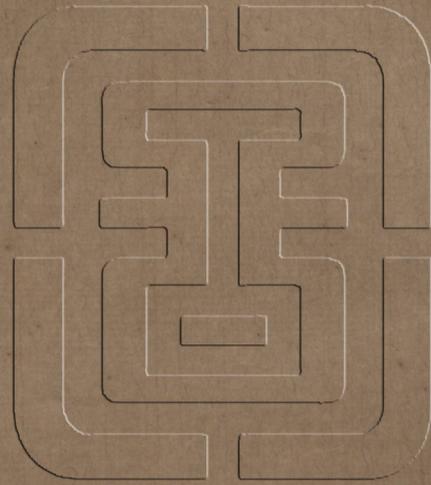
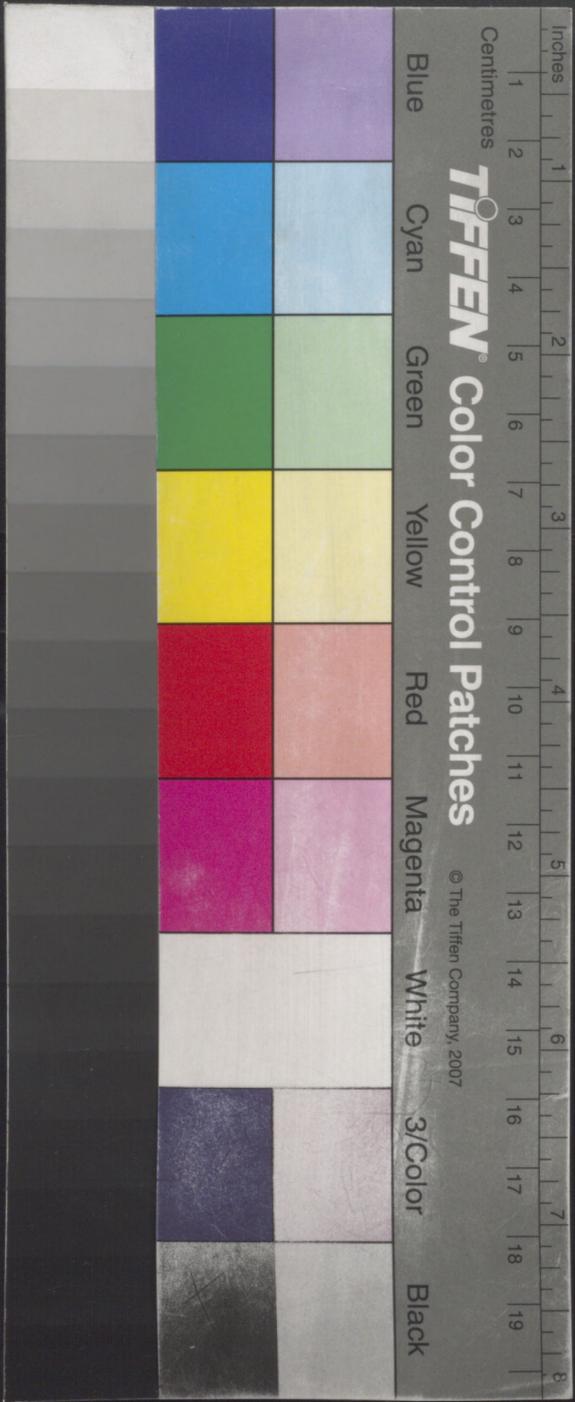




455



羣書治要
一一

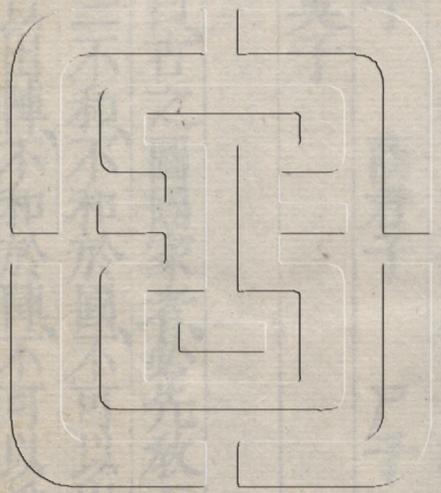


Inches
1 2 3 4 5 6 7 8
Centimetres
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19

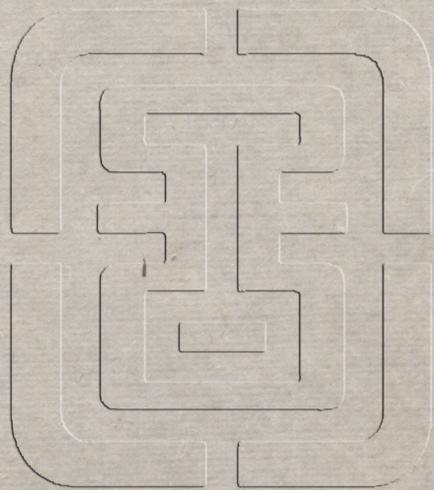
Blue
Cyan
Green
Yellow
Red
Magenta
White
3/Color
Black

TIFFEN Color Control Patches

© The Tiffen Company, 2007



看書治要卷之二十八
吳起曰
民有三
不可
凡兵所起者五
一曰爭名
二曰爭利
三曰積惡
四曰積怨
五曰積怒
吳起曰
夫教百姓而親萬民
以田軍不和於軍
金鼓
申子



羣書治要卷第三十六

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

吳子

商君子

尸子

申子

吳子

吳起

圖國

吳子曰古之圖國家者必先教百姓而親萬民
民有三不和不和於國不可以出軍不和於軍
不可以出陣不和於陣不可以進戰

凡兵所起者五一日爭名二日爭利三日積惡

本書無
下民字
三作四
進戰下
有不和
於戰不
可以決

勝二句

數服

四曰內亂、五曰困飢、其名又五、一曰義兵、二曰強兵、三曰剛兵、四曰暴兵、五曰逆兵、禁暴救亂、曰義、恃眾以伐曰強、因怒興師曰剛、棄禮貪利曰暴、國危民疲、舉事動眾曰逆、五者之數、各有其道、義必以禮服、強必以謙服、剛必以辭服、暴必以詐服、逆必以權服、此其勢也。

論將

夫總文武者、軍之將也、兼剛柔者、兵之事也、凡人之論將、恒觀之於勇、勇之於將、乃數分之一。

命作合
輕合

不辭至
而後言
作辭不
補六字
二而字
共作之
古字通
用
設作教

耳、夫勇者輕命而不知利、未可也、故將之所慎者、五、一曰理、二曰備、三曰果、四曰戒、五曰約、理者、治眾如治寡、備者、出門如見敵、果者、迎敵不懷生戒者、雖克如始戰、約者、法令省而不煩、受命而不辭家、敵破而後言、及將之禮也、故師出之日、有死而榮、無生而辱也、凡制國治軍、必設之以禮、厲之以義、在大足以戰、在小足以守矣、然戰勝易、守勝難、是故以勝得天下者、稀、以亡者眾。

吾居二
字作君
一字

武侯曰願聞陣必定戰必勝守必固之道對曰君使賢者居上不肖處下則陣已定矣民安其田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾居而非隣國則戰已勝矣

治兵

武侯問曰兵以何為勝吳子曰兵以治為勝又問不在衆乎對曰若法令不明賞罰不信金之不止鼓之不進雖有百萬之師何益於用所謂治者居則有禮動則有威進不可當退不可追

前卻如節左右應麾投之所往天下莫當名曰父子之兵也

勵士

武侯曰嚴刑明賞足以勝敵乎吳子曰嚴明之事非所恃也發號布令而民樂聞興師動衆而民樂戰交兵接刃而民安死此三者人之所恃也武侯曰致之奈何對曰君舉有功而進之饗無功而厲之於是武侯設坐廟庭為三行饗士大夫上功坐前行肴席有重器上牢次功坐中

五作三

行肴席器差減無功坐後行肴席無重饗畢而出乃又班賜有功者之父母妻子於廟門之外亦以功為差數唯無功者不得耳死事之家歲使使者勞賜其父母行之五年秦人興師臨於西河魏士聞之介冑不待吏令奮擊之者以萬數吳子曰臣聞之人有短長氣有盛衰君試發無功者五萬人臣請率以當之其可乎今使一死賊伏於曠野千人追之莫不梟視狼顧何者恐其暴起而害己也是則一人投命足懼千夫

則作以

著無一字補之

今臣以五萬之衆而為一死賊以率討之固難當矣武侯從之兼車五百乘騎三千匹而以破秦五十萬衆此勵士之功也魏武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色吳起進曰昔楚莊王謀事羣臣莫能及罷朝而有憂色曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其師者王能得其友者霸今寡人不才而羣臣莫之過國其殆矣莊王所憂而君悅之臣竊懼矣於是武侯乃慙

商君子

商鞅

六法

先王當時而立法，度務而制事，法宜其時則治，事適其務，故有功。然則法有時而治，事有當而功。今時移而法不變，務易而事以古，是法與時詭，而事與務易也。故法立而亂益，務爲而事廢。故聖人之治國也，不法古，不循今，當時而立功，在難而能免。今民能變俗矣，而法不易，國形更勢矣，而務以古。夫法者，民之治也，務者，事之用。

也。國失法則危，事失用則不成。故法不當時而務不適用，而不危者未之有也。

脩權

國之所以治者三：一曰法，二曰信，三曰權。法者，君臣之所共操也；信者，君臣之所共立也；權者，君之所獨制也。人主失守則危，君臣釋法任私則亂。故立法明分，而不以私害法，則治；權制獨斷於君，則威；民信其賞，則事功；不信其刑，則姦無端矣。唯明主愛權重信，而不以私害法也。故

上多惠言而不克其賞則下不用數加嚴命而不致其刑則民傲罪凡賞者文也刑者武也文武者法之約也故明主慎法不蔽之謂明不欺之謂察故賞厚而信刑重而必不失疏遠不私親近故臣不蔽主而下不欺上世之爲治者多釋法而任私議此國之所以亂也先王懸權衡立尺寸而至今法之其分明也夫釋權衡而斷輕重廢尺寸而意長短雖察商賈不用爲其不必也故法者國之權衡也夫背法度而任私議

皆不知類者也故立法明分中程者賞毀公者誅賞誅之法不失其議故民不爭不以爵祿便近親則勞臣不怨不以刑罰隱疏遠則下親上故官賢選能不以其勞則忠臣不進行賞賦祿不稱其功則戰士不用凡人臣之事君也多以主所好事君君好法則臣以法事君君好言則臣以言事君君好法則端直之士在前君好言則毀譽之臣在側公私之分明則小人不嫉賢而不肖者不妬功故三王以義親五伯以法正

蒐作當

秩者作秩下同改之

諸侯皆非私天下之利也。今亂世之君臣區區然皆欲擅一國之利而蒐一官之重，以便其私。此國之所以危也。夫廢法度而好私議，則姦臣鬻權以約祿，秩官之吏隱下而漁民。諺曰：蠹衆而木折，隙大而牆壞。故大臣爭於私而不顧其民，則下離上；下離上者，國之隙也。秩官之吏隱下以漁百姓，此民之蠹也。故國有隙蠹而不亡者，天下鮮矣。故明主任法去私，而國無隙蠹矣。
定分

去食下者無欲字補之

法令者，民之命也。為治之本也。所以備民也。智者不得過，愚者不得不及。名分不定，而欲天下之治，是猶欲無饑而去食，欲無寒而去衣也。其不幾亦明矣。一兔走而百人追之，非以兔為可分以為百，由名之未定也。夫賣兔者滿市，盜不敢取，由名分之定也。故名分未定，堯舜禹湯且皆加務而逐之。名分已定，貪盜不取。今法令不明，其名不定，天下之人得議之。此所謂名分不定也。夫名分不定，堯舜猶將皆折而紆之，而況

真作貞
巨盜作
民皆

衆人乎故聖人必爲法令置官也置吏也爲天
下師所以定分也名分定則大詐真信巨盜愿
慤而各自治也故夫名分定勢治之道也名分
不定勢亂之道也故勢治者不可亂也勢亂者
不可治也夫勢亂而欲治之愈亂矣勢治而治
之則治矣故聖人治治不治亂也聖人爲民法
必使之明白易知愚智徧能知之萬民無陷於
險危也故聖人立天下而天下無刑死者非可
刑殺而不刑殺也萬民皆知所以避禍就福而

皆自治也明主因治而治之故天下大治也

尸子

尸佼

勸學

學不倦所以治已也教不厭所以治人也故
子路下之野人子貢衛之賈人顏涿聚盜也顯
孫師駟也孔子教之皆爲顯士夫學譬之猶礪
也夫昆吾之金而銖父之錫使于越之工鑄之
以爲劍而勿加砥礪則以刺不入以擊不斷磨
之礪礪加之以黃砥則其刺也無前其擊也無

下自是觀之礪之與弗礪其相去遠矣今人皆知礪其劍而弗知礪其身夫學身之礪砥也夫子曰車唯恐地之不堅也舟唯恐水之不深也有其器則以人之難爲易夫道以人之難爲易也是故曾子曰父母愛之喜而不忘父母惡之懼而無咎然則愛與惡其於成孝無擇也史鱣曰君親而近之至敬以遜貌而疏之敬無怨然則親與疏其於成忠無擇也孔子曰自娛於樂括之中直已而不直人以善廢而不邑邑遽伯

玉之行也然則興與廢其於成善無擇也屈侯附曰賢者易知也觀其富之所分達之所進窮之所不取然則窮與達其於成賢無擇也是故愛惡親疏廢興窮達皆可以成義有其器也桓公之舉管仲穆公之舉百里比其德也此所以國甚僻小身至穢汚而爲政於天下也今非比志意也比容貌非比德行也而論爵列亦可以却敵服遠矣農夫比粟商賈比財烈士比義是故監門逆旅農夫陶人皆得與焉爵列私貴也

德行公貴也。奚以知其然也？司城子罕遇乘封人而下，其僕曰：「乘封人也。」奚爲下之？子罕曰：「古之所謂良人者，良其行也；貴人者，貴其心也。今天爵而人，良其行而貴其心，吾敢弗敬乎？以是觀之，古之所謂貴，非爵列也；所謂良，非先故也。人君貴於一國而不達於天下，天子貴於一世而不達於後世，唯德行與天地相弊也。爵列者，德行之舍也；其所息也。詩曰：蔽芾甘棠，勿剪勿敗，召伯所憩。仁者之所息，人不敢敗也。天子諸

而著作
與改之

侯人之所以貴也。桀紂處之則賤矣。是故曰：爵列非貴也。今天下貴爵列而賤德行，是貴甘棠而賤召伯也。亦反矣。夫德義也者，視之弗見，聽之弗聞，天地以正萬物，以徧無爵而貴，不祿而尊也。

貴言

范獻子遊於河，大夫皆存。君曰：「孰知欒氏之子？」大夫莫答。舟人清涓舍楫而答曰：「君奚問欒氏之子爲？」君曰：「自吾亡欒氏也，其老者未死，而少

者壯矣。吾是以問之。清涓曰：君善修晉國之政，內得大夫，而外不失百姓，雖欒氏之子，其若君何？君若不修晉國之政，內不得大夫，而外失百姓，則舟中之人，皆欒氏之子也。君曰：善哉！言明日朝，令賜舟人清涓田萬畝。清涓辭，君曰：以此田也，易彼言也。子尚喪寡人，猶得也。古之貴言也若此。臣天下，一天下也。一天下者，令於天下，則行，禁焉則止，桀紂令天下而不行，禁焉而不止，故不得臣也。目之所美，心以爲不義，弗敢視

也。口之所甘心，以爲非義，弗敢食也。耳之所樂，心以爲不義，不敢聽也。身之所安，心以爲不義，弗敢服也。然則令於天下而行，禁焉而止者，心也。故曰：心者，身之君也。天子以天下受令於心，心不當，則天下禍；諸侯以國受令於心，心不當，則國亡；匹夫以身受令於心，心不當，則身爲戮矣。禍之始也，易除，其除之不可者，避之及其成也。欲除之不可，治於神者，其事少而功多。干霄之木，始若蘖，足易去也。及其成達

也。百人用斧斤，弗能債也。爍火始起，易息也。及其焚雲夢孟諸，雖以天下之役，掙江漢之水，弗能救也。夫禍之始也，猶爍火藥足也，易止也。及其措於大事，雖孔子墨翟之賢，弗能救也。屋焚而人救之，則知德之。年老者，使塗隙戒突，故終身無失火之患。而不知德也，入於囹圄，解於患難者，則三旒德之。教之以仁義慈悌，則終身無患。而莫之德，夫禍亦有突，賢者行天下，而務塞之，則天下無兵患矣。而莫之知德也。故曰：聖人

治於神，愚人爭於神也。天地之道，莫見其所以長物而物長，莫見其所以亡物而物亡。聖人之道亦然，其興福也，人莫之見而福興矣。其除禍也，人莫之知而禍除矣。故曰：神人益天下以財，爲仁，勞天下以力，爲義，分天下以生，爲神。修先王之術，除禍難之本，使天下丈夫耕而食，婦人織而衣，皆得戴其首，父子相保，此其分萬物以生，盈天下以財，不可勝計也。神也者，萬物之始，萬事之紀也。

四儀

行有四儀。一曰志動不忘仁。二曰智用不忘義。三曰力事不忘忠。四曰口言不忘信。慎守四儀以終其身。名功之從之也。猶形之有影。聲之有響也。是故志不忘仁。則中能寬裕。智不忘義。則行有文理。力不忘忠。則動無廢功。口不忘信。則言若符節。若中寬裕而行文理。動有功而言可信也。雖古之有厚功大名。見於四海之外。知萬世之後者。其行身也。無以加於此矣。

明堂

夫高顯尊貴。利天下之徑也。非仁者之所以輕也。何以知其然耶。日之能燭遠。勢高也。使日在井中。則不能燭十步矣。舜之方陶也。不能利其巷下。南面而君天下。蠻夷戎狄。皆被其福。目在足下。則不可以視矣。天高明。然後能燭臨萬物。地廣大。然後能載任羣體。其本不美。則其枝葉莖心。不得美矣。此古今之大徑也。是故聖王謹修其身。以君天下。則天道至焉。地道誓焉。萬物

度焉古者明王之求賢也不避遠近不論貴賤
卑爵以下賢輕身以先士故堯從舜於畎畝之
中北面而見之不爭禮貌此先王之所以能正
天地利萬物之故也今諸侯之君廣其土地之
富而奪其兵革之強以驕士士亦務其德行美
其道術以輕士此仁者之所非也曾子曰取人
者必畏與人者必驕今說者懷畏而聽者懷驕
以此行義不亦難乎非求賢務士而能致大名
於天下者未之嘗聞也夫士不可妄致也覆巢

破卵則鳳皇不至焉剝胎焚天則騏驎不往焉
竭澤漉魚則神龍不下焉夫禽獸之愚而不可
妄致也而況於火食之民乎是故曰待士不敬
舉士不信則善士不往焉聽言耳目不瞿視聽
不深則善言不往焉孔子曰大哉河海乎下之
也夫河下天下之川故廣人下天下之士故大
故曰下士者得賢下敵者得友下衆者得譽故
度於往古觀於先王非求賢務士而能立功於
天下成名於後世者未之嘗有也夫求士不遵

其道而能致士者未之嘗見也然則先王之道可知已務行之而已矣

分

天地生萬物聖人裁之裁物以制分便事以立官君臣父子上下長幼貴賤親疎皆得其分曰治愛得分曰仁施得分曰義慮得分曰智動得分曰適言得分曰信皆得其分而後爲成人明王之治民也事少而功立身逸而國治言寡而令行事少而功多守要也身逸而國治用賢也

言寡而令行正名也君人者苟能正名愚智盡情執一以靜令名自正令事自定賞罰隨名民莫不敬周公之治天下也酒肉不徹於前鐘鼓不解於懸聽樂而國治勞無事焉飲酒而賢舉智無事焉自爲而民富仁無事焉知此道也者衆賢爲役愚智盡情矣

明王之道易行也勞不進一步聽獄不後皋陶食不損一味富民不後虞舜樂不損一日用兵不後湯武書之不盈尺簡南面而立一言而國

治堯舜復生弗能更也身無變而治國無變而
王湯武復生弗能更也執一之道去智與巧有
虞之君天下也使天下貢善殷周之君天下也
使天下貢才夫至衆賢而能用之此有虞之盛
德也

三人之所廢天下弗能興也三人之所興天下
弗能廢也親曰不孝君曰不忠友曰不信天下
弗能興也親言其孝君言其忠友言其信天下
弗能廢也夫符節合之則是非自見行亦有符

三者合則行自見矣此所以觀行也諸治官臨
衆者上比度以觀其賢案法以觀其罪吏雖有
邪僻無所逃之所以觀勝任也羣臣之愚智日
劾於前擇其知事者而令之謀羣臣之所舉日
劾於前擇其知人者而令之舉羣臣之治亂日
劾於前擇其勝任者而令之治羣臣之行可得
而察也擇其賢者而舉之則民競於行勝任者
治則百官不亂知人者舉則賢者不隱知事者
謀則大舉不失聖王正言於朝而四方治矣是

故曰正名去僞事成若化以實覆名百事皆成夫用賢使能不勞而治正名覆實不罰而威達情見素則是非不蔽復本原始則言若符節良工之馬易御也聖王之民易治也其此之謂乎發蒙

若夫名分聖之所審也造父之所以與父者少操轡馬之百節皆與明王之所以與臣下交者少審名分羣臣莫敢不盡力竭智矣天下之可治分成也是非之可辨名定也無過其實罪也

無疑然

弗及愚也是故情盡而不僞質素而無巧故有道之君其無易聽此名分之所審也若夫臨官治事者案其法則民敬事任士進賢者保其後則民慎舉議國親事者盡其實則民敬言孔子曰臨事而懼希不濟易曰若履虎尾終之吉若羣臣之衆皆戒慎恐懼若履虎尾則何不濟之有乎君明則臣少罪夫使衆者詔作則遲分地則速是何也無所逃其罪也言亦有地不可不分也君臣同地則臣有所逃其罪矣故陳繩則

木之枉者有罪，措準則地之險者有罪，審名分則羣臣之不審者有罪，夫愛民且利之也，愛而不利則非慈母之德也，好士且知之也，好而弗知則衆而無用也，力於朝且治之也，力而弗治則勞而無功矣，三者雖異道一也是故曰審一之經，百事乃成，審一之紀，百事乃理，名實判爲兩合爲一，是非隨名實，賞罰隨是非，是則有賞，非則有罰，人君之所獨斷也，明君之立也正，其貌壯，其心虛，其視不躁，其聽不淫，審分應辭，以

立於廷，則隱匿疏遠，雖有非焉，必不多矣，明君不用長耳目，不行間諜，不強聞見，形至而觀，聲至而聽，事至而應，近者不過，則遠者治矣，明者不失，則微者敬矣，家人子姪和，臣妾力，則家富，丈人雖厚衣食無傷也，子姪不和，臣妾不力，家貧，丈人雖薄衣食無益也，而況於萬乘之君乎，國之所以不治者三，不知用賢，此其一也，雖知用賢，求不能得，此其二也，雖得賢，不能盡，此其三也，正名以御之，則堯舜之智必盡矣，明分以

示之則桀紂之暴必止矣。賢者盡，暴者止，則治民之道不可以加矣。聽朝之道，使人有分，有大善者必問孰進之，有大過者必云孰任之，而行賞罰焉。且以觀賢不肖也。今有大善者不問孰進之，有大過者不問孰任之，則有分無益已，問孰任之而不行賞罰，則問之無益已，是非不得盡見，謂之蔽見而弗能知，謂之虛知而弗能賞，謂之縱。三者亂之本也。明分則不蔽，正名則不虛，賞賢罰暴則不縱。三者治之道也。於羣臣之

中賢則貴之，不肖則賤之，治則使之，不治則愛之，不忠則罪之，賢不肖，治不治，忠不忠，由是觀之，猶白黑也。陳繩而斲之，則巧拙易知也。夫觀羣臣亦有繩，以名引之，則雖堯舜不服矣。慮事而當，不若進賢，進賢而當，不若知賢，知賢又能用之備矣。治天下之要在於正名，正名去偽，事成若化。苟能正名，天成地平。為人臣者，以進賢爲功，爲人君者，以用賢爲功，爲人臣者，進賢是自爲置上也，自爲置上而無賞，是故不爲也。進

敢進至
之人不
通恐當
作無敢
為進無
能之人
者也

不肖者是自為置下也。自為置下而無罪，是故為之也。使進賢者必有賞，進不肖者必有罪，無敢進也者，為無能之人。若此則必多進賢矣。

恕

恕者，以身為度者也。已所不欲，毋加諸人。惡諸人，則去諸已。欲諸人，則求諸已。此恕也。農夫之耨，去害苗者也。賢者之治，去害義者也。慮之無益於義而慮之，此心之穢也。道之無益於義而道之，此言之穢也。為之無益於義而為之，此行之穢也。慮中義則智為上，言中義則言為師，事

中義則行為法，射不善而欲教人，人不學也。行不脩而欲談人，人不聽也。夫驥唯伯樂獨知之，不害其為良馬也。行亦然，唯賢者獨知之，不害其為善士也。

治天下

治天下有四術：一曰忠愛，二曰無私，三曰用賢，四曰度量。度量通則財足矣，用賢則多功矣，無私，百智之宗也。忠愛，父母之行也。奚以知其然

父母之所畜子者、非賢強也、非聰明也、非俊智也、愛之憂之、欲其賢己也、人利之與我利之、無擇也、此父母所以畜子也、然則愛天下、欲其賢己也、人利之、與我利之、無擇也、則天下之畜亦然矣、此堯之所以畜天下也、有虞氏盛德、見人有善、如己有善、見人有過、如己有過、天無私於物、地無私於物、曩此行者、謂之天子、誠愛天下者、得賢、奚以知其然也、弱子有疾、慈母之見、秦醫也、不爭禮貌、在囹圄、其走大吏也、不愛資財、

入疑又

視天下若子、是故其見醫者、不爭禮貌、其奉養也、不愛資財、故文王之見太公望也、一日五反、桓公之奉管仲也、列城有數、此所以其僻小、身至穢污、而爲正於天下也、鄭簡公謂子產曰、飲酒之不樂、鐘鼓之不鳴、寡人之任也、國家之不入朝廷、不治、與諸侯交之不得志、子之任也、子產治鄭、國無盜賊、道無餓人、孔子曰、若鄭簡公之好樂、雖抱鐘而朝可也、夫用賢、身樂而名附、事少而功多、國治而能逸、

凡治之道莫如因智智之道莫如因賢譬之猶相馬而借伯樂也相玉而借猗頓也亦必不過矣今有人於此盡力以爲舟濟大水而不用也盡力以爲車行遠而不乘也則人必以爲無慧今人盡力以學謀事則不借智處行則不因賢舍其學不用也此其無慧也有甚於舍舟而涉舍車而走者矣

仁意

治水潦者禹也播五種者后稷也聽獄折衷者

皋陶也舜無爲也而天下以爲父母愛天下莫甚焉天下之善者唯仁也夫喪其子者苟可以得之無擇人也仁者之於善也亦然是故堯舉舜於畎畝湯舉伊尹於雍人內舉不避親外舉不避讎仁者之於善也無擇也無惡也唯善之所在堯問於舜曰何事舜曰事天平地而注水水流濕均薪而施火火從燥召之類也是故堯爲善而衆美至焉桀爲非而衆惡至焉

廣

怒疑私
心之誤
下怒身
之怒同
一疑之
言疑若

因井中視星所視不過數星自丘上以視則見其始出又見其入非明益也勢使然也夫私心井中也公心丘上也故智載於私則所知少載於公則所知多矣何以知其然夫吳越之國以臣妾為殉中國聞而非之怒則以親戚殉一言夫智在公則愛吳越之臣妾在私則忘其親戚非智損也怒身之也好亦然語曰莫知其子之惡也非智損也愛身之也是故夫論貴賤辨是非者必且自公心言之自公心聽之而後可知

也匹夫愛其宅不愛其隣諸侯愛其國不愛其敵天子兼天下而愛之大也

綽子

堯養無告禹愛辜人湯武及禽獸此先王之所以安危而懷遠也聖人於大私之中也為無私其於大好惡之中也為無好惡舜曰南風之薰兮可以解吾民之愠兮舜不歌禽獸而歌民湯曰朕身有罪無及萬方萬方有罪朕身受之湯不私其身而私萬方文王曰苟有仁人何必周

親不私其親而私萬國先王非無私也所私者
與人不同也

處道

孔子曰欲知則問欲能則學欲給則豫欲善則
肆國亂則擇其邪人去之則國治矣胥中亂則
擇其邪欲而去之則德正矣天下非無盲者也
美人之貴明目者衆也天下非無聾者也辨士
之貴聰耳者衆也天下非無亂人也堯舜之貴
可教者衆也孔子曰君子者孟也民者水也孟

方則水方孟圓則水圓上何好而民不從昔者
勾踐好勇而民輕死靈王好細腰而民多餓夫
死與餓民之所惡也君誠好之百姓自然而況
仁義乎桀紂之有天下也四海之內皆亂而關
龍逢王子比干不與焉而謂之皆亂其亂者衆
也堯舜之有天下也四海之內皆治而丹朱商
均不與焉而謂之皆治其治者衆也故曰君誠
服之百姓自然卿大夫服之百姓若逸官長服
之百姓若流夫民之可教者衆故曰猶水也

德者天地萬物得也義者天地萬物宜也禮者
天地萬物體也使天地萬物皆得其宜當其體
者謂之大仁食所以爲肥也壹飯而問人曰奚
若則皆咲之夫治天下大事也今人皆壹飯而
問奚若者也善人以治天地則可矣我奚爲而
人善仲尼曰得之身者得之民失之身者失之
民不出於戶而知天下不下其堂而治四方知
反之於己者也以是觀之治己則人治矣

神明

仁義聖智參天地天若不覆民將何恃何望地
若不載民將安居安行聖人若弗治民將安率
安將是故天覆之地載之聖人治之聖人之身
猶日也夫日圓尺光盈天地聖人之身小其所
燭遠聖人正己而四方治矣上綱苟直百目皆
開德行苟直羣物皆正正也者正人者也身不
正則人不從是故不言而信不怒而威不施而
仁有諸心而彼正謂之至政今人曰天亂矣難
以爲善此不然也夫饑者易食寒者易衣此亂

而後易爲德也

申子

不害

大體

夫一婦擅夫衆婦皆亂一臣專君羣臣皆蔽故
妬妻不難破家也亂臣不難破國也是以明君
使其臣並進輻湊莫得專君今人君之所以高
爲城郭而謹門閭之閉者爲寇戎盜賊之至也
今夫弑君而取國者非必踰城郭之險而犯門
閭之閉也蔽君之明塞君之聽奪之政而專其

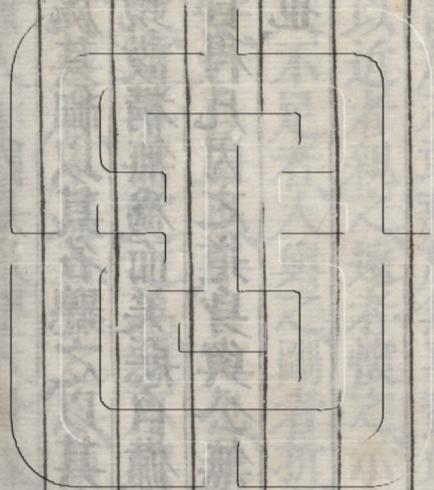
令有其民而取其國矣今使烏獲彭祖負千鈞
之重而懷琬琰之美令孟賁成荊帶干將之劍
衛之行乎幽道則盜猶偷之矣今人君之力非
賢乎烏獲彭祖而勇非賢乎孟賁成荊也其所
守者非恃琬琰之美千金之重也而欲勿失其
可得耶明君如身臣如手君若號臣如響君設
其本臣操其末君治其要臣行其詳君操其柄
臣事其常爲人臣者操契以責其名名者天地
之綱聖人之符張天地之綱用聖人之符則萬

雜疑跡

物之情無所逃之矣故善爲主者倚於愚立於不盈設於不敢藏於無事竄端匿跡示天下無爲是以近者親之遠者懷之示人有餘者人奪之示人不足者人與之剛者折危者覆動者搖靜者安名自正也事自定也是以有道者自名而正之隨事而定之也鼓不與於五音而爲五音主有道者不爲五官之事而爲治主君知其道也官人知其事也十言十當百爲百當者人臣之事非君人之道也昔者堯之治天下也以

名其名正則天下治桀之治天下也亦以名其名倚而天下亂是以聖人貴名之正也主處其大臣處其細以其名聽之以其名視之以其名命之鏡設精無爲而美惡自備衡設平無爲而輕重自得凡因之道身與公無事無事而天下自極也

羣書治要卷第三十六



羣書治要卷第三十七

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

孟子 慎子 尹文子 莊子

尉繚子

孟子

梁惠王

本書無於字

孟子見於梁惠王，王曰：叟不遠千里而來，亦將有以利吾國乎？孟子對曰：王何必曰利？亦曰仁義而已矣。
王何必以利為名乎？亦唯有仁義之道可以為名耳。以利為名，則有不利

之患 王曰何以利吾國大夫曰何以利吾家士

庶人曰何以利吾身上下交征利而國危矣取征

也從王至庶人各欲 未有利而遺其親者也未

有義而後其君者也梁惠王曰寡人願安承教

無人

願安意承受 孟子對曰殺人也以梃與刃有以

異乎也梃杖 曰無以異也以刃與政有以異乎曰

無以異也以及與政殺 庖有肥肉廄有肥馬民

有飢色野有餓殍此率獸而食人也獸相食且

人惡之為民父母行政不免率獸而食人惡在

其為民父母也為政乃若率禽獸食人 齊宣王

問曰文王之囿方七十里有諸孟子曰有之曰

若是其大乎王怪 曰民猶以為小也曰寡人之

囿方四十里耳民猶以為大何也曰文王之囿

方七十里芻蕘者往焉雉菟者往焉與民同之

民以為小不亦宜乎臣聞郊關之內有囿方四

十里殺其麋鹿者如殺人之罪郊關齊四境之

則是方四十里為阱於國中也民以為大不亦

宜乎設陷阱者丈尺之間耳今陷阱乃

無耳字

公孫丑

孟子曰人皆有不忍人之心言人人皆有不忍加惡於人之心也

先王有不忍人之心斯有不忍人之政矣以不

忍人之心行不忍人之政治天下可運之於掌

上先王推不忍害人之心以行不忍傷民之政以是治天下亦易於轉丸於掌上也所

以謂人皆有不忍人之心者今有乍見孺子將

入於井則皆有怵惕惻隱之心由此觀之無惻

隱之心非人也無羞惡之心非人也無辭讓之

心非人也無是非之心非人也言無此四者當若禽獸非人之

有之有作人

無技字

也惻隱之心仁之端也羞惡之心義之端也辭

讓之心禮之端也是非之心智之端也端者人首也

之有是四端也猶其有四體也有是四端而自

謂不能者自賊者也自賊害其性使為不善謂其君不能

者賊其君者也謂其君不能為善而不匡正者賊其君使陷惡者也孟子

曰矢人豈不仁於函人哉矢人唯恐不傷人函

人唯恐傷人巫匠亦然故術技不可不慎也矢箭

也函鎧也作箭之人其性非獨不仁於作鎧之

人也術使之然巫欲祝活人匠作棺欲其早售

利在人死也故治術不可不慎修其善者也孟子曰子路人告之以

其作有又甚作有大

其過則喜，禹聞善言則拜，大舜又甚焉。善與人同，舍己從人，樂取於人以爲善，自耕稼陶漁，以至爲帝，無非取於人者。取諸人以爲善，是與人爲善也。故君子莫大乎與人爲善。

舜從耕於歷山及陶漁皆

取人之善謀而從之，故曰莫大乎與人爲善也。

滕文公

陳相見孟子，道許行之言曰：「賢者與民並耕而食，孟子曰：治天下有大人之事，有小人之事，或勞心，或勞力，勞心者治人，勞力者治於人，故治

注食作養

於人者，食人不能治人者，食於人，天下之通義也。

勞心者君也，勞力者民也，君施教以治之，民竭力治公田以奉食其上，天下通義所常行也。

當堯之時，洪水橫流，汎濫於天下，堯獨憂之，舉舜而治焉。舜使禹疏九河，決汝漢，八年於外，三過其門而不入，雖欲耕得乎？堯以不得舜爲已憂，舜以不得禹、皋陶爲已憂，分人以財，謂之惠，教人以善，謂之忠，爲天下得人，謂之仁，是故以天下與人易，爲天下得人難。

離婁

無妻子之子

孟子曰離婁子之明公輸子之巧不以規矩不

能成方圓師曠之聰不以六律不能正五音堯

舜之道不以仁政不能平治天下言當行仁恩之政天下乃

可今有仁心仁聞而民不被澤不可法於後世

者不行先王之道也仁心性仁也仁聞仁聲遠聞也雖然猶須行先王之

道使百姓被澤乃故曰徒善不足以爲政徒法

不能以自行但有善心而不行之不足以爲政但有善法度而不施之法度亦不

能獨自行聖人既竭目力焉繼之以規矩準繩以爲

方圓既竭耳力焉繼之以六律正五音既竭心

思焉繼之以不忍人之政而仁覆天下也故爲

高必因丘陵爲下必因川澤爲政不因先王之

法可謂智乎言因自然即用是以惟仁者宜在

高位不仁而在高位是播惡于衆也仁者能由先王之道

不仁者逆道則播揚其惡於衆人也

孟子曰三代之得天下也以仁其失天下也以

不仁國家之所以廢興存亡者亦然天子不仁

不保四海之內諸侯不仁不保社稷卿大夫不

仁不保宗廟士庶人不仁不保四體今惡死亡

無家字

無之內二字

而樂不仁，猶惡醉而強酒。

孟子告齊宣王曰：君之視臣如手足，則臣之視

君如腹心；君之視臣如犬馬，則臣之視君如國

人；君之視臣如土芥，則臣之視君如寇讎。

茶，草也。

舊無恩字補之

臣緣君恩以爲差等。

告子

孟子曰：今有無名之指，屈而不申，非疾痛害事，

如有能申之者，則不遠秦楚之路，爲指之不若

人也。

無名之指，手第四指也。餘指皆有名，無名指非手之用指也。

指不若人。

則知惡之心不若人，則不知惡，此之謂不知類。

心不若人，可惡之大者也。而反惡指，故曰不知類。類，事也。

孟子曰：仁之勝不仁也，猶水之勝火也。今之爲

仁者，猶以一杯水救一車薪之火也。不息則謂

水不勝火者，此與於不仁之甚者也。

孟子曰：五穀種之美者也，苟爲不熟，不如荑稗。

夫仁亦在熟之而已矣。

熟成也。

盡心

孟子曰：以佚道使民，雖勞不怨。

謂教民趣農，役有常時，不使失。

業當時雖勞後獲其利則逸矣以生道殺民雖死不怨殺者此殺罪人者其意欲生人也故雖伏罪而死不怨殺者也

慎子

天有明不憂人之闇也地有財不憂人之貧也聖人有德而不憂人之危也天雖不憂人之闇也關戶牖必取己明焉則天無事也地雖不憂人之貧也伐木刈草必取己富焉則地無事矣聖人雖不憂人之危也百姓準上而比於其下必取己安焉則聖人無事矣故聖人處上能無

害人不能使人無已害也則百姓除其害矣聖

人之有天下也受之也非取之也

有光明之德故百姓推而

與之耳豈其心哉

百姓之於聖人也養之也非使聖人

養已也則聖人無事矣毛嬙西施天下之至姣

也衣之以皮儼則見之者皆走

荀卿曰仲尼之狀面若蒙儼

易之以玄纒則行者皆止

細布

由是觀之則玄

纒色之助也姣者辭之則色厭矣走背跋踰窮

谷野走千里藥也走背辭藥則足廢

理有相須而作事有

待具而成故雖資傾城之觀必俟衣裳之飾雖挺越常之足必假藥物而疾故有才無勢將顯

墜於溝壑有勢無才亦騰乎風雲萬動云云咸皆然耳故騰虵遊霧飛龍

乘雲雲罷霧霽與蚯蚓同則失其所乘也故賢而屈於不肖者權輕也不肖而服於賢者位尊也堯為匹夫不能使其隣家至南面而王則令行禁止由此觀之賢不足以服不肖而勢位足以服不肖而勢位足以屈賢矣故無名而斷者權重也弩弱而增高者乘於風也身不肖而令行者得助於眾也故舉重越高者不慢於藥愛赤子者不慢於保絕險歷遠者不慢於御此得

助則成釋助則廢矣夫三王五伯之德參於天

地通於鬼神周於生物者其得助博也古者工

不兼事士不兼官工不兼事則事省事省則易

勝士不兼官則職寡職寡則易守故士位可世

工事可常古之宰物皆用其十能以成一事是以用無弃人使無弃才若乃任使

於過分之中役物於異便之地則上下顛倒事能淆亂矣百工之子不學而

能者非生巧也言有其常事也今也國無常道

官無常法是以國家日繆教雖成官不足官不

足則道理匱道理匱則慕賢智慕賢智則國家

之政要在一人之心矣

人之情也莫不自賢則不相推政要在一人從

一人之所欲不必善則政教陵遲矣

古者立天子而貴之者非以

利一人也曰天下無一貴理無由通通理以為

天下也故立天子以為天下也非立天下以為

天子也立國君以為國也非立國以為君也立

官長以為官也非立官以為長也法雖不善猶

愈於無法

所以一人心也

夫投鈞分財投策分馬非鈞

策為均也使得美者不知所以賜得惡者不知

所以怨此所以塞怨望使不上也明君動事必

由惠定罪分財必由法行德制中必由禮

法者所以

愛民禮者所以便事

故欲不得干時

必於農隙也

愛不得犯法

當官而行

貴不得踰規祿不得踰位惠不得兼官工

不得兼事以能受事以事受利若是者上無羨

賞民無羨財

羨猶溢也

因循

天道因則大

因百姓之情遂自然之性則其功至高其道至大也

化則細

化使從我物所樂其理禍狹其德細小也

因也者因人之情也人莫

不自為也化而使之為我則莫可得而用矣

違性

禍忌猶誤

矯情引彼就我則忿戾乖違莫有從之者矣是故先王不受祿者不

臣祿不厚者不與入難人不得其所以自為也

則上不取用焉夫君上取用必須天機之動性分之通然後上下交泰經世可

久耳故放使自為則無不得仕而使之則無不失矣故用人之自為不用

人之為我則莫不可得而用矣此之謂因

民雜

民雜處而各有所能所能者不同此民之情也

本書民雜以下連上謂因

故聖人不求備於一人也大君者大上也兼畜下者也下之

所能不同而皆上之用也是以大君因民之能

為資盡苞而畜之無能去取焉

夫人君之御世也皆曲盡百姓

聾者使

其聽盲

者使其

視當作

聾者使

其視盲

者使其

聽

之能兼羅萬物之分因其長短就而用之使能

文者為文能武者為武聾者使其聽盲者使其

視故理有盡用物無弄財是故不設一方以求於人故所求

者無不足也大君不擇其下故足也不擇其下

則易為下矣易為下則下莫不容莫不容故多

下多下之謂太上其下既多故在上者大君臣之道臣事

事言事其而君無事百官之屬各司君逸樂而臣任

勞臣盡智力以善其事而君無與焉仰成而已

故事無不治人君自任而務為善以先下則是

代下負任蒙勞也臣反逸矣故曰君人者好為

善以先下則不敢與君爭為善以先君矣君好見其

善則羣下皆淫善於君矣上以一方之善而施於衆方之中求其為瞻偏已多矣君偏既多而

臣韜其善則天下亂矣

皆私其所知以自覆掩有過則臣反責君逆亂

之道夫所以置三公而列百官者將使羣臣各進所知以康庶績耳若乃君顯其善而臣

藏其能百事從君而出衆端自上下則臣善不用而歸惡有在矣君之智未必

最賢於衆也以未最賢而欲以善盡被下則不

瞻矣假使其賢猶不可推一己之智以察羣下而況不最賢若使君之智

最賢以一君而盡瞻下則勞勞則有倦倦則衰

衰則復反於不瞻之道也是以人君自任而躬

事則臣不事事矣言君之專荷其事則臣下不復以事為事矣是君

臣易位也謂之倒逆倒逆則亂矣人君任臣而

勿自躬則臣事事矣是君臣之順治亂之分不

可不察所謂任人者逸自任者勞也

知忠

亂世之中亡國之臣非獨無忠臣也治國之中

顯君之臣非獨能盡忠也治國之人忠不偏於

同世之世疑衍

已疑字

其君亂世之人道不偏於其臣然而治亂之世

同世有忠道之人臣之欲忠者不絕世而君未

得寧其上未滅亡之國皆有忠臣耳然賢君千載一會忠臣世世有之值其一隆之時則相與而交興矣遇其昏亂之主則相與而俱已矣無遇比干子胥之

忠而毀瘁至君於閹墨之中遂深溺滅名而死

由是觀之忠未足以救亂世而適足以重非何

以識其然也曰父有良子而舜放讐叟桀有忠

臣而過盈天下然則孝子不生慈父之義六親不和

有孝慈也而忠臣不生聖君之下國家昏亂有貞臣也故明主

之使其臣也忠不得過職而職不得過官是以

過脩於身而下不敢以善驕矜守職之吏人務

其治而莫敢淫偷其事官正以敬其業和吏人

務其治而莫敢淫偷其事官正以順以事其上

如此則至治已此五帝三王之業也亡國之君非一人之

罪也惡不衆則不足治國之君非一人之力也

善不多則不足將治亂在乎賢使任職而不在於

忠也故智盈天下澤及其君忠盈天下害及其

國故桀之所以亡堯不能以為存然而堯有不

勝之善言其善道不可勝言也而桀有運非之名天下之惡皆歸

之也則得人與失人也故廊廟之材蓋非一木之

枝也狐白之裘蓋非一狐之皮也治亂安危存

亡榮辱之施非一人之力也

德立

立天子者不使諸侯疑焉立諸侯者不使大夫

疑焉立正妻者不使嬖妾疑焉立嫡子者不使

庶孽疑焉疑則動兩則爭雜則相傷害在有與

不在獨也故臣有兩位者國必亂臣兩位而國

不亂者君猶在也恃君而不亂失君必亂子有

兩位者家必亂子有兩位而家不亂者親猶在

也恃親而不亂失親必亂臣疑其君無不危之

國孽疑其宗無不危之家

君人

君人者舍法而以身治則誅賞奪與從君心出

矣然則受賞者雖當望多無窮受罰者雖當望

輕無已民之所信者法也今在賞者欲多在罰者欲少無法以限之則不知所論矣雖

極聰明以窮輕重盡心以班奪與夫何解於怨望哉君舍法而以心裁輕

重則是同功而殊罰也。怨之所由生也。是以分馬者之用策，分田者之用鈎也。非以鈎策為過人智也。所以去私塞怨也。故曰：大君任法而弗躬為，則事斷於法矣。法之所加，各以其分。蒙其賞罰而無望於君也。是以怨不生而上下和矣。

君臣

為人君者不多聽

物有本，事有原。

據法倚數，以觀得失。

無法之言不聽於耳，無法之勞不圖於功，無勞之親不任於官，官不私親，法不遺愛，上下無事。

唯法所在

法令者，生民之命。至治之令，天下之程式，萬事之儀表。智者不得過，愚者

不得不及焉。

尹文子

大道

古人以度審長短，以量受少多，以衡平輕重，以律均清濁，以名替虛實，以法定治亂，以簡制煩，惑以易御險難，萬事皆歸於一，百度皆準於法，歸一者簡之至，準法者易之極。如此，則頑嚚聾瞽，可與察惠，聰明同治矣。天下萬事不可備能。

責其備能於一人則賢聖其猶病諸設一人能備天下之事則左右前後之宜遠近遲疾之間必有不兼者焉苟有不兼於治闕矣全治而無闕者大小多少各當其分農商工仕不易其業則處上有何事哉故有理而無益於治者君子不言有能而無益於事者君子弗爲君子非樂有言有益於治不得不言君子非樂有爲有益於事不得不爲故所言者不出於名法權術所爲者不出於農稼軍陣周務而已故明主任之

治外之理小人之所必言事外之能小人之所必爲小人亦知言有損於治而不能不言小人之亦知能有損於治而不能不爲故所言者極於儒墨是非之辨所爲者極於堅僞偏抗之行求名而已故明主誅之故古語曰不知無害爲君子知之無損爲小人工匠不能無害於巧君子不知無害於治此言信矣爲善使人不能得從爲巧使人不能得爲此獨善獨巧者也未盡巧善之理爲善與衆行之爲巧與衆能之此善之

善者巧之巧者也。故所貴聖人之治，不貴其獨治，貴其能與衆共治也。所貴工倅之巧，不貴其獨巧，貴其與衆共巧也。今世之人，行欲獨賢，事欲獨能，辨欲出羣，勇欲絕衆，獨行之賢，不足以成化，獨能之事，不足以周務，出羣之辨，不可爲戶說，絕衆之勇，不可與征陣。凡此四者，亂之所由生，是以聖人任道以通其險，立法以理其差，使賢愚不相弃，能鄙不相遺，能鄙不相遺，則能鄙齊功，賢愚不相弃，則賢愚等慮。此至治之術。

也。名定則物不競，分明則私不行，物不競，非無心，由名定，故無所厝其心，私不行，非無欲，由分明，故無所厝其欲。然則心欲人人有之，而得同於無心無欲者，制之有道也。彭蒙曰：雉菟在野，衆人逐之，分未定也。雞豕滿市，莫有志者，分定故也。圓者之轉，非能轉而轉，不得不轉也。方者之止，非能止而止，不得不止也。因圓者之自轉，使不得止，因方者之自止，使不得轉，何苦物之失分，故因賢者之有用，使不得不用，因愚者之

無用使不得用用與不用皆非我也因彼可用與不可用而自得其用也自得其用奚患物之亂也道行於世則貧賤者不怨富貴者不驕愚弱者不懼智勇者不矜足於分也法行於世則貧賤者不敢怨富貴者不敢凌貧賤愚弱者不敢冀智勇智勇者不敢鄙愚弱此法之不及道也世之所貴同而貴之謂之俗世之所用同而用之謂之物苟違於人俗所不與苟忤於衆俗所共去故人心皆殊而為行若一所好各

異而資用必同此俗之所齊物之所飾故所齊不可不慎所飾不可不擇昔齊桓好衣紫合境不鬻異綵楚莊愛細腰一國皆有飢色上之所以率下乃治亂之所由也國亂有三事年飢民散無食以聚之則亂治國無法則亂有法而不能則亂有食以聚民有法而能行國不治未之有也

聖人

仁義禮樂名法刑賞凡此八者五帝三王治世

本書聖人作大
道下

之術也。故仁以導之，義以宜之，禮以行之，樂以和之，名以正之，法以齊之，刑以威之，賞以勸之。故仁者所以博施於物，亦所以生偏私義者，所以立節行，亦所以成華僞禮者，所以行謹敬，亦所以生惰慢樂者，所以和情志，亦所以生淫放名者，所以正尊卑，亦所以生矜篡法者，所以齊衆異，亦所以生乖分，刑者所以威不服，亦所以生陵暴，賞者所以勸忠能，亦所以生鄙爭。凡此八術，無隱於人，而常存於世，非自顯於堯湯之

時，非故逃於桀紂之朝，用得其道，則天下治，用失其道，則天下亂。過此而往，雖彌綸天地，纏絡萬品，治道之外，非羣生所食挹，聖人措而不言也。凡國之將存亡，有六徵：有衰國，有亂國，有亡國，有昌國，有強國，有治國，所謂亂亡之國者，凶虐殘暴，不與焉；所謂強治之國者，威力仁義，不與焉；君年長，多妾勝，少子孫，疏宗強，衰國也；君寵臣，臣愛君，公法廢，私欲行，亂國也；國貧小，家富大，君權輕，臣勢重，亡國也。凡此三徵，不待凶

虐殘暴而後弱也。雖曰見存，吾必謂之亡者也。內無專寵，外無近習，支庶繁息，長幼不亂，昌國也。農桑以時，倉廩充實，兵甲勁利，封疆修理，強國也。上不能勝其下，下不能犯其上，上下不相勝犯，故禁令行，人人無私，雖經險易而國不可侵，治國也。凡此三徵，不待威力仁義而後強。雖曰見弱，吾必謂之存者也。語曰：佞辨可以熒惑鬼神，探人之心，度人之欲，順人於嗜好而弗敢逆，納人於邪惡而求利人，喜聞己之美也。善能

揚之惡，聞己之過也。而善能飾之，得之於眉睫之間，承之於言行之先，世俗之人，聞譽則悅，聞毀則戚。此衆人之大情，有同己則喜，異己則怒。此人之大情，故佞人善爲譽者也，善順從者也。人言是亦是之，人言非亦非之，從人之所愛，隨人之所憎，故明君雖能納正直，未必親正直，雖能遠佞人，未必能疏佞人。故舜禹者，以能不用佞人，亦未必憎佞人。語曰：佞辨惑物，舜禹不能得憎，不可不察乎。

老子曰民不畏死，如之何其以死懼之。凡人之不畏死，由刑罰過。刑罰過，則民不賴其生。生無所賴，視君之威未如也。刑罰中，則民畏死。畏死由生之可樂，故可以死懼矣。此人君之所宜執，臣下之所宜懼之。

田子曰：人皆自爲，而不能爲人，故君人者之使人，使其自爲用，而不使爲我用。魏下先生曰：善哉！田子之言。古者君之使臣，求不私愛於己，求顯忠於己，而居官者必能臨陣者必勇，祿賞之

所勸，名法之所齊，不出於己心，不利於己身。語曰：祿薄者不可與經亂，賞輕者不可與入難。此處上者所宜慎者也。父之於子也，令有必行者，有不必行者，去貴妻，賣愛妾，此令必行者也。因曰：汝無敢恨，汝無敢思，令必不行者也。故爲人上者，必慎所令焉。人貧則怨人，富則驕人，怨人者，苦人之不祿施於己也；起於情所難安，而不能安，猶可恕也；驕人者，無所苦，而無故驕人，此情所易制，弗能制，不可恕矣。貧賤之望富貴甚。

微而富貴不能酬其甚微之望夫富者之所惡
 貧者之所美貴者之所輕賤者之所榮然而弗
 酬不與同苦樂故也雖不酬之於我弗傷今萬
 民之望人君亦如貧賤者之望富貴其所望者
 蓋欲料長幼平賦歛時其飢寒省其疾痛賞罰
 不濫使役以時如此而已則於人君弗損也然
 而弗酬弗與同勞逸故也故為人君不可不與
 人同勞逸焉故富貴者不可不酬貧賤而人君
 不可不酬萬民則萬民之所不願戴所不願戴

君位替矣危莫甚焉禍莫大焉

莊子

胠篋

昔者宓成氏大庭氏伯皇氏中央氏栗陸氏驪
 畜氏軒轅氏赫胥氏尊盧氏祝融氏伏戲氏神
 農氏當是之時民結繩而用之足以紀要而已甘其食
 美其服適故常甘當故常美若思夫侈靡則無時慊意矣樂其俗安其
 居隣國相望雞犬之音相聞人至老死而不相
 往來無求之至若此之時則至治已今遂至使民延

本書非
作去

注至治
作好知

晉置作
網罟

頸舉踵曰某所有賢者，羸糧而趣之，則內弃其親而外弃其主之事，足迹接乎諸侯之境，車軌結乎千里之外。至治之迹猶致斯弊，則是上好智之過也。上謂至治之君，智而好之，則有斯過矣。上誠好智而無道，天下大亂矣。何以知其然耶？夫弓弩畢弋，機變之智多，則鳥亂於上矣；鉤餌罟罟，筍之智多，則魚亂於水矣；削格羅落，置罟之智多，則獸亂於澤矣。攻之逾密，避之逾巧，則雖禽獸猶不可圖之，以智而況人哉。故治天下者，唯不任知，任知則無也。智詐同異之變多，則俗惑於辯矣。上之所多者，下不能

安其少也，性少而以逐多則迷矣。

天地

意作德

堯觀乎華，華封人曰：嘻，聖人，請祝聖人，使聖人壽。堯曰：辭。使聖人富。堯曰：辭。使聖人多男子。堯曰：辭。封人曰：壽富多男子，人之所欲也。汝獨不用何？堯曰：多男子則多懼，富則多事，壽則多辱，是三者皆非所以養意。故辭。封人曰：始也以汝為聖人也。今然，君子也。天生烝民，必授之職，多男子而授之職，則何懼之有？物皆得所而志定，富而使

分之則何事之有寄之天下聖人鶉居無事而斯安也

而穀食仰物而足鳥行而無章率性而動無常迹也天下有道

則與物皆昌天下無道則修德就間雖湯武之事苟順天

應人未為不聞故無為千歲厭世去而上僊夫

而無不為者非不聞也人極壽命之長任窮通之變其生也

至于帝鄉氣之散無不至之三患莫至身常無殃則何

辱之有堯治天下伯成子高立為諸侯堯授舜舜授禹

伯成子高辭為諸侯而耕禹往見之則耕在野

禹趨就下風立而問焉曰昔堯治天下吾子立

為諸侯堯授舜舜授予而吾子辭為諸侯而耕

敢問其故何也子高曰昔堯治天下不賞而民

勸不罰而民畏今子賞罰而民且不仁德自此

衰刑自此立後世之亂自此始矣

天道

夫帝王之德以天地為宗以道德為主以無為

為常無為也則用天下而有餘有餘者閑暇之謂也有為

也則為天下用而不足不足者汲汲然欲為物用者也故可

用者也

故可

故可

故可

故可

故可

注以作臣

得而故古之人貴夫無為也上無為也下亦無為也是下與上同德也下與上同德則不臣下有為也上亦有為也是上與下同道也上與下同道則不主夫工人無為於刻木而有為於用斧主上無為於親事而有為於用臣臣能親事主能用臣斧能刻木而工能用斧各當其能則天理自然非有為也若乃主代臣事則非主矣臣秉主用則非臣也故各司其任則上下感得而無為之理至矣上必無為而用天下下必有為為天下用此不易之道也故古之王天下者智雖落天地不自慮也辨雖雕萬物而不自說也能雖窮海內不自為也

夫在上者患於不能無為也而代人臣之所司使咎繇不得行其明斷后稷不得施其播殖則羣才失其任而主上困於役矣冕旒垂目而付之天下天下皆得其自為斯乃無為而無不為者也故上下皆無為矣但上之無為則用下下之無為則自用矣天不產而萬物化地不長而萬物育所謂自爾帝王無為而天下功成功自彼成故曰莫神於天莫富於地莫大於帝王故曰帝王之德配天地同乎天地之無為也此乘天地馳萬物而用人羣之道也本在於上末在於下要在於主詳在於臣三軍五兵之運德之末也賞罰利害五刑之辟教之末也禮法數度刑名

比詳治之末也鐘鼓之音羽旄之容樂之末也

哭泣衰絰降殺之服哀之末也此五末者須精

神之運心術之動然後從者也夫精神心術者五末之本也任

自然而運動則五事之末不振而自舉也末學者古之人有之而非

所以先也所先者本也君先而臣從長先而少從男

先而女從夫尊卑先後天地之行也故聖人取

象焉言此先後雖是人事然皆在至理中來非聖人之所作也天尊地卑神

明之位也春夏秋冬四時之序也萬物化作盛

衰之殺變化之流也夫天地至神也而有尊卑

先後之序而況人道乎明夫尊卑先後之序固有物之所不能無也

宗廟尚親朝廷尚尊鄉黨尚齒行事尚賢大道

之序也言非個人倫之所尚也愚智處宜貴賤履位官各當其

才必分其能無相易業必由其名名當其實故由名而實不盈也以

此事上以此畜下以此治物以此修身智謀不

用必歸其天此之謂太平治之至也禮法數度

刑名比詳古之人有之此下之所以事上非上

之所以畜下也寄此事於羣下斯乃畜下者也昔者舜問於堯

曰天王之用心何如堯曰吾不傲無告無告者所謂頑

民也，不廢窮民。恒加恩也。苦死者，嘉孺子而哀婦人。此

吾所以用心已。舜曰：美則美矣，而未大也。堯曰：

然則何如？舜曰：天德而出寧。與天合德，則雖出而靜也。日月

照而四時行，若晝夜之有經，雲行雨施矣。此皆不為

而自然者也。堯曰：子天之合也，我人之合也。夫天地

者，古之所大也，而黃帝堯舜之所共美也。故古

之王天下者，奚為哉？天地而已矣。

知北遊

聖人行不言之教。任其自行，斯不言之教也。道不可致也。在

自然非可言致也。失道而後德，失德而後仁，失仁而後

義，失義而後禮。禮者，道之華，亂之首也。禮有常則故矯

效之所由生也。故曰：為道者日損。損華也。損之又損之，以

至於無為，無為而無不為也。華去而朴全，則雖為而非為也。天

地有大美而不言，四時有明法而不議，萬物有

成理而不說。此孔子之所云，予欲無言。至人無為，任其自為而已。大

聖不作。唯因任也。觀於天地之謂也。觀其形容，象其物宜，與天地無

異者。

徐無鬼

寓作寓

廖作朋

黃帝將見太隗乎具茨之山方明為御昌寓驂
 乘張苦諂屨前馬昆閭滑誓後車至襄城之野
 七聖皆迷無所問途適遇牧馬童子問塗焉曰
 若知具茨之山乎曰然曰知太隗之所存乎曰
 然黃帝曰異哉小童非徒知具茨之山又知太
 隗之所存請問為天下小童曰夫為天下者亦
 何以異乎牧馬者哉亦去其害馬者而已矣

馬既

過分
為害

黃帝再拜誓首稱天師而退

尉繚子

天官

梁惠王問尉繚子曰吾聞黃帝有刑德可以百
 戰百勝其有之乎尉繚曰不然黃帝所謂刑德
 者以刑伐之以德守之非世之所謂刑德也世
 之所謂刑德者天官時日陰陽向背者也黃帝
 者人事而已矣何以言之今有城於此從其東
 西攻之不能取從其南北攻之不能取此四者
 豈不得順時乘利者哉然不能取者何城高池
 深兵戰備具謀而守之也若乃城下池淺守弱

本書戰
作器

由舊作
猶改之

可取也。由是觀之，天官時日，不若人事也。故按刑德、天官之陳曰：背水、陳者為絕地，向坂、陳者為廢軍。武王之伐紂也，背濟水，向山之阪，以萬二千人擊紂，之億有八萬人，斷紂頭懸之白旗，紂豈不得天官之陳哉？然不得勝者，何人事不得也。黃帝曰：先誓已，智者謂之天官，以是觀之，人事而已矣。

兵談

王者民望之如日月，歸之如父母，歸之如流水。

絕疑紀

故曰：明乎禁舍，開塞其取天下若化。故曰：國貧者能富之，地不任者任之，四時不應者能應之。故夫土廣而任，則其國不得無富；民衆而制，則其國不得無治；且富治之國，兵不發刃，甲不出暴，而威服天下矣。故曰：兵勝於朝廷，勝於喪絕，勝於土功，勝於市井，暴甲而勝，將勝也；戰而勝，臣勝也；戰再勝，當一敗，十萬之師出，費日千金，故百戰百勝，非善之善者也；不戰而勝，善之善者也。

戰威

令所以一衆心也。不審所出，則數變。數變則令雖出，衆不信也。出令之法，雖有小過，毋更。小疑毋申，事所以待衆力也。不審所動，則數變。數變則事雖起，衆不安也。動事之法，雖有小過，毋更。小難，毋戚。故上無疑令，則衆不二聽。動無疑事，則衆不二志。古率民者，未有不能得其心，而能得力者也。未有不能得其力，而能致其死者也。故國必有禮信，親愛之義，而後民以飢易飽。國

必有孝慈廉耻之俗，而後民以死易生。故古率民者，必先禮信，而後爵祿。先廉耻，而後刑罰。先親愛，而後託其身焉。民死其上，如其親，而後申之以制。古爲戰者，必本氣以厲志，厲志以使四枝，四枝以使五兵。故志不厲，則士不死節。士不死節，雖衆不武。厲士之道，民之所以生，不可不厚也。爵列之等，死喪之禮，民之所以營，也不可不顯也。必因民之所生以制之，因其所營以顯之，因其所歸以固之。田祿之實，飲食之糧，親戚

丘墓作
兵殺

同鄉鄉里相勸，死喪相救，丘墓相從，民之所以歸，不可不速也。如此，故什伍如親戚，阡陌如朋友，故止如堵墻，動如風雨，車不結軌，士不旋踵。此本戰之道也。地所以養民也，城所以守地也。戰所以守城也，故務耕者其民不飢，務守者其地不危，務戰者其城不圍。三者先王之本務也。而兵最急矣。故先王務尊於兵，尊於兵其本有五。委積不多，則事不行；賞祿不厚，則民不勸；武士不選，則士不強；備用不便，則士橫刑誅不必。

用作任

事作獲

政作功

上事作

和

立作張

通作成

則士不畏，先王務此五者，故靜能守，其所有動能成。其所欲，王國富民，霸國富士，僅存之國富大夫，亡國富倉府，是謂上溢而下漏，故患無所救。故曰：舉賢用能，不時日而事利；明法審令，不卜筮而事吉；貴政養勞，不禱祠而得福。故曰：天時不如地利，地利不如人事。聖人所貴，人事而已矣。勤勞之事，將必從己先，故暑不立，蓋寒不重裘，有登降之險，將必下步，軍井通而後飲，軍食熟而後食，壘成而後舍，軍不畢食，亦不火食。

飢飽勞逸寒暑必身度之如此則師雖久不老雖老不弊故軍無損卒將無惰志

兵令

兵者凶器也戰者逆德也爭者事之末也王者所以伐暴亂而定仁義也戰國所以立威侵敵也弱國所以不能廢兵者以武爲植以文爲種以武爲表以文爲裏以武爲外以文爲內能審此二者知所以勝敗矣武者所以凌敵分死生也文者所以視利害觀安危武者所以犯敵也

將下無
無甚字
補之

文者所以守之也兵用文武也如響之應聲也如影之隨身也將有威則生無威則死有威則勝無威則敗卒有將則鬪無將則北有將則死無將則辱威者賞罰之謂也卒畏將甚於敵者戰勝卒畏敵甚於將者戰北夫戰而知所以勝敗者固稱將於敵也敵之與將也猶權衡也將之於卒也非有父母之惻血膚之屬六親之私然而見敵走之如歸前雖有千刃之谿不測之淵見入湯火如蹈者前見全明之賞後見必死

之刑也將之能制士卒其在軍營之內行陣之間明慶賞嚴刑罰陳斧鉞飾章旗有功必賞犯令必死及至兩敵相至行陣薄近將提枹而鼓之存亡生死存枹之端矣雖有天下善兵者不能圖大鼓之後矣

羣書治要卷第三十七

羣書治要卷第三十八

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

孫卿子

荀况

本書取
作出

君子曰學不可以已青取之藍而青於藍冰水為之而寒於水故木受繩則直金就礪則利君子博學而日三省乎已則知明而行無過矣故不登高山不知天之高也不臨深谿不知地之厚也不聞先王之遺言不知學問之大也于越夷貊之子生而同聲長而異俗教使之然也吾

嘗終日而思矣，不如須臾之所學。吾嘗跂而望矣，不如登高之博見也。登高而招，臂非加長也；而見者遠；順風而呼，聲非加疾也；而聞者彰。假輿馬者，非利足也；而致千里；假舟楫者，非能水也；而絕江河。君子生非異也，善假於物也。故君子居必擇鄉，遊必就士，所以防邪僻而近中正也。積土成山，風雨興焉；積水成淵，蛟龍生焉；積善成德，聖心備焉。故不積跬步，無以至千里；不積小流，無以成河海。故聲無小而聞，行無隱

循循

而不形，玉在山而草木潤，淵生珠而崖不枯，爲善積也，安有不聞者乎？

見善必以自存也，見不善必以自省也，故非我而當者，吾師也；是我而當者，吾友也。諂諛我者，吾賊也。故君子隆師而親友，以致惡其賊，好善無厭，受諫而能誠，雖欲無進得乎哉？小人反是，致亂而惡人之非己，致不肖而欲人之賢己，心如虎狼，行如禽獸，而又怨人之賊己，詔諛者親，諫爭者疏，循正爲笑，至忠爲賊，雖欲無滅亡，得

循作修

乎哉

夫驥一日而千里、駑馬十駕則亦及之矣、或遲或速、或先或後耳、胡爲乎其不可相及也、跬步而不休、跛鼈千里、累土而不輟、丘山崇成、彼人之才性之相懸也、豈若跛鼈之與六驥足哉、然而跛鼈致之、六驥不致、是無他故焉、或爲之或不爲耳、

君子易知而難狎、易懼而難服、畏患而不避、義死、欲利而不爲、所非交親而不比、言辨而不辭、

無耳字

蕩蕩乎其有以殊於世也、君子能亦好、不能亦好、小人能亦醜、不能亦醜、君子能則寬容直易、以開導人、不能則恭敬撙紉、以畏事人、小人能則倨傲僻違、以驕溢人、不能則妬嫉怨誹、以傾覆人、故曰、君子能則人榮學焉、不能則人樂告之、小人能則人賤學焉、不能則人羞告之、是君子小人之分也、

君子養心、莫善於誠、致誠無他、唯仁之守、唯義之行、誠心守仁、則能化、誠心行義、則能變、變化

代興謂之天德天不言而人推高焉地不言而人推厚焉四時不言而百姓期焉夫此有常以至其誠者也君子至德默然而喻未施而親不怒而威天地爲大矣不誠則不能化萬物聖人爲智矣不誠則不能化萬民父子爲親矣不誠則疏君上爲尊矣不誠則卑夫誠者君子之守而政事之本也君子位尊而志恭心小而道大所聽視者近而所聞見者遠是何耶則操術然也君子審後王之道而論於百王之前推禮義

之統分是非之分總天下之要治海內之衆若使一人故操彌約而事彌大五寸之矩盡天下之方故君子不下室堂而海內之情舉積此者則操術然也

好榮惡辱好利惡害是君子小人所同也若其所以求之道則異小人疾爲誕而欲人之信己疾爲詐而欲人之親己禽獸行而欲人之善己慮之難知也行難安也持之難立也成則必不得其所好必遇其所惡焉故君子者信矣而

脩善作
循改之

亦欲人之信己忠矣而亦欲人之親己脩正治
辨矣而亦欲人之善己慮之易知也行易安
也持之易立也成則必得其所好必不遇其所
惡焉是故窮則不隱通則大明身死而名彌白
兼服天下之心高上尊貴不以驕人聰明聖智
不以窮人齊給速通不爭先人剛毅勇敢不以
傷人不知則問不能則學雖能必讓君子能為
可貴不能使人必貴己能為可信不能使人必
信己能為可用不能使人必用己故君子耻不

修不耻見汚耻不信不耻不見信耻不能不耻
不見用是以不誘於譽不恐於誅率道而行端
然正己不為物傾側夫是之謂誠君子

仲尼之門人五尺之豎子言羞稱乎五伯是何
也曰然彼非本政教也非致隆高也非綦文理
也非服人心也向方略審勞逸畜積脩鬪而能
顛倒其敵者也詐心已勝矣彼以讓飾爭依乎
仁而蹈利者也小人之傑也彼固曷足稱乎大
君子之門哉彼王者不然致賢而能以救不肖

致強而能以寬弱戰必能殆之而羞與之鬪委
然成文以示之天下自化矣有灾繆者然後誅
之故聖王之誅甚省矣

下貴作
之

秦昭王問孫卿曰儒無益於人之國孫卿曰儒
者法先王隆禮義謹乎臣子而致貴其上者也
雖窮困凍餒必不以邪道為貪無置錘之地而
明於持社稷之大義勢在上則王公之材也
在人下則社稷之臣國君之寶也雖隱於窮閭
陋屋人莫不貴貴道誠存也在本朝則美政在

能人所
能之能
舊皆作
賢改之
知者知
人所知
之知舊
皆作智
改之

下位則美俗儒之為人下如是矣其為人上也
廣大矣志意定乎內禮節修乎朝法則度量正
乎官忠信愛利形乎下故近者歌謳而樂之遠
者竭蹶而趨之四海之內若一家通達之屬莫
不從服夫其為人下也如彼其為人上也如此
何為其無益於人之國乎昭王曰善君子之所
謂賢者非能徧能人之所能之謂也君子之所
謂知者非能徧知人之所知之謂也君子之所
謂辨者非能徧辨人之所辨之謂也君子之所

止舊作
上改之

書言治要

卷之三十八

六

謂察者非能徧察人之所察之謂也。有所止矣。相高下，序五種，君子不如農人，通財貨，辨貴賤，君子不如賈人，設規矩，便備用，君子不如工人。若夫論德而定次，量能而授官，使賢不肖皆得其位，能不能皆得其官，萬物得宜，事變得應，言必當理，事必當務，然後君子之所長也。君子無爵而貴，無祿而富，不言而信，不怒而威，窮處而榮，獨居而樂，豈不至尊至富，至重至嚴哉。請問爲政，曰：聽政之大分，以善至者待之以禮。

以不善至者待之以刑，兩者分別，則賢不肖不雜，是非不亂。賢不肖不雜，則英傑至，是非不亂，則國家治。若是令行禁止，王者之事畢矣。公平者，職之衡也；中和者，聽之繩也。其有法者，以法行；其無法者，以類舉。聽之盡也，偏黨而無經，聽之辟也。故有良法而亂者，有之矣；有君子而亂者，自古及今，未嘗聞也。傳曰：治生乎君子，而亂生乎小人，此之謂也。

馬駭輿，則君子不安；輿，庶人駭政，則君子不安。

書言治要

卷之三十八

六

位馬駭輿則莫若靜之庶人駭政則莫若惠之
選賢良舉篤敬興孝悌收孤寡如是則庶人安
政然後君子安位矣傳曰君者舟也庶人者水
也水則載舟水則覆舟此之謂也故君人者欲
安則莫若平政愛民矣欲榮則莫若隆禮敬士
矣欲立功名則莫若尚賢使能矣是君人者之
大節也三節者當則其餘莫不當矣三節者不
當則其餘雖曲當由將無益也成侯嗣公聚斂
計數之君也未及取民也鄭子產取民者也未

及爲政也管仲爲政者也未及修禮也故修禮
者王爲政者強取民者安聚斂者亡故王者富
民霸者富士僅存之國富大夫亡國富筐篋實
府庫筐篋已富府庫已實而百姓貧夫是之謂
上溢而下漏入不可以守出不可以戰則傾覆
滅亡可立而待也故我聚之以亡敵得之以強
聚斂者召寇肥敵亡國危身之道也故明君不
蹈也

足國之道節用裕民而善藏其餘也節用以禮

裕民以政，彼裕民則民富，出實百倍，上以法取焉，而下以禮節用之餘。若丘山，夫君子奚患乎無餘也？故知節用裕民，則必有仁義聖良之名，而且富厚，丘山之積矣。不知節用裕民，則民貧，出實不半，上雖好取，侵奪猶將寡獲也。而或以無禮節用之，則必有貪利之名，而且有空虛窮乏之實矣。禮者貴賤有等，長幼有差，貧富輕重皆有稱者也。德必稱位，位必稱祿，祿必稱用，由士以上，則必以禮樂節之。衆庶百姓，則必以

法數制之。輕田野之稅，平關市之征，省商賈之數，罕興力役，無奪農時，如是則國富矣。夫是謂以政裕民也。人之生不能無羣，羣而無分則爭，爭則亂，亂則窮矣。故無分者，人之大害也。有分者，天下之本利也。古者先王分割而等異之也，故使或美或惡，或厚或薄，或逸樂或劬勞，非特以爲淫夸之聲，將以明仁之文，通仁之順也。故爲雕琢刻鏤，黼黻文章，使之以辨貴賤而已，不求其觀爲鐘鼓管磬，琴瑟笙簧，使之以辨吉凶。

合歡定和而已不求其餘爲宮室臺榭使以避燥濕辨輕重而已不求其外若夫重色而衣之重味而食之重財物而制之合天下而君之非特以爲淫泰也以爲王天下理萬變裁萬物養萬民兼制天下者爲莫若仁人之善也夫故其知慮足以治之其仁厚足以安之其德音足以化之得之則治失之則亂百姓誠賴其智也故相率而爲之勞苦以務逸之以養其智也誠美其厚也故爲之出死斷亡以覆救之以養其厚

意作德

也誠美其意也故爲雕琢刻鏤黼黻文章以藩飾之以養其德也故仁人在上百姓貴之如帝親之如父母爲之出死斷亡者無他故焉其所是焉誠美其所得焉誠大其所利焉誠多也故曰君子以德小人以力也百姓之力待之而後功百姓之羣待之而後和百姓之財待之而後聚百姓之勢待之而後安百姓之壽待之而後長父子不得不親兄弟不得不順男女不得不歡少者以長者以養故曰天地生之聖人成

之此之謂也。今之世不然，厚刀布之斂，以奪之財，重田野之稅，以奪之食，苛關市之征，以難其事。權謀傾覆，以靡弊之；百姓曉然，皆知其將大危亡也。是以臣背其節而不死其事者，無他故焉。人主自取之也。不教而誅，則刑繁而邪不勝；教而不誅，則姦民不懲，誅而不賞，則勤勵之民不勸，誅賞而不類，則下疑。俗險而百姓不壹，故先王明禮義以壹之，致忠信以愛之，尚賢使能以次之，爵服賞慶以申重之。時其事，輕其任，以

調齊之，兼覆之，養長之。如保赤子，若是故姦邪不作，盜賊不起，而化善者勸勉矣。是何則？其道易其塞固，其政令壹，其防表明也。故曰：上壹則下壹矣，上貳則下貳矣。

國者天下之制利用也，人主者天下之利勢也。得道以持之，則大安也；大榮也，不得道以持之，則大危矣；大累矣。故用國者，義立而王，信立而霸，權謀立而亡。三者明主之所謹擇也。仁人之所務白也。湯以亳，武王以鎬，皆百里之地也。天下

爲一諸侯爲臣通達之屬莫不從服無他故焉以濟義矣是所謂義立而王也齊桓晉文楚莊吳闔廬越勾踐是皆僻陋之國也威動天下強殆中國無他故焉信也是所謂信立而霸也不務張其義濟其信唯利之求內則不憚詐其民而求小利焉外則不憚詐其與而求大利焉內不修正其所以有然常欲人之有如是則臣下百姓莫不以詐心得其上矣上詐其下下詐其上則是上下析也如是則敵國輕之與國疑之

爲人作人

權謀日行而國不免危亡齊閔薛公是也是無他故焉唯其不由禮義而由權謀也二者明主之所謹擇也而仁人之所務白也善擇者制人不善擇者爲人制之

國君者天下之大器也重任也不可不善爲擇所而後措之措險則危不可不善爲擇道然後道之塗穢則塞危塞則亡故道王者之法與王者之人爲之則亦王矣道霸者之法與霸者之人爲之則亦霸矣道亡國之法與亡國之人爲

之則亦亡矣。故國者世以新者也。改玉改行也。一朝之日也。一日之人也。然而有千歲之國。何也。曰。援夫千歲之信法以持之也。安與夫千歲之信士爲之也。人無百歲之壽。而有千歲之信士。何也。曰。以夫千歲之法自持者。是乃千歲之信士矣。故與積禮義之君子爲之。則王。與端誠信全之士爲之。則霸。與權謀傾覆之人爲之。則亡。三者明主之所謹擇也。國危則無樂。君國安則無憂。民亂則國危。治則國安。今君人者。急逐

忘作緩

樂而緩治國。豈不過甚哉。譬之是由好聲色而恬無耳目也。豈不哀哉。故百樂者。生於治國者也。憂患者。生於亂國者也。急逐樂而忘治國。非知樂者也。故明君者。必將先治其國。然後百樂得其中。闇君者。必將荒逐樂。而緩治國。故憂患不可勝校也。必至於身死國亡。然後止也。豈不哀哉。將以爲樂。乃得憂焉。將以爲安。乃得危焉。將以爲福。乃得死亡焉。豈不哀哉。嗚呼。君人者。亦可以察若言矣。故治國有道。人主有職。若夫

論一相以兼率之使臣下百吏莫不宿道向方而務是夫人主之職也若是則名配堯禹人主者守至約而詳事至逸而功垂衣裳不下簞席之上而海內之人莫不願得以爲帝王夫是之謂至約樂莫大焉人主者以官人爲能者也匹夫者以自能爲能者也人主得使人爲之匹夫則無所移之今以一人兼聽天下必自爲之然後可則勞苦耗萃莫甚焉如是則雖臧獲不肯與天子易勢業以是懸天下壹四海役夫之道

也傳曰士大夫分職而聽諸侯之君分土而守三公總方而議則天子拱已止矣故人主欲得善射射遠中微則莫若使羿逢門矣欲得善馭及速致遠則莫若使王良造父矣欲調一天下制秦楚則莫若聰明君子矣其用智甚簡其爲事不勞而功名致大甚易處而甚可樂矣夫貴爲天子富有天下名爲聖王兼制人人莫得而制也是人情之所同欲也欲是之主並肩而存能建是之士不世絕千歲而不合何也曰人主

不公人臣不忠也人主則外賢而偏舉人臣則爭職而妒賢是其所以不合之故也人主胡不廣焉無恤親疏無偏貴賤唯誠能之求人臣輕職業讓賢而安隨其後矣如是則功壹天下名配禹舜物由有可樂如是其美者乎嗚呼君人者亦可以察若言矣治國者分已定則主相臣下百吏各謹其所聞不務聽其所不聞各謹其所見不務視其所不見則雖幽閑隱僻百姓莫不敬分安制以化其上是治國之徵也主道治

近不治遠治明不治幽治一不治二主能治近則遠者理主能治明則幽者化主能當一則百事正夫兼聽天下日有餘而治不足者如此也是治之極也既能治近又務治遠既能治明又務治幽既能當一又務正百是過者也過猶不及也不能治近又務治遠不能察明又務見幽不能當一又務正百是悖者也故明主好要而闇主好詳主好要則百事詳主好詳則百事荒矣

三得者皆在三

德改之

興舊作

與改之

無不字

偷作偷

甚作甚

國得百姓之力者富，得百姓之死者強，得百姓之譽者榮，三得者具，而天下歸之，三得者亡，而天下去之。湯武興天下同利，除天下同害，政令制度，所以接百姓者，有非理如豪末，必不加焉。故百姓親之如父母，為之死亡而不偷也。亂世不然，使愚詔智，不肖臨賢，生民則致貧隘，使民則甚勞苦，又望百姓為之死，不可得也。孔子曰：審吾所以適人人，之所以來我也。大國之主，好見小利，又好以權謀傾覆之人，斷事社稷必危。

是傷國者也。大國之主好詐，羣臣亦從而成俗。羣臣若是，則衆庶亦不隆禮義，而好貪利矣。君臣上下之俗，莫不若是，則地雖廣，權必輕，人雖衆，兵必弱，刑雖繁，令不下通，是之謂傷國。有亂君，無亂國，有治人，無治法。羿之法非亡也，而羿不世中，禹之法猶存，而夏不世王，故法不能獨立，得其人則存，失其人則亡。法者，治之端也。君子者，法之源也。故有君子，則法雖省，足以徧矣；無君子，則法雖具，足以亂矣。故明主急得

其人而闇主急得其勢急得其人則身逸而國治功大而名美急得其勢則身勞而國亂功廢而名辱故君人者勞於索之而休於使之械數者治之流也非治之源也君子者治之源也官人守數君子養源故上好禮義尚賢使能而無貪利之心則下亦將綦辭讓致忠信而謹於臣子矣故賞不治政令不煩而俗美百姓莫敢不順上之法象上之志而勸上之事而安樂之矣君者民之源也源清則流清源濁則流濁故有

社稷而不能愛民不能利民而求民之親愛己不可得也民不親不愛而求其爲己用爲己死不可得也民不爲己用不爲己死而求兵之勁城之固不可得也兵不勁城不固而求敵之不至不可得也敵至而求無危削不滅亡不可得也故人主欲強固安樂則莫若反之民欲附下壹民則莫若反之政欲修政美國則莫若求其人故君人者愛民而安好士而榮兩者無一焉而亡也明分職序事業拔材官能莫不治理則

公道達而私門塞矣、公義明而私事息矣、如是則德厚者進、而佞悅者止、貪利者退、而廉節者起、兼聽齊明、而百事不留、故天子不視而見、不聽而聰、不慮而知、不動而功、塊然獨坐、而天下從之、如四支之從心也、

人主有六患、使賢者爲之、則與不肖者規之、使智者慮之、則與愚者論之、使修士行之、則與紆邪之人疑之、雖欲成功、得乎哉、譬之是猶立直木、而恐其影之枉也、惑莫大焉、語曰、公正之士

以作之

衆人之誣也、循道之人、紆邪之賊也、今使紆邪之人論其怨賊、而求其無偏得乎哉、譬之是猶立枉木、而求其影之直也、亂莫大焉、故古之人爲之不然、其取人有道、其用人有法、取人以道、參之以禮、用人之法、禁之以等、行義動靜、度之以禮、智慮取舍、誓之以成、日月積久、按之以功、故卑不得臨尊、輕不得懸重、愚不得謀智、是以萬舉不過也、

人主欲得善射、射遠中微者、欲得善馭、及速致

遠者懸貴爵重賞以招致之內不可阿子弟外不可隱遠人能致是者取之是豈不必得之之道哉雖聖人不能易也欲治國馭民調壹上下將內以固城外以拒難治則制人人不能制也亂則危辱滅亡可立而待也而求卿相輔佐則獨不若是其公也唯便辟親比已者之用也豈不過甚哉故有社稷者莫不欲強俄則弱矣莫不欲安俄則危矣莫不欲存俄則亡矣故明主有私人以金石珠玉無私人以官職事業是何

也曰本不利於所私也彼不能而主使之則是主闇也臣不能而誣能則是臣詐也主闇於上臣詐於下滅亡無日俱害之道也夫文王非無貴戚也非無子弟也非無便僻也乃舉太公而用之兼制天下立七十一國姬姓獨居五十三人周之子孫莫不爲顯諸侯如是者能愛人也故舉天下之大道立天下之大功然後隱其所憐所愛故曰唯明主爲能愛其所愛闇主則必危其所愛此之謂也

從命而利君謂之順從命而不利君謂之詔逆命而利君謂之忠逆命而不利君謂之篡不恤君之榮辱不恤國之臧否偷合苟容以持祿養交而已謂之國賊君有過謀過事將危國家隕社稷之具也大臣父兄有能進言於君用則可不用則去謂之諫有能進言於君用則可不用則死謂之爭有能比智同力率羣臣百吏而相與強君矯君以解國之大患除國之大害成於尊君安國謂之輔有能抗君之命竊君之重反

上君作之

君之事以安國之危除君之辱謂之弼故諫爭輔弼之人社稷之臣也國君之寶也明君之所尊所厚也而闇主惑君爲己賊也故明君之所賞闇君之所罰也闇君之所賞明君之所殺也傳曰從道不從君正義之臣設則朝廷不頗諫爭輔弼之人信則君過不遠爪牙之士施則仇讎不作邊境之臣處則界垂不喪故明主好同闇主好獨明主尚賢使能而饗其盛闇主妬賢畏能而滅其功罰其忠賞其賊夫是之謂至闇

有大忠者、有次忠者、有下忠者、有國賊者、以德覆君而化之、大忠也、以德調君而補之、次忠也、以是諫非而怒之、下忠也、不恤君之榮辱、不恤國之臧否、偷合苟容、以持祿養交而已、國賊也、人主之患、不在乎不言、而在乎不誠、夫言用賢者口也、卻賢者行也、口行相反、而欲賢者之至、不肖者之退、不亦難乎、夫曜蟬者、務在明其火、振其樹而已、火不明、雖振其樹、無益也、今人主有能明其德、則天下歸之、若蟬之歸明火也、

善無善
附之善
補之

臨武君與荀卿議兵於趙孝成王前、王曰、請問兵要、臨武君曰、上得天時、下得地利、觀敵之變動、後之發、先之至、此用兵之要術也、荀卿曰、不然、所聞古之道、凡用兵、戰攻之本、在乎一民也、弓矢不調、則羿不能以中微、六馬不和、則造父不能以致遠、士民不親附、則湯武不能以必勝也、故善附民者、是乃善用兵者也、故兵要在乎善附民而已、臨武君曰、不然、兵之所貴者、勢利也、所行者、變詐也、善用之者、莫知其所從出、孫

吳用之無敵於天下，豈必待附民乎？荀卿曰：不然。臣之所道，仁人之兵，王者之志也。君之所貴，權謀勢利，攻奪變詐也。仁人之兵，不可詐也。彼可詐者，怠慢者也。故以桀詐桀，猶有幸焉。以桀詐堯，譬之若以卵投石。若以指撓沸，若赴水火，入焉焦沒耳。故仁人上下一心，三軍同力，臣之於君，下之於上，若子之事父，弟之事兄，若手臂之扞頭目，而覆胸腹也。詐而襲之，與先驚而後擊之一也。臨武君曰：善。陳蹠問荀卿曰：先生議

修作循
下同

兵常以仁義爲本，仁者愛人，義者修理。然則又何以兵爲？凡所爲有兵者，爲爭奪也。荀卿曰：非汝所知也。彼仁者愛人，愛人故惡人之害之也。義者修理，修理故惡人之亂之也。彼兵者所以禁暴除害也，非爭奪也。故仁人之兵，所存者神，所過者化。若時雨之降，莫不悅喜。故近者親其善，遠方慕其德。兵不血刃，遠邇來服。德盛於此，施及四極。

天行有常，不爲堯存，不爲桀亡。應之以治則吉。

循作修
忒作貳

應之以亂則凶，強本而節用，則天不能貧，養備而動時，則天不能病，循道而不忒，則天不能禍。故水旱不能使之饑，寒暑不能使之疾，妖不能使之凶，背道而妄行，則天不能吉。故水旱未至而饑，寒暑未薄而疾，怪未生而凶，受時與治世同，而殃禍與治世異，不可以怨天，其道然也。故明於天人之分，則可謂至人矣。

天不為人之惡，寒輟冬，地不為人之惡，遼遠輟廣。君子不為小人之匈匈輟行，天有常道，地有

常數，君子有常體，君子道其常，小人計其功，星墜木鳴，國人皆恐，是天地之變，陰陽之化，物之罕至者也。怪之可也，而畏之非也。夫日月之有食，風雨之不時，怪異之儻見，是無世而不嘗有之。上明而政平，則是雖並世起，無傷也。上闇而政險，則是雖無一至者，無益也。若夫天地之變，畏之非也，人妖則可畏也，政險失民，田蕨稼惡，糴貴民饑，道路有死人，夫是之謂人妖也。政令不明，舉措不時，本事不理，夫是之謂人妖也。禮

義不修外內無別男女淫亂父子相疑上下乖離寇難日至夫是之謂人妖也三者錯無安國矣其說甚邇其災甚慘傳曰萬物之怪書不說無用之辨不急之察弃而不治也若夫君臣之義父子之親夫婦之別則日切磋而不舍也在天者莫明於日月在人者莫明於禮義故人之命在天國之命在禮君人者隆禮尊賢而王重法愛民而霸好利多詐而危權謀傾覆而亡矣主道明則下安主道幽則下危故下安則貴上

下危則賤上故上易知則下親上矣上難知則下畏上矣下親上則上安下畏上則上危故主道莫惡乎難知莫危乎使下畏已傳曰惡之者衆則危矣

入孝出悌人之小行也上順下篤人之中行也從道不從君從義不從父人之大行也孝子所以不從命有三從命則親危不從命則親安孝子不從命乃衷也從命則親辱不從命則親榮孝子不從命乃義也從命則禽獸不從命則修

怒舊作
整改之

飾孝子不從命乃敬也故可以從而從不從是不
子也未可以從而從是不衷也明於從不從之
義而能致恭敬忠信端慤以慎行之則可謂大
孝矣傳曰從道不從君從義不從父此之謂也
繁弱鉅黍古之良弓也然而不得排檄則不能
自正干將莫耶古之良劍也然而不加砥礪則
不能利不得人力則不能斷騂騮騷耳古之良
馬也然而必前有銜轡之制後有鞭策之威加
之以造父之馭然後一日致千里也夫人雖有

性質美而心辨智必求賢師而事之擇賢友而
友之得賢師而事之則所聞者堯舜禹湯之道
也得良友而友之則所見者忠信敬讓之行也
身日進於仁義而不自知者靡使然也今與不
善人處則所聞者欺誣詐偽也所見者汙漫淫
邪貪利之行也身且加於刑戮而不自知者靡
使然也傳曰不知其子視其友不知其君視其
左右靡而已矣

桓公用其賊文公用其盜故明主任計不信怒

後之
後
之作謂
之後後

閻主信怒不任計，計勝怒則強，怒勝計者亡。
 天子即位，上卿進曰：如之何？憂長也。能除患則
 為福，不能則為賊。授天子一策。中卿進曰：配天
 而有下土者，先事慮事，先患慮患，先事慮事，謂
 之接，接則事優成，先患慮患，謂之豫，豫則禍不
 生，事至而後慮者，後之，後之則事不舉，患至而
 後慮者，謂之困，困則禍不可禦。授天子二策。下
 卿進曰：敬戒無怠，慶者在堂，弔者在閭，禍與福
 鄰，莫知其門，務哉務哉，萬民望之。授天子三策。

口能言之，身能行之，國寶也。口不能言，身能行
 之，國器也。口能言之，身不能行，國用也。口言善
 身行惡，國妖也。治國者敬其實，愛其器，任其用，
 除其妖，義與利者，人之所兩有也。雖堯舜不能
 去民之欲利，然而能使其欲利，不克其好義也。
 雖桀紂亦不能去民之好義，然而能使其好義，
 不勝其欲利也。故義勝利者為治世，利克義者
 為亂世。上重義則義克利，上重利則利克義。故
 天子不言多少，諸侯不言利害，大夫不言得喪。

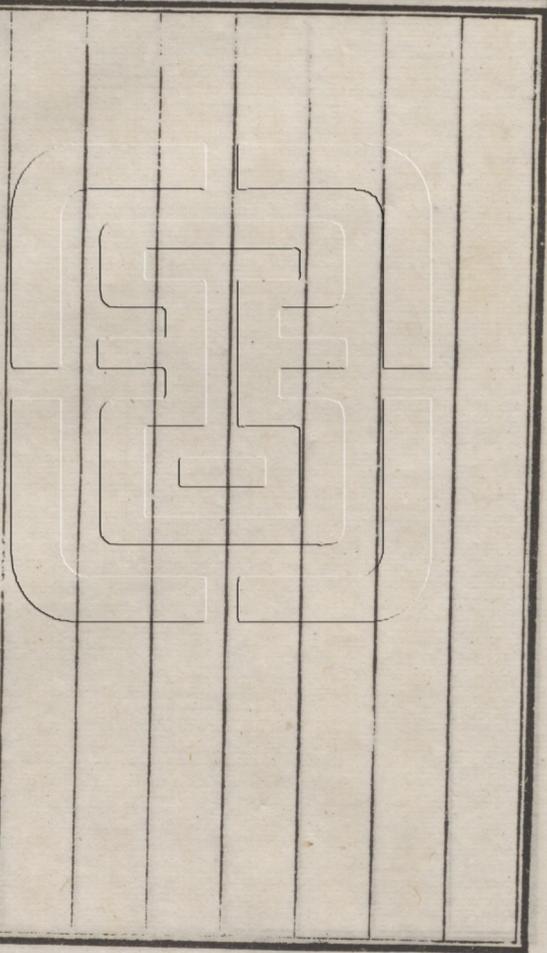
後作故則作財

士不通貨財，從士以上皆羞利而不與民爭業，樂分施而耻積藏，然後民不困，則貧窶者有所竄其中矣。仁義禮善之於人也，譬之若貨財粟米之於家也，多有之者富，少有之者貧，至無有者窮。

聖王在上，分義行乎下，則士大夫無沈淫之行，百吏官人無怠慢之事，衆庶百姓無姦怪之俗，無盜賊之罪，莫敢犯上之禁，天下曉然皆知夫盜竊之不可以爲富也，皆知夫賊害之不可以

爲壽也。皆知夫犯上之禁，不可以爲安也。由其道，則人得其所好焉；不由其道，則必遇其所惡焉。是故刑罰甚省，而威行如流也。故刑當罪則威，不當罪則侮。爵當賢則貴，不當賢則賤。古者刑不過罪，爵不踰德，故殺其父而臣其子，殺其兄而臣其弟，刑罰不怒罪，爵賞不踰德，是以爲善者勸，爲不善者沮，威行如流，化易如神。亂世不然，刑罰怒罪，爵賞踰德，以族論罪，以世舉賢，故一人有罪，而三族皆夷，德雖如舜，不免刑均。

是以族論罪也。先祖賢，子孫必顯，行雖如桀，列從必尊。此以世舉賢也。以族論罪，以世舉賢，欲無亂得乎？尊聖者王，貴賢者霸，敬賢者存，慢賢者亡。古今一也。故尚賢使能，等貴賤，分親疏，序長幼，此先王之道也。故尚賢使能，則主尊下安，貴賤有等，則令行而不留，親疏有分，則施行而不悖，長幼有序，則事業捷成而有所休。故仁者仁此者也，義者分此者也，節者死生此者也，忠者惇慎於此者也，兼此而能之備矣。



羣書治要卷第三十八

