

29.29261

144

第一編

川康工合事業之鳥



1012104

前 言

本書內容，共分三編。第一編對川康工會事業，作縱的敘述，使讀者先有一概括的了解。第二編對川康工會事業作橫的剖析，使其真象，更能夠顯露無疑。第三編則專注於今後推行，川康工會事業的具體辦法。本書全編均基於具體事實及統計數字，未作空洞理論的探討。但對於本區工作之方針路線，則力求其正確。故與編者材，其低微者，可作一般留心工會問題者之參考。

本區事業，為全國工會事業之一環，雖因範圍所限，才難遍及全國工會運動，惟從頭到尾，未忘如鯁在喉及尾帶刺骨。

此小冊之編排，既限於時間及人力，復受設備之不斷耗損，使資料無法繼續以致潦草雜費，尚希閱者原諒為荷！

編者附誌

民國二十九年六月於轟炸聲中

內 容

一、推進機構之演變

二、組社貸款的概況

附工合社組社貸款統計表 (表一)

(表二)

三、技術改進

附工合社生產統計表 (表一)

(表二)

四、代營業務

附損益計算書

五、教育工作

六、福利事業及社會活動

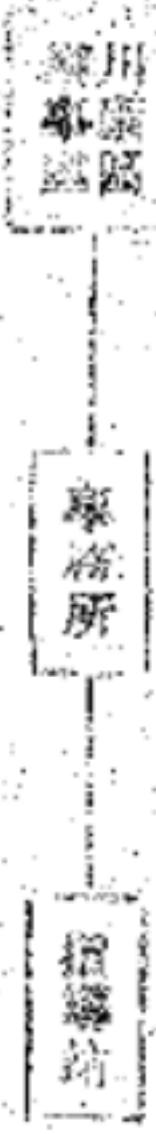
附川康區各工合社最近半年來捐款統計表

附本區各縣所負責人員一覽表

吾人亦當行川康上右之先，對於川康兩省之工合條件及一般政治經濟文化等客觀環境，須加詳確的認識。自漢唐西遷以後，川康兩省之人力物力，迅速增加，各種生產事業，在國家援助之下，蓬勃發展，而政治經濟穩定軌道，文化事業的普及傳播，尤有極高之進步。在各種事業此密網環境之內，在物價不昂高漲的條件下，收集按工業業者，須加詳確之認識，自易發展。但在無數大資本壓迫之下，遭受殘酷的競爭打擊。同時技工之求過於供，工資極低，勞動力之富視而之現象，（尤以重慶為甚）此均為其個省區之情形不同。再從總工業之趨勢言之，四川之總工業發展，雖其發展，燃料，動力，勞動力，均尚自給，交通既便，而資金供給不敷問題。惟自歷屆則變為落後，故川康工合事業之推廣，當以四川為主，而康藏兩省，應於本處一年來之工作略述如次，以資參考。

一 推進機構之演變

本處二十八年一月二十三日正式成立，轄西南西北等區辦事處。其時工作伊始，組織亦尚簡單，本處除主任主任外，有秘書，組織，技術三組，及會計專員室，實際職員人數甚少，外部機構，一除區縣辦事處（包括梁山，雲陽，開縣，奉節，巫山）早已成立，康藏兩省則無工作便利，另設駐康辦事處外，一除先遣隊員分赴三台，榮昌，榮江，樂山，瀘縣等處設立辦事處。此為二十八年三月以前之事實。同年夏季，全國工合會議以後，川康區工合政策隨環境轉移，時局變遷，康藏兩省停止組織，經呈報康藏辦事處，計自二十八年四月起，至二十九年三月止，一年之中，所成立者，僅有一處而已。（松潘辦事處已改為辦事處）。為劃一行政系統計，乃改萬縣，成都，兩辦事處，雲陽，瀘縣，梁山三處為辦事處。由奉節分處，因該處作廢之故在，遂被撤銷。本年春季，各區工合區域縮小，事務所難於指導，乃呈請總會，准許各新設指導站，以資調劑。遂使原有之兩級制度，改為三級。此為本處機構上一大改革。至於本處內而視之，除將原有之會計專員室，改為會計科外，尚無若何變動。茲將最近之組織圖系列如次。



二 組社貸款概況

川康區工合專報

組織爲工業合作社之骨幹，金融爲工業合作社之血脈。兩者相依爲命，不能獨存。本處二十八年二月，至六月一段時期，因奉命迅速組社，以致貸放基金數額，隨社數之增加而減少。——適成反比例進行。七月以後，深感情況之危險，乃決定停止組社，從事調整。一面力求各社組織之健全，一面盡量貸放資金，使與各社需要相適合。惟本會基金有限，而各社之資金需要，隨物價飛漲而不斷增加。不得已，乃於二十八年七月，與中國銀行，訂立第一次貸款合同。暫定放款數額爲一百萬元。分配於成渝萬等十一個區域，（均係事務所所在地）除仍由本會陸續貸放小額基金外，復於本年三月，由中行續貸一百萬元現正舉辦貸放中。

本處一年來之組社貸款政策，除由偏重組織之發展，走入組貸配合之階段，復注意於中心工業，及分區集中之提倡。申言之，即每一所站，須先於其工合區域內，選定若干之集中地點（當按工業地位之選擇及空襲治安等條件），集中若干所工合社俾便於指導而收大規模經濟功效。同時選定一二種中心工業，盡量發展，以建立永久基礎。組社貸款，均在此政策下逐步施行。不久將來，當可有具體成績表現茲將本區一年來，組社貸款統計數字列如下：

項 別	社 數	社	餘 額	
			投資	兩 計
總 計	已登記	221	2.70	1,497,360.66
	未登記	169		
	共 計	390	2.70	1,497,360.66
分 所	重 慶	73	0.00	409,041.50
	成 都	51	0.00	247,200.00
	萬 縣	28	2.00	21,019.30
	梁 山	18	9.00	44,750.71
	雲 陽	27	0.00	49,700.00
	開 縣	25	5.00	43,127.28
	樂 山	30	0.00	173,481.00
	瀘 縣	28	0.00	35,127.00
	榮 昌	43	9.00	129,669.17
	三 台	44	3.00	70,651.00
	綦 江	23	3.70	75,593.70
	共 計	390	2.70	1,497,360.66
	附 註	(一)此外尚有二紡織合作社 (二)表內未登記合作社，係 (三)貸款投資銀行為中國銀 (四)表內銀行貸款數，以報		

表一)

四川省農工合作協會經社貸款統計表

(截至二十九年五月底止)

項 別	社 數	社 員 數	股 份		貸 放 金 額			新 貸 放 金 額						
			認 購 金 額	已 繳 金 額	本 會 基 金	銀 行 投 資	兩 計	本 會 基 金	銀 行 投 資	兩 計				
總 計	已登記	221	2,945	134,324.00	25,011.20	999,739.26	825,282.70	1,825,021.96	327,661.50		327,661.50	672,077.96	825,282.70	1,497,260.66
	未登記	169	1,789	58,629.00	41,418.75									
分 區	共 計	390	4,734	192,953.00	126,429.95	999,739.26	825,282.70	1,825,021.96	327,661.50		327,661.50	672,077.96	825,282.70	1,497,260.66
重慶	73	679	84,429.00	16,286.25	232,624.50	48,500.00	441,924.50	33,883.00			32,583.00	260,741.50	48,300.00	409,041.50
成都	51	499	11,925.00	4,887.00	164,475.00	151,810.00	316,285.00	69,055.00			69,055.00	95,390.00	151,810.00	247,200.00
萬縣	28	342	18,595.00	12,604.50	77,695.00	173,032.00	250,727.00	57,707.70			57,707.70	39,887.50	173,032.00	21,019.20
梁山	18	371	27,861.00	27,737.50	23,201.71	26,649.00	49,850.71	5,100.00			5,100.00	18,101.71	26,649.00	44,750.71
雲陽	27	322	21,460.00	19,878.00	56,320.00	26,500.00	82,820.00	13,120.00			13,120.00	23,200.00	26,500.00	49,700.00
涪陵	25	333	11,945.00	11,010.50	59,591.00	26,795.00	86,386.00	14,259.72			14,259.72	16,331.28	26,795.00	45,127.28
樂山	30	391	22,420.00	9,507.00	125,513.00	111,860.00	237,372.00	63,891.00			63,891.00	61,621.00	111,860.00	173,481.00
瀘縣	28	300	14,420.00	4,592.20	26,380.00	15,000.00	41,380.00	6,253.60			6,253.60	20,127.00	15,000.00	25,127.00
榮昌	42	460	9,749.00	9,224.00	63,050.05	122,119.50	185,169.55	55,499.88			55,499.88	7,550.17	122,119.50	129,669.17
三合	41	644	9,567.00	4,713.00	26,350.00	53,263.00	80,113.00	9,462.00			9,462.00	17,258.00	53,263.00	70,651.00
綦江	23	387	10,818.00	8,290.00	32,040.00	62,953.70	94,993.70	20,400.00			20,400.00	11,640.00	62,953.70	75,593.70
所 共 計	390	4,734	192,953.00	126,429.95	999,739.26	825,282.70	1,825,021.96	327,661.50		327,661.50	672,077.96	825,282.70	1,497,260.66	

附 (一) 此外尚有二級農工合作聯合社未計入。該二級社計社員計27社，認購社股金額3,200.00元，已繳社股金額1,300.00元。
 (二) 表內未登記合作社：係指前經本處臨時登記而尚未完成正式登記之社。各未登記社，均在預檢收單呈報正式登記中。
 (三) 貸款係由重慶行中國銀行。
 (四) 表內銀行貸款數，以雅安關保、備款在內。五月份與中行增訂百萬貸款，其貸出數字，尚未計入。

中國工業合作協會處組社貸款分類統計表

(截至二十九年五月底止)

類別	社數	社員數	社		股		貸放款類			收回金額		貸放款類	
			認購金額	已繳金額	放款金額	類	收	回	金額	類	數		
機五金	14	187	6,705.00	3,071.50	165,346	00	23,863	00	141,483	00	00	00	
礦冶	29	322	19,930.00	15,551.00	29,575	00	12,553	00	17,022	00	00	00	
紡織	205	2,626	77,392.00	43,317.25	892,931	78	214,416	21	678,515	57	57	57	
服裝	45	422	17,693.00	10,298.00	171,335	50	27,775	70	143,559	80	80	80	
化學	30	418	24,154.00	17,814.50	294,858	18	20,206	00	274,652	18	18	18	
食品	28	324	18,955.00	14,301.00	15,512	53	6,600	00	8,912	53	53	53	
文化	7	105	4,025.00	2,662.70	158,790	00	8,930	00	149,860	00	00	00	
土石	11	105	1,489.00	795.50	27,253	67	5,508	64	21,745	03	03	03	
交通 工具製造													
雜項	21	225	22,610.00	18,618.50	69,419	30	7,808	75	61,610	55	55	55	
共計	390	4,734	192,953.00	126,429.95	1,825,021	96	327,661	30	1,497,360	66	66	66	

附註

查上表觀之，吾人可將最近組社貸款數字，與本年一月相比較（如上表）可知本區最近組社數字，較本年一月底數字減少，而貸款數字，反較為增加。顯是商團本區組社貸款政策之轉變。又分析第一表本區每社

平均有社員十二人，股金三二四元貸款三、八四〇元。與比較本區所屬各區域數字，平均每社社員人數最多者為梁山，有二十人以上最少者為重慶僅約九人平均每社已繳股金最多者亦為梁山有

一五四元。最少者為成都僅八九元。平均每社貸款最多者為重慶，有五、四一二元。最少者為

灌縣僅一、二五四元。

再從第二表觀之，全區以棉織社為最多，佔總數百分之五十二。每社平均社員人數及貸款總

數最多者則均為文化縣合作社社員十五人。貸款額二一、四八一元。

以上為簡簡單單之數字分析，閱者可利用此一二兩表細加研究，當可發現更多之新問題也

年 底	組 社 數	社 員 數	貸 款 總 數 (元)
廿九年九月	473	5907	1,000,000
廿九年九月	390	4,784	1,497,360

三 技術改良

工合事業，亦如其他私人工業，必須致力於「管理技術」，及「製造技術」之改進，方能增加產量，並自低價，減低成本，以鞏固其市場地位。本處一年以來，對於兩種技術之改進，亦曾竭盡權力。在管理技術方面，曾擬定「工廠管理週期」，（各項細則由各社按實際情形規定）計時與計件工資標準，工作組織，與產品檢驗辦法等。在製造技術方面，亦有多種工具之改良，具體言之，重慶已成立工合技術材料室，收集各種原料，及成器之樣本加以研究，對於改進技術之初步。三合事務所曾有合紗機，工合紡紗車，水利紡紗車之製造。合紗機，為當地第二種製紗機，其改良所發明，試驗結果，成績甚佳。可為工合史上之光榮紀錄。重慶事務所由葛士敏，用手拉織機，編製布疋。對於織尺三夏布之織度，寬度，斷線等問題，頗多貢獻。梁山事務所製成紙車，多次改進。並由桐梓縣編織染油，尤為成功。此外梁山，灌縣雲陽等所，在技術改良上，各有其特殊價值。重慶事務所，在管線地帶各工合製式工具改良式制機發生產，（如紡織機粉粒社改用機器製粉，批發米麵社採用水力磨麵機社用特製榨油等）殊堪注意。最近由本處發勸所屬各社組織技術研究會以謀技術之改進。

製造技術之改進與工具改良有密切關係。實際上所謂製造技術，實為生產工具之應用而已。根本問題，在於新式器

器之發明。至於管理技術，為近世紀產物，在吾國工業，極度落後，我工合事業苟不採用相當的科學管理，在傾銷市場上決難立足。尚望全體工合同志，對此問題，特別注意及之。

附川康區工合社產品統計表

(表一)
(表二)

附註：荃江事務所產品數字交來過遲故未列入表內。西康無事務所亦無工合社。故無產品報告

川康區工合社產品統計表(一)

(自二十八年五月至二十九年四月)

生產總值 類別	總重	成都	樂昌	樂山	灌縣	三台	萬縣	雲陽	梁山	開縣	分類合計
紡織類	2219945	1509894	512723	624500	271480	474997	264760	174798	35130	143940	6232167
化學類	773498	128807	2209	28800	1420	6500	95931	604220	127932	67812	1837129
礦冶類	13519				29186			1314650		33000	1390355
五金及 機器類	75548	52470	6518	17700		2352	34879		10554	22587	222608
食品類							32772	85560	7982	54720	181034
服裝類	105693	94753	6708	7800		13680	694992			103710	1037336
雜項類	11847	48583	13305	6000			115650	1080	2715	69555	268735
共計	3200050	1834507	541463	684800	302086	497529	1233984	2180308	184313	493324	11159364

第一編 川康工合事業之鳥瞰

四、代營業務

甲、代營業務之略史

二十八年五三、五四，渝市遭敵機轟炸，重慶市場一時呈停頓狀態。原料購進，已屬不易。產品推銷，更感困難。川康區有見及此，特發動組織供銷機構，以解決各工合社之供銷問題。經一月之努力，重慶工業合作社聯合供銷處，於六月八日舉行代表大會，組織成立。七月十五，開始營業。嗣以種種原因未克貸予充分之流動資金，致不能按原定計劃，循序邁進。遂於十二月十五日依法結束。嗣月十六日成立代營業務，以資調撥。查聯合供銷處，為聯合社之雛形，代營業務，為川康區代辦合作社經營供銷事業之機構，是為原組織，在性質上一大不同之點。至於放棄聯合供銷組織，而採用代營業務組織之理由，不外因後者權力集中，易於管理，在各單位社未健全以前，作為達到合法的聯合社之橋梁，比較相宜。

乙、代營業務組織

代營業務之組織，依照章程之規定，設經理一人，綜理處務。兼業務、業務、信託、會計、各股。分掌各項事務。各股又以事務之繁簡，酌予分派辦事。並於設有事務所之縣區，設立分處，兼組織系統如次：



聯社成立伊始，為節省開支，業務股迄未委派專人，信託股因暫無需要，尚未設置。至分處之設置，雖經積極籌辦，因限於資金，亦迄未實現。現在僅有業務，會計兩股，業務股為推銷產品，特設門市部。為承運包織軍服布，特設總庫。

丙、資金

川康工業事業

代營處之資金，暫定為十萬元。由川康區辦事處撥付。去年十二月十六日組織成立之時，重慶市下該合作廠聯合供銷處之借款二萬元亦撥為資金，開始營業，嗣於本年一月，撥款二萬元，三月撥款五萬元，至四月又撥款五萬元，截至四月底止，計已撥款二十一萬元。

丁、業務

一、原料供給：原料供給，為代營處主要業務之一，各工合社常感於原料之不能充分供給，而致妨礙業務之進展，又感於原料昂貴，成本增加，而影響於產品之推銷，代營處成立伊始，即注意及此，本預算計劃，逐步邁進，四月來關於原料供給，首推棉紗，銷以川康兩省之工合社，以紡織業為最多，重慶市密紗之工合社，計全區所數三分之二以上，除撥布工合社大部參加承織軍服布，由軍政部第一被服廠供給棉紗外，經先後購入棉紗十六件，合國幣二萬九千餘元，供給社數達十三社，此外尚有各社之臨時委託代購，及協助榮昌，萬縣，開縣各工合社之來渝購紗，以期達到為各社服務之目的。其次顏料之供給，經先發議進各種顏料及漂精十五噸，合國幣二萬七千餘元，供給社數計十二社，其如靛藍，油類，呢絨，布疋等，供給製革，縫鞋，製皂及服裝工合社之用。皮革之供給，合國幣三千餘元，呢絨之供給，合國幣二千餘元，布疋則大部係織布社織造轉供服裝社之用。至生皮，牛油，木油，現經派遺專員，前往川康各縣，分別收購，以期達到廉價之原料，降低成本，而利推銷。茲將各月原料供給情形，列表如次：

原料供給情形表

月份	購進總額	供給總額	全部係委託代購
1	三,二三七.〇五	三,二三七.〇五	
2	三二,三八四.九〇	九,六九四.九〇	
3	一〇,七三八.七〇	一七,八八八.六六	
4	一六,〇三五.一七	四,八三三.〇五	
合計	六二,三九五.八二	三五,六五三.六六	

二、產品推銷：工合社之產品，種類繁多，代營處成立後，對工合產品之推銷，經多方籌劃，頗降日資，又為免除中間人之剝削，使廉價者製成之產品直接於消費者，更側重於重慶市內各機關團體所組織消費合作社之推銷，俾使社會

一般人士購用工業產品之便利，特設門市部，統計四個月來銷售額達六萬餘元，銷售之產品，以棉織品為最多，其次為化學品、毛織品及服裝等，棉織品計有各種白布、色布、花布、花呢布、帆布、斜紋布、紗布、線線布、全白毛巾、印花毛巾、露花毛巾、大小方巾、浴巾、浴衣、男女襪、全白襪、印花襪、印花單、印花雙、毛巾襪、棉布、棉、化學品計有肥皂、藥棉、墨水、乾電池、化學玻璃等，毛織品計有地毯、床毯、棉襪及各種羊毛衫等，服裝計有各種襯衫、褲褲、襪裝、中山裝、軍裝、及各種男女皮鞋等，現在委託代銷之工廠社，計達四十餘社，並將進貨情形，列表如下：

月份	進貨總額	銷貨總額	附註
1	三〇,八〇九.一八	九,五九一.三八	上海數字包括八月十二月、半月之進貨總額
2	三一,八〇五.〇八	一二,八八一.〇七	
3	二〇,〇七七.一六	一八,五五八.一六	
4	一七,七二四.二六	二〇,〇〇七.八一	
合計	一〇一,四一五.六八	六一,〇三八.四二	

(三) 承製軍布 定製之承製，主要者為國產前重慶市工業合作社聯合供銷處與軍政部第一被服廠簽訂之承製十二磅軍服布合同繼續承製，由被服廠供給棉紗，由各織布工廠織造，以棉紗每斤織布三十七疋，每疋工資二元八角，計任務供銷處期間，共織成七千八百八十二疋，自代營處經營後，又織成一萬六千四百二十七疋，參加承製此項軍服布者三十六社，(平均每月織布四千疋)共已製成軍布二四,三〇一匹每匹按時價八〇元計算共銀一,九九四,〇八〇元再每匹布四一碼可製軍服八套則共可製軍服一九四,四〇八套。其他如軍襪、軍鞋、毛巾、襪單等，均分別介紹於各工廠社。或由代營處承包後，分交各工廠承製，此項定製品，每月十數起或數十起不等，其數量之多寡，每起數十元至數千元不等，總計此項定製品，約計三萬餘元。

現、盈虧情形

代營處之收支，依照章程之規定，凡委託供銷及承製定製品，均收手續費，以維開支，惟各工廠社以活動資金不敷，雖經完全採用委託供銷，事實困難，故委託供銷，與現金買賣同時並進，關於原料供給，更有墊付除欠，以與或屬採購，統計四月來原料供給，每月約一萬元，產品銷售，每月約一萬五千元，各項費用之開支，每月平均一千餘元，合

第一編 川康工合事業之鳥瞰

計銷貨毛利一萬餘元，開支總額六千餘元，計得純益約六千元。茲將截至四月底止損益計算書附列於後。

已、結論

代營處為解決工合社之供銷問題而組設，自成立以來，雖已解決供銷之一部，但仍未獲發生強有力之效能，今後當充實其力量，先集中重慶市各工合社之供銷，進而設立分處，普及於川康兩省，再與其他各區省辦專處組設之代營機關，取得聯絡，俾各工合社原料之供給及產品之銷售，均得合理之經營，其於適應供求，平衡物價，及對於抗戰建國，均有莫大之功效。但此不過一過渡手段，吾人之最終目的，乃在促進工合社聯合社之建立，使各工合社能自主地經營其供銷業務，而形成一純粹的民主化社會經濟組織。就目前實際情況而論，願吾人之理想尚遠，正待加速度之努力也。

（摘錄川康區辦事處業務代營處工作報告）
附損益計算書

中國工業合作協會川康區辦事處合作業務代營處

損益計算書

中華民國 28 年 1 2 月 1 7 日起至 29 年 4 月 3 0 日止

科 目 及 摘 要	金 額		
	小 計	合 計	總 計
	百十萬千百十元角分	百十萬千百十元角分	百十萬千百十元角分
銷貨收入			
銷貨總額		6092003	
減：銷貨退回		22885	
銷貨淨額			6049118
銷貨成本			
進貨(合作社產品\$101,415.68合作社委託代購原料\$26,742.16)	12815784		
減：進貨退出	1916179		
商品總額		10899605	
減：存貨(29年4月30日)		6073083	
銷貨成本			4826522
銷貨毛利			1222596
營業費用			
推銷費用：			
旅運費	103370		
廣告費	15088		
包裝費	19796	138254	
管理費用：			
職員薪工	314800		
文具用品	51459		
燈火茶水	16994		
捐稅	4810		
郵電	2160		
房租	67000		
雜支	63399	520622	
營業費用總額			658876
營業純利			563720
其他收益			
委託買賣之手續費			34398
本期純益			598118

五 教育工作

工合教育，爲工人生產合作運動之靈魂。關係極爲重要。本處亦曾盡力提倡，惜爲經費所限，難於開展。茲將一年來教育工作，摘要敘述於次：

重慶區工合事業，於二十八年二月開始，一面爲數字上開展，一面提倡教育，求質量之充實。乃於二十八年五月，與四川省第三行政專員公署，合辦工業合作人員訓練班，調該區內各實驗區經濟建設人員三十九人，參加受訓。畢業後，仍回原處，推進工合事業。惟此種畢業學員，分散於各縣，受地方行政機關之直接指揮，未能實際參加工合社工作。乃於二十八年十一月，創辦會計業務人員訓練班，招收高中程度曾任小學教師等實際工作人員六十名，予以三月之合作意識，及技術訓練。擬社各社充任會計，或業務人員，實施以來，頗收成效。重慶市南岸及彈子石西區車站，曾開辦工會夜校數所，各有學生五六百人。工合月會，亦普遍推行。全市，分區區舉辦。參加人數，多者，達五百餘人。最近在南岸指導站，開辦棉織社職員短期訓練班，（一週結束）有十九社代表參加。除極少數之開辦費外，所有伙食燈油等費用，僅支出一百五十元。此時正值敵機狂炸渝市，在轟炸中繼續上課，尤足爲工合歷史之光榮事蹟。高縣事務所，正與開合作講習會，茶話會，座談會等訓練工作。榮昌事務所，所辦之合作講習員訓練班，招收初中學員十五名，已於二十八年五月畢業，（爲期一月）分發各社工作。該所復利用紀念週機會，召集各社理監事精神講話，以增強其合作意識。並討論各項問題。又與新運婦女會，鄉村服務隊合作，推廣各社之社務訓練。利用每兩月舉行之月會，作廣大的工合社社會運動。三台事務所，設有義務研究委員會，以促進各社之業務及相互關係。成立仲裁委員會，以解決各社之糾紛。梁山、瀘縣、開縣、綦江、梁山、雲陽等所，或開定期工合訓練，或辦歌詠，音樂，戲劇，比賽，展覽等社會教育。各有其特殊之價值。要不外採取學校與社會兩種方式也。

六 福利事業及社會活動

工合福利事業，直接影響社員本身之幸福，間接影響社務業務之發展。故其價值並非輕視，而爲增加生產效率，必要因素。本處自二十八年二月開始工作以來，在極度經費之困難情形下，猶盡力提倡各社福利事業。重慶區已成立工人消費合作社一所，工合閱報室一所，工合俱樂部場所，並籌設工合托兒所場所。三台事務所，則當地仁慈醫院合辦之工

會釋疑所，已發生良好影響。其他各所在福利上，均有其特殊貢獻。至於各所站對戰時社會活動，亦顯盡力。如來衣襪及傷兵之友誼捐募工作，短時期內，即形積極踴躍，而集款可觀致額。且各社工友，均係自動捐輸，並召開會談，踴躍勸募，以喚起社會之同情。是不特表示各工台同志之熱心愛國，且充份地表示產工工人，較善業工人之易於發動也。茲將各所捐募數字列表如下：

(附報統計表)

川康區各工台最近半年來捐款統計表

所	別	定	衣	捐	傷	友	台	計	備
廣	益	一、三六〇	五四〇	一、六四〇	〇〇元	一、五三一	五四元	一、五三一	1. 來衣捐除捐款外，尚有棉絨背心三、二件。2. 傷兵之友已早由三民主義青年團經募，故捐款較少。
成都	事務所	未	未	未	未	未	未	未	
樂山	事務所	未	未	未	未	未	未	未	
瀘縣	事務所	未	未	未	未	未	未	未	
榮昌	事務所	一四九	〇〇元	二二〇	〇〇元	三三五	〇〇元	二七五	
綏江	事務所	未	未	未	未	未	未	未	該所各社會捐棉衣八十件
三合	事務所	五〇〇	〇〇元	一六八	〇〇元	六六八	〇〇元	六六八	
萬縣	事務所	一、〇四〇	〇〇元	一、〇四〇	〇〇元	二、〇八〇	〇〇元	二、〇八〇	來衣捐除捐款外，尚有背心四十件
雲陽	事務所	一一九	四〇元	二二五	〇〇元	三三四	四〇元	三三四	
涪陵	事務所	八三一	〇〇元	三〇五	〇〇元	一、一三六	〇〇元	一、一三六	

聚山事務所

一二五.〇〇元

一一五.〇〇元

該所各組食糧之運費六
十元

總

計 四.〇〇二.九四元

二.四六六.〇〇元

六.四六八.九四元

棉衣八十件
棉背心壹百件
棉線背心三十二件

據上文所述，曾人對於川康土合事業當可得概括的了解：歸納言之，四川土合條件，優於西康或他省，惟其私八之企業競爭及勞動力之流弊，亦大於他省。本處之土合政策初主迅速開展，將重數字之進展，繼而整理打，力求實效之充實。再經一年來之工作成績觀之，至本年四月截止，一年之期，已組成土合社三九〇所，有社員四.七八八人，已繳股金，一二六.四二九元。貸出款一.四九七.三六一元（內由本處貸出六七二.〇七七元，銀行貸出八二五.二八二.元）或品類價值一.一五九.三六四元（均為戰時必需品或軍需品）此外軍政部訂立合同織成軍毯三十餘萬條，軍需二四.三〇一匹共值一.九九四.〇八〇元。可製軍服一九四.四〇八套，至區土合社對察衣捐及傷兵之友自勵捐數達六.四六八元。（其他各項捐款未及本處者未列入）以上所陳均為確實數字，無論何人對土合事業之批評為何，決不能否認此種實事。各單位土合社，分散於廣大農村區域，一年以來，未受敵機轟炸之任何損失，尤可欣慰。惟此種偉大事業，亦如其他事業，在另一方面，自有其特殊的困難。如難免機械之不足，工人之缺乏訓練，發放資金之困難，對各方關係之不洽，有與無，以及土合教育之無法廣大展開，凡此種種，均為當前主要困難，必須迅速克服者也。

本處所負責人員一覽表

姓名	負責人	職稱	年月
蔣維屏	李吉	總辦	二八年七月
蔣維屏	蔣維屏	主任	二八年一月
蔣維屏	蔣維屏	主任	二八年六月

川康土合事業

第一編 川康工會事業之烏瞰

一四

灌縣事務所	馮 樸	金陵大學畢業，曾任金陵大學農業經濟系采石合作實驗區主任，四川中江縣合作指導室主任等職	二八年二月
綦江事務所	楊福東	中央政校合作學院畢業，曾任湖北省合委會幹事，中國農民銀行辦事員等職	二八年一月
榮昌事務所	張官廉	燕京大學理學士，曾任定縣平教會研究鄉村教育一年，南開大學教員，燕大教育系助教等職	二八年一月
三台事務所	張光鈺	齊魯大學畢業，中央政校合作學院畢業，曾任中國農民銀行辦事員四川什邡縣第三科科長等職	二八年三月
萬縣事務所	朱棣章	聖約翰大學畢業，四省合作人員訓練班畢業，曾任安徽，四川，貴州等省合委會指導室主任	二八年八月
梁山事務所	李英斌	燕京大學畢業，曾任燕大清河試驗區經濟股長六年	二八年四月
開縣事務所	朱玉海	齊魯大學法學士，曾任區辦事處指導員，萬縣事務所指導員等職，	二八年八月
雲陽事務所	胡春彪	武昌博文書院大學部畢業，曾任武昌博文中學教員，漢口青年會主任幹事等職	二八年三月
廣元事務所	孫鐵衡		
松溪事務所	余和龍		

第二編

各事務所之工作

內 容

- 一、重慶區
- 二、成都事務所
- 三、萬縣事務所
- 四、榮昌事務所
- 五、三台事務所
- 六、綦江事務所
- 七、樂山事務所
- 八、灌縣事務所
- 九、梁山事務所
- 十、開縣事務所
- 十一、雲陽事務所

川康上各機關，除重慶市係由平康電報辦理（正難設重慶專署所接洽）外，均由各專署所負責辦理。其本報機關，故將各專署工作分別敘述。所有材料，係由各專署工作報告中摘要編成。至原報告內容過多，即加刪減，不特其乃力加刪改，俾便交一紙告成，亦因之縮小。文字之書寫及所工作多但不重，亦有少數專署，將此種情形，當面請

又廣元，松潘，二所報告，因故未能及時送交，故未列入。成都專署所報告，排版時始收齊，倉卒加入，其其他部檢查生矛盾之處在所難免，尚請注意及之。

重慶區

(一) 概述

重慶位於嘉陵江與綏江會口，昔昔為全川貨物出入咽喉，且具有各種工業基礎，為國府資源，有鑒於此，軍用民職工業品，皆將往者。加以各地失業工人，源源而來，組織此種團體，增加生產，以助抗戰，為國府供輸，共為救濟失業，安定後方，均屬戰時經濟必要之設施。亦係促成社會發展，之有利條件。本會有鑒於此，於廿八年一月，設立川康兩省辦事處，負責推廣川康兩省，合作社之發展。因處址設在重慶，故該處之學界，即由辦事處負責辦理。年餘以來，因官視環境之限制，事無之推進，雖未能盡如人意，然於重慶至美之境，幸幸工合社之基礎，已逐漸奠定。故工人對於該處工作之期望，亦日以加殷。荷蒙以時日，學界之關注，入正軌，并擴大範圍，以應戰時及戰後之需要，可預期也。茲將本會召開第二次工作會議，議將年餘以來工作經過及現況，詳述如下，以供正於社會人士為。

(二) 經過及現況

該處工作經過及現況，為便於敘述起見，分編社、技藝、貸款、訓練、及福利等五項，茲述其梗概於下：

(甲) 編社

川康兩省，處於上年一月二十三日成立以後，決定直接指導該區工作，隨即擬訂工作計劃，開始宣傳組織，并辦理登記配屬工作。當時失業工人之衆多，一般工人與技術人員均踴躍參加，故一經宣傳，請求組織者，即紛至沓來。重慶市內工人合作社，遂首先成立。此為第一個月工作之成績。自此社成立以後，逐月均有新社增加，惟新社之組織，一則以之組織，業務方面，須妥為選擇，社員方面尤應加調查。計自二月起至三月止，編社工作計十

與歷年三月下半月者，工作區域，於舊擴大，於四月月底止，共組織新社達九十六社，逐期共計一百一十社。自此大地之新社組織以後，方期加強訓練，使每社之基礎，得由獨立，幸而三四期，漸次趨於穩定，工作進行，人受阻礙。少數社址位於城區者，均令其遷往郊外。經四月之整理，各社復以狀，積極向上。同時以前場因受影響，各社原料供給，產品銷售，均受困難。當時指各社組織聯合社，隨即開辦營業，一該處現已改為區區合作業務代營業，每有報告，故從略。自此以後，事業之規模，已非粗具，正可謂步人正軌，加以推廣，不意現時本會貸款本金，忽然發生困難，遂命停止放款。至已停放之舊社，凡未開辦貸款者，一律中止進行。此種措施，雖知對社社者，免發生不良影響，但以其本會貸款財力情況而言，非如此不足以籌其後，實為一極不得已之辦法。故截至六月月底止，組織之社達一百一十社，實際貸款，僅七十七社。貸款之二十三社，除二社能自集資金，開始營業外，餘均任其自然夭折，殊可惜耳。至同年七月，本會召開第一次全國工作會議，議決凡臨時登記之社，均須舉辦正式登記。自此以後，滄區組織工作，完全進入整理時期。十一月八日新成立一社，十二月新成立一社，本年四月，新成立四社。經訂定標準，分別實施。社務不健全，業無法經營者，或合併，或解散，並有希望之各社，則詳加指導，使之日趨健全，充實資金及工作人員，以補助其業務經營之發展，并介紹向社址所在地主管機關，舉辦正式登記。統計自去年七月起，至本報告編筆之日止，經過嚴格整理之結果，舊社之正式登記者，共五十三社，連新登記之六社，共為五十九社。整理不健全合格未正式登記者，尚有十四社，故今存在社數為七十三社。共有社員六百七十九人，總籌股金額為三四，四二九元。已繳金額為一五，二八六。二五元。

(乙) 技術

工業之發展，須有優良之技術，自無待言。重慶經濟環境特殊，商場競爭劇烈，消費者之慾望，亦隨之而存不同，工業合作社之產品，求其行銷市場，尤賴有優良技術之輔導，更為事實所必需。滄區自組織工作推進以後，技術之改進，立與相輔並進。當時工作之初，對於技術方面，特加注意，舉凡區內各種工業生產之現況，各廠原料供給，產品銷售，機器設備，製法方法，以及技術等，均經詳細調查，俾能充分瞭解實際情況，以作技術指導之方針。同時對於已組織之社，必即日指導設備，購置工具，開始業務。俟一般社員，過去多無純粹工人，未嘗講習，其經營規則，是以前於工廠經營之指導，及應用規則之制定，均屬重要工作。前者多用口授方法，指導負責業務人員辦理；後者則有業務計劃書格式，工廠管理規則，工廠清潔規則，工資調查表等之訂定，交由各社遵照實施。此外對於各廠業計劃，及備款申請書，亦經制定審核之標準，不能適合此項標準之者，則不予以貸款。自以上各項措施

工作，經過有經驗之技術工人，即進入另一階段。在此一階段中，中心工作為各社技術之改進，及工廠管理之改善。關於前者有技術講習會之舉行，分別召集同一業務各社之社員，授以產品製造，及原料處理與保管之方法，所得結果，隨即在該社改進之效。又設立產品展覽室，收集各社原料及成品陳列之，以供各社互相參觀，引起其競賽精神。對於技術之改進，亦頗具功效；關於後者，會派員至各社指導，其主要者，如（1）原料之保管，（2）機器工具之佈置，（3）產品之訂立標準，（4）工資之合理調整等，均能收上作效率增進之效果。以上所述，係屬技術方面之指導事項，至於合作社之技術改進，亦自有其方法與過程。將肥皂之製造，由原產減少，使中中和。試驗結果，較前優良，遂派技士在肥皂廠指導，以供給製肥皂之用。（二）製鋼之改進——江北制鋼沙合作廠，承製某兵工廠所需之鋼，因技術不精，不合標準，經派技士前往指導，成績優良，得以如期交貨。（三）改進產品包裝——各種產品，對於包裝方面，殊欠考究，致影響銷路甚大。渝區曾代為設計，劃一文之標，包裝，均已收到預期之效果。（四）計劃工舍新村——該區為便利於指導及實施，曾起見，計劃設立工舍新村兩處，一在彈子石，一在楊公橋，雖不新，已在開始建築，約本年八月，可以完工。至楊公橋新村，亦在着手進行，在本年內即可成立。（五）改進機械製造——本區所出產之機械，多係由技師前往指導，改進品質，約有改進，經財政部機械會同檢驗結果，於牌上蓋，對於收買價格，得以提高。（六）舉辦產品調查——至區工舍社，每月產品調查，及價值之調查，逐月整理，更收各種統計表，以供指導之用。該區之技師甚人。除上述各點外，其他技術指導，及改進事項，不另一一敘述。現存渝區技術研究所製成行精製之成立，聘請各社技師，負責指導，從事技術改進之諮詢及設計。將對於技術方面之貢獻，必甚大也。（七）本區各社貿易委員會之成立，推廣指導工作，現正籌備組織中，至在總區，亦正籌備，資金亦甚，現為可借，及籌備已改國幣，現正計劃自備指導。

（內）貸款

本區貸款，係依照本區所訂貸款章程，採用分期支取，分期償還辦法。對於各社資金之通融，及其管理，均極便利。惟因本區原訂價格，日趨高漲，例如其中所辦大宗原料之棉紗，自去歲組織時之每包八百四十五元，漲至今日之每包二千餘元，漲幅四倍，因價格日趨上漲之故，故當時計劃所需之補助資金，一二月後，即告於無。調轉，加以渝區附近水災頻傳，出產精良，若工舍社規模過小，缺乏充足之資金，則在此競爭環境之下，幾不容易生存。以此種種原因，致礙於各社貸款之處理，時感困難。本區各社員，均堅決不讓之精神，及應付之困苦，雖在資金困難之下，

時動地方。惟據初報。吾人今日將將品價與資金數額，作一比較（自二十八年一月至本年五月止，除總共貸款一，九二四。五〇元，自廿八年四月至本年四月止，總品價值三，二〇〇。〇五〇。〇〇元）不能令人感覺其無所任。總品價值之宏大也。本報自去十一月開始貸款以來，關於本金之發放，逐月列列於左：

重慶區基金貸款逐月統計

年月	貸出金額 (元)	收回金額 (元)
28,1.	800.00	
2.	14,908.00	
3.	58,675.50	
4.	125,022.00	
5.	40,568.00	750.00
6.	36,816.00	1,250.00
7.	8,580.00	1,450.00
8.	25,600.00	2,600.00
9.	13,670.00	4,570.00
10.	20,700.00	1,300.00
11.	16,477.00	
12.	10,100.00	1,450.00
29,1.	850.00	650.00
2.	1,000.00	
3.	8,500.00	1,800.00
4.	12,600.00	7,700.00
5.	4,028.00	8,263.00
合計	593,624.50	32,883.00
貸出餘額		360,741.50

除上述基金之貸放外，尚有中國銀行之貸款四八，三〇〇元，分貸與三社。現在川康區與中國銀行簽訂之三百萬之工合貸款，則陸續撥付，每六十三萬元，約在本年七月內，可以全數貸出。工合社自身之營業日增，金融界之穩定日立，亦非貸之周轉，實不致有若何困難也。

(丁) 訓練

欲謀工合社之健全發展，以完成工合運動所負之時代使命，必須培養忠誠守，發展充分瞭解合作意義，始克實踐。本報有見及此，故自設區組織工作開始以後，即注重於合作教育之實施。於每社創立以後，即派一專辦短期訓練班，該班合作常識，工合社經營方法，及職員之職務等，最初設立之十餘社，均分別舉辦此項訓練班。這使工合社發展迅速

一、工作人員不敷分配 茲因許多訓練工作，由黨團員任之，而組織其由其團生中，以培養幹部之合作精神，並激發其合作精神，對於黨團員之訓練，亦於青島黨團中，以培養幹部之合作精神。現於去年八月間，工人總聯盟成立以後，對於工人教育之實施，更趨切實。茲將下列各項訓練工作之實施：

(一) 分區舉行月會 分區舉行月會之精神，以增加生產，充分發揮本崗值上應盡出之責任起見。現月分區舉行月會，由南岸、西岸、江北、沙灣等區區區。每屆月會開會時，各社職員自應參加，指導室全體職員出席指導，其由區團總幹事擔任精神高潮，時中報告，及合作務與業務之討論等。每次月會參加者均須到，并願其積極。

(二) 分區辦理工人夜校 現市劃分四區，設立指導室，而在各區之指導室接洽，而辦理工人夜校與工人俱樂部，亦為其主要組織。故自指導室成立後，南岸與西岸兩區，隨即有工人夜校之設立，每星期一月，輪流調到各社社職員，每晚授課二小時，其課程分為合作大意、社會常識、抗戰綱本、精神訓練、軍事報告及歌賦等科。各科均由指導室指導室工作人員擔任。每社人數，常在五十人以上，現在南岸與西岸兩區各社社職員，均已參加各項訓練。除此以外，工人教育辦事處夜校，有南岸島嶼師生組織，辦理成績，亦尚優良。

(三) 推進每社基礎教育 城市工人，教育程度，較其普通，且現在各社大多數由區辦事處派有社會訓練之會計。以該會計人員擔任在社教師，利用之餘暇，從事教育，最為適宜。因此由區辦事處編訂工人合讀本，每夜各社均應編寫，訂定期由區派員加以測驗，現在已有數社開班，一俟本印到時，即可有五分之四之工人參加，由該行該項基礎教育工作。

(四) 組織流動圖書館 為便利工人合作社員讀書記見，特舉辦流動圖書館三組，每組設圖書館一百一十餘冊，由各指導室編寫，借給各社員閱覽。此圖書館之來源，除自行編寫一部分外，一部分係由區辦事處派員向各社員徵集，其內容多為抗戰及合作書籍，對於精神，此外，工人教育之農村設立圖書館者，亦有由南岸區辦事處派員向各社員徵集，其內容多為抗戰及合作書籍，對於精神，亦甚可貴也。

(五) 訓練 各區辦事處組織訓練班，編修課程，各社職員集中之訓練，其內容工作情形，其授以辦理工人合作社之技能，中等訓練，由區辦事處編寫之訓練班，自本年六月始開課，現已辦三期，第一期學員十九人，第二期學員十九人，第三期學員十九人，由主辦人編寫通過嚴格之訓練生活，此次訓練，其內容多為抗戰及合作書籍，對於精神，亦甚可貴也。

據區一年來合作教育實施之概況，以後如能獲得極多之允許，擬成立教育之教育機構，充分利用合作之教育機能。

(五) 福利事業

工合社之社員，欲令其生活安穩而工作，不獨生活須有所保障，精神亦須有所寄託。職是之故，對於福利事業之提倡，實屬重要。過去渝區已舉辦者，有下列各項：

(一) 工會俱樂部 每一工廠室內即附設一工會俱樂部，設備各種娛樂及棋字等，各社員工餘之暇，多與俱樂部。歌、舞、戲劇等。對於社員身心之修養，頗有裨益也。

(二) 設立消費合作社 凡在物價日趨昂貴，社員每月所得，實又極低微。欲以此低微之工資維持家庭，甚有困難之。除提高工資外，設法使之得到相應之消費品，殊為必要。因此遂在各區推行消費合作社之組織，由各工廠社員單位，自成立消費社。此項消費社之組織成立者，有南岸、磁器口、石橋、江北社會一連進行建設。因各社分設過遠，購買不便，未能開始營業。

(三) 互助會 本全體社員互助之精神，聯合全區工合社社員，成立互助會。每月每人繳納一定額之互助金，開會會員有死亡或因工作受傷者，得領取一定比例之互助金。使死亡者之家屬，不致絕。並有銀錢，工作受傷者得醫費之醫治。此舉頗多之宣傳，頗無一不贊成。現已由二十餘社員發起籌備。俟章程起草完竣，即定即成立。意欲求來之結，當甚圓滿，并大有裨益於社員也。

(四) 托兒所 本年四月五日孫孔三夫人參觀渝區工合社，於該社工作成績之外，孔夫人極力贊成設立托兒所，以便委託女工之兒童，并捐助經費七千元，以示倡導。現正在擬具計劃，將於最近內，擇子石橋各工廠內，各設一托兒所一所。

以上所述，為年餘以來渝區工作經過之精華大者，所成成績，亦有限。但以有限之時間，與有限之財力和人力，能得至今日之結果，雖不令人滿意，但就事實而言，足以證明工合事業，實具有光明遠大之前途也。

成都事務所

一、概述

二十八年二月一日，在成都成立中國工業合作協會四川區辦事處，繼改爲成都事務所，並成都爲四川精華之地。

二、應注意之事項：其為宣傳、應均均而之。本所自成立以來，雖對於此處極極，努力推行，工合運動，雖合作事業，應與合作教育作伴行之進展，始能收指臂之效。然或謂工合社，多係組織工人組織，智識均極低落，誠為指臂工合之一大障礙。本所為克服此種困難，特開辦教育工作之推進，或開辦訓練班，或派員到社施教，為其準備，其任務一，乃分所內，應設辦事如下圖：

組織部 指導員

海路股 會計

主任 教育股 教育指導員

技術股 技術員

總務股 文書 書記 事務

茲將本所一年來之工作，詳述如次，以資參考：

工作經過及現況

甲 組織

本所對於組織，素主穩健。第一步辦理登記技術工人，并考核其技能品行與學歷，然後予以註冊，並其對合作教育，當認識後，乃分別組織紡織、服裝、皮鞋、藥料、製藥、印刷、機器等工業合作社。計二十八年三月份組織九社，又四月至五月增組九社，六月至七月又增組二十九社。增加社數，確如兩後者，日有增加，但誠求各社有安穩之基礎，非注意於其基礎不可，乃分配各社經費，隨時到社訓練社員，從速逐漸走入正軌。二十八八月，奉令督導各紡織合作社，應注意於軍用毛織，中國原料一律斷絕，工作停頓，後始加緊籌備，努力趕造，始於困難環境中，完成軍用毛織七萬五千餘，運交前方，以充北線天雪地中兵勇抗戰御寒之用。計本所開辦迄今，其經費工業合作社五十五社，社員五萬八千，預備社員二〇五人，認購股金四一。四八〇元，已繳股金二七。五四二元，發出款四十一萬三千二百八十五元，救濟款一十萬四千二百七十五元，餘額二五九。〇一〇元，平均貸款與認購股金每社六與一之比。總計生產量為二百四十四萬三千八百八十五零三九九分。現將成績比較重要之五合作社分述如次：

乙 棉織工業合作社

該社組織工業合作社，本所成立之初，即由陳主任親自督導各機關及市場，經調查，所得結果，極為明確，會

於二十八年三月創辦棉織工業合作社，入社，每艾增設二十九社，迄今共增設棉織工業合作社二十九社，其製成社以
 靠供銷問題之解決，前後，織出大批軍用及棉布，計額總額一百六十六萬七千七百四十一元二角八分，其折成與總額五
 萬元，製成大批棉布，供軍用及民需，無任方便，自始即自製，成然棉織工業社日形壯旺，今後，應以此為模範，使全
 省該社組織，增加貸款額，使產品增加，以供大眾軍需民利。

3. 絲織工業合作社

四川絲織以成都為中心，綢緞業戶計四百餘家，總產達一萬餘匹，但因資金缺乏，開工者僅二千餘家。本所既先
 選停開未用之織機運到德工，以初增加生產，及國產輸出，俾可吸收國際資金而換取外匯。曾於二十八年四月，由德
 仁織機工業合作社一社，該社社員均係製織工人中之技術優良者，利用本機，織造各種綢子，其品質密實，其
 織法寬，備之中西人士之歡迎。復於二十九年五月組織製學老絲織工業合作社，該社共有財產六千餘元，概由古習彬氏
 借出，照年利八厘，因古氏前在本所告以合作之意，及增加後方生產之重要，該氏深明斯旨，故慨然將其私小機
 坊設備，借與該社，曾極長時間之籌備，始行正式成立。社員公餘之暇，均讀書識字，由本所教育股派人，前往教授，
 故其對於合作，均能深切明瞭。

4. 機械工業合作社

重工業為一切工業之基礎，成此一境，機械工業，不甚發達，民國二十年前，川省陷於敵之手，各軍自設軍械廠，
 機械工人頗多，惟各廠皆閉，機械多毀損，大量技術工人，均在賦閒，亟發長機械工業，尤為當。抗戰初期，各軍之
 專業，即其他輕工業合作社亦深賴之，是故本所選技術優良，品行純良工人八人，於二十八年三月組織長機械工業
 合作社，中經若干困難，幸賴該社社員，努力奮鬥，及本所職工之竭力協助，社務得以日趨正軌，業務得以蒸蒸日上，
 該社現有社員二十二人，預備社員二十三人，內部設備之完善，試車等機器與工具，均為社員所自製，且出品精良，
 最近復承製孔院長創辦之銘賢中學工利，及某委會大批機器。

4. 印刷工業合作社

組織印刷工業合作社以組織組織不良，致多虧損，今文化中心移至後方，而印刷工業率多停頓。文化事業之推動，
 無不賴印刷，故為增加戰時文化食糧，及提高後方之教育水準，乃於二十八年四月組織新印刷工業合作社，最初社員二
 十餘人，現後自設校，現社員已增至五十餘人，預備社員五十餘人，其設備與技術均完善，雖於去年工作，不幸遭受敵
 大損失之重，今已遷移地址，逐漸恢復舊觀。

5. 染織工業合作社

查織給抗戰期間所必需之品，本市營業商店尚多，惟製織粗織，則寥若晨星，其供應極難，乃於二十八年五月十日，組織西南染織工業合作社，其所出粗凡十林，為本市各醫院及軍醫院所必需，銷路甚廣。

6. 服裝工業合作社

服裝制服，為軍需日用品，二十八年三月二十四日組織染織服裝工業合作社，繼又於二十八年四月十五日組織染織服裝工業合作社，該社於二十八年九月九日組織乾梅樹婦女縫紉合作社，該社對期在合理之組織，暨有效生產形式下工作，一方承造大批制服，一方供應社會一般人士之需要。

7. 洗染工業合作社

自總動員以來，本市所設於二十八年四月五日，組織染染洗染工業合作社，該社對期在合理之組織，暨有效生產形式下工作，一方承造大批制服，一方供應社會一般人士之需要。

乙. 貸款

二十八年一月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。一月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。二月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。三月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。四月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。五月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。六月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。七月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。八月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。九月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。十月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。十一月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。十二月份，貸出長期二千三百七十五元，短期一萬一千五百五十元，合計一萬四千九百二十五元。

工作，以備前年之不足。因之開始組織試驗，初由金陵大學史邁生教授介紹新式腳踏織毛車，其機件，梳毛機、梳毛機、腳踏機等國產，極其試驗織造毛毯樣品，及整理與配合等工作。後因織造軍毯之合同未定，及技術人員之變動，乃中途停頓。至去年十月間經合同簽訂後，自正式開始工作。從去年十月底，所製毛毯之工人，亦因種種情形而定。那時正當組織，的人事也初定不久，各社即待整理，又加上製毯軍毯之，而製毯工頭亦待整理。後因也在等待對於開始，後因前年已有了工人，就從那時開始了組織與整理會議。所討論的及工作的，與軍毯的整理。各個重要方面，第一是工作分配，第二是工作的改良，第三是製毯各社的統計及整理，第四是各部所有各社的技術工作上的管理，這真分述於下。

一、關於工作分配：依照各社的分配地，分爲四區。其他各社多屬於此四區內，如織造合作社等。因各社多屬於此四區內，如織造合作社等。因爲各社多屬於此四區內，如織造合作社等。因爲各社多屬於此四區內，如織造合作社等。

二、關於工作改良：本地的合作社，除印刷及機械合作社外，其餘的多是手工業合作社。因爲各社多屬於此四區內，如織造合作社等。因爲各社多屬於此四區內，如織造合作社等。因爲各社多屬於此四區內，如織造合作社等。

三、關於統計及整理方面：依照所分四區負責的人，統計整理，並對照資料及收發各情形，作成各社統計，以爲實踐的根據。於所交之表上，註明製毛姓名，及製毛社，以爲不合標之運銷。並於區域內設有製毛各社統計手續的

皆願，以為各級社用材料標準，遇有各社不受觀察的推廣時，召集技術會議，以集力改善之。

於各社技術工作之管理，有因合作社是新興的事業，所有各社員多未由合作之意義，於是一股合作之門，大有若

網之意味，任用他料，隨時加工。在零售機械合作社管理上，發生了考工核料的問題，遂根據生產量給工資，依生

產分紅的合作原則，先訂有記時票，核料中，在製一件成品時，便估定了他的工作時間及工作價值，短時間作

了也給這批款，長時間作完了也給這批款，前後是便他作多作的多得工資，少作的少得工資，不作時不得工資。

在製品之進也估定了他的用料量數，再算他實用的，餘下的必須退還，這樣倘若工餘料自然各社就一天一天的發

展起來，現在幾乎各處都市的合作社，採用這法子。

這便是本所技術指導人員，在過去這各月內的工作報告，以資良好合作而諸君參考。

二、訓練

我國民營業的低落，而成都地區西陲，工人大多未受教育，以為推動工會之一大困難。本所為復興我國統計，
開辦婦女紡毛訓練班，前設三期，每期招收學生予以紡毛技能之訓練，並授以合作關係，再由女訓練學生轉教其他
女工。計直接間接受訓者共達二千餘人。又於三月十四日開辦社員訓練班，受訓社員四十餘人，為期八日，
並舉行學校管理，食宿同在一處，為時雖短，實已養成其團體生活之習慣，親愛情誼之濃厚。其合作意識，已有長足
之進展，返社後均可轉授其他社員。最近為加強婦女界之加工合運，於四月八日開辦婦女織製訓練班，學生六十八
人，分分送花、籃花、紡織三組。三月畢業後組織合作社，以增進後方生產，而推動工業合作。

三、其他

甲、指導軍工工作

查四川省各棉織合作社，因羊毛平斷，工作雖一度停頓，後經定章自不該如前完成，遂經 層層分佈
通知是次，即向方將上機裝之器，亦應再裝，乃加緊發給，并以技術股全股人員循迴視察指導，工作水準極
以增高。軍用棉織量亦日漸增多，計一月完成軍用 1793 條，二月份完成 1512 條，三月份完成 1395 條。迄本
截止，計前共完成 7512 條。

乙、歡迎流離軍工

一月二十三日，總幹事陳國光調工為領袖充職官辭工，遂編成顧問不費參觀，本所於二十四日召集五十餘社，舉
行隆重之歡迎會，賓主共二千餘人，勝況空前。

柏綠有第九師電

四月十八日於城內四里大學操場大演場，齊集駐防老女工三千餘人，履歷式新軍毛，後由軍黨總編戰員及偵察軍連，及三百女工表演特等，均各分組排演，秩序井然。為王二氏，即於是日午前十時開始演藝及攝影影片。各工廠與工作均極迅速，手續亦極端潔，下午赴演場扣演抗軍毛工作，及紡織社組織工作情形。四月二十二日到總局檢核工廠合作社扣演織物、鑄鋼等工作，及該廠並之各種條件，如警備中學校之軍事、床車、鑄鋼、引風等，亦以其所演各種模型，自前之十二元軍為特色，表演尙屬優良。

丁、歡迎三夫人

孫謝三夫人於四月二十五日奉委參觀工廠事業，本所當即舉行歡迎大會，并展陳各社設備。計有七橋織社之軍毯棉布，老光社製成孔院長創辦之絲質中學所造之九車，床車、鑽車、打風機，絲織部頸帶等機械，慈新社之印刷品，西河社之樂如，慈興社之棉襪，皮鞋，卷煙，卷云二社之紙襪，各總織社之服裝及玩具、筒花等，共三百餘件，陳列於大禮堂內，分組參觀，秩序井然。歡迎會設於內網球場，主席台設樹蔭下，兩邊則為木質階，計參與歡迎代表社員男二百五十六人，女五十五名，慈老女工二百名，來賓計有總政廳長陳景山，西人貝德士，魏曉恩等中西要賓，共有一千餘人。陳由公館廳後任別總招待外，有陳副總辦等夫人協助招待，并請警備局維持秩序。是日午後三時三十分，孫謝三夫人九輛轎蒞臨，由警備局前到會場，全體社員女工暨各賓起立致敬，或由社員及女工鳴鑼迎歡。駐叻，以表歡迎。旋請三夫人到會場加指點。全體女工當場表演紡毛，車鑄靴，各女工手持紗線，工作緊張，三夫人見之興趣勃發。即向各女工分別垂詢，孔夫人致詞，除謂「我們雙方努力生產，提供前方將士所需者外，如現正你們之作戰出的軍毯，種種效力，很是不小」等語。蔣夫人致詞，略謂「前方抗敵，請後方生產以輔助之協助為先務」等語。孫夫人致詞，略謂「抗戰總團，都本著先」總理之三民主義去進行，工業合作社即以實行民生主義」等語。本所教育股長李于真先生領導參觀婦女職業訓練班，蔣夫人見各生認真精美，并手續極其勤快，到九時許，各廠展覽品，備極贊許，即進茶館，請款熱烈，各女工及女工分別辭去，至時已午後五時矣。

附組社工作人數股金貸款生產量進度表

廿



組織工作人數股金貸款生產量進度表

年	月	社數	累計	社員數	累計	學生數	累計	認股股金	已繳股金	貸款金額	累計	收回金額	累計	生產量	備考
28	3	10	10	109	109	70	70	1,810.00	531.00						生產量 累計
	4	9	19	110	219	70	140	3,740.00	1,873.00	17,925.00	17,925.00			11,421.48	(3,4兩月)
	5	1	20	7	226	10	150	4,975.00	3,373.50	32,720.00	50,645.00			21,300.44	32,621.92
	6	2	22	10	236	7	157	8,775.00	3,790.50	25,940.00	76,595.00			25,381.68	57,993.50
	7	27	49	221	457	33	190	10,985.00	4,348.50	26,180.00	102,765.00			62,806.95	127,500.45
	8			21	478	33	190	10,985.00	4,348.50	16,820.00	119,595.00	150.00	150.00	91,195.96	218,996.41
	9	2	51	21	499	8	198	11,135.00	4,332.50	11,200.00	130,785.00	12,150.00	12,300.00	110,984.67	329,981.08
	10			5	504		198	11,135.00	4,382.50	70,150.00	200,935.00			124,639.74	45,462.82
	11			1	505		198	11,485.00	4,399.00	48,500.00	249,435.00			140,951.08	595,571.90
	12				505		198	11,925.00	4,399.00	500.00	249,935.00	3,705.00	16,005.00	199,397.63	794,969.53
29	1				505		198	11,925.00	4,399.00	6,540.00	256,475.00			292,715.12	1,087,654.65
	2			2	507		198	16,470.00	6,659.00	16,000.00	272,475.00	87,030.00	103,035.00	264,049.21	1,351,733.86
	3			1	508		198	20,198.00	10,005.00	77,810.00	350,285.00	20,000.00	123,035.00	261,505.96	1,613,239.82
	4			8	516		198	20,398.00	11,103.00	50,000.00	400,285.00	30,030.00	153,085.00	221,257.05	1,834,496.87
	5	4	55	39	555	7	205	4,145.00	27,542.80	1,300.00	413,285.00	19,990.00	154,275.00	208,883.52	243,380.39
	共計		55		555		205	41,450.00	27,542.80		413,285.00		154,275.00	2,043,380.39	2,043,380.39

附註：按此表係成所於本報臨時檢閱。故其最近數字未克與川康區統計表內所列該所數字相符合尚希閱者注意。

附註：按此表係成所於本報臨時檢閱。故其最近數字未克與川康區統計表內所列該所數字相符合尚希閱者注意。

萬縣專務所

一、概況

萬縣為川東政治、交通、和工農業者中心，推行工會，頗稱適宜。本所於二十八年一月十二日在此成立，人財兩備，責任極重，所等各方應予協助，無能逐漸走上軌道。茲將本所一年來工作狀況略加敘述，以資參考。

一、經過與現狀

本所自初成立，因人力不敷，工作限於本縣。自二十八年三月，總局增派人員，並予推廣。乃在萬縣，並擬奉命，除由等四縣設立分所，負責推動各該縣工會事業。八月間，總會派一合作主任赴萬，將所設於川康區辦事處，將各所改設為辦事處。一併隸屬於川康區辦事處。因之本所自九月以後，負責推行萬縣一縣之工會事業。而已。經辦各廠為宣傳工人奮起，紛紛請求組織，在已散辦工會種子地方，工會組織，如爾後逐漸的發達，但在未獲工會種子的區域，尚有大量留置之遺憾。

甲、組織

本所自二十八年一月間成立，至八月間為止，除各分所均獲成立之數不計外，據本所向各分所調查成立者，共有三十餘之多。計團三百五十七人，共認股股，二千零四十八股，股金總額，計國幣二萬零七百八十五元。九月間，本所於便本縣各會社發動組織起見，特整訂辦理合作社辦法，對各社，依照辦法規定，嚴格整理。整理結果，被解散者佔百分之四。同時，本所又奉令遵照總會同經濟部商訂之「中國工業合作協會參加各省市合作促進工業辦法的規定，辦理本縣各會社登記事宜，截至二十八年底止，經核准改組之合作社共十四所，計員計一百八十八人，股數二千三百六十二股，股金總額，計國幣一萬三千三百元。經成立之合作社，計四所，計員共三十五人，股數共二百二十九股，股金總額計國幣二千二百九十九元。尚有組織中者，計十三所，計員計一百六十七人，股數計五百六十八股，股金總額計國幣六千一百八十五元。截至二十九年四月止，已登記之合作社十九所，計員四百五十八人，股金總額計國幣三萬九千七百七十九元。未登記者，計五所，計員一百七十二人，股金總額計九千零五元。

乙、技術

工業合作注重精神，固然有賴於組織的經營，但技術之改進，尤為重要。本會對於各合作社設備的改進，非常注意。目前有一部分合作社，已由手工業生產改為機器工業生產，如助興、潤粉、新作社、潤粉、豐粉，把把坪米麵合作社改用水力磨麵，機器磨粉，製麵大批機器及各種零件，紡紗合作社購置七七紡紗機一加以改進，會為「工合式手搖紡紗機」，榨油社也將採作機器榨油，其他各合作社，亦全部由局補助購置機器，並有技術指導，以促進無生產，減少費用。

丙、貸款

本縣各合作社的貸款概況，截至二十八年年底止，共貸出十二萬六千三百一十五元，除由本所基金撥下貸出的，計五萬三千七百一十五元外，其餘均由中國銀行貸出之數，計七萬二千五百元，至於本縣各合作社對貸款的償還，因本所設法輔導，除少數合作社有特種情形，申請展期或延期外，其餘均能如期償還。計二十八年內各社歸還本所貸款共計國幣二萬六千二百八十七元七角，內中短期貸款，計國幣三萬四千七百八十七元七角，場前歸還的長期貸款，計國幣五萬元正，到今年四月為止收回貸款，計國幣四萬九千四百一十五元。

丁、訓練

本所對於合作社職員訓練，採用定期定額的訓練方式。定期訓練，按區舉辦講習會，對於一般社員則以集中訓練，關於舉辦講習會，已由本所擬訂，呈請川康辦事處呈報省府核准。至於經常訓練，則由各指導人員採用茶會、座談會，以及分組談話方式，俾於會黨之間施以指導。

榮昌縣務所

一、概述

榮昌縣人口約三十七萬，而精於八千餘戶，交通頗便便利。手工藝方面：有長布、陶器、棉扇，皆有數百年之歷史。近年來，棉織業亦甚發達。惟織布業，自棉紗運年出口，亦極受世界市場之歡迎。茲將推行工會運動。

二、組織及貸款

本所於去年三月間正式成立。一人增三號，調查組織，以爲組織之基礎。及爲民衆之必需，遂以此爲中心工作。爰爲便利事之推行起見，乃決定下列三個原則：（一）組織，須以工人爲主體；（二）組織，須以各種工業爲基礎；（三）組織，須以民衆之利益爲限。在數量上加限制。（三）從組織之發展，至組織場折向發展，則本所組織之組織，俾便於組織之發展。在四月，已組織了二十七社。至七月，則停止組織。本所已達到了五十五社的記錄。其中組織二十九社，棉織業十七社，織布三社，印刷一社，製木一社，製糖一社，製糖一社，玻璃一社，漆一社，榨油一社。自七月以後，本所同仁繼續全力於整理工作。一、本所同仁自組織之時，即經訂定一組織場之規約，以資互相遵守。第一對工人要講知識。第二對社會努力求信用。第三不受合作社之限制，應與各社貸款，務須各社負責人親自領取，指導人員不得代領，同人協同。此言雖極保守，然能引起各社信用，故於指導工作極稱順利。

二、關於貸款。在四月初最先所創之織二所，因區域基金尚未撥到，同仁等爲維護本會信譽計，乃把個人的薪金及存款，元以作該二社之開辦費用。自四月十號起，區域基金，先後撥到，乃始正式貸款。十一月初本會與中國銀行訂立百萬元之貸款合約已告成立。本會分得十二萬元，後又增加至十八萬。所幸中國銀行華北分行辦事處與本所合作，貸款手續亦極簡便。從此榮昌各工會之貸款問題，遂迎刃而解矣。現在榮昌各工會之總數爲五十二社，計織布二十七社，棉織業十七社，印刷、陶器、製木、製糖、織紙、麻布、製糖等八社，各社社員總數爲五七七八，財產爲三八五二股，總金額爲一零四一八元。保證金額爲一九六四六零元。中國銀行貸款總額爲一一九八六九元。本所貸款總額爲五四二二五元。

三、整理、商之工作

本所成立，即從事整理手工業。查工作，四月間組織展開，如整理廢放貸款，按棉九區各社自忙於整理各社組織等計劃，並與各社之工作規程，印發各社，幾于指導。除內部工作管理，工作之修飾，及整理改善外，尚須協助各社

據時局及出品情形，工作不為不苦，惟以各工廠原料及產品推銷困難，未達到完全就業階段，本所對於各社業務上之協助，亦未能盡其應盡之方也。

本所對於各專修所之組織，按計劃分設為組織之技術上種種困難力謀改進，惟職工工資仍極低，至為遺憾。本所人力財力有限，故僅能改良，並非易事，既存在此種技術上困難，則解決一二問題，習作困難，已。本所曾以預發之給發，由品收存技上設備，手續增設機械編製，第一月工資，對於編製尺三夏，之進度，寬長，並送等。以。大部廣告。因經費用罄而告停。目前雖已撥給本所四百二十五元，尚本所款作應線理並易。高樓樓之。現正。最近手續進行中。此。於各社用品之式樣改良，舊母之需求，亦由本所同仁積極努力，現在各社用品不難達到標準化程度，較之舊品已勝一籌矣。

四、各社業務

本所工作之重要任務，在於增加生產，維立經濟國防，以支持抗戰抗壓。業務上的成功，實為今日工業合作發展之第一，故本所自之特別重視，凡足以影響各社業務之問題，無時不在設法解決，如社員工作效勞的促進，貨品質量的改良，會計制度的改革，經理人員的訓練，資金的增加，以及推廣業務與貨品的銷售等，本所同人亦費了不少的心力，至令雖尚有困難，但較前不無相當進步也。

就 在國之第四十四號社來說，該社開工是在十八年四月底，最後開工是在今年二月間，全社平均，截至今年五月底止，共製工九個月的光，就產額總計，共達五四二二六四九角四分，計產額一七二四九元九角八分，棉織三四二二七四九角，總額六七零八元五角六分，其他如印刷，製糖，織木，蠶絲等社，共二二零三一元五角，陶器總已開工半載，因原料缺乏，總產額等，頗費時日，至今才開始出貨，各社用品的銷售，有一部份係供給軍需，如去年七月間軍委會各社品購製冬衣，由本所總社和總社社，給者估三萬元左右，又去年冬季各社織製，代軍服總製三千六英寸寬之布八百疋，約合一萬元左右，供給軍務用之紗布和棉布約合二萬餘元，此外各社所產之夏布，棉布，陶器，瓷磚，印刷社的製糖，早對全縣中算，各社得印刷業無一異之四股，陶器，綢緞出貨，（空器）等品質之優良，深受社會一般人之讚賞，將來暢銷各地，當可預卜也。

榮興工廠合作社聯合社，本年二月中旬開始營業，已屆三月矣，惜為資本所限，業務尚未十分開展，總在此三五之

中，已獲得一萬五千餘元，各社對聯合社之信心益為堅定。現本所正進行聯合團登記，并與中行籌撥該社貸款事宜，不久當可實現。

五、訓練工作

本所在此一年中之訓練工作，約分三項：(一)為合作社社員之訓練，已於四月間招考本縣初中畢業之青年十五名，授以會計與普通合作知識，每日上課四小時，其訓練一月，再分別派往各社充當會計員，據各該社員報告工作之情形尚稱滿意。(二)為合作社組織與管理之訓練，即兩週舉行紀念週一次，召集上述人員參加，由本所同仁擔任講題，除由抗戰組織人員講外，即提出各社之普通問題，並由共同討論，並請各該社員將王翰庭報告書，就內的狀況，俾作他人之參考。(三)為合作社普通知識之訓練，亦以此為目的。三處訓練，各社社員，每日亦有工作，全體有進，頗有進步，且此項時間，訓練員能社會服務內舉行。至於去年七月，曾由本所派員赴各社考查，合作社社員須知，就各社三社，每日上課一小時，課程分普通常識，讀書，算術，工會歌回和抗戰歌等，受訓時，多則三個月，少則兩月，據該社社員自稱，此外尚有一種辦法，每兩月舉行一次之月會，此為一種擴大之訓練，各社除每週一二次外，其餘三週由該社社員，有時在該社或於外埠舉行，有時在北門外第一棉織廠舉行。各社的社員，其本所人員及外埠各人的商會，合作社社員，各社社員，最後經過，說明，最後，由社員自選代表，各社由山品山品在無知狀態，以資互相關照，各社社員對此項活動最感興趣，一切佈置，他自辦得有條不紊，自辦中肯而無待民衆，過去在該社舉行理事會，每次都有十餘人參加，因大部份參加的人，是經訓練而有組織的社員，因此該社秩序，比一般普通組織更為完善。

六、社會活動

合作社社員是一種有組織的市民，他們應當利用他們的組織的力量，推動着社會的進步，因之本所對社員參加各種社會活動，十分重視，且加以積極鼓勵。這一年中，每次地方舉行的大規模的社會活動中，總動員兒童會的工作，少則二百餘人，多則五六百餘人，其精神百倍，陣容嚴整，使觀者十分感動，尤其難得的是，每一種社會紀念節來臨時，他們總是能踴躍參加，且自願要求參加，他們對社會活動，每次都是踴躍的參加，令人驚訝，如去年來賓會，他們推

了。計四十五元，各團體最高額。去年底，襄陽縣政府籌辦多端，他日又捐了二百五十一元。要店至縣總捐六分之一。本年襄陽縣軍運動，他日又捐了六百九十元，凡佔全縣總數二分之一。本年三月間，徵求救災之友，有四百九十餘社。襄陽縣，捐款達二百二十餘元，從。極表誠懇，可以相信救災的工作社員力量。偉大，貢獻國家不淺。

三台事務所

一、概述

本會鑒於湖北，棉產之主要區域。尤以漢水，射洪，三台三縣為棉紡織中心。特指定在這些區域，推動三台，後因三台縣生血織機林立，地方自治中心從生血織機，且三台縣信合作社與發達，交通亦頗便利，乃決定在三台成立事務所，設於三台，遂。三月正式成立，開始工作。計召開二十八年度第一次，作會議，決定左列五項：

- 一、一、推廣 該所所動工作
- 二、工作地點以三台為主，射洪為副
- 三、組織目標及業務標準 以棉紡織為主，其他為副，但在業務上必須發生連鎖。
- 四、組織調查材料 劃分區域。以心古、新營、雙紅、雙河、河以六個社線。射洪縣暫以十和鎮為一社區域。
- 四月初，本所人力財力較前充實，而中國銀行貸款又逐漸放出。故工作之前，備見活躍。各社業務研究，員會、神農、員會，工合保潔所。該區各社職能員訓練班，分別成立。截至四月底止，共組織十四社。貸款，字在十萬元以上，四月下旬，襄陽縣織機仁先生，親到本會。查自。下地。各社員之印象至深。查古人。願一年。工作之進展，未。隨時俱進，而因其多。每感何便。差堪告慰者。為同仁意志合一，組織嚴密，社員，事。所感情濃厚，宛如一家。各機關能財分上合作，攜手前進，工作前途，實有光明之一日也。

二、本社及指導

本所目前之組織編制，計有：三台縣區線，雙紅線，心古線，新營線，及射洪縣之太和線。該三線之組織及指導，由本所直接指導，其他雙紅，心古，新營三線，皆由指導站，由社。指導員。負責指導，並由本所主要工作人，即編。指導。隨地指導，射洪縣之太和線。原期發動，因人力財力之缺乏，未克如期實現。至其他三線。棉紡織之組織，則有

業務研究、實驗、作爲委員會，工合保證所。工合問題研究會及所設之訓練班。鄉村各社其業務多屬棉紡織，而城區各社，則各類皆有，但必須發生一種業務上的適應，新鄉村社所出之紗，供給城區織造之用。織布社所出之品，用供鞋鞋及縫紉等社之用。此外如肥皂、紡織、機械，即可供給鄉村及城區各社之用，以期自給自足。城區各社，其爲集中經營，鄉村因係副業關係，則採集中經營，分工、管，及分款經營三種，俾符實際之需要。社員除鄉村手工業之農民外，多爲當地之失業工人流入。至於抗戰時期，則因訓練、費缺乏，未能舉辦。又除正式社員外，尚有預備社員，（即預習生）俟達法定年齡及技術熟練後，即可提升爲正式社員。

二、貸款

關於貸款一項，本所爲國幣二萬元，中國銀行爲國幣十萬元。各社貸款標準，鄉村因係副業社，富於彈性，故以二千元爲最高額，城區則以一萬元爲限。且最初貸款，係根據業務需要，貸款以後，則純視業務情形，陸續增加貸款。一方面貸款之支出，用增中行對本所之信託，一方面則在鼓勵合作社之力量與商運。本所則貸之基金，藉以校閱，俾作各社臨時短期借款，或應急之長期貸款。三百中行尚未設立，社款到台較遲，而各社難久臥，故可將本所收回之基金作暫墊款發放，以期鼓勵各社之業務。以上兩點，本所待努力。實施以來，減少若干困難，前後共收利息，已達國幣三百六十五元二角三分，尚期還款付息，逾期則按一分二厘計算，決不姑息，以便養成守信習慣。

四、技術

工藝社之存在與發展，應注意之點，固多，然歸納其決定因素，而推廣銷路，則一方須發產品之改良，一方面則須增加產量，減低成本，本所曾試用若干方法改良原有之織式工藝，又將新式樣之產品代爲購銷，俾其自銷成功。關於織造，再行研習新式樣。實施以來，其改進方法，成效爲多。在增加生產方面，則有本所設計之新式車，水利紡紗機，及第一種新式織機等。而關於織造之技術，長任技術上又爲改進之學習，一按七七紡紗機，爲腳踏三十齒車，即以前所無以爲之人手，而增加至一百六十齒。試驗結果，不日而產，水利紡紗車，亦於最近試用，產量同舊，生產效率較舊者，增加爲水刀供給之限制。台紗車，試用結果尚佳，仍待改進，不久將來，當有較大之成績表現。

五、其他

(一) 業務研究委員會——本所為使各社自治、自育、自享，及研究共同問題，改良技術，發揚精神，增加生產之關係，規定供濟地產建設意見，特設區域合作社理事主持合組業務研究委員會，本所按十為當然之席之員，以資指導。

一、該委員會由各社十社時，即行選出，俾能或為純粹的民、組織。

(二) 仲議委員會——本所鑒於各社糾紛紛生紛紛，除經辦調解糾紛外，並成立仲議委員會，以資調解。查各社糾紛，每類所作多有長期之調解，或理始能。有時時效已過，益增紛擾，不日由各社聯合行調解委員會，與仲議委員會較人。此種仲議委員會，先由城高武辦，組成份子，為社監事主席，以本所合作指導員為當然主任委員，以便從事協助指導。

(三) 工會保險所——本所鑒於社員健康及行履，宜保無虞，業經之進行甚速。查年所辦女紡紗社，因中變，保額失敗，尤為深刻之教訓。經本所一再努力，卒與三台縣仁德醫院合作，成立工會保險所，由一社繼三十元，本所撥出五元共計四十元納作保費。在今年度七月底，此項保費及醫院可免醫治。七月後如一百五十元以下，每月須納保費五十九元，三百人須納一百元，故七月後之保費，仍由本所努力籌募。期至三十年度，可由各社公籌撥下撥付。目前並忙於各社社員防疫之注射。

(四) 台問題研究會——該會係由本所同仁及中國銀行駐台工廠農組成，由本所召集開會，每月開行一次，主要目的，在訂本月內之預計工作，國內每或台問題隨時發生，非另組研究會不可。且中行代表為本所之生力軍，息息相關，有台問題討之必要。該會第一之成規，為由區各機關職員訓練班，自本所領得區區訓練費四百元後，即派提用一部二百五十元作該訓練班之經費，遂於五月一日開班，預計一個月，惟月內每值上課時間，警報頻仍，為求社員之安全計，暫停一週，俟月小時，再行開班。

(五) 工會社員熱心慰問——本所所屬各社，社員對於國家及公益觀念極極濃厚，故本所工會同仁頗具興趣。二十八年度由區處發起之寒衣捐款，當時貸款，不特十四社，且金區為本所之兩萬元，爾各社更相捐，共五百元之多，本所會奉令分別傳發，各贈贈狀一紙。又廿九年本所發給兵之，選，各社於短期內，一次應捐一百六十八元。又發給勞軍，縣政府發起，時值各社休戰，具誠區區慰問，共捐二十二元，以及其他公餘捐款，前後共計數千元。可見一區工會社員對於抗戰事業之熱心也。

綦江事務所

二十八年二月廿三日，川康區辦事處派員來華山調查經濟情形。三月六日正式成立事務所，負責推進工作，當時備有主任、秘書、各一人，專任其責，不遺餘力，以謀事業之開展。

成立之初，一則從華山再，編印告工友書及土合社組織簡章，並從各鄉鎮公所並茶肆加以宣傳之宣傳，以申述土合之理由及土合之重要與組織之手續，曾引起不少工人之興趣。紛紛請求組織，同時復分赴各方調查各縣經濟概況，並擬二十八年度工作計劃，各地工業情形，據其重要，以定推進之緩急。

中因其辦理各社向當地政府申請登記，及介紹中國銀行向各社貸款，組織土合作行停頓。依照本所二十九年度工作計劃之規定，本年復由川康區辦事處，並由江津之中行貸款收帳，於二月派派員先赴該縣考察，並着手推進，現已成立組織，純以化學工業為範圍，推廣甚稱順利。此後視人力財力之所及，再圖向南川進展，以期土合運動之普遍。

一、經過及現況

甲、組織

查江津縣境內各鄉工業，以川康區辦事處派員調查，經調查結果，除鹽鐵礦工業已由資源委員會機械部採，且經三三三號發給，本所一時無力採辦，曾擬組織社外，即決定以發展紡織工業與桐油為中心業務，其他如糖業、蠶絲等各項工業，均應本所籌劃，相繼組織，茲特分述如下：

(一) 開始組織時期：本所於二十八年三月廿日成立後，即開始組織工作，除在縣城附近開始組織外，其餘各鄉，亦即開始組織。本所於二十八年三月廿日成立後，即開始組織工作，除在縣城附近開始組織外，其餘各鄉，亦即開始組織。

(二) 加緊組織時期：自二十八年四月份起，即奉請通令加緊組織工作，於五月份止計成立紡織工業合作社十三社，化學工業合作社十社，其他如食品印刷等十社，共計成立三十三社。於五月份後，本所舉行所務會議時，因化學工業合作社太慢，有重要影響之失，曾有以積極辦理之必要，乃決定此後工作中心，須以十分之時間，組織合作社，十之三時間推進。社，土合於發展材料之原則。

據此，本所於二十八年五月份起，即開始辦理各合作社務與業務，現時已月，均有現狀。茲之舉分辦理

移轉登記及介紹中國銀行存款。故於奉文後即分標分別進行。除少數合作社因成立日久，未結貸款，致社員精神萎靡，情形頗重，及組織未臻健全，社業務處理不善者，均於辦理時分別予以淘汰外；現茲已舉辦正式登記之合作社，共計二十三社。計組織類十社，糧油社四社，食品類三社。印刷業及精製肥皂炸藥等類者一社。總計認購股金一萬八千八百一十八元，貸款總額八萬六千七百七十元九角。

(4) 促進聯合組織。各單位社計經積極調劑後，為彌補其相互間之金週轉，及協助供給，並便於統一產品品質與價格起見，特將全縣各合作社予以聯合組織，寓教育指導訓練於聯合社中。藉以建其自動精神，且兼理消費信用供給等各項業務。凡各社本身力量不能辦理之業務，均由聯合社辦理。本縣聯合社現已告成立，正在辦理登記中，一俟核准登記，即可開始業務。

(5) 向縣縣政府推進組織工作。按照本所二十九年度工作計劃綱要之簽訂於二月抄即派員先赴江津推進組織工作。茲已成立規模較大之化學類工業合作社四所，約需貸款十萬元，已向當地政府登記竣事，正分別向該地中國銀行辦理借款手續中，不日即能開辦。

本所為使工作有進無退，曾擬訂二十八年度工作計劃綱要，對於工作推進之中心地點與中心業務均有所規定，此外並規定下列三項社原則：

- (1) 質量均衡發展。合作事業之推行，在今日一般民衆文化水準低微之情形下，宣傳與教育功夫，極關重要，如僅求量之增加，勢必礙於質之健全，因此，於推動之際，須質量並重，求其均衡發展。
 - (2) 力求集中經營。為減輕成本，便於管理與指導，及易於求得品類之起見，合作社應以集中經營為原則，內部力求組織健全，系統完備，使工業合作社成爲近代小工業之示範。
 - (3) 防止私人操縱。每至一，推進組織時，除必要時與當地士紳聯絡，請其從旁協助外，以直接接觸工人，避免奸狡構工人參加組織為原則；藉免劣劣參雜其間，發生把持操縱等弊。
- 在本所之原則方針既經確定後，復陸續制定各項應用書表及章程，如：(1) 專務所外勤人員工作報告表，(2) 工會組織專員辦事規則，(3) 工會社員會辦事規則，(4) 工會社員管理規則，(5) 工會社員工請假規則，(6) 工會社員工作時間表及職務分配表，(7) 工會社員各項登記簿，(8) 工會社員來往信件及指導紀錄簿，(9) 指導人員指導紀錄簿，(10) 繪製各項應辦圖表簿籍等。

乙、技藝

工業合作社於組織原則上言之，自須合於合作原理；但於工作形式上言之，實應善其組織。二、即所以求其可能成本，獲得最大可能效用。因此，社員之技能與工廠之管理，實為工業合作社之要素，茲將本社之技術，方面主要之工作，分列如下二點述之：

一、會計工作 在現階段一類文化水準低微之情形下，工人組織能力與工廠管理皆極困難，除隨時應報告合作章程外，應盡小合作社不啻為一工廠組織，內部一切設施，均須嚴密規定，以期系統清晰，便於查考。本所有見於此，除制定工廠管理規則外，並制定各種通用表冊，以便各社對內、外之應用，茲錄大略如次：

(1) 內務應用表冊：a. 工廠製造(定產) b. 本社計劃表 c. 紡織合作社業務章程 d. 社員領用物、原料單、

(2) 社員工作紀錄表：a. 領用原料單 b. 各社工作日報表 b. 原料日、旬、月、表。

(3) 對外編送表冊：a. 所為臨時明瞭各社業務狀況計：會規定有：(a) 業務狀況月報表 b. 月報日報表 c. 製織每種表 d. 製織月報等項，須以各社或於處報覽，未能詳列如前造報，乃歸納為年終業務報告與表。月報前種、後種等項，乃規定較為完備之現用格式，分發各社按期填報。

二、推廣工作 欲上合作社之基礎發展，厥唯技術之力求改進，現，所指導各社，除江津綢魚石油區織綢山生產合作社之商品，係由該社理事主席楊福西君之改良發明，利用本地材料，塔與前來品相抗衡外，其他各社大都承襲舊法，鮮能改進，茲將本所在技術上注意之其關係如下：

(1) 蘇江之紡紗合作社，即由渝市鶴慶七七紡紗十部，嗣以機、欠靈、售價高昂，即指導改良仿製，經試用機，效能提高，而代價亦較廉，現各社均擁有大番之製工機。

(2) 指導各社合作社推廣，舊有機布，加以改良，或改織斜紋或增減寬，使能適合市場需要，並日趨於標準化。

(3) 指導各社製織業務計劃，並督促其照計劃實施，使上合作社業務得有條理，有規律，有計劃的進行。

(4) 訓練紡、織工，改善其陳舊機，以如提高、品之質量，藉以增加生產。

(5) 使各同業合作之工廠一，採用統一計劃，以、勵工作上之聯繫，或或社員自勵努力工作之習慣。

(6) 指導各社如何節省原料，及利用副產品，使能減輕成本，而達大量產銷之效。

(7) 指導各社改良工餘之暇，赴其他同、務之合作社，觀、察其、補短互相對照之益。

(8) 指導各社如何保管原料及成品，以免有走失，或浪費之處。

(9) 各社合作之理由、法，除訓練編碎工作大都利用水力外，餘皆利用人力。棉紗工作係用舊式機杼法，此

部人力權通商節權出極中合此界百分之八十至八十五，不免流弊甚大，當應加以增進改良，並應設法商會

10. 將同業合作社之產品，劃分等級，使能逐漸標準化，并劃一同等價格，以兼有競爭現象。

11. 代各社製訂商標圖樣，工廠信條及標語等，使工合社產品之品質優良，而裝精美，在市場上應以優良之聲譽。

12. 轉運各社之貨物與加工等事，以便增進各社業務之市場地位。

丙、貸款

本所基金現有兩萬五千五百元，自二十一年四月起開始貸放，以扶每月貸款額逐年增加。最初因本所成立不久尚未開列基金，故由借款計重慶州縣區各處貸款，自六月份起，即由本所直接貸與各社，至本年一月份，中國銀行加入貸款貸款額大增，截至五月底，貸款總額已達九萬三千五百元，其中由本所貸出者計一萬六千餘元，同時在辦理由銀行撥出者，計有六萬餘元。生產合作社，綽河縣縣社生合作社，二角鎮鎮社等處合作社，均能籌備在合作社等四社，約八千五百餘元，均由本所貸放。又中國銀行撥至五月二十四日止，共貸出七萬一千餘元，估計在五月底以前，該行在江津尚可貸出伍萬元。在貸款額中，學知貸款數額，占總數百分之六，良以各社設備資金多由股分充之。

丁、訓練

吾人深知合作組織不獨為一經濟性質之聯合，實兼具有實際教育之意義，在工合組織言之，一方面將因傳統之獨立生產，使變為合理化之共同生產，以增進其經濟利益，同時且須使知識貧乏，技能劣弱者，予以智識之啟發，與技能增加，使各社員均能為一現代化之健全公民。因此，訓練工作，最關重要，在本所二十八年度及二十九年度之工作計劃中，對於訓練工作，均有詳確之計畫。惟以人力財力之不足，未能如期計劃所擬辦者全部作辦。茲將已見諸實施者，分一敘於訓練與特種的訓練兩項，分別要述如左：

（一）一般的訓練

本所每凡組織一社，在籌備期間，必召集組織發起人全體開會，一二次，對於合作發意，組織步驟，及工合組織經營之要點，不厭煩瑣，作詳盡之詳釋，使其對工合組織，有較為清楚之認識。

其依據國民月會辦法大綱之規定，規定於每月一日上午分別舉行國民月會一次，將印製國民公約，誓詞，及精神運動綱領第五卷全文，送各社分期舉行，區內各社輪流推派代表出席國民月會，隨時借本所演說，藉以激發其智慧，並藉其抗戰信念。

（即）據本所本年一月八日之所得會議，曾分派各縣鄉鎮職員講習會之決議案，其中八方分境鎮，其派員者三角鎮，據河內縣政府派員來津，而以講習各縣會計人員訓練事宜及此項訓練經費等，均應運來津，最近仍當設法完成此項工作。

（即）據本所本年一月八日之所得會議，曾分派各縣鄉鎮職員講習會之決議案，其中八方分境鎮，其派員者三角鎮，據河內縣政府派員來津，而以講習各縣會計人員訓練事宜及此項訓練經費等，均應運來津，最近仍當設法完成此項工作。

2. 會計訓練

（即）據本所本年一月八日之所得會議，曾分派各縣鄉鎮職員講習會之決議案，其中八方分境鎮，其派員者三角鎮，據河內縣政府派員來津，而以講習各縣會計人員訓練事宜及此項訓練經費等，均應運來津，最近仍當設法完成此項工作。

（即）據本所本年一月八日之所得會議，曾分派各縣鄉鎮職員講習會之決議案，其中八方分境鎮，其派員者三角鎮，據河內縣政府派員來津，而以講習各縣會計人員訓練事宜及此項訓練經費等，均應運來津，最近仍當設法完成此項工作。

（即）據本所本年一月八日之所得會議，曾分派各縣鄉鎮職員講習會之決議案，其中八方分境鎮，其派員者三角鎮，據河內縣政府派員來津，而以講習各縣會計人員訓練事宜及此項訓練經費等，均應運來津，最近仍當設法完成此項工作。

（即）據本所本年一月八日之所得會議，曾分派各縣鄉鎮職員講習會之決議案，其中八方分境鎮，其派員者三角鎮，據河內縣政府派員來津，而以講習各縣會計人員訓練事宜及此項訓練經費等，均應運來津，最近仍當設法完成此項工作。

樂山事務所

推廣會計事業

一、概論

本所於二十八年二月，由梁正程師鴻鏡律師士應功來籌備，至四月一日正式成立，標上河街三十二號為辦公地址，開始工作。截至五月時，共計組成合作社二十三社，放款三萬五千餘元。六月時奉令停止辦社，主任首子英去職，總辦張德培繼任，開始辦理各社事務，充實各社業務。七月中旬奉令指揮各社製棉軍服，除將原有二十八社合作社改織軍服外，復由總辦各社聯合會，以資統籌。此外更組織一女子紡毛合作社，紡製毛絨，及一機械合作社，修配製織紡毛之各種機件及皮油，以與前項工作相配合。無不工作極其展開，即如八一九一敵機狂炸，軍服進行，遭受空前莫有之破壞，同時政府強迫統放，本所應即移機關，歷三閱月之苦鬥，一切工作，逐漸恢復常軌。十二月間奉令辦理合作社向所止地主，機關登記等事，其時已屆年終決算之期，除督促各社依照規定表格式，辦理登記手續外，同時辦理年終決算。本年三月利用舊曆年關，各社停止放假時期，舉辦春節講習會一次。自三月起應各方之需要，復開辦新辦社，並由中國銀行協助放款，計新辦棉織、紡織、製糖、機械各一社。截至目前為止，已登記合作社已有二十三社，未登記者七社，一廣貨款十一萬一千餘元，中國銀行貸款十八萬四千餘元。此本所一年以來工作之概況也。

樂山為川南重鎮，地處岷江二江合流之點，交通便利，資源富饒。而工業環境，又極優良，於本所專業之推進，實具有特殊便利。今所必當上達政府及海外人士之期望，下應各部門工業生產者之需要，努力邁進，以期有所建樹。

一、經過及現況

甲、組織

過去一年中，本所之組織工作，可分三期做述：第一期自四月一日成立起，迄五月底止，為開辦時期，在此時期內，以工會運動，甫經發軔，各方均在懷疑以望之心。故組織條件，不過嚴格，以資倡導。幸此所組之社，均能體念政府發展生產，救濟失業之苦衷，一經貸款，即開始業務進行。但因發展過速之故，頗觸當地廠商之嫉忌，而紛以本會言詞正大，旋即平息無事。

第二期自六月份奉令停止辦社以後，迄十一月份軍服開始出貨之時為止，為緩進時期。此期最重要工作，為籌備各社職員人選，以健全其組織結構，增進其社員，以擴大其組織範圍。增加社數，以充實其自集資金；重新核定保證借款，以充實其保證金之額之二，倍其額。確定其對外信用。同時，更與八社聯合社之業務為聯繫，以籌備本會之百

及備置新運。在該區之內，所成立之社僅有三社，一為紡織合作社，納各社織物之訂製，原料之採購，工作之分派，及成品之運銷與加工諸事宜。一為女子紡毛合作社，以紡織羊毛為業務。一為機合作社，以製精修織機紡毛之機件設備為業務。三社均係應製機之需要而組織，以便全部製機工作相互配合也。

第三期自十二月間奉令辦理各合作社向主管機關登記之時起，至目前為止，為改組時期。本所自奉領「中國工業合作協會參加各省合作促進工作辦法」及各縣登記辦法表後，即向樂山及峨眉二縣政府接洽。行，同時函印各種登記表等，以資應用。惟屆時已屆年終決算之期，為清理各社帳目，便於編造第二年度業務計劃起見，乃決定將年終決算及改組登記合併舉行，以減少變更登記之煩。故本期之中心指導工作，除組織社四社外，一面辦理年終決算，一面辦理改組登記，并擬訂第二年度業務計劃。截至目前，計合作社已登記者二十三社，所餘未登記者七社，大都組織有欠健全，擬在編組時期內，予以調查充實再行正式登記。

乙、技術

合作社技術之指導與改進，亦為本所重要任務之一。茲就過去年來關於技術指導之實施，分項列述於下：

(一) 核訂各社業務計劃。各社成立之初，須擬一精確可行之業務計劃，以新辦之組織放效。此為本會規定之組織程序。過去一年中，各社來之業務計劃，均經核實。核，開工之後，復核其工作成績，是否按計劃進行。

(二) 曾導各社製造機器。本所自去年七月間指導各社製造機器。總以來，技術工作咸全方集於此。樂山原非織毛之地，毛織工業亦不發達。其技術困難，尤以「八一」一廠機織機之後，意增加此種困難之程度。舉凡原料之貯藏，製成之毛心，社之組織以及成品之成，均賴各員設法挽回大苦心指導，一切始能具規模。終由本所與各社共同之努力，至一月底製成軍毛七十五日餘，截至現時，共製成一萬五千餘。

(三) 社對地租調查。去年十二月，區辦事處介紹勸導員(之)夫人(其夫為區管理總局西文秘書)來所指導地租調查。華夫人對於勸導員所設計之地租，實情，極熱誠懇能配合人心理，因熱心社會事業，願以籌措本所設計各種圖案，當即派社員三人，自攜織機紡車，羊毛，絲線等，前往五通橋華夫人住地，學習編織地租等物。現已製成地租十幅，一俟社員技術嫺熟，即送社員大製造。將來，此種產品，輸出國外銷路，不但社員本身增加收入，國家亦可藉以換取外匯。

(四) 指導編織織物。各社編織織物，多用舊法。本所為指導改良設計，特聘本地新運總會婦女指導委員會主席之樂山區蘇寶麟女士，請其作技術上之指導，並請其介紹編織技術一人，由各社出薪，聘本所名義聘請，實施指導工作。

井由總行撥款，大專車路十部，分由各社使用勿遺，將來可獲普通利益。

(五) 結束營業：本行成立之初，總行即擬在樂山附近組織金合作社。至去年四月間派王工務訪世德於此考察，該區在六渡河上游之龍吟，金礦極多，地處偏僻，交通不便，發見礦區多處。八月間川康區辦事處派楊振揚以副經理率此處之組織，計在龍吟加錫礦兩金合作社二社，龍吟加錫礦十六社，并於本年一月間，由總行撥款，專款八千元，撥與該區，以資各社金礦業之發展，並以此項款項，以救如該區軍人生產事務局，乃停止組織貸款，并將已組織之組織結束。

(六) 調查原料：本所對於各合作社每月度名數及價值，原料來源及成本，亦按月調查，藉以考察各社工作之成績，及指導業務之進行。

本年，本所指導之各社之數目，截至現時為止，共計大額二千五百元，專款一萬五千餘，權額二千五百元，概計二百七十五社，及在二十四日，及在二十四日，概計二千五百社，總額共六十八萬四千八百元。

丙、貸款

本所成立之初，即以總行撥款八萬五千元為貸款基金，及撥下軍務設備基金一萬元，向金庫借八千元，除軍務工作經費十萬元外，其餘均撥於貸款之外，共計貸款基金九萬八千元。

在各社組織貸款之元，為考核其用途是否適當，對其所申請之固定及流動資產，均經詳細審核，貸款核准之後，為保證其借款之用途，須用抵押，所借之款，並非一次發下，各社領取借款時，必須將抵押定額，或保證金所撥定，始予放款，此種手續，固繁雜，但能保障本所貸款之安全。故一年以來，各社貸款之能如期收回者，亦本辦法之實施上所收之功效。

本行自開辦月份開始貸款，截至六月止，共貸出四萬六千餘元，七月份起奉總行撥款，八月份各社聯合會，亦即開始貸款，至結算前，共計貸出四萬六千餘元，及四月份內貸出收均，及四月份內，各社亦即開始貸款，共計貸出八萬二千四百六十五元，收內二萬零二十五元，貸出餘額六萬二千四百三十五元。本年二月份，中國銀行開始對各社放款，因該行之長期放款手續較繁，故由本所放款，短期貸款，以救急，故至三月底止，本所放款總額為二千餘元，中國銀行共放款五萬六千七百元，內計四川康區辦事處與中國銀行重慶分行訂貸款，首

萬元，總額前訂一百萬元。按照各地中心工業分配貸款額度。本所共得二十萬元，其中指定紡織工業十五萬元，毛織工業三萬元，皮革工業二萬元。同時新組成之鐵礦、磷礦二廠，已展收備用款，各共向中興銀行申請備用款十萬元。截至此一月之內，該行又撥出十二萬七千九百二十元，總計共貸出十八萬四千六百二十元，至於本所貸款，截至四月終止，共貸出十一萬七千五百二十二元，取回六萬三千八百九十一元，貸放餘額五萬三千六百二十一元。連同中國銀行貸款合計，在一年之內，放款總額達三十萬零二千一百三十三元。除收回者外，實放金額為二十三萬八千二百四十一元。單從工料款項不在內。

丁、訓練

本所對於各種訓練工作，向極注意。每種一社，即由訓練一社之決心。務使各社者瞭解合作意義，充實其技術才能，提倡其服務精神，及健全其團結心理。此種訓練，除由本所同仁隨時隨地指導外，復於本年二月十二日，在春前之夜，舉辦「一」合作社會計業務人員春節講習會。由各社中現任主席、經理、司事等共達四十人，入會受訓。講習會由樂山縣立中學為會址，借得教室數間為會場，及晚餐，本所同仁亦派人會內住宿，以便訓練。講習課程分會計、合作、技術、三門。會期共為六日。課程時間之分配，對會計占百分之六十，合作及技術各占百分之二十，各科講師，除由本所同仁擔任外，並致請本縣有關合作界及金融界人士分會主講。受訓期間，各員起居，採取軍事管理，行動嚴稱一致。並由本所逐日編製報單六張，用以報告工作消息，及灌輸合作常識。此次講習會，雖學費全免，餐費甚豐，而收效尚佳。將仍繼續舉辦，務使每社社員皆有集體受訓之機會。

灌縣事務所

一、概述

灌縣位於四川之西部，東為川西平原，西接松茂山嶺，下臨岷江，且為內地山貨集散場所，故為川西第一之重鎮。全縣面積計二千五百九十七方里，人口約二十九萬餘。全縣分四政區，一西區區域最廣，設灌江、南區、北區、東區。二、三兩區，則狹窄不展。縣城灌縣城多，而灌江橫貫其中，故有河東河中之稱。縣城之山地區，據藏之藏獍、山羊、南山地則為森林。境內產砂金，年產出二百兩左右，礦藏之可供現時需要。他如羊毛、牛皮、羊皮、海參、海參、海參等。灌縣。產羊毛一項，原非本縣生產，大部來自西康省，經此銷放於他地也。

川康工業事業

一、經過及現狀

民國二十八年二月間，總務課為推廣工業狀況及種原料以及市場的情形。三月間派員分赴各縣，辦理專務所。四月間專務所成立，即行正式成立。關於工作，當即擬定工作計劃，進行方式，并擬定詳細調查，普通宣傳，推廣工業原料，同時，由上級派員指導，民智低微，能了解合作者殊不多見。因此，本所之進行，屢時受阻，風氣未開，來所請求辦業者，寥寥無幾。於是本所訂定工作表式，本所定之方針按步以進，經一年之努力，始能定議擬工業之專業基礎。

甲、組織

本所組織方面，首就第一工業中心先行組織，俟其組織健全後，再行內能充分發展工業專業。同時而專組新社，如蠶絲、棉織、皮革、糖菓等，均可推廣。本所亦覺推廣便利，指，人員雖少，庶可運用自如。指導調查，頗得得手。工作區域，應以區域為限，乃決以區域推廣。紡織合作專業，河面上登場專推。商會合作專業，廠場推廣。煤鐵合作專業，益城區為市場所在。羊毛集散，亦以此銷售，故購買方便，可應急需。因紡織專業是一新興專業，熟練工人既少，欲使其出品合乎現行標準，此種業務均應健全，則必須就近指導。訓練。中河西之玉堂場，全砂錫礦，即城較遠。故專派指導員工人，鑄指場。蓋淘金亦為礦產之幼稚專業，向為貧民家一種副業，每至農事稍閒，鄉人即率集淘金，每以所得不多，遂亦往往供出，對有，需而致致。至每人每日淘金之多少，鄉人視為天定，往往開掘稍精一無所得，亦往往開掘一精而金隨舉，與致時，多少之分，輕重不等。日本所成立淘金社後，以合法方式，致力開採，根據科學，探測礦源，分工合作，並無不察之分。亦無輕重之別，且可破除迷信，復可減少浪費，種種方便，工人皆樂而從之。

乙、技術

人以為工業專業，技術應與組織並重，自其組織之組織而失敗，不若謂缺乏技術而失敗。本所對於各社技術工作，分外注重，特派技士前川駐留各社，就地指導。惟淘金採選等業務合作社，本所既無力求組織健全，應選地方輔導技術，以資促進技術，至於改進組織，以經濟關係，非短期間所能辦到。

丙、貸款

本所對於各社，極力推廣，凡各社向本所申請貸款，必首注意其組織是否健全，再審核其業務計劃，並付預算書，備款申請書，以資通過。大會一發通過，及是等切合實際需要。然後分一貸予。至對各社業務情形，除逐項凡貸

於五千以上之一種教育計一人以計其數，對於五千以下曾教之數，亦分別加以稽核，并擬定計輸流轉賬目，以收
其弊。據其入任總意謂往觀察，過不不實，則其子知死，以免本所貸款其過少數而週轉不靈之苦。近雖中國銀行增加
投資，尚不分配，數之四難也。

丁、訓練

社員訓練，亦為本所推行合作事業重要之工作，本所亦甚注意。本所指導之合作社，以紡織為最多，計佔全區百分之
二八。五、淘金次之，計佔百分之二一。四、煤炭計佔一四。二、他如印刷、造紙、捲煙、伐木、鞋帽、印刷為數
較少，紡織社社員及練習生數達六七、八、百、合作講習會及工人夜校、式、教、紡織、洗染等技術、及合作建設、合
作常識，更加以總字。練習生精誠至佳。天資純樸，對此一舉興事樂，抱無窮之樂趣。且日學其間，必能以此良好
之環境中熏陶為將來各社中之好社員也。至於其他各項業務合作社，亦已次第訓練，結果成績頗稱圓滿。

梁山事務所

一、概況

梁山位於川東，鎮萬縣之西百六十里，由川鄂兩省四小縣可達，全縣面積約三二、三〇〇方里，為一斜峻形，地海七
百餘公尺，中心地帶一小平原，佔全縣面積百分之四十五弱，素有一梁山場之一稱。產稻極豐全年出產者佔百分之
五十以上，西北山脈係川北大巴山脈之南支，橫貫縣境，坡每九百餘公尺，為全縣手推一指之帶紙竹、心產地，亦即梁
山紙之中心，占全縣面積百分之二十五強。東南山脈多丘陵，不分畛別，為產桐區域，占全縣面積百分之三十強，產
桐甚豐。境內無大河，細流遍佈全境，該縣係離河之源頭地，該河在縣境內分為兩道支流，東流於梁山西北之間，
漫延曲折於縣中一小平原，名曰沙河，灌溉稻田四百二十餘萬畝，西流發源於百里橋，亦即產紙區域之天然水源，由
井口，山峽經縣鎮南太平鄉與沙河合流出縣境，一變江長入瀘不江。全縣人口約十七萬戶八十餘萬人，多以務農為
業，農產以稻麥桐油為大宗，鹽以煤為大宗，工業以造紙、桐油、竹篾、大宗，畜牧以豬牛羊為大宗。茲將該縣各
項分述於後：

（一）竹山（紙原料）

梁山之西北梁山，係川北大巴山南支，山脈係條，並行橫貫全境八十餘里，號稱「百里橫」寬四十餘里，本地稱爲

川東工業調查

西山，面積三千餘方里，該地地勢極少，竹林滿佈山野，均為野生，實有用之不盡取之不竭之概，現今人對不常到之山谷中，獸類時有出沒，據長屬十九年之統計，全縣造紙所用之原料二萬八千餘萬斤，為全部竹料四分之一，若全部竹料下山，則為十一萬二千餘萬斤，此加以再易栽培與繁殖則可增半數，全縣產量可達二十二萬四千餘萬斤，其數亦偉觀，實為西南各省出紙原料之源。

甲、紙業概況：據所問二三之便利時，曾被派委概況調查一次，到七個造紙中心場所及拜訪二百餘戶之造紙家，一俟六種戶一，滿走西北三千方里之山地，全縣造紙業概況如下：造紙生產者三萬二千餘戶，總產量五口，則以造紙為業者者為十六萬人，全縣產量以七千六百八十種每種每戶用料四萬，產紙一萬磅（每種四種每種七口半，則全縣產紙七十六萬八千磅，民國十九年之統計全縣產量為五百萬磅，若按當時之市價每磅以七元計，則此數相約，現在每磅為六十餘元，舉山造紙業能以前之產量，則全縣之收入，達四千萬元以上之價值，實屬驚人。

乙、紙業發展：據山紙業，其發展早，夫山本地土民，即利用天然產物加工製成紙，惟因運銷不便產量極少，至太平天國時代，湖南人移民至川，并移湖南白藤竹至此，始有大，出紙，據湖南紙業，如東三省，綏遠，華北，甘肅，西康，廣西，廣東，神戶之貴族紙，均係山出產，據云：山紙業有求必應。一九一八年粵軍前，每種紙產額達五百萬元，一九一九年，粵軍後，每種紙產額，則紙業一落千丈，全縣紙業，不過百餘萬元，及至一九二七年粵軍生，則降至六十餘萬元之上下，民國二十七年粵軍前，不及四十萬元，全縣紙業，幾至絕跡，以兵燹戶及紙工等為苦業，隨為廢弛，故昔年造紙中心，一舉而為區區，甚至自己之竹山因及紙不能出售，三四年來未入山者，其苦甚矣。本縣之紙，初步工作，即從本縣山長持輸入山砍料，皆以外而紙業之受重，據保可買，特於重慶各造紙工廠，故去年六月間竹料下山極多。

丙、紙業之現狀：自漢口廣州視，自前山後，因內外紙張輸入減少，因紙張不敷應用，故紙價昂貴，各地存貨，均已告罄，印廠業，及文化機關時調紙荒，前年每擔（七十斤）價七元，去年每擔五元，現已漲至百餘元，故去年產出為二百五十餘萬元，但因紙張守陳規，不知改良，加之去，料多工少，及中斷關係，竹料竟棄於山林，其達百分之七十以上，幾不能將紙有常要。如何改良生產技術及工具，實為當前之嚴重問題。

(二) 桐油

西山之東北境均係丘陵，縱橫將近百里，面積九千餘方里，為桐油產區，風景極佳，桐林遍野，蒙日桐葉謀出，不見天日，盡開桐花盛開，一片綠色，昔年每年輸出約三百五十餘萬元，按今日之市價可達千餘萬元，故桐油為本縣中心之一，該業曾組織煉油合作社一處，利用梁山桐油，煉為代柴油及代煤油，以應抗戰需要。

(三) 煤

梁山青福之礦產，全縣山地均有煤礦，該時可以採出，近來隨造紙工業之發展，煤之需要，與日俱增。本所為業務上之起見，擬三個造紙社中組織煤業合作社一所，以資運銷，而收供求之效。

(四) 其他

其他如硝之產量，梁山亦極豐富，及利用西山之巖石燒煉成硝，業已試驗成功，又如鹽井口之開採鹽井，近日均在進行中。以上種種資源，尤以造紙一項為最迫切，要求吾人之條件較多且大，絕非少數費力人才所能完成，故當以全力赴之。

經過及現况

一宣傳時期：由二十八年三月中旬開始，除與梁山醫局及本地士紳接洽并成立工業合作社促進委員會外，即在各造紙中心場所，廣事宣傳及拜訪樁戶與街頭宣傳。宣傳工作，極為順利，故宣傳時期所用時間亦短，不久即成過去。至四月中旬，即進入「組織時期」。五月份共組五社，計造紙社三社，煤油及紡織各一社。六月得增至十六社，七月份增至二十一社，八月份二十八社，後因貸款過遲，業務無法開始，社員不耐等待，故解散四社。十月份因環境之需要，即行展開教育工作，全部工作轉入「整訓時期」。在此期間內，工作之重要者，為組織，整理，登記，會計訓練之完成，各社工作討論會之成立，以期各種工作相互連貫，共謀推進。

甲、組織：本所為工作便利起見，全縣共分為五區，計有屏鏡區，以造紙及煤油為中心工作，袁縣區及龍門區以造紙為中心，龍門區以煤油為中心，城區則以日用品為中心，各區設工作室一所，以便指導人員輪流常川指導，茲將各種合作社組織情形，分述於後：

造紙合作社 梁山紙業及原料生產已如上述，又因社會需要迫切與梁山原料之消失紙張之缺乏，影響印刷業及文化傳播最大。梁山造紙合作社之組織，實屬刻不容緩，故本所成立之初，即以造紙社為全部工作之中心，如拜訪樁戶及調查紙業概況等，均為此項工作之準備。於去歲四月間，即於屏鏡鎮先後成立光華，明華，新華，造紙社三所，至八月止，該鎮鎮總共六社，龍門鎮組織四社，共計十三社將「百里槽」分為三段，工業合作社種子深入民間，社數雖云不多，但對梁山造紙之影響極大，因合作社之成立，故本地稍有資產者，不敢出而壟斷，同時去年山上竹料幾乎半數下山，又因合作社社收造白紙，是以龍門中處之報館紙商，亦樂購紙者絡繹不絕。此十三造紙社之成立，其影響社會者，實不可以道里

計。今春各社，均爲擴大廠址，增加機噐，整頓廠房，奈因石工木工及磚瓦等項漲價十倍，故一時不易完成。

煤油合作社，梁山煤油雖不及濰縣產量之多，但在川東亦稱豐富。又因梁山四面皆山，運煤不便，即便運出因運費過高，不易銷售，銷路莫不叫苦。且代柴油輸入極少，本該社會所轄，實有加以人力煤煤代柴油之必要。故於三歲成立大華煤油合作社一所，由濰縣派大鍋爐一具，由今年起自備小鍋爐四十個，又因濰縣關係，於濰縣鎮產煤中心設立分社一所，每月可產油一萬千餘斤，（代柴油八千四百斤，代煤油四千九百餘斤），近日濰縣水電廠，無線電台，及梁山航空總站與民生公司之定貨單，紛紛交來，大有供不應求之概。該社之代柴油在濰試車時，無論長途或派山航用，均與舶來品無異，頗獲滿意。此項工業爲增加生產計，似應大量推廣，擬以巨資，以便能迅速的發展。

其他如煤油染織廠，榨油社因去歲收成不佳，故只種二社，又因我軍退出濰南，出口較難，桐油跌價，均不敢擴大業務，今春漸次展開。染織社因梁山布匹甚廣，染織社亦爲梁山所需，至今共租四社，因各該社出品花樣新穎，價值低廉，頗受社會之歡迎。其他如蠶絲綢緞，麵粉，及竹篾等合作社各一所，此外又因出產壯丁家屬之日增與染織合作社需要，尚有添開婦女棉織社運動之必要，現已指定專人着手推選，不日即將展開。

乙、技術 煤油社因大鍋爐設備極多，故輪崗製造小鍋爐，便於應用，出品品質較佳，產量亦高。染織社因舊廠房不易分工，房屋極小，空氣光線均感不足，影響社員健康及工作速度甚大，故擬其補救之多少，繪妥圖以便改良。梁山之紙張昔日之所以不能增加價格者，因原料不肯加工所致，故擬將其原料時必帶到一定之程度方可入櫃，其法以手工擇選。今春濰南日造紙社之產品較過去精良數倍，至市場上所售之報紙，及各種名貴白紙尚未出版，正由各社供給材料加以試驗與研。

丙、貸款 梁山工合，如造紙煤油等，決非少數資本能於運轉，故本所貸款以超過其自集資金之五倍爲原則，用以刺激自集資本，以健全各社之經濟基礎，同時使貸款與教育相互進行，以健全其體質。惟因本所資金較少及辦理登記，與中行貸款較遲，影響各社業務不少殊覺可惜。

丁、訓練 梁所本年之訓練工作，按各社業務會計三方面之需要而施實，除濰南方面之技術講習班尚未開始外（現已籌備就緒）如會計訓練班業已結束，社務方面之工作講習會亦將開始。梁山各社最近迫切之需要者，厥爲會計人員之訓練，故本所召集各社會計（前接受會計課教者）及高中學生二十餘人加以訓練，時間爲兩星期，教以會計專門課程，灌輸合作概念，分發各社服務，爲濰南梁山工合推廣查賬制之準備。該項會計人員，爲使其服務起見，訂有任用會計規則，受各社頭專主席之監督，受本所之指導，現已辦理竣事。各社推選人員之缺乏亦屬重要，往往各社成立之

初，其成功與否，全視一二個體之努力，故正油綢各社理事主席及司庫等，分期加以訓練，（此項工作以不妨營業為原則），至技術方面，亦將招收較有知識之技工，加以訓練分發各社工作。

開縣事務所

一、概況

開縣披山帶河，人口繁盛，蠶桑豐饒，惟地處偏僻，文化落後，當地之冶鐵、熬鹽、榨糖、煉礦，及其他輕重工業，俱為小資本者所把持，純用土法開採，在此抗戰期中，外貨斷絕，欲求供應社會之需要，鞏固經濟之基礎，盡力發展，工合事業，實為最有利之辦法也。

二、經過及現

二十八年二月十日，由萬縣派員來開考察，認為適合工合條件，乃於同月十七日正式成立分所，三月三十一日由萬縣派李哲任主任，後奉總行命令改為萬縣辦事處，直屬川康區辦事處，復於十二月奉令縮小範圍，一部份工作人員實行撤職，統計本所歷經變遷，在事端上不免受到影響。茲將過去及現在工作情形，略述如下：

甲、組織：本所自二十八年二月份成立以來，迄今已歷年餘，在過去所組織之合作社為數達五十餘所，惟多偏重數量之發展，在質的方向，則免落後。自本主任來開以後，乃改變政策，停止組織，從事鞏固，藉數月之努力，始略見端倪。

乙、技術：本所對開縣之工業技術問題，亦曾設法，就該縣各處實地考察，擬籌辦通工業，率多因原料之缺乏，無新機改進。僅各合作社出產品，多質地堅韌，經久耐用，故頗能得社會之歡迎。現正向技術人員加以改進，不久將來，當有更佳之成績表現。

丙、貸款：本所貸款基金，自二十八年由萬縣先後撥來國幣二萬二千七百四十五元，除發給貸款已收未收不計外，現登記之二十社，已貸款者十六社，總計總額三萬七千一百三十二元。由本所自放款八社，計短期九千一百九十三元，長期五百四十八元。介紹中國銀行貸款者，計短期二萬五千五百七十三元，長期一千八百一十八元。尚有四社，正在辦理貸款手續，就本所現有存款，約一萬一千餘元。該四社之貸款，約在三萬元左右，尚不敷二萬元之譜，一面呈請籌撥。

另一面現有四川省銀行開辦辦事處，其於開辦之工商事業，日漸發達，頗與中國銀行與本會訂定之貸款合約，就地投資，則正進行接洽及申請中，俟核准後，再辦理簽約手續。

丁、訓練：開縣地方偏僻，文化較窳，教育落後，以致引起工人之自動，頗感困難，補救之道，惟有加強職工訓練之一途。茲為改進記賬技術起見，由本所組織夜課召集各社書記於每晚七時起至九時止，講述會計原理，改用新式簿記，實地演習，現於簿記方面，已趨正轨。次借服裝社地址，組織工會俱樂部，先以書面通知各社職員，每日工餘之暇，自動參加場講，由所內職員輪流担任講題，工合原理，工會意義，合作辦法，職工福利等。如未講習之社員，則教以識字讀書，習字等工作。課餘之後，又以歌詠、音樂、排球、奕棋等娛樂，因其活潑精神，知強團結。

雲陽事務所

(一) 概況

雲陽地位偏遠，經濟甚落，糧食、棉紗、食鹽、煤礦、磁土、玻璃、漆、高梁、紅薯、馬鈴薯、五良子、棉花、木油等，產量亦復不少。惜之資本組織與技術之缺乏，以致不能盡其開採。本會有鑒及此，於廿八年二月中旬派員調查，於四月六日正式成立雲陽分所，有職員五人從事工作，短期之內，成立四十餘社。

(二) 經營及發現

本所見於雲陽工業原料各種工業之分散，乃採分區推行辦法，首於城區及邊郊彭澤兩流域，各派指導員一人，負責發動工作，頗得進展。旋因高所改組略受影響，九月底本所奉命脫離高所，直隸川康區辦事處，本所迄今全部工作人員僅餘四人，但能通力合作，勇往前進，或將有所成就矣。

甲、組織

(1) 組織工作：雲陽之組織工作，實始於二十八年二月，蓋當時有徐竹溪總管該地多人，向萬縣事務所請於該地組織，經調查後，成立凡三所，定名為雲陽第一、第二、第三煤礦合作社。分別成立時，即劃歸雲陽分所指導。截至三月為止，共成立十五社，計煤礦社十一個，織煤粉粉碾米榨油社各一個，社員一四二人，認購股金一一六八〇元。

四月初至 總督指令限期成立合作社四十所，同人等全體動員工作，至為緊張，結果至四月止，完成四十
四所之數目。計屬國社二十七個，礦業六個，碾米社二個，錫粉捲煙鹽礦續油社各一個，樂隊社五個。

(3) 雲南礦務所之成立，乃採定湯溪流域之南溪礦，彭溪流域之西陽礦，成立聯絡所，各派指導員一人勸導指導員

一人，幾近指導各社工作。

3 整理工作 一月之內成立四十餘社，在數量上已不少，尚不從質的方面着手整理，則將有名無實，無濟於
事。故自五月始，即行停止組織，傾全力於舊社之整理。而整理方式，分兩個步驟，首先充實各項必需之設備

，如黨國旗總理運煤社員工合標會議記簿簿，工作日志，登記證賬簿及各級支報文卷，其次注意各社之清潔
，工作時間社員生活及技術改良等，並隨時召集社員談話，使能瞭解合作意義。在此整理期中，被解散者凡十
二社，機廢存在者有三十二社，中計煤礦十六社，鐵礦五社，食鹽鹽粉捲煙各一社，碾米六社，碾米二社。社
員共四二六人，認購社股二四、六二〇元。復因資金困難，幾為不振，而解散者凡十三社，同時組織九個新

社。截至二十九年一月止，共計有二十九社，繼續營業，茲將現有各社社名開列於左：

雲陽縣石板溝榨油合作社
雲陽縣西坪榨油合作社
雲陽縣柳沱榨油合作社
雲陽縣大平口榨油合作社
雲陽縣清水灣榨油合作社
雲陽縣色宜榨油合作社
雲陽縣白水灘榨油合作社
雲陽縣龍坪榨油合作社
雲陽縣兩溪碾米榨油合作社
雲陽縣水市口碾米合作社
雲陽縣田灣碾米合作社
雲陽縣田灣碾米合作社
雲陽縣高橋碾米合作社

雲陽縣泥溝碾米合作社
雲陽縣第一煤礦合作社
雲陽縣第二煤礦合作社
雲陽縣第三煤礦合作社

雲陽縣劉萬沱劑華煤礦合作社
雲陽縣劉萬沱華煤礦合作社
雲陽縣寺後華煤礦合作社
雲陽縣馬莊華煤礦合作社
雲陽縣長堤華煤礦合作社
雲陽縣石坎子華煤礦合作社
雲陽縣杉林華煤礦合作社
雲陽縣高橋華煤礦合作社

雲陽縣高橋華煤礦合作社
雲陽縣高橋華煤礦合作社

雲陽縣高橋華煤礦合作社

雲陽縣高橋華煤礦合作社

雲陽縣高橋華煤礦合作社

雲陽縣高橋華煤礦合作社

雲陽縣高橋華煤礦合作社

雲陽縣高橋華煤礦合作社

雲陽縣高橋華煤礦合作社

雲陽縣吳家溝煤礦合作社

雲陽縣馬龍溪煤礦合作社

雲陽縣獅子灣煤礦合作社

雲陽縣高陽煤礦合作社

雲陽縣馬龍溪煤礦合作社

乙、技術

(1) 調查原狀：每一工作之推進，必須先明瞭當地情形，本所為發展工作計，乃派人詳細調查雲陽各種工業原料及產品之銷售情形，製成統計表，俾作組織之參考。

(2) 技術指導：雲陽各礦業社，原用舊機，殊不經濟，乃因指導改用新機，以加寬布面，製一產品。最近復改良榨油社之機器，鼓勵採用水銀方法，使油質增加，成本減少。又鑒於雲陽冶鐵之燃料缺乏，乃極力進行煉焦冶鐵社之組織。

(3) 產品統計：為明瞭各社之產量及價值起見，乃指定專人，擔任產品調查，及統計，作為工作推進之參考。

丙、貸款

本所原有基金二萬一千一百九十元，自二十八年四月十七日開始發放，截至七月七日止，計貸款者十六社，已發出二萬九千五百元，退回本館之貸款八百二十元，合計二萬零七百二十元。後總會與中國銀行訂立放款合約後，雲陽分配額為三萬元，本所乃於二十八年十二月開始介紹貸款，迄至二十九年一月止，計已貸五社，超過其原定額二千五百元。現各社之急需貸款週轉者，尚不下十餘社，除由本所暫貸與一部資金，以資流通外，業經呈請川康區辦事處設法補救。預計雲陽本年度至少尚需十五萬一千二百元，方夠分配。截至四月止，本所貸出款，悉同中行貸款，共計五萬一千八百二十元。(其中包括收回部份)

丁、訓練

本所前擬之二十九年年度計劃，原定與縣合作指導室合辦合作社職員訓練班，由該各社職員受訓後，因本所經費縮減，人力不足，遂未舉辦，今後仍擬進行，惟籌劃經費，須稍費時日耳。

第三編

今後的川康工合事業

內 容

- (一) 目標
- (二) 工作原則
- (三) 工合區域
- (四) 組社貸款之分佈
- (五) 代營機構
- (六) 工合教育
- (七) 福利事業
- (五) 推進步驟
 - (一) 附川康區工合事業分佈圖
 - (二) 附成都事務所教育股工作報告

今後的川康工合事業

第一、二兩章，已將川康工合事業之過去及現狀，加以簡括敘述。本章則應論如何推銷川康工合事業問題。推行之途須根據川康各縣現狀，審計過去及現狀，以決定今後工合計劃。為未來全部工作之原則。作各所站今後發展，能在此一定之原則下，循序進行，有條不紊。這應亦上一計劃的工合經濟之軌道，以完成戰時工合政策之使命，而奠定戰後工合事業之基礎。是即吾人之唯一希望。前所提工合同志，努力赴之。茲將本處廿九年度工作計劃綱領列如下，以資參考。

中國工業合作協會川康區辦事處廿九年度工作計劃綱領

一 目標

- (1) 大量收容失業技工及抗戰家屬予以合作組織供給必需的資本使能從事日用必需品及普通日用品之製造並盡量設法改進其生產技術與工具以抵抗仇貨之侵入而增強抗戰力量
- (2) 予參加合作之工人以充分的合作教育及職業訓練使能逐漸經營其自身業務而謀經濟地位之改善
- (3) 協助各單位工業合作社互相連絡增進其力量並使成為偉大的工人生活運動以期實現三民主義的經濟制度而消除不必要的苦勞與貧

二 工作原則

- (1) 組織機構健全三種工作相配合構成一個極的指導力最再與一般職業訓練相配合構成一個的合作社合機能以謀合作社的改善
- (2) 按本區內原料及動力之分布交通之狀況市場之遠近運輸之需要以及原有手工業之基礎的性質分別集中的形熊期能使小單位工業獲得大規模生產的經濟

(3) 今後工業合作之發展：(1) 廣大農村手工業家庭工業農產品之加工製造為主體運用集體力量使能逐漸引進機器工業階段以樹立穩固之工業基礎

(4) 本區工業建設與本區內其他各種合作工作相聯繫以便使工業事業成爲準備合作事業之一環而構成守與時合作之新點

三 工合區域

工業競爭適於農業欲鞏固其市場地位必須改良品質減低成本以增進其競爭力欲圖競爭力之增強又必須先選擇適當區域及集中地點選擇適當區域及集中地點當按照原料燃料動力及勞動力之供給消費市場及運輸市場之接近氣候之適宜安全之保障(空襲治安等)以及交通之便利等基本条件茲暫定川康工合區域及集中地點如次表

省別	工業種類	區域	集中地點	一推	備
四	日用品及織造	重慶 成都 康定	各該市近郊	成都現由成都專務所負責重慶由重慶專務所負責	織
	棉紡	三台 射洪 遂寧	寧	擬將三台專務所遷至遂寧	
	絲織	樂山 宜賓	山	樂山專務所已成立	
	麻紡	樂昌 隆昌	昌	樂昌專務所已成立	
	毛紡	松潘 瀘縣	縣	瀘縣專務所已成立	
	紙業	梁山 夾江 銅梁	山	梁山專務所已成立	
	糖業	資中 內江 簡陽	江	內江專務所正籌設中	
	油業	雲陽 開縣 萬縣	縣	萬縣雲陽開縣三專務所已成立	

川	綏遠	綏遠	綏遠	綏遠	綏遠	綏遠	綏遠	綏遠	綏遠
甘肅	甘肅	甘肅	甘肅	甘肅	甘肅	甘肅	甘肅	甘肅	甘肅
廣西	廣西	廣西	廣西	廣西	廣西	廣西	廣西	廣西	廣西
廣西	廣西	廣西	廣西	廣西	廣西	廣西	廣西	廣西	廣西

附註 以上所設定之工業種類係指各屬縣區域之中心工業但該當地之需要亦可組織其他業務之合作社

四 組社之貸款分布

按上通特種區域之分布狀態決定組織貸款數目係原有之工會事業多未依此種標準進行故目前一面作有計劃之發展一面從速維持原有局面使之趨向走上軌道過去組織貸款未能按時撥付正因此之故所以常有資金缺乏或獨樹一幟之現象單業受其大影響守後組織貸款之政策應(1)按特種區域之分布作有計劃的組織(2)撥工會社之款項及規模作有計劃的貸款儘量金融困難不能為合理之選擇時則可允按可能的貸款都從事有計劃的組織以期儘量金融困難能於被此適合條

臨時物價不斷上漲工資生漲之固定設備所發貸款多而流動資金又多停滯於原料或成品非有充分金融源源接濟不能過種本基金的有限國銀行貸款及綜合所需故不得不採取減少單位充實內容之政策以對抗市面之打擊決定自本年起所發行農區內工會社款項當盡量使之減少(八)用解散或合併方式(九)用貸款數目發放法增加或減少工會社貸款分配表如

省別		中心工業		總數
廣西	廣西	廣西	廣西	廣西
廣西	廣西	廣西	廣西	廣西
廣西	廣西	廣西	廣西	廣西
廣西	廣西	廣西	廣西	廣西
廣西	廣西	廣西	廣西	廣西

川康工會事業

五五

共計	川										西	康			
	雅安事務所	西昌事務所	康定	雲陽事務所	開縣事務所	內江事務所	綦江事務所	梁山事務所	灌縣事務所	樂山事務所			三台事務所	榮昌事務所	高縣事務所
一五	礦業	礦業	日用品及皮毛	日用品及礦業	日用品	蔗糖	油	紙	絲紡織	棉紡織	織紡織	桐油	日用機器及皮車	日用品及	日用品及
一九二	五	八	一〇	四〇	四〇	五	一五	八	〇	八	一〇	一〇	一〇	一〇	一〇
四四〇	二〇	一〇	一〇	二〇	二〇	二〇	二〇	三〇	三五	四五	四五	五〇	四〇	七五	七五
一四	三萬	四萬	四萬	一五萬	一五萬	三萬	八萬	五萬	六萬	五萬	五萬	一二萬	一〇萬	二二〇萬	二二〇萬
四三萬	一七萬	六萬	六萬	一七萬	一七萬	二二萬	一六萬	二五萬	三二萬	三五萬	三五萬	五〇萬	四〇萬	一〇〇萬	一〇〇萬
二五萬				五萬	五萬		一六萬	一〇萬	一七萬	二〇萬	二〇萬	三八萬	三〇萬	八〇萬	八〇萬

1. 重慶市區成立一棉織聯合社及一化學聯合社
2. 三台事務所遷至遂寧後於三台遂寧各成立社聯合社
3. 綦江事務所遷至江津後於綦江江津各成立社聯合社
4. 新成立之事務所本年內先設代辦分處暫緩設聯合社其他事務所不能於本年內設立聯合社者亦得先設代辦分處
5. 原已成立之一般工業社其規模過小者應分別予以合併

五 代營機構

爲便於本區內各合作社之原料供給及成品推銷起見特設立代營處專司其實除已在渝成立總處外決定在各特產區域之中心地點分期設立分處俾與各單位社及聯合社密切聯絡構成川康工合組織體系茲錄各代營機關名稱及分佈地點如次：

名	稱	分佈地點	備	致
代營總處		重慶		
第一分處		成都		
第二分處		萬縣		
第三分處		三台		
第四分處		雅安		
第五分處		西昌		
第六分處		樂山		
第七分處		廣元		
第八分處		恩施		
第九分處		康定		

附註在已設有事務所之地點代營分處可由事務所兼辦

六 工合教育

所謂工合教育係指對工合社職社員及社會一般的產業工人灌輸其合作知識及培養其生產技能藉以改善其生活的教育是種教育爲推行工合運動的必要手段茲列具大綱如次：

(甲) 施教機構本處及所屬各所站除經辦一般行政事務外均負有推行工合教育之職責必要時並可與當地有關機關或團體共設工合教育促進會負責宣傳與教育責任

(乙) 教育事項 (1) 社職員月會 (2) 講演辯論及各項運動比賽 (3) 戲劇歌詠及各種團體遊戲 (4) 參加當地各項羣衆運動

(6) 興工合有制之各項獎勵 (7) 成品展覽或比賽 (8) 工會夜校 (9) 工會小學 (10) 社職員各種短期訓練 (如會計業務技術訓練) (11) 工會少年團 (以下及決定年齡之職工團體) (12) 工會婦女隊 (以在合作社工作之婦女為限) (13) 工會刊物 (14) 傳單標語等 (15) 其他

七 福利事業

工業合作社為一小型自治工廠其工廠管理之工作繁雜其間生活其需要福利設備應於農業合作社選定重要福利事業如次：(1) 工會醫院 (2) 工會俱樂部 (3) 附設閱覽室 (4) 工會托兒所 (5) 工人消費合作社 (6) 工人儲蓄保險 (7) 工會宿舍

八 推進步驟

上述各項工作分三期推進每期限定為四個月並定各期進度如次表：

期 第	期 第	期 第	期 備	致
1. 調查現有廠所其設備及分佈 使適合於特種區域	1. 在各區並工會社中地組織 設聯合社	1. 使川康區工會代營機務與各 工會聯合組織成川康 工會供銷網		
2. 在每一特種區域內確定若干 工業中地並組織其中同類 之合作社	2. 由代營總處在各主要特種區 域設分處	2. 統籌全區內之教育宣傳及福利 事業		
3. 使組織貸款與區域彼此聯合	3. 協助各所舉辦教育及福利 事業	3. 籌設川康工會銀行		

宇宙間無絕對不變之環境，亦即無絕對不變之政策，故上述計劃所擬設之種種組織，均屬相對的工會標準。至於此否實現此組織，則當視本身力量及環境之變化為斷。此種計劃內容是否正確，尚望讀者諸君，隨時指正。俾不致走入歧途，是不特同仁之幸，亦我個工會運動之幸也。

(一) 川康區工會代營機務與供銷網

附成都事務所教育股工作報告

(一) 婦女訓練工作及調查

四川成都向來對於職業教育不甚注意，十之七八還是文盲，其中尤以婦女占多數，這種情形，非但是四川一省如此，却可說是整個中國普遍的現象。因此中國工業合作協會成都事務所有鑒於此，在民國二十八年九月中旬，有添設教育股的動機，以促進工人教育為原則，當時就聘李子真女士擔任教育事宜，開始實地工作調查，那時東門外已有合作聯合社創辦的一個為軍政部定製軍毯的婦女紡毛訓練班，共有六十人參加受訓，其間確有不少小康之家的婦女，她們宗旨實為抗戰前途着想，使增加後方生產力量，還有是為技術而學習的，其他都是為自己生活問題而加入的，看她們對於紡毛工作，很感興趣似的，但同時還有許多婦女要求參加踴躍報考者，尚有二千五百人。因此李女士就感到急須擴充婦女訓練班的必要，於是就覓地籌備組織為軍毯的紡毛訓練班分四處開班訓練。

訓練地址

- (一) 借用兒童保育院原址
- (二) 借用城北華英會華英女中校址
- (三) 租定華英會附近四聖祠民房一所
- (四) 租定本市東門外民房一所

訓練期數和受訓人數

第一處在保育院，分三期訓練，十天為一期，每期三百八十人，計八百五十名左右。
第二處在華英中學內，分兩期訓練，每期二百人，計四百人左右。
第三處在四聖祠，計訓練六十人左右。
第四處在東門外原有地點分五期繼續訓練，約三百人左右。

訓練情形

依受訓人教育程度而分班，每日工作八小時，「上午八時至十二時下午一時至五時」，其間抽出兩小時施以學科教育，如演講合作故事，抗戰歌曲，衛生和遊戲等。

訓練設備

川康工合事業

訓練班置備紡車，和材料，錠子，歸各受訓人自己預備，第一期伙食由班中供給，至二三期改發伙食貸金每日每人一角錢。

訓畢後的工作

受訓畢後各人可在家工作，依路線遠近分成各組，每組推舉組長一人，由組長來毛綫交換所領毛交線，和領取各人的工資，這樣比較有秩序，而又節省時間。本所負責的祇有兩個毛線交換所，其他還有鄉間婦女，以各種不同將方式來參加紡毛工作，大概也有二千五百多人，不過這些女工完全是歸紡織合作社自己負責，總之成都參加紡毛工作的婦女，必達五千人左右。

附工作婦女調查表（百分比）

數	育	技	能	子	女	人	數
初	中 2%	縫	粗 42%	沒有子女	的	45%	
高	小 24%	編	織 24%	有一人	的	30%	
路	識字 16%	刺	綉 18%	有二人	的	14%	
不	識字 58%	棉	紡 17%	有三人	的	7%	
		挑	花 4%	有五人	的	4%	

有數人能有一種以上的技能

年	齡	家	長	職	業	婚	姻
12	至 20		農		2%	已	71%
21	至 30		工		47%	未	29%
31	至 40		商		31%		

41至50	8%	數	有	2%	無	技	能
是否抗戰家屬		有	18%				
是否抗戰家屬	是	有	57%	有	53%		
	否	有	48%	無	17%		

這表是根據毛線交換所來往的部份(五百人)女工中調查的。

(二) 社員教育

二十八年秋間，因本股忙於婦女紡毛訓練班的工作，以致對於社員教育無暇顧及；直至二十九年春，紡毛訓練班結束後才開始給社員初級訓練，暫定每星期開課兩次，由各社員輪流來所受訓，但結果一部份，因住居城外，往返不便一部份因合作社工作繁忙，所以每次上課多半缺席，同時教育股職員，又不夠，支配，巡迴教授，因此這班訓練低繼續了六個星期，就宣告停止了，不過在此抗戰建國階段中，應迅速提高工人教育俾加強後方生產，得與前方嚴密配合，源源接濟，要到此目的，不得不將重工業社員教育，於是本社又作第二步計劃，經教育股委員會商討議決，由每班選舉一位教育班長來作一星期初級訓練，訓練後，由班長回社担任本社教育工作，該班就在二月十四日開始，至二十二日止，每天程序，規定六時半起課，七時升班早操，七時三十分早膳，八時半早會，每天由事務所兼主任訓話上午八時至十二時，下午一時至五時，上學科，五時一刻降旗，六時晚膳，七時至八時半娛樂，自坐談會，九時熄燈，教授科目，有合作原理，識字，教授法，衛生，唱歌，時事，工商管理，和討論服務等，其間還特別抽出四小時，完全為研討社會問題，教材採用史邁士先生所編合作原理與張克裏先生所編之合作識字課本，張克裏所編之合作歌謠等，訓畢後，班長各自回社担任本社教育責任，但各班長仍須每星期來所一次，繼續聽講。

(三) 婦女職業訓練班

社員訓練完畢之後，又繼續開辦婦女職業訓練班，因其時感到社員教育程度太淺，不夠資格組織合作社，所以現在

第三編 全村的用廉工合事業

本組織之前，先訓練一批良好的人才。以組織一個健全的婦女手工業合作社。經過兩個星期的籌備，即登報招生以訓練三個星期為期，程度以高小畢業，編製複一種手工技能，年齡二十歲至四十歲，無不良嗜好，本意積極不借賭，結果報名合格者共有三人，原因一半為錄取標準太高一半為家境清寒，無以繳納膳費，因此又作第二次招生，降低錄取標準，同時收取膳費，每額每人繳膳費十元，這次報名者計九十餘人，經預選入學者試後，結果錄取四十六人，於四月八日開始正式上課，但其中程度不一，有些高小畢業的，有些還不能識字的，計以學科分甲乙兩班，訓練科目有合作原理，國語算術，常識音樂等，由本班三位職員擔任授課，按班分組，紡毛，挑花，三組，另請兩位技師擔任指導於全課程，已兩月多矣，成績良好，本班規例，完全仿照學校規程，每天上午六時起身，七時半膳，八時至十一時三刻為課，下午一時至五時三刻上課備例，六時晚膳，晚七時至九時自修，九時三十分上床熄燈。

所有育股委員及班長工作分配

二十九年一月組織教育股委員會，籌商本股一切教育改進計劃，聘請本所顧問盧遠之教授，長於機械學之林奕連先生，及教育專家洪英先生，魏路諸先生，晏陽初夫人，李美娜女士謝秀實女士，林夜明女士沈陳翠貞醫生，而以技教授謝士鍾夫人等為委員，每月開會一次，對於本股學堂熱忱贊助。

本股向李平女士任股長，王羽輝女士任會計兼訓練班生活指導員，毛遠先生及陳翰山先生任班長指導，下派女士任編輯兼訓練班轉技指導。

(四) 預計進行工作

成都各工合社因空襲關係，大體疏散在外東鄉間，按其分佈情形可分為四區，如能獲得經費，每區擬設一指導站，附設文學，自修教授社員之子女，晚間工餘時則教授社員，該學校亦供社員聚會與娛樂之用，再成都均有社員預備社員及紡毛女工數千人，其醫藥與衛生甚為需要，故擬擇一中心地點，設立一工合診療所，以便患病之社員得以醫治，並聘一公醫衛生士，分赴各社及社員家庭指導衛生事宜。

388	書名	川
2205	著者	中
	日期	

中國農民銀行

圖書館簡則

1. 本館借書時間除星期日及例假外每日上午八時至十一時半下午一時半至五時半
2. 借書以二星期為限期滿時欲續借者須先將原書送至借書處聲請續借如管理員審核並無他人需要時酌量展期但至多不得再逾二星期
3. 借閱圖書不得割裂批註折角塗損如有以上等情者應照價賠償

分類號 34.54

登記號 34