

著 方 昔 張



軍隊中的政治工作大綱

版 出 局 書 明 黎



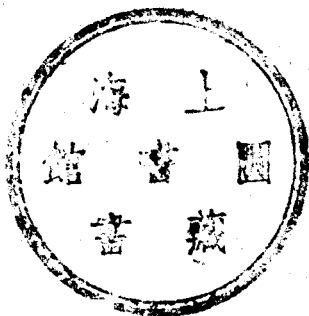
軍隊中的政治工作大綱

張 昔 方 著

上海图书馆藏书



A541 212 0015 7831B



1938.2.初版

黎 明 書 局 出 版

目次

第一章 軍隊中政治工作的需要和任務	一
一、抗戰中的偉大的教訓	一
二、對非難政治工作者的答覆	三
三、一切軍隊應有政治工作	六
四、抗戰中軍隊政治工作的迫切任務	七
第二章 一般的政治工作	一二
一、本軍的政治工作	一二
二、大眾中的政治工作	一八
三、瓦解敵軍的政治工作	二三

四、戰鬥時的政治工作·····	二七
第三章 政治機構與政治工作·····	三八
一、連是政治工作的基礎·····	三八
二、團政訓處的政治工作·····	四二
三、師以上的政治機構·····	五〇
第四章 政治工作中的幾大問題·····	六〇
一、政治工作的幹部培養·····	六〇
二、政治工作的方針問題·····	六三
三、沒有寫到的幾點·····	六九

軍隊中的政治工作大綱

序

這本是作者在武漢大學遊擊戰術研究班演講的材料，講到第二章一般的政治工作的時候，許多預備到十四軍去做政治工作的武大同學，有的主張要將這份材料謄寫一份，有的主張用油印印出來，好像社會上需要這種材料；後來自己就想把它公佈到社會上，供獻給已經做政治工作，和有心習軍中政治工作的同胞們，唯中間缺點實多，務祈各界多多指教。

昔方 十二月十五日於武漢大學

政治工作是軍中戰鬥員的精神食糧

政治工作是鞏固與擴大軍隊的戰鬥力

政治工作是使軍隊成爲人民的軍隊

軍隊中的政治工作大綱

第一章 軍隊中政治工作的需要和任務

一、抗戰中的偉大的教訓

偉大的中華民族之革命的解放戰爭，在此次對日抗戰中，步上了極光榮的新階段。自辛亥革命到民國十五年的革命戰爭，從沒有像這一次壯烈，從沒有像這一次全國上下的一致，從沒有像這一次不惜一切犧牲圖爭取革命的抗戰之最後勝利，而在此次偉大對暴日抗戰中，一一的實現了。

近三月來南北戰場的抗戰教訓，充分的說明了各部隊政治工作的不健全，各部隊需要政治工作的大改造，使各隊伍重新建設新生命，以完全適合中華民

族光榮抗戰的需要。最明顯的，如有些將領竟然不服從最高統帥的命令而退却，致戰略上受重大損失，這表明軍人爲國犧牲之民族意識不澈底，表示政治工作在軍中沒有力量保障最高統帥命令之執行。第二、軍隊與人民不能取得有力的聯繫，如太原人民退出時，我英勇抗戰帶彩的某團長、某連長、均露在車廂外面，既沒有羣衆去安慰，更沒有人讓開，由我們光榮抗戰的指揮者先上火車；相反的還有許多軍隊與民衆中間不良現象的產生。如沒有政治工作去組織人民，必無人民作軍隊的偵探，作軍隊的嚮導，必無人民與軍隊配合作戰。民衆對軍隊常懷着『敬而遠之』的心理，傷兵到了一個地方，當地的當舖就關門，各生意覺得棘手，常有扯皮拉筋的事情發生，這都是說明軍隊中政治工作需要重新建立，充分的說明隊伍中沒有革命紀律。第三、因軍閥制度殘餘存在的結果，不但是最高統帥命令不能澈底執行，軍與民常生隔閡，即官同兵也成爲兩

個階級；肉刑、打罵的惡果，形成官兵的仇視。官以少利（如給兵幾個錢）以引誘士兵，結果士兵成爲長官的私人工具，民族意識因此減弱，這表明不建立政治教育就無法維持革命的紀律，這表示過去沒有灌輸三民主義與抗戰意識的必然結果。

二、對非難政治工作者的答覆

我們在另一方面看見淞滬戰爭中偉大的戰績。不論敵人的飛機大砲怎樣厲害，而將士仍在泥水混在一起的戰溝裏與敵人肉搏到底，支持到幾個月，我們又看到北戰場的第八路軍的屢次以劣勢武器戰勝優勢武器的敵人部隊。這又說明了凡受過革命的政治教育的軍隊，才能在抗戰中獲得光榮的成績。只有對各部隊加以政治工作上的新改造，才能獲得偉大抗戰之最後勝利。民國十五年的

北伐，一九一七年的俄國大革命，都是在政治上去鞏固軍隊的戰鬥力，才有那樣空前絕後的勝利。

但是有許多人都非難政治工作，有人說：政治工作是一種『賣狗皮膏藥』，是一種『空談』，這種非難也有道理，因為過去許多軍隊的政治工作，的確是『空談』，專門注重形式，所謂『行禮如儀』，而沒有刻苦，耐勞，說服與實行軍隊的改造的工作；有些政治工作人員簡直只知『捧場』，有些政治工作人員光知道呆板的貼標語發傳單，有些政治工作人員完全與士兵成爲兩個不相干的隔離階級，大擺官架子，不注意改革士兵的生活狀況，不能與士兵同甘苦，不能同士兵打成一片，故在隊伍中產生政治工作人員是『賣狗皮膏藥』的觀念。假如去看看真正的政治工作，就會了解認爲政治工作是『空談』說法的錯誤，如北伐時第四軍的政治工作，與第四軍成爲鋼軍是有絕大關係的，蘇聯紅軍政治工作的結果，

軍與民打成一片，指揮員與戰鬥員打成一片，從不會來發生破壞軍紀的現象。況且在內戰中，以奮勇武器戰勝優勢武器的白軍，接着戰勝圍攻的六大強國。所以政治工作不是『空談』，更不是『賣狗皮膏藥』，而與軍隊戰鬥力及勝敗關鍵有舉足輕重的地位。

有許多過軍隊生活久了的人，常有這樣論調：若政治工作者實行官兵平等，廢除肉刑，那官再不能令兵，那官再不能有所威嚴，有這樣觀念的人是很普遍的。如真能有真真的革命的政治工作，如果能真真灌輸革命的三民主義與革命的政綱和政策，如果能真真的言行一致，則每個士兵，軍官都能為民族為國家生存而堅決的奮鬥，堅決的犧牲，並不需要任何肉刑威嚴去維持紀律，每個士兵和軍官，自然而然的會服從革命的紀律，會執行為民族生存而戰鬥的命令；兵官隔離和肉刑，是官兵團結的障礙。如果官長能以身作則，比任何笞刑都

能動員士兵，若不相信請去參觀第八路軍的政治工作。故唯有私人的雇用軍隊，才採用棒子紀律。民族解放的革命軍隊，是有他的革命教育去維持紀律的。

三、一切軍隊應有政治工作

非難政治工作的說法很多啦，我們不必多引，然而非難政治工作者的本身，也常是在做政治工作的；企圖維持軍閥制度，而不願將軍隊屬於中央最高統帥的人，而不願意使軍隊有民族意識，成爲民族革命解放戰爭而奮鬥的革命隊伍，他有他自己的政治工作方法，他的政治工作方法是：第一，用小利引誘，稍微給幾個錢給士兵，或借錢給兵士，使士兵互相傳說，某長官多麼『好』，他肯借錢給我們；第二，軍中士兵犯了過錯，下級官長執行處罰時，上級官長則故意解除該士兵的處罰，使士兵傳說，某長官多麼『仁德』，這是一種愚兵的政

治工作，這是一種欺騙無知士兵的政治工作，而企圖把這個軍隊永遠成爲自己的私人工具。

侵略者亦有他的政治工作，他們首唱着他自己的民族是優秀的，應該去征服被壓迫民族的，暴日軍閥，則以無敵皇軍自傲，皆是他們的政治工作方法。軍隊組織目的不相同，他的政治工作方式也不相同，我國現在正處抗戰的時候，應該有適合這個偉大革命戰爭的政治工作出現，應該實行各隊伍的政治工作的改造。

四、抗戰中軍隊政治工作的迫切任務

針對着現在軍隊的缺點，應完成下面抗戰之政治工作的任務：

第一、爲保障抗戰的澈底勝利，必須澈底保障最高統帥命令的執行，要達

到這個目的，必須迅速提高政治工作人員的權力，政治工作人員在軍中能與指揮官共同左右軍隊的行動，堅決的監督一切退縮的不良行爲。換言之，政治工作員是革命的三民主義革命政策和政綱的奉行者，是抗戰信心最堅決者，代表中國國民黨政府和統帥來監督軍隊的行動，保障最高統帥命令之徹底的執行。

第二、實施政治教育，使軍中每一員都能了解三民主義，國民黨的政策和政綱，我們爲甚麼抗戰到底，我們最後爲甚麼必然勝利，日本爲甚麼終必崩潰，世界大勢怎樣？澈底提高軍隊中每一員的民族警覺性，才能使每一員有自動犧牲的精神。政治工作者不只是作一個報告就算完事，必須組織政治小組，使每個戰士充分的去討論許多政治問題。

第三、用動員方法，與當地先進份子共同組織地方大衆，再由地方大衆組織去武裝人民，澈底的維持革命紀律，不騷擾百姓，絕對禁止拉夫，同大衆各

種抗敵後援組織共同說服人民；使人民自願的幫助軍隊，鋤除壓迫人民的地方壞人，發動人民肅清漢奸，組織人民慰勞隊，組織軍民聯歡會，使軍民打成一片，使軍隊成爲真正的人民的軍隊。

第四、想一切方法去改善兵士生活，由政治機關監督發餉以防備剋扣軍餉，發動兵士組織伙食委員會，監督負伙食責任者改善兵士的伙食，與後方大衆團體取得聯絡，以獲取慰勞品，慰勞品一到立刻分散到兵士和下級軍官的手中。去。設立衛生監督機關，並要特別注意每個兵士的疾病，使不致拖延受苦。

第五、改善士兵的待遇，變爲革命軍隊的風紀，廢棄肉刑，將棍子丟開，灌輸革命的教育方法以維持革命的紀律；特別時要對人民的感情弄得好。教育兵士維持紀律的方法：頭一件是說服，要不斷地忍耐的指出士兵所犯錯誤的原因和影響，說服不行，再警告，警告以後再犯，才到大衆士兵面前宣佈其過錯

，如果他再犯，則罰站崗罰勤務，最高的處罰辦法是禁閉，主要的要士兵軍官知道廉恥，若以打罵維持紀律，則士兵習以為慣，不知受處罰是有礙人格的事，故唯有將各隊伍的紀律改用教育方法去維持，一切壞現象才不致發生。

第六、組織各種教育小組，娛樂小組，使士兵在困苦戰鬥中，得到精神上的安慰。

第七、政治工作最重要的方法，是政治工作員絕對的以身作則，應澈底改革過去『賣膏藥』的辦法，每個政治工作員有甚麼言論，必須自己先做到，特別不要以為自己是官，剛剛相反，要比兵士責任更重大，經常同士兵談話，要和士兵同甘苦，隨時觀察士兵的政治情緒，便利在作政治工作時，好對症下藥。

第八、革命軍隊的每一員，都要變為政治上的宣傳員，對地方居民宣傳和

解釋，對敵人的士兵也同樣的要用宣傳方法去瓦解敵軍，組織士兵聯歡會。利用一切方法，將傳單散到敵人軍隊中去，不要殺害俘虜，對俘虜施行教育，放回以後，可以動搖敵人的軍心。

我國全民族抗戰的最終目的，是爭取中華民族的解放，爭取對暴日戰爭的最後勝利，政治工作的目的，就是爲了爭取抗戰最後勝利，而設法提高與堅固軍隊的戰鬥力，故目前必須澈底實施政治上的改造，使每一支軍隊，能澈底的實施最高統帥的計畫和命令。

第二章 一般政治的工作

一、本軍的政治工作

第一、基本內容：

1. 指出我軍每個軍官士兵的槍砲應朝着誰打，一粒子彈必須要打死一個日寇，特別要指出我軍士兵官長在抗日戰爭的重大使命。

2. 要想法保障我軍官兵的戰鬥情緒，要使官兵勇氣勃發，萬衆一心，堅決果敢，願意犧牲，個個能不惜生命爭取抗戰的最後勝利。

3. 剷除一切破壞本軍團的障礙，消滅一切隔閡，根絕官兵隔閡的原因（官長壓迫及打罵士兵），根絕一切貪污，扣餉的現象。

4. 提高軍官與士兵的政治自覺性，使每個戰士抱着民族利益高於一切的心

理，使每個戰士都存有必須驅逐與粉碎日寇的侵略，方能完成民族解放革命之決心。

5. 提高和鞏固對三民主義五權憲法的信仰，為實現民族解放民主自由人民幸福增進而奮勇的拚命。

6. 從國際形勢，國內政治形勢，中華民族的處境，來闡明抗戰必然勝利，主和就是滅亡，並不辭艱苦的詳細申述我們能獲取最後勝利的理由，以掃除悲觀的情緒。

7. 充分將日寇不健全的政治經濟機構加以說明，多多指出日寇難以支持長期戰爭的原因及其弱點；多佔領中國土地一寸，則日寇的兵力愈不夠分配，愈受我游擊隊及民衆的牽制，終於走向沒落和崩潰之途。

8. 收集日寇的一切獸行暴行材料，灌輸到每個士兵和軍官中去，引起他們

對暴日的敵愾同仇心。

9. 建立公平的賞罰和獎勵制度，建立自覺的革命軍紀。維持軍紀的方法，不是恐嚇，更不是打罵，而是用忍耐的教育方法去解釋說服犯規的士兵和軍官，使每一個士兵軍官都能理解錯誤的所在及其所以發生的原因，和怎樣去克服錯誤；一般的維持紀律的教育方法是：

a. 錯誤輕的和初犯的，只進行談話這個方式就是忍耐解釋，使他了解錯誤的所在和指出怎樣去克服錯誤的方法。

b. 錯誤較重的和重犯的除以談話方式作說服工作外，還加以警告，使他知道克服錯誤的方法和提高他的警戒心。

c. 錯誤更重和累犯，則在全連戰士面前宣佈其過犯，一面教育了全連戰士，一面激發其羞恥心，並用談話告訴他克服錯誤的方法。

d. 錯誤嚴重的，一面宣佈其過失，一面罰勤務如站崗掃廁所等，一面說明希望他怎樣去克服錯誤。

e. 錯誤到使人不能容忍的程度，如不服從命令等，則一面指出錯誤的嚴重性，一面施行禁閉。

f. 關於更大的錯誤，如爲敵人煽惑軍心等，則執行槍決；槍決是最高處罰，亦是最後的處罰。

g. 光只用處罰和談話的方式是不夠的，必須動員全體官兵對犯錯的事作鬥爭，使官兵個個知道犯軍紀是羞恥的事，那末，軍紀才好順利的維持。

有政治認識和政治工作健全的部隊，犯軍紀是一個偶然和希罕的事。一個部隊的士兵軍官對政治的覺悟程度已建立了基礎，自覺的軍紀也自然會無形中產生。棍棒紀律會毀滅戰士的自尊心羞恥心，所謂「官打兵不差」的醜話，是使

官兵間建立起一條很深的鴻溝，更會增加犯軍紀的人數，真正的革命紀律是應用自覺教育紀律，例如十六年第四軍用自覺教育紀律的最好的模範。

10 最重要的是要說明革命的軍隊是從人民中產生的，是由人民供養的，每個士兵軍官本身就是一個民衆，軍隊買東西要付錢，有空的時候要發動兵士幫助人民，使軍隊成爲一支真正人民的軍隊，保護國家，保護人民的革命軍隊。

第二、完成方法：

1. 政治工作人員自己先做到，所以在行動上必須以身作則，言行一致。
2. 組織中堅份子爲全軍的模範，要他們領導與幫助政治工作人員進行工作。

3. 講演，由政治工作人員向士兵軍官作政治報告。

4. 上課，訂立一定的課本，包括政治知識和士兵軍官應盡的任務，及日寇暴行及獸行的材料。

5. 成立各種研究組，討論會，批評會。

6. 常召集大會。

7. 每日呼口號，口號必須富於刺激性教育性。

8. 編輯小冊子，編輯各種歌謠、小曲、利用舊的形式，如孟姜女哭長城、送郎、倒貼的調子，均可採用。

9. 製定富於刺激性民族性的軍歌。

10 出版報紙，每師出一份，介紹國內外重要消息，鼓勵守紀律勇敢優秀的士兵，譏貶搗蛋的士兵。

11 成立一切文化組與宣傳隊。

略。
政治工作的方法在前面如連是政治工作的基礎等節，業已說明，故此節從

二、大衆中的政治工作

第一、工作內容：

1. 使本軍得到人民的愛護，換言之，使本軍在人民中有好的名譽及信仰。
2. 消滅一切使人民起惡感的事體，如拉夫，派差，強買，及一切不名譽的事，發動人民自動幫助軍隊，自動的應差。
3. 組織人民，武裝人民，使人民能配合我軍作戰。
4. 畫量的保護人民的利益，鋤除害民的惡棍。
5. 提高人民的政治認識和民族意識。

6. 促進人民對日寇的憤恨和敵愾心，促進人人仇恨漢奸的心理。

7. 堅固我軍與人民的聯絡，使軍民打成一片。

8. 幫助地方政府工作，幫助地方羣衆組織，並指導他們做工作，告訴他們工作方法。

第二、工作方法：

1. 一到駐軍地點，即與地方商會商定貨品買賣的價格，不准乘機抬高物價，免在買賣問題上的軍民發生隔閡。

2. 駐軍以後，向人民借東西要用好言，借來以後要好好保存，因爲人民對自己的用具愛護如同生命，若有損壞照價賠償，並要一件件清清楚楚的交還。

3. 駐軍如果駐民房，對房屋一切物件不可亂動，走時先替人民將房子收拾乾淨。

4. 允許人民控告不守紀律的士兵軍官，但政治工作人員必與同級官長會同調查清楚。

5. 派員採訪人民的情緒，與對本軍的態度調查人民中是否有通敵份子搗亂，人民對我軍是仇視還是歡迎。

6. 在軍官士兵中，組織臨時的割麥隊、打麥隊、耕田隊、或割穀隊、拾棉隊，這要看當地種植那一種農產作物，以這些工作隊伍去幫助人民工作。工作以後，不吃人民的飯，不要人民的錢，凡用具有壞了的，還是照價賠償。

7. 在駐地動員士兵與軍官，做與人民有益處的公益事，如挑堤及掃除鄉村街路上的垃圾等。

8. 政治工作人員可以叫軍醫機關，在可能範圍內，替人民醫病，並散發一點藥品。

9. 調查地方上人民仇視的壞人及鄉村政治機構，會同地方政府斟酌處理這些壞人和鄉村政治機構。

10 聯絡地方上的中堅份子，和平日人民信仰的人，組織各種救亡團體如救亡會等。

11 與地方組織共同發動地方羣衆進行對我軍慰勞，並組織縫紉隊洗衣隊爲我軍戰士做點事，這樣可以使軍民之間的相互關係更加密切起來。

12 軍民聯歡會，是使軍民感情融洽的最好的方式。軍民聯歡會有大會，和以營，連爲單位的娛樂約會。除了例如：軍民共同開聯歡會外，還有最進一步的感情融合方式，人民的音樂隊劇戲隊到軍隊中去表演，或軍隊中的音樂隊戲劇隊到人民中去表演。

13 軍隊的宣傳隊應該時常對人民宣傳，政治工作人員亦應當到百姓家作個

別談話，聯絡感情。

14 與地方政府或羣衆組織共同組織識字夜校，或時事報告會，政治報告會等。

15 散發人民最易了解的傳單，宣言，小冊子，散發印刷的歌劇，通俗的新小曲。

16 貼標語，此項標語要人民最易了解的。

17 畫圖畫、貼壁報、或化裝演講等。

上述都是具體的實際工作方法，若照上面的方法，如果能切實做到，則人民會自動來幫助軍隊，這是對怕「軍不能令民」的命令主義一個有力的答復。革命的軍隊不但要做到上述的各項工作，並要全體軍隊中的每一成員，都要時常練習對人民和顏悅色的態度，堅強鞏固我軍的軍紀。

三、瓦解敵軍的政治工作

第一、工作內容：

1. 使日寇軍隊中士兵，反對侵略戰爭，和引起日寇士兵的懷鄉之感，以減弱日寇軍隊的戰鬥力；因為日本士兵到中國作戰，是受日本軍閥欺騙強迫來的，並非自己願意的。

2. 偽滿軍的士兵，重新恢復民族意識，使他們掉轉槍頭打日寇及一切漢奸，重新回到中華民族的懷抱中來，做一個中華民族的戰士。

3. 使偽滿軍中的漢奸們，及日寇與漢奸之間互相猜疑內鬩，以減弱日寇及偽滿軍的戰鬥力。

第二、工作方法：

1. 打入到敵軍中去，組織偽滿軍的士兵。

a. 利用私人關係，和一切社會關係，打入到偽滿軍中當幹部，或直接去當兵，此種人材應由軍師政治機關派遣。

b. 爲的要與派遣到敵軍中的工作人員發生聯繫，在敵軍駐地應設立機關。

c. 工作人，應找出敵軍中每一個弱點，如尅扣軍餉，不發衣服等等。煽動士兵，使偽滿軍士兵對偽滿軍的軍官憤怒，慢慢的引起他潛伏着的民族意識。

d. 找受了打罵的士兵談話，引起受打罵的偽滿士兵對偽滿軍官的仇視。

e. 尋找還保存有民族意識的士兵，因這些士兵大都是因生活問題或被逼迫而投偽滿軍的，工作人員應把他們組織起來。

f. 組織不可大，三人一組，或五人一組，組織要特別嚴密，並防備密探探聽我們的消息或破壞我們。

g. 遇有機會，即偽滿軍與我軍對峙時，應機密的從後方打起來，或設法襲擊偽滿軍的司令部，或想法逃走，或逃出來進行遊擊戰。

2. 裝扮做小生意的人，去做瓦解偽滿軍的工作，以賒東西，請偽滿軍士兵吃點心，喝酒以聯絡感情，相機試探其意向，而慢慢做宣傳工作，促進偽滿軍士兵的覺悟。

3. 引起偽滿軍的懷鄉病，由工作人員用談家常話或聊天中去慢慢引動，叫他們逃跑歸家。

4. 與地方祕密的救亡組織取得聯繫，共同作瓦解偽滿軍的工作，或深入到偽滿軍當兵較多的居民處，進行造謠，或到他們的家裏，叫他們寫信，給他們的兒子歸家，說出家庭苦狀，或說父病，或說母病，使偽滿軍士兵請假回家，若偽滿軍官不准假，則此士兵已無心作戰了。

5. 造謠，造出某司令預備反正，某軍官預備逃走、某部隊預備譯變，使日寇與偽滿軍生內鬩，或自相殘殺，或調動差事。

6. 收集偽滿軍的情況，製定宣言、宣傳大綱、傳單、標語，散發到偽滿軍中去，或由秘密救亡組織散發，或由政治部派人裝扮商人去散發。

7. 依據日寇軍士兵和下級軍官的情緒，製定日文的宣言、傳單、標語，散發到日寇軍中去。

8. 優待俘虜，訓練俘虜，方法有下列幾種：

a. 演講或談話，指出日本軍閥怎樣壓榨日本國民，日本軍閥是中國人民與日本人民的共同敵人。

b. 專派人招呼他們的起居飲食，要特別優待。

c. 演新劇給他們看，唱歌給他們聽，這些新劇歌曲要能引起他們仇恨日本

與加軍閥的。

d. 多多交些日文宣傳歌曲本，宣言等宣傳品給他們學會去散發，並要特別引起他們思想家想母的懷鄉病。

e. 俘虜如果是偽滿軍，也要同樣的優待，指出他們受日寇利用的原因，說明日寇滅亡中國的野心，和中華民族的危機，用各種方法喚起他們的民族意識，無論偽滿軍也好，日寇軍也好，訓練短時期，就放出去，使他們代我做點瓦解敵軍的工作。

我們對偽滿軍，不但爭取士兵到革命陣線來，下級軍官亦是我們應爭取的對象。

四、戰鬥時的政治工作

第一、工作內容和方法：

1. 戰鬪以前的必要工作內容：

a. 提高軍官士兵的作戰勇氣，使其衝鋒陷陣，不惜犧牲自己的生命，並鞏固其堅決性。

b. 盡量在戰鬪以前，鞏固戰鬪員的戰鬪情緒，在作戰時情勢雖發生劇變，務必要使戰鬪員不發生動搖。

c. 戰鬪以前，務必使戰鬪員了解這一次戰爭與中華民族生存的關鍵，與本戰線勝敗的關鍵，與本軍本師的利害等。

d. 佈置本軍與地方居民의戰鬪時各種的政治準備，盡量使居民幫助我們作戰，並準備瓦解敵軍的政治。

2. 戰鬪前必須做的工作：

a. 政治工作人員，指出在火線上開小差或裝病離開火線，或在作戰危機時發生動搖是可恥的事，並指出這種胆怯行爲對本軍官兵都有極大的危險。發動全部官兵對開小差裝病及動搖的兵士的仇恨心。

d. 由政治工作人員，收集大的小的作戰勝利的故事，及個別官兵在作戰中的英勇的故事，編成小冊子散發給將士，激發官兵的戰鬥情緒，指明只要是人人服從指揮則戰爭可操勝券。

c. 出發的前夜，由政治工作人員領導高呼戰鬥口號、激發戰鬥情緒沸騰官兵的熱血。宣佈政治代表的戰鬥訓令，其內容：
1. 本軍情況，如政治情緒的高漲和友軍的聯絡，給養的來源，本軍的任務等。
2. 日僞軍的情況，日僞軍的優點弱點，政治情緒，武器的配備，是否怕我軍的白刃戰等。
3. 民衆狀況，如民衆對我軍的保護程度，對日僞軍的仇視情形，救亡組織的狀況，民衆對我軍必

然會有些甚麼幫助。4. 指出作戰必須堅決的執行命令，服從指揮，並須極端的保守軍事祕密。

d. 與地方政府或救亡組織，決定民衆怎樣爲我軍嚮導，爲我軍偵探，爲我軍保護及運輸傷兵，在可能範圍內，發動地方武裝組織配合我軍作戰。

3. 戰鬥時的工作內容：

a. 鞏固與提高戰鬥情緒。

b. 克服一切動搖開小差的壞現象。

c. 保障上級軍官命令的執行。

d. 向敵軍前線的士兵宣傳，動搖其軍心。

4. 戰鬥時的工作方法：

a. 在前進的時間中，小聲講述英勇作戰的故事，說笑話，減少行軍的疲倦

與加強戰鬥情緒。

b. 指揮中堅份子作模範，與自己共同作戰，衝鋒要在前面退却要在後面。

e. 如必要佔領一個高地，政治工作人員發現戰士有難色，應該馬上喊出一個口號或二個口號，鼓起戰士作戰精神；口號應是我們還怕艱難嗎？衝上去吧！不得着某高地不算好漢！等口號。

d. 如我軍一部，必死守某地，雖有重大犧牲亦不惜的時候，政治工作人員應講述死守的壯烈故事，喊與某地共存亡，犧牲了就是完成了我們的責任等激烈口號，以固軍心，完成死守的任務。

e. 如我軍一部被包圍時，政治工作人員應喊出衝出去，我們才能活命的口號，說明不衝前去也是一死，倒不如勇敢衝出去求生。

f. 如有動●份子退下戰線，或借病(裝病)離開戰線，政治工作人員一面會

同軍官執行軍紀，一面向戰士們指出開小差對我們每個士兵都是有害的。

g. 與敵人接近時，假如前線對峙的是偽滿軍，我們則喊中國人不打中國人，我們的槍口應該對準日寇等口號。

h. 假使敵方是日寇軍隊，我們應喊日文的口號，我們兵士並無仇恨，日本軍閥是日本人被壓迫者的敵人等口號，不過這種效力不大。

i. 假如我軍與偽滿軍或暴日軍都取守勢，我們可以進行戰壕兵士聯歡，開始用喊叫方法：如喂！朋友，我們兵士沒有仇，我們談談話吧！假使敵偽滿軍前面沒有大軍官，他們定會答話的，我們開頭第一句話要問？喂！朋友，你家兒住在那一塊？若他再答應了，則繼續問家里的有沒有寄信來，父母小孩兒怎樣，你不想你的父、母、妻子、兒女？故意逗引他們的懷鄉病。初步使他們無心作戰，第二步喚起他們重新建立民族意識的問題上去，開頭一句話就是：

喂！我們都是中國人吧！假若對方答應一個當然的話，接着就問我們爲甚麼打仗咧？這樣可以引起偽滿軍的士兵思索爲甚麼要打仗的問題，或者有人回答是奉「長官命令」，我軍則答覆偽滿軍中的長官，是日寇用錢買他們來殺中國人的，他們是日本軍閥利用來使我們中國人自相殘殺，澈底闡明漢奸的一切罪惡。

不但要對他們引起他們懷鄉病，和提醒他們的民族意識，並可以從他們的日常生活中來喚醒他們，如問官長是不是毒打士兵，問他們的餉項是不是完全發下來，問他們的伙食怎樣等，都可慢慢的引起他們仇視偽滿軍的軍官。

戰壕聯歡，是他們已與我軍在戰線談得很親熱以後才進行，我軍可以大膽的乘他們軍官不在的時候，帶者罐頭、餅乾、紙烟爲禮物，中間多放傳單、歌曲、小冊子等遞到他們的戰壕內，並寫很客氣的請帖，請他們到我軍的戰壕吃

酒，一面向他們用談話式的宣傳，一面告訴他們組織的方法。但還必須有一個條件，是要我軍與偽滿軍互相取守勢時方能達到以上的目的。唯對日寇軍進行瓦解敵軍的士兵聯歡，比較不容易，若有人懂日文亦可試探試探，日寇軍兵士一答話就喚起他們的懷鄉病。

i. 專派一政治工作人員與地方組織想法救濟傷兵，想法搬運陣亡將士，務使戰線上不留一個受傷的和死亡的人員。下陣地以後，與地方政府地方羣衆組織採辦伙食給傷兵吃，務必消滅一切受傷人員有不安的現象，這對戰士士氣的關係極大，切切不可疏忽。

5. 戰鬪後的工作內容：

- a. 繼續的保障高度的戰鬪情緒，並抑制勝驕敗餒的現象。
- b. 以戰爭中的實際材料，發動軍官士兵自動研究以增加戰鬪的軍事知識。

c. 以戰勝的消息，告訴民衆發動羣衆去慶祝本軍，使軍民打成一片，使本軍隊成爲人民自己的軍隊。

d. 想法減少傷兵的痛苦，以精神上的安慰去減少戰士肉體上的苦痛。

e. 特別指出此次吾國作戰上的優點缺點，更其要指出在前線上畏縮或開小差是一種羞恥，號召戰士共同的打擊這種現象，造成對這種現象憤恨的空氣。

6. 戰鬥後的工作方法：

a. 假如我軍是戰勝，政治工作人員應分頭召集短時間的軍官士兵會議，指出我們的勝利是因軍官士兵服從戰鬪命令，是軍官士兵英勇作戰的收穫；若每次如此，則每戰必勝，但又聲明雖然勝利，不可驕傲，不可輕敵，仍要遵奉命令，有秩序的作戰。

b. 假如我軍未勝亦未敗，必須指明以我軍官長兵士的英勇，足可以消滅敵人，但因敵人戰鬥力極強，或因我軍某些缺點，致未能一時消滅敵人。以鞏固我軍仍抱必勝信念的戰鬥情緒。

c. 假如我戰敗。以連為單位開會議詳細指出戰敗的原因，並獎勵英勇作戰的戰士，更要指明我們雖然失敗，但從失敗中可以學習教訓，從這次失敗的經驗中，建立第二次作戰勝利的基礎。要之對官長士兵不辭艱苦的解釋，鞏固我軍戰鬥之情緒。

d. 召集軍事研究會議，探討此次的配備，前進，聯絡等事項中的優點缺點，並要得出一個有力的結論。

e. 召開軍民慶祝會，召集地方羣衆組織商量慰勞問題，並要人民幫助處理我軍的必須工作，如修築工作洗衣服等。

f. 舉行對死亡戰士的送葬，指明必須踏者他們的血跡前進，方能對得起死亡的烈士。送葬者不能悲傷，而要激發他們的士氣，並在本軍報上登載追悼烈士詞以致哀悼。

g. 迅速處置調查我們損失和奪獲。

h. 一面動員羣衆慰勞傷兵，一面由高級政治代表會同各高級軍官，親身去慰勞傷兵，這更能使傷兵忘掉苦痛，保障了他們的戰鬥情緒。

這是一段戰時政治工作的大概，戰鬥時是一個檢查平時政治工作的好機會，平時治政工作的好壞，在戰時充分表現出來。

第三章 政治機構與政治工作

一、連是政治工作的基礎

政治工作的中心目的，是提高和保障軍隊的戰鬥力，要切實的提高軍隊的戰鬥力，必須：

第一，要每一個士兵充分了解自己拿着槍桿的任務，要每一個士兵均有高度的政治警覺性，要每一個士兵熟悉國際形勢，要每一個士兵理解中華民族在蔣委員長領導下抗戰到底的意義，這樣才能加強每一個士兵的戰鬥力，更勇敢、更堅決、更大膽的殺敵，雖受挫折，戰鬥情緒絲毫不動搖。

第二，要鞏固指揮者的威信，使指揮者在指揮中很順利的進行；這中間必須說明與傳播最高統帥的言論、行動、生活，造成士兵對於最高統帥的信仰；

在本軍中消滅指揮者與士兵間的隔閡，更要消滅一切使士兵起出不滿情緒的事端，政治工作人員與指導作戰的軍官處處以身作則，來保障自己的威信。

因此連是政治工作的基礎：連是作戰的單位，也是士兵同下級軍官起居飲食上操的會集所，連就是一個澈頭澈尾的生活單位，教育單位，更是一個政治工作的單位，故連內應設一政治指導員。

第一，政治指導員必須是三民主義的忠實信奉者，是抗戰中最堅決的份子，他的任務要保障上級軍官的命令的執行，要保障本連人員有不容許的異動發生，要保障與連長共同維持教育方法的軍紀，更要上前綫與連長共同指揮作戰。

第二，政治工作人員在本連中，要經常上政治課，政治課的內容包括三民主義，中國國內政治情勢，國外政治情勢，最高統帥的言行，中國國民黨的政策

、政綱和日寇在華的暴行等，時間要有一定的規定，講的材料要具體化。

第三，政治指導員要在連中組織中堅份子，以中堅爲骨幹，在戰時平時作全連士兵的模範，偵察士兵的情緒，搜集不良情緒的來源，以便自己對症下藥。

第四，連指導員必須組織政治工作的輔助機關，這個輔助機關，就是成立各種抗戰文化室，網羅積極份子和識字的士兵參加文化抗戰室，助理自己作政治工作，幫助自己傳達國內外及本軍消息。抗戰文化室的組織系統如下：

1. 抗戰文化室設主任一人，與政治指導員統籌全連的政治教育的計劃。

2. 組織讀報組，設組長一人，組員若干人，每天念報紙給士兵們聽，自然是只念緊要的消息。

3. 組織圖書組，設組長一人，組員若干人，指導全連士兵們讀雜誌、讀書

籍。

4. 組織識字班，挑選識字士兵和軍官教士兵認字，教材要多選擇容易使士兵引起對日寇敵愾心的材料，如日寇怎樣屠殺、奸淫、擄掠轟炸中國人民等材料。

5. 組織壁報委員會，內分通訊員，編輯員，每期報分社論，政治消息，士兵生活各欄，除收集容易使士兵起敵愾心的材料外，還收集一點關於國內外的消息，其中最重要的士兵生活欄，登載違犯軍紀和具有一切不良現象的士兵消息，加以批評，同時登載作戰勇敢、遵守紀律、及肯學的士兵消息，加以獎勵，這樣可以幫助連長和政治指導員維持一連的紀律。

6. 政治討論會也應該成立，組織形態以政治指導員為中心，常常討論國內外的政治問題，由政治指導提出討論的大綱分別討論。

7. 組織遊戲組，遊戲組收集一點音樂器具，在休息時，集全連軍官士兵在一塊，要做遊戲就做遊戲，要唱京調就選人出來唱京調，要唱歌就選會唱的出來唱歌，要唱雙簧就扮雙簧，使士兵盡情娛樂。

第五，組織士兵生活委員會，設主席一人，委員若干人，專清算連司務長的賬目，改良伙食，注意全連的衛生，及一切與士兵直接生活有關係的事宜。

連內的政治工作，頂好是動員全連的士官官長一同參加，政治工作才能順利的推行，但必須有少數中堅份子作為幹部，除吸收全連士官兵作上述工作外，還需一個在連政治指導統率之下的宣傳隊，幫助政治指導員在地方民衆前做政治教育工作。

二、團政訓處的政治工作

團的政治工作的負責者，是政治訓練員，他的權力應與團長同等，否則政治工作在該團中會生出不少的障礙，收不着實效；故團政治訓練員在團中，要能代表中國國民黨和最高統帥的意志，保障該團能忠實爲國家出力，及順利執行最高統帥的命令，故團訓練員的本身，應該是一個三民主義的忠實信徒。

團與營不同，營是命令的傳遞者，而團是基本戰鬥單位，常常獨立的行動，爲要保障團能在平時戰時徹底的執行上官的命令：

第一、團長與政治訓練員對軍隊共同負責，政治訓練員應注意全團軍官的不良行爲，堅決的與對上級命令怠工或延宕者鬥爭，應注意每個軍官的意向，思想，和情緒。

第二、政治訓練員在時間允許的範圍內，應集合一營或全團人講話，報告國際形勢，中國國內政治情勢，或抗戰前途，組織全團的政治教育組織，和軍

事研究組織。團的一般組織，大概有以下各種：

1. 政治討論會，由政治訓練處擬定大綱，如國際形勢，應分出若干討論的問題，譬如意大利承認僞滿是甚麼作用等。政治討論的內容：應包括三民主義，在討論時可以知道一切幹部對三民主義了解的程度；應包括統帥的言論，和一切雜誌上重要文章。一面可以明白幹部對最高統帥言論的理解程度，一面可以引起幹部讀雜誌的興趣和提高幹部的文化水準。

2. 時事座談會，亦由政治訓練員領導，多多收集每星期的重要報紙消息，如某地失陷後對抗戰有沒有影響，抗戰到底與局部失敗的關係，日本爲甚麼最後會失敗，一面引起幹部們看報的興趣，一面可以增加幹部對時事問題理解能力，鞏固其戰鬥情緒。

3. 軍事研究組，這個組織要固定，這也是一個鞏固與加強戰鬥力的一個因

素，吸收軍事學識最豐富最有經驗的人指導，研究各種戰鬥知識，在每次作戰或演習前後，由軍事研究會討論，研究作戰佈置，演習佈置與作戰過程中的優點和缺點。

第三、政治訓練員必須提高自己在一團兵員中的威信，這不是叫人怕自己，不是穿幾件漂亮衣服，更不是整天的苦着臉，這是：

1. 革除自己一切不良的習慣及不良的行爲，如用香水，雪花膏嫖妓等浮蕩生活，這種生活要消除乾淨。

2. 自己要刻苦耐勞，衣食住行和一切戰士一樣和一切戰士同甘苦，避免一切與士兵相違背的生活方式。

3. 以身作則，這是政治訓練員最重要的條件，而且是必須的條件，在戰時要果敢，在平時要絕對服從上級的命令，要言行一致。

第四、爲了知道政治工作的效果與程度爲，了解幹部與士兵的情緒，爲了鞏固全團官兵，必須吸收一些中堅份子作自己的耳目：

1. 是密探，他的任務是偵察軍隊中有沒有日寇的漢奸活動，和破壞該團的事情。

2. 士兵幹部情緒收集員，此收集員專門收集戰士幹部有些甚麼不滿的情緒，有沒有悲觀情緒存在，戰鬥情緒高度如何。

第五、組織經濟清算委員會，委員要包括軍官與士兵，以嚴防經濟上軍需上的舞弊。

第六、用幾個可靠的人做民衆情緒探訪員，他們的任務，收集軍士有無恐嚇敲詐人民的行爲，買賣中有沒有不給錢的情形，兵士有無強姦婦女的情形發生，人民對我軍的態度如何？以上各員是團長政治訓練員維持紀律的補助者。

第七、發動各連的競賽，其中包括政治認識的演講競賽，不違犯和少犯紀律的競賽，作戰時的勇敢和功勞競賽；政治競賽可用演講和壁報內容作標準，紀律競賽以數字和圖表總計違犯紀律的次數為標準，功勞競賽由營團長和政治訓練員自己觀察中去評判，凡勝利者由團長政治訓練員共同發獎。

政治訓練員既有這許多必做的工作，自己一個怎麼做的來呢？這必須有團政治訓練處的組織，或各政治訓練員工作室，由這個內部的工作員，輔助政治訓練員去做，而政治訓練員本身，就是政治工作室或政治訓練處的主要負責者。

第一、政治訓練處必須有秘書一人，專門輔助政治訓練員對本團作政治工作。

1. 編製每一次的政治討論大綱，收集討論會每次討論資料，並助理政治訓

練員作政治報告。

2. 收集報紙中應討論的時事消息，供給時事問題座談會及擬訂討論一切重要問題的大綱。

3. 收集與整理密探和情緒收集員的報告材料，整理收集的報告材料，並協助政治訓練員給密探和情緒收集員以新的工作和任務。

4. 製定每月份的工作計劃，製定每月份對上級政治機關的工作報告，製定連中的競賽條例。

5. 助理政治訓練員，檢討和指導連政治指導員的工作，經常解答連政治工作所發生的難題。

第二、政治訓練處須設社會科科長（或稱股長）一人，助理員一人專門與社會上的民衆救亡團體取得聯絡，進行與本團有密切關係的政治工作。

1. 與救亡團體，或其他民衆團體，商量對本團慰勞的問題，和慰勞方法。
2. 與救亡團體或其他民衆團體，商量軍民聯歡問題，和組織戲劇隊，佈置聯歡會。

3. 領導宣傳隊，對民衆進行宣傳。

4. 與當地民衆取得聯絡，商量徵集車輛；及派人民作我軍的嚮導和偵探的問題，更需要收集人民對本團的態度，和軍官士兵對民衆有沒有越軌的行動。

5. 發動羣衆組織起來。

第三，政治訓練處必須有俱樂部主任一人，助理員一人，協助政治訓練員指導連內抗戰文化室工作的進行。

1. 經常檢查壁報，識字班，政治討論會等組織的工作狀況，和指示他們的工作方針。

2. 組織各種娛樂團體，如戲劇，雙簧，唱歌等團體，並指導這些組織做具體工作。

此外，政治訓練處還需印刷機一架，以便印刷政訓處的一切材料，如討論大綱，宣言，傳單，並要集合會寫字的寫標語。

政治訓練員最好動員全團官兵，都能成爲做政治工作人員，全團官兵的政治認識才能很快的提高，使他們更能對政治訓練有興趣，這不是不要政治機關的組織，剛剛相反，有了政治機關的組織方能順利進行政治工作，順利提高戰士和官長的政治認識，然後全團官兵才成爲個個是政治工作人員。政治訓練員，更要領導對一切不良現象進行鬥爭。

師以上的政治機構

師與師以上的政治機構，範圍極大，內部組織很複雜，因為他們有領導和實施政治工作的責任，爲要使全國軍隊的政治工作順利的進行，必須設立一個直屬於最高統帥部單獨的直系的總政治訓練處，或總政治部。在它的組織系統下軍有軍政治部或軍政治訓練處。師有師政治部或師政治訓練處，以下依次類推。總政治部的組織範圍最大，包括下列各部門：

1. 政治訓練處長，或總政治部主任，他最對高統帥，中央黨部，中央政府負責，他指揮與籌劃全國軍隊的政治工作，他經常定期派人指揮和檢查各軍師團的政治工作，並經常推動，領導和檢查總政治部各部的政治工作，他負責培養與經常供給政治工作的幹部，他用指導與獎勵方法以激動政治工作人員一致努力。總政治部或政治訓練處下設副主任或副處長一人，協助主任或處長處理一切經常工作。

2. 設祕書長一人或祕書若干人，協助主任起草訓令，指令，起草具體的政治工作方案，起草對上級的報告，繕寫對平行機關的來往公文等等。

3. 分配部，設部長副部長祕書各一人。下設調查統計科，工作分配科工作視察科三科，每科各設主任一人，科員各若干人。調查科負責收集各種政治工作材料及調查各軍、師部政治工作人員人數及工作進程，加以有系統的整理，製成各種表格；工作分配科，集中政治工作人員，分配工作，並負責調動各軍、師、團、連的政治工作人員；工作視察科，派遣視察員至各、軍、師、團、連，視察政治工作進程，戰士的情緒，和政治認識程度。

4. 宣傳訓導部，設部長副部長祕書各一人。下設編輯科及日常宣傳科二科，下各設科長一人，科員若干人。編輯科負責將暴敵在我國種種奸淫、屠殺、擄掠、轟炸、無辜人民暴行的事實，將最高統帥的言行，將三民主義的理論，

將本軍兵士官長英勇作戰的故事，編成各種通俗化的小冊子，分發到本軍各師旅團連等士官兵長手中，鼓勵軍官士兵作戰的勇氣，以激發軍官士兵的敵愾心，以提高對政府的認識，以發揮官長士兵對最高統帥信仰。可因事實的需要，成立報紙編輯委員會，專門搜集國外消息，國內戰事消息，士兵生活消息，編成一種通俗化的報紙，分發到本軍各師、團、連等士官兵長手中。這種報紙不僅僅負報道之責，還要擔負起指導政治工作的任務，必須指出某軍師團政治工作的錯誤和缺點，討論實際的政治工作方案；日常宣傳科，專編各種討論大綱，製定每一時期的標語口號、起草宣言、傳單，並派員到各師團檢查各軍師的工作及其出版物的內容，看有沒有犯了政治上的錯誤。

5. 敵軍工作部設部長副部長秘書各一人。下設幹部訓練科、教育科、聯絡科、指導科、俘虜訓練科五科。每科各設科長一人，科員若干人。幹部訓練科

負責訓練做瓦解日寇支配下的偽滿軍的工作幹部；教育科和聯絡科負責教育同分配，使在外工作幹部中間取得聯絡，並供給工作費用；指導科負責派人分途去指導工作幹部，並解答在工作中發生的一切疑難問題；俘虜訓練科專門從事俘虜的政治訓練。

6. 軍校部，內設部長、副部長、秘書各一人。專門籌劃與指揮各軍事學校的政治教育，分配各軍事學校的政治工作與擬訂教材。

最高統帥部的總政治機關的組織，筆者還不知道，上面不過參照一些高級政治工作機關的材料和筆者的經驗所擬成的理想的總政治部機構。

軍師的政治機構相同，無論軍也好師也好，必須要一個堅強的政治代表，領導全軍全師的政治工作，監督軍師的軍事行動，保障最高統帥命令的執行。故政治代表必須是一個政治認識最清楚，具有抗戰到底決心的是三民主義的忠

實信徒，所以他必須具有最高的權力。

1. 有與軍師長共同指揮軍隊的權力。

2. 發生與軍師長有異議時，要有着有向上級機關訴說之權，爲的防備異動，又要有向上級機關提出彈劾之權。

3. 他應是中央黨部，中央政府，最高統帥所派出的監察員，他對以上三機關負責。

4. 他爲了完成鞏固本軍本師的戰鬥力，他必須與一切防碍戰鬥力發揮的傾向鬥爭，如萎縮，悲觀，不執行命令，開小差借故推卸，煽惑軍心等。

5. 他爲了鞏固本軍本師的戰鬥力，必須盡量團結軍官與戰士，消除軍官與政治工作人員的隔閡，使全軍全師一心一意，同舟共濟順利進行一切應做的工作。

6. 他爲了加強與提高本軍本師的戰鬥力，必須指導政治工作人員和軍官中的積極份子擴展其工作提高軍官和士兵的政治認識，灌輸三民主義的理論，最高統帥的言論，並經常檢查他們的工作。

7. 政治代表爲了收集軍官士兵戰鬥情緒的材料，爲了探詢軍官士兵有無異動，必須祕密的組織情緒探訪隊，政治密探隊，直屬於自己，隨時報告。

8. 政治代表爲了更理解各級政治工作人員的工作成績，爲了更明白軍官士兵的情緒，化裝與士兵在一起，偵察及探聽一切消息；假使時間允許的話，政治代表可以召集士兵軍官作個別談話，觀察他們政治認識的程度。必要時政治代表可以集合一團一營的軍官士兵講話。

9. 政治代表爲了使政治工作發生實效處處要以身作則，言行一致，輕易不發表議論或意見，並隨時自發的做事。如馮副委員長玉祥在張家口親身去掃雪

，全體軍官士兵相顧的說：「馮總司令都去掃雪了，我們都去吧！」故政治代表應會同軍長師長以身作則，不論平時或戰時都一樣的幹。

軍師政治代表的任務重大，事體又多，故必有健全的政治機構協助政治代表，指導全軍，全師的政治工作，軍師政治部的組織及其任務如下：

一、設祕書長一人，祕書若干人，專起草政治代表和本部主任的訓令、指令、佈告，整理對上級政治機關的工作報告，協助軍師政治部主任起草每月份的工作計劃與每一時期的工作方案。

二、組織科，設科長一人，下分各股各設股長一人，股員若干人，組織本軍的官長士兵，進行調查和統計本軍一切狀況，編製本軍，本師各種表格，調查，調動和分配全軍全師的政治工作人員。

三、宣傳科設科長一人，下分各股，各設股長一人，股員若干人，報編輯

若干人，時常向自己士兵軍官宣傳我們的武器應該向誰打這一問題，應多多提出，使兵士，官長腦筋中的印像更深刻起來，並多多說明爲甚麼我們是抗戰的前鋒，爲甚麼抗戰的最後勝利必然屬於我們的，及宣佈日寇的一切殘暴行爲，編製口號，編製宣傳大綱、宣言、傳單、標語及各種討論會的討論大綱等。

四、地方工作科，設科長一人，下分各股，設股長股員各若干人，專做組織民衆，訓練民衆，武裝民衆的工作，對民衆進行宣傳，調查人民的生活與抗戰情緒，幫助人民解除各種疑難問題，與地方一切已經有的羣衆組織，進行完成軍民一致任務，處理如物品買賣、慰勞、軍民聯歡，軍隊是否擾民等各問題。

五、敵軍工作科，設科長一人，下分各股，設股長股員各若干人，他們的任務，是担負起瓦解偽滿軍及日寇的工作的，盡量收集偽滿軍的情況，如生活等問題，均加以確切的調查，編成小冊子、歌謠、劇戲、宣言、傳單等宣傳品

，想各種方法散佈到敵軍駐地去，另外派遣堅決的份子打入敵軍內部，進行從戰爭中組織士兵，計劃兵變。捉到的俘虜，要對他們優待，並進行教育工作，然後放回去，使他替我們作點宣傳工作。

六、政務科，設科長一人，下分各股，設股長股員各若干人，並設政治偵探隊，武裝政務隊各一隊，專門助理政治代表，政治部主任，消滅一切破壞本軍本師的組織，鞏固全軍全師的統一。

軍師必須要這樣健全的政治機構，方能像器機一樣順行的推動全軍全師政治工作的進行，使全軍全師團結成一條洪流去發揮全軍全師的戰鬥力。

第四章 政治工作中的幾大問題

一、政治工作幹部的培養

政治工作的幹部，比軍事幹部更重要，他要具備充分的政治知識，具備刻苦、耐勞、堅決、勇毅的精神，具備有支配能力的工作經驗；他要澈底的理解軍官士兵的心理和需要，要澈底的理解羣衆的心理和需要。故幹部必須動作敏捷，觀察敏銳，身體壯健。具備這許多條件的幹部，一時是難以得到的。一般幹部的來源，大概有下面幾種：

第一、由上級政治機關派遣到各軍各師中去的，自然，這些被派遣的政治工作人員，一定要有相當能力的，一定要經過長時期的考慮和訓練的。

第二、各軍師若單靠派遣，往往會發生許多困難，或者供不應求，或者在

作戰以後政治工作人員傷亡過多，高級政治機關一時又不能補充。在這種情形之下，唯一的辦法，就是各軍政治訓練處自己經常辦一個小規模的政治工作人員訓練班，這個訓練班由政治部或政治訓練處各科科長担任功課，並經常派遣他們到各連去實習。課程包括黨義，政治工作方法，政治常識，時事問題等。除上課以外，提出在目前最迫切的問題，指定參攷書，由他們每日晚上自動討論。訓練期限不宜過長，最多不得過二個月或三個月。

第三、提拔本軍中積極份子充當幹部，這種積極份子在政治工作人員領導下工作的時候，一定有良好的成績。他一定具備了負責、勇毅、果敢等條件這種幹部在他的實際工作中，已經學習了政治工作方法，在政治上又非常認識清楚。所以在軍中一發現這種積極份子，立刻提拔起來當幹部，以示獎勵，這樣可以鼓勵其他工作份子更努力的做工作。

第四、從鬥爭中產生幹部，要知道幹部不但要網羅有本領的人，同時要網羅意志堅決的人。如果縱有本領而對於抗敵沒有堅決的信念，則一切政治工作仍然無法進行。特別是在作戰的時候，沒有堅決的信念，必然會影響到戰爭的前途，以致慘敗。故我軍應在反對不服從命令，不完成任務、開小差、畏縮、悲觀、不守紀律的各種鬥爭中，去盡量網羅軍官士兵中的積極份子，堅決份子，訓練他們，指導他們，提拔他們。

特別是在戰前，或戰爭中，或戰爭失敗後，不時的考察這些堅決份子的堅程度。從一切困難中，從生死存亡關頭中，來考查這些堅定份子。既發現某是堅定份子以後，不問其有無能力，就立刻把他提拔起來，經常指導他們，訓練他們，告訴他們做政治工作的方法，提高他們的政治認識。

第五、在羣衆團體中，在學校工廠中吸收積極份子，因為他們本身就是羣

衆，本身就是民衆，所以最了解民衆的心理和要求，最理解羣衆生活的狀況，我們可從考察中將這些份子組織起來，從工作中慢慢訓練他們，並經常分配他們幫助我軍在民衆中做政治工作，然後把他們吸收到軍中所辦的訓練班，或直接分配他們到民衆中去做政治工作。

吸收幹部專靠政治訓練班也不行，專靠上級供給也不行，專靠有學識的人也不行，必需經常從工作中鬪爭中吸收優秀份子；這些優秀份子，會在政治工作中發生出更大的成效。

二、政治工作的方針問題

政治工作應該每一時期有每一時期的方針和路線，方針和路線的決定，要看部隊當時的實際狀況如何。政治工作員每到一個部隊，應該對於這部隊的實

際狀況作詳密的調查：

(甲)首先要檢查政治工作軍事工作的成績及其應用的方法：一面要負責作報告，一面檢查其實際工作的成效，及其宣言，傳單，文件的內容和文筆，在羣衆是不是發生影響。

(乙)觀察士兵官長的精神，觀察軍隊中的各方面，無論是政治的，軍事的，紀律的，軍需的。

(丙)對士兵作個別的考察，政治認識怎樣，有何種要求，戰鬥情緒怎樣，生活狀況怎樣，軍官士兵中那一個守紀律那一個不守紀律。

(丁)密查，就是帶幾個化裝的密探，深入到各連去收集材料，探詢士兵的意見，苦痛和要求等。

(戊)到民間中探詢羣衆對我軍的態度，並收集民衆的心理和有何種要求等

材料。

經過上面的許多手續，將收集的材料加以整理，作有系統的研究，定出一個對症下藥的工作方針和路線，並擬訂這一時期的工作方案和工作計劃，以便實施。

假如我軍政治工作人員收集材料以後，斷定這一部隊還有軍閥制度的殘餘存在，那末，我軍政治工作的方針和路線，就應該是肅清和消滅軍閥制度的殘餘。一切工作的佈置，一切工作的實際行動，都要環繞着這個中心方針，爲完成這個任務而進行鬥爭。

軍閥制度的特點：

1. 光只鞏固士兵對自己個人的信仰，以小惠去愚弄士兵或收買士兵，而不將信仰自己、信仰中央、與信仰最高統帥的關係連貫起來。

2. 與上面有關係的，是圖將軍隊作爲保護自己個人利益的工具，指揮士兵做自己的私事，使士兵成爲軍官私人的奴隸。

3. 割據觀念，軍隊一駐紮某地，某地即成爲自己的勢力範圍，做出放縣長等等破壞行政的事情來。

4. 任用私人，不才取人，自己的親戚眷屬等不管有才無才都任用。

5. 對士兵用打罵來維持紀律，所謂「棍棒紀律」，有時甚致於無理的打罵士兵，完全以私人憤怒爲轉移。

6. 尅扣軍餉，「吃空子」，扣尅士兵伙食等。

7. 對民衆感情不好，兇歐民衆，強姦民婦，強買貨物不給錢，或隨便損壞民衆的物品。

8. 沒有政治頭腦，沒有民族意識，沒有戰鬥情緒。

9. 對武器鎗炮不加愛惜，以致損毀槍枝，任意丟掉零件，或懶懶經常不擦鎗不擦炮。

10 在戰爭中不積極的執行命令，或借故推卸，或故意敷衍塞責，或簡直無執行上級的決心。

11 戰線上士兵軍官畏怯開小差，拖槍逃走，或搶劫民衆的東西等等。

上面的情形中如果軍隊中還遺留着全部或部分的，即證明這部隊軍閥制度的殘餘現象的還存在着，因此我們的政治工作方針，就定爲消滅軍閥制度的殘餘，一切的佈置和設施，都朝着這個方向走。

假如政治工作人員檢查一個部隊政治工作的時候，得出政治情緒很壞的結論，那末我軍對這一部隊政治工作的方針，就得定爲改善本部隊的政治情緒。

政治情緒壞的特點：

1. 軍官士兵對於國家觀念民族意識的認識非常模糊，認識不夠。
2. 不明白三民主義的真諦。光膚淺的知道三民主義，分爲民族、民權、民生主義而已，而對於民族、民權、民生主義的內容根本不知道。

3. 沒有戰鬥情緒，沒有勝利的信心。

4. 注重私鬪，致相互間發生隔閡，不能真正團結起來抵抗敵人。

5. 對於最高統帥沒有堅定的信仰，不能澈底瞭解統帥抗戰的決心。

6. 對政治工作人員和政治機構根本不信仰，存有鄙視的觀念。

7. 缺乏政治教育，致政治認識不夠，戰鬥情緒沒有。

8. 士兵軍官家庭觀念太濃厚，缺乏國家觀念，缺乏民族意識，缺乏澈底爲公爲國家而戰鬥的犧牲精神。

9. 因爲解釋工作做得不夠，因爲不能以身作則，士兵必然暗中滋張着不滿

意的情緒。

上面都是政治情緒很壞的證據，我們的工作方針，應該加緊政治教育工作，政治工作人員必須時常以身作則，振作政治工作的精神，以吸收大批的積極份子參加這工作，一切工作都爲着完成這個方針而進行。

假如一個隊伍，原有的健全的政治工作，因爲戰事失利或挫敗，整個部隊的空氣被失敗的情緒籠罩着無法進行工作的時候，則整個政治工作的根本方針，是消除失敗情緒，提高戰鬥情緒。

每次政治工作方針的擬定，絕對不能抽象的空洞的，必須配合目前實際的最迫切的需要。

沒有寫到的幾點

政治工作是我軍在抗戰中戰鬥力，各種方法的應用都是爲了完成這個目的；不論前方的部隊或後方的軍事機關都需要政治工作。就拿醫院來說吧，假如醫院的政治工作能順利的推行，對於傷兵的政治教育做得很好，減少傷兵的痛苦。則傷兵痊癒出院上前線的時候一定恢復到從前一樣的勇敢的作戰，而前方作戰的將士們就勇敢直往的作戰，不怕受傷了，無後顧之憂了。故醫院中的政治工作也是非常重要的，醫院政治工作的內容：

第一、要消滅一切不良現象，如貪污怠工等等現象。

第二、督促醫務人員執行他神聖的任務，使每一個傷兵能早點痊癒出院上火線。

第三、打擊傷兵中的搗蛋份子，維持醫院的秩序，改善傷兵待遇，以增進醫院與傷兵間的關係。

以鑼、鼓、發動全體受傷軍官和士兵自由談天，談作戰情形，以減少傷兵的痛苦，以鞏固戰鬥情緒。

第五、組織各種劇團，不論京戲、漢戲、地方戲、活報、雙簧、輪流的演給傷兵看。

第六、健全抗戰文化室，將抗戰文化室變為傷兵醫院的一個俱樂部，收集各種樂器，讓受傷戰士娛樂。

第七、與地方政府及羣衆組織，進行慰勞傷兵的工作，組織縫紉隊，幫助傷兵補衣服。

第八、以積極份子作領導，按期召集政治討論會，時事座談會，軍事研究會等。

等。一般的政治工作的原則和方法，在傷兵醫院中都適用，如改善他們的生活

等，但傷兵醫院要多多注重娛樂，如演劇，唱歌。

唱歌是政治工作中的一種方式，在政治工作中佔異常重要的地位，故在平時必須時常指導士兵唱歌，在唱的以前須將歌詞的內容詳詳細細講解給兵士聽，使其了解。唱歌的作用，不僅僅是娛樂而已，而有更大的作用，可以起組織的作用，此外在行軍中可以減少士兵的疲勞。

體育也是鞏固和提高戰鬥力的一種方法，與同級長官統籌計劃，規定具體的計劃和體育的時間。

總而言之，政治工作是鞏固部隊和提高部隊戰鬥力的武器，也只有政治工作，才能使軍事順利的進行，爲了環繞完成鞏固與提高戰鬥力的任務，一切適宜的方法，只要想得到做得到的，都要澈底的去做。比如寫信一項，我們是可以想得到做得到的，政治工作人員就可以集中識字的人到連中爲各戰士寫家信

，信的內容，要帶安慰性質的，安慰家中的父母妻子；另一方面，又可寫信給士兵家屬所在地的政府，要他們澈底實施優待服役的家屬條例，告訴他們要動員一切人爲戰士家屬種田。地方政府已做到的實際情形會同戰士家屬，共同寫信給戰士，使戰士對家屬無後顧之憂。

如是果遊擊隊中的戰鬪員，大半從本地鬪爭中自願參加的，這些戰鬪員，我們應會同地方組織共同歡送，如利用舊樂器鑼鼓等都可作爲歡送的樂器，並擬定優待戰鬪員家屬條例，內容是購物有優先權，不繳稅。地方組織規定遊擊隊附近的人民定期爲他們種田，及賦予各種優先權，這都是政治工作中想得到做得到的方法。

軍隊中的政治工作大綱

版 權
所 有

著 者 張 昔 方

出 版 者 上 海 四 馬 路 中 市 黎 明 書 局

發 行 者 漢 口 江 漢 路 聯 保 里 十 二 號 徐 毓 源

總 發 行 所 上 海 四 馬 路 中 市 漢 口 黎 明 書 局

廣 州 生 活 書 店

重 慶 北 新 書 局

長 沙 明 明 書 店

宜 昌 新 生 圖 書 公 司

分 售 處

中 華 民 國 二 七 年 二 月 初 版

實 價 每 冊 一 角 五 分

戰時新書目錄

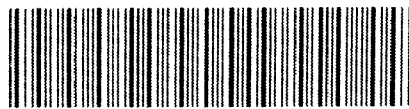
二萬五千里長征	史 諾著	〇・一五
毛澤東自傳	史 諾著	〇・二〇
戰時後方民衆訓練	駱耕漠著	〇・一〇
國民救亡政治知識	傅于琛著	〇・一〇
全民抗戰的理論基礎	孫冶方著	〇・一〇
日本能否爆發社會革命	孫文庭編	〇・一五
游擊戰術講話	趙 康著	〇・一五
毛澤東抗戰言論集	張劍萍編	〇・三六
戰時後方歌詠	周錫鳴著	〇・二〇
中國的新西北	張劍萍編	〇・一〇
朱德傳	陳德真編	〇・一〇
日本鐵蹄下的東北	宋斐如編	〇・一五
希脫拉進攻蘇聯	吳大琨譯	〇・三〇

被包圍的日本	楊寶琛譯	〇・二〇
抗戰中的文化問題	吳大琨著	〇・一五
民衆組織與諜報工作	劉祖澄著	卽出
日本進攻蘇聯	吳象衡編	二角
戰時農村問題	馮和法等著	卽出
戰時後方民衆組織	錢俊瑞著	卽出
抗敵將領印象記	陳文杰編	二角
戰時農村服務	薛暮橋著	卽出
國防前線外蒙古	楊寶琛編	卽出
中日戰爭中的女間諜	楊寶琛著	〇・二〇
中國與中國人	林語堂原著	〇・一〇
文摘戰時旬刊合集訂本(一一六)		〇・三六

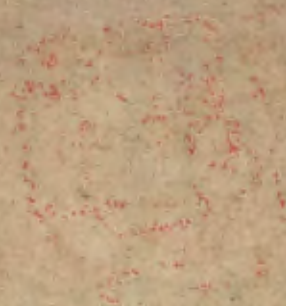
漢口黎明書局經售

江漢路聯保里十二號

上海图书馆藏书



A541 212 0015 78318



0.15