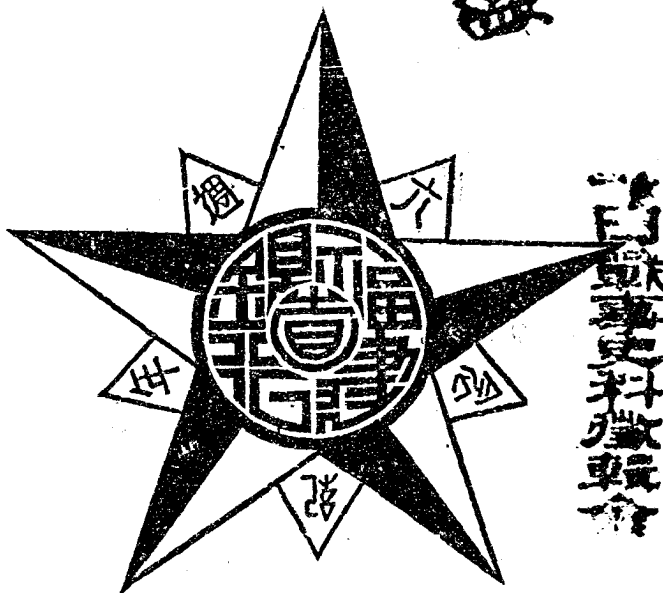


4168

的來年六 行銀省建福

證品



福建銀行
科學
進步

印所刷印室書稅行銀省建福

本行宗旨

推	服	輔	調
行	務	助	劑
國	大	建	金
策	衆	設	融

題
詞

福建省銀行六周年紀念

興時進志

陳萃英



福建省銀行六週年紀念

利
用
厚
生

劉建緒



金

融

樞

紐

張開璉



敬題

目 錄

序

六年來的福建省銀行

一、銀行的任務是什麼	一
一、本行的誕生和成長	三
二、六年來的業務發展	八
存款	一〇
放款	一一
發行	一一
匯兌	一二
儲蓄	二四

六年來的福建省銀行 目錄

二

節約建國儲金·····二五

信託·····二六

代租公庫·····二八

附錄

福建省銀行組織系統表

福建省銀行分行處一覽表·····三一

現任本行董事及監事人一覽表·····三九

序

序

本行發軔於民國二十四年，當時本省適處長期變亂之餘，復受世界經濟恐慌影響，對外貿易失其平衡，農村破產，百業衰微；貨幣制則私票雜出，語匯兌則不相溝通。故本行成立之始，即以調劑金融，輔助建設爲己任：發行輔幣以代私鈔，遍設機構以暢匯款，並審慎投資，發展交通，扶植產業。蘆變爆發以後，本行遵照國策，安定金融，同時鑒於經濟建設，爲抗戰力量之源泉，故除在消極方面，防止敵僞鈔券流通，法幣被劫，資金之逃亡外，積極方面，復繼續擴大對生產建設事業之投資。六載以還，慘淡經營，未敢或懈。茲值紀念之日，甚望海內賢達，不吝賜正，使獲日新又新之改進，則幸甚焉。

中華民國三十年十月十日

嚴家淦

序

紀念之義在於檢討過去策勵將來本行生長於
抗建期間凡屬地方銀行應盡之職責莫不全力
以赴之語云三年有成今本行已兩度三年矣規
模雖粗具而期待改進者實繁爰將過去六年概
況輯成小冊備供參考尙希各界不吝指正是所
厚望焉

中華民國三十年九月十八日於永安

丘濬平



六年來的福建省銀行

一 銀行的任務是什麼

我國新式銀行的設立，始於光緒二十二年的中國通商銀行，迄今已有四十餘年的歷史。但由於教育和宣傳的欠缺，至今社會上大多數人士對於銀行的功用，還缺乏明確的認識。

一般的說，銀行是以信用為基礎，周轉各種資金，調節其供需關係的一種金融機關。

近時銀行業因適應時勢的需要，業務範圍，日見擴大，其在社會上的任務，也更見重要。撮要來說，有以下各點：

一、調節資金供求節省貨幣使用——在金融市場上，本有所謂金融季節，就是同在一年的裏面，金融的緊鬆，時有變化。此外各地資金的需用，也常緩急不同。所以對於資金的供求，並非固定。由於資金供求關係的變遷，金融市場不免常生搖動，給與社會經濟以不良的影響。有了銀行，則可利用伸縮兌換券及匯兌等制度，使現幣增加其伸縮力，轉移資

金的流通地域，以調和資金的供求。更因有銀行創出信用，所有借貸或交易的關係，都可以支票劃撥，而於帳簿上使其互相抵銷。利用銀行信用，以節省貨幣的流通。

二、增大交易範圍減少物價變動——往昔物物交換，非常困難，迫有貨幣，交易乃便利而擴大。及銀行增加信用工具，便利信用交易，交易更見發達。凡銀行的鈔票，本票，支票，匯票以及轉帳手段，都是信用工具，足以增大交易的數量與範圍的。同時，如前述，銀行既能調和資金的供求，穩定金融市場，使不致因貨幣流通的多寡，而影響金融的緊鬆，於是可以促進購買力的平衡，而減少物價的變動。

三、吸收社會游資補助經濟建設——一切生產事業的興辦，無不賴有資金的周轉；凡事非財莫舉，就是這個道理。願大多數事業殊非少數人的財力所能濟事，而必須集合衆人的力量，聚積無數游散的資金以利經營。銀行既為信用受授機關，它一面利用自身的信用，吸收存款、獎勵儲蓄，集小數的金錢而成巨資，一面權衡輕重利害緩急，貼現放款，補助生產建設，化無用的資金為有用，其加惠國計民生，自不在小。

上述三端，都是銀行對於社會之直接的重大的貢獻，為世人顯而易見的。至於執行國家戰時的金融政策，完成經濟作戰方面之重要任務，也是銀行應負的責任。

二 本行的誕生和成長

(一) 福建金融的原型

福建經濟開發落後，金融的發展，也比較遲緩。全省信用的周轉，距今七八年前，還靠錢莊為樞紐。因為本省錢莊業的繁榮滋長，已有悠久的歷史，加以發行本票不受限制，所以能握操縱金融的權力。如全盛時期，福州廈門兩地各有錢莊四五十家之多，他如晉江、莆田、三都、龍溪、福安等縣，錢業也很興盛。

至於匯兌莊和典當業，也是當時重要的金融機構。前者遍佈閩南各地，為溝通僑匯的中心機關；後者辦理物品典放，實為小額資金周轉重心，福州在興盛時期全市有四十餘家，廈門也有十多家。

六年來的福建省銀行

六年來的福建省銀行

四

說到銀行業，昔時本省銀行屬於外商的，如英商的匯豐、渣打，（即麥加利現已停業），荷蘭的安達，日商的台灣，設立較早，機構比較健全。至本國銀行則覺脆弱萬分，外埠銀行在本省設立分支機關的，截至民國二十三年，祇有中國、中央、中南、中興、國華、華僑等數家。本省自設的銀行，民元以來，先後雖然也有十餘家，然或以濫發紙幣，供軍閥榨取，或經營不善，信用欠孚，經不起風波的打擊。如福建銀行，民十一年因發生擠兌風潮倒閉；頤遠銀行，民二十二年因南洋橡膠跌價影響，以至停業。美豐銀行民十八年因放款被倒四十餘萬元而倒閉。到了民國二十三年，依然存留的，僅有莆田實業銀行，莆田農工銀行，廈門商業銀行，華南儲蓄銀行，福建東南銀行等數家了。

同時，這些銀行錢莊，其設置地域，都偏於沿海一部縣份。先就銀行而言，民國二十三年的情形，除外商銀行福廈兩地共七家外，本國銀行泉州有一家，莆田有二家分設三處，廈門有七家分設八處，福州有四家分設七處。至錢莊與典當的分佈，福州共有錢莊二十七家，典當業二十八家；廈門有錢莊三十六家，典當業十七家。由此可見本省金融機關當

時畸形分佈的情形，這實足使內地艱份，資金極感枯竭，而影響全省經濟，無法獲得均衡的發展。

昔日福建的金融缺乏中心機構，管理不善，因此本省過去幣制極端紊亂。福州等地錢莊可以濫發台伏票，此項台伏，為折合銀兩的虛本位，實為不兌換券；其餘銀元的折合率，也往往為錢莊所操縱，以為牟利的憑藉。如民國十七年時，曾見銀元每元折合台伏票九角一分，隨漲隨跌，毫無一定。同年台伏票廢止之後，錢莊仍得發行大洋票，其作用與台伏票略等。

迨大洋票演成「劃洋」之後，出入清算，均用此票，現洋轉成貨品。劃洋原應隨時兌現，然兌換手續，錢莊多方留難，一旦持票人需要現款，即不得不忍痛遷就，一任錢莊推取，因而劃洋貼水風潮，逐漸發生。當時市面稍覺吃緊，每千元的貼水，多者二百五十元，普通在一二百元左右，一進一出，重重盤剝，社會金融，受害很大。同時，由於金融的畸形發展，內地籌碼不足，土票流行，據估計最盛時約在一千萬元以上，通行範圍，有僅

限於一鄉一鎮的，不但準備毫無，數額不定，而發行商號，也時有倒閉的。

(二) 新式金融機構的振興

福建錢莊素以發行不兌換券爲支柱，所以福州方面，自民國十七年政府取締台伏票，強制兌現，民二十二年對洋再受禁止後，錢莊倒閉很多，到民國二十三年祇餘十五家，內中從事發行者已不及十家。至匯兌莊與典當業，則受民二十年世界經濟恐慌的影響，僑匯銳減，人民生計日窘，陸續收歇倒閉者達一半以上。於是新式銀行代之以起逐漸增設，日趨蓬勃。如當時福州的新設銀行，先後有辛泰，中國實業，中國農民，交通，福州商業等家；廈門亦設有新華，農商，中國農民，通商、交通等家。自二十三年至二十五年間，全省本國銀行由十九家增至四十六家；由本行設立的分支行處尚不計在內。

(三) 本行成長經過

本省當局鑒於省內金融機構的紛什，幣制的紊亂，擬有建立一全省金融中心機構的必要，遂於民國二十四一月間呈奉 委員長行營并咨財政部核准，在本省二十四年度建設公

債內，支撥一百萬元，作為資本，籌設本行，以調劑金融，補助建設為宗旨，并於是年十月十五日在福州正式成立。由徐桴任理事會理事長，壽昌田為總經理。翌年一月理事會改稱董事會，理事長改稱董事長。

二十五年一月，本行開始經理金庫，為謀各機關繳領款項的便利，和調劑各縣金融，乃積極增設分支機關。截至二十六年六月止，計有辦事處十，分理處五，及金庫四十七處。二十六年四月斯烈繼任董事長，七月陳錫襄繼任總經理；八月，董事長一職，又改由財政廳長張果為接充。翌年三月，陳氏辭職，改任童國瑞為總經理。二十七年十一月，本行總行為避免敵軍威脅，由福州遷至南平，旋又移至永安。二十八年八月，董事長張果為呈准辭職，省府改聘徐學禹為董事長，同時，總經理童國瑞亦因病辭職，經省府任命省政府委員丘漢平接充。為適應環境的需要，十月間將總行制度改為總管理處制，不直接對外營業。三十年五月董事長徐學禹辭職，省府改聘財政廳長原在本行董事嚴家淦兼任，一直至今。

溯本行初成立時，資本僅有一百萬元，迨後因業務發展，原有資本，不敷應付；於二十六年一月本行董事會決議增加資本額為五百萬元，至二十八年間尙未收足一半。今在任總經理接事之後，首先後由省政府分期撥出，於二十九年三月全部收足。

由於本行資本的增加，業務的發展，本行的組織也日益擴大。現總處內部，計有秘書、人事、稽核、金融研究室，業務、僑務、發行、儲蓄、信託、節約建國儲金六部。至於全行分支機構，截至現時止，計有八十四單位，內分行九，支行三，辦事處十五，分理處四十九，營業所八，其設於省外者計有五單位，餘皆設在省內。回顧六年來本行人事雖屢有遞變，其於行務推行，却始終邁進不已，去年淨利潤盈餘達四百餘萬元，比二十七年純益多了約有七倍，比二十八年純益也增了三倍以上，而此項盈餘均係正常業務收入。

三 六年來的業務發展

金融界對於國家產業的發達，地方經濟的繁榮富庶，是佔着一個重要的地位的。在本

行未設立之前，福建金融的枯竭情形，已見上述，像這樣脆弱的金融基礎，自不足以負起調劑金融，輔助建設的使命。待本行設立之後，政府即使其担负這個任務。惟當民國二十四五年間，本行因誕生不久，資力尙屬有限，所以初期業務方針，便着重在（一）深入內地，謀農業金融的復興，至少每縣成立一個機構；（二）溝通省內匯兌，謀各縣資金的活潑；（三）積極協助政府取締私鈔，統一全省幣制，以改善人民經濟狀況；（四）辦理低利信用小額放款，補助實業，增加生產；（五）經理全省各縣市省縣金庫收支，完成金庫制度。其辦理最爲積極者，要算完成全省的金融網，積極推行法幣政策，確立新金融的基礎。蓋如沒有一個健全的金融機構，則政府的一切經濟建設以及管理金融的各項設施，均將無從實現的。本省政府前曾宣佈二十六年爲福建經濟建設年，擬定綱領八項，以爲工作的準繩；本行站在本省唯一的地方銀行之地位，亦計劃如何協助政府推行經濟建設。

適者蘆蕩爆發，全面抗戰繼之而起，本省適處華南國防的前綫，社會各部門無不進入戰時狀態。本行一方對於安定戰時金融，防止資金外逃，固須協助政府以及國立銀行，實

現中央既定方針。同時爲着在非正常時期調劑本省內地金融，補助內地建設，擴大生產，開闢資源，更竭力以謀內地業務的推進。諸如擴充生產信用貸款，以扶助戰時農業；辦理農倉儲押，以保證自給自足；融通工商業資金，以推動本省特產；溝通南洋匯兌，以集中華僑游資，實行全省直接通匯，以靈活內地金融；協助取締私鈔，以保障民衆權益；收押金銀，以集中貴金屬力量；補助各地建設，以發展戰時產業，皆在舉辦之列。六年以來，本行承政府囑託之殷，擴大爲民服務，對於一切業務措施，無不依據宗旨，妥慎將事。差幸近年各項業務，多能循序推進，其增加的比例，如與民國二十四年的數字相較，有超過數十倍以上的。茲將本行各項業務的發展情形，縷述於左：

(一) 存款

本省自民元以來，迭經變亂，地方殘破，民生凋敝，經濟枯竭已久。抗戰之後，海口被封，物資壅塞，人民生計，更見困苦，儲蓄能力自有未遑。本行對於各種存款，素來即採放任自然方針，從不事勉強的招攬；因爲銀行存款的盛衰、與信用有極大的關係，如果

準備充足，投資穩妥，資產狀況與營業方針，均極優良，則信用昭著，存款可以不招而至。其次，地方經濟情形，亦大足影響銀行存款業務，如地方經濟枯竭，資源未能開展，困窮現象，普遍民間，則雖多方招攬，亦屬徒勞。由於這些客觀環境的關係，所以這數年來，本行深感要集中全省實力，提高社會信用，不得不先從健全授信基礎着手，力謀救濟的方策，如完成全省金融網，發達內地產業，疏暢本省特產，調劑市面金融，藉以培養民間富力；推行以來，尙著成效。因之本行存款利率，雖在一般商業銀行之下，而各項存款，邁年均有大量增加，計民國二十四年底存款餘額為一百零八萬餘元，二十五年底增至五百四十萬餘元，二十六年底為九百八十萬餘元，二十七年底為一千五百餘萬元，二十八年底為二千二百餘萬元，二十九年底增達四千四百餘萬元，現已接近五千萬元。可見本行的存款業務，雖在抗戰時期，不僅未受絲毫影響，且仍如曩昔的前進，同時，亦可證明本行對本省經濟建設的盡力輔助，於內地產業的復興，不無貢獻。

(二) 放款

本行職在調劑金融，輔助建設，日睹本省金融基礎的薄弱，地方經濟的衰落，故對於貸放一項，素具同情。凡是有益於省計民生，而需本行融通資金的事業，沒有不低利貸與，以扶植其發展的。抗戰之後，為開發後方資源，補助內地建設，放款範圍，更加擴拓。茲分別述之如下：

一、調劑農村金融，農產豐歉，固然有關天時地利，但人事方面的勞力，技術，資本三要素，也是非常重要，其中尤以資本一項，最為首要。民廿以後，在經濟恐慌的局勢之下，農戶典質一空，家徒四壁，對於農業技術的改進當然沒有可能，所以復興農村，應先培養其元氣，昭蘇其資力，因此活潑農村金融，實為救濟本省農村的急務。

本行雖然不是農業金融的專營機關，但創立的旨趣，既在補助經濟建設，調劑地方金融，所以流通農村金融，發展農業生產，也是本行重要業務方針之一。本行自舉辦農村放款以來，時間雖屬短暫，然業務發展之速，和收效之大，則為不可掩之事實。

本行創始之時，根據業務方針，就已着眼於農村金融的救濟，但當時業務範圍還小，

二十五年份內，只間接發放農漁兩業放款二十一萬餘元，到了二十六年春間，確定實施調劑農業金融的計劃，農貸業務就踏上了積極階段。那時候本行和建設廳協訂農村合作社放款辦法，放款額定為一百五十萬元，截至那年年底止，依照協定辦法，對各縣合作社貸出之款，累計總額達一百三十五萬餘元，放款縣區達二十六處，所有放款都是信用性質。再因農民在整個生產過程中，隨時都需要資金周轉，所以除農本信用放款以外，必須再繼續著貸放儲押和運銷放款，使生產工作能夠連貫進行。同時，農業技術和生產力的改良，並不是短期流動資金所能為力的，本行為著這種原因，想謀調劑農村金融的週到起見，到了二十七年除辦理原有短期信用放款以外，對於農產儲押運銷以及中期放款也都酌量經營。綜計二十七年份內各種農業放款總額達二百二十三萬餘元，放款區域也增加到三十四縣區。

本行鑒於農貸業務日漸發展，對於農業金融的推進，更加積極，不僅是貸款的額數增加，貸款的區域擴大，就是貸款的種類也更繁複。計二十八年所貸出的款項合計共有二百

萬元之多。二十九年除了繼續經營農村合作貸款，冬耕貸款等項以外，尤注意擴大貸款範圍。在這一一年當中，主要的業務工作，包含補設省縣合作金庫，本行先後認購省合作金庫股本四十萬元，永安縣合作金庫股本十萬元，以資提倡。其次是推行農民小額貸款，使一般貧苦農民能夠得到生產資金的融通，免受高利貸的剝削。同時，本省西北荒地很多，為移民墾殖以增加糧食生產，二十九年亦發放墾殖資金十餘萬元。在農業推廣方面，經與本省農業改進處訂立冬耕種籽、雜糧種籽、肥料鹽、海輪肥以及造林貸款等，前後共有百萬元之多。此外各農民團體以及公私農場苗圃需要資金，亦多儘量融通，總計全年各項農業放款為數在一千萬元左右，比較二十八年度差不多增加到五倍。三十年份對於合作貸款及農貸繼續擴大，至目前為止，放收款項在一千二百萬元以上。

二、扶植本省特產 本省物產素稱豐富，主要特產如茶、紙、木、糖及魚介、海味等，每年都有大量的出口，在本省經濟上極關重要。本行成立之後，就以扶植特產促進產銷為重要業務方針之一，盡力經營。放款種類，包括茶、紙、木、糖和魚業五項，現分別概

述如下：

(1.) 茶：本省是產茶名區，年產總值約在一千萬元以上；產茶的區域，大別可分爲閩東，閩北，和閩南三部。所出各種茶葉的運輸地點，除熱茶多運福州，經加工製造後，轉輸南洋和天津上海外，紅茶就全數運往國外，這一項輸出，能夠換取外匯，鞏固法幣基礎，所以在國際貿易上，佔有重要地位。但自抗戰以來，各地金融停滯，茶商資力薄弱，周轉欠靈；本行仍本着扶植產業的意旨，設法幫助，因此就在二十七年春間茶季開始的時候，和茶業管理處締約，先後對於閩東閩北茶商發放資金一百六十萬元，給他們作收買紅茶，運銷國外之用。這項放款，直接補助茶商，間接就是刺激整個茶業金融，活潑茶業市場。二十八年爲擴大貸款範圍，經前後與貿易公司，茶業管理局及貿易委員會等機關訂立契約，發放額度達四百四十萬元。二十九年中央及本省政府決定推進改良本省茶業，特設福建示範茶廠，亦會由本行投資，扶植其發展。三十年度起，本省茶貸由中央統籌，交國家銀行發放，本行未再續放，但至最近爲止，尙貸出仍達一百萬元左右。

(2.) 紙：紙也是本省重要特產之一，產紙區域，共有四十三縣，分佈於閩江、汀江、九龍江、晉江、木蘭溪和閩東各區域。至於銷路可分國內國外兩方面。國內以東三省為主，其次是上海、天津、牛莊、登州、青島、烟台等地；國外以南洋各地為主要，其次是緬甸、安南、香港、台灣和日本等。民國紀元前七年和民國四年紙品的輸出，都佔各出口貨的第一位；嗣因地方常遭匪亂，商業蕭條，製紙槽戶，缺乏資金周轉，以致停業的很多。本行為救濟長汀，崇安兩縣紙業，曾在二十六年間，貸款補助各槽戶作為生產資金。到了二十七年紙業貸款除長汀崇安外，又增加將樂、順昌、寧化、連城、明溪各縣，貸出總額計達三十一萬餘元。二十八年這種紙業貸款更加擴大，不僅是縣份的擴增，而在貸款種類方面，又分為合作紙業貸款，槽戶生產貸款，貿易公司收購紙類貸款等，總計在本年所貸出的款項達五十餘萬元。最近兩年內紙業貸款仍繼續辦理，曾繼續與省建設廳簽訂紙槽戶貸款數十萬元，貸給明溪、甯化、長汀、南平、邵武、順昌、連城等縣紙槽，用作生產和運銷的資金。這幾年來，本省紙業因得金融調劑，不特維持了地方的大宗生產，還改

進了紙的品質，增加了紙櫃的收入。

(3.) 木：我國共有三大林區，本省就是其中之一。以前市況興盛的時候，每年產量曾達二千萬元以上，除一部直接內銷粵、浙、贛各省外，其餘多由水路運集福州龍溪兩地，轉銷沿海各埠，間亦運往國外。抗戰以後，海運阻滯，木商實力有限，無法維持，本行爲謀救濟起見，曾在二十六年首先對泰甯木商貸款以資週轉。二十七年又把此項貸款擴展到沙縣、建甌、南平三縣，藉合作社，木行棧等機構，貸出砍伐運輸資金六萬餘元。此外還有物產貿易公司木材部松杉木產銷貸款達一百多萬元。二十八年，選擇木材集散中心，設立木材堆場，舉辦鉅額抵押放款，藉謀普遍救濟。二十九年爲了協助造林事業的發展，除由本行信託部投資設立信託林場，選派專門人才經營，以作倡導外，又與省農業改進處簽訂造林借款二十萬元，積極地建立本省木業的基礎。

(4.) 糖：本省東南平原縣份，都是產糖區域，其中尤以仙遊、莆田、晉江、龍溪等縣最爲重要。單就仙遊一縣言，每年產額約達三十萬担，價值三百餘萬元，其他各縣至少

也在數萬元以上。在興盛時期，輸出額達一百三十萬元，但近年以來受洋糖競爭影響，已呈衰落現象，依二十六年統計，不過輸出五萬三千餘担，價值只有六十九萬餘元。要想挽回這種危機，當然要從改良製造技術與改善運銷機構上着手，於是糖業產銷資金的融通，也就非常需要了。二十六年本行為提倡改良蔗種，增加糖產起見，僅仙遊一個縣份，貸給蔗農的生產資金就有九萬餘元。二十七年又貸放福建蔗桐墾植場三萬餘元。此外如所設倉庫舉辦糖產押放，融通產銷資金等，成績也很可觀。二十九年省貿易公司為收購本省糖產，特設糖業部，本行也投資三十餘萬元，助其發展。

(5.) 漁業：本省沿海各縣，漁產豐饒；近年因漁權為外人勢力所侵，漁村破產，使到漁東魚棧角商都感無法維持，尤其是抗戰發動以後，沿海各地時常慘受敵艦騷擾，漁民不能夠到外海捕魚，生活因此更感困難。本行因為漁業的盛衰，關係本省沿海人民的生活很大，是應該有妥善的辦法來救濟，故曾在二十六年春間先就平潭、長樂、連江、南日島各縣區貸放漁業生產資金十七萬九千餘元，抗戰開始以後，漁民生計陷於困境，本行有鑒

及此，仍本救濟漁業初衷，不以資金安全爲慮，還繼續貸放二十二萬餘元。廿九、三十兩年內，亦有貸放。同時本省係產鹽縣份，自沿海其他鹽區相繼淪陷以後，地位尤見重要，本行爲融通鹽民資金起見，早於二十八年即經貸款二十萬元給財政部福建鹽務管理局，由該局再轉放給鹽民，二十九年這種貸款仍繼續辦理。

三、補助生產建設 本省建設事業，年來突飛猛進，有目共睹。本行負有補助建設的職責，在建設事業所必需的活動資金和信用的供給上，自應盡量協助。諸如建築公路，儲備交通工具，奠定工業基礎，協助土地編查，充實衛生設備，振興本省棉織工業，促進鹽業生產等，都曾分別貸給鉅額的資金。如儲備交通工具及汽油，本行先後貸出款項在六百萬元以上。近來本省運輸能積極推進，交通工具及汽油的儲備要算是重要的因素，而本行對於此點的助力，也見了相當的功效。另如建築公路，累計本行貸放款項亦在一百五十萬元以上。關於扶助工廠擴張設備，年來貸出三百萬元左右。協助土地編查的經費，也先後貸放款項不下五十萬元。充實衛生設備亦貸出數十萬元，振興本省棉織工業貸出八十萬元

。此外，如國民經濟建設運動委員會辦理調整本省農礦工商事業，也由本行貸放資金數十萬元。省營公司需要周轉資金，也常由本行供給。所以，歷溯六年來本行對於補助本省生產建設事業，繁榮社會經濟，福利民生設施，可謂盡了不少力量，而收穫着相當的效果。

四、融通工商資金 本省經濟基礎脆弱，向來沒有大規模的工商業，民廿以後，社會因受經濟不景氣的影響，百業凋敝，小工商業更感資金的缺乏，周轉困難。本行初成立時，即受省府的委託，辦理工商貸放，救濟福州金融。復於廿六年一月與福州警察局會商辦法，訂定工商小額放款章程，開始分區貸放，計前後貸放總額達二十三萬餘元，借戶六千餘戶。同時，對於各地工商業的貸款也普遍辦理，這是就戰前而言。戰後本行對於工商業資金的補助，更加積極推行。其融通方針，輸入方面注意工業原料及日用必需品，輸出方面注意特產及手工業產品的運銷，以期配合非常時期的措置，使本省經濟得有合理的發展。關於貼現抵押及押匯等方式，更是隨時提倡。歷年年底此項放款餘額，計二十七年為一百四十八萬餘元，廿八年為四百六十八萬餘元，廿九年底則已突破一千萬元。都是希望以低

微的利息，而使工商業得到高度的發展，繁榮社會的經濟。

(三) 發行

本省幣制向不統一，其作為流通工具而出現於市場者，則有所謂台伏票及土鈔與新式銀角；此項雜色銀角，價格既漲落無定，而土鈔則準備毫無，小民受害，殊非淺鮮。究其原因，乃為本省無合法金融機關發行小額輔幣券，實為調劑，遂致籌碼缺乏；各地商民以發行私鈔，有利可圖，於是相習成風，演成整個幣制的紊亂，故為統一本省幣制，對於貨幣政策的措施，本省政府深感與其消極的限制，毋甯為積極的調劑，較能符合實際的需要。本行成立時，即在積極方面，斟酌各地籌碼缺乏情形，遵奉中央所頒「設立省銀行或地方銀行領用或發行兌換券暫行辦法」，呈准發行輔幣兌換券，分一角，二角及五角三種，以應急需。同時，復於各縣成立取締私鈔委員會，從事整理，凡各出票商得先備四至三成現款，收回所發行的土票；其餘六成以內，須以業產向本行請求低利抵押，以資清理，經此取締以後，土票漸告肅清，全省幣制始得統一。抗戰軍興，敵我經濟戰爭，相繼展開

。本行又鑒於時局的艱難，任務的重要，乃於審慎措置之中，一面遵照國策吸收沿海法幣，避免敵人劫奪，維護整個幣制，一面安定金融，搶購物資，以增強抗戰力量，並為防止敵人劫奪法幣，奪取外匯，於二十九年四月二十五日呈准財政部開始發行一元券。此外為欲靈活民間的週轉，乃因願小額輔幣券發行成本的高昂，發行手續的繁瑣，於二十七年十一月發行一分，五分輔幣券，以救濟市面上找兌的困難。因為一來本行的發行是財政部核准並照繳準備，同時又是適應經濟界的需要，所以雖在敵機敵艦類加侵擾之下，本行發行趨勢，歷年不但扶搖直上，還是供不應求之感。目下本行實際發行僅達財政部已核准總額三分之一。（數字因奉中央命令不得對外發表，故略。）

（四）匯兌

本省金融網向來分佈畸形，在本行未設立之前，全省通匯縣份不及十分之一，商民匯款手續麻煩，輾轉費時，極感困難。按匯兌是銀行服務社會的一種事業，匯兌的功能，可以調劑兩地間的資金，清理兩地間的貸借關係，就學理上來說，它雖然是銀行的兼營業務

，但所具的性質却很重要，所以本行首先就以溝通省內匯兌，暢利產業資金的流通爲一種主要的任務，成立之始，就將分支機構，積極設立，調劑內地籌碼。又於二十七年夏間實行全省直接通匯，使過去一切輾轉費時的手續一掃而空，不僅省時便民，亦且活潑內地的金融，強化資金的流通。同時，因本省特產必須輸出的緣故，省際匯兌自見頻繁，爲溝通起見，也經先後與江西、浙江、安徽、廣東等地方銀行或省銀行及浙江興業銀行訂定通匯合約。二十九年夏間本戰區經濟設計委員會爲流通戰區金融，又決定設立東南五省（蘇、浙、皖、贛、閩）地方銀行省際通匯聯合辦事處，省際匯兌已見暢通。此外，本行又在陞省的商業要區，如廣東梅縣大浦、江西贛州等地成立分支機構，經過這次積極佈置之後，省際貿易暢通無阻。至於國外匯兌，本省以南洋華僑爲數衆多，每年匯款回省均在五千萬乃至一萬萬元以上，不僅維持數十萬人的生計，抑且足以抵壅國際貿易的入超，增加抗戰實力。因此本行除於二十七年上期在香港設立辦事處外，又在南洋各地直接間接訂約代理解付閩省僑匯。這種設施，不僅謀民衆的便利，而資金的圓活流通，生產事業的發展，

也可從而得到很大的便利，統計本行二十五年匯款總額只有一千九百餘萬元，二十六年增至四千六百餘萬元，二十七年九千八百餘萬元，二十八年二萬萬五千餘萬元，二十九年突增至六萬萬元。

(五) 儲蓄

本行儲蓄部於二十八年七月正式成立，各縣分支部同時開始營業。資本五十萬元，會計獨立，均經 財政部核准驗資後成立。業務的推行，全本養成儉德推進生產的主旨，來集中民間游資，以作正當的運用。儲蓄存款種類為活期儲蓄，定期儲蓄及便期儲蓄三種，在一向儲蓄事業很不發達的本省，截至二十九年十二月底止，各種儲蓄存款總餘額，達四百五十萬元以上；最近已超過五百萬元。這對於增加戰時財力，開發內地，復興產業，是更有重大的助力。同時，本行對於儲蓄存款的運用，除依法令照繳準備二成半外，完全遵照儲蓄銀行法的規定，慎重投放，力求保障儲金本息的安全，而盡量運用到福利平民繁榮社會的事業上去。語其主要的，像農業合作貸款，通過縣政保甲的農業貸款，紙業貸款，

本業貸款，織布業貸款等，都是根據上述的原則來舉辦的。

(六) 節約建國儲金

本行爲協助中央推行儲政，吸收游資，養成國民節約習慣起見，特遵照國民政府頒行節約建國儲金條例規定，呈奉中央財政部核准，添設節約建國儲金部，經收各種節約建國儲金及代理中央各行局推銷節約建國儲蓄券，時間雖尙僅數月，而成績則已頗有可觀。茲分兩點略述如下：

一、儲金內容 本行經收各種節約建國儲金，爲便利儲戶存儲起見，性質計分爲長期與短期兩種，短期儲金存滿六個月後，即可提取本息，存期較爲流動；長期儲金期限最短三年，存期較爲固定。存款憑證分爲儲單及儲摺兩種，任憑顧客選擇，其利率均按財政部核准章程辦理；大致與中央各行局節儲券及儲金相同。

二、代理成績 本行節約建國儲金部代理中央各行局發行的節約建國儲蓄券，因本行機構普遍全省，推銷便利，於二十九年冬季曾經與中國農民銀行及中央信託局先後訂立代

理推銷節約建國儲蓄券合約，擇定若干分支行處儘量代理推銷；未經指定代理推銷的分支行處，也經函囑普遍代收儲款，以利便社會人士轉購轉儲。自開辦這種業務以來，推銷儲蓄券的金額已達一百萬元，代銷各行局的節約券較之原訂代銷數額均有超過。就中有的超過四倍，有的超過一倍以上。推銷的成績雖屬良好，可是一般銀行代理這種業務，也不無困難的所在，如郵局寄遞，手續麻煩，下鄉收款安全可靠，而且所耗費用也屬不少。但本行爲協助中央推行金融國策，對於這些困難的地方，從不計較，仍是竭力設法解決，以求工作順利。其他如中央儲蓄會函請代銷特種有獎儲蓄券，本行亦欣然接受，飭各分支行處普遍代銷，每期銷額也有數萬元左右。

(七) 信託

信託業務和社會關係，最爲密切。本行在信託部成立前，就進行了很多服務社會的工作。二十九年四月本行信託部正式成立之後，各項業務，一本適應戰時需要，擴大社會服務的原則，依照既定方針，積極經營。其中投資部分，純以扶植民族產業爲主，計經營的

專業機構十餘所，屬於自行投資試辦的有：信託農林場及婦女家庭工業社等；與地方團體合資辦理的有：福建示範茶廠，福建運輸保險行等。最近中南旅運社，和濟商行，貿易公司糖業部及福建婦女模範工廠，為便於處理起見，已分別移轉管理或已分別退股。至倉庫部份，從已經設立的二十餘所增加到五十餘所，分佈全省各地。最近為融通資金便利計，業經將各倉庫劃歸本行業務部經營管理。又房地產部份，在二十九年一年內在永安、南平、沙縣、三元、梅列等地建築的新村約二百幢，均已分別出租，以應公務員及民衆急切需要。此外又代理買賣貨物及運銷報關代理保險，代理收付款項，代理執行遺囑等，亦一本促進產業，扶植工商的宗旨努力進行，計先後代政府機關及工業團體購銷物品原料多項。保險處則除自辦行員團體信用險外，對於代理中央信託局承保各種保險，亦在積極推廣中。存款方面，有保息分紅的規定，利息很是優厚，前此還沒有積極的從事招攬。但為提倡正當的投資，本行信託部已發售了森林投資券和房地產投資券兩種。這種投資券，是介於投資與存款之間的一種集資分潤憑證，綜合投資與存款的優點，一面由行保本保息，一面

又將盈餘按券額分配，并給執券人以轉讓的便利。發售以來，成績尙好。其餘服務事業，茲不盡述。

(八)代理公庫

本省金庫制度，創始於民國三年，當時由中國銀行辦理，僅在福州設有福建金庫，廈門設分庫而已。民六以後，單人專政，金庫制度，興廢無常，民國二十五年春，本省爲徹底改革會計制度，釐定金庫章程，規定省金庫及其分庫與各縣市金庫，都由本行經理。二十五年五月，本省政府正式令飭本行代理各級金庫，本行旋即籌設省庫暨各縣金庫，當於同年七月一日成立，即向中央銀行接收省金庫部份，在總行添設金庫課，專司全省總收支事宜，并兼辦閩侯縣金庫，在已成立分行處兼辦省分庫，並兼設金庫組，專辦縣金庫事宜；在未成立分行處之各縣，則暫設金庫，辦理縣金庫并省金庫事宜，此外，各特種區出納專項則暫由附近金庫辦理。嗣因此項辦法，迂緩廢時，妨害組織系統，乃於二十五年杪二十六年初，先後成立石碼、上洋、三都、峯市、周墩、柘洋及南日島七特種區金庫，於是

全省金庫網的組織乃告完成。

金庫的收支程序，是採用獨立辦法，金庫所有應用簿記，都另行規定，與銀行會計不相混合。金庫手續，完全以現金收付為根據，關於收解款項，舊有的轉帳收支辦法，即予廢除，自後各機關領取經費，均須根據支令，向金庫直接具報。因此以往坐支撥付的弊竇，自然革除，而全省各縣收支實在情形，均得隨時明瞭，對於稽核監督方面，也可以免除不少的困難。坐支撥付抵解手續，既經革除，統收統支，自易實行。數年來，本行代理本省省縣市區金庫，協助政府確立統收統支規模，掃除過去挪移積弊，頗能樹立良好財務行政的基礎。二十八年十一月間，又為遵照中央法令推行公庫法，本行為統一機構名稱，旋即將各地金庫改為分理處，擴展業務範圍，當自二十九年一月起，公庫實行存款制，亦由本行代理。這個改革，不但可以節省糜費，即去管財政機關，也易於調度。近年來本省地方財政的穩定，其得力於財務行政基礎的健全，當不在少。

總之，本行六年來的業務發展，無不站在調劑金融，輔助內地生產建設，協助中央金

融政策的立場，藉以鞏固金融基礎，安定民生，繁榮社會經濟，此後當更進一步使本行得以參加商股，變為民衆之銀行，運用民資以開發本省的各项建設事業。

附 錄

福建省銀行分行處一覽表

機構名稱	主管人姓名	開業年月	所在地	電報掛號	備註
永安分行	劉炳葵	廿八，十一。	永 安 城內新街	3057	
福州分行	黃觀雲	廿七，十一。	福州南台	4164	
廈門分行	應儉甫 (兼)	廿四，十二。	滄設總處		
泉州分行	賀秩	廿九，十。	晉江 城內 中山南路	4164	
長汀分行	許宣平	廿九，六。	長 汀 中山路	4164	
南平支行	周顯謨	廿八，十一。	中 山 路	4164	
建瓯支行	黃時夏	廿九，十二。	建 瓯 中山路	4164	
永春支行	施玉救 (兼)	三十，九。	永 春 中山路		
滄 行	謝惠元	三十，三。	重 慶 陝西路	3333	

六年來的福建省銀行

六年來的福建省銀行

港行	王蘊玉	三十，五。	香港德輔道中街	
梅行	高漢登	三十，二。	廣東潮縣凌風東路	4164
發行	齊俊賢	三十，二。	廣東潮州公園北路	4164
長樂辦事處	陳龍藩	廿五，五。	長樂平安街	4164
福清辦事處	劉後銜 (兼)	廿五，五。	福清一拂路	2164
浦城辦事處	李繼瓚	廿五，八。	浦城後街	2164
樂安辦事處	高忍安	廿五，五。	樂安新街	4164
龍巖辦事處	鄭丹父	廿五，七。	龍巖中山東路	4164
涵江辦事處	何學傑 (兼)	廿五，七。	涵江尾黎巷	4164
沙縣辦事處	何思藏	廿七，六。	沙縣府南路	4164
仙遊辦事處	黃士濟	廿五，六。	仙遊模範街	4164

上杭辦事處	張貞樑	廿九，十二。	西大街	4164
峯市辦事處	朱少樺	廿九，十。	峯市	4164
建陽辦事處	陳訓靖	卅，一。	建陽	4164
崇安辦事處	陳鴻翔	卅，一。	崇安	4164
漳州辦事處	林正傳	廿五，三。	龍溪	4164
古田辦事處	魏芳	卅，四。	古田	4164
埔行 ^{大埔} 辦事處	鄭嵩山	卅，四。	廣東大埔	4164
連江分理處	陳華棟	廿五，七。	連江	4164
寧德分理處	黃賓平	廿五，七。	寧德	4164
福鼎分理處	林長吉	廿六，七。	福鼎	4164
霞浦分理處	王登墀	廿九，七。	霞浦	

六年來的福建省銀行

六年來的福建省銀行

將樂分理處	陳時璋	廿八，四。	將樂巷	4164
閩清分理處	魏衍疇	廿八，五。	閩泉巷	4164
福安分理處	高忍安 (兼)	廿五，七。	福安街	4164
羅源分理處	游承鴻	廿九，七。	羅源街	4164
順昌分理處	陳濟	廿九，五。	順昌路	4164
上洋分理處	黃增村	廿七，七。	上洋街	4164
永泰分理處	劉後鏡	廿九，七。	永泰街	
尤溪分理處	甘鎮源	廿九，十。	尤溪路	
三元分理處	黃培鈺	廿九，九。	三元巷	
建寧分理處	林克珍	廿七，十二。	建寧街	4164
泰寧分理處	陳文賢	廿九，一。	泰寧街	4164

六年來的福建省銀行

南安分理處	洪瀨分理處	安溪分理處	惠安分理處	德化分理處	同安分理處	屏南分理處	水吉分理處	松溪分理處	政和分理處	邵武分理處
張開權	謝銘亮	陳秋如	李誠	宋世霖	余道生	薩毓海	陳德純	魏子基	林日新	方伯藩
廿九，十。	廿八，五。	廿八，七。	廿六，五。	廿八，一。	廿八，三。	廿九，七。	廿九，十。	廿九，九。	廿八，四。	廿七，六。
中南山街	同安巷瀨	大溪路	惠安大路	德化山路	雙溪路	屏南正路	水吉正路	松溪頭街	政和街	邵武強路
			4164	4164	4164		4164	4164		4164

六年來的福建省銀行

莆田分理處	何學傑	廿九，十。	莆田龍門下街	4164
石獅分理處	吳子坤	卅，一。	石獅新興街	
石碼分理處	郭耀東	廿六，五。	石碼六馬路	4163
漳浦分理處	陳德源	廿八，四。	漳浦中山路	4164
詔安分理處	吳崑崙	廿九，一。	詔安中山路	4164
長泰分理處	鄭養賢	廿九，十。	長泰光明路	
南靖分理處	林祥煌	廿九，七。	南靖中山路	4164
海澄分理處	王天一	廿九，九。	海澄溪頭街	4164
雲霄分理處	梁士奇	廿九，八。	雲霄馬路	
東山分理處	朱必輝	廿九，十。	東山城西鎮	
平和分理處	善文松	廿九，十。	平和東門街	4164

永定分理處	鄭寶瑜	廿九，八。	永 大 街
漳平分理處	陳桐	廿九，七。	漳 山 路
寧洋分理處	黃贊明	廿九，七。	甯 安 街
大田分理處	楊挺	廿九，七。	大 化 坊
華安分理處	陳道平	廿九，七。	華 安 街
連城分理處	楊樹雄	廿七，六。	連 城 坊
甯化分理處	魏助	廿六，九。	甯 化 坊
清流分理處	黃忠甫	廿五，九。	清 流 坊
武平分理處	王仲焜	廿八，八。	武 平 街
明溪分理處	唐助	廿九，七。	明 溪 街
齊甯分理處 第 備 處	林國章	廿九，一。	齊 甯 街

六年來的福建省銀行

六年來的福建省銀行

梅列營業所	六都營業所	姑田營業所	貢川營業所	穆陽營業所	下道營業所	水口營業所	拓洋營業所	周墩分理處 籌備處
陳篤熙	劉保修	林修生	何傳琦	陳鈞	姚璧年	楊紹基	林釗	田文光
卅，二。	廿九，七。	廿九，八。	廿九，七。	廿九，七。	廿九，四。	廿九，五。	廿九，七。	廿九，一。
梅列	六都	連城姑田 永豐街	新營路	貢川	穆陽	下道	水關街口	拓洋

現任董事及監察人一覽

董 事 長 嚴家淦

常 務 董 事 丘漢平（兼總經理）

項衡方

董 事 高登艇

陸桂祥

鄭貞文

包可永

周一翥

陳培銀

韓 涵

六年來的福建省銀行

六年來的福建省銀行

常駐監察人 何孝怡

監察人 陳希誠

蔡鳳穉

福建省銀行出版刊物

人生與服務

永安縣經濟調查

福建省農村經濟參考資料彙編

田賦改征實物論集

福建省銀行概況

福建省銀行要覽

福建省銀行發行實況

福建省銀行在省參議會報告實錄

地方銀行概論

徐學禹
丘漢平
合著

福建省經濟建設計劃委員會出版

定價
平裝三元
精裝四元

中華民國三十年十月十五日出版

六年來的福建省銀行

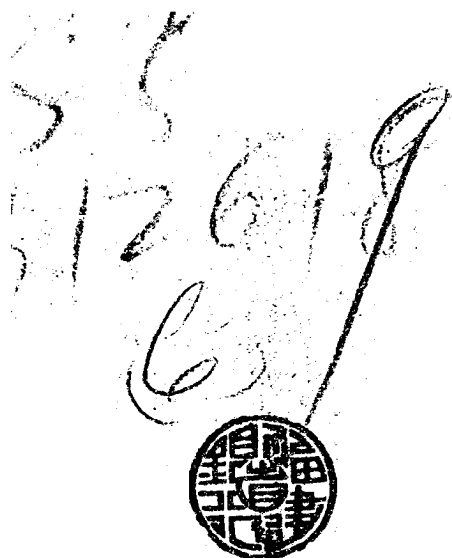
全一冊（非賣品）

編輯者：福建省銀行總管理處

印刷者：福建省銀行秘書室印刷所

發行者：福建省銀行總管理處





非賣品 函索附郵壹角