

緜遠省合作通訊

第二卷第一期

友
換
語
頭
卷

刻苦耐勞與自立更生

日月不居，一年之逝，今迎此歲初之時，吾人檢討過去而策勵來茲，有兩大目標，願獻與合作同志諸君聊政勉勉之意。一曰「刻苦耐勞」，二曰「自立更生」。前者為克復當前的艱辛，後者為永久之生存。茲略分言之：

首言「刻苦耐勞」。刻苦生活，人之所難，養成長期之刻苦，而為尤難。刻苦耐勞乃為中國民族之美德，但自歐風東漸，物質享受日趨奢靡以來，致將此種美德，喪失殆盡。於是行動滯沓，作事馬虎，故此，社會一切事業，時間與金錢皆感浪費，此無他，皆因缺乏之刻苦耐勞之習慣也。

其次，言及「自立更生」，自立為立身之本，際此國勢動亂之中，吾人欲剷除奸黨，復興建國，自當以自立更生為不可緩和之要圖。試觀今日之社會一般現狀，以個人有，幾無一人不在「依賴」中過活，以社會之政治有別未能脫出「混」字，癥結所在，即在於未能自立也。故願自茲而後，革面洗心，發揮熱情，振奮勇氣，急起直追，以奠定自立基石。

全省合同志們！今後人民的復蘇、國家的強盛，都寄託在合作事業裏，我們的責任重大，黨主席提示我們：「人民的福利，就在你們身上。」我們應當如何立志，應當如何供獻我們的心身，達到我們的願望，用以報答期望我們的人民和主席呢？大好春光，幸勿虛渡，移山填海，端賴吾人，今日絕非標榜口號之時，亦非徒尚宣言之日，吾人所求者，只有澈底實踐，身體力行。茲常歲初，願獻所言，以與同志諸君共勉。並祝
新年進步

訂閱代售處

級遠省合作事業管理處
各縣市政府合作指導室

稿約

- 一、本刊以闡揚合作理論，交換工作經驗，研究合作實際問題，溝通內外合作消息及介紹農業技術為宗旨。
- 二、凡與前項宗旨相符合之論著，譯述，通訊，工作，經驗，研究心得及其他有關合作事業之文稿，均所歡迎。
- 三、文體不拘文白，但須寫清楚，加標點。除特約稿外，以一千一百字為限。
- 四、來稿請註通訊地點及真實姓名。
- 五、來稿登載與否，概不退還，如附退還郵資者，不在此限。
- 六、來稿經登載後，酌贈本刊，聊當薄酬。
- 七、來稿請交級遠省合作事業管理處，級遠合作通訊編輯部或任蘭出收。

價目表

零售：每册七千元
 訂閱：
 半年四萬元
 全年八萬元

本期目錄

◎卷頭語	◎刻苦耐勞與自力更生	編者
◎特載	◎合作教育合作事業與三民主義之關係	張華民
◎論著	◎農村信用貸款如何充分發展其功效	徐仲迪
	◎怎樣做到篤信力行的合工幹部	賈相信
	◎合作講話	任蘭田
	◎級遠省合作事業管理處二一六年度工作檢討報告	合管處
	◎經濟學小辭典	高慶凱
	◎合工園地	
	◎擇業與進修	賈相信
	◎報告核覆	
	◎合作動態	相信
	◎合作法規	
	◎社部推進軍隊合作事業聯繫辦法	
	◎國防	
	◎三十七年我開始(編後記)	編者

特載

合作教育合作事業與三民主義的關係

張華民

綏遠省地方行政幹部訓練團訓導處長張華民氏，於三十六年四月一日在省訓團合作組講：「合作教育合作事業與三民主義的關係」，闡述極為詳盡。茲誌講詞於後，以饗讀者。

一、合作教育合作事業的指導原則和基本精神

凡受合作的知識和技能的，就叫合作教育；凡辦理合作的事情，就叫合作事業。合作教育與合作事業的指導原則就是三民主義，在三民主義中而且還偏重於民生主義。所謂基本精神，即指其出發點而言，基本精神就是「仁」也就是博愛；換句話說，就是「人人為我，我為人人」互助合作的精神。

二、合作教育合作事業之意義

凡是促進合作運動，發展合作事業，來建立合理的經濟體系與制度，以改善人民的生活，解決社會問題，這種教育就是合作教育；這種事業，就是合作事業。合作教育和合作事業有兩種效能，一種是社會的效能；另一種是經濟的效能。

三、合作教育合作事業之目的

以社會的效能說，要利用合作組織，有機能之規範，來奠定一個有紀律之社會基礎。以此基礎解決社會上之一切問題，發揚人民社會生活的意識，建立有規劃有系統新的社會。

其次，以經濟的效能說，運用合作之原理與原則，來教導改進人民關於生產之知識和技能，使個人與羣衆之生活衣食住行漸趨改善，以至滿足慾望，解決社會問題。以此來建立一合理的國民經濟體系。

綜合以上兩點，即可利用合作事業建立成一個有秩序、有規律、有組織、有系統的社會。並可改善人民生活，建立一合理的國民經濟體系。

四、合作教育合作事業與三民主義的關係

合作教育就是三民主義的教育，合作教育也就是實行三民主義最具體，最主要的一個方式和辦法。現在我把合作教育合作事業與三民主義的關係分開簡單敘述於下：

第一、與民族主義的關係——我們知道民族主義是以「平等」「團結」為鵠的。合作機構的組成份子，在合作機構裏的地

按遠合作通訊

南京圖書館藏

位，權利和義務都是一律平等。又在合作社這個小社會裏，都是彼此互助，共同團結，並求發展，而且合作社社員都須受自衛訓練與政治訓練。如此則可增強了民族意識與國家觀念。這是合作教育合作事業與民族主義的關係。

第二、與民主主義的關係。民主主義是以「自由」「民主」為鵠的。而合作社裏的職員都是由社員在社員大會中自由選舉出來的，社員們認為他能替眾人辦事，所以才選他出來服務，選出來的人就應以他的全副才能為眾人辦事，如果他辦的不好，或有不法行為，社員們就可以在社員大會上決議罷免他。其次，合作規程，也是由社員大會決定，如有不適合需要時，可在社員大會上另行修改或廢止。而且合作社內對人對事，都是以少數服從多數，下級服從上級，在討論問題時，每個人都可以自由發表意見，但是，一經決定後，必須絕對服從，這充分表現出了「民主」與「自由」的精神。這是合作教育合作事業與民主主義的關係。

第三、與民生主義的關係。民生主義是以「仁愛」「利民」為鵠的。合作社的組織是根據平均地權節制資本之和平簡捷的方法，以達到人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流之目的。使人人有飯吃，人人有衣穿，人人有房住……以及教育娛樂等。總之，合作事業是實現三民主義最主要最具體的方式和辦法。

五、我們應有的認識與努力

(一) 應有的認識有兩點：

1. 合作教育是一種和平的經濟革命運動的教育；合作事業是一種和平的經濟革命運動的事業。合作教育它負有一種改造社會制度，建立新的合理的經濟體系的重大使命。

2. 我國百分之八十以上之人民差不多都是文盲，這些人也可以說都是農民。中國是農業國家，但是產業落後，工業不發達，以級遠來說，農村破敗，產業更是落後，工業更不發達，再以級遠的級西後套及各蒙旗來說，還不是農業社會，而是半游牧，半農業的不定形社會。因此，我們應本着實際的迫切需要，勵行合作教育與合作事業，同是還配合上民政、行政、社會、地政、建設……等發展合作事業。

(二) 應有的努力也有兩點：

我們既然有了前面說過的兩種認識以後，我們接着便應該有下面的兩點努力。

1. 我們應該很快的把鄉保合作社和縣聯合社基層組織健全起來，合作農場也應很快的辦理起來，並且應該對一般民衆實施訓練，可是這種訓練要寓於工作中，給他們一種政治上，技術上和意識上的訓練。能如此則鄉保合作社之社務便可無形的活動起來。

2. 把合作社組織起來以後，第一件要辦的業務就是農貸，要簡化農貸手續，並且我們還要以愈正愈公的救濟方法去救濟農民，辦理農田水利，如此，則我們級遠的合作事業便可蒸蒸日上，達到理想的境地。

論著

農村信用貸款如何充分發生其功效

徐仲迪

以往辦理信用合作貸款所最感覺需要者爲：(一)農家各種生產費用之用途，數額，季節，等之正確標準；(二)代表農民償還能力之個人最高信用評定標準。此兩種標準，雖經一般認爲辦理信用合作貸款業務必需之參考，但迄付缺如。作者據此特介紹一種辦法以供各方之參考。其辦法如左：

在每一重要農區(以主要農作物代表)成立若干農場經營指導區。每指導區至少設農場經營指導員一人。每一指導員負責指導約一百農家之農場經營，此一百農家以集中於一村或相鄰之數村，而全爲合作社社員爲最適宜，或選擇一、二單位社對其全體社員皆予以農場經營之指導。農場經營指導員，第一步應對於接受指導每農家之農場及其家庭情形加以詳細調查，包括田地，家畜，農具人工，及種植作物之分配與輪植計劃，各種副業以及家庭人口之長幼多寡，資產負債之經濟狀況等等均有詳細完備之調查紀錄，最好能指導農民紀錄，作爲一切關於農場經營指導之根據。第二步應根據上述調查紀錄對每農家用研討方式與農民詳細商定其本人本年之全部農場經營計劃，如種植作物之種類與品種，每種作物畝數，及其每畝所有肥料肥料農具等之種類數量，人工畜工之數量，自有者與貸者購買者，修理或僱用者各若干，根據當時物價計算其費用各若干，各種需要之季節月份以及留用與出售產品之種類數量與各種副業之經營皆包括之。第三步於此項農場經營計劃完成後，根據農場經營計劃及農家本身之經濟狀況，擬定其本農場經營之財務計劃，即何時需款若干？作何用途？自備若干？借入若干？何時償還？何時有收入若干？自何來源？如何處理等。

農場經營指導員於完成上述之第二步工作後，可商得當地合作指導員與當地農貸機關及合作社本身之同意，根據上述所擬定之財務計劃，協助每農民擬定常年年度向合作社申請借款之計劃。同時協助合作社核定常年年度對每社員申請借款之最高額及其時季之分配。並擬定全社常年年度擬向合作金庫或農貸機關申請活期透支借款之總額及借款支取。在辦理各有關部之申請借款，或審核放款時，爲求手續簡便及密切聯繫計，經有關各方面商得同意後，合作社及合作金庫或農貸機關可將農場經營指導員之印鑑分別存留，而於合作社審核對社員放款時，對於申請借款之各種條件如借款用途，數額，月份，期限等概憑農場經營指導員在借款申請書上簽蓋之印鑑，予以全部核准。合作金庫或農貸機關對此合作社之活期透支借款，亦按同樣辦法，憑農場經營指導員之印鑑核准貸付。合作社之理事及農貸機關可無須再對借款用途，需要數額等，加以調查。因在農場週年經營計劃及其財務計劃中，已切實詳細規定，較一般普通調查遠爲準確。故無須再重複爲之也。此種貸款辦法實行後，同時

可以算出農家週年之整個收支狀況及其償債能力，以決定其最高信用程度。經過數年之記錄，並可視其經濟地位是否能逐漸增進？負債是否減少？儲蓄與資產是否逐漸增多？凡此種種，對於信用合作之業務，均有極重要之參考價值也。

上述辦法，在農場經營指導方面，可藉貸款便利，使農民易於接受其指導；在農貸機關方面，因有專門之技術指導（農場管理之技術），而可信任其所核定之貸款，皆屬安全合理。此種辦法之成敗，最重要者，全繫於農場經營指導技術之優劣。此種技術指導，不僅應有農藝方面之基本知識，如作物，土壤，肥料，農具等，其他如家畜飼養之管理，病蟲害及其防除藥劑之常識，當地之自然環境與社會經濟狀況，如土壤，氣候，水利情形，作物種類及品種之適應性，人工畜工之效率，農產品及生產所需供給品之價格市與場供需情形，均應相當熟悉。對於經營整個農場尤應有相當之常識與經驗。此種人才，自難一時有大量之供給，祇可視人力之多寡，擇區試辦。試辦後，實際之農場調查紀錄與設計計劃等材料豐富，訓練人才當可較易。此類實際材料，經辦理數年後，能供一般之參考。在同 之農業區域內，對左列各項即可獲得相當真確之標準：

- 一、每一農人（代表一般之效率）可能耕種田地畝數（集約作物與粗放作物分定標準。）
 - 二、每一成年人一年所需之費用開支（自產食糧之供給及一切購用品，分別計其總值）。
 - 三、當地各種作物每畝所需種籽，人工（長工短工分別計算），畜工之數量與時期，肥料，農具之種類，數量與時期等；各種副業經營所需期間之長短及每單位（如養豬一隻或飼蠶一錢等）所需各種設備，飼料或原料等之種類與數量。
 - 四、各種作物每畝之一般產量，收穫月份。各種副業每單位生產量等。
 - 五、農民所負擔之各種賦稅標準與其他各種經濟義務，及應繳付之時期。
 - 六、根據前列各項所包括之各種數字標準，參考當地市價，可以算出各種作物每畝所需及各種副業每單位所需之資金，及其用途之分配與需款之時期，以及可能還款之時期與數額等。
- 以上各種數字標準完備。在同一農業區域內，即可用作對信用合作貸款業務之參考。因在同一農業區域內，其自然環境與社會經濟狀況無大懸殊，此類標準可相當真確適用。如有一部分不同，如物價之變動等，則將不同部分加以調整即可。如是，根據每社員之經濟狀況表及借款申請書，參考上述之各種標準，甚易審核其借款之用途，數額，時期，期限等是否切實合理。且對於各社員之最高信用評定，亦不難獲得合理之決定。有此種合理之根據，信用合作貸款業務自易達到合理化與標準化之地步。至此，則對農民個人生產之款當能充分發生其功效也。

（摘自中農月刊第三卷第三期）

怎樣做到篤信力行的合工幹部

賈相信

我國自從抗戰以後，國家走入了新階段，同時合作事業也發展到一個新階段。政府對於合作推行的積極，社會人士對於合作期望的殷切，爲過去任何時期所不能比擬的。政府爲什麼要這樣積極的推行，社會人士又爲什麼要這樣的殷切期望呢？我們知道無論在民生主義與地方自治開始實行法中，均可見 國父對於合作的重視，因爲合作主義爲實現民生主義的政策，合作事業爲實現三民主義最主要最具體之方式與辦法。但觀我國今日之合作組織，尙不能普及於一般大衆，社員間不能切實合作，有很多的合作社仍不免於自私自利的企圖，其原因固爲未能充分發揮合作組織的特質，而合作工作幹部之不健全，亦其要因之一也。以合作事業這樣偉大的一個運動，要是沒有健全的幹部，決不會有真正的成功。

級 遠 合 作 通 訊

不僅健全就算完了，這裡所要求的是能够篤信力行。至於如何才能做到一個篤信力行的合作幹部呢？以筆者的愚見，至少須具備下列幾個條件。第一是堅定的意志，第二是服務的精神，第三是正確的認識，第四是健全的智能，第五是精誠的團結，第六是崇高的品德。茲略分述如下：

(一)意志就是決心，它是一個偉大的力量，大凡一個人無論做那一件事情，必須先要堅定他的意志，然後才能勇往直前有成功的希望。如果意志不堅定，則必半途而廢，終無成功的。做一個合作幹部，必先有堅定的意志和信心，有非常的魄力，能够克服常人所不能克服的任務。

(二)國父曾說：「人生要以服務爲目的」，這便是充分的指示我們要有服務的精神，尤其是合作幹部我們應當遵

照「人人爲我，我爲人人」的合作信條實行，遇有必要時，個人應犧牲自己的利益爲群衆服務。

(三)要有正確的認識，我們既然是一個合作幹部，担負着推動合作事業之重任，那麼就必須有正確的認識，對合作要確實體會與了解，並要認識自身所負責任，然後身體力行，做到一絲不苟且，一點不虛僞的地步。

(四)做一個健全的合工幹部，應有豐富的合作智能，否則將來如何能够辦理合作業務推行合作事業呢？應與工作配合隨時隨地不間斷的學習。同時只具辦理的常識是不够的，還要有領導辦事的能力，這就是要智能兼備。

(五)精誠的團結亦爲合工幹部必具條件之一。因爲合作社是一個以平等原則，在共同組織之基礎上，共謀社員經濟之利益與生活改善之團體。處處是以互助爲原則的，所以每個合工幹部的思想、意志、行動和力量都應凝結成一個如鋼似鐵堅不可破的大團體，然後領導民衆與民衆聯繫團結，在「三民主義旗幟」之下，一德一心，群策群力，各負其責，各盡其職，共同推動發展合作事業。

(六)品德是人生的第一生命，如果沒有高尚的道德行爲，就是如何高深的學識與能力，亦不過是社會之一蠶耳。只能壞人壞事，毫無益於社會國家，合工幹部對於品德的修養，是更爲重要的，因爲合作事業是一種經濟事業，合作社內日常辦理的就是錢財款項等類事，果你的品德卑下，見財起意，就會把社員繳納的股金拐去，或挪做他用，這不過是一個極小而易見的例子，但充分的證明了一個合工幹部必須具有崇高的品德。

合 作 講 話

(續)

任 蘭 田

(三十六) 合作社使用發票之作用

合作社業務繁雜，對於銷貨必須有一種完善之科學記載方法，一方詳記各個社員之交易額，以為記帳及年終盈餘分配之依據；他方即藉此明悉社中各種貨物之銷售情形，以為進貨查貨之標準，實行發票制度，即可發生此種作用。

(三十七) 合作社盈餘的意義

合作社以謀社員間的經濟利益為目的，絕不以營利為目的，所以關於其業務方針，務必要直接增進社員的利益，不可像營利公司商號完全抱定紅利主義，但是業務經營上必須要支出經費，而且利率時有高低，物價時有變動，進行業務自不能絕對沒有危險，合作社為謀自身基礎的鞏固，並謀將來的發達起見，不得不多取一部分利益或減少一部分的支出，由這多取或少付的利益中，除去合作社業務經營上的經費，下餘的利益才是合作社真正的盈餘。

(三十八) 合作社盈餘的構成有那幾種利益？

合作社盈餘的構成不外下列兩種利益：

1. 評價上的利益：即合作社所有的財產，因時價騰貴，在評價上比以前原價發生利益，這種利益，並不是合作社實際上經營得來的；不過是因為時價漲落的關係，這種利益並不能確保不變，頂好是不算入盈餘，如果現時算為盈餘，照例攤還將來時價一日跌落，又是合作社的損失，實在不穩固不妥當。

2. 實際上的利益：即由合作社業務經營上實際取得的利益，如所取得利息租金手續費貨價等是。

(三十九) 合作社於年終時，應向社員大會報告些什麼表冊？

合作社每屆年度終了後時，理事會應當編造出五種書表，於社員大會開會前十日，提經監事會審核後，連同監事會的查帳書報告於社員大會，使得社員們都知道在這一年之中社裡銀錢出入，以及業務進展的情形，這五種書表名稱及內容如下：

1. 業務報告者：這種報告，是記載社中一年來重要事項，所有經營的業務，應該分門別類，逐項填報，即社員人數之增減以及理事會選舉情形等，也應列入。

2. 資產負債表：這是將社中現實的一切財產及人欠欠人的帳項分門別類，開列出來的一種表。

3. 損益計算表：這是記載本社一年來收付細數的一種表，其中並不包括本社的財產和負債。

4. 財產目錄：這是把社中一切財產，如屋地、存款、現金等等詳細地開列在內。

5. 盈餘分配案：一年之中，多收少支，餘下的錢，打算提出多少作為公積金，多少作為公益金，多少作為社職員酬勞金等等，理事會應先算出，依照章程的規定，列出這張表來，提出於社員大會，聽憑公議決定，如果少入多出，一年下來，社中賠了錢，當然不要盈餘分配案，但是如何分擔損失，彌補虧空，亦應預先決定辦法，提請大會公決。

(四十) 什麼叫做查賬及合作社為什麼要實行查賬？

凡個人或團體委託他人處理銀錢出納，貨品進銷，及其他關於財產變化增減的一切事件，對於受托人所做的賬簿及報告，恐其未能正確，而由委託人監督機關或主管機關，派人檢查，叫做查賬。

合作社雖有監事會執行內部檢查，可以查察會計上有無錯誤及舞弊，然其對外的效用，實屬有限，因查賬的價值，最重公正，故仍須由第三者的立場執行，或用區聯社執行，或由主管機關執行，方能取信於外界，使查賬的效用，得以顯著。

(四十一) 查賬的種類有幾種？

查賬的種類可分全部查賬與一部查賬兩種，茲分別述之於下：

(甲) 全部查賬

1. 詳細檢查：就是對於全部帳目的詳細檢查。

2. 資產負債表檢查：就是對於資產負債表所列項目，注意於其全部現狀的檢查。

(乙) 一部檢查

1. 任何一種或數種資產負債資本項目一時狀況的檢查，或連同其經過情形的檢查。

2. 任何一種或數種損益項目的檢查。

3. 任何一種或數種資產負債資本項目，與任何一種或數種損益項目的合併檢查。

工作檢討

綏遠省合作事業管理處三十六年度工作檢討報告

民國三十六年度為全國合作事業五年計劃推行之第一年，本處基於本計劃綏省計劃提要，擬定計劃進度，分期推進。其施行實績，實為推進三十七年度（第二年）工作所必須考察而予以改進者。爰本檢往策來之旨，謹將三十六年度工作實施狀況及得失改進，撮其大要，分項臚陳於次：

甲、關於合作行政方面者

一、省合作行政

(一) 工作概況

1, 人事組織：本處依照編制名額計三十員，惟限於經費，實際設二十七員。人員之任免，悉遵照省政府規定任免手續辦理。除內部分掌各項業務之人員外，關於外勤督導方面，視察員三人負分區督導之責，指導員二人常時派駐各合作農場及墾植社指導業務。上年內，為期加強外勤督導工作，補助合作行政力量之不足，擬將綏幹團合作組畢業學員組織巡迴工作隊三隊，分赴各縣鄉工作，因經費所限，遂致寢事，另行設法分發任用。

2, 法令訂頒：為奉行中央合作政策，發展合作事業，三十六年度，依據全國合作事業五年計劃綱要，訂定本省五年計劃綱要，作為本省推行合作事業應守之圭臬。此外，並訂定「綏遠省各縣設置中心合作社實施辦法」、「綏遠省三十六年度農業生產貸款原則」、「綏遠省三十六年度經辦農貸分區辦法」、「綏遠省各縣各級合作社辦理三十六年度農貸借手續」、「綏遠省三十六年度辦理春耕貸款注意事項」及「綏遠省三十六年度推行農耕合作計劃大綱」六種。分別令飭各縣市遵行。

3, 社會部補助費：三十六年八月，奉社會部令發本省合作事業補助費二十萬元，提定作為獎勵本省合作指導人員及合作社職員中成績特別優良者之獎金。此項獎金，因各縣受獎金人員尚未報齊核定發獎，仍存中央銀行。

(二) 工作檢討：

1, 優點：

- (1) 本處工作人員，大都工作情緒緊張，未失堅苦實幹之優良作風，安分守己，服從命令。
- (2) 各級人員對於分內應辦事項，或對計劃之擬訂，或對例案之處理，尤能汲汲以求，依時辦理，尚少延誤。
- (3) 本處為合作指導機關，而實際事業，則在於農村，本處經常有三分之一以上之人員，派赴各縣鄉主持或協助辦理各項專性之合作業務，使行政指導與實際工作配合進行，對於推進合作事業，尚有效勞。

2, 缺點：

- (1) 合作事業為新興之事業，亦為改革社會經濟制度之革命事業，無論理論之探討，或技術之講求，均屬缺一不可，本處人員於工作當中，或在公餘之時，多缺乏研究之態度，與學習之精神，倘有待於鼓勵，以資進益。

(2) 合作社為民營之經濟組織，合作事業為改革縣政建設中，國民經濟建設之基本事業，欲期組織普遍發展，業務合理經營，首賴督導制度之加強，因縣政府合作室裁併，指導員減為一人，或不設專人，由其他科兼辦，且縣級缺乏有實際經驗之合作人材，工作自難順利推行。而省處視導人員本少，且以旅費所限，未能經常巡迴各縣督導亦為推行工作中不可補救之缺陷。

(三) 工作改進

1, 加強合作事業保護政策，一以政治力量掃除一切與合作事業為敵之惡劣勢力，一則給予合法之合作組織以種種之便利，以保護合作事業之發展。同時，對於社務業務上之錯誤，嚴加糾正，變質之合作社嚴加取締，以往本此宗旨而行，今後更宜加強注意及之。

2, 組織業務研究會，定期開會研究，本處及供銷處工作人員均須參加，對於合作理論，工作技術，以及有關之各種問題，都提出研究，做成方案，交由有關科室參考，如此，既可提起工作人員學習之精神，而對工作推進上，亦有莫大之裨助。

3, 加強供銷處輔導力量，以補助本處輔導力量之不足，供銷處為一合作業務輔導機關，其與金庫組織實為促進合作事業之兩大砥柱，省供銷處應將輔導科組織加強，設置輔導員二十人，承本處之命，派赴各縣協助縣鄉指導農村合作事業，但此項人員所需薪旅等費，為數龐大，又非供銷處目前經濟力量所能負擔，事雖需要，尚難即現，如供銷處業務進展，籌資有力，加強輔導，深入農村，此舉極有必要。

二、縣合作行政

(一) 工作概況：

縣市政府為縣各級合作社之主管機關，本省各縣市合作行政設施，原設有合作指導室，指導員人數多者四人，少者一人。嗣以縣地方自治經費困難，再緊縮人員，於二十六年四月一日起，除歸、包兩市及歸綏、武川、薩拉齊三縣，仍保留合作指導室外，其他各縣酌予增列或保留指導員二人，由社會科合併，改為社政科。經調整後，各縣市處合作指導員，大部未曾調動，除歸包兩市及歸綏、武川、薩拉齊三縣外，其他各縣處實設指導員一人至二人，僅托縣設有三人，依照規定應裁減一人，為顧全事實需要，故未裁減。至原設指導員一人之縣處，依照規定，各應增設一人，但以樽節開支，迄未增設。迄至年底，復依照縣機構緊縮辦法，自下年底起，原設有合作指導室之縣市，將合作室一律裁撤，各縣市政府於建設科內祇設合作指導員一人，辦理合作行政事宜，其中數縣則規定不設專任合作指導員，由科內其他人員兼辦。

(二) 工作檢討：

1. 優點：

各縣市合作指導員中，曾受合作訓練，或服務合作事業多年者，實居少數，較之其他未受合作訓練之合作指導員，工作上，亦多有好的表現，再以縣市長能否認真推行綜合各縣市政府施行實績，對於組社之積極，業務之指導，以及表報之按時辦理，鮮少錯誤，則以歸綏市為最優。其次，則為歸綏縣、涼城、托縣、和林。

2. 缺點：

(1) 一般縣長對於合作事業不甚注意，視合作行政為普通行政中一種不重要之行政。

(2) 缺乏縣級熱心合作工作的基層幹部，合作事業本為一件偉大之事業，也是一種革命性的事業，在現階級上，處處與現社會的經濟制度發生衝突，幹這種事業，並非一朝一夕，即可成功。同時，因其係一種新興事業，一切都還沒有基礎，在工作進行中，遭遇外力的障礙特別多，困難特別大。因此，許多合作工作者，往往會感覺到幹合作事業是乾燥無味的。以致發生苦悶，而動搖對合作事業的信心，減低工作效率。所以合作事業弄來弄去，都弄不出個成績來。

(3) 各縣辦理報單及其他表報，多未能切實按期報送。亦多有不按規定填寫，或不加審核，以致報送後，發現錯誤殊多，非送還更正不可，因此，在統計數字上，遠比實際數字為低或為多，未能與事實作相等之表現，此一年中，對於組社報單，貸還款書表，以及其他表報能隨時報送，且少錯誤者為歸綏，包頭兩市及歸綏、涼城、和林、陶林、武川、托克托、薩拉齊、豐鎮等縣，而組社報單全未報送，貸還款書表並報籠統敷衍者，則為清水河、桃力民、達拉特、集寧、興和、狼山、晏江、東勝、臨河、陝壩等縣市。

(4) 為求整體工作之成功，遇有緩急需要，人員互相調派，實屬不可，但是一般縣長多以合作指導員經常辦理其他行政工作。對於合作事業，自無暇顧及，不惟不能實際工作，即應辦例行公件，亦有無專人辦理者，如武山縣政府應報省之下半年工作報告經本處一再催促，最後縣政府呈復，無專人辦理，無法報告了事。

(三) 工作改進：

1. 縣政中心目標是民生，一切縣政建設工作，都可以說是手段，只有民生問題解決，才可說是目的。故政治建設之目的，在解決民生問題。蔣主席曾訓示：「我們無論從事地方自治，或經濟建設，都要以推行合作事業，普遍設立合作社為最要緊的工作」。今後應如何加強縣長對合作事業之注意，督飭指導人員經常下鄉工作，並減少其他無關之事務。將推行合作之計劃列為縣行政計劃之中心，使其他一切工作，均能配合合作事業之發展，並確實注意計劃，執行，考核之聯繫，毋使計劃成為具文，嚴厲督飭所屬各鄉（鎮）保甲人員注意推行合作工作，並以推行合作之成績作為各鄉（鎮）保甲工作人員之考成事項。對於縣地方之農工商等一切經濟事業，均盡量提倡合作經營，並擇要授予合作組織之專管權，使由食鹽等日用品之分配與特種產物生產運輸之專管入手，逐漸擴大合作專管之範圍，此外，並提高研究風氣，使縣政府秘書科長及所有縣鄉幹部地方各界人士均對合作事業有相當之認識與研究。

2. 各縣市政府合作指導人員由於體制所限，未能增設員額，本處亦由於編制經費關係，外勤指導工作，莫能再予提高，為補助縣合作行政力量之不逮，今後應從加強省供銷處輔導工作入手，設法寬籌經費，添設合作輔導員多人，受本處之節制，派赴各縣鄉助工作。

3. 各縣現設未曾受合作訓練之指導員，於三十七年度舉辦合作訓練時，一律調訓，加強其認識，提高其知能。

乙、關於合作組織方面者

一、工作概況：

(一) 縣各級合作組織：為奠定國民經濟基礎，中央訂定戰後合作事業五年計劃工作綱要，自三十六年度，開始實施，本省據此訂定進度，督飭各縣分期推進，三十六年度，全省共組織鄉（鎮）社二十三社，保社十八社，縣聯社四社，按原計劃鄉（鎮）社完成百分之四十四強，保社完成百分之八強，縣聯社完成百分之三十強，連同歷年成立者，全省共有縣聯社七社，鄉（鎮）社一百零九社，保社五百一十三社，共有社員六萬一千一百九十五人，股金二億一千三百八十三萬五千九百七十五元。

(二) 專營合作組織：三十六年度，發展專營社以增加生產及調劑供需為目的。全省共組織生產社十五社，消費社十九社，信用社一社，運銷社一社，勞動社一社，合計三十八社，按原計劃，完成百分之三十八，連同歷年成立者，全省共有生產社四十三社，消費社九十八社，信用社二社，運銷社一社，勞動社一社，共有社員二萬二千三百七十六人，股金十億零二千三百八十四萬九千七百六十元。

(三) 合作農場與租佃合作：合作農場之組織與租佃合作之推行，由於客觀條件之具體，為本省特有之一種合作形態，各省尚屬罕觀。所謂合作農場係指農地為基礎之永剛、永泰、太彰、太仁及和悅五合作農場，所謂租佃合作者係指以蒙旗戶口地及繕召地為基礎之米倉縣合作業務代營處，和悅合作農場，五原平樂縣種植生產合作社，中興縣種植生產合作社，狼山 有鄉種植生產合作社，因其土地面積有廣狹，組織業務有大小，故名稱各有異稱，土地面積大者，為一千二百七十七頃，土地面積小者為九十八頃，場社員人數多者為六千五百五十三人，場社員人數少者為二百五十一人，至各場組織情形，除代營處由本處規定編制，派人管理外，其他場社均為民選職員，由本處指導經營，其中各場社中，於民選經理人員外，並由本處加派指導員經常駐社協助場務，或臨時派有管理專員者則為太仁、永泰、和悅、平樂種植社及中興種植社兩處。代營處承租杭錦旗戶口地及六召之繕召地於三十五年底到期，三十六年祇本處與杭錦旗政府商定，繼續承租，指導代營處與旗政府完成續約手續，至五原平樂種植社承租手續因西公旗事變無人負責，尚未履承租手續，中興種植社承租手續，因杭錦旗政府及什尼廟劃留自等地問題，亦迄未

獲致圓滿結果。

二、工作檢討

(一)優點：

1. 推廣縣各級合作社及專營社，按組社進度，歸綏市及托克托、豐鎮三縣市，均達到計劃數字，其中歸綏市專營社進展尤速，且社員對合作亦漸有認識，薩縣各鄉保社組織，較其他縣健全。
2. 合作農場之組織經營，旨在以合作方式，實行保障佃農，扶植自耕農，達到耕者有田，地盡其利之目的。農場組織均以原地主手之佃農為基礎，按其耕作能力，分配土地，自力經營，已無轉租剝削之現象。
3. 租佃合作之推行，由社員以集體組織，直接向蒙旗承租戶口地及耕召地，以合作方式分配社員經營，一掃地商人包租轉租之剝削行為，佃農負擔減輕，蒙民收益增加。

(二)缺點：

1. 歸綏、薩拉齊、涼城、陶林、及五原五縣組社進度，僅達計劃半數，包頭市及固陽、武川、和林、安北、米倉五縣組社僅達計劃四分之一，再除歸綏市及托克托、豐鎮一縣外，其他各縣未會組織一社。至專營社均以保同業組成，尚能實行合作，但理監事多缺乏合作知識經驗，且一般均以社員太少，(普通十人者為多)發展較難。
2. 缺乏合作社的幹部：合作社職員不是任何一個社員都可以勝任的。一個優良職員應具備下列條件：(一)有富於公益心的熱情，(二)有高尚的品格，(三)有相當的學識與技能。在今日合作運動進程中，隨時感覺到合作社的幹部太缺乏，目前的農村社會，往往稍有知識能力的人，則又缺乏公益心，或品格不良，有良好品格和服務精神的人，又因知識技能太薄弱，不能勝任，因此，縱使指導組織了合作社，欲其社務健全，業博發展，真是緣木求魚。故合作社職員之不健全，

經濟學小辭典(續)

。高慶凱。

(三三)貼現

未到期票據之持票人，讓渡其權利於對手方，對手方乃於票據金額中，扣除自貼現日起，至票據滿期日止之利息額，而付於現金之交易，名曰貼現。

(三四)貼水

一般所謂貼水，常發生於雜種貨幣之間，因雜種貨幣，幣值不同，以一種貨幣與他種貨幣交換可得便益時，則對於該項便益，往往附加的附以貨幣額，此即貼水是也。

(三五)給付

交付債權標的物於債權人，謂之給付。

(三六)減水

為舊時錢莊之慣例。在廢兩改元以前，商家以銀元存入錢莊時，例須於每元庫價中減去二毫五或一二五，由銀元化為銀兩記帳，而取出時，亦照常日釐價加上二毫五或一二五，為銀莊進出間沾潤之手續。

實為一般合作社普遍之缺陷。

3, 社會人士對合作無認識, 「合作」字在一般民衆的腦海中, 還是沒有深刻的印象, 因此, 便會誤解合作, 懷疑合作, 對合作工作人員不信任, 甚至藐視合作工作者, 破壞合作運動的推行, 不是對合作抱着「無端痛癢」的觀念, 而消極抵制, 用敷衍的態度, 應付合作工作者, 便是放出不利於合作的言論, 分化人心, 陰圖破壞。其中尤以一般士紳之流, 功於巧取利用者為甚。

4, 有些合作社對於原登記事項, 有所變更時, 不確實辦理變更登記, 縣政府亦未加注意糾正。

5, 一般合作社對社容, 社址, 殊欠整飾, 而帳簿、表冊, 鈐記之保管及社牌之懸掛, 亦欠講求。

6, 一般合作社新式簿記, 多不完備, 即已改用新式簿記, 亦欠嫻熟。

7, 合作農場經營方法, 係以大部份耕地分配給場員, 實行個別生產, 個別消費, 少部份耕地由場員集體經營, 實行共同生產, 個別消費, 進而全面達到共同生產, 共同消費。但關於場員自私自利, 時不易打破, 個別生產, 尚能盡力經營, 而共同生產部份, 則收效甚鮮, 表面觀之, 若普通之「個牛摸」。辦事人員亦若代政府坐地收租之地主耳。

8, 合作農場場容之整飾, 對於場員合作精神之養成, 最關重要, 如場舍之建築, 場員居住之集中, 以及道路之開闢, 均大有計劃之興修, 環境上應處處表現出集體生產之形態, 然後, 推行計劃, 自易為力。若無農場經費, 僅賴自種地五頃以維持, 事業費既無處可籌, 而場員集資, 亦多所困難。拆舊蓋新, 時未可實現。

9, 租佃合作之推行, 難已到剷除地商人中間之剝削現象, 使農民收益增加, 佃農得到保障, 但原地商人與真正佃農間之小地主, 有些地方, 仍然存在, 一經調整, 即起糾紛。

三、工作改進

(三七) 提單

費也。

運送人因託運人之請求所填發之提貨憑單。單內應記載：一、託運人之姓名及住址；二、運送物之種類、品質、數量及其包皮之種類、個數及記號；三、目的地；四、受貨人之名號及住址；五、運費之數額及其支付人為託運人或受貨人；六、提單之填發地及填發之年月日, 並由運送人簽名。

(三八) 割批頭

錢業用語, 為商業上之一種取巧方法; 從前錢業在二三月間做二底期洋之際, 亦有此項「割批頭」之舉。例如: 茲有十萬期洋之多頭已售與商, 但因收商未至, 尚未來用, 適值漲價機會, 逆料其次日或隔日必將漲價, 不妨將此已售未出之頭攔暫為挪用, 翌日再行設法轉為買進抵充。而一進

- (一) 積極推進縣合作金庫之成立，從改善貸款種類，滿足社員需要着手，以鼓勵民衆對組織鄉（鎮）保社及其他專營社之興趣。
- (二) 設法使各種專賣品及平價品，由縣各級合作社及消費社配售，加強其力量，使一般民衆覺得非自動組織此種合作社不可。
- (三) 對合作社幹部之培養與社會合作風尚之造成，除加強一般文字及口頭之宣傳而外，應從合作基本教育工作上着手，此項改進辦法於合作教育項內說明。
- (四) 本省合作農場係採用經理制，另由本處派指導主任一人，輔導辦理，以爲過渡代營之措施，目前農場所派指導主任者，已非各場都有。自中央頒發合作農場組織辦法以後，本省所訂定之合作農場實施辦法，已有應行變通之處，且組織制度亦應改爲理監事制，以加強其自力經營之力量，他如農場經費及事業之如何明確規定，各項業務之如何進步推行，均屬目前之應行事項，當先修正原定辦法，按步改進。
- (五) 承租地實施租佃合作之代營處及種植社，由於小地主既成事實之存在，未能即時澈底整理土地，按勞力分配給自耕之佃農，報除轉租從中剝削之現象，爲保持目前農村秩序，應將社員承領之耕地，按其勞力，製發正式承租執照，如有超越勞力以外之耕地，而非自力耕種者，製發臨時承租執照，以作將來隨時調整之準備。
- (六) 承租地之合作組織，社員每年按正產物應繳納百分之十七之租糧，其中除補助田賦糧百分之九，合作社改運費百分之三，蒙旗租糧百分之三以外，尚繳納正產物百分之二蒙民救濟糧，此項救濟糧原係抗戰時期爲救濟蒙民而定，目前情勢更易，顯無繼續征收之必要，似應豁免，以示體恤，或併入其他租賦內，取消不需要之蒙民救濟糧名目。
- (七) 蒙旗合作社之組織登記及指導事項，與蒙旗文化福利委員會訂聯繫推進辦法以資遵循。

(三九) 買集商

出問獲利不少，此即所謂「割批頭」是也。凡向搜集商購入大量的原始生產品（大抵爲農產品）然後轉售於大規模生產者（大抵爲工業家）之商人，曰「買集商」。

(四十) 壟斷占買

即投機家占買市場中買賣物全部或大部，而人爲的招高市價以斷厚利之謂也。蓋投機家於市場中秘密占買貨物全部或大部時，一般散戶成以爲市價已漲足，必將下落，遂紛紛待價而沽，以俟市價回落時補進而獲利。殊不知此時一經賣出，即已入占買者陷阱，將來至交割期，買賣雙方須行交割，但此時全部或大部買賣物，已爲占買者所占買，故欲交貨而已無貨可交，欲抵補而已無供給者，結果，占買者遂任意抬高價格，操市場中生死予奪之權矣。

丙、關於合作業務方面者

本省推行各項合作業務，現時以信用消費生產三種業務為是，運銷運輸，勞動等業務，尚在提倡開始階段，至其他供給，公用，利用等業務，尚未舉辦。

一、工作概况：

(一) 信用業務：專營社二社，各鄉保社亦以信用為主營業務，專營社中，除歸綏市第一信用社甫經開辦外，至第一信用社，半年存款四百八十一億，貸款五百五十一億，至各縣鄉保社主營信用業務狀況，現在僅辦年終結算中。

(二) 消費業務：各機關團體及市民專營消費社，現有五十八社，各縣鄉保社兼營消費業務者三百四十七社。其中歸綏市市民消費社計全年進貨三億一千七百五十三萬一千二百零五元，銷貨三億四千一百三十一萬五千七百二十元，盈餘純益一億七千六百六十六萬零六千八百五十元，省府員工消費社進貨三億一千零八十八萬零四千三百元，銷貨三億七千五百四十八萬四千二百三十五元，盈餘純益二千九百三十五萬零八百零二元九角，至其他消費社及各縣鄉保社兼營消費業務者損益情形，刻正催辦年終決算中。

(三) 工業生產業務：本省專營生產業務社，現有二十八社，計經營紡織者十三社，經營釀造者一社，經營皮衣者一社，經營機器者二社，經營皮革者一社，經營造紙者二社，經營縫紉者一社，經營鑄鐵者一社，經營製鞋者一社，經營磚瓦者二社，至各縣鄉保社兼營碾米、磨面、榨油、製粉等加工生產業務者一百四十二社，其產銷總值，刻正催辦年終結算中。

(四) 農業生產業務：本省專營農業生產之合作組織，為米倉縣合作業務代營處，太仁、太彰、永剛、永泰、和悅五個合作農場及五原平樂鄉墾植社，中興鄉墾植社，狼山、慶餘鄉墾植社二社，除狼山慶餘鄉墾植社因原向地主魏寶福歷年糾紛，迄未解決，業務尚未進展外，(待續)

報告核覆

「豐鎮」溫理報告

一、合作社組織定名，在同一鄉(鎮)能否成立同一名稱之兩個合作社？

核覆：

查合作社法規定在一鄉(鎮)同一區域內不准有兩個同一名稱之合作社成立。但區域相同，經營業務性質不同的合作社，尚可成立。

二、黨政人員可否兼任合作社理事主席及經理？

核覆：

查合作社理事及理事主席之選定，依照合作社章程第二十六條規定：「經理由理事會任用之，理事得兼任經理及其他以下之職員，」合作社經理由理事兼任，或另行聘請均無不可。但黨政人員不得兼任合作社理事主席及經理。

三、關於合作社戶籍應如何辦理？
核覆：關於合作社戶籍與普通商號有別，依法應加入公共戶。

合作園地

——向合同同志進一言——

賈相信

一般青年對於職業的評價與選擇，往往只看眼前薪水之多少，和有無其他副收入兩點上，就是說，是否容易多賺錢，其與身心之適合與否，前程光明與否等問題，大都置之腦後。即明知是十分不正當的也，也容易賺錢和暫時遷就來敷衍環境，而哄騙自己。一旦時變境遷，即毫無所措了。這等人的前途是如何可危呀！

固然，在此一日千里物價狂飛猛漲的情況下，收入少則不足以維持生活，但在另一方面，又不能不對自己的前途做一番審查與考慮，另闢一條坦途。生活貧苦打什麼緊，收入微薄更沒多大關係，千萬不要因此而泯沒良心，踐踏人格，你的寶貴的光榮的生命中，原有至高無上的快樂在，世上正有許多高尚尊榮的職業等待着有遠的青年去做呢？也許是等待着你呢！

擇業不可不慎，於此可知。但自修亦屬重要。吾人試觀往昔，有許多人的成功，都出於自修的努力。出身微賤而能爬上最高峰的，都為自己的力最所造成。由學徒而職員而經理，並不是罕見的事。

天分雖高，環境雖優，假使沒有受過自己的訓練和培植，一生總只是渺小卑微平凡而已。這種人的腦筋中，除了一點薪水和一些享樂的影響之外，簡直空無所有。

不管工作怎樣苦，薪水怎樣低，仍須利用空閒的時間努力自修，以求上進。不管時間怎樣少，情形怎樣難，總要在無辦法之中努力為自己的前途設法，尋覓出路。

眼前的薪水實是小事，自求進步，選擇正常的職業却有重大的價值。要知道，進步是積漸而來的不能一蹴即而成，有如儲蓄致富然。零星的努力，細小的知識，日積月累，自能生出廣大豐滿的結果來。眼前的名利不是選擇職業的標準，能夠發展人格和才能的才是偉大崇高的職業。

核覆：

四、合作社是否應攤省縣經費並保甲經費等？

合作社是否應攤派省縣及保甲等經費事，應詳列名目，以便核定可否擔負。

五、合作社資金缺乏，可否向農行請貸？

核覆：

三十六年度各項農貸款，業經分配貸竣，目下無法請貸。年度已更，俟三十七年度貸款核定，再行申貸。

「涼城」韓雲甫報告（略）

核覆：

2、

合作社征集股金，以小麥代林現金，尚可。擬將小麥運往平津出售一節，俟集有成數，可逕函省供處歸綏運銷站洽辦。因省方限制小麥出境，運銷站能以小麥向甲糧處換取雜糧運平變價。

二、三十六年度合作貸款業已配貸完竣，合作社資金缺乏，可以發動增認社股及增加股金額充

同志們！我們都是自願投効合作陣營裏的青年戰鬥員。我們出身不同，程度不同，而且在成爲合作同志以前，都還個別的做過一些不同的幻夢與噩夢。而今，夢醒了，血腥的教訓把我們從不同的角落裏喚醒了！從此我們要同心合力，奮勇邁進，爲合作事業的發展而奮鬥！爲完成合作經濟建設而犧牲！我們所擇的職業就是合作事業，我們要寓自修於事業中。

合作動態

相信

歸綏市第二信用合作社 元月九日舉行開幕典禮

歸綏市第二信用合作社，自去年九月十日正式成立，並經呈奉主管機關核准登記，現已正式開業，特於本月九日舉行開幕典禮，招待各界指導。除到社員代表百餘人外，政府亦派員參加。據悉，該社現有社員二千餘人，基金約六億元，今後之主要業務爲扶助生產事業，存放款均以社員爲對象。此外，爲鼓勵一般社會人士從事節約儲蓄，特舉辦小額定期存款，小額按月儲蓄，期達集腋成裘，滴水成河。

中央合作金庫包頭分理處

元月八日成立正式開幕

中央合作金庫包頭分理處經理張經理之積極籌備，日前大致就緒，特於元月八日正式開幕，開庫址已設於包頭市關帝廟街九號云。

涼城縣合作社聯合社

現正積極籌備成立中

日前涼城縣社政科合作指導員韓雲甫及縣府員工消費合作社經理人趙道來，據悉，該縣合作社聯合社現正積極籌備，一俟籌備就緒，即將辦理登記並開

實之。

三、對於該縣各級合作組織，必須加強指導籌組，凡組織每個合作社，務必使其業務充實，社務健全，以期宏收實際效果，完成民生主義經濟建設之使命，希將辦理情形隨時具報。

「和林」陳正義報告（略）

核覆：

所稱該縣聯合社股金缺乏，運用不靈，所得盈餘不足開支，致影響你們生活之安定，並問有無補助一節，查合作社業務經營，在開始有極端困難之階段，此階段就需要大家合同志，堅忍苦幹之精神，以自力更生的方法，克服渡過。古語云：「天下無難事，單怕有心人。」祇要用心去想辦法，絕可打破難關，日臻繁榮，赤手尙可致富，何況還有資金，應記好了在受訓期間所學之各種方法，一面宣傳鼓勵，發動社員入股，一面體察環境，設法開展業務，在必要時，省供銷處可以輔助，但必須自己先有了辦法，絕不能專待別人來扶持，你們可以照着上述原則去試驗，定然是愈做愈有興趣，前途日益光明，那邊情況，依照通訊辦法經常來信。并祝努力

始經營業務，又悉，該縣聯社並擬於卓資山設立辦事處云。

△把優良作風帶過去

綏省幹部東調河北

省合管處指導員徐應敏前往

（本報歸綏通訊）新任河北省政府主席楚溪春，因該省行政幹部缺乏，特請求傅總司令由察綏兩省調幹部三百人，前往平津保三角地帶開展綏靖區行政工作，本省已決定由省府各廳處各調一人，其餘由歸綏市等九縣市每縣各調四人。聞省合管處奉令後已派該處指導員徐應敏前往，本月十日已離綏赴張，在察幹部受兩週短期講習後，即可分赴平津保地帶工作云。

△加強合作工作聯系，檢討得失

省合管處每週星期六舉行處務會報

省合管處為加強工作聯系，每週應作業務上之回顧，檢討得失，借資改進起見特規定自元月第一週起，每週星期六午後三時假合管處會議室召開處務會報，檢討一週內工作之得失與改進並交換意見，聞參加人為合作處全體同仁及綏遠省合作社物品供銷處各課室負責人云。

△資助合作事業發展

大同包頭設合作金庫分理處

歸綏支庫現正籌備中

（張家口通訊）中央合作金庫張家口支庫為謀資助察綏兩省合作事業普遍發展計，經參照兩省政治經濟及交通狀況，並合作組織情形，妥擬增設機構計劃呈准總庫，除已在平綏線中心站之大同於去年九月間設立該支庫駐同辦事處，經數月之積極經營於去年十二月一日改組為分理處，更求合作金融之發展外，又於去年十二月間着手籌設包頭分理處，經月餘之籌備，茲悉已於本月八日正式開業，聞以上兩分理處業務均極形發達，頗受當地合作社之歡迎。

（又訊）聞該庫感於綏省合作事業已普遍推進，為謀協助其發展計，已呈奉總庫核准在歸綏增設支庫，並已派定王駿人氏為支庫經理，不久即將籌備成立

「米倉」指導員楊映池告報

（略）

- 一、該縣新教，平化新樂等三鄉發動增認社股，自屬可行，應積極推進辦理，至中心社經理如選妥後，迅即列報以憑核定。
- 二、組設中心社，各鄉人民既經熱烈贊助，應切實把握此機會，竭力廣泛發動每社務能集股小麥五百石。目前合作社集股至為困難，既發動一次，應有相當數字，免得社務不能開展，影響信譽。在開始收集時，應集中於交通便利地址，將來運往省外銷售，自可設法辦理。
- 三、組織中心社，應積極推進辦理。對於股人徵集困難，亦應發動各鄉社具有熱心合作人士，廣為宣傳，發動社員增認股金，以期開展業務。鄉社股金增多，亦等於中心社股金增多。總之，各社自身有了股金，方能吸引外力支援。吾人今辦後

云。

▲推進軍隊合作事業

國防社會兩部擬定辦法

(本社訊)國防社會兩部為推進軍隊合作事業，特將前軍事委員會政治部，與社會部會同公佈之推進軍隊合作事業工作聯系辦法，修正為國防部社會部推進軍隊合作事業聯系辦法，並於三十六年十二月二十日公佈施行，原辦法即行廢止云。

檢討第一年度實施結果

本合管處奉令辦理中

(本報訊)本省合作事業管理處頃奉社會部合作事業管理局令以合作事業五年計劃前已制定推行，現第一年度已告終了，各地方合作事業之推進，在此明確方針遠大計劃下，亦不乏堅苦創進銖積寸累之成果，應分別檢討，按照原計劃項目與進度，分別計劃數、完成數，列明簡表報局。省合管處奉令後，現正趕辦中云。

合作年鑑即出版

(本報訊)社會部合作事業管理局，為整理合作史料，宣揚合作文化起見，前經着手編輯「合作年鑑」一書，資料翔實，內容豐富，幾經整理，現已大部完竣。僅地方部份，尚有略待修正之處，現已將底稿分寄各省市，加以補正，俟成書，即可公諸社會，便利參考。

合作事業月刊繼續發行

合作局委託省合作處代為介紹

(本報訊)社會部合作局前為指示合作技術，宣揚合作政令，曾於民國二十八年編印之「合作事業月刊」一種，前因印費過鉅，一度停刊，復後應各方之期望及事實之需要，自去年三月正式復刊，該刊內容以刊登重要譯著，參考資料，法令解釋，為主。訂費低廉，開預定全年訂費每份為一萬元，訂閱處為南京料平路三〇五號中國合作圖書用品生產合作社，本省合管處奉合作局委託後已辦太般訂及介紹推廣事宜並已轉飭所屬各級合作社團訂閱云。

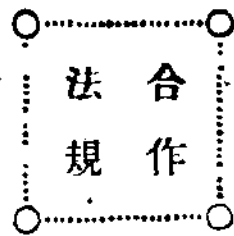
一社，要有一社效果，絕不徒有其名，使各社員對合作社懷疑不信任，而影響整個合作事業前途。辦理情形，隨時函告，為盼！

此文接十六頁

(四一) 借貸原理——以說明借貸簿記法中借貸法則為目的之理論。謂之借貸原理。凡百科學，必須有一定之實踐方法，與貫之提挈理論。吾人單從技術上討論如何可以抓住對象達到目的者，為實踐問題；簿記之實踐問題，即如何可以用之種計算方式，發現資本主義之企業利潤。復從原理上討論技術之一般系統抽象法則者，為理論問題；簿記之理論問題，即如何可以用一種抽象論據，說明資本主義之企業利潤，必須用如何之計算方法，而後方能發現。惟複式簿記之計算方式，建築於分錄簿上，故其抽象論據，自以說明借貸法則為唯一要關；故複式簿記之實踐方面，為借貸分錄，而其理論方面，則為借貸原理。借貸原理，視會計學者之主張及說法而不同。

綏遠省合作通訊月刊調整價目辦法

- 一、前訂各縣市推銷本刊優待及價目規定邇來因紙價材料騰漲數倍工料費用激增茲為本刊減少虧累起見自三十七年元月份第二卷第一期起特將訂價調整如左：
 - 1. 零售每期七千元
 - 2. 優待訂閱半年六期四萬元
 - 3. 優待訂閱全年十二期八萬元
- 二、原有及新增訂戶須依照上項調整價速辦理訂閱手續以便逐期照寄
- 三、前項價目為本刊現時之規定嗣後若再有調整其時訂閱者須按當時之訂價訂閱



國防社會

部推進軍隊合作事業工作聯繫辦法

國防社會部 民國三十六年十二月二十日公佈

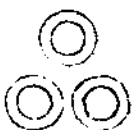
- 一、國防社會部為推進軍隊合作事業特訂定本辦法
- 二、本辦法所稱軍隊合作社指中央所屬各軍事機關部隊學校官兵職工員生等所組之合作社而言
- 三、各軍事機關部隊學校設立合作社時應依照國防部所訂中央各軍事機關部隊學校設立合作社通則之規定先報請國防部核發許可證後再持證向當地合作主管機關照規定辦理登記手續方准成立各社如有變更或結束清算時亦同
- 四、國防部許可成立之軍隊合作社社址應隨時列表送請社會部查照
- 五、國防部得隨時派員或商洽社會部及各省市政府指派合作工作人員依照國防部所訂中央各軍事機關部隊學校合作社監督考核辦法視導各軍隊合作社其視導結果逕報請國防部核備
- 六、各級合作主管機關得依照前項規定與合作社法令隨時派員視導各軍隊合作社各社應接受其視導情形應報請社會部轉送國防部核辦
- 七、本辦法經國防社會部洽商同意後公佈施行

本刊自抗戰勝利後復刊以來，已經兩年六個月了；本期又是本刊第三年代的開始，我們祈禱着它的成長，猶如雨後春筍，一天一天滋長繁茂起來。

俗語說：「一年之計在於春」，本刊的編輯方針，是早確定了的，是永久不變的，如理論的研討，實際問題的解決，互助合作精神的發揮，合作事業的提倡等等。但本着日新又新的精神，自不免要重新規劃一番。

編輯方針盡管不變，而編輯方法是可以隨環境的情形而時加調整的。今後我們想把每一期有重心的方法，略加改變，擴大讀者範圍，廣搜資料。並希望讀者與本刊發生密切的關係，多多通訊連絡工作，凡是讀者都有機會在本刊發表著作及提供推動本省合作事業的意見。

合工同志與合作通訊要能緊密的連絡。因為合作事業是整個的，不僅本處與各縣息息相關，即在各縣市之間，亦應經常的互通情報，使彼此明瞭。這一點，是我們往沒有辦到的一件憾事。所以本刊要竭力提倡同仁通訊，希望能在這工作中造成本省合作同仁間的一種友誼的連鎖。使省的政令意志能迅速傳達到各縣，縣的工作情況與困難問題以及解決辦法等等，都能互相瞭解。如此，則工作的機動性必能增加，效果亦自然會提高了。



本刊啟事

綏遠合作通訊問世，已有五年的歷史，可是內容總感覺着不够理想的充實，主要原因：寫稿的人大多數限於編輯室裏的一隅，那無疑是理論多於實際，致使活力不足，績效不彰，遺憾之至。

「合作通訊」是本省合工人員相互交換工作經驗，方法及研討合作理論的園地，是全社員走上合作途程的燈塔。它負有宣傳與教育指導的任務。爲了要使「合作通訊」能確切負起應有的任務，我們要求各地合工同人，各合作社職員和本刊讀者，關於各地合作社辦理實況，工作經驗與心得以及困難問題所在等，盡量源源投稿，合作社職員來稿尤所歡迎。必須這樣，「合作通訊」的內容才能具體真實，才能反映全省合作社的動向，和要求，使理論和實際打成一片。

全省合工同志們！合作是新興的事業，祇要你們能將工作的成就和困難甚至失敗，忠實地表達出來，則對發展整個合作事業都是一樣有裨益的。

再者，邇來因紙價材料騰漲倍蓰，報紙成本激增茲爲本刊減少，虧累起見擬自第二卷第一期起每期增爲零售七千元，半年六期四萬元，全年十二期八萬元，特此預爲奉告。

綏遠省合作通訊社編輯室啟

中華郵政登記掛號認爲第一類新聞紙類 內政部登記證號數警字第八二四號

促進產銷。增加生產者收入

廢除營利。減輕消費者負擔

省遠綏 處銷供品物社作合

址地業營	類種務業	的目立設					
地址：歸綏市舊城西五 十家子街十五號 電話：二三六三號 電報掛號：一八〇	收購產銷合作社出品 供給生產合作社原料 輔導各地合作社業務	便利合作社物品供銷 促進合作社業務發展					
附設： <table border="0"> <tr> <td>醬油廠</td> <td>肥皂廠</td> <td>縫紉廠</td> <td>酒廠</td> <td>鞋工廠</td> </tr> </table>			醬油廠	肥皂廠	縫紉廠	酒廠	鞋工廠
醬油廠	肥皂廠	縫紉廠	酒廠	鞋工廠			
總處：歸綏 辦事處：卓資山 分處：包頭、五原							

應有盡有 日常用品

布疋： 紙張： 鞋襪： 鹽油：

歸綏市市民消費合作社

憑概 證不 購除 買欠

地址：舊城大街南
電話：二九五二號

△集中人力財力▽

△共謀市民幸福▽

綏遠省供銷處 包頭分處

類種業營	的目立設
收購產銷合作社出品 供給生產合作社原料 輔導各地合作社業務	便利合作社物品供銷 促進合作社業務發展

地址：包頭市東前街一〇三號
電話：四六六號

發行人常佩三