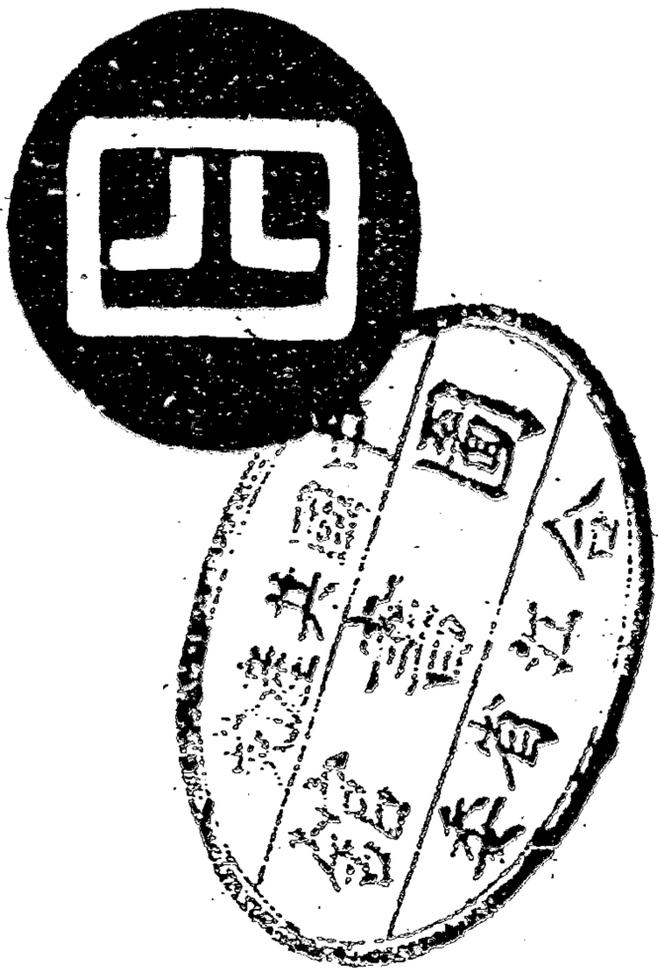
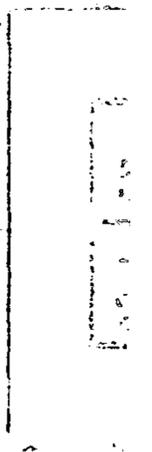


群衆工作手册



东北书店印行



群衆工作手册



東北日報社編印

一九四七年一月

目錄

把「夾生飯」做熟（東北日報社論）	（一）
如何檢查工作（何偉）	（五）
松江第二分區五縣群運經驗總結	（一一）
牡丹江十一月份群運概述	（一六）
五常製訂消滅「夾生飯」計劃（金鐵群）	（二二）
五常常堡區檢查「夾生飯」（白楊）	（二六）
進一步深入土地鬭爭	（三〇）
樺川縣土地爲什麼沒有分好	（三六）
上馬河村重新分配土地的幾個具體辦法	（四〇）
奪回印把，拔掉壞根	（四八）
怎樣才能把「夾生飯」煮熟（東北日報短評）	（五六）
改造幹部思想（東北日報短評）	（五九）
新幹部脫離群衆的現象（張蓓）	（六一）
土頂子煮熟夾生飯	（六五）
再接再厲。根絕匪根（東北日報短評）	（七〇）

547.026
137
2:4

謝家區搜山採伐運動（超然）……………（七二）

五常搜山工作總結（蘇丹）……………（七五）

組織冬季生產準備明年春耕（東北日報短評）……………（七九）

組織農民生產（東北日報短評）……………（八〇）

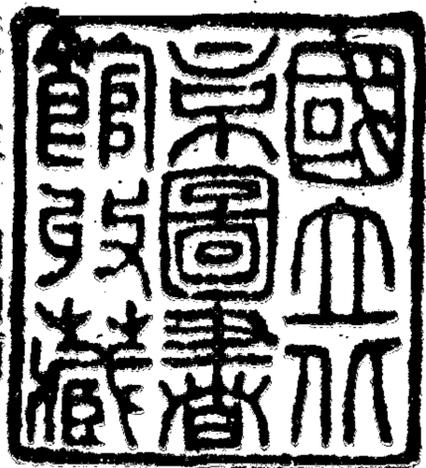
把「夾生飯」做熟

（東北日報社論）

最近各地檢查羣衆工作中，普遍發現了「半生不熟」或「夾生飯」。這是值得嚴重注意的問題。今天各地羣衆工作，大約可以歸納爲四種地區：工作作得比較好的地區，「半生不熟」地區，弄亂了的地區和未開闢的處女地。工作作得比較好的地區還不多，弄亂了的和未開闢的地區也佔少數，最多的還是「半生不熟」的地區。

什麼是「半生不熟」地區？它有什麼特點？它的表現形態如何？

雖然各地情況不同，生熟程度也有差別，但其共同形態是：第一、地主惡霸的威風沒有打掉，地主惡霸通過他們的狗腿子在農會中有聯系，收買積極份子，威脅基本羣衆，破壞翻身鬪爭。只要「屯子裏的大旗桿還沒有砍倒」，這些「大旗桿」就依然是農民心理上的統治者，依然在暗地裏統治着農民。第二、在分地鬪爭中沒有真正發動羣衆，最主要的原因是羣衆對於鬪爭的決心沒有醞釀成熟，沒有使羣衆經過猶豫、動搖、反覆考慮之後，走向自覺的下鬪爭的決心。加上幹部包辦恩賜的結果，使羣衆對於分地以爲是「國法」，「上面的命令」，「官家的配給」，沒有使羣衆認識到分地不僅是需要而且是應該，並且要羣衆親自動手來幹。其次是鬪遠不鬪近。鬪地不鬪人，鬪小不鬪大，明分暗不分，甚至地分了後，農民還不知道「地是那一塊，房子是那一間」，實際上還是沒有分。第三、沒有真正的積極份子，或者沒有找出真正正派的勞而又苦的人當積極份子。或者是積極份子的作風不正



派，農會亂攤款增加群眾負擔，群眾在心目中不承認這些積極份子真正是代表他們的利益，是他們的領袖。或者是有了少數的真正的積極份子，但未真正與群眾結合，是孤立的，因地主惡霸的恐嚇而半塗消沉下去了，以及因工作團沒有提高積極份子的覺悟，而不能起積極份子的作用。第四，群眾的武裝是形式的建立了，但群眾對於武裝並不那樣關心和愛護，群眾也沒有感到自己的武裝就是保衛勝利果實的命根。

半生不熟地區的特點，就是基本群眾在分地鬭爭後，態度是『懶洋洋』的，對自己的力量不相信，對農會工作不大關心，基本群眾相互之間親密團結不夠，甚至互相埋怨，而從組織形式上看，樣樣都有，如地也分了，鬭爭也鬭過，武裝也有，農會也有，積極份子也有，但切實檢查起來，則毛病很大，內容甚少。

產生這種『半生不熟』的原因，最主要的是工作上追求數量，貪圖迅速，急於求成的急性病，沒有經過群眾的醞釀成熟，使群眾自己覺得自下而上的起來鬭爭，即使當時鬧得轟轟烈烈，過後就冷清清了。也有的第一次是經過醞釀的，工作團幹部是取得了經驗，而工作團把自己取得了經驗，當作積極份子和群眾也取得了經驗，以後各地就不經過醞釀成熟，就貪圖快起來。也有一開始面就撒得太寬，幹部分散，力量不集中，領導又未『沉下去』，包辦，恩賜的發動群眾。至於其他許多情形，如仔細了解情況不夠，檢查工作不夠等等，也是造成『半生不熟』的原因。

怎樣把生飯變成熟飯？

深入和鞏固群眾工作中心任務就是要解決『半生不熟』的問題——把夾生飯變成熟飯。

這裏要提起各地注意的最嚴重危險的問題就是怕各地把夾生飯看成熟飯，因為『半生不熟』地區

的問題最難發現，單從表面看好像羣衆已經發動了似的。它與弄亂了的地區不同，弄亂了的地區是政策中發生了嚴重的錯誤，引起羣衆不滿，這樣的地區，一看可以看出來。它更與假清算假鬪爭假分地的地區不同，那樣地區是惡霸地主想爲着抵制我們的工作團而弄的一套假的。『半生不熟』地區是我們工作團做的，而且也做出某些成績，所以這種地區不容易看出來，危險性也就在這裏。因此：

第一，各地同志要有充分的精神準備，要把自己做過的地區來一個懷疑：『恐怕我那個地區也是半生不熟吧？』然後切實檢查一番，發現是半生不熟，就把幹部召集起來，先醞釀一下，把道理說清，重新做過一遍，真正把夾生飯做成熟飯。切忌認爲這個地區是我的，這個地方是我去做的，以爲工作沒有什麼問題，如果存在這種心理，精神上就不會有準備，就不會去發現半生不熟地區的問題。

第二，在夾生飯沒有消滅以前，還應集中力量來消滅夾生飯，不要分散力量忙於去開闢新地區。我們的羣衆工作好比我們軍隊作戰一樣，作戰要解決問題就要打殲滅戰，『半生不熟』，好比打的擊潰戰，沒有解決問題，要解決問題，就要消滅『夾生飯』。因此，凡是『半生不熟』地區，已經把工作團調走的，應重新佈置力量，集中力量，先消滅一兩個半生不熟地區，取得經驗，把這種消滅半生不熟地區的典型經驗廣泛介紹交流。

怎樣才算熟飯？

3
工作作得『透』的地區，有下列一些標準：第一，積極份子多而且堅定。真正的積極份子培養起來了，他們的政治覺悟提高了，表現堅決的跟共產黨走，堅決的反對蔣介石的賣國內戰獨裁，工作積極，有辦法，作風正派，艱苦樸實，能團結羣衆。第二，羣衆真正發動起來了，羣衆的覺悟提高了，基本羣衆表現團結和民主，互相關心，敢於發表意見。第三，大地主惡霸的威風真正打掉了，羣衆認

識分地不僅是需要而且是應該的，羣衆對於地主惡霸，沒有恐懼心理了。第四，建立了真正可靠的羣衆武裝，羣衆關心和愛護自己的武裝組織，到處起地主的槍，聯防自衛打匪。第五，羣衆繼續在挖潛伏的反革命的根，到處找壞人，到處可以看到一般新的朝氣，新的氣象。

要作到以上的成熟，就需要經過一些時間，這就不能求快，與其快而『半生不熟』，不如慢，經過醞釀成熟，而使羣衆真正發動起來。這樣慢的結果，實際是快，因為工作作得成熟，不需要走回頭路，不需要再來一回了。

最後，希望各地在消滅『夾生飯』的過程中，依然不要操之過急，重蹈『半生不熟』的覆轍，一定要把工作作好，牢牢記住『欲速則不達』的經驗教訓。

（十二月二日）

如何檢查工作

何 偉

寧安縣工作團在本月十四日召開了一個各隊長聯席會議，在會議上討論了四個問題：一、時局與任務；二、如何檢查工作；三、如何召開區農代大會；四、如何總結本區工作。何偉同志與亞光同志在會上對四個問題都有總結與說明，茲就發言中的『如何檢查工作』一段，報導於後，以供其他工作團的參考。

我們已經工作了兩個月，有成績，也有缺點。但我們不能滿足於現有的成績。我們要進一步的檢查與深入，如何檢查，這就是一個重要的問題，我想着重的來談談這個問題。

我們的工作進度不能算快，到現在已經兩月還不能結束。但也不能說慢，我們却也做了不少的事情。究竟工作進度快好呢？抑或慢好呢？要講清這個，一定要聯系着工作成熟與不成熟來講。據現有的經驗，要把一個屯子的工作做好，真正做到成熟，時間一定很長，工作慢一點，就能成熟些，快了不成熟。當然，又快又成熟是上策，慢而好是中策。又慢又不好是下策。誰的辦法好，就照誰做。快了工作就不成熟，或半生不熟。有時還得重來第二回。我們工作的地區如果要來二回，這就不是第二回，而是第五回、第六回了。因之，就不敢快，但又不能不結束，老拖下去也不是事。

5
原訂在本月二十日以前結束，後來××同志來此處談後，使我更相信慢一點好，寧可慢，要好，要作成熟，要好好檢查。很有可能，今日的慢，實際結果却是快，因為工作作得成熟，不需要再

來一次。今日的快，實際結果却是慢，因為工作作得不成熟，要再來個第二回。因之，寧可慢些，工作一定要作好，不要操之過急，結果，欲速則不達。

再談談工作成熟的標準，這在我給××同志的報告信上也談到。

所謂工作成熟的標準：（一）積極份子多而且堅定，一百個基本群眾中約有三十個到五十個積極份子，革命性強，政治覺悟高，誠懇的擁護共產黨，堅決的反對反動派的獨裁，反對美國援蔣介石打內戰，領導骨幹真正是勞而又苦的貧僱農。（二）全村的群眾表現空前的團結與民主，政治覺悟性普遍的很高，敢講話，有意見就講，如大荒地全村羣衆，除少數壞蛋地主以外，都能互相幫助，友愛的精神很好，開會的男女老幼，幾乎每人都有意見，無拘無束的都要上台講話。每人講的話好壞都算。

（三）積極的幫助別屯翻身，如大荒地常乘大車到二十里以外參加圍爭。（四）把軍隊看成自己的軍隊，把工作隊員看成自己的家人。（五）農會在村屯中的信仰高，說話算話，真正替人民辦事，有權力，決定事情後，人人滿意擁護。（六）自願參軍，參加自衛隊的很多，堅強。（七）全村屯的工作，都是羣衆動手親自作的，工作隊頂多出主意；有了以上的條件，才能稱為成熟。

要做到成熟，又要注意另一個問題，就是農民由不革命走向革命，需要一個時期的醞釀也就是思想上的轉變期。我們要搞好一個村屯，不要一去就找上二流子的積極份子，要找勞苦的『老薄待』，老『吃勞金』的，受苦深的。雖然抬頭慢，但我們只要能耐心的堅苦的進行啓發，教育工作，是能把他動員與組織起來的，只有他們起來了，才能做得到成熟。這又聯系到閃擊戰的問題，一個閃擊，雖動得很快，但不堅固，常有盲目性，革命在思想上還未醞釀成熟，農民還未到覺悟的程度，工作隊一走就有很大的可能垮台。因之，工作要成熟，其中一定要有一定時間的醞釀，一定要經過耐心的堅

苦的教育工作。使農民生長起革命思想，而克服落後的保守思想。

所謂半生不熟，有兩種情形：第一，是表面看似乎動起來，鬧得很紅火，實際上並沒有動，即那些勞而又苦又好的羣衆未抬起頭，農會積極份子都是些或大部是些二流子成份，工作非常表面形式，這是一種形式。還有另一種形式，好的積極份子起來了些，也動員了些羣衆，被鬪爭的人，也鬪得很苦，但是，未解決問題。第二，是動也動了一下，地也分了，也有些勞而又苦內貧僱農參加領導，可是數量不多，政治覺悟不高，顧慮很多，工作隊一走他們就冷下去了，壞份子又趁機活動起來，像這樣必須再來第二回，如燒磚一樣，沒有燒到一定程度，還是一個『坯子』不頂用。

像這種半生不熟的村屯，反動派蔣軍起來會吃虧的。

集中力量不要搞一個半生不熟，要搞一個完全成熟。因之，我們要求要檢查，要徹底確實的檢查，有人提出意見，說我們工作做得很左，這倒是需要研究與檢查的，我們要着重檢查這幾個問題：

第一，檢查幹部的思想問題。我們有一個同志到一處工作搞壞一處。如到了阿堡去工作十七天，就被壞人包圍起來，壞人仍在公開的活動，欺壓窮人。又有同志在下馬河，不相信『吃勞金』，說他流動性大，分到果實，怕他扔掉，因之，分果實要取保，這不是很笑話嗎？窮人的事情又不相信窮人。這都是思想問題，這都是一個工作同志的立場問題，工作的深入與鞏固，幹部的思想是工作好壞的關鍵。要檢查工作，首先就要檢查思想問題。從團部起一直到每個同志止，有意見都提出來研究與討論。有人說東京城的工作左。我對他說：出於一個壞人口中說左，說壞，也才真是不左，正好。如果一個壞人說東京城的工作好，那才是真有問題。我又告訴他。你在精神上準備一百條，別人說不好或說左，讓他們說去，但不要被壞人的造謠而動搖了。我們自己要十分警惕。不好的地方，左的地方

可能有，這也是難免的。因之，幹部的思想問題，一定要很好的檢查與解決，立場要穩，不然，在工作上會發生許多偏差，許多生活上的問題。

第二、檢查積極份子，積極份子革命的幹部，要檢查他們的思想品質，成份及各方面的表現。不輕易的捧積極份子，今天捧出來，明天又打下去。那就不好，要在長期中去考察他。有人說東京城工作團，未有捧個人英雄，這一點說對了。我們就不隨便輕易的捧一個積極份子。已有經驗證明，捧上去，未有認識清楚，或沒有教育好，就很難使他下來。

第三、檢查屯內民主團結的精神。民主團結的標識，是群眾關不關心政治，階級友愛如何？這也可以說我們的工作深入不深入。

最後我們檢查各方面的工作做得如何，有沒有違反政策的地方。檢查工作就是深入與鞏固工作之一，檢查就是進行鞏固工作。我們的工作分成三個階段（發動群眾，分配土地，健全與鞏固組織），鞏固工作是第三個階段。我們這個地區是這樣做的，有些工作區看不出這三個階段，有些工作區第一階段突出，第二階段就平淡了，第三階段就沒有了。我們現在鞏固組織這個階段的經驗還不多，我們就要多研究，取得經驗，取得材料，精神上要準備把鞏固這個階段作好，鞏固組織，加緊教育是中心問題。

對積極份子的教育，要大家想辦法。團部搞了一個農民夜校，先由大家討論，發表意見，再由我們發表意見，作結論，這個辦法好，大家可以採用，農民現在不滿足翻身的大道理，這是好現象，以後要提高，要在政治時事教育方面提高，要堅決勝利的信心，要堅定鬥爭到底的決心，要大家團結得結結實實的任何反動派的蔣軍來，也進攻不了我們。因之，我們對於民主團結這一方面要好好檢查。

我對於檢查工作的意見，就是如此。

大家討論了很多，我就將大家討論的，歸納起來，檢查應注意的幾點如下：

一、自己思想上應有準備，不要以為工作好，某些人可靠，不會發生什麼問題。就要準備着有問題。就要去檢查出問題有聞必查警惕提高。

二、估計某村有問題，即着手檢查，不要拖延，以免發生更大的問題。如何堡村，能早日檢查，可能發生的問題少些。

三、隊長親自動手檢查，防止『欽差大臣』不要找弱的同志或思想不好的同志去檢查。

四、注意農民互相攻擊，互相標榜，鬧不團結，因此小事發生某些不好的不團結的現象。

五、我們的要求：工作隊走了，本屯農會能獨立自主的幹下去，活躍。這個可以在事前試驗一下，過幾日回來再檢查，走開以前，可向本屯羣衆多鼓勵，要他們好好幹，工作隊不回來，看他們的態度如何？再根據態度，加以教育。

六、工作不妥當的，有問題的村屯：一、有壞蛋作怪，繼續作鬪爭，深入鬪爭，把壞蛋澈底打垮。二、積極份子不熱情，脆弱，積極進行教育。

七、組織農民工作隊，要他們代替我們工作隊，檢查時，也可以組織少數農民檢查隊，可以幫助我們檢查。

9

八、提倡並創造模範、模範英雄、模範工作隊、模範村屯等等。

九、相互檢查，當地的情形，積極份子與工作隊配合的幹，這樣幹得更好。

經驗。

十、團部親自檢查，找些積極份子來問，來研究，找些老鄉來問，團部親自研究一兩個村屯取得應注意的幾點，就是如此。

松江第一分區五縣羣運經驗總結

松江第二分區（包括呼蘭、巴彥、木蘭、通河、東興五縣）於上月下旬召開深入鞏固羣衆工作會議，歷時六日，茲將會議解決各項問題，分誌如下：

會議總結了土地改革運動，從七月下旬到現在，已經有二五三、二二六垧土地（內開拓滿拓地六萬垧），轉移到七七、〇四九戶三四二、七一五個貧苦農民的手中。轉移的地數佔全分區可耕地面積（六十萬垧）百分之四十二強；而得地人數則爲全分區人口（八十萬）中的百分之四十三弱。如只按農村人口計算，除去五個縣城內共十六萬人，則所得地人數佔農村人口六十四萬的百分之五十三強。這一土地改革運動是在經過精密調查後進行的，早在六月間即彙集了各縣調查材料，找出了能够代表一般農村狀況的三個屯子作典型，即呼蘭之敖木屯，巴彥之長勝屯，木蘭之陳家屯，該三屯的特點是人口佔百分之十七的地主階級，却擁有百分之七十以上的土地；而佔百分之五十到六十的貧僱農，只有土地的百分之三。調查地主之土地來源時，不外以下三個原因：第一是很早以前，利用金錢勢力佔荒圈地，再找窮人給他墾荒；第二是利用高利貸的勒索或勢力壓迫強買來的；第三是偽滿時期依仗敵僞勢力貪污敲詐而來的。分區了解了這樣的情況後，即得出結論：要想使百分之五十至六十的貧僱農獲得溫飽，必須發動他們從地主手裏要回百分之五十的土地，就在這個基礎上，開展了轟轟烈烈的土地改革運動。並且分得了房子三二九九〇間，馬五一四三匹，給窮人安家和發展生產上，奠定了初步的基礎。

會議認爲這一鬪爭的勝利，決不是平易得來的，而是真正和地主惡霸撕破了臉，進行了流血的鬪鬥，在鬪鬥中反動地主勾結胡匪到處騷擾，特別在青紗帳起的時候，每天都會聽到民兵自衛隊和胡匪搏鬥的消息，他們流的血是難以統計的。在犧牲的幹部中僅就當時想到的材料即有：呼蘭大用村農會主任在轉移地主槍支時，被地主打死，敖木村民兵隊長被地主領來的胡子打死，巴彥龍廟村農會委員被地主推下井去（幸未淹死），天增區地主用刀子扎死正在睡覺的村幹部，窪興村農會主任被地主打死，通河樺樹村農會主任被胡子打死，又一區級老幹部被胡子打死……諸如此類，都說明今天的勝利果實，是用鮮血換來的。會議再三警惕大家，千萬不能以爲地主被鬪倒了，就會息聲斂跡，他們正用着各種花樣，來恐嚇麻痺與收買我們的幹部。不久以前，呼蘭曾有好幾個屯子新分地戶的莊稼，被地主放火燒掉，巴彥天增區地主看到自己被分的馬瘦了，恫嚇該分馬小戶說：『中央軍來了，少一斤馬肉，要你一斤人肉！』龍泉村地主編了很多歌子罵新幹部，其他如地主收買與利誘幹部，例不勝舉。因之會議號召大家，必須提高萬分警惕，嚴防反動地主的企圖『復辟』『翻把』。

會議檢討土地改革運動的過程時，一般的都採取了：一、動員幹部，打通思想；二、醞釀鬪爭，調查材料；三、進行鬪爭，評議土地，由農會或清算委員會分，貼榜公佈，這是鬪爭最激烈的時候；四、認地邊，插地樁子；五、開慶祝大會，殺豬宰羊、貼對子、放鞭砲，碰杯喝酒，插血爲盟，有的叫做安家大會。至於分地辦法上，一般都採取了青苗跟地走的辦法，就是當時確定地權，插樁寫契，農民在熱潮中及時得到了土地，一刀兩斷，這是一種最好的辦法，呼蘭大部地區是這樣做的。各地在實驗當中，也創造了其他各種辦法，如以屯或以被分戶爲單位，集體打、集體分，理由是企圖養成農民的集體觀念，但收到的是相反的效果，如土地觀念不強，有些人偷懶或糟塌莊稼，也容易造成幹部貪

污。還有一種辦法是原佃分原地，剩餘的給別人，通河這種辦法用的多，會議認為這樣對僱農照顧少，並且強調了調劑，而鬭爭性不強。還有一種由農會包打包收，木蘭巴彥都有這種現象，這種辦法最壞，有些地方農民到現在還沒有得到糧食，也容易養成幹部貪污，如巴彥朱明屯集體打場二十天「吃」了三十石糧。另外還有吃租和分租的現象，呼蘭巴彥都有，這種辦法，很容易造成明分暗不分，或給以留後路的餘地，同時等分地熱潮過去之後，再去向地主或佃戶要租子，等於再經一次鬭爭，佃戶也容易隱瞞糧食。其他還有串苗不串地或串地不串苗的辦法，都是要經過分苗分地兩次手續，都是大可不必的。

關於這一運動中對政策的檢討，土地絕大部份分給僱貧農，也照顧了中農和佃富農——他們可以分得遠地，其他辦法都一樣。也有個別地區違反了政策：（一）木蘭有三個屯子提出「淨身除戶」的辦法，把地主趕絕，其餘土地推平，自然中農土地也在推平之列，縣委聞訊後，迅予糾正。（二）通河有的中農看到運動起來了，獻地獻房，竟被工作隊接受。（三）木蘭有的新工作隊員把富農當作地主打擊，因弄不清成份，只知籠統的是大糧戶。（四）在邊沿地帶有的中富農在鄰區有地者，亦被分掉。（五）有的給佃中農佃富農留光板地（收過麥的，或水撈地）。（六）副產折地，有的一匹馬或一間房都扣一垧地，呼蘭大用村巴彥志達村甚至貧農有破房的也扣地。（七）軍屬留地過多，如有的地區烈屬頂四人，主力軍屬頂三人，縣大隊頂二人，區中隊頂一個半。（八）偏向最大而且比較帶普遍性的問題，是人口折合增減的辦法，這些地區規定一口至三口者，都按三人分地；四口至六口者，按實有人口計；七口至九口者，均按七人計；十一口至十三口者，均按八人計；十四口至十六口者，均按十人計；十七口以上者均按十二人計。這樣對佃富農及中（佃）農，都是侵犯其利益的。會議認

爲以上偏差雖非普遍現象，但在發生過的地區，是用各種方法，侵犯了中農佃富農的利益的。因之會議決定各縣必須做深刻的檢查，凡有以上現象發生者，應千方百計，堅決彌補其損失，這樣才能使中農佃富農緊緊團結在基本羣衆的周圍，堅決地參加各種鬭爭。

根據以上的檢查以及發動羣衆中各種鬭爭來看，對目前羣運的估計，會議認爲是兩頭小中間大的狀態。即是一種鬭爭組織極爲深入與鞏固的佔少數，而羣衆一點也沒有發動起來的也是很少數，只有既經發動，但不甚徹底，既經組織而不够鞏固的地區最多，就是還有『夾生飯』現象存在，如民兵還沒有經過反覆鬭爭的鍛鍊，成份還不能做到百分之百的純潔可靠，政治覺悟還沒有適當的提高。農會的組織，還不十分健全，如木蘭根據窮人以戶爲單位每戶出一個會員，而不進行歷史審查，巴彥通達區農民還有的把農會認爲和偽滿興農會是一樣的組織等，因之會議肯定的認爲大部份地區還有『生飯』。

要想消滅這種現象，首先是深入檢查工作，具體規定檢查提綱如下：（一）封建惡霸勢力是否被打垮？垮到什麼程度？對我態度如何？（二）羣衆發動到什麼程度？政治覺悟的提高如何？農會與地方武裝的組織是否鞏固？是否經得起攻險？（三）你所提拔的積極份子是真的？還是假的？是否爲羣衆所擁護？（四）分地中有那些違反政策現象？有否明分暗不分？是否分了地，而羣衆沒有起來？（五）胡子是真投降？還是假投降？爲什麼投降？投降後怎樣？（六）你那個地方的工作，當敵人來『檢查』時，會以什麼姿態出現？各個階層的人們會採取什麼態度？根據以上提綱，每人都應當對自己發動羣衆的地區，抱着懷疑態度，來一個回憶，再根據這個回憶去深入進行檢查。如通河提出各人檢查各人做過的地方，這個辦法很好。總之：堅決反對分地工作已告結束或幹部可以鬆一口氣的現象，

應當認識到檢查工作是更進一步發動羣衆經常不斷的工作，而目前的檢查工作之重要性，其意義不減於分地工作。同時在檢查工作中亦必須強調重點主義，集中力量搞一個問題最多的地區，再總結經驗很快地推廣出去。分區亦將組織工作團，到巴彥一個區裏去深入檢查，以資推廣。

訓練幹部是鞏固工作的中心環節

會議認爲訓練幹部都是鞏固工作的中心環節，雖在土地改革運動結束時，各區都普遍搞了訓練班，但大多數都受了時間的限制，沒有深入的進行。今後根據每屯訓練五個幹部的原則，在冬季四個月以內，完成訓練五十個幹部的任務，主要由各縣負責訓練，分區只選擇五百名最好的幹部，作比較長期的訓練。根據呼蘭辦訓練班的經驗，採取檢討工作經驗與自我反省的方式爲最有效，領導要善於啓發與組織問題，發揚民主精神，用活潑具體的事實教育幹部，是提高其政治認識與階級覺悟的最好辦法。而反省的風氣展開以後，往往把從來不敢對人說的話當衆宣佈出來。如石人區一個幹部反省中，說明曾經有一時期工作消極是因爲老婆拉後腿，怕得罪人，不願丈夫參加革命。另一個幹部反省說：最近想脫離工作，主要是由於前些天夢見國民黨來了，因而不安心。這樣的例子很多，如果能夠反省出來，證明其曾經有過的顧慮，已經打消。

牡丹江十一月份羣運概述

一、向面發展中，鬭爭愈加尖銳和複雜

一個月來羣運在向面發展中，穆稜工作團，從八面通一點出發，發動了穆稜街、下城子、馬橋河、梨樹鎮幾個區的羣衆，大部已經完成或正在分地，現在馬橋河、穆稜街的羣衆工作隊已打開興源鎮工作，梨樹鎮的前哨進入五林，開展了上三陽的局面，東寧街附近五個屯經過長期工作掀起反奸清算鬭爭，綏芬河的工作也在醞釀中。寧安工作團已將結束世環鎮（三區）的工作。全區農民代表大會是兩個多月工作的實際總結，那一片地區的羣衆，發動是較澈底的，他們並且更有計劃的培養出一批積極份子，經過農校訓練，政治上更提高了一步，這將是今後寧安羣運全面發動的生力軍。五林縣已經完成了仙洞的土地改革，正向五河林等處發展。牡丹江市郊各區，謝家區經過夏秋間反奸清算和最近細密的查田工作，工作已告一段落，興隆區反奸清算結合重分土地，已順利開展，目前正在向鐵嶺區等方向開闢工作。我們的工作，由於掌握了發動羣衆的一些規律，是在迅速發展中，但是這同時，也顯出了反動勢力並沒有俯首貼耳從鬭爭中熟悉了我們的一套辦法，想出各種各樣的陰謀，來和羣運對抗，使鬭爭愈尖銳和複雜。

穆稜街上，當工作團初到之時，羣衆就被反動派的謠言所迷惑，商店小舖上了門，青年婦女故意扮得蓬頭垢面，不敢上街，甚至於有的貧苦農民也吓跑了，如現在穆稜北區的農工會副會長許景厲，就跑到柳毛河十五天，曾經給穆稜工作團以很大的困難，直到經過三次鬭爭事實告訴了羣衆，工作團

不是胡打人，不是共產公妻，是爲了窮人的，羣衆才改變了對工作團的態度，轉向迫切的要求土地，把那些造謠的壞蛋，一股腦兒打下去了。寧安勃力哈達屯壞蛋風聞工作團要去，預先做好圈套，放下過去威風，用偽善面孔來緩和羣衆鬭爭，請客，小恩小惠，借糧食給以前欺壓過的人，收買地痞流氓，選壞人作屯長，組織游手好閒的份子當自衛隊。有的直接公開勾結胡子，來阻撓羣衆翻身，如牡丹江興隆區東村壞蛋，當工作團到東村第二天，收了當地反動武裝，不到三個鐘頭，『九彪』胡匪六十餘人，公然就來進攻，壞蛋在這第一着失敗後，又挑撥中鮮民族的團結，以致工作團花了三天工夫，才打破壞蛋這種鬼計，在邊遠地區，如東寧綏陽一帶，胡匪更公然提出和羣衆翻身作對的口號，專門打擊翻身羣衆，而在公開反對失敗之後，就進行特務活動，仙洞發現暗殺隊，造謠隊等特務組織。所有這些事實，告訴了我們：『道高一尺，魔高一丈。』壞蛋惡霸地主中央胡子和蔣介石胡子頭都是一家人，窮人翻了身，他們這夥壞蛋就都無容身之地，他們正在用盡一切辦法，找我們的空子，來對抗我們的羣衆運動，使羣運隨着面的發展而愈加複雜和尖銳化起來，如果我們工作團同志，只是老一套做法，沒有警惕性，就會碰釘子，走彎路，這就要求我們在工作中，更加謹慎細緻，更加了解情況，更加依靠羣衆，走羣衆路線，任何一點包辦代替風的殘存，都會成爲自己工作中的障礙，使自己徒勞無功。

二、新的問題新的經驗

在工作向面發展的過程中，發生了新的問題，就是究竟工作快好呢，還是慢好？這個問題在寧安工作團得出了明確的結論。在穆稜工作團也取得實際的教訓，證明了沒有一定的條件，光圖快，就會

做得半生不熟，得來第二回，福祿村是一個實際例子，這一個問題，啓發了我們，使我們能夠進一步從實際工作中，解決如何把生米做成熟飯的問題。

第一，是思想問題，幹部方面，幹部的思想是工作好壞的關鍵，有些同志立場不穩，容易被壞蛋所包圍，不相信基本羣衆，有的同志羣衆還沒發動，就擔心得罪地主，害怕『左』，束手束腳，有些同志習慣于粗枝大葉，追求形式，圖快而不問實際，工作做得如何，不願意調查研究，也有個別同志，甚至貪污腐化在羣運中偷偷摸摸發洋財，講戀愛、耍脾氣、擺官僚架子，因之，工作團還要經常檢查幹部思想，嚴格自我批評，防制與隨時糾正立場不穩，作風不正和生活問題上的毛病，不使工作發生偏差，給壞蛋以空隙。其次，發動羣衆，是要使羣衆從幾千年封建束縛下翻過身來，決不是輕而易舉的事，一定要有長期的思想醞釀和鬪爭鍛鍊，如果不看到這一點，就會使工作半生不熟，或是流於形式，謝家區是經過激烈的清算反奸鬪爭，但進入查田運動之後，由於事先思想準備不夠，八達溝查田就花了很大氣力，梨樹鎮量地，福祿村工作做第二回，四合村是羣衆發動比較深入的，但在徵糧中查出黑地一百多垧，都說明了這個問題，所以發動羣衆，首先着重階級教育，不經啓發和階級教育，羣衆情緒是不能持久，不牢固的。

第二，是積極份子問題，在工作沒有深入之前過去常常利用流氓、光棍、投機份子，現在經驗證明，這些成份，對發動羣衆是毫無好處的。容易紮下一個壞根，反而使我們和基本羣衆隔離開來，成爲羣運繼續開展的一種麻煩。因之，在羣衆未發動之前，最好不要圖便於搞起鬪爭，利用這些投機份子，即使在基本羣衆發動起來之後，也要慎重的用，在未徹底改造之前，決不能重用。對於積極份子，要從他的成份思想和品質各方面去考察，不要輕易的捧積極份子，在羣運中湧現出來的積極份

子，可以成爲開展工作的主要力量，但也要看到他們的弱點，有的缺乏勝利信心。有的還沒有緊決鬥爭到底的決心，有的只能跟着工作團同志做，工作團一走開，就不做工作了，他們本身還有各種各樣的想法，還受到家庭和環境的影響。因之，爲了鞏固工作，鞏固積極份子就是一個大問題，不僅要在實際鬥爭中幫助他們與教育他們，並且應該經過政治時事教育，提高他們，寧安工作團開辦了農民訓練班，八面通集中積極份子，檢討工作，進行反省，都收到應有的效果，經過一定的訓練之後。這一批積極份子就成爲可靠的力量，得力的幹部。八面通就在這個基礎上，改造了政權。區政府辦公人員中二十四人減到六人，每年可減輕人民負擔四十三萬餘元，取消了辦公的上下班制，老百姓什麼時候有事，就什麼時候辦，五天開一次行政檢討會。半月檢查佈置一次工作。成爲真正能適合人民需要的民主政府。

第三、工作成熟的標準。寧安工作團提出了七個條件。一、積極份子多而堅定，革命性強，政治覺悟高，領導骨幹真正是勞而又苦的貧僱農。二、全村的羣衆表現空前的團結與民主，政治覺悟性普遍提高，敢講話。三、積極幫助別屯翻身。四、把軍隊看成自己的軍隊，把工作隊員看成自己的家人。五、農會在屯中的信仰高，有權利說話算話，真正替人民辦事，人民擁護他。六、自願參軍參加自衛隊的很多。七、全村工作，都是羣衆動手親自作的，工作隊頂多只是出主意，想辦法。這些就是我們測量工作的標準。

19 第四、檢查工作，光聽彙報，往往都是沒有什麼問題，但實際上並不一定沒有問題，因之，領導上要經常派工作能力強的同志，檢查各隊各村的工作，如果估計某些地方可能發生問題，立即就要着手檢查，不要拖延，以免發生更大的問題，發現有問題的村，有壞蛋作怪，就要繼續作鬥爭，澈底把

壞人打垮，八面通發現福祿村工作沒有做好，立刻派人去做了第二回，就很快把壞蛋打垮下去，否則，拖延了，會增加工作的困難，在今後工作普遍開展的過程中，及時檢查工作，是必要的。

三、冬季生產發展合作

羣衆翻了身，分地分房分牲口，要求進一步發展經濟，來解決生活困難，充裕物資生活。一個月來，羣衆生產，出現了兩種方式，一種是組織生產隊，進行冬季生產，燒炭，打柴，下套子，一種是組織消費生產合作社。八面通的福祿村，生產隊包括馬四十五匹，車二十台，隊員四十名，基幹隊十二名，共集生產股一百零二股，由自衛隊保護，打柴燒炭計劃每月可產木炭二萬斤。木拌二百丈，價值二十七萬元，除去人食馬料外，可獲利二十萬元，解決了本村冬季燃料問題，又獲厚利。世環鎮馬蓮河村，也組織了生產隊，上山生產，謝家區最近也着手組織包括二百輛大車的生產隊。另外，就是用翻身果實，集股成立合作社，謝家區的消費合作社，梨樹鎮合作社，牡丹江鐵路工會合作社，都是以營利爲主，爲當地羣衆和職工解決日用品的困難，保證油鹽不缺，並且比市價便宜，另一種是像五林仙洞利民合作社，成立油坊打油，東寧工會辦的鐵匠舖，木匠舖，是用圖爭果實進行生產，又分紅，又解決了工人失業。這些生產合作事業，都是根據當地羣衆需要，組織生產，所以能够取得羣衆的擁護。梨樹鎮農工會領導了生產合作，解決了羣衆食鹽困難，羣衆稱贊農工會是『窮人的醫生』。農會在領導羣衆翻身之後，領導羣衆生產，改善生活，是在有條件的地方，都應該提倡。

四、剿匪和反特務

伴着羣運開展，各地人民武裝壯大起來，配合主力的猛打窮追，各村屯不但有了自衛力量，不

讓土匪侵入，並且爲掃除禍根，不斷遠出搜山，摧毀匪巢，許多過去是胡子窩巢的村中，就使胡匪的活動地區日漸縮小，生存條件愈來愈難，加上嚴寒大雪，東滿胡子頭謝文東的被活捉，許多上當受騙的胡子，在我軍寬大政策下紛紛投降，繳槍悔過，單是投降某團的，就有一百多，其中有支隊長、團長、營長，陸續向謝家區工作隊投降的也不少，但另一方面，殘存的成股政治土匪，也就瘋狂的作拚死掙扎，對工作團、翻身會的翻身的老百姓，又怕又恨，竭力阻撓羣運的開展，專打翻身的老百姓，使有些地區的翻身運動更加困難，增加了羣衆的顧慮，但是這也使老百姓更清楚認識到胡子的真面目，如東寧一帶，胡子的騷擾，使羣衆一起來之後，首先要求武器，要求打土匪，因之，在這些地區，發動之初，比較更難一些，而羣衆一起來之後，鬪爭的火力更強，意志更堅決，鬪爭更徹底。爲了迅速幫助羣衆翻身，集中力量，堅決消滅殘餘大小股土匪，是當務之急，同時，在土匪已趨末路窮途的時候，我們仍要盡一切可能，瓦解土匪，實行寬大政策，爭取上當受騙的繳械悔過，給予自新機會，使最少數頑固的土匪頭子，衆叛親離，被徹底消滅。在大股土匪消滅之後，我們切不能麻痺，反動派公開的反抗失敗之後，還會進行隱蔽的鬪爭，加強特務活動，仙洞五河林已經破獲了暗殺隊、造謠隊，這些特務組織的成份就是當土匪失敗，假坦白投降的土匪頭子，勾結被清算的壞蛋，過去壓迫人民最兇惡的特務偽警察。所以在羣運中，除了要發展羣衆武裝，防匪剿匪，保衛勝利果實，還要教育羣衆，具有對特務的警惕性，聯系反特務鬪爭，拔除禍根。

五常製訂消滅『夾生飯』計劃

金鐵羣

根據東北局關於『夾生飯』決定的尺度來量一量五常縣的工作，在全縣約有三分之一以上地區的工作是『半生不熟』的，另外還有一小部份因力量不足仍是『生荒』（如城關附近和大屯裏頭的地區），因之，五常縣群運鞏固工作的第一步是消滅『夾生飯』。

『夾生飯』在各個地方的表現如：零敲碎打，鬪必分，分必抄，抄必遊街，而不注意集中力量發動群眾；政策觀念不強，嚴重違犯中農利益；有的地方不經過鬪爭，大批的進行和平分地；窮苦農民沒有真正獲得土地；減租減息不徹底等……以上現象，全縣中比較來說，以宋家鄉，城關，二河，杜家，常堡為最多，但各鄉同樣的或多或少存在着。縣委根據這一實際情況，訂出全縣消滅『夾生飯』的計劃如下：

甲、召集所有參加這一工作的幹部打通思想，辦法是首先使幹部徹底了解半生不熟的四個標準（一、地主惡霸威風沒有打掉；二、分地中沒有真正發動群眾；三、沒有真正的積極份子；四、群眾各種組織是形式的。）和好地區的五個標準（一、積極份子多而且堅定；二、群眾真正發動了；三、惡霸地主威風真正打掉了；四、建立了真正可靠的群眾武裝；五、群眾各處找着挖壞根，表現出朝氣來。）以這兩個標準來對照着看自己的工作：在選擇對象發動鬪爭上，組織群眾上，群眾武裝上，以及現階段本地區的群運動態，深入一步檢查得出『三』的結論來，也就是找出錯誤的根源。如農會什麼不起作用？爲什麼有的農會成了屯民會（即全屯人都加入了農會）？工作爲什麼離開你就陷於停

頓？工作爲什麼佈置不下去？群眾武裝爲什麼不起應有作用？爲什麼群眾真心話不向你說？工作上你爲什麼苦腦？從具體細節上使幹部認識這一毛病發展危險性，澈底打消熟視無睹的癱瘓現象。追究了這些問題後，再使幹部弄通這個責任，主三的是工作領導幹部。政策觀念不強，不分別鬪爭對象，造成了違犯中富農利益，亂打亂抄，不研究發動鬪爭的一套藝術。如開始時和平談判分地，糾正這毛病後，又認爲是鬪爭才是發動！把鬪爭當作最終目的，不去提高群眾覺悟程度，沒有澈底摧毀封建堡壘，結果在工作中左右搖動，飯沒燒熟，地方幹部也沒帶入正軌。

從此出發，要使幹部認清，在具體工作進程中，時局要求我們要快，但不是不估計自己的力量，也不是不顧及群眾覺悟程度，否則會使工作流入形式。因之，在具體工作中，應當做到：『留幹部帶徒弟反覆檢查，經常聯系，在鬪爭中提高積極份子和群眾的覺悟程度，使大家在具體工作中掌握住『真實、澈底』的原則。

而工作幹部更應從政策觀念上來檢查自己，反省自己，並在反省中去幫助群眾中的新幹部，從分地、減租、清算、搜山等問題上認識一下工作，看一看自己，用現實的材料提高農民幹部和積極份子高度責任心和對於工作的嚴肅態度，在領導幹部本身也會爲此體會的更深刻，責任心、政策觀念會更強。

乙、全縣集中一批幹部（由縣抽掉十個較強的幹部，加上本鄉工作隊中的八個農民幹部，和五個參加過縣農工代表大會的代表）由負責同志率領，下鄉重新發動群眾，首先突破宋家鄉。（因宋家鄉真正積極份子少，農會不會工作，工作來了無法佈置，屯與屯之間不能聯系，開始工作中是做一屯丟一屯，並有廿五個屯子進行了和平分地。）計劃十天中突破並創造經驗。完成後再行轉移。工作重點

是發動群眾，提高覺悟，和培養當地農民幹部。

其他亦作有重點的推進，如二道河子鄉，將鄉和行政村工作幹部九人，集中去三道河子，發動群眾鬪爭工作隊幹部貪污事件，並開兩期訓練班：常堡鄉集中力量整理過去弄亂了的四道崗村，並補救侵犯中農的偏向；恒興鄉集中十五個幹部由鄉支書領導，向封建勢力未倒並有兩個惡霸未鬪的常安村突破；蘭橋鄉集中九個幹部去封建勢力要抬頭的油房整理工作。凡是工作形式，或者是生荒，或組織不健全，或家理勢力大，或要減租增資，或要洗刷壞幹部，均有組織有重點的集中力量突破取得經驗。

同時也強調培養地方幹部，不能開訓練班的，即以帶徒弟方式或積極培養，一個工作時期內定期召開主要幹部會議，交流工作經驗，會後，並能將所有受訓幹部領導下鄉實習。

丙、領導幹部開始應掌握重點，突破最重要部份，以便獲得經驗指導其他，但發現了缺點時亦應向全縣工作地方傳達防止，及時到各處認真檢查，發現問題，解決問題，不要把領導限制在狹小的圈子裏，盡量做到全面總結全面指導，但這又不是放掉主要一面，並應加強上下互相間的密切聯繫，做到互相觀摩，互相學習，互相警惕，互相勉勵，在同一个緊急的工作任務下團結向前。

丁、抽調參加工作的幹部與訓練的對象，應是農民幹部中的『二把手』，去了才能起作用，回去才能支持工作，隨便把不起作用的幹部送去，將會徒勞無功的。

以上消滅『夾生飯』的工作雖是鞏固工作的一部份，却不是鞏固工作的全部。在工作較好的地區不加適當的照顧，不加以適當必要的指導會使『熟飯』又冷下來，像這種地區的工作中心必需是：查地、查幹部、查農會對敵友我的態度，並使之與群眾運動及其它工作配備結合進行。力量使用

上一面堅持工作隊方針，一面建立正常的機關領導，其後應注意的幾點爲：

（1）領導農會的幹部要經常研究給群眾興利除弊的工作，使農會工作內容豐富起來，如造木營、砍柴、冬季生產、計劃移民、準備春耕等……。

（2）改造政權，使政權與農會共治，保持農會的群眾性，加強小組活動。

（3）採取安家辦法進行丈量，插牌，查黑地，換地照，寫白契，與徵糧結合起來進行。

（4）審查幹部，整頓組織（包括自衛隊進行冬訓工作）。

（5）補救侵犯中農的偏向。

（6）鎮壓壞份子造謠，穩定情緒。

（7）組織武工隊，各個工作隊都要向這方面發展。

（8）加緊備戰工作，一切工作均應與此結合起來。

（十二月十三日）

五常常堡區檢查『夾生飯』

白 楊

五常常堡區於上月廿六號根據東北局關於消滅『夾生飯』的指示，對已往工作進行了深刻的檢查，藉此取得經驗，並具體訂出消滅『夾生飯』的計劃，今將檢查中發現之諸問題分別介紹如下：

甲、產生『夾生飯』的原因

在常堡區土地分配中，『夾生飯』的現象相當多，彙報中不少的同志感到積極份子不多，農會根底不穩固，老百姓雖分了地，有話仍顧前顧後不敢說，實際上是明分暗不分，……以上現象發生，係由以下原因造成：

(1) 零敲碎打

這主要表現在鬪爭中的無計劃。今天鬪一個惡霸，明天鬪一個部落長，後天又鬪一個警察或勞工股長，僅三道河子一村會鬪了九次，二道河子鬪過七次，其他各村均在二次以上。在鬪爭中不是求的深入發動羣衆，培養更多的積極份子，而是僅從多鬪多分去着眼，致使羣衆沒有澈底的翻身，沒把土地分配到農民手中去，個別的投機份子和幹部却獲了好地。二道河子一個窮人反映說：『今天分明天分，半年多了，俺屯分了四百多垧地，我還不知我自己分的地在什麼地方。』在分地中竟有的窮戶不願意要地，頭道河子有人反映：『窮人分三垧地不帶苗子，主任分七垧地都帶包米，頭子翻身了。』

在農會組織方面，什麼人都有，有的還是按戶參加的，處理屯中各項事情的，不是窮人而是上層勢力。頭道河子和二道河子，有的『積極』份子和農會主任還依靠舊屯長，有時竟替被鬪爭者打掩護，並有不少與大糧戶一個鼻眼出氣。雖然鬪爭會開了，窮人却沒有掌握印把子。

(2) 呆板的鬪爭方式

在常堡區無數次鬪爭中，方式上形成了呆板的一套就是鬪必分，分必盡，然後必遊街。有次一連鬪爭了十八戶，鬪過之後皆是如此。在遊行時一個羣衆說：『光知道翻身不知道怎麼翻法，就是這樣，俺回去要鬪也這樣做。』這種不分別對象，不了解罪惡大小，運用老一套的方式，亂來一陣。在某些地方更侵犯了中、富農的利益（常堡區一次鬪爭了十八戶就有十六戶是富農）。

(3) 脫離原則

在鬪爭中，有時羣衆未動起來，甚至不動，使用『激』和『利用』的辦法，孫大窩棚鬪爭孫起勝時羣衆不動，工作同志急了，遂以『誰鬪給誰地』『您不鬪讓別的屯子鬪』的口號，激起羣衆單純要地鬪爭。在閻大橋鬪爭閻春時，因本屯全係閻姓，鬪爭很難發動，工作員便領着齊家街的人去鬪，鬪去了好多東西，後閻大橋爲了報復，也領着人到齊家街去鬪，由於這種辦法的使用，造成屯與屯羣衆之間發生矛盾，並沒有完成發動羣衆的目的。

(4) 和平分地不與鬪爭結合

宋家鄉有二十五個屯子都是和平分地的，分地中僅皮毛的進行了一次耕者有其田的解釋，並沒有

使地主與農民瞭解了分地的合理性，有時却單純的帶着農民至地主家談判，地主答應給，農民願意要，就覺得完成任務了，造成明分暗不分，武器仍在大糧戶手中。有些羣衆認爲這是工作同志給的地。鄭家店經過和平分地後，全屯窮富都參加了農會農民會却變成了屯民會，好多屯的羣衆分地後沒有學會鬪爭，也沒參加過鬪爭，也就不相信自己的力量，不少的羣衆雖然分了地不相信這地是自己的，有的却願意把地再交回地主。其他羣衆組織更無從談起了。

此外在減租鬪爭上，也表現無力，教育不成熟，羣衆不知從何着手，認爲地主沒有錯，窮人天生該窮……。總之，「夾生飯」的現象在常堡區仍不算少。

乙、從「夾生飯」來檢查工作缺點

以上現象所造成「夾生飯」的原因着重在領導上來看有這樣幾點：

(1) 把鬪爭認爲是羣運的最終目的，沒有認清鬪爭僅是羣衆翻身的一個方式，這一方式並應隨具體情況而變化，應在一切爲着使羣衆徹底獲得土地的總目的下，靈活運用各種不違反原則的多樣方式去鬪爭。但是正由於大家沒有將這一點弄清楚，造成了開始亂鬪，亂分的行動，另在發覺這一缺點後，又表現右的一面，主要的是和平分地，假分地。

(2) 政策觀念不强，對土地政策不能深刻學習領會精神實質，不能具體掌握這一政策，運用到鬪爭中去。認爲只要經過鬪爭，就萬事大吉，鬪爭中違犯富農中農利益，即是如此。

(3) 領導上鬆懈，工作無計劃，不及時檢查研究，放手不管，任其自流，不能及時總結糾正偏向，不善於運用典型以中心突破四面開花的方式。某些同志却存在着羊羣戰術，平推，不管黑貓黃貓

拿到老鼠就行，因之在鬭爭中曾混亂一時。

(4) 對幹部思想上，工作上教育差，不能及時展開自我批評與互相批評，造成少數幹部脫離羣衆，發生腐化思想，使幹部思想動蕩，不專心於工作。至於羣衆是否真正翻身，在這些人身上反正都是一樣，沒有羣衆觀念的表現，致使工作中糊糊塗塗不能培養教育大批積極份子。

以上思想上，領導上，工作作風上，都存在着毛病，工作遭受損失是必然的現象（總全區夾生飯現象約佔二分之一以上）。

（十二月十三日）

進一步深入土地鬭爭

合江省委本月十日爲進一步深入土地鬭爭給各縣委各工作團負責同志發出了一個指示，全文如下：

自省委幹部會議結束以來，又是一個多月了。若干縣區各工作總結會議的材料（見十一月八日本報）證明幹部會議的估計與決定，基本上是正确的。但這些材料同時指出，對三個重要問題加以補充的說明，是十分必要的。

第一、要把握住明確的鬭爭方向

在有些地方的工作總結材料中，多少反映出，在檢討執行階級政策，群眾路線等工作經驗時，沒有能與當前澈底解決土地問題的基本任務密切聯繫起來，所謂澈底解決土地問題，就是消滅分地中假分地，明分暗不分，（關於分牲畜、房子、糧食，亦包括在內）以及瞞黑地等現象，而把地主應分出的土地（包括牲畜、房子、青苗等）真正拿到無地與地少的農民手裏。農民翻身程度的主要標準，就是看農民是否真正拿到了土地及拿到土地之後是否有信心使用其土地，及是否有決心保衛其土地。只有農民真正拿到了土地，並有信心與決心使用與保衛其土地，那時候才算是農民的真正翻身，幾千年來，地主階級壓迫與剝削農民的主要武器，就是壟斷土地，只要把土地從地主階級手裏永遠拿回來，地主階級壓迫與剝削農民，也就不可能了。所以，今天我們發動群眾運動的基本任務，就是在澈底解

決土地問題。這是農村中階級鬥爭的中心內容。所以，如果我們檢討過去工作中的經驗教訓時，離開了這一基本任務，我們就會有使我們迷失鬥爭方向，而走入歧途的危險。

譬如上次幹部會議上，我們提出了糾正執行階級政策上左的偏差問題。這種糾正，是非常必要的，因為這種偏差，在所有工作團到過的地區，都是或多或少存在的。但如果以為只要我們糾正左的偏差之後，我們就算把土地問題澈底解決了，那就大錯而特錯了。許多工作過的地區的材料，都證明一方面是我們執行階級政策中左的偏差的存在即我們分配了不應該被分配的人的土地或是沒有給應分配到土地的人分配土地。另一方面對許多惡霸地主的土地（包括牲畜、房子等）即由於假分、明分暗不分、瞞黑地等辦法，而仍然保存在原地主的手裏，在階級鬥爭上，這一方面表現在打擊過寬，另一方面却對惡霸地主的打擊太輕。因此我們必須向所有幹部解釋清楚，我們糾正左的偏差，不是因為在解決惡霸地主的土地問題上，已經足夠澈底了，對惡霸地主的鬥爭，已經足夠深入了，相反的，糾正左的偏差，正所以幫助我們進一步孤立惡霸地主，進一步集中我們的力量去打擊他們，進一步解決土地問題，挖掉他們封建統治的根子。這就是我們在糾正我們工作中左的偏差時的正確立場。只有站在這樣的立場上，來糾正我們工作中的一切缺點，如像那些我們在上次幹部會議上所指出的，我們才能不致走錯方向。

當然，要澈底解決土地問題，不是一件容易的事情。不經過農民與地主間長期的階級鬥爭，不經過農民對地主階級的澈底勝利，土地問題的澈底解決，是不可能的。因此，我們必須以堅持深入土地鬥爭，以堅持深入農村階級鬥爭，把惡霸地主澈底打垮，使農民澈底翻身，為我們一切工作的基本方向，關於這個問題，雖然在今年七月二十九日全省幹部大會上，我們曾經做過了充分的說明，但這次

幹部會議，由於着重的檢討了工作中的缺點，而對於這個問題說的還不够充分，因而不免在部份同志中引起了片面的了解，故這裏把這個問題略略加以補充的說明，還是十分必要的。這一經驗，也告訴我們，我們在任何地方，任何時候，必須不怕麻煩地把我們的鬭爭方向，說的十分明白，十分透澈。因為鬭爭中的方向正確，是決定一切的！

第二 要抓住深入鬭爭的中心關鍵

其次，我們要補充說明的，是今天我們要正確的執行階級政策與羣衆路線，要進一步深入階級鬭爭，以完成澈底解決土地問題的基本任務，其中關鍵，是在於給新起的積極份子以進一步的階級教育，在第一次農村改革的浪潮中湧現出來的一大批積極份子，其中有好的有壞的，有的原來好的現在變壞了的，有的現在還是好的。在過去與現在的爭鬭中，考查這些積極份子，清洗其中不可教育的部份，教育其中可以教育的部份以及其中優秀的部份，而且在準備進一步的鬭爭行動中，發現與團結新的積極份子以擴大積極份子的隊伍，是進一步深入土地鬭爭的中心關鍵。如果沒有當地的積極份子來了解、擁護與執行我黨的政策與策略，我們深入土地鬭爭的工作，就不能前進一步。這種教育積極份子的工作，就是目前進一步深入土地鬭爭以前的思想準備。

根據我們過去的經驗，凡是鬭爭比較深入的地區，是由於對積極份子的思想教育，做的比較充分。現在大多數地區第一次鬭爭浪潮（不管鬭的澈底不澈底）已經過去了，現在是要準備進一步，深入鬭爭的時期，那末對積極份子進行思想上的再教育，當然是頭等重要的任務了。我們應該切實掌握鬭爭中的如下規律性，即「教育——鬭爭——再教育——再鬭爭」的規律性，使鬭爭不斷深入，在質

量上使積極份子的階級覺悟不斷提高，在數量上使積極份子的人員不斷增加。最近各縣各區都在開總結大會，辦訓練班，鬪爭壞積極份子，表揚好積極份子，其目的都是在給積極份子以再教育，以準備鬪爭的進一步深入，這是很正確的，因而，凡沒有能這樣做的地區，也應該這樣做，已經這樣做的地區，應該做的更好。這個工作做的充分或不充分，就會決定我們以後進一步鬪爭的成功的大小，或失敗。

拿當前農村改革的基本任務與過去工作的經驗教育積極份子，是對積極份子進行階級教育的基本內容。這裏應該特別強調的，是我們必須經過階級教育來克服許多積極份子中存有的一種相當普通與相當糊塗的思想。這種思想以爲惡霸地主經過了這次鬪爭之後，已經向我們投降了，已經『沒有問題了』，甚至說已經『窮富一條心』了，許多積極份子爲窮人們的一時勝利而衝昏了頭腦，他們爲地主們陽奉陰違的把戲所迷惑，而否定了地主們對窮人們所抱的深刻的階級仇恨（像蔣介石對共產黨所抱的那種『死不瞑目』的仇恨），忽視了地主們在村內外所進行的各種公開與秘密的破壞活動，忘記了地主們外面還有親戚朋友，還有他們的階級，還有代表他們利益的本地胡匪與蔣家胡匪，總之一句，還有地主們的援軍與聲援，因而許多積極份子喪失了對地主們應有的高度警覺性與鬪爭準備。放鬆了不斷擴大自己的力量，同地主們進行堅決的、持久的與生死的鬪爭。這是在我們積極份子中，相當危險的思想，我們必須加以克服。

當然培養出優秀的積極份子，尤其是羣衆領袖，不是一朝一夕的事情，這需要經過許多及許多次的實際鬪爭的鍛鍊。因此，我們對積極份子的短期的訓練與教育，不過作爲新的實際鬪爭前的思想準備。只有在實際鬪爭中，積極份子才會切身體驗到我黨路線的正確，而同我們共患難，共生死，同我

們戰鬥到最後勝利。我們切不要向我們東北新的積極份子提出過高的要求，而同時因為新的積極份子不能滿足我們的要求，而對東北本地積極份子表示失望，這是對積極份子一種主觀主義的態度，是完全不正確的。使東北大批的新的積極份子，經過鬪爭與教育的過程，逐漸提高其階級覺悟，不但是可能的，而且也是我們神聖的責任。東北人民的事情，沒有千千萬萬新的東北幹部，是決然辦不了的，這種幹部，經過這次羣衆運動，已經大批地湧現出來了，我們應當拍掌歡迎東北新幹部的產生，並用我們的一切力量，幫助他們在階級鬪爭的鍛鍊中生長，發展與成熟起來。對於東北人民中一定還能產生出無數的他們的領袖與英雄，我們是深信不疑的。

第三、準備以長期的努力，來建立合江根據地

還要補充說明的一個問題，即關於建立根據地的長期性。經過對於過去工作最嚴格檢討，並發現了過去工作中的一切缺點之後，（如『夾生飯』與『生飯』等），大多數幹部表示出了一定要糾正過去工作中的缺點，深入土地鬪爭，把『生飯』與『夾生飯』煮成熟飯的極大決心。這是非常好的現象。但也有一些幹部在發現了這種情況之後，他們原有的自滿自足的情緒為悲觀失望的情緒所代替了，他們對過去工作感覺到灰心，對將來工作失去了信心，這種情緒當然是不正確的。因為我們過去的工作有成績，也有缺點，工作有成績，就不用灰心；工作有缺點，而缺點是可以糾正的，因此，對將來工作應有信心。而產生這些缺點的主要原因，在主觀上是由於我們大家（連省委同志在內）對於這類地區發動羣衆工作還缺少經驗，在客觀上是由於我們工作的時間還不够充分。因此，我們想，如果我們能够虛心的與很好的吸收我們過去工作的經驗，如像我在此次幹部會議上所總結的，再加上必

要的工作時間，不求成太急，我們是能够把這些『生飯』與『夾生飯』，變成熟飯的，悲觀失望，是毫無根據的。在那時，我們是否就能够說，合江就成爲鞏固的根據地了呢？我們想，我們還是不能那樣說的。那時，我們可以說，合江的羣衆已經初步發動了，合江已經有了建立鞏固根據地的一個主要的先決條件，這還不能說已經有了鞏固根據地，沒有長期的階級鬭爭的鍛鍊，要想在一、二個月內，甚至在半年一年內，我們即能在羣衆中建立起與反動派誓死鬭爭與共產黨生死與共的堅強決心，即能培養出大批忠貞不屈爲人民務服到底的新的幹部與羣衆領袖，即能建立起八路軍那種英勇無敵的新的人民軍隊，即能澈底解決農民的土地問題，那倒是不可思議的了，建立鞏固的根據地，在政治上不犯重大錯誤外，還需要一定的時間，這即是我們前面說過的，要羣衆在『教育鬭爭！再教育！再鬭爭』的過程中，反復取得鬭爭經驗的足夠時間。正像煮一鍋熟飯，沒有一定的火候，是一定煮不熟的，因此，我們對於建立根據地的正確態度，應該力求正確的執行政治路線，不犯錯誤或少犯錯誤，多煮熟飯，少煮夾生飯，不煮生飯，應該緊張的工作，以縮短建立根據地的時間，但同時必須準備以長期的努力，來完成這個空前偉大的人民翻身的事業。對此，疲疲塌塌，馬虎從事，是不對的，急性病也是錯誤的，須知，階級鬭爭是長期的，進行階級鬭爭，是每一個共產黨員的終身事業，也是他平生最感愉快的事業，對階級鬭爭感覺到疲勞的人，是對新民主主義事業的一種動搖，其前途是非常危險的。

（載十二月十六日合江日報）

樺川縣土地爲什麼沒有分好

在全省及各縣幹部會議結束之後，省委張政委爲了進一步了解各地分地情況，以便佈直深入土地鬭爭的具體工作，曾以樺川某些區村爲基點，親自下鄉幫助縣委檢查工作，旬日來檢查結果，發現由於惡霸地主特別狡猾，我們許多幹部和羣衆經驗不夠，工作也不夠深入細緻，土地問題沒有澈底解決的區村，比上次會議所估計還要多，其具體問題如下：

(一)假分地。如悅來陳家園子地主陳老八，在清算鬭爭中，利用其親戚及腿子出面組織假農會，宣佈分地，把工作團應付走了之後，又回頭來造謠威脅羣衆，利用假農會作翻把活動，羣衆受了迷惑，『怕種不長』，不敢要地，卅三垧穀子，還在假農會手裏，實際就是在地主手裏，十七匹馬也沒有分，其中有五匹還在地主粉房裏幹活。地主公開宣佈：『什麼也沒有分，東西還是我的』。

(二)瞞地。悅來街有四個地主，被分到中農地位，最近翻黑地，發現他們依然是地主，有的土地還比原來更多。如某寡婦在清算時，報地八十多垧，分六十垧，現在又查出了一百四十多垧，共有地一百六十垧，李某報地二百卅垧，分了二百垧，現在又查出一百五十多垧，朱家園子劉風雲報七十垧，分了四十垧。現在還有一百二十垧。黑通某村一個經營地主報八十垧，被分四十垧，現在還有六十多垧。還有一個富農報五十垧，沒有分他，現在發現他有地九十垧，是個地主，在清算鬭爭中，地主瞞地，是必然的，而且由來已久，我們沒有充分發現，羣衆不能充分揭發，也是普遍的現象。目前已發現的，也不一定就是實數。

(三) 轉移浮產，在清算前地主有相當準備，大批牲畜糧食，被服傢俱，金銀首飾，都有計劃地轉移了，分完了，隱藏起來了，悅來有的地主被分了地分了浮產以後，不到一個月回來安排了一下，依然滿屋是絲羅綢緞，成天吃喝嫖賭。魚肉酒菜不離口，群眾反映：『毫毛也沒有找着，人家地主還是地主呢！』大賚崗某地主三百垧地被分了二百二十垧，天天哭『窮』，要求退還其青苗，幹部也有可憐他者，殊不知他十九匹馬，一百多隻羊，大批衣服布還分散在某村，還是秘密過着他的地主生活。

(四) 利用壞幹部，收回被分了的青苗，有的是全部收回，如長發區朝陽屯地主王青山青苗廿垧被分以後，花了四萬五千元收買區村農會長，即宣佈無條件的收回，理由是『免得小戶多拿建國公糧』以『誰分青苗誰納建國公糧』為藉口威脅農民，把青苗保留在地主手裏的現象還相當普遍，有的則藉口『小戶沒有車馬，收割困難』，把無條件沒收的決議修改為地主向小戶『交租』，以達到其部份收回的目的。

(五) 有些地區圖近不圖遠，外籍地主，有的未被圍爭，未被清算，土地原封不動，浮產更摸不着，群眾尚未翻身。

(六) 大部份地還分在紙頭上口頭上，沒有劃小段，插牌子，毀舊照，換新照，群眾不知地在那裏，想要而沒有真正要到手，缺乏信心，還有少數根本未分，羣衆還在『望梅止渴』，地主則在活動不分。

(七) 一部圍爭果實還在農會手裏。如代收被分地主的租子，還沒有決定怎樣分，還有保留一部份現款，開着粉房、合作社、燒鍋、飯館等等，既不發股票，也不按期結賬分紅。這些農會不一定是地主操縱的假農會，但群眾得不到充分的實際利益，幹部還有貪污腐化及被地主利用控制挑撥打擊的

可能，我們不能漠視。

(八)一部份民兵基幹隊，還掌握在地主手裏，其中已經發現有擁護地主，勾通土匪，兩面應付等現象的存在。

(九)在政治上思想上，地主的活動，不但未減弱，而且更加強化，只是形式不同而已，例如秘密通匪窩匪，利用拜把子，爲匪建立內線工作，企圖再起，在長發區已開始發現，施用小恩小惠，給村幹部做棉衣，給民兵籌款籌糧，借麵借麥給村幹部開飯館，宣傳「窮富一條心」，籠絡積極份子，麻痺中間群眾，則在悅來區有所發現，至於造謠破壞，散佈「變天」思想，則是普通而經常的活動。而且這些活動，却在群眾中起了一定的作用。

以上情況，不僅在本縣總結工作中所規定的第二、第三兩類村中有所發現，即在第一類村中，同樣存在，只是程度不同而已，這說明了本縣群眾真正拿到了土地，并有信心與決心使用與保衛其土地者，實在爲數不多，對封建統治真正打跨，羣衆真正翻身的村數，還需要我們重新來估計。

根據以上情況，張政委向樺川縣委指出，縣委以後的基本任務，是堅決執行省委十二月十日的補充指示，無論在那一個村子，都應當堅決執行「依靠貧農雇農，緊緊團結中農，爭取富農，爭取和中小地主，集中力量打擊惡霸地主，使農民澈底翻身。爲此，各縣委區委的負責同志，必須根據省委的補充指示，親自動手進一步深入檢查幾個主鄉幾個主屯的工作，創造出一些深入土地鬪爭的典型鄉屯，以推動全局，在工作中的積極份子進行翻身檢查的教育，打通他們的思想，然後動員多數基本羣衆，自己動手來重新分配土地。凡應分而未分的地主的地（包括黑地）一定要分，應分而已分的地，應追毀地照，換新照，劃邊界，插牌子，轉移的浮產，如牲畜糧食等，應該分配給羣衆的，應該追出

分配，應該分出的青苗，也一定要分出，農會手裏的鬪爭果實必須立即清算，合理分配給羣衆，同時在深入土地鬪爭中，揭發與打擊惡霸地主的罪惡與活動，挖掉他們封建統治的根子，清洗農會中民兵中不可救藥的幹部，重新教育犯有錯誤但可以教育的份子，培養與提拔新的優秀份子參加工作，澈底改造爲地主把持，勾通土匪，兩面支應的農會與民兵，進一步發展與鞏固農會民兵的組織，謹慎的和有系統的開始發 黨員與建立支部，建立村工作的領導，過去所見的左的偏差，在深入土地鬪爭中應該全部糾正過來，在工作方法上應以主村爲基點，縣區主要幹部除加強基點工作以創造典型外應掌握主村周圍各村積極份子，以小型的訓練班的方式來開展各村工作，二、三天集會一次，進行教育與佈置，佈置了回去就做，做了又集合起來，彙報總結，重新佈置，這樣使點與面的工作很好的結合起來。

（樺川縣委通訊組）

上馬河村重新分配土地的幾個具體辦法

上馬河村所有土地，曾兩次被敵人大批收買，造成了土地權高度的集中，『富人種好地，窮人一樣出荷』這種剝削關係是有好長的歷史了，農民的生活的痛苦那就不需多說！

今春上馬河會開過了鬪爭會分配了土地，然而，由於工作團在這次工作中存在着：『包辦代替，配給觀點。』阻礙了羣衆鬪爭的開展，造成了在土地分配中『富人仍留好地，窮人只分壞地』的後果，羣衆既未發動起來，惡霸的封建統治仍是根深蒂固的統治着土地所有權。和實行着殘酷的剝削，經查出，又重新佈置經兩月來的苦心，在重新發動羣衆鬪爭，澈底分配土地，團結多數，打擊少數惡霸地主，一切從貧苦羣衆利益着眼的的工作方針下，終於勝利的完成了重新分配土地的任務。現僅將幾個具體問題介紹以作參考：

一、重新劃分土地等級及不同階級的類型

首先應確定劃分土地的等級及劃分各階級各種類型的原則，沒有一定的原則與目的工作即不會澈底完成任務或完成了任務會出毛病，以至有再重分的危險，在上馬河村重分土地的原則是：『貧苦的和貧苦的勞動者應分到好地，大糧戶，富足的分到差一點的地，重分而不是全部推翻原有土地統分，僅是和今春分地中被那些惡霸，大戶借勢力佔去的好地抽回來，轉到貧苦的農民手裏去，並要照顧農民大多數的利益，允許中農貧農留下自己原有的地，切實作到使百分八十以上的農民滿意。』

根據以上的原則，並接受春天分地中以人數除地數即等於絕對平均的違犯羣衆利益的嚴重教訓，即確定了第一步工作，劃分各種地的等級和不同階級不同類型，才將土地適當的非常合理的分到農民手中去。

這次重分土地既接受了上次的教訓第一步工作便根據了村中的各種情況（土地數目和階級類型，人口與地數的比例）確定了按着土地是山上山下，高地凹地，有土無沙，需要上糞多少，靠不靠樹林（靠樹林能遮住太陽）下雨水常走不常走，生草草多不多，靠河或靠溝（水容易沖壞），地裏有無石頭，隔村子遠近（有遠到離村十五六里路的），地壯不壯，收成多寡……等情，劃分爲六等。一等是好的，二其次之，以此類推，六等是最不好的，離村子也最遠的。

劃分地的等級後再劃分各階級中不同類型，將這些不同的戶根據本身經濟條件亦分爲六等。如：一等戶（最窮的）全村最窮的，沒有房子，沒有車馬，沒有動產，鰥寡孤獨的，窮苦的吃勞金者，賣工夫吃飯者。

二等戶（次窮的）也是無車馬，無房屋的窮戶及窮苦的吃勞金者出賣勞力的，貧僱農中生活較苦者，他們與一等不同的地方就是有家不是鰥寡孤獨，這等人中有的是一個人出勞力可以養活幾個人的，有的是指望着拍賣浮產度日的，有的是光桿子一個帶匹瘦馬給人吃勞金的。

三等戶基本上是貧農，却是貧農中生活較好的，最明顯的比一二等戶強的多，真正與中農相比又比不上，全年糧食不够吃，也差不多，雖然有幾間屋和房子，有兩匹牲口家中吃閒飯的多十分開飢荒。

四等戶一般是中農，一年收穫够吃够喝，也餘剩不多，有的有屋，有的有車馬，差不多都有半

個牲口，有一二間房子，有的雖沒有車馬房子，但家中十幾口人都可以勞動，生活上能和中農比的。

五等戶中農以前生活，也不太富，僅能稱之為富裕中農，或者部分富農，這些人中一般的都有車有兩個以上的牲口，有幾間能住的房子并有兩三個勞動力，有的雖無車無房子却養着十幾匹牲口，以牲口換工使家庭生活很好，還有的牲口少有房子，勞動力少但他淨產比較多，其他如有存款，有貨，長年生活在農以上地主以下者均是。

六等戶是農村中澈頭澈尾的富農和地主，有不少的房子和不少的牲口，有車甚至不止一個，馬也好房子也好，個人不參加勞動吃的非常好，多半僱用勞金，有的雖沒有車馬但商業收入可與之比擬者皆列入六等之內。

這種劃分以後得出這樣的一個數目：即一等戶四十七，二等七十四，三等一百一十三，四等六十，五等廿三，六等十三，共三百三十戶，地數目為：一級一六六，八垧，二級一六一，五垧，三級二一四，九垧，四級二三七，六垧，五級二二九，六垧，六級的九九垧，根據這樣的地級數目和戶口等級按一等戶攤一級地二等攤二級地三等攤三級地一直攤到六等戶（即地主）攤六級地（即壞地）這樣的劃分與分配的確是徹底的照顧了貧苦農民的利益，具體的表現在當將這些劃分等級與分配土地的辦法經過農民提議而集中起來讀給農民聽，又由農民贊成了的。平均分配結果全村人口每人有地七畝，其中窮富都照顧了，給前次只平均每人七畝却沒分出好壞來，完全兩樣，羣衆情緒亦是如此。

二、分地中幾個具體問題的解決

不管是什麼工作，都會或多或少的發生一些具體的困難，這些具體困難解決的恰當與否？同樣的

影響着工作任務的澈底完成，因為一個工作的整個過程除了確定原則和工作方針，按步驟完成外，也在不斷的解決不斷的發生問題中獲得了成績，這是一般的工作過程中必然的情況，也就是說一切工作都不是一帆風順的。

在上馬河重分土地中，也是解決了不少的具體困難和問題，而獲得了圓滿的勝利，以下即是幾個困難問題和具體問題的解決辦法介紹：

1. 在不同地的等級與戶的等級對比中，盈與差的懸殊。

戶數	人口	各等地數	每一戶應分地	餘	差
一等 四七	一三七	一六六。八垧	九五。九垧	七〇。九垧	
二等 七四	二七三	一六一。五垧	一九。四垧	二九。六垧	
三等 一一三	四八四	二一四。九垧	三三八。八垧	二三。九垧	
四等 六〇	三五三	二三七。六垧	二四七。一垧	九。五垧	
五等 二三	一三四	二一九。六垧	九三。八垧	二五。八垧	
六等 一三	一四二	九九。垧	九九。四垧	〇。四垧	

根據以上表看來，可以看出戶的等級情況是兩頭小中間大，地數上即兩頭盈，中間缺，因為中間戶（即三四等）佔全村人數的二分之一，地由於上馬河村的地形位於山溝內，村南北面系平地，東西面除幾道小河走過外靠着山，除了少數平川地外，就是山坡，形成了土地是兩頭大中間小的情況，再從數目上看即是每人按七畝來分一等戶分二等地後盈七〇。九垧。五等戶分五等地也盈二二五。八垧，而三等戶分三等地缺少一二三。九垧，四等戶分四等地則缺少九。五垧，同等戶分同地中有盈有差，

如果將盈出的七〇。九垧一等地分給三四等，當然他高興，但是七〇。九垧的一等地却抵不上三四等戶的差數，拿盈出的五等地分給三四等戶當然他不高興要，均反映：『俺是窮漢爲什麼給我們五等地呢？』這個困難就來了。

最後使經過了羣衆的討論採取：『截長補短，兩頭中間湊的辦法，』即是將盈出的七〇。九垧地，再加上抽出一等戶中保存的地（因爲二等戶最窮他們或多或少的留有各等地若干）共有八十多垧，將這八十多垧中補足二等戶（即次窮的）二十九垧多，剩下的五十多垧的地，分與三四等戶。這中間又發了爭執，就是要好的不要壞的，根據了三四等戶在經濟上相差不大懸殊實行平均分配那就是：補給三等戶三分之一的一等地配上三分之二的五等地，分給四等戶的按〇。八比二分之一（如二十八垧地中有八垧是一等地二十垧是五等地）這樣既照顧了窮戶（如將一等地僅先補足二等戶）好壞地亦對折着分給了三四等戶（因爲他們應攤三四等地），這樣做了之後，大家都非常滿意。

2 黑地處理辦法：黑地在上馬河村是有歷史性的了，上馬河從地主到貧農都有黑地，僅是多少之分，總計一百多垧，幾乎佔全好地的十分之一對這些黑地處理辦法，應是動員說明黑地是犯法的應自動呈報，尤其是首先在貧苦羣衆動員，說明他們瞞黑地是吃虧的，過去地主瞞的特別多（因爲過去和舊政權有勾搭）自己報了後可進行檢舉，將所有地主大批黑地檢舉出來分給農民（這個分給農民而不是沒收黑地，因爲地主的黑地都是好地，地主應攤壞地這種呈報出好的黑地不就到農民手中嗎？）另外比較一個積極的辦法也是最後的辦法，就是再三不報者每垧罰糧一石，甚至根據瞞的程度與地數給以重罰，這幾個工作深入作過後上馬河全村已無黑地了。

3、對於撩荒地的處理亦應根據不同情況求得說服爭取自願，但原則只有一個必需交出重分，今

春分地中羣衆有帶有撩荒地如應分三垧五畝的即分給三垧熟地，五畝撩荒這些撩荒大部份給了貧農，但羣衆已經開好不樂意交回應和他說明撩荒地是最壞的地，自己交上一分到一二三等好地，羣衆一定很樂意，也不致於紊亂土地分配：有的另外開的生荒就不必收回留歸本人作爲鼓勵生產了。（按：撩荒地即是敵人撩下的熟地荒了的）

4、關於留地，今春分了地有的將地整理好了，個人要留下，留是可以，應當規定個人的地是幾等看自己戶是幾等的，假如自己地是一等，戶是二等可以留，也可以留三等或四等，不可留一等地，又如五等戶只可留五等地，不可留五等以上的，如一二三四等級的地，這樣處理是比較恰當，也不會引起分地中等級紊亂。有些貧苦農民在地上已經下了力氣加以整理了，不樂意，只要你和他講明白了，你個人窮不怕分不到好地，他一定很高興的交出來。

5、同一個等級分同一等級地當中的糾紛處理，如：三等戶一百十三戶，人四百八十四口，三等地地基有二一四。九垧，每人七畝應攤三三八。八垧，差一二三。九垧，在三等地中雖差別不大，但總有差別，大家在分地時誰都願意先挑好一點，當然大家不樂意後挑，碰到這種問題時就是再從三等戶中分出等級，因爲二等戶中也不能沒有一點差別，分出等級後三等戶中最窮的先挑，次窮的再挑，比以上兩者好的後挑，這樣才能真正做到公平，羣衆互相之間也不會有所不滿。

三、以這次工作體會一個什麼問題

45 上馬河重分地當中，在劃分等級及幾個具體問題解決中，的確都得到了大部份羣衆（百分之八十以上）的擁護，怨言極微，甚至沒有，這一個工作由大多數羣衆埋願不滿的水平起到本質的變比起做

一個新的工作難的多，大家都知道把半生不熟的飯煮熟，不如做一鍋新飯省力氣，既然這一個工作勝利了，一方面屬於大家的努力，深入的去領導羣衆去解決問題，但關鍵還在於羣衆，應歸功與羣衆，下面即介紹一下歸功與羣衆的經過：

整個分地過程有這樣的幾個步驟：開始吸取各村所有積極份子各幹部通過他徵求羣衆關於如何重分地的辦法，再領導積極份子和所有幹部研究討論擬出草案，將草案再拿到羣衆大會上去由羣衆討論通過，不同意當場修改，做出決議，在這決議執行中具體困難，再用羣衆大會的方式討論解決之，總之一個原則，那就是：『讓羣衆自己想法來解決自己的問題。』

他們工作一開始將村中的七個委員四十五個幹部組織起，了解了羣衆對土地重分配的辦法是要將地和戶口劃分等級按等級分配，回來大家一塊討論擬出了第一個草案，就是將全村戶口分四等，土地也分爲四等，結果在村民大會上爭論了半夜沒有通過，大家都覺等級太簡單了，土地與土地之間好壞和戶與戶之間窮富懸殊太大，從會議上根據了他們意見和提出的具體辦法決定了各劃分六級才通過了（如上述六級劃分辦法）。

這樣通過了之後，又由各個幹部按戶討論，一個戶一個戶，一塊地一塊地討論，俗語說：『大事不瞞莊鄉，小事不瞞隣居。』這樣劃分之後，再找羣衆通過，這次大會爭論的也比較熱烈也比較徹底。

如：王福常在村民會上說：『我兄弟三個，三間房子爲什麼把我列入六等富農戶裡去呢？』有的羣衆馬上站起來說：『你另有六匹大馬，租出去一匹都租一石多糧食不算嗎？』王只好認下了，李憲芳該村小學教員，有房子六間大小牛各一頭，三口人有兩個勞動力，原來評爲五等戶，爲了照顧他當

教員去一個勞動力，即改爲三等，王慶德是沒落地主，沒有車馬只有幾間房子，表面看只能算三等戶，大家都知道他家中有一架打油機器和碾子可以出賃也可以生產，便評爲六等戶了……在村民大會上討論中，自發的互相比，即使一點細小的如馬壯或馬不壯，人壯或人不壯都比，大家都感到與切身利益相關，又加上沒有時間限制每個人都能充份發表意見，最後一個戶一個戶通過了評地的等級也是如此，如王慶恩村北地一塊，土也好莊稼長的也好，隔村子也近，原評一等，後因他地比別人地凹一點，雨水常走，苗子容易淹死，便被評爲二等，有一塊地各方面都好但離村子十五里遠，種的時候費勞動力，便降爲三等，在討論與羣衆分地中的撩荒問題，黑地，中間不足，留地，都是用大會討論的，在討論中不限制的討論使他們的意見都能得到解決，（僅討論通過等級開村民大會就開了三個過半夜才結束）最後羣衆再也沒有反映不公平的了！

由于這樣的通過羣衆解決問題，工作才收到澈底，羣衆不發怨言的成績，才解決的這樣恰當，如果說羣衆路線即當爲『通過羣衆組織羣衆，運用羣衆力量讓羣衆自己解決自己的問題。』解釋的如前面工作就證實了他的正確。上次工作失敗也可作爲對照。

奪回印把 拔掉壞根

雙廟子的鬪爭再一次告訴我們：要消滅『夾生飯』，只有依靠深入鬪爭，要群眾澈底翻身，只有拔除反動地主的壞根子。鬪爭之所以需要深入，壞根之所以需要拔除，是因為封建勢力在第一次鬪爭的浪潮裏尚未被打垮（有的甚至還未被打着），一有機會，就重新爬起發動反攻。鬪爭之所以需要深入，還由於封建勢力狡猾多端，花樣百出。不但會使用『明槍』，更善於使用『暗箭』。孟昭崑一面假坦白，裝好人，通過他的狗腿褚孝奎操縱農會；一面施行『苦肉計』，『拿着繩子指着褚孝奎說：過去我是壞蛋你鬪我，如今我坦白了，得了寬大，成了好人，現在我要打你這壞蛋了。』羣衆受了麻痺，受了欺騙，工作團也以爲『雙廟子工作已無甚問題了』，就將主力轉向別村，使壞蛋得以全部打入農會，把農會變成『警察會』，狗腿篡奪了印把，壞蛋霸佔了果實，進而打擊積極份子，掌握民兵武裝，要不是工作團及時發覺，重新發動羣衆，反覆拔除壞根，『窮人的天下眼看就要不保』了。

鞏固階段工作的特點就是與反動地主進行『暗』的鬪爭，在反覆的鬪爭中來根絕反動派地主的暗中活動（如打黑槍、瞞黑地、告黑狀、假坦白、假分地、暗藏武器、造謠威脅、收買麻痺……），這是一個錯綜、複雜、曲折、多樣的精雕細刻的工作，與前一時期的『明』的鬪爭有着顯著的差別，光從表面上，從形式上往往不容易發現問題。

『夾生飯』的危險也就在這裏。

只有反覆的進行深入鬪爭，澈底搞垮封建勢力，以鬪爭的經驗教育幹部、積極份子與羣衆，使他們明白『農會有了壞人就什麼事也辦不成』，進而整頓內部，『挑掉小根』，加強團結，羣衆翻身才有保證。用雙廟子羣衆的話就是『緊緊扭成一條心，不留一個壞蛋，說翻到那裏就能翻到那裏。』

——東北日報短評——

寧安三區雙廟子村，由於工作團工作不深入，壞蛋孟昭崑，兩個月來，暗裏搗鬼，指使腿子，假鬪爭，假坦白，抓球分地，通同作弊，瞞住農會主任，明分暗不分，十一月下旬，被孫老頭識破，二次領導羣衆再起鬪爭，十一月二十六日鬪倒壞蛋腿子褚孝奎，張玉琢，十二月二日又鬪爭特務吳廣平，張慶發，槍斃孟昭崑，繼續清洗農會壞蛋，重分土地，羣衆才真正翻了身。詳情如下：

寧安縣第三區雙廟子村，一百二十六戶，就有二十多個壞蛋。大壞蛋孟昭崑，原是一個地主，從九一八事變就投降了日本當漢奸，十四年來任偽西南副區長、自衛團團長、聯合班長、協和會評議員。上面靠他日本爸爸下面養一大羣狗腿，偽團長、組長、特務、警察、流氓、賭鬼，天天號豬號車，抓勞工、霸女人，說打就打，說罵就罵，鬧得八十來戶窮人家破人亡。因此他得過敵人很多獎狀，日本誇他是牡丹江的『模範』。一個老鄉說：『給孟昭崑當了十四年亡國奴，八路軍要遲半年不來，就沒窮人活的啦。』

今年九月工作團到雙廟子宣傳窮人翻身，勸大家起來鬪壞蛋。孫老頭玉福向工作團告狀，工作團叫他聯絡人把孟昭崑抓起來鬪爭。但工作團未作深入的調查研究，不了解全村有多少窮人富人，壞蛋

堡壘內部關係，以及孟昭崑的全部罪行，對羣衆未進行深入的教育，打破其對孟逆的恐懼心理，且在組織上也是半自流式的，只要孫老頭連絡人控訴。

孫老頭連絡了十六個人，工作團向他們講過一次話，但並未打破其害怕心理，而孟昭崑這時則令一些手下的小壞蛋楊子華、褚老奎、張鳳泉（均做過偽團長）等四處活動，分別勸說控告他的楊培林、楊玉貴等，『過去錯了，今天號豬賠豬，打人賠禮，說怎麼辦就怎麼辦』，這些人本來不相信能鬪倒孟昭崑，現在看見他『賠情』，就受了麻痺，第二天有九個人一早就去找孫老頭說，『鬪不了，不幹了』。第三天去抓孟昭崑時就只剩了孫老頭一個人。

開大會鬪爭孟昭崑。白廟子，王家屯子的都來了，發言的有四十多名，像是鬪得還可以，但分析起來，其中敢說敢鬪堅決報仇的只有孫老頭，他想起間接被孟昭崑害死的兩個孩子止不住落淚，看見孟昭崑就怒火千丈，舉起拳頭要打他，還有十來個人，都是被害的父兄妻子，却默默不言，有寬不取伸，還有八個人講了些號豬號車的事情，有一二十個是外村的人，餘下的則是孟昭崑預先佈置好的腿子，楊子華、郭守清、陳知榮……都是偽團長、警察，他的親戚朋友，開會前他們還請求保他，會上却假裝起來鬪他，羣衆喊打孟昭崑時，他的腿子們跑在前面，嘴裏喊打，就先撲下去把他護住，他假叫苦一陣，最後提出團長們做保，結果就由這些人把他攙回去了，幾個保人一面走一面道歉，『今天團長真是……』『都因為有公家人在場不得……』『南大廟的兩個老娘們，一個小夥子。』會後特別跑到孟昭崑家裏，朝着他鞠躬哈腰，『團長，今天沒辦法，走走形式。』意思是請他赦罪，

孫老頭後來談起這次鬪爭會說是：『明鬪暗合』。會後小壞蛋們和他像是更近乎了，而我到白廟子時，也確曾聽見老百姓一提孟昭崑就『團長團長』的叫。

鬪爭會後孟昭崑見人不笑不講話，說「過去錯了，滿洲派，做了多少壞事，如今坦白了。重新做人。」到處講共產黨的寬大政策救了他。一次行政村開坦白大會，他急忙趕去背了一遍他的偽滿時的官銜，然後說兩句「號豬號車」的話，趁雙廟子鬪爭褚孝奎的機會，孟昭崑又演了一齣「苦肉計」，拿起繩子指着褚孝奎講「過去我是壞蛋你鬪我，如今我坦白了，得了寬大成了好人，現在我要打你這壞蛋了。」他出入農會，說窮人好，民主好。他教家裏人也都向外講了「我們坦白了，事完了。」偽滿做過警察特務也都坦白了，被寬大了，這種假坦白，麻痺了相當多的群眾，他們想起孟昭崑過去那樣威風，窮人說半天他只用鼻子答你一句話，而今不笑不說話，嘴裏也道出個「錯」字來了，大概這就是「翻身」吧。而許多有仇未報的人，在孟昭崑散佈的「已坦白，事完了」的空氣下，就不敢再吐隻字。

孟昭崑鬪過了，壞蛋們坦白了，地主富農獻地、獻糧、獻牲口、獻槍，清算委員會組織起來了，從表面上看，像是雙廟子工作已無甚問題了。工作團主力已轉向別村。該村一部份人且到別處幫助別人翻身去了。

而壞蛋就乘機反攻，他們披着「坦白的好人」的偽裝，除孟昭崑（地主）外全部打入農會，警察、特務、流氓、賭徒、富農都成了「會員」。十多個警察天天出入農會，喝酒行樂，老百姓說「農會成了警察會了」。

農會選舉委會，賄鬼葉永福出來一呼，要大家選舉孟昭崑的腿子流氓褚孝奎做委員，警察特務在底下一應就成功了，壞蛋們知道分配土地是決定他們命運的關鍵，就舉褚孝奎做農會分地委員（均是大會「選」的）。農會另外幾個委員陳萬寶、陳知榮、郭立成到別處工作去了。農會主任孫玉富老實得

像塊木頭。褚孝奎心生一計叫他到土台子找工作團陳隊長，交涉分顏油房偽區長郭立興的東西，單他一個人留在家裏好分土地。方法是抓球，看上去像是誰抓到什麼是什麼（這已經改變了窮人分好地的原則），實際則是他把好地分成多少份，盡教壞蛋和他的親友來抓球，不管抓的那個抓的都是好地，把壞地分成多少份盡教窮人抓，隨便抓住那個都是壞地，張玉琢（偽區書記，外號『二區長』），林玉（偽警察），楊子華（偽團長），顏振卿（兄弟是偽警察官，中農），張風泉（狗腿，他拜把兄弟），都得到了好地，得的還多。他自己該分六畝，實分了十一畝半好地。下午孫玉富回來，褚孝奎說地全分過了。他要拉孫玉富一把，『孟團長二地特等地給你了。』孫玉富是貧農，但他說，『我不合格，』沒有要。

經過褚孝奎這次分地，富戶還是富戶，窮人還是窮人。實際明分暗不分。六七家不知地分到那裏。

他包庇壞蛋的東西。農會沒收了一些警察的東西，他私自叫楊培林、陳知才扛到他家裏，他破壞農會威信，強迫一些富人，給敵人作過事的向農會『獻錢』。其中有一個小商人，大家叫他『窮家床子』，褚孝奎竟把他押起來，逼他獻錢。共得八萬七千元。他自己貪污了一萬多，餘下的又大部份給富農和中農，窮人分的很少，閻世儒是個地主，獻出了八垧四畝地，這次却又分到個一等四千元，而許多窮跑腿的只分到五百，劉聖倫說：『錢都分給燒鍋天寶長了。』因為富農壞蛋都拿着分到的錢却去喝了酒。

先是農會主任孫玉富被選做行政村農會委員，雙廟子農會主任由劉聖倫負責，劉聖倫鬪爭比較積極，但不善團結人，褚孝奎早想把他活動掉，由自己獨攬大權，平素就令人散佈流言，說劉某眼目不

清，人品不端，不配做農會主任，在劉聖倫批評大家拿分得的錢灌酒喝之後，褚孝奎便在大會上公開提出，說劉聖倫是壞人，『他批評咱，應該把他打下去！』第二天晚上開會，褚孝奎又公開號召大家『把劉聖倫打下去。』當被孫老頭制止未成。

褚孝奎還做了一件壞事，他私假農會名義寫封信捏造說他在雙廟子沒分到地，要太平溝給他分地。這事也被工作團發覺揭穿未成。

壞蛋用盡方法打入民兵自衛隊，吳廣平當過特務，竟活動爲民兵隊附。

這時期孟昭崑坐在家裏裝好人，暗地却指揮腿子褚孝奎、郭守青、張玉琢大活動。農會主任孫老頭爲人正派積極，因無政治爭鬪經驗却受了蒙蔽，印把子實際上已落到壞蛋手裏。窮人天下狠看就要不保。

已是十一月了，孫老頭問褚孝奎要沒收偽滿警察東西的單子。褚孝奎說丟了，一次和楊培林才發覺這些東西被褚孝奎拿走了，他對褚孝奎開始起了疑心，他又向葉文福調查褚孝奎分地的情形，葉文福是丈量地的，明白一切底細，孫老頭由他嘴裏知道有三十多戶未分到地，就着急起來：『我做了木牌子，主任當瞎子，褚孝奎這壞蛋害了我。』

工作團陳隊長就在這時候幫助孫老頭瞭解了壞蛋活動的全部情況，給以階級教育，提高了他的覺悟程度，孫老頭馬上領導羣衆向壞蛋作第二次鬪爭。

孫老頭先向七個沒有分得土地的積極份子孫季範、劉得貴等作了調查，又在未分得土地的三十多戶中間作了動員，最後又開了農會全體大會，褚孝奎和他的『諸葛』張玉琢的罪惡被揭發了，羣衆的憤怒燃燒起來了，在全體的覺悟與要求下，於十一月廿六日鬪爭了壞蛋褚孝奎，張玉琢，鬪爭如狂

風狂雨，大家都發了言，動了手，會後羣衆並把這兩個壞蛋押起來。這次鬪爭提高了羣衆的覺悟與自信，檢閱了羣衆的力量，打擊與制止了壞蛋的活動，因而挽回了山壞蛋所造成的危局。

鬪爭褚孝奎張玉琢勝利後，重新分土地，窮人得到了好地，且全分得了地。清算委員會還計劃重新分配其他勝利果實，但這勝利並不鞏固，因為壞蛋的老根孟昭崑依然存在，鬪倒褚孝奎，張玉琢，不過打斷了他的兩條腿，仍未傷及他的心臟，只要一有機會，他還會向窮人反撲的，而羣衆在這時却因為一方面得到了勝利的果實，一方面受了孟昭崑的麻痺（孟也『鬪爭』了褚孝奎）許多人都滿足了目前的情況，參加民兵，參加自衛隊，大家確比以前積極了。

陳隊長和孫老頭劉聖倫作了多次的談話，經過深入的啓發教育，使他們覺悟到雙廟子『大禍未除，印把不穩，他們接着也就講出許多人在第一次『鬪爭』孟昭崑時沒有『實告』，許多命案還都沒講。拔不掉壞根翻不了身，他們又用積極份子會議，農會會員會議，討論醞釀，檢舉壞蛋，吐苦水，經過四五次的討論調查，有七個人要向孟昭崑索命，且控訴了特務吳廣平、警察張慶發。羣情憤怒，於十一月三十日夜由孫老頭領頭把孟昭崑、吳廣平、張慶發捉起來，且通知了白廟子、土城子、王家屯等村莊，在鄉裏也燃起了復仇之火。十一月二日鬪爭會上，劉太給二哥報仇，邱昭榮爲姑父索命，郭立魁向孟昭崑要父親，楊玉貴向他要兄弟，閻命廷的老婆向他要丈夫……他害死了血淋淋的十三條人命。千餘羣衆高呼『該命還命！』『槍斃孟昭崑！』最後在全體一致決議下，把孟昭崑綁赴刑場槍斃了。個個說，壞蛋的根除了，雙廟子大翻了身。

雙廟子在第一次『鬪爭』孟昭崑後，就成立了農會，幾天就發展了三百八十個會員，佔本村人口的一多半。警察、特務、流氓、狗腿、富農、地主、僞閭長……除孟昭崑外，所有的壞蛋都全家打進

來了。警察特務靠着過去的威風，又能說會道，在農會中非常活躍，工作團陳隊長曾幫助農會主任研究了這一問題，大大洗刷了一次，會員只剩了九十名。但還有壞蛋在內，農會一有舉動，馬上就走了消息，對褚孝奎、張玉琢的鬭爭，提高了一部份人的警惕性。之後進行了教育，大家知道了，農會有壞人就什麼事辦不成，於是進行討論檢查，但仍多是背後議論，心裏明白，還不敢撕破臉。直到把孟昭崑槍斃了，大家才挑小根，當天夜裏才對偽滿時四個當警察、兩個當特務、四個當屯長小組長、兩個煙鬼、三個流氓腿子、五個與壞蛋有關係的人展開討論，把他們降成候補會員，按其成份，所作罪惡，現在表現，規定了他們二個月到六個月的候補期，在這期間對他們的行動加以監視，如不悔改即繼續鬭爭。這就分清了好人壞人，挑掉了小根，農會重劃分了小組，積極份子被大家選做組長。他們說，『咱們今後七十個會員要緊緊扭成一條心，不留一個壞蛋，說翻到那裏就能翻到那裏。』

（魏伯）（十二月十七日）

怎樣才能把『夾生飯』煮熟？

（東北日報短評）

呼蘭石人區消滅『夾生飯』中發現幹部使用『半生不熟』工作方式去搞『半生不熟』地區，結果，搞出來的還是『半生不熟』的『夾生飯』。

什麼叫做『半生不熟』的工作方式？

『求成心切』，圖快、表面、形式，追求數字，包辦代替，沒有經過羣衆的醞釀成熟，使羣衆自覺的自下而上的起來與惡霸撕破臉的發動羣衆的工作方式，都叫做『半生不熟』的工作方式。用這種工作方式去消滅『夾生飯』：只『放一把火』，『火候未到』便『釜底抽薪』，是無法把飯做熟的。

要把飯做熟就得不斷添薪，就得讓羣衆醞釀成熟，自然的起來與地主惡霸進行反覆的深入的鬭爭——從經濟鬭爭到政治鬭爭；從『明』的鬭爭到『暗』的鬭爭；從『和平相處』到你死我活——只有這樣才能粉碎反動地主的『翻把』，打垮封建勢力的威風，也只有這樣才能提高基本羣衆的覺悟，才能使羣衆運動生根。

我們消滅『夾生飯』經驗還不多，各地領導上必須從『創造典型，取得經驗』着手，否則，就要多走彎路，速而不達，勞而無功，反而減低部份幹部的熱情與勇氣。

『附錄』

石人區的經驗

據呼蘭民運工作委員會負責人談稱：檢查一個地區的工作深度如何，應以基本羣衆是否與反動勢力撕破臉並打下其威風爲標誌；而如何才能深入與鞏固工作，則在於搞通幹部思想與學得新的工作方式。關於前者，他例舉了很多地區，雖然鬪爭也進行過，地也分了，農會武裝也都組織起來了，但由於沒有真正和反動勢力撕破臉皮，沒壓倒反動勢力的威風，而繼續和平相處，各種組織既不甚鞏固，羣衆覺悟也就不够提高。進一步講：即使是當時鬪得很激烈，看起來是撕破臉了；但過後便煙消雲散，永不再提，不把這種最關緊要的鬪爭貫徹到每一件事情上去深入教育羣衆，而羣衆也就不能在每一件事情上都站穩自己的階級立場，由此便會引起一連串的問題，如統治階級思想沒有在羣衆中被肅清，隨時都可以萌芽，統治者也可以利用一切機會企圖『復辟』，『土匪』們也沒有完全被打倒，這都不能算是真正撕破臉，這樣地區的工作基礎是不鞏固的。關於深入鞏固工作問題，首先搞通幹部思想，就是爲羣衆服務，使貧苦人真正說話算話。再則轉變工作方式問題，他說以前的清算鬪爭，是極極激烈，容易比較粗糙，今後的鞏固工作，則必須是細緻的方式；以前是在廣場裏高聲叫喊，今後應當是在炕頭上細談。不轉變到更細緻的工作方式，就是以『半生不熟』的思想（還有夾生飯）和工作方式去搞『半生不熟』的工作地，結果還是『半生不熟』！

以上兩個問題，是根據石人區簸箕屯的二槎工作做完之後所得的經驗。該屯反動地主馮永山，最狡猾，有地一百九十垧，分地之初，常換身破衣服到工作隊打聽消息，問如何分地等，獲得底細並見各屯都分了地後，他便自動獻地，留下六十垧，對外佯稱留二十垧，馮永山並拉出他的姪兒作農會主任，外甥作副主任。第一次工作這樣馬虎過去了。最近一個區幹部調查他有黑地後，便發動第二次鬪爭，但羣衆發動不起來，他又想召集鄰屯永安屯來鬪，但馮永山聞訊後，自動把本屯的人召集起來把四十垧地分了，又拿出一部分東西。該區幹部領着永安屯人們來後，一看分到了程度，便也不再鬪了。雖然把農會幹部換了，但羣衆未與地主撕破臉，且感到馮永山能照顧本屯，這就是以『半生不熟』的思想和工作方式去搞『半生不熟』的地區的典型範例，結果該地工作仍然是『半生不熟』，仍然是沒有撕破臉，以爲羣衆分得了東西，就算任務完成，其實這些東西，是地主恩賜的，羣衆反而感激地主，因之該屯工作，仍然是一鍋生飯。

（十二月十八日）

改造幹部思想

東北日報短評

——消滅『夾生飯』中的重要問題

檢查『夾生飯』中，往往發現某些新從鬪爭中提拔起來的幹部脫離羣衆，假公濟私，瞞上欺下，對上級講『新名詞』，對羣衆用『協和語』，對地主動搖妥協，兩面應付，甚至被他收買，回過頭來壓迫羣衆，成爲農村中『新貴』，羣衆說：『頭子翻身了，咱們還沒有翻身！』引起羣衆普遍不滿，造成幹部與羣衆間不正常狀態。

這是一個很嚴重的問題，雖是部份現象，但假如不迅速予以解決就會使羣衆運動遭受重大損失。產生這種現象的主要原因，在領導上來檢討，有兩個：第一，在選擇與發現積極份子時注意不夠，往往光看他是否積極能幹，不看他的階級成份如何，或者只看他今天窮不窮，不着重他的歷史考察，因而混進了流氓，狗腿，特務，奸細等壞份子。第二，積極份子提拔以後缺乏經常培養教育，有些成份很好的也常常中途變質，忘本，脫離羣衆。

領導上對待這兩種不同的幹部應該採用不同的辦法。對於混進羣衆組織的壞人，應該在羣衆面前揭發其陰謀，叫他當衆坦白認錯，然後通過羣衆，把他清洗出去。對於本來成份好，工作積極，或者只是帶有流裏流氣的幹部，應該加強其思想教育，雖然犯了錯誤，也不能採取打擊的方針，不能採取『撤職查辦』，抓起來，關一下，揍一頓，還要他『吐出臟款來』的辦法。這樣做，不但不合乎教育幹部的精神，而且會轉移和混亂羣衆應該打擊的目標，予地主以鑽空子，打反攻的機會。

同時，也應該認識，改造幹部思想是一個複雜、艱鉅的工作。必須深入了解，才能發現問題。因為幹部成份好壞，能力強弱還容易識別，難於識別的是幹部思想上的問題。只要他們思想上有顧慮（『留後路』思想在『半生不熟』幹部中最為普遍），就給地主以可乘之機，就容易作地主的俘虜。他恨地主又不敢得罪地主，相信革命的力量，又不相信自己的力量，因而常常表現搖擺不定，兩面逢迎，『腳踏兩條船』，『風吹兩面倒』。表面看來，似乎毫無問題：任務可以完成（用強迫、命令、攤派的方法完成）；數字也很可觀，地主『掩旗息鼓』（暗中統治着農民），羣衆『沒有』反映（不說真心話），深入了解才知道是地主暗中翻把，幹部嚴重脫離羣衆的現象。

所以檢查『半生不熟』的地區，就要注意檢查『半生不熟』的幹部思想：否則在他『庇護』，『掩護』之下，往往發現不出問題。也就是說，領導上必須親自深入到村屯中去傾聽基本羣衆的呼聲。也就是說，深入鬪爭不但要重新發動基本羣衆與地主惡霸鬪爭，還要同時展開教育幹部的內部的思想鬪爭（一般可採取反省，『挖臭根』等方法），啓發他們的政治覺悟，提倡氣節教育（使人人覺悟替地主當狗腿是可恥的）表揚艱苦樸素，大公無私，團結羣衆的工作作風，但同時也要適當地照顧他們的生活。

只有這樣，才能把這些『半生不熟』的幹部搞熟，才能把那個地區的『夾生飯』煮熟。

新幹部脫離羣衆的現象

張 蓓

賚廣縣苗西區苗家園子，新「幹部」發生脫離羣衆，倚勢凌人的現象，在檢查深入工作中，正確的獲得解決。

下面是兩個具體的例子：

其一

苗西區苗家園子，是一個有九十八戶的屯子，分地後，選了個姓白的泥水匠做農會主任，白主任上台後因有貪污行爲，羣衆不滿，在一個叫楊老二的榜青戶帶領下，推掉了白主任。於是楊老二就當了農會主任。楊是一個多年的榜青戶，家中一無所有，論成份是好的，但區上對他無詳細致查，平時幫助教育都很差。

分地已很久，但從縣上領下的新地照二百張，羣衆只換了二十張，情緒不高，一切還是舊樣子。縣上派來做檢查鞏固工作的同志，一看這情形不對，就耐心到羣衆中個別訪問交朋友，得到了一些錢索和材料，發現羣衆對農會和楊老二有很多不滿，又召集了廿幾個榜青戶，抗大活的窮人開會，鼓勵和引導他們說出全部不滿的事實：

一、分地不公，楊老二一戶四口人，分了六垧好地，一榜青戶說：『原先分給我三垧好藥子地，我已插上木椿寫上名字，第二天木牌不見地『轉動』了這樣還要什麼地照？』

二、清算公款落到幹部口袋裏。全屯九十八戶，清算款有四十萬元，可是農民每人只分到一六〇

元。貧民王老漢說：『一六〇元中，被派『許願』款（別屯因虎疫死人多，咱這屯沒死人所以要『許願』）八十元，動員款四十元，剩下的只有四十元。清算時，花了七天時間，當時正農忙，每天工價七十元，共損失五百元。錢都『漏』在幹部腰裏，清算有啥好處？』楊老二還拿清算款討了老婆，吹次打發帖子要老百姓送禮。

三、賣清算東西，給農會自衛隊『發餉』，每人四百元。

四、向有地戶要大布一個，棉花三斤，鈎子鞋（有毛的皮鞋）一雙，作幹部的冬裝。

五、動員攤派不公，十垧地的小地主只有二個馬，一輛花古轆車被『動員』了，有十個馬的大戶反而去。

六、農會放賭，掙了錢大家分。

根據這些情形，在積極份子會上，選了六個貧苦老實的農民，成立評議會，這六個人和積極份子回去後，就進行民主宣傳，開各自然屯的小組會，農民情緒很高。第三天開了二百多人的全屯民主大會，有十幾個人上來講話，大膽責問楊老二，一農民跳上台說：『現在是你楊老二翻身，咱們老百姓沒有翻身！』

在羣情激奮下，楊老二吞吞吐吐不認錯，羣衆說：『像這樣的楊老二怎麼辦？』頓時一片憤怒聲：『遊街！』此時，農會的行政和武裝委員均上台坦白認錯，老百姓說：『能改就行！』

開了這次大會，重新振起羣衆的威風，評議會又開全莊大會，討論重新分地，養根地（好地）大家分，無房的分多地，平均每人分了六畝地。楊老二雖然犯了大錯，也同樣分給他六畝地。並重選了屯農會，羣衆說：『現在是真正翻身了！』

其二

有了苗家園子檢查工作的經驗，區上就組織了一個武工隊到西大窪屯去，在檢查中也發現了同樣的事：

全屯一百六十戶，四月間就成立了屯農會，選了高富當主任。高是一個榜了十二年青的莊稼漢，分開拓地中很積極。但是九月中區上幹部離開該屯以後，高富的思想起了變化，做了很多令羣衆不滿的事情。

一、農民會幹部分了好地，雙地（一人得兩份）近地，分給羣衆的牲口又牽回十九條，農會幹部一人分一個，高富還買了一匹好走馬，一萬三千元也是向老百姓攤派的。

二、向羣衆派了十二件皮大衣，給農會和自衛隊『幹部』穿。高富要戴一頂好耗子皮帽，結果每垧地攤了廿元。

三、地主的地已分了，還尋找藉口罰款，李幹臣罰了二萬，王老漢罰了一萬五。

四、藉口幫助新兵，要『募捐』十萬元（已募得三萬五）新兵實得六千元。

五、賣掉清算馬匹、木頭、大車，共得九萬九千元，十二個幹部民兵每人分了四千五。

六、高富平常還隨便罵人打人，嚇唬羣衆。

『高主任李（副）主任春天還是個窮光蛋，現在有了大車、牲口，一人兩件皮襖，連婆娘都穿上皮襖，這是那裏的錢？農民會幹部翻身了，老百姓沒有份。』羣衆滿肚子牢騷。

根據苗家園子的經驗，在積極份子會上進行了教育後，即召開了農會大會，到一百多人，中農也參加。會上史希章（一個自然屯的農會委員）說：『高主任一去，就好像老鷹落在鷄架上，誰也不敢

動，他穿着大皮襖騎在馬上打人，連馬鞭也翻身了！『羣衆異口同聲的撤換了他，並押至區政府清算賬目，共算出貪污賬一萬多元，高自己也承認了一些錯誤，並退回貪污賬。羣衆說：『高做了很多壞事，但春天分開拓地，他還是幫窮人做了事。』根據羣衆的要求，高富取保開釋了。最後各屯的地重分了，被農會牽回的牲口，又退回給農民，由羣衆醞釀提候選人，重選農會。

從這兩件事，看出問題的中心，還是在：領導上放鬆了對這些新『幹部』的教育，不具體了解這些人的本質和動機，分地後，就把他們攔在一邊，問題自然接踵發生。資廣縣的同志在深入鞏固工作中，已開始注意這些問題，並找出基點吸取經驗作爲深入檢查的榜樣。從鬪爭楊老二高富中，也提高了羣衆的覺悟。但是徹底改造這些新『幹部』的貪污、攤派、打罵等不民主的忘本思想，還需要其他步驟，如辦訓練班，有意識的花力量在全縣各區培養一些真正的積極份子等。因爲這個問題，是深入鞏固工作中的環節之一（另一個是挖掉農村反動勢力的根），不解決它，農民不能得到真正的翻身。

（十二月二日大賚）

土頂子煮熟夾生飯

賓縣常安區工作隊在領導土頂子羣衆粉碎惡霸地主張三麻子『翻把』陰謀，澈底摧毀該村封建統治鬭爭中，已獲得消滅『夾生飯』與教育村幹部的初步經驗。

該村在今年五月間打胡子分逆產浪潮裏，會將部份奸霸土地轉入農民手中，但因當時羣衆與地主獨破險程度不够（除偽區長郭自儉家被鬭爭過外，其他地主都是自動獻地），反動地主迅速組織反攻，對農會幹部拉攏收買，對基本羣衆造謠威脅，把分出去的地重收回來，連村政府牆牆，在地邊上拉一車土都不行。而村農會主任兩面應付，對上級彙報時隱瞞了真實的情況，說該村工作『一點沒有問題』，針對這些現象，該區工作隊就決定以土頂子爲『消滅夾生飯』基點，深入該村，發現問題。

經過工作隊兩天深入的調查研究，發現分地界上的樁子不僅被反動地主拔去燒了火，糧食依然儲藏在大地主的板倉裏，先不要說農民，村政府在張三麻子已分給農民的地邊上拉車土，張三麻子都不允許，惡霸地主瞞地的瞞地，特別是張三麻子，家裏藏着四支槍威脅着羣衆，不時的放散謠言：『中央又到某地啦！』

『八路軍完蛋啦！』『東北流通券荒啦！』在今年的春天，他依然放着豆利，一出門就是五分利，使一天也得交五分利，少不得一文。不僅拔去他已分給別人的地上的木樁子，並寫下了得着他家地的人的名字，打下的糧食（小麥）硬逼着保存在他的板倉裏。他們之所以膽敢如此放肆，一方面春期分地是和平分地——獻地，這些惡霸沒有在羣衆面前低頭，另一方面村幹部不是真正的積極份子，特

別是農會主任韓俊山兩面充好人，更助長了反動地主的威風。

土頂子的三個幹部：農會韓主任雖然也是窮人，分地時也表現積極，但過去就沒有真正勞動過，而是當過偽村長的馬弁（村丁），經過商，還有口大煙癮，只是能說會寫，慣於兩面討好。村長郭志漢，是個木匠，年紀太大，快滿七十，人又老實，自己無主張，誰都知道他是韓主任磨道裏的驢聽喝，自衛隊長呂振武，無事忙，整天要車要馬，且做事隨合着，土頂子的大權都掌握在韓主任之手，韓下了命令他們就照着做。

韓主任對區上的回答是『不勒窮棒子的脖子』這點確實，可是受大地主的勾引，日益墮落。平素日子裏，韓俊山就是喜歡接近地主大戶，騎上大洋馬，提起小皮鞭往大戶一走，小茶壺一擺，粳米稀飯一煮，白麵餅一吃，大煙一抽，當然就忘記羣衆了。

他第一次（九月裏）所以對上級說：『老張家槍是一定有，非抓不解，不抓咱們受敵呀！』是害怕自己不舉發將來老百姓也會舉發，反不如提前討個好爲上策，向區上告發後，又怕得罪張家，又給張家獻策說：

『槍趕快交呀！拿槍去換人，（當時區上曾把張老六抓起來要他交槍）清清白白的人一定去保，我給你出主意：要聯合大糧戶一齊出個保吧！』

張家除照辦外並對韓主任說：『你是給人民辦事的，我也是人民呀，你也辛苦一踰吧！看你們的面子區裏也能放人哩！』

『能行，只是我有病不能去，讓村長跟着走一踰吧！』

聰明的韓主任明知道會碰釘子，臨時把郭老頭當做塞背的！

韓主任計劃失敗後，又給張家獻出第二個主意，通過私人人情去保張老六；王木匠是自衛隊方隊長的舅舅，耿顯衣是方的叔丈人，孫成衣給自衛隊做過單衣，和方很要好，王占瀛和方是把兄弟，都動員去說情。朱海是區農會盧主任的好朋友，馬清貴是盧的鄰居，龔先生正在給盧醫瘡，也都成了說合使者，托張連長又去『學說』王區長，在方隊長面前則說盧、王已同意，只等着你老人家同意啦！對王，盧又稱方已答應云云，想利用空隙將人保出去，可巧這三個人關係很好，雖都是新幹部，却啥事都經三人商量量，結果又沒討了便宜！

張三麻子的四支槍是更藏的秘密，更不肯交出來了，家裏開了個絕戶會，大人小孩誰說出有槍斃了誰。槍是一定不交，人是一定要保。

韓主任一計未成二計又告失敗，抽了老張的大煙泡，喝了張家的粳米稀飯，深怕再吃不上，於是再獻出最後一計，以資討好：

韓主任以自己村農會主任的身份，召集窮棒子開了個會說：『林政委，王區長面前已說好啦，張老六確實沒槍，你們就去保他一下子吧！辛苦一踮吧！』

老實的窮棒子一聽政委都答應啦，幾里路走一踮就走一踮吧！倒也不費啥力氣！可是心裏有數的窮棒子却一個也沒有去！

林政委王區長事先不僅沒有同意，連知道也不知道。窮棒子白跑一踮。

韓主任的主意又告失敗，這回張三麻子可不高興啦。

韓主任見形勢不妙，再保下去，定無前途，於是喚上郭村長，叫上呂隊長跑上區裏對區長說：『老張家槍一定有，不交槍萬不可放人，放出去我們的命都保不住，非槍斃不解，不斃，我們幹部也不』

當啦！」又把區長喊到僻靜處嚴肅的向上級表示：「我和共產黨一條心啦，這是說的真心話呀！」

此次工作隊一行三十餘人，在區長和區農會主任率領之下（每村均有一個幹部參加，另外新的自衛隊員又兼做宣傳員又做學員），到了土頂子村，他們分爲三組，在下屯前就規定了不住大戶，不吃小戶，晚上睡在小戶（得到地的或是有參軍的最窮的人家），利用晚上時間和他們嘮嗑，白天集中村政府去吃飯，一面彙報材料，研究情況佈置工作。前兩天發現了村中的情況和韓主任的毛病，第三天便開始組織新發現的成份好的積極份子，白天到村政府去學習，辦了短期訓練班，工作隊長兼任校長，工作隊的幹部當教員，下鄉的自衛隊員既是宣傳員又是學員，教學內容是農民課本、白毛女、韓殿文、勞動英雄吳滿有，偏重理論學習。經過五六天之後，學員們便進入到找窮根挖窮根，這時候在學員中趙木挖出了張三麻子扣他錢，李×說：「分了地，張三麻子把耖子拔了，麥子又弄到他家去，要翻身非鬧他不可，班上越挖下去越與張家聯系的密切，學員提議，不在課堂裏挖啦！要去鬧他。鬧倒了再說。」於是停止了學習，經過半個月的細密的調查研究，和羣衆的醞釀，鬪爭條件已在羣衆的思想醞釀成熟。於是羣衆自己鬪爭，幹部只是想辦法出主意。張三麻子被鬧倒了後，交出四支槍，另於郭自儉和王家的廿垧黑地也澈底搞了出來重新分配，處理所有黑地黑馬：凡是惹「翻把子」的壞傢伙一一清理了。爲了慎重農會會員重加審核，自衛隊員也重行登記，整理農會會員的辦法仍用開訓練班的方法，先學習後討論，什麼人可以入農會，什麼人不够條件，農會的條件是什麼，有那些權利和義務！現在正在整理中。

處理完了張三麻子，老百姓要鬪爭韓俊山，工作隊掌握了這個會，開會目的在於治病救人，教育幹部，韓俊山在羣衆大會承認錯誤，保證改正，決定了他先停職學習，缺職另選新人擔任。另外郭老

頭和呂振武雖然幹部沒有當好，但他倆一向還是在做着工作，村長和隊長的職務不合適，改換新職，郭任勞軍主任，呂任委員，兩方都滿意！

韓主任自寫反省書，別人不知道的事情他自己坦白出來共十三條，他感激的說，他現在可真明白共產黨的政策，自己也是窮人，擔任了窮人的頭子，却辦了害窮人的事，今後決心重做人，戒大烟上正道，轉變好了再給人民服務！

重選了新村長宮九如，他敢幹，出身清白，又決心翻身；他以前沒有地，今年才得到兩垧。農會主任吳惠新自衛隊長劉純都是在分地後才起家的新人物，年歲又輕，他們共同的特點是經過考驗的正派積極份子，並在工作中有了學習。這樣處理的結果同時對工作隊的幹部也有了新的啓發。

經過回爐的土頂子，羣衆也是切切實實翻身了，每天村分會裏擠滿了人。老曹說：『過去翻身只是腿能動一動，現在頭都抬起來啦！走起路來，還要梘着點哩』

（十二月二十日）

再接再厲，根絕匪根

超然

（東北日報短評）

謝逆文東伏法，李逆華堂落網，北滿大股匪患，業已肅清；但零星散匪尚未根絕，三三兩兩，或攔道行劫，出沒無常，或匿跡山林，待機蠢動，即或投降自新者，亦多繳壞槍，藏好槍，繳步槍，藏機槍，賊心未死，匪性難馴，倘不再再接再厲，搜索追剿，予以澈底解決，勢必伺隙而起，死灰復燃。且此輩多係國特、漢奸、流氓、狗腿，與農村封建勢力有極密切聯繫，往往與惡霸地主狼狽為奸，互通聲息，其給予翻身人民威脅之大，不言可喻。

此次牡丹江謝家區展開搜山採伐運動，全區民兵分路出動，深入密林，攪翻方圓百里之匪區；雖然他們僅抓到三個胡子，但此舉意義頗大：第一，使該區人民武裝進一步認識自己力量雖無主力配合，亦能深入匪窩，捉回胡匪，大大提高其剿匪信心；第二，使『中央胡子』逐漸覺悟在羣衆發動起來之後，雖深山密林亦不足憑依，倘不棄邪歸正，只有死路一條；第三，打開全區冬季生產局面，解決了燃料困難，提高翻身人民生產熱情，勞動觀念與互助習慣，爲明年大生產運動奠定更有利條件。

五常搜山運動中，起出長短槍四十餘支，活捉匪首山河以下三十餘名，獲得豐富的搜山經驗，同時還提高了民兵自衛隊的政治認識，戰鬥能力和鞏固程度，能够做到『沒有檢查出一個破壞羣衆紀律的現象』，都願意『受八路軍領導，跟八路軍學』，搜山回來後，擴軍運動中，搜山自衛隊就起了帶頭作用。

這說明，民兵、自衛隊不但能够擔負起搜山任務，而且只有在戰鬥行動中才能把他們鍛鍊得更勇敢，更堅強。

各地翻身人民應參照五常、謝家區經驗，創造更多辦法，肅清匪患，拔除匪根，以鞏固後方的實際行動，來支援自衛前綫。

（十二月十九日）

謝家區搜山採伐運動

牡丹江謝家區西北山區，爲廣大的森林地帶，從來爲供給牡市燃料的重要來源地。是謝家區老百姓砍賣木柴重要收入的來源之一，近一年來，由於中央胡匪不斷出沒其間，攔道行劫，幾至路斷行人，農民只能割取黃蒿當柴燒。直到我軍近來相繼擊滅了謝文東、李德林匪衆，羣衆才敢重新上山採伐木柴，但仍有少數頑匪，三五成羣的竄擾不息，本區人民自衛武裝委員會和農聯會，爲解決羣衆困苦，保衛地方，乃於日前組織了民兵搜山，結合羣衆生產，實行大規模的剿匪採伐運動，現已勝利的完成這個任務，茲將其過程分誌於後：

全區民兵快槍隊，除留守少數外，全部動員，分成兩路於二號清晨出動，一路以放牛溝民兵和公安分局爲骨幹，向西北經林家房四分會前進，直趨滾兔子嶺，張三溝，這一路民兵精神最好，不辭勞苦到一百里以外，越過張三溝，可惜因迷失方向，沒有摸入老胡子窩張三溝，揚臉溝，沿途搜索十多個窩棚。另一路爲八達溝中韓民兵隊，直奔蛤蟆塘，三道溝，草帽頂子，此路走出六七十里，就在附近前後窩棚反覆搜查，在三道關附近密林裏，我化整爲零的民兵，遭遇六七名匪徒，民兵因來不及聯絡，打了兩槍，匪徒乘隙逃走。在三天縱橫一百里搜查中，由於居民的報告和幫助，抓到三名藏起武器的土匪，得到一部份土匪把槍插在山裏，冒充居民，待機以動的材料，目前正積極審訊與追究中。

打柴生產大車隊的組織和動員，是比較周到而深入的，在組織領導上，是以區長爲大隊長，區農會長爲副大隊長，各村村長農會長分任正副中隊長，行政牌長和農會小組長分任小隊長，以每村

爲一行動單位，每十台車爲一小隊，每套車爲一生產換工單位，按份分利。即一個牲口打一份。一台車打一份，一個人打一份。（如一般的一套車是兩頭牲口跟一個老板一個夥計，連同一台車就是按五份分紅，）動員的程度，是有牲口出牲口，有車出車，有人出人，有工具出工具，只要是能用而且有用都要去，換工的目標主要是有車馬的配合，沒有車馬的做到窮富都有活幹，有柴燒，有錢掙。在民兵出發的第二天（三號），由區村幹部分頭率領。更深夜半出發，路程五十里往返就是一百里，羣衆生產情緒很好，牛馬車都多，一天就趕回來，總計這次共參加牛馬車二百四十八輛，內有少數四輪子大車，馬四百六十一匹，牛六十六頭，老板和跟車人員四百八十三名（內無車馬的僱農和貧農二百三十四名），打柴約二十萬斤，如果按一般市價，可獲利三十萬元以上。經過這次互助大生產後，羣衆打開了冬季大生產的新局面。第二天也有進山打柴的，這樣，老百姓又有柴燒，又有錢用，對於那些壞份子說什麼「組織生產隊是派官車，拉下柴火官家用」的惡毒話，是給以當頭棒喝。

該區在這次勞武結合，互助生產中，得出以下幾點經驗和教訓：

（一）幹部認識問題是決定工作好壞的關鍵，幹部踏實領導羣衆生產是爲人民服務最現實最具體的行動。使得羣衆獲得利益，這是明顯的道理。可是在我們新生長起來的區村幹部中，很多是從清算鬥爭，查地鬪爭出來的，他們在那些鬪爭中由於他們出身是貧窮，都獲得較優厚的利益，他們的一套思想有很多是爲眼前經濟利益而來參加鬪爭的，不把他們的狹隘的經濟利益思想糾正，便不能使這個工作做的更好，要不然他就會懶洋洋漠不關心的，或者是想出一大套損人利己的辦法來，如這次八達溝基幹隊說：「我們只負責扛槍保護，不幹活，也參加分利，請求工作團批准。」其他有把拉回來的柴火，羣衆還沒得到利，就給村公所合作社卸幾車，都是一些變形的剝削思想，所以要改正幹部思想是

定這個工作做好的前提，反過來說，這個工作是對幹部思想一個最實際的鍛鍊。

(二) 這次的勞武互助組織，以車爲單位，還是不好，既費工又不能發揮更大作用，這在羣衆還沒有互助組織的習慣以前，作爲『調牛犢上耕地』，暫作提高羣衆組織性的起端，倒是很實際，但是如長久停止在這個階段上，就不够太科學，因此在經過一個時期，農民進一步的提高了組織覺悟性，他們親身體驗到集生產組織的好處後，便應該擴大互助換工的範圍和程度，如取消每車跟一個人，而採取每小隊集體組織幾個人住在山裏，專門砍伐，而讓車馬專門拉，這樣既可以節省砍伐人員往返的工夫，又可以節省車馬等候砍伐的時間這是一。其次經過一個生產時期後，羣衆已解決了家庭燃料和得到一部份零用錢以後，便可以小隊爲單位，將所賣的錢除買草料等必需品外，儘可能把他集中起來够買一個牲口就買一個牲口，够買一輛車就買一輛車，再投入擴大生產組織（但必需是按本分紅）。這樣有幾種好處：減少老百姓浪費，擴大生產工具，加強羣衆組織性，給來年展開大規模生產運動，奠定了更有利的條件。

(三) 根據訪問山裏居民的材料，現在還有少數潰匪，一部份是受反動派毒極深的，一部份因不瞭解我們的寬大政策而心懷恐懼，另一部份是偽滿特務警察，怕清算而不敢投降。在民兵搜山探伐中，如遇見胡子，可讓老百姓給他們說：『投降輕辦，抓住不客氣。』使他們能投誠歸正。

(十二月十九日。)

五常搜山工作總結

蘇丹

五常搜山運動，從十月十二日至二十三日第一期搜山已勝利結束。據不完全统计，起出長槍四十餘支，短槍八支，子彈三千餘發，刺刀兩把，手榴彈九個，馬六匹，大車四輛，其他被毯，衣服布料甚多。並活捉匪首山河及劉匪國良部連長王希九、盛文林，運副王希本以下匪徒三十餘人。除此，尚有大批藏槍及潛匪，已覓得綫索，正在搜山挖掘中。

在這次搜山剿匪中，民兵和自衛隊大大鞏固和加強了。大房鄉老鄉聽說搜山，最初還有一些害怕，逃避，不願去的。但是回來的那天，攤黑走了一百二十里，許多老鄉把腳底板磨成一堆小泡加大大泡，一個個還是興高彩烈，詢問新的任務，要求再派他們去，大房第二分隊回來時，適逢發生新的匪情，原計劃派十五名出發，經動員後，在搜山農民中就跑出三十多名。由於在搜山剿匪期間，有老同志領着開會，演習，講課，隊員和民兵的政治覺悟大大提高了。大房自衛隊在搜山期內，不僅自己做飯，不麻煩老鄉，沒有檢查出一個破壞羣衆紀律的現象，而且還做宣傳，幫助老鄉擔水劈柴，打掃院

他們說：『我們要受八路軍的領導，跟八路軍學。』

搜山回來後，正是全縣各地參軍熱潮澎湃的時候。大房鄉擴軍運動，搜山自衛隊又起了帶頭作用，很多人首先自動報名參軍。

五常全縣十四個鄉，這次共動員了區鄉中分隊及民兵自衛隊三千餘人，加上縣獨立團，共組織了二十六個小部隊，按過去胡匪盤踞該地區，劃分成十八個包圍圈，圈與圈相套，以消滅毗鄰部隊間之

空際。同時在清山剿匪期間，各鄉村屯留家自衛隊，由農會負責，加緊站崗放哨，查路條，清戶口，實行普通的戒嚴，逮捕散匪和潛匪。搜山命令中並特別提出：

第一、要求各搜山部隊不要等待情報，積極行動。不怕疲勞，餓肚子，不怕困難，不怕走路，下雨下雪也一樣搜山。發現大股胡匪時，應窮追猛襲，與友鄰部隊聯系，報告縣上以便痛殲。

第二、逮捕之潛匪確實有據者，各部隊可嚴厲處理。所搜得之武器可歸各部隊自己使用。

第三、進山要注意羣衆紀律，嚴禁混水摸魚，遠犯紀律現象。

第四、搜山期間各部隊統吃公糧，領上菜金，爲防止深山無糧吃，每人應準備兩三日乾糧。

根據搜山回來的同志報告，這次搜山有以下幾點經驗：

第一、搜山先搜人。安家搜山部隊在老脂房清查戶口，清出一個替劉國良趕了三十五年大車的老板子，由他領着找了幾個胡子，一次就起出十一支好槍，大房子自衛隊也因捉住匪首山河，起出長短槍十五支。找到人就能找到槍，否則即使跑遍深溝密林也是沒有用處的。

第二、利用自新胡子去起槍，五常自新的胡子很多，沒有繳槍的要設法迫使他繳槍，已經繳槍的也可利用他做調查一些情況。蘭彩橋鄉分隊用了這個辦法，起出六支長槍，兩支短槍，二百十六發子彈。

第三、調查研究工作要做好。要具體了解各股匪原有人槍及現在自新繳槍多少，土匪的家屬朋友及本人的歷史和特性。匪部在何處解散的及其槍支可能插在那些地方。例如安家自衛隊搜查匪窠屯，因爲事前調查好，天沒亮把屯子圍上，進去就把劉國良的二連長王希九、連副王希本等三人抓住了。這三人雖已自新，但只王希本繳了一根套筒，都說槍在龍王廟被偽叢營長收去了，工作隊同志以

爲不可能，估計槍一定還在本屯，結果，在蜂箱院裏翻出八十粒子彈，大家的信心更提高了，除王某拿出一個二把盒子外，又起出長槍兩支，後來把王希九等綁走，王的哥王希恒偷偷對幹部說，李木匠屯的農會主任陳鳳春和胡子有勾結，他家裏有一支手槍，長槍還不知有多少？經調查證明，陳鳳春確實和匪首王波，蓋仲華等常在一起，且和王波有親戚關係。每次劉國良部自新都是他接洽的，在大煙筒一次就有八十人胡匪自新，但是繳槍很少。陳鳳春三哥看事情隱瞞不住，便把三支長槍一個手槍繳出。總計在這一個小小屯子就起出長槍五支，短槍三支，子彈二百多發。

第四、搜匪部隊互相配合，這次搜山很大的一個缺點，就是和鄰縣無聯系，本縣各搜山部隊也未很好配合。安家和成信的自衛隊調查確實消息，都去活捉劉國良，到了屯子，劉國良也未跑，正在守着一盆熊熊爐火吃乾糧。但是因爲我搜山部隊意見不一致，沒有能够很好配合，讓劉逆跑了。

第五、組織羣衆的積極性。這次的槍都是羣衆起出來的。如大房子鄉到一處組織羣衆性的調查訪問，搜山英雄曲喜全在已經搜查過的地方，對別人沒有注意的人，能够看出問題。他爲了一支槍，經過了十餘次波折，白天黑夜來回跑了一二百里，也不灰心，終於把這支槍搜出來了。安家自衛隊領着一個狡猾的胡子到十二堡去起槍。那一帶森林密佈，不露天日，結枝蓋頂，崗棚壕溝俱全，是胡子的老野營。已被各部隊搜查好幾次了，胡子不肯講出具體地點，羣衆在河岸沙灘邊上，看出兩個脚印，一個稍高的沙丘，果然在那裏挖出十一支嶄新的鋼槍。又一羣老鄉在已經動亂的圩樹枝底下起出兩千多發子彈。這些成績靠幹部一人是無法完成的。搜山要有成績，就要發動和組織羣衆的積極性和創造性。

最後，搜山工作這是一個細心的經常的工作。粗枝潦草，走馬觀花地跑一次是不會有成績的。搜

時期一次起碼要五六天，不然也研究不出什麼問題。

組織冬季生產準備明年春耕

（東北日報短評）

千百萬貧苦農民獲得土地後，抓緊農閒季節，組織冬季生產，準備明年春耕，是深入土地改革運動的一個重要環節。因為新得地戶（特別是吃勞金的和賣零活的）絕大多數都缺乏牲口和犁具，假如領導上能夠未雨綢繆，組織他們從事生產，把生產得來的錢，合夥購買牲口，既提高了他們生產熱情，又解決了來年春耕困難。

根據現有材料，各地出現的生產方式主要的有如下幾種：（一）武裝山林生產隊——如八面通福祿村的武裝生產隊（包括隊員四十人，基幹隊十二人）入山砍柴、燒炭、下套子，集體生產，按股分紅，是勞武結合的新形式。不但每月可獲利數十萬元，而且還解決了該村冬季燃料困難。東興縣且有「開二年山林，頂種三年莊稼」之說，利益之厚，可以想見。（二）運輸隊——如黑省明水八區武裝運輸隊，嫩省甘南運輸合作社，輸出農村糧食，運回城市食鹽布疋，不但得以換取廉價必需品，同時還調節了農產品與工業品的剪刀差。（三）手工業生產——以清算的作坊，經營油坊、燒鍋、糖坊、粉坊、豆腐坊、木匠舖、鐵匠舖等生產，既分了紅利，又解決了部份工人失業問題。（四）消費合作社——以翻身果實集股販賣日用品，按月分紅，社員還享有買賤貨權利。

以上幾種生產方式，根據各地具體環境與羣衆需要出發，都可分別加以提倡、推行，但最好能如集賢永安閣區殿屯農會一樣，訂立規約：『生產的錢不許亂用，合起來買牲口，準備明年擴大生產！』

組織農民生產

（東北日報短評）

東北解放區政委會十一次會議，在聽了林主席深入民間，親與農民談話調查後，決定發放農貸五萬萬元，以解決農民今年在獲得土地後所要展開的明年大生產運動中的人畜力，種籽等困難問題，這證明民主政府處處為人民謀福利，要人民過好日子，豐衣足食，增加財富的一貫主張。

各地工作隊或各級政府領到農貸後，要保證發放到貧苦農民手中，並要進一步如關內各解放區所進行的撥工變工等方式，把農民組織起來，實行互助，調擠人畜力之不足。分散的個體經濟，如不經過集體互助，生產效率是提不高的，生產技術也不能得到改進，而要達到這點的唯一有效方法，就是毛主席所一再告訴我們的『組織起來』。在進行組織中，切忌命令強迫，要多用宣傳解釋，使其自願；調查研究組織的形式，適合當地習慣。

在政委會決議中還提到發展吳滿有方向，吳滿有，對於東北解放區人民還是較陌生的，他從前是一個貧無立錐，老婆是活活被餓死的窮人，經分得土地後，自己在政府幫助下，努力生產，勞動互助，精耕細作，在經濟上一躍而為富農，在政治上成為模範公民，人民敬重的勞動英雄，成了解放區農民發展的方向。今天在東北解放區的農民，都有這樣發展的充分條件。我們預料，在我們預料中，湧現出成千成萬的吳滿有，農業生產戰線上的英雄。

（十二）



群衆工作手冊(四)

東北日報社編印

一九四七年一月

7.026