

~~152158~~

~~U806~~

敬請
雅田先生教正

上海图书馆藏书



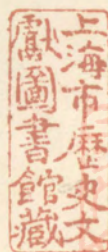
A541 212 0008 7335B



江英志編述

廣州市立銀行的新使命

曾養甫



目錄

第一篇 總論

(一) 經濟建設之政治的意義……………一

(二) 中國經濟之危機與施行新金融政策之影響……………三

(三) 廣州市在經濟建設上的地位……………九

(四) 廣州市金融的動態……………二七

一、粵幣整理與一般經濟之影響

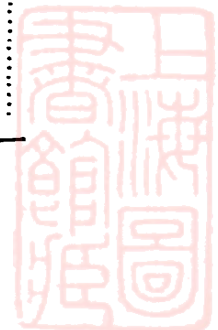
二、中央統一幣制令文及金融之動向

三、今後廣州市金融應有的動向

(五) 廣州市銀行業應有之新覺悟……………五八

第二篇 分論

(一) 市立銀行在廣州市所處之地位……………六〇



(二)市立銀行之過去……………六一

(三)市立銀行之現在……………六二

甲·整理經過……………六三

一、釐訂規章……………六三

二、確定會計制度……………六三

三、資債整理及其經過……………六四

四、調整人事及訓練……………七〇

五、健全組織……………七〇

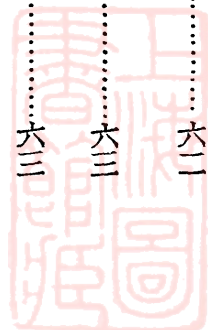
六、設立市區七辦事處……………七三

七、厲行科學管理方法……………七三

八、充實基金……………七四

九、憑票發行與準備……………七五

乙·整理後之業務概況……………七八



一、營業情形……………七八

1. 存款

2. 放款

(甲)救濟工商業放款

(一)工商業小放款

(二)工商業大放款

(乙)市政建設之調劑與協助

(一)輔理財務行政

(二)協助市府推行新政

3. 通匯

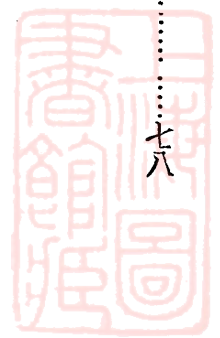
4. 損益

二、儲蓄部營業情形……………一〇七

三、信託部營業情形……………一一〇

1. 物業投資

(甲)協助市府開闢海珠銀行區



(乙)開闢城內新商業區

2. 擔保信託業務

3. 保險信託業務

四、各辦事處業務概況

1. 各辦事處之設置

2. 各辦事處業務狀況

東山辦事處

漢民辦事處

惠愛辦事處

龍津辦事處

下九甫辦事處

河南辦事處

沙河辦事處

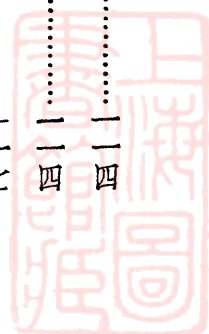
五、代理市金庫概況

六、本期結算……資產負債及損益

七、整理後一般的認識

一一四
一一四
一一七

一一七
一一〇
一一三



(四)市立銀行之發展計劃……

一三四

甲·劃分市金庫與行庫……

一三四

一、說明

二、辦法及其實踐

乙·厲行商業化完成市區營業網……

一三五

一、說明

二、辦法及其實踐

丙·協助市政建設完成建設新廣州使命……

一三八

一、說明

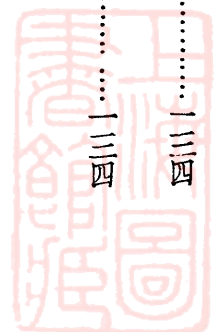
二、辦法及其實踐

丁·發展市民經濟調劑工商業……

一三九

一、說明

二、辦法及其實踐



發展業務計劃一.....一四〇

1. 發行憑票與繳送保證後之資債整理計劃.....一四〇

2. 資債整理後之充實資金計劃.....一四一

(甲) 盡量運用房地產

(乙) 增加營業收益

(丙) 呈請發行輔幣券

(丁) 增加資本二百萬元

3. 呈請註冊立案.....一四二

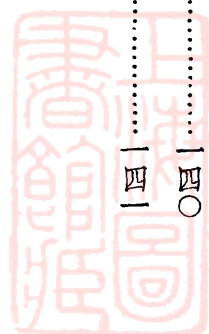
發展業務計劃二.....一四三

1. 完成聯合大放款.....一四三

2. 推進信託業務.....一四四

3. 增辦各種儲蓄.....一四七

4. 擴大通匯範圍.....一四七



發展業務計劃三

- 1. 籌設港滬分行.....一四八
- 2. 完成市區營業網及建築辦事處.....一四九

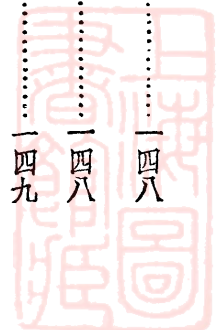
(一) 增設市區辦事處

(二) 市區各辦事處之建築

- 3. 海珠銀行區總行之建築.....一五〇
- 4. 內港倉庫之建築.....一五一
- 5. 開闢新商業區.....一五一
- 6. 建築市行新村.....一五二
- 7. 開發河南新村擬議.....一五二

發展業務計劃四

- 1. 建設資源之開闢.....一五三
- 2. 經濟調查之進行.....一五四
- 3. 人事之整理與訓練.....一五四



第三篇 結論

(一)市立銀行之新使命……………一五六

甲、市府金庫……………一五六

乙、市民金庫……………一五七

丙、廣州市金融組織之改善……………一五八

1. 聯合同業創設徵信所

2. 聯合同業推行票據使用提倡承兌滙票

3. 聯合同業組織票據交換所

丁、市內工商業之推動與發展……………一五九

戊、鞏固華南金融基礎以謀經濟建設之完成……………一六〇

(二)市立銀行之新願望……………一六一



從經濟建設的立場談到

廣州市立銀行的新使命

廣州市立銀行行長

江英志

第一篇 總論

(一) 經濟建設之政治的意義

人類的全部歷史，可以說，就是人類為求生存而奮鬥的歷史！

人類不斷的求生，社會不斷的演進，社會關係一天一天的複雜，人類生存的要求，也一天一天的深切。由於歷史進化的事實，證明了經濟是社會生活之決定的因素。滿足了經濟生活的慾望，才能滿足人類生存的要求。所以，在歷史進化的過程中，經濟的機構，顯然是一切社會組織與



政治制度所藉以推動的原動力。

從中國古代的歷史來看，如有巢氏教民造屋，燧人氏鑽木取火，伏羲氏結網罟以教漁佃，神農氏作耒耜以教耕稼，黃帝作舟車，螺祖教蠶桑……凡此種種，無非為解決人民衣食住行的實際生存問題。所以，政治的意義。最初便是為了解決民生，而國家最重大的任務，即是滿足人民的生存慾望，增進人民的物質幸福。

再從西洋近代的歷史來看，歐洲民主政治的實行，首由產業革命而發動；歐洲各國政治之進步，亦完全由於經濟之發展；如生產技術之進步，財富之增加，交通之拓展，莫不直接推動政治設施的進行。特別在歐戰以後，各國政府皆全神貫注於經濟建設，而在各國新憲法的典章裡，關於人民經濟生活的規定，更佔着最重要的地位。由此可知，政治的含義是離不開經濟的。假如拋棄了民生的本質，便會失去政治的原意。一個國家，如果不能夠滿足人民經濟生活的慾望，則一切政治的設施將無法推行，並且會因此而搖動到立國的基礎。

總理孫中山先生倡導革命，即以解決人民之經濟生活為最大的目標。故建國大綱開宗明義便說：「建國之首要在民生」；在民生主義的演講中，更鄭重說明：「民生為歷史的中心，離開了改善人民的生活，革命便無從說起。」從 總理的訓示中，我們便可以正確地認識經濟建設之政治的意義了！

二十餘年來，由於封建軍閥的割據，使我們中國無論在政治上或經濟上都陷於分崩離析的悲境。現在，政治上的統一已達到成功了，但經濟上的割據形態還沒有完全消滅；如果我們不能夠迅速地推行物質的建設，不能夠迅速地使經濟機構從落後的區域經濟過渡到國民經濟，所謂政治上的統一，結局便是浮動的，而一切民權主義的設施，亦將無從實現。

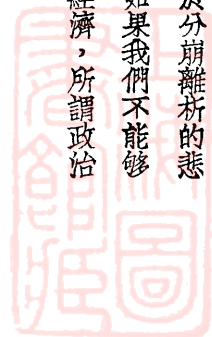
今日國家的內憂，經過多年的努力，已逐漸地烟消雲散了；但民族的外患，却一天天地更緊迫起來，在目前東北四省已經失陷，華北的主權又復岌岌可危；處此千鈞一髮的關頭，不待說，我們只有團結一致，以齊一的步伐來爭取民族的自由獨立。然而，要想爭取民族的自由獨立，不能單靠國民的熱情與鮮血，必須具備一個充實的物質的基礎。這個基礎的奠立，則又有賴於經濟建設的完成。

毫無疑義的，爲了鞏固政治的統一，爲了解除民族的危機，經濟建設確實是當前唯一的急務！

(一) 中國經濟之危機與施行新金融政策之影響

經濟建設在政治上的重要意義，已如上述；那末，中國目前的經濟狀況，究竟如何呢？

鴉片戰爭以後，中國即已陷于次殖民地的地位。由於帝國主義之束縛與封建軍閥之摧殘，社



會經濟簡直沒有發展的機會，中國人民的經濟生活，便長期的陷溺於恐慌與飢饉的深淵。

中國在實際上還是一個農業國家。一般看來，農業的生產組織依然沒有脫離落後的零細經營的形態，農業的生產技術也依然墨守舊法，百年如一日地停滯在原始的低級階段。由於帝國主義勢力的侵略，工業製造品大量的輸入，金錢外流，農村經濟的危機日益擴大；荒地逐年增加，農場漸趨狹小，農民的痛苦更與時俱進；甚至農業的生產也不够供應全國人民生活的需求。一切的一切，均足以證明農村經濟危機的深刻，農村經濟問題的嚴重。

工業方面，舊式的行會手工業已經完全瓦解了，可是，新式的工業却依然十分幼稚。在少數都市中，雖可以看見新式的民族工業的興起，但其規模不大，產量未豐，以之比較進步國家的大企業，有如小巫之見大巫。

商業、交通、金融、與其他諸方面，無一不表現着紊亂和衰落。整個的中國，只成爲帝國主義者推銷過剩商品的市場，帝國主義者吸取超額利潤的處所。

一九三一年以後，承受了世界大恐慌的轉嫁，更加深中國經濟的危機。一方面，由於「九一八」事變的爆發，民族危機擴大，使中國的對外貿易遭受空前的打擊，輸出的量值銳減，入超的差額更形增加。一方面，又由於美國購銀政策的影响，大量的白銀源源外流，釀成通貨收縮的景象，整個金融機構爲之紊亂，物價狂跌，失業驟增。在諸種因素的交互作用之下，遂出現了國民

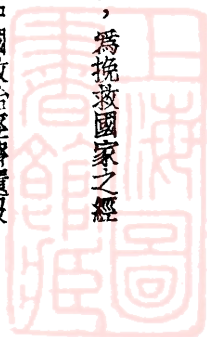
經濟之全面的崩潰！

中國經濟危機之亟待救濟，已爲有目共睹之事實。中央爲鞏固金融的基礎，爲挽救國家之經濟命脈，乃有新金融政策的推行。

當然，此項新政策施行以來，是遭遇過不少困難的。其在國際方面，因爲中國政治經濟環境沒有得到真正的自由獨立，一切措施，往往不免受列強的牽制或阻碍。此次施行新金融政策，自然也照例有許多波折。首先，日本方面即表示冷視的態度，如在滬的日僑行使日鈔，日商觀望換取法幣的時機，滬人的暹白銀出口……對於新政策多方破壞；幸我政府沉着應付，不久便行平息。又如美國當時亦有誤會，美國商人竟有停止購銀的陳請，致銀價急劇跌落；但不久亦已轉變態度，而有中美銀協定之簽訂。其在國內，則當新政策施行之初，因交易的媒介突然變更，籌碼不足，物價動搖，人民信仰力薄弱，保守性太強，因此亦有種種困難發生，但不多時即歸於安定，一切困難盡告解決。

去年是新金融政策推行後的第一個年頭，去年來的事實，亦赤裸裸地證明新金融政策之意外的成效。

這種意外的成效，首先表現在物價水準上，檢閱去年國內七大都市批發物價的總指數，可知國內各地的物價指數全都上昇了。



國內七大都市批發物價總指數表

時期	上海	華北	廣州	長沙	漢口	南京	青島
民20年	126.7	122.6	111.4	104.3	114.5	106.1	107.6
21年	112.4	112.9	109.7	103.5	112.4	104.6	103.6
22年	103.8	101.0	104.1	83.6	98.7	92.1	94.9
23年	97.1	92.3	94.6	80.1	80.0	80.6	86.8
24年	95.4	95.5	89.1	87.5	89.2	80.3	89.4
25年	108.5	110.6	104.2	—	97.2	84.8	93.4
1月	104.3	104.1	95.1	89.8	93.0	84.2	91.7
2月	105.4	107.1	95.6	92.3	93.4	83.3	92.4
3月	106.4	110.5	98.6	95.8	96.9	84.5	92.8
4月	107.3	111.5	99.7	97.9	100.0	84.7	93.3
5月	105.8	109.1	101.4	96.2	96.5	83.3	93.5
6月	106.1	108.1	105.1	54.7	95.9	82.9	93.9
7月	107.2	109.6	103.6	91.8	96.0	83.2	94.7
8月	107.4	109.3	106.7	89.7	94.7	88.6	94.0
9月	107.0	108.7	108.2	88.9	94.9	83.0	93.6
10月	109.7	111.5	110.0	98.1	99.4	85.8	93.4
11月	113.0	115.1	112.1	95.0	101.2	87.6	93.5
12月	118.8	122.8	113.5	—	105.4	91.5	93.8
編製者	會則國 委員定 員稅所	研學南 究經開 所濟大	調學中 查經山 處濟大	財湖 政南 廳省	實 業 部	實 業 部	實 業 部

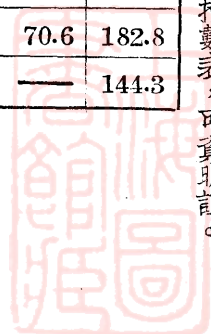
中國工業生產指數表

(民二十二年至二十四年每月平均數=100)

時期	總指數	棉紗	捲烟	麥粉	火柴	水泥	啤酒	火酒
民21年	99.5	103.9	114.6	66.0	101.0	96.8		
22年	97.2	93.4	106.9	87.7	109.4	100.4	87.0	
23年	100.7	105.9	93.9	98.8	101.3	103.0	105.4	
24年	102.1	100.7	99.2	113.5	89.3	96.7	101.1	100.0
25年								
1月	90.6	94.5	106.3	63.6	78.8	84.3	40.1	18.0
2月	90.7	95.2	101.5	66.5	70.4	124.7	58.9	27.7
3月	92.7	95.5	100.1	68.0	114.1	106.7	82.3	79.7
4月	100.3	101.1	96.2	94.6	140.5	93.1	124.4	104.9
5月	92.5	96.1	89.5	74.4	131.8	99.6	167.5	176.3
6月	105.7	110.6	102.1	82.4	139.5	138.6	213.9	210.3
7月	—	83.6	96.6	124.9	73.7	99.5	197.9	172.0
8月	—	81.1	91.6	145.9	82.5	145.9	154.2	13.9
9月	—	90.2	111.8	121.1	97.8	149.1	113.2	26.3
10月	—	114.5	136.7	115.2	103.2	164.0	85.7	155.3
11月	—	—	135.8	110.7	94.1	144.1	70.6	182.8
12月	—	—	—	98.0	86.6	160.1	—	144.3

(見中央銀行月報本年二月號)

物價的上漲，自然會刺激到工業的生產，因而引起工業生產指數的升高，下列指數表，可資明証。



上海市工商業停業或倒閉統計表

民國二十五年

時期	工廠	商號	金融	交通	地產	其他	未詳	總計
一月	18	44	13	6	1	15	11	108
二月	14	33	5	1	—	12	10	75
三月	9	17	3	2	1	8	6	46
四月	8	32	4	—	2	11	11	68
五月	7	17	1	—	—	9	5	39
六月	18	29	3	2	1	18	8	79
七月	11	37	—	2	—	14	7	71
八月	8	23	9	1	1	13	4	56
九月	8	37	1	1	—	12	1	60
十月	13	28	3	1	2	9	8	64
十一月	3	9	1	1	—	3	4	21
十二月	3	13	2	—	—	5	8	31

(中國經濟研究所編)

和工業生產指數相反，工商業的倒閉數字又表現着相當的減少。據中國經濟研究所的統計，去年上海市工商金融等業的倒閉或停業家數，共八百二十一家，比之前年的數目（壹千零六十五家），已經減少二百餘家。這些數字，證明了中國經濟的好轉，確已不是一種幻想，而是鐵一般的事實。

同時，由於對外匯價的安定，由於國內經濟之一般的好轉，因而，在對外貿易上亦有樂觀的表現。去年輸出的量值比前增加，入超的差額也較前顯著地減少了。

▲三年來中國對外貿易之輸出價額及入超數目▼

年份	輸出價額(單位國幣千元)	入超(單位百萬元)
廿三年	五三五二一四	四九四、四
廿四年	五七五八〇九	三四三、四
廿五年	七〇五七四一	一三五、八

不管這是柳條式的復興(Economist雜誌之評語)也好，半殖民地的情景(目前國內一部份學者之評語)也好；總之，新金融政策施行以後，中國金融機構之鞏固，危機之緩和，各項經濟部門之相當的好轉，已為嚴正的事實所証明了！所以，新金融政策之施行，可以說是替中國的經濟建設奠下了鞏固的基礎。

(三) 廣州市在經濟建設上的地位

廣州為華南重鎮，以與外洋通商最早之故，人民之移出海外為數極眾，且能掌握所在地的經



濟勢力，以增厚國內經濟活動的力量；因而，一切新興事業，亦得以畧具規模。在中國經濟發達史上，素來就佔着重要的位置。

據下列之廣東省會警察局所編的出國人數統計表，便明白的告示我們，僅廣州市一隅，出國

的人數，可屬不少。在這最近五年中，除民國二十四年的人數稍有減少外，餘均年有增加，而且增加的程度又是很快，如再將潮梅及全省各地會總起來計算，那就人數更多了。

中國經濟的動力發軔於華南，而華南的經濟樞紐則在廣州。所以，要想中國的經濟建設獲得完滿的成功，根據事實的需要，必須從事於繁榮廣州，以樹立起經濟建設的基礎。

然而，迴顧過去，廣州雖具備良好的經濟條件，但廣州的經濟發展却異常遲滯。一方面，固然基於地理環境的關係，廣州所感受到帝國主義者的壓迫，最早而又最烈，另一方面，又由於封建軍閥的割據，貪污政治的蹂躪，與苛捐

廣東省會出國人數統計表

民國二十一年至二十五年

年 份	出國人數	指 數
民國二十一年	2,035	100.0
民國二十二年	2,442	120.0
民國二十三年	4,068	199.9
民國二十四年	4,058	199.4
民國二十五年	5,734	281.7

根據廣東省會警察局編製

雜稅的剝削，一切生產事業的發展，均受限制。據從前工商部的報告，在廣州，所有新式工業的資本，總額合計不過六百五十四萬七千九百五十元，其中公用事業却占去了五百萬元；新式工業的工人人數不過八千五百四十人，僅占全市總人口千分之八；每年的生產，總值亦不過一八，二二六，〇三〇元，平均每工人的年生產價值僅得一，一三〇元。這雖然已是民十九年的統計，可是，目前的狀況比較過去又有多少進步呢？

所以廣州的外表儘管繁華，但在實際的內容上，廣州的本來的面目，僅是一個買辦性的商業都市，自是十分顯著的事實。

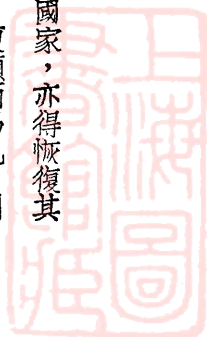
近年來國際經濟的好轉，已成一般的事實，一九二九年世界經濟的恐慌，今亦已漸次過去，生產增加，物價不跌，購買力增強，貿易暢旺，此固國際經濟恢復繁榮的象徵，而予中國經濟建設有莫大的助力，且自新貨幣政策實行後，對外貿易因金融健全而日趨進展，物價指數因幣值安定而轉趨平穩，全國生產事業及各種經濟建設，均呈蓬勃的狀態。本省際茲國際經濟及全國經濟好轉之時，前途發展，自易為力，益以政局安定，經濟建設運動，緊迫推展，粵漢鐵路的完成，廣梅鐵路的興築，黃埔開港，內港繼續完成，海珠新填地之新銀行區的建設，均在在與本省經濟建設，及廣州市民經濟的發展有莫大的關係，利用厚生，不難於短期內實現。

國際經濟的好轉，而足以證明其實況者，厥為一般的物價指數，茲謹檢集下列五大強國之批

發物價指數，臚列圖表，以資明証，抑亦有以了解中國經濟恢復繁榮的途徑。

英美德法日五大強國批發物價指數

自一九三六年六月以來，世界物價，得有普遍而迅速躍進；即原料生產之國家，亦得恢復其購買力。而滙兌穩定，金融寬弛，生產增加，失業減少，運費上漲及航業復興，更顯而易見，同年九月法郎之貶值及英美法三國貨幣協定之成立，尤足為世界經濟恢復繁榮之贊助。蓋自此次世界經濟恐慌發生以來，世界各國因欲維持國內外經濟之均衡，在國內提高物價，在國外發展貿易，爭以貶抑本國貨幣價值為急務，茲將五大強國十年來之批發物價指數列表如下：

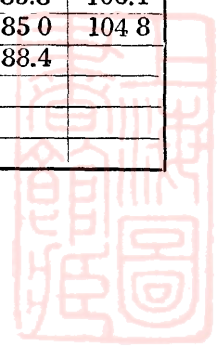


英美德法日五大強國批發物價指數表

1929=100

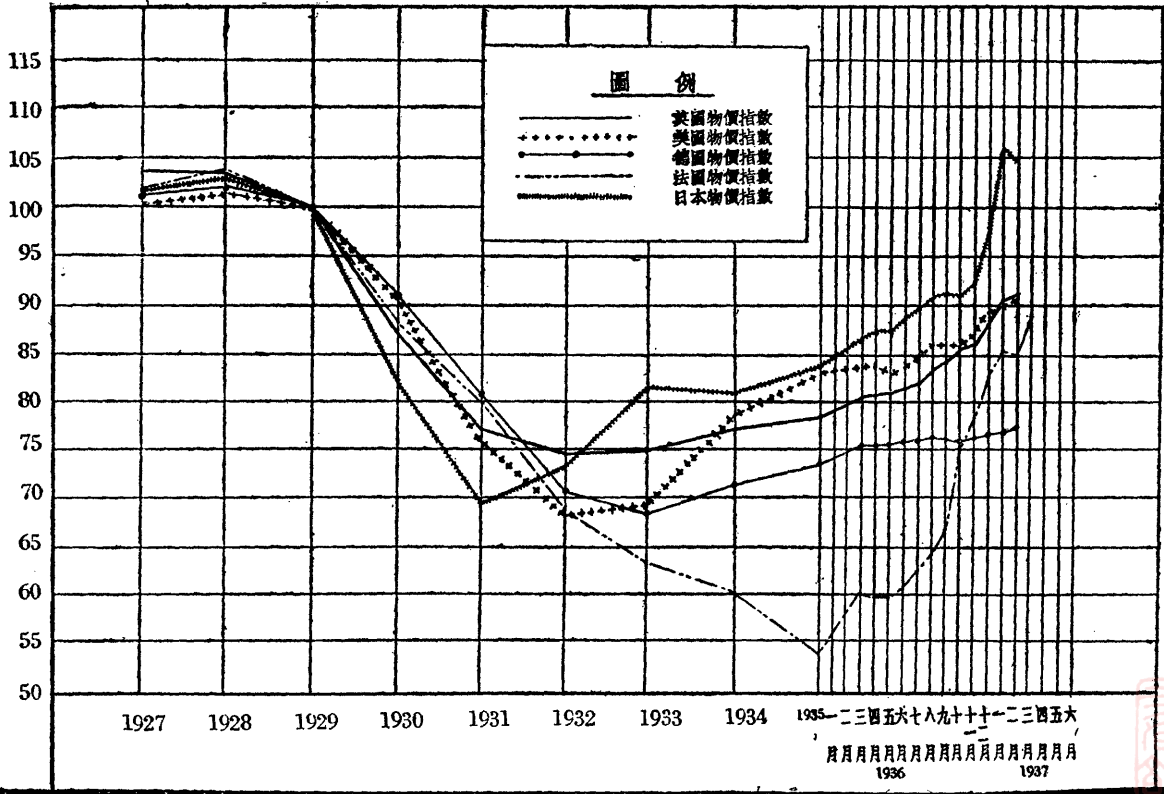
編製處所	英		美		德	法	日
	Board of Trade	Statisk	Official	I Fisher	Official	Official	Bank of Japan
原來基期	1930	1867-1877	1926	1926	1913	1913	1900
1926	108.5	111.4	104.9	193.8	98.0	110.8	107.7
1927	103.7	107.4	100.1	97.8	100.3	102.4	102.2
1928	102.8	105.6	101.5	101.7	102.0	102.9	102.8
1929	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
1930	87.5	84.2	90.7	89.6	90.8	88.4	82.4
1931	76.8	72.8	76.6	74.1	80.8	80.0	69.6
1932	74.9	70.7	68.0	64.0	70.3	68.2	73.3
1933	75.0	69.8	69.3	67.1	68.0	63.6	81.6
1934	77.1	71.7	78.7	79.5	71.7	60.0	80.8
1935	77.9	74.1	83.9	86.2	74.2	54.0	84.4
1936	82.7	77.8	84.8	86.9	75.9	65.5	39.9
一月							
二月							
三月	80.3	75.7	83.5	85.8	75.5	60.0	86.8
四月	80.5	75.1	83.6	85.7	75.6	59.2	87.5
五月	80.5	74.6	82.5	84.2	75.7	59.6	87.5
六月	81.1	73.9	83.1	85.5	75.8	60.3	88.1
七月	82.0	76.0	84.5	86.7	75.9	62.4	89.8
八月	83.4	77.7	85.6	87.2	76.2	64.0	91.3
九月	84.2	78.9	85.6	87.3	70.1	67.0	91.4
十月	85.5	80.0	85.5	87.3	71.0	75.1	91.2
十一月	86.1	82.5	86.5	88.9	76.1	78.5	92.6
十二月	88.3	86.3	88.4	90.8	76.5	82.8	97.8
1937							
一月	90.1	86.9	90.1	93.9	76.7	85.8	106.1
二月	91.0	89.1	90.6	94.3	76.9	85.0	104.8
三月				96.8		88.4	
四月							
五月							
六月							

註：本表數字係轉載國聯統計月



指數

英美德法日五大強國批發物價指數表



英國以數年來貨幣金融及財政政策之著效及「掃除陋巷」(Swee)運動之積極進步，產業已欣欣向榮，批發物價指數以一九二九年為基年，在一九三五年為七七、九，去年為八二、七，本年二月則既增至九一、〇。美國產業因羅斯福總統於秉政後，即積極救濟，勵行產業復興法，產業之進展，較前尤有可觀，批發物價指數以一九二九年為基年，在一九三五年為八三、九，去年為八四、八，本年二月則既增至九〇、六。德國之產業，因數年來德政府之積極備戰，厲行信用膨脹政策，及盡力獎勵出口，發展甚速，批發物價指數以一九二九年為基年，在一九三五年七四、二，去年為七五、九，本年二月則增至七六、九。法國產業近年以來，受各國貶抑幣值之影響，日趨衰頹，但自去年以來既較復蘇，批發物價指數以一九二九年為基年，在一九三五年為五四、〇，去年為六五、五，本年三月則增至為八八、四。日本之產業，數年來因日圓安定，貿易激增，批發物價指數以一九二九年為基年，在一九三五年為八四、四，去年為八九、九，本年二月增至為一〇四、八。

本省歷年對外輸出入貿易的收支，是常處於逆調的狀態，但是每年對於入超的鉅額貸款，但不須運現外流向外結賬，反要外國運入生銀，向本省結賬，這種貿易以外之收支的順調，而又能構成此鉅額之收入以調整其鉅額的入超，僑民匯款實為其主要原因。本省在民國廿三四年時因受美國收買白銀政策的影響，曾將一部份白銀流出，而私運出口者在最近二年估計年約有二千餘

廣東華僑滙款估計表

單位：國幣元

年 份	香 港	汕 頭	海 口	合 計
民國廿一年	200,000.000	70,700.000	1,000.000	271,700.000
民國廿二年	190,000.000	62,800.000	1,000.000	253,800.000
民國廿三年	137,000.000	47,000.000	1,000.000	185,000.000
民國廿四年	212,000.000	55,000.000	1,000.000	268,000.000
民國廿五年				294,840.000

根據中央研究院社會科學研究所調查估計
廿五年份係市行經濟調查室調查估計

萬元，但此項白銀的流出，乃因一時的影響，人為的抬高價格過於自然水準所致，初與通常的貿易逆勢問題無關。據上所述，可知僑民滙款，實為彌調本省貿易入超的砥柱，其最近每年滙款的數字。亟應加以檢討。

根據中央研究院調查估計所得的數字，雖不能深信其詳盡，然就表列每年合計數目，已足可觀；誠以世界不景當潮，僑胞猶能苦幹經營，滙回鉅款，至足欽佩，其於彌調貿易逆勢之支出，尤深利賴。

現在再把本省最近幾年來對外輸出入貿易的消長情形，用簡單明瞭的統計圖表來檢述一下：

最近十年廣東省進出口貿易統計表

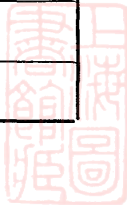
民國十六年至廿五年

單位：國幣元

指數民國十六年=100

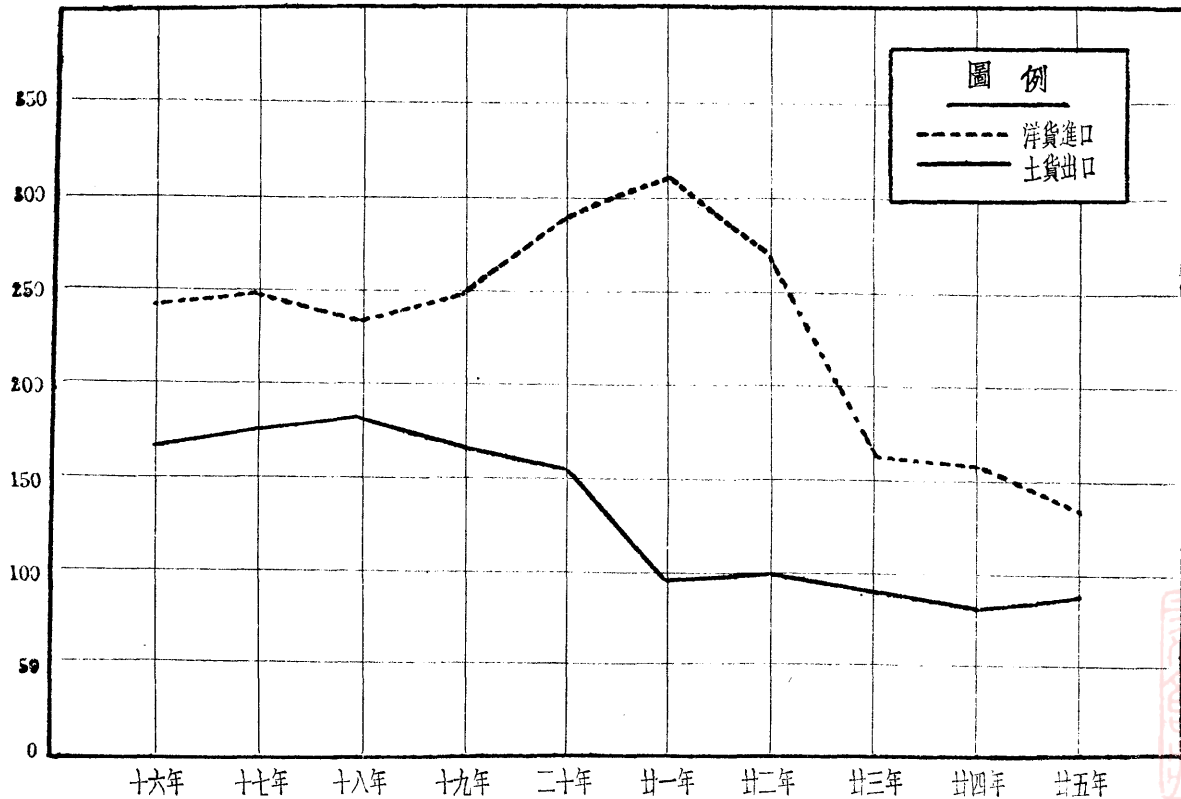
年 份	洋 貨 進 口	土 貨 出 口	入	超	指	數
十六年	242,546.701	165,355.868	77,190.833		100.00	
十七年	249,345.096	175,947.166	73,397.930		95.08	
十八年	229,488.120	182,343.454	47,144.666		61.07	
十九年	243,917.570	164,653.676	79,263.894		102.68	
二十年	276,243.435	152,034.721	124,208.714		160.91	
廿一年	314,259.054	92,538.205	221,720.849		287.22	
廿二年	269,169.191	94,456.356	174,712.835		226.33	
廿三年	156,533.123	82,005.780	74,527.343		96.55	
廿四年	150,269.234	75,267.987	75,001.247		97.16	
廿五年	129,272.130	82,829.155	46,442.975		60.16	

根據粵海關歷年統計報告編製



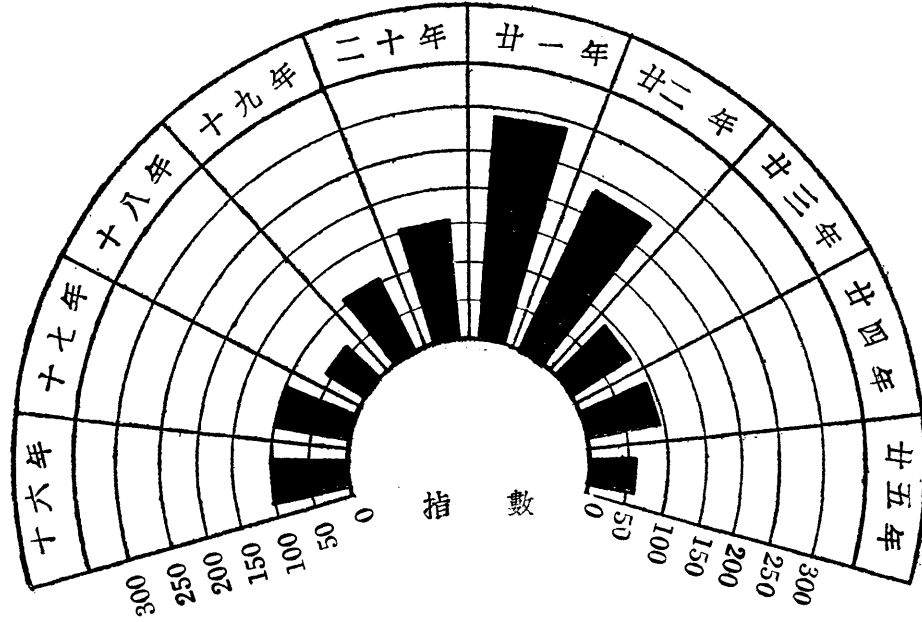
單位：百萬元(國幣)

最近十年廣東省進出口貿易統計圖



市行經濟調查室製

最近十年廣東省進出口貿易入超指數表



市行經濟調查室製

上列圖表，已充分的表現着本省最近幾年來對外貿易消長的情態。在十年當中，以民二十一年的入超額至足驚人，其入超的價值爲二二一，七二〇，八四九指數爲二八七、三二比較民十六的指數增加一八七、二二二，去年的入超價值爲四六、四四一、九七五，指數爲六〇、一六九比較任何一年都少，此殆足徵一般商情的好轉。國人如能繼續不斷的向多方面謀改進，積極的刻苦躡進求發展，將來的進展，自是無窮。

本省輸出入貿易的情態，已如上述，其關於經濟建設上的農村經濟，又是這樣？吾人爲明瞭經濟建設的重要條件，亦不能忽視下列的探討。

米 廣東土地肥美，氣候適宜，河流灌溉，亦極便利，過去生產，向稱富饒，但近年以來，大鬧米荒，觀於下列七年來土洋進口總額，既可知其大概。

國外輸進之米，以安南，暹羅米爲大宗，輸進數目，照二十五年統計，值二千三百萬餘元，雖較數年來爲減少，但我國素號以農立國，而廣東一省之主要糧食，仰給外人，至於此極，實駭聽聞！

國內輸進之米，以皖米最多，桂米次之，贛湘米則較少，惟自粵漢鐵路通車以來，湘米運粵，數量既較前增加，觀二十五年統計，土米進口銳增，竟達二千萬餘元。

查穀米出產之標準，每畝年中應有六担，現廣東禾田估計，只有四担，而且禾田祇佔可耕田

地百分之六十強而可耕田地又僅佔全省面積百分之十一、八，由此可見廣東農業之落後，乃由於地利之不興，人工之不用，資本之不足，以及耕種方法之未善，下列統計圖表，可知其梗概。

土洋米輸入廣東價值統計表

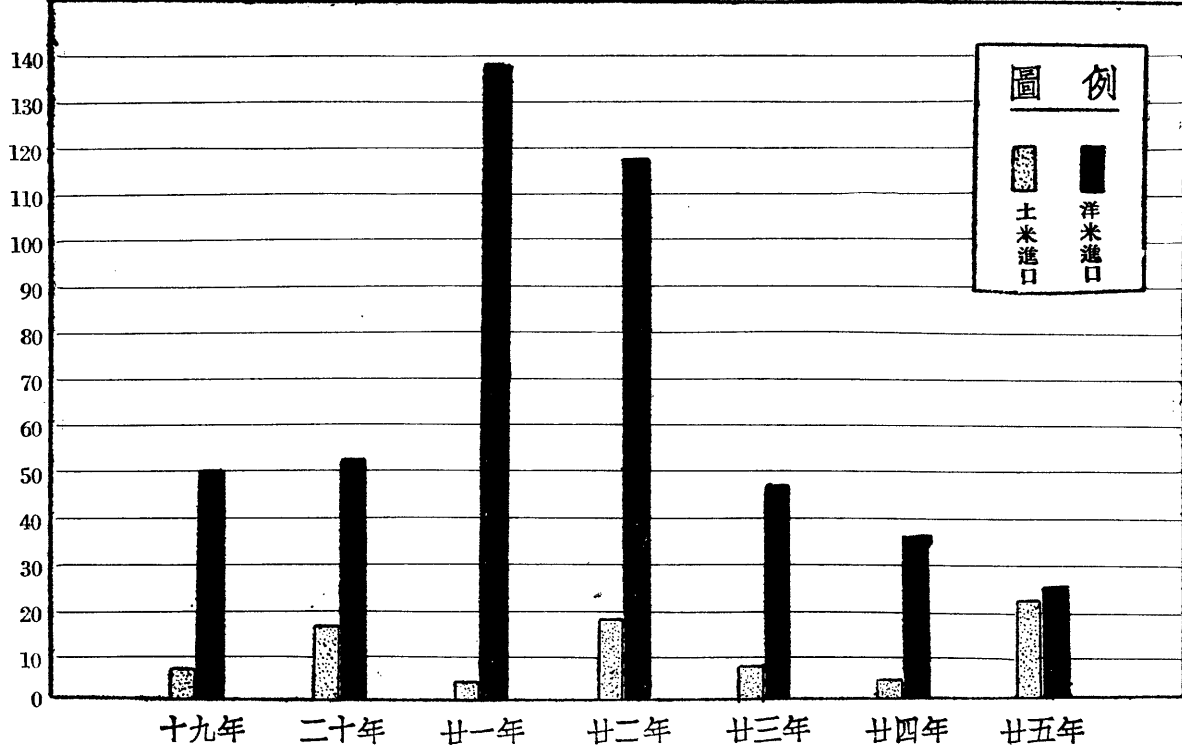
單位：國幣元

年 份	土米進口	洋米進口	合 計
民國十九年	6,469.894	48,783.417	55,253.311
民國二十年	15,143.518	50,575.565	65,719.083
民國廿一年	4,454.539	136,925.127	141,379.666
民國廿二年	17,168.228	117,808.362	134,976.590
民國廿三年	7,724.175	45,238.740	52,962.915
民國廿四年	4,254.683	34,584.942	38,839.625
民國廿五年	20,851.889	23,864.715	44,716.604

附註：本表數字，係根據歷年海關貿易統計編製

土洋米輸入廣東價值統計表

單位萬百元：(國幣)



市行經濟調查室製



生絲 自民國三年至民國七年，當歐戰

之期，絲之銷路甚暢，絲價日高，至民國十一年，廣東生絲輸出六萬六千担，價值粵幣一萬二千餘萬元，民國十二年，絲價每担且漲至二千四百元以上，（見廣東工商業），絲業之盛至此而極，迨後因受人造絲之傾銷，遂一蹶不振，粵生絲出口，遞年銳減，素以富庶見稱於本省之南海，番禺，順德三縣農村，且有破產之虞。按民國廿五年統計，輸出價值，只八百萬餘元，其衰落情形，誠有不堪回首者。下列統計圖表，便可知其梗概：

水菓

廣東氣候溫和，雨量充足，菓產之豐富，為全國冠，除香蕉，柑，橘，荔枝，龍眼，桃，李，椰子等為大宗外，其餘如梅，柿，梨，楊桃，楊梅，黃皮，橄欖，甘蔗等，不勝枚舉，粵省出產水菓，除供省內各地消費外，每年輸出國內外各地者為數不少，輸出品類，以柑橘類為最多，香蕉，甘蔗，梨，等次之。輸出地域，國內則上海，天津一帶，國外則暹羅，安南，新加坡，金山等地，照海關貿易統計，近七年輸出國內外者，如下表：

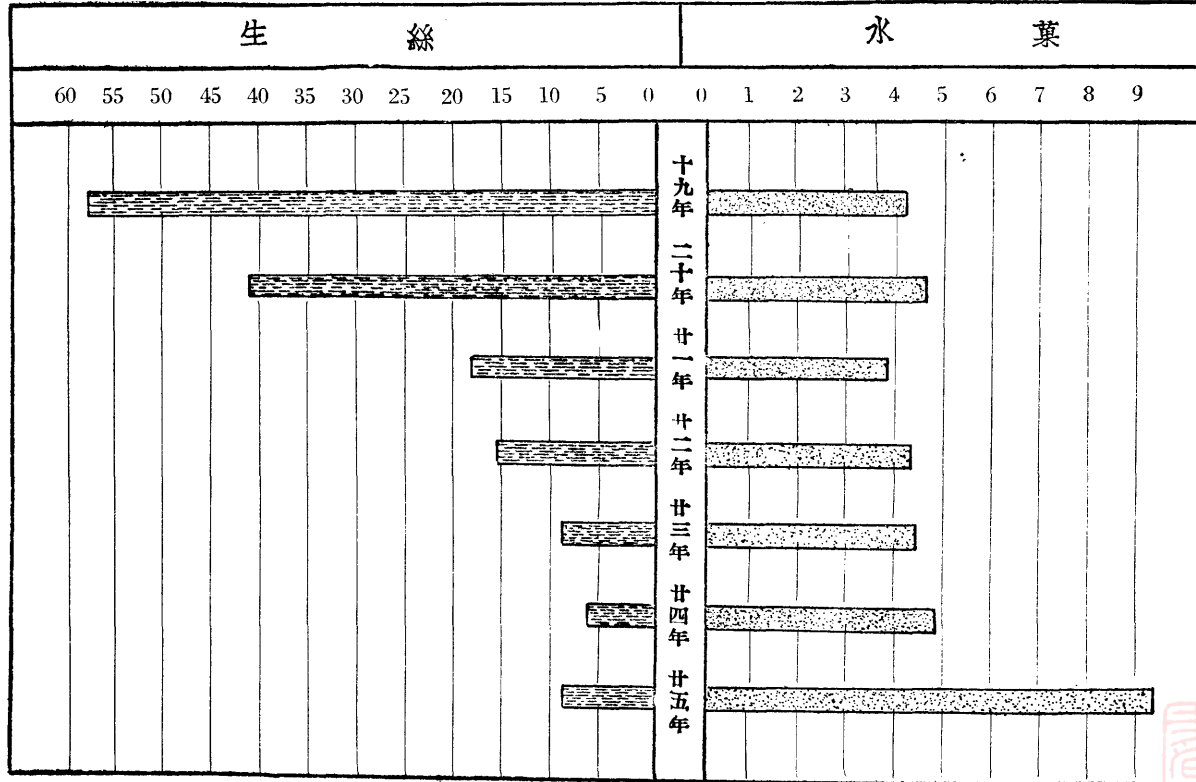
廣東生絲，水菓輸往國內外價值統計表

單位：國幣元

年 份	生 絲	水		菓
	輸往國外	輸往國內各地	輸往國外	合 計
民國十九年	57,280.807			4,009.142
民國二十年	41,775.916			4,437.296
民國廿一年	18,074.409	1,154.341	2,447.624	3,601.965
民國廿二年	16,925.024	1,376.998	2,747.861	4,124.859
民國廿三年	9,346.899	1,502.807	2,653.443	4,156.250
民國廿四年	6,758.453	2,002.145	2,585.471	4,587.616
民國廿五年	8,898.711	4,981.907	4,084.552	9,066.429

附註：本表數字，係根據歷年海關貿易統計編製

廣東生絲水菓輸往國內外價值統計表



單位：百萬元（國幣）

市行經濟調查室製

糖 粵省土質氣候，宜於種蔗，自惠陽，潮，汕，徐聞一帶，產蔗甚豐，所製蔗糖，在本省內地常能自給，迨歐戰後，日本則於臺灣，荷蘭則於爪哇，改良新法製糖，盡力發展糖業，從此洋糖猛進，粵省糖業驟衰，民國二十三年，粵政府開始實施復興糖業計劃，設場栽種，故數年來產量日增，土糖出口猛進，洋糖進口銳減，觀下統計圖表，則可知其大概。

廣東土洋糖進出口價值統計表

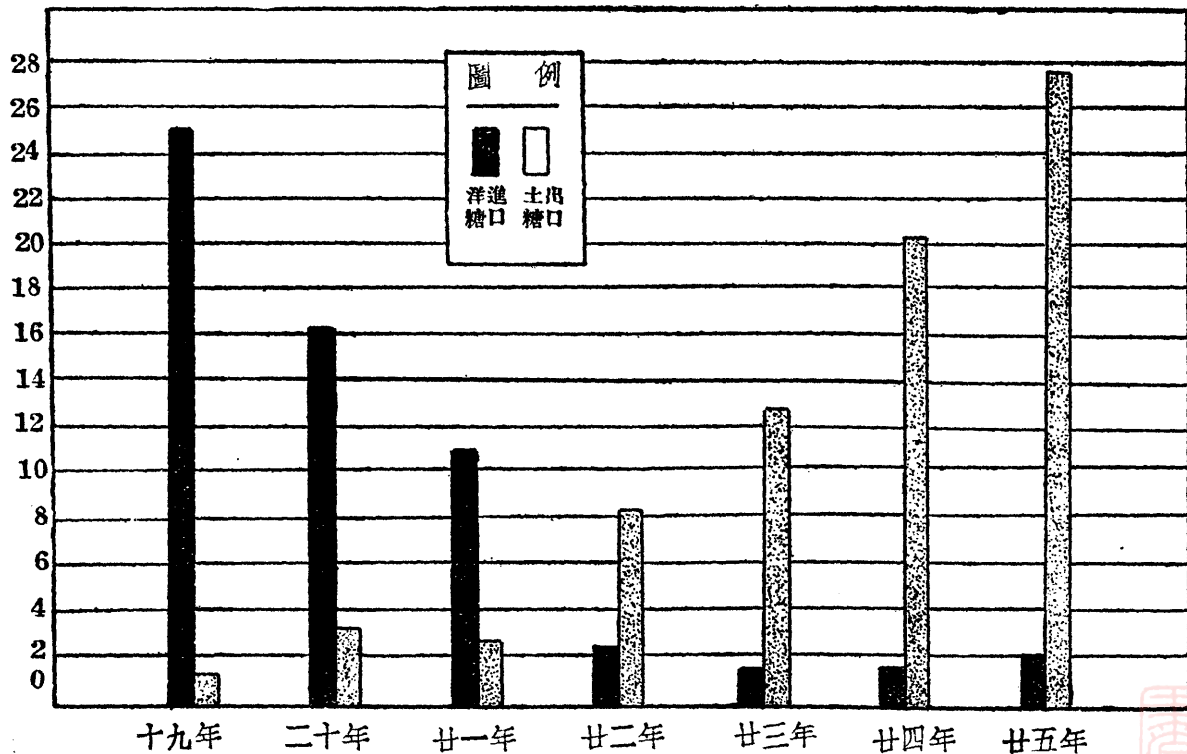
單位：國幣元

年 份	洋 糖 進 口	土 糖 出 口
民國十九年	25,255.241	1,291.128
民國二十年	16,190.946	3,246.020
民國廿一年	11,057.224	2,580.003
民國廿二年	2,514.194	8,240.804
民國廿三年	1,583.107	12,922.447
民國廿四年	1,690.948	20,430.048
民國廿五年	2,052.008	27,792.228

附註：本表數字，係根據歷年海關貿易統計編製

單位：百萬元(國幣)

廣東土洋糖進出口價值比較圖



市行經濟調查室製



自從政局鼎革，廣州的政治，氣象一新，同時由於當局積極提倡經濟建設的結果，廣州的生產事業，當然有了很大的轉機。加以粵漢鐵路完成以後，南北幹綫，直行暢達，廣州已形成更主要的地位，經濟的狀況，首蒙絕大的轉變。黃埔的關港，又正積極進行，將來工程告竣，即為華南唯一之吞吐海口，廣州之繁盛，尤可計日以待。這樣看來，廣州憑藉要衝的地勢與優良的經濟條件，在中國國民經濟的建設上，必能担负最重大的責任，這是毫無疑義的！

(四) 廣州市金融的動態

廣州在中國經濟建設上所處的地位，已如此重要，當前的問題，便是在於如何集中人力物力，以完成此項重大的使命。

在現代社會，金融機構是整個經濟體系中的神經系統，是全部經濟生活的發動樞紐。因此，為了繁榮廣州，為了完成廣東的經濟建設，我們對於廣州金融事業的動態，必須首先加以注意。

廣州的金融一向是和僑民的匯款聯結着密切關係的，可以說，廣州金融所資以活動週轉的，完全是僑民每年滙回的款項。廣東的對外貿易是常處於逆調的，但因為每年有鉅額的僑民滙款的收入，在對外收支上便常保持着有利的差額。根據粵海關的報告，由民國七年至二十五年，十九

廣東金銀出入超統計表

民國七年至二十五年

單位：海關兩

年 份	銀的出入超額		金的出入超額	
	入 超	出 超	入 超	出 超
民國七年	1,873.358		24.804	
民國八年	6,327.170		2,461.454	
民國九年	33,025.481		3,761.636	
民國十年	29,035.108		7,343.064	
民國十一年	19,128.777		4,431.865	
民國十二年	4,002.601		811.240	
民國十三年		1,909.833		896.407
民國十四年		15.714		67.887
民國十五年	2,701.900			—
民國十六年	1,059.506		16.120	
民國十七年	3,191.926		3.700	
民國十八年	3,920.326		—	
民國十九年	31,140.378		—	
民國二十年	21,112.871		—	
民國廿一年	2,710.612		—	
民國廿二年	1,680.907		156	
民國廿三年	2,075.106		—	
民國廿四年	266.599		5.617	
民國廿五年	143.317		—	

根據粵海關歷年貿易統計

年之間，金之入超額合計約二千萬兩，由民國九年至民國二十五年，十七年之間，銀之入超額合計共達一億五千萬兩，下列統計表，便知其梗概。

數年前，僑民事業，日趨破產，匯回之款項已日見短絀；同時又因紙幣之濫發與政局之杌隉不寧，益以投機商人之推波助瀾，從中操縱，廣州金融的崩潰遂陷於一發而不可收拾的境地。銀號與銀行之倒閉，比比皆是。衰頹的工商業，更因而遭受莫大的打擊。所幸近年來國際及國內經濟轉好，僑民匯款亦年有增加，政治安定，一切工商事業，都已有好轉的動向。

且自從新金融政策施行以後，廣州的金融組織逐漸脫離了投機商人之手，由鬆懈而趨於健全。去年八月間政局鼎革以來，中央對於粵省金融即已加以深切的重視，今雖於本年六月二十一日正式宣佈大小洋一四四的比率，及實施國幣本位的日期，然在整理期中，實有其翔述的價值。

一、粵幣整理與一般經濟之影响

在整理過程中，首先確定了大小洋一五的比率，使本省金融樹立安定的基礎，并即另派委員十七人組織發行準備管理委員會廣州分會，管理本省發行準備事務，以前西南政府時代之廣東省法幣發行準備管理委員會亦即結束，將經管事項移交該會接收，同時廣東省銀行及廣州市立銀行兩行先後將發行額及準備金額送由該會公告，并將現金及保證準備移交，該會即照章公告，茲謹將該會五月三十一日公告表揭示如下：

發行準備管理委員會廣州分會

接管各行發行鈔券種類數額及準備金種類數額報告表

表列數目截至廿六年五月三十一日止

摘	要	數 額	合 計
廣東省銀行			
<u>流通券總額</u>			
前注聯會公告	流通券	217,560,000.00	
	省毫券	23,520,000.00	241,080,000.00
	省大洋券 \$19,600,000.- @12	72,617,000.00	
增發	流通券	5,892,000.00	73,109,000.00
	省毫券		
	省大洋券 \$ 4,910,000.- @12		
	總計		\$14,189,000.00
<u>準備金總額</u>			
前注聯會公告	準備金種類數額		
現金	準備金：毫銀 \$91,040,000.- @12	109,248,000.00	
	大洋 \$10,675,000.- @144	15,372,000.00	
保證	準備金：整理幣制庫券	91,460,000.00	241,080,000.00
	財部欠款憑證	25,000,000.00	
增收	準備金種類數額	25,500,000.00	
	法幣 \$17,000,000.- @15	21,960,000.00	
	毫銀 \$18,300,000.- @12	385,000.00	
	滙毫 \$ 350,000.- @11	5,900,000.00	
	生金 \$ 284,64.14 作值毫券	850,000.00	
	生銀 \$ 369,575.18 “ ”	3,250,000.00	
	英鎊 £ 130,000.- @25	3,024,000.00	
	美金 \$ 600,000.- @504	12,240,000.00	73,109,000.00
	港紙 \$ 8,000,000.- @153		
	總計		314,189,000.00
廣州市立銀行			
<u>流通券總額</u>			
前注聯會公告	流通券	8,500,000.00	
	二五年八月二十八日該行函送發行額表內增加	160,000.00	8,660,000.00
	流通券		
	總計		8,660,000.00
<u>準備金總額</u>			
前注聯會公告	準備金種類數額		
現金	準備金：毫銀 \$ 3,600,000.- @12	4,320,000.00	
保證	準備金：廣州市政府發行庫券	4,180,000.00	8,660,000.00
	國民政府第二期有獎公債	160,000.00	
	總計		8,660,000.00

上列表中，關於省行發行部份可分兩個階段，一是前法幣會公告的流通額爲二萬四千一百零八萬元，現金準備爲一萬二千四百六十二萬元，保證準備爲一萬一千六百四十六萬元，其現金準備比較發行總額合百分之五一·七，較之中央法定比率尙差百分之八·三，保證準備有粵省整理幣制庫券，及北伐時之財部欠款兩種。其次爲收買白銀而增發之省券總額達七千三百一十萬零九千元，此項增發之準備問題，因即沿用前法幣會的規定：如非因收買白銀，不能增加發行額，即係增加發行之部份，須有十足現金爲準備。表列增收準備金種類至多，其數額可與增發總數相同。

市行在前法幣會公告的流通額爲八百五十萬元，現金準備四百三十二萬元，保證準備有經省府核准而未發行之廣州市政府市庫券四百一十八萬元，其現金準備比較發行總額合百分之五〇·八，較之中央法定比率尙差百分之九·二，當去年八月間本任接理時，賬查前任尙有未經送會公告之收回復發行的輔券二十三萬零九百二十元三毫，經數月來努力整理，現在輔券溢發額，除去收回銷燬廢券七萬餘元外之流通額一十六萬元，并經呈准追加，合計市行發行總額，確定爲八百六十六萬元，保證準備除以國民政府第二期有獎公債一十六萬元作充輔券追加溢發額外，餘四百一十八萬元亦經由市政府發給市庫預約券。

綜計省行前後發行總額爲二萬一千四百一十八萬九千元，市行發行總額爲八百六十六萬元，兩行合計爲二萬二千二百八十四萬九千元，此即爲本年底止本省流通「省券」的總額；現金準備

備，除省行因收買白銀增發的流通額不計外，共有一萬二千八百九十四萬元，較之中央法定比率當差一七、五，至省市兩行撥作保證準備之整理幣制庫券及市庫券，本未經中央核准發行，而北伐時之財部欠款憑証及國民政府第二期有獎公債，亦尙未定期整理，均無確實還本的保證，中央統籌全局，軫念粵民，以爲此項準備，亟有調整的必要，經議決發行二十五年整理廣東省金融公債一萬二千萬元，以備整理本省金融，補充發行準備，此種重要而關切的中央措施，希望其能早日實現，使準備可以充實，金融得以澈底的安定，如是，則整理本省金融的過程可以縮短，中央統一新貨幣政策，亦得以早湊完成。

本省金融在整理過程中，確有其顯著的成效，此種成效，當爲本省幣值安定的唯一表徵。本省幣制，向爲惡劣的政治勢力所支配，益以不合時代化之「十三行」舊式銀錢莊的攪縱，使一般人民對於信仰紙幣的離心力增強，故每藉政治事端或人爲的謠傳，從中投機撈利，馴致政府人民均蒙其害。因幣制的不安定，輒引起經濟的恐慌，因經濟的恐慌，更促成幣制的不安，因果相互，致整個社會金融，屢蒙莫大的影响。去年八月間政局底定後，在整理本省金融的先决問題，便爲安定幣值；顧幣值一日不能安定，則政治上及建設上之新的一切措施，難期實現。數月以來，因努力維持，尙能保持其一五的比率，裨益於將來之澈底調整金融的途徑，至關重大，其影响整個社會經濟的發展，尤有莫大的助力。足以證明此種安定的成效，厥爲物價指數，對外匯價的好轉

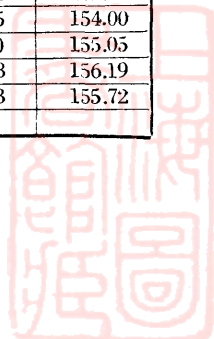
中國物價指數表

民國二十三年十月十四日=100

期 間	上 海	漢 口	廣 州	天 津	總指數
民國二十三年					
十月	101.12	99.88	99.02	99.88	100.06
十一月	101.30	98.05	97.94	100.69	99.68
十二月	105.01	99.74	100.03	101.74	101.64
民國二十四年					
一 月	107.23	100.65	103.12	102.65	103.23
二 月	106.93	101.19	105.50	104.21	103.92
三 月	104.66	105.77	104.10	102.61	103.78
四 月	105.05	106.74	104.26	104.60	104.54
五 月	106.78	104.26	99.90	107.51	104.22
六 月	103.56	100.45	98.20	106.43	102.34
七 月	103.22	98.79	90.33	106.47	101.96
八 月	106.09	99.30	98.31	110.88	105.40
九 月	108.05	101.14	100.23	110.92	107.47
十 月	111.96	107.45	104.17	114.23	112.31
十一月	116.99	107.26	120.68	119.21	118.76
十二月	114.99	109.54	123.80	120.93	119.55
民國二十五年					
一 月	114.28	107.07	124.85	122.01	120.13
二 月	115.61	108.31	126.27	124.89	122.35
三 月	116.95	113.42	139.04	128.96	129.24
四 月	118.31	114.93	144.25	132.45	132.78
五 月	117.61	115.85	146.23	128.27	130.36
六 月	123.24	113.35	156.48	128.23	134.46
七 月	124.58	113.70	161.26	131.32	137.41
八 月	121.30	111.24	154.93	129.95	134.79
九 月	119.37	109.15	153.02	127.64	133.09
十 月	119.55	111.73	155.00	126.99	133.78
十一月	122.44	115.99	154.30	132.42	138.45
十二月	130.22	123.35	160.02	142.77	147.83
民國二十六年					
一 月	131.73	124.38	166.54	146.04	152.09
二 月	133.81	128.29	169.07	146.55	154.00
三 月	134.26	129.45	168.86	148.40	155.05
四 月	134.83	130.04	169.04	151.23	156.19
五 月	137.65	130.65	166.84	149.03	155.72
六 月					

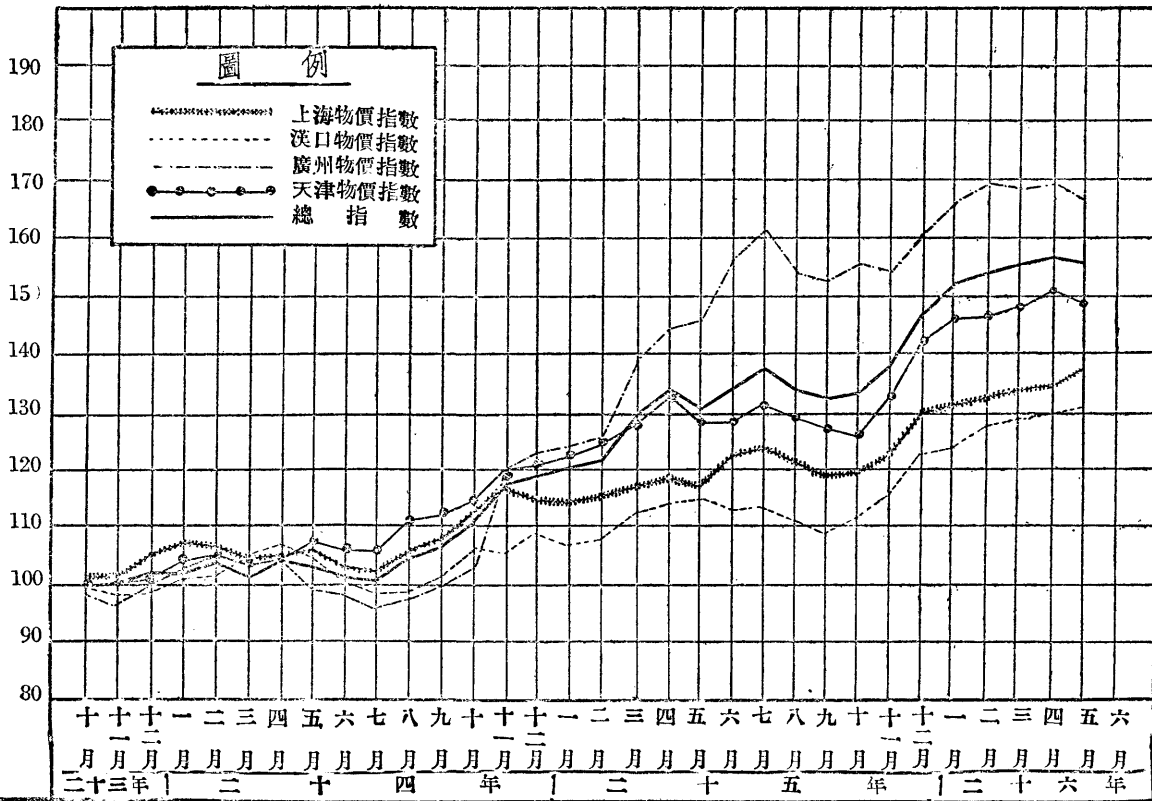
，及本省對外貿易的激增，入超數字的減少，下列統計圖表，想可為明証。

材料來源：根據主計處統計局



指數

中國物價指數表



經濟調查室製



民國廿五年廣東省進出口貿易逐月統計表

單位：國幣

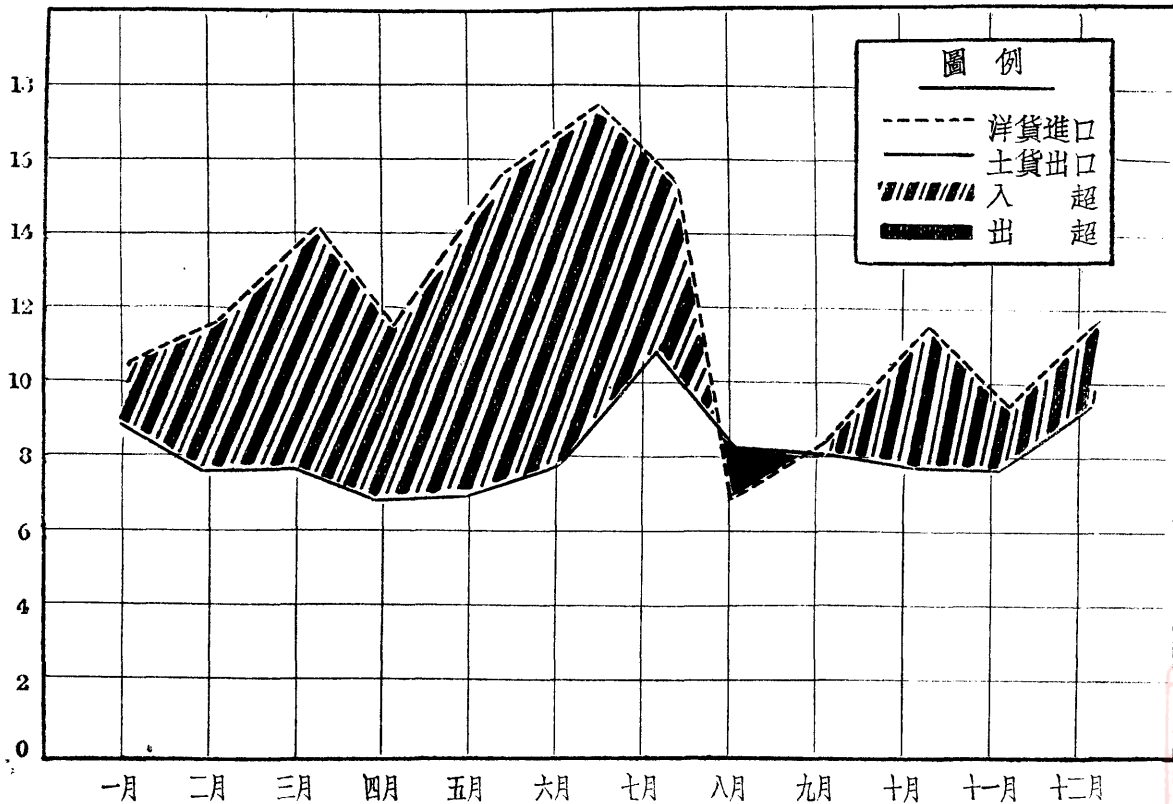
月 別	洋 貨 進 口	土 貨 出 口	入 超	出 超
一 月	8,004.449	6,399.143	1,605.306	
二 月	9,267.766	5,493.523	3,774.243	
三 月	12,093.207	5,747.260	6,345.947	
四 月	9,552.671	5,048.298	4,504.373	
五 月	14,003.886	5,332.726	8,671.160	
六 月	16,185.919	6,505.967	9,679.952	
七 月	14,315.635	9,690.915	4,624.720	
八 月	6,087.101	7,251.672		1,164.571
九 月	7,844.256	7,310.378	533.878	
十 月	11,025.054	7,298.457	3,726.597	
十一月	9,197.314	7,389.123	1,808.191	
十二月	11,694.872	9,361.693	2,333.179	
合 計	129,272.130	82,829.155	46,442.975	

附註：本表數字係根據廣東省調查統計局統計月刊編製



單位：百萬元(國幣)

民國廿五年廣東省進出口貿易逐月統計表



市行經濟調查室製

上列統計圖中，吾人不難尋求滿意的事實解答，在去年八月以前，本省通貨膨脹事實，昭然共見，且月有加增，同時對外匯率及物價指數亦隨同激增，迨一五比率確定後，幣值安定，申粵匯率，均能保持平隱，廣州物價較之全國平均物價升騰的趨勢雖稍有上升，但較之上海物價上漲的程度，反爲平隱。在上列廣東輸出入貿易逐月統計表中，更能予吾人認識本省各種事業的好轉，輸出貿易數額的逐漲增益，入超數量的減少，凡此種種，均足增強一般社會經濟的改進力量，而有良好的觀感焉。

確定了大小洋一五的比率以後，幣值安定，不但對外的匯價已獲得相當的安定，即向來漲落不定的粵幣與港幣的價格，在大小洋的比率未確定以前，港幣的兌換價格曾漲至每千元值粵幣一千八百元至一千九百餘元之驚人的比率，去年九月以後，由於大小洋比率的確定，廣州的金融基礎逐漸隱固，粵幣與港幣的兌換比率亦立即恢復常態，九月以後便始終沒有超過加六的限度，即申匯亦極平隱。以下的統計圖表，可資證明。

改制前後港幣市價逐月變動表

每千元值廣東毫券元數

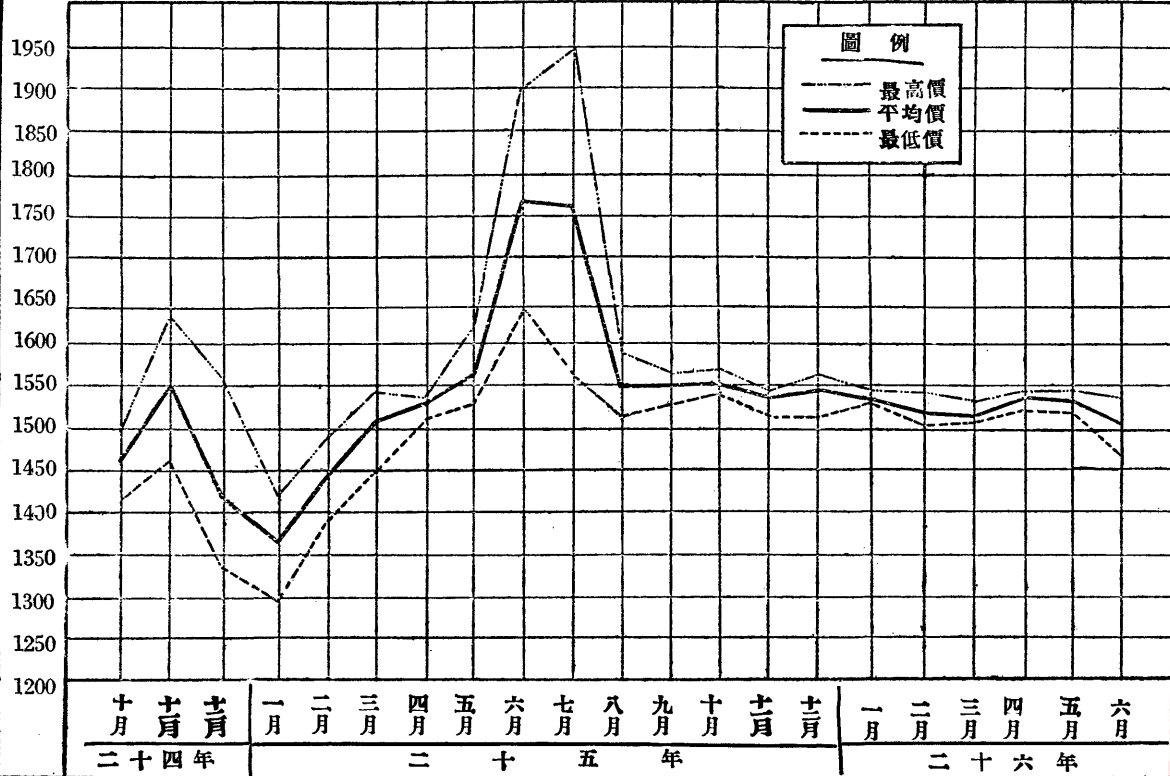
期 間	港 紙			港 單		
	最高價	最低價	平均價	最高價	最低價	平均價
二十四年十月	1488.0	1413.0	1458.9	1486.3	1411.0	1455.4
十一月	1635.0	1460.0	1548.3	1635.0	1456.0	1545.4
十二月	1556.0	1337.5	1417.9	1554.0	1364.0	1415.8
二十五年一月	1417.5	1295.0	1365.0	1414.0	1290.0	1354.5
二 月	1488.0	1389.0	1439.8	1487.0	1387.0	1438.8
三 月	1543.0	1449.0	1508.0	1542.0	1486.5	1507.4
四 月	1537.3	1518.3	1528.1	1537.1	1517.8	1528.0
五 月	1623.0	1531.5	1562.2	1622.0	1531.5	1562.0
六 月	1901.0	1648.0	1771.3	1900.0	1647.5	1770.8
七 月	1948.0	1566.0	1756.4	1947.0	1565.0	1755.5
八 月	1582.0	1515.5	1540.2	1581.0	1514.5	1538.2
九 月	1563.7	1525.2	1543.0	1562.5	1524.7	1542.1
十 月	1566.3	1538.0	1549.0	1565.3	1537.2	1548.0
十一月	1547.8	1511.0	1537.2	1546.3	1510.1	1535.8
十二月	1560.0	1511.0	1539.2	1558.0	1526.0	1538.0
二十六年一月	1539.7	1537.3	1538.4	1538.5	1535.5	1536.6
二 月	1536.5	1501.0	1520.8	1536.5	1499.0	1519.9
三 月	1526.3	1503.9	1513.9	1525.7	1503.6	1513.8
四 月	1540.7	1524.7	1534.9	1540.5	1524.7	1534.7
五 月	1540.9	1522.6	1531.2	1540.5	1522.5	1530.8
六 月	1531.2	1470.0	1507.2	1531.2	1469.2	1506.8

註：本表數字係根據環球公司行情單編製



每千元值廣東毫券元數

改制前後港幣市價逐月變動圖



經濟調查室製

申紙市價逐月變動表

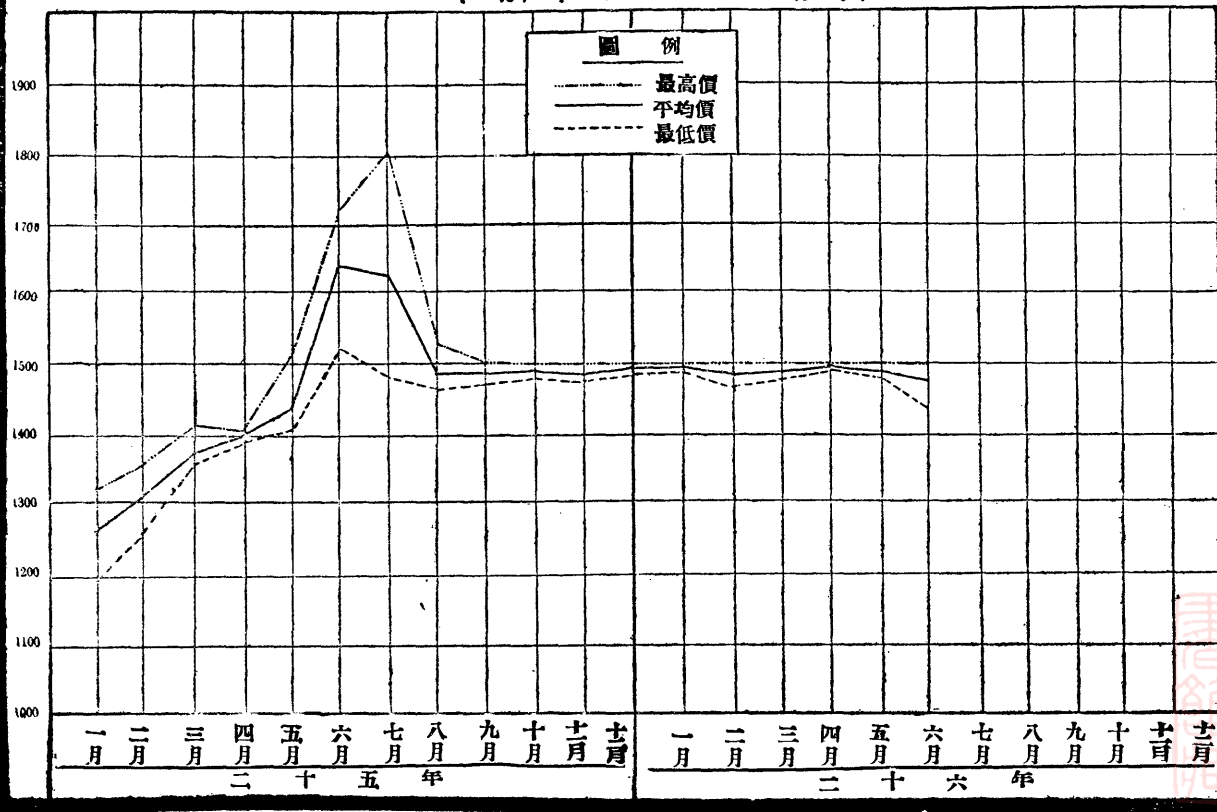
每千元值廣東毫券元數

月 別	早 市			午 市		
	最高價	最低價	平均價	最高價	最低價	平均價
民國廿五年一月	1305	1198	1247	1305	1198	1252
二 月	1353	1264	1307	1355	1264	1309
三 月	1414	1360	1355	1414	1360	1379
四 月	1406	1382	1396	1407	1385	1393
五 月	1481	1440	1431	1500	1402	1430
六 月	1720	1513	1641	1739	1523	1637
七 月	1797	1501	1655	1802	1480	1632
八 月	1560	1460	1486	1529	1463	1483
九 月	1497	1469	1483	1500	1463	1483
十 月	1499	1489	1495	1500	1489	1495
十一月	1499	1475	1498	1499	1476	1493
十二月	1501	1479	1494	1499	1483	1492
民國廿六年一月	1499	1494	1497	1499	1494	1497
二 月	1499	1467	1496	1499	1464	1490
三 月	1495	1472	1483	1496	1474	1484
四 月	1499	1496	1498	1499	1495	1498
五 月	1499	1478	1493	1499	1485	1494
六 月	1499	1440	1476	1499	1440	1475

註：本表數字係根據環球公司行情單編製

每千元值廣東法幣元數

申紙市價逐月變動圖



經濟調查室製

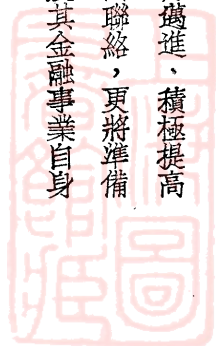
粵局底定，氣象一新，在吾人尋求滿意解答之進行整理本省金融過程中，曾有若干事件深足使人注意和興奮的表現。此種表現，不唯金融界自身不可忽視的事實，且與建設新廣東有密切關鍵：一、銀行界所負使命的重大，已能增強其服務的效能，更能擴大其業務的範圍。二、資本流出 (Flight of Capital) 的風氣轉移，能運用其資力，從事於救濟本省農工商事業，更進而協助政府的經濟建設。三、以前金融機構鬆懈的現狀，今已能密切聯絡，以求取所謂集體安全的途徑。四、人民信任中國銀行界的觀感改變，且已逐漸養成儲蓄的習慣，各銀行存款有增無減，同時外商銀行的存款亦逐漸減少。五、幣值安定，外匯平穩，各項事業得資力之救濟均有長足的進展，對外貿易暢旺，入超數額遞減。各大銀行之分支行相繼成立，有如雨後春筍，蓬勃其生機，得到社會經濟的運用，各項事業的欣欣向榮，華僑匯款有鉅額的增加，對外貿易的激增，均足使吾人有深刻的事實表現，而為全國經濟恢復繁榮可貴的象徵。

本省金融業，除外商銀行如：英商之滙豐，渣打，美商之萬國寶通，日商之正金，台灣，德商之德華，法商之東方滙理等銀行外，國人設立的銀行有中國，交通，廣東省銀行，廣州市立銀行，東亞，中南，金城，鹽業，廣東實業，國華，上海商業，廣東，郵政儲滙局，絲業，嘉華，國民商業，廣西，金華，南華，番禺農民，去年冬成立之中央，中國農民及最近相繼設立之新華，中國農工等二十四家，銀號三二六，錢莊(找換店)二〇八家，典業一、二七六家。誠以廣州

爲華南重鎮，工商事業繁粹之區，中國銀行界亟應運用其不可復失的特機，努力邁進，積極提高服務效能，從遠處着想，近處着力，將整個金融機構使之早日健全，互爲密切的聯絡，更將準備與政府通力合作，則輔翼政府決心建設新廣東而外，更能發揮其智慮能力，拓展其金融事業自身的重大使命也。

二、中央統一幣制令文及金融之動向

中央鑒于粵幣整理的成功，亟謀完成幣制的統一，特乘全國經濟委員會常務委員宋子文先生南來考察之便，囑令調查本省金融情形，確定國幣與省券比率，宋氏抵省後，即與綏靖主任余漢謀，省府主席吳鐵城，財政廳長曾養甫，及銀行界領袖數度洽商，確定以一四四爲省券折合國幣法定比率，所有省市兩行已發省券，自本年六月二十一日起，至年終止，陸續收回銷燬，自明年元旦起，本省一切交易，均應以國幣爲本位，并於六月二十日下午五時，以財政部命令方式，正式發表，省市政府奉令後，即分別佈告週知。宋氏復邀省港金融界領袖，詳述改革粵省幣制之經過，中央統一幣制的決心，及改革粵省幣制詳細實施辦法，銀行界各領袖，對中央此舉咸認爲措施適當，均表示愿一致協助政府，完成幣制統一。茲將財部命令，改革粵省幣制實施辦法，宋常委對統一幣制發表談話，及發行準備管委會分會公佈錄後，使關心本省幣制改革及今後金融動向



者，得有所資以探討焉。

1. 財政部命令

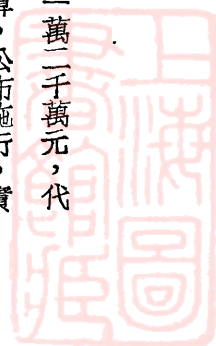
查上年八月間，本部爲整理粵幣，安定匯價，呈准發行整理廣東金融公債一萬二千萬元，代爲補充毫券準備，並呈准暫行辦法二項，規定毫券與法幣比率不得超過加五計算，公布施行，實施以來，毫券匯價極爲平穩，爲向來所未有，物價亦趨於安定，金融經濟均呈活潑，工商各業亦已昭蘇，亟應確定比率，以完成幣制之統一，特規定辦法於次：

(一)自民國二十七年一月一日起，所有粵省公私款項，及一切買賣交易之收付，與各項契約之訂立，均應以國幣爲本位，如再以毫券收付，或訂立協定者，在法律上爲無效。

(二)廣東省銀行，廣州市銀行，所發毫券，截至本年六月十九日止，共計三萬三千七百八十四萬九千元，自六月二十一日起，以一四四爲法定比率，折合國幣，在本年年底以前，按比率照常行使，但以國幣照法定比率交付者，不得拒收，違者嚴懲。

(三)廣東省銀行，廣州市銀行，所發毫券，自即日起，由中央中國交通三銀行，及廣東省銀行，按照法定比率，負責以國幣陸續兌回銷燬。

(四)發行準備管理委員會廣州分會，對於尙未收回之毫券，應隨時保持原有比例之現金準備。



以上辦法，除函廣東綏靖主任公署，廣東省政府，廣州市政府，布告週知，並呈行政院備案，暨分別電令外，仰即遵照。

2 改革粵省幣制實施辦法：

(一)發行準備管理委員會廣州分會，應於本年六月二十一日公佈截至六月十九日止毫券發行總額，暨各項現金準備總額。

(二)該項毫券發行總額公佈以後，不得再有增發。

(三)自本年六月二十一日起，中中交三行兌回毫券，應逐日送交發行準備管理委員會廣州分會轉帳，其現金準備由該分會就庫存實際現金成份照轉各該行之帳，至應補之保證準備，以整理廣東金融公債補足之，其未轉帳之現金，應為市面實際流通毫券之準備，即責成發行準備保管委員會廣州分會負責保管。

(四)廣東省銀行兌回之毫券，應逐日送交中央銀行廣州分行彙總，向分會轉帳。

(五)中中交三銀行廣州分行逐日兌回毫券，及轉收現金準備數目，應逐日報告各該總行轉報發行準備管理委員會，彙報財政部。

(六)發行準備管理委員會廣州分會，應將逐日兌回毫券數目及現金準備轉帳數目，報告發行準備



管理委員會，並由該分會將兌回毫券數目，每半個月登載廣州日報公告一次。

(七)發行準備管理委員會廣州分會，對於兌回之毫券，於每次公告後，應將該券截角，並於角身一部，送交廣東省銀行存查，並報告廣東省政府備案，其截下之角，每屆月終彙送發行準備管理委員會驗銷報部。

3 宋常委子文對統一幣制發表談話：

我國貨幣，向稱繁複，自廢兩改元迄實施法幣以後，各地貨幣已趨統一，惟粵省習慣，向用毫洋，雖於二十四年十一月隨中央同時改制，惟尙行使毫券，未能歸於一致，且當時以政局未臻統一，粵幣對國幣之比價，漲落無定，粵民對於貨幣不穩定之苦况，蓋已備嘗，二十五年七月政局統一，中央整理粵政，首先注重整理幣制，而整理步驟，自應先將原用貨幣之價值，使之安定，俟有成效，再進而改用國幣，俾歸統一，故財政部特於去年八月，釐定兩項辦法，施行以來，幣值尙能安定不變，粵省經濟狀況，日見活躍，足以証明初步已告成功，現在已達到相當時期，實有進行第二步驟，改用國幣之必要，蔣委員長對此問題，關念至切，迭與關係當局，及經濟專家，縝密研討，爰決定積極實行統一貨幣方案，所有廣東省市兩行，所發毫券，概以國幣照加四四比率，於本年底以前，陸續收回，查粵幣與國幣市價，常在一五左右，維持已九閱月，在此過



程中，物價頗爲安定，但以受政局統一以前，物價暴漲之影響，雖在安定之中，較之他地，仍覺畧高，兼之世界及全國物價，亦在上漲之中，此次特將粵幣確定比率，藉使物價爲平衡，粵爲缺米省分，向係仰給於外洋，及他省接濟，似此於民食方面，亦較有利，人民担負，藉以減輕，然若幣值過昂，又恐阻碍經濟之發展，今比率定爲照加四四，權衡實爲平允，此後粵省幣制，即一律以國幣爲本位，從茲全國貨幣統一，可不因粵幣畸形之沿襲，致生歧異，金融組織，將愈見健全，商市流通，亦愈趨穩定矣。

4 發行準備管委會廣州分會之公佈

自財部宣佈確定本省毫券比率幣制改革後，該會即遵命於六月二十一日將白銀準備數目，及省市兩行，發行總額公佈，茲將公告原文錄後：

爲公告事，案奉財政部本年六月二十日令，關於改革粵省幣制一案，實施辦法第一項開，發行準備管理委員會廣州分會，應於六月二十一日公佈，截至六月十九日止，毫券發行總額，暨各項現金準備總額，等因，奉此，自應遵照辦理，茲查本分會，自去年七月底，奉令組織成立，即開始接收前廣東省法幣發行準備管理委員會移交廣東省銀行暨廣州市立銀行之現金準備金，保證準備金，暨廣東省銀行未發行之鈔票，中間爲穩定毫券價格，由會呈奉發行準備管理委員會，轉

請財政部核准廣東省銀行，以十足現金準備增發毫券八千八百一十萬九千元，所有各項準備金，均由本分會負責保管，按月由委員五人，親往各銀庫檢查，另表呈報有案，茲奉前因，合將廣東省銀行暨廣州市立銀行截至本年六月十九日止，發行總額暨各項現金準備總額公告如下：甲、廣東省銀行發行總額三萬二千九百一十八萬九千元，準備金總額三萬二千九百一十八萬九千元，內計現金準備金二萬一千二百七十二萬九千元，保證準備金一萬一千六百四十六萬元，乙、廣州市立銀行，發行總額八百六十六萬元，準備金總額八百六十六萬元，內計現金準備金四百三十二萬元，保證準備金四百三十四萬元，省市行合計，發行總額三萬三千七百八十四萬九千元，準備金總額三萬三千七百八十四萬九千元，內計現金準備金二萬一千七百零四萬九千元，合百分之六十四，保證準備金一萬二千零八十八萬元，合百分之三十六。

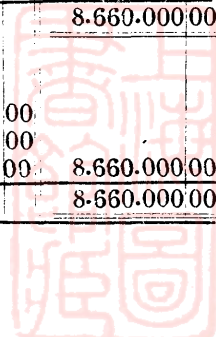
茲爲明瞭其內容詳情起見，更將該分會接管各行發行鈔券種類數額及準備金種類數額截至二十六年六月十九日止報告表，附列如左，俾研究本省過去之幣制發行者，有所參攷。

發行準備管理委員會廣州分會

接管各行發行鈔券種類數額及準備金種類數額報告表

表列數目截至二十六年六月十九日止

摘	要	數	額	合	計
廣東省銀行					
通流券總額					
前法幣會公告流通額：	省毫券		217,560,000.00		
	省大洋券	\$19,600,000.00@1.2	23,520,000.00	241,080,000.00	
增發流通額：	省毫券		72,617,000.00		
	省大洋券	\$12,910,000.00@1.2	15,492,000.00	88,109,000.00	
				329,189,000.00	
準備金總額					
前法幣會公告準備金種類數額：					
現金準備金：	毫銀	\$91,040,000.00@1.2	109,248,000.00		
	大券	\$10,675,000.00@1.44	15,372,000.00		
保証準備金：	整理幣制庫券		91,460,000.00		
	財部欠款憑証		25,000,000.00	241,080,000.00	
增收準備金種類數額：	法幣	\$27,000,000.00@1.5	40,500,000.00		
	毫銀	\$18,300,000.00@1.2	21,960,000.00		
	大洋	\$ @	—		
	大洋	\$ 350,000.00@1.1	385,000.00		
	生金	\$ 28,464.14=作值	5,900,000.00		
	生銀	\$ 369,575.18=作值	850,000.00		
	英磅	£ 130,000.00@25.	3,250,000.00		
	美金	\$ 600,000.00@5.04	3,024,000.00		
	港紙	\$ 8,000,000.00@1.53	12,240,000.00	88,109,000.00	
				329,189,000.00	
廣州市立銀行					
流通券總額					
前法幣會公告流通額：			8,500,000.00		
增加流通額：			160,000.00	8,660,000.00	
				8,660,000.00	
準備金總額					
前法幣會公告準備金種類數額：					
現金準備金：	毫銀	\$ 3,600,000.00@1.2	4,320,000.00		
保証準備金：	廣州市政府發行市庫券		4,180,000.00		
	國民政府第二期有獎公債		160,000.00	8,660,000.00	
				8,660,000.00	



觀上表可知本省毫券，在中央明令統一幣制之日止，流通總額為三萬三千七百八十四萬九千元，現金準備為二萬一千七百零四萬九千元，合百分之六四、二四，較之中央法定六成現金比率尚超出百分之四、二四。至撥作保證準備之各項証券，多未充實，難期運用，中央統籌全局，軫念粵民，將以呈准發行之整理廣東金融公債一萬二千萬元補充之也。

幣制統一政策及確定本省毫券比率之中央功令宣佈後，本省貨幣，已歸一致，金融亦因初步整理成功而益臻安定。曾財政廳長養甫，為促進完成中央統一貨幣政策，及鞏固金融市場起見，特於功令奉行之日，召集本市銀行界，市商會，商聯會，銀業公會等，開會討論，即席由曾廳長提出意見及辦法；此次本省改用大洋目的，係贊助國家統一幣制，應定省內金融，其關鍵在於最短期內，應將毫券收回，而令國幣暢通本省，欲達到此目的，必須注意以下四項的規定：

(一) 各銀行自八月一日起，各銀號自九月一日起，所有存滙款項，須一律以國幣支付，不能再
用毫券，或用外幣支付。

(二) 在本年內毫券雖仍可照一四四法價流通，但不准有絲毫差價，除得向中，中，交二銀行及
省銀行兌換法幣外，並不准對於其他貨幣，發生兌換買賣交易。

(三) 各種物價，應按一四四比率，改為大洋，不准提高，致影響人民生活。

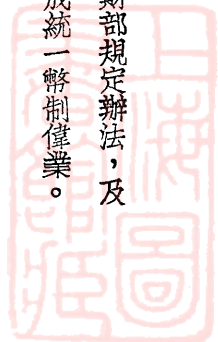
(四) 大家應勸導各同業行商，尊重政府功令，努力實行；並詳晰闡明右列辦法，理由與實行步

驟，爲促成建設，增進生產，繁榮經濟，改善人民生活。

幣制改革後，各行同業，曾縝密開會討論，對於此次中央統一貨幣政策，財部規定辦法，及曾廳長所提補充各要項，均認爲協洽機宜，一致遵照政府功令，切實奉行，促成統一幣制僅業。以此足徵統一政策之時機已熟，完成之日可待也。

自實施以來，雖時日至暫，但均能恪守功令，推行順利，物價降落，滙市亦頗平穩，港滙且由一五三八，跌至一四六八至一四八二，金融安定，更能刺激對外貿易，增進生產，改進人民生活，經濟繁榮，尤足爲建設前途，放無限的光彩。至中，中，交及省行負責收回繳銷之省券數額，截至六月底止，時僅一句，據調查估計，已收回總額約達二千六百萬元，若以全省總流通額三萬三千七百八十四萬九千元計算，預計四個月內，可將全部收回，即或不然，亦極少數，中央統一幣制之功，當可以依時完成。

自經濟不景氣籠罩世界以後，中國金融在一九二四年時因銀價遭人爲的提升，形成通貨緊縮現象，全國白銀已大半流出，貿易不利，由一九三五年六月起，白銀復趨於入超的狀態，中央爲防阻白銀的再度流出，及所以刺激國內工商業起見，便立即宣佈新法幣政策，以謀補救。顧自世界經濟恐慌以來，各國即既放棄其金本位，銀價因之暴漲，中國幣值，乃如週非常時期的刺激，致遭不合理的過度提高，因之，國內通貨更形緊縮，資金益加外流，貿易入超激增，失業人數愈多，



國庫收入亦因之銳減，中間雖曾施白銀出口稅及平衡稅，可亦無多大效果，惟自緊急法幣法令施行後，中央將全國現金集中，并不准現金流通市面，在中央整個集中政策之下，首當統一其紙幣的發行，白銀因而停止外溢，幣值安定，滙市乃得因平穩，全國財政的調度及管理，更易改善；物價水準既可設法控制，而通貨市場更可自由伸縮，前此之通貨緊縮的弊端，遂亦無形得以制止。

中央新法幣政策的成功，實乃政治上一大成功，粵省過去政治經濟的孤立，貨幣投機的盛行，皆為阻礙本省經濟發展的因素，現在政局統一，本省孤立的狀態，已不復存在，世界經濟恐慌，即將過去，對外貿易日增，農村經濟，漸呈昭蘇；六月二十一日中央統一幣制，確定省券與法幣一四四比率的法律頒行以來，幣值益形安定，投機更是絕跡，經濟復興的基礎已具，此後端在按步邁進耳。

本省幣制改革問題，自去年粵政重歸中央後，即成為討論的中心，對於法幣與省券比率，尤為爭論的焦點，將近一年來爭議不休的比率問題，卒於初步整理的成功而獲得中央明令之解決。吾以為為今日之爭論金融者，不當以金融的眼光看金融，而應以政治的眼光來探討金融的全貌。蓋今日中國一切問題的出發點，皆不能離開了政治的問題，今後惟如何能使「一四四」的粵法幣達於「國幣」的實施，固有賴於政治力量的促成。宋常委子文在發表談話裡，曾說：「從茲全國貨幣統

一，可不因粵畸形之沿襲，致生歧異，金融組織，將愈見健全，商市流通，亦愈趨穩定」。曾廳長養甫在談話裡也有幾句話：「粵民生活費用及納稅担負，亦得畧為減輕，於生計不無裨益，在財政因貨幣統一，而收支易躋於平衡，不致因金融變動，影響稅收，同時，因貨幣穩定，根絕投機者操縱金融之機會，而使正當資本，得以源源輸入本省，對於經濟建設前途，尤為樂觀」。吾人於此，當亦有同感歎！綜之，本省幣制改革，以法幣兌回省券，更由省券改用法幣，為必經之階段與事實。吾以為今日之改革幣制，是完成整個金融政策的關鍵，吾人更不要忘記：在國民經濟上的立場，貨幣必須統一而後可以言發展，在金融上的立場，亦必須貨幣統一，而後可以言運用。在財政上的立場，尤必須貨幣統一，而後可以言整理。在工商各業乃至以農業上的立場，亦必須貨幣統一，而後可以言調度。在軍事政治上的立場，更要貨幣統一，然後可以言治。其餘為對外貿易，安定外匯，穩定物價，流通資金，皆莫不待于貨幣統一之完成也。

本省經濟建設事業的萎靡不進，其癡結所在之外力壓迫，固為人所共喻；然銀行資本與工商業資本的分離，實為其主要原因。四十年來，中國的銀行資本，已有相當的發展，自為顯著的事實。但若考其內容，則中國銀行資本的發展，却又與歐美先進諸國發展的陳迹，大異其趣。中國銀行資本的繁榮，乃建於公債與地產的基礎上，廣州的銀行更因以前政治及金融的不安，競入投機的市場，與工商農各業資本漠不相關。而銀行資本的運用，一面以高利貸者之手段經營公債，

直接剝削國家，間接即所以剝削人民；一面又以投機者之手段經營地產及匯市的買賣，莫於一轉瞬間可以獲取暴利。廣州的銀行業，復將其低利吸來的大宗存款，源源轉送他埠，實行其所謂較優利率的重投資，資本流出，本省活動資金因之缺如。至於前途黯淡的工商各業，則因風險過大，時有倒賬之虞；故皆冷眼旁觀，不肯一加援手！銀行資本與工商各業資本的結合，實為近代金融資本發展的特徵。過去，中國之銀行家徒沾沾自足於假態的繁榮，置其事業於浮動的基礎上，不為遠大之謀；短視之謂，百辭莫辯！然亦客觀環境的限制，有以使然，其情或有足宥！

溯自新貨幣政策以後，吾國國民經濟，漸趨好轉；外貨傾銷之勢日殺，而全國之國貨運動及經濟建設運動，又如風起雲湧，一日千里；此誠發展民族工商各業的絕好條件，同時，亦即中國銀行界發揮其時代任務的絕好機會！故年來，中國銀行界頗有翻然覺悟的表示，對經濟建設的投資已感興趣。其在廣州的銀行界，亟宜趁此金融改革的動態裏，在政局安定之下，翻然改過其前非，努力追求新時代應盡的使命！

三、今後廣州金融應有的動向

在全國的立場，這次粵省幣制之澈底革新，可說是，中國金融又踏進了一個更新的階段。幣制統一的成功，不但在政治上已增強其統一性，且更將促進全國經濟脈絡的運轉流通，使各省的

經濟活力，得以平衡發展。向之所謂華南經濟重心的廣州，在這政治經濟統一形態之下，可無疑的金融市場將有更新而重大的開展。因為廣州在經濟上的機能，是顯明的富有全國性乃至於國際性的特徵。這就是說，未來的廣州，由於幣制統一的新階段充分所賦與種種經濟機構上優良的條件，發揮其新的機能，必然地會走上國內乃至於國際間的經濟水準，因而刺激着一般經濟事業的蓬勃發展。

近世經濟的演進，是含有兩種動態的邏輯，一般經濟的榮替，常決定金融的暢旺與呆滯，而金融的緊弛，也常同樣的決定一般經濟底景氣與蕭條。在金融機構未健全，組織未嚴密的廣州金融市場，自然不能使之靈活運用。其在過去，廣州的金融機構，簡直說是樹立在一般銀號與外商銀行底聯繫上，十三行的銀號不曾做了帝國主義者的爪牙。所以港紙的權威，早已掌握金融市場，不論其為國內外貿易，乃至省內資金的調度，都不能逃避了外人金融勢力的控制。現在幣制的統一，已告成功，金融機構的健全，正宜趁此時會，使之完備，促成廣州金融市場的靈活運用，担負新時代重大使命的廣州銀行界，應該如何努力呢？

整個金融政策樹立的必要，乃為發展廣州經濟所應有的主要條件。果是完善嚴密的金融機構都不能好好樹立，那麼，發展廣州經濟所應有的主要途徑，可無由說起！所以今後廣州經濟亟應利用時機求上進，不能不有賴於金融機構的嚴密組織，和金融政策的巧妙運用。因之。這裏我們

有預先決定廣州經濟發展最有力因素的金融政策指出的必要：

1 資本市場的創設

一個完善的金融組織，必有兩個資本市場的設置：一是短期（貼現）市場，一是長期（證券）市場。因為要有了這兩種市場，金融資金才能達到靈活的運用，工業資本方易籌措。而且這兩種資本市場的成立，亦即新時代金融機構上應有的工具，這種作用，便是由於對人的信用，轉到商業性的對物信用，更運用各項票據的使用，增強通貨的效能，刺激到商品的流轉不息，而促進生產力量的發展。在廣州民族工業粗具規模的當前，這種資本市場的設置，尤屬重要。

2 實施低利資金政策以樹立小工商業及平民金融制度

現在所謂廣州市經濟的繁榮，其形態即限於外表，所謂富有良好經濟條件的廣州，對於民族工商業的基礎，可亦只有粗形的裏表，絕對的還沒有踏上真實能夠肩負着良好經濟條件或機能的開展。吾人可以看出見的事實，祇是殞落的小工商業，而所佔的地位，確又至屬重要。牠是急切需要着低利資金的運轉，以撐持其存在與發展。現在的銀行界，多沿襲高利存放的技能，作違反生



產力量均衡的估計，然時至今日，實不容任其再有所漠視，而有急速實施低利資金政策的必要。否則，小工商業及平民金融制度的樹立，將永無實現的可能。

3 實施通貨信用擴張政策 The Policy of credit expansion

通貨信用擴張政策，并非通常所謂通貨膨脹政策 The Policy of inflation，而是政府把現在中央銀行六成準備現金的法定比率酌量減低，再把多出來的現金準備數額用作擴張信用之用。如是，則市面流通的通貨和信用的數量可以增加，利率將隨流通的籌碼增多而自然的低下，而資金的運用也自然多了。

4 中央分行應即實施其母銀行的任務 The bankers' bank

我們有了上述的兩個資本市場，低利資金政策及通貨信用擴張政策的實施，那就很明顯的還要一個運轉的樞約——即，銀行的銀行，使一般信用得以適應經濟動態作有調節的擴張和收縮。現在中央銀行之廣州分行，還沒有做到這樣重大的任務，但是不久將來轉變為儲備銀行後，可無疑議的能擔當此項急切而又重大的使命。

5 廣州市要造成僑民經濟的總樞



粵省僑胞人數衆多，每年滙款向係假道香港，今後本市銀行界應即趁此幣制統一，政治安定之下，努力挽救，務使僑胞滙款，以本市爲總滙，不必再經香港，欲達此目的，必須具備金融運轉靈活之工具。誠以僑民滙款，深足以彌調本省入超而又爲經濟建設立場有莫大之贊助焉。

幣制統一的完成，當爲轉變金融市場的象徵，廣州在經濟建設的立場，已佔着重要的地位，今後金融的動向，又有顯著之事實證明，那麼，現在的廣州，不應墨守成規，沿襲向例，祇爲外貨傾銷的所在，而應是把握得住華南金融重心的場所。

廣州的金融動態，既有了新的轉變，則廣州的金融界，特別是銀行界，亦應隨之而有新的覺悟。廣州的金融界，特別是銀行界，應該利用時機，集中資金，扶植工商生產事業的發展，靈活金融機構的運轉，以謀經濟建設的完成。更進而實現着國內性乃至國際性金融重心的——未來的新廣州。

(五) 廣州市銀行業應有之新覺悟

集中資金以謀工商業的發展，爲繁榮廣州市的前提，而促成此一前提的實現，則爲廣州銀行業應負的職責。因爲銀行是活動信用調度金融的機關，與社會經濟息息相關，不能分離。金融是流動性的，倘使社會金融不流動，變成呆滯狀態，則工商業決難發展。

一個社會的生產與消費，必須維持均衡，不可畸形躍進。然後金融的流動，乃得靈活，社會經濟才能處於正常的發展狀態，市場的繁榮，始能因金融流動的循環，往復而日益顯著。銀行爲助長金融流動之中介的機關，必須從生產與消費的循環途徑中，維持其正常的發展，才能發揮其效能，促進社會的進步，目前，廣州市場之最大的缺憾，即爲生產與消費有極大的差額，致使具有良好經濟條件的廣州，僅能成爲一個外強中乾的買辦性的商業都市；故非由銀行業負起扶助工商業發展的職責，將無以策動金融之正常流轉，而造成廣州經濟界的繁榮局面。

吾粵自政局鼎革以還，國民經濟建設運動，已在積極進行之中，政府與一般人民固應同心協力，一致動作；而銀行界尤須有深切的覺悟，以發展社會經濟，改善人民生活爲其努力的標的。廣州銀行界今後的業務，已經不是地產和貨幣的投機。而應該從事於鼓勵儲蓄，提倡節約，以積累生產資金；尤其應該從事於指導僑胞的投資扶助工商業的發展，以繁榮廣州的經濟。爲了肩負此種使命，廣州的銀行界尤須切實團結，向共同的目標邁進，以收一致進行之效。

廣州市的繁榮，是健全華南經濟中心的前提，亦即完成全國經濟建設之一部分——最大之一部份的基礎。廣州市的銀行業，應以最大的努力，求人民幸福的增進，謀國家力量的充實，以盡其爲國爲民的偉大職責！

第二篇 分論

(一) 市立銀行在廣州市所處之地位

經濟建設的重要，已如上述，廣州市在經濟建設上所處的地位，亦已證明其最大的責任，然則，市立銀行在廣州市的地位，又是怎樣呢？

廣州市立銀行是廣州市政府設立的銀行，一方面負了充實市府金庫的使命，籍以協助政府推進建設；一方面又負了市民金庫的使命，發展市民經濟，籍以策動市面的繁榮。政府已以推進經濟建設為急要之設施，市立銀行自然要盡量供給建設資金，以完成新廣州的建設。而政府在殫精竭慮為人民謀福利，人民亦當以全心全力來維護政府的設施，以期各項事業得到迅速的進展，達到改善物質生活的目的；市立銀行，尤當溝通政府與人民通力協作，以盡其中間媒介的責任。所以從市立銀行的本身言之，廣州市的經濟建設，以市立銀行為活動的樞紐，廣州市的金融機構，亦以市立銀行為運用的中心；市立銀行在廣州市為政府的銀行，亦為人民的銀行，關係至為密切



，地位至屬重要。

況自新貨幣政策施行以後，政府指定廣州市立銀行與廣東省省銀行，同為享受法幣發行特權的機關，在維持金融信用上，市立銀行與市民之間，尤有切膚的關係。廣東省銀行以廣東全省為對象，廣州市立銀行則以廣州全市為對象，使命相同，範圍有別，密切合作以為人民盡其最大之努力，自屬絕對的必要。而國家銀行及商業銀行的華南分行，在同一目標之下，於分工合作之中，尤須致力於密切的聯絡，以謀經濟建設的完成。總之，市立銀行在政府指導之下，為人民而服務，必期運用金融，接濟企業，以增加廣州市的生產，而恢復並增進廣州市的繁榮。

(二) 市立銀行之過去

市立銀行創辦於民國十六年，到現在已歷十載。最初，額定資本僅三十萬元，因有發行憑票特權，且營業方針側重於房地產的投資，適值世界各國金價暴漲，華僑爭相匯款回國置業，地價隨之增高，遂以行產殷實，為市民所信賴，營業頗見興盛，故自民十八至二十二數年之間，均有進益。然而，華僑置業之狂熱，旋為世界經濟恐慌惡潮所淹沒，地價復日趨低落，市行原日所置房地產，便因此蒙絕大的損失。嗣以政局迭變，市場波動莫測，市行資金已因投資房地產，陷于

呆滯，致失其靈活週轉的作用，卒于民國二十二年間以福建政變的影響，發生擠兌風潮，業務從而衰替，雖經市政府增撥資本爲一百萬元，極力設法維持，終難挽回頹敗的趨勢。迨至二十四年，復增添資本共成參百萬元，當時適值新貨幣政策施行，市行復得政府授予享受法幣發行的特權，原可憑藉優越的地位，運用資金，以謀業務的復興；惟以資金既陷于呆滯，且因當時環境關係，循襲向來偏重於代理市庫收支的工作，對於銀行本業少所注意，結果仍難免於虧折。固然，廣州市場在整個中國經濟危機四伏之中，自不能逃避於凋弊的現象，工商事業已極衰敗，金融活動亦趨萎頓；遞及今日，市行經過幾許難關，尙可培植其蓬勃之生機，則前人亦自有其撐持之苦心。語云：『前事不忘，後事之師』，又云：『以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生』吾人追溯以往，惟有益自奮勉，以求進步，使市行漸趨於無限光明的前途。

(三) 市立銀行之現在

自去歲粵局革新，市行於八月中旬以後徹底改組，因政府決心與民更始，市行爲政府所創辦，負有協助政府爲人民謀福利的使命，乃盡量開展業務，銳意經營，務使人民日常生活，咸稱便利，經濟情形，日臻改善。其關於行務之興革事項，茲列舉如下：

甲 整理經過

一、釐定規章

章程規則是機關組織的根本，也是事業推動的準繩，無完善的規章，便無嚴緊的紀律，一切行動將無所率從。所以，政府規定，任何組織之立案註冊，均以規章為必備的要件。市行從前雖曾訂立章則，但時移勢易，已不盡適用；況粵局底定，市行雖依照銀行註冊章則，補行註冊，尤有從新釐訂規章的必要。故當整理之始，即首先分類編訂，所有新訂市行章程及組織細則，董事會議事細則，各辦事處辦事細則，均已提付董事會議審查通過，並經呈政府核定。又如行員任用規則，獎懲規程，保證規程請假規則，外勤條例等項，亦經分別訂立，先後奉准施行。

一一、確定會計制度

會計制度為營業上計劃所從出，盈虧所依據，關係異常重大。市行改組之後，經將會計科目，簿記組織，依據中央會計法及市府會計集中辦法，參酌銀行實況，逐步整理確定，已由零亂而歸於完整。



二、資債整理及其經過

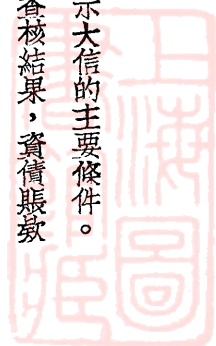
銀行業務，首重信用，而資債之確切表示，及資產之力謀充實，尤爲昭示大信的主要條件。

市行改組之初，即將歷任賬款，澈底清查，俾明過去與現在的真實狀況。顧查核結果，資債賬款，異常紊亂，爲正本清源，維持市行的信譽前途計，乃從事於根本的整理。除會計制度重新確定外，其關於整理賬款者，分舉如次：

1. 各項放款，因當時辦理手續簡陋，失了法律地位的保障，或因處置不善致成呆滯，無法追償；乃參照各戶情形，以保證人及借款人的信用地位，爲追償的根據，並將確屬無法追理之款，分別撤除其全部份或一部份，以昭翔實。

2. 各項抵押品，或以變賣已久，或以抵押品已不存在，或以抵押品價值低過本息，以致賬目與事實兩歧，乃按照事實，將抵押品分別查估折價，撤除其全部份或一部份，以符實際。

3. 房地產投資，往時係於期結時，抬高價格，彌補虧損，以致超過原值和時值甚鉅，茲將賬列虛估產價照數撤除，對於地產則按照時值，撤除百分之五，對於房產則按照破舊程度，撤除百分之二十一以符實價。



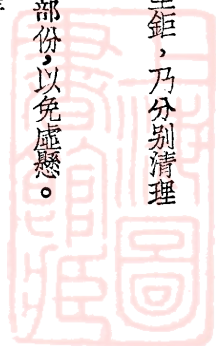
4. 發行憑票，紊亂複雜，迄未清查，保証亦無確定，對於銀行信用，影響至鉅，乃分別清理，其中有張前任遺失十萬元憑票，並經更正，在發行項下增補，以符賬數。

5. 雜項資產，均依逐年來尙未攤完的餘額，茲照時效分別撇除其全部份或一部份，以免虛懸。

6. 政府欠款，除確有特殊者，撇除一部份外，餘均照數繼續追理，以維資產。

7. 歷任虧損，向係各期分別計算，或盈或虧，並未採用累積之方式，茲經澈底整理，歷任虧損數字，已屬正確她表示。

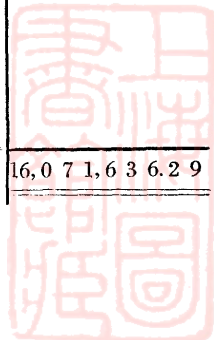
上述各項，經過詳細清查及會計師查賬之後，業已將各賬分別轉正，並報告董事會通過照辦，同時，呈奉市府准予備案。茲並將前任移交資債表及會計師查賬後所編之資債表，臚列以後，俾明市行過去經營業務的資債情況。至於科目之必須調整，又當爲不可掩的事實，經於本年六月底結賬所編之資債表，作澈底的改革。



資產負債對照表

十五日(陳前任)

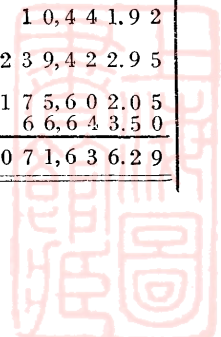
負 債 之 部						
科 目	金 額			合 計		
	千	百	十元毫	千	百	十元毫
各項存款						
往來存款	2,099,080.39					
行員儲蓄	20,449.87					
零星儲蓄	172,987.72					
定期存款	54,369.20					
暫時存款	1,574,862.98			3,921,750.16		
借入同業						
借入法幣	45,000.00			45,000.00		
借入款						
港紙@數	92,400.00			92,400.00		
借入金庫市庫券						
市庫券	4,970.80			4,970.80		
存入抵押品						
未兌現中紙(十元)	222,749.17			222,749.17		
物業按權						
法幣	4,795.00			4,795.00		
發行憑票						
各種憑票	7,400.00			7,400.00		
發行輔券						
各種輔券	1,230,920.30			1,230,920.30		
他項票據						
本票	60,995.90					
未收回舊憑票	435.00			61,430.90		
營業用器具折舊準備						
歷期溢存	20,382.18			20,382.18		
呆賬準備						
歷期溢存	24,418.08			24,418.08		
公積金						
歷期溢存	42,819.70			42,819.70		
資本總額						
法幣	3,000,000.00			3,000,000.00		
合 計				16,071,636.29		



廣州市立銀行

民國廿五年八月

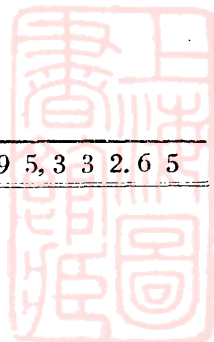
資 產 之 部		
科 目	金 額	合 計
	千 百 十 萬 千 百 十 元 毫 仙	千 百 十 萬 千 百 十 元 毫 仙
庫存現金		
銀毫貨法幣港紙大洋申鈔市庫券	6,055,043.70	6,055,043.70
庫存憑票		
本行憑票	6,600.00	6,600.00
庫存輔券		
本行輔券	49,549.90	49,549.90
存放同業		
本埠同業	428,460.72	
外埠同業	132.40	428,643.12
各項放款		
信用放款	181,870.00	
抵押放款	1,633,636.66	
往來透支	938,681.66	
定期放款	704,480.09	3,463,668.41
貼現票		
法幣	33,000.00	33,000.00
暫記欠款		
法幣與港紙	594,498.08	594,498.08
預付總行建築費		
法幣	76,569.07	76,569.07
有價證券		
各種證券原值	159,717.77	159,717.77
物業投資		
各種物業原值	4,278,420.07	4,278,420.07
雜項資產		
開辦費	18,035.07	
擴充費	5,902.94	
營業用器具	32,331.53	
憑票印刷費	193,177.31	
輔券印刷費	170,401.90	
墊支市金庫經費	7,395.43	
光樓升降機費	6,066.57	433,810.75
兌換		
本位幣結餘	10,441.92	10,441.92
十八年七月前純損		
前任純損	239,422.95	239,422.95
前期損益		
廿四年下半年至廿五年上半期純損	175,602.05	175,602.05
廿五年七月一日至八月十五純損		66,643.50
合 計		16,071,636.29



資產負債對照表

十二月三十一日 (經會計師查賬後之年度結賬)

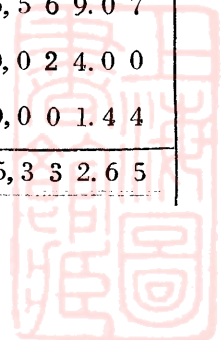
負 債 類	金 額			
	萬	千	百	十元毫仙
股本.....	\$	3,000	0,000	0.00
發行憑票.....		7,500	0,000	0.00
發行輔券.....		1,230	0,920	0.30
各項存款.....		4,587	7,432	0.05
存入保證金.....		160	0,721	1.41
代收款項.....		7,340	0.21	
匯出匯款.....		9,067	7.41	
未收回舊憑票.....		425	0.00	
應付未付利息.....		730	0.74	
証券準備金.....		55,134	4.43	
營業用器具舊折準備.....		20,382	1.18	
預收進益.....		858	5	
本期純益 (本年八月十六日至十二月卅一日)		123,093	0.06	
合 計	\$	166,953	326.5	



廣州市立銀行

民國二十五年

資 產 類	金 額			
	萬	千	百	十元毫仙
現金庫存及存放同業.....	\$	2,379,959.37		
生金銀.....		4,320,000.00		
活期放款及透支.....		670,384.80		
定期放款.....		1,851,149.09		
貼現及票據買進.....		6,007.50		
暫記欠款.....		223,097.18		
證券購置.....		531,304.14		
房地產購置.....		4,014,222.31		
催收款項.....		188,188.37		
應收未收利息及房地產租.....		125,223.70		
存出保證金.....		2,330.00		
開辦費.....		52,554.37		
營業用器具.....		53,453.34		
憑票及輔券印刷費.....		290,863.37		
預支總行建築費.....		76,569.07		
未耗開支及備用金.....		10,024.00		
前期純損(五年八月十五以前)		1,900,001.44		
合 計	\$	16,695,332.65		

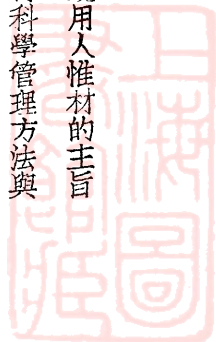


四、調整人事及訓練

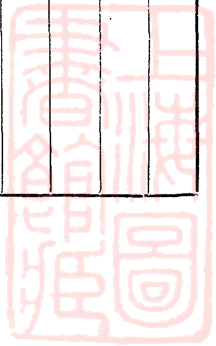
市行改組後，營業擴張，並成立各辦事處，工作人員，自須添補，爲求實現用人惟材的主旨，先後舉行公開考試兩次，錄取及格人員共計五十餘人，均經儘數任用，並厲行科學管理方法與人事登記辦法，從事調整。又以市行爲人民服務，必期周到完密，乃由行長副行長親自訓練，分期講演，一方面開設銀行實務訓練班，求一般學識的增進，一方面推動新生活的實行，盡除一切腐敗習氣，景象爲之一新。

五、健全組織

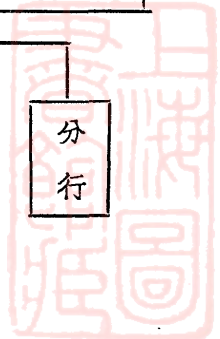
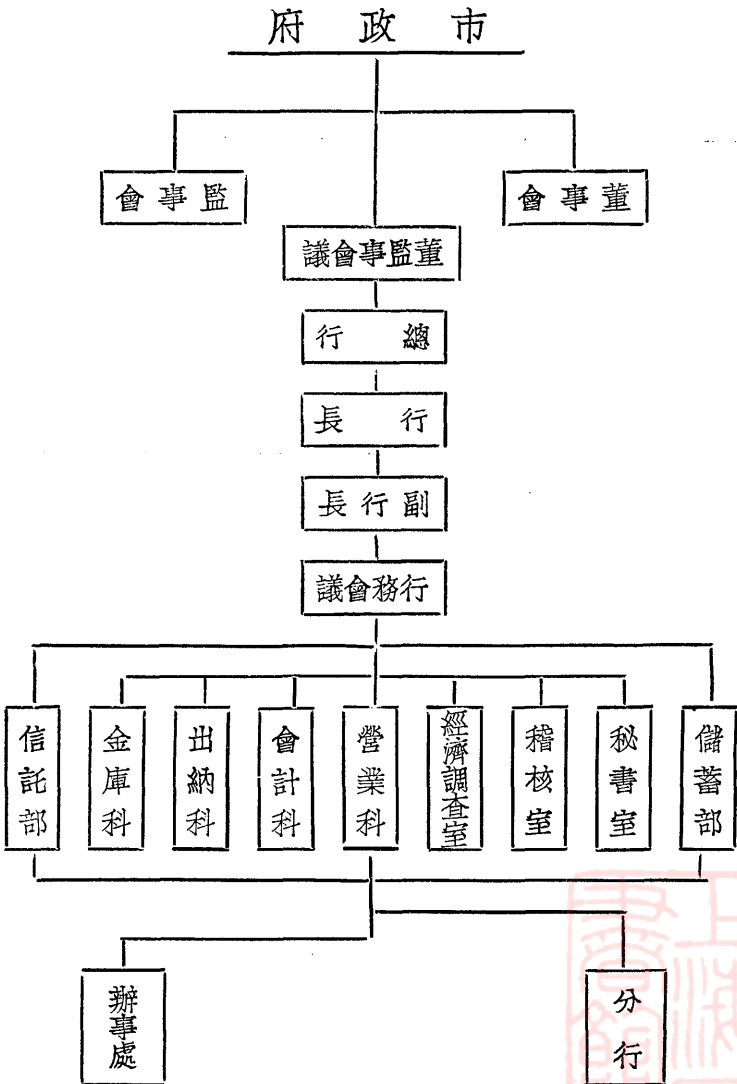
市行組織，原極簡單，業務進行頗多窒礙。改組之始，力謀營業之擴充，對於行內組織重新訂定，劃清職守，以收分工合作之實效。而董監事會，爲最高指導的組織，尤有充實的必要，乃改聘省港金融界領袖與經濟學專家，切實聯絡，誠摯合作，藉以改進業務，鞏固行基。又以市行負有協助國民經濟發展的重大使命，對於社會各界經濟狀況，須有縝密的調查與正確的統計，以供研討，因此，增設經濟調查室，分組從事于調查統計研究的工作，現正積極進行，期得豐稔之收穫，茲並將各董監事銜名及市行組織系統，表列如下：



職別	董事兼董事長	董事														
姓名	曾養甫	宋子良	曾蹇	麥健曾	顧翊群	鍾鏗	盧衍明	李道南	鄭鐵如	簡東浦	江英志	黃元彬	李泰初	蘇樂真	江英志	范懺源
	現任廣州市市長	現任廣東省財政廳廳長	現任廣州市政府秘書長	現任廣州市財政局局長	現任廣東省銀行行長	現任中央銀行粵行經理	現任國華銀行粵行經理	現任交通銀行港行經理	現任中國銀行港行經理	現任香港東亞銀行經理	現任本行行長	現任國立中山大學教授	現任省立勤勤大學商學院院長	現任廣州市政府購料委員會主任		



廣州市立銀行組織系統表

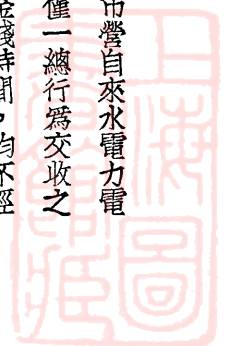


六、設立市區七辦事處

市行除辦理普通銀行業務兼營儲蓄及信託外，復代收市庫所有各種捐稅，市營自來水電力電話各費及市立學校學費等項，代理市庫，實行統收統支。惟市區地廣人稠，若僅一總行爲交收之所，則市民距離稍遠者，往返已須乘車，到行後又難免人多擠擁，又須久候，金錢時間，均不經濟。故市行爲便利市民及發展營業起見，特於去年十一月十六日，同時開設東山，漢民，惠愛，下九甫，龍津，河南等六個辦事處，復於四月六日增設沙河辦事處一所，將來視事實需要，仍須擴充範圍，努力完成市區營業網，以盡服務社會的職志。各辦事處更互相溝通，以增加辦事效率，使成爲廣州唯一引用連鎖制度 (Chain System) 之銀行；計自成立以來，此一願望，已有相當成效，對於市民金庫的作用，因與市民日益接近，得到市民之認識與愛護，營業蒸蒸日上，故此種辦法，實爲市行唯一的新生命線。

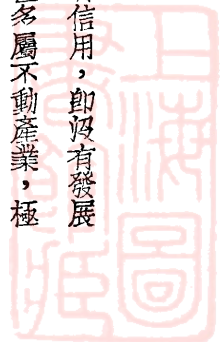
七、厲行科學管理方法

市行業務已由單簡而日趨于繁複，則在管理上非有良善的方法，難期步伐整齊，進行順利。所以，市行自改組以來，即厲行科學管理方法，至今數月，尙能綱舉目張，得收指臂之效。



八、充實基金

銀行爲活動信用，調度金融的機關，營業的發展，全靠信用來維持，沒有信用，即沒有發展的可能；而信用的產生，則有賴于資本的充實。市行資本，額數三百萬元，但多屬不動產業，極感呆滯。當改組之初，接收帳列負債達壹千陸百零柒萬壹千陸百叁拾陸元貳毫玖仙；而實際現金只有省券壹拾貳萬餘元及可資運用之証券壹拾壹萬餘元，兩共爲貳拾叁萬玖千陸百肆拾叁元陸毫，流動資金，拮据至此，艱危之狀，可想而知。『巧婦難爲無米之炊』，只得于無辦法中尋求辦法，憑苦幹的精神，抱定「自力更生」的宗旨，以打開困難的環境，并於去年九月間，提出整理金融說帖，呈請市府增撥的款，同時，積極清理頑債及房地產，並厲行商業化，以謀增加存款；加以市府集中會計，統一收支，市庫收入統由市行代理，用能吸收活動資金以穩渡難關。但市行已負有繁榮市場的使命，爲力謀營業的擴充，仍應盡量增厚資金，靈活運用。所以，近來除繼續積極設法將房地產變易現金及清理歷年積欠外，並提請由市府籌發的款，或照新組織章程條文的規定，招收商股，以充實市行基金。預算本年底以前可達所期，從此信用益固，營業當更有長足的進展。



九、憑票發行與準備

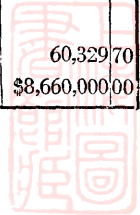
自新幣制政策實施以來，政府對於發行準備之管理，異常嚴密。市行在粵局未定之前，經報由前廣東法幣管理委員會核定發行額八百五十萬元，以所有白銀三百六十萬元加二伸合省券四百三十二萬元為現金準備，並以案准頒發市庫券四百一十八萬元為保證準備。當改組時因上任尙有輔券溢發額二十三萬餘元，不及收回，且未將準備金移送，須補辦手續，致加費周折。現在輔券溢發額除去收回銷燬廢券七萬餘元外，追加之數為一十六萬元，合計市行發行總額，確定為八百六十六萬元；現金準備已點交發行準備管理委員會廣州分會接管；保證準備的移送，輔券溢額的追加發行及補送追加額數的保證準備，亦均辦妥，用符功令。此項發行準備辦理經過，經呈准市府並經提出董事會，決議通過照辦，故市行歷年紛亂複雜，懸而不決的發行準備案，到現在已算辦妥，告一結束。市行負債充實，確定記賬之後，即遵章呈請補行註冊，藉以樹立法律上的地位。

茲將發行憑票及輔幣券與準備等，列表於后：



廣州市立銀行歷年發行憑票及輔券分類表

印製 年月日	券類			數量		收 回		現流通額
	印 刷	面 額	號 碼	張 數	金 額		處 理	
					憑票	輔券總計		
17 5 28	美鈔公司	伍元券	1-200,000	200,000	1,000,000.00	105,000.00	23年9月13日焚燬	895,000.00
" " "	同	拾元券	1-100,000	100,000	1,000,000.00	200,000.00	" " " "	800,000.00
" " "	同	伍拾元券	1-20,000	20,000	1,000,000.00	100,000.00	23年4月10日	900,000.00
21 8 10	華德路公司	壹元券	1-1,000,000 B1-1,000,000	2,000,000	2,000,000.00	200,000.00	" " " " \$90,000.-	
" " "	同	上	伍元券 B1-400,000	400,000	2,000,000.00	710,000.00	23年9月13日 " \$110,000.-	1,800,000.00
" " "	同	上	拾元券 B1-200,000	200,000	2,000,000.00	935,000.00	23年4月10日焚燬 \$680,000.-	1,290,000.00
" " "	同	上	伍拾元券 B1-20,000	20,000	1,000,000.00	250,000.00	23年9月13日 " \$30,000.-	1,065,000.00
22 5 11	同	上	壹毫輔券 B1-1,000,000 C1-1,000,000 D1-1,000,000 E1-1,000,000 F1-1,000,000	5,000,000	500,000.00	9,100.00	23年4月10日 " \$55,000.-	750,000.00
22 3 7	同	上	式毫輔券 F1-1,000,000 C1-1,000,000 I1-500,000	2,500,000	500,000.00	200.00	釘封存庫	490,900.00
	上海商務書箱	壹毫輔券		213,000	1,065,000.00	99,662.50	釘封存庫 18年11月7日焚燬 \$65.50 19年5月7日 " \$94,200.- 25年5月21日 " \$5,000.-	499,800.00
	同	上	壹毫輔券	4,000,000	400,000.00	297,867.20	釘封存庫 18年11月7日焚燬 \$307.20 19年5月7日 " \$141,010.- 23年9月13日 " \$40,000.- 24年11月6日 " \$50,000.- 25年5月21日 " \$15,000.- 25年6月26日 " \$16,000.-	6,837.50
	香港商務書箱	壹毫輔券		2,500,000	250,000.00	189,670.30	釘封存庫 24年4月10日焚燬 \$35,550.- 24年6月27日 " \$50,000.- 25年5月21日 " \$40,000.- 25年6月26日 " \$24,000.-	102,132.80
	合 計				\$11,756,500.00	\$3,096,500.00	釘封存庫 \$25,670.30	60,329.70
								\$8,660,000.00



廣州市立銀行發行與準備總表

I 流通券

1. 發行憑票總額	\$8,490,700
2. 發行輔券總額	<u>169,300</u>
總計	<u><u>\$8,660,000</u></u>

II 準備金

I 現金準備：

1. 毫銀 \$3,600,000. — @12\$4,320,000

II 保證準備：

1. 市庫券	4,180,000
2. 有價証券	<u>160,000</u>
總計	<u><u>\$8,660,000</u></u>



市行與廣東省銀行，同為法定享受發行憑票的特權機關，去年十月十四日，市府曾奉省府財字一二五九號訓令轉飭市行收買白銀，市行原可繼續發行憑票及收買白銀，以增厚實力。但以中央已有統一發行政策，市行為政府所創辦，為人民而服務，對於整個華南金融有絕大關鍵的中央施行新貨幣政策之使命，自應極力擁戴，以冀其成，故雖奉命執行，為了整個關鍵，亦不能不放棄其職責，祇求統一幣制的實施。前以種種關係，未能遽即施行，而市行渴望中央統一幣制政策的早日完成及樹立華南整個金融機構的健全，實抱有最大之厚望焉。今中央已於六月二十一日公佈統一幣制的整個辦法，從此幣制統一，幣值安定，其影響於國民經濟建設的前途，實有無窮的展望。

乙 整理後之業務概況

一、營業情形

1 存款

行存款，當接收時，賬列共省券二百四十八萬一千七百五十元零一毫六仙。改組後，經積極整理，截至二十六年六月三十日止，各項存款總數已遞增至省券九百六十一萬三千零七十五

元五毫六仙。相距十個半月的時間，比較增加七百一十三萬一千三百二十五元四毫，存戶由五四

廣州市立銀行各種存款比較表

民國二十六年六月

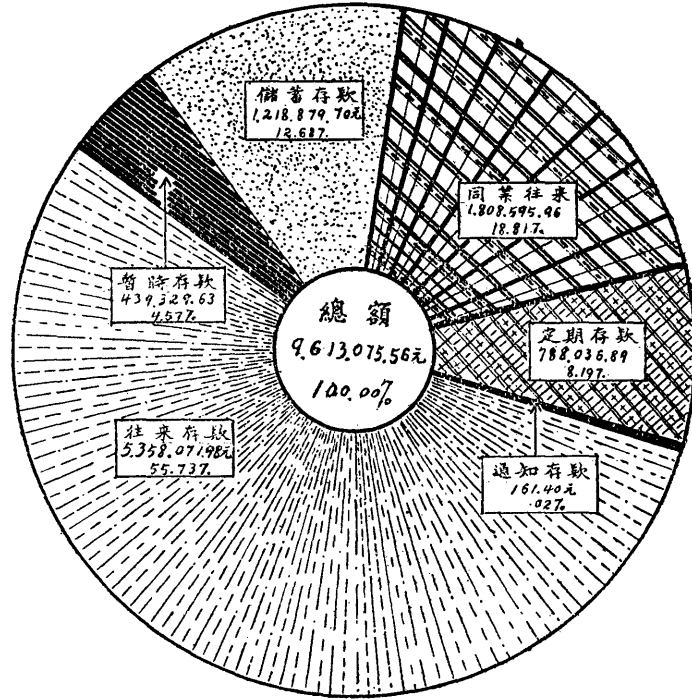
科目	總行			辦事處			總計			百分比			
定期存款		772	853	55		15	183	34		788	036	89	8.19
通知存款			161	40						161	40		.02
往來存款	4	636	119	51		722	952	47	5	358	071	98	55.73
同業往來	1	808	595	96					1	808	595	96	18.81
暫時存款		437	683	83		1	645	80		439	329	63	4.57
儲蓄存款		573	346	91		645	532	72	1	218	879	70	12.68
總計	8	227	761	16	1	385	314	40	9	613	075	56	100.00

一戶增至九千零六十二戶。按市行開辦十稔，歷年存款，俱屬無大增長，今以短促期內，有此鉅額的增進，不可謂非市行服務社會的努力，與存戶對市行認識的日深焉。

查閱後列統計圖表，便能明晰其過去及現在的實況與趨勢。

觀上表可知市行自去年改組後。各項存款均有長足的增長，往來存款及儲蓄存款的激增，可為歷年來所未有，即如廣州人士之因前政治的不安而無定期存款的觀感事實，亦已逐漸轉移其習向，同業往來數字的有增無減，尤足徵市行信用的日益增進，下圖所示之百分比數字，對於各種存款的進度情況及各個存款的確切事實，足資為吾人今后努力的依據。

廣州市立銀行各種存款比較圖



民國廿五年六月

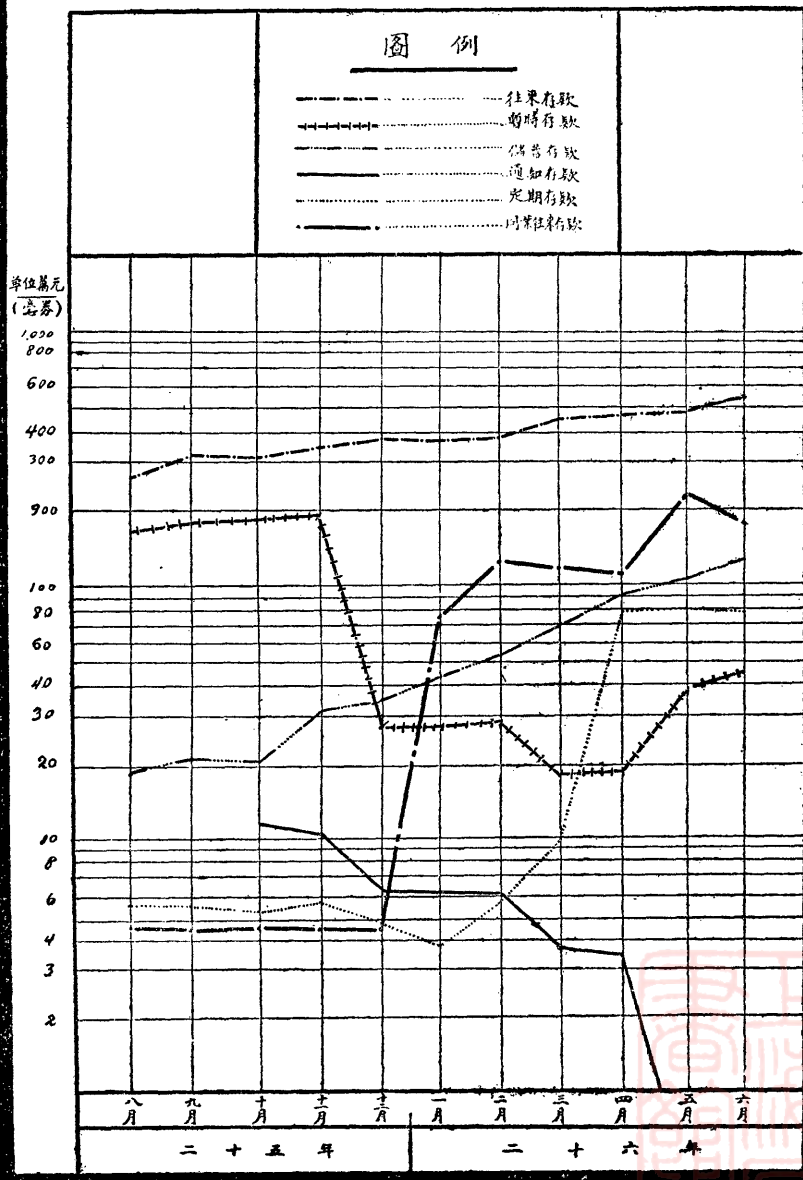


市行改組後各項存款的激增，已如上述，其十個半月來各該存款的進展情形，想為關心市行業務者所亟欲明晰。觀下列之統計圖表，可知其逐月進度的變態及趨勢，如能照預定計劃不斷的努力求發展，則最近將來的成效，當堪喜於今日也。

廣州市立銀行各種存款統計表

科目	定期存款	通知存款	往來存款	同業往來	暫時存款	儲蓄存款	總計
廿五年八月底	54 684 07		2 463 870 26	45 000 00	1 581 035 45	192 187 40	4 341 227 19
九月底	54 534 00		2 860 251 34	45 000 00	1 581 535 45	193 527 42	5 230 704 21
十月底	54 534 00		3 132 574 65	45 000 00	1 582 702 74	201 054 44	5 015 867 84
十一月半	49 040 25	162 554 74	3 146 354 05	45 000 00	1 683 875 03	212 091 36	5 293 915 43
十二月底	53 750 25	118 454 74	3 034 272 43	45 000 00	1 665 138 15	203 452 03	5 120 067 60
廿五年一月半	62 230 25	124 454 74	3 225 826 13	45 000 00	1 740 038 95	205 017 51	5 403 617 53
二月半	57 230 25	107 954 74	3 344 294 16	45 000 00	1 320 077 63	300 833 29	5 678 440 07
三月底	38 269 55	57 954 74	3 383 497 52	45 000 00	1 747 904 71	300 076 29	5 569 702 81
四月底	45 869 55	60 904 64	3 337 115 41	45 000 00	259 355 37	334 651 22	4 582 396 19
廿六年一月半	40 443 30	60 904 64	3 830 935 43	45 000 00	257 587 49	385 218 57	4 670 144 48
二月底	39 448 30	60 904 64	3 705 416 44	723 903 70	270 964 18	424 093 99	5 224 736 25
三月底	40 380 80	60 419 03	3 410 662 39	795 093 27	270 114 34	424 040 14	5 060 715 02
四月底	56 428 30	60 914 03	3 704 712 75	1 173 033 63	278 736 59	524 451 64	5 798 376 99
五月底	63 973 70	34 358 67	3 881 989 34	918 125 36	149 497 64	599 673 57	5 652 618 78
六月底	93 598 56	34 358 76	4 447 491 11	1 163 349 75	191 950 16	655 419 10	6 587 180 44
廿六年一月半	839 519 48	34 358 67	4 548 523 70	1 179 421 78	197 204 05	738 563 08	7 537 590 76
二月底	825 119 04	34 358 67	4 627 733 93	1 163 073 92	185 916 27	839 517 33	7 675 719 16
三月底	824 566 40	34 358 67	4 644 051 65	1 405 169 47	489 071 53	921 898 24	8 320 125 96
四月底	826 410 67	10 00	4 797 778 96	2 192 873 47	379 676 17	1 007 267 40	9 204 021 67
五月底	821 467 86	10 00	4 900 103 10	2 094 319 36	1 160 974 70	1 130 041 37	10 105 916 39
六月底	788 036 89	161 40	5 353 071 98	1 808 595 95	439 329 63	1 218 879 70	9 613 075 56

廣州市立銀行各種存款統計圖



廣州市立銀行各種存款戶數比較表

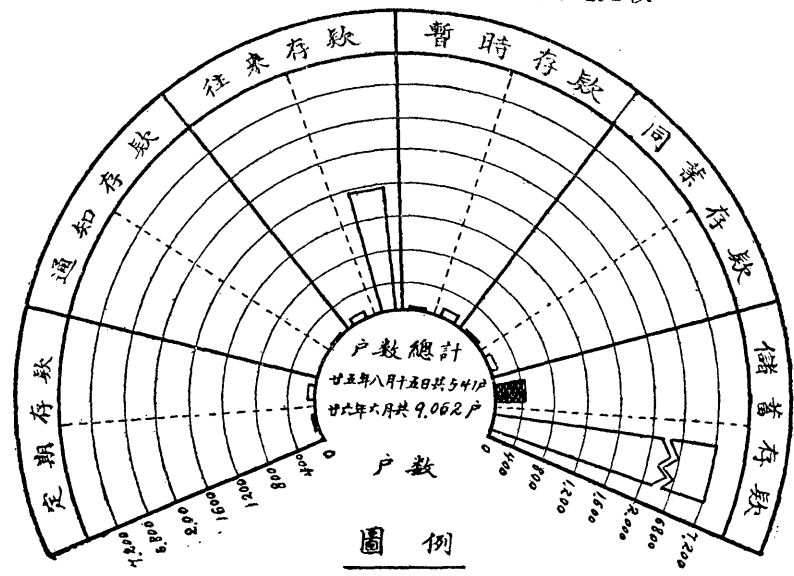
廿五年八月十五日與廿六年六月底之比較

科 目	期 間	總行戶數	各辦事處戶數	總 計
定期存款	廿五年八月十五日	2		2
	廿六年六月	45	12	57
通知存款	廿五年八月十五日			
	廿六年六月	1		1
往來存款	廿五年八月十五日	55		55
	廿六年六月	1,113	479	1,592
暫時存款	廿五年八月十五日	4		4
	廿六年六月	38	129	167
同業存款	廿五年八月十五日	12		12
	廿六年六月	37		37
儲蓄存款	廿五年八月十五日	468		468
	廿六年六月	2,177	5,031	7,208
總 計	廿五年八月十五日	541		541
	廿六年六月	3,411	5,651	9,062

各種存款的激增情形，在上列統計圖表中，頗能表示其詳盡，市行改組後的業務，備承社會愛護，確已獲得相當的進展，其能表示信用地位的恢復與隱固，當為存戶的增加，去年八月間接理時，存戶不過數百戶，迄今十閱月便能增至九千餘戶，不可謂非社會人士之愛護，同實服務的努力，有以致之，觀下圖，可知其不謬。

廣州市立銀行各種存款戶數比較圖

廿五年八月十五日與廿六年六月之比較



圖例

 廿五年八月
 廿六年六月



2 放款

市行放款，當接收時，賬列三百四十九萬六千六百六十八元四毫一仙，其中根據會計師之查賬報告，應剔除濫賬計三十二萬四千一百五十五元零六仙外，實際上為三百一十六萬二千五百一十三元三毫五仙。改組後，經力加整理，嚴追到期放款，截至去年終結賬，已收回七十萬零一千四百六十元，已轉入催收賬款者，計八十五萬七千四百六十七元二毫二仙，兩合計為一百五十五萬八千九百二十七元二毫二仙，剩餘數額為一百六十萬零三千五百八十六元一毫三仙，十閱月來，因推廣業務及救濟工商業等放出的款，均經審慎辦理，截至六月三十日止放款總數已達六百七十二萬九千零零八元七毫二仙。放款戶數，亦已由八十七戶而增至一千一百三十三戶。下列統計圖表便可知其梗概。



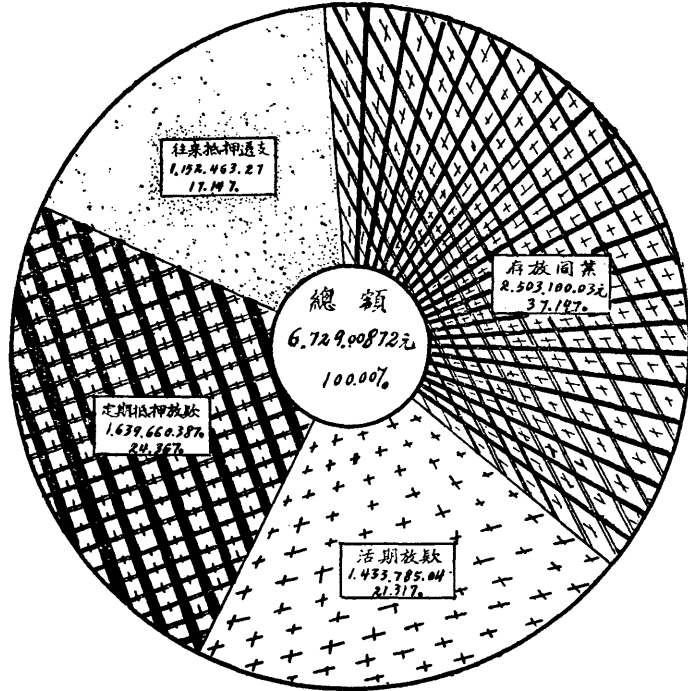
廣州市立銀行各種放款比較表

民國廿六年六月

科目	總行		辦事處		總計		百分比
定期抵押放款	117291038		46675000		163966038		24.36
活期放款	142074174		1304330		143378504		21.31
存放同業	250310003				250310003		37.19
往來抵押透支	99631875		15564452		115246327		17.14
總計	609357097		63543782		672900872		100.00

觀上表可知市行放款的簡括種類，復可知其各個放款的數額。至放收款項的來源，約可分為三大類：一、由催收舊欠得來的以前放款，復行放出，二、由存款總額裏，運用其安全邊際的數額而放出，三、由清理房地產所得之現款而放出，在銀行營業措施上，統稱為資金的運用。茲更製成下列的放款比較圖，使之明瞭各該放款的百分比。

廣州市立銀行各種放款比較圖



民國廿六年六月

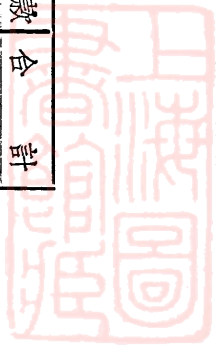


市行放款類別，已如上述，其各該類別的數字，亦經製成百分比圖，可資參照。茲更檢舉下列圖表，俾明各該放款每月的進度和變態。

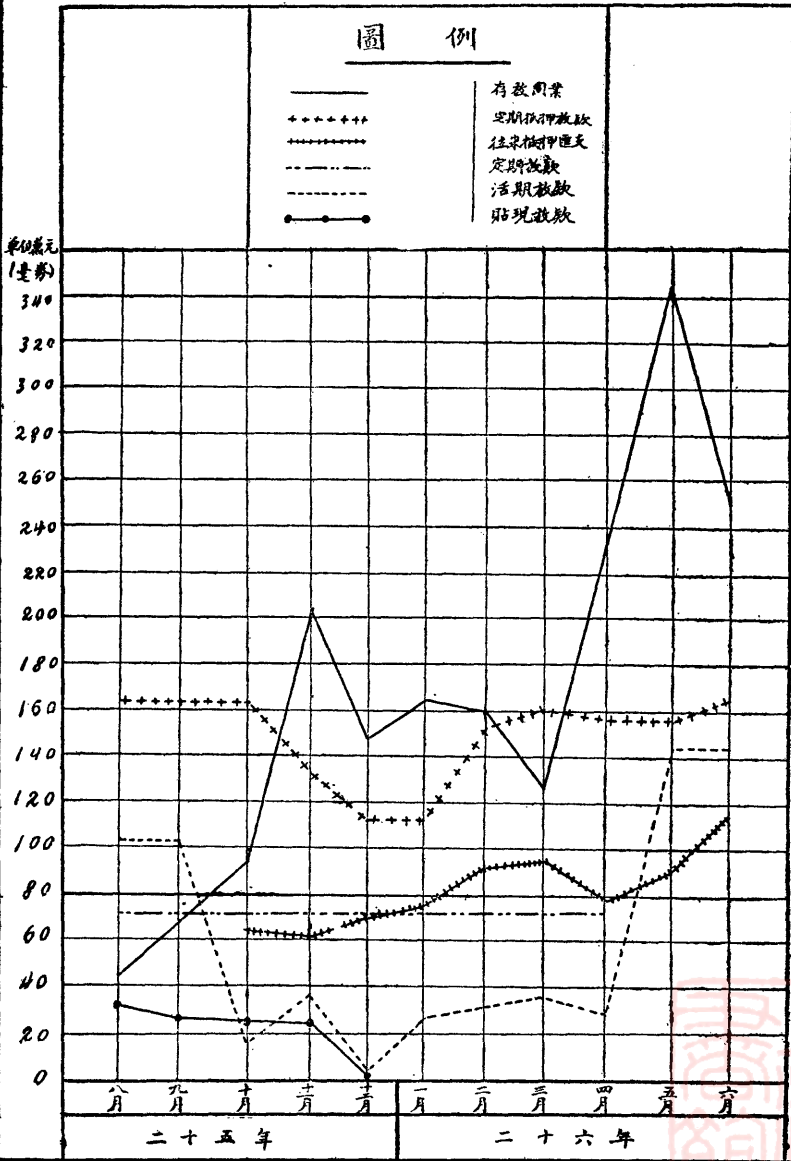
廣州市立銀行各種放款統計表

民國二十五年八月至二十六年六月

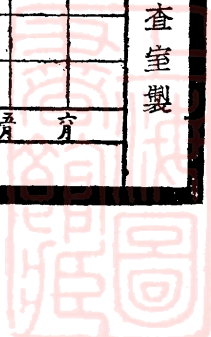
期間	科目	定期抵押放款	活期放款	定期放款	存放同業	往來抵押支	貼現放款	合計
廿五年八月底		163383666	111353190	70448009	42823035		3300000	391307900
九月中		163383666	111343127	70448009	42823035		2700000	390697837
九月底		163383666	111124666	70448009	69221423		2700000	417377764
十月中		163341166	18147000	70448009	76095530	88164849	2700000	418796554
十月底		163341166	18507000	70448009	94582987	63215812	2700000	412894974
十一月中		163266686	18920750	70448009	164806691	61492618	2700000	481634754
十一月底		131266686	34914379	70448009	205200383	61242759	2700000	505772216
十二月中		132266886	35632837	70448009	184521453	71081905	2100000	496050890
十二月底		113173038	1536807	70348009	146600102	66925488	6000000	399353491
廿六年一月中		113203038	16126916	70448009	128013617	68314612		396106192
一月底		113813038	26681299	70148009	165329691	71563986		447836023
二月中		115613038	31483337	70148009	142185358	83818487		443548229
二月底		152913038	30972118	70448009	160007433	93029621		507370264
三月中		145913038	75614171	70448009	118423803	92397393		502816414
三月底		160243038	36396306	70448009	126586412	94968412		488642177
四月中		159543038	28121808	70148009	2121896179	75228469		555233903
四月底		156813038	28447180	70448009	233547362	79625133		568910752
五月中		156103038	29389760	70148009	219763581	86196254		639772922
五月底		156676038	143378504		341137682	89821432		731013656
六月中		155996038	143378504		338931605	92446664		730752811
六月底		163966038	143378504		250310003	115246327		672900872



廣州市立銀行各種放款統計圖



市行經濟調查室製



市行自去年八月間改組後，因感受以前放款政策之欠妥善，致呆賬充斥，資金因之運轉不靈，行基亦因而衰替。故十閱月來放款，總行及各辦事處，皆以隱健處之，下列圖表，可知其進度。

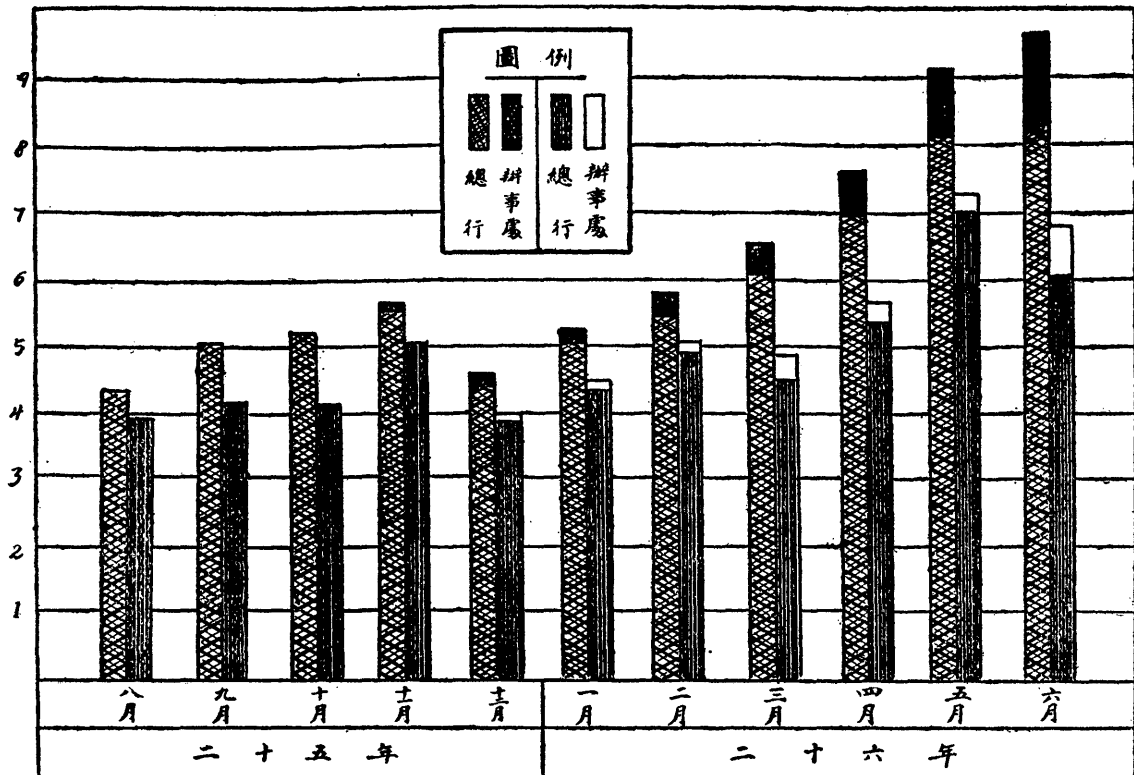
廣州市立銀行存款與放款逐月比較表

民國二十五年八月至二十六年六月

期 間	存			放		
	總 行	各 辦 事 處	總 計	總 行	各 辦 事 處	總 計
廿五年八月底	4 341	027 19	4 341 827 19	3 913	079 00	3 913 079 00
九月底	5 230	704 21	5 230 704 21	3 906	978 37	3 906 978 37
十月底	5 016	865 04	5 016 865 84	4 173	777 64	4 173 777 64
十一月底	5 298	915 43	5 298 915 43	4 187	965 54	4 187 965 54
十二月底	5 120	067 60	5 120 067 60	4 128	949 74	4 128 949 74
廿六年一月底	5 403	617 58	5 403 617 58	4 816	347 54	4 816 347 54
二月底	5 503	155 73	5 503 155 73	5 057	722 16	5 057 722 16
三月底	5 375	508 08	5 375 508 08	4 942	483 90	4 942 483 90
四月底	4 391	002 61	4 391 002 61	3 977	296 76	3 977 296 76
五月底	4 428	702 67	4 428 702 67	3 920	978 93	3 920 978 93
六月底	4 006	900 63	4 006 900 63	4 382	524 04	4 382 524 04
七月底	4 852	417 29	4 852 417 29	4 300	303 68	4 300 303 68
八月底	5 510	306 72	5 510 306 72	4 939	555 73	4 939 555 73
九月底	5 306	583 39	5 306 583 39	4 903	102 97	4 903 102 97
十月底	6 015	182 73	6 015 182 73	4 603	338 14	4 603 338 14
十一月底	6 854	635 83	6 854 635 83	5 305	283 04	5 305 283 04
十二月底	6 873	456 14	6 873 456 14	5 442	980 88	5 442 980 88
廿六年一月底	7 384	182 46	7 384 182 46	6 127	650 36	6 127 650 36
二月底	8 160	296 41	8 160 296 41	7 014	612 37	7 014 612 37
三月底	8 800	503 08	8 800 503 08	7 005	375 42	7 005 375 42
四月底	8 227	761 16	8 227 761 16	6 570	570 09	6 570 570 09
五月底	8 227	761 16	8 227 761 16	6 570	570 09	6 570 570 09
六月底	8 227	761 16	8 227 761 16	6 570	570 09	6 570 570 09

單位百萬元(是券)

廣州市立銀行存款與放款逐月比較圖



市行經濟調查室製

廣州市立銀行各種放款戶數比較表

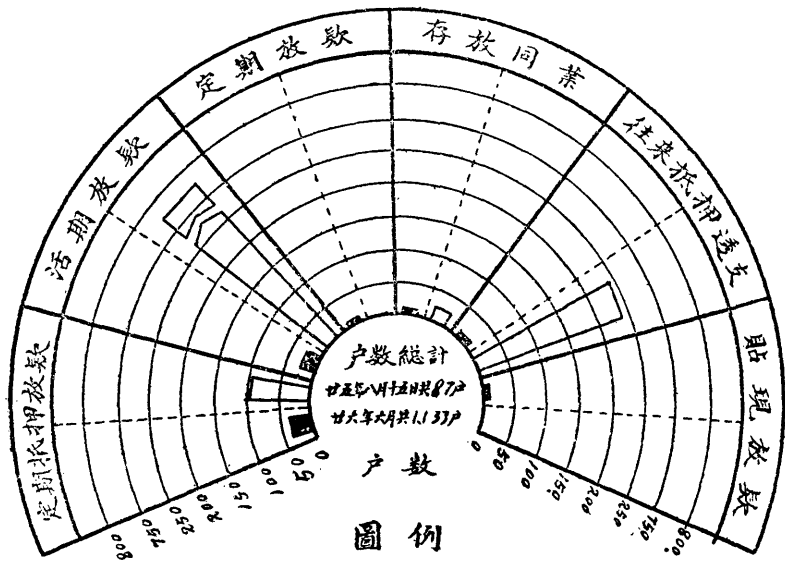
廿五年八月十五日與廿六年六月底之比較

科 目	期 間	總行戶數	各辦事處戶數	總 計
定期抵押放款	廿五年八月十五日	35		35
	二十六年六月	82	15	97
活期放款	廿五年八月十五日	24		24
	二十六年六月	514	257	771
定期放款	廿五年八月十五日	1		1
	二十六年六月			
存放同業	廿五年八月十五日	8		8
	二十六年六月	23		23
往來抵押透支	廿五年八月十五日	9		9
	二十六年六月	146	96	242
貼現放款	廿五年八月十五日	10		10
	二十六年六月			
總 計	廿五年八月十五日	87		87
	二十六年六月	765	368	1,133

銀行的主要任務，為調劑金融與靈活資金，其足以表示此項任務者為放款。市行自改組後，因決心與民更始，對於使命之所在，無不悉力以赴，十閱月來苦心經營，蒙社會的愛護，已能擔當其職責，在上列各圖表中，吾人已可探討其底蘊，而放款戶數之由八十七戶增至一千一百三十戶，尤足徵市行對於工商事業的關切，社會人士之信賴也。

廣州市立銀行各種款戶數比較圖

廿五年八月拾五日與二十六年六月底之比較



■ 廿五年八月
□ 廿六年六月



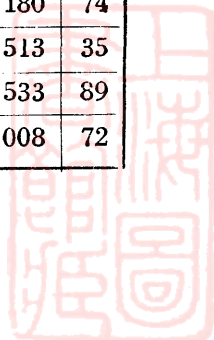
銀行每年營業收益之一切損益計算，乃表示銀行業務經營的情態，業務的盈虧，直接表示其經營及管理之良窳。市行開業十稔，機構猶未獲全，兼以向無一定之業務方針，管理亦多嚴善，故雖享有憑票發行特權為之彌調，究亦無補實際，資金疲乏如故，行基終以動搖。吾人拜命於市行垂危之局，用敢揭示其歷年存款與放款之數字，編列圖表，使明過去，策勵來茲。

觀下列圖表，可知歷年存款與放款數額的動態，及所謂安全邊際線的營業措置。表查每年放款數額，自十九年下期起至二十五年八月十五日止，比較存款數額，對於資金運用安全的客觀舉措，容有未妥，尤以二十五年的變態使人驚奇，吾人試檢閱其二十五年份的比較圖，當可信其不謬。自去年八月間改組以迄至現在，均以科學管理方法，核定業務方針，務使資金運用靈活，投資安全，試閱圖表，可為明証。

廣州市立銀行歷年存款與放款比較表

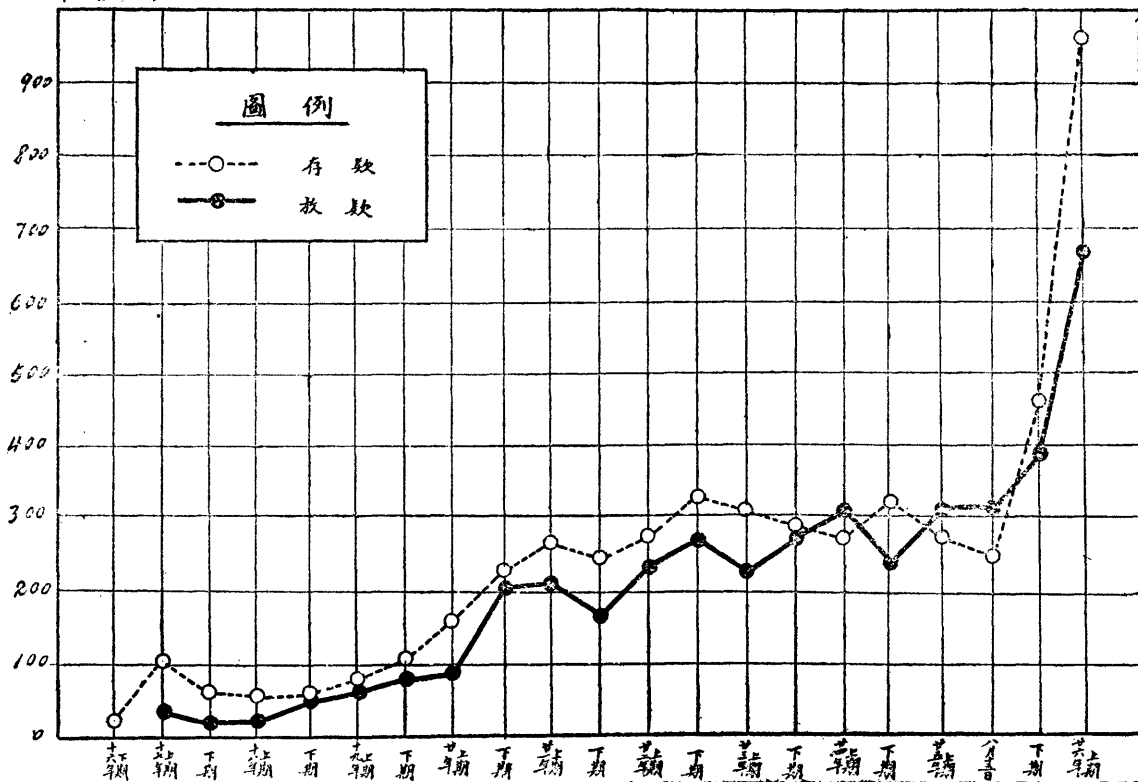
民國十六年下期至二十六年上期

期 間	存 款				放 款			
十六年下期		157	896	17				
十七年上期	1	047	460	86		222	985	60
下期		565	288	38		156	161	15
十八年上期		560	724	94		180	540	05
下期		562	056	58		492	323	57
十九年上期		853	046	73		546	678	59
下期	1	079	192	40		788	298	74
二十年上期	1	523	282	42		923	589	62
下期	2	322	283	82	2	032	460	55
廿一年上期	2	629	193	96	2	108	224	26
下期	2	440	452	60	1	646	298	79
廿二年上期	2	761	476	28	2	409	480	25
下期	3	252	325	81	2	652	901	79
廿三年上期	3	089	233	14	2	375	906	21
下期	2	850	807	65	2	791	971	58
廿四年上期	2	628	980	35	3	034	641	25
下期	3	117	598	66	2	434	630	10
廿五年上期	2	738	816	64	3	032	180	74
八月十五日	2	481	750	16	3	162	513	35
下期	4	582	896	15	2	527	533	89
廿六年上期	9	613	075	56	6	729	008	72



廣州市立銀行存款與放款比較圖

單位萬元(毫券)



市行經濟調查室製

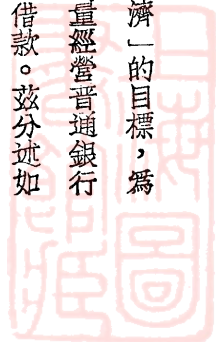


市行改組後，因秉承建設新廣州的意旨，抱定「協助市政建設，發展市民經濟」的目標，爲促進公私經濟的動力。以市行所處的地位及使命，至爲重大，故業務方針，除盡量經營普通銀行業務外，其關於救濟商場者，有工商業放款，關於協助市政建設者，則有各機關借款。茲分述如下：

(甲)救濟工商業放款

(一)工商業小放款 此項放款，關係於廣州市面繁榮者至大，市行職責所在，自當勉力以赴。計分爲信用小放款及往來信用小透支，以扶助小本經營爲目標。放款額數，每戶以三十元至五百元爲限，分期償還，月息七釐，祇須從事固定職業，而有相當鋪保二家，即可申請借款。自去年十月一日舉辦以來，申請借款者已達二千餘戶，款已放出十餘萬元，足見際此社會經濟衰落之時，是項低利放款，頗合一般工商的需要。

(二)工商業大放款 小放款的救濟商場，其性質較爲普遍，惟無濟於規模稍大的工商業，對於繁榮廣州市的力量，究嫌薄弱，因復有工商業大放款的進行。此舉原擬集合資本由五百萬元至一千萬元，聯合各大銀行通力合作，其注意點在於救濟紡織，食品，化學，建築，衣服，機械及其他有利於民生之工商業，由市府責成市行負責籌備。嗣以種種手續，成立需時



，農曆年關，工商業需款至急，乃改由市行先行舉辦，並廣為通告，凡能以相當流動資產為抵押，經調查合格者，得借款目五百元至二三十萬元不等。成立以來，申請借款者，日必數起，截至現在，已達二百餘戶，放出的款項，已達一百餘萬元。廣州商場的極度疲敝，事實至為明顯，而有待於救濟與協助者，亦至急切，市行今後當勉力以謀根本的發展。

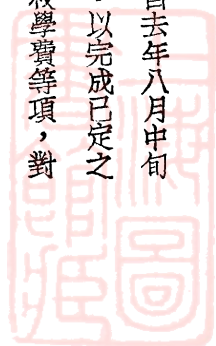
市行既以發展市民經濟為目標，對於工商業的救濟與協助，能以及及，自當完成其所負的使命，雖一時未能遍及各業，然於經營穩健，而與本市經濟繁榮有特殊關係的工商企業，倘其業務可期推進，因缺乏流動資金，無以展布其效能者，將繼續不斷的予以最大之助力與便利，市行為市民服務，必期達到為市民謀福利的抱願。

廣州市工商業，在性質上來分別其種類，固有七十二行商之稱，自世界不景氣惡潮侵入以來，行商之足以維持其營業者，殆亦不過三十六行商而已。市行抱定「發展市民經濟」的宗旨，雖時間至暫，曾以最大的努力，調劑各行商的困難。如中華國貨公司貨物借款，廣州市公共汽車統一公司購買車輛借款，福農農場借款，火柴廠十三家聯合借款，紗綢行、糖行：米行、煤行、木材行、鋼鐵行……等十八行商大小借款，是其較著者。嗣後當益加奮勵，務於最近將來，將市行服務社會及調劑金融的願望，普遍及于各行商，庶可為繁榮廣州市場，確獲實效。

(乙) 市政建設之調劑與協助

(一)輔理財務行政 市行爲市府設立的銀行，受市府委託，經理市金庫；自去年八月中旬改組以來，市區七個辦事處，已遍佈於市內各重要區域，現正擬增設二三處，以完成已定之營業網及市民金庫網計劃。經理市府收解稅款，電力，自來力，電話及各市校學費等項，對於全市財務收支，統一稽核的實施，殊多貢獻。

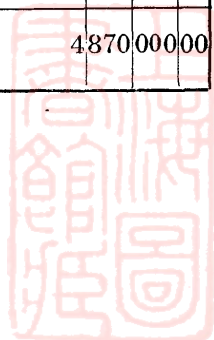
(二)協助市府推行新政 市行工商業放款，雖已收到相當效果，不過是一時救濟商場的消極作用，若欲根本解決民生問題，樹立經濟勢力的基礎，則非由政府積極從事建設不爲功。如關於交通的開發，學校的擴充，各種公共事業的舉辦，舉凡一事之成，輒可解決多數人的失業，且屬極大的生利事業，尤其能影響到人民經濟生活的改善。所以，市行認定途徑，凡可以輔助市政之建設者，無不悉力以赴，期能順利進行。計市行改組以後，協助市府各種建設的款，如市財政局建築填動場，加築馬路，整理及開闢公園，增建學校校舍等項第一期工程借款一百五十萬元；市交通管理處整理過海電船業務借款五萬元，又整理芳村花地過海電船業務借款一萬四千元；市土地局整理增加地稅借款一十五萬六千元，內港開闢借款一百萬元；至訂定臨時透支之款，則有黃埔開埠督辦公署訂借之國幣一百萬元，市工務局工程透支借款二十萬元，廣梅鐵路工程局透支借款國幣三十萬元，市立美術學校及中山日報社等機關，各訂借數千至數萬元不等，合計總額，計四百餘萬元，已於去年十月起，陸續支付。



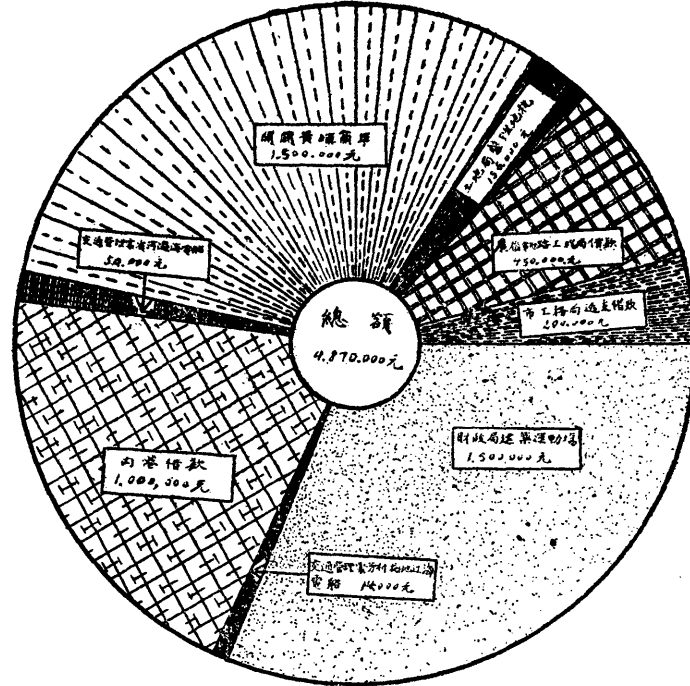
市政府建設事業放款合約表

民國廿六年六月

類 別	金 額
財政局建設運動場	150000000
開闢黃埔商埠	150000000
土地局整理地稅	156000000
交通管理處省行過海電船	50000000
交通管理處芳村花地過海電船	14000000
內 港 借 款	100000000
市工務局透支借款	200000000
廣梅鐵路工程局借款	450000000
合 計	487000000



市政府建設事業放款合約圖



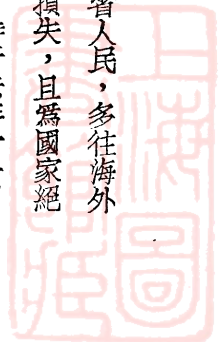
民國廿六年六月



3. 通 匯

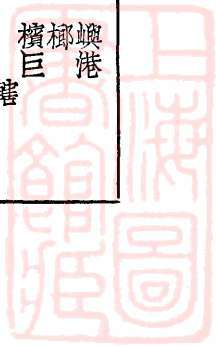
通匯在銀行業務中，實佔重要部份，亦爲便利人民所必須舉辦的工作。粵省人民，多往海外經商，每年滙款的數目很大；惟假手外國銀行，任聽重利盤剝，不僅僑胞蒙受損失，且爲國家絕大漏卮，市行向以環境關係，對於通滙事業，未嘗舉辦，迨改組後，有見及此，特于去年十一月一日起，開辦通滙，以圖補救。又爲謀實際上金融之聯絡及合作起見，經先後與廣東省銀行及其全省分支行或辦事處，中國銀行香港分行，江蘇農民銀行上海分行及其全省總分支行或辦事處，浙江地方銀行及其全省分支行或辦事處，上海銀行廣州分行及其上海總行與全國各省市分支行或辦事處，星加坡華僑銀行總行及其港滬分行與世界各國之各分支行等，分別締結通滙合同，現在，國內外各大商埠，多已設立通滙代理處所，接駁滙兌，通行無阻。

茲將市行現有通滙各地，列表如左：



市立銀行通匯地點一覽表

國別	省別及國別	通匯地點	
國內	江蘇省	上海南京蘇州鎮江無錫常州揚州 南通丹陽江陰徐州東台清江浦板浦浦口 宜興泰州淮安鹽城西寧海州興化常熟太倉	
	浙江省	杭州嘉興湖州寧波紹興嘉善海鹽定海嘉善湖州南潯平餘 杭紹興嘉興嘉興嘉興嘉興嘉興嘉興嘉興嘉興	
	福建省	福州廈門泉州漳州 福州廈門泉州漳州	
	湖北省	漢口襄陽宜昌沙市 漢口襄陽宜昌沙市	
	江西省	贛州吉安吳城景德鎮臨川南昌九江牯嶺 贛州吉安吳城景德鎮臨川南昌九江牯嶺	
	安徽省	蕪湖安慶宣城蕪湖宣城蕪湖宣城 蕪湖安慶宣城蕪湖宣城蕪湖宣城	
	河北省	保定天津張家口順德石家莊北戴河 保定天津張家口順德石家莊北戴河	
	河南省	洛陽許州開封信陽州漯河駐馬店新鄉 洛陽許州開封信陽州漯河駐馬店新鄉	
	山東省	煙台青島濟南濰縣龍口德縣周村泰安濟南 煙台青島濟南濰縣龍口德縣周村泰安濟南	
	陝西省	西安咸陽渭南潼關平遙 西安咸陽渭南潼關平遙	
	四川省	重慶成都萬縣 重慶成都萬縣	
	廣西省	桂林南寧柳州 桂林南寧柳州	
	廣東省	汕頭陽江 汕頭陽江	
	國外	香港 南洋羣島 美國 英國	香港 占美蓉光 暹羅吉隆坡 星嘉坡 坡保巴 檳榔嶼 紐約 倫敦



市行本身機構簡薄，且改組時間至暫，即能打開十年來閉關自守的局面，而樹立國內外的通匯網，究屬非易。溯自舉辦通匯以來，荷蒙社會的愛護，各通匯合約銀行之誠意的合作，滙款數字上已有顯著的成績，其數額且已達六百五十七萬餘元。現在滬滬兩地每日滙款，輒有一二十萬元乃至五七十萬元的鉅額滙數，以此足徵市行服務社會的願望，已得一般市民的認識。

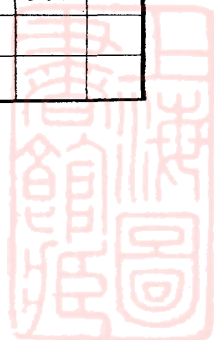
4. 損 益

市行在廿二年以前，年計均有進益，惟自廿三年以後，在營業上每年均是虧損；可是去歲改組以來，由於澈底的改革，這種情形已經轉變了。自去年八月中旬起，經過四個半月的慘淡經營，至去年終結賬，不惟不致虧損，且獲純益一十二萬三千餘元。本年六月底結賬，亦已獲純益二十九萬二千二百二十六元二角九分，雖為數無多，然以短促時間，又值市行信用沒落，商情極度不景之際，得以打開三年來的困頓局勢，而同復進益，不可謂非幸事。今後，如無特殊變故，努力邁進，本年底決算當有更大的收穫。

茲列舉歷年的損益計算統計，便能明晰其實況。

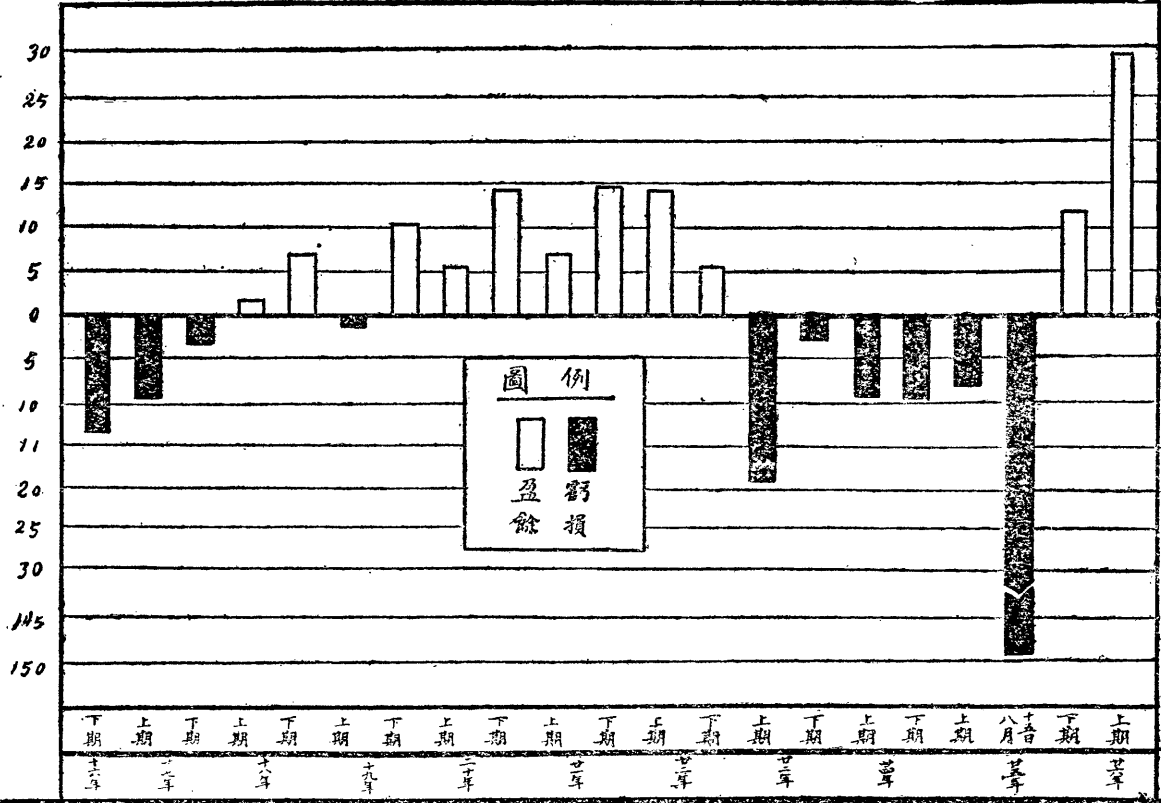
廣州市立銀行歷年盈虧比較表

時 間		盈 餘			虧 損			
十六年	下 期					129	793	05
十七年	上 期					100	519	67
	下 期					26	444	46
十八年	上 期		17	314	23			
	下 期		70	769	81			
十九年	上 期					12	808	38
	下 期		105	509	51			
二十年	上 期		55	225	65			
	下 期		144	471	85			
廿一年	上 期		74	480	73			
	下 期		148	573	93			
廿二年	上 期		142	562	74			
	下 期		57	603	25			
廿三年	上 期					190	794	03
	下 期					20	960	96
廿四年	上 期					92	120	53
	下 期					95	872	62
廿五年	上 期					79	729	43
	八月十五日					1	484	976
廿六年	下 期		123	093	06			
	上 期		292	226	29			



單位萬元(毫券)

廣州市立銀行歷年盈虧比較圖



圖例
 □ 盈餘
 ■ 虧損

市行經濟調查室製



一一、儲蓄部營業情形

今日民生之所以凋敝，固有其複雜的因素，但浪費奢侈，漫無節制的社會風氣，實為造成貧窮的由來。是以提倡儉德，從事儲蓄，使社會上減少一分浪費，俾能增加一分生產，在廣州市的現實環境中，至為急要。即如國民經濟建設運動的實施，首在造成節約的風氣，而國民儲蓄習慣的養成，與銀行業的責任，尤有莫大的關係。若令社會上的游資分散，不加積聚，轉之於生產事業，在整個金融上，實為至大的損失。市行為市民服務，自應注意及此，乃擬另撥基金，辦理儲蓄，使市民節約風氣，可以養成，而一般游資，可以得到歸宿。現經分別舉辦的各種儲蓄，如整存整付，整存零付，零存整付，特種零存整付，教育基金，存本付息，存取兩便，活期存儲，團體儲蓄……等項，因適合市民需要，市民儲蓄觀念及興趣，頗見興奮，而市行服務社會的初衷，不無見效。故自舉辦以迄至二十六年六月三十日止，儲戶已由四百六十八戶增至七千二百零八戶，款額已達一百二十一萬八千八百七十九元七毫，且日有繼續增加的趨勢。後列統計圖表，當可證明其發展的實況。至於儲蓄存款的運用，素極謹慎，務期於安全保障之中，得收最大的增益。



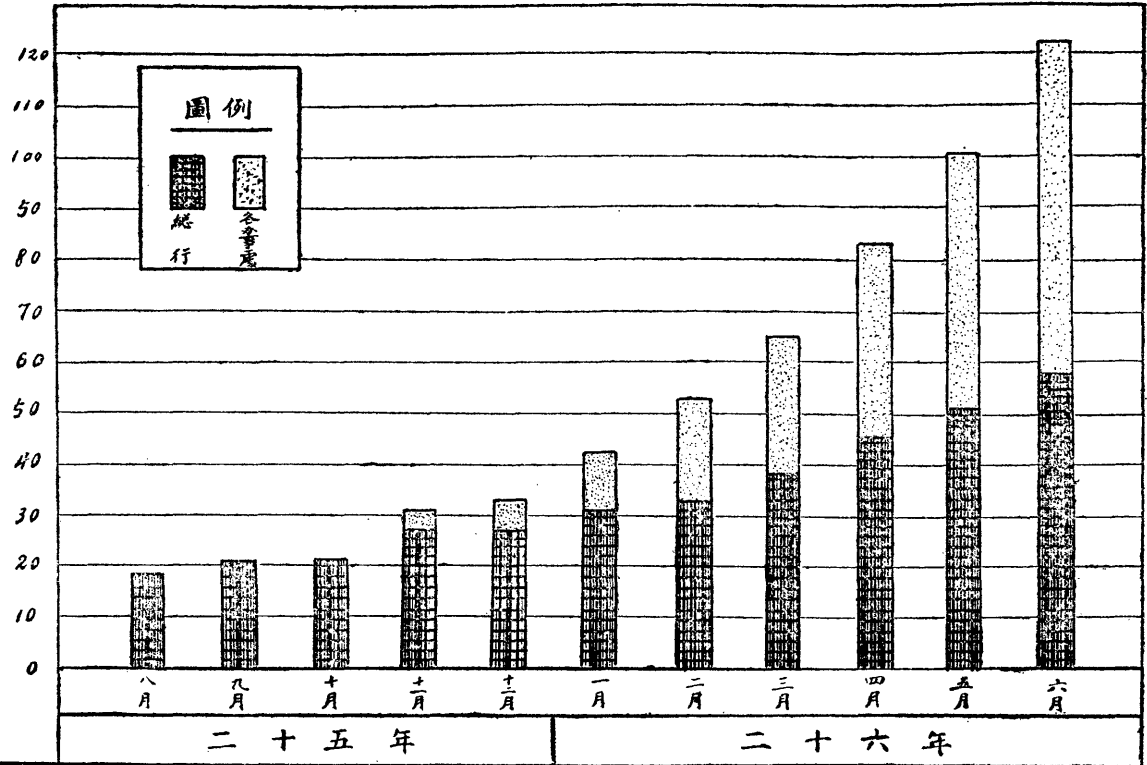
廣州市立銀行儲蓄存款進展表

時 期	總 行	各 辦 事 處 合 計	總 行 暨 各 華 事 處 合 計
民國二十五年八月底	19218748		19218748
九 月 半	19852742		19852742
九 月 底	20105444		20105444
十 月 半	21209136		21209136
十 月 底	20545203		20545203
十一月半	20601751		20601751
十一月底	29782179	2157834	30140013
十二月半	24590884	5416745	30007629
十二月底	27462736	6102513	33565379
二十六年一月半	30056402	8465455	38521857
一 月 底	30535172	11874227	42409399
二 月 半	33713479	14690535	48404014
二 月 底	33528449	18916715	52445164
三 月 半	35225128	23742229	59967357
三 月 底	38846028	23795882	65641910
四 月 半	41022848	32833460	73856308
四 月 底	45277306	38674427	83951733
五 月 半	48459084	43730740	92189824
五 月 底	50480020	50246720	100726740
六 月 半	65831547	57172590	113004137
六 月 底	57334691	64553279	121887970



廣州市立銀行儲蓄存款進展圖

單位萬元(毫券)



市行經濟調查室製



二、信託部營業情形

信託事業，各國均稱發達，在我國銀行業務中，亦為重要的事業，廣州方面則有名無實，未能盡量發揮其作用。市行以社會對於信託事業的需要日殷，而信託事業，於市行調劑全市金融及促進社會公私經濟的特殊使命，關係綦切，特於去年八月間改組以後，認真策劃整理，并擬另撥基金，獨立辦理，以重保障。旋即從事舉辦投資信託，房地產的經營經租，有價証券的代理買賣，介紹證明業務債務及身份保證業務等項。去年十一月間，又受中央信託局的委託，為廣州市保險特約代理處。在各項信託業務中，又詳細區別其性質，確定其方針，至於進行步驟，則分別擬定信託業務經營的範圍及程序，發展計劃大綱，各部業務章程，并即宣傳市行所辦信託與市民生活的關係，期使市民對於信託事業有深切的認識與興趣。茲更將其重要者，舉述如次：

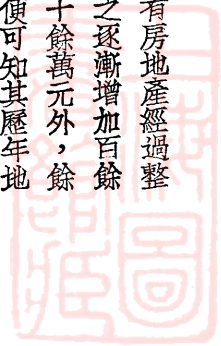
1. 物業投資 市行以前投資方面，多偏重於房地產，而所謂銀行業務，亦以此為主要，在前任移交資產賬中，房地產一項，原列有四百二十七萬餘元的鉅額投資；迨自商情不景，產價低落，流動資金呆滯，行基動搖，信用墜失，當亦以此為其主要原因。改組以後即將市行所有不動產，劃歸信託部保管經營，儘量利用，以期改進，經即擬定整理計劃，分別製備動態靜態各種表冊，實地調查房地產狀況，查對訂正以前賬簿的錯誤、清理租戶積欠，傳訊明暗據用行產各戶使其

廣州市立銀行房地產投資統計表

民國十九年上期至二十六年上期

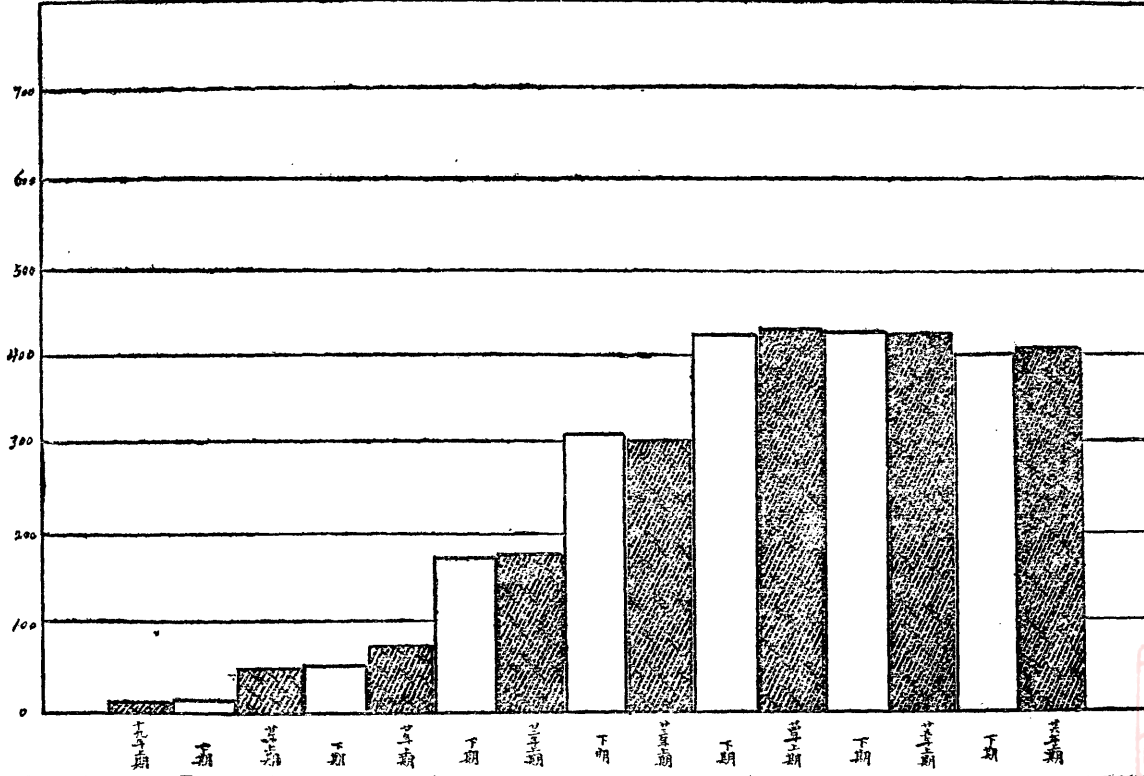
期 間	金 額
民國十九年上 期	727939
下 期	9295585
二十年上 期	50089083
下 期	58898523
廿一年上 期	74001201
下 期	175630382
廿二年上 期	182626019
下 期	311474097
廿三年上 期	309172773
下 期	435507050
廿四年上 期	446367492
下 期	446371722
廿五年上 期	446650768
下 期	401422231
廿六年上 期	409056731

納租，評定房地產的價格，并分別擬具經營及管理計劃，逐步實施。現在市行所有房地產經過整理改善後，不惟各租戶已能按期納租，即其他產業亦正積極利用經營。近數月來之逐漸增加百餘萬元，內除本行投資開發城內新商業區，百子路住宅區，及東山辦事處行址等二十餘萬元外，餘均乃為協助市政府收回銀行區民地的墊款，而非本行投資的增進。後列統計圖表，便可知其歷年地產投資的狀況。



廣州市立銀行房地產投資統計圖

單位萬元(壹券)



市行經濟調查室製

(甲)協助市府開闢海珠銀行區 海珠新填地前臨珠江，後接長堤，大商林立，地位適中，空地約有一千七百餘井，市行約佔六百餘井，市府約有一百餘井，餘爲市民所有，當經擬具開闢爲銀行區計劃，呈准市府由市行主辦，經六閱月之努力策劃與經營，先後由市行墊款達百萬元，將民地照價收買，並將萬國儲蓄會產業，由行備價四十二萬五千元收回，可建新式銀行十六家，銀行公會一所，現已開始將中央，中國，交通，廣東省行地段劃分移交，期於最短期內將全部辦理完竣，一俟劃分移交，即可將墊款收回，并可將市行全部產價百餘萬元現款收回，如是，則偉大計劃告成，市容可以整飾，華南金融市場的改觀，而市行流動資金的充實，亦利賴之也。

(乙)開闢城內新商業區 位處漢民，惠愛二路之省立勤勤大學教育學院原校地址，佔地七百餘井，除開馬路外，約有五百餘井，地當市區中心，實爲優良的商業場所，而該校適因新校建築缺乏經費，擬予變賣，即由市行出價三十二萬元，依法收買，一方面可以幫助該校建築的完成，一方面又可利用此塊地產，闢爲城內新商業區，以整飾市容，抑可增加市行收益。

2. 擔保信託業務 市行自舉辦担保信託業務以來，曾受上海中國汽車製造廠申請担保與捷成洋行訂購汽車及柴油車共四十七輛，數額爲國幣二十八萬六千六百元；市營電力管理處新電力廠

向西門子電機廠訂購發電機件，數額為海關金一百二十九萬金元；市營無軌電車籌備處與英商電器公司投資港幣四百萬元，為建設市區無軌電車合同時付款担保；市營新自來水廠與馬爾康洋行訂立全部投資港幣二百八十萬元之担保；廣州市公共汽車公司與上海中國汽車製造廠訂購第一期四十輛款額值國幣二十六萬餘元之担保；及市營電力管理處清償舊股股款由市行出具第二三四期期票總值一百二十餘萬元之担保。

3. 保險信託業務 市行自舉辦保險信託業務以來，曾接受市營電力管理處生財值國幣二萬元之保險信託，市營電話管理處房屋機器國幣一百九十五萬元之保險信託。

四、各辦事處業務概況

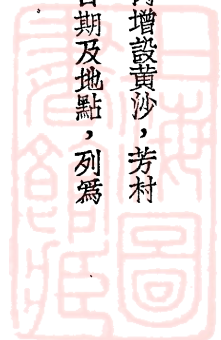
1. 各辦事處之設置

市行自改組後，即抱定「協助市政建設」發展市民經濟二種目標，努力邁進。誠以本行為市營銀行，應努力於地方事業，欲求疏通市內金融，發展市民經濟，亟須於市區各地，多設辦事處，以期深入民間，而盡服務市民的職責。因於去年十一月間設立東山，漢民，惠愛，龍津，下九

廣州市立銀行各辦事處成立年月表

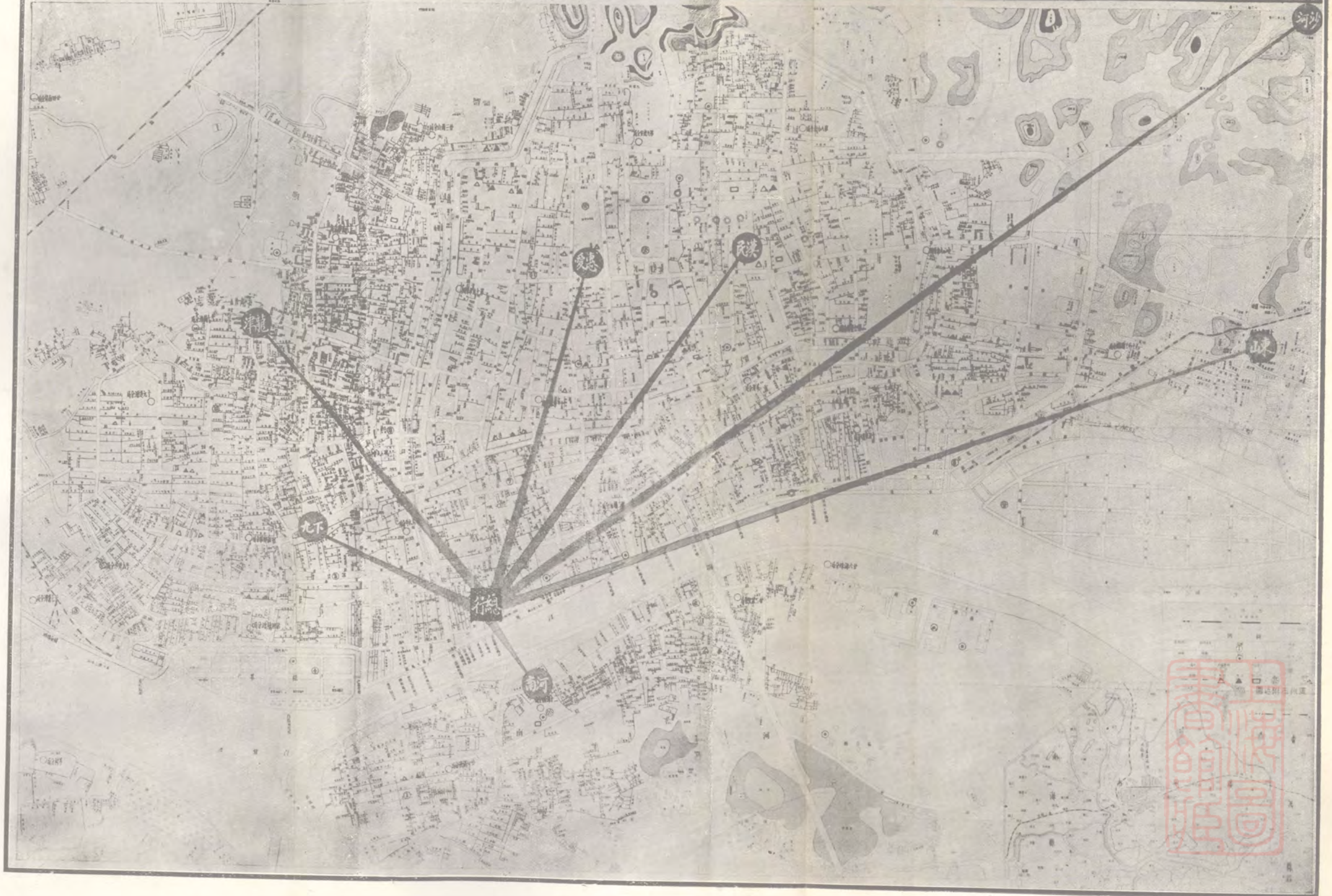
名 稱	成 立 日 期			分 佈 地 點
	年	月	日	
東 山 辦 事 處	25	11	16	東 山 公 園
漢 民 辦 事 處	25	11	16	漢 民 北 路 財 廳 前
惠 愛 辦 事 處	25	11	16	惠 愛 西 路
龍 津 辦 事 處	25	11	16	龍 津 路
下 九 甫 辦 事 處	25	11	16	西 關 下 九 路
河 南 辦 事 處	25	11	16	南 華 中 路
沙 河 辦 事 處	26	4	6	白 雲 路
沙 河 辦 事 處 中 央 軍 校 分 處	26	4	18	中 央 軍 分 校

甫，河南等六個辦事處，復於今年四月間增設沙河辦事處一所，并擬於兩個月內增設黃沙，芳村花棧辦事處，努力完成市區營業網，期盡服務社會的職志。茲將各辦事處成立日期及地點，列為圖表如下：





廣州市立銀行總行暨各辦事處分佈地點圖



2. 各辦事處業務狀況

東山辦事處：東山地處本市東區，人煙稠密，夙有廣州市唯一高尚住宅區之稱，市場商賈，有如古城市鎮狀態。市行爲盡市民服務及發展營業計，乃於去年十一月間成立東山辦事處，自成立以來，市民稱便，業務亦頗不惡。茲以環境關係，營業範圍，以儲蓄及往來存款爲主要業務，學校往來次之，各商店往來又次之。又以該處爲住宅區，政界名流，社會聞人及回國僑胞多卜居斯地，因之滙兌業務亦極發達。據本年六月底結賬報告，存款總額已由開辦時之六千餘元，增至一十九萬八千七百一十四元九毫八分。

漢民辦事處：漢民路爲紀念黨國先進胡公漢民由前永漢路的改稱，地處市區中心，爲城內新商業繁盛之區，商店林立，商務殷繁。漢民辦事處亦於去年十一月間成立，迄今已有七月餘。所營業務注重於一般商業的來往，更以接近市政府，一般商人之須繳納市財局各捐稅款者，多以此處爲總滙，市民稱便，營業暢旺，若再假以時日，積極努力搞進，將來發展，自是可期。據本年六月底結賬報告，存款總額已由成立時之十四萬餘元，增至二十四萬三千三百元三毫二分。

惠愛辦事處：惠愛地處市中心區側，位居惠愛西路中間，與城內新商業區毗鄰，中等住戶



頗多，商店亦不少，但皆小本經營，難期發展，市行爲貫徹服務市民主張，求達發展市民經濟目標，於去年十一月間設立惠愛辦事處。以業務論當推與龍津、沙河等辦事處，同爲一轍，然難措辦，但以經營得法，將營業範圍擴大，業務頗稱發達。據本年六月底結賬報告，存款總額已由開辦時之一萬五千餘元，增至二十二萬零二百零五元九毫九分。

龍津辦事處：龍津地處市區西邊，商業凋零，住戶皆係中下階級平民，以言業務，絕無設立辦事處的必要。但爲便利市民，求達服務社會職志起見，乃亦於去年十一月間成立龍津辦事處，將來如能打通西村工業區內大小工業的往來，及伸張其營業範圍於西關區內，業務前途，當亦足觀。據本年六月底結賬報告，存款總額亦已由開辦時之七百五十餘元，增至五萬六千七百四十六元二毫。

下九甫辦事處：下九甫地處本市西區，夙爲廣州市商務薈萃之所，所謂七十二行商及銀錢等業的十三行，皆以此爲總匯，住戶稠密，商務殷繁。下九甫辦事處成立於去年十一月間，迄今已逾七閱月，所營業務注重總行聲氣消息的溝通，業務日見發達。據本年六月底結賬報告，存款總額已由開辦時之九千四百餘元，增至四十一萬一千四百四十五元五毫九分。

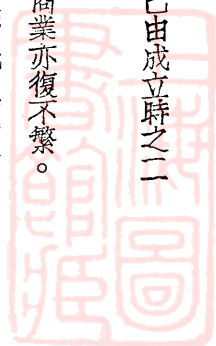
河南辦事處：河南地處市區之南，珠江環繞，水陸交通便利，小工商業繁盛，河南辦事處成立於去年十一月間，因環境關係，業務進展稍緩，茲總行已將該處營業方針改善，並將力謀擴

充業務範圍，極力發展，業務當日有進展。據本年六月底結賬報告，存款總額亦已由成立時之一千餘元，增至九萬二千六百九十八元八毫八分。

沙河辦事處：沙河地處市區東郊，為燕塘中央軍分校所在地，居民不多，商業亦復不繁。

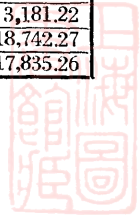
沙河辦事處成立於本年四月初間，迄今僅二月餘，成立之初，原為軍分校及其他政府機關便利而設，後因謀與市民接近，故將總辦事處設於沙河市區，同時分設一辦事處於中央軍分校校內，統籌兼顧，使仍不負服務一般社會職志的初衷。該處位居東郊，詎離市區甚遠，故自成立以來，各方咸稱便利，商業往來，頗有進展，各機關的劃撥款項，亦多由經辦。據本年六月底結賬報告，存款總額已由開辦時之七萬七千餘元，增至一十六萬二千二百零二元三毫四分。

綜計上列各辦事處，各有其所處環境，營業收益，因開支緊縮，除龍津，河南，沙河僅能勉以維持外，餘均畧有盈利，前以開辦未久，且因接近總行，一切損益，均併入總行計算。自七月起，擬即另定辦法，將一切損益，劃歸各辦事處計算，期求平衡的發展。市行使命已認定為「協助市政建設，發展市民經濟」，則目標已定，自有其應盡而應努力的途徑，現在尤應檢討過去，策勵將來，業務方針的確立，今後應積極謀發展，窮求商業化的實現，核定各辦事處業務方案，分別實施，雖未必冀其皆能獲利，但亦務求其各盡所長，以盡其服務市民的職志。茲為檢討各辦事處過去業務起見，特編製各種統計圖表如下：



廣州市立銀行各辦事處存款進度表

期 間	各辦事處名稱 科目	金額							總計	
		漢民	惠愛	下九	河南	東山	龍津	沙河		
二 十 五 年	十二月底	往來存款	135,946.15	10,982.17	4,350.00	100.00	160.00	19.52		151,557.84
		定期存款								
		暫時存款	2,700.00				15.00			2,715.00
		儲蓄存款	2,912.47	4,407.25	5,131.70	1,963.00	5,863.93	733.15		21,011.50
	合計	141,558.62	15,389.42	9,481.70	2,063.00	6,038.93	752.67		175,281.34	
	十二月中	往來存款	124,433.11	6,886.18	3,199.96	2,900.00	1,010.00	191.03		138,620.28
		定期存款								
		暫時存款	789.00	618.00						1,407.00
		儲蓄存款	8,820.29	15,100.45	5,783.90	2,445.00	20,949.66	1,058.15		54,167.45
	合計	134,042.40	22,604.63	8,983.86	5,345.00	21,959.66	1,259.18		194,194.73	
	十二月初	往來存款	104,574.48	20,761.88	2,445.50	2,652.89	1,154.46	128.34		131,717.55
		定期存款								
暫時存款		133.02	34.91				1.52		169.45	
儲蓄存款		10,790.52	14,955.54	4,586.49	2,286.12	25,229.97	2,157.94		60,606.58	
合計	115,498.02	35,752.33	7,031.99	4,939.01	26,385.95	2,286.28		191,893.58		
二 十 六 年	一月底	往來存款	100,442.13	48,234.49	3,440.47	2,332.89	406.52	128.34		154,964.84
		定期存款	1,040.00							1,040.00
		暫時存款	49.20	444.50		267.20	1.52			765.42
		儲蓄存款	22,890.15	19,451.03	8,228.53	2,382.12	29,237.13	2,465.59		84,654.57
	合計	124,421.48	68,130.02	11,669.00	4,982.21	29,645.17	2,593.93		241,441.81	
	一月中	往來存款	70,663.18	20,255.10	2,547.00	812.89	465.62	128.34		94,872.13
		定期存款	1,040.00							1,040.00
		暫時存款	1,027.10	2,152.60			1.52			3,181.22
		儲蓄存款	29,587.51	27,808.07	16,943.84	2,476.12	34,979.79	6,946.94		118,742.27
	合計	102,317.79	50,215.70	19,490.84	3,289.01	35,446.93	7,075.28		217,835.26	



廣州市立銀行各辦事處存款進度表

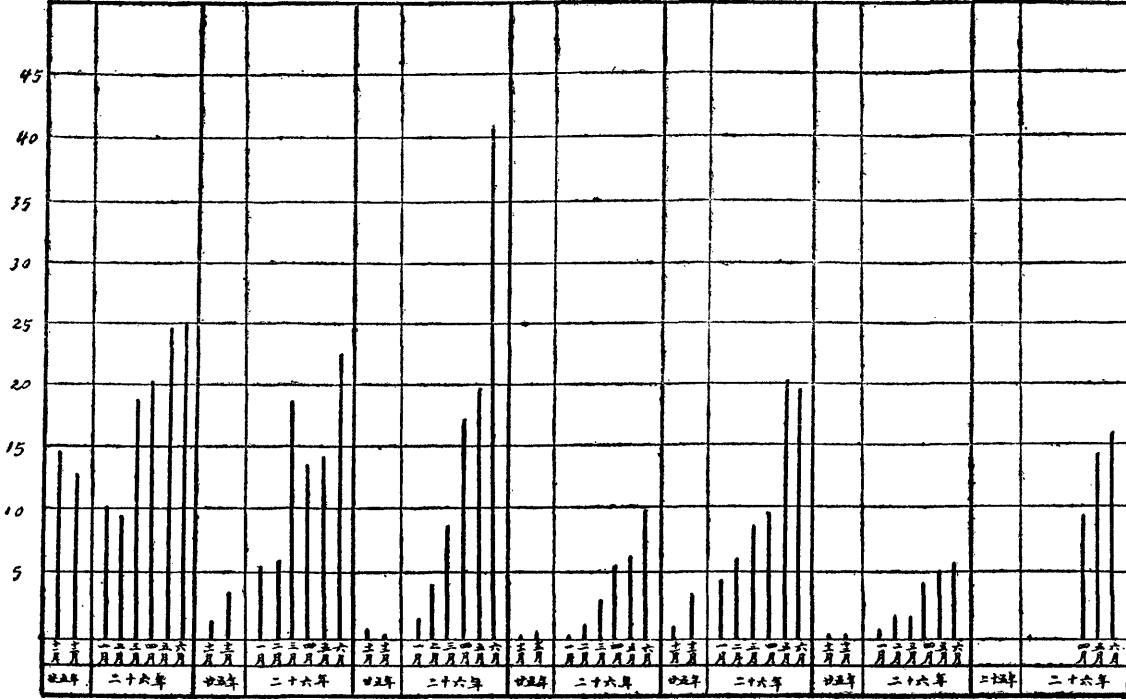
期間	各辦事處名稱 科目	金額	漢民	惠愛	下九	河南	東山	龍津	沙河	總計
			二	二月半	往來存款	52,389.13	915.70	2,217.35	849.93	890.06
		定期存款	1,040.00				1,000.00			2,040.00
		暫時存款	1,068.00	52.60	12.00	415.80	1.52			1,549.92
		儲蓄存款	30,210.48	29,269.28	19,415.61	3,410.12	46,997.69	17,602.17		146,902.35
		合計	84,707.61	20,237.58	21,644.96	4,675.85	48,889.27	18,142.46		208,297.73
	二月底	往來存款	55,902.15	23,159.28	3,224.24	1,230.33	981.32	3.20		84,500.52
		定期存款	2,040.00				11,000.00			13,040.00
		暫時存款	1,090.53	85.55	12.00	173.00	1.52			1,362.60
		儲蓄存款	33,240.41	33,511.44	39,150.16	4,201.12	53,850.70	25,213.32		189,167.15
		合計	92,273.09	56,756.27	42,386.40	5,604.45	65,833.54	25,216.52		288,070.27
	三月半	往來存款	69,611.37	11,748.05	4,994.87	7,153.97	621.03	43.49		94,172.78
		定期存款	1,040.00		370.40		11,100.00			12,510.40
		暫時存款	1,105.92	800.00		24.00				1,929.92
		儲蓄存款	34,422.92	49,045.17	50,722.57	12,602.33	65,777.72	24,851.58		237,422.29
		合計	106,180.21	61,593.22	56,087.84	19,780.30	77,498.75	24,895.07		346,035.38
	三月底	往來存款	137,654.34	121,624.89	21,183.47	8,208.58	326.05	101.24		289,098.75
		定期存款	2,099.86		870.40		11,000.00			13,970.29
		暫時存款	46.06	800.00	100.00	24.00				970.06
		儲蓄存款	37,480.86	52,050.59	62,672.40	21,364.13	69,552.90	24,837.94		267,958.82
		合計	177,281.12	174,475.48	84,826.27	29,596.71	80,878.95	24,939.18		571,997.71
	四月底	往來存款	144,695.73	59,766.84	43,294.08	11,153.02	914.36	242.59	76,750.00	336,816.62
		定期存款	1,000.00		870.68		11,170.00			13,040.68
		暫時存款	1,563.86	3,050.00	100.00	24.00	25.12			4,762.98
		儲蓄存款	50,995.25	72,692.53	74,947.35	30,169.56	66,730.61	31,626.63	1,172.67	328,334.60
		合計	198,254.84	135,509.37	119,212.11	41,346.58	78,840.09	31,869.22	77,922.67	682,954.88

廣州市立銀行各辦事處存款進度表

期間		各辦事處名稱 科目	金額							
			漢民	惠愛	下九	河南	東山	龍津	沙河	總計
二 十 六 年	四 月 底	往來存款	135,425.42	48,559.20	87,586.14	12,259.67	9,696.07	703.59	86,900.00	381,130.09
		定期存款	1,000.00		870.24		11,020.00			12,890.24
		暫時存款	1,569.25	900.00	100.50	.55	25.12		3.00	2,598.42
		儲蓄存款 合計	65,560.97 203,555.46	85,277.84 134,737.04	81,411.00 169,967.88	38,202.72 50,462.94	72,278.55 93,019.74	42,781.52 43,485.11	1,231.67 88,134.67	386,744.27 783,362.02
	五 月 半	往來存款	146,517.00	50,076.87	85,300.63	12,010.12	29,265.70	722.94	157,641.34	481,534.60
		定期存款	1,000.00		1,470.60		11,150.00			13,620.60
		暫時存款	1,569.90	1,750.00	100.80	2.30	50.00		7.90	3,480.90
		儲蓄存款 合計	73,768.54 222,855.44	105,995.36 158,822.23	89,921.34 176,793.37	34,117.02 46,129.44	79,142.77 119,608.47	50,583.61 51,306.55	2,778.76 160,423.00	437,307.40 935,943.50
	五 月 底	往來存款	146,114.98	37,611.06	82,347.95	16,382.68	99,527.94	698.14	137,811.29	520,494.04
		定期存款	1,000.00	300.00	1,470.62		12,686.00			15,456.62
		暫時存款	1,180.70	4,005.20	101.10	4.10			16.30	5,307.40
		儲蓄存款 合計	98,455.57 246,751.25	98,392.84 140,309.10	111,748.37 195,668.04	42,132.56 58,519.34	96,387.67 208,601.61	50,029.42 50,727.56	5,320.77 143,148.36	502,467.20 1,043,725.26
六 月 半	往來存款	143,505.89	75,986.86	91,643.13	38,351.27	80,156.39	18,076.24	170,280.47	618,000.25	
	定期存款	1,000.00	300.00	1,470.56		12,668.00			15,438.56	
	暫時存款	1,180.70	2.70	31.20	2.85			26.15	1,243.60	
	儲蓄存款 合計	119,064.57 264,751.16	91,941.55 168,231.11	136,147.81 229,292.70	67,148.91 105,503.03	100,669.62 193,494.01	51,531.13 69,607.37	5,222.31 175,523.93	571,725.90 1,206,408.31	
六 月 底	往來存款	120,133.85	103,546.97	259,289.37	25,334.04	57,402.14	3,034.14	154,181.96	722,952.47	
	定期存款	1,000.00	412.00	1,469.34		12,302.00			15,183.34	
	暫時存款	1,142.01	90		209.64	293.25			1,645.80	
	儲蓄存款 合計	121,024.46 243,300.32	116,246.12 220,205.99	150,686.88 411,445.59	67,155.20 92,698.88	128,717.59 198,714.98	53,632.16 56,746.30	8,020.38 162,202.34	645,532.79 1,385,314.40	

廣州市立銀行各辦事處存款逐月比較圖

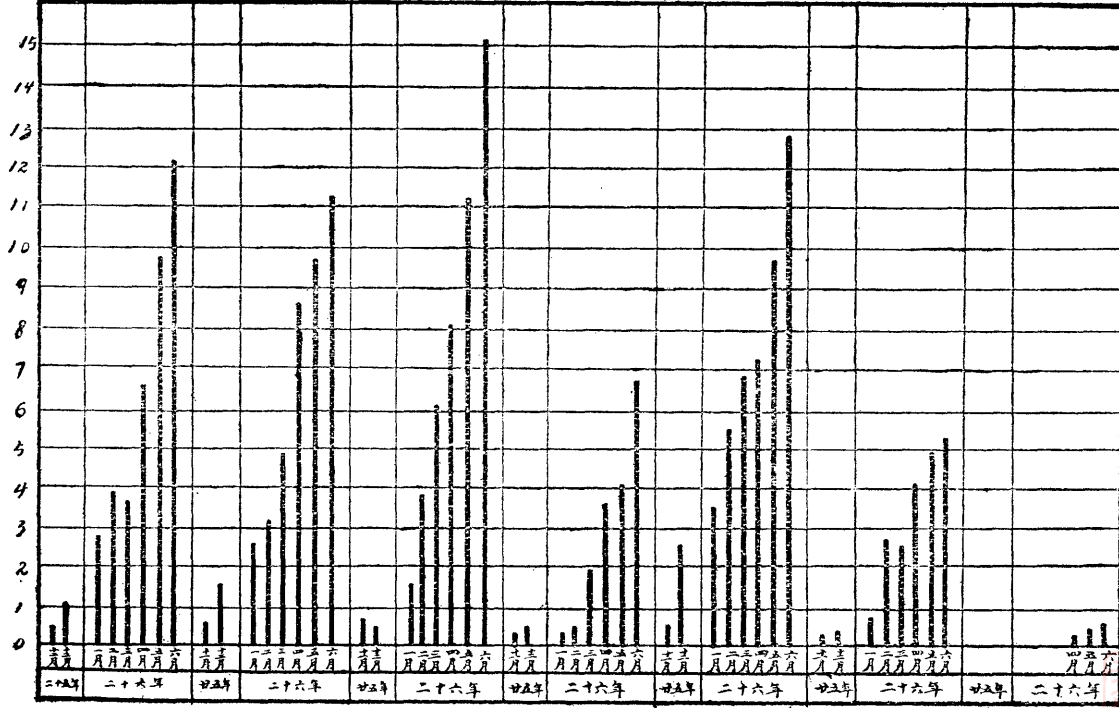
單位萬元 (毫券)



市行經濟調查室製

廣州市立銀行各辦事處儲蓄存款逐月比較圖

單位：萬元 (壹萬)



漢民 惠愛 下九 河南 東山 龍津 沙河

市行經濟調查室

廣州市立銀行各辦事處各種存款比較表

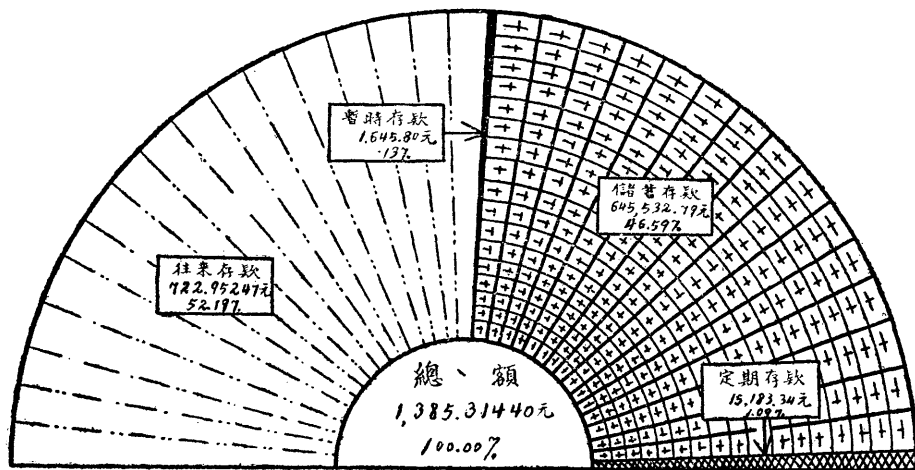
民國二十六年六月

科 目	金 額			百 分 比
往 來 存 款	722	952	47	52.19
定 期 存 款	15	183	34	1.09
暫 時 存 款	1	645	80	.13
儲 蓄 存 款	645	532	79	46.59
總 計	1 385	314	40	100.00



廣州市立銀行各辦事處各種存款比較圖

民國廿五年六月



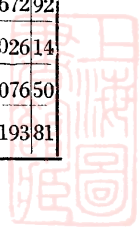
五、代理市金庫概況

財務行政，貴有縝密的設計，近世理財方畧，多採用聯綜組織及牽制制度，故現世各國對於金庫制度的實施，多係委託銀行代理。本省市政當局爲統一市庫收支，以便整理市財政起見，委託市行代理市庫，自各辦事處成立以來，舉凡市民之繳納各稅捐及市營事業之一切收入，均得在總行及各辦事處繳納，實施以來，不但市財務行政制度已日趨於合理化，卽一般市民亦深利賴，財務之整理，收效既大，而於市行業務的發展，亦大有裨益。茲試揭其數月來的實施動態，臚列爲圖表如下：



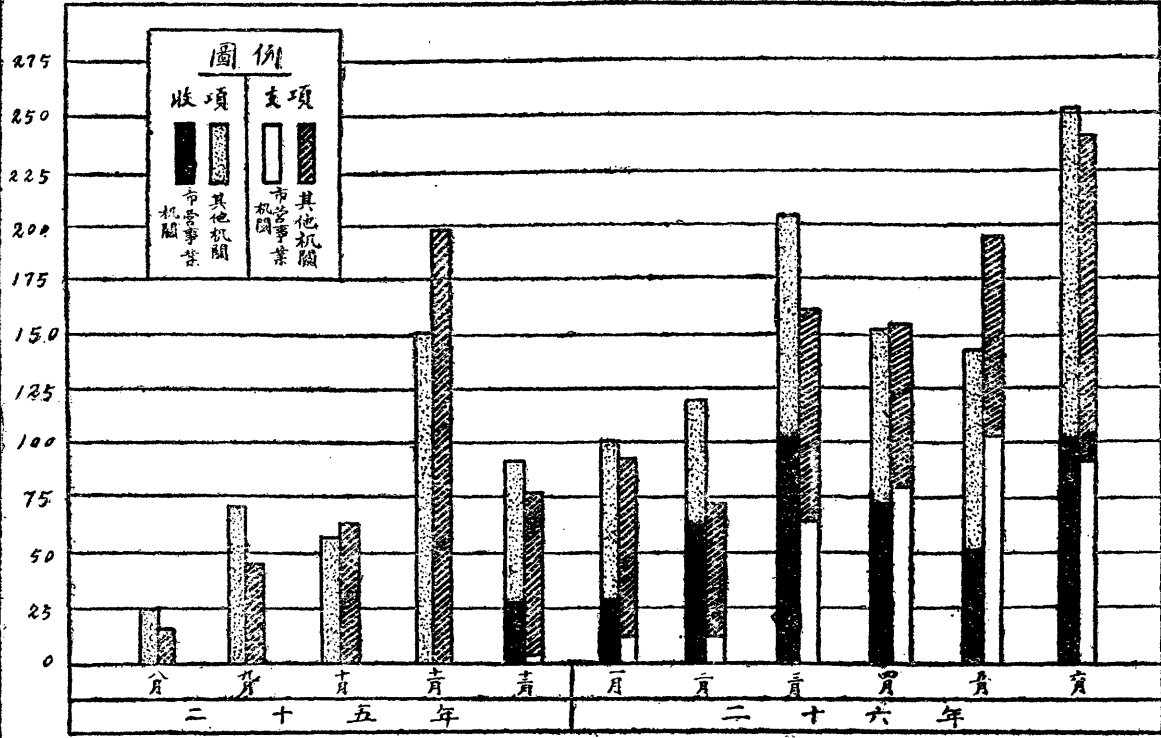
廣州市立銀行代理市銀庫收支款項統計表

機 關 月 份	收 項				支 項			
	市營事業機關		其他機關	合 計	市營事業機關		其他機關	合 計
	自來水管理處	電力管理處			自來水管理處	電力管理處		
二十五年八月			252,863.38	252,863.38			127,893.10	127,893.10
九月			737,048.78	737,048.78			497,773.64	497,773.64
十月			595,935.35	595,935.35			611,360.07	611,360.07
十一月			1,521,816.04	1,521,816.04			1,975,012.24	1,975,012.24
十二月	253,809.85		677,786.07	931,595.91	36,506.00		721,966.55	758,472.55
二十六年一月	272,931.52		745,722.80	1,019,654.32	110,247.42		818,353.54	928,600.96
二月	138,361.64	456,378.55	621,862.44	1,216,602.63	111,116.03		634,144.61	745,260.64
三月	228,796.61	813,472.52	1,019,333.79	2,061,602.92	199,313.23	461,522.27	955,209.43	1,616,045.03
四月	136,190.74	601,664.47	769,235.81	1,507,091.02	54,449.51	743,267.34	719,956.07	1,517,672.92
五月		574,420.15	856,240.19	1,430,660.34	199,249.61	803,433.11	922,343.44	1,925,026.14
六月	365,115.19	637,865.15	1,547,743.82	2,550,724.16	309,856.16	583,822.32	1,465,398.02	2,359,076.50
總 計	1,305,205.54	3,083,800.84	9,346,588.47	13,825,594.85	1,020,738.01	2,592,045.04	9,449,410.76	13,062,193.81



廣州市立銀行代理市金庫收支款項統計圖

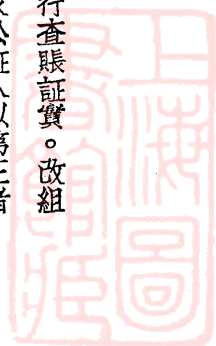
單位萬元(港幣)



市行經濟調查室製

六、本期結算……資產負債及損益

市行資債整理歷時數月，今始告澈底的調整，中間并經市府聘請會計師到行查賬証實。改組後市行業務概況，業經分項說明如上，二十六年上半期結算亦既經辦竣，爲徵求公証人以第三者的公平態度，作正確的証明起見，經提請董事會及呈請市政府聘請會計師到行將本期之結算及已往之賬目作詳密的審查。并於本年七月起將一切資債賬款，以法定一四四的比率伸合國幣爲記賬本位。茲將市行資產負債表損益計算書，列表如左：



廣州市立銀行

資產負債表

(單位粵省毫券)

中華民國二十六年六月三十日

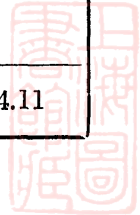
資 產 類		負 債 類	
科 目	金 額	科 目	金 額
未收資本金	3,000,000.00	資本金 <small>已收 \$3,000,000.00 未收 \$3,000,000.00</small>	6,000,000.00
現金 庫存及存放同業	4,112,439.49	公積金	50,000.00
有價証券	504,365.16	市政府紅利	48,474.45
房地產	4,090,567.31	各項準備金	75,516.61
各項放款	4,225,908.69	各項存款	9,613,075.56
發行準備金	8,660,000.00	發行額 <small>憑票 \$7,500,000.00 轉券 \$1,160,000.00</small>	8,660,000.00
營業用器具	70,467.73	匯出匯款	71,842.42
辦事處開辦費	48,829.02	應付未付利息	9,657.48
存出保證金	3,364.00	存入保證金	162,885.04
暫記欠款	84,604.13	代收款項	42.31
應付未收利息及房地租	171,276.28	預收進益	174.81
未耗開支及備用金	12,073.16	本期純益	292,226.29
	24,983,894.97		24,983,894.97

註：發行額及發行準備金經如數點交發行準備管理委員會廣州分會接收

損 益 計 算 書

中華民國廿六年一月至六月卅日
(單位粵省毫券)

損 失 類		利 益 類	
科 目	金 額	科 目	金 額
各 項 開 支	173,786.49	利 息	289,481.76
利 息	42,722.20	房 地 產 進 益	37,702.49
房 地 產 開 支	10,302.87	証 券 損 益	141,931.69
雜 損 益	7,876.26	手 續 費 及 其 他	57,798.17
純 益	292,226.29		
合 計	526,914.11	合 計	526,914.11



七、整理後一般的認識

市行自從去年八月十五日改組以來，因過去組織的簡陋，信用的墜失，一切均須從新做起，因市行秉承政府建設新廣州的意旨，抱定「協助市政建設，發展市民經濟」的目標，荷蒙社會的愛護，同僚不斷的翼輔，乃能於短期間內，將內部加以澈底的整理，并向外謀業務的推廣，而今市行總算換了一翻的新氣象。上面的報告，不但證明市行組織之漸進於健全，並且處處都表現着市行營業狀況之漸趨於好轉。此外，還有一點最值得樂觀的，便是市行營業信用的蒸蒸日上。

銀行是一種信用機關，其主要業務，大體上不外是信用的授與和收受。所以，營業信用的鞏固，確實是銀行業務發展的前提。市立銀行自改組以後，不但一般的營業，已得到長足進展即對外的信用地位，亦已迅速提高。例如去年中市行曾替幾種大企業做過担保人，又如市區各辦事處開辦不久，對於市民存款的吸收，亦已獲得意外的成績。由此可知一般市民對於市行的印象，比較過去是好得多了。不消說，信用地位的提高，是去年改組後營業狀況得到顯著進步的一個有力的因素，同時，也就是替市行的前途，奠定了鞏固的基礎。



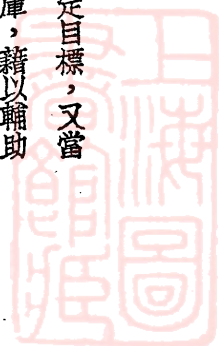
(四)市立銀行之發展計劃

夫以一事業的舉辦，首重計劃的周詳，而計劃的作成，尤必有其目標，將欲決定目標，又當審察其使命的所在，更當回顧其時代的背景。現在市行使命：一方固宜充實市府金庫，藉以補助市政的建設；一方尤應發展市民經濟，藉以策進全市的繁榮；至於時代背景；則受命於市行信用墜失，行基動搖，廣州工商業凋敝之餘，自當運用金融，發展業務，以期回復從前信用；而市內工商業之不景氣，尤應及時救濟，藉盡服務社會職責。經過澈底整理後苦撐經營之現在的市行，確已獲得顯著的進步，信用漸復，發展可期。因市行以服務社會為職志，人民福利攸關，故今後如何發展，亟應統籌兼顧，審察周詳，明定計劃，以為拓展業務，鞏固行基之鵠的。因是，確定左列四種目標，以為一切決策的準則。

甲、劃分市金庫與行庫

市行雖負代理金庫之責，然必須使市金庫與行庫分開，尤須盡量充實行庫，以恢復市民信仰。

一、說明：市行開辦十餘，向未注意及市金庫與行庫各有之性質，而分別其各個應負的使命，以致一紙令文，便可將庫存款項，任意提取，致使一般市民所認識的市行，祇為「市府外



庫」。兼以營業政策遲鈍，未能盡服務市民的職責，營業已無由發展，行庫遂無從充實，平日所藉以維持而又能與市民接近者，殆又爲有發行憑票的特權，然閩變影响擠兌，市行的基礎動搖，市民的信仰墜失。

二、辦法及其實踐：市行自去年八月間改組後，首即將金庫制度改變，改由市府委託市行辦理，並將市金庫與行庫嚴格分開，以期各個應盡之使命劃分，徐圖平衡的發展。市行已負代理市金庫使命，對於平衡市屬各機關事業預算，輒予以最大的協助與利便，用透支方式，求其實現。至協助市府推行新政的建設經費借款，市行當審察其用途，由市財局或各市營機關，以相當可靠的担保，用普通商業放款方式，簽約呈府成事。是以現有制度的改善，實足以促進市行機構的隱健，而予市行前途莫大之助力焉。

乙、厲行商業化完成市區營業網

市行爲全市金融中心，亟應完成市區營業網，樹立市民金庫機構，便利市民，提高工作效率，積極爲市民服務，使行務日臻於商業化。

一、說明：吾人受命於垂危之局，自當鞭策淬礪，體察時代的背景，振奮猛進，思有以挽回危殆，期盡服務社會的能事，乃決與市民更始，創辦市區營業網，完成市民金庫使命，而造

成廣州市唯一引用連鎖制度“Chain system”之銀行。

二、辦法及其實踐：市行自改組後，即尋求自身的出路，因以決定開設市區七個辦事處，并實行新生活之迅速，確實，守紀律三大原則，以爲提高工作效能，厲行商業化準繩。成立以來，因代收市民繳納各項稅，電力，自來水，電話，各校學費等費，與市民接近機會已多，深得民衆的認識與信任，而銀行業務，亦日有增進。

現在市行全體工作人員，在營業政策及人事管理嚴密督促之下，人人都能恪守市行所規定的十戒，人人亦能奮發自勵。

廣州市立銀行戒約十條

- 一 接待顧客要和藹有禮謹慎週到
- 二 舉動要敏捷態度要恭敬
- 三 顧客有詢問要端立和氣對答
- 四 檯上陳設各物要佈置清潔加意愛護
- 五 要寶貴時間遵守信約
- 六 辦公室內行路要輕步說話要低聲
- 七 衣服要整齊清潔簡單樸素
- 八 同事間要親愛精誠互相協助
- 九 人人要愛護本行的名譽宣揚本行的事業
- 十 少說話多做事今天的事今天了

以前每一個用戶繳納各費，輒須花費二三毫直錢，守候二三小時來換同一張繳費的收據，而今市民可到各辦事處逕行繳納，至多不過三分鐘至五分鐘，便能了事，現在各用戶委託市行在往來存款戶代付各費者，將近千戶，如此便利，將來必當日增。至以各顧客往來，市行輒予以極大的協助與便利，每一存款戶支票的收付，可在任何一個辦事處或總行，作同樣照辦，而每一張支票的收付，至多不出五分鐘至七分鐘，可以辦理完竣。吾人已下了最大的決心，要把市行的機構，做到一個新時代的最新而又最敏捷為市民服務的銀行，尤要努力達到其預定而一定把握得住的願望；這是，要使到全體市民，人人都認識市行是他們各個的口袋裏頭的金庫！

在全市民眾顯微鏡注視下之現在的市行，已經是認識了為市民唯一服務的銀行。對於服務精神之迅速，確實，守紀律的表現，雖不敢抹殺說是一定比他們好到這樣，但在廣州市銀行裡現實環境中，總算是異軍突起，而不可多得的。

市行的立場，已明明白白的表示着；為市民服務而又負起「發展市民經濟」使命的，對於各辦事處營業上的措施，祇要能維持，其實已得到相當推益，市民認識後之直接間接的幫助和推動，以總行為集匯的所在，在上面報告的整理後之業務概況裡，已証實了市行機構的隱健，營業範圍已日益擴大，而且還有顯著的增益。

丙、協助市政建設完成建設新廣州使命

市行爲市府各種建設淵源，應盡量供給建設資源，開發建設事業，以謀市民福利。

一、說明：「建設新廣州」是市府推行新政最大的任務和使命，「協助市政建設」又爲市行已定而不易的目標，那麼，在新環境下新政急切推行的當中，市行應竭其志慮能力，予以一切建設資源的協助。

二、辦法及其實踐：改組後在新生命線水準上，荷蒙社會愛護和督促苦幹，快幹的市行，營業上不唯得到長足的進展，而且能運用其金融，協助市政建設，而予以四百餘萬元，建設借款合同的簽訂。其餘如開關海珠新填地爲新銀行區建設，收回民地百餘萬元墊款及奉命主理其事，奔走與各銀行，洽商認地，劃分設計建築等偉大計劃，與及開關河南內港，建築河南堤岸，建築沙基鐵橋等工程六百萬元借款，均由市行主理。現在銀行區已開始劃地，可建銀行十六家，銀行公會一所，將來完成，不獨市容可以壯觀，即華南金融市場當亦爲之穩定其基礎，關係至爲重大。至開關內港等工程借款，已由省市兩行各予一百萬元於六月底簽約舉借，其餘四百萬元，亦已由各銀行認准，即可簽約興築，將來建築完成，不第繁榮市區，策進對外貿易，即華南航政，亦深利賴。



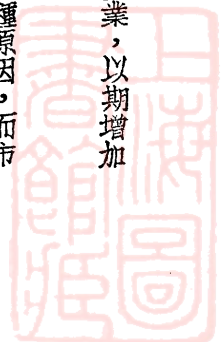
丁、發展市民經濟調劑工商業

在此不景氣餘威，工商業殘破之後，市行應盡其志慮能力，運用金融，接濟企業，以期增加生產，恢復繁榮。

一、說明：市行十年來之所以不能予市民以充分之認識與信任者，固有其他種種原因，而市行之忽視其應盡為市民服務的使命，運用其金融，發展其營業，而予市民經濟的協助，是其主要原因。市行在整個民衆經濟生活上，尤其在商情極度不景過程中，實有其應盡之職志，故市行在復興當中，亟宜利用時會，設法調劑商艱，以恢復其應享受的地位。

二、辦法及其實踐：市行自改組苦幹後，即於去年十月一日起，舉辦一種由二十元至五百元為限的工商業小放款，復於十一月間舉辦一種由五百元至三十萬元的工商業大放款。自舉辦以來，因辦理迅速，利率極低，深得市民之認識與歡迎，截至本年六月底止，放出款額，且已達百餘萬元，市行於調劑工商之中，直接間接均蒙市民之照顧，致普通銀行業務，備蒙絕大的拓展，今後當繼續努力，以求貫徹其初衷。

市行秉此目標，作為改進行務方案，發展計劃準繩，實事求是，積極進行，期漸增加行中實益，以謀業務的拓展，行基的永固，而完成市行的新使命，其已定計劃，復可擇其大者要者，分述如次：



發展業務計劃一

1. 發行憑票與繳送保證準備後之資債整理計劃：

市行資本總額，雖號稱三百萬元，然究其實，非以不動產抵充，即以濫賬湊額，中間又以經營不善，歷年營業實際虧損，幾將抵銷三百萬元資本總數，而開業十載，猶能繼續維持至今日者，全恃有享受發行憑票之特權。查歷年憑票及輔券之發行總額，達一千一百七十餘萬元，除中間曾數次收回燬銷外，截至本任清查列報移送發行準備保管委員會，計有八百六十六萬元總額。現金準備，祇是前任收買的白銀三百六十萬元，以加二億算，共為四百三十二萬元，若照中央以銀六債四的規定，尙嫌不足。中央於去年發行一萬二千萬元的整理粵省金融公債，原為調整與充實省市二行現有省券準備的不足，爰經本任與之商准，即以已收買白銀提作現金準備，並經本任呈請市府提案請發市庫預約券四百一十八萬元，及由行庫提出有價証券一十六萬元，作為保證準備，總共為八百六十六萬元，洽與憑票及輔券發行列報之總額相符。隨即呈准市府及提請本行四月份董事會核准，遵照中央法令，函請保管會廣州分會來行會同市府派員點送完竣。



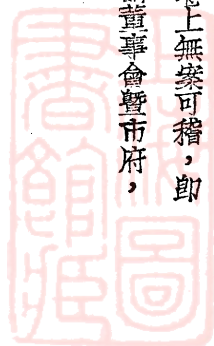
市行歷年資債賬目，都是複雜和凌亂，對於發行及保證準備問題，不惟卷上無案可稽，即賬簿上亦無由睹其真象。市行爲永久事業機關，斷難任其再亂，經即決定，提請董事會暨市府，用斬釘截鐵的意向，准將整個資債賬目，逐項審剔，作成整個方案，呈准照辦。

2. 資債整理後之充實資金計劃：

在資債整理方案中，已將鋪張式的呆賬或死賬，挖得清清楚楚，送回市府准由行另備一套呆賬來繼續的清理。在資債整理的過程中，對於歷年實際浮溢及虧損的三百萬元資本額，仍設法使其充實存在，此點深足以告慰衆望！

在改組以後，苦撐經營蓬勃生機的市行，處處都能表現着，光明的前途，爲求盡量的發展業務，不能不將資金於短期內使其有相當的充實。籌集資金的方法，固然是很多，可靠而又有把握的，却是不易，吾人謹當以大無畏精神，竭盡志能，於最近將來，求其實現：

(甲)盡量運用房地產：市行現有房地產不下四百餘萬元，亟應盡量轉讓，充實流動資金，以增厚營業的實力，求業務的拓展，現在海珠新銀行區計劃，最短期內可將全部地段劃分過戶，市行在該區內地產，不下六百餘井以每井規定一千八百元計算，可得一百餘萬元現金之進款。建築內港等銀團六百萬元工程借款，亦已分別簽約，本年七月間即可興工建築，市行在內港有地產約



值一百五十餘萬元，預計三個月內，可將全部或一部變賣。其他房地產約值百萬元，亦可設法變賣。

(乙)增加營業收益：照過去十個月來的營業進度情況，處處都表現着：日有進展，吾人當振奮邁進，運用金融定能增加收益。

(丙)呈請發行輔幣券：市行爲政府所創辦，發行輔券，中央曾有明文規定，擬即按照規定條例，專案呈准發行輔幣券二百萬元，以增厚營業活動能力，而固市民信仰。

(丁)增加資本二百萬元：查市行改組後之新組織章程，曾有資本總額定爲陸百萬元，先收叁百萬元并得招收商股的規定。擬即根據章程條文，妥擬計劃，呈請市府籌撥或向外招收商股，以充實行基，而利發展。

3. 呈請註冊立案：

市行向以政治環境關係，雖開業十載，迄未遵章辦理註冊立案手續，在法令上尙未能認爲合法組織之銀行，對於本身機構及信譽，不無缺憾。改組以來，即着手改組及充實董事會，及重訂一切應有規章，亟應趁發行憑票及保證事項移送，並將所有一切資債充實整理完竣後，即須將信託儲蓄兩部基金劃分獨立，共同遵章呈請註冊立案，以符功令，而固行基。

發展業務計劃二

1. 完成聯合大放款：

市行自去年先後舉辦工商業大小放款以來，工商利便，成效極著，今后仍當繼續不斷的努力做去，期以運用金融，發展市民經濟。然為促進銀行界的團結聯絡，樹起華南金融市場穩健的先聲，更進而謀與政府通力合作，完成其偉大的新廣東經濟建設使命起見，市行曾於去年底擬具方案，聯合各大銀行，集資國幣五百萬至壹仟萬元，共同組織，廣州市銀行業工商放款處，舉辦工商業大放款之舉。嗣以關係重大，尚須規劃周詳，致未即辦，將來放款範圍；為紡織，食品，化學，藥品，建築材料，被服，皮革，機械，糧食，膠類，火柴，烟草，文化等項工商業，在此範圍中，凡因缺乏流動資金，無以展佈生產效能的，或志願創設新事業而經審查合格的，都可具備章程內所指定的抵押品，申請借款，因為廣州市場，自經世界經濟恐慌惡潮打擊，金融日趨紊亂，工商業日趨凋敝，近來雖得新貨幣政策的挽救，商場畧見好轉，然而企業本身的不健全，加以從前政治環境絕少扶植機會，一般工商業，均覺難以維持，而今各種經濟建設，已積極推進，對



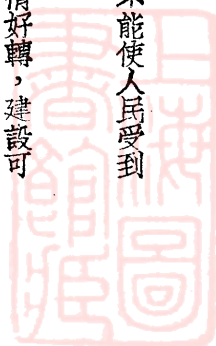
於工商業的救濟，自然是一個先決的前提，倘若商場沒有進步，建設徒屬外表，不能使人民受到實惠。銀行業爲人民服務，尤應急起協助，以促其成。

粵局奠定，政歸統一，各大銀行的廣州分支行有如雨後春筍，相繼成立，商情好轉，建設可期，各銀行之志切協助，足爲明証。半年來，各銀行存款，可不因銀行數字的增加而減少，且各有其驚人的猛進趨勢，此無他，乃一般民衆之政治的認識轉變，對本國銀行的信用認識較深，便產生了因果而又顯著不可放任其再殞落的階段。據調查所得而希望其不會錯誤的話：過去十個月來，沙面外國銀行的存款總額，已減少二千餘萬元的鉅額數字，且有繼續減少的趨勢……廣州市銀行界，想均能深切認識目前現實的動態，允宜急起直追，聯絡一致，完成此福國利民的有價值有創作的使命。市行謹以最誠摯而熱烈的立場，求其早日實現。

聯合大放款舉辦以後，廣州市的工商事業，必有顯著之進展，將來一定可以達到預期的目的，樹立起華南的中心經濟力量。

2. 推進信託業務：

市行兼營信託業務的宗旨，在經濟目的上，爲市民謀其資產的利殖與管理，使一般搬離某固的金錢，得到運用不息的活力，以扶助國民經濟事業的發展；在社會文化上，爲市民謀其文物的



設計與代營，使一般生活安全，而導其趨於合理化。近來市行信託業務，已由整理而走上前進的途徑。自應更加擴大範圍，以收宏效。茲將擴大後的業務情形分述如次：

1. 投資信託 此為以資金委託銀行運用利殖者；就委託運用的範圍，分為『指定投資信託』及『任意投資信託』二種。

2. 不動產信託 這是以土地房屋委託銀行管理或經營者；就委託的目的，分為『管理』及『經營』二種。

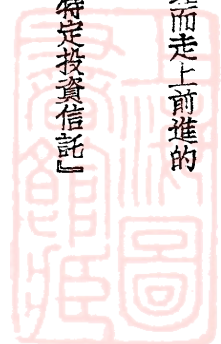
3. 保險信託 委託人將保險契約上的債權移轉於銀行，代辦一切手續者；內分『有基金』及『無基金』二種。

4. 有價證券信託 委託人將具有現市價值的公債，庫券，公司債及股票等項，交付銀行者；依委託的目的，分為『管理』與『處分』二種。

5. 介紹證明業務 此乃連絡需要供給兩方當事者，使其需給適合一致，並證明其手續妥當的業務；分為『買賣』及『貸借』兩種。

6. 債務及身分保證業務 此項保證意義，乃擴充經濟信用，使一般經濟活動得以暢旺者；其方式分為『有担保保證』與『無担保保證』二種。

7. 工商業設計業務 這是市行為協助本市各業的發展，羅致經濟法律專家，以應工商經營者



請求代為設計的業務；大別為『創立設計』『整理維持設計』二種。

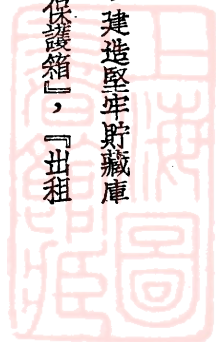
8. 保護業務 此乃市行為謀市民所持有價証券，証書，及貴重物品的安全，建造堅牢貯藏庫，代為保管的業務；計分『開封保護』，『密封保護』，『包裝保護』，『出租保險箱』，『出租倉庫』五種。

9. 遺囑執行業務 以謀遺囑上種種事務之便利，實施遺囑處分為主旨；其事務不外債權之收取，債務之清償，遺囑物之交付，遺產之分割等；依據指定的方式，分為『法院指定』，『遺囑委託』二種。

10. 代營建築業務 聘請各種工程設計理論與實際的專門人才，以備政府或私人之委託，代營建築各種事務。

11. 固有資金運用業務 市行信託部運用固有資金的範圍，分為五種：(一)証券之應募承受或買入；(二)以証券為質之放款；(三)不動產之買入；(四)代建房屋之抵押放款；(五)公共團體或產業合作之放款。

12. 代理保險業務 由中央信託局授權代理保險業務，除正當保費之外，不取絲毫特別佣金，一切手續，照中央信託局保險部所定合約辦理，以謀投保者得到財產安全保障為唯一的宗旨。



，此外尚有『會計檢查業務』，『代辦有價証券招募及本利收付事務』，『有担保公司債信託』等業務，均在着着進行。

3. 增辦各種儲蓄：

國民經濟的合理原則，為求生產與消費之適應，以最小的勞費，獲最大的效果；社會各個份子如能力行節約，而從事儲蓄，則不僅個人可以增加生產能力，社會全體，亦同蒙其利，國民經濟乃得自然趨於發展。廣州市之民情，一般的習於奢侈浪費，如果能够在消極方面提倡節約，屏絕奢靡，在積極方面鼓吹刻苦耐勞的精神，勵行儲蓄，則以粵省天產地利之富，人力物力之雄，必可使建設事業突飛猛晉。故市行自改組以來，對於儲蓄業務，無時不悉力倡導。近更從事擴大宣傳，務期家喻戶曉，做到以市行為市民之金庫；同時，增多儲蓄項目，提高存款利率，以至簡單手續，謀儲戶的便利。且為徹底實行儲蓄計劃起見，更注意于團體儲蓄的提倡，特與廣東省會警察局接洽，力促警察儲蓄的完成。

4. 擴大通匯範圍：

市行通匯地點，雖已遍及全國各省與世界各重要商埠，但各省縣市及本省四鄉，尙多未通行



，即南洋美洲各處，亦未能完全暢達。今後爲便利人民計，自有積極擴大通匯範圍的必要。現擬先完成世界通匯網，希望做到華僑足跡所在地，即有市行通匯代理處所；其在本省，亦擬普遍於各縣市鎮，盡量擴充。爲實現此項計劃，最近期間，當謀在香港上海兩處設立分行，以爲通匯的樞紐，一方謀與各大銀行取得聯絡，一方即所以促進市行的業務，展布於海外，將來市行與華僑的關係日益密切，更可吸收華僑資本，引爲國民經濟建設之用，由政府予以種種便利，保障其安全，市行當善爲指導與協助，共謀前途的發展。

發展業務計劃二

1. 籌設港滬分行：

港滬兩地於營業上所佔地位的重要，盡人皆知，一向銀行的設立分支行，首當體察其自身的需要及視其業務政策的措施如何而定。市行業務，實頗猛進，且有日益拓展之勢，市區營業網次第完成，祇爲廣州市民樹立市民金庫之嚮的，對於國民經濟建設立場，尙未能達到運用金融的能事，且市行機構已定，信用已立，每日港滬滙兌業務，及普通銀行業務，如押滙等，輒以數十萬元計算，爲發展業務，便利工商，實有其急切成立的必要。謹已詳擬計劃，提請董事會通過，如

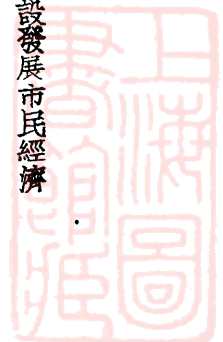
環境許可，當以最大的努力，期於二個月內，使其實現。

2. 完成市區營業網及建築辦事處：

(一) 增設市區辦事處 市行以服務社會，便利市民為職志，以協助市政建設發展市民經濟為目的；自本斯旨分設市區各辦事處以來，對於發展營業，已著有成效。然以廣州市區域的遼闊，人口的衆多，現雖已有七間辦事處，分佈於各區熱鬧的地方，適中的地點，但市政建設愈進步，市民經濟愈發展，銀行業務亦愈增繁，市行欲盡服務市民的能事，以謀盡其所負的使命，事實上遂不能再謀營業的擴充。所以，市行仍須於二個月內，在芳村花地，黃沙，東華西路及其他適要地點，增設辦事處，以完成市區營業網。

(二) 市區各辦事處之建築 市行現設七間辦事處，其地址俱從租賃而來，殊不適於辦理銀行業務之用；每年耗費鉅額租金，尙屬其次。自各辦事處設立以來，在營業上已有相當進展，自應籌劃，自建舖屋，為永久之計；現在已決定第一步先行建築者：

1. 利用東山公園自建辦事處 查東山一帶係屬住宅區，商業不甚繁盛，市面舖屋建築，類多簡陋狹隘；所以，現在東山辦事處所賃地址，從營業上言，缺點至多，非急遽另行自建不可。市行自承購東山公園原址餘地以後，即積極籌劃利用該地，改建屋宇出租，並劃出

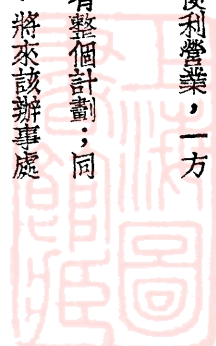


一部份建築爲東山辦事處，期於三個月內竣工，建築完成以後，一方面可便利營業，一方面更可增加收益，於市行實有莫大之利益。

2. 建築新商業區辦事處 開關勸勤大學教育學院舊址爲新商業區，市行已有整個計劃；同時，市行決定在區內建築辦事處，務求適應營業之用，期於三個月內竣工。將來該辦事處落成，擬將現有漢民及惠愛兩辦事處移併，一方面可增進新商業區的地位，一方面亦可節省鉅額的租金，收效之大，殊非淺鮮。

3. 海珠銀行區總行之建築：

市行現在行址，過於狹隘，不敷辦公之用，若將來業務發展，更形擠迫。查民二十二年間，已有另建新行的計劃，嗣以時局關係，卒未果行。今日市行正求推廣營業，力事整飾，則建築新行址一點，實屬刻不容緩。而銀行區計劃，已由市行負責進行，市行尤宜首先興工，以資倡導。因即繼續前議，聯合自來水，電力，電話三個管理處，市府購料委員會及無軌電車籌備處，預算一百萬元，建築合署辦公，刻已繪具圖則，從事計劃，不久即可着手辦理，期於明年建築完成，將來新行遷入新址，則現有行屋可以另租別用，多圖收益；即在市營事業各機關合署辦公之後，並可集中辦事，因策應靈便而增高其效率。

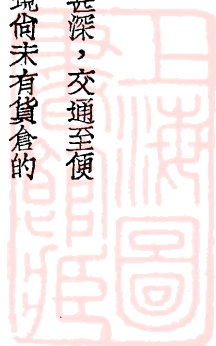


4. 內港倉庫之建築：

開闢內港，爲市府偉大建設之一，其地位于珠江上游，爲三江之總匯，水位甚深，交通至便，將來工程告竣，必可繁榮，爲增加工商業的發展，建築倉庫，不容或緩；市行現尙未有貨倉的設置，即市內各大銀行亦無大倉庫的設備，對於救濟工商業的舉辦押匯，殊有未便，所以，市行自承命辦理內港開闢事宜，即擬定計劃，選擇最適宜的地點，劃分二十五萬平方尺英尺的面積，爲建築倉庫之用，先以七八十萬元之預算，建築倉庫兩大座，期於半年內完成。此項建築完成後，市行可即擴大其貨物放款的業務。誠以倉庫經營爲銀行重要附屬業務，貨物抵押放款，亦即爲融通商業資金之安全方法。

5. 開闢新商業區：

市行最近以三十二萬元承受勸勸大學教育學院（即原日粵秀書院）舊址，面積七百餘畝，因其地界于漢民路與惠愛路叉角之間，實當商業繁衝之區，現已預定計劃，闢爲新商業區，于其間築一大馬路，由南至北，直通西湖惠愛兩路，與漢民路成平行線，並加擴粵秀書院原有馬路，以橫貫漢民路。預定二個月內開闢成功，憑藉位置適中，交通的便利，商業興盛，當可與漢民路爭衡。



，其所以致市區于繁榮，增市庫的收益，而有所助于市政的建設者，尤爲偉大。

6. 建築市行新村：

市行爲運用原有房地產以增加活動資金，決將百子路原有行產，面積約一千四百餘畝，擴展地基，由市行信託部，用建築貸款辦法，建築最新式住宅三十餘座。經向市財政局商讓附近之神經病院及野犬收容所舊址，約二百餘畝，一併圍入建築範圍，期於短期內完成，妥訂收租管理方法，以解決一部市民高尙居住問題。此項建築完成之後，對於市容觀瞻上與市行收益上，均有莫大的裨補。

7. 開發河南新村擬議：

市行以河南倒崗燕子崗一帶原有大段公產，附近又爲一片荒原，未經開闢，地方瘠瀾，可資利用建設大規模新式的理想新村；經擬具開發計劃，繪具圖則，並經向市府建議。其地位居珠江之南，可以脫離鬧市，且有直線馬路與海珠橋相啣接，交通尙稱便利，實最適合于住宅區的條件。將來開闢完成，不僅可以增加市容的美化，卽市民居住衛生，均有深切裨益，而市行的收益，亦必激增，其關係于市政建設與市區繁榮者至大，自當加緊籌劃，期底于成。



發展業務計劃四

1. 建設資源之開闢：

市行爲市府代理市金庫，從職責上言，不僅以代理收支爲滿足，尤應設法開闢建設資源，使市庫日益充裕，俾能加速進行發展市政的一切新建設。如建設銀行區，固以集中金融組織爲唯一目標，惟銀行區建立以後，金融機構變易，土地價格高漲，工商事業亦賴以繁榮，從直接間接中，稅收當可增多，市庫即可增加收益，如開闢河南住宅區計劃，亦爲繁榮河南市區的積極建設，將來市場興盛，收益必多，效用之大當可預期。又如完成內港工程，爲發展華南經濟建設所亟應進行的工作，不僅可以改造廣州市場，即國際貿易亦將因此而益呈顯著的進步，與黃埔開埠的重要，實有相輔相需的形勢；今日銀行業協助政府繼續開港的進行，一方面投資可從此得一安全之路，而繁榮市場的結果，在政府方面亦可增加大量的收入，發揮對外貿易的力量，尤足以增進華南經濟的活力。凡此種種建設，市行必以全力協助其完成，務使建設資源日趨廣大，市庫收入日益加多，爲市民謀更大福利的享受。

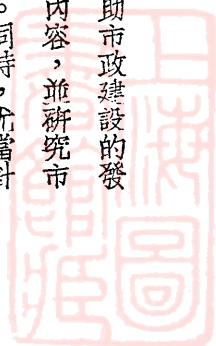


2. 經濟調查之進行：

市行一方面爲「市府金庫」一方面又爲「市民金庫」，自應以增進市民的福利協助市政建設的發展爲前提，因而審度本身力量，切實計劃完成營業網，以充實「市民金庫」的實際內容，並研究市府的新政實施，配合市行的金融機構，以貢獻或輔助市政府以謀市政建設的策進。同時，尤當針對廣州市場，研究金融的動向，運用市行與社會金融結合之整個的力量，一、以輔助市政的建設，二、以發展市民的經濟，循此進行，則市民的福利必日益增進，市政的建設亦必日漸發展，然欲完成此項使命，必須先有縝密完善的各種設計，欲求各種設計的縝密完善，又必須對於各項有關的事實，個別爲具體切實的調查，而尤須對於廣州市整個經濟狀況，先作概括的調查與分析，于是乃有經濟調查室之設立，今且已將廣州市的工商業，作概括的探討，彙集爲「廣州之工業」及「廣州之商業」二書，茲已分別付梓，最近可以出版。經濟調查的工作，關係至爲重要，今後仍當積極進行，務使調查研究所得發行「金融經濟月刊」一種，以供獻一般業務的改進，期使市民對於一般經濟動向的認識，並求所負重大使命的完成。

3. 人事之整理與訓練：

市行業務，原屬公營事業之一，與普通行政機關微有不同，但是，實際上市行所屬行員，仍



與各機關的公務員，同屬一體。所以，市行的人事整理與訓練，一方面遵守中央頒布的一切法令，一方面又不能不採用普通銀行所行的例則，現在市行根據此項方針，決定實行參加軍事訓練及勞働服務，並成立業餘訓練班，從體格的健全與智識的充實，雙方兼顧中，切實改進，務使一般行員，能為國家盡其應盡的天職，對社會發揮服務的精神。即在市行的立場言之，如所有行員均經過嚴格的訓練，智識豐富，精神飽滿，所任職務自可勝任愉快，行務的發展，亦將格外收得實效。至於厲行獎懲，確定保障，尤關重要，市行依照規定條例，自當認真施行，以期人盡其才，才盡其用，實現將來事業的日益擴展。

綜上所述，市行的一般營業情形已日趨進步，依據發展計劃，積極辦理，向前邁進，將來收效，尤可預期。良以市行在廣州處於金融中心的重要地位，如何運用以推動華南經濟建設的發展，實與國計民生，息息相關；故市行於勤求內部充實之中，必須進謀對外發展，從過去以窺現在，更從現在以測將來，市行在蓬勃的生機中，發榮滋長，必可完成其所負的重大使命！

第三篇 結論

(一) 市立銀行之新使命

市立銀行所負之使命，從狹義言，一爲市府的金庫，一爲市民的金庫，惟從廣義言之，則於「協助市政建設，發展市民經濟」之外，市內工商業之推動與發展，鞏固華南金融基礎，以謀經濟建設之完成，實爲市行之新使命，茲根據此義，分析說明如次：

甲、市府金庫

市行爲政府所創辦，一切業務的進行方針，在政府指導之下，慎審從事，忠誠服務，以完成其目的。政府付與市行以統收統支的責任，市屬各機關的收支，概由市行辦理，事實上，市行已是市府的金庫；這一個意義，即是市行爲全市的金融中心，同時，又爲市政建設的淵源。市行負此重大之使命，其工作進行的途徑，首先就要維持市屬各機關預算的平衡，從事於整個計劃的實施，然後市政建設在精確的預算之下，乃得合理的發展。所以，市行代理市金庫的步驟，統一收支是前提，平衡預算是歸結；市屬各機關的收支狀態，資債情況，市行必須有整個之調查，而各



機關人事之應如何整理，公帑之應如何節省，市行亦須有澈底的認識，然後對於平衡預算，乃易着手。又現有市營事業，如電力、電話、自來水等項生利機關之收支狀況，尤須有通盤之計算，始易進行改善的方法。市行對於這幾項工作，自當竭力為之策動，將來在市政建設的進行中，所有市屬機關，都能做到款不虛糜，利必增益，才可以從平衡預算的工作上發揮其作用。至於市府金庫的進一步使命，則為拓展市政建設的資源，因市行已負起市庫的實際管理責任，一切市政建設的淵源，胥由市庫之充裕以促進其發展，市行為全市的金融中心，必須集中力量，靈活運用，開闢建設之資源，使之盡量拓展，俾有充實的市庫，資為市政建設之用，那麼，新廣州的建設，必有顯著之進步！

乙、市民金庫

市行為市府的金庫，同時，亦為市民的金庫，因為政府的一切設施，以增進人民福利為前提，人民亦當以全心全力來維護政府的設施，以期各項事業之發達，一般生活慾望的滿足；市行居於中間媒介的地位，一方面盡力協助市政建設，一方面設法發展市民經濟。由是事實上的需要，市府與市民的關係，日益密切，舉凡一切生活的牽連，都不能有些微隔閡，故市行必從多方面去謀市民日常生活之便利，總期服務周到，施惠普遍。而於市民經濟之發展，尤當開展業務，銳

意經營，力求完密，日臻改善，務使市行形成市民一切事業之救濟和發動的總匯，市民可以盡量利用市行，以獲取更大幸福之享受。市行爲完成此一使命，業於市內各繁盛地點，設立辦事處，佈置市民金庫網，爲市民節省時間與金錢之浪費，誠摯的與市民接近，切實聯絡。且市行自中央實施新貨幣政策以後，已由政府指定與省行同爲享受法幣發行特權之機關，在維持金融信用上，市行與人民之間，更有切膚之關係，故市行與市民應合而爲一，互相愛護，共赴事功。

丙、廣州市金融組織之改善

金融組織的完善與否，直接簡接均足以影響金融自身機構的健全，金融自身機構的不健全，尤足使一般社會經濟無由運用其發展。廣州市實現環境中，猶苦無完善的金融組織，不可謂非憾事，工商枯竭，金融調度不靈，值茲政體更新，商情轉好，吾人允宜運用時機，共謀新時代之隱健的金融組織，樹立起整個金融機構的健全，求達服務社會經濟的職志。市行因以本年四月間正式加入銀行同業公會，嗣後當努力聯合各同業，共謀改善下列各事：

1 聯合同業創設徵信所 銀行主要任務，莫如放款，而放款對象，端賴詳實其用途，徵信機關的設立，乃負有此項使命的搜集，廣州商業習慣，迥異他處，商業信用，未臻發達，爲求整個金融機構的健全，期達扶助工商發展國民經濟的職志，似有立即援照上海銀行同業組

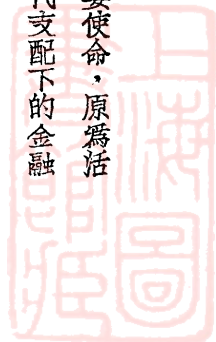
織之徵信機關的成例，設立徵信所的必要。

2 聯合同業推行票據使用提倡承兌滙票 票據使用的主要使命，原爲活動金融市場，節約貨幣使用，乃以本市信用制度，未臻發達，迄未推行，在新時代支配下的金融組織，實能運用其靈活，允宜聯合同業，推行票據之使用并提倡承兌滙票，以濟其窮。如能積極提倡，則本市短期金融市場可以靈活，同業的調度可資利賴，而社會經濟亦裨益不淺也。

3 聯合同業組織票據交換所 票據的使用推行後，應有集中清理的場所，使滙劃收解，可免現款往來受授的麻煩，同時銀行存款準備，亦得有較活動的運用，是以票據交換所之組織，尤爲當務之急。

丁、市內工商業之推動與發展

市行所負市府金庫與市民金庫的兩重使命，必須從實質上加以補充，始能充實事業的內容，以收確實的效果。而致力於市內工商業之推動與發展，卽爲實質上最有力的急要工作。廣州市之工商業必須集中資金，加以扶助，爲絕對必要之事實，市行爲全市金融之中心，自當致力於此，定爲今後應負之新使命。惟茲事體大，市行竭盡所有之資力，難期補償於萬一；市行之事業，已以廣州市爲對象，則目標確定，必致力於聯合金融機關，共同進行，策其完善。工商事業得以發



展，則市場賴以繁榮，金融亦賴以活躍，政府固可增多大量的收益，迅求一切建設之完成，人民亦可改善經濟生活，而滿足慾望，享受幸福。市行正從事於全市經濟狀況的總調查，俾能完全明瞭一般市民實際經濟情形，此後進行推動與發展工商事業，乃易因應適宜，藉收確效，並為種種開展一切事務，努力造成全市工商業之進步，達到繁榮廣州市場的目的。

戊、鞏固華南金融基礎以謀經濟建設之完成

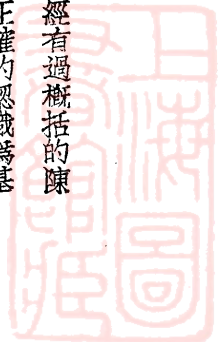
市行在廣州市所處之地位，已極重要，因負有市府金庫與市民金庫的兩重大使命，對於工商事業，自須切實加以推動與發展，故在繁榮廣州市場的進程中，再進一步，團結全市銀行業，共同鞏固華南的金融基礎，以謀經濟建設之完成，乃為必然的趨勢。今日廣州市的金融組織，未臻完善，事實上必須由銀行業之新覺悟，一致促成其改革，從而發揮團結的力量，樹立華南之堅固金融基礎。並且，就經濟的環境上言之，廣州和香港向來具有密切的關係，金融方面的一動一靜，更是息息相關，所以，為鞏固華南的經濟基礎，為推進廣州的經濟建設，依據事實需要，尤須獲得香港金融界的切實合作；市立銀行自應負起這種聯絡的任務。華南的金融基礎，趨於鞏固之後，一切建設工作都可以隨着發展，各項經濟問題都可以迎刃而解，廣州市的繁榮，也就指日可待。

(二) 市立銀行之新願望

市立銀行過去的癥結，現在的狀況和今後的使命及其具體的發展計劃，都已經有過概括的陳述，我們相信，市立銀行新使命的確定，是一種現實認識的結果，因此，以這種正確的認識為基礎而產生出來的一切具體計劃，自然都具有相當的現實性；同時，我們相信，市立銀行的本身機構已漸趨健全，業務的經營已漸上正軌，對外的信用地位亦已漸次提高，再加以今日賢明政府的指導與鞭策，社會熱心人士的勉勵與協助，奮發淬厲，向前邁進，市立銀行必能完成其所負之最大的使命。

不過我們還得深切知道，市立銀行今後的使命，簡單一句話，是在於推進經濟的建設以謀廣州市的繁榮，其實這並不是市立銀行本身的特殊使命，而是廣州市的一般市民與一般金融界所應共同負起的使命。所以我們誠摯的願望一般市民對於此種使命，要有澈底的了解，懇切的請求一般市民本着過去愛護市行的熱誠，進一步密切合作起來，以促此項使命之早日完成。並且，我們的認識，金融組織是現代社會經濟的循環器官，所以，我們更誠摯的願望全市的金融界都能了解其時代的任務，走上經濟建設的大道。

我們知道，自從新金融政策實施以來，中國的銀行業已經有了新的轉變，中國銀行界對其本



身的使命及時代的需求，均已獲得充分的覺悟；所以，在去年一年中，中國銀行界對於一切建設及生產事業，都很踴躍投資。可以說，中國銀行界「發奮做人」的時代，已經到來，從去年一年來中國各銀行對交通建設事業比較重要的投資，便可以找尋銀行業的時代的任務。

名 稱	數	額	參 加 銀 行
京滬杭路局貸款	二、	〇〇〇、〇〇〇元	上海銀行。
浙贛鐵路南萍段借款	一〇、	〇〇〇、〇〇〇元	中國，交通，中國農民，金城，裕民，中國建設，郵儲。
鐵道部借款	三、	〇〇〇、〇〇〇元	中國農民銀行。
各省公路借款	二、	一〇〇、〇〇〇元	中國農民銀行。
蘇省築路借款	三三、	〇〇〇元	中國交通等十銀行。
浙贛鐵路杭玉段換軌借款	二八、	〇〇〇元	中國，中國農民，浙江地方。
浙贛鐵路杭玉段換軌借款	二、	〇〇〇、〇〇〇元	中國，中國農民，浙江地方。
京贛鐵路借款	一四、	〇〇〇、〇〇〇元	交通，金城，四行等八銀行。

我們相信，廣州市的銀業界一定會有同樣的認識，一定會急起直追的趕上人家的前面；市立銀行在經濟建設的立場上，自然要以最大的努力，去完成其所負新時代的新使命！

附 錄

(一) 三月來之市立銀行

(二) 半年來之廣州市立銀行情況

(三) 廣州市立銀行半年來營業進展情形



第一次在市府聯合紀念週報告

三月來之市立銀行

江英志

(二十五年十一月二十三日)

一、導言——市行所負之使命

市長，秘書長，各局會主管長官，各位同事：

兄弟今天奉命報告，覺得非常榮幸，這是因為有了賢明的市長和秘書長來領導我們，而且做我們的同事的又是智識經驗非常豐富的朋友。兄弟每在做事之餘，時常感覺得除了同事們給我很多的幫助之外，一想到市長和秘書長做事精神，心裏便肅然起敬；在我心裏，市長就成為工作的象徵；秘書長就成為效率的象徵。換句話說，每當兄弟在工作有困難時或工作上發生遲滯時，一想到市長和秘書長便無論如何都想出辦法來解決；若果工作的困難真是無法解決而時間上也真是無法準確時，則一想到市長和秘書長就感覺得有了安慰。兄弟追隨上官有年，在這多年當中訓練出一種只知工作的精神便是心裏先有了這個象徵的緣故。



這回，兄弟奉派承乏市行職務，當時，祕書長還沒有到來，市長對兄弟一本過去耳提面命之恩愛精神，將市行的職務指出了種種重要，兄弟只知服從，故在接受訓示之後，勉爲其難的認定市行是負有兩種使命：一是市府的金庫，一是市民的金庫。今後，兄弟對於市行的一切做作，都須依着這兩種使命前進。接着，市長就下手令規定市屬各機關的收支款項，統由市行辦理，至關於由營業方案之逐步開展而達成市民金庫的辦法，則由兄弟個人隨時彙呈推進。自接事到現在足有三個月零一週，時間雖是那麼匆促，但這兩種使命，却能按步開展下來，從今天——三個月零一週的今天以後，市行却有再進一步的任務了，這便是在所負第一個使命中，不應只是收支市屬各機關的款項，而應是平衡市屬各機關的建設預算了；對於第二個使命，不應只是市民存取兩便的所在，而應是市民一切事業之發動及救濟的總匯。關於這兩點，已安排在一年中心工作計劃裏頭，這裏恕不再加解說。現在，把三個月來的工作情形，扼要的向各位報告。

二、接辦之情形

兄弟是八月十五日到市行的，那時，正是政局鼎革之初，一切東西都表現着一種凌亂的現象。市行之交接，在一般凌亂之中，自然也不能例外。移交的總分清冊，原任已未準備，即人名冊，也沒有根據可查。人事的調整，至費周章，內容的考核，尤須注意；一方面從事體察，一方面

黨原任結束各種事務。從接事之日至是月終了兩個星期中，在破舊的卷宗箱裏，終於翻出了一些我們所應知道的卷冊，從舊同事的口頭說明，又得到了一些所亟欲明瞭的資料，在八月卅一日以前，便將這一個問題解決了。那時，我們決定先將總務方面的各種冊子會報，留下市行所有的白銀，憑票印版及憑票號碼二件，由專案移交，因為這二件，關於市行基礎，至為重要。

(一) 關於白銀方面：

本來，市行在廣東所處的地位，在過去是同省行一樣的，同有發行紙幣權，同為廣東法幣發行機關，同樣受買民間所存白銀。市行在去年使用法幣以後，收買有二百六十萬元白銀，另替省行收買一百二十萬元，兩共為四百八十萬元。兄弟對於此事，先請示市府，由保管委員會派人前來點收，負責移交人是前任，兄弟只處於監點的地位，一俟點清後，由保管委員會出示證明，這一宗案子才算得手續清了。

(二) 關於憑票印版及號碼方面：

省行在去年改稱法幣及收買白銀時，因現存鈔票不敷應用，曾借市行鈔票印版，印發鈔票，計數二千萬元。此事極易引起疑竇，萬一手續不齊或記號不明，那二千萬元鈔票，無形中就要由

市行負責。兄弟再三向前任商洽，始知原印版是存在英國華德路公司，省行印票時，是由市行通知該公司分期印製，市行的憑票號碼，顏色是紅的，省行的則是綠的，市行的有正副行長在鈔票兩旁署名，中間并有市行官章，而省行的則無。省市兩行當時所訂的合約，華德路公司所付的鈔票號碼及當時政府與及兩行佈告市民行使該項新鈔票之種種文件，倘一一齊全。這些文件，關係很大，調查明白以後，兄弟才放心。

(三) 關於市行本身發行額方面：

查市行本身所發出的憑票及輔幣，在前件報告當時發行準備保管會表中，共列為八百五十萬元，但後來兄弟在無意中，由一本董事會的會議錄裏，發現原有十萬元憑票被盜取的事，有關於案嫌疑入，現尚在押，自非清查不可。因此，兄弟認定這八百五十萬元憑票及輔幣，非經點對過號碼，則容易代人受罪，這三件移交專案，現在均可陸續解決，不久當可全部呈送市府備案。

(四) 關於市行資產負債方面：

市行成立於民國十六年冬，當時只有資本三十萬元，後因應付不來，至廿二年，加入資本七十萬元，共為一百萬元；到了廿三年終至廿四年，又因一度發生擠兌風潮，再加資本二百萬元，

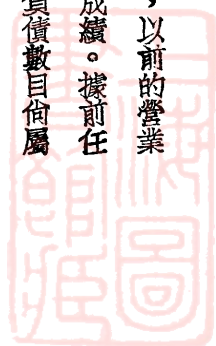
總共爲三百萬元。可是這些資本金全屬紙上金額，非以欠賬充抵，即以不動產湊額，以前的營業對象，都偏向於土地投資，大有買空賣空之勢；從開辦迄今，前後十年，還算略有成績。據前任交下來截至本年八月十九日止的資產負債表，均爲一千六百餘萬元。但詳加考查，負債數目尙屬相符，資產數目則因放出的賬目等於無收還希望者，及地價慘落，致與原價不符者，爲數實鉅。兄弟接事之日，點查庫存僅十餘萬元，故資產與負債額數比率，至不平衡，這是顯然的事實。兄弟爲着市行發展計，已呈准市府將前任賬目劃清。從接事之日起，所有賬目兄弟自當負完全責任，並當努力使資產負債向平衡發展。

三、整理之經過

八月十五日至卅一日，已將一切問題加以解決；從九月一日起至十一月初，即着手整理工作。

(一) 各種規章之整理

在這整理時期，我們擬具了市立銀行組織章程，董監事會議事細則，市行辦事細則及現行會計制度等，這些規章都是依照中央法規及斟酌一般銀行的定例來決定的，在字面上固然看不出什麼特色來，但有一點精神，却不能忽視，那便是我們堅決的肯定，有市政府才有市立銀行，有政



府的政治才有機關。總理說過：「政治就是管理衆人的事」，依照這句話來說，我們的規章便恰恰做到了因事找人而不是因人找事。

(二) 各種賬款之整理

市行過去放款，多爲無條件的，祇憑個人信用；即有担保品，亦多不確實，故所列呆賬，爲數頗鉅。兄弟接任以後，以行庫如此奇絀，曾極力設法將這筆呆賬整理，然後按借款入及担保人之地址，或投函向收，或請法律顧問具函催取。兄弟就任以來爲時只三個月，對於這筆呆賬，亦曾收回不少。這在以前的會報，曾作書面報告過。

(三) 市行基金之整理

市行本身已如此不健全，而所負使命又如此重大，是則基金之籌撥，實爲刻不容緩之要圖。關於此點，兄弟曾於十月六日簽呈整理市行金融及附說帖，請市長裁決。那個說帖是根據中央整理粵省金融原則及省市行在廣東是處同一地位的原則來擬定的；關於說帖內容的意見，市長已同意，各方亦有商洽，不久即可實現。

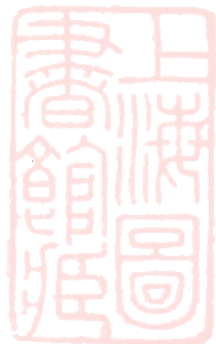


四、業務之推廣

以上所說，均屬於十一月初以前的狀況。兄弟雖處着那麼樣的困苦環境，却未嘗有半點鬆懈過，那便是上面所說的，我心裏頭有了市長的工作象徵，及秘書長的效率象徵所促成。我們一面計劃，一面推進營業，到了目前，我們確實有相當的把握。我們雖不滿足過去之苦鬥，居然能由無的當中進到有的階段，但我們却敢大胆說市行在目前已有二百萬元以上之活動資金，這雖不是很大的數目，我們雖沒有一手玩五個球子的本事，可是以之應付目前的需要，却可裕如。這是兄弟敢告慰賢明的官長及各位同事的。

市行自有其特殊任務，這種任務必須要由董事會來領導，這是大家的公意。我們循此公意，業於本月十四日成立董事會並開過一次會議。席間，曾董事長有了很詳細的指示，我們以後的舉止，當本着這個指路碑而按步施行。

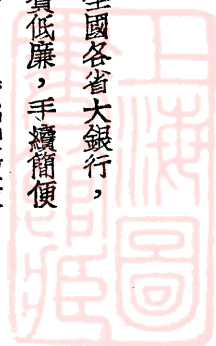
市行一向鮮與市民接近，這是過去的缺點，現在，市行已新生過來了，所有一切步驟和動作都有急切改進，尤其是愈能和市民融和便算愈完成了我們的使命。通滙和工商小放款，這一門工作就是使我們市行和市民融和的媒介。前者，我們已和香港中國銀行，星加坡華僑銀行及其世界各



國分支行或代理店，上海江蘇省農民銀行，廣東省立銀行及其各地分支行，及全國各省大銀行，訂有合約，凡滙往國內外的款項，市行都可直接照辦。且自從舉辦以來，因取費低廉，手續簡便，每日的來往數目，着實不少；在這樣短促的時間內，蒙社會之愛護及同事之努力，得此些微收穫，實屬幸事。

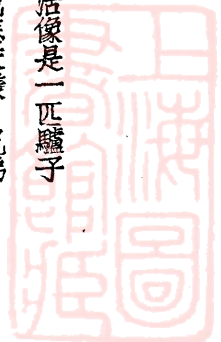
工商業小放款更具有成績，每日來請求的總不下幾十個。雖每柱數目只限於三十元起至五百元。不免太少。但是我們爲扶助小工商業，而小工商業的苦厄卻就是這一個差數。他們每因某件貨品的遲滯至短了這些數目而終於周轉不靈者比比皆是。彼等苟能得此數目，則一時的難過會安然渡過去，過了些時，他們的停滯的貨品又流通起來了。總之，我們是普惠小市民，並促小市民的經營合理化爲唯一目標罷了。

現代事業的成功端賴分工合作，何況我們市行所負的千頭萬緒的使命又常被遼闊的廣州市空間所限制。我們有鑒於此，特在市內繁盛區域，開辦了六間辦事處。他們各辦事處日間所做的工作就是總行日間所做的工作，他們將成爲總行的六個細胞，在每一所適當的空間及時間內發展起來了。總行將成爲牠們的總參謀部，將計劃一切及開關一切有關於市府之建設及人民的救濟事業了。



五、結語

人家說哲學家好像是一匹驢子，一天天只曉負重致遠。兄弟不是哲學家，卻活像是一匹驢子，而且他所負的重量是超過了他的力量，所走的路程也比預定的更遠了，將來究竟怎樣，兄弟除今天在這兒向賢明的長官保證以良心熱血矢其有成以外，則盼望在座各同事時加協助，協助！



第二次在市府聯合紀念週報告

半年來之廣州市立銀行情況

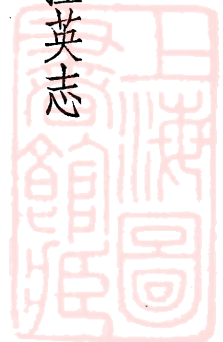
江英志

(二十六年四月二十六日)

兄弟自從去年八月十五日，奉命長理市立銀行以來，一切均須從新做起，兄弟秉承曾市長建設新廣州的意旨，抱定「協助市政建設，發展市民經濟」的目標，荷蒙社會的愛護，同僚不斷地襄助，乃能于短期間內，將內部加以澈底整理，並向外謀業務之推廣，而今市行總算換了一番的新氣象，去年十一月二十三日紀念週，兄弟曾奉命在市長和各位面前，報告過一次，所有接辦情形，整理經過，業務推廣，大概都陳述過了，自是以後，繼續在市長指導提撕之下，振奮猛進，一方面充實內部，一方面向外發展，日居月諸，又有五個月了，今天奉命作第二次的報告，雖說在五個月中已有不少新的材料，但市行所負使命重大，過去工作不及萬一，仍請各位長官，各位同事隨時指導協助，現在再把市行最近的各種工作，概述一下。

市行的新使命

市行所負的使命，上次說過，一是市府的金庫，一是市民的金庫，關於前者市行已奉命實行統收統支，所有市屬各機關的收支，統由



市行辦理，關於後者，市行也切實的從業務方面逐步開展，自設立辦事處以後，因代收捐稅及電力，電話，自來水，學費等項，與市民接近機會已多，並力事推廣通匯儲蓄信託各種業務，期使市民利用市行以謀一切福利之享受，從今以後，又當再進一步在第一個使命中，從事於平衡市屬各機關的建設預算，因為市屬機關之收支狀態，資債情況，與及人事之應如何調整，公帑之應如何節省，務必先有整個之調查，然後對於預算平衡，乃易着手，又現有市營事業，如電力，電話，自來水等項生利機關之收支狀況，尤須有通盤之計算，始易進行澈底改善之方法，市行對於這幾項工作，自當竭力為之策動，將來在市屬機關，希望做到款不虛糜，利必增益，市庫得以充實，資源得以拓展，一切建設進行，必有顯著之進步，在第二個使命中，亦不應祇是市民存取兩便的所在，而應是市民一切事業之救濟和發動的總樞，市行為政府所創辦，為人民而服務，在政府指導之下，人民愛護之中，自應負起中間媒介之使命，更當運用金融，發展業務，以樹立市行之信譽與信用，確立華南經濟建設之基礎，因此市行今後之設施，決定四個目標，以為一切決策之準則，第一，市行雖負代理市金庫之責，然此後必使金庫與行庫分開，尤須盡量充實行庫，以恢復市民的信仰；第二，市行為廣州市金融中心，應積極為市民服務，使行務日臻商業化。第三，市行為市府各種建設的原動力，應盡量供給建設資源，以謀市民福利。第四，在此工商業殘破之餘，市行應竭其志慮能力，盡量接濟各種企業，以期增加生產，恢復繁榮，市行秉此目標，實事求是

。積極進行，以期業務之拓展，行基之永固，而完成市行的新使命。

一般營業情形

市行最近營業情形，日有進展，因爲目標已定工作進行的途徑，便有正軌可循，銳意改進，遂有成就，半年來，市行極力推廣業務，不僅工商業信用小放款及信用小透支，已著成效，即儲蓄通匯及信託各項亦頗有增益，茲分述各種營業實況如下：（1）存款，市行存款，當兄弟接辦之時，賬面雖有省券三百九十餘萬元，但實際上除省行寄存之白銀，合省券一百四十餘萬元，因係寄存性質，不能作存款計算外，爲額僅省券二百四十餘萬元，經過整理之後的存款截至現在止，已遞增至省券六百九十八萬餘元，前後比較，實增四百五十餘萬元。（2）放款，市行放款，計分兩項，一爲工商業放款。一爲協助市政建設放款，工商業放款中之信用小放款，及信用小透支，舉辦以來，因爲適合社會需要，前來申請借貸的，總在四百起以上，已放出款項八萬餘元，惟放款單位，數額不過由三十元至五百元止，究未能普及實惠，所以市長復有工商業大放款之計議，此項放款，經過數月來之磋商籌劃，現在大體已告成功，即可開始辦理，在籌備期間，以舊歷年關已屆，工商各界，需款至急，遂由市行單獨先期舉辦，並廣告市面，凡能以相當流動資產爲抵押，經查明合格者，得借款自五百元至二三十萬元不等，計自去年十二月中，舉辦以來，放出之款，已達百萬元，其中如中華百貨公司，因擴充業務，需要流動資金，經由市行確實調查其資本狀況，及營業情形，准予透支十萬餘元，

公共汽車公司，亦因整理車輛，添購機械，由市行供給借款十五萬元，全省調節民食會，亦由市行認放款額二十萬元，他如米行，木行，綢緞行，糖行，市行均有放款，市行爲協助市政建設，解決市民住宅，並舉辦建築放款，可以說關於市民之衣食住行四大問題，市行都一一照顧到了，總期爲社會盡其服務之職責，達到工商振興市面繁榮之目的，不過工商業放款，是一時濟窘的消極作用，若欲根本解決民生問題，則非政府從事于積極的經濟建設不爲功，諸如交通的開發，工廠的興辦，學校的擴充，以及各種公共事業的發展，凡有一事成就，輒易解決多數人之失業，且屬極大之生利事業，並改善人民的經濟生活，市行職責所在，凡可以輔助市府各項事業的建設，無不悉力以赴，半年來如市財政局商借建築運動場，及學校校舍等工程之款，爲數一百五十萬元，芳村花地等過海電船，借六萬四千元，市土地局商借整理，增加地稅收入之款，爲數十五萬六千元，至訂定臨時透支之款，則有黃埔開埠督辦公署訂約之三十萬元，市立美術學校及中山日報社訂借數千元，合計總額爲二百零二萬一千元，業已陸續支付，（3）舉辦各種儲蓄，今日民生之所以凋敝，固有其複什的因素，但浪費奢侈，漫無節制之社會風氣，實爲造成貧窘的由來，是以提倡儉德，從事儲蓄，使社會上減少一分浪費，即增一分生產，在廣州市的現實環境中，至爲急要，市行爲此，已乘時舉辦各種儲蓄，爲供給市民之需要，更求種式俱備，如整存整付整存零付，零存整付，特種零存整付，教育基金，團體儲蓄，存本付息，活期存款等項，並致力宣傳，藉以

引起市民儲蓄的興趣，儲蓄數量，目前已達省券六十五萬六千餘元，惟一般儲戶的心理，以銀行的信用爲向背，將來基金充實，業務發達，所收效果必當更有可觀，倘由是而市民生計得到相當解決，市民經濟，藉以日趨發達，那就影响更大了，(4)物業投資，市行從前辦理物業，偏重於房地產，兄弟接任以來，經呈由市政府指派會計師，將所有房地產之價值，從新估計，並爲懲前毖後，免蹈覆轍起見，對於物業之一買一賣，祇有加以審慎，市行在海珠新填地的地產，因爲地處長堤熱鬧之區，可資利用，因秉承市長繁榮市區之意旨，計劃開闢爲銀行區。藉以移轉地價，活動金融，又以省立勤勤大學教育學院，原校地址，地當市區中心，實爲優良之商業場所，而該校適因新校舍建築，缺乏經費，擬予變賣，卽由市行依法收買，一方面可以幫助該校解決困難，一方面又可以利用此塊地產，闢爲城內新商業區域，以整飭市容，增加收益，(5)舉辦通匯，通匯業務在銀行業務中，實佔重要地位，尤其是粵省人民在海外經營商業者至多，每年滙款回國數以億計，以如此鉅款，竟假手於外國銀行，利權外溢，至爲可惜，市行自去歲開始舉辦通匯以來，半年中，不僅於國內各省市及本省四鄉已以最簡便的方法，辦理接駁滙務，並且已相當的完成了世界通匯網，如南洋羣島英荷各屬地，安南，暹羅，緬甸，印度，菲律賓，及英，美，法，德，義等國之重要商埠，均設立通匯代理處所，通行無阻，人民已稱便利，漏卮亦可挽回，(6)舉辦信託事業，信託事業各國均稱發達，在我國銀行業務中，亦爲重要之事業，廣州方面則有名無

實，未能盡量發揮其作用，市行改組以後，除將原有信託範圍加以擴充，認真策劃整理外，擬由行撥定資本一百萬元，從事舉辦投資信託，不動產信託，保險信託，有價証券信託，介紹証明業務債務及身份保證業務等項，擬定發展計劃，逐步辦理，並將市行所有不動產劃歸保管經營儘量利用以期改進，現在市行已舉辦建築放款，即兼理代營業務，替一般市民設計監理建築事務，至於保險一項，市行已與中央信託局訂立契約，代理市區內之保險業務，同時計劃，進行建築新村，開闢河南住宅區，以促進河南之繁榮，此項計劃，不惟將來可增加收益，抑且爲協助市政建設的偉大規劃，關係至爲重大，市行的一般營業情形，大致如此，半年來營業進展的結果如何呢，市行在廿二年以前，計均有進益，惟自廿三年以後，就連年虧損了，兄弟在去年經過四個多月之慘淡經營，年終結賬，差幸盈餘純利一十二萬三千餘元，雖爲數無多，然以短促時間，且在商情極度不景之際，得以打開三年來的困頓局勢，而同復進益，實屬幸事，今年情形如何，雖距結賬時間尙久，但就此三個多月的觀察，努力邁進，當有更大的收穫，這是兄弟可以告慰各位長官及各位同事的。

第三次在市府聯合紀念週報告

廣州市立銀行半年來營業進展情形

江英志

(二十六年七月二十六日)

主席，各位長官，各位同事：本年四月間，兄弟曾向本府全體同仁，報告過市行整理後的業務情形，時間過得很快，不覺又二個多月了！今天再將市行半年來期結的情形，分開數點，簡括的來報告，仍請各位官長，各位同事把見得到的地方，隨時來指正督促，使今後市行的業務，能一天一天的發展，市行的信譽，能一天一天的提高，這是兄弟最切望的！

現在，先把市行半年來的一般營業情形作一個概括的陳述：

一、本期營業之一般情形

(一) 存款

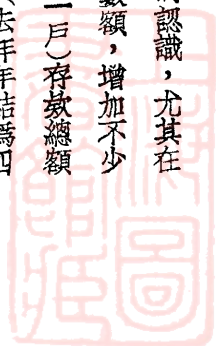
我們知道，銀行是調劑金融的機關，其主要的業務，是吸收社會上一般游離的資金，做活動金融，周轉貸借的使用，吸收存款的多少，即是銀行信用有無的證明。市行自去年兄弟接事整理



以來，存款日見增多，因為整理之後，市行為市民服務的精神，已深得全市民民的認識，尤其在市區，先後設立七個辦事處後，全市的市民，感到莫大的便利，所以半年來存款數額，增加不少，截至本年六月底期結止，存戶有九千零六十二戶（去年八月十五日止為五百四十一戶）存款總額，增至九百六十一萬二千零七十五元五毫六仙，比較去年年結時，增加一倍多，（去年年結為四百五十八萬二千八百零六元一毫五仙）增加之數為五百零三萬零二百六十九元四毫一仙，這是存款方面的情形。

（二）放款

市行向來是抱定「協助市政建設」「發展市民經濟」兩個目標，做營業的方針，所以放款業務，完全依照普通銀行放款手續辦理，絕不隨便濫放，而對於扶助工商業一點，更集中全力，慎重辦理；因目觀年來世界經濟恐慌，廣州的工商業也受了大大的打擊，非盡力救濟，無以繁榮廣州的商場。但是，為放款妥穩計，却不能不力求調查的周密，與放款用途的正當，而對於到期應該償還的放款，尤嚴格限令遵守，所以本期放款業務，得到萬分的安全。截至本期期結，放款戶數有一千一百二十三戶，（去年八月十五日之為八十七戶）各項放款總額，計達六百七十二萬九千零零八元七毫二仙，比較去年年結時，亦增加一倍多，（去年年結為二百五十二萬七千五百三十三元



八毫九仙)增加之數爲四百二十萬零一千四百七十四元八毫三仙，這是放款方面的情形。

(三) 儲蓄

市行舉辦儲蓄業務，計時還不到一年，但以市民認識一天一天的深切，市行信譽自然就日益增加，儲蓄存款的進展，大有一日千里之勢。去年接辦時，存戶僅四百六十八戶，儲蓄存款不過十餘萬元，截至本期期結，已增至七千二百零八戶，款額已達一百二十一萬八千八百七十九元七毫，比較去年年結時，增加四分之三弱，去年年結時爲三十三萬五千六百五十三元七毫九仙，增加之數爲八十八萬三千二百二十五元九毫一仙。

(四) 物業投資

(一)關於建設銀行區之短期投資：——市行奉命主持新銀行區建設事宜，歷時半年，經過許多困難，今已全部解決了。其中備價收買的民地，共有六百五十八井，九十九方尺九十七方寸，投資總額爲一百四十九萬九千六百四十一元五毫九仙。依照計劃，與各銀行洽商交易，計賣出交價者，有中央銀行，廣東省銀行與中國銀行。賣出已送契而未交價者，有交通銀行，賣出尙待動契乃能成交者，有鹽業銀行與銀行公會，其他爲金城，中南，新華，中國農民銀行均經訂購，亦



在辦理手續中。

(二)關於開發新商業區：——省立勸勤大學教育學院舊址，計七百五十一井，值二十二萬元，已經由市行收買，市行以其地點適中，交通便利，計劃開闢為新商業區，藉以繁榮市場。現在正進行開發，已經將各項建築上蓋，拆卸完畢，並經從事開築馬路，一俟工程完成，因地勢變遷產價即可提高，而市行收益與市民經濟，均可交收其利。

(三)關於開闢新住宅區：——本市百子路育嬰堂與貧民教養院地址，為市行之產業，我們認為這一塊地方，很合建築新住宅區之用，所以從事計劃開闢，現在一切圖則，已經建築師繪好，即設施辦法，亦已核定一俟原來的借用機關遷出，即可依照已定計劃，着手建設了。

(四)關於整理行有產業：——市行的所有房屋，因日久失修，汚陋破壞的，佔大半數，租價收入既不多，而住客亦屬苦力車夫，欠租累積，收入益少，本期力加整頓，一面查明欠租住客，依法將房屋收回，另行出租，並訂定租戶担保辦法，切實施行，一面勘明破舊房屋，即行從事修葺，務使租價提高增加收益。

(五)關於建築東山辦事處：——市行已向市府財局購領東山公園餘地六十四井九十方尺，共值二萬八千九百四十二元二毫，作為建築東山辦事處新行址，藉此可以推廣營業，現正依照原定計劃，定期開標建築，預計三個月後，即可完成。

以上各點，是關於物業投資的重要事項；其他信託業務，如代理保險，經收租項，受託買賣產業，受託建築房屋等項，本期均有顯著的進展。

(五) 通 滙

市行自辦通滙以來，業務日見發達，即通滙地點，亦擴充到全國各地，南洋各埠，以及歐美各大都市，都有滙兌的代理處所，本期經營滙兌額，約為六百餘萬元，以上海香港兩地為最多，各佔二百萬元左右，外國以紐約倫敦及南洋各埠為多，本省及四鄉，均有交滙，因本行辦理穩妥快捷，而收費又低廉，所以全市的市民，都喜歡到市行及各辦事處來滙款，這亦值得報告的一點。

(六) 損 益

本期營業發達，大概情形說過了，廿六年份上半期結賬，究竟如何情形呢？這一點我想各位同人一定很注意的。市行在這半年來，獲毛利五十二萬六千九百一十四元一毫一仙，除去開支及雜損，仍得純利二十九萬二千二百二十六元二毫九仙，這個數目雖然不多，但已打破市行自開辦以來十年間獲利的最高紀錄了，照這個情形幹下去益加努力邁進，將來必然有更大的收穫。



二、各辦事處業務狀況

市行一般營業情形已如上述，各辦事處業務狀況究竟怎樣呢？這裏有詳細說明的必要。市行自去年十一月間，及本年四月間，開設市區七個辦事處以來，爲着完成「市民金庫」「協助市政建設」兩大目標，做到爲市民服務之目的，已深深的得到市民的認識與信任。在市民利益上講，本行各辦事處，因代收市民應繳納之水費，電費，電話費，學費，及一切捐稅，手續簡單，招呼周到，而各辦事處又均在各繁盛熱鬧的區域，分配適中，一方面可以減省守候時間的麻煩，一方面又可以省却來往的車費，這一點是市民感覺得最滿意的。再從市庫收入上講，因爲各種市營事業之收費，集中市行代收。手續簡便，市政府可以節省一筆行政費用，復可以統一收支，市庫收入藉此可以增加。而市行自辦事處成立以後，對於存款，匯款支款俱得就近辦理，對於各機關各顧客亦有很多的便利。所以市行設立辦事處的作用，可以說，已經達到最初的願望，而且由此使得市民與政府日益接近，完成了中間媒介的使命。

現將各辦事處，業務進展情形，分別報告如下：



(一) 關於存款方面

各辦事處自成立之日起，至本期六月底期結止，計漢民路辦事處由一十四萬一千五百五十八元六毫二仙增至二十四萬三千三百元零零三毫二仙，惠愛西路辦事處由一萬五千三百八十九元四毫二仙增至二十二萬零二百零五元九毫九仙，龍津路辦事處由七百五十二元六毫七仙增至五萬六千七百四十六元二毫，東山辦事處由六千零二十八元九毫三仙增至一十九萬八千七百一十四元九毫八仙，下九甫辦事處由九千四百八十一元七毫增至四十一萬一千四百四十五元五毫九仙，河南辦事處由二千零六十三元增至九萬二千六百九十八元八毫八仙，沙河辦事處於本年四月六日開幕，截至本期結賬，爲時不滿兩個月，亦有存款一十六萬二千二百零二元三毫四仙。總共各辦事處存款額，由二十五萬三千二百零七元零一仙，增至一百三十八萬五千三百一十四元四毫。

(二) 關於放款方面者

漢民路辦事處由七千一百二十五元增至八萬四千零四十九元五毫一仙，惠愛西路辦事處由四百元增至一萬六千九百一十元二毫六仙，龍津路辦事處由四百元增至三千三百二十四元二毫六仙，東山辦事處由一千二百五十元增至五萬零四百零七元七毫四仙，下九甫辦事處由五百元增至四

十四萬六千七百六十二元五毫，河南辦事處由八百元增至三萬一千零七十六元一毫九仙，沙河辦事處自四月六日開幕至今，亦放出二千八百九十七元三毫六仙，總共各辦事處放款額，由一萬一千一百二十五元，增至六十三萬五千四百三十七元八毫二仙。

(三) 關於儲蓄方面者

漢民辦事處由二千九百一十二元四毫七仙增至一十二萬一千零二十四元四毫六仙，惠愛西路辦事處由四千四百零七元二毫五仙增至二十一萬六千二百四十六元一毫二仙，龍津路辦事處由七百三十三元一毫五仙增至五萬三千六百八十二元一毫六仙，東山辦事處由五千八百六十三元九毫三仙增至一十二萬八千七百一十七元五毫九仙，下九甫辦事處由五千一百三十一元七毫增至一十五萬零六百八十六元八毫八仙，河南辦事處由一千九百六十三元增至六萬七千一百五十五元二毫，沙河辦事處自開幕至今，為時不滿兩月亦有儲蓄存款八千零二十元三毫八仙，總共各辦事處儲蓄款額，由二萬二千一百八十四元一毫七仙，增至六十四萬五千五百三十二元七毫九仙。

以上三點，為各辦事處業務進展之確數，在短促期間內，不可謂非難能可貴，然此項數字，距離原定標準尚遠，此後自當極力改進，以謀更大之發展。總之市行為市民服務，對於各辦事處之設立，非常慎重，對於業務之發展，亦已盡其最大努力，這是可以告慰各位同事的。說到這裡



，兄弟要特別提出本期營業的特點，來各訴各位同事，使各位同事對於市行有更深一層的認識。

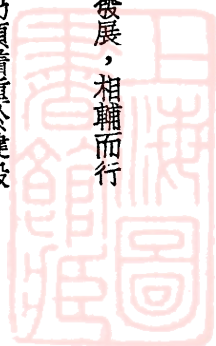
市行自去年兄弟接事改組以來，業務的進展已有字數與事實可以證明，而其極顯著的特點，即為一般市民對於市行的觀感，已完全改變了以前危疑恐懼不信任的態度，轉為樂與往來的情況。市行營業的進展，完全以此為樞紐。可見，這個樞紐的建立，絕不是隨隨便便得來的。我們抱定了為市民服務的宗旨，埋頭苦幹，切實負責，到現在，已深得全市市民的認識與同情，市行全體同人的服務精神，好像「迅速」「確實」「負責任」「守紀律」的種種表現，便是取得市民密切接近與真誠信任的基礎，再從市行本身來講，內部組織機構，已日臻於健全，完成市區營業網，厲行商業化，提高工作效能，增進營業信用，都能够按照既定計劃，一一做到，因而業務日有推廣，乃能有今日的情形。再從市民方面來講，因為市行決心達到為市民金庫的銀行，處處以便利市民為前提，時時謀適應市民的需要，所以市民經濟的發展，乃得漸漸呈轉繁榮的景象。市行自從開設市區各辦事處，達到市民金庫使命之後，即與市民之間，造成了不可分離乃至不能分離的關係，市民對於市行的信用，日益提高，市行的營業乃能日益發達，反轉來講，市行對於市民的利益，日加維護，市民得到市行的便利，也日加擴大；在整個經濟生活的關係上面，市行與市民已合而為一了。這是本期營業為市民服務得到實效的第一個特點。第二個特點呢？市行的本期營業，在放款方面，大別為救濟工商業放款，與協助市政建設放款兩種。工商業的救濟，為繁榮市場的前

提，市場繁榮，亦即以促進市政建設的完成。但是，市政建設必須與市民經濟的發展，相輔而行，市民乃能得到其實利。

我們知道，工商業的救濟，不過係一時的消極辦法，欲求民生的根本解決，仍須着重於建設事業的完成，故協助市政建設，樹立華南經濟勢力基礎，乃是根本的要圖。市行自改組以來，不僅在營業上得到很大的進展，並且能運其金融周轉的力量，籌劃協助市政建設的資源，總共各項建設事業的借款，數達二百餘萬元，其他如建設海珠新填地銀行區，代收回民地，一百餘萬元，與各大銀行接洽購地，設計建築等各計劃，全由市行主理其事，又如關關河南內港建築河南堤岸建築沙基鐵橋，各項工程，合共六百萬元的借款，亦是由市行主持辦理。由此可以明瞭市行爲協助市政建設的貢獻，雖然限於規模與事實環境，但市行所抱的願望，却是十分明顯的。

總括的說，市行本期營業的特點，一爲發展市民經濟，由設立市區各辦事處，完成市區營業網，實施市民金庫的任務，業已確實收到了效果；一爲協助市政建設，在籌借各種建設借款，及主理各項建設計劃，集中力量，靈活運用，亦已達到相當的成績。今後營業的方針，更當着重小工商業放款的擴充，押滙業務的推進，努力邁進，以繁榮廣州市場，建設新的廣州，這是可以把握得住的！

末了，希望各位長官，各位同仁，時時批評，多多指教；兄弟雖然抱持了滿腔的熱誠，確定



了長久的計劃，但是個人能力究竟有限，自己時常感覺到「矢勤矢勇必信必忠」八個字不僅在國家的立場，在黨的立場上，應該如此，就是在專業的進上也絕對的必要，我們自然要羣策羣力去奮鬥，要一心一德去成功一切的事業！



從經濟建設立場談到
廣州市立銀行的新使命

中華民國二十六年七月

編述：江英志

承印：登雲閣



上海图书馆藏书



A541 212 0008 7335B



