

策樞卷三

甦民策四首

懲酷

備荒

清驛

均役

求賢策四首

督學

端蒙

嚴科

舉逸

懲酷

貪酷一也非酷不足以濟貪貪吏之刑必酷而不恤則人誰不好生惡死出重賂以贖之也蓋不念均亦人耳膚體同也財者人之心也愛好同也而置于酷刑之捶楚以橫索之則人皆重足而立危懼失色慮及身家之併亾吁可痛哉嘉靖戊申一鹺丞巡浙刑具竹版重四觔餘釘之鐵丁攢若鋸齒肆卒行刑板板見血青衣前幅血飛染赭自辰至酉血遍臺磚明發浥水洗濯之方淨不然腥穢難聞也凡巡郡邑屬

吏死于酷刑者不可勝計也嗚呼此皆科甲登庸學校培養誦經史而談聖賢乃反與虎狼夷狄無異銷鑠元氣耗損國脉奈之何哉是以鞭背則前胸映而腫也掌頰則齒齟斷且落也撻鬣則腿股腐而爛也箍腦則雙眼凸而懸也拶手則十指墜可掬也夾足則脛髓流如泉也及入于獄禁錮尤嚴有破牀之拘腰搬之梗髮懸于梁手足拳梏夜則鼠齧夏則蚊叮衆聚熱蒸疾疫傳染無罪而死者又不可勝計也今欲葆元氣之完壽國脉之永莫若重勅吏部選用仁慈有威斷者司刑各巡視之職刑具一惟以輕問刑

一惟以恕犴獄一惟以潔飯囚一惟以時罪輕而係  
獄者一惟以釋設有不幸而誤罹于法者必深加欵  
恤焉可也豈可置之酷刑乎夫惟以酷刑爲戒人命  
廢乎甦矣不然人受其毒天必降殃不特于身家而  
且釀成國禍也噫念哉

備荒

子產乃惠也語太叔必曰爲政先猛商鞅固忍也治  
秦則徒木立信二子誠知政之要哉夫守令者親民  
之至切者也蒞任初政必猛而信始足以定民志則  
命行禁止無施不空設遇荒年則救之易也近且民

心乖漓天時舛錯以故地利甚微荒多而豐少必須預立法爲賑飢之防不然慶成之疏上而會計已定雖欲奏聞無及也故五六月間或元陽不雨車庠不周必有不能盡種之版荒亦有苗根受病節葉萎黃而竟畝之將荒是時申報巡按懇求必奏如命下蠲稅佃戶亦蠲畧如稅數之半則大小戶均受益而不致飢矣秋收全荒必須發帑金平價糶糶則中戶皆受益而不致飢矣及飢旣成而欲救之必散倉粟以大賑則下戶亦受益而不致飢矣夫賑飢之弊甚多也設能素猛而信則執一懲百而奸可革也如有不

足借大戶之粟以助賑焉可也嘉靖己亥秋海鹽苗  
被虫傷蔬菜皆死巡按府縣如罔聞之飢而死者無  
數乙巳春民食苦草草盡矣食榆皮皮盡矣婦女太  
半賣之江南尸骸橫道烏鳶成羣至有殺孩童食者  
安在為民之父母哉昔子路曰攝乎大國之間加之  
以師旅因之以飢饉由也為之可使有勇且知方也  
由今觀之廼知聖門之學皆實學其言皆實言其志  
皆真志况今止一荒耳且無師旅之變視民之飢而  
不惕于心授以司牧之職何為哉是故常平社倉義  
倉之法不可不豫講也不然荒已極則民不聊生而

輕生之念起嘯聚縱橫流血焚村有累太平之世也  
司世道爲社稷計者可不時詢民瘼之傷而爲備荒  
之策哉嗚呼言之痛心誰則憐之膏肓之病又墜誰  
醫之也

清驛

西北岸程馳驅莫急于馬東南水程泛載莫急于舡  
四方各省郡邑而達于京師岸則用馬水則用舡不  
可缺者養馬之費與造舡之費亦畧相等控馬之夫  
與牽舡之夫亦畧相等馬與舡各有上中下三等上  
等有上費中等有中費下等有下費馬旣出于民矣

又有孽生倒死賠償之費又有驛丞拜見不貲之費  
舡既有居民銀修造矣不責驛中修造而派屬縣修  
造估一賠十甚費也夫岸驛多走差舍吏及河凍起  
岸扛擡役夫動逾百數水驛則借關仕宦往來無虛  
日也矧驛遍關文止有行人司馳檄致仕爲的名關  
文餘皆出京入京官員或討兵部都布按三司走差  
舍吏關文牒行本官職銜是謂借關若走差舍吏經  
過驛遍役夫甚奢供給甚輕若官員借之役夫甚多  
供給甚厚畏同年之衆更相扶持也又隨路需索有  
趕牽錢有堂羅錢有見面錢有折役夫錢有折供給



錢割去衣服赤身牽挽瘦騎行遲錐刺流血甚苦也  
驛遞錢糧甚富特役夫馬匹之苦可憐耳請革借關  
之弊以清驛遞之苦而立之制凡借關文者以盜符  
律論革職流徒舡發驛造馬皆驛養驛丞不許索拜  
見常例錢則驛遞錢糧可查以充國用而沿途役夫  
亦享安逸之賜矣體心節用莫此為急也今能舉行  
之則四方之矩絜而兆民之心平豈非治世之急務  
哉不可便一己之私而廢一視之公也

均役

世道之不平者民心之不平也民心之不平者貧富

之不均也貧富之不均者徭役不均也欲世道之平  
在民心之平欲民心之平在貧富之均欲貧富之均  
在徭役之均欲徭役之均在縣令審民之貧富而定  
之使至輕徭役不及于富至重徭役不移于貧則貧  
不獨罹而富不幸脫貧富均而徭役均徭役均而民  
心平矣今有田萬畝者止當糧里長一名百畝數十  
畝者亦當糧里長一名若萬畝者花分子戶詭寄鄉  
宦輸該徭役之年多方營幹或討全免或討輕差百  
畝數十畝者無錢營幹反罹至重徭役矣此富愈富  
而貧愈貧民心何由平乎今當大造冊之年請以海

鹽爲例畫定里甲每里田若干每甲田若干自一都以至十六都順流均派不使有多寡之分凡穀四百畝者當里長一名八百畝者二名千畝者當糧長一年萬畝者十年則百畝數十畝者庶少安而貧富可均也彼富者曰一身止充一役田雖萬畝役難十年曰豈有田萬畝而一身自索租哉有土則有人也十年輪役限已寬矣尚何心不平乎然行法必自賸始不畏勢豪巨宦清查詭寄子戶按田而定之京宦舉人監生生員吏胥等依例優免外餘則爲役免之者優之也冀其出身以報國也今反冒富之田以取利

而至重之徭役儘推之于貧豈均乎何能平其心也  
或曰槩縣里甲中萬畝千畝八百畝四百畝者亦鮮  
矣將何以處之曰合少以爲多衆輕而易舉若海寧  
縣法可行也請將徭役銀均入秋糧數中帶徵若戶  
該銀十兩每年帶徵一兩戶該銀一兩每年帶徵一  
錢收銀貯庫分解各司力差取給大戶數名朋當至  
重徭役且絕鄉宦每年之計而貧富庶可均也雖然  
經界正則田均田均則里甲均里甲均則徭役均徭  
役均則貧富均而民心平矣彼田在一都者造冊註  
一都不許過都開除洪武四年冊可查餘都做此立

法嚴整各歸原都豐凶可驗徭役可定默寓井田之法也人皆不敢跨越數都兼併之以立戶默寓限田之法也今田在一都提入八九等都立戶亂而無紀曷稽哉是故正經界以復原都造冊之要也畫里甲以均徭役造冊之綱也不然貧富不均則民心不平世道何由平哉上官不爲之平下民將起而自平之以洩其不平之憤難言也噫非實以社稷爲心者烏足與議之此王政之本也

### 督學

國初建太學爲育賢之藪凡郡縣貢士收于中六堂

行積分之法。迤陞之。今觀其堂名。一曰率性。二曰脩道。三曰崇志。四曰正義。五曰居仁。六曰廣業。其街之坊曰成賢。四夷來學之館曰觀光。期望深矣。郡縣學則分布名士以教之。得人之盛可考也。邇來專重制科。歲貢多老耄。而援例多童孺。下第舉人又高自視。以來科登第不復就東堂。官多縣令。犯贓送部者。或教職年深而陞者。課程無限。懲勸不施。朝暮一揖而散。郡縣教職亦年力非壯。學術荒疎。不過索拜見節儀。皆不復有師資講解之益。甚無謂也。是故無真實之庶僚者。由無真實之進士。舉人。歲貢。無真實之進

士舉人歲貢者由無真實之生儒蓋合天下生儒之心而為天下庶僚之心夫生儒之心既不能豫教之以真實欲天下庶僚之心而真實得乎蓋由父兄先以利祿為期子弟亦以利祿為急所見所聞如斯而已及積廩而歲貢偶摛詞而中舉登第朝廷大政一切以虛假應之相與聚語不過曰應故事而已矣夫假則匪真虛則匪實虛假以存心而心壞矣虛假以立身而身壞矣虛假以行政而政壞矣欲天下之治得乎請吏銓復三途並進之法太學行六堂積分之法堂官教官必選有學行者以任之虛臺諫翰院以

擢之祭酒司業尤當慎擇經綸道德之士以師之則設教有本而天下化人心正而人才源源興起矣不然將焉用乎建學立師哉是不可不督而嚴之也

端蒙

所謂無真實之生儒者由父兄無真實之教誨父兄無真實之教誨者由習俗無真實之見聞粵昔開基剝削不平滄染亂風咸置重典當是時出而仕者戰驚惕厲罔敢違越尚不免棄市戍邊聞之見之皆生畏心畏心生欲不真實不可得也自後繼統重熙優容法網縱弛寰宇阜康當是時出而仕者滿載而歸



廣置田園大興營建徧開質帑高肆權威饗餐羅珍  
羞僮奴衣紈綺見之聞之無不羨慕而生貪心貪心  
生欲不虛假不可得也于是循至欺君誤國妄上行  
私庚戌虜犯京城司馬就戮皆由虛而匪實假而匪  
真致之也夫真實之心喪而虛假之習成一旦欲驟  
復之皆將哂其迂且滯矣誰信乎及今重勅守令興  
復社學選擇嚴師曉諭父兄胥勤教誨以端俗習申  
之義方尤必時督提擿月加考校正其心術以求真  
實而無虛假卽古禮八歲入小學幼子示毋誑懷祗  
而令瞽誦詩也且魯論一書孔門心法首論學而時

習次卽務孝弟爲先主忠信爲本蓋孝弟忠信則其  
心和順而真實無犯亂之非而有威重之益由是觀  
之聖人之心無非欲求世治也蓋世之治不自治也  
由于蒙養始夫蒙養旣端則聖功已具他日強而出  
仕得不爲名世之才乎尤冀恭默息道仰格天心降  
賚真才以需世用詩曰息皇多士生此王國王國克  
生惟周之禎文王格天之應也請預圖云

嚴科

欲求真才者必嚴科試之法而後得之也欲嚴科試  
之法者在典試之得人而後嚴之也欲典試之得人

者在革弊慎選而後得之也夫旣得典試之人矣尤必寬閱文之限始去取當而真才無遺也今典試者不刊實錄而自作文則誤閱文入簾有宴出題有宴五日一大宴三日一小宴甚誤閱文閱文之日甚促也初九日舉子入場十五日初場文始膳完二十日外二場三場文始膳完會取中式宴又促矣二十九日放榜蓋草榜已定于二十四三閱文不過半月而飲宴作文之誤又間之何能得真才乎况試官未必盡賢或以夤緣或以資格是以真才遺而匪人用儼倖富譽畧無耻心全不顧惜一介書生七篇偶合遽

推高位曷能視民如傷而護調元氣此世之所以愈不治也時文不足以知人必論策乃見該博經濟今一切置之弗閱初場取之俚論空策亦中初場不取則雄深之論錦繡之策無暇閱矣雖元魁未諳論體曷詳策問如此則一場足矣安用三場哉此試官不慎選而積弊不革之過也為今之計乞勅大學士會同吏部每值科試年分推舉有學行者嚴加考試鄉試差官如嘉靖戊子年例會試先期以試官文字揭于禮部前為舉子之式庶幾人皆知學而真才可得也其各省提督學校官加意考其該博經濟之實而

鄉試會試必以三場均稱爲中式而尤以論策爲重  
論題須精約之旨策問須時務之宜夫如此則人人  
平居習熟有用之才及試于用則易易耳請寬閱文  
之限必使遍閱三場之文而精拔真才可也尤當革  
宴飲之數待放榜後果得真才大加優禮可也不然  
靡費虛文以應故事則何益哉再請增立制科于會  
試之外若國初敷陳王道之制以鼓舞天下之才凡  
進士舉人歲貢不分已仕未仕其試文若漢策元賦  
以博通古今練達政務爲中式行于辰戌丑未之正  
月朝觀官有志者皆得應之視舊品超擢初皆署教

三年滿則入翰林其九卿皆于中取之庶乎真才輩出也此非無稽之言輔臣丘濬大學衍義補中言也亦輔臣李賢天順日錄中言也今特重述而申之耳欲求真才者請擇云

舉逸

書曰野無遺賢萬國咸寧易曰天地閉塞賢人隱蓋賢人天地之英華萬國之楨幹抱生生之德以待舉而為王者之輔也使遺之則王者何所師資兆民何所恃賴而所用皆匪人匪人而居高位荼毒下流天地閉塞萬國將焉攸寧竊謂夷狄寇盜不足憂所可

憂者匪人之居高位也如虎插翼咆哮沸騰耗損元氣可畏哉今欲去乎匪人惟在進乎賢人乞復薦舉之科使山林隱伏者得以效用于世則賢人以類而進人人效之以變其匪人之性也蓋匪人者性無異也習於功利之私而無真實之教誨視己之舉業足致富譽之罔視朝廷之爵祿輕為素有之具且恃朋比扶翼之衆一命受職司皆錢穀也見可欲則貪心萌貪心萌則殘暴肆而助貪之威多判取為宦緣之費二三年間或檄召或陞去矣以故監司巡按皆莫之禁府守視為行輩而曲意承迎蓋朝廷待之過厚

富賢兩得仕途捷徑莫有甚焉者也且自童孺習舉業始卽以富賢爲期安得有各世者出若山林隱伏之久更世變也多見貪殘之穢必鄙賤而痛惡之况無進取之路絕意外慕而勤儉自守習以成性矣一旦舉而用之必感知遇之奇安得不益加揚勵以副朝廷之望以期造蒼生之福而延宗社無疆之休乎且國初嘗設敷陳王道懷才抱德之科以廣薦舉之不足今則專于甲第以故閣而不行再請重復之且嚴舉主之責則人人慎擇而舉之決無匪人之渾進也其有不舉者則加蔽賢之罪縣舉之府府舉之省



省舉之朝撫巡爲之紀綱科道爲之彈駁必以得人  
爲功匪人爲罰如是而行之卽堯之揚側陋也皇唐  
之治不亦復見于今乎

策樞卷三完

