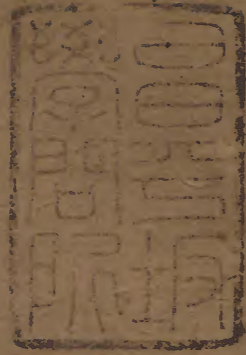
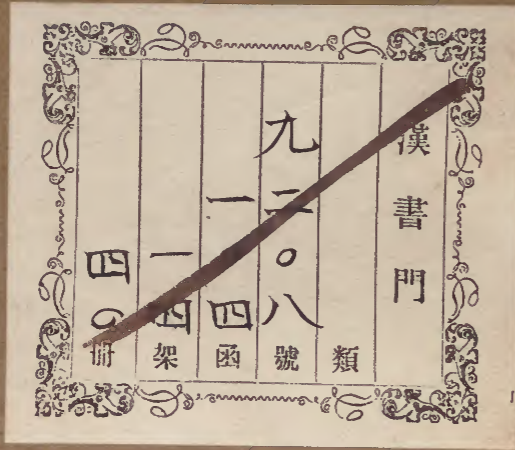


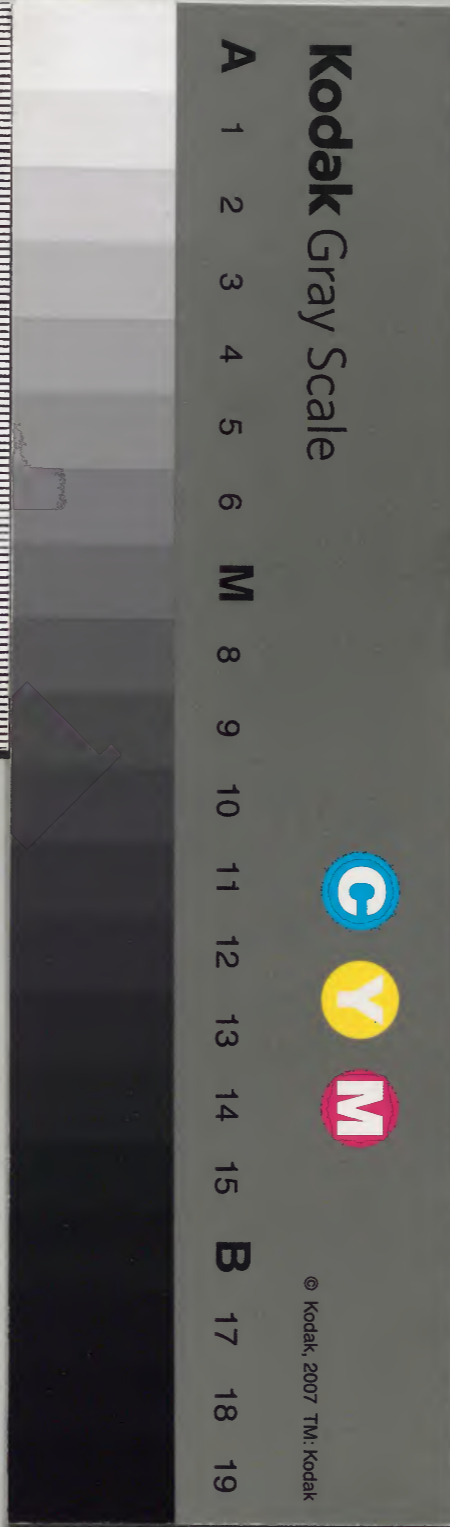
廣治系畧三十三



任將



内閣文庫	
番號	漢 9208
冊數	40( 31)
函號	297 30

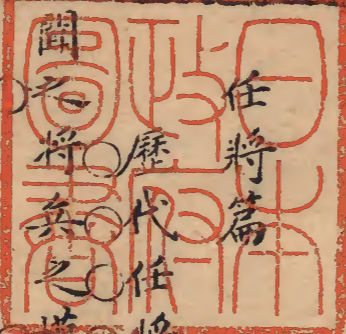


綴じ部(喉部分)の文字等が開きが不鮮明な場所あり

廣治平畧卷之三十三

平江 蔡方炳九霞訂定

淺草文庫



兵者如持盤水正傾在俯仰一致蹉跌求止不得奈何其弗慮之  
 且兵卒多則有弱幹之患張弛擅則有尾大之虞勲名盛則憂其  
 難制統轄久則懼其難收况捐千百萬之衆出之千百里之外而  
 聞之將兵之權在將而將將之權在君而世之為君謀者曰持大

廣治平畧 卷之三十三 任將篇

可○無○御○哉○故○為○君○謀○者○其○說○常○在○于○御○為○將○謀○者○則○不○然○曰○將○貴○  
專○威○兵○貴○合○變○握○三○軍○之○號○令○而○受○命○于○中○制○則○不○威○制○一○時○之○  
利○害○而○計○定○于○千○里○則○失○變○故○明○君○必○假○之○以○建○威○之○勢○而○與○之○  
以○制○變○之○宜○世○主○不○達○斯○義○一○切○以○鈴○制○束○縛○之○術○施○之○此○忠○臣○  
志○士○所○為○扼○腕○而○太○息○也○御○之○亦○何○益○哉○故○為○將○謀○者○其○說○常○在○  
于○不○御○然○則○為○之○奈○何○孫○子○固○曰○將○能○而○君○不○御○者○勝○非○謂○凡○將○  
皆○當○不○御○而○凡○不○御○者○皆○勝○也○人○主○之○權○未○嘗○不○予○而○未○嘗○不○  
重○予○人○予○其○所○能○者○而○靳○予○其○所○不○能○者○則○御○將○之○道○已○而○能○豈○  
易○言○哉○故○任○將○者○試○之○以○五○材○律○之○以○五○慎○觀○之○以○十○過○稽○之○以○

八○証○知○其○將○之○果○能○矣○于○是○有○避○殿○之○名○有○告○廟○之○儀○有○登○壇○之○  
拜○有○分○閫○之○任○凡○以○為○能○將○尊○也○搃○斧○而○授○之○柄○曰○從○此○上○至○天○  
者○將○軍○制○之○搃○鉞○而○授○之○刃○曰○從○此○下○至○淵○者○將○軍○制○之○凡○以○為○  
能○將○專○也○是○故○戰○守○異○用○不○撓○其○機○眾○寡○異○宜○不○制○其○數○遲○速○異○  
效○不○責○其○期○會○賚○賞○異○施○不○問○其○出○入○毋○以○盈○庭○之○議○而○問○帷○幄○  
之○密○謀○毋○以○懸○憶○之○言○而○淆○當○機○之○定○算○凡○以○為○能○將○寬○也○鞞○鼓○  
金○鐸○聽○有○所○不○聞○而○非○壅○也○懼○多○言○之○亂○聽○也○旌○旗○麾○幟○明○有○所○  
不○見○而○非○蔽○也○懼○多○指○之○亂○視○也○凡○以○為○能○將○信○也○如○是○則○將○權○  
一○將○權○一○則○上○足○仰○上○足○仰○則○下○可○用○是○以○將○無○疑○謀○卒○無○二○心○

黃台平景

卷三十三 任將篇

二

口無還令事無嘗試師一出而遠人憚白不畢拔而天下服也  
昔者武王問太公曰吾欲三軍之衆攻城爭先登野戰爭先赴聞  
金聲而怒聞鼓聲而喜為之奈何太公曰將有三勝武王曰敢問  
其目太公曰將冬不服裘夏不操扇雨不張蓋名曰禮將將不身  
服禮無以知士卒之寒暑出隘塞犯泥塗將必先下步名曰力將  
將不身服力無以知士卒之勞苦軍皆即次將乃就舍炊者皆成  
將方就食軍不舉火將亦不舉名曰止欲將不身服止欲無以  
知士卒之飢飽將與士卒共寒暑勞苦飢飽故三軍之衆聞鼓聲  
則喜聞金聲則怒高城深池矢石繁下卒爭先登白刃始合士爭  
先赴士非好死而樂傷也為其將知寒暑飢飽之審而見勞逸之  
明也故曰將不仁則三軍不親將不勇則三軍不銳將不智則三  
軍大疑將不明則三軍大傾將不精微則三軍失其機將不常戒  
則三軍失其備將不強力則三軍失其職所以古者六軍之制軍  
將皆命卿無事則將歸卿列有事則諸卿皆將入則典司政本出  
則經營四方而宣王之時命召虎以平淮戎而王心載寧又命皇  
父及程伯休父以省徐土徐方為之震驚然三臣者皆世臣虎則  
樂公之子皇父則南仲之世程伯休父則重黎氏之後也詩書禮  
樂夙講於家廷功勳閎闊先乎于内外耳目之見聞有素技藝之

傳習有常一旦用之必安詳閑雅老成持重不失于倉皇失律輕  
易誤國矣其後漢高竒達大度知人善任韓信謂帝不善將兵而  
善將將善乎蘇老泉之言曰將之才有大小傑然于庸將之中者  
才小者也傑然于才將之中者才大者也才小志亦小才大志亦  
大人君當觀其才之大小而為制御之術以稱其志昔者漢高帝  
一見韓信而授以上將解衣衣之推食哺之一見黥布而以為淮  
南王供其飲食一如王者一見彭越而以為相國當是時三人者  
未有功于漢也厥後追項籍垓下與信越期而不至相數千里之  
地以界之如棄故履項氏未滅天下未定而三人者已極富貴矣  
何則高帝知三人者之志大不極于富貴則不為我用雖極于富  
貴而不滅項氏不定天下則其志不已也至于樊噲滕公灌嬰之  
徒則不然拔一城陷一陣而後增數級之爵否則終歲不遷也項  
氏已滅天下已定樊噲滕公灌嬰之徒計百戰之功而後爵之通  
侯夫豈高帝至此而喜哉知其才小而志小雖不先賞不怨而先  
賞之則彼將秦然自滿而不復以立功為事故也嗚呼高帝可謂  
知大計矣此將將之道也東漢光武亦善御將閑輔之役不取諸  
將之徒聞而獨遣馮異穎川之冠以冠物之憂國而獨委寇恂荆  
州之事以吳漢之不習舟師而獨任岑彭皆素知才畧而明于授

任雖制御功臣而每能回容宥其小失遠方貢珍甘必先徧賜列  
侯而大官無餘有功輒增邑賞不任以吏職故皆保其福祿終無  
誅譴者蓋古稱善將將者莫如漢高帝之于韓信也請兵則  
兵請王則王未聞有殊一方畧異一謀議者而馮異專制關中光  
武推赤心而置之腹君臣父子之諭懇懇然發于至誠彼一將者  
安得不殫智畢力報國士之遇而赴功名之會哉晉武帝時馮統  
嘗侍帝從容論魏晉事因曰臣切謂鍾會之釁頗由太祖帝曰何  
以言之統曰臣以為善御者必識六轡盈縮之勢善政者必審官  
方控帶之宜故仲由以兼人被抑冉求以退弱被進漢高八王以  
寵過夷戚光武諸將由抑損克終非上有所暴之殊下有愚智之  
異蓋抑揚與奪使之然耳鍾會才具有限而太祖誇獎太過嘉其  
謀猷盛其名器居以重勢委以大兵故使會自謂算無遺策功在  
不賞軒張跋扈遂逞凶逆耳向令太祖錄其小能節之大禮抑之  
以權勢約之以執則則亂心無由而生亂事無由而成矣帝曰善  
唐太宗時并州大都督長史李世勣在州十六年令行禁止內外  
懷服太宗曰隋煬帝勞百姓築長城以備突厥卒無所益朕惟置  
李世勣于晉陽而邊塵不驚其為長城豈不壯哉嘗謂李靖曰當  
今將帥惟李勣李道宗薛萬徹孰堪大用靖對曰陛下常言勣道

宗○用○兵○不○大○勝○亦○不○大○敗○萬○徹○若○不○大○勝○即○須○大○敗○臣○思○聖○言○不○  
求○大○勝○亦○不○大○敗○者○節○制○之○兵○也○或○大○勝○或○大○敗○者○倖○而○成○功○者○  
也○故○孫○武○曰○善○戰○者○立○于○不○敗○之○地○而○無○失○敵○之○敗○也○節○制○在○我○  
云○耳○武○德○四○年○秦○林○寶○棄○王○世○克○降○唐○高○祖○俾○事○秦○王○府○王○尤○獎○  
禮○從○征○良○州○破○尉○遲○敏○德○功○多○帝○賜○以○黃○金○勛○勞○曰○卿○不○恤○妻○子○  
而○來○歸○我○且○又○立○功○使○朕○肉○可○食○當○割○以○啖○爾○况○子○女○玉○帛○乎○尋○  
後○討○世○克○建○德○黑○闥○未○嘗○不○身○先○鋒○鏖○每○敵○有○驍○將○銳○士○震○耀○出○  
入○以○夸○眾○者○秦○王○輒○命○叔○寶○往○取○之○雖○馬○挺○鎗○刺○于○萬○眾○中○莫○不○  
如○志○高○宗○儀○鳳○中○太○學○生○魏○元○忠○上○封○事○曰○夫○下○之○柄○有○二○文○武○  
而○已○至○制○勝○御○人○其○道○一○也○今○言○武○者○先○騎○射○不○稽○之○權○畧○言○文○  
者○首○篇○章○不○取○之○經○綸○臣○觀○魏○晉○齊○梁○才○固○不○乏○然○何○益○治○亂○哉○  
養○由○基○射○能○穿○札○不○止○鄔○陵○之○奔○陸○機○論○能○解○七○無○救○河○橋○之○敗○  
斯○可○見○矣○夫○才○生○于○世○世○實○須○才○志○士○在○富○貴○與○貧○賤○皆○思○立○功○  
名○以○傳○于○後○然○知○已○難○而○所○遇○罕○士○之○懷○琬○琰○就○煨○塵○抱○棟○幹○困○  
溝○壑○者○悠○悠○之○人○直○睹○此○士○之○貧○賤○安○知○其○方○畧○哉○故○漢○拜○韓○信○  
舉○軍○驚○笑○蜀○用○魏○延○群○臣○缺○望○此○富○貴○者○易○為○善○貧○賤○者○難○為○功○  
也○昔○漢○文○帝○不○知○魏○尚○質○而○囚○之○知○李○廣○才○而○不○用○乃○嘆○其○生○不○  
逢○時○夫○以○廣○之○才○天○下○無○雙○時○方○歲○事○北○邊○而○卒○不○任○故○近○不○知○

尚○廣○之○賢○而○遠○想○廉○頗○李○牧○馬○唐○是○以○知○其○有○而○不○能○用○也○此○身○  
為○時○主○所○知○不○得○盡○其○才○也○晉○羊○祜○謀○舉○吳○賈○充○荀○勗○沮○之○以○二○  
人○不○同○終○不○大○舉○此○據○立○功○之○地○而○不○獲○展○其○志○也○布○衣○之○人○懷○  
奇○抱○策○而○望○朝○奏○夕○召○豈○易○得○哉○臣○領○歷○訪○文○武○五○品○以○上○得○無○  
有○志○如○羊○祜○武○如○李○廣○而○不○得○聘○其○才○者○予○使○各○言○其○志○毋○令○久○  
夫○職○又○軍○無○常○勝○將○有○能○否○兵○為○王○者○大○事○存○亡○係○焉○將○非○其○任○  
則○殄○人○敗○國○周○亞○夫○堅○壁○以○挫○吳○楚○司○馬○懿○閉○營○而○避○諸○葛○亮○此○  
皆○全○軍○制○勝○不○戰○而○卻○敵○是○知○大○將○臨○戎○以○智○為○本○今○之○用○人○類○  
將○家○子○或○死○者○孤○兒○佳○非○幹○畧○雖○竭○力○盡○誠○不○免○于○贖○敗○若○之○何○  
用○之○且○建○功○者○言○其○所○濟○不○言○所○未○言○其○所○能○不○言○所○籍○若○陳○湯○  
呂○蒙○馬○隆○孟○觀○悉○出○貧○賤○而○勲○伐○甚○高○不○聞○其○家○世○將○帥○也○今○以○  
四○海○之○廣○億○兆○之○衆○豈○無○卓○越○之○士○臣○恐○未○之○思○耳○又○賞○者○禮○之○  
基○罰○者○刑○之○本○禮○崇○則○謀○夫○竭○其○能○賞○厚○則○義○士○輕○其○死○刑○止○故○  
君○子○最○其○心○罰○重○則○小○人○懲○其○過○賞○罰○者○軍○國○之○綱○紀○政○教○之○藥○  
石○近○者○薛○仁○貴○郭○待○封○棄○甲○喪○師○脫○身○以○免○國○家○寬○政○罪○止○削○除○  
網○漏○吞○舟○何○以○過○此○雖○陛○下○顧○收○後○効○然○朝○廷○所○少○豈○此○一○二○人○  
乎○夫○刑○賞○一○虧○百○年○不○復○故○國○無○賞○罰○雖○堯○舜○不○能○為○今○罰○既○不○  
行○賞○復○難○信○故○議○者○皆○謂○此○日○征○行○虛○立○賞○格○而○無○其○寔○益○忘○大○



體○之○臣○恐○賚○勲○庸○竭○府○庫○留○意○錐○刀○以○為○益○國○所○謂○惜○毫○厘○失○千○  
里○者○也○且○黔○首○雖○微○不○可○以○欺○安○有○寓○不○信○之○令○設○虛○賞○之○格○乎○  
德○宗○興○元○年○上○以○李○晟○渾○瑊○討○朱○泚○謂○陸○贄○當○議○規○畫○令○其○進○  
取○贄○對○曰○將○貴○專○謀○兵○以○奇○勝○軍○機○遙○制○則○失○變○戎○帥○稟○命○則○不○  
威○是○以○古○之○賢○君○選○將○而○任○分○之○于○間○誓○莫○干○也○授○之○以○鉞○俾○專○  
斷○也○其○或○疑○於○委○任○以○制○斷○由○已○為○大○權○昧○于○責○成○以○指○麾○順○旨○  
為○名○將○鋒○鏑○交○于○原○野○而○決○策○于○九○重○之○冲○機○會○變○于○斯○須○而○定○  
計○于○千○里○之○外○違○令○則○失○順○後○令○則○失○宜○上○有○掣○肘○之○機○下○無○虎○  
綏○之○志○非○為○無○益○其○損○實○多○陛下○宜○款○以○付○授○之○義○固○以○親○信○之○  
恩○假○以○便○宜○之○權○待○以○殊○常○之○賞○慎○其○言○以○取○重○深○其○托○以○示○誠○  
言○見○重○則○君○道○尊○託○以○誠○則○人○心○感○將○自○效○忠○兵○自○樂○戰○與○夫○迫○  
于○驅○制○不○得○已○而○從○之○者○志○氣○何○啻○百○倍○哉○然○當○其○時○憤○兵○悍○將○  
連○衡○接○勢○東○擊○西○應○朝○降○暮○叛○生○肅○代○之○後○中○官○得○政○行○軍○始○于○  
輔○國○軍○容○自○乎○朝○恩○暨○德○宗○之○興○元○置○中○尉○于○神○策○兵○權○國○命○盡○  
在○北○司○矣○蘭○錡○虎○臣○皆○其○于○畜○方○岳○戎○帥○率○自○賄○成○至○有○市○井○賈○  
販○之○夫○臺○輿○廝○養○之○賤○折○券○而○取○千○里○諂○附○而○得○通○都○至○于○踊○利○  
干○賞○壞○法○侵○紀○姑○息○假○借○養成○驕○孽○君○位○天○祿○如○從○其○貨○貨○以○居○  
焉○故○唐○氏○之○基○圖○終○為○藩○臣○所○損○夫○古○之○賢○臣○在○國○則○為○相○在○軍○

則為將商則阿衡佐升陽之伐周則尚父領渡盟之師姬旦東山  
之征以冠准查孔子夾谷之會以析齊萊漢高文之朝命相于諸  
將之列武宣之後轉軍為執政之官留侯漢祖之謀臣未嘗親矢  
石高宗先武之元勳參則理組豆孔明處士也西據荊州建蜀三  
分之勢元凱書生也東平吳會成晉一統之基江右五朝兵官尤  
重二衛四渾五較七帥皆選朝廷清重之士縉紳名望之流介胄  
武人非新預也唐初大臣入為三公八座出為行臺總管自三代  
而至唐氏莫不合兵農而議政通文武以命官是故苟有制勝之  
行何必擊刺之利乃為勇苟有經邦之道何必章句之學乃為文  
若夫積恩澤以稍遷階奔走之勤舊以敢死為武以引強為材  
股肱而決射御程軀幹而角健捷此所謂匹夫之敵一隊之長又  
豈將之云乎宋初諸將奮自州野出身行伍與屠狗販繒者無異  
及見于用者卓然自樹蓋由太祖之置將也隆之以恩厚之以誠  
富之以財小其名而崇其勢畧其細而求其大久其官而責其成  
每朝必命坐賜與優厚撫而遣之嘗令有司為郭進治第凡廳堂  
悉用甃瓦有司言非親王不可用上曰郭進控扼西山十餘年使  
我無北顧之憂進豈戚兒女邪此可謂隆之以恩矣郭進在山西  
嘗有軍較訟其不法上曰進御下嚴是必罪人懼進法欲誣進以

廣治平

卷三十三 任將篇

九

自免也○使中人掙以賜進○令詰而殺之○此可謂厚之○以誠矣○西北  
邊軍市之租多賜諸將○不問出入○往往賞賚○又輒以十萬○李漢超  
守閩南○屬州錢七百萬餘貫○悉以給與○漢超猶私販權場○規免商  
筭○有以事聞者○上即詔漢超○悉免閩征○故邊將養士○足以得死力○  
用間足以得敵情○以居則安○以動則勝○此可謂富之○以財矣○李漢  
超郭進皆終于觀察使○所居不過巡簡使之名○終不以大將處之○  
然皆得以便宜從事○郭進在山西○每遣戍卒諭之曰○汝等謹奉教○  
我猶赦汝郭進殺汝矣○其假借如此○故郭進所至○兵未嘗少○劔此  
可謂小其名而崇其勢矣○王彥昇之好勇○馮繼業之自伐○然彥昇  
之守原州○繼業之守靈州○皆邊境以安○此可謂畧其小而求其大  
矣○何繼筠○此隸州二十餘年○董遵誨○屯通遠軍四十年○其餘皆不  
減十餘年○邊境賴之○此可謂久其官而責其成矣○夫寵之以非常  
之恩○則其感深○待之以赤心○則其志固○養之以惠○則其力足○小其  
名而不撓○權則位卑者○有赴功之心○而勇者○得以聘畧其過○則  
材能進○久其位○則功利悉○自古用將之術○不易于是○太祖兼用之  
故能平西蜀○拓湖湘○下嶺表○克江南○所向遂志○太宗所任征伐者  
皆太祖勳舊○嘗與寇準言及將帥○上曰○將帥材畧固不求其備○但  
量其能而用之○上自節麾○下至二千石○第其功效○而授之微勞○盡

所○甄○下○情○必○達○下○情○必○達○則○無○猜○貳○之○嫌○微○勞○盡○甄○則○無○缺○望○之○虞○  
所○以○各○務○忠○孝○而○固○祿○位○悖○亂○不○得○而○萌○也○真○宗○威○平○中○幸○夫○名○  
府○詔○訪○群○臣○邊○畧○右○正○言○孫○何○疏○曰○將○者○人○之○司○命○國○家○安○危○之○  
主○故○有○築○壇○告○廟○而○授○者○有○推○轂○分○關○而○遣○者○軍○功○爵○賞○皆○決○于○  
外○參○佐○僚○屬○許○之○自○辟○蓋○善○師○不○陣○上○將○伐○謀○事○權○宜○專○號○令○貴○  
一○古○者○元○戎○之○外○餘○皆○偏○裨○近○代○加○以○副○貳○參○以○監○臨○事○有○嫌○疑○  
動○相○牽○制○而○為○將○者○又○多○武○人○崛○起○軍○候○稍○遷○恩○不○足○以○懷○遠○人○  
威○不○足○以○御○群○較○或○追○逼○而○玩○寇○或○險○果○而○輕○敵○蓋○選○將○之○術○任○  
人○之○道○或○有○所○未○盡○故○也○今○之○節○度○使○昔○之○大○行○臺○今○之○都○部○置○  
昔○之○大○總○管○將○帥○列○衛○至○今○猶○帶○度○支○營○田○等○使○者○蓋○元○戎○之○任○  
無○不○統○攝○也○原○其○責○成○之○道○欲○使○民○不○告○勞○師○有○必○勝○且○耕○且○戰○  
足○食○足○兵○也○差○近○代○始○有○供○軍○糧○料○之○名○隨○軍○轉○運○之○目○使○顧○况○  
衆○滴○後○無○所○司○計○者○不○知○尺○籍○伍○符○之○數○握○兵○者○不○恤○飛○芻○輓○粟○  
之○苦○群○口○交○沸○互○相○督○責○號○稱○上○旨○而○實○成○算○動○必○中○覆○而○大○  
費○官○帑○陛○下○何○惜○上○將○之○旗○鼓○通○侯○之○印○綬○不○于○文○資○大○臣○擇○訪○  
委○以○節○制○勿○俾○武○人○擅○其○權○勿○使○中○使○撓○其○事○闕○外○之○漕○輓○一○以○  
付○之○境○內○之○租○賦○權○利○一○以○與○之○使○其○有○牛○酒○而○糲○軍○有○黃○金○而○  
傾○敵○舊○所○謂○監○陣○先○鋒○之○類○成○取○偏○將○為○之○仍○令○稟○其○節○度○與○夫○

廣治平書

卷三十三 任將書

二

列○較○齊○驅○近○臣○選○往○不○可○司○年○紹○宗○慶○曆○三○年○知○諫○院○歐○陽○修○疏  
曰○自○用○兵○以○來○朝○廷○求○將○之○法○不○過○命○近○臣○奉○朝○士○換○武○官○及○選  
談○班○行○方○畧○等○人○而○已○近○以○所○奏○不○過○俗○吏○才○幹○之○士○班○行○所○選  
乃○是○弓○馬○一○夫○之○勇○至○于○方○畧○之○人○尤○為○卑○濫○試○中○者○僅○堪○借○職  
縣○尉○參○軍○而○已○于○此○求○將○而○欲○得○當○今○之○患○此○所○以○困○天○下○而○敗  
于○邊○陲○者○也○不○知○朝○廷○以○此○數○事○為○求○將○之○術○果○非○乎○為  
是○則○所○得○何○人○知○其○非○則○蓋○思○改○革○又○不○知○朝○廷○以○將○為○易○得○乎  
為○難○得○乎○為○易○則○數○歲○未○見○一○人○知○其○難○得○則○當○多○方○用○意○登○賜  
朱○擇○俟○其○臨○患○何○可○得○乎○伏○望○特○詔○兩○府○大○臣○別○議○求○將○之○法○盡  
去○循○常○之○格○以○求○非○常○之○才○苟○非○不○次○以○用○人○難○弭○當○今○之○大○患  
伏○見○唐○及○五○代○至○乎○國○朝○征○伐○四○方○立○功○行○陣○其○間○名○將○多○出○軍  
卒○只○如○西○鄙○用○兵○以○來○武○將○可○稱○者○往○出○于○軍○中○臣○故○謂○只○于  
軍○中○自○可○求○將○試○畧○言○求○將○之○法○先○取○近○下○禁○軍○至○廂○軍○中○年○少  
有○力○者○不○拘○等○級○因○其○伎○倆○每○百○人○團○為○一○隊○而○教○之○較○其○伎○精  
而○最○勇○者○百○人○中○必○有○一○人○矣○待○之○以○為○隊○將○此○一○伎○勇○實○服  
其○百○人○矣○以○為○百○人○之○將○可○矣○今○十○隊○將○而○又○教○之○較○其○伎○精○而  
最○勇○者○十○人○中○必○有○一○人○矣○以○為○十○人○之○將○可○矣○今○十○裨○將○而○又○教  
能○服○其○千○人○矣○以○為○千○人○之○將○可○也○合○十○裨○將○而○又○教○之○夫○伎○勇

出○千○人○之○上○難○為○勝○矣○則○當○擇○其○識○變○通○者○十○人○之○中○有○一○人○矣○得○之○以○為○大○將○此○一○人○之○伎○勇○乃○蕪○之○選○而○又○粗○知○變○通○因○擇○智○謀○之○佐○以○輔○之○以○為○萬○人○之○將○可○也○幸○而○有○伎○勇○不○足○而○才○識○出○乎○萬○人○之○外○者○此○不○世○之○奇○將○非○常○裕○之○所○未○也○誠○能○如○此○得○五○七○萬○兵○隨○而○又○得○萬○人○之○將○五○七○人○下○至○千○人○百○人○之○將○皆○自○定○然○後○別○立○軍○名○而○為○階○級○之○制○每○萬○人○為○一○軍○以○備○宿○衛○有○事○則○行○師○出○征○無○事○則○坐○威○天○下○比○夫○以○豐○衣○厚○祿○養○驕○惰○無○用○之○卒○而○遽○遷○以○補○至○于○較○師○皆○是○凡○愚○暗○懦○之○人○得○失○相○萬○矣○又○秦○觀○策○曰○將○帥○之○難○其○人○久○矣○勢○有○疆○弱○任○有○久○近○敵○有○堅○脆○地○有○遠○邇○時○有○治○亂○而○勝○敗○之○機○不○繫○焉○惟○其○將○而○已○矣○昔○智○氏○以○韓○魏○三○國○之○兵○伐○趙○馬○服○君○之○子○以○四○十○萬○之○衆○抗○秦○可○謂○強○矣○而○潰○于○晉○陽○抗○于○長○平○廉○頗○率○老○弱○之○卒○守○邯○鄲○田○單○鳩○創○病○之○餘○保○即○墨○可○謂○弱○矣○而○栗○腹○以○摧○騎○刻○以○走○是○不○在○乎○勢○之○強○弱○也○穰○苴○之○用○於○齊○拔○于○閭○伍○之○中○也○一○日○斬○莊○賈○晉○師○棄○去○燕○師○渡○水○而○解○韓○信○之○擊○趙○非○素○拊○循○士○大○夫○也○背○水○一○戰○而○擒○趙○王○歌○斬○成○安○君○是○不○在○乎○任○之○久○近○也○以○周○瑜○之○望○曹○公○不○啻○虎○狼○而○吳○兵○捷○于○赤○璧○以○玄○德○之○視○陸○遜○甚○于○雛○鷺○而○蜀○師○奴○于○白○帝○是○不○在○乎○敵○之○堅○脆○也○東○西○異○壤○也○而○鄧○艾○以○鎚○兵○取○成○都

南北異習也。而王鎮惡以舟師平關中。是在乎地之遠通也。夫以東晉之衰。而謝玄得志于淝水。開元之盛。而哥舒翰失利于潼關。是在乎時之治亂也。故善將者。勢無強弱。任無久近。敵無堅脆。地無遠通。時無治亂。不用則已。用之無不勝焉。故曰。惟其將而已矣。雖然。有一軍之將。有一國之將。有天下之將。走及犇馬。射中飛鳥。攻堅城。破強敵。所向無前。此有勇之士。一軍之將也。出奇制勝。無窮如天地。不竭如江河。攻輒破。擊輒服。此有智之士。一國之將也。福于己。而禍于人。則功有所不立。利于公。而害于後。則事有所不為。功成事畢。自視缺然。無矜大之色。此有道之士。天下之將也。此非有道之士。其可以輕付之哉。高宗時。學士汪藻上疏曰。方今所急者。惟馭將一事。而馭將之說。有三。一曰。示之以法。二曰。運之以權。三曰。別之以分。何謂示之以法。肅宗在靈武。廣平王以兵十萬復長安。其權可謂重矣。先驅不肅。顏真卿劾之。王為之不敢當闕而坐。李祐夜入蔡州。縛吳元濟。其功可謂大矣。違詔進馬。溫造劾之。祐曰。今日膽落于溫。御史。夫先驅不肅。違詔進馬。于軍政。未有害也。而二臣已不貸。如此蓋小過。不貸則惡之大者。知朝廷有八不復敢萌于胸中矣。何謂運之以權。臣聞馭將如馭馬。必馭

黃台平畧

卷三十三 任將篇

百

者○之○力○足○以○勝○馬○然○後○周○旋○曲○折○唯○我○之○聽○不○然○竊○銜○說○變○致○首  
碎○胸○難○跬○步○之○間○不○能○使○之○前○矣○漢○高○祖○之○于○諸○將○其○氣○雄○而○難  
制○者○莫○如○韓○信○方○其○圍○于○索○陽○饑○困○危○甚○人○人○懷○去○就○之○心○高○祖  
一○旦○入○其○軍○中○自○稱○使○者○即○外○內○奪○其○印○符○麾○召○諸○將○易○其○之○信  
蓋○不○知○也○及○信○下○魏○代○輒○收○其○精○兵○以○罪○楚○既○項○羽○死○垓○下○則○又  
盡○奪○其○軍○徒○為○楚○王○以○信○之○材○而○周○旋○曲○折○唯○高○祖○之○聽○者○信○蓋  
自○知○其○材○惟○高○祖○足○以○制○已○故○甘○心○使○首○為○之○用○而○不○辭○也○大○抵  
人○君○之○於○將○帥○必○有○得○其○要○領○而○使○之○心○畏○誠○服○者○謂○解○衣○推○食  
始○足○以○得○其○驩○心○者○非○也○何○謂○別○之○以○分○漢○高○祖○謂○功○臣○曰○諸○君  
知○獵○乎○夫○獵○追○殺○獸○者○狗○也○而○發○蹤○指○示○者○人○也○今○諸○君○徒○能○走  
得○獸○耳○如○蕭○何○則○發○蹤○指○示○者○也○蓋○古○者○用○兵○謀○臣○坐○于○帷○幄○之  
中○以○出○籌○策○而○將○帥○則○聽○命○于○前○為○之○役○使○此○命○之○所○以○一○而○功  
所○以○成○也○今○謀○臣○之○任○宰相○之○政○是○已○而○諸○將○皆○得○出○入○禁○中○參  
議○其○間○此○曾○何○所○知○識○必○不○能○上○補○聰○明○不○過○入○則○希○求○息○澤○出  
則○憑○藉○權○勢○而○已○臣○以○為○當○律○以○朝○廷○之○儀○毋○使○參○議○論○之○餘○廢  
名○分○不○至○混○淆○而○可○以○責○其○功○効○三○說○果○行○足○以○駕○馭○諸○將○矣○孝  
宗○時○楊○萬○里○疏○曰○臣○聞○聖○人○之○所○以○鼓○舞○天○下○使○之○奔○走○淬○礪○以  
爭○先○于○為○用○長○治○而○不○亂○有○急○而○不○可○乘○者○蓋○聖○不○示○天○下○以○其



可○窺○而○作○天○下○以○其○不○自○止○如○此○而○已○矣○今○天○下○之○所○以○患○于○無  
才○而○才○尤○患○于○無○將○其○病○在○高○者○縱○文○科○以○售○其○身○下○者○伏○于○農  
商○其○精○銳○果○敢○者○有○所○被○而○莫○之○用○則○去○而○為○盜○賊○一○旦○邊○事○動  
而○無○將○則○茫○茫○然○以○求○之○而○天○下○莫○之○趨○夫○如○是○焉○得○將○昔○周○有  
大○司○馬○之○官○日○夜○選○將○閱○戎○如○是○而○為○車○徒○如○是○而○為○鼓○鐸○鐃  
如○是○而○為○坐○作○進○退○後○至○者○誅○不○用○命○者○斬○夫○大○閱○者○非○真○臨○陣  
而○應○敵○也○後○至○者○何○至○于○誅○不○用○命○者○亦○何○至○于○斬○哉○而○其○法○如  
此○蓋○其○所○以○處○暇○裕○之○日○與○處○變○亂○之○時○無○異○也○則○天○下○何○以○窺  
上○之○無○所○事○我○而○我○不○為○也○哉○臣○願○天○子○增○重○武○事○不○改○于○有○事  
之○時○訪○求○將○才○不○啻○如○有○事○之○初○而○宰○相○大○臣○亦○折○節○以○下○才○畧  
武○勇○之○士○毋○責○其○鄙○野○之○狀○而○怒○其○桀○岸○之○氣○時○賜○之○燕○閒○而○延  
見○之○以○陰○求○天○下○之○奇○傑○待○之○異○而○養○之○久○此○所○謂○不○示○天○下○以  
其○可○窺○而○作○天○下○以○其○不○自○止○者○也○則○緩○急○之○際○亦○何○至○于○茫○茫  
然○以○求○之○哉○又○曰○臣○聞○今○之○議○者○曰○選○將○莫○如○宿○望○而○新○進○者○未  
足○用○也○臣○竊○以○為○不○然○選○將○之○與○任○相○相○似○而○不○同○是○故○相○不○厭  
舊○而○將○不○厭○新○擇○相○而○不○以○舊○不○足○以○歷○天○下○之○望○選○將○不○以○新  
不○足○以○激○天○下○之○才○蓋○天○下○之○相○必○道○隆○而○德○重○名○節○全○而○才○畧  
高○天○下○之○人○曉○然○服○其○可○以○相○也○是○惟○無○相○相○之○而○天○下○無○異○論

故曰相不盤舊至千將則不然夫所為宿將者功業就矣名位高矣富貴極矣腹田甲第金王寶貨充其家歌童舞女酣宴沈浸汨乎其心昔之精明之謀者將暗然而勇果之氣者將廢然矣天下有事使之舍所甚樂而任其所甚憂取甚愛之身而捐之必死之地彼則畏矣以今之畏合前之驕馬往而不敗故曰將不厭新李廣之在漢驍雄傑出其君知之天下知之北邊亦知之廣之心翹然以無人視天下自以為漢將非我則不可也然衛青霍去病崛起于戚里之中與單于角勝負深入大幕而廣乃以失期無功死開元之後王忠嗣哥舒翰之威名邊功天下第一天下之人以為一日不可無忠嗣與翰也及幽陵盜起廟堂失措忠嗣則不存而使翰則又敗復兩京平安史者乃一未有功之子儀而忠嗣部曲中之一光弼也當廣之盛時忠嗣與翰有大功名之日天下豈知有衛霍李郭哉然則宿將之與新進未易以相輕重也且人之有才者孰無自喜之心而人于富貴功名孰無願欲之志自喜其才則必求所以自試志乎富貴功名則必求所以自取不因其自試之心而激之以自取而曰吾必得宿將亦惑矣故臣以為今日之取將莫若以新儒士之通敏沈雄者行陣之嘗有聞者武舉之有所益而不徒虛文者士卒之有能而自異者卑賤有挾持而不

自達者○豪猾有過○而其才可贖者○君相留意焉○不測而議之于○稠  
人○之中○無故而置之○萬眾之上○庶幾乎如高帝之得韓信者○何患  
天下之無將也哉○

明代任將

明高帝用兵○料敵機變如神○諸將奉命成功○不吝官賞○嘗謂劉基  
曰○克敵在兵○而制兵在將○兵無節制○則將不任○將非其人○則兵必  
敗○是以兩軍之間○決生死成敗之際○有精兵不如良將○是年太祖  
命將出征○召諸將諭之曰○征伐所以奉天命○平禍亂○安生民○故命  
將出師○必在得人○今諸將非不健闘○然能持衆師○有紀律○戰勝攻

取得為將之體者○莫如大將軍徐達○當百萬之衆○勇敢先登○摧鋒  
陷陣○所向披靡○莫如副將常遇春○然不遇春○不能戰○但患其輕  
敵耳○今達專主中軍○策厲羣師○運籌決勝○不可輕動○三年大將軍  
徐達以偏將胡德濟失律○械送至京○上諭達曰○右丞胡德濟臨事  
畏縮○將軍不以軍法從事○乃械送京師○必欲朝廷治之○將軍欲効  
衛青○不斬蘇建○獨不見穰直之待莊賈乎○自今務威克厥愛○毋事  
姑息○時監察御史袁凱言○國家蕩平四海○固資將帥之力○然今天  
下已定○將帥多在京師○其精悍雄傑之士○督兵有餘○而于君臣之  
體○恐未悉究○臣願於都督府○延致通經學古之士○或五人或三人

每于諸將朔望早朝後俱赴都堂聽講經史庶幾忠君愛國之意  
全身保家之道油然而生至于老成長者或有過誤宜加矜恕養  
廉恥以收他日之功則人材輩出矣上嘉納之遂勅省臺延聘儒  
士壬午門番直與諸將說書二十年上以中外武臣多出自我任  
周知憲典故所為往往麗法乃親製大誥三十二篇以訓之俾知  
守紀律撫軍士立勲業保爵位頒之中外永為遵守二十一年帝  
又以將臣于古者善惡成敗之事未能通曉特命儒臣編集吾名  
將所為善惡為一編釋以直辭俾蒞武職者日親講說使知勸戒  
成祖用兵號令嚴明信賞必罰分合應變機智如神然不避勤勞  
與士卒同甘苦大戰數十小戰無算必先陷陣未嘗被創自大將  
而下及于旗校悉識其能否勇怯臨陣指使各盡其用俘獲敵將  
置于左右待之不疑人心悅感皆欲奮力自効永樂二年有言甘  
肅總兵宗晟擅竊威權事多專制帝諭侍臣曰任人不專則不能  
成功况大將受邊寄豈可盡拘文法今當明與晟言使之釋疑宣  
德七年降慶衛指揮同知袁泰等奏本衛同知李景調度有方今  
缺指揮使請以任景帝曰爵賞當自朝廷此輩猶効唐河北事耶  
為人臣者但當竭忠盡力為國立功不患不富貴勿得越制以干  
憲典舊制武職非有攻城畧地之功雖千百戶不輕授非從征而

死事者○至子孫亦多不世襲○永樂革除之際○衛所官旗軍○有稱奉  
天征討○守城征哨○拿人○有功○陞職者○有稱全城歸順○陞職者○有稱  
江上朝見○并招船招人○擒首奸惡○逃叛等項○俱作奉天征討名目  
陞職者○以洪武三十二年○至三十五年○征討有功○陞職者○為新官  
子孫年十六○出幼襲職○替職○免此試○三十一年以前者○為舊官○子  
孫年十五○出幼襲替○俱此試○永樂元年以後○與舊官同○所以厚諸  
奉天征討者○又如此○武職之濫○其始于此乎○正統間○有所謂被掠  
走回○遇駕拿馬者○天○順○初○有所謂奪門迎駕者○或以陞職○或以署  
職○而得實授○承襲此○循○非○常○之○過○非○常○之○恩○不○許○後○為○例○也○迨天  
順間○冒功買級○紛于天下○權勢乞養○奴隸足跡不出都邑○四方  
一有征進功賞○文冊辨次其名○官陞必極其任○子孫又皆世襲○武  
職之濫○其極于是乎○正德間○各處軍功之濫○如鎮守官奏帶例○該  
五名○領兵奏帶○至三四百名○往安居京師○寄名邊方○故有一人  
而數處奏帶○一時而數處獲功○其不在斬馘之列○又復另立別名  
或曰運送神鎗○或曰齎執旗牌○或曰衝鋒破敵○或曰三次當先○或  
曰軍前效勞○紀驗之也○既無審覈之公○銓選之司○又無馭勸之實  
其改正重陞○併功加級之類○私謀巧術○難以枚舉○冒功之名○至是  
濫極矣○時世寧奏議曰○首級論功○非舊制也○兩軍相敵○當先格鬥

者手眼瞬息不得差池○何暇割首○使割其首○則再不能戰○而為敵  
所乘矣○故割之者多○非殺賊之人○而又或殺已降○或殺良民○或偶  
得單行之賊○被擄逃出○以人而割○以多非真功也○臣初平賊江西  
見彼殺賊之人○無一報功報功之人○無一見賊○及後總鎮官奪邊  
軍血戰所得之首級○以與之報功○又有等身不出京○而寄名各邊  
其虛冒何可也○竊謂凡有征戰○宜遴選疆明剛正之人○以為紀功  
之官○痛懲此虛冒之弊○庶可杜賞功之濫乎○若夫瘡襲之法○宜不  
分新舊官○皆令比試○中者准襲職○不中者發回弓馬○後五年再比  
試○中降襲一級○不中者仍發回○又五年再比○中者降襲二級○不中  
者仍前施行○其立功之祖○無正支子孫者○並停襲○庶可革瘡襲之  
濫乎○若夫犯罪○一切依律問擬○其犯罪及永遠克軍者○除其籍○勿  
襲○犯本身軍者○降襲二級○其他罪犯○並須待犯人身故○然後許起  
送比試○庶不免縱罪之濫乎○嘉靖時○詔下其議行之○時許穎陽論  
其弊曰○人君之取將也○其始則擇之精○則將得其人○其既則任  
之專○則將持其柄○苟人有不得○則雖貂蟬四布○而干城之托○無  
所歸○柄有不持○則雖貔虎雲屯○而闡外之功○無由建○誠有精于擇  
而專于任者○頗收集于禁中○而皇威遠播○孫吳走于堂下○而天策  
長驅矣○昔漢之選將也○有良家智勇之異○而復裂地以封之○唐之

選將也○有明習孫吳之科○而復勒石以旌之○宋之選將也○有論策  
弓馬之殊○而後舉劍以授之○宜埽烽燧于邊疆○執渠魁于絕域○而  
名將屢出○良有以也○我國家內設團營○外分間帥○勲裔則養之于  
國學○世胄則隸之于衛學○所以養之者○豫矣○論策以觀其蘊○校射  
以觀其能○所以求之者○至矣○而一有所警○輒厘當宁○拊解之嘆○豈  
其中原之無將哉○擇不精而任不專○故也○何也得于考校者○不過  
挽強荷戟之粗才○取之廢襲者○率乃黃口白丁之監子○指此而擇  
固已非矣○况制從中出○牽于文法之拘○而遷徙無常○苟且于旦夕  
之擢○即此為任○又豈專乎嘗鏡諸古○文武兼資○所謂儒將也○吉甫  
邵毅其上矣○祭征虜之雅樂○臨戎羊叔子之輕裘○布信是胡○可以  
多得也○次則武競而文不足○以才勝者○何能悉數○第馭之方在  
持之朽者○何如耳○有功同而遲速異者○則漢高之于韓信○光武之  
于耿弇○是也○蓋三秦未檄○則片言拜將○不為速○河北徐定○則擾  
馳封○不為遲○亦各從其時也○有法同而操縱殊者○則楚成之于子  
主○秦穆之於孟明○是也○蓋違律喪師○非戮之則何以謝國○而因敗  
思奮○非釋之則何以伸仇○亦各有所為也○閫以外將軍制之權宜  
速授也○漢武拜將○於入塞得之矣○而太原未下○宋祖獨緩曹彬之  
賞○非鼓舞之一道乎○不用命者○殺無赦○令宜嚴肅也○光弼斬將于

河陽得之矣○而鄴城未破○王猛獨徇司隸之請○非顛倒之一術乎○  
不以賤故棄○如穰苴拔于寒微○衛青起于奴隸○可也○不以說故○  
如魏文之信樂羊○唐憲之信裴度○可也○又何拘于一法哉○而猶  
善于何景明之論○任將曰○任將而中制者○敗用兵而外監者○疑夫  
獨任者○事成之宰也○專令者○勢行之機也○故掣于中者○垂成而收  
撓于外者○已行而反○夫所貴于騏驥者○必至也○然繫其足○則駑馬  
先之矣○所勇于孟賁者○必敵也○然縛其手○則女子勝之矣○夫任將  
用兵之所尚者○在事必成○而勢必行也○為中制以掣之○外監以  
撓之○是繫騏驥之足○而縛孟賁之手也○故繫騏驥之足者○不可望  
其○必○至○縛孟賁之手者○不可望其○必○敵○用將而監制之者○不可責  
其○成○功○夫功以時會也○賞罰所以勵功也○便宜所以乘時也○獨任  
者○自制其賞罰而專令者○得行其便宜者也○是以功可就而時不  
可失也○夫功者○事之集也○時者○勢之會也○故披不冒矢○以為功也○  
羸糧躍馬○以為時也○故中制則事不一○而績墮外監則志不一○而  
日曠夫威者○貴神速也○幾者○貴立斷也○事以威立也○勢以幾行也○  
故任將者○必假之神速之用○而予之以立斷之權○夫多指亂視多  
言亂聽○千人輿瓢○亡不破者也○千夫牧羊○無不擾者也○昔燕用樂  
毅而代之以騎劫○卒使田單收其降城○趙用李牧而代以趙括○卒



使○白○起○坑○其○降○卒○是○故○騎○劫○代○為○田○單○之○藉○而○趙○括○為○白○起○之○資○  
此○制○之○者○過○也○夫○功○罪○者○責○于○將○也○吾○制○之○于○已○而○監○之○于○人○成○  
則○衆○冒○其○功○敗○則○獨○委○其○罪○未○有○善○者○也○故○善○用○將○者○制○其○功○罪○  
而○不○制○其○事○幾○使○士○知○有○將○將○知○有○君○士○知○有○將○則○報○義○將○知○有○  
君○則○盡○忠○

息○閑○蔡○氏○曰○古○來○善○將○將○者○莫○如○漢○高○而○不○善○將○將○者○亦○莫○如○

漢○高○何○也○方○劉○項○爭○持○之○際○勇○將○雲○興○擇○主○而○事○而○漢○高○能○  
收○無○雙○之○信○于○呼○吸○之○間○控○爪○牙○之○布○于○駕○馭○之○下○者○無○他○  
其○登○壇○以○拜○推○食○以○賜○有○以○感○其○心○澹○洗○以○見○供○張○以○待○有○  
以○折○其○氣○也○他○若○灌○嬰○以○販○繒○之○匹○夫○而○拔○之○周○勃○以○吹○簫○  
之○羈○民○而○取○之○顛○倒○掌○股○不○知○其○術○是○將○將○之○妙○用○為○不○可○  
及○已○然○天○下○已○定○環○視○西○顧○無○一○足○恃○慨○然○有○感○于○安○得○猛○  
士○之○歌○時○信○布○之○徒○各○圖○飛○颺○難○施○籠○絡○是○何○其○術○之○善○用○  
于○前○而○不○善○用○于○後○耶○蓋○將○有○二○曰○攻○將○曰○守○將○攻○將○也○  
以○術○御○守○將○也○以○恩○此○恒○道○也○若○夫○以○縱○之○者○為○御○以○制○之○  
者○為○御○未○嘗○無○權○然○特○一○時○操○舍○閤○關○之○妙○未○可○以○為○定○也○  
故○御○守○將○者○必○寬○繩○尺○假○事○權○俾○之○展○布○四○體○毋○為○雲○中○差○  
級○之○守○也○布○誠○心○去○說○言○俾○之○得○效○死○力○毋○為○河○南○代○任○之○

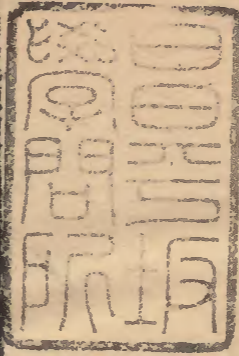
孫○名○年○息  
卷○三○十○三  
任○將○篇  
一○

將也○其○歲○月○軍○民○素○孚○如○襄○陽○峴○山○之○愛○則○絕○南○顧○之○憂○  
矣○予○其○軍○租○士○卒○效○力○如○鴈○門○幕○府○之○利○則○免○北○寇○之○虞○矣○  
夫○不○遙○掣○其○予○奪○之○肘○不○中○制○其○進○退○之○宜○兵○則○足○以○自○固○  
財○則○足○以○自○贍○有○不○士○卒○感○其○恩○吏○民○愛○其○德○敵○國○畏○其○威○  
國○家○享○其○福○者○哉○不○然○而○東○濕○以○待○之○詛○詐○以○待○之○磨○如○養○  
鷹○者○本○以○搏○擊○也○乃○慮○其○凌○霄○而○繩○束○過○甚○雖○帖○然○不○敢○高○  
舉○而○欲○其○從○禽○云○可○得○哉○故○羣○臣○疑○蓄○者○不○妨○封○其○章○以○授○  
之○此○示○之○不○疑○以○為○御○者○也○敵○將○來○歸○者○不○妨○資○之○金○以○聽○  
諭○之○漢○超○遂○誓○以○克○報○此○畧○其○小○過○以○為○御○者○也○被○誣○于○軍○  
校○者○乃○執○其○人○而○使○治○之○郭○進○遂○因○以○使○過○此○不○入○讒○言○以○  
為○御○者○也○能○持○重○者○專○主○中○軍○慣○輕○敵○者○戒○以○慎○動○此○愛○其○  
軀○以○為○御○者○也○親○製○大○誥○以○訓○之○編○古○名○將○以○勸○之○淑○其○  
心○以○為○御○者○也○陣○前○畏○縮○者○朝○廷○不○治○而○責○令○大○將○治○之○此○  
重○其○權○以○為○御○者○也○臨○事○專○制○者○諭○之○釋○疑○而○不○以○文○法○拘○  
之○此○寬○其○律○以○為○御○者○也○凡○皆○列○朝○開○代○令○主○以○誠○信○為○羈○  
勵○將○之○節○激○將○之○勇○為○社○稷○金○湯○之○計○者○也○故○漢○高○將○將○之○  
勵○將○之○節○激○將○之○勇○為○社○稷○金○湯○之○計○者○也○故○漢○高○將○將○之○

廣合平

卷三十三 任將篇

三



術○至○御○守○將○而○或○窮○明○乎○此○可○以○濟○漢○高○之○所○不○及○矣○

寬政戊午

