

抗戰中的鎮內淞

原 景 信 著

新中國出版社印行

\$0.20

中華民國二十七年十二月初版

版權所有

抗戰中的鎮內淞

每册實價二角五分

編著者 景 信

印行者 新中國出版社

桂林中北路三號

目次

- 4012
- 一 鎮內浙三縣已成大武漢的鐵門戶…………… 一
 - 二 鎮平本是一個黑暗世界…………… 六
 - 三 彭禹廷把黑暗世界改成樂土…………… 八
 - 四 今日的鎮平儼然是一座國防堡壘…………… 二二
 - 五 內鄉現在是三縣的中心…………… 二六
 - 六 有別廷芳纔有新內鄉…………… 三五
 - 七 浙川也在苦幹中成長 來…………… 五〇
 - 八 陳重華表示決以全力抗戰…………… 五三
 - 九 對鎮內浙三縣的一點意見…………… 五五

在國家利益民族利益高於一切

八 國警察不干涉的場合上，以見代聞，虛

六 內政廳長三線中心

心地觀察一切，批判一切！

五 內政廳長三線中心

——景信——

四 今日在抗戰中

三 抗戰中的鎮內浙

二 抗戰中的鎮內浙

一 抗戰中的鎮內浙

一 鎮內浙三縣已成大武漢的鐵門戶

鎮平，內鄉，浙川，雖僻處於豫西南的重山疊嶺之中，但它的鄉村建設，却早已蜚聲國內，在平時：沒有土匪騷擾，沒有貪污剝削，沒有土劣敲詐，加以生產技術逐漸改進，金融日益流通，開荒治河均著成效，確已做到夜不閉戶和日漸富庶的地步。自抗戰發動以來，三縣民氣激昂，秩序安定，動員迅速，貢獻巨大，在全國更發生了不可抹滅的模範作用。

今年二月下旬，我由北戰場回來，曾繞道三縣，參觀一次，雖然逗留時間極短，有如走馬看花，但所得印象，却也非常之好。我在「大武漢鐵門戶的宛西」一文中，曾這樣概括的介紹過：

鎮平、內鄉、浙川三縣，僻處河南邊陲，萬山重疊，交通險阻，政府鞭長莫及，自清末以至民國初年，即淪為貪污、匪類出沒盤據之區。民國十年以後，由於內戰頻仍，政府更無力顧及，社會秩序乃完全破壞！民國十八年以前的鎮平，民國二十年以前的內鄉，民國二十年以前的浙川，無一不是土匪遍野，貪污如麻，一般勞苦民衆，有地不能耕，有工不能作，有生意不能做，損失之重，駭人聽聞！啼飢號寒，聲震天地。即以鎮平一縣來說，十八年八月廿六日，土匪攻破縣城，燒房九千餘間，拉走肉票一萬餘人，

財產積蓄損失二百餘萬，而匪式的軍險及爲虎作倀的貪污吏，還要拚命搜刮，一年不下一百餘萬！在這種情勢之下，三縣民衆迫不得已，組織護彭委員會，以汪芳、陳重華等分別出來組織民團，實行聯防自衛，設立地方自治委員會等機關，辦理自治，並改進生產，辦理自衛。

鄧縣本擬加入聯防，惜因該縣民團領袖洗某被刺未能實現。

他們數年來，肅清土匪，打倒土劣，剷除貪污，實幹硬幹，苦幹之外，還像偷幹（因爲官廳當時還不諒解他們），直到最近纔把這個人間地獄，用無數人的熱血，塗改成一個世外桃源，不僅河南的官署，學校，資產者和小資產者都把這三縣當作避難的樂土，連大武漢也把它當成鐵的長城，鐵的門戶！

我把鎮平、內鄉、浙川比成大武漢底鐵的長城，鐵的門戶，絕不是故意誇大，因爲第一：鎮、內、浙三縣的××萬壯丁，都受過嚴格訓練，而且都有戰鬥經驗，只要利用環境電話把命令傳下去，在兩小時內便可以分途集結助員，就中有×萬支槍，並可隨時受命出擊敵人。第二：敵人向山地進攻，全靠漢奸去探路，鎮、內、浙三縣因採用通行證，出門證，於必要時並遍設盤查哨，不但本地沒有漢寇，外地漢奸亦不易進來活動，敵人失掉引導，入地生疏，不知虛實，自然不敢輕進。第三：鎮、內、浙三縣，交通最方便，同時也最不方便，如果我們進兵，動員三縣民衆，一天便可修築公路百餘里；如果我們退兵，一夜便可破幾百里。第四：鎮、內、浙三縣的防禦工事相當堅固，那些

強大的民衆武裝，不但可以作游擊戰，運動戰，而且可以利用工事，作死守據點即陣地戰。有這四個優點，已可制勝，何況打起戰來，還有正規軍做主力！這座鐵的長城，鐵的門戶，敵人想不付大的代價而通過，那豈不是妄想，豈不是做夢！徐向前等率領「紅軍」，由豫南西去的時候，勢如破竹，所向無敵，獨只到了鎮、內、浙三縣邊境，却不能進入一人，走人一步，不就是一個不易打入鐵門的鐵證？

記者這次從戰場歸來，因為一個特別機緣，得以和這個世外桃源，避難樂土，大武漢的鐵門戶，接觸了一次，雖然是走馬看花，但除了上述的概念以外，還發現它具有以下幾個優點：

1 人口調查，土地登記，築路造林，修治河道，改良生產等等，在這裏都辦成功，建國大綱中規定的地方自治工作，在這裏差不多都已實現。

2 保甲制度切實探行，而且發生了很大效力，這裏一切事業的推行，都是以保甲組織作基礎。

3 組織民衆訓練民衆的工作，做得很切實，沒有一個民衆脫離了組織，也沒有一個民衆失掉了訓練，因此民衆纔能真正動員，動員起來，纔能真正有力。

4 下級幹部都很健全，保甲長，隊長，都能拿最少的錢，作最多的事，不敢敷衍，不敢貪污。

5 公路平坦光潔，兩旁樹木修整，比都市中的柏油馬路還美觀。下雨鋪沙，下雪掃路，都按保甲分段，由保甲長率領壯丁去作，各段立有界牌，責任分明，毫無推諉，既不要護路警察，也不要養路隊，而功效極著。

6 治河與水爭地，開荒與山爭地，因為方法得宜，都很成功，現只內鄉一縣，已增良田數百頃。

7 徵兵辦法極為便利合理，他們將壯丁分為甲乙兩種，甲種是有錢人家的壯丁或壯丁多的人家底壯丁，乙種是沒有錢的人家底壯丁或壯丁少的人家底壯丁，現在派壯丁是先由甲種徵派，有錢人家的壯丁如果不願應徵，可以出錢覓人代替。壯丁多的人家底壯丁應徵，須由全保籌給二十元安家費，以補償其經濟上的損失。因為徵兵是先由大戶及壯丁多的戶徵起，所以這種對於徵兵，還沒有發生過逃避或爭執等情事。

8 田賦整理清楚，一戶一糧，均由保甲長代繳各區分櫃，省錢省力，且不易中飽舞弊，這裏要糧要捐，不用派人催逼，只用打一下電話，便可立刻繳清。

9 寓常備兵於工，寓後備兵於農，在這裏都已實現，因此三縣民團雖多，但民衆負擔甚輕。

10 三縣訓練民衆，全靠一冊民衆課本，在這課本上，有法律，有政令，有各種事業進行的程序和要點，還有許多作人的大道理，政教合一，在教育上也是一個大成功。

11 禁用洋貨，禁吸洋烟，毒品肅清，娼妓絕跡，新生活已由三縣民衆切實踐行。

12 由於息訟會的普遍設立，訴 幾乎完全平息，內鄉監獄中，只有十一個囚犯，却還有幾個是寄押的。據說五年來都是如此。這不但在中國，即在全世界的監獄裏，恐怕也算得一個奇蹟。

13 游民乞丐，一律編入工程隊，因此游民乞丐完全絕跡。最近鎮平有許多外來的乞丐，正在設法救濟中。

我離開三縣之後，除把這篇文字公開發表以外，並隨時用談話的方式，向各方面儘量介紹，儘量報告，聽罷深感興趣的人很多，甚至有人進一步來問我：「他們怎樣會做得那樣好？別的地方，是否也能仿效他們一下呢？」仿效他們當然可以，並且很容易，因為別的地方，治安，經濟情況，教育水準，一般的都比他們好，作起來，自然顯利省力，易見速效。不過究竟應該怎樣仿效？因為我是走馬看花，只看到一些表象，却解答不出，遺憾之餘，內心常想乘機再作一次詳盡調查。本年四月，我又到共產黨的根據地陝甘甯邊區參觀一次，回來之後，乃發覺三縣現有成績的可貴，因此，當我這次因豫西南形勢吃緊，轉來南陽一帶採訪戰訊的時候，就又特別深入鎮、內、浙三縣，作了一次更深刻的調查，並決以所得材料，貢獻給有志仿效三縣，為地方謀幸福，為國家爭生存的志士，作為參考。

二 鎮平本是一個黑暗世界

鎮平本來是豫西南的一個偏僻縣份，但因西通陝西，南通襄樊，自從民國十三年以後，內戰迭起，中原多故，這個偏僻縣份，却成了軍運要道和駐軍所在，往來或駐守的軍隊，雖有正式和雜牌之分，但不守紀律，甚至姦淫擄掠的情形，却相差不多；加以貪污土劣，勾結此種匪式軍隊，狠為橫暴，浮派勒索，計情剝削，貧苦民衆乃更無法為生。李騰仙在他所編的「彭廷與鎮平自治」一書上，有幾段描寫得非常悲痛動人，他說：「這些臨時的捐稅，較之所謂苛雜更重十倍。至於名目，則有死類（直接收麥）、柴草、菜費、子彈費、出發費、開拔費、傷亡費、鞋襪費……有時也不立名目，就派起無名捐款，人民不知為什麼要出款，但是無論如何貧窮困苦，總是要繳納這種莫名其妙的款項」。「自民十三至民十八，計六年之間，駐紮及經過之軍隊七萬餘人，損失現款一百十六萬餘元，車三百八十餘輛，麥七千餘担，至其徵收過程中，中飽、浮派、訛詐之數目，尚不知大過此數若干倍。此等匪軍隊，額外搜刮之款項，更不知大過此數若干」。「每次軍隊的開拔，除掉派種種捐款以外，照例要派車輛以為運輸之用，所派數目，最低限度也在二百輛以上。有一個農氏，被派車一輛，他們在鄉的規定，是五家為一組，每家每天出洋二角，為他的路費，臨行共積五十元，到軍隊裏，這五十元又被

兵士們討去了，他在軍隊裏就吃兵士們的飯，走了一月多，離家已經七八百里路程，牛也餓瘦了，他還有被迫爲兵的危險，不得已捨了牛車私逃回家，到家以後，說明原委，希望其他五家積款賠他的牛和車，五家不肯，以致爭訟，又給貪官污吏一個好機會，兩方賄賂官吏，都不能全勝，因此這位車主「全破產而流爲乞丐」！「人民訴訟也是官吏賺錢的一個好機會，這也是和土劣勾結而辦的事情，彭禹廷先生曾講演道：我縣全年至少有五千樁官司，每官司至少化錢二百串，合計起來，每年就要化錢一百萬串，一般同胞，因打官司而傾家蕩產的，所在皆是……況且縣長承審多是貪污之輩，認錢而不認理，縱然化了很多金錢，費了許多時間，而冤仍不能伸，是仍不能明」。「土劣地畝，往往是比較多的，論理是應該多納田稅，可是他們設法減輕自己的畝數，如此只有那些較爲貧苦的與土劣毫無關係的，算倒了大籌，不但依實填報，甚至添零爲整，或宅地廢地，亦得填報……至於架訟，通匪，混戰，勾結貪污等罪惡，其爲害人民之甚，又過於前述數項（嫁稅，高利貸，押金）之數十百倍了」。這幾句話，都充分說明了匪式軍隊和貪污土劣狼狽爲奸，盡情搜刮的罪惡，貧民衆在農村破產的危途，又遭受遺千百種的剝削，千百重的壓迫，乃更貧困，更痛苦，結果窮者死亡流離，壯者走險爲匪，打家劫舍，燒殺姦淫，如火燎原，不可遏。一延至民國十五六年以後，匪禍乃更慘烈，從十五年到二十一年，僅以趙金斗，魏寶慶，王光斗，楊小黑，張大先，薛德成，崔二

且，王太，魏國柱，馬西有，張鐵頭等九巨股而言，即擁有匪徒七萬餘人，小股土匪更
多如牛毛。全縣損失，只就楊小黑，張大先攻破縣城，王，魏國柱蹂躪一、二、六、
七、八、九等區來說，就達五百餘萬元之多！楊小黑張大先攻破縣城的慘狀，「鎮平自
治概況第一集」裏有一段動人的記載：「我縣城於十八年陰曆八月二十六日那天晚也，
點鐘時，殘無人道的土匪就攻進城了，火光連天，煙氣彌漫，土匪們的槍聲呢，罵
聲，和同胞們的號哭聲，房屋的倒塌聲，混做一片。趕到天明，燒房九千餘間，拉走肉
票一萬餘人，財產積蓄損失三百餘萬」。李騰龍在他所編「彭廷與鎮平自治一書」上也
說：「鎮平全境的居民，每天下午的時候，都是非常的憂愁，覺得黑暗來了，說不定
誰要受土匪光顧哩！」土匪軍隊及貪污土，敲骨吸髓之餘，再加上土匪的蹂躪燒殺，
鎮平民衆，遂整個的陷入黑暗的深淵！

三 彭禹廷把黑暗世界改成樂土

鎮平民衆，在匪式軍隊，貪污土，土匪，以及水災旱災的種種壓迫之下，過着困
苦，恐怖，飢餓，不安的生活，嗚呼望治之，真是有如大旱之望雲霓，可是當時因爲
內戰關係，政府還無暇顧及這些貧苦民衆正在如水益深，如火益熱，呼籲無門，求救
無路的時候，忽然彭禹廷先生回縣，於是就一致擁護彭先生自衛自治的大旗下，從萬

惡的環境中，殺出一條血路。

彭先生原是西北邊防督辦公署的祕書長，十六年夏，在鄭州接到太夫人去世噩耗，就星夜回里，當時土匪遍地，一路上不但飽受風霜，並且飽受虛驚，經過許多日子，纔安然回到家鄉，詎料那時河南土匪，不但綁人，而且搶喪，所以彭先生家中親屬，不等彭先生到家，便草草安葬了。彭先生未能親視含斂，悵恨終天，無以自解，就去募贖禮，冀於無可奈何中，聊盡一慕之誠。不料因此又惹土匪注意，以為彭先生在外，官多年，必定積蓄不少，就想乘機綁他的票，發一筆財。結果彭先生沒被土匪綁走，土匪却把他的舅母拉去，彭先生又傷及情根，乃向村中紳士籌款數支，聯合村中有志青年，和土匪開始苦鬥。並且把土匪的父母也搶來作爲質對。土匪無法，只好送回他的舅母，並且從此以後，不敢再去綁票。村中父老，見彭先生真能爲村中除害，就舉他出來作村長。

以一個西北邊防督辦公署的祕書長來作村長，在別人看起來，都覺着有點滑稽，在彭先生自己，則處之泰然，甚且益發奮勉，要以最大的決心和最大的犧牲精神，把這個殘破不堪的土匪世界，人間地獄，改造成「秩序井然，不閉戶，路不拾遺，家家有飯吃，個個是好人」的世外桃源，現實天堂。

彭先生以爲現社會的禍害，危機，完全是由七種匪類和土豪劣紳所造成，所謂七種

彭禹廷把黑暗世界改成樂土

匪類即是：土匪，股匪，官匪，兵匪，團匪，共匪，洋匪。他對這七種匪類作過如下的解釋：「什麼是目前的危機呢？簡單的說，就是匪禍，匪的種類有七：夜聚明散，架票勒索，這叫做土匪；聚衆成千成萬，燒殺姦擄，如同前寇，這叫做股匪；藉官廳之威，敲骨吸髓，這叫做官匪；名爲軍隊，其行爲較土匪有過之無不及，這叫做兵匪，號稱民團，專與老百姓爲敵，這叫做團匪，假共產之名，到處破壞，製造無產階級，這叫做共匪；侵佔我土地，屠殺我人民，大肆其帝國主義之淫威，這叫做洋匪；這七種匪禍，普遍了全國，把原有的農村，摧殘的不成樣子」。因此，彭先生認爲要建立「世外桃源」和「現實天堂」，就須首先排除這七種匪類和土豪劣紳的侵害，排除侵佔的最好方法，便是辦民團實行自衛。

彭先生任村長不久，便應民衆請求，改任南區區長，而就任南區區長以後的第一件事，便是訓練民團，與匪周旋。當訓練之初，僅有槍三十支，編爲第一隊，繼又設法調用民槍，編成第二隊，先後擊斃匪首三人，匪徒二十餘人，土匪銜恨之下，乃糾合匪一千餘人，圍攻區公所，禍到臨頭，區公所所在地的候集民衆，非常驚慌，慫恿先生惹出大禍的人，頗不在少。誰知彭先生雖是書生，但因指揮有方，激勵團丁奮勇抵禦的結果，却以少勝多，將匪擊退，並追出數十里，民衆對彭先生的信仰，至此始更鞏固。此後如出境勦趙黑娃，張大先，在劉河王以四十人擊退樊鍾秀部五百餘人，指揮九縣民團

圍，勦悍匪王光斗等於宛，鄧，鎮交界，勦王明堂，顧金斗等於南陽之麻集，夜襲薛成德，張大先等於鎮平西南之孫樓，均無不以少勝多，斃匪無算。非但鎮平民衆視先生如救星，連南陽，唐河，鄧縣，南召，方城等縣人民，也無不感恩戴德，對之肅然起敬。

民國十八年，河南於百泉創辦村治學院，請先生去作院長，詎料彭先生六月離開鎮平，八月二十六日鎮平便慘遭破城浩劫，十一月又有大股土匪過境，由南而北，焚掠極慘，這一方面固然由於民團組訓還未臻健全，不與大股土匪相抗，而沒有先生親臨指揮，也未嘗不是一大原因。因此流平父老，就又一致籲請先生回縣，主持民團。

先生回縣以後，首先聯合內鄉民團領袖別廷芳，浙川民團領袖陳賈華，鄧縣民團領袖甯洗石，成立宛西地方自衛團，實行聯防禦匪。同時爲增強民團實力，減輕民衆負擔起見，乃仿瑞士義務民兵辦法，訓練民團，民團分常備後備兩種，常備民團訓練期限爲四個月，訓練期滿，即解散回鄉，編爲後備民團。常備民團第一期由各村自己保送，第二期挑選殷實大戶的壯丁，第三期以村闔爲定，貧富皆有，如此一期繼續一期，只須三年五年，全縣壯丁便可練成意志統一、自衛情緒高漲的精銳民團，隨時可以聽命集合，出發作戰。以後縱來三萬五萬土匪，也可不必再怕他們。加以如此訓練，常備民團總是那麼多，而後備民團却日見加多，常備民團「寓兵於工」，半工半讀，後備民團「寓兵於農」，不離生產，結果民團實力大增，地方負擔反而減少，可謂開空前未有之良規。

不料第一期民團尚未訓練成熟，崔二且便率領大股土匪前來鼠擾，先生於冰天雪地中親率民團與內鄉民團奮力截擊，短兵相接者數次，斃匪千餘，打落肉票萬餘人。二十一年春，王太，魏國柱，李長有等，糾集股匪三萬餘人，又來鼠擾，亦擊潰，並斃匪數千，打落肉票近萬。二十一年底，賀龍，徐向前等率「紅軍」由鄂邊竄入新野鄧縣，欲在死西之豫鄂陝川邊境盤據，實行其「沿邊政策」，以與鄂匪及豫東南之「紅軍」取得聯絡，徐圖發展，因為民團防範嚴密，也只得西歸川陝了。

彭先生指揮民團作戰，總是以少勝多，這乃是他善於運用戰術戰略的結果。他對土匪作戰的戰術，頗為神奇有趣，我以為有許多地方，也可以供領導民族抗戰的志士們參考。以提倡並實驗鄉村建設著名的梁仲華先生，有一年在燕京大學講演，曾提到這種戰術，略謂：「訓練民團自然是民團的基本工作，而指揮民團，便是彭先生獨得之祕。他雖然在西北軍中多年，可是一向辦理筆墨工作，從未研戰術，也從未親臨戰陣，現在辦理民團，反倒要衝鋒陷陣，他不得不設法研究。他知道民團有三優點，可以充分的利用：第一，民團主守，第二，民團有接濟，第三，民團勢熟悉。不過土匪皆是亡命之徒，奮不顧身，死了一百個土匪不足惜，死一個民團却十分可惜。所以他有兩個祕訣，第一是擊尾不擊頭，第二是擊他不擊賊，因為土匪的精銳多在前面，老弱多在後面，在前面同他們硬碰，民團損失必大，在後面邀擊，或在當中橫衝，使他們心慌意亂，首尾

不能相顧。餓匪正在覓食，個個拚命，人人犧牲，不易取勝；其他財物已多，心志已滿，願意逃回山寨，願意保護財物的時候，全無鬥志，一擊即潰。一經消散，便可從容收拾。小股土匪，出沒無常，不易尾追，不易預防，所以彭先生想出一個擺卡的辦法，在土匪出入必經的地方，埋伏民團若干，土匪經過的時候，才出來一擊，一定可以大獲全勝。對大股土匪，便要實行「人墜壁清野」的辦法，把邊區的村莊自毀滅，人當然搬走，財物牲口，當然帶走，就是房屋也燒掉，井也填死。土匪來了的時候，不特沒有飯吃，沒有房住，並且連水也沒有喝。在這種情形之下，土匪圍打內村莊，一天半天打不下來，就得逃出這個死圈。然後再出而邀擊，沒有不勝的道理。徐向前那末在宛西，便是用這個法子打退的。講到「墜壁清野」的辦法，並不是民團一方面的工，而是民團和保衛團聯合的工作，保衛團是由民團以外的各村壯丁編成的，平時，每日晝夜巡邏，每月三次集合訓練，一有匪警，便在村內担負禦責任，不許出村邀擊。因為村內沒有好細，土匪不知深淺，村外另有民團，土匪不敢戀戰，所以這個墜壁清野辦法是萬無一失的，連拿破崙那末種傑怪，也被俄國的墜壁清野打回去了。」這裏所說的尾擊、橫衝、民團游擊，保衛團守土，以及墜壁清野，焦土困敵，可以說都是很靈活，很機動，很有效的戰術，我以為不但用以打匪，百戰百勝，即用以打今日的侵略者——日本鬼子，只要運用得當，也一樣可以殺敵致果。至少也比那一套「敵來我跑，敵去我追」的滑稽「游

擊戰術」高明得多！

鎮平民在彭先生的領導之下，儼然成了社會組織的重心和農民團結的中心，它英勇地負起打倒一切封建勢力，防止農村社會崩潰的偉大任務。所謂自衛自保，在鎮平民團體的建立，已得到了保證。不過，這只算解決了自衛問題，使社會秩序安定，人人得以安居，甚且路不拾遺，夜不閉戶，而距所謂家家都有飯吃，個個都是好人的新社會，則還很遠。彭先生爲了使這一新社會得以澈底實現，乃又確定下這自治、自富兩大政策，繼續努力邁進。

所謂自治，即：（一）設立自治機關，（二）調查戶口，編組保甲，（三）清丈地畝，（四）修築道路，（五）設立學校發展社教，（六）修治河渠振興水利，（七）改革不良風俗，（八）養老恤孤，救濟災害，（九）裝設電話，便利交通，（十）整理財政調劑金融，（十一）設立醫院，注意衛生，（十二）息訟，（十三）娛樂……。

所謂自富，即：（一）農業的改良，（二）金融的流通，（三）農家副業的推廣，（四）土地分配問題的適當解決，（五）家庭工業的振興，（六）消費的節省，（七）救濟失業農民，（八）設立工廠，（九）注意運輸，（十）造林墾荒，（十一）設立各種合作社，改良家畜……。

這么工作，一經決定之後，莫不雷厲風行，切實去作，所以在很短的期間，都有很

好的表現，據李騰仙二十二年在中國社會教育社第三屆年會報告，鎮平自治自富工作成績如下：

自治工作——

A 交通——全縣修築汽車道三百餘里，各區公所，重要鄉鎮，學校，商家，多設有電話。

B 造林——由造林專員及林業公會辦理，現在（二十二年）只將隙地植樹，計共約二萬萬餘株。各林場育苗及點種橡子，約八千餘石。

C 調查戶口——全縣人口，學齡兒童，均已經詳密調查完竣，人事登記亦都辦理切實。

D 丈量土地——全縣土地已清丈完竣，並將土地等級勘定。

E 救濟事業——全縣自辦理自治後，凡遇水災兩次，旱災兩次，匪災四五次，人民貧苦無告，均賴救濟，免作餓殍。另設有救濟院，內分養老、殘廢、育嬰、孤兒四部。又設中西醫院各一所，鄉村衛生，遊行治療，均由該院負責。

F 改良風俗——禁纏足，禁溺女，禁吸鴉片紙煙，禁用洋貨及一切奢侈品，鴉片紙煙已完全禁絕。

G 教育——未辦自治前，全縣完全小學只二處，現已增至十五六處，鄉村小學增至

二百五十餘處。教育之注意點爲軍事教育，人格教育，勞作教育、生產教育。

自富工作

A 信用合作社——全縣設農民借貸所爲合作社之總機關，基金大約五六萬元之譜，現在各鄉設信用合作社七十餘處，凡農民借貸現金，年利定爲一分二釐。

B 倉穀合作——全縣倉穀由全縣積之，每畝每年積穀二合，各鄉均設倉庫，現全縣倉穀已有八九千石之譜。

C 植棉——今年全縣各區，均設美棉試驗區，共植棉種三千餘斤。

D 改良絲綢——山絲綢業，爲鎮平手工業最重要者，在五六年前絲業正盛，人民多以此爲生，近年以外貨傾銷及手工低劣，絲業因之倒閉（每年損失百餘萬元），因設絲綢改良委員會以資改良，近一年來稍有起色。

E 改良農業——全縣設有農業改良委員會，各鄉均有委員，每半年開會一次，討論改良農業方法，再推廣於各鄉村。

F，工廠——設有工廠二處，一爲染織工廠，一爲草帽工廠，全縣公務人員及學生民團所戴草帽，大都係該廠出品。

在上述報告之外，我以爲還有幾點偉績，值得介紹：

一、武人不干涉政治；民團領袖，專管編練民團，勦匪抗敵，對政治設施，完全聽

地方建設委員會王君，從不過問。因此，憑藉武力，跋扈橫行的事，在鎮平完全沒有。這一良好的制度，使建設新鎮平的工作，確立之下順利進展的基礎。

2 財政整理：在消極方面，他們代財政局徵收丁糧，歸併推收所，取消苛捐雜稅（如房捐，車捐，店捐等），禁止鄉鎮私自罰款，並且實行清理積欠（如平糶，倉穀生息，水利等款）。在積極方面，他們採用土地單一稅的原則，按照地畝攤派麥子，作自治經費。攤派麥子，又採累進稅率，二十年度的辦法是：（甲）每畝攤派八斤，不足五畝者免除，一頃以外至五頃者，每頃加收八十斤，五頃以外至十頃者，每頃加收一百六十斤，十頃以外至二十頃者，每頃加收二百四十斤，二十頃以外至三十頃者，每頃加收三百二十斤，餘類推，但不足頃之零數不累加。（乙）各區花戶有地在五十畝以上者，無論地之肥瘠，均按每畝八斤出麥，五十畝以下之戶，欠收之年，每畝不能見麥一斗（四十斤）者為害地，害地減半。二十一年度，因麥季歉收，改為不足四畝者免除，累進稅率亦略減。計二十年度收麥一萬七千九百八十七石（四百斤為一石），二十一年度，收麥一萬四千一百三十八石。財政整理的結果，不但積弊剷除，糜濫避免，而且統收統支，樽節開支，為鎮平民衆省了許多金錢，為鎮平自治的開展，樹下一個穩固的經濟基礎。

3 苦幹精神：他們由上到下，都拿最少的錢，辦最多的事，計地方建設委員會委員

長月薪八十串，約合國幣十三元，各區區長月薪六十串，約合國幣十元，各鄉鎮長月薪二十串，約合國幣三元餘。民團隊長月薪二十串，約合國幣三元餘，民團分隊長月薪十五串，約合國幣二元餘，至於勤務區丁及民團團丁，月餉不過十一二串，後經民團團丁，月餉僅只三串，待遇之薄，不但當時在河內為絕無，即現在在全國，也屬少有！

4 領袖訓練：鎮平處境偏僻，迭遭各種災害，農村社會日趨崩潰，教育更隨之而破產，文人稀少，富有革命精神可以作地方領袖的文人更少，這在動匪自衛的時候，還感到多大困難，一到施行自治自富兩大政策時，各種設施，非有健全領袖從中領導，不能圓滿完成，於是領袖人才缺乏，便成了建立新鎮平的當前難題。因於二十二年春，就與書院有同樣感覺的內鄉、浙川合力創辦一鄉村師範，由彭禹廷先生自任校長，在戒除富貴洋書，懶四大病及實施軍事教育，人格教育，勞作教育，生產教育的正確指導下，從事新的領袖訓練。彭先生在校中，朝夕課暇，與學生共同勞作，舉凡修路，種樹，担糞等工作，莫不親自領導，以身作則，學生感奮之下，也一鼓加倍努力，成績進展如飛，不僅為鎮內浙三縣訓練出一批批好領袖，並且在教育史上，也劃下一頁嶄新的紀錄。

由上述種種事實看來，鎮平在彭先生領導之下，苦鬥不過四五年（十六年九月至十八年六月，十九年八月至二十二年三月），而實際上只有二年多，便將一個土匪世界，人間地獄，改造成一個社會秩序安定，民衆組織嚴密，人民負擔減輕，農工業生產逐漸

增加的安樂高，只等待大批領袖訓練完成，自衛自治自富三大政策指導之下，從已有的基礎上繼續努力邁進，所謂三民主義的新社會，所謂耶穌教的天堂，所謂佛教的極樂世界，所謂道家的蓬萊仙島，所謂官家的堯天舜日，便可在新鎮平一一實現。誰料禍從天降，二十二年三月二十五日，彭先生竟被豪紳唆使兇徒戕害，大業未竟，導師遽隕，全縣民衆驟聞噩耗，無不仰天痛哭，如喪考妣，直到現在，鎮平的民衆，看見彭先生的家屬，還是必恭必敬，愛護備至！

我們追想到彭先生，我們又追想到彭先生的事業，我們乃更深知彭先生爲一非常之人，所謂必有非常之人，纔能成就非常的事業，正是彭先生絕好的寫照。彭先生非常之處在什麼地方呢？依我所知，至少有以下九點：

1 思想正確：他認定中國農村是受了內在的與外在的壓迫而日趨崩潰，無失掉自給自足的常態，同時又未產生出新社會，人民昏昏噩噩不知自救，亦不能自救，所以資本主義的民主政治，只能增加騷亂和紛擾，而不能救濟這個崩潰的農村社會。他又認定：在這已趨崩潰的農村社會中，已經是只有大員和小員，而沒有階級的對立，所以共產主義也不能實行，如果一定要實行，就只有破壞社會秩序，製造無產階級，使農村愈趨破產，不可收拾（在過去的江西現在的陝北，都已證明了）。資本主義和共產主義的路，既全走不通，於是他就根據現實社會的切實需要，另選出一條「自救」的道路，即是要以強

要的自新手段，將舊社會的一切惡勢力剷除，然後依據民權主義，民生主義的理論，建立一個安居樂業，豐衣足食的新社會。這個思想路線，顯然是極其正確的，他的事業所以能有後來的偉大成就，也正因為有這一正確思想作基礎。

2 有決心：他的思想路線一經確定，便抱定決心，發下宏願，不怕辛苦，不畏艱險的，切實去踐行。從實踐中，他更瞭解他的思想路線異常正確，從實踐中，他的理論和力量，也更加充實起來，從而，他的決心也更堅強，勇氣也更雄大！

3 肯苦幹：他自奉極為儉約，平時穿布衣破鞋，吃饅頭醃紅椒，春季農民生活正困苦時，甚至還跟着吃高粱麵饅頭。冬季出外勦匪，赤足行深雪中，亦不以爲苦。辦學時修路担糞，莫不以身作則。有肯苦幹的領袖，便有肯苦幹的幹部，有肯苦幹的幹部，便有肯苦幹的羣衆，由上到下都成肯苦幹的人，自然無強不摧，無堅不克。試問還有什麼事情作不成功？

4 有胆識：他不但勦匪的時候，身先士卒，奮不顧身，即在平時對貪污土劣，亦都敢斷然加以制裁，他親手殺過橫行鄉里的匪式軍官火星爺，他還領導民衆，打死過刺殺甯洗古——黃埔學生，鄧縣民團領袖——的鎮平縣長闕葆真，（按刺甯兇手，曾由何應欽部長明令通緝）因此，貪污土劣，莫不相率迴避，爲建設新鎮平減少許多阻力。

不瞻徇：言出法隨，對違法者不驗親友，絕不姑息，在厲行禁煙的時候，他首先

把他的一位親屬揮淚殺掉，在厲行保護樹畜的時候，他首先把一個縱馬一樹的衛士責打五百大棍，「先責己，後責人」，這種嚴厲而又光明的作風，感動了鎮平的每一個人！

6 不把持：他不但尊重先進，獎掖後進，事事與人商議，並且用種種方法鼓勵民衆起來「用自己的人作自己的事」，他自己不把持不包辦，他也不願別人去把持包辦，他使一個人都能成爲建設新鎮平的鬥士，他要使每一個人都能爲建設新鎮平發揮出最大的力量。

7 待人誠摯：他不但對同志誠摯，甚至對壞人也誠摯，他以為世界上沒有絕對的壞人，只要以誠相待，沒有不被感化的，有些性情乖張的青年，旁人都無法應付，他却能談去潛移默化，收到許多好果。

8 天性至孝：當他廣墓讀禮的時候，每到痛處，常哭得氣息僅屬，因此，鎮平每一個老先生或老太太，沒有一個不贊譽他，敬佩他，樂於讓子弟跟他幹，這不但使他在建設新鎮平的過程中，得到許多助力，甚至直到現在，還有些老太太，老先生每每因想到了他而傷感！

9 清廉愈恆：他在鎮平作了四五年民衆領袖，轟轟烈烈做了許多贖人聽聞的偉大事業，却一無積蓄，他幼年時，家中只有七畝半地，到被刺逝世的時候，家中仍是七畝半地，這種清廉的作風，在人心不古的現社會，真是絕無僅有，鎮平民衆每一提及，也常

感激至於垂涕。死後在杏山之陽，爲其修墓園，建專祠，並籌給家屬鉅萬贍養費及教育費，在別人看起來，或嫌過於浪費，但鎮平民衆則以爲猶未能報先生於萬一。因先生回鎮平縣之後，僅經濟一項，鎮平一縣所省者，卽有千百萬元之多也。

以古爲鑑，但有其一，卽可立大功成大業，彭先生居然九點俱備，他的成功，並非偶然。每以想見自偉大的民族自衛戰展開以來，有些知識青年空唱動員民衆，而不肯深入農村，卽令深入農村，而又不肯接近民衆，又不知該如何去作，卽令能接近民衆並肯誠心誠意去奔，又每每忘不了小團體的私利，把動員民衆抗戰的神聖任務擺在腦後，却去爲爭取小團體的發展而勾心鬥角，如此下去，動員民衆怎能切實？抗戰力量怎能增強？國家民族怎能獲救？我們念彭先生之後，想到這裏，又不禁要感慨叢生了！

四 今日鎮平儼然是一座國防堡壘

在彭禹廷先生被刺去世的時候，許多不明白鎮平內情的人，都以爲鎮平是人治，所謂「人存政存」，彭先生死了，鎮平的一切新設施，恐怕也要完了。自偉大的民族自衛戰展開以後，許多人又想到了彭先生，說定縣的實驗，是給敵人製造了些順民，梁漱溟先生在那平化了那麼多錢，大吹大擂那麼多時，敵人來了，也是拖槍落荒而走，假如彭先生還在的話，相信必能爲這些幹村治的人吐一口氣。實際那都是過慮，彭先生死後，

鎮平的建設工作，雖也遲滯了些時，但不久就有許多彭先生的忠實信徒，踏着彭先生的血跡，繼續着彭先生的遺志，向前勇往邁進起來，不但建設新鎮平的工作沒有因彭先生的死而中斷，即抵抗民族大敵的工作，也做得相當有效和切實。雖然任何人也不能不承認，假如彭先生依然活着，能給以靈活的領導，成績必然會更好，但依我所見，就現時的有的正作和別處比較起來，也就難能可貴了！至少，我們相信，一旦民族的大敵——日寇與本鬼手，果然到來，他們縱不能在戰史上寫下極燦爛的一頁，也決不至為幹村治的人正對他們洩氣。

我所以敢這樣論斷，因為有下面幾個事實作根據：鎮平的壯丁，截至現在為止，差不重要。上基於彭禹廷先生訓練民團的辦法底繼續發展，鎮平的壯丁，截至現在為止，差不重要。多都已受過軍事訓練，隨時可以應調作戰。鎮平的義勇壯丁（即以前的民團）更是槍支齊全，作戰經驗豐富，敵人到境，必能利用其固有優點——地理嫻熟，團結堅固，運動靈活，進退有方——配合正規軍，以極強烈的戰鬥精神，予敵人以重大打擊。

鎮平的每一個人，都有抵抗暴敵，自衛衛國的決心，在敵人還未壓境以前，他們盡力維護社會秩序，不讓有一匪一盜存在，以免政府有後顧之慮。他們把一百四十萬斤的倉穀，捐給政府充實軍糧，後又發還，他們抽調三千多個壯丁，應徵出征（自動從軍的與願亦頗不少），現在還有十萬個壯丁準備走上戰場。他們正在農忙之時，一星期徵發過二千顆

百輛牛車，幫助軍運。將來敵人一旦壓境，他們還會立刻站到他們應站的崗位，在政府有計劃、有組織的領導之下，担負起他們應担負的任務，配合正規軍及地方武力，與敵人決一死戰。他們不怕敵人，他們不怕犧牲，他們衆口一辭的說：「在我們自己的力量還未長成之前，我們就把擁有數萬匪徒、兇悍達於極點的王太，崔二且，魏任國等巨匪一一擊破，現在我們自己的力量已然長大，敵人如果到來，我們自會給他一個更大的反擊。」

他們對就地抗戰，已有切實準備，在軍事方面，他們把可以作戰的武裝壯丁分成兩部分，一部分駐在原地域，負維持秩序及保護非武裝民衆之責，一部分準備集中重要據點，以便隨時迎擊敵人。在動員民衆方面，他們頒佈過一個綱要，把全縣的每一個人，都嚴密組織起來並加以訓練。在動員綱要上，他們規定：把十二歲以上，十八歲以下的本縣男童，編爲少年團，施以偵探，情報，宣傳，幫助生產等訓練。把十八歲以上四十五歲以下的男子，編爲壯丁團，施以戰鬥，勦匪，搜捕漢奸，巡邏盤查，修築工事，保護交通，幫助運輸，增加生產等項的訓練。把四十五歲以上，六十歲以下的男子，編爲長老團，施以督率指導，後方勤務，偵探情報，生產建設。組訓婦女等項訓練，把十二歲以下五十歲以下的女子，編爲婦女團，施以看護，慰勞，縫紉，宣傳，勦募，偵探，情報等訓練。把小學學生，編爲學生團，施以偵探，情報，宣傳，盤查等訓練。此外，他們

還於去年冬季，將全縣的小學教員，施以集中訓練，充上述各組織的政訓幹部。今年春季，又由全縣三百四十六保每保保送一中小學程度的青年，施以兩個月的集中軍訓，然後分發各保，充任小隊副，切實訓練壯丁。最近又召集二三百中等學校學生，編為教導隊，施以嚴格軍訓，以便一旦有事，補充民（現名壯丁隊）軍官缺額及聯保主任缺額。誠然，嚴格的說起來，他們的組訓工作，到現在為止，大多還在實驗階段，作的還很不夠，但基於他們實幹苦幹的一貫作風來看，我們相信在最近的將來，這些計劃當能一一完成。

4 把內在的力量和外來的力量聯系起來：自開封吃緊以後，各重要機關學校，遷來鎮內浙三縣避難的頗不在少，到鎮平一縣的，尤其不可數計。這些機關團體和學校中，擁有許多專家，技術人才，熱血青年，他們然是在逃難，却仍不願放棄對國家對民族應負的責任，他們有的要求參加民衆運動，有的要求幫助地方建設，鎮平地方當局爲他們的熱誠感動，就爲他們創設了一個建設設計委員會，依各團體的特長，分設教育，衛生，農林，工程，地質調查，民衆訓練，婦女運動七部門，各劃區域，分頭實驗，在平時幫助地方建設，在戰時努力抗戰工作，這樣，內外力量不但聯系起來，而且有系統的組織起來，統一起來，不但在鎮平的建設上，給予許多寶貴的貢獻，而且使鎮平的抗戰準備，也得到許多助力！

今日的鎮平儼然是一座國防堡壘

有強大的民衆武裝，且能靈活的運用起來，有嚴密的民衆組織，且能給以統一的訓練，民氣非常激昂而沒有一個懼怕敵人，這些條件本就能夠決定鎮平的抗戰工作，必能得到非常的好果，何況現在的鎮平，還有那樣多堅毅果決忠誠爲國的領袖，還有那樣願意犧牲一己福利，決心與三縣民衆站在同一戰綫，爲爭取國家民族生存而奮鬥的青年志士學者專家，分別予以有力的領導，或有力的幫助！

鎮平不論在地形上講，或在戰鬥力量上講，都儼然是一個非常重要的國防堡壘了，這個堡壘的機構，只要不被那些不顧國家利益不顧民族利益的野心分子所破壞，即是：只要現有的力量不分散，意志不紛歧，基礎不動搖，一旦敵人到來，這一堡壘，必能發揮出非常的力量，予以致命的打擊！

五 內鄉現在是三縣的中心

內鄉位於鎮平之西，淅川之東，在地形上是三縣的中心，彭禹廷先生逝世後，別廷芳先生成了三縣的共同領袖，別先生是新內鄉的建立者，經常駐在內鄉，於是內鄉在政治上，也成了三縣的中心。

內鄉縱橫各長三四百里，面積之大，河南各縣，幾乎無能與之倫比。境內多山，

嶺險谷深，面積雖大，耕地却少，因而人民非常貧困！

加以內鄉四周的商南，鄖陽，均縣，南召，嵩縣，鄧縣，都是盜匪出沒之區，以多匪駭人聽聞的魯山，臨汝，寶豐，郟縣，伊陽，距離內鄉邊境亦不過百餘里，土匪時來竄擾，於是內鄉在貧困之上，並且增加了一重「不安」的壓迫。

根據內鄉建設工作概況的記載作一統計，從民國元元旦土匪破城起，一直到把打通國際路線的共匪驅走止，總計大小股匪在內鄉竄擾的，至少有數百股，姦淫，燒殺，擄掠，無所不用其極，民衆痛苦，可謂達於極點！

在這貧困和不安的過程中，不但政府因為種種關係，無力顧及，一般貪官官吏，匪

式軍隊，反而助匪爲惡，內鄉民衆，爲了自保，纔起來自衛。

領導自衛的領袖，便是別廷芳先生，別先生原是在私塾裏讀四書五經的學生，因爲員人土匪的擾害，使他有書不能讀，有家不能住，他纔一怒加入自衛的洪流，堅決地擔負起反抗惡勢力，肅清匪類歹人，保證地方安全的偉大責任。從民國元年和民國十五年，他把內鄉境內的土匪完全肅清，把藉訓練軍隊爲名而肆行敲詐騷擾民人的百十個山寨完全削平，把依勢作惡的貪污土劣斷然掃蕩，十五年以後，又於百忙中親率民團去幫助鄰縣剿除大股土匪和有組織有訓練的共匪，總計二十五年中親身經歷不下千餘戰，終於把個

土匪世界的內鄉，改變成夜不閉戶的樂土。

內鄉現在是三縣的中心

內鄉社會秩序，十五年恢復，十六年便開始建設，因為他們深知以內鄉的貧苦，如果不法在生產上謀出路，人民無飯吃無衣穿，則民團的槍桿，依然有不能保證安定的危險。不過當時因為還須帮他縣勦匪，及需要積極與辦保甲，訓練民衆，所以還無暇去多做，直至民國二十年以後，民團訓練成功，保甲組織完成，纔以民團保甲作中心，動員人力物力，積極進行大規模的建設。根據今年春季的調查，他們與河爭地與山爭地，已建石壩三十二里，沙堤一百九十四里，已開渠堰二百九十八里，已闢河田三萬七千一百餘畝，水田三萬九千二百五十七畝，已改梯形地一萬零二百零四畝，湖出三千五百七十六畝，漫地一千八百餘畝，停水窪地六千五百九十一畝，旱地改稻田四萬六千三百五十畝。種樹僅二十四年至二十五年一年之間，即有二百萬七千一百一十四株。僅上述數項，爲內鄉增加的財富，就有數百萬元，此種利益，大部分爲民衆所有，小部分爲公家所有，將來他們的設建計劃如果全部完成，不僅民衆可以增加很多收入，即現有的民團，公務人員，以及一切公的消費，亦將不再取諸人民，一切捐稅，均將悉予免除。

此外，他們還修了五百二十五里汽車路，五百九十一里馬車路，四百三十八里山大道，架設電線一千四百八十三里，裝置電話機一百零二具，設立民衆學校七百一十四所，在校學生一萬三千零四十六人，結業學生三萬五千餘人，小學已立案者一百九十七校，在校學生一萬五千八百三十一名（短期小學尙不在內），以內鄉的偏僻，荒野，貧

困，在很短的時間內，能建設到這種地步，我們真不能不表示驚佩！

內鄉的優點，值得我們一提的，還有以下幾件：

1. 政治效率極爲宏大：言出法隨，說得到做得出，只要辦法由上級決定頒發，馬上就可以推行全縣，沒有人敢阻撓，也沒有人敢敷衍，因此，別人作不出的事，他們能作得出，別處辦不了的事，他們能辦得了。比如抗戰發動以來，要錢，他們馬上可以繳出來，要壯丁，他們馬上揀好的送去，要勞軍，他們只用幾天功夫便製成五萬雙布鞋（陝北邊區二十餘縣只做成四萬雙），要對國家獻金，五天之內便收集了一萬五千多兩金銀首飾（已由別廷芳代表內鄉民衆獻與蔣委員長）。

2. 公務人員克己負責：內鄉的民團由隊長小隊長等負責訓練，區長，聯保主任，保甲長則專致力於自治及建設工作。他們拿最少的錢，甚至於有的還吃自己的飯，爲大衆作事（保甲長不設辦公處，文件大都由小學教員代辦）。區長或聯保主任則儼然係一個嚴師，他們大部分的時間都用在指導民衆和督責民衆上面，比如劉漢卿區長在赤眉城，每天清晨一起床，便跑到各處去巡視，農民種地或作工不得法的，他馬上去給改正過來，農民有偷懶或怠工的，他也馬上予以訓斥或懲戒。又如靳品三先在榨區，自己還親自去種地，去監視收穫。絕不像他處的公務員，專以應付公文爲事，甚至一個聯保主任辦事處，也養上幾十個閑人，吃民衆的肉，喝民衆的血之外，還要敲詐民衆，欺壓民衆。

3 治河改地成效極大：內鄉的河，有山河，半山河，沙河，可以說是中國一切有害河流的模型，尤其是沙河，簡直是黃河的一個縮形，一般人都認為無法利用，又無法改治。但經過別廷芳先生的熟思苦慮之後，居然想出了許多很好的治法，即以築石壩的方法來治山河及半山河，河水爲石壩所阻，自然流入山坡新開闢的田畝中，使荒山變成沃田，既免水患，又增生產。又以築沙堤、種柳治沙河。沙堤高一兩丈，寬四五丈，既可防河水泛濫，又可保護圈內沙地，以便種植。種柳則柳斜插於河與堤中間之坡形沙灘上，柳樁層層均入地四五尺，以爲河水沖去，一年之後，新生柳條鬱鬱如雲，大水一來，既可掛沙，使河岸日漸淤高，又可撥水歸漕，保護沙堤，以免爲水沖蝕。此種方法，成效極大，現在內鄉所有沙河，不再發生水患，而且讓出許多好地，可謂一舉雙得。記得朱改整專員有一次向別先生說：「將來治黃河最好也由你去負責！」我以爲這雖是一句開玩笑的話，但如果真能照別先生的方法去做，黃河也許可以永免水患，且可爲國家增添無限財富。

4 民衆教育切合需要：不但在數量上，民衆學校多，學生多，而且有切合現實需要的極好教材，一本民衆課本上，舉凡爲人處世，保鄉衛國，法政令，治河改地等等，應有，兼有學生讀完，不僅可以認識許多字，而且還可確實瞭解自己如何纔能作一愛家鄉、愛祖國的好公民。比如抗戰以前，他們宣傳自衛，就在課本上寫道：

「民國十六年前，土匪佈滿內鄉，七十二座民寨，破的只剩七座，幸賴別先生創辦民團，削平股匪，堵剿共匪，才有現在的安定，要保持內鄉的長治久安，就要人人自衛。」

他們爲使民衆明瞭「化兵爲工，寓兵於農」的意思，就在課本上寫道：「我縣壯丁巡查隊（按即常備民團），在地方平靜的時候，擔任治河改地，種樹築路等工作，叫做化兵於工。壯丁隊（按即後備民團）在訓練畢或打畢匪共的時候，都能散回家種莊稼，叫做寓兵於農，以故我縣民團，實力漸增，負擔漸減。」

他們爲要民衆慎選保甲長，就在課本上寫道：「保長甲長，是民衆組織的下層領袖，溝通上下，推行政令，責任最爲重大，推選保甲長，要十分審慎，總以不愛錢，不徇私，能辦事爲標準，不可因情面的關係，隨便推選。」

他們爲要民衆瞭解實施連坐法的重要，就在課本上寫道：「古人犯罪，十家連坐，叫做連坐法。中國人的大毛病，就是各人自掃門前雪，不管他人瓦上霜，壞人毫無顧忌，得以乘機作亂；實行連坐法，是要大家互相省察，互相監督，人人學好，人人都不犯法。」

他們查禁紙烟，節省不必要的消耗，也在課本上寫道：

「洋人想賺我國錢，買去菸葉捲成烟，運到中國來銷售，血汗金錢被吸乾，傷身體，弱種族，其害等於抽大烟，有人再偷吸，罰洋一百元，保長甲長等。一併受株連。」

他們爲要使民衆明白建設新內鄉的理想，也在課本上寫道：

「河上山間一色青，橡桐榆柳盡成陰，沙灘改作良田種，坡地翻成一樣平，種稻種棉兼種菜，爲工爲士亦爲兵，更從機器謀開發，理想完成百業新！」

自民族自衛戰展開以後，他們爲了適應戰時要求，又編了一冊戰時民衆課本，內容尤爲精采動人，現在也擇幾段在下面：

「勸同胞快奮發，眼看沒國又沒家，誰無祖和宗，誰無爹和媽，誰無妻和子，誰無國和家？日本鬼子到中國，毀我祖宗滅我家，爹媽妻子難保命，亡國滅種在眼下，敵人這樣來對我，試問那個願意牠？如不願意快奮起，合力救國是正法，能把倭奴趕出境，保國卽是保自家，戚公繼光滅倭寇，我們須要繼續他。」

「涉縣安陽均被佔，敵人侵略到河南，眼看大禍臨了頭，再不抗日難保全，壯丁一齊受訓練，結成隊伍組成團，日本人口七千萬，我們却有四萬萬，六個人來打一個，不怕倭寇殺不完，大家一齊起來幹，掏出力拿出來錢，保我河山衛我家，這樣纔算是好漢。」

「大家須要一條心，結成羣力不可分，敵人如果敢來到，我們乘機和他拚，敵人少時就去殺，敵人多時藏山林，糧食家具都藏起，使他無法去找尋，常常發動游擊戰，使他日夜不安心，兵助民來民助兵，同力合作向前進，不要驚來不要怕，最後勝利屬我們。」

這種課本，文句淺顯，扼要，流利，見解正確，不偏不私，比起生活書店出的那本「共產主義好，三民主義還可以，法西斯帝主義該打倒！」（大意如此），真是好到萬分，因為既名為戰時課本，即應以激勵民衆參加抗戰為主，共產主義，法西斯帝主義與我們抗戰實際並無多大關係，我們又何必去耗費時間，糟塌紙張，把民衆純潔的頭腦，給他攪得昏昏沉沉呢？

這種課本，在內鄉不但每天拿給民衆學校的學生讀，而且每天拿給所有的壯丁讀，因此每天接受這種有計劃，有系統的宣傳，鼓勵，教育的民衆，至少也有兩三萬，陝甘寧邊區的人們，常常以善於宣傳民衆，鼓勵民衆，教育民衆自詡；假如他們能來內鄉參觀一下，也許要自慚形穢了，因為他們在陝北邊區，根本就沒有看見過，也沒有想到過在一個縣份，每天竟會有兩三萬民衆經常的在受着嚴肅的，有系統的，有計劃的教育和鼓勵！

5 民衆武裝力量強大：別廷芳先生不但勇於作戰，而且是個善於訓練民團的怪傑，

彭禹廷先生在世時，也深表敬服，所以營鎮內浙鄞四縣實行聯防，成立甯西地方自衛團的時候，就推別先生爲司令，自居於支隊長地位，甘願聽從調遣指揮。一直到現在，內鄉的民衆武裝，在鎮內浙三縣之中，還是雄居首位，別先生依然還是三縣民衆武裝的指揮者。

內鄉組訓民衆武裝的辦法，在表面上雖因政令關係，常有變更，但實質上，確到現在他們依然保持着他們固有的優點，這優點，即是彭禹廷先生所說的「寓常備於工，寓後備於農，增加實力，減輕負擔」，及別廷芳先生所說的「地段管制，就地成軍，就槍編人，就人挑官，槍不離人，人不離地，村村爲營，人人皆兵」兩大主張的合流。即以現在來說，內鄉的武裝民衆分義勇壯丁隊及壯丁隊兩種，義勇壯丁隊係根據政府法令組成，有固定薪餉，經常負警衛縣境之責，平時無事，則半工半讀。壯丁隊則係普通組織，凡年在十八歲以上、四十五歲以下的成年壯丁，都須加入受訓，每年於冬春農暇，訓練三四個月，訓練時有槍壯丁在各區集合訓練，由公家供給飲食，無槍壯丁在各保集合訓練，飲食由壯丁自備，非訓練時期，每月初一，十五集合兩次，舉行野操，演習野戰，有槍壯丁大都槍支齊全，善於射擊，無槍壯丁則演練刀矛拳腳，亦均英勇靈活，此外公務員（區長，聯保主任，保甲長）小學教員，中小學生，亦都受嚴格軍訓，截至現在，全縣受訓壯丁，已有××萬！

上述幾種優點，不但是使內鄉建設工作突飛猛進的重要因素，同時也將是戰勝日本強盜的有力保障。

六 有別廷芳纔有新內鄉

新內鄉的產生絕不是偶然，乃是由於別廷芳（香齋）先生率領內鄉千萬個健兒拚死苦鬥的結果，這由前述的許多事實中，已一一證明，所以我在這裏提出「有別廷芳纔有新內鄉」這標題，想必不致被讀者誤會是「有意誇張」。

別先生是一位勇於作戰、善於訓練民團的將傑，同時，又是一位政治理論家兼實踐家，爲了剿匪，他冒了千百次危險，爲了使政治清明，他制裁了許多貪污土劣，爲了治河改地，他常常在烈日之下，大雪之中，親自領導民衆去工作，手胼足胝，不以爲苦，講學問，他或不如彭禹廷先生，但那種堅苦剛毅的精神，則則確不在彭禹廷先生之下！他現在不僅是內鄉的領袖，三縣的領袖，而且應河南第六行政區督察委員朱玖聲的邀請，作了宛屬十三縣的聯防主任，擔任起建立十三縣的強大武裝和堅決保衛豫西南的偉大任務。他的性情很奇怪，從前有人請他作鎮守使，甚至比鎮守使還高的官，他都不屑一顧，這次，朱專員請他出來作聯防主任，他居然一口答應，並且不避辛苦，親冒寒暑，率領自己訓練成的部隊到其各縣清剿股匪，整理保甲，這是爲什麼呢？他的理由

僕簡單地說：「從前別人是想利用我出來助聲威作壞事，現在朱專員則是請我出來救國家作好事，所以從前有官不做，現在却有苦不辭」。

我因為仰慕他的事業和為人，所以先後到內鄉兩次，也特別去拜訪他長談了兩次。他的身材很碩大，滿面紅光，濃眉大眼，聲若洪鐘，初看起來，確如外間所傳，簡直是一個「山大王」的典型，但一經談話之後，便馬上感覺他不但毫無「山大王」的氣息，而且是個頭腦清晰，意志堅強，眼光敏銳，具有佛心，疾惡如仇的偉人志士，他對於政治，軍事，社會改造，都有一套特別見解，並能以非常幽默的辭句表達出來。

我曾提出五個具體問題和他一再詳談，這五個具體問題的答案，也可以說是他成功立業的祕訣，也可以說是他預備對付敵人的良策，也可以說是他思想路線的縮影。

第一，我首先問他：「內鄉動員武裝民衆，運用武裝民衆，不僅在三縣之中，要算最切實最靈活，即在全國，亦很少地方能與倫比，別先生是內鄉民衆武裝的建立者，培植者，是否也預先有一套祕訣，或在經驗中鍛鍊出一套祕訣？」

他說：「建立民衆武裝，應該確守兩個重要原則，一個是必須自己真能運用武裝民衆，為大多數人謀福利，除禍害，以鐵的事實，取得民衆信仰。一個是必須以服務社會為職志，不要以民衆武力去換取官職。我編練民團所以成功，就是因為能堅守這兩大原則，我從練民團到現在，身經千餘戰，沒有一次不是為保衛地方安全而戰，沒有一次不

是爲爭取民衆權利而戰，我從來沒有想利用自己組訓成功的武力去換取過一官半職，我並且首倡「槍不離地，人不離槍，就地成軍，就人挑官，就槍編人」的辦法，使其他野心份子，也無法利用地方武力去換取官職，因此，民衆不但不怕我，並且信任我，敢跟我走，願跟我走，甚至樂於跟我走。」

他這短短數語，已將建立民衆武裝的要點道盡，他最近並根據上述要點，擬具一組織民衆武裝的方案，經朱專員採納，通令宛屬十三縣遵照實行，截至最近，雖然爲時不久，却已收到許多好果。該方案原文如下：

1 原 則

甲、爲排去人民疑慮，引導人民以私槍保衛地方，應就槍編人，就地挑官，換言之，卽爲人不離槍支，槍不離地方。

乙、爲加強民衆組織，防止槍支流入匪手，危害地方，應本兵農合一，平時臨時，均納民衆於軍事部勒中，增進後方安定力量。

2 編 制

甲、槍支編制，暫以區爲單位，設區隊副一人，而以聯保爲基本單位，設聯隊長一

人，各聯保內所有槍支（不論步手槍），一律編入。

乙、聯隊長、分隊長、班長、按槍支數目編制之，例如某甲有槍十支，即就地編為一分隊，班長由此十人中挑選之，某保或數保，共有槍三十支者，即就地編為一分隊，分隊長由此三十人中挑選之，是三分隊以上者，編為一聯隊，聯隊長由此三分隊挑選之，其因事實之需要，得由三聯隊或四聯隊以上，設鄉聯防主任一人，直隸區長區隊副（兼區聯防主任），區隊副直隸區長並縣聯防主任，縣聯防主任直隸縣政府。

丙、有槍一支之戶，應出壯丁一人，編組成隊，其有槍無丁者，由有槍戶主，將槍支借給無槍家戶之壯丁（此項壯丁年齡，以四十五歲以下二十五歲以上為限），有槍壯丁之編訓，採先編制後訓練之辦法，一俟有槍壯丁編制完竣，由區聯防主任，負責召集所有有槍壯丁，實行普遍訓練，期限定為三個月，專任清剿土匪維持地方，並得免其兵役之徵調。

丁、無槍壯丁亦須受訓，但以一不離居處，不妨礙職業，不增加負擔為原則。現任小隊長曾受軍事訓練者，即限其將所管該保無槍壯丁，普遍訓練之，其未受軍訓或不勝任者，另挑本地受過軍訓之人才充任之，立即發動無槍壯丁之普遍訓練。至政治訓練，則由小學教員或本地相當人才擔任之。訓練區域，以保為單位，抽調十六歲以上、四十五歲以下之無槍壯丁，集合相當地點，於農隙時，定期訓練之。但無槍壯

丁，亦須人人有一武器，如土砲、拾砲、刀矛均可。返家餐宿，不發給養，訓練畢解散，仍須按照軍事部勸辦法，平時仍由小隊長約束指揮，並將適齡壯丁，年齡、籍貫、體格造具詳實清冊存查，一遇徵兵開始，按照清冊，抽籤輪役，不但便於徵兵之推進，且可避免賣放亂抓擾亂後防之種種弊端（查各縣歷屆訓練壯丁，均為每保抽調一人，雖有臨時訓練，缺乏平時組織，一經解散，便不易尋得壯丁，本屆社訓雖改為每甲抽調一人，但仍缺乏平時約束，其結果直等於歷屆之壯丁訓練，實有改正之必要）。

3 集合解散

甲、人槍編制完竣，實行三個月之集中訓練，訓練期滿，即解散為農，有事時集合為兵，發給給養（任務完畢，仍解散為農，停發給養）。

乙、集合、解散，均受該管隊長、班長，就近約束指揮（以前訓練壯丁，僅有臨時訓練，缺乏平時組織，此則臨時平時，均有組織，均納於軍事控制之中）。

1 權限制分

甲、各區區長，各聯保主任，總攬管教養衛事宜，責繁任重，每有廢弛，關於清剿土

有別廷芳編有新內鄉

匪，編組槍支，訓練壯丁，嗣後應由縣、區、鄉聯防主任，專負其責，區長、聯保主任、保長等協助之。

乙、其在平時，縣、區、鄉聯防主任，聯隊長等，應協助區長、聯保主任、保長等辦理一切行政事宜。

第二，我又問他：「抗戰以來，有許多人，尤其是一些患左傾幼稚病的文化流氓，把保甲制度攻擊得體無完膚，但就三縣的實際情形而言，一切事業，幾乎無一不是以保甲組織作基礎，可見保甲制度本身的弊害，並不如文化流氓所言之甚，他處所以成效甚鮮者，或係辦理不善，別先生以為如何？」。

他說：「保甲制度，法良意美，果能認真實行，則夜不閉戶路不拾遺的盛世，不難實現！近年各縣辦理保甲，成效毫無，原因雖多，但有治法無治人，實為主因。區長迴避本籍，上下隔閡，聯保主任，保甲長又都存心應付公事，或希圖漁利，所以每日除辦公文，填表冊之外，便是敲詐愚民，什麼是自己的責任，什麼是真正應負的任務，都不聞不問，這如何能使保甲制度發生實效？愚意：果欲保甲制度發揮真的力量，首先應將區長迴避本籍的限制撤銷，同時對聯保主任及保甲長應採「好人才」主義，由政府選派的應該儘好人選派，由民衆選舉的也應儘好人推選，此外並應制定嚴刑峻法，防制其為非作惡，督責其盡忠職守。在戰時應特別注意切實清查戶口，厲行保甲連坐，採用通行

證，出門證」。

這一段話，也是非常明快而且切實的眞知灼見，中國有許多事作不好，絕不是因爲制度不好，而大都是人事問題，明白點說，即是踐行這一制度的人太混蛋，太不爭氣！明明是件好事，給壞人一辦，便糟成一團，比如保甲制度，現在雖然被左傾份子攻得擊體無完膚，但實際陝甘寧邊區政府下的那一套玩意，何嘗不是變相的保甲制度？我承們認陝甘寧邊區的下層政治工作比較良好，但那主要點還是由於下層的政治工作比較健全（並不是知識高，能力大，只是不作壞事，也不敢作壞事，不存心敷衍，也不敢存心敷衍），邊區以外的下層政治工作者（聯保主任，保甲長等）則大都是土劣地痞，或新起的知識流氓，除了應付公文，敲詐善良，橫行鄉里之外，幾乎無可事事，當然不會有什麼成績！所以我以爲左傾份子如果不是另有目的的要粉碎保甲制度的話，最好是去儘力鼓吹洗刷保甲長，而不要再去攻擊保甲制度。中國的許多事情，不是制度問題，是人事問題，聽了別先生的談話之後，我們應該更相信！

至於別先生所說的出門證，通行證，盤查哨，在陝北亦同樣被採用（只是名稱不同了），都收到很好效果，這種方法，用在平時可以防止匪類活動，用在戰時可以防止漢奸潛入法良意美，我以爲別處也有仿行的必要，所以特將詳細辦法，也附帶介紹如

明發出門證辦法：

- 1 爲便於本境人相互糾查，互相往來，並防止土匪漢奸潛滋活動，特制定出門證。
- 2 本縣人赴外縣外區者，領取出門證，由出門人將事由，去處，往返日期，詳切報告該管甲長轉報保長（經報保長者亦須報知甲長備查），經備查無異，加蓋保戳，填發此證。

3 凡出門投宿或達到之處，由該處戶主或店主，立即持證報告甲長轉報保長，考查無異，加蓋保戳。無證出門者，查出扣留，私容無證客人，匿不報告者連坐。

4 出門人因事未能按照定期還家者，應由留宿之戶主或店主聲明原因，轉該保長蓋戳明。

5 出門在本聯保境內者，不領出門證。

6 出門不留宿者，不領出門證。

7 除五六兩條外，不領出門證者，不准出門。

8 歸來時，向發證保長，繳銷出門證。

出門證式樣如下：

存根

縣第

區第

保出門證

茲有本保第

甲第

戶

因

事

前往 地方由 月

日起至 月

日止共計

日

除發給出門證外留此存查

中華民國二十

年

月

日

出字第

(蓋戳)

縣第

區第

保第

甲第

戶

出門證

類 別	項	姓	名	年	齡	住	址	職	業	往	何	處	去
	出	門	人										
辦	理	事											
中	華	民	國	二	十	年	月	日	保	長			

有效 期自 月 日起至 月 日止逾期作廢

別廷芳穩有新內鄉

領發並檢查通行證辦法：

1 爲防止漢奸土匪暗中活動，盤查過往行人，特制定通行證。

2 外縣人到本縣，領取通行證：（一）平常時期，客人入境投宿者，由戶主或店主查明客人之事由去處，並住宿地點，往返日期，轉報聯保主任，考查無異，加蓋戳記，填發此證，始准通行。（二）非常時期，入境即須領證，由入境之客人，逕向該管聯保主任，聲明去處事由，經宿地點，往返日期，經考查無異，填發此證，始准通行。

3 發給通行證，應由發證人詳加考查，證明來由去向，經宿地點日期（例如第一宿爲某日某處，第二宿爲某日某處，餘類推），不得玩忽。

4 客人投宿或到達處之保長聯保主任隊長等，查驗路證，發現所宿日期，所住地址，核與證面所註不符，或語言形跡有可疑者，送區核辦。

5 投宿或到達處之聯保主任，保長，隊長等，對於通行證漫不加察，由第二宿或第三

宿之聯保主任等查出日期住址不符者，該保長、隊長、聯保主任等，併予處分，查考不嚴，漫予發證，致滋事端者亦同。

6 持證人在途因病或其他事故延誤，不能按照證面所註日期地址投宿或到達者，立向店主或戶主請其就近轉報保長，陳述原因，經考查無異後，由保長或聯保主任註明原因，加蓋圖記爲證。

7 經過本縣而不留宿者，免領此證非（常時期不在此例）。

8 凡經宿而無通行證者，得隨時隨地阻止通行，並送由該管保長或聯保主任，盤查明白，酌量補發。

9 客人出境時，應將通行證繳由最後住宿之店主，轉交該管聯保主任或保長存查，出境作廢。

通行證式樣如下：

抗戰中的鎮內浙

四四六

縣第 區第 聯保通行證

茲有 年 歲 人職業 像貌

從 來往 去辦 事由 月 日入境定 月 日出境

考查無異發給通行證外留此存查

中華民國二十年 月 日

根 存

通字第 (蓋戳) 號

姓名		年齡		籍貫		職業		從何處來		往何處去		辦何事	
縣第 區第		聯保盤查		過客發給此證									
住宿地點及日期				像貌									
中華民國二十年 月 日													

有效時期自 月 日起至 月 日止 逾期無效出境作廢

在內鄉，除通行證，出門證之外，還有所謂乞丐證，防匪徒漢奸喬裝乞丐，在境內活動；尚有所謂小販營業證，防匪徒漢奸扮充小販，刺探軍情，散佈謠言；尚有所謂遷移證，防匪徒漢奸藉故遷居，擴大活動範圍。這許多證件，領取檢驗，手續雖極煩雜，且跡近苛細，但對於真正良民，却有五種保障：（一）由甲地往乙地，適遇匪警，持有證件，嫌疑可以免除。（二）領證時須向保甲長說明去處，倘去處有匪，事前勸阻，可以避免危險。（三）若領證人在外遇險失蹤，可以按證追尋。（四）領證人在外遇害，可以按證通知其家屬。（五）領證人若被匪徒漢奸株連，則法庭查驗後，可免訟累。

第三，我又問他：「內鄉的民衆組織，民衆訓練，地方建設，均有驚人發展，有人說這是由於正紳好人善於領導，並有強大的權力在作後盾，這樣解釋，是否合宜？」他說：「沒有好人自然作不出好事，沒有強大權力作後援，則一遇到困難便走不過去，所以說內鄉的進步，是能用好人和有強大權力，也不無道理，不過此外還有三點，却也不可忽略，即（一）：我們是實事求是，不注重公文，不粉飾太平，我們的精力同時闖，都用在實幹苦幹上，而不是用在「等因奉此」上。（二）我們厲行政教養衛合一政策，什麼事權都集中辦理，這並不是獨裁，而是避免疊床架屋，頭上加頭，既可增進行政效率，且可減輕民衆負擔。（三）我們不論推行什麼新政，事先必統盤籌劃，計其利害，如認為可行，則必利用保甲機構，以全力推行，期其必成（在推行新政時，必完成一件再

做一件，否則不但民衆頭腦易被攪昏，並且每因這一件未見成效，對於那一件亦表示懷疑，因而減少興趣，減少勇氣。比如治河，我們在實施之前，預料一旦成功，不但可免河水泛濫和沖地毀房，且可因插柳築堤，引水歸槽，淤成許多新地，爲內鄉增加許多財富。又如改地，因爲內鄉多山，湖田，漫漫地，斜坡地，到處都是，全不利於種植，如能開渠洩水，將斜坡改爲梯形，則產量即可大增。但實施伊始，民衆均以費力大希望小，頗多怨言，不過我們並不因此灰心，甚且愈益奮勉，運用一切力量，對參與工作的民衆，加以督責和激勵，終於收穫今日的好果。現在各項工作的表現，雖距預定的標準還很遠，但民衆已知他們的勞力、財力都未白費，怨言也就因之日漸減少了！」。

第四，我問他：「鎮內浙都患人多地少，卽令治河改地完全成功，改良農業計劃完全實現，怕也難得『家家有餘』。因此我以為將來還須走工業化的路，先生以爲然否？」

他說：「鎮內浙三縣山多地少，人民本來就很貧困，自三縣秩序恢復、治安有了保障以後，鄰近各縣人民，卽紛紛向三縣逃避，尤其是最近，因戰事吃緊，逃來避難者更多，三縣都有人滿之患，將來專靠田地生產，實不敷用，愚意移民與工業化，應同時並進。不過這都須國家幫忙，因爲移民須有大量土地，大量旅費，發展工業也須有大量資本，這都不是鎮內浙三縣自身所能解決。因此，我們不但在抗戰中希望政府予以充分接濟，抗戰勝利以後，我們尤願政府能以大量資財幫我們建設。至於我們自身，則願永遠

作一匹最堅苦、最忠誠的老牛，爲建設新中國、新河南、新內鄉而努力！」。

最後，我又問他準備如何打擊敵人。他很興奮的說：「我們一定要對得起國家和家鄉，敵人來了，我們決不跑，我們決心拚！我們每一個人都明白：土匪騷擾我們，我們就打土匪，貪污十劣危害我們，我們就制裁貪污十劣，現在敵人強佔我土地，屠殺我人民，姦淫我婦女，焚燒我鄉村，簡直要亡我國家，滅我種族，我們爲了自身的生存，國家的獨立，種族的延續，爲了保護我們多年來苦心經營的事業，我們當然更要以全力和他一拚！敵人還未到來之前，我們儘量選派優秀壯丁，補充正規軍作戰，儘量肅清漢奸匪類，免除政府的後顧之憂，儘量動員人力物力，把五萬雙布鞋送給作戰最勇的湯軍張軍龐軍，把一萬五千兩金銀首飾獻給最高當局。一旦敵人的鐵蹄到來之後，我們更將以已經訓練成或正在訓練的無數健兒，在河沼上，山縫中，運用最機動的戰術，和敵人決一死戰！我們嘗夠了貧困不變的苦味，我們看夠了淪陷地區被敵人蹂躪的慘狀，我們決不在敵人的刀尖下等死，我們決以血肉之軀，必死之志，向敵人索取最大代價！」。

別先生不但是內鄉的領袖，而且是宛西三縣的共同領袖，而且是宛屬十三縣的共同領袖，伏牛山就在他的跨下，他的話可以代表內鄉民衆，也可代表伏牛山下千百萬健兒要說未說的話，假如死在伏牛山下真是敵人註定了的命運，則有決心的別先生及他所領導下的千百萬健兒，均將是永遠敵人最有力的火槍手！

七 浙川也在苦幹中成長起來

浙川地處河南邊陲，西北和陝西的高南聯接，南面和湖北的均助光化爲鄰，狹長達三百餘里，山嶺縱橫，河流交錯，耕地稀少，人烟星散，就全國來說，牠是個先天貧瘠之區，就三縣來說，也以牠爲最窮最苦。

辛亥革命後，中原經常成了戰場，因爲浙川在地形上是由川陝入豫鄂或由豫鄂入川陝的咽喉，乃兵家必爭之地，所以中原有事，浙川也必被波及，甚且慘遭蹂躪，結果社會秩序破壞，不良軍隊苛派勒索，貪污土劣橫徵暴斂，土豪劣紳趁火打劫，大小股匪多如牛毛。上集一鎮，一年之中即被洗劫五次，其遭遇之苦，也差不多與鎮內兩縣一樣。

浙川師範校長陳重華，本是書生一表，看見民衆慘遭各種惡勢力壓迫蹂躪的苦况，不禁爲之心傷，後來他的兄弟又被匪綁去，他爲了自救救人，纔毅然拋開筆桿拿起槍桿，辦起民團。

起初，陳重華先生用幾十個民團十幾支舊槍去打小股匪，後來又用幾百個民團幾百支快槍去打成千成萬的大股匪，最後又用幾千個民團幾千隻槍去打有組織有訓練的匪軍和紅軍，因爲他所帶的民團全是農村的優秀子弟，嘗夠了匪類所給予的痛苦，所以作起戰來，非常英勇，無不以一當十，以十當百，越打越堅強，越打越雄壯，戰無不勝，攻

無不克。從民國九年到廿四年，他們身經數百戰，驅逐或消滅的股匪，至少有數百起！只是自衛的結果，僅能使浙川人民得到安居，若要使浙川民衆的生活問題，得到根本解決，則還須走自治和自富的路，在這一點上，陳重華先生和浙川諸領袖的感覺，和鎮平內鄉的彭禹廷先生及別廷芳先生完全相同。因此他們所走的路線，也完全一樣。

在向自安自富之路邁進的過程中，他們把全縣民衆都用保甲制度嚴密組織起來，把全縣壯丁完全用彭禹廷先生訓練民團的辦法訓練起來，教育起來。他們並運用這些有組織有訓練的民衆，把許多崎嶇險阻的山路，修整成車馬通行的大道，把許多荒山沙灘，改造成蒼鬱茂密的森林，把許多山坡和湖田，改成可以灌溉的肥沃稻田。此外，他們還動員過五千多的民衆，疏濬了十七條渠堰，動員過四萬多民衆，修築了十三道大石壩。改造沙灘和修築石壩，在浙川是最艱苦的工作，同時，也是最重要的工作，因為浙川境內的丹江浙水，縱貫全境，爲漢水上游，水量極大，東倒西傾，冲刷兩岸，一經大雨，則更攜泥沙而下，沉淤淤塞，泛濫成災，數百里間，一片汪洋，歷年潮人淹屋，塌房毀地，損失不知凡幾，浙川縣城亦兩面受水，每遇山洪暴發，卽有付諸東流危險。丹江浙水如能以沙灘插柳，開挖引河，築壩擋水等方法疏浚成功，使歸正流，則不但許多肥沃耕地可免塌陷，許多生命財產得以保全，並可變沙灘爲沃壤，爲浙川增添二十餘萬畝良田，使民衆收入陡增一倍，民衆生活亦可因以大大改善，惜工程艱鉅，人力有限，

數萬民衆苦幹多年，洪水一來，頃刻毀滅，迄今尚無實效。不過我們相信以他們的毅力，以他們的決心，這些失敗底教訓的積疊，必能奠定他們成功的基石！

未來的浙川，的確閃耀着無限光明，這不祇決定於他們將有二十餘萬畝耕地可得，而且有以下幾個優越的條件作基礎：

第一，浙川的幾位負責領袖，思想路線都很正確，我會和陳重華先生、王士範先生及馮漢卿先生長談多次，他們都認定，以浙川之貧瘠，要實現「家家有餘」的理想，必須更進一步，去走工業化的道路，浙川有的是人力、水力、農產、礦產、輕重工業，在這裏都能得到發展，只要有資本，便馬上可以富庶起來。因此他們希望政府及資本家能給以幫助，儘量投資。這顯然已脫離了地方主義，關門主義的狹小範疇。

第二，浙川的領袖都很虛心，不自滿，不護短。比如民團中有些官長不能和士兵共甘苦，不能和民衆相和合，甚且有依勢欺壓民衆，橫斷鄉曲或干犯禁例的情形，一經發覺，陳重華先生即立予明令糾正，決不縱容。又如最近浙川變成後防重地，外來人士日多，陳重華先生及王士範先生均不避煩瑣，請其對地方建設及充實抗戰力量兩點發表意見，只要切合需要，便立予採行。這樣，不僅許多固有缺點可以逐漸改掉，並可因第三者的提示而增添許多優點。

第三，浙川對教育非常注意，一面對壯丁及一般民衆施以普遍的識字訓練，一面盡

量擴充學校，使學齡兒童均能就學。到現在為止，在學兒童已有一萬五千，這一萬五千學童當中，並有若干天才兒童受着天才的特殊待遇，若干年後，這些兒童便可變成建設新浙川的精練幹部。有好領袖，有好幹部，一切事業自然也就可以有更大更好的成就。基於上述條件，我們認定浙川如能由現有的基礎出發，順着正確的路線，繼續努力苦幹下去，前途的確有無限的光明。不過這乃是就常態而言，在這國家民族遭遇到空前危難的非常時，由於敵人無止境的侵略進攻，浙川的光明前途的前面，却也橫下一道堤堰，橫下一道鴻溝，浙川民衆要想獲得光明享到幸福，還須首先萬衆一心，奮力向前，將阻礙自己的堤堰削平，將陷害自己的鴻溝填滿，即是必須用盡一切力量，把當前的大敵殺退，然後纔能得到未來的光明和幸福！

八 陳重華表示決以全力抗戰

必須殺退敵人，然後纔有光明，纔有幸福，這一點，浙川由上到下，也都有深刻認識。因為浙川在地形上，向南過老河口便是襄樊，向北越盧化出函谷便是潼關，向東行二三百里便是南陽，向西出荆紫關便是陝西，將來敵人不論由潼關南下，由南陽迂迴，或繞陝境東來，浙川都是敵我必爭之地，倘若防守不善，抵抗不力，不幸淪陷，則不但大武漢失去屏障，即鎮內浙三縣多年刻苦經營的一點成績，亦必被敵人鐵蹄一掃而盡，

前途的光明，更將化爲烏有！

那麼，浙川的抗戰準備和抗戰決心究竟到了什麼程度呢？浙川的地方領袖陳重華先生會很有力的對我解答過這個問題：

他說：「覆巢之下，決無完卵，浙川是中華民國的一部分。國家亡了，浙川亦決不能獨存」。浙川的民衆瞭解這一點，浙川的領袖更瞭解這一點，所以，只要日本強盜到來，浙川二十八萬民衆，必能團結保鄉衛國的決心，發揮對庶民對祖國的熱愛，用盡所有的力量，揮舞所有的槍砲，和日本強盜決一死戰！

再說，浙川是大武漢的門戶之一，大武漢是中國今日的軍事重心、政治重心，經濟重心，浙川民衆不能保衛這個門戶，那便是對不起國家，浙川在地形上是抵抗敵人進攻的重要崗位，浙川民衆如果不能堅強地站上這個崗位，忠實地執行應有的使命，熱烈地進行應做的工作，英勇地實行必要的犧牲，那便是放棄了在抗戰中負荷的最低限度的任務，便對不起爲保衛我們自己而死的數十萬英勇將士和千百萬男女同胞！浙川是從暴徒手中奪回的一片樂土，浙川民衆如果不能把這塊樂土保全下去，則不但對不起自己，對不起子孫，尤其對不起許多已死的先烈！我們浙川民衆，都是最有血性的中華兒女，我們要對得起忠勇的將士，我們要對得起先烈，我們要對得起子孫，我們已抱下必死的決心，準備和敵人拚一拚！

我們現正加緊武裝民衆的訓練，成千成萬的常備壯丁隊，游擊隊，每日都得跑步爬山，長途行軍，偵探警戒，擲彈射擊，後備隊則盤查行人，搜捕匪奸，傳遞消息。浙川山嶺重疊，林木叢密，烟雲繚繞，我們決利用此天然地勢，以山地戰，游擊戰，堅壁清野來打擊敵人，殲滅敵人！

有組織有訓練的浙川民衆，在第一期戰勝了小股匪，第二期戰勝了大股匪，第三期戰勝了有組織有訓練的匪軍和共匪，第四期我們將與正規軍相配合，來繼續殲滅這不共戴天的民族大敵！

有人說敵人像隻亂碰亂掃的野牛，我則把鎮內浙三縣比成又深又大的爛泥潭，野牛愈深入，陷入也愈深，在他動轉不靈的時候，我們這千百萬英勇兒女，將以最快捷的手法，鋸其角，剝其皮，吃其肉，飲其血，報復我們多少年來積疊下的仇恨！

九 對鎮內浙三縣的一點意見

以上，我把鎮內浙三縣的情形扼要介紹過了，有人看完之後，也許要問：「鎮內浙三縣的情形，難道全是好的，連一些小疵也沒有嗎？」。我願很坦率的答覆一句：「也有」。因為聖人尚且有過，何況是一個地方，一個集團，那會連一點小疵也沒有呢？比如在我個人和兩縣領袖，民衆，外來客人的談話中，就發現過以下幾個問題：

(一) 三縣武裝民衆的組織，訓練，戰鬥力，戰鬥情緒，的確都有很好的表現，但若用之於現代的國際戰爭中，是否能發揮預期的力量，則仍有問題。主要原因是在這些武裝組織中，還缺乏新的參謀人材，缺乏新的訓練，缺乏新的幹部，缺乏新的兵器，因而也不易應付新的戰爭。關於這一點，三縣領袖，差不多都有同樣的感嘆，現正力謀補救，最近或將設法先請幾位懂得新戰術或參加過現代戰爭的軍官，把壯丁隊的官兵，施與戰術訓練，並使之明白各種新兵器的效用和簡單使用法。

(二) 三縣武裝民衆的政治訓練還嫌不夠，地方觀念超過國家觀念，用之剿匪保鄉固然有餘，用之殺敵衛國則就不足，聽說廣西組織民衆的辦法是師法三縣，三縣對武裝民衆的政治訓練若能轉去虛心師法廣西，實現所謂：「地方力量國家思想」，則將來三縣在抗戰上的貢獻，也必能和廣西同樣驚人！

(三) 三縣民衆組織嚴密，運用靈活，動員決無問題，但還缺乏抗戰情緒的宣傳與鼓勵，實為美中不足，因為沒有宣傳鼓勵，便不易激發保鄉衛國的自覺，一旦命令失了效力，嚴密的組織便不免渙散，偉大的力量便不致崩潰！聽說有人以為宣傳鼓勵如果不得法，反足以分化民衆思想，削弱抗戰力量，這種見解也很有道理，有些地方動員民衆的結果，各自為政，互相傾軋，的確發生過此類不幸現象。不過我以為三縣當局不妨根據實際需要，有計劃的，有系統的，在一個綱領，一個信念的統制之下去做一做。比如

對壯丁宣傳，不妨先規定下應宣傳的事項（在抗戰中所必需瞭解的），然後交給負有宣傳責任的人切實照辦。又如對婦女宣傳，也同樣可以先規定出應宣傳的方案（如慰勞傷兵，募捐，製造鞋襪，增加生產，幫助警戒偵探等），讓便於宣傳的人（如老頭，老太太，女學生）去宣傳，這樣既收了宣傳鼓動的實效，又可避免分化民衆思想，削弱抗戰力量的弊害。不僅對抗戰的工作應如此，即對地方建設亦可如此，比如浙川疏浚丹江浙水，每年動員民衆都多至數萬，民衆頗引以爲苦，假如在動員之前，上至地方當局，下至保甲長，均能將丹江浙水疏浚成功以後的好處，尤其是可以增加良田二十餘萬畝的好處，不斷的對民衆解釋和鼓勵，即我相信非發怨言民衆，必然可以減少，甚至絕跡！

（四）三縣的成功，是得力於關起門苦幹，但三縣今後如欲更進一步，則就必須關起門苦幹。因爲就抗戰來說，只鎮內浙三縣的力量，還不夠打擊敵人，殲滅敵人，必須與正規軍切實配合，纔能收到實效。若要和正規軍切實配合，就須首先把自己的大門打開。抗戰勝利，鎮內浙三縣的地方建設，纔能繼續發展，但今後的三縣地方建設，必須走工業化的路，即必須在水力上，馬達上，礦山上找出路。但走工業化的路，首先須有資本，這資本在三縣本身沒有，將來必須向政府求助或請資本家投資，要政府資助或請資本家投資的先決條件，也是要先把自已的大門打開。因此，不論爲抗戰或是爲建設，我們都希望三縣對政府和正規軍中間的關係，從現在起，能更密切的聯繫起來。

(五) 三縣現在正在起用大批知識青年，但實際上似乎仍不夠用。知識青年是社會上最有力的幹部，他不但自己知道前進，他還能指導落伍者前進，王扶山先生是一個知識青年，他在鎮平的勞績，任何人不能抹滅，羅卓如先生是一個知識青年，他在內鄉所發生的良好影響，任何人也不能否認，王士範先生是一個知識青年，浙川因他而獲得的福利，更是不可數計。三縣知道起用這些知識青年，已經是很大的進步。但要一縣有更大的發展，則還須培植，綢羅，起用更多的知識青年，未來的事業，需要他們研究，籌劃，勞苦功高的地方領袖，一旦退休，也只有他們纔能繼承得起。

(六) 治亂世用重刑，這原是一句明訓，但實施起來，則非常困難，一不細心，便有冤屈不公，招人非議的危險，三縣現在有採重刑主義者，用刑之權，應該付諸大公無私明達情理並能以身正則的正紳好人，決不可付諸性情乖張依勢凌人的粗漢。陳重華先生曾下令給他的部屬說：「各級官長，對於親友事故，多狗情干預，欺壓民衆，濫用威權，致民衆含冤莫伸，大有敢怒不敢言之苦衷，長此以往，實足爲地方隱患。」這的確是一種非常深刻的見解，我們希望三縣當局，對此能付以同樣注意。愛之愈切，因而言之也愈痛，以上六點，我坦率的說了出來，賢明的三縣當局及三縣民衆，如能不因此罪我，能虛心補救，則我相信三縣的前途，必更不可限量。