於寸，累寸不已，遂成丈匹」。我們求學的道理亦復如此，外國人科學技術之所以一天天的進步不已，就是由於外國人專心致志繼續不斷的努力研究。外國學生，在學校裏造成了學業的基礎，學了業，出了學校，仍奮不輟的學習，不斷的研究，所以能一天比一天進步，最後發明許多新的東西出來！我們中國學生在學校裏能夠切實求學的已經不多，出了學校以後，又不繼續研究，所以各種學術技能，始終落後。人家天天進步，天天發明，我們連跟都跟不上，在這種物競天擇優勝劣敗的世界，試問我們這樣國家，怎麼能夠不被人家欺侮壓迫？其實，學問之道，無論中外，都是一樣的。哪一個能夠努力研究，精益求精，那個便能成功。何況我們是世界上最優秀的民族，有五千年的歷史和文化，有突出的天

才，無論在思想、器械和技術各方面，從前我們祖先都有很多很偉大的發明，在世界文化史上有最大的貢獻。居很高的地位，只可惜後人不能繼起發揚，以致不進則退，和人家比較起來，（一看大的落伍！）總理曾經教訓我們，中國要想轉危為安，轉弱為強，就要趕頭鵝，趕西方的科學文明，現在你們出去學習的空軍機械學術，乃是現代進步最快的一種科學，同時也是現在我國最重要最必需的學問。你們必須就在這種學術上迎頭趕上人家，來救中國。所以你們切不可一暴十寒，自甘墮落，務必提起「自強不息」的精神，養成刻苦耐勞的習慣，繼續不斷的努力研究，精益求精。不僅求其能夠趕到人家，更要想突飛猛進，趕上人家的前面，換句話說，不僅要能夠學會人家已有的學術，更要盡量發揮我們中國人特殊的天才，日新月新，求其有更新的發明。只要大家真能如此不斷的努力，我相信你們未有不能成功的！我們將來民族也未有不復興的！

第四、大家要知道：現代一切事業的發展，最重要的一个條件，就是組織，組織愈善，事業必愈加進步！一個組織要能夠臻於完善，發揮最大的效能，又全靠管理方

法之得當。所以現在各國任何事業尤其是工廠，無論對人對事對物，都極端的注重管理方法的改進，力求管理科學化，所謂「合理化運動」就是指此。管理得愈合理愈進步，工作的效能就愈高，事業的成功就愈偉大，現在外國各方面事業之所以發達，就是基因為科學管理方法的進步。再看我們中國的情形，就不如此，任何事業，都不注重管理，也不知道怎樣管理，所據各種事業，都因管理不得法以致效能低弱，事業不能發達，甚至根本失敗。你們這來到外國去，主要是學，雖然進入廠學習機械技術，而同時對於工廠的組織，尤其是管理方法，也要細密的注意去欣賞研究，看他們對於人和事以及物件各方面，究竟是怎樣管理，其效果又是怎樣的。你們能夠隨時隨地，如此留心研究，一定可以得到很多可寶貴的經驗與智識，將來你們學成歸國之後，無論主持一個工廠或指導工廠一部分工作的職務，也一定可以勝任愉快，有所貢獻於國家。

你們這次出國留學的目的，和對國家所負的責任，以及應當注意的幾點，我現在都已經扼要的指點了，總希望你們以後時時要以國家名譽與民族前途為念，互相策勉。

最後，我還要再三囑咐你們的。就是你們要想成爲有用的人才，在學問技術上，固然要求其精進，但是最要緊的基本條件，還在於精精神和人格。你們必須格外要自重，自愛，自治，自強來努力修養，因爲一個人如果沒有高尚的人格道德做基礎，無論學問怎樣淵博，技術怎樣高明，也終歸無用。國家不僅不能得到你們絲毫好處，甚至反而要受到很大的損害。我相信你們也決不願意如此。一定能自重自治，自強自立，一方面精研學術，一方面涵養品德，以造成完善的人才，樹立復興的真實基礎，而完成革命的使命。這就是你們自己和我們學校的成功，也就是國家民族的光榮。

附錄

委員長在中央紀念週演詞

(二十九年五月十日)

- (一) 說明歐戰演進皆於我抗戰有利。
- (二) 由最近鄂北鄂西戰況，說明敵軍戰術之拙劣，終必為我鐵騎戰術所消滅。
- (三) 報告我國空軍神勇的奇績，粉碎敵人狂炸重慶的迷夢，並勸大家要效法空軍戰士以少勝多的精神。
- (四) 空襲是磨鍊我們革命精神與實現我們三民主義唯一之良機，各級主官要以身作則，奮發努力，提高工作效能，增加抗戰力量。
- (五) 各主管機關關於本委員長各種手令要切實奉行，以減少空襲損失，減少民衆痛苦。
- (六) 在敵機狂炸下測驗我國有否在下一致同仇敵愾的氣節。
- (七) 測驗我國民族有否獨立復興的精神。中國抗戰對世界之偉大貢獻與最後勝利已在目前，希望大家積極自強，貽勉奮發，來完成我們的使命。

主席，各位同志，今天趁總理紀念週的機會，要將最近幾週來國際大勢與中日戰局，對各位報告一下，國際表面上週巴黎已被德軍佔領了，自從去年九月歐戰開始以迄上週法軍退出巴黎，可以說是歐戰第一段落已告結束，以後發展如何階段，現在雖不能斷定，但有一點可以斷言的，就是無論歐戰的變化如何，對於我們中國抗戰無時無刻不朝着有利方向演進，尤其是最近幾週，因為歐戰的緊張，使美國擴軍案在他國會得以通過，同時禁運問題亦已開始進行，這兩件事無論直接間接，對於我們中國的抗戰是莫大的影響，這個道理我在去年五中全會時曾經詳細說過了。至今回想我們這過去的艱苦奮鬥不到一年半的時間，這個理想竟能完全實現，由此可自信，我們抗戰的目的，只要能依照我們始終一貫的抗戰政略和戰略，一步一步的前進，必可以得到最後的勝利，所以美國的擴軍與禁運各案通過以後，可以說已經決定了遠東的前途，亦已決定了我們抗戰最後的勝利，這是說明歐戰對於中國抗戰的關係，至於歐戰將來發展如何？現在還不敢斷言；但歐洲戰局如何演變，對於我國抗戰只有益處，而無害處，這是可以斷

言的。

其次，要講到最近數週來敵我作戰的情形，從上月本日起至一月十五止，敵人唯一目的即在倣效德國閃電戰的方式，欲以極迅速的手段，來解決中日戰爭，當時我們看到敵國的報紙幾乎全國一致要求迅速設法結束中日戰爭，以期解放他桎梏的痛苦，而我國一般人士不免以為敵人或許要從政治上或經濟上來求得解決；但本人早就肯定，現在敵人除了再在軍事上想孤注一擲的作最後冒險一逞而外，即不能再作其他概念，所以這兩月以來，敵人極力設法在軍事上來進攻，要用軍事勝利來結束中日戰事，尤其是德軍用閃電戰術進攻荷比以來，敵人心理格外受了蠢動，以為德國可以用閃電戰在荷比完全取勝，他們亦何不可用閃電戰來求得在華的勝利，所以他亦抄襲德國攻擊荷比的故智，想來擊敗我們中國的軍隊。因之從敵人此次攻勢發動以來，本人早看到敵人一定會抽調其牠各戰地的軍隊，使用其全部的力量來求一逞的。果然，上月一日以來，敵人集中大量空軍和坦克車在襄花路方面，其企圖就要在先擊敗我們鄂北方面的野戰軍，以為我們的野

戰兵力一且爲其消滅，第某戰區的戰事可先解決了。我們發現了敵人這個陰謀，所以就將鄂北方面野戰部隊自動的移動到其他方面，當時敵軍進到隨棗一帶，不能發現我們野戰主力軍所在，直至進到唐河與新野附近，依舊一無所獲，而我們的野戰部隊於此時忽在敵軍的側背突進，一面却斷了敵軍惟一的後方交通線襄花公路，一面向敵軍猛烈側擊使他不得不倉皇南退。同時我們襄河東岸張自忠總司令的部隊正在敵軍南面佈置防地，準備迎頭痛擊，敵人在此種形勢之下，不能不作困獸之鬥於是集中其飛機戰車，狠奔豕突，向南猛衝，張總司令所部以衆寡懸殊，自然要受到相當挫失。敵人一方面窺知我們張總司令所部受了挫折，一方面對於鄂北出擊反撲了一個空。我們統帥，早就預料他必乘我們鄂西的兵力減少，而來投機冒險了。我們因爲當時江防河防部隊兵力已增援鄂北，所以其餘部隊自不宜在岸上死守，因此我們就將江防與河防主力部隊先撤到宜昌的北方山地，待機出擊，後來敵軍果然不出我們所料，從本月一日起至前天爲止來進攻宜昌；我們在宜昌部隊只有一小部隊，誘他進入宜昌，而我們主力當時就自動撤到宜昌附

近四週山地上。現在我們宜昌街市雖已放棄，而宜昌實在情形是如何呢？今天我可以告訴各位一下；現在我們軍隊仍在宜昌四週圍，近則五百公尺，遠則三四公里的地方，所以我們軍隊仍扼守在宜昌近郊陣地。實在說，宜昌仍就是由我們的部隊所控制，而且我們主力在敵軍四週積極採取包圍的態勢。我相信這一回一定可以將敵在襄西部隊整個殲滅。

敵人陷此絕境還不自知，反而盡量誇大宣傳，自謂使用閃電戰術成功，自稱化學隊比德軍還強，進展比德軍還快，一若世界各國無一與之爲敵；殊不知其戰略戰術之拙劣，真是不值識者一笑。大都知道所謂用閃電術不僅要有各式各量的戰車和精銳的空軍，更要有各種科學化的組織和技術，而且還需要作戰地帶有很好的通暢道路，天時地利人和三者互相配合，然後纔能得到效果；但是現在的敵人那裏有這種作戰條件。他以德國自比，更是「東施效顰」之所爲。以不如德國的工業和武器裝備而欲比美於德國，並且要做效德國閃電戰術猛進深入的行動，以求結束侵略中國的戰爭，實無異於以一懦夫

而以鳥獲自負，安得不困難竭蹶而斃呢。何況我們鄂西的地形與交通這種戰場，那怎樣能實施閃電戰呢？所以敵人所謂閃電戰，真是無異癡人說夢。

不過從另一方面講我們對於敵人此種愚笨燥進，却有一個極有效的戰術來吸引他，困陷他；無論他怎樣的行動，我們都可以制他的死命，而尤其要他深入冒險地方令我們的條件。這個戰術到現在我可以明白公佈的告訴各位：我們對倭作戰惟一的戰法是「磁鐵戰」。那就是一如破石吸引鐵類，那就是他愈引愈進，愈吸愈緊，欲退不得，欲進不能，始終不能脫離了我們的掌握之中最後陷他在進退維谷的絕境，所以敵軍現在不僅不能施用閃電戰，即退一步言，就是敵人果能作戰條件具備，實行他閃電戰。亦終必爲我們的「磁鐵戰」所克復。我們現在不患宜昌不能克服，而患敵軍不首在宜昌發戰；否則，我們磁鐵戰術殲滅戰略必能於最短期間完全可以實現。總之，以我們真的磁鐵戰術來對付敵人假的閃電戰術，以我們軍民一致，甯爲玉碎毋爲瓦全的民族精神來對敵軍窮極無聊盲目暴行的轟炸政策，我們不僅要敵軍所使用的一切力量成爲膠柱鼓瑟，而且要使他處

處碰壁，時時撲空，無異成舉挺擊空，我們預定的政略戰略是沒有不獲得最後成功的。以上是說明兩月來敵我作戰情形，以及我們採用磁鐵戰術打擊敵軍，令其無路逃於我們的掌握。

講到最近敵機轟炸重慶的情形，可以說敵人已經使盡他最大最後的暴力來向我們進攻。在敵人的企圖，以爲我們重慶受到他這樣暴力的威脅，即令我們政府不會動搖，人民必感受威脅，社會秩序亦將被他擾亂，從而促使我們抗戰心理動搖，乃至於向他屈服。其目的就是在此。所以每天盡其所有派來重慶轟炸的飛機，少則一百十架，多則一百六十架；每一隊飛機平均至少有五架至七個人，就是他每天傾其空軍全力來侵犯重慶的人數，多則一千餘人，至少亦有七八百人這真是已經用到他最大而最後的力量了。而我們用來抵抗敵人的空軍是如何？老實說，我們每天只要用空軍中極少數的飛機，就沒有一次不是將敵機大批擊落或受傷，決不使他有一次能全隊而回的時候，僅就這幾次擊落的敵機來說，每天少則兩架，多則九架。而據敵人自己的廣播稱，除被擊落的以外，

每次被我空軍擊傷的飛機，至少亦有十餘架。照空軍普通作戰學理來說，一架轟炸機至少要用三架驅逐機方能與之作戰，而現在我們只用一架驅逐機，就要與敵軍五架以上轟炸機來鬥爭。而我們每架驅逐機，每日要與敵軍五倍以上兵力繼續到三個至六個小時，始終苦鬥到底，這就是我們空軍每次昇空以後，要與敵軍作五次以上的激烈戰爭，而且每次作戰以後，每一隊飛機至少有三分之二以上的飛機，皆被敵機槍砲彈擊中的，甚至有一次周至開同志所駕駛的飛機有被擊中至九十九顆槍彈，又加上一個砲彈的，此外一架飛機，被中到四十顆以上敵彈，就不計其數了，而且每架飛機皆中了敵機槍彈的。子亦很多，然而我們空軍損傷程度是如何呢？說起來誰也不能相信這樣奇績，我今日可負責報告，我們空軍這兩個月作戰以來，除掉上一個月我們空軍稍有幾架損失以外，自從本月以來，最近這兩週間，我們的空軍戰士。沒有一個人受到有致命的重傷，也沒有架飛機不是於忠勇的達成任務之後，安然飛返的。即如昨天敵人又以一百二十餘架飛機來犯我們重慶，我們僅以極小的部隊，就打下他六架，這還是就截至現刻為止，經已

查覺發現的來講，其他被我軍擊落在遠處還沒有查明的和受傷的數目，尙不計算在內。所以就這幾天的戰況看起來，我們只要用很少數的空軍，就可以抵抗連日大批進犯的敵機，而且每次都能夠獲得很大的戰果，我想世界上除了我們中國以外，再沒有這樣以一當十，以少勝多最勇的空軍了。

若再就這幾次的空襲，敵我死亡的人數來計算，則過去一週中間平均每天敵機要被我擊落四架，他們費時費力所訓練出來寶貴難得的空軍人員，每天就至少要戰死二十至三十人。而我們重慶市因為防禦設置的一天一天安全強固，空襲時一般防護與救護人員的努力盡職，無辜同胞之慘被炸死的，據最近一週的統計，每天自六人至四十八人，平均每天也不過二十人以我們普通軍民的生命，與敵人空軍人員之死傷數兩相比較，我們所受生命的損失比敵人還少得多。而物資的耗損，——就敵人飛機汽油炸彈的耗損與我們市區房屋器具等之被炸燬而言，敵人的損失或比我們更多了總合計之；這幾次空襲以來，我們所受的損失，絕對可以與敵人的損失相抵消，而且敵人空軍所蒙的損害死傷，

是實在超過我們在三十倍以上，所以敵人空軍進犯，不僅不能撼動，我們的毫末，而且得不償失，徒然自速敗亡。即此一端，就可以使敵人知道要用他空軍的暴力，想來威脅屈服我們的政府和人民，是無異於舉挺擊空，徒成夢想而已。而我們一般同志和全國軍民，如果都能拿這幾天我們中國空軍以少勝多一樣的精神，來抗戰，來建國——來辦理政治，發展經濟，從此各種社會事業，人人都能如我們空軍戰士一樣，能用一個人的力量來對抗三十個乃至一百個以上的敵人，那末無論敵人如何用盡他最後所有的暴力，窮極思逞，也沒有不被我們消滅的。我們決沒有不能獲得最後勝利。

其次，在此次空襲期間，除空軍人員能忠勇奮發，確實達成他任務之外，其他黨，政，軍，警以及青年團和社會各方面所組織之空襲服務隊，防護團，救護隊，消防隊，交通隊，憲兵，警察，以至僧侶擔架隊，大都皆能發揮忠勇犧牲的精神，盡到本身的職責和義務。這是本席覺得非常安慰的一點，可以說是我們抗戰史上最光榮的一页，今天在我們的勝利愈益接近，快到成功的時候，愈懶黨，政，軍，警，社會各方面的同志同

胞，都能如此愈戰愈勇，努力奮勉，我們實在可以自信，不僅敵人必歸潰敗，就是世界
上任何國家，亦必瞭然於中國之政府和人民決非任何暴力所能威脅。

但各位同志你們還要知道：我們現在所有的力量，實在還沒有全部發揮出來，尤其是各院都會廳處高級幹部，更要格外鼇勉努力，來盡到各位自己的責任。要知道：我們個人能力之長短，國家力量之強弱，就是要在這種危險時期和非常情況之下測驗出來。

所以時機愈危急，環境愈險惡，我們的精神要振奮，工作要緊張。但是現在尚有少數機關，以為敵機轟炸時間，工作似乎可以鬆懶點，而對於低級人員的工作行動，更不去檢點督察，這就完全錯誤了。我們空軍和救護人員，冒死不顧，用血肉來保障我們的安全，來救濟我們民衆的苦難，如果我們各機關負責同志，尤其是各院部會高級官吏，還不能盡忠竭力，利用時間，加緊工作，切實指揮督促部下屬員，在這個危險時期來發揮他的才力，那就是有虧職守不配作現代機關主官了。要知道：從前亡清時代，一般公務人員之所以成爲亡國官僚就是因為他們不能臨危鎮定，一遇危急就心理動搖，秩序紛亂，

甚至棄職先逃，所以成爲亡國的政府，我們革命政府的官吏，是要在時局愈危險，情況愈紛亂，愈能淬勵精神，愈能努力奮鬥，然後纔不愧爲革命的政府。希望各位負責同志千萬不要錯過整個磨鍊智能創造功業的時機。雖在敵機狂炸之下，更要能運用腦筋，發揮能力，以身作則，導率部屬，提高我們的工作效能，增強我們國家的力量。各院部主官，一切事業只要與我們的職務有關係不待下級機關——衛戍總部。市政府或公安局——的請求，我們各位主官都要自動來盡心計劃，盡力協助。諸如救濟，交通，市場等都要我們主管自動的研究，盡力處理解決，來把握住這個實行三民主義，救國救民的好機會。尤其是行政院軍委會各部會主官，更要特別奮勉，加倍振作，來推進我們的任務，不要使我們的革命精神，因敵機的兇殘而稍有鬆弛。

敵人以爲經此轟炸，我們必感受恐慌動搖，但他能炸毀我們的房屋磚瓦，決不能動搖我們抗戰的精神。現在即令我們辦公的房舍有被敵機炸毀的，但藉此更可振奮我們的革命精神，加緊我們抗戰的工作，我國民政府廳舍雖被敵機炸毀，但我們今日仍是要

在國民政府裏面之中舉行我們總理擴大紀念週，即令將來全市區都被敵機完全粉碎，變成灰塵，我們國民政府亦在此地舉行一切會議，我們正要用鮮血和烈火來鍛鍊我們民族的智能，滋長我們國家民族的生力，這樣，我們的革命纔能成功，我們中華民族纔能永遠立於堅忍不拔獨立自強的地位。

自從敵機大規模空襲重慶以來，關於各部門工作之照常加緊進行，以及防護救濟各種事業之籌劃等，各位主管同志，都最很有經驗了，本席個人本可不必分心於此，各位亦不必再待派人來時時督促，各位主官的華務，希望人人能本着法令與計劃，並體念本席的意旨，一切事能依照本席每日迭次手令，一條一條做到。須知無論任何的危險困難，只要我們有精神，有決心，肯努力，肯奮勉，就沒有不可以克服的道理。即如敵機每次襲渝，機數一百十架乃至一百六十架，而我們的空軍用革命的精神，革命的技術就可以上敵百，以少勝衆，我們都要有這樣的神和能力，總可以在這個偉大的時代中間，完成我們革命建國的事業。

各位大概已經看到這幾天敵機散發的傳單，我們於此就可察知敵軍轟炸的用意，和牠目的所在了。其癡心忘念，真是可笑之至。敵人以為這種傳單，就可以動搖我們的人心，迫使我們民衆來向他屈服投降，但實際上適足以表現敵人黔驥技窮，醜極無聊而已，我嘗說：敵閥至今，仍舊拿我們現在中國的國民，當作四十餘年前甲午時代一樣的昏庸幼稚，當作我們現在的國民，仍是毫無志氣毫無血性，毫無國家觀念，毫無民族意識，本認識他們的敵人，不認識他們自己的政府樣，所以他始終當作我們是一個愚蠢劣等的民族，以為可以任他欺詐，任他侵略，任他反宣傳，就可以用暴力威脅，來愚弄懾服的。他不想：我們現在國民，如果可以被敵人反宣傳所煽惑，則我們中國何能抗戰到了三軍的今天。我們可以老實答復敵人說：「時至今日，撼山易，要撼動現在中國民衆抗戰心理之難，真非善可喻的了！」

本人記得從前對各位說過一件事，就是二十七年正月裏，那時漢奸汪兆銘還在漢口，有一天和幾位同志談到時局，汪逆就說：「我們現在不妨趁德國調停，對敵人讓步，向

敵鄉和敵土。當時我對旺說：這是決不可以的，我們現在如果對敵求和，就只有屈服而決無更生的希望。其結果必更完全受日本的宰割，世世代代永遠沒有自由的時候了，所以我們現在要爲民族子孫着想，只有死中求生，方能獲得光明大道，即失敗了，我們無論退到什麼地方，雖有一省一縣的土地，只要我們能信奉三民主義，堅持不屈，奮鬥到底，深信最後必能收復失土，獲得勝利。當時我並舉桌上杯水爲例，對他說：我們如能抗戰不屈，無論退到什麼地方，就喝一杯冷水，也是自由的，即令在瓦礫塵埃之中，吸一口空氣也是覺得自由的。不然，你看倫陷區域與現在東北的同胞，他們個人在家裏每夜就不許上門，敵人什麼時候進來搶東西，就可以任意搶去，什麼時候要進來強姦你妻女，就隨時被他強姦，牠要什麼時候來沒收你財產，就在什麼時候沒收，牠要在什麼時候傷害生命，你的生命就在什麼時候不保。凡是敵軍所佔領的地方，無論你什麼東西，都要歸牠所有。不僅要使我們全體同胞晝夜不安，而且一切的生命財產，都毫無保障，真誠爲想國的人爲刀俎，在這樣敵軍蹂躪之下，毫無自由，慘無人道，豈非生不如死？

與敵人同歸於盡好得多嗎？我們革命一生是爲什麼，我們要實行三民主義又是爲什麼，這些話今天到會的同志，很有幾位在座，都聽見的。

抗戰到了今天，敵人轟炸重慶以爲可使我們中國的民衆從此怨望政府，殊不知我們中國三年的抗戰，^六固然是國民政府依照三民主義，領導全國民衆從事抗戰建國的奮鬥，但同時我們抗戰，却完全是全國同胞一致的要求。如果不是民衆擁護，政府今天也許不會來到重慶，而且民衆亦不能如今天這樣熱誠愛戴政府，雖是茹苦含辛，亦是甘之若素。^七抗戰已經三年了，我們重慶民衆遭受敵機轟炸也有兩年多了，一般壯丁共同服務，救死扶傷，這種親愛互助的表現，實在使我興奮不置，不僅壯丁如此，就是一般老弱婦孺，當他們一行一行入防空室的時候，除了憎恨敵機的殘暴以外，你們大眾看見他們的面容，果有一點恐怖的形態沒有。這就是對於我們中華民族一個最好試驗。我們民族有沒有人性復興的精神？就在此測驗決定，我們的政府和人民有沒有同仇敵愾的氣節？能不能經歷艱險磨練？他就可以在此測驗來決定。

我相信我們經過這一次的鍛鍊，我們全國上下只有更進一步的認識和團結，我們國家的力量，只有一天一天的提高，用我們已死將士和同胞的鮮血，和抗戰的怒火來產生一個嶄新的中國。所以敵人用武力來威脅我們，即令他如何來轟炸重慶。我們的人民還是始終在重慶，願與我們政府同生死，共患難，政府人民之間這一種休戚相關，生命一體的關係，敵人要想來破壞，徒見其心勞日拙，真是想在水底撈月一樣的發癡。不過我們一般政府高級官吏，務要苦其心志，務要與一般民衆同艱苦。共生死，千萬不要與民衆隔離，甚至忘却民衆的痛苦。本人近來為重慶防空救護問題，每天統計要寫五百字以上的手令，念念不忘的是為什麼，就是為此。希望黨政軍警各界負責同志，大家要發揚革命的精神，激勵革命的人格，拿出良心，克盡職守，來救濟被難同胞。減輕同胞的痛苦，然後纔不愧為總理的信徒，不愧為革命的信徒。

總之，抗戰至今，最後勝利已操在我們手裏。其根據：第一、就是我們的磁鐵戰術吸住了敵人，使他不能在歐戰時期，介入歐戰，乘機漁利。第二、我們的抗戰有與國

的援助，而且這是最有力量的與國，皆中立於歐戰之外。用全力來擊退我們的敵國，這更是我們勝利無情的保障。大家更要知道我們此抗戰無上的價值之所在，歐洲戰事顯然受到了我們的影響。至於遠東方面我們作了全亞洲一般國家的前衛，固不待言，同時也作了蘇聯和美國的側衛與後衛，我們的抗戰在國際關係與太平洋上的影響如此偉大，真是古今中外歷史之所未有。臨此最後勝利的階段，大家更要鼴勉努力，振作精神，發揮未盡的才智，來完成我們歷史的使命。這是本席自勉，亦所以勉勵各位同志。希望大家夙夜不懈，一致努力，來完成我們實現三民主義的使命，達到我們抗戰建國的目的。

上海图书馆藏书



A541 212 0010 4639B

~~g 28796~~