

管子書序

管子舊書凡三百八十九篇



漢劉向校除其重複定著為

八十六篇今亡十篇近世所

傳往、淆亂至不可讀余行

求古善本庶幾遇之者幾  
二十年始得之友人秦汝立氏  
其大章甚完整而句字復  
多紕錯廼為正其脫誤者逾  
三萬言而闕其終不可考者

尚十之二然後管子幾為全  
書夫五伯莫盛於桓公而管  
仲特為之佐自其事業稱  
於聖門而其言憲見繼以為  
權謀功利學者鮮能道之

及余讀是書而溪惟其故然  
後知王者之灋莫備於周公  
而善變周公之灋者莫精於  
管子何者方周之興去隆古  
沕穆之風未遠而後稷公劉

其溪仁厚澤又培之於每百  
年之久蓋風會既啓而文  
明猶鬱時周公起而當制作之  
任其灋制之綢繆文章之繁  
猥諸所經畫莫不犁然具

舉而天下且以鴻龐淳固之  
俗始嚮利於憲度著明之後  
故其澹雖密而其服習者  
亦能安之而不悖周室既  
衰諸侯日尋於干戈謀臣

營士競出其知力以相勝苟  
必競於先王之約束而執  
不稱等則執者所格而士  
術必有兩窮非救時之宜  
矣管子故天下才也豈其知

不及此乎是故當其謀之於  
垂纓下衽之日者不過審舊  
澹擇其善者而從之又其要  
則杜事可以隱令可以寄政  
使諸侯不有其虞而吾獸安國

富民以取厚於天下故其書如  
牧民桑禹幼官輕重諸篇大  
抵不離周官以制用而亦不  
盡局於周官以通其安今攷  
其說所謂參國為三軍者即

伍兩車牛旅之舊也。因罰備器  
用者，卽兩造兩劑之遺也。選  
士首以好學、慈孝，而止。及於  
拳勇、股肱，亦興黷貝之故典也。  
鑄幣藉以黃金、刀布，而並

及於魚鹽、鍼鐵，亦國府之舊章  
也。他如五世三准、諸說，不過積  
餘藏，美以待之於國。諸侯不服，  
吾可以戰；諸侯賓服，吾可以  
行仁義。蓋周公之濟，其樊然

結約者要以承民於善仲直  
師其言不聽其故一更之為截  
然夷易而作戎於戰故其言  
曰精時者少日而切多又曰吾  
欲正率一伍脩甲兵而大國亦

將脩之吾有攻伐之器而諸侯  
有守禦之備是難以速得志  
此仲之所以立澹素也夫白刃  
捍胸則目不見流矢拔戟加  
首則十指不辭新明緩急

之有所先也使仲當諸侯力  
以五日必歆舉王制而井田五  
民象刑吾法毋招權勇毋權  
鹽鐵不踰時而國且飽於鼓  
矣安能以厚之齊仲威海岱

而皮其一匡之績哉昔者蘇  
軾氏蓋論仲之受法而曰王  
者之兵非以求勝故其澶繁  
而曲霸者之兵求以決勝故其  
法以簡而直然則謂仲之用法



異於周公之素則可而謂其法  
之盡流於周公則不可故曰  
古今遞遷道隨時降王霸  
迭興漢由俗革吾以為周公  
經制之大備蓋所以成王道

之終管子能安其常而通其  
窮亦所以基霸道之始夫亦  
執之所趨有不得不然者乎  
雖然非仲之輕於悖周也當  
大公之治齊五月而報政曰吾

因其俗簡其禮至三年而伯  
禽之報以周公且誓之曰夫政  
不簡不易民不有近魯終比  
面而事齊矣若者太公之治有  
不盡倣於周古而史蓋稱其道

商賈之榮便魚鹽之利人民  
稱大國蓋自大公而齊故  
以富彊名於列國仲特因齊  
之故而備業耳非一無所  
龍不而創為之者也世之譚者

曰帝降而王，降而霸，自仲之  
說行一變而入於僭，詐之習其  
末極於秦，鞅盡去先王之藉  
而流毒天下，遂以管、商為切  
利之首。夫商君慄礪少恩，卒

喪惡名于秦，而仲之以饑，四  
維固六親，其論白心，內業不可  
謂無窺於聖人之道，而徒以刀  
鋸繩民，如商君者，故雖多失  
子，亦且大其切，而以其仁歸。

之奈何躋鞅于仲也余懇夫  
讀是書者不揆其脩政立事  
之原而徒辱之以權謀功利  
使管子之所以善用周公者  
其道不明於天下也故為之

梓其書而復論著其大略於  
篇首云

萬曆壬午春三月前史官  
吳勗趙用賢撰

西吳施宸賓書時

康申中秋日也

護左都水使者光祿大夫臣向言所校讎中管子  
書三百八十九篇太中大夫卜圭書二十七篇臣  
富參書四十一篇射聲校尉立書十一篇太史書  
九十六篇凡中外書五百六十四以校除復重四  
百八十四篇定著八十六篇殺青而書可繕寫也  
管子者潁上人也名夷吾號仲父少時嘗與鮑叔  
牙游鮑叔知其賢管子貧困常欺叔牙叔牙終善  
之鮑叔事齊公子小白管子事公子糾及小白立  
爲桓公子糾死管仲囚鮑叔薦管仲管仲旣任政

於齊齊桓公以霸九合諸侯一匡天下管仲之謀也故管仲曰吾始困時與鮑叔分財多自予鮑叔不以我爲貪知吾貧也嘗爲鮑叔謀事而更窮困鮑叔不以我爲愚知吾有利有不利也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以我爲無耻知吾不羞小節而耻功名不顯于天下也生我者父母知我者鮑叔鮑叔旣進管仲而已下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常爲名大夫管子旣相以區區之齊在海濱通貨積財富國彊兵與俗同好

醜故其書稱曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱上服度則六親固四維不張國乃滅亡下令猶流水之原令順人心故論卑而易行俗所欲因予之俗所否因去之其爲政也善因禍爲福轉敗爲功貴輕重慎權衡桓公怒少姬南襲蔡管仲因伐楚責包茅不入貢於周室桓公北征山戎管仲因而令燕修召公之政柯之會桓公背曹沫之盟管仲因而信之諸侯歸之管仲聘於周不敢受上卿之命以讓高國是時諸侯爲管仲城穀以爲之乘

邑春秋書之褒賢也管仲富擬公室有三歸反坫  
齊人不以爲侈管仲卒齊國遵其政常彊於諸侯  
孔子曰微管仲吾其被髮左衽矣太史公曰余讀  
管氏牧民山高乘馬輕重九府詳哉言之也又曰  
將順其美匡救其惡故上下能相親愛豈管仲之  
謂乎九府書民間無有山高一名形勢凡管子書  
務富國安民道約言要可以曉合經義向謹第錄  
上

### 凡例

一管子舊本魯魚豢雁半不成義虞山定宇趙先  
生沉酣是集創爲考訂世宙間始識仲父一書  
一真面孔矣不佞因邀惠拂水之靈復加叅校拔  
其尤赤之簡頰間有觚迂稍僭刪削  
一趙氏訂本稱精覈矣然而掛漏處往往捉襟見  
肘我湖大復朱先生管子權成則翻然若起管  
氏于九京而鼓棹其舌鋒可謂玄風大暢非直  
爲夷吾之忠臣且堪爲定宇之益友矣總其例

之凡曰通曰評曰演通言其會上下文旨而聯貫之也余取什之七八焉評有細條有總論細可約收總能類紀故約則置之上方類則詳之末幅演義不主釋解徬衍流滂雖廣暢續紛乎然于本旨不甚關切或者迹于滌襍不敢槩存以獻凡目

一 句容賓王張先生管子選文不滿百評亦間出若排砂揀金處處見寶既美善耦俱斯珠玉并設卽下方小評亦所不遺

一 圈點詞理俱勝用○意字瑰奇用△條暢雋爽用、悉稟權本

管子之書宏博奧衍亨魯人也詎能窺其一班矧如趙如朱如張當宇宗匠業有先哲隲爲龍吟奚俟後膚贅爲狗續第其間間茂總焚刪繁去蠹則不佞不辭藏息微劬要以合三先生旨趣彙成一帙俾讀者展卷了然庶不至承訛襲舛爾

西吳凌汝亨識