

目次

三之自新集
李

楊志成敬贈
元九廿



蘇聯軍隊攻占柏林



上海书店出版
新华书店经售

上海图书馆藏书



A541 212 0006 4632B

編者序言

二期抗戰，游擊戰重於正規戰，已經最高領袖明白昭示。尤其抗戰已經進展到新階段的現在，積極發展與擴大游擊戰，以疲憊敵人，擾亂敵人，配合主力軍消滅敵人，爭取最後勝利，已是目前偉大而迫切的戰鬥任務。游擊戰發展的主要條件是政治工作，積極展開游擊政治工作，目前更已成為青年戰士的日常課題。

本社爲了適應青年戰士的需要，特請前西南游擊幹部訓練班游擊政工教官李濤先生本其實踐經驗寫成這本小冊子印行。李先生從事游擊政治工作很久，在西南游擊幹部訓練班所講授的游擊政工教程，便

~~4576731~~

是李先生經驗的紀錄，講授時最獲得全體同學的歡迎。這本小冊子就是根據游擊政工教程修正而成的。其中內容更爲完整，舉凡游擊政治工作各方面的知識，都由作者以簡潔流暢的文字敘述出來。這是現在所有游擊政工書籍裏最完備最富實踐性的一本。

洪猷

廿九、六、一、

於桂林

前記

這本小冊子，原是由西南游擊幹部訓練班的「游擊政工」講授大綱修改補充而成的。以種種關係，不但材料方面顯得不夠充實，即有些原則問題，（如黨的領導作用問題……等）也未能俱收無遺，因而本不打算拿來付梓，但經各方友好的鼓勵，游擊同學的督促，祇好勉予付印，至於文字的工拙，則在所不計。

冊子裏所包括的問題，雖然也涉及了政治工作的一般理論問題，但主要的內容，則多側重政治工作實際方法的介紹，這對於正從事抗日游擊戰爭工作的同志，多少是有點幫助的。「運用之妙，惟存乎一心」，這是岳武穆的明訓。時至今日，抗戰已快三年，雖然政治工作的「運用」，總的說來，已收到了不少成績，究竟還離抗戰的需要太遠，所以，其中「妙」，「用」，我認為是值得推敲的。

其實，要解答這個問題，並不是不可能的。問題祇在於有沒有把握住「運用」的力量，如果沒有把握這種力量，儘管有很好的方法，也是沒有用的。那末，這種力量，是什麼呢？就是岳武穆所說的「一心」，在我們說來，就是全國的人民，全軍的官兵，即所謂「依靠民衆，則一切困難，可以克服，任何強敵，能夠戰勝，離開民衆，則一事無成」。整個的抗戰

抗戰游擊隊的政治工作提綱 前記

二

事業如此，抗戰中的政治工作亦莫不如此。所以，一個政治工作的領導者或實際執行者，不僅要知道政治工作的對象是部隊官兵，地方民衆……且要知道（這是主要的）政治工作的「運用」非依靠民衆的偉大力量，結果便要「一事無成」。

因此，這本冊子所能起的作用，最多也祇是提供參攷而已，至於「實際的運用」則非這本冊子力所不能及的。

李 濤

於桂林民國廿九

年四月二十九日

前記

這本小冊子，原是由西南游擊幹部訓練班的「游擊政工」講授大綱修改補充而成的。以種種關係，不但材料方面顯得不夠充實，即有些原則問題，（如黨的領導作用問題……等）也未能源收無遺，因而本不打算拿來付梓，但經各方友好的鼓勵，游擊同學的督促，祇好勉予付印，至於文字的工拙，則在所不計。

冊子裏所包括的問題，雖然也涉及了政治工作的一般理論問題，但主要的內容，則多側重政治工作實際方法的介紹，這對於正從事抗日游擊戰爭工作的同志，多少是有點幫助的。

「運用之妙，惟存乎一心」，這是岳武穆的明訓。時至今日，抗戰已快三年，雖然政治工作的「運用」，總的說來，已收到了不少成績，究竟還離抗戰的需要太遠，所以，其中「妙」之「用」，我認爲是值得推敲的。

其實，要解答這個問題，並不是不可能的。問題祇在於有沒有把握住「運用」的力量，如果沒有把握這種力量，儘管有很好的方法，也是沒有用的。那末，這種力量，是什麼呢？就是岳武穆所說的「一心」，在我們說來，就是全國的人民，全軍的官兵，即所謂「依靠民衆，則一切困難，可以克服，任何強敵，能夠戰勝，離開民衆，則一事無成」。整個的抗戰

抗戰游擊隊的政治工作提綱 前記

二

事業如此，抗戰中的政治工作亦莫不如此。所以，一個政治工作的領導者或實際執行者，不僅要知道政治工作的對象是部隊官兵，地方民衆……且要知道（這是主要的）政治工作的「運用」非依靠民衆的偉大力量，結果便要「一事無成」。

因此，這本冊子所能起的作用，最多也祇是提供參攷而已，至於「實際的運用」則非這本冊子力所不能及的。

李 濤

於桂林民國廿九

年四月二十九日

抗日游擊隊的政治工作

(講授提綱)

目次

第一章 緒論

- 一、政治工作的定義
- 二、革命政治工作的特性
- 三、抗戰中政治工作的基本原則
- 四、抗日游擊隊政治工作的任務
- 五、抗日游擊隊政治工作的特點

第二章 抗日游擊隊的基本政治工作

- 一、連(隊)政治工作
- 二、政治文化教育工作
- 三、縣外的政治工作

第三章 抗日游擊隊鞏固，發展的政治工作

抗戰游擊隊的政治工作提綱 目次

抗戰游擊隊的政治工作提綱 目次

一、鞏固是發展的前提，

二、鞏固部隊的政治工作

第四章 抗日游擊隊的戰時政治工作

一、戰時政治工作的重要性，可能性

二、戰時政治工作的要則

三、各種不同條件不同情況下的政治工作

A. 行軍宿營時的政治工作

B. 偵察時及警戒時的政治工作

C. 襲擊敵人時的政治工作

D. 奉命清野時的政治工作

E. 轉移時（被迫放棄根據地時）的政治工作

第五章 抗日游擊隊的民衆工作

第六章 抗日游擊隊對敵偽軍的政治定作

一、對敵軍政治工作的重要性，可能性

二、如何進行敵軍政治工作

三、如何進行進行偽軍政治工作

第七章 政治工作組織中的幾個重要問題

一、游擊隊政治機關的組織與工作

二、政治工作的幹部問題

三、軍事機關與政治機關的連系問題

四、政治工作的工作方式與領導方式

抗戰游擊隊的政治工作提綱 目次

抗日游擊隊的政治工作

李濤著

（講授提綱）

第一章 緒論

一、政治工作的定義

A、政治工作不是單純的技術工作，而是革命的政治領導作用之具體表現，因此，政治工作學科內所研究的課題，雖然也包含當前的社會經濟政治及革命的任務……等問題，但是主要的內容則應該是實現革命的政治領導底工作方法。

B、政治工作的定義，照一般的解釋，是一個國家，一個民族，一個革命的階級，把自己的革命主義，革命政綱，革命政策在實際行動中，去教育，訓練自己的軍隊，人民，以提高他們對革命主義，政綱，政策的政治認識；發揮他們為革命主義，政綱，政策而鬥爭的積極性；保證這個國家，這個民族，這個革命的階級所進行的革命事業（或革命戰爭），獲得最後勝利的政治武器。

二、革命政治工作的特性，

「戰爭是政策的繼續」，戰爭的性質決定於政策的性質，因此，凡一切由於革命的政策所引起的戰爭，都是革命性的戰爭，爲了保證戰爭勝利所進行的政治工作，也必然是革命性的政治工作。

屬於革命戰爭的政治工作有何特點呢？換句話說，就是從那些具體的特點，來說明這種政治工作是革命性的，而不是反革命的政治欺騙呢。

第一、是革命政治工作的進步性，革命性：

凡處在曆史上進步時期的戰爭（如法國大革命，蘇聯十月革命，我國的民族解放戰爭）都是社會進步的推動機，它對於「過時的」的，「衰亡下去」的「阻礙社會發展，阻礙社會進步」的社會力量，起着革命的作用，對新興的社會力量起着推進的作用，因此，革命戰爭的政治工作，無論在內容上，在工作形式上，都應該是革命性的進步性的。

第二、是革命政治工作的真理性，正義性：

凡是革命的戰爭，必然是擁護真理維護正義的戰爭，因此，革命戰爭的政治工作，也一定是擁護真理與維護正義的。

第三、理論與實踐的一致性：

「沒有革命的理論，就沒有革命的行動」。如果革命戰爭是爲了革命理論的實踐，那末，革命戰爭的政治工作，就要做到言行一致，就要言必行，行必果。

第四、工作方法與工作內容的一致性：

「內容決定形式」。政治工作的方法，決定於政治工作的內容；而革命政治工作的首要意義，就在於「喚起民衆」，因此，革命政治工作的方法，必須儘量的適應於廣大羣衆的實際生活，力求普遍而深入。那些「祇用口講不用手做；祇准我做，不准你做」的方法，都是要不得的。

從這些特點中，不僅可以看出反革命的非正義的戰爭（或者說，祇是爲了少數人利益的戰爭，如帝國主義的侵略戰爭），決不能有革命的政治工作，（有，也祇是政治欺騙），同時，也可以看出政治工作的特點，是與戰爭的性質分不開的。這些特點不僅是革命政治工作的標幟，同時也是革命戰爭的標幟。

三、抗戰中政治工作的基本原則

我們的抗日戰爭是中華民族求解放的革命戰爭，因此很明顯的，抗戰中的政治工作，必須以上述革命政治工作的特點爲根據，但是抗日戰爭也有他自己的特點，所以抗戰中的政治工作，除必須根據一般的革命政治工作的原則外，還應該根據抗日戰爭的基本特點，來規定

抗戰中政治工作的基本原則。

抗日戰爭的基本特點是什麼呢？

第一、是抗日的。這就是說，戰爭的火力，必須對準外來的民族壓迫者——日本帝國主義，（戰爭是對外，不是對內），因此，一切政治工作的活動，都必須集中在反對日本帝國主義的侵略這一目標上面。

第二、是全民族抗日的。日本帝國主義是全民族的敵人，反抗日本帝國主義侵略的鬥爭，是全民族四萬萬五千萬同胞的神聖使命，所以，一切政治工作的活動，必須集中在動員全民族力量，團聚全民族力量，以戰勝日本帝國主義這一目標上面。

第三、是民族統一戰綫的。這即是說，在抗日戰爭中，必須集全民族各抗日階層的羣策羣力精誠團結，堅持到底才能戰勝日寇的侵略，挽救民族的危亡，因此，一切政治工作的活動，必須以鞏固民族團結，反對日寇挑撥離間的陰謀，堅持抗戰到底，肅清妥協投降的思想為中心。

全民族抗日戰爭的目的，是要實現獨立，自由，幸福的三民主義新中國，所以三民主義是全民族團結的政治幟旗，也就是戰勝日寇的思想武器。而抗戰建國綱領，則是目前動員全民族力量，以戰勝日寇的革命政策。因此，抗日戰爭中政治工作的基本內容，毫無疑義的要

以實踐三民主義，和抗戰建國綱領爲基礎。換句話說，就是以三民主義和抗戰建國綱領的實際行動來教育與訓練全國一切抗戰軍隊和人民，提高全民族的政治覺醒，動員全民族的力量，鞏固全民族的團結，在蔣委員長領導之下，爲堅持抗戰到底，打倒日本帝國主義，實現三民主義的新中國而奮鬥。

四、抗日游擊隊政治工作的任務。

A、抗日游擊隊的政治工作，就是抗日戰爭中政治工作的原理原則在敵後游擊戰爭的具體環境中的實際運用，就是在抗日游擊隊所處的具體條件下，進行傳播三民主義的革命思想，實行抗戰建國綱領的革命政策的實際工作。

B、抗日游擊隊政治工作的基本任務，與抗戰中正規軍政治工作的基本任務是一致的。因爲工作的根據，工作的對象（對部隊，民衆，敵僞軍）是相同的，所以，抗日游擊隊政治工作的基本任務一樣是下面三個：

- 第一、鞏固與提高部隊的戰鬥力；
- 第二、動員民衆，協同軍隊抗戰；
- 第三、瓦解敵軍，爭取僞軍反正。

這三個基本任務，是互相連系的，是整體性的，因爲它的總目標，都是爲了保證戰鬥任

抗戰游擊隊的政治工作提綱

務的完成，爭取抗戰的最後勝利，但在某種特殊的具體條件下，工作的中心，可以互相推移，這，通常是以鞏固與提高部隊的戰鬥力為中心，而在特殊的具體條件下，則以動員民衆或對敵的宣傳工作為暫時性的中心，這種靈活的運用，決定於對當時的具體情況有沒有深刻的研究與正確瞭解。

C、抗日游擊隊的政治工作，除執行總的政治工作任務外，還有他特殊的任務，這就是如何保證游擊隊發展為正規軍，游擊隊轉化為正規戰的問題，因此，游擊隊的政治工作，必須與游擊隊本身的許多特點相適應，游擊隊的特點中，與政治工作發生最密切連系的是下列幾個：

第一、抗日游擊隊的政治性，革命性。

抗日游擊隊是革命性的人民武裝，它是民族革命戰爭中武裝起來的人民組織，它必須堅持抗日的政治目標，堅持進步的革命原則，克服一切保守落後的觀念，發揮人民武裝的革命精神。

第二、抗日游擊隊的民衆性。

抗日游擊戰，是中國人民直接參加抗戰的最高形式；抗日游擊隊是中國人民直接與日本帝國主義進行鬥爭的武裝組織，所以抗日游擊隊之不能脫離民衆，這是很明顯的。有人將游

擊隊與民衆的關係，喻之如魚之與水，這是很恰當的，因此，抗日游擊隊必須以抗日人民的利害爲自己的利害，以抗日人民的意志爲自己行動的指針，才能保證抗日游擊隊的利害與國家民族利益的一致，因爲佔全國人口最大多數的抗日人民的利益，就是國家民族的利益。

第三、抗日游擊隊的原始性。

抗日游擊隊，是人民武裝的原始形式，從歷史的觀點看來，這種原始性，是不可避免的，也是合乎歷史發展規律的（這種原始性，在某種意義上來說，是落後性，但又不全是落後性，而是事物在歷史進程上的發軔時期。）游擊隊政治工作的任務，就在於正確的認識由於這種原始性所產生的各種問題，從而克服其落後性，發揮其進步性，保證其向着正規軍辯證的發展。

第四、抗日游擊隊的非正規性。

抗日游擊隊是民衆抗日運動的一種組織形式，他雖然採用作戰的方法（武裝鬥爭）與日寇鬥爭，同時又爲其本身各種條件所限，不能不採取非正規的作戰方法，這就決定了抗日游擊隊的非正規性。這個特點，一方面是游擊隊的缺點，而另一方面却正是游擊隊的優點。

D、抗日游擊隊政治工作的特殊任務，就在於正確的認識這些特點，在它的發展過程中，克服各種不正確的傾向，保證游擊隊順利的發展爲正規軍，根據過去的經驗，游擊隊在發

展過程中，所發生的不正確傾向，以下面幾種為最普遍且最嚴重。

第一、游擊主義。所謂游擊主義，就是在游擊戰的生活中，養成的非正規的作戰習氣。這習氣，常是初期的游擊隊所不能免的。但在游擊隊更進一步的向正規化發展時，這種非正規作戰習氣的維護者（常以狹義的經驗論出現），便要跑出來阻礙游擊隊向正規化的發展。種游擊主義的表現，主要的是組織散漫，紀律鬆懈，手工業的工作作風，極端民主……等。

第二、軍閥主義。游擊隊的發展，主要是依靠全體官兵政治自覺性的提高，與工作積極性的發揚，官兵間的精誠團結，軍民間的親密合作。而軍閥主義者則主張（一）用愚民政策來代替政治教育；（二）用強制政策來代替自覺紀律；（三）祇重武器不重人，甚致對民衆肆行壓榨，擅作威福，以游擊隊為個人追逐利祿的工具，在戰爭中祇顧保存實力，損人利己，所以游擊隊在發展過程中，必須克服這種軍閥行為。

第三、流寇主義。流寇主義是破產農民的無政府傾向與破壞性的反映。在抗日游擊戰爭不瞭解建立根據地的重要性，只顧東竄西跑，游而不擊，不動員民衆抗戰，不尊重抗日政中，主要的表現是權。

第四、盲動主義。盲動主義是破產農民在抗日戰爭中，迷失了政治方向的表現，它把反抗日本帝國主義侵略的民族革命戰爭，縮小成為狹義的報復行為。以致輕於與日寇作冒險戰

鬥，徒陷自己於不利。

這些不正確傾向，不是偶然的，是有他一定的歷史條件與社會根源的。

首先，是由於中國社會經濟尙停滯在半封建半殖民地的歷史階段，而抗日游擊戰，主要的又是依附於更落後的農村，因此，抗日游擊隊必然不可避免的要反映農民落後意識於自己生活中。

其次，由於我國的抗戰，發生在廣大人民都還缺乏充份的組織與訓練的時候，因此，廣大人民中的散漫性，自發性，必然不可避免的要反映於抗日游擊戰的生活中。

再其次，是由於日寇的瘋狂侵略，陷我國成千成萬同胞於流離失所的境地，激成了全國人民極度的民族仇恨，若一時得不到正確領導時，極容易表現為狹義的報復與無目的的破壞。

E、毫無疑義的，抗日游擊隊中這種不正確傾向的存在，是抗日游擊戰爭中的一種困難，但是應該指出，在抗戰已入戰略相持階段的今天，主要的困難，并不在此，而在於抗日游擊戰爭發展的不夠廣泛，不夠普遍，以及少數頑固份子對敵後游擊戰的重要性，作有意的曲解與污蔑，甚至還有存心破壞的行爲，因此，我們認為克服游擊戰爭中的不正確傾向的根本辦法，祇有堅持發展敵後游擊戰爭的方針，在游擊戰區充分發展了的地區，用一切力量去鞏

固已經建立了的基礎；在游擊戰尚未充分發展的地區，力求迅速而廣泛的發展起來，這就是所謂「從發展中去克服困難」的方針。

此外應該指出由於這些不正確傾向是發生在中華民族向前發展的歷史過程中；由於歷史的進步性，所以困難自身也帶來了克服困難的因素。其次，這些不正確傾向的發生，也可以說是廣大人民中政治落後性的反映，即是說，由於人民政治覺悟性不夠的結果，祇要我們能夠從政治上提高人民的自覺性與民族自尊心，我們便可以依靠羣衆的力量，來克服這些困難，再其次，便是三民主義與抗戰建國綱領的真理性與實際性，也是我們克服這些不正確傾向的有力武器，不但是三民主義與抗戰建國綱領的革命理論，可以擊破各種不正確傾向的理論根據，尤其是在實踐三民主義與抗戰建國綱領的實際行動中，更可以使一切不正確傾向失去社會的根據。

至於在克服這些不正確傾向的鬥爭中，加強對游擊隊的政治領導，改善其組織成份，洗刷不可救藥的份子，調整幹部的關係……等工作，當然要適當的配合進行。但不能輕於用收繳武裝，解散組織的辦法（這種辦法，祇適用於漢奸武裝——如江南之朱永祥），否則，將造成有利於敵，不利於我的局勢，這是應當注意的。

五、抗日游擊隊政治工作的特點

游擊隊的政治工作，必須與自己處境的特殊情形相適應，如政治機關不健全，政治工作幹部不敷分配，部隊的政治文化水準的低下，獨立作戰的環境，作戰任務的艱鉅，作戰行動的要求高度機動……等。所有這些情形，不但說明了抗日游擊隊政治工作處境的困難，而且也說明着抗日游擊隊的政治工作，在方法上也不能機械的依照正規軍下面幾點，就是抗日游擊隊政治工作在方法上應該特別注意的問題：

第一、依靠羣衆力量。因爲繁重的政治工作任務，決不是僅憑不健全的政治機關，及少數的政治工作幹部所能做得好的，所以游擊隊政治工作的進行，必須從政治上動員全體戰士一律參加，從實際工作中培養每個游擊戰士，都成爲很好的政治工作的執行者。

第二、適合情況。因爲游擊隊的活動地區是在敵之後方，並且行動無定。所以在工作中，必須根據自己所處的具體情況，主動的，靈活的，堅決的執行上級政治機關的既定工作方針，千萬不要事事請示，呆等上級命令，否則，不但工作無法進行，且將失去一切有利的工作機會。

第三、不間斷的工作。抗日游擊隊的政治工作，如能適合情況，靈活運用，則任何情況下，都有進行政治工作的可能。游擊隊的工作人員必須善於把握一切可能的機會，不間斷的進行工作。

第四、適應地方性。游擊隊政治工作適應地方性的問題，是與游擊隊的發展有重大關係的，因此，游擊隊必須多多培養與提拔當地的幹部，經過這些地方幹部，將使政治工作更容易與部隊生活打成一片，爲了這個理由，即使外來幹部，也必須從生活中去多多瞭解自己活動地區的風俗人情，地方文物，以適應自己於工作，所謂因人制宜，因地制宜，這是不應忽視的。

上面所指出的幾點，雖然并不是游擊隊政治工作所獨有的特點，然而却是游擊隊政治工作作在方法上不應輕視的問題，同時也是游擊隊一切政治工作人員所應深刻體會的問題。

第二章 抗日游擊隊的基本政治工作

一、連（隊）政治工作

A、連（隊）政治工作的重要性：

「連（隊）是軍隊組織的戰鬥單位，軍隊編制的基本組織，因此，一切政治工作的進行，必須以連（隊）為基礎」。「一切政治工作，必須深入到連（隊）去」。正規軍的政治工作如此，游擊隊的政治工作，更應如此。

因為處在敵後複雜環境中獨立作戰的抗日游擊隊，不但沒有全部集中起來（如正規軍一樣）進行政治教育的機會，即較長的休息時間，也是很少的，因此，游擊隊的政治工作，決不能讓他停滯在上級政治機關，形成頭重腳輕的現象。

因為連（隊）是軍隊政治工作實施的基本單位，連（隊）工作成績的好壞，與整個政治工作任務的完成是有直接影響的，因此，游擊隊的一切政治工作，必須透過連（隊）的政治組織（如黨的組織，軍人俱樂部……等）團結連（隊）中積極進步的戰士在自己的周圍，動員他們參加一切政治工作的活動，具體的分配他們的工作，耐心的幫助他們解決工作中

抗戰游擊隊的政治工作提綱

一四

的困難，使全連（隊）的戰士，在這些積極進步的戰士引導之下，為完成政治工作的任務而努力。

在游擊隊的作戰環境中，政治工作人員的模範作用與領導作用是非常重要的，不僅要求政治工作人員在戰鬥生活中，依靠自己的勇敢來影響全體戰士，而且要求政治工作人員能夠在複雜的戰鬥情況下，不間斷的進行提高士氣與鞏固部隊的工作，為了這種目的，不強化連（隊）的政治工作，是不可能的。

B、連（隊）的政治工作組織：

抗日游擊隊的連（隊）政治工作組織，在原則上，不應多樹名目，免得政治指導員無法兼顧，但是，也不能將一切工作磨集一個人身上，形成「包辦」現象，我認為除連政治指導員和政治戰士外，必須斟酌實際情形，至少也要設立民運工作組，對敵工作組和組織課外活動的軍人俱樂部等組織，才能收分工合作之效，茲分別述明如下：

（一）政治指導員

政治指導員是上級政治機關委派到連（隊）進行政治工作的代表，因此，對全連（隊）政治工作之進行，應負完全責任，因為他同時又是連（隊）中的政治領導者。

政治指導員的人選，必須慎重。一般的說，必須是政治堅定，工作積極，能刻苦耐勞，

能勇敢作戰，無論是執行自己的職務上，個人的行動言論上，以及遵守紀律服從命令的領導作用上，均足為全連戰士的模範者，才能勝任。

政治指導員的基本任務，是堅決執行上級政治機關所規定的工作任務，鞏固與提高部隊的戰鬥力。保證每一戰鬥任務之完成。爲了達到這個目的，政治指導員必須努力完成下列工作任務：

1、對全連（隊）戰士，進行政治文化教育，使每一個戰士，都成爲抗日救國的革命戰士，三民主義新中國的創造者。

2、協助軍事指揮員進行對全連（隊）官兵的軍事教育與技術訓練，從政治上提高戰士們學習軍事的興趣和積極性，保證軍事教育計劃的完成，爲了達到這種目的，政治指導員也必須以身作則的參加一切軍事操課，努力學習軍事，爲全體戰士的先導。

3、指導軍人俱樂部的工作，政治指導員是軍人俱樂部的組織者與領導者，因此，政治指導員必須具體的指導他們的工作，耐心的幫助他們的學習，使軍人俱樂部成爲戰士們學習軍事研究政治的自修學校。

4、指導本連（隊）民運工作組與對敵工作組的工作，以培養戰士們的民運工作能力與加緊對敵僞軍的政治工作。

抗戰游擊隊的政治工作提綱

抗戰游擊隊的政治工作提綱

一六

5、隨時關心并指導本連（隊）全體戰士的物質生活與衛生狀況，提倡體育娛樂工作，以預防疾病，保持健康。

6、預防一切破壞紀律，違反道德（如酗酒，偷盜，嫖賭，扯謊……等）的行爲，從政治上加強紀律教育的工作，提高戰士遵守紀律的自覺性，同時，自己必須首先成爲自覺紀律的模範。

7、從政治上加強本連（隊）的團結，發揚民族友愛的精神，鞏固部隊的組織，并領導反逃亡的鬥爭。

8、作戰時堅決執行上級政治機關的政治訓令，及時進行戰鬥動員與提高士氣的工作，保證每一戰鬥任務的完成。

（二）政治戰士

政治戰士，是政治指導員有力的助手，同時，也是提拔與培養初級政治工作幹部的階梯。

政治戰士的人選，即可就連（隊）內積極進步的模範戰士提拔起來。提選的手續，可以排（或班）爲單位，由政治指導員提出名單（可能時士兵方面亦可提出相等的名單）經過全連（隊）的軍人大會的選舉，再交上級政治機關批准，在情況不許可時（如作戰時）亦可由

政治指導員提出名單，呈由上級政治機關批准後以命令公佈之。

政治戰士執行工作任務時，可不脫離原有職務，以保持與戰士們的密切連系，如遇工作過於繁忙時，則可減免一部份隊列勤務。

政治戰士的任務，在於幫助政治指導員進行政治文化教育，并隨時反映戰士們的實際情況，及時進行政治解釋，以提高官兵之間的互信精神，鞏固官兵之間的精誠團結。

(三) 民運工作組

民運工作組，是連（隊）戰士在政治指導員直接領導之下，自動的參加民衆工作的組織，它的組員，可就本連（隊）戰士中輪流選任人地相宜（如部隊在甲區行動時，則多選甲區籍的戰士）且對民衆工作感興趣的份子充任，必要時可臨時吸收地方民衆首領和當地知識青年參加，每組人數四五人即可，但必須保持一兩個較固定的組員（組長更應當是固定的）作核心，以資熟練，并注意使全體戰士都有參加民衆工作的機會。有系統的整理各地民衆工作的經驗。

民運工作組的基本任務是在政治指導員直接指導之下，執行上級政治機關的民衆工作計劃，建立軍隊與民衆間的親密關係，因此，民運工作組的具體工作是：

1、當部隊進出宿營地時，向當地民衆，進行接洽，道謝，辭行和解釋居民中的疑慮問題

抗戰游擊隊的政治工作提綱

……等工作。

2、維持部隊紀律，鞏固軍民關係。

3、調查出征軍人家屬的生活狀況，協助地方政府實施優待出征軍人家屬條例，并動員戰士進行對出征軍人家屬的慰問，代寫家信，募捐救濟，幫助勞働……等工作，以解決出征軍人家屬的困難。

4、調解駐地內的軍民糾紛，和民衆間的相互爭執。

5、每到一宿營地應儘可能召集本連駐地的軍民聯歡會，或茶話會，對居民進行宣傳，并負責引導本連駐地居民參加上級政治機關召集之民衆大會。

6、在上級政治機關統一計劃之下，進行所屬範圍內的宣傳民衆，組織民衆，訓練乃至武裝民衆的工作。

(四) 對敵工作組：

對敵工作組，是連(隊)戰士在政治指導員直接指導之下，自動參加對敵偽政治工作的組織。它的組員，同樣由連政治指導員，就本連戰士中之具有最低的必備條件(如願意學習日語，瞭解對敵偽工作的政策)的份子充任，按照當時需要，每組人數三五人至十餘人不等，如能從俘虜中吸收一兩個確已覺醒而自願參加我國抗戰的份子參加，當更有效力。

對敵工作組的基本任務是：把我們抗戰的政治影響，打入到敵偽軍的内部去，推進敵偽軍中的反戰運動，達到從政治上削弱敵人戰鬥力的目的。因此，對敵工作組的具體工作是：

- 1、進行對敵偽的宣傳，如寫貼，散發，對敵偽之宣傳品和標語，口號，及火綫上的對敵喚話，以至組織聯歡……等。

- 2、正確執行對俘虜的優待工作。對俘虜進行宣傳解釋，以消除俘虜的疑慮，直到護送俘虜到上級機關為止。

- 3、在火綫上幫助政治指導員糾正一切違反對敵偽工作政策的行爲（如擅自抄沒俘虜的私人財物，打罵俘虜，及任性槍殺俘虜等）。

- 4、隨時注意搜集敵方各種材料，彙交上級政治機關。

二、政治文化教育

政治文化教育，是整個政治工作最重要的一環。而連（隊）的政治文化教育，又是整個軍隊政治文化教育的基礎。這種重要的工作，在正規軍的條件下是比較容易進行的。在游擊隊中，則不但感到政治工作人員不夠，材料亦極其缺乏，尤其對於政治文化教育的工作方法，更感到不少困難。這裏特就過去的經驗，不厭其詳的介紹如下，以供從事游擊隊政治工作的同志們之參攷。

A、如何上政治課。

課堂式的教育，雖然易為戰時條件所限，但仍不失為政治文化教育最有效的方式。下面特介紹一個對士兵上政治課的十項（五好，五要）要則，以饗同道。

一、材料選得好。教材的選擇，是上政治課的先決條件。要教材選得恰當，就必須根據士兵們的要求，以及他們能懂什麼，我們應給他們什麼？……等條件來決定。如部隊的政治文化水平的高低，新兵多還是老兵多，戰前還是戰後……等實際情形，都是選擇教材時所不能忽視的。

二、計劃訂得好。課材選定了，接着便是精確的計算講課的時間，次數的多少，指定勝任的教員擔任講授製定適當的教育計劃，并在計劃中，留出伸縮的餘地，以免因情況變更，妨碍計劃的實施。

三、教員要準備好。被指定的教員，必須把所擔任的課目，研究透澈。如估計教員瞭解的還不夠深刻時，可以採用「先教先生後教學生」的辦法，由上級政治機關，在上課之前，集合各單位同一課目的教員，先行研究討論，互相交換意見，指出某處應着重解釋，某處可穿插引喻，務使每個教員，對所教的課，有充份的瞭解，而教授方式又活潑有趣。

四、時間選得好：上政治課是較費腦力的事情，政治水平太低的士兵尤易於因聽不起興

趣而打瞌睡。因此，除應儘量改善教授方式外，并須注意上課時間的送擇。通常是以早飯後第一堂爲最好。因爲此時正是大家精神旺盛的時候的原故。

五、地點選得好。游擊隊因行動不定，駐址無常，難於利用現成課堂，因此，天然的「樹蔭廣場」「密密的樹林」，自然成爲游擊隊的優美教室。但是也必須顧及氣候的晴雨，寒熱，適當選擇時間，使聽衆處境舒適，尤其要注意避開人聲嘈雜，車馬喧騰，易擾視聽之處，以免聽衆心神兩地。

六、要有問答。因爲士兵們瞭解程度較低，不能單用注入式的教授法，應該多多引起士兵發問的興趣，士兵提出的問題，應詳盡的解答。既可以使士兵們儘情發揮己見，又可藉以了解士兵們的接受程度，作爲改進教育的根據。

此外，爲了提高聽衆的興趣，在講課的過程中，有計劃的穿插斷片的故事，或有趣的笑話，以調濟聽衆的情緒，也是必要的。

七、要用譬喻。講課引用譬喻，是幫助聽衆了解本題的有力方法。祇要引用恰當，是可以收「觸類旁通」之效的，凡是抽象的問題，更應多多引證具體的事例，以啓示聽衆們對問題瞭解，否則，以爲祇好「意會」無法「言傳」的話，對於聽衆是毫無益處的。因此，與課材有關的地圖或必須借證的材料……等都應該事先準備好。

八、要有紀律。課堂上必須有一定的紀律（如不准遲到早退，不准吵鬧，不准擅離坐位；等等）以維持課堂的秩序，保證學習利益。

九、要測驗。除隨時考查士兵們的心得外，在每一課目講完之後，或教育計劃完畢之時，必須舉行測驗用，以觀測教育計劃的效果，作為下一次教育計劃的根據。

十、要賞罰。最後，必須根據平時的考查及測驗的總結，分別給以賞罰，成績優良，學習努力的賞；成績低劣，不求進步的罰，賞所以示鼓勵；罰則用以警懶惰。

B、政治報告與政治訓話

政治報告與政治訓話，是政治教育的最普遍的方式。但是因為他是屬於注入式的教育，比較不易深入。因此，以在有儀式性的集會（如紀念週，升旗，降旗……）中舉行較為有效。如果是以連為單位，則可利用早晚點名的機會舉行（必要時亦可臨時集合部隊來舉行）。作報告及訓話者，自然由政治指導員連長或值星官擔任，內容可分為作戰鼓勵，時事報告，精神講話，和糾正部隊某種不良現象……等類，但必須力求充實與切合實際，每次最好只講一個問題，時間也不宜過久（通常半小時至一小時）免致過度疲勞，如果講話內容，是為推行某項工作的動員時（如反逃亡鬥爭，整飭紀律，舉行義務勞動……）不僅要抓緊問題的中心，詳加闡述，尤其要具體的指出工作的目的與實施的步驟和方法。

C、討論會與講演會

討論會與講演會，是政治教育的輔助方式，是羣衆性的自我教育與集體學習的方式。它的內容，大致是政治課主要內容或政治報告與政治訓話之複習。同時，也是戰士們發揮意見，練習講話的機會。

開會之前，應由政治指導員擬好題目或指定討論的範圍公佈，讓戰士們事先充分準備後，再定期舉行。討論（或講演）的題目，必須選擇富有具體內容與易於引起發言興趣的題材。

在方法上，討論會可採取集中一個題目，由到會者自由發表個人意見。講演會則可由各人事先自行準備與所指定的中心問題有連系的題目挨次講演。總之，討論也能，演講也能，其目的無非是深入政治教育，所以如能發動競賽的精神，當更易於收效。

D、政治問答會

政治問答會，也是政治教育的輔助方式。他的作用相同於討論會；他的特點是可以引起戰士們的普遍發問的，舉行的方法，是先由政治指導員指定發問的範圍，（軍事的，政治的，經濟的，自然科學的）並公佈開會日期，開會時先由各戰士自由提出自己的問題，交由主持人收集分類，再由政治指導員，或其他出席人（軍事問題當由連長出席）逐一解答。如本連官長不能答覆的問題，則可轉請上級機關派員代答。開始舉行的一二次，必須做到有

問必答，即使有少數詭辯或趣味過低的問題提出，也必預耐煩的加以解釋和說服。如立即加以呵責，不但有違問答會的旨趣，反可以減低戰士們發問的勇氣，這是要注意的。

E、如何進行識字教育

識字教育的目的，在掃除部隊中的文盲現象，提高部隊的文化水準，以加強政治教育的效能。因此，識字教育，應該是與政治課程一樣在部隊中強制實施。但在游擊隊的作戰環境與經濟條件下，不得不多多採用簡易適當的辦法來進行。因此，如識字沙盤，識字簽（將生字寫在做好的竹籤，分發給每一初學識字的戰士），識字紙牌，（仿照湖南之「跑和」紙牌湖北之「偶奇」紙牌的做法，不過只把數目字，或上大人換上政治的口號，或標語即可）等方式，應該成爲經常的推行識字運動的辦法，因爲他既省錢又簡便而且適合戰士的興趣。至於課堂式的識字教育，則限於游擊隊的環境關係，舉行比較困難。

F、自然科學常識的教育

游擊隊的發展前途是指向正規軍的。自然科學的常識，又是正規軍的必要知識。因此，即在游擊隊的階段中，亦應同時給以現代軍人所必須的自然科學常識的教育，這種教育本來可以附在軍事政治教育之中，但在游擊隊的幹部條件下，是不容易找到這種全才的，補救的辦法，即是在連隊添設文化教員，它的任務是專司教授科學知識（自然科學的一般知識及算

……的責任。

三、課外的政治工作

A 課外政治工作，是正課中的軍事，政治，文化，教育工作的輔助方式。它的基本特點是不採用行政手段，而是依靠戰士們的自動自願的精神，在不妨礙他們合理休息的原則下來進行工作。因此，它的工作方式，必須活潑有趣與合乎大多數戰士的要求。

課外政治工作的活動中，首先必須服從集體的利益，用集體的行動，來克服少數人的散漫現象。養成「樂羣」的習慣。其次則必須在自覺的基礎上，建立課外活動的羣衆紀律。在工作中養成「分工合作」的作風。糾正「包辦」，「盲幹」的惡習。使戰士們從課外活動中體驗到組織工作的重要與羣衆力量的偉大。

課外活動的內容，用不着硬性的規定，祇要與軍事，政治，文化，教育和日常生活有密切連系的即可。此外，關於民權初步之實習，新生活運動之推行，與精神總動員的各種工作……亦應廣為包容以求充實。

B 課外活動的組織工作：

1. 課外活動的組織，通常是以連（隊）為單位組織軍人俱樂部來領導與統一本連（隊）內一切課外活動，他的組成是由政治指導員召集全連（隊）軍人大會按照民權初步的選舉法

抗戰游擊隊的政治工作提綱

，由戰士自行選舉五人到七人的管理委員會，在政治指導員直接指導之下，負責計劃及推動軍人俱樂部的全般工作，和保管軍人俱樂部的公物。在管理委員會之下，按照實際的需要，可分設軍事研究組，政治討論會，體育組，娛樂組以及戒煙，戒酒同盟各種小組。各組均由戰士本其所好，自由選擇參加兩組到三組的工作。此外，還可斟酌情形，增設協助給養工作之伙食委員會。保持清潔健身之衛生委員會。各委員會的委員，一般的以由戰士公推的為最好。不然，亦可由管理委員會聘任之，但須取得連長與政治指導員的認可。

2、牆報與軍人通訊的工作。軍人俱樂部內一般工作很多，毋待須詳贅述，這裏特將「牆報」與「軍人通訊」的工作，略論如次：

牆報與軍人通訊，是反映部隊的實際生活與全體戰士底思想意見的工具。同時也是軍隊生活與社會生活的連環，因此，它的性質雖是屬於課外活動的範圍，但決不能與其他課外工作同日而語，所以，牆報的編輯委員會，和軍人通訊社的工作，最好由連政治指導員親自主持，而另由連（隊）內選任文化水準較高的戰士分任編輯員與通信員。

牆報是全體戰士的報紙，因此，牆報編輯委員會產生，應該經過全連軍人大會的選舉，名單可由政治指導員提出。牆報編委的任務，是發動戰士，投稿，收稿，改稿，出版。以及讀報，講評，規定每期投稿的中心問題，徵求專門稿件，分欄編輯，報紙的裝飾……等。

此外，爲了力求普遍與防止發生稿慌起見，還應負責幫助，有話講而不能寫的同志寫稿。以及經常供給寫稿的題材。全部稿件，均應經指導員審核，剔除有碍部隊團結，違反教育意義，破壞指揮員盛信的稿件，并向投遞稿件的戰士，進行適當的解釋工作。

軍人通訊社的工作，有兩種任務：第一，是登記本連全體官兵的通信處，調查詳細住址，隨時幫助戰士們與家庭通信的工作，如遇有陣亡官兵，則將其犧牲的情形，死事的壯蹟，通知其家屬，并代其請領撫恤金等。第二，隨時將本連（隊）抗戰實況，前綫生活，勝利消息，作戰經驗，寫成稿件，向社會報導，或在牆報上發表，或投各報章登載，均無不可。通信社的通信員，一部份可由牆報編輯兼任，一部份可由戰士中選任，人數三四人即可。通信員同樣由指導員負政治責任。

3、其他各組工作。此外再就體育，娛樂各組工作，提出幾點意見：第一，體育與娛樂工作，必須與部隊生活和軍事需要有連系。第二，多注重羣衆性的活動。第三，適合情況與不妨碍合理休息，因此，在體育方面應多練習跳高，跳遠，疾走，攀登，游泳……等適合游擊戰所需要的動作，在娛樂方面，則應着重羣衆性的游藝。

C、課外活動的工作方式示例：

課外工作再一方面的作用，是培養戰士的創造力，發展羣衆中的天才，與保持部隊的優

良傳統，下面所述的幾種方式，便是在這種意義下的經驗，併舉以饗同道。

(一) 戰鬥傳統的訓練

1、軍人俱樂部設歷史角。這是以陳列本軍的勝利品，如俘得之敵軍官長的符號，肩章，印信，敵軍旗幟之類，或陣亡同志的遺物，如日記，相片，負傷的血衣，從傷口內取出的彈頭，以及其他有歷史價值的物品，文獻……等。

2、建立本部隊的紀念節。如規定本軍的成立紀念，勝利戰役的紀念……等。

3、選舉名譽戰士。由戰士就自己見聞所及，用投票方式舉出本人最崇敬之民族英雄及歷史人物，或舉出本連中工作最努力，作戰最勇敢的模範戰士，在牆報上公佈，以資鼓勵。

4、紀念犧牲的英雄。對本連內英勇犧牲的戰士，舉行追悼，牆報出特刊，留置紀念品，或將他光榮名字，永遠留在點名冊上。

5、編製本軍軍歌。

6、舉行回憶晚會。開會時各將本人參加之某次著名戰役中親自經歷的情形，作有系統的回憶報告，或將本人鬥爭歷史中最有意義的片斷，作講故事式的報告……等。

(二) 讀報工作

讀報工作是課外工作中的重要活動，如正式的操作時間內，沒有劃出讀報的時間，則可

以利用戰士們自動聚會的場合——如飯飭堂，盥洗處，遊戲場所，來進行讀報工作，將報紙上的每條重要新聞高聲朗讀，如有緊急消息及勝利捷報時，則可用飛行傳誦的方式，使之能迅速的傳遍到每一戰士口中。

(三) 問答工作

問答工作，最好能經常舉行，其法是在軍人俱樂部設置問答箱或問答簿，由戰士們隨時將疑難問題寫在問答簿上或投入問答箱內，定期做總的解答。

(四) 地圖教育

事先在軍人俱樂部貼上地圖，令戰士在地圖上去找出自己的家鄉所在，重要原料的產地，及本軍行軍路線，某次戰役中敵我的進退路線……等，這是教育戰士記憶地圖與使用地圖的初步方法。

(五) 組織競賽

如比賽球類，田徑賽，游泳，弈棋，角力，瞄三角，擊鎗……等。

(六) 舉行娛樂晚會

由戰士們各自貢獻其特長，自動認定表演節目，如魔術，笑活，故事，猜謎，學方言，或串演活報，排演戲劇……等。

抗戰游擊隊的政治工作提綱

(七)此外，在清況許可與不妨礙體力休養的條件下，還可以採用羣衆性的課外活動。如參觀友軍，工廠，學校，或參加義務勞動，舉辦地方公益事業——修路，架橋，及訪問當地耆老，遊覽名勝，以至圍獵捕魚……等。

第三章 抗日游擊隊鞏固、發展的政治工作

一、鞏固是發展的前提

抗日游擊隊的發展路線，是鞏固的發展，即是說只有內部鞏固的游擊隊，才能不斷的發展，也祇有不斷發展的游擊隊，內部才能鞏固，鞏固與發展是相因相成的，發展是鞏固的繼續，鞏固是發展的保證。

游擊隊是人民武裝的原始形式，他的本身是發展的，不是靜止的。它的前途，可能有兩個，其一是悲慘的毀滅，其二是發展為正規軍，而正確的組織路線，就是游擊隊發展為正規軍的保證，所以說如果政治工作是部隊戰鬥力的精神保證，人員補充，給養衛生是部隊戰鬥力的物質保證，那末部隊的鞏固舉發展工作，則是戰鬥力的組織保證。這裏所謂組織，當然不是指編制，（編制是解決火力，兵器與人力的配合問題的。）而是指部隊中人與人之間的關係。換句話說，就是部隊中官兵之間，此部隊與彼部隊間，以及軍隊與民衆間，能否建立起正確的關係，以保持部隊中全體戰士在意志上的團結一致的問題。如果這種意志上的一致性，能夠保持，能夠發揚，部隊自然易於團結，必然不斷發展。否則，使將招致組織的瓦解，抗戰的損失。

抗戰游擊隊的政治工作提綱

抗戰游擊隊的政治工作提綱

三二

游擊部隊能否鞏固與發展，決定於部隊中全體戰士的意志能否一致，部隊中全體戰士的意志能否一致，決定於當前戰爭的性質所產生的利害關係，這是一定的道種。我們的抗戰是全民族求解放的革命戰爭，戰爭的本質是革命的，正義的，全國無分軍民，部隊無分官兵，都是爲着爭取民族的獨立自由，實現三民主義的新中國而奮鬥；當前的敵人，也祇有一個——日本帝國主義，政治上以及利害關係上的一致，是沒有問題的，然而由於歷史條件的限制，今天我們抗戰軍隊中，無論在精神方面，生活方面，都還存在着種種懸殊的現象，以致影響抗戰軍隊的戰鬥力，不能最高度的發揚，則是不可否認的事實。

部隊意志的一致性，是由政治上，精神上，生活上三個因素的一致所構成的，在我們抗戰軍隊中，構成部隊意志一致性的基本因素——政治上以及利害關係上——已是一致的，然而僅有政治上以及利害關係上的一致是不夠的，必須以政治上以及利害關係上的致性爲根據，進而力求精神上（尤其是部隊教育方面）與生活上（尤其待遇方面）的一致。換句話說，我們的抗戰，對全國人民，全軍戰士的政治要求及利害既是一致，就應該進步的將部隊中政育管理方面，生活待遇方面的不合理，不公亢，不適合於民族革命戰爭要求的現象，澈底加以糾正，實現「官長士兵化」，「軍隊民衆化」的要求，提高部隊的政治覺醒，加強部隊的團結友愛，集中部隊的意志，造成了一切抗戰力量鞏固與發展的有利條件。

在游擊隊（尤其民衆自發的）中。除同樣受着歷史條件一般限制外，復由於農民落後意識的存在，很容易發生英雄主義，與極端民主的兩種傾向：英雄主義者，不相信羣衆，主張對民衆對部隊用強制手段。極端民主者，反對集中的領導，主張在部隊生活中，要求實行無限制的民主，與絕對的平均。因而造成意志上的分歧，阻碍游擊隊更進一步的鞏固與發展，這是常有的事。這是抗日游擊隊鞏固與發展工作中，所不能忽視的問題。

二、鞏固部隊的政治工作

鞏固部隊的工作，首先必須將民族革命戰每中新的因素滲透於部隊的一切生活中，以清除歷史所遺留下來的不良傳統，換句話說，既由於日寇的侵略，促進了我全國人民，全軍戰士在政治要求上，利害關係上（不願當亡國奴，要求實現三民主義的新中國，）趨於一致，便應該本此共同目標，廣泛的發揚民族友愛精神，以同舟共濟的「同志愛」來代替歷史遺留下來的軍閥主義的人對人的惡劣關係，（如官長對士兵的統馭政策，老兵對新兵的歧視態度，軍隊對民衆的欺壓，擾亂行爲……等）祇有本此精神以言部隊的團結，才能把握癥結之所在。

A、實現「官兵一致」

官、兵都是軍隊組織的要素。部隊的鞏固，端賴官兵之間的一致。因此，在鞏固部隊工

作中，必須在官兵之間，提倡友愛，團結精神，自上而下的建立合理的管理制度，廢除打罵體罰，從政治上提高士兵的地位，在生活上儘可能的改善其待遇（至少也必須糾正貪污剋扣的現象）。實行「官長士兵化」。同甘共苦，以增進官兵之間互助互信的精神，苟能如此：雖赴湯蹈火，士兵們亦莫不樂於相從的。

B、鞏固新兵工作：

抗日游擊隊對新兵的工作，比之於正規軍是繁難得多的，首先是因為游擊隊的補充祇能就地徵募志願兵，這種志願兵雖然一般的政治自覺性較高，但為游擊隊的環境所限，既不可能有一定的入伍訓練，又不易進行成份的嚴格甄別。別加之游擊隊的政治機關又不夠健全……因而使游擊隊對新兵的鞏固工作，成為更加繁重的任務。正因為如此，所以，必須依靠全體戰士的力量，把鞏固新兵的工作，成為一種羣衆性的運動。

在鞏固新戰士工作的政治動員中，必須克服老戰士意識中「歧視新兵」的觀念，打破一切，新老戰士之間，格格不入的現象。以樹立互相幫助，的友愛精神。爲了這種目的，至少必須在新兵入伍時進行下列工作：

- 1、新戰士初進營門時，動員老戰士舉行歡迎，慰勞。
- 2、動員老戰士幫助新戰士解決日常生活中的困難問題。優免新戰士的隊列勤務……等。

3、積極幫助新戰士對軍事、政治、文化……的學習工作，使新戰士很快的成爲熟練戰士。

4、注意新戰士的物質給養。補給時讓與優先權。

5、多用娛樂形式的教育（如遊藝晚會……等），以提高新戰士對部隊生活的興趣。經過老戰士的誘導，使新戰士逐漸習於戰陣的生活。但須制止那種故意在新戰士面前，誇大戰爭恐怖的描寫，以表示自己是「英雄」的行爲，而逗引起新戰士的恐怖心理。

C、確立部隊與部隊間的正確關係

一切抗戰軍隊，彼此之間（正規軍與游擊隊之間，游擊隊與游擊隊之間），相互關係的最高要求是：平時能精誠團結，戰時能協同動作。因此，部隊與部隊之間，應該本團結友愛的精神，樹立互相幫助，互相學習，互相觀摩，互相發展，互相鞏固的關係。而不應該有互相掣肘，互相嫉視，甚至互相破壞的親痛仇快之行爲，這是非常明顯的道理。因此一切抗戰軍隊彼此之間，應儘可能的建立聯系制度，經常的互相交換工作經驗，互派代表參觀，以謀共取所長，互補所短。隨時舉行聯歡，以發揚彼此友愛團結的精神。

此外，當友軍勝利時給以慶祝；敗挫時予以激勵。自己勝利則不居功；敗挫則不埋怨；尤爲一切抗戰軍隊相互間所應有的謙讓精神。

D、與逃跑現象作鬥爭

抗日游擊隊的人員補充，多以就地徵募志願兵爲主要來源。由於執行兵役法的種種弊端，所造成的逃跑現象，是較少的。但由於政治教育不夠，部隊管理不善，以及游擊生活的艱苦……等原因，亦常可釀成游擊部隊底逃跑現象。加上戰爭恐怖性的刺激。日寇漢奸有意的破壞，更可以造成游擊部隊底嚴重的離心傾向。因此，反逃跑現象的鬥爭，應成爲鞏固游擊隊的第一等的任務。

在反逃跑鬥爭的工作中，除積極的加強政治教育，提高戰士的政治自覺，改善管理的方式，以增進內部的團結外，必須隨時注意士兵中提出的合理要求及及時解決一切急迫的困難，使戰士們能安心工作下去。

其次，對已發生的逃跑現象，必須細心的研究其原因，作爲反逃跑鬥爭的參考。并用個別教育的方法，爭取已開始動搖的份子。嚴密部隊的管理，杜絕動搖份子的逃走機會。因此，在連（營）中依靠羣衆（全體戰士）的力量，組織反逃跑鬥爭的十人團，以及戰時攔阻隊……等，反逃跑鬥爭的羣衆組織，開展反逃跑鬥爭的運動，也是必要的。

再次，則必須把逃跑鬥爭的工作，與抗日根據地內的一切社會的政治動員聯系起來。如華北某抗日根據地流行有一種反逃跑的歌謠，「逃跑！逃跑！最是不好，逃回家去，人人恥

笑，媽說你「無用」；娘們笑你胆小；大家都不理你，看你如何是好」。便是「便」。如此，逃跑份子不但受到社會輿論的制裁，甚至得不到家庭的同情，而有所畏懼。但是這種工作，要收到成效，還必須與優待者在軍人家屬的工作，有很好的配合，才有可能。

最後必須嚴厲的（有時不惜鎗決）處置組織逃跑而證據確鑿的日寇奸細，這也是鞏固部隊的工作中不可少的辦法。

E、反對日寇漢奸的破壞

誰也可以料到。狡猾的日寇漢奸，必然要用一切陰謀破壞的手段，以瓦解我之抗戰武裝，搖撼我之抗戰意志的。因此，在鞏固部隊的工作中，最後一個任務後便是與暗藏在部隊內的奸細作鬥爭的工作。

與暗藏在部隊內的奸細作鬥爭的工作。主要的依靠是健全的政治教育。育從不斷的政治教育中提高部隊的民族覺醒、與抗戰的勝利信心。鞏固部隊的團結。嚴密部隊的組織。使任何日寇奸細，無可乘之隙。其次，則是加強部隊的肅奸教育，使全體官兵，對日寇奸細的面目，有明確的認識。在這種基礎上，奸細份子是有活動的餘地的。所謂「千夫所指，無病而死」就是這個意思。所以在一切抗戰軍隊中，依靠羣衆力量，建立秘密的政治保衛工作以與暗藏在部隊中的日寇奸細作鬥爭，是非常必要的。

抗戰游擊隊的政治工作提綱

抗戰游擊隊的政治工作提綱

三八

最後，對於在羣衆的肅清鬥爭中，所檢舉出來的日寇奸細份子，必須予以嚴厲的制裁，這是鞏固工作的另一方面。

第四章 抗日游擊隊的戰時政治工作

一、戰時政治工作的重要性可能性

A、戰時政治工作的基本任務，是保證戰鬥任務的完竣。須知戰鬥不是兒戲。戰鬥是要死人的，流血的。戰鬥是最能刺激人類底精神狀態的（所謂對戰爭的恐怖心理）。所以要求得戰鬥的勝利，就必須要有堅強的戰時政治工作，以消除戰士們，對戰爭的恐怖心理，堅定其鬥志，奮發其忠勇果敢視死如歸的犧牲精神，才有保證。

B、平時的政治工作，是戰時政治工作的基礎。戰時政治工作，是平時政治工作的發揚。所以祇有平時的政治工作，則政治工作的實效，無從發揮。祇有戰時的政治工作，則政治工作的基礎，無從樹立。戰鬥又是部隊整個力量的總決賽。所以說，平時政治工作重要，戰時政治工作更重要。

C、戰時雖因情況緊張、環境複雜，使政治工作的活動，受到限制，增加困難。然而政治工作的特點，正表現在條件越困難，越需要不間斷的工作。問題不在於是否可能，而在於工作方法的運用，能否適合戰時的情況。

二、戰時政治工作的要則

抗戰游擊隊的政治工作提綱

A、不間斷性。戰時政治工作的可能性與重要性，既如上述，則戰時政治工作的活動方式，必須靈活運用以適應戰時情況，才不致為情況所迫而中斷自己的工作，這是很明白的。然而，在抗戰中，卻常常可以遇到籍口戰時情況的限制，停止了一切政治工作的活動，甚至連政治機關，也因為「無事可做」而遷移到後方去的現象。這種現象的原因如果不是由於工作方法的不善，便是由於對戰時政治工作底不間斷性的原則的不瞭解所造成的一種因噎廢食的現象。

B、準確性。正因為戰時情況，變化萬端，所以更須要機動靈活的運用各種工作方式，以適應戰時情況，才能使自己的工作，執行準確。須知「戰爭中的遲延，等於死亡」。因此，一切等待觀念，或動作迂緩，必然與招致工作上的損失的。

C、突擊性。戰鬥環境中，一切情況都是緊張的。因此，戰時工作中，必須改變平時的工作方式，以適應戰時的緊張性。而突擊性的工作方式，就成為戰時的主要工作方式了。所謂突擊性的方式，就是在一定時機來到時，集中力量，向着一定的工作目標，出之以處厲風行的辦法。這是保證戰時工作能準確執行的基本條件。

D、鼓動重於宣傳。在緊張複雜的戰時情況下，自然不允許採取複雜冗繁的工作方式。有時即較大的集會較長時間報告也不可能。因此，一切戰鬥動員的工作，都必須採取鼓動性

的內容力求簡要明確，以適應戰時的緊張環境。

三、各種不同條件不同情況下的政治工作

(一) 行軍營宿時的政治工作

一般的說，旅次行軍，有更多的政治工作活動的機會。但在游擊隊說來，完全無戰備的旅次行軍是很少的。所以，研究游擊隊的行軍政治工作，應該着重在戰備情況下行軍工作，特別是走小路，爬大山及夜行軍的情況，更是游擊隊所應多多研究的。因為限於材料的關係，這裏祇提出一般情況下的行軍政治工作。

A、行軍中最易發生的不良現象：

- 1、逃跑，在接近戰士的家鄉地域行軍時，往往引起嚴重的逃跑現象。
- 2、不衛生的行好，如吃生水，和未熟的水菓……。
- 3、以槍枝當扁擔用以挑行李，這是游擊部隊最易發生的現象。
- 4、落伍掉隊。
- 5、侵犯羣衆利益的行爲。

B、行軍政治工作的任務，在於消除行軍所造成的精神上體力上的乏，及防止上述不良現象的發生，保證行軍計劃順利的完成。

抗戰游擊隊的政治工作提綱

抗戰游擊隊的政治工作提綱

四二

C 行軍中政治工作的要領是：

1、在行軍計劃決定後，政治機關即應根據自己部隊的政治素質及行軍情況（旅次行軍或戰備行軍）。以及行軍區域的居民條件，道路條件……等，訂出行軍中的政治工作計劃，及時的傳達到下級政治工作人員中去，按照執行。

2、協同軍事機關檢查行軍所必須攜帶的物品（如乾糧，草鞋，沿途散發的宣傳品，以及衛生設備等），準備好了沒有？

3、在先遣部隊（或前衛部隊）與收容隊（或後衛部隊）內，配置適當的政治幹部，給以具體的工作任務。可能時須派出一部份政治工作人員，在行軍縱隊先頭行進，以便協同沿途地方政府及民衆團體發動歡迎與慰勞的工作。

4、在設營隊內，亦須配置適當的政治工作人員，協助設營工作。

5、注意保持行動的秘密。禁止隨便問路。并由後衛尖兵掃除路標，馬糞……等遺跡。

D、在行軍途中，利用大小休息時間，及道路平坦的條件，相機進行唱歌，誦字，讀報，猜謎，說笑話，講抗戰故事，以及講解進入宿營地應注意的事項；或進行軍事教育，如地形識別，目測距離……等

在戰備行軍的情況下，雖然，政治工作的活動機會，受到更大的限制，但是爲了深入戰

鬥的動員，提高作戰的勇氣。利用行軍中每一個可能機會，以傳播有興奮性的消息和新聞材料，仍是必要的。如在行進路旁的適當地點，設立鼓勵棚，喊話隊……或對將給以較重大任務的戰士作個別談話，或鼓勵落伍戰士努力「跟上」……等。

E、到達宿營地時，如時間尙早（在午後三時以前）而行程不過五十里時，一般的還可以補上政治課。或舉行政治訓話。以及召開軍民聯歡會，茶話會等工作。此外，利用時間進行檢查「進步宣傳」的工作。或派出政治糾察組（由民運組兼任亦可）維持軍民關係……等都可相機進行。但在有敵情顧慮的情況下，則必須不放棄一分鐘的可能，加緊的進行作戰鼓動的工作。其次是協同軍事機關封鎖消息，加強警戒。以及進行動員居民參戰的宣傳與組織工作（如請嚮導，組織運輸隊，收集糧食等）。有、時爲了脫離敵人的追擊，或避免敵人的偷襲，即在寒霜大雪及雷雨交加之夜，亦須在夜間遷移其宿營地，這時，必須盡力進行保持部隊肅靜，及防止發生惶亂的政治工作。

（二）偵察時及警戒時的政治工作

偵察敵情，是游擊部隊動作的張本。偵察工作確實與否，關係每個游擊動作之勝敗。警戒則是全軍的耳目，也是整個部隊安危之所繫。政治工作必須在這些重要的工作中，顯示其最大的效力與作用。

抗戰游擊隊的政治工作提綱

四四

A、偵察時的政治工作

甲、偵察時易於發生的不良現象是：

- 1、虛報軍情，或遞送遲延。
- 2、畏縮不前。
- 3、侵犯人民利益，以及不道德的行為。如嫖、賭、酗酒……等。
- 4、受敵人欺騙，誘惑，甚致中敵伏擊。

乙、政治工作在偵察時的任務。在於及時克服一切不良現象，以保證偵察任務之完成。因此，在偵察時的政治工作中，必須切實注意下列各點：

1、加強對偵察部隊（人員）的政治教育。以提高其民自覺性，加強其工作責任心，奮發其英勇犧牲的精神。

2、經常進行對偵察人員的政治考核。加強對個別較落後的人員的政治教育。如發現動搖份子，必須堅決的調換其工作。

3、因為偵察人員的任務特殊，工作條件亦較為難苦，故須特別關心其物質生活與精神狀態。

4、在偵察人員每次出發之前，給以任務時必須簡要；指示必須具體。

5、在偵察部隊每次出發之前，再一次的審查任務的分配是否恰當，政治人員的配置是否適合。如認為有加強偵察部隊政治領導之必要時，則應加派政治工作人員同去。

6、偵察人員回防時必須嚴格檢查工作。有功則賞，有過則罰。

B、警戒時的政治工作

甲、警戒時易於發生的不良現象是：

1、疏忽（如打瞌睡，擅離崗位，不注意隱蔽……等）。

2、在構築工事及架設哨棚時，任意徵發，致損及居民利益。

3、發生慌亂（如隨便放槍）。

4、遇敵人襲擊時，擅自撤退。

乙、政治工作在警戒時的任務。在於用政治工作的力量，消除警戒部隊的疲勞，及克服一切不良現象，以鞏固和提高部隊的政治情緒，保證警戒部隊順利的達成任務。因此，在警戒時的政治工作中必須注意下列各項：

1、加強警戒部隊的政治領導（必要時可加派政治工作人員到哨綫上去）。并給以具體的工作指示。

2、協同軍事機關按時交替，以免發生勞逸不均的現象。

3、着重注意警戒部隊的物質生活與精神狀態。

4、優免新兵病兵的步哨勤務。

5、注意不穩份子的行動。

6、加強反敵探的鬥爭（因為警戒線上常為敵我雙方偵察員出沒之處，爲了謹慎起見，加發現居民中有個別可疑份子，亦應協同當地民衆團體加以監視）。

7、如估計敵人有來襲擊的可能時，則應加緊進行戰鬪準備與作戰鼓動的工作。

8、在不妨礙警戒任務而又無敵情顧慮的條件下，可在連哨位置上舉行政治討論會，或上政治課。以及練習瞄準，測量距離，和舉行簡單的娛樂會……等工作。

（三）襲擊敵人時的政治工作

襲擊。是游擊部隊進攻戰術中最基本的戰法。襲擊動作中的政治工作，是游擊部隊戰時政治工作中主要的環節。襲擊動作在戰術上的最高要求是：未動之前，靜如「處女」；既動之後，動如「脫兔」。所以襲擊時政治工作的主要任務。一在保證襲擊動作的一切準備工作（如偵察敵情，選擇攻擊點，部隊的接敵運動……等）在祕密條件下完成。使「我之機謀，絕非敵人耳目所能窺伺」。一在襲擊戰鬥開始之後的，發揚猛打，猛衝，的速決精神，以竟襲擊戰的全功。

下面再就戰前，戰中，戰後、各階段的工作，略論如次：

甲、戰前的政治工作要點。

1、在戰鬥動員中，首先必須詳細的解釋此次襲敵的意義，及敵我力量的對比；勝利的條件，爭取勝利的保證……等問題。以提高部隊的作戰勇氣，堅定勝利的信心。

2、解說在戰場上應注意的事項。如估計敵人將使用某種新式武器或毒氣時，須在戰前將其性能，及簡易的抗禦法，解說明白。免致在戰場上發生由於無知所造成的恐怖與惶亂。

3、協同軍事機關，檢查一切有關作戰的準備工作（如武器、彈藥、給養、衛生設備，通信器材……等）。

4、對不穩份子經過十人團或臨時組織之攔阻隊，予以必要的監視。

5、着重說明「走火」，是襲擊計劃（尤其是伏襲時）的致命打擊，號召戰士們各自謹慎。并採取一切防止「火火」的辦法，（如禁止過早裝「紅子」，或禁止新兵玩弄槍彈……等），以免過早暴露目標。

6、對一切其他可能發生的不良傾向，預做防制的計劃。

乙、襲擊戰鬥中的政治工作要點。

抗戰游擊隊的政治工作提綱

1、在投入戰鬥前的瞬間，用喊口號的方式進行簡要的鼓動。并再一次的提醒在戰場上應注意之點（如敵人飛機來了祇有向前沖……等）。

2、利用戰場上每一現實的英勇事例，或勝利的消息（如某隊已提到了若干俘虜，某部已繳到了若干槍枝……）不斷的進行戰鬥鼓動。使怯者勇，勇者更加昂奮。

3、提倡輕傷不下火綫，重傷不哭，并及時制止假護送傷兵名義逃上火綫的現象。并隨時設法掩蔽陣亡者的屍體，以免引起傷感，影響士氣。如能適時提出為死者復仇的鼓動口號，以激動投入沖鋒的勇氣，將更為有力。

4、如有自戕份子，必須嚴厲制裁。以鎮壓怯懦份子散播悲觀情緒的卑鄙行為。

5、如有隨陣投敵的民族叛賊，應給每一英勇戰士以射殺之權。

6、戰鬥未結束前所俘獲之零星俘虜，於扼要審訊後，立即解送上級機關去，切勿將俘虜逗留在第一綫。

丙、戰後的政治工作要點

游擊部隊在襲擊戰鬥結束後，無論得手與否，均須迅速離去。所以政治工作在這種情況下，主要在於保證部隊轉移的順利進行。因此，除加強掩護部隊的政治工作外，并須以突擊的精神，動員無直接作戰任務的部隊，配合當地民衆，迅速完成下列清掃戰場的

工作：

1、安葬陣亡戰士（敵方屍體亦應同樣掩埋）。

2、搬運傷兵（或妥善的寄養民衆）。

3、收集勝利品，並設法運走。不必要的與無法搬運的則可發給當地民衆或設治破爛，免再落入敵手。

4、處理俘虜。一般的說，所獲俘虜，應解送後方，不應就地釋放。但在有此必要與不妨碍秘密的條件下，可在給以好的影響後，釋放一部或大部。

游擊部隊在一般的情況下，應儘力避免連續戰鬥，故每戰之後，均應轉移至適當地點，（最好是根據地附近）集中補充整理，訓練。在這種情況的政治工作，則應着重注意下列各項工作：

1、利用祝捷大會……等方式，進行解釋勝利的意義，傳播勝利的消息，以鼓舞部隊官兵及地方民衆的情緒，以備再戰。

2、進行作戰檢討的工作，作出正確的經驗教訓的結論，以教育部隊。

如戰鬥失利時，則必須進行深刻的自我檢討。指出其失利的教訓，并設法鞏固部隊的政治情緒，克服部隊的頹喪現象。

(四) 空舍清野時的政治工作

空舍清野的工作，是游擊部隊反對敵人的「掃蕩」與「圍剿」的防禦手段。即是在「敵進我退，敵聚我散」的情況下，依靠民衆的力量以敗挫敵之鋒芒，造成我之反攻的有利條件的有效防禦戰法。證之三年來敵後游擊隊的經驗，便足以說明這一點。

空舍清野的工作。祇是整個防禦戰的一部份，所以，它必須與整個的（包括游擊部隊與地方民衆）戰鬥動員的各方面工作配合起來，才能發生偉大的效力。因此在事前，必須根據敵人前進的方向，與我之作戰計劃，及地方民衆的條件，審慎的抉擇實行空舍清野的地區與時機，切勿輕率從事，或失之過早，（如火燒長沙即其一例），及地點選擇不當，致引起民衆不滿。

一經決定後，便必須動員最大的力量協同當地政府及民衆團體組織戰時動委會之類的組織，以領導進行空舍清野的下列工作：

1、進行廣泛而深入的政治動員，使民衆瞭解空舍清野的意義，及空舍清野的辦法，使民衆體驗到空舍清野工作，對於自己是有利無害的，以打破其希冀「太平」的偷安心理。

2、根據作戰需要，將民衆中之壯健者，編爲各種戰時服務隊，如運輸隊，（擔任搬運糧食，及幫助游擊隊運送資材……）嚮導隊，破壞隊（擔任破壞橋樑道路……）担架隊，（担

任搬運傷病戰士），游擊小組（任偵察敵情，及輪番的擾亂敵人……）……等組織。老弱婦女則可集體的遷至較安全隣近的地區，或動員一部份為傷病員服務亦可。

3、計劃及分配、埋藏糧食，器物，資財，及放牧牲畜的地點，并指導其儲藏或隱蔽的方法。

4、把握空舍清野的時機，通時的發出號令一般的、在敵人迫進到三天行程（二百華里以內）以內時，就要將應搬走的東西之三分之一或二分之一搬走，只留下應用的東西。到了敵更迫近時，則應將能搬走帶走的財物家畜一律搬走，只留下幾天的糧食和必需的炊具。并放置在預備好的籬篋內，無事則照常取用，一聞驚號，則挑起就走。

5、規定空舍清野時的公共守則及紀律。如防止偷盜埋藏的糧食，以及關於保守儲藏地的秘密，和提倡互助精神……等。

（五）轉移時（被迫放棄根據地時）的政治工作

轉移、是游擊部隊防禦戰的繼續。即是在不能依托原有根據地以粉碎敵人的「掃蕩」與「圍剿」的情況下（平地游擊戰，更多此種情況），實行有計劃的轉移，以保存抗日有生力量的必要手段。也就是游擊部隊，爲了擺脫被動的不利態勢，轉爲有利的主動地位的最好辦法。但必須一方面反對逃跑主義者輕率脫離根據地的傾向，以免徒陷自己於不利的境地。一

方面又必須反對保守主義者無謂的死守的傾向，以免招致主力的覆滅。

一般的說，「轉移」常在「空舍清野」之後，故在精神上易於發生頹喪悲觀的傾向。因此「轉移」時，須特別注意鞏固政治情緒，及克服惶亂現象的工作。

轉移時政治工作的要點，是：

1、在轉移前的適當時機，召集當地政府及民衆團體的領導幹部。深刻的解釋轉移的意義，轉移的計劃……等問題。

2、留下適當的武裝，以掩護留下的工作幹部，繼續工作。

3、佈置民衆中的秘密組織，以備主力游擊隊「轉移」後，繼發展新的游擊戰。

4、不能留在原地工作的幹部必須帶走。出征軍人家屬常被日寇仇殺，亦須設法幫助他遷入鄰區。

5、無法隨行之傷病戰士，必須妥善的安置在民家休養。

6、無法運走的糧食，勝利品之類，必須在「轉移」之前，散發給當地民衆或燒燬之，免以資敵。

7、用一切方法，保持「轉移計劃」的秘密。

第五章 抗日游擊隊的民衆工作

一、民衆工作是游擊隊的生命綫

A、抗日游擊戰，實質上就是敵後不願做亡國奴的民衆所掀起來的抗日救國運動的更高階段。所以，抗日游擊戰與敵後民衆抗日救國運動是血肉相連的。所以，敵後民衆要堅持抗日鬥爭，則必須發展游擊戰爭；而游擊戰爭的發展，又必須依托民衆的抗日救國運動。

B、民衆工作，不僅是游擊隊的生命綫，同時也是戰勝日本帝國主義的決定力量。所謂「抗戰之勝負，不僅取決於兵力，尤取決於民力」，這是絕對正確的。

C 抗戰中的民衆工作基礎，是全民族的。即所謂「抗戰一起，地無分南北，人無分老幼，無論何人皆有守土抗戰之責任」。

二、民衆工作中的初步工作

A、嚴肅部隊的政治紀律，是抗日游擊隊進行民衆工作的先決條件。如上門板，捆禾草，房子掃乾淨，說話要和氣，買賣要公平，借物要送還，損壞要賠錢，便溺找廁所，洗澡避女人……等項，必須堅決執行，以克服「兵擾民」的現象，消除「民怕兵」的心理。進而打破人民意識中輕視軍人（如秀才遇着兵，有理說不清，和好鐵不打釘，好男不當兵）的傳絕

觀念，以樹立軍民之間的正確關係。

B 對民衆的態度，要「以誠相見」，「以禮相待」，「互相尊重」。糾正「民可使由之，不知使知之」的錯誤觀念。

C 注意尊重當地人民的風俗習慣，宗教信仰。但須防止部隊中少數份子利用民間陋習以騙取食物……等的墜落行爲。

D 保護民衆的利益。在可能範圍內，自動幫助民衆的勞作。第一步可從輕而易舉的入手。如修檢屋漏，補葺房屋，清掃街道，飼喂牲畜……等。但須防止不負責任的態度，致費力不討好。

三、對民衆的宣傳鼓動

A、革命的理論如果爲民衆所瞭解，爲羣衆所把握時，便成爲偉大的物質力量。宣傳工作的目的，就在於使先進的革命理論成爲廣大羣衆所瞭解所把握的東西。

B、宣傳民衆與組織民衆的工作是互相連系的。所以在敵後的民衆工作中，必須把宣傳與組織的工作，有機的配合起來，才能把游擊區的民衆抗日救國運動，發展爲更高形式的抗日游擊戰爭。

C、對民衆宣傳鼓動工作的要則

1、內容要適合對象，抓着中心，并力求通俗化，地方化。

2、由淺入深，由近及遠，由具體到抽象，由切身問題引到宣傳的本題。

3、要顧及民衆的勞作時間，每次時間不可太長。更不可爲了宣傳，而妨礙民衆的勞作時間。

4、態度要誠懇，和藹，不要過於莊嚴，但也不可流於「放浪」。

5、要善於把握有利的機會，要有經常性。要有不憚煩勞的精神。

D、宣傳民衆的工作方式

1、少開大的集會。

2、多利用民衆自然的集會（如逢集，開廟會……等）進行宣傳。

3、多利用挨戶宣傳，挨戶訪問的辦法。

4、隨時召集民衆中的積極份子談話，透過他們去向民衆宣傳。

5、靈活的運用戲劇，文字，口頭……等宣傳方式。

6、在宣傳材料方面，要選擇爲民衆所了解，爲民衆所接受的題材。最好多舉抗戰的各種事例（但不可過於遷就低級趣味，免流爲庸俗），以適合大衆的興趣。

四、對民衆的組織工作

A、組織民衆的原則

1、要在民衆的自動性上去組織民衆。

民衆是有思想，有要求，能動的人羣。要組織民衆，就必須依靠民衆的自動性。一切民衆工作者與領導者的責任，就在於啓發與提高民衆的這種自動性。只有民衆的自動性發揚以後，才能使我們要組織民衆與民衆是否要組織的雙方要求一致起來，祇有解決了這個問題以後，才能達到組織民衆的目的。

因此。在民衆工作中必須糾正下述兩種不正確的傾向：

第一種是，不瞭解民衆工作的規律，把民衆當成純被動的東西，主張用強制的辦法來組織民衆，或祇准單純的自上而下的組織民衆，不准民衆自下而上的自己組織起來。

第二種是，崇拜民衆的自發性，否認民衆工作中的領導作用，以爲用不着先進理論的指導，民衆就會純自動的組織起來。

2、要在民衆的要求上去組織民衆。

民衆是有要求的人羣。民衆的要求，是組織民衆的目標與目的。同時也是區別民衆組織的性質之根據。離開民衆的要求，就不能組織民衆。民衆是爲了達到他們一定的共同要求，才會組織起來的。一切民衆工作者與領導者的責任，就在於瞭解民衆的要求，從民衆的自發要求出發，逐漸的啓發他們的覺悟，提高他們的要求，使民衆組織的要求與當前組織民衆的

政治要求聯系起來。

因此，在民衆工作中，必須糾正下述兩種傾向：

第一種是，降低自己組織民衆的要求，以遷就民衆的自發要求，甚致放棄自己組織民衆的政治任務。

第二種是，不顧客觀環境，純主觀的提高民衆的要求，使民衆的要求與組織民衆的要求脫節。

3、要採用各種各樣的方式去組織民衆。

民衆並不是一樣的人。而是各種各樣的人，有各種各樣的要求，有各種不同的職業，不同的性別，年齡，階層，和政治文化程度……等。

因此，組織民衆時，應遵照抗戰建國綱領二十五條之規定，以職業爲界綫組織工、農、商、學各種團體。細述之有以下的類別：

一、以產業爲界綫，組織同一部門之工人，職員。如工人團體中之產業工會——紡織工會，煤礦工會，鐵路工會……等。

二、以職業爲界綫，組織同一職業的人員。如職業團體中之木匠工會，縫紉工會，農民救國會，教職員聯合會，自由職業者協會，文藝界抗敵協會……等。

三、以地域爲界綫，組織同一地方的留外人員之間鄉會。地方工會。地方農會……等。

四、以性別爲界綫的婦女團體等。

五、以經濟關係爲界綫，組織經濟上地位相同的人員。如工會，商會，銀行業公會……等。

六、以信仰爲界綫，組織各種宗教團體。如佛教救難協會，僧道救國會，基督教戰時工作團……等。

七、以年齡爲界綫，組織兒童團，童子軍，耆老會，婆婆劇團（河南曾有此組織），孩子劇團等。

必須用各種各樣的組織，才能組織民衆的大多數。才能使全國人民「不分男女，皆有各人的崗位」。但並不是放任民衆組織各自分裂，互相對立。所以，在各種各樣的民衆組織之間必須建立一定的組織聯系，以統一力量，統一意志，統一行動。

因此，除各種基本的民衆組織外，還應該建立集團性的民衆組織（如全國鐵路工會，全國郵務工會……），和聯合性的民衆組織（如某某工聯會，全國農業團體協會……等）。以集中全國民衆的抗戰力量。

這是組織民衆的基本原則，也就是動員民衆組織民衆的契機。如違反這些原則。不在民

衆自動性上去組織民衆，并且反對民衆自動的組織起來；不在民衆的要求上去組織民衆，并且反對民衆的要求；不採用各種各樣的方式去組織民衆，并且反對民衆有各種各樣的組織。是無法把民衆動員起來組織起來的。

B、從何着手。從何着手的問題，在游擊隊根據地內（或民衆自發的游擊隊）的民衆工作中，是已解決了的，這裏所講的，祇是獻給向外發展的游擊隊，或新由正規軍派出的游擊隊作參考之用。

1、先從當地進步的知識份子，或積極的民衆入手，次及其他。

2、利用當地社會上現存的一切組織形式，加以擴大充實，以組織當地民衆的大多數。

3、從實行優待出征軍人家屬的工作中，先把出征軍人家屬組織起來，以爲當地民衆組織的模範。

4、經過部隊內每一戰士的社會關係，有計劃的建立與地方居民的連系，逐次的達到將自己行動區內的全體民衆組織起來的目的。

組織民衆的入手綫索是不嫌其多的。上面所舉的，祇是一般的倒子而已。

五、對出征軍人家屬的工作

A、出征軍人家屬，政府已頒有優待條例，各地亦正在推行。但在敵後的優待出征軍人

家屬的工作，則不但因為他關係於游擊隊本身的鞏固與發展，而且還需要游擊隊來担荷執行這些法令的任務。因此，游擊隊應將優待出征軍人家屬的工作，列在自己的工作日程上而隨時加以注意。

B 抗日游擊隊應該儘可能的協同當地政府及民衆團體，積極進行優待出征軍人家屬的工作。此外，還應該在自己範圍內進行更實際的幫助出征軍人家屬的工作，以解決抗屬中生活上精神上之困難。並須注意下而幾點：

1、隨時組織家屬慰問團，到出征軍人家屬較集中的地區進行慰問工作。如在駐地附近的軍人家屬，則可隨時派人前往慰問。問若長官們也能親去慰問（有此必要與可能時），鼓勵的作用更大。

2、隨時注意留出一部份便於收藏攜帶的勝利品，以便饋贈軍人家屬之用。

3、在根據地內舉辦專為解決軍人家屬物質困難的消費合作社，或生產合作社。

4、在全體戰士互助的基礎上，建立互助協會一類組織，以羣衆力協助戰士解決家庭生活上的部份困難。

六、游擊根據地內的民衆工作

A、抗日游擊根據地內的民衆工作。在原則上與抗日大後方的民衆工作是一致的。其不

同之點，是抗日游擊根據地係曾經過敵人的蹂躪，摧殘，而重新由我人民武裝艱苦鬥爭中光復起來創造起來的。因此，游擊根據地內一切政治經濟的設施，自然，尙無成規可沿。而不將不本套三民主義與抗戰建國綱領的原則，適應當時當地的具體條件，重新建設起來。在建設三民主義新中國的過程中，他便起着先進的模範作用。

抗日游擊根據地內，民衆工作的要點是：

1、在根據地內，實行民主團結的政治制度。促進憲政的實施。以鞏固根據地的抗日政權。

2、肅清漢奸賣國賊，及一切敵探間諜。并依治沒收其財產，充作游擊隊與根據地政權的經費。

3、普通建立地方的自衛武裝組織。如國民抗敵自衛團等。

4、厲行地方戒嚴。防止敵探漢奸混跡在根據地內。

5、建立適應敵後條件的經濟政策。如以法幣爲單位，建立根據地的國民經濟基礎，與敵偽進行貨幣鬥爭。實施對敵偽佔領之城市的「經濟反封鎖」……等。

6、在政府的法令範圍內，實行改善民生的工作。如發展生產減輕捐稅，及合理負擔……

等。

抗戰游擊隊的政治工作提綱

六二

7、經過根據地內人民武裝自衛組織，動員志願兵以補充游擊部隊。

8、舉辦合乎抗戰需要的文化事業。如出刊新聞紙，創立學校，進行民衆的文化教育……等。

B、正確的確定游擊根據地內民衆團體與抗日政權的關係，以收指臂之効。使民衆團體成爲政權的支柱，抗日政權成爲民衆抗日救國的權力。

第六章 抗日游擊隊對敵偽軍的政治工作

對敵偽軍的政治工作，是整個政治工作的三大任務之一。它，是用政治工作的力量來達到瓦解敵軍組織；發動偽軍「反正」運動的目的的。

一、對敵軍政治工作的重要性，可能性

A、日寇的侵略我國，是全面性的。它的目的，不但是要亡我國家滅我種族，而且要淪我經濟於附庸地位。因此日寇不僅動員它全部的軍事力量，來屠殺我中華民族的全體人民而且配合着政治上「以華制華」的陰謀，利用漢奸走狗，進行挑撥離間，散佈悲觀論調，製造「和平」空氣，企圖搖撼我軍心，破壞我團結，以遂其吞滅中國獨霸東亞的野心。日寇爲了這種強盜目的，又不得不同時向他國內民人韓台民衆，乃至世界各國，進行卑鄙的武斷宣傳，企圖蒙蔽其侵略戰爭的反動性，以便驅使它國內大多数的人民及韓台民衆爲日寇軍閥財閥等少數人的利益而犧牲。由於日寇侵華戰爭的這種違反民意的反動性，我們便可能用一切方法，從政治上來揭破日寇政治上的煙幕，指出它的反動實質，以喚醒日本人民及韓台人民，以至前綫的日軍士兵及下級官長的政治覺悟。使之同情我國抗戰，共同反對日寇的侵略戰爭。把中華民族的革命戰爭與日本人民的反戰運動及韓台人民獨立運動結合起來打倒共同的敵人

日本帝國主義，建立真正的東亞和平。

歷史上，不少以政治上的真理喚被敵人欺騙壓迫下的民衆和士兵來贊助革命的事例，最顯著的如辛亥革命推翻滿清的成功。當時所以能夠由極少數革命志士的力量發動了武昌新軍的起義，這正是由於滿清軍隊的廣大官兵中受到了深刻的革命影響的原因。的確，用政治上的力量，給予敵人的打擊，並不亞于軍事上的「殲滅戰」。孫子云，攻心爲上，攻城次之，正是千古不移的真理。

B、由於日寇侵略戰爭的反動性，所以不管日寇支付了如何鉅大的代價，戰爭的結果，總是不能達到日寇的本來願望的。戰爭雖已進行了三年，而日寇本身的各種矛盾，不但毫無解決，反而由於我國人民的持久抗戰而日益尖銳化起來！這就提供了我們對敵政治工作以極有利的客觀條件：

(一) 日寇本身的矛盾，首先表現在日本廣大人民與反動的天皇政府之間。反動的天皇政府今天對於日本工業的凋落，農業的衰竭，人民生活的痛苦，表示「無能」，而不得不走向冒險戰爭的尖端，可是冒險戰爭的結果，却未能挽救它「病入膏肓」的經濟危機。日本廣大人民，反而因戰爭負擔無限制的加重，迫使走向不做「瓶中骨灰」便做「道旁餓殍」的死亡線上。現在由於日本人民對天皇政府底不滿與厭惡的情緒的增漲，已激成如火如荼的反戰

運動。舉如婦女「索夫團」的索夫運動，在前綫上層出不窮的壓戰自殺。大坂，橫須賀等地軍事倉庫的被焚，軍需工人罷工運動的高漲，普遍各地的搶米風潮……等。便是最明顯的例子。

(二) 日寇本身的矛盾，嚴重的反映在寇軍中前綫的士兵（包括下級軍官）與後方之間。成爲嚴重的致命譁變的潮流。例如去年大沽口三千日兵抗命開槍，富池口小銓部隊拒絕登陸，漢口劉家廟千餘敵軍要求回國的譁變，（均見去年二月各報）……這些不絕如縷的反戰運動，影響所及，即是寇軍的高級將領中也不能例外。如滕島旅團長因惡慙部屬宣傳反戰罪在南京被處死刑，金山衛登陸有功之本字少將及土肥原輔手之石原莞二少將也因對日閥不滿而相率下變爲僧，去年一月因「不穩」罪而被召回國的將校，動以百計，漢口敵軍某部參謀官中山泰德之自動投誠，甚至赫赫大名的松井石根亦有由消極而退隱的傳說……等這種瀰漫寇軍中的反戰思想，足以說明敵軍內部已日益「不穩」起來了。

(三) 日本帝國主義與其殖民地——韓台人民的矛盾，近來亦更形尖銳而日趨激烈。朝鮮人民，已組織了反日的統一戰綫。并派遣了義勇隊參加中國的抗戰。台灣人民，在去年亦曾爆發過包括敢千人的，因反對服兵役而收繳日寇殖民軍槍械的事件。

(四) 日本帝國主義的致命打擊。在於掀起了有四萬萬五千萬人口，五千年悠久歷史，

，地大物博的中華民族之持久的全面抗戰。

(五) 在國際的舞台上，也由於日寇法西斯侵華的暴行，侵害了各列強在遠東的利益。破壞了國際的和平與正義，而遭受到，一切愛好和平維護正義的國家和民族的反對。使日寇的國際地位更形孤立。

(六) 最後由於日寇本質上的弱點無法克服。如經濟基礎的先天不足，與帶封建性的資本主義制度，決定了它既不可能征服中國，尤難以應付國際上的嚴重事變。

最後由於日寇本身一切矛盾的日益尖銳化，反映在敵國與敵軍中的厭戰反戰情緒現在已開始形成普遍化的反戰行動。它的鬥爭形式，已由消極的合法的，走向積極的革命的鬥爭。動力已由廣大下層士兵影響到一部份高級將領運動的範圍包括着陸軍到海空軍，(如敵軍艦互撞事件，敵空軍不斷的散發反戰傳單，北平飛機的失蹤事件……)韓台殖民軍到日寇的本籍軍，前方到後方，日本帝國主義者自己，在推動着他國內的工、農、商、學各界的反戰統一戰綫運動的高漲。這是一支中華民族革命鬥爭的同盟軍。同時，也是日本帝國主義的墓人。

二、如何進行敵軍政治工作

對敵政治工作的本身，并無絲毫神秘之處，概不過是一種羣衆性的革命鬥爭形式而已。

所以，對敵政治工作。不能單靠少數專門的對敵工作人員，而應該依靠廣大人民抗日救國運動的基礎之上來進行。才能收到應有的效果。下面便是在這種基礎之上，介紹一些對敵工作的方法：

A、調查工作

調查工作。是對敵工作的根本。辨別敵友的根據。所以對敵工作的進一步便必須從各方面來進行關於敵軍情況的調查。下面便是調查工作中，的幾個要點：

甲、應調查的事項。

- 1、敵軍的社會成份與民族成份。
- 2、敵軍中官兵的相互關係。
- 3、敵軍中宗主國的士兵，對殖民地的士兵的相互關係。
- 4、敵軍中內部矛盾的焦點是什麼？何者為敵軍士兵中最不滿意的問題。何者為被壓迫民族士兵中噬仇恨的問題。他們最感痛苦的是什麼。他們迫切要求的是什麼？以及他們最低的希望是什麼？……等。
- 5、敵軍官長用什麼口號來欺騙他的部屬；對我們的宣傳採何項對策。
- 6、其他特殊情形。

七、調查的對象及方法。

1、詢問俘虜。

2、詢問來自敵方的人員（如商人，逃難者，投誠份子）。

3、潛伏敵方之政治間諜的報告；或同情者的通信。

4、研究戰場上俘獲之敵軍文件，日記及敵國報章雜誌……等。

5、派遣政治觀察隊（員）到敵佔領區域去收集敵方的材料。或聽取潛在居民中之對敵工

作小組的報告。

6、向自己部隊中瞭解敵國敵軍情況的人員進行訪問（如訪問留日學生，士官生，或由日返國之華僑，參加我國抗戰的日本反戰同志）。

7、依靠每個政治工作人員，乃至每個戰士的積極性，發動他們隨時注意收集關於敵軍的材料。研究敵國的政治，經濟，軍事……五方面的情况。一有所得，便迅速送交對敵工作的專任部門，加以整理。

B、對敵的宣傳動工作

對敵宣傳鼓動的內容及方法。應以針對敵軍實際情況與適合作戰環境為原則。因此：

甲、對敵宣傳鼓動的內容應該注意的是：

1、對敵宣傳鼓動的題材，要能「對症下藥」不可隨便臆造。

2、態度與誠懇，友誼，切忌虛偽、輕浮。更忌破口漫罵。

3、要採取扶持政治「友軍」的立場。而不是製造「日奸」。

4、要尊重對方人格，切忌有侮辱性，威脅性，或中傷情感的口吻，以免引起反感。如罵

日本是妓女國，或蘇聯要出兵打你們的東京……

5、提出口就要合乎時間性，空間性，要簡明扼要，要敵友分明。切忌含混模稜的言辭。

如打倒日本，或踏平三島，打到東京去……之類。

6、要能道出敵軍士兵「敢怒而不敢言」的隱情。

7、要集中力量，打擊罪魁。

8、要指出反戰鬥爭的光明出路。

乙、對敵宣傳鼓動的方法是：

1、在火線上組織日語喊話隊。

2、用飛機到敵軍所在地去散宣傳品（此項雖在現在游擊隊的條件下尚不可能，但仍不失

為之種好辦法）

3、利用河川之便（如現在的長江，珠江，下游均為敵佔區域）把宣傳品，流放到敵軍駐

游擊隊的政治工作提綱

地去。

4、在預料敵軍必到之處，或預計將放棄的陣地，滿坑滿谷地貼滿寫滿各種宣傳品。

5、派遣游擊小組或偵察人員到敵軍駐地去散發宣傳品（如江南游擊部隊便常派人到南京去貼佈告散傳單）。

6、利用一切可能與敵軍接近的機會，（如兩陣相峙或敵軍堡壘被圍困時，散發宣傳品或進行口頭宣傳，乃至進行士兵聯歡，餽贈夾有宣傳品之紙烟或食物（但不可在夾有宣傳品的食物中放毒。）等。

C、對敵工作的組織問題

對敵政治工作的組織問題，可以分作兩方面來說。一方面，要求把對敵工作放在羣衆基礎之上，成爲一種羣衆運動。因此，在一切抗戰武裝的連（隊）中，均應有對敵工作小組的組織。（詳見第二章）即在戰區的居民中，亦應設法組織秘密的對敵工作小組。負責進行偵察敵情，散發宣傳品、指引敵軍中的逃亡份子，及投誠我軍的反戰份子來歸……等工作。再一方面，是關於敵軍中內部的革命組織問題。這個問題，除了偽軍中的革命組織可以而且應該由我們直接進行外，於日寇本籍軍中的革命組織問題，則限於民族的不同，言語的隔閡，生活習慣相貌皮色之各異，不易打入。則可以經過釋放的俘虜去建立敵軍中的反戰組織，但

是也。因日寇武士道的壓迫，不遭屠殺，亦難於活動。此外祇有仰望於日本國內各反戰政黨的勢力。下面所說的，不過提供參考而已。

(一) 組織形式可不拘定格，名義亦可不一，但求能取得廣大士兵的同情與贊助而又較易於迴避日寇軍閥的注意便可。

(二) 組織的綫索要多多利用。從舊的到新的，單個的到團體的，國內的到國際的均應兼收并蓄。

(三) 組織工作要與行動工作配合，不輕舉妄動（條件不夠不動，時機不成熟不動，力量不足不動）。也不要坐失時機（有時因被破獲而不得不挺身而起者例外）。

D、處理俘虜問題

處理俘虜的工作，決不能看成單純的技術工作，尤其不能當作處理罪犯的司法工作，因為我們的仇敵，只是惡毒的日本帝國主義，而不是廣大的日本人民和士兵，相反的，他們同樣蒙受着日本帝國主義侵略戰爭的災難；他們也同樣的仇視日本帝國主義者。祇要我們能夠揭發日本帝國主義者對他們的欺騙，他們是不願意打我們的。所以處理俘虜的工作，實質上是一種「自救救人」的工作。因為爭取了俘虜，不但是直接增強了我們抗戰的力量，同時對於人少兵少的日本帝國主義却是一個最嚴重的打擊。

下面是處理俘虜的幾個工作原則：

一、「保全俘虜的『生命』，不加侮辱，不施打罵，不沒收私人財物。

二、傷病的俘虜官兵，應與我軍同樣醫治。

三、物質給養須按時供應。且待以客禮。

四、對俘虜官兵加以集體的政治教育，以啓發他們的革命覺悟，爭取他們同情我國抗戰。

這種工作，如果能夠普遍的堅決執行下去，則不但火綫常遇着的「敵人死不繳槍」的現象會隨之減少；同時，即日寇污蔑我們「慘殺俘虜」的武斷宣傳，也會不攻自破；敵軍士兵更會因此更加覺醒起來。

其次，在處理俘虜時，必須把官兵分開，并清出他們中間的民族頑固份子，防制他在俘虜中搗亂，…虜住地，原則上亦須遠離指揮機關，以免發生意外。

至於個別心自動來投誠的敵偽軍官兵，更應採取與…虜不同的辦法，以示優異。但是應有的警惕則是需要的，因為狡獪的敵軍，利用「投誠」以售其奸計的可能是存在的。至於那種爲了邀功，而將自偽軍中反正來歸的人槍，冒稱「自己繳獲」以行邀功的行爲，則應當絕跡禁止。

關於…據的最後處理。除依照國際慣例，在整個戰爭結局後，雙方互換…處外，還可以在同情我國抗戰的世界人士組織國際軍隊時吸收：（中間的進步份子進去，（如在華日人反戰同盟……）。至於在戰場上立即釋放的辦法，則除了特種的必要外，一般的說來，都不應該。這一點對於國小人少而又殘暴無比的日本帝國主義，是頗有意義的。

三、如何進行偽軍政治工作

對偽軍的政治工作，是整個對敵政治工作的一部份。基本上是適用對敵軍政治工作的原則和方法的。不過偽軍中又存在着許多根本的特點，所以我們對偽軍的政治工作，不得不採取一些不同的辦法，以爭取更有利的工作條件。

A、偽軍的基本特點：

1、偽軍雖是由日寇所組織，訓練，指揮的武裝。但其中最大多數的官兵（除少數日本指導官和漢奸外），都是中華民族自己的同胞。因此，而有種種便利的工作條件。

2、偽軍官兵一般地都是被日寇漢奸脅迫參加的。他們雖一時因受壓迫不過而忍痛的走上「自己打自己」的戰場。但是他們關懷祖國的，耿耿亦忱，却無時不縈迴五內。一有機會，他們是隨時都願「反正」來歸的。

3、偽軍官兵，大都是淪陷區內同胞，他們對於日寇的殘暴罪行，耳聞目睹，最爲親切。

抗敵游擊隊的政治工作提綱

所受的痛苦亦最爲沈痛。因之他們對於我之宣傳和號召，也將更易於接受。

B、偽軍工作中應特別注意之點：

偽軍中的這些特點，同時就是對偽軍工作的有利條件。祇要我們能夠把握工作的中心，日寇的偽導政策是可以被我們粉碎的。下面特提出關於偽軍工作的幾個中心問題：

1、對偽軍工作，應適應其民族性。因爲敵人在偽滿及察綏一帶所組織的偽軍，都是利用民族「自決」的口號，誘騙或蒙蔽同胞組織成的。因此在進行對偽蒙偽滿軍的工作中，應大膽的允許他們以中國國內各民族真正的自由平等的權利，並告訴他們只有全中國各民族精誠團結共同努力，驅逐日寇出僑門以外，才能對內求得國內各民族真正的自決，對外求得整個中華民族與世界各民族國際地位的平等的。

2、對偽軍的宣傳內容。切忌帶諷刺和侮辱性質的口吻（如某地發現稱淪陷區同胞爲亡國奴的荒謬言辭），對他們被迫加入偽軍的痛苦，應寄以無限同情。如此，才能提高他們的民族覺醒，而勇於「反正」來歸。

3、在目前須特別把握「對敵軍工作，宣傳重於組織；對偽軍工作組織重於宣傳」的原則。因爲敵人目前正企圖利用我國的人力財力物力，來填補他自己的消耗，儘量組織偽軍來代替敵軍作戰。因此目前對敵工作的任務，應該是組織偽軍的「反正」，重於號召敵軍士兵的

投誠。並且不放棄任何可以發動僞軍「反正」起義的機會，克服「等待」觀念，努力爭取動搖份子，造成僞軍「反正」的洪流。以摧毀敵僞組織，粉碎日寇「以萬制華」「以戰養戰」的陰謀毒計。

第七章 政治工作組織中的幾個重要問題

軍隊中政治的組織工作，是整個政治工作中有決定意義的部份。有了正確的工作方針與工作計劃，還只是工作的第一步，還只是指出了工作的可能性。要把這種可能性成爲現實，就必須正確的解決工作中的組織問題。因此在抗日游擊的政治工作中，必須首先解決下列幾個組織問題。

一、游擊隊政治機關的組織與工作

A、爲了適應靈活機動，獨立工作的游擊戰要求，建立游擊隊的政治機關時，必須遵照下列幾個原則：

- 1、充實而不龐大。
 - 2、健全而有工作能力。
 - 3、組織與分工要適合客觀需要。
 - 4、垂直線的組織系統，與獨立性的政治工作。
- B、根據上述原則，游擊隊政治工作機關的組織與分工如下：
- 1、支隊政治部及其以上的游擊兵團政治部、軍區政治部的主要任務，應該是決定政治

工作的方針方向，確立工作路線，與推動下級政治工作機關對每日具體工作任務之執行。

2、支隊以下之政治工作機關為主要任務。是，負責執行政治工作的具體任務。同時對自己的下級同樣負領導與督促的責任。

3、支隊及其以上的各級政治部內，一律應設正副主任，其下分設秘書處（或稱總務處，料）組織部（科）宣傳教育部（科）民運工作部（科）對敵工作部（科）幾個工作部門。

各部（科）在正副主任領導之下，分別進行部隊中政治上的組織，調查、統計、幹部的考核與提拔，教育與分配，部隊中的宣傳教育，居民工作，對敵工作以及政治行政……等工作。為了工作上更具體的分工，以增進工作的效能起見，盡可能在部（科）之下，設若干科（股），或若干幹事。

4、等於營的大隊，可設政治教導員（或稱政治特派員），等於連的中隊可設政治指導員。政治教導員，政治指導員，均同屬於政治機關派往部隊中進行政治工作的代表性質（連隊的政治組織與工作見第二章）。對全隊政治工作應負完全責任。

5、上級政治機關的各部門，對下級政治機關的各部門，只發生工作上的指導關係，屬於工作指示與命令範圍內的，均應經過上級政治部主任，下達於下級的政治部主任。某部門

有何專門報告或請示時，同樣由下級政治部主任向上級政治部主任負責。其他屬於各部（科）範圍內的工作自然由各部（科）去執行，但各部（科）長必須向政治部主任負責直接責任。

二、政治工作的幹部問題

「幹部決定一切」。爲了確立政治工作制度，發揮政治工作效能起見，必須適當的解決幹部問題：

一、首先應由各級政治工作機關對現任工作幹部來一番真正切實的考查。以便更正確的更親切的瞭解所有幹部的優點與缺點，長處與短處，及其政治認識與工作能力。

二、加緊對現任幹部的教育。并在工作中多多給予具體指示，幫助解決工作中的困難，鍛鍊實際工作的能力，或重新召集起來，加以教育訓練，以提高幹部對政治工作的理論與方法的水準。

三、正確的使用幹部。幹部的分配應該根據他的實際能力與工作上的需要來決定。

1、把堅強幹部使用到工作薄弱，工作困難，工作重要的環節中去。

2、運用每一幹部之所長，興趣之所好，恰當分配，使「各得其位，人盡其才」。

3、確立「用人唯賢」的幹部路線。大胆拔提積極有爲，優秀進步的份子。以代替那些

腐化墮落消極怠工，不求長進的份子。

四、有計劃的培養大批新幹部，我們的抗戰是持久的殘酷的。在抗戰中，不但免不了犧牲，而且需要的數目既大；分佈的範圍又廣。如果沒有成千成萬的新幹部補充進來，抗戰的勝利，是不可想像的。所以除正規軍外即使游擊隊的各級政治機關亦應有自己的培養幹部的計劃。

其次，關於政治工作幹部的選擇標準也是其極重要的問題，一般的說，政治工作幹部必須以下列各項為基本標準。

1、對中華民族革命事業抱無限忠誠，能供獻自己的一切，犧牲自己的一切，誓為三民主義新中國的實現而奮鬥的份子。

2、有清楚的政治頭腦；遠大的政治眼光。

3、有一定的工作能力，能稱其職守。

4、通曉軍事。

5、具有革命的人生觀。

這些條件，似乎太苛刻一點。在游擊隊的環境中，本來也很難找到這樣現成的成熟幹部。可是一個有戰鬥力的游擊隊，却又少不了這樣的幹部。同時，也只有在各種實際的鬥爭中

，才能鍛鍊出這樣的幹部。因為幹部能力的是否成熟，與游擊戰爭的發展是不可分離的。所以這些條件的標準，並不是要拿來衡量現有的每個幹部的能力。而是要求游擊隊的一切政治工作幹部努力的提高自己，爭取與這些條件看齊。

此外，政治工作幹部爲了樹立自己的模範作用。還必須在「平時刻苦耐勞、以身作則。戰時冒險犯難，身先士卒」。以樹立自己的威信。

三、軍事機關與政治機關的連系問題

正確的解決軍事機關聯與政治機關的聯系問題，是政治工作組織中的重要任務。因爲這個問題不但影響到軍事工作與政治工作，能否和諧的配合。而且也同時影響到政治工作人員與軍事指揮人員能否有正確的工作關係及工作態度。因此，一切政治工作的領導者與執行者，必須正確的解決這個問題。

有些機械論者常常企圖從理論上得出一個「軍事就是軍事，政治就是政治」，或「政治應絕對服從軍事，軍事應絕對服從政治」的結論。因此，這種人在實際工作中便要互爭短長，互相排斥，互立鴻溝，非至弄得彼此妨礙工作不止。

有些人本來也懂得軍事與政治的關係，是不可分離的。但是有時昧於私見，却在民族革命戰爭中提倡「軍主」或「軍事獨裁」而否認一切，目空一切。

我們認爲這些都是有害的成見。這種成見不但不能了解軍事工作與政治工作的正確關係，而且簡直是抗戰軍隊中建立政治工作的莫大障礙。

我們的回答，是：軍事與政治之間是互相連系互相服從的。這就是說，在某種條件下軍事服從政治，而在另一種條件下却又是政治服從軍事。如「戰爭是爲達到政治的目的」，「戰爭是政治的繼續，以及「戰略從戰術略」等等，這就是軍事服從着政治。又如某種戰鬥場合下，依據軍事的觀點，爲了掃清部隊前面的視界與射界，應該燒燬部隊前面的村莊。然而如果政治上的損失太大，則應該放棄燒燬村莊的辦法，不得不犧牲一點軍事上的利益，這也是軍事服從政治的意思。

然而另一方面，政治工作應當適合於具體戰鬥中的戰術要求，以及一切應當服從戰爭的利益，一切爲了戰爭的勝利……等。在這問題上說來，而政治却應當服從於軍事。我們必須在這樣的原則下，來瞭解軍事與政治之間的關係，才能使軍事工作與政治工作，和諧的配合起來。

因此，政治機關與軍事指揮機關在日常工作中必須在上述原則上確立一定的運系，使彼此的工作，在一個共同的政治目標下，有機的配合起來。

A、軍事工作與政治工作，應有互相配合，互相幫助，互相保證的精神。

抗戰游擊隊政治工作的提綱

八二

B、軍事機關與政治機關，彼此應互運尊重工作系統，互相鞏固威信。

C、根據「戰術上政治工作服從軍事要求」的原則。政治工作機關不但無權干涉軍事行動與作戰指揮。相反的，在這些問題上，政治工作機關亦應同樣服從軍事機關的命令與指揮，不軍事指揮機關，處理這些問題時，應當隨時估計與顧慮部隊的政治情況與精神狀態。

D、根據「政治產生戰爭」的原則，在解決一切工作問題時，應從政治觀點出發，不能「使政治的觀點從屬於軍事的觀點」；而且只有使軍事的觀點從屬於政治的觀點」。（見克勞塞維落戰爭論）才能使問題的解決，有利於戰爭的政治目的。

爲了適應上述要求，在實際工作中，可活用下列工作方式：

1、互相參加工作會議。

2、政治機關，應將政治工作情況及部隊精神狀態，隨時通知同級軍事機關與同級軍事首長。軍事機關亦應隨時將上級的命令與首長的決心……等通知政治機關，以便於工作上的相互配合相互保證。

3、政治機關與一切政治人員應具坦白的胸襟，即使爲着工作的需要或純粹爲了提高與鞏固部隊戰鬥力，而在部隊內進行某種秘密（如政治保衛工作及十人團的活動）組織，和調查統計……等工作，亦必須經過軍事政治首長同意，并在其領導之下行之，否則，將招致不應

有的疑忌，猜度，致影響部隊的團結。

4、軍事政治首長，平時應多會面，遇事協商，戰時應在一個指揮陣地上，以便及時處理一切緊急問題。

四、政治工作的工作方式與領導方式問題

工作方式與領導方式，是執行政治工作任務的過程中，有決定意義的部份，如果工作方式與領導方式不正確儘管有很好的工作方針與完善的工作計劃，也不過是白紙黑字而已，所以無論是政治工作的領導者或實際工作者，都應該好好的把這個問題研究一番。這裏，祇提出下列幾個比較重要的問題：

A、計劃性與組織性

任何一件工作，都必須有一定的計劃（不管成文的不成文的）。才不致於成爲茫無頭緒的瞎幹，這是必然的道理，所以工作之前，必須訂出一個適當的計劃，作爲執行工作的根據與測量工作成效的尺度。而一個正確的工作計劃，是有一定的基礎作爲根據，決不是憑空想像得來的。因爲在製訂工作計劃時，必須首先對自己的工作環境，客觀情況的要求，與主觀力量的強弱，有正確的估計，才能判斷出工作的必要性與可能性；才能從千頭萬緒的工作中找出一個中心來；才能辨別工作的輕重緩急才不致於一律平均對待而錯亂了工作的步驟。

有了工作計劃之後，接着便必須解決工作中的組織性的問題，以保證工作計劃的實現。

- 工作中組織性的具體表現是：
- 1、深入的工作動員。
 - 2、合理的分配力量。
 - 3、嚴密的檢查與督促。
 - 4、一切工作透過組織來推動。
 - 5、一切工作面向羣衆，依靠羣衆。

B、預見性與靈活性

工作的前途，不是「不可知」的。祇要我們根據過去的工作經驗，及工作發展的法則，就可以把它測出來的，這就是所謂工作中的預見性。不過它的意義，決不同於「坐待勝利」的「宿命論」者，或祇善空想不務實際的「急性病」者。而是在於預見工作發展的前途之後，盡最善的努力，以克服工作中的困難，完成預期的工作目的。

靈活性是從實踐過程中，根據新發生的事物加以修正，補充工作計劃的意思，因為一件工作在計劃時與實行的時的情況，往往發生很大的參差的。但是所謂靈活性決不能作為動搖猶豫者的辯護。它是要根據變化了的新的具體情況，及時予以修正。排除工作中過程中的一

切困難，以堅持自己的工作方針，達到最後的勝利而後已。這一點，在游擊的環境下是十分重要的。

C、突擊性與經常性

政治工作必須經常的不間斷的進行，以求得工作能平衡的鞏固發展，這是必然的。但是有時也必須集中主要的力量，向工作薄弱的部門，或重要的環節，進行突擊，以克服工作中的畸形現象，不過這兩種方式（經常性和突擊性）要有適當的配合，突擊的目標亦須選擇適當才能收到應有的效果。否則，濫用突擊的工作方式，不但要減弱突擊工作的彈性作用，而且也要「浪費」工作的力量。

D、一般性與具體性

部隊的組織是整個的，因此，工作計劃也應該是一般的，但是部隊組織中的各個環節各個部門之間，又有各個不同的特點。因此，工作計劃又必須是能夠適應特性的具體的，所以在工作中，不但要指出整個的一般的任務，還必須要注意由於個別部隊的不同的客觀環境不同的作戰任務，不同的鬥爭歷史，社會成份，幹部能力……等，所產生出來的個別的具體的任務。使個別的服從於整個的，整個的又關聯着個別的。

其次，則必須注意貫串整個工作過程的中心任務，與每一工作階段的主要任務之間的精

互連系，使各個工作階段的任務，連結於整個過程的中心任務。使整個過程的中心任務，貫串於各個工作階段的主要任務。

E、集中與民主，指示與報告

軍隊的政治工作，同軍事工作一樣是集中性的。它，表現在下列各方面：

- 1、組織上的集中。政治機關有其獨立的組織系統。
- 2、須導上的集中。全國有軍委總政治部，各級政治機關首長制。
- 3、下級服從上級。對上級政治機關的指示與命令的執是無條件的。
- 4、政治行政工作的集中。用人行政與軍事機關一樣以命令行之。但并不取消或限制下級執行工作時的機動，只要這種機動，是爲了完成工作任務的目的。而不是藉口「機動」，以圖避免責任的行爲。

軍隊的政治工作，同時又是民主的，它表現於容許下級政治機關的建議與批評，以及工作的檢討……等。因此，各級政治工作機關，應有一定的會議制度，以便隨時聽取下級的意見，審查自己的工作計劃與工作指示。容許這種民主，不但不會削弱集中，反而使集中有更強固的基礎。否則，祇有集中，毫無民主，便要成爲「獨裁」了。

報告與指示，就是民主與集中在實際工作中的具體表現。報告可以將下層的實際情形反

映到上，上級又可以根據報告的材料來審查自己過去的工作指示。因此，在政治工作系統中必須建立報告制度以貫通上下級的連系。

不過一個好的工作報告，不是憑空可以做出來的。它，必須具有一定的內容，所以做報告時（無論文字的口頭的）必須注意下列幾項：

- 1、要有經常性（定期報告）。遇特別事故，則隨時報告。
- 2、報告內容，要真能反映現實。任何虛構或誇大都是不應該的。
- 3、必須是及時的。過時的報告雖不是毫無作用，但是它的損失也將是無法取償的。
- 4、內容要力求簡明扼要與把握中心。反對冗長與囉嗦，至於上級對下級的工作指示，尤須「對症下藥」的。一切含蓄與模稜兩可的態度，對於實際工作是毫無意義的。因此，在事前，必須對下級的實際情況有深刻的研究與明晰的瞭解，作出正確的估計，再根據這種估計，定出合乎需要的指示，爲了這種目的除了對下級的工作報告要多多研究外，必要時還可派出工作巡視團或召集下級負責人來當面詢問。務求明瞭真像。切勿「捕風捉影」或任意揣度。

抗戰游擊隊政治工作的提綱

上海图书馆藏书



A541 212 0006 46328

抗日遊擊隊的政工提綱

每冊定價國幣伍角

此書內容豐富，印刷精美，
 歡迎各界人士踴躍購買。
 版權所有，不准翻印。

總經售

出版者

主編者

著作者

林桂
新生書店

桂林
新進出版社

洪

李

猷

濤

民國廿九年六月一日出版

三 井 書 店

1

價 0.50