

1/2/3/4/5/6/7/8/9/10/11/12/13/14/15/16/17/18/19/20/21/22/23/24/25/26/27/28/29/30/31/32/33/34/35/36/37/38/39/40/41/42/43/44/45/46/47/48/49/50/51/52/53/54/55/56/57/58/59/60/61/62/63/64/65/66/67/68/69/70/71/72/73/74/75/76/77/78/79/80/81/82/83/84/85/86/87/88/89/90/91/92/93/94/95/96/97/98/99/100

# 中原經濟建設計劃草案

中原供應社編印第一號  
三六、八、一、

## 錄 目 案 草

一、緣起.....	二
二、河南經濟概論.....	二
三、中原分區建設研究.....	五
四、河南物價與隴海鐵路之關係.....	七
五、開封燃料供應研究及其應有措施.....	八
六、本社總覽與組織.....	九
七、本社宗旨與任務.....	〇
八、本社業務三十年分期設計.....	一
九、本社預備器設孟縣經濟建設實驗區.....	三
十、本社一年半工作報告與平價售煤的效果.....	四
十一、本社經理簡史.....	五
十二、本社有關各種文件附錄.....	七
十三、編後結論.....	〇



# 中原經濟建設計劃草案

第一號

## 一、緣起

本草案係去春鄭州綏靖主任劉經扶先生，囑本社經理梁子恪先生，仿三十二年秋，梁先生呈 總裁「河南是開發西北的鎖鑰」一文，草擬「中原救濟復興建設綱要」，備二中全会提案未果，聯總某外人業將此文譯為英文本，故梁先生指示本社設計室，將此綱要依據 總理實業計劃，總裁中國之命運，及最近中央實施各種經濟改革法令，再加修正，作本社「中原經濟設計計劃草案」，即「本社業務三十年分期設計」，本草案與原綱要不同者，前者是中原全部建議，以備中央採擇施行，後者是中原局部，備本社修正執行，前者是復興建設汎論，後者是本社專以經濟方法，完成局部救濟、復興、建設、教育、社會福利事業為目的，本社創始原于三十二年秋，梁先生奉 總裁待秘一八五三五電令，與中央各經濟事業主管長官，討商經濟發展事宜，當蒙 何總長孔副院長贊助，翁副院長資助，擬以一千五百萬元，用梁先生由歐區搶運寶鷄的造紙機器，設立造紙廠，後因造紙機器年齡過高未果，梁先生復在西安聯絡各地同志，組織北方實業協進會，籌設建國公司，未幾勝利復員，梁先生來汴，本擬恢復伊個人固有之中州文化書社等，各種文化社會教育事業，復因八年抗

戰，中原慘况，急待自救，調整民生急需供應，故梁先生將個人歷年積蓄，結合同志，集資籌設中原供應社，專事籌運燃料，調整民生急需供應，業蒙 河南省政府，去年三月核准，轉請 行政院經濟部備案，發給設字四九六號，三十年業務執照，故擬本社業務三十年分期設計等編，徵求社會實達，鉅子專家，賜予指正，以成本社業務推進圖本，特將經過及將來，劃為輪廓，彙成此冊，敬希 鑒，民國三十六年秋，中原供應社設計室編印

## 二、河南經濟概論

中原復興，萬端待舉，經濟建設，尤為當務之急。發展經濟之道，宜遵 總裁「自力更生」明訓，集中游資，調整民生急需供應，合法平價，物供其用，資暢其流，改進生產，加強出口貿易，不惟農村經濟得以活動，套取外匯器材技術，培植人材，具為經濟建設根本。

(一)經濟趨勢，清初顧亭林，傅青主，建立三晉社會經濟基礎，晉人掌握全國鹽業二百餘年。明清四百年間，生產貿易，全為豫人掌握，如糧業劉順興，非六陳不採，非湖日板價不變，以淮河灣、安慶、無錫、漢口、長沙、渭南為採根區，拿黃河、長江、運河、渭河作運輸線迄今所云。



3 1798 7166 4

MG  
F129.6  
218

運河劉順興者，即劉順興之糧船，遍滿江河之謂也。其著稱之糧船，如曹楊木，黃槌木，小胡盧，三只偉大糧船，鹹開內河史之未有，鐵業如王太順，利用太行煤鐵礦地，採取工統製統銷制，以晉、陽、陵、濟，為製造生鐵農具，以沁、博、溫、孟，為製造蒸鐵用俱，南村、清化為集散地，西渡孟津、鐵謝，鐵謝即卸鐵碼頭之地也。然後由漢道，運銷陝、甘、新、甯、青、西北全部及四川一部，東經溫縣、趙莊，順河東下，推行蘇、皖、魯、冀及東北三特別區各地，業主每年視察業務，由博長出發至南京，轉北京返博長，經此六千里之大三角行程，每日均宿自己鐵號，不住店棧，其他如木業順興文號，採木秦嶺，運銷華北十餘省。宣盛號執西壩鹽業牛耳，各家業務偉大，較之今日美國托辣司，有過而無不及，其意義均為民生供應而服務。不幸洪楊事起，全部毀滅，海運洞開，華北經濟勢力，漸入長江、珠江流域，閩、粵財源，是華僑血汗換來。江、浙財富，是上海貿易聚成，今後交通變形，空運發展，蘭州為世界空運宿站，運雲為我國海運良港，隴海東西運貫津浦、平漢、同成，南北三大幹線，將來中原實扼我國中外海陸空聯運樞紐，我國海軍，倘于短期不能完成，經此次大戰證明，沿海經濟，不易穩固，且我國目前經濟發展，不患寡而患不均，不患貧而患不安，河南地處山川河流平原接壤地帶，不惟交通政治，將來佔絕對優勢，而在現代立體戰爭之下，較易防守，加之楊城安，宜昌水壩，黃城

安三門水閘完成，中原處二大水電動力之間，經濟事業發展，實無限量。退一步論，我國短期內，經濟力不易興修此等大工程，而五龍口、荊河口、黑龍口、潭頭等地，任建一處水電動力，足敷中原及平漢、隴海二綫之用。所以今後我國經濟勢力，由南北返，此自然之理也。況華北資源雄厚，河南尤優，如燃料可靠存量为九、四〇一、〇〇〇、〇〇〇噸，烟煤、白煤、膠煤俱備，品質地位交通，較他省為優。

(二)物產富豐，中邦富地，人力充沛，如豫中菸葉，戰前年產三千萬担，佔全國菸產總額五分之三，合現值法幣六十萬億，且得氣候土質優點，品質之佳，居世界第二，惟抗戰以來，產量慘縮，據近日調查，美種菸於年僅百萬担左右，影響農民國稅甚巨，故宜勸導菸農，取締撻棍，改良子種，貸借肥料燃料，改善培育菸莖，恢復昔日之產量，提高品質，不惟豫中數百萬菸農，生活有所保障，國庫收入，亦大有裨益，且能進一步計，自製香料錫紙盤紙，全額精製紙烟，其價值常十倍于菸葉，鎮平綢緞，年產佳品，四五七三疋，合值法幣二千五百億至三千億，魯密之綢，戰前行銷俄國，亦有驚人數字：蛋、桐油、芝麻、花生、棉花、皮革、藥材。均為河南出口大宗，食糧小米、玉蜀黍各種雜糧，無不豐富，礦產煤總量为九、四〇一、〇〇〇、〇〇〇噸，烟煤二、五一〇、九二〇、〇〇

○噸，白煤六、八九〇、〇八〇、〇〇〇噸，膠煤儲量尚無確實調查數字，即上海鐵廠開鐵所用之煤炭，目下溫價每噸三百萬左右，戰前各煤，年產約二、五七〇、〇〇〇噸，除銷平漢隴海二線外，尚可達于天津上海等處，抗戰以來，地方不靖，交通困難，造成普通礦產滯銷，各地煤荒現像，尙能一面開發寶豐官陽禹縣烟煤，首先供給交通機車，及生產機械急需，一面請中央令隴海平漢二路，對于煤運，盡先提前，則不惟交通運輸力量增強，地方煤荒易解，而京滬等炮燃料，亦無供應不敷之慮，鐵產以武安修武濟源信陽固始南召等處儲量最爲豐，武安歐特修支綫開採，修武戰前亦曾大規模冶煉，其他如金銀銅鉛均有豐富儲量，硫磺、石膏、石棉、石墨，磁土，亦爲豐富，人力是河南民性特長，吃苦耐勞，著稱于世參閱第十二編第二項，氣候溫和，無潮濕乾燥之慮，「參閱十二編第三項，」工商農礦無不成宜。

(三)集中力量，我豫倘能利用以上優勢，領導社會羣衆，配合各幫現有經濟力量。「如武安幫目下經濟雖不如戰前，但東北仍有其蓄伏力，且武安幫在豫有管人風，不欠行賄信用尙著，新鄉幫是同和幫作風，相當活躍，在抗戰期間，聚成西安十二家金店，憤幫堅苦卓著，明清二代，經商全國，借見開自封，較前沒落，倘能改進，仍不失河南天幫之一，博愛經濟團體，近三十年來極有收獲，如有名人領導，定能發展偉大效果，其他如鄭州許

昌洛陽各幫，均極活躍幹練，在抗戰期間，都有豐滿收獲。」「聯絡各幫中堅份子，精誠團結，分工合作，在短期內，(1)呈請中央令交通部，撥隴海路不用，前敵用之輕磅路軌小車箱等材料，建設汴寶民用輕軌鐵道，由開封經許昌禹縣抵寶豐，聯絡葉洛公路，如此寶豐禹縣烟煤盡先供給平漢隴海之用，禹縣藥材磁器，及寶鄉禹各縣烟葉雜糧，均可運出或轉平隴南路，黃汎區建設供應，平漢大米，直運開封；花生，亦可直達漢口，民生調整，極有建設必要，(2)請資源委員會，依礦煤增產決議案，從速開發黃河以南各種煤礦，樹立河南經濟起點。(3)請中央令隴海平漢兩路，規定比發運輸辦法，嚴令每月最低限度，運出豫產。「菸葉桐類芝麻花生桐油大豆棉皮毛瓜子柿棗等」若干噸，增加出口貿易，活動鄉村經濟。(4)請中央速增豫北國軍推進，恢復平河溝烟煤，焦作白煤，大量生產，供應京滬各地急需，豫人尤要追念八年抗戰，二年內戰，十年之間，河南壯丁出徵被拉約六百萬，老弱死傷數百萬，浩蕩活埋幾百萬，人力死淨，物力用光，應當放大眼光，大覺大悟，運用全力，把握時代，不作政爭黨爭，懇請中央將來撥配河南日本賠償物資。(1)一〇〇〇公里民用輕軌鐵路材料，建設河南環境鐵路，由商邱、經周口、漯河、南陽，折洛陽，聯道清、過新鄉、接開封，補助平漢、隴海二路，調整民生供應，功效至大。(2)（每月能產一五〇萬噸的開採燃料機器。(3)建設五龍口

水電動力機器。(4)建設陝、靈、閔、洛、鄆、安、新、孟、鄭、各地一〇〇萬錠紗廠機器。(5)籌設武、修、沁、滙、南、信、六個冶鐵機械廠，鄭、新、洛、商、灤、南、淮、七個農俱製造廠。(6)設置陝、洛、榮、孟、衛、五個水泥廠。(7)設駐、灤、鄭、開、商、新、安、孟、南、洛、十個榨油肥料廠。(8)設博、新、開、內、四個化學工廠。(9)設許、襄、禹、鄭、鄆、各縣十個紙烟廠。(10)設鎮、許、安、孟、洛、五個漂染廠。(11)設洛、周、孟、鄭、四個製革廠。(12)設陝、洛、安、新、孟、鄭、信、七個造紙廠。(13)開伐秦嶺、孟縣劉氏所有山林，供給華北」。如此建設中原，始能代替河南大戰人力物力損失，中原安定影及全國，全國之中原安定，世界和平斯有賴焉，豫人尤宜認清，能向上項經濟建設目標邁進，端賴本年憲法實施，首屆國大代表努力，所以河南三千萬選民，對於本期國大代表選舉，無論希望被選者，如何運用，我們選民要堅定意志，選舉具有一(1)要有基本道德和正氣。(2)要沉着和穩敬事業。(3)要言行合一埋頭苦幹。(4)要才能兼備表現人民真義。(5)要深知選民疾苦，應與應革事業。(6)要明白世界大勢，我國環境立場。(7)要有領導社會精神，改造社會迫力。(8)要與中央有悠久歷史。(9)曾在本選舉區，作過新與事業的表現，及將來有新與事業實現之計劃。(10)對社會曾作過文化經濟教育慈善事業之

表現，並對國家地方，今後擬有強有力的事業計劃供獻。一如斯賢達的河南全體國大代表，才能認真負責河南經濟建設重任，安定中原社會重任，為地方為國家盡忠，為世界求和平，(4)結論，河南三十一年，在抗戰大災期中，對於國家應徵之糧，無一不納，應徵壯丁，無一逃避，何敬之總長，在中央擴大紀念週會報告，河南供獻國家，人力物力，全國第一，張浦老報告豫災文云：「河南人知禮守法，可為當之而無愧」。今勝利已二年了，河南大部仍在水深火熱中。中央頒佈復興建設總動員法令，河南人無一不追懷河南，在八年抗戰期中，鮮血灑遍了全國印度和安南，物力支持，國家渡過了抗戰艱鉅關鍵，今日建設復興，河南人當然本以往血花光榮歷史，舍己救國，發輝中興，河南人當然本以往最高領袖領導之下，肅清地方，安定中原，建設三民主義國家，變我數千年農業中原，進入嶄新工業國家之林，實現聯合國國家，舊金山會議，我國首席代表蔣廷黻氏，建議「重行建設中原，再度成為政治經濟中心」之決議案，中原充實，冀、魯、豫、合力開發東北，建設西北，鞏固國防，華北之幸，亦國家之幸也。

### 三 中原分區建設研究

中國之命運 總裁曾有指示「各個區域，各有特殊的資源，……或進于農工，或進于礦冶。」又曰「執行計劃，要有重心，要有基點。」本社遵斯明訓，在前概論中，業

會論及，河南宜分區分期建設，又於第十二編附錄「北方實業概觀」第四項，亦曾詳論，「秦閩」故將河南各種復興經濟建設事業，各選中心區，分頭並進，收相輔相成之效。

(1) 鄭州商業中心區，鄭地爲平漢隴海之交點，華北經濟中心，就太平洋經濟之趨勢，世界交通之進化，則中原將來實抱國內外海陸空聯運之樞紐，故宜建設鄭州，爲東亞商業經濟重心，創設滿天星散體分區式大商埠，蛛羅網交通，街頭直升飛機場，環埠鐵路，連貫橫的隴海路，西至汜水，東至中牟，縱的平漢路，北依黃河，南至新鄭，水運黃河科學分流，南聯賈魯、淮河、長江，北聯衛河、渤海，形勢之優，無一復加，願中外人士共起而圖之。(2)

(2) 淮河潯高度農業中心區，淮河潯黃汛區建設，蔣廷黻氏倡之于前，霍樹勳氏實幹于後，又有我豫參議會劉議長萃士，省府宋委員英仇，諸賢達呼籲規劃，積極推進，且此區地質氣候水力等，最適用高等農俱耕種，將來一一實現，不惟黃汛區，吳民感恩戴德，改革五千年農業古國，進入工業農業化示範全國，亦爲國家報答吳民，爲國後牲樹立愛國之本。(3) 豫西工業中心區，本草案第十三編三項之四，對於豫西建設工業區，論之較詳，且中央資源委員會，業於去年在宜陽大規模開採烟煤，作豫西將來發展工業之基礎，又有張伯英諸先生，極力倡導工礦並進，異日經濟之發達，當無限量。(4) 宛南輕工業區，鎮平一帶，如綢如布，手巾襪子，石器玉器，各種工業，極爲發達，倘

能積極籌設漂染廠，改良織綢色澤花樣，化學工業廠精煉桐油、漆、顏料、肥料，以及紗廠紙廠各種輕工業，活動村經濟，自成偉大輕工業區，毫無疑義。(5) 豫北實業示範區，豫北地少而肥，人多而勤，武安經商，不亞晉人，煤鐵開發，均有基礎，安陽棉花，品質尤佳，新鄉經濟活躍，稍虧西安，焦作不惟白煤稱雄全國，鐵礦水利，具有發展價值，博愛經濟勢力，尤爲驚人，鐵管竹煤鐵均爲豐富，濟源、王屋爲太行精華，銅鐵最佳，其他金銀鉛錫具有，動物植物尤多，水電更有可觀，沁陽碎貨，純銷華北，孟、溫、武、地黃山藥，均爲出口大宗，皮貨土布亦爲孟產外銷大宗，原、陽、滑、濟等縣，均適集體農場，總之豫北墾工農商無不咸宜，願河朔諸賢達，集中遊資，准備地方安定，造種家鄉，增強生產，供應京滬。(6) 黃河水運經濟線，中國黃河爲害數千年，但既有如此巨大水盪水力的財產，而不利用，殊爲可惜，且黃河治河史，如五分之一河道闕，水紋測深，水聲測風，無敵抗槽壩使用，外人景仰，我們倘認真治理，拿翁字典無難字，斷無不能治理之理，且今日科學發達，治河工俱進步，較昔日尤爲徹底改進，「秦閩第十二編三之四」(7) 中岳風景區，中岳不惟歷史上有豐富意義和價值，而彌邇鄭州洛陽，將來在政治軍事經濟上，尤佔重要地位，故戰前中央，業會規定嵩嶽爲國立風景區，着手建設，日前蔣主席又令農林部，以六億經費，十年建造南京、北平、中岳、爲風景

林區，他日中岳風景林區完成，利用七十二寺院，移設學校，亦中原文化最佳之集中區也，「參閱第十二編三項之三」

#### 四、河南物價與隴海鐵路之關係

經濟實業發展端在交通，總裁早有名言，隴海路是華北華中的經濟大動脈，重心在豫，與豫之經濟實業物價平衡，當然有至重切大之密切關係，况河南地大物博，人口繁多，物資需要，產品運銷，大部須賴隴海路為運輸調整供應，且近年來，我國物價飛漲，固為普遍性，但各個區域，因其物資，產量需要，交通供應、管理、不同，所以演成嚴重的階段，亦有差異，河南物產，戰後固然銳減，而人口亦為減少五分之一，民需產銷，倘獲交通之助，調整適宜，供應得當，則河南物價飛漲，絕不至演成如今日之嚴重情形。

(一) 鄭汴物價比較，今就鄭汴兩地物價論，鄭州燃料，由密縣老百姓自由販運，不經鐵路，無人管理，亦無供應機構，農忙時販運者較少，其價易漲，農閒時販運者較多，其價易降，無斷居奇之敝，煤價極為平衡合理，食糧供應，大部由漢口信陽運來，小部由河北來麥，平漢當局，關心民食，盡力輸運，因之鄭州大米時較籬價低廉，今夏新鄉時局緊張，鄭市人口突增三分之一，數日之內，平漢路即由信陽、河北，運到大宗米麥，鄭市糧價即落，恢復平衡，開封距鄭州七十公里，為隴海一等大站，食

糧小數，由當地及豫東商邱一帶供應，大部亦須由平漢米到鄭轉汴，但平漢路，除軍運外，商車過軌不易，倘在鄭卸車，再向隴海路要車運汴，更屬不易，所以開封糧價飛漲不止，汴市燃料需地，鞏縣運煤最為經濟，相距僅一百三十公里，產過于需，礦價甚低，但汴市煤價，時常較鞏縣煤價相差六七倍之多。

(二) 汴市煤價飛漲因素(1) 開封每月需煤至少六千噸，本年元月至七月份，隴海由鞏運汴燃料，平均每月約一千噸，與所需六千噸，相差太多，(2) 隴海每月所運之一千噸煤，除軍用公用該路員工用之外，尚有鄭用一部，民用之煤，幾等于零，(3) 隴海路運汴之煤，即令能分配人民一部，運煤者借名義，向鄭州要車皮，到鞏站撥車皮，裝車、掛車、車頭、打旗、掛鈎、加油、驗車，到鄭再掛車，打旗、掛鈎、驗車、加油，到汴甩車，卸車、支道地皮、運廠、行用、裝車消耗、行山消耗，分稱消耗，各種意想不到的消費，都得加在煤價上，(4) 隴海路運煤之人，尚有一部分人，對於煤價，極力斷居奇，還要向運煤售價者，反擊使之不能運煤廉售。

(三) 隴海路宜速改進，各路戰後運輸力不如戰前，是當然普通現象，隴海亦難例外，但隴海路本年元月份，在一月之內，曾向東段疎運百列左右列車，去年元月份，吳士恩局長，亦曾在方始接收蒞疫滿日之時，用極短時間，解救開封煤荒糧荒，近日不能供應開封人民，食糧燃料

需要，運輸力減低因素，約如下述，(1) 機煤時有中斷，勝利後隴海路時備機煤恐慌，實為減低運輸力最大因素，但隴海路在豫沿途，如觀音堂、莢堯、新安、宜陽，具為機煤產地，二年來不能開發增產，自給自足，或預為儲備，臨時掘非止渴，殊為不宜，(2) 組織不健全，隨海積習太深，推委責任，各部不能密切合作，調度不靈，亦為運輸力減低最大原因，(3) 間有站長不明個人立場，引用外力為本站謀利益，破壞業務及行車規則，亦為減少運輸力及收入之一種，(4) 尚有少數職員，不明路政，破壞行車規定，致使運輸力減低，亦為事實，(5) 配撥車皮，不合法定事實，致使民需困難尤多，(6) 隴海路每月虧損太多，運煤收入，不如貨運，亦或少運燃料因素之一。

(四) 結論，以上事實證明，河南物價上昇，非人民產量需量問題，而大部份全在運輸力量，未能改進，致使河南產銷需要脫節，食荒煤荒，刺激一切物價飛漲，漫無止境，各地生產滯銷，鄉村乾涸，民不丁生，致向隴海路當局，及交通部善意建議，深希隴海路從速改善，物暢其流，資應其用，不惟河南民生有賴，而每月國庫巨大損失亦有補益，且河南人宜深明交口兇死數百人，是有數的犧牲，倘若交通不能改善，產物滯銷，人民涸乾而死，是無形的無數的，所以豫人宜注全力，協助交通改進，不求人救，要自力更生，不求待遇提高，要努力物價降低，人盡其力，物供其用，不惟豫人之幸，亦國家之大幸也。

## 五、開封燃料供應研究及其應有措施

八

光復後河南一般物價上昇，尤以民生急需燃料為甚，詳察開封及豫東一帶燃料，需量非巨，豫北豫西產煤極量，雖非昔比，倘能運銷適宜，尚能自給自足而有餘，所以今日研究解救豫東煤荒，首要促進隴海路運輸改進，次要調整配銷適宜，則煤荒易解，物價易平，河南經濟，亦易活動。

(1.) 研究事實 (一) 需量，開封戰前人口約四十萬，每日需煤約四百噸，加之商邱一帶，需煤總計每月不足二萬噸，目下開封人口約三十萬，人民因受抗戰歷練，多燒花生皮柳稍，每月汴市需煤，總量約六千噸，商邱約二千噸，倘能運輸便利，需量當能漸次增加，(二) 產源，(甲) 戰前汴市需煤，全由焦作中福公司供應，賈佳價廉，亦無擾假之歎，勝利後遺清路雖斷，而人民自由販銷，來量不少，四月後因地方不靖，煤運中斷，近日支線已通修武，中福公司，每日產煤四百噸，加之各家土窯，每日產量亦屬不少，(乙) 蒙煤公興福中萬福濟民四礦，每日產量五百至七百噸，勝利後為汴市需煤重地，(丙) 徐煤去年春曾一度來汴，夏後即停西運，(三) 運輸，查去年春運較佳(甲) 焦作煤，小車自由運輸，約佔汴市總銷量百分之四十，(乙) 蒙縣火車運煤，約佔汴市銷量百分之四十五，徐州來煤約佔汴市百分之十五，四月份後(甲) 徐州停

止西運(乙)焦作亦因地方不靖運煤中斷，(丙)鞏縣產量雖有，而金谷橋中牟橋時時發生障礙，所以八月以後，煤價飛漲不已，今年元月份，鞏縣焦作來煤，約壹千餘噸，二月份鞏縣來煤，約三千噸，三月至七月，僅鞏縣到汴四千餘噸，與汴市月需六千噸，尚差太多，(四)配銷(甲)去春焦作煤自由運銷，平價較易，徐煤多靠車配發，其價亦廉，惟鞏煤多由商人操縱，如去年元月份，運汴成本僅七八元一斤，而市價拾至三十元一斤，嗣後經本社平價，始抑至十二元一斤，(乙)夏季後某機構在鞏購煤配發各機關，惟來煤不多，亦難生效，(丙)本社更因四月份，平價配出煤過多，僅能還欠，不能再事平抑，所以八月以後，竟漲至二百元一斤，運煤機構雖多，終無平抑辦法，今年元月，本社前配之煤還清，故復行平價配煤，惟來煤不多，借多弱少，殊為遺憾，且因本社平價過低，致使少數煤商忌恨，聯結惡勢力，中傷本社，迄今五個月，隴海路僅撥本社煤車七十噸，今後如何，尚不可知，(五)現況(甲)因目下黑石關橋斷，機車車皮不能西展，故集中鞏縣運煤，倘無機煤問題發生，每月能運煤五千噸，但此係一時機會，至

## 六、本社總覽與組織

### (一) 總覽表

1 宗旨 以運用經濟方法完成復興建設福利事業為旨

多兩個月，該橋修好，仍無暢運辦法。(乙)鞏站存煤至多一萬噸，(丙)各礦存煤，僅公興六千噸上下，(丁)產煤因受滯銷影響，各家幾至停產，總計四礦產量，每日約百噸上下，僅及從前六分之一，(戊)各礦係槽煤，內儲不多，(己)煤價，礦上每噸約十萬元左右，站上煤價(煤業公會規定)每噸二十萬元，事實十六七萬元可購。(二)措施辦法(1.)請中央令宜陽烟煤，從速增產開發寶豐烟煤，增強運輸力量，(2.)請中央，依照煤礦增產會議決定，協助鞏縣各礦增產，及開發該縣東山煤礦，及崇、記、密、禹、增產，(3.)請平漢隴海聯運道軌，每月限量運煤，(4.)請中央增加豫北國軍進展，恢復六河海焦作戰前產量，供應各地急需，(5.)籌辦由洛河水運鞏縣宜陽龍門之煤來汴，(6.)請農行貸款各供應機構，增強各供應機構供應力量，(7.)宜設常平煤倉，儲煤一二萬噸，倘有煤荒，以備平價。

以上事實證明，倘能運輸改善，三個月內，汴市燃料當無問題，三個月後，鞏煤產量不敷應用，必須在短期內，設法增產，或另籌其他補救辦法。

2	立案	行政院經濟部立案發給設字四九六號執照
3	業務	籌運燃料調整民生急需供應
4	資金	國幣二萬萬元
5	組織	遵照無限公司法組織之
6	期限	三十年創業于民國三十五年春
7	負責	經理梁子恪

(二) 組織表

組織	職	員	職	務	備	考
股東理事會	股東	梁子恪	執行股東理事會職務		每年底結賬後次年二月開股東理事會	
總經理	經理及高級職員	梁子恪	奉總經理之命執行本社對內對外一切事務業務之推進		本社股東理事長兼總經理職務	
社務會議	經理及高級職員		奉總經理之命討論本社事務業務一切進行之設計		每月開會一次	
業務組	組長、主任、組員		奉經理之命專事採購配銷保管運輸交際等各項事務		組長由經理兼之主任代理職務	
事務組	組長、主任、組員		奉經理之命專事文牘會計審核人事設計及各種福利事務		組長由理事兼之主任代理職務	
辦事處	主任、組員		奉經理之命在外設立辦事處專辦總社指定各項事務		本社現有蒙縣開封鄭州商邱四處正擬設置之處如上海漢口信陽焦作四處	

七、本社宗旨與任務

(一) 宗旨，本社主旨，是運用經濟方法，調整各地民產民需各種物資，廉價供應，代替戰後救濟事業，以運用

經濟方法，改良土產，推廣貿易，活動地方經濟，來作一切復興事業，以運用經濟方法，建設工礦農商發展，獲取巨量紅利，辦理教育社會福利事業，完成本社主旨為目的。

(二) 任務，本社任務，是根據本社宗旨，實現本社

業務三十年分期設計，如第一期五年業務設計，是調整民生急需供應，如甲地之糧，移之乙地，乙地之鹽，移至丙地，丙地之煤，移至甲地，彼此互相調整，不惟甲地有煤可燃，丙地產煤，亦不至停滯，且盡其利，物暢其流，較求人救濟，救而不濟，是為上策，且本期業務，首在燃料供應，蓋因燃料，在現在大時代中，事實證明，原子能水電汽油，仍然不能搖動，煤是動力最基本的來源，他能影響很多國家的國計民生，對國際局勢，有很大的決定權，所以莫斯科三外長會議，不能不商酌燃料分配，不歡而散，我們中國雖然有豐富的煤，大都未曾開採，東北煤源，俄人垂涎，尤使我們不能安心，河南經濟重心雖為菸業，三千萬担菸葉薰炕，需煤七百五十萬噸，所以菸業，改良子種施肥人工較易，惟及時需要大批燃料，殊難籌辦，其他如荒地黃煙生絲，煉桐油，烤蛋料，冶鐵，無一不需要大宗燃料，所以菸業等為河南經濟重心，然煤實為河南

### 八、本社業務三十年分期設計

(一) 分期設計表

分期	年限	業務	重心業務	預備業務	考
1	35-39	調整民生急需供應	供應燃料	食糧油鹽布等及實驗區籌設	民國三十五年六年供應煤三十七年後即兼供其他民用必需品
2	40-44	改進生產充實鄉村	推銷鐵貨	加強實驗區工作及專修經濟學校設立	實驗區俟豫北安定之後即行積極推進

經濟起點，故本社依遵經濟改革方案，乙項工業之(二)。將燃料列為本社任務第一，即此意也。其他如第二期五年業務計劃，是改良推銷太行山陽，各種民產鐵貨農具，是本經濟改革方案，乙項工業之一。工業應首先適應農村之需要，凡開農俱肥料，均應首先規劃進行。一原則，故本社於第二期首重改良晉、陽、陵、濟、沁、博、溫、孟八縣人民副業，製造鐵貨，推銷各地，產需供應，均為必需。第三期五年業務設計，是本經濟改革方案，乙項工業之二。一注重(一)發展燃料及動力奠定工業之基礎。一籌設濟源五龍口的水電動力，樹立實業示範區，建設經濟基礎。其他第四、五、六各期業務，均依中央實施各項經濟法令，應地方環境事實必需，設計次第推進，不避艱險困苦，埋頭邁進，一步一個腳印，一句一個牙印，由小而大，由近及遠，達到本社任務計劃，完成本社宗旨目的為止。

3	45	建設動力發展實業	水電動力	籌劃工廠農商並進	五龍口水電建成之後即設煤礦及機械廠
4	50	樹立經濟重心事業	鄭州商埠黃河水	兼籌經濟生產事業及示範區經濟重心事業	公用事業且合倡導性質之事業
5	55	籌設教育重心業務	王軍大學或嵩岳圖書館之一	兼籌國民義務學校	大學專科培養經濟人才圖書館文化科學兼設供高等社會教育之用 當另設少政中學義務教育專備無力學生升學
6	60	完成社會福利事業	養老優幼及國民義務教育	籌集獎學基金	

(二) 分期設計說明 本社設計，首先說明者，除第一期供應燃料外，其他各期設計，均係設計草案，倘屆期執行，仍待專家研究、審核、經過各種合法手續，始成正式計劃，執行開本。故希社會 賢達專家，多予指正，則本社不勝歡迎盼切之至。

1. 第一期中心工作，為燃煤供應，燃煤在日下的重要，業于任務中詳言，今對燃煤供應，僅作採購、販運、平價、配售，調整供應。不作生產供應。以免壓資太多，有礙業務進展，倘人事、環境，經濟許可，兼籌各種民生急需供應。實驗區，是本社業務三十年設計，執行首先應有之審慎測驗，故俟孟縣安定，環境許可，即作積極實施進展。

2. 第二期中心工作，為設備改良推銷，活動鄉村經濟，供應全國農民必需工俱，專修經濟科學校，是培養經濟基礎重心，尤為本社事業發展，人事配備，刻不容緩的必要設備。

3. 第三期中心工作，為五龍口水電建設，倘屆期黃域

安，或其他水電建成，足敷我豫之用，則本社即本本社設計次第推進，開發煤礦，冶鐵鑄鐵，製造農具工業工俱器材，以作發展農工之母。

4. 第四期中心工作，為發展鄭埠公用事業之一，或改良黃河水利之一，以作東亞經濟重心，倡導籌設發展之意，豫北實業示範區，為我豫分區建設，以收相輔相成之效。故本社本期以後業務，着重示範區經濟生產建設。

5. 第五期中心工作，為教育建設，即本經濟改革方案乙項之四：「以計劃教育，配合計劃經濟，使人才之培養，與生產之建設，打成一片。」本社本此之旨，擬倡設王屋大學，專事培養經濟人才，作經濟發展之基礎，或設文化科學館，以補社會教育之不足，其他礦工事業，為本社之基本事業，國民義務教育，尤為本社福利事業之重要部門。

6. 第六期中心工作，為社會福利事業，本社經濟事業穩固後，專事完成本社主旨，老安少懷，國民義務教育，普通社會福利事業，是本社創設之宗旨，亦為本社全仁之

一致樂爲也。

## 九、本社預備籌辦孟縣經濟建設實驗區

經濟改革方案，乙項農業之二，一擇地試辦集團農場，及合作農村，利用新式機器及方法，增加生產，以示範于農民。」這是我國農民佔絕對多數，農業爲中國經濟之骨幹，農業發達，農村繁榮，然後工業有所憑藉，社會得以安定，故發展農業，爲今後經濟建設主要的課題，本社爲業務三十年分期設計，執行推進審慎計，必須在執行前，首先選擇適宜地區，作以測驗，以測試此設計之良否和適用，加以審慎完成本社業務計劃副本，以便次第推進行，地方國家兩有裨益。

孟縣經濟建設實驗區，選定因素，(一)廣義的說，孟縣是本社理事長梁先生的故鄉，人地較宜，(二)廣義的說，孟縣地少人多，在這八年抗戰期間，地處黃河要津，拉鋸戰八年，供不應求，魯、熱、察、晉，及東北各地來往役仗，大軍兵役，負擔之重，全國莫與比倫，人民死亡，地方破壞，慘不忍睹，近二年來的慘况更不可言，所以戰後地方，急待救濟建設。(三)孟縣過去不惟掌握全國糧業木業藥業鹽業四百年，而土布乾隆年間，年產價值銀百萬兩左右，桑坡皮貨，年產五十餘萬件，光緒末年，尚有鹽業十三家，三十萬兩銀的資金藥店，在三十家以上，(四)民元暴質夫治孟，爲全省模範者十餘年，賈泰玉，賈太

昌，隴斷津浦路華北整個運輸，豫皖蘇三省糧業，獨霸江淮，且孟人具有堅苦獨立的民性，又有大量棉花，土布地黃皮貨土綫，各種外銷物產，倘地方肅清，社會安定，鄉村復興，較爲易耳。(五)孟西楊村溝有烟煤油井，沿河稍鹽礬均有，將來黃城安倘能實現，則孟縣即今日楊城安之宜昌，經濟實業發達，豈可限量，故本社理事長，本家鄉人情，攸久歷史，戰後需要，地方事實，種種理由，建議本社理事會，業經理事會同意決定，以俟孟縣社會安定，環境許可，積極進行設施(六)且本社理事長三十年春，曾在孟縣家鄉，試辦四個月新村計劃，每期十五天，由元月元日起，首先將軍村甲長會議，改爲村政會議，自任議長，第一期造街道林德樹二千株，造路林美國楊二千株，野地林柿樹六千株，第二期創設完全小學一所，隨齡學生壹百五十名，成年夜班婦女補習班各一班，共八十人，又設清丈地畝班，水利道路工程班各一班，共九十八人，總計全村一千八百一就學，三個月後，全村五十歲下，無不識字者，第三期九十天中，清丈全村地畝二千五百畝，較原册一千四百畝，超出一千一百畝，貧戶無不稱慶，第四期職令全村無論男女，卅歲以下者，一律種半畝，各戶親戚小孩，不經點查者須由該村義務種豆，否則不許在該村寄宿，又令門口蓋馬遷移，或入坑內蓋土，其他院室飲食衣服，一律注意衛生，本年全村無一患天花者，疫病特少，第五期增設儲水坑養樹，改良水道積水田地，

第六期改良棉花及各雜糧種子種，第七期清理以前各保長賬目，第八期編組保衛團隊現役四十人，預備一百人，後備二百人，夜不避戶，道不遺道，正在突飛猛進之時，敵人第五次到孟，得悉梁先生在家創辦新村，偽縣長宋某，聯隊長齊藤三郎，數往求見不獲，繼則大軍五次圍捕，卒賴鄉里掩護，得脫未被敵害，前年勝利後，該鄉人聞悉無不稱慶，深望梁先生早日返里，領導地方新政，本社本上各種優點，草編孟縣經濟建設實驗區，實驗原則，以後孟縣早日安定，首先創辦孟縣經濟合作社，各鄉創立分社，資金大部首先由本社投資，歡迎地方參加，組織理事會，主持推進，為孟縣經濟發展之總機構，擬定三期十年完成經濟建設計劃，仍以運用經濟方法，調濟民生急需供應，增加生產，活動鄉村經濟，完成老安少懷一切社會福利事業，如第一期三年計劃，(1)輸入煤油、鹽、布疋、棉紗、燃料等，民生日用必需品，(2)積極扶助固有織布副業，統籌統銷。(3)倡導創辦草帽廠，使紡棉織布易而利厚。(4)扶助錠、地黃、皮貨，增產推銷。(5)興辦水利，西鄉造儲水洞，鑿井防旱，東鄉分河灌田防澇。(6)各村多培植樹苗，造林，養桑植柿。(7)黃河灘籌辦集體新式農田。(8)提倡義務小學。(9)籌集中學獎學金。(10)

(11)協助民團安定地方。第二期三年設計，重心在建設工廠生產，如楊村溝之烟煤、水泥，龍台之鑄鐵鑄器廠、紗廠、皮廠、紙廠、油廠均為進行創辦之事業。第三期四年設計，

民生穩定、生產增加，經濟活動，本期中心工作，專事協助與辦全縣義務國民教育，義務中學一所，及養老院，保育院各十所，風景區，圖書館，各種社會福利事業等，斯為實驗區大概設計之輪廓，將來屆期執行，另由專家詳細設計，深希社會賢達多予指正為荷。

## 十、一年半工作報告及平價售煤效果

本社籌設，深悉燃費在現代中，關係至重且大，故作本社業務中心工作，三十四年冬，本社全仁到汴，首先派員四出調查，各地礦產，煤價，運輸情形，結果開封需煤四元，當以常縣產煤運汴，為最經濟地點，且車站煤價，每斤四元，汴市三十元，相差七倍有餘，故本社除一面請中隴海路吳士恩局長協助，向羣集中車皮運煤，一面向羣縣各礦，定購大量燃煤。三十五年元月份，本社首批煤到汴，即以最低平價，無限量配售，十日之內，即將汴市煤價，由三十元抑至十二元一斤，開封及附近一帶人民，每日燃料負擔，至少減少十個左右，因之少數煤商，深恨本社平價，打破伊等籠斷居奇野心，造謠生事，反誣中傷，希冀本社不能立足，但隴海當局深明真相，始終協助，大量撥給車皮運煤來汴，卒能維持平價十二元一斤，數月之久，四月間中牟橋斷，煤車繞小冀鎮轉汴，煤價成本，每斤約二十五元左右，汴市煤價，突漲至八十元一斤，本社蒙鄭州綏靖主任劉經扶先生協助，特函隴海路局長，增撥本

社煤車，平抑煤價，半月之內，將汴市煤價，抑至三十五元一斤，但本社預配之煤太多，嗣後只能還欠，不能平價，因之八月以後，汴市煤價漲至二百元一斤，幸無平價辦法，本年元月本社始將前欠之煤，配發還清，即時向隴海路莫局長建議：（1）鄭洛段車皮集中裝運煤。（2）送裝車皮，以百分之八十以上分配汴運。（3）限時送車掛車裝車掛車，增加運輸力量。「見本年三月六日，民權報一開」，當蒙 莫局長慨允，且于二月底，先撥本社煤車百噸，運汴平價配售。「見三月十八日民權新聞」。嗣後本社又蒙 省府暨省參議會，專函隴海路局，代請增撥本社煤車，有益平價。不料時經五個月之久，本社僅撥煤車七十噸，業務不能進展，這是本社目下最痛心的艱苦工作，但本社運煤雖少，而物價之漲，固由物源缺乏，而奸商居奇心理，與需物恐慌心理，兩種不同心理，衝突之結果，亦係物價上昇之主因，故本社平價售煤，不惟在去年元月四月二次平價，降抑物價二分之一以上，汴市附近一帶，人民負擔每日減輕十倍以上，而奸商對本社平價，打擊伊等壟斷居奇野心，始終畏懼，不敢操縱居奇，所以去年元月份物價指數，與現在物價指數比較，約為三十倍，豆腐七十倍，煤僅十倍，這就是奸商們不敢壟斷居奇之明證，所以本社為社會服務，不因一時得不到合法運煤辦法而灰心，決以正大合法之手續，向隴海路及 交通部申請，以盡本社為地方人民服務之任務，而有益於平價也。

## 十一、本社經理簡史

梁子恪先生，是本社股東理事長兼總經理，對本社負無限責任，其經歷個性願望及其作風，社會人士當頗樂聞，故本社略編簡史，分戰前、戰後、三期，敘述于後。

（一）戰前 先生孟縣人，年五十五歲，幼年家雖小康，而身弱多病，十九歲始入中學，即逢武昌起義。豫西各地自己商號，全部毀滅，是故中學畢業無力升學，民五至民七，寄居北平二年，求工讀機會不得返汴，先生既慨失學之痛，後念中等各校，技術師資之缺乏，始創設民立手工音樂圖書體操傳習所，于開封南書店街，取中學畢業生壹百二十名，聘請汴垣名人教授十餘人教導、校長、監學、會計、庶務、先生一身兼任，並代各教授補課閱卷，每日夜眠僅三小時，倏數月之久，兩之成績沛然，外縣到汴參觀者，教廳特令參觀該校，該校自治精神，尤足稱著，全校僅用校役二名，灑掃等；均由先生領導學生作起，革改貴族學校之惡習，開創私立學校之先風，今日李豫私立中學二百餘所，無不為民八以後續設，五四運動後，先生到滬參加全國聯合會，民九年 總理秘諭返汴，藉文化運動提倡實業，宣傳我黨主義，當時與安福首領某省長，暗鬥殊烈，卒能不辱使命，三民主義，中原人民無不奉聞，民十一年馮煥章先生督豫，先生力請 馮先生倡導學術，提高文化水準，斯年秋即致請委任公孫百里先生，來汴

長期講學，籌辦中州大學，龍亭公園，演講社等，先生自設其樂電影院高等娛樂機構，惜不久馮先生調平，未能大成，民十三年創設中華士產社於滬，專事搜集中原及西北各地有名士產特產，在滬推銷，竟為齊盧之戰所毀滅，十四年胡登牛督豫，聘先生為省府參議，十六年國民政府移寧，丁鼎老希先生供職中央，有所依重，先生因河南文化事業發展，較為實在，仍行回豫，擴充伊自設之中州文化書社，繼設人生觀文物商店，風琴文俱製造廠印刷所等，埋頭自己崗位，不移其志，一二八滬變，國府移洛，黨國諸元老居魯老張浦老丁鼎老等，深以國事嚴重，宜注意西北，作將來建國之基，先生即創西北文化實業協進社，擬以社會教育入手，建設實業，創辦廣智院廣智日報附設國民學校孤兒班夜校戲劇學校電影院，向西推進，未及二年，被封建思想所阻，先生損失二十餘萬元，仍着力于文化事業，嗣後開封事變，落荒逃洛，半生心血，職前百萬財產，完全為國犧牲。

(二) 職期 先生深以長期抗戰，生產供應，為救國唯一要圖，故先生不避艱險，奔走隴海平漢大河兩岸，秘密調查生產器材壹百七十餘部，二十八年春在汴，二十八天六移住所，仍被漢奸某等，誘禁十餘日，髮鬚斑白，敵憲追捕未獲，同年在博，復被敵奴禁一日得脫，三十年春在孟，創辦新村四個月，成績卓著，「參閱第九編」，敵人到孟，目睹新村，嗟歎不已，因之始則誘請先生，

繼則大軍圍捕五次，父死不能葬，母亡不敢哭，逃脫到洛，得蔣銘三長官協助，率大軍深入淪陷區，搶運生產器材，四面應敵，血戰終日，死傷團長李懷標等四十三人，卒于七小時內，完成任務，安運大宗器材，存入寶雞國庫，草擬「河南是開發西北的鎖鑰」一文，蒙 丁鼎老張浦老居覺老等，轉呈 總裁，復蒙侍秘一八五三五號代電嘉許，並令與中央各主管長官，討論研究，蒙孔副院長贊助，翁副院長資助，何總長函獎，並令到洛與蔣長官研究具體方案，不幸中原事變，先生傷足，療養西安，深知西北開發，固不容緩，而勝利將至，復員有期，整頓華北經濟建設，亦宜即時開始，俾應事機，故聯合北方各地中堅份子，組織北方實業協進會，蒙中央核准立案，劃華北十五省，為該會事業範圍，數月加入會員千餘人，各國留學生二百餘人，西北大工廠百餘單位。

(三) 職後、勝利復員，河南首當其衝，先生來汴，擬恢復個人事業，惟目睹中原慘況，亟待調整，故創籌中原供應社，專事調整民生急需供應，解救煤荒，減輕人民負擔，為社會服務，並囑本社設計，卅年業務計劃，先生堅定意志，不做官不與人爭，埋頭苦幹，要在十年內，培養物色他的繼承人才，親自完成實驗區，造成安居樂業環境，退休以慰老景，是先生之志，亦本社全人之願，故草簡史，深希先生之知友先進，各有以助之，他日大業完成，梁先生之簡史，當請最光榮之末頁，本社同人亦有榮也。

## 十二、有關文件附錄

### (1) 河南是開發西北的鎖鑰

開發西北的工俱河南已有四十年的儲蓄  
開發西北的工人河南已有大部分的訓練  
河南的物力人力西北用之不絕需之不盡

河南是西北寶庫無河南即無以開發西北

開發西北到了現在。可以說是天時地利人和。都達到成熟的時候，但是我們科學落後。外源斷絕。對於開發西北。一切工俱原料人力物力。都非紙上談兵，窗下繪地圖。即可能的。子格生於大河之濱。罔流思源。嘗有志於西北。民十三年。草擬中華土產社。即擬先將西北土產運滬。以易外來五金於西北。當時津滬泰晤士報申報。均有詳細記載和贊許。惜為齊盧之役所阻。一二八事變。國府移洛。益見西北日重，故格又組織西北文化實業協進社。旨任由社會教育入手。調查宣傳徵集販運。將西北所需之物。及有餘足以供人之物。均使各得其所。而不至貨棄於地，事蒙居院長覺生。及中委張浦泉丁鼎承王太澂鄧孟碩諸先生贊助。極積進行。二年有餘。仍為封建思想所烟幕。今被敵人壓迫。向西北發展。這是天時造成的。西北陝甘青甯新綏六省。有地九百餘萬方里。宜農宜工宜牧宜商。這是地利已開。最高領袖及全國志士。無不以開發西北為當務之急。西北民衆。尤具十二萬分的熱烈歡迎。這是人

事之和。也達到最高的極峯。易經上對我們說過。凡事具備這三個條件。沒有不成功的。但是開發西北。製造工俱。最急需的如鑛水鋼、風鋼、黃蘭牌鋼。不惟我們不能製造。就是找亦無處找起。至於大宗鑛鐵原料。機器工俱。更談不到。就是西北所用的割麥鎌刀。非由豫北製造不可。至於西北全部所需要的鑛工礦工紗工等。均非即時可以訓練得來的。故希全國人士。對於開發西北。要在最高領袖領導之下。腳踏實地。首將開發西北最急需的。鑛鐵原料。機器工俱。人力財力。一一籌出妥善方法。則西北水利交通農業。次第始能發展。國家西北。原有裨益。格於去年草此提案。以備晉呈中央未果。今特將河南為西北儲蓄四十年的物力人力。及河南與西北的特別關係。一一分述於後。這是河南人在抗建大時代中的責任。也是開發西北的關鍵。願全國人士有以教焉。

1. 河南四十年來為西北儲蓄的鑛鐵原料機器工俱(一) 孝義兵工廠。三十年來。儲料最豐。南移時公售私盜。不准鑛鐵原料。分散於民間者至多。而軍用炸藥中的。五氧化二磷硫酸火酸。均有大量秘存民間。至於鉛、錳、鎳、風鋼、藥水鋼、黃蘭牌鋼、更不知若干(二) 鄭許漢為平漢隴海兩大幹綫之儲料處。亦有三四十年的歷史。當念七西退時。格在鄭親目所見。公藏私運。民衆秘埋於隱近者遍地皆是。其他許漢等處。貨棄於地者。亦不知凡幾(三) 黃河橋四十餘年。蓄儲鑛鐵極富。破壞時盡量使人民

。私運私藏。埋於左右者至多。(四)七七事後。河南爲平津武漢徐海各大工廠。遷移之總匯處。所以分藏遺失售賣於河南者。更不知凡幾。(五)焦作中福公司鄭許煤各外商。及各大工廠。存料亦非少數。(六)潢川界首魯官聚記。爲商人今日吸收漢口蚌埠開封新鄉五金的咽喉。(七)孟羣記沿河一帶。爲吸取晉南生熟鐵的捷徑。(八)杜某在豫。亦曾長期設廠冶製各鐵。河南有如斯之原因。如斯之歷史。所以今日蘊藏舶來鋼鐵原料。及本國冶製各鐵。任何省份。絕無河南之豐富。如近日某人。有秘藏鋼板二萬張。鉛絲廿萬斤。圓鐵十餘萬斤。黃蘭牌鋼數百斤。鑿水鋼風鋼數百磅。如此存量。在目前可謂謹有之大量。其他大部機器。除格已捨運的全部造紙機器。李某的麵粉機。某地的漂染機。衛某的電汽機外。尚有外人大部機器。其人已死。物亦無主。其他火柴機。酒精機。煉油機。製革機。軋花機。帆布機。紡毛機。發電機。甚多。鍋爐。水磅。動力。各種搬工工俱備尤多。水管原料零件。遍地皆是。又如湯仲明的代油婁。王某的錫紙。梁子期的紡紗機。馬某捲烟機。筆難盡述。願大家爲西北特別注意耳。

2. 河南爲西北訓練的各種工人河南人對於開發西北的責任。本年二月。有荆君三林曾在各報上發表。『開發西北與河南人』的一篇文章。內據地理、氣候、語言、種族、等六種理由。說河南人對於開發西北。應負起大部份的責任。且說『河南人是生活在中原的人羣。受中國文化

洗禮最深。最和藹有禮貌。愛和平可親近。所以各地人。都願接近河南人。西北同胞。也一定歡迎河南人到西北去。』。格是河南人。不敢說河南人。有如斯之好。但就歷史、地理、人情、風俗、習慣、個性上說。河南人到西北去。能吃苦。能耐勞。比較相宜。且河南人站在西北門口。與西北人接近。如親兄弟一樣。所以西北開發。這個重担。河南人是應當負擔的。況西北六省。有地九百餘萬方里。人口不足三千萬。河南面積僅五十餘萬方里。人口確有三千五百萬之多。所以中央爲解決河南人口問題。和西北的實邊問題。都不能不令河南人。到西北去。且現在開發西北最急需的。是熟練工人。河南爲西北已訓練成的工人。如(一)鐵工：鐵工廠是開發西北的一切建設之母。倘無大批熟練堅苦耐勞的工人。絕不是短時間。就能開設偉大的鐵工廠。河南孟津。爲華北鐵匠出產地。所以孝義兵工廠。鄭州及平漢臨海兩大幹線的鐵工廠。以及各地修械所。孟津人最多。現在河南這種鐵工。急宜調查編集。以供西北急需。(二)礦工：豫北沿太行山一帶。及鞏密榮禹鄭寶魯宜新滎等地。煤礦林立。礦工至多。(三)紗工、西北開設紗廠。工人有否訓練。關係至大。鄭彰衛新武各廠。工人目下多成流民。開發西北。急宜將此種有用工人。編集西運。以備急需。其他如造紙工人。捲烟工人。毛織、漂染、鑿井、農業種種工人。均爲開發西北。不可少的工人。尤爲現階段人力戰中。最重要的主力。

3. 河南人應負開發西北的特別責任 前邊格曾說過。我們科學落後。對藥水鋼、黃蘭牌鋼。不惟不能製造。找也無從找起。其他如鷄毛灰、鷄毛紙、鷄毛繩、鋼絲圈、鋼針、鋼布、製紙毛毯。重要染料和種種藥品。都是開發西北不能少的東西。河南站在西北門口。又扼與敵人經濟作戰的咽喉。這個特別責任。不使開發西北。因此攔了車。河南人不能不負的。中央西北河南當局。尤要特別獎勵保護。務使這些東西。源源而來。纔是開發西北的救急品。

4. 河南為開發西北預備的物力 (一) 土布、河南操此副業者。約四百萬人。年產二千萬疋以上。倘能就原有之織機。改為拉鎖式織機。產量可增四倍。則西北軍用民用。概無問題。(二) 菸葉、全國產五千萬擔。豫產三千萬擔。英美各國。昔日均在許昌設廠吸製外運。今則倘能將捲烟紙。加以改良製造。西北西南。均足供給。(三) 綢、鎮平石佛寺一處。日產綢三千疋 其他魯密許各縣。產綢甚多。倘將花樣色澤。加以改良。多製絲襪。製服綢。四季通用之綢。則西北全部。需要足矣。(四) 紙、密魯內等縣。產紙最多。倘將原料製法。加以改革。則西北用之足矣。(五) 硝磺、石膏、石棉。等為工業需用重品。新安等縣。產量最豐。倘能大宗採煉。西北工業便利實多。(六) 印石、鉛印不易。印石需用至多。印石最佳者礬石。次則德石。今則來源俱絕。國產青石黑石。不

惟質粗而難套版。惟馬鞍山所產之印石 能印七色套。版量大價廉。急宜公家開採。以備西北所需。(七) 英石、為玻璃原料。金鋼砂、亦工業要品。豫西南各山均有。亦宜開採。以備西北所用(八) 顏料原料、西南各山。所產穆壳、黑葉、柞樹皮、五倍子、樟柴、蘇木等。又有大宗藍靛。均為顏料要素。亦為西北急需。其他如密縣之桑。又豫北的鐵刀藥材。鎮平棧山、桑泥草帽。長葛毛絨。禹縣磁器。普通用的油、菜油、麻、芝麻、花生、瓜子、棗、棉花、桐油、酒精、豬鬃、牛皮等均有大宗產量。且陝南柘坪一帶的森林山。多為河南孟縣順與文私產。已有百年未開。現在山林豐富偉大。木質尤佳。交通亦不甚困難。宜公家協助。速速開採。以備西北急需。倘山內交通不便處。宜設乾餾廠。照科學方法製造。液體燃料木焦油木酸醋酸，或紙張人造絲人造羊毛膠輪汽油等，纔是建國中要務，開發西北的急需。

5. 河南人為開發西北宜速辦的事業 (一) 鐵工廠，河南既有如斯之鋼鐵原料。宜就現有之官辦鐵廠。遷移適當地點。加以擴充。(甲) 專製西北急需的動力機工俱機等。(乙) 利用瀝池鐵礦。焦地焦煤。冶製各鐵。以供西北。(二) 水泥廠、洛陽龍門陝州夾石各地石灰石最佳。臨近又有石膏、乾子土。宜設廠速製洋灰。以供西北。(三) 焦炭、西北缺乏燃料。宜利用焦地產炭鍊為焦炭西運。以供急需。(四) 骨粉、宜就洛陽現有之骨粉廠。利用

去冬大宗牛骨。加大產量。供給西北。其他如大宗農種林苗。都爲西北所需。

總結 河南綢緞原料機器工俱。雖有如斯之蘊藏。但被一部分人們。非法沒收。無理統制。加罪人民。所以蘊藏者。不敢洩露。有身份者。不願介紹。於是貨棄於地。國失所需。其他物力人力。漫無統制。不能對於國家生產。及開發西北有所不利。而被敵人吸收利用者。尚不知凡幾。且開發西北不知河南與西北關係者固在。而河南人亦不知河南與西北關係。及負起抗戰建國大責。殊堪痛心。故希中央對於開發西北。除整個經濟籌劃外。宜特派開發西北駐豫特派員（一）保障人民獎勵供獻綢緞原料。機器零件。（二）調查素有訓練的工人。分類編冊介紹西北（三）利用河南地利。盡力吸收敵方。我們開發西北最急需的物品。（四）督促提倡。河南各種大量生產。盡量供給西北。（五）與西北各關係方面。取緊切聯絡。凡有所需。盡力爲之搜索介紹。并與第一戰區經濟作戰處。河南綢緞處。特務處。建設廳。河防部隊。游擊隊。漢奸。皇協軍。各銀行。取得相當聯絡。務使河南四十年的豐富蘊藏。各種生產原料。盡移西北。則西北開發有望。抗戰建國始克有成。故草愚見。以供中央。願大家加以教之。則國家幸甚。西北幸甚。民國三十二年六月。河陽梁子恪草於洛陽丹心齋。一通訊處洛陽西工和平一村四十三號

## (2) 北方實業概觀

### 一 導言

我國抗戰八載，以去年之險象爲深，危機爲距。總裁今年歲首，曾告吾人曰：「八個月以來，國土喪失之廣，戰地同胞流離痛苦之深，國家所受恥辱之重，實在是第二期抗戰史中最堪悲痛之一頁。」此固由於我國科學之落後，交通之封鎖，武器之缺乏，然軍衣軍食，亦不能供給需要，則我戰時生產之努力不足，配備未善，與國家觀念之頹喪薄弱實無可諱言。納爾遜曰：「在美國，我們把每一份量，都放在生產上面」所以美國自從廢軍以後，到去年十二月底止，生產卡車八十萬部，坦克六萬八千輛，大炮二百八十萬門，機槍及步槍一千五百萬挺，炸彈四千三百萬個，軍服一億九千六百萬套，軍鞋九千八百萬雙，飛機十八萬七千架。」此乃美人國家觀念之正確；故其生產事業，能爲戰爭而奮鬥，與戰爭相配合，且能供給聯合國家，獲得最後勝利，成就空前偉績。然則，我國生產實況，果何如乎？據去年十二月，戰時生產局翁局長報告：「吾國生產力，較之其他國家，實相去甚遠。煤及鋼鐵，爲工業生產之基礎；前者產量，我國爲美國二十分之一，德國十八分之一，英國十二分之一，蘇聯六分之一，日本三分之一，甚至較波蘭比利時及印度亦均遠愧弗如。後者產量更爲驚人，美國比我多二千一百七十五倍，英雖多我五百倍

，日本多我一百七十五倍，甚至較捷克比利時等小國，及印度朝鮮也有瞠乎其後之嘆。」又據糧食部去年報告：後方各省，大部豐收，而餉錢數百萬億兒，衣不能暖，食不能飽，故我去年中原湘桂之敗，誠非偶然。總裁又曰：「只要我們全國軍民，拿去年危疑震撼的教訓，和過去既得的經驗，百折不回，再接再厲，即是轉危為安，轉敗為勝唯一的樞紐。」納爾遜曰：「假使在此危難之秋，中國經濟組織中任何部門，對於全國之戰時努力，採取不合作的態度，其結果將影響聯合國家之作戰計劃，並將使成千成萬的中美英蘇戰鬥員喪失生命。假使有這種現象發生，中國地位不論在戰時或戰後，勢將受其嚴重的傷害。」

基於以上之認識，於是我「國防最高委員會」，乃於去年十一月六日，公布戰後第一期經建原則：十六日成立「中國戰時生產局」；旋復改善財政交通制度，提高士兵公務人員待遇，實行懲治貪污法規。此乃我國挽救危機，爭取勝利；且對盟友竭誠合作之事實表現，而經建原則，即為集中國力、民力、友力，以期我國生產供應，可以配合軍需民用之具體綱領。翁局長曰：「生產局負責，特別重大，願各界誠切合作，集中戰時生產，加強聯繫，提高效率，貢獻實力于抗戰」。今史迪威公路既開，盟友之援助加強，我全國民衆，亟應在最高統帥領導之下，痛定思痛，改弦易轍，把握時機，齊一步驟，向國家所樹立生產目標，努力邁進，此即同人組織本會之主旨也。

總裁曰：「執行計劃的志節與本能，當從中國五千年歷史的教訓，與一千幾百萬公里的地方環境，參之以世界形勢之進化，而體會研究。至于實行，更須由小而大，由近及遠。而實行之程序，又必須有重心，有基點。要知道，沒有遠大的志節，偉大的本能，則必至于忘本逐末，不求切近的實踐力行，則必至于好高騖遠」。本會仰體明訓，爰就北方經濟實況，參考世界經濟趨勢，擬成「實業建設計劃」，依照程序，次第進行。茲先繪其輪廓，述其梗領，以求正於賢達。至於具體方案，當於開始工作以後，提供研討也。

## 二 北方經濟實況

我國實業發展，向重沿海。平津滬漢陷敵以後，損失十分之八九。而內地之農、林、工、礦，雖經八年之增產，然與事實之需要，相差仍遠。去年十二月，翁局長發表我國農產與各國之比較，計：「歐洲每萬人，得到產糧五五九三〇噸，美洲每萬人，得糧八七九五噸；澳洲每萬人，得糧五〇〇噸；我國每萬人，僅得糧二一六〇噸」。又云：「數年以前，國際勞工局，將各國人民收入，按美金計算，分爲八等：一等美國，有職業者，平均收入，爲一、四〇〇元；二等英國，一、〇〇〇元，三四等荷蘭德國，八〇〇至六〇〇元之間；五六等，挪威捷克，六〇〇至四五〇元之間；七等希臘，四〇〇至三〇〇元之間；八等我國爲一二〇元」。由此可見我國近年農產之衰落，民

生之困苦。北方地利，未盡開發，大部仍為農業區域，其經濟程度，自然不能超過上述之範圍。然其蘊藏之富，憑藉之厚，可得而言：

(一)各地優點，北方近三百年來之經濟樞紐，握於晉商。晉人利用地方經濟力量，票號達十三省，當業、鹽業、亦執牛耳。其簿記制度，推行全國，民性樸誠，信用以著。近來票號業務，雖為銀行所奪，而後起之實業人才，猶可為全國冠。將來利用固有之經濟基礎，與新興之實業人才，從事地利之開發，則發展之速，自在意中。河北白河流域沃野千里。開灤煤鐵，津沽魚鹽，產量均富。天津實為經濟中心。北平五代故都，乃文化政治之優壘。將來北方大港及華北鐵路系統完成，實業發達，定無限量。山東精華，在膠東半島。海產陸產，均極豐饒。各種輕工業，較內地尤著先鞭，絲綢、花邊、髮網，在對外貿易中，確有可觀之數字。人民具備鬥精神，當業糧業，遍於遼東平津一帶。遠至蘇美南洋無地無人不足跡。戰後如能集中游資，利用煤鐵，擴展周濰青烟之固有工藝，則生產事業及對外貿易，必倍於前。河南地處中原，四通八達，交通之利，甲於全國。民性和平，吃苦耐勞，且繁殖力特強。手工生產，如布疋，鐵器，可供西北全部，晉魯皖鄂之大部。而掌握淮涇六陳，秦嶺木材，海州鹽產者四百餘年。全國藥材貿易，至今仍由豫人經營。其他菸葉，綢類，亦推北方重要產品。如能善用地利人力，必能形成北方經濟

推一大支柱。陝西領袖西北，而西北五省之革、毛、鹽、鹹、油、金、木材、棉花、具為國防珍品，國基所繫。熱察綏以駝、馬、毛、革、馳名于世。將來空運發展，多倫實中美蘇日四國貿易之孔道。東北沃田無限。林、礦、大豆、產量無窮。措滿人封鎖，三百年來，不得開津。近經敵人攫奪，視為寶庫。復員以後，如借冀魯豫之人力，與全國之資力，積極全部開發，實我經濟建設之偉大資源。

(二)特種資源 (1)動力。動力為生產事業之血管，而水力尤為可貴。黃河水力，以龍門、壺口、底柱山三處為鉅。龍門據戰前外人調查，能發八千萬匹馬力，而壺口底柱山二處尤多。就中以底柱山水力既大，需費亦輕，防空又便，宜先着手。而龍門壺口及譚頭（輝縣）寶雞峽等處，亦應依次建設。甘肅汽油，量豐質美。若由油田設輸油管直達，海州，北方大港，多倫等地，有助生產，其力無限。山西有可供全世界二千年用之煤田，他如冀魯豫陝東北煤藏亦裕。若以質論，宜先注意山西之澤州，及河南之焦作。焦作已經開發，澤州量豐質好，煉焦尤佳。其次六河溝宜陽之烟煤，亦可煉焦。以上各處，交通暢達，故其價值尤高。(2)鋼鐵。鋼鐵為工業原料之管幹，以北方儲量為多。山西之鉄，大半在平定，澤州等處，而澤州資好。其次為灤縣金嶺鎮宣化龍關三處，儲量共有一三七兆噸。再次為井陘、同、壘、南召、黃洋河、灤地等地。而澤

州、瀋池既近鐵道，又有焦煤，當首及之。(3)人工。經營實業，尤須注意工量及工資。北人之勤儉篤實，舉國所推。且生活艱苦，慾望不奢。現在戰後，亟須就業。即以戰前而論，如山東章邱一帶，及河南孟津鞏縣等處之鐵工，不惟人多價廉，而吃苦之精神，亦非他處勞工所能比也。(4)水運。黃河爲害已數千年，但在今日，則爲利用之良機。利用之法，除於上游清源減流外，下流則用順流、夾流、分流之法。戰後可用工兵，先在中游濬築堤隄，束直流量。雖有泥沙，亦當捲以入海。如此改善以後，不惟輪船可以上抵孟津；而水上飛機可航全線。蓋水上飛機，吃水不過三尺，載重可容十噸以上，設製較易。航速每小時下行三百公里，上行二百公里，極稱便捷。至如堤上鋪路，堤外設水庫以灌田畝，育水產，又其餘事也。

擇要言之：北方資源，有豫之菸葉，年產三千萬担，約值國幣四千五百億至六千億；東北之大豆，年產四千萬至五千萬公担，約值國幣一千五百億至二千億；其他煤、鉄、金、木、鹽、蠶、毛、革、小麥、花生、棉花、絲綢等品，所具之經濟價值，實佔全國首位，無待煩言。而西北荒山，東北沃野，蘊蓄宏饒，不亞美洲大陸。如能發動晉冀魯豫等地人民之智力、體力，以礦、以工、以農、以商，必能構成偉大無匹之經濟體系。總而言之：北方有一千萬公方里之土地，全世界八分之一之人口，十倍於美國之水電，全世界二千年取用不盡之煤儲；苟先進國在資本

技術方面，予以合作，則不惟中國復興之疑，亦世界和之基也。

### 三 太平洋之經濟趨勢

(一)太平洋上之經濟趨勢 一九二八年，太平洋各國之主要物產總量，在全世界總量中所佔之百分比列如次：鉄砂四九，鋼四八，煤五五，石油七五，橡皮八八，棉八二，羊毛五八，麥七二，稻穀八一。此種優勢，實由十九世紀以來，美國經濟蓬勃發展，日蘇經濟突飛猛進，有以致之。而美國之所以有此成果，則以擁有廣大之沃野，雄厚之蘊藏，清明之政治，安定之社會，又得工業先進國英國提攜之故。所以我國倘能政治修明，獲得友邦資本技術之協助，必能在短期內與彼並駕，毋庸置疑。

(二)資源之轉移 戰後太平洋上之政治區畫，必然改變，資源亦當然隨之而轉移。屆時台灣東三省歸還我國，資源每年亦移歸我國，可得鉄砂一、三〇〇、〇〇〇公噸，煤一二八、六四、〇〇〇公噸，大豆四〇、九五三、〇〇〇公担，小麥九二、六四六、〇〇〇公担，稻穀二六、三五〇、〇〇〇公担。此種物資，當然爲我建國資本之一部。

(三)日本之賠償 戰後日本應賠償盟國之損失，其額數雖難預揣，而大部分應歸美國及我國，則可斷言。此爲我建國資本之又一部。

(四)英美之投資與貿易 戰後英美欲使人民全體就業

，而無生產過剩之慮，則非獎勵出口貿易及對外投資不可。據一九三〇年統計，太平洋投資，英為二十億英鎊，美為五十四億美元。近十餘年來，英美經濟日有進展，戰後如欲恢復原狀，則向太平洋投資貿易，必更積極，而我國當然為其第一對象。

(五)戰後技術人材之出路 軸心國家，戰後失業之技術人才必衆。此種人才，非英美蘇聯所需，而科學落後之我國，則大可惜重。

(六)戰後剩餘機器之銷場 戰後不能軸心國家，應交出大部生產工具；即英美之剩餘機器，亦必向工業落後之國家求其銷場，而以我國為適當之目標。

(七)戰後之國際空運 若北極圈為戰後世界航線之一，則關州多倫皆其宿站。由此兩點，聯絡北方連雲諸港，組成一交通網，實大有助於北方經濟之活動。

(八)救濟資金之分配 我國在此次大戰中，犧牲最大，貢獻最多，取得聯合國家之同情，業已劃得救濟費六億美元。此項救濟費，不問其為急賑，工賑，農賑，工貸，均能為北方經濟發生滋補之作用。

(九)美國民意 美國戰後協助中國一事，不僅為中國輿論界所呼籲，即美國社會亦極興奮。去冬，中美工商業協會會函孫哲生院長云：「本會切望中國政府，不久即能制定法規，俾美國工商業組織，能完成其戰後在華投資之計劃，此項投資，對於中國戰後建設有極大幫助。本會深

信此種計劃，將達成兩國實業家及銀行家之真正合作。本會謹代表美國廣大之工商業團體及銀行家，熱誠與貴國合作。先生荷認為本會所提供美國商業界及銀行界之願望，有助於此種偉大目的之實現者，更盼先生本人，或派遣代表，與本會作自由商討，不勝感幸。」同時組成一西太平洋公司，開始收買各種生產舊工具，作為與中國貿易之預備。其他如福特，希望來華製造汽車分廠；克萊茲樂公司，來華協助我國運輸；克羅來蘭克等，則大聲急呼，以經濟援助中國。

(十)英國輿論 英國工業領袖湯麥斯納維公司董事長魏斯道，代表工業界，於本年一月聲明，「我人必須負起協助中國恢復傳統繁榮之任務，對華放出大量戰後信用貸款，並供給工業機械及運輸設備，此舉最屬重要。中國將知吾人，已作提供機械及技術援助之準備」。

由英美兩國動向，及以上種種事實，加以觀察，則世界經濟之趨勢，大利於我國北方之前途，可預言也。

#### 四 實業區域研究

總裁曰：「各個區域，各有其特殊的資源，與特有的土壤。」又曰：「執行計劃，要有重心，有基礎。」中央主管工礦當局，曾於本年一月二十四日，公布發展工礦事業具體辦法。其第一條曰：「工業政策，將採取重點主義，集中力量，積極發展國防民生所必需之重要工礦事業。」本會仰遵 總裁指示，國家法令，研討之餘，擬建議中

央，在北方劃定一工業中心區，一集中力量，積極經營。我國過去之工業失敗，一由於有輕工業而無重工業；一由於重沿海而輕內地。茲欲選擇工業中心，極應注意下列各點：(一)在國防建設未完成前，不宜設在沿海及邊區；(二)在現今立憲戰爭時代，不宜設在平原及接近邊界地區；(三)為加強運輸效率，不宜設在山川縱橫之後方；(四)為減輕生產之成本，不宜設在原料缺乏，無術配合之區域。如此，則理想之目前工業中心，當然以腹地高原，交通輻湊，原料豐備，動力充足；而且人力雄厚，氣候溫和之地帶為宜。而合此理想者，厥惟陝豫晉三省交界之處，——西起瀟關，東止孟津，二百公里間之沿河地區。茲舉其優點如次：

(一)中原腹地，易于防守。(二)崇山峻嶺，不懼空襲。(三)動力偉大。底柱山水力不強，據英美工程師云，此處電力，可供華北全部而有餘。且最近有龍門壩口，稍遠有潭頭。(據德國工程師云，此處電力，可供平漢瀾海兩大幹綫之用。)寶雞峽，水力亦有可觀。至於礦物燃料，則不但有可供世界二十年之晉煤，而陝西各地，烟煤遍地，陝北甘肅，石油不竭，大可供應。(四)交通暢達。(一)陸運。在瀟海、平漢、道清、同成四大幹綫所構成之井字形間，再由靈寶經盧西公路直達老河口，將來 總理所定鐵路系統完成，此地又為北大港北平大津遼東多倫太原西安蘭州重慶成都昆明貴陽兩廣南京上海

東大港海州之陸路中心。(2)水運。黃河改善後東達於海；北改沁河聯走衛河，可達平津及北大港；南改洛、伊，聯走賈魯河，運河，長江，可達甯、滬及東方大港；西則溯流而上，可達陝、晉、綏、甯、甘、青等省。(3)空運。如多倫為美蘇中空運中心，蘭州為歐美亞空運樞站，則此地可利用黃河水上飛機，與彼聯運。現有運城、沁陽、新鄉、洛陽、盧氏、內鄉、華陰等內運航站，布在四週，可以構成聯運中心。(5)原料積聚。(1)礦物。鐵礦除澤州、沁池外，平定、吉、同、耀、南台、黃洋河俱有名礦，相距甚近；而又地居漢汾萍開漢魯東、東北各大鐵礦之中心。至於境內之伏牛、太行，大別，三大山脈，礦類尤多，而運城之鹽，平陸之石膏，峽石之灰石，新安博愛之硫磺，吉縣之鉛，硃砂，洛寧華陰之鉛，平陸、盧氏、內鄉、浙川之石棉，洛、伊、淇、丹江、老鶴五流域之金礦，以及豫晉陝三省之銅、銀、錳、鎢、鉛、硝、礬、石墨、磁土、卵石、長石、玉石、水晶、(密縣所產天文儀器所用晶石，最為寶貴)。品種具備，又為東北，西北，西南礦產交換中心。(2)植物。靈、陝產棉，質佳量豐，為豫、晉、陝、三省棉業示範區。木料則瀋、陝、洛三縣交界處，原有小林場；盧、嵩、內三縣，為河南木料產地；而以接壤之秦嶺森林最饒。此一林區，雖不如長白山之馳名，然地理經濟，開採較便。若由西安經子午谷，過寧陝、至漢中，開一公路，則此林區，可供戰後建設之

急需。許、襄、鄭各縣菸葉，質量均優，爲河南特產，已在北方經濟部門中，取得最高地位。若再精製紙烟，前途無限。鄆、許之菜油，麻油最多，爲晉、豫、陝之植物油源，陝東南及豫西南，桐、漆更富，而麻、鈎穰、破、竹布、稻草、麥楷、花柴，各種紙料亦豐。其他溫、孟、武、爲產鴨名區，禹縣爲全國鄉村集散之場。而尤要者，此地爲晉南，豫西之糧庫，且距渭河，漢中，淮河糧區俱近。(3)動物皮毛雖不能如甘、新、寧、青之富，而質較佳，且此地爲西北皮毛出口之咽喉。家絲產量，雖不及江浙，而山絲則較江浙爲多。且河南爲北方絲貨總匯之處，而鎮平、許昌、魯山、開封、博愛、安陽、所織各綢，實有驚人之數字。戰前鄭、洛各地，有蛋廠近五十家，合豫、陝、晉所出，數亦可觀。(六)工資低廉。豫晉工業，已有四十年之歷史，所以工師較多，工資較廉，而且技術嫻熟，性耐勞苦。(七)氣候適宜。炎熱，奇寒，潮溼，枯燥均能降低工作效率，影響成品。此區爲海洋大陸交衝地帶，春夏秋冬四時，氣候溫和，風光乾濕均勻，最適於工業生產。(八)環境優美。地處華山，嵩嶽王屋，三大名勝區之間，可以調節精神，增加工效。此區既具以上種種優點，且我國將來政治，經濟中心，必在中原，自能密切配合，發揮效力。於此建設工業中心，最爲適宜。

惟與工業有關之各種事業，亦宜各選中心，分頭並進，收相輔相成之效。本會以爲澤州煤鐵並豐，焦作已有基

礎，且與假定之工業中心相隣，乃「礦業中心區」也。淮河平原，廣大肥沃，雨量適中。盛產小麥，雜糧，有一「淮河潤，吃半邊」之諺語。又在長江，黃河水電區內，適用機械。乃「高度農業中心區」也。本聯合國救濟總署議案，改善黃河。自孟津淤積築隄，送沙入海。隄上開路造林；隄旁設水庫，培養水產，餘灘悉可懇爲耕地，且航輪及水上飛機，可資運輸。乃「水利事業中心區」也。平漢隴海之交，爲工、農、礦各中心之中心，亦東大、北大、連雲三港之貿易吞吐口，多倫、蘭州、武漢三方之物資交換所。乃「商業中心區」也。冀、魯、豫、晉、陝、宜農，宜工，宜礦，宜商。「一般實業之中心區」也。遼、吉、黑、「資源區」也。甘、寧、青、新、「墾牧區」也。熱、察、綏、「國際貿易區」也。(後略)

### (3) 中原救濟復興建設綱要

#### 一、救濟

##### (一) 迫切問題

##### 1. 調整民生急需供應

##### 2. 救濟精神糧荒

「說明一救濟事業至多經費有限加之交通困難宜遵照總裁「自力更生」明訓集中游資就近調整各地民生日用急需土產合法平抑物價救濟民生急需供應一切如中原供應社十日之內將開其煤價由

三十元抑至十二元左右」其他如鹽如糧一切民生急需供應若能仿此逐步推進自可收效宏深且青年無書失學遺害學業至深宜統籌全部設法救濟

### (二) 緊急設施

1. 廣開煤礦救濟燃料及生產
  2. 冶鑄鑄鋼製造各類農具
  3. 開伐秦嶺木料
  4. 設肥料化學製造廠
  5. 設紙廠大規模印刷廠文物製造廠
- 「說明」燃料是河南經濟起點淪陷後食餉鐵俱木料被敵人劫盡現春耕將至急待救濟宜利用廢骨設肥料廠農俱廠秦嶺伐木向為豫人私產業務統銷華北十餘省今宜協助復業以裕民生而供急需而紙廠印刷尤為救濟精神糧食根本要圖不可少緩

### (三) 生產救濟

1. 菸葉宜嚴禁菸農擬假貸款指導產
  2. 綢品宜設電力漂染廠改良品質色澤花樣
  3. 精製各種植物油增強出口貿易
  4. 改良皮革藥材
- 「說明」以上四項均為我豫出口大宗華北經濟重心急宜積極改進土產增加出口獲取外匯換來器材樹立建設之基且孟縣桑坡製造出品皮料年產五十餘萬件不宜忽視

### (四) 根本救濟

1. 電力代替河南人力
  2. 河南出徵兵員在國策許可下盡先歸耕
  3. 實施停徵法令以蘇民困
  4. 興水利造林木以防旱
- 「說明」河南戰後首任補充人力上述各項極關重要

### 二、復興

#### (一) 籌設中原文化科學館

1. 搜集五千年固有文物天然產物人工成品會粹一室
2. 搜羅各先進國圖書儀器標本化學原料機器模型以資研究

#### 2. 內設編譯館化學研究所

「說明」復興建設搜羅材料不易加之原子能研究刻不容緩故宜設專館研究道德文化科學文明並進地址宜設嵩嶽或王屋等地

#### (二) 樹立復興目標完成實業中心區之新中原

「說明」河南版圖蘊藏豐富與美國相似故宜倣效美國以河南固有蘊藏之富配以科學方法農商工礦並進逐步改良達到實業王國之新中原

#### (三) 集中人材推動全部

1. 選擇河南聲望素孚之名人領導社會移風移俗

2. 集中各部門專科人材推動全部

3. 集中河南四十年來訓練技工以資應用

一說明「中州正氣宜發揚廣大查河南冰農山博士為世界生物學第三學位其道德人格尤為高尚宜請其返豫領導社會改移風氣其他劉萃士馮芝生徐旭生積文甫諸先生均為我豫品學兼優之人均宜負起領導社會之責

(四) 集中經濟實力

- 1. 河南應獲得各種救濟費充作復興舊興劑
- 2. 大戰後死亡遺產充作各該鄉村復興基金
- 3. 搜羅某種財力充作復興基金
- 4. 集中游資充作全部活動金

一說明「經濟為萬事之母復興河南宜首先集中河南經濟全力以資發展

(五) 培養技術人才

- 1. 增設動力機工訓練所積極訓練人才
  - 2. 各地技工分期招集訓練以資深造
- 「說明」焦作孝義鄭許新廣孟等縣四十年培成之技工人員宜積極登記訓練以資深造充作復興建設棟樑

(六) 興農原則

- 1. 開闢水利電化農俱代替人力
- 2. 研究化學肥料改良種子

3. 造林牧畜採用最新科學方法

一說明「河南壯丁出徵殆盡須用科學水電動力或火力代替人力

(七) 興工原則

- 1. 化學工業
  - 2. 機械工業
- 「說明」河南礦硝鐵等產物最多宜先設化學鐵工廠專事發展一切工業之財其他一切應興工業次第舉辦

(八) 興商原則

- 1. 土產改進調整
  - 2. 增強國際貿易
- 一說明「目下河南急宜調整民生急需供應和增強出口套取外匯故宜集中商人游資交換內地土產增強國際貿易為宜

(九) 興礦原則

- 1. 積極開發煤鐵各礦
  - 2. 王屋銅鑛洛甯鉛鑛孟縣油礦
- 「說明」煤鐵油為我豫急需之物而銅鉛尤為國家急需故宜次第推進其他一切礦場開發是為至要

三、建設

(一) 砥柱山建設水電大動脈

「說明」三 缺水電雖能達至河南而不能普及華北全部宜遵 總理實業計劃宜應籌建砥柱山水電大動脈以補華北之不足或將東北不用之火電移裝中原及華北各地且濟源五龍口水電建設較易宜先設置

(二) 嚴格監督改良黃河

「說明」黃河為華北復興建設關鍵此次改造尤為千百年給予良機倘不能澈底改善不惟豫魯下游墮慮而皖蘇亦無保障故宜審慎研究利用原有固堤二分之二仿照美國某河科學挖槽來流電氣管理設開蓄水水利交通兩得其便

(三) 建設華北商業中心區樹立全國經濟重心

「說明」恢復中原固有經濟地位已于三十三年十一月舊金山聯合國家會議席上決定宜就隨海平漢交點鄭州開闢最新散體滿天星式東至中牟西至汜水北依黃河南至新鄭大規模商埠樹立全國經濟重心

(四) 建設豫西國防工業重心區

「說明」重工業設置在國防未完成前沿海和偏僻之區不宜設置豫西地處平原大山川河接衝之地交通防守動力原料人力軍事政治經濟無不具備故宜設立國防工業重心區于格三十二年秋會著「救災與國防」文經張溥老函 何總長轉行政院備考且在北方實業協進會通告中曾經詳論

(五) 樹立淮河灣高度機器農業區

「說明」此地為華北產糧區土質氣候地形適用高度機器加之動力水力交通均甚適宜

(六) 建設秦行礦業區

「說明」晉豫閩礦產極豐宜就焦作、六河、武安、修武、博濟、已有之基礎交通動力人力無不具備

(七) 建立嵩嶽風景區

「說明」此區戰前曾經中央規定為風景區今宜擴大範圍設法利用七十二廟院移設學校益收環境教育之效

(八) 建設王屋實業大學

「說明」王屋不惟風景優雅歷史豐富且為太行精華各種礦產動植物極多踏工尤為著名近有富商某擬出巨資籌設實業大學政府尤宜協助以資其成

(九) 河朔實業示範實驗區

「說明」河朔地少而肥人多而動礦產豐富商業素著故宜設置實業示範實驗區工礦農商並進以示提倡

(十) 建都中原研究

「說明」建都大義已見「北方實業協進會公告中」詳論細則以待異日另著

#### 四、結論

##### (一) 救濟

就目下河南實況而論，今春待救人民糧食物資最低限度須十五萬噸而救濟總署目下僅分五千噸麵粉相差太遠且運送遲漫春荒如何能救故宜請總署多撥糧資增強海運輸力量較為得策

##### (二) 復興

復興事業宜就人民急需事業如上第一項之(一)緊急設施先仿王太順昔日救濟職業辦法貸款生產鐵鍋各種農具次如順興文統採奏請木料分供華北各地再就中原供應社籌劃復業之紙廠基本救濟教育精神瓶危然後注全力于經濟復興首重集中游資改良菸葉等土產增加出口套取外匯作復興建設經費張本

##### (三) 建設

首在着眼河南特有之(一)原地地位樹立人才培養經濟遵照(二)總原理原則建設動力鐵工化學工業改善黃河籌辦實業大學科學館充實中原開發東北建設西北換言之中原是全中國之中原是世界性之中原要本五千年文化歷史民族氣候地理來復興中原配合世界進化趨勢來建設中原斯本綱要草擬之原則深希大家有以教之中原幸甚國家幸甚三十五年二月河陽梁子恪擬

#### 十三、編後結論

三〇

(1) 本草案在極短的五天中，無材料無參考，僅將中原經濟建設，劃一蔗糊輪廓，掛一露萬，自屬不免，且各個事業，均待專家研究，審慎設計，然後始可作為某一事業之執行綱本，此不過本社一得之愚，提供大家研究興趣，深望國內外，社會賢達，專家巨子。多予指正，集思廣益，以成中原經濟建設完美設計，則中原之幸，亦全國人之幸也，(2) 本草案證明事實，中原經濟發展，安定中原，影及全國，深希全國人士，努力建設中原，中原安定，則全國無不安定，(3) 本草案證明事實，中原經濟之發展，端賴「自力更生」，引用游資，努力生產，活動經濟，奠定復興建設基礎，(4) 本草案證明事實，中原經濟發展，賴在交通，隴海平漢兩路，路政之良否，關係河南之至為密切，故河南人宜注全力，協助兩路之改進，有益於河南整個之復興建設，(5) 本草案證明事實，中原經濟發展，重心在於葉桐油芝麻等，改良增強出口，活動河南經濟，河南經濟起點，專在燃煤，故河南人宜集中全力。請求中央協助，復興河南固有各礦，開發河南未與各礦，不惟河南民生燃料有賴，而隴海平漢交通機煤無慮，華中華北各埠，生產動力，亦有來源，(6) 本草案證明事實，河南物價飛漲，不專在物產萎縮，人民需要過多，而實在交通運輸之不善，管理供應之未周，故宜互

助合作，改革弱點，則河南之物價，絕不至如今日飛漲，漫無止境，（7）本草案證明事實，中原經濟建設事業，至多且廣，宜集中經濟力量，採合作制，大規模有系統開發，否則亦宜站立主動地位，各爭各小據點，各個充實，各個聯合合作，即現代之大規模經濟事業，（8）本草案證明事實，河南經濟發展，固要有發展配合條件，但惟一要圖，端在人事，故宜首先集中現有人材，敬事樂業，作開山樵夫，然後樹立經濟發展之基礎，（9）本草案證明事實，河南經濟發展經濟建設基本之圖，（10）本草案證明事實，河南經濟建設，宜先明河南之環境立場事實，國家之立場事實環境，世界之經濟趨勢，然後由遠處着眼，近處着手，事依據科學事實人情，勿染歐化關綽，浪費資金，則事業始克推進有望，（11）本草案證明事實，本社僅中原經濟滄海之粟，人微言輕，謹遵「自力更生」明訓，總理知難行易之說，為社會服務，為地方國家盡忠，諒我豫人，無一後我，農工商商齊頭並進，以收相輔相成之效，造成我豫列入實業王國之林，則豫人之幸，亦國家之榮也。

本社總社開封北三聖廟街十號

電報掛號〇六二六號

汴市電話五四四號

KBC  
G  
129.6  
18