

省行通訊

世軌

贈閱

第六期

第一卷

本行改組成立一週年紀念特輯

- 江西省銀行改組成立一週年紀念獻辭……………洪 軌
- 本行改組成立一週年紀念祝辭……………王錫祺
- 本行改組成立一週年誌感……………徐天民
- 經濟研究室一年來業務之檢討……………袁榜先
- 本行改組成立一週年之回顧……………陳耀堂
- 江西金融史論引端……………姚肖廉
- 生活感言……………胡友鵬
- 本行小史料……………一 佛
- 物價又起漲風(半月商情)……………熊一飛
- 本行動態……………本刊通訊組
- 銀色繽紛錄……………本刊採訪組
- 本行通函……………總處秘書室
- 人事通告……………總處人事室

日六十月九年六十三國民

江西省銀行經濟研究室編印

南京圖書館藏

徵稿簡則

- 一、本刊歡迎本行同仁投稿。
- 二、凡有關國內外財政金融經濟之專論或譯述，各地經濟狀況或金融現勢之報導，金融從業員之生活及進修，暨銀色故事小品等各項文稿，均所歡迎。
- 三、來稿以白話文體為主，繕寫字跡須清楚，並須加標點符號；但不得用鉛筆兩面寫。
- 四、來稿以內容輕鬆，筆調活潑，而不超過五千字者為最佳。
- 五、譯稿請附原文或註明原稿出處。
- 六、有關本行業務統計數字者請加蓋行處公章。
- 七、本刊對來稿有刪改權，不願者，請先聲明。
- 八、來稿請註明真實姓名及通訊地址，發表時得用筆名。如須退稿，請附信封及郵票。
- 九、來稿刊載後得贈本行。
- 十、來稿寄江西南昌市二經路八號江西省銀行經濟研究室。

前期要目

- 談談我國的外匯政策(論壇)..... 黃山棟
 物價指數(漫談)..... 姚肖廉
 本行南昌分行業務概況(業務報告)..... 王慶雲
 景德鎮盜案概況(特產調查)..... 高 棣
 對應解匯款科目處理之商榷(實務研討)..... 鄭國藩
 市場復呈活躍(半月商情)..... 熊先瑤
 本行動態..... 本刊通訊組
 銀色繽紛錄..... 本刊採訪組
 本行通函..... 總處秘書室
 印花稅法..... 本刊資料組

省行通訊 半月刊

第一卷 第六期
 三十六年九月十六日出版

- 發行人 洪 執
 編輯顧問 王錫祺 熊振濂 徐天民
 林 棠 彭定基
 省行通訊編輯委員會
 袁榜先 姚肖廉
 中國興業出版公司印刷廠
 地址：南昌象山路一九一號

江西省銀行改組成立一週年紀念獻辭

洪軌

歲月不居，時序如流，本行改組成立，忽忽又周星紀矣！回憶改組之初，適值勝利來臨之後，建國大業，固經緯萬端，而本省工作，亦復頭緒紛紜；第此種工作之重要者，莫經濟建設若。省銀行居一省金融之樞紐，扶助建事業，自屬無旁貸。執以本行能樹立相當規模，並克以少數重資，時際履冰之懼，幸賴本行同仁，堅守崗位，黽勉奉公，頗能克盡厥職。此種慘淡經營之結果，資金暨有限人力，完成全省金融網，對於工商業之匡扶，頗能克盡厥職。此種慘淡經營之結果，差堪告慰本省父老及關懷本行人士也。

無所感觸。執不敏，爰就本行同人今後努力之趨向，綴述數語，以資策勵：

(一)配合經濟改革方案及本省施政方針，以求獲致發展外，推進各種業務，以業務方針，自應配合經濟改革方案及本省施政方針，以利國裕民，依歸政府，謀收遊資，以穩定物價；扶助生產，以平衡供銷；調劑金融，以繁榮市場等。此外更應協助政府，吸收遊資，以穩定物價；扶助生產，以平衡供銷；調劑金融，以繁榮市場等。此外更應協助政府，吸收遊資，以穩定物價；扶助生產，以平衡供銷；調劑金融，以繁榮市場等。

成時代賦予本行之使命。以樂民居，修治道路，謀收遊資，以利民行；凡此種種，胥宜悉力以赴，冀達衣冠。

(二)發揮銀行功能，促進建設事業之發展。普通社會心理，以為銀行不過司收受存款融通資金之機構而已。但就經濟上觀之，則銀行所具有之獨特功能，實有不容忽視者。茲擇要言之：(1)養成人民之貯蓄心，以增進社會資本之累積；(2)輔助工商業，以助長生產之發展；(3)酌盈劑虛，以調和資金之供求；(4)製造信用，以增加財貨交換之便利。省銀行既為一個地方經濟之中心組織，以促成各部門建設事業之發展。日趨繁榮，人民生活得改善，晉而形成一個地方經濟之中心組織，以促成各部門建設事業之發展。

綜上所述，係舉其華大者，以為吾人今後邁進之鵠的，總裁曾昭示吾人：「財政經濟人員，務必格外檢點，格外勤勉，盡瘁職務，改革頹風，砥柱狂流，以身作則，感化同僚，使一切經濟事業，確實進步。」至理名言，允宜服膺，願與本行同仁共勉之。



本行改組成立一週年誌感

徐天民

本行改組成立已一週年，經濟研究室特於「省行通訊」另闢專欄，以資紀念，並徵稿於余。余不學無文，不足以應諸君之望；謹撥憶過去策現，在勉將來者數事，以自激勵，兼為本行同人勉。

竊維關於本行史實之記錄，尤屬必要。舉凡我行（自裕民銀行起）設立旨趣，改組之經過，歷年業務方針，以往各年發行與準備數字及其流通額，紙幣停兌及復兌年月，組織及人事上之重要變遷與增減，存放匯款性質之分析及其增減率，歷屆董監事會姓名履歷在任年月，股份之增減狀況，分支行處開設年月與地點及其概況，或其他大事記等，均有系統之記載，有圖表之統計，有數字之引證，有表例之說明。不僅作一行之演進史讀，亦可作一地方金融史讀，更可視為一國之分區經濟史讀。其工作雖較艱巨，其價值實不可限量，我同仁中儻亦有志於此乎？

本行改組成立一週年紀念祝辭

| | | | |
|------|------|------|------|
| 縮鍵羣治 | 平準書編 | 金融騰刺 | 實握厥權 |
| 贛省賢達 | 蚤着祖鞭 | 歷史悠遠 | 逾二十年 |
| 屢經蛻變 | 業務騰騫 | 肇始丙歲 | 鴻構拓焉 |
| 促成建設 | 繁榮市廛 | 湖江襟帶 | 氣象萬千 |
| 使命重鉅 | 毅力勉肩 | 程功暮月 | 績效丕宣 |
| 國利民福 | 交益蕃駢 | 棟通省際 | 譽望煒然 |
| 通訊擴布 | 廣輯精研 | 願我同仁 | 不懈益虔 |
| 恭逢盛典 | 慶祝驪闌 | 羣策羣力 | 驍騁爭先 |
| 康衢騁步 | 邁晉无前 | | |

王錫祺敬題

二、彙輯本行二十年來之史料：裕民銀行之初創也，在商言商，或不免以盈利為其終極目的。然夷考史實，銀行在中國之發展，實以錢莊票號為之先；且錢莊之權輿，則又為一柴炭店。追緬史跡，斑斑可考。銀行為一信用變受之機關，不僅在調節金融，溝通貿易，且應進而求與財政政策經濟原理相啗合，則發抒學術空氣，提倡經濟研究，實為必由之路。本行經濟研究室在董事長領導之下，成就已多，

主管而更張；而歷年之資產負債表，縱不登報公告，亦應由會計師簽證，以符法定。庶幾制度一立，成效可久！

以上諸端，淺學如余，常有此感，知同仁中其學驗千百倍于余者，亦當有此同感。謹撥數語，以資同仁，兼以自勉云耳。

經濟研究室一年來業務之檢討

為紀念本行改組成立一周年紀念而作

袁榜先

溯自奉命主持本行經濟研究室以來，踰屆一載。自維學識庸陋，才力薄弱，曷克荷此重任。所幸 董事長領導有方，同仁不吝匡助，蹇步之行，幸免隕越。今且躬逢本行改組成立一周年之盛，歡欣忭舞，不能自已，爰就一年來，本室工作，略陳梗概，藉留鴻爪，而誌紀念，所望同仁進而教之，俾知所改善，則斯篇之作，為不虛矣。

(一) 專題研究 年來基於時局恍惚，國家多故，經濟情勢，遂陳極度動盪之象，本室對此隱憂萬變之經濟動向，自應加以極端重視，爰特就當前經濟問題暨有關政府經濟政策之舉動者，提出研究，其方式如下：

1. 集體研究——由本室全體同仁，就某一經濟問題，加以研究，採分工合作辦法，各就其中一部份加以研究，然後予以全盤檢討，再歸納為一有系統的整個結論或方案，如對當前幣制改革問題等是。
2. 個別研究——由本室同仁各就指定之專題範圍，加以研究，以其結果提供參考，如最近個別研究之「江西夏布業」、「江西經濟建設」等是。

一年來已舉辦之專題研究，綜計有下列各項：

- (一) 關於集體研究者：
 1. 幣制之改革問題
 2. 經濟緊急措施方案
- (二) 關於個別研究者：
 - 甲、本省經濟部門
 1. 江西夏布業
 2. 江西經濟建設
 3. 抗戰八年來之江西金融
 4. 創設南昌市工商徵信所之研究
 5. 編製南昌市零售物價指數與金融行情統計之研究
 6. 江西銀行業之歷史的探討
 7. 南昌市錢莊之過去現在與將來
 - 乙、金融部門
 1. 銀行體系之改造問題
 2. 各國銀行制度之比較及其發展之研究
- (三) 現正在進行研究暨計劃進行研究者：
 - 甲、經濟國策部門
 1. 經濟改革方案
 2. 新外匯與貿易辦法
 3. 開放中日貿易
 4. 利用外資
 - 乙、法令部門
 1. 新銀行法
 2. 修正省銀行條例
 - 丙、本省經濟部門
 1. 江西之特產
 2. 江西之經濟建設
 3. 江西之礦產
 4. 江西之五年建設計劃
 - 丁、金融部門
 1. 中國銀行制度問題
 2. 銀行管制問題
 3. 各省銀行組織之比較研究
 4. 銀行之分區管轄問題
 5. 總行制與總管理處制之比較

6. 信用保險制度之研究
 7. 當前商業銀行業務之檢討
 8. 省銀行與省經濟建設之配合問題
 9. 縣銀行制度
 10. 特許銀行制度
 11. 六十年來江西金融事業之沿革
 12. 江西幣制之改變
 13. 江西金融機構概況
 14. 江西省銀行簡史
 15. 江西之合作金庫
 16. 江西之公債
- 戊、一般經濟問題部門
1. 經濟調查問題
 2. 恢復銀本位問題
 3. 論充分就業
 4. 財產稅
 5. 國民所得
 6. 財政收支系統法之研究
 7. 縣制之研究
 8. 民族產業資本問題
 9. 我國經濟恐慌之特殊性
 10. 我國經濟制度之研究
- (二)發行刊物 本室原發行之裕民期刊，已編印至第八期，在國內出版界，頗有相當之地位，去歲本行改組伊始，該刊即改稱為「經濟季刊」，蓋以戰後建國，經濟萬端，而經濟建設實居首要之圖，翹抗戰期間，本省陷區廣袤，敵騎所至，感念為墟，戰後農村凋敝，瘡痍滿目，如何迅速復興，登民維艱，實乃當務之急，是以經建季刊對於研究本省經濟問題者，不勝求詳，所載有關本省經濟專著，亦正逐漸增加，該刊已出版至第三期，第四期已付梓，即可問世，今後更擬發行討論本省經濟建設專號，或其他經濟小冊子等，以應時代之要求。此外本室復於本年六月一日創辦「省行通訊」半月刊，為一公報性質之對內刊物，以傳達本行命令，報導行務動態，供給行員精神糧食為主旨，發行以來，頗稱順利，惟內容尚欠充實，深盼各分行踴躍同仁，公餘之暇，多惠稿件，共策進行。
- (三)經濟調查 曠省轄東南，流離富庶之區，工商樞樞，物資豐富，可謂得天獨厚，各項特產如瓷器、夏布、紙張、藥材、木材、爆竹、礦

產，久已馳名中外，行銷甚廣，戰後亟宜增進產量，改良品質，以期推廣輸出，繁榮農村，濟全省於富庶康樂之域，本行為惟一省營金融機構，對於扶助生產，實無旁貸，為配合本行業務，舉辦全省性之經濟調查，實屬刻不容緩之圖，本室對於此項業務，夙極重視，徒以財力人力缺乏，尚無顯著之成績，第年來於物質條件極端困難之下，已舉辦委託調查，分別函請各分行處，就其當地特產加以調查，結果頗為滿意，現已根據各分行處報告，製成全省特產調查表，並分別辦理瑞昌、黎川、萬安、吉安、樟樹等地經濟調查，製成報告，今後為強化工作起見，經擬定「江西省銀行經濟研究室特約通訊員服務辦法」暨「江西省銀行經濟研究室經濟調查辦法」，擬分別在各重要城市設立特約通訊員，成立經濟調查網，將來仍擬派員分赴各地實地調查，俾完成有系統之調查工作。

(四)統計製圖 統計製圖為本室主要業務之一，本室於「裕民」時代，曾製有統計圖表甚多，分別刊登裕民期刊，或彙集成冊，以供參考，惟以抗戰期間，一再遷徙，致多散失，且失時而性，本年來，特根據本行業務數字，製成各項統計圖表，計有數十幅之多，對於本行業務趨勢，可收一覽無遺之效，第辦理統計僅一人，致工作進行，深感困難，希望能增加人員，展開工作，以期達成任務。

(五)整理圖書 本行戰前原設有圖書室，藏書頗豐，抗戰軍興，本行移駐贛縣，曾繼續開放閱覽，疏致至蕪都時，即停止開放，勝利復員，所有圖書，均已運返省垣，亟待整理，董事長對此甚為注意，曾指示擴大圖書室辦法，並派用管理員一人，從事整理，惟以本行新廈尚未落成，開放有待，且下先行訂購新出版著名經濟財政金融書籍一大批，經濟定期刊物十餘種，西文經濟雜誌四種，中文報五份，西文報一份，一俟新廈竣工，當正式成立圖書室，增購新書雜誌，以供同仁公餘進修之用。

(六)搜集資料 本室對於搜集經濟資料，尚甚注意，年來由於國內外經濟，極風雲變幻之能事，該項工作，遂成經濟研究之基本條件，爰自去歲起，就國內各種經濟書刊報紙所載有價值之專著、論文、社評，以及政府法令政策，國內外經濟動態等，分門別類，彙集成冊，以供研討，計已編成資料數十卷，此外並長期撰述國內外重要經濟要聞日誌，現又開始編製經濟論文索引，並計劃改善搜集經濟資料方式及其彙編辦法，期臻完善。

經濟研究為一種連續性之長期工作，其成績非一蹴而幾者，必也，歷年累月，埋頭鑽研，始克有濟，本室同仁深知此項工作之艱鉅，絕不敢以目前區域成就，引以自滿，深盼同仁多予協助。冀能無負使命，此本室同仁所深禱祝者也。

本行成立一週年之回顧

陳耀堂

本行前身爲江西裕民銀行，於民國十七年成立，中經一再改組，由官商合營而改爲官營，資本日增，根基亦日臻穩固，其所負使命與所營業務，固與省銀行無以異也。前年財政部爲統一各省省銀行組織起見，特訂省銀行條例，頒行全國，自後各省行均須依照此條例改組，本省何能例外，遂於上年九月將裕行改組爲省行，組織不無變更，而業務與人事則多仍舊貫。光陰荏苒，倏已一年，此一年中，正值勝利來臨，復員未久，一切建設，經緯萬端，本行負責撥全省金融，發展地方實業，補助政府建設之責，使命艱巨，各同人均邁力以赴，以完成其任務。所有營業方針，悉照中央金融政策財政法令辦理，間或參酌本省情形，略予變通，亦未嘗有逾正軌，用是循序而進，成效亦有足觀。茲屆省行成立一週年之期，特將改組後各種進展情形，分爲組織業務人事及其他各部分擇要言之，以供同人閱覽。

一、關於組織部分 前此裕行設董事九人監察人三人，均由省政府派充，董事長由省府指派，總經理由董事互選，副經理由董事會函聘。省行成立後，設董事十三人，由財政部遴選七人，省政府保薦六人，監察人七人，由財政部遴選三人，省參議會推薦四人，均由財政部令派。並設常務董事七人，常駐監察人四人，均由各董監分別互選。董事長及總經理，均由財政部就常務董事中指派，副總經理二人，仍由董事會遴聘，均照省銀行章程辦理。蓋係綜合各方，共同組織，發生聯繫，以增效率。總處向設副經理一人，今則設置二人，分工合作，藉以加強管理。組織規程業經修訂，董事會仍設秘書稽核經濟研究三室，惟爲充實經濟調查研究及增加出版刊物起見，而將該室予以擴充。總處方面，除秘書室儲蓄部及總務業務會計公庫各科仍舊外，以人事股事務較繁，改爲人事室。關於收支保管事宜，原雖有主管人員督屬辦理，今亦設置出納科，以專責成，並以券務科事較清閒，經予裁撤，以其所辦事務，併歸出納科保管課辦理。各科部之下，原設若干股，均按目前需要，加以調整，改設若干課，以期名實相符。此外爲擴

充業務範圍，增設信託部，辦理運輸倉庫保險及其他信託事項，至各分行處中業務較繁者，分行則增設副經理襄理，辦事處則增設副主任，以資應付。

二、關於業務部分 銀行業務，不外存款、放款、匯兌、發行、信託、儲蓄、代理公庫諸端。省行成立後，對於上述業務，除在裕行時期所發行之各種輔幣券及本票，因面額過微，已失時效，凡經收回積存庫中者，依照規定手續，就地陸續焚燬外，其流通數額，自見日減，此外各種業務，皆有長足進展。茲以去年上期與今年上期作一比較，去年上期存款餘額爲九十三億七千二百八十七萬餘元，放款餘額爲二十二億五千二百四十一萬餘元，匯兌數目爲二百七十四億八千七百〇九萬餘元，今年上期存款餘額爲四百〇六億四千一百六十六萬餘元，放款餘額爲一百九十六億〇七百一十六萬餘元，匯兌數目爲一千七百〇六億六千八百九十三萬餘元，本年上期較之去年上期，增加存款三百一十三億，（約增四倍）放款一百七十四億，（約增八倍）匯兌一千四百三十二億餘元，（約增六倍）

信託業務在裕行末季雖已着手籌辦，而於本年一月甫經成立，爲本行新創之機構。目前主要業務爲抵押放款，因牛行車站倉庫已爲日寇拆毀，沿江路倉庫又未收回，乃先就離步街倉庫修葺營業。截至本年八月底止，放款餘額爲二十億四千三百〇四萬餘元，而本年七月份放款最多時，曾達二十七億三千三百六十四萬餘元，代辦運輸，正在開始，曾經代運貨品一千五百七十七件，價值約在三十五億八千七百一十萬元。以開辦時間未久，交通工具缺乏，尙未儘量發展，將來浙贛湘贛鐵路恢復之後，貨運日增，前途未可限量。保險業務原隸業務科，信託部成立後，改隸該部，上年上期保險數額爲一億八千一百一十八萬元，今年上期則爲一百二十四億五千八百五十五萬元。兩相比較，增加之數幾達七十倍，進展不爲不速。

儲蓄本爲國民之節儉美德，但因抗戰勝利業已兩載於茲，而物價

之增漲，仍遠超過於一般利息之上，致社會人士如有儲蓄，仍多置業貨品，而不願存儲於銀行，故欲謀儲蓄業務之發展，此時尚感不易。惟本行爲使社會游資趨入正軌，並促各方人士注意起見，乃將儲蓄簿移設於中正路。一面發行有息禮券，以便人民購用，間接存儲。因之本年儲額較之上年儲額，略有增加，而發行禮券爲期不久，已達二百餘萬元。

代理公庫在裕行已歷九稔，省行踵而繼之，忽又一年，此一年中，除經常事務無多更動外，其改進者，計有設置公庫專責人員，廣行交代審查，加強稽核注重時效諸端。蓋因本行代庫向無專責人員，致各行處各項庫務無法推進。本年則於各分行設置公庫股長，各辦事處設置公庫員，以專責成。以往本行代庫各主管及經辦人員，素未移交，或移交而不完全，遂致責任不明，互相推諉。本年爲正本清源計，除訂頒公庫部份交接辦法外，並舉辦公庫人員自行交代一次，藉資整理。從前各代庫各種帳表，時有錯誤，或久未造報，以致無法糾正。本年除詳訂各種公庫章程，俾有遵循，並另訂獎勵辦法，注重時效，以求逐漸改進。此外則將公庫人員內外互調，予以訓練實習，藉增工作效能。

一年來調整各分行處機構，亦與業務有關，如南昌分行業務過繁，特增設中正路辦事處，以資分理。爲便利省際通匯，漢口分行業已復業。也溪祁門兩辦事處原爲適應戰時需要而設，復員後情勢推移，已無繼續設立之價值。筠門嶺辦事處歷年虧耗，瑞洪石鎮街藤田鄧家埠李家渡各分理處，或因業務清淡，或因該處縣治已設有本行辦事處，無重複設立之必要，均予裁撤。光澤婺源兩辦事處因該縣業已改隸別省，即將結束。上置唐江兩分理處則因行址爲市鎮所在，業務尚繁，已改設辦事處。

三、關於人事部分：本行人事行政，原由人事股辦理，隸屬總務科。但本行機構除董事會及總管理處外，計有分行處九十有六單位，行員人數達九百餘人。所有關於派任調動考績保證請假獎懲等項，事務不爲不繁，責任不爲不重。編查各省行多有人事室之設置，專司其事，本行亦援例將人事股改設人事室，以宏其制。並釐訂全行人員編制，董事

會及總管理處各定若干人。分行分爲兩等，辦事處分爲三等，分理處除裁撤外，其留存者改爲三等辦事處。每一行處，均視當地業務情形，派定行員名額，使人手與事務相當，不致浮濫。

四、關於其他部

1. 建築行屋：裕行總行原在南昌總鎮城，房屋簡陋，早不適用，十年即經提議改建，設計未就，而抗戰軍興，遂遭停頓。迨勝利後重運南昌，則原址破壞不堪，幾成廢墟。董事會乃在北壇街屋辦公，總管理處暫設孺子巷前轉運部內，南昌分行亦賃中山路合同巷口民房營業，各方聯絡，往返深感不便。省行成立後，乃請建築師就總鎮城原址，並商得左鄰警察局同意，擴充地基，另行設計，建築三層行屋及南層宿舍，由鐵記營造公司承攬工程，着手建築，屋內各種設備，一應俱全，將來落成之後，巍然雄峙，可稱爲南昌市最新式第一大廈，而董事會及總管理處，可同移一處辦公。

2. 統一會計：本行會計規程，係於十年前訂立，粗具規模，中間雖迭經修改，而前後未能一貫，查考深感不便。本年依照財政部新頒行銀行統一會計制度，並參酌本行業務實際情形，重新修訂，以資符合部令，便於推行。

3. 確立預算：本行爲求業務能達到預期之發展，並統制各分行處籌劃開支，以免浪費起見，經根據業務計劃，訪由各分行處擬定預算，由總處核定彙編，切實執行，使業務有軌可循，公帑不致虛糜。

4. 改善調撥：本行機構繁多，爲便於調撥起見，重訂分區接濟辦法，以便就近應付，各行處如需用寸，應向指定區域請領，不得直向總處要求，時間既較經濟，運費亦可節省。

上列諸端，僅舉其犖犖大者，信手書之，若檢討一年來之一切措施，則不勝枚舉。總之本行成立一週年間，組織之變更，業務之推進，人事之管理，及其他興革事宜，較之曩年，均有進步。但就中央法令所昭示省行應盡之職責，本行章程所定之使命，與本行所訂本年之業務計劃觀之，則尙未完成其任務，達到理想之目標，今後更應繼續努力，以赴事功，前途發展，尤未可限量。凡茲所載，雖屬既往，若以備參考之資料，則亦不無一顧之價值焉。

江西金融史論引端

姚肖廉

為紀念本行改組成立一週年述感

月之十一日，為我行改組成立一週年紀念日，行之人，舉欣欣然有喜色，以歌以舞，載欣載奔。以余入行暫，識行事亦穉，乃走相告曰：我行之成立雖僅一週年耳，然此實二十日弱冠而字也。請依吳稚老之語喻而舉之例，行之主，江西省政府也，乳之者則財政廳也，其乳名曰裕民，而今名則為其字；中經文定，則江西建設是已。

「二十一」已遠成年，則今後之我行也，動而為天下定，言而為天下法，行而為天下則，把握現實，宜有以速往事勵來茲者。子政商學，亦嗜治史，吾嘗見子於銀行週報論江西之金融矣，於錢業月報論九江與南昌之錢莊矣，於經濟旬刊夜光週刊論裕民銀行之營業報告矣，則史論之作，儼亦有意乎！余曰：諸君，退而省其私，深維我行之草創也，乃在軍閥既仆之後。其在史前，江西地方銀行雖隨軍閥以俱去，然其遺害於地方金融民困信用者，輒於救治後之後數年未卒愈。迨我行之成立也，此二十年中，前十年困於「匪亂」，後十年又疲於「聖戰」，流離轉徙，蓋未嘗有所甯處，匪特業務不足以謀長足之發展，即文獻史料亦駸駸乎殘破靡全矣，竊不自量，曾效移山之愚，擬成裕民銀行史論綱目：（見本人三月廿八日日記）

- 一、江西經濟概述
- 二、江西金融全貌
- 三、裕行創立之旨趣及歷年業務方針

日記

擬以此項綱目，稍嫌仄隘，又重行擬訂綱目，易稱江西金融史論，其內容為：（見五月廿二日）

- 一、江西金融業之史的發展
- 二、江西裕民銀行組織人事及機構論
- 三、江西裕民銀行業務分析
- 四、江西建設銀行
- 五、江西市立銀行
- 六、江西之省外銀行
- 七、江西本省之商業銀行
- 八、江西之銀號與錢莊
- 九、江西之合作金融
- 十、江西之通貨
- 十一、江西之公債
- 十二、江西之儲蓄會與合會
- 十三、江西之典當保險業及其他
- 十四、江西金融業之檢討
- 十五、江西金融業與各省之比較分析

吾草此綱目既竟，客有見之者，難曰：甚矣，予之不知也，若治江西金融史，閉戶讀書可也，奚用是喋喋為！事如成，不武；不成，徒貽「空頭」之譏，不亦可以已乎！余曰：不然，史事，非一手一足之烈所能成，必藉羣策羣力而後可，余草此目，所以懸鵠，示有待於吸取也，安知不有嗜痂同癖者，助吾以書，或述之以口，以實吾記載乎；事之成也，（吾今草第一章既竟，並送經建季刊發表矣）江西金融業之往蹟得以著，亦江西通志志材之所由援也；不成，亦坐客觀材料之所困，殊不足為一人責。若不見，梁任公之中國學術思想史及中學國史教本目錄乎，（見梁任公今集，余頃近以六十萬元購得，都四十本）綱舉目張，而書未果成，或成僅其半者亦屢屢也。或又有難者曰：誠如君言，書之成否，不足為君責，君獨不畏他人剽竊以去，因以成書乎？余又答曰：管仲之器小哉：總理不云乎：「政治是衆人之事，」母校之校歌亦曰：「我們就是管理衆人之事的人」，夫衆人之事，人人得而治之者也，追論乎史，往者，史有官書，亦復有私乘，國史豈然，矧此一地方之金融史，吾嘗服膺於「努力未敢後人，成功不必自我」之遺訓，天下之事，孰書，孰文，孰一綱目遂屬於我乎，子其休矣，客無言而退，余不文，無以慶我行之降歲，私付亦不必張燈結綵為此形式上之「荷荷」（語見黃蘊憲：入境廬詩草），苟能組一紀念刊編委會，集其專家，人各一題，策而付梓，是亦名山不朽之六業也，央行之十年來中國金融史略，交行之各國銀行制度論，例即在是，偶因有感，于是乎書。

生活感言

胡友鵬

我們雖然也過着銀行生活，但實際上却離開銀行業務很遠。因此，我們的生活內容，并不如一般想像的呆板，而是充滿了輕鬆、活潑、高雅、有趣的情調。

環境是影響工作情形的，我們就因為環境優異，所以能在工作上發揮極大的效能。論房子，這裏算是本行唯一精緻的小洋房，而坐落的地點，更是全南島市最幽靜的風景區。四周是茁壯的花木，前後有寬敞的馬路。空氣陽光已足够我們受用的了，更何況滾滾江流，澄白如練，山光水色，掩映爭輝，足以擴展胸襟，陶冶性情呢！

我們一共是十三人，各人有各人的志趣，各人都能循着自己的天才發展，其所作內容有不同，其目標終歸一致。我們的目標是要樹立優良的銀行法規，發展正常的銀行業務，從而運用金融的偉力，使國民經濟繁榮。因此，我們的工作，共草擬本行各種規章，調查並研究各地經濟情況，分析並比較全國省銀行業務概況。此外例如銀行制度的研究，國民所得的調查等等，都是我們全盤工作中的一小部份，我們的研究是自由的，有系統的。除非偶然受董事長的指示，作某一問題的集體研究而外。其餘幾乎都是自己選擇專題，毫無束縛地自由發展。學術不是用壓力使之輝煌發展的，牠必須有自由的園地。可以毫無顧忌地，毫無阻礙地繼續生長。世間祇有培育學術的人，才是最幸運、最專一、最捨己、最自由的人。然而研究不是一件容易的事，更不能有預期的效果。我總覺得運用腦力要比運用體力來得痛苦，

而前者的代價却又要比後者的來得偉大久遠。這不是我有意歌頌勞心者的功績，而是我曾深深地體會到勞心者的痛苦。世間祇有「沒有學術的人，才早視學術」（培根語錄）。我們要做學術的維護者，應該把這種淺薄之見驅逐於藩籬之外。

議論發得太多了，下面應該寫些實際的生活。事實上，一個拿筆桿的人，就外表看起來，生活是够單純的了。儘管他的裏面蘊藏有無限的活力與豐富的內容，但旁人是不見，摸不着的。譬如我們的幾位先生，正在研究着某些經濟金融問題，這在他的腦海中，正好比海市蜃樓，車水馬龍的美觀熱鬧，但在旁人的眼光中，總不過是幾張報紙，什誌以及略有所思而已。所以單談研究是空泛的，必須有些實際工作表現，這是我們編撰刊物的緣由。這裏一共編撰着兩個刊物，一是對外的季刊，一是對內的半月刊。不管牠的內容與編述技巧怎樣，然而牠已是本行全體同人的精神食糧，也是本行對外的成績表現。在這裏，有啓發天聰的論調，也有增廣見聞的寶庫。對於這兩類文化的幼苗，許多的讀者，已作過嚴正的批判。我們所引為自慰的，是牠已能在社會上發生若干正面的影響。這是本行全體同人的光榮的花果，我們做園丁的人，不過負着培育的責任。

在南島——這塊文化的處女地，單獨的經濟研究機構，是不可多得的。本行的經濟研究室，未嘗不可稱頌為沙漠中的綠洲，我們在慶祝本行成立週年紀念之時，對這塊文化的園地，應如何愛護與繁榮，使達成本行的使命並造福於人羣呢！

銀色繽紛錄

慶祝大典

本行成立週年紀念，在省同人除聚餐慶祝外，並開有遊藝節目多種，戲臺將搭於會計科文廳，並打雜業務科公庫科板壁，以廣坐席。開遊藝節目計有訓練有素之平劇，加工排演之話劇（天花亂墜），難辨真偽之口器等，屆時梨園子弟，幽默先生均將登臺出馬，觀眾當大可能眼福云（石）。

打加官

總處會計科李課長，近對平劇，極感興趣，並聞親身出馬，充飾「打加官」一席云（宗）。

歌詠與舞蹈

同人進修會歌詠隊長，聞將由總務科丘適中先生充任，按丘君身材活潑，音韻甚精，指揮「拍子」，定必適宜，聞女同事中擬組織舞蹈隊，唯隊長人選則尚在物色中，衆料×小姐，極有當選希望（中）。

相敬如賓

總處外收發何君，平日工作極忙，每感難以應付。幸其太太同處一室，任電話接線生。彼女賢慧，每見夫君忙不開交，輒為助理，何君心感之餘，連聲稱謝，亦可謂「相敬如賓」矣（石）。

連環賽

豐城處近製桌球檯一張，每日公餘之暇，球風甚熾。日前為爭勝負舉行連環球賽，由殿軍程主任備茶點招待，比賽結果，小胖子徐四餘榮獲

半月商情

物價又起漲風

八月二十六日
至九月十日

特約熊一飛
通訊熊一飛

由於魏德邁特使離華前的宣言，引起了市場上很大的反應，而政府頒佈的外匯管理辦法，又未能獲全效，所以滬市的物價，曾一度的劇漲，雖然，政府正力謀抽緊市面頭寸，使漲風可稍殺，但若一旦銀根鬆弛，則物價恐又將突飛猛晉，本市因受滬市猛烈波動的影響，致各貨都隨著劇升，終因銀根緊急，又稍回控，茲將本市金融及物價變動情形，概述如下：

市場銀根轉緊

近因國家銀行及省銀行，均緊縮放款，對一切新貸款嚴禁開戶，舊戶亦須到期收回，絕對不能轉期，而央行之票據交換情形，各行局差進之數額頗鉅，省行收回之貸款頭寸，也在十億元以上，故各行莊均感頭寸不足，市場銀根已日益轉緊，本行中央行暨於京滬等地之匯兌頭寸，多為各錢莊所奪取，而廣州長沙等處之匯兌，多係經本市轉往上海者，致本市各行莊之頭寸，已緊至極度，故央行爲抑平本市匯率，已將上海由五元減爲二元，南京由十元減爲五元，杭州亦由十元降至五元，廣州則由五十元增至七十元，長沙由廿五元升爲三十五元，其餘漢口等地，則仍照原。

黃金市價公佈

九月二日政府公佈黃金市價爲每市兩純金四十美元，其折算按美金結匯率折合國幣計算，如九月二日美金結匯三八五〇元折合國幣每市兩一五四萬元，因距黃金市尚遠，故仍鮮有售出手者，故銀每市兩進二萬元，換出二萬四千元，手工在外。

糧食又是猛漲

糧食雖曾一度小挫，但因來源稀少，大戶收

購囤積，乃又起漲風，致三機晚米突破二十二萬元之大關，三機早米亦高坐十七萬八千元，谷價總在八萬元左右，不過，據一般預料，此種漲風可能日內稍煞，否則，將引起政治壓力，況且來源亦在增加中。

洋紗乘機報漲

雖然，本市的紗交，仍是平淡，但因天氣已漸寒，滬市頗有漲勢，一般執有者，乃乘機圖利，將各牌紗價均提升，九月八日之行情，二十一支彩飛機一千二百八十萬元，二十支金雙獅一千二百六十五萬元，神虎一千二百五十萬元，每包均較漲約數十萬元。

食油繼續挺進

食油繼上半年之漲勢，仍在挺進中，菜油現售每担六十萬元，茶油已高達八十萬元左右，麻油雖有新貨上市，但究爲來源遲滯，價亦稍升，每担價六十四萬元。

布疋亦早俏勢

因氣候轉寒，布疋市價，亦呈俏勢，龍暗細布又沖出五十萬關外，見俏二萬元，至嗶嘰如四君子已漲至五十七萬元，士林如特長職亦經恢復一百零二萬元之高峯，此外尚有藍布，貢泥等秋令貨，感呈萬餘元之起色。

香煙漲勢最劇

半月來之煙價，跌則小，漲則大，各種牌價無不堅挺，此實由於煙稅增加，滬地升漲，及來源稀少，供不應求等種種關係，至九月九日之行情，十支老方十二萬元，二十支前門九萬七千元，二十支金字塔三萬五千元，十支小將軍七萬元，此香煙實爲半月來各物漲勢中最劇者。據煙業人談，尚有續漲之勢。

軍。瘦猴袁學標屈居殿軍(偉)。

破題兒第一次

豐城某南貨號，生意一向清淡。日前該號經理特赴省垣請來軍樂隊一支，大吹大擂，一時看熱鬧者，人山人海，擠得水洩不通，生意果然不錯。咸謂此稱生意經，殆爲豐城破題兒第一次(偉)。

電話公司

豐城處裝有電話機一座，據有心人統計以本處郵公庫員電話最多，因有電話公司之稱(偉)。

開山祖師

峽江辦事處主任丁家瑞，出納員劉貽英，均係該處開山祖師，平素廉潔從公，歷時九載，彼此相處，有如昆仲。待人接物，和藹可親，頗得地方人士好評(陽)。

伯仲叔季

又訊：該處有職員四人，平日感情甚篤，且能推誠相處，坦白告誡，人有伯仲叔季之稱云(陽)。

信孚中外

自上(八)月新外匯辦法公佈及停售美金庫券後，關於以前發行外幣債券償還本息問題，頗爲各界所關切。茲經行政院第七次臨時會議決議：一律按照指定銀行掛牌市價折付國幣。足徵當局維持信信，內慮週詳。誠屬「信孚中外」(琳)。

咸具戒心

瑞昌毗連鄂省，環境複雜，近來鄂南鄰近數縣風潮甚熾，傳聞共匪有攻陷某縣之說，情勢險惡，咸具戒心！(琳)

本行動態

九月十一日為本行成立週年紀念，總處正籌備熱烈慶祝，唯以董事長及總經理均公出未返。故大會將延至十四日舉行，預料屆時當有一番盛況云（達）。

邇來天氣漸涼，而工作倍形緊張。王總經理為督促所屬認真工作，趕赴事功並祛除積壓公事起見，親手諭各單位主任課長，凡當日經辦公事，必當日辦妥送出。為恐時間不敷，特將每晚營業時間退後半小時，以利進行云（麟）。

總處會計科主任近正忙於編著會計制度草案，該稿一俟全部完竣，即將送董事會審核通過，然後付梓分發各行處，並擬於三十七年度起實施。將來本行會計制度，尤可極臻健全云（宗）。

總管理處為求明瞭廣州金融狀況起見，經派行員黎維楨，並商准董事會加派稽核張行權，會同前往調查，以資參考。聞張黎二君，於日內即將首途云（新）。

本行信託部，為推展運輸業務，便利處理日常事務起見，擬擬具江西省銀行信託部運輸課，代辦運輸暫行辦法，已呈由總管理處轉送董事會核定，此後該部辦理運輸，有所準繩，其業務不難竿頭日上云（新）。

三十五年度省庫，亟待結束，總處公庫科同仁，正在漏夜趕辦，各支庫如接有電飭補辦事項，務必如限補送，以利工作。（公）

光澤婺源兩縣劃歸閩院管轄。本行各該縣辦事處，所代國庫准央行國庫局電，移交當地郵局接辦。省庫則移交總庫，縣庫則移交當地主管官署核辦（公）。

董事會稽核室稽核徐駿，因患疾病，呈請辭職，業奉董事長批示照准。又秘書室助理員張烈武，奉調稽核室服務，已於本月二日前往任職（新）。

本行瑞昌辦事處，近因國防部在瑞籌設實驗農場，為溝通省際匯兌及適應事實起見，擬陳請總處，加入為粵、閩、浙、湘等省直接通匯，以利業務云（琳）。

本行南豐辦事處，為明瞭三年來業務概況，特將存款匯三項業務，作一比較。前兩年存款總數字僅為二、二四二、七〇萬元，而今年上半年數字已達三、二八、一九萬元，較之前兩年之總和多出八七五、四九萬元。考其增加之原因，一則為貨幣貶值，二則為業務發展，故上期決算頗能轉虧為盈云（瑞）。

又訊：南豐處數月來業務頗忙。自辦事人員由十一人減至六人後，工作益形緊張。該處主任張嘉禾君，為適應廣面業務起見，特將辦公時間延長為六小時，惟仍感不足。同人為保持「今日事，今日畢」之優良習慣起見，每於辦公時間前後，努力加工。親者譽為「難能可貴」云（瑞）。

峽江地處贛河西岸，人烟稀少，商業頹弱，金融業除省行外，尚有縣立銀行一所。惟因資金薄弱，無法擴展業務，形如虛設，故地方金融之流通，全賴本行之為力。峽處業務，經丁主任努力策勵後刻正蒸蒸日上。七、八月份盈餘，為數已很可觀。如總處對該處放款，不予緊縮，則業務更可充分發展云（瑞）。

本行上期登載本行行員出差旅費支給規則，係摘自未經通過之原稿，故略有不符，茲特改正，除省內照二級支取外，省外照各該區中央規定出差旅費等級辦理（新）。

本行總鎮坡大樓，現正加工程造。其宿舍部

分，即可裝飾完竣。聞本行董事會將先行撥入辦公，以縮短與總處之距離，而利行務之洽辦云（宗）。

本行在省員工為數達六百餘人，而醫藥設備，付諸闕如，不無遺憾。若干人士，有鑒於此，擬聯名簽呈董事長及總經理，請求增闢醫藥室一間，以保障同人之健康，並減輕其意外之負擔（國）。

總處為明瞭外分行處實際情況起見，特於月前派幹員八名，分赴各行處視察，聞各該處營業已任務完畢返省，其視察結果如何，則尚待記者採訪云（國）。

本行經濟研究室姚肖廉君，頃應本省商聯會之約，以專家資格，出席全國對外貿易會，同行者尚有代表雷武球等共八人，將定於本月十二日集體赴滬。行前並由姚君主編有「江西省商會聯合會出席全國對外貿易會議專輯」一稿，輯中對全省出產物品及運銷情形，均有詳細之報導與分析云（達）。

謎底揭曉

- | | |
|------------|-------|
| 天官賜福 | 王錫祺 |
| 川流不息 | 江泉 |
| 單于設宴款禮武 | 胡國賓 |
| 忠孝仁愛信義和平 | 羅齊德 |
| 南康大興漲水 | 章汎 |
| 萬國衣冠拜冕旒 | （蔡）盈廷 |
| 日本皇帝 | （黃）東君 |
| 吾日三省吾身 | （彭）心鏡 |
| 願困煤山不臣二主 | （熊）守楨 |
| 勾踐肉袒牽羊以見夫差 | 吳振方 |

本行通函

總編第三二六號

通函36年省總字第8號

為本行各行處需用營業房屋經呈奉 省府通令各縣盡量以公字檢用通仰知照由

查本行各行處應需營業房屋除少數為自置業產外其餘多係租用商店或祠宇近以各該地房屋業主或故意抬高租價或迫訂苛刻條約迨至租期屆滿藉詞收回自用迭經商縱許繼續承租不但租金增高且約明以米谷銀幣為代價者種種苛索情形不一而足各該行處多以適當房屋不易覓得結果莫不忍痛訂約受其需索似此增加公帑無謂之損失若不設法補救影響殊大業經本處將上項情形呈懇 省府通令各縣縣政府今後對於本行需要行屋時務宜以公字檢用如無公字租賃商民店屋亦必加以維護備免需索在案茲奉 江西省政府本年八月廿六日財字第一二二二號指令呈悉准予照辦等因奉此除分函外合亟函仰知照

此致 各分行處

總編第三二八號

通函36年省業字第二號

函為饒州等七行處故違處令繼續放款已將各該主管人員予以記過或申斥處分通飭知照由

查本處前因頭寸奇緊經以未東電飭全面即日停止放款在案，各行處中能恪遵處令，即日停放者固多，而玩忽處令仍復繼續貸放者，亦屬不少，自非酌予懲戒不足以儆效尤，茲查饒州處副主任於奉到上項電令後，在主任來省領款公出期間，故違處令，擅貸鉅款，業經予以記大過一次處分該

處主任卸下無方，並予記過一次，與國、瑞金、萍鄉、三處主任，違令放款各予記過一次，又修水行經理及永修、樂安兩處主任，違令放款，數額較小，亦各予申斥，以示薄懲，除分函外，合行函仰知照。

此致 各分行處部

本行小史料

(一佛)

- 一、本行前身之江西裕民銀行，係於民國十六年七月由財政廳開始籌備，十七年一月七日，開始營業，股本一百萬元，官商各半。
- 二、民國二十五年，改組增資，所增資本壹百萬元，盡由官股付用。
- 三、民國三十年，改為省營，資本亦同時改為伍百萬元，並改總行制為總管理處制。
- 四、本行商股，於民國三十年退出後，另組江西實業銀行。
- 五、民國三十五年九月十一日，遵奉財政部令，由江西裕民銀行與江西建設銀行，合併改組，成立江西省銀行。
- 六、本行歷任董事長為吳健陶(廿二年二月—二十五年三月)劉體乾(二十五年三月—二十八年十一月)李德釗(二十八年十一月—三十五年九月)諸先生今董事長為洪軌先生。
- 七、本行歷任行長為彭飛健(民十六年二月—十八年十二月)曾嘉慶(代理，民十九年一月—十九年十二月)廖國仁(民二十年一月—二十五年三月)諸先生。
- 八、本行歷任總經理為陳威(二十五年三月—二十八年十一月)杜廷鈞(二十八年十一月—三十一年六月)史世珍(三十一年六月—三十五年九月)諸先生。現任總經理為王錫祺先生。
- 九、曾任本行副理者有程達一、曾嘉慶、潘玉齋、錢成新、農荆洲、張良瑛諸先生。現任副總經理為熊振濂徐天民兩先生。
- 十、經濟研究室係於二十九年一月組設成立。

人事通告

人事通告第二一四號

三十六年八月一日至卅一日止

| 日期 | 原任 | | 姓名 | 動態 | 現任 | | 備註 |
|------|---------|-------|-----|------|---------|--------|------|
| | 行 | 處 | | | 行 | 處 | |
| 八月一日 | 管理處公庫科 | 助理員 | 徐孟瑤 | 停薪留資 | 南京辦事處 | 練習生 | 因病 |
| | 尋鄖辦事處 | 出納員 | 樂克和 | 新派 | | | |
| | 尋鄖辦事處 | 助理員 | 熊炳時 | 停薪留資 | 尋鄖辦事處 | 出納員 | 因事 |
| | | | 雷九儀 | 調派 | 尋鄖辦事處 | 助理員 | |
| | | | 張陽馨 | 復職 | 峽江辦事處 | 助理員 | |
| | | | 李申如 | 調派 | 修水分行 | 助理員 | |
| | | | 李雅瑞 | 調派 | 修水分行 | 練習生 | |
| | | | 龍作霖 | 調派 | 駐臨川縣經征處 | 收款員 | |
| | | | 鄒鍾秀 | 停薪留資 | | | |
| | | | 熊義堅 | 調派 | 餘江辦事處 | 會計員 | 因事 |
| 四日 | 德安辦事處 | 出納員 | 呂希謙 | 調派 | 德安辦事處 | 出納員 | |
| | 鄧家埠分理處 | 辦事員 | 朱釋民 | 調派 | 饒州辦事處 | 助理員 | |
| | 駐鄧陽縣經征處 | 收款員 | 江心清 | 調派 | 駐鄧陽縣經征處 | 收款員 | |
| | 饒州辦事處 | 試用助理員 | 王仲明 | 調派 | 上猶辦事處 | 辦事員 | |
| | 光澤辦事處 | 辦事員 | 蕭公健 | 調派 | 廬山辦事處 | 助理員 | |
| | 管理處信託部 | 助理員 | 黃昭煊 | 長假 | | | |
| | 管理處會計科 | 主任 | 陳瑛甫 | 辭職 | | | |
| | 重慶辦事處 | 會計員 | 方中磊 | 辭職 | | | |
| | 重慶辦事處 | 副主任 | 蔡伯珩 | 調派 | | | |
| | 管理處信託部 | 出納課課長 | 蕭慶玟 | 調派 | 重慶行 | 襄理兼會計員 | 改稱調派 |
| 六日 | 管理處信託部 | 助理員 | 徐孟瑤 | 停薪留資 | 南京辦事處 | 練習生 | 因病 |
| | 尋鄖辦事處 | 出納員 | 樂克和 | 新派 | | | |
| | 尋鄖辦事處 | 助理員 | 熊炳時 | 停薪留資 | 尋鄖辦事處 | 出納員 | 因事 |
| | | | 雷九儀 | 調派 | 尋鄖辦事處 | 助理員 | |
| | | | 張陽馨 | 復職 | 峽江辦事處 | 助理員 | |
| | | | 李申如 | 調派 | 修水分行 | 助理員 | |
| | | | 李雅瑞 | 調派 | 修水分行 | 練習生 | |
| | | | 龍作霖 | 調派 | 駐臨川縣經征處 | 收款員 | |
| | | | 鄒鍾秀 | 停薪留資 | | | |
| | | | 熊義堅 | 調派 | 餘江辦事處 | 會計員 | 因事 |

| 十二日 | 十一日 | 九日 | 八日 | 七日 | |
|---------|--|--|--|---|--|
| 駐光澤縣田樓處 | 南京行 永修辦事處 會昌辦事處 光澤辦事處 | 管理處總務科 管理處信託部 | 管理處會計科 德安辦事處 安福辦事處 遂川辦事處 遂川辦事處 | 無線電總台 南京辦事處 重慶辦事處 管理處會計科 德安辦事處 安福辦事處 | |
| 收款員 | 助理員 練習生 出納員 出納員 | 辦事員 助理員 助理員 | 辦事員 出納員 公庫員 會計員 助理員 | 報務助理員 台長 台長 練習生 會計員 出納員 | |
| 孫碩印 | 郭煥發 王德貞 黃家敬 丁鏡波 邵素貞 陳紹輝 歐陽元吉 婁讓泉 周晉三 涂秋羣 丁光熹 王金清 賀浩明 朱志驥 劉雄飛 方積濤 蔣炳炎 熊慈民 聶美成 朱良季 姚克俊 劉德錦 王華清 | 新派 調派 調派 調派 調派 新派 新派 新派 新派 調派 長假 停職 調派 免調 調升 調派 調派 新派 調升 長假 停薪留資 調派 | 重慶行 管理處信託部 | 無線電總台 無線電總台 無線電總台 南京行 上海行 | 重慶行 管理處信託部 無線電總台 無線電總台 無線電總台 南京行 上海行 |
| 宜豐辦事處 | 管理處會計科 光澤辦事處 會昌辦事處 新淦辦事處 | 九江分行 九江分行 管理處信託部 管理處總務科 管理處總務科 管理處 遂川辦事處 安福辦事處 | 管理處會計科 德安辦事處 安福辦事處 遂川辦事處 遂川辦事處 | 無線電總台 南京辦事處 重慶辦事處 管理處會計科 德安辦事處 安福辦事處 | |
| 練習生 | 練習生 辦事員 出納員 出納員 | 助理員 辦事員 助理員 助理員 助理員 助理員 視察 出納員 公庫員 | 辦事員 出納員 公庫員 會計員 助理員 | 報務助理員 台長 台長 練習生 會計員 出納員 | |
| | 因病 | | 因病 逾假過久 | 改稱調升 原調管理處總務科辦事員 | |

| 十四日 | | 十五日 | | 十六日 | |
|--------|-----|--------|--------|-------|---------|
| 李家渡分理處 | 主管員 | 鄧家埠分理處 | 主管員 | 南豐辦事處 | 會計員 |
| 助理員 | 助理員 | 藤田分理處 | 辦事員 | 星子辦事處 | 會計員兼公庫員 |
| 章俊華 | 楊瑞玉 | 南豐辦事處 | 主任 | 靖安辦事處 | 助理員 |
| 吳錕峯 | 毛國琦 | 石城辦事處 | 辦事員 | 宜黃辦事處 | 代理出納員 |
| 調派 | 張嘉禾 | 管理處公庫科 | 辦事員 | 修水分行 | 辦事員 |
| 管理處業務科 | 李伊可 | 南京辦事處 | 主任 | | |
| 浙瀾辦事處 | 蕭韻琴 | | 副主任 | | |
| 撫州分行 | 胡一農 | | 襄理兼會計員 | | |
| 遂川辦事處 | 李瑞娟 | | 出納員 | | |
| 管理處總務科 | 鄧智康 | | 辦事員 | | |
| 南豐辦事處 | 黃兆孚 | | 襄理兼會計員 | | |
| 上海行 | 劉雄飛 | | 出納員 | | |
| 南安辦事處 | 陳久華 | | 辦事員 | | |
| 南京行 | 張耀迪 | | 襄理兼會計員 | | |
| | 任廷豪 | | 出納員 | | |
| | 蕭慶玆 | | 會計員 | | |
| | 朱志鵬 | | 出納員 | | |
| | 林文義 | | 營業員 | | |
| | 胡修椿 | | 營業員 | | |
| | 徐義衍 | | 營業員 | | |
| | 吳天佑 | | 營業員 | | |
| | 羅天佑 | | 營業員 | | |
| | 李少峯 | | 營業員 | | |
| | 汪益義 | | 營業員 | | |
| | 李聘三 | | 營業員 | | |
| | 周家鏗 | | 營業員 | | |
| | 宋志遠 | | 營業員 | | |

本刊正申請登記中

| | | | | |
|--------|-------|-----|----------|-------|
| 管理處總務科 | 練習生 | 顧瑤華 | 管理處會計科 | 練習生 |
| 宜黃辦事處 | 助理員 | 劉維如 | 管理處會計科 | 練習生 |
| 婺源辦事處 | 練習生 | 胡玉蓮 | 管理處業務科 | 練習生 |
| 德興辦事處 | 助理員 | 劉逸塵 | 派駐宜黃縣田糧處 | 收款員 |
| 上饒分行 | 助理員 | 李聘三 | 派駐德安縣田糧處 | 練習生 |
| 橫峯辦事處 | 助理員 | 段佩穎 | 派駐橫峯縣田糧處 | 助理員 |
| 應潭辦事處 | 助理員 | 徐衍綿 | 派駐德安縣田糧處 | 收款員 |
| 撫州分行 | 辦事員 | 陶光斗 | 派駐橫峯縣田糧處 | 助理員 |
| 樂安辦事處 | 試用助理員 | 章廉孫 | 派駐德安縣田糧處 | 收款員 |
| 廣昌辦事處 | 出納員 | 邱佳甫 | 派駐樂安縣田糧處 | 辦事員 |
| 撫州分行 | 助理員 | 徐職占 | 派駐廣昌縣田糧處 | 暫代出納員 |
| 黎川辦事處 | 練習生 | 晏有淮 | 派駐石城縣田糧處 | 收款員 |
| 光澤辦事處 | 辦事員 | 傅覺羣 | 派駐尋鄔縣田糧處 | 練習生 |
| 尋都辦事處 | 助理員 | 鄧繼達 | 派駐尋鄔縣田糧處 | 收款員 |
| 定南辦事處 | 助理員 | 蔡純根 | 派駐安遠縣田糧處 | 助理員 |
| 龍南辦事處 | 練習生 | 萬雲 | 派駐安遠縣田糧處 | 收款員 |
| 虔南辦事處 | 助理員 | 饒棟卿 | 派駐安遠縣田糧處 | 助理員 |
| 泰和辦事處 | 助理員 | 羅呈祥 | 派駐虔南縣田糧處 | 練習生 |
| 虔南辦事處 | 練習生 | 孟邦民 | 派駐虔南縣田糧處 | 收款員 |
| 興都分行 | 辦事員 | 譚扶安 | 派駐崇義縣田糧處 | 助理員 |
| 吉安分行 | 辦事員 | 李傳松 | 派駐崇義縣田糧處 | 收款員 |
| | | 朱大鵬 | 派駐崇義縣田糧處 | 辦事員 |