

什麼在人生過程中，一定要有若干突進的階段呢？這原是很自然的一個道理，試看生物的進化，有所謂「突變」，社會的演進，有所謂「革命」都是自然的突進，這說明自然與人事的演進，雖是因果密接，徐徐進行，但有時也必須有突進的方式，才能使之更趨於完成，建設新貴州是一種非常事業，若採通常的態度徐徐進行，勢難成功，所以突進是必要的。

何以說力行的方式應該是「革命的」呢？社會的進化是不會一日停止的，所謂革命就是推陳出新別開生面，使社會趨於進化的意思，故革命是一種有目的的行爲，所謂須合乎天理應乎人情合乎人羣之需要之一切劇烈性的改革，都是革命。力行是爲着什麼呢？其最高目的正不外此，所以蔣主席說「力行哲學就是革命哲學。」因此我們要講力行，必須有新的認識，新的見解，隨時站在時代的前面去作求進步求改革的事情，換言之，我們必須勇猛精進，所行的事，都要帶幾分革命性，這樣社會才能有進步，建設新貴州的事業，是一種「革路盤嶺以啓山林」的工作，在需要創造，需要改革，其性質完全是革命性的，故不書建設則已，言建設，則必須採革命的方式，決不是因循守舊蕭規曹隨所能奏功的，不言力行則已，一言力行，自然免不了革命性的手段和方法。

經

濟

加緊修築市街道

——三十五年九月十六日在省垣擴大紀念週講

各位同志，各位同胞：今天我要報告的是我們大家要加緊努力修理貴陽市街道的問題，因為貴陽市是本省首善之區的省會，那末循名責實，貴陽市的政治、經濟、文化、建設等一應事宜，就必定要較為完善，始足以作各縣施政之楷模，各位知道英美國家，他們對於政治中心，或商業中心的各大都市建築，無不極端注意，具有現代化的富麗堂皇極壯觀瞻，藉以表現他們的文化，我國其他各省省會和商業繁榮的幾大特別市，注重都市建設亦莫不然，我們貴陽市縮在西南，應該對於街道切實整飭期與全國各商埠省會不相上下，理所當然，但究其實際，不僅說不能和國際間的任何一個大都市的建築相較，即與國內其他都會相較，亦是瞠乎其後，這是激勵本市及本省全體民衆今後應特別警惕加緊努力的地方。

我們貴陽市的街道因為物力財力種種關係，迄今尙未能達到理想境界，比如天晴久點，街上車馬往還不免塵埃撲地，行人眼鼻均須遮掩。雨驟落時，則滿街泥濘，甚至有些地方因街溝不通，每次大雨，形成澤國，這樣的街道，我覺得的確也太不像樣了，本省安順不是有很好的石板路了嗎？其他有些縣份不是也早已經建築了三合土的道路嗎？而我們號稱首善之區的貴陽何能聽其落後呢？

記得前幾大體育節大會我曾說過，我們決定在明年五月尾六月初舉行省運動會，川、滇、桂、康等隣省我們都要邀請派選手前來參加，並且同時我們還要舉行省行政會議和物產展覽會，屆時我相信必有一番

盛況。再說明年五六月，黔桂鐵路路基一定打好，至遲到後年的五六月間都筑段一定可以修築竣事，舉行通車典禮，因之，在目前我們省屬的機關就要一致努力，加緊準備很好的成績，迎接明年的省運動會，如文化、商業、交通、學校等各項事業樣樣都要切實整頓，單就學校而言，我們要將課程的內容充實，同時要發行校刊或其他小冊子，總希望能將所有的成績表現出來供人批評才對。另一方面我們市民更要特別努力，使其他工商事業都日臻繁榮，以迎接黔桂鐵路的通車，祇要大家熱心，肯于努力建設，距開會還有七八個月充分準備的時間我相信結果一定很圓滿的。

說到成績表現，我認為整理市街道路就是各種建設成績之母。因為不管是什麼地方或怎樣的人他到貴陽一下車首先就要走路，並且我們人生是時時刻刻都沒有和路離開過關係的，所以凡是一個地方的路政好，所給予我們的印象當然是很深刻的。現在我們正在計議，從目前起至明年五六月間這一段時期，趕快將本市中華路全段，中山路全段，黔靈西路……以及省府路完全修好，各位知道，對於建築道路一項，我壞一向特別注意，記得修六廣門外的市體育場時，有一個外國朋友，他說他住的地方，是用碎石修砌的一條道路，甚為平坦堅實，於是我們叫石匠照樣用碎石修築以凹凸不平，橫堅不適關係經久不成，後來又試驗一種辦法，即以本地的洋灰與重慶運來的洋灰，在往鹽添新村那邊去的地方各修築了一段路，重慶洋灰質料尚可，惟價值過高，本地洋灰亦可應用，不過早為黔桂鐵路工程處所訂購。我比較起來認為還是用石頭修築的好，因為貴州廣出石頭，前天我要市府方面負工務責任的人計算了一下，每塊石頭二十五公分寬，五公分長，二〇公分厚，從南門外運進城來，抬攏砌好大約每塊石片需一千四五百元，如一公尺長，需

十五六萬元，十公尺長需一百五十萬元，中華路全段的石頭，大約需要國幣三萬萬元至四萬萬元之譜，據他們說，這還算是便宜的，而且還要石匠努力工作才行。後來會計室方面說，價錢也確實不貴，他們按照現洋的漲率計算，現在一塊現洋合法幣五千元，一塊石頭還不值不到幾角現洋，我認爲這話也很有理由。

昨天在六廣門體育場我問過石匠，我說：「安順的石頭好不好，當時他們修築街道不知是以怎樣的價值計算的？」他們答覆道：「安順的街是主席修的，主席曉得，那時一塊石頭是三角錢，打一角，運一角，砌一角，是每家的門前每家自己出錢修的，目前一塊石頭，照上而價值計算雖貴了無數倍，但他們說那時還是比較賺錢些，因爲那時他們吃一頓飯，祇需要幾角錢，而現在吃一頓飯，起碼得幾百元，現在我就算採取以前老辦法每家的門前由每家自行負責修，連街心一齊修也不過百餘萬元，兩對門家平分，每家亦祇需幾十萬元，這辦法除了窮家應由市府特別設法不令負責外，各富家我看他們平常改裝一個門面也需要三百多萬元，我想再多費幾十萬元將店前的環境也修理好了，不是於本身於社會都增加了無限的利益嗎？昨天在市府工務局將這問題提出向區保長討論，修理路大家是一致贊成，但一說到出錢，就議論紛紛，莫知所適了，有的主張修那條街就由那條街的人出錢，有的人說如挨戶派款，但實際上他並未住在繁華的街道，爲什麼要出錢呢？有的人又說，你雖沒住在大街道；但你經常要從那裏走也應該出錢，也有人主張每家的門前由每家負責修建，但小舖店又不贊同，因爲他們沒錢，所以他們要主張大家攤錢，有錢的多出無錢的少出，還有的人更直接了當的說，就由市府完全負責修築好了，俗語說：「羊毛出在羊身上」，市府

負責替大家修葺是可以的，但款項還是一樣需要大家出，市府並沒搖錢樹，說來說去，不論怎樣，路我們是非修不可的，但錢總是要大家合理的担負才行，由市民自己修葺，市府派員監督也好，由市府負責修葺，民衆監督也可以。總之，是要縝密的計劃，希望由開工到竣工，全部工程，無論在那一方面都不發生絲毫的毛病才行。

講了這許多的話，唯一的我們希望各界市民能深切明瞭這種意義，要知某一家商店的門前的街道修好了，直接的利益，某一家的生意，就會繁盛起來，因爲人之愛走好的路，某家商店門前的路好走，大家當然願意去他家買貨，這是一定的道理，再說大家負責修自己門前的路，也可說是修自己門前的門面，也可說是修整個貴陽市的門面，市府是要想法予生活略差的舖戶以補助的，並且在每一條街轉灣的地方或沒有住人戶的空地，如大十字黔靈西路等空地和六廣門，南門口等廣場，沒有人出錢，市府是要完全負責修築的，但是市府又從那裏得出款項來補助呢？我打算唯一的辦法，只有減少市府經常的開支，前天在市府的會報上，我說我們今後擬將房捐完全用在建築道路上，但是有人說這話說不得，要大家聽得了，恐怕就不肯出錢了，我認爲此種現象是決不會有的。我曾經詢問過工務局的同志們，他們都認爲祇要分成若干段修築，是有把握成功的。現在我們決定先修省府路，由省府保安處以及各銀行來負責修築，然後再督導趕修中華路，黔靈西路等幾條大路，俟將所有的大街監督齊都修葺好了以後，再由市府酌予幫助富水路等各小街住戶修築各條較小的道路，那末這樣的做去，我相信是能獲得很大效果的。

今天我特別提出這一問題來與各位商議，務盼言論界及省市參議會諸位賢達，能够提供更寶貴的意見。

作我們的參考，此外我覺得尤其重要的是需要大家一致的具有決心，所謂有決心就是要有堅決的志向，諺云「有志者事竟成」今天在場的四五千人，都是負有領導責任的人，祇要大家聽了我的話以後，一致的拿出決心，一唱百和衆志成城，一切問題都可迎刃而解的，我常說：做事不可說沒錢沒錢更要作事，這就是說要我們以最大的忍耐精神，克服物質上困難的道理，同時也就是激勵我們要從實際中積極的造富，決不可稍存消極的得過且過等富的意思，望各位特別是各區保甲長要切實明瞭這種道理，特別努力倡導，庶幾建設新貴陽市修路的工作可以如期完成。

鐵路是貴州的新生命綫

——三十五年十月八日在都筑段鐵路開工典禮講詞

周主任委員、平議長，各位同志，各位同胞：今天齊集了幾萬人，大家歡欣鼓舞的在這裏舉行湘桂黔鐵路都筑段工程的開工典禮，本人躬逢這異常熱烈而隆重的盛典，衷心所感到的愉快與興奮，實非言語所能表達，談到湘桂黔鐵路都筑段工程的開工，我認爲的確是本省空前偉大歷史上應大書特書的一件事，同時也是本省全體人民所最迫切要求的一樁建設。

各位知道，我國地大物博，人口衆多，文化悠久，爲何今天與歐美各強國比較起來，一切尙瞠乎其後呢？事實告訴我們，交通的不發達就是最主要的原因之一，以我們貴州來說，人口有一千一百萬之多，氣候良好，雨量充足，土地膏腴，蘊藏豐富，今天爲什麼還是在整天鬧窮呢？固然原因不止一端，癥結所在

，完完全全是由於交通的不發達的關係，試觀世界上有許多文化發達的國家，無論古今沒有不是毗連海洋的，即以我們中國的許多文化較爲發達，經濟較爲繁榮的省份說，不是濱海便是境內大小河流縱橫四布，因爲河流也是一種自然的交通綫，所謂水啓文明即是此意，我們貴州陞步皆山，缺乏河流，縱有少數，亦是流量不大，對於自然交通的便利，利用較少，再者因爲以往人民大都受了煙毒之害，生活頹唐，精神萎靡，處處敷衍成性，普遍的養成了一種多一事不如少一事的得過且過的消極觀念，不知道本科學征服自然入定勝天的理論，運用我們偉大的人力來積極建設公路，鐵路，發展交通，以改造地理，補足本省先天性的河流交通之不足，因此迄今本省雖說是地大物博，人口衆多，蘊藏豐富，但是一般人民的物質享受同精神生活仍然沒有擺脫掉貧、病、愚、私、的泥淖，如果今天我們還不積極注重交通建設，那末，我相信再過若干年後，貴州人民的生活一定還是很痛苦的，文化也一定還是不進步的，這是值得我們惕勵的一點。

前面我們所說的改造地理以征自然，是絕對可能作到的事，比如我們將鐵路修築完成後，鐵路的運輸力量不是有時比河流更大嗎？諸位看，大凡通鐵路的都市，往往都是由窮困一變而爲康樂，由蕭條一變而爲繁榮，不說旁的地方，就以本省的獨山，都勻兩地來說，自黔桂鐵路通車以後，城市的各種發展顯然有驚人的速度，而且市容也逐漸向現代化的途程奔赴，我們便可知建築都築段鐵路與改善本省人民生活提高本省文化之關係密切重要了，這裏我想各位也一定知道得很清楚的，主要的就是因爲文化，經濟等建設是與交通建設是一體兩面不可分割的，而且踏實說來，交通建設往往是居於一切建設的領導地位，爲什麼呢？舉個例說，假使將都筑、筑渝、筑昆等綫的鐵路完全暢通了，我們貴州的人民就可以將地下的煤，鐵

，水銀，硫磺等一切富藏，大規模的開採出來運輸到外面去銷售，反過來說，如果我們要想將本省缺乏而又爲人民日常生活所必需的各種物資，源源運輸進來，到了那個時候我們人民的生活自然也可以如理想的獲得改善，再說，現在我們貴陽是三十幾萬人口，如果鐵路通了，我相信不久的將來可以增加到六十萬左右決不爲多，都市的一切發展也必定可以蒸蒸日上，建設新貴陽，建設新貴州需要交通發達，推而廣之，建設整個的新中國也一樣需要交通發達，切盼大家認識着這一個必然性的理論，把握着這一中心目標，共同努力工作。

此外，關於湘桂黔鐵路都筑段工程開工以後，我還有幾點意見，要特別提供我們全省的同胞與被徵召前來參加築路工作的各位民工同志們，望大家切實注意：

第一、各位要深切明瞭，都筑段鐵路的開工建築，就是在替我們貴州的民衆開闢着一條新的生命綫，是於大家有永久利益的，我們全省的同胞應該如何的興高彩烈來努力使它早日完成，並且我們還須明白，在今天努力發展交通工作的，決不止貴州一省，乃是全國皆然的事，將來省與省間如果要比賽文化，經濟等項事業之進步，現在就應該在交通方面積極努力競爭，我們貴州的交通向來較他省落後，因此我們全省的人民更應該加倍努力發展本省的交通。

第二、這次征用民工修築鐵路的事完全是由建設廳何廳長在負責主持。他對於各種辦法都有很縝密的考慮，樣樣都準備得十分完善，其中特別對於民工的待遇一項，決定時更爲慎重，因此我們所採的原則是要使每一個民工每天吃得飽，營養足，并且還規定每隔多少時間要打一次「牙祭」，休息的時間還要放演電

影給大家看，另外還設醫院替大家保持健康，今後我願意同何廳長經常的來同大家在一起共同流汗，努力工作，這樣我相信各位於秋收後完竣以後以大家的力量來參加作這件於大家有益的事，無論在那方面說，是祇有快樂沒有痛苦的，我記得 蔣主席曾有這樣一句明確的指示：「今日之所謂善政，就是在於善用民力改造人民的生活」這句話的道理，我以為很適合我們貴州的現情，因為我們貴州雖窮，但是有一千一百萬人，如果所有的人在農閒的時候祇為公家義務勞動一天，那末每個工價以一千六百元計算，要節省多少公幣的開支，要為本省增加多少福利，所以我說有用的人力就是造富的資本，現在我們大聲疾呼的說，望大家努力將鐵路工程全部完成，是於大家有無窮利益的事，也許有的人還不相信，我再舉一個最顯明的例子告厥各位，比如諸位目前要將糧食或其他物品運往廣西去出售，因為交通工具的缺乏，大都是由自己費力出汗的担去，而且運去的貨物因為人力不及機械至為有限；將來鐵路通了，不管要運好多貨，可完全放到火車上，自己舒服的躺在車箱裏睡覺，聽其自然也很快的達到目的地了。

第三、凡事要先有破壞，然後才能有建設，這是天經地義的道理，比如有一棟房屋已經破漏不堪，不適於居人了，如果你想在那地方另建一所新的房屋，那就得先忍受一個短時期的生活上的不舒適，將舊的房屋完全忍痛折毀，然後才可以根據新的計劃去着手建築，這樣新的房屋才可以建築成功，新的生活幸福也可以獲得，這次我們貴陽要修火車站，面積要有相當的大才能適用，當然不免要征用田地，折毀一些房屋，這在一般的人情上來說，凡被征用田地或被折掉房屋的人們，心裏總是不快，但是若果從整個貴州人民千百年的利益着想，反正是有寶貴的代價在後頭，又有什麼值得不快的呢？何況每折掉一棟房屋

或每征用一塊田地，政府都給有適當的補償呢？還有些人說火車站又何必那麼大，我認爲這是一種含有偏見的說法，昨天工務局陸局長對我說，將來這個火車站要作黔桂湘，黔川，黔滇等鐵路的總車站，到了那個時候是決不敷用的，一定要繼續擴大修築才行，各位更須明瞭負鐵路建築工程方面的同志，他們對於整個的工程，是運用科學的方法精密研究和計算過的，他們是決不願意多化一分人力，物力財力的，這一點要大家注意。

以上三點，祇有大家切實認清，篤行實踐，那末，這段鐵路的工程雖然艱鉅，是可以很快的圓滿完成的，本省人民的新的生命綫也就從此堅固的豎立起來了，大家的生活自必日臻於富強康樂之境，望大家意志集中，力量集中，來共同努力完成我們貴州的新生命綫。

都筑段第二期征工會議

——三十六年一月三十日在都段筑第二期征工會議致詞

今天是湘桂黔鐵路都筑段路基土方工程，舉行第二期征工會議的一天，所有有關第二期工程一切實施辦法，及各種應行解決事項，統由小組會議詳細討論，本人特就此路之重要，與開發貴州之關係，及與整個國防之關係，暨吾人究應如何努力，略爲講述，希望參加會議的各縣長，照我的意思，對民衆方面，及各方面，廣爲宣傳，使各方面均能澈底明瞭，熱烈贊助，踴躍參加，方能收到羣策羣力，迅速確實的效果。

現在國家的政策，特別注重教育交通兩項，中央如此，貴州亦復如此，爲什麼國家要特別注重這兩項問題呢？因中國落伍，遠較列強爲甚，文化經濟太差，若不力謀改革，急起直追，實難永久生存於世界，以教育言，全國文盲佔百分之七十以上，其他稍爲識字的人，亦不懂得國家大事，因此不但科學不發達，卽一切穿衣吃飯，做人處事的道理，都不知道，因循敷衍保守退步，習爲故常，其弊病所及，足以召致亡國滅種而有餘，根本之圖，就要改良教育，掃除文盲，提高人民智識水準，發展生產國防科學。其次：談到交通問題，尤爲重要，中國幅員廣大，人口衆多，論理該民康物阜，立於國際領導的地位，爲什麼近年來，老是內憂外患，交相煎逼，迄無寧日，幾遭亡國慘禍呢？原因雖多，然交通不發達，以致一切政令不能傳達，文化不能交流，物質不能供運，盈虛不能調劑，一切陷於停頓狀態，一般人民，衣食不足，各種事業，都辦不到，實爲主因之一，譬如以貴州來說，貴州鹽價很高，非近公路綫上，一切農產品都貴，離開公路綫，一切農產價格都低，爲什麼會發生這種畸形的狀態呢？一般都說：貴州很窮，但是貴州有一千一百萬人口，土地肥沃，雨量充沛，天時地利，一切條件，均遠較西北爲強，爲什麼會窮呢？又有人說，貴州之窮，係由於不產鹽棉，但是其他不產鹽棉的地方很多，爲什麼都比貴州富庶呢？歸根結柢都是因爲貴州缺乏天然之河流交通，而人爲之公路鐵路，又不發達，有以致之，所以說：一個地方之富庶與否？胥視交通發達與否爲斷。這裏我更要特別強調說明的，與文化交通最有關係的是國防，如文化過低，人民智識水準不够，科學不發達，一遇到外侮侵凌，不惟不知道奮起抵抗，反而寡廉鮮恥，投降敵人，這是歷史上常見的事。說交通不發達，一遇戰爭降臨，物資不能運輸，民衆不能動員，軍需不能集中，張皇失措

必致潰敗，這也是數見不鮮的事，所以我們要特別注意教育交通兩項，也就是在培養國防勢力，此其一。

其次，本人此次奉命視察東北台灣，考查日人這多年來，究做何事？俾作今後借鑑，視查結果，台灣交過，特別發達，鐵路密如蛛網，公路兩旁，都有小鐵路，農村裏，都滿佈着小鐵軌，上學讀書的學生，通常有遠至四五十公里者，早去晚歸，極爲便利，全台長約四百餘公里，遠較貴州爲小，人口約六百萬亦較貴州爲少，每年產糖約一千餘萬噸，銷售海外，全用鐵路運輸，僅台南地方，始有日人改良之馬種，載運物資，其他各地，很少見到人馬輸運的事，復次說到東北，我到過的有遼寧、遼北、吉林、合江等四省收復地區，交通亦頗發達，尤其是鐵路事業，最爲發達，通往哈爾濱綫上的鐵路，均是雙軌，沿綫所看到的都有鞍山鐵礦所出鋼鐵，日人在東北的鐵路建築，與台灣不同，台灣是佔在經濟的目的上而經營的，東北是純粹佔在軍事的目的上而經營的，故主要幹線，都用雙軌，日人在東北，一切雖採愚民政策，但其對生產開發，物資調劑，則不遺餘力，故淪陷後，東北人民之生活，尙能勉強維持，同一地區，爲什麼日人能够開發而我們不能開發呢？吾人應深切反省，加緊建設，所以說，要交流文化，調劑盈虛，供應物資，都非發展交通不可，因爲交通發達，一般人民，可以省却大部份負荷奔走之勞，把有用的精神，從事於其他事業之研究與發明，國家地方，不難蒸蒸日上。再說到貴州：建設新貴州之政策，首在便利交通，公路鐵路，鄉村道路，均須積極修築，鐵路方面，如能將都筑段完成，通到貴陽，將黔川路完成，通到隆昌，則貴陽之人口可以增加一倍，由現在之三十萬，增加到六十萬，如能再將黔滇路完成，一直通到昆明，則

貴陽之人口，又可增加一倍由將來之六十萬增加到一百二十萬，黔川路通了，則自流井之鹽，可以馬上經過瀘州而到貴州，湖南之棉花，亦可很迅速的輸入本省，運費低廉，時間經濟，與本省出產無異，試觀道路通達的鄉村鎮集，公路暢通的城市地方，人口分外集中，物產特別充裕就是這個道理，所以說鄉村路要修，公路要修，鐵路尤其要修，方可彌補先天條件之不足，記得我和何廳長商量要將隆昌白豬大量運到貴州改良貴州的豬種，曾經擬定辦法，總因運輸關係，迄未能如計劃辦到，如鐵路通了，該地之白豬，就可以縮短時間很快的運到貴陽，貴州之農產品，亦可以大量的運到外省，換取代價，由此可知鐵路事業，與國家建設之關係了，此其二，同時修好鐵路，是一個彌補貴州貧窮最好方法，如以此次修築都筑段而論，全部預算，共為一千一百億元，除以四百億元，購買本省不能製造之機件而外，其於七百億元，完全用在貴州，如此鉅大之數字，還不能補償嗎！，如將來再修黔川路，最低度亦可加上一個七百億元，貴州礦產最豐富的地方在水城，如再修到水城，最低度又可增加上一個七百億元，我相信最近幾年內貴州的貧，是可以補償的，前幾日曾由省府電呈 蔣主席及請交通部，趕修黔川路，亦含有補償的意思在內，此其三。本人此次到京，遇着各省主席，大家都問貴州修築鐵路，進展甚為迅速，原因何在？經本人解答，就貴州人民，純僕勇敢，富於建設性，於是全中國都說得有聲有色，爭相豔羨，此固由於參加之各縣長熱心努力，然亦可以籍此鼓勵吾人之工作興趣，由此可知國家是如何的重視交通。上述三項——皆異常重要，希望特別留意，特別努力，尤其對於宣傳方面，如文字宣傳口頭宣傳，都要擴大的加緊進行，使一般老百姓，都能明白築路的好處，踴躍參加。第四，吾人要越做越好，越做越快，下一個最大的決心，常時改進，

常時檢討，常時發揚，用一種極有效的辦法，使參加築路工程的民工，分外努力，分外加勁如娛樂、管理、教育諸方面，都想得格外精到，無論如何，要使此次工程，比第一期更好，完成得更快，所謂有志者事竟成，必能收提早完工之效。第五，此次工程，規模宏大，需費亦鉅，一般人，或因見解不同，或出於意氣用事，不正確之批評，在所難免，吾人參與其事，應有我行我素的精神，今後應委曲求全，忍辱負重，以達成功之境，否則一遇批評，或遭阻礙，即藉此鬆懈，或從此力爭，以致決裂，均屬不可，自古以來，雖聖賢在位，亦難免於毀我，要從大體着想，向着最終的目的前進，我相信我們的工程，必能順利的提前完成。

對鐵路建設的希望

——三十六年二月二十五日在貴定主持開工禮訓詞

各位同志，各位同胞：今日是我們貴定都勻平越麻江四縣民工參加第二期土方工程開工典禮，今天集合許多民衆在這裏歡歡喜喜的開會，足見大家對於這事的努力和熱忱，關於鐵路建設，尤其是貴州的鐵路建設，中央和貴州政府都很重視，所以中央政府撥很大款來修築，本人同何廳長劉處長等也都到這裏來，而且都極關心，很想這條路快快修好。成功後，我們貴州全體民衆，得的利益都很大，所以更希望我們貴州全體民衆，加緊努力，早早完成，這條路修好以後，人民的利益，人民的好處在那裏呢？我們貴州人，

在叫窮，總是談吃天天不好，穿不好，過去呢？還可種鴉片，獲厚利，現在却連鴉片也不能種了，貴州更窮了，其實大家應該明白，中國任何省份，並不是樣樣都出，只不過某一樣東西出得多，某一樣東西出得少或者不出而已，世界各國也是一樣，特產固然足以致富地方，但是主要的還決定在交通方面，爲什麼貴州獨獨很窮，交通不便，是主因之一，就我們貴州的近隣來講，譬如川、湘、桂等省，他們境內河流交錯，所以富庶，相反的，滇康兩省，沒有河流，它就貧瘠，這就是說交通不便，再出得有很好的東西，運不出去，需要的東西運不進來，由於出入不便造成物價高，生活苦，這完全是受天然環境的影響，我們知道「人定勝天」，我們都拿出力量來彌補這一個缺憾，也就是說我們要從科學來克服自然，所以我們今天就要修路。要達到運輸很快更好的目的，有河我們可以修橋，有山我們可以穿洞，用我們的一切力量去克服大自然，在路成之後，我們所需要的棉、布、鹽、不是可以源源輸入嗎？我們所產的桐油、漆、以及本縣（指貴定）所產的美煙，不是可以大量運出嗎？總之，路成以後，於我們貴州全體人民，便宜多，好處多，是一定的。不講在修成以後有許多好處，就是正在修築時，我們獲得的益處，也就不少，據我知道這次中央築路款項是撥一千二百億元，購買外貨僅用款四百多億元，其餘七百多億元，完全用在地方上，我們僅用氣力就可以換得七百多萬萬的代價，這不是眼前就可以見到的事實嗎？總結一句說，修路時利益就多，路成後更多。我們天天在說窮，如果不用氣力，那是在等窮，守窮，有什麼用處？無論如何講，還不是永遠都窮。我們要用氣力，要用汗來造成富。本省一百多萬人口的力和汗，就是貴州的錢，就是貴州的財富，要把窮貴州變富，就只有這條路可走，只有這條路該走！

上次龍里，貴陽開工時，他們飯都吃得很好，患病有病院醫治，並且他們在規定時間做完，工作快完也就快回家，回家時每人還可帶幾萬元回去，這一期更改良，以前下雨天工錢要少些，現在下雨天不做工也照樣得錢，今天早晨我參觀醫院，設備比前好，醫藥比以前多，政府對於你們愛護，食，住，疾病都很關心，都為你們準備好，希望在今天開工後，大家努力，快完快回家。

再要向各位說的，植樹是省府今年重要中心工作之一項，貴定的梓木很好，修屋，傢具等都需要植樹比種美煙省力，收穫不亞於美煙，所以希望大家努力植樹，現在是春天，更希望及時栽樹，去年蔣主席來貴陽，他一再告訴我們，貴州要趕快栽樹，十年後他再來貴州，希望那時不再是童山濯濯，元首如此關心我們貴州造林建設，我們將更加努力才對，另一方面我們還得保護，不要燒山，燒山是犯法的，希望大家注意。

要建設貴州，安定秩序，鞏固治安，最重要的，有匪擾亂治安，不是一件體面的事，我們要嚴密組織保甲，民衆不爲匪，要恨匪拿匪，協助政府之不及，這樣才有商旅不絕於途，才能繁榮，才能發達！苗夷邊胞改裝，也是省府中心工作之一，邊胞的衣服，既費布料，又不雅觀，尤其是女人，簡直是奇裝，要改過來才好，我們中國人應該都穿通常一般的服裝才對，說話也應該普通，多數人不懂而又沒有文字記載的苗夷話不好，同時漢苗是一家，應該互相通婚，苗胞因爲人口少，又不同客家通婚，結果「親上加親」，同一血系世代相傳，人種極不發達，我們知道，凡是血系相近通婚所生之子女，大都不健康，甚至畸形，所以我們要通婚，交換，改良，我們要做到沒有特別語言沒有奇裝異服，漢苗一家，沒有「族界」，希

大家努力，大家互相督促，勸導，提高文化，改善生活，達到富強康樂的貴州，富強康樂之中國的大目的。

擴大造林運動

十一月三十六年三月十二日在黔垣各界紀念國父忌辰大會講

主席團，各位同志，今日是國父逝世忌辰，中央規定這一天為植樹節，其意義，就是紀念國父偉大的精神不死，另一方面，因為林業政策，對於國家民族的前途，有許多關係，是我國當前最重要的建設問題之一，植樹節的規定，就是要喚醒國人，對造林的注意和努力。

關於植樹的理論和方法，限於時間，我打算請各位專家寫成文章，一一在報上發表，以作大家植樹的參攷，現在我先就貴州需要加緊植樹的重要性說，蔣主席去年春天到貴州來，他指示我們，要改造「天時」「地理」「人力」其間「改造天時」，「改造地理」兩部份工作，與植樹有極大關係，他同我在車上巡視了許多地方，看見所有的山，幾乎都是童山濯濯，他說「貴州的造林工作，仍然沒有收到預期的效果，十年後，我再到貴州來，希望所有的荒山，都變成森林」多麼殷切的期許着我們，大家都知道，木材的價值，在貴陽是非常昂貴的，比如我們體育場，修健身房的那些大料，全是派兵工從清鎮搬來的，沒有化一文錢，可是如果在貴陽買，像那樣一根大料，最低恐怕要兩百萬元，稍小一點的料，供一般建築上用的，在貴陽實也要一百多萬元一株，由此可知木料在貴州需要之迫切了，爲了發展本省的經濟，解決本省嚴重

的木料問題，我們必須加緊植樹造林。

其次就全國而言，沿江沿海的省份，所需的木料，大都靠國外供給，比如美國南洋羣島，或緬甸的木料，都賣到重慶，這次我到東北平去考察，見許多鐵路的枕木，都被共軍破壞了，政府要修復鐵路，在國內就買不到枕木，還要特地到加拿大，南美洲去購運來用，各位想想，我們一向被譽為地大物博，可是到現在，實際上連枕木都感到缺乏了，這究竟到了怎樣貧困的一種地步，所以有人說，單以造林一項和其他各國相較，就大大顯得落後，這是我們每個同胞今天應該深加惕勵的。

我們貴州，特別需要造林，但是從許多天然的條件講，並不困難，各位曉得，貴州不是有很多的梓木種子嗎？梓木的質料很堅實，用途也頗廣，我國在過去的皇帝晏了駕，還特為選梓木作棺槨，稱為梓宮，也可以作房屋和各種用具，若果我們能將梓木普遍的種植成材料不是很好嗎？再者，還有一種經濟木，比如銅仁遵義各地的桐樹，和其他各地的漆樹，可以生產桐油與漆，假使栽植得多，每年的產量豐富，全中國，甚至全世界，也可以大量銷售，那麼對於本省的經濟，以及國家的出超，不是可以大大改觀嗎？因此，我們全省的同胞，與各機關的工作同志，應該特別注重植樹，趕快加緊努力，須知惟有植樹，始能幫助解決本省的經濟問題，同時，也可說是整個建國大業中的一個最基本的問題，省府方面，對於造林一項，早經列為中心工作之一，曾擬訂有許多實施計劃，和其體辦法，通飭遵行，規定各專署，各市縣局政府，每年應植的株數，並且還派人定期出去實施，攷察，督導，但是我覺得做得還不够普遍，而且進行的速度，也還嫌遲緩，本年我們要規定各鄉鎮保甲，各住戶，都要切實負責栽植相當數目樹苗，這樣祇要各級政

府認真督導，我相信一定是能獲得很大的成效的。

至於貴陽市的植樹，過去因爲苗圃不夠，植樹工作未能積極推動，並未如計劃的完成，今年才設法利用，關刀岩，八角岩底下的一片荒塚，辛苦了工兵團的同志們，他們用開山機很快的替我們開闢出了一千餘面積的苗圃，約計可植三萬株樹苗，另外東山還可以開闢一塊四五十畝的面積的苗圃，大約能植畝大一百多萬株樹，今後本市的樹苗，就會一天不感缺乏，植樹工作，也才能有希望展開，還有報告各位的，就是我們的苗圃，爲什麼開闢在這裏呢？這是因爲我們要向貴州當代的一個偉大人物，——何敬之先生表示崇敬的意思，我們計劃的規模，相當寬敞，前面從華家山經關刀岩，到六沖關以北，後面從李家墳，到三橋止，縱橫有四五里之廣，關刀岩和八角岩的山頂上，打算栽松柏，山底脚栽梓木，現在我們在這裏，舉行大會的這個苗圃整理好後，就將安順藥圃裏的藥苗搬來種植，因爲安順那個藥圃內的藥苗，品種很齊全，差不多世界所有能製藥的植物，它裏面應有盡有，搬到這裏來，好好培育起來了，每個市民，經常到那裏去參觀，便能認識某種藥品的原料，是怎樣一個形態，因此不是可以增進許多新的醫藥知識嗎，這是與我們興辦省立圖書館，科學館，是有同等的重要意義的，並且我計劃，想從體育場起，直到敬之植物園，都培植各種花木，以供遊人愉目玩賞，我們要將這裏，造成個特別幽美的風景區，要知道各國的大都市，都關有很大的風景區，比如巴黎，就以它的週圍，環繞得有百餘里長的森林，自豪於世界，由此我們可知，培植森林，不但可以調劑雨量，改變氣候，增加財富，而且還可以蔚成風景，豈不是一舉數得嗎。我常說風景好，就要有樹，沒有樹的地方，就談不上風景，比如大家都認爲黔靈山，東山，螺絲山，象寶

山的風景好，就是因為有樹，南嶽山以前有樹，風景就一樣的好，現在沒有樹了，風景也就不好了，各位散會後，可到關刀岩，八角岩去參觀，那裏有許多洞，走進去確是別有洞天，若是栽植很多的林木，風景豈不更幽美怡人嗎，八角岩有一個洞裏，現在還住着一位大學畢業愛好大自然的高士，說那裏的風景好，家裏的人接他回去，他都不願，可見風景之值得人愛慕留連了，由這裏到八角岩關刀岩去，我們已開了一條大路，和幾條盤山而上的小徑各學校的學生，將來常常遠足到那裏去，練習爬山，身體也會康健起來，我相信大家一定是最高興的。

最後我誠懇的希望，各學校，各機關大家應該自動的，找地方培植紀念林，這辦法本來實行已久，可是過去所作的規模，多半太小，似乎並不受人重視，而且有些機關團體，往往將樹栽植了就不管牠死活，那純是一種敷衍了事，今後每個學校或機關，最低限度，也要開闢一塊地，能培植一兩萬株樹苗才行，並且要用自己的精力和勞力，研究種植方法，去保護它，灌溉它，務求其栽植力量不是費的，各機關如果找不着地方，就在這裏劃一塊地方培植也好，比如民政廳培植的，就叫民政廳林，建設廳培植的，就叫建設廳林，不但各機關學校要這樣做，各家各戶的民衆，也要這樣做，誠能全省民衆，如此努力，祇需三四年功夫，本省所有的荒山，一定能變為鬱鬱葱葱的森林，望大家共同努力，以期達到我們造林的預定目標，才不辜負 蔣主席對我們的指示和希望。

關於造林植樹問題

——三十六年三月二十四日在省府擴大紀念週講

各位同志各位同胞：今朝我要講的是「關於造林植樹問題」，我以很短的時間簡單的講完這一問題之後，要請民政廳袁廳長再來向各位報告這次「縣政參觀團」參觀四區各縣的實際情形和觀感。

關於造林植樹這一問題，省府曾頒佈了許多命令和實施辦法，并且早已將造林植樹列為本省建設的中心工作之一，加以平常我在紀念週上苦口婆心也講了不少，但至今兩年多來，據各方面的攷察全省林政推行的結果，雖然稍獲了些小的成績，但若與我們預定的目標相較，尙相差過遠，我們提倡造林的目的，是要把貴州所有的荒山空地造成森林，并在公路兩旁遍植行道樹，有一般人總認為似乎是不關緊要的，而且畏難苟安，以為是不容易做到的事，這種落後之思想和錯誤的觀念，就是阻礙新貴州建設的根源，我們要建設新貴州成功，首先必須澈底打破這種或類似這種的消極心理，今後我們全體工作同志一定要建立起一種新的向上進步作風說到那裏，作到那裏，遇事要力戒空談，着重實踐，再說以前本府規定貴陽市每年植二千萬株樹，專署每年植八百萬株樹，大縣每年植五百萬株樹，小縣每年植三百萬株樹，鄉鎮每年植一百萬株樹，像這樣分配的植樹數字，我認為還是太少，因為貴州的荒山空地太多，像這樣的規定慢慢作下去，不知那一年才能將貴州的荒山空地普遍造成森林，所以最近我又下了手令，要將原規定的各級政府每年督導植樹的數字增多，并且規定主管機關要將各該管地區內的荒山面積切實清查出來，統計全部栽滿樹苗，究竟需要多少實數，一面在各該管區域開闢適當的苗圃，限三年之內將所需的樹苗育成，這樣祇要大家負責去工作，我相信在很快的時間定可以達到我們預定的目的，望各行政督察專員，尤其直轄區的各位負責

人，應切實督導所屬各縣努力遵辦，并須隨時派員考察，認真予以獎懲，始能收得實際效果。

其次談到植樹的季節，這是一種常識，是人人都應該知道的，中國有大多數省份因氣候關係，在清明節後樹就栽不活了，可是我們貴州的氣候溫和，暑氣來得較遲，清明節過後大概將近月餘的時間還可以栽樹，今年的清明節是陽歷四月五日，計算起來，尚有一個多月是適於植樹的日子，我們全省的同胞就要一致把握時機，努力植樹工作，特別各縣地方的警察和保警隊同志們要多多注意這項工作，廣為搜集各種林木種子，育苗植樹，因為貴州各處苗圃內育有一年生的木苗甚多，很快就可以栽植，我們省府要各廳處局會及專署的各科室公役勤務兵甚至燒飯的伙伕，都要一致動員起來植樹，至於貴陽市係本省首善之區，植樹工作是否該作得更更有成績，以為各縣模範的，可是幾年以來事實並不合理想，談起來本人因兼理市長，實感慚愧，不過稍可告慰大家的，就是我們現在已經費了很大的力量將關刀岩開闢成了一個廣大的苗圃，農改所還有三四萬株樹苗，有很多是一年生的，如果大家不努力去植，恐怕尚不能栽完，昨天星期我到關刀岩嚴察植樹，看見各機關的公差和一部份職員也自由參加去栽植，情形頗好，惜乎高級職員參加太少，也許是他們像貴州俗語所說「大懶使小懶，小懶瞪白眼」現在我又指定了像寶山，東山，觀風台，南嶽山一帶的植樹工作由建設廳督導農改所負責栽植，六沖關，關刀岩，華家山等處一帶的植樹工作，由市府負責督導，而保甲長亦應該注意協助，往年本市是征用民工栽植，今年還動員許多武裝同志去栽，希望所有的民衆，都來盡力保護已植的林木，務使其株株能活，生長得很茁壯，那末，我們的力量才不致白費，而本省整個的造林計劃也才得逐漸實現，至於貴陽市街道兩旁所植的行道樹，望警察要特別注意保護，如果發

現了人民攀折樹木，或駕駛汽車馬車撞倒了一株樹，起碼也要罰他培植五百株樹，再者那一家商店居民門口的樹，就要責成那一家切實保護，如樹苗有損傷予以相當處罰，尤其要注意的是清明節近了，有許多人循舊習迷信深，不免要到坟山去掃墓燒錢紙，因之往往會引起燒山的危險，前幾天有一家在關刀岩上攻燒錢紙致使那一個大山頭普遍燃燒起來，幸而有修路的軍隊發覺，即刻跑去將火撲滅，據說燒死的樹苗不知有多少萬株，各位想燒錢紙本來是迷信，而且將有用的紙無意義的毀損，就應加以取締，況且還連帶燒死這多樹苗，使國家社會蒙受重大損失，更應加以懲治，所以我當時即將肇事者帶送警察局移轉法院法辦，假使照蔣主席的保護森林命令論處，放火燒山，燒死樹苗，就應該予以槍斃，縱從輕發落，也要判幾年徒刑，所以無故燒山并不是一樁好玩的事，切盼各保甲長將森林應予保護及放火燒山犯法的情形，多向民衆講解，使其家喻戶曉，隨時隨地并應負監管之責，否則那一保甲的山燒了，各保甲長交不出人，就處罰保甲長，這辦法我認爲是很必要而妥善的。

最後關於植樹的方法，如照農林學理講，當然很深，但栽植一般普通林的方法，作起來也很簡單，選擇一個適當地點，挖掘一尺多深的土坑，將樹放下去，最要緊的是把樹根攤開，然後覆以細土，用木桿杵結實時，得注意且勿杵傷樹皮，末了用較軟的泥蓋上，再灌以水，這樣就可以了。不過有一點要特別叮囑各位的，是開始學栽的人，并不要求栽多，祇求株株能栽活才對，望大家切實留意去作，結果一定美滿的。

以上數點，皆是關於本省推廣造林栽樹運動所必需提出說明的，望我各級工作同志以及全省同胞，深切明瞭，加緊去作，庶幾整個貴州可以蔚爲森林最茂盛之區，而民衆生活經濟也可以因此獲得無限富裕，

建設新貴州的全部工作自能計日完成。

改進貴州的農業

——三十六年四月一日在農改所成立九週年大會講

農業改進所成立到今，已有九年之歷史，當着勝利以後加強建國工作的今天，尤其是在我們貴州，來爲這個農業改進機構舉行九週年紀念，意義是非常重大的。

在抗戰前貴州各方面比較落後，抗戰的幾年當中促進了貴州的進步，無論是文化水準，交通建設，生產技術，乃至一般人民的常識，過去抗戰數年之間，無不有顯著之進步，但隨勝利俱來，由於整個復員運動之影響，特別是戰後全面建國工作正在積極推進相形之下，我們貴州又重陷於保守，乃至逐漸於落伍的危機，如不能繼續把握當前時機，加強本省建設與整個建國工作，互相配合努力前進，則幾年後的貴州，很可能又會恢復戰前事落後的舊觀。

貴州的建設值得做的事業太多，工礦農牧水利交通，文化無不需要努力，也無一不有莫大之希望，但與貴州人力物力的條件，能相配合而當前需要最急切者，則爲農林事業的發展與改進，因爲農業生產和大多數人民生活關係最爲密切，一則是在我國無論那一省農民均佔最大比例點，如果使農業生產得到正常的發展與進步，就無異是促進了大多數人民的生活的進步，二則是我們日常生活衣食住行所需，也以農產品爲主，而農業的生產與改進，多數人民將直接享受其利益，所以在今日貴州之建設工作，當以農業的促進

最爲重要。

九年前正是抗戰最緊張的時期，貴州就能成立了這樣一個農業改進機構，這不能不說是本省之幸，九年以來農業改進所埋頭努力，誠然有若干成績，如美菸的推廣，稻棉品種的改良，許多蔬菜試種之成功，再說到機構方面在中央補助之下，全省各區都有區農場的設立，對各縣的農業改良及推廣事宜，均有所努力，但今天來一加檢討，就全省人民生活福利的觀點而言，則感到過去的努力實在不夠，只就各地所見，童山荒地之多，就表現距我們要求仍太遠，所以不得不責望農業改進所，今後還要本着過去的成就，加倍努力，以適應全省農業建設的需要。

最近得農業部西南獸疫防治處合作協助之下，所舉辦的獸疫防治訓練班，這確是本省農業建設的一件重要之舉，在歐美科學進步的國家，農業生產方式已步入機械化時代，其進步至足驚人，但在我國特別是在我們貴州，依舊是保持原始的方法，獸力在農村中還是一種主要的生產工具，遭受疫癘的傳染，連這種薄弱不堪的工具也要發生問題，試問農業如何能進步與發展，古人說「工欲善其事，必先利其器」，所以這一次特別舉辦這個訓練班，由各縣保送人員參加，希望各個受訓學員將來回鄉，一定要認真執行自己的責任。

此外本省荒山荒地太多，歷年政府對於育苗造林雖竭力督飭辦理，而至今成績極爲有限，這也是希望於今後農業改進所，所應特別注意與努力的。

對工程師的幾點希望

——三十六年六月六日在黔垣紀念工程師節大會講

主席，各位來賓，各位工程師，今日是工程師節，這個節日，關係於我們國家民族的前途，實具有非常重大的意義，政府特別重視，所以我們將省府委員會每星期五的常會，都提前於昨天舉行了，以便今天全體齊來參加這一盛會。

各位知道，政府所以將工程師節訂在今天的意義，原因是爲這天是大禹的誕辰，大禹的確是我國工程界最有貢獻的一位頂天立地繼往開來的始祖，他爲國爲民，不憚辛勞，在外八年，過門不入，導淮泗河漢以入江海，終於完成了疏通九河，消除水患的大業，如正與世界的金字塔，蘇彝士運河，巴拿馬運河等偉大的工程建築可以先後媲美了。而且這些建築的完成，都是於人類的文化，經濟等各方面的發展，有絕大貢獻的，特別在今天，世界各國的科學都是日新月異的在向前邁進，據聞已有人在準備到其他的星球上去探險，我認爲這理想將來是可能實施的。所以我覺得世界上最神聖偉大而值得崇敬的祇有工程師的工作。現在謹提出個人的幾點希望，盼與各位工程師互勉！

第一，應如何激動起全體工程師的服務精神——因爲中國的各種工程，在目前尙屬萌芽時期，要求進一步的發展與擴大工程建築的範圍，以提高一般人民對各項建設工作的興趣，加速的達成我們整個的建國偉業之目的，那就有待於全體工程師以及各校研究工作的學生，如何努力在學校上新的發現，在技術上

求新的進步，師法大禹，以激動起高度的服務精神。我是一個軍人，因為在軍隊裏也必須有測量和交通的技術，因此便使我於許多科學工程上感到興趣，而且也使我於多年的經驗上得到一些工程要點。以貴陽市現在有許多建築的情形說，往往建築一所房屋，先都要請工程師設計製繪圖樣，據來有很多的圖樣都不合乎實際，總要在建築的過程中臨時重新改正，這種現象，大半都是由於太注重學理與缺乏實際經驗所致，今後望大家在工作務須學理與經驗並重，始能收得宏效。

第二，要在艱難中求進步——以貴陽市許多的建築來說，本來中央規定的是要採包工制，每在建築一件工程之先，務須招標估價，沒有相當的價值不肯包，但是經驗告訴我們，比如包工建築一棟房屋，廠家同匠人都想從中相互取利，各有各的算盤打劫，這樣一來，只有實行抽工減料的去作，等到房屋的工程落成後，不到幾個月，不是牆坍壁倒，便是整個的房子都會走樣，那麼當然只好實行點工的辦法，但過細考察起來，點工也有點工的弊端，如果不派懂得工程的人員負責去監督，工人便會怠工，材料也會浪費，而且本來很重要的地方，他會配用上一根很小的材料這樣使得每根材料上負擔不平均，修成後也自然不能持久。還有一些工程師他僅僅懂得某項工程的一部份技術，對於全部工程的往往估計欠確發生錯誤，因此於工程的影響也很大。今後望各位更加培育努力的去研究，如何才能革除工程上的一切積習和弊端，如何才能求得本身工作上的推動和改進，並望大家將其研究的心得，在工程師學會的會刊上發表出來，相互砥礪，彼此交換其學識與經驗，踏踏實實的埋頭苦幹，一定要在困苦艱難中披荆斬棘，尋求光明大道來。

第三，要為貴州人造富祛貧——在我們貴州，目前是處處都需要積極建設，而且都相當艱鉅，有人說

：「貴州建設的條件不够」，誠然我們知道是不够，比如以交通方面說，天然的河流交通根本就沒有，諸位知道河流不僅有益於經濟的發展，並且於文化的進步更有關係，曾有人這樣講：「海岸線最長最曲的國家，其文化必定進步，」這話是對的，但是貴州沒有河流是天賦的缺陷，我們要建設新貴州，大家就應抱着「人定勝天」的勇氣與決心，趕快努力完成鐵路，公路以及鄉村道的建設，以陸路交通之發達補救其水路交通之缺陷，豈不是很容易做到的事嗎？只要交通方便了，然後再大量的開發各種礦產，尤其是煤礦愈開得多，便愈能使我們重工業發展得快，因為中央已經認定貴州是西南的樞紐，建國的基地，將來一定要發展成爲西南重工業的中心，至於人民日常生活必需品的各項的工業，我們也應極力的求其生產工具與生產技術的改進，此外對於興修水利，發展農業等各項中心建設，無一不需要我們今天在座的各位工程師的努力，這樣說來，我們貴州是比任何省份都迫切的需要大量的工程人員去建設，我認爲單靠各位的力量是不够的，必須盡量的培養出許多特殊技能的工程專家和一般工程幹部來共同努力去作才行，爲貴州人民轉弱爲強造富祛貧化險爲夷的重担是落在各位肩頭，望大家從今天起更切實的挺身承擔起來，建設富強康樂的新貴州，我們全省人民是與諸位共具信心的。

我們應有的認識

——紀念卅六年工程師節

六月六日爲我國工程師節，全國各地工程師學會都熱烈的舉行慶祝。我們在這遍地烽煙，國家急待建

設的今天，來紀念這個節日，尤其發生無限的感想和希望，工程師是建立現代國家的前鋒，在時局動盪的期間，他們負有振興實業，增加生產，展拓交通，開發蘊藏，以及用科學方法改造天時地理以建設近代化新中國的神聖使命，惟其如是我們在慶祝之時，更不能不對紀念這個佳節的意義，有所認識和檢討。

第一，首先我們要認識的是吾人當前所處的時代和應盡的責任，二十四世紀已經到了中葉，世界科學已經步入了原子時代，先進國家早已是高度工業化了，然而我們中國却仍停滯在農業和手工業的階段，使用着二千年前的農具和工具，一點沒有改良，其他政治，經濟，文化，和社會各方面，亦同樣都是落伍的，致此的原因固然很多，而「會」「愚」「弱」尤其是主要的病根，但是「愚」「弱」是由「貧」產生的，由於中國地理環境適於農作，而勞力資本又為農業生產的要素，因此古代政府一向就提倡人口政策，獎勵生育，一切文化，政治，經濟，社會制度，都是配合了這農村社會的需要，來加以發展的，待到人口過分增加，畸形的繁殖都集中在生產力較高的地區，如中部平原，和東部沿海一帶於是形成了消費和生產的不均衡，人民的生活水準，文化水準，就逐漸降低，兵燹和飢饉，也就常常發生，死亡率一增高，疫病更易流行，宗教思想也就乘機傳播了，由於戰爭飢荒，死亡，疫病，和迷信的影響，養成了中國人麻木，因循，自私，貪暴等種種劣根性，造成了今日的嚴重局面，一切罪惡，皆由貧所激成，近百年來更因受外人政治。費濟，軍事的壓迫和榨取，以及八年戰禍的○躪，愈發增加了「貧」「愚」「弱」的現象，使國家更瀕於絕境，因此要挽救這種頹勢，最緊要的工作就是救貧，救貧之道，首重生產，開發，振興輕重工業，兵工工業，而工程師節是建設現代化新中國生力軍的總指揮，工程師學會就是展開建國工作的司令台，

故工程師和工程師學會，對於國家民族的存亡興衰，有很重大的關係，譬如最近的物價高漲，金融恐慌的原因，綜和起來不外有三，第一，是生產不足，地未盡其利，第二，是交通阻滯，貨未暢其流，第三，是輕重工業不振興，製造業不發達，第四，是國防工業不充實，內安外攘無利器，倘使我們充分利用自然，動員一其人力物力於生產，建設交通輕重工業，國防工業各方面，開發蘊藏與開闢富源，吸收游資，從事生產研究技術。積極製造，生產既可增加，實業亦可振興，鐵路公路，已成功的。注意護路，未成功的努力完竣，使達到人盡其才，物盡其用，貨暢其流，地盡其利之目的，那麼全國金融自可穩定，物價也可日趨下落而一切事業百廢俱興，我們中國可一躍而為現代化的富強康樂之國家了，又以貴州一省來說，因為多山，交通梗阻，許多富源，難以開發，倘使湘桂黔鐵路竣工，川黔滇鐵路完成，而本省各縣公路鄉道又復逐漸完事，全省資源自然逐漸開發，那麼貴州的物價，不難日趨下跌，減少或消釋目前之緊張狀態，基於以上的敘述，便可明白我們中國現在正處在一個最危險而最艱鉅的時代，我們決不能妄自菲薄，諉卸責任，而應該擔負起衝破這重重難關的生死關頭，以達成建設新中國的神聖任務。

第二，我們認清時代和責任後，更要具有堅苦卓絕百折不回的服務精神，和餐霜臥雪移山填海的大無畏勇氣，才能辦到縮地有方，化險為夷，創造發明，轉弱為強，據說工程師節這天，正是大禹王的誕辰，且不論這歷算是否正確，但他的含意却是深遠的，大禹可以說是胼手胝足，八年於外，過門不入，埋頭從事奠高山大用的中國最偉大的一位水利工程師，當他治水的時候，沐雨櫛風，不辭辛勞，不斷的為國為民工作，導淮泗以入江，導江河以入海，卒致疏通九河，消除了洪水的災害，這種頂天立地，繼往開來堅忍

卓越的精神，是我們萬代子孫的良好模楷，我們現在面臨茹苦含辛的大時代，和當初的洪水氾濫，沒有什麼區別，但我們治事的精神，却遠不如大禹的堅毅我們做子孫的，獨能無愧於中呢，所以我們今日來慶祝工程師節，又當危念存亡之秋，更應該效法大禹驅逐猛獸，抑治澤水的精神，淬礪奮發，羣策羣方，共同達成這光前裕後的鉅艱任務。

第三，要具有強健的體格，我們對時代，對責任既有明確的認識，又有了苦幹治事的決心。如果沒有健全的身體，作為基礎，不惟不能任重致遠，將事做好，反會因循敷衍，將事做壞了，大禹之所以能成大功，立大業，固然因他對事有正確的認識，與堅忍的毅力，但他有健強的體魄，也是他成功的大因素，偉大的事業，必定建築在偉大的體力上的，我們要有文明的頭腦，野蠻的體魄，抱定雙手萬能，一身擔當的能度，方能將事做好，這次的工程師節，恰巧在貴陽市和直轄區運動會的會期裏，意義尤為重大，總之我們今日渡此佳節，不論工程界和其他各界人士，都應該具有以上三點認識，大家意志集中，力量集中，向着這方面邁進，我相信當前的危機，必定可以消除，現代化的國家，必然能够建立，這是我的一點管窺之見，竇之工程師學會諸君，不知以為然否。

物產展覽會的意義

——三十六年六月六日對物產展覽會籌備會訓詞

本省將於本年七月同時舉辦四項很有意義的集會，就是貴州全省行政會議，全省物產展覽會，政績展

覽會，及省運動會，其中物產展覽會，關係貴州經濟建設，意義至爲重大，籌備工作雖經指定建設廳負責辦理，但同時得到本省有關各方負責人的協助共策進行，深信將來定能獲致良好結果，至爲感佩。

在貴州舉辦物產展覽會同時實施設市交易，尙屬創舉，過去貴州物產陳列館雖曾舉辦二次展覽會，但當時所征集陳列的產品數量很少，而征集範圍也未能普及全省各縣，其作用僅止於供一般人士之參考，未能舉行交易，無購取鑑定之機會，收效雖多，仍感未能普遍，故本年特集中本省各市縣局物產陳列展覽交易觀摩比賽，籍供省內外人士切實明瞭物產經濟價值，故本有此大舉辦物產展覽會意義至爲深遠。

本省物產，茲先就農林方面言，吾黔土壤肥沃，氣候溫和，各種農產品種類甚多，惜以未能用現在科學方法，加以改良，大量生產，如藥用植物，社會需用多，銷路尤廣，本省所產種類卽屬不少，惟以一般人士未能明瞭其經濟價值，講求培育生產之方法，致產量不豐，故藉此次物展會，以促起社會人士之注意，再如已有之白蠟虫，五倍子，漆樹等亦應積極設法研究其品種之保護，與改良，使其繁殖與發展，俾能普及民間，以期大量產銷，他如農業如工產品中之豬鬃皮革等，經各方研考本省所產較之鄰近各省質料特佳，尤宜設法繁殖，以豬鬃而言，年來各地市場所需，尤以白豬爲貴，故省府曾經向四川榮昌價購白豬一批，分發各縣飼養，期達普遍繁殖，而助發展農村經濟。以達本省經濟建設之目的，亦應設法倡導鼓勵，使各方及民間多所注意，他如交通之拓展，工業之倡導，商業之繁榮，牲畜之改良等，均深望藉此次物展會喚起一般人士之參考研究，以謀生產技術之改良，產量之增加，這件事體，從表面看來，並無多大意義，徒耗人力財力而已，但縱觀巴拿馬展覽會舉辦之效果，不獨盡其展覽之功，且收觀摩競爭之效，又如四

川成都，每年二月二日舉行之勸業會，各地自行征送產品參加展覽交易，相沿時久，蔚爲風氣，故璧山之布，與隆昌，榮昌之葛，逐年改良增產，因之遐邇聞名，銷路甚廣，查其產地雖係一縣一隅，但能發生普遍示範效用，是以物展會之於農鑛工商各業，裨益殊大，本省經建事業落後，故決舉辦全省物產展覽會，其意義在茲。

其次說到鑛產，本省鑛藏豐富，尤以鐵，煤，鉛，汞爲最，知者尙少，不能大量開採，地下資源亦棄未利用，殊爲可惜，今後應如何設法開採。

再其次說到陳列方法，亦應注意及之，如近代一般圖書館，運用科學方法管理，使館內圖書琳瑯滿目，有條不紊，又如北平故宮博物院，其陳列物品分門別類井然有序，但其中如宣統之寢宮，則聽其保持遷出時之原狀，各按其性質而定其佈置方法，頗具藝術心思，再如台灣動物園之佈置，過去日人每將各類動物中擇其最特別之種，列爲第一，以代表其國產，皆足以啓發其國人之注意，故本省展覽會之陳列佈置，亦應詳加研究，使其科學化，藝術化，庶可增加觀衆之注意與興趣。

總之物產展覽會旨在使省內外人士明瞭本省物產情形及交通概況，藉供熱心經建人士之參考研究以促進生產技術改良，希望大家努力以赴，俾能收獲良好之結果。

文

化

孔子與中國民族精神

記得德國大音樂家倍多文的百年生辰紀念日，全世界的藝術家在柏林大禮堂開音樂演奏會來慶祝他。第一次奏的是西樂，擁有數百音樂專家組成的大合唱，竟無法控制會場，使聽衆安心靜聽，主席宣告演奏失敗。第二次奏的是中樂，當序幕開始，從台後走出一對穿著中國古裝的女子，高撐銀炬，走到台邊，肅立以後，主席以極簡單的言辭向衆報告說：「今天是倍多文先生的百年生辰紀念，我們以東方的聖樂，紀念西方的樂聖」。於是全場肅穆，恭聆專家演奏，莫不於雍容肅靜之中，領受這「共天地同和」的「大樂」。各有「耳目聰明，血氣和平」之感，這次中西音樂演奏的對比，其成功失敗，直代表中西文化的實德之不同。由於王道與霸道之異，中國聖樂所具的內美，是「教民平好惡而反人道之心」。所謂「正聲感人而順氣應之」。西洋音樂的內德所具的美反是，從會場喧嘩與肅穆情形的不同可看出其緣由，似在於此。

從這段故事看來，我們可知孔子精神的偉大，和他制禮作樂福利人羣之命意所在。今天是孔子降世後二四九七年的誕辰，我們紀念孔子，不是以平常的眼光來看他，收集他的生平事績來宣揚一番，應該從國家民族的立場來看他對國家民族的貢獻。我們單看他所制的禮樂，在德國大禮拜堂的一次表演，便以和平的節奏驚服了全世界的藝人，使他們領受和樂之美，而肅靜欣賞。這無異是代表中國的國家權力和民族的

習性，用一種和平的方式，戰勝了好勇鬥狠的日耳曼民族的心，這一位具有超時間空間的一位大智者，被稱爲至聖，確是當之無愧的。

我們再就孔子的一生事績來講，他是一位篤實踐履注重力行的政治家。他的政治哲學，不是以求小己的滿足爲出發點，而是以完成大我爲目標的，因此他的主張，是「立己立人，達己達人」，務求人我平衡，毫無差別不等的現象，他的方法，在於以德化育，提出「爲政以德」的論調，因此他注重人格的感化，其對季康子說：「子爲政，焉用殺，子欲善而民善矣，君子之德風，小人之德草，草上之風必偃」。可見他一貫的主張是以道德宣化或禮樂涵濡而不主張用刑法來治國，如論語云：「道之以政，齊之以刑，民免而無恥，道之以德，齊之以禮，有恥且格」。這就可以證明。因爲孔子以禮樂之教來治民，全在國家民族的統一與發展上着眼的，比如他說：「樂者天地之和也，禮者天地之序也，和故百物皆化，序故羣物皆別」。這是以禮樂來組織國家民族爲一單元，來禮天地之生德，以化民成俗的，在這種條件之下，果能將民族組織成功，將國家權力統一，其朝代必然強大昌隆，所幸中國民族真在這種政治作風之下，益形發展，自漢迄清二千餘年，中國的版圖逐漸擴大，中國的人口逐漸年增加，外來的民族，莫不同化於我國，這便是由於孔子禮樂之治所收的功効，也就是大同政治所生的結果。

現在第二次世界大戰剛才終了，全世界在祈求和平，孔子大同之道，實是濟世的良藥，度人的寶筏，中華民族能够生存於世，也就由於孔子禮樂大同之道二千年來宣化涵濡所得的碩果，我們中國宗支族意見未趨一致，我們貴州漢苗雜處未能達到共同進化的階段，我們爲整個國家民族的立場着想，確應發揚孔子

之道，一致努力，共躋大同。

畢業後的幾點殷切期望

——楊主席九月二十三日在省訓團第一屆縣政稅務班學員畢業典禮講詞

周主任委員，李院長，劉教育處長，各位同志，各位學員：各位學員：今日的擴大紀念週，省訓團第一屆縣政稅務兩班學員的畢業典禮也同時在這裏合併舉行。各位知道，貴州之有省訓團，固然爲時已久，但是縣政班學員的畢業，這才是第一次；又因本年國家財政收支系統改制，本省爲積極整理地方財政計，特又在省訓團另增設稅務班，該班今天畢業的學員也是第一屆，說起來可算是貴州當前政治上求合乎現實需要的兩種新措施，今天縣政稅務兩班的學員，當着這嘉賓蒞止及各機關首長各界民衆等在這裏熱烈莊重的舉行畢業儀式，最主要的意義，就是表示本人和諸位首長，以及本省一千一百萬民衆對各同志今後努力建設新貴州的工作，寄予無限的希望。就本人說尚有幾項意見，提出勸勉諸位，藉作臨別贈言：

第一、負責任，肯努力——我國艱苦抗戰八年，畢竟獲得最後勝利，這因爲每個國民能够忍受長期困難的抗戰生活所得的代價，當然值得舉國歡騰！可是緊接着抗戰勝利而來的是更艱苦的建國工作，各位看看，目前國內的局勢較戰時情況是不是尙未減輕？處在所謂「解放區」裏的民衆的生活是不是更爲痛苦？因此之故所以我們本黨的同志，及全國同胞在英明的總裁領導之下，一定要繼續不懈奮發努力，發揮

我們最大的力量，來廓清國內的亂源，安定國民的生活，發展國民的經濟，以完成三民主義新中國的建設。中央的國策如此，我們貴州自然不能例外，因為本省向極落後，我們全省同胞——尤其縣政，稅務兩班畢業的學員，更應該把握時機急起直追，切實負起建設新貴州責任，時時埋頭努力，處處以身作則，將過去一切社會上所流行的因循，敷衍，不遵法令，不尚道德等惡劣風氣完全革除，積極建樹起一種優良的政風和民風，使貴州各方面，均能得到極快速而踏實的進步。

第二、有毅力，任勞怨——我常說，我們的國家，處於今日之世界潮流，樣樣比較文明諸邦落後，我們應該痛下決心向進步的方面努力去做，迎頭趕上那些先進國家才是正道，否則，如果徒自誇詡我們有幾千年悠久的文化，有廣闊的土地和衆多的人民，而檢討實際今天的國家仍然是鬧成一種不生的現象，我們能還不自慚形穢而更加惕勵，更加奮勉嗎？我們深知我國一般國民的生活觀念，大都習於頑固，守舊，怕改革，怕進步，可是如果各位負領導責任的同志也沒有毅力，沒有決心聽其自然那就任何事都作不成功，因為人情物理之常須先有破壞才能有建設，我們一定要拿出最大的勇氣和決心來，將所有一切不合時代的落後的生活習慣同觀念，澈底革新，然後一切新的東西才能建立起來。再說無論何事祇要本身認為真正是對的，是於民衆有利益的事，不受旁人如何歪曲事實的毀謗攻擊，和惡意批評，我們必定要以不變應萬變的態度和力排萬難的精神來有始有終担当下去，萬不可稍遇阻擾即垂頭喪氣，改變成消極軟化的態度，這樣一來不但個人事業不能成功，而且阻礙了國家社會一切進步，況且，我認爲現代的青年沒有一個對時代觀察不清，沒有一個不肯向進步的方面努力的，我們只要肯負起改進社會工作的責任，縱令有少

數頑固守舊者，久而久之也就潛移默化了，如果他們真想要從中阻擾破壞，我以優勝劣敗的道理來判斷，相信決不爲功。比方說十月八日湘黔桂鐵路都築段就要開工興築，沿路綫兩側的房子和墳墓一定要折搬，兩旁的民地在一定的區劃內一定要征用，這是誰也不能阻止的事。因爲修築這條鐵路的確可說是貴州全體人民——甚至可說是整個西南人民的新的生命綫，我們決不能因爲修建鐵路要拆除自己的房子，征用自己的地皮，就對這無數萬人民的新的生命綫的建築完成，加以反對，這豈不是自殺政策嗎。因之我深切盼望各位鼓盪最高度的熱忱，和毅力，不辭勞怨，來担当這些積極性的建設工作。

第三、求真知，尙力行——我們知道，社會上有許多的事大家都知道得很清楚是應改進的，但其所以永遠如斯的，就是因爲一般人大都受了中國幾千年傳流的「知之匪艱，行之維艱」的學說的毒害，養成了知也不行，不知更不行的，所謂因循苟且，多一事不如少一事，社會風氣，這樣現象影響中國社會之進步實在太大。所以我們今天要排除社會的萬難，要建設新的中國，我們祇有篤信 國父「知難行易」和「總裁的「力行哲學」的道理，實實在在努力去做「行」，從「行」的經驗中求真知，再以真知來幫助我們的「力行」而使其獲得良好的效果。比如此次我看各位學員所作的論文，有許多都包函得不少的眞知但是如果不能見諸實行。亦是紙上談兵。再比如各位昨天去參觀惠水的漣江水利工程和清鎮的國防部種馬場，開始之時大家說由時間來不及，祇打算參觀漣江水利工程一處，結果下了決心，不是全處都參觀了嗎？但是這樣的參觀有何好處呢？很簡單的說來就是說比如大家在未參觀漣江水利工程前，祇聽人說該處的工程浩大，沒有胆量敢計劃去作同樣鉅大或更鉅大的類似工程，等到各位昨天親眼參觀之後，恐怕就增強了諸位

今後作事的信心不少，以後一定認爲凡事都是人作成功的，人能作的事，自己也一定能作的，這樣我們貴州全省不是有很多地方可以用像漣江水利工程一樣的科學方法去建築許多規模更大的水利工程嗎？於本省農業之改進和農作物之增產不是大有裨益嗎？同時各位參觀了牧馬場之後，瞭解了各種有效的科學的改良牲畜品種的方法，與國家設立那些機關之意義，回縣以後竭力倡導，亦自必風行草偃，使本省人民得利無窮，根據這些實例，我們更覺得凡事一定要實際的去作，就如 總裁所昭示：「今日之所謂善政，在善用民力改造其人民之生活」也正如我平常所說：「現在的公務員，一定要手到，足到，口到的道理」，我們看今日的貴州，大多數人民精神不是顯着懶散，疲軟不愛動的現象嗎？旁人說我們貴州窮，我們認爲並不如此，因爲我們最可靠的資本，就是我們有一千一百萬民衆的勇氣和力量祇要我們能整個民力發動起來，一人義務勞動一天，就可以爲公家節省不少的費用，爲社會創造不少的福利，倘使各縣能得各位回到自己崗位能更普遍更深入更實際的長足發達下去，則不僅本省人民的經濟環境可以改造，就是自然的環境也是可以逐漸改造的。我們平常在鄉所看見的許多人家，如果他家的人個個都懶惰，污穢，不事生產，這樣的人家，人越多自照越壞；反之另外有些人家，家裏的人都能習勞成性都能力求整潔，都能愛運動，喜勞作，這樣的人家自然愈多愈興旺，社會也就康樂繁榮，這是舉目皆見的事實，望各位明了斯旨返回縣後，奮發努力，以期本省的政治，因得諸位之卽知卽行知行合一獲得新的進展。

末了，我還有幾句話要囑咐各位的，就是我前面說過諸位是本團縣政稅務兩班首屆畢業的學員，切盼各位回到原崗位後，各盡其責，力求表現，果能真如我願，得使本省政治因此獲得更大更新的進展，那末

，不但對本團的聲譽可以大大增高，能引起民衆更大的重視，而且再進一步的說，或者因爲你們的模範作用，更能一唱百合，大家爭先恐後的求進步，求建樹，把這地瘠民貧的貴州弄得富強康樂別有天地，那就是本人以及全省民衆所殷切期望於各位的了。

訓練優秀幹部表現工作成績

三十五年六月十二日在直轄區訓練班講

各位學員：今天本席是第一次前來區班，與各位初次相見。以後每週，本席都必來本班一次，說明本席治理貴州的決心，和對大家受訓之後的希望，剛才點名時候，看見各位精神，振作嚴肅，表現很好，本席心裏確實感到非常高興，今天所要提出來對大家說明的，共有四點：

一、訓練優秀幹部表現工作成績

大家知道：政是衆人的事，治是管理，管理衆人的事，就叫政治，譬如我們貴州，因爲有了一千多萬人口，於是對於這一千多萬人民的事，就要我們省縣各級政府，秉承中央法令意志，根據地力自治實況，分別負責，分層辦理，這就是說本省的各級公務員，都是爲了要辦理這一千多萬人民的事而設官分職的，如果這些機關的人員，根本不替人民辦事情反而還要擾民，這就不是國家設立機關管理人民事務的本意了。

政治既然是管理衆人的事，管理的人員就要尊重人民的意見，換句話說：人民才是國家的主人翁，管理者乃是國家的一個公僕，所以全省的事，除遵照中央法令規定之外，還須取決于全省人民的公意，這是實行憲法政治的原則，也是表現民主政治的精神，一省如是，一縣一鄉一保又何莫不然，因此，大家今後辦事，只要於人民有益的，人民贊同的，我們就要努力負責來代他們辦理，反之，于人民有害的，人民反對的，我們就切不可一意孤行。有違民意，自然，所謂民意在一個地方內，或在一時間裏，對於所謂地方利害的認識，事實上很難一致，見仁見知，各有不同，但凡一切事情，如與當地人民確有利益，忍受一時一地的小苦，能謀長治久安的大計，儘可利用各種宣傳方法加以解釋，并列舉各種事實加以證明，所謂遺愛在民，到後來，民衆終有去後懷思心悅誠服的讚美了，但是，貴州一千多萬人民的事，并不是我當主席的一個人，或者七八十個縣長，就可以辦得完，辦得好的。所以我們還須要幾百幾千以至幾萬的各級有爲的優秀幹部，來共同分担責任，齊頭併進，才可成功，所以省訓團要辦各區訓練班，培養地方自治人才，造就鄉鎮保甲幹部，這在目前，確是天經地義的濟世良方，也正是中央所以要創辦訓練的真正意義所在，譬如帶兵，如果沒有優秀的下級幹部，又如何能够訓練好的士兵來，士兵訓練不良，下級幹部太差，指揮官縱然善於指揮，也是無法可操勝算的，所以我們重視基層幹部訓練，完全着眼在地方自治的工作效果上來講求，并非空想，確有目的，這譬如起這一座房屋，我們也必須實實在在築好牆腳，打好基礎，如果果不從基礎工作上着手，那無論房屋造得有多高，越高便越危險，又無論外表上修得有多好，越好便越空虛，在國家政治上，地方建設上，如果我們不注意基層幹部的訓練，不注意選拔有爲有守的青年，則一切

都是空談，永遠不會成功，所以訓練優秀幹部，才是表現工作成績的最好方法。

二、貴州現狀的分析

我們不必憧憬過去或者空想未來，我們應該確實把握現在，擺在目前的貴州現象，我們應須澈底明瞭，對症下藥，千萬不可粉飾太平，諱疾忌醫。我們不怕有缺點，但要想出改正缺點的方法，我們不怕有困難，但要抱定克服困難的精神，如果一切我們都以抱殘守缺維持現狀為滿足，則貴州永遠不能在進步途徑上邁進，這種庸俗心理，不僅誤事，而且誤國，我們非澈底糾正過來不可，茲特舉出有關重要事實，分析如左：

甲、全省的烟匪問題

要強種族，必須禁煙，要維治安，必須治匪，這是無論老弱婦孺盡皆知曉的道理，并且我國近百年來所受帝國主義者侵略的原因，都是由於鴉片戰爭失敗以後所訂下種種不平等條約的其實，痛定思痛，真使我們不寒而慄，不料抗戰勝利以來，直到今天，我們還要續談禁烟問題，只要稍有良心，寧不深感慚愧，尤其貴州，禁者自禁，種者自種，偷吸者多，販運日廣，長此坐視不理，敷衍塞責，勢將非陷國家民族於覆亡毀滅之日不止，同時我們深切知道有烟必有匪，以煙養匪，以匪保烟，烟與匪始終互為因果，雖圖非份之財，不惜演出武裝抗割，武裝保運之事，如果勢力不逮，徼倖逃脫法網，則又相率而流于匪，烟匪循

環了無止境，又加以一股執行命令的人，大多抱乘機取財的心理，瞞上欺下，百弊叢生，比如派了軍隊前往割烟，他們并未走到窮鄉僻壤的種烟地段，只是與種戶講好價錢，贖報上峯，或者以多報少，敷衍了事，橫豎上峯無法親往考查，又如查緝煙館的人，得了煙土，隱匿不報者，收受賄贈，私下釋放，反致愈禁愈糟，愈查愈壞，在這樣違法濫職的查禁情形之下，煙既不能禁絕，匪亦無法肅清，在過去的貴州，確有如此現象，本席奉令主黔，即以禁絕煙毒，保障治安二者，列爲首要工作，并時時以此勗勉，各級公務人員及全省民衆，認真奉行，勿再重蹈覆轍，致罹法辦，大家都是地方自治的基層幹部，均負有禁煙治匪的重要責任，而照分散各鄉，辦理尤易收效，自經過此次訓練之後，果能抱定決心，上下一致，實心任事，不再做出知法犯法的舉動，我們深信全省的煙匪問題，定可在我的手中辦出很好的成績來，然後新貴州的建設前途才有逐漸予以完成的希望。

乙、各縣的行政概況

根據本席兩次出巡的觀察，再參考駐省各中央機關負責長官的談話，大都認定直轄區各縣的行政工作，反比其他專員區各縣要差得多，比如修築公路，墾荒造林，實行農操，講求整潔的各項業務，直轄各縣都趕不上其他各縣，尤其貴陽更是落乎其後，有些人說：貴陽因爲人多反而不好辦事，又有人說，直轄各縣因爲文明較高，所以辦起事來，反不十分順手。這都是似是而非不合邏輯的膚淺之見，如果我們不是因爲人多，如何能够抗戰勝利。要管理衆人之事，人口越多，更容易表現越好的成績，貴陽人口自然比各縣

爲多，我們就應該做出更多的事來，這才是我們應盡的職責，怎麼說人多反而不好辦事呢？這真是犯了很大的一個錯誤，至於說文化高的地方不好辦事，這更不成理由，我們爲什麼要辦教育？要辦訓練？要作種種的宣傳？就是深怕文化太低，認識不夠，一切工作，推行困難。所以這「文化較高反而不好辦事的人，或許專指一部份游手好閑而又自命爲知識階級的份子，無論對於地方上任何事情，他們總是與衆不同，借題發揮，立異鳴高，因此，頗能影響政令的推行。如果真是這樣，正顯得他們的文化很低，還須得我們再去教育，再去訓練，即如此次直轄區班調訓，許多區長都來參加。這就不如其他各縣之踴躍從事，來得整齊，或者他們不來受訓，自以爲學問很好，用不着再到區班受訓，殊不知這正是不虛心，不進步的表現，恰與做到老學到老的古訓，相反我們很可斷定這樣的人，承認真有一點學問，也是有限得很，先存着自滿自驕的心理，一切都沒有實際體驗的學習精神，雖是已經當了區長，因爲犯了固步自封的錯誤，所以成績方面一定趕不上其他各區，這是真理，也是事實，爲了要鼓勵大家虛心求學踏實做事的正確觀念起見，所以今天特別提出說明，希望各位受訓學員，力求精進，期能以訓致用爲要。

三、新貴州建設的前提

怎樣去建設新的貴州，這不是三言兩語短少時間內可以講說清楚的，並且一個方案，包括有許多部門，一旦實行起來至少須要三年乃至五年或者更較長期的工夫，更不是一舉手之勞就可成功的事，只要我們能够持之以恆，有決心，有信心，有耐，有毅力，埋頭苦幹，堅苦經營，終久自有成功希望，現在只就建

設新貴州的前提方面特加說明，俾使大家知道如何着手的方法與途徑。

甲、禁絕煙匪——目前貴州實施建設的最大障礙，首推煙匪兩件壞事，煙土破壞了人民的健康；盜匪擾亂了社會的安寧，這兩大弊端不除，建設永難成功，試問人民不能安居樂業，流離痛苦，還談什麼建設，民衆惟知一榻橫陳，吞雲吐霧，還談什麼健康，所以我們不談貴州建設便罷，如欲建設新的貴州，則非對於煙匪問題澈底澄清不可，只要烟匪絕跡，貪污的風氣，自可因而減少。政治始有清明之望，然後我們從事建設，工作方可順利推行，所以本席每次在紀念週上，或其他集會場所，特別強調治安第一，建設第一，以維持治安來促進建設，以建設來保障治安，治安是建設的前提，而建設是治安的根本，明乎此義，大家心悅誠服，共同一致，努力于新貴州建設的工作。

乙、改造天時，地理人力——貴州得天獨厚，氣候溫和，雨暘時若，兼以地廣人稀，蘊藏頗富，人民貧苦，惟賴自食其力，以謀生活，在此種條件之下，正是大有可爲的建設機會，前次 蔣主席巡視貴州，對於機關法團的指示，便首先揭櫫改造貴州天時地理與人力，以爲建設貴州的基本原則，一針見血，啓迪實多，自應拳拳服膺，努力奉行，以符中樞的期望，所謂改造天時，就是要全省童山廣植樹林，各處荒地，儘量開墾，以期調節雨量，免除水旱天災，兼之空氣新鮮，風景宜人，陶冶身心，一舉兩得，所謂改造地理，就是要修築道路，便利交通，開發蘊藏，以富財源，改良土質，以增生產，科學施肥，以期豐收，地盡其利，民自不窮，所謂改造人力，就是要講究衛生，禁絕煙毒，注重民教，掃除文盲，同化邊胞，共同進步，集體勞作，以挽頹風，果能遵照奉行，則新貴州的建設前途，定可蒸蒸日上，及身而成，希望大

家要以建設新貴州的基層幹部自居，敬恭桑梓，造福民衆，秉此決心力求建設，這就是本席今天對於大家的最大期望，然後方便貴州確能表現一日千里的進步。

四、學做合一

最後本席還要提醒大家，我們一定要學以致用，須把個人知識能力，完全貢獻在工作職責上去才好，千萬不要流於空談，坐而言，不能起而行，說得出，而又偏不肯做，譬如今天所講的前提原則，不管各主管廳處的計劃，如何完善，若是大家都不認真去做，則一切都完了，還有什麼建設可言。所謂訓練，就是說了便須立刻去做的意思。發揮雙手萬能，事業才會成功，理論與實踐配合，建設才有希望，我們是處於爭取生存的科學時代，國家要我們的是力行，民衆期望於我們的是實幹，只有力行實幹，才能爭取國家民族的獨立自由，若是一切敷衍因循，袖手旁觀或者吹毛求疵，遇事挑剔，這完全都不是現在國民的風度，務望大衆切實警覺與反省，並認定世界上古今來成功立業的人，絕對不是投機取巧，徼倖成名，而是由於實幹，苦幹，硬幹，腳踏實地所得來的成果，事在人爲，問題的關鍵，已經不是能不能的研究，而是爲不爲的關係，我們所希望於大家者，就是大家要做一個地方自治的中堅幹部與有爲有守的一個青年。

記者節獻辭

時光如流，記者佳節，轉瞬又屆。回憶抗戰八年，記者諸君或隨軍轉戰，出死入生，報導新聞，決勝於千里之外，或揮翰操觚，口誅筆伐，申張正義，運籌於帷幄之內，浴血流汗，再接再厲，卒使敵寇於一年前的現在，正式投降，今天適逢勝利後第一年記者節，於此紀念聲中，倍增歡欣慶幸之感。顧念復員工作未竟，戰爭火焰又起，因此政府社會今後所屬望於記者諸君的，較諸戰時尤為殷切。記者諸君今後所須貢獻於建國大業者，亦較戰時更為艱鉅，特綴數言，以誌感想與希望！

第一、輿論的意義：輿者衆也，論者意見也，故代表民衆的意見，即是輿論。梁書上說：「行能滅否，或素定懷抱，或得之輿論。」可見滅否時政，其潛力繫乎輿論。今日世界人民的公共意見，是民主，是和平，凡能實施民主確保和平者，必爲大衆所擁戴，否則必爲大衆所唾棄。民主和平係當前時代的主流，威力宏大，莫之與京，輿論是時代的歌手，爲民喉舌，作民主和平的鼓吹。健全的輿論必能消弭禍患於無形，而新聞的正確和迅速，言論的公正與嚴謹，尤爲造成尊重輿論的社會環境之主因。

第二、光榮的事蹟：抗戰期間，新聞戰綫，漸臻健全，宣揚國策，領導社會，功績昭著，先後在敵人砲火下作壯烈的犧牲者，不下三千餘人，尤以在淪陷區工作而，威武不能屈，富貴不能淫，貧賤不能移，冒險犯難，奮不顧身，造成許多可歌可泣的史蹟，朱惺公罵賊而慘遭毒手，千古以下，仰其忠烈。勝利以還，衆世滔滔，記者發動力量，沖淡世界嚴重氣氛，幾次國際性的會議，發揮公正的輿論，大勢演變，相當奏效，蘇伊爭端之減少，巴黎和會之順利召開，緊張局面因以鬆弛，解決途徑亦漸明朗，而東北蘇軍之撤退，輿論的力量有足多者，此種光榮史蹟，尤應發揚光大！

第三、身心的健康：記者生活雖甚自由，然終年深夜工作，鮮見日光，甚至等候電訊，天明方息，故從事新聞諸君，大多身體衰弱，疾病隨之發生，甚而影響個人生命，此種現象，尤為社會人士共知的事實，此一問題，殊未容忽視。最近北平報人發起「新聞記者健康運動」，呼籲全國記者一致加入，設法改善，確有必要，良以身心健康為事業之本，新聞工作為文化的前驅，無新聞事業，可說即無文化，而新聞事業之能否發達，仍視新聞從業員健康有無得到切實保護以為斷，倘如新聞從業者為疾病所戕害，或令人視為畏途而不敢問津，實為文化上一大損失。此應提供新聞界急謀注意者也。

戰後的中國，千瘡百孔，急待建設，輿論實為社會的前導，所謂秉春秋之筆，繼素王之志，懼亂臣，誅賊子，闢邪說，放淫辭，匡風正俗，振聾啟聵，等等報人本身的修養，都需要注意及之，以担負此民族復興的使命，同時社會人士亦需多方予以協助與愛護，新聞事業的前途，有厚望焉。

體育與建國

——三十六年九月九日在體育節大會講

周主任委員，各位同志，各位學生：今天是「九九」運動節，在今天是舉行各種體育競賽的，中央規定以九月為運動月，其意義就是說九月一整個月，全國各機關團體及各級學校，應特別注意體育，必須要熱烈而有計劃的多多舉行各種有關運動之活動，以擴大體育宣傳，提醒一般國民對體育之認識，年復一年的都作如是倡導，久而久之，才能使所有的人民均能由他動的態度進而更積極的變為自動的參加體育運

動，視體育如同日常生活所不可少的飲食一樣，以造成社會上一種普遍愛好運動的習風，以達到強國強種之目的。再說爲什麼一定要規定九月爲運動節呢？因爲九月的氣候，在中國來說，雨量較少，氣候溫和，俗話所謂「秋高氣爽」，實在是最適宜於運動的季節。今天我們省會各界在這裏熱烈舉行慶祝大會，本人躬逢其盛，感覺到無限的欣慰和愉快！茲就我們國民應該特別注重體育的意義，與近年來本省體育運動之進展情形，向諸位來作一概括的檢討和研究：

我們知道，世界各國也和我國一樣，所以要將凡屬對國家民族有益而具有重大意義的事，都各分別訂定各種紀念節日，如父親節，母親節，兒童節，教師節，體育節……無非是要藉此規定擴大宣傳促起一般國民對這些事情特別加以注意，并激勵一般國民更努力去求得這些事業和學術的進展。今天我們大家與高彩烈的在這裏舉行大會慶祝體育節，我認爲最必要的是我們應該深切明瞭注重體育與建國前途的重要性，切實檢討本省運動的過去，以策勵來茲。就字義說，「檢」，就是要我們將過去有關體育運動一類的工作來澈底檢查一番，清算一番；「討」，就是討論，將來我們對於體育，應該如何發皇光大，大凡一樁事作過了以後，必須清點其數量觀查其形式，檢討其整個工作內容，考究其全盤得失，所獲的結果才算正確，才能够成爲策勵將來的依據。再說「策勵」二字，「策」，就是鞭策的意義，我們果能將過去體育不能發達癥結之點明瞭，又能知道目前對於體育應如何去推動的方法，那就不難快馬加鞭的去切實努力一番。

談到貴陽和全省的體育運動情形，我認爲可以告慰於各位的，就是近年來的確也有了不少的進步。如貴陽市體育場，本人蒞黔之始即着手修築，在財力物力一應感覺極困難的情況下，抱定「無錢更要作事」

的主張，策劃各種實際而可能作到的方法，結果完成了一個規模較大，設備較全的一個體育場，去今兩年并曾經在這個體育場先後舉行過市運動會，全省運動會以及其他許多臨時的各項有關運動的競賽會，成績均頗良好，因此給全省的體育空氣不免有一個大的鼓盪，於是各縣各學校對於體育場之修建，運動器具之增設，運動員技術之訓練，俱一致響應，還有，我們爲發揚朝氣，振奮人民進步，向上，維新，創造之新精神，特別提倡復興操，倡導整潔及短衣等運動，實行以來，近據聯合視導各組至各縣視查後的報告，以及本市的實際觀察，都大有進步。同時我們看民教館每次舉行星期球賽，還要賣門票，但是觀衆總每次都滿座，這些都充分證明我們貴州的人民逐漸對體育運動由認識而發生了興趣，今後參加運動，愛好運動的人也一天天會普遍起來，因之全省人民的身體也一天一天的會達到強健的地步，不說旁的，就以今天來參加大會團體操的這多學生來說，各位看看他們不是每個都活活潑潑，生氣蓬勃。穿起童子軍服，都像些能征善戰的小戰士嗎？這些也就都是本省體育運動進步的表現。

但是如此說來，這樣是不是足夠我們滿意了呢？我覺得距我們理想的境地可算還稱遙遠。以鷓鴣事實來說：比如我們倡導穿短衣，是節省布料，又便於操作和運動的，并且我們曾經發動童子軍同警察實行勸導過，但至今偏有少數人仍然穿着長衣，并發表許多歪曲的言論來反對，有的一定固執成見，說他穿慣了長衣，他認爲長衣比短衣方便，這話各位肯信嗎？有的說老年人應該穿長衣，但是我覺得穿短衣一樣不失年老人的身份，一樣爲青年後生所尊敬。并且我不懂有些人爲什麼要承認自己的老，而不像我一樣，年紀已經很大了，但是我仍永遠稱自己是青年，永遠願意跟着一般的青年朋友們學習。我常說一個人不管年齡

多大，祇要你的思想不落伍，進取的精神不衰頹，一樣的可算是現代的青年，還有的說，我們的長衣已經製就了，要剪了來穿，豈不可惜嗎？但各位想想，這有什麼可惜呢？如果剪了長衣，不是既成短衣穿，又有剪餘的布可用嗎？又有的人說，貴州很窮，爲什麼要將那些大塊土地來闢作體育場，而不給人民去耕種農作物，以增加生產呢？持這樣說法的入們，絕不是明瞭體育與強國強種之關係的。同時他們對貴州也一定缺乏深刻的認識，我們知道貴州實際上是并非不算窮的。爲什麼？因爲貴州有一千一百萬之多的人民，寒暑適宜，雨量充足，山多土肥，蘊藏豐富，我們應運用偉大的人力盡量發展畜牧，栽種森林，并且我們要以科學的方法來開法礦產，增闢富源，興辦水利，繁榮農業，這一切也就是元首本年蒞黔時在「改造貴州天時、地理、人力」一文中，明確指示過我們的，我們如果能遵照元首的指示，切實努力去作，那末，我相信貴州一定會很富足，人民的生活一定是很優裕的。但是爲何現在還是沒有脫掉窮的名聲呢？我想這并不算是天然的窮，而是人力未盡的窮，雖然我們說貴州有天然最優越的富源，但是也要我們盡竭人力的開發生產積極去造富，而不是徒尙空談，消極的去等待發富可以行的。再說一般人所以養成了一種守株待兔的原因，主要的是由於本省人民過去因爲煙毒的影響，身體一向孱弱，於是遇事就祇以多一事不如少一事的消極態度去對付，這樣觀念一經流行，阻礙本省各項事項之進步實非淺鮮！假若我們貴州的人民都是這樣消極頹唐，不事生產，不求進取，那末，我相信一定都會餓死，這一點是我們應該特別警惕和努力改正的。

各位知道，目前世界各國的科學均在突飛猛進的發展，我們的國家不僅在戰時打日本需要科學，在今

天，要建一個現代化中國，我們當然更需要建設國防和各種重工業的科學。但是要求科學的進步，當然要我們的國民都能受到科學的教育，有科學的頭腦和研究的精神，而這種科學的頭腦和研究的精神，絕對是身體強健才算富有的，身體不强的人，如一般的所謂害肺病一類的人，路都走不穩，那裏還有科學頭腦和研究精神呢？科學若果不能進步，自然永遠無法征服，人民生活自然會永遠沉淪於窮境，大家看世界各強國的國民，無不是身體高大體質堅強的，凡是一個弱國的國民身體一定孱弱不堪的，這是顛撲不破的定理。從上面這幾段話裏，我們清楚的知道了我們貴州過去的體育運動，誠然是有許多進步的，但總還是不够偉大，今後切盼大家一致努力，我們一定要在不久的將來，使貴州的體育運動發展到像其他各先進的國家一樣，無論公共場所，大小學校，甚至每一個私人家庭都有一個運動場，不論男女老少，人人都有運動的機會。

此外，各位還須明瞭的就是體育運動對於人類生活，牠是要如同吃飯睡覺的一樣，天天都是必須的。有人說貴陽的運動太多了，如復興操，大家操會了就可不必經常操下去，我相信說這話的人，是一回都沒有上過操的，我們是要每天早晨每個市民操二十分鐘，如能持之以恆，身體上所獲的益處自然無窮，如果說就攔了大家的時間，試問平常大家談一談天，或者吸一支香烟所化去的時間，恐怕也不上二十分鐘吧！同時要知道惟其操會了，我們就更更經常的，毫不間斷的去操才能獲真實的益處，因此我覺得凡是操會了的人，我們絕對要永久操下去。即是我們要做到老活到老這句話，此外今後更盼各學校及各婦女同志應特別注重體育，因為明年五六月間，我們又要舉行全省運動大會，與省行政會和物產展覽會同時開

幕，並且還要邀請川、滇、湘、桂、康等省隣派選手前來參加，望各學校從現在開始加緊準備，一方而要鍛鍊技術，務盼能有許多優良的成績表現出來。至於如女同志，我們體育場的小足球場是特爲婦女及初中小學生們建築的，但迄今尙沒有婦女同志在裏面比賽一次，這是一件很大的憾事，望各位女同志踴躍參加。

最後還有幾點也要順便提出的，即是每次舉行團體操，操場裏事先總劃了許多白點的記號，這是怕學生們入場時，找不着應站的位置，我想如果平常訓練學生多多注意，訓練小學生自然會知道的。我想再用不着如此麻煩，還有比如守時間，在每次開紀念週各機關團體市民都到了，獨有少數學校的學生後來，并且在唱國歌的時候，還有許多人在亂跑動，這一切都是我們今後應該有澈底改正的必要，深望各位負有領導責任的同志和負有糾察責任的各位教師，特別注意及之。

元首華誕應獻路祝嘏

——三十五年九月三十日在省府擴大紀念週講

各位同志，各位同胞：今天我要向各位報告的一點，就是我們 蔣主席六秩壽誕轉瞬卽至，屆時全國各地，必然都歡欣鼓舞的慶祝，本省人民也應該興高采烈的表示對 元首之最高崇敬。各位知道 元首功在國家民族，不僅中國境內薄海騰歡，即舉世各國人民對於他的人格之偉大，思想之卓越，勳業之彪炳，

亦無不一致景慕。實在的說，元首繼承國父的遺志，奠定民國的基礎，平定國內的大亂，尤其是領導全國軍民，艱苦抗戰八年之久，卒獲最後勝利，這真是一種永垂不朽的功績。各位知道我們傳統的習俗，一向是注重祝壽這類的事，尤其是六旬大慶所謂花甲之年，人生難得，更爲注重，一般人尙且如此，何況蔣主席是我國之元首是開國的元勳是復興民族的救星，前幾月全國人士即在商討以如何方式向主席表示敬意最爲適當？我們從報上看到中央黨部的命令和主席歷次的訓示，知道他是不許可人民亂花費錢，本來我們是應該遵守元首節約的指示，但是如果毫無表示或者表示得不適宜，總覺得不足以表示我們的愛戴之意，正在籌商之中，我們又在報紙上看到京滬人民發起獻校祝嘏運動和湖南南嶽造像，這樣的辦法，意義是無比重大的，因爲在抗戰時間，全國人民會熱烈發起過向領袖獻機祝壽的運動，那是說獻飛機既可增強國防，又可表示對主席之崇敬，目前是建國時期，教育最爲重要，京滬民衆發起獻校祝嘏運動，可說是最切合時代需要的，我相信全國人民都會爭先恐後的熱烈響應這一偉大運動的。

我們貴州目前什麼是最迫切需要的，我認爲教育固然重要，但是就目前環境說，此次蔣主席蒞筑所指示的改造地理尤爲有關緊要說到改造地理千頭萬緒一部十七史從何說起呢？我認爲只有先發展交通然後開發蘊藏，暢通貨物，普及教育等各項建設工作始可逐步展開，主席所指示的改造目的始可依次實現，茲欣逢元首誕辰，因此我覺得我們以採取獻路祝嘏較好，修築好一條路以後，一方面既便利人民交通，另一方面又可用力行元首的指示來紀念元首，這豈不很好嗎？我們貴陽市的街市未能現代化，我們是決定要趕快修築，一條標準路用元首的名諱來紀念他，但是路綫如何決定，款項如何籌當邀請黨團議會各

界領袖集思廣益，共同商討期於盡善盡美作合理之決定或者更於南門廣場上建一座紀念碑，并恭頌元首銅像，以永千秋，這些辦法如何實現全視我們全省以及我們全市的每一個同胞熱心捐助的程度如何以為斷，我想抗戰時間空軍需要迫切所以獻機他很歡喜，建國時期最重交通，現在我們貴州鐵路，想主席也一定很歡喜的，因為祝嘏敬獻的禮品，一定要為受禮者歡喜才好。況且我常說我們要一致努力將我們貴州的首善之區修築完善，以作各縣的模範，據各廳處長本年春季聯合視導後返省所談的觀感，與我上次出巡的觀感相同，大都認為外縣有許多方面確較貴陽要好，因為有些縣城不管有石板路，或三合土路都修得很好，有些房子不僅都建築得整齊，並且還油漆得很漂亮，各位想想，許多小縣連貴陽的一條偏僻的小街都趕不上，為什麼他們能修建得那樣好呢？我以為主要的是由於外縣的人少，意志力量容易集中，思想行動能取一致的關係，我們貴陽市的人雖多，不僅沒有收到羣策羣力的效果，反因人多嘴雜，事事不成不說旁的，只以公共廁所而談我們講了好久到今天仍不能如計劃的完成，這就證明我們本市民衆對於公益不甚熱心，而且缺乏競爭心，今後望大家為了提高本省的文化，為了使本省成爲一個現代化的都市，為了完成新貴州的建設，要特別振奮精神，發揚朝氣一致努力向着光明的前途邁進，能够全省各縣都一致起來各在其該管區域內發起獻路祝嘏運動使貴州公路網早日完成這是最後我們再說我馨香禱祝的了。各省對於國父和元首的崇敬都有很偉大的紀念物或建築來表示，獨我們貴州尙付闕如，我們爲了不願落後，所以我今天特別提出「元首華誕我們要獻路祝嘏」這個問題來向各位商榷，深盼言論界黨團民意機關諸賢達以及各機關領導的能提供出更寶貴的意見，共同努力我們一定準備爲元首祝嘏的那條路，就在祝嘏的那天開工，並且

要很快的完成，這就是我今天所殷切屬望於各位的意思了。

邊文會今後工作之動向

——爲邊文會成立週年紀念作

貴州省政府邊胞文化研究會，應時代環境之需要而產生，於三十四年國慶日成立，今日恰滿週年，回憶森於去年今日在邊鐸旬刊創刊時，曾發表創刊詞，揭櫫本會工作要旨六項：（一）喚起國人注意邊陲。（二）促進邊胞共同進化。（三）確認國族一元化理論。（四）倡導中國化運動。（五）發揚平等精神。（六）加強邊地工作。今逢週年紀念，本會工作部份，已另有報告，關於本會今後工作之動向，鄙見以爲似應根據近著之建設新貴州之理論體系，與實施方案及促進中華國族大同運動之精神信條與理論體系兩草案，以作本會工作之目標，茲就實際狀況，參以管見分述於後，以勉本省工作同志兼諸人：

（一）文化方面 主要在闡揚國族同源理論、促進共同進化運動以融合黔省支族間之情感，並提高邊胞之文化水準其辦法：（一）擷取各宗族文化之共通優點，補救其偏私落伍弱點，以追躡時代精神。（二）普及國文國語、溝通情懷、泯除畛域。（三）破除迷信，革除不良風俗習慣。（四）提倡邊胞入學，發展教育。（五）獎勵研究邊疆問題，調查邊胞實際生活。

（二）經濟方面 （一）邊地經濟建設首應以增進邊民福利爲前提一切計劃均應在此原則下力求健全發展。（二）邊地經濟因受自然環境之限制，其區域特性極爲顯著，應採因地制宜辦法，實施區域分工與

統籌兼顧，雙管齊下，并就原有基礎，以科學技術助其改進。(三)黔省蘊藏甚豐，應積極努力開採，惟須避免資本主義化的危機，與宗支族間經濟利益的衝突。(四)利用人力改造天時地理。

(三)政治方面 (一)一本國策，以扶助邊胞，實現三民主義爲主，並以大同進化的理論，爲提高支族間合作互助精神之原動力，並澈底消除宗支族間一切不平等觀念。(二)消失土司封建殘餘痕跡實現民主政治。(三)力行天時地理入力之改造，以增進邊胞福利。(四)逐漸打破社會之特殊性與區域性。

上述三項爲本會配合黔省實際情形努力今後工作之動向，望我父老人民，與本會同仁共勉了。

祝省立藝術館成立三週年

——三十五年十月十日

省立藝術館於民國三十二年成立，到今天恰屆三週年，在這短短的歷史中，能够表現出現在的成績，就算可觀。一般政治工作上推行政令，俱說「三年有成」，但若推行藝術教育，三年的時間，則不算很長，因爲藝術教育關係整個民族情操與國民風格，應該是一種長時間的基本教育，不是淺率的文字語言，或統計的數字所能表示其成績的，更不是像普通工作那樣可以計日成功的。

藝術教育的要點，是借藝術的潛力來陶冶人類的精神的，所以藝術是直覺的與論理學或科學不同，因此，它的力量雖然是無形的，但實際可以支配每一個人的感情，多數人以爲決定吾人的行爲的，是理性與

意志，實則並不如此，人類行爲的原動力，乃是感情，一切人生的大事業，與人類所有的努力，其背後亦均潛伏有感情作用，這種感情，一方面是由藝術所激發，一方面又由藝術所陶冶，社會上所以不完全充滿機械式的理解或冰凍式的人慾，就是因爲有着這種感情的緣故，由此以觀，藝術教育的影響，乃遍及於教育的全部範圍，不應該視爲教授上的一種科目，而應該視爲教育上的一種特別原素，故學校教育，必須以藝術的情趣爲砥柱，使一般青年了解最高意義上的事物之自然姿態，以養成其澹逸優美的人生觀，這實在是教育上一種非常重要的一部門事業。

本省省立藝術館在抗戰期中成立，在那種極端艱苦的環境中，居然能够注意到這種開拓藝術教育的組織，這不能不歸功於吳前主席和本省文化界人士的努力，貴州是國內文化落後經濟枯窘的一省，同時國內各省已經成立藝術館的很少，我們貴州能够這樣開風氣之先，實爲難能可貴，現在新中國正在生長之中，新貴州的建設更在積極推動之中，藝術教育是文化建設中的主體，我們正宜發揚光大，以期與各種建設事齊頭並進，惟本省藝術館雖已成立三年，因時局過於動盪，工作進行大受影響，三十三年冬，日寇竄擾黔南，該館爲盟軍駐紮，三十四年十月始向盟軍接收原址，賴周館長樸重新整頓，慘澹經營，刻正努力充實內容，開展工作，以期蔚成西南唯一的藝術機關。

本省目前尚無藝術專科學校之設立，省內大學也沒有增設藝術系，因此一般中小學的美術課程，大感師資缺乏，在抗戰期中，人材集中後方，尚可利用外省師資，復員以後，人材東徙，這個問題更難解決，現在藝術館的工作，已經較前展開，美術音樂戲劇各部，業已漸具規模，關於如何培養藝術人才，訓練美

術師資，編製各項音樂美術教材，以供本省的需要，這是藝術館今後應該努力的地方，至於搜集邊胞藝術作品，及本省固有各種藝術作品，注意舉行藝術展覽，及音樂演奏，都是重要的工作，此外我們再要注意的，就是藝術必須大衆化，因為藝術館不是上層社會的點綴品，藝術品更不是少數人的欣賞物，我們應該使藝術的真美善，透過繪畫彫塑音樂戲劇舞蹈來引起大家的共鳴，反映時代的真像，提高全民的精神生活。

慶祝華誕致敬元首

——三十五年十月三十一日在慶祝大會講詞

周主任委員，各位同志，各位同胞：今天我們元首六旬壽辰，我們貴州省會的各界同胞，在這裏熱烈的舉行慶祝大會，每個人莫不喜形於色，內心感覺着說不出一種愉快來，我們今天不但祇貴州一地的人民，如此隆重的表示，就是全中國的國民，乃至全世界的人們，也一定都要對這位世界上曠代傑出的偉人，致其無上崇敬之意的。

我們知道元首的道德學問，精神，及他對國家民族所建樹的豐功偉烈是彰彰在人耳目的，其中尤以這一次旋乾轉坤的抗戰功勳，更爲煊赫，因爲日本帝國主義者，在「七七」蘆溝橋事變以前，即久蓄鯨吞我國土，消滅我民族之夢想，但自蘆溝橋全面抗戰的序幕一揭，我元首雖明知國家的一切力量，比不上日本，然而竟以百折不回，抗戰到底之軍略，以不變應萬變之外交，毅然領導着全國軍民艱苦抗戰八年之

久，終於獲得最後勝利，這是歷史上彪炳空前，千秋萬世不可磨滅的一椿盛事。

在目前抗戰勝利已一年多，我全國同胞，爲了不便全國軍民所流的血，毫無代價，爲了保存既得的勝利和光榮，爲了完成建設三民主義的新中國，不論何黨何派，祇要是中華民國的國民，都應該痛定思痛，較之戰時，更覺醒，更團結，竭誠擁戴 元首一致奮發努力，一切的言行，要以不違背國家民族的利益爲原則才行，可是，各位知道，擺在我們面前的國內許多情勢，由於那些別有肺腸，唯恐天下不亂的份子的搗亂，弄得我們國將不國，民不聊生，其情況之嚴重，較之戰時，實有過之無不及，因之在今天，我們大家歡欣鼓舞的聚集在這裏舉行慶祝 元首六旬壽辰大會，我們尙應該特別注重以下數點：

第一、我們要爲建設新中國而努力——前面我們已說過，目前國內時局的發展，既然如此嚴重，我們每個同胞，只要深切的瞭解了，我們所處的現實環境，那末，我們就應該切實本着 元首的指示，實事求是去作，今天我們在這裏慶祝 元首六旬壽誕，感戴 元首的功德，尤應痛下決心，鼓舞精神，實實在在朝向 元首所希望的途程邁進，早日平定內亂完成建國大業。

第二、元首爲國爲民精神偉大——各位知道，關於慶祝 元首六旬之事，在我們貴州省會各界的籌備中，本來爲了表示我們貴州全體民衆敬仰 元首之赤忱，曾參照其他各省辦法，議決了很多對本省建議以及國內文化，俱有貢獻的議案，其中最具體而也最有意義的兩件事，就是範像築路，并且範像的基地，已確定在本市火車站。至於獻路，是已決定將中華路重新修築完好，使之合乎現代化之街道形式，改以 元首之名名之，以示尊崇，但我們昨看見報上所發表的，奉 元首通電，再三謙辭，認爲目前最重要的工

作，是在於各級長官能够多領導民衆，努力奮鬥，完成建國的偉大使命，決不要爲他個人的事，有所表示，以倡導節約之風，這意思當然表示是元首謙讓未遑，和他公忠體國，勤習民隱的偉大崇高之精神的感召和指示，我們應該絕對遵從的；但是我們在精神方面，也不能毫無表示，所以我們今天儘管是不舉行擴大的慶祝會，然而簡單隆重的大會議式，我們仍然要改在這裏來舉行，並且遵照中央以文字慶祝的指示，我們廣徵詩文，發行祝嘏特刊，並將各種壽頌恭繕成冊，呈獻元首，我認爲唯其如此，才能表示我們貴州一千一百萬民衆對元首景崇的一番微忱。

此外，還有一點要報告各位的，就是在我們今天這樣隆重的慶典中，想不到在抗戰期間，南洋回國服務，對祖國貢獻很多的僑胞們，因爲他們要復員到了貴陽，今天也居然來參加了這一個盛典，並且向元首獻旗，請本席轉呈，使我們會場的空气，也更顯得熱烈，這是值得我們全體同志特別鼓舞歡迎的！

末了，我們貴州省的一千一百萬人民，高呼中華民國萬歲，中國國民黨萬歲，蔣主席萬歲。

紀念國父誕辰

——三十五年十一月十二日

今天是中華民國創造者 國父孫中山先生的誕辰，假使現在健在的話，年齡也還不過八十一歲，但是他的學說和事功早已如日月經天，江河行地，我們現在談民主，談憲政，談現代化乃至於抵禦外侮，復興民族，無一不山 國父創其始基，我可乾脆的說 國父四十年的革命，改換了數千年的中國歷史，奠定了

千萬年國家有道之基，這句話是絲毫沒有誇張的。國父的推翻滿清，實開民族革命的新端，嗣復的及帝國主義以及對日抗戰，都是民族革命的延長，假若沒有國父的革命，則國家豈到瓜分，亡國滅種，不知現在弄到什麼田地。國父建立共和，發明權能分別的政治原理，奠定五權制度，實為世界政治制度放一異彩。今日的促成憲政發揚民主，乃至中興建國無不奠基於此，國父的發明民生主義提倡平均地權，節制資本，實為世界社會革命最合理最具體的制度和辦法，而三民主義與合德意志義大利十九世紀的民族思想，及近代法國，美國的民主潮流，與英國法國及蘇聯的社會主義於一爐，集曉舜禹湯周公孔子及明末顧亭林，黃梨洲，朱舜水，王船山諸聖哲思想之大成，其博大精深，實無比倫。

我們今日紀念國父誕辰，一定會想到整個中華民國的命運，因為國父的誕生，就無異是中華民國的誕生，和中華民族的復活。國父一生的事業就是中華民國的根基，因此我們念及國家締造的艱難，實在不能不理智地考慮中國的命運。自國父的革命事業，由蔣主席繼承起來，一直到了抗戰勝利以後，建國已走上坦途，我們今人紀念國父誕辰，實在應該冷靜地思想，來效法他偉大的人格和革命的精神。在蔣主席領導之下，共同努力來建設新的中國，才不愧為中國國民，而每年的紀念，才有深切的意義呢！

防空節獻詞

——三十五年十一月廿一日

元首對防空節訓詞有云：「現代戰爭無論攻守，均必首重防空。英國軍事家史柏特亦云：「將來的

戰爭，不決於戰場與海上，而決於領空之防空戰。由此可見，防空在現在戰爭中的重要。

防空之日見重要，乃是近二十年來新起之事，原因是由於戰爭形態之變遷，遞嬗至今，大有無防空即無國防之概，如果防空無確實保證時，則要塞不足以自衛，海陸軍不足以制勝，一切對國防的努力，都完全成了泡幻。

現代戰爭的特性，就其方式言，可說是立體的，就其範圍言，可說是全面的，就其本質言，又可說是閃電的，而作為現代戰爭與古昔戰爭分野之轉捩者，即在航空武器的發明，與大量空軍之使用於戰場上，——我們如果忽視航空武器及空軍在戰場上的作用，便不能把握着現代戰爭的特性，即是原子彈發明後的戰爭，恐也不能減殺空軍和航空武器的重要性。

以航空武器與空軍而論，我國不用說是居於劣勢的地位，一八八八淞滬戰爭之慘遭日寇空軍轟炸，此次抗戰前期所遭受之敵機濫炸，在在都是使人不免對空軍及航空武器之威力，增加了鐵樣事實的體認，現在抗戰勝利，雖已一年有餘，而敵機所給予的創痛，似仍未全消盡，令當防空令節，我們於痛定思痛之餘，對今後的防空問題，特提出幾樣值得大家注意的事，以供商討。

第一、大家要明白無防空即無國防，這話從第一次世界大戰到第二次世界大戰，已有鐵一般事實的證明，已經為大眾所公認，歐美各先進國不僅是努力於航空的建設，而防空的建設，無論其為消極的或積極的，都在努力殫盡，奮起直追，反之像法蘭西，荷蘭，波蘭等國在第二次世界大戰時短期內即趨於滅亡，完全是空防失敗遭受了德國閃擊戰的關係，而英國的防空，却抵抗了德國飛機擊的閃擊，其防空的光榮戰

績，直換得了最後的勝利，變守爲攻，在天空予打擊者以打擊。以上兩種職的事蹟——深值得我們的借鏡，我們經過八年的苦戰，雖是獲得了勝利，但在空防上却還是脆弱，如果我們不明白「無空防即無國防」的真義，迎頭趕上，處原子的時代，一切國防建設的努力，便完全是等於虛設。

第二，大家要明白積極防空重於消極防空，在這次抗戰中在積極防空方面我高射部隊本已顯出了輝煌的戰績，曾獲得中外輿論的贊美，和一般民衆的信賴，但爲了科學落後，對敵寇的優勢空軍武力而言，防空的力量仍不免是居於劣勢，至於消極防空，原爲補助積極防空之不及，無非在消極的減少轟炸的損害而已，若只以消極防空爲主，而不努力於積極防空，仍不足以保全國家領土，保障最後勝利的獲得，況且中國幅員廣大，領空遼闊，若沒有堅強的防空壁壘，又怎能談得上保全個人身家性命，保全國家元氣，爭取最後勝利呢？今後在國防建設中亟應加強積極防空的建設，切實配合起來，國防建設才不至落空。

第三、大家要發揮防空軍人智仁勇精神，智仁勇三達德，原是中國固有的立國精神歷來忠臣義士英雄豪傑之能鞠躬盡瘁，克敵制勝，殺身成仁，捨身取義，完全以此三達德爲精神原動力，元首曾昭示防空人員謂：「視周六合，明辨累黍，是爲防空軍人之智；捨生取義，以死衛國，是謂防空軍人之仁，泰山崩於前而不瞬，擊脫興於後而不顧，是謂防空軍人之勇」。因爲中國素來崇尚道德，而且科學落後，唯一所能制勝的不在物質而在精神，若果連此精神因素都甚貧乏，那在軍事上又有何物足以克敵致果呢？當此防空令節，我們緬懷防空先驅者貢獻之偉大，更應將元首訓示，深加體味，拳拳服膺，身體力行，將來縱見強國鐵鳥凌空，或許在優勢與劣勢對比之下，我們或將以智仁勇之三達德精神，來抵補劣勢的罅隙。

以上所陳，不過是一得之愚，毫無精湛之論，但痛念八年來，我們所遭受之敵機空襲損失，至今尙不能全都復元，則今後緊築我領空的長城，俾能制敵空中，要爲今日原子時代不可或緩之圖，凡我國民及防空界同志，務須深懷未來世界風雲之變幻，及過去國防空之薄弱，痛定思痛，安不忘危，忠勇奮發，一致努力，以適應此大時代，是所厚望。

健全的童子軍

——三十六年三月六日在童軍節紀念會講

各位來賓，各位童子軍：今天是三十六年度的童子軍節，我們貴州省會各界及所有童子軍在這裏熱烈舉行慶祝大會，我看每個童子軍的表現都是興高彩烈的。方才你們大家宣讀過童子軍的誓詞，我是代表中央來監誓，我希望各位今後一定要特別注意這個誓詞，永遠遵守童子軍的三大信條，要由少而壯，由壯而老終生服膺的，因爲各位能切實履行這三大信條，才是一個現代的健全國民，才具有最高尚的人格，這是今天我所希望於各位童子軍的第一點。

其次，我見到今天來參加大會的每個童子軍的裝備都相當整齊，充分表現出一種奮發蓬勃的朝氣，個個都喜形於色的顯得健康活潑，實象徵着我們國家民族前途的無限光明！各位知道我們貴陽的童子軍曾經過許多省份的人批評過；他們都認爲較之國內其他各省的童子軍是決不落後的，這是我們全省人民的光榮，今後我們每個童子軍不但只要永遠保存這極已獲得的榮譽，而且大家更應該在學識上，品德上以及體格

上一天天加倍努力的去求進步，使其既獲得的榮譽更發皇光大起來，這是我今天所希望於各位童子軍的第二點。

再者我覺得我們無論作任何事件，總希望一天天有進步才好，比如一個人從小長大，學校經驗就要求其一天天豐富，身體就要求其一天天健強，這是任何人尤其我們每個童子軍更應該注意的，以這次的童子軍節紀念大會的整個情形來說，我認爲遠不及前兩年，因爲大家都看到過的，前兩年在六廣門外大體育場舉行軍軍節紀念大會，不是還有很多集團操作的表演嗎？可是今年無形中沒有了，這是越作越落後的表現，值得各位同志今後深加惕勵的，我們對一切工作應該發奮努力，愈作愈好才是道理，本市以及全貴州的人民，今後在精神上心裏上要有新的建設，例如屬於新生活運動方面的事，如清潔，整齊，簡單，樸素，我們每個軍軍在星期天尤應該到處去以身作則，實際的倡導，不是頂有意義的事嗎？望大家注意。

今年五月，我們要舉行全省行政會議運動大會，物產展覽會，及其他各種競賽會，我們貴陽市的全體民衆——特別是我們的童子軍，應該積極的努力，將各種應行準備的工作，趕快整頓一番，以期屆時，各方面都能有完美的表現，使外縣的童子軍，都能以貴陽的童子軍爲模範，普遍的建立起來。並且各童子軍在學校裏，平常應該培養成注重整潔，遵守規律的良好生活習性，在工作方面當茲風和日暖，萬物開長的春天，對植樹一項，應列爲最重要的工作之一，我記得抗戰時期，美軍在貴陽，一天有個美軍官到體育場去玩，他說貴陽的環境都很好，可惜的是周圍的那些山上都沒有樹，當時我告訴他，是正在準備栽，接着他貢獻一個意見，說美國植樹所有成績，實在得力童子軍不少，因爲他們秋冬時節出外旅行時，就每個特

別備口袋一個，沿途專門採擷。各種林木種子帶回，復到第二年春天他們又帶着種子和挖鋤等工具，出去旅行，滿山遍野他們順便的種植許多樹木，我覺得這辦法很對，我們貴陽市和全貴州有這多優秀的童子軍，每年個人只植十株，一年要植多少株，果能如是去作，我相信不要幾年，我們貴州所有的荒山，都可以變成林山的。各位要知道植樹對於人的生活是有重大關係的，比如各位手裏所持的童子軍棍和家裏的房子等等那一樣不是樹作的？並且森林對於調節雨量改變氣候，生產器材，美化風景，都具有極大的功效，各位看黔靈山東山爲什麼好呢？就是因爲有樹，因此我今天懇切的希望各位童子軍不論在家或學校，大家都要特別注意種樹植樹，護樹的工作，在貴州楊槐種子和梓木種子是到處皆有，並望各童子軍每於星期天做效美國童子軍的辦法，出去搜集種子，妥爲種植，如果大家從今天起，真能這樣去作，那末今後各位童子軍對貴州造的林一定是有無限偉大之貢獻的。最後祝各位童子軍身體健強，品學優良！

訓練是建設的基本工作

——三十六年四月八日在省訓團第二十一期開學典禮講

各位同志，各位學員；今日省幹訓練團第二期縣政班及二十一期普通行政組等六班開學典禮與國父紀念週合併在這裏舉行，就是表示隆重珍視的意義，並且在紀念週開會時，各機關的工作同志都齊來參加，更可以節省時間，現在我對各學員有許多勉勵的話要講，同時全體同志也必須特別注意。

首先我來談訓練工作的重要，中央對於訓練幹部極端注意，所以規定一般縣政工作人員和鄉鎮長均須受相當訓練，而且要周而復始的訓練，比如一個鄉鎮長現在受了訓練，過一相當時期以後還要再受訓練，這樣作法可以使得一級幹部多有檢討過去策勵將來的機會，同時也可以集中意志和力量一心一德去推進各種建設工作，以八年的抗戰說，我們的軍隊武器等項與敵寇相較都處於劣勢地位，然而我們畢竟獲得了最後的勝利，這是十足證明了作戰並不是專靠優勢的軍備可能致勝的，最緊要的是要能切實集中全國人民的意志，我們領袖高瞻遠矚早鑒及此，所以有峨嵋山，廬山，瑤山，復興關等處的訓練團的設立，在峨嵋訓練團時我担任的是團附的職務，經常同許多比較高級的軍官接談，我覺得沒有一個不是忠義奮發要與日本侵略者拚個你死我活的，其他政治文化各方面的人士——尤其教育界所表現的敵愾同仇情緒更為強烈，因為訓練團是聚集黨政軍團各方向的幹部於一堂，大家朝夕惕共同研討，共同學習，其思想行動情感生活活治為一爐，自然能發揮雄偉無比的力量，特別在峨嵋，廬山訓練團領袖時常住在團內，每次對學員訓話都是痛切陳詞，無一個聽後不深受感動，因此抗戰發生以後，各地的部隊紛紛請纓爭先恐後要赴前綫去殺敵報國，那時我的部隊駐防安順奉命東調後，很快就開到了上海參加作戰，犧牲甚為慘重，但是所有的部隊士氣異常振奮，仍然抱着前仆後繼成仁取義在所不惜的決心和勇氣浴血苦鬥，拚命抵抗敵人的暴行，現在抗戰勝利已達一年之久，若仔細分析，我們不能不歸功於辦理訓練的效果，當此憲法頒布，建國工作亟待展開之時，上自中央，下及省縣，更應特別注重訓練，必須要再以明恥教戰的戰時訓練精神來加緊訓練建國人材努力行憲工作，完成建國的使命，方不辜負領袖的殷切希望。

其次談到本省的訓練有少數的人尚不明瞭訓練工作對於復興國家民族和建設新貴州的重大關係，總認為省訓團區訓班機構可以不必設立，這種見解，是絕對錯誤的，而且是與整個國策相反的，但是若果我們深刻的去檢討一下，其所以引起少數人的異議的，我覺得省訓團和其他各訓練機關所訓練出的一般行政幹部並沒有能夠發揮你們所理想的力量，這也可分兩方面說：一是各級負責導責任的同志未能切實盡責督導，一是各學員結業後並沒有依照在團所研究的一切去實際施行，要知任何一件事的發展，他都是有一定的因果關係存在的，如方才所說正由於大家沒有好好盡責，沒有實際努力去作，不但引起少數人的異議，而且影響及於各項建設，也確實進步太緩，這是特別提出來要大家切實自我檢討的，還有人說貴州的文化落後，經濟衰敗，完全是人力未盡之故，這話是很有道理的，那末既然這樣，我們就應該努力加緊組織，普遍宣傳，假使全省一千一百萬民衆對建設新貴州之理論和方案都能深刻瞭解，意志集中力量集中一致動員起來熱心去作，我相信任何困難都是可以克服的，而我們整個建設新貴州的理想，也自不難實現，望各級負責同志暨全體學員切實身體力行。

現在憲法已經頒布，我們要積極準備行憲，將來省長縣長都要實行民選，若果大多數的民衆對憲法根本不懂，同時也根本不知道運用民權，那麼地方的政權勢必完全要被少數人去包辦操縱，由一省以至全國也都一樣，那我們的真正民意還能發揮嗎？行憲的目的還能達到嗎？各位學員都是地方的基本幹部，對民衆的組訓負有領導的重責，憲政實施全靠各位努力，深望各位本着公理和法令切實爲人民服務，爲地方造福，這是在行憲的前夕，選舉的開始的今天，我特別要叮嚀各位的一點。

其次就是在推動工作中我們要切實檢討自己是否真正出了力，惟其如此我們的各項工作才可以改進，我常說耶穌教的許多傳教士他們不管旁人信不信，總常拿着聖經在街上苦口婆心的講，甚至他們還跑到苗區彼此連語言都不懂的地方去設教堂，作傳教工作，記得我幼年時候在成都曾看見陝西街那些骯髒破爛不堪的房子，後來都爲教會收買建築起了西式的學後，並且他們先辦小學，又慢慢辦中學，就是現在的華西大學，也都是他們辦的，街上有些貧窮兒童得他們救濟，去讓他讀書奉教如今已有不少是已經成名的博士，這種精神的確值得我佩服學習的，我從來就沒有看見我們的工作同志拿着政策政綱和政治理論的去到街上講過，各位看我們貴陽教會的傳教士也並不多，但是他們的工作還是相當開展，我們今天參加紀念週的人以及全省各級政府的工作同志爲數不是很多嗎？倘若大家都像傳教士一樣的有持續不懈的精神，肯認真，隨時隨地都熱心工作，切實注意基層的民衆組訓，少發空洞公文，多做實際的事情，以培養一種新的良好的政風，改革社會一切不好的風習，這是最要緊的工作之一。

最後還有幾句話要指示的，各位學員暫時離開了工作崗位來受訓，時間雖然很短促，但是各位都很熟悉地方的情形，而且工作經驗都很豐富，希望大家彼此多交換意見，多檢討實際的工作，務使本省的政治，經濟，文化，社會等各項建設事業能獲得長足的進步，並望各位一定要堅強的相信貴州是可以建設成功的，所謂「有志者事竟成」并非欺人之談，盼大家時刻相互勉勵，不要辜負我殷切的期望，這是我所最期望的了。

要重視軍事教育

——三十六年四月九日對省訓團全體學員講——

各位同志，各位學員：今天要向各位講的題目是「要重視軍事教育」，關於這一問題，在上期曾提出講過，此一次對各位我認爲也有特別要講的必要，不論是縣政班或其他各組的學員，均須從實際生活中，多多注重軍事訓練，接受軍事管理，以期整個的行動和生活，都能養成軍事化的習慣，現在我就從多方面來說明軍事教育在目前對於國家民族前途和國民修養的重要關係。

要知道每個人處於現代的環境，嚴格說來，一舉一動，一言一行可說都應該要有相當的軍事訓練；同時任何一種組織，假若不運用軍事組訓的方式，是決不會健全也決不會有力量的。就各位今天大家是着的軍服行的軍禮，口令一下，整齊一致，精神尤其煥發一切表示大都具有了軍事化的規模，從這裏各位大概可以體驗得到軍事教育的實在好處。再說，一個人在小時從幼稚園畢業，就是幼年軍，在高小初中時代就是童子軍，到了高中和大學的階段，就成爲青年軍，必須受正式的軍事教育，其餘一般的人民也都受國民兵訓練，這就是要養成全體國民的生活一律都能合乎軍事化的要求，也即是要全體國民的生活都能達到適合新生活的基本要求。

我們看世界各國，大凡文化水準很高，各方面都進步的國家，無有不重視國民的軍事教育的。他們的社會，學校乃至每個家庭的一切設備和風氣；差不多都充分含有軍事教育的意義，大家都見過，許多外國

人到中國來，身體顯得特別高大雄壯，精神也顯得特別飽滿煥發。記得以前我在要修重慶到江北的大橋，聘請的是一個德國工程師，他也善騎馬，而且整個的生活表現，完全是軍人動作；又還有抗戰期中許多美國軍官住在貴陽，一天他們總司令部的參謀長，是學的騎兵科，有幾位軍官來約我騎馬，他們當中還約得有一位大學教授，年紀很大了，我當時以為他不善騎馬，便選一匹較為馴良的馬給他騎，不料他的騎術却很高明，他說任何劣性的馬他都能騎，由此可知日本人過去以為美國人民生活浪漫是估量錯了，殊不知美國國民平時已經是很注重軍事準備的，特別是關於各種新的科學武器，是早已埋頭在研究發明，不然當珍珠港事變後，他們怎麼能够很迅速的出兵一千多萬來對付日本呢？從這幾件看來，我們知道過去的德國和現在的美國，其所以強盛的原因，也不外是由於他們平時重視軍事教育，做到了真正軍事化的效果。

反之，再看我們的國家，有許多現象都是凌亂不堪，一切顯得無秩序，沒紀律，不整潔，而且有許多沒有受過軍訓的人，他們往往對長官或長者說話與動作都沒有一定的方式，於是舉措不安，只有隨隨便便，尤其穿衣方面總是歪三斜四欠缺整齊，因此精神上，就顯得萎靡不振，毫無朝氣。所以目前我們為要轉移社會風氣，為了養成我們現代化國民的新精神，為要建設新貴州，為要復興整個的國家民族，尤不能不加緊注重國民軍事教育。

再以我本身數十年軍事生活的經驗說，我開始要考入軍校的動機，主要的是目視當時滿清政治腐敗，教育落後，交相擾攘，使整個國家瀕於亡，自思知識青年要報效國家，非投筆從戎，整軍經武不可，於是便毅然決然離開順慶府，離開順慶府中學投考陸軍速成警校去學軍事，那時同去的同學，大約有百餘人

之多，但在進入軍校之後，我們平常衣食住行的那些舊生活習慣，均完全不合乎軍事教育的要求，處處難免不受長官的指責，有很多同學生活放蕩慣了受不了一種新的嚴格的管理和訓練，便錯誤的認為軍事教育是奴隸教育，不少的人開小差跑掉，我當時與他們的觀點完全不同，覺得青年人過有組織有規律的集團生活，受嚴格的軍事訓練是很合理的，我決定堅忍下去了，畢業後，我更堅強的在部隊裏實際工作，一天天幹得很有起色，後來那些開了小差的聰明同學中，有些又來找事情，欲求一錄事而不可得，我認為像他們那種精神頹廢在今天的社會就不配作任何工作了。還有一個故事，就是我素來最愛運動，在剛入軍校時，我看見操場上架得有一高高的天橋，爬上去，從上面我跳下來了，恰巧被隊長發現，他問是誰叫我跳的，很嚴厲的責備了我一番，才知道軍隊中只有在一定的範圍中活動決不容許個人的自由，因為不如此，紀律就無法維持，這些都是我親身經歷的事特提出作大家學員作為生活的參考。

我所說要重視軍事教育的意義，主要着重在一般國民的生活應養成軍事化的良好習慣，至於軍事方面的各種戰略戰術的學理，以及各種武器運用的專門技術，在今天似乎還僅是屬於一般實行執戈禦侮的軍人的事，若要普通的人民都有這種專門的技能，根本還作不到也可以不必要，但是對於一般軍事常識和一些最普通的武器，我覺得每個人都都有知道和會使用的必要，不然，比如在抗戰期間敵人的飛機臨空，投炸彈並撤放毒氣，我們假若不懂得防空防毒的常識，隨便亂跑，就只有被炸死，被毒死，又比如在旅途偶爾不幸的遇着了盜匪持有槍械，要是你知道槍口不對準人是決打不中的道理你的精神便會增強大無畏的勇氣，甚至可以趁機跑近盜匪的身邊，奪獲他的槍械。

但是如果你毫無勇氣，或不會用槍，只有等死，同時我會親親一些不會用槍的人，因滑機打死自己的妻子和長官的事實不少，這雖然是些不關緊要的比喻，但不可不加以注意。尤其各位都是政治的基層幹部，更須切實重視軍事化生活的養成和一般的軍事常識與技能，處處不但以紀律規範部屬和民衆而且必須更嚴格的規範自己，以作表率，須知軍隊中之紀律導源於服從，世界各國，無不認爲服從便是軍人的美德，所以黨員守則上說「服從爲負責之本」。即是此種意思，凡是軍事生活的訓練，都是「命令如山，紀律似鐵」，倘使紀律不嚴，命令不能貫徹，則任何任務均將不能達成，尤其遇有困難危險的事情發生，大家會更裹足不前，那樣的軍隊還能發揮得了什麼大的戰鬥效能嗎？這是大家應該特別注意的。同時我認爲如能將軍隊中的守紀律，負責任，服從命令的精神，十之八九的運用到行政的推進方面來，相信對於整個國家政令的推行和改進，絕對是可以獲得很大效果的。因爲大家都本服從之義，各在崗位，確實負起自己的責任。

其次，軍事教育更可以培養人們的堅忍精神，所以元首再四勉勵全國官民要「堅苦卓絕」這就是指我們雖有卓越的志向，仍須以堅定忍耐之精神去努力實行才可以，如其不然不論對長官或對部屬或交友人，遇事只想旁人受困難，自己佔便宜，這種投機取巧，自私自利的人，我斷定其事業前途，決無希望。

再者，軍事教育尤可以增進人們的勇敢和智慧，因爲勇敢，乃人作事之根本條件，實言之，勇敢卽是有「舍身取義，殺身成仁」的精神。而世間一切轟轟烈烈的事功，往往皆是無數不怕死，不偷生的英雄們

以鐵血換來的，同時所謂「智者必有勇」，因為勇敢的人雖臨大難，遇勁敵，其態度仍然鎮定沉着，惟其能够沉着，所以就能從鎮靜中生智慧，雍容自若，有條不紊的來應付一切重大的事變，我在前綫指揮作戰時，常對部屬說，我們不要怕敵人多，更不要怕敵人的砲火厲害，惟一的我們要爭取主動，想出辦法來將敵人消滅。假若我們自己作戰不勇敢，不堅忍，不沉着，不拿出一定的計劃，那就是我們自己使自已失敗，讓敵人戰勝。實在的說，八年抗戰我是完全在前綫同許多戰士餐風露宿，甘苦共嘗的生活着，我深知每個軍人整天在敵機的猛烈轟炸下，雖然忍飢受寒，手足破裂但是他們爲了捍衛國家民族，仍前仆後繼，拚命抵抗敵人，毫無怨言，所以我說軍人確實對得住國家。然而相反の後方有許多無恥之徒，想方設計大發國難財，過着奢侈無比的生活，若與前線士兵的生活兩相比較，實在是相去天淵，比如汪精衛之流，賣國求榮，投降日本，即是由於彼之缺乏堅忍性和忠義勇敢之氣而生出來的怯懦與愚蠢，意志因之動搖一失足成千古恨，遂作出遺臭萬年之事而不能自拔，爲必定失敗的明證。

我們貴州鑛藏豐富，人民勤樸，依元首訓示亦會指明貴州爲西南重要省份，應該特予重視，由此深知我全省人民所負責任之重大了，深望各位學員以及各級工作同志今後一心一德，以身作則，積極領導民衆，澈底執行中央政令以及本省各項中心建設方案，并須將本人手著「建設新貴州之理論與實踐」一書，深入普及，隨地向民衆講解，如果能以軍事的精神來集中意志，集中力量，步伐齊一共同努力，我相信完成新貴州之各項建設，是決可做得到的，也是我最殷切盼望於各位的了。

重視體育

——三十六年四月二十三日在省訓團講詞

各位官長，各位學員：今天我要講的是「重視體育」問題。關於這方面的話，平常我說得很多，大家想都聽過。不過，在目前仍然有些人對體育是懷着錯誤的觀念，比如：有的人認為體育雖然應該注重，但大可官樣文章敷衍表面不必積極提倡和認真去作；有的人認為注重體育，祇要各級學校有了相當的體育設備就可以了，公共體育有一塊小地方，點綴點綴就算夠了，何必那麼認真呢？有的人說體育是一種玩耍的事情，好耍的事多得很，又何必只注重體育？有的人認為體育祇是少數有閒階級的公子哥兒們愛玩的事，貴州大多數人衣食都成問題，那裏還有時間跑到體育場去運動？又有的人說主席本人愛那一套，所以他隨便走到那裏提倡修築體育場提倡運動。這一些說法，我以為都是由於他們對體育與國家民族之重大關係太缺乏了解，其觀點是絕對錯誤的。關於談到我自己，祇要認定這樁事是於社會於國家有益處的，是最重要的我是始終持着「知我者，為我心憂，不知我者，為我何求」的態度堅強而澈底的要作下去的。

各位知道，外國人的體格為什麼那樣強健雄偉？精神為什麼那樣充沛煥發？曾經也有人說白種人天生的要比黃種人的體質強些，但如果我們以日本人體格過去矮小，而現在如何變得那般強大的問題來反問他，那末，這種違反優生學與進步觀念的錯誤道理可以不攻自破。再以運動的方法運動的工具和運動的術語來說，都是採用外國的，中國雖然也有些新創運動的方法。運動的工具和運動術語，但總覺粗劣單調；由

此可知外國人對於運動技術之特別愛好與重視了，可知他們國民的體格所以健強的原故與運動却有絕大的關係，並不是偶然的事。從人類的發展史觀察，我們知道任何時代的人，任何國家和任何民族，都是有其一定運動方式的，所不同者僅文野與優劣之分而已，要是完全脫離了運動的生活方式的個人或國家，可斷其決不能生存於世界的，因為人類就是一種愛好競爭的動物，運動乃是鼓勵人類向上爭競和鍛鍊體格的最佳方法，同是要人們能够競爭，社會才有進步。所以中國古語有「君子無所爭，必也射乎」，和英國的成語「競技精神」，往往作為議會政治的政治道德標準。

我國的運動方式，一向是呆板的個體，毫沒有注意到集體生活的培養，因此無形之中造成了一種自私自利的民族性。比如前面我談過，有許多人有意無意的阻礙體育運動的推行，這純是由於我們一般國民的知識水準太低落，對於國民體育的意義尚未深刻明白所致，我想在歐美各先進國家，像這種落後的跡象是早已尋不着了的。要知道，我們要復興民族，建設新中國，非先從提倡國民體育着手不可。從一個人的生長過程和世界各國的學制方面觀察，幼小的兒童在幼稚園的時期，稱為幼年軍，到了高小和初中階段，又稱童子軍，等到入了高中和大學，就稱為青年軍了，而且各級學校都有相當的體育課程，中央也迭有命令要注重體育於個人，普遍推廣國民體育運動，這通通證明體育於個人於家庭於社會於整個國家民族關係之重大，今天我所以講這個題目的主要意義，就是因為有一部份負主要政治責任或負其他各部門工作責任的人，自己本身平常對於推行國民體育運動的工作，也是陽奉陰違，而對旁人持反對意見的人，也拿不出正確的理論，和獨到的見解去予以駁斥，予以說服，遇事摸稜兩可，隨波逐流，這樣的人，還能够去領導民

衆嗎？各位學員都是本省基本政治的幹部，所以我今天講這些話，是希望各位今後特別努力於本省體育運動的展開，使其能養成一種維新向上的良好風氣。

再說世界運動大會是在奧倫比克開始，其開幕儀式須向希臘傳遞「聖火」，所以上次世界運動大會在德國舉行時，他們尚需將「聖火」燃着，不分晝夜，一直趕到柏林，並且還要對準時間如期趕至，當「聖火」，到達柏林之時，即是大會開幕之時，此次世界運動會決定在倫敦舉行，據聞他們也須將「聖火」請到倫敦，如此鄭重將事，這是什麼道理呢？又比如報載敘利亞大沙漠中發現了一個羚羊人，隨着羚羊羣過着荒野的生活，其善跑之速度較世界的跑王二十九分鐘達一萬公尺超越三倍，世界各國人類學人種學生物考古學等各種專家爭先恐後，前往研究，而且各國報紙，不遺餘力，爭相披露此項新聞，認為世界既出了這個極特殊的羚羊人，若以之參加世界運動大會賽跑，必無對手；我國今年舉行全國運動大會時報紙上也預測某項運動將歸對於某種技術極精之某人獲得冠軍，并且批評說南京的體育場小了，上海的體育場勉強可用，凡此種種，其用意所在，無非是想鼓盪一般人民愛好體育的風氣，使一般人都具有體育運動的興趣，身體日臻強健，以達成強國強種的目的。

中國過去有一批頭腦冬烘的先生們，他們總愛唱些趕不上時代的老調，常以中國為禮義之邦文化古國，歷史悠久等一類的話自吹自擂，藐視外人注重體育，發展物質文明，是一種形而下的事，而自己却固執着宋儒一樣的「居靜窮理」的口頭禪以作幌子，因之影響一般國民的體格孱弱不堪，民族精神與文化也衰落到於極點。我常說「一切出於好者之門」，比如許多研究考據學和愛好古董的人，他家裏就必定藏有稀

世之珍的古物；又比如民國十二年我在成都當督軍時就發現有一個人他愛鵲鳥，據說他家裏養的鵲鳥很多，連世界最名貴的鳥種他都養得有，而且他懂得那種鳥的習性有那樣的好處，後來他果然送給我一隻善鳴的鳥，連籠子都是最上等牙膏和寶石嵌成的，他告訴我每天都要給它什麼東西吃，怎樣管理它，我因為從無此嗜好不感興趣，覺得麻煩，餵了不久便轉送給別的朋友了，這說明了什麼呢？就是凡事不感興趣，必然一心不在焉，視而不見，食而不知其味。不單是體育這樣，任何一樁事也都不能作成。所以我認為興趣對人生的事業頂關重要，比如我們想好運動，懂得體育的人，看着旁人打球，遇到最精采的技術表演，我們必定要熱烈鼓掌稱好；可是一個對運動毫無興趣的人看來，他根本莫明其妙不懂好壞，自然感到索然乏味，視若等閒，這些惰性十足的社會現象，我確信是可以改變的，就是要我們各級負責同志意志集中，力量集中，能善於運用各種方式予以鼓盪和改進。

其次談到運動比賽的問題，我認為一切事情，惟有競賽才能定成敗，分優劣，必如此社會才會有進步，這就是進化論中所說的「物競天擇，優勝劣敗」的道理，以第二次世界大戰說，就是反侵略國家集團的一切財力，物力，人力，同侵略國家集團的一切財力，物力，人力的比賽，小而言之，一個球隊同另一個球隊的技術比賽，也是等於作戰一樣，比如打足球，他組織得有前鋒，和中鋒後衛和核心，如果攻到了對方的核心，那就是短兵相接了。因為運動的道德，是要不顧一切，顧全團體的，再如跳高跳遠，不就是練習超越障礙嗎？投擲標槍鐵餅，不即是古時作戰的武器嗎？又比如童子軍訓練他們所持的木棒，所掛的小刀，和他們結繩露營，架橋，救護等軍事生活，無一樣不是含有刻苦耐勞，忍飢受寒，餐風露宿，任重致

遠的戰士精神，質言之，我們要提倡運動，其目的是在既可強健身體，更能訓練國民的軍事技術，換句話講，即是注重國防建設作建軍準備，達成全國皆兵和明恥教戰之目的，我們知道，上次世界大戰結束後，英國人說他們的勝利應歸功於足球，美國人說他們的勝利應歸功於童子軍，普法之戰德國打勝後，俾斯麥說應歸於小學教育，而日俄之戰，日本勝利後他也說應歸功於小學教育，從這些方面看來，我們深知國民教育，特別是國民體育於國家民族的安危存亡是多麼重要？我們能不切實注意，極力推行嗎？

中國人有句俗話，「學壞容易學好難」，但我認為學好倒不是難的問題。不過因為受了幾千年壞的積習影響不難也就難了。比如有些人他對吃鴉片，賭博酗酒等墮落生活有極大的興趣，對體育以及各種正當的康樂活動反轉還沒有興趣了。再以現在一般體格強健，穿着運動服和男子一樣的女學生來說，恐怕是那些七八十歲，一輩子足不出戶庭，纏着小脚，一字不識的老婦們，所夢想不到的事，這說明了時代是進步的，一切落伍的思想行動終歸裏被摔到時代的後面而不能自拔。

在今年的青年節我曾說過：一個人的身體要健康，姿勢就要端莊，所謂端莊的姿勢，就是要具備抬頭，睜眼，閉嘴，挺胸，收腹，伸膝的姿勢，否則，歪三斜四，垂頭喪氣，其精神必定萎靡不振，這樣的人對社會對國家是決不會有多大貢獻的。我認為「體力」「品德」「學識」是作人作事業最根本的三大要素，而尤以「體力」最為重要，所謂「健康為事業之母」：即是此種意思。因為一個人沒有健康的體魄，就沒有精明的頭腦和堅強的意志，處於現時代的人若果既不精明，又不強幹，還能够作出什麼驚天動地的事件嗎？誠然有人說，體格的強弱多半是由於天賦的，但後天的鍛鍊是可補救先天之不及的，比如我們的身

體不強，我們日常生活能够多注重陽光，空氣，飲水，多練習操作，騎馬，打臘，游泳，爬山等各項運動，那我們的身體決定可以一天天強健起來，身體一健康，精神自然活潑振奮，思想也就會新穎慎密，一切的事業也當然大有希望。

再以我本人愛好運動，數十年如一日，在健康上所獲的實效來說，我今年已六十三歲了，但是由於體格的健康，精神的飽滿，肯於求新知，創新事的原故，幾乎使我忘却老字，事實上任便挑選那一個精強力壯的青年同我爬山賽跑角力技擊，我還是決不後人的，又有人問我，有什麼特別養生之道沒有？並問我經常吃些什麼滋養品，但是我根本上什麼滋養品都沒吃，每天還是吃的幾餐老乾飯，能够如此筋強力壯老而不衰，主要的還是運動的關係，因為晴天我每日清晨必定要騎馬出一身汗水，午後我必定要打一次網球，現在按新鐘我每晚九時就寢，早晨五點鐘必定起床，除此以外有什麼特別養生之術我也說不出來，歐美人說，一個人要到五十歲才算開始生活，這話以我自身的經驗來證明，我認爲很有道理，因為我回憶我在五十歲以前，學問確實不如現在進步，經驗也確實不及現在豐富，一切見解也不及現在透澈，那末，如此說法，現在我還只是正在開始生活，還正是好努力報效國家民族的時候，因此，我懇切盼望各位要切實注重體育，保護自己身體的健康，假若每個人的歲數能够長生久見，對事業的成就與國家的貢獻也必定要大得多呢。

總而言之，體育運動是事業發皇的根本，是復興民族的原動力，同時無論如何，我們要知道只要你肯注重運動，總比不注重的好。今天我講了這許多話，千言萬語，是在盼望各位學員今後務須將應該體育運

動的道理；普遍深入社會，逐漸推廣到每個偏僻角落，使全省人民俱自動起來，積極參加各項運動，大家都對體育發生濃厚的興趣，肯於出錢出力，熱心建築各種類型的運動場，蔚成一種風氣，誠能如是，我相信建設富強康樂之新貴州的理想必可圓滿實現。

全國空中談話會廣播詞

——三十六年五月五日

今天是五五紀念，同時又是中國業餘無線電協會貴州分會第八週年開年會的一天，我們首都業餘無線電總會，今日在南京舉行隆重盛大的紀念會，全國各地分會，也一致舉行，并用無線電聯絡各種節目，這真是科學昌明時代的嶄新產物，爲數十年前無線電未發明以前，人類社會所夢想不到的奇異景象，若果以後無線電界，能够照此突飛猛進的程度此例進展，再過幾十年或數百年，世界上不可思議或夢想不到的新異發明，不知道更有許多使人咋舌稱羨的事實，回頭過去，展望將來，實令人歡欣不已。

說道無線電的歷史，自從意大利人馬可尼發明以來短短四十年間由長波進展到短波，由短波進步到近來軍事上最新使用之雷達，以及運用到廣播事業和無線電傳真等項，這許多光榮而不可磨滅的事實，都是各位無線電專家，絞盡腦汁所研究的結果，即以此次世界大戰，無線電在軍事下的偉大貢獻而言，如以無線電駕駛飛機，施放魚雷指揮潛艇，測量航線等，都有重大成就，又如廣播事業，無線電傳真等，也無一而非利用無線電，所獲得之驚人功績，世界科學家爲此精研發明無線電電化世界所得之理想境界不知如何

璀璨光明呢。

雖然反觀中國研究無線電機械製造和技術應用的固不乏人，而無線電收音機無線電報電話已漸漸運用到政治，經濟，軍事，教育，文化各種事業，普遍深入，一日千里，只以工業落後，民智不開，比之歐美諸先進國家，自然瞠乎其後，更因電訊器材缺乏，及機件毀損者修理不易，在抗戰期間，萬苦千辛，不知歷盡多少難關，當茲建國開始，我們痛定思痛，懲前毖後，發皇光大無線電事業，是我們全國國民和我們無線電界工作人員應有的責任。

我們貴州，因為地瘠民貧，和教育實業不發達的原因，無線電事業更比全國任何省份更落後，譬如各縣要想買一架收音機還不容易辦到，雖然從事技術研究的人才，也還不少，但是因為所用的一切器材，都需要向省外或國外購運，連修理機械的工廠都還沒有，再以省屬無線電總台，及各縣分台所用機件而論，大多陳舊不堪使用，甚致因器材殘缺，經費拮据，現狀亦難維持。更說不到大規模的建設發展，今天趁全國業餘無線電協會第八週年紀念的機會，本席特別提出幾點希望，就正全國同胞和無線電界，尤其是本省無線電從業人員，更應加緊努力。

(一) 全國業餘無線電研究人員，應以其研究所得的結果，和發明的天材，盡量供獻國家社會，進一步，更求能與世界先進國家並駕齊驅。

(二) 公務人員對於無線電多多從事業餘研究或贊助，以期無線電應用，盡量普及社會。

(三) 全國業餘無線電研究人員，要大家聯絡感情，并隨時交換研究心得，報告總會，或提供政府參

考。末了，祝貴會事業發揚光大，祝無線電界同仁前途無量。

促進國民體育必循的途徑

——三十六年五月二十六日在省府週會講

各位同志，各位同胞，今日我要報告的就是「促進國民體育必循的途徑」問題，各位知道，我國社會一般所患者即貧，弱，愚，私四大通病，這是不可否認的事實，貴州向被觀爲地瘠民貧，交通阻塞，文化落後之區，其所患上述通病情況，當較更甚。試觀歐美各強國的國民，體格高大健壯，精神無比充沛，其原因我以爲與運動有絕大關係，決非偶然的事，因爲歐美的國民從古騎士時代起直到現在都很注重運動，回觀我國史冊，古時的人也一樣很崇尚豪俠武勇之氣，一般國民的體格也都很強健魁偉，演變迄今，其所以愈趨愈弱者，大抵皆由於宋儒倡導所謂「主靜窮理」一類缺乏生氣的傳統思想學說，屆腐敗的滿清政府對民衆所施行的許多無理的統制壓迫所使然，因之無形中便養了一種「重文輕武」的社會風氣，一般人都成了文弱書生，便被外人藐視爲「東亞病夫」了，這的確是我們民族的奇恥大辱，也就是我們國家不強盛的一個最大因素。

今天我提出這一問題來講的主要意義，就是因爲處於當前這一個競爭激烈時代，我們若再不猛省，力圖各方面的改進，以增強我們民族的新生活力量，趕快復興我們的國家，則前途實有不堪設想的危機。但是從那裏着手做起，始能獲得效果呢？我認爲整個中興建設的動力與基礎，還是絕對應建築在國民的強健

體力上，所以我們要特別來研究「促進國民的體育必循的途徑」這一個問題。

究竟什麼是促進國民體育所必須遵循的途徑呢？似應分着兩方面講：一是要注重國民的體育運動，一是要注重國民的生活營養。談到國民生活的營養問題，最好當然是牛奶與雞蛋，此刻我講這話，也許有人又要詫異或持異議說貴州大多數的人衣食都成問題，那裏還談得上吃牛奶雞蛋之類的營養素？這裏我舉出幾點事實來望大家想想……我們貴州不是有很多的山和草嗎？這豈不是最適合養牛養羊的牧畜業嗎？更進一步說，如果我們能積極改良各種牲畜的品種，使牛羊都很長得肥碩壯大起來，於本省農村經濟必有大的改進，並且，據說一條好的牛，每天即可將取牛奶五十磅，假若每家能養幾條牛，每天的牛奶量不但够供一家人食，而且還可以大量的賣錢。再說每家能養些雞，供家裏人吃的雞蛋自然會有，本來養雞養牛養豬羊等牲畜是農家最大的副產物，那末，自家有牛奶雞蛋不花錢去買的吃，還不是等於收了穀子吃家常便飯一樣，並不能謂之奢侈生活，而事實上是可以用辦到的事情，記得有一次一個美國朋友問我：「你們貴州爲什麼還要禁止宰牛」？我說：「因爲耕牛缺乏」。然後他又補充的說：「貴州山多草多，正好大量的養牛，爲何尚感缺乏呢」？我聽了他的話，有不可思議的難過，由此可見我們在生活方面本來有很優越的條件，而是沒有去積極利用它爲我們的生活創造福利。

再談到如何促進國民體育問題，這些話大家想必都在貴州各報上看到過，目前各縣的學校在爭先恐後的舉行運動會，加緊在準備七月一日來參加省運會的事項，我看到這些消息後，內心確實很感欣慰！大家知道要提倡運動，最主要的先應該建修適當規模的體育場，但是還有人爲了他們個人的私利，偏偏持這種

見解，說貴州人連飯都沒有吃的，偌大的地方不是很好種食糧菜蔬嗎？爲何定要建修體育場呢？殊不知貴州有的是荒田荒地，大家很可以開闢出來種稻種菜，爲何不開闢呢？又有人說，運動只是少數人的事，於大多數人的實際生活沒有關係，各位想這是何等錯誤的觀念？須知這些人大概都是不會運動的人，於是對運動也就毫無興趣，毫不瞭解，因此不免發出許多歪曲論調。這裏我要告訴大家的，就是因爲體育運動在我們貴州可說還是處於萌芽時期，當然談不到深入普及，但是提倡體育之最終目的，還是希望人人都能運動，不管是打石頭的或拖黃包車的都可以自由去公共體育場參加運動，質言之，就是運動本身並沒有階級限制，所以在這個運動的萌芽時期我們就應該鼓勵地予以培養，比如每粒種子撒在田裏，倘不先辛勤地養育幼苗，則將來的豐收又從何期望，所以我切盼持反對論調的人自行檢討一番，快將這些錯誤觀念澈底改正過來。

最近這兩天貴陽市北區各小學自動在市體育場舉行運動會，我曾親往參觀過，其所表現的各項運動的成績，真出我的意料之外，同時使我受了最大的感動，我覺得假若全國的兒童都能像本市北區的這一羣小學生那麼精幹，何患我們的國家不强呢？兩天比賽下來的結果，大約十之八九都是市北小學的學生佔了優勝，這個原因就是因爲市北小學的設備比較完善，平常能使一般學生得到適當的體育訓練的關係，上次在臺灣等地考察歸來後，我常說：「沒有設備的學校，設立再多也就等於沒有」，同時「設備不夠的學校，其學生的程度也必定不够」，這是一定的道理。以市北小學說，它接近市體育場，他們的學生經常是在那些標準的運動設備下練習出來的，自然他們的運動技術要强些；其他許多學校的學生，縱然有運動場和合

種運動設備，但是我想不是體育場過小，便是各項設備都不合標準，所以學生的運動技術當然要比較差些。再說市北小學的學生，不但體育成績好，而且各門功課也比較的優良，因為他們的教室裏備有破窗，光線充足空氣流通，地下有油漆地板，坐位也很適度，並且教室裏都掛有許多兒童看得懂的科學圖表，並尚有圖書室等項設備，每個兒童在這樣好的環境下讀書，身心自然健康活潑，智識也必定會一天天豐富起來。我家有幾個小孩也在那裏讀書，每天回家我問起他們的功課都很瞭然，這學期因為省運動會要借他們的學校作爲運動員的休息處，所以他們要準備提前放假，聽說有大部份功課業經上完，現正指導學生複習，這足見他們學校的校長和各位教員肯於盡責了，今後我們將市西小學修成後，也會辦得很好的，望各校負責人盡可能的要注重學校的環境和設備，尤其體育設備，決不可因陋就簡隨隨便便，如其若此，是獲不到絲毫效果的。

今年全國運動會決定雙十節在上海舉行，我們貴州一定要準備選手去參加。我們查過檔案，本省過去沒有一次出席全國運動會，聽說有一次出席過，也並不是貴州正式派去的選手，而是在京讀書的學生以貴州的名義出席的，至於全省運動會過去也並沒舉行過一次，去年我們舉行的省運動會尙屬首次，此外各縣運動會過去也恐怕很少舉行，這些事實都足以證明本省人民一向之不注重運動。此次我打算於省運動會結束之後，各外縣來參加的優秀選手，下期都將他們轉學到貴陽來，給他們聘請專家指導，好好練習運動技術，並爲他們募集一筆經費，每天供給他們一點滋養食品，準備雙十節出席全國運動會，這樣辦法，固然爲了倡導本省的體育風氣，促進本省的體育運動的發展，同時也是爲了將來在全國運動會中替本省爭取光

榮，這是我今天所切盼於各位共同努力，積極去作的幾件事。

軍校成立二十三週年

——三十六年六月十日爲紀念軍校成立二十三週年作

中央軍校之名，爲 總理 總裁創辦黃埔中央軍事政治學校起，後改中央陸軍軍官學校，更復擴張爲其他兵種的軍事學校，乃至陸軍大學，以及廬山峨嵋珞珈復興關各種訓練團，或國內各地分校，無不包括在內，合計起來到今天已有二十三年的歷史。在這長期過程中，軍校的同學負擔了時代的使命，完成了歷史的任務，如北伐東征的勝利，掃蕩殘餘軍閥的完成，八年來對日神聖的抗戰，都各盡了軍人應盡的天職，保全了國家領土主權的完整，延長了民族的集體生命，這些都是不可磨滅的豐功偉績。今在勝利快滿兩週年的時候，吾人來慶祝軍校二十三週年的紀念，更覺得充滿了無限的愉快和興奮，同時對在黔工作軍校同學，目前亦有幾點期望，特別提出以供各同學的參考。

(一) 要同德同心，加強建國工作。勝利以後，建國工作，千頭萬緒，百端待理，同時又限於經濟窘迫，物資缺乏，生產落後，加之共黨割據，隨地倡亂，使建國工作，無形中停頓下來。我們軍校學生，在戰時，能够替國家担任非常事業，在平時，當然可以替國家担任建設工作。關於建國事業，總裁曾經說過，是要比抗戰時還要艱辛萬倍，尤其是遺先天不足，後天失調的局面下，更感到千百倍的艱難。但是我們軍校同學，決不要因此懼怕，也不要因此氣餒，只要抱定建國必成的決心，埋頭苦幹，奮鬥到底，發揮

黃埔時代的勇氣。實行革命犧牲的精神，同時要照「精神重於物質」「事業即是功名」的訓示，用精神，用理智來力行軍人應肩負的各種建設工作，我認為一定可以成功的，回顧抗戰時期我們的武器，物質，部不如敵人的精良，豐富，而其結果，勝利終是屬於我們，其原因安在呢？就是我們的精神能够勝過一切，抗戰時期如此，建國時期當然也是如此，只要我們有信心，有決心，集中力量，統一意志，建國工作，是不難展開乃至完成的。何況我們軍校同學，受過革命的洗禮，嚴格的訓練，是革命的中堅，國家的主體，應以身作則，首先倡導起來，用自己強健的體力，精密的腦力，絞盡心血，節省物力人力財力，一個錢當兩個錢用，一個人做兩個人的事，發導精神動力，配合建設工作，來完成建國的時代使命。

(二)要戡亂肅奸力求社會安定。抗戰時，我國社會風氣已不算好，勝利之後，社會風氣仍屬惡劣，到處可以看到「污穢」「浪漫」「苟安」「頹唐」「貪污」「叛亂」等種種不良現象，於是固有道德，一落千丈，尤其在近幾年因為共產黨在各地擾亂製造所謂「抗暴」「反饑餓」「反內戰」一類名詞以煽動學潮，并在內地策動所謂「匪運」「農運」「工運」等地下活動影響社會秩序，更屬非小，以現在情形論，安定社會是國家一切建設事業的基本條件，社會一日不得安定，秩序一日不得恢復，一切建設工作，當然是談不到。我們軍校的同學，在這共黨猖獗邊疆搖蕩聲中，應拿出非常的革命手段來摧燬這危害國家民族的暴力。況且軍校學生是受過嚴格的軍事訓練的，當然應該共守鐵樣的紀律，在前方保衛國土，抵禦敵人，在後方要緝奸靖匪，安定社會，所以在這驚濤駭浪風雨飄搖的今天，軍校同學應挺身出來，担当戡亂肅奸安定社會之責任，發揮其優越的革命精神，一面推行新生活運動，轉移社會的頹風，掃除社會上腐敗的惡習，

培養社會上活潑的生機，以禮義廉恥的規律，寓之於衣食住行之中，使共黨姦掠燒殺認賊作父之行動，不致傳染到達後方，其割據區域水深火熱之民衆，亦因我之努力戡亂定暴逐漸得以救負襁褓，登之衽席，凡此艱難工作，軍校同學，俱能担此旋乾轉坤之重任。

(三)要以最大努力來協助建設新貴州工作。民窮財困的貴州，在抗戰中，盡了它最大的努力，勝利以後，一切急待建設，因今日整個世界，無不是在爭先恐後求改造進步之中。中國爲世界之一環，貴州爲中國之一環，其應隨着大時代之巨輪而更新而進步，自然是不能例外的。可是建設新貴州的工作。確與整個建國工作，處處配合，互爲因果，而有連帶關係的，我們要使建國工作成功，建設新貴州的工作當然不能忽視，而我在黔工作的軍校同學，不在少數，均要以互助合作相親相愛之精神來推進新貴州之建設，爲黔民的示範和前鋒，使建設工作，一日千里，早日完成。所謂配合建設工作最好而又最具體的方法，一方面是代政府宣達政令領導人民服從政令，一方面是要利用公餘時間，盡量協助各種建設工作，不計酬勞，不辭辛苦埋頭苦幹，以期達到建設新貴州之成功。

以上三點意見，特別趁今天紀念廿三週年的大會中來提出，以供大家的參考，並與各位同志共勉之。

端陽節的感想

——三十六年六月二十三在省府週會講

各位同志：今日的週會恰逢舊歷端節，在我國的習慣上對於過端陽，過中秋，過年節都很注重，每每

達到了這種節日各個家庭與至親好友，各個機關團體都最互相表示親愛，甚至互相拜訪，互相饋贈禮物，這是幾千年來我們民族傳統的一種優良風尚和倫理美德的表現，它確實可以敦睦情感，聯絡友誼，使人與人之間增加誠意和發揮親和力量，是值得永久保存的。抗戰時期，我在湖南前線指揮軍隊作戰，當時平江是我們的第二防綫，它正位於汨羅江畔，我們在那裏防守多年，見聞過我們偉大的民族詩人屈原的許多流風遺韻，關於他爲什麼投汨羅而死的一些故事都知道很清楚，現在簡單報告一點，藉以紀念屈靈均先生。戰國時是齊楚燕韓趙魏秦七強爭雄的局面，到了末年只賸秦楚兩強相爭了，楚的勢力範圍是位置在揚子江沿岸，以湖南湖北爲基點，直延長到上海，都是他的區域，所以蘇州還有申公祀詞，每逢申公的生日，民衆追念特別熱鬧，由蘇州到上海的一道河流，名叫申江也都因楚國時期的申君而得名的；秦國的疆域是在黃河沿岸，勢力相當強大，整軍經武屢次興兵侵略楚國，斯時屈原在楚任三闔大夫職務，忠貞事楚，懷王起初也很信任他，後來因爲被同朝的上官大夫靳尚令尹子蘭與懷王寵姬鄭袖等一批主張親秦份子的讒譖，懷王才疏遠了他，懷王應秦昭王之約會；於武關被扣留，死在秦國後，懷王的兒子項襄王繼位，尤其淫亂楚辭高唐賦中雲雨巫山的諷刺也就是他的故事，這時親秦派更爲得勢，屈原終於不能在朝立足，被放逐於沅湘之間遂作「離騷」以自言志。過了幾年，但襄王不但不念父仇，而且心悅投降秦國當秦人大破郢都，屈原不忍眼看國家瀕於危殆，遂悲憤填膺，於五月五日自投汨羅江而死，其浩然之正氣，蓬勃之熱情，實足以彪炳萬世，模範千秋，再說屈原的家係在湖北秭歸，自被逐放到汨羅江後，他還作有「漁父」一章，比離騷更爲悲憤，由此我們知道他的死，正是表現了他的忠於國家之高潔，後人憫其公忠體國，遂以他的忌

辰五月五日爲端陽節，作龍舟競渡之戲，并以竹筒備米投水，後世所傳裹以箬葉，纏以綵線，使不爲蛟龍所吞之粽子，都是表示哀弔屈原的意思，所以我們在今天的端節，仍然吃粽子也就是紀念這偉大崇高的民族詩人及政治家的意思。

我認爲東方的文化，尤其是我們中國本位的文北和立國精神，即在於我們國人之有忠孝節義的思想，而這種偉大高尚的民族性格之養成，也可說就是幾千年來這些富有民族意識的節日所陶冶而成的，今天我們要紀念屈原，就應該效法他愛國家愛民族大節懔然誓死不屈的精神，目前我們環顧國內外情勢之險惡，全國國民當益動「不有君子其他能國」之思，我覺得正是追蹤屈原的精神發揮屈原精神的唯一良好時機，望大家趕快奮發努力，效發先賢的忠孝節義，復興我們的國家民族。

其次根據上述端陽節的故事和意義，我要提出兩項工作，希望大家注意實施：

第一，要注重水上運動——過端節在沿江各省都盛行看龍舟競賽，這也就是一種最好的水上運動，也是練習游泳的方式之一，我們貴州因爲缺乏河流，水上運動游泳技術根本不發達，所以我們最近在日夜加工趕築貴陽市體育場的游泳池，在七月一日省運動會開幕前，雖然不能全部完功，最低要求總要能開池放水，使游泳健兒能够一顯身手，再則我以爲每個人都免不了要旅行，但是旅行又少不了舟車，尤其在水上旅行乘船，偶爾也難免不發生危險，如果不會水的人遇難就會溺死，這是說水上運動於個人關係的重要；其次水上運動對於軍事作戰上之關係更爲重要，我們看現代許多文化高的國家，沒有一個人不會操舟，不會游泳的，再以各項的運動說，它是各有天地，爲了要追求個人身心的康樂，我們就應該樣樣運動，都應

該熱烈練習，望大家——尤其是一般向上喜動的青年，和每個家長更應切實注意，否則另一天地的水上快樂也是無法享受的。

第二，要注重衛生——過端節，大家不都是說吃雄黃酒可以消毒，用百草煮水洗了澡都可以免除皮膚病嗎？這就是研究衛生的表現，還有屬於迷信方面的就是大家在這天門前都要掛菖蒲艾葉謂之蒲劍艾虎說是可以驅除一切災害病疫，現在我們就應該更進一步的用科學方法來講究衛生了，所以趁這機會我有一件事要報告各位，市政衛生局現在不是辦得有一個工商衛生訓練班，其旨意即在利用業餘時間普及衛生常識，受訓期間為半月，每日上課時間是上午七時至九時，對各受訓人員本身業務並無妨礙，不但不要任何費用，而且可學到很多必需應用的衛生常識，於個人於職業豈不均大有益處嗎？惜乎一般人大多狃於積習，不肯踴躍參加，以致首期開學僅到七十餘人，至於規定參加訓練的員工，是從事理髮，影劇，餐館，茶食，醬酒，涼粉素麵，旅館，倉庫，糖食海味，粉麵食品等業的人們，今後我們決定各店員工凡不參加受訓練者即停止其營業，或繳銷其營業執照並禁止商店僱用未受訓練之人，要知道衛生局如何要這樣做呢？一方面因為推行衛生運動是他們的職責，另一方面因為一般衛生從業人員之本身是否具有衛生常識，實在於社會大眾的生命與一般國民體格之健康關係太重要了，這樣重大的事情難道我們還不應該注重嗎？望大家將這些重要意義，廣為宣傳。

社

會

春節的生活

——三十六年一月十四日在黔垣擴大紀念週講

談監察官各位同志：談先生適才講的話，真是句句都算金石之言，尤其末了關心我們貴州治安問題，特別值得我們注意和感謝。在上一世紀念週我曾經講過，台灣的都市上不是沒有看見站崗警察嗎？而人家的市政偏偏那樣好，市面上的秩序也井井有條，而且一年很少發生什麼事情，我平常不是說希望我們貴州的政治要作到「夜不閉戶，道不拾遺」的理想境地嗎？各位撫躬自問到如今辦到沒有？足以證明我們努力程度之不够，望大家切實自我檢討，力求改進。

再說本府業已下令規定陰歷明年正月初四五趁這農民節民衆休息的時候，各區行政專員和直轄區的督導主任隨同自己挑選的一個較爲優秀的縣長，如期來省集合，經本人訓話後，分赴各區各縣視察植樹築路——特別鄉村道、改良畜牧，擴大冬耕，和一般邊胞的改良服裝，互相通婚，普及國語國文，改善生活，和各區的區訓班的訓練情形，一一督導查考，並須將視察結果，報告省府，以作改進之參考資料，這完全是一種自我批評，互相觀摩的辦法，或能收到相當的效果。

還有一點，就是春節即將來到，邊胞們多要在這個時節舉行跳舞，從前有來邀我參觀跳舞者，我尙前往自今以後我決定凡是他們不改裝的跳舞，我決不去應邀參觀，因爲我原來頒布有改良服裝的圖說，要他們將五花十色的服裝全全改變過來，然而他們跳舞的許多男女邊胞相習不改，總還是穿的那一套配拙的笨

重衣服，這就是不遵從我的命令的表現，所以我決定以後凡不改裝束的邊胞舞會，不但我不去參觀，而且所有各級機關的首長及工作同志也一樣的不要去，因為你看，他們就認為是許可的，即永遠不去求改進，這是我必須要向大家嚴重說明的，我舉一個例子來說，凡是到過台灣的人，都要到日月潭去參觀高山民族的跳舞，我此次游台也去前往參觀，我看他們裝束形式大致與我們貴州的邊胞相差無幾，平常我們或者也在畫片上看到過嗎？他們的音樂一種最原始即以木杵擊石作響砰砰碰碰毫無節奏，在跳舞之前他們一樣唱歌，歌也聽不入耳，據說這是很多年以前日本人留下的他們用意是將這批高山民族留着給他們看稀奇的，就等於玩弄動物園的老虎，猴子一樣，可是那批高山民族的人因為他們智識不高就不覺得可恥，反之還似乎很感榮幸和得意，由此所以我們貴州邊胞的奇裝異服，如不趕快自動起來改裝，永遠甘於原始的生活，那的確是同樣可恥的事。

最後談到陰歷年關，一般人都愛賭博，我不知道賭博究竟於人有何意義，尤其有少數不守紀律的軍人，更愛賭博，現在陰歷年關將屆不免故能復萌，望各位憲軍警同志嚴加注意，要知道賭博即是一切亂子發生的根源，務必切實斬斷這種禍根，以求得社會的清靜安寧，誠然一般民衆終歲勤勞，到了春節的時候，是應休息休息，作點娛樂，但是到體育場去運動，或騎馬，或打獵，或遊山等正當娛樂，對身心休養不是很有裨益嗎？爲何只知道賭博呢？昨天星期，我在體育場遙望關刀巖，那個巖頭高聳入雲，別有風緻，我就垂興跑到那裏，一口氣爬上去了，從上面俯瞰貴陽全景，却意境別具趣味橫生，各位何不到此遠足尋樂定要去作無益有損的勾當呢？我爲了增進市民健康和展拓他們的心胸我正打算將體育場擴大。連黔靈山包

括在內，使體育場附近有一大規模的公園，豈不大家都好嗎？總之不論如何是望大家都養成一個現代國民所必備的良好習性，使貴州成爲一個現代化的新貴州，這是本人殷切期望於各位的了。

新生活運動的歷史評價

要替當代的人或當代的事，作一個平允而正確的論斷，是很不容易的，這裏面有很多原因，第一、評論者對於同時代的人或事，往往除不了感情的因素，常不免使事實渲染太過。第二、對於同時代人或事，正因接觸太多，習聞太慣的緣故，反而看不清楚，往往一件很重要的事實，在移世以歷史的眼光來看意義很大；而在當時，大家看得太久，聽得太多，司空見慣，習焉不察，以致感覺麻木遲鈍竟不會感到它怎樣重要，也很少有人去分析它的意義，評論它的價值，大凡一件具有歷史意義的大事，必定是當時某個特殊人物，就當時特殊環境做出來的，所以我們要評論這一件事，必得首先對於做出這一件事的人和產生這一件事的特殊環境，加以客觀的分析，這也就是孟子所說的「知人論世」不能「知人」，不能「論世」，決不能對任何事作歷史的評論。

新生活運動是中國近年的一種溫和性的社會改造運動，同時也是政府改善國家政治的一種政令，它的推行，直到現在，已經有十三年歷史了。在這十多年中，中國不論那一個角落裏，都習聞「新生活運動」這一個名辭。國人因爲聽慣了看慣了，不免漸漸感到麻木遲鈍不加注意了。究竟新生活運動的意義在那

裏，它所發生的實際效果如何，恐怕一般人很難澈底認識，更不容易正確而具體的說出，我們要客觀地來對新生活運動作歷史的評價，只有從「知人論世」兩方面看進去，而「論世」更重於「知人」。

新生活運動，既是一個溫和性的社會改造運動，但究竟這個被改革的社會是怎樣的一個社會呢？這個「論世」的工作，是特別困難的。我們用什麼言辭來說明我們這一代人所處的這一個世呢？這簡直是困難的事，無從說起，正如迭更斯所說：「是最好的時候，也是最壞的時候；是善慧的時候，也是愚蠢的時候；是信仰的時候，也是懷疑的時候；是光明的時候，也是黑暗的時候；是希望的時候，也是失望的時候；是什麼東西都在我們面前，也是沒有一點東西在我們面前；我們是走向天堂，我們也是走向地獄」，原來近百年來的中國社會，是處於一個極度的「窮」與「變」和「動」的局面下，自西洋文化的勢力侵入中國，我們這一個破舊落伍的中國社會，相形見絀，不得不變，而在變的當中，舊道德大部份崩潰新秩序不曾建立；於是社會呈現異常的動搖與紛亂，變成了所謂「可怕的真空社會」；因為中國的文化，素以倫理為本位，以禮教為依歸，以中正和平為極則，到了清末，政風東漸，歐亞是以智識為本位，以法治為依歸，以鬥爭征服為極則；這種富於戰鬥性的文化，體系侵入中國，使我們的社會遭受劇烈的震動，一方面泥古守舊的頑固份子，故步自封，抱殘守缺，死緊不肯接受新文化，另一方面，舊時標準，打得粉碎，新的標準，無從樹立，社會上一切被破壞，一切失去中心，人們墮入世紀末的徬徨和苦惱呈現着無比的矛盾和混亂，整個社會充滿着浪漫，驕奢，頹唐，萎靡與荒淫的現象，這時候，社會上極需要的是一種意志道德和中心思想的實力，然而；這種道德與思想的標準，太不容易確立了，也太不容易存在了，它要引導舊的進步，

要扶持新的上軌道，而形成一種新的國民道德和社會意識，這一種偉大而艱鉅的工作，就是十三年來所推行的新生活運動。

新生活運動是否已經發生實際的效果，担負起這一個歷史的使命呢？這一個答覆應該是肯定的，大凡民族文化建設和社會改革這一類運動，他的效果來得比較慢，同時他的作用是潛移默化也不會太顯著，所以在一般人眼中，新生活運動，并無赫赫之功效，但是若就整個社會變遷來看，新生活運動實在已經完成一部份移風易俗和改革社會的功能，蔣主席在新生活運動綱要裏指出：「在此亂邪昏懦狀態之下，社會秩序紛亂，邪說橫行，人多昏迷，沉溺，莫知所從，故施政施教，都為搏沙捕風，未易見效」自從新生活運動推行以來，國內的學風士風，以致整個社會風俗習慣世道人心，確實改變不少，近十餘年來中國社會所受新生活運動影響之大，具有歷史眼光的人，大概可以看得到的。

再說，要對新生活運動作另一層的看法，在「論世」之後，就要談到「知人」。新生活運動是蔣主席一手提倡的一個運動。蔣主席是一個怎樣偉大的人物，這原是全國人民早已知道的，但我們若對他的某幾種性格更為明瞭，則更可以幫助我們瞭解新生活運動的實際效果與歷史價值。蔣主席持躬而言之是「極高明而道中庸」的，實行非禮勿言，非禮勿動，非禮勿視，非禮勿聽，律己的謹嚴，與宋明的大理學家如出一轍，而復能不問，行住望臥，力行不懈，論其處世，則戒慎恐懼於平時，發強剛毅於禍變橫來之際，戰時不減平時的安詳，平時一如戰時的勤奮，論其教民，則從不說高遠難行的言論，均從倫理日用之理，切實立言，對於辭受取予之道，灑掃應對之節，無不諄諄告誡，使各同胞都從匡待輔翼，為大於微，

圖難乎易上去下功夫，其終極目的在使民德歸厚，民族復興。總之舉凡世間苟且敷衍的行為，在他個人生活史中確可說絕無。真是齊莊中正的至德，古代聖哲我想亦不過如此，其一擇善固執「以一不變應萬變」的精神，方之孔子的貞固，孟子的至大至剛，真無遜色。因為這樣，所以能够烈風雷雨而不迷，深不遠慮而不露，潛沈高明而並容。明白 蔣主席這種爲人的特點，我們就知道新生活運動的內容總精神正與他這一種特殊人格是一致的。楚王好細腰，天下多餓人，城中好高髻，四方高一尺，上有好者，下必有甚焉者，東漢由於光武的崇尚儒術，提倡氣節，風俗竟能媲美三代，可見國家風俗之厚薄，往往繫於一二人之心所響，這一二人是小人是獨夫，是暴戾之徒，國家可以由此而亂而衰而亡。這一二人是知，是聖哲，是君子，國家可以由此而興盛而臻於郅治，新生活運動，就是附麗於 蔣主席沈潛高明先知聖智的偉大人格而發的一種社會改革運動。其匡正人心，扶持世道，轉移風氣，與光武的崇尚儒術，提倡氣節，以使東漢風俗媲美三代，這一件史實，具有同樣的歷史意義主於環境的艱蹇規模的龐大，則 蔣主席的提倡新生活運動較之光武的提倡氣節，則又遠過。

何以說新生活運動的內容與總精神與 蔣主席特殊偉大的人格是一致的呢，這是要明瞭 蔣主席性格和新生活內容的人就能够印證起來的，概括言之， 蔣主席是極高明而道中庸的人，新生活運動，也就是一個極平易而關係甚大的一種運動，當國家瀕於至危的非常時期， 蔣主席獨倡爲至平凡的一種運動，國人莫窺其意向，強敵莫窺其高深，由此一面可以看到 蔣主席的深謀遠慮，一方面也可以看到新生活運動意義的特別重大，爲什麼新生活運動很平常的內容那樣具有重要意義呢？這正與 蔣主席極高的而道中

庸的性格，具有同樣的意義，所謂「蓋用兵者無赫赫之功」所謂聖人「名無張名」也就是這個道理，因為世界上最基本最重要之道，反是很平常的，只是不爲常人所覺察而已，新生活運動之所以講究「常生活衣食住行的規律，就是因爲「道不遠人」必須從平凡的事物做起的緣故。

蔣主席的極高明而道中庸的特殊人格，和這個極重要而平凡的生活運動！是一個很好的對照，在我們這一個極度「窮」一「變」一「動」的非常時代，却發動了一個極平凡的生活運動！這也是一個很好的對照，由於這兩個對照，我們可以看出這一個運動的真諦，這是知人論世的眼光，並沒有摻雜多少主觀和感情的因素在內，蔣主席在一個極度「窮」一「變」一「動」的中國社會中，旋乾轉坤，驚天動地，他的一切事業和行動，自然都形成赫赫之功，獨有新生活運動一般人並不以爲有赫赫之功，這是一個錯誤，須知新生活運動在民族復興史上，直有抗戰具有差不多同樣重要的意義，當這個運動進行尙只到達十三週年而現在正在繼續進行的時候，來對工作歷史的評價，自嫌太早，然而目前以知人論世的方法來對它作客觀的分析和批判，則我們論斷它爲「窮」一「變」一「動」的中國社會中的一種文化建設運動和一種社會改革運動，在中國民族復興的過程中，曾經發生過實際的效果與深刻的影響，這個看法，或者不爲過罷。

努力消滅麻痺的現象

——三十六年二月二十四日在省府擴大紀念週講

各位同胞：今天我要向各位報告的題目是「我們要努力消滅許多麻痺的現象」，最近因爲湘桂黔鐵路

都筑段路基土方工程第二期開工；我前往施工地參加典禮并便道觀察都勻、貴定、龍里一帶，不管是各級政府機構或一般民衆，從許多方面的表現觀察，確是呈顯着一種神經麻痺現象，換言之，就是一種睡眠的狀態，如果不趕快澈底的消滅它，那末，我們天天說要發揚朝氣，力求進步，一定不能獲得什麼成效的，現在將我所看到的許多麻痺現象一一報告給各位：

比如說：一出貴陽市公路上的行道樹，我認爲三年前吳主席主政的時候所栽樹還活了不少，近兩年來，我們苦口婆心，對於加緊造林的話不知說了好多，省府的命令也不知下了好多，可是由於各級政府有一部份負責人，平常公文也不看，腦筋裏根本也沒有想到那回事，接到了任何重要公文他也不理，只是照例交到科裏去辦，即使當面給他說了，他承認了去辦，但過後也就什麼都沒有了，像這類的，實無以名之，只好名之曰麻痺。我們又到一縣，大概是因爲前些時爲了要敷衍參觀團，他們臨時從山上覓了許多枯樹樁和松樹栽在路旁，這是只要稍有植樹常識的人都會知道那些乾樹樁和松樹即很大，樹上拿來栽的，是決無希望植得活，但是他們只求一時將參觀團敷衍過去了事，活與不活他們是不管的，各位知道我們作任何一件事總應該切實注意效果，否則，又何必費時費力的去作，以欺人自欺呢？這也是一種麻痺現象，不過這種專做表面敷衍工作的人，說來也許要比那些連表面的敷衍工作都懶去作的人要稍勝一籌吧？還有一個縣的縣長我們對他講，現在正是植樹時節，你們要準備加緊造林育苗，不然時機一過，又過一年，這樣長此下去，貴州的森林那年造得起呢？後來我問他們苗圃够不够，種籽搜集得多不多，他答覆苗圃是够的，對種籽似乎還感困難，等到我同他到城郊附近的一個山上去看，遍山都是梓木種籽，我指給他看，他始覺

驚訝還是那不是種籽，像這樣的縣長，雖然每日看看公文，知道造林是一樁要政，但是實際上却一點也不去考察，所以從工作效果上講，也是不行的，多少也總帶有幾分麻痺現象；再說每逢冬令，我們省府都要照例舉行冬防會議，在以前的紀念週上，我不是說過嗎？爲什麼單單要在冬天才注重防務呢？殊不知我們要維護地方的安寧秩序，是應該不分時間和畛域，隨時都須特別嚴密保甲組織，防止不良份子活動的，何以要說冬天才須加緊防務，這豈不是一樁絕大的笑話嗎。總之，不論一件什麼事，要辦得妥善，就在主管人能否切實負責，比如前些時有一個搶案發生在某一縣的城郊，他們的縣長都不知道，這就充分說明他的平常不負責任，恐怕連公文也沒有看，什麼是本省的中心工作他也許更沒有注意，天冷時所有縣府的負責人說不定都是成天坐在衙門裏烤火，上面一有命令來，縣長批交科長，科長也懶得看，甚至就交由幾個錄事照例用等因奉此的將一紙命令轉出去了就算完事，像這樣敷衍塞責怎麼能將事作好呢？因此我認爲這通通都是一種神經上的麻痺現象。

轉回貴陽時，在車上我說過許多次，像這種麻痺現象，目前在貴州還很普遍的存在着，如不積極的予以澈底消滅，對我們新貴州的各項建設是有很大妨害的。同時我更銳敏的感到，也許無形中，我本身也染上了幾分麻痺，記得當我到黔之始，看到一般破爛的骯髒的境况，我真是很覺得看不慣，於是下了最大的決心要將貴陽和整個貴州整頓一番，可是迄今兩年餘，並沒有什麼顯著的改進，而自己似乎也變得「習焉不察」了，又比如外環城路，我初到貴陽就督促徵工修築，到現在修了幾年，也還沒有完成，這還不是一種麻痺的表現嗎？還有我們本市的清潔整齊的問題，警察局衛生局不是每天都負責在督導民衆打掃整理嗎？

？然而事實上是並沒有作到整潔的程度，但大家也馬馬虎虎視若無睹的過去了，此外我們在街上平常看到許多打彈子的或賣碗的圍看許多人在那裏丟蔑圈子，像這類近於賭博式的玩意也應該禁止的，因為它也可以使人們的神經慢慢變得麻痺的，總之，我認爲社會上一般人的精神大都不知不覺多少有些麻痺現象的，比如一個機關的辦公室裏的用具，卷宗等項，或個人臥室裏的床鋪，衣物等件，開始都很注重整潔，後來神經慢慢的也會鬆懈下去，讓它零亂不堪，也懶得去管，所以，我覺得神經麻痺可說全由於情性的使然，今後我們各級政府的工作同志，和全省民衆，務須一致振作精神，奮勇努力，澈底消滅這許多麻痺現象，爭向維新，創造積極，向上之前途邁進。

其次就季節來說，現在冬天已過去了，正值風和日暖的春天，是適於開展工作的良好季節到了，本來冬天的確一切都是睡眠狀態的，就以那些修築體育場的工人來說，他們在冬天因爲怕冷，寧可不要工資也不願工作，這或許是受了天氣的支配和影響。目前既然是適於工作的好季節。那末我們各級工作的同志，特別是許多負有領導責任的同志，不論對國家的公事，或個人的自修，都應該把握時機，趕快認真淬礪奮發起來，特別我們在貴陽工作的全體同志和民衆，更應該加倍努力，因爲本省今年全省運動會，物品覽展會，政績展覽會和全省行政會議，已決定於五月一日開幕。并且各鄰省都要派運動選手到貴陽來參加比賽。此刻距開會時祇有兩月，我們應該盡最大的努力，使貴陽改變成一個嶄新的面目，以備那些遠道的來賓給予我們一個較好的批評，那是我們貴州全省人民的光榮。現在我們提出目前應加緊努力的幾項中心工作，如體育場的健身房，游泳池，省立醫院的新院舍，市西小學等工程，我們務必要日夜趕修，在五月以前完工，

此外關於中華路的重修，如各方面條件可能籌備齊全，也要動工趕修不分日夜的快趕才是，特別各位在工程方面負責的同志要更加注意，再說各商店住戶也要特別注重整潔，當五月我們各種盛會展開時，如果誰的商店實在作到了整潔二字，我相信生意一定異常興隆。再說這次的省運動會，各鄰省都有選手來參加，雖然大家是友誼比賽，但是如果我們的選手的運動技能太落後。也會有些難堪的，前天我在報上看到，四川全省運動會已決定於四月間舉行，他們是預備挑選優秀的選手，到今年九年出席全國運動會，我們貴州當然也要趕快的切實準備，屆時前往一顯身手。

最後我還有一點要附帶告訴大家的就是對於那麻痺的不負責的根本也不求革新不求進取的工作同志，我們發現了祇有免職。因為這樣的人不去掉，他會障礙旁人的求進步，就以我本人說，如對本省無所建樹，那我也會以同樣的態度對付我自己向上峯引咎自動敬避賢路，因此我覺得本省目前各級政府的工作有澈底檢討力求改進的必要。再以幾件實例來吧，此次我視察都筑段鐵路的隧道工程，在一處我看見那些石工在用鐵錘子開炮眼，據說軟的石頭一天祇打得一尺，我就聯想到能容得火車那麼大的隧道，計算起來一公尺就需要好多工去打，當時我感覺到那是一種太原始的手工業方式，我國恐怕從大禹治水時，就是那樣作法的，迄今雖然經過了幾千年攻石技術，還是這樣，各位想落後到什麼程度：後來在另一處我又看到是用的兩架機器開鑿，一個機器可以拉動四個鑽子祇須五分鐘便可鑿一公尺深，由此我想到世界的許多偉大鐵路，和最近新築的滇緬公路，就是用比這些更大的機械的力量完成的，談到這個問題，雖然我知道并非我們在場的這少數人力所能解決的，但是我們總不要卸却這種責任，試問爲什麼我們還應該讓那些原始的工

作方式和手工工具還存在呢？前天市參議會開會時，大眾談起來本市修石塊路確很好，就是感到太費時費工，於是有位參議員就說，我們想法弄機器來鋸石頭，快速而且整齊，如果能辦得這當很好，記得在抗戰前，我到青島就看見他們是用機器鋸的石頭，而且那石頭還銷行全國，就是重慶有些銀行，也是用青島石頭來修築的。各位同志，我們中國本來不進步，至於我們貴州更是感覺落後，切盼負有全部或較大責任的同志，或祇負某一局部責任的同志，今後務須站在各自的崗位，盡各人的力量，處處以身作則，切實領到部屬及人民的建設新貴州的大業奮鬥到底！這是我殷切希望的了。

貴州的新生活運動

——三十六年三月二十九日

最近十幾年來，國家對於新生活運動的推行，設有專管機構負責，如全國有新生活運動促進總會，各省有新生活運動促進會，這種措施，本來是特別重視新生活的一種表現，不過，我們檢討起來，也有一點毛病，就是新生活運動的推行，大部份只是用得力於一般新運機關，而各級政府在表面上雖然十分擁護新生活運動，但實際上並沒有把推行新生活，當作經常的政務，這樣作來，在好的方面說是政府以外的特殊專管機關，可使新運在某一個時期或某一次熱烈的推動，或宣傳，但在壞的方面說，則因各級政府沒有把它納入經常政務部門以內，不免一暴十寒，未能鍥而不舍的經常推行，循名責實。

貴州的新生活運動，不能像一般那樣來推行的，我們必須把它納入經常政務部門以內，這個原因非常

明顯，因為貴州文化水準較低，風氣頗為閉塞，人民的生活習慣亟待提高和改善，所以推行新生活運動在貴州，比在其他省份格外重要，在其他省份，文化較高風氣開通，推行新生活運動，或者只要一濺宣傳就可以收到移風易俗的效果，在貴州必須用政府的力量督促人民實際長做才可以收效，譬如吸食鴉片，人畜同居，穿若干世紀以前極不合理的衣服等風習，這自然不是新生活而是首先應該改革的，可是要革除這些積重難返的舊風習來，達到推行新生活的目的，決不能像一般推行新生活那樣宣傳就可以了事，必須由政府經常不輟的實幹苦幹，才能收效，因此，貴州的推行新生活不只是把它當作一種運動，而是把它當作一種政務，貴州施政的內容，常常有很大的百分成數是關於推行新生活的，我們可以說，全國推行新生活我們貴州是未敢後人，這一點在整個新運史中應是不可忽略的一件事，然而貴州本身呢，並沒有十分注意到這一點，因為貴州儘管有新生活的實際內容，但很少作新生活運動的形式宣傳，例如本省所推行的改裝運動，早起運動，國民體育運動，促進邊胞共同進化運動，都是新生活運動的真正內容，而本省推行這些運動，硬是循名責實計日程功在那裏切實去做的，與一搬推行新生活的偏於形式是有不同。

今後對於本省的推行新生活運動，應當於百尺竿頭，更進一步，貴州的新生活運動既是重要的一部，自當與普通徒尙表面宣傳的新生活運動大異其趣。我們需要全省同胞從實際需要改革做起，即知即行，共信共行，千萬不要視為裝點門面，紛飾太平的事體，實際言之，新生活運動的真正內容，實為「現代化運動」的最要部份。蔣主席在中國之命運中昭示吾人「新生活運動是社會建設的基本運動，其目的在求中國國民之現代化」然而我們貴州呢，交通的欠便，邊胞的文化水準低，鴉片的流毒未滅，在這些因素影響

之下，所以我們現在不得不迎頭趕上，急起直追，勵行改造，這一幅推行新生活的圖案，也就是改造貴州的圖案，担負這個責任的，不僅是特設的新運機構，也不僅是社政機關，而是貴州政府和貴州全體同胞關於怎樣推行新生活運動，其原則與綱領具見於推行建設新貴州之理論與實踐一書，及本省訂頒的改良習俗辦法，至細目及詳細推行辦法，則社政機關隨時均有補充，茲當新生活運動宣傳週開始，特抒所感，敬告全省同胞。

努力推行整潔運動

——三十六年四月十四日在省府擴大紀念週講

各位同志，各位同胞：今朝我要講的題目是「大家努力推行整潔運動」，關於這一類的問題，平常在紀念週上，我也是曾提出來講了不少的次數，甚至隨時隨地都在要大家注重這一個問題，然而事實上我們貴陽市以及整個貴州，所表現的進步程度還是很緩慢，找不出若何顯著的成績來，這是大家應該特別注意的事情，因為清潔整齊之是否推行有效，確實足以看出一個國家民族文化水準的高低，換言之，也就是關係一個國家民族的體面問題。比如一個人的衣著不整潔可一望而知，其精神必定萎靡，意志必定消沉，推而言之，一個家庭，乃至整個社會，其環境假若凌亂無序，骯髒不堪，那末誰都知道這是一種沒落衰頹，毫無生氣的現象。若不設法矯正挽救，人類社會之文明，必然江河日下，不可救藥，瞻念前途，實在令人不寒而慄。

記得以前在一本雜誌上看到一篇記載說一個美國人到日本去，他感覺日本人的生活很不清潔，因為他發現了日本人地席底下有很多灰塵和污穢的東西，這是以文化水準極高之美國人眼光去看日本人的生活，故覺得缺點尚多，但是若以我們見慣不驚污穢成性的中國人眼光去看，反而覺得日本人的環境衛生比中國一般人的環境衛生處處都要整齊清潔多了。就以我上次游歷東北台灣等地的觀感來說，我也認為祇有台灣的街市房屋才少發現破爛的現象，內地各大都市的市容似乎許多都還趕不上台灣的整潔，因此反映在政治經濟文化同軍事上的實力的對比，中國對世界上任何強國，都有遜色，從這次中國八年的抗戰，和整個第二次世界大戰，可以明顯的看出，我國的國力及文化政治在世界上所居的地位。所以我說人民生活環境是整齊清潔，對於國家民族前途的關係是極為重大。

談到本省，各位都是深知的，貴州早前以交通不便，各方面的發展較之其他各省，顯得落後，雖有一部份的公務員和人民是在盡心盡力的服務，但總感覺得工作的情緒不夠熱烈，表現的成績無顯著的進步，其主要原因，就是經濟條件的不足，與一般人民愛整潔的習慣之沒有養成，回憶本人青年時代，剛當排長，到了四川保甯去駐防，我知道四川人的習慣，一部份也好像不大注重清潔的，但是保甯城這個地方的人，民衆特別講究清潔；那時還沒有警察的設立，我看他們每天清晨，大家都自動的在街上作清潔掃除，他們的家裏也是一樣重視清潔，而且如果有人街上隨便亂丟菓皮屑屑就會有人出來干涉，當時我看到這種情形，頗感詫異，據當地的人們告訴我，是因為以前保甯地方有一位富有朝氣倡導整潔的鎮臺，他很注重市容，每天早晨都要騎馬在街上到處視察清潔，久而久之，人民便養成講究清潔的習慣，由此我們知道推

行清潔整齊的運動，單靠政府和警察來監督去作是不行的，必須人民亦要具有這良好習慣，以貴陽市來講，居民有幾十萬之多，而警察因受人數限制怎能挨家挨戶時刻不離的去指揮監督得了呢？所以我今天不嫌詞費的來向大家講這個題目，就是希望我們全體工作同志，尤其警察衛生和負有教育訓練責任的同志們，要切實領導全市的民衆，一致起來共同努力，我們要效法保寧那鎮臺的精神，造成貴州省和貴陽市的人民有一種愛整齊清潔的良好風氣。

我談這些話，難免不有些唱高調先生，他們認爲這是整個的社會問題，單注重治標的辦法是無效的。但是我相信用如果真要澈底解決中國社會的整個問題，最少要再過五十年還不知道行不行，那末，照他們的眼光，在整個的社會問題未獲得根本解決前，一切的行政，都可擱置不作，一切的工作就祇有聽其自然，陷於停頓觀望的現象，絲毫不須求發展，求進步，殊不知這樣下去，不但整個的社會根本問題永遠無法解決，而且新的問題祇會一天天增多，社會的危機祇一天一天的擴大，比如說政府要實施禁娼政策。也有人持異議，說娼妓都是受了生活壓迫的婦女，出於不得已的一種辦法，但他們却不知道另外有些寡廉鮮恥的女子，他們並不是因爲沒飯吃，沒衣穿仍然要去當娼妓，相反的倒是由於她們過慣了奢侈淫蕩的生活，浪漫成性，假若政府要強迫她們改邪歸正，叫她們進工廠去習藝，她們還是不願意的。

再說我們這裏前些時化費了很多錢去布置，準備利用許多囚犯去從事生產建設工作，結果因他們習性懶惰，都不肯作，不能達預定目的，還有市府要取締街上的乞丐，有人說這也是整個的社會問題，事實上不容易作到，我們知道，這些問題誠然都是由於教育，經濟等各種社會問題所生的連帶關係，但是若果目

前連治標的消極辦法都不肯作，那末，都市的救濟行政和警察行政都可以不必要了？祇有聽其自然的愈鬧愈糟的過下去？所以我認為要解決整個的社會問題，非分別緩急輕重實行標本兼治不可，凡是危害社會，有礙市容的各種行爲，我們都絕對禁止，直言之，就是不准，同時因爲這些壞現象，並不限於一個局部地方，而是差不多普遍都可以發現的，所以我深盼各方面負責的同志，都要切實負起責任，依照政府的指示切實認真執行，才能收到實際效果。

我們貴陽市目前最要緊的中心工作，第一就是要加緊改進街道，前幾天落雨，大家都感覺泥濘不堪的痛苦，如碰到汽車駛過，往往濺得滿身泥漿，要是多晴幾天，滿街塵灰揚起，飛入行人鼻內，吸進肺臟，於衛生大有妨害，所以我們趕快要將馬路修好。自然改修馬路就需要款項，於是似乎有少數人又不肯躊躇輸將，現在中華路是由市參議會議決決定要修，我相信所有的商戶，爲了他們自己商業的發達，爲了全市市容的革新，必定是肯於熱心幫助政府來趕快完成這條馬路的工程的，前天貴陽市工務局估計了一下，中華路全部工程需款八億，希望市民急公好義，解囊補助的，再者我認爲貴陽的許多的小街，也比外縣的許多城市還大，爲什麼外縣有些城市都修成三合泥和石塊路呢？我們貴陽除了中華路外，如中山東路，中山西路，富水路，以及其他許多小路又何常不可以修築呢？我相信我們貴陽的街可以分作幾等修築，大街修石塊路，其他小街比石塊略差一點也可。

還有一點最要緊的，就是要將全市下水道設備完全或疏通盡善，過去陰溝所以常常阻塞的原故，大半由於許多路都是用碎石修的，一落大雨，汽車滾過，許多污泥垃圾，都塞滿陰溝，到天晴久了，泥漿乾後

，又被風吹揚起灰塵來，最近我接重慶電話，說重慶也要修好寬深的下水道，我們家裏也要出很多的錢，我已令其悉數照付了，各位想重慶街市很高，而且濱江以水流低地的道理來說可以不要下水道設備，他們尚且如此注重下水道的修築，何況，我們貴陽市周圍是處處低窪，挑水不易，此種工作需要當更迫切，但是要重修下水道，也須得事先有一個整個的精確測量和計劃，究竟全市那些街道高，那些街道低，下水道須多深，全市的水始能放出，均有賴於道盤籌劃，至於這筆款項又從那裏出呢？京滬各大都市一向都是根據勞動法採用征工辦法，每人每年應為公家服役若干天，如果，不願出工的，就出錢僱工，以代力役之征，我們將來究竟用那種辦法來修，現在尚未決定，倘使本市民衆都能一致熱心，出錢出力從速完成這些工程，我相信本市的清潔整齊必定長足進步。

再其次是講關於取締不合規定的建築物，這個問題，市府以前曾經明令規定，所有過去修築的房屋，如有妨礙交通或有倒塌之虞者，更須嚴加取締，所以凡是要新建房屋，首先就非呈報市府派人勘测合格發給許可證始可動工修建，否則，大家只圖私便不顧公益，東起一棟，西起一棟，那樣一來，大街上都可以不走人了，不但有礙市容，而且商業繁榮也會因之大受影響。還有關於取締草房一事亦為緊要，因為草房容易發生火警，於整個城市安全更有重大關係，自然也有人說，因為窮人無錢，才建草房，於是牽涉整個社會問題，但不管是否整個問題，為顧全現實的大多數人的安全與及市容觀瞻起見，決不顧小損大，存一種因循敷衍局面的心理，不予取締，因此我們還是不准修草房，還有的人，因為不准他建築不合規定的房子，這是他們說我們建修房舍的地點和形式本來很合規定的，無奈給管理公務的人錢鈔送少了，他便不准

我們修建，這些要是真的，請他們隨時報告我，由我親自負責履勘，如工務人員果有貪污違法行爲，已經查實，決予嚴重懲處。總之無論若何，假使全體民衆都能確實瞭解整齊清潔於個人於國家之重要關係，切實努力實行整齊清潔運動，那麼相信我們貴州人民的身體也會逐漸強健起來；所以黨員守則上說：「整潔爲強身之本」，就是這個意思。望各級工作同志，特別是負有清潔整齊責任的同志們，大家一定要以身作則，身體力行，先從每個機關和各自家庭做起，然後再擴大範圍領導機關附近的民衆去作，並且每個人都應負責，如果發現任何地方有不合規定的建築和不整潔的地方隨時都可以電話或便條通知市府工務局，即予取締，誠能這樣認真去作，庶幾本省整齊清潔之風氣，可以養成，而新生活運動亦可澈底實行。這是我希望於大家的了。

加強民衆訓練

——三十六年四月二十一日在省府紀念週講

各位同志，各位同胞：今朝要提出來向各位報告的，就是「加強民衆訓練」問題。特別關於推行新生活運動一項，更要特別提示促起注意。我們每次的紀念週，照一般慣例在省府大禮堂舉行，講解國父的遺教和總裁訓示以作工作報告本來是可以的，但爲什麼要在省民教館廣場，集合各機關職員，軍，憲，警及保甲民衆等達數千人之多來擴大舉行，除闡揚主義國策外，並且要廣泛講述這些有關實際生活及治安建設各種問題呢？其主要意義就是在加強民衆訓練。

各位知道，新生活運動，在八年多的艱苦抗戰過程中對國民精神動員方面所發出的效力是無比強大的。目前我們要建國建軍，復興民族，當然更需求新運的力量普遍發揮，昨天星期市政府組織了一個新生活服務隊，要在這新運宣傳週裏積極展開宣傳和推動工作。但是我想如果單靠新生活服務隊的少數工作人員的努力，還是不夠的，因為昨天已決定了「守時」，「守信」，「清潔」，「整齊」四大工作目標，講起來都是很平常而無特殊的一些事情。但是此等事項若要真正推行得澈底，却是須我們大家努力，其原因所在就是由於一般民眾醉生夢死過慣了中國幾千年來傳統的舊生活，已經習焉不察，對任何事件都抱着馬虎虎因循敷衍的態度，往往高調大唱徒說不行，這樣的落伍的生活習性，是決不適合於現社會的，所以我說要切實推行新運，單靠新生活服務隊和警察憲兵去作，是只能盡其一部份應盡的責任，務必要同樣的責成各級機關的負責同志全體工作人員，和整個市民自覺自動自發的精神一致起來，共同負責，隨時隨地在實際生活下，力求改進，才能成功。

我們的元首高瞻遠矚，深知欲復興民族，必須先從人民的生活上精神上根本改造一番不可，所以在十餘年前他就大聲疾呼，極力倡導新生活運動，表面看起來是一樁很平淡無奇的，差不多是人人皆知的事，但深刻的研究起來，這些事確不平凡，於整個國家民族前途的關係實實在在太重要了，所以我常說：「最平常的事，就是最重大的事」。這些意思望大家透澈瞭解實踐力行。

其次，我們談到守時守信的重要，如果各位與一位友邦的朋友來往，那你不守信，不守時，根本就會受人輕視。尤其我們貴陽的民眾，更應該注重守時的訓練，比如某種集會，規定得有一定時間，遲來的客

人，絕對用不着等候，因為我們決不能因少數的人不守時，而就誤所有其他的人的時間，假如大家都造成一種等待的風氣，那豈不是鼓勵那些不守時的人故意遲到嗎？

上次有一位朋友宴會，他下給我的請柬是六時三十分，但是下給另外許多友人的又是六時當時我很詫異，後來據說是因為我一向遵守時間，怕我按時到了久等其他的客人不好，所以特地給我的請柬時間遲三十分，這說明的是什麼，就是說明在一個大家都不守時的環境中，你一個人守時，似乎顯得很特別，就會惹起旁人的批評，又比如我於公餘之暇，時時前往各工作區域監工，以期工作緊張收事半功倍之效。於是有些人們又發出許多言論殊不知我之事必躬親，目的在於綜覈名實興利除弊。使一人能當二人用。一錢能當二錢用，一物能當二物用。而從前一切徇私舞弊抽工減料的積習可以減除。因此之故，我的出發點自信與人不同，所以一經認定建設工作為當務之急。絕不畏首畏尾。稍存觀望。而必以力排萬難的精神愚公移山的決心全力以赴，諒我罪我，在所不計。再談到守信問題，換言之，就是負責任守紀律的意思，假使人無而信，任何工作均將不能推行，尤其相交友人守信更為重要，這是大家作人作事應該自勵勸人的幾點意見。

至於清潔整齊方面：並不是祇關於個人的生活，大而言之，於整個國家觀瞻與民族的表現都有絕大的關係。古人所謂「入其國其教可知」一有諸內必形諸外」就是這個道理。比如一個人衣履不整潔，環境衛生不講求，即令他有錦心繡口的文章，鐵畫銀鈎的書法，其人必定多愁善病潦倒抑鬱自身難保，於國家社會，必無多大貢獻，還有我們這次要組織新生活服務隊在街頭巷尾苦口宣傳，假如一般人聽到了不明用心

所在，仍然視爲等閒，甚至信口雌黃，那就糟了，一定要大家從根本上將這個錯誤觀念澈底糾正過來，使其真正認識新生活的重要，切實努力自動的改進，務使能蔚成一種風氣才好。所以說我們實行新生活，一定要全體民衆大澈大悟，自覺自發，自動努力朝夕不懈，若專靠憲兵，警察來推行這種工作，養成依賴性質，必難收到好果，因爲如果靠人而不責己，就是一個人照護一個，仍苦難於週到，唯一的良法，還是要靠自己。

以上所舉數點，不過略作提示，今後切望全體市民，尤其是各區保甲長，各學校校長教職員要特別注意民衆同學生的生活訓練，最好是各學校負責的人，於每日升降旗時，多多講述整齊清潔，和守時守信的道理和方法，并須列爲補充教材之一，切實囑咐各學生將此各項問題帶回家去，向家中人切實講述，至於其他各機關首長及全體職員乃至公役亦須一律施行由個人而家庭，由家庭而社會，使新生活服務團所規定的實施辦法能够深入普及到每個偏僻角落，我們深知有許多民衆，并不是不知道整潔的好處，而是由於實在沒有受過好的生活訓練，最要緊的是遇事不要存依賴心理，應該卽知卽行，坐言起行說到那裏，做到那裏，我們爲要展開訓練民衆的工作，所以每星期市府的各科長科員，在這參加了紀念週後，還要分赴各區保去直接參加民衆的紀念週，將我在紀念週所講述的一切意見，轉告民衆，並責成各區保甲長，切實督導實行，望各級機關首長及全體同志，均像他們那樣一致努力去作，這是我今天關於推行新生活運動所提供的幾點意見，願與各位共勉！

其

他

國民政府主席 蔣公六艷壽頌

中華立國五千年。其政治制度。以堯舜之揖讓。周召之共和。爲民主政治導源。其政治哲學、社會哲學、以孔子大同維新之論、爲合羣進化思想濫觴。祖述憲章。繼往開來。手造中華民國。揭櫫三民主義。力謀政治、文化、思想、產業之革新。以作時代之前驅。而爲開國之元勳。革命之導師者。國父孫中山先生也。國父既歿。膺承先啓後之任。懋安內攘外之績。聯合世界上以平等待我之民族而維持人類社會之和平幸福者。實爲我國民政府主席蔣公。此天下人之公言也。公承國父遺志。革命數十年。大小千百戰。由黃埔練軍。以迄北伐成功。自奠都金陵。以至抗倭奏凱。其豐功偉烈。彪炳人寰。人第知公於國家民族。一柱擎天。有旋乾轉坤之功。而不知公不僅於中興史上。有其璀璨之篇幅。於世界史上。亦有其燁燁之地位焉。張橫渠先生曰。爲天地立心。爲生民立命。爲往聖繼絕學。爲萬世開泰平。盱衡古今。環顧中外。一代人傑。其學問事功。求能當之而無愧者。舍公其誰耶。請申其說。湯武革命。應天順人。順人心。卽所以立天心也。公初屋清社。繼肇北庭。中靖匪氛。卒平倭夷。所向克捷。無思不服。革命賴以成功。天心於焉適應。寧非爲天地立心哉。天地之大德曰生。人類之寄託者命。往者國人不識。合羣互助之理。昧於生生不已之道。公獨啓宙合之祕。發明生活之目的。在增進人類全體之生活。生命之意義。在創造宇宙繼起之生命諸哲理。使人類社會、犧牲小我。完成大我。努力現在。創造將來。於孔子大同學說。西哲進化論說。亦深相脗合。其用心在於生民立命也明矣。公常云、國父答第三國際代表

馬林。謂中國革命哲學基礎。爲堯舜禹湯文武周公孔子之一貫道統。余之政治思想。卽以此爲出發點。大哉言乎、仲尼沒而微言絕。大同維新。張三世。大一統。內夏外夷。民貴君輕之精義。漸滅弗彰。於是小康守舊。尊君抑臣之謬說。乃得流毒數千年。助長專制淫威。阻礙社會進步。公遠紹先聖古訓。中承鄉賢王陽明。黃梨洲朱舜水之薪傳。近述國父遺志。崇維新以淪民智。分軍政、訓政、憲政三期。以張三世恢復土宇。統一政令。以大一統復興民族。抵禦外侮，以內夏外夷。實現民族民權民生。以宏揚民治。而躋進大同。其於繼往聖之絕學。靡弗實踐力行。以視昔日抱殘守闕之經生。自詡以禹貢行水。春秋折獄。詩三百篇當諫書經世者。其廣狹輕重。不可以道里計矣。中國元首。響以一姓斷代。求如華盛頓凱穆爾其人爲其國開國元勳者。史無前例。公柄政二十年。高瞻遠矚。許謀宏遠。凡發一號令。定一政策。如新生活運動。國民經濟建設運動。國民精神總動員運動。建設經濟文化武力合一之新中國運動。建軍運動。乃至此次巡方。對貴州天時、地理、人力之指示。以及國新之一切建設措施。無不以謀國家民族永久利益爲前提。故環球各國。咸以中國之華盛頓凱穆爾尊之。以其能爲萬世開泰平。與專制后辟自私其家者。有霄壤之別也。公於國家民族。既備上述諸美。而於全球人類社會之貢獻。其功烈亦足與羅斯福邱吉爾頡頏上下。如公鑒於倭閩大陸政策。東亞新秩序之鳴張。及德意法西斯蒂國家。睥睨歐西，蹂躪遠東之野心。乃以不變應萬變之外交。攻守同盟之軍略。誓殲軸心國家。相繼簽訂四國宣言。歃血開羅會議。卒能以公理正義。摧陷強權。使中華民國、在世界。在遠東。形成安定力量之一。伊古以來、惟公一人而已。中華民國三十五年十月三十一日。爲公六旬嵩辰。一人有慶。薄海歡騰。森羈維南服。莫遂鞠膺

。以公曠世英哲。震古鑠今。不敢以世俗稱觥介壽之辭進。謹次懋績崇勛之聲華大者。製錦書獻。聊效山呼。並使國人念公締造之艱難。相與淬礪奮發。共臻郅治。他年壽躋期頤。而公之盛德大業。亦隨國運之昌隆而俱進。森得珥筆搗操。續頌休嘉。詎不懿歟。系以頌曰。

魯矣華夏。立極建中。百五千載。崢嶸亞東。逮及清季。國勢陵夷。友邦騰笑。誓誓睡獅。赫赫國父。順人應天。共和肇造。史例無前。橫嶺蔣公。心傳親承。蒿目外侮。挺肩復興。乃摧軍閥。黃埔練兵。高揭義纛。北伐東征。撥亂反正。斬棘披荆。大勳克集。奠鼎金陵。憂勤宵旰。吐握不遑。威暢澤洽。網紀四方。河清海晏。方冀昇平。何來鞞鼓。聲動東瀛。八紘一字。自命天驕。連衡德意。如鏡如皐。爰締英美。合從同盟。草薶禽獮。登彼鯤鯨。不變應變。外交孔臧。微公韜鈴。左衽同愴。公理戰勝。正義永伸。全球交譽。人類救星。蠢爾赤眉。自外炎黃。出賣祖國。作偃異邦。公赫斯怒。撻伐用張。滅此朝食。掃茲撓槍。三民主義。天下爲公。理論啓淪。進化大同。沾溉黎庶。甘雨和風。共產唯物。靡適國情。猛獸涿水。舉世避驚。宜投有北。函夏無塵。國共之辨。猶薰與蕕。暨頽疾首。禹甸同仇。佇看提劍。規復金甌。溯昔中興。首推衛文。高宗光武。亦建殊勛。然私一姓。未溥人羣。惟公不烈。燦爛霞雲。軼唐駕漢。邁宋越明。烈烈轟轟。史未前聞。巍巍蕩蕩。民無能名。伊尹之任。伯夷之清。貞觀之武。仲父之仁。持戟覆轡。莫不尊親。時維秋杪。花甲週辰。籬菊含笑。醞醞醞新。普天率土。同慶生申。分圻泮水。莫赴瓊筵。頌獻麥邱。敢裁鸞牋。祝公平格。齡遐籙彭。重熙累洽。國以永寧。東海瀕瀚。嵯峨崑崙。山海齊壽。與國長春。

中央監察委員貴州省政府主席楊森拜撰并祝

西巡紀盛金筑祝嘏合圖題記

東瀛輸款。西狩施仁。籟菊徵晚節之芳。嶺梅報先開之信。於時適爲我 國民政府主席蔣公六壽嵩辰。一人有慶。四海騰歡。牂牁人士。以 公三巡古筑。轍跡猶新。八千大椿。瀛籌益算。或則頌獻奚斯。以介景福。或則圖摩王會。而誌遊蹤。繽紛競陳。琳滿目。獨貴州藝術館館長周稷同志慧心特具。牛面別開。以 元首騶從歷遍金筑。富水貴山皆其徇伴之地。黔民泥首頌效麥邱。範像築路。莫非愛戴之忱。爰據事實。配合景物。特寫爲西巡紀盛金筑祝嘏合圖。介森呈獻。中計黔靈攬勝。扶風瞻賢。花谿挹爽。南明觀風。龍場訪古。甲秀停雲。貴山省耕。富水晨操。金筑範像。南嶽祝嘏諸景。共析十幀。都爲一冊。由採風問俗以至登高臨流。自巡市閱操以迄提燈祝賀。丹青騰躍紙上。宏纖畢具圖中。可以作 公之祝嘏畫史讀。可以作 公之巡方起居注觀。非同世俗歌頌昇平潤色鴻業泛常之作已也。乃若鐵法澹逸。意匠精巧。危峯疊嶂之嶽崎。寸馬豆人之玲瓏。脫略凡近。變亂雲霞。下捲荆關之跡。上追顧陸之妙。是又斯幀目送手揮牛龍活虎之造詣境界也。昔者周穆翔行。實視典披圖於西極。軒轅應瑞。問赤文綠字於東都。自古爲昭。於今尤烈。謹特精付潢池。寶呈 獻座。籍申祝悃。而紀頌私。因復念 公白下端居。萬幾多暇。吟楓棲霞。泛槎玄武。葆攝生之太和。引無垠之大年。其韵事佳話閑情逸致可資歌詠圖續者必多顧亦周君之所應有事者也。尤願他日 元首壽躋期頤。周君薄游日下。本其天才。發爲藝術。再更進而寫東西兩京之勝。上山河一統之圖。吳山秦川。俱入粉本。朔方西域。悉在彩毫。以紀萬里文軌之同。以彰千秋彪

炳之績。而公之壽車福衢亦與國運同其遐昌。尤所翹跂詎不懿歟。

大中華民國三十五年十月三十日 元首六黼攬揆之辰

職楊 森拜題并祝

恭祝元首華誕電文

特急南京國民政府主席蔣鈞鑒：東夷輸款，寰宇鏡清，方兩京重光之日，正元首週甲之辰，梅開嶺上，大地徧自由之花，壤擊康衢，率土晉引年之酒；緬國之遐昌，祝天壽之平格，職分圻泮水，莫躋堯階，依南斗之京華，遙瞻閩闔，徒憶願東海，聖哲長生，帶礪永甯，諱電馳賀，伏乞容譽，職楊森叩西世祕印。

祭省府故顧問楊傳三先生文

維大中華民國三十六年一月七日，兄森率子漢興、漢渝、漢華、漢生、漢滬、漢鄂、漢昌、漢夏、漢賓、漢安、漢果、漢翔、漢平、漢黔、女克瀟、毓芝、郁文、小捷、長川、北宜、民革、道先、萬運、漢覃、漢英、漢昭、組民、懋功、扶風等，謹以清酒時饌致祭於故三弟傳三君之靈，烏虜，萬里長征，述職京國，駕言出游，遍遼吉黑，御風南飛，行次台北，突傳噩音，驚心褫魄，曰我三弟，歸真重碧，翼折雁行，幽明永隔，痛不欲生，未覩易簣，罷游言旋，西過振翮，至於筑城，撫棺幾絕，人亦有言，生離死別，況我骨肉，能不嗚咽，溯弟髫齡，夙稱穎慧，父母愛鍾，期以述繼，弟亦兢兢，奮發淬礪，寢饋文章，

沉潛經史，讀不窺園，其專如此，清社既墟，民軍突起，我歷滇川，出生入死，忝領偏師，橫渡瀘水，揭
旂護法，命建經理，士飽馬騰，粟積芻峙，用奏膚功，宏憲崩圯，革命軍興，再膺闔寄，弟典軍需，效收
指臂，千里饋糧，彈而不避，卒蕩赤氛，重樹黨幟，倏寇憑陵，遍地烽燧，東下樓船，誓殲虜騎，弟以體
弱，偕征莫遂，然猶泛書，時郵軍次，縷陳機宜，殷殷致意，因挫敵鋒，敢忘吾季，年來撫黔，思弟寤寤
，載游泮洞，幃幃暫駐，姜被同溫，怡怡佳趣，方期長生，共策建樹，胡天降凶，謫先朝露，吁嗟吾弟，
百年旦暮，彭殤齊觀，寧逃斯數，明當移櫬，字水之渚，永闕松楸，埋幽終古，爾女爾男，無父何怙，吾
當婚嫁，嗣續妣祖，長發其祥，光我門戶，用慰九泉，酬弟辛苦，黔山蒼茫，黔江漂澈，此境此情，五中
欲裂，敢酌一觴，以誌永訣，神其來格，歆此簿醴，烏虜哀哉。尙饗。

建設新貴州歌詞十闕

(一) 建設新貴州歌：

我們貴州，有七萬多方公里的土地，我們貴州，有一千一百萬多人民，物產豐富，民性淳樸，大家起
來，一德一心，鼓盪大同進化的理論，發揚愛國合羣的精神，改造天時地理人力，實現領袖諄切的教訓，
力行政治經濟文化社會建設，貫徹本省的施政方針，建設新貴州，實行三民主義，永作新中國的長城，建
設新貴州，達到富強康樂，完成大時代的使命。

(二) 大同歌：

國族本一脈，共祖同宗，都是姊妹弟兄，那分苗夷侗仲，大家起來，爲貴州建設，爲國家盡忠，實現平等博愛，躋進社會大同。

(三) 進化歌：

發揚朝氣，振作大衆的精神，轉移風習，推行領袖的新運，穿短衣，練早操，人人皆兵，崇建設，敷教化，縣縣認真，革除舊習染，勉作新國民，日新又新，日新又新。

(四) 改造天時歌：

防滂禦旱，建壩築塘，造林植樹，調節雨量，征服自然勿徬徨，家給人足萬千倉，綠蔭葱鬱山道旁，雨暘時若，人人歡暢。

(五) 改造地理歌：

黔水曲，黔山高，一德一心齊來把地理改造，修公路那有羊腸鳥道，潛大河，自無駭浪驚濤，蘊藏開發，地不乏寶，農產遍野，品物豐饒，征服自然科學妙，巧奪天工，樂陶陶，樂陶陶。

(六) 改造人力歌：

中國人，歐沙一盤，萎靡頹唐欠振作，愛錢怕死受譏訕，我們要淬礪奮發，把天下興亡一肩担，建設新貴州，是其起點，緊記着，雙手萬能，人定勝天。

(七) 政治建設歌：

民主政治是那般，政府有能，人民有權，安定建設齊並重，硬幹快幹不畏難，打破積弱局面，光明璀璨。

璨在眼前

(八) 經濟建設歌：

造富驅貧，是大衆的呼聲，生產開發，是時代的使命，便利交通暢貨運，輕重工業齊振興，雪滌我們金碗討飯的恥辱，鞏固我們西南國防的重鎮，衆擎易舉，衆志成城。

(九) 文化建設歌：

崑山高，泮水長，黔中文化夙熾昌，追蹤前哲，借鏡他邦，普及我們的教育，振興我們的工商，精神物質齊向上，西南獨步，歐美頡頏。

(十) 社會建設歌：

環顧歐美名邦，那一個不是康樂富強，臨淵羨魚，何如退而結網，發揚我們的朝氣，挽回我們的頹唐，一齊前進向上，舊染維新，建設發皇。

建設新貴州之理論與實踐再版自序

昔人謂一代之治亂，繫於在上領導者之倡率，如魯得孔子而治，齊得管仲而霸，中國近二十年來，得領袖之實行 國父三民主義，而國家民族復興是。余則以爲一代之興衰，固繫於作之君作之師者之領導有方，以其思想發爲政治，以其行爲著爲事業，以支配當時，沾溉後世，而尤貴州各級負責人士之能仰體厥旨，將其改革社會之言論，深入人心，刷新政治之政策，下達羣衆，以充沛其力量，擴大其影響，然後

能收移風易俗之效，奠國家民族萬年有道之基，浸假孔子相魯，無王道大同之論，足食足兵之謀，魯何以治。管仲治齊，無禮義廉恥之教，富國強兵之術，齊何以霸。領袖不實行 國父三民主義，中華民族何以能轉亡爲興。故欲中國之治，必須改造社會與革新政治，雙管齊下，推而一省一縣一鄉一村之治，何莫不然，請申其說：中國人民，貧弱愚私，緣於過去頑固守舊，固步自封，缺乏合羣進步之觀念，西人米爾茲譏中國社會數千年不如歐洲十餘日之進步，其義若曰歐美之進步，風馳電掣、有如飛機火車之速度，而我則在此物競天擇時代，仍以蠕動式之步行，與世界文明國家，競飛賽跑，安見其不瞠乎其後，而爲地球上最落伍之民族耶！吾黔僻在西陲，一切尤稱落後，余俶焉憂之，於是乃發動大同進化兩大理論，以爲改造社會之無上精神動力，蓋以前者爲宇宙間之親和力，善用之，可以統一意志，集中力量，發揮合羣愛國之精神，後者爲促進社會進步之推進器，善用之，可以蔚起文明，躋進富強，剷除野蠻貧弱之跡象。此森爲實現 元首三大改造，完成本省四大建設，必欲發動此兩大精神動力，以改造社會之理由，而必須說明者此其一也。至於革新政治，轉移官風，除森前所貢獻之忠公誠智，廉勤敏惠八德外，而尤注重於滌除過去之官僚政治，養成近代之效率政治，何謂官僚政治，崇尚清靜無爲，力求政簡刑輕，無積極圖功之決心，一也。習於苟且偷安，罔識進取向上，無淬礪奮發之精神，二也。治術學術，缺乏科學方法及進步觀念，既無組織系統，又少能力修養，三也。無沐雨節風，餐霜臥雪，忍苦耐勞殖邊勤遠之大無畏精神，四也。無高瞻遠矚，爲兆民謀福利，爲萬世開太平之眼光，五也。只知因襲，不知創造，無打破環境，別闢新境之勇氣，六也。何謂近代效率政治，舉凡利國福民之事業，一經認定，卽熱毅以赴；不稍因循敷衍，一也。

。實施計劃政治，計劃經濟，謀定後動，有成無敗，二也。實施科學方法辦公，縮短空間，減少時間，增加行政效率，三也。對行政統率，行政管理，行政組織，物財管理，人事制度，皆有一定法度，能收執簡馭繁，舉重若輕之效，四也。用科學方法以征服改造及利用自然，能收化遠爲近，化險爲夷之效，五也。厲行法治，不廢人治，無人存政舉，人亡政息之弊，六也。前者之落伍政術，余無以名之，名之曰手工業式之政術，後者之適時政術，余無以名之，名之曰機械工業式之政術。蓋一則進步遲鈍，終古蹉跎，數千年無前進向卜之跡象，一則突飛猛進，瞬息萬里，迅雷閃電不足喻其速捷，此無他，手工機械方法之不同，故其效率即有霄壤之別，此森爲實現 元首三大改造及完成本省四大建設，必欲以機械工業式之嶄新政治，替代過去手工業式之官僚政治，以爲改造官風之理由，而必須說明者又其一也。藉使今日之貴州，能以大同進化兩種精神動力，促進社會革新運動，改步行式之進步爲飛行式之進步，復能以適合新時代新環境之政治，促進政治革新運動，改手工業式之官僚政治，爲機械工業式之效率政治，更能運用已受大同進化感召滲透之社會動力，以推動機械工業式之效率政治，則建設新貴州之艱鉅工作，縱有如何困難，當能力排萬難，彰造塔合尖之績效，可以斷言。抑更有進者，當茲民主潮流高漲之際，國人方侈言所謂爭取參政選舉諸權利，而對於人民應如何努力協助政府——安定建設，則間置諸腦後，似於天賦人權原爲權利義務均等之理，不相脗合，蒿目時艱，心所謂危，特併以此旨。喚起同胞，深望於此幸加注意焉。適逢本書再版，聊書新感，并諸簡端，匡謬正訛，是所望於有道。

闢治敬之植物園記

貴山富水，秀甲南服，而黔靈山六春關一帶，巒巘嶽崎，峒谿官窳，尤稱清勝，邦人以 何上將敬之先生，內安攘外功在國家，民族宜倡導其學術性而又能沾洵永久之名區，以表崇敬之忱，特依山勢，闢植物園，廣袤數里，而以公之字名之，余既本 公活國活人之意，移植安順樂圃諸藥用植物，復於 國父忌辰，發動省會黨團議會機關團體學校軍民擴大造林，并常設專司，擘畫經營，將來蒨鬱成陰，青青彌望，萬紫嫣紅，雲舒霞卷，不僅足以點綴風景，宜於游觀，滌盪塵氛，恢廓襟抱，使游人遂其低徊景仰之私，學者獲有研究探討之資，而於 國府主席蔣公指示調節雨量，增加生產以改造貴州天時地理之旨，亦有合焉，園毗連貴陽市體育場，暨市北小學，所有田徑賽跑道，各類球場健身房，游泳池露天劇場，學校園等，固弗秩備，於啓淪國民智體德羣美五育，不無裨益，區區之愚，竊欲治樹木樹人爲一鑪，廣十年百年而爲千年萬年之計，公素以開來繼往，嘉惠珂鄉爲己任，其亦欣然首肯否耶。

大中華民國三十六年青年節廣安楊 森題記

建設新貴州歌集弁言

音樂一項，與人類生活，關係最爲密切，因其感人最深，有若桴鼓之應，動用之可以發生啓濡思想提

高興趣活潑身心發揚志氣之力量，而收改進人心轉移風俗之效果，吾國文明最早，古者六經之中有樂經，六藝之中列樂教，且無故不徹琴瑟，其重視音樂之狀，可以想見，至於歐西國家，亦復重視樂教，希臘哲人伯拉圖有言，鍊身習體操，鍊心習音樂，因此崇尚之風，遍及全國，遂啓雅典之文明，其後羅馬崛起，重武力而輕文化，政治社會，亦漸退化，直至文藝復興以迄今日，音樂一科，乃日臻繁復變化，而歐西之治術學術，亦隨之突飛猛進，以躋現代之文明，樂教涵濡之功，不可沒也，中國在抗戰期中，而提高國人救亡禦侮情緒，及發揚明恥教戰精神，凡鼓吹中興，激勵殺敵之詞曲樂譜，風起雲湧，用能喚起民衆驅逐倭寇於國境之外，實以音樂之力最大，惟勝利以後，國情頓易，適合於倡導生產建設意義之音樂作品尙鮮，心竊憾焉，黔省地居南服，交通阻塞，精神物質，均感落後，處此生存競爭時代，若不努力建設，急起直追，其何以促進文明，日臻上理，故森下車之初，即以發動黔人共謀建設新貴州，爲當前之急務，惟是茲事體大，不從心理建設入手，不足以淬礪人民奮發有爲之精神，使之手舞足蹈，心悅誠服，以協助政教之推行，於是先後撰成建設新貴州之理論與實踐及建設新貴州淺說二書，分別出版，并爲對社會普遍深入起見，又親撰建設新貴州歌十闕，并飭省立藝術館作曲，復在省市府數度演唱，節奏尙合，欣逢三十六年度音樂節日，用特明令頒行是項歌集，凡全省各級學校，均應將本書列爲中心教材，勤加訓練，其各機關工作人員，尤宜領導羣衆，隨時歌唱，務斯家絃戶誦，躬行實踐，庶幾吾黔日趨文明進步之域共達康樂富強之境，有厚望焉。

賀新任國府各首長電文（五則）

致孫副主席電

南京國民政府孫副主席哲公鈞鑒：副座膺選，薄海騰歡，贊元首以經邦，垂拱而治，宏國父之遺教，澤沛斯民，職身繫巖疆，心拱宸極，伏祈訓迪頻賁，俾資循率，謹電馳賀，恭敬崇安，職楊森卯皓秘印。

致張院長電

南京行政院張院長岳公鈞鑒：元輔特晉，總綰鈞衡，展伊周之盛業，蒸黎蒙府，宏政治之良視，中外禔福，職夙承樞蔭，幸隸舛幪，喜驥首之永瞻，虔葵傾以抒悃，謹電遙賀，恭敬任禱，職楊森卯皓秘印。

致于院長電

南京監察院院長于鈞鑒：頃得京音，續總夙憲，柏臺烏府，萬流夙憲豐裁，白日青天，兆民長沾惠澤，謹電遙賀，并祝任禱，貴州省政府主席楊森卯皓秘印。

致居院長電

南京司法院院長居鈞鑒：雲官續膺，不禁額慶，從茲弼教明刑，敷德化於昭代，行卜夙清弊絕，振法治之精神，引領鴻猷，虔申燕賀，貴州省政府主席楊森卯皓秘印。

致戴院長電

南京政試院院長戴鈞鑒：景命榮膺，續總考試，特衡玉尺品題，夙仰龍門朗鑑，冰壺化美，羣欽虎觀，肅電馳賀，恭敏任禧，貴州省政府主席楊森卯皓秘印。

統計年鑑『勝利專號』序

統計年鑑之制，昉於歐美，既利觀覽，復便鈎稽，其裨益於推行政三聯制，及發皇效率政治者綦大，雖然以中國職權徵之，遠在二千年前之周公，早已創立此制，實不自今日始也，周官衆宰，歲終令百官，各正其治，受其令，司徒歲終，令教官正治而致事，司寇歲終，令羣士計獄弊訟，而別置司會之官，掌邦之六典八法，八則九貢，九賦，九式之法，以逆羣吏之治，而聽其會計，以參互考日成，以月要考月成，以歲會考歲成，以周知四國之治，此外復設司書之官，三歲則大計羣吏之治，以知民之財賦，器械，

田野，六畜，山林，川澤之數，其規制詳明，綜核賅備，足以裕國便民，佐治安化，尤可想見，成周典章制度之美，而使後世有所取則焉，余來撫斯邦，鑒於統計工作之重要，經年會命本府統計室編著貴州統計年鑑第一回，向其書類例清浙，資料瞻富，雖爲筆路啓山之創作，然其致力之勤有足多者，茲以時過境遷，應予續纂，以資銜接，爰屬譚主任啓棟，再加襄輯，漏者補之，訛者正之，并將有關改造本省天時，地理，人力，與夫現在政治，經濟，文化，社會，各種建設之一切資料，如數家珍，合盤托出，著成貴州省統計年鑑第二回，俾閱斯編者，瞭然於本省資源豐富，宜於生產，開發，文化速邁，亟待啓淪發揚，民生凋敝，應予造富驅貧，洞矚癥結所在，鍼對患處，施以藥石，刀圭，庶瞑眩可瘳，而早臻康復之域焉，是則茲編之作，或亦可資展開建設新貴州之藉鏡歟，書既殺青，爰識所感，弁諸簡端，至於本書因成書倉卒，窒漏謬誤，當所難免，理董正訛，是所望於讀者。大中華民國三十六年四月十八日廣安楊 森

新疆詩文集粹序

李君定宇，前著新疆研究叢書，以其目寄余平江軍次，余既爲序其端矣。其明年余及君被命來黔，昕夕共事，益得盡讀其書，君爲余言，新疆研究之作，在探溯歷代經營新疆史實與方法，以決定目前建設新疆應持之政策，故雖上下古今，徵引繁博，然因力求提要鉤玄，期於簡潔之故，於漢唐以來國家實邊座墾之名論，遊歷調查之註記，籌邊人物之傳紀，冒險勤遠之詩文，俱限於體例，囿於篇幅，概提割愛，故會

別輯新疆詩文集粹一書，以輔其行而補其缺，公其能爲我序而行之否耶，余受而讀之，作而言曰：自章實齋創爲方志三書之說，對於各地志乘，必須仿紀傳史體，以爲本志；更須仿通典通考，以爲政書；仿文苑文萃，以爲文徵，使政書志史文徵，得以三體合一互相配合，法良意美，迄今纂述，猶莫能逾其範圍，君前所爲，對於新疆問題，綜橫探討，務使前人已有之建設，朗如指掌，繼其志而光大之，前人未有之建設，亦紛如貫珠，盡其事而修明之，已極政書之能事，非復通典通考僅詳往蹟而忽近事者可比，今更輯爲文粹，備爲學人研究邊疆參考之資料，是又實齋文徵之遺意，然讀其書，尙有於實齋原議而外，別有創獲者，更不可不一爲評述者焉，君於新疆研究書中，曾有輯印新疆叢書及彙刊新疆論文建設，其於叢書分列甲乙兩種目錄，對古代傳記，籌新近著，各有詳盡之甄集，多至七十餘種，遠搜遷固，近備時賢，弘規峻啓，已非實齋文徵所能賅括，足覘其學之富矣。今見所輯文粹詩文，總計尙不足七十篇，讀者或將訝其少，不知其擬刊論文，既已輯爲專書，史傳雜誌游記，亦僅擇要示例，而一切消極牢騷怪離亂神封蒞前進思想障礙開發思想之作，又在所必擯，與世俗選本，徒炫奇博，不加淘汰者，大異其趣，此又足覘君識之卓矣。聞嘗笑謂君曰：足下究心邊疆，才力贍裕，人共知聞，今出是作，據所自序，旨在介紹發揚踴躍充滿民族意識之文字，引入入勝，鼓舞籌邊興會之詩文，以革新邊疆文學，鼓吹建設邊疆爲職志，與余少壯以還，無日不企鞏固國家之統一，躋進世界於大同，并鼓盪國族同源之理論，促使邊胞共同進化，以廓清民族自決高度自治之謬論，意志極相符合，其願能因斯著而喚起國人注重邊疆建設及協助本省推行促進邊胞文化之配合也。欣感之餘，權識私臆，願與讀君書者一共證焉。

貴州邊胞風習寫真自序

中國古代學者，矜奇炫異，貴耳賤目，對邊胞風習生活紀載，往往響壁虛造，或傳聞失實，實鮮正確之報導。如山海經，神異經，博物志，桂海虞衡志諸書所稱：一目三臂，三首三身，無脣無腸，結胸穿胸，飛頭鼻飲之說，尤爲荒謬絕倫；以故中土與邊疆，情慄日益隔膜。而復造爲非我族類，其心必異之說；以互相詆譏，於是種族之見啓，門戶之風熾。其操觚乙部之述邊胞者，又復皮相衣着，妄爲分類：如以着花衣者曰花苗，青衣者曰青苗，黑衣者曰黑苗，打牙者曰打牙狃狃，峒居者曰峒人。若黔書，黔南識略，大清一統志之所稱說，乃至坊間所售之百苗圖等；光怪陸離，五花八門，以訛傳訛，莫可究詰。外國之野心家，更藉研究人類學，人種學爲名；惟恐天下不亂，從而倡爲多元論；挑撥離間，以達其侵略之作用。無感乎百姓不親，而各宗支族間之感情南轅北轍也。實則中華國族，同出一源；黃膚黝眼，姊妹弟昆，四百兆人，無二類型。所不同者，只冠服裝飾，婚喪禮俗，有較微之差異耳。我國民政府主席蔣公，高瞻遠矚，有鑒於此；在其所著中國之命運云：四海之內，各地宗族，若非同源於一個始祖，卽相結以累世婚姻。證明國族同源，實爲不刊之論。森欽崇無已，曾瓣香斯說；著爲促進中華國族大同運動之精神信條與理論體系草案；以力行（一）確保自由權利，（二）發揚平等精神，（三）鞏固統一組織，（四）造成尙同風氣，（五）發揮團結力量，（六）促進共同進化六大精神信條；勗勉黔民，以斯達到建設新貴州，完

成國家統一，實現三民主義之三大目標。而尤側重於統一語言，服裝，通婚，以造成尙同風氣，改良衣食住行，普及教育，交流文化，獎勵通婚，溝通習俗，破除迷信，以促進共同進化。良以中國國家之分崩離析，民族之一盤散沙，純由於未能辦到矯異爲同，祛私爲公之關係。誠能舉國上下一致深刻認識此理，澈底尙同進化，團結合作，光明大道前進；安見同軌同文同倫，乃至世界大同之盛；不復見於今之世哉。森撫黔兩載，所施政教，卽本此意；無日不以改革邊胞風習，以期提高生活水準，文化水準爲職志。而對邊胞之勤儉耐勞，淳樸可愛，擁護中央政令，服從省府指示之忱，尤深敬佩，除遵 蔣主席手令內政部訂頒之倡導民間善良習俗實施辦法，并頒行動導黔民改良服裝住宅圖說外；會通飭各縣查報土著民族之生活風習，附以照片；藉規對照改裝前後之得失，及推行移風易俗之進度，以收觀摩之效，以作改進之資。積之日久，資料漸豐，因特發凡起例；令邊胞文化研究會，詳加哀輯，成爲「貴州邊胞風習寫真」一書。復於公餘之暇，親加厘定，期於精當；付之手民，使中外人士之讀斯書者，瞭然於中華國族；同出一源，雖服裝容有歧異，而膚貌並無區別。只須一切從同，自然表裏無二。尤望吾黔邊胞，深明此旨，泯除畛域之見，速作革新之謀，務使綦月數年之間，逐漸實現；使中華一統，國族一家，爲世界之砥柱，開萬世之泰平，詎特泔水婁峯間一千一百萬同胞，熙熙皞皞同臻富強康樂，而全國國民亦膜拜頂禮以禱祝之矣。

大中華民國三十六年七月廣安楊 森序於貴州省政府

37
1709
民
錄

中華民國三十六年六月初版

新貴州叢書
第四種

楊主席言論選集（第二輯）

實價國幣陸仟元

（外埠酌加運費匯費）

版權所有
翻印必究

編輯者 貴州省政府秘書處

發行者 貴州省政府秘書處

中華南路三三六號

印刷者 貴陽西南印刷所

電話：三五〇

經售處 全國各大書局

登記碼

170P

分類

098

編號

5311

2

類
號

078
5391
2

1709

類
號

078
5391
2

1709

64.12.10,000

臺灣省立臺中圖書館

還書日期

62.1.200本

臺灣省立臺中圖書館

