



# 戰地 工合

請交換

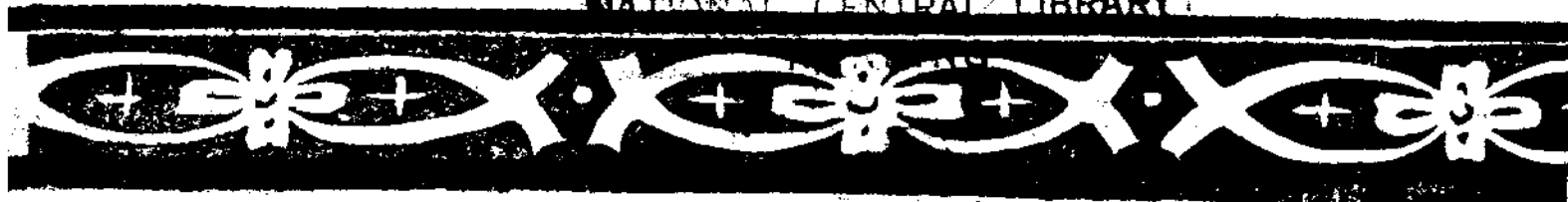
30416

1.4

南京圖書館藏

中國工業合作協會理事會編行

NATIONAL CENTRAL LIBRARY





# 改進生產技術

編者

在抗戰建國的途中，以發展各地手工業作為戰時經濟政策之一，而工合運動則是以發展各種手工業為主要內容的經濟建設運動，因此，目前各地的手工業，以及工合運動，都在蓬勃的發展着，相當地盡到了他在抗戰建國中應盡的任務。但是，當我們談到手工業和工合運動在抗戰勝利以後，能否健全存在與蓬勃發展的時候，却不能不有一個疑問橫在心头。

因爲，在抗戰爆發以前，手工業所遭受的厄運，還清楚地映現在我們眼前。雖然，戰後關稅可以自主，以保護我民族工業，但這又必須自己國家工業化不可，以手工業的生產方式，是絕對不會競爭過以機器和電氣生產方式內國家的。

以手工業為主內工合運動的前途，除了和手工業命運相同外，他還有看國內民族工業和競爭，如果依然保守成法，不願要被外國資本主義所打倒，而且也要被國內民族資本所抑制。當然，工合運動的能在戰後存在和發展，還必須有政治上和經濟上的諸種條件。

這說明了：如果手工業和工合運動下的工合社內生產技術不能改進，不能從手工業過渡到半機械工業，到機器工業，他將不是滅亡，便是奄奄一息。

同時，生產技術的改進，也是爲了目前手工業和工合運動能夠更蓬勃的發展，能夠更好地擔當起建設經濟國防，滿足軍需民用，完成經濟作戰的任務。

舉一個很現實的例子來說，戰時敵貨充斥，敵人的商品是用機器生產的，成色美觀，而所花費的勞動力少，再加上原料便宜，交通方便，使生產成本少，因而物品的價錢也低；而我們則用手工生產，成色較差，而所花費的勞動力多，再加上原料較貴，生產者的生活費高，交通不便，使生產成本多，因而物品的價錢也高。所以，我們的出品便抵不過敵人的。

但是，如果生產技術能改進，能使手工業發展到半機械工業，到機器工業，能使自己的產品標準化，能使花費在生產品的勞動力減低，當然能抵制住敵貨，如果生產數量多，還是防止走私以廉價本國辦法，也能夠在國內市場上佔得一席之地，以達工合運動預期的目的。

中國工業合作協會對於生產技術的改進向極注意，我們已經延聘了許多技術專家致力於此，我們尤其希望全國技術專家們，能夠和我們攜起手來，以謀生產技術的改進。

## 戰地工合

第一卷 第四期

民國三十年四月十六日出版

- 改進生產技術(卷頭語)..... 編者
- 怎樣提高工業合作社的品質..... 韓華
- 戰區工合與經濟戰爭..... 楊萬平
- 我們經濟戰的新趨勢..... 夏錫一
- 敵人竄擾下的鎮平工合(工作通訊)..... 鄧倫
- 東冶煤炭社視察記(工作通訊)..... 董好忱
- 紋皮油法(技術研究)..... 紀明
- 推進戰地工業合作事業實施辦法..... 協會

### ● 藝術版 ●

- 文藝與通訊(寫作方法)..... 樹民
- 草原的春天(詩)..... 索開
- 山溝裏(一) (特寫)..... 向東
- 紡織工業圖案(封面畫)..... 張羽飛
- 我們的領袖(底封面不刻)..... 金浪

編行者：中國工業合作協會  
 晉豫區辦事處  
 洛陽農校西街十一號

印刷者：工合印刷所  
 洛陽廣川街四號

經售者：戰地文化出版社  
 洛陽吳家街二十二號

定價：零售每份二角  
 半年一元二角  
 全年二元



# 如何提高工業合作社的品質

韓 華

「工業合作爲了完成戰時最大任務與民生的最高理想，固須求工業合作社在數量、發展、尤須注意工業合作社在品質上的健全。」

工業合作是抗戰以後的產物，不用說它是適應抗戰之迫切需要的，比如對於軍需民用的供應，對於敵人經濟侵略的擊破。那末，工業合作只是幫助抗戰的一種經濟堡壘嗎？不，它同時是建國事業中重要的一部分。它是戰時民生主義見諸實施的一種經濟政策。這就是說，工業合作在今天，是加強抗戰力量的一支生力軍，到明天它將形成三民主義社會經濟制度的鞏固基礎。

工業合作爲了完成戰時的最大任務，與民生的最高理想——廢除僱傭勞動制度！取消壟斷價值，剝削，解除資本家的榨取，社員自己執行其生產工作，獨立自主地管理生產手段，享有全部生產成果，固須求工業合作社在數量上發展，尤須注意工業合作社在品質上的健全。

## 一 加強工業合作社的教育

工業合作社是工業勞動者所組成的，工業勞動者便是工業合作社的主體，我們若要提高工業合作社的品質，就不能不首先加強工業合作社的教育工作，以喚起他們的自覺，並培養他們的合作意識與技能。

第一，提高知識程度：工業合作社所吸收的社員，差不多完全是知識淺薄，甚至不大識字的工農，他們除了跟師父學會了些簡單技術，藉以養活身家外別無所知。加入合作社以後，還是放沙般的一羣勞動者，只知謀個人的福利，至於工業合作的意義是什麼？工業合作對於

抗戰建國的關係如何？一既不懂。如果讓社員這樣愚昧下去，一定弊隨百出。所以，我們認爲當務之急應使社員充實知識，舉凡政治經濟社會軍事各方面的常識，都應當知道一點。至於充實社員知識的方法，除正式上課訓練之外，組織時事討論會，工作檢討會，學習會等，都是預有有效的辦法。

第二，堅定合作信仰：在工業運動的初期，有許多社員是因爲生活的壓迫或爲投機取利而加入工業合作社的，對於工業的深遠原則一概不懂。原有手工業中，舊制度（伙計與老板，師父與徒弟的關係）的傳統，不易磨滅。這類的合作社，一旦有了大量盈餘，可以自營獨立的時候，它就會不接受工業合作社的種種限制，而逐漸恢復了舊式工廠的真面目。爲了鞏固工業合作社的基礎，必須設法堅定社員對於合作社的信仰，怎樣能夠堅定他們對於合作的信仰呢？應該用各種教育方法使他們澈底地明瞭合作的道理，指導他們參與合作社的管理，藉以證明工業合作社與普通工廠的區別，特別重要的，要使社員得到實際的利益，不然他們對於工業運動就發生不滿了。

第三，培養經營能力：社員經營能力的大小，直接影響工業合作社的成敗，而工業社員多半是普通工廠的僱工或學徒，從未直接經營過任何企業。而工業合作社是一個小型的合作工廠，關於廠內的設備，人工與原料的購入，貨物的製造，成品的推銷，以及金融、活動、牽涉到工業與商業兩方面的知識。更進一步，工業合作社若和現代工業相競爭，更應使社員財務與業務盡現代化。因此，工業合作社普遍地缺乏有經驗新式工廠知識的社員。結局，不是社內稍有經驗者獨攬大權，釀成種種流弊；便是僱用經理代爲經營，却又往往因社職員濫用職權，予經理以無謂的限制或阻礙，終於辭去。

所以，工業合作社成立之初，指導機關就應注意培養社員的經營能力，一方面成立社職員的訓練班，一方面使社員參與社內各項管理工作

南京圖書館藏

，以便實際學習各項工作進行的經驗及知識。

第四，訓練生活合理化：私人企業中的資本家只知榨取剩餘價值，增殖資本，至於廠裏的衛生設備如何？工人的工作時間多少？工人的業餘生活如何？從無人過問。結果工人因種種刺激，養成狂燥，亂賭，酗酒，鬥毆，頹廢，竊盜等等不良的習慣。工會社的社員如果保存著這類的積習，鞏固的工會社是不會有前途的。因此，我們應當教育他們，說服他們，使他們的工作合理化。工作是有計劃的，工作的分配是適當的，工作的進行是有步驟的。同時，使他們的休閒也要合理化，鼓勵他們閱讀書報雜誌，多開討論會，辯論會，以充實各項知識。組織歌詠隊，以陶冶心性；提倡運動，以健強體魄。籌設工會室，作為社員學習和娛樂的場所。

除去上述幾點之外，我們應當設法排除自私自利的觀念，培養利他服務的精神；應消滅敷衍的積習，養成持久的工作熱誠。

### 二 注意合作社本身的指導

第一，組社之先要有周密的調查：首先要認清要求組社者是不是生產工人？他們的技術水準如何？知識程度，家庭狀況，生活習慣及參加工作的動機如何？他們有無父子兄弟或師徒之類親密關係？這些人如果組社，很容易發生派系，爭執或少數人操縱把持等毛病。因此，在進行組社的時候，指導機關對於上述各項問題要認真地調查，而且絕不可因某種私人關係予以通融辦理。

其次，要調查清楚某地區有無組織某種工業合作社的需要和發展性，這就是說要根據當地的資源，市場，交通，工人，工具等客觀條件來決定是否可以組社，組什麼社。

第二，要打破行幫和地方觀念：不同的行幫和不同的地方的工人聚集在一個社裏，常常引起互相排斥團體鬥爭的事情，這是多麼不幸的事情！在這抗戰期間，多少工人都是在暴敵壓迫下失了職業，流離顛沛，經過千辛萬苦，才得聚在一起，還忍心因行幫或地方派別而不合作，甚至排擠打罵嗎！

我們為了爭取民族國家的獨立，為了驅逐瘋狂的倭寇，抗戰軍興

以來，全國上下已經一心一德的團結起來，做了共生死患難兄弟，工合的社員們怎能再因行幫或地域而鬧糾紛呢！工合社是工人合作生產的組織，應當從一個合作社社員的團結，做到全國社友的團結，再擴大到全國工友和團結，終至全國男女老幼的大團結。

可是多年的舊傳統觀念怎樣打破呢？我想第一要向社員說明徹底合作的必要，意見紛歧給予合作社的嚴重影響，并隨時舉具體事實作為證明。其次，在工作分配上務要適當，一切待遇上務要平等，使社員不致發生互相猜忌的現象。最後再運用各種學習的，工作的，娛樂的與會，使社員們經常連絡，感情日趨親密，自然可以打破了行幫和地域的舊觀念。

第三，要切實遵守一切法規：合作社的一切法令規章，都是根據合作的原理原則所訂定的，我們希望工合社能够本著正確的路線發展，就不能不注意它的種種措施是否合乎規定。否則難免不引起社內人事的糾紛，社務的紊亂，業務的不振氣和財務的弊端，而終使工合社變質或崩潰。因此，對於工合社的組織及其業務執行的狀況，必須實施切實的檢查。

第四，要建立適當的會計制度：財務是工合社的命脈，所以財務管理是非常重要的。怎樣才能使財務達到完善的地步？適當會計制度的建立，是很重要的。工合社的社員，多半是愚昧無知的農民或染有惡習的工人，他們所採的記賬辦法，極其簡陋，會計制度不能建立，稽核制度亦不易推行，同時他們不能清楚地瞭解合作社是自己的，常常受利慾的刺激，設法舞弊，比如隱瞞管理費用，買進的時候，以少報多，買出的時候，以多報少，甚至隨意中飽。因此，大多數的合作社的財務，呈現凌亂狀態。

要想使工合社的財務走上正軌，迫切地需要建立及良好的會計制度，就是要各種賬簿的記載，盡量完備而簡明。不過這不是說一定要用最新式的賬簿或單據，比如新式賬簿要橫記，我們為了社員易於運用起見，改為豎記亦可。

有了適當的會計制度，還要有適當的會計人員才行。若把僅有會計專門知識的會計人員派往工合社管理財務，未必有很好的成績。因

爲他們對合作事業無認識，無信仰，視合作社的成敗，有如隔岸觀火；同時他們本身不參加合作社的活動，就不易收監督的效果——只憑原始憑證記賬，而不問清楚證是否正當，結果，對財務的管理不能生效。因此，我們要注意訓練合作社的社員擔當會計的工作，就可以補救上述的缺點了。

第五，業務的經營要有計劃：工合社是一個有計劃的新組織，業務的發展，就要依據詳細厘定周詳計算的計劃去進行。可是工合尚在萌芽時代，社員的知識水準很低，經營能力很差，還不曉得計劃的重要性，也不曉得計劃如何訂定。所以指導人員要經常注意，并隨時予以協助。比如應當生產那種產品？需要多少資金？需有何種設備？需要多少勞動者，原料在那裏購買，怎樣保管和運用？出品的樣式，品質，數量和價格的選定，以及出品應如何推銷等等問題。

第六，工合社的管理要合理化：工合社與普通的小工廠不同，工合社是社員自己，自己管自己，即是所謂自治工廠了。唯其如此，工合社的管理，在工合發展的初期成了一個嚴重問題。大部分社員的知識程度落後，甚至有些還是文盲，對於合作的認識不清，便以爲工合社是民主的，誰也不能管誰，喜歡怎樣就怎樣。這樣一來，工合社完全弄到一切無秩序，無紀律，雜亂無章的無政府狀態，還有什麼存在的可能呢！

有的工合社的社員，仍然存留着拿錢作工，此外一切不費的觀念，結果，整個合作社完全由少數人包辦維持，營私取巧，形成獨裁的狀態。

工合社雖然存在着上述兩種缺點，但是我們不要因此便對工合社抱悲觀，只要我們能夠制定適當的勞動紀律並建立合理管理的制度，工合事業一定可以突飛猛進。我們知道，工合社員不是爲他人的利益而生產，而是爲自己工作，而且勞動的本質也變了，已不是壓迫的負擔，乃是神聖的事蹟，社員的工作自當勤奮積極，而過去何以發生許多弊病呢？這是由於他們未能澈底明瞭在合作社裏勞動之真義，我們應當設法教育他們，明白地告訴他們，以培養社員自治的能力。

工合社的勞動紀律，要用民主的方式來決定。合作社所需要的一

切規約，應先提交社員大會，給大家公開詳談討論，而後通過實施。這樣的規約就是他們自己制定的，便成了每人願意而且必須遵守的公約。誰要違犯這公約，誰就是違反大眾的公意，誰就要受大眾的制裁。

所謂管理合理化，亦可以說是民主化。社員大會是合作社最高的權力機關，開會的時候，大家有充分發言的權利，亦就是有立法之權；同時有自由選舉罷免理事監事之權，是社員處於有權的地位。立法之後，理事主席及經理就可依法執行，社員便有遵守一切規章的義務。日常管理應交給理事主席或經理去處理，以行使其充分的執行權了。至於社內財務及理事經理執行業務的檢查，就由監事會監察，充分行使其監察權。這樣「權」一能「分開」職責劃清，互相制衡，互相督促，社員一方面運用民權的訓練，一方面業務日趨進步，結果，社員全體都能享受利益。

第七，要改良生產技術：技術是工合社的生命線，但是現階段的工合社員，技術是非常低劣的，而舊尚保守，他們相信自己的技術很高明，師父也是這樣傳授的，絕不願接受他人的意見而改革。同時，中國工人還有一個壞習慣，在技術上相互保守秘密，自然不能做到互相觀摩，以求技術的進步。因此，談到技術改進，便感到困難重重。爲了克服這些困難，我們可以用教育方法，使工人的心理改變，提倡研究工作，實行競賽的辦法實行產品檢查制度，以限制劣質的生產和推銷。

X X X

上面所提出的幾點，還是原則性的意見，希望從事工合事業的同仁們予以注意，并具體地實際地運用去，一定對於工合運動的發展上有相當裨益。不過，在實施的過程當中，不免遭遇一些困難，我們不要知難而退，而要用宗教家那種說教的精力，去教育社員，去領導工合社，去爭取工合最高理想的實現。



# 戰區工合與經濟戰爭

楊漢平

工合運動伸  
展到戰區去不但  
擊破了敵寇的陰  
謀詭計，並給敵  
寇奠定了自給自  
足的經濟基礎。

## 一 敵人的企圖是甚麼

蔣委員長在全國  
生產會議的訓詞裏說  
：「敵人用野蠻的軍  
事，進攻我國，他的最後目的是經濟侵略。」  
這是很明白的指示，指出敵人侵略我們的  
實質目的。敵人所有軍事上的威脅，政治上  
的壓迫以及文化上的腐蝕，都只是達到經濟  
侵略這根本目的的一種手段。我們池大物  
博與人口眾多，優異條件，正是敵人所垂涎  
的資源掠奪。市場地與勢力榨取的好對象。  
所謂「工業日本，農業中國」，「日滿支  
滿經濟布洛克」，「東亞共同體」，以及日汪  
簽訂的「日支新關係調整綱要」及「附件」  
的甚惡經濟上之強權結合「地帶」，「渾然一  
體」，「特殊地位」等等，這一切的一切，  
便是日本帝國主義企圖永遠奴役中國經濟的  
野心之種種露。

中國要走向獨立自主現代化的大道上去，  
就得要求民族經濟的獨立與發展；但日本  
帝國主義企圖與我們的要求，是根本矛盾

而絕不相容的。中國的民族經濟向前發展一  
步日寇在華勢力就要退後一步。由於我們  
在政治上趨於統一，經濟上埋頭苦幹的結果  
，已奠定相當的基礎，日寇便不惜以暴力來  
阻止我們國家建設的完成。至七七而藉端發  
動中日戰爭。

日寇既在阻止我民族經濟的獨立，現代  
國家建設，所以抗戰後七便以全力來佔領  
我沿海沿江各大都市，並在我後方各大城市  
及工業中心施行經濟的惡炸，不但將我幼稚  
的工業破壞無遺，而且要使民族經濟永無  
萌芽的機會。可是直到現在，農業還是中國  
經濟的基礎，全國經濟中心還在廣大的農村  
，還能保持自己經濟的性質。抗戰三年半來  
，我已愈戰愈強，並在後方建立起堅固的經  
濟基礎。敵寇又喊出「一面戰爭，一面建設」  
的口號，以「就地取給」來達到他「以戰  
養戰」的企圖。這是很毒辣的，如任敵人在  
佔領區域內取給其所需的人力物力財力，則  
敵人實力將永不會枯竭，而我克敵制勝的持  
久戰亦將失却效用。所以二期作戰的重心在  
變敵人後方為前方，加強戰區的經濟戰爭

## 二 敵寇經濟進攻的新姿態

姿態

敵人在二期抗戰以來，除竭其餘力繼續  
對我進攻外，復積極向佔領區域內從事經營  
，一改初期戰爭的手段，而開發重於封鎖，  
建設重於破壞了，大規模佈置其經濟統制網  
，從各方面伸展其魔手，例如在輕工業方面  
，敵人用委託經營或強制收買工廠的方式，  
實行佔領。汪逆登台後，利用部分的歸還軍  
管理工廠，來吸收民族資本在戰區建設多數  
小型輕工業，重建戰區的經濟中心，交通業  
，電氣業，礦業則採用用受僱組織委託經營  
，實行獨佔，在農業方面，一方面利用金融  
勢力操縱棉價，一方面強編農民植棉，企圖造  
成農業的單一化，以滿足其棉的需要，在貿  
易方面，則修改關稅，以利日貨的輸入，  
並一面封鎖我作戰必需品的來源，一面又企  
圖破壞我們的封鎖線，來大量走私，傾銷劣  
貨，在金融貨幣方面，一方面強制使用敵鈔  
，一方面操縱偽聯合準備銀行及偽華商銀行  
大量發行毫無準備金之偽幣，企圖以偽幣來  
奪取我之法幣，盜取外匯基金，搗亂法幣信  
用，並假建設為名設立「華北開發會社」，  
「華中振興會社」等類公司，來吸收我民族  
資本，統制各種生產。真是水窮瀆地，無孔  
不入了！

敵人幾次在軍事上含有重大經濟意義的  
進攻都失敗了。在去年欲打通粵漢路，然而

在粵北湘北我獲大捷，使敵人遭受空前未有的慘敗。最近敵欲在湘平漢線，又遭失敗，但敵人決不因此而罷手，由於美對日禁運範圍的擴大，態度之更趨積極，美日戰爭之不可避免，敵寇自然一方面更積極向蘇太平洋各地——荷印越南等——伸手，一方面更在後方地區從事榨取，誠如陳約瑟先生所說：「假如此種經濟榨取，竟令其如頭以償，則日本帝國主義之基礎當由動搖而趨穩定，日本帝國主義之侵略力量當由衰弱而轉為堅強」，這不但中國陷於更悲慘的命運，恐世界亦永無安寧之日了！

據最近東京路透社電，日本大藏省公佈：到去年底止，因發行內外公債所負的國債總額二八，二五三，二〇〇，〇〇〇日元，財政家高橋是清氏會謂，值元公債亡國之論，現已超過幾及三倍，其危險可知，歐戰後以物價高漲，對華收費，提高不但要繼續維持，更需大量現金來準備對華的戰爭，軸心國的德意都忙於應付戰爭，絕不會有物資來幫助他，無疑的仍是我淪陷區域榨取，所以敵寇的經濟進攻不但日見積極，而且更漸計劃化與組織化。他思以他所控制的「點」和「線」來統治我們廣大的「面」，使我戰區裏的民衆經濟來依附他，斷線，一切經濟活動完全操縱在他手裏，以延續敵寇的奄奄一息的經濟生命！這種毒辣的經濟侵略，我們應當怎樣來展開經濟鬥爭？「經濟的破壞，才是亡國的終結」，我們要打破敵人的迷夢，使他永遠成爲幻想！

### 三 工業合作是經濟戰軍上的功能

工業合作運動是戰時的產物，它與組織機能，當然很能適應戰時的需要，不但廣大後方激劇的開展着，由於管轄區和所轄區兩辦事處均成立，使我們經濟戰爭的防線已由後方伸展到最前方，和敵人雙方。實在，工業合作對這一生產保護，是很能担當起對敵經濟戰爭的任務。

作者在論工業合作到游擊區去一文中曾說：「到游擊區去作經濟戰，不是消極的破壞，而是積極的建設。要防止淪陷區域的原料品不爲敵人收購，就要我們能自製，要防止敵人的貨品不能銷售，亦須我們能製造，要建設各種工業，及奪取敵人工廠，工具爲我用，必須有資金才能開動。在這幾方面都是工業合作這一運動所能作的。」（參閱西北工業三卷七期）工合社除了就地取材加工製造以供戰區的軍需民用外，並且它是一種工作相同的人的一種很合理很完善的合作組織，他們在戰區工作，當然富於流動性，以工合社的生產方式是屬於手工業或半手工業，也很適合，同時在戰區裏見敵人的暴行，工合社員的熱心一定很盛，只要能以軍事教育，敵人來了可以拿起槍桿與敵人鬥，敵人去了，一揮揮着工具來從事生產工作，這些「工業合作」，便是再好沒有，經濟戰

戰士。

前所述及，戰區工合的機構當然需要很靈活，同時一定得與戰區的正規軍或游擊隊作有力的配合，除了作建設的生產工作之外，當我們的軍隊襲擊敵人的工業地方之後，無法搬運及不能利用的工具則應以破壞，或得設法運送到我們較安全的區域來利用。再戰區的工合一定是生產與運輸作適當配合的，現有的物資固不再被敵用，就是在敵人控制下的物資，也設法奪取利用或運至後方，工合社的機動性，能勝任這種工作，能完成這種工作，無疑的，工合社在經濟戰鬥中將發生偉大的功能。

### 四 推進戰區工合加強戰鬥力

在戰區與敵人的經濟戰爭的目的，主要在於破壞敵人的經濟設施，斷絕敵人的物資來源，粉碎其「以戰養戰」的企圖，而加強戰區經濟自給力，以鞏固長期游擊戰爭的經濟基礎，因爲戰區的環境特殊，比起後方來，當然更富於戰鬥性，更多困難的，工合運動伸展到戰區去，不但破壞了敵寇的陰謀詭計，並給戰區奠定了自給自足的經濟基礎，由於是用合作方式來推進，施行合理的經濟政策，使人民生活逐漸改善，並使組織力量增強，以激發人民擁護抗戰的熱忱！

戰區工合的重要性不用多說了，但爲要迅速擴大這一工作，是需要很多人才的，除在戰區、游擊區及淪陷區盡量聘請或培養合

作，技術、會計等人才外，關於逃避到後方或在後方開辦的人力，亦當強制或鼓勵他們回到前方或敵人的後方來參加這一偉大的工作，至於技術工人，不但未被敵人利用的要給他組織起來，就是已在敵人控制工作下的也要爭取過來，使敵不能榨取我之勞動力，敵之工廠及一切工作無形解體。

因爲戰區及游擊區的流動性很大，工合社的業務當然以原料就地取給爲原則，同時採取分散的方式，而社與社之間必須取得緊密的聯繫，以發生集體作用，提高生產效率。爲了增加戰鬥力量，經濟防線很迅速而且很堅實地建立起來，自然在量的方面要充分發展，可是也不要忽略了質的改進，戰區工合社，資金須夠充分的週轉，對於一切行政上的手續更應力求簡便敏捷，不然，也是會減輕力量的。

戰區工合運動正在開展着，多一個工合社，便多一個戰鬥堡壘，便是給敵寇增加一分打擊。對國的經濟快到山窮水盡的時候，現在只有自佔領區域盡量榨取，來延續他的經濟生命再作困獸鬥。工合運動是戰爭中最大戰鬥力量，應急速推動這一工作，使千千萬萬的工作者爲工合努力。工合運動在戰區游擊區論者區迅速展開，敵寇的「建設」速成，便像粉粹。我對敵經濟戰鬥任務勝利地完成，也就是最後勝利的來臨。工合工作者當加倍努力來展開這一戰爭，完成這一使命！

三〇、二、一九於安泰工合事務所

# 我們經濟戰的新趨勢

——在長官部紀念週講演稿——

夏鶴一

我們的海口被敵人層層封鎖着，西蘭路輸送力有限，滇緬路輸送力也大，在這種狀況下，經濟戰戰略上的行動已不能再事空談了。經我們當局最大的努力，取得英美蘇聯的大量資助，這僅可謂爲政治上可成就，戰略的收獲。敵人拿以戰養戰，及自活政策，準備括盡我們的資源，吸盡我們淪陷區內民衆的骨髓，針對敵人此種伎倆我們的經濟戰惟有加強爭取民衆，爭取物資，向敵人佔領區域，滲透經濟活力，擴大經濟活動範圍，方能突破敵人的封鎖線，粉碎敵人的組織。

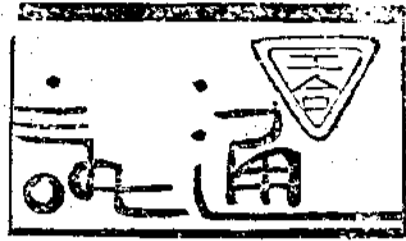
經濟戰以組織爲先決條件，因爲這樣經濟戰也可以說就是組織戰，如果無計劃的不健全組織，就不能作戰，特別是經濟戰，因爲組織是整個力量的表現，若是有弱點或一個份子不能發生作用，必至全盤發生崩陷，空耗實力，徒招紛擾，所以不相統屬的競爭不能統制的發展全有害於現階段的抗戰，都應當歸納到一個有計劃的組織裏面，作成整個力量來和敵，作戰。

以上僅就理論來講，現在再舉行出幾個重要的事實，簡單用來說明：

一、經濟戰的重點應着重在地方組織：大企圖經濟目的的軍事行動，如破壞敵人交通樞紐，或較大的礦工，必待於正規軍的整然作戰，決非抽編之小部隊所能勝任，瑣碎的經濟上任務，如檢查關卡，宣傳經濟戰爭等，若用正規軍來執行，不僅破壞軍隊建制，破壞軍紀，日久則是項部隊，必至不能再堪軍隊生活。我們現在是持久的經濟戰，這種持久經濟戰的性質，不能隨軍隊的進退爲進退，必須於軍隊離去的地方，經濟戰的活力，仍可站在原來崗位和敵人艱苦的搏鬥，所以今後的經濟戰的重點，應着重在地方組織，與民衆武力，就是說軍事，政治打成一片，以地方民衆資財武力來組織經濟戰的堡壘，以正規軍來利用，來推動，作爲整個的經濟的作戰組織。

二、應廣泛的施行耕屯政策：戰事一經持久，必然的進入耕屯的階段，其持久的時間愈大耕屯的要求程度愈高，我們既爲持久經濟戰，所以耕屯的需要更爲積極，現在前方對這種辦法均有施行的必要，靠近前方地區，其程度尤較重大，至淪陷區域，（河套以東黃河左岸）更應當澈底來實施，如上次歐戰時英國所有公私場所皆成良田，德國在佔領區以浮羅作大規模的耕種，其在我國當時趨充饑屯田中，三國時之蜀魏及北宋夏賈之屯田，都有它的必要，並非偶然的。





### 敵人竄擾下的鎮平工合 導倫

#### 一，鎮平工合在前線

中國工業合作運動是適應抗戰需要而產生的，兩三年來它不祇普遍地發展在後方，而且伸到前線以至敵後。鎮平工合的組織就建立在敵後，它隨時可以遭受到敵人的竄擾，可是敵人始終無法把它摧毀，這為什麼呢？因為它已成了鞏固而有力量、有意義的經濟戰，它的巨額將要針對敵人的危險和弱點，施以有力的打擊。無疑的敵人是把它看成眼中釘的，但是它已經成爲鋼的力，量決非敵人所能摧毀。不相信，有鐵的事實可以證明：鎮平各工合社在廿八年四月間北極雨後春筍般成立，當年五月即遭新唐事變，去年五六月間復有豫鄂會戰，即在平時亦無時無刻不受到敵人的威脅，那末，鎮平工合社受敵人阻礙了嗎？沒有！不管敵人來勢怎麼兇，各工合社隨時可以化整爲零，集零爲整，運用自如。又不管敵機怎麼濺炸，它分散在各個崗站上，揮動着生產的好身手，使敵機無法施其伎倆。它的戰鬥姿態是表現在吸收戰區和淪陷區的人力財力物

力，使之不爲敵寇所用，而大量生產，供給我方軍需民用，支持長期抗戰，粉碎敵人「以戰養戰」的陰謀。

#### 二，此次敵人竄擾的動態和企圖

此次敵人竄擾豫南與其說是軍事攻勢，無寧說是經濟攻勢。很明顯的，抗戰轉入第二期，敵人自己也知道單靠軍事行動無法解決所謂「中國事件」，所以要在軍事、政治、經濟、文化多方面想辦法來滅亡我國，尤其特別強調所謂「以戰養戰」的陰謀，此次應無例外，它明知自己已無多大力量去作戰略的進攻，祇好抽一部兵力強迫亂竄，企圖作經濟的掠奪。其進行的方式是以優勢輕便的先頭部隊在前閃擊擾，後面跟着大隊挑夫，牛車駱駝，並沒有什麼重兵器和機械化部隊。當離四日到達南陽的時候，便大事掠劫，見到人便勒索財物，並分派隊向東南西北各方竄擾，殺獲難民，在身上搜到一塊幾毛錢也要奪去，民間的破銅爛鐵也要帶走。另一方面專破壞我生產器具機具，及其設備，縱火焚燒敵房屋住宅，六日我軍一經反攻，敵人即大拉其壯丁，強迫代其送還贖物，拖頭向信陽竄去，由這裏可以看到敵所敵的正吻合着其所標榜強調的「以戰養戰

三、應充分利有生產社團與敵偽搶購物資：深入敵區與搶購物資。除由政府力量執行外，所有生產社團應充分利用，並應加以獎勵。如工合之在陽管以北，福生莊之在中條山，皆有顯著的效果，就是統制最嚴密的國家，對此社團，亦相當認識，都在積極利用。以上三項，不獨略舉大端，若能將此各項等項入一個有計劃的組織中，一定會發生強大的力量。拿這組織來迫近敵區，拿這組織來爭取敵區民衆，拿這組織來擴張我們經濟活力，縮小敵人的經濟活動區域，一定可以衝破敵人的封鎖線，粉碎敵人組織，我們勝利的时间，也一定可以縮短的。

「我們今後抗戰的勝負，一方面固然仍要取決於軍事，但另一方面還要取決於軍事以外的經濟戰爭。所以，今後的抗戰，軍事與經濟，實應同時並重，而且現代戰爭的特質而言，我們毋甯說今後敵我成敗的決定力，經濟要佔七分，軍事要佔三分。我們全會同志，務必認識這個意義，對於今後經濟問題的措施，要像過去三年對於軍事一樣，看重，一樣的努力。我們可以說我們在軍事形勢上已確立於不敗之地，而今後勝負的關鍵，要決定於經濟上。所以大家對於加強經濟的持久力，改善經濟上一切設施，增進經濟戰鬥的效能，一定要積極奮鬥，不惜犧牲，來克服我們這次抗戰中最後的困難。」

——蔣總裁在八中全會中的訓詞。

「的險謀，並沒有留佔南陽的胆力。」

### 三、怎樣對付敵人的窺擾

鎮中工合社對付敵人的窺擾已歷有兩年的經驗和教訓了。他們對付敵人窺擾而機警。它是以機動敏捷對付敵人的窺擾，以戰鬥的姿態對付敵人的進攻。當敵人從信陽出動，正是社員們高興熱烈過廢歷年的時候。一月廿七八日兩天（廢歷年初一初二）傳有信陽糧局失守的消息，事務所方面正怕他們逃歸於熱鬧的廢歷年中，忘了敵人向我們的進攻，總分派各外勤人員到社促其注意。及早把社裏的東西收拾收拾，以防萬一。可是他們並沒有這樣做，也沒有忘記當前的敵人。敵人乘機窺擾已成了他們意中的事了。敵人乘機從那裏來，他們應向那裏走，那裏是敵人可能到。那裏是較為安全地帶，他們都有相當的打算了。在安全地帶裏他們預先就派人找定房間，在社裏現有的產品原料及其他財物賬簿他們也收拾起來了。

廿九日傳到遂平淪陷的消息，三十日傳方城消息不明，三十一日敵已佔保安區等二鎮，在情況刻刻緊張的時候，敵機從破曉到黃昏，不斷地向保安區、盤旋打轉，機槍掃射，那時社員們明白這是敵人進攻的先奏曲，認定不可避見的戰事已經到了。在白天不能遷移，他們就利用黑夜掩蔽，不慌不忙，把可能帶的東西逐步運送到安全地帶去，可是他們社裏以及他們家裏的事情應辦的

遵照常辦。

二月一日空氣更緊了，傳南陽境內之敵機發現敵蹤。事務所在那天晚上十二時遷城北三十里之趙灣辦公，主任仍然駐在城裏以便指揮各社的進退。各外勤人員每天依然敵機威脅下奔走各社。直到四日南陽失守，而且敵機四圍，確有西進的模樣。各社方將笨重的生產機具按預定的計劃掩藏起來，使敵人不發發現，他們才作最後的退出，不遺留一件有用的東西，把門緊閉封閉起來。六日我軍克復南陽的消息傳到了，各社迅即分派一部社員先行回去照理一切，九日南陽境內之殘敵肅清，各社很有秩序地復員，起出生產機具，佈置廠房，恢復工作。

### 四、我們的經驗和教訓

可是我們在這次戰鬥中所表現的缺點也還不少。首先是南陽東關棉紗社，它在這次戰事中論起地城關係來是首當其衝的，在戰事開端的時候就該把可以運的東西盡行送到安全地帶，可是它祇看到最值錢的機具及賬簿，這些重要的東西已經得到安全的安置後，就沒有注意別的，現存成品和原料他們看到不多，以為隨時可以帶走的，再不值得他們準備。這是根本的錯誤。再一個對敵人情況的判斷力太差，敵人三路進攻南陽，它在最緊急的時候才向東南走，在中途停得很久，結果和敵人遭遇，還不知道，雖然沒有慘遭殺戮，可是身上、塊半角也被搜光，看到東西不多，不過錢也損失一千多元了。

這是因為它成立較晚，沒有經過戰鬥的原因。

其次為五里崗印刷社及那營麵粉社因地域較為安全，事前就沒有嚴密的準備，在慌亂中一時東西不及收拾事後又照顧不週，結果損失達千餘元。因此，我們在這次戰事變動中，就可以得到下面的一些教訓：

1 在抗戰轉入第二期的今天，經濟戰是軍事行動的核心，不管他進攻的方式如何，它是不能不「以戰養戰」的基本戰略的。保存財力物力，保衛生產陣地，打擊敵人陰謀，就是我們的中心任務。

以機動性對付敵人的窺擾是我們最正確的對策，在戰事中海疑不決，手足無措，就是等待滅亡。

3 在平時應有戰時的準備，應該在戰事未發以前就要選定較為安全的根據地，以便隨時避過敵人兇焰，萬一戰事持久下去，還可以設法繼續我們的工作，不使全部停頓。

4 機具設備在慌亂中應隨時有人負責照顧，妥為掩蔽，以免敵人衝好對我生產事業根本的破壞。

5 在變亂中不祇要對付敵人，還要兼顧到趁火打劫的盜竊匪徒的侵擾。

### 本刊歡迎：

投稿，批評，  
訂閱，交換。

# 東冶煤炭社視察記

董幹忱

入冬以來，太行山上的天氣總是和暖的，用不着穿大衣，這幾天却發起寒風來了，好像要把一冬的寒冷都聚在這幾天發洩似的。山峯總是呼呼的吼着，林木總是搖搖的擺着，走在嶺上常是被風吹開了正路，兩手交換着握緊了棉襖，恐怕是不翼而飛，這樣走了十里的山路，在上午八時到了山腰中被寒風圍圍着的東冶煤炭社。

佩着各種臂章的士兵們，帶着駱駝，駱駝民仗擠滿了炭廠，他們都在眼巴巴的注視着小小的煤堆，想要買到他們所要買的数量，還回去完成任務。但結果，有的不能滿載的回去了，有的完全失望的回去了，有的恐怕回去要受「不能完成任務」的責備，雖然等候了好久，還得繼續的等候下去。

誰會想到富饒的山西，煤礦竟如此的重？究其原因：

(一) 壯丁多忙於軍運，加以去年一年內因傳染病死亡的太多，(現在傳染病仍在猖獗)勞動力缺乏。

(二) 因敵人的多次進擾，農村經濟破產，向以冬季農閒時間採煤為副業的私人經營，今年都無力採辦了。

真不知道此地若沒有這個煤炭社，煤礦會更嚴重到如何地步！

這個煤炭社是去年十一月組成的，是個

假登記的合作社，還未正式發給資金。他們自己都盡了所有的力量籌出了三百二十元(每股五元)的資本，自動的組織起來。為了技術的改進，組織健全，營業的保障懇請事務所給他們以指導和幫助。這種具有實際合作內容的生產組織，事務所當然樂於接受這種請求，所以雖然還是假登記，而對於他們的指導和幫助確無異於已登記的合作社。

粗手大腳的二十三個社員，他們只知道工作，生產，其中決沒有剝削等情事。用他們集體的汗水，每月要從地下掘出十萬一千八百餘斤的煤炭，總值九百二十餘元，不但解決了自己的生活問題，同時也解決了戰士們的燃料問題。

天氣雖然和暖和人們過不去的那樣冷，然而這寒風戰士却以努力的工作，加緊生產作了頑強的抵抗。鑿煤的腹果而人，腹饑而出，太陽的升落，時間的早晚，直視爲「何有於我哉」；煤的赤裸裸的，彎曲有身體，一車又一車的向窗外拖運他們的產品。寒風任是怎樣狂吼，總吹不覺他們自由自在的雄姿，因爲他們已澈底的了解到，不是這樣幹，不僅自己的生活沒有辦法，戰士們沒有煤燒也不能抗戰，要知到加緊生產就是努力抗戰。

## 洛陽零售物價指數表

(二十六年至三十年二月)

基期：二十六年一月至六月為一〇〇

公式：簡單幾何平均

物品項數	總指數	食料類	燃料類	衣著類	雜項類
廿六年一月	一〇〇	一〇〇	一〇〇	一〇〇	一〇〇
廿六年二月	一一三	一一三	一一三	一一三	一一三
廿六年三月	一二五	一二五	一二五	一二五	一二五
廿六年四月	一三二	一三二	一三二	一三二	一三二
廿六年五月	一四二	一四二	一四二	一四二	一四二
廿六年六月	一五二	一五二	一五二	一五二	一五二
廿六年七月	一六二	一六二	一六二	一六二	一六二
廿六年八月	一七二	一七二	一七二	一七二	一七二
廿六年九月	一八二	一八二	一八二	一八二	一八二
廿六年十月	一九二	一九二	一九二	一九二	一九二
廿六年十一月	二〇二	二〇二	二〇二	二〇二	二〇二
廿六年十二月	二一二	二一二	二一二	二一二	二一二
廿七年一月	二二二	二二二	二二二	二二二	二二二
廿七年二月	二三二	二三二	二三二	二三二	二三二

編製者：第四戰區經濟委員會



### 紋皮施油法

(技術研究)

紀明

#### 一、施油的重要

製紋皮施油一步工作，非常重要，牠能影響到紋皮的光澤，柔軟，細膩和壽命。若是這一步做得好，其餘的整理工作都容易做，若不然，那其餘的工作，也就吃力不討好。洛陽做紋皮的各家，在這步工作上，常感到麻煩，這裏願把所見提供出來，給大家做個參考：

#### 二、一般的施油法

單講上油的方法，還是極簡單的事，不外搽油與浸油二種。搽油可以布搽或以刷淋成刷，這種方法可施於皮之一面或兩面。所用的油可為原油，亦可為改造後之乳化狀態的油。浸油必須用乳化油——就是將溶化於水內油。把油溶於溫水或熱水裏，將皮放在裏邊往返或上下的搽洗，這樣水中的油能完全吸收(其中的理論從略)。無論用那一種方法，目的是相同的，就是要使皮柔軟，耐久，細膩，附帶的也要使皮的光澤。油的用量是因油種類不同而有些多或少之差，別，同用一種油，無論搽或浸應該用同量。洛陽做紋皮的家數雖然不少，施油的方法可只有一種，就是搽油，用油亦只有一種

就是香油(芝麻油)。所以普遍的說來結果都一樣，就是有點不同，也是微乎其微的差別。用量不是按任何重量的比例，而只是靠經驗來斷定，本人倒有點不同的意見，願提供大家試用。

#### 三、紋皮施油法的改進

熟皮的方法(烟薰)我們比外國有的還早，近代的製革術西人比我們高明。現在所沿用的方法和藥品，幾乎都學自外人，按他們的學術來說，植物鞣革施油，可直接採用動物油自然油，無需改造，例如製花旗底(紅底皮)，可用牛羊等油內混合物，以手塗於正而即行，帶革多用液體礦物油或植物油，皮箱皮可純用液體礦物油，方法都是用手塗或刷子搽抹。礦物油內皮子如紋皮，不能用自然動物油。須用改造的動物油如魚油，牛角子油，土耳其紅油等。這種改造的油能與水完全混合成乳狀，就是所謂乳化的油，(外人的學術理論在這裏講一現在不是要把每種油的配合法與用法都拿來論，是要講小範圍，單就洛陽能作到的提出。)

離洛陽不遠嵩縣一帶地方，出大麻油不少，過去我們對牠沒有適當的用途，用量小

而且是僅有的用途就是調印色，牠可能用於醫藥作染料，但是據醫生說，這種帶毒性的油，是有害生理的，所以不敢用。我們可以在大麻油裏加硫酸，製成能乳化的硫酸油，然後用浸油或搽油法施於所作的紋皮裏，結果很好。若用硬肥皂，大麻油合硫酸化油的混合物更好，茲分別說明牠們的配合法，施法和用量：

第一，硫酸化油以配製法——取大麻油四十五斤放在瓦或磁甕內，甕外纏以冷水，務使油之溫度低於十五度(攝氏表)，如此置之過夜，第二日取五業濃硫酸(波米表六十度度)一斤半分四次徐徐攪於油內，每二次相隔三小時，加時務須攪勻，須攪和均勻，第三日再取上種之硫酸照第二日之作法攪於油內，第四日加以五六十斤溫水攪拌一刻鐘，再加食鹽三十斤，屢屢攪拌至五小時之久，靜置數小時後，油即浮於上層，鹽水在下層，以虹吸管或底部鑿洞法，使水與油分開，再加溫水及食鹽二十四斤洗之，照前法應作第三次第四次之水洗。惟食鹽用量可逐漸減少為十八斤十五斤等。此項手續純為洗去多餘之酸，最後還需以氫水中和之即可應用，用時可取溫皮重量百分之二的硫酸化油沖以熱水，攪與塗料可。

第二，硬肥皂製法——取硬碱數斤置於鐵鍋內炒之至無水份及顏色灰白為止，稍炒後之硬碱四十兩溶於水，再加生石灰十六兩，攪拌五分鐘，置於鍋中煮開，冷後將澄清之液取出，是為碱液，再取大麻油十斤於鍋中

# 推進戰地工合專業實施辦法

協會

中國工業合作協會為推進戰地工合專業，曾於去年夏會同戰地黨政委員會擬訂方案，呈經行政院轉最高國防委員會核准，並蒙撥款一百萬元為貸款基金，每月經費二萬元為推進費用，自奉准以來，即積極籌備，刻晉豫區辦事處第口戰區已於去年十月在洛陽成立，正向晉豫兩省加緊推進工作，浙皖區辦事處（第口兩戰區）亦已籌備就緒，於今年一月成立，其他西北區亦積極向陝北綏遠推進中，惟戰地情形迥異後方，協會為加強戰地工作，採取有效辦法起見，特依照經濟部頒佈之戰區及接近戰區合作社組織暫行辦法，及戰區及接近戰區合作事業推進綱要，擬訂「推進戰地工合專業實施辦法」，呈准行政院及戰地黨政委員會備案，頒發各戰區遵照辦理，茲特將該辦法錄後，以供戰地工合工作者之參攷：

## 甲 總則

一、中國工業合作協會（簡稱本會），為推進戰地工合專業（簡稱戰地工合），特設最高國防委員會核准之戰地工合合作推進綱要，并委經濟部公佈之戰區及接近戰區合作事業推進綱要暨戰區及接近戰區合作組織暫行辦法訂定本辦法。

二、戰地工合推進程序依戰地工合合作推進綱要辦理，但遇有左列情事之一，必須變更時得變通辦理，呈報備案。

變更時得變通辦理，呈報備案。

- (一) 戰區之變動。
  - (二) 戰地軍政當局之商請。
  - (三) 財力之增減。
  - (四) 其他特殊之需要。
- 三、戰地工合推進應隨時與戰地黨政委員會及其他軍事黨政經濟等機關取得密切聯絡。

## 乙 機構及任務

- 四、戰地工合指導機構仍依本會原有組織或適當區域及地點分別設置辦事處事務所或指導站。
- 五、為謀戰地工合推進敏捷起見，於辦事處指導站不能設置之地域，得由該區辦事處，設戰地工合工作隊，戰地工合工作隊設隊長一人，分隊長及隊員若干人，其組織另定之。
- 六、戰地辦事處事務所指導站及工作隊除辦理組訓貸款等經常工作外，並担任左列各項任務：
  - (一) 協助戰地工廠搶運及爭取原料事項。
  - (二) 協助黨政軍救濟等機關辦理雜工運送事項。
  - (三) 戰地物資及技工暨一般社會經濟狀況之調查報告事項。

熱之至七八十度，收液徐徐攪入，慎勿沸溢，如繼續煮二十分鐘，如水分太多，煮以較長之時間，冷後即可取用。製肥皂單用皮子易死板，不若以製肥皂為乳化劑混以大蘇油為好。

第三、製皮油配合法——取大麻油五斤置於鍋內熱至八十度，將含水之製肥皂五斤徐徐攪入，然後靜置以待其冷至低於四十度，另取礬化油六斤攪入即成。用時可取皮重百分之二至五至百分之二之製皮油沖以熱水，攪與浸均可，所沖水量以視其施用方法為轉移。

## 五、結語

以上是顯供獻的幾點意見，在這裏願鄭重聲明，上面所提的幾種油，並不是像說的這樣容易，做的皮子如果酸性或鹼性太大，油是不容易吃內部的，所以用油之前，要仔細的審查你所做的皮子，是否近乎中性，否則應該糾正，若不糾正，保險這種油比香油還難用。尤其蘇麻油大蘇油，膠性甚強，容易使皮子的表面黏，用量多少，也應該特別注意，因為用多了此香油皮子還不如，用量的多少，大部份是靠經驗，不能靠任何標準的數值，因為皮子的厚薄，和種類以及攪拌時帶水的多寡都要影響你的用量，如果用的得當，出賣的成色確是高，所以仍希望大家來試用，若是有問題，也請大家來研究。

(完)

(4) 其他經本會指定之工作。

### 丙 組織

七、戰地工合社之組織務求簡單，並以富有機動性為原則。

八、各社社員應具有經營該社業務之技能，其未達法定年齡而具有行為能力者亦得為社員。

九、戰地工合社在特殊情況下得採備儲社制，其章程另定之。

十、戰地內已有類似工業生產合作社之組織應即同有區機關，就其原有範圍酌量改組充實業務。

十一、戰地工合社舉行各種會議時得不採固定公開形式。

十二、戰地工合社業務經營應力求單純，其方式以分散為主。

十三、戰地工合社業務之經營應注意左列各點：

(一) 各社經營之業務以紡織五金機械文化化學皮革鑄冶服裝食品等手工業及小型工業為原則。

(二) 儘量利用當地原料加製製造軍民必需品及外貨代用品。

(三) 社內設備應力求簡單便利以利隨時移動。

(四) 社址或工作場所應選擇鄉村山野僻靜不易為敵人發現地方，其機件之安置亦須利用足資蔽蔽之處，以策安全。

十四、戰地工合社之登記，所在地主管

機關不能行使職權時，得逕由各事務所或戰地工作隊轉請本會，彙報主管機關候發臨時登記證。

十五、呈准臨時登記各合作社，其社股之增減社員之出社入社等，得免為變更之登記。

十六、戰地工合社解散時，其原有職員及所在地指導員或工作隊隊員為當然清算人。

十七、戰地工合社除依社章經營業務外並應担任左列各項特殊任務：

(一) 策動社員對敵偽採取不合作運動並拒絕使用偽鈔及軍用票。

(二) 運用合作社力量將當地物資移至後方或協助運軍需。

(三) 協助敵軍當局剷除奸商及間諜，必要時並協助軍隊破壞橋樑及交通線，阻敵前進。

(四) 協助地方政府或其他有關機關組織戰時服務團辦理運送難民及救護傷兵等工作。

十八、戰地工合社在特殊情況下不必懸掛社牌，應以番號或暗號代表，於呈請登記時詳為陳明，必要時並報告有關各機關。

### 丁 供銷

十九、戰地工合社之原料供給及成品運銷，如不能組織聯合社經營時，各處所應酌設供銷代售機構，並與當地運送及運送各機關取得密切聯絡。

二十、戰地工合社應估計產量預與附近軍需團隊學校及其他集體消費者接洽，約定購貨數量，並預收貨價一部，出品隨製隨交，切忌集中備積，以免損失實效。

二十一、不通舟車之地方運輸原料工具或成品時，應盡量利用人力畜力，必要時並實行夜運。

### 戊 貸款

二十二、戰地工合社申請貸款應依下列之規定妥為辦理：

(一) 長期貸款以二年為限，短期貸款以十個月為限。

(二) 申請貸款仍依本會各項規定辦理，其不設事務所之地域各社貸款，得由工作隊簽註意見報請辦事處核辦。

(三) 戰地各社申請貸款經核准後得代購實物付給之。

(四) 戰地各社向本會申請貸款在一萬元以上時，得由辦事處酌派駐社會計一人，管理賬務，不滿一萬元時，由處所或工作隊隨時派員稽核之。

二十三、戰地工合貸款除由專案撥發之基金貸放外，並得由本會介紹向左列各機關申請辦理：

(一) 當地與本會訂有工合貸款合約之各銀行之分支行處。

(二) 當地合作會庫。

(三) 其他約定之救濟機關。

### 己 附 則

二十四、本辦法未盡事宜，悉依本會「推進工業合作事業綱要」及有關法令辦理之。

二十五、本辦法經理事會核定後施行，並報請行政院及有關機關備案、修正時同。

### 戰地工業合作推進綱要

#### 目標

為建立戰地工業基礎，以求勝利對倭經濟戰爭，急須利用合作組織方式，應用當地人工原料，普遍深入敵後及游擊根據地，迅速建立多量工業合作社，使抗戰軍民需要得以滿足，同時更得不斷爭取戰地資源，澈底根絕敵貨，以打擊敵偽糧食政策，達到經濟反封鎖目標，而奠定民族復興之始基。

#### 綱領

- 一、本綱領由戰地黨政委員會協同中國工業合作協會訂定之。
- 二、中國工業合作協會為適應抗戰軍事及政治經濟文化等方面之需要，應在戰地輔助成立各種不同之工業合作社。
- 三、前項合作社以「手工業」、「小工業」為原則，如紡織、五金、機械、較小型的「文化、化學、皮革、縫紉、服裝、食品、製糖、建築等工業」。
- 四、戰地合作組織系統依中國工業合作協會組織辦法，就戰地設立區辦事處事務所及指導站，以管理指導戰地工業合作社。

前項區辦事處設置地點，注意下列之原則：(一)各事務所中心之區域；(二)各游擊區重要根據地；(三)各省戰區中心地帶；(四)戰區司令長官部或戰地黨政委員會分會所在地。

事務所及指導站設置地點，注意下列之原則：(一)原料豐富之地區；(二)工業有相當基礎之地區；(三)交通便利之地區；(四)戰地黨政委員會分會所在地。

#### (中略)

五、戰地工業合作社之設置，於工業合作協會辦事處或事務所所在地，按照實際需要分別進行組織，每一辦事處或事務所組織合作社二十所，其所需之貸款基金，應請由政府撥專款，或飭由中、中、交、農四

行，或省銀行合作金庫等貸放。

六、戰地合作事業之推行，應隨時與下列各機關取得聯絡：(一)財政部及貿易委員會；(二)經濟部及合作事業管理局；(三)四行及省銀行；(四)農本局信託局及其他金融機關；(五)各級政治部；(六)交通部及後方勤務部；(七)各戰區司令官部及黨政分會；(八)各級地方政府及其管理合作之機構；(九)其他有關民衆動員及經濟之機關。

七、關於戰地工合社幹部之訓練與指導事宜，由中國工業合作協會負責並隨時商承主管機關辦理之。

八、本綱要未盡事宜由中國工業合作協會隨時與戰地黨政委員會及其他主管機關商酌辦理之。

### 編 後 記

這一期的內容還很充實，論著版韓華先生的「怎樣提高工業合作社的品質」，和編者的「改進生產技術」，是兩篇很重要的文章，因為工合社的品質提高，和生產技術改進，是和工合運動前途有關的；當然，決定工合運動前途的還有其他的條件，以後擬特稿論述。楊漢平先生的「戰區工合與經濟戰爭」說明了推進戰區工合在經濟戰爭中的重要性。夏鶴一先生的「我們經濟戰爭的新趨勢」，是在長官部演講，承交本刊的

發表，使大家明白我們經濟戰爭的新趨勢。兩篇工作通訊，一篇報導鎮平工合在敵寇壓下的機動處置，一篇是反映戰地工合社之為廣大軍民所需要。在藝術版裏的「我們的領袖」木刻和紡織工業圖案，都很名貴，此外，還有寫作方法一篇，詩一首，和特寫一篇，也都值得一讀。

本來對四月間的兩件經濟大事，一為八中全會對經濟方面的決定，一為全國合作會議的開幕，應為文論述，惟因本期已編排付印，擬下期再特稿論述。

# 合作社

▽社會部召開之全國合作會議，於四月三日在重慶開幕，到各院部會長官陳果夫、孔祥熙、陳立夫、張嘉璈、潘公展及合作會議全體出席人員共二百餘人，谷部長主席，報告開會意義後，由陳委員果夫宣讀 檢閱詞如下：此次社會部召開全國合作會議，本人認爲有極重大之意義。甚望能收到極良好之效果。吾人抗戰建國，必須確實以三民主義爲最高準則，而後抗戰始能勝利，建國始能成功。因此我國之社會經濟建設，亦必須爲三民主義的社會經濟建設，乃有意義。合作事業之特質，在平等互助通力合作之精神與和平奮鬥，自力更生之手段，團結力量，改造社會，以建立一種新的社會經濟體系，使與三民主義民族民主民生建設之理想完全一致，是以諸君能共同努力於合作事業之發揚光大，實不愧爲實行三民主義建設之中堅，近年來我國合作事業，頗有突飛猛進之象，殊可引爲欣慰。此後新縣制普遍實施，與合作事業配合進行，其進展當更迅速。惟至今各省市縣合作行政，不盡健全，合作事務，未能充實，合作教育，亦欠發達，合作金融，尤須使其靈活暢達，今後務須切實整理，力求改進，使三民主義之社會經濟建設，確實能於合作事業之中，奠定其基礎，有厚望焉。

▽協會與中國銀行協商之戰時工業合作貸款合同，業經簽字，款額共二千萬元，本

區僅河南爲貸款區，分配款額一百萬元，區處正擬組社計劃，河南工會將大開展。

▽協會近爲推廣鄉村工會運動，鼓勵合作社員工作情緒，及求工會社經營合理化產品標準化，特分別擬訂「推廣鄉村工業合作事業辦法」，「工業合作社工作競賽暫行辦法」，「推行中心社辦法」，及「工業合作社聯合社章程範本」，電各區處，試行辦理。

▽協會爲提高視察效能，加強指導考核工作，特將原屬業務處之視察組撤消，另設視察室，派任張油鈞同志爲視察。

▽行政院頃據省長官轉呈中條山臨時救災委員會呈請本會派員主持中條山之蠶工工作，以解決軍民燃料缺乏問題，特通知協會轉飭本區在垣曲成立指導站。該站早已於三月初成立，並已組成一煤炭合作社，其他仍在進行籌組中。

▽第X戰區經濟委員會爲發展鄂北手工業，呈請行政院轉飭中國農民銀行及中國工業合作協會迅速撥款轉貸鄂北各手工業工廠，協助發展。行政院當即飭令本會迅即核辦。協會頃已代電本區按照財力，盡量將該地手工業工廠組成工業合作社後，遵章核請貸款。區處頃已代電老河口事務所，按照組社貸款章程，逕與該會洽辦。

▽區處區黨部（洛陽第一區第三區分部）於三月廿四日正式成立，今後皆豫區工會黨務，當可開展。

▽成都女青年會幹事美人 WANDERS SELL 女士頃捐國幣一千三百五十元充

本區出版費，現該款已匯到領出，區處已覆函致謝。

▽萬國紅十字會英國救護團代表蕭飛烈，巴義華兩先生，於上月攜大批藥品來洛，分贈各衛生機關，本區處亦分得一批。

▽技術改良局開展工會之重要工作之一，區處於上月成立技術研究所，下分工業化學、機器及紡織三部門，特別着重酒精、滑機、玻璃、搪磁、鉄釘機、紙漿、機織廠袋機、紡毛機、織布機之改良等。

▽區處視察董幹忱同志調任晉東南事務所副主任兼合作股股長。

▽物價日益高漲，區處及洛陽各廠所合作社員工爲減輕生活負擔，避免商人之中間剝削，特發起組織消費合作社，於三月十五日開成立會，通過簡章，選出理事。

▽中國工合好萊塢洛杉磯推進委員會，於二月三日於世界聞名之電影策源地好萊塢成立，林語堂爲主任委員。黃福霜、F. O. N. G. W. I. S. I. D. J. O. N. F. O. R. D. 等爲委員。該會近發起百萬人簽名運動，請求美政府貸與中國工合充推進工合之基金，其根據之理由爲：（一）援助中國加強經濟戰鬥力爲美國國防政策之一部，（二）以一體軍艦之製造費一千萬美金，援助中國，即可使中國自製日用必需品，醫藥品及軍用品，（三）用此援助中國是合法的，不致刺激日美戰事；（四）此款可以收回。

# 工台片段



起來，再經過一次線繩穿繞，於是一隻堅實地爬山鞋算完成了。

每個人的兩隻手都直視着自己的兩隻手，迅速地抽動着，看不出誰的比誰的快。他們不說話，默默地幹下去，像是黑夜遭遇大敵的士兵，生怕一有疏忽便會遭着敵外大難似地。

「同志們！不要只重量而不重質呀！」米向吉看看氣頭不對，溫和地提醒大家。

「對！我們把鞋子做得結實，將土們穿上多走二里，多幹他媽的兩個日本人。」毛陳還一口氣，伸出乾柴似地手掌，擦一把汗在臉上的汗水。

空氣似乎緩和一點，以前的沉悶給打破了，伙伴們開始議論着。

「□□師訂的這批鞋子，我們能不能早交兩天？」

「這批，我保證。」這話說得太堅決了，大家看看，那這小東。

「我提議今天的讀書會停止，贊成不贊成？」

「好！我擁護提你的議！」

「我反對。」

「不成！不成！我們的讀書計劃不能便破費。」

「對啦！工作不能妨礙學習。」

大家正爭論得不能開交，隔壁的小姑娘向這裡走來，手中拿有什麼。大家便「轟！」

「她一聲站起來，撲上去，撕打成一團。」

「分我一個！分我一個……」

「他媽的別不理講，這是給我送的！」

「這年頭，還管你的我的媽！」

小姑娘手中的東西，被搶光了。他哧哧地笑起來，露出一排玉白的牙齒……（完）

## 草原的春天

溶溶的小河流，  
從黑色的森林裏  
流出來，那是解冰的河。  
朋友，你不認識春天的顏色嗎？  
你的眼睛為什麼這樣遲鈍——  
去吧，迎接春天  
讓你也變成春天的顏色。

陰黑的森林，  
積雪已逃脫茂密的樹枝，  
野狼跑去，黃狸匿藏到草葉底……  
聽伐木聲  
丁冬，丁冬，  
還有那採藥的人們  
多輕巧，一個手勢——就成一捆！

祖國的草原  
走向了春天！  
誰說草原應該象  
荒涼、野蠻，單調來描寫？  
不，這是春天的草原  
快樂的草原，  
瀟灑的草原，

## 索雨

火的草原，  
光的草原。

夜深的紅火，  
是驟落的隕星嗎？  
像血一樣的照映山谷，  
照映着森林，就連那一根草——  
那是燃燒燦爛的，  
在百萬匹馬達中，  
扇動起火爐中的鐵汁！

並且被塵埃封鎖了  
千百年的窖洞，  
永遠沒有陽光，  
而今亦跳躍紡織機聲，  
烏黑的空氣再也不得呼吸了。

朋友，你選匹駿駿的大馬，  
（在這抗戰的第四個年頭！）  
馳騁在空曠的草原上！  
去認識另一個世界——  
不久前的那冰冷的山谷，  
和那飛鳥絕跡的森林。

銀白的冷光沉落在圍里，芙蓉花寂寞的開向  
 窗外馬路停的電桿梢頭。電機在修理斷折了的  
 電線，這樣的工作幾乎是一種英雄的掙扎，在敵寇「海之艦」長期爆擊之下最先遭  
 受到損害的是那些縱橫交錯在暗空里的黑綫  
 網，但是 穿著破舊工裝的電機工人，總是  
 最先將他破壞進修完完善，使城市不在黑  
 暗里顛倒，重新獲得了生命，光，熱和力量  
 可是那最大的成果，是將這「中國的心臟」  
 「再編組到世界的電波之網里，不致使這世  
 界政治舞台的一角，被寒冷的遺留在圍幕之

外。

這樣，每天電波流傳，從那無涯天空的  
 遠方帶來地球上每處戰爭動亂的消息和情況  
 ，那消息和情況又是那樣的迷離，含混，紛  
 錯，給予了重慶人士多量的激動，興奮……」  
 這一篇通訊很長，我們祇讀這幾段，就  
 可知作者是用文藝的手法寫重慶通訊  
 的。

所以文藝於通訊，雖各有其特點，然而  
 用文藝的手法寫通訊，的確是值得我們學習  
 的。

## 山溝里的一羣 (特寫)

### 向東

天還不十分亮 羣山在灰暗色里甜睡着  
 ，靜靜地，沒有什麼聲音。偶爾傳來一兩下  
 「隆！隆！」的炮響，誰也不去理它。

房裏，那個留有黃鬍鬚的老漢，他卻往  
 常一樣，揉着粘濕的眼，囚犯似地，走出黑  
 暗暗的房子。照例向側首倒塌半壁，破房子  
 里，老聲老氣地喊：「三格雞！三格雞！……」  
 一直到像是一個孩子氣的聲音，從睡  
 夢中不厭煩地答應着，爬起來。

山溝里沒有鐘表，連打鳴的鷄子也沒有  
 ，在這里的人便自然地把他早晨的喊聲，  
 當做最準確的起床號，緊接着南邊黑北屋裏  
 是一陣小小地騷動，一二十條來自天涯地角  
 的漢子，喊着、唱着、打着、罵着……奔  
 向山溝的深處——那裏有淙淙地流水，流水  
 能清洗他——真真苦悶。

是誰把一塊石頭放進深淵中去：「通！  
 」地一聲震裂了這口枯井似地山溝，曲曲地  
 迴響繞繞着，好久不能消逝，歌在巖頭的老  
 鴉許是嚇破了胆，拚命的飛逃了。

「一、二！歡迎狗娃唱歌！」大個看看  
 大家就罷了口，滿臉把個喊。

「歡迎狗娃唱歌！」果然，全體響應了  
 。

但是狗娃並沒有就唱歌，他站在一塊石  
 尖上仰臉凝視西邊那座聳入雲際的山峯，若  
 有所思。這時太陽剛爬上大地，給山峯穿起  
 一套金裝。

提起狗娃 他原來不叫狗娃的，自有爹  
 媽給起的名子，可是在這里，都不叫他的名

子，硬叫他「狗娃」。他也不反對，因為這  
 并不侮辱，相反的這正是愛。狗娃在伙伴中  
 是最小的一個 身體沒有長高，臉沒光地  
 ，白白的，泛出孩子時代常有的紅霞，一雙  
 水汪汪的眼睛，魚似地游動着，怪惹人愛。  
 。可惜眉毛不黑，口唇有點發起，下頰也很  
 瘦削。他活潑，愉快，坦白……他愛唱歌，  
 更愛作工。

「……米同志！你說我今天能出幾雙  
 鞋？」狗娃想到昨天接到「X師」千雙布鞋  
 的訂單，約定十天頭上交貨，這是工作比  
 較的好機會。小東他能出十雙鞋，同志們都  
 誇他手快。我今天不賣書，我要出十二雙，  
 非認到小東不可……」

「歌歌你別抬腿腿吧——你是對手嗎？」  
 小東已猜透狗娃的心思，狠狠地向他眼一  
 ，故意讓他生氣。

狗娃像給人大罵一頓似地，很不快樂。  
 他看看米同志，米同志笑笑。他失望了，心  
 里更是難過。「你別吹牛……」他實在不  
 服氣。

X X X X

太陽在兩山的空際處，露出慈祥的面孔  
 撒一把溫和地光。撫摩着一羣在山坡上工  
 作的合作社員。他們的臉蛋，口音，年齡雖  
 然不同，但他們的心却是一樣的，正像他們  
 身上穿著的「工合」工人服是一樣地素潔，  
 深深地印上一道「為經濟作戰而奮鬥」的痕  
 迹。

鞋底緊緊地扣在夾板上，針尖跟着錐子  
 透過的小空穿過去，抽動幾繩，發出「尸！  
 尸！」地響聲。繩子愈來愈短，鞋底上的麻  
 痕也就愈來愈多。另一個人把鞋底與鞋綁湊

# 文藝與通訊

木木

最好的通訊，也是文藝的一種崇高的形式，一個有修養的通訊員，他依靠着他高出常人的觀察力，把世界上日常生活的悲喜劇，都樸實的記載下來，雖然他的作品，不像偉大的詩人，小說家，散文家將整個人類的典型描繪出來，給人永遠留存着一種深刻的反映，然而他所寫的個別事件，許多孤立的事件，一個短時間的事件，都是為那些歷史家，小說家，散文家，道學家印證的源泉。所以，一篇好的通訊，不僅他本身是一種不可輕視的文藝，而且常為偉大文藝家的一種珍貴資料，許多詩歌戲劇，就是根據這些通訊創作出來的。

文藝是細膩的，熱情的，生動的，但好的通訊，他依然可以把蘊藏着秘密或陰謀的人的面孔揭露出來，他依然可以把悲劇或熱情內突發行動刻畫出來，他依然可以像戲劇家一樣，用收斂而生動的語言在人腦心裏喚出華麗的情緒，殘酷的恐怖。就是那反照在鐵甲的斜陽，他也可撫摩着那黃昏景色的陰影，使讀者感到雨後街頭的清寒，沙漠平原的炎熱，戰場上風寒露冷的傷感。

但是，通訊與純文藝不同，文藝可檢去個別的事故，而將許多連續的事故，抽出一個典型，在其想像的敘述中，說出那些事故的一般性質。通訊則不能不將個別事故，甚至偶發的事故，也須一一報導。當然，通訊也可繪聲繪色，以增強氛圍氣，然而那些也必須是實在事實，不能想像，不能臆造，文藝可以誇大到「白髮三千丈」，而通訊則不能。這是文藝與通訊顯著的區別。

我們不能因此就說通訊就不能用文藝的手法來寫了，相反的，好的通訊，必須以文藝手法才能表現出來，前面已經說過，好的通訊就是一種文藝的崇高的形式。

舉一個例子來研究吧。重慶新蜀報蜀道上登載了章冷君的一篇「斜面上的重慶」，第一段的小標題是「英雄的城市」，他開始就這樣寫着：

「十月的黎明。

夜霧消解的時候，城市的朝影斜傾在沉

鬱泛泛的嘉陵江面上，航輪的汽笛切破了晨夢者的倦氣，白帆上閃着太陽的木船，載運了烏黑的煤塊，滿倉的米，青色的蔬菜，多汁的鮮果，停集在泥沙江岸。搬夫船夫在喧騰激沸的爭論那些生活的語言，滾處電力，馬達在噴烈的旋轉，在戰鬥和勞動開始的都市的早晨，每天奮然地迎接那痛苦難罪惡和死亡，也默然地生長了希望，力量，勇敢和生命的意志。

大廈上的指針，垂直的成了黑線，正正地指着六點，街道上擠滿了穿制服的軍人，公務員的皮包，藍衫暗黃的勞作者，匆忙的青年人和少女們輕捷的背影，公共汽車裝填得又密又緊，搖擺地在馬路中軋軋的滾上來滾下去。岩石下面驟濕的防空洞裏，裂出了爆炸的巨聲；人行道上的賣報童追逐在人們衣衫後的叫聲；修理建築物工人的工作聲音；這一切混成一種濃厚的轟響，欣悅地雄壯地嘆息着正在創造的世界。

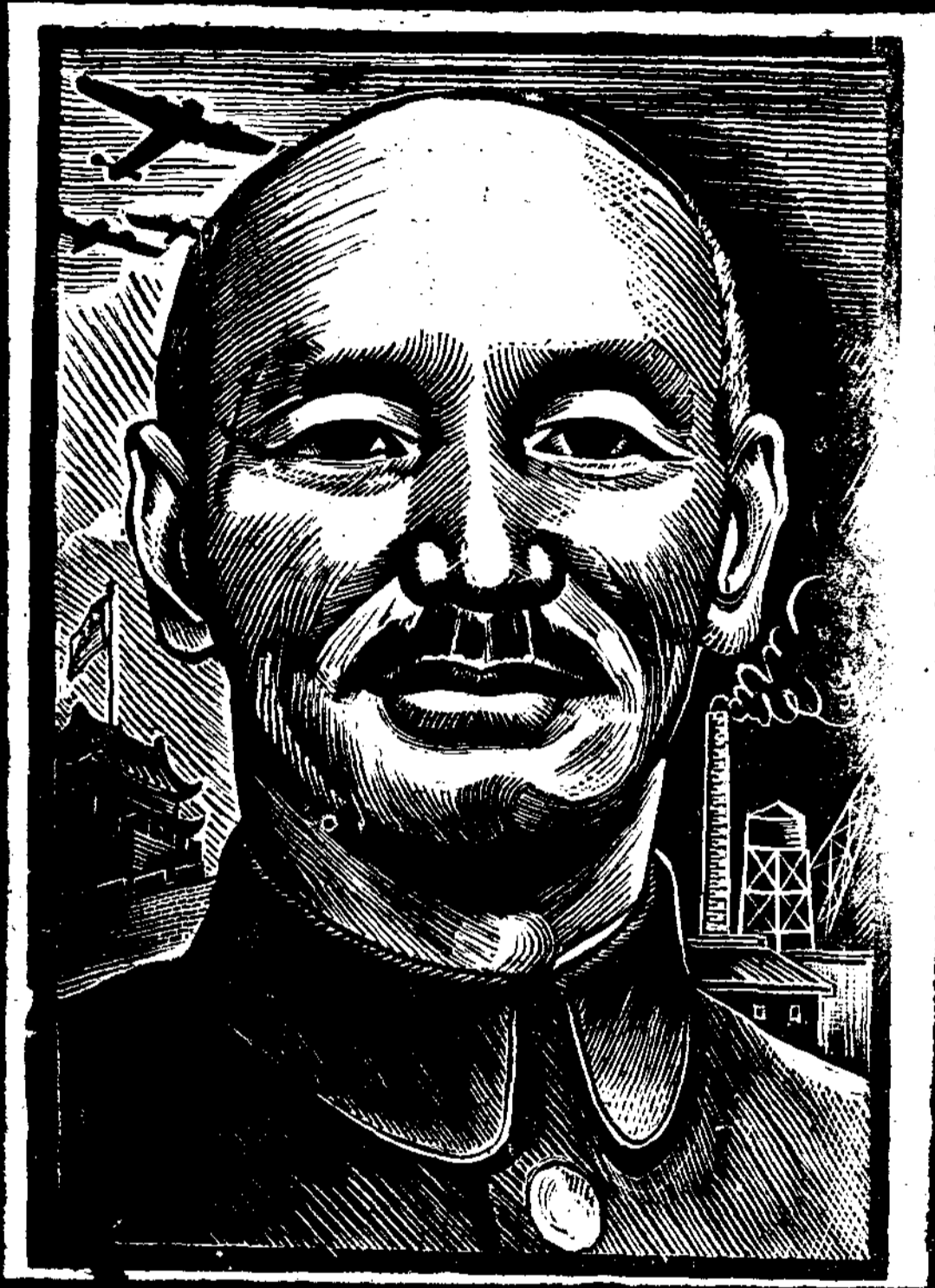
在那火燭之海的廢墟上新建的白木屋的商店，又互相連接的砌成了新的街道，似乎更感染了北國之都的風度，從這些不高的屋舍頂上，可以自由的眺望着波光跳動的揚子江，頂浮白雲的南山，秋天的太陽，在那些斷牆殘柱上依稀的閃爍浮濺，昨日的血火戰地啊，是我們今天的繁榮市場。」

今日的陪都的確是形形色色的，然而在這樣的文字描寫下，我們能夠說，這不是很好的文藝通訊嗎？

他第二段的小標題是，「電波里的風暴」，開始就引證古希臘德莫克里特語「許多外貌好像是朋友并不是朋友，許多是朋友的并不表示出朋友的樣子。」以說明重慶今日的外交活動，他從側面描寫出許多外交趣事，其實，也可以說是國際舞台的活劇，有諷刺，有幽默。

再摘錄他描寫重慶街頭的電機工程的一段吧：

「晴秋一碧小春時節的暖陽，潤溫了這被戰爭風暴不斷掠過的半島城。近郊澄澈的池塘，在嬌密的青色叢林底後面，亮閃着



IBRA

戰地工合

藝術版