

1933

蔣委員長增補

曾胡治兵語錄白話解

軍學編譯社印行



HAG  
E892.47  
6

訓育 105/

蔣委員長增補



曾胡治兵語錄白話解

軍學編譯社印行



3 1798 9437 7



曾文正公



胡文忠公

## 蔣委員長序

太平天國之戰爭，爲十九世紀東方第一之大戰。太平天國之歷史，爲十九世紀東方第一光榮之歷史。而其「政治組織」與「經濟設施」則尤足稱焉！余自幼習聞鄉里父老所談，已心嚮往之。吾黨總理，又常爲予講授太平天國之戰略戰術，及其名將李秀成陳玉成石達開等治兵安民之方略，乃益識其「典章」「制度」之可儀；因欲將當時之「軍事」「政治」「經濟」「社會」各種紀錄，搜羅研鑽，編纂太平天國戰史；庶幾使當時革命之故實，諸傑之經濟，得垂永久，而不爲前清史臣一筆抹殺。余既願爲此，十餘年來，留心於太平

天國有關係之中外著作，不遺餘力。惜材料缺乏，事實不詳，而又不能得一系統之書，以資參考。乃不能不於反太平天國諸書，如當時所謂滿清中興諸臣曾胡左李諸集中，反測其對象。辛亥以前，曾閱曾文正全集一書，然其紀載，僅及當時鄂贛蘇皖中一部分之戰事，其他如浙如閩如川，貴兩廣，與夫北方諸省之戰史。皆非所及。且其所述者，皆偏重清軍一方之勝利，而於太平天國之史料，則寸不得一二。因是戰史之編纂，無從着手。洎乎民國二年失敗以後，再將曾氏之書與胡左諸集，悉心討究，不禁而嘆胡潤之之才隘識見，與左李高之志氣奮操，高出一世，實不愧

爲當時之蒼生。由是益知其事業成敗，必有所本也。夫滿清之所以中興，太平天國之所以失敗者，蓋非人才消長之故，而實德業農替之徵也。彼洪楊石李陳韋之才略，豈不能比擬於曾胡左李之清臣，然而曾氏標榜道德，力體躬行，以爲一世倡。其結果，竟能變易風俗，挽回頹靡。蒼生不問其當時應變之手段，思想之新舊，成敗之過程如何？而其苦心毅力，自立立人，自達達人之道，蓋已足爲吾人之師資矣！余讀曾胡諸集既畢，正欲先摘其言行，可以爲後世圭臬者，成爲一書，以餉同志，而留纂太平天國戰史於將來。不意松坡先得吾心，纂集此治兵語錄一書，願其

間，尙有數條，爲余心之所欲補集者，雖非治兵之語，而治心即爲治兵之本，吾故擇曾胡治心之語之切要者，另列一目，兼採左季高之言，可爲後世法者，附錄於其後，非敢擅改昔賢之遺集，聊以增補格言之不足耳，噫！曾胡左氏之言，皆經世閱歷之言，且皆余所欲言而未能言者也。其意切，其言簡，不惟治兵者之至寶，實爲治心治國者之良規，願本校同志，人各一編，則將來治軍治國，均有所本矣！他日者，太平天國戰史告成，吾黨同志，更能繼承其革命之業，以竟吾黨之全功，乃無愧爲吾黨後起之秀矣。

吾同志其勉旃：

蔣中正序

## 序

增補曾胡治兵語錄，乃今委員長

蔣公掌黃埔軍校時所手訂，以松坡先生原編本，掌擇左公季高之言，可以後世法者若干條，增補於各章之後。并謂「治心爲治軍之本」，復選前賢關於治心之論，附諸卷尾，以示國人。并加眉批，俾便所注意。宜乎，國人各手一篇，爲應時勢之需要，玩昧而力行之，又不特軍人所當熟讀已也！

松坡先生，每章後之評語，尤爲警闢絕倫，發人猛醒。大聲疾呼，切中時弊，於戰守章末，評語謂「據險以守節節

爲防，以全軍而老敵師爲主……」足證先生之高瞻遠矚，料及數十年後之抗倭戰爭也。

顧原文詞句，每涉艱深。爲期其普通易曉，由不佞爰加解釋，俾便隨俗。稿首黃誠，自知不免。唐突前賢，咎有難辭矣。復編輯二公傳略，以供參考，一以彰二公之言行，一以誌前代之革命，固不可惑於二公之道德文章。忽視先烈也。弁數言於卷頭，述此微意耳！

民國二十四年元旦賈赫序於故都

序

辛亥之春辛亥年的春天余應合肥李公之召我應了合肥李公的請謬忝戎職接充營務

務·自己是時片馬問題片馬在雲南省西邊·英國要侵佔過去·和英國起交涉·糾葛方殷正在

吃緊的瓜分之謠詠忽起忽然起了瓜分謠言聽見風響鶴鳴·也要害怕起來·海內

騷然全國各界都吾儕武夫我們·當軍人的惟厲兵秣馬赴機待死已耳今因片馬

·我們惟有整頓隊伍·饗好馬復何暇從事文墨以自溺喪那有閒工夫來做文章喪失武人的

志氣乃者統制鍾公有矚編精神講話之命近來因為鍾統制命編精神講話一書·余不得

不有以應我不能不竊意論今不如述古我自己想論現任的·不如說古人的然古代渺

矣古代已遠·事蹟不大清楚·述之或不適於今述說遠古的事·還許和現在不合·曾胡二公中興名

臣中錄會胡二公·在清朝中興的名臣裏邊·是最出類拔萃的其人其事距今僅半世紀會胡

序

摩

的人格和事功。離遺型不遠。留下的樣子還口碑猶存。有許多。這能述說他的好處。景仰想

像。仰望他的德業想念他的形像。尚屬匪難。還不甚難。其所論列的。他所論多洞中竅要。說的話多爭很

中緊要。深切時弊切中當時的弊病。爰就其治兵言論。就拿胡分分類湊輯。分作十

編輯。附以案語。每章後邊。松披一個案語。以代精神講話。用他替代我同胞列校。我們當

胞。果能細加演繹。真能仔細。去思索。身體力行。身子力行的去實行。則懿行嘉言。會胡的美行美言。

皆足為我師資。都是我們的老師。豐功偉烈。豐大的功烈。寧獨讓之先賢。前賢也不能讓

他真美呀。

宣統三年夏季邵陽蔡鐸識於昆明

增補 曾胡治兵語錄白話解目次

第一章	將材	三
第二章	用人	一四
第三章	尙志	二二
第四章	誠實	三〇
第五章	勇毅	四五
第六章	嚴明	五九
第七章	公明	六六
第八章	仁愛	七六
第九章	勤勞	八四

目次

目 次

第十章

和輯

九三

第十一章

兵機

九八

第十二章

戰守

一四

第十三章

治心

二六

曾國藩傳略

四七

胡林翼傳略

六二

增補 曾胡治兵語錄白話解

第一章 將材

帶兵之人 帶兵的人 第一要才堪治民 第一要得有治民的才能 第二

怕死 第三要不急急名利 不要急急忙忙忙求名利 第四要耐受辛苦 很勞很苦事要能忍受的 治

兵之才不外公明勤 治兵要能公平明白殷勤 不公不明則兵不悅服 不公平明白兵就

不能服 不勤則營務鉅細皆廢弛不治 不勤營中的大小事都要擺置沒人辦理 故第一要務

在此 所以把才幹列爲第一 不怕死則臨陣當先 到臨陣時軍官在前邊 士卒乃可效命 士兵就一

拚命 故次之 所以列在第二 爲名利而出者 因爲名利出來帶兵的人 保舉稍遲則怨 保舉稍遲

遲慢 就稍不如意 賂賂有點不如意也要怨恨 與同輩爭薪水 和同事们爭薪水 與

士卒爭毫釐 一毫一釐也和士卒爭執 故又次之 所以列在第三 身體羸弱者 身體軟弱的人 過勞

將材



則病勞苦太過精神短乏者精神短少的久用則散日久就要散慢故又次之所以在第四

四者似過於求備必須四樣全有，彷彿求得太完備了，衍而苟闕其一假使缺少一樣，則萬不可以

帶兵又萬不能帶兵，故吾謂帶兵之人所以我說帶兵的人，須智深勇沉之士必得智深後深，勇

路很沉的人文經武緯之才能文能武的才幹，數月以來幾個月以來，夢想以求之作夢時還想求這等人，

焚香以禱之燒香禱告，蓋無須臾或忘諸懷沒有一小時忘了這等人，大抵有忠

義血性有忠義有血性，則四者相從以俱至四樣自然都有了，無忠義血性沒有忠義血性，則

貌似四者這四樣外面像有這四樣，終不可恃終久是不可靠的。

帶兵之道帶兵的道理，勤恕廉明，缺一不可勤恕廉明四個字，缺少一樣，也不行。（以上曾語）

求將之道用軍官的法子，在有良心有血性有勇氣有智略勇氣是膽子，智略是計畫。

天下強兵在將軍隊強盛有好軍官，因上將之道當最優的軍官的行爲，嚴明果斷應當嚴肅果決。

良心血性  
浩氣舉事

以浩氣舉事

辦事仗着自已的正氣

一片肫誠

心裏發全是一副仁厚真誠

其次者

次一點剛而無

虛剛強而不

欺詐朴而不欺

不好勇而能知大義

雖是好勇，却能明自最正當大道理

要未

可誤於矜矯虛浮之輩

求將固然是求那有，勇智的，然而使得以巧飾取有假裝的，千萬不可被他瞞過

容

凡是巧裝智勇的，都來求你喜悅

真意不存

沒有真心

則成敗利鈍之間

無論成與不成，利與不利

忌太多

疑虛的地方很多

而趨避愈熟

趨利避害的法子太熟

必至敗乃公事

將材難得

大將之材，很難得的

上駟之選

上將的選擇

未易猝求

想驟然得一個上將，不大容易

但得樸

勇之士

只要得着樸實勇敢的人

相與講明大義

給他講究些大道理

不為虛矯之氣夸大

之詞所中傷

不致有假裝英雄的氣象，自誇勇武的言論，因為這事極毛病，都要傷害樸勇

而緩急即云

恃人既樸，勇又

明白大義，遇着緩急的情況就有些可靠了

兵易募而將難求

兵容易招將難以求

求勇敢之將易

勇敢的將官，求着容易

而求廉正

勝 標

之將難

廉潔正直的將官 求着實存是難

蓋勇敢倡先是將帥之本分

全勇敢在前邊 導是將帥分肉

而廉隅

正直 有骨氣

則糧餉不欺

就不克扣 軍餉

賞罰不濫

或賞或罰 不至胡亂去

乃可固結士心

可以結 佳兵心

歷久常勝

兵心既結得堅固 無論經過多長時間 氣不散 不戰則已 戰沒有不取勝的

將以氣為主

將官以膽 氣為主

以志為帥

以志向為 統帥

專尚馴謹之人

一味把恭順 的人看高

久而必惰

時候久了 必要懶惰

專求悍鷙之士

一味求猛 烈的人

則久而必驕

時候久了 必要驕傲

兵事畢竟歸於豪傑

一流 兵家的事到底是豪傑 一流人辦得好

氣不盛者

膽氣不大 的人

氣先攝

遇着危險的事 膽氣就先怯

而目先逃

眼光四顧 想躲的樣子

而心先搖

心氣跳動 害怕的樣子

平時一一稟承

稟承 稟承條件 奉承着長官

奉命惟謹

奉到命令 非常謹慎

臨大難而中無主

到大的 災難

的時候

心裏沒 有一點主張

其識力既鈍

心思一亂 見就遲鈍

其膽力必滅

無膽就 無膽

固可憂之

大矣

這是大可 憂慮的

(以上胡語)

右論將統之體

古來名將自古有名得士卒之心蓋有在於錢財之外者能教軍士們心

是專給錢後世將弁專恃糧重餉優後世的將官帶兵沒有真誠大德固結為

牢籠兵心之具是專給餉其本為已淺矣法術算是很淺的是以金多則

奮勇奮勇附發錢多的時候利盡則冷落利盡的時候散利盡的時候

奮勇如奮勇同奮勇蟻奮勇附發錢多的時候利盡則冷落利盡的時候散利盡的時候

軍中須得好統領將官軍隊裡邊必得有統領將官須得好真心實

腸統領將官必得有是第一義這是第一件要緊的事情算路程之遠近算算路程或算

糧仗之缺乏算算糧草和用算算算彼己之強弱算算敵人本軍是第二義

這是第二件要緊的事情二者微有把握這兩件要少許有點把握到此外良法雖多這

照材

以外，好法子調度雖善調度雖好，有效有雖然好不效有時侯有功效，有時侯沒有功效，有盡人事以

聽天而已只顧盡了人事，效與不效，我們是不敢定的，惟聽其自然罷了。

璞山之志璞山姓王，名愈，字璞山，湖南湘鄉人。清咸豐七年，因戰而死。王璞山的志向。。清久不樂為吾用好久而不用，為我所用。

且觀其過自矜許我看他有些誇許太過，亦似宜于剿土匪而不宜於當大敵剿土匪

匪還可，當大敵必至于誤事，似乎不很相宜。

揀選將材挑選誰是有將官的才幹，必求智略深遠之人必得找智謀深而且遠的人，又須號令

嚴明號令還得嚴肅明白，不嚴軍紀不整，不明軍心不服，能耐勞苦這能忍受辛苦，二者兼全乃為上選

三樣全有才算（以上會語）  
上等將材

李忠武公續賓統兵鉅萬李忠武公帶兵很多，號令嚴肅號令嚴整肅靜，秋毫無犯秋毫無犯

微末也不擾微末也不擾亂民間，湖南湖北安徽江西浙江等省官民無不爭思倚重各省的官

厚重強固兵力厚

無不毅然引為必強

已任沒有不決然其駐營處所駐紮的百姓歡忭百姓們都耕種不輟耕種田

不萬幕無譁浪棚的兵士一塵不驚一也非其法令之足以禁制

諸軍不是他的軍法能實其明足以察情偽實因他的明智能察出

一本至誠真的費為的謂憑士兵勇冠三軍勇氣為三屢救奔兵於危難

在危難裏屢處事接人辦事待平和正直不矜不伐不矜矜自己功勞烏

將軍蘭泰為將軍遇兵甚厚待兵很爾不張蓋下雨也不謂衆兵均無蓋

也他說系兵士部不打傘無餘錢行囊裏沒剩得餉盡以賞兵自己的餉銀

兵事不外奇正二字說出敵人的罪狀明旗正陣的去找他就叫正兵趁著人的

將材

得人為主

平和正直

將材

沒有出這奇而將材不外智勇二字當將官的有智還得有勇有勇還得有智有正無奇但會用正兵

不會用遇險而覆遇着險要就要跌倒有奇無正但會用奇兵不會用正兵勢極即阻遇着困難就要止住智

多勇少智謀多膽氣少實力難言雖說有實的力量勇多智少膽氣多智謀少大事難成不能成孰

大而真要以得人為主要緊的是得人才能的人得人者昌得了好人就昌盛失人者亡失去

好人就設五百人之營無一謀略之士假使一營裏邊沒一個有計劃的人英達之材英明通達

的材必不能成軍軍隊就不能成立千人之營無一英達謀略之士不能成立

部隊越大用人越多千人之隊英達謀略之士至少得有幾個要是沒有軍隊也不能成立

統將須坐定能勇敢統將意志必得安定膽氣必得勇敢不算本領外這兩樣還不能算大本領必須

智勇足以知兵必得智勇兼全深知兵的強弱器識足以服衆氣量品格能令人人佩服乃可勝任

總可以擔起統總須智勇二字相兼總得智勇俱全有智無勇能說而不能行擔的責任

有勇無智則勇弱而敗兵強亦敗有勇無智。一昧冒昧奮勇。不能出奇和緩。活運用戰法。兵弱。自然是敗。就是強。

也不明方略不明怎樣。計畫。不知布置不知怎樣。配備。不能審勢不知道利。用地形。不能審機

不能制敵。機先。即千萬人終必敗也有就千萬萬的兵馬。終久是必敗的。

貪功者決非大器貪圖小功的。一定不會有大材料。

為小將須立功以爭勝當小將的。要得爭着立功。有勝無負。為大將戒貪小功而誤大

局當大將的。切戒貪圖小功。說了國家大事。（以上胡語）

打仗不慌不忙打仗時不可慌不可忙。先求穩當先要沉着。看。次求變化再講求連用變化。辦事無

聲無臭辦事時不必聲張。要理頭苦幹。既要精到不但要仔細周到。又要簡捷還要簡明爽快。

儉以養廉儉省用費。就可以不貪。直而能忍心性直率。遇事還須忍耐。為政之道辦理政事的道理。得人治

事一是得人。二是治事。一二者並重兩樣緊要。得人不外四事得人有四件事。曰廣收延攬的人才要多。

將材

將材

慎用的時候。要謹慎。勤教常常指導他。嚴繩嚴厲的管束他。治事不外四端治事不外乎四樣。曰

經分做治絲那樣按着頭緒分開。綸合按絲的粗細把類的合起來。一詳思凡事須慎密的考慮。約守定出簡單的條規去遵守。（

以上曾語）

### 右論將材用

古人論將有五德曰智信仁勇嚴取義至精這五種德行。都是天將一刻離不了的。取

義極有精切。責望至嚴責備大將。希望大將。極其嚴厲。西人之論將輒曰

「天才」西人嘗說大將非有天才不可。析而言之什麼是天才。要分開去說。則曰天所特賦之

智與勇就是上天特別給他。而曾胡兩公所同唱者曾胡所同講的。則以為

將之道以良心血性為前提二公說當將官的道理。要憑着良心血性去作事。尤為扼要

探本之論更是緊要根本的論調。亦即現身之說法是把自己體驗的。一一說出來。咸同之

際威豐同治粵寇蹂躪十餘省清咸豐元年，洪秀全在廣西省起兵反清，後

的時候，候曾公是個侍郎，丁憂在案，奉朝廷的命，圍剿潘勇，同胡公合力討

伐，十餘年纔平定。蔡公手集會胡語錄時，在滿清之季故持詞如此。

壁東南的淪陷殆盡墜落在洪軍手裡，兩公均一舍書生會胡二公都

入，出身詞林文學家一清宦曾公是個一僚吏胡公是個其於兵事

一端素未夢見二公對於兵事全然不所供之役對國家供獻所事之

事所辦的莫不與兵事相背而馳沒有不和兵乃為良心血性二

者所驅使二公因為良心血遂使其「可能性」發展於絕頂二公可

極高武功爛然二公削平洪秀全的武功澤被海內四海以內的人，按其

功專言論按他所立的足與古今中外名將相頡頏與古今中外的名

而毫無遜色沒有一毫得非精誠所感金石為開者歟豈不是憑着

精誠辦事，

附 材

蔣材

是把金石也要苟會胡之良心血性而無異於常人也假使會胡的良裂開的嗎。

常人都是充其所至充滿他的力量。不過為一顯官不過作一個有名的官。否則亦不

過薄有時譽之著書家不然也就是小名譽的著書家。隨風塵以殄瘁已耳跟着那風

慶病亡也復可能崛起行間怎能在戎行裏邊起得很高。削平大難平下去大建不

世之偉績也哉建立下世人沒有見過的大功績呢。（以上松坡評語）

## 第二章 用人

今日所當講求尤在用人一端現在用人一條。人材有轉移之道人材有可

以變化的有培養之方有可以培養的方法。有考察之法人材有長於此，短於彼的，有長

知道。能用人材以陶冶而成人材必得經過鍛鍊方能成就。不可眼孔太高眼眸子不可動謂

無人可用常說沒有人材可以升用。

竊疑古人論將竊疑惑着古人評論將官神明變幻很神妙不可方物沒有東西可幾於以比得的

百長並集一百條長處幾乎都一短難容沒有一條短處恐亦史册追崇之詞

恐怕是史書上崇拜的話初非預定之品不是原先就有的品格要以衡材不拘一格衡量人材不能拘定一個

論事不可苛細評論事情不無因寸朽而棄連抱本是大材，只因一點不好，就棄掉他

無失數罟以失鉅鱗休使小眼網跑了大魚斯先哲之恆言是先賢常說的話雖愚蒙而

可勉就是愚頑蒙昧的人也要勉勵他上進

求人之道求人的道理須以白圭之治生白圭周時人治理生產善觀時勢沒有不中的如鷹隼之

擊物好像鷹的尾巴擊取食物不得不休不得着就不止又如蛛之有母又像青蛛母子離的一樣燧之

有媒雉是野鷄此鳥不濫相配合同人的婚姻必經媒作伐一樣如以類相求徵求同類以氣相引牽引同氣庶

幾得其一而可及其餘希望得着一個賢才其餘大抵人材約有兩種大賢才都要聯袂前來

用人

人才可分二種官氣較多有一種人。官一種鄉氣較多有一種人。鄉官氣

多者官氣多好講資格好講究什。好問樣子專注重外邊。辦事無驚世駭俗

之象辦事平平常常。沒言語無此妨彼礙之弊說話圓通通後。其失也這

人的錯有驚人的氣象。奄奄無氣沒有振作。凡遇二事遇着二件。但憑書辦家人之口說

出至靈使用的人。憑文書寫出照文書格式。不能身到心到口到眼到身子

不能作心裏不計算口裡。猶不能苦下身身體更不能。去事上體察一番

不好說眼睛不去看。鄉氣多者鄉氣多。好逞才能喜歡逞出來。好出新樣好創造新樣式。

行事則知已不知人辦事但知道自己。言語則顧前不顧後說話看前其

失也這種人的一。事未成物議先騰一件事沒辦成。外人兩者之失兩種人的

厥咎惟均錯過是一。人非大賢人要不。亦斷難出此兩失之外斷難跳出

辦事要旨

吾欲以勞苦忍辱四字教人。我想拿勞苦忍辱四字去教導人。故且戒官氣而姑用

鄉氣之人。官氣的歇器。鄉氣的猛進。必取遇事體察身到心到口到眼

到者。必找那遇事細心。身心。趙廣漢好用新進少年。廣漢。漢朝人。宣帝劉

晏好用士人理財。胡晏唐朝人。竊願師之。我願意以他二人為師。（以上會語）

一將豈能獨理。滿營的事。一個將則協助之。文員武弁在所必需。必得用那

文武人員。雖然軟熟竊不可用。雖是得用人幫助。但圓滑軟弱的人不可用他。語諛竊不可用。好奉承人

的人不可用。胸無實際大言欺人竊不可用。心腹裏沒有實在本領。好說大營官

不得人。一營皆成廢物。營官不好。一營的兵士。哨官不得人。一哨皆

成廢物。前清咸豐時候。團勇的編制。陸軍每百人為一哨。或八千人為一哨。哨官不得人。一哨就成了廢物。什長不得人。十人

皆成廢物。什長。像現濫取充數。濫用人員。緝有兵如無兵也。有兵和沒

旅人

用人

選哨官什長須至勇至廉選擇哨官什長必是極勇極廉的人才好。不十分勇不足以倡衆

人之氣勇不到十分振不起士氣。不十分廉不足以服衆人之心廉不到十分眼不了兵心。

近人貪利冒功近來的人都貪圖利祿。冒充有功。今日求乞差使爭先恐後今天討要差使。爭着在前邊。恐即異日首先潰敗之人。求事的心過熱。怕事的心必盛。求差爭着在怕落後頭。是戰時頭一個逃敗的人。。屈指計

來屈過指頭。容易來計算。用人不易用人很不容易。

人才因求才者之智識而生人才是無地不有。無時不有的。只是遇不着識者。也顯不出誰是人才。求才的人智識越高。可

用的人才越多。所行說人才亦由用才者之分量而出人才不一樣。有的善攻。有的善守。有的才。可帶

是跟着求才者智識而生的。用才的人。要不按照才的分量去分有的善守。有的才。可帶。

別升用。有才如何沒才。所以說人才是跟着用才者之分量而出的。用人如用馬得

千里之馬而不識有千里馬不識。矣而不能勝其力也認識是好馬。但不

獨且樂駕駘之便安而斥騏驥之偉駿矣好馬性烈。駘馬性柔。要不竭盡這兩種馬的力量。去比試一

器，則默顯雖是好馬，每致踉蹌。駕馬雖是無力，却甚安穩。用馬的人，就要喜歡使那驚駭，而寧棄驟驥了。

古之治兵先求將而後選兵古時治兵的人先求軍官，後挑兵士今之言兵者先招兵

而並不擇將現在談兵的人先去招兵，並不選擇軍官譬之振衣將不提其領而絜其綱好比

拿衣服領的，不是絜之也這就是自己找着領子，有意的亂了將自斃沒有良將，但有軍隊，自然歸於滅亡（以上胡語）

無兵不足深憂國家沒有兵到不必很愁無餉不足痛哭有兵沒有餉，不必傷心痛哭也獨舉自斯

世惟有拾頭一看求一攘利不先找一個奪利不向前赴義恐後赴義怕落後忠憤耿耿

者忠憤之心，時不安的人時不可亟得就不容易找到此其可為浩嘆也這件事真值得使人長嘆啊專從

危難之際必得由危難的時機默察樸拙之人暗中考察，樸實不詐巧的人則幾矣幾可以人才

非困阨則不能激人才非得由艱難困苦之中，不能激發非危心深慮則不能達非得由小心謹慎深

用人

用 六  
惡意顯明不(以上曾語)  
能明達

非知人不能善其任非能知道人知道的澈底非善任不能謂之知人不能

齒才任用還是非開誠心布公道非得開不能盡人心不能盡知人心非獎其長

護其短非得獎識他的長處不能盡人之力不能盡人的能力非用人之朝氣非得

的朝不能盡其才不能盡人的才能非令其優劣得所不使人優劣都能安心不能盡人之

用不能盡了人(以上左語)  
的用處

曾謂人才以陶冶而成曾公說人才必經過鍛鍊才能成就胡亦曰人才由用才者

之分量而出胡公也說會用人人才就多不會用人人才就少可知用人不必拘定一格可知

人不必拘定一個格式而薰陶養成之術感化教線的法術尤在用人者運之以精心全

用人的心去運用用人的心拿着精誠的心去運用使人人各得顯其所長教個個人都能顯出來他的長處去其所短而

已去掉他的短處也就完了；竊謂人才隨風氣為轉移人才跟着習慣以為變化，居士位者有

轉移風氣之責在上位的人，如師旅團營各長以及連排士兵都有改良風氣的責任，因勢而利導趁勢去引導他，對

病而下藥看他有什麼毛病用什麼法子治他，風氣雖敗劣風氣雖說敗壞惡劣，自有人挽回之一

日那自有救回今日吾國社會風氣敗壞極矣現在我們中國的風氣敗壞到極處，因而感染

至於軍隊因社會的不良傳染到軍隊上，以故人才消乏因為傳染人才缺少，不能舉練兵之實

績人才少練兵也就沒，頹波浩浩敗壞的風波毫無邊涯，比喻那不良的風氣，非常利害，不知所屆不知壞到什麼地步。

惟在多數同心共德之君子相與提挈維繫全靠我們同心同德的君子，都處處提倡維持，激

盪挑撥好風氣激揚他，推開他，不障狂瀾使西倒，水本向東流浪向東倒，隔住好的風氣，挑去他撥掉他，

都俾善者日趨於善使那好人仿端，不善者亦潛移默化不好的人，也

化受感，則人皆可用矣人人都可以用了。（以上松坡評語）

用 人

### 第三章 尚志

凡人才高下視其志趣

志趣高。理智也高。志趣下。志氣必下。看人的志氣。先看他志趣如何就知道了。

想卑者安

流俗庸陋之規

志向卑小的人居心學那鄙俗的模樣。

而日趨污下人格一天比一天敗壞。高者慕往哲

隆盛之軌

志趣高尚的人。常仰望昔賢。走過的好軌道。

而日即高明心智一天一天高明。

賢否智愚所由

區矣

賢與不賢智與不智。都從志趣上分別出來。

無兵不足深憂

國家沒兵。是可憂的。然而不算大憂。

無餉不足痛哭

有兵無餉是可哭的。然還不必痛哭。

獨

舉目斯世

就是睜開眼睛看現在的世上。

求一攘利不先

求一個取利不好爭先。

赴義恐後往義處去。恐怕落後。

忠憤耿耿者

忠義憤發。志操耿耿。常想着報效國家。

不可極得

不可以數。數得。

或僅得之或僅得了一兩個。

而又屈吾卑下

却又屈辱他。給一個很卑下的分位。

往往抑鬱不伸

常常展不開他的志願。

以挫以去

以死

挫辱既久。就要辭去。辭去。又久。就要愛國以死了。

而貪饕退縮者

那些見財想得人。見事就退的人。

果驪首而

上騰果然露出頭角·而富貴得高官而名譽得許多而老健不死·  
向上升騰·  
厚祿·  
名譽·  
遠能壯健·  
到老不即死·

去·此其可浩歎者也真可令人長嘆·

國運之成

今日百廢莫舉現在一切要政·千瘡並潰生了許許多多·無可收拾沒法收拾·

獨賴此耿耿精忠之寸衷全仗着赤心耿耿一片精忠與斯民相對於骨嶽血淵之

中之天心天心能以厭亂·治平統有希望·庶幾萬一有補庶幾萬分之中·不然假

我們不拿請忠因此要把天心挽回過來·但就時局而論之則滔滔者吾不知其所底也但就現在

入欲橫流·賊寇四起·國家的禍亂·還不知到何時才能止住呢·

胸懷廣大想有廣大·須從平淡二字用功·凡人我之際我和人家

實際的須看得平總要看平·切莫功名之際功名之時·須看得淡總要看淡·不

時候·須看得平總要看平·切莫功名之際功名之時·須看得淡總要看淡·不

庶幾胸懷日闊

心地一天  
擴大一天

做好人做好官做名將俱要好師好友好榜樣

好師教我，好友勸我，好榜樣感動我，離了這

三件，怎能做好  
人好官名將呢？

喜譽惡毀之心

善歡人家誇獎，厭惡  
人家毀謗，這種心思

即鄙夫患得患失之心也

論語上  
說：鄙

夫可與事君也與哉。患得之又患失之。鄙夫  
最器小的人，既得了爵祿，又怕失了爵祿。

於此關打不破

這個毀譽關頭  
要是打不破

則一切

的學問才智實足以欺世盜名

學問是德業的根基，才智是做事的工具，  
好名心過勝，才學就要往虛假方面去。

方今天下大亂

現今的天下是  
大亂起來了

人懷苟且之心

人那藏着  
苟且的心

出範圍之外

出

了理法的無過而問焉者

沒人出來  
問一下

吾輩當立準繩

我們應當立  
下規矩

自爲守之

藝蓬香齋  
同志勉旃

自己先去  
守着

並約同志共守之

約會同志的人  
一齊去守

無使吾心之賊破吾心之

牆子

私欲是吾心的賊，規矩是吾心的牆，  
牢牢的守着規矩，休教私欲發破了。

君子有高世獨立之志而不與人以易關

君子有高世壓世的志向。就是不輕易教旁人看破。

有

藐萬乘却三軍之氣而未嘗輕於一發

有藐視君王，却退三軍的氣概。就是不輕易發露。

君子欲有所樹立

君子要想建立下德業。

必自不安求於人知始

須腳踏實地。不求人知。一或要名。

則一切事功。都成了假的。

古人患難憂虞之際

古人遇着災難憂愁時候。

正是德業長進之時

的正是苦心壹志。德業上進時候。

其功在於胸懷坦夷

他的功夫。在把心地放得坦坦平平。

其效在身體強健

他的效驗。是因為身體強壯。無

論怎樣困難。仍能竭力往前去幹。

聖賢之所以為聖賢佛家之所以成佛所爭皆在

大難磨折之日

聖賢佛家。所以能成就的。都是在大難裏邊受過折磨。

將此心放得實

將一片誠正的心。放得實在。

養得靈

養得活潑潑之胸襟。

有坦蕩蕩之意境

心在廣大則的境界。

身體雖有外感

災難當前。絕對不受外感。

必不至於內傷

內傷的精神。非常強固。總不會有一點傷損。

(以上會語)

軍中取材軍中取用專尚樸勇專尚那樸實勇敢的人尚須由有氣概中講求選得看氣節

如特恐講求不真怕的是氣節不真則浮氣客氣浮氣是浮闊之氣客氣是外來之氣這兩樣都不是從良心血性發

出夾雜其中夾雜在裏頭非真氣耳不是忠義之氣

人才由磨練而成人才是從世故裏磨練而成的總須志氣勝乃有長進總得志氣堅決才有長進

成敗原難逆睹事的成敗預先難以看出不足以定人才只要努力前進就算可取成敗不足以定人才好壞

兵事以人才為根本用兵的事人才是個根本人才以志氣為本人才志氣是個根本兵可

挫而氣不可挫兵有敗的時候氣不可以敗氣可偶挫而志不可挫偶然之間氣也許敗衛國討敵之志

是斷不可敗的

方今天下之亂現在天下亂不在強敵而在人心亂不因為強敵因為人心不好不患愚

民之難治不慈愚民難以治理正在士大夫之好利忘義而莫之懲懲的是在位的人貪職

賈法盜國殃民沒有人來懲戒他

同志勉旃

吾人任事我們担任事情與正人同死和正人君子死在一塊死亦附於正氣之列就是死

也連帶到正氣裏邊是為正命死得真正算正命附非其人附從的不是正人而得不死亦為千

古之玷了發人的睡罵就讓不死也免不況又不能無死耶況所從非正更容易致死呢處世無遠慮人

世上不向遠處打算必有危機必有危險的機遇一朝失足一個小時幹了錯事則將以薰蕕為同

臭薰蕕本不同氣因為你一朝辦錯誤的然足壞先前的好事也都看成壞事了自而無解於正人之譏評正人說請你你也沒

說話

增補

士人第一要有志人第一樣要有志氣第二要有識第二樣要有見識第三要有恒第三樣要有恒心

久的心有志則不甘為下流有志向的人不能甘心作下流有識則知學問無盡有見識的人就

尚志

知道學問沒不敢以一得自足不敢因為有一知半解就自滿自足有恒則斷無不成之事

有恒心斷沒有不三者缺一不可三樣缺一樣諸弟此時諸弟這時候惟有識不可

驟幾惟獨見識不能驟然就能具備有志有恒則諸弟勉之而已只有志向有恒力勉力進步就是了

凡人心之發凡人心裏發動一件事必一鼓作氣必能一鼓作氣辦下去盡吾力之所能為盡我的力

量所能辦量所能辦稍有轉念如若稍一存疑轉的念頭則疑心生就要生出疑心私心亦生有了疑心私心也就隨着

生出了來

余死生早已置之度外我把這死生的關頭早就放到度外了但求臨死之際就希望死的時候

心無可悔憾寸心之中沒有一點悔憾之處斯為大幸這就是我的很大的幸事

舍命報國舍生命報國家測身修行自身去修養德行

古稱金丹換骨古時說金丹可以換骨余謂立志即丹也我說立志就如同金丹可以換骨

(以上會語)

天下紛紛天下大吾曹適丁其厄吾們正遭遇這種厄運。武鄉侯不云乎諸葛武侯不是說嗎。

成敗利鈍成功失敗。利不順利。順非能逆觀不是可以迎頭見出的。則亦殫其心力祇可盡到了心思和力量。

盡其職守盡到了職守。靜以待之而已安心等待着就是了。(以上左語)

右列各節右邊列的。語多沉痛說的話是很痛的。悲人心之陷溺可憐世人的心。都被利欲埋沒。

而志節之不振也一點志氣節操也。振作不起來。今日時局之危殆現大局的危險。禍機

之劇烈理邊人心陷溺。染指。禍患之機。是非常利害。殆十倍於咸同之世比着咸豐同治時候。又

利害了幾倍。吾儕身膺軍職我們充當軍隊官長。非大發志願非立下個大志願。以救國為

目的拿救國當目的。以死為歸屬把死當作歸家。不足救同胞於苦海不這樣不能救同胞渡過

了苦海把國家安置在平坦路上。置國家於坦途須以耿耿精忠之寸衷仗着一片精忠之心。

獻之骨嶽血淵之間如淵的戰場裏邊毫不返顧返顧一點他不始能有濟

才能以成果能拿定主見果能拿定主意百折不磨受一百回挫折磨不下去志氣則千災百

難不難迎刃而解災難就有千百立刻可以解脫若吾輩軍人將校則以躋高位

享厚祿安福尊榮為志當將校的以陞官發財安享幸福富貴為志願目兵則以希虛譽得

餉糈為志當士兵的發餉為志願曾胡兩公必痛哭於九泉矣曾胡二公必在九泉之下痛哭不止了

泉之（以上松坡評語）

### 第四章 誠實

天地之所以不息

春天過去·夏天來到·夏天過去·秋天來到·秋天過去·冬天來到·至明年又是這樣·白天過去·黑夜來到·黑夜過去·白天

天地運行所以不止

國之所以立秦朝過去漢朝·漢朝過去晉朝·晉朝過去南北朝·再後的宋·元·明清·以及中華民國·數

千年綿綿延延長久的存在

聖賢之德業所以可大可久大禹治水·功在萬世·孔子著書·木鐸千秋·他的德業所以

這般大，皆誠爲之也。這般久，都是個誠字。做出來的。故曰誠者物之始終不誠無物。這話

出在中庸。故曰萬物的創始在誠。到末了也離不了誠。天地假使不誠，也就生萬物了。譬如正在春天，忽然變成冬天。正在冬天，忽然變成夏天。歲序不定，寒熱無常，像這樣萬物能人必虛中不著一物。人的心中，必是空空洞洞，不沾一點私欲。而後能真實無妄。

以後才算真實。蓋實者不欺之謂也。什麼是真？就是不欺。人之所以欺人者，世人所以要欺人的，

必心中別著一物。必定心中沾了心中別有私心。心裏邊又有不敢告人。不敢

對人家而後造僞言以欺人。編造些瞎話去欺人家。若心中了不着私物。假使心裏邊

不文何必欺人哉。何必說瞎話欺人呢。其所以欺人者，所以亦以心中別

著私物也。因爲心裏邊又沾了個私物。所知在好德。人的良知在於好德。所私在好色。人的私情在於好色。

不能去好色之私，則不能不欺其好德之知矣。好德不能好色，好色不能

私情去掉，那好德的也不會真實。返是故誠者不欺者也。誠實的道理，就是不起私情，就欺不住自己的良知了。是故誠者不欺者也。誠實的道理，就是不起私情，就欺不住自己的良知了。

誠實

不欺者心無私著也。不欺是因為心裏沒私物。無私著者至虛者也。心裏沒有私物，可算是虛到極

處了。是故天下之至誠天下之至虛者也。所以說天下極其誠實的人，就是天下極其心虛的人。

增補

當讀書則讀書。應當讀書，可以讀書。就心無着於見客也。心就不必着意，在見客上。當見客則

見客。應當見客就心無着於讀書也。心就不必着意，在讀書上。一有着則私也。一有着意就是

私。靈明無着，心裏靈明自然無着。物來順應。事物來了，順着應付。未來不迎。沒來時候，不必迎接。當

時不雜。當時心裡不雜亂。既過不戀。事情辦過去，不必留戀心中。見之謂虛而已矣。就叫這虛是罷了。

之謂誠而已矣。這就叫誠罷了。

知己之過失即自為承認之地。知道自己錯過，就是承認自己錯過的地步。改去毫無吝惜

之心此最難之事。承認有錯，又決計改去，沒一點吝惜的心思，這是很難的事情。豪傑之所以為豪傑

聖賢之所以為聖賢便是此等處磊落過人。聖賢豪傑所以成就，就是磊落光明，改過吝，有超過

常人的能透過此關要能打透這寸心便異常安樂心裏就非省得多少轉

地方。能透過此關要能打透這寸心便異常安樂心裏就非省得多少轉  
轉省了多少省得多少遮掩裝飾醜態省多少滿蓋裝扮的功夫。  
的機發。免多少而紅耳赤的醜。

盜虛名者有不測之禍。偷盜虛名的人。一旦被人看破。就有猜不透的禍害。負隱隱者有不測之

禍。包藏陰惡的人。必遭不測之禍。懷伎心者有不測之禍。人家有才學。有勁勞。心裏忌妬他。必遭不測之禍。

天下惟忘機可以消衆機。你心理有機。必疑惑人家有機。你拿圈套害人。人家也拿圈套害你。惟把機心忘去。自然衆機漸消。

惟懵懂可以誠不祥。潛懂的人。不怕前也不怕後。不穩利也不避害。塵。塵。塵。去。却能被隊多利少不祥。

用兵久則驕惰自生。用兵既久。就要積有勁勞。勁勞多。就要驕惰則未有驕傲。驕傲就要懈惰。都是自然生出的。

不敗者。驕則驕敵。惰則少。驕傲。驕傲就要懈惰。都是自然生出的。勤字所以醫惰。治惰再不勝勤。慎字所以醫驕。治驕再不

慎。一二字之先須有一誠字以立之本。心地不誠。勤慎必要勉強不能持久。所以拿誠字。先做個根子。立

意要將此事知得透辦得穿。拿定主義。要把這件事。精神所至金石亦精知道透澈。辦個通達。

誠實

知得透辦  
得穿

講 實

開鬼神亦避

精神一到，就是金石也要裂開，鬼神也要躲避。

此在己之誠也

這是關於自己的誠實。

也直

人初生下來，地本是直的。

心與武員交接

和武人交接，更當拿直心待他。

多曲多歪多不坦白

文人的心多，易彎曲歪邪不坦白。

往往與武員不相水乳

常常和武

人不大必盡去歪曲私衷

必把彎曲的私心，割去淨盡。

事事推心置腹

件事都推出誠心，擺在武

將腹中誠以誠爲之本

拿誠字作個根本。

以勤字慎字爲之用

拿勤慎兩個字去運用辦事。

於大戾免於大敗

庶幾乎不至於犯了大罪，遭了大敗。

庶幾免

於待人

楚軍水陸師之好處

楚軍水陸兩師所全在無官氣而有血性。

而無官氣而有血性

因爲不修飾外面，拿著

血性來

若官氣增一分，添上一分。

血性減一分

必減少一分血性。

軍營宜多用樸勇少心竅之人

樸勇少心竅之人，實力

風氣易於純正

樸勇少心竅之人，實力

如蟻延息  
以致於敗

者皆由於  
心竅之多  
也同志讀  
此當引為

多用。風氣。今大難之起無一兵足供一割之用。現在粵亂禍國。大難當前。沒一個兵能夠出而一戰。

實以官氣太重。心竅太多。實在因為官氣重志操軟。漓樸散醇。樸實的心已蕩。純厚之風盡散。

真意蕩然。沒一點湘軍之興。湘軍。是真意。是會公。練的湘勇。凡官氣重心竅多者在所必

斥。遇有這種人。必歷歲稍久亦未免沾染習氣。過了幾年。就未免應切戒。要斥退了他。

之。應該切實的。戒絕了他。

將領之浮滑者。浮而又滑。的將領。一遇危險之際。一到危險的時候。其神情之飛越。手忙脚亂。

頭轟耳熱。一聽足以搖惑軍心。能以搖動軍心。沒頭沒尾。其言語之圓滑。說話不沾不脫。足

以淆亂是非。弄得是非不分。故楚軍歷來不喜用善說之將。楚軍向來不用會說的將領。

今日所說之話。今天說的話。明日勿因小利害而變。不要因為一點不好。明天就去改變。軍事

是極質之事。打仗是極質在的事情。全靠忠勇兩個字。沒有多大神秘。二十三史。二十三部史記。除班馬而外

實

班·是班固·東漢人·馬是司馬·皆文人以意爲之其餘都是作史的拿自己想像把打

遷·除了班馬不好鋪張以外·仗說得神出鬼沒·五花八門·

不知甲仗爲何物並不知道盜甲兵器·戰陣爲何事作戰布陣·是浮詞僞

語浮詞·是浮囑不關痛癢·隨意編造隨自己意思·斷不可信·斷乎不可

凡正話實話多說幾句正經話實在話不久之人自能共亮其心時候久

家自然了亮·即直話亦不妨多說彎直的話多說但不可以許爲直但不可

陰私·當尤不可背後攻人之短更不可背後說馭將之道帶將官的最貴推誠最好的是拿不貴權術不要用法術

吾輩總以誠心求之我們總當拿誠虛心處之拿虛心去心誠則志專而

氣足心地誠實·則意志專千磨百折而不改其常度無論受多少折磨·終有

順理成章之一日順理是順乎理·成章·是有序心虛則不容氣心地靜虛·

誠心虛心

不假辭不挾私見不挾私利己終可爲人共諒終久人家要謙恭的成見原諒你

楚軍之所以耐久者湖北軍所以能支持長久的亦由於辦事結實因爲他辦事結實敦樸

之風謙厚的風氣未盡澆散沒有散失若奏報浮僞假使貪圖利祿捏造軍功向上去奏報不特畏

遐邇之指摘不但怕遠近的人指摘我們亦恐壞桑梓之風氣這恐怕壞了鄉里的好風氣

自古馭外國古來駕馭外國或稱恩信有的說當用恩用信或稱威信有的說當用威用信總不出一

信字總起來看：出丁這個信字非必顯違條約輕棄前諾並不是公然不遵條約而後爲

失信也以後才算失信即纖悉之事就是細微的事情嘖笑之間喜笑的話亦須有真意載

之以出也得有真實的意思心中待他只有七分不必假裝十分心裏有多少就拿出多少

不要去不要去既已通知講好既然兩國和好凡事公平照拂就應當公公平不使遠入

吃虧不教外國人吃虧此恩信也這就是有恩有信至於令人畏敬至於教外國人怕全在自

自立自強

誠實

立自強全看我們能自立自強不能不在裝模做樣不在裝扮假樣子臨難有不屈撓之節遇着患難

有百折不變的節操臨財有不浩染之廉臨着錢財有不輕取的廉介此威信也這就是有周身的誠信

立家之道易經上講家的道理立尚以有孚之威歸反諸身處家法肅嚴自然有威可畏然還須反求諸己

身作则寡妻至於兄弟况立威於外域求孚於異族况且想教外人畏我信我而可不反諸

已哉可以反過來責備自己嗎斯二者似迂遠而不切事情這思信威信兩樣看着好像很迂闊不切合事情

則質直而消患於無形究其實這是真而又切的道理能照這樣對待外人無形之中就消去多少禍患兵災（以上曾

語）

破天下之至巧者以拙把脚步踏穩老實去做不求奇也不立異看着像似馭

天下之至紛者以靜遇着極紛亂的事不忙辦了這一件再說那一件自然而然就可以完了

衆無大小推誠相與對待衆人不論大吝之以謀拿些個計而觀其識着他的誠心

痛斥當時人心亦即日  
之誠從今日  
之習何此  
藉非實蘇

見如告之以禍拿禍害對而觀其勇看他的胆臨之以利拿錢則交而觀其廉付他

看他的變期之以事拿一件事情而觀其信看他的誠知人任人不外是矣信如何

知人用人都出不了這幾種方法近日人心近來的人心逆億萬端事沒到的時候就逆料人家必欺我待亦難窮究其既往事前既已熟慮一事不能欺事後應無返悔惟誠之至究竟過去

實到了可救詐欺之窮自然人家不能欺一時不能欺這時候欺哄之後來就不能欺欺到後不可不妨其欺不可不防備不

可因欺而灰心所辦之事不可因為受欺所謂貞固足以幹事也就灰

居心正而且固沒有不能辦事的這一段道理就是易經所說的貞固足以幹事

吾輩不必世故太深我們對於世故天下惟世故深誤國事耳天下就

欺太深的人才一部水滸水滸傳是元朝人施耐庵做的上邊說的是梁山泊宋江事

就誤了國事情寫武松等的武勇各有各的面目個個不同

誠實

生之所取  
言此胡潤  
人之所以高  
處一頭之

讀 實

教壞天下強有力而思不逞之民

天下不得志而又有力量的人 看 一部  
了這部書心裏就要想着為匪

紅樓

紅樓夢·就是石頭記·是曹雪芹所作上邊說的是賈  
寶玉林黛玉兩人的·姻緣寫景寫情·面面俱到

教壞天下堂官掌印

司官督撫司道府及一切紅人

天下作官的及一切有局勢的看了  
這部書·心裏常想着作個壞人·

揣摩迎合

專意揣摩世故·  
迎合心理·

吃醋搗鬼

嫉妬人家吃醋·  
互相擺弄搗鬼·

當痛除此習  
惡習痛除

獨行其志

各行各的  
志願·

陰陽怕懵懂

陰陽家常說吉凶禍福·是有定數的·不  
然遇着懵懂的人·陰陽就管他不了·

必計及一切

不必怕前怕後·什  
麼地方都想到·

人貴專一

人最要緊的·是專  
往一條路去做·

精神所至金石為開

精神一到·是金  
石也能裂開·

事軍隊的勝敗無常勝敗本沒一定

總要確實的去辦·確實  
不要虛捏軍情·

則準備周全

辦事確實·準備的  
必定周到妥貼·

虛飾則有誤調度

修飾外觀·調度  
就容易耽誤·

之最要關鍵也

這是治兵最要  
緊的鎖鑰

粵逆倡亂以來

自從洪秀全  
倡亂以後·真得以肆志

猖獗者洪某所以能大行其實由廣西文武虛飾捏報 因為廣西的文武官員，  
志，擾亂十幾省。

冒功倖賞假冒有功，俸俸求賞 以致蔓延數省以至於失了 流毒至今到現在還 莫能

收拾收拾不

事上之道 事上之誠意感之奉奉長上，拿實心待之 乃真事上之道才算

若何附隨隨長上的意思走， 非敬也這不算敬，

挾智術以用世拿智法術去 殊不知世間并無愚人其實世上並沒多少

不可

以權術凌人拿權術欺 可馭不肖之將馭馭那無才 而亦可僅取快於一

時然只可求一時的痛快， 本性忠良之人則並不煩督責而自奮也本

忠實良善的人，並不勞長官以上胡語

誠實

增補 君子之道君子人處世之道莫大乎以忠誠為天下倡最大的就是用忠的誠世之心給天下作倡

亂也天下亂上下縱於亡等之欲由上至下任意作私欲姦偽相吞姦詐和虛偽互相吞併

詐相角機變和詐偽互相角逐自圖其安而予人以至危自己圖自己的安全給人家很大的危險畏難避

害怕困難禍害曾不肯捐絲粟之力以拯天下決不肯出一絲的布一粒的米去救天下得忠誠

者起而矯之得有忠誠的人起來造成風氣來矯正克己而愛人克治自己而愛他人去偽而崇拙去虛去

重重樸躬履諸難親自担任各種艱難而不責人以同患却不扳人同去患難浩然捐生為去

命命生如遠遊之還鄉彷彿由遠道回家那樣歡喜而無所顧悻一些也不顧慮害怕由是眾人效

其所為這樣衆人都學他的行事亦皆以苟活為羞也都以為苟生為可恥以避事為恥以遇事就

嗚呼吾鄉數君子所以鼓舞羣倫唉我們同鄉幾位君子所以能鼓舞起大家來歷九載而讖

大亂經過九年纔平定了大亂非拙且誠者之效歟不就是拙和誠效驗嗎

效  
指且誠之

凡說話不中事理凡說話不中到事理上不担斤兩者不能担着斤兩的其下必不服他的部下必然

不佩  
服  
(以上會語)

吾國人心斷送於偽之一字中國的人心一個偽字弄壞· 吾國人心之偽足以

斷送國家及其種族而有餘心偽·則作事亦偽·處處裝飾外面·不察實際·國家必至於滅亡·國亡種族也就難保·

上以偽驅下在上的·假心假意下以偽事上在下的假心假意同輩以偽事奉上述的人

交同事的·假心假意相交接馴至習慣於偽慢慢的虛偽成了習慣· 只知偽之利但知道虛不知假有利· 不知

偽之害矣不知道虛人有害· 人性本善人性本來是善的· 何樂於偽何嘗快樂· 惟以非偽

不足以自存只因虛偽成了社會上的惡慣你一個人誠實就處處被欺難以存在· 一不得不趨於偽之一途沒法

子不能不向虛假路上走· 偽者人固莫恥其為偽作偽的多不覺· 誠者羣亦莫為知作偽可恥

其誠誠實的人· 沒有且轉相疑駭翻過來去· 於是從前由偽生疑出惡感· 由

誠  
實

疑生嫉因疑生嫉妬嫉心既起既起了嫉妬的心則種種惡德種種陷害的法子從之俱生從

這出生舉所謂倫常道德所說那倫理與道德皆可蹴去不顧都可以踢去了嗚呼他都不值一錢

偽之爲害烈矣沒有倫常道德·社會就要亂·國家就要亡·偽字的禍害·算烈到十分了軍隊之爲用軍隊的作朋

全恃萬衆一心全靠的大家一個心同胞無間同胞沒一點嫌隙不容有絲毫芥蒂不容

有絲毫憾恨·此尤在有一誠字爲之貫串爲之維持全得一個誠字·在否則裡邊貫串維持

如一盤散沙如沒有精誠貫注·則一些軍隊·就像那一盤散沙必將不戢自焚必定款束不住·燒着自己社會

以偽相尙其禍伏而緩社會尙虛偽·雖是軍隊以偽相尙其禍影有禍·還緩慢一點

而速且烈軍隊裏尙虛偽·發出來的禍害·又彰明·又捷快·還娶利害吾輩既充軍人我們既是營一個軍人則

將偽之一字應該把這一個偽字排斥之不遺餘力竭盡力氣·去將此種性根除掉了他

拔除淨盡將這種偽性根·拔得乾乾淨淨不使稍留萌蘖不教留一點芽子·可以言治兵

松坡此論不愧讀書矣胡之書矣

乃可以言治兵乃可以爲將乃可以當兵

能誠治兵帶兵無往不可 惟誠

可以破天下之僞惟實可以破天下之虛

天下之虛僞萬端惟誠實能破開他 李廣

疑石爲虎

李廣是漢武帝的大將有一天出外射獵遇見草窩裏有塊石頭當成是個老虎

射之沒羽

一箭射去連箭桿後邊

的羽毛都荊軻赴秦

燕太子丹派一個刺客名叫荊軻往秦報仇

長虹貫日

雨晴時天空所現的彗象因日光映照空中

雨氣折而分成環形爲七色有現一道的有現兩道三道

精誠之所致也

都因精誠

遇人才能感動天心 (以上松坡評語)

### 第五章 勇毅

大抵任事之人

大概任事務的人 斷不能有毀而無譽

斷不能有毀謗的沒有稱揚的

有恩而

無怨

有感恩的有怨恨的 也自修者但求大閑不踰

自修的人不越乎大法

不可因譏議

而餒沈毅之氣

不可因外人談論了自己沈毅的志氣

衡人者但求一長可取

稱量人才只要他有一

勇  
條長米不可因微瑕而棄有用之材  
不可因他有一點小苟於曉曉者過事  
過錯，就棄舍了。

刻求假使對於高壯的人，責備得過刻了。則庸庸者反得倖全平庸的人，安分守己，反得倖倖存全。

事會相薄世事相沿，就成了運會。運會以定，又能左右世事。互相激盪，無日休息。譬如兄弟子侄，都是好人，則家風必不台壞。家風不壞，以後還出好兄弟子侄。

變化乘除世事如興隆吉祥福祿亨通為乘，如衰敗凶災貧困否塞為除。運會如堯舜之世，號稱中天，為乘，如漢唐末年名為假世為除。事會相激，發生變化。

變化之中，有凶有吉，有好有壞，吾嘗舉功業之成敗功業或成或敗。名譽之優劣名譽是好是壞。文章之工拙文章是巧拙。概以付之運氣一囊之中一切都交付到運氣囊中，好

我也不喜，不好我也不惱。久而彌自信其說之不可易也處世日久，更覺着這然吾輩個說真切不可改易。

自信之道我們雖把一切交付給運氣，然自信的道裡，還要先盡人事，後聽天命。則當與彼賭乾坤於俄頃是

一時一刻，也要較殿最於錙銖一錙一銖，雖極細微，也要爭終不令囊獨盛個上下不教人在前，我落後。

與天地爭勝，而吾獨敗終竭盡力量，不教國藩昔在江西湖南，會公初在江西湖南的時候，幾於通

天命獨勝了人事。

國不能相容。談論會公的很多，妻妾會公的也不少。幾幾乎這國後一人能原諒的，也不六七年間浩然不欲復國。

世事六七年裏頭心氣憤憤，就惟以造端過大。但因受命平賊，想身物外，不問世事。勇舉動非常，他偉大。本以不顧。

生死自命。本來就不把生靈當更問毀譽外人的毀譽還管他做什麼？

遇棘手之際。遇着那棘手難辦的時候，須從耐煩二字痛下工夫。事情棘手，急其去心。

要痛加忍耐。下一點。任勞任怨的王夫。

我謹辦事。我們辦理成敗聽之於天。事情或成或敗，天命自毀譽聽之於人。有一一定，不必去管他。

外邊的人，或是誇獎我，或惟在已之規模氣象。全看我的規模遠大不遠。是敗壞我，也不必去問他。大氣象恢宏不恢宏。

有可以自立者。我如堅忍不搖，可以自立則人事既盡，天心可揣。大功告成物議自消。亦日不隨衆人之喜懼。

為喜懼耳。平常的人事成則喜，事敗就懼。我只管將志拿定，氣放寬不隨着常人去喜懼。

軍事棘手之際。軍事棘手的時候，物議指摘之時。世人指刺的時候，惟有自然是要耐煩。

數事最宜把持得定

但還有幾件事，最好是把持得穩定。 一曰待民不可騷擾 第一條。不要騷擾。

百姓。本來就遭物議。設再騷擾鄉民。 二曰稟報不可諱飾 第二條。是稟報要實。不可添加。也不

可隱匿。倘若虛報。物議又起。如此大事必敗。 三曰調度不可散亂 第三條。是慎重調度。軍事本來棘手。調度散亂。必至不可收拾。

譬如舟行遇大風暴 行船遇着暴風。 只要把舵者心明力定 把舵的人。只要心

不致錯了。則成敗雖未可知。雖不敢定。 要勝於他舟之慌亂者數倍 總

旁的船上。手慌脚亂。信手擺搖。強了數倍。

若從流俗毀譽上討消息 一味向那流俗上討好。定不顧國事如何。 必致站腳不牢 心裏沒有把握。跟

着流俗去走作的。事一定不穩固。 (以上會語)

不怕死三字言之易行之實難 不怕死。誰着容易。行着難。 非真有胆有良心者

不可 必有胆有良心的。儘能以客氣爲之一敗即挫矣。若仗着一時的浮氣。豈能不怕死。 儘以客氣爲之一敗即挫矣 若要見敗劍。立刻就

折挫。

天下事只在人力作為辦事。只看你力量如何，作為如何。到水盡山窮之時自有路走。

看是水盡山窮仍 只要切實去辦。只要你辦能找出路來。

冒險二字勢不能免。軍事不能不冒險。小心之過則近於慈。小心很了，就語不

云乎。班超伐西域不入虎穴焉得虎子。不入虎穴焉得虎子。不入虎的窩巢那能得着小虎。

國家用我輩國家把兵事。委託我們。既欲稍稍補救於斯民。既是想救出來。不可再避。

嫌怨責任在身。不可再避。須知禍福有定命。要知道或禍或福。顯晦有定時。

顯明不顯明。有去留有定數。用我不用我。有避嫌怨者未必得。避嫌怨的未必就留。

就有不避嫌怨者未必失也。不避嫌怨的未必就失。古人憂讒畏譏。古人憂愁

論說。長非惟求一己之福也。不但求自己一己的福利。蓋身當其事義無可辭。身子

勇 談

這軍隊的事體，智謀無可恐讒謗之飛騰，吾君以不明之故怕的是

上聽，致吾君若一個聽言不明，故悄悄之憂心致其忠愛之忱耳，所以憂心悄悄者是處至

於一身禍福進退何足動其毫末哉，至於自己的身子是神是福，或進或退，

膽量人人皆小，人的膽量都只須分別平日膽小臨時膽大耳，紙要分

時候，小心翼翼不致犯規矩，遇事時候今人則平日膽大臨時胆小可

痛也已，現今的人平日胆大妄為，有事退却不前真可痛恨。

討寇之志，討平賊寇的志不以一眚而自撓，不可因一次不利而討寇之

功，撲滅賊寇的事必須萬全而自立，必得計畫萬全。

兩軍交綏，兩軍旌旗交不能不有所損，不能沒點固不可因一眚而撓其

心，自不可因為一敗亦不可因大勝而有自輕驕敵之心，也不因為打個勝仗。

此節於青  
年符校未  
臨陣戰者  
尤宜銘心

要知轉敗  
爲勝者不  
常事切不  
可以一敗  
而自燒其  
志氣

非久擾亂  
世深識戎  
機者其言  
焉能確切  
至此

敵縱常打勝仗就是常常的打勝仗亦只算家常便飯並非奇事不算什麼

心念國家艱難但深念國家遭了大艱難生民塗炭生民掉在泥潭裏邊勉竭其愚勉力盡心

以求有萬一之補救希望萬分之中補救一分成敗利鈍實關天命至於成不成利不利實關係着

命天吾盡吾心而已我祇管盡我的忠誠之心罷了

僥倖以圖難成之功不如堅忍而規遠大之策難成的功業是腳踏實地漸漸做得到

不但無益反要受害不如去堅決忍耐規畫遠大的計策

兵事無萬全兵家的事不能完完全全沒一點害求萬全者無一全求萬全的人伯前伯後遇着

全也不處處謹慎處處不能謹慎謹慎何嘗不好也不可小心太過兵本危事又是凶器處處去求謹慎處處却謹慎不了

歷觀古今戰爭稱看古今來如劉季光武唐太宗魏武帝季是西漢高祖的名光武是東漢劉秀的年號唐是唐朝太宗是李世民的廟號魏是三國時候的魏國武帝是曹操的廟號

均日瀕於危都是屢戰屢敗傍着危險過日子

一勇 毅

一勇 毅

其濟天也他們能以成功。出於天意。不當怕而怕必有當怕而不怕者矣不該怕的。你怕。該

怕的就又忘記了。戰爭之要戰爭的要訣。不戰則已不戰罷了。戰則須挾全力一戰就得拿出全部力量。

不動則已不動罷了。動則須操勝算一動就得有戰勝敵人的計算。如有把握如果兵力計劃。都有幾分把握。

則堅守一月二月三月自有良方就是守三兩個月自然有好方法出來破敵。今日之人見敵

即心動今人見敵就要心怯。不能自主自己沒一點主見。一可戒也一定要戒改了。

古今戰陣之事其成事皆天也古今來的戰爭。都是得上的幫助。才能成功。其敗事皆人

也戰敗的不因軍心不固。即因計劃不周。大半壞於人為。兵事怕不得許多用兵不要十分害怕。算到五六分便

須放胆放手有五六分能勝。就可以放開胆子。放出脚手。向前去做。本無萬全之策也本來就沒萬全的計畫。

(以上胡語)

賢達之起賢達一起。其初類有非常之撼頓起初總是有很大。顛蹶戰兢的。搖動和困難。顛蹶戰兢剎時

要小小心願，僅得而全，虛微倒。強能厄疾生其德術。險疾皆生，長他茶藥，堅其筋骨。骨皆酥的棍子，豈是故安而思危？所以到了成功安樂之時，還能想起危險之時。樂而不荒，雖然快樂了，不

致荒。

道微俗薄，人類的道德心微小，社會風俗涼薄。舉世方尚中庸之說，現在天下正主張，中聞

激烈之行，聽見有人的行，為激烈一些。則訾其過中，就要批評他過，了中庸之道。或以罔濟尼之，或者不

助還要其果不濟，如若果然，辦不通。則天快好者之口，奸人肖小就要口頭上評論。夫忠臣孝子，豈必一一求有濟哉？但是只要決定當個忠臣孝子，勢窮計迫，等到勢也窮了，何必要求條件辦的通呢？

豈必一一求有濟哉？但是只要決定當個忠臣孝子，勢窮計迫，等到勢也窮了，何必要求條件辦的通呢？勢窮計迫，等到勢也窮了，計到也急了。

義不反顧，到那時候，逼在義理，也就不能顧慮一切。効死而已矣，拚着一死效其濟天也，若能辦

那是上天不濟於吾心，無憾焉耳。不能辦到，就求於我的援助，心沒有缺憾就能了。時事愈艱，時事越艱難，則挽回之道，這挽回的方法，自須先之以戒懼惕厲，微兀

鬱積之氣先要有戒懼惕厲做足以肩任艱鉅 總能担任艱鉅的大事。然視事太易但是把事

看的太亦易一弊也容易成一種弊病 (以上曾語)

人心思亂人心想着不自今日始不是由現在亦不自今日止所以也不是由現在

能止在除日月練兵除了天天人人講武人人都要講習武備則無補救之方是沒有補救的

法方練一日得一日之力練一天兵得一天的效力練一人得一人之力練成一個

個入的效力

時艱事急時機正在困難國學正在危急當各盡其心力所能應當各盡個人必力所能辦的事不必才之

果異於人不必才能必須事之果期於成也事情必要希望成功遇事每謀每斷遇事

就有辦法有辦法不謀不斷遇事設辦法有亦終必亡終久是滅亡的與其坐亡與其

等不如謀之不如想辦法還許不亡

不苦撐

如果不苦撐，支撐

不咬牙

不咬着

終無安枕之日

照這樣下去，沒有安枕

終久是近事

非從吏治人心痛下工夫

近來的國事，不從清明政治改正人心下工夫

滌腸盪胃

洗刷人們的必不良腸胃

難挽回

必不能救現，在危亡

(以上胡語)

大局日壞

一天比一天壞

吾輩不可不竭力支持

我們不能不盡力的支持

做一分算

一分

就算一分

在二日撐一日

在世一天，支撐一天

強毅之氣

強毅的氣

決不可無

決不可沒有

然強毅與剛復有別

但是強毅和剛復不一樣

古

語云自勝之謂強

勝就

曰強制

又說強制

曰強恕

又說強恕

曰強為善

又說強為善

皆自勝之義也

這些都是自勝的意思

如不慣早起

譬如若不慣於早起

而強之未明即起

強着天沒有亮就起

不慣莊敬

不慣於莊重恭敬

而強之坐尸立齋

却勉強坐着站着規矩短

不慣勞

苦而強之與士卒同甘苦

不慣做勞苦的專，却強和士兵同甘苦

強之勤勞不倦

勤苦做去不憊煩

勇 毅

是即強也這就是不憤有恒而強之貞恒不憤有恒心。却強去堅固有恒。即毅也這就是

舍此而求以客氣勝人舍去這個却是客氣。勝過旁人。是剛復而已矣不是強毅。就是一

者相似這兩樣差不多。而其流相去霄壤這兩種性質的流。相差太遠了。不可不察此處不可不留意考察。

不可不謹不可不謹。日慎一日一天比一天謹慎。以求事之濟以希望事情辦的到。一懷焦

憤之念若一心存焦氣憤的思想。則恐無成就恐怕不能成了。千萬忍耐千萬要忍耐。千萬

久而敬之四字不特處朋友為然久而敬之四字。但敬朋友是這樣。不即凡事亦莫不然

凡事都是這都是哀了凡所謂從前種種譬如昨日死。哀了。凡先生說從前種種事情。譬如昨天已竟死了。不必再提。

以後種種譬如今日生以後種種事情。譬如另起爐竈。另起一個重開世界。

重新開關重開世界。安知此兩番之大敗那知道兩次的大失敗。非天之廢練英雄不是天故意使廢練英雄。

予大有長進乎我大有長進。諺云吃一堊長一智俗語說吃一個坑的吾生。

平長進

我生平長進的機會

全在受挫受辱之時

全在受挫折受辱的時候

務須勵志敲牙

須

要發勵志氣

蓄其氣而長其智

蓄着氣勢長着智慧

切不可忝然自餒也

千萬不可遇挫折就先自

餒

予當此百端拂逆之時

我在這百般不趁心的時候

亦只有逆來順受之法

就有個逆來順

受的法

仍不外悔字訣

這不外乎是悔字的要訣

硬字訣而已

硬字的要訣罷了

百種弊病

多少的弊

病

皆從懶生

都從懶字生出來的

懶則弛緩

弛緩

則治人不嚴

辦事弛緩治人也不能

嚴

而越功不敏

自無一切公事都要遲鈍

一處遲則百處懈矣

一處遲鈍多少處生出懈怠

處生出懈怠

(以上會語)

勇有狹義的廣義的及急遠的持續的之別

包含意義很少的為狹義包含意義很多的為廣義

及時爆發的為急遠

時日持久的為持續

暴虎馮河

徒手打虎徒步渡河

死而無悔

死了也不臨難不苟

臨着患難

不義不反顧

義所為不為

就是此狹義的急遠的者也

這狹義的義

勇毅

勇 殺

逆的成改利純成與不成非所逆賭不是事輸躬盡瘁性體身心之勇

死而後已到何時死到何時止此廣義的持續的者也這是廣義的勇前者孟

子所謂小勇狹義的急遽的後者所謂大勇廣義的持所謂

浩然之氣也大勇就是孟子所說的至大至剛之氣右章所列右邊第五多指大勇而言多

是謂者大所謂勇而毅也勇而且毅才軍人之居高位者除能勇不

算外在高位的軍人勇自然勇而自然猶須於毅之一字痛下工夫更得在毅字上

夫工挾一往無前之志拿定勇往直前不讓入先的志向其百折不回之氣從着凡百挫折

節毀譽榮辱死生皆可不必計較至於外人的毀譽地位的有無惟求

吾良知之所安但求對得起我的良心也就完了以吾之大勇委祭無欺之小勇拿我的

勇給那勇的兵則其為力也厚收效也廣兵力既厚成功必多至於級居下

士作圖表率

僚（將校以至目兵）則應以勇爲唯一之天性。下級官僚應以勇爲第一天性。

各盡其所職各盡各的不獨勇於戰陣也。不但打仗即平日一切職務時候要勇

素常一切應辦的事務不宜稍示怯懦。不當露出怯懦的樣子來以貽軍人之羞。遺留下軍人世的恥辱

所謂無名之英雄者吾輩是也。世上說的無名英雄我們就是的。（以上松坡評語）

### 第六章 嚴明

古人用兵先明功罪賞罰。有功就賞，有罪就罰，士卒聽命，才可一戰。

救浮華者莫如質。救浮華的弊病，再不勝質樸。積翫之後。玩忽成了積習以後。以猛。常用猛烈

之威去振驚他

醫者之治瘡癰。當醫生的，去調治甚者必剷其腐肉而生其新肉。瘡癰肉膿皮腫的病症。

的必去腐肉今日之劣弁羸兵蓋亦當爲簡汰以剷其腐者。現在的劣弁羸兵。

如同腐肉也當痛加訓練嚴格的加以生其新者使生長不循此二道不守着規  
則去洗刷點訓練廢肉生新

兩件道則武備之弛武備就要廢弛殆不知所底止還不知壞到什麼地步

太史公所謂循吏者司馬遷為西漢史官故稱太史公遷史上所說的循良之吏法立令行法條必立命令必行能

識大體而已能明白為政之大體不流滯小節後世專尚慈惠後代專以慈惠民為美或以煦煦為

仁者當之有時用那小仁小義的人充當官吏失循吏之義矣有恩無法不合循吏之義不為將之道亦以

法立令行整齊嚴肅為先為將的也得法必立令必把部隊調理得整齊嚴肅不貴煦嫗也生育保護的意

思不能像很慈善年老的婦人愛兒童那樣子立法不難行法為難立法時只要細心體貼就可寫得出比較起來還沒行法難的多凡

立一法大凡立下一個法條一總須實實行之總得實實在在的去行一點不能敷衍且常常行之並且得常常的

去行一時不能放鬆

九弟臨別九弟臨走時候深言禦下宜嚴就很鄭重的向我來深說待下要得嚴緊作事宜速做事要得快

余亦深知馭軍馭吏皆莫先於嚴我也知道待兵。吏都沒有嚴好。待轉恐明不傍燭

則嚴不中耳只怕明不如燭。是非好壞。考察不甚清白。一味的使用嚴。就要失於殘酷。不中乎理。呂蒙誅取鎧之人呂

是三國時吳將。下令不准取民人的東西。後來有一個兵。拿民魏絳戮亂行之僕

間一頂草笠。蓋住他的鎧甲。被呂蒙查出。遂即把這人斬死。晉悼公在曲梁會合諸侯。公弟楊干。亂了行列。這時候魏絳。為司馬。執掌軍法。因楊干是晉侯之弟。不便去殺他。然法不可赦。就把他的僕人殺了。古人處

此古人辨出這豈以為名豈是向大家非是無以驚衆耳不照這樣辦。就沒

近年馭將近幾年待失之寬厚過於寬厚又與諸將相距遙遠又與衆位將官。隔離的很遠。

危險之際危險的弊端百出出多少然後知古人所云作事威克厥愛

辦事威過雖少有濟人數雖少。也能成功。反是乃敗道耳反背這個道理。（以上曾語）

自來帶兵之員古來帶兵未有不專殺立威者沒有不藉着專殺如魏絳

戮僕上節已解穰苴。戰國時齊人。姓田。初當將軍。齊王幸臣莊賈

彙明

正午。莊賈才至。首問他說。來何後來。賈說。親故相送。孫武教法於美人。齊王把宮

中美人。挑出若干。交給孫武。習學陣法。操時。美人部亂笑。武下一。彭越之誅後

至者。彭越聚少年百餘人叛秦。大衆都推越爲首。越約明天日出時相會。過時不到者斬。二

後的一人。衆都笑着說。何必如此利。皆是也。都是藉專殺以立威的。

世變日移。世道改變。一天人心日趨於僞。人心天天往優容實以釀禍。一味

容。就釀姑息非以明恩。姑息之愛。能算是恩德。不居今日而爲政。辦現在的非用霹靂

手段。非用猛猛不能顯菩薩心腸。顯不出菩薩害馬既去。去了害伏老不

驚。犬就不則法立知恩。法威一立。有吾輩任事盡吾義分之所能爲。盡

義所當爲。分所能爲。以求衷諸理之至是。只求與理不必故拂乎人情。不必故意書而

任勞任怨無容其瞻顧之思。用不着瞻前顧

後的思慮

號令未出不准勇者獨進號令未出。不准一人前進。因急進而敗大事。號令既出不准怯者

獨止號令既出。不准一人後退。以貽全隊之羞。如此則功罪明而心志壹矣照這深講。則功罪分辦明白。而兵士

都一心作事。不敢起陽氣主生。陰氣主殺。兵以攻敵固奇為主。勝該收斂住教少殺。寄住不教多殺才好。兵陰事也殺戰為勝。所以兵為陰事。以攻敵固奇為主應該把勇氣

倡身先提故治軍貴執法謹嚴軍法必得謹嚴。使軍士絕對服從。不敢輕忽。能訓能練能教訓。能操練。禁煙

禁賭烟能損身。又能傷神。賭足耗財。取樂戒逸樂休去安逸。戒懶散不要懶惰。

治將亂之國用重典將亂之國。積弊太深。人必羸動。非用重典。鎮壓不住。治久亂之地宜予以

生路久亂的地方。人民顛連不堪。應開一條生路。救他們自新。

行軍之際軍隊出發時候。務須紀律嚴明軍隊紀律必得森嚴詳明。隊伍整齊隊伍整齊。方

為節制之師才算有節制的軍隊。如查有騷擾百姓如查出有擾害百姓的軍士。立即按以軍

嚴

如查出有擾害百姓的軍士。

法立刻按軍法治罪呂蒙行師不能以一笠寬其鄉人上邊已解嚴明之謂也

道就算嚴明條侯治兵不能以先驅犯其壘壁周亞夫封條侯駐軍細柳紀律嚴明漢文帝親至勞軍其先驅先到

條侯兵不准進壘先驅者說天子將到門軍整齊之謂也這就算

立法宜嚴該嚴行法宜寬用法應寬顯以示之紀律立法嚴表示出隱以

激其忠良行法寬激勵他庶幾懷德畏威懷念長官恩德可成節制之

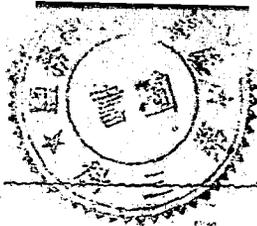
師可以練成有節若先寬後嚴假使初先寬竊恐始習疲玩終生怨尤

恐怕寬大之下養成偷安玩忽之習軍政必難整飭軍事故治就不以上胡語

治軍之要尤在賞罰嚴明治軍要緊的地方賞賙賙為仁賙賙的足

以隳軍紀而誤國事足以毀壞軍紀就此盡人所皆知者這是人人近

年軍隊風氣近幾年軍隊紀綱大弛紀律大賞罰之寬嚴每不中程的廢弛



賞人罰人。往往寬嚴。或姑息以圖見好。有時拿姑息小恩。求軍士說好。或故為苛罰以無定。不合程式。

示威。有時故意用苛刻的懲罰。表示自己威嚴。以愛憎為喜怒。心裏愛誰。就喜歡誰。惡誰。就惱怒誰。憑喜怒

以決賞罰。喜誰就賞誰。怒誰就罰誰。全於是賞不知感。因賞不罰不知

畏。因罰不此中消息。所說軍隊風氣。敗壞的原因。由於人之澆薄者居其半。因為人心太薄。難

以駕馭。佔而由於措施之乖方者亦居其半。因為賞罰不明。軍心不當。也佔去了一半。

此查泄成習委頓疲玩之餘。當這個軍紀廢弛的時候。非振之以猛。非拿猛烈的手段去振作

一不足以挽頹風。不能挽回這一個壞風氣。與其失之寬不如失之嚴。與其過於寬縱。而敗壞

軍紀。不如失於嚴厲。使人人畏威。法立然後知恩。法一立。施寬威立然後知感。威一行。施惠就要

知。以菩薩心腸。拿慈悲的心腸。行霹靂手段。行激烈的手段。此其時矣。這個辦法。正好行到這

個時候。是望諸勇健者毅然行之。仰望諸位勇健的人。而無稍餒。不要有一點

嚴明

法則軍事其有豈乎軍事就可以辦法了。（以上松坡評語）

### 第七章 公明

大君以生殺予奪之權授之將帥朝廷拿生人殺人之官奪爵的權柄。交給將帥。猶東家之銀

錢貨物授之店中衆夥好像舖戶的東家。拿銀錢貨物。交給店中的舖夥。若保舉太濫若不識有功無功濫行保舉。

視大君之名器不甚愛惜看着朝廷的爵位。很不足願惜。猶之賤售浪費視東家

之貨財不甚愛惜也好像店夥拿着東家貨物便宜出售。任意浪費。一點也不愛惜。介之推曰竊人之財

猶謂之盜介之推。是晉文公的臣。偷人家的錢財。還說是竊盜賊。儼大君之名器以市一己之

恩乎借朝廷的官帽。任意給人。去買自余忝居高位。我居在高位。很覺自愧。惟此事不

能力挽頽風不能把濫賞的頽風挽回過來。深為愧慚很是不對。起國家。

竊觀自古大亂之世自古大亂的朝代。必先變亂是非而後政治顛倒小人在朝。且

子在野，把政治弄得一塌糊塗，弄得頭顱倒置，災害從之。淹旱蝗蟲刀兵各種災，都相因而來。屈原之所以憤激沈世而

不悔者，屈原名平，楚國的賢士，忠君愛國，因為讒言罷官，離職歸賦，表明自己的心機，投汨羅江以死。亦以當日是非淆亂

為至痛。也是深恨當日是非混亂，他才肯出於自戕的一途。故曰蘭芷變而不芳，荃蕙化而為茅。正

本香草也。變而不香，蓋謂不佳草也。變為茅草。原這兩句話，是比喻是非顛倒的。又曰固時俗之從流，又孰能無

變化。源又說：遭惡劣的時俗，如水下流，誰能把持得住，不受他的軟化。傷是非之日移日湮，而幾不能自主

也。傷痛是非的淆亂過甚，自己也幾乎不能把持。後世如漢晉唐宋之末造，漢晉唐宋的末年。亦由朝廷

是非先紊也。也因為朝廷之上，是非先亂。而後小人得志，小人見君子有遑遑無依之象，君子有遑遑無所

依歸的景象。推而至於一省之中，一軍之內，亦必其是非不揆於

正而後其政績少，有可觀。進一步，就是一省一軍，也必得是非，賞罰之任，

視乎權位的賞罰責任，看你有得行有不得行。有權位能行賞罰，沒至於維，

公明

持是非之公則吾輩皆不能辭其責

至於維持住真是真非。不致淆亂。我們無論有極沒權。有位沒位。都辭不掉。

持的責任。

顧亭林先生所謂匹夫有責焉者也

顧炎武。字亭林。清初人。顧先生嘗說。天下之事。各人都有責任。

大抵蒞事

大概臨事。

以明字爲第一要義

明字是第一要緊的。

一明有二

一明有兩樣。

曰高明

曰精明

解釋詳下。

同一境而登山者獨見其遠乘城者獨覺天曠

同是一個境況。

境況。上山的人看的獨遠。登在城上的人。見的獨寬。

此高明之說也

這就是高明。

同一物而臆度者不如

權衡之審

同是一件東西。有秤稱斗量。

自己去猜度沒

目巧者不如尺度之精。

目巧者不如尺度之精

眼力雖巧。沒有尺子量。

量。知道精確。此精明之說也

這就是精明。

凡高明者欲降心抑志以遠於平實

頗不易易

高明的人。容易放縱。

想教他降下其心。專心

若能事事求精

假使能件件事

都求精到。

輻重長短一絲不差

該輕就輕。該重就重。可長則長。可短則短。一絲也不差錯。

則漸實矣

漸漸就實了。

能實則漸平矣。既能就實，就不想高，忽低，漸漸也就平了。

凡利之所在當與人共分之。有利的地方，當與人家同分。名之所在當與人共享之。

有名的地方，當與人家同享。居高位以知人曉事二者為職。居將相之位，以知人實知人否，通達世務為責。

誠不易學。知人一件事，不容易學的。是曉事則可以閱歷黽勉得之。閱歷日久，漸漸的就可以通達世務。

曉事則無論同己異己。志向同的為同己，不同的為異己。均可徐徐開悟。均可以漸漸的開導他教他醒悟。

以冀和衷。希望着心氣和合。不曉事則挾私固謬。不曉事故的人，私心自然是錯。挾秉公亦謬。就是秉持

公心，也不免誤錯。小人固謬。小人不曉事，自然是謬。君子亦謬。君子不曉事，也免不了謬。鄉愿固謬。鄉愿不曉事，也免不了謬。

然是狂狷亦謬。狂狷不曉事，也免不了錯。重以不知人。不曉事，再加上一個不知人。則終古相背而馳。

永遠背面而走，越離越遠。決非和協之理。決沒有和協的道理。故恒言皆以分別君子小人

為要。常言分別君子小人最為要緊。而鄙論則謂天下無一成不變之君子亦無二

公 期

成不變之小人

致鄙人評論起來，天下的小人，都不是一成不變的。

今日能知人能曉事則為

君子

今天知人曉事，就算君子。明日不知人不曉事則為小人

明天不知人，不曉事，就算小人。寅

刻公正光明則為君子

早晨起來能公平正大，光明磊落，就算君子。

卯刻偏私陰險則為小

人

晚間偏私不明，就算小人。故羣毀羣譽之所在

大眾毀謗的人，大眾稱道的人。下走常穆然深思

我還要仔細去思想一番。不能附和

不能跟着附和。

管哨官之權過輕

管哨官的權限，要過於輕微了。

則不得行其志

也有很好的志願，也行不出來。

危險之

際危險的愛而從之者或有一二

時候。

因為愛情跟從的，或者有一兩個。

畏而從之者則無其

事也

常常畏懼，這時候還要跟着，那是沒有的事。此中消息

這理邊的。

應默察之而默挽之

應暗地裏去考

察，暗地裏總攬則不無偏蔽

大權獨攬不能沒偏私蒙蔽的地方。

分寄則多所維繫

將權力分寄管哨

官，牽繫維持（以上曾語）

的人就多了。

舉人不能不破格

大才大用，小才小用，不能拘定資格。

則須循名核實

舉人雖不可專恃，循名核實，舉人雖不可專恃，循名核實，舉人雖不可專恃，循名核實。

的名譽不好，實蹟未必就壞，必得按名而察其實。

否則若不究由人即無言

外人就不說，而我心先愧矣。

我這心裏邊就

先慚愧了。

世事無真是非

同事一件事，甲說是，乙就非說非，乙說特有假好惡，但世人

事不合己，隨人好也不好，合己的人，然世之徇私以枉事者

不好也不惡，好惡不公，就算假好惡。用世多徇私情，用

試返而自問，返過來問異日又豈能獲私利之報於所徇私利之人

哉！見幾個用那徇私利之人，到蓋亦返其本矣。何不名核相實，舉用

天下惟左右習近不可不慎。左右習近之人，得我的喜愛最厚，知我的性情最深，容易來欺哄我，所以我用這等人的時候，須要

心。左右習近無正人，逆人，不即良友直言亦不能進。好朋友直言，必被

朝廷爵賞非我所敢專，朝廷的爵賞，是褒獎有功的，尤非我所敢吝。我們更

人，我們不敢私濫濫用。

功不然必積勞乃可得賞必定積下許多功勞。可以賞他。稍有濫予稍稍的有一點濫用。一不懂不能

激勵人才不但激勵不實足以敗壞風俗。心風俗慢慢壞了。

薦賢不受賞為國求賢。自隱德必及子孫。德無人知道。隱德必得善報於子孫。

國家名器國家的爵賞。不可濫予不可任意濫。慎重出之。行爵賞的時候。要鄭重。要而候軍

心思奮有功者予。無功不給。軍心都要奮發起來。可與圖後效而速成功功必速。天下惟

不明白人多疑人不明白的人。遇事糊塗。最易疑惑人家。明白人不疑人也明白人。水清雲亮。洞澈見底。還疑

感什麼。（以上胡語）

是非不明是非不能判別明白。節義不講節義不講求。此天下所以亂也因為這個天下混亂的。

（以上胡語）

知天之長知道天是很長久的。而吾所歷者短我所經歷的。是很短少的。則遇憂患橫逆之

來若遇上憂患橫逆恐等他安定當少忍以待其定應當稍稍忍一知地之大知道地是廣大的而

吾所居者小我所佔住的，是微小的則遇榮利爭奪之境若遇上榮利爭奪的地方當退讓以

守其雌應當退讓，在下知學問之多知道學問的太多而吾所見者寡我所見識的太少則不

敢以一得自喜就不敢因為一知半解自喜而當思擇善而約守之應當擇善者自己約守知事變

之多知道事變的很多而吾所辦者少我所辦的很少則不敢以功名自矜就不敢以功名自矜

而當思舉賢而共圖之應當舉賢者一同辦理夫如是若能這樣則自私自滿之見自私自滿的見解

自滿的見解可漸漸蠲除矣就可以漸漸的沒有了（以上曾語）

文正公謂居高位以知人曉事為職曾公說在高位的人，知人曉事是第一職責且以

能知人曉事與否判別其為君子為小人並且以知人曉事為君子，以不知人不曉事為小人雖

屬有感而發雖是有些感憤，說出這話持論至為正當這種議論，實是正當的很並非憤激

之說

並不是憤恨用人的當否。用人的當。不當。激烈的話。

用人的當。不當。明。不。明。看。你。知。人。辦。明。不。明。

事之才不才

辦事有才。沒才。

視乎曉事之透不透

曉事透。辦事又簡又捷。曉事不透。辦事又繁又遲。

不知人則不能用人

不知道人的才幹。用時就不會得當。

不曉事則何能辦事

事情不明。白。拿什

辦去。君子小人之別以能否利人濟物為斷

能利人濟物。可以斷他是君子。不能利人濟物。就可

斷他是苟所用之人不能稱職

假使所用的人不能盡他的職分。

所辦之措施置乖方

措置的不大妥當

就誤了國家的大事。

縱曰其心無他

就說他居究難為。必不壞。

之寬恕者也

是誤國之罪。終是寬恕不得。

昔賢於用人一端

古時的賢者對用人一條。

內舉不避親外舉不避仇

晉韓公巨。那奚。告老。

選家。公問何人可以代替。奚舉解狐。解狐原是他的仇人。未幾解狐又死。公復問奚。奚舉祁午。午原是他的兒子。後世因此稱奚為善人。其宅心正

大居心正足以矜式百世

可為百世會公之薦左中堂

會左。這見不合。而會公。這舉薦他。

效李次青

會李本甚親厚，曾公選奏効他。

而不以恩怨而廢舉効不因爲有恩怨就不名臣舉，有恩就不効。

胸襟胸中所懷的

自足千古自足照耀古今而無愧。

近世名器名位之濫極矣

近世的爵位，濫到極處了。

是倖進之途

僥倖上進紛歧雜的路。

出門徑是非昔之用人講資格固足以屈抑人才

從前用人，講究資格，許多的人才自然是抱屈

不不今之不講資格尤不足以激揚清濁

現今任意引用，更不賞不必足分別起清才濁士。

功功所賞的不一惠不必勞

所賜的不一，定是有功。

舉不必才

所舉的不一，定是有才。

効不必勞所奏的不一，定是有功。

不不一定是或今賢而昨劣

昨天說是劣，今天就許說是賢。

或今辱而昨榮

昨天去榮任，今天就許去屈辱。

揚之則舉之九天之上

贊揚起某一個大，不得舉在九天以上。

抑之則置之九淵之下

毀貶某一個人，就安置到九淵的下邊。

得之者不爲喜

得位的人，不覺得喜歡。

不失位者不爲歎

失位的人，不覺着愧。

所稱爲操縱人才策勵士氣之具所說那操縱策勵的器具。效刀竟以

參 明

全失沒有一點欲圖挽回補救要打算把這個弊病挽回來補救無缺挽其權操之自上非

吾儕所得與聞權力是國家操着的惟吾人職居將校但我們居將在二

小部分內在一小部分裏邊於用人一端對於用人亦非絕無幾希之權力也

是絕對沒一點權力既是有這則應於用人惟賢循名核實之義特

加之意應該用人時候能於一小部分有所裨補能在一小部分裏

亦足心安理得於心也安（以上松坡評語）

第八章 仁愛

帶兵之道用恩莫如用仁拿東西給他不如用威嚴嚇他用禮用禮節教他

仁者所謂欲立立人欲達達人是也什麼是仁就是自己想立也教人待

弁兵如待子弟之心待弁兵的心如常望其發達希望他們都望其成立

希望他獨都則人知恩矣弁兵們就知道禮節了所謂無眾寡無小大無敢慢

泰而不驕也什麼是禮就是無論勢榮勢辱位小位大都正其衣冠衣帽戴尊其

瞻視瞻看尊重儼然人望而畏之儼然是有威可畏的樣子威而不猛也有威而不過於

猛持之以敬守己以敬臨之以莊臨下以莊重為主無形無聲之際不言不動常有

凜然難犯之象常有不可干犯的氣象則人知威矣人就知道你的威嚴了守斯二者守着仁禮雖

蠻貊之邦行矣到蠻貊之邦都可以行的何兵之不可治哉兵有什麼難治呢

吾輩帶兵我們帶兵如父兄帶子弟一般與父兄帶子弟一樣無銀錢無保舉尙是

小事沒銀錢沒保舉還算小事切不可使之因擾民而壞品行切不可教他們因擾亂因

嫖賭洋烟而壞身體因為嫖妓賭博鴉片壞了身體吃個個學好個個都好人人成材人人都好

則兵勇感恩兵士自然感恩兵勇之父母亦感恩矣兵士的爹娘也要感恩了

成材

治兵第一要義

大將氣度

愛民為治兵第一要義 兵以衛民為職。故須日日三令五申。要天天講視

為性命根本之事 看戒是性命根本的事。性命的文章。毋視為結粉飾之文 莫當是要結粉飾的文章。

(以上會語)

大將以救大局為主 營大將的。應以挽並以救他人為主。並且以救後同須

有嘉善而矜不能之氣度 得有嘉獎美善的。乃可包容一切。就可以包容

覺得勝仗無可驕人 打勝仗原是本分。驕傲作什麼。敗仗無可尤人。敗仗是我的調度不善。

即他人不肯救我而我必當救人 人家就不救我。我為大將有救人的責任。見有災難。必得去救。

必須諄囑將弁 必得對着將弁約束兵丁。愛惜百姓。愛憐這老並隨

時訪查隨時董戒 並且隨時訪查兵丁。看有擾害百姓的沒有。有了就責成將弁戒飭兵丁。使營團皆行所無事

不擾不驚 一不擾亂。二不驚動。營戰暴安良。制止暴亂。斯為美備。這算美善

團過境。百姓自若無事。安慰善良。完備。

愛人當以大德不以私惠大德，是扶持訓育，使爲良善有用之人。私惠，是私自寵幸他。

軍行之處軍隊經過的地方。必須秋毫無犯一點也不擾亂。不固結民心結合百姓的心。

長官之於僚屬長官對待僚屬。須揚善公庭在公庭稱揚他的好處，激發其志氣。規過私室在私室規勸他。

的過失，保全其廉恥。

聖賢仙佛英雄豪傑無不以濟人濟物爲本聖賢英豪不消說了。仙家佛家，維持出世志義，然以慈悲居心，普濟爲主，也是想把世間人物救出。

無不以損己利人爲正道大禹治水，過家門而不入，墨子磨頂放踵，利天下爲之，耶穌死在十字架上，馬援，以爲革裹尸還葬，均是損己利他人的鐵證。

愛人之道以嚴爲主愛人以嚴，則人皆畏威寬則心弛而氣浮，寬了就沒有忌憚，心也

放，氣也浮，必胡亂的去做。

自來忠臣義士於曾經受恩之人必終身奉事惟謹忠臣義士，有血性，有良心，受

仁 愛

送誰的恩，就奉他終身。韓信為王而不忘漂母一飯之恩。韓信不得志時候，在城下的魚腹內乏食，有個漂母，很

對齊王，拿千金報答他。韓信他，給信送飯吃，後信張蒼作相而退朝即奉事王陵及王陵之妻

如父母。張蒼漢文帝時為相，王陵從高祖有功，封安國侯。終身的改，毫不改變，此其存心正大仁

厚可師可法。受恩報恩，心地正大仁厚，可以為師，可以為法。（以上胡語）

不慌不忙。不要慌，不要忙。盈科後進。現在很多的新科，向後必有一番回甘滋味。

出來。往後閱歷閱歷，必有（以上曾語）

帶兵如帶子弟

帶兵如父兄之帶子弟一語最為慈仁貼切。曾公這一句話，算盡仁極了貼切極了。

能以此存心。能存父兄之心。則古今帶兵格言。格言，警言之極。千言萬語

都可付之一炬。格言縱有千萬都用不着，可以一炬焚燒。父兄之待子弟慮子弟蒙昧無

知也。教着子弟昏愚蒙昧，沒有知識。則教之誨之。就帶教誨他。慮其飢寒苦痛也。教着子弟或受飢寒

的苦剛愛之護之就趕緊做衣服慮其放蕩無行也愁着子弟荒唐則懲

責之就趕緊去懲戒慮其不克發達也愁着子弟身心則培養之就趕緊生

無論爲寬爲嚴無論是寬是嚴爲愛爲憎是愛是憎爲好爲惡是善是惡爲賞爲

罰是罰是均出之以至誠無偽父兄的心都是極其行之以至公無私

如帶兵的人則弁兵愛戴長上弁兵們亦必如子弟

之愛父兄矣也與子弟親敬他的父兄一樣

軍人以軍營爲一家庭當軍人的把軍營當作第二個家庭此言殊親切有味這句話很親切而有

然實而按之然要按諸實際此第二家庭這個第二家庭的軍營較之固有之家庭

比着自己其關係之密切殆將過之以關係論是更何以故什麼緣故呢長上

之教育部下也如師友長官教練兵丁如老師如朋友其約束督責愛護之也如

軍人為衛  
國團體之  
中堅

但 變

父兄

約束兵丁，督責兵丁，愛護兵丁，如同父兄。

部下之對長上也 兵丁對待其恪恭辦事

任

與子弟之對於師友父兄殆無以異耳

與弟子對待師友父兄，是一樣的。

同蒞戰役也

到了同一同患難，同受患難。

共死生共死共休戚無不相

關樂則俱樂，憂則同

利害靡不與共 有利同享，有害同担。

且一經從戎 且一經由

常備而續備由續備而後備

初當常備兵，次當續備兵，再次當後備兵。

其間年月正長

中間經過年月很長。

不能脫軍籍之關係

脫離不了軍籍。

一有戰事即須荷戈以出

開戰就得拿着兵器出來。

為國宣勞

給國家盡一分勤勞。

此以情言之耳

這是接着情意說的。 國為

家之集合體

一家一家集合才成了一個國。

衛國亦所以衛家

國亡家亡，國存家存，衛國即算衛家。

軍人為衛國團體之中堅

軍人是衛國最堅實的團體。

則應視此第二家庭為重

應看軍營此以義言之耳 這是接着大義說的。

古今名將用兵莫不以安民愛民為本名將用兵莫不把安民蓋用愛民當作根本的

兵原為安民用兵原是為的安民若擾之害之假使擾害百姓是恃用兵之本旨

也不合用兵兵者民之所出兵都是從鄉間來的餉亦出之自民餉糈也是從田間來的索

本探源求出根本何忍加以擾害怎忍心去擾害他們行師地方師旅經過的地方探辦糧秣

給於我者仰賴百姓供給豈止一端不止一條休養軍隊休息長養探辦糧秣

探辦那糧米與禾穀徵發夫役徵集人夫充當差役探訪敵情探問訪查敵人的情況帶引道路本境的人道路

熟悉可請他何一非借重民力那一件不借民的力量若修怨於民若是擾害百姓使他怨恨

而招其反抗百姓迫於無奈都起來反抗是自困也前有敵軍後有民變這不是自己困自己嗎至於興

師外國亦不可以無端之禍亂加之無辜之民外國亦是人類當一視同仁也不

可無敵的加致上干天和上帝好生我若好殺就下招怨讟的痛怨仁師

義旅仁義之決不出此決然不照此海陸戰條約所以嚴擄掠之禁

也海陸戰條約上禁止擄掠就是這個理由（以上松坡評語）

### 第九章 勤勞

#### 練兵之道

練兵之道練兵的道理必須官弁晝夜從事必得官長弁兵晝夜訓練乃可漸幾於熟

漸漸的就可以成熟如雞伏卵是像鷄子伏卵一般如爐煉丹凡像爐中煉丹一樣未可須臾稍離

也能不離開

天下事未有不由艱苦中得來而可大可久者也天下的事業要是不經過一番艱苦沒有

能大能久的

百種弊端百樣弊病皆由懶生都從懶裏生出弛緩一個凡事就弛緩則治人要廢弛

不嚴而越功不敏治人不嚴軍紀必散一處弛則百處懈矣帶帥一懈滿軍約事

不治

治軍之道

治軍之道以勤字為先

治兵必得身勤則強

身勤則筋力強

筋力強則病身逸

弱人家勤則興

理家勤勞就要興旺

懶則衰

懶惰就要衰敗

國勤則治

理國勤勞就要平治

怠則

亂忽國事

軍勤則強

帶兵勤勞就要強盛

惰則敗

惰慢必致敗弱

惰者暮氣也

是暮氣

常常提其朝氣為要

軍隊裡邊以提起來朝氣為好

治軍以勤字為先

治兵要得勤勞

由閱歷而知其不可易

從閱歷上知道不可改易

未有

平日不早起而臨敵忽能早起者

素常不早起

未有平日不習

素常不習

勞而臨敵忽能習勞者

素常不習勞

而臨敵忽能忍耐寒者

素常不能忍耐受冷

未有平日不能忍耐寒

素常不能忍耐受冷

每日應辦之事

每天

辦事方法

應辦的積攔過多

積攔起的多

當於清早單開本日應了之件

清早起來把本天應該辦的

勤勞

勤 勞

事情寫在日內了之本天要辦了他如農家早起分派本日之事好比農人清早起來紀本天

單子上的事分無本日不了者沒有本天不能了的庶幾積壓較少積壓就

養生之事衛生的事情莫大於懲忿望慾惱怒傷氣必得懲戒住情欲傷神必得窒塞住多動少食

多動筋骨堅強少食脾胃不勞（以上會語）

軍旅之事非以身先之勞之事必無補帶兵非身先士卒受勞受古今

名將不謹才略異衆名將不但才略超常亦且精力過人精神才力也要過乎常人

將不理事當將官的不理軍事則無不驕縱者兵沒有不驕傲放縱的驕縱之兵驕傲放縱的軍隊無

不怯弱者到了危難不胆怯軟弱的沒有

凡兵之氣不見仗則弱兵久不見仗胆氣必弱常見仗則強常常見仗胆氣就強久逸則

終無用處安逸日久精神懶散異日則必不可臨敵以後必定不兵事如

雖說有兵沒有用處

此今日廣  
東之現象  
也

學生功課 用兵的事 不進則退 不向前進 不戰則并 不守 不守 不守

守 敬姜之言曰 敬姜是魯國文伯的母親 勞則思 受一番辛苦 逸則淫 安逸

設以數萬人屯兵境上 假使以敵萬兵馬 無論古今無此 安逸

辦法 沒事設兵 且久逸則筋脈皆弛 久處安逸 心胆亦怯 筋骨必要

不僅難戰 不但難以攻擊 亦必難守 也必難以防禦

淫佚酒色 淫蕩 吃酒 好色 取敗之媒 是敗亡的媒介 徵逐嬉娛 同類往來遊玩娛樂 治兵所

戒 該戒的 金陵圍師之潰 國攻南京的兵 皆由將驕兵惰 都因將官驕傲 軍士怠惰

終日酣嬉 整天去行酒取樂 不以賊匪為念 不把賊人 或樂桑中之喜 或淫樂婦女

或戀室家之私 或貪戀妻女的私情 或羣與縱酒酣樂 或成羣朋友 或日在

賭場烟館 或整天在賭博場內 淫心蕩志 心思淫亂 樂極忘疲 快樂之極 以致

勤勞

勤 勞

兵氣不揚

不揚 兵氣

禦侮無備

外人來侵伐 沒 有能力去防禦

全軍覆沒

死亡淨盡 皆在宣

淫縱慾中來也

都從淫慾生出來的

夫兵猶火也

兵如火

不戢自焚

欲束不好 要燒着自己

兵猶水也

兵又如水

不流則腐

不流動就腐壞

治軍之道必以苦其心志勞

其筋骨為典法

心苦不作非分之想 身勞不為非禮之行 軍紀既整 功業可圖 所以治軍應以苦心勞形為法則

(以上胡語)

增補

耐冷耐苦耐勞耐閑

耐冷 耐勞 耐閑 苦 忍耐閉暇

立法不難

立法倒是很容易

行法為難

行法是很困難

以後總求實實行之

以後立了法就要實實在在

且常常行之

還要常常的去實行

應事接物時常從人情物理中之極

粗極淺處著眼

應付事物的時候 常要從人情物 理中 極粗極淺的地方著眼

莫從深處細處看

別從深 遠地方

和細小地方注意

身體雖弱卻不宜過於愛惜精神

身體弱的人 更不要愈用則愈出 過於愛惜精神不用

應事接物

越陽氣愈提而愈盛陽氣越提越旺盛每日作事愈多每天做的愈多則夜間臨

睡愈快活白天疲勞一點夜間安眠更痛快若存愛惜精神的意思將前將却奄奄

無氣決難成事若祇顧愛惜精神要往前又要往後仿彿沒有生氣這樣決不能成一事

總須腳踏實地人做事總要勤苦謹慎克勤小物乃可日起有功自然一天比一天有功

精神愈用而愈出精神越使用越有不可因身體素弱不可因為身體弱過於保惜過於

愛惜不肯使用智慧愈苦而愈明智慧越勤苦越能聰明不可因境遇偶拂不可因為境遇偶拂不如意

遽爾摧沮當時就把志氣消失了

不輕進戰戰兢兢佔優勢不可輕進不輕退雖一時陷于不利不可輕退

習勞為辦事之本練習勞苦是辦事的根本引用一班能耐勞苦之人日久自有

大效用人若用一班能耐勞苦的人日久必有功效

勤勞

戒驕惰之法

勤勞

欲去驕字要想去掉驕字總以不輕非笑人為第一義總以不輕易笑話人為頭一個道理欲去

惰字要想去掉惰字總以不晏起為第一義總要以不晚起床為頭一個道理

每日臨睡之時每天臨睡覺的時候默數本日勞心者幾件心裏默數一天勞心的事幾件

力者幾件勞力的事幾件則知宣勤國事之處無多就能考察出來宣勤國事的地方不多更宜

謁誠以圖之更應當盡誠心去辦

自古聖賢豪傑文人士其志事不同自古聖賢豪傑文人士他的事業志向不一而其

豁達光明之胸大略相同他那豁達光明的胸襟大概一樣吾輩既辦軍務我們既然辦軍務係

處功利場中就是處在功名利祿的場子裡宜刻刻勤勞應當時刻勤勞如農之力穡像農人力

如賈之趨利像商人向利如篙工之上灘像撐船的上灘早作夜思白天做出來夜間

以求有濟為是能成功而治事之外此中却須有一段冲融氣象在治事之

冲融氣象

勤勞恬淡

外。裡邊須有一二者並進則勤勞而以恬淡之兩樣並行動苦中。最有意

段和平的氣象。  
味是最有意義的一件事。

用兵最戒驕氣惰氣用兵最忌的驕作人之道做人的道理。亦惟驕惰二字誤

之最甚也是驕惰二字。使人較利害。扶危救難之英雄扶救危難的英雄。以心力勞苦為第一

義把心力勞苦。做為一件的道理。（以上曾語）

戰爭之事戰爭的。或跋涉於冰天雪窟之間或是在冰雪裏行走。或馳驅酷

暑惡瘴之鄉或是在暑氣瘴氣裏去奔跑。或趁雨雪露營或是雨雪裏露營。或晝夜趨程行

軍或是連日連夜的行軍。寒不得衣冷了得不着衣裳。飢不得食餓了得不着吃食。渴不得水渴了得不

着槍林彈雨之中槍械如林如雨的裏邊。血肉橫飛血與肉極人極人世所不見

之慘世上沒有見過的慘痛。受恒人所不經之苦常人沒經過的苦楚。其精神這副精神。其體

勤勞

勤勞

力這種體非於平時養之有素非素日養練之有恒練的很豈能堪此的很足

個苦楚怎能嘗得這練兵之主旨練兵的主意以能効命於疆場以能在疆場上効死拚命

止爲欲其効命於疆場想教軍士在疆場上効命尤宜於平時竭盡手段應當平素以竭

盡手盡手修養其精神修養士卒的精神鍛鍊其體魄鍛鍊士卒身體力嫻熟其技藝習熟士卒

武藝武藝臨事之際到有事的時候乃能有恃以不恐就有了仗恃不致心驚胆怕故習勞

忍苦習勤勞耐苦痛爲治軍之第一要義是治軍第一條要緊的道理而馭兵之道馭兵之道

亦以使之勞苦爲不二法門以教兵丁習勞忍苦爲高尙的法門蓋人性似猴人的性質

像像喜動不喜靜歡喜動作不喜歇閑靜宜於安逸宜於安逸勞則思受辛勞多了知道

逸則淫享安逸久了不知生活艱難就淫蕩起來閒居無所事事閒坐沒有事幹則爲

不善就該作不好此常人恒態這是普通人常犯的態度聚數千百血氣方剛之

本章各條皆治國治兵之秘訣，吾黨同志如不能體察力行，則雖平時所謂與實行主義者皆為欺妄之詞，何以對人。

少年於一團 收斂千百個血氣剛烈的少年，聚在一個團體裡邊。 苟無所以斂其心志 要不住四方

心勞其體膚 勞動他的體膚。 其不踰閒蕩檢 不守法潰出隄防之外者。

在隄防的烏可得耶 何可得呢。 （此上松坡評語）

第十章 和輯

禍機之發 發動 莫烈於猜忌 莫有比猜疑忌此古今之通病，這是古今人通犯的毛病。

敗國亡家喪身皆猜忌之所致 都因為猜忌過甚，才弄到這田地。 詩解不伎不求何

用不臧 不忌妬，不乞求，還有什麼不好。 伎求一端 伎求這兩樣。 蓋妾婦穿窬兼而有之者

也 妾婦穿窬合到一塊，才有伎求二心。

凡兩軍相處 兩個軍營住在一塊。 統將有一分齟齬 當統將的有一分不合。 則營哨必有二三

分營哨官就有 兵丁夫役必有 故律求和衷共濟 想來意氣

和輯

共成事 自統將先辦一副平恕之心始起初要得統將有一副人之好名入

愛名譽 誑不如我那一個不勝我 同打仗不可講人之退縮一同打仗不可同

行路不可疑人之騷擾一同行軍不可疑人家騷擾 處處嚴於治己無論什麼地方什麼事情治己總要

嚴而薄責於人責備人家去要輕着一點 則唇舌自省矣自然省了許多唇舌

敬以持躬拿敬字來守身 恕以待人拿恕字去待人 敬則小心翼翼能敬凡事無

鉅細事不論大小 皆不敢忽都不敢忽略 恕則凡事留餘地以處人能恕待人必裏留

功不獨居有功自己不過去佔完 不推諉有過歸己不推諉人家 常常記此二字常記着這敬

則長履大任就可以担負國 福祚無量福祿不可限量

湘軍所以無敵者湖南軍所以沒有敵手 全賴彼此相顧全靠的是將師臨陣你願我我願你 彼此

相救你救我我救你 雖平日積怨深仇就是平日積下仇怨 臨陣仍彼此照顧陣前還是

吾黨同志 如不能做 成功之秘

談雖成必  
敗而况無  
成之道乎  
致敗而遠

我願雖上午口角參商上午有點不睦下午仍彼此致接下午起去援助

(以上會語)

軍旅之事軍旅的事以一而成事情能以成功以二二三而敗事權分為二三我說這你說那發言聲

廷無人任咎像唐代九節度使之師節度使是唐朝帶兵的官名潰於相州九節度無

這樣必定致敗人統率所以潰亂於相州其時名將如郭子儀李光弼亦不能免這時候還有郭李二位名將怎麼能免

了一蓋謀議可資於衆人商議時人越多越好而決斷須歸於一將決議時必須一個總帥

古來將帥不和將與帥不和睦事權不一辦事不統一以衆致敗者兵多仍不止

九節度使相州一役不止相州一回為大將之道當大將的道理以肯救人固大局為主以救濟他人固全大局不宜局為第一主義

炫耀己之長處不當誇張自己的長處尤不宜指摘人之短處更不當稱道人家的短處

和 觀

兵無論多寡兵不論總以能聽號令為主非敢從說不奉一將之令兵

多必敗不服命令兵多也敗能奉將之令兵少必強能服從兵少也勝（以上胡語）

沉涕謂雪聲色俱厲彭玉學字雪岑（會國基字沉甫）沉弟說雪岑聲色很嚴厲凡目能見千里而不

能自見其捷凡人眼能遠看千里不能看自己的眼睛聲音笑貌之拒人用聲音笑貌叫每每於

不自見常若不能聽見自己苦於不自知雪之厲苦於自己不知道雪岑的聲色也很厲雪之不

自知沉之聲色雪岑不自知沉的聲色恐亦未始不厲恐其也未始不嚴厲特自不知耳不過

是他自己（以上曾語）

古人相處古代的人處在一塊有憤爭公庭而言歡私室在公庭上爭就爭到自已府第當

念交情然歡好仍有交闕於平昔有平素而救助於疆場到疆場上豈不以

公而廢私不能因為公事壞了個人交情復不以私而害公也也不能因為私交壞了國家大事人心

增補

之不同如其面人的臉面都不相同。萬難強之使同驅之相合強敵人人

同心個個合意。則唾背之怨一飯之德必報。芥蒂之隙恨極微的自所

難免自然免。惟於公私之界分得清什麼是公，什麼是私，只要分別清楚。認得明認得明白。

使之劃然兩途教公教私。不相混擾不致混。則善矣就好了。髮捻之役洪秀

全兵皆留髮稱為髮軍。苗沛霖捻香苗沛霖捻香。中日之役光緒二十年因朝鮮內亂中國日本開了戰端。

殺光緒九年法國佔安南。列將因爭意氣而致敗績者皆因將官爭執意氣以至於敗。

不一而足不止一。故老相傳老人們的。言之鑿鑿說的確的。從前握兵符

者漢朝制度以五寸之竹分爲兩段將取其一宮中。多起自行間許多在隊伍

固知大體不知道大體。動以意氣用事動不動去爭意氣。無怪其然武人粗暴這也不算奇怪。

今後一有戰役從今以後。有用兵必在數十萬以上海禁一開戰局擴大不戰則已一戰就真。

和輯

兵 竊

數十萬兵三十餘鎮之師三千幾鎮的兵馬情誼夙不相孚陡然聚在一塊情言語

亦多隔闕說話上也有統馭調度之難蓋可想見統帶調度的難處苟非

共矢忠誠假使大家不拿無猜無貳沒有猜疑沒或難免不蹈既往之

覆轍難免不走從欲和衷共濟想要心意和合則恪遵先哲遺言就時恭

守著先賢前的老路自統將先辦一副平恕之心始曾公這一句是我功不獨居

過不推諉心的平恕有功不乃可以言破敵能這樣就可以

(以上松坡評語)

第十一章 兵機

前此為赴鄂救援之行從前是往湖北救援不妨倉卒成軍事情緊急不妨今日

為東下討賊之計近來是順江東下必須簡練慎出必得好好操練若不

教之卒不經教練的軍隊。竄敗之械朽敗的軍械。則何地無之什麼地方沒有。而必遠求之。

湖南何必向湖南募兵。等於遼東自詔之豕記得有一故事。遼東人有一豕生子。白頭。自號希奇。去獻給朝廷。行至河東。見豕皆

白頭。羞慚而回。仍同灞上見戲之軍漢文帝時。匈奴寇邊。以劉濞為將軍。住紮灞上。以徐廣為將軍。住紮棘門。周亞夫

後遼東豕的自誇。備軍。住紮細柳。文帝親至勞軍。後到細柳守門軍士。披甲執兵。聲容甚壯。帝不得入。使人持節示之。才准進營。文帝嘆曰。周亞夫真稱起算個將軍。灞上門簡直成了兒戲。

故此行不可不精選這一回攻打南京。軍士不能不仔細選擇。。軍不可不久練不可不多練。

兵者陰事也兵以殺人為事。故稱陰事。。哀戚之意有哀痛的思想。。如臨親喪好像臨着父母的喪。。如

之心莊肅恭敬的心理。。如承大祭好像奉承祖先先人祭。。故軍中不宜有歡欣之象軍中不應有歡喜打

仗的景象。有歡欣之象者無論或為和悅不論他是和悅。。或為驕盈不論他是驕盈。。終

歸於敗而已矣終久要有一敗。。田單之在即墨即墨。縣名。在今山東省。樂毅伐齊。破七十餘城。獨存即墨二縣。

未破。田單為齊將。用反間去了樂毅。又以火牛之計。大將軍有必死之心當將破齊軍。奪回七十餘城。單當未復以前整天激勵士卒。

兵機

有必死之

有願死的士卒無偷生之氣當士卒的有此其所以破燕也田單所以大及破燕軍

其攻狄也到他攻打北黃金橫帶都是有生之樂有生活的快樂無死之心快活

沒敢死魯仲連策其必不勝仲連齊國義士魯仲連料他不能取勝兵事之宜慘賊不宜歡

欣亦明矣看起來用兵的事應該慘賊不應該歡欣是很明白的事情

此次由楚省招兵東下這一回在湖北招兵東伐必須選百鍊之卒必要挑選百鍊之士卒

精堅之械準備精緻堅實的器械舟師則船砲並富舟師船要多砲也要多陸路則將卒並

憤陸軍將心作三年不歸之想一去三年不歸家為百戰艱難之行身經百戰不怕艱難

豈可兒戲成軍怎可當作兒戲倉卒成行慌忙就人盡烏合人若偶然相聚就是烏合器多

苦窳器械殘壞船不滿二百砲不滿五百船少砲也少如大海簸豆像大海裏黑

子着面志子在面上縱能速達皖省就讓快快的到了安徽究竟於事何補究竟管不是

用兵之點亦即在此不盡氣而已

以鄙見總須戰艦二百號戰船有二百隻。又補以民船載七八百上民再加

百七八大小砲千餘位大小砲一千多。水軍四千陸軍六千夾江而下水陸兩軍夾

着長江往明年成行到明年出發。始略成氣候略略成個氣候。否則要不慎重去辦名爲大興

義旅起名說是大實等矮人觀場。矮人矮人是身體短小的人。觀場是看戲。朱子語錄上說：矮人觀場，人家道好，他也道好。

不直方家一晒不直大家一笑

夫戰勇氣也打仗全靠的。再而衰一鼓再鼓勇氣衰場。三而竭三鼓勇氣就盡。國藩於

此數語這三句話是春秋時曹劌說。常常體念常常去體貼思念。大約用兵無他巧妙

大約用兵沒常存有的。沒常存有餘不盡之氣而已勇氣能常常有餘也就完了。孫仲謀之攻合肥

魏將張遼領守合肥遼率八百人。諸葛武侯之攻陳倉武侯圍陳倉。二十

日孫權以十萬衆來攻。受創於郝昭昭竭力防守。終未攻開。皆初氣過銳漸就衰竭之故都因起初軍氣太銳。逐

兵機

延日久漸漸惟荀營之拔偃陽荀營是晉國大夫偃陽是春秋國名氣已竭而復振勇氣已竭忽

又振作陸抗之拔西陵陸抗是三國吳將西陵是當時地名預料城之不能遽下預先就料西陵城難

以攻而蓄養銳氣先蓄養士卒的銳氣先備外援防備西陵外援以待內之自斃人自去

死此善於用氣者也這是善會用氣的人

日中則昃日到正午就要昃月盈則虧月到圓時就要缺故古人有花未全開月未

圓之句花一全開就敗月到圓滿就缺君子以為知道有學問的君子都說這作詩的人很明白滿招

損謙受益故余治兵以來每介疑勝疑敗之際每逢勝敗難定的時候戰兢恐懼

戰兢是恐懼的樣子上下悚懼者官兵都很害怕其後常得大勝後來就打勝仗營志得意滿

之候營志滿意足的時候各路雲集各路兵馬雲雨交集如狙於屢勝仗着屢打勝仗將卒矜矍而

輕敵慢其後常有意外之失後來必有料不

到的失敗

無說爲人

國家之強以得人爲強國強是因爲所謂無競惟人也天下部不致求競勝。惟在乎有了賢人。

若不得其人假使得不則羽毛未豐勝翅毛尾。都沒長好。亦似難以高飛竊向高處飛去。

昔在宣宗皇帝宣宗是道。光廟號。亦嘗切齒發憤也。咬牙切齒。想憤力一戰。卒以無良將

帥終因沒有好將帥。不獲大雪國耻不得把國恥昭雪。今欲罷和主戰現今想罷除和議。主張開戰。亦必得

三數引重致遠折衝禦侮之人以擬之必得三幾個担負重任。寧辭致遠折衝要衝。杜當外侮之人。以計畫於

內。若僅區區蓬材區區幾個。兩湖人。目下知名之數人眼前幾個。知名的。則干將莫邪

干將莫邪。兩個劍名。一陰一陽最爲寶貴。恐未必不終之折終久要遭折削。且聚斂太少況且入數不

足以分布海隅不能夠。布全國。分用兵之道最忌勢窮力弱四字用兵最忌諱的。是勢窮

力弱四字。則指將士之精力言之勢則指大局大計及糧餉之接續

人才之繼否言之勢力是指着這幾樣說的。

兵機

無敵之道

兵機

能戰雖失算亦勝

勢力只要能戰，就是失算，也可以勝。

不能戰雖勝算亦敗

勢弱力屈，不能作戰。

就有勝算，終久必敗。

懸軍深入而無後繼孤軍深入

沒有後援。

是用兵大忌

是兵家的大忌諱。

危急之際

到危急的時候。

尤以全軍保全士氣為要

更當保全勇氣，不要驚惶。

孤軍無

助只談一軍，沒有援助。

糧餉不繼

糧餉不繼，奔馳不止。

奔走疲憊

因為奔跑，精力疲乏。

皆散亂必敗之道

這三項都是致敗之道。

(以上曾語)

有不可戰之將

儒將臨陣先逃，不可以戰。

無不可戰之兵

兵只要勤加操練，就可以戰。

有可勝不

可敗之將

將可以勝，有將不可以戰的。

無必勝必不勝之兵

兵士奮勇，兵士膽怯，必不可以戰。

古人行師先審己之強弱

先審察自己是強是弱。

己不問敵之強弱

自己真強，不怕敵強，自己不強，敵弱也怕。

兵事決於臨機

兵事千變萬化，不可固執，遇什麼機宜，定什麼計策。

而地勢審於平日

地形或險或平，平素要

得兼。非尋常張皇幽渺可比。尋常的將官：臨陣張皇迷惘。胸中無主：是萬萬比不上的。

軍事有先一著而勝者。軍事有先走一步：一計：而取勝的。設如險要之地先發一軍據

之險要地方，先去。這就是必有最後一著而勝者。此必勝之道也。有最後一步得力的

取勝待敵有變。等敵軍有可變故。乃起而應之。就起來去。此必勝之道也。這也是必勝之法。

至於探報路徑則須先期辦理。至於路徑：須要早些打探停當。兵事之妙用兵妙法。古今

以來莫妙於捐其背。莫妙於：敵軍衝其腰。衝其腰。衝斷敵人中路。抄其尾。抄取敵人後尾。惟須

審明地勢敵情。但得明白地形是險是平：敵軍是強是弱：才可以去捐背：衝腰抄尾。

先安排以待敵之求戰。先安排妥當：着敵人求戰。然後起而應之。以後去應付他。乃必

勝之道。就是必勝的法子。蓋敵求戰而我以靜制動。以我之靜：制敵之動。以逸待勞。以我之逸：待

勞之。用整個的力量抵抗：敵人的是散力量。必勝之道也。必勝之法：此意不可拘執。

兵 機

意思：不可拘泥的太很。未必全無可採退着機會，儘可以用。

臨陣之際臨陣的時候。須數萬人併力要得萬人之力併到一塊。有前有後有在前的，有在後的。有防

抄襲之兵有防備敵人的兵。有按納不動應變之兵有按住不動應付機變的兵。乃是勝著

就是得勝假使派定某人。如派某人守後為預備隊。不應期而進不到時期。便是違令

就算違犯應期而不進到了時期仍不前進。便是怯戰就算害怕。此則必須號令嚴

明者也號令是必得嚴明的。徇他人之意順人家的意思。以前為美在前作戰者為勇士。以後為

非在後防守者為劣卒。必不安矣這就不妥當了。

夾擊原是上策兩路夾擊，原是個上策。但可密計而不可宣露但可密密打算，莫致到外人耳邊。

須併力而不宜單弱要併住力量，不可太單薄。須謀定後戰商議定妥，再去作戰。相繼而行

看着機會而不可或先或後不可早了，也不可晚了。

三勝之機

不輕敵而慎思

不輕視敵人，小心去籌畫。

不怯戰而穩打

不要怕戰，得穩當去打。

兵分則力單

兵一分開力單，量就單薄。

窮進則氣散

進兵太深，疲，氣必散。

力已大勝則變成大挫

本是大勝，變成大敗。

非知兵者也

不可不慎

不可以不謹慎。

敬則勝

敬謹小心，能打勝仗。

則勝

隊伍整齊，能打勝仗。

和則勝

將士和睦，能打勝仗。

三勝之機

三條戰勝的機會。

決於是矣

看你敵不敵，豈不就決定了。

整，和不和，就決定了。

我軍出戰須層層佈置

出戰去，層層佈置妥當。

列陣縱橫

縱着橫着都列成陣勢。

以整攻散

以我軍的整齊攻敵人的散亂。

的整齊，攻敵的散亂。

以銳蹈瑕

以我的銳師攻敵人的弱點。

以後勁而防抄襲

以後方勁旅防敵人抄襲。

臨陣切

戒散隊

到陣前，隊伍切莫分散。

得勝尤忌貪財

得勝以後，更要收束兵士，休教搶掠錢財。

熟審地勢敵情

地理形勢，敵人情況，審察熟悉。

安謀分擊之舉

把分擊的事，安妥當當。

或伺敵

之缺點

或是候敵人缺點，或是候敵人缺點。

蹈瑕而入

趁着空子，或趨敵之重處，或衝擊敵人的地方。

重併力而

兵

機勢此機之道盡於此矣

前併力攻皆在相機斟酌都看透機勢再定行取惟臨陣切忌散隊臨陣時最忌諱的是隊伍散開兵

力量切戒貪財最當戒的是貪圖得勝之時尤宜整飭隊伍得勝更當收束住隊伍勿

求痛殺均是人類不可殺害俘虜

軍務只應以一處合圍以致敵作戰只可以一處的兵馬圍攻敵城其餘盡作戰兵接

兵兜勦之兵其餘的都作為戰爭救接兜勦之兵若處處合圍則兵力皆為敵城所牽

綴假使見城就圍兵力就頓兵堅城之下則情見勢絀堅城那裏頓兵日久不都被敵城牽扯住了破我的真情必露勢

力必屈

用兵之道全軍為上策用兵能不殺一人敵得土地次之殺人而得土地破敵

為上策攻破敵軍使他胆落便是上策得城池次之敵未大敗但得幾座城池為次古人必四路無敵

古時知兵的人必然後圍城以後再去圍城兵法所謂十則圍之之義也孫子兵法

持久勝妙  
老到堅定

上稱：玉環突之。十則圍之。可知兵力要無比敵。軍多至十倍。就不可圍困堅城。弄得情見勢絀。兵事有須先一著者。用兵。有時須早到一步。

如險要之地。像那險要的地方。以兵據之。先用兵。去佔住。先發制人。急不及防。此為制敵軍。

扼吭之計。這是握住敵人咽喉的好計畫。必勝之道也。必定取勝的法子。有須後一著者。有時須慢。

愈持久愈神妙。時候越久。方法越妙。愈老到愈堅定。經驗越老。心志越堅定。待敵變計。等敵軍有變。

乃起而乘之。就趕緊去乘。機攻打。此可為奇兵而拊其背。這就算奇兵。抄襲敵人背。必勝之

道也。必定取勝的法子。

一年不得一城。只要大局無礙。一年雖不得城。只並不為過。要大局上沒妨礙。並不為過。並不算是大錯。

月而得數城。敵來轉不能戰。一月就得數城。敵人來了。力竭不能作戰。則不可為功。不能算是

軍人分起行走。軍隊出發。分起行走。相隔二日。隔為兩天。每起二千人。一起兩千。若前

隊遇敵先戰。前進的隊伍。遇見敵軍就戰。若是非必勝之道也。兵力單薄。不一應於近敵。定能打勝仗。

吳

之慮慮在後近敵 飭前茅後勁中權前軍為前茅後軍為後勁 會齊併力三軍會

研攻乃可大勝研攻乃可大勝勝敵軍

臨陣分枝戰鬥時候分為幾枝 不嫌其散也不算漫散 先期合力未戰以先集合兵力 必求其厚

此即今日戰術開進後之展開此論兵至此可謂入神矣

越厚越好

論說之論兵也荀悅講究用兵 曰權不可預設權度事機可預先猜定 不變不可先圖臨時

與時遷移跟着時候轉動用風有雨用雨 隨物變化隨着地物變化借山有水借水 誠為

用兵之至要風是用兵要緊的法子

戰陣之事恃強者是敗機仗着兵強不設防備必致戰敗 警戒者是勝機敬謹小心謀定後戰必可取勝

軍旅之事謹慎為先軍事必得謹慎 戰陣之事講習廠上戰法須要講習 蓋兵機

至精兵機精細的很 非虛心求教要虛心向名家求教 不能領會不能得到其神妙 矧可是已

而非人可以己爲是。兵機至活兵機又靈，非隨時謹密非處處謹，不能防

大不能防，則可粗心而大意怎可粗心。

偵探須確，勦須速偵探敵情，要確實，博訪以資衆論凡事多多訪問，探取衆人的談論。

沈思以審敵情沈靜細想，審察敵大能說，敵如不分枝敵不分枝，我軍必從其入境之

處我們軍隊就從敵大入據的地方，併力迎剿併住力量，迎截柱剿，敵如分枝敵人分枝，則我軍必於敵

多之處專剿我軍就從敵軍最多的地方，專力剿除。（以上胡語）

凡善弈者凡是善於下棋的，每於棋危却急之時每在棋勢危急的時候，一面自救一面自己解救。

一面破敵一面反攻，往往因病成妍往往因爲病反到好了，轉敗爲功把敗局到轉成勝局了，善用

兵者亦然善能用兵的也是這樣。（以上曾語）

平日千言萬語，千算萬計平常日子，很多言，很多計算，而得失仍只爭臨陣須

兵機

庚之頃但是得失·遠祗在陣陣那一霎時間凡奇謀至計凡奇謀總在平實處總在平常在如

布帛菽粟之類如同布匹瓶盒是一樣愈近淺易越近乎淺顯容易愈廣大而精微也越廣

越精

凡事過於求好凡事若過於求做到好處轉多不妥之處反到多生些不妥之處(以上胡語)

凡危急之時凡在危急的時候只有在已者靠得住祗有仗着自己靠得住其在人者皆

可不靠即仗着旁人的時候·都是不可靠恃之以守恐其臨危而先亂仗着他人防禦時·恐

亂不能守恃之以戰恐其猛進而驟退仗着他人攻擊恐怕他進的時候太猛不連綿·猛然退了·不能使有準備

凡用兵須蓄不竭之氣凡用兵當存儲不盡的氣勢留有餘之力留着有餘的力量

(以上曾語)

曾胡之論兵極主主客之說二公竊方主張軍客軍的說法謂守者為主他說守着是主軍

用兵要旨

攻者是客攻者客軍主逸而客勞主軍不動故逸客軍遠來故勞主勝而客敗以逸待勞主軍易勝

客軍易敗尤戒攻堅圍城更不可攻打敵人中堅圍困敵人堅城其說與普法戰爭前法國

兵學家所主張者殆同二公的說法與德法未戰以前法國的兵學大家所主張是一樣的道理其時俄土

兩國亦盛行此說那個時候俄國土耳其也盛行主客的說其論出師前之準備二公說

以前的宜十分周到應該十分周到謂一械不精不可輕出一件器械不好一

勢力不厚不可成行力量不厚不可出發與近今之動員準備用意相合

與現在下動員令時準備用品集合隊伍意思相同其以全軍破敵為上二公以軍旅完全不至多殺計敵敵人不特攻打為上策不

以得土地城池為意不強奪土地城池致挫銳屈力所見尤為精到卓越二公見地更

精細周到卓越尋常與東西各國兵學家所唱道者如出一轍與東西各國兵家所說的是一樣

臨陣分枝宜散先期合力宜厚二語道兩句尤足以賅括戰略戰

矣 據

術之精妙更可以把戰術戰略略括得盡臨陣分枝者怎麼是臨陣分枝即分主攻助攻之

軍就是分為主攻助攻的軍隊及散兵援隊預備隊之配置等是也散兵援隊預備隊種種的分

配就是先期合力者怎樣是先期合力即戰略上之集中展開及戰術上

之開進是也戰略上的集中展開戰術上的開進所論諸端二公說的幾件皆從實行後

經驗中得來都是他實行以後從經驗上得來的與近世各國兵家所論若合符節與現

在兵學家說吾思先賢不能不馨香崇拜之矣我不能不崇拜的相同  
曾胡二公

(以上松坡評語)

### 第十二章 戰守

凡出發隊伍有宜速者隊伍出發時候應該快有宜遲者有時候應該慢宜速者什麼時候

我去尋敵先發制人也趁敵人不防或去暗襲或佔要地宜遲者什麼時候敵

攻守主客  
通速利害  
之別

來尋我以主待客者也

敵來為客；我軍為主。堅守不主氣常靜。主軍不動。動。乘隙進攻。這應該慢。其氣常靜。

客氣常動

客軍遠來。其氣常動。

客氣先盛而後衰

客氣起初本盛。但經過疲勞以後。就要衰弱。

主氣先微

而後壯

主氣初動。似乎微弱。一經激勵。就壯盛起來。

故善用兵者

用兵精巧的人。

每喜為主不喜作

客

喜做當主軍。不喜做當客軍。

林祁諸軍但知先發制人一層

他們但知道先發制人一層道理。

不知以

主待客一層

不知道以主待客。亦可以制敵。

加之探報不實

先發為客。本易疲勞。再加上探報不確實。

地勢

不審

地理的形勢不熟悉。

敵情不明

敵人的情形不明。

徒能先發而不能制人

但落個先發。就是

不能制敵。有時候反為敵軍所制。

應研究此兩層或我尋敵先發制人或敵尋我以

主待客

應該把這兩層都研究透澈。

總須審定乃行

總得審慎行事。

切不可於兩層一無

所見貿然出隊

這兩層都一點不懂。只管貿然出隊。是沒有不壞事的。

師行所至之處

軍隊經過之地。

必須多問多思

必得多多的訪問。細細的思想。

思之於己

戰守

問之於人

問人

皆好謀之實迹也

都是好謀的實法

昔王璞山帶兵

王字璞山湖南

湘鄉人前清咸豐七年戰死

有名將風

有名將的

每與敵遇

每次與敵將相遇

將接仗之前一夕

沒有接仗的前一天晚上

傳各營官齊集

傳各營官長齊集一處

與之暢論敵情地勢

把敵情地勢給他們痛痛快

快說了

袖中出地圖十餘張

袖裏取出地圖十餘張

每人分給一張令諸將各紆

所見

教諸位將官各出意見

如何進兵

怎樣進兵

如何分枝

怎樣分枝

某營埋伏

營並不接仗待事畢後專派追剿

某某營不用接仗等事專教他追剿敵人

諸將官一二

說畢

等諸將官一個說完

璞山乃將自己主意說出

璞山再把自己的主意說出來

每人發二

傳單

每人都給一個說完

即議定之主意也

傳單上寫的

就是大次日戰罷

有與初議不符者

要是有與初議不合的

雖有功亦必加罰

就是有功也要處罰

其平日無

事後事時

每三日必傳各營官熟論戰守之法

每三天必與各營官熟論戰守的法

本敵之法

一日：紮營宜深溝高壘紮營應把那溝挖深，壘修高。雖僅一宿雖說只住一夜。亦須為

堅不可拔之計也得修理堅固。但使能守我營壘安如泰山只要守住營壘，安

穩如同鐵不能進攻就使不能進攻敵人。亦無損於大局大局上也沒妨礙。一日：哨探嚴

明哨探敵情，要嚴密，要明了。離敵既遠與敵軍相離，既是很遠。時時作敵來撲營之想帶存一個敵來撲營

的思敵來之路敵人的道路。攻應敵之路抵抗敵人的道路。埋伏之路可作埋伏的道路。勝敵追

擊之路勝了仗，追擊敵人的道路。一探明都要哨探明白。切勿孟浪切記不要孟浪。一日：痛

除客氣客氣，是浮氣，淨氣要去淨。未經戰陣之兵每好言戰沒有打過仗，好說打仗。帶兵者

亦然帶兵的人沒經過仗，也肯說打仗。若稍有閱歷稍有一點閱歷。但覺我軍處處暇隙只覺着自己

處處有毛病有空子。無一可恃沒有一點可以仗恃。不輕言戰矣自然就不好說打仗。

用兵以渡水為最難帶兵渡水，最難的事。是不特渡長江大河為難不但過那長江大河為難。

守

即偶渡漸車之水丈二之溝就是偶過漸車的水一丈二尺的溝亦須再三審慎也要再三的謹慎

恐其半渡而擊恐怕剛過一半敵軍來襲背水無歸背後是水沒有歸路敗兵爭舟戰敗兵士爭着登舟

人馬踐溺人被馬踐踏在地馬被人擁擠在水種種皆兵家所忌種種都是軍隊的忌諱

隘路打勝仗窄路裏邊打勝仗全在頭敵全靠的是前邊的人若頭敵站脚不住若是前邊立不住脚

後面雖有好手在後面的雖是好手亦被擠退也被前邊的人擠退下來(以上曾語)

戰守機宜或是戰或是守不可紛心心裡不要慌亂心紛則氣不專神不一心思一亂氣也要忙神也

要交戰宜持重與敵人交戰總要持重些進兵宜迅速進兵應當疾速穩紮猛打紮營要穩打仗要猛

合力分枝力量要合枝兵要分足以括用兵之要這幾句話可以括用兵的要訣括盡

軍旅之專守於境內不如戰於境外用兵在境內守不勝往境外戰

軍事之要必有所忌乃能有所濟辦理軍務知道什麼當忌先躲避了他審慎去作就可以成功孫子兵法上說

作戰作事之原則

不盡知用兵之害者，則不能盡知必有所舍，乃能有所全。不要緊地方，舍了不管他，專力把守要區才能

完。若處處設備，假使個個地方，即十萬兵亦無尺寸之效。都有十萬兵，

防邊之要，防守邊疆不可處處設防。不可個個地方都設防備。若處處設防，兵力必

分處處設防，兵力必然單薄。不能戰，亦不能守。不能攻擊也。惟擇其緊要必爭之地，那

緊要敵人必厚集兵力以守之。厚厚的集合些些。便是穩固。這就

網卡之設，亂世時候，鄉鎮上修築網柵，防禦原所以省兵力。原來是節省予地

方官以據險慎守之方。險地方官一個守土而無守之之人。但有憲守

沒有防守，雖天塹不能恃其險。無守，就有天塹，也不可恃。有守人而無守具，有守土的人

士的器雖資獲無所展其長，就有資獲之勇，有進戰之營，有向前作必須留

營作守也得有留後防守的假如以十營作前茅以十營人為戰兵為戰兵為交際之兵即須留

五營作後勁就待留五營人在後方為守兵為防守之兵其留後之兵尤須勁旅留守的兵更

要堅其成功一也前勇後勁成不可爭目前之微功不可爭眼前而謀大

局蛇誤國家的大事

有圍城之兵有圍城之兵須先另籌打仗之兵這得再派打仗的兵有臨陣打仗之兵

必須安排後勁有打仗的兵在前或預杜沙後之敵預備堵在敵軍抄我後路或備策

應之舉或是準備策應前鋒

扼要立營選定險要地方紮營加高加深營壘要高深固是要着這是要緊辦法惟須約束

兵丁這得約束住兵丁不得滋擾不可擾亂人民又須不時操練還要常常操練使步法整齊

整齊整齊看齊技術精熟技能武藝精細又熟練習得又庶戰守皆能有備庶幾乎能戰也能守

(以上朝語)

右揭戰守之法右邊意括而言略話雖簡單，意括很多。曰攻戰因攻戰而

曰守戰因防守而戰曰遭遇戰中途遇敵而戰曰局地戰在狹隘地

以及防邊之策防邊的方法攻城之術攻城的方法無不獨具卓識具有獨

入的識得真要訣深得戰守的妙訣雖以近世戰術之日新月異雖說現在的戰

而訣皆亦不外是大意思也出不出其論夜間宿營三說夜雖僅一宿

雖要亦須深溝高壘也得教書挖為堅不可拔之計作堅固難拔則防

禦者防備何等立意之穩健立意何等此為近世兵家所不及

道者更是近世兵家按咸同時戰爭兩方為不規則之混戰

咸豐同治時候兵與匪兩面來去飄快前無去不可端倪揣不故

都是混亂斯殺沒有規則

戰守

紮營務求堅固以防侵襲

所以紮營要得堅固，實防備着敵人便襲。

曾胡論兵極重主客之見

二公談論用兵，主軍的見解極重。

祇知守則為主之利

但知道守為主軍有以逸待勞之利。

不知守反為客之害

不知道敵攻我守，敵東就東，敵西就西，兩個敵軍器精勢厚，終有攻破之日。

則主軍就又變為客軍了，禍害也很不小。

蓋因其時所對之敵

因為二公那個時候並非節制

之師

不是有節制有紀律的軍隊。

精練之卒

不是演練精銳的兵。

且其人數常倍於我

後的兵

且兵器未如今日之發達

兵器笨拙也沒有現在的精巧。

又無騎砲兩兵之編

制

又沒有編制。

耳目不靈

耳目不大。

攻擊力復甚薄弱

拘泥於地形地物

所以常常因為地形地物的限制，活動上不能積極。

攻擊精神未由奮興

神不振興

故戰術偏重於攻擊防禦

所以戰術偏重於防守的方向。

蓋亦因時制宜之

法

近日普法日俄兩大戰役以後

自從普法日俄兩次大戰以後。

制定新法

球之耳目

一新全球的人，對於戰事，得一個最新的教訓。

攻擊之利昭然若揭

攻擊的好處，活潑自如。

此

各國兵學家舉凡戰術戰略皆極端主張攻擊

現在兵學家，講究戰術戰略。

或地勢敵情有特別之關係

或地勢敵情有特別之關係。

極力的進攻

苟非兵力較弱

只要不是兵。

或地勢敵情有特別之關係

或地勢敵情有特別之關係。

或地勢上，敵情上，有無復有以防守為計者矣

就沒有作防。

然戰術

戰術須因時以制宜，審勢以求當。

戰術須因時以制宜

審勢以求當。

或地勢敵情有特別之關係

或地勢敵情有特別之關係。

徒思仿效於人

如想仿照人家

勢將如跛者之競走

好像那跛。

鮮不蹶

矣

兵略之取攻勢固也

兵略以攻擊為利。

必須兵力雄厚

必須兵力雄厚。

寸馬精練

軍需器械

完善

乃足以操勝算

乃足以操勝算。

通便利

四者均有可恃

四者均有可恃。

乃足以操勝算

乃足以操勝算。

荷

四者之中，缺其一，缺少一，實然以取攻勢，實然去是會公

所謂徒先發而不能制人者也。這就是會公所說的，但能先發，不能制人。普法戰役，德法兩

手，法人國境之師，法國境內，動員頗為迅速，動員也很，而以兵力未

能悉集，只因兵力沒有，軍資亦，漢缺乏，軍用品也有，遂致着着落後，弄

陷於防守之地位，不暇攻擊。日俄之役，日俄兩國，以交

通線，僅恃一單軌鐵道，俄國的交通，全輸運不，遂屢

為優勢之自軍所制，屢次被日，雖迭經試取攻勢，雖俄國，終歸無

效，終以不生，以吾國軍，現勢論，於中，國軍，現其數則有二十餘鎮

之多，論戰則有二，缺續備後備之制，尚未實行，每鎮臨

陣至多不得過戰艦五百，須有兵力百鎮，以

此上要得有三兩分是與他一鎮之兵相抗衡能敵統兵一鎮之兵且一省傷已

並且一有無從補充就得另召·沒有後備兵可以補充是兵力一層講到兵力一層決難如鄰

邦之雄厚也決沒有鄰邦的雄厚

今日吾國軍隊能否說到精練二字現在中國的軍隊·練的能算精不能此種知軍事

者自能辨之謂許明白軍事的人·都知道是心精他日與強鄰相角逐以後若與那東能西列強爭戰

否効二割之用雖小器·還有二割之用·我國軍隊這海陸戰·戰體·能生效力不能似又難作僥倖萬

一之想只怕難以備至於軍費交通兩端更嗟乎人後軍費交通兩端·比列強差的更

之術落入如此而曰吾將取戰略戰術上最利之攻勢像這種謀略·沒說戰略戰術

上鄙道攻擊好我也得敵文勢烏可得耶怎可以鄙意我國數年之內鄙人意思·中國近幾年裡邊

若與他邦以兵戎相見若是與他們開了戰端與其為孤注一擲之舉與其冒昧進攻為孤

論

生一節的不如採用波亞戰術不被探取波亞的戰術據險以守把守住險要節節為

防一節一節的都以全軍而老敵師為主我軍堅守不動使敵人無所從得退

俟其深入無繼等他人入境已深後乃一舉而殲除之再舉兵除昔俄人之

亂拿破倫於境外從前俄國把拿破倫逐出境外使之一蹶不振教拿氏二何可惜鑑

也可仿照俄人的辦法（以上松坡評語）

### 第十三章 治心

增補

治心治身治必和理不必太多理不必明知不可太雜知道的不可切身

日夕用得著的不過一兩句於身心有密切關係每日用謂守約也就是

保持靈

凡江河在身凡重病在而人力可以自為主持者約有三端人力自己可

以主持的一

圭泉  
武當本錄  
高今則志  
同志則志

夫養者一曰以志帥氣一樣是用志二曰以靜制動一樣是用靜人之疲

體不振由於氣弱大所以精神體力疲而志之強者氣亦為之稍變志向強

為振奮當勉強起來練習者如貪早睡則強起以興之如若貪早睡的人就無聊賴則端坐

以統之心靜不何時此以志帥氣之說也這就是用志領久病虛怯病久了

睡醒則時時有一畏死之見當存一個怕憧擾於胸中往來纏繞即夢魂亦

不甚安恬這樣一來一熟睡須將生前之名身後之事與一切妄念就

把住前的名死後的事一掃不剷除淨盡都把他剷除自然有一種恬淡意味自然

的一種恬淡而寂定事之餘在清靜安然真陽自生養生的真陽此以靜制動

之法也這是用靜制動的

外境之近偶然受着些不未可滯慮不必把心思置而遣之拋了他終履夷

心

終身終身能到了  
不知道的

心欲其定定就是靜·心所氣欲其定氣所需要·神欲其定神所需要·體欲其

定體所需要

古之成大事者規模遠大古時能成大事業的人·與綜理密微二者和綜

理在兩密細·微這兩樣上·缺二不可缺一樣也

兄自問近年得方惟有悔字訣兄我自己思考·年來身心兄昔年自負本

領甚大兄我從前·自可屈可伸不得志可以伸·可行可藏有用我的就可

又每見得人家不是又常能看見旁·自從丁巳戊午大悔大悟之後已

清咸豐七年午咸豐八年·及原知自己全無本領纔知道自己·一凡事都見得人家

有幾分是處凡事都看人·故自戊午至今九載與四十歲以前迥不

同志勉旃  
青年同志  
尤當奉為  
圭臬

相同九年來的進益大約以能立達為體大約的修養是以不怨不尤為

用把不怨天不尤人為應用立者發奮自強立就是發奮自強站得住也站得住達者辦事圓融

達是辦事行得通也行得通

不為聖賢如果不當聖賢便為禽獸就要當了禽獸莫問收穫不必問收穫但問耕耘

就問你春夏的耕耘怎樣

古人辦事掣肘之處古人辦事到了掣肘地方拂逆之端不和心意世世有之那是都要有的

以人不免人人都免不了的恐其拂逆而必欲順從怕惡他那拂逆設法以誅鋤

異己者設法剷除不合己意的人權奸之行徑也這是權變詭詐聽其拂逆任憑拂逆而

動心忍性總是動心忍性委曲求全委曲婉轉以且以無敵國外患而亡為慮

者並且以沒有敵國外患聖賢之用心也這是聖賢的用心借人之拂逆借別人拂逆以

端必

澄道

稱我之德性以磨練自己其庶幾乎近就和理

與胡中丞商江南軍事和胡公林翼商議胡言凡事皆須精神貫注胡公

凡做事須精神貫注心有一用則必不能有成心不貫注，必然余亦言軍事不日

進則曰退我也說，軍隊裏的事，不進步，就退步。二人互許為知言我們兩人互相認為是知言。

研幾工夫最要緊研究細微的工夫顏子之有不善顏淵有不善之處未嘗不知未嘗不知

幾是研幾也就是能研幾周子曰：幾善惡周子茂叔說：善惡都在幾微之中。中庸曰：潛雖

伏矣中庸上說：魚雖然藏在冰裏，魚雖亦孔之昭也是很能顯的劉念臺曰：不動念以知幾者

謂此也劉念臺說：占卜動念為是知幾矣此不察則心放而難收矣夫去幾微，不能細察，則放恣的心，就不能收

東坡

誦養氣章孟子子養氣一章似有所會彷彿心裏有領悟願終身私淑孟子願終身效法孟子的教

雖造次顛沛就是極忙迫皆有其無夫子在前都要有孟夫子在我前面須臾不離也不

或到死之日可以仰希焉這話講得極一或者到臨死的那一可以能達到孟夫子的萬死之一

神則如日之升人的神明像太陽漸漸上升身發則如雷之發身體發達像雷聲一樣震動不歇此三語

可守者也這句話是可惟一到極極時念到極極的時候所謂未發之中寂然

不動之體這就是未發作寂靜不動的本心畢竟未體驗畢竟未體驗貴真境來意者貴真境來意者只

是閉藏之極不過收斂到極處透出一點生意來引出一點生活如冬至一陽初

動時乎人心由陰而動也就像冬至以後一陽初動的時候吧至真之固也知道正的正在固能確實守住乃所以為正也是

心的本體蟄之壤也蟄類伏藏春蟄遠而動乃所以為居也就是表居之堅實也

乃所以為始播之種子也種子用然則不可以為種子者這樣看起不不能作種子

不可謂之堅實之穀也就不能說是堅實的穀了此中無滿腔生意這裏沒有滿腔的生意

活

若萬物皆資始於我心者不可謂之至靜之境也。若是萬事萬物，着我的心生出，我的

心就不能說，是極靜了。然則靜極生陽蓋一點生物之仁心也。可是心若靜到極點，陽乃生，就是一點生物

的仁心。息息靜極。時時的氣息，若是很靜。仁心之不息。但是生物的仁心不止住。其奈天兩地之至

誠乎。這就是參合天心和大地的心。顏子三月不違。顏淵三月之久，天地的心相合不背。亦可謂沈

心退藏極靜甲之真樂者矣。這樣可算是除去心的不潔，退去塵心，我輩求靜

我們這樣人欲異乎禪氏入定。莫然罔覺之昏。并念着無其必

驗之此心必繫。豈自有所謂一陽初動萬物資始者。是所蓋的。陽初動，萬物藉這個生活。

庶可謂之靜極。這真靜極。可謂之未發之中寂然不動之體也。這體是沒

發動的極靜。不然深閉固拒心如死灰。若不能這樣，竟自把心閉住，自以為

靜自己以為真。而生理或幾乎息矣。可是萬事萬物生活，心乎真亦能靜也。的總會，就停止了。

靜極是靜。

再說那樣一來，他有或擾之甚或有外物，不但憧憧往來乎，他那種靜心不也就不能靜了。來擾亂他。

深觀道體的仔細觀察道蓋陰先於陽信矣。的確是陽由陰生出來的了。然非實由體驗得

來終掠影之談也。這個道理，若不是由實在的體驗得出來，始終是捕風捉影，不着邊際的話哩。

自戒懼而約之。自己既然知道，就要慎懼守住。以至於至靜之中無少偏倚。漸漸的把心邊一學也，而其守不失，能這樣保守，則極其中而天地位就能得到。天地此

不自偏不倚。不自偏不倚，則極其中而天地位就能得到。天地此

自謹獨而精之。自謹獨而精之，由慎獨的工夫，

以致於應物之處無少差謬。這長久不息的生機，是由動到了靜，

則極其和而萬物育。這靜做到和平的極處，此穆穆者由靜以之動也。

這種高深遠透的道理，是由靜到了動。

天行健。天運行在運。君子以自強不息。人就應當自強不息。地勢坤。地勢象。君子以

行。

厚德載福人就應當厚頤君子善養生以慎言語說話要節欲飲食飲食要損君

子能除惡以懲忿望望要制止忿怒益君子身能受益以見善則遷見好的

不有過則改有了過錯知鼎君子能立得住以正位凝命正了自己的職位

此六卦之大象這六個卦最切於人在人生的關係頤以養身養德是用他

鼎以養心養腎鼎心養腎尤為切要更是要緊的而

讀書之道朝聞道而夕死讀書的事不亦易乎這事是從不容

道者必真知而篤信之真知吾輩自己不能自信我們

人自己不能有自信力心中已無把握心裡沒底焉能聞道那能聽得

余生平略述先儒之書我生平略述的書籍見聖賢教人修身見聖賢教人修

千言萬語而要以不伎不求為重把不伎不求說的很重

能妒功爭寵技是什麼呢？是嫉賢人。善所謂怠者不能修自己懶惰不能忌

者畏人修之類也及思善人修的求者貪利貪名懷士懷惠亦是什麼呢？

名心裏請安所謂未得患得既得患失之類也這就是沒有得名利時患得

居記念恩德技不常見每發露於名業相俸技不常見外現勢位相俸之人

勢方位置相求不常見每發露於貨財相俸仕進相妨之際求不常見外現

相接交仕進相將欲造福先去忤心應意給自己進福所謂人能充無欲

害人之心而仁不可勝用也就是孟子所說人能以滿不願害人將欲立品

先去求心先去了求心所謂人能充無察齷之心而義不可勝用

也就是孟子所說人要能充滿不作技不去滿懷皆是荆棘技不去滿懷皆是

求不去滿腔日即卑污求心不去滿腔的心余於此二者常加克治

卷一

己對這兩治恨尙心未能掃除淨盡自恨未能把他爾等欲心地乾淨你們願意

常加克治心宜於此二者痛下工夫應當在這兩樣上並願子孫世世戒之並願意

明孫世引附作枝求詩二首錄左我的子

善莫大於恕好事沒有再比德凶莫於妒人的品行壞妒者妾婦行嫉妬思

妻婦的怒好的了瑣瑣奚比數細小的事何已拙自己拙笨忌人忌惡已塞自己塞忌人忌惡

遇自己過情惡己若無事功自己不能做忌人得成務情惡己若無

黨情沒幫助援自己不得人同忌人多得助勢位苟相敵遇見權位畏逼又

相惡怕人家有什麼這己無好聞望自己沒有好忌人文名著情惡己無

賢子好子孫孫自己沒有忌人後嗣裕情惡爭名日夜奔爭名爭利東

西驚驚爭利各處但期一身榮就求自己不惜他人汗不願慮聞災或欣

幸能說旁人有災。聞禍或悅豫。聽見旁人會禍問渠何以然。若問他為什麼不

自知其故。他發惡報之心所感爾室神來格。你的屋子有神高明鬼所願。若

行爲真實。鬼有願天道常好還。種瓜得瓜種豆得豆嫉人遠自誤。好嫉妒的人

聰明叢話已。這樣人的行爲不但不譁詭氣相倚伏。乖戾的凶氣就要

兼汝弱。弱的人輕亦滅汝祥。忌妒心輕的人也我今告後生。我如

知者。熱熱大覺悟對這忌妒心。要怕他不要終身讓人道。須要知道一生走路

曾不夾寸步。許寬起來到底終身祝人善。一生慶賀旁人曾不損尺布。自己

能有一尺布。消除嫉妒心把忌妒消。普天零甘露。天也歡喜能令

祥家都有吉。我亦無恐怖。我當然更不能過右不忤。

知足天地寬。人若能知足覺得貪得宇宙隘。若貪得無厭宇宙

豈無過人。

資能是沒有超過常多欲為患害就因為貪欲太多成了患害在約每思豐處在儉約之時居

困常求泰處在困難之時富求千乘車希望富起來須貴求萬釘帶希望貴起來

須有萬釘未得求速償富貴未得之時既得求勿壞既得之後還要勞馨比求着永遠保持

椒蘭比得椒蘭香起來可以盤固方泰岱安起來可以求榮不知賢求榮羅不志亢神愈知足

秋心志太高了歲煥有時寒要知道氣候暖日明有時晦太陽雖亮還時有時黑暗

來多善緣時機到了善運去生災怪運過去就要諸福不可期一切福利

百殃紛來會各樣的災禍片言動招尤甚至於一句話舉足便有碍招出怨來

荒一動脚拾頭看看就乾坤一柯大大地河等安榮無邊欣雖然安樂榮耀患難無邊不必過憂

君看十人中八九無依賴你看十個人裏邊就人窮多過不必過憂

君看十人中八九無依賴有八九個人沒有依賴

我羨人窮的 比我多 我窮猶可耐 我仍可忍耐 而况處夷塗 夷塗是處在平 奚辜 奚辜是處在平

生嗟 生嗟何故常常長 於世少所求 於世少所求 俯仰有餘快 俯仰有餘快

命堪終古 命堪終古 曾不願乎外 曾不願乎外 (右不求)

日課四條

一曰慎獨則心安 慎獨則心安 莫居易束邪念 莫居易束邪念 獨居易生自修之道 獨居易生自修之道 莫難於養心 莫難於養心

沒有比養心 沒有比養心 心既知有善知有惡而不能實用其力 心既知有善知有惡而不能實用其力 以為善去惡則 以為善去惡則

謂之自欺 謂之自欺 心裏既知道做好事 心裏既知道做好事 做壞事不好 做壞事不好 但是不能實在 但是不能實在 方寸之自欺與 方寸之自欺與

否 否 心裏關於善惡 心裏關於善惡 竟自知不自知 竟自知不自知 蓋他人所不及知 蓋他人所不及知 而已獨知之 而已獨知之

故大學之誠意章 故大學之誠意章 所以大學上 所以大學上 兩言慎獨 兩言慎獨 果能好善如好好色 果能好善如好好色

果能喜好善 果能喜好善 惡惡如惡惡臭 惡惡如惡惡臭 力去人欲 力去人欲 以存天 以存天

浩 曰

理心存天理則大學之所謂自慊大學上所說的自足中庸之所謂戒慎恐懼中庸上所說的

戒懼戒懼皆能切實行之至都切切實去辦到即曾子之所謂自反而縮就是曾子所說的反求我心實在

慎私孟子之所謂仰不愧孟子所說仰不愧對天俯不忤低首不忤對人所謂養心莫善於

寡欲和所說的養心沒看再比寡欲好的了皆不外乎是全都不外乎是這樣故能慎獨所以能慎獨則內省

不疚心裏自己省察着沒有病可以對天地質鬼神可對得住天地和鬼神相齊不愧斷無行有不慊

於心則餒之時絕沒有心裏不滿足自覺着餒敗的時候就人無一內愧之事人若沒有一件事心裡有愧的事則

天君泰然心裏自然安定此心常快足寬平這心裏常是快活滿意寬大和平是人生第一自強

之道治心的方法第一尋樂之方頭一件找樂的方法守身之先務也這是守身最

三百五十五則身強心以敬為主身體就能強敬之一字孔孟持以教人敬字孔孟用他教訓後人

春秋士大夫亦常言之春秋時士大夫也常講究至程朱則千言萬語不離此旨

宋明程明道·朱晦菴·說內而專靜純一·心裡專一·外面整齊嚴肅嚴肅·  
外而整齊嚴肅嚴肅·  
不奈亂·  
使民如承大祭使民就

敬之工夫也這是敬的工夫啊·出門如見大賓出門就像會見大賓·

大敬之氣象也這是敬的氣象·修己以安百姓修養自己德行以安民衆·篤恭而天下

平平誠篤恭敬·敬之効驗也這是敬的効驗·程子謂上下一於恭敬程子說君

則天地自位天地自然就正了位·萬物自育萬物自然就得了化育·氣無不和氣沒有不和

四靈畢至龍鳳龜麟都出現·聰明睿智聰明智慧·皆由此出都由此恭敬裡出來·以此事

天饗帝用敬字可以事天·蓋謂敬則無美不備也總而言之敬字是無美不備·吾謂敬

字切近之効我說敬字切近効·尤在能固人肌膚之會有鞏固人的肌膚骸之束

約束肌肉約束肌肉·莊敬日強莊重恭敬一天比一天強壯·安肆日偷身心安逸放肆一天比一天苟且·皆自然之徵

應這是自然徵兆和盛衰·雖有衰年病軀雖然是年老身衰或是在身上有病·一遇壇廟祭獻之時一時遇

祭祀大

典·戰陣危急之際或是戰陣危急的時候亦不覺神爲之悚氣爲之振不由得心驚

就振作起來斯足知敬能使人身強矣由這等地方就能看出敬能使人身體強壯了若人無衆寡事

無大小若是人不論多少一一恭敬不敢懈慢全都恭敬敬一些則身體

之強健又何疑乎那末身體能够因爲敬就強健還有什麼可疑惑不信呢

三日求仁則人悅祇要肯辦仁愛的事自然人人都喜歡凡人之生皆得天地之理以成

性人都是得天地之理成的性情得天地之氣以成形人都是天地之氣成的形骸我與民物其大本

同出一源我和生民萬物原來都是由一源生出若但知私己而不知仁民愛物若祇知道利己不知道利

愛生民愛萬物是於大本一源之道已悖而失之矣這樣做下去就把本源都違背了都失掉了至於

尊官厚祿高居人上至於做高官享厚祿則有拯民溺更要有救民災難救民飢之責民

讀書學古粗知大義念書學古稍知些大義即有覺後知覺後覺之責就有

責任

教導後知先覺教 若但知自了而不知教養庶彙若就知道保守自己。不知道教導生民。 是於

天之所以厚我者辜負甚大矣是把天厚待我們的好意。給辜負的太大了。 孔門教人莫大於

求仁孔門教訓人。最大是求人。 而其最切者莫要於欲立立人欲達達人最大的是

自立還要教旁人也達。就是不怕。 立者自立不懼立是什麼呢。如富人百物有餘不假

外求像富人什麼東西都達。不用求人。 達者四達不悖達是什麼呢。就是這樣行事不悖謬。 如貴人登高一呼

羣山四應就像尊貴的人。登在高處。一喊叫。四方都響應。 人孰不欲己立己達人誰不願意自己立。得任自己很通達。

若能推以立人達人要能進一步的教人。也能立。也能達。 不與物同春矣能這樣就和萬物後。都能生活了。

世論求仁者莫 於張子之西銘後世求仁的人都精不過張子厚。程朱也用他教人。 彼其視

民胞物與宏濟羣倫看萬民物都是同胞。一概施以救濟。 皆事天者性分當然之事都是應乎

天心的人。必如此乃可謂之人必要這樣纔可以叫入。 不如此則曰悖德不這樣就叫悖德。 曰

論語

德市

賊呼作賊誠如其說要像張子這樣說則雖盡立天下之人就是叫天下全盡達天下能够自立

之人天下人全能而曾無善勞之足言那是分內應該的事却沒有什麼善勞可說人有不悅而

歸之者乎這樣的仁人，生民都

四曰習勞則神欽人能練習勞動自然神明欽敬凡人之情莫不好逸而惡勞人情都是好安逸

厭惡勞厭惡勞無論貴賤智愚老小無論什麼人皆貪於逸而憚於勞都是貪圖安逸不願意勞動古

今之所同也古今都是一個樣子一人一日所著之衣一天穿的衣服所進之食所吃的食物與

一日所行之事和一天所辦的事和能平衡則勞人踴之勞人當然說還

人人鬼神奇之就是鬼神也以為彼自食其力也就自因為他語若農夫織

婦像種田的男人織布的太太終歲勤動一年到頭以成數萬之粟極收獲了幾萬粒糧數尺之布

而富貴之家富貴的人家終歲逸樂一年到頭的不營一業什麼事也而食必

不營一業什麼事也而食必

珍羞吃必是衣必錦繡穿必是好衣。酣豢高眠酒肉吃完。一呼百諾一呼喚許多人都應聲。

此天下最不平之事這是天下最不公平的事。鬼神所不許也鬼神也替人類抱不平不願意。其能

久乎這個人能古之聖君賢相古時的好皇帝好宰相。若湯之昧且丕顯成湯天明就起。

功業很長久。文王日昃不遑文王很早就到。周公夜以繼日周公白天辦不完的事。

坐以待旦坐到天明。蓋無時不以勞動自勵就是時時刻刻要自己勉勵勞動。無逸一篇書。

推之於勤勞壽考推求這勤勞就能壽考。逸則夭亡安逸就能短命。歷歷不爽

為一身計為自己前身的打算。則必操習技藝就必要練習技術。磨鍊筋骨困知

勉行磨鍊筋骨不知的求。操心危慮凡事用必多些危慮。而後可以增智慧道儘以後能增智慧。

而長才識長了才。為天下計為天下打算。則必已飢己溺如同自己餓自己困難。一夫不獲

一個人不引為余辜作為自己。大禹之周乘四載大禹治水過門不入三年。過

過。墨子摩頂放踵墨翟愛而不拍摩突以利天下只要有利於天下就行。皆極儉以奉

身都是對於自己很儉。而極勤以救民救民却故荀子好稱大禹墨翟之行以

其勤勞也所以荀子（卿）好稱這大禹墨翟的行事能勤勞。軍興以來每見人有一材一技出兵以來。

知見人有些材料技能。能耐艱苦者能耐艱難困苦的人。無不見用於人人人都喜見稱於時

當時很有其絕無材技不慣作勞者沒技能。還不能長壽。皆唾棄於時當時全都飢

凍就斃有餓死的。凍死的。故勤則壽所以勤就逸則夭安逸早勤則有材而見用

勤就是有材料人就能用他。逸則無能而見棄安逸就是無能。人都不用。勤則博濟斯民勤就能廣而

神祇欽仰神祇的敬仰。逸則無補於人而鬼神不歆安逸不能的有人奉謀而是

以君子欲為人神所憑依所以君子要想叫莫大於習勞也最大的事就是

（以上實語）

# 曾國藩傳略

曾文正公國藩字瀚生，湖南湘鄉人。前清道光十八年進士，歷充內閣學士，禮、兵、工、刑各部侍郎。咸豐二年，丁母憂，在籍。這時正是洪秀全起義革命，在南京成立太平天國，分兵攻長沙佔武昌連江，各縣多半佔領。請廷震動。就命公會同湖南巡撫辦理本省團練，搜剿土匪。公保奏撫標參將塔齊布，可令督隊剿賊。說他「一查勇耐勞，深得民心。將來如打仗不力，臣甘同罪」。清廷因爲公在湘剿匪得力，以鄉勇可用，就命他赴鄂備戰。公駐衡州造戰艦，練水軍，勤捐助餉，以扼住長江。克太平軍任意往來，率湘軍東下。在岳州靖港，和太平軍作戰不利。清廷革公職。但是還准可他專摺奏事，仍得統領各軍繼續作戰。指揮楊岳斌彭玉麟塔齊布攻下

湘潭岳州等處。大獲全勝。不久又克復武漢。太平軍在湘鄂失利之後，把主力集中在江西的興國、贛州、廣濟、由巴河，至九江，戰船很多。公叔建藩三路進兵的策略，命塔齊布由南路進攻興國，由湖北派兵進攻贛州。廣濟自己率領戰艦，順長江東下，和大軍協同進攻。太平軍以田家鎮為天樞，一部集中贛州，沿岸四十餘里築土城，設砲台，對江轟擊清軍。並用鐵鍊封鎖長江，阻止清艦不能前進。公先輪羅澤南粘頓半壁山，以威脅太平軍背後。然後派著者部隊分戰艦為四隊，四隊準備火礮、鐵剪、雜藥等物，並破壞鐵鍊。大隊江上睡護，備敵妨害。用二隊和敵保持接觸。太平軍戰艦衝擊不刺，沉沒三艘。封鎖長江的鐵鍊，又被雷用夾鑿化。聞太平軍知道不能抵抗，順江潰退，公命四隊戰艦，努力追擊。

也是那時清軍還沒到盡的時候，太平軍的戰艦，竟被東南風阻住不能開駛，被清軍包圍攻打，把戰艦燒着，百里內外，火光燭天。陸軍由半壁山殺來，這次戰役，清軍總將長江上遊江面收復，可憐數萬革命健兒，都在無情的水火下，爲民族而犧牲了！公因湖口是通江西的交通線，便命水軍攻湖口梅家洲大小十餘戰，太平軍畢竟不弱，到底把清軍水兵二千人，困在鄱陽湖裏，守住湘口，清軍始終不容易救出。戰事遷延到了咸豐五年，太平軍乘清軍不備，上游空虛，派兵佔了武漢，分兵由小池口襲擊清軍戰艦，清軍大敗，水軍損失很大。公命李孟群彭玉麟帶殘餘的戰艦，和胡文忠公的陸軍，回接武漢，自己赴江西督造戰艦，招募新軍，又克復了姑塘都昌進攻湖口，但是太平軍仍守住九江，清軍未能越得雷池一步。公因

爲攻九江不克，自請嚴議，朝廷說：「曾國藩督帶水師，屢著戰績，自到九江後，雖未能迅予克復，而鄱陽湖賊匪已肅清，所有嚴議之處，著加恩寬免。」

咸豐六年太平軍翼王石達開進攻江西，各縣多被佔領。公命彭玉麟統領湖水軍，退駐吳城以固湖防。李元度回防撫州，以保廣信，接連着又指揮各路部隊，收復進賢建昌（今永修）東鄉豐城饒州（今鄱陽）瑞州（今高安）各十數縣。石達開一軍，算是敗到文正公一人之手了！

咸豐七年二月，公丁父憂，奏請回籍，朝廷總說叫他「墨經從戎」，「移孝作忠」公再三請回籍，情詞懇切，最後准奏「先開兵部侍郎缺，暫行在籍守制。江西如有緩急，即行前赴軍營，以資督勦。」

公纔得遂孝思，返籍守制。八年五月，奉命辦理浙江軍務，移師援閩，江西勢又危急。公那時正駐建昌（今永修）四方接連告急，公却從容布置，不到一年，江西又得到安定。四川又急，公領兵入川行到陽邏因爲皖又吃緊，朝廷叫他，籌畫由楚分路剿辦。公就回駐巴河，以爲皖北所以不能安定的江南所以敵糧不斷。須先取太平天國根據地的金陵，（南京）要破金陵先要駐兵滌和，纔能去了江寧的外房，斷了蕪湖的糧道，要在滌和駐兵，必要先取安慶的陳玉成。就分四路進兵。一路由宿江石碑，攻安慶，一路由安湖潛山，攻桐城。一路循山而進，由英山霍山攻舒城。一路由商城六安，攻廬州。南路軍和楊岳斌。黃石磯的兵，連絡北路至六安，和壽州的兵連絡。公自領大軍，攻安慶。命多隆阿鮑超，攻桐城。胡林翼攻舒城。

李績賓攻廬州，大破太平軍。

咸豐十年，公晉兵部尚書銜，補兩江總督，以銓差大臣，督辦江南軍務，並皖南軍務，統歸公督辦。到十一年以來，迭和太平軍苦戰，總是清運不終，太平軍不免接連失利！東南各縣，次第收復。公此時又賞太子少保銜，並命統轄江皖贛浙四省軍務，巡撫以下，悉歸節制。公一再力辭，上奏說：「任江督後，於皖則無功可叙，於蘇則資效良多。」又奏「兵之要道，貴得人相，而勿尚權勢，貴求實際，而勿爭虛名，懇請收回成命」。清廷又諭：「朕心深爲嘉許，仍諭令節制四省，以收實效」。公又奏「現在諸路出師，將帥聯翩，威柄太重，恐開斯世爭權競勢之風，兼防他日外重內輕之漸」，公的謙卑遜順，慮遠思深，真是人臣中的鳳毛麟角了。

公在浙杭吃緊的時候，保奏左宗棠說：「左宗棠在湖南撫臣駱秉章幕中贊助軍謀，兼顧數省，其才實可獨當一面，懇請明諭，令左宗棠督辦浙江全省軍務。」清廷因爲浙撫王有齡江撫薛煥，不能勝任，令公察看具奏，並迅速保舉人員候旨簡放，公奏說：「蘇浙兩省，自以左宗棠最爲相宜，此時——俟事勢稍定，乃可更動，至江蘇巡撫一缺，目前實無手握兵符之人，可勝此任，查有臣營統帶淮陽水師之福建延邵遺缺道員李鴻章勁氣內斂，才大心細，若蒙聖恩，將該員擢署江蘇巡撫，臣再撥給陸軍，使可馳赴下游，保衛一方。」

同治元年，公奏說：「自去秋以來，疊荷鴻恩，及弟國荃又拜浙江按察使之命，一門之內，數月之間，異蒙殊恩，有加無已，感激之

餘，繼以悚懼，懼求皇上念軍事之靡定，鑒微臣之苦衷，金陵未克以前，不再加恩於臣家，又前此疊奉諭旨，保荐江蘇安徽巡撫，復蒙垂詢閩省督撫，飭臣保荐。大臣，開列請簡。封疆將帥，乃朝廷舉措之大權，如臣愚陋，豈敢干預，嗣後如有所知，堪膺疆寄者，隨時恭疏入告，仰副聖主旁求之意，但泛論人才，以備採擇則可。指明某缺，逕請遷除則不可。公的公忠體國，爲近世人中，所不多見的啊！

同治二年，收復江浦浦口克九楸洲。長江算是被清廷肅清了。三年六月，公指揮各路，收復金陵，太平天國到此結束。

公自咸豐二年，練湘勇，安鄉閩，嗣後拚命轉戰湘鄂贛皖江浙各省，凡十三年，肅清太平天國，使黃西半壁人民。得以休養生息。的

確是文正公的功德，至於有人說：文正公，不應當忠滿而仇漢。這到是另一個問題，我們是記載前賢的言行，以爲後世的楷模，說他對漢族——那留着論史的人去說吧。

文正公自肅清太平天國之後，繼續着恩加太子太保銜，錫封一等伯爵。那時又有捻匪作亂，山東河南河北旗綠各營，統歸公節制地方的文武官員，悉歸調遣。公駐臨淮關痛剿捻匪，更在江蘇之徐州山東之濟寧，河南之周家口各處，駐紮重兵。一省有急，三省應援，擒匪首領張總愚任柱牛落紅和殘匪賴文元，擁衆十數萬，分合不定，剿除困難。公指揮劉銘傳劉松山周盛波潘鼎新李照慶諸軍，在安徽江蘇山東一帶，血戰甚烈。匪竄河南南陽新野一帶，經公督隊剿滅。匪又化整爲零，分竄不定。公自陳病，請開各缺，清廷令回江

督本任，公再四懇請，以散員之身，在營效力，旨不能允。終是回丁江督本任。清勦捻匪軍務，由李鴻章接辦。七年補武英殿大學士，調直隸總督，賞紫禁城騎馬，到京後，辦事認真，吏治民風，日見整飭。又整理直隸營務，頹風一振。

九年八月，公瀝陳病狀，請另簡賢能，清廷不准，公力疾從公不懈。竟於十一年二月逝世。廷諭：「大學士兩江總督曾國藩，學問純粹，器識宏深，秉性忠誠，持躬清正。由翰林院蒙宣宗成皇帝特達之知，洊升卿貳；咸豐間，創立楚軍，剿辦粵匪。轉戰數省，疊著勛勞。文宗顯皇帝優加擢用，補授兩江總督。命爲欽差大臣。督辦軍務；朕御極後，簡任綸扉，深資倚任，東南底定，厥功最多。江寧之捷，特加恩賞給一等毅勇侯，世襲罔替，並賞戴雙眼花翎；歷

任兼圻，於地方利病，盡心籌畫，實爲股肱心膂之臣。方翼克享遐齡，長承恩眷；茲聞溢逝，震悼良深！曾國藩著追贈太傅，照大學士例賜卹，賞銀二千兩治喪，由江寧藩庫給發；賜祭一壇，派穆麟阿前往致祭。加恩予諡「文正」，入祀京師昭忠祠賢良祠，於湖南原籍，江寧省城，建立專祠。其生平政績事實，宣付史館；任內一切處分，悉予開復，應得卹典，該衙門查例具奏；靈柩回籍時，著沿途地方官妥爲照料。其一等侯爵，即著伊子曾紀澤承襲，毋庸帶領引見；其餘子孫幾人，著何璟查明具奏，候旨施恩。」

不久又有湖廣總督李瀚章，安徽巡撫英翰，署兩廣總督何璟，奏陳曾國藩歷年勛績。李瀚章奏略云「……國藩初入翰林，即與故大士倭仁，太常寺卿唐鑑，徽寧道何桂珍，講明程朱之學，克已省身

，得力有自，遭值時艱，毅然以天下自任，死生禍福，置之度外，其過人識力，在能堅持定見，不爲浮議所搖，用兵江皖，陳四路進攻之策；勦辦捻匪，建四面蹙賊之議。其後成功，不外乎此……」英翰奏略云：「……自安慶克復後，國藩督軍駐紮，整吏治，撫瘡痍，培元氣，訓屬寮若子弟，視百姓如家人，生聚教養，百廢具舉，至今皖民安堵；皆國藩所留貽，一聞出缺，士兵奔走，婦孺號泣；以遺愛言，自昔疆臣湯斌，于成龍而後，未有若此感人之深者！……」何璟奏略云：「……咸豐十年國藩駐祁門皖南北十室九空；自金陵至徽州八百餘里，無處無賊，無日無戰。徽州初陷，休祁大震；或勸移營他所，國藩曰：「吾初次進兵，遇險即退，後事何可言？吾去此一步，無死所也！」賊至環攻；國藩手書遺囑，帳懸佩刀，從

容布置，不改常度，死守兼旬；檄鮑超一戰，驅之嶺外。以十餘載稽誅之狂寇，國藩受械四年，次第蕩平；皆因祁門初基不怯，有以寒賊胆而作士氣，臣聞其昔官京師，即已留心人物；出事戎軒，尤勤訪察。雖一材一藝，罔不甄錄；又多方造就，以成其才。安慶克復，則推功於胡林翼之籌謀；多隆阿之苦戰；金陵克復，復推功諸將，無一語及其弟國荃談及僧親王及李鴻章，左宗棠諸人，皆自謂「十不及一。」清儉如寒素，廉俸盡充官中用，未嘗置屋一廛，田一區；食不過四簋，男女婚嫁，不過二百金，垂爲家訓，有唐楊綰宋李沅之遺風。其守之甚嚴而持之有恆者，曰：「不誑語，不晏起。」前在兩江任內，討究文書，條理精密；無不手訂之章程，點竄之批牘。前年回任，感激聖恩高厚，仍令坐鎮東南；自謂稍有意安

，資政滋重。公餘無客不見，見必博訪周諮，殷勤訓勵，於僚屬之賢否，事理之原委，無不默識於心。其患病不起，實由平日事無巨細，必躬必親，殫精竭慮所致也！」

清廷諭：「據何璟英翰李瀚章先後臚陳曾國藩歷年勛績；英翰李瀚章並請於安徽，湖北省城，建立專祠；又據何璟遵查該故督子孫二詳晰覆奏。披覽之餘，彌增悼惜！曾國藩器識過人，盡瘁報國；當湘鄂江皖軍務棘手之際，倡練水師，矢志滅賊。雖屢經困阨，堅忍卓絕，曾不少移，卒能萬衆一心，削平逋寇；功成之後，寅畏之心，始終罔懈。其荐拔賢才，如恐不及，尤得以臣事君之義。忠誠克效，功德在民；允宜迭沛恩施，以彰忠盡。曾國藩著於安徽湖北省城，建立專祠；此外立功省分，並著准其一體建立專祠。伊次子附

貢生曾紀鴻，伊孫曾廣鈞，均著賞給舉人，准其一體會試，曾廣鏞著賞給員外郎，曾廣鏞著給主事；俟及歲時，分部學習行走。何瓊，李瀚章，英翰摺三件，均著宣付史館，用示瞻念勛臣。有加無已之至意。欽此。一

編者；輯文正公的傳記完了。覺着文正公人格的高尚，精神的偉大，識見的超越，立志的堅決，樣樣都是後人的良師。熟讀公的奏議，書簡，對於人生治身，治學，治家，治世，各種言論，都是警關絕倫足以發人深省，尤能切中時弊，對症下藥。即闕乎治兵的議論，散見於各文的，尚不止此；但此區區者，我軍界袍澤，果能知行合一，躬行實踐，又何怕失地不易收復，民族不能復興呢？

# 胡林翼傳略

胡文忠公林翼字貺生號潤之湖南益陽人，道光十六年進士，歷充中書知府。三十年，勦李匪沅發有功，以道員用。咸豐元年，補黎平府知府。二年，太平天國事起，兩湖多被佔領，總督張亮基巡撫駱秉章奏請調公襄辦軍務，清廷因公「熟悉黔省情形，調往他省，轉恐人地不宜」，不允所請。御史王發桂疏稱公「捕盜鋤奸，有胆有識，其平日訓練壯勇，仿戚繼光戰法而變通之。勇不滿三百，銳健果敢，一可當十，搜剿匪徒於深林密箐中，與士卒同甘苦；所著保甲團練條約及團練必要諸篇，經督撫彙板，頒發各府州縣遵行，均有成效，歷任督撫深爲倚重，」留於湖北帶兵剿匪，可期得力。」清廷准留湖北，交總督吳文鎔，巡撫崇綸差委。四年三月，擢貴東

道，正值太平軍由黃州進攻岳州，佔領湘陰，公率黔勇，戰於喬口。驛復受文正命，在通城之平江界，斷太平軍後路，大敗太平軍於上塔市。公復率兵援武昌，擢升四川按察使，留湖北軍營隨同副將塔齊布辦理防剿，巡撫賚章奏：「岳州必須重防守，湖南曾經戰陣之兵，已調湖北，若林翼復行隨征，則該郡無可倚恃」，清廷准公留岳州，太平軍佔崇陽，公率兵往擊，大戰於通山。四年，十二月，曾文正公與太平軍相持於九江，清廷命公赴文正公軍營助勦。公由瑞昌至南昌，拊九江威脅太平軍之背後，與塔齊布併力攻東西兩門，毀土城，殺入，太平軍大敗。公移營湖口攻南岸之梅家洲，太平軍將軍梁國安總制熊常易司馬許學受等，被擒。五年擢升湖北布政使，太平軍攻武漢，總督楊霽戰不利。公率兵往援，會同水陸各

軍，攻武漢，與太平軍苦戰惡鬥，武昌城，幾得幾失，兵勇潰散；公率殘兵，坐困金口，與太平軍相持，糧餉盡絕，掘草爲食，向各處乞貸，情詞深痛；當時竟無人肯加援助，公出私人存糧，以濟軍食，士卒感動，士氣一振。當時太平軍，有北進企圖；公上言清廷；「荆襄據東南之形勝，江漢爲荆襄之咽喉，賊據漢陽北岸，已形梗塞，武昌復失，兩岸又被蔓延。惟急攻武漢乃可。因荆襄臣已分兵進紮軍山，遏賊上竄之路，飭守備譚瓊林山紙坊驛，攻武昌之背，臣率兵循江岸，攻武昌之南。武昌復，則南岸可次第肅清」。清廷嘉納公奏。公指揮千總何紹彩周德魁記名知府彭玉麟等，與太平軍大戰，鏖敵甚多。公奏言。「團練之效，外可助官軍聲威，內可弭宵小隱慝，救時之策，此爲先務，惟團練爲治鄉之要，與選吏選

將相似。州縣不得人，則州縣壞。營伍將領不得人，則兵勇潰。團練非正士良民之長，則犯法抗糧，攘奪爲亂，鄉民以兵刃爲事，不能躬親董勸，旌別淑慝，則目前之成效難期，日後之流弊滋甚。一七月，公由金口渡江，以火龍船燬敵船，浮橋，水陸合攻，兵勇接應，克復漢鎮，公親冒矢石，殺到龜山，直攻高廟太平軍大本營，生擒軍師吳會元等。九月，整軍復進，輾轉年餘，大小數十戰，始將省城克復，清廷晉公爲湖北巡撫，頭品頂戴。

七年，由正月攻小池口黃梅等處。至六月，全楚肅清，太平軍劉松綢陣亡，高級將領被公生擒的很多。清廷當然大加獎賞，加太子少保銜。七月，公丁母憂，照軍營例，百日後，仍署理巡撫。清廷諭旨說。『胡林翼自簡任以來，時閱四載，於吏治兵事，均能實力講

求，現雖闔境肅清，而大軍水陸東下，進止機宜，尙待調度。籌餉需，亦關重要，該撫現丁母憂，著照軍營例，穿孝百日——後，仍署理巡撫，如扶柩回籍，再行——以遂孝思，一公奏請扶柩回籍，並請終制。清廷又諭。一楚境現雖肅清，而賊氛未靖，地方善後邊防事宜，均關緊要，胡林翼，熟悉情形，實心任事，當此時事多艱，正臣子力圖報效之日，未可拘泥恒情，致悞事機著——「公正奔喪，不及百日，李續賓在三河等處，被太平軍殺得大敗，幾乎全軍覆沒。清廷令公進駐黃州防敵進攻。」

九年，五月，太平軍翼王石達開圍湖南寶慶府城，公令李續宜晝夜赴援，到寶慶後，利城內清兵內外夾擊，石軍大敗。八月安徽石牌太湖之敵，築城佔據。公領兵進攻，燬敵木城，跳過外壕，縱火。

太平軍不能抵抗，大敗退去。

十年十一月，公服闋期屆，實授湖北巡撫。

十一年二月，公因勞致疾，不久公即逝世。

文忠公生平道德功績，當然不是這小傳略所能詳盡的，現在把當時清廷的諭旨，照錄下來，也能窺見公的生平一般了。

諭曰：一胡林翼秉性忠直，操守廉潔，由翰林歷官府道，仰荷皇考，大行皇帝，特達之知，於咸豐三年，調赴湖北軍營，晉擢巡撫，賞頭品頂戴，太子少保銜，一在軍營九年賞罰嚴明，知人善任，克復武昌，及沿江郡縣，肅清楚境。並調遣官軍，攻復江西九江，軍威丕振，所向克捷。八月克復安慶，朕念其公忠體國，懋著勛勞，賞加太子太保銜，並騎都尉世職；方冀長資倚畀，克奏膚功，乃以

積勞成疾，甫經賞假，遽聞溘逝，披覽遺章，實深悼惜。著追贈總督，即照總督例賜卹。任內一切處分，悉予開復，應得卹典。該衙門察例具奏，並加恩入祀賢良祠，於湖北及湖南原籍，建立專祠，伊子胡子勛俟及歲時，由吏部帶領引見，以示篤念盡臣至意，十一月，曾國藩奏：「胡林翼蒙先皇帝，特達之知，擢湖北巡撫，當武漢兩次失陷，湖北大半淪沒；林翼坐困金口，洪山一帶，不特兵餉俱無，且無官無幕，厥後克復武昌，以次恢復黃州，論者謂鄂撫，可息肩矣！林翼不爲自固之計，越境攻九江；分兵救瑞州。且以全力援鄱封。自湖北始，九江相持年餘，中間石達開自江西窺鄂。陳玉成自皖北犯者三。林翼終不撤九江之圍以回救。卒復九江，爲東南一大轉機。功甫藏，即以全力圖皖北；嗣因李續賓覆兵於三河，

林翼居母喪，聞信，即起程鄂。論者；謂良將新逝，元氣未復，但保吾圍，不宜兼顧。林翼不然，即派重兵，越二千里，解湖南寶慶之圍。援湘之師未反；復議大舉圖皖。繪圖數十紙，分致臣與官文及諸路將領，遂定攻安慶之策。親駐太湖，督剿。本年回援鄂省，積中寄書。縷陳勿撤皖圍，力剿援賊之策，故安慶之克，臣推林翼首功也！近世將材湖北最多，如塔齊布羅澤南李續賓，都與阿多隆阿李續宜楊載福彭玉麟鮑超等，林翼均以國士相待，或分資財，惠其家屬。或寄珍羞，慰其父母。前敵諸軍，求餉求援，急蹙經營，夜行繼日。自七年來，捷報皆不具奏；則盛稱諸將而已。不與其心競競以扶植忠良爲務，外省稱楚誦和協如骨肉；而於林翼之苦心調護，或不盡知。此臣自愧昔之不逮，又慮後此之難繼者也！軍興

各省，湖南湖北三次失陷，百物蕩然，窮蹙極矣。自荊州掃盪，各府抽厘，稍足自存，林翼綜核之才，冠絕一時。每於理財之中，暗寓察吏之法。三年，部議漕米變價，州縣照例浮收，加至數倍，上下交困。林翼於七年，創議減漕，嚴裁冗費，先帝謂其不顧情面，釐百年之積弊，甚屬可嘉。統計每年爲民間省錢糧百四十餘萬串。爲帑項增四十二萬兩，節省提存銀三十一萬餘兩。利國利民，不利中飽之蠹。向來衙門陋規，革除淨盡。州縣亦不准借催科政拙之名，爲積吏肥私之地。各卡委員，時勤訓課。嚮取民贍軍，使商賈同仇，即以教忠。多入少出，使局員潔己，即以興廉。以湖北瘠區，養兵六萬，月費至四十萬之多，而商民不散，吏治日懋。又皆精心默運，非操切之術所得與也。頃八月以來，安慶克復，江鄂肅清。

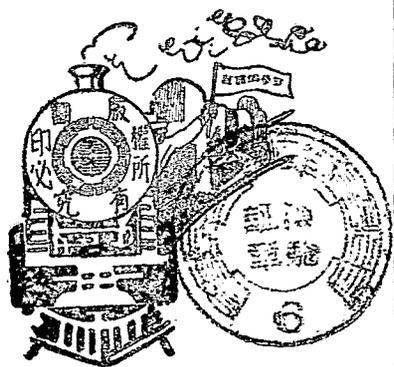
，方幸全局振興，可長驅東下。不圖大功未竟，長城遽頽。臣與故撫共事日久，相知最深。咸豐四年，會奏林翼才勝臣百倍，近年遇事咨詢，尤服其進德之猛，不敢阿好溢美。亦不敢沒其忠勤。謹將以死勤事情狀，據實瀆陳，乞宣付國史館。諭曰：「已故湖北巡撫胡林翼，由翰林起官，仰荷皇考，大行皇帝特擢封圻，戮力疆場，勛勞懋著。本年秋間，積勞病故，業經加封追贈，以褒忠靈。茲據奏稱，胡林翼自擢鄂撫，數載以來，恢復本境，援勦鄰封，整軍經武，以死勤事，綜其生平功業，允宜亟予表揚。著即宣付史館，以光簡冊。林翼之子胡子勛，著賞給舉人，一體會試，以示褒獎。盡臣至意。同志元年，復諭曰：湖北巡撫胡林翼未收全功，遽就溘逝。蹟其功勛卓越名播寰區。至今江鄂士民，猶能稱頌。沒於王事，憫念

胡林翼傳略

良深。著賜祭一壇，並着在籍督撫派員；前往該員家祠賜祭，予給文忠，子胡子勛欽賜舉人，襲騎都尉世職。

曾胡二公，德言功業，赫赫千古，平生事蹟，固不止此。予節錄二公傳略，期與語錄相爲印證；復景仰二公德業之盛，迫不能已於言也。

民國三十年十一月出版



如有大批購買時，請直接本社，或各省兵學書店面洽，價目格外低廉。

會胡治兵語錄白話解

實價國幣一元

(外埠酌加郵費)

著者 賈赫

版權者 軍學編譯社

出版者 軍學編譯社

印刷者 重慶：彈子石大佛殿吳曉軍學編譯社印刷工廠

各發行所 重慶 成都 兵學書店 貴陽 西安

1051

72 (403)

1051

(2)

